



www.pwc.com/it

Tax Control Framework

Sotto i riflettori nelle aziende il rischio fiscale

La **gestione e il controllo del “rischio fiscale”** sono sempre più temi di attualità nelle società italiane di medie e grandi dimensioni: a prescindere, infatti, dal carico fiscale, crescono sia i **danni patrimoniali**, associati a non conformità sanzionate dalle autorità competenti, sia quelli **reputazionali**, che spesso prescindono dall’esito del contenzioso nei tribunali.

Il flusso di informazioni che i sistemi di controllo devono analizzare è in continuo aumento ed è spesso difficile individuare quelle **rilevanti ai fini fiscali**, considerando anche che **non sempre in azienda chi ha l’informazione ha la necessaria sensibilità fiscale e viceversa**; inoltre, se da un lato le **strutture di controllo già esistenti spesso ignorano nei loro processi** questo tipo di rischio dall’altro ci si è spesso focalizzati sul rischio di mancato adempimento, senza un’analisi dei rischi fiscali connessi alle specificità del business.

Per questo, i responsabili fiscali e i responsabili delle funzioni di controllo devono **riflettere sull’efficacia dei presidi esistenti** ed essere pronti ad affrontare il tema con il **board**, coinvolto in modo specifico e crescente nella responsabilità di impianto, con le altre funzioni aziendali, con l’amministrazione finanziaria, con gli altri *stakeholders* e con i media. Appare sempre più difficile confinare i temi fiscali nell’ambito solo della funzione fiscale.

In ambito internazionale (cfr. indicazioni OCSE) la riflessione sul rafforzamento dei presidi viene definito **“Tax Control Framework”** ovvero il sistema di gestione e controllo del rischio fiscale inteso non come applicazione di un modello standard ma come **approccio organizzativo e procedurale** basato sulla propria realtà.

L’assenza consapevole di un sistema di gestione e controllo del rischio fiscale sarà sempre più penalizzante, considerando che anche in Italia la “Legge Delega” ha introdotto il concetto di **“cooperazione rafforzata”**, un nuovo rapporto fisco-contribuente basato sulla **collaborazione** che prevede **sistemi premiali** per i contribuenti “virtuosi” (minori adempimenti, riduzioni di sanzioni, forme di interpello preventivo in tempi abbreviati), la cui finalità è agevolare i contribuenti collaborativi e disincentivare i non collaborativi e assicurare il versamento della corretta imposta dovuta, alle scadenze prescritte (*right amount of tax at the right time*).

Il **requisito** di tali forme di cooperazione rafforzata è proprio **la presenza di un adeguato sistema di controllo interno per la gestione del rischio fiscale**.

Il Tax Control Framework Tool

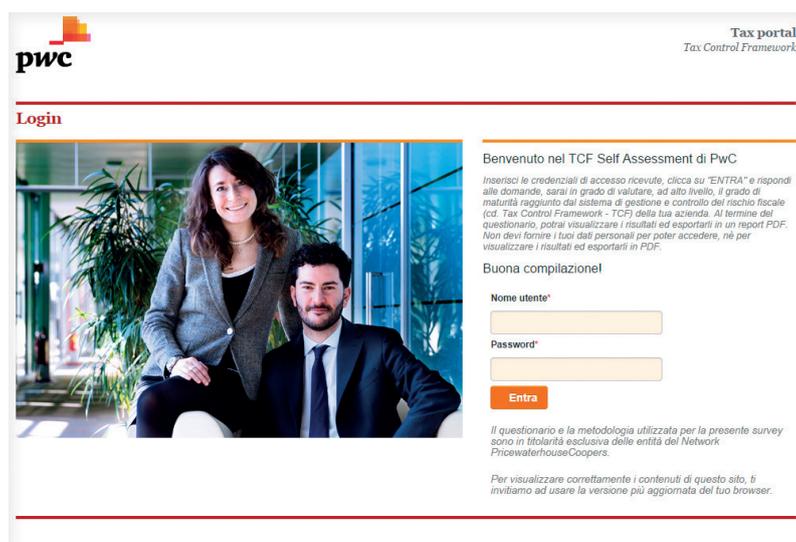
PwC ha messo a disposizione del mercato uno strumento, accessibile via web in modalità anonima, per effettuare una autovalutazione preliminare sull'esistenza dei principali elementi di gestione e presidio del rischio fiscale in azienda.

Lo strumento non ha pretesa di completezza né di riferimento per la futura evoluzione normativa, tuttavia riflette in modo semplificato l'esperienza maturata da PwC in più di venti Paesi nel valutare il grado di maturità di gestione e controllo del rischio fiscale, rispetto alle *best practices* via via affermatesi. In una forma simile ma più articolata, il medesimo strumento viene utilizzato da primari gruppi internazionali e da autorità fiscali, costituendo un modello di riferimento del network PwC Tax, leader a livello mondiale.

L'analisi della situazione di partenza è il primo passaggio per la costruzione di un solido sistema di presidio dei rischi, incluso quello fiscale.

Utilizzare il Tax Control Framework (TCF) Tool per realizzare una prima autovalutazione può essere un modo di avviare concretamente le attività.

Per accedere al portale digita il link www.pwc.taxportal.it/TCFTool/login o fotografa con il tuo smartphone il QR code e accedi con le seguenti credenziali
Usr: **tcftool2014** - Psw: **Password1**



Benvenuto nel TCF Self Assessment di PwC

Inserisci le credenziali di accesso ricevute, clicca su "ENTRA" e rispondi alle domande, sarai in grado di valutare, ad alto livello, il grado di maturità raggiunto dal sistema di gestione e controllo del rischio fiscale (cd. Tax Control Framework - TCF) della tua azienda. Al termine del questionario, potrai visualizzare i risultati ed esportarli in un report PDF. Non devi fornire i tuoi dati personali per poter accedere, né per visualizzare i risultati ed esportarli in PDF.

Buona compilazione!

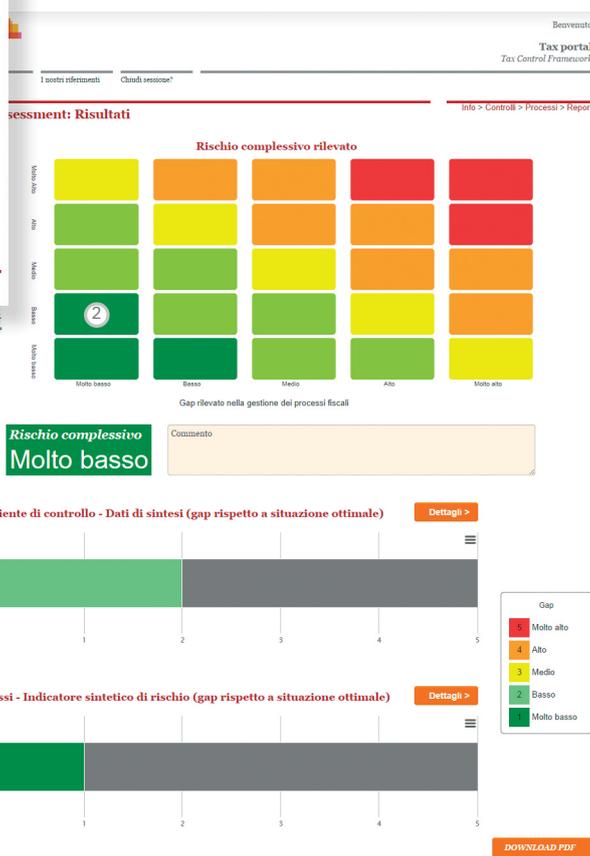
Nome utente*

Password*

Entra

Il questionario e la metodologia utilizzata per la presente survey sono in titolarità esclusiva delle entità del Network PricewaterhouseCoopers.

Per visualizzare correttamente i contenuti di questo sito, ti invitiamo ad usare la versione più aggiornata del tuo browser.



- Il TCF Tool è uno strumento web-based
- Il TCF Tool prevede la compilazione di un questionario
- Le risposte fornite nel questionario consentono di esprimere una valutazione di alto livello circa la "distanza" tra il sistema di gestione e controllo del rischio della società e un modello di riferimento.
- Il modello di riferimento si basa sulle indicazioni dell'OCSE, di Banca d'Italia e della Legge Delega, nonché sull'esperienza del Network PwC nell'implementazione di TCF
- L'esito della valutazione è fruibile direttamente da chi ha compilato il questionario (report in PDF esportabile)

Per saperne di più

Alessandro Catona

Partner

+39 (02) 91605007

alessandro.catona@it.pwc.com

Luca Chiodaroli

Director

+39 (02) 66720509

luca.chiodaroli@it.pwc.com