



RELAZIONE  
FINANZIARIA  
ANNUALE  
PER L'ESERCIZIO CHIUSO  
AL 30 GIUGNO 2014



# RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2014





## INDICE

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE.....</b>	<b>5</b>
INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORGANI SOCIETARI	6
CONTENUTO E FORMA	7
LETTERA AGLI AZIONISTI	8
ANDAMENTO DEL TITOLO E PRINCIPALI AZIONISTI DELLA SOCIETÀ	10
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	11
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO	18
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI A.S. ROMA S.P.A.	27
SOCCER SAS	36
INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA ALLE SOCIETÀ DI CALCIO QUOTATE	38
RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO A.S. ROMA	42
AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE	47
AZIONI DELLA SOCIETÀ	47
PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI A.S. ROMA È ESPOSTA	49
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	52
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	55
CONSIDERAZIONI FINALI	56
<b>BILANCIO CONSOLIDATO.....</b>	<b>57</b>
PROSPETTI CONTABILI	
NOTE ESPLICATIVE	
ATTESTAZIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO	
PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE	
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA S.P.A.....</b>	<b>137</b>
PROSPETTI CONTABILI	
NOTE ESPLICATIVE	
ATTESTAZIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO	
PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE	
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE.....</b>	<b>219</b>
<b>RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI.....</b>	<b>225</b>
<b>RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE.....</b>	<b>251</b>







## RELAZIONE SULLA GESTIONE



## INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORGANI SOCIETARI

Alla data di redazione della presente Relazione gli Organi di Amministrazione sono così composti:

<b>Consiglio di Amministrazione</b>	Presidente		James Joseph Pallotta
	Amministratori con Deleghe:	CEO	Italo Zanzi Claudio Fenucci
	Consiglieri		Stanley Phillip Gold Thomas R. DiBenedetto Roberto Cappelli Mauro Baldissoni Paolo Fiorentino Brian Katz Klein Giuseppe Pasquale Marra Benedetta Navarra Giorgio Cataldo Piccarreta
<b>Comitato Esecutivo</b>			James Joseph Pallotta Paolo Fiorentino Italo Zanzi
<b>Comitato di remunerazione</b>	Presidente		Paolo Fiorentino Claudio Fenucci
<b>Comitato di Controllo Interno</b>	Presidente		Brian Katz Klein Benedetta Navarra
<b>Collegio Sindacale</b>	Presidente		Claudia Cattani
	Sindaci effettivi		Massimo Gambini Pietro Mastrapasqua
	Sindaci supplenti		Alberto Gambino Sergio Lamonica
<b>Organismo di Vigilanza</b>			Flavio Mecenate
<b>Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari</b>			Francesco Malknecht
<b>Società di revisione</b>			BDO S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono stati nominati con delibera assembleare del 27 ottobre 2011 e rimarranno in carica sino alla data dell'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio al 30 giugno 2014.

Il Consigliere Stanley Phillip Gold è stato nominato per cooptazione in data 6 agosto 2014 dal Consiglio di Amministrazione, a seguito delle dimissioni del Dott. Mark Stephen Pannes, presentate per nuovi incarichi professionali non compatibili con l'impegno richiesto dalla carica sinora ricoperta.

Joseph Tacopina ha presentato le sue dimissioni dalle cariche ricoperte all'interno del Consiglio, con effetti a partire dall'8 settembre 2014.



## CONTENUTO E FORMA

Il Gruppo facente capo alla società A.S. Roma S.p.A. è nel seguito indicato semplicemente come Gruppo; quando i commenti si riferiscono alla Capogruppo o alla società controllata sono utilizzate le denominazioni sociali complete delle stesse.

In particolare, la base consolidata sulla quale sono redatti i dati è comprensiva dell'A.S. Roma S.p.A. (Capogruppo) e di Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (Società Partecipata). Quest'ultima, infatti, è stata costituita in data 15 gennaio 2007, mediante conferimento da parte di A.S. Roma del proprio ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, marketing e sponsorizzazioni sportive.

Ai fini della redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, in considerazione dell'elevata incidenza della dimensione patrimoniale ed economica di A.S. Roma S.p.A. sulle risultanze di Soccer S.a.s., la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla vigente normativa in materia di bilanci di presentare una unica relazione sulla gestione a corredo sia del bilancio di esercizio separato della capogruppo, che di quello consolidato, dando maggior rilievo, ove non diversamente indicato, ai fenomeni a livello di gruppo.

Si ricorda inoltre che, a decorrere dal Bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, la Società ha adottato, nel rispetto della normativa di riferimento, i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2013. I prospetti contabili della Relazione sulla Gestione sono espressi in migliaia di euro, mentre i relativi commenti in milioni di euro.

La Relazione finanziaria annuale contiene dichiarazioni previsionali, in particolare nella sezione "Evoluzione prevedibile della gestione" relative all'andamento economico e finanziario dell'esercizio 2014/2015. Tali informazioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno pertanto differire rispetto a quelli annunciati.



## LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

*le brillanti prestazioni espresse dalla prima squadra durante tutta la stagione hanno permesso di chiudere il campionato di Serie A al secondo posto della classifica, acquisito con molte giornate di anticipo, e conseguire così la qualificazione diretta alla Uefa Champions League della stagione 2014/15. In particolare, le 10 vittorie consecutive dell'avvio di stagione, che rappresentano un primato per la massima serie italiana, ed i risultati positivi del girone di ritorno, hanno permesso alla squadra di raggiungere quota 85 punti, un record per il Club. Positivi anche i risultati nella TIM Cup, dove la squadra ha superato prima gli ottavi di finale, nella partita casalinga disputata contro la Sampdoria e, successivamente, i quarti di finale contro la Juventus, ottenendo così la qualificazione alle semifinali della competizione. Purtroppo, la sconfitta subita contro il Napoli nella gara di ritorno non ha permesso alla squadra di partecipare alla finale per il secondo anno consecutivo.*

*La stagione è iniziata il 9 luglio 2013 sotto la conduzione tecnica del nuovo Mister Rudi Garcia. La squadra ha potuto svolgere una parte della preparazione estiva negli Stati Uniti, in strutture di primo piano, e confrontarsi con avversari di livello mondiale. Nel mese di maggio, al termine del campionato, ha fatto il proprio ritorno all'ESPN Wide World of Sports Complex, presso il Walt Disney World Resort di Orlando, in Florida.*

*Gli ottimi risultati raggiunti sono espressione del grande lavoro portato avanti negli ultimi anni dalla Società, le cui azioni hanno avuto come filo conduttore un progetto strategico finalizzato alla crescita sotto tutti gli aspetti, tra cui la gestione manageriale ed operativa, le attività commerciali e tecniche. Naturalmente, la competitività ad alto livello, sia nazionale che internazionale, è perseguita attraverso la programmazione e realizzazione di investimenti in diritti di calciatori. È proprio nell'ambito di tale strategia che si inquadrano gli investimenti effettuati, con l'inserimento in prima squadra di calciatori di forte caratura sia nazionale che internazionale, supportati da cessioni che hanno consentito di beneficiare di effetti economici e finanziari molto positivi.*

*Anche la nuova politica di investimenti attuata nel Settore Giovanile, con la ricerca continua di nuovi talenti con profili e prospettive di crescita diversificati da inserire in Prima Squadra e/o da valorizzare, è finalizzata a consentire di ridurre nel tempo il fabbisogno di investimenti per la Prima Squadra e generare nuove risorse da reinvestire. Le squadre, inoltre, hanno conseguito ottimi risultati in tutte le competizioni nelle quali sono state coinvolte, in particolare con il titolo vinto dai Giovanissimi Nazionali, dimostrando come ogni anno grandi capacità e attitudini tecniche. Di rilievo anche le prestazioni dei calciatori provenienti dal Settore giovanile, quali Viviani, Pettinari, Verre e D'Alessandro, che hanno brillato nelle rispettive squadre di serie B nelle quali hanno giocato nel corso della stagione.*

*Dal punto di vista economico, il risultato è stato ancora caratterizzato da una perdita significativa, seppure inferiore rispetto all'esercizio precedente. Le operazioni di cessione di calciatori hanno generato plusvalenze per 56 milioni di euro, e consentito alla società di conseguire un utile netto della gestione del parco calciatori pari a 30,7 milioni di euro. Inoltre, l'andamento economico dell'esercizio è stato caratterizzato dalla sottoscrizione di nuovi contratti commerciali, che hanno permesso alla società di conseguire un effetto economico positivo ed immediato, e dai risultati sportivi conseguiti dalla prima squadra nel campionato di Serie A, che hanno avuto effetti positivi sull'andamento dei ricavi da biglietteria e dei proventi da diritti audiovisivi di trasmissione della Serie A e della TIM Cup, commercializzati in forma centralizzata dalla Lega. La qualificazione alla Uefa Champions League, infine, ha comportato un impatto economico negativo sul bilancio appena chiuso, per la contabilizzazione di bonus riconosciuti ai tesserati e società di*

*calcio, mentre gli effetti positivi derivanti dalla partecipazione alla competizione ricadranno nel bilancio dell'esercizio 2014/2015.*

*Il 1 giugno 2014 è entrato in vigore l'accordo di sponsorizzazione tecnica con la Nike European Operations Netherland B.V., sulla base del quale questa è divenuta sponsor ufficiale del club, per la fornitura di materiale tecnico e di abbigliamento, per una durata di 10 anni, con un accordo accessibile solo ad un gruppo ristretto di club riconosciuti a livello internazionale. Nike realizzerà tutti i prodotti da gara e da allenamento, dalla prima squadra fino alle giovanili, come anche quelli per il tempo libero, per giocatori e tifosi.*

*Infine, sono proseguite anche le attività per lo sviluppo e la valorizzazione del brand A.S. Roma, quali il "Cuore Sole Village", il villaggio d'intrattenimento aperto in occasione di tutte le partite in casa della squadra, dedicato ai tifosi della Roma, con un'attenzione particolare alle famiglie ed ai bambini, e di tutte le iniziative implementate dal lato della comunicazione, attraverso il nuovo sito ufficiale e le pagine dell'A.S. Roma sui network Facebook, quasi 4 milioni di fans, e Twitter, 500 mila follower, oltre che YouTube, Instagram, Google Plus, Tumblr e Pinterest.*



## ANDAMENTO DEL TITOLO E PRINCIPALI AZIONISTI DELLA SOCIETÀ

### Andamento del titolo A.S. Roma

L'esercizio si è caratterizzato con un andamento pressoché costante nei primi mesi, seguito da un elevato volume di scambi registrato ad ottobre, che ne ha spinto la quotazione intorno a quota 1,70 euro, a livelli massimi storici registrati dall'aumento del capitale sociale del 2004. Tale significativo rialzo, accompagnato dal medesimo andamento dei prezzi dei titoli delle altre Società di calcio quotate presso la Borsa Italiana, è stato giustificato da alcuni organi di informazione finanziaria con le performance sportive della squadra ed il trasferimento della proprietà di un altro Club italiano di Serie A ad investitori esteri.



Nella seconda metà del mese di ottobre e fino alla data di chiusura del primo semestre, il titolo ha registrato una riduzione del volume degli scambi ed una quotazione registrata alla fine del mese di dicembre pari a 1,14 euro. Una lieve crescita ha quindi accompagnato il titolo nei primi mesi del 2014, portando la quotazione ad attestarsi intorno a quota 1,20 euro.

Nella seconda parte dell'esercizio, infine, il corso del titolo ha registrato una flessione lieve ma costante, con una quotazione di 0,75 euro al 30 giugno 2014 e 0,47 euro registrata il 23 luglio. Tale flessione è stata successivamente riassorbita, con il riposizionamento nel mese di settembre sui valori tra 0,75 e 0,8 euro.

### Maggiori azionisti

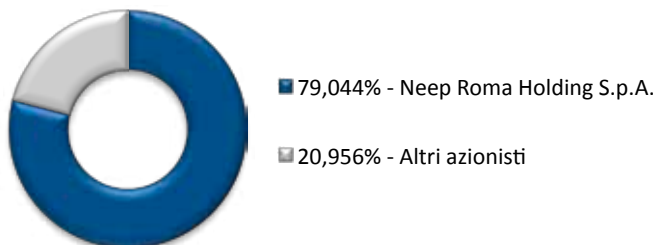
Le seguenti informazioni tengono conto degli effetti dell'Aumento di Capitale concluso nel mese di luglio 2014, dettagliato nel successivo capitolo relativo ai principali fatti di gestione avvenuti nel corso dell'esercizio.

Il Capitale sociale sottoscritto e versato è attualmente costituito da n. 397.569.888 azioni ordinarie, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, l'unico soggetto che risulta, direttamente o indirettamente, titolare di azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale

sociale sottoscritto e versato è NEEP Roma Holding S.p.A., con sede in Roma, per n° 314.256.136 Azioni, pari al 79,044% delle azioni con diritto di voto.

### Numero di azioni: 397.569.888



Neep Roma Holding S.p.A. (“Neep”), società per azioni di diritto italiano, è dunque proprietaria della partecipazione di maggioranza del capitale della società. Alla data attuale essa è partecipata per il 91% dalla AS Roma SPV LLC e per il 9% dalla Raptor Holdco LLC.

## FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO

### A. Aumento del Capitale Sociale

Nel mese di luglio 2013, Neep Roma Holding ha effettuato, in favore di A.S. Roma, versamenti in conto futuro aumento di capitale per complessivi 3,45 milioni di euro, portando a 30 milioni di euro, il totale dei versamenti effettuati a valere sulla seconda e terza tranche dell'Aumento di Capitale deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 30 gennaio 2012 e del 2 agosto 2012. Il totale dei versamenti effettuati ha quindi raggiunto, tenuto conto del versamento della prima tranche, gli 80 milioni di euro.

Inoltre, l'Assemblea del 28 ottobre 2013 ha deliberato di modificare quanto deliberato dalle precedenti Assemblee sopra indicate relativamente alle tempistiche dell'Aumento di Capitale, stabilendo di avviare l'offerta in opzione agli Azionisti dell'intero importo dell'Aumento di Capitale, pari ad Euro 80 milioni, come approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 30 gennaio 2012, nel rispetto del termine fissato del 30 giugno 2015.

Successivamente, in data 31 marzo 2014, l'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma ha deliberato l'approvazione di un aumento di capitale sociale scindibile a pagamento per un ammontare massimo di Euro 100 milioni (in prosieguo anche “Nuovo Aumento di Capitale”), e contestualmente annullato il precedente aumento di capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria della Società in data 30 gennaio 2012, successivamente modificato dall'Assemblea degli Azionisti del 2 agosto 2012 e dall'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2013.

Nel corso dell'esercizio 2013/2014, Neep Roma Holding ha quindi effettuato ulteriori versamenti in conto futuro aumento di capitale in favore di A.S. Roma, per complessivi 20 milioni di euro, portando l'ammontare complessivo versato a valere sul Nuovo Aumento di Capitale a 100 milioni di euro.

Il Nuovo Aumento di Capitale è stato realizzato nel corso del mese di luglio 2014 mediante emissione di nuove azioni ordinarie, offerte in opzione agli Azionisti, ai sensi dell'art. 2441 del Codice Civile, in proporzione al numero di azioni possedute, entro il termine fissato, anche ai sensi del secondo comma dell'art. 2439 del codice civile, nella data del 30 giugno 2015.



In data 25 giugno 2014 Consob ha approvato il Prospetto Informativo relativo all'offerta in opzione agli azionisti e all'ammissione a quotazione sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (il "MTA"), delle azioni ordinarie A.S. Roma S.p.A. rivenienti dal Nuovo Aumento di Capitale, deliberato dalla sopracitata Assemblea straordinaria dei Soci del 31 marzo 2014.

In data 26 giugno 2014, il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma ha determinato le condizioni definitive del Nuovo Aumento di Capitale, in esecuzione della delega conferitagli dalla Assemblea. In particolare, il Consiglio ha deliberato di emettere massime n. 265.046.592 azioni ordinarie di A.S. Roma S.p.A. di nuova emissione, con valore nominale, pari ad € 0,15, con godimento regolare e aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione, incluso il godimento regolare, da offrire in opzione agli azionisti di A.S. Roma S.p.A. ad un prezzo di sottoscrizione pari ad Euro 0,377, di cui Euro 0,227 a titolo di sovrapprezzo, nel rapporto di n. 2 azioni A.S. Roma S.p.A. di nuova emissione ogni n. 1 azione posseduta. Il prezzo di sottoscrizione è stato determinato applicando uno sconto del 35.5% sul prezzo teorico ex diritto (c.d. Theoretical Ex Right Price – TERP) delle azioni di A.S. Roma S.p.A. calcolato sulla base del prezzo di chiusura della seduta del 25 giugno 2014, pari ad € 0,999. Il calendario dell'Offerta prevedeva che i diritti di opzione, validi per la sottoscrizione delle azioni A.S. Roma S.p.A. di nuova emissione, fossero esercitabili, a pena di decadenza, dal 30 giugno 2014 al 18 luglio 2014. In particolare, in tale periodo sono stati esercitati n. 130.224.625 diritti di opzione per la sottoscrizione di n. 260.449.250 azioni, pari al 98,27% del totale delle Nuove Azioni offerte, per un controvalore complessivo pari a 98.189.367,25 euro.

L'azionista di maggioranza NEEP Roma Holding S.p.A. ha sottoscritto integralmente la quota di sua competenza dell'aumento di capitale, rappresentata da n. 206.837.424 Nuove Azioni, pari al 78,038% del totale delle Nuove Azioni offerte, per complessivi 77.977.708,85 Euro, già precedentemente versati dall'azionista medesimo attraverso un versamento in conto futuro aumento di capitale.

I Diritti di opzione non esercitati, che davano diritto alla sottoscrizione di complessive n. 4.597.342 Nuove Azioni, pari allo 1,73% del totale delle Nuove Azioni offerte, per un controvalore complessivo pari a 1.733.197,93 Euro, sono stati offerti in Borsa dal 24 al 30 luglio 2014. Tali Diritti sono stati interamente venduti, nel corso della prima e seconda seduta dell'offerta in Borsa. Successivamente, sono state sottoscritte n. 4.597.342 complessive Nuove Azioni, di cui n. 4.000.000 da parte di NEEP Roma Holding S.p.A., rinvenienti dall'esercizio dei Diritti per un controvalore complessivo pari ad Euro 1.733.197,93. Ad esito di tale ulteriore sottoscrizione di Nuove Azioni, NEEP Roma Holding S.p.A. risulta detenere il 79,044% del Capitale Sociale della Società.

L'Offerta si è conclusa quindi con l'integrale sottoscrizione delle n. 265.046.592 nuove Azioni, per un controvalore totale di Euro 99.922.565,18.

Si ricorda che la Società si è avvalsa della consulenza di UniCredit Bank AG, Milano, in qualità di advisor, e dello Studio Legale Tonucci & Partners che ha agito in qualità di advisor legale.

#### *B. Campagna trasferimenti 2013/2014*

Le operazioni realizzate nel corso della stagione sportiva 2013/2014 hanno generato investimenti in diritti pari a complessivi 82,8 milioni di euro, a fronte di dismissioni nette per 44,6 milioni di euro. Le cessioni di calciatori hanno generato plusvalenze nette per 56 milioni, oneri per acquisizioni temporanee per 5,7 milioni di euro, minusvalenze per 4,3 milioni di euro, ed altri oneri diversi, al netto dei relativi ricavi, per 15,3 milioni di euro. Il



Risultato economico della gestione operativa netta dei calciatori è dunque positivo per 30,7 milioni di euro. Gli Ammortamenti dei diritti pluriennali dei calciatori, infine, sono pari 27,8 milioni di euro.

#### **Sessione di mercato estiva**

Tra le più significative operazioni realizzate nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2013/2014, effettuata dal 1° luglio al 2 settembre 2013, si evidenzia:

- l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (DPC) Strootman dal PSV Eindhoven, Benatia dall'Udinese, Ljajic dalla ACF Fiorentina, Gervinho dall'Arsenal, De Sanctis dal SSC Napoli, Skorupsky dal Gornik Zabrze e Jedvaj dal GNK Dinamo Zagabria;
- la cessione a titolo definitivo dei DPC dei calciatori Aoas Correa (Marquinhos), Osvaldo, Lamela e Brighi;
- la sottoscrizione di un contratto biennale con il calciatore Maicon Douglas Sisenando;
- la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei DPC Verre e Lopez, all'Udinese, e dei DPC Piscitella e Politano al Delfino Pescara;
- la cessione a titolo temporaneo dei DPC dei calciatori Curci, Valdes Diaz, D'Alessandro e Antei, rispettivamente al Bologna FC, al Real Sociedad SAD, all'AC Cesena ed all'US Sassuolo.

#### **Sessione di mercato invernale**

Nella sessione invernale sono state definite le seguenti principali operazioni di trasferimento:

- l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive (DPS) dei calciatori Radja Nainggolan, per 3 milioni di euro, Rafael Tolo, per 0,5 milioni di euro, Michel Fernando Bastos, per 1,1 milioni di euro, e Alberto Tibolla, per 0,6 milioni di euro. Per tali trasferimenti è previsto il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2014/2015;
- l'acquisizione a titolo definitivo dei DPS del calciatore Golubovic, a fronte di un corrispettivo fisso di 1 milione di euro, e variabile, fino ad un massimo di 0,5 milioni di euro, per bonus legati al raggiungimento da parte del Calciatore di determinati obiettivi sportivi;
- la cessione a titolo definitivo alla Major League Soccer (MLS) dei DPS del calciatore Michael Bradley, a fronte di un corrispettivo di 10 milioni di dollari, e del calciatore Nicolás Burdisso al Genoa Cricket and F.C.;
- la cessione a titolo temporaneo dei DPS dei calciatori Marco Borriello, e Antonio de Mattos (Marquinho), rispettivamente al West Ham United ed all'Hellas Verona.

Inoltre, sono state altresì definite la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, al Delfino Pescara 1936, dei DPS del calciatore Gianluca Caprari, a fronte di un corrispettivo netto di 1,5 milioni di euro; e la liquidazione consensuale anticipata in favore di A.S. Roma dell'accordo di partecipazione relativo al calciatore Giammarco Piscitella, in essere con il Delfino Pescara, a fronte di un corrispettivo di 1,5 milioni di euro.

### **Esercizio dei diritti di opzione e controopzione e Rapporti di Partecipazione ex art. 102 bis NOIF**

Nel corso della sessione di mercato di giugno 2014, dedicata all'esercizio dei diritti di opzione e controopzione, e alla definizione dei diritti di partecipazione, è stato esercitato il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del calciatore Nainggolan, e i diritti di controopzione relativi ai calciatori Viviani, Ricci e D'Alessandro. Inoltre, sono stati risolti in favore di A.S. Roma gli accordi di partecipazione relativi ai calciatori Pettinari, e Verre, ed in favore delle società controparti gli accordi relativi a Lopez e Sabelli, quest'ultimo dopo l'apertura delle buste.

Infine, sono stati rinnovati gli accordi di partecipazione relativi ai calciatori Bertolacci, Caprari, Stoian, Politano, Antei e Barba.

#### *C. Prolungamento dei contratti del Mister Garcia e di calciatori della prima squadra*

Nel corso del mese di maggio 2014 è stato sottoscritto con il sig. Rudi Garcia l'accordo per il prolungamento del contratto economico, fino al 30 giugno 2018, quale Responsabile Tecnico della Prima Squadra. Inoltre, sono stati prolungati i contratti economici per le prestazioni sportive dei calciatori Miralem Pjanic e Leandro Castan, anche questi fino al 30 giugno 2018.

#### *D. Partnership con Nike*

Il 1 giugno 2014 è entrato in vigore l'accordo di sponsorizzazione tecnica con la Nike European Operations Netherland B.V., sulla base del quale questa è divenuta sponsor ufficiale del club, per la fornitura di materiale tecnico e di abbigliamento, per una durata di 10 anni, con un accordo accessibile solo ad un gruppo ristretto di club riconosciuti a livello internazionale. Nike realizzerà tutti i prodotti da gara e da allenamento, dalla prima squadra fino alle giovanili, come anche quelli per il tempo libero, per giocatori e tifosi.

#### *E. Havas*

Nel mese di luglio 2013 è stato raggiunto un accordo transattivo con Havas Sport France S.A. per il pagamento di parte dei crediti relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito della stagione 2002/2003, derivanti dal contratto di promozione marketing allora in essere con la società francese; alla luce di tale accordo, Havas ha corrisposto ad A.S. Roma l'importo complessivo di 2,1 milioni di euro, ponendo così fine alla controversia in essere tra le parti.

A tale riguardo, si ricorda che il credito complessivo era pari a 5,7 milioni di euro, e che al fine di ottenerne il pagamento, era stata escussa la fideiussione a prima richiesta, rilasciata da BNP Paribas, a garanzia delle obbligazioni assunte da Havas; alla luce dell'opposizione manifestata dall'istituto di credito francese, erano state avviate azioni di recupero del credito a titolo prudenziale, e si era provveduto a svalutare il credito per 3,7 milioni di euro.

#### *F. Accordi relativi al Term e Vendor Loan – Vendita di quote azionarie*

Il 1° agosto 2013 A.S. Roma S.p.A., NEEP Roma Holding S.p.A. A.S. Roma SPV LLC e Unicredit S.p.A, ASR TD SPV LLC, hanno sottoscritto un accordo denominato "Term Loan Assignment Agreement" con Unicredit S.p.A., nonché un accordo denominato "Vendor Loan Assignment Agreement" con Roma 2000 S.r.l., una società controllata da Unicredit S.p.A., in virtù del quale Unicredit S.p.A. e Roma 2000 S.r.l. hanno trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC tutti i crediti derivanti dai contratti di finanziamento denominati "Term Loan Agreement" e "Vendor Loan Agreement" sottoscritti tra A.S. Roma S.p.A., Unicredit S.p.A. e Roma 2000 S.r.l., rispettivamente, in data 18 agosto 2011 e 9 agosto 2011.

A seguito dell'accordo sottoscritto, inoltre, UniCredit S.p.A., ha trasferito il 9% della proprie azioni A.S. Roma alla Raptor Holdco LLC.

#### *G. Diritti audiovisivi del campionato Serie A*

In data 16 dicembre 2013 la Lega Serie A ha raggiunto un accordo con Infront Italy S.r.L., quale advisor nel processo di vendita dei diritti media, relativi al Campionato di Serie A ed alla Tim Cup del triennio 2015-2018. L'accordo prevede un'opzione di rinnovo dell'incarico per il triennio successivo, legata al raggiungimento di determinati risultati economici.

#### *H. Bilancio d'esercizio e Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2013*

In data 7 ottobre 2013, il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma ha approvato il Progetto di bilancio d'esercizio ed il Bilancio Consolidato relativi all'esercizio 2012-2013.

Nella stessa data, il Collegio Sindacale e la Società di Revisione BDO S.p.A., hanno emesso le Relazioni, rispettivamente ai sensi del D. Lgs. 58/98 e dell'art. 2429 del Codice Civile, e del D. Lgs. 39/2010, con parere favorevole e senza eccezioni e/o rilievi.

In data 28 ottobre 2013, infine, il Bilancio di Esercizio è stato approvato dall'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., la quale ha deliberato di coprire parzialmente la perdita realizzata, pari a 43 milioni di euro, mediante utilizzo integrale della Riserva Sovrapprezzo Azioni e della Riserva 10% scuole giovanili, e riportarne a nuovo il residuo importo di 27,5 milioni di euro.

#### *I. Approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale*

Il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma, riunitosi in data 27 febbraio 2014, ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2013, relativa al primo semestre dell'esercizio sociale 2013-2014.

#### *J. Approvazione dei Resoconti Intermedi di Gestione*

Il Resoconto Intermedio di gestione al 31 marzo 2014, relativo al terzo trimestre ed ai primi nove mesi dell'esercizio sociale 2013-2014, redatto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 5, del Testo Unico della Finanza, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 maggio 2014.

In precedenza, in data 14 novembre 2013, era stato approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2013, relativo all'andamento gestionale del primo trimestre dell'esercizio.

#### *K. Corporate Governance e contratti di dirigenti con responsabilità strategica*

A decorrere dal 22 luglio 2013, l'Avvocato Mauro Baldissoni, già componente del Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma in qualità di Consigliere, ha assunto l'incarico di Direttore Generale della Società.

In data 28 ottobre 2013, l'Assemblea ha deliberato la nomina del sig. Italo Andres Zanzi quale Consigliere di Amministrazione della Società, fino alla naturale scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio del 14 novembre 2013 ha quindi confermato il sig. Zanzi nel ruolo di Amministratore Delegato.

In data 5 marzo 2014, Sean Barror è stato nominato nuovo Chief Commercial Officer (CCO) della società, assumendo così la responsabilità di tutte le attività commerciali del club, tra cui lo sviluppo del business, le sponsorizzazioni, la vendita degli abbonamenti e dei biglietti, il merchandising e il licensing.



Inoltre, nel corso del trimestre è stato sottoscritto il prolungamento del contratto federale al momento in vigore con il Sig. Walter Sabatini, quale Direttore Sportivo della Società, la cui naturale scadenza era prevista per il 30 giugno 2014. Il nuovo accordo ha durata triennale, con scadenza fissata al 30 giugno 2017.

#### *L. Licenza UEFA*

In data 12 maggio 2014, l'Ufficio Licenze Uefa (F.I.G.C.), verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, previsti dal Manuale delle Licenze Uefa, ha deliberato il rilascio della Licenza a valere per la stagione sportiva 2014/2015.

#### *M. Notizie inerenti AS Roma SPV LLC*

In data 9 aprile 2014, facendo seguito ad informazioni precedentemente comunicate al mercato in data 26 marzo 2014, AS Roma SPV, LLC, azionista di maggioranza di NEEP Roma Holding S.p.A. (società controllante di A.S. Roma S.p.A.) e Starwood Capital Group, una azienda statunitense leader nel settore immobiliare, hanno reso noto la formalizzazione di un accordo in virtù del quale Starwood Capital Group, attraverso una società da questa controllata, ASR SOF-IX Investment L.L.C., è divenuta azionista di AS Roma SPV, LLC.

Nell'ambito di tale operazione, l'Investor Committee di AS Roma SPV, LLC - organo responsabile della gestione operativa di AS Roma SPV, LLC – è stato ampliato da quattro a cinque componenti, e gli attuali membri dell'Investor Committee, James J. Pallotta, Richard D'Amore, Thomas DiBenedetto e Michael Ruane, sono stati integrati da un rappresentante di ASR SOF-IX Investment L.L.C.. Tutte le decisioni dell'Investor Committee di AS Roma SPV, LLC continuano ad essere assunte con il voto di maggioranza dei suoi membri, così come James J. Pallotta continua a mantenere stabilmente il controllo operativo di A.S. Roma S.p.A..

#### *N. Attività legate al nuovo stadio*

In data 26 marzo 2014, nella sala della Protomoteca del Comune di Roma, alla presenza del Presidente della A.S. Roma, James Pallotta, e del sindaco Ignazio Marino, è stato presentato il progetto dello "Stadio della Roma", un impianto avveniristico da 52.500 posti, espandibile fino a 60.000, che sorgerà nell'area di Tor di Valle. Il nuovo stadio è parte centrale della visione e strategia degli azionisti di maggioranza del club, che puntano a posizionare il club tra i protagonisti assoluti del calcio globale.

In data 27 maggio 2014 AS Roma, AS Roma SPV LLC ed EURNOVA S.r.l. – società proprietaria dell'area situata nella zona di Tor di Valle in cui sorgerà il nuovo "Stadio della Roma", hanno sottoscritto un accordo per dar corso alle procedure amministrative previste dalla legge 27 dicembre 2013, n. 147 ("Nuova legge sugli Stadi") volte ad ottenere il rilascio dei permessi e delle autorizzazioni necessarie a costruire lo stadio e le infrastrutture accessorie accluse al progetto. Ai sensi di tale accordo, AS Roma SPV LLC ed EURNOVA S.r.l. si sono tra l'altro impegnate a realizzare il progetto stadio dove, una volta costruito, AS Roma disputerà i propri incontri casalinghi secondo termini e condizioni che saranno in seguito concordati tra le parti. Il contratto non prevede un termine di durata ed è risolutivamente condizionato al mancato ottenimento dei necessari permessi ed autorizzazioni a costruire da parte del Comune di Roma.

In data 29 maggio 2014, è stata quindi consegnata all'Amministrazione Comunale della Città di Roma la documentazione relativa al progetto e studio di fattibilità del nuovo impianto sportivo e, contestualmente, è stato ufficialmente avviato l'iter burocratico – amministrativo per la valutazione dell'interesse pubblico dell'iniziativa.

*O. Roma Ti Amo – La mostra*

Dal 18 Febbraio al 24 agosto 2014, presso il Factory Pelanda di Roma (ex Mattatoio di Testaccio), è stata aperta al pubblico la prima mostra ufficiale della storia dell'A.S. Roma. In un percorso di oltre 1300 metri quadrati sono stati ritratti i momenti più importanti che hanno caratterizzato la vita del Club, attraverso l'esposizione di centinaia di pezzi inediti e non, tra cui documenti, maglie storiche, tessere e trofei messi a disposizione dalla Società e da grandi collezionisti di cimeli giallorossi.

Questa mostra ha rappresentato la naturale conseguenza del percorso intrapreso quasi due anni fa per onorare la tradizione della Società e riaffermare l'unicità del legame tra il club, i suoi tifosi e gli innumerevoli protagonisti della sua storia. La realizzazione di questo evento è stata affidata alla più importante società di produzione di mostre d'arte, la Arthemisia Group, che ha messo a disposizione del Club tutta la sua esperienza nel settore delle grandi esposizioni internazionali d'arte, realizzando così, per la prima volta al mondo, una mostra dedicata a una squadra di calcio.

**ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO**

Il **Risultato netto consolidato** al 30 giugno 2014 è negativo per 38,6 milioni di euro, rispetto alla perdita di 40,1 milioni di euro registrata al 30 giugno 2013. Il risultato conseguito riflette in particolare gli esiti positivi delle operazioni di mercato realizzate nell'ambito della sessione estiva ed invernale della campagna trasferimenti, che hanno generato plusvalenze per complessivi 56 milioni di euro, e la contabilizzazione del bonus, pari a 6 milioni di euro, riconosciuto dalla Nike alla firma del contratto di sponsorizzazione tecnica, che avrà durata di 10 anni, a partire dalla stagione 2014/2015. Nell'analisi dei dati, inoltre, occorre tenere conto: (i) dell'impatto dei bonus maturati a seguito della qualificazione diretta alla Uefa Champions League 2014/2015, conseguita con il piazzamento al secondo posto nella classifica finale del campionato di Serie A, riconosciuti a tesserati e dirigenti, per 6,7 milioni di euro, e ad altre società di calcio, per 1,5 milioni di euro; (ii) della contabilizzazione di minusvalenze, per 2,1 milioni di euro, relative alla cessione del calciatore Josè Angel Valdes, definita nel mese di luglio 2014, i cui effetti sono stati anticipati all'esercizio 2014 nel rispetto dei principi IAS.

Il **Margine operativo lordo Consolidato (Ebitda)**, positivo per 1,7 milioni di euro (negativo per 2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), beneficia dei risultati conseguiti nella gestione operativa dei calciatori.

**Conto Economico Consolidato per il periodo 01 luglio - 30 giugno**

	30/06/2014	30/06/2013	Variazioni	
	€/000	€/000	€/000	%
Ricavi operativi	128.447	124.659	3.788	3,0%
Costi operativi	-157.541	-138.347	-19.194	13,9%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(29.094)</b>	<b>(13.688)</b>	<b>(15.406)</b>	<b>-112,6%</b>
Gestione Operativa Netta Calciatori	30.719	10.986	19.733	179,6%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>1.625</b>	<b>(2.702)</b>	<b>4.327</b>	<b>160,1%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(28.872)	(32.315)	3.443	-10,7%
Accantonamenti per rischi	(800)	0	(800)	0,0%
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(28.047)</b>	<b>(35.017)</b>	<b>6.970</b>	<b>19,9%</b>
Gestione finanziaria	(7.012)	(1.723)	(5.289)	307,0%
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>(35.059)</b>	<b>(36.740)</b>	<b>1.681</b>	<b>4,6%</b>
Gestione Fiscale	(3.321)	(3.200)	(121)	3,8%
<b>Utile (Perdita) Consolidata</b>	<b>(38.380)</b>	<b>(39.940)</b>	<b>1.560</b>	<b>3,9%</b>
Utile (perdita) di terzi	178	190	(12)	-6,3%
<b>Utile (Perdita) di Gruppo AS Roma</b>	<b>(38.558)</b>	<b>(40.130)</b>	<b>1.572</b>	<b>3,9%</b>

**RICAVI OPERATIVI CONSOLIDATI**

I Ricavi operativi consolidati conseguiti al 30 giugno 2014, pari a 128,4 milioni di euro (124,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), ed in crescita rispetto all'esercizio precedente (+3%), sono così composti:

	30/06/2014	30/06/2013	Variazioni	
	€/000	€/000	€/000	%
Ricavi da Gare	23.384	21.240	2.144	10,1%
Proventi da attività di merchandising	5.965	4.971	994	20,0%
Sponsorizzazioni	6.822	12.660	-5.838	-46,1%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	68.694	66.014	2.680	4,1%
Proventi pubblicitari	8.711	7.949	762	9,6%
Altri proventi	14.871	11.825	3.046	25,8%
<b>Ricavi operativi</b>	<b>128.447</b>	<b>124.659</b>	<b>3.788</b>	<b>3,0%</b>

I **Ricavi da gare**, pari a 23,4 milioni di euro (21,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), riflettono gli effetti del positivo andamento delle vendite di biglietti delle singole partite. Si compongono di ricavi da biglietteria, per 11,9 milioni di euro (9,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e ricavi da abbonamenti alle gare casalinghe del campionato di Serie A 2013/2014, per 7,6 milioni di euro, registrati con la sottoscrizione di circa 23.872 abbonamenti (n. 25.946 abbonamenti, per la stagione 2012/2013, per un ricavo complessivo pari a 8,3 milioni di euro).

I ricavi da gare si compongono altresì di proventi derivanti dalle amichevoli disputate nel precampionato, pari a 1,1 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e ricavi da biglietteria relativi alle gare della Tim Cup, per 2,8 milioni di euro, (2 milioni di euro, al 30 giugno 2014).

I **Proventi da attività commerciali** promosse dalla controllata Soccer SAS, sono pari complessivamente a 14,7 milioni di euro (12,9 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui 6 relativi alla commercializzazione di prodotti a marchio A.S. Roma (merchandising) e 8,7 milioni di euro per le sponsorizzazioni sportive e la quota servizi relativa alla vendita dei pacchetti "Premium Seats" dello Stadio Olimpico.

I **Proventi da sponsorizzazione** sono complessivamente pari a 6,8 milioni di euro (12,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui 6 milioni di euro maturati alla firma del contratto definitivo per la sponsorizzazione tecnica, sottoscritto con la NIKE nel mese di agosto 2013, che avrà durata di 10 anni, a partire dalla stagione 2014/2015.

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione** delle gare, pari a 68,7 milioni di euro (66 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi per (i) 63,6 milioni di euro ai diritti audiovisivi di trasmissione della Serie A e della Tim Cup, commercializzati in forma centralizzata dalla LNP, a seguito delle disposizioni di cui al D.L. 9/2008; (ii) per 3,4 milioni di euro, alla commercializzazione della Library A.S. Roma, e (iii) per 1,7 milioni di euro, ai proventi generati attraverso il canale tematico "Roma Channel".

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 14,9 milioni di euro (11,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a (i) proventi collettivi di competenza di A.S. Roma, riconosciuti dalla LNP Serie A, per attività commerciali diverse dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi, per 3,7 milioni di euro (2,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013); (ii) sopravvenienze attive, pari a 7,2 milioni di euro (2,9 milioni di euro, al 30 giugno 2013), contabilizzate a seguito della definizione di contenziosi legale e della chiusura di accordi transattivi principalmente con agenti e consulenti della società, per attività svolte in esercizi passati; (iii) indennizzi assicurativi, per 1,5 milioni di euro (4,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), relativi ad infortuni occorsi a tesserati; e (iv) altri proventi diversi, per 2,5 milioni di euro (2,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013).



**COSTI OPERATIVI CONSOLIDATI**

I Costi Operativi Consolidati dell'esercizio, pari a complessivi 157,5 milioni di euro (138,3 milioni di euro, al 30 giugno 2014), si presentano in crescita di 19,1 milioni di euro (+13,8%) rispetto al 2013.

	30/06/2014	30/06/2013	Variazioni	
	€/000	€/000	€/000	%
Acquisti materie di consumo	-4.597	-5.006	409	-8,2%
Spese per Servizi	-30.902	-26.144	-4.758	18,2%
Spese per godimento beni di terzi	-7.599	-7.954	355	-4,5%
Spese per il personale	-107.591	-94.231	-13.360	14,2%
Oneri diversi di gestione	-6.852	-5.012	-1.840	36,7%
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(157.541)</b>	<b>(138.347)</b>	<b>(19.194)</b>	<b>-13,9%</b>

I costi per **Acquisto di materie di consumo**, pari a 4,6 milioni di euro (5 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si presentano in flessione, seppur a fronte di una crescita registrata nelle vendite di prodotti, per effetto delle diverse strategie adottate dalla società nell'ambito delle attività di merchandising. In particolare, sono riferiti agli acquisti di prodotti di merchandising della Soccer SAS, destinati alle vendite presso gli A.S. Roma Store, materiale ed indumenti sportivi per le squadre dell'A.S. Roma, e materiale di consumo.

Le **Spese per Servizi**, pari a 30,9 milioni di euro (26,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si compongono di costi specifici tecnici, per consulenze e collaborazioni tecnico sportive, spese assicurative, generali e amministrative, nonché di spese per pubblicità e promozione. La crescita registrata è dovuta sostanzialmente alla maggiore incidenza degli oneri per consulenze e attività professionali di cui si è avvalsa la società.

Le **Spese per il godimento di beni di terzi**, pari a 7,6 milioni di euro (8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si compongono di canoni per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, per 2,7 milioni di euro, e l'utilizzo dello Stadio Olimpico, per 3,4 milioni di euro, oltre che di canoni per la locazione dei negozi e del magazzino, destinati alle attività di merchandising, e di oneri per il noleggio di computer, automezzi e attrezzature sanitarie.

I **Costi del personale**, pari a 107,6 milioni di euro (94,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi al personale tesserato e tecnico dell'A.S. Roma, nonché a quello dirigente e dipendente del Gruppo. Nell'analisi comparativa dei due periodi occorre conto che il costo del personale tesserato della stagione corrente include lo staff tecnico della prima squadra della stagione 2012/2013, non più in organico, per un importo pari a circa 3 milioni di euro, il cui contratto è terminato al 30 giugno 2014. La qualificazione alla Uefa Champions League, inoltre, ha comportato un impatto economico negativo di 6,7 milioni di euro sul costo del personale dell'esercizio 2013/14, per la contabilizzazione di bonus riconosciuti ai tesserati e dirigenti, mentre gli effetti positivi derivanti dalla partecipazione alla competizione ricadranno nel bilancio dell'esercizio 2014/15.

Gli **Oneri diversi di gestione**, pari a 6,9 milioni di euro (5 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in crescita sostanzialmente per la maggiore incidenza della quota di mutualità dei ricavi da gare TIM Cup, pari 1,1 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), degli oneri tributari indiretti, pari a 0,9 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e di sopravvenienze passive, per transazioni e vertenze legali, pari a 1,3 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013). Gli oneri diversi di gestione si compongono altresì degli oneri LNP, pari a 1,2 milioni di euro, relativi alla commercializzazione del segnale di accesso alle riprese del Campionato di Serie A e della Tim Cup, ed altri oneri Lega, per contributi, ammende e spese, pari a 1,6 milioni di euro.

## GESTIONE OPERATIVA NETTA CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha comportato nell'esercizio il conseguimento di un risultato netto positivo pari a 30,7 milioni di euro (11 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in significativa crescita rispetto al 2013, per gli esiti delle operazioni di mercato realizzate nell'ambito delle sessioni estive ed invernale della campagna trasferimenti.

In particolare, il saldo si compone di plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, per 56 milioni di euro (28,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), relative (i) per 53 milioni di euro, alla cessione a titolo definitivo dei calciatori Aoas Correa (Marquinhos), Lamela, Osvaldo e Bradley; e (ii) per 3 milioni di euro, alla cessione di calciatori a titolo definitivo, con accordo di partecipazione.

Il saldo si compone inoltre di (i) oneri per minusvalenze, pari a 4,3 milioni di euro; (ii) oneri per acquisizioni temporanee di diritti, per 5,7 milioni di euro, e proventi per cessioni temporanee di diritti, per 0,7 milioni di euro; e (iii) premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA, al netto dei relativi ricavi, pari a 3,4 milioni di euro.

Infine, nell'ambito dei contratti di compravendita di diritti definiti nella sessione di mercato estiva, sono stati riconosciuti bonus a società di calcio ed intermediari sportivi, al netto di quanto riconosciuto ad A.S. Roma, per 4,2 milioni di euro, previsti nei rispettivi contratti sottoscritti al momento dell'acquisizione dei relativi calciatori, e commissioni ad intermediari sportivi, per 8,4 milioni di euro, per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei diritti.

## AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI

Gli Ammortamenti consolidati al 30 giugno 2014 sono pari a 28,5 milioni di euro (31,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

In particolare, gli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, pari a 27,8 milioni di euro (30,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono determinati tenuto conto del costo di acquisto dei singoli diritti, di eventuali bonus corrisposti alle società di calcio, e delle capitalizzazioni degli oneri di diretta imputazione per intermediazioni sostenuti al momento dell'acquisizione dei diritti. Il valore tiene conto altresì dei rinnovi contrattuali sottoscritti con i calciatori Pjanic e Castan, a seguito dei quali sono stati rideterminati i periodi di durata degli ammortamenti.

Al 30 giugno 2014, inoltre, sono stati effettuati (i) Svalutazioni di crediti commerciali, per 0,3 milioni di euro, per adeguarne il valore a quello presumibile di realizzo, e Accantonamenti a fondi rischi, per 0,8 milioni di euro.

## GESTIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

La Gestione finanziaria consolidata al 30 giugno 2014 è complessivamente negativa per 7 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui:

- 0,8 milioni di euro (proventi per 3,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), per oneri finanziari, al netto dei relativi proventi, derivanti dalla definizione dei diritti di partecipazione ex art. 102 bis NOIF;
- 6,2 milioni di euro (5,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013), per oneri finanziari ed interessi passivi, per le operazioni di finanziamento poste in essere al fine di far fronte ai fabbisogni della società, anche derivanti dalle operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti.

## GESTIONE FISCALE CONSOLIDATA

La Gestione fiscale consolidata al 30 giugno 2014 registra accantonamenti per imposte per 3,3 milioni di euro (3,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), stimati tenendo conto dell'IRAP di competenza del periodo, e delle imposte differite passive, riferite alla partecipata Soccer SAS

### Stato Patrimoniale consolidato

Il prospetto seguente espone lo stato patrimoniale consolidato in una forma sintetica e riclassificata che evidenzia la struttura del capitale investito e delle fonti di finanziamento.

#### Stato Patrimoniale riclassificato

	30-giu-14	30-giu-13	Variazioni
	30 June 2014	30 June 2013	Differences
	Euro/000	Euro/000	Euro/000
Capitale non corrente netto	75.615	63.453	12.162
Capitale corrente netto	(24.867)	(40.910)	16.043
<b>Capitale investito netto</b>	<b>50.748</b>	<b>22.543</b>	<b>28.205</b>
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto	(81.328)	(65.966)	(15.362)
Posizione finanziaria netta	132.076	88.509	43.567
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>50.748</b>	<b>22.543</b>	<b>28.205</b>

Il **Capitale investito netto consolidato** al 30 giugno 2014, pari a 50,7 milioni di euro (22,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013), registra un incremento netto di 28,2 milioni di euro nell'esercizio, e si compone per 75,6 milioni di euro (63,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013), dal Capitale non corrente netto consolidato, e 24,9 milioni di euro (40,9 milioni di euro, al 30 giugno 2013), dal Capitale corrente netto consolidato negativo.

Il Capitale investito risulta finanziato dal Patrimonio netto consolidato, negativo per 81,3 milioni di euro (66 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e dalla Posizione finanziaria netta consolidata, a debito per 132,1 milioni di euro (88,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

### ATTIVITA' E PASSIVITA' NON CORRENTI

Il **Capitale non corrente netto consolidato**, al netto delle componenti finanziarie, si presenta in crescita di 12,2 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2013, con una diversa incidenza del valore dei Diritti Pluriennali, dei Debiti e Crediti verso società di calcio, e dell'ammontare dei Fondi Rischi.

In particolare:

Capitale non corrente netto consolidato

	30-giu-14	30-giu-13	Variazione
	30 June 2014	30 June 2013	Differences
	Euro/000	Euro/000	Euro/000
Diritti pluriennali (calciatori)	89.156	78.748	10.408
Altre immobilizzazioni immateriali	17.965	17.756	209
Immobilizzazioni materiali	481	521	(40)
Crediti commerciali	11.449	14.667	(3.218)
Altre attività non correnti	2.971	400	2.571
<b>TOT. ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>122.022</b>	<b>112.092</b>	<b>9.930</b>
Debiti Commerciali	23.223	20.000	3.223
Debiti Tributari	0	17	(17)
Fondo TFR	1.729	1.345	384
Fondo Imposte correnti e differite	2.881	2.851	30
Fondo Oneri e Rischi	9.131	14.895	(5.764)
Altre passività	9.443	9.531	(88)
<b>TOT. PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>46.407</b>	<b>48.639</b>	<b>(2.232)</b>
<b>CAPITALE NON CORRENTE NETTO</b>	<b>75.615</b>	<b>63.453</b>	<b>12.162</b>

- i **diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 89,2 milioni di euro, e rappresentativi del valore netto contabile degli stessi, registrano una crescita di 10,4 milioni di euro, dovuta per: (i) 82,8 milioni di euro, ad incrementi per investimenti in diritti, di cui 6,7 milioni di euro, per capitalizzazioni di oneri accessori di diretta imputazione; (ii) 44,6 milioni di euro, riduzioni pari al valore netto contabile dei diritti di calciatori ceduti a titolo definitivo; (iii) 27,8 milioni di euro, ad ammortamenti di competenza del periodo;
- i **crediti commerciali non correnti**, pari a 11,4 milioni di euro (14,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), derivanti dalle operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, con pagamento pluriennale, in flessione per l'operata riclassificazione, nella corrispondente voce a breve termine, della quota scadente entro i successivi 12 mesi, tenuto conto degli incrementi derivanti dalle nuove operazioni realizzate nell'esercizio;
- le **altre attività non correnti**, pari a 3 milioni di euro, e relative per 2,7 milioni di euro al deposito cauzionale fatto in favore di Roma Real Estate nell'ambito del contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, che al 30 giugno 2013 era contabilizzato tra le altre attività correnti;
- i **debiti commerciali non correnti**, pari a 23,2 milioni di euro (20 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi principalmente all'esposizione verso società di calcio, con scadenza oltre l'esercizio, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, a fronte dei quali sono stati già effettuati i versamenti presso la LNP Serie A, di cui al punto precedente.

Infine, si presentano in flessione di 5,8 milioni di euro i **Fondi per altri rischi ed oneri**, pari a 9,1 milioni di euro, stanziati per far fronte ad eventuali vertenze legali e cause previdenziali; in particolare, a fronte di ulteriori accantonamenti effettuati nel periodo per 0,3 milioni di euro, si registrano utilizzi per 6,1 milioni di euro.

**ATTIVITA' E PASSIVITA' CORRENTI**

Il **Capitale corrente netto consolidato**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, negativo per 24,9 milioni di euro, registra una variazione positiva di 16 milioni di euro, dovuta principalmente all'andamento delle seguenti componenti:

**Capitale corrente netto consolidato**

<i>Euro/000</i>	<b>30-giu-14</b>	<b>30-giu-13</b>	<b>Variazioni</b>
Rimanenze	581	701	(120)
Crediti Commerciali	61.516	42.897	18.619
Attività Finanziarie	4.250	2.251	1.999
Altre attività correnti	21.599	6.853	14.746
Crediti per Imposte	260	529	(269)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>88.206</b>	<b>53.231</b>	<b>34.975</b>
Debiti Commerciali	70.280	60.484	9.796
Debiti Tributarî	7.287	1.169	6.118
Debiti verso istituti previdenziali	1.510	1.017	493
Altre passività correnti	33.496	31.471	2.025
Fondo Oneri e Rischi	500	0	500
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>113.073</b>	<b>94.141</b>	<b>18.932</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>(24.867)</b>	<b>(40.910)</b>	<b>16.043</b>

- i **crediti commerciali verso clienti**, pari a complessivi 61,5 milioni di euro, ed in crescita di 18,6 milioni di euro, sono relativi a: (i) crediti verso società di calcio, per 42,6 milioni di euro (25,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), derivanti dalle operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, in crescita per gli effetti delle operazioni realizzate nell'esercizio e dell'operata riclassificazione, dalla corrispondente voce a medio/lungo termine, della quota scadente entro 12 mesi, tenuto conto degli incassi registrati nell'esercizio; (ii) crediti verso Sponsor, per 7,2 milioni di euro di cui 4,7 milioni di euro verso Basic Italia per la sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma dell'esercizio 2012/2013; e (iii) crediti verso altri clienti, per 11,7 milioni di euro (11,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013), espressi al netto del relativo fondo svalutazione.
- le **attività finanziarie correnti**, pari a 4,25 milioni di euro (2,25 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relative ai crediti da partecipazioni ex art. 102-bis NOIF, derivanti dalle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, con accordo di partecipazione, in crescita per gli effetti delle operazioni poste in essere nella stagione in corso e negli esercizi precedenti;
- le **altre attività correnti**, pari a 21,6 milioni di euro (6,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si presentano in crescita principalmente per i versamenti effettuati presso la LNP Serie A, pari a 19,3 milioni di euro, a garanzia degli impegni assunti in ambito nazionale nei contratti di acquisizione di diritti, a valere per le stagioni sportive 2014-2015 e 2015-2016;
- i **debiti commerciali**, pari a 70,3 milioni di euro (60,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si compongono di: (i) debiti verso società di calcio, per 38,3 milioni di euro in crescita di 1,6 milioni di euro, per effetto delle operazioni di acquisizione di diritti effettuate nell'esercizio e dell'operata riclassificazione, dalla corrispondente voce a medio/lungo termine, della quota scadente entro 12 mesi, tenuto conto dei pagamenti effettuati; e (ii) debiti verso altri fornitori, per 32 milioni di euro (23,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013);
- i **debiti tributarî**, pari a 7,3 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), ed in crescita per la maggiore incidenza dei debiti per IRPEF correnti, pari a 5,9 milioni di



euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio. I debiti tributari si compongono altresì di IVA, per 0,1 milioni di euro, e IRAP, per 1,3 milioni di euro, di cui 0,2 milioni di euro per Sanzioni comminate dall'Amministrazione Finanziaria.

- le **altre passività correnti**, pari a 33,5 milioni di euro (31,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2 milioni di euro, sono composte da (i) debiti verso il personale, per 11,1 milioni di euro (17,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui 8,8 milioni di euro per emolumenti dovuti al personale tesserato per la mensilità di giugno 2014; (ii) risonci passivi, per 12,6 milioni di euro (10,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013); (iii) debiti per compartecipazioni ex. art 102 bis NOIF, per 6 milioni di euro; (iv) altre passività, per 3,8 milioni di euro (4 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

## PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Il **Patrimonio netto consolidato** al 30 giugno 2014 è negativo per 81,3 milioni di euro, in peggioramento di 15,4 milioni di euro, principalmente per (i) il Risultato economico del periodo, negativo per 38,6 milioni di euro, e tenuto conto di (ii) Versamenti in conto futuro aumento di capitale, effettuati da Neep Roma Holding S.p.A., per complessivi 23,45 milioni di euro, a valere sul **Nuovo Aumento di Capitale** deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 31 marzo 2014.

<i>Euro/000</i>	<b>30-giu-14</b>	<b>30-giu-13</b>	<b>Variazione</b>
Capitale sociale	19.878	19.878	0
Riserva sovrapprezzo azioni	0	11.547	(11.547)
Riserva Legale	1.987	1.987	0
Riserva 10% scuole giovanili	0	3.973	(3.973)
Riserva utili (perdite) attuariali	(242)	0	(242)
Riserva Azionisti c/ aumento di capitale	100.000	76.550	23.450
Riserva FTA	(85.933)	(85.933)	0
Utile (perdita) portati a nuovo	(78.648)	(54.038)	(24.610)
Utile (perdita) d'esercizio	(38.558)	(40.130)	1.572
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>(81.516)</b>	<b>(66.166)</b>	<b>(15.350)</b>
Patrimonio di terzi	188	200	(12)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>(81.328)</b>	<b>(65.966)</b>	<b>(15.362)</b>

Il valore negativo del Patrimonio netto consolidato è conseguente alle operate rettifiche di consolidamento aventi ad oggetto l'elisione del valore della Partecipazione nella Soccer SAS. Il **Patrimonio netto separato** dell'A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014, risulta invece positivo per 35 milioni di euro (49,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in flessione di 14,8 milioni di euro, principalmente per il Risultato economico conseguito nel periodo, negativo per 38,1 milioni di euro, e per i versamenti in conto futuro aumento di capitale sopra richiamati.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La **Posizione finanziaria netta consolidata** al 30 giugno 2014 è negativa per 132,1 milioni di euro, con un maggiore indebitamento di 43,6 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2013. In particolare, si compone di disponibilità liquide, per 4,9 milioni di euro (8,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e indebitamento finanziario, per 136,9 milioni di euro (97,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

L'indebitamento finanziario si compone di:

- Debiti con scadenza oltre i 12 mesi, per complessivi 61,5 milioni di euro, relativi (i) ai verso ASR TD SPV LLC, per i finanziamenti c.d. Term Loan, per 30 milioni di euro

(31,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e Vendor Loan, per 20 milioni di euro (21,9 milioni di euro, al 30 giugno 2013); a (ii) debiti verso Neep Roma Holding S.p.A., per 10 milioni di euro, per Versamenti a titolo di finanziamento da questa effettuati nell'esercizio; e (iii) anticipazioni finanziarie erogate da Istituti di Factoring, per 1,5 milioni di euro, a valere su maturandi crediti verso società di calcio.

- Debiti con scadenze entro 12 mesi, per complessivi 75,4 milioni di euro, relativi a (i) anticipazioni finanziarie erogate da Istituti di Factoring, per complessivi 72 milioni di euro (39,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013), a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi, da attività commerciali e da crediti verso società di calcio; e (ii) agli interessi relativi al c.d. Term Loan, per 0,6 milioni di euro, e al c.d. Vendor Loan, per 2,8 milioni di euro.

**Posizione Finanziaria netta consolidata**

	<b>30-giu-14</b>	<b>30-giu-13</b>	<b>Variazione</b>
	<i>Euro/000</i>	<i>Euro/000</i>	<i>Euro/000</i>
<b>Debiti finanziari a medio e lungo termine:</b>			
- verso altri finanziatori correlati	(60.000)	0	(60.000)
- verso Altri finanziatori	(1.520)	0	(1.520)
<b>A) Debiti Finanziari a m/l termine</b>	<b>(61.520)</b>	<b>0</b>	<b>(61.520)</b>
<b>Debiti finanziari a breve termine:</b>			
- verso Banche (imprese correlate)	0	(36.201)	36.201
- verso altri finanziatori correlati	(23.269)	(60.951)	37.682
- verso altri finanziatori	(52.145)	0	(52.145)
<b>Debiti Finanziari a breve termine</b>	<b>(75.414)</b>	<b>(97.152)</b>	<b>21.738</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>4.858</b>	<b>8.643</b>	<b>(3.785)</b>
<b>B) PFN a breve termine</b>	<b>(70.556)</b>	<b>(88.509)</b>	<b>17.953</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta (A+B)</b>	<b>(132.076)</b>	<b>(88.509)</b>	<b>(43.567)</b>

In particolare, con riferimento ai sopracitati finanziamenti erogati nella forma di Term e Vendor Loan, si ricorda che, a seguito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013 tra A.S. Roma S.p.A., NEEP Roma Holding S.p.A. A.S. Roma SPV LLC e Unicredit S.p.A, quest'ultima e Roma 2000 S.r.l. hanno trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC i rispettivi crediti, derivanti dai sopracitati contratti, e che successivamente, in considerazione della rinuncia da parte di ASR TD SPV LLC del diritto di poter chiedere il rimborso del Term e del Vendor Loan per mancato rispetto dei Covenants, i finanziamenti sono stati riclassificati nelle passività non correnti.

## ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI A.S. ROMA S.P.A.

Il **Risultato netto di A.S. Roma** al 30 giugno 2014 è negativo per 38,1 milioni di euro, rispetto alla perdita di 43 milioni di euro registrata al 30 giugno 2013. Il risultato conseguito riflette in particolare gli esiti positivi delle operazioni di mercato realizzate nell'ambito della sessione estiva ed invernale della campagna trasferimenti, che hanno generato plusvalenze per complessivi 56 milioni di euro, e la contabilizzazione del bonus, pari a 6 milioni di euro, riconosciuto dalla Nike alla firma del contratto di sponsorizzazione tecnica, che avrà durata di 10 anni, a partire dalla stagione 2014/2015. Nell'analisi dei dati, inoltre, occorre tenere conto: (i) dell'impatto dei bonus maturati a seguito della qualificazione diretta alla Uefa Champions League 2014/2015, conseguita con il piazzamento al secondo posto nella classifica finale del campionato di Serie A, riconosciuti a tesserati e dirigenti, per 6,7 milioni di euro, e ad altre società di calcio, per 1,5 milioni di euro; (ii) della contabilizzazione di minusvalenze, per 2,1 milioni di euro, relative alla cessione del calciatore José Angel Valdes, definita nel mese di luglio 2014, i cui effetti sono stati anticipati all'esercizio 2014 nel rispetto dei principi IAS.

Il **Margine operativo lordo (Ebitda)**, negativo per 6,4 milioni di euro (negativo per 12 milioni di euro, al 30 giugno 2013), beneficia dei risultati conseguiti nella gestione operativa dei calciatori.

### Conto Economico (Separato) per il periodo 01 luglio - 30 giugno

	30/06/2014	30/06/2013	Variazioni	
	€/000	€/000	€/000	%
Ricavi operativi	116.811	107.679	9.132	8,5%
Costi operativi	-153.943	-130.661	-23.282	17,8%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(37.132)</b>	<b>(22.982)</b>	<b>(14.150)</b>	<b>-61,6%</b>
Gestione Operativa Netta Calciatori	30.719	10.986	19.733	179,6%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(6.413)</b>	<b>(11.996)</b>	<b>5.583</b>	<b>46,5%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(28.569)	(31.252)	2.683	-8,6%
Accantonamenti per rischi	(300)	0	(300)	0,0%
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(35.282)</b>	<b>(43.248)</b>	<b>7.966</b>	<b>18,4%</b>
Gestione finanziaria	164	2.703	(2.539)	-93,9%
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>(35.118)</b>	<b>(40.545)</b>	<b>5.427</b>	<b>13,4%</b>
Gestione Fiscale	(3.005)	(2.464)	(541)	22,0%
<b>Utile (Perdita) di esercizio</b>	<b>(38.123)</b>	<b>(43.009)</b>	<b>4.886</b>	<b>11,4%</b>

### RICAVI OPERATIVI

I Ricavi operativi conseguiti al 30 giugno 2014, pari a 116,8 milioni di euro (107,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), ed in crescita rispetto all'esercizio precedente (+8,5%), sono così composti:

	30/06/2014	30/06/2013	Variazioni	
	€/000	€/000	€/000	%
Ricavi da Gare	23.384	21.240	2.144	10,1%
Sponsorizzazioni	6.822	6.000	822	13,7%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	68.694	66.014	2.680	4,1%
Altri proventi	17.911	14.425	3.486	24,2%
<b>Ricavi operativi</b>	<b>116.811</b>	<b>107.679</b>	<b>9.132</b>	<b>8,5%</b>

I **Ricavi da gare**, pari a 23,4 milioni di euro (21,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), riflettono gli effetti del positivo andamento delle vendite di biglietti delle singole partite. Si compongono di ricavi da biglietteria, per 11,9 milioni di euro (9,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e ricavi da abbonamenti alle gare casalinghe del campionato di Serie A 2013/2014, per 7,6 milioni di euro, registrati con la sottoscrizione di 23.872 abbonamenti (n. 25.946 abbonamenti, per la stagione 2012/2013, per un ricavo complessivo pari a 8,3 milioni di euro).

I ricavi da gare si compongono altresì di proventi derivanti dalle amichevoli disputate nel precampionato, pari a 1,1 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e ricavi da biglietteria relativi alle gare della Tim Cup, per 2,8 milioni di euro, (2 milioni di euro, al 30 giugno 2014).

I **Proventi da sponsorizzazione** sono complessivamente pari a 6,8 milioni di euro (6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui 6 milioni di euro maturati alla firma del contratto definitivo per la sponsorizzazione tecnica, sottoscritto con la NIKE nel mese di agosto 2013, che avrà durata di 10 anni, a partire dalla stagione 2014/2015.

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione** delle gare, pari a 68,7 milioni di euro (66 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi per (i) 63,6 milioni di euro ai diritti audiovisivi di trasmissione della Serie A e della Tim Cup, commercializzati in forma centralizzata dalla LNP, a seguito delle disposizioni di cui al D.L. 9/2008; (ii) per 3,4 milioni di euro, alla commercializzazione della Library A.S. Roma, e (iii) per 1,7 milioni di euro, ai proventi generati attraverso il canale tematico "Roma Channel".

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 17,9 milioni di euro (14,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a (i) proventi collettivi di competenza di A.S. Roma, riconosciuti dalla LNP Serie A, per attività commerciali diverse dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi, per 3,7 milioni di euro (2,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013); (ii) sopravvenienze attive, pari a 6,9 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), contabilizzate a seguito della definizione di contenziosi legale e della chiusura di accordi transattivi principalmente con agenti e consulenti della società, per attività svolte in esercizi passati; (iii) indennizzi assicurativi, per 1,5 milioni di euro (4,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), relativi ad infortuni occorsi a tesserati; (iv) addebiti ad entità correlate, per 3,9 milioni di euro (3,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), relativi prevalentemente a servizi prestati e di costi sostenuti nell'interesse di Soccer SAS; e (v) altri proventi diversi, per 1,9 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

## COSTI OPERATIVI

I Costi Operativi dell'esercizio, pari a complessivi 153,9 milioni di euro (130,7 milioni di euro, al 30 giugno 2014), si presentano in crescita di 23,2 milioni di euro (+17,8%) rispetto al 2013.

	30/06/2014	30/06/2013	Differences	
	€/000	€/000	€/000	%
Acquisti materie di consumo	-1.545	-1.840	295	-16,0%
Spese per Servizi	-27.645	-24.977	-2.668	10,7%
Spese per godimento beni di terzi	-6.761	-7.180	419	-5,8%
Spese per il personale	-105.246	-91.999	-13.247	14,4%
Oneri diversi di gestione	-12.746	-4.665	-8.081	173,2%
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(153.943)</b>	<b>(130.661)</b>	<b>(23.282)</b>	<b>-17,8%</b>

I costi per **Acquisto di materie di consumo**, pari a 1,5 milioni di euro (1,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in flessione rispetto all'esercizio precedente, sono riferiti agli acquisti di materiale ed indumenti sportivi per le squadre dell'A.S. Roma, oltre che di materiale di consumo.

Le **Spese per Servizi**, pari a 27,6 milioni di euro (25 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si compongono di costi specifici tecnici, per consulenze e collaborazioni tecnico sportive, spese assicurative, generali e amministrative, nonché di spese per pubblicità e promozione. La crescita registrata è dovuta sostanzialmente alla maggiore incidenza degli oneri per consulenze e attività professionali di cui si è avvalsa la società.

Le **Spese per il godimento di beni di terzi**, pari a 6,8 milioni di euro (7,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si compongono di canoni per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, per 2,7 milioni di euro, e l'utilizzo dello Stadio Olimpico, per 3,4 milioni di euro, oltre che di oneri per il noleggio di computer, automezzi e attrezzature sanitarie.

I **Costi del personale**, pari a 105,2 milioni di euro (92 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi al personale tesserato e tecnico dell'A.S. Roma, nonché a quello dirigente e dipendente della Società. Nell'analisi comparativa dei due periodi occorre conto che il costo del personale tesserato della stagione corrente include lo staff tecnico della prima squadra della stagione 2012/2013, non più in organico, per un importo pari a circa 3 milioni di euro, il cui contratto è terminato al 30 giugno 2014. La qualificazione alla Uefa Champions League, inoltre, ha comportato un impatto economico negativo di 6,7 milioni di euro sul costo del personale dell'esercizio 2013/14, per la contabilizzazione di bonus riconosciuti ai tesserati e dirigenti, mentre gli effetti positivi derivanti dalla partecipazione alla competizione ricadranno nel bilancio dell'esercizio 2014/2015.

Gli **Oneri diversi di gestione**, pari a 12,7 milioni di euro (4,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in crescita sostanzialmente per la contabilizzazione di oneri riaddebitati dalla controllata Soccer SAS, per 6,4 milioni di euro, relativi al contratto di sponsorizzazione tecnica NIKE. Gli oneri diversi di gestione si compongono altresì di:

- la quota di mutualità dei ricavi da gare TIM Cup, pari 1,1 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013);
- gli oneri tributari indiretti, pari a 0,8 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013);
- sopravvenienze passive, per transazioni e vertenze legali, pari a 1 milione di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013);
- oneri LNP, pari a 1,2 milioni di euro (1,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013), relativi alla commercializzazione del segnale di accesso alle riprese del Campionato di Serie A e della Tim Cup, ed altri oneri Lega, per contributi, ammende e spese, pari a 1,6 milioni di euro (1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

## GESTIONE OPERATIVA NETTA CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha comportato nell'esercizio il conseguimento di un risultato netto positivo pari a 30,7 milioni di euro (11 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in significativa crescita rispetto al 2013, per gli esiti delle operazioni di mercato realizzate nell'ambito delle sessioni estive ed invernale della campagna trasferimenti.

In particolare, il saldo si compone di plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, per 56 milioni di euro (28,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), relative (i) per 53 milioni di euro, alla cessione a titolo definitivo dei calciatori Aoas Correa (Marquinhos),



Lamela, Osvaldo e Bradley; e (ii) per 3 milioni di euro, alla cessione di calciatori a titolo definitivo, con accordo di partecipazione.

Il saldo si compone inoltre di (i) oneri per minusvalenze, pari a 4,3 milioni di euro; (ii) oneri per acquisizioni temporanee di diritti, per 5,7 milioni di euro, e proventi per cessioni temporanee di diritti, per 0,7 milioni di euro; e (iii) premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA, al netto dei relativi ricavi, pari a 3,4 milioni di euro.

Infine, nell'ambito dei contratti di compravendita di diritti definiti nella sessione di mercato estiva, sono stati riconosciuti bonus a società di calcio ed intermediari sportivi, al netto di quanto riconosciuto ad A.S. Roma, per 4,2 milioni di euro, previsti nei rispettivi contratti sottoscritti al momento dell'acquisizione dei relativi calciatori, e commissioni ad intermediari sportivi, per 8,4 milioni di euro, per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei diritti.

### **AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI**

Gli Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali al 30 giugno 2014 sono pari a 28,5 milioni di euro (31,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

In particolare, gli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, pari a 27,8 milioni di euro (30,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono determinati tenuto conto del costo di acquisto dei singoli diritti, di eventuali bonus corrisposti alle società di calcio, e delle capitalizzazioni degli oneri di diretta imputazione per intermediazioni sostenuti al momento dell'acquisizione dei diritti. Il valore tiene conto altresì dei rinnovi contrattuali sottoscritti con i calciatori Pjanic e Castan, a seguito dei quali sono stati rideterminati i periodi di durata degli ammortamenti.

Al 30 giugno 2014, inoltre, sono stati effettuati (i) Svalutazioni di crediti commerciali, per 0,1 milioni di euro, per adeguarne il valore a quello presumibile di realizzo, e Accantonamenti a titolo prudenziale, per 0,3 milioni di euro.

### **GESTIONE FINANZIARIA**

La Gestione finanziaria al 30 giugno 2014 è complessivamente positiva per 0,2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui:

- 7,1 milioni di euro, per la quota, di competenza di A.S. Roma, dell'utile di Soccer SAS, contabilizzata a seguito dell'approvazione del bilancio di esercizio della Partecipata chiuso al 30 giugno 2013, riferito ad un esercizio di 12 mesi (4,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013, riferito ad un esercizio di 6 mesi);
- 0,8 milioni di euro (proventi per 3,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), per oneri finanziari, al netto dei relativi proventi, derivanti dalla definizione dei diritti di partecipazione ex art. 102 bis NOIF;
- 6,1 milioni di euro (5,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013), per oneri finanziari ed interessi passivi, per le operazioni di finanziamento poste in essere al fine di far fronte ai fabbisogni della società, anche derivanti dalle operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti.

## GESTIONE FISCALE

La Gestione fiscale al 30 giugno 2014 registra accantonamenti per imposte per 3 milioni di euro (2,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013), stimati tenendo conto dell'IRAP di competenza del periodo.

### Stato Patrimoniale

Il **Capitale investito netto di A.S. Roma S.p.A.** al 30 giugno 2014, pari a 168,2 milioni di euro (139,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), registra un incremento netto di 28,9 milioni di euro nell'esercizio, e si compone per 201,0 milioni di euro (188,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), dal Capitale non corrente netto, e 32,8 milioni di euro (49,4 milioni di euro, al 30 giugno 2013), dal Capitale corrente netto consolidato negativo.

#### Stato Patrimoniale riclassificato

<i>Euro/000</i>	<b>30-giu-14</b>	<b>30-giu-13</b>	<b>Variazioni</b>
Capitale non corrente netto	201.038	188.696	12.342
Capitale corrente netto	(32.825)	(49.370)	16.545
<b>Capitale investito netto</b>	<b>168.213</b>	<b>139.326</b>	<b>28.887</b>
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto	35.011	49.826	(14.815)
Posizione finanziaria netta	133.202	89.500	43.702
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>168.213</b>	<b>139.326</b>	<b>28.887</b>

Il Capitale investito risulta finanziato dal Patrimonio netto, per 35 milioni di euro (49,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e dalla Posizione finanziaria netta consolidata, a debito per 133,2 milioni di euro (89,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

## ATTIVITA' E PASSIVITA' NON CORRENTI

Il **Capitale non corrente**, al netto delle componenti finanziarie, si presenta in crescita di 12,3 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2013, con una diversa incidenza del valore dei Diritti Pluriennali, dei Debiti e Crediti verso società di calcio, e dell'ammontare dei Fondi Rischi.

#### Capitale non corrente netto

	<b>30-giu-14</b>	<b>30-giu-13</b>	<b>Variazione</b>
	<i>Euro/000</i>	<i>Euro/000</i>	<i>Euro/000</i>
Diritti pluriennali (calciatori)	89.156	78.748	10.408
Partecipazioni	123.422	123.422	0
Altre immobilizzazioni immateriali	17.797	17.750	47
Immobilizzazioni materiali	389	418	(29)
Crediti commerciali	11.449	14.667	(3.218)
Altre attività non correnti	2.898	327	2.571
<b>TOT. ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>245.111</b>	<b>235.332</b>	<b>9.779</b>
Debiti Commerciali	23.223	20.000	3.223
Debiti Tributarî	0	17	(17)
Fondo TFR	1.058	824	234
Fondo Imposte correnti e differite	1.218	1.368	(150)
Fondo Oneri e Rischi	9.131	14.895	(5.764)
Altre passività	9.443	9.532	(89)
<b>TOT. PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>44.073</b>	<b>46.636</b>	<b>(2.563)</b>
<b>CAPITALE NON CORRENTE NETTO</b>	<b>201.038</b>	<b>188.696</b>	<b>12.342</b>

In particolare:

- i **Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 89,2 milioni di euro, e rappresentativi del valore netto contabile degli stessi, registrano una crescita di 10,4 milioni di euro, dovuta per: (i) 82,8 milioni di euro, ad incrementi per investimenti in diritti, di cui 6,7 milioni di euro, per capitalizzazioni di oneri accessori di diretta imputazione; (ii) 44,6 milioni di euro, riduzioni pari al valore netto contabile dei diritti di calciatori ceduti a titolo definitivo; (iii) 27,8 milioni di euro, ad ammortamenti di competenza del periodo;
- i **crediti commerciali non correnti**, pari a 11,4 milioni di euro (14,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), derivanti dalle operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, con pagamento pluriennale, in flessione per l'operata riclassificazione, nella corrispondente voce a breve termine, della quota scadente entro i successivi 12 mesi, tenuto conto degli incrementi derivanti dalle nuove operazioni realizzate nell'esercizio;
- le **altre attività non correnti**, pari a 2,9 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e relative per 2,7 milioni di euro al deposito cauzionale fatto in favore di Roma Real Estate nell'ambito del contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, che al 30 giugno 2013 era contabilizzato tra le altre attività correnti;
- i **Debiti commerciali non correnti**, pari a 23,2 milioni di euro (20 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi all'esposizione verso società di calcio, con scadenza oltre l'esercizio, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, a fronte dei quali sono stati già effettuati i versamenti presso la LNP Serie A, come descritto per le Altre attività correnti.

Infine, si presentano in flessione di 5,8 milioni di euro i **Fondi per altri rischi ed oneri**, pari a 9,1 milioni di euro, stanziati per far fronte ad eventuali vertenze legali e cause previdenziali; in particolare, a fronte di ulteriori accantonamenti effettuati nel periodo per 0,3 milioni di euro, si registrano utilizzi per 6,1 milioni di euro.

## ATTIVITA' E PASSIVITA' CORRENTI

### Capitale corrente netto

Euro/000	30-giu-14	30-giu-13	Variazioni
Rimanenze	0	0	0
Crediti Commerciali	55.586	37.507	18.079
Attività Finanziarie	4.250	2.251	1.999
Altre attività correnti	23.079	6.761	16.318
Crediti per Imposte	260	529	(269)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>83.175</b>	<b>47.048</b>	<b>36.127</b>
Debiti Commerciali	75.570	65.032	10.538
Debiti Tributarî	6.882	591	6.291
Debiti verso istituti previdenziali	1.363	841	522
Altre passività correnti	32.185	29.954	2.231
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>116.000</b>	<b>96.418</b>	<b>19.582</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>(32.825)</b>	<b>(49.370)</b>	<b>16.545</b>

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, negativo per 32,8 milioni di euro, registra una variazione positiva di 16,5 milioni di euro, dovuta principalmente all'andamento delle seguenti componenti:

- i **Crediti commerciali verso clienti**, pari a complessivi 55,6 milioni di euro, ed in crescita di 18,1 milioni di euro, sono relativi a: (i) crediti verso società di calcio, per

42,6 milioni di euro (25,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), derivanti dalle operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, in crescita per gli effetti delle operazioni realizzate nell'esercizio e dell'operata riclassificazione, dalla corrispondente voce a medio/lungo termine, della quota scadente entro 12 mesi, tenuto conto degli incassi registrati nell'esercizio; (ii) crediti verso Sponsor, per 7,2 milioni di euro, di cui 4,7 milioni di euro verso Basic Italia per la sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma dell'esercizio 2012/2013; e (iii) crediti verso altri clienti, per 5,8 milioni di euro (5,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), espressi al netto del relativo fondo svalutazione.

- le **Attività finanziarie correnti**, pari a 4,25 milioni di euro (2,25 milioni di euro, al 30 giugno 2013), sono relative ai crediti da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, derivanti dalle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, con accordo di partecipazione, in crescita per gli effetti delle operazioni poste in essere nella stagione in corso e negli esercizi precedenti;
- le **Altre attività correnti**, pari a 23,1 milioni di euro (6,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si presentano in crescita principalmente per i versamenti effettuati presso la LNP Serie A, pari a 19,3 milioni di euro, a garanzia degli impegni assunti in ambito nazionale nei contratti di acquisizione di diritti, a valere per le stagioni sportive 2014-2015 e 2015-2016; il saldo si compone altresì di Risconti attivi, per 2,9 milioni di euro, per prestazioni professionali, spese per servizi, e cambi merce, di cui 1,6 milioni di euro relativi al contratto Nike;
- i **Debiti commerciali**, pari a 75,6 milioni di euro (65 milioni di euro, al 30 giugno 2013), si compongono di:
  - (i) debiti verso società di calcio, per 38,3 milioni di euro in crescita di 1,6 milioni di euro, per effetto delle operazioni di acquisizione di diritti effettuate nell'esercizio e dell'operata riclassificazione, dalla corrispondente voce a medio/lungo termine, della quota scadente entro 12 mesi, tenuto conto dei pagamenti effettuati;
  - (ii) debiti verso imprese correlate, per 11,7 milioni di euro (9,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui 10,3 milioni di euro di natura commerciale verso Soccer SAS, 1,3 milioni di euro verso A.S. Roma Real Estate, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, e 0,1 milioni di euro verso il Gruppo Raptor, per consulenze direzionali prestate in favore della società;
  - (iii) debiti verso altri fornitori, per 25,7 milioni di euro (19,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013);
- i **Debiti tributari**, pari a 6,9 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), ed in crescita per la maggiore incidenza dei debiti per IRPEF correnti, pari a 5,8 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013), per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio. I debiti tributari si compongono altresì di IRAP, per 1,1 milioni di euro, di cui 0,2 milioni di euro per Sanzioni comminate dall'Amministrazione Finanziaria.
- le **Altre passività correnti**, pari a 32,2 milioni di euro (30 milioni di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2,2 milioni di euro, sono composte da (i) debiti verso il personale, per 10,8 milioni di euro (17 milioni di euro, al 30 giugno 2013), di cui 8,6 milioni di euro per emolumenti dovuti al personale tesserato per la mensilità di giugno 2014; (ii) risconti passivi, per 11,8 milioni di euro (9,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013); (iii) debiti per compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF, per 6 milioni di euro; (iv) altre passività, per 3,6 milioni di euro (3,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

## PATRIMONIO NETTO

Il **Patrimonio netto di A.S. Roma S.p.A.** al 30 giugno 2014 è positivo per 35 milioni di euro, in peggioramento di 14,8 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2013, principalmente per (i) il Risultato economico del periodo, negativo per 38,1 milioni di euro, e tenuto conto di (ii) Versamenti in conto futuro aumento di capitale, effettuati da Neep Roma Holding S.p.A., per complessivi 23,45 milioni di euro, a valere sul **Nuovo Aumento di Capitale** deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 31 marzo 2014.

<i>Euro/000</i>	<b>30-giu-14</b>	<b>30-giu-13</b>	<b>Variazione</b>
Capitale sociale	19.878	19.878	0
Riserva sovrapprezzo azioni	0	11.547	(11.547)
Riserva Legale	1.987	1.987	0
Riserva 10% scuole giovanili	0	3.973	(3.973)
Riserva utili (perdite) attuariali	(142)	0	(142)
Riserva Azionisti c/ aumento di capitale	100.000	76.550	23.450
Riserva da conferimento	123.101	123.101	0
Riserva FTA	(85.933)	(85.933)	0
Utile (perdita) portati a nuovo	(85.757)	(58.268)	(27.489)
Utile (perdita) d'esercizio	(38.123)	(43.009)	4.886
<b>Patrimonio netto di A.S. Roma S.p.A.</b>	<b>35.011</b>	<b>49.826</b>	<b>(14.815)</b>

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La **Posizione finanziaria netta separata** al 30 giugno 2014 è negativa per 133,2 milioni di euro, con un maggiore indebitamento di 43,7 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2013. In particolare, si compone di disponibilità liquide, per 3,7 milioni di euro (7,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e indebitamento finanziario, per 136,9 milioni di euro (97,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

### Posizione Finanziaria netta

	<b>30-giu-14</b>	<b>30-giu-13</b>	<b>Variazione</b>
	<i>Euro/000</i>	<i>Euro/000</i>	<i>Euro/000</i>
<b>Debiti finanziari a medio e lungo termine:</b>			
- verso altri finanziatori correlati	(60.000)	0	(60.000)
- verso Altri finanziatori	(1.520)	0	(1.520)
<b>A) Debiti Finanziari a m/l termine</b>	<b>(61.520)</b>	<b>0</b>	<b>(61.520)</b>
<b>Debiti finanziari a breve termine:</b>			
- verso Banche (imprese correlate)	0	(36.201)	36.201
- verso altri finanziatori correlati	(23.269)	(60.951)	37.682
- verso altri finanziatori	(52.145)	0	(52.145)
<b>Debiti Finanziari a breve termine</b>	<b>(75.414)</b>	<b>(97.152)</b>	<b>21.738</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>3.732</b>	<b>7.652</b>	<b>(3.920)</b>
<b>B) PFN a breve termine</b>	<b>(71.682)</b>	<b>(89.500)</b>	<b>17.818</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta (A+B)</b>	<b>(133.202)</b>	<b>(89.500)</b>	<b>(43.702)</b>

L'indebitamento finanziario si compone di:

- Debiti con scadenza oltre i 12 mesi, verso ASR TD SPV LLC, per complessivi 61,5 milioni di euro, relativi (i) ai finanziamenti c.d. Term Loan, per 30 milioni di euro (31,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e Vendor Loan, per 20 milioni di euro (21,9 milioni di euro, al 30 giugno 2013); a (ii) debiti verso Neep Roma Holding S.p.A., per 10 milioni di euro, per Versamenti a titolo di finanziamento da questa effettuati



nell'esercizio; e (iii) anticipazioni finanziarie erogate da Istituti di Factoring, per 1,5 milioni di euro, a valere su maturandi crediti verso società di calcio.

- Debiti con scadenze entro 12 mesi, per complessivi 75,4 milioni di euro, relativi a (i) anticipazioni finanziarie erogate da Istituti di Factoring, per complessivi 72 milioni di euro (39,1 milioni di euro, al 30 giugno 2013), a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi, da attività commerciali e da crediti verso società di calcio; e (ii) agli interessi relativi al c.d. Term Loan, per 0,6 milioni di euro, e al c.d Vendor Loan, per 2,8 milioni di euro.

In particolare, con riferimento ai sopracitati finanziamenti erogati nella forma di Term e Vendor Loan, si ricorda che, a seguito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013 tra A.S. Roma S.p.A., NEEP Roma Holding S.p.A. A.S. Roma SPV LLC e Unicredit S.p.A, quest'ultima e Roma 2000 S.r.l. hanno trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC i rispettivi crediti, derivanti dai sopracitati contratti, e che successivamente, in considerazione della rinuncia da parte di ASR TD SPV LLC del diritto di poter chiedere il rimborso del Term e del Vendor Loan per mancato rispetto dei Covenants, i finanziamenti sono stati riclassificati nelle passività non correnti.

## SOCCER SAS

Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo "Soccer SAS") è stata costituita in data 15 gennaio 2007, mediante conferimento da parte di A.S. Roma del proprio ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, marketing e sponsorizzazioni sportive.

A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il Ramo d'Azienda ad un valore economico pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, ottenendo una partecipazione nel capitale del 99,99%, che le attribuisce un diritto agli utili pari al 97,4%; Brand Management Srl, in qualità di socio accomandatario, ha apportato 0,01 milioni di euro, ottenendo così una partecipazione nel capitale del 0,01%, con diritto agli utili per la residua quota del 2,6%.

L'operazione ha comportato, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in capo ad A.S. Roma: (i) il conseguimento di una plusvalenza, pari a 123,1 milioni di euro, determinata quale differenza tra il valore economico del Ramo d'Azienda ed il valore contabile netto degli elementi attivi e passivi che lo compongono, alla data del 30 settembre 2006, al netto delle disponibilità liquide e della cassa non conferite; e (ii) l'iscrizione nell'attivo di Stato Patrimoniale di una partecipazione, pari a 125,1 milioni di euro, a fronte dell'eliminazione del valore contabile netto degli elementi patrimoniali attivi e passivi costituenti il Ramo d'Azienda conferito.

In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, sulla base della situazione patrimoniale del Ramo stesso, aggiornata al 31 dicembre 2006, dalla quale è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale, in carico attualmente per 123,4 milioni di euro.

In data 18 aprile 2012, l'Assemblea degli azionisti di Soccer SAS ha deliberato la variazione del termine di chiusura degli esercizi sociali della società al 30 giugno di ogni anno. Alla luce di tale delibera, Soccer SAS ha chiuso l'esercizio sociale al 30 giugno 2012, della durata di sei mesi, dal 1° gennaio al 30 giugno 2012, mentre gli esercizi sociali chiusi al 30 giugno 2013 e 2014 hanno avuto entrambi una durata di 12 mesi.

### *Andamento operativo dell'esercizio*

I Ricavi operativi conseguiti al 30 giugno 2014 sono pari a 27,2 milioni di euro (25,8 milioni di euro, al 30 giugno 2013), a fronte di Costi Operativi pari a 19,2 milioni di euro (16,5 milioni di euro, al 30 giugno 2013) con un Margine operativo lordo (EBITDA) positivo per 8 milioni di euro (9,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013) ed un Risultato ante imposte pari a 7,2 milioni di euro (8 milioni di euro, al 30 giugno 2013). La Gestione fiscale presenta un saldo negativo di 0,3 milioni di euro, per Imposte correnti e differite (passive), relative alla quota di ammortamento del Marchio. Il Reddito netto dell'esercizio risulta, pertanto, positivo per 6,9 milioni di euro (7,3 milioni di euro, al 30 giugno 2013).

Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2014 risulta pari a 129,1 milioni di euro (129,7 milioni di euro, al 30 giugno 2013) determinato per 121,1 milioni di euro, dal Capitale non corrente netto, sostanzialmente composto dal marchio A.S. Roma, oggetto di conferimento del Ramo d'azienda e, per 8 milioni di euro, dal Capitale corrente netto. La Posizione finanziaria netta di fine esercizio si compone di disponibilità liquide per 1,1 milioni di euro, mentre il Patrimonio netto è positivo per 130,2 milioni di euro.

Infine, ai fini di una più chiara comprensione dell'analisi economica e patrimoniale di seguito rappresentata, si ricorda che anche Soccer SAS, così come l'A.S. Roma, redige il proprio bilancio nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali IAS/FRS.

**Conto Economico di Soccer S.A.S.**

	30/06/2014	30/06/2013	Variazioni	
	€/000	€/000	€/000	%
Ricavi delle Vendite	6.900	5.222	1.678	32,1%
Sponsorizzazioni	6.422	6.660	-238	-3,6%
Proventi pubblicitari	13.041	13.288	-247	-1,9%
Altri proventi	856	589	267	45,3%
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>27.219</b>	<b>25.759</b>	<b>1.460</b>	<b>5,7%</b>
Acquisti materie di consumo	(3.988)	(3.167)	-821	25,9%
Spese per Servizi	(7.934)	(6.725)	-1.209	18,0%
Spese per godimento beni di terzi	(4.127)	(3.675)	-452	12,3%
Spese per il personale	(2.344)	(2.234)	-110	4,9%
Oneri diversi di gestione	(788)	(663)	-125	18,9%
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(19.181)</b>	<b>(16.464)</b>	<b>(2.717)</b>	<b>16,5%</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>8.038</b>	<b>9.295</b>	<b>(1.257)</b>	<b>-13,5%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(302)	(1.063)	761	-71,6%
Accantonamenti per rischi	(500)	0	-500	100,0%
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>7.236</b>	<b>8.232</b>	<b>(996)</b>	<b>-12,1%</b>
Oneri / Proventi finanziari netti	(65)	(192)	127	-66,1%
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>7.171</b>	<b>8.040</b>	<b>(869)</b>	<b>-10,8%</b>
Imposte correnti	(136)	(407)	271	-66,6%
Imposte anticipate e differite	(179)	(330)	151	-45,8%
<b>Utile (Perdita) di esercizio</b>	<b>6.856</b>	<b>7.303</b>	<b>(447)</b>	<b>-6,1%</b>

**Stato patrimoniale riclassificato di Soccer S.A.S.**

	30/06/2014	30/06/2013	Variazioni	
	€/000	€/000	€/000	%
Capitale non corrente netto	121.100	121.279	(179)	-0,1%
Capitale corrente netto	7.963	8.464	(501)	-5,9%
<b>Capitale investito netto</b>	<b>129.063</b>	<b>129.743</b>	<b>(680)</b>	<b>-0,5%</b>
<i>Finanziato da:</i>				
Patrimonio netto (incluso ris. di terzi)	130.188	130.735	(547)	-0,4%
Posizione finanziaria netta	(1.125)	(992)	(133)	13,4%
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>129.063</b>	<b>129.743</b>	<b>(680)</b>	<b>-0,5%</b>

## INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA ALLE SOCIETÀ DI CALCIO QUOTATE

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie di cui alla Raccomandazione Co.N.So.B. n° 2080535 del 9 dicembre 2002.

### A. Dati patrimoniali e finanziari di sintesi del Gruppo A.S. Roma

Euro/000	30-giu-14	30-giu-13
<b>Posizione (indebitamento) finanziaria netta:</b>		
-Componenti positive e negative a breve	(70.556)	(88.509)
-Componenti positive e negative a m/l termine	(61.520)	0
<b>PFN netta</b>	<b>(132.076)</b>	<b>(88.509)</b>
<b>Variazione del cash flow</b>	<b>(43.567)</b>	<b>(33.754)</b>
<b>Variazione del capitale Corrente Netto</b>	<b>16.043</b>	<b>18.683</b>
<b>Debiti (crediti) finanziari / patrimonio netto</b>	<b>1,62</b>	<b>1,34</b>

Per la maggior comprensione dei dati relativi alla Posizione finanziaria netta consolidata e alla variazione del Cash flow, si riporta, di seguito, il Rendiconto finanziario consolidato:

Euro/000	Esercizio 30/06/2014	Esercizio 30/06/2013	Variazione 12 mesi
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>1.625</b>	<b>(2.702)</b>	<b>4.327</b>
Acquisti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(82.816)	(47.809)	(35.007)
Cessioni in diritti pluriennali prestazioni calciatori	44.618	20.883	23.735
<b>Investimenti netti in diritti pluriennali prestazioni calciatori</b>	<b>(38.198)</b>	<b>(26.926)</b>	<b>(11.272)</b>
<b>Altri investimenti netti immobilizzazioni</b>	<b>(272)</b>	<b>(6.530)</b>	<b>6.258</b>
Variazione crediti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(35.950)	(6.452)	(29.498)
Variazione debiti verso Società Calcistiche ed enti di settore	1.568	(9.086)	10.654
Variazione altri crediti correnti	975	9.237	(8.262)
Variazione altri debiti correnti	17.364	(12.382)	29.746
<b>Variazione del capitale corrente</b>	<b>(16.043)</b>	<b>(18.683)</b>	<b>2.640</b>
<b>Free Cash Flow operativo</b>	<b>(52.888)</b>	<b>(54.841)</b>	<b>1.953</b>
variazione delle riserve di patrimonio netto	23.260	26.437	(3.177)
Altre voci patrimoniali passive non correnti	(2.474)	651	(3.125)
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(332)	(1.078)	746
Accantonamento per rischi	(800)	0	(800)
Gestione finanziaria	(7.012)	(1.723)	(5.289)
Gestione fiscale	(3.321)	(3.200)	(121)
<b>Free Cash Flow disponibile</b>	<b>(43.567)</b>	<b>(33.754)</b>	<b>(9.813)</b>
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>(43.567)</b>	<b>(33.754)</b>	<b>(9.813)</b>

### B. Dati patrimoniali e finanziari di sintesi di A.S. Roma S.p.A.

Euro/000	30-giu-14	30-giu-13
<b>Posizione (indebitamento) finanziaria netta:</b>		
-Componenti positive e negative a breve	(71.682)	(89.500)
-Componenti positive e negative a m/l termine	(61.520)	0
<b>PFN netta</b>	<b>(133.202)</b>	<b>(89.500)</b>
<b>Variazione del cash flow</b>	<b>(43.701)</b>	<b>(33.386)</b>
<b>Variazione del capitale Corrente Netto</b>	<b>16.548</b>	<b>14.850</b>
<b>Debiti (crediti) finanziari / patrimonio netto</b>	<b>(3,80)</b>	<b>(1,80)</b>

Per la maggior comprensione dei dati relativi alla Posizione finanziaria netta e alla variazione del Cash flow, si riporta, di seguito, il Rendiconto finanziario di A.S. Roma:

<i>Euro/000</i>	Esercizio 30/06/2014	Esercizio 30/06/2013	Variazione 12 mesi
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>(6.413)</b>	<b>(11.996)</b>	<b>5.583</b>
Acquisti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(82.816)	(47.809)	(35.007)
Cessioni in diritti pluriennali prestazioni calciatori	44.618	20.883	23.735
<b>Investimenti netti in diritti pluriennali prestazioni calciatori</b>	<b>(38.198)</b>	<b>(26.926)</b>	<b>(11.272)</b>
<b>Altri investimenti netti immobilizzazioni</b>	<b>(32)</b>	<b>(6.522)</b>	<b>6.490</b>
Variazione crediti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(35.950)	(6.452)	(29.498)
Variazione debiti verso Società Calcistiche ed enti di settore	1.568	(9.086)	10.654
Variazione altri crediti correnti	(177)	8.957	(9.134)
Variazione altri debiti correnti	18.014	(8.269)	26.283
<b>Variazione del capitale corrente</b>	<b>(16.545)</b>	<b>(14.850)</b>	<b>(1.695)</b>
<b>Free Cash Flow operativo</b>	<b>(61.188)</b>	<b>(60.294)</b>	<b>(894)</b>
variazione delle riserve di patrimonio netto	23.450	26.550	(3.100)
Altre voci patrimoniali passive non correnti	(2.704)	189	(2.893)
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(118)	(70)	(48)
Svalutazione dei diritti pluriennali calciatori	0	0	0
Accantonamento per rischi	(300)	0	(300)
Gestione finanziaria	164	2.703	(2.539)
Gestione fiscale	(3.005)	(2.464)	(541)
<b>Free Cash Flow disponibile</b>	<b>(43.701)</b>	<b>(33.386)</b>	<b>(10.315)</b>
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>(43.701)</b>	<b>(33.386)</b>	<b>(10.315)</b>

### C. Effetto finanziario della campagna trasferimenti 2014/2015

Le operazioni realizzate nella sessione di mercato estiva della stagione sportiva 2014/2015 hanno generato un saldo netto negativo sui crediti e debiti verso società di calcio per 3,7 milioni di euro, di cui 3,1 milioni di euro relativi all'esercizio 2014/2015.

#### Effetto finanziario della campagna trasferimenti 2014/2015 (sessione di mercato estiva)

	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	TOTALE
<b>Italia:</b>						
Acquisti	-12.150	-7.250	-6.000	0	0	-25.400
Cessioni	3.101	1.967	3.967	3.000	3.000	15.035
<b>Totale Italia</b>	<b>-9.049</b>	<b>-5.283</b>	<b>-2.033</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>-10.365</b>
<b>Esteri:</b>						
Acquisti	-9.565	-4.200	-6.500	0	0	-20.265
Cessioni	15.535	11.400	0	0	0	26.935
<b>Totale Estero</b>	<b>5.970</b>	<b>7.200</b>	<b>-6.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.670</b>
<b>TOTALE</b>	<b>-3.079</b>	<b>1.917</b>	<b>-8.533</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>-3.695</b>

In particolare, il saldo netto delle operazioni realizzate in ambito nazionale, vengono regolate per il tramite della Lega Serie A, che funge da stanza di compensazione, è negativo per circa 10,4 milioni di euro, di cui 25,4 milioni di euro relativi agli acquisti effettuati, e 15 milioni di euro per crediti maturati a seguito delle operazioni di cessione.

L'impatto finanziario negativo derivante dalle operazioni realizzate in ambito nazionale, è stato parzialmente compensato dalle operazioni definite con club esteri, il cui saldo netto è complessivamente positivo per 6,7 milioni di euro.



## Informativa supplementare richiesta dalla Consob

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie richieste dalla Consob in data 14 luglio 2009, in sostituzione degli obblighi di informativa, ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. N. 58/98, dalla stessa fissati con nota del 30 ottobre 2003, Prot. n. 3070783 e successive modifiche ed integrazioni, ad integrazione dei resoconti intermedi di gestione e delle relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal bilancio al 30 giugno 2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili.

### *A. Analisi della posizione Finanziaria netta*

Con riferimento all'analisi della **Posizione finanziaria netta**, con separata evidenza delle componenti a breve, da quelle a medio-lungo termine e dei rapporti finanziari verso parti correlate del Gruppo A.S. Roma, si rinvia a quanto ampiamente illustrato nei precedenti capitoli dedicati all'andamento Patrimoniale e Finanziario dell'esercizio.

### *B. Analisi dei Debiti tributari*

I **Debiti tributari del Gruppo A.S. Roma** al 30 giugno 2014 sono pari a 7,3 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2013), ed in crescita rispetto alla data di chiusura del bilancio precedente, per la maggiore incidenza dei debiti per IRPEF correnti, dovuta a ritenute su emolumenti operate a fine esercizio in qualità di sostituti d'imposta. In particolare, i debiti tributari si compongono di IRPEF, per 5,9 milioni di euro, IVA, per 0,1 milioni di euro, e IRAP, per 1,3 milioni di euro, di cui 0,2 milioni di euro per Sanzioni comminate dall'Amministrazione Finanziaria.

I **Debiti tributari di A.S. Roma S.p.A.**, al 30 giugno 2014 sono pari a 6,9 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2013), e si compongono di IRPEF, per 5,8 milioni di euro, e IRAP, per 1,1 milioni di euro, di cui 0,2 milioni di euro per Sanzioni comminate dall'Amministrazione Finanziaria.

Alla data del 30 giugno 2014 sono state regolarmente pagate imposte e ritenute correnti e rateizzate, e non risultano pertanto debiti tributari scaduti.

### *C. Analisi dei Debiti verso il Personale*

Con riferimento alla composizione dei **Debiti verso il Personale** si rinvia ai commenti ampiamente illustrati nel precedente capitolo dedicato all'andamento Patrimoniale e Finanziario dell'esercizio.

### *D. Analisi di composizione dei Debiti di Funzionamento*

Si riporta di seguito la sintetica analisi dei debiti di funzionamento, con separata evidenza della quota parte scaduta, relativa al Bilancio del **Gruppo A.S. Roma** (Consolidato) e di **A.S. Roma S.p.A.** (separato):

## Consolidato

	30.06.14		30.06.13	
	Saldo	Scaduto	Saldo	Scaduto
Tesserati	8.761	0	15.760	0
Dipendenti	2.343	0	1.670	0
Collaboratori	63	0	83	0
<b>Debiti vs personale</b>	<b>11.167</b>	<b>0</b>	<b>17.513</b>	<b>0</b>
- Ordinari	5.213		5.545	
- per fatture da ricevere	11.866		7.892	
<i>Subtotale</i>	<i>17.079</i>	<i>4.665</i>	<i>13.437</i>	<i>10.083</i>
- Esteri	9.973	4.669	6.728	2.658
- Merchandising, editoriali e marketing	4.984	2.832	3.594	2.820
<b>Debiti vs fornitori</b>	<b>32.036</b>	<b>12.166</b>	<b>23.759</b>	<b>15.561</b>
- Trasferimenti Italia	35.949	0	47.711	0
- Saldo Trasferimenti estero netto	(24.472)	0	(2.376)	0
- Crediti per trasferimenti Italia	(15.834)	0	(28.930)	0
<b>Debiti vs squadre di calcio</b>	<b>(4.357)</b>	<b>0</b>	<b>16.405</b>	<b>0</b>
Debiti per IRPEF	6.042	0	363	0
Debiti per IVA	114	0	164	0
Debiti per IRAP	1.131	0	642	0
<b>Debiti tributari</b>	<b>7.287</b>	<b>0</b>	<b>1.169</b>	<b>0</b>
<b>Debiti previdenziali</b>	<b>1.510</b>	<b>0</b>	<b>1.017</b>	<b>0</b>
Debiti vs CONI	2.468	1.977	2.672	1.445
Debiti compartecipazioni ex art. 102 Noif	6.000	0	0	0
Altri debiti	1.252	0	1.179	606
<b>Altri debiti</b>	<b>9.720</b>	<b>1.977</b>	<b>3.851</b>	<b>2.051</b>
<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>57.363</b>	<b>14.143</b>	<b>63.714</b>	<b>17.612</b>

## Separato

	30.06.14		30.06.13	
	Saldo	Scaduto	Saldo	Scaduto
Tesserati	8.761	0	15.760	0
Dipendenti	2.053	0	1.214	0
Collaboratori	63	0	82	0
<b>Debiti vs personale</b>	<b>10.877</b>	<b>0</b>	<b>17.056</b>	<b>0</b>
- Ordinari	15.485		13.686	
- per fatture da ricevere	11.866		7.892	
<i>Subtotale</i>	<i>27.351</i>	<i>4.665</i>	<i>21.578</i>	<i>10.083</i>
- Esteri	9.973	4.669	6.728	2.658
- Merchandising, editoriali e marketing				
<b>Debiti vs fornitori</b>	<b>37.324</b>	<b>9.334</b>	<b>28.306</b>	<b>12.741</b>
- Trasferimenti Italia	35.949	0	47.711	0
- Saldo Trasferimenti estero netto	(24.472)	0	(2.376)	0
- Crediti per trasferimenti Italia	(15.834)	0	(28.930)	0
<b>Debiti vs squadre di calcio</b>	<b>(4.357)</b>	<b>0</b>	<b>16.405</b>	<b>0</b>
Debiti per IRPEF	5.984	0	305	0
Debiti per IVA	0	0		0
Debiti per IRAP	898	0	286	0
<b>Debiti tributari</b>	<b>6.882</b>	<b>0</b>	<b>591</b>	<b>0</b>
<b>Debiti previdenziali</b>	<b>1.363</b>	<b>0</b>	<b>841</b>	<b>0</b>
Debiti vs CONI	2.468	1.977	1.467	1.467
Debiti compartecipazioni ex art. 102 Noif	6.000	0	0	0
Altri debiti	1.061	0	975	606
<b>Altri debiti</b>	<b>9.529</b>	<b>1.977</b>	<b>2.442</b>	<b>2.073</b>
<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>61.618</b>	<b>11.311</b>	<b>65.641</b>	<b>14.814</b>

*E. Analisi delle Operazioni con imprese Controllanti, entità correlate ed altre imprese*

Con riferimento ai rapporti verso parti correlate della Società e del gruppo A.S. Roma, si rinvia al successivo capitolo della presente Relazione a questi dedicati .

*F. Eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo A.S. Roma, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole*

Con riferimento ad eventuali clausole vincolanti cui A.S. Roma è tenuta a rispettare nell'ambito delle linee di debito in essere, si segnala quanto espressamente previsto nei contratti di finanziamento c.d. Term e Vendor Loan, per i quali si rinvia al successivo capitolo della presente Relazione dedicato ai rapporti verso parti correlate della Società.

*G. Approvazione e/o stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito del gruppo A.S. Roma*

Non vi è un piano di ristrutturazione del debito.

*H. Approvazione e/o stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo A.S. Roma, con indicazione di eventuali scostamenti dei dati consuntivi, rispetto a quelli previsti*

Non vi sono Piani Industriali approvati dagli organi sociali.

**Attestazione ai sensi dell'art. 37 della Delibera Consob n. 16191/07  
(Regolamento Mercati)**

In relazione agli obblighi richiamati dall'art. 2.6.2, comma 11, del Regolamento di Borsa Italiana, tenuto conto del disposto dell'art. 37 della Delibera Consob 16191/2007, si attesta che non sussistono condizioni tali da inibire la quotazione delle azioni di AS Roma S.p.A. sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

A tale proposito si evidenzia che la società AS Roma S.p.A. ha adempiuto, relativamente alla soggezione all'attività di direzione e coordinamento della controllante ASR Roma SPV LLC, agli obblighi di pubblicità previsti dall'articolo 2497-bis del codice civile, ha una autonoma capacità negoziale nei rapporti con la clientela e i fornitori e non ha in essere con ASR Roma SPV LLC un rapporto di tesoreria accentrata. Il Comitato di controllo interno è composto da soli amministratori indipendenti.

**RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO A.S. ROMA**

Il regolamento contenente i 'Principi di Comportamento per l'effettuazione di operazioni rilevanti sotto l'aspetto economico, patrimoniale e finanziario e di operazioni con parti correlate', da adottarsi ai sensi dell'art. 4 del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato, e dall'art. 9 del Codice di Autodisciplina, tenendo anche conto della Comunicazione Consob n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 3 dicembre 2010, ed entrato in vigore dal 1 gennaio 2011.

Per quanto concerne l'esercizio chiuso al 30 giugno 2014, si evidenzia che le operazioni tra la Società e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non

correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti. Le operazioni con parti correlate si riferiscono ad operazioni aventi natura commerciale e finanziaria.

Ai sensi delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 6/2003, che hanno introdotto, tra l'altro, una specifica informativa riferita ai soggetti che esercitano l'attività di direzione e coordinamento, si ricorda che l'A.S. Roma ha indicato tale soggetto in AS Roma SPV LLC. Al 30 giugno 2014 non sussistono rapporti diretti di natura commerciale o finanziaria nei confronti della stessa, ad eccezione di oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, per le quali sono riportate, tra le attività correnti, Crediti per 1,1 milioni di euro, riaddebitati alla controllante in attesa della costituzione di una NewCo, che sarà responsabile della realizzazione del nuovo stadio, e tra gli altri proventi, ricavi per 0,4 milioni di euro. Pertanto, l'attività esercitata da AS Roma SPV LLC, direttamente o indirettamente, non ha avuto significativi effetti economici e patrimoniali per il Gruppo AS Roma sull'esercizio chiuso al 30 giugno 2014.

Inoltre, con riferimento a NEEP Roma Holding S.p.A. ("Neep"), società proprietaria della partecipazione di maggioranza del capitale della società, a sua volta partecipata per il 91% dalla AS Roma SPV LLC e per il 9% dalla Raptor Holdco LLC, si precisa che, al netto del finanziamento in conto futuro aumento di capitale, pari ad Euro 100 milioni e già versati, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2014 sono stati erogati ulteriori versamenti da parte di NEEP in favore di A.S. Roma per un importo pari ad Euro 10 milioni, contabilizzati tra le passività non correnti come debiti finanziari.

Infine, con riferimento a UniCredit S.p.A. e Unicredit Factoring S.p.A., si precisa che alla data della presente Relazione non sono più considerate come Parti Correlate, in virtù del contratto di compravendita con il quale, in data 11 agosto 2014, UniCredit S.p.A. ha ceduto alla AS Roma SPV, LLC la sua intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di NEEP Roma holding S.p.A., di cui vengono dati maggiori dettagli nel successivo capitolo dedicato ai *Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio*.

Nei prospetti che seguono sono indicati i valori complessivi relativi ai rapporti patrimoniali ed economici al 30 giugno 2014, intercorsi tra l'Emittente e le società correlate, ivi inclusa ASR TD SPV LLC, e con esclusione di quelli infragruppo eliminati nel processo di consolidamento.

#### RAPPORTI PATRIMONIALI CON PARTI CORRELATE

Stato Patrimoniale 30/06/2014 Attivo	Attività non correnti		Attività correnti		TOTALE ATTIVITA'
	Altre attività	Crediti commerciali	Altre attività	Disponibilità Liquide	
AS Roma Real Estate Srl	2.700		62		2.762
ASR SPV LLC		1.086			1.086
Gruppo Raptor		256			256
SDS (società liquidata)		40			40
Unicredit S.p.A.				1.630	1.630
<b>Totale attività</b>	<b>2.700</b>	<b>1.382</b>	<b>62</b>	<b>1.630</b>	<b>5.774</b>
<i>Totale di bilancio</i>	<i>2.971</i>	<i>61.516</i>	<i>21.599</i>	<i>4.858</i>	<i>90.944</i>
% incidenza	91%	2%	0%	34%	6%

Stato Patrimoniale 30/06/2014 Passivo	Passività non correnti		Passività correnti		TOTALE PASSIVITA'
	Debiti finanziari	Debiti finanziari	Debiti commerciali		
AS Roma Real Estate Srl			(1.272)		(1.272)
Gruppo Raptor			(140)		(140)
ASR TD SPV	(50.000)	(3.379)			(53.379)
Neep Roma Holding S.p.A.	(10.000)				(10.000)
Unicredit Factoring S.p.A.		(19.889)			(19.889)
<b>Totale passività</b>	<b>(60.000)</b>	<b>(23.268)</b>	<b>(1.412)</b>		<b>(84.680)</b>
<i>Totale di bilancio</i>	<i>(61.520)</i>	<i>(75.414)</i>	<i>(70.280)</i>		<i>(207.214)</i>
% incidenza	98%	31%	2%		41%

In particolare:

- **A.S. Roma Real Estate S.r.l.:** tra le Altre attività non correnti sono iscritti crediti, per 2,7 milioni di euro, per depositi cauzionali costituiti a fronte degli impegni contrattuali assunti per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria. Tra i Debiti commerciali correnti, sono ricompresi i residui canoni di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria, per 1,3 milioni di euro. In particolare, con riferimento al sopracitato contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, si segnala che la Società ha sottoscritto un nuovo contratto di locazione con AS Roma RE. Nel nuovo contratto, con efficacia dal 1 gennaio 2013, e durata di sei anni, è stato rimodulato il canone di locazione e dei servizi accessori offerti dalla AS Roma RE. In particolare, il nuovo canone complessivo annuo è stato rideterminato in 2,7 milioni di Euro, rispetto a 3,7 milioni di Euro previsti nel precedente contratto.
- **AS Roma SPV LLC:** tra le attività correnti sono contabilizzati Crediti per 1,1 milioni di euro, relativi ad oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, riaddebitati alla controllante in attesa della costituzione di una NewCo.
- **Gruppo Raptor:** tra le passività correnti è ricompreso l'importo di 0,14 milioni di euro, relativi alle attività di consulenza direzionale e strategica operate per la società, e per la gestione delle vendite e-commerce di prodotti di merchandising, in virtù dei contratti "Business Development Agreement" e "Retail E – Commerce Services Agreement" sottoscritti con Raptor Sports Properties LLC..
- **Unicredit S.p.A.:** tra le Disponibilità liquide è ricompreso l'importo di 1,6 milioni di euro, relativo al saldo attivo dei conti correnti bancari, in essere con l'Istituto di credito.
- **ASR TD SPV LLC:** Tra le Passività finanziarie sono iscritti debiti finanziari per complessivi 53,4 milioni di euro, di cui 50 milioni di euro con scadenza oltre il 12 mesi. Il saldo si compone di 30,6 milioni di euro, relativi al Term Loan, e 22,8 milioni di euro, relativi al finanziamento erogato nella forma di Vendor Loan. Gli importi sono comprensivi di interessi maturati nel periodo.
- **NEEP Roma Holding S.p.A.:** Tra le Passività finanziarie non correnti sono iscritti debiti finanziari per 10 milioni di euro, per versamenti da questa erogati nell'esercizio.
- **Unicredit Factoring S.p.A.:** la voce Finanziamenti a breve termine si compone per 19,9 milioni di euro, dall'esposizione finanziaria per anticipazioni di factoring erogate su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi, sponsorizzazione tecnica e crediti derivanti da trasferimenti di calciatori. L'importo è comprensivo di interessi e commissioni maturati nel periodo.

#### RAPPORTI ECONOMICI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

Conto Economico 30/06/2014	Ricavi di esercizio	Costi di esercizio			Comp. finanziari	TOTALE
		Costi per servizi	Godim. Beni di terzi	Oneri diversi di gestione	Interessi e commissioni	
AS Roma Real Estate Srl	51		(2.700)			(2.649)
ASR SPV LLC	415					415
Gruppo Raptor		(1.125)				(1.125)
Neep Roma Holding S.p.A.		(60)				(60)
Unicredit S.p.A.					(503)	(503)
ASR TD SPV					(2.335)	(2.335)
SDS (società liquidata)					10	10
Unicredit Factoring S.p.A.					(1.234)	(1.234)
<b>Totale costi di esercizio</b>	<b>465</b>	<b>(1.185)</b>	<b>(2.700)</b>	<b>0</b>	<b>(4.061)</b>	<b>(7.481)</b>
Totale di bilancio	14.871	(30.902)	(7.599)	(6.852)	(6.212)	(36.694)
% incidenza	3%	4%	36%	0%	65%	20%

In particolare:

- **A.S. Roma Real Estate Srl:** tra le Spese per godimento beni di terzi sono contabilizzati, per 2,7 milioni di euro, canoni maturati nell'esercizio per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria.
- **AS Roma SPV LLC:** tra gli Altri ricavi è contabilizzato l'importo di 0,4 milioni di euro, relativi ad oneri per studi, progettazione e presentazione del nuovo stadio, riaddebitati alla controllante in attesa della costituzione di una NewCo.
- **Gruppo Raptor:** nei Costi per Servizi, è ricompreso l'importo di 1,1 milioni di euro, relativo al contratto di consulenza direzionale e strategica sottoscritto con tale società, relativi alle attività di consulenza direzionale e strategica operate per la società, ed alle attività di gestione delle vendite e-commerce di prodotti di merchandising, in virtù dei contratti "Business Development Agreement" e "Retail E – Commerce Services Agreement" sottoscritti con Raptor Sports Properties LLC;
- **Neep Roma Holding S.p.A.:** nei Costi per Servizi, è ricompreso l'importo di 0,06 milioni di euro, relativo a servizi di consulenza corporate;
- **Unicredit S.p.A.:** tra gli Oneri finanziari sono interessi passivi e commissioni per 0,5 milioni di euro;
- **ASR TD SPV LLC:** tra gli Oneri finanziari sono contabilizzati interessi passivi per 2,3 milioni di euro, relativi a finanziamenti c.d. Term Loan e Vendor Loan.
- **Unicredit Factoring S.p.A.:** tra gli Oneri finanziari sono contabilizzati per 1,2 milioni di euro interessi passivi e commissioni relativi all'esposizione in essere con l'Istituto di credito.

#### **GARANZIE RILASCIATE NELL'INTERESSE DI A.S. ROMA**

Come è noto, preminente rilevanza assume per le società di calcio professionistico l'attività di rafforzamento tecnico sportivo del parco giocatori di prima squadra, durante la campagna acquisto/cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. Nell'ambito di tali transazioni, caratterizzate spesso da accordi che prevedono pagamenti pluriennali, si rende necessario il rilascio di fidejussioni o lettere di patronage volte a garantire l'esito positivo dell'intera operazione.

Al 30 giugno 2014, UniCredit S.p.A. ha rilasciato nell'interesse di A.S. Roma fidejussioni bancarie a prima richiesta, rilasciate in favore della LNP Serie A, a garanzia dello sbilancio delle operazioni definite nella precedenti campagne trasferimenti per un totale di 6,35 milioni di euro, con efficacia per la stagione sportiva 2014/2015.

#### **CONTRATTI DI FINANZIAMENTO**

##### A. Term Loan e Vendor Loan Agreement

La concessione dei finanziamenti denominati Term e Vendor Loan è collegata agli accordi raggiunti nell'aprile 2011 e successivamente modificati in data 18 agosto 2011, tra UniCredit S.p.A. e AS Roma SPV LLC, inerenti la cessione della partecipazione di controllo di A.S. Roma. Si ricorda che, a seguito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013 tra A.S. Roma S.p.A., NEEP Roma Holding S.p.A. A.S. Roma SPV LLC, ASR TD SPV LLC e Unicredit S.p.A, quest'ultima e Roma 2000 S.r.l. (società controllata da Unicredit S.p.A.) hanno trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC i rispettivi crediti derivanti dai sopracitati contratti di finanziamento.



I contratti di Term Loan e Vendor Loan sono assistiti da garanzie reali del credito consistenti rispettivamente in un pegno di primo e secondo grado su tutti i marchi AS Roma detenuti da Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l. nonché da un pegno di primo e secondo grado sulle quote di partecipazione pari al 99,99% del capitale sociale detenute da A.S. Roma in “Soccer S.a.s. di Brand Management. S.r.l.”.

Tali contratti di finanziamento, inoltre, prevedono determinati impegni a carico della Società, tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l’impegno di A.S. Roma a non concedere alcuna garanzia sui propri asset per un valore complessivo superiore ad euro 5 milioni, ovvero a non sottoscrivere accordi volti a cedere, trasferire, concedere in leasing e/o a realizzare qualsiasi atto di disposizione dei propri asset, diversi dai diritti sulle prestazioni sportive dei calciatori, per un ammontare superiore ad euro 500.000 per singolo asset, ovvero non superiore ad euro 1,5 milioni complessivamente.

Peraltro, si segnala che, con specifico riferimento al Term Loan, è previsto l’impegno irrevocabile di la A.S. Roma a sottoscrivere un contratto di cessione di crediti derivanti dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi relativi al campionato di calcio Serie A Tim e Tim Cup nonché dei diritti audiovisivi relativi ad ogni futura competizione a cui parteciperà AS Roma, in misura pari al 110% dell’indebitamento in essere relativo in favore della parte concedente il finanziamento a titolo di garanzia delle obbligazioni di pagamento contrattualmente assunte.

I contratti di Term Loan e Vendor Loan, infine, stabiliscono che al verificarsi di taluni eventi, espressamente pattuiti tra le parti, definiti “Events of Default” (mancato e/o ritardato pagamento degli importi dovuti da parte dell’Emittente, erronee informazioni rese dall’Emittente nell’ambito del contratto ovvero, inosservanza dell’indice di affidabilità finanziaria da parte della Società misurato in base al rapporto debito - capitale “Debt to Equity Ratio” su base consolidata, quest’ultima previsione disciplinata esclusivamente nel Term Loan’) e “Cross Default” (insolvenza finanziaria, rispetto ad altri contratti di finanziamento, stipulati dalla Società per un importo superiore ad euro 200 mila nonché tutti gli eventi di cui all’art. 1186 del Codice Civile), le parti concedenti il finanziamento potranno, tra l’altro, dichiarare la Società decaduta dal beneficio del termine e, per l’effetto, richiedere il rimborso anticipato di tutti gli importi erogati nell’ambito del finanziamento stesso.

Si segnala che esclusivamente nelle ipotesi di mancato e/o ritardato pagamento degli importi dovuti ovvero di erronee informazioni rese dall’Emittente nell’ambito dei contratti di finanziamento, le parti concedenti potranno risolvere anticipatamente il Term Loan e il Vendor Loan ai sensi dell’articolo 1456 del codice civile.

Nel corso dell’esercizio 2011/2012 AS Roma ha rispettato il parametro di Debt to Equity Ratio. Nel corso dell’esercizio 2012/2013, AS Roma non ha rispettato il parametro di Debt to Equity Ratio prescritto nel Term Loan ponendo pertanto in essere la realizzazione di un “Events of Default” e determinando l’attivazione della clausola di “Cross Default” prevista nel Vendor Loan. Tuttavia, si segnala che ASR TD SPV LLC, ha comunicato ad A.S. Roma la propria volontà di rinunciare incondizionatamente, a valere sull’intera durata del contratto, a qualsiasi richiesta, azione e/o rimedio contrattualmente previsto volto al rientro anticipato dei crediti derivanti dal Term Loan e Vendor Loan in relazione all’inadempimento posto in essere da parte di A.S. Roma nonché, con riferimento al Term Loan, ad autorizzare A.S. Roma a cedere i diritti audiovisivi a società di factoring. In conseguenza di tale rinuncia incondizionata, ASR TD SPV LLC ha altresì rinunciato ad attivare la clausola di “Cross default” prevista nel Vendor Loan.

In considerazione della sopracitata rinunce da parte di ASR TD SPV LLC al diritto di poter chiedere il rimborso del Term Loan e del Vendor Loan per mancato rispetto dei covenants, i finanziamenti sono stati riclassificati nelle passività non correnti.

#### B. Linea di credito collegata al factoring

In data 28 maggio 2013 è stato sottoscritto tra la A.S. Roma, la sua controllante Neep Roma Holding Spa, Unicredit Spa e AS Roma SPV LLC, un accordo (“Accordo di Modifica”) avente ad oggetto alcune modifiche relative ai rapporti giuridici tra di loro intercorrenti in relazione all’esposizione debitoria di A.S. Roma nei confronti del Gruppo Unicredit. Successivamente, in data 29 maggio 2013, l’Accordo di Modifica è stato integrato e meglio definito attraverso il “Factoring Amendment”.

Alla luce di tali accordi, l’ammontare massimo delle due linee di credito collegate al Factoring, è stato definito in 45 milioni di euro, di cui 25 a valere sulla Prima Linea, e 20 sulla Seconda Linea, utilizzabili su base rotativa, a fronte dei rimborsi di volta in volta perfezionati. Al data di redazione della presente Relazione (3 ottobre 2014), l’esposizione in essere sulla prima linea è pari a circa 3,1 milioni di euro, a valere su crediti per diritti televisivi del Campionato italiano di Serie 2014/2015, mentre la seconda linea è stata interamente rimborsata.

### AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE

Alla data di chiusura dell’esercizio e fino alla data di redazione della presente Relazione, la Società non detiene il possesso di azioni proprie e di azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllata, di società fiduciaria, o di interposta persona.

### AZIONI DELLA SOCIETÀ

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate degli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso.

#### A. *Contenziosi tributari*

A.S. Roma è stata oggetto di due processi verbali di constatazione redatti, a seguito di verifica fiscale, dalla Guardia di Finanza – Nucleo di Polizia Tributaria. Il primo, notificato nel 2008, ed il secondo, notificato nel 2009, dai quali sono scaturiti rilievi basati principalmente sulla riquilificazione di somme corrisposte ai procuratori, quali fringe benefit per i calciatori.

Il PVC, notificato nel 2008, è stato definito con l’Amministrazione Finanziaria nel novembre 2010, mediante corresponsione dell’importo di 0,2 milioni di euro.

Il PVC notificato nel 2009 ha avuto ad oggetto IRES ed IRAP, per i periodi d’imposta dal 2003/2004 al 2005/2006, e IVA e ritenute Irpef, per i periodi d’imposta dal 2004 al 2006. In tale PVC sono stati contestati anche rilievi ai fini IVA per il periodo di imposta 2007, e rilievi per ritenute non operate per il periodo di imposta 2008, limitatamente a specifiche operazioni.

La Società ha già definito con l’Amministrazione Finanziaria, in adesione o conciliazione giudiziale, gli avvisi di accertamento emessi a seguito del predetto PVC e relativi ai periodi d’imposta 2004, 2005, 2006 e 2007 ai fini IVA, 2004, 2005, 2006 e 2008 ai fini delle ritenute Irpef, e 2003/2004, 2004/2005 e 2005/2006, ai fini IRES ed IRAP.

Si segnala che l'annualità 2005, ai fini delle ritenute Irpef, è stata definita nel mese di maggio 2014, mediante conciliazione giudiziale per un ammontare complessivo concordato di 0,2 milioni di euro a fronte dell'avviso di accertamento notificato il 23 novembre 2010 di originari 1,2 milioni di euro.

Si segnala, inoltre che, per il periodo d'imposta 2004, è stato effettuato il pagamento in data 23 settembre 2014 dell'avviso di irrogazione sanzioni di 0,04 milioni di euro, per omesso versamento di ritenute non operate, a fronte del quale l'A.S. Roma ha presentato ricorso in data 23 marzo 2011. La Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso della Società con sentenza del 21 ottobre 2013, depositata il 22 gennaio 2014. In esito alle valutazioni effettuate in ordine ai possibili costi del protrarsi del contenzioso, la Società ha deciso di procedere al pagamento della cartella ricevuta a seguito della pronuncia di primo grado e di non appellare la predetta sentenza.

Analogamente, con riferimento al contenzioso relativo al presunto versamento tardivo della prima rata del condono presentato ai sensi dell'art. 15 della legge n. 289/2002, la Cassazione, con sentenza del 19 dicembre 2013, ha accolto il ricorso dell'Agenzia delle Entrate, rigettando il ricorso introduttivo della Società. Conseguentemente, in data 12 agosto 2014, la società ha effettuato il pagamento richiesto dall'Amministrazione finanziaria, pari a 0,15 milioni di euro.

Infine, con riferimento al periodo d'imposta 1999, in data 28 maggio 2013 si è tenuta udienza in Cassazione per la discussione del giudizio relativo a rlievi IVA promossi dall'Amministrazione Finanziaria, per un importo di 0,8 milioni di euro. In tale sede, a seguito di istanza di autotutela presentata dalla Società, l'Avvocatura dello Stato ha presentato rinuncia in relazione all'unico motivo del contendere. La Suprema Corte, con sentenza depositata il 6 novembre 2013, ha dichiarato la cessazione della materia del contendere;

Pertanto, tenuto conto della intervenuta definizione dei rlievi sopra riportati, residuano pendenti le seguenti posizioni:

Periodo di imposta 2005:, è stato notificato un avviso di irrogazione sanzioni di 0,15 milioni di euro, per omesso versamento delle ritenute non operate di cui all'avviso di accertamento di cui sopra. Avverso tale avviso l'A.S. Roma ha presentato ricorso, in data 31 gennaio 2012. Alla luce della intervenuta conciliazione sulle ritenute Irpef 2005, l'importo delle sanzioni irrogate è da rideterminarsi in 0,05 milioni di euro

- Periodo d'imposta 2006: è stato notificato un avviso di irrogazione sanzioni di 0,06 milioni di euro, per omesso versamento di ritenute non operate, a fronte del quale l'A.S. Roma ha presentato ricorso in data 1 agosto 2012.

Inoltre, si segnalano i seguenti contenziosi, attualmente pendenti presso la Suprema Corte di Cassazione:

- Periodo d'imposta 2000: in data 28 maggio 2013 si è tenuta udienza in Cassazione per la discussione del giudizio relativo a rlievi IVA promossi dall'Amministrazione Finanziaria, per un importo di 1,9 milioni di euro. In tale sede l'Avvocatura dello Stato ha presentato rinuncia in relazione al principale motivo del contendere, pari a 1,6 milioni di euro. La Suprema Corte, con sentenza depositata il 6 novembre 2013, ha dichiarato la cessazione della materia del contendere con riferimento al principale motivo anzidetto, rinviando alla Commissione Tributaria Regionale il riesame dei restanti motivi del contendere, pari 0,4 milioni di euro, oltre sanzioni e interessi.
- Periodo di imposta 2001: è pendente in Cassazione il giudizio relativo al presunto versamento tardivo della prima rata del condono presentato ai sensi dell'art. 8 della

legge n. 289/2002, sulla base del quale la Commissione Tributaria Regionale è stata favorevole alla Società. L'importo della controversia è pari a 0,5 milioni di euro, oltre sanzioni e interessi.

- Periodo di imposta 2001: con riferimento al contenzioso relativo al presunto versamento tardivo della prima rata del condono presentato ai sensi dell'art. 8 della legge n. 289/2002, sulla base del quale la Commissione Tributaria Regionale è stata favorevole alla Società. L'importo della controversia è pari a 0,5 milioni di euro.

Ad eccezione di quanto sopra esposto, A.S. Roma non ha ricevuto ulteriori rilievi da parte dell'Amministrazione Finanziaria.

### **B. BASIC ITALIA**

AS Roma S.p.A. e Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l. sono state citate in giudizio da BASIC Italia per il risarcimento del danno correlato al presunto inadempimento del contratto di sponsorizzazione tecnica sottoscritto il 12 giugno 2010 per un importo significativo. Con comparsa di costituzione con domanda riconvenzionale AS Roma e Soccer respingevano le domande proposte da BASIC concludendo per l'inammissibilità e/o infondatezza e quindi per il rigetto integrale delle domande avverse, richiedendo al contempo la risoluzione del contratto per fatto e colpa della stessa BASIC Italia e sua condanna al risarcimento dei danni per un importo superiore al doppio di quanto richiesto da BASIC Italia. Attualmente il procedimento si trova alla stato iniziale e non è possibile effettuare una previsione sul possibile esito della controversia.

### **C. Contenzioso di lavoro**

Si segnala che A.S. Roma è parte di alcuni contenziosi aventi ad oggetto l'accertamento di differenze retributive, promossi nei confronti della Società. I fondi rischi stanziati a tal fine sono sufficienti a garantire la copertura delle richieste complessive eventualmente vantate da detti soggetti a titolo di differenze retributive, pur ritenendo la Società di aver agito nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia, come peraltro risultante dalle sentenze di primo e secondo grado relative ad alcuni di tali contenziosi.

## **PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI A.S. ROMA È ESPOSTA**

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente Relazione, si riporta nel seguito una sintetica descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui A.S. Roma è esposta.

### **A. Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia**

Nel periodo di riferimento è proseguita la difficile congiuntura che caratterizza ormai da qualche anno l'economia italiana. I dati economici evidenziano ancora, purtroppo, una contrazione del prodotto nazionale e una sempre minore disponibilità di reddito per le famiglie italiane.

L'andamento economico finanziario della nostra Società non è stato influenzato, però, in maniera significativa da tale crisi; tuttavia ove tale situazione degli aggregati economici, con i conseguenti riflessi sul sistema delle imprese e dei consumatori, dovesse prolungarsi, le attività operative potrebbero essere negativamente influenzate, con particolare riferimento al mercato dei diritti radiotelevisivi, e a quello pubblicitario e delle sponsorizzazioni sportive.

### *B. Rischi connessi al settore di attività*

A.S. Roma utilizza quale fattore produttivo principale per la propria attività caratteristica i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; l'attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori ed agli infortuni che possono gravare sugli stessi nel corso dell'attività agonistica; pertanto, in ogni momento tale rischio può impattare, anche in modo significativo, sulla Situazione economica e patrimoniale dell'A.S. Roma.

Inoltre, essendo l'attività del Gruppo A.S. Roma incentrata sullo sfruttamento commerciale del marchio, lo stesso è soggetto al rischio di contraffazione da parte di terzi. Nel caso in cui venisse posta sul mercato una quantità elevata di prodotti contraffatti, o si verificassero eventi tali da ridurre il valore commerciale, i risultati economici, patrimoniali e finanziari potrebbero esserne influenzati negativamente.

### *C. Rischi connessi da partecipazione a competizione sportiva*

I risultati economici dell'esercizio sono influenzati dalla partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni e, in particolare, alla Uefa Champions League, nonché dalla performance che la stessa ottiene in tali competizioni; pertanto, la mancata qualificazione alle competizioni europee comporta effetti negativi significativi sulla crescita economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma.

### *D. Rischi connessi al Sistema delle Licenze U.E.F.A.*

Il Comitato Esecutivo della U.E.F.A. ha approvato l'introduzione, a livello europeo, di un sistema di licenze per l'ammissione delle società calcistiche alle competizioni per club da essa organizzate (U.E.F.A. Champions League, U.E.F.A. Europa League, Supercoppa U.E.F.A.). In base a tale sistema, sono ammesse a partecipare alle competizioni europee solo le società calcistiche che, oltre ad avere conseguito il prescritto titolo sportivo, dimostrano di essere in possesso di una serie di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria, ottenendo in tal modo la concessione della c.d. 'Licenza U.E.F.A.'.

In data 12 maggio 2014, l'Ufficio Licenze Uefa ha deliberato il rilascio ad A.S. Roma della Licenza a valere per la stagione sportiva 2014/2015.

Non è possibile prevedere se in futuro i requisiti per il rilascio della Licenze UEFA (o nuovi requisiti che verranno frattanto approvati) saranno rispettati, né escludere che al fine di soddisfare i requisiti occorrenti per la Licenza U.E.F.A. vengano richiesti ai soci ulteriori mezzi finanziari. Qualora la Società non fosse in grado di rispettare il suddetto requisito, la stessa potrebbe non essere in grado di partecipare alle competizioni europee.

Il 18 maggio del 2012, inoltre, il Comitato Esecutivo della U.E.F.A. ha approvato il nuovo regolamento denominato U.E.F.A. "Club Licensing and Financial Fair Play Regulations-Edition 2012", entrato in vigore il 1 giugno 2012, che sostituisce la precedente Edizione del 27 maggio 2010. Tale regolamento, incorporato nel Manuale delle Licenze U.E.F.A., stabilisce i requisiti sportivi, legali, infrastrutturali, organizzativi, ed economico finanziari ai quali i club devono uniformarsi entro la stagione 2013/2014 al fine di partecipare alle competizioni europee per la successiva stagione 2014/2015. Ai sensi dell'art. 59 di tale Regolamento, è previsto un periodo di monitoraggio dell'andamento economico-finanziario delle società calcistiche per le stagioni sportive 2012/2013 e 2013/2014 al termine del quale verrà esaminato e valutato dal CFCB (*Club Financial Control Body*), organo di controllo finanziario dei club istituito dal presente Regolamento, il possesso da parte delle società dei parametri legali, infrastrutturali ed economico-finanziari prescritti dal *Financial Fair Play*.

In particolare, a partire dalla Stagione Sportiva 2013/2014, ciascun club deve presentare:

- (i) bilancio, a livello consolidato, certificato da revisore esterno, che non presenti eccezioni relative alla continuità aziendale ('going concern');
- (ii) patrimonio netto non negativo a livello consolidato;
- (iii) nessun debito scaduto verso i club, i dipendenti e/o le autorità sociali o fiscali;
- (iv) il rispetto della 'Break-Even Rule' ovvero un 'break-even result' positivo nei due anni precedenti l'entrata in vigore della nuova normativa U.E.F.A. (dunque nelle Stagioni 2011/12 e 2012/13) ovvero, a regime, per i tre anni consecutivi precedenti quello per il quale si richiede la Licenza U.E.F.A..

Il rispetto della "Break-Even Rule" prevede il pareggio di bilancio, inteso come la copertura di tutte le proprie spese (con l'eccezione di alcune tipologie specificate dal Regolamento U.E.F.A., come ad esempio quelle per lo sviluppo di un proprio stadio e/o del proprio settore giovanile o investimenti di natura sociale a livello generale e/o per la propria comunità di riferimento) con i propri ricavi per i due anni antecedenti ovvero, a regime, per i tre anni consecutivi precedenti la Stagione per la quale si richiede la Licenza U.E.F.A..

Ai sensi dell'art. 14 e 29 del nuovo regolamento denominato "Procedural Rules Governing the Uefa Club Financing Control Body", edizione 2014, nelle ipotesi di non conformità da parte dei club ai parametri stabiliti nel Regolamento, il CFCB, al termine del periodo di monitoraggio, può applicare i seguenti provvedimenti:

- (i) avvertimento ("warning");
- (ii) ammonizione ("reprimand");
- (iii) multa fino a euro 100.000; o
- (iv) deferimento del caso alla camera arbitrale ("adjudicatory chamber").

Si precisa che nell'ipotesi di deferimento sub (iv), la Camera Arbitrale, nelle ipotesi di non conformità da parte dei club ai parametri stabiliti nel Regolamento, ai sensi dell' art. 16 del Regolamento potrà applicare alle società le seguenti sanzioni disciplinari:

- (i) avvertimento;
- (ii) ammonizione;
- (iii) ammenda;
- (iv) punti di penalizzazione;
- (v) ritenzione dei proventi derivanti dalla partecipazione alle competizioni UEFA;
- (vi) limitazione per i club all'iscrizione del numero dei giocatori nelle liste di partecipazione alle competizioni UEFA;
- (vii) squalifica e/o esclusione dalle competizioni UEFA;
- (viii) revoca dei titoli conseguiti.

Inoltre, secondo quanto previsto dall'art. 62 del "Club Licensing and Financial Fair Play Regulations-Edition 2012" la U.E.F.A. può richiedere maggiori informazioni economiche e finanziarie e chiarimenti ai club che presentano:

- (i) un costo del personale tesserato (rappresentato da stipendi e ammortamenti) superiore al 70% dei ricavi;
- (ii) un indebitamento finanziario (inclusi i crediti/debiti verso società calcistiche per la campagna trasferimenti) superiore ai ricavi.

A tale proposito, la Società ha provveduto ad inviare nel mese di luglio tutte le informazioni economico-finanziarie richieste dal Regolamento, nei tempi fissati dallo stesso. In particolare, tali informazioni presentano:



- un risultato aggregato del biennio 2011/2012 – 2012/2013 oltre la soglia prevista, pari ad un risultato negativo complessivamente non superiore a 5 milioni di euro, ovvero a 45 milioni di euro in caso di ricapitalizzazione, definita per il rispetto della 'Break-Even Rule';
- un patrimonio netto consolidato negativo al 30 giugno 2013.

Pertanto, in ottobre 2014 la Società sarà soggetta all'invio di maggiori informazioni economico-finanziarie e, successivamente, il CFCB potrà richiedere eventuali chiarimenti in contraddittorio per le valutazioni del caso. Non essendo predeterminata una automatica applicazione di una sanzione a fronte di una violazione, e a maggior ragione quale tipo di sanzione, non è oggi prevedibile quale decisione sarà assunta dal CFCB alla conclusione degli approfondimenti sopra descritti.

#### *E. Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi*

I ricavi della Società dipendono, in misura rilevante, dai proventi derivanti dalla vendita centralizzata dei diritti radiotelevisivi, che al 30 giugno 2014 hanno rappresentato il 49,5% dei ricavi operativi consolidati della Società attestandosi a Euro 63,6 milioni. L'approvazione in sede di definizione della distribuzione per il successivo triennio (2015-18) di parametri differenti da quelli attuali potrebbe influenzare i ricavi della nostra Società. La decisione sul sistema di ripartizione di questi proventi è presa dall'Assemblea dei club aderenti alla Lega di Serie A con una maggioranza di 14 club su 20.

#### *F. Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni*

I ricavi sono influenzati dagli investimenti delle imprese nel settore pubblicitario ed in particolare in quello delle sponsorizzazioni sportive, che risultano strettamente correlate alla situazione economica finanziaria delle imprese nazionali ed estere.

#### *G. Rischi legati all'esito di controversie in corso*

A.S. Roma, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi; non si possono escludere futuri effetti negativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società dalle controversie attualmente in corso.

#### *H. Rischi finanziari*

L'analisi dei principali rischi di natura finanziaria (*Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati*) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma è svolta nell'apposita sezione delle Note Esplicative al Bilancio, alla quale si fa esplicito rinvio.

## **FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

### *A. Campagna trasferimenti 2014/2015 – sessione di mercato estiva*

Tra le più significative operazioni realizzate nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2014/2015, effettuata dal 1° luglio al 1° settembre 2014, si evidenzia:

- l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (DPC) Iturbe dal Verona, Manolas e Holebas dall'Olympiakos;

- l'acquisizione a titolo definitivo dei DPC del calciatore Sanabria, dal Sassuolo Calcio; nell'ambito degli accordi raggiunti, inoltre, A.S. Roma è subentrata nell'accordo negoziale sottoscritto con il F.C. Barcellona, facendosi completo carico degli impegni pattizi presi in precedenza dal club italiano;
- la cessione a titolo definitivo dei DPC dei calciatori Benatia, Valdes Diaz, Lopez, D'Alessandro e Verre;
- la cessione a titolo temporaneo all'Internazionale FC dei DPC del calciatore Pires Ribeiro (Dodò); l'accordo, valido per le stagioni sportive 2014/2015 e 2015/2016, prevedeva l'obbligo di acquisizione a titolo definitivo, condizionato alla 1<sup>a</sup> presenza del calciatore in gare ufficiali della prima squadra, evento che si è verificato nel mese di agosto 2014;
- la sottoscrizione di un contratto biennale con il calciatore Cole, e annuale con i calciatori Keita e Emanuelson, in regime di svincolo;
- l'acquisizione a titolo temporaneo dei calciatori Uçan, Astori, Yanga-Mbiwa e Paredes, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo;
- la cessione a titolo temporaneo dei DPC dei calciatori De Mattos, Jedvaj, Romagnoli, e Tallo, rispettivamente all'Al-Ittihad Club, al Bayer 04 Leverkusen, alla Sampdoria ed al Bastia.

Infine, sono stati prolungati i contratti in essere con i calciatori Torosidis, sino al 30 giugno 2017, e Gervinho, sino al 30 giugno 2018.

#### *B. Iscrizione al campionato di serie A 2014/2015*

Nel mese di luglio 2014 il Consiglio Federale della F.I.G.C., verificato il rispetto da parte della A.S. Roma dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ne ha deliberato l'ammissione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2014-2015.

#### *C. Partecipazione alle competizioni internazionali e Financial Fair Play Regulations*

La prima squadra dell'A.S. Roma, in forza della qualificazione diretta conseguita al termine del campionato di Serie A 2013-2014, partecipa alla Uefa Champions League 2014/2015. Il 28 agosto si è svolto a Montecarlo il sorteggio dei gironi, per il quale le trentadue squadre partecipanti sono state suddivise in quattro fasce, da ognuna delle quali è stata estratta una componente di ciascun girone. La Roma è stata inserita nel Girone "E" con il Bayern Monaco, il Manchester City ed il Cska Mosca.

Nel mese di settembre sono state disputate le prime due gare, rispettivamente in casa con il CSKA Mosca, terminata con una vittoria per 5-1, ed in trasferta con il Manchester City, terminata con il pareggio per 1-1.

Per maggiori informazioni si rimanda al capitolo relativo al punto d) del capitolo "Principali Rischi ed incertezze cui A.S. Roma è esposta".

#### *D. Comunicazione di variazione del capitale sociale a seguito della conclusione dell'operazione di Aumento di capitale in opzione*

In data 7 agosto 2014 la Società ha comunicato la nuova composizione del capitale sociale di A.S. Roma S.p.A., a seguito dell'avvenuta esecuzione dell'aumento di capitale in opzione, deliberato dall'Assemblea dei Soci il 31 marzo 2014, conclusosi in data 30

luglio 2014, con l'integrale sottoscrizione delle n. 265.046.592 azioni oggetto dell' offerta, per un controvalore complessivo di Euro 99.922.565,2, di cui Euro 39.756.988,80 a titolo di valore nominale e 60.165.576,40 a titolo di sovrapprezzo.

Il capitale sociale della Società risulta dunque pari ad Euro 59.635.483,20, suddiviso in n. 397.569.888 azioni ordinarie, con valore nominale pari ad euro 0,15.

L'attestazione relativa al nuovo ammontare del capitale sociale, ai sensi dell'art. 2444 del Codice Civile, unitamente al testo del nuovo Statuto sono stati depositati in data 7 agosto 2014 presso il Registro delle Imprese di Roma.

#### *E. Attività legate al nuovo stadio*

In data 5 settembre 2014, la Giunta del Comune di Roma ha dato l'ok alla delibera che prevede il riconoscimento di pubblico interesse per il progetto preliminare-studio di fattibilità riguardante l'impianto sportivo dove giocherà l'A.S. Roma, situato nell'area dove attualmente sorge l'ippodromo Tor di Valle. La delibera, richiamando le norme della c.d. "Legge sugli stadi", prescrive le condizioni per l'ammissibilità del progetto ed elenca una serie di vincoli per la realizzazione dell'opera. In particolare, il proponente, in base a quanto stabilito da Roma Capitale, dovrà compiere interventi di interesse pubblico per 195,25 milioni di euro ossia al servizio di tutto il quadrante e non solo dello stadio (a fronte di un totale di 320 milioni di interventi di interesse generale). Se i costi finali dovessero essere inferiori alle previsioni, le risorse disponibili dovranno comunque essere reinvestite in opere pubbliche da costruire nell'area.

La delibera prevede inoltre che lo stadio rimarrà in uso permanente alla A.S. Roma per tutta la durata dell'accordo trentennale tra la società sportiva e il proponente. È stato infatti richiesto che l'accordo che regolerà il rapporto tra proponente e società sportiva sia indissolubile, pena la decadenza dei benefici della legge e la corresponsione per intero degli oneri previsti dalla normativa nazionale e locale. A ulteriore garanzia del rapporto tra proponente e A.S. Roma è previsto il diritto di prelazione della società sportiva, in caso di vendita degli impianti.

Tutti gli obblighi derivanti dalla delibera verranno sottoscritti dal proponente in un'apposita convenzione che disciplinerà le fasi dei lavori e gli obblighi reciproci con una commissione di vigilanza che controllerà l'andamento dei lavori.

Il progetto sarà ora sottoposto all'approvazione da parte del Consiglio Comunale, il quale sarà chiamato a deliberare in via definitiva per il riconoscimento del pubblico interesse dell'opera. Successivamente, sarà sottoposto all'esame di una conferenza di servizi, rappresentativa di tutti gli enti locali interessati, che entro il termine massimo di sei mesi dovrà esprimere il proprio parere in merito alla fattibilità della realizzazione dell'opera.

#### *F. Corporate Governance*

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 6 agosto 2014, Mark Stephen Pannes ha rassegnato le dimissioni dalle cariche ricoperte all'interno del Consiglio, per nuovi incarichi professionali non compatibili con l'impegno richiesto dalla carica sinora ricoperta. Il Consiglio di Amministrazione ha quindi nominato per cooptazione, quale nuovo componente il Consiglio stesso, il Dott. Stanley Phillip Gold.

In data 8 settembre 2014, l'Avv. Joseph Tacopina ha presentato le sue dimissioni dalle cariche ricoperte all'interno del Consiglio.

#### *G. Informazioni concernenti all'azionariato di NEEP Roma holding S.p.A.*

In data 11 agosto 2014, UniCredit S.p.A., AS Roma SPV LLC, e Raptor Holdco LLC, hanno comunicato di aver stipulato un contratto di compravendita con il quale UniCredit S.p.A. ha ceduto alla AS Roma SPV, LLC la sua intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di NEEP Roma holding S.p.A. (società controllante di A.S. Roma S.p.A.) per un corrispettivo pari a € 33,0 milioni, pagato interamente al closing della transazione. Come conseguenza di tale vendita, AS Roma SPV, LLC ha portato la sua partecipazione nella NEEP Roma Holding S.p.A. al 91%, mentre Raptor Holdco LLC ha mantenuto il 9% del capitale sociale della stessa.

Nell'ambito degli accordi raggiunti, UniCredit S.p.A., AS Roma SPV, LLC e Raptor Holdco LLC hanno risolto il patto parasociale relativo a NEEP Roma Holding S.p.A. stipulato in data 18 agosto 2011 e successivamente modificato e integrato il 1 agosto 2013, anche con l'adesione di Raptor Holdco LLC.

#### *H. Linee di credito collegata al factoring*

Alla data di redazione della presente Relazione, l'indebitamento finanziario nei confronti di Società di Factoring, relativo alla linee di credito concesse ad A.S. Roma, per anticipazioni ricevute su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi della stagione 2014/2015, di sponsorizzazione tecnica e di crediti commerciali, è pari complessivamente a circa 59,8 milioni di euro (72 e 39,1 milioni di euro, rispettivamente al 30 giugno 2014 ed al 30 giugno 2013).

#### *I. Debiti Tributari*

Alla data di pubblicazione della presente Relazione, i debiti tributari consolidati dell'A.S. Roma risultano composti di IVA corrente, per 0.5 milioni di euro, IRPEF, per 4 milioni di euro, e IRAP, per 1.15 milioni di euro, per l'imposta dovuta a saldo per l'esercizio 2013/2014, tenuto conto degli acconti già versati.

Alla data di pubblicazione della presente Relazione, pertanto, sono state regolarmente pagate imposte e ritenute correnti e rateizzate, e non risultano debiti tributari scaduti.

#### *J. Debiti verso Tesserati*

Alla data di pubblicazione della presente Relazione è stata corrisposta la retribuzione relativa alla mensilità di agosto 2014.

### **PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Il risultato dell'esercizio 2014/2015 dovrebbe confermare il trend positivo degli ultimi due anni, e dipenderà in gran parte dalle performance conseguite nel Campionato di Serie A e nella Uefa Champions League, nonché dal mercato di gennaio. Ciò nonostante, è previsto che il risultato economico dell'esercizio 2014/2015 rappresenterà un sostanziale miglioramento rispetto a quanto registrato al 30 giugno 2014.

In particolare, la Società potrà beneficiare dei proventi riconosciuti per la partecipazione alla UEFA Champions League, oltre che di una crescita nei ricavi derivanti dalle attività commerciali e dalla biglietteria, a fronte del costo del personale e degli ammortamenti per gli investimenti in calciatori effettuati nella sessione di mercato estiva.

Sotto il profilo finanziario, la Società ha adottato una serie di processi finalizzati a garantire un'adeguata gestione delle risorse finanziarie. Il budget predisposto ed approvato dal Consiglio permetterà di fare fronte ai fabbisogni derivanti dall'attività operativa per l'esercizio 2014/2015, nonché dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio. In particolare, i fabbisogni finanziari della Società



saranno coperti attraverso operazioni di finanziamento a breve e medio/lungo termine, ovvero, qualora la Società non fosse in grado di reperire, attraverso l'indebitamento, le risorse necessarie, al fine di far fronte al proprio fabbisogno finanziario può comunque fare affidamento al valore dei suoi *asset* aziendali, ed in particolare sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, il cui valore di mercato complessivo, superiore al valore contabile, rappresenta una solida base di sicurezza.

Pertanto, la Società ed il Gruppo sono stati considerati in una situazione di continuità aziendale e su tale presupposto è stata redatta la presente Relazione.

## CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

il Progetto di Bilancio di esercizio della A.S. Roma S.p.A., per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2014, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di esercizio di 38.123.049,55 Euro che proponiamo di coprire parzialmente, mediante utilizzo integrale della Riserva Legale, pari a Euro 1.986.536,59 e di riportare a nuovo il residuo importo della perdita di esercizio di Euro 36.136.512,96.



# BILANCIO CONSOLIDATO







**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2014**

**PROSPETTI CONTABILI**



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 19.878.000 di Euro

C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in € /000	note	30 06 2014	30 06 2013
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		89.156	78.748
b) Altre immobilizzazioni		17.965	17.756
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>107.121</b>	<b>96.504</b>
a) Impianti e macchinario		227	240
b) Attrezzature industriali e commerciali		12	15
c) Altri beni		242	266
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>481</b>	<b>521</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
a) Crediti commerciali		11.449	14.667
b) Altre attività non correnti		2.971	400
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>14.420</b>	<b>15.067</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>122.022</b>	<b>112.092</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>			
<b>Rimanenze</b>	<b>5</b>	<b>581</b>	<b>701</b>
<b>Crediti commerciali</b>	<b>6</b>	<b>61.516</b>	<b>42.897</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>7</b>	<b>4.250</b>	<b>2.251</b>
<b>Altre attività correnti</b>	<b>8</b>	<b>21.599</b>	<b>6.853</b>
a) Imposte anticipate		-	5
b) Crediti tributari		260	524
<b>Crediti per imposte</b>	<b>9</b>	<b>260</b>	<b>529</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>10</b>	<b>4.858</b>	<b>8.643</b>
<b>Totale attività correnti</b>		<b>93.064</b>	<b>61.874</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>215.086</b>	<b>173.966</b>

**Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014**

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

Valori in € /000	<i>note</i>	30 06 2014	30 06 2013
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11</b>		
Capitale sociale		19.878	19.878
Riserva sovrapprezzo azioni		-	11.547
Riserva Legale		1.987	1.987
Riserva 10% scuole giovanili		-	3.973
Riserva utili (perdite) attuariali		(242)	-
Riserva FTA		(85.933)	(85.933)
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		100.000	76.550
Utile (perdita) portati a nuovo		(78.648)	(54.038)
Utile (perdita) d'esercizio		(38.558)	(40.130)
<b>Patrimonio netto del Gruppo AS Roma</b>		<b>(81.516)</b>	<b>(66.166)</b>
Patrimonio di Terzi		188	200
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>(81.328)</b>	<b>(65.966)</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondo TFR	<b>12</b>	1.729	1.345
Finanziamenti	<b>13</b>	61.520	-
Debiti commerciali	<b>14</b>	23.223	20.000
Debiti tributari	<b>15</b>	-	17
Fondo rischi per imposte / Imposte differite	<b>16</b>	2.881	2.851
Fondi per rischi ed oneri	<b>17</b>	9.131	14.895
Altre passività	<b>18</b>	9.443	9.531
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>107.927</b>	<b>48.639</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali	<b>19</b>	70.280	60.484
Finanziamenti	<b>20</b>	75.414	97.152
Debiti Tributari	<b>21</b>	7.287	1.169
Debiti verso istituti previdenziali	<b>22</b>	1.510	1.017
Altre passività	<b>23</b>	33.496	31.471
Fondi Oneri e Rischi	<b>24</b>	500	-
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>188.487</b>	<b>191.293</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>215.086</b>	<b>173.966</b>

**Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014**
**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

Valori in € /000	<i>note</i>	<b>30 06 2014</b>	<b>30 06 2013</b>
<b>Ricavi da gare</b>	<b>25</b>	<b>23.384</b>	<b>21.240</b>
<b>Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>26</b>	<b>5.965</b>	<b>4.971</b>
b) Sponsorizzazioni		6.822	12.660
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		68.694	66.014
d) Proventi pubblicitari		8.711	7.949
e) Altri proventi		14.871	11.825
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>27</b>	<b>99.098</b>	<b>98.448</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>128.447</b>	<b>124.659</b>
Acquisti materie di consumo	<b>28</b>	(4.477)	(3.696)
Variazione delle rimanenze	<b>28</b>	(120)	(1.310)
Spese per Servizi	<b>29</b>	(30.902)	(26.144)
Spese per godimento beni di terzi	<b>30</b>	(7.599)	(7.954)
Spese per il personale	<b>31</b>	(107.591)	(94.231)
Oneri diversi di gestione	<b>32</b>	(6.852)	(5.012)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(157.541)</b>	<b>(138.347)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>33</b>	30.719	10.986
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>		<b>1.625</b>	<b>(2.702)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>34</b>	(28.872)	(32.315)
Accantonamenti per rischi	<b>35</b>	(800)	-
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>		<b>(28.047)</b>	<b>(35.017)</b>
Proventi e oneri finanziari	<b>36</b>	(7.012)	(1.723)
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(35.059)</b>	<b>(36.740)</b>
a) imposte correnti		(3.136)	(2.707)
b) imposte anticipate e differite		(185)	(493)
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>37</b>	<b>(3.321)</b>	<b>(3.200)</b>
<b>Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)</b>		<b>(38.380)</b>	<b>(39.940)</b>
Risultato di terzi		178	190
<b>Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.</b>		<b>(38.558)</b>	<b>(40.130)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>38</b>	<b>(0,291)</b>	<b>(0,303)</b>
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo:</b>			
Utili/perdite attuariali iscritte a riserva benefici dipendenti		(242)	-
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		(242)	-
<b>Risultato di Gruppo dell'esercizio complessivo</b>		<b>(38.800)</b>	<b>(40.130)</b>



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Valori in Euro / 000	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
<b>Saldi al 30.06.2012</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>11.547</b>	<b>(85.933)</b>	<b>-</b>	<b>53.973</b>	<b>4.436</b>	<b>(58.474)</b>	<b>(52.586)</b>	<b>(98)</b>	<b>221</b>	<b>(52.463)</b>
Copertura perdita es. 30.06.2012 <sup>(1)</sup>							(58.474)	58.474	-	221	(221)	-
Dividendi di terzi <sup>(2)</sup>									-	(113)		(113)
Versamento soci c/futuro aumento C.S.						26.550			26.550			26.550
Risultato 30.06.2013								(40.130)	(40.130)		190	(39.940)
<b>Saldi al 30.06.2013</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>11.547</b>	<b>(85.933)</b>	<b>-</b>	<b>80.523</b>	<b>(54.038)</b>	<b>(40.130)</b>	<b>(66.166)</b>	<b>10</b>	<b>190</b>	<b>(65.966)</b>
Copertura perdita es. 30.06.2013 <sup>(3)</sup>			(11.547)			(3.973)	(24.610)	40.130	-	190	(190)	-
Dividendi di terzi <sup>(4)</sup>										(190)		(190)
Attualizzazione IAS 19					(242)				(242)			(242)
Versamento soci c/futuro aumento C.S.						23.450			23.450			23.450
Risultato 30.06.2014								(38.558)	(38.558)		178	(38.380)
<b>Saldi al 30.06.2014</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>-</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(242)</b>	<b>100.000</b>	<b>(78.648)</b>	<b>(38.558)</b>	<b>(81.516)</b>	<b>10</b>	<b>178</b>	<b>(81.328)</b>

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 29 ottobre 2012;

(2) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 23 ottobre 2012;

(3) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 28 ottobre 2013;

(4) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 24 ottobre 2013.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (valori Euro /000)	Note	30.06.2014	30.06.2013
<b>A) Risultato prima delle imposte</b>		<b>(35.059)</b>	<b>(36.740)</b>
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	34	28.541	31.237
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	34 e 35	1.132	1.078
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	33	(51.714)	(27.096)
- gestione finanziaria	36	7.012	1.723
variazione delle rimanenze	28	120	1.310
variazione dei crediti correnti		254	6.531
variazione dei debiti correnti		8.228	(441)
variazione dei fondi rischi		(800)	-
variazione dei crediti tributari		269	318
variazione dei debiti tributari e fondi imposte		6.118	(6.052)
variazione altre passività correnti		3.018	(5.889)
variazione altre attività non correnti		(478)	(6.405)
variazione altre passività non correnti		(2.474)	651
+/- gestione fiscale	37	(3.321)	(3.200)
<b>B) Flusso Monetario Attività Operativa</b>		<b>(4.095)</b>	<b>(6.235)</b>
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	1	(82.816)	(47.809)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori		96.332	47.979
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore		(35.950)	(6.452)
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore		1.568	(9.086)
<b>C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori</b>		<b>(20.866)</b>	<b>(20.866)</b>
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali		(206)	(125)
<b>D) Flusso monetario dell'attività di investimento</b>		<b>(206)</b>	<b>(125)</b>
proventi finanziari	36	1.760	4.321
oneri finanziari	36	(8.773)	(6.044)
incremento riserve c/futuro aumento di capitale sociale	11	23.450	26.550
dividendi pagati alle minoranze	11	(190)	(113)
<b>E) Flusso monetario da attività di finanziamento</b>		<b>16.247</b>	<b>24.714</b>
<b>F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE</b>		<b>(43.567)</b>	<b>(33.754)</b>
<b>Posizione finanziaria netta iniziale</b>		<b>(88.509)</b>	<b>(54.755)</b>
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>		<b>(132.076)</b>	<b>(88.509)</b>
<b>Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale</b>			
Attività finanziarie	10	4.858	8.643
Indebitamento finanziario	13 e 20	(136.934)	(97.152)
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>		<b>(132.076)</b>	<b>(88.509)</b>



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	note	30 06 2014	di cui con parti correlate	30 06 2013	di cui con parti correlate
Valori in € /000					
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		89.156		78.748	
b) Altre immobilizzazioni		17.965		17.756	
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>107.121</b>	-	<b>96.504</b>	-
a) impianti e macchinario		227		240	
b) attrezzature industriali e commerciali		12		15	
c) altri beni		242		266	
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>481</b>	-	<b>521</b>	-
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
a) crediti commerciali		11.449		14.667	
b) altre attività non correnti		2.971	2.700	400	
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>14.420</b>	<b>2.700</b>	<b>15.067</b>	-
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>122.022</b>	<b>2.700</b>	<b>112.092</b>	-
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>					
<b>Rimanenze</b>	<b>5</b>	<b>581</b>		<b>701</b>	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>6</b>	<b>61.516</b>	1.381	<b>42.897</b>	1.467
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>7</b>	<b>4.250</b>		<b>2.251</b>	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>8</b>	<b>21.599</b>	62	<b>6.853</b>	2.700
a) Imposte anticipate		0		5	
b) crediti tributari		260		524	
<b>Crediti per imposte</b>	<b>9</b>	<b>260</b>	-	<b>529</b>	-
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>10</b>	<b>4.858</b>	1.630	<b>8.643</b>	6.728
<b>Totale attività correnti</b>		<b>93.064</b>	<b>3.073</b>	<b>61.874</b>	<b>10.895</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>215.086</b>	<b>5.773</b>	<b>173.966</b>	<b>10.895</b>

## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	note	30 06 2014	di cui con parti correlate	30 06 2013	di cui con parti correlate
Valori in € /000					
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11</b>				
Capitale sociale		19.878		19.878	
Riserva sovrapprezzo azioni		-		11.547	
Riserva Legale		1.987		1.987	
Riserva 10% scuole giovanili		-		3.973	
Riserva utili (perdite) attuariali		(242)		-	
Riserva FTA		(85.933)		(85.933)	
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		100.000	100.000	76.550	76.500
Utile (perdita) portati a nuovo		(78.648)		(54.038)	
Utile (perdita) d'esercizio		(38.558)	(7.481)	(40.130)	(8.095)
<b>Patrimonio netto del Gruppo AS Roma</b>		<b>(81.516)</b>	<b>92.519</b>	<b>(66.166)</b>	<b>68.405</b>
Patrimonio di Terzi		188		200	
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>(81.328)</b>	<b>92.519</b>	<b>(65.966)</b>	<b>68.405</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Fondo TFR	<b>12</b>	1.729		1.345	
Finanziamenti	<b>13</b>	61.520	60.000	-	-
Debiti commerciali	<b>14</b>	23.223		20.000	
Debiti tributari	<b>15</b>	-		17	
Fondo rischi per imposte / Imposte differite	<b>16</b>	2.881		2.851	
Fondi per rischi ed oneri	<b>17</b>	9.131		14.895	
Altre passività	<b>18</b>	9.443		9.531	
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>107.927</b>	<b>60.000</b>	<b>48.639</b>	<b>-</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti commerciali	<b>19</b>	70.280	1.412	60.484	1.128
Finanziamenti	<b>20</b>	75.414	23.268	97.152	97.152
Debiti Tributari	<b>21</b>	7.287		1.169	
Debiti verso istituti previdenziali	<b>22</b>	1.510		1.017	
Altre passività	<b>23</b>	33.496		31.471	
Fondi Oneri e Rischi	<b>24</b>	500		0	
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>188.487</b>	<b>24.680</b>	<b>191.293</b>	<b>98.280</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>215.086</b>	<b>177.199</b>	<b>173.966</b>	<b>166.685</b>

## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>	note	30 06 2014	di cui con parti correlate	30 06 2013	di cui con parti correlate
Valori in € /000					
<b>Ricavi da gare</b>	<b>25</b>	<b>23.384</b>		<b>21.240</b>	
<b>Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>26</b>	<b>5.965</b>		<b>4.971</b>	
b) Sponsorizzazioni		6.822		12.660	
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		68.694		66.014	
d) Proventi pubblicitari		8.711		7.949	
e) Altri proventi		14.871	465	11.825	722
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>27</b>	<b>99.098</b>	<b>465</b>	<b>98.448</b>	<b>722</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>128.447</b>	<b>465</b>	<b>124.659</b>	<b>722</b>
Acquisti materie di consumo	<b>28</b>	(4.477)		(3.696)	
Variazione delle rimanenze	<b>28</b>	(120)		(1.310)	
Spese per Servizi	<b>29</b>	(30.902)	(1.185)	(26.144)	(599)
Spese per godimento beni di terzi	<b>30</b>	(7.599)	(2.700)	(7.954)	(3.241)
Spese per il personale	<b>31</b>	(107.591)		(94.231)	
Oneri diversi di gestione	<b>32</b>	(6.852)		(5.012)	
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(157.541)</b>	<b>(3.885)</b>	<b>(138.347)</b>	<b>(3.840)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>33</b>	30.719		10.986	
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>		<b>1.625</b>	<b>(3.420)</b>	<b>(2.702)</b>	<b>(3.118)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>34</b>	(28.872)		(32.315)	
Accantonamenti per rischi	<b>35</b>	(800)		-	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>		<b>(28.047)</b>	<b>(3.420)</b>	<b>(35.017)</b>	<b>(3.118)</b>
Proventi e oneri finanziari netti	<b>36</b>	(7.012)	(4.061)	(1.723)	(4.977)
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(35.059)</b>	<b>(7.481)</b>	<b>(36.740)</b>	<b>(8.095)</b>
a) imposte correnti		(3.136)		(2.707)	
b) imposte anticipate e differite		(185)		(493)	
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>37</b>	<b>(3.321)</b>	-	<b>(3.200)</b>	-
<b>Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)</b>		<b>(38.380)</b>	<b>(7.481)</b>	<b>(39.940)</b>	<b>(8.095)</b>
Risultato di terzi		178		190	
<b>Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.</b>		<b>(38.558)</b>	<b>(7.481)</b>	<b>(40.130)</b>	<b>(8.095)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>38</b>	<b>(0,291)</b>		<b>(0,303)</b>	
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo:</b>					
Utili/perdite attuariali iscritte a riserva benefici dipendenti		(242)	-	-	-
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		-	-	-	-
<b>Risultato di Gruppo dell'esercizio complessivo</b>		<b>(38.800)</b>	<b>(7.481)</b>	<b>(40.130)</b>	<b>(8.095)</b>



**BILANCIO CONSOLIDATO**  
**AL 30 GIUGNO 2014**

**NOTE ESPLICATIVE**

## INFORMAZIONI GENERALI

Il Gruppo A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo anche il “**Gruppo**”) è controllato dalla società Capogruppo A.S. Roma S.p.A., società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Piazzale Dino Viola n.1, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra, le sponsorizzazioni e le attività promo-pubblicitarie.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Consolidato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs 30/2005, e delle disposizioni di cui alla Raccomandazione Consob n° 2080535, del 9 dicembre 2002, in materia di informazioni contabili periodiche e continue e su fatti rilevanti delle società calcistiche quotate; è stata, inoltre, seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto altresì delle Raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (in prosieguo per brevità “**FIGC**”) e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze Uefa, versione 2.2, per il rispetto dei Criteri finanziari, rilevanti ai fini dell'ammissione alle competizioni europee per Club.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio Consolidato sono redatti in conformità al principio internazionale IAS 1, così come previsto dalla Comunicazione Consob n. DEM 6064313 del 28 luglio 2006. I prospetti di bilancio e le Note esplicative sono predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di bilancio della Delibera Consob n. 15519, e della Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006.

Il Bilancio consolidato è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico Complessivo, Stato Patrimoniale, Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle relative Note esplicative consolidate. Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico Complessivo la classificazione dei ricavi e costi è per natura, con separata indicazione delle componenti economiche riferibili alla gestione del parco calciatori, al fine di consentire una migliore lettura dei risultati della gestione corrente; il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando il Reddito d'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, “Disposizioni in materia di schemi di bilancio”, in aggiunta ai prospetti obbligatori, sono stati predisposti appositi prospetti di Conto economico Complessivo e Stato patrimoniale consolidati, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Inoltre, vengono forniti i prospetti riclassificati di Stato patrimoniale consolidato e Conto economico consolidato ed il Rendiconto finanziario consolidato, riportati nelle Informazioni sulla gestione, oltre al Prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2014, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art.126, Deliberazione Consob, n. 11971/99, nonché all'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali. Gli importi indicati nei Prospetti contabili e nelle Note Esplicative sono espressi in migliaia di euro.

Gli schemi del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del Rendiconto finanziario, sono uguali a quelli utilizzati per il Bilancio Consolidato al 30 giugno 2013.

#### APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il Bilancio separato al 30 giugno 2014 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3 ottobre 2014 ed è stato pubblicato nei termini di legge. Il presente bilancio è assoggettato a revisione legale da parte della società BDO S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

#### PRINCIPI ED AREA DI CONSOLIDAMENTO

Nel rispetto delle previsioni dello IAS 27, nel Bilancio consolidato, i bilanci della Capogruppo A.S. Roma S.p.A. e della partecipata Soccer società in accomandita semplice di Brand Management Srl (in prosieguo “**Soccer SAS**” o la “**Partecipata o Consolidata**”) sono aggregati voce per voce, sommando tra loro i corrispondenti valori dell’attivo, del passivo, del patrimonio netto, dei ricavi e dei costi, al netto dei rapporti intercompany.

Affinché il Bilancio consolidato presenti informazioni contabili sul Gruppo come se si trattasse di un’unica entità economica, si rendono necessarie le seguenti rettifiche:

- il valore contabile della Partecipazione è eliminato a fronte della corrispondente frazione del Patrimonio netto della partecipata, attribuendo ai singoli elementi dell’attivo e del passivo il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo; l’eventuale differenza residua se positiva, è iscritta alla voce dell’Attivo non corrente, Avviamento e differenze di consolidamento, se negativa, addebitata al Conto Economico;
- la quota di pertinenza di terzi al valore dell’utile o della perdita d’esercizio della Partecipata deve essere identificata;
- la quota del capitale e delle riserve di pertinenza di terzi nella società Consolidata è identificata separatamente dal Patrimonio netto di tale società di pertinenza del Gruppo. Le interessenze di terzi consistono nel: (i) valore di quelle interessenze di terzi alla data dell’acquisto della partecipazione, calcolato secondo quanto previsto dall’IFRS 3; (ii) quota di pertinenza di terzi delle variazioni nel Patrimonio netto dalla data di acquisizione.

I saldi e le operazioni infragruppo, compresi i ricavi, i costi e i dividendi o utili, sono integralmente eliminati, così come gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni. I ricavi ed i costi di una controllata sono inclusi nel Bilancio consolidato a partire dalla data di acquisizione secondo le disposizioni dell’IFRS 3, ovvero fino alla data in cui viene meno il controllo.

#### Società controllate

Le società controllate sono consolidate a partire dalla data in cui il Gruppo ne acquisisce il controllo e deconsolidate a partire dalla data in cui tale controllo viene meno. Per controllo si intende la capacità di determinare le politiche finanziarie e gestionali di una entità e farne propri i relativi benefici. L’esistenza del controllo è presunta quando è detenuta più della metà dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili alla data di rendicontazione.

L’acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell’acquisto; il costo di acquisizione corrisponde al valore corrente delle attività cedute, azioni emesse, o passività assunte, alla data di acquisizione, a cui sono aggiunti i costi direttamente attribuibili. La differenza tra il costo di acquisizione e la quota di pertinenza del Gruppo del valore corrente delle attività nette della acquisita è contabilizzato come avviamento.



### Società collegate

Sono considerate collegate le società sulle quali si esercita un'influenza significativa; tale influenza è presunta quando è detenuto più del 20% dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili, alla data di rendicontazione. L'acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell'acquisto sopra descritto.

Dopo l'acquisizione, le partecipazioni in società collegate sono rilevate con il metodo del Patrimonio netto, con l'indicazione della quota di pertinenza del Gruppo nel Risultato e nei movimenti delle riserve, rispettivamente a Conto economico e a Patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzati sulle operazioni infragrupo sono elisi per la quota di interessenza. Qualora la quota di pertinenza del Gruppo delle perdite di una società collegata risultasse pari o superiore al valore della partecipazione nella stessa, non verranno rilevate ulteriori perdite, a meno che non vi siano obblighi di ripianamento, o siano stati effettuati pagamenti per conto della collegata.

### Società a controllo congiunto

Le partecipazioni in società a controllo congiunto (joint venture) sono contabilizzate in base al metodo del Patrimonio netto. Si definisce controllo congiunto la condivisione, contrattualmente stabilita, del controllo dell'attività economica svolta da una entità.

### Area di consolidamento

Nell'area di consolidamento, invariata rispetto al 30 giugno 2013, è inclusa, oltre alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A., la partecipata Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo per brevità "**Soccer SAS**"), nella quale A.S. Roma è socio accomandante con una partecipazione nel capitale pari al 99,9%, e agli utili del 97,4%, consolidata in applicazione ai Principi IAS/IFRS. Soccer SAS.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

In ottemperanza al D.Lgs. n. 38/2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, il Gruppo A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio consolidato e delle situazioni contabili infrannuali; pertanto, il presente Bilancio consolidato è redatto applicando tali Principi.

Per principi contabili internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC) emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB) e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

I principi contabili adottati per la redazione del presente Bilancio consolidato, sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2013.

L'applicazione dei Principi IAS/IFRS per la redazione del Bilancio consolidato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. L'utilizzo di tali stime influenza il valore di iscrizione in bilancio delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, ed osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Consolidato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale, non sussistendo significative incertezze; a tale proposito, si rimanda al capitolo della “Prevedibile Evoluzione della Gestione” della Relazione sulla Gestione della presente Relazione.
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci sono effettuate secondo il principio della coerenza da un esercizio all’altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel Bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio, o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell’esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

### **Attività immateriali**

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le attività immateriali quelle attività non monetarie identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell’identificabilità, sono controllate dall’impresa in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell’identificabilità è soddisfatta se l’attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall’entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall’impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L’impresa controlla un’attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l’accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità deriva solitamente dall’esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all’esistenza di questi, poiché l’impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione è la capacità dell’attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall’utilizzo diretto nell’attività d’impresa; pertanto, l’attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell’attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori contabilizzati, a decorrere dalla data in cui il contratto acquista efficacia, al costo comprensivo degli eventuali oneri accessori, e ammortizzati in quote costanti in base alla durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto, al fine di tener conto della residua vita utile.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a

condizione, quali per esempio la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League, il costo successivo viene rilevato ad incremento del costo iniziale solo nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra appartiene alla LNP Serie A, la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce, ad inizio esercizio, nel conto Lega conto Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente, con scadenza oltre l'esercizio, costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato, a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto trasferimenti LNP Serie A.

Le Altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo, comprensivo degli eventuali costi accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui *dall'impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.

### **Immobili, Impianti e Macchinari**

Per il Principio Contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment*), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare. In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi secondo il modello del costo, ovvero della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, impianti e macchinari. Il modello del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Il modello della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione del valore stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio. Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

### **Beni in leasing**

Non vi sono attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società. Sono, invece, presenti locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata del contratto.

### **Attività finanziarie**

Le attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non correnti sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza) ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra tali categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti ed i finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le Attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non corrente dipende dalle previsioni di realizzo, entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value*, nel primo caso, vengono contabilizzate a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, vengono rilevate in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, in caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i crediti, i finanziamenti, e le attività finanziarie da mantenere fino a scadenza, sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo, rilevando a Conto Economico le eventuali perdite di valore. Il valore delle attività precedentemente ridotto viene ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

### **Partecipazioni**

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- Imprese controllate, sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi dell' IAS 27;
- Imprese collegate, identificate ai sensi dell' IAS 28, come quelle sulle quali è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere

esercitato almeno il 20% dei voti), e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;

- Imprese controllanti;
- Altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole, e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value* ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio viene accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile della stessa è ridotto per allinearla al suo valore recuperabile, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del prezzo di acquisto.

#### **Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.**

Sono iscritte nell'Attivo al costo sostenuto per l'acquisto del diritto costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, al diritto alle prestazioni di calciatori nei confronti della Società titolare del diritto al tesseramento.

I Debiti da compartecipazioni risultano, invece, esposti tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma; conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle società compartecipanti.

Tali attività e passività, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine di ciascun esercizio, e possono determinare il realizzo di proventi e/o oneri finanziari, contabilizzati nella Gestione finanziaria, alla data di definizione delle stesse.

La Società, come noto, è tenuta ad adottare i Principi Contabili IAS/IFRS e applicare le Raccomandazioni Contabili emendate dalla Consob. In data 24 dicembre 2008, la FIGC ha emanato le Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle società di calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni infrannuali. Pertanto, al fine di garantire un'adeguata informativa al mercato ed agli utilizzatori del bilancio, nelle presenti Note Esplicative vengono forniti gli effetti economici e patrimoniali che si sarebbero determinati a seguito dell'applicazione delle suddette Raccomandazioni Contabili federali, rispetto alla normativa contabile di riferimento.

#### **Crediti commerciali ed altri crediti**

I Crediti commerciali e gli Altri crediti, inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e successivamente valutate al *fair value*, o al costo ammortizzato sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa dalla stessa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa attesi, calcolato al tasso di interesse effettivo.

#### **Rimanenze**

Le Rimanenze incluse tra le Attività correnti sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, nel rispetto del Principio Contabile IAS 2, al fine di rilevare eventuali perdite di valore



(causate da danni, deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione.

Il costo delle rimanenze, calcolato con il metodo della media ponderata, comprende tutti i costi di acquisto e gli altri costi sostenuti per portare le stesse nel luogo e nelle condizioni idonee alla commercializzazione.

#### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide, costituite da fondi realmente esistenti, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;
- mezzi equivalenti.

#### **Fondi rischi e oneri**

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

#### **Fondo trattamento di fine rapporto**

Il Gruppo A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti, assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano; il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dell'IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali

costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio Consolidato delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Il TFR dei dipendenti è determinato applicando una metodologia di tipo attuariale. L'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio dai dipendenti viene imputato al Conto Economico in una voce del Costo del Lavoro, mentre l'onere finanziario figurativo che l'impresa sosterebbe se si ricorresse ad un finanziamento di importo pari al TFR viene imputato negli Oneri Finanziari. Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, vengono rilevati nel Conto Economico Complessivo, tenendo conto della rimanente vita lavorativa media dei dipendenti.

Per alcune categorie di sportivi professionisti e per alcuni dirigenti aziendali, in seguito alla legge finanziaria del 27.12.2006 n. 296, si è valutato, ai fini dello IAS 19, solo la passività relativa al TFR maturato rimasto in azienda, poiché la quota maturanda è stata versata, in tutto o parte, ad un'entità separata (Fondo fine carriera e Previndai). In conseguenza di tali versamenti e limitatamente agli importi versati, l'azienda non avrà più obblighi connessi all'attività lavorativa prestata in futuro dal dipendente (cd. *Defined contribution plan*).

### **Passività finanziarie**

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato.

La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è registrata a Conto Economico sulla base della durata del finanziamento.

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, viene classificata come Passività corrente la sola quota di debito scadente entro i dodici mesi, mentre la restante parte comporrà le Passività non correnti.

Una Passività finanziaria, o una parte di essa, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, tale passività è stata estinta, cioè quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

### **Imposte correnti e differite**

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione nel Bilancio consolidato.

Le Imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le passive pagate.

Le Imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

### **Ricavi e costi**

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi sono rilevati al Conto economico consolidato secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto economico alla data di efficacia del contratto di trasferimento; analogamente, è previsto per i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalla definizione dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF.

I premi attivi e passivi correlati al raggiungimento dei risultati sportivi sono imputati a Conto economico al manifestarsi dell'evento sportivo che ne comporta il riconoscimento, e pagati o incassati sulla base dei sottostanti contratti o accordi.

### **Valuta funzionale e di presentazione**

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione delle Società del Gruppo.

I dati esposti nei prospetti contabili e nelle Note esplicative sono presentati in migliaia di Euro.

### **Transazioni e saldi in valuta estera**

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione.

Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di Attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi siano contabilizzati direttamente a Patrimonio netto o a Conto Economico.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB**

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2013**

- Il 20 dicembre 2010, lo IASB ha pubblicato modifiche all'International Financial Reporting Standard (IFRS) 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo- utilizzatori (di seguito “le modifiche all’IFRS 1”) e modifiche all’International Accounting Standard (IAS) 12 Imposte sul reddito – Fiscalità differita: recupero delle attività sottostanti (di seguito “le modifiche allo IAS 12”). L’obiettivo delle modifiche all’IFRS 1 è di introdurre una nuova eccezione all’ambito di applicazione dell’IFRS 1 – ossia, le entità che sono state soggette a grave iperinflazione sono autorizzate ad utilizzare il fair value (valore equo) come sostituto del costo delle loro attività e passività nel pro-spetto della situazione patrimoniale-finanziaria di apertura redatto in conformità agli IFRS. Inoltre, tali modifiche sostituiscono anche i riferimenti alle date fissate nell’IFRS 1 con riferimenti alla data di passaggio. Per quanto concerne lo IAS 12, esso definisce il trattamento contabile delle imposte sul reddito. L’obiettivo delle modifiche allo IAS 12 è di introdurre un’eccezione al principio di valutazione nello IAS 12 sotto forma di una presunzione relativa in base a cui il valore contabile dell’investimento immobiliare valutato in base al modello del fair value sarebbe recuperato attraverso la vendita e un’entità sarebbe tenuta a ricorrere all’aliquota fiscale applicabile alla vendita dell’attività sottostante. L’adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull’informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.

- In data 12 maggio 2011, lo IASB ha emesso il principio IFRS 13 – Misurazione del fair value, che chiarisce come deve essere determinato il fair value ai fini del bilancio e si applica a tutti i principi IFRS che richiedono o permettono la misurazione del fair value o la presentazione di informazioni basate sul fair value. Il principio deve essere applicato in modo prospettico dal 1° gennaio 2013. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.
- Il 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti che ha eliminato l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo, il riconoscimento delle componenti di costo legate alle prestazioni lavorative e gli oneri finanziari netti nel conto economico, l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione della passività e delle attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi. Inoltre, il rendimento delle attività incluso tra gli oneri finanziari netti dovrà essere calcolato sulla base del tasso di sconto della passività e non più del rendimento atteso delle attività. L'emendamento infine, introduce nuove informazioni aggiuntive da fornire nelle note al bilancio. L'emendamento è applicabile in modo retrospettivo dall'esercizio avente inizio dal 1° gennaio 2013. La modifica non ha avuto alcun impatto sui risultati del Gruppo e sulla posizione finanziaria, ma solo sulla modalità di presentazione.
- Il 19 ottobre 2011, lo IASB ha pubblicato l'Interpretazione dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) n. 20 Costi di sbancamento nella fase di produzione di una miniera a cielo aperto (di seguito "IFRIC 20"). L'obiettivo dell'IFRIC 20 è fornire orientamenti sulla rilevazione dei costi di sbancamento nella fase di produzione come attività e sulla valutazione iniziale e successiva dell'attività derivante da un'operazione di sbancamento, al fine di ridurre le differenze pratiche nel modo in cui le entità contabilizzano i costi sostenuti nella fase di produzione di una miniera a cielo aperto. L'adozione di tale principio non ha avuto alcun impatto sui risultati del Gruppo e sulla posizione finanziaria.
- In data 16 dicembre 2011, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IAS 32 – Strumenti Finanziari: Esposizione nel bilancio, per chiarire l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. La sua adozione non ha comportato effetti nell'esercizio 2013/2014.
- In data 16 dicembre 2011, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti all'IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative. L'emendamento richiede informazioni sugli effetti o potenziali effetti dei contratti di compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale-finanziaria. Gli emendamenti devono essere applicati per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2013 e periodi intermedi successivi a tale data. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.
- Il 13 marzo 2012 lo IASB ha pubblicato modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard - Finanziamenti pubblici. Le modifiche all'IFRS 1 riguardano i finanziamenti pubblici a un tasso di interesse inferiore a quelli di mercato e il loro obiettivo è di esentare i neo-utilizzatori degli IFRS da una piena applicazione retroattiva delle relative disposizioni in occasione del passaggio agli IFRS. Pertanto, le modifiche all'IFRS 1 introducono una nuova eccezione all'applicazione retroattiva degli IFRS, richiedendo ai neo-utilizzatori di attenersi alle disposizioni stabilite dallo IAS 39 Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione e dallo IAS 20 Contabilizzazione dei contributi pubblici e informativa sull'assistenza pubblica prospettivamente ai finanziamenti pubblici in essere alla data di passaggio agli IFRS. Le società applicano le modifiche all'IFRS 1, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2013. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.

- Il 17 maggio 2012, lo IASB ha pubblicato il Ciclo annuale di miglioramenti 2009-2011 dei principi contabili internazionali (i miglioramenti), nel contesto dell'ordinaria attività di razionalizzazione e di chiarimento dei principi contabili internazionali. L'obiettivo dei miglioramenti è quello di trattare argomenti necessari relativi a incoerenze riscontrate negli IFRS oppure a chiarimenti di carattere terminologico, che non rivestono un carattere di urgenza, ma che sono stati discussi dallo IASB nel corso del ciclo progettuale iniziato nel 2009. Tre miglioramenti, in particolare le modifiche dell'Appendice D dell'IFRS 1 e dei principi contabili internazionali IAS 16 e IAS 34, rappresentano chiarimenti o correzioni dei principi in questione. Gli altri tre miglioramenti, in particolare le modifiche dell'IFRS 1, dello IAS 1 e dello IAS 32, comportano cambiamenti delle previsioni esistenti oppure la formulazione di linee guida aggiuntive in merito all'implementazione di tali previsioni. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2013. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.

***Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata da A.S. Roma.***

- Il 12 maggio 2011 lo IASB ha pubblicato l'International Financial Reporting Standard (IFRS) 10 Bilancio consolidato, l'IFRS 11 Accordi a controllo congiunto, l'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità nonché il Principio contabile internazionale modificato (IAS) n. 27 Bilancio separato e il Principio contabile internazionale modificato (IAS) n. 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture. L'obiettivo dell'IFRS 10 è fornire un unico modello per il bilancio consolidato che prevede il controllo come base per il consolidamento di tutti i tipi di entità. L'IFRS 10 sostituisce lo IAS 27 Bilancio consolidato e separato e l'Interpretazione SIC 12 – Società a destinazione specifica (società veicolo). L'IFRS 11 stabilisce i principi di rendicontazione contabile per le entità che sono parti di accordi a controllo congiunto e sostituisce lo IAS 31 Partecipazioni in joint venture e la SIC-13 Entità a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo. L'IFRS 12 combina, rafforza e sostituisce gli obblighi di informativa per le controllate, gli accordi per un controllo congiunto, le società collegate e le entità strutturate non consolidate. A seguito di questi nuovi IFRS, lo IASB ha emanato anche lo IAS 27 modificato e lo IAS 28 modificato. Le società applicano l'IFRS 10, l'IFRS 11, l'IFRS 12, lo IAS 27 modificato, lo IAS 28 modificato a partire al più tardi dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2014 o in data successiva.
- In data 16 dicembre 2011, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IAS 32 – Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio, per chiarire l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Gli emendamenti devono essere applicati in modo retrospettivo per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.
- Il 28 giugno 2012 lo IASB ha pubblicato modifiche all'International Financial Reporting Standard (IFRS) 10 Bilancio consolidato, all'IFRS 11 Accordi a controllo congiunto e all'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità (di seguito "le modifiche") risultanti dalle proposte contenute nell'exposure draft Guida alle disposizioni transitorie pubblicata nel dicembre 2011. L'obiettivo delle modifiche è chiarire l'intenzione dello IASB al momento della prima pubblicazione della guida alle disposizioni transitorie nell'IFRS 10. Le modifiche prevedono inoltre un ulteriore alleggerimento della transizione nell'IFRS 10, IFRS 11 e IFRS 12, limitando l'obbligo di fornire informazioni comparative rettificata al solo esercizio comparativo precedente. Inoltre, per le informazioni relative alle entità strutturate non consolidate, le modifiche sopprimono l'obbligo di presentare informazioni comparative per gli esercizi precedenti alla data in cui l'IFRS 12 è applicato per la prima volta. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2014.

- Nell'ottobre 2012 lo IASB ha pubblicato modifiche all'International Financial Reporting Standard (IFRS) 10 Bilancio consolidato, all'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità e al Principio contabile internazionale (IAS) 27 Bilancio separato. L'IFRS 10 è stato modificato per prescrivere alle entità d'investimento di valutare le controllate al fair value rilevato a conto economico anziché consolidarle, onde riflettere meglio il loro modello di business. L'IFRS 12 è stato modificato per imporre la presentazione di informazioni specifiche in merito alle controllate delle entità d'investimento di cui sopra. Le modifiche allo IAS 27 hanno eliminato altresì la possibilità per le entità d'investimento di optare per la valutazione degli investimenti in talune controllate al costo o per quella al fair value nei loro bilanci separati. Le modifiche agli IFRS 10 e 12 e allo IAS 27 comportano modifiche agli IFRS 1, 3 e 7 e agli IAS 7, 12, 24, 32, 34 e 39 volte a garantire la coerenza tra i principi contabili internazionali. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2014.
- In data 20 maggio 2013, lo IASB ha emesso l'interpretazione IFRIC 21 "Levies" (di seguito "IFRIC 21"), che definisce il trattamento contabile dei pagamenti richiesti dalle autorità pubbliche (es. contributi da versare per operare in un determinato mercato), diversi dalle imposte sul reddito, dalle multe, dalle penali. L'IFRIC 21 indica i criteri per la rilevazione della passività, stabilendo che l'evento vincolante che dà origine all'obbligazione, e pertanto a rilevazione della liability, è rappresentato dallo svolgimento dell'attività d'impresa che, ai sensi della normativa applicabile, comporta il pagamento. Le disposizioni dell'IFRIC 21 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 17 giugno 2014.
- In data 29 maggio 2013, lo IASB ha pubblicato alcune modifiche al principio contabile internazionale IAS 36 *Riduzione di valore delle attività*. Le modifiche mirano a chiarire che le informazioni da fornire circa il valore recuperabile delle attività, quando tale valore si basa sul *fair value* al netto dei costi di dismissione, riguardano soltanto le attività il cui valore ha subito una riduzione. La modifica allo IAS 36 è applicabile a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il 1° gennaio 2014.
- In data 27 giugno 2013, lo IASB ha pubblicato alcune modifiche al principio contabile internazionale IAS 39 *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione* intitolate *Novazione di derivati e continuazione della contabilizzazione di copertura*. Le modifiche mirano a disciplinare le situazioni in cui un derivato designato come strumento di copertura è oggetto di novazione da una controparte a una controparte centrale in conseguenza di normative o regolamenti. La contabilizzazione di copertura può così continuare a prescindere dalla novazione, cosa che senza la modifica non sarebbe consentita. La modifica allo IAS 39 è applicabile a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il 1° gennaio 2014.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili in quanto ancora non omologati.**

- Amendments to IAS 19 - Defined Benefit Plans: Employee Contributions.
- Annual Improvements to IFRSs 2010–2012 Cycle.
- Annual Improvements to IFRSs 2011–2013 Cycle.
- IFRS 14 - Regulatory Deferral Accounts.
- IFRS 9 - Financial Instruments and subsequent amendments.
- IFRS 9 - Financial Instruments - Hedge Accounting and amendments to IFRS 9, IFRS 7 and IAS 39.

**RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE**

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico Consolidato, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.



**PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO**

La redazione del Bilancio e delle relative Note illustrative richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a Conto economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, i Fondi imposte ed i Fondi per rischi ed oneri.

**INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE**

Il settore primario di attività è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali, svolto dalla Capogruppo A.S. Roma; conseguentemente, le componenti economico-patrimoniali del Bilancio consolidato sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività del Gruppo si svolge in ambito nazionale.

Alla partecipata Soccer SAS fanno capo le attività complementari ed accessorie, quali il Merchandising, le attività Pubblicitarie, il Licensing e l'Editoriale.

L'informativa per settore di attività e per area geografica, presentata nel rispetto dell'IFRS 8, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del Bilancio consolidato. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo A.S. Roma è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale. A partire dal gennaio 2007, l'Area commerciale è stata conferita in un'apposita società partecipata dall'A.S. Roma. Conseguentemente, da detta data l'informativa di settore coincide con i dati consolidati della Capogruppo e della società Partecipata. Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguente tabella:

<b>Bilancio Consolidato 30 giugno 2014</b>	<b>Sportivo</b>	<b>Commerciale</b>	<b>Consolidato</b>
Ricavi da gare	23.384	-	23.384
Altri proventi delle vendite	-	5.965	5.965
Sponsorizzazioni	400	6.422	6.822
Diritti televisivi e diritti d'immagine	68.694	-	68.694
Pubblicità	-	8.711	8.711
Altri proventi	14.260	611	14.871
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>106.738</b>	<b>21.709</b>	<b>128.447</b>
Acquisti materie di consumo	(1.545)	(2.932)	(4.477)
Variazione delle rimanenze	-	(120)	(120)
Spese per Servizi	(26.255)	(4.647)	(30.843)
Spese per godimento beni di terzi	(6.761)	(838)	(7.599)
Spese per il personale	(105.246)	(2.345)	(107.591)
Oneri diversi di gestione	(6.324)	(528)	(6.852)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(146.131)</b>	<b>(11.410)</b>	<b>(157.482)</b>
Gestione operativa netta calciatori	30.719	-	30.719
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>(8.674)</b>	<b>10.299</b>	<b>1.684</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accant. nti	(28.870)	(802)	(29.671)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(37.544)</b>	<b>9.497</b>	<b>(27.987)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(6.948)	(64)	(7.073)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(44.492)</b>	<b>9.433</b>	<b>(35.060)</b>
Imposte sul reddito	(3.005)	(316)	(3.320)
<b>Utile (perdita) di esercizio (inclusa quota di terzi)</b>	<b>(47.497)</b>	<b>9.117</b>	<b>(38.380)</b>
Risultato (utili) di competenza di terzi	-	(178)	(178)
<b>RISULTATO GRUPPO AS ROMA</b>	<b>(47.497)</b>	<b>8.939</b>	<b>(38.558)</b>

Ai fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

Bilancio Consolidato 30 giugno 2013	Sportivo	Commerciale	Consolidato
Ricavi da gare	21.240	-	21.240
Altri proventi delle vendite	-	4.971	4.971
Sponsorizzazioni	6.000	6.660	12.660
Diritti televisivi e diritti d'immagine	66.014	-	66.014
Pubblicità	-	7.949	7.949
Altri proventi	11.704	121	11.825
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>104.958</b>	<b>19.701</b>	<b>124.659</b>
Acquisti materie di consumo	(1.840)	(1.856)	(3.696)
Variazione delle rimanenze	-	(1.310)	(1.310)
Spese per Servizi	(23.218)	(3.391)	(26.609)
Spese per godimento beni di terzi	(7.180)	(774)	(7.954)
Spese per il personale	(91.999)	(2.232)	(94.231)
Oneri diversi di gestione	(3.883)	(664)	(4.547)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(128.120)</b>	<b>(10.227)</b>	<b>(138.347)</b>
Gestione operativa netta calciatori	10.986	-	10.986
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>(12.176)</b>	<b>9.474</b>	<b>(2.702)</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accant. nti	(31.253)	(1.062)	(32.315)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(43.429)</b>	<b>8.412</b>	<b>(35.017)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(1.530)	(193)	(1.723)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(44.959)</b>	<b>8.219</b>	<b>(36.740)</b>
Imposte sul reddito	(2.464)	(736)	(3.200)
<b>Utile (perdita) di esercizio (inclusa quota di terzi)</b>	<b>(47.423)</b>	<b>7.483</b>	<b>(39.940)</b>
Risultato (utili) di competenza di terzi	-	(190)	(190)
<b>RISULTATO GRUPPO AS ROMA</b>	<b>(47.423)</b>	<b>7.293</b>	<b>(40.130)</b>

#### GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il presente Bilancio Consolidato è redatto nel rispetto delle disposizioni di cui all'IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance, alla esposizione finanziaria, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative del Gruppo A.S. Roma sono così sintetizzabili:

- **Rischio di credito**

Il Gruppo A.S. Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti da fideiussioni, richieste dai regolamenti federali vigenti in materia di campagna trasferimenti, per assicurare il corretto funzionamento della stanza di compensazione prevista dalla Lega Nazionale Professionisti; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie se non vantati nei confronti di società appartenenti a federazioni europee in ambito UEFA e, pertanto, soggette a regolamenti UEFA vigenti, per la partecipazione alle competizioni internazionali.

I crediti relativi ai proventi derivanti dai principali contratti commerciali sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie a prima richiesta rilasciate in favore di A.S. Roma da primari istituti di credito, nell'interesse delle aziende partner. I crediti relativi ai proventi derivanti dai contratti per licenza dei diritti audiovisivi, commercializzati in forma accentrata dalla LNP, a partire dall'esercizio 2010-2011, non sono invece assistiti da garanzie fideiussorie, a differenza di quanto avvenuto in passato; tuttavia, stante l'elevato standing delle Emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza. I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società, che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

▪ **Rischio di tasso di interesse**

Per i finanziamenti a medio lungo termine erogati nel 2011 da Unicredit SpA e Roma 2000 Srl, nell'ambito degli accordi relativi agli assetti proprietari di A.S. Roma, e da queste cedute ad ASR TD SPV nel 2013, come ampiamente illustrato nella Relazione sulla gestione, alla quale si fa esplicito rinvio, non sussistono rischi di tassi di interesse, in quanto regolati a tasso fisso. Parimenti, per le anticipazioni di factoring, che prevedono la canalizzazione di incassi significativi derivanti dall'attività caratteristica non si ritiene sussistano rischi di tassi di interesse, ancorché variabili, in virtù della limitata scadenza temporale per il rimborso. Pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio Netto, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse.

▪ **Rischio di tasso di cambio**

Il Gruppo A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto, che di vendita, in Euro; pertanto, non è soggetto a significativi rischi di fluttuazione dei tassi di cambio.

▪ **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio 2013/2014 e nei precedenti il Gruppo non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

▪ **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza. La Società gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti di finanziamento, derivanti dalla gestione corrente, e dal ricorso a mezzi finanziari erogati da Istituti di credito e gli impieghi di liquidità, nel rispetto degli obiettivi previsti dal proprio budget economico-finanziario. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse. Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni, nel caso in cui i flussi di cassa generati dall'ordinaria gestione non fossero sufficienti, ovvero in caso di una discrasia temporale tra gli stessi, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dell'esercizio, la Società ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, anticipazioni su contratti e su crediti, mutui bancari, dismissioni di *assets*. Si fa presente che, successivamente alla chiusura dell'esercizio, si è perfezionato l'aumento del capitale sociale nella misura prevista di 100 milioni di euro, il cui versamento era stato già garantito ed integralmente versato nelle casse sociali dagli azionisti di maggioranza al 30 giugno 2014.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

### ATTIVO

#### A) ATTIVITA' NON CORRENTI CONSOLIDATE

Pari complessivamente a 122.022 migliaia di euro (112.092 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 9.930 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dagli investimenti effettuati nell'area tecnico sportiva.

##### 1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2014 e 2013, rispettivamente, a 107.121 ed a 96.504 migliaia di euro, registrano un incremento netto di 10.617 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto della maggiore incidenza degli investimenti in diritti alle prestazioni sportive dei calciatori effettuati nell'esercizio, rispetto agli ammortamenti ed alle alienazioni effettuati nell'esercizio

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.13	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	30.06.14
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	78.748	82.817	(44.618)	(27.791)	89.156
Altre immobilizzazioni	17.756	761		(552)	17.965
<b>Totale</b>	<b>96.504</b>	<b>83.578</b>	<b>(44.618)</b>	<b>(28.343)</b>	<b>107.121</b>

##### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

Pari a 89.156 migliaia di euro (78.748 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi ammortamenti, registrano un incremento netto nell'esercizio di 10.408 migliaia di euro; tali diritti alle prestazioni sportive (di seguito anche "**DPS**") si riferiscono a calciatori professionisti. I movimenti intervenuti nell'esercizio, analiticamente esposti nella tabella che segue, hanno determinato:

- I. incrementi per investimenti, per 82.817 migliaia di euro (47.809 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 13.000 migliaia di euro per operazioni di mercato di fine esercizio.
- II. decrementi per disinvestimenti, per complessivi 44.618 migliaia di euro (21.347 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi fondi di ammortamento, per cessioni di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e tenuto anche conto di decrementi, pari a 2.148 migliaia di euro (464 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per perdite di valore a seguito di rescissioni contrattuali consensuali o cessioni definitive, avvenute immediatamente dopo la chiusura dell'esercizio, relativi al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Josè Angel (Brighi, Malomo e Loic, nell'esercizio precedente);
- III. ammortamenti, per 27.791 migliaia di euro (30.648 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

Tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile (quali, ad esempio, Totti e De Rossi), mentre altri diritti sono iscritti a valori irrisori, in relazione all'acquisizione avvenuta a costi contenuti, inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.

Si fa presente che a seguito dell'introduzione dei Principi IAS/IFRS, dal 2007, non vengono capitalizzati investimenti finalizzati alla creazione di valore sportivo e patrimoniale del settore giovanile (i cosiddetti "**Costi del Vivaio**"), pur in presenza di un indubbio e generale riconoscimento del *know-how* aziendale.

Calciatore	Costo	Incrementi	Decrementi	Costo	Scad.	Anni	Fondi	Decrementi	Ammorti	Totale	Valore
	Storico	per	per cessioni	Storico	con-	residui	Amm.to	per cessioni	al	Amm.ti	Netto
	30.06.13	acquisizioni	e risoluzioni	30.06.14	tratto	contratto	30.06.13	e risoluzioni	30.06.14	30.06.14	Contabile
ANTEI	100	0	(100)	0	2016	2	(40)	40	0	0	0
BALZARETTI	4.500	0	0	4.500	2015	1	(1.411)	0	(1.545)	(2.956)	1.544
BARBA		700	(700)	0	2017	3	0	0	0	0	0
BERISHA		646	0	646	2016	2	0	0	(112)	(112)	534
BERTAGNOLI	240	0	(240)	0	2014	0	(180)	210	(30)	0	0
BRADLEY	3.750	0	(3.750)	0	2016	2	(947)	1.445	(498)	0	0
BRIGHI	1	0	(1)	0	2014	0	0	0	0	0	0
BOLDOR	145	0	0	145	2014	0	(73)	0	(24)	(97)	48
BORRIELLO	10.000	0	0	10.000	2015	1	(5.920)	0	(2.040)	(7.960)	2.040
BURDISSO N.	8.000	0	(8.000)	0	2014	0	(5.972)	7.122	(1.150)	0	0
CAPRARI	4.000	0	(4.000)	0	2017	3	0	567	(567)	0	0
CASTAN	5.250	0	0	5.250	2018	4	(1.312)	0	(788)	(2.100)	3.150
CRESCENZI	175	0	0	175	2016	2	(132)	0	(14)	(146)	29
CURCI	1	0	0	1	2015	1	0	0	(1)	(1)	0
D'ALESSANDRO	450	0	0	450	2015	1	(339)	0	(55)	(394)	56
DE MATTOS	3.500	0	0	3.500	2016	2	(875)	0	(875)	(1.750)	1.750
DE SANCTIS	0	600	0	600	2015	1	0	0	(290)	(290)	310
DESTRO	4.500	0	0	4.500	2017	3	0	0	(1.125)	(1.125)	3.375
DI MARIANO	0	350	0	350	2016	2	0	0	(113)	(113)	237
EL. MOU. BENATIA	0	13.500	0	13.500	2018	4	0	0	(2.629)	(2.629)	10.871
FERRANTE	400	0	0	400	2016	2	(243)	0	(53)	(296)	104
FLORENZI	2.500	0	0	2.500	2016	2	(625)	0	(625)	(1.250)	1.250
FRASCATORE	250	0	0	250	2016	2	(167)	0	(27)	(194)	56
GERVAIS	0	9.580	0	9.580	2017	3	0	0	(2.044)	(2.044)	7.536
GUBERTI	1	0	(1)	0	2014	0	(1)	1	0	0	0
GOLUBOVIC	0	1.150	0	1.150	2018	4	0	0	(116)	(116)	1.034
JEDVAJ	0	6.600	0	6.600	2018	4	0	0	(1.294)	(1.294)	5.306
JOSE ANGEL	5.300	0	(5.300)	0	2016	2	(2.079)	3.152	(1.073)	0	0
JAMNAINE WESLEY	240	0	(240)	0	2014	0	(120)	141	(21)	0	0
LAMELA	20.260	0	(20.260)	0	2016	2	(7.776)	8.369	(593)	0	0
LJAJIC	0	13.950	0	13.950	2017	3	0	0	(2.834)	(2.834)	11.116
LOBONT	920	0	0	920	2016	2	(920)	0	0	(920)	0
LOPEZ	1.145	0	(1.145)	0	2016	2	(377)	377	0	0	0
LUCCA	700	0	(700)	0	2017	3	(140)	218	(78)	0	0
MARQUINOS	4.569	0	(4.569)	0	2017	3	(539)	589	(50)	0	0
NAIGGOLAN		12.000	0	12.000	2018	4	0	0	0	0	12.000
OSVALDO	16.600	0	(16.600)	0	2016	2	(6.305)	6.756	(451)	0	0
PERROTTA	7.050	0	(7.050)	0	2013	0	(7.050)	7.050	0	0	0
PIRES RIBEIRO	1.500	0	0	1.500	2017	3	(300)	0	(300)	(600)	900
PISCITELLA	3.000	3.000	(3.000)	3.000	2017	3	0	0	(364)	(364)	2.636
PJANIC	12.000	0	0	12.000	2018	4	(5.768)	0	(1.247)	(7.015)	4.985
PETTINARI		1.000	0	1.000	2015	1	0	0	0	0	1.000
STROOTMAN	0	18.451	0	18.451	2018	4	0	0	(3.559)	(3.559)	14.892
SKORUPSKY	0	1.140	0	1.140	2017	3	0	0	(279)	(279)	861
SVEDKAUSKAS	310	0	0	310	2017	3	(62)	0	(62)	(124)	186
TADDEI	250	0	(250)	0	2014	0	(188)	250	(62)	0	0
TALLO	2.000	0	0	2.000	2016	2	(500)	0	(500)	(1.000)	1.000
TOROSIDIS	600	150	0	750	2015	1	(107)	0	(293)	(400)	350
VERRE	5.000	0	(5.000)	0	2017	3	0	0	0	0	0
VIRGA	112	0	(112)	0	2014	0	(103)	113	(10)	0	0
<b>Professionisti</b>	<b>129.319</b>	<b>82.817</b>	<b>(81.018)</b>	<b>131.118</b>			<b>(50.571)</b>	<b>36.400</b>	<b>(27.791)</b>	<b>(41.962)</b>	<b>89.156</b>
<b>Settore giovanile</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>			<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>129.320</b>	<b>82.817</b>	<b>(81.018)</b>	<b>131.119</b>			<b>(50.572)</b>	<b>36.400</b>	<b>(27.791)</b>	<b>(41.963)</b>	<b>89.156</b>

Si fa inoltre presente che, nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, prestazioni professionali, rese da intermediari sportivi per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, non condizionate alla permanenza degli stessi presso la Società. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in organico al 30 giugno 2014, è pari a 9.800 migliaia di euro (9.250 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 6.730 migliaia di euro (2.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per incrementi registrati nell'esercizio. Il valore netto contabile di tali oneri al 30 giugno 2014 ammonta a 6.790 migliaia di euro (5.816 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

Calciatore	Costo di acquisto da società di calcio	Oneri accessori compensi ad intermediari	Totale costo storico	Fondo Ammortamento oneri accessori	Valore netto contabile oneri accessori
BERISHA	346	300	646	(51)	249
CASTAN	5.000	250	5.250	(104)	146
DE SANCTIS	500	100	600	(48)	52
GERVAIS	8.000	530	8.530	(119)	411
GOLUBOVIC	1.000	150	1.150	(15)	135
JEDVAJ	5.000	1.600	6.600	(322)	1.278
LJAJIC	11.000	1.700	12.700	(372)	1.328
LOBONT	800	120	920	(120)	0
PIRES RIBEIRO	0	1.500	1.500	(600)	900
PJANIC	11.000	1.000	12.000	(629)	371
SKORUPSKY	890	250	1.140	(61)	189
STROOTMAN	16.500	1.950	18.450	(376)	1.574
TOROSIDIS	400	350	750	(193)	157
	<b>60.436</b>	<b>9.800</b>	<b>70.236</b>	<b>(3.010)</b>	<b>6.790</b>

Si fa inoltre presente che per i DPS del calciatore Matteo Brighi gli Amministratori hanno ritenuto operare una svalutazione volontaria rispettivamente di 3.844 migliaia di euro, nell'esercizio 2004-2005, sulla base di parere professionale emesso da un consulente qualificato ed esterno e, di 279 migliaia di euro, nell'esercizio al 30 giugno 2013, sulla base del valore di cessione effettivamente conseguito nell'esercizio in esame, pari a euro 1 migliaio.

Infine si ricorda che nell'esercizio 2010-2011, A.S. Roma ha stipulato con la società AC Milan un accordo relativo al trasferimento dei DPS del calciatore Marco Borriello, che ha previsto la cessione a titolo temporaneo per la stagione sportiva 2010-2011, con diritto di opzione irrevocabile per l'acquisizione definitiva, a fronte di un corrispettivo di 10.000 migliaia di euro, da pagarsi in tre annualità, per il tramite della LNP, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011-2012. Nel rispetto dei principi contabili internazionali di riferimento, il DPS del calciatore è stato iscritto nelle Immobilizzazioni, dalla data di sottoscrizione dell'accordo tra le parti (31 agosto 2010), ed ammortizzato a decorrere da tale data, sulla base della relativa vita utile, prevista dal contratto economico con il calciatore. Conseguentemente, tra i debiti verso società di calcio è stato iscritto il debito verso l'AC Milan. Il comportamento contabile adottato da A.S. Roma risulta conforme alle previsioni della Raccomandazione Consob DEM/RM/ 10081191 dell'1 ottobre 2010, specifica e vincolante per le società di calcio quotate. Qualora si fosse adottato il metodo di contabilizzazione previsto dalle NOIF si sarebbe registrato un peggioramento del risultato di esercizio di 460 migliaia di euro ed un miglioramento del patrimonio netto di A.S. Roma al 30 giugno 2014 per l'importo di 460 migliaia di euro. Entrambi tali valori sono espressi al lordo dei relativi effetti fiscali.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

#### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Pari a 17.965 migliaia di euro (17.756 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi ammortamenti, si compongono per:

- 16.984 migliaia di euro (16.909 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 16.727 migliaia di euro (16.909 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) da diritti esclusivi acquisiti da RAI nel 2007 per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, in diminuzione di 182 migliaia di euro nell'esercizio, per gli ammortamenti di competenza. Il residuo importo, pari a 257 migliaia di euro è relativo alla valorizzazione di contenuti multimediali prodotti



nell'esercizio, pari a 259 migliaia di euro, al netto dei relativi ammortamenti di esercizio, pari a 2 migliaia di euro. Tali immobilizzazioni sono state ritenute a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;

- 981 migliaia di euro (847 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da altre immobilizzazioni, costituite, per 613 migliaia di euro, da migliorie su beni di terzi nel Complesso Immobiliare di Trigoria, sostanzialmente dovute alla realizzazione nell'esercizio di campi di calcio in erba naturale e sintetica, secondo standard FIFA e, per 368 migliaia di euro, da altre immobilizzazioni immateriali, prevalentemente per marchi aziendali e licenze software, di cui 167 migliaia di euro riferite alla partecipata Soccer SAS.

## 2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Pari al 30 giugno 2014 e 2013, rispettivamente, a 481 ed a 521 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 40 migliaia di euro nell'esercizio. Le Immobilizzazioni in essere al 30 giugno 2014 sono costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive ed altri beni della Sede di Trigoria. Le Immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2014 non risultano gravate da vincoli ed ipoteche. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.13			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.14		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incre-menti	Decre-menti	Amm.to e incrementi	Decre-menti	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Impianti e macchinari	879	(639)	240	66		(79)		945	(718)	227
Attrezzature	158	(143)	15	7	-	(10)	-	165	(153)	12
Altri beni	1.996	(1.730)	266	84	(28)	(108)	28	2.052	(1.810)	242
<b>Totale</b>	<b>3.033</b>	<b>(2.512)</b>	<b>521</b>	<b>157</b>	<b>(28)</b>	<b>(197)</b>	<b>28</b>	<b>3.162</b>	<b>(2.681)</b>	<b>481</b>

## 3. PARTECIPAZIONI

Pari a zero migliaia di euro, al 30 giugno 2014 e 2013. Si fa presente che nel corso dell'esercizio è stata liquidata la partecipazione S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, pari al 37,5% del capitale sociale. Si ricorda che la partecipata fu costituita nel marzo del 1999, per la gestione dei diritti di trasmissione televisiva delle gare delle quattro società di calcio fondatrici (Roma, Parma, Fiorentina e Lazio). In esercizi precedenti il valore di carico della partecipazione è stato integralmente svalutato e risultava inoltre stanziato un fondo rischi, di 563 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, per tener conto delle perdite risultanti dai bilanci regolarmente approvati. A seguito della definizione transattiva del contenzioso fiscale, in essere con l'Amministrazione Finanziaria, nel mese di dicembre 2013 è stato possibile completare la procedura di liquidazione della Società. Ciò ha determinato gli effetti positivi attesi e consistenti nel recupero degli stanziamenti ai fondi rischi effettuati in esercizi precedenti, pari a 563 migliaia di euro, oltre l'incasso, quasi integrale dei crediti commerciali vantati verso la partecipata.

## 4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 14.420 migliaia di euro (15.067 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con esigibilità oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 647 migliaia di euro nell'esercizio.

### *Crediti commerciali*

Pari a 11.449 migliaia di euro (14.667 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, sono relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori vantati nei confronti delle seguenti società di calcio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Bari	-	300	(300)
Cagliari	3.000	-	3.000
Chievo Verona	-	333	(333)
Crotone	250	-	250
Fulham	1.520	3.600	(2.080)
Genoa	3.025	9.634	(6.609)
Pescara	-	800	(800)
Udinese	3.654	-	3.654
<b>Totale</b>	<b>11.449</b>	<b>14.667</b>	<b>(3.218)</b>

Tali crediti registrano un decremento netto di 3.218 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto all'ordinaria traslazione nelle corrispondenti poste correnti della quota parte esigibili entro i 12 mesi, compensato in parte dall'incremento di crediti per le operazioni realizzate nella campagna trasferimenti.

Si ricorda che i crediti in essere al 30 giugno 2014 nei confronti di squadre di calcio militanti nei campionati italiani e verranno incassati per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e ne garantisce il buon esito, nel rispetto delle disposizioni federali vigenti in materia.

Il credito verso il Fulham, pari a 1.520 migliaia di euro, relativo alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Stekelenburg, è stato ceduto ad un Istituto di Credito internazionale con la clausola pro-solvendo, dietro corresponsione di un'anticipazione finanziaria. Tale credito risulterà iscritto in bilancio fino alla data del relativo incasso, contrattualmente prevista nel mese di agosto 2015.

#### **Altre attività non correnti**

Pari a 2.971 migliaia di euro (400 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, registrano un incremento netto di 2.571 migliaia di euro nell'esercizio e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.13	Incrementi	Decrementi	30.06.14
Deposito cauzionale locazione Trigatoria	-	2.700	-	2.700
Crediti tributari	90	-	-	90
Polizze TFR INA - Assitalia	26	3	-	29
Depositi cauzionali per utenze e servizi	104	47	-	151
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Risconti attivi di commissioni finanziarie	179	-	(179)	-
<b>Totale</b>	<b>400</b>	<b>2.750</b>	<b>(179)</b>	<b>2.971</b>

Il credito di 2.700 migliaia di euro, relativo al deposito cauzionale versato, in virtù del contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigatoria in essere con AS Roma Real Estate Srl, è stato riclassificato nell'esercizio dalla corrispondente voce dei crediti correnti.

I crediti tributari, con scadenza oltre l'esercizio successivo, pari a 90 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono rappresentativi di crediti Irpeg di esercizi precedenti e relativi interessi chiesti a rimborso.

I risconti attivi, pari a 179 migliaia di euro al 30 giugno 2013, erano relativi alla residua quota di commissioni bancarie su due finanziamenti erogati ad AS Roma nell'esercizio 2011-2012, la cui maturazione economica è avvenuta nell'esercizio in esame.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano iscritti crediti e risconti attivi con esigibilità prevista oltre cinque esercizi.

## B) ATTIVITA' CORRENTI CONSOLIDATE

Pari a complessivi 93.064 migliaia di euro (61.874 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 31.190 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle singole voci componenti, di seguito analizzate.

### 5. RIMANENZE

Pari al 30 giugno 2014 e 2013, rispettivamente a 581 ed a 701 migliaia di euro, in diminuzione di 120 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferite a giacenze di prodotti e merci destinate alla commercializzazione, nell'ambito dell'attività di merchandising di Soccer SAS. Nella valutazione delle rimanenze è stata considerata l'obsolescenza di alcuni prodotti, adeguandone il valore all'andamento del mercato ed al conseguente valore recuperabile.

### 6. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 61.516 migliaia di euro (42.897 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento netto di 18.619 migliaia di euro, nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei crediti verso società di calcio e verso clienti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Società di calcio	42.650	25.580	17.070
Crediti verso clienti	11.804	12.648	(844)
Sponsor Ufficiali	7.191	4.702	2.489
Crediti verso enti di settore	1.981	1.607	374
Crediti verso imprese collegate	40	796	(756)
Crediti verso imprese controllanti	1.086	671	415
<b>Totale crediti</b>	<b>64.752</b>	<b>46.004</b>	<b>18.748</b>
Meno: fondi svalutazione	(3.236)	(3.107)	(129)
<b>Totale</b>	<b>61.516</b>	<b>42.897</b>	<b>18.619</b>

#### Crediti verso Società di calcio

Pari a 42.650 migliaia di euro (25.580 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 17.070 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla cessione di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, vantati nei confronti di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Albinoleffe	-	66	(66)
Barcellona	500	1.000	(500)
Bari	900	300	600
Benevento	-	63	(63)
Bologna	200	-	200
Cagliari	3.000	-	3.000
Chievo Verona	333	333	-
Corinthians	-	250	(250)
Crotone	250	250	-
Empoli	250	-	250
Fulham	1.900	2.000	(100)
Genoa	6.608	7.532	(924)
Grosseto	-	400	(400)
Juventus	-	5.000	(5.000)
Liverpool	4.462	4.466	(4)
Malaga	5	-	5
Parma	-	920	(920)
Perugia	1	-	1
Pescara	800	2.800	(2.000)
Sassuolo	500	-	500
Siena	-	200	(200)
Southampton	10.450	-	10.450
Tottenham	9.505	-	9.505
Udinese	2.986	-	2.986
<b>Totale</b>	<b>42.650</b>	<b>25.580</b>	<b>17.070</b>

I crediti nei confronti delle società italiane, pari a complessivi 15.828 migliaia di euro (17.864 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, il cui regolamento avverrà nella stagione sportiva 2014-2015, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito. Tenuto conto del saldo netto passivo delle operazioni di trasferimento, determinatosi con la sessione estiva della campagna trasferimenti, tali crediti determinano minori versamenti periodici da parte della società.

I crediti nei confronti delle società estere, pari a 26.822 migliaia di euro (7.716 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono vantati per le seguenti cessioni dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori: 10.450 migliaia di euro, verso Southampton (Osvaldo); 4.462 migliaia di euro, verso Liverpool (Borini); 9.505 migliaia di euro, verso Tottenham (Lamela); per 1.900 migliaia di euro, verso Fulham (Stekelemburg); 500 migliaia di euro, verso Barcellona (Bojan Krkic) e, per 5 migliaia di euro, per contributi di solidarietà nei confronti del Malaga. Si fa presente che i suddetti crediti (Liverpool, Tottenham Barcellona) sono stati incassati, successivamente alla chiusura dell'esercizio, per 14.467 migliaia di euro. Inoltre sono stati ceduti a società di factoring internazionale crediti per 12.350 migliaia di euro (Southampton e Fulham), ottenendo l'erogazione di un'anticipazione finanziaria con la clausola pro solvendo, iscritta nelle passività finanziarie correnti.

### **Crediti verso clienti**

Pari a 11.804 migliaia di euro (12.648 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un decremento netto di 844 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Crediti verso emittenti radiotelevisive	1.826	1.215	611
Altri crediti per attività commerciali	2.551	4.501	(1.950)
Crediti per attività di Soccer Sas	7.427	6.932	495
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>11.804</b>	<b>12.648</b>	<b>(844)</b>
Meno: fondi svalutazione	(3.236)	(3.107)	(129)
<b>Totale</b>	<b>8.568</b>	<b>9.541</b>	<b>(973)</b>

I **Crediti verso emittenti radiotelevisive**, pari a 1.826 migliaia di euro (1.215 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 611 migliaia di euro, sono relativi per:

- 741 migliaia di euro (397 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), nei confronti di SKY, per la gestione del canale tematico *Roma Channel*, pari a 341 migliaia di euro, al 30 giugno 2013. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2013, includeva altresì il credito di 56 migliaia di euro, relativo al conguaglio di proventi minori per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2012-2013;
- 51 migliaia di euro (51 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), nei confronti di Interactive Group, per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012, ammessa a procedure concorsuali nell'esercizio precedente. Conseguentemente il credito è stato adeguato nell'esercizio precedente mediante accantonamento al fondo svalutazione crediti di 50 migliaia di euro;
- 767 migliaia di euro (767 migliaia di euro al 30 giugno 2013), a crediti nei confronti dell'emittente Dahlia TV in liquidazione, per fatture emessa e svalutate per 721 migliaia di euro (721 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) a seguito della procedura di Concordato preventivo adita dall'emittente;
- 183 migliaia di euro, a crediti nei confronti di RAI per la gestione del canale tematico *Roma Channel*;

- 84 migliaia di euro, a crediti nei confronti di altri emittenti radio-televisive, relativi a proventi minori per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2013-2014.

Gli **Altri crediti per attività commerciale**, pari a 2.551 migliaia di euro (4.501 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano una flessione di 1.950 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la definizione transattiva ed il conseguente incasso del credito verso Havas, pari a 2.100 migliaia di euro al 30 giugno 2013, avvenuto nel luglio 2013. A fronte di tali crediti risultano contabilizzati fondi di svalutazione per un importo complessivo di 769 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, e si compongono, tra l'altro, dei seguenti crediti:

- **Infront**, pari a 1.022 migliaia di euro (1.021 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), prevalentemente per proventi derivanti dalla commercializzazione della *Library AS Roma* per la stagione 2013-2014, in virtù dell'accordo, sottoscritto il 22 marzo 2013 per la durata di sei esercizi e termine naturale fissato al 30 giugno 2018, con possibilità di proroga e disdetta anticipata. Tale importo è stato incassato nel successivo mese di agosto.
- **DLS Media Group**, pari a 888 migliaia di euro, ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito derivanti dal contratto di promozione e marketing con tale società, scaduto al 30 giugno 2006, per i quali sono ad oggi in corso azioni legali, al fine del suo recupero; a titolo prudenziale, data l'incerta solvibilità del creditore, si è provveduto, in esercizi precedenti, ad effettuare accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per 578 migliaia di euro; pertanto, il valore contabile netto ammonta a 310 migliaia di euro;
- **Parmatour**, pari a 85 migliaia di euro, ed invariati nell'esercizio, risultano integralmente svalutati in esercizi precedenti per le note vicende che hanno coinvolto il Gruppo Parmalat, sono sostanzialmente relativi a residui crediti per la vendita di biglietti acquistati dai club ospitanti, per le gare esterne della prima squadra;
- **Altri crediti**, pari a 532 migliaia di euro (407 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono per importi singolarmente non rilevanti, a fronte dei quali sono state operate svalutazioni crediti per 106 migliaia di euro in esercizi precedenti.

I **Crediti per attività di Soccer SAS**, pari a nominali 7.427 migliaia di euro (6.932 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 495 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi per 2.771 migliaia di euro (1.159 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), all'attività di commercializzazione di prodotti a marchio A.S. Roma, di cui, per 2.515 migliaia di euro, principalmente per vendite negli AS Roma Store e nei punti vendita in franchising e, per 256 migliaia di euro, verso Raptor per vendite tramite e-commerce; per 4.632 migliaia di euro (5.773 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), alle attività promo-pubblicitarie presso lo Stadio Olimpico ed alle sponsorizzazioni e, per 24 migliaia di euro (25 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ed altre attività commerciali. Per tali crediti risultano contabilizzati fondi svalutazione per 1.696 migliaia di euro (1.567 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

#### **Crediti verso Sponsor Ufficiali**

Pari a 7.191 migliaia di euro (4.702 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2.487 migliaia di euro nell'esercizio, sono imputabili, per 4.702 migliaia di euro, a Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma fino alla stagione sportiva 2012-2013. Il credito è relativo alle ultime tre rate trimestrali dell'esercizio 2012-2013, per il cui pagamento è stata escussa la fideiussione bancaria, a garanzia degli adempimenti contrattuali sottoscritti dallo Sponsor, il cui esito è subordinato alle decisioni dei giudici aditi. Il saldo include inoltre crediti maturati a fine esercizio, per 2.000 migliaia di euro, relativi alla prima rata dei proventi di sponsorizzazione tecnica fatturati a NIKE per la stagione 2014-2015, in base al contratto decorso il 1° giugno 2014 ed incassati nel successivo mese di luglio e, per 488 migliaia di euro, quale provento riconosciuto da SKY per la sponsorizzazione della maglia in due gare del Campionato 2013-2014, il cui incasso è avvenuto nel successivo mese di luglio.

### **Crediti verso Enti di Settore**

Pari a 1.981 migliaia di euro (1.607 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 1.681 migliaia di euro (1.560 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a proventi netti per l'accesso al segnale televisivo, riconosciuto dalla LNP Serie A per la stagione sportiva 2013-2014 e, per 300 migliaia di euro, al provento riconosciuto dalla FIFA per la partecipazione di tesserati AS Roma ai Mondiali del 2014, disputati in Brasile. Nell'esercizio precedente risultavano iscritti crediti, per 47 migliaia di euro, verso la LNP Serie A, per addebiti di servizi prestati per la finale TIM Cup 2012-2013, incassati nell'esercizio in esame.

### **Crediti verso imprese collegate**

Pari a 40 migliaia di euro (796 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 756 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti della collegata S.D.S. - Società Diritti televisivi per crediti tributari attribuiti pro-quota ai Soci in virtù del bilancio finale di liquidazione approvato nel dicembre 2013, con conseguente incasso quasi integrale dei crediti commerciali in essere al 30 giugno 2013.

### **Crediti verso imprese controllanti**

Pari a 1.086 migliaia di euro (671 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono relativi al ribaltamento di costi sostenuti per la progettazione e realizzazione del nuovo Stadio. Al 30 giugno 2014 risultano essere nei confronti di AS Roma SPV LLC, a seguito del subentro nella gestione alla NEEP Roma Holding S.p.A., avvenuto nel dicembre 2013.

### **Analisi dei crediti per classi di scaduto**

Nel rispetto delle disposizioni del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti commerciali risultano così suddivisi per classi di scaduto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2014	30.06.2013
Crediti commerciali non scaduti	50.383	35.158
Crediti commerciali scaduti fino a 60 giorni	3.420	1.632
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	465	2.836
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	10.484	6.378
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>64.752</b>	<b>46.004</b>
Fondo svalutazione crediti	(3.236)	(3.107)
<b>Totale</b>	<b>61.516</b>	<b>42.897</b>

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 120 giorni, mentre la residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta al momento realizzabile dagli Amministratori.

## **7. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI**

Pari a 4.250 migliaia di euro (2.250 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relative a Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF, la cui movimentazione intervenuta nell'esercizio viene riportata nella seguente tabella, mentre si ricorda che gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.



(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.13	Incrementi	Decrementi	30.06.14
Antei	Sassuolo	-	500	-	500
Barba	Grosseto	200	-	(200)	-
Barba	Empoli	-	250	-	250
Bertolacci	Genoa	1.000	-	-	1.000
Caprari	Pescara	-	1.500	-	1.500
Orchi	Catanzaro	0,5	-	(0,5)	-
Pettinari	Crotone	250	-	(250)	-
Politano	Pescara	-	500	-	500
Sabelli	Bari	300	-	(300)	-
Stoian A.	Chievo Verona	500	-	-	500
<b>Totale</b>		<b>2.250,5</b>	<b>2.750</b>	<b>(750,5)</b>	<b>4.250</b>

## 8. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Pari a 21.599 migliaia di euro (6.853 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in rilevante incremento di 14.746 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da Crediti diversi, per 20.198 migliaia di euro (5.738 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e da Risconti attivi, per 1.401 migliaia di euro (1.115 migliaia di euro, al 30 giugno 2013):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Lega Nazionale Professionisti	19.274	-	19.274	727	-	727
Anticipi a fornitori e terzi	781	(300)	481	371	(300)	71
Crediti abbonamenti e biglietteria	206	(13)	193	1.020	(13)	1.007
Crediti verso enti previdenziali	102	-	102	121	-	121
Crediti verso entità correlate	62	-	62	2.700	-	2.700
Crediti per indennizzi assicurativi	-	-	-	911	-	911
Altri crediti diversi	86	-	86	201	-	201
<b>Totale crediti diversi</b>	<b>20.511</b>	<b>(313)</b>	<b>20.198</b>	<b>6.051</b>	<b>(313)</b>	<b>5.738</b>
<b>Risconti attivi</b>	<b>1.401</b>	<b>-</b>	<b>1.401</b>	<b>1.115</b>	<b>-</b>	<b>1.115</b>
<b>Totale</b>	<b>21.912</b>	<b>(313)</b>	<b>21.599</b>	<b>7.166</b>	<b>(313)</b>	<b>6.853</b>

### Crediti diversi

Il credito nei confronti della *Lega Nazionale Professionisti*, pari a 19.274 migliaia di euro (727 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita nell'esercizio di 18.547 migliaia di euro si compone per:

- 19.100 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), dalle anticipazioni versate a garanzia di operazioni di mercato domestiche in essere. Si fa presente che tali versamenti, come già avvenuto nell'esercizio, potranno essere restituiti, dalla LNP Serie A, in misura corrispondente alla presentazione di idonee garanzie fideiussorie, rilasciate da Istituti di Credito o Imprese Assicuratrici, ovvero a seguito della cessione di crediti derivanti da diritti televisivi del Campionato di serie A;
- 41 migliaia di euro (561 migliaia di euro al 30 giugno 2013), dal saldo attivo del conto corrente di corrispondenza denominato *Conto Campionato*;
- 133 migliaia di euro (135 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale delle Licenze UEFA.

I *Crediti per anticipi a fornitori e terzi*, pari a 781 migliaia di euro (371 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 300 migliaia di euro, a crediti, integralmente svalutati in esercizi precedenti, per il pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi

successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale in sede di appello, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa.

I *Crediti per abbonamenti e biglietteria*, pari a 206 (1.020 migliaia di euro al 30 giugno 2013) in flessione di 814 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto del rimborso del credito verso la LIS-Lottomatica, pari a 926 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, conseguente alla definizione transattiva di un contenzioso, promosso nei confronti della Società da un ex dipendente, che aveva comportato il pignoramento di tali crediti. Il saldo in bilancio è sostanzialmente relativo a crediti per abbonamenti sottoscritti a fine esercizio per la stagione sportiva 2014-2015.

I *Crediti verso Enti previdenziali*, pari a 102 migliaia di euro (121 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi per 78 migliaia di euro (85 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a contributi anticipati su ferie non godute; per 9 migliaia di euro (17 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) a versamenti anticipati di contributi a lavoratori occasionali (LACC) e, per 15 migliaia di euro (19 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ad altri crediti verso Inps/Enpals.

I *Crediti verso entità correlate*, pari a 62 migliaia di euro (2.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono vantati nei confronti di A.S. Roma Real Estate Srl e si riferiscono, al riaddebito di costi di esercizio sostenuti per la gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria. Il saldo al 30 giugno 2013, pari a 2.700 migliaia di euro, era imputabile al deposito cauzionale relativo al contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria, riclassificato nell'esercizio nella corrispondente voce dei crediti non correnti.

I *Crediti verso Altri*, pari complessivamente a 86 migliaia di euro (201 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a crediti minori di importo singolarmente non significativo.

Al 30 giugno 2013 risultavano iscritti *Crediti per indennizzi assicurativi*, pari a 911 migliaia di euro, relativi a sinistri avvenuti nell'esercizio precedente il cui indennizzo è stato liquidato nell'esercizio in esame.

### **Risconti attivi**

Pari a 1.401 migliaia di euro (1.115 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 286 migliaia di euro nell'esercizio, sono principalmente relativi a:

- premi assicurativi relativi all'esercizio 2014-2015, per 332 migliaia di euro (278 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- commissioni finanziarie su premi per fidejussioni, per 23 migliaia di euro (93 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- imposta di registro pagata anticipatamente per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, per 13 migliaia di euro (13 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- spese viaggio per trasferta USA, per 124 migliaia di euro (296 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- contributo per l'accordo di sponsorizzazione in essere con la Disney, pari a 134 migliaia di euro, fatturati in via anticipata per la stagione 2014-2015;
- costi, oneri per campagna abbonamenti 2014-2015, pari a 285 migliaia di euro (180 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi a commissioni LIS e spese pubblicitarie ed altre spese;
- costi per acquisti di materiale sportivo, per 197 migliaia di euro (72 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) relativi a forniture a fine esercizio da parte dello Sponsor Tecnico, per la successiva stagione sportiva;
- contributo Europa League 2014-2015, per 125 migliaia di euro, addebitato dalla LNP nel maggio 2014, in base alla delibera dell'Assemblea Generale Ordinaria del 19 novembre 2012;
- canoni per licenze e software, per 79 migliaia di euro (5 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);

- altri costi per acquisti di materiale e servizi, fatturati da terzi anticipatamente e di competenza dell'esercizio 2014-2015, per 89 migliaia di euro (67 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 47 migliaia di euro riferiti alla partecipata Soccer SAS.

Si fa presente che, al 30 giugno 2013, era ricompreso nel saldo il risconto per i costi di produzione televisiva del canale tematico *Roma Channel*, pari a 146 migliaia di euro.

## 9. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 260 migliaia di euro (529 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 269 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Imposte differite attive / anticipate	-	5	(5)
IVA	8	226	(218)
Imposte dirette e indirette	-	54	(54)
Imposte di pubblicità	105	105	-
Ritenute d'acconto su interessi bancari	9	9	-
Irpef	103	-	103
Altri crediti tributari	35	130	(95)
<b>Totali</b>	<b>260</b>	<b>529</b>	<b>(269)</b>

I *Crediti per Imposte differite attive*, pari a 5 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, erano determinati da effetti fiscali derivanti da differenze temporanee che si sono resi deducibili nell'esercizio in esame. La movimentazione delle imposte differite è riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti di informativa supplementare.

Il *Credito IVA* in essere al 30 giugno 2014, pari a 8 migliaia di euro (226 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è stato recuperato nella liquidazione IVA del mese di luglio 2014.

I *Crediti per Imposte dirette e indirette*, pari a 54 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, sono stati liquidati nell'esercizio dall'Amministrazione Finanziaria ed erano relativi ad interessi e aggi esattoriali a suo tempo versati a Equitalia, con riferimento ad una cartella di pagamento, relativa ad una rata di Condono Irap annullata dalla Commissione Tributaria Regionale, e successivamente rimborsata alla Società.

I *Crediti per imposte di pubblicità*, pari a 105 migliaia di euro, al 30 giugno 2014 e 2013, sono relativi a versamenti effettuati in esercizi precedenti, a seguito dell'iscrizione a ruolo di imposte comunali sulla pubblicità presso lo Stadio Olimpico per l'anno 2004, al fine di non pregiudicare la richiesta di rateizzazioni fiscali. Avverso tale pretesa, la Società è ricorsa nei confronti dell'Amministrazione Comunale, per la manifesta iniquità nell'applicazione dei regolamenti comunali e tenuto anche conto degli esiti favorevoli relativi ad analoghe pretese di anni precedenti. Attualmente pende il ricorso in Cassazione, a seguito di parziale accoglimento delle istanze della AS Roma in CTR Lazio.

I *Crediti Irpef*, pari a 103 migliaia di euro, sono conseguenti alla definizione di un contenzioso Irpef 2005 mediante adesione alla proposta di conciliazione giudiziale proposta dall'Amministrazione finanziaria (DRE Lazio), il cui rimborso è atteso dall'agente della riscossione nell'esercizio 2014-2015.

Gli *Altri crediti tributari*, pari a 35 migliaia di euro, al 30 giugno 2013 (130 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a eccedenze di ritenute Irpef determinatesi nell'esercizio, il cui recupero è previsto nell'esercizio 2014-2015. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2013 è stato integralmente recuperato nell'esercizio in esame.

## 10. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari al 30 giugno 2014 e 2013, rispettivamente, a 4.858 ed a 8.643 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 3.785 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo.

Il saldo include depositi su conti correnti bancari Unicredit, pari a 1.630 migliaia di euro (6.728 migliaia di euro, al 30 giugno 2013). Tali saldi, seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto azionista di minoranza della controllante NEEP Roma Holding S.p.A., continuano ad essere classificati nelle Disponibilità liquide, stante la prevalenza della natura finanziaria dei rapporti intrattenuti con l'Istituto di credito.

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

#### 11. PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Il Patrimonio netto Consolidato al 30 giugno 2014, negativo per 81.328 migliaia di euro e per 65.966 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, registra un decremento netto di 15.362 migliaia di euro nell'esercizio, per il risultato economico conseguito, negativo per 38.380, per il dividendo erogato alle minoranze di Soccer SAS, pari a 190 migliaia di euro, per la costituzione della Riserva utili (perdite attuariali per benefici futuri dipendenti in applicazione dello IAS 19, pari a 242 migliaia di euro. Tali decrementi sono in parte compensati da versamenti effettuati dai Soci in conto futuro aumento del Capitale Sociale, pari a 23.450 migliaia di euro. La movimentazione intervenuta nell'esercizio ed in quello precedente viene di seguito riportata:

Valori in Euro / 000	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
<b>Saldi al 30.06.2012</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>11.547</b>	<b>(85.933)</b>	-	<b>53.973</b>	<b>4.436</b>	<b>(58.474)</b>	<b>(52.586)</b>	<b>(98)</b>	<b>221</b>	<b>(52.463)</b>
Copertura perdita es. 30.06.2012 <sup>(1)</sup>							(58.474)	58.474	0	221	(221)	0
Dividendi di terzi <sup>(2)</sup>									0	(113)		(113)
Versamento soci c/futuro aumento C.S.						26.550			26.550			26.550
Risultato 30.06.2013								(40.130)	(40.130)		190	(39.940)
<b>Saldi al 30.06.2013</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>11.547</b>	<b>(85.933)</b>	-	<b>80.523</b>	<b>(54.038)</b>	<b>(40.130)</b>	<b>(66.166)</b>	<b>10</b>	<b>190</b>	<b>(65.966)</b>
Copertura perdita es. 30.06.2013 <sup>(3)</sup>			(11.547)			(3.973)	(24.610)	40.130	0	190	(190)	0
Dividendi di terzi <sup>(4)</sup>										(190)		(190)
Attualizzazione IAS 19					(242)				(242)			(242)
Versamento soci c/futuro aumento C.S.						23.450			23.450			23.450
Risultato 30.06.2014								(38.558)	(38.558)		178	(38.380)
<b>Saldi al 30.06.2014</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>-</b>	<b>(85.933)</b>	<b>(242)</b>	<b>100.000</b>	<b>(78.648)</b>	<b>(38.558)</b>	<b>(81.516)</b>	<b>10</b>	<b>178</b>	<b>(81.328)</b>

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 29 ottobre 2012;

(2) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 23 ottobre 2012;

(3) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 28 ottobre 2013;

(4) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 24 ottobre 2013.

Il Capitale Sociale della Capogruppo, costituito da n.132.523.296 azioni ordinarie, dal valore nominale di 0,15 euro cadauna, è pari a 19.878 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente.

La Riserva FTA, *First Time Application*, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, determinata in sede di prima applicazione dei Principi IAS/IFRS, sui saldi contabili in essere al 1°luglio 2005, è relativa prevalentemente all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei Costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare ex art. 18- bis L.91/81.

La Riserva utili (perdite) attuariali, pari a 242 migliaia di euro, accoglie l'adeguamento operato nell'esercizio al Fondo benefici futuri ai dipendenti, determinato da professionisti esterni e qualificati in base al riformulato principio contabile di riferimento (IAS 19 *revised*). I corrispondenti valori relativi all'esercizio precedente non sono stati riesposti, stante la non significatività dei relativi effetti sul risultato di esercizio precedente.

Le Altre riserve, pari a 100.000 migliaia di euro (80.523 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) registrano un incremento netto 19.477 migliaia di euro, determinato dall'incremento di 23.450 migliaia di euro, per ulteriori versamenti effettuati da NEEP Roma Holding SpA in conto futuro aumento del capitale sociale, come deliberato dall'Assemblea straordinaria degli azionisti del 31 marzo 2014, che prevedeva un aumento di capitale nella misura massima di euro 100 milioni, con impegno dell'azionista di controllo a sottoscrivere le azioni rimaste eventualmente inopstate, oltre la propria quota di partecipazione, sino a garantire l'aumento del capitale sino all'importo massimo complessivo di euro 100 milioni.

Tale incremento trova parziale compensazione nel decremento di 3.973 migliaia di euro per l'integrale utilizzo della Riserva in favore delle scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, dovuto alla deliberata copertura di perdite di esercizio.

Il Patrimonio Netto di terzi, pari a 188 migliaia di euro (200 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è costituito dalla quota del capitale sociale nella Soccer SAS, pari a 10 migliaia di euro e tiene conto anche del risultato economico di periodo, positivo per 178 migliaia di euro (190 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di pertinenza del socio accomandatario Brand Management S.r.l., titolare di una quota di partecipazione agli utili ed alle perdite pari al 2,6% e dei risultati di precedenti esercizi a nuovo.

## B) PASSIVITA' NON CORRENTI CONSOLIDATE

Pari a complessivi 107.927 migliaia di euro (48.639 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 59.288 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dall'incremento della voce finanziamenti per effetto della operata riclassificazione dalla corrispondente voce con scadenza entro l'esercizio successivo.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Fondo TFR	1.729	1.345	384
Finanziamenti a lungo termine	61.520	-	61.520
Debiti commerciali	23.223	20.000	3.223
Debiti tributari	-	17	(17)
Fondo rischi per imposte e differite	2.881	2.851	30
Fondo per rischi e oneri	9.131	14.895	(5.764)
Altri debiti non correnti	9.443	9.531	(88)
<b>Totale</b>	<b>107.927</b>	<b>48.639</b>	<b>59.288</b>

## 12. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza o, successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale.

Il Fondo, pari a 1.729 migliaia di euro (1.345 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registra un incremento netto di 384 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 261 migliaia di euro, per

l'accantonamento di competenza operato, tenuto conto della valutazione attuale dello stesso, in base all'applicazione del Principio contabile IAS 19. La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
<b>Valori al 30 giugno 2013</b>	<b>1.345</b>
Utilizzo per risoluzione rapporti	(39)
Anticipazioni di TFR	(81)
Altri utilizzi (Previndai/Imposte su TFR)	(44)
(Utili) /perdite attuariali	242
Interessi per rivalutazione fondo	45
Accantonamento del periodo	261
<b>Valori al 30 giugno 2014</b>	<b>1.729</b>

Il nuovo IAS19, per i piani a beneficio definito di tipo post-employment, richiede una serie di informazioni aggiuntive, di seguito riportate, quali:

- Analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante alla fine dell'esercizio, mostrando gli effetti che ci sarebbero stati a seguito delle variazioni delle ipotesi attuariale ragionevolmente possibili a tale data, in termini assoluti;
- Indicazione del contributo per l'esercizio successivo;
- Indicazione della durata media finanziaria dell'obbligazione per i piani a beneficio definito;
- Erogazioni previste dal piano.

Analisi di sensitività dei principali parametri valutativi sui dati al 30.6.2013

DBO al 30.06.2014	
Tasso di turnover +1,00%	1.720.937,35
Tasso di inflazione +0,25%	1.772.859,50
Tasso di inflazione -0,25%	1.686.183,33
Tasso di attualizzazione +0,25%	1.677.264,41
Tasso di attualizzazione -0,25%	1.782.807,65

Service cost 2014-2015	359.008,11
Duration	19,8

Anni	
1	399.175,27
2	102.099,58
3	68.541,93
4	75.644,58
5	82.672,99

### 13. FINANZIAMENTI

Pari complessivamente a 61.520 migliaia di euro al 30 giugno 2014, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relativi per:

- 10.000 migliaia di euro, a versamenti erogati nell'esercizio dall'azionista di controllo NEEP ROMA HOLDING, per dotare la società di risorse finanziarie adeguate ai propri fabbisogni. Tali anticipazioni finanziarie hanno durata biennale, rispetto alle date dei rispettivi versamenti, e potranno essere convertiti in Capitale Sociale per espresso e formale consenso del creditore. Al momento non sono maturati interessi su tale esposizione, che potranno eventualmente maturare in futuro al raggiungimento di una predeterminata redditività da parte del Gruppo NEEP Roma Holding. In particolare, il tasso di interesse, che comunque non potrà essere superiore al 10% dipende, in ciascun anno, dall'entità del risultato economico consolidato del Gruppo NEEP. Pertanto, la determinazione del *fair value* dei finanziamenti è allo stato particolarmente difficoltosa perché legata ad un parametro (l'andamento dell'utile consolidato) non



finanziario e non stimabile con sufficiente approssimazione. Conseguentemente, gli Amministratori, anche con il supporto di un esperto indipendente, hanno ritenuto di iscrivere tali finanziamenti ad un valore corrispondente al valore nominale, senza attualizzazione, poiché il *fair value*, per la rilevazione iniziale non è determinabile attendibilmente tramite una tecnica di valutazione basata su operazioni di mercato o input osservabili. In assenza dei requisiti previsti dai paragrafi 9 e 10 dello IAS 39, i finanziamenti non incorporano derivati soggetti a valutazione separata.

- 30.000 migliaia di euro, al finanziamento c.d. **Term Loan** (31.245 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, comprensivo degli interessi maturati e classificati tra le passività correnti nell'esercizio precedente, per il mancato rispetto di *covenant*). Si fa presente che, nell'ambito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, tra A.S. Roma S.p.A., NEEP Roma Holding S.p.A., A.S. Roma SPV LLC, Unicredit S.p.A e ASR TD SPV LLC (società appartenente al Gruppo di cui fa parte la controllante indiretta AS Roma SPV LLC), quest'ultima ha sottoscritto un accordo denominato "*Term Loan Assignment Agreement*" con Unicredit S.p.A., in virtù del quale quest'ultima ha trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC tutti i crediti derivanti dal contratto di finanziamento denominato "*Term Loan Agreement*" sottoscritti tra A.S. Roma S.p.A., Unicredit S.p.A., in data 18 agosto 2011. In seguito all'intervenuta cessione pro soluto dei crediti derivanti dal *Term Loan*, permangono le medesime condizioni economiche e le garanzie, rilasciate precedentemente in favore di Unicredit S.p.A., sono state rinnovate in favore del nuovo cessionario ASR TD SPV LLC. Il finanziamento è stato erogato il 3 agosto 2011 da Unicredit ed è previsto il rimborso in tre rate posticipate di pari ammontare, scadenti al 3°, 4° e 5° anniversario dall'erogazione. In data 23 giugno 2014 ASR TD SPV LLC ha comunicato alla Società il posticipo di un anno (4° anno) della prima rata di rimborso. Gli interessi risultano posticipati nella misura annua del 4,5% fisso, corrisposti con cadenza annuale per i primi 2 anni dalla data di erogazione, ed attualmente con cadenza semestrale, per i successivi 3 anni, fino al momento dell'estinzione. Nella corrispondente voce delle passività correnti risultano pertanto iscritti gli interessi maturati al 30 giugno 2014, da corrispondere nel secondo semestre 2014.

Il finanziamento, è assistito dalle seguenti garanzie a favore del creditore: (i) pegno sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) pegno sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl; (iii) impegni per A.S. Roma, di fare e non fare.

- 20.000 migliaia di euro, al finanziamento c.d. **Vendor Loan** ammontano (21.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, al netto degli interessi maturati e classificati tra le passività correnti nell'esercizio precedente, per il mancato rispetto di *covenant*). Analogamente al *Term Loan*, nell'ambito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, sopra descritti, ASR TD SPV LLC ha sottoscritto un accordo denominato "*Vendor Loan Assignment Agreement*" con Roma 2000 Srl, una società del Gruppo Unicredit, in virtù del quale Roma 2000 S.r.l. ha trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC tutti i crediti derivanti dal contratto di finanziamento denominato "*Vendor Loan Agreement*" sottoscritti tra A.S. Roma S.p.A. e Roma 2000 Srl, in data 9 agosto 2011. In seguito all'intervenuta cessione pro soluto dei crediti derivanti dal *Vendor Loan*, permangono le medesime condizioni economiche e le garanzie, rilasciate precedentemente in favore di Roma 2000 Srl, sono state rinnovate in favore del nuovo cessionario ASR TD SPV LLC.

Il finanziamento cd **Vendor Loan**, è stato erogato in due tranche nell'agosto e settembre 2011 da Roma 2000 Srl ed è previsto il rimborso in due rate di pari importo al 5° ed al 10° anniversario, decorrente dalla data di efficacia dell'accordo. Gli interessi maturati al 30 giugno 2014, posticipati e nella misura annua del 5% fisso, ammontano a 2.836 migliaia di euro, sono stati classificati tra i finanziamenti a breve termine

Il finanziamento, è assistito dalle seguenti garanzie a favore del creditore: (i) pegno di secondo grado sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) pegno di secondo grado sui marchi registrati di proprietà della Soccer SAS nell'ipotesi in cui si verifichi un Potenziale Evento Rilevante, come definito nel relativo contratto; (iii) impegni per A.S. Roma, di fare e non fare.

- 1.520 migliaia di euro, quale anticipazione finanziaria ricevuta da una società di factor internazionale, a fronte della cessione pro-solvendo del credito in essere verso il Fulham per la cessione del DPS del calciatore Stekelemburg, con scadenza prevista in data 8 agosto 2015.

I rapporti di finanziamento, seppur intrattenuti con parti correlate, vengono classificati nelle voci di debito finanziario, in quanto si è ritenuto di privilegiare la effettiva natura delle operazioni intrattenute con tali società.

#### 14. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 23.223 migliaia di euro (20.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) con un incremento netto di 3.223 migliaia di euro, sono nei confronti di società di calcio, per operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Bari	-	150	(150)
Cagliari	6.000	-	6.000
Cesena	250	-	250
Chievo Verona	-	1.416	(1.416)
Crotone	500	-	500
Dinamo Zagabria	3.000	-	3.000
Fiorentina	3.000	-	3.000
Genoa	4.813	16.459	(11.646)
Palermo	-	1.500	(1.500)
Pescara	-	400	(400)
Udinese	5.660	-	5.660
<b>Totale</b>	<b>23.223</b>	<b>19.925</b>	<b>3.298</b>

I debiti al 30 giugno 2014 nei confronti di squadre di calcio nazionali, pari a 20.223 migliaia di euro (19.925 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), vengono liquidati, al netto dei corrispondenti crediti per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e garantisce il buon esito delle singole transazioni attraverso la richiesta di idonee garanzie alle singole squadre.

Il debito verso squadre di calcio estere, in essere al 30 giugno 2014, pari a 3.000 migliaia di euro, è nei confronti di Dinamo Zagabria per l'intervenuta acquisizione nell'esercizio del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Tin Jedvaj.

Per maggiori dettagli in ordine alla ripartizione dei flussi finanziari, relativi alle operazioni di mercato da regolare, si rimanda alla tabella riportata nella Relazione sulla Gestione, nella sezione "Informativa supplementare richiesta alle società di calcio quotate".

Si fa inoltre presente che il saldo al 30 giugno 2013 includeva anche l'importo di 75 migliaia di euro nei confronti di procuratori sportivi per compensi con pagamento dilazionato e non condizionati alla permanenza dei calciatori.

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che tutti i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2014.

#### 15. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 17 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, erano rappresentativi della quota, con scadenza oltre l'esercizio, di debiti tributari rateizzati (Irpef 2006) dall'Amministrazione Finanziaria, confluiti nella corrispondente voce delle passività correnti.

#### 16. FONDI RISCHI PER IMPOSTE E IMPOSTE DIFFERITE

Pari a 2.881 migliaia di euro (2.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 1.218 migliaia di euro (1.368 migliaia di euro al 30 giugno 2013), ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'A.S. Roma, nonché eventuali passività derivanti dal contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria. In diminuzione di 150 migliaia di euro nell'esercizio a seguito della definizione del contenzioso che ha visto soccombente la Società, nel giudizio presso la Corte di Cassazione, con conseguente mancato riconoscimento del beneficio di non applicazione di sanzioni tributarie, applicate in via definitiva sul tardivo versamento di una rata del condono Irap, ai sensi della L. 289/2002.

Il residuo importo, pari a 1.663 migliaia di euro (1.483 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) è imputabile ad accantonamenti operati da Soccer SAS per imposte differite generate da differenze temporanee (determinatesi ai soli fini fiscali) in relazione alla deduzione dal reddito imponibile della quota di ammortamento dei Marchi di proprietà della partecipata.

#### 17. FONDI RISCHI E ONERI

Pari a 9.131 migliaia di euro (14.895 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in flessione di 5.764 nell'esercizio, risultano così composti:

- **Fondo rischi legali:** pari a 9.067 migliaia di euro (14.268 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), costituito a fronte di alcuni procedimenti legali il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, prevalentemente, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Il decremento netto registrato nell'esercizio, pari a 5.201 migliaia di euro, è conseguente ad accantonamenti ai fondi per 300 migliaia di euro, e corrispondenti utilizzi per 5.501 migliaia di euro. Questi ultimi dovuti: alla definizione di alcuni contenziosi, anche in via transattiva; alla intervenuta prescrizione di debiti commerciali e all'aggiornamento di stime per giudizi in corso, in virtù del positivo andamento dei relativi contenziosi.
- **Fondo rischi previdenziali:** pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals);
- **Fondo rischi partecipazioni:** pari a 563 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, era stato costituito per tener conto di perdite subite da S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, sulla base del deficit patrimoniale della stessa, di propria pertinenza derivante da accantonamenti prudenziali della partecipata per un contenzioso fiscale. A seguito della positiva definizione di tale contenzioso tributario è stato possibile procedere alla chiusura della liquidazione della società. Conseguentemente in fondo rischi è stato integralmente utilizzato per sopraggiunta insussistenza di passività.

#### 18. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 9.443 di euro (9.531 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a risconti passivi rappresentativi della quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo nel periodo di 99 anni, con decorrenza dall'esercizio

2007-2008, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota dei proventi con scadenza entro l'esercizio, pari a 88 migliaia di euro, è classificata nella corrispondente voce delle Passività correnti; la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 9.004 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra indicato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni.

### C) PASSIVITA' CORRENTI CONSOLIDATE

Pari complessivamente a 188.487 migliaia di euro (191.293 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un decremento netto di 2.806 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Debiti commerciali	70.280	60.484	9.796
Finanziamenti a breve termine	75.413	97.152	(21.739)
Debiti tributari	7.287	1.169	6.118
Debiti verso istituti previdenziali	1.510	1.017	493
Altre passività	33.497	31.471	2.026
Fondi Rischi ed oneri	500	-	500
<b>Totale</b>	<b>188.487</b>	<b>191.293</b>	<b>(2.806)</b>

### 19. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a 70.280 migliaia di euro (60.484 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 9.796 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Società di calcio	38.293	36.725	1.568
Fornitori ordinari	25.592	19.038	6.554
Fornitori merchandising - pubblicità	4.983	3.593	1.390
Debiti verso imprese correlate	1.412	1.128	284
<b>Totali</b>	<b>70.280</b>	<b>60.484</b>	<b>9.796</b>

I **Debiti verso società di calcio**, pari a 38.293 migliaia di euro (36.725 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, per compartecipazioni attive ex art. 102-bis NOIF, per premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e per premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società.

L'incremento netto, di 1.568 migliaia di euro, registrato nell'esercizio è determinato dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dal giroconto di debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce non corrente. Tali incrementi trovano parziale compensazione nei decrementi dovuti alla confluenza, a inizio esercizio nel conto trasferimenti della Lega Nazionale Professionisti, della quota parte dei debiti, verso società italiane esigibile nell'esercizio e dei pagamenti effettuati nell'esercizio.

Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Ajax	-	1.000	(1.000)
Arsenal	3.000	-	3.000
Bari	150	180	(30)
Cagliari	6.000	-	6.000
Cesena	250	-	250
Chievo Verona	1.717	1.731	(14)
Corinthians	-	5.625	(5.625)
Crotone	500	125	375
Dinamo Zagabria	1.000	-	1.000
Empoli	125	-	125
Espanyol Barcelona	-	250	(250)
Fiorentina	4.250	-	4.250
Fluminense	-	1.500	(1.500)
Genoa	11.646	13.699	(2.053)
Grosseto	200	200	-
Milan	-	3.300	(3.300)
Nitra	75	-	75
OFK Beograd	750	-	750
Palermo	1.500	1.500	-
Parma	-	2.190	(2.190)
Perugia	-	68	(68)
Pescara	400	4.400	(4.000)
Sassuolo	250	-	250
Siena	-	400	(400)
Udinese	5.661	-	5.661
Altre squadre minori	211	234	(23)
Premi di preparazione e formazione tecnica	89	83	6
Premi solidarietà FIFA	519	240	279
<b>Totali</b>	<b>38.293</b>	<b>36.725</b>	<b>1.568</b>

I debiti nei confronti delle società italiane, per complessivi 32.860 migliaia di euro, verranno regolati nella stagione sportiva 2014-2015, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che funge da stanza di compensazione. Le residue esposizioni, che verranno regolate direttamente con i singoli Club, si compongono di debiti verso Club esteri, per 4.825 migliaia di euro, di debiti per Premi di Solidarietà FIFA, per 519 migliaia di euro e di debiti per premi di preparazione e formazione tecnica, per 89 migliaia di euro.

I **Debiti verso fornitori**, pari a 25.592 migliaia di euro (19.038 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 6.554 migliaia di euro nell'esercizio. Il saldo si compone di fatture da ricevere, per 11.143 migliaia di euro (7.892 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 1.151 migliaia di euro (1.108 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) nei confronti della LNP, per l'addebito dei costi per l'accesso al segnale TV della stagione 2013-2014.

Tale voce comprende inoltre debiti verso procuratori sportivi, per complessivi 14.835 migliaia di euro (9.687 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 9.985 migliaia di euro (6.601 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per fatture da ricevere. In particolare si compongono per 12.977 migliaia di euro (7.194 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da residui debiti per compensi non condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società e, per 1.858 migliaia di euro (2.493 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società.

Gli impegni rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano complessivamente a 4.865 migliaia di euro (2.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), come da seguente prospetto:

Compensi a procuratori sportivi	(Dati in migliaia di Euro)	(Dati in migliaia di Euro)
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
- Stagione sportiva 2013-2014	-	1.400
- Stagione sportiva 2014-2015	1.180	500
- Stagione sportiva 2015-2016	1.465	100
- Stagione sportiva 2016-2017	1.680	-
- Stagione sportiva 2017-2018	270	-
- Stagione sportiva 2018-2019	270	-
<b>Totali</b>	<b>4.865</b>	<b>2.000</b>

Tali impegni, determinati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la Società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.

I **Debiti verso fornitori merchandising - pubblicità**, pari a 4.983 migliaia di euro (3.593 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi agli approvvigionamenti per le attività commerciali degli AS Roma Store, dei punti vendita affiliati, e lo sviluppo delle attività di marketing e sponsorship. L'incremento netto di 1.390 migliaia di euro è sostanzialmente imputabile ad acquisti di materiali di consumo e servizi per attività di corporate marketing. Il saldo include l'importo di 1.456 migliaia di euro, per fatture da ricevere (449 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

I **Debiti verso imprese correlate**, pari a 1.412 migliaia di euro (1.128 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi: per 1.272 migliaia di euro (1.083 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, quale residuo ammontare dovuto per il primo semestre del 2014 e, per 140 migliaia di euro (40 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a debiti nei confronti di Raptor Accelerator LLC (USA), per consulenze strategiche e direzionali.

## 20. FINANZIAMENTI

Pari a 75.413 migliaia di euro (97.152 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registra un decremento netto di 21.739 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto, per 50.260 migliaia di euro, alla operata riclassificazione nella corrispondente voce delle passività non correnti dei finanziamenti *Term Loan* e *Vendor Loan*, in virtù del ripristino delle iniziali condizioni contrattuali di scadenza dei finanziamenti a seguito del subentro del nuovo creditore ASR TD SPV, avvenuto nell'esercizio. Per il residuo importo, principalmente al maggior ricorso a finanziamenti erogati da primari Istituti di factoring e ad interessi maturati nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Anticipazioni di factoring	72.034	39.100	32.934
Finanziamento c.d. <i>Term Loan</i>	544	31.245	(30.701)
Finanziamento c.d. <i>Vendor Loan</i>	2.835	21.851	(19.016)
Scoperti di c/c	-	4.956	(4.956)
<b>Totale</b>	<b>75.414</b>	<b>97.152</b>	<b>(21.739)</b>

Il debito per **anticipazioni di factoring**, pari a 72.034 migliaia di euro (39.100 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è nei confronti di primari Istituti di credito nazionali ed internazionali, di cui 19.889 migliaia di euro (39.100 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) nei confronti di Unicredit factoring ed è a valere su maturandi crediti, prevalentemente per licenza di diritti audiovisivi, crediti verso squadre di calcio estere ed altri proventi della stagione sportiva 2014-2015, comprensivo di interessi e commissioni maturati a fine esercizio.

Il saldo del finanziamento c.d. **Term Loan** pari a 544 migliaia di euro (31.245 migliaia di euro al 30 giugno 2013, e nei confronti di Unicredit) è nei confronti di ASR TD SPV ed è



rappresentativo degli interessi maturati al 30 giugno 2014, il cui pagamento avviene con periodicità semestrali. Al 30 giugno 2013, il saldo e ricomprendeva anche il debito in linea capitale di 30.000 migliaia di euro, classificato nella corrispondente voce delle passività non correnti, a seguito delle indicazioni ricevute nell'esercizio dal creditore subentrato.

Il saldo del finanziamento c.d. **Vendor Loan** pari a 2.835 migliaia di euro (21.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2013 e nei confronti di Roma 2000 del Gruppo Unicredit), è rappresentativo di interessi maturati al 30 giugno 2014 e, analogamente al **Term Loan**, è attualmente nei confronti di ASR TD SPV. Al 30 giugno 2013, il saldo ricomprendeva anche il debito in linea capitale di 20.000 migliaia di euro, classificato nella corrispondente voce delle passività non correnti, a seguito delle indicazioni ricevute nell'esercizio dal creditore subentrato

Il debito di 4.956 migliaia di euro, in essere al 30 giugno 2013, era relativo a finanziamenti, erogati da Unicredit nella forma tecnica di scoperto di conto corrente, che sono stati integralmente rimborsati nel mese di agosto 2013.

I saldi verso Unicredit Factoring e verso ASR TD SPV, seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto riferibili agli azionisti della Controllante NEEP Roma Holding, vengono classificati nelle voci di debito finanziario, in quanto si è ritenuto di privilegiare la natura finanziaria delle operazioni intrattenute con l'Istituto di credito, che vengono regolate alle normali condizioni di mercato.

## 21. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 7.287 migliaia di euro (1.169 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con un incremento netto di 6.118 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Irpef corrente	5.874	295	5.579
Iva	114	164	(50)
Irap	1.131	641	490
Contenziosi tributari	168	69	99
<b>Totale</b>	<b>7.287</b>	<b>1.169</b>	<b>6.118</b>

Alla data di chiusura dell'esercizio, i debiti tributari sono costituiti da:

- **IRPEF corrente:** pari a 5.874 migliaia di euro di euro (295 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, versate successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- **IRAP:** pari a 1.131 migliaia di euro (641 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 898 migliaia di euro riferite ad AS Roma e per 233 migliaia di euro riferite alla partecipata Soccer, di cui 97 migliaia di euro per l'esercizio precedente. L'imposta maturata nell'esercizio è pari a 3.136 migliaia di euro (2.707 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) di cui sono stati versati acconti per 2.102 migliaia di euro (2.066 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- **Contenziosi tributari:** pari a 168 migliaia di euro (69 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) di cui 17 migliaia di euro (69 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) quale ultima rata della rateizzazione fiscale Irpef 2006, relativa a rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi, regolarmente versata nel mese di agosto, come da relativo piano di rateizzazione. Il residuo importo di 151 migliaia di euro, è relativo ad una cartella di pagamento, notificata lo scorso 17 giugno 2014, a seguito dell'esito negativo in Cassazione del contenzioso avverso la pretesa dell'Amministrazione Finanziaria, per l'applicazione di una sanzione per il ritardato versamento di una rata di condono tributario, per il quale si era ottenuto un esito favorevole nei due precedenti gradi di giudizio in CTP e CTR. Il versamento dell'obbligazione tributaria è stato effettuato nei

termini, in data 12 agosto 2014. Tuttavia la Società si riserva di esperire ulteriori azioni legali nelle sedi opportune, stante la ritenuta iniquità dell'ultima sentenza.

In virtù del versamento di imposte e ritenute correnti e delle rateizzazioni di pagamento di debiti correnti e pregressi, non risultano debiti tributari scaduti alla data della presente relazione.

## 22. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Pari a 1.510 migliaia di euro (1.017 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), risultano composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Inps (ex Enpals)	711	576	135
Contributi maturati su ferie e 13 <sup>a</sup> mensilità	345	241	104
Inps (dipendenti e collaboratori)	165	164	1
Previdai	22	29	(7)
Inail	255	-	255
Altri (Inpgi-Inail-Casagit)	12	7	5
<b>Totale</b>	<b>1.510</b>	<b>1.017</b>	<b>493</b>

I contributi previdenziali e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, sono regolarmente versati nei termini di legge.

Il debito Enpals, pari a 711 migliaia di euro (576 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 135 migliaia di euro nell'esercizio, è relativo per 207 migliaia di euro (181 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al contributo maturato in giugno, regolarmente versato in luglio e, per 504 migliaia di euro (395 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) al residuo debito rateizzato del contributo dovuto per il mese di gennaio 2014, il cui pagamento è previsto per ulteriori 6 rate mensili, con scadenza ultima nel mese di dicembre 2014.

Il debito INAIL, pari a 255 migliaia di euro (1 migliaio di euro, al 30 giugno 2013), è relativo al debito rateizzato in n.3 rate trimestrali. Successivamente alla chiusura dell'esercizio sono state versate le prime due rate dovute, mentre residua l'ultima rata, con scadenza prevista per il prossimo 16 novembre 2014.

## 23. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 33.497 migliaia di euro (31.471 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2.026 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente alla maggior incidenza di Compartecipazioni e risconti passivi, compensato, in parte, dalla dinamica degli altri debiti di funzionamento, in particolare della flessione dei debiti verso tesserati.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	11.105	17.430	(6.325)
Debiti verso collaboratori	63	84	(21)
Debito verso C.O.N.I.	2.468	2.672	(204)
Emolumenti Organi Sociali	147	241	(94)
Compartecipazioni ex art. 102 NOIF	6.000	-	6.000
Anticipazioni da clienti	151	138	13
Debiti verso FAIFC	34	28	6
Premi assicurativi	732	606	126
Depositi cauzionali	162	152	10
Altri debiti	29	20	9
Risconti passivi	12.606	10.100	2.506
<b>Totale</b>	<b>33.497</b>	<b>31.471</b>	<b>2.026</b>

I **Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 11.105 migliaia di euro (17.430 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 6.325 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 8.761 migliaia di euro (15.760 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2014, comprensiva di premi individuali maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui pagamento è prevalentemente avvenuto nel successivo mese di luglio. Nell'esercizio precedente il saldo era relativo alle retribuzioni di maggio e giugno 2013 ed ai premi individuali maturati a tale data;
- 2.344 migliaia di euro (1.670 migliaia di euro al 30 giugno 2013), da emolumenti spettanti al personale direttivo, amministrativo e di sede, di cui 1.093 migliaia di euro (596 migliaia di euro, al 30 giugno 2012), per ferie, quota parte della 13<sup>a</sup> mensilità maturate a fine esercizio.

I **Debiti verso Coni Servizi**, pari a 2.468 migliaia di euro (2.672 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 2.242 migliaia di euro (2.326 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a canoni per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione della gare casalinghe, comprensivo della parte variabile, pari a 440 migliaia di euro, quale ulteriore corrispettivo dovuto sull'incremento di fatturato registrato nelle aree Premium e 1927, oggetto di significativi investimenti, effettuati nell'esercizio precedente dal Coni, nonché le spese di illuminazione dell'impianto. Infine, si segnalano gli addebiti, per 226 migliaia di euro (346 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi ai danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi.

I **Debiti verso Organi Sociali**, pari a 147 migliaia di euro (241 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a compensi spettanti agli Amministratori Delegati.

I Debiti per **Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF**, pari a 6.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2014, sono relativi all'acquisizione dei diritti di compartecipazione con il Cagliari dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Radja Nainggolan, avvenuta a fine esercizio. Gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

I debiti per **Premi assicurativi**, pari a 732 migliaia di euro al 30 giugno 2014, (606 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono relativi, per 669 migliaia di euro (606 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al premio dovuto per l'ultima rata dell'esercizio e, per 33 migliaia di euro, alla regolazione dei premi comunicata a fine esercizio dalla Compagnia assicurativa, per inserimenti ed esclusioni dalle coperture assicurative di personale tesserato intervenute nell'arco dell'intero esercizio.

I **Risconti passivi**, pari a 12.606 migliaia di euro (10.100 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2.506 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la maggior incidenza di risconti per proventi da abbonamenti allo stadio e di risconti per altri proventi.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Abbonamenti Stadio	7.131	4.428	2.703
Proventi da sponsorizzazioni	1.578	3.000	(1.422)
Proventi Library AS Roma	88	88	-
Attività merchandising e marketing	825	849	(24)
Proventi operazioni di mercato	1.845	1.625	220
Altri risconti passivi	1.139	110	1.029
<b>Totale</b>	<b>12.606</b>	<b>10.100</b>	<b>2.506</b>

- **Abbonamenti Stadio**, pari a 7.131 migliaia di euro (4.428 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ad abbonamenti sottoscritti nell'ultimo trimestre dell'esercizio e di competenza della stagione sportiva 2014-2015;
- **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 1.578 migliaia di euro (3.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono conseguenti alla fatturazione effettuata a fine esercizio a NIKE, della prima rata dei proventi per la stagione sportiva 2014 - 2015, pari a 2.000 migliaia di euro, del contratto in essere, con decorrenza 1° giugno 2014. Nell'esercizio

precedente il corrispondente provento era relativo al bonus riconosciuto in via anticipata alla sottoscrizione del medesimo accordo di sponsorizzazione.

- **Proventi Library A.S. Roma**, pari a 88 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla quota a breve del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library A.S. Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti.
- **Attività merchandising, licensig e marketing**, pari a 825 migliaia di euro (849 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla fatturazione in via anticipata effettuata dalla Soccer SAS, sulla base di contratti sottoscritti. Diminuiscono nell'esercizio di 24 migliaia di euro e si compongono: per 244 migliaia di euro (528 migliaia di euro al 30 giugno 2013), da risconti per proventi per royalties; per 447 migliaia di euro (227 migliaia di euro al 30 giugno 2013), da risconti per abbonamenti fatturati in via anticipata e, per 94 migliaia di euro (94 migliaia di euro al 30 giugno 2013), da risconti per proventi derivanti dall'utilizzazione di marchi riconosciuti dalla RAI nell'ambito del contratto in essere con l'emittente televisiva per la commercializzazione della Library AS Roma.
- **Proventi da operazioni di mercato**, pari a 1.845 migliaia di euro (1.625 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla temporanea parziale sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, derivanti dalle cessioni a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, di diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

(Dati in migliaia di Euro)	Società	30.06.13	Incrementi	Decrementi	30.06.14
Antei	Sassuolo	-	470	-	470
Barba	Grosseto	200	-	(200)	-
Bertolacci	Genoa	875	-	-	875
Pettinari	Crotone	250	-	(250)	-
Politano	Pescara	-	500	-	500
Sabelli	Bari	300	-	(300)	-
<b>Totale</b>		<b>1.625</b>	<b>970</b>	<b>(750)</b>	<b>1.845</b>

Tali proventi troveranno manifestazione economica nell'esercizio 2014-2015 a seguito della definizione delle relative Compartecipazioni, non più rinnovabili.

- **Altri risconti**, pari a 1.139 migliaia di euro (109 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 1.058 migliaia di euro alla fatturazione in via anticipata, in base alle clausole contrattuali, di proventi per il Tour estivo in USA; per 31 migliaia di euro (109 migliaia di euro al 30 giugno 2013) a proventi dei Campus estivi, incassati in giugno, di competenza dell'esercizio successivo e, per 50 migliaia di euro, a proventi per il ritiro estivo di competenza della stagione sportiva 2014-2015.

## 24. FONDI RISCHI ED ONERI

I fondi rischi ed oneri pari a 500 migliaia di euro, non presenti al 30 giugno 2013, sono riferiti agli stanziamenti effettuati nell'esercizio dalla partecipata Soccer SAS in relazione a contenziosi del lavoro per i quale è attesa la definizione transattiva entro l'esercizio successivo.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Prima di passare al commento delle singole voci di bilancio, si segnala che l'analisi dell'andamento economico e gestionale del Gruppo A.S. Roma è illustrato anche nella Relazione sulla Gestione consolidata, a cui si rimanda.

**RICAVI D'ESERCIZIO**

I **Ricavi consolidati dell'esercizio**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 128.447 migliaia di euro (124.659 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 3.788 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la maggiore incidenza dei ricavi per biglietteria ed abbonamenti, dei proventi per diritti televisivi e degli altri ricavi e proventi.

	Esercizio 30 06 2014		Esercizio 30 06 2013	
	Euro/000	%	Euro/000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>23.384</b>	<b>18,2%</b>	<b>21.240</b>	<b>17,0%</b>
<b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>5.965</b>	<b>4,6%</b>	<b>4.971</b>	<b>4,0%</b>
Sponsorizzazioni	6.821	5,3%	12.660	10,1%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	68.694	53,5%	66.014	53,0%
Proventi pubblicitari	8.711	6,8%	7.949	6,4%
Altri proventi	14.872	11,6%	11.825	9,5%
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>99.098</b>	<b>77,2%</b>	<b>98.448</b>	<b>79,0%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>128.447</b>	<b>100,0%</b>	<b>124.659</b>	<b>100,0%</b>

**25. RICAVI DA GARE**

I **Ricavi da gare**, pari a 23.384 migliaia di euro ed al 18,2 % dei Ricavi d'esercizio (21.240 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per biglietteria, abbonamenti, ed altri proventi, si presentano in significativo aumento nell'esercizio, principalmente per la maggiore affluenza di spettatori alle gare casalinghe della prima squadra, nonché dall'aumentata sottoscrizione di abbonamenti e grazie anche alla piena operatività delle aree destinate alla *Corporate hospitality*, i cui ritorni sono stati resi possibili dagli investimenti effettuati dal CONI ed alla collaborazione della partecipata Soccer SAS.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	11.958	-	11.958	9.678	-	9.678
Tim Cup	2.381	385	2.766	593	1.370	1.963
Gare amichevoli	-	1.081	1.081	435	886	1.321
<b>Totale biglietteria</b>	<b>14.339</b>	<b>1.466</b>	<b>15.805</b>	<b>10.706</b>	<b>2.256</b>	<b>12.962</b>
Abbonamenti	7.579	-	7.579	8.278	-	8.278
<b>Totale</b>	<b>21.198</b>	<b>1.466</b>	<b>23.384</b>	<b>18.984</b>	<b>2.256</b>	<b>21.240</b>

I **Biglietti venduti** nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

Competizione sportiva	30.06.14	30.06.13
Campionato Serie A	354.976	311.141
TIM Cup	110.727	39.048
Gare amichevoli	-	32.671
<b>Totale</b>	<b>465.703</b>	<b>382.860</b>

Il numero di biglietti venduti risulta complessivamente in crescita, rispetto all'esercizio precedente, considerato il buon andamento nel Campionato 2013-2014, ed il maggior

numero di gare casalinghe disputate, fino alla semifinale, nel torneo TIM Cup. In particolare, le gare ufficiali disputate nell'esercizio, sono riportate nel seguente prospetto:

	30.06.2014			30.06.2013		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato Serie A TIM	9	9	18	9	9	18
TIM Cup	3	1	4	2	3	5
<b>Totali</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>23</b>

I proventi del Campionato di serie A, nelle sue componenti abbonamenti e vendite di singoli biglietti, registrano nell'esercizio un incremento complessivo netto di 1.581 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dall'entusiasmo dei tifosi, per il buon andamento sportivo, conseguente alle scelte tecniche effettuate dalla nuova compagine azionaria.

I **Ricavi da biglietteria Campionato**, pari a complessivi 11.958 migliaia di euro (9.678 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 2.280 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, è dovuto all'entusiasmo ed al rinnovato interesse partecipativo dei tifosi, sia per le politiche commerciali adottate con particolare riferimento al *pricing* ed alla riconfigurazione delle aree dedicate alla *Corporate hospitality (Premium e Tribuna 1927)*, in collaborazione con la partecipata Soccer SAS, che ha determinato una crescita di tali proventi.

I **Ricavi da abbonamenti** della stagione sportiva 2013-2014, pari a 7.579 migliaia di euro (8.278 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un decremento di 699 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a quota n. 23.872 (n. 25.946, nella stagione sportiva 2012-2013).

I **Ricavi dalla partecipazione alla TIM Cup**, pari a 2.766 migliaia di euro (1.963 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono in aumento nell'esercizio per il maggior numero di incontri casalinghi e derivano dalla disputa delle gare relative agli ottavi, quarti, e semifinale, rispettivamente con Sampdoria, Juventus e Napoli.

I **Proventi da gare amichevoli**, pari a 1.081 migliaia di euro (1.321 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono sostanzialmente relativi alla tournée estiva 2013 della prima squadra in USA.

## 26. ALTRI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Gli **Altri ricavi delle Vendite e delle prestazioni**, pari a 5.965 migliaia di euro ed al 4,6% dei Ricavi consolidati (4.971 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi alle attività reddituali (prevalentemente merchandising e licensing) della Soccer SAS, registrano un incremento di 994 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, a seguito delle politiche commerciali attuate ed al buon andamento sportivo che ha determinato un incremento delle vendite dei prodotti a marchio AS Roma.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Ricavi da attività editoriale	-	32	(32)
Ricavi da vendite AS Roma Store	2.038	1.565	473
Ricavi da vendite affiliati	91	1.181	(1.090)
Ricavi vendite e - commerce	709	333	376
Ricavi per royalties	2.177	1.465	712
Ricavi vendita da mobile	274	217	57
Ricavi diversi attività commerciale	676	178	498
<b>Totale</b>	<b>5.965</b>	<b>4.971</b>	<b>994</b>

Il decremento riferito ai ricavi verso affiliati, pari a 1.090 migliaia di euro, è dovuta alla diversa impostazione dei rapporti commerciali nei confronti dei negozi affiliati AS Roma



Store. Nei fatti, Soccer SAS, nell'esercizio 2013/2014, non ha più svolto attività di ingrosso verso i negozi affiliati, diminuendo al tempo stesso il rischio di magazzino e l'esposizione finanziaria.

## 27. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a 99.098 migliaia di euro (98.448 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ed al 77,2 % dei Ricavi d'esercizio, registrano un aumento di 650 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Proventi da Sponsorizzazioni	6.821	12.660
Proventi da Diritti televisivi	68.694	66.014
Proventi Pubblicitari	8.711	7.949
Ricavi e proventi diversi	14.872	11.825
<b>Totale</b>	<b>99.098</b>	<b>98.448</b>

I **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 6.821 migliaia di euro (12.660 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi per 6.421 alla sponsorizzazione tecnica in essere con NIKE. Nello scorso esercizio erano presenti 6.000 migliaia di euro, relativi allo sponsor ufficiale WIND. I residui proventi, pari a 400 migliaia di euro, sono relativi alla sponsorizzazione SKY, per l'esposizione del marchio SKY sulle maglie della prima squadra nelle ultime due gare del Campionato e per varie iniziative commerciali legate al ritorno del club in Champions League.

I proventi NIKE sono relativi, per 6.000 migliaia di euro, a bonus riconosciuti alla sottoscrizione del contratto, avvenuto nel mese di agosto 2013, con durata decennale e decorrenza 1° giugno 2014. Il residuo importo, pari a 421 migliaia di euro, è relativo alla quota parte del provento minimo garantito, maturato tra la data di decorrenza del contratto di sponsorizzazione (1° giugno 2014) e la chiusura dell'esercizio.

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione**, pari a complessivi 68.694 migliaia di euro (66.014 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 2.680 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza dei proventi rivenienti dal Campionato che, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011, sono commercializzati in forma centralizzata dalla Lega di Serie A, a seguito delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 9/2008.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
LNP Serie A – diritti Campionato Serie A	59.520	55.921
LNP Serie A – diritti TIM Cup	2.291	2.925
<i>Roma Channel</i>	1.703	1.780
<i>Library AS Roma</i>	3.438	3.610
Proventi accessori LNP	1.681	1.658
Altri diritti televisivi minori	61	120
<b>Totali</b>	<b>68.694</b>	<b>66.014</b>

- **LNP Serie A – diritti Campionato Serie A**, pari a 59.520 migliaia di euro (55.921 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 3.599 migliaia di euro, sostanzialmente a seguito del miglior piazzamento conseguito nella stagione 2014-2015 e per l'incremento del monte proventi gestito dalla LNP. I proventi di competenza di AS Roma riconosciuti dalle varie emittenti, sono riportati nella seguente tabella, e vengono determinati sulla base di comunicazioni ricevute periodicamente dalla Lega di Serie A.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
SKY Italia	31.442	29.651
R.T.I. Reti Televisive Italiane	14.987	13.733

Media Partner & Silva	6.412	5.942
RAI	766	708
Lega Serie A	5.315	5.240
Altri diritti televisivi minori	598	647
<b>Totale</b>	<b>59.520</b>	<b>55.921</b>

- **LNP Serie A – diritti Tim Cup**, pari a 2.291 migliaia di euro (2.925 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), si compongono dei proventi riconosciuti dalla LNP e commercializzati in forma centralizzata direttamente dalla Lega di Serie A, in diminuzione di 634 migliaia di euro per il minor numero di gare disputate nell'esercizio, in particolare, per la mancata disputa della finale del torneo.
- **Roma Channel**, pari a 1.703 migliaia di euro, (1.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono riconosciuti prevalentemente da Sky Italia e RAI, a seguito della mutata strategia di gestione del canale decorsa dal mese di agosto 2011, con il subentro della A.S. Roma nel contratto di distribuzione, precedentemente in essere con Rai SpA.
- **Library AS Roma**, pari a 3.438 migliaia di euro (3.610 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi per 3.350 migliaia di euro (3.250 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a proventi riconosciuti da Infront Srl, quale minimo garantito, sulla base del contratto di commercializzazione sottoscritto in data 23 marzo 2013; per 88 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a proventi riconosciuti da RAI, a seguito degli iniziali accordi con l'emittente televisiva, in sede di acquisizione dei diritti della stessa *Library* avvenuta nell'agosto 2007. Nell'esercizio precedente erano ricompresi nel saldo proventi RAI non ricorrenti in base al sopra citato contratto, per 250 migliaia di euro (diritti di opzione e prima negoziazione) e i proventi minori da altre emittenti, per 22 migliaia di euro.
- **Proventi accessori LNP**, pari a 1.681 migliaia di euro (1.658, migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono riconosciuti dalla LNP per l'accesso al segnale delle partite di Campionato di Serie A e di Tim Cup della Stagione Sportiva 2013-2014, a fronte di corrispondenti costi per un ammontare complessivo di 1.151 migliaia di euro (1.117 migliaia di euro al 30 giugno 2013), contabilizzati negli oneri diversi di gestione.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 14.872 migliaia di euro (11.825 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 3.047 migliaia di euro, nell'esercizio, sostanzialmente imputabile alla maggiore incidenza di proventi accessori riconosciuti dalla LNP e da proventi non ricorrenti, in parte compensati dalla diminuzione di rimborsi assicurativi e di altri proventi.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Proventi LNP	3.702	2.438
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	1.536	4.197
Riaddebiti ad entità correlate	466	722
Proventi campus estivi	290	229
Proventi ritiri estivi	50	150
Organizzazione eventi sportivi	197	235
Addebiti di materiale sportivo	188	183
Utilizzo fondi rischi	6.002	-
Sopravvenienze attive	1.207	2.866
Capitalizzazione <i>Library AS Roma</i>	259	-
Proventi FIFA - UEFA per tesserati	303	14
Proventi fidelity card	189	67
Altri proventi diversi	483	724
<b>Totale</b>	<b>14.872</b>	<b>11.825</b>

**Proventi LNP**, pari a 3.702 migliaia di euro (2.438 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 1.264 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota parte, di competenza di A.S. Roma, di proventi collettivi accessori non audiovisivi, riconosciuti alle

squadre di Serie A, in base al merito sportivo ed altri parametri, (auditel-indagini demoscopiche).

**Indennizzi assicurativi**, pari a 1.536 migliaia di euro (4.197 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 2.661 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a rimborsi liquidati dalla Compagnia assicurativa nell'esercizio, ovvero riferiti ad infortuni già definiti con la Compagnia assicurativa, per i quali è intervenuta la sottoscrizione delle relative quietanze.

**Riaddebiti ad entità correlate**, pari a 466 migliaia di euro (722 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) per 51 migliaia di euro (50 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ad addebiti di costi sostenuti ad A.S. Roma Real Estate, per spese di gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria, in locazione dalla stessa e, per 415 migliaia di euro (672 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a AS Roma SPV LLC, per il ribaltamento di spese relative alla progettazione e realizzazione del nuovo stadio di calcio.

**Utilizzi fondi rischi**, pari a 6.002 migliaia di euro, non presenti nello scorso esercizio, sono relativi: per 2.639 migliaia di euro, alla intervenuta definizione transattiva di alcuni contenziosi legali promossi da fornitori (squadre di calcio e agenti sportivi) ex dipendenti e collaboratori; per 2.800 migliaia di euro, all'adeguamento del fondo rischi per vertenze in corso, sulla base di pareri legali aggiornati in virtù del positivo andamento dei relativi contenziosi e, per 563 migliaia di euro, alla sopravvenuta insussistenza di accantonamenti operati in esercizi precedenti per la partecipata SDS Srl in liquidazione, a seguito di esiti positivi di contenziosi fiscali della collegata che ostavano alla conclusione della procedura di liquidazione, regolarmente avvenuta nel mese di dicembre 2013.

**Sopravvenienze attive**, pari a 1.207 migliaia di euro (2.866 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 1.659 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferibili per 997 migliaia di euro, agli esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori ed alla intervenuta prescrizione di debiti di funzionamento ovvero, al maggior importo di proventi di competenza di esercizi precedenti; per 16 migliaia di euro, ad altre sopravvenienze attive conseguenti ad accordi transattivi con il personale e, per 194 migliaia di euro, per sopravvenienze attive verso l'Erario, di cui 91 per il minor versamento IRAP, determinato in sede di dichiarazione dei redditi, rispetto a quanto effettivamente accertato in bilancio e, per 103 migliaia di euro, per la definizione nell'esercizio del contenzioso IRPEF 2005, con l'Agenzia delle Entrate in qualità di sostituto d'imposta.

**Capitalizzazione Library AS Roma**, pari a 259 migliaia di euro, è rappresentativo della valorizzazione di contenuti multimediali prodotti nell'esercizio e ritenuti suscettibili di sfruttamento economico per un periodo temporale molto esteso, ad integrazione dei valori già iscritti in bilancio, nelle attività immateriali a vita utile definita, per l'archivio storico acquisito nel 2007 dalla RAI. Il valore è stato determinato sulla base di costi diretti ed indiretti effettivamente sostenuti per la produzione dei contenuti multimediali.

**Proventi FIFA - UEFA per tesserati**, pari a 303 migliaia di euro (14 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ai proventi riconosciuti dalla FIFA per la convocazione in Nazionale di nostri tesserati e la partecipazione al Campionato del Mondo in Brasile.

## COSTI DI ESERCIZIO

I **Costi operativi dell'esercizio**, al netto di ammortamenti e svalutazioni, e dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 157.541 migliaia di euro (138.347 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 19.194 migliaia di euro (13,9 %), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle diverse componenti alla formazione degli stessi.

## 28. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 4.597 migliaia di euro (5.006 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), comprendono acquisti per materie prime e di consumo per 4.477 migliaia di euro (3.696 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e variazioni delle rimanenze per 120 migliaia di euro (1.310 migliaia di euro, al 30 giugno 2013). Gli acquisti sono complessivamente in diminuzione di 409 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, si compongono di acquisti per:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Indumenti sportivi e divise sociali	1.197	1.728
Materiale sportivo tecnico	110	32
Beni e prodotti da commercializzare	2.867	1.687
Materiale vario di consumo	303	249
<b>Totale acquisti</b>	<b>4.477</b>	<b>3.696</b>
Variazione delle Rimanenze	120	1.310
<b>Totale consumi</b>	<b>4.597</b>	<b>5.006</b>

Gli acquisti di indumenti sportivi e divise sociali, pari a 1.197 migliaia di euro (1.728 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in flessione di 531 migliaia di euro, sono relative per 575 migliaia di euro a forniture effettuate alla prima squadra ed al settore giovanile dalla Asics a condizioni economiche più convenienti, rispetto alle corrispondenti forniture a marchio Kappa del precedente esercizio, pari a 1.188 migliaia di euro. Gli acquisti di divise sociali, pari a 600 migliaia di euro (539 migliaia di euro al 30 giugno 2013), sono relativi, per 517 migliaia di euro, a forniture effettuate dallo sponsor *Philipp Plein*, in virtù degli accordi commerciali in essere con la partecipata Soccer SAS.

Gli acquisti di beni e prodotti da commercializzare, pari a 2.867 migliaia di euro (1.687 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), destinati alle attività di merchandising, registrano un incremento di 1.180 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, a seguito delle politiche commerciali attuate. Tuttavia, tenuto conto della variazione delle rimanenze, negativa per 120 migliaia di euro (negativa per 1.310 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), i consumi di prodotti destinati alla rivendita risultano sostanzialmente invariati nei due esercizi a confronto, ed ammontano complessivamente a 2.987 migliaia di euro (2.997 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

## 29. SPESE PER SERVIZI

Pari a 30.902 migliaia di euro (26.144 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, tenuto conto della operata classificazione delle spese stadio, pari a 645 migliaia di euro, negli oneri diversi di gestione), risultano in aumento di 4.758 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2013):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Costi per tesserati	704	918
Costi per attività sportiva	3.023	2.181
Costi specifici tecnici	5.000	4.434
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	2.282	2.155
Spese assicurative	3.110	2.795
Amministrative e generali	11.411	10.061
Spese di pubblicità e promozione	5.372	3.600
<b>Totale</b>	<b>30.902</b>	<b>26.144</b>

I **costi per tesserati**, pari a 704 migliaia di euro (918 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 506 (348) migliaia di euro, a spese per assistenza sanitaria, e per 198 (570) migliaia di euro, a spese per allenamenti e ritiri delle squadre, in diminuzione per la minor incidenza dei costi per ritiri estivi, parzialmente compensato dall'incremento dei costi per assistenza sanitaria.

I **costi per attività sportiva**, pari a 3.023 migliaia di euro (2.181 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita nell'esercizio di 842 migliaia di euro, si compongono di:

- costi per organizzazione di gare, per 2.290 (1.374) migliaia di euro, in crescita di 896 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di: 1.045 migliaia di euro (657 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per commissioni riconosciute a LIS Lottomatica e terzi, per servizi di biglietteria e abbonamenti gare e per la gestione di *Fidelity card*; 119 migliaia di euro (138 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra; per 957 migliaia di euro (440 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) da costi per Steward assistenza ai tifosi ed al controllo accessi e sorveglianza dello Stadio; altri costi per l'organizzazione di gare per 169 migliaia di euro (139 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 559 (622) migliaia di euro, in lieve diminuzione nell'esercizio;
- servizio Vigili del fuoco, per 174 (185) migliaia di euro, per le gare casalinghe della prima squadra.

I **costi specifici tecnici**, pari a 5.000 migliaia di euro (4.434 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 566 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, per 2.014 (1.770) migliaia di euro, in crescita nell'esercizio di 244 migliaia di euro, relative a prestazioni professionali rese da consulenti sportivi e condizionate alla permanenza di calciatori;
- compensi riconosciuti a terzi per lo sfruttamento dei diritti di immagine di calciatori, pari a 1.120 migliaia di euro, invariati nell'esercizio;
- l'osservazione dei calciatori, per 98 (22) migliaia di euro;
- la gestione del Centro sportivo, del pensionato e l'organizzazione dei Campus estivi, per 505 (678) migliaia di euro;
- scuole calcio affiliate, per 103 (103) migliaia di euro;
- compensi a collaboratori e tecnici del settore giovanile e contributi previdenziali, per 666 (550) migliaia di euro
- collaborazioni tecniche, per le attività svolte da Soccer SAS, per 494 (191) migliaia di euro. Tra tali collaborazioni risultano 294 migliaia di euro relativi all'attività di consulenza professionale prestata dalla correlata Raptor per lo sviluppo e la gestione delle attività e-commerce.

I **costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 2.282 migliaia di euro (2.155 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 127 migliaia di euro nell'esercizio, sono costituiti da spese per trasferte:

- prima squadra, per 2.032 (1.936) migliaia di euro, in aumento di 96 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono relativi al Campionato di Calcio Serie A Tim, Tim Cup, nonché ai Tour Estivo, compreso il ritiro pre-campionato.
- altre squadre settore giovanile, per 250 (219) migliaia di euro;

Le **spese assicurative**, pari a 3.110 migliaia di euro (2.795 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 315 migliaia di euro nell'esercizio, per il maggior valore del patrimonio aziendale assicurato, sono relative per 2.793 (2.553) migliaia di euro, alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori e, per 317 (242) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse relative principalmente alla coperture assicurative degli impianti di Trigoria e Olimpico, personale Steward, partecipanti ai Campus estivi, Amministratori, Staff medico, dipendenti e collaboratori, di cui 12 migliaia di euro, riferiti a Soccer SAS .

Le **spese generali ed amministrative**, pari a 11.411 migliaia di euro (10.061 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, tenuto conto della operata classificazione delle spese stadio, pari a 465 migliaia di euro, negli oneri diversi di gestione), in aumento di 1.350 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Consulenze, professionali, legali e notarili	3.243	3.553
Consulenze professionali per servizi commerciali	143	72
Spese stampa, serv.editoriali,sped.e distrib. del periodico "La Roma"	-	53
Collaboratori sede	609	553
Spese postali , telefoniche ed altre utenze	660	288
Spese di vigilanza	152	152
Spese manutenzione- gestione sede sociale e centro sportivo	1.022	618
Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	438	368
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	80	75
Trasporti e trasferte	743	495
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione	1.236	652
Onorari alla società di revisione contabile	170	185
Emolumenti al collegio sindacale	96	93
Costo digitalizzazione Library AS Roma	200	205
Costi di produzione Roma Channel	1.991	2.158
Spese per Centro Servizi e Call Center Olimpico	339	339
Altre spese generali e amministrative	289	202
<b>Totale</b>	<b>11.411</b>	<b>10.061</b>

Le **spese per consulenze professionali**, pari a 3.243 (3.553) migliaia di euro, registrano un decremento di 310 migliaia di euro nell'esercizio, per il minor ricorso a consulenti esterni ed includono, tra l'altro, i compensi per: 829 (599) migliaia di euro, riconosciuti al Gruppo Raptor (USA), quale consulente globale strategico per lo sviluppo delle attività commerciali; 60 migliaia di euro riconosciuti alla controllante NEEP Roma Holding per servizi Corporate, e 2.354 (2.954) migliaia di euro, per consulenze legali, assicurative e commerciali da terzi.

Le **consulenze professionali per servizi commerciali** pari a 143 migliaia di euro, (72 migliaia di euro al 30 giugno 2013), sono riferite alle attività della Soccer SAS.

Le **spese di stampa, servizi editoriali, spedizione e distribuzione**, pari a 53 migliaia di euro al 30 giugno 2013, riferite alle attività editoriali di Soccer SAS, non sono più presenti per la dismissione delle attività editoriali.

**Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet**, pari a 438 migliaia di euro (368 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 128 migliaia di euro, riferiti alla partecipata Soccer SAS, sono relative a spese per assistenza, manutenzione e gestione traffico dati verso i siti ed i *social-network* aziendali e software per applicazioni commerciali e amministrative.

Gli **emolumenti spettanti ai Componenti il Consiglio d'Amministrazione** con cariche operative, pari a 1.236 migliaia di euro (652 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono riconosciuti ai due Amministratori Delegati. L'aumento di 584 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è imputabile al compenso riconosciuto al dott. Zanzi, per l'attività svolta per l'intero esercizio. Nell'esercizio precedente il compenso imputato rifletteva le attività svolte a partire dalla nomina effettuata dal CDA il 28 febbraio 2013.



Restano sostanzialmente invariati gli emolumenti riconosciuti al Collegio Sindacale, pari a 96 migliaia di euro (93 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e le spese per la Revisione contabile, pari a 170 migliaia di euro (185 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), comprensivo di onorari spettanti a BDO S.p.A., in base all'incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, e di spese addebitate da Istituti di credito.

I Costi di produzione del canale tv tematico "Roma Channel", pari a 1.991 migliaia di euro (2.158 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla gestione diretta del canale televisivo e sono imputabili, per 1.852 migliaia di euro (2.018 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al corrispettivo riconosciuto a Eta Beta SpA per la produzione e realizzazione dei programmi televisivi e, per 139 migliaia di euro (141 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per gli oneri per l'accesso al segnale televisivo fornito da Infront SpA.

Le spese per la gestione del Centro Servizi e Call Center presso lo Stadio Olimpico, pari a 339 (339) migliaia di euro, sono riferite per 309 (309) migliaia di euro ai costi del lavoro sostenuti per l'attività degli addetti, e per 30 (30) migliaia di euro ai costi relativi all'utilizzo delle piattaforme informatiche dedicate a tal fine.

Nell'esercizio precedente risultavano iscritte nella voce le Spese di progettazione e realizzazione del nuovo stadio, pari a 465 migliaia di euro, che vengono integralmente ribaltate alla controllante AS Roma SPV LLC, in virtù dei sottostanti accordi. Tali spese sono state classificate nell'esercizio nella voce Oneri diversi di gestione e conseguentemente è stato riclassificato il corrispondente valore al 30 giugno 2013, ai fini di una opportuna comparazione dei relativi costi.

Le spese di pubblicità e promozionali pari a 5.372 migliaia di euro (3.600 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 2.496 migliaia di euro, riferiti alla capogruppo e, 2.876 riferite alla Soccer SAS, registrano un incremento di 1.772 migliaia di euro nell'esercizio, e sono prevalentemente relative ai significativi investimenti effettuati in relazione ai nuovi accordi commerciali di sponsorizzazione e partnership (ad es. Walt Disney); per il sito WEB, le piattaforme di social network e di comunicazione (Facebook, Twitter, You Tube, etc.) che si aggiungono al più tradizionale ricorso ai mezzi di comunicazione e di promozione, quali la pubblicità su quotidiani e radio per fini istituzionali e commerciali; al progetto AS Roma Cuore Sole Village ed alla nascita del progetto Hall of Fame e del Museo Storico ed allo sviluppo del Ticketing, attraverso l'istituzione del Centro Servizi oltre ai costi di gestione della nuova Area Premium dello Stadio Olimpico e della nuova area "1927".

### 30.SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 7.599 migliaia di euro (7.954 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 355 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per la minor incidenza del costo di locazione del Centro sportivo, sono così composti;

- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, per la disputa delle gare casalinghe della prima squadra, per 3.040 migliaia di euro (3.018 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), risultano in lieve crescita, sostanzialmente per l'adeguamento Istat;
- Canoni di locazione della Palazzina Bonifati, presso lo Stadio Olimpico, destinata ad attività commerciali in occasione delle partite casalinghe, per 340 migliaia di euro (335 migliaia di euro, al 30 giugno 2013); tale onere, inserito nell'ambito del più ampio contratto in essere con la Coni Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, viene integralmente addebitato a Soccer SAS, quale utilizzatore finale della struttura, per le proprie attività commerciali;
- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 2.700 migliaia di euro (3.241 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in flessione nell'esercizio di 541 migliaia di euro in relazione alle mutate condizioni economiche previste dal rinnovato contratto di locazione, che prevede un canone anno ridotti da 3.700 a 2.700 migliaia di euro. Il contratto è stato sottoscritto in data 30

maggio 2013, per la durata di 6 anni, con efficacia dal 1° gennaio 2013 e scadenza prevista per il 31 dicembre 2018, con facoltà di tacito rinnovo per un ulteriore periodo di sei anni. Si fa presente che, tale locazione è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario.

- Affitto di locali e magazzini, per 224 migliaia di euro (122 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).
- Noleggi ed affitti di computer, autoveicoli ed attrezzature sanitarie, per 457 migliaia di euro (463 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 6 migliaia di euro, nell'esercizio.
- Canoni di locazione degli A.S. *Roma Store*, dei locali dedicati alle attività commerciali, ed ai magazzini, per 389 migliaia di euro (414 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sostenuti dalla partecipata Soccer Sas;
- Noleggi di attrezzature da parte della partecipata Soccer Sas, per 449 migliaia di euro, (360 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

Tutti i canoni di locazione, ad eccezione degli Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, sono prefissati nel loro ammontare. Pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni.

### 31. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 107.591 migliaia di euro (94.231 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 13.360 migliaia di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza del costo del personale tesserato, conseguente agli investimenti effettuati nell'area tecnica, ad i nuovi valori contrattuali, ai bonus individuali riconosciuti al raggiungimento dei prefissati obiettivi sportivi. In particolare, i bonus riconosciuti per la qualificazione alla UEFA Champions League 2014-2015 ammontano a 6,7 milioni di euro. In crescita anche il costo del personale non tesserato, a seguito del potenziamento della struttura aziendale.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	95.469	7.593	103.062	85.582	4.539	90.121
Oneri sociali	2.269	1.677	3.946	1.770	1.581	3.351
T.F.R.	-	261	261	-	472	472
Altri costi (Faifc)	322	-	322	287	-	287
<b>Totale</b>	<b>98.060</b>	<b>9.531</b>	<b>107.591</b>	<b>87.639</b>	<b>6.592</b>	<b>94.231</b>

Il costo del personale tesserato, pari a 98.060 migliaia di euro (87.639 migliaia di euro al 30 giugno 2013), con un incremento di 10.421 migliaia di euro nell'esercizio, si compone: (i) per 95.469 migliaia di euro (85.582 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da retribuzioni fisse, premi individuali ed incentivi all'esodo; (ii) per 2.269 migliaia di euro (1.770 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da oneri sociali ed assicurativi; (iii) per 322 migliaia di euro (287 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) da fondi Faifc (accantonamento al fondo di fine carriera).

Con riferimento a premi spettanti per il raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, si fa presente che, come previsto nei rispettivi contratti economici sottoscritti con i singoli tesserati, la stima massima teorica dei possibili impegni della stagione 2014-2015 ammontano a circa 7,8 milioni, in caso di piazzamento al secondo posto del Campionato di Serie A, ovvero a circa 11,4 milioni di euro, in caso di vittoria dello stesso.

La sostenibilità di tali impegni futuri è sostanzialmente assicurata dai proventi che verranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati, con particolare riferimento ai proventi rivenienti dalla partecipazione alla UEFA Champions League. Con riferimento ai premi legati alla presenza dei calciatori nelle gare ufficiali gli stessi vengono considerati nell'ambito della definizione dei relativi budget di spesa.

I premi previsti per la partecipazione alla UEFA Champions League della stagione sportiva 2014-2015, tenuto conto che con riferimento all'avvenuta qualificazione, tali premi risultano già contabilizzati al 30 giugno 2014, si ritengono non significativi in relazione ai proventi addizionali conseguibili nell'eventuale prosieguo della competizione sportiva.

Per gli esercizi successivi al 2014-2015, la stima dei possibili impegni connessi ai compensi variabili, riconosciuti ai tesserati e personale direttivo, non è quantificabile con ragionevole attendibilità in quanto connessa alla mutevole composizione della rosa nelle diverse stagioni sportive future.

Il Costo del personale non tesserato, pari a 9.531 migliaia di euro (6.592 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registra un incremento di 2.939 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, imputabile al potenziamento della struttura organizzativa della società, con l'inserimento di nuove figure manageriali e di quadri direttivi.

	30.06.14		30.06.13	
	Media annua	Fine esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	49	52	40	38
Allenatori	44	49	31	34
Altro personale tecnico	23	25	25	25
Dirigenti	10	11	8	8
Impiegati	68	78	68	69
Operai	11	12	11	11
<b>Totale</b>	<b>205</b>	<b>227</b>	<b>183</b>	<b>185</b>

### 32. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari 6.852 migliaia di euro (5.012 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, conto della operata classificazione delle spese stadio, pari a 465 migliaia di euro, dalle Spese generali ed amministrative), in aumento di 1.840 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
<b>Oneri tributari indiretti</b>	<b>907</b>	<b>378</b>
<b>Sopravvenienze passive</b>	<b>1.266</b>	<b>725</b>
Altri oneri di gestione:		
- Costi accesso segnale televisivo LNP	1.151	1.117
- Mutualità incassi gare Tim Cup	1.072	267
- Contributi, ammende, spese LNP-Uefa	1.410	1.579
- Organizzazione eventi sportivi	152	88
- Oneri di progettazione nuovo Stadio	415	465
- Altri oneri diversi	479	393
<b>Totale altri oneri diversi</b>	<b>4.679</b>	<b>3.909</b>
<b>Totale</b>	<b>6.852</b>	<b>5.012</b>

Gli **Oneri tributari indiretti**, pari a 907 migliaia di euro (378 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 529 migliaia nell'esercizio, sono relativi per: 247 (155) migliaia di euro, a IVA su titoli di accesso in omaggio ed IVA indetraibile su acquisti; 510 (44) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati versamenti di imposte e ritenute fiscali; 68 (51) migliaia di euro, a imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti; 82 (56) migliaia di euro, ad altre tasse e imposte dell'esercizio (bollo, registro locazione, imposte comunali).

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 1.266 migliaia di euro (725 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un aumento di 541 migliaia di euro e sono relative, per 874 (273) migliaia di euro, ad oneri per transazioni e vertenze legali definite nell'esercizio, a fronte dei quali si

registra un corrispondente utilizzo di fondi rischi per 850 migliaia di euro; per 392 (452) migliaia di euro, ad attività non recuperabili o maggiori oneri sopravvenuti nell'esercizio.

Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 4.679 migliaia di euro (3.909 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 770 migliaia di euro e si compongono principalmente di:

- **costi di accesso del segnale televisivo**, pari a 1.151 migliaia di euro (1.117 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) ed addebitati dalla LNP Serie A per il Campionato di calcio della stagione 2013-2014 (Campionato Serie A e TIM Cup), a fronte dei quali risultano contabilizzati corrispondenti proventi per 1.680 migliaia di euro (1.658 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- **mutualità per ricavi da gare TIM Cup**, pari a 1.072 migliaia di euro (267 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 805 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota di ricavi netti da biglietteria spettante alle squadre ospitate per le gare di TIM Cup, in aumento per il maggior numero di gare disputate in casa e, conseguentemente, dei proventi da retrocedere alle squadre ospitate;
- **contributi, ammende e spese da LNP**, pari a 1.410 migliaia di euro (1.579 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in decremento di 169 migliaia di euro nell'esercizio, si riferiscono all'insieme dei costi, spese, tasse d'iscrizione, ammende e contributi che vengono addebitate dalla LNP sulla base di delibere assunte dagli organi collegiali;
- **oneri di progettazione nuovo Stadio**, pari a 415 migliaia di euro (465 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), vengono interamente ribaltati alla controllante AS Roma SPV LLC, in virtù dei sottostanti accordi. Lo scorso esercizio erano classificati tra le spese amministrative e generali.
- **altri oneri diversi**, pari a 479 migliaia di euro (393 migliaia di euro al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 86 migliaia di euro e sono relativi a costi per omaggi, abbonamenti tv strumentali per la sede, contributi associativi e per arrotondamenti ed abbuoni passivi.

### 33. GESTIONE OPERATIVA PARCO CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha determinato un risultato netto positivo per 30.719 migliaia di euro (10.986 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), composto da proventi, per 59.069 migliaia di euro (29.434 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e corrispondenti oneri, per 28.350 migliaia di euro (18.448 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Cessioni temporanee	700	(5.675)	(4.975)	560	(12.806)	(12.246)
Plusvalenze/Minusvalenze e svalutazioni	55.982	(4.268)	51.714	28.560	(1.464)	27.096
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	911	(3.802)	(2.891)	314	(1.247)	(933)
Premi carriera e addestramento tecnico	16	(462)	(446)	-	(1.631)	(1.631)
Altri Proventi e oneri	1.460	(14.143)	(12.683)		(1.300)	(1.300)
<b>Totale</b>	<b>59.069</b>	<b>(28.350)</b>	<b>30.719</b>	<b>29.434</b>	<b>(18.448)</b>	<b>10.986</b>

Le **Plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 55.982 migliaia di euro (28.560 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 27.422 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così determinate:

<b>Cessioni 2013-2014</b> (valori in Euro /000)	<b>Società cessionaria</b>	<b>Valore di Cessione</b>	<b>Valore netto contabile</b>	<b>Plusvalenza realizzata</b>	<b>Rettifiche IAS-Ifrs</b>	<b>Plusvalenza Netta</b>
Aoas Correas	Paris S.G.	31.451	(3.981)	27.470	-	27.470
Lamela Erik Manuel	Tottenham	27.175	(11.891)	15.284	-	15.284
Oswaldo Pablo Daniel	Southampton	15.116	(9.844)	5.272	-	5.272
Bradley Michael	Major League	7.308	(2.305)	5.003	-	5.003
Lopez Alonso	Udinese	2.000	(768)	1.232	-	1.232
Antei Luca	Sassuolo	1.000	(60)	940	(470)	470
Politano Matteo	Pescara	1.000	-	1.000	(500)	500
Altri / settore giovanile	Varie	1	-	1	-	1
<b>Totale operazioni 2013-2014</b>		<b>85.051</b>	<b>(28.849)</b>	<b>56.202</b>	<b>(970)</b>	<b>55.232</b>
<b>Rigiro IAS operazioni 2012-2013:</b>						
Barba Federico (Grosseto)					<b>200</b>	<b>200</b>
Pettinari (Crotone)					<b>250</b>	<b>250</b>
Sabelli (Bari)					<b>300</b>	<b>300</b>
<b>Totale 2013-2014</b>		<b>85.051</b>	<b>(28.849)</b>	<b>56.202</b>	<b>(220)</b>	<b>55.982</b>

Ai fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

<b>Cessioni 2012-2013</b> (valori in Euro /000)	<b>Società cessionaria</b>	<b>Valore di Cessione</b>	<b>Valore netto contabile</b>	<b>Plusvalenza realizzata</b>	<b>Rettifiche IAS-Ifrs</b>	<b>Plusvalenza Netta</b>
Barba	Grosseto	400	-	400	(200)	200
Bertolacci	Genoa	2.000	(250)	1.750	(875)	875
Bojan K.	Barcellona	13.000	(6.379)	6.621	-	6.621
Borini	Liverpool	13.265	(4.148)	9.117	-	9.117
Okaka	Fiorentina	1	-	1	-	1
Orchi	Catanzaro	1	-	1	-	1
Piscitella	Genoa	3.000	-	3.000	-	3.000
Pizarro	Fiorentina	1	-	1	-	1
Sabelli	Bari	600	-	600	(300)	300
Stekelenburg	Fulham	5.600	(3.994)	1.606	-	1.606
Tachtsidis	Genoa	6.000	(4.112)	1.888	-	1.888
Verre	Genoa	3.000	-	3.000	-	3.000
<b>Totale operazioni 2012-2013</b>		<b>46.868</b>	<b>(18.883)</b>	<b>27.985</b>	<b>(1.375)</b>	<b>26.610</b>
<b>Rigiro IAS operazioni 2011-2012:</b>						
Caprari (Delfino Pescara)		-	-	-	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>
Florenzi (Crotone)		-	-	-	<b>250</b>	<b>250</b>
Montini (Benevento)		-	-	-	<b>200</b>	<b>200</b>
Stoian (Bari)		-	-	-	<b>300</b>	<b>300</b>
<b>Totale 2012-2013</b>		<b>46.868</b>	<b>(18.883)</b>	<b>27.985</b>	<b>575</b>	<b>28.560</b>

Le plusvalenze realizzate nell'esercizio sono espresse al netto dell'adeguamento di 970 migliaia di euro (1.375 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) previsto dai Principi IAS/IFRS (divergenti rispetto alle Raccomandazioni Contabili della FIGC), che prevedono, in caso di cessione definitiva, con accordo di partecipazione, la sospensione del 50% del provento fino alla risoluzione del sottostante diritto di partecipazione. Di converso nell'esercizio sono maturate plusvalenze per 750 migliaia di euro (1.950 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sospese nell'esercizio precedente, sempre in applicazione ai Principi IAS/IFRS.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati conseguiti proventi da cessioni temporanee di diritti alle prestazioni sportive del calciatore Borriello al West Ham, per 700 migliaia di euro (560 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), proventi da solidarietà, per 911 migliaia di euro (314 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), riconosciuti in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali; premi di preparazione, per 16 migliaia di euro, e proventi accessori alla campagna trasferimenti per 1.460 migliaia di euro, non presenti al 30 giugno 2013, relativi a bonus, contrattualmente previsti in occasione del trasferimento di nostri tesserati ad altre squadre di calcio, maturati a seguito del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nell'esercizio.

Le **Minusvalenze e svalutazioni**, pari complessivamente a 4.268 migliaia di euro (1.464 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) derivano, per 2.120 migliaia di euro (1.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), dalla cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, come di seguito riportato:

2013-2014 (valori in Euro/000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Minusvalenza Realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Minusvalenza Netta
Barba	Empoli	500	700	200		200
Wesley	RWDM	-	99	99		99
Bertagnoli	-	-	30	30		30
Lucca	A. Paranaense	-	481	481		481
Burdisso	Genoa	-	877	877		877
Caprari	Pescara	3.000	3.433	433		433
		<b>3.500</b>	<b>5.620</b>	<b>2.120</b>		<b>2.120</b>

Successivamente alla chiusura dell'esercizio sono state realizzate ulteriori minusvalenze, pari a 2.148 migliaia di euro (464 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relative alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Josè Angel al FC do Porto (Brighi, Malomo e Loic, nell'esercizio precedente), conseguentemente è stato adeguato nell'esercizio il valore contabile del diritto ceduto.

Nell'esercizio sono stati sostenuti **Oneri per acquisizioni temporanee** di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, per 5.675 migliaia di euro (12.806 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), riferiti principalmente ai calciatori Nainggolan, Bastos, Tolo e Tibolla. Sono stati inoltre sostenuti oneri per solidarietà, per 3.802 migliaia di euro (1.247 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), dovuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali; premi alla carriera e per addestramento tecnico, per 462 migliaia di euro (1.631 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

Gli **Altri oneri** della gestione calciatori, pari a 14.143 migliaia di euro (1.300 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a bonus riconosciuti nell'esercizio in relazione ai contratti di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori realizzate nella sessione estiva della campagna trasferimenti e si compongono, per 5.676 migliaia di euro, di bonus a società di calcio ed intermediari sportivi, già previsti nei contratti inizialmente sottoscritti al momento dell'acquisizione dei relativi calciatori e, per 8.467 migliaia di euro, da commissioni riconosciute ad intermediari sportivi, per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

### 34. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 28.872 migliaia di euro (32.315 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in flessione di 3.443 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	28.343	31.044
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	198	193
Svalutazione dei crediti correnti	331	1.078
<b>Totale</b>	<b>28.872</b>	<b>32.315</b>

- **Ammortamenti delle Immobilizzazioni immateriali**, pari a 28.343 migliaia di euro (31.044 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), si compongono, per 27.791 migliaia di euro (30.648 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), dall'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, in diminuzione di 2.857 migliaia di euro nell'esercizio,



per la dinamica registrata nei diritti e, per 552 migliaia di euro (396 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per gli ammortamenti di altre immobilizzazioni immateriali, in crescita di 156 migliaia di euro nell'esercizio. Per i dettagli si rimanda ai commenti riportati nelle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale Consolidato;

- **Ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali**, pari a 198 (193) migliaia di euro, in crescita di 5 migliaia di euro, per i cui dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale;
- **Svalutazione dei crediti correnti**, per l'adeguamento degli stessi al loro presunto valore di realizzo, per 331 migliaia di euro (1.078 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono riferiti alla capogruppo per 118 migliaia di euro, e per 213 migliaia di euro, alla partecipata Soccer SAS.

### 35. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nell'esercizio, sono stati effettuati Accantonamenti finalizzati all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali per 800 migliaia di euro, di cui 500 migliaia di euro riferiti alla partecipata Soccer SAS.

### 36. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria consolidata, negativa per 7.012 migliaia di euro (negativa per 1.723 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in peggioramento di 5.289 migliaia di euro nell'esercizio, risulta così composta:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Interessi attivi su c/c bancari	46	21
Proventi su cambi	17	16
Altri proventi finanziari	12	15
<b>Proventi finanziari</b>	<b>75</b>	<b>52</b>
Interessi passivi su c/c bancari	(60)	(197)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (c.d. <i>Term Loan</i> )	(1.350)	(1.386)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (c.d. <i>Vendor Loan</i> )	(985)	(1.025)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (factor)	(2.360)	(1.146)
Interessi passivi verso altri (erario, Ist.Prev.li, fornitori)	(120)	(167)
Commissioni bancarie ed altri oneri	(1.398)	(1.387)
Perdite su cambi	(14)	(115)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(6.287)</b>	<b>(5.423)</b>
Proventi (oneri) finanziari derivanti dalla gestione calciatori	(800)	3.648
<b>Totale Proventi (Oneri) finanziari netti</b>	<b>(7.012)</b>	<b>(1.723)</b>

I **Proventi finanziari**, pari a 75 migliaia di euro (52 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 23 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di Interessi attivi su c/c bancari, per 45 migliaia di euro (21 migliaia di euro, al 30 giugno 2013); Proventi su cambi, per 17 migliaia di euro (16 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) ed Altri proventi finanziari, per 12 migliaia di euro (15 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi, per 10 migliaia di euro, ad interessi riconosciuti dalla partecipata SDS Srl su crediti commerciali maturati e liquidati fino alla data di chiusura della liquidazione (dicembre 2013), ed a interessi maturati sulla Polizza TFR Ina –Assitalia, per 2 migliaia di euro.

Gli **Oneri finanziari**, pari a 6.287 migliaia di euro (5.423 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 864 migliaia di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza degli oneri finanziari relativi a finanziamenti erogati in più tranche nel corso dell'esercizio precedente e delle anticipazioni di factoring, nonché per la maggiore onerosità delle commissioni bancarie su finanziamenti e fidejussioni ed operazioni bancarie, risultano composti da:

- Interessi passivi su c/c bancari, per 64 migliaia di euro (197 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 43 migliaia di euro maturati su un temporaneo scoperto di un c/c Unicredit della Capogruppo e 17 migliaia di euro, riferiti alla partecipata Soccer.

- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 1.350 migliaia di euro (1.386 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi al finanziamento di 30.000 migliaia di euro (c.d. *Term Loan*) nei confronti della ASR TD SPV LLC, subentrata, a seguito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, ad Unicredit S.p.A. nei contratti finanziari stipulati con A.S. Roma;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per complessivi 985 migliaia di euro (1.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi al finanziamento di 20.000 migliaia di euro (c.d. *Vendor Loan*) nei confronti della ASR TD SPV LLC, subentrata, a seguito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, ad Unicredit S.p.A. nei contratti finanziari stipulati con A.S. Roma;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 2.360 migliaia di euro (1.146 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 937 migliaia di euro, verso Unicredit Factoring e 1.423 migliaia di euro, verso primarie società di factoring nazionali ed internazionali, a valere su crediti commerciali ceduti;
- Interessi passivi verso altri, per 120 migliaia di euro (167 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 47 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi ad interessi su debiti tributari rateizzati e per ravvedimenti operosi, su rateizzazioni accordate da Enti Previdenziali e per adeguamento (IAS) di fondi TFR del personale dipendente;
- Commissioni ed oneri, per 1.398 migliaia di euro (1.387 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 11 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:
  - commissioni di factoring, per 736 migliaia di euro (581 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 297 migliaia di euro verso Unicredit Factoring (581 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
  - commissioni su fidejussioni, per 191 migliaia di euro (585 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), interamente verso Unicredit (517 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
  - commissioni su finanziamenti, per 265 (78) migliaia di euro, di cui 241 (75) verso Unicredit e 24 (3) verso Roma 2000 (Gruppo Unicredit);
  - commissioni bancarie, per 118 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), su pagamenti e servizi POS;
  - altri oneri e commissioni, per 88 migliaia di euro (55 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), prevalentemente su abbonamenti e carte di credito;
- Perdite su cambi, per 14 migliaia di euro (115 migliaia di euro al 30 giugno 2013) derivanti da operazioni commerciali in dollari USA .

Gli Oneri finanziari netti derivanti dalla Gestione calciatori, pari a 800 migliaia di euro (positivi per 3.468 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), originano dalla definizione a fine esercizio, dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, che hanno comportato il conseguimento di proventi, per 1.700 migliaia di euro (4.285 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e corrispondenti oneri, per 2.500 migliaia di euro (637 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

I proventi da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 1.700 migliaia di euro (4.285 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla definizione nell'esercizio dei seguenti diritti di partecipazione: 1.000 migliaia di euro, per Nico Lopez (Udinese); 150 migliaia di euro, per Barba (Grosseto); 300 migliaia di euro, Sabelli (Bari) e 250 migliaia di euro, per Pettinari (Crotone).

Gli oneri da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 2.500 migliaia di euro (637 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla definizione nell'esercizio dei seguenti diritti di partecipazione: 2.449,5 migliaia di euro, per Verre (Udinese) e 0,5 migliaia di euro per Orchi (Catanzaro).

### 37. IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI E DIFFERITE

Nell'esercizio sono state accertate Imposte correnti e differite per 3.321 migliaia di euro (3.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 121 migliaia di euro nell'esercizio.

Le imposte sul reddito (IRAP), sono pari a 3.136 migliaia di euro (2.707 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 429 migliaia di euro nell'esercizio, per i maggior imponibili fiscali registrati.

Le imposte differite ammontano complessivamente a 185 migliaia di euro (493 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 180 (329) migliaia di euro, stanziata da Soccer SAS in relazione a quote di ammortamento dei marchi, inclusi nell'ambito del più ampio e complessivo ramo d'azienda conferito da AS Roma in sede di costituzione della società, determinate ai soli fini fiscali e computate in diminuzione del reddito imponibile. Nell'esercizio la Capogruppo registra un rigiro di imposte anticipate iscritte in esercizi precedenti, pari a 5 (164) migliaia di euro, per oneri e spese fiscalmente deducibili nell'esercizio. La movimentazione delle Imposte differite viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti supplementari.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale, in conseguenza del risultato negativo di esercizio, che determinerà l'insorgenza di perdite fiscali, da utilizzare in futuro senza limitazioni temporali, che si aggiungono a quelle maturate al 30 giugno 2013. Su tali perdite fiscali, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive; prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi reddituali, in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

Si specifica che non viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico, in quanto la Società ha riportato una perdita fiscale ai fini IRES. Inoltre, tale riconciliazione non viene fornita ai fini IRAP, avendo tale imposta una base imponibile diversa dal risultato ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio ed un altro.

### 38. UTILE NETTO (PERDITA) PER AZIONE

La perdita per azione (base) è pari a 0,291 euro (0,303 euro, al 30 giugno 2013), è determinato dividendo il risultato dell'esercizio, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie A.S. Roma in circolazione nel medesimo periodo, pari a 132.523.296. Nei periodi in esame non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*.

\* \* \*

## INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, riferita alla situazione in essere al 30 giugno 2014.

Si fa presente che AS Roma S.p.A. è controllata direttamente da NEEP Roma Holding S.p.A., costituita il 26 aprile 2011 (con Codice Fiscale 11418561004) controllata, a sua volta, da **AS Roma SPV LLC**, società di diritto statunitense costituita il 27 gennaio 2011 e con sede sociale in 615 South DuPont Highway, Dover, Delaware 19901 (U.S.A.), attuale soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento. Si riporta il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, approvato dai soci di AS Roma SPV LLC.

(Dati in migliaia di Dollari USA)	31.12.13	31.12.12
<b>Assets</b>		
A – Current assets-escrow cash account	548	36
B – Other assets – AS Roma Entities	42.180	42.180
C – Investment in Stadium	73	-
C - Other assets – Notes receivable	65.777	36.177
<b>Total assets</b>	<b>108.578</b>	<b>78.393</b>
<b>Liabilities &amp; Equity</b>		
A – Equity:		
▪ Share capital – Members' Contributed Capital	53.761	41.498
▪ Retained earnings	(5.616)	(2.815)
▪ Net income	(5.245)	(2.800)
<b>Total Equity</b>	<b>42.900</b>	<b>38.524</b>
B - Liabilities:		
▪ Account payable	2.079	1.987
▪ Other current liabilities (interest, note payable)	63.599	40.523
Total current liabilities	<b>65.677</b>	<b>42.510</b>
<b>Totale Liabilities &amp; Equity</b>	<b>108.578</b>	<b>78.393</b>

\* \* \*

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2014 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

**Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione**  
James Joseph Pallotta

**Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti James Joseph Pallotta e Francesco Malknecht, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2014.
2. Si attesta, inoltre, che il Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2014:
  - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
  - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
3. Si attesta, infine, che la Relazione sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione del Gruppo A.S. Roma, nonché della situazione dell'emittente e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 3 ottobre 2014

**Il Dirigente Preposto**

Francesco Malknecht

**Il Presidente del  
Consiglio di Amministrazione**  
James Joseph Pallotta



**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2014**

**PROSPETTI DI INFORMATIVA  
SUPPLEMENTARE**



**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2014**  
(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)



**A.S. Roma S.p.A.**

**99,99%**

Soccer S.a.s. di Brand  
Management Srl

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl (1)	Roma	123.432.270	Euro

Tutte le partecipazioni sono possedute direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

- Il capitale sociale della partecipata risultava pari ad euro 125.121.523, al 30 giugno 2007 ed al 31 dicembre 2007 (data di approvazione del bilancio della partecipata), equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato come risultante da apposita perizia. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è emersa una differenza di Euro 1.699.253 che nel mese di maggio 2008 ha determinato un conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda iniziale, determinando la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale.

**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE  
CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE**

(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
Soccer Sas di Brand Management Srl <sup>(1)</sup>	99,99	123.432	130.735	25.760	7.303	123.285	138.599	7.864

(1) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 30 giugno 2014

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA S.P.A.  
ED IL RISULTATO CONSOLIDATO**

(Valori in migliaia di euro)	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
<b>Risultato di esercizio della Capogruppo</b>	<b>(38.123)</b>	<b>(43.009)</b>
<b>Risultato di esercizio delle società consolidate</b>	<b>6.856</b>	<b>7.303</b>
<b>Risultato aggregato</b>	<b>(31.267)</b>	<b>(35.706)</b>
<b>RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:</b>		
- Eliminazione dividendi infragruppo (da Soccer SAS)	<b>(7.113)</b>	<b>(4.234)</b>
<b>Risultato Consolidato</b>	<b>(38.380)</b>	<b>(39.940)</b>
- Attribuzione alle minoranze del risultato (utile) di loro competenza	<b>(178)</b>	<b>(190)</b>
<b>Risultato Consolidato di Gruppo</b>	<b>(38.558)</b>	<b>(40.130)</b>

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO DI A.S. ROMA S.P.A.  
E IL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**

(Valori in migliaia di euro)	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
<b>Patrimonio netto della Capogruppo</b>	<b>35.011</b>	<b>49.826</b>
<b>Patrimonio netto delle società consolidate</b>	<b>130.188</b>	<b>130.735</b>
<b>Totale Patrimonio Netto Aggregato</b>	<b>165.199</b>	<b>180.561</b>
<b>RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:</b>		
- Eliminazione del capitale e riserve delle società consolidate	<b>(123.422)</b>	<b>(123.422)</b>
- Eliminazione plusvalenze infragruppo	<b>(123.101)</b>	<b>(123.101)</b>
- Altre rettifiche di consolidamento, riclassifiche ed arrotondamenti	<b>(4)</b>	<b>(4)</b>
<b>Patrimonio Netto Consolidato</b>	<b>(81.328)</b>	<b>(65.966)</b>
- Attribuzione alle minoranze del patrimonio netto di loro competenza	<b>(188)</b>	<b>(200)</b>
<b>Patrimonio Netto Consolidato di Gruppo</b>	<b>(81.516)</b>	<b>(66.166)</b>

**PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE**

Importi in migliaia di euro

Tipologia incarico	Società di revisione incaricata	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico
Audit Bilancio Separato	<b>BDO SpA</b>	Società Capogruppo	88 (*) (**)
Audit Bilancio Consolidato	<b>BDO SpA</b>	Società Capogruppo	8 (*) (**)
Audit Semestrale	<b>BDO SpA</b>	Società Capogruppo	31 (*) (**)
Servizi di revisione	<b>BDO SpA</b>	Società Partecipate	18 (*) (**)

(\*) al netto di rivalutazione Istat e Contributo vigilanza Consob

(\*\*) non vengono forniti servizi relativi ad attività non audi

**PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA**

<b>Imposte differite attive non contabilizzate al 30 giugno 2014</b> (valori in Euro /000)			
<b>Tipologia delle differenze temporanee</b>	<b>Imponibili</b>	<b>%</b>	<b>Imposte</b>
- Perdite fiscali esercizi precedenti	175.083	27,50	48.148
- Fondi rischi ed oneri	9.131	31,92	2.915
- Fondi svalutazione crediti	1.853	27,50	510
<b>Totali</b>	<b>186.067</b>		<b>51.573</b>

<b>Crediti per Imposte Anticipate</b>	<b>SALDO INIZIALE</b> 30 giugno 2013		<b>VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO</b>				<b>SALDO FINALE</b> 30 giugno 2014	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
<b>Tipologia delle differenze temporanee</b> (Valori in Euro / 000)								
<b>1 Differenze che originano attività per imposte anticipate con imputazione a Conto Economico:</b>								
Svalutazione diritti pluriennali calciatori a deducibilità differita	120	5	(120)	(5)	-	-	-	-
<b>Crediti per Imposte Differite</b>		<b>5</b>		<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>5</b>

<b>Fondi per imposte differite</b>	<b>SALDO INIZIALE</b> 30 giugno 2012		<b>VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO</b>				<b>SALDO FINALE</b> 30 giugno 2013	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
<b>Tipologia delle differenze temporanee</b>								
<b>1 Differenze che originano passività per imposte differite con imputazione a Conto Economico:</b>								
Ammortamento marchi di Soccer Sas	(30.768)	(1.483)	( 6.831)		(180)	-	(37.599)	(1.663)
<b>Debiti per Imposte Differite</b>		<b>(1.483)</b>		<b>-</b>	<b>(180)</b>	<b>-</b>		<b>(1.663)</b>



**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2014**

**RELAZIONE SULLA SOCIETÀ DI REVISIONE**



Tel: +39 06855073  
Fax: +39 0685305447  
www.bdo.it

Piazza Mincio, 2  
00198 Roma  
e-mail: roma@bdo.it

**Relazione della società di revisione**  
**ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della  
società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, del Gruppo A.S. Roma chiuso al 30 giugno 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 7 ottobre 2013.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma, al 30 giugno 2014 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo A.S. Roma per l'esercizio chiuso a tale data.
4. Come indicato nella relazione sulla gestione, la società capogruppo è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di AS Roma SPV LLC. Di conseguenza gli amministratori hanno inserito nelle note esplicative, quale parte integrante del bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2014, le informazioni richieste dall'art. 2497 - bis 4° comma del C.C.. Il nostro giudizio sul bilancio consolidato non si estende a dette informazioni in quanto il relativo bilancio non è stato da noi assoggettato a revisione contabile.

Aosta, Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Potenza, Roma, Torino, Verona

BDO S.p.A. - Sede Legale: Largo Augusto, 8 - 20122 Milano - Capitale Sociale Euro 100.000 i.v.  
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 01795620150 - R.E.A. Milano 779346 - Iscritta all'Albo Speciale CONSOB delle Società di Revisione

BDO S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.



5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98 presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma al 30 giugno 2014.

Roma, 6 ottobre 2014

BDO S.p.A.  
*Felice Duca*  
Felice Duca  
(Socio)







**BILANCIO DI ESERCIZIO  
A.S. ROMA S.P.A.**







## **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2014**

### **PROSPETTI CONTABILI**

**Bilancio A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014**

Piazzale Dino Viola, 1 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 19.878.000 di Euro

C.F 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

**STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

Valori in Euro	note	30 06 2014	30 06 2013
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		89.156.173	78.748.389
b) Altre immobilizzazioni		17.796.993	17.749.355
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>106.953.166</b>	<b>96.497.744</b>
a) impianti e macchinario		215.861	225.040
c) altri beni		173.462	192.922
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>389.323</b>	<b>417.962</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>123.422.270</b>	<b>123.422.270</b>
a) crediti commerciali		11.449.000	14.666.500
b) altre attività non correnti		2.897.340	326.195
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>14.346.340</b>	<b>14.992.695</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>245.111.099</b>	<b>235.330.671</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>			
<b>Crediti commerciali</b>	<b>5</b>	<b>55.585.519</b>	<b>37.506.938</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>6</b>	<b>4.250.000</b>	<b>2.250.500</b>
<b>Altre attività correnti</b>	<b>7</b>	<b>23.078.960</b>	<b>6.762.023</b>
a) Imposte anticipate		-	5.416
b) crediti tributari		260.445	523.652
<b>Crediti per imposte</b>	<b>8</b>	<b>260.445</b>	<b>529.068</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>9</b>	<b>3.732.779</b>	<b>7.652.065</b>
<b>Totale attività correnti</b>		<b>86.907.703</b>	<b>54.700.594</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>332.018.802</b>	<b>290.031.265</b>



**Bilancio A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014**

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

Valori in Euro	<i>note</i>	<b>30 06 2014</b>	<b>30 06 2013</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10</b>		
Capitale sociale		19.878.494	19.878.494
Riserva sovrapprezzo azioni		-	11.547.298
Riserva Legale		1.986.537	1.986.537
Riserva 10% scuole giovanili		-	3.973.073
Riserva utili (perdite) attuariali		(142.170)	-
Riserva FTA		(85.932.721)	(85.932.721)
Riserva di conferimento		123.100.771	123.100.771
Versamenti azionisti c/futuro aum. C.S.		100.000.000	76.550.000
Utile (perdita) portati a nuovo		(85.757.227)	(58.268.432)
Utile (perdita) d'esercizio		(38.123.050)	(43.009.166)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>35.010.634</b>	<b>49.825.854</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondo TFR	<b>11</b>	1.058.227	823.175
Finanziamenti	<b>12</b>	61.520.000	-
Debiti commerciali	<b>13</b>	23.222.500	20.000.334
Debiti tributari	<b>14</b>	-	17.246
Fondo rischi imposte	<b>15</b>	1.217.864	1.368.253
Fondo per rischi e oneri	<b>16</b>	9.131.223	14.894.911
Altri debiti non correnti	<b>17</b>	9.442.929	9.531.313
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>105.592.743</b>	<b>46.635.232</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali	<b>18</b>	75.569.673	65.031.786
Finanziamenti	<b>19</b>	75.413.504	97.152.204
Debiti Tributari	<b>20</b>	6.881.902	590.852
Debiti verso istituti previdenziali	<b>21</b>	1.363.089	840.725
Altre passività	<b>22</b>	32.187.257	29.954.612
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>191.415.425</b>	<b>193.570.179</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>332.018.802</b>	<b>290.031.265</b>



**Bilancio A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014**
**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

Valori in Euro	<i>note</i>	<b>30 06 2014</b>	<b>30 06 2013</b>
<b>Ricavi da gare</b>	<b>23</b>	<b>23.383.532</b>	<b>21.239.581</b>
a) Sponsorizzazioni		6.821.667	6.000.000
b) Diritti televisivi e diritti d'immagine		68.694.051	66.014.376
c) Altri proventi		17.911.853	14.425.052
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>24</b>	<b>93.427.571</b>	<b>86.439.428</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>116.811.103</b>	<b>107.679.009</b>
Acquisti materie di consumo	<b>25</b>	(1.544.838)	(1.839.723)
Spese per Servizi	<b>26</b>	(27.643.946)	(24.977.730)
Spese per godimento beni di terzi	<b>27</b>	(6.761.153)	(7.179.950)
Spese per il personale	<b>28</b>	(105.246.148)	(91.998.534)
Oneri diversi di gestione	<b>29</b>	(12.745.999)	(4.665.322)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(153.942.084)</b>	<b>(130.661.259)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>30</b>	30.718.730	10.986.568
<b>Margine Operativo Lordo</b>		<b>(6.412.251)</b>	<b>(11.995.682)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>31</b>	(28.569.590)	(31.252.778)
Accantonamenti per rischi	<b>32</b>	(300.000)	-
<b>Risultato Operativo</b>		<b>(35.281.841)</b>	<b>(43.248.460)</b>
Proventi e oneri finanziari	<b>33</b>	164.207	2.703.135
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(35.117.634)</b>	<b>(40.545.325)</b>
a) imposte correnti		(3.000.000)	(2.300.000)
b) imposte anticipate e differite		(5.416)	(163.841)
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>34</b>	<b>(3.005.416)</b>	<b>(2.463.841)</b>
<b>Utile (perdita) di periodo</b>		<b>(38.123.050)</b>	<b>(43.009.166)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>35</b>	<b>(0,288)</b>	<b>(0,325)</b>
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo:</b>			
Utili/perdite attuariali iscritte a riserva benefici dipendenti		(142.170)	-
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		(142.170)	-
<b>Totale risultato del periodo complessivo</b>		<b>(38.265.220)</b>	<b>(43.009.166)</b>

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Dati in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
<b>Valori al 30.06.2012</b>	19.878	1.987	11.547	0	123.101	(85.933)	-	53.973	(58.268)	66.285
Copertura perdita di esercizio <sup>(1)</sup>	-	-	-	(58.268)	-	-	-	-	58.268	-
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	-	26.550	-	26.550
Risultato al 30.06.2013	-	-	-	-	-	-	-	-	(43.009)	(43.009)
<b>Valori al 30.06.2013</b>	19.878	1.987	11.547	(58.268)	123.101	(85.933)	-	80.523	(43.009)	49.826
Copertura perdita di esercizio <sup>(2)</sup>	-	-	(11.547)	(27.489)	-	-	-	(3.973)	43.009	-
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	-	23.450	-	23.450
Adeguamento riserva benefici futuri ai dipendenti	-	-	-	-	-	-	(142)	-	-	(142)
Risultato al 30.06.2014	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.123)	(38.123)
<b>Valori al 30.06.2014</b>	19.878	1.987	-	(85.757)	123.101	(85.933)	(142)	100.000	(38.123)	35.011

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 29 ottobre 2012;

(2) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 28 ottobre 2013;

RENDICONTO FINANZIARIO – Valori in Euro / 000	NOTE	30 06 2014	30 06 2013
<b>A) Risultato prima delle imposte</b>		<b>(35.118)</b>	<b>(40.545)</b>
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	31	28.451	31.182
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	31 e 32	418	70
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	30	(51.714)	(27.096)
- gestione finanziaria	33	(164)	(2.703)
variazione dei crediti correnti		(564)	8.569
variazione dei debiti correnti		8.970	4.515
variazione dei fondi rischi		(300)	-
variazione dei crediti tributari		269	318
variazione dei debiti tributari e fondi imposte		6.291	(6.177)
variazione altre passività correnti		2.753	(6.607)
variazione altre attività non correnti		(628)	(6.452)
variazione altre passività non correnti		(2.705)	189
+/- gestione fiscale	34	(3.005)	(2.464)
<b>B) Flusso Monetario Attività Operativa</b>		<b>(11.928)</b>	<b>(6.656)</b>
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	1	(82.816)	(47.809)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori		96.332	47.979
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore		(35.950)	(6.452)
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore		1.568	(9.086)
<b>C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori</b>		<b>(20.866)</b>	<b>(33.494)</b>
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali		596	(70)
<b>D) Flusso monetario dell'attività di investimento</b>		<b>596</b>	<b>(70)</b>
proventi finanziari	33	1.763	4.315
oneri finanziari	33	(8.711)	(5.846)
incremento riserve c/futuro aumento di capitale sociale	10	23.450	26.550
dividendi	33	7.112	4.234
<b>E) Flusso monetario da attività di finanziamento</b>		<b>23.614</b>	<b>29.253</b>
<b>F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE</b>		<b>(43.702)</b>	<b>(33.386)</b>
<i>Posizione finanziaria netta iniziale</i>		<i>(89.500)</i>	<i>(56.114)</i>
<i>Posizione finanziaria netta finale</i>		<i>(133.202)</i>	<i>(89.500)</i>

Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale

Attività finanziarie	9	3.732	7.652
Indebitamento finanziario	12 e 19	(136.934)	(97.152)
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>		<b>(133.202)</b>	<b>(89.500)</b>

## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
 (Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in Euro	note	30 06 2014	di cui con parti correlate	30 06 2013	di cui con parti correlate
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
a) Diritti pluriennali prestazioni calciatori		89.156.173		78.748.389	
b) Altre immobilizzazioni		17.796.993		17.749.355	
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>106.953.166</b>	-	<b>96.497.744</b>	-
a) impianti e macchinari		215.861		225.040	
b) attrezzature industriali e commerciali		0		0	
c) altri beni		173.462		192.922	
<b>Attività materiali</b>	<b>2</b>	<b>389.323</b>	-	<b>417.962</b>	-
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>123.422.270</b>		<b>123.422.270</b>	
a) crediti commerciali		11.449.000		14.666.500	
b) altre attività non correnti		2.897.340	2.700.000	326.195	
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>14.346.340</b>	<b>2.700.000</b>	<b>14.992.695</b>	-
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>245.111.099</b>	<b>2.700.000</b>	<b>235.330.671</b>	-
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>					
<b>Crediti commerciali</b>	<b>5</b>	<b>55.585.519</b>	925.288	<b>37.506.938</b>	1.440.864
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>6</b>	<b>4.250.000</b>		<b>2.250.500</b>	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>7</b>	<b>23.078.960</b>	1.640.156	<b>6.762.023</b>	2.700.000
a) Imposte anticipate		-		5.416	
b) crediti tributari		260.445		523.652	
<b>Crediti per imposte</b>	<b>8</b>	<b>260.445</b>		<b>529.068</b>	
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>9</b>	<b>3.732.779</b>	719.707	<b>7.652.065</b>	5.914.927
<b>Totale attività correnti</b>		<b>86.907.703</b>	<b>3.285.151</b>	<b>54.700.594</b>	<b>10.055.791</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>332.018.802</b>	<b>5.985.151</b>	<b>290.031.265</b>	<b>10.055.791</b>

Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2014	di cui con parti correlate	30 06 2013	di cui con parti correlate
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10</b>				
Capitale sociale		19.878.494		19.878.494	
Riserva sovrapprezzo azioni		-		11.547.298	
Riserva Legale		1.986.537		1.986.537	
Riserva 10% scuole giovanili		-		3.973.073	
Riserva utili (perdite) attuariali		(142.170)		-	
Riserva FTA		(85.932.721)		(85.932.721)	
Riserva di conferimento		123.100.771		123.100.771	
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		100.000.000	100.000.000	76.550.000	76.550.000
Utile (perdita) portati a nuovo		(85.757.227)		(58.268.432)	
Utile (perdita) d'esercizio		(38.123.050)	(5.312.777)	(43.009.166)	(3.596.564)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>35.010.634</b>	<b>94.687.223</b>	<b>49.825.854</b>	<b>72.953.436</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Fondo TFR	11	1.058.227		823.175	
Finanziamenti	12	61.520.000	60.000.000	-	
Debiti commerciali	13	23.222.500		20.000.334	
Debiti tributari	14	-		17.246	
Fondo imposte differite	15	1.217.864		1.368.253	
Fondo per rischi e oneri	16	9.131.223		14.894.911	
Altri debiti non correnti	17	9.442.929		9.531.313	
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>105.592.743</b>	<b>60.000.000</b>	<b>46.635.232</b>	<b>0</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti commerciali	18	75.569.673	11.683.763	65.031.786	9.269.195
Finanziamenti	19	75.413.504	23.268.201	97.152.204	97.152.204
Debiti Tributari	20	6.881.902		590.852	
Debiti verso istituti previdenziali	21	1.363.089		840.725	
Altre passività	22	32.187.257		29.954.612	
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>191.415.425</b>	<b>34.951.964</b>	<b>193.570.179</b>	<b>106.421.399</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>332.018.802</b>	<b>189.639.186</b>	<b>290.031.265</b>	<b>179.374.835</b>

## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

**Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006**

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2014	di cui con parti correlate	30 06 2013	di cui con parti correlate
<b>Ricavi da gare</b>	<b>23</b>	<b>23.383.532</b>		<b>21.239.581</b>	
a) Sponsorizzazioni		6.821.667		6.000.000	
b) Diritti televisivi e diritti d'immagine		68.694.051		66.014.376	
c) Altri proventi		17.911.853	3.927.552	14.425.052	3.755.215
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>24</b>	<b>93.427.571</b>	<b>3.927.552</b>	<b>86.439.428</b>	<b>3.755.215</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>116.811.103</b>	<b>3.927.552</b>	<b>107.679.009</b>	<b>3.755.215</b>
Acquisti materie di consumo	<b>25</b>	(1.544.838)	(752.784)	(1.839.723)	(66.173)
Spese per Servizi	<b>26</b>	(27.643.946)	(2.422.942)	(24.977.730)	(3.264.902)
Spese per godimento beni di terzi	<b>27</b>	(6.761.153)	(2.700.000)	(7.179.950)	(3.241.100)
Spese per il personale	<b>28</b>	(105.246.148)		(91.998.534)	
Oneri diversi di gestione	<b>29</b>	(12.745.999)	(6.421.667)	(4.665.322)	(76.343)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(153.942.084)</b>	<b>(12.297.392)</b>	<b>(130.661.259)</b>	<b>(6.648.518)</b>
<b>Gestione operativa netta calciatori</b>	<b>30</b>	<b>30.718.730</b>		<b>10.986.568</b>	
<b>Margine Operativo Lordo</b>		<b>(6.412.251)</b>	<b>(8.369.840)</b>	<b>(11.995.682)</b>	<b>(2.893.303)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>31</b>	(28.569.590)		(31.252.778)	
Accantonamenti per rischi	<b>32</b>	(300.000)		-	
<b>Risultato Operativo</b>		<b>(35.281.841)</b>	<b>(8.369.840)</b>	<b>(43.248.460)</b>	<b>(2.893.303)</b>
Proventi e oneri finanziari	<b>33</b>	164.207	3.057.063	2.703.135	(703.261)
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(35.117.634)</b>	<b>(5.312.777)</b>	<b>(40.545.325)</b>	<b>(3.596.564)</b>
a) imposte correnti		(3.000.000)		(2.300.000)	
b) imposte anticipate e differite		(5.416)		(163.841)	
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>34</b>	<b>(3.005.416)</b>	-	<b>(2.463.841)</b>	-
<b>Utile (perdita) di periodo</b>		<b>(38.123.050)</b>	<b>(5.312.777)</b>	<b>(43.009.166)</b>	<b>(3.596.564)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>35</b>	<b>(0,288)</b>		<b>(0,325)</b>	
<b>Altre componenti del risultato di esercizio complessivo:</b>					
Utili (perdite) attuariali iscritte nella Riserva benefici dipendenti		(142.170)		-	
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		(142.170)	-	-	-
<b>Totale risultato del periodo complessivo</b>		<b>(38.265.220)</b>	<b>(5.312.777)</b>	<b>(43.009.166)</b>	<b>(3.596.564)</b>



**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 30 GIUGNO 2014**

**NOTE ESPLICATIVE**



## INFORMAZIONI GENERALI

L'A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità **"Società"** o **"A.S. Roma"**) è una società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Piazzale Dino Viola n.1, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare segmento standard - Classe 1, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra e le sponsorizzazioni.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Separato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs. 30/2005, e delle disposizioni di cui alla Raccomandazione Consob n. 2080535, del 9 dicembre 2002, in materia di informazioni contabili periodiche e continue e sui fatti rilevanti delle società calcistiche quotate; inoltre, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto delle Raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze UEFA, versione 2.2, per il rispetto dei Criteri finanziari, previsti dalla normativa federale ed internazionale vigente in materia. È stata, inoltre, seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio sono stati redatti in conformità al principio internazionale IAS 1, così come previsto dalla Comunicazione Consob n. DEM 6064313 del 28 luglio 2006. I Prospetti di bilancio e le Note esplicative sono state predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di Bilancio, di cui alla Delibera Consob n. 15519 e alla Comunicazione Consob n. 6064293 emesse in data 28 luglio 2006. È stata inoltre seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate.

Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico Complessivo, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle Note esplicative. Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale è stata adottata la distinzione tra "corrente/non corrente", quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico Complessivo la classificazione dei ricavi e dei costi avviene per natura, con separate indicazioni delle componenti riferibili alla gestione del parco calciatori. Il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile dell'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", in aggiunta ai prospetti obbligatori sono stati predisposti appositi prospetti di Conto Economico Complessivo e Stato Patrimoniale, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Inoltre, vengono forniti i Prospetti di Stato patrimoniale e Conto economico riclassificati ed il Rendiconto finanziario, riportati nelle Informazioni sulla gestione, oltre al prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2014, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art.126, Deliberazione Consob, n. 11971/99, nonché all'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali. Gli importi indicati negli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono espressi in euro, mentre nelle Note Esplicative, in migliaia di euro.

Gli schemi del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario, sono uguali a quelli utilizzati per il Bilancio al 30 giugno 2013 e di seguito analiticamente riportati e riportano ai fini comparativi i corrispondenti valori al 30 giugno 2013.

#### APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il Bilancio separato al 30 giugno 2014 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3 ottobre 2014 ed è stato pubblicato nei termini di legge. Il presente bilancio è assoggettato a revisione legale da parte della società BDO S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio Separato e delle Situazioni contabili infrannuali.

Per Principi Contabili Internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC), emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB), e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

Il presente Bilancio è redatto sulla base di principi contabili conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio Separato chiuso al 30 giugno 2013; con riferimento all'applicazione dell'IFRS 7 si rinvia al paragrafo "Gestione dei Rischi Finanziari".

L'applicazione dei principi contabili per la redazione del Bilancio Separato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. Tali stime possono influenzare il valore di iscrizione delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Separato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale, non sussistendo significative incertezze; a tale proposito, si rimanda al capitolo della "Prevedibile Evoluzione della Gestione" della Relazione sulla Gestione della presente Relazione.
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci è effettuata secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente, a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS.

### **Attività immateriali**

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le Attività immateriali quelle attività non monetarie, identificabili, e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dalla società in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata, e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente, che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale, o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità di controllare i benefici economici deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, anche se, di fatto, non è limitata all'esistenza di questi, poiché può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione, è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della vita utile dell'attività stessa; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, contabilizzati alla data in cui il contratto acquista efficacia, sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori, e ammortizzati in quote costanti, sulla base della durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto economico. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in cinque anni per quote costanti.

La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: (i) per le operazioni di compravendita con società nazionali, alla data del rilascio del visto di esecutività apposto sui contratti dalla L.N.P.; (ii) per le operazioni di compravendita con società estere, alla data di avvenuto rilascio dell'ITC (International Transfer Certificate) da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori corrispettivi sottoposti a condizione quali, a titolo esemplificativo, la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League o il numero di presenze di un calciatore, l'ulteriore costo viene portato ad incremento del costo iniziale nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (ad esempio, la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Gli oneri accessori di diretta imputazione, nei quali rientrano i compensi riconosciuti a procuratori sportivi, per servizi dagli stessi prestati per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, vengono capitalizzati ad incremento del costo storico, qualora gli stessi non siano condizionati alla permanenza del calciatore presso la Società. In caso contrario, tali compensi vengono imputati direttamente a Conto economico, tra i costi per servizi (costi specifici tecnici), nella misura contrattualmente prevista, in relazione al periodo di effettiva permanenza del calciatore.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della società di provenienza o di destinazione del calciatore; in particolare, se appartenente a Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche; se, invece, appartenente alla FIGC, la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto Lega.

Le Altre attività immateriali, rilevate secondo il criterio del costo e iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le stesse saranno utilizzate dalla Società.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali consensuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui *dall'impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata. Viceversa, in caso di apprezzamento del diritto, non viene effettuata alcuna rivalutazione.

### **Attività materiali**

Per il Principio Contabile IAS 16 (Property, Plant and Equipment), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare.

In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito ed alla situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali ed gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi alla stessa.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per il quale sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi in base al metodo del costo, ovvero a quello della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, Impianti e Macchinari.

Il metodo del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita di valore subita.

Il metodo della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione dello stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in Bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso, e cioè sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio.

Il valore contabile di un bene è mantenuto in Bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, ovvero per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

### **Beni in leasing**

Non vi sono attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società. Sono, invece, presenti locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni, c.d. leasing operativi. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata dello stesso contratto di leasing.

### Attività finanziarie

Le Attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non, sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza), ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le Attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra le suddette categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di Bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti e finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate, con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di chiusura del Bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la Società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non dipende dalle previsioni di realizzo entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di chiusura del Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati designati in questa voce dagli Amministratori, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita, sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value* vengono contabilizzate nel primo caso, a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, nel caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i Crediti ed i finanziamenti e le Attività finanziarie da mantenere fino a scadenza sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo; eventuali perdite di valore sono rilevate a Conto Economico. Il valore



delle attività precedentemente ridotto per perdite di valore è ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

### **Partecipazioni**

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- imprese controllate, sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi del Principio Contabile IAS 27;
- imprese collegate, sulle quali, ai sensi del Principio Contabile IAS 28, è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei diritti di voti) e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- imprese controllanti;
- altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value*, ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio venisse accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile sarà ridotto per allinearlo al valore di presunto realizzo della stessa, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del costo di acquisto.

### **Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.**

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto del diritto costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, al diritto alle prestazioni di calciatori nei confronti della Società titolare del diritto al tesseramento.

I Debiti da compartecipazioni risultano, invece, esposti tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma; conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle società compartecipanti.

Tali attività e passività, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine di ciascun esercizio, e possono determinare il realizzo di proventi e/o oneri finanziari, contabilizzati nella Gestione finanziaria, alla data di definizione delle stesse.

La Società, come noto, è tenuta ad adottare i Principi contabili IAS/IFRS e applicare le Raccomandazioni contabili emendate dalla Consob. In data 24 dicembre 2008, la FIGC ha emanato le Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle società di calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni infrannuali. Pertanto, al fine di garantire un'adeguata informativa al mercato ed agli utilizzatori del bilancio, nelle presenti Note Esplicative vengono forniti gli effetti economici e patrimoniali che si sarebbero determinati a seguito dell'applicazione delle suddette Raccomandazioni Contabili Federali, rispetto alla normativa contabile di riferimento.

### **Crediti commerciali ed altri crediti**

I Crediti commerciali e gli Altri crediti inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e, successivamente, valutati al *fair value*, o al costo ammortizzato, sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa futuri attesi, calcolato utilizzando il tasso di interesse effettivo.

#### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le Disponibilità liquide, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, costituite da fondi realmente esistenti, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, in valuta locale, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;
- mezzi equivalenti.

#### **Fondi rischi e oneri**

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente, ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

#### **Fondo trattamento di fine rapporto**

L'A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti, assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano; il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dell'IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali

costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio Consolidato delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Il TFR dei dipendenti è determinato applicando una metodologia di tipo attuariale. L'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio dai dipendenti viene imputato al Conto Economico in una voce del Costo del Lavoro, mentre l'onere finanziario figurativo che l'impresa sosterebbe se si ricorresse ad un finanziamento di importo pari al TFR viene imputato negli Oneri Finanziari. Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, vengono rilevati nel Conto Economico Complessivo, tenendo conto della rimanente vita lavorativa media dei dipendenti.

Per alcune categorie di sportivi professionisti e per alcuni dirigenti aziendali, in seguito alla legge finanziaria del 27.12.2006 n. 296, si è valutato, ai fini dello IAS 19, solo la passività relativa al TFR maturato rimasto in azienda, poiché la quota maturanda è stata versata, in tutto o parte, ad un'entità separata (Fondo fine carriera e Previndai). In conseguenza di tali versamenti e limitatamente agli importi versati, l'azienda non avrà più obblighi connessi all'attività lavorativa prestata in futuro dal dipendente (cd. *Defined contribution plan*).

### **Passività finanziarie**

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value*, e successivamente valutate al costo ammortizzato.

La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è imputata a Conto Economico, sulla base della durata del finanziamento..

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, è classificata come Passività corrente la sola quota di debito che scade entro i dodici mesi successivi a tale data.

Una passività finanziaria, o una parte di una passività finanziaria, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, la stessa è stata estinta, e quindi quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività finanziaria originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

### **Imposte correnti e differite**

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione in Bilancio, utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede saranno in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le imposte differite passive pagate. Le imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

### **Ricavi e costi**

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi d'esercizio sono rilevati a Conto Economico secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i

Ricavi da gare, per biglietteria ed abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenze dei diritti audiovisivi delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti al momento dell'effettivo svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto Economico alla data di efficacia del contratto di cessione; analogamente, è previsto per i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalla definizione dei rapporti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, rilevati tra le componenti finanziarie.

In ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, le plusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo, con accordi di partecipazione, di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, sono rettificati per il 50% del loro ammontare, al fine di riflettere a Conto economico il provento parzialmente maturato. La restante parte della plusvalenza, invece, potrà eventualmente essere imputata solo al momento della definitiva risoluzione della compartecipazione. Nel caso in cui dalla cessione del diritto pluriennale che precede la stipula del contratto di compartecipazione si sia originata una minusvalenza, il valore di questa ultima, al contrario, non è oggetto di alcuna rettifica. Ciò deriva dal fatto che tale perdita è assimilata all'effetto dell'impairment test del diritto pluriennale, nell'assunto che il momento in cui il diritto è alienato rappresenti il momento in cui tale perdita è maturata.

I premi ed i bonus correlati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi sono imputati a Conto Economico tra le componenti positive o negative di reddito, al manifestarsi dell'evento sportivo che ne determina il riconoscimento.

Gli oneri e proventi finanziari sono rilevati per competenza.

I dividendi e gli utili di partecipazioni sono contabilizzati nel periodo contabile in cui ne viene deliberata la distribuzione.

#### **Valuta funzionale e di presentazione**

##### **PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO**

L'euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione della Società. I dati esposti nei prospetti contabili sono presentati in euro, mentre quelli esposti nelle note esplicative in migliaia di euro.

#### **Transazioni e saldi in valuta estera**

Le transazioni in valuta estera sono convertite al tasso di cambio vigente alla data della transazione. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto Economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico, a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi sono contabilizzati direttamente a Patrimonio netto, o a Conto Economico.

#### **RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE**

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

### PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO

La redazione del Bilancio d'esercizio e delle relative Note illustrative richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a Conto economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, altre partecipazioni, i Fondi imposte e i Fondi per rischi ed oneri.

### INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE

Ai sensi dell'IFRS 8, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali; conseguentemente, le componenti economico patrimoniali del Bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività della Società si svolge in ambito nazionale.

### GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il presente Bilancio Separato è redatto, analogamente al precedente, in base al Principio IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance ed alla esposizione finanziaria di un'impresa, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma sono così sintetizzabili:

#### ▪ **Rischio di credito**

L'A.S. Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti da fideiussioni, richieste dai regolamenti federali vigenti in materia di campagna trasferimenti, per assicurare il corretto funzionamento della stanza di compensazione prevista dalla Lega Nazionale Professionisti; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie se non vantati nei confronti di società appartenenti a federazioni europee in ambito UEFA e, pertanto, soggette a regolamenti UEFA vigenti, per la partecipazione alle competizioni internazionali.

I crediti relativi ai proventi derivanti dai principali contratti commerciali sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie a prima richiesta rilasciate in favore di A.S. Roma da primari istituti di credito, nell'interesse delle aziende partner. I crediti relativi ai proventi derivanti dai contratti per licenza dei diritti audiovisivi, commercializzati in forma accentrata dalla LNP, a partire dall'esercizio 2010-2011, non sono invece assistiti da garanzie fideiussorie, a differenza di quanto avvenuto in passato; tuttavia, stante l'elevato *standing* delle Emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza. I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società, che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

#### ▪ **Rischio di tasso di interesse**

Per i finanziamenti a medio lungo termine erogati nel 2011 da Unicredit SpA e Roma 2000 Srl, nell'ambito degli accordi relativi agli assetti proprietari di A.S. Roma, e da queste cedute ad ASR TD SPV nel 2013, come ampiamente illustrato nella Relazione sulla gestione, alla

quale si fa esplicito rinvio, non sussistono rischi di tassi di interesse, in quanto regolati a tasso fisso. Parimenti, per le anticipazioni di factoring, che prevedono la canalizzazione di incassi significativi derivanti dall'attività caratteristica non si ritiene sussistano rischi di tassi di interesse, ancorché variabili, in virtù della limitata scadenza temporale per il rimborso. Pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio Netto, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse.

▪ **Rischio di tasso di cambio**

L'A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto, che di vendita) in euro; pertanto, non è soggetta a significativi rischi di fluttuazione dei tassi di cambio.

▪ **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio 2013-2014 la Società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura, né di trading.

▪ **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni a scadenza. La Società gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti di finanziamento, derivanti dalla gestione corrente, e dal ricorso a mezzi finanziari erogati da Istituti di credito e gli impieghi di liquidità, nel rispetto degli obiettivi previsti dal proprio budget economico-finanziario. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse. Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni, nel caso in cui i flussi di cassa generati dall'ordinaria gestione non fossero sufficienti, ovvero in caso di una discrasia temporale tra gli stessi, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dell'esercizio, la Società ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, anticipazioni su contratti e su crediti, mutui bancari, dismissioni di assets. Successivamente alla chiusura dell'esercizio si è perfezionato l'aumento del capitale sociale nella misura prevista di 100 milioni di euro, il cui versamento era stato già integralmente assicurato e versato nelle casse sociali dagli azionisti di maggioranza prima della chiusura dell'esercizio.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Per l'analisi dell'andamento economico delle attività aziendali, degli aspetti finanziari e patrimoniali, e dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla Relazione sulla Gestione, predisposta a corredo delle presenti Note Esplicative.

**PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB**

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2013**

- Il 20 dicembre 2010, lo IASB ha pubblicato modifiche all'International Financial Reporting Standard (IFRS) 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo- utilizzatori (di seguito “le modifiche all'IFRS 1”) e modifiche all'International Accounting Standard (IAS) 12 Imposte sul reddito – Fiscalità differita: recupero delle attività sottostanti (di seguito “le modifiche allo IAS 12”). L'obiettivo delle modifiche all'IFRS 1 è di introdurre una nuova eccezione all'ambito di applicazione dell'IFRS 1 – ossia, le entità che sono state soggette a grave iperinflazione sono autorizzate ad utilizzare il fair value (valore equo) come sostituto del costo delle loro attività e passività nel pro-spetto della situazione patrimoniale-finanziaria di apertura redatto in conformità agli IFRS. Inoltre, tali modifiche sostituiscono anche i riferimenti alle date



fissate nell'IFRS 1 con riferimenti alla data di passaggio. Per quanto concerne lo IAS 12, esso definisce il trattamento contabile delle imposte sul reddito. L'obiettivo delle modifiche allo IAS 12 è di introdurre un'eccezione al principio di valutazione nello IAS 12 sotto forma di una presunzione relativa in base a cui il valore contabile dell'investimento immobiliare valutato in base al modello del fair value sarebbe recuperato attraverso la vendita e un'entità sarebbe tenuta a ricorrere all'aliquota fiscale applicabile alla vendita dell'attività sottostante. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.

- In data 12 maggio 2011, lo IASB ha emesso il principio IFRS 13 – Misurazione del fair value, che chiarisce come deve essere determinato il fair value ai fini del bilancio e si applica a tutti i principi IFRS che richiedono o permettono la misurazione del fair value o la presentazione di informazioni basate sul fair value. Il principio deve essere applicato in modo prospettico dal 1° gennaio 2013. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.
- Il 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti che ha eliminato l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo, il riconoscimento delle componenti di costo legate alle prestazioni lavorative e gli oneri finanziari netti nel conto economico, l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione della passività e delle attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi. Inoltre, il rendimento delle attività incluso tra gli oneri finanziari netti dovrà essere calcolato sulla base del tasso di sconto della passività e non più del rendimento atteso delle attività. L'emendamento infine, introduce nuove informazioni aggiuntive da fornire nelle note al bilancio. L'emendamento è applicabile in modo retrospettivo dall'esercizio avente inizio dal 1° gennaio 2013. La modifica non ha avuto alcun impatto sui risultati del Gruppo e sulla posizione finanziaria, ma solo sulla modalità di presentazione.
- Il 19 ottobre 2011, lo IASB ha pubblicato l'Interpretazione dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) n. 20 Costi di sbancamento nella fase di produzione di una miniera a cielo aperto (di seguito "IFRIC 20"). L'obiettivo dell'IFRIC 20 è fornire orientamenti sulla rilevazione dei costi di sbancamento nella fase di produzione come attività e sulla valutazione iniziale e successiva dell'attività derivante da un'operazione di sbancamento, al fine di ridurre le differenze pratiche nel modo in cui le entità contabilizzano i costi sostenuti nella fase di produzione di una miniera a cielo aperto. L'adozione di tale principio non ha avuto alcun impatto sui risultati del Gruppo e sulla posizione finanziaria.
- In data 16 dicembre 2011, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IAS 32 – Strumenti Finanziari: Esposizione nel bilancio, per chiarire l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. La sua adozione non ha comportato effetti nell'esercizio 2013/2014.
- In data 16 dicembre 2011, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti all'IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative. L'emendamento richiede informazioni sugli effetti o potenziali effetti dei contratti di compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale-finanziaria. Gli emendamenti devono essere applicati per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2013 e periodi intermedi successivi a tale data. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.
- Il 13 marzo 2012 lo IASB ha pubblicato modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard - Finanziamenti pubblici. Le modifiche all'IFRS 1 riguardano i finanziamenti pubblici a un tasso di interesse inferiore a quelli di mercato e il loro obiettivo è di esentare i neo-utilizzatori degli IFRS da una piena applicazione retroattiva delle relative disposizioni in occasione del passaggio agli IFRS. Pertanto, le modifiche

all'IFRS 1 introducono una nuova eccezione all'applicazione retroattiva degli IFRS, richiedendo ai neo-utilizzatori di attenersi alle disposizioni stabilite dallo IAS 39 Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione e dallo IAS 20 Contabilizzazione dei contributi pubblici e informativa sull'assistenza pubblica prospettivamente ai finanziamenti pubblici in essere alla data di passaggio agli IFRS. Le società applicano le modifiche all'IFRS 1, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2013. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.

- Il 17 maggio 2012, lo IASB ha pubblicato il Ciclo annuale di miglioramenti 2009-2011 dei principi contabili internazionali (i miglioramenti), nel contesto dell'ordinaria attività di razionalizzazione e di chiarimento dei principi contabili internazionali. L'obiettivo dei miglioramenti è quello di trattare argomenti necessari relativi a incoerenze riscontrate negli IFRS oppure a chiarimenti di carattere terminologico, che non rivestono un carattere di urgenza, ma che sono stati discussi dallo IASB nel corso del ciclo progettuale iniziato nel 2009. Tre miglioramenti, in particolare le modifiche dell'Appendice D dell'IFRS 1 e dei principi contabili internazionali IAS 16 e IAS 34, rappresentano chiarimenti o correzioni dei principi in questione. Gli altri tre miglioramenti, in particolare le modifiche dell'IFRS 1, dello IAS 1 e dello IAS 32, comportano cambiamenti delle previsioni esistenti oppure la formulazione di linee guida aggiuntive in merito all'implementazione di tali previsioni. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2013. L'adozione di tali modifiche non ha avuto effetti nella valutazione delle relative poste e sull'informativa fornita nella presente Relazione finanziaria annuale.

***Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata da A.S. Roma.***

- Il 12 maggio 2011 lo IASB ha pubblicato l'International Financial Reporting Standard (IFRS) 10 Bilancio consolidato, l'IFRS 11 Accordi a controllo congiunto, l'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità nonché il Principio contabile internazionale modificato (IAS) n. 27 Bilancio separato e il Principio contabile internazionale modificato (IAS) n. 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture. L'obiettivo dell'IFRS 10 è fornire un unico modello per il bilancio consolidato che prevede il controllo come base per il consolidamento di tutti i tipi di entità. L'IFRS 10 sostituisce lo IAS 27 Bilancio consolidato e separato e l'Interpretazione SIC 12 – Società a destinazione specifica (società veicolo). L'IFRS 11 stabilisce i principi di rendicontazione contabile per le entità che sono parti di accordi a controllo congiunto e sostituisce lo IAS 31 Partecipazioni in joint venture e la SIC-13 Entità a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo. L'IFRS 12 combina, rafforza e sostituisce gli obblighi di informativa per le controllate, gli accordi per un controllo congiunto, le società collegate e le entità strutturate non consolidate. A seguito di questi nuovi IFRS, lo IASB ha emanato anche lo IAS 27 modificato e lo IAS 28 modificato. Le società applicano l'IFRS 10, l'IFRS 11, l'IFRS 12, lo IAS 27 modificato, lo IAS 28 modificato a partire al più tardi dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2014 o in data successiva.
- In data 16 dicembre 2011, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IAS 32 – Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio, per chiarire l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Gli emendamenti devono essere applicati in modo retrospettivo per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.
- Il 28 giugno 2012 lo IASB ha pubblicato modifiche all'International Financial Reporting Standard (IFRS) 10 Bilancio consolidato, all'IFRS 11 Accordi a controllo congiunto e all'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità (di seguito "le modifiche") risultanti dalle proposte contenute nell'exposure draft Guida alle disposizioni transitorie pubblicata nel dicembre 2011. L'obiettivo delle modifiche è chiarire l'intenzione dello IASB al momento della prima pubblicazione della guida alle disposizioni transitorie nell'IFRS 10. Le modifiche prevedono inoltre un ulteriore alleggerimento della transizione nell'IFRS 10, IFRS 11 e IFRS

12, limitando l'obbligo di fornire informazioni comparative rettificata al solo esercizio comparativo precedente. Inoltre, per le informazioni relative alle entità strutturate non consolidate, le modifiche sopprimono l'obbligo di presentare informazioni comparative per gli esercizi precedenti alla data in cui l'IFRS 12 è applicato per la prima volta. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2014.

- Nell'ottobre 2012 lo IASB ha pubblicato modifiche all'International Financial Reporting Standard (IFRS) 10 Bilancio consolidato, all'IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità e al Principio contabile internazionale (IAS) 27 Bilancio separato. L'IFRS 10 è stato modificato per prescrivere alle entità d'investimento di valutare le controllate al fair value rilevato a conto economico anziché consolidarle, onde riflettere meglio il loro modello di business. L'IFRS 12 è stato modificato per imporre la presentazione di informazioni specifiche in merito alle controllate delle entità d'investimento di cui sopra. Le modifiche allo IAS 27 hanno eliminato altresì la possibilità per le entità d'investimento di optare per la valutazione degli investimenti in talune controllate al costo o per quella al fair value nei loro bilanci separati. Le modifiche agli IFRS 10 e 12 e allo IAS 27 comportano modifiche agli IFRS 1, 3 e 7 e agli IAS 7, 12, 24, 32, 34 e 39 volte a garantire la coerenza tra i principi contabili internazionali. Le società applicano le modifiche, al più tardi, a partire dalla data di inizio del loro primo esercizio finanziario che cominci il 1° gennaio 2014.
- In data 20 maggio 2013, lo IASB ha emesso l'interpretazione IFRIC 21 "Levies" (di seguito "IFRIC 21"), che definisce il trattamento contabile dei pagamenti richiesti dalle autorità pubbliche (es. contributi da versare per operare in un determinato mercato), diversi dalle imposte sul reddito, dalle multe, dalle penali. L'IFRIC 21 indica i criteri per la rilevazione della passività, stabilendo che l'evento vincolante che dà origine all'obbligazione, e pertanto a rilevazione della liability, è rappresentato dallo svolgimento dell'attività d'impresa che, ai sensi della normativa applicabile, comporta il pagamento. Le disposizioni dell'IFRIC 21 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 17 giugno 2014.
- In data 29 maggio 2013, lo IASB ha pubblicato alcune modifiche al principio contabile internazionale IAS 36 *Riduzione di valore delle attività*. Le modifiche mirano a chiarire che le informazioni da fornire circa il valore recuperabile delle attività, quando tale valore si basa sul *fair value* al netto dei costi di dismissione, riguardano soltanto le attività il cui valore ha subito una riduzione. La modifica allo IAS 36 è applicabile a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il 1° gennaio 2014.
- In data 27 giugno 2013, lo IASB ha pubblicato alcune modifiche al principio contabile internazionale IAS 39 *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione* intitolate *Novazione di derivati e continuazione della contabilizzazione di copertura*. Le modifiche mirano a disciplinare le situazioni in cui un derivato designato come strumento di copertura è oggetto di novazione da una controparte a una controparte centrale in conseguenza di normative o regolamenti. La contabilizzazione di copertura può così continuare a prescindere dalla novazione, cosa che senza la modifica non sarebbe consentita. La modifica allo IAS 39 è applicabile a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il 1° gennaio 2014.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili in quanto ancora non omologati.**

- Amendments to IAS 19 - Defined Benefit Plans: Employee Contributions.
- Annual Improvements to IFRSs 2010–2012 Cycle.
- Annual Improvements to IFRSs 2011–2013 Cycle.
- IFRS 14 - Regulatory Deferral Accounts.
- IFRS 9 - Financial Instruments and subsequent amendments.
- IFRS 9 - Financial Instruments - Hedge Accounting and amendments to IFRS 9, IFRS 7 and IAS 39.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### A) ATTIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 245.111 migliaia di euro (235.331 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, registrano un incremento netto nell'esercizio di 9.780 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dagli investimenti effettuati nell'area tecnico sportiva e dall'incremento dei crediti per la operata riclassificazione di depositi cauzionali dalla corrispondente voce dei crediti correnti. Tali incrementi trovano parziale compensazione nella diminuzione di crediti commerciali.

##### 1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2014 e 2013, rispettivamente, a 106.953 ed a 96.498 migliaia di euro, registrano un incremento netto nell'esercizio di 10.455 migliaia di euro, sostanzialmente imputabile alla dinamica registrata nei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.13	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	30.06.14
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	78.748	82.817	(44.618)	(27.791)	89.156
Altre immobilizzazioni	17.750	557	-	(510)	17.797
<b>Totale</b>	<b>96.498</b>	<b>83.374</b>	<b>(44.619)</b>	<b>(28.301)</b>	<b>106.953</b>

##### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

Pari a 89.156 migliaia di euro (78.748 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi ammortamenti, registrano un incremento netto nell'esercizio di 10.408 migliaia di euro; tali diritti alle prestazioni sportive (di seguito anche "**DPS**") si riferiscono a calciatori professionisti. I movimenti intervenuti nell'esercizio, analiticamente esposti nella tabella che segue, hanno determinato:

- IV. incrementi per investimenti, per 82.817 migliaia di euro (47.809 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 13.000 migliaia di euro per operazioni di mercato di fine esercizio.
- V. decrementi per disinvestimenti, per complessivi 44.618 migliaia di euro (21.347 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi fondi di ammortamento, per cessioni di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e tenuto anche conto di decrementi, pari a 2.148 migliaia di euro (464 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per perdite di valore a seguito di rescissioni contrattuali consensuali o cessioni definitive, avvenute immediatamente dopo la chiusura dell'esercizio, relativi al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Josè Angel (Brighi, Malomo e Loic, nell'esercizio precedente);
- VI. ammortamenti, per 27.791 migliaia di euro (30.648 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

Tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile (quali, ad esempio, Totti e De Rossi), mentre altri diritti sono iscritti a valori irrisori, in relazione all'acquisizione avvenuta a costi contenuti, inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.

Si fa presente che a seguito dell'introduzione dei Principi IAS/IFRS, dal 2007, non vengono capitalizzati investimenti finalizzati alla creazione di valore sportivo e patrimoniale del settore giovanile (i cosiddetti "**Costi del Vivaio**"), pur in presenza di un indubbio e generale riconoscimento del *know-how* aziendale.

Calciatore	Costo	Incrementi	Decrementi	Costo	Scad.	Anni	Fondi	Decrementi	Ammor.ti	Totale	Valore
	Storico	per	per cessioni	Storico	con-	residui	Amm.to	per cessioni	al	Amm.ti	Netto
	30.06.13	acquisizioni	risoluzioni	30.06.14	tratto	contratto	30.06.13	risoluzioni	30.06.14	30.06.14	Contabile
ANTEI	100	0	(100)	0	2016	2	(40)	40	0	0	0
BALZARETTI	4.500	0	0	4.500	2015	1	(1.411)	0	(1.545)	(2.956)	1.544
BARBA		700	(700)	0	2017	3	0	0	0	0	0
BERISHA		646	0	646	2016	2	0	0	(112)	(112)	534
BERTAGNOLI	240	0	(240)	0	2014	0	(180)	210	(30)	0	0
BRADLEY	3.750	0	(3.750)	0	2016	2	(947)	1.445	(498)	0	0
BRIGHI	1	0	(1)	0	2014	0	0	0	0	0	0
BOLDOR	145	0	0	145	2014	0	(73)	0	(24)	(97)	48
BORRIELLO	10.000	0	0	10.000	2015	1	(5.920)	0	(2.040)	(7.960)	2.040
BURDISO N.	8.000	0	(8.000)	0	2014	0	(5.972)	7.122	(1.150)	0	0
CAPRARI	4.000	0	(4.000)	0	2017	3	0	567	(567)	0	0
CASTAN	5.250	0	0	5.250	2018	4	(1.312)	0	(788)	(2.100)	3.150
CRESCENZI	175	0	0	175	2016	2	(132)	0	(14)	(146)	29
CURCI	1	0	0	1	2015	1	0	0	(1)	(1)	0
D'ALESSANDRO	450	0	0	450	2015	1	(339)	0	(55)	(394)	56
DE MATTOS	3.500	0	0	3.500	2016	2	(875)	0	(875)	(1.750)	1.750
DE SANCTIS	0	600	0	600	2015	1	0	0	(290)	(290)	310
DESTRO	4.500	0	0	4.500	2017	3	0	0	(1.125)	(1.125)	3.375
DI MARIANO	0	350	0	350	2016	2	0	0	(113)	(113)	237
EL. MOU. BENATIA	0	13.500	0	13.500	2018	4	0	0	(2.629)	(2.629)	10.871
FERRANTE	400	0	0	400	2016	2	(243)	0	(53)	(296)	104
FLORENZI	2.500	0	0	2.500	2016	2	(625)	0	(625)	(1.250)	1.250
FRASCATORE	250	0	0	250	2016	2	(167)	0	(27)	(194)	56
GERVAIS	0	9.580	0	9.580	2017	3	0	0	(2.044)	(2.044)	7.536
GUBERTI	1	0	(1)	0	2014	0	(1)	1	0	0	0
GOLUBOVIC	0	1.150	0	1.150	2018	4	0	0	(116)	(116)	1.034
JEDVAJ	0	6.600	0	6.600	2018	4	0	0	(1.294)	(1.294)	5.306
JOSE ANGEL	5.300	0	(5.300)	0	2016	2	(2.079)	3.152	(1.073)	0	0
JAMNAINE WESLEY	240	0	(240)	0	2014	0	(120)	141	(21)	0	0
LAMELA	20.260	0	(20.260)	0	2016	2	(7.776)	8.369	(593)	0	0
LJAJIC	0	13.950	0	13.950	2017	3	0	0	(2.834)	(2.834)	11.116
LOBONT	920	0	0	920	2016	2	(920)	0	0	(920)	0
LOPEZ	1.145	0	(1.145)	0	2016	2	(377)	377	0	0	0
LUCCA	700	0	(700)	0	2017	3	(140)	218	(78)	0	0
MARQUINOS	4.569	0	(4.569)	0	2017	3	(539)	589	(50)	0	0
NAIGGOLAN		12.000	0	12.000	2018	4	0	0	0	0	12.000
OSVALDO	16.600	0	(16.600)	0	2016	2	(6.305)	6.756	(451)	0	0
PERROTTA	7.050	0	(7.050)	0	2013	0	(7.050)	7.050	0	0	0
PIRES RIBEIRO	1.500	0	0	1.500	2017	3	(300)	0	(300)	(600)	900
PISCITELLA	3.000	3.000	(3.000)	3.000	2017	3	0	0	(364)	(364)	2.636
PJANIC	12.000	0	0	12.000	2018	4	(5.768)	0	(1.247)	(7.015)	4.985
PETTINARI		1.000	0	1.000	2015	1	0	0	0	0	1.000
STROOTMAN	0	18.451	0	18.451	2018	4	0	0	(3.559)	(3.559)	14.892
SKORUPSKY	0	1.140	0	1.140	2017	3	0	0	(279)	(279)	861
SVEDKAUSKAS	310	0	0	310	2017	3	(62)	0	(62)	(124)	186
TADDEI	250	0	(250)	0	2014	0	(188)	250	(62)	0	0
TALLO	2.000	0	0	2.000	2016	2	(500)	0	(500)	(1.000)	1.000
TOROSIDIS	600	150	0	750	2015	1	(107)	0	(293)	(400)	350
VERRE	5.000	0	(5.000)	0	2017	3	0	0	0	0	0
VIRGA	112	0	(112)	0	2014	0	(103)	113	(10)	0	0
Professionisti	129.319	82.817	(81.018)	131.118			(50.571)	36.400	(27.791)	(41.962)	89.156
Settore giovanile	1	0	0	1			(1)	0	0	(1)	0
<b>Totale</b>	<b>129.320</b>	<b>82.817</b>	<b>(81.018)</b>	<b>131.119</b>			<b>(50.572)</b>	<b>36.400</b>	<b>(27.791)</b>	<b>(41.963)</b>	<b>89.156</b>

Si fa inoltre presente che, nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, prestazioni professionali, rese da intermediari sportivi per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, non condizionate alla permanenza degli stessi presso la Società. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in organico al 30 giugno 2014, è pari a 9.800 migliaia di euro (9.250 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 6.730 migliaia di euro (2.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per incrementi registrati nell'esercizio. Il valore netto contabile di tali oneri al 30 giugno 2014 ammonta a 6.790 migliaia di euro (5.816 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).



Calciatore	Costo di acquisto da società di calcio	Oneri accessori compensi ad intermediari	Totale costo storico	Fondo Ammortamento oneri accessori	Valore netto contabile oneri accessori
BERISHA	346	300	646	(51)	249
CASTAN	5.000	250	5.250	(104)	146
DE SANCTIS	500	100	600	(48)	52
GERVAIS	8.000	530	8.530	(119)	411
GOLUBOVIC	1.000	150	1.150	(15)	135
JEDVAJ	5.000	1.600	6.600	(322)	1.278
LJAJIC	11.000	1.700	12.700	(372)	1.328
LOBONT	800	120	920	(120)	0
PIRES RIBEIRO	0	1.500	1.500	(600)	900
PJANIC	11.000	1.000	12.000	(629)	371
SKORUPSKY	890	250	1.140	(61)	189
STROOTMAN	16.500	1.950	18.450	(376)	1.574
TOROSIDIS	400	350	750	(193)	157
	<b>60.436</b>	<b>9.800</b>	<b>70.236</b>	<b>(3.010)</b>	<b>6.790</b>

Si fa inoltre presente che per i DPS del calciatore Matteo Brighi gli Amministratori hanno ritenuto operare una svalutazione volontaria rispettivamente di 3.844 migliaia di euro, nell'esercizio 2004-2005, sulla base di parere professionale emesso da un consulente qualificato ed esterno e, di 279 migliaia di euro, nell'esercizio al 30 giugno 2013, sulla base del valore di cessione effettivamente conseguito nell'esercizio in esame, pari a euro 1 migliaio.

Infine si ricorda che nell'esercizio 2010-2011, A.S. Roma ha stipulato con la società AC Milan un accordo relativo al trasferimento dei DPS del calciatore Marco Borriello, che ha previsto la cessione a titolo temporaneo per la stagione sportiva 2010-2011, con diritto di opzione irrevocabile per l'acquisizione definitiva, a fronte di un corrispettivo di 10.000 migliaia di euro, da pagarsi in tre annualità, per il tramite della LNP, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011-2012. Nel rispetto dei principi contabili internazionali di riferimento, il DPS del calciatore è stato iscritto nelle Immobilizzazioni, dalla data di sottoscrizione dell'accordo tra le parti (31 agosto 2010), ed ammortizzato a decorrere da tale data, sulla base della relativa vita utile, prevista dal contratto economico con il calciatore. Conseguentemente, tra i debiti verso società di calcio è stato iscritto il debito verso l'AC Milan. Il comportamento contabile adottato da A.S. Roma risulta conforme alle previsioni della Raccomandazione Consob DEM/RM/ 10081191 dell'1 ottobre 2010, specifica e vincolante per le società di calcio quotate. Qualora si fosse adottato il metodo di contabilizzazione previsto dalle NOIF si sarebbe registrato un peggioramento del risultato di esercizio di 460 migliaia di euro ed un miglioramento del patrimonio netto di A.S. Roma al 30 giugno 2014 per l'importo di 460 migliaia di euro. Entrambi tali valori sono espressi al lordo dei relativi effetti fiscali.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

#### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Pari a 17.797 migliaia di euro (17.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi ammortamenti, si compongono per:

- 16.984 migliaia di euro (16.909 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 16.727 migliaia di euro (16.909 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) da diritti esclusivi acquisiti da RAI nel 2007 per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, in diminuzione di 182 migliaia di euro nell'esercizio, per gli ammortamenti di competenza. Il residuo importo, pari a 257 migliaia di euro è relativo alla valorizzazione di contenuti multimediali prodotti



nell'esercizio, pari a 259 migliaia di euro, al netto dei relativi ammortamenti di esercizio, pari a 2 migliaia di euro. Tali immobilizzazioni sono state ritenute a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;

- 813 migliaia di euro (841 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da altre immobilizzazioni, prevalentemente per migliorie su beni di terzi nel Complesso Immobiliare di Trigoria e software gestionali. Nell'esercizio si registrano incrementi per investimenti, per 298 migliaia di euro e decrementi per ammortamenti, per 326 migliaia di euro.

## 2. ATTIVITÀ MATERIALI

Pari al 30 giugno 2014 e 2013, rispettivamente, a 389 ed a 418 migliaia di euro, al netto dei relativi ammortamenti, registrano un decremento netto di 29 migliaia di euro nell'esercizio. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di euro)	30.06.13			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.14		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incre-menti	Decre-menti	Incre-menti	Decre-menti	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Impianti e macchinario	826	(601)	225	66	-	(75)	-	892	(676)	216
Altri beni	1.276	(1.083)	193	55	-	(75)	-	1.331	(1.158)	173
<b>Totale</b>	<b>2.102</b>	<b>(1.684)</b>	<b>418</b>	<b>121</b>	<b>-</b>	<b>(150)</b>	<b>-</b>	<b>2.223</b>	<b>(1.834)</b>	<b>389</b>

Le Immobilizzazioni in essere al 30 giugno 2014, costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive, computer ed arredi della sede sociale di Trigoria, non risultano gravate da vincoli ed ipoteche.

## 3. PARTECIPAZIONI

Il saldo contabile, pari a 123.422 migliaia di euro, invariato nell'esercizio, è relativo alla partecipazione, pari al 99,99%, in **Soccer SAS di Brand Management Srl**, costituita nel gennaio 2007, mediante conferimento del Ramo d'Azienda di A.S. Roma dedicato alle attività di marketing, merchandising ed editoriali. E' stata iscritta ad un valore iniziale di 125.122 migliaia di euro, equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato, come risultante da apposita perizia. Il valore della partecipazione ha trovato contropartita, al netto del valore contabile delle attività e passività costituenti il Ramo conferito, pari a 2.020 migliaia di euro, in una specifica riserva di Patrimonio netto, per 123.101 migliaia di euro. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato determinato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, pari a 1.700 migliaia di euro, con corrispondente riduzione del capitale sociale di Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma, in carico attualmente per 123.422 migliaia di euro.

La partecipazione nella Soccer SAS, pur essendo posseduta per il 99,99%, viene classificata tra le Partecipazioni in altre imprese, in quanto A.S. Roma, in qualità di Socio Accomandante, non ha, per statuizione di legge, la gestione ed il controllo di fatto della partecipata. Soccer SAS, tuttavia, viene integralmente consolidata nel Bilancio consolidato, predisposto a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in applicazione ai Principi IAS/IFRS.

La *derecognition* delle attività e passività del Ramo d'Azienda al loro *fair value*, come determinato in perizia, è stata ritenuta possibile in quanto l'operazione rispetta tutte le condizioni previste dal paragrafo 14 dello IAS 18, avendo nella sostanza A.S. Roma trasferito alla conferitaria i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà del Ramo d'Azienda, mentre è probabile che i futuri benefici economici derivanti dall'operazione saranno fruiti da A.S. Roma. La differenza tra il *fair value* ed il valore netto contabile del Ramo d'Azienda conferito è iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto, in quanto l'operazione è da considerarsi una *investor's transaction*, con la conseguenza che gli effetti di una *equity contribution*, come quella in esame, sono rilevati direttamente a Patrimonio

netto, ai sensi dei paragrafi 98 dello IAS 1, e 7 dello IAS 18; tale trattamento risulta conforme anche agli orientamenti preliminari indicati da ASSIREVI in tema di IFRS (OPI 1).

Con riferimento alla partecipazione, si fa presente che, in relazione ai finanziamenti di 30 milioni di euro (c.d. *Term Loan*) erogato inizialmente da Unicredit SpA e del finanziamento di 20 milioni (c.d. *Vendor Loan*), erogato inizialmente da Roma 2000 Srl (gruppo Unicredit), e da questi ceduti nell'esercizio a AS Roma TD SPV, entrambi di durata quinquennale, sono state prestate le seguenti garanzie a favore del finanziatore:

- (i) costituzione di un pegno sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl;
- (ii) costituzione di un pegno sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl;
- (iii) costituzione di un pegno di secondo grado sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl;
- (iv) concessione di un mandato irrevocabile da parte di Soccer SAS di Brand Management Srl per la costituzione di un pegno di secondo grado sui marchi registrati di proprietà della Soccer SAS di Brand Management Srl, nell'ipotesi in cui si verifichi un potenziale evento rilevante, come definito nel relativo contratto.

Nel corso dell'esercizio è stata liquidata la partecipazione nella **S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione**, pari al 37,5% del capitale sociale. Si ricorda che la partecipata fu costituita nel marzo del 1999, per la gestione dei diritti di trasmissione televisiva delle gare delle quattro società di calcio fondatrici (Roma, Parma, Fiorentina e Lazio). In esercizi precedenti il valore di carico della partecipazione è stato integralmente svalutato risultava inoltre stanziato un fondo rischi, di 563 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, per tener conto delle perdite risultanti dai bilanci regolarmente approvati. A seguito della definizione transattiva del contenzioso fiscale, in essere con l'Amministrazione Finanziaria, nel mese di dicembre 2013 è stato possibile completare la procedura di liquidazione della Società. Ciò ha determinato gli effetti positivi attesi e consistenti nel recupero degli stanziamenti ai fondi rischi effettuati in esercizi precedenti, pari a 563 migliaia di euro, oltre l'incasso, quasi integrale dei crediti commerciali vantati verso la partecipata.

I dati contabili più significativi delle imprese partecipate, sono riportati sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

#### 4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 14.346 migliaia di euro (14.993 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con esigibilità oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 647 migliaia di euro nell'esercizio.

##### **Crediti commerciali**

Pari a 11.449 migliaia di euro (14.667 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, sono relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori vantati nei confronti delle seguenti società di calcio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Bari	-	300	(300)
Cagliari	3.000	-	3.000
Chievo Verona	-	333	(333)
Crotone	250	-	250
Fulham	1.520	3.600	(2.080)
Genoa	3.025	9.634	(6.609)
Pescara	-	800	(800)
Udinese	3.654	-	3.654
<b>Totale</b>	<b>11.449</b>	<b>14.667</b>	<b>(3.218)</b>

Tali crediti registrano un decremento netto di 3.218 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto all'ordinaria traslazione nelle corrispondenti poste correnti della quota parte esigibili entro i 12 mesi, compensato in parte dall'incremento di crediti per le operazioni realizzate nella campagna trasferimenti.

Si ricorda che i crediti in essere al 30 giugno 2014 nei confronti di squadre di calcio militanti nei campionati italiani e verranno incassati per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e ne garantisce il buon esito, nel rispetto delle disposizioni federali vigenti in materia.

Il credito verso il Fulham, pari a 1.520 migliaia di euro, relativo alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Stekelenburg, è stato ceduto ad un Istituto di Credito internazionale con la clausola pro-solvendo, dietro corresponsione di un'anticipazione finanziaria. Tale credito risulterà iscritto in bilancio fino alla data del relativo incasso, contrattualmente prevista nel mese di agosto 2015.

### **Altre attività non correnti**

Pari a 2.897 migliaia di euro (326 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, registrano un incremento netto di 2.571 migliaia di euro nell'esercizio e risultano composti da:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.13	Incrementi	Decrementi	30.06.14
Deposito cauzionale locazione Trigoria	-	2.700	-	2.700
Crediti tributari	90	-	-	90
Polizze TFR INA – Assitalia	26	3	-	29
Depositi cauzionali per utenze e servizi	30	47	-	77
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Risconti attivi di commissioni finanziarie	179	-	(179)	-
<b>Totale</b>	<b>326</b>	<b>2.750</b>	<b>(179)</b>	<b>2.897</b>

Il credito di 2.700 migliaia di euro, relativo al deposito cauzionale versato, in virtù del contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria in essere con AS Roma Real Estate Srl, è stato riclassificato nell'esercizio dalla corrispondente voce dei crediti correnti.

I crediti tributari, con scadenza oltre l'esercizio successivo, pari a 90 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono rappresentativi di crediti Irpeg di esercizi precedenti e relativi interessi chiesti a rimborso.

I risconti attivi, pari a 179 migliaia di euro al 30 giugno 2013, erano relativi alla residua quota di commissioni bancarie su due finanziamenti erogati ad AS Roma nell'esercizio 2011-2012, la cui maturazione economica è avvenuta nell'esercizio in esame.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano iscritti crediti e risconti attivi con esigibilità prevista oltre cinque esercizi.

## **B) ATTIVITA' CORRENTI**

Pari a complessivi 86.908 migliaia di euro (54.701 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 32.207 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle singole voci di seguito analizzate, ed in particolare agli effetti delle operazioni di mercato poste in essere.

## 5. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 55.585 migliaia di euro (37.507 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento di 18.078 migliaia di euro, nell'esercizio, sostanzialmente dovuto alla maggiore incidenza dei crediti verso squadre di calcio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Sponsor Ufficiali	7.191	4.703	2.488
Società di calcio	42.650	25.580	17.070
Crediti verso clienti	4.377	5.716	(1.339)
Crediti verso enti di settore	1.981	1.607	374
Crediti verso imprese collegate	40	796	(756)
Crediti verso imprese controllanti	886	645	241
<b>Totale crediti</b>	<b>57.125</b>	<b>39.047</b>	<b>18.078</b>
Meno: fondi svalutazione	(1.540)	(1.540)	-
<b>Totale</b>	<b>55.585</b>	<b>37.507</b>	<b>18.078</b>

### Crediti verso Sponsor Ufficiali

Pari a 7.191 migliaia di euro (4.703 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2.488 migliaia di euro nell'esercizio, sono imputabili, per 4.703 migliaia di euro, a Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma fino alla stagione sportiva 2012-2013. Il credito è relativo alle ultime tre rate trimestrali dell'esercizio 2012-2013, per il cui pagamento è stata escussa la fideiussione bancaria, a garanzia degli adempimenti contrattuali sottoscritti dallo Sponsor, il cui esito è subordinato alle decisioni dei giudici aditi. Il saldo include inoltre crediti maturati a fine esercizio, per 2.000 migliaia di euro, relativi alla prima rata dei proventi di sponsorizzazione tecnica fatturati a NIKE per la stagione 2014-2015, in base al contratto decorso il 1° giugno 2014 ed incassati nel successivo mese di luglio e, per 488 migliaia di euro, quale provento riconosciuto da SKY per la sponsorizzazione della maglia in due gare del Campionato 2013-2014 e per altre attività commerciali, il cui incasso è avvenuto nel successivo mese di luglio.

### Crediti verso Società di calcio

Pari a 42.650 migliaia di euro (25.580 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 17.070 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla cessione di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, vantati nei confronti di

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Albinoleffe	-	66	(66)
Barcellona	500	1.000	(500)
Bari	900	300	600
Benevento	-	63	(63)
Bologna	200	-	200
Cagliari	3.000	-	3.000
Chievo Verona	333	333	-
Corinthians	-	250	(250)
Crotone	250	250	-
Empoli	250	-	250
Fulham	1.900	2.000	(100)
Genoa	6.608	7.532	(924)
Grosseto	-	400	(400)
Juventus	-	5.000	(5.000)
Liverpool	4.462	4.466	(4)
Malaga	5	-	5
Parma	-	920	(920)
Perugia	1	-	1
Pescara	800	2.800	(2.000)
Sassuolo	500	-	500
Siena	-	200	(200)
Southampton	10.450	-	10.450
Tottenham	9.505	-	9.505
Udinese	2.986	-	2.986
<b>Totale</b>	<b>42.650</b>	<b>25.580</b>	<b>17.070</b>

I crediti nei confronti delle società italiane, pari a complessivi 15.828 migliaia di euro (17.864 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, il cui regolamento avverrà nella stagione sportiva 2014-2015, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito. Tenuto conto del saldo netto passivo delle operazioni di trasferimento, determinatosi con la sessione estiva della campagna trasferimenti, tali crediti determinano minori versamenti periodici da parte della società.

I crediti nei confronti delle società estere, pari a 26.822 migliaia di euro (7.716 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono vantati per le seguenti cessioni dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori: 10.450 migliaia di euro, verso Southampton (Osvaldo); 4.462 migliaia di euro, verso Liverpool (Borini); 9.505 migliaia di euro, verso Tottenham (Lamela); per 1.900 migliaia di euro, verso Fulham (Stekelemburg); 500 migliaia di euro, verso Barcellona (Bojan Krkic) e, per 5 migliaia di euro, per contributi di solidarietà nei confronti del Malaga. Si fa presente che i suddetti crediti (Liverpool, Tottenham Barcellona) sono stati incassati, successivamente alla chiusura dell'esercizio, per 14.467 migliaia di euro. Inoltre sono stati ceduti a società di factoring internazionale crediti per 12.350 migliaia di euro (Southampton e Fulham), ottenendo l'erogazione di un'anticipazione finanziaria con la clausola pro solvendo, iscritta nelle passività finanziarie correnti.

### **Crediti verso clienti**

Pari a 4.377 migliaia di euro (5.716 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un decremento di 1.339 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Crediti verso emittenti radiotelevisive	1.826	1.215	611
Crediti per altre attività commerciali	2.551	4.501	(1.950)
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>4.377</b>	<b>5.716</b>	<b>(1.339)</b>
Meno: fondi svalutazione	(1.540)	(1.540)	-
<b>Totale Crediti netti</b>	<b>2.837</b>	<b>4.176</b>	<b>(1.339)</b>

I **Crediti verso emittenti radiotelevisive**, pari a 1.826 migliaia di euro (1.215 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 611 migliaia di euro, sono relativi per:

- 741 migliaia di euro (397 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), nei confronti di SKY, per la gestione del canale tematico *Roma Channel*, pari a 341 migliaia di euro, al 30 giugno 2013. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2013, includeva altresì il credito di 56 migliaia di euro, relativo al conguaglio di proventi minori per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2012-2013;
- 51 migliaia di euro (51 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), nei confronti di Interactive Group, per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012, ammessa a procedure concorsuali nell'esercizio precedente. Conseguentemente il credito è stato adeguato nell'esercizio precedente mediante accantonamento al fondo svalutazione crediti di 50 migliaia di euro;
- 767 migliaia di euro (767 migliaia di euro al 30 giugno 2013), a crediti nei confronti dell'emittente Dahlia TV in liquidazione, per fatture emessa e svalutate per 721 migliaia di euro (721 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) a seguito della procedura di Concordato preventivo adita dall'emittente;
- 183 migliaia di euro, a crediti nei confronti di RAI per la gestione del canale tematico *Roma Channel*;
- 84 migliaia di euro, a crediti nei confronti di altri emittenti radio-televisive, relativi a proventi minori per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2013-2014.

Gli **Altri crediti per attività commerciale**, pari a 2.551 migliaia di euro (4.501 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano una flessione di 1.950 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la definizione transattiva, ed il conseguente incasso, del credito verso Havas, pari a 2.100 migliaia di euro al 30 giugno 2013, avvenuto nel luglio 2013. A fronte dei crediti risultano contabilizzati fondi di svalutazione per un importo complessivo di 769 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, e si compongono dei seguenti crediti:

- **Infront**, pari a 1.022 migliaia di euro (1.021 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), prevalentemente per proventi derivanti dalla commercializzazione della *Library AS Roma* per la stagione 2013-2014, in virtù dell'accordo, sottoscritto il 22 marzo 2013 per la durata di sei esercizi e termine fissato al 30 giugno 2018, con possibilità di proroga e disdetta anticipata. Tale importo è stato incassato nel successivo mese di agosto.
- **DLS Media Group**, pari a 888 migliaia di euro, ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito derivanti dal contratto di promozione e marketing con tale società, scaduto al 30 giugno 2006, per i quali sono ad oggi in corso azioni legali, al fine del suo recupero; a titolo prudenziale, data l'incerta solvibilità del creditore, si è provveduto, in esercizi precedenti, ad effettuare accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per 578 migliaia di euro; pertanto, il valore contabile netto ammonta a 310 migliaia di euro;
- **Parmatour**, pari a 85 migliaia di euro, ed invariati nell'esercizio, risultano integralmente svalutati in esercizi precedenti per le note vicende che hanno coinvolto il Gruppo Parmalat, sono sostanzialmente relativi a residui crediti per la vendita di biglietti acquistati dai club ospitanti, per le gare esterne della prima squadra;
- **Altri crediti**, pari a 556 migliaia di euro (407 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono per importi singolarmente non rilevanti, a fronte dei quali sono state operate svalutazioni crediti per 106 migliaia di euro in esercizi precedenti.

#### **Crediti verso Enti di Settore**

Pari a 1.981 migliaia di euro (1.607 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 1.681 migliaia di euro (1.560 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a proventi netti per l'accesso al segnale televisivo, riconosciuto dalla LNP Serie A per la stagione sportiva 2013-2014 e, per 300 migliaia di euro, al provento riconosciuto dalla FIFA per la partecipazione di tesserati AS Roma ai Mondiali del 2014, disputati in Brasile. Nell'esercizio precedente risultavano iscritti crediti, per 47 migliaia di euro, verso la LNP Serie A, per addebiti di servizi prestati per la finale TIM Cup 2012-2013, incassati nell'esercizio in esame.

#### **Crediti verso imprese collegate**

Pari a 40 migliaia di euro (796 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 756 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti della collegata S.D.S. - Società Diritti televisivi per crediti tributari attribuiti pro-quota ai Soci in virtù del bilancio finale di liquidazione approvato nel dicembre 2013, con conseguente incasso quasi integrale dei crediti commerciali in essere al 30 giugno 2013.

#### **Crediti verso imprese controllanti**

Pari a 886 migliaia di euro (645 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, nei confronti di NEEP Roma Holding S.p.A.) sono relativi al ribaltamento di costi sostenuti per la progettazione e realizzazione del nuovo Stadio. Al 30 giugno 2014 risultano essere nei confronti di AS Roma SPV LLC, a seguito del subentro nella gestione alla NEEP Roma Holding S.p.A., avvenuto nel dicembre 2013.



### Analisi dei crediti per classi di scaduto

Per gli effetti del Principio contabile IFRS 7, i crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2014:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2014	30.06.2013
Crediti commerciali non scaduti	49.358	32.933
Crediti commerciali scaduti fino a 60 giorni	1.059	53
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	46	1.672
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	6.663	4.389
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>57.125</b>	<b>39.047</b>
Meno fondo svalutazione crediti	(1.540)	(1.540)
<b>Totale</b>	<b>55.585</b>	<b>37.507</b>

Il fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 120 giorni; la residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta, allo stato attuale, realizzabile dagli Amministratori.

### 6. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI

Pari a 4.250 migliaia di euro (2.250 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relative a Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF, la cui movimentazione intervenuta nell'esercizio viene riportata nella seguente tabella, mentre si ricorda che gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.13	Incrementi	Decrementi	30.06.14
Antei	Sassuolo	-	500	-	500
Barba	Grosseto	200	-	(200)	-
Barba	Empoli	-	250	-	250
Bertolacci	Genoa	1.000	-	-	1.000
Caprari	Pescara	-	1.500	-	1.500
Orchi	Catanzaro	0,5	-	(0,5)	-
Pettinari	Crotone	250	-	(250)	-
Politano	Pescara	-	500	-	500
Sabelli	Bari	300	-	(300)	-
Stoian A.	Chievo Verona	500	-	-	500
<b>Totale</b>		<b>2.250,5</b>	<b>2.750</b>	<b>(750,5)</b>	<b>4.250</b>

### 7. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Pari a 23.079 migliaia di euro (6.762 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in crescita di 16.317 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da Crediti diversi, per 20.146 migliaia di euro (5.684 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e da Risconti attivi, per 2.933 migliaia di euro (1.078 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Lega Nazionale Professionisti	19.274	-	19.274	727	-	727
Anticipi a fornitori e terzi	781	(300)	481	368	(300)	68
Crediti abbonamenti e biglietteria	206	(13)	193	1.020	(13)	1.007
Crediti verso enti previdenziali	92	-	92	112	-	112
Crediti verso entità correlate	62	-	62	2.700	-	2.700
Crediti per indennizzi assicurativi	-	-	-	911	-	911
Altri crediti diversi	44	-	44	159	-	159
<b>Totale crediti diversi</b>	<b>20.459</b>	<b>(313)</b>	<b>20.146</b>	<b>5.997</b>	<b>(313)</b>	<b>5.684</b>
<b>Risconti attivi</b>	<b>2.933</b>	<b>-</b>	<b>2.933</b>	<b>1.078</b>	<b>-</b>	<b>1.078</b>
<b>Totale</b>	<b>23.392</b>	<b>(313)</b>	<b>23.079</b>	<b>7.075</b>	<b>(313)</b>	<b>6.762</b>

### **Crediti diversi**

Il credito nei confronti della *Lega Nazionale Professionisti*, pari a 19.274 migliaia di euro (727 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita nell'esercizio di 18.547 migliaia di euro si compone per:

- 19.100 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), dalle anticipazioni versate a garanzia di operazioni di mercato domestiche in essere. Si fa presente che tali versamenti, come già avvenuto nell'esercizio, potranno essere restituiti, dalla LNP Serie A, in misura corrispondente alla presentazione di idonee garanzie fideiussorie, rilasciate da Istituti di Credito o Imprese Assicurative, ovvero a seguito della cessione di crediti derivanti da diritti televisivi del Campionato di serie A;
- 41 migliaia di euro (561 migliaia di euro al 30 giugno 2013), dal saldo attivo del conto corrente di corrispondenza denominato *Conto Campionato*;
- 133 migliaia di euro (135 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale delle Licenze UEFA .

I *Crediti per anticipi a fornitori e terzi*, pari a 781 migliaia di euro (368 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 300 migliaia di euro, a crediti, integralmente svalutati in esercizi precedenti, per il pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale in sede di appello, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa.

I *Crediti per abbonamenti e biglietteria*, pari a 206 (1.020 migliaia di euro al 30 giugno 2013) in flessione di 814 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto del rimborso del credito verso la LIS-Lottomatica, pari a 926 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, conseguente alla definizione transattiva di un contenzioso, promosso nei confronti della Società da un ex dipendente, che aveva comportato il pignoramento di tali crediti. Il saldo in bilancio è sostanzialmente relativo a crediti per abbonamenti sottoscritti a fine esercizio per la stagione sportiva 2014-2015.

I *Crediti verso Enti previdenziali*, pari a 92 migliaia di euro (112 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi per 78 migliaia di euro (81 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a contributi anticipati su ferie non godute; per 9 migliaia di euro (17 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) a versamenti anticipati di contributi a lavoratori occasionali (LACC) e, per 5 migliaia di euro (14 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ad altri crediti verso Inps/Enpals.

I *Crediti verso entità correlate*, pari a 62 migliaia di euro (2.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono vantati nei confronti di A.S. Roma Real Estate Srl e si riferiscono, al riaddebito alla consociata di costi di esercizio sostenuti per la gestione del Complesso Immobiliare di Trigatoria. Il saldo al 30 giugno 2013, pari a 2.700 migliaia di euro, era imputabile al deposito cauzionale relativo al contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigatoria, riclassificato nell'esercizio nella corrispondente voce dei crediti non correnti.

I *Crediti verso Altri*, pari complessivamente a 44 migliaia di euro (159 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ad un pignoramento promosso da un ex dipendente. Nell'esercizio precedente erano inoltre ricompresi, per 115 migliaia di euro, crediti minori di importo singolarmente non significativo.

Al 30 giugno 2013 risultavano iscritti *Crediti per indennizzi assicurativi*, pari a 911 migliaia di euro, relativi a sinistri avvenuti nell'esercizio precedente il cui indennizzo è stato liquidato nell'esercizio in esame.

### Risconti attivi

Pari a 2.933 migliaia di euro (1.078 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 1.855 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- addebiti da Soccer SAS, per 1.578 migliaia di euro, per la prima rata dei proventi di sponsorizzazione tecnica della stagione sportiva 2014-2015, di competenza della partecipata, fatturati in via anticipata da AS Roma a NIKE, in ottemperanza al contratto di sponsorizzazione tecnica decorso dal 1° giugno 2014;
- premi assicurativi relativi all'esercizio 2014-2015, per 332 migliaia di euro (278 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- commissioni finanziarie su premi per fidejussioni, per 23 migliaia di euro (93 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- imposta di registro pagata anticipatamente per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, per 13 migliaia di euro (13 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- spese viaggio per trasferta USA, per 124 migliaia di euro (296 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- contributo per l'accordo di sponsorizzazione in essere con la Disney, pari a 134 migliaia di euro, fatturati in via anticipata per la stagione 2014-2015;
- costi, oneri per campagna abbonamenti 2014-2015, pari a 285 migliaia di euro (180 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi a commissioni LIS e spese pubblicitarie ed altre spese;
- costi per acquisti di materiale sportivo, per 197 migliaia di euro (72 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) relativi a forniture a fine esercizio da parte dello Sponsor Tecnico, per la successiva stagione sportiva;
- contributo Europa League 2014-2015, per 125 migliaia di euro, addebitato dalla LNP nel maggio 2014, in base alla delibera dell'Assemblea Generale Ordinaria del 19 novembre 2012;
- canoni per licenze e software, per 79 migliaia di euro (5 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- altri costi per acquisti di materiale e servizi, fatturati da terzi anticipatamente e di competenza dell'esercizio 2014-2015, per 43 migliaia di euro (67 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

Si fa presente che, al 30 giugno 2013, era ricompreso nel saldo il risconto per i costi di produzione televisiva del canale tematico *Roma Channel*, pari a 146 migliaia di euro.

### 8. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 260 migliaia di euro (529 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 269 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Imposte differite attive / anticipate	-	5	(5)
IVA	8	226	(218)
Imposte dirette e indirette	-	54	(54)
Imposte di pubblicità	105	105	-
Ritenute d'acconto su interessi bancari	9	9	-
Irpef	103	-	103
Altri crediti tributari	35	130	(95)
<b>Totali</b>	<b>260</b>	<b>529</b>	<b>(269)</b>

I *Crediti per Imposte differite attive*, pari a 5 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, erano determinati da effetti fiscali derivanti da differenze temporanee che si sono resi deducibili nell'esercizio in esame. La movimentazione delle imposte differite è riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti di informativa supplementare.

Il *Credito IVA* in essere al 30 giugno 2014, pari a 8 migliaia di euro (226 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è stato recuperato nella liquidazione IVA del mese di luglio 2014.

I *Crediti per Imposte dirette e indirette*, pari a 54 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, sono stati liquidati nell'esercizio dall'Amministrazione Finanziaria ed erano relativi ad interessi e aggi esattoriali a suo tempo versati a Equitalia, con riferimento ad una cartella di pagamento, relativa ad una rata di Condono Irap annullata dalla Commissione Tributaria Regionale, e successivamente rimborsata alla Società.

I *Crediti per imposte di pubblicità*, pari a 105 migliaia di euro, al 30 giugno 2014 e 2013, sono relativi a versamenti effettuati in esercizi precedenti, a seguito dell'iscrizione a ruolo di imposte comunali sulla pubblicità presso lo Stadio Olimpico per l'anno 2004, al fine di non pregiudicare la richiesta di rateizzazioni fiscali. Avverso tale pretesa, la Società è ricorsa nei confronti dell'Amministrazione Comunale, per la manifesta iniquità nell'applicazione dei regolamenti comunali e tenuto anche conto degli esiti favorevoli relativi ad analoghe pretese di anni precedenti. Attualmente pende il ricorso in Cassazione, a seguito di parziale accoglimento delle istanze della AS Roma in CTR Lazio.

I *Crediti Irpef*, pari a 103 migliaia di euro, sono conseguenti alla definizione di un contenzioso Irpef 2005 mediante adesione alla proposta di conciliazione giudiziale proposta dall'Amministrazione finanziaria (DRE Lazio), il cui rimborso è atteso dall'agente della riscossione nell'esercizio 2014-2015.

Gli *Altri crediti tributari*, pari a 35 migliaia di euro, al 30 giugno 2013 (130 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a eccedenze di ritenute Irpef determinatesi nell'esercizio, il cui recupero è previsto nell'esercizio 2014-2015. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2013 è stato integralmente recuperato nell'esercizio in esame.

## 9. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari al 30 giugno 2014 e 2013, rispettivamente, a 3.733 ed a 7.652 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 3.919 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo.

Il saldo include depositi su conti correnti bancari Unicredit, pari a 720 migliaia di euro (5.915 migliaia di euro, al 30 giugno 2013). Tali saldi, seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto azionista di minoranza della controllante NEEP Roma Holding S.p.A., continuano ad essere classificati nelle Disponibilità liquide, stante la prevalenza della natura finanziaria dei rapporti intrattenuti con l'Istituto di credito.

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

#### 10. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto al 30 giugno 2014, pari a 35.011 migliaia di euro (49.826 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) registra un decremento netto di 14.815 migliaia di euro, per il risultato economico conseguito nell'esercizio, negativo per 38.123 migliaia di euro, e per l'adeguamento della Riserva utili (perdite) attuariali, pari a 142 migliaia di euro, compensato, in parte, da versamenti effettuati dagli azionisti di controllo in conto futuro aumento del Capitale Sociale, pari a 23.450 migliaia di euro. La movimentazione del Patrimonio netto intervenuta nell'esercizio e nel precedente viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	Capital e sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Riserva utili (perdite) attuariali	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
<b>Valori al 30 giugno 2012</b>	19.878	1.987	11.547	0	123.101	(85.933)	-	53.973	(58.268)	66.285
Copertura perdita di esercizio <sup>(1)</sup>	-	-	-	(58.268)	-	-	-	-	58.268	0
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	-	26.550	-	26.550
Risultato al 30 giugno 2013	-	-	-	-	-	-	-	-	(43.009)	(43.009)
<b>Valori al 30 giugno 2013</b>	19.878	1.987	11.547	(58.268)	123.101	(85.933)	-	80.523	(43.009)	49.826
Copertura perdita di esercizio <sup>(2)</sup>	-	-	(11.547)	(27.489)	-	-	-	(3.973)	43.009	0
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	-	23.450	-	23.450
Adeguamento riserva utili (perdite) attuariali	-	-	-	-	-	-	(142)	-	-	(142)
Risultato al 30 giugno 2014	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.123)	(38.123)
<b>Valori al 30 giugno 2014</b>	19.878	1.987	-	(85.757)	123.101	(85.933)	(142)	100.000	(38.123)	35.011

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 29 ottobre 2012

(2) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 28 ottobre 2013

Il Capitale sociale, costituito da n.132.523.296 azioni ordinarie, da 0,15 euro cadauna, per un importo di 19.878 migliaia di euro, risulta invariato rispetto all'esercizio precedente.

La Riserva legale, pari a 1.987 migliaia di euro risulta invariata rispetto all'esercizio precedente mentre la Riserva sovrapprezzo azioni, per 11.547 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, è stata integralmente utilizzata a copertura di perdite di esercizio.

La Riserva Utili (perdite) a nuovo, negativa per 85.757 migliaia di euro (58.268 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) risulta originata negli esercizi 2012-2013 e 2013-2014, a seguito delle coperture delle perdite di esercizio deliberate dall'Assemblea degli azionisti.

La Riserva da conferimento, pari a 123.101 migliaia di euro e invariata nell'esercizio, è conseguente, al conferimento del Ramo di Azienda, avvenuto nel gennaio 2007, relativo alle attività di marketing, sponsorizzazioni, editoriali e di merchandising, comprensivo dei marchi A.S. Roma, in sede di costituzione della Soccer SAS di Brand Management Srl, di cui A.S. Roma detiene una quota pari al 99,99% del capitale sociale.

La Riserva FTA, *First Time Application*, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, è stata determinata dalla prima applicazione dei Principi contabili IAS/IFRS, sui saldi in essere al 1° luglio 2005; tale riserva trae sostanzialmente origine dall'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare, ex art. 18-bis L.91/81.

La Riserva utili (perdite) attuariali, pari a 142 migliaia di euro, accoglie l'adeguamento operato nell'esercizio per il fondo benefici futuri ai dipendenti, determinato da professionisti esterni e qualificati in base al riformulato principio contabile di riferimento (IAS 19 revised). I corrispondenti valori relativi all'esercizio precedente non sono stati riesposti, stante la non significatività dei relativi effetti sul risultato di esercizio precedente.

Le Altre riserve, pari a 100.000 migliaia di euro (80.523 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) registrano un incremento netto 19.477 migliaia di euro, determinato dall'incremento di 23.450 migliaia di euro, per ulteriori versamenti effettuati da NEEP Roma Holding SpA in conto futuro aumento del capitale sociale, come deliberato dall'Assemblea straordinaria degli azionisti del 31 marzo 2014, che prevedeva un aumento di capitale nella misura massima di euro 100 milioni, con impegno dell'azionista di controllo a sottoscrivere le azioni rimaste eventualmente inoperte, oltre la propria quota di partecipazione, sino a garantire l'aumento del capitale sino all'importo massimo complessivo di euro 100 milioni. Tale incremento trova parziale compensazione nel decremento di 3.973 migliaia di euro

per l'integrale utilizzo della Riserva in favore delle scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, dovuto alla deliberata copertura di perdite di esercizio.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 7 bis del Codice Civile circa la disponibilità e la distribuibilità delle riserve sono sinteticamente esposte nel seguente prospetto:

	30.06.14	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzi nei tre esercizi precedenti
Capitale Sociale	19.878			-
Riserva Legale	1.987	B	(*)	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	A,B,C		25.487
Riserva utili a nuovo	-	A,B,C	-	27.019
Riserva perdite a nuovo	(85.757)	N/A		-
Riserva da conferimento	123.101	A,B,C	123.101	-
Riserva FTA	(85.933)	N/A		-
Riserva benefici futuri ai dipendenti	(142)	A		-
Riserva c/futuro aumento C.S.	100.000	A		-
Risultato di esercizio	(38.123)			-
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>35.011</b>			<b>52.506</b>

**Legenda:**

A, per aumento di capitale; B, per copertura perdite; C, per distribuzione ai soci

(\*) La riserva legale è indisponibile, può essere utilizzata solo per la copertura delle perdite e previo utilizzo di tutte le altre riserve

**B) PASSIVITA' NON CORRENTI**

Pari a complessivi 105.593 migliaia di euro (46.635 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 58.958 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dall'incremento della voce finanziamenti per effetto della operata riclassificazione dalla corrispondente voce con scadenza entro l'esercizio successivo.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Fondo TFR	1.058	823	235
Finanziamenti	61.520	-	61.520
Debiti commerciali	23.223	20.000	3.223
Debiti tributari	-	17	(17)
Fondo rischi per imposte	1.218	1.368	(150)
Fondo per rischi e oneri	9.131	14.895	(5.764)
Altri debiti non correnti	9.443	9.532	(89)
<b>Totale</b>	<b>105.593</b>	<b>46.635</b>	<b>58.958</b>

**11. FONDO TFR**

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza o, successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale.

Il Fondo, pari a 1.058 migliaia di euro (823 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registra un incremento netto di 235 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 167 migliaia di euro, per l'accantonamento di competenza operato, tenuto conto della valutazione attuale dello stesso, in base all'applicazione del Principio contabile IAS 19. La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
<b>Valori al 30 giugno 2013</b>	<b>823</b>
Utilizzo per risoluzione rapporti	(2)
Anticipazioni di TFR	(56)
Altri utilizzi (Previndai, imposte su TFR)	(44)
(Utili) /perdite attuariali	142
Interessi per rivalutazione fondo	28
Accantonamento del periodo	167
<b>Valori al 30 giugno 2014</b>	<b>1.058</b>



Il nuovo IAS19, per i piani a beneficio definito di tipo post-employment, richiede una serie di informazioni aggiuntive, di seguito riportate, quali:

Analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante alla fine dell'esercizio, mostrando gli effetti che ci sarebbero stati a seguito delle variazioni delle ipotesi attuariale ragionevolmente possibili a tale data, in termini assoluti;

- Indicazione del contributo per l'esercizio successivo;
- Indicazione della durata media finanziaria dell'obbligazione per i piani a beneficio definito;
- Erogazioni previste dal piano.

Analisi di sensitività dei principali parametri valutativi sui dati al 30.6.2013

DBO al 30.6.14	
Tasso di turnover +1,00%	1.055.758,40
Tasso di inflazione +0,25%	1.079.463,73
Tasso di inflazione -0,25%	1.037.764,71
Tasso di attualizzazione +0,25%	1.033.252,40
Tasso di attualizzazione -0,25%	1.084.453,09

Service cost 2014-2015	256.708,65
Duration	17,6

Anni	
1	366.070,38
2	74.585,10
3	37.596,79
4	41.291,31
5	44.935,52

## 12. FINANZIAMENTI

Pari complessivamente a 61.520 migliaia di euro al 30 giugno 2014, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relativi per:

- 10.000 migliaia di euro, a versamenti erogati nell'esercizio dall'azionista di controllo NEEP ROMA HOLDING, per dotare la società di risorse finanziarie adeguate ai propri fabbisogni. Tali anticipazioni finanziarie hanno durata biennale, rispetto alle date dei rispettivi versamenti, e potranno essere convertiti in Capitale Sociale per espresso e formale consenso del creditore. Al momento non sono maturati interessi su tale esposizione, che potranno eventualmente maturare in futuro al raggiungimento di una predeterminata redditività da parte del Gruppo NEEP Roma Holding. In particolare, il tasso di interesse, che comunque non potrà essere superiore al 10% dipende, in ciascun anno, dall'entità del risultato economico consolidato del Gruppo NEEP. Pertanto, la determinazione del *fair value* dei finanziamenti è allo stato particolarmente difficoltosa perché legata ad un parametro (l'andamento dell'utile consolidato) non finanziario e non stimabile con sufficiente approssimazione. Conseguentemente, gli Amministratori, anche con il supporto di un esperto indipendente, hanno ritenuto di iscrivere tali finanziamenti ad un valore corrispondente al valore nominale, senza attualizzazione, poiché il *fair value*, per la rilevazione iniziale non è determinabile attendibilmente tramite una tecnica di valutazione basata su operazioni di mercato o input osservabili. In assenza dei requisiti previsti dai paragrafi 9 e 10 dello IAS 39, i finanziamenti non incorporano derivati soggetti a valutazione separata.

- 30.000 migliaia di euro, al finanziamento c.d. **Term Loan** (31.245 migliaia di euro, al 30 giugno 2013 e classificato tra le passività correnti nell'esercizio precedente, per il mancato rispetto di *covenant*). Si fa presente che, nell'ambito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, tra A.S. Roma S.p.A., NEEP Roma Holding S.p.A., A.S. Roma SPV LLC, Unicredit S.p.A e ASR TD SPV LLC (società appartenente al Gruppo di cui fa parte anche la controllante indiretta AS Roma SPV LLC), quest'ultima ha sottoscritto un accordo denominato "*Term Loan Assignment Agreement*" con Unicredit S.p.A., in virtù del quale quest'ultima ha trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC tutti i crediti derivanti dal contratto di finanziamento denominato "*Term Loan Agreement*" sottoscritti tra A.S. Roma S.p.A., Unicredit S.p.A., in data 18 agosto 2011. In seguito all'intervenuta cessione pro soluto dei crediti derivanti dal *Term Loan*, permangono le medesime condizioni economiche e le garanzie, rilasciate precedentemente in favore di Unicredit S.p.A., sono state rinnovate in favore del nuovo cessionario ASR TD SPV LLC. Il finanziamento è stato erogato il 3 agosto 2011 da Unicredit e dovrà essere rimborsato in tre rate posticipate di pari ammontare, scadenti al 3°, 4° e 5° anniversario dall'erogazione. In data 23 giugno 2014 ASR TD SPV LLC ha comunicato alla Società il posticipo di un anno (4° anno) della prima rata di rimborso. Gli interessi risultano posticipati nella misura annua del 4,5% fisso, corrisposti con cadenza annuale per i primi 2 anni dalla data di erogazione, ed attualmente con cadenza semestrale, per i successivi 3 anni, fino al momento dell'estinzione. Nella corrispondente voce delle passività correnti risultano pertanto iscritti gli interessi maturati al 30 giugno 2014, da corrispondere nel secondo semestre 2014.

Il finanziamento, è assistito dalle seguenti garanzie a favore del creditore: (i) pegno sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) pegno sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl; (iii) impegni per A.S. Roma, di fare e non fare.

- 20.000 migliaia di euro, al finanziamento c.d. **Vendor Loan** ammontano (21.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, comprensivo degli interessi maturati e classificati tra le passività correnti nell'esercizio precedente, per il mancato rispetto di *covenant*). Analogamente al *Term Loan*, nell'ambito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, sopra descritti, ASR TD SPV LLC ha sottoscritto un accordo denominato "*Vendor Loan Assignment Agreement*" con Roma 2000 Srl, una società del Gruppo Unicredit, in virtù del quale Roma 2000 S.r.l. ha trasferito "pro soluto" in favore di ASR TD SPV LLC tutti i crediti derivanti dal contratto di finanziamento denominato "*Vendor Loan Agreement*" sottoscritti tra A.S. Roma S.p.A. e Roma 2000 Srl, in data 9 agosto 2011. In seguito all'intervenuta cessione pro soluto dei crediti derivanti dal *Vendor Loan*, permangono le medesime condizioni economiche e le garanzie, rilasciate precedentemente in favore di Roma 2000 Srl, sono state rinnovate in favore del nuovo cessionario ASR TD SPV LLC.

Il finanziamento cd **Vendor Loan**, è stato erogato in due tranches nell'agosto e settembre 2011 da Roma 2000 Srl e dovrà essere rimborsato in due rate di pari importo al 5° ed al 10° anniversario, decorrente dalla data di efficacia dell'accordo. Gli interessi maturati al 30 giugno 2014, posticipati e nella misura annua del 5% fisso, ammontano a 2.836 migliaia di euro e determinano un saldo complessivo di 22.836 migliaia di euro.

Il finanziamento, è assistito dalle seguenti garanzie a favore del creditore: (i) pegno di secondo grado sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) pegno di secondo grado sui marchi registrati di proprietà della Soccer SAS nell'ipotesi in cui si verifichi un Potenziale Evento Rilevante, come definito nel relativo contratto; (iii) impegni per A.S. Roma, di fare e non fare.

- 1.520 migliaia di euro, quale anticipazione finanziaria ricevuta da una società di factor internazionale, a fronte della cessione pro-solvendo del credito in essere verso il Fulham per la cessione del DPS del calciatore Stekelemburg, con scadenza prevista in data 8 agosto 2015.

I rapporti di finanziamento, seppur intrattenuti con parti correlate, vengono classificati nelle voci di debito finanziario, in quanto si è ritenuto di privilegiare la effettiva natura delle operazioni intrattenute con tali società.

### 13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 23.223 migliaia di euro (20.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) con un incremento netto di 3.223 migliaia di euro, sono nei confronti di società di calcio, per operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Bari	-	150	(150)
Cagliari	6.000	-	6.000
Cesena	250	-	250
Chievo Verona	-	1.416	(1.416)
Crotone	500	-	500
Dinamo Zagabria	3.000	-	3.000
Fiorentina	3.000	-	3.000
Genoa	4.813	16.459	(11.646)
Palermo	-	1.500	(1.500)
Pescara	-	400	(400)
Udinese	5.660	-	5.660
<b>Totale</b>	<b>23.223</b>	<b>19.925</b>	<b>3.298</b>

I debiti nei confronti di squadre di calcio nazionali, pari a 20.223 migliaia di euro (19.925 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), vengono liquidati, al netto dei corrispondenti crediti per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e garantisce il buon esito delle singole transazioni attraverso la richiesta di idonee garanzie alle singole squadre.

Il debito verso squadre di calcio estere al 30 giugno 2014, pari a 3.000 migliaia di euro, è nei confronti di Dinamo Zagabria per l'intervenuta acquisizione nell'esercizio del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Tin Jedvaj.

Per maggiori dettagli in ordine alla ripartizione dei flussi finanziari, relativi alle operazioni di mercato da regolare, si rimanda alla tabella riportata nella Relazione sulla Gestione, nella sezione "Informativa supplementare richiesta alle società di calcio quotate".

Si fa inoltre presente che il saldo al 30 giugno 2013 includeva anche l'importo di 75 migliaia di euro nei confronti di procuratori sportivi per compensi con pagamento dilazionato e non condizionati alla permanenza dei calciatori.

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che tutti i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2014.

### 14. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 17 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, erano rappresentativi della quota, con scadenza oltre l'esercizio, di debiti tributari rateizzati (Irpef 2006) dall'Amministrazione Finanziaria, confluiti nella corrispondente voce delle passività correnti.

### 15. FONDI RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 1.218 migliaia di euro (1.368 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'A.S. Roma, nonché eventuali passività derivanti dal contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria. In diminuzione di 150 migliaia di euro nell'esercizio a seguito della definizione del contenzioso che ha visto soccombente la Società, nel giudizio presso la Corte di Cassazione, con conseguente mancato

riconoscimento del beneficio di non applicazione di sanzioni tributarie, applicate in via definitiva sul tardivo versamento di una rata del condono Irap, ai sensi della L. 289/2002.

#### 16. FONDI RISCHI E ONERI

Pari a 9.131 migliaia di euro (14.895 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in flessione di 5.764 nell'esercizio, risultano così composti:

- **Fondo rischi legali:** pari a 9.067 migliaia di euro (14.268 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), costituito a fronte di alcuni procedimenti legali il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, prevalentemente, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Il decremento netto registrato nell'esercizio, pari a 5.201 migliaia di euro, è conseguente ad accantonamenti ai fondi per 300 migliaia di euro e corrispondenti utilizzi per 5.501 migliaia di euro. Questi ultimi sono dovuti alla definizione di alcuni contenziosi, anche in via transattiva, alla intervenuta prescrizione di debiti commerciali e all'aggiornamento di stime per giudizi in corso, in virtù del positivo andamento dei relativi contenziosi.
- **Fondo rischi previdenziali:** pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals);
- **Fondo rischi partecipazioni:** pari a 563 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, era stato costituito per tener conto di perdite subite da S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, sulla base del deficit patrimoniale della stessa, di propria pertinenza derivante da accantonamenti prudenziali della partecipata per un contenzioso fiscale. A seguito della positiva definizione di tale contenzioso tributario è stato possibile procedere alla chiusura della liquidazione della società. Conseguentemente in fondo rischi è stato integralmente utilizzato per sopraggiunta insussistenza di passività.

#### 17. ALTRI DEBITI NON CORRENTI

Pari a 9.442 di euro (9.532 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a risconti passivi rappresentativi della quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo nel periodo di 99 anni, con decorrenza dall'esercizio 2007-2008, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota dei proventi con scadenza entro l'esercizio, pari a 88 migliaia di euro, è classificata nella corrispondente voce delle Passività correnti; la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 9.004 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra indicato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni.

### C) PASSIVITA' CORRENTI

Pari complessivamente a 191.415 migliaia di euro (193.570 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un decremento netto di 2.155 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Debiti commerciali	75.570	65.032	10.538
Finanziamenti a breve termine	75.413	97.152	(21.739)
Debiti tributari	6.882	591	6.291
Debiti verso istituti previdenziali	1.363	841	522
Altre passività	32.187	29.954	2.233
<b>Totale</b>	<b>191.415</b>	<b>193.570</b>	<b>(2.155)</b>

## 18. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a 75.570 migliaia di euro (65.032 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 10.538 migliaia di euro, nell'esercizio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Società di calcio	38.293	36.725	1.568
Fornitori ordinari	25.593	19.038	6.555
Debiti verso imprese correlate	11.684	9.269	2.415
<b>Totali</b>	<b>75.570</b>	<b>65.032</b>	<b>10.538</b>

I **Debiti verso società di calcio**, pari a 38.293 migliaia di euro (36.725 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ("DPS"), per compartecipazioni attive ex art. 102-bis NOIF, per premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e per premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società.

L'incremento netto, di 1.568 migliaia di euro, registrato nell'esercizio è determinato dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dal giroconto di debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce non corrente. Tali incrementi trovano parziale compensazione nei decrementi dovuti alla confluenza, a inizio esercizio nel conto trasferimenti della Lega Nazionale Professionisti, della quota parte dei debiti, verso società italiane esigibile nell'esercizio e dei pagamenti effettuati nell'esercizio.

Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Ajax	-	1.000	(1.000)
Arsenal	3.000	-	3.000
Bari	150	180	(30)
Cagliari	6.000	-	6.000
Cesena	250	-	250
Chievo Verona	1.717	1.731	(14)
Corinthians	-	5.625	(5.625)
Crotone	500	125	375
Dinamo Zagabria	1.000	-	1.000
Empoli	125	-	125
Espanyol Barcelona	-	250	(250)
Fiorentina	4.250	-	4.250
Fluminense	-	1.500	(1.500)
Genoa	11.646	13.699	(2.053)
Grosseto	200	200	-
Milan	-	3.300	(3.300)
Nitra	75	-	75
OFK Beograd	750	-	750
Palermo	1.500	1.500	-
Parma	-	2.190	(2.190)
Perugia	-	68	(68)
Pescara	400	4.400	(4.000)
Sassuolo	250	-	250
Siena	-	400	(400)
Udinese	5.661	-	5.661
Altre squadre minori	211	234	(23)
Premi di preparazione e formazione tecnica	89	83	6
Premi solidarietà FIFA	519	240	279
<b>Totali</b>	<b>38.293</b>	<b>36.725</b>	<b>1.568</b>

I debiti nei confronti delle società italiane, per complessivi 32.860 migliaia di euro, verranno regolati nella stagione sportiva 2014-2015, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che funge da stanza di compensazione. Le residue esposizioni, che verranno regolate direttamente con i singoli Club, si compongono di debiti verso Club

esteri, per 4.825 migliaia di euro, di debiti per Premi di Solidarietà FIFA, per 519 migliaia di euro e di debiti per premi di preparazione e formazione tecnica, per 89 migliaia di euro.

I **Debiti verso fornitori**, pari a 25.593 migliaia di euro (19.038 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 6.555 migliaia di euro nell'esercizio. Il saldo si compone di fatture da ricevere, per 11.143 migliaia di euro (7.892 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 1.151 migliaia di euro (1.108 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) nei confronti della LNP, per l'addebito dei costi per l'accesso al segnale TV della stagione 2013-2014.

Inoltre tale voce comprende debiti verso procuratori sportivi, per complessivi 14.835 migliaia di euro (9.687 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 9.985 migliaia di euro (6.601 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per fatture da ricevere. In particolare si compongono per 12.977 migliaia di euro (7.194 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da residui debiti per compensi non condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società e, per 1.858 migliaia di euro (2.493 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società.

Gli impegni rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano complessivamente a 4.865 migliaia di euro (2.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), come da seguente prospetto:

<b>Compensi a procuratori sportivi</b>	(Dati in migliaia di Euro)	(Dati in migliaia di Euro)
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
- Stagione sportiva 2013-2014	-	1.400
- Stagione sportiva 2014-2015	1.180	500
- Stagione sportiva 2015-2016	1.465	100
- Stagione sportiva 2016-2017	1.680	-
- Stagione sportiva 2017-2018	270	-
- Stagione sportiva 2018-2019	270	-
<b>Totali</b>	<b>4.865</b>	<b>2.000</b>

Tali impegni, determinati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la Società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.

I **Debiti verso imprese correlate**, pari a 11.684 migliaia di euro (9.269 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi: per 10.272 migliaia di euro (8.142 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a debiti netti di natura commerciale, nei confronti di Soccer SAS; per 1.272 migliaia di euro (1.083 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, quale residuo ammontare dovuto per il primo semestre del 2014 e, per 140 migliaia di euro (40 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a debiti nei confronti di Raptor Accelerator LLC (USA), per consulenze strategiche e direzionali.

## 19. FINANZIAMENTI

Pari a 75.413 migliaia di euro (97.152 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registra un decremento netto di 21.739 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto, per 53.096 migliaia di euro, alla operata riclassificazione nella corrispondente voce delle passività non correnti dei finanziamenti *Term Loan* e *Vendor Loan*, in virtù del ripristino delle iniziali condizioni contrattuali di scadenza dei finanziamenti a seguito del subentro del nuovo creditore ASR TD SPV, avvenuto nell'esercizio. Per il residuo importo, principalmente al maggior ricorso a finanziamenti erogati da primari Istituti di factoring e ad interessi maturati nell'esercizio.



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Anticipazioni di factoring	72.034	39.100	32.934
Finanziamento c.d. <i>Term Loan</i>	544	31.245	(30.701)
Finanziamento c.d. <i>Vendor Loan</i>	2.835	21.851	(19.016)
Scoperti di c/c	-	4.956	(4.956)
<b>Totale</b>	<b>75.413</b>	<b>97.152</b>	<b>(21.739)</b>

Il debito per **anticipazioni di factoring**, pari a 72.034 migliaia di euro (39.100 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è nei confronti di primari Istituti di credito nazionali ed internazionali, di cui 19.889 migliaia di euro (39.100 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) nei confronti di Unicredit factoring ed è a valere su maturandi crediti, prevalentemente per licenza di diritti audiovisivi, crediti verso squadre di calcio estere ed altri proventi della stagione sportiva 2014-2015, comprensivo di interessi e commissioni maturati a fine esercizio.

Il saldo del finanziamento c.d. **Term Loan** pari a 544 migliaia di euro (31.245 migliaia di euro al 30 giugno 2013, e nei confronti di Unicredit) è nei confronti di ASR TD SPV ed è rappresentativo degli interessi maturati al 30 giugno 2014, il cui pagamento avviene con periodicità semestrali. Al 30 giugno 2013 il saldo ricomprendeva anche il debito in linea capitale di 30.000 migliaia di euro, classificato nella corrispondente voce delle passività non correnti, a seguito delle indicazioni ricevute nell'esercizio dal creditore subentrato.

Il saldo del finanziamento c.d. **Vendor Loan** pari a 2.835 migliaia di euro (21.851 migliaia di euro, al 30 giugno 2013 e nei confronti di Roma 2000 del Gruppo Unicredit), è rappresentativo di interessi maturati al 30 giugno 2014 e, analogamente al *Term Loan*, è ora nei confronti di ASR TD SPV. Al 30 giugno 2013 il saldo ricomprendeva anche il debito in linea capitale di 20.000 migliaia di euro, classificato nella corrispondente voce delle passività non correnti, a seguito delle indicazioni ricevute nell'esercizio dal creditore subentrato.

Il debito di 4.956 migliaia di euro, in essere al 30 giugno 2013, era relativo a finanziamenti, erogati da Unicredit nella forma tecnica di scoperto di conto corrente, che sono stati integralmente rimborsati nel mese di agosto 2013.

I saldi verso Unicredit Factoring e verso ASR TD SPV, seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto riferibili agli azionisti della Controllante NEEP Roma Holding, vengono classificati nelle voci di debito finanziario, in quanto si è ritenuto di privilegiare la natura finanziaria delle operazioni intrattenute con l'Istituto di credito, che vengono regolate alle normali condizioni di mercato.

## 20. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 6.882 migliaia di euro (591 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con un incremento netto di 6.291 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Irpef corrente	5.816	237	5.579
Irap corrente	898	285	613
Contenziosi tributari	168	69	99
<b>Totale</b>	<b>6.882</b>	<b>591</b>	<b>6.291</b>

Dall'esercizio 2004-2005 al 2012-2013, la Società ha effettuato versamenti di ritenute fiscali ed imposte correnti e rateizzate per l'importo complessivo di 685,7 milioni di euro:

Nell'esercizio 2013-2014 risultano inoltre versate da A.S. Roma ritenute fiscali ed imposte, correnti e rateizzate, per complessivi 53,7 milioni di euro.

Per le rateizzazioni concesse dall'Amministrazione Finanziaria si fa presente che nel mese di novembre 2011, è stata ottenuta la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, del

debito di 207 migliaia di euro, oltre interessi, relativo all'istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2006, per i rilievi derivanti dalla predetta verifica della Guardia di Finanza in merito a compensi corrisposti a procuratori sportivi. Alla data del 30 giugno 2014, sono state versate n.11 rate trimestrali, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario.

Alla data di chiusura dell'esercizio, i debiti tributari sono costituiti da:

- **IRPEF corrente:** pari a 5.816 migliaia di euro di euro (237 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, versate successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- **IRAP corrente:** pari a 898 migliaia di euro (285 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), è relativo all'imposta maturata nell'esercizio, pari a 3.000 migliaia di euro (2.300 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) al netto di acconti già versati per 2.102 migliaia di euro (2.017 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).
- **Contenziosi tributari:** pari a 168 migliaia di euro (69 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) di cui 17 migliaia di euro (69 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) quale ultima rata della rateizzazione **Irpef 2006**, relativa a rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi, regolarmente versata nel mese di agosto, come da relativo piano di rateizzazione. Il residuo importo di 151 migliaia di euro, è relativo ad una cartella di pagamento, per **Sanzioni Irap** notificata lo scorso 17 giugno 2014, a seguito dell'esito negativo in Cassazione del contenzioso avverso la pretesa dell'Amministrazione Finanziaria, per l'applicazione di una sanzione per il ritardato versamento di una rata di condono tributario, per il quale si era ottenuto un esito favorevole nei due precedenti gradi di giudizio in CTP e CTR. Il versamento dell'obbligazione tributaria è stato effettuato nei termini, in data 12 agosto 2014. Tuttavia la Società si riserva di esperire ulteriori azioni legali nelle sedi opportune, stante la ritenuta iniquità dell'ultima sentenza.

In virtù del versamento di imposte e ritenute correnti e delle rateizzazioni di pagamento di debiti correnti e pregressi, non risultano debiti tributari scaduti alla data della presente relazione.

## 21. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Pari a 1.363 migliaia di euro (841 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Inps (ex Enpals)	711	576	135
Contributi maturati su ferie e 13 <sup>a</sup> mensilità	285	182	103
Inps (dipendenti e collaboratori)	84	53	31
Previdai	22	29	(7)
Inail	255	1	254
Contributi per giornalisti (INPGI e Casagit)	6	-	6
<b>Totali</b>	<b>1.363</b>	<b>841</b>	<b>522</b>

I contributi previdenziali e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, vengono regolarmente versati nei termini di legge.

Il debito Enpals, pari a 711 migliaia di euro (576 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 135 migliaia di euro nell'esercizio, è relativo per 207 migliaia di euro (181 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al contributo maturato in giugno, regolarmente versato in luglio e, per 504 migliaia di euro (395 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) al residuo debito rateizzato del contributo dovuto per il mese di gennaio 2014, il cui pagamento è previsto per ulteriori 6 rate mensili, con scadenza ultima nel mese di dicembre 2014.

Il debito INAIL, pari a 255 migliaia di euro (1 migliaio di euro, al 30 giugno 2013), è relativo al debito rateizzato in n.3 rate trimestrali. Successivamente alla chiusura dell'esercizio sono state versate le prime due rate dovute, mentre residua l'ultima rata, con scadenza prevista per il prossimo 16 novembre 2014.

## 22. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 32.187 migliaia di euro (29.954 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento netto di 2.233 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto principalmente alla maggior incidenza di Compartecipazioni e risconti passivi, compensato, in parte, dalla dinamica degli altri debiti di funzionamento, in particolare della flessione dei debiti verso tesserati. Si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	10.814	16.974	(6.160)
Debiti verso collaboratori	63	82	(19)
Debito verso C.O.N.I. Servizi	2.468	2.672	(204)
Emolumenti Organi Sociali	147	241	(94)
Compartecipazioni ex art. 102 NOIF	6.000	-	6.000
Anticipazioni da clienti e altri debiti	146	99	47
Premi assicurativi	732	606	126
Debiti verso FAIFC (fine carriera tesserati)	34	28	6
Depositi cauzionali	2	2	-
Risconti passivi	11.781	9.250	2.531
<b>Totale</b>	<b>32.187</b>	<b>29.954</b>	<b>2.233</b>

I **Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 10.814 migliaia di euro (16.974 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 6.160 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 8.761 migliaia di euro (15.760 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2014, comprensiva di premi individuali maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui pagamento è prevalentemente avvenuto nel successivo mese di luglio. Nell'esercizio precedente il saldo era relativo alle retribuzioni di maggio e giugno 2013 ed ai premi individuali maturati a tale data;
- 2.053 migliaia di euro (1.214 migliaia di euro al 30 giugno 2013), da emolumenti spettanti al personale direttivo, amministrativo e di sede, di cui 924 migliaia di euro (596 migliaia di euro, al 30 giugno 2012), per ferie, quota parte della 13<sup>a</sup> mensilità maturate a fine esercizio.

I **Debiti verso Coni Servizi**, pari a 2.468 migliaia di euro (2.672 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 2.242 migliaia di euro (2.326 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a canoni per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione della gare casalinghe, comprensivo della parte variabile, pari a 440 migliaia di euro, quale ulteriore corrispettivo dovuto sull'incremento di fatturato registrato nelle aree Premium e 1927, oggetto di significativi investimenti effettuati nell'esercizio precedente dal Coni, nonché le spese di illuminazione dell'impianto. Infine, si segnalano gli addebiti, per 226 migliaia di euro (346 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi ai danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi.

I **Debiti verso Organi Sociali**, pari a 147 migliaia di euro (241 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a compensi spettanti agli Amministratori Delegati.

I Debiti per **Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF**, pari a 6.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2014, sono relativi all'acquisizione dei diritti di compartecipazione con il Cagliari dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Radja Nainggolan, avvenuta a fine esercizio.

Gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

I debiti per **Premi assicurativi**, pari a 732 migliaia di euro al 30 giugno 2014, (606 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono relativi, per 669 migliaia di euro (606 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al premio dovuto per l'ultima rata dell'esercizio e, per 33 migliaia di euro, alla regolazione dei premi comunicata a fine esercizio dalla Compagnia assicurativa, per inserimenti ed esclusioni dalle coperture assicurative di personale tesserato intervenute nell'arco dell'intero esercizio.

I **Risconti passivi**, pari a 11.781 migliaia di euro (9.250 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2.531 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la maggior incidenza di proventi per abbonamenti allo stadio. Sono relativi a:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13	Variazioni
Abbonamenti Stadio	7.131	4.428	2.703
Proventi da sponsorizzazioni	1.578	3.000	(1.422)
Proventi <i>Library AS Roma</i>	88	88	-
Proventi operazioni di mercato	1.845	1.625	220
Altri risconti passivi	1.139	109	1.030
<b>Totali</b>	<b>11.781</b>	<b>9.250</b>	<b>2.531</b>

- **Abbonamenti Stadio**, pari a 7.131 migliaia di euro (4.428 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ad abbonamenti sottoscritti nell'ultimo trimestre dell'esercizio e di competenza della stagione sportiva 2014-2015;
- **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 1.578 migliaia di euro (3.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono conseguenti alla fatturazione effettuata a fine esercizio a NIKE, della prima rata dei proventi per la stagione sportiva 2014 - 2015, pari a 2.000 migliaia di euro, del contratto in essere, con decorrenza 1° giugno 2014. Nell'esercizio precedente il corrispondente provento era relativo al bonus riconosciuto in via anticipata alla sottoscrizione del medesimo accordo di sponsorizzazione.
- **Proventi Library A.S. Roma**, pari a 88 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla quota a breve del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library A.S. Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti.
- **Proventi da operazioni di mercato**, pari a 1.845 migliaia di euro (1.625 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla temporanea parziale sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, derivanti dalle cessioni a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, di diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

(Dati in migliaia di Euro)	Società	30.06.13	Incrementi	Decrementi	30.06.14
Antei	Sassuolo	-	470	-	470
Barba	Grosseto	200	-	(200)	-
Bertolacci	Genoa	875	-	-	875
Pettinari	Crotone	250	-	(250)	-
Politano	Pescara	-	500	-	500
Sabelli	Bari	300	-	(300)	-
<b>Totale</b>		<b>1.625</b>	<b>970</b>	<b>(750)</b>	<b>1.845</b>

Tali proventi troveranno manifestazione economica nell'esercizio 2014-2015 a seguito della definizione delle relative Compartecipazioni, non più rinnovabili.

- **Altri risconti**, pari a 1.139 migliaia di euro (109 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 1.058 migliaia di euro alla fatturazione in via anticipata, in base alle clausole contrattuali, di proventi per il Tour estivo in USA; per 31 migliaia di euro (109 migliaia di euro al 30 giugno 2013) a proventi dei Campus estivi, incassati in giugno, di competenza dell'esercizio successivo e, per 50 migliaia di euro, a proventi per il ritiro estivo di competenza della stagione sportiva 2014-2015.

## CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci, si segnala che, per una completa analisi dell'andamento economico e gestionale, si rimanda illustrato nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

### RICAVI D'ESERCIZIO

I **Ricavi d'esercizio**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 116.811 migliaia di euro (107.679 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 9.132 migliaia di euro nell'esercizio, per l'incremento dei ricavi per biglietteria ed abbonamenti, ed per la maggior incidenza dei ricavi derivanti dai diritti televisivi ed altri proventi. I Ricavi d'esercizio risultano così composti:

	Esercizio 30.06.2014		Esercizio 30.06.2013	
	Euro/000	%	Euro/000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>23.384</b>	<b>20,02%</b>	<b>21.240</b>	<b>19,73%</b>
<b>Altri Ricavi e Proventi:</b>				
- Sponsorizzazioni	6.821	5,84%	6.000	5,57%
- Diritti televisivi e diritti d'immagine	68.694	58,81%	66.014	61,30%
- Altri proventi	17.912	15,33%	14.425	13,40%
<b>Totale Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>93.427</b>	<b>79,98%</b>	<b>86.439</b>	<b>80,27%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>116.811</b>	<b>100,00%</b>	<b>107.679</b>	<b>100,00%</b>

### 23. RICAVI DA GARE

I **Ricavi da gare**, pari a 23.384 migliaia di euro ed al 20% dei Ricavi d'esercizio (21.240 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per biglietteria, abbonamenti, ed altri proventi, si presentano in significativo aumento nell'esercizio, principalmente per la maggiore affluenza di spettatori alle gare casalinghe della prima squadra, nonché dall'aumentata sottoscrizione di abbonamenti e grazie anche alla piena operatività delle aree destinate alla *Corporate hospitality*, i cui ritorni sono stati resi possibili dagli investimenti effettuati dal CONI ed alla collaborazione della partecipata Soccer SAS.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	11.958	-	11.958	9.678	-	9.678
Tim Cup	2.381	385	2.766	593	1.370	1.963
Gare amichevoli	-	1.081	1.081	435	886	1.321
<b>Totale biglietteria</b>	<b>14.339</b>	<b>1.466</b>	<b>15.805</b>	<b>10.706</b>	<b>2.256</b>	<b>12.962</b>
Abbonamenti	7.579	-	7.579	8.278	-	8.278
<b>Totale</b>	<b>21.198</b>	<b>1.466</b>	<b>23.384</b>	<b>18.984</b>	<b>2.256</b>	<b>21.240</b>

I **Biglietti venduti** nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

Competizione sportiva	30.06.14	30.06.13
Campionato Serie A	354.976	311.141
TIM Cup	110.727	39.048
Gare amichevoli	-	32.671
<b>Totale</b>	<b>465.703</b>	<b>382.860</b>

Il numero di biglietti venduti risulta complessivamente in crescita, rispetto all'esercizio precedente, considerato il buon andamento nel Campionato 2013-2014, ed il maggior numero di gare casalinghe disputate, fino alla semifinale, nel torneo TIM Cup. In particolare, le gare ufficiali disputate nell'esercizio, sono riportate nel seguente prospetto:

	30.06.2014			30.06.2013		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato Serie A TIM	9	9	18	9	9	18
TIM Cup	3	1	4	2	3	5
<b>Totali</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>23</b>

I proventi del Campionato di serie A, nelle sue componenti abbonamenti e vendite di singoli biglietti, registrano nell'esercizio un incremento complessivo netto di 1.581 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dall'entusiasmo dei tifosi, per il buon andamento sportivo, conseguente alle scelte tecniche effettuate dalla nuova compagine azionaria.

I **Ricavi da biglietteria Campionato**, pari a complessivi 11.958 migliaia di euro (9.678 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 2.280 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, è dovuto all'entusiasmo ed al rinnovato interesse partecipativo dei tifosi, sia per le politiche commerciali adottate con particolare riferimento al *pricing* ed alla riconfigurazione delle aree dedicate alla *Corporate hospitality (Premium e Tribuna 1927)*, in collaborazione con la partecipata Soccer SAS, che ha determinato una crescita di tali proventi.

I **Ricavi da abbonamenti** della stagione sportiva 2013-2014, pari a 7.579 migliaia di euro (8.278 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un decremento di 699 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a quota n. 23.872 (n. 25.946, nella stagione sportiva 2012-2013).

I **Ricavi dalla partecipazione alla TIM Cup**, pari a 2.766 migliaia di euro (1.963 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono in aumento nell'esercizio per il maggior numero di incontri casalinghi e derivano dalla disputa delle gare relative agli ottavi, quarti, e semifinale, rispettivamente con Sampdoria, Juventus e Napoli.

I **Proventi da gare amichevoli**, pari a 1.081 migliaia di euro (1.321 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono sostanzialmente relativi alla tournée estiva 2013 della prima squadra in USA.

#### 24. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a 93.427 migliaia di euro (86.439 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ed all'80% dei Ricavi d'esercizio, registrano un aumento di 6.988 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Proventi da Sponsorizzazioni	6.821	6.000
Proventi da Diritti televisivi	68.694	66.014
Ricavi e proventi diversi	17.912	14.425
<b>Totale</b>	<b>93.427</b>	<b>86.439</b>

I **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 6.821 migliaia di euro (6.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi per 6.421 alla sponsorizzazione tecnica in essere con NIKE. Nello scorso esercizio erano presenti 6.000 migliaia di euro, relativi allo sponsor ufficiale WIND. I residui proventi, pari a 400 migliaia di euro, sono relativi alla sponsorizzazione SKY, per l'esposizione del marchio SKY sulle maglie della prima squadra nelle ultime due



gare del Campionato e per varie iniziative commerciali legate al ritorno del club in Champions League.

I proventi NIKE sono relativi, per 6.000 migliaia di euro, a bonus riconosciuti alla sottoscrizione del contratto, avvenuto nel mese di agosto 2013, con durata decennale e decorrenza 1° giugno 2014. Il residuo importo, pari a 422 migliaia di euro, è relativo alla quota parte del provento minimo garantito, maturato tra la data di decorrenza del contratto di sponsorizzazione (1° giugno 2014) e la chiusura dell'esercizio.

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione**, pari a complessivi 68.694 migliaia di euro (66.014 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 2.680 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza dei proventi rivenienti dal Campionato che, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011, sono commercializzati in forma centralizzata dalla Lega di Serie A, a seguito delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 9/2008.

(Dati in migliaia di Euro)	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
LNP Serie A – diritti Campionato Serie A	59.520	55.921
LNP Serie A – diritti TIM Cup	2.291	2.925
<i>Roma Channel</i>	1.703	1.780
<i>Library AS Roma</i>	3.438	3.610
Proventi accessori LNP	1.681	1.658
Altri diritti televisivi minori	61	120
<b>Totali</b>	<b>68.694</b>	<b>66.014</b>

- **LNP Serie A – diritti Campionato Serie A**, pari a 59.520 migliaia di euro (55.921 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 3.599 migliaia di euro, sostanzialmente a seguito del miglior piazzamento conseguito nella stagione 2014-2015 e per l'incremento del monte proventi gestito dalla LNP. I proventi di competenza di AS Roma riconosciuti dalle varie emittenti, sono riportati nella seguente tabella, e vengono determinati sulla base di comunicazioni ricevute periodicamente dalla Lega di Serie A.

(Dati in migliaia di Euro)	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
SKY Italia	31.442	29.651
R.T.I. Reti Televisive Italiane	14.987	13.733
Media Partner & Silva	6.412	5.942
RAI	766	708
Lega Serie A	5.315	5.240
Altri diritti televisivi minori	598	647
<b>Totali</b>	<b>59.520</b>	<b>55.921</b>

- **LNP Serie A – diritti Tim Cup**, pari a 2.291 migliaia di euro (2.925 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), si compongono dei proventi riconosciuti dalla LNP e commercializzati in forma centralizzata direttamente dalla Lega di Serie A, in diminuzione di 634 migliaia di euro per il minor numero di gare disputate nell'esercizio, in particolare, per la mancata disputa della finale del torneo.
- **Roma Channel**, pari a 1.703 migliaia di euro, (1.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono riconosciuti prevalentemente da Sky Italia e RAI, a seguito della mutata strategia di gestione del canale decorsa dal mese di agosto 2011, con il subentro della A.S. Roma nel contratto di distribuzione, precedentemente in essere con Rai SpA.
- **Library AS Roma**, pari a 3.438 migliaia di euro, sono relativi per 3.350 migliaia di euro (3.250 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a proventi riconosciuti da Infront Srl, quale minimo garantito, sulla base del contratto di commercializzazione sottoscritto in data 23 marzo 2013; per 88 migliaia di euro (338 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a proventi riconosciuti da RAI, a seguito degli iniziali accordi con l'emittente televisiva, in sede di acquisizione dei diritti della stessa *Library* avvenuta nell'agosto 2007. Nell'esercizio

precedente erano ricompresi nel saldo proventi RAI non ricorrenti in base al sopra citato contratto, per 250 migliaia di euro (diritti di opzione e prima negoziazione) e i proventi minori da altre emittenti, per 22 migliaia di euro.

- **Proventi accessori LNP**, pari a 1.681 migliaia di euro (1.658, migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono riconosciuti dalla LNP per l'accesso al segnale delle partite di Campionato di Serie A e di Tim Cup della Stagione Sportiva 2013-2014, a fronte di corrispondenti costi per un ammontare complessivo di 1.151 migliaia di euro (1.117 migliaia di euro al 30 giugno 2013), contabilizzati negli oneri diversi di gestione.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 17.912 migliaia di euro (14.425 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 3.487 migliaia di euro, nell'esercizio, sostanzialmente imputabile alla maggiore incidenza di proventi accessori riconosciuti dalla LNP e da proventi non ricorrenti, in parte compensati dalla diminuzione di rimborsi assicurativi e di altri proventi.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Proventi LNP	3.702	2.438
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	1.536	4.197
Riaddebiti ad entità correlate	3.928	3.755
Proventi campus estivi	290	229
Proventi ritiri estivi	50	150
Addebiti di materiale sportivo	188	183
Utilizzo fondi rischi	6.002	-
Sopravvenienze attive	940	2.744
Capitalizzazione <i>Library AS Roma</i>	259	-
Organizzazione eventi sportivi	197	235
Proventi FIFA - UEFA per tesserati	303	14
Proventi fidelity card	189	67
Altri proventi diversi	328	413
<b>Totale</b>	<b>17.912</b>	<b>14.425</b>

**Proventi LNP**, pari a 3.702 migliaia di euro (2.438 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 1.264 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota parte, di competenza di A.S. Roma, di proventi collettivi accessori non audiovisivi, riconosciuti alle squadre di Serie A, in base al merito sportivo ed altri parametri, (auditel-indagini demoscopiche).

**Indennizzi assicurativi**, pari a 1.536 migliaia di euro (4.197 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 2.661 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a rimborsi liquidati dalla Compagnia assicurativa nell'esercizio, ovvero riferiti ad infortuni già definiti con la Compagnia assicurativa, per i quali è intervenuta la sottoscrizione delle relative quietanze.

**Riaddebiti ad entità correlate**, pari a 3.928 migliaia di euro (3.755 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono relativi per 3.636 migliaia di euro (3.060 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ad addebiti di servizi prestati e riaddebiti di costi alla Soccer SAS; per 51 migliaia di euro (50 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), ad addebiti di costi sostenuti ad A.S. Roma Real Estate, per spese di gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria, in locazione dalla stessa e, per 241 migliaia di euro (645 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), a AS Roma SPV LLC, per il ribaltamento di spese relative alla progettazione e realizzazione del nuovo stadio di calcio.

**Utilizzi fondi rischi**, pari a 6.002 migliaia di euro, non presenti nello scorso esercizio, sono relativi: per 2.639 migliaia di euro, alla intervenuta definizione transattiva di alcuni contenziosi legali promossi da fornitori (squadre di calcio e agenti sportivi) ex dipendenti e collaboratori; per 2.800 migliaia di euro, all'adeguamento del fondo rischi per vertenze in corso, sulla base di pareri legali aggiornati in virtù del positivo andamento dei relativi contenziosi e, per 563 migliaia di euro, alla sopravvenuta insussistenza di accantonamenti

operati in esercizi precedenti per la partecipata SDS Srl in liquidazione, a seguito di esiti positivi di contenziosi fiscali della collegata che ostavano alla conclusione della procedura di liquidazione, regolarmente avvenuta nel mese di dicembre 2013.

**Sopravvenienze attive**, pari a 940 migliaia di euro (2.744 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 1.804 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferibili per 726 migliaia di euro, agli esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori ed alla intervenuta prescrizione di debiti di funzionamento ovvero, al maggior importo di proventi di competenza di esercizi precedenti; per 19 migliaia di euro ad altre sopravvenienze attive conseguenti ad accordi transattivi con il personale e, per 194 migliaia di euro, per sopravvenienze attive verso l'Erario, di cui 91 per il minor versamento IRAP 2012-2013, determinato in sede di dichiarazione dei redditi, rispetto a quanto effettivamente accertato in bilancio e, per 103 migliaia di euro, per la definizione nell'esercizio del contenzioso IRPEF 2005, con l'Agenzia delle Entrate in qualità di sostituto d'imposta.

**Capitalizzazione Library AS Roma**, pari a 259 migliaia di euro, è rappresentativo della valorizzazione di contenuti multimediali prodotti nell'esercizio e ritenuti suscettibili di sfruttamento economico per un periodo temporale molto esteso, ad integrazione dei valori già iscritti in bilancio, nelle attività immateriali a vita utile definita, per l'archivio storico acquisito nel 2007 dalla RAI. Il valore è stato determinato sulla base di costi diretti ed indiretti effettivamente sostenuti per la produzione dei contenuti multimediali.

**Proventi FIFA - UEFA per tesserati**, pari a 303 migliaia di euro (14 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ai proventi riconosciuti dalla FIFA per la convocazione in Nazionale di nostri tesserati e la partecipazione al Campionato del Mondo in Brasile.

## COSTI DI ESERCIZIO

I **Costi operativi dell'esercizio**, al netto di ammortamenti, svalutazioni e dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 153.942 migliaia di euro (130.661 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 23.281 migliaia di euro (+17,8%), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle singole componenti.

### 25. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 1.545 migliaia di euro (1.840 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in flessione di 295 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, di cui 753 migliaia di euro avvenuti per il tramite della partecipata Soccer Sas, si compongono di acquisti di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Indumenti sportivi	597	1.188
Divise sociali ed altri beni	600	539
Materiale sportivo tecnico	110	32
Materiale vario di consumo	238	80
<b>Totali acquisti</b>	<b>1.545</b>	<b>1.840</b>

Gli acquisti di indumenti sportivi, pari a 597 migliaia di euro (1.188 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono sostanzialmente relativi alle forniture effettuate dalla Asics a condizioni economiche più convenienti, rispetto alle corrispondenti forniture a marchio Kappa del precedente esercizio. Tali acquisti sono avvenuti per il tramite di Soccer Sas per l'importo di 575 migliaia di euro.

Gli acquisti di divise sociali, pari a 600 migliaia di euro (539 migliaia di euro al 30 giugno 2013), sono relativi, per 517 migliaia di euro, a forniture effettuate dallo sponsor *Phillip Plein*, in virtù degli accordi commerciali in essere con la partecipata Soccer SAS.

Gli acquisti di materiale vario di consumo, pari a 238 migliaia di euro (80 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ad acquisti di materiale vario, di cancelleria, stampati, carburanti ed altro materiale di consumo.

## 26. SPESE PER SERVIZI

Pari a 27.644 migliaia di euro (24.978 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, tenuto conto della operata classificazione delle spese stadio, pari a 465 migliaia di euro, negli oneri diversi di gestione), in aumento di 2.666 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2013):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Costi per tesserati	704	918
Costi per attività sportiva	3.023	2.181
Costi specifici tecnici	4.506	4.243
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	2.282	2.156
Spese assicurative	3.098	2.779
Amministrative e generali	10.597	8.993
Spese di pubblicità e promozione	3.434	3.708
<b>Totale</b>	<b>27.644</b>	<b>24.978</b>

I **costi per tesserati**, pari a 704 migliaia di euro (918 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 506 (348) migliaia di euro, a spese per assistenza sanitaria, e per 198 (570) migliaia di euro, a spese per allenamenti e ritiri delle squadre, in diminuzione per la minor incidenza dei costi per ritiri estivi, parzialmente compensato dall'incremento dei costi per assistenza sanitaria.

I **costi per attività sportiva**, pari a 3.023 migliaia di euro (2.181 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita nell'esercizio di 842 migliaia di euro, si compongono di:

- costi per organizzazione di gare, per 2.290 (1.374) migliaia di euro, in crescita di 896 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di: 1.045 migliaia di euro (657 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per commissioni riconosciute a LIS Lottomatica e terzi, per servizi di biglietteria e abbonamenti gare e per la gestione di *Fidelity card*; 119 migliaia di euro (138 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra; per 957 migliaia di euro (440 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) da costi per Steward assistenza ai tifosi ed al controllo accessi e sorveglianza dello Stadio; altri costi per l'organizzazione di gare per 169 migliaia di euro (139 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 559 (622) migliaia di euro, in lieve diminuzione nell'esercizio;
- servizio Vigili del fuoco, per 174 (185) migliaia di euro, per le gare casalinghe della prima squadra.

I **costi specifici tecnici**, pari a 4.506 migliaia di euro (4.243 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 263 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, per 2.014 (1.770) migliaia di euro, in crescita nell'esercizio di 244 migliaia di euro, relative a prestazioni professionali rese da consulenti sportivi e condizionate alla permanenza di calciatori;
- compensi riconosciuti a terzi per lo sfruttamento dei diritti di immagine di calciatori, pari a 1.120 migliaia di euro, invariati nell'esercizio;
- l'osservazione dei calciatori, per 98 (22) migliaia di euro;
- la gestione del Centro sportivo, del pensionato e l'organizzazione dei Campus estivi, per 505 (678) migliaia di euro;

- scuole calcio affiliate, per 103 (103) migliaia di euro;
- compensi a collaboratori e tecnici del settore giovanile e contributi previdenziali, per 666 (550) migliaia di euro.

I **costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 2.282 migliaia di euro (2.155 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 127 migliaia di euro nell'esercizio, sono costituiti da spese per trasferte:

- prima squadra, per 2.032 (1.936) migliaia di euro, in aumento di 96 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, e sono relativi al Campionato di Calcio Serie A Tim, Tim Cup, nonché ai Tour Estivo, compreso il ritiro pre-campionato.
- altre squadre settore giovanile, per 250 (219) migliaia di euro;

Le **spese assicurative**, pari a 3.098 migliaia di euro (2.779 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 319 migliaia di euro nell'esercizio, per il maggior valore del patrimonio aziendale assicurato, sono relative per 2.793 (2.553) migliaia di euro, alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori e, per 305 (226) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse relative principalmente alla coperture assicurative degli impianti di Trigoria e Olimpico, personale Steward, partecipanti ai Campus estivi, Amministratori, Staff medico, dipendenti e collaboratori.

Le **spese generali ed amministrative**, pari a 10.597 migliaia di euro (8.993 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, tenuto conto della operata classificazione delle spese stadio, pari a 465 migliaia di euro, negli oneri diversi di gestione), in aumento di 1.604 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Consulenze, professionali, legali e notarili	3.130	3.001
Collaboratori sede	563	554
Spese postali, telefoniche ed altre utenze	469	234
Spese di vigilanza	151	136
Manutenzione - gestione sede sociale e centro sportivo	937	551
Manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	389	310
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	80	75
Trasporti e trasferte	699	443
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione	1.236	652
Spese di revisione contabile	154	167
Emolumenti al collegio sindacale	96	93
Digitalizzazione e provvigioni commercializzazione <i>Library AS Roma</i>	200	205
Costi di produzione televisiva <i>Roma Channel</i>	1.991	2.158
Spese Call Center Stadio Olimpico	329	309
Altre spese generali e amministrative	173	105
<b>Totale</b>	<b>10.597</b>	<b>8.993</b>

Le Spese per consulenze professionali, pari a 3.130 (3.001) migliaia di euro, in aumento di 129 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, includono compensi per: 829 (599) migliaia di euro, riconosciuti a società del *Gruppo Raptor* (USA), quale consulente globale strategico per lo sviluppo delle attività commerciali; 60 migliaia di euro riconosciuti alla controllante NEEP Roma Holding per servizi Corporate; 2.241 (2.402) migliaia di euro, per consulenze legali, assicurative e commerciali da terzi.

Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet, pari a 389 migliaia di euro (310 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono relative a spese per assistenza, manutenzione e gestione traffico dati verso i siti ed i *social-network* aziendali e software per applicazioni commerciali e amministrative.

Gli emolumenti spettanti ai Componenti il Consiglio d'Amministrazione con cariche operative, pari a 1.236 migliaia di euro (652 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono riconosciuti ai due Amministratori Delegati. L'aumento di 584 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è imputabile al compenso riconosciuto al dott. Zanzi, per l'attività svolta per

l'intero esercizio. Nell'esercizio precedente il compenso imputato rifletteva le attività svolte a partire dalla nomina effettuata dal CDA il 28 febbraio 2013.

Restano sostanzialmente invariati gli emolumenti riconosciuti al Collegio Sindacale, pari a 96 migliaia di euro (93 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e le spese per la Revisione contabile, pari a 154 migliaia di euro (167 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), comprensivo di onorari spettanti a BDO S.p.A., in base all'incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, e di spese addebitate da Istituti di credito.

I Costi di produzione del canale tv tematico "*Roma Channel*", pari a 1.991 migliaia di euro (2.158 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla gestione diretta del canale televisivo e sono imputabili, per 1.852 migliaia di euro (2.018 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), al corrispettivo riconosciuto a Eta Beta SpA per la produzione e realizzazione dei programmi televisivi e, per 139 migliaia di euro (141 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), per agli oneri per l'accesso al segnale televisivo fornito da Infront SpA.

Nell'esercizio precedente risultavano iscritte nella voce le Spese di progettazione e realizzazione del nuovo stadio, pari a 465 migliaia di euro, che vengono integralmente ribaltate alla controllante AS Roma SPV LLC, in virtù dei sottostanti accordi. Tali spese sono state classificate nell'esercizio nella voce Oneri diversi di gestione e conseguentemente è stato riclassificato il corrispondente valore al 30 giugno 2013, ai fini di una opportuna comparazione dei relativi costi.

Nelle spese generali sono ricompresi costi servizi addebitati da Soccer, pari a 32 migliaia di euro (164 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi a servizi di spedizione a mezzo corrieri. Nello scorso esercizio erano presenti anche riaddebiti per spese di vigilanza.

Le **spese pubblicitarie e promozionali**, pari a 3.434 migliaia di euro (3.708 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un decremento di 275 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente e sono composti dai servizi forniti dalla partecipata Soccer SAS, pari a 1.379 migliaia di euro (3.058 migliaia di euro al 30 giugno 2013), il cui decremento è sostanzialmente dovuto alla naturale conclusione degli accordi commerciali con lo sponsor WIND. I restanti 2.055 migliaia di euro (650 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi ai significativi investimenti effettuati in relazione gli accordi commerciali di sponsorizzazione e partnership; per il sito WEB, le piattaforme di social network e di comunicazione (Facebook, Twitter, You Tube, etc.) che si aggiungono al più tradizionale ricorso ai mezzi di comunicazione e di promozione, quali la pubblicità su quotidiani e radio per fini istituzionali e commerciali; al progetto AS Roma Cuore Sole Village ed alla nascita del progetto *Hall of Fame* e del Museo Storico ed allo sviluppo del *Ticketing*, attraverso l'istituzione del *Call Center* e del *Centro Servizi*.

## 27. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 6.761 migliaia di euro (7.180 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 419 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, per la minor incidenza del costo di locazione del Centro sportivo, sono così composti;

- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, per la disputa delle gare casalinghe della prima squadra, per 3.040 migliaia di euro (3.018 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), risultano in lieve crescita, sostanzialmente per l'adeguamento Istat;
- Canoni di locazione della Palazzina Bonifati, presso lo Stadio Olimpico, destinata ad attività commerciali in occasione delle partite casalinghe, per 340 migliaia di euro (335 migliaia di euro, al 30 giugno 2013); tale onere, inserito nell'ambito del più ampio contratto in essere con la Coni Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, viene integralmente addebitato a Soccer SAS, quale utilizzatore finale della struttura, per le proprie attività commerciali;



- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 2.700 migliaia di euro (3.241 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in flessione nell'esercizio di 541 migliaia di euro in relazione alle mutate condizioni economiche previste dal rinnovato contratto di locazione, che prevede un canone anno ridotti da 3.700 a 2.700 migliaia di euro. Il contratto è stato sottoscritto in data 30 maggio 2013, per la durata di 6 anni, con efficacia dal 1° gennaio 2013 e scadenza prevista per il 31 dicembre 2018, con facoltà di tacito rinnovo per un ulteriore periodo di sei anni. Si fa presente che, tale locazione è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario.
- Affitto di locali e magazzini, per 224 migliaia di euro (122 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).
- Noleggi ed affitti di computer, autoveicoli ed attrezzature sanitarie, per 457 migliaia di euro (463 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 6 migliaia di euro, nell'esercizio.

Tutti i canoni di locazione, ad eccezione degli Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, sono prefissati nel loro ammontare. Pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che i contratti di locazione non impongono specifiche restrizioni.

## 28. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 105.246 migliaia di euro (91.999 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 13.247 migliaia di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza del costo del personale tesserato, conseguente agli investimenti effettuati nell'area tecnica, ad i nuovi valori contrattuali, ai bonus individuali riconosciuti al raggiungimento dei prefissati obiettivi sportivi. In particolare, i bonus riconosciuti per la qualificazione alla UEFA Champions League 2014-2015 ammontano a 6,7 milioni di euro. In crescita anche il costo del personale non tesserato, a seguito del potenziamento della struttura aziendale.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	95.469	5.818	101.287	85.582	2.930	88.512
Oneri sociali	2.269	1.201	3.470	1.770	1.116	2.886
T.F.R.	-	167	167	-	314	314
Altri costi (Faifc)	322	-	322	287	-	287
<b>Totale</b>	<b>98.060</b>	<b>7.186</b>	<b>105.246</b>	<b>87.639</b>	<b>4.360</b>	<b>91.999</b>

Il costo del personale tesserato, pari a 98.060 migliaia di euro (87.639 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), con un incremento di 10.421 migliaia di euro nell'esercizio, si compone: (i) per 95.469 migliaia di euro (85.582 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da retribuzioni fisse, premi individuali ed incentivi all'esodo; (ii) per 2.269 migliaia di euro (1.770 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da oneri sociali ed assicurativi; (iii) per 322 migliaia di euro (287 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) da versamenti al Fondo Faifc (fine carriera per tesserati).

Con riferimento a premi spettanti per il raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, si fa presente che, come previsto nei rispettivi contratti economici sottoscritti con i singoli tesserati, la stima massima teorica dei possibili impegni della stagione 2014-2015 ammontano complessivamente a circa 7,8 milioni, in caso di piazzamento al secondo

posto del Campionato di Serie A, ovvero a circa 11,4 milioni di euro, in caso di vittoria dello stesso.

La sostenibilità di tali impegni futuri è sostanzialmente assicurata dai proventi che verranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati, con particolare riferimento ai proventi rivenienti dalla partecipazione alla UEFA Champions League. Con riferimento ai premi legati alla presenza dei calciatori nelle gare ufficiali gli stessi vengono considerati nell'ambito della definizione dei relativi budget di spesa.

I premi previsti per la partecipazione alla UEFA Champions League della stagione sportiva 2014-2015, tenuto conto che con riferimento all'avvenuta qualificazione, tali premi risultano già contabilizzati al 30 giugno 2014, si ritengono non significativi in relazione ai proventi addizionali conseguibili nell'eventuale prosieguo della competizione sportiva.

Per gli esercizi successivi al 2014-2015, la stima dei possibili impegni connessi ai compensi variabili, riconosciuti ai tesserati e personale direttivo, non è quantificabile con ragionevole attendibilità in quanto connessa alla mutevole composizione della rosa nelle diverse stagioni sportive future.

Il Costo del personale non tesserato, pari a 7.186 migliaia di euro (4.360 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registra un incremento di 2.826 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile al potenziamento della struttura organizzativa della società, grazie all'inserimento di nuove figure manageriali e di quadri direttivi.

Il personale in forza a fine esercizio e mediamente in forza nell'esercizio si compone di:

	30.06.14		30.06.13	
	Media Annuale	Fine Esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	49	52	40	38
Allenatori	44	49	31	34
Altro personale tecnico	23	25	25	25
<b>Totale Personale Tecnico</b>	<b>116</b>	<b>126</b>	<b>96</b>	<b>97</b>
Dirigenti	8	10	6	6
Impiegati	32	40	31	31
Operai	11	12	11	11
<b>Totale Dipendenti non tesserati</b>	<b>51</b>	<b>62</b>	<b>48</b>	<b>48</b>

## 29. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 12.746 migliaia di euro (4.665 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, tenuto conto della operata classificazione delle spese stadio, pari a 465 migliaia di euro, dalle Spese generali ed amministrative), in aumento di 8.081 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per: l'imputazione di oneri relativi al contratto NIKE, decorso nell'esercizio, addebitati per la prima volta nell'esercizio dalla partecipata Soccer SaS; l'incremento degli oneri tributari indiretti, di sopravvenienze passive e della mutualità per le gare di TIM Cup.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
<b>Oneri tributari indiretti</b>	<b>843</b>	<b>312</b>
<b>Sopravvenienze passive</b>	<b>1.036</b>	<b>534</b>
<b>Altri oneri di gestione:</b>		
- Costi accesso segnale televisivo LNP	1.151	1.117
- Contributi, ammende, spese LNP	1.410	1.579
- Mutualità incassi gare Tim Cup	1.072	267
- Acquisto rivista La Roma da Soccer SAS	-	63
- Riaddebito oneri Nike da Soccer SAS	6.421	-
- Oneri di progettazione e realizzazione nuovo stadio	241	465
- Altri oneri da entità correlate	-	21
- Organizzazione eventi sportivi	152	88
- Altri oneri diversi	420	219
<b>Totale altri oneri diversi</b>	<b>10.867</b>	<b>3.819</b>
<b>Totale</b>	<b>12.746</b>	<b>4.665</b>

Gli **Oneri tributari indiretti**, pari a 843 migliaia di euro (312 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 531 migliaia nell'esercizio, sono relativi per: 247 (155) migliaia di euro, a IVA su titoli di accesso in omaggio ed IVA indetraibile su acquisti; 505 (44) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati versamenti di imposte e ritenute fiscali, mediante ricorso all'istituto del ravvedimento operoso ed a seguito della definizione di contenziosi tributari; 52 (51) migliaia di euro, a imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti; 39 (56) migliaia di euro, ad altre tasse e imposte dell'esercizio (bollo, registro locazione, imposte comunali).

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 1.036 migliaia di euro (534 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano un aumento di 502 migliaia di euro nell'esercizio e sono relative, per 874 (273) migliaia di euro, ad oneri per transazioni e vertenze legali definite nell'esercizio, a fronte dei quali si registra un corrispondente utilizzo di fondi rischi per 850 migliaia di euro; per 162 (261) migliaia di euro, ad attività non recuperabili o maggiori oneri sopravvenuti nell'esercizio.

Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 10.867 migliaia di euro (3.819 migliaia di euro, al 30 giugno 2013, tenuto conto della operata classificazione delle spese stadio, pari a 465 migliaia di euro, dalle spese generali ed amministrative), registrano un incremento netto di 7.048 migliaia di euro e si compongono principalmente di:

- **costi di accesso del segnale televisivo**, pari a 1.151 migliaia di euro (1.117 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) ed addebitati dalla LNP Serie A per il Campionato di calcio della stagione 2013-2014 (Campionato Serie A e TIM Cup), a fronte dei quali risultano contabilizzati corrispondenti proventi per 1.680 migliaia di euro (1.658 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- **contributi, ammende e spese da LNP**, pari a 1.410 migliaia di euro (1.579 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in decremento di 169 migliaia di euro nell'esercizio, si riferiscono all'insieme dei costi, spese, tasse d'iscrizione, ammende e contributi che vengono addebitate dalla LNP sulla base di delibere assunte dagli organi collegiali;
- **mutualità per ricavi da gare TIM Cup**, pari a 1.072 migliaia di euro (267 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 805 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota di ricavi netti da biglietteria spettante alle squadre ospitate per le gare di TIM Cup, in aumento per il maggior numero di gare disputate in casa e, conseguentemente, dei proventi da retrocedere alle squadre ospitate;
- **altri oneri da entità partecipate**, pari a 6.421 migliaia di euro, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relativi ai proventi da sponsorizzazione tecnica, rivenienti dal contratto in essere con NIKE, di competenza di Soccer SAS, in virtù della cessione alla partecipata di tale attività, determinatasi in sede di conferimento del ramo d'azienda, alla costituzione della Società. Nei proventi per sponsorizzazione tecnica sono iscritti, per il medesimo ammontare, i proventi fatturati da AS Roma a NIKE, in virtù delle sottostanti clausole contrattuali in essere con lo Sponsor.
- **oneri di progettazione del nuovo stadio**, pari a 241 migliaia di euro (465 migliaia di euro al 30 giugno 2014), il cui importo viene integralmente ribaltato alla controllante AS Roma SPV LLC;
- **altri oneri diversi**, pari a 420 migliaia di euro (220 migliaia di euro al 30 giugno 2013), registrano un incremento di 200 migliaia di euro e sono relativi a costi per omaggi, abbonamenti tv strumentali per la sede, contributi associativi, spese gestione parco auto e per arrotondamenti ed abbuoni passivi.

### 30. GESTIONE OPERATIVA PARCO CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 30.719 migliaia di euro (10.986 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), composto da proventi, per 59.069 migliaia di euro (29.434 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e corrispondenti oneri, per 28.350 migliaia di euro (18.448 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14			30.06.13		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Cessioni temporanee	700	(5.675)	(4.975)	560	(12.806)	(12.246)
Plusvalenze/Minusvalenze e svalutazioni	55.982	(4.268)	51.714	28.560	(1.464)	27.096
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	911	(3.802)	(2.891)	314	(1.247)	(933)
Premi di preparazione ed alla carriera	16	(462)	(446)	-	(1.631)	(1.631)
Altri proventi e oneri	1.460	(14.143)	(12.683)	-	(1.300)	(1.300)
<b>Totale</b>	<b>59.069</b>	<b>(28.350)</b>	<b>30.719</b>	<b>29.434</b>	<b>(18.448)</b>	<b>10.986</b>

Le **Plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 55.982 migliaia di euro (28.560 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 27.422 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così determinate (valori in euro / 000):

Cessioni 2013-2014 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Aoas Correas	Paris S.G.	31.451	(3.981)	27.470	-	27.470
Lamela Erik Manuel	Tottenham	27.175	(11.891)	15.284	-	15.284
Osvaldo Pablo Daniel	Southampton	15.116	(9.844)	5.272	-	5.272
Bradley Michael	Major League	7.308	(2.305)	5.003	-	5.003
Lopez Alonso	Udinese	2.000	(768)	1.232	-	1.232
Antei Luca	Sassuolo	1.000	(60)	940	(470)	470
Politano Matteo	Pescara	1.000	-	1.000	(500)	500
Altri / settore giovanile	Varie	1	-	1	-	1
<b>Totale operazioni 2013-2014</b>		<b>85.051</b>	<b>(28.849)</b>	<b>56.202</b>	<b>(970)</b>	<b>55.232</b>
<b>Rigiro IAS operazioni 2012-2013:</b>						
Barba Federico (Grosseto)					200	200
Pettinari (Crotone)					250	250
Sabelli (Bari)					300	300
<b>Totale 2013-2014</b>		<b>85.051</b>	<b>(28.849)</b>	<b>56.202</b>	<b>(220)</b>	<b>55.982</b>

Ai fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

Cessioni 2012-2013 (valori in Euro /000)	Società Cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Barba	Grosseto	400	-	400	(200)	200
Bertolacci	Genoa	2.000	(250)	1.750	(875)	875
Bojan K.	Barcellona	13.000	(6.379)	6.621	-	6.621
Borini	Liverpool	13.265	(4.148)	9.117	-	9.117
Okaka	Fiorentina	1	-	1	-	1
Orchi	Catanzaro	1	-	1	-	1
Piscitella	Genoa	3.000	-	3.000	-	3.000
Pizarro	Fiorentina	1	-	1	-	1
Sabelli	Bari	600	-	600	(300)	300
Stekelenburg	Fulham	5.600	(3.994)	1.606	-	1.606
Tachtsidis	Genoa	6.000	(4.112)	1.888	-	1.888
Verre	Genoa	3.000	-	3.000	-	3.000
<b>Totale operazioni 2012-2013</b>		<b>46.868</b>	<b>(18.883)</b>	<b>27.985</b>	<b>(1.375)</b>	<b>26.610</b>
<b>Rigiro IAS operazioni 2011-2012:</b>						
Caprari (Delfino Pescara)		-	-	-	1.200	1.200
Florenzi (Crotone)		-	-	-	250	250
Montini (Benevento)		-	-	-	200	200
Stoian (Bari)		-	-	-	300	300
<b>Totale 2012-2013</b>		<b>46.868</b>	<b>(18.883)</b>	<b>27.985</b>	<b>575</b>	<b>28.560</b>

Le plusvalenze realizzate nell'esercizio sono espresse al netto dell'adeguamento di 970 migliaia di euro (1.375 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) previsto dai Principi IAS/IFRS

(divergenti rispetto alle Raccomandazioni Contabili della FIGC), che prevedono, in caso di cessione definitiva, con accordo di partecipazione, la sospensione del 50% del provento fino alla risoluzione del sottostante diritto di partecipazione. Di converso nell'esercizio sono maturate plusvalenze per 750 migliaia di euro (1.950 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sospese nell'esercizio precedente, sempre in applicazione ai Principi IAS/IFRS.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati conseguiti proventi da cessioni temporanee di diritti alle prestazioni sportive del calciatore Borriello al West Ham, per 700 migliaia di euro (560 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), proventi da solidarietà, per 911 migliaia di euro (314 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), riconosciuti in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali; premi di preparazione, per 16 migliaia di euro, e proventi accessori alla campagna trasferimenti per 1.460 migliaia di euro, non presenti al 30 giugno 2013, relativi a bonus, contrattualmente previsti in occasione del trasferimento di nostri tesserati ad altre squadre di calcio, maturati a seguito del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nell'esercizio.

Le **Minusvalenze e svalutazioni**, pari complessivamente a 4.268 migliaia di euro (1.464 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) derivano, per 2.120 migliaia di euro (1.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), dalla cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, ovvero dalla anticipata e consensuale risoluzione contrattuale, avvenute nell'esercizio, come di seguito riportato:

<b>2013-2014</b> (valori in Euro/000)	<b>Società</b> <b>cessionaria</b>	<b>Valore di</b> <b>Cessione</b>	<b>Valore netto</b> <b>contabile</b>	<b>Minusvalenza</b> <b>Realizzata</b>
Barba	Empoli	500	700	200
Bertagnoli	-	-	30	30
Burdisso	Genoa	-	877	877
Caprari	Pescara	3.000	3.433	433
Lucca	A. Paranaense	-	481	481
Wesley	RWDM	-	99	99
		<b>3.500</b>	<b>5.620</b>	<b>2.120</b>

Successivamente alla chiusura dell'esercizio sono state realizzate ulteriori minusvalenze, pari a 2.148 migliaia di euro (464 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relative alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Josè Angel al FC do Porto (Brighi, Malomo e Loic, nell'esercizio precedente), conseguentemente è stato adeguato nell'esercizio il valore contabile del diritto ceduto.

Nell'esercizio sono stati sostenuti **Oneri per acquisizioni temporanee** di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, per 5.675 migliaia di euro (12.806 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), riferiti principalmente ai calciatori Nainggolan, Bastos, Tolo e Tibolla. Sono stati inoltre sostenuti oneri per solidarietà, per 3.802 migliaia di euro (1.247 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), dovuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali; premi alla carriera e per addestramento tecnico, per 462 migliaia di euro (1.631 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

Gli **Altri oneri della gestione calciatori**, pari a 14.143 migliaia di euro (1.300 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi a bonus riconosciuti nell'esercizio in relazione ai contratti di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori realizzate nella sessione estiva della campagna trasferimenti e si compongono, per 5.675 migliaia di euro, di bonus a società di calcio ed intermediari sportivi, già previsti nei contratti inizialmente sottoscritti al momento dell'acquisizione dei relativi calciatori e, per 8.468 migliaia di euro, da commissioni riconosciute ad intermediari sportivi, per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

### 31. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 28.570 migliaia di euro (31.253 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in diminuzione di 2.683 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	28.301	31.041
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	150	142
Svalutazione dei crediti correnti	118	70
<b>Totale</b>	<b>28.570</b>	<b>31.253</b>

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Immateriali**, pari a 28.301 migliaia di euro (31.040 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono composti per 27.791 migliaia di euro (30.648 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), da ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, in diminuzione di 2.857 migliaia di euro nell'esercizio, per la dinamica degli investimenti registrata nei diritti. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

L'ammortamento delle Altre immobilizzazioni immateriali, pari a 510 migliaia di euro (393 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano una incremento di 117 migliaia di euro, nell'esercizio, e si riferiscono a migliorie del Centro Sportivo di Trigatoria, in locazione, a licenze software ed alla *Library AS Roma*.

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Materiali**, pari a 150 (142) migliaia di euro, registrano un lieve aumento nell'esercizio. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

Nell'esercizio si è, infine, provveduto ad adeguare i crediti commerciali correnti al loro presunto valore di realizzo, mediante svalutazioni per 118 migliaia di euro (70 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

### 32. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nell'esercizio, sono stati effettuati Accantonamenti finalizzati all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali, pari a 300 migliaia di euro, che non trovano riscontro al 30 giugno 2013.

### 33. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria, positiva per 164 migliaia di euro (2.703 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registra un decremento netto di 2.539 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, e risulta così composta:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.14	30.06.13
Proventi dalla partecipata Soccer Sas	7.113	4.233
Interessi attivi su c/c bancari	45	16
Proventi su cambi	15	11
Altri proventi finanziari	12	15
<b>Proventi finanziari</b>	<b>7.185</b>	<b>4.275</b>
Interessi passivi su c/c bancari	(43)	(197)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (c.d. <i>Term Loan</i> )	(1.350)	(1.386)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (c.d. <i>Vendor Loan</i> )	(985)	(1.025)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (factor)	(2.360)	(1.146)
Interessi passivi verso altri (erario, Ist.Prev.li, fornitori)	(120)	(21)
Commissioni bancarie ed altri oneri	(1.353)	(1.342)
Perdite su cambi	(10)	(103)
<b>Oneri finanziari+28</b>	<b>(6.221)</b>	<b>(5.220)</b>
Proventi (oneri ) finanziari derivanti dalla gestione calciatori	(800)	3.648
<b>Totale Proventi (Oneri) finanziari netti</b>	<b>164</b>	<b>2.703</b>

I **Proventi finanziari**, pari a 7.185 migliaia di euro (4.275 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 2.910 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

- Proventi da partecipazione, per 7.113 migliaia di euro (4.233 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 2.880 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi alla quota parte di utili di competenza di A.S. Roma erogati da Soccer SAS, a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio, chiuso al 30 giugno 2013. L'incremento è imputabile all'allineamento della chiusura dell'esercizio sociale della partecipata, pari a 12 mesi, rispetto ai 6 mesi dell'esercizio precedente.
- Interessi attivi su c/c bancari, per 45 migliaia di euro (16 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- Proventi su cambi, per 15 migliaia di euro (11 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
- Altri proventi finanziari, per 12 migliaia di euro (15 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi, per 10 migliaia di euro, ad interessi riconosciuti dalla partecipata SDS Srl su crediti commerciali maturati e liquidati fino alla data di chiusura della liquidazione (dicembre 2013), ed a interessi maturati sulla Polizza TFR Ina –Assitalia, per 2 migliaia di euro.

Gli **Oneri finanziari**, pari a 6.221 migliaia di euro (5.220 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 1.001 migliaia di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza degli oneri finanziari relativi a finanziamenti erogati in più tranche nel corso dell'esercizio precedente e delle anticipazioni di factoring, nonché per la maggiore onerosità delle commissioni bancarie su finanziamenti e fidejussioni ed operazioni bancarie, risultano composti da:

- Interessi passivi su c/c bancari, per 43 migliaia di euro (197 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), maturati su un temporaneo scoperto di un c/c Unicredit, estinto ad inizio esercizio;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 1.350 migliaia di euro (1.386 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi al finanziamento di 30.000 migliaia di euro (c.d. *Term Loan*) nei confronti della ASR TD SPV LLC, subentrata, a seguito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, ad Unicredit S.p.A. nei contratti finanziari stipulati con A.S. Roma;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per complessivi 985 migliaia di euro (1.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), relativi al finanziamento di 20.000 migliaia di euro (c.d. *Vendor Loan*) nei confronti della ASR TD SPV LLC, subentrata, a seguito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2013, ad Unicredit S.p.A. nei contratti finanziari stipulati con A.S. Roma;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 2.360 migliaia di euro (1.146 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 937 migliaia di euro, verso Unicredit

Factoring e 1.423 migliaia di euro, verso primarie società di factoring nazionali ed internazionali, a valere su crediti commerciali ceduti;

- Interessi passivi verso altri, per 120 migliaia di euro (21 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in crescita di 99 migliaia di euro nell'esercizio, e relativi ad interessi su debiti tributari rateizzati e per ravvedimenti operosi, su rateizzazioni accordate da Enti Previdenziali e per adeguamento (IAS) di fondi TFR del personale dipendente;
- Commissioni ed oneri, per 1.353 migliaia di euro (1.342 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 11 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:
  - commissioni di factoring, per 736 migliaia di euro (581 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), di cui 297 migliaia di euro verso Unicredit Factoring (581 migliaia di euro, al 30 giugno 2013);
  - commissioni su fidejussioni, per 191 migliaia di euro (585 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), interamente verso Unicredit, 517 migliaia di euro, al 30 giugno 2013;
  - commissioni su finanziamenti, per 265 (78) migliaia di euro, di cui 241 (75) verso Unicredit e 24 (3) verso Roma 2000 (Gruppo Unicredit);
  - commissioni bancarie, per 73 migliaia di euro (43 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), su pagamenti e servizi POS;
  - altri oneri e commissioni, per 88 migliaia di euro (55 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), prevalentemente su abbonamenti e carte di credito;
- Perdite su cambi, per 10 migliaia di euro (103 migliaia di euro al 30 giugno 2013) derivanti da operazioni commerciali in dollari USA .

Gli Oneri finanziari netti derivanti dalla Gestione calciatori, pari a 800 migliaia di euro (positivi per 3.468 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), originano dalla definizione a fine esercizio, dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, che hanno comportato il conseguimento di proventi, per 1.700 migliaia di euro (4.285 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) e corrispondenti oneri, per 2.500 migliaia di euro (637 migliaia di euro, al 30 giugno 2013).

I proventi da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 1.700 migliaia di euro (4.285 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla definizione nell'esercizio dei seguenti diritti di partecipazione: 1.000 migliaia di euro, per Nico Lopez (Udinese); 150 migliaia di euro, per Barba (Grosseto); 300 migliaia di euro, Sabelli (Bari) e 250 migliaia di euro, per Pettinari (Crotone).

Gli oneri da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 2.500 migliaia di euro (637 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), sono relativi alla definizione nell'esercizio dei seguenti diritti di partecipazione: 2.449,5 migliaia di euro, per Verre (Udinese) e 0,5 migliaia di euro per Orchi (Catanzaro).

### 34. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio sono state accertate Imposte correnti e differite per 3.005 migliaia di euro (2.464 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), in aumento di 541 migliaia di euro nell'esercizio. Le imposte correnti sul reddito (IRAP), pari a 3.000 migliaia di euro (2.300 migliaia di euro, al 30 giugno 2013), registrano una crescita di 700 migliaia di euro nell'esercizio per il maggior imponibile registrato nell'esercizio.

Le imposte differite, pari a 5 migliaia di euro (164 migliaia di euro, al 30 giugno 2013) sono relative al rigiro di crediti per imposte anticipate in relazione a costi contabilizzati e fiscalmente deducibili nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2014. La movimentazione delle Imposte differite viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti supplementari.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale, in conseguenza del risultato negativo di esercizio, che determinerà l'insorgenza di perdite fiscali, da utilizzare in futuro senza limitazioni temporali, che si aggiungono a quelle maturate sino al 30 giugno 2013. Su tali perdite fiscali, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive; prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi reddituali, in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

Si specifica che non viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico, in quanto la Società ha riportato una perdita fiscale ai fini IRES. Inoltre, tale riconciliazione non viene fornita ai fini IRAP, avendo tale imposta una base imponibile diversa dal risultato ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio ed un altro.

### 35. UTILE NETTO (PERDITA) PER AZIONE

La perdita per azione (base) è pari a 0,288 euro (0,325 euro, al 30 giugno 2013), è determinato dividendo il risultato dell'esercizio, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie A.S. Roma in circolazione nel medesimo periodo, pari a 132.523.296. Nei periodi in esame non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*.

\* \* \*

### INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, riferita alla situazione in essere al 30 giugno 2014.

Si fa presente che AS Roma S.p.A. è controllata direttamente da NEEP Roma Holding S.p.A., costituita il 26 aprile 2011 (con Codice Fiscale 11418561004) controllata, a sua volta, da **AS Roma SPV LLC**, società di diritto statunitense costituita il 27 gennaio 2011 e con sede sociale in 615 South Du Pont Highway, Dover, Delaware 19901 (U.S.A.), soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento. Si riporta il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, il secondo ad essere approvato dai soci di AS Roma SPV LLC.

(Dati in migliaia di Dollari USA)	31.12.13	31.12.12
<b>Assets</b>		
A – Current assets-escrow cash account	548	36
B – Other assets – AS Roma Entities	42.180	42.180
C – Investment in Stadium	73	-
C - Other assets – Notes receivable	65.777	36.177
<b>Total assets</b>	<b>108.578</b>	<b>78.393</b>
<b>Liabilities &amp; Equity</b>		
A – Equity:		
▪ Share capital – Members' Contributed Capital	53.761	41.498
▪ Retained earnings	(5.616)	(2.815)
▪ Net income	(5.245)	(2.800)
<b>Total Equity</b>	<b>42.900</b>	<b>38.524</b>
B - Liabilities:		
▪ Account payable	2.079	1.987
▪ Other current liabilities (interest, note payable)	63.599	40.523
Total current liabilities	<b>65.677</b>	<b>42.510</b>
<b>Totale Liabilities &amp; Equity</b>	<b>108.578</b>	<b>78.393</b>

alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

**Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione**  
James Joseph Pallotta

\* \* \* \* \*

**Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

- a. I sottoscritti James Pallotta e Francesco Malknecht, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
  - l'effettiva applicazione,
- delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2014.
- b. Si attesta, inoltre, che il Bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2014:
- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
  - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
- c. Si attesta, infine, che la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 3 ottobre 2014

**Il Dirigente Preposto**  
*Francesco Malknecht*

**Il Presidente del  
Consiglio di Amministrazione**  
*James Joseph Pallotta*







**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 30 GIUGNO 2014**

**PROSPETTI DI INFORMATIVA  
SUPPLEMENTARE**



**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2014**

(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)

**A.S. Roma S.p.A.****99,99%**Soccer S.a.s. di  
Brand Management Srl

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl (1)	Roma	123.432.270	Euro

1. La partecipazione è posseduta direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE  
CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE***(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)*

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
Soccer Sas di Brand Management Srl <sup>(1)</sup>	99,99	123.432	130.188	27.219	6.856	123.434	141.442	11.254

(1) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 30 giugno 2014

**Soccer S.A.S. di Brand Management S.r.l.**

Bilancio di esercizio al 30 giugno 2014 - VIII Esercizio sociale (valori in Euro/000)

<b>STATO PATRIMONIALE – ATTIVO</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
b) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - a vita indefinita	123.102	123.107
c) Altre immobilizzazioni - a vita definita	167	1
<b>Attività immateriali</b>	<b>123.269</b>	<b>123.108</b>
a) Impianti e macchinario	11	15
b) Attrezzature industriali e commerciali	12	16
c) Altri beni	69	73
<b>Immobili, attrezzature, impianti e macchinari</b>	<b>92</b>	<b>104</b>
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>73</b>	<b>73</b>
<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>123.434</b>	<b>123.285</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	581	701
Crediti commerciali	16.204	13.531
Altre attività correnti	98	91
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.125	991
<b>Totale Attività correnti</b>	<b>18.008</b>	<b>15.314</b>
<b>Totale attività</b>	<b>141.442</b>	<b>138.599</b>
<b>STATO PATRIMONIALE – PASSIVO</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	123.432	123.432
Riserve	(100)	0
Utile (perdita) di periodo	6.856	7.303
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>130.188</b>	<b>130.735</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Fondo TFR	670	522
Fondo Imposte differite	1.663	1.483
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>2.333</b>	<b>2.005</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti commerciali	4.984	3.594
Debiti Tributarî	405	578
Debiti verso istituti previdenziali	147	176
Fondi rischi e oneri	500	0
Altre passività	2.885	1.511
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>8.921</b>	<b>5.859</b>
<b>Totale Passività</b>	<b>11.254</b>	<b>7.864</b>
<b>Totale passività e Patrimonio netto</b>	<b>141.442</b>	<b>138.599</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>
a) Altri proventi delle vendite	6.900	5.222
b) Sponsorizzazioni	6.422	6.660
c) Pubblicità	13.041	13.289
d) Altri proventi diversi	856	589
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>27.219</b>	<b>25.760</b>
Acquisti materie di consumo	(3.868)	(1.857)
Variazione delle rimanenze	(120)	(1.311)
Spese per Servizi	(7.934)	(6.725)
Spese per godimento beni di terzi	(4.127)	(3.675)
Spese per il personale	(2.344)	(2.233)
Oneri diversi di gestione	(788)	(664)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(19.181)</b>	<b>(16.465)</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>8.038</b>	<b>9.295</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(302)	(1.063)
Accantonamenti per rischi	(500)	0
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>7.236</b>	<b>8.232</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	(65)	(192)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>7.171</b>	<b>8.040</b>
Imposte sul reddito	(315)	(737)
<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>6.856</b>	<b>7.303</b>

**PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA**

<b>Imposte differite attive non contabilizzate al 30 giugno 2014</b> (valori in Euro /000)			
<b>Tipologia delle differenze temporanee</b>	<b>Imponibili</b>	<b>%</b>	<b>Imposte</b>
- Perdite fiscali esercizi precedenti	175.083	27,50	48.148
- Fondi rischi ed oneri	9.131	31,92	2.915
- Fondi svalutazione crediti	1.853	27,50	510
<b>Totali</b>	<b>186.067</b>		<b>51.573</b>

<b>Crediti per Imposte Anticipate</b>	<b>SALDO INIZIALE</b> 30 giugno 2013		<b>VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO</b>				<b>SALDO FINALE</b> 30 giugno 2014	
	<b>Differenze temporanee</b>	<b>Imposte</b>	<b>Differenze temporanee</b>	<b>Utilizzo</b>	<b>Accan.to</b>	<b>Riclassi fiche</b>	<b>Differenze temporanee</b>	<b>Imposte</b>
<b>Tipologia delle differenze temporanee</b> (Valori in Euro / 000)								
<b>1 Differenze che originano attività per imposte anticipate con imputazione a Conto Economico:</b>								
Svalutazione diritti pluriennali calciatori a deducibilità differita	120	5	(120)	(5)	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>120</b>	<b>5</b>	<b>(120)</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Crediti per Imposte Differite</b>		<b>5</b>		<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>

**PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE**

(Valori in migliaia di Euro)

Tipologia incarico	Società di revisione incaricata	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico
Audit Bilancio Separato	<b>BDO SpA</b>	Società Capogruppo	88 (*) (**)
Audit Bilancio Consolidato	<b>BDO SpA</b>	Società Capogruppo	8 (*) (**)
Audit Semestrale	<b>BDO SpA</b>	Società Capogruppo	31 (*) (**)

(\*) al netto di rivalutazione Istat e Contributo vigilanza Consob

(\*\*) non vengono forniti servizi relativi ad attività non audit



## Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle p

C a l c i a t o r i	Provenienza		Valori inizio periodo 01/07/13			Variazione valori di periodo	
	Data acquisto	Società	Costo storico <sup>1</sup>	Fondo ammort.	Netto	Acquisti	Cessioni
	1	2	3	4	5	6	7
ANTEI	22/06/2012	U.S. GROSSETO	100	40	60		100
BALZARETTI	01/08/2012	U.S. CITTA' DI PALERMO	4.500	1.411	3.089		
BARBA	14/08/2013	EMPOLI				700	700
BENATIA	13/07/2013	UDINESE				13.500	
BERISHA	29/01/2014	HALMSTADS BK				646	
BERTAGNOLI J.S.	10/07/2006	SVINCOLATO	240	180	60		240
BRADLEY	16/07/2012	CHIEVO VERONA	3.750	947	2.803		3.750
BRIGHI	01/07/2004	JUVENTUS	1	0	1		1
BOLDOR	29/05/2012	F.C. AVIVOLA 1994 BUZIAS	145	73	72		
BORRIELLO	31/08/2010	MILAN	10.000	5.920	4.080		
BURDISSO N.	28/08/2010	F.C.INTERNAZIONALE	8.000	5.972	2.028		8.000
CAPRARI	20/06/2013	PESCARA	4.000		4.000		4.000
CASTAN	18/07/2012	S.C. CORINTHIANS P.	5.250	1.313	3.937		
CRESCENZI		SETTORE GIOVANILE	175	131	44		
CURCI		SETTORE GIOVANILE	1	0	1		
D'ALESSANDRO	19/06/2014	CESENA	450	339	111		
DE MATTOS	29/06/2012	FLUMINENSE F.C.	3.500	875	2.625		
DE SANCTIS	25/07/2013	NAPOLI				600	
DESTRO	17/06/2013	GENOA C.F.C.	4.500		4.500		
DI MARIANO	16/07/2013	LECCE				350	
FERRANTE	30/01/2012	PIACENZA F.C.	400	243	157		
FLORENZI	20/06/2012	CROTONE	2.500	625	1.875		
FRASCATORE	22/06/2012	BENEVENTO CALCIO	250	166	84		
GERVAIS	17/08/2013	ARSENAL FC				9.580	
GUBERTI	22/06/2009	SVINCOLATO	1	1	0		1
GOLUBOVIC	30/01/2014	OFK BEOGRAD				1.150	
JEDVAJ	10/07/2013	DINAMO ZAGREB GNK				6.600	
J. ANGEL VALDES	14/07/2011	SPORTING GIJON	5.300	2.080	3.220		5.300
JAMNAINE W.		SVINCOLATO	240	120	120		240
LAMELA	08/07/2011	C. ATLETICO RIVER PLATE	20.260	7.776	12.484		20.260
LJAJIC	28/08/2013	FIorentina				13.950	
LOBONT	08/07/2010	S.C. DINAMO 1948	920	920	0		
LOPEZ	27/01/2012		1.145	377	768		1.145
LUCCA	28/06/2012	S.C. INTERNACIONAL	700	140	560		700
MARQUINHOS	17/08/2012	S.C. CORINTHIANS P.	4.569	539	4.030		4.569
NAINGGOLAN	17/06/2014	CAGLIARI				12.000	
OSVALDO	25/08/2011	RCD ESPANYOL	16.600	6.305	10.295		16.600
PERROTTA	03/08/2004	CHIEVO VERONA	7.050	7.050	0		7.050
PIRES RIBEIRO	03/07/2012	CORINTHIANS	1.500	300	1.200		
PISCITELLA	20/08/2013	GENOA C.F.C.	3.000		3.000	3.000	3.000
PJANIC	29/08/2011	OLYMPIQUE LYONNAIS	12.000	5.768	6.232		
PETTINARI	20/06/2014	CROTONE				1.000	
STROOTMAN	17/07/2013	PSV EINDHOVEN			0	18.451	
SKORUPSKY	12/07/2013	GORNIK ZABRZE SSS			0	1.140	
SVEDKAUSKAS	30/07/2012	F.K. SUDUVA	310	62	248		
TADDEI	01/07/2005	SVINCOLATO	250	188	62		250
TALLO	22/06/2012	A.C. CHIEVO VERONA	2.000	500	1.500		
TOROSIDIS	22/01/2013	OLYMPIACOS FC	600	107	493	150	
VERRE	20/06/2013	GENOA C.F.C.	5.000		5.000		5.000
VIRGA	04/10/2001	MONTEROTONDO	112	103	9		112
Settore Giovanile ed altri tesserati		Varie	1	1	0		
<b>TOTALI</b>			<b>129.320</b>	<b>50.572</b>	<b>78.748</b>	<b>82.817</b>	<b>81.018</b>

<sup>1</sup> La plus valenza realizzata è stata contabilizzata al 50%, sulla base dei Principi IAS/IFRS, che prevedono la sospensione ed il rinvio del 50% della stessa, sino al momento della definizione del diritto di partecipazione.

prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2014 (Valori in Euro /000)

Effetti economici di periodo					Valori di fine periodo 30/06/2014			Varie	
Amm.ti	Svalut.	Minusv.	Utilizzi fondi	Plusv.	Costo Storico	F.do amm.to	Netto	Età	Anni contr. Residui
8	9	10	11	12	13	14	15		
			40	940	0	0	0	22	2
1.545					4.500	2.956	1.544	30	1
		200			0	0	0	21	3
2.629					13.500	2.629	10.871	24	4
112					646	112	534	18	2
30		30	210		0	0	0	36	0
498			1.445	5.003	0	0	0	32	2
					0	0	0	32	0
24					145	97	48	19	0
2.040					10.000	7.960	2.040	32	1
1.150		877	7.122		0	0	0	33	0
567		433	567		0	0	0	21	3
788					5.250	2.101	3.149	28	4
14					175	145	30	23	2
1					1	1	0	29	1
55					450	394	56	23	1
875					3.500	1.750	1.750	28	2
290					600	290	310	37	1
1.125					4.500	1.125	3.375	23	3
113					350	113	237	18	2
53					400	296	104	19	2
625					2.500	1.250	1.250	23	2
27					250	193	57	23	2
2.044					9.580	2.044	7.536	27	3
					0	1	-1	30	0
116					1.150	116	1.034	20	4
1.294					6.600	1.294	5.306	19	4
1.073	2.148		1.005		0	0	0	25	2
21		99	141		0	0	0	21	0
593			8.369	15.284	0	0	0	22	2
2.834					13.950	2.834	11.116	23	3
					920	920	0	36	2
			377	1.232	0	0	0	21	2
78		481	218		0	0	0	35	3
50			589	27.470	0	0	0	20	3
					12.000	0	12.000	26	4
451			6.756	5.272	0	0	0	28	2
			7.050		0	0	0	37	0
300					1.500	600	900	22	3
364					3.000	364	2.636	20	3
1.247					12.000	7.015	4.985	24	4
					1.000	0	1.000	22	1
3.559					18.451	3.559	14.892	24	4
279					1.140	279	861	23	3
62					310	124	186	19	3
62			250		0	0	0	34	0
500					2.000	1.000	1.000	22	2
293					750	400	350	29	1
					0	0	0	20	3
10			113		0	0	0	28	0
				1.001	1	1	0		
<b>27.791</b>	<b>2.148</b>	<b>2.120</b>	<b>34.252</b>	<b>56.202</b>	<b>131.119</b>	<b>41.963</b>	<b>89.156</b>		
Adeguamento IAS-IFRS <sup>(1)</sup>				(220)			0		
<b>Plusvalenze nette</b>				<b>55.982</b>					







**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AL 30 GIUGNO 2014**

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE**





Tel: +39 06855073  
Fax: +39 0685305447  
www.bdo.it

Piazza Mincio, 2  
00198 Roma  
e-mail: roma@bdo.it

**Relazione della società di revisione  
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della  
società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della società A.S. Roma S.p.A. chiuso al 30 giugno 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 7 ottobre 2013.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della società A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. Come indicato nella relazione sulla gestione, la società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di AS Roma SPV LLC. Di conseguenza gli amministratori hanno inserito nelle note esplicative, quale parte integrante del bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2014, le informazioni richieste dall'art. 2497 - bis 4° comma del C.C.. Il nostro giudizio sul bilancio non si estende a dette informazioni in quanto il relativo bilancio non è stato da noi assoggettato a revisione contabile.



5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98 presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2014.

Roma, 6 ottobre 2014

BDO S.p.A.  
*Felice Duca*  
Felice Duca  
(Socio)







# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE





**A.S. ROMA S.p.A.**

**Sede Sociale: Roma, Piazzale Dino Viola n. 1**

**Capitale Sociale: Euro 59.635.483,20 interamente versato**

**Registro Imprese n. 862/67 - R.E.A. n. 303093**

**Codice Fiscale 03294210582 - P. IVA. 01180281006**

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI  
SENSI DEL D. LGS N. 58/98 E DELL'ART. 2429 C.C. SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2014 ED AL BILANCIO CONSOLIDATO

All'Assemblea degli Azionisti della Società

A.S. ROMA S.p.A.

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale attualmente in carica è stato nominato con Assemblea del 27 ottobre 2011, con scadenza dell'incarico alla data dell'Assemblea per l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2014. L'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato è affidato alla società di revisione BDO S.p.A.

Il Bilancio Separato ed il Bilancio Consolidato di Gruppo chiusi al 30 giugno 2014, corredati delle rispettive Note Illustrative e Relazione sulla Gestione, sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 3 ottobre 2014, avendo a tal proposito il Collegio rinunciato ai termini di legge.

Nelle Note Illustrative, che contengono le informazioni previste dall'art. 2427 del Codice Civile, vengono indicati i principi ed i criteri di valutazione adottati per la formazione del Bilancio Separato e del Bilancio Consolidato.

In particolare il Collegio dà atto che i Bilanci Separato e Consolidato sono stati redatti in conformità agli "International Financial Reporting Standards" emessi dall'International Accounting Standards Board ed approvati dall'Unione Europea.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del Bilancio Separato e del Bilancio Consolidato, il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale degli stessi e sulla loro generale conformità alla legge per quanto riguarda formazione e struttura.

A tale riguardo non abbiamo particolari osservazioni da riferire.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2014 il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e secondo le indicazioni contenute nelle comunicazioni CONSOB, tenendo conto dei principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Il Collegio, nel corso dell'esercizio, ha acquisito le informazioni per lo svolgimento della propria attività sia attraverso incontri con le funzioni rappresentative della struttura aziendale sia in virtù di quanto discusso nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

In particolare il Collegio dà atto di avere:

- partecipato alle riunioni assembleari;
- partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed ottenuto dagli Amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;
- partecipato alle riunioni del Comitato di controllo interno o ottenuto informativa di quanto discusso nelle riunioni del comitato stesso;
- ottenuto adeguata informativa su quanto discusso nelle riunioni del Comitato esecutivo;
- acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza;
- effettuato n. 12 riunioni collegiali;
- acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili della funzione organizzativa ed attraverso incontri con i funzionari preposti;
- intrapreso una attività volta alla valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché dell'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti

aziendali; a tale proposito il Collegio fa presente che, relativamente alla completa implementazione del nuovo organigramma, è ancora in corso la riorganizzazione delle funzioni e dei processi aziendali che tenga conto sia delle modifiche intervenute nel corso dell'esercizio in alcune funzioni apicali, sia delle nuove politiche commerciali;

- incontrato periodicamente i responsabili della società incaricata della revisione legale del Bilancio Separato e del Bilancio Consolidato, al fine di un reciproco scambio di dati ed informazioni;
- valutato la congruità e la rispondenza all'interesse della Società delle operazioni infragruppo e con parti correlate, le cui caratteristiche, soggetti coinvolti ed effetti sono indicati nella sezione "Operazioni infragruppo e con parti correlate" del Bilancio Consolidato, cui il Collegio rinvia;
- monitorato le modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., come adottato dalla Società; a tale riguardo attestiamo che il Comitato esecutivo ha effettuato n. 2 riunioni, il Comitato di controllo interno n. 1 riunione e il Comitato di remunerazione n. 1 riunione;
- verificato che la Relazione degli Amministratori sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2014 risulti conforme alle leggi ed ai regolamenti vigenti.

Nel corso dell'attività di vigilanza del Collegio, svolta secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi da richiederne la segnalazione agli Organi di Controllo.

Si segnala inoltre che al Collegio non è pervenuta alcuna denuncia ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.

L'incarico per la revisione legale dei bilanci per gli esercizi dal 2009/10 al 2017/18 è stato conferito alla Società di Revisione BDO S.p.A. dall'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 28 ottobre 2009.

Nel corso dell'esercizio la Società non ha conferito alla BDO S.p.A., né ad altre società appartenente allo stesso network, ulteriori incarichi diversi dalla revisione contabile del bilancio Separato e Consolidato, dalla revisione contabile limitata delle relazioni semestrali e





dall'attività di verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili ex art. 155, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 58/1998.

Il Collegio ha vigilato sull'indipendenza della Società di Revisione, acquisendo apposita dichiarazione ed informazioni in merito.

La Società di Revisione non ha segnalato al Collegio Sindacale omissioni, irregolarità o fatti censurabili; in data odierna ha emesso senza rilievi le proprie Relazioni al Bilancio Separato, attestando, altresì, che la relazione sulla gestione e le informazioni di cui all'art. 123 *bis*, del D. Lgs. N. 58/98 contenute nella relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari sono coerenti con il Bilancio Separato e con il Bilancio Consolidato della Società.

Nell'esercizio delle proprie funzioni il Collegio Sindacale ha in particolare vigilato :

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, assicurandosi che le operazioni deliberate e poste in essere dal Consiglio di Amministrazione fossero conformi alla legge ed allo statuto sociale e non fossero manifestamente imprudenti od azzardate;
- che non siano state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali come definite dalla Consob sia infragruppo, sia con parti correlate o con terzi, trovando conferma di ciò nelle indicazioni del Consiglio di Amministrazione, della Società di Revisione e del responsabile del controllo interno;
- che sia stata adottata idonea procedura per la identificazione delle operazioni con Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob per garantire che le stesse siano state concluse secondo condizioni congrue e rispondenti all'interesse della Società;
- sul processo di predisposizione delle relazioni annuali del Comitato di Controllo interno e sul Governo societario e sugli assetti proprietari;
- sulla adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale ha espresso il proprio assenso alla nomina per cooptazione, ex art. 2386 del Codice Civile, di un membro del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio Sindacale è stato inoltre informato dell'attività svolta dall'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001. A tale proposito il Collegio ricorda che nella riunione del 14

maggio 2012 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di adottare in via temporanea un organo monocratico attribuendo l'incarico ad un dipendente della Società, già membro del precedente ODV giunto a scadenza, rinviando la nomina di un organismo collegiale al termine del processo di rivisitazione del modello organizzativo conseguente alle modifiche in atto nell'assetto aziendale. Pur dando atto che il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo è stato aggiornato relativamente alle parti attinenti la sicurezza sul lavoro, i delitti informatici e l'illecito trattamento dei dati, il collegio evidenzia che, ad oggi, il processo di rivisitazione del modello non è stato ancora concluso e, conseguentemente, la società non ha proceduto alla nomina dell'ODV come organo collegiale.

Il Collegio Sindacale, infine, ritiene opportuno segnalare che, pur in presenza di un Patrimonio Netto positivo risultante dal Bilancio Separato al 30 giugno 2014, il significativo sbilancio finanziario netto alla stessa data evidenzia che la Società, per poter assolvere ai propri impegni, dovrà fare ricorso al mercato finanziario, come peraltro previsto nel budget approvato dal Consiglio di Amministrazione; si segnala che ciò è reso possibile anche da un più agevole accesso al credito rispetto ai precedenti esercizi per effetto del generale miglior andamento dell'attività. Peraltro, come evidenziato nella relazione sulla gestione, il valore di mercato complessivo degli asset aziendali, ed in particolare dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, rappresenta un ulteriore strumento per poter eventualmente far fronte agli impegni finanziari assunti.

Tenuto conto di quanto sin qui esposto, il Collegio non ha osservazioni rispetto alla proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla perdita d'esercizio né ha altre proposte da formulare in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di sua competenza.

Infine, ricordiamo che, per decorso del termine dell'incarico a suo tempo conferito, si rende necessario deliberare in merito al rinnovo del Collegio Sindacale.

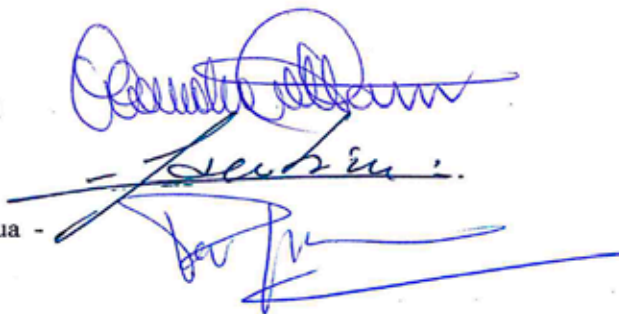
6 ottobre 2014

Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Claudia Cattani

Dott. Massimo Gambini

Dott. Pietro Mastrapasqua -





**RELAZIONE SUL GOVERNO  
SOCIETARIO E GLI ASSETTI  
PROPRIETARI**





**A.S. ROMA S.P.A**

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI  
ASSETTI PROPRIETARI 2013/2014**

ai sensi dell'articolo 123-*bis* TUF  
(modello di amministrazione e controllo tradizionale)

## INDICE

### 1. PROFILO DELL'EMITTENTE

### 2. INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123 bis TUF)

- a) *Struttura del capitale sociale e partecipazioni rilevanti.*
- b) *Restrizioni al trasferimento di titoli*
- c) *Titoli che conferiscono diritti speciali*
- d) *Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto*
- e) *Restrizioni al diritto di voto*
- f) *Accordi tra azionisti*
- g) *Clausole di change of control.*
- h) *Indennità degli amministratori. in caso di dimissioni, licenziamento e cessazioni a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto*
- i) *Nomina e sostituzione degli amministratori.*
- j) *Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie*
- k) *Attività di direzione e coordinamento*

### 3. COMPLIANCE

### 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### 4.1. NOMINA E SOSTITUZIONE

#### 4.2. COMPOSIZIONE

#### 4.3. RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### 4.4. ORGANI DELEGATI.

#### 4.5. ALTRI CONSIGLIERI ESECUTIVI

#### 4.6. AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI E INDIPENDENTI

#### 4.7 LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

### 5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

### 6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO

#### 6.1 COMITATO PER LE NOMINE E REMUNERAZIONE

#### 6.2 COMITATO ESECUTIVO

#### 6.3 COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO

### 7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

#### 7.1. ORGANISMO DI VIGILANZA

#### 7.2. SOCIETA' DI REVISIONE.

#### 7.3. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI

#### 7.4. CODICI E PROCEDURE

### 8. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE



**9. IL COLLEGIO SINDACALE**

**10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

**11. ASSEMBLEE**

**12. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO**

**13. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO**

**TABELLE**

Tab. 1: Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei comitati

Tab. 2: Struttura del Collegio Sindacale

Tab. 3: Struttura dell'Organismo di Vigilanza

Tab.4: Informativa del Codice di Autodisciplina

## 1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità anche “**A.S. Roma**” o la “**Società**”) è una società per azioni operante nel settore del calcio professionistico con un largo seguito di pubblico, la cui prima squadra disputa le partite in casa presso lo Stadio Olimpico di Roma, uno dei principali complessi sportivi in Italia.

Alla propria attività tradizionale, l'A.S. Roma ha affiancato nel tempo, analogamente alla maggior parte delle società calcistiche professionistiche, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti audiovisivi relativi alle partite casalinghe della prima squadra, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di prodotti e servizi che utilizzano i marchi e loghi di cui la Società è titolare e/o utilizzatrice

## 2. INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123 bis TUF).

### **a) Struttura del capitale sociale e partecipazioni rilevanti (ex art. 123 bis, comma 1, lettere a),c)**

Il capitale sociale è costituito da n. 397.569.888 azioni ordinarie, dal valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In base alle risultanze del Libro Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore del 2% del capitale sottoscritto e versato sono:

- NEEP ROMA HOLDING S.p.A., società per azioni con sede legale in Roma in via Principessa Clotilde 7, codice fiscale n. 11410561004, partita IVA e numero di iscrizione al registro imprese di Roma n. RM 1301500, capitale sociale interamente sottoscritto e versato pari ad Euro 180.008.905,00 per n° 314.256.136 azioni ordinarie, pari al 79,044% delle azioni con diritto di voto.

### **b) Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b)**

Non esistono limitazioni statutarie alla libera disponibilità di titoli.

### **c) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123- bis, comma 1, lettera d)**

La società non ha emesso titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

### **d) Partecipazione azionaria dei dipendenti (ex art. 123 –bis, comma 1, lettera e)**

Non è prevista alcuna partecipazione azionaria dei dipendenti.

### **e) Restrizioni al diritto di voto (ex art 123-bis, comma 1, lettera f)**

Non esistono restrizioni al diritto di voto delle azioni ordinarie rappresentative del capitale sociale di A.S. Roma S.p.A.

### **f) Accordi tra azionisti (ex art. 123 – bis, comma 1, lettera g)**

La Società ha evidenza che l'accordo tra azionisti, rilevante ai sensi dell'art. 122 TUF, (il “**Patto Parasociale**”) relativo a NEEP Roma Holding S.p.A. (“**NEEP**”) e contenente altresì previsioni relative alla governance della Società, sottoscritto in data 15 aprile 2011 tra AS Roma SPV,

LLC, già DiBenedetto AS Roma LLC (“USACo”) e UniCredit S.p.A. (“Unicredit” o “Banca”), come modificato ed integrato in data 18 agosto 2011 ed in data 1 agosto 2013, anche mediante l’adesione di Raptor Holdco LLC avvenuta in seguito all’acquisizione da parte di quest’ultima di una partecipazione pari al 9% del capitale sociale di NEEP (“Raptor” e congiuntamente a USACo e Unicredit, le “Parti” e ciascuna una “Parte”), è stato sciolto per mutuo consenso tra le Parti in data 11 agosto 2014 (come reso noto al mercato mediante comunicato diffuso nella medesima data), in conseguenza del contratto di compravendita sottoscritto in pari data tra Unicredit, USACo e Raptor avente ad oggetto la cessione da parte di Unicredit a favore di USACo dell’intera partecipazione detenuta dalla Banca in NEEP (il “Contratto”).

**g) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h)**

La società e le sue controllate non sono parte di accordi che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società.

**h) Indennità degli amministratori in caso di dimissioni, licenziamento e cessazioni a seguito di un’offerta pubblica d’acquisto (ex art 123 – bis, comma 1, lettera i)**

Non sono previsti accordi tra la società e gli amministratori che prevedano indennità in caso di dimissioni, licenziamento senza giusta causa o se il rapporto di lavoro cessa a seguito di un’offerta pubblica d’acquisto.

**i) Nomina e sostituzione degli amministratori (ex art 123 – bis – comma 1, lettera l)**

Lo statuto sociale può essere modificato per effetto di delibera dell’assemblea straordinaria che è validamente costituita e delibera secondo le maggioranze prescritte dalla legge.

Le informazioni relative alle norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori sono illustrate nella sezione della Relazione dedicata al consiglio di amministrazione

**j) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie (ex art. 123 – bis – comma 1, lettera m)**

Non esistono deleghe per gli aumenti di capitale ai sensi dell’art. 2443 del codice civile ovvero del potere in capo agli amministratori di emettere strumenti finanziari partecipativi nonché di autorizzazioni all’acquisto di azioni proprie.

**k) Attività di direzione e coordinamento**

L’A.S. Roma S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della AS Roma SPV LLC.

### 3. COMPLIANCE

La presente Relazione annuale su Governo Societario e gli Assetti Proprietari (in prosieguo per brevità anche la “Relazione”), si pone l’obiettivo di illustrare il sistema di Corporate Governance adottato dall’A.S. Roma, e di fornire l’informazione concernente l’adesione alle previsioni del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.

La presente Relazione annuale è stata redatta ai sensi dell’art. 123 –bis del TUF, e si sono seguite le indicazioni contenute nel “Format per la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari” e nella “Guida alla compilazione della Relazione sulla Corporate Governance” predisposta da Assonime ed Emittenti Titoli.

A.S. Roma, riconosce la validità del modello di governo societario descritto dal Codice di Autodisciplina, pubblicato da Borsa Italiana nel marzo 2006, modificato nel 2011 e 2014 e ha adottato i principi e le regole di *Corporate Governance* conformi a tale modello.

Nella presente Relazione sono state individuate le aree di adesione alle prescrizioni del Codice di Autodisciplina e l'osservanza degli impegni a ciò conseguenti; sono state altresì segnalate e motivate le ragioni di scostamento da alcuni principi in esso contenuti individuando, all'uopo, per trasparenza e facilità di consultazione, quelli di volta in volta derogati.

La presente Relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 ottobre 2014 ; pertanto, le informazioni contenute sono aggiornate a tale data.

La presente Relazione è disponibile sul sito web di Borsa Italiana.(www.borsaitaliana.it).  
Il sistema di governo societario di A.S. Roma prevede una ripartizione di attività tra il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Remunerazioni e Nomine, il Comitato per il Controllo Interno, il Collegio Sindacale e l'Assemblea degli azionisti.

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione formato attualmente da tredici componenti, che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili.

Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società.

La nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste di candidati. Il Consiglio può nominare uno o più Vice Presidenti, e uno o più Amministratori Delegati; designa altresì il segretario, anche tra estranei al Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito nel suo ambito il Comitato Remunerazioni e Nomine e il Comitato per il Controllo Interno a carattere consuntivo e propositivo.

Il Collegio Sindacale, costituito ai sensi di statuto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, vigila sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio Sindacale vigila, inoltre, sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del D. L.gs. 58/1998, e sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione dei mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi.

Lo Statuto sociale contiene le clausole necessarie ad assicurare che un membro effettivo (Presidente) ed un membro supplente del Collegio Sindacale siano nominati dalla minoranza.

## 4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### 4.1.NOMINA E SOSTITUZIONE

Ai sensi dell'Art. 15 dello Statuto sociale, la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione, composto da un minimo di tredici a un massimo di diciannove membri, fissato di volta in volta dall'assemblea ordinaria degli azionisti tenendo conto anche del numero dei candidati della lista proposta, nel rispetto delle previsioni del presente articolo, dal socio o dai soci che rappresentino la maggioranza dei diritti di voto nell'Assemblea chiamata a nominare gli Amministratori.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica per un periodo non superiore a tre esercizi, e scade alla data della assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo





esercizio della sua carica e i suoi membri sono rieleggibili. I nominati dall'Assemblea nel corso del mandato scadono con quelli già in carica all'atto della loro nomina.

La nomina degli amministratori è effettuata sulla base di liste presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati devono essere elencati in numero non inferiore a tredici e non superiore a diciannove, ciascuno abbinato ad un numero progressivo. Tutte le liste devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, in modo da garantire una composizione del Consiglio di Amministrazione rispettosa di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Ogni azionista non può presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o fiduciaria, più di una lista. In caso di violazione di tale divieto, le liste presentate con il concorso determinante (ai sensi del comma che segue) di soci che abbiano violato tale divieto saranno considerate come non presentate ed i relativi candidati non potranno essere eletti, mentre i soci che abbiano violato il divieto non potranno esercitare il loro diritto di voto nell'Assemblea chiamata a nominare gli Amministratori.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale con diritto di voto (ovvero la diversa percentuale minima stabilita dalla normativa, anche regolamentare, applicabile alla data di presentazione delle liste). Qualora, per l'elezione degli Amministratori, sia applicata tale diversa soglia, il Consiglio di Amministrazione provvede a pubblicarla nell'avviso di convocazione dell'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli Amministratori.

Le liste, sottoscritte da coloro che le presentano e corredate dalle informazioni sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, devono essere depositate presso la sede legale della Società entro il venticinquesimo giorno precedente la data fissata dall'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste, gli Azionisti devono, contestualmente al loro deposito, presentare, o far pervenire tramite l'intermediario autorizzato che tiene i conti, idonea documentazione da cui risulta la titolarità delle relative azioni entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società.

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono altresì depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti eventualmente prescritti dalla legge e dai regolamenti per i membri del consiglio di amministrazione, nonché gli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

In ciascuna lista deve essere contenuta ed espressamente indicata la candidatura di almeno due soggetti aventi i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148, comma 3, D. Lgs. 58/1998, nonché i requisiti di indipendenza previsti dai codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria ("Amministratori Indipendenti").

Alla elezione degli Amministratori si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (in prosieguo "**Lista di Maggioranza**") viene tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un numero di

consiglieri pari al numero totale dei componenti il Consiglio, come previamente stabilito dall'Assemblea, meno uno;

- b) dalla lista che ha ottenuto il secondo numero di voti (in prosieguo "**Lista di Minoranza**"), che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, viene tratto un consigliere in persona del candidato indicato col primo numero nella Lista di Minoranza medesima; tuttavia, qualora all'interno della Lista di Maggioranza non risultino eletti almeno due Amministratori Indipendenti, risulterà eletto, anziché il capolista della Lista di Minoranza, il primo Amministratore Indipendente indicato nella Lista di Minoranza medesima.

Qualora, ad esito delle votazioni e delle operazioni di cui sopra, non risulti rispettata la normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, i candidati che risulterebbero eletti nelle varie liste vengono disposti in un'unica graduatoria decrescente. Si procede alla sostituzione del candidato del genere più rappresentato che occupa il posto più basso nella graduatoria, con il primo dei candidati del genere meno rappresentato che non verrebbero eletti, purché appartenenti alla stessa lista. Se la lista non è composta da altri candidati, la sostituzione precedentemente descritta viene effettuata ad opera dell'Assemblea con le maggioranze di legge secondo quanto previsto dallo Statuto e, comunque, in ottemperanza al principio della proporzionale rappresentanza delle minoranze all'interno del Consiglio di Amministrazione.

Al candidato elencato al primo posto della Lista di Maggioranza spetta la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione. In caso di parità di voti tra due o più liste, si procede a nuova votazione da parte dell'Assemblea, mettendo ai voti solo le liste che hanno ottenuto parità di voti.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e qualora la stessa ottenga la maggioranza relativa, risultano eletti amministratori i candidati elencati in ordine progressivo, fino a concorrenza del numero fissato dall'Assemblea. Il candidato indicato al primo posto della lista risulta eletto Presidente del Consiglio di Amministrazione. In mancanza di liste, il Consiglio di Amministrazione viene nominato dall'Assemblea con le maggioranze di legge, e con il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. In caso di cessazione dalla carica, per qualunque causa, di uno o più Amministratori, la loro sostituzione è effettuata come di seguito indicato:

- a) il Consiglio di Amministrazione procederà alla sostituzione mediante cooptazione, ai sensi dell'art. 2386, comma 2, c.c., del primo candidato (secondo l'ordine progressivo della lista) appartenente alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato, che sia disposto ad accettare la carica e l'Assemblea delibererà con la maggioranza di legge, ma rispettando lo stesso criterio;
- b) qualora nella stessa lista non residuino altri candidati eleggibili, il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione ai sensi di legge, senza l'osservanza di quanto indicato al punto precedente, così come provvede l'Assemblea, sempre con le maggioranze di legge e sempre nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia di indipendenza degli amministratori, nonché in materia di equilibrio tra i generi.

Si precisa che, qualora l'amministratore sostituito fosse un Amministratore Indipendente, il sostituto dovrà comunque essere un Amministratore Indipendente.

Non possono essere nominati amministratori, e se nominati decadono, coloro che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i componenti degli organi di controllo ai sensi delle disposizioni vigenti. L'Amministratore Indipendente, ovvero gli Amministratori Indipendenti che, successivamente alla nomina, perdano i requisiti di indipendenza, devono darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decadono dalla carica. Vengono successivamente sostituiti secondo la procedura sopra descritta.

Qualora per dimissioni o altre cause, il numero dei consiglieri in carica fosse ridotto a meno della metà, tutti gli amministratori si intenderanno decaduti e si dovrà procedere alla convocazione dell'assemblea per la nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.



Gli amministratori che risultino colpiti da provvedimenti definitivi della giurisdizione ordinaria comportanti pene accessorie incompatibili con la permanenza nella carica, sono sospesi dalla carica stessa per il periodo di tempo previsto negli anzidetti provvedimenti. Durante il periodo in cui gli amministratori risultano colpiti da provvedimenti disciplinari degli organi della F.I.G.C., che comportano l'inibizione temporanea a svolgere ogni attività in seno alla F.I.G.C., a ricoprire cariche federali, nonché a rappresentare la società nell'ambito federale, le funzioni di rappresentanza della società nei confronti della F.I.G.C., ove l'inibizione riguardi il Presidente, saranno svolte dal Vice Presidente o da uno dei Vice Presidenti della società a ciò delegato, o dall'amministratore delegato o da un consigliere a ciò delegato.

#### 4.2 COMPOSIZIONE

Il Consiglio di Amministrazione, come nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 1° agosto 2011 e successivamente del 27 ottobre 2011 ed in carica sino alla data dell'Assemblea degli azionisti chiamata ad approvare il bilancio al 30 giugno 2014, è composto da 13 membri.

A seguito alle dimissioni presentate dal Consigliere Joseph Tacopina in data 8 settembre 2014, alla data della presente Relazione il Consiglio di Amministrazione è composto da 12 membri, di cui 2 Amministratori esecutivi e 10 Amministratori non esecutivi, ossia non titolari di deleghe o funzioni direttive nella Società, di cui 4 indipendenti.

Alla data della presente Relazione, la composizione del Consiglio di Amministrazione è la seguente:

Nome e Cognome	Carica	Data di Prima nomina
James Joseph PALLOTTA	Presidente	27/10/2011
Italo Andres ZANZI*	Amministratore Delegato (C.E.O.)	28/02/2013
Claudio FENUCCI	Amministratore Delegato (C.O.O.)	27/10/2011
Mauro BALDISSONI	Consigliere	27/10/2011
Brian Katz KLEIN**	Consigliere	14/12/2011
Stanley P. GOLD*	Consigliere	6/08/2014
Thomas Richard DIBENEDETTO	Consigliere	27/10/2011
Paolo FIORENTINO	Consigliere	27/10/2011
Roberto CAPPELLI	Consigliere	27/10/2011
Giorgio Cataldo PICCARRETA*	Consigliere	28/06/2012
Giuseppe Pasquale MARRA**	Consigliere	27/10/2011
Benedetta NAVARRA**	Consigliere	27/10/2011

\* Consiglieri nominati per cooptazione

\*\* Amministratori indipendenti in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del TUF (Brian Katz Klein, Giuseppe Pasquale Marra, Benedetta Navarra).

Nel corso dell'esercizio sociale 2013/2014 si sono tenute le seguenti riunioni del Consiglio di Amministrazione: 29 agosto 2013, 26 settembre 2013, 7 ottobre 2013, 14 novembre 2013, 27 febbraio 2014, 13 maggio 2014, e 26 giugno 2014.

#### 4.3 RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, le riunioni del Consiglio sono convocate normalmente dal Presidente di sua iniziativa, o, in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato, o su richiesta di almeno un terzo degli Amministratori o di almeno un membro del Collegio Sindacale.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione saranno tenute nella sede sociale o in altro luogo indicato nell'avviso di convocazione. Anche in difetto di convocazione ai sensi delle previsioni dello Statuto le riunioni del Consiglio di Amministrazione si intenderanno validamente tenute qualora vi partecipino tutti gli amministratori in carica ed i sindaci effettivi.

E' ammessa la possibilità che le adunanze del Consiglio di Amministrazione si tengano per video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati.

Ai sensi dell'art. 18 dello Statuto, le riunioni del Consiglio sono presiedute dal Presidente, o in sua assenza o impedimento, nell'ordine: dai Vice Presidenti in ordine di anzianità, dagli Amministratori Delegati presenti in ordine di anzianità, o, in mancanza, dal consigliere designato dal Consiglio stesso.

Ai membri del Consiglio di Amministrazione spettano il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio ed un compenso annuale che sarà determinato ai sensi dell'art. 2389 c.c. e che può anche consistere, in tutto o in parte, in una partecipazione agli utili conseguiti dalla Società.

La remunerazione degli Amministratori investiti della carica di Presidente, Amministratore o consigliere delegato è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, nel rispetto dei limiti massimi determinati dall'Assemblea.

I membri del Collegio Sindacale assistono alla riunione del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo.

Ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinari della Società.

Il Consiglio di Amministrazione è peraltro competente in merito alle deliberazioni relative all'emissione di obbligazioni non convertibili, ed operazioni di scissione, ed a tutte le deliberazioni consentite dall'art. 2365 secondo comma c.c., ovvero da altre disposizioni di legge.

Ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione sarà validamente riunito con la presenza della maggioranza assoluta degli amministratori in carica e delibererà validamente con il voto favorevole della maggioranza dei presenti. Per determinate operazioni, indicate nello Statuto, salvo che le stesse non siano già espressamente previste nel budget annuale preventivamente approvato, è competente in via esclusiva il Consiglio di Amministrazione (senza pertanto la possibilità di delega ad amministratori, comitati, procuratori) che delibera con il voto favorevole di un numero di consiglieri pari al 75% del numero totale dei componenti.

Il Consiglio di Amministrazione, anche attraverso il Presidente, l'Amministratore Delegato ed il Comitato Esecutivo, riferisce al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, ove esistenti; in particolare, riferisce sulle operazioni in potenziale conflitto di



interessi. La comunicazione viene di regola effettuata in occasione delle riunioni consiliari e, comunque, con periodicità almeno trimestrale.

Il Consiglio di Amministrazione valuta l'adeguatezza del sistema organizzativo, amministrativo e finanziario della Società sulla base delle informazioni ottenute da parte del management. Inoltre valuta l'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno sulla base delle comunicazioni ricevute dal Comitato di Controllo Interno e dalle indicazioni dell'Organismo di Vigilanza.

Il Consiglio di Amministrazione può delegare, in tutto o in parte, i suoi poteri al Comitato Esecutivo, al Presidente, ai Vice Presidenti e ad amministratori delegati, se nominati, e può demandare ai propri membri o a terzi la materiale esecuzione delle deliberazioni regolarmente prese. Operano al riguardo i limiti previsti dall'art. 2381 c.c..

Il Presidente o i Vice Presidenti o gli Amministratori Delegati - se nominati - entro 30 giorni dalla notizia di una intervenuta modifica della compagine azionaria della Società, dovranno inviare alla F.I.G.C., copia delle comunicazioni ricevute ai sensi del D. Lgs. n. 58/98.

L'art. 24 dello Statuto attribuisce il potere di rappresentare la Società davanti a terzi ed in giudizio, nonché di firmare in nome della Società, al Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, ad un Vice Presidente e, disgiuntamente, ad uno degli Amministratori Delegati, se nominati; il Consiglio di Amministrazione può attribuire i suddetti poteri ad altri Amministratori, Direttori, Procuratori e dirigenti che ne useranno nei limiti stabiliti dal Consiglio stesso.

#### 4.4 ORGANI DELEGATI

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato al proprio interno un Chief Executive Officer (C.E.O.), nella persona del Dott. Italo Andres Zanzi ed un Chief Operating Officer (C.O.O.) nella persona del Dott. Claudio Fenucci, delegando loro taluni specifici poteri con determinati limiti di spesa.

Attualmente tra i poteri conferiti agli Amministratori Delegati sono stati definiti i seguenti limiti di spesa:

##### a) Dott. Italo Andres Zanzi

- 1) stipulare, modificare o estinguere, determinandone ogni opportuna clausola, i contratti inerenti la normale gestione della Società. Detti poteri si intendono conferiti per ogni operazione, atto o categoria di atti fino alla concorrenza di Euro 500.000,00, con l'unica eccezione dei contratti di prestazioni di natura professionistica/sportiva in generale, per i quali varrà il limite di Euro 5.000.000,00 con impegno di pronta relazione al Consiglio;

##### b) Dott. Claudio Fenucci

- 1) stipulare, modificare o estinguere, determinandone ogni opportuna clausola, i contratti di prestazioni di natura professionistica/sportiva in generale, per i quali varrà il limite di Euro 5.000.000,00 con impegno di pronta relazione al Consiglio.

Il Dott. Italo Andres Zanzi, munito dei poteri conferiti dal Consiglio di Amministrazione, ha nominato procuratori speciali il Dott. Claudio Fenucci e l'Avvocato Mauro Baldissoni, rispettivamente C.O.O. e Direttore Generale della Società, conferendo loro specifici poteri con i seguenti limiti di spesa:

##### a) Dott. Claudio Fenucci

- 1) stipulare, modificare o estinguere, determinandone ogni opportuna clausola, i contratti inerenti la normale gestione della Società. Detti poteri si intendono conferiti per ogni operazione, atto o categoria di atti fino alla concorrenza di Euro 250.000,00;

b) Avv. Mauro Baldissoni

- 1) stipulare, modificare o estinguere, determinandone ogni opportuna clausola, i contratti inerenti la normale gestione della Società. Detti poteri si intendono conferiti per ogni operazione, atto o categoria di atti fino alla concorrenza di Euro 500.000,00, con l'unica eccezione dei contratti di prestazioni di natura professionistica/sportiva in generale, per i quali varrà il limite di Euro 5.000.000,00 con impegno di pronta relazione al Consiglio.

Tutte le decisioni relative ad operazioni eccedenti i suddetti poteri e/o le relative soglie di spesa dovranno essere preventivamente deliberate dal Comitato Esecutivo, fatte salve le decisioni concernenti operazioni singolarmente e specificatamente già previste nel Budget annuale della Società che sarà annualmente approvato dal Consiglio di Amministrazione con le maggioranze di cui all'art. 20 dello Statuto sociale.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì nominato al proprio interno il Comitato Esecutivo delegandogli parte delle proprie attribuzioni, ed istituito due Comitati a carattere consultivo e propositivo: il Comitato per le Nomine e Remunerazioni ed il Comitato per il Controllo Interno.

#### 4.5 ALTRI CONSIGLIERI ESECUTIVI

Nel Consiglio di Amministrazione della Società, oltre agli amministratori con specifici poteri delegati, non sono presenti altri amministratori esecutivi.

#### 4.6 AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI E INDIPENDENTI

Il Consiglio di Amministrazione è attualmente composto per la maggior parte (9 su 12) da consiglieri non esecutivi (sprovvisti di deleghe operative e/o funzioni direttive in ambito aziendale), tali da garantire un peso determinante nell'assunzione delle decisioni consiliari, apportando le loro specifiche competenze e contribuendo all'assunzione di decisioni conformi all'interesse sociale.

Il Consiglio di Amministrazione si compone, inoltre, di 3 amministratori indipendenti (5 su 12), che:

- a) non intrattengono, direttamente, indirettamente o per conto di terzi, né hanno di recente intrattenuto, con l'A.S. Roma, con gli amministratori esecutivi e con l'azionista che controlla la Società, relazioni economiche di rilevanza tale da poterne condizionare l'autonomia di giudizio;
- b) non sono titolari, né direttamente né indirettamente, di partecipazioni azionarie di entità tale da permettere loro di esercitare il controllo sulla Società, né partecipano a patti parasociali per il controllo della Società stessa;
- c) non sono stretti famigliari di amministratori esecutivi della Società, o di soggetti che si trovino nelle situazioni indicate alle precedenti lettere a) e b).

#### 4.7 LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

Il Consiglio di Amministrazione non ha nominato un Lead Independent Director per vagliare le istanze degli amministratori indipendenti.

### 5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

#### 5.1 Procedure per la gestione e il trattamento di informazioni rilevanti

L'A.S. Roma ha adottato una propria procedura, in conformità a quanto previsto dall'Articolo 6 del Codice di Autodisciplina delle società quotate, dalla Guida per l'Informazione al Mercato, di Borsa Italiana S.p.A., dalle disposizioni previste dal Regolamento Consob n. 11971/99, per la gestione ed il trattamento delle informazioni rilevanti, che disciplina anche la procedura da



rispettare per la loro diffusione al pubblico, con particolare riferimento alle informazioni “*price sensitive*”, di cui all’Articolo 114 del Testo Unico (in prosieguo, per brevità la “**Procedura**”).

La Procedura tiene conto, inoltre, di quanto disposto dal Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., dalle relative Istituzioni, nonché da quanto specificatamente sancito dalla Raccomandazione Consob n. 2080535, del 9 dicembre 2002, all’uopo emanata per disciplinare gli obblighi di informativa periodica delle società di calcio quotate; la Procedura potrà essere soggetta a modifiche e integrazioni, al fine del recepimento di eventuali variazioni della normativa vigente, ivi compresa quella federale in materia di iscrizione ai Campionati Professionistici ed alle competizioni europee.

Tale Procedura è finalizzata a preservare la segretezza delle informazioni riservate, assicurandone, al contempo, la loro corretta e tempestiva diffusione al mercato, al fine di evitare asimmetrie informative.

La gestione delle informazioni riservate riguardanti l’A.S. Roma e le società controllate, collegate e partecipate è di pertinenza del Presidente e dell’Amministratore Delegato, i quali dispongono le necessarie verifiche da parte dell’*Investor Relation Manager*, al fine di qualificare come riservate le informazioni da sottoporre alla presente Procedura.

Altresi, la gestione delle informazioni rilevanti (*price sensitive*) è di esclusiva competenza del Presidente e dell’Amministratore Delegato, mentre è compito della funzione *Investor Relations*, la diffusione al pubblico delle stesse, nonché la loro comunicazione agli Organi di Controllo.

La procedura disciplina le specifiche modalità a cui il Personale, i componenti dello staff tecnico – sanitario ed i calciatori dell’A.S. Roma devono attenersi ne fornire informazioni ai *media* (televisione, radio, stampa, telefonia, internet), qualora abbiano ad oggetto informazioni *price sensitive*, stabilendo inoltre, che qualora i documenti o le informazioni contengano riferimenti a dati specifici di carattere economico – finanziario o gestionale, gli stessi dovranno essere precedentemente validati dalle Funzioni competenti.

Il Regolamento interno dell’Area Tecnica contiene un paragrafo appositamente disciplinante tale tematica, con la specifica previsione delle sanzioni applicabili in caso di mancato rispetto della stessa.

#### **Registro ai sensi dell’art. 115 bis del D. Lgs. 58/1998**

La Società, nel rispetto delle previsioni di cui alla normativa vigente in materia, ha istituito il Registro delle persone che, in ragione dell’attività lavorativa o professionale, ovvero delle funzioni svolte, hanno accesso alle informazioni previste dall’art. 114, comma 1 del D. Lgs. 58/1998; al fine di facilitare la gestione di tale Registro, la Società ha adottato un apposito programma informatico che ne permette la gestione automatizzata.

In particolare, le persone a conoscenza di fatti rilevanti sono iscritte nel Registro al momento in cui vengono a conoscenza dell’informazione rilevante e restano iscritte sino al momento in cui viene meno il presupposto per il quale sono stati inizialmente iscritti, ovvero l’informazione è resa pubblica dalla Società.

#### **5.2 Il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing**

Il Consiglio di Amministrazione in data 20 gennaio 2003, in ottemperanza a quanto disposto dal Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., ha emanato il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing, al fine di disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, e di comunicazione, nei confronti del mercato, inerenti le operazioni su strumenti finanziari emessi dall’A.S. Roma e da sue controllate, effettuate per conto proprio dalle “Persone Rilevanti”, intendendo come tali, coloro che, in virtù dell’incarico ricoperto, abbiano accesso a informazioni su fatti tali da determinare variazioni significative nelle prospettive economiche, finanziarie, e patrimoniali dell’A.S. Roma e del Gruppo ed idonee, se rese pubbliche a influenzare sensibilmente il prezzo dei relativi strumenti finanziari quotati.

Il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing è reso disponibile al sito internet di A.S. Roma.

La Società ha individuato quali Persone Rilevanti, destinatarie degli obblighi di comunicazioni, gli Amministratori, i Sindaci Effettivi, il Direttore Generale, se nominato, nonché i seguenti Responsabili di funzione della Società: il Direttore Sportivo e Tecnico, il Responsabile dell'Area Comunicazione e dell'Investor Relation, l'Allenatore Responsabile della Prima Squadra e l'Allenatore in Seconda, il Responsabile Sanitario ed i calciatori componenti la Rosa della prima squadra, nonché gli Amministratori della società partecipata Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l..

Ai sensi del Codice di Comportamento, le Persone Rilevanti, così individuate, devono comunicare trimestralmente al Referente le operazioni effettuate sugli strumenti finanziari, il cui ammontare sia pari o superiore a 30.000 euro, mentre è previsto l'obbligo di comunicazione immediata qualora sia superata la soglia di 150.000 euro. Sulla base di quanto ricevuto, l'A.S. Roma provvede, rispettivamente, ad inviare apposita comunicazione a Borsa Italiana, ovvero ad informare, senza indugio, il mercato tramite la diffusione di un comunicato stampa.

E' altresì previsto il c.d. *Blackout Period*, durante il quale è comunque posto divieto, ovvero è limitata la possibilità per le Persone Rilevanti di effettuare le operazioni su strumenti finanziari emessi dalla Società nei periodi immediatamente precedenti la diffusione di informazioni atte a influire significativamente sui prezzi di tali strumenti.

## 6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito nel suo ambito il Comitato esecutivo, il Comitato per le Nomine e Remunerazioni, e il Comitato per il Controllo Interno a carattere consuntivo e propositivo.

### 6.1 Comitato Esecutivo

Il Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011, ai sensi dell'Art. 22 dello Statuto Sociale, ha nominato un Comitato Esecutivo.

Il Comitato Esecutivo è attualmente composto da 3 membri nelle persone dei consiglieri James J. Pallotta, Paolo Fiorentino e Italo Andres Zanzi.

Il Comitato esecutivo ha il compito di adottare le decisioni su materie eccedenti i poteri conferiti all'Amministratore Delegato ed al Presidente del Consiglio di Amministrazione e non riservate in via esclusiva al Consiglio di Amministrazione.

Nello svolgimento delle proprie funzioni, il Comitato ha la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento del proprio compito nonché di avvalersi di consulenti esterni, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Alle riunioni del Comitato possono partecipare soggetti che non ne sono membri, inclusi altri componenti del consiglio, su invito del comitato stesso, con riferimento a singoli punti all'ordine del giorno.

Nel corso dell'esercizio 2013 - 2014 il Comitato Esecutivo si è riunito due volte. Le riunioni del Comitato Esecutivo sono oggetto di verbalizzazione.

### 6.2 Comitato per le Nomine e Remunerazione

In data 30 gennaio 2012, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma, ha nominato membri del Comitato delle Remunerazioni il Dott. Paolo Fiorentino (Presidente), il Dott. Mark Pannes ed il Dott. Claudio Fenucci. In particolare, verifica periodicamente l'adeguatezza, la coerenza



complessiva e la politica adottata per la remunerazione degli amministratori esecutivi, degli altri amministratori investiti di particolari cariche e dei dirigenti con responsabilità strategiche avvalendosi delle informazioni ottenute dall'amministratore delegato.

La remunerazione degli amministratori, e dei dirigenti con responsabilità strategiche è determinata tenendo conto di una parte fissa ed eventualmente di una parte variabile adeguatamente bilanciate in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi.

Il Comitato della Remunerazione si è riunito in data 4 marzo 2013 per deliberare in merito ai compensi previsti per alcune cariche quali il compenso del nuovo Amministratore Delegato Italo Zanzi, del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili, del compenso previsto per l'Organismo di Vigilanza monocratico, ed il compenso previsto per la funzione di Investor Relator.

In data 2 settembre 2013 il Comitato della Remunerazione si è riunito per deliberare in merito ai compensi del Direttore Generale Mauro Baldissoni.

La Relazione per la Remunerazione è allegata e parte integrante della presente Relazione

### 6.3 Comitato Per Il Controllo Interno

In aderenza a quanto stabilito dal Codice di Autodisciplina, nell'ambito del Consiglio di Amministrazione è stato istituito un Comitato Audit che, con funzioni consultive e propositive, sovrintende al Sistema di Controllo Interno ed alle sue procedure amministrative ed operative, coordinando, altresì, i rapporti con la società di Revisione.

Inoltre, il Comitato di Controllo Interno si riunisce almeno una volta l'anno con l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001, per lo scambio di informazioni rilevanti attinenti al sistema di controllo.

In data 30 gennaio 2012, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma ha nominato membri del Comitato di Controllo il Dott. Brian Klein (Presidente) e gli avvocati Roberto Cappelli e Joseph Tacopina amministratori non esecutivi del Consiglio di Amministrazione.

In data 16 maggio 2014, l'Avv. Roberto Cappelli ha rassegnato le dimissioni da membro del Comitato di Controllo informandone il Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio, dopo aver ringraziato l'Avv. Cappelli per il suo impegno come membro del Comitato, ha nominato l'Avv. Benedetta Navarra, consigliere indipendente e non esecutivo, come nuovo membro del Comitato.

Il Comitato per il Controllo Interno – in seguito alle dimissioni presentate dal Consigliere Joseph Tacopina in data 8 settembre 2014 - è attualmente composto dai seguenti consiglieri indipendenti: Brian Katz Klein (Presidente) e Benedetta Navarra.

Il Comitato, con funzioni consultive, propositive nonché di controllo delle procedure amministrative ed operative della Società, assiste il Consiglio di Amministrazione nella definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e nella supervisione dello stesso. Vigila, tra le altre attività, sull'efficacia del processo di revisione contabile ed assiste, *inter alia*, il Consiglio di Amministrazione nella verifica dell'attività svolta dall'Organismo di Vigilanza. Inoltre il Comitato per il Controllo Interno ha il compito di vigilare sulla funzionalità del sistema di controllo interno, sull'efficienza delle operazioni aziendali, sull'affidabilità dell'informazione finanziaria, sul rispetto delle leggi e dei regolamenti e sulla salvaguardia del patrimonio aziendale. Il Comitato per il Controllo Interno ha inoltre il compito, su indicazione del Consiglio di Amministrazione, di fornire pareri in materia di operazioni con parti correlate. A tale proposito, si evidenzia che l'Emittente ha adottato una specifica procedura per regolamentare le operazioni con parti correlate, che ne determina i criteri, le modalità ed i principi per l'identificazione, ne disciplina le procedure per l'effettuazione, individuando regole interne di

comportamento idonee ad assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale, e ne stabilisce le modalità di adempimento dei relativi obblighi informativi.

In particolare, nel caso in cui venga riscontrato che la controparte di un'operazione sia qualificabile come parte correlata, il Consiglio di Amministrazione si astiene dal proseguire nell'operazione e sottopone l'operazione al Comitato di Controllo Interno il quale è chiamato ad esprimere un parere di congruità o meno dell'operazione stessa.

Nell'ipotesi di parere favorevole, il Consiglio di Amministrazione potrà procedere a dar corso all'operazione interessata.

Si segnala che la suddetta procedura non è applicata in relazione alle operazioni con parti correlate di importo esiguo, che abbiano un valore economico non superiore a 200 mila euro, in quanto pur concluse non comporterebbero *prima facie* alcun apprezzabile rischio per la tutela degli investitori.

Il Comitato riferisce al Consiglio di Amministrazione almeno semestralmente in occasione dell'approvazione del bilancio o della relazione semestrale sull'attività svolta nonché sull'adeguatezza del sistema di controllo interno.

Il Comitato per il Controllo Interno intrattiene rapporti con il Collegio Sindacale, la società di revisione, l'*Internal Auditor*, il Preposto al sistema di controllo interno e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Inoltre si incontra almeno una volta all'anno con l'Organismo di Vigilanza per lo scambio di informazioni relative alle rispettive attività di controllo. Nel caso di particolari anomalie riscontrate nell'attività di controllo, l'informativa tra i predetti organi è tempestiva. Alle riunioni partecipa il *Internal Auditor* e il Preposto al controllo interno.

Le riunioni del Comitato sono oggetto di verbalizzazione.

Nel corso dell'esercizio 2013-2014 il Comitato per il Controllo Interno si è riunito una volta. Tale riunione hanno avuto principalmente ad oggetto l'analisi dei processi aziendali più strettamente inerenti alle proprie funzioni, nonché dei temi sui quali il Comitato ha ritenuto, per effetto delle specifiche competenze professionali dei suoi membri, di poter dare un contributo. In particolare, sono stati analizzati i criteri di valutazione e i principi contabili sottesi alla redazione delle situazioni economiche e patrimoniali sottoposte all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, il Piano di Audit presentato dal Responsabile di Internal Audit e il modello di *Risk Assessment* adottato dal Gruppo AS Roma. Il Comitato per il Controllo Interno ha dedicato particolare attenzione al processo di valutazione periodica dei principali rischi cui è esposta la Società, e alle modalità di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 attraverso scambio di informazioni con l'Organismo di Vigilanza.

## 7. IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

L'A.S. Roma ha definito, il sistema di gestione del rischio e di controllo interno, in riferimento al processo di informativa finanziaria, in modo integrato e nell'ambito della struttura del sistema dei controlli. Il sistema dei controlli è stato improntato tenendo presente le indicazioni del CoSo Report (modello di controllo elaborato dal *Committee of Sponsoring Organisations* 1992) che costituisce le linee guida per la definizione degli obiettivi e delle attività di controllo.

Le attività volte alla gestione dei rischi ed al controllo interno perseguiranno gli obiettivi di controllo individuati dal Consiglio di Amministrazione, dal Comitato di Controllo e dal management attraverso un'analisi trasversale dei processi aziendali e, quindi, non focalizzata sulle singole funzioni aziendali coinvolte.

Il processo comporterà l'individuazione degli obiettivi di controllo, quello dei rischi potenziali ambientali, la definizione delle tecniche di controllo volte alla riduzione dei rischi, ed il monitoraggio delle attività svolte.

In generale gli obiettivi di controllo interno in riferimento all'informazione finanziaria sono quelli di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta dell'informazione finanziaria stessa. Tale impostazione comporta l'individuazione delle asserzioni di bilancio e del rispetto della compliance prevista in termini di autorizzazione alla spesa.

I rischi generici individuati a livello di informazione finanziaria (c.d. rischi di *entity level*) possono essere riconosciuti nell'organizzazione e la competenza del personale, nell'efficienza del sistema di corporate governance, nell'evoluzione del contesto normativo interno ed esterno, nei mutamenti degli indirizzi di politica sportiva. Tali rischi non possono essere rilevati da singole attività di controllo ma possono comunque influire in modo rilevante sulle modalità d'informazione finanziaria.

I rischi più specifici (c.d. *process level*) relativi ai singoli processi coinvolti nella formazione dell'informazione finanziaria possono essere individuati attraverso una mappatura dei rischi, e gestiti attraverso una definizione dei controlli ed un loro monitoraggio.

In generale le verifiche di attendibilità delle informazioni finanziarie sono state implementate tenendo conto dei diversi processi individuati: gestione del ciclo del credito, del debito, di tesoreria, delle immobilizzazioni, del personale e degli assestamenti diretti alla formazione del bilancio separato, consolidato, della relazione finanziaria semestrale e dei resoconti intermedi di gestione.

In termini di asserzioni di bilancio le verifiche di attendibilità hanno tenuto conto dei criteri di esistenza, correttezza, completezza, valutazione e corretta imputazione.

L'attività di Internal Audit prevede che gli ordinari controlli di attendibilità delle informazioni finanziarie vengano svolti sui documenti emessi dalla funzione Amministrativa e dalla funzione del controllo di gestione prima che tale flusso informativo pervenga agli Amministratori Delegati e al Consiglio di amministrazione. Inoltre, vengono svolti controlli sulla corrispondenza dei dati presenti sulle informative contabili interne rispetto a quanto riportato sui comunicati ufficiali.

### 7.1. Il Modello Organizzativo Ex D. Lgs. 231/2001

In data 13 maggio 2010 il Consiglio di Amministrazione ha rinnovato le cariche dell'Organismo di Vigilanza, espressamente previsto dal D. Lgs. 231/01, come organo cui è demandata la sorveglianza e la manutenzione del Modello di organizzazione, gestione e controllo, in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche (in prosieguo, per brevità il "**Modello**").

In data 25 giugno 2009 il Consiglio di Amministrazione ha ridefinito ed approvato la parte generale del modello e le parti speciali riguardanti i Reati nei rapporti con la Pubblica Amministrazione (parte 1), i Reati Societari (parte 2), i Reati di falsità in monete e i reati di riciclaggio, ricettazione ed impiego di utilità illecite (parte 3) i Reati di Market Abuse (parte 4) ed i Reati in materia di Salute e Sicurezza sul Lavoro (parte 5).

I compiti dell'Organismo di Vigilanza possono così essere sintetizzati:

- analizzare la reale adeguatezza del modello in riferimento ai reati previsti dalla legge 231/2001;
- vigilare sull'effettività del modello, verificando la coerenza tra i comportamenti concreti ed il modello medesimo;
- proporre le eventuali implementazioni e modifiche.

In data 14 maggio 2012 il Consiglio di Amministrazione ha nominato il nuovo Organismo di Vigilanza della Società. In particolare l'Amministratore Delegato ha informato il Consiglio che in data 29 aprile 2012 è terminato il mandato conferito ai componenti l'Organismo di Vigilanza dell'A.S. Roma, nominato dal Consiglio nella seduta del 13 maggio 2010, per la durata di 2 anni, come previsto dal Regolamento istitutivo dello stesso.

Il Consiglio tenuto conto della volontà di procedere ad una revisione dell'attuale Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01, a seguito della riorganizzazione dei processi aziendali avviata con la modifica degli assetti proprietari di A.S. Roma, ha

deliberato l'adozione in via temporanea di un organo monocratico, suggerendo a tale proposito di riconfermare l'incarico al Dott. Flavio Mecenate, Internal Audit di A.S. Roma, e già precedente membro dell'Organismo di Vigilanza della Società. Si ritiene, infatti, che tale composizione garantisca i requisiti di autonomia ed indipendenza richiesti dal D.Lgs 231/01, oltre alla professionalità, continuità di azione e competenza, sia in tema di responsabilità amministrativa degli enti, sia sulle dinamiche aziendali e le procedure adottate all'interno di A.S. Roma. A seguito del completamento del processo di revisione dell'attuale Modello, si potrà procedere alla nomina di un nuovo Organo di Vigilanza in forma collegiale.

L'Organismo di Vigilanza nella composizione indicata garantisce i requisiti di autonomia ed indipendenza richiesti dal D. Lgs. 231/01, oltre alla professionalità, continuità di azione e competenza sia in tema di responsabilità amministrativa degli enti, sia sulle dinamiche aziendali e le procedure adottate all'interno di A.S. Roma.

Nel corso dell'esercizio 2013/2014 l'Organismo di Vigilanza si è riunito per 4 volte e le sedute hanno avuto ad oggetto l'implementazione e la verifica delle procedure aziendali adottate.

### 7.2. Società' Di Revisione

Ai sensi dell'art. 28 dello Statuto, il controllo contabile della Società è esercitato secondo quanto previsto dalle norme di legge in materia.

L'Assemblea degli Azionisti in data 11 novembre 2009, ha conferito alla BDO S.p.A. gli incarichi di revisione contabile del Bilancio di Esercizio, del Bilancio Consolidato e della Relazione Finanziaria Semestrale per gli esercizi dal 2009/2010 al 2017/2018.

### 7.3. Dirigente Preposto Alla Redazione Dei Documenti Contabili

Ai sensi dell'art 27 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione, in data 14 maggio 2012, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, ha nominato quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (in prosieguo, il "**Dirigente Preposto**"), Francesco Malknecht, quale Direttore Amministrativo dell'A.S. Roma S.p.A., che ricopre tale carica sino a revoca.

Il Dirigente Preposto ha maturato un'esperienza almeno triennale in materia di amministrazione, finanza e controllo, e possiede i requisiti di onorabilità stabiliti per gli Amministratori. La perdita dei requisiti comporta la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro 30 (trenta) giorni dalla conoscenza del fatto che ha determinato la perdita dei requisiti in capo al Dirigente Preposto.

Al fine di ottenere il parere obbligatorio del Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione invia al Presidente dello stesso, almeno 15 (quindici) giorni prima della data in cui è stato convocato il Consiglio di amministrazione per la nomina, il curriculum del candidato. Il parere del Collegio Sindacale non è vincolante; tuttavia, il Consiglio di Amministrazione deve motivare la propria decisione qualora si discosti dalle indicazioni del Collegio Sindacale.

Il compenso spettante al Dirigente Preposto è stabilito dal Consiglio di Amministrazione. Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari esercita i poteri e le competenze a lui attribuiti in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti.

Il Dirigente Preposto riferisce con cadenza annuale al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta nell'esercizio e sulle eventuali problematiche emerse e/o azioni ed attività da intraprendere o porre in essere.

Il Dirigente Preposto si avvale anche del supporto fornito dalle attività di monitoraggio e controllo interno effettuate dalla funzione di Internal Auditing.



### Regolamento del Dirigente Preposto

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato un apposito Regolamento, al fine di disciplinare, in linea con lo Statuto sociale e coerentemente con l'attuale modello organizzativo e con le specifiche caratteristiche aziendali, la figura del Dirigente preposto, disciplinandone le attività; in particolare, nel Regolamento sono definiti:

- compiti e responsabilità attribuiti al Dirigente preposto;
- requisiti professionali del Dirigente preposto;
- durata dell'incarico e cause di recesso e decadenza;
- modalità di determinazione delle risorse finanziarie e umane per lo svolgimento dell'incarico e relativi poteri;
- rapporti con gli Organi societari, l'Organismo di Vigilanza e la Società di Revisione;
- rapporti con le altre funzioni aziendali;
- rapporti con altre società del gruppo.

### 7.4. Procedure Aziendali E Codici

#### 7.4.1. Il Modello Organizzativo dell'Area Sanitaria dell'A.S. Roma e le procedure per la qualità dei servizi

In data 31 agosto 2009 (con successivo aggiornamento in data 29 luglio 2010), il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Modello Organizzativo dell'Area Sanitaria dell'A.S. Roma e le procedure per la qualità dei servizi (in prosieguo, per brevità anche il "**Modello**"), al fine di ricercare il continuo miglioramento delle attività poste in essere a servizio della Società, in generale, e dei propri tesserati, in particolare, per il raggiungimento dei più ampi obiettivi sportivi ed aziendali.

In tale Modello, sono enunciate le linee strategiche sulle quali A.S. Roma intende basare il percorso di crescita e di qualità di tale Area, nonché i principi generali e le regole di comportamento che i componenti lo Staff Tecnico e Sanitario della Società devono osservare nello svolgimento dei propri compiti e mansioni.

Il Modello si integra con i principi enunciati nel Codice Etico di A.S. Roma, nel Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, e con le disposizioni contenute nelle diverse procedure aziendali e regolamenti interni che interessano anche l'Area Sanitaria; inoltre, il Modello forma altresì parte integrante e sostanziale del Modello Organizzativo e di gestione dell'A.S. Roma, adottato ai sensi del D. Lgs. 213/2001.

Il Modello contempla la suddivisione del lavoro tra i vari professionisti che compongono lo Staff Medico e sanitario, con specifici compiti e mansioni, che ne valorizzano le singole professionalità, e conseguenti assunzioni di personali responsabilità.

#### 7.4.2. Il Codice Etico

In data 30 giugno 2006, il Consiglio di Amministrazione, su proposta dell'Organismo di Vigilanza, ha deliberato l'adozione del Codice Etico di A.S. Roma.

Il Codice Etico è finalizzato a consentire la divulgazione e la condivisione di principi di rispetto della legge, onestà e correttezza all'interno della Società, e nei confronti dei diversi soggetti esterni, e delle istituzioni anche sportive nazionali ed internazionali, con cui la Società ed i singoli componenti della stessa intrattengono i rapporti. Tale Codice è, inoltre, destinato a stimolare la leale concorrenza, a sviluppare e qualificare l'immagine societaria, ed a promuovere l'etica sportiva.

#### 7.4.3. Il Codice di comportamento dell'A.S. Roma in materia di lotta al doping

In data 31 agosto 2009, il Consiglio di Amministrazione ha approvato Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, al fine di perseguire l'obiettivo di garantire ai singoli atleti una condizione ottimale, per sviluppare prestazioni sportive di alto livello, nel rispetto dei principi di lealtà, onestà ed integrità sportiva dell'A.S. Roma, espressi anche nel proprio Codice Etico.

Il Codice di Comportamento si basa sulle seguenti previsioni:

- Individuazione dei Soggetti Destinatari dello stesso, rappresentati dai tesserati, dirigenti, dipendenti, collaboratori e consulenti dell'A.S. Roma
- Individuazione dei Soggetti Responsabili dello stesso
- Obblighi di informazione da parte dei Medici e di consenso dei tesserati ai trattamenti
- Gestione e tracciabilità delle informazioni
- Effettuazione di analisi ed obbligo del calciatore di sottoporvi
- Individuazione delle Responsabilità dei calciatori
- Individuazione delle attività di Coordinamento con i medici delle nazionali
- Promozione di campagne informative in materia di lotta al doping
- Comitato di garanzia per il rispetto del Codice di Comportamento.

#### 8. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI ED OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Consiglio di Amministrazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 9 del Codice di Autodisciplina, ha provveduto ad inserire un apposito paragrafo nella Relazione sulla gestione, riportante le informazioni patrimoniali, economiche e finanziarie con parti correlate. Non risultano dall'analisi delle operazioni rilevanti atti degli amministratori diretti a promuovere interessi propri o interessi per conto di altri.

Per le operazioni con parti correlate, non sottoposte alla preventiva autorizzazione del Consiglio di Amministrazione, in quanto tipiche o usuali e/o effettuate a condizioni di mercato, sono conservate adeguate informazioni circa la loro natura e le condizioni economiche applicate.

#### 9. COLLEGIO SINDACALE

Ai sensi dell'art. 26 dello Statuto, il Collegio Sindacale si compone di tre sindaci effettivi e di due supplenti eletti dall'Assemblea degli azionisti; alla minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo (presidente) e di un supplente.

La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo; ogni lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il 2% (due per cento) del capitale con diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria.

Ogni azionista, nonché gli azionisti appartenenti ad un medesimo gruppo non possono presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, né possono votare liste diverse. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente in materia di equilibrio di generi, le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere, tanto ai primi due posti della sezione della lista relativa ai sindaci effettivi, quanto ai primi due posti della sezione della lista relativa ai sindaci supplenti, candidati di genere diverso.

Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprono già incarichi di sindaco in altre cinque società quotate, con esclusione delle società controllanti e controllate dalla Società, o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla normativa applicabile. I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

Ai sensi dello Statuto, le liste presentate devono essere depositate presso la sede della Società almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'Assemblea degli Azionisti. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, deve essere depositata la dichiarazione con la quale il singolo candidato accetta la candidatura ed attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità e professionalità normativamente e statutariamente prescritti per le cariche. La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

- dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti (in prosieguo "**Lista di maggioranza**") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi e un supplente;
- dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che non sia stata presentata né votata dai soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza (in prosieguo "**Lista di Minoranza**") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente.

In caso di parità di voti fra due o più liste, risulteranno eletti Sindaci i candidati più anziani di età fino a concorrenza dei posti da assegnare.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della Lista di Minoranza.

Qualora venga proposta un'unica lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati a quelli che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, si applicheranno le disposizioni di legge e dei regolamenti vigenti.

Qualora non sia possibile procedere alle nomine con il sistema di cui sopra, l'Assemblea delibera a maggioranza relativa.

Qualora vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il Sindaco decade dalla carica. In caso di sostituzione o decadenza di un Sindaco subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato o decaduto. In caso di sostituzione del Presidente, tale carica è assunta dal Sindaco supplente eletto nella Lista di Minoranza.

Per le nomine dei sindaci effettivi e/o supplenti necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale, a seguito di sostituzione o decadenza, si provvederà a far subentrare il Sindaco effettivo o supplente appartenente alla lista del sindaco sostituito o decaduto. Qualora ciò non fosse possibile, l'Assemblea delibera con le maggioranze richieste per le delibere dell'Assemblea Ordinaria.

L'attuale Collegio Sindacale, nominato in data 27 ottobre 2011, in base alla "lista di maggioranza" presentata dall'allora azionista di riferimento Neep Roma Holding S.p.A., resterà in carica fino all'Assemblea di Approvazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2014; Presidente del Collegio Sindacale è la Dott.ssa Claudia Cattani; il Dott. Massimo Gambino e il Dott. Pietro Mastrapasqua ricoprono la carica di Sindaci Effettivi.

## 10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La Società ha predisposto sul sito internet ([www.asroma.it](http://www.asroma.it)) un'apposita sezione "comunicati finanziari" dove avviene la diffusione al pubblico delle informazioni rilevanti (*price sensitive*).

La gestione delle informazioni rilevanti (*price sensitive*) è di esclusiva competenza del Presidente e dell'Amministratore Delegato, mentre è compito della funzione di *Investor*

*Relations*, la diffusione al pubblico delle stesse, nonché la loro comunicazione agli Organi di Controllo.

## **11. ASSEMBLEE**

L'Assemblea degli azionisti è convocata dal Consiglio di Amministrazione nella sede sociale o in altro luogo, in Italia, in via ordinaria almeno una volta l'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale; nei casi consentiti dalla legge, l'Assemblea può essere convocata entro centottanta giorni. L'Assemblea è, inoltre, convocata - sia un via ordinaria, che straordinaria - ogni qualvolta il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla legge.

Hanno diritto di intervenire all'Assemblea gli azionisti cui spetta il diritto di voto. Ogni azionista può farsi rappresentare in Assemblea nei modi di legge.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione; in sua assenza dal Vice Presidente o, in caso di pluralità di vice presidenti, da quello designato dal Consiglio di Amministrazione o, in mancanza, da altra persona designata dall'Assemblea stessa.

Tutte le norme di funzionamento della adunanze assembleari sono determinate dall'Assemblea, in sede ordinaria, con apposito Regolamento.

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, l'Assemblea ordinaria e straordinaria è validamente costituita e delibera secondo le maggioranze prescritte dalla legge.

Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, l'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da uno dei Vice Presidenti, ovvero in mancanza da altra persona designata dall'Assemblea. E' compito del Presidente dell'Assemblea verificare la validità delle deleghe e, in genere, il diritto di intervento nella stessa, nonché disciplinare il regolare svolgimento dei lavori.

Gli Amministratori ed i Sindaci partecipano alle adunanze delle Assemblee.

L'Assemblea degli Azionisti su proposta del Consiglio di Amministrazione, in data 29 ottobre 2001, ha deliberato l'approvazione del Regolamento Assembleare, al fine di disciplinare lo svolgimento dei propri lavori, il cui testo è disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dell'Assemblea invia alla FIGC entro 30 giorni dal giorno della delibera, la copia della verbale, completa di tutti i suoi allegati.

## **12. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO**

Non ci sono ulteriori pratiche di governo societario.

## **13. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO**

Non ci sono cambiamenti dopo la chiusura dell'esercizio di riferimento salvo quanto già riferito nei paragrafi dedicati agli assetti proprietari ed al Consiglio di Amministrazione

**TABELLA 1 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE							COMITATO CONTROLL O INTERNO		COMITATO REMUNERAZIONI	
Carica	Componenti	Esecutivi	Non Esecutivi	Indipendenti	(*)	Altri Incarichi (**)	(*)	(*)	(*)	
Presidente (1)	James Pallotta	-	X		86%	-				
Amministratore (2)	Roberto Cappelli	-	X	-	71%	-	X	100%		
Amministratore(3)	Joseph Tacopina	-	X	X	86%	-	X	100%		
Amministratore (4)	Mark Pannes	X	-	-	71%	-	-		X 100%	
Amministratore Delegato (CEO) (5)	Italo Andres Zanzi	X	-	-	100%	-				
Direttore Generale (6)	Mauro Baldissoni	X	-		100%	-				
Amministratore Delegato (COO) (7)	Claudio Fenucci	X	-	-	86%	-			x 100%	
Amministratore (7)	Paolo Fiorentino	-	X	-	57%	-			X 100%	
Amministratore(7)	Brian Klein	-	X	X	86%	-	X	100%		
Amministratore(7)	Thomas Di Benedetto	-	X		43%	-				
Amministratore(7)	Giuseppe Marra	-	X	X	71%	-				
Amministratore (7)	Benedetta Navarra	-	X	X	100%	-				
Amministratore(8)	Giorgio Piccarreta	-	X		75%	-				
	Numero delle riunioni del CDA: 7							Numero riunioni :1	Numero riunioni :1	

(\*) percentuale di presenza

(\*\*) numero degli incarichi di amministratore in altre società quotate.

- (1) Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 27 agosto 2012;
- (2) Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011;
- (3) Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011; ha rassegnato le dimissioni da consigliere l'8 settembre 2014;
- (4) Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 30 gennaio 2012; ha rassegnato le dimissioni da consigliere il 6 agosto 2014;
- (5) Nominato dal Consiglio di Amministrazione CEO (Amministratore Delegato) il 28 febbraio 2013;
- (6) Nominato dall'Assemblea degli azionisti del 27 ottobre 2011; nominato Direttore Generale dal CDA del 29 agosto 2013
- (7) Nominati dall'Assemblea degli azionisti del 27 ottobre 2011;
- (8) Nominato dall'Assemblea degli azionisti del 2 agosto 2012

TABELLA 2 - COMPOSIZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Carica	Componenti	Percentuale di partecipazione	Altri incarichi (1)
Presidente	Claudia Cattani	100%	-
Sindaco effettivo	Massimo Gambini	100%	-
Sindaco effettivo	Pietro Mastrapasqua	100%	-
Sindaco supplente	Alberto Gambino	-	-
Sindaco supplente	Sergio Lamonica	-	-
Nel corso dell'esercizio 2013/2014 il Collegio Sindacale si è riunito per 12 volte			
Indicare il quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri effettivi (ex art. 148 Tuf):			
2,5% del capitale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria			

(1) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di Amministratore o Sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate in mercati

Regolamentati italiani o di rilevanti dimensioni.

TABELLA 3 - COMPOSIZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA

Carica	Componenti	Percentuale di partecipazione	Altri incarichi
Membro effettivo(1)	Flavio Mecenate	100%	-
			-

(1) Organo di Vigilanza monocratico dal 14 maggio 2012

Nel corso dell'esercizio 2013/2014 l'Organismo di Vigilanza si è riunito per 4 volte.

TABELLA 4 - INFORMATIVA PREVISTA DAL CODICE DI AUTODISCIPLINA

<b>Sistema delle deleghe e operazioni con parti correlate</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>
Il CDA ha attribuito deleghe definendone:		
a) limiti	X	
b) modalità e periodicità dell'informativa?	X	
Il CDA si è riservato l'esame e l'approvazione delle operazioni aventi un particolare rilievo economico, patrimoniale e finanziario?	X	
Il CDA ha definito linee guida e criteri per l'identificazione delle	X	





operazioni "significative"?		
Il CDA ha definito apposite procedure per l'esame e l'approvazione delle operazioni con parti correlate?	X	
Le procedure per l'approvazione delle operazioni con parti correlate sono descritte nella relazione?		X
<b>Procedure della più recente nomina di amministratori e sindaci</b>		
Il deposito delle candidature alla carica di Amministratore è avvenuto con almeno dieci giorni di anticipo?	X	
Le candidature alla carica di Amministratore erano accompagnate da esauriente informativa?	X	
Le candidature alla carica di Amministratore erano accompagnate dall'indicazione dell'idoneità a qualificarsi come indipendenti?	X	
Il deposito delle candidature alla carica di Sindaco è avvenuto con almeno dieci giorni di anticipo e con la esauriente informativa?	X	

TABELLA 3.4 - INFORMATIVA PREVISTA DAL CODICE DI AUTODISCIPLINA (SEGUE)

<b>ASSEMBLEE</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>
La società ha approvato un Regolamento di Assemblea?	X	
Il Regolamento è scaricabile dal sito internet?	X	
<b>CONTROLLO INTERNO</b>	X	
La Società ha nominato amministratori esecutivi al controllo interno?	-	X
I Preposti sono gerarchicamente non dipendenti da responsabili di aree operative?		
Unità organizzativa preposta del controllo interno?	X	
<b>INVESTOR RELATIONS</b>		
La Società ha nominato un responsabile <i>Investor Relations</i>	X	
Unità organizzativa e riferimenti del responsabile <i>Investor Relations</i>	Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari Investor Relator: Dott. Roberto Fonzo Tel 0039 06 50 191 235 Fax 0039 06 50 60 694 e-mail: roberto.fonzo@asroma.it	



# RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

## RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

### PREMESSA

La presente Relazione del Comitato per la Remunerazione è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 123 – ter TUF e dall'art. 84 - quater del Regolamento Emittenti Consob, in conformità all'allegato 3A Schema 7-bis dello stesso Regolamento Emittenti.

Nella Prima Sezione viene illustrata la Politica della Remunerazione adottata dalla A.S. Roma S.p.A. (la "Roma" o la "Società") per la determinazione della remunerazione dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società e dei dirigenti che abbiano responsabilità strategiche.

Nella Seconda Sezione della presente Relazione sono riportati i compensi corrisposti agli Amministratori, ai Sindaci ed ai dirigenti che hanno ricoperto ruoli con responsabilità strategiche nella Società durante l'esercizio sociale 2013/2014.

### SEZIONE PRIMA

#### 1. Organi e soggetti coinvolti nell'adozione ed attuazione della Politica sulla Remunerazione

##### 1.1 Comitato per le Nomine e la Remunerazione

La Politica sulla Remunerazione della Società è affidata al Consiglio di Amministrazione che si avvale dell'attività consultiva e propositiva del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

Il Consiglio di Amministrazione in data 30 gennaio 2012 ha nominato membri del Comitato per le Nomine e la Remunerazione il Dott. Paolo Fiorentino in qualità di Presidente, il Dott. Claudio Fenucci ed il Dott. Mark Pannes. Attualmente, in seguito alle dimissioni presentate dal Consigliere Dott. Mark Pannes in data 6 agosto 2014, il Comitato è composto dai Consiglieri Dott. Paolo Fiorentino e Dott. Claudio Fenucci.

Al Comitato per le Nomine e la Remunerazione sono affidati i seguenti compiti:

- a) presentare al Consiglio di Amministrazione proposte per la remunerazione degli amministratori delegati e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, monitorando l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio stesso;
- b) valutare periodicamente i criteri adottati per la remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche, vigilare sulla loro applicazione sulla base delle informazioni fornite dagli amministratori delegati e formulare al Consiglio di Amministrazione raccomandazioni generali in materia.

##### 1.2 Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione provvede annualmente a determinare, esaminate le proposte del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri Amministratori che ricoprono particolari incarichi, provvedendo altresì alla suddivisione del compenso globale spettante ai membri del Consiglio stesso, così come determinato nel complesso dall'Assemblea.

##### 1.3 Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea, ai sensi dell'art. 2364, comma 1, n.3 cod.civ., determina l'ammontare complessivo della remunerazione del Consiglio di Amministrazione, inclusivo dei compensi da attribuirsi agli amministratori che ricoprono particolari incarichi.

L'Assemblea, ai sensi dell'art-123-ter, comma 6, del TUF esprime votazione non vincolante sulla Parte 1 della presente Relazione.

## **2. Finalità e principi della Politica sulla Remunerazione**

La Politica sulla Remunerazione della Società è definita in coerenza con il modello di Governance adottato, allo scopo di attrarre, trattenere e motivare persone dotate di elevato profilo professionale e manageriale ed in possesso delle qualità necessarie per gestire con successo la Società.

Al fine di realizzare gli obiettivi sopra indicati, la Politica sulla Remunerazione viene stabilita tenendo conto:

- della peculiarità del settore nel quale la Società opera;
- del riconoscimento dei ruoli e delle responsabilità attribuite, dei risultati conseguiti e della qualità dell'apporto professionale;
- dell' esigenza di adottare sistemi di incentivazione connessi al raggiungimento di particolari obiettivi economico/finanziari, di sviluppo del business ed operativi, definiti in un'ottica di sostenibilità dei risultati, in coerenza con i piani di sviluppo della Società e con le responsabilità assegnate.

In attuazione delle suddette finalità, la Politica sulla Remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti strategici adottata dalla Società è fondata su una parte fissa ed una parte variabile generalmente legata sia al raggiungimento di obiettivi di carattere sportivo, sia al raggiungimento di obiettivi di carattere gestionale. Non sono previsti piani di incentivazione a lungo termine.

Per la predisposizione della politica delle remunerazioni la Società non si è avvalsa di alcun esperto indipendente, né ha fatto riferimento a politiche retributive di altre società.

## **3. Composizione della remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione**

L'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, nella seduta del 27 ottobre 2011 ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione un compenso annuale complessivo massimo pari ad euro 1.280.000,00 lordi, conferendo al medesimo organo amministrativo il potere di determinare l'emolumento spettante ai singoli consiglieri e a coloro che tra questi rivestono particolari cariche.

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi deliberato di riconoscere un emolumento agli amministratori delegati Dott. Italo Andres Zanzi, per la carica di C.E.O. della Società, ed al Dott. Claudio Fenucci per la carica di C.O.O.

La remunerazione degli amministratori delegati è articolata in una parte fissa ed una parte variabile legata al raggiungimento di specifici risultati sportivi da parte della Società. La parte fissa della remunerazione è comunque in grado di remunerare in modo congruo gli amministratori delegati, anche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi sportivi da parte della Società.

I due Amministratori Delegati percepiscono una retribuzione in qualità di Dirigenti CCNL Aziende Produttrici di Beni e Servizi che include i benefits previsti per tutta la categoria di dirigenti.

Agli amministratori non esecutivi ed ai componenti dei Comitati non è riconosciuto alcun compenso per gli incarichi ricoperti.

#### **4. Composizione della remunerazione del Direttore Generale**

In data 2 settembre 2013 il Comitato della Remunerazione prendendo atto dell'assunzione del Sig. Avv. Mauro Baldissoni quale nuovo Direttore Generale della Società a partire dalla stagione sportiva 2013-2014, ha reso nota la propria opinione favorevole circa la congruità degli emolumenti a questi riconosciuti in conformità a quanto stabilito dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Industriali.

Così come per gli amministratori esecutivi, anche la remunerazione del Direttore Generale è articolata in una parte fissa ed una parte variabile legata al raggiungimento di specifici risultati sportivi da parte della Società. La parte fissa della remunerazione è comunque in grado di remunerare in modo congruo il Direttore Generale, anche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi sportivi da parte della Società.

#### **5. Composizione della remunerazione del Direttore Sportivo**

In data 6 maggio 2014 è stato sottoscritto il rinnovo contrattuale con il Direttore Sportivo Walter Sabatini per le stagioni 2014-2015, 2015-2016 e 2016-2017, per un corrispettivo annuo lordo di Euro 1.074.941.

#### **6. Composizione della remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche**

Oltre agli amministratori delegati ed al Direttore Generale, la Società ha individuato altre 5 (cinque) figure dirigenziali con responsabilità strategiche. La Remunerazione di tali figure dirigenziali è stata determinata in linea con la migliore prassi in materia di remunerazione ed in considerazione degli specifici incarichi ad essi assegnati ed è composta da:

- a) una componente fissa determinata in misura significativa e comunque tale da essere sufficiente a remunerare la prestazione nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi;
- b) una componente variabile, su base annuale, collegata al raggiungimento di specifici obiettivi di sportivi.

#### **7. Benefici non monetari e coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie**

In linea con la migliore prassi in materia di remunerazione ed in considerazione degli specifici incarichi assegnati, la remunerazione dei dirigenti della Società è completata da benefici non monetari quali, ad esempio, l'utilizzo di vetture aziendali e di altri strumenti o servizi diretti a supportare gli stessi nello svolgimento della propria attività (autovettura aziendale, carta carburante, cellulare), nonché strumenti o servizi legati all'area assistenza e salute personale (assistenza sanitaria integrativa, copertura assicurativa).

Il tutto in aggiunta al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento delle attività connesse alle cariche ricoperte.

Inoltre, in favore di tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione sono state previste forme di assicurazione complementari quali polizze RC Amministratori, in relazione ad eventuali richieste di risarcimento per atti non dolosi posti in essere dagli amministratori nello svolgimento della carica.

## 8. Trattamenti in caso di cessazione dalla carica e patti di non concorrenza

Tra la Società, gli Amministratori ed i dirigenti strategici non esistono accordi che prevedano indennità o altri particolari trattamenti in caso di cessazione della carica, nè accordi che contemplino impegni di non concorrenza.

### SEZIONE SECONDA – Remunerazione dell'esercizio

#### 2.1. Remunerazione degli Amministratori Delegati, del Direttore Generale e dei componenti il Collegio Sindacale

Si segnala che l'attuazione di tale politica retributiva si è mantenuta coerente con la Politica di Remunerazione adottata nel precedente esercizio nonché con la migliore prassi in materia di remunerazione.

Di seguito si fornisce la descrizione dei compensi corrisposti a qualsiasi titolo e in qualunque forma nell'esercizio 2013/2014 a favore degli amministratori esecutivi, del Direttore Generale e dei componenti il Collegio Sindacale:

- Al Dott. Italo Andres Zanzi, per la carica di C.E.O. ed Amministratore Delegato della Società, è stato corrisposto un compenso fisso di euro 1.100.000 (unmilionezero/00) lordi ed euro 140.000 (centoquarantamila/00) lordi quale dirigente della società in conformità a quanto stabilito dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Industriali. Inoltre, a titolo di componente variabile della remunerazione, è stato riconosciuto un premio lordo pari ad euro 300.000 lordi (trecentomila/00) per la qualificazione dell'A.S. Roma alla fase a gironi della Uefa Champions League per la Stagione Sportiva 2014/2015.
- Al Dott. Claudio Fenucci, per la carica di C.O.O. ed Amministratore Delegato della Società, è stato corrisposto un compenso fisso pari ad euro 606.000 (seicentoseimila/00) lordi ed euro 136.000 (centotrentasei/00) quale dirigente della società in conformità a quanto stabilito dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Industriali. Inoltre, a titolo di componente variabile della remunerazione, è stato riconosciuto un premio lordo pari ad euro 46.000 lordi (quarantaseimila/00) per la qualificazione dell'A.S. Roma alla fase a gironi della Uefa Champions League per la Stagione Sportiva 2014/2015.
- All'Avv. Mauro Baldissoni, per la carica di Direttore Generale della Società, è stato corrisposto un compenso fisso di euro 625.000 (seicentoventicinquemila/00) lordi, quale dirigente della società in conformità a quanto stabilito dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Industriali. Inoltre, a titolo di componente variabile della remunerazione, è stato riconosciuto un premio lordo pari ad euro 150.000 lordi (centocinquanta/00) per la qualificazione dell'A.S. Roma alla fase a gironi della Uefa Champions League per la Stagione Sportiva 2014/2015.

I compensi spettanti al Collegio Sindacale, deliberati dall'Assemblea degli azionisti del 27 ottobre 2011 nella misura minima prevista dalle tariffe professionali dei Dottori Commercialisti, sono stati concordati con il Collegio Sindacale nella misura forfetaria di euro 91.520 complessivi oltre IVA e Cassa Previdenziale, determinando in euro 39.520 il compenso per il Presidente Dott.ssa Claudia Cattani ed in euro 26.000 l'emolumento per



ciascuno degli altri due componenti il Collegio Sindacale Dott. Pietro Mastrapasqua e Dott. Massimo Gambini.

\*\*\*\*\*

Nella tabella seguente sono riportati analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio 2013/2014 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, nonché ai dirigenti con responsabilità strategiche.

Nome e cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi carica CDA	Compensi fissi	Bonus e altri incentivi (1)	Retribuzione totale corrisposta
<b>Italo Andres Zanzi ( CEO - Amministratore Delegato)</b> <i>Consigliere</i>	CEO Amministratore Delegato	01/07/2013 – 30/06/2014	Assemblea di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 30/06/2014	1.100	140	300	1.540
<b>Claudio Fenucci ( COO - Amministratore Delegato)</b> <i>Consigliere</i>	COO Amministratore Delegato	01/07/2013 – 30/06/2014	Assemblea di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 30/06/2014	136	606	46	788
<b>Mauro Baldissoni (Direttore Generale)</b> <i>Consigliere</i>	Direttore Generale	23/7/2013 – 30/06/2014	30.06. 2016	-	624	150	774
<b>Walter Sabatini</b>	Direttore Sportivo	01/07/2013 – 30/06/2014	30/06/2017		1.074	-	1.074
<b>Altri Dirigenti</b>					444	135	579
<b>Collegio Sindacale</b>					92	-	92
<b>Totale</b>				<b>1.236</b>	<b>2.980</b>	<b>631</b>	<b>4.847</b>

(1) I compensi relativi alla retribuzione variabile sono legati al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi (qualificazione ai gironi di UCL, vittoria campionato, vittoria Coppa Italia, vittoria EL, vittoria UCL) per 561 migliaia di euro e per 70 migliaia di euro, ad altri compensi. Nel corso della stagione sportiva 2013/2014 è stato raggiunto l'obiettivo relativo alla qualificazione alla fase a gironi della Uefa Champions League.

### 3. Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

In osservanza a quanto previsto dall'art. 84 – quater, comma 4, del regolamento emittenti vengono sotto indicate il numero delle azioni dell'A.S. Roma S.p.A. indirettamente possedute dagli amministratori della Società attraverso la controllante A.S. Roma SPV LLC

Cognome e nome	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.2013	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute (1)	Numero azioni possedute al 30.06.2014
<b>James Joseph Pallotta</b> <i>Presidente</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	15.512.807		(4.841.109)	<b>10.671.698</b>
<b>James Joseph Pallotta</b> <i>Presidente</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di Raptor Holdco LLC		9.306.714		<b>9.306.714</b>
<b>Thomas R. DiBenedetto</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	15.512.807		(10.735.361)	<b>4.777.446</b>
<b>Total</b>				<b>31.025.614</b>	<b>9.306.714</b>	<b>(15.576.470)</b>	<b>24.755.858</b>

(1) Le variazioni rispetto al precedente esercizio sono dovute all'ingresso di nuovi azionisti nel capitale di AS Roma Spv LLC

# AS•ROMA

PIAZZALE DINO VIOLA 1

00128 ROMA

TEL. +39 06.501.911

FAX +39 06.506.1736

[WWW.ASROMA.IT](http://WWW.ASROMA.IT)