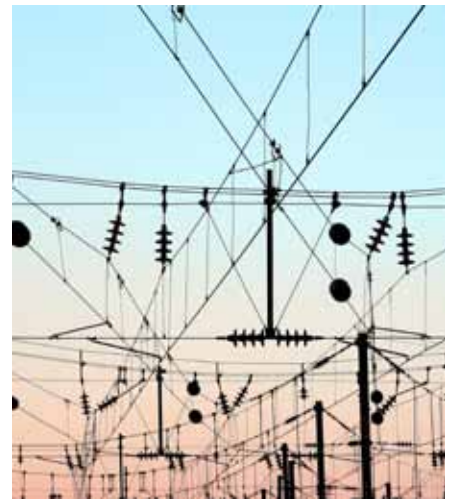


Nynas tar olja
till nya nivåer.
Låt oss visa
hur!

Vi → Förädlar → Utvecklar → Specialiserar

Våra kunder → Isolerar → Binder → Smörjer → Löser

Du → Läser → Arbetar → Kör → Lever



Våra kunders
produkter skapar
en värld full av
Nynas.



FRÅN RÅVARA TILL KUND

Nynas är ett internationellt företag som har en välutvecklad distribution av såväl råolja som oljekomponenter och färdiga produkter. Tack vare ett globalt nätverk med depåer, fartyg och tankbilar är det möjligt att leva upp till marknadens högt ställda krav på säkerhet, service och kostnadseffektivitet.

FRÅN OLJEKÄLLA TILL KUND

Här kan du följa två exempel på alla de steg som måste till innan den färdiga produkten når slutkunden.

INNEHÅLL

- 1 Året i korthet
- 2 VD-ord
- 4 Strategier och mål
- 6 Globala trender
- 8 Våra produkter
- 10 Forskning och utveckling
- 12 Produktion
- 14 Försörjningskedjan
- 16 Hållbarhet
- 18 Miljö
- 20 Säkerhet
- 22 Medarbetare
- 24 Riskhantering
- 29 Bolagsstyrning
- 33 Styrelse
- 34 Koncernledning
- 35 Flerårsöversikt
- 36 Finansiella räkningar
- 46 Redovisningsprinciper
- 52 Noter
- 80 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst
- 81 Revisionsberättelse
- 82 Ordlista
- 83 Definitioner

Styrelsen och verkställande direktören i Nynas AB (pub), organisationsnummer 556029-2509, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2011 för moderbolaget och koncernen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2012.

Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 juni 2012.

Årsredovisningen inklusive revisionsberättelse omfattar sidorna 1, 4–81.

Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 1, 4–34.

TRANSFORMATOROLJA TILL SINGAPORE

1 OLJAN UTVINNS

Området kring Maracaibosjön i Venezuela produceras tunga och trögflytande råoljor. Nynas raffinaderier har anpassats för att förädla den här typen av olja, som lämpar sig väldigt bra för både bitumen och nafteniska specialoljor.

2 FARTYG TILL EUROPA

Puerto Miranda ligger nära sundet som leder ut i Karibiska havet. Där lastas råoljan som ska levereras till Nynas raffinaderier i Europa. Vanligtvis handlar det om cirka 65 000 ton per tankfartyg. Varje år går cirka 35 tankfartyg med venezuelansk råolja till Nynäshamn, Dundee, Antwerpen och Göteborg.

3 RÅOLJAN BLIR DESTILLAT

I detta fall anländer råoljan till Göteborg. I destillationstornet delas den upp i olika fraktioner som lämpar sig för fortsatt uppberedning. Högst upp i tornet utvinns lätta fraktioner – destillat – som ska bli nafteniska specialoljor.

4 MED FARTYG TILL NYNÄSHAMN

Destillatet skickas med fartyg till Nynäshamn där det genomgår hydrering för att ta bort och ta bort föroreningar. Dessutom sker en kemisk omvandling som gör att oljorna möter högt ställda krav på funktion och hälsoegenskaper. Ut från processen kommer bland annat en komponent för transformatorolja.

5 VIDARE TILL ANTWERPEN

Komponenten från Nynäshamn skickas med fartyg till Antwerpen. Där färdigställs produkten genom blandning enligt ett specifikt recept. Därmed är transformatoroljan Nytro Libra klar för leverans.

6 MED FARTYG TILL SINGAPORE

En del av den färdiga transformatoroljan skickas till Singapore för att lagras på en depå där Nynas hyr cisterner. Produkterna transporteras sedan vidare med tankbil till kunderna.

7 FRAMME HOS KUNDEN

Leveranserna går bland annat till ABB:s anläggning i Tuas industriområde i Singapore där man tillverkar distributionstransformatorer. Varje färdig transformator fylls med 9 000–22 000 liter olja beroende på kapacitet.





1 RÅOLJAN UTVINNS

Det finns ett par Nordsjöråoljor som passar Nynas produktion. Merparten kommer från ett oljefält knappt 150 kilometer nordöst om Aberdeen i Skottland.

2 MED FARTYG TILL NYNÄSHAMN

Råoljan hämtas vid plattformarna med speciella fartyg – shuttle tankers. Ett fartyg i kvartalet med cirka 80 000 ton råolja färdas från fälten i Nordsjön till raffinaderiet i Nynäshamn.

3 RÅOLJAN RAFFINERAS

När Nordsjöoljan anländer till Nynäshamn lagras den i berggrum. Därifrån pumpas den vidare till de cisterner som försörjer destillationsanläggningen. Efter destillationen får man fram destillat för tillverkning av specialoljor, bitumenkomponenter samt produkter för bränsletillverkning.

4 MED FARTYG RUNT DEN SVENSKA KUSTEN

Den tunga bitumenkomponenten skickas till Göteborg. Nynas har egna fartyg för transporter av bitumen i främst norra Europa.

5 RAFFINADERIET I GÖTEBORG

I Göteborg tillverkas flera typer av PMB. Beroende på kundens krav blandas här de nödvändiga komponenterna tillsammans med den kritiska komponenten polymerer.

6 MED TANKBIL TILL NORGE

En stor del av bitumentransporterna sker med fartyg, men i vissa fall används även tankbilar. Vägtransporterna måste leva upp till högt ställda säkerhets- och kvalitetskrav.

7 FRAMME HOS KUNDEN

Den 7 november öppnades den nya motorvägen på E6 mellan Dal och Boksrud. För asfaltbeläggningen av den cirka 11 kilometer långa sträckan ansvarade Lemminkäinen. Nynas levererade 1 600 ton PMB till vägbygget.

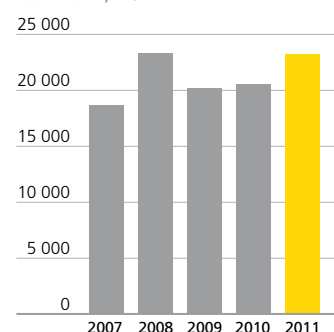
ÅRET I KORTHET

Året i korthet

- Oljepriset ökade under 2011 gradvis från en nivå på 95 USD/fat i början av året, till nära 110 USD/fat i slutet.
- Resultat efter finansnetto 454 MSEK (2010: 610 MSEK).
- Soliditeten uppgick till 35 procent (2010: 39 procent).
- En överenskommelse tecknades som, förutsatt EU-myndigheternas godkännande, innebär att Nynas under 2012 tar över Shells raffinaderi utanför Hamburg, Tyskland. Detta ger 30 procent ökad tillverkningskapacitet inom nafteniska specialoljor.
- Ett nytt femårigt finansieringsavtal om totalt 750 miljoner Euro tecknades med ett syndikat om sex banker. Avtalet ger en stabil finansiell grund för Nynas fortsatta utveckling.
- Försäljningsvolymerna för nafteniska specialoljor (NSP) var större än under föregående år. Försäljningsökningen hölls dock tillbaka av produktionsbegränsningar som en följd av underhållsstoppet under hösten 2011.
- Efterfrågeutvecklingen på bitumenmarknaden var svagare än beräknat, detta främst på grund av den finansiella oro som präglade många europeiska länder och som begränsat utrymmet för underhåll och investeringar inom vägsektorn.
- Som en del i ett rullande fyraårsprogram genomförde Nynas under året sitt hittills största underhållsstopp vid raffinaderiet i Nynäshamn. I samband med återstarten inträffade en brand, utan person- och miljöskador. De materiella skadorna blev omfattande och reparationsarbete pågår, se not 4.
- En större investering i en ny svavelreningsanläggning genomförs i Nynäshamn. Anläggningen är planerad att tas i drift under 2012.
- Under året genomfördes en övergång till naturgas som råvara för vätgasproduktionen i Nynäshamn. Naturgasen ersätter den råbensin som tidigare användes för ändamålet och minskar därmed väsentligt utsläppsnivåerna av koldioxid.

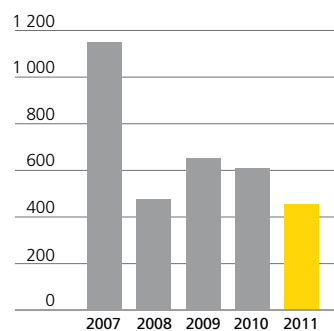
OMSÄTTNING

2007–2011, MSEK



RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

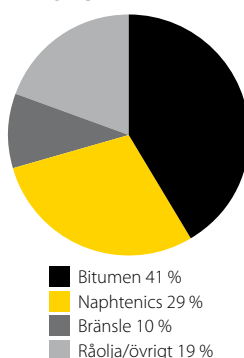
2007–2011, MSEK



NYCKELTAL*

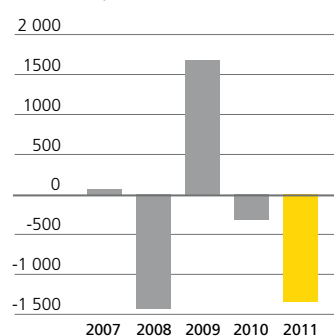
MSEK	Koncernen	
	2011	2010
Omsättning	23 223	20 579
Rörelseresultat	586	681
Rörelseresultat efter finansiella poster	454	610
Nettoresultat	313	421
Kassaflödet före finansieringsverksamheten	-1 343	-322
Investeringar, brutto	907	522
Avkastning på eget kapital %	9	14
Soliditet %	35	39
Räntebärande skulder	3 942	2 590
Medelantal anställda	871	866

OMSÄTTNING PER PRODUKT



KASSAFLÖDET FÖRE FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

2007–2011, MSEK



* För definitioner se sidan 83

VD-ORD

Vi visste redan när vi planerade inför 2011 att det skulle bli ett år med flera stora utmaningar. Vi såg ett stort underhållsstopp i Nynäshamn, en omfinansiering av bolaget och förhoppningsvis ett avtal om ny produktionskapacitet för våra specialoljor, parallellt med en fortsatt försäljningsexpansion för dessa.

Vad vi inte visste var att konjunkturuppgången i Europa skulle brytas som en följd av den finansiella oron i flera av EUs medlemsstater. För raffineringsindustrin i Europa blev 2011 ett år med mycket pressade marginaler. Detta verkar nu leda till att en välbehövlig strukturrationalisering av bränsleraffinaderierna påskyndas.

Den allmänt svaga konjunkturen har påverkat Nynas under 2011, men sannolikt i mindre utsträckning än övrig raffineringsindustri. God kostnadskontroll hjälpte oss att begränsa den negativa resultatpåverkan från försäljningen som volymmässigt var något lägre än prognosticerat. Oljepriset var i snitt det högsta vi hittills har sett, men, bland annat genom minskade lagervolymer, begränsade vi tillväxten i vårt rörelsekapital.

Vår finansiella styrka och stabilitet har tillåtit oss att fortsätta våra stora investeringar i raffinaderiet i Nynäshamn, både vad gäller förbättrad infrastruktur och fortsatt miljöarbete. Det är dessutom mycket glädjande att vi nådde en överenskommelse om ett nytt femårigt finansieringsavtal. Det gör att vi kan fortsätta vår utveckling med en stabil finansiell grund. Överenskommelsen med de sex bankerna innebär att vi har ett kreditlöfte på upp till 750 miljoner euro. Affären är fem gånger större än något tidigare finansiellt avtal som Nynas har ingått. Att i dagens finansiella marknad nå fram till en sådan överenskommelse, bygger på att vi arbetat upp ett stort förtroende för vår verksamhet.

Vi har också tecknat ett avtal som innebär att vi, förutsatt EU-kommissionens godkännande, får tillgång till ytterligare produktionskapacitet av specialoljor genom övertagandet av Shells raffinaderi utanför Hamburg. Det ger oss vad vi länge varit på jakt efter – ökad produktionskapacitet, men också möjligheter till nya produkter. Med denna investering kan vi på ett effektivt sätt

möta våra kunders krav på större volymer och fler produkter.

Det är glädjande att se att vi har styrkan att växa av egen kraft. Vi kan tydligt se att vi inte påverkas i större utsträckning av tillfälliga upp- och nedgångar i konjunkturen, att vi har en inbyggd stabilitet. Det är en styrka som vi ska utnyttja väl.

Stigande oljepriser

Det stigande oljepriset bidrog negativt då snittpriset för 2011 blev cirka 110 amerikanska dollar för ett fat råolja, ungefär 30 dollar högre än 2010. Det höga priset har medfört att vi nu binder mer rörelsekapital jämfört med tidigare. Idag finns det inget som talar för sjunkande oljepriser i ett längre tidsperspektiv, så detta är något som vi måste motverka genom en ännu snabbare omsättning av vårt rörelsekapital.

Marknad

Marknadsutvecklingen visar att 2011 blev mycket av ett mellanår, inte lysande som 2007, men inte heller svagt som krisens 2009. Nafteniska specialoljor hade en god utveckling under första halvåret och marknaderna i såväl Asien, som i Europa växte. Vårt nya kontor i Sydkorea visade upp en kraftig försäljningsökning under 2011. Under hösten bidrog den finansiella oron till att efterfrågan minskade. Branden i vår anläggning i Nynäshamn försvårade under hösten vårt arbete med att få fram produkter i rätt tid. Vi ökade visserligen försäljningen av specialoljor jämfört med 2010, men kombinationen av en svagare marknad och egna logistikproblem gjorde att vi inte nådde våra volymmål.

För vårt andra stora produktområde – Bitumen – varierade marknadsbilden kraftigt från land till land. Generellt var den kontinentala marknaden svag 2011, i

synnerhet mot slutet av säsongen. Den engelska marknaden överraskade positivt med väsentligt bättre försäljning än beräknat. På den Nordiska marknaden gick försäljningen bra i Norge och Finland, men sämre än beräknat i Sverige och Danmark, detta trots att asfalteringssäsongen var ovanligt lång.

Sammantaget blir bilden både för specialoljorna och för bitumenprodukterna att marknaden utvecklades svagare än beräknat. Lönsamheten påverkades negativt av volymbortfallet, men god kostnadskontroll kunde delvis kompensera för de lägre intäkterna.

Investeringar

En effektiv, tillförlitlig, säker och miljövänlig produktion är av avgörande betydelse för vår förmåga att möta kundernas, samhällets, våra anställdas och våra ägares krav och förväntningar på oss nu och i framtiden.

Vi har därför gjort stora investeringar i våra anläggningar under de senaste åren. 2010 invigde vi en ny vätgasanläggning som sedan 2011 använder naturgas som råvara i produktionen. 2010 beslutade vi om en omfattande investering i en ny svavelreningsanläggning, som nu är under uppförande. Tillsammans med andra investeringar innebär det att Nynas under en femårsperiod investerar över två miljarder kronor bara i Nynäshamn. Till detta kommer löpande investeringar i våra raffinaderier i Göteborg, Dundee och Eastham.

Nynas produktion av specialoljor och bitumen kräver att vi använder oljor som har speciella egenskaper. De ska innehålla rätt typer av vaxfria nafteniska destillat och de ska ha tillräckligt hög asfaltenhalt i bitumenfraktionen. Under 2011 har vi fortsatt att utvärdera och testa olika typer av råolja för att se hur väl de uppfyller de nämnda kraven. Vi vill få fler godkända leverantörer.

”Tillsammans med andra investeringar innebär det att Nynas under en femårsperiod investerar över två miljarder kronor bara i Nynäshamn.”



Det minskar vår sårbarhet och hjälper oss att få en bra balans mellan de produkter vi får ut och efterfrågan på de olika kvaliteterna från våra kunder.

Miljö och säkerhet

Nynas produkter bidrar på många sätt till en bättre miljö när de till exempel används i transformatorer i moderna elnät, som effektiva smörjmedel i vindkraftverk, eller för att minska rullmotståndet i bildäck. I väldigt många fall har Nynas oljor ersatt andra produkter som varit skadliga för hälsa och miljö. Ökade miljökrav har därför ofta bidragit till att Nynas kunnat öka sin försäljning.

Samtidigt är raffinering av dessa produkter energikrävande och det är alltid förknippat med vissa utsläpp av till exempel svavel och koldioxid. Vi arbetar dock ständigt för att minska de utsläpp som kommer från vår produktion och våra transporter. Som ett exempel används numera träflis för att generera ånga i Nynäshamn.

Nynas tar ett stort ansvar för att hantera gamla föroreningar. Det har funnits ett raffinaderi i Nynäshamn i över 80 år. Dåtidens produktionsmetoder tog mindre hänsyn till miljön, vilket har satt spår. Sedan slutet av 1990-talet har vi aktivt och i samarbete med miljömyndigheterna arbetat med handlingsplaner och åtgärder för att sanera de områden som förorenats under tidigare decennier.

Nynas hanterar dagligen stora mängder olja i form av råvara och produkter och det är viktigt att begränsa risker för säkerhet och miljö. Vi lägger därför sedan många år ner stort omsorg på att minska dessa risker. Under 2011 har betydande investeringar i ny utrustning, men också mycket utbildning genomförts för att vi ska kunna leva upp till den säkerhets- och miljöpolicy som introducerades 2010.

Den 23 oktober 2011 drabbades vi av en brand vid anläggningen i Nynäshamn. Branden förorsakade stora materiella skador, men lyckosamt nog skadades varken människor eller miljön. Tack vare tillfredsställande färdigvarulager, en omplanerad produktion, och mycket goda insatser från våra medarbetare, påverkades våra kunder endast i begränsad omfattning.

Brand är en inbyggd risk när man arbetar med raffinering av olja. Därför lägger vi stor kraft och mycket tid på att förebygga risker. I det här fallet kan jag konstatera att vi tyvärr inte lyckades, men att vi kommer att vara mycket noga med att ta tillvara lärdomarna från denna händelse i vårt fortsatta förbättringsarbete.

2012 och framåt

De finansiella problemen inom eurozonen gör att vi räknar med en fortsatt svag konjunktur under 2012. För Nynas specialoljor ser vi en lägre tillväxt i början av året, men räknar med att försäljningen tar fart under andra halvan. För bitumen räknar vi med stabil försäljning under 2012 i Norden och Storbritannien. Den kontinentala marknaden bedöms vara fortsatt svag, om inte den pågående strukturrationaliseringen i branschen ger oss ett uppsving.

För oss är det tydligt att vi, för att behålla och utveckla vår lönsamhet, måste utnyttja vår kompetens och vårt teknikkunnande för att uppgradera och öka värdet på det vi levererar. Som ledande producent kan vi utveckla och leverera mer avancerade produkter. Här har vi fördel av vårt starka varumärke, både som leverantör och samarbetspartner till kunderna.

Även om vi kortsiktigt räknar med en viss försvagning för nafteniska specialoljor så ser vi i ett längre perspektiv att förutsättningarna är goda för fortsatt tillväxt på en

rad olika områden, som transformatorolja, däckolja, basolja för metallbearbetning, smörjmedel och för applikationer inom kemisk industri.

Geografiskt ser vi nya, snabbt växande marknader i Asien och Latinamerika, där efterfrågan växer i takt med, eller snabbare än, ländernas BNP. Tillväxt finns också på marknaderna i Europa och USA, där nya hårda miljökrav skapar ett starkt incitament för uppgradering eller utbyte av, till exempel, elförsörjningssystem.

Det råder ingen tvekan om vart vi ska. Specialolja är vårt tillväxtområde. Vårt mål är att vi inom fem år ska ha positionerat oss tydligt som den ledande globala leverantören av högkvalitativa specialolja och att vår produktionsvolym när det gäller dessa ska vara minst 50 procent högre. Samtidigt kommer vår bitumenverksamhet fortsatt utgöra en tung och viktig bas i verksamheten. Den ger oss, i rätt balans med specialoljorna, en starkt lönsamhet.

Nynas är ett framgångsrikt specialoljebolag, som både tekniskt och miljömässigt driver utvecklingen framåt. Nynas produkter används i en rad olika sammanhang i vårt moderna samhälle. Jag är stolt över att få vara med och leda en verksamhet som arbetar med att hitta nya, effektiva och hållbara användningsområden för olja, något som kommer både samhället och oss alla till nytta.

Staffan Lennström
VD

STRATEGI OCH MÅL

Genom att fokusera på produktion av specialoljor och bitumen i symbios har Nynas etablerat sig som ledande leverantör på dessa, sinsemellan olika, marknader. Ytterligare en förutsättning för denna ledande position är förmågan att skapa ett nära samarbete med kunderna, något som bygger på en djup kunskap om produkternas användningsområden.

Genom sin kunskap om kunderna och deras behov, kombinerat med globala försäljnings- och distributionsnät kan koncernen leverera kundnytta och samtidigt utveckla sin verksamhet.

Vad gäller kundrelationer och tillväxtmål, har Nynas valt en strategi med följande inriktning: öka närvaron på marknaden för nafteniska specialoljor och fortsätta fokusera inom bitumenområdet, balansera råvaruförsörjningen samt förbättra utnyttjandet av tillverkningsanläggningarna.

Nynas fem strategiska huvudinriktningar:

1. Tillväxt inom nafteniska specialoljor

Inom området nafteniska specialoljor, ger modernisering av existerande elnät och utbyggnad av nya elnät ökande affärsmöjligheter för Nynas transformatoroljor. Ökande miljökrav driver även efterfrågan på specialolja produkter med hög reningsgrad för olika delar av den kemiska industrin. På samma sätt sker en tillväxt i efterfrågan på nya däcksoljor ibland annat Asien och Latinamerika.

Nynas avser, genom att utveckla en global marknadsorganisation för nafteniska specialoljor, fånga den stora tillväxtpotentialen på denna marknad. Detta kräver ökad produktionskapacitet och ytterligare förstärkt logistik.

2. Stärkt position inom bitumen

Bitumenverksamheten verkar på en mogen marknad. Här arbetar Nynas för att, genom olika typer av förbättringar, öka produkternas värdeskapande egenskaper. Målet är att stärka positionen som europamarknadens ledande specialist inom bitumen och att ta tillvara de tillväxtpotentialer som öppnas. Fokus ligger på utveckling av nya produkter med lägre energikonsumtion vid användandet, något som ger både ekonomiska och miljömässiga vinster. Specialutvecklade bitumenprodukter är även viktiga kom-

ponenter i de avancerade typer av asfalt som kan bidra till minskad miljöpåverkan i form av trafikbuller.

Ur ett mer direkt hållbarhetsperspektiv är bitumen en väl positionerad produkt, eftersom den i olika former går utmärkt att återanvända.

3. Balanserad råvaruförsörjning

Historiskt har den råolja som använts i Nynas produktion till stor del levererats från Venezuela. Nynas arbetar på kommersiella villkor med sin portfölj av leverantörer, vilket innebär att bolaget alltid söker nya lämpliga råvaror. Målet är dels att långsiktigt säkerställa tillgången till lämpliga råoljor, dels för att hitta råoljor som bättre passar som råvara i den produktmix som eftersträvas. Produktion av specialoljor och bitumen i ett väl balanserat samspel bidrar till förbättrad lönsamhet.

Under de senaste åren har råolja från en rad olika leverantörer analyserats och testats och investeringar har gjorts i raffinaderierna för att dessa effektivt ska kunna processa råolja från andra regioner. Målet är att öka flexibiliteten så att upp till 50 procent av produktionen utnyttjar nya alternativa råoljetyper.

4. Förbättrat utnyttjande av produktionsutrustningen

Koncernens kunder är mycket starkt beroende av Nynas förmåga att leverera, lokalt och globalt. Utan de viktiga insatsvarorna kan hela produktionslinor hos kunden snabbt stoppas. Det är därför av stor vikt att Nynas produktionsanläggningar har både hög kapacitet och tillförlitlighet.

För att säkerställa leveranskapacitet och säkerhet investerar Nynas löpande stora summor i nya anläggningar, förbättrad teknisk utrustning, utbildning och underhåll. Detta bidrar också till höjd kvalitet, ökad säkerhet

och minskad miljöpåverkan, samtidigt som produktionen blir mer kostnadseffektiv.

5. Kundfokus och effektivitet

Nynas starka kundfokus är en stor tillgång som ständigt underhålls och utvecklas. En kunddriven försäljnings- och marknadsorganisation, stödjande centrala funktioner, ett omfattande affärsutvecklingsarbete gör att ett effektivt försörjningsflöde kan uppnås. I sin helhet skapar strategins inriktning en stabil, kundnära, konkurrenskraftig och lönsam koncern.

Nynas mål och styrning

Nynas övergripande finansiella mål är att säkerställa en långsiktig lönsamhet och att tillgångarnas värde ökar. Med utgångspunkt i den övergripande strategin har finansiella och operativa mål formulerats som en bas för planering och kontroll.

De underliggande målen är uppdelade för att svara mot kraven från Nynas olika intressenter. Styrelsen har därefter utfärdat riktlinjer för arbetet med att utveckla affärsverksamheten inom de strategiska ramarna.

Under verksamhetsåret driver Nynas återkommande en koncerngemensam process för att operativt säkerställa ett optimalt utnyttjande av koncernens produktions-, distributions- och försäljningsresurser. Volymer i lager, förväntad produktionskapacitet, aktuella marknadsprognoser och priser rapporteras varje månad och utgör en viktig bas för den operativa styrningen.

Finansiella och operativa mål:

Målen är kopplade till en eller flera strategier. Målen granskas en gång per år och fastställs då för det kommande verksamhetsåret. Utöver dessa koncerngemensamma måttal och mål har respektive affärsområde och produktionsorganisation egna mål, kopplade till de lokala verksamheterna.



På koncernnivå för 2011 var Nynas mål bland annat följande:

- Minskad frekvens av personskador (Total Recordable Injuries, TRI)
- Hög arbetstillfredsställelse hos personalen (ESI, Employee Satisfaction Index)
- Ökad tillförlitlighet för specialoljeproduktionen i Nynäshamn (Reliability Nynäshamn NSP Plant)
- Ökad försäljningsvolym av specialoljor
- Ökad användning av alternativa råvaror
- Ökat resultat före räntor och skatt (EBIT)

Målen som syftar till minskning av olycksfall och ökad arbetstillfredsställelse bland medarbetarna, är båda kopplade till visionens fokus på medarbetarnas betydelse för verksamheten. De är också en förutsättning för att nå de övriga målen kopplade till effektivitet och tillförlitlighet, eftersom kompetenta och engagerade medarbetare är en grundförutsättning för att uppnå detta.

Tillförlitligheten är i sin tur kopplad till ökad produktionskapacitet, som är en förutsättning för tillväxt och förbättrad EBIT-nivå.

Målet om ökad användning av alternativ råvara, svarar mot Nynas uttalade strategi att skapa en mer flexibel försörjning och att undvika ensidiga leverantörsberoenden.

FINANSIELLA MÅL

	MÅL 2011	UTFALL 2011	MÅL 2012
FÖRSÄLJNINGSVOLYM, SPECIAL-OLJOR	▶ 756 kton	▶ 700 kton Försäljningsvolymen 2011 översteg föregående års utfall men nådde inte fullt ut målsättningen för året.	▶ 850 kton
RESULTAT FÖRE RÄNTOR O SKATT (EBIT JUSTERAT FÖR ICKE OPERATIVA HÄNDELSER)	▶ 820 MSEK	▶ 717 MSEK Den allmänna konjunkturedgången påverkade resultatet mot slutet av året.	▶ EBITDA 1206 MSEK

OPERATIVA MÅL

	MÅL 2011	UTFALL 2011	MÅL 2012
PERSONSKADEUTFALL (TRI ANTAL OLYCKOR PER MILLIONER ARBETSTIMMAR)	▶ 6,0	▶ 9,2 Utökade åtgärdsprogram initierade för att minska antalet personskador bland anställda och entreprenörer	▶ 6,0
ARBETSTILLFREDSTÄLLELSE (ESI = EMPLOYEE SATISFACTION INDEX, MEDARBETARENKÄT)	▶ 80 procent	▶ 88 procent Utfallet översteg målet för året. Fortsatta program inom HR området planeras med målsättning att behålla det goda resultatet.	▶ 80 procent
TILLFÖRLITLIGHET I NYNÄSHAMNS SPECIAL-OLJEPRODUKTION (ANDEL TID MED GODKÄND KAPACITET OCH KVALITET)	▶ 93 procent	▶ 87 procent Utfallet till och med september låg i linje med målet. Reparationsarbeten efter branden påverkade temporärt utfallet negativt under årets avslutande månader.	▶ 95 procent
VOLYM ALTERNATIV RÅVARA	▶ 600 kton	▶ 386 kton Programmet för ökad råvaruflexibilitet nådde inte upp till målet för året. Aktiviteterna kommer att fortsätta under 2012.	▶ 600 kton

GLOBALA TRENDER

En stark konjunktur öppnar för investeringar i infrastruktur och skapar nya affärs-
möjligheter. Allt hårdare miljökrav driver på utvecklingen av nya produkter med bättre
miljöprestanda. Växande efterfrågan från snabbväxande ekonomier och politisk instabi-
litet, pressar upp oljepriset. Som ett globalt företag på en världsomspännande marknad
måste Nynas ständigt hantera de trender och drivkrafter som driver utvecklingen.



Olja som råvara

Råolja är en extremt användbar råvara som ingår som en viktig komponent i en mängd produkter, från fordonsbränslen till avancerade polymerer och livsuppehållande medicinsk utrustning. Vi möter dagligen sådana produkter som på många sätt bidrar till att få vår värld att fungera och som skapar värden för samhälle och privatpersoner.

Trots att den fossila oljan, bildad för miljoner år sedan, är en ändlig produkt, används den övervägande delen fortfarande för att driva bilar, värma hus eller ge elektricitet. Av de 85 miljoner fat olja* som produceras per dag, går bokstavligen talat cirka 60 miljoner varje dag upp i rök.

Till skillnad från många oljebolag är Nynas inte inriktat på bränsleproduktion, utan har valt att fokusera på produkter som i en rad olika applikationer utnyttjar oljans unika förmåga att smörja, lösa, binda och skydda. Den del av marknaden som utnyttjar olja för ändamål som dessa är liten, tre procent av den totala oljeförbrukningen.

Oljepriset

Priset på råolja styrs av en rad faktorer, främst baserade på de globala konjunkturcyklerna och tillväxtnivåerna, men också på kostnaderna för att utvinna nya fyndigheter, samt den politiska utvecklingen i oljeproducerande länder. Sedan ett djupt fall under recessionens 2008, då oljepriset tidvis låg på 40 USD/fat, har priset vid slutet av 2011 stigit till en nivå runt 110 USD/fat.

Den kontinuerliga efterfrågeökningen från länder som Kina och Indien som nu ökar sin förbrukning med tio respektive sju procent om året. Det finns också en tydlig trend mot att tillverkningsindustrin flyttar sin produktion till det befolkningsrika Sydostasien. Detta, kombinerat med efterfrågan från övriga tillväxtmarknader och

den kroniskt instabila politiska situationen i Mellanöstern och Nordafrika, bidrar till att fortsatt driva råoljepriserna uppåt. För Nynas innebär fortsatt höga, eller ökande, råoljepriser ett krav på ökad omsättningshastighet av lagret för att bibehålla lönsamheten.

Råvarans effekt på kostnadsutvecklingen påverkar även marknadspriserna på de marknader där Nynas arbetar. Försäljningspriset på Nynas olika produkter följer därför trendmässigt världsmarknadspriset på olja, men med en viss fördröjning, vilket påverkar lönsamheten.

Omstrukturering ger möjligheter

Det finns flera drivkrafter för efterfrågan på de marknader där Nynas agerar. Idag är de regionala olikheterna stora, med stark tillväxt i till exempel delar av Asien, Sydamerika och i Indien. Den positiva ekonomiska utvecklingen driver i sin tur på en omstrukturering, utbyggnad och modernisering av den gemensamma infrastrukturen i form av vägar, flygplatser, elnät, och andra funktioner. Detta öppnar möjligheter för Nynas på flera olika områden, inte minst för att både utbyggda moderna elnät och den ökande belastningen på befintliga sådana, ställer stora krav på den transformatorolja som används.

De senaste årens finansiella oro har dock bidragit till en generellt svag utveckling när det gäller offentligt finansierat underhåll av vägar. Den har även begränsat antalet investeringsprojekt i Europa, något som tidvis lett till ett överskott av bitumen och pressade försäljningspriser, trots ett högt råoljepris. Flera europeiska bitumenproducenter har, som en konsekvens, stängt ner eller minskat sin produktion och det är sannolikt att konsolideringen fortsätter så länge offentliga investeringar uteblir. Sett på något längre sikt kan detta innebära att

* EIA, US Energy Information Administration

bitumen, när konjunktoren återigen vänder upp, återigen kan bli en bristvara.

Utbyggnad

På samma sätt gynnas också Nynas verksamhet inom nafteniska specialoljor av en stark konjunktur, till exempel när den ökande efterfrågan på elkraft leder till ny- och utbyggnad av elnät såväl på tillväxtmarknader, som på etablerade marknader i USA och Europa. Detta eftersom tillgången till specialoljor för kylning och elektrisk isolering av transformatorerna är en förutsättning för funktionaliteten i elnäten, både i existerande nät och i de nya högteknologiska elnät och elöverföringar som nu uppförs. En god konjunkturutveckling innebär också att privatkonsumtionen ökar, vilket bidrar till att öka efterfrågan på andra produkter där nafteniska specialoljor används.

Miljökrav

En annan viktig drivkraft på marknaden utgörs av det samlade trycket från de allt hårdare miljökrav och krav på minskad energiförbrukning, som ställs på verksamheter och produkter. Dessa krav driver också på utvecklingen av modern teknik.

Det generationsskifte som nu pågår i raffinaderier världen över, där existerande teknik och processer i ökande grad ersätts av mer effektiva och moderna sådana, gör det möjligt att utveckla nya typer av nafteniska specialoljor. Nafteniska oljor utgör, tack vare sin sammansättning, ofta en mycket bra ersättning för andra, mindre raffinerade, oljor eftersom nafteniska produkter har bättre hälso- och miljöegenskaper och därmed bidrar till en hållbar utveckling. Ett exempel på detta är de nafteniska specialoljor som nu av miljöskäl ersätter de högaromatiska oljor som fram-

till 2010 användes i bildäck. Nya alternativa oljor används nu som mjukgörare, där nafteniska oljor dessutom, bland annat ger lägre rullmotstånd och därmed sänkt bränsleförbrukning.

Krav på miljöanpassning och energisnåla lösningar öppnar möjligheter till nya marknader där Nynas olika nafteniska specialoljor kan fylla viktiga funktioner och samtidigt svara upp eller överträffa kraven i modern miljölagstiftning. Ur ett kundperspektiv innebär det att kunderna dessutom ofta kan hitta bättre och mer effektiva oljor som, utöver miljöaspekterna, tillför andra mervärden i slutprodukten.

Bitumen och miljö

Bitumen är ett unikt material ur miljöhänseende eftersom det till så hög grad är återanvändningsbart. Nynas har idag utvecklade bitumentyper för kalla eller halvvarma beläggningsarbeten. Det innebär att asfalten kan läggas med betydligt lägre arbetstemperaturer än traditionellt. Detta sparar stora mängder energi, samtidigt som det bidrar till en bättre arbetsmiljö för dem som arbetar med beläggningen.

När slitna vägytor läggs om kan man oftast, med viss tillsats av nytt bitumen, återanvända den gamla asfalten direkt på plats, vilket ger mindre transportbehov och mindre behov av nytt material, något som också bidrar till att spara miljön och minska resursanvändningen.

Totalt sett har Nynas produkter, som ofta har ett livsspann på 40–50 år, mycket små negativa miljöeffekter. I sitt ständigt pågående utvecklingsarbete verkar Nynas för att så långt som möjligt minimera miljöpåverkan från existerande och nya produkter.



VÅRA PRODUKTER

Nynas produkter bygger alla på råolja, men har ändå mycket olika egenskaper. Råoljan processas dels till de nafteniska specialoljor, som används för att isolera transformatorer, smörja vindkraftverk eller minska rullmotståndet i bildäck, dels till bitumen som är bindemedlet i den asfalt som läggs på våra vägar. Kunskap om kundernas verksamhet och behov är nyckeln till framgång.

PRODUKT	ANVÄNDNING	ANDEL AV OMSÄTTNING*	GEOGRAFISK MARKNAD
 <p>TRANSFORMATOR-OLJOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Elektrisk isolering och kylning av elektriska transformatorer 	<p>18 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Globala kunder
 <p>PROCESSOLJOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Oljor för kemisk och teknisk tillverkningsindustri. Ingår i, exempelvis, industrigummi, bläck, lim och termoplaster 	<p>7 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Globala kunder ▶ Försäljning huvudsakligen i Europa
 <p>BASOLJOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Skärvätskor för metallbearbetning, industriella smörjmedel, hydrauloljor 	<p>12 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Globala kunder
 <p>DÄCKOLJOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Ingår som mjukgörare i de gummiblandningar som används för tillverkning av bildäck 	<p>5 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Globala kunder, USA, Europa, Asien
 <p>BITUMEN: BINDEMEDEL REGULAR, EXTRA OCH PREMIUM</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Bindemedel för asfalt avsett för väg- och ytbeläggningar 	<p>55 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Norra Europa, Storbritannien, Norden
 <p>BITUMEN: INDUSTRIELLA APPLIKATIONER</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Takpapp och specialapplikationer inom områden som till exempel rostskydd 	<p>4 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Norra Europa, Storbritannien, Norden

* Respektive produkts andel av den del av omsättningen som omfattar bitumen och nafteniska specialoljor.



BUSINESS DRIVERS	KUNDER	LÄS MER
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Utbyggnad av elnät i utvecklingsländer ▶ Nyinvesteringar och uppgradering av elnät i Europa och USA ▶ Övergång till nya energislag 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Transformertillverkare ▶ Elbolag ▶ Elproducenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ nynas.com/transformeroils
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Behovet av och efterfrågan på avancerade skräddarsydda produkter öppnar nya marknader, där servicegrad och kompetens är avgörande för framgång 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Främst kemisk industri och processindustri 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ nynas.com/adhesives ▶ nynas.com/rubber ▶ nynas.com/tpe ▶ nynas.com/printinginks ▶ nynas.com/otherprocessoils
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Globalt skifte inom tekniken för att framställa paraffiniska basoljor öppnar nya möjligheter för nafteniska produkter 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Industriella tillverkare av smörjmedel, skärvätskor och hydrauloljor 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ nynas.com/baseoils
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Miljölagstiftning ▶ Ökade krav på prestanda för slutprodukten 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Polymertillverkare med däcktillverkare som slutkund, däcktillverkare direkt 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ nynas.com/tyre oils
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Offentligt finansierad utbyggnad och upprustning av vägnät och infrastruktur ▶ Teknikutveckling inom vägbyggnadsindustrin ▶ Ökade krav på prestanda och teknikutveckling för asfaltbeläggningar 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Bygg- och anläggningsföretag 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ nynas.com/bitumenforpaving
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Bygg- och underhållskonjunktur, konkurrensläge mot alternativa tekniska lösningar 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Tillverkare av takpapp, rör med mera 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ nynas.com/bitumenfor-industrialapplications

FORSKNING OCH UTVECKLING

Förmågan att kontinuerligt vidareutveckla existerande produkter så att de tillför mer värde för kunden är, tillsammans med kompetensen att utveckla nya produkter, avgörande för Nynas långsiktiga konkurrenskraft och lönsamhet. Att bygga upp en sådan förmåga tar tid och kräver stora investeringar och stort engagemang i kundens verksamhet.



Nynas har en lång forskningstradition och har för att driva utvecklingen framåt, förutom egna laboratorier och FoU-enheter, samarbeten med olika universitet och forskningsinstitutioner i Europa och USA.

Praktiska tester

Nynas forsknings- och utvecklingsverksamhet är nära kopplad till koncernens övergripande hållbarhetsarbete och, liksom detta, inriktad på konkreta resultat. Forskningen ska säkerställa kunskap på flera områden – dels kunskapen om nya typer av råolja, deras egenskaper och om hur de bäst kan användas, dels spetskunskap inom specifika områden som är nödvändig för att ge en kompetent teknisk support till kunderna och för att upprätthålla en aktiv och framtidsinriktad produktutveckling.

Särskilda resurser läggs därför på att fastställa och testa olika råoljors lämplighet för den befintliga produktionen. De praktiska testerna sker främst i Nynäshamn, där nya pilotanläggningar och ett nytt laboratorium utnyttjas bland annat för detta ändamål. Satsningen på ett nytt processtekniskt laboratorium har visat sig var värdefull och framgångsrik och Nynas förmåga att utnyttja alternativa råoljetyper ökar nu stadigt.

Nya applikationer

Utvecklingssidan arbetar främst med att utöka användningsmöjligheterna för Nynas nafteniska oljor och bitumenprodukter. Detta sker i ett nära samarbete med kunder som söker specifika produkttegenskaper på olika områden. Nynas tekniska och kemiska kompetens, tillsammans med en djup förståelse för kundens verksamhet och behov är då av avgörande betydelse.

I utvecklingsarbetet tar Nynas både fram produkter för nya användningar och optimerar befintliga produkter. Det kan,

till exempel, handla om att skapa smörjfetter som klarar extrema förhållanden i vindkraftverk, mer effektiva och tidsbeständiga transformatoroljor som klarar de hårda påfrestningarna i de nya HVDC-överföringar (High Voltage Direct Current) som överför el över långa avstånd, eller däckoljor som bidrar till lägre bränsleförbrukning genom minskat rullmotstånd.

Ny och mer effektiv raffineringsteknik skapar möjligheter att ta fram nya produkter. Genom det planerade övertagandet av det nya raffinaderiet i Hamburg, tillförs Nynas både en större tillverkningskapacitet när det gäller existerande produkter och tillgång till nya produkter, som exempelvis den medicinska vitolja som används inom kemi- och läkemedelsindustri. Det processtekniska centrat i Nynäshamn ger möjlighet bedriva utveckling i pilotskala innan fullskalig produktion är möjlig.

Energieffektivitet

När det gäller bitumen är avsikten att skapa lösningar som bidrar till att göra de olika bitumenprodukterna mer värdefulla för kunderna och därmed också mer lönsamma för Nynas. Det kan handla om en högre slitstyrka som sänker underhållsbehovet på vägarna, bättre ljuddämpande egenskaper, eller ökad möjlighet till återvinning. Ett av de viktigaste fokusområdena är att skapa produkter som medger ett mer energieffektivt utnyttjande, så att belägningsarbeten kan genomföras vid lägre arbetstemperaturer än vad som tidigare varit möjligt. Målet är ytterst att befästa och utveckla Nynas position som ledande specialist när det gäller tillverkning och utveckling av olika typer av bitumen. För att ständigt hålla sig uppdaterat vad gäller framtida krav från bland annat lagstiftare och myndigheter, deltar Nynas aktivt i olika branschrelaterade arbetsgrupper och konferenser.

Utöver den aktiva forskningen runt råolja och dess egenskaper bevakar Nynas också utvecklingen av produkter baserade på andra typer av råvaror än råolja, till exempel olika typer av växtoljor. Detta för att se vad sådana oljor i framtiden eventuellt kan erbjuda kunderna som komplement till dagens produkter.

Produkter, hälsa och miljö

Genom hela Nynas forsknings- och utvecklingsarbete går som en röd tråd frågor som rör hälsa, säkerhet och miljö (HSE) relaterade till de produkter som utvecklas, tillverkas och levereras till kund. Produkternas inverkan på miljö och människor studeras med extra omsorg och koncernen har lagt stor vikt vid deltagandet i branschorganisationen CONCAWE för att dokumentera hur produkterna, i enlighet med EUs REACH-förordning, kan användas utan risk.

De nafteniska specialolja som Nynas utvecklar och snart kan producera i större skala än tidigare, har i de flesta fall både bättre produkttegenskaper och, framför allt, bättre hälso- och miljöegenskaper än de oljor som nu i ökande grad byts ut mot alternativa produkter. Ett exempel på detta är de specialolja från Nynas som nu används i tillverkningen av bildäck som ersättning för de nu förbjudna HA-olja.

Liknande exempel på nya produkter som ersätter eller kompletterar befintliga sådana, finns även på bitumensidan. Nynas har utvecklat nya typer av bitumen som kan utnyttjas vid lägre arbetstemperaturer, något som inte bara bidrar till att sänka energiförbrukningen, utan också förbättrar arbetsmiljön och minskar skaderisken för dem som utför beläggningsarbete.



PRODUKTION

Hjärtat i Nynas produktion är de fyra egna raffinaderier som Nynas har i drift i Nynäshamn och Göteborg i Sverige, i skotska Dundee och, genom ett joint venture med Shell, i engelska Eastham. Förutsatt att berörda myndigheter ger sitt tillstånd kommer antalet att växa till fem anläggningar under 2012, då Nynas i så fall tar över ansvaret för ett raffinaderi utanför Hamburg.



Nynas har också partnersamarbeten med andra raffinaderier, bland annat på västindiska Curacao, i Texas, USA och belgiska Antwerpen. Produktionen av nafteniska specialoljor äger i huvudsak rum i Nynäshamn, men också på Curacao och vid Three Rivers i Texas. Bitumen produceras i Dundee och Eastham, men också i Nynäshamn, Göteborg, Antwerpen, samt vid Neste Oils raffinaderi i finländska Nådendal.

Under de senaste åren har Nynas, som en del i sin övergripande koncernstrategi, genomfört omfattande investeringar för ökad tillförlitlighet, produktivitet, flexibilitet samt förbättrad miljöprestanda vid anläggningarna. Som ledande leverantör av både bitumen och nafteniska specialoljor är det av avgörande betydelse för Nynas kunder att koncernen alltid har kompetens och kapacitet att leverera, då avbrutna leveranser kan förorsaka både produktionsstopp och förseningar i kundernas affärsverksamhet.

En stor del av dessa investeringar har ägt rum i Nynäshamn, som löpande moderniseras och utvecklas. Under 2010 togs en ny anläggning i bruk för produktion av den vätgas som används i hydreringsprocessen. Sedan 2011 drivs den med naturgas, istället för som tidigare med råbensin. Den processånga som behövs i produktionen kommer från ett biobränslebaserat kraftverk och överskottsvärmen från produktionen går ut i kommunens fjärrvärmenät. 2010 inleddes uppförandet av en ny svavelreningsanläggning som kommer att tas i bruk under 2012 och som då ytterligare reducerar utsläppsnivåerna. Fortsatta förbättringar och effektiviseringar genomförs kontinuerligt i Nynäshamn, liksom vid koncernens övriga anläggningar.

Under hösten 2011 genomförde Nynas ett mycket omfattande underhållsstopp (TA 2011) i Nynäshamnsverksamheten med målet att förbättra tillförlitlighet och produktivitet. En brand inträffade emellertid i samband med återstarten i oktober vilket stoppade produktionen för en tid under senhösten och vintern.

En viktig uppgift för Nynas är att göra de egna raffinaderierna mer flexibla vad gäller utnyttjandet av olika typer av råvaror. Råoljan från, till exempel Brasilien eller Colombia, skiljer sig i sammansättning från den venezolanska råolja som Nynas historiskt till stor del har använt. Detsamma gäller för den råolja som kommer från Nordsjön.

Olika råoljetyper testas i produktionen, dels för att fastställa oljans egenskaper och lämplighet ur produkthänseende, dels för att Nynas ska undersöka hur produktionsprocesserna behöver utvecklas för att minska beroendet av enskilda råoljleverantörer.

Även om bitumen och nafteniska specialoljor som produkter är olika, har de samma nafteniska råolja som ursprung, och är kemiskt sammanlänkade i produktionsprocessen.

Vid produktion av nafteniska specialoljor får man ur många nafteniska råoljor även fram en bitumenprodukt, på samma sätt som man vid produktion av bitumen ur naftenisk råolja får råvaror för specialoljor som en del av processen. För att skapa lönsamhet krävs kunskap på flera områden – var man hittar råolja med de egenskaper som ger rätt produktmix, hur man balanserar sin produktion beroende på marknadens efterfrågan, och kunskapen om hur man bygger en effektiv, tillförlitlig och flexibel produktionsapparat.

De egna raffinaderierna och verksamheten vid dessa mäts varje månad i ett antal

så kallade KPI (Key Performance Indicators). Dessa är gemensamma för samtliga raffinaderier och innefattar såväl produktionsvolym, tillförlitlighet och kostnadsnivåer, som säkerhets- och miljöaspekter. Tillgänglighetsmålet för anläggningen i Nynäshamn låg för större delen av 2011 på 93 procent, men som en följd av branden uppnåddes 87 procents tillgänglighet.

Nynas har på senare år ägnat stort arbete att förbättra sina raffinaderier, ett arbete som nu, steg för steg bär frukt, både i form av ökad produktivitet, kvalitet och processsäkerhet och som bidrar till att positionera koncernen som världsledande inom nafteniska specialoljor och en av de största europeiska leverantörerna av bitumen.



FÖRSÖRJNINGSKEDJAN

Som den globalt ledande producenten av nafteniska specialoljor och som ledande europeisk producent av bitumen, är kraven stora på Nynas när det gäller förmåga att leverera rätt varor, i rätt volymer och i rätt tid. Hög servicegrad gentemot kunderna är en nyckelfråga ur konkurrenssynpunkt.



För Nynas handlar det därför om att optimera hela kedjan, från försörjningen av lämpliga råoljor för den egna produktionen, via själva produktionen för att, till sist, säkerställa att det finns ett nätverk av depåer med den service och logistik som krävs för att produkterna snabbt, tillförlitligt och kostnadseffektivt ska nå kunderna.

Globalt leveranssystem

De nafteniska specialoljor som ingår i Nynas strategiska fokusområde tillverkas i Nynäshamn, på Curacao i Nederländska Antillerna och i Three Rivers i Texas, USA. De kommer också att tillverkas vid det raffinaderi i Hamburg där Nynas räknar med att ta över driften under 2012, förutsatt att detta godkänns av berörda myndigheter. Utnyttjandet av flera olika produktionsanläggningar gör att Nynas i än högre grad kan säkerställa leverans till kund, då anläggningarna kan samverka och därmed kompensera för eventuella produktionsstörningar

Efter färdigställande skeppas de nafteniska specialoljorna via det globala depånätverket till olika lagringspunkter, där Antwerpen, Houston och Singapore utgör huvudnaven. Från dessa nav kan produkterna föras vidare till mindre depåer, eller direkt till kund via tankbilar, tankbåtar eller i vissa fall flyg. Nynas utbyggda globala leveranssystem och höga kundservicenivå utgör här en stark konkurrensfaktor och blir allt mer betydelsefullt i takt med att efterfrågan på produkterna ökar.

Bitumenproduktionen utnyttjar samma råoljor, men Nynas marknad utgörs här i huvudsak av norra Europa, Storbritannien, Norden och de baltiska staterna. Eftersom bitumen måste hållas varmt under transporter och lagring, krävs ett finmaskigt

nätverk av produktionsanläggningar och depåer nära kunderna och en mycket väl fungerande logistik. Längre transporter av bitumen går normalt sjövägen, eftersom detta är både mer kostnadseffektivt och miljövänligt. Nynas har tillgång till moderna och specialbyggda fartyg som används vid dessa tillfällen, detta eftersom miljö- och säkerhetskraven, precis som vid vägtransporter av bitumen, är mycket höga.

Minskad lagerhållning

Under de senaste åren har Nynas lagt stor möda på att utveckla, effektivisera och förstärka sina försörjningsflöden, hela vägen från oljefält till kund. För att stärka konkurrenskraften har stor vikt lagts vid kostnadseffektivitet genom hela kedjan. Som ett led i detta arbete strävar Nynas kontinuerligt efter att minska sin lagerhållning av råolja och färdiga produkter och för att öka omsättningshastigheten i raffinaderier och depåer, utan att detta påverkar leveransförmågan.

Nyckeln till en framgångsrik verksamhet ligger också i förmågan att göra väl underbyggda och korrekta behovsprognoser, både produktmässigt och geografiskt. Nynas sedan länge väl etablerade och nära samarbete med kunder inom såväl nafteniska specialoljor som bitumen, gör detta möjligt. Tack vare denna förmåga kan koncernen planera och balansera sin produktion och sin distribution på ett sätt som skapar stabilitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet för kunden, såväl som för Nynas som företag.



HÅLLBARHET

Nynas utvecklar och tillverkar idag nya produkter som är mer effektiva användningsområden för råolja, en naturresurs som idag till stor del utnyttjas som bränsle. Genom att hitta och utveckla produkter med nya och bättre egenskaper – både funktionellt och miljömässigt – tar Nynas råoljan ett steg längre och bidrar till en än mer intelligent användning av denna ändliga naturresurs. Att kunna tillföra nya produkttegenskaper som höjer värdet för kunderna, och samtidigt bidra till en hållbar utveckling är därför starka drivkrafter för Nynas i den dagliga verksamheten.

Samarbete med Sjöräddningssällskapet

Miljöräddning från SSRS och Nynas

- Under 2011 utrustades Sjöräddningssällskapets räddningsstationer i Oskarshamn, Sundsvall, Skellefteå och Norrköping, genom Nynas försorg, med miljöräddningssläp. Totalt har får 26 räddningsstationer från norr till söder tillgång till denna typ av utrustning.
- Släpen fästs längs med långsidan på sjöräddningens snabbgående båtar som därmed kan ta sig till ett utsläpp med en fart av 25 knop. Det går snabbt att lägga ut det 200–400 meter släpet, antingen runt ett utsläpp, eller för att styra utsläppet i en viss riktning. Den stora fördelen med släpen är snabbheten, något som ger större möjligheter att snabbt begränsa eventuella skador.
- Nynas har stor erfarenhet av utrustning och metoder för att skydda vattenmiljön mot oljeutsläpp. Sedan 2006 har omkring 200 frivilliga sjöräddare fått utbildning vid den skola för miljöräddning som Nynas byggt upp tillsammans med Sjöräddningssällskapet i Nynäshamn.

Nynas utvecklar produkter med nya och bättre egenskaper både funktionellt och miljömässigt

Nynas hållbarhetsarbete är praktiskt inriktat, både när det gäller den egna produktionen och existerande eller nya produkter. I varje givet läge ska eventuella hälso- eller miljörisker, så långt som möjligt förebyggas och undvikas. Nynas produkter kan dessutom, genom att erbjuda bättre miljö- och produkttegenskaper, bidra till att produkter med sämre miljöegenskaper fasas ut.

Så är fallet med, till exempel, de nafteniska specialoljor som idag ersatt högaromatiska HA-oljor i bildäck, eller som ingår som en komponent i de batteriseparatorer som används i moderna batterisystem. Nafteniska oljor kan också på sikt till viss del ersätta de ftalater som idag används som mjukgörare i PVC-plast. Vissa ftalater befaras kunna påverka människans fortplantningsförmåga och användningen har därför begränsats genom EU-lagstiftning.

På samma metodiska sätt arbetar Nynas för att minska energiförbrukningen i egna processer, men också i produkternas applikationer. På bitumensidan har Nynas exempelvis produkter som kan användas vid lägre temperaturer än tidigare, så kallad warm mix och cold mix, och som därmed, totalt sett, medför en lägre energiförbrukning.

Nynas tar också ett stort ansvar för att återställa de landområden som påverkats negativt ur miljösynpunkt av tidigare verksamheter inom koncernen. Detta är en förutsättning för att behålla och vårda förtroendet från såväl kunder som övriga intressenter.

HSSE & Q (Health, Safety, Security, Environmental & Quality)

Nynas hållbarhetsarbete styrs ytterst av en policy på koncernnivå. Organisatoriskt sker arbetet direkt i den operativa linjeverksamheten, men koordineras i koncernen med Nynas verksamhet inom forskning och utveckling (FoU).

Nynas har prioriterat att vara aktivt inom CONCAWE (Conservation of Clean Air and Water in Europe), de europeiska oljebolagens organisation för hälsa, miljö och säkerhet, samt i Responsible Care, ett globalt initiativ inom den kemiska industrin för att förbättra industrins standard inom arbetsmiljö-, hälsa och miljöpåverkan. Genom sin medverkan här och i andra sammanhang kan Nynas vara med och driva dessa frågor ur ett brett europeiskt perspektiv. Nynas lyder under REACH, EU-förordningen vad gäller registrering av kemiska substanser. Det innebär ett formaliserat ansvarstagande gentemot de människor som arbetar med Nynas produkter och som inte ska utsättas för risker i samband med detta.

Balanserad bild

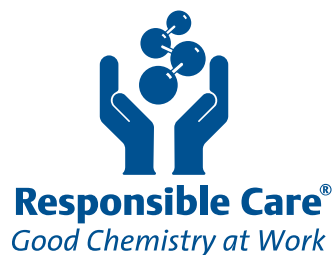
Under 2011 genomfördes en omfattande kartläggning av Nynas status i arbetet med hållbarhet för att identifiera brister och förbättringsmöjligheter. I genomgången har, bland annat, de generiska livscykelundersökningar (LCD) som den europeiska samarbetsorganisationen Eurobitume tagit fram, utnyttjats. Arbetet kommer att fortsätta under 2012, då avsikten är att göra materialet mer tillgängligt internt och externt. En stor utmaning är här att ge en balanserad bild av produkten i jämförelser med alternativa material.

Nynas raffinaderier

Nynas arbetar konsekvent för att så långt som möjligt minska miljöpåverkan från sina raffinaderier. Utsläpp av kväve- och svaveldioxid och partiklar ligger samtliga betydligt under tillåtna värden. Koncernen genomför löpande investeringar för förbättrade processer. Ett exempel på detta är att Nynas 2011 övergick till att driva sin vätgasproduktion med naturgas som råvara.

Fokus på samarbete

Nynäs är en av deltagarna i Responsible Care, den kemiska industrins arbetsprogram för att kontinuerligt förbättra säkerhet, hälsa, miljö och kvalitet. Nynäs har också anslutit sig till programmet för hållbar utveckling som utarbetats av International Chamber of Commerce (ICC). En stor del av utvecklingsarbetet sker i olika branschorganisationer som strävar efter att utveckla bättre produkter, t.ex. inom CONCAWE, de europeiska oljebolagens organisation för frågor som gäller miljö, hälsa och säkerhet.



Visserligen är naturgas i sig en ändlig resurs, men då den ersätter den råbensin som tidigare användes i denna process innebär detta att koldioxidutsläppen väsentligen minskar.

Redan 2010 övergick Nynäs till att använda bibränslen för sin produktion av processånga vid anläggningen i Nynäshamn, något som i stort sett eliminerade utsläppen av fossilt koldioxid från processen. 2012 tas en ny svavelreningsanläggning i bruk som kraftigt minskar utsläppen av svaveloxider i luft. Liknande miljörelaterade investeringar sker löpande i Nynäs övriga anläggningar i Sverige och Storbritannien.

Transporter

Som branschledande företag har Nynäs ett stort antal kunder över hela världen, vilket ställer krav på ett globalt transport- och depånät. Nynäs strävar efter att balansera miljöhänsyn och kostnadseffektivitet vid alla transporter. Detta innebär bland annat att längre transporter, både av nafteniska specialoljor och av bitumen, normalt genomförs med båttransporter istället för vägtransport, eftersom detta transportsätt är både mer miljövänligt och kostnadseffektivt sett per tonkilometer. Både mark och sjötransporter, liksom förvaring i depåer styrs av mycket stränga säkerhetskrav. Detta har, bland annat lett till att Nynäs förfogar över fartyg med moderna säkerhetssystem för transporter av bitumen till de olika depåerna. Nynäs har också satt en åldersgräns på 25 år för de fartyg som används. Depåer kvalitets-säkras enligt det europeiska initiativet CDI-T För marktransporter utnyttjar Nynäs egna tankfordon, men upphandlar också en stor mängd tjänster på detta område. I samband med upphandlingen granskas speditören vad gäller bland annat säkerhetsagerande och också ur miljösynpunkt.



MILJÖ

Nynas bedriver ett omfattande miljöarbete på en rad olika områden, från råvaru-transporterna och produktionen i raffinaderierna, till utleveranserna och mellanlagringen av färdiga produkter. Målet är, att genom ständiga förbättringar av processer och säkerhet, så långt som möjligt minimera miljöpåverkan från såväl verksamhet som produkter. Miljöarbetet sker i nära samarbete med berörda myndigheter.



Nynas tar också ett stort ansvar för att återställa sådana områden som historiskt sett påverkats av företagets verksamheter. Ett särskilt fokus i dessa frågor ligger på raffinaderiet i Nynäshamn.

I Sverige driver Nynas två raffinaderier, ett i Nynäshamn och ett i Göteborg. Båda dessa anläggningar är tillståndspliktiga och lyder under den svenska miljölagstiftningen. Tillstånden omfattar produktion av bitumen, destillat och nafteniska oljor, varav det sistnämnda enbart sker i Nynäshamn.

Raffinaderiet i Nynäshamn

Raffinaderiet i Nynäshamn fick 2009 en deldom i processen för ansökan om nytt miljötillstånd för verksamheten. Tillståndet togs i bruk 2010, när den nya vätgasanläggningen togs i drift. Deldomen innehöll totalt 18 villkor och tolv prövotidsförordnanden, varav tre rapporterades under 2010 och fem under början av 2012. Ytterligare fyra förordnanden skall rapporteras senast 2014. Utredningarna omfattar bland annat landbaserad el till fartyg, energihushållning, hantering av släckvatten, utsläpp av svaveldioxid samt utsläpp av så kallade VOC, Volatile Organic Compounds (flyktiga organiska föreningar).

Naturgas ersätter sedan 2011 den nafta som tidigare utnyttjades som råvara vid vätgasproduktionen i Nynäshamn, vilket innebär en minskning av koldioxidutsläppen. Ett nytt energiledningssystem infördes i verksamheten under 2011 vilket, bland annat, medfört ett mer effektivt utnyttjande av naturgas.

Prover tagna efter den brand som drabbade raffinaderiet hösten 2011 visade ingen miljöpåverkan, vare sig på mark eller i vatten. En beräkning av utsläpp till luft visar att branden gav upphov till ett utsläpp av 1,5–3 ton svavel. Detta visar i sin tur att Nynas har god beredskap för olyckor, både ur säkerhets- och miljöperspektiv.

Under 2012 kommer vidare en ny svavelåtervinningsanläggning, inklusive en tailgasanläggning, att tas i drift. Tillsammans kommer dessa att ytterligare minimera utsläppen av svavel. Den planerade ut- och ombyggnaden av raffinaderiets reningsverk fortsätter under 2012.

Nytt miljötillstånd för Göteborg

Nynas har tidigare sökt nytt miljötillstånd för raffinaderiet i Göteborg, och i mars 2010 kom en deldom i denna ansökan. Tre villkorspunkter i domen överklagades i maj 2010. En slutlig dom avseende dessa villkor erhöles i november 2011 och domen vann laga kraft den 20 december 2011. Från och med detta datum gäller nya och betydligt strängare provisoriska villkorspunkter, speciellt avseende föroreningar i avloppsvatten.

Deldomen innehöll totalt åtta utredningsföreskrifter, varav sex har utretts under 2011 och början av 2012. Dessa ska lämnas till miljödomstolen våren 2012. Utredningar omfattar, bland annat, minskad miljöpåverkan avseende VOC till luft från bergrummen, karakterisering av avloppsvattnet, förbättringar i reningsanläggningen för processvattnet, omhändertagande av läckage och släckvatten vid brand i cisterner, i cisternparker samt vid fartygstransporter. Ytterligare utredningsförelägganden behandlar, bland annat energieffektivisering.

Brittisk lagstiftning

Verksamheten vid raffinaderierna i Storbritannien lyder under brittisk miljölagstiftning. Även vid raffinaderierna i Dundee och Eastham, där det sistnämnda drivs tillsammans med Shell, genomförs löpande projekt för förbättrad miljöprestanda. Liksom i Göteborg och Nynäshamn har saneringsarbeten genomförts på de områden som utsatts för utsläpp, även om det i många fall skett långt innan Nynas övertog verksamheten.

Depåer

Nynas driver bitumendepåer och emulsionsfabriker på olika platser i Sverige. Verksamheten vid dessa kan, även om hanteringen i regel sker i slutna system, resultera i utsläpp i vatten och luft. Kraven på säkerhet och handlingsplaner vid eventuella utsläpp är höga. Baserat på bland de produktmängder som hanteras, har flertalet av anläggningarna bedömts som så kallade B-anläggningar, vilka kräver tillstånd enligt miljöbalken, till skillnad från C-anläggningarna, som enbart är anmälningspliktiga.

Nynas står som verksamhetsutövare vid depåerna i Holmsund, Västerås och Kalmar som är B-anläggningar, samt vid C-anläggningen i Söderhamn. Depåerna i Södertälje och Malmö hyrs in från tredje part, som då ansvarar för eventuella tillstånd. Depån i Norrköping är uthyrd. För depån Rya, som ligger i anslutning till raffinaderiet i Göteborg, söker Nynas för närvarande ett nytt tillstånd. Under 2011 ersattes det hetoljesystem som sedan 1960-talet utnyttjats för uppvärmning av bitumencisternerna i Holmsund och Söderhamn med ny eluppvärmning, något som både minskar risken för läckage och sänker energiförbrukningen.

Emulsionsfabrik i Västerås

2010 ansökte Nynas om tillstånd för en ny emulsionsfabrik i Västerås. Miljömyndigheterna valde att beteckna anläggningen som en B-anläggning, till skillnad från den fabrik som Nynas driver i Piteå och som idag är en C-anläggning. Den nya emulsionsfabriken, som kommer att tas i drift våren 2012, är optimalt utformad ur såväl miljöhänseende som arbetsmiljömässigt med bland annat hårdgjorda ytor och svarar upp till högt ställda krav. I samband med en flytt av befintliga emulsionsfabriker i Borås och Södertälje sanerades och återställdes berörda markområden.

Nynas har drivit sitt raffinaderi i Nynäshamn sedan 1928.

Under 15 år har Nynas arbetat aktivt med att återställa de landområden på raffinaderiområdet som tidigare drabbats av föroreningar. I november 2011 lämnade Nynas in ett slutligt förslag till handlingsplan för två områden, J3/J4 (upplag för syraslam) och P (sediment i säkerhetsdamm).

Nynas arbete har hittills varit framgångsrikt när det gäller J3/J4, särskilt när det gäller att lösa de tekniska problemen med att säkerställa en god arbetsmiljö under upptagning av syraslam. Även de pilotförsök som gjorts med biologisk nedbrytning av slam och oljeförorenade sediment har varit framgångsrika, både för område J3/J4 och P. Metoden innebär att organiska föroreningar bryts ned till koldioxid och vatten med hjälp av samverkande archaea och bakterier, som förekommer naturligt.



Försöken har visat på en nedbrytning på i vissa fall över 90 procent. Nynas avvaktar nu besked från Mark- och Miljödomstolen om fortsatt arbete.

Under 2012 kommer bland annat undersökningen av de oljehaltiga sedimenten på havsbotten utanför raffinaderiet att rapporteras till Mark- och Miljödomstolen.

För mer information se not 23 sidan 64.



SÄKERHET

Nynas hanterar varje dag stora mängder råolja, bitumen och specialoljor. Det sker i landsvägs-, järnvägs-, och sjötransporter, samt i processerna på Nynas raffinaderier och i leveranserna till depåer och kunder världen över. De ämnen som hanteras kan vara giftiga och brandfarliga och påverka såväl hälsa som miljö och säkerhet. Nynas verksamhet omfattas därför av den omfattande europeiska lagstiftningen gällande säkerhetskrav för kemisk industri, bland annat Seveso-direktivet.



Nynas lägger stor vikt vid ett omfattande förebyggande säkerhetsarbete på alla riskområden. Den HSSE & Q-policy (Health, Safety, Security, Environment & Quality) som introducerades under 2010, låg som grund för det fortsatta arbetet under 2011, då bland annat det interna säkerhetsprogrammet Observe-Think-Act lanserades. Genom policyn och programmet strävar Nynas efter att involvera samtliga anställda och därigenom skapa en stark intern kultur för hälso-, säkerhets, miljö- och kvalitetsfrågor.

Fokus under 2010 och 2011 låg på att lyfta och förbättra processsäkerheten. Detta för att minska antalet personskador, men också för att förbättra driftsäkerhet och tillgänglighet i anläggningarna. Arbetet har inneburit att det nu finns ett koncernövergripande ramverk som anger miniminivåer för information och instruktioner för de olika verksamheterna. Detta gäller till exempel driftsinstruktioner, ändringar, arbetstillstånd och riskanalyser. Till detta kommer mer lokal information för de olika verksamheterna. I samband med de säker-

hetsgenomgångar som genomförs regelbundet vid de olika anläggningarna har ledningsgrupperna nu fått en tydlig roll i det praktiska genomförandet.

Antalet händelser relaterade till processsäkerhet minskade från 3,9 händelser per miljon arbetstimmar under 2010 till 1,6 händelser för 2011. Antalet personskador, det vill säga skador med frånvaro, samt skador utan frånvaro, men med medicinsk behandling, uppgick till 9,2 per miljon arbetstimmar (2010: 4,9). Utfallet har noggrant analyserats och åtgärder vidtagits. En förbättrad säkerhetsstyrning av entreprenörer har identifierats som ett förbättringsområde. Som ett led i genomförandet av Observe-Think-Act, utbildar Nynas årligen särskilda interna utredare, lead investigators.

Säkerhetsarbetet gäller även transporter av farligt gods. Nynas har därför samlat sina säkerhetsansvariga för transporter av farligt gods i en gemensam koncernstruktur för underlättande av kunskapsutbyte.

Nynas har under året anslutit sig till SQAS, en databas över europeiska transportföretag som möjliggör att ta hänsyn till transportörens säkerhetsledning vid val av transportör.

Nynas HSSE policy:

- Vi vill vara den bästa långsiktiga leverantören av högpresterande specialolje-produkter och tjänster som möter, och om möjligt, överträffar våra kunders förväntningar.
- Vi bedömer våra produkters hälso-, säkerhets- och miljöpåverkan och gör vårt yttersta för att minimera den. Vi tillhandahåller vägledning för säker användning av våra produkter.
- Vi uppfyller både relevant lagstiftning och interna krav som är dokumenterat i vårt ledningssystem. Vi strävar hela tiden för att förbättra våra HSSE&Q resultat genom att minimera risken för stora och små olyckor, risken för människors hälsa och för miljön samt att optimera effektiviteten i våra verksamheter och i användningen av resurser.
- Vi verkar för en stark och positiv HSSE&Q kultur, där ansvaret är hos linjeorganisationens ledning.
- Alla anställda är individuellt medvetna och ansvariga för sina arbetsuppgifter.
- Vi har ett fullt integrerat och certifierat ledningssystem som uppfyller kraven i ISO 9001 och som för våra tekniska och operativa platser även uppfyller kraven i ISO 14001 och OHSAS 18001. Vårt system tillhandahåller en struktur för upprättande och översyn av målsättningar och mål för HSSE&Q samt för att kontinuerligt utvärdera och förbättra effektiviteten i ledningssystemet.

Brandsäkerhet

Inom Nynas arbetar vi för att systematiskt identifiera och kontrollera risker för säkerhet, hälsa och miljö. Vi genomför ständigt förbättringar av olika slag, ofta som ett resultat av att vi noga gått igenom hur vi arbetar. Raffinaderiet i Nynäshamn har en egen industribrandkår

som gör insatser vid alla typer av olyckor och som är väl rustad och övad för de speciella risker som finns på raffinaderiet. Om en brand inträffar kan detta innebära fara för personalen och orsaka skador på anläggningar, rör och annan utrustning hos Nynas. I och med att avståndet till vanlig

bebyggelse är stort bedöms inte att det föreligger någon risk för allmänheten utanför Nynas område att drabbas av värmestrålning på grund av brand. Allmänheten kan dock vid ogynnsamma vindförhållanden påverkas negativt av brandgaser som sprids i vindriktningen.



MEDARBETARE

För Nynas är en stark marknadsinriktning, hög kunskap om kundernas behov och förmågan till problemlösning, viktiga framgångsfaktorer. Därför speglas dessa i koncernens tre värderingar: **Dedication**, som står för viljan att alltid göra sitt bästa och ta ansvar för sina åtaganden gentemot kunder, kollegor och samhälle, **Cooperation**, som betonar viljan att gemensamt lösa uppgifter och **Proactivity**, förmågan att ta initiativ, samt söka och hitta nya lösningar som tillför kundvärde.



Koncernens stödfunktioner agerar som strategiska affärspartners till de affärsdrivande verksamheterna och bidrar till att stärka synergieffekterna inom koncernen. Nynas driver ett fokuserat arbete för att långsiktigt utveckla gemensamma processer och rutiner för rekrytering, lönerevision, kompetens- och ledarskapsutveckling, samt successionsplanering.

Ett viktigt redskap för att behålla och utveckla kompetens är "People day-konceptet", som bygger på att företagsledning och affärsområden ett par gånger om året möts för att identifiera ledare, specialister, samt medarbetare och på bästa sätt stötta dessa i deras utveckling. Varje affärsområde bevakar vilka medarbetare som kan gå vidare till nya uppgifter, och identifierar gap mellan behov och kompetens. Kompetensutvecklingsinsatser genomförs regelbundet. Ledarutvecklingsarbetet fokuserade under året på koncernens säljfunktioner, som tillförts nya medarbetare för att förstärka det internationella försäljningsarbetet, samt första linjens chefer.

För att rekrytera och behålla medarbetare inom prioriterade områden, har ett system för specialistkarriärer inrättats. Systemet motsvarar utvecklingen för de chefer som arbetar i linjen. En specialist har, förutom ordinarie uppgifter, möjlighet att delta i konferenser och eller arbeta deltid med, till exempel, doktorandstudier.

En annan viktig del i den fortlöpande kompetensutvecklingen är att Nynas aktivt arbetar för att medarbetare ska ges möjlighet att rotera mellan arbetsuppgifter, verksamheter och geografiska placeringar. Detta synsätt underlättar kompetensutbyte och skapar viktiga interna nätverk. Koncernen driver också ett systematiskt arbete för att skapa en arbetsmiljö som präglas av en större mångfald bland medarbetarna.

Under 2011 implementerades en modul för lönerevision som en del i koncernens övergripande affärssystem. Under de närmast kommande åren kommer systemet att utvecklas med ytterligare HR-moduler, bland annat vad gäller kompetensutveckling.

Rekryteringstakten var fortsatt hög och under 2011 tillkom drygt 100 nya medarbetare, dels som ersättningsrekrytering för medarbetare som lämnat koncernen, dels som nyrekryteringar. Personalomsättningen uppgick till fyra procent. Vid verksamhetsårets utgång hade Nynas 886 medarbetare, varav 29 procent utgjordes av kvinnor.

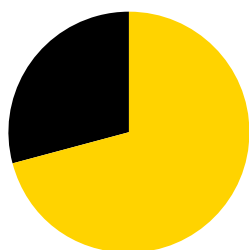
Den största utmaningen under de närmaste verksamhetsåren blir för HR-funktionens del integrationen av personalen vid raffinaderiet i Hamburg- Harburg. Förutsatt att övertagandet godkänns av berörda myndigheter kommer Nynas att under de kommande åren stegvis växa med cirka 220 medarbetare.

NYNAS ANSTÄLLDA

Antalet anställda vid årets slut inom respektive arbetsområde

	2011	2010
Bitumen	249	252
Naphtenics	159	156
Produktion	268	254
Stödfunktioner	210	198
Totalt	886	860

ANDEL MÄN/KVINNOR



Män 71%
Kvinnor 29%

Nynas värderingar

DEDICATION

innebär att alla gör sitt bästa i alla situationer. Detta innebär att ta ansvar i förhållande till kunder, kolleger och samhället i allmänhet, och aldrig kompromissa när det gäller säkerhet, hälsa, miljö eller kvalitet.

COOPERATION

gäller viljan att lösa uppgifter tillsammans. Detta baseras på alla har förtroende för, och stödja, varandra. Det skapar en företagskultur som stimulerar gränsöverskridande möten, arbetsrotation och utbildning.

PROACTIVITY

betyder att tänka framåt och uppmuntra kreativitet och nya idéer. Genom att ständigt söka nya lösningar och möjligheter för kunderna, och förstå deras behov, kan vi placera vår egen i framkant.



RISKHANTERING

Nynas är genom sin stora och internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy som omfattar riktlinjer, mål och ramar för Treasury och Risk Management samt hantering av finansiella risker inom koncernen.



Nynas Treasury och Risk Management är etablerad som den funktionella organisationen i moderbolaget där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgift att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som företaget exponeras för i den normala affärsverksamheten, samt att optimera koncernens finansnetto.

Nynas Treasury and Risk Management ger service till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer, samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver en internbankverksamhet med placering vid huvudkontoret i Sverige. Internbanken driver även företagets nettingsystem och svarar för koncernens kassahantering.

Nynas Treasury and Risk Management bedriver också verksamhet för betalningsrådgivning, samt hanterar koncernens globala kreditförsäkring.

Nynas har sedvanliga försäkringsprogram avseende egendoms- och ansvarsrisker för koncernen. Som ett naturligt led i koncernens olika verksamheter genomförs kontinuerligt skadebegränsande åtgärder. I detta arbete fastställs standarder för önskvärda skyddsnivåer i syfte att begränsa sannolikheten för stora skador.

Till stöd för arbetet med att hantera riskexponering avseende råvarupriser, valutor och räntor har VD tillsatt en Hedging Committee.

Gruppens CFO fungerar som ordförande och kommittén består av ytterligare fyra medlemmar med en gedigen förståelse för Nynas affärsmodell. Kommittén sammanträder varje månad, granskar och ger godkännande till de åtgärder som Nynas Treasury and Risk Management föreslår.

Hedging committee's ansvar och befogenheter är följande:

- Att analysera samt säkra ränterisk, valutarisik samt råvarurisk enligt koncernens finanspolicy som är fastställd av styrelsen
- Att hålla sig informerad och hantera exponeringar för de finansiella risker som föreligger för Nynas, framför allt i oljeprisförändringar samt valutaexponering, främst avseende USD, GBP och EUR.

Redogörelserna på följande sidor följer de redovisningskrav som uppställs enligt IFRS (IFRS 7 och IAS 39).

RISK

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.

Valutarisk

Med valutarisk avses valutakursernas förändring som påverkar årets resultat, övrigt totalresultat och företagets konkurrenssituation på olika sätt:

- Årets resultat påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Årets resultat påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Årets resultat påverkas när dotterbolagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Övrigt totalresultat påverkas när dotterbolagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Nynas hanterar de uppkomna valutariskerna enligt beskrivningen i efterföljande avsnitt. Sättet varpå valutarisken hanteras har inte ändrats jämfört med föregående år.

EXPONERING

Förfalloprofil för upplåning, programstorlek samt återstående kredittider, nominellt belopp MSEK

2011	Valuta	Redovisad skuld	Programstorlek	Genomsnittlig återstående kredittid (år)
Obligationslån	USD	719	719	2,9
Obligationslån	USD	399	399	4,9
Syndikerat kreditlöfte	EUR	2673	6 709	5,0
Övriga lån från banker	Diverse	103	-	-
Totalt upplåning		3 894	7 827	4,8

2010	Valuta	Redovisad skuld	Programstorlek	Genomsnittlig återstående kredittid (år)
Obligationslån	USD	716	716	3,9
Obligationslån	USD	398	398	5,9
Syndikerat kreditlöfte	EUR	1 185	1 350	1,5
Övriga lån från banker	Diverse	256	-	0,9
Totalt upplåning		2 554	2 464	2,9

KOMMENTAR

Koncernens tillgångar är vid årsskiftet till ca 37 procent (ca 29 procent) finansierade med externa lån, varför stor vikt läggs vid att minimera finansieringsrisken i upplåningen. Dessutom eftersträvas att inte vara beroende av enstaka finansieringskällor, samt att ha en konservativ hållning avseende motparter vid placering av eventuell överskottslikviditet. För att reducera denna finansieringsrisk är huvuddelen av Nynas kända kreditbehov täckta av långa kreditlöften och lån.

I november ingicks ett nytt syndikerat kreditlöfte om 750 MEUR. Löptiden för kreditlöftet är fem år. I samband med detta sades det syndikerade kreditlöftet på 150 MEUR med förfall under 2012 upp. Även övriga committade kreditlöften avslutades i samband med det nya syndikerade kreditlöftet.

Ledningen följer noga prognoser för koncernens nettoskuld för att bevaka likviditetsrisken och covenants, då Nynas bitumenaffär i hög grad är säsongsmässig och rörelsekapitalet ökar kraftigt under sommarmånaderna.

I låneavtalen finns finansiella villkor, så kallade Financial Covenants. Villkoren innefattar nyckeltal avseende kassaflöde i förhållande till räntebetalningar, nettoskuld i förhållande till eget kapital, nettoskuld i förhållande till arbetande kapital samt justerat eget kapital. Vid årsskiftet var samtliga covenants uppfyllda med god marginal.

Vid årsskiftet tilldelade det internationella kreditvärderingsinstitutet Soliditet Nynas Trippel-A för åren 2007–2011 för högsta kreditvärdighet.

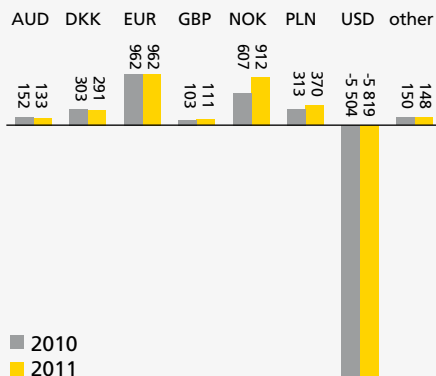
RISK

Transaktionsexponering

Nynas transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor, uppgick till 2011 till 2 914 MSEK (2 892 MSEK).

EXPONERING

Nettoflöden i utländsk valuta, MSEK



KOMMENTAR

Nynas har betydande flöden i utländska valutor, främst USD, EUR och NOK. Koncernen köper t ex. råolja i USD och säljer produkter i andra lokala valutor och är därmed exponerat mot förändringar i valutakurser. I oljebranschens natur ligger att förändringar i valutakurser slår igenom i priset till kund vilket minskar valutarisken, dock med viss tidsfördröjning. Detta gäller i stor utsträckning för hela Nynas.

Omräkningsexponering

Nynas dotterbolag ska normalt inte ha någon större omräkningsrisk i sina egna balansräkningar eftersom målet är att ett dotterbolags fordringar och skulder i utländsk valuta ska vara balanserade.

Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår, vilket innebär att koncernens resultat är exponerat för omräkningsrisk.

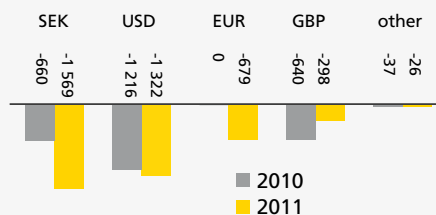
Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterbolag i utländsk valuta 1 185 MSEK (1 002 MSEK).

Nettotillgångar i utländsk valuta, MSEK

	2011	2010
GBP	417	308
CHF	181	161
USD	135	141
SGD	85	24
BRL	64	79
PLN	64	42
DKK	32	27
NOK	30	8
EEK	28	22
Övriga	149	190
Totalt	1 185	1 002

För att undvika omräkningsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i lokal valuta via internbanken. Den valutarisken som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat, vilket gör att omräkningsrisken minimeras. Nynas policy är att i väsentliga delar säkra nettotillgångarna i utländska dotterbolag, exklusive skatteeffekt. För att säkra nettotillgångarna används företrädesvis valutaterminer. En eventuell ineffektivitet redovisas i årets resultat.

Koncernens upplåning per valuta, MSEK



RISK

Valutakänslighet

För att få en total bild av hur valutakursförändringar påverkar koncernens rörelseresultat bör man ta hänsyn till såväl transaktionsexponeringen som dotterbolagens rörelseresultat i respektive valuta, samt gjorda säkringar.

Koncernens övriga totalresultat har en valutakurskänslighet som är beroende av nettotillgångarnas storlek. Utöver nettotillgångar är det övriga totalresultatet även utsatt för valutakursrisk genom att vissa derivatkontrakt är föremål för säkringsredovisning, vilket innebär att förändringar i marknadsvärdet i dessa kontrakt förs direkt till övrigt totalresultat istället för till årets resultat.

EXPONERING

Den mest uppenbara exponeringen finns i vinteruppbbyggnaden av det nordiska bitumenlagret som sker för att möta påföljande års försäljning som huvudsakligen sker under sommarhalvåret. Värdet av det specifika lagret, varierar med oljepriset, och uppgick denna vinter till ca 550 MSEK. En valutakursförändring av SEK/USD på 10 öre påverkar följaktligen resultatet med cirka +/- 5–6 MSEK.

KOMMENTAR

För att reducera uppenbara valutaexponeringar används valutaterminer.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på skuldernas räntebindningstid. Nynas mäter ränterisken som förändringen de kommande 12 månaderna givet 1 procentenhets ränteförändring.

Under året har upplåningen i genomsnitt uppgått till ca 3 931 MSEK (3 623 MSEK). En ränteförändring på en procent förändrar följaktligen resultatet före skatt med +/- 39 MSEK (36 MSEK). Per bokslutet uppgick upplåningen till 3 894,4 MSEK (2 554,3 MSEK). En ränteförändring på en procent förändrar följaktligen resultatet före skatt med +/- 39 MSEK (26 MSEK).

Räntebindningssatser och räntebindningstider på utestående lån, MSEK

2011	Exklusive effekter av derivat Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Inklusive effekter av derivat Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Redovisad skuld
Obligationslån	6,1	31	3,3	1	719
Obligationslån	6,2	31	4	53	399
Syndikerat kreditlöfte	4,1	3	4,1	3	2 673
Övriga lån från banker	2,5	-	2,5	-	103
Ränteswapar	-	-	2,5	16	-
Totalt upplåning	4,6	12	3,8	18	3 894

2010	Exklusive effekter av derivat Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Inklusive effekter av derivat Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Redovisad skuld
Obligationslån	6,1	41	2,1	1	716
Obligationslån	6,2	60	4	62	398
Syndikerat kreditlöfte	1,4	2	1,4	2	1 185
Övriga lån från banker	2	2	2	2	256
Ränteswapar	-	-	-	-	-
Totalt upplåning	3,4	21	2,2	15	2 554

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. För att uppnå önskad räntebindningstid används ränteswapavtal. Nynas genomsnittliga räntebindningstid på koncernens skuldportfölj ska ligga mellan 6 till 36 månader. Som framgår av tabellen uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på Nynas upplåning till 18 månader (15) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna derivat. Koncernens genomsnittliga räntesats, inklusive övriga lån och effekter av ränteswapavtal, var 3,8 procent (2,2 procent).

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. Förändrade marknadsräntor kan därför även få effekter på övrigt totalresultat. Obligationslånen säkras med valutaränteswappar, som klassificeras som en säkring av verkligt värde, respektive kassaflödessäkring. Detta innebär att värdeförändringen av verkligt värde derivatet redovisas i årets resultat samt att lånet värderas till verkligt värde och att värdeförändringen på lånet också redovisas i årets resultat. De derivat som avser att säkra kassaflöden har villkor som exakt matchar lånen varför kassaflödena på derivaten och lånen inträffar i samma period och tar då ut varandra. Värdeförändring på kassaflödessäkring redovisas i totalresultatet. En eventuell ineffektivitet redovisas i årets resultat.

RISK

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Nynas motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Kreditrisken som Nynas är exponerad för kan delas in i två kategorier:

- Finansiell kreditrisk
- Kreditrisk i kundfordringar

Råvaruprisrisk

Nynas finansiella samt operativa risker inom råvaror är i huvudsak koncentrerade till råoljeleverans, råoljepris, fastprisaffärer och el. Prisrisken i dessa säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt. Oljepriset varierade under året med ett ingående pris på Brent 94 USD/fat, högsta noteringen i april på 126 USD/fat, för att sedan sluta på 110 USD/fat vid årsskiftet.

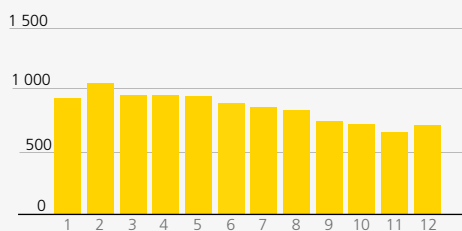
EXPONERING

Total kreditrisk – Finansiella instrument

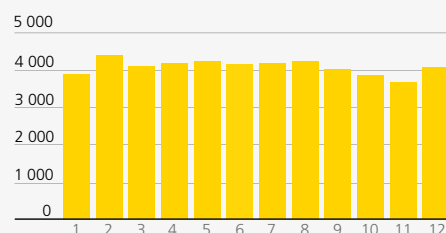
MSEK	2011	2010
Kundfordringar	1 721,6	1 185,4
Likvida medel	249,6	225,1
Orealiserade vinster på derivat	89,4	146,1
Totalt	2 060,6	1 556,6

Råvarans prisrisk motsvaras av den resultateffekt som en förändring i råvarupriser orsakar. Koncernen köper råolja till gällande marknadspris. I oljebranchens natur ligger att förändringar i världsmarknadspriser på olja slår igenom i priset till kund, vilket minskar oljeprisrisken, dock med viss fördröjning. Detta gäller i stor utsträckning även för Nynas.

Kton i lager per månad



Lagervärde per månad



KOMMENTAR

När det gäller den finansiella kreditrisken har Nynas ingått avtal med de för företaget viktigaste bankerna om bland annat rätt till kvittning av fordringar och skulder uppkomna till följd av finansiella transaktioner, så kallat ISDA-avtal. Detta innebär att företagets motpartsexponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de orealiserade positiva resultat som har uppstått i derivatkontrakt. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 89 MSEK (146 MSEK).

Från den fortlöpande försäljningen är Nynas exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskas med hjälp av en kreditförsäkring. Kreditförsäkringens villkor förutsätter väl etablerade rutiner för fastställande av kreditlimiter, uppföljning och rapportering av sena betalningar. Interna rutiner finns etablerade för beslut av limiter som inte beviljats av försäkringsbolaget. Ingen leverans sker utan att en limit godkänts. I genomsnitt är ca 90 procent av utestående kundfordringar kreditförsäkrade. Historiskt har kundförlusterna sammanlagt aldrig överstigit 10 MSEK per år. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 1 721,6 MSEK (1 185,4). Dessa var nedskrivna med totalt -8 MSEK (-7). Åldersanalyser av kundfordringar per den 31 december återfinns i not 18.

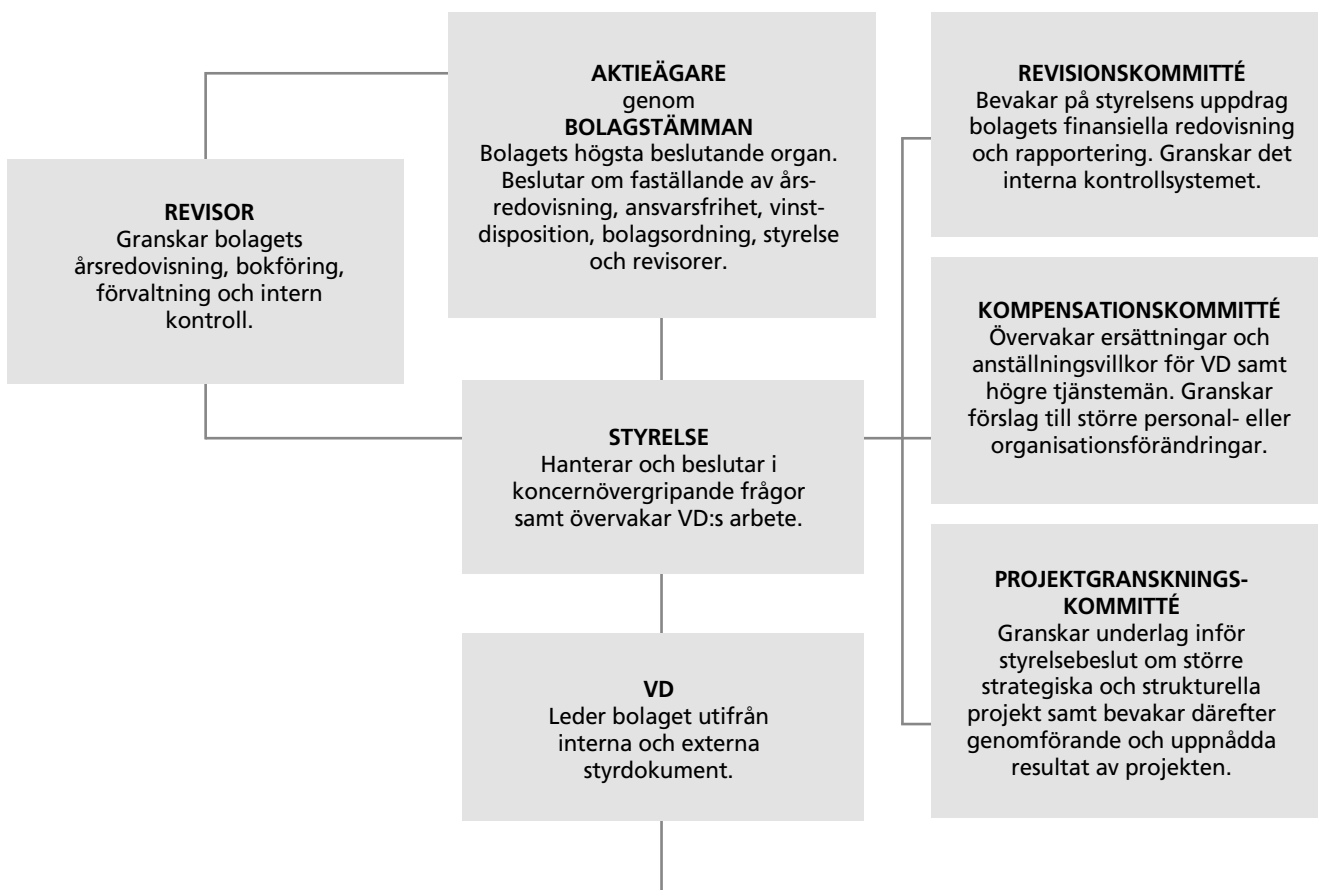
Omkring 70 procent av koncernens råvaru- och produktbehov importeras från det statliga Venezuelanska oljebolaget Petroleos de Venezuela (PDVSA). PDVSA är hälftenägare i Nynas sedan 1986, men affärsrelationen bolagen emellan daterar sig tillbaka sedan slutet på 1920-talet. Råoljeavtal omförhandlades under 2011 och löper på fem år. Samarbetet bedöms som stabilt men arbete pågår att öka råvaruflexibiliteten. Andra betydelsefulla leverantörer av råvara och produkter är Chevron, Valero och Neste Oil.

Oljelagret uppgick till 719 kton per bokslutsdagen (858 kton). En 20 USD/ton prisförändring skulle således påverka resultatet med ca +/- 100 MSEK. För att reducera uppenbara prisexponeringar t ex råolja inköpt under vintern med lång lageromsättningshastighet, används oljeprisswappar, dessa klassificeras ej som säkringsredovisning och uppgick till årsskiftet till 140 kton med ett marknadsvärde på 580 MSEK.

Nynas ingår även i fastprisaffärer med kund, dessa säkras med oljeprisswappar och klassificeras som ej säkringsredovisning, vilket innebär att värdeförändringen på derivaten redovisas i årets resultat. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till 29 kton och marknadsvärdet på ingångna derivat uppgick till 39 MSEK.

BOLAGSSTYRNING

Styrningsstruktur i Nynas AB



AFFÄRSOMRÅDEN/FUNKTIONER

Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Bokföringslagen
- Årsredovisningslagen
- IFRS
- Miljötillstånd

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Internt ledningssystem

Policies fastslagna av styrelsen

- Finance policy
- HSSE&Q policy

Aktieägare

Nynas AB, organisationsnummer 556029-2509, med säte i Stockholm, ägs till 49,999 procent av Neste Oil AB, org. nr 556232-3906 med säte i Stockholm, Sverige och till 50,001 procent av PDV Europa B.V., org. nr 27133447 med säte i Haag, Holland. Neste Oil AB ingår i en koncern där Neste Oil Oyj, org. nr FI 18523029, Espoo, Finland, är moderföretag. PDV Europa B.V. ingår i en koncern där Petróleos de Venezuela S.A., org. nr 73023, Caracas, Venezuela, är moderföretag.

Det totala antalet aktier uppgår till 67 532, varav 33 765 A-aktier och 33 767 B-aktier. Aktiekapitalet uppgår till 67,5 miljoner SEK och kvotvärdet uppgår till 1000 kr per aktie. En aktie ger rätt till en röst på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor. Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämma/bolagsstämma. Innan aktie övergår till någon som icke förut är aktieägare i bolaget, skall aktien ofördröjligen hembjudas aktieägare till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Likaså föreskriver aktieägaravtalet att varje aktieägare maximalt utnyttjar rösträtten av 33 765 aktier

Aktieägares rätt att besluta i Nynas angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie årsstämma hålls vanligen under andra kvartalet. I förekommande fall kan extraordinarie bolagsstämma sammankallas.

Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman utser aktieägarna ordförande och ledamöter i styrelsen. Årsstämman väljer även revisor och beslutar om deras arvode. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöter och VD.

Styrelse

Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Nynas AB utgörs av tre representanter för vardera aktieägaren (Neste Oil AB, respektive PDV Europa B.V.), samt två representanter för de anställda. Varje part har även rätt att utse lika många suppleanter som styrelsemedlemmar. VD är inte medlem i styrelsen.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar för att förvalta verksamheten i bolagets och samtliga aktieägares intresse enligt externa och interna styrinstrument. Ramen utgörs av en skriftlig arbetsordning som fastställs årligen av styrelsen. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD.

Styrelsen övervakar VDs arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsens ansvar omfattar att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och att det finns en tillfredsställande intern kontroll, samt att fastställa interna styrinstrument. Vidare omfattar ansvaret att fastställa mål och strategi, att besluta om större förvärv och avyttringar av verksamheter eller andra större investeringar, att besluta om placeringar och lån och att fastställa bolagets finanspolicy.

Utöver konstituerande styrelsemöte har Styrelsen minst tre ordinarie möten per år. Antalet styrelsemöten uppgick under 2011 till sex, varav två var extraordinarie möten. Arbetet under 2011 har, förutom godkännanden av budget och större investeringar, i stor utsträckning fokuserats kring struktur och finansieringsfrågor. VD föredrar ärenden i styrelsen och motiverar förslagen till beslut. Andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda ärenden.

För att mer effektivt uppfylla sitt uppdrag har styrelsen inom sig inrättat tre utskott: Revisions-, Projektgransknings- och Kompensationskommittén.

- Revisionskommitténs syfte är att företräda styrelsen och övervaka bolagets finansiella rapportering, samt övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroller, internrevision och riskhantering. Kommittén skall hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionskommittén har även till syfte att företräda styrelsen med att stödja och följa koncernens arbete med den övergripande samordningen av koncernens riskhantering. Resultatet av revisionskommitténs arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder skall rapporteras fortlöpande till styrelsen.
- Kompensationskommitténs syfte är att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för VD samt till denne direktrapporterande befattningshavare baserat på de principer som beslutats av årsstämman samt fastlagda policyer. Kommittén granskar också förslag till större personal- eller organisationsförändringar. Utskottet skall fortlöpande rapportera om sitt arbete till styrelsen.

- Projektgranskningskommitténs syfte är att granska förslag från företagsledningen gällande större strategiska och strukturella projekt. Kommittén följer också upp och godkänner genomförandet av specifika projekt efter beslut av styrelsen. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen.

Revisorer

Extern revisor

På årsstämman 2008 valdes Ernst & Young AB till bolagets externa revisor fram till och med årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är Jan Birgeron.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Denna utgör en rekommendation till aktieägarna inför deras beslut på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget, samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionsred, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om Nynas koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS).

Revisionen avrapporteras dessutom löpande under året till respektive bolagsledning samt till koncernledningen. Avseende ersättning till Revisor se Not 7.

VD och koncernledning

VD, tillika koncernchef, leder löpande Nynas verksamhet enligt externa och interna styrinstrument. Ramen utgörs av den årligen fastställda arbetsordningen från styrelsen vilken även bekräftar ansvarsfördelning mellan styrelse och VD. VD ansvarar inför och rapporterar löpande till styrelsen om bolagets utveckling.

VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och stabsfunktioner.

Nynas verksamhet är organiserad i fyra affärsområden. Nynas har en struktur, med starkt fokus på affärsansvar, vilket kombineras med ett stöd från tydliga koncerngemensamma funktioner och processer.

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Vid utgången av 2011 bestod koncernledningen av nio personer. Koncernledningen sammanträder månadsvis och

avhandlar då koncernens finansiella utveckling, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning, samt andra strategiska frågor.

Risk Management

Risk Management är etablerad som den funktionella organisationen i moderbolaget där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgift att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som företaget exponeras för i den normala affärsverksamheten. Som stöd för arbetet med att hantera riskexponeringen har VD tillsatt en Hedging Committee. Kommitténs ordförande utgörs av Nynas CFO och kommittén består av ytterligare fyra medlemmar med kunskap om och förståelse för Nynas affärsmodell.

Externa styrinstrument

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Nynas hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar. Svensk Kod för bolagsstyrning "Koden" ska tillämpas av svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Nynas ägarstruktur medför därför inte att bolaget kan följa Koden. God bolagsstyrning är en grundläggande självklarhet inom Nynas och målsättningen är att ha en adekvat och god bolagsstyrning inom bolaget.

Interna styrinstrument

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen och den av styrelsen fastställda arbetsordningen för styrelsen i Nynas, instruktion för verkställande direktören i Nynas, instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Nynas, instruktion för av styrelsen i Nynas inrättade kommittéer samt även en finanspolicy.

Utöver dessa styrinstrument finns ett internt ledningssystem, vilket innehåller ett antal policyer och bindande regler som anger riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och medarbetare.

Bland dessa finns, till exempel, regelverk för efterlevnad av konkurrenslagstiftning, policyer som tar avstånd mot bestickning och annan korruption, samt operativa manualer med redovisnings- och rapporteringsregler.

Utöver övergripande policyer definieras och dokumenteras viktiga arbetsprocesser och instruktioner.

Rapportstruktur

Nynas finansiella rapporteringssystem ger information för såväl extern som intern resultatrapportering. Rapporteringen följer svensk redovisningslagstiftning och rekommendationerna rörande IFRS, den internationella rapporteringsstandarden.

De finansiella resultaten följs upp varje månad och det ackumulerade resultatet jämförs mot budget och föregående års resultat. Uppföljning görs såväl på koncernnivå som på affärsområdes- och funktionsnivå. Löpande under året görs även uppdaterade prognoser för helårsutfallet. Rapporteringen innehåller resultat- och balansräkningar, kassaflödesrapport, försäljningsstatistik, nyckeltal och lämpliga KPI:er.

Koncernen publicerar varje år en årsredovisning som följer såväl svensk lagstiftning, som IFRS-standard.

		PRODUKTOMRÅDEN			
		Bitumen			Naphthenics
FUNKTIONER		AFFÄRSOMRÅDEN			
		Bitumen Continental	Bitumen Nordic	Bitumen UK	Naphthenics
	Tillverkning				
	Affärsutveckling				
	Kommunikation				
	Finans				
	Personal				
	Råvaruförsörjning/ logistik				
	Kvalitets-säkring				
BITUMEN STÖD-FUNKTIONER	Bitumen Affärsutveckling				
	Bitumen Marknad				

STYRELSE



Matti Lievonen, f. 1958
VD och Koncernchef Neste Oil
Invald år 2009, styrelsens ordförande sedan 2009
Nationalitet: finländsk

Jesus Luongo, f. 1960
VD Paraguana Refining Center (CRP)
Invald år 2010, styrelsens vice ordförande sedan 2010
Nationalitet: venezolansk

John Launiainen, f. 1954
Senior Vice VD Neste Oil
Invald år 2011
Nationalitet: finländsk

Ilkka Salonen, f. 1965
CFO, Neste Oil
Invald år 2009
Nationalitet: finländsk

Jorge Tejada, f. 1952
Invald år 2009
Nationalitet: venezolansk

Henry Valecillos, f. 1952
Invald år 2010
Nationalitet: venezolansk

Roland Bergvik, f. 1967
Processoperatör, facklig representant
Invald år 2010
Nationalitet: svensk

Erik Josephsson, f. 1968
Tjänsteman, facklig representant
Invald år 2010
Nationalitet: svensk



Revisor

Jan Birgersson, f. 1954
Auktoriserad revisor, huvudansvarig
Ordinarie revisor i Nynas koncernen sedan 2008
VD i Ernst & Young AB sedan 2008
Uppdrag: Nuvarande och tidigare kunduppdrag inkluderar bl.a. Svensk Exportkredit, ABB, Investor, Siemens, Adecco Group (Schweiz), Kinnevik, Nynas, Scania, Tetra Laval och Trygg-Hansa

KONCERNLEDNING



Staffan Lennström, f. 1950
VD och Koncernchef
Utbildning: Civilingenjör, Teknisk Fysik, Civilekonom.
Tidigare erfarenhet: Vice VD Borealis. VD North Sea Petrochemicals. Marknadsdirektör Statoil Petrokemi. Produktionschef Esso Petrochemicals.
Anställd sedan: 2005
I nuvarande befattning: 2005
Nationalitet: svensk



Rolf Allgulander, f. 1962
Vice VD, Produktion
Utbildning: Civilingenjör, Kemi, MBA
Tidigare erfarenhet: Platschef Borealis Kallo. Fabrikschef Borealis Portugal. Produktionschef Borealis Stenungsund.
Anställd sedan: 2007
I nuvarande befattning: 2007
Nationalitet: svensk



Ewa Beskow, f. 1957
Direktör HR
Utbildning: Bergsingenjör
Tidigare erfarenhet: Direktör HR, SVP World wide. Direktör HR VSM Group. Vice VD HR, Volvo Car Corporation, Engine Division. Direktör HR Uddeholm Tooling.
Anställd sedan: 2006
I nuvarande befattning: 2006
Nationalitet: svensk



Martin Carlson, f. 1950
Direktör Affärsutveckling
Utbildning: Civilingenjör Kemi
Tidigare erfarenhet: Direktör Bitumen Logistik och teknologi, Nynas AB. Direktör Teknologi, Nynas AB. Direktör Raffinaderi och teknologi, Nynas AB.
Anställd sedan: 1975
I nuvarande befattning: 2007
Nationalitet: svensk



Russell Childs, f. 1954
Vice VD, Affärsområdeschef Bitumen
Utbildning: Universitetsstudier Ekonomi
Tidigare erfarenhet: Vice VD, Affärsområdeschef Bitumen Continental & UK. VD Nynas UK AB. Vice VD, Råvaruförsörjning och planering Ekonomidirektör, Nynas UK AB. Ekonomidirektör, Tarmac Oil Products
Anställd sedan: 1992
I nuvarande befattning: 2008
Nationalitet: brittisk



Dan Daggenfelt, f. 1956
CFO
Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi
Tidigare erfarenhet: Vice VD, Affärsområdeschef Bitumen Nordic, Nynas AB. Olika befattningar i Nynas koncernen inom Logistik, Ekonomi och Försäljning.
Anställd sedan: 1983
I nuvarande befattning: 2008
Nationalitet: svensk



Per Dahlstedt, f. 1959
Vice VD, Affärsområdeschef Naphthenics
Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi
Tidigare erfarenhet: Direktör Logistik, Naphthenics, Nynas AB. Direktör Affärsutveckling Naphthenics, Nynas AB Försäljningsdirektör Naphthenics, försäljning utanför Europa.
Anställd sedan: 1985
I nuvarande befattning: 2006
Nationalitet: svensk



Simon Day, f. 1967
Direktör Logistik
Utbildning: Civilingenjör Kemi, MBA
Tidigare erfarenhet: VD Nynas US Inc Marknadschef Electrical Industry Naphthenics
Chef Affärsutveckling och planering, Naphthenics. Chef Planering, Eastham, Nynas Bitumen UK. Raffinaderitekniker, Stanlow Refinery, Shell UK
Anställd sedan: 1996
I nuvarande befattning: 2006
Nationalitet: brittisk



Hans Östlin, f. 1961
Direktör Kommunikation
Utbildning: Berghs School of Communication. IHM Business School.
Tidigare erfarenhet: Olika positioner inom marknad och kommunikation på ITT Flygt och Nynas. Seniorkonsult på Rita Platzer PR.
Anställd sedan: 2006
I nuvarande befattning: 2006
Nationalitet: svensk

FLERÅRSÖVERSIKT

(miljoner kronor)	2011	2010	2009	2008	2007
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning	23 223	20 579	20 150	23 307	18 644
Rörelsekostnader	-22 354	-19 602	-19 159	-22 354	-17 193
Avskrivning	-309	-306	-271	-271	-294
Andelar i joint venture resultat	26	10	91	-21	117
RÖRELSERESULTAT	586	681	811	661	1 275
Finansnetto	-132	-71	-158	-185	-127
RESULTAT FÖRE SKATT	454	610	653	477	1 148
Skatt	-141	-189	-178	-122	-368
ÅRETS RESULTAT	313	421	474	355	780
RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING					
Anläggningstillgångar	3 899	3 297	3 167	2 820	2 418
Varulager	4 060	3 622	3 330	3 173	2 542
Kortfristiga fordringar	2 507	1 751	1 858	2 761	2 423
Likvida medel samt kortfristiga investeringar	250	243	269	323	244
TILLGÅNGAR	10 716	8 913	8 625	9 077	7 627
Eget kapital	3 724	3 438	3 042	2 907	2 966
Långfristiga räntebärande skulder	3 840	2 335	2 232	2 310	1 445
Långfristiga icke räntebärande skulder	735	801	767	613	573
Kortfristiga räntebärande skulder	102	256	106	1 412	323
Kortfristiga icke räntebärande skulder	2 315	2 084	2 479	1 835	2 321
EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 716	8 913	8 625	9 077	7 627
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	535	708	954	627	1 106
Förändring av rörelsekapital	-989	-490	1 454	-1 575	-644
KASSAFLÖDE LÖPANDE VERKSAMHETEN	-454	218	2 408	-948	462
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-889	-540	-724	-488	-389
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKS.	-1 343	-322	1 684	-1 436	73
Upptagna lån, amortering av låneskulder etc	1 368	278	-1 375	1 886	256
Utdelning	0	0	-363	-371	-308
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	25	-44	-54	79	21
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	250	225	269	323	244
NYCKELTAL					
NETTOOMSÄTTNING	23 223	20 579	20 150	23 307	18 644
utanför Sverige, %	90	89	91	89	90
RÄNTABILITET PÅ SYSSLESATT KAPITAL, %	8	11	12	12	26
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL, %	9	14	14	12	31
SOLIDITET, %	35	39	35	32	39
RÄNTETÄCKNINGSGRAD, ggr	3,6	6,1	6,1	2,8	9,1
INVESTERINGAR	907	522	727	493	392
BALANSLIKVIDITET	2,8	2,4	2,1	2,0	2,0
SKULDSÄTTNINGSGRAD, ggr	1,0	0,7	0,7	1,2	0,5

RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER ÅRETS TOTALRESULTAT

KONCERNEN

(miljoner kronor)	Not	2011	2010
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	2	23 222,7	20 579,1
Kostnad för sålda varor	3	-20 109,5	-17 424,1
BRUTTORESULTAT		3 113,3	3 155,0
Andra intäkter och värdeförändringar	3	14,5	-15,8
Försäljningskostnader	3	-2 385,4	-2 319,5
Administrationskostnader	3	-261,5	-261,0
Andelar i joint venture resultat	15	26,1	10,4
Övriga rörelseintäkter	4	503,1	508,9
Övriga rörelsekostnader	4	-424,3	-396,7
RÖRELSERESULTAT	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	585,8	681,3
Finansiella intäkter	9	44,0	49,6
Finansiella kostnader	9	-176,5	-120,6
FINANSNETTO		-132,5	-71,0
RESULTAT FÖRE SKATT			
Skatt	10	-140,8	-188,9
ÅRETS RESULTAT		312,5	421,4
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		312,5	421,4
<i>Övrigt totalresultat:</i>			
Omräkningsdifferenser		-7,6	-52,6
Valutasäkringar		-1,5	20,8
Inkomstskatt relaterad till valutasäkringar		0,4	-5,5
Kassaflödessäkringar		-11,5	15,9
Inkomstskatt relaterad till kassaflödessäkringar		-6,3	-4,2
Årets "Övrigt totalresultat" netto efter skatt		-26,5	-25,5
TOTAL RESULTAT		286,0	395,9
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		286,0	395,9

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräkningen baserar sig på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. Det genomsnittliga antalet aktier 2011 och 2010 var 67 532.

	2011			2010		
	Årets Resultat	Antal Aktier	Per Aktie	Årets Resultat	Antal Aktier	Per Aktie
Resultat per Aktie	312,5	67 532	4 628	421,4	67 532	6 240

I och med att Nynas inte har, eller under året har haft, några utestående konvertibel- och teckningsoptionsprogram uppstår ingen utspädningsseffekt vid beräkning av resultat per aktie.

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KONCERNEN

(miljoner kronor)	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</i>			
Goodwill	12	8,1	8,1
Leveransavtal/kundlistor	12	9,3	14,7
Dataprogram	12	106,2	102,6
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		123,7	125,4
<i>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</i>			
Byggnader och mark	13	257,0	305,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	2 093,8	1 922,6
Inventarier	13	132,5	124,1
Pågående nyanläggningar	13	865,4	397,9
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 348,7	2 750,4
<i>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</i>			
Andelar i intresseföretag	15	224,3	200,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	-	1,7
Derivatinstrument	26, 27	61,3	70,2
Andra långfristiga fordringar	16	36,4	47,2
Uppskjutna skattefordringar	10	104,6	102,1
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		426,6	421,5
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 898,9	3 297,4
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	17	4 059,7	3 621,6
Kundfordringar	18, 26	1 721,6	1 185,4
Fordringar hos joint ventures	29	-	6,5
Derivatinstrument	26, 27	28,1	75,9
Skattefordringar		159,4	152,8
Övriga kortfristiga fordringar	26	332,7	260,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19, 26	265,5	69,6
Kortfristig investering	26	-	17,9
Likvida medel	20, 26	249,6	225,1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		6 816,6	5 615,2
SUMMA TILLGÅNGAR		10 715,5	8 912,6

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KONCERNEN

(miljoner kronor)	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL KONCERNEN			
Aktiekapital		67,5	67,5
Reserver		-52,8	-26,4
Balanserat resultat inklusive årets resultat		3 709,1	3 396,5
SUMMA EGET KAPITAL	21	3 723,7	3 437,7
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
<i>RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Skulder till kreditinstitut	24, 26	3 792,0	2 298,7
Avsättningar för pensioner	22	47,9	35,8
SUMMA LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		3 839,9	2 334,5
<i>ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Övriga långfristiga skulder		19,1	18,1
Derivatinstrument	26, 27	20,4	2,2
Uppskjuten skatteskuld	10	450,9	459,8
Avsättningar för pensioner	22	3,4	5,1
Övriga avsättningar	23	241,1	315,5
SUMMA LÅNGFRISTIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER		734,9	800,8
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		4 574,8	3 135,2
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Skulder till kreditinstitut	24, 26	102,4	255,6
SUMMA KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		102,4	255,6
<i>ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Leverantörsskulder	26	666,2	764,1
Skulder till joint ventures	29	119,5	100,4
Derivatinstrument	26, 27	38,5	62,0
Skatteskulder		85,5	59,0
Övriga kortfristiga skulder	26	105,0	83,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25, 26	1 275,8	994,3
Övriga avsättningar	23	24,0	21,0
SUMMA KORTFRISTIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER		2 314,6	2 084,1
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		2 416,9	2 339,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 715,5	8 912,6

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KONCERNEN

	Aktie- kapital	Kassaflödes säkringar	Valuta säkringar	Omräk- ningsreserv	Balanserade vinstmedel	Totalt Eget kapital
EGET KAPITAL PER 2010-01-01	67,5	-21,8	-8,2	29,2	2 975,2	3 041,9
Årets resultat	-	-	-	-	421,4	421,4
Övrigt totalresultat	-	11,7	15,4	-52,6	-	-25,5
TOTAL RESULTAT		11,7	15,4	-52,6	421,4	395,9
UTGÅENDE EGET KAPITAL PER 2010-12-31	67,5	-10,1	7,2	-23,4	3 396,6	3 437,7
Årets resultat	-	-	-	-	312,5	312,5
Övrigt totalresultat	-	-17,8	-1,1	-7,6	-	-26,5
TOTAL RESULTAT		-17,8	-1,1	-7,6	312,5	286,0
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL PER 2011-12-31	67,5	-27,9	6,1	-31,0	3 709,1	3 723,7

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KONCERNEN

(miljoner kronor)	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		453,3	610,3
Återläggning av icke kassapåverkande poster	30	263,5	297,7
Betalda skatter		-182,1	-200,3
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		534,7	707,7
RÖRELSEKAPITAL			
Rörelsefordringar (ökning -)		-746,7	170,1
Varulager (ökning -)		-443,2	-371,6
Rörelseskulder (ökning +)		200,8	-288,4
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		-989,1	-489,9
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-454,4	217,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-39,3	-49,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-867,6	-472,2
Investering i finansiella tillgångar		-0,5	-18,4
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		18,8	0,3
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-888,7	-540,1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		1 361,5	312,7
Amortering av låneskulder		-	-
Utbetald utdelning		-	-
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 361,5	312,7
ÅRETS KASSAFLÖDE		18,5	-9,6
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
Kursdifferens likvida medel		6,0	-34,6
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG	20	249,6	225,1

KOMMENTAR KASSAFLÖDE

Erhållen ränta under året uppgår till 44,0 MSEK (65,1) och betalda räntor uppgår till 168,0 MSEK (115,2) i koncernen.

RESULTATRÄKNING

MODERBOLAGET

(miljoner kronor)	Note	2011	2010
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	32	17 132,9	14 285,0
Kostnad för sålda varor	33	-15 856,0	-12 768,0
BRUTTORESULTAT		1 277,0	1 517,0
Andra intäkter och värdeförändringar	33	14,5	-15,8
Försäljningskostnader	33	-1 230,6	-1 132,6
Administrationskostnader	33	-169,4	-189,4
Övriga rörelseintäkter	34	436,2	321,7
Övriga rörelsekostnader	34	-353,2	-277,2
RÖRELSERESULTAT	32,33,34,35,36,37,38	-25,6	223,6
Finansiella intäkter	39	194,9	178,2
Finansiella kostnader	39	-174,0	-71,1
FINANSNETTO		20,9	107,2
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER			
		-4,7	330,8
Bokslutsdispositioner	40	83,1	-138,3
RESULTAT FÖRE SKATT		78,4	192,5
Skatt	41	9,5	-29,8
ÅRETS RESULTAT		87,9	162,7
RAPPORT ÖVER ÅRETS TOTALRESULTAT			
Årets resultat		87,9	162,7
<i>Övrigt totalresultat:</i>			
Kassaflödessäkringar		-11,5	15,9
Inkomstskatt relaterad till kassaflödessäkringar		-6,4	-4,2
Årets "Övrigt totalresultat" netto efter skatt		-17,8	11,7
TOTAL RESULTAT		70,1	174,4

BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET

(miljoner kronor)	Note	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</i>			
Dataprogram	42	105,7	101,8
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		105,7	101,8
<i>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</i>			
Byggnader och mark	43	182,2	233,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	43	1 959,7	1 783,0
Inventarier	43	91,2	82,9
Pågående nyanläggningar	43	856,0	379,3
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 089,1	2 478,6
<i>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</i>			
Andelar i koncernföretag	44	920,0	919,9
Derivatinstrument	27, 55	61,3	70,2
Andra långfristiga fordringar	45	0,0	1,4
Uppskjutna skattefordringar	41	45,5	37,5
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 026,8	1 029,0
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 221,6	3 609,4
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>VARULAGER</i>	46	2 538,6	2 540,2
<i>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</i>			
Kundfordringar	47, 55	586,5	470,0
Fordringar hos koncernföretag	55	1 523,8	1 105,9
Derivatinstrument	27, 55	28,1	75,9
Skattefordringar		106,9	57,7
Övriga kortfristiga fordringar	55	178,9	145,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48, 55	122,7	29,7
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		2 547,0	1 884,8
LIKVIDA MEDEL	49, 55	510,4	454,0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		5 596,0	4 879,0
SUMMA TILLGÅNGAR		9 817,6	8 488,4

MODERBOLAGET

(miljoner kronor)	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		67,5	67,5
Reservfond		96,0	96,0
SUMMA BUNDET KAPITAL		163,6	163,6
Balanserat resultat		1 181,6	1 036,7
Årets resultat		87,9	162,7
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		1 269,5	1 199,4
SUMMA EGET KAPITAL	50	1 433,1	1 363,0
OBESKATTADE RESERVER	40	1 571,8	1 655,0
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
<i>RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Skulder till kreditinstitut	53, 55	3 791,5	2 298,7
Skulder till koncernföretag		0,2	0,2
Avsättningar för pensioner	51	129,1	114,0
<i>ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Övriga långfristiga skulder		18,8	18,0
Derivatinstrument	27, 55	20,4	2,2
Avsättningar för uppskjutna skatter	41	0,7	10,3
Övriga avsättningar	52	228,7	297,0
SUMMA LÅNGFRISTIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER		268,7	327,5
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		4 189,5	2 740,4
KORTFRISTIGA SKULDER			
<i>RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Skulder till kreditinstitut	53, 55	79,8	228,3
Skulder till koncernföretag		732,1	876,6
SUMMA KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER		811,9	1 104,9
<i>ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER</i>			
Leverantörsskulder	55	396,7	489,8
Skulder till joint ventures	29	3,3	-
Skulder till koncernföretag	55	214,3	167,9
Derivatinstrument	27, 55	38,5	62,0
Skatteskulder		15,1	-
Övriga kortfristiga skulder	55	13,1	38,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54, 55	1 106,5	846,1
Övriga avsättningar	52	24,0	21,0
SUMMA KORTFRISTIGA ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER		1 811,4	1 625,1
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		2 623,2	2 730,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 817,6	8 488,4
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	56	75,0	75,0
Eventualförpliktelser	56	157,9	152,2

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET

	Aktie- kapital	Kassaflödes säkringar	Balanserade vinstmedel	Totalt Eget kapital
EGET KAPITAL PER 2010-01-01	67,5	17,4	1 103,8	1 188,8
Årets resultat	-	-	162,7	162,7
Övrigt totalresultat	-	11,7	-	11,7
TOTAL RESULTAT		11,7	162,7	174,4
Lämnade koncernbidrag			-0,2	-0,2
UTGÅENDE EGET KAPITAL PER 2010-12-31	67,5	29,1	1 266,5	1 363,0
Årets resultat	-	-	87,9	87,9
Övrigt totalresultat	-	-17,8	-	-17,8
TOTAL RESULTAT		-17,8	87,9	70,1
UTGÅENDE EGET KAPITAL PER 2011-12-31	67,5	11,3	1 354,4	1 433,3

Aktiekapitalet per 2011-12-31 utgjordes av 67 532 aktier, varav 33 765 st A-aktier och 33 767 st B-aktier, oförändrat mot föregående år. Styrelsen föreslår en utdelning för år 2011 på 0 kr per aktie (0).

KASSAFLÖDESANALYS

MODERBOLAGET

(miljoner kronor)	Not	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-4,7	330,8
Återläggning av icke kassapåverkande poster	58	220,0	188,9
Betalda skatter		-50,9	-111,8
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		164,3	407,8
RÖRELSEKAPITAL			
Rörelsefordringar (minskning +)		-641,7	177,8
Varulager (ökning -)		1,6	-91,5
Rörelseskulder (ökning +)		148,6	-377,4
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		-491,6	-291,1
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-327,3	116,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-39,3	-49,7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-844,0	-443,4
Investering i finansiella tillgångar		-0,1	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		1,3	0,4
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-882,0	-492,7
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		1 253,3	326,2
Amortering av låneskulder		-	-
Utbetald utdelning		-	-
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		1 253,3	326,2
ÅRETS KASSAFLÖDE		44,0	-49,8
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
Kursdifferens likvida medel		12,4	-26,3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG	49	510,4	454,0

KOMMENTAR KASSAFLÖDE

Moderbolaget har erhållit 135,2 MSEK i utdelning och 60,0 MSEK (65,0) i ränteintäkter samt betalat 164,8 MSEK (115,2) i räntekostnader.

REDOVISNINGSPRINCIPER

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Nynaskoncernen omfattar moderbolaget Nynas AB (publ), dess dotterföretag samt ägd andel i joint venture. Moderbolaget är svensktregistrerat och har sitt säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Lindetorpsvägen 7, Box 10700, 121 29 Stockholm.

Nynas AB ägs till 49,999 procent av Neste Oil AB, org nr 556232-3906 med säte i Skärholmen, Sverige och till 50,001 procent av PDV Europa B.V. org nr 27133447 med säte i Haag, Nederländerna. Neste Oil AB ingår i en koncern där Neste Oil Oyj, reg nr FI 18523029 med säte i Espoo, Finland är det yttersta moderföretaget. PDV Europa B.V. ingår i en koncern där Petróleos de Venezuela S.A reg nr 73023 med säte i Caracas, Venezuela, är det yttersta moderföretaget.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2012. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 april 2012.

Grunder för upprättande

De finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsregler som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 1, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Nedan angivna principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Nya eller ändrade standarder och tolkningar som trätt i kraft under kalenderåret 2011

IAS 24 Upplysningar om närstående – ändring. Ändringen klargör definitionen av närstående parter och medger också ett visst undantag avseende upplysningar om närstående statliga myndigheter och statliga bolag. Tillämpningen av denna ändring har inte haft någon effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

IFRIC 14 Förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav – ändring. Ändringsförslaget ger vägledning vid bedömning av återvinningsvärdet för en "nettopensionstillgång".

Ändringen tillåter ett företag att redovisa en förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav som en tillgång. Tillämpningen av denna ändring har inte haft någon effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med eget kapitalinstrument – tolkning. Tolkningsuttalande som tillämpas när omförhandling av lån skett så att hela eller delar av lånet regleras genom att företaget emitterar egna aktier till långivaren. Tillämpningen av denna tolkning har inte haft någon effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är därmed oförändrade från de som tillämpats i de finansiella rapporterna för 2010.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som bedöms ha effekt på koncernens finansiella rapporter men som ännu inte trätt i kraft

Inga nyutkomna standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – ändring. IFRS 7 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2011 eller senare. Tillägget kommer innebära att ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur balansräkningen. Koncernen kommer att tillämpa ändringen för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2013.

IFRS 9 Financial Instruments: Recognition and Measurement (Ännu ej godkänd av EU och tidplan för godkännande saknas f.n.) IFRS 9 kommer troligen att tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2015 eller senare. Standarden kommer bland annat innebära en reduktion av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innebär att huvudkategorierna för redovisning är upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde via årets resultat. I avvaktan på att alla delar av standarden antas har koncernen inte utvärderat effekterna av en implementering.

IAS 12 Inkomstskatter – ändring. IAS 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare. Ändringen innebär att uppskjuten skatt på fastigheter som värderas till sina verkliga värden skall beräknas baserat på fastigheternas försäljningsvärden om det inte finns något i företagets affärsmodell som indikerar att fastigheten kommer att återvinnas genom användning (uthyrning) istället för genom försäljning. Ändringen ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Koncernen kommer att tillämpa ändringen från 1 januari 2013, men den förväntas inte påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 10 Koncernredovisning och IAS 27 Separata finansiella rapporter. IFRS 10 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. IFRS 10 ersätter avsnittet i IAS 27 som behandlar upprättandet av koncernredovisning. IFRS 10 innehåller även regler från SIC 12 Special Purpose Entities. Reglerna avseende hur koncernredovisning skall upprättas har inte förändrats. Förändringen avser snarare hur ett företag skall gå tillväga för att avgöra om bestämmande inflytande föreligger och således huruvida ett företag skall konsolideras. IFRS 10 innehåller vidare ett antal förtydliganden med avseende på tillämpningen av den nya definitionen av kontroll. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8, med vissa modifierationer. Koncernen kommer att tillämpa standarden från 1 januari 2013, men den förväntas inte påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 11 Gemensamma arrangemang. IAS 28 Intressebolag och Joint ventures. IFRS 11 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. IFRS 11 behandlar redovisningen av gemensamma arrangemang, som definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Standarden ska tillämpas med en modifierad retroaktiv approach. Koncernen kommer att tillämpa standarden från 1 januari 2013 men den förväntas inte påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 12 Upplysningar om innehav i andra enheter. IFRS 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Företag som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamma arrangemang och strukturerade enheter skall upplysa om dessa andelar i enlighet med IFRS 12. Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå de eventuella effekter av innehaven på de finansiella rapporterna samt de eventuella risker som föreligger med de aktuella innehaven. Upplysningarna avser även att öka förståelsen för vilken påverkan det skulle ha på de finansiella rapporterna om företagsledningen skulle ändra uppfattning avseende konsolidering av den berörda enheten. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Koncernen kommer att tillämpa standarden från 1 januari 2013.

IFRS 13 Verkligt värde värdering. IFRS 13 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. IFRS 13 beskriver inte när ett verkligt värde

skall beräknas utan snarare hur det skall värderas när ett sådant skall eller får beräknas i enlighet med IFRS. Nya sorters upplysningar skall i enlighet med IFRS 13 lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas, vilken information (data) som används i dessa modeller samt vilka effekter en sådan modell ger upphov till i resultaträkningen. Standarden innehåller ett flertal förtydliganden med avseende på hur verkligt värde ska beräknas för olika områden. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Koncernen kommer att tillämpa standarden från 1 januari 2013.

IAS 1 Presentation av övrigt totalresultat – ändring. IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare. Förändringen innebär att de grupper av transaktioner som redovisas i Övrigt totalresultat förändras. Poster som skall återföras resultatet skall redovisas separat. Förslaget ändrar endast på uppställningen, inte på innehållet i Övrigt totalresultat. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Koncernen kommer att tillämpa ändringen från 1 januari 2013.

IAS 19 Ersättning till anställda – ändring. IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Förslaget innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Bl. a. försvinner möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren". Dessa skall istället löpande redovisas i Övrigt totalresultat. Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionskulden. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Koncernen kommer att tillämpa ändringen från 1 januari 2013. Ändringen kommer att innebära en förändring för Nynaskoncernen då man tidigare har tillämpat "korridormetoden". Nynas utreder effekten som detta kommer att ha på de finansiella rapporterna, men kan för närvarande inte ange denna med rimlig precision. Vid årsboks slutet 2011-12-31 uppgår oredovisade aktuariella förluster på pensionsåtaganden till 87 miljoner kronor.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget med samtliga dotterföretag. Med dotterföretag menas företag vari moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller där moderföretaget på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Transaktionskostnader som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs när de uppstår.

Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder, liksom eventuella uppkomna immateriella tillgångar såsom leveransavtal, kundlistor, goodwill med mera. Dessa exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall anpassats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

JOINT VENTURE

Ägd andel i joint venture, i vilka koncernen har ett gemensamt bestämmande inflytande redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som Resultatandel i joint venture koncernens andel i joint ventures resultat efter finansiella poster justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Utdelningar från joint venture ingår inte i koncernens resultat. Koncernens andel i joint ventures skatter ingår i koncernens skattekostnader.

UTLÄNDSKA FILIALER

Den funktionella valutan bestäms som den lokala valutan i det land som respektive filial är verksam i. Omräkning till SEK sker i enlighet med IAS 21. Poster i balansräkningarna omräknas med användning av balansdagskurs och poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen för den period i vilken posten uppstått.

Utländska valuta

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor som är koncernens rapporteringsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster vid omräkning av dessa transaktioner redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

KONCERNFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning för koncernföretag med en annan funktionell valuta än svenska kronor räknas om enligt nedan:

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över och undervärden, omräknas till den valutakurs som råder på balansdagen

Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs

Alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i övrigt totalresultat.

Moderbolaget har tagit positioner i främmande valutor för att säkra huvuddelen av nettoinvesteringarna i utländska dotterbolag mot valutakursförändringar. Kursdifferenser på sådana positioner har i koncernen förts direkt till övrigt totalresultat med beaktande av skatteeffekt, till den del de motsvaras av under året ditförd omräkningsdifferens.

Segmentsredovisning

Eftersom Nynas AB:s aktier eller skuldebrev inte är föremål för allmän handel och det därmed inte finns något krav på att lämna information om segment har Nynas AB valt att inte tillämpa IFRS 8 Rörelsesegment.

Redovisningsprinciper – resultaträkning

INTÄKTSREDOVISNING

De redovisade intäkterna är det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och eliminering av koncerninterna transaktioner. Per kategori redovisas enligt följande:

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren och därmed i den period som alla väsentliga risker samt fördelar hänförliga till produkten övergått till köparen enligt avtal.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelning

Utdelningen redovisas som en intäkt när rätten att erhålla utdelningen bedöms som säker.

SKATTER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. I resultaträkningen redovisas aktuell och uppskjuten skatt för svenska och utländska koncernföretag. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot årets övriga totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i årets övriga totalresultat. Företagen i koncernen är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i respektive land.

Vid redovisning av inkomstskatter tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och skattefordringar för alla temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Bedömningen av denna sannolikhet görs med utgångspunkt i Nynas affärsplaner. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån beslutade eller aviserade skattesatser vid balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultat förs i den period förändringen lagstadsats.

Redovisningsprinciper – balansräkningen

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas förbrukas, återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivning för materiella anläggningstillgångar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Byggnader	2–5 %
Markanläggningar	3,75–5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier	
- Processanläggningar	5–10 %
- Cisterner	2,5–10 %
- Övriga maskiner, andra tekniska anläggningar samt inventarier	5–20 %
Inventarier	
- Kontorsinventarier och datorer	10–33 %
- Övriga inventarier	10–20 %

Leasingavtal

Nynaskoncernen tillämpar IAS 17, vid klassificering av leasingavtal som finansiell eller operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Be-

talningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Inga väsentliga finansiella leasingavtal förekommer inom koncernen.

Immateriella anläggningstillgångar

GOODWILL

Goodwill uppstår då anskaffningsvärdet i ett rörelseförvärv överstiger det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder enligt upprättad förvärvsanalys. Redovisad goodwill har uppstått vid rörelseförvärv, vilket medfört ökad lönsamhet vid integration i Nynaskoncernen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och en nedskrivningsprövning utförs minst årligen.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill ut på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

LEVERANSAVTAL/KUNDLISTOR

Avtalsenliga leveransavtal/kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. De avtalsenliga leveransavtal/kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ev. nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över leveransavtal/kundrelationernas förväntade varaktighet.

DATAPROGRAM

Aktivisering har skett av ett antal produktions- och informationssystem. Direkta externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk aktiveras. Utgifter för förstudie, utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande. Bedömning av tillgångarnas värde görs minst en gång per år. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgångarna ner till sitt återvinningsvärde.

Nyttjandeperioden för egenutvecklade informationssystem är mellan fem och tio år. De programvaror som avser produktionsplanering och logistikoptimering har en bedömd livslängd på tio år.

Avskrivningsprinciper för immateriella anläggningstillgångar

Avskrivning för immateriella anläggningstillgångar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod.

Goodwill	-
Leveransavtal/kundlistor	10–14 %
Varumärken	20 %
Dataprogram	10–33 %

Nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för koncernens goodwill och avskrivningsbara tillgångar prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Koncernens tillgångar som skrivs av kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, görs en nedskrivningsprövning för tillgången.

Nedskrivning görs om tillgångens återvinningsvärde, som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet, understiger det redovisade värdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om nedskrivningsbehov inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkning av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångs- sidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning av finansiell tillgång och finansiell skuld

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balans- räkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, förutom för derivatinstrument för vilka transaktionskostnader omedelbart kostnadsförs. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån med vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Nynas har enbart innehav i första underkategorin och dessa utgörs av derivat med positivt värde som inte används i säkringsredovisning enligt IFRS. Derivat i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Här återfinns de derivat som ingår i ekonomisk säkring, men där alltså inte kraven för säkringsredovisning enligt IFRS är uppfyllda och utgörs av valutaterminer, oljeterminer och ränteswapar.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upp- lupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar Nynas om det finns objektiva indikationer på att en lånefordran är i behov av en nedskrivning, lånefordringarna bedöms individuellt. Objektiva indikationer kan exempelvis vara betydande finansiella svårigheter hos emittenten eller gäldenären, ett avtalsbrott, såsom uteblivna eller försenade betalningar av räntor eller kapitalbelopp, och/eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion. Nedskrivning av lånefordringar redovisas i rörelsens kostnader under försäljningskostnader.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reservering för sannolika osäkra fordringar görs utifrån en individuell bedömning av varje kund baserat på kundens betalningsförmåga, förväntad framtida risk samt värdet på erhållen säkerhet. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar.

Nedskrivning av kundfordringar redovisas som försäljningskostnad.

För kategorin lånefordringar och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen som en reduktion av försäljningskostnaderna i resultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader samt en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori. Innehav av aktier och andelar redovisas här.

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital, dock ej sådana som beror på nedskrivningar, ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Då ett tillförlitligt verkligt värde inte kan beräknas värderas innehavet till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella skulder som innehas för handel och andra finansiella skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Nynas har enbart innehav i första underkategorin och dessa utgörs av derivat med negativt värde som inte används i säkringsredovisning enligt IFRS. Derivat i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Här återfinns de derivat som inte ingår i ekonomisk säkring, men där alltså inte kraven för säkringsredovisning enligt IFRS är uppfyllda och utgörs av valutaterminer, oljeterminer och ränteswapar.

Övriga finansiella skulder

Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt i form av oljeterminer och valutaterminer och swappar i form av valutaränteswapar och ränteswapar som utnyttjats för att täcka risker för valutakursförändringar, oljeprisförändringar och för exponering av ränterisker. Värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. Om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap och valuta- ränteswap, redovisas räntekupongen som räntekostnad och övrig värdeförändring av ränteswap redovisas som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS krävs att Nynas då transaktionen ingås, dokumenterar förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även Nynas mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Nynas dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som

används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder Säkring av nettoinvestering

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutaterminskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som säkring av nettoinvesteringen redovisas i årets övriga totalresultat och ackumuleras i en särskild komponent i eget kapital. Den eventuella ineffektiva delen redovisas direkt i årets resultat. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas via övrigt totalresultat i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras.

KASSAFLÖDESSÄKRING

Kassaflödessäkring tillämpas vid säkring av fastprisaffärer, där oljeterminer används, och vid säkring av finansiella låneskulder med rörlig ränta, där ränteswapar används. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrumentet som identifieras som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en särskild komponent i eget kapital.

Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i årets resultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs via övrigt totalresultat till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i årets resultat. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart via övrigt totalresultat till årets resultat.

VERKLIGT VÄRDESÄKRING

För säkring av risken för förändring i verkligt värde i egen upplåning som löper med fast ränta används ränteswapar som säkringsinstrument. Säkringsredovisningen medför att den säkrade risken i den säkrade posten också omvärderas till verkligt värde. Både värdeförändringen på säkringsinstrumentet, derivatet, och den värdeförändring på den säkrade risken redovisas i resultaträkningen i finansnettot.

Om en säkring inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning kommer justeringen av det redovisade värdet för en säkrad post för vilken effektivräntemetoden används, att periodiseras i årets resultat över den återstående löptiden.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in först-ut principen (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade produkter består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Nynas redovisar ersättningar till anställda i enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda.

Inom Nynas finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Förpliktelserna beräknas utan diskontering då betalningarna för samtliga dessa planer förfaller till betalning inom tolv månader. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan utifrån företagsspecifika aktuariella antaganden. Dessa innefattar bla bedömningar av framtida lönejusteringar, inflationstakt, dödlighet, avgångsintensitet och förändringar i inkomstbasbelopp. Förpliktelserna diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en bostadsobligationsränta med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser.

Aktuariella vinster och förluster uppstår när antingen ett antagande förändras eller när verkligt utfall avviker från det antagna. Nettot av aktuariella vinster och förluster påverkar resultatet i den mån dessa överstiger den 10-procentiga så kallade korridoren. Korridorens gränsvärde utgörs av det största av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna. När den aktuariella vinsten eller förlusten överstiger korridorens gränsvärde med mer än 10 procent resultatförs den överstigande delen.

Nettot av de beräkningsmässiga vinsterna och förlusterna som överstiger korridorens gränsvärde fördelas över de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid, med början året efter innevarande räkenskapsår. Beräkningar av förmånsbestämda pensionsplaner utförs av en oberoende extern aktuarie.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej redovisade aktuariella vinster och förluster samt för oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas delvis genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Nuvärdesberäkningar görs för att ta hänsyn till tidseffekten för väsentliga framtida betalningar.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera en befintlig förpliktelse alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser, utöver de belopp som avsatts.

Jämförelsestörande poster

Resultateffekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse specificeras inom respektive resultatbegrepp. Exempel på sådana händelser och transaktioner är realisationsresultat vid avyttring av betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR2. Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Med nedanstående undantag tillämpar Nynas AB samma värderingsgrunder och redovisningsprinciper som beskrivs för koncernen ovan.

Ersättningar till anställda/förmånsbestämda planer

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget trygghetslagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antaganden om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag som lämnats till dotterföretag redovisas som en investering eller, beroende på sambandet mellan redovisning och beskattning, i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar resultatredovisas medan en återbetalning av tillskjutet kapital minskar redovisat värde.

Goodwill

Goodwill i moderbolaget har uppstått vid inkråmsförvärv och skrivs av linjärt över maximalt 5 år. Tillgången är helt avskriven 2011 och 2010.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantier består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag.

Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med bestämmelserna i IAS39.

Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag, intressebolag samt joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

NOTER INNEHÅLL

KONCERNEN

Not 1	Viktiga uppskattningar och bedömningar
Not 2	Information per geografisk marknad samt försäljningsintäkt per kategori
Not 3	Kostnader fördelade på kostnadsslag
Not 4	Övriga rörelseintäkter / kostnader
Not 5	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar
Not 6	Avskrivningar av Immateriella och Materiella anläggningstillgångar
Not 7	Arvode och kostnadsersättningar till revisorerna
Not 8	Operationella leasingavtal
Not 9	Finansnetto
Not 10	Skatter
Not 11	Resultat per aktie
Not 12	Immateriella tillgångar
Not 13	Materiella tillgångar
Not 14	Andelar i Koncernföretag
Not 15	Andelar i Intresseföretag och Joint Venture
Not 16	Andra långfristiga fordringar
Not 17	Varulager
Not 18	Kundfordringar
Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not 20	Likvida medel
Not 21	Eget kapital
Not 22	Avsättning för pensioner
Not 23	Övriga avsättningar
Not 24	Skulder till kreditinstitut
Not 25	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 26	Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde
Not 27	Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering
Not 28	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, eventualtillgångar
Not 29	Upplysningar om närstående
Not 30	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet
Not 31	Händelser efter balansdagen

MODERBOLAGET

Not 32	Information per geografisk marknad samt försäljningsintäkt per kategori
Not 33	Kostnader fördelade på kostnadsslag
Not 34	Övriga rörelseintäkter / kostnader
Not 35	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar
Not 36	Avskrivningar av Immateriella och Materiella anläggningstillgångar
Not 37	Arvode och kostnadsersättningar till revisorerna
Not 38	Operationella leasingavtal
Not 39	Finansnetto
Not 40	Bokslutsdispositioner
Not 41	Skatter
Not 42	Immateriella tillgångar
Not 43	Materiella tillgångar
Not 44	Andelar i Koncernföretag
Not 45	Andra långfristiga fordringar
Not 46	Varulager
Not 47	Kundfordringar
Not 48	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not 49	Likvida medel
Not 50	Eget kapital
Not 51	Avsättning för pensioner
Not 52	Övriga avsättningar
Not 53	Skulder till kreditinstitut
Not 54	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 55	Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde
Not 56	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, eventualtillgångar
Not 57	Upplysningar om närstående
Not 58	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

KONCERNENS NOTER TILL BOKSLUTET

(Belopp i miljoner kronor, om ej annat anges)

NOT 1. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Avsättning för framtida miljöåtaganden

Nynas har två raffinaderier samt ett antal bitumen depåer som är tillståndspliktiga enligt svensk miljölagstiftning. Raffinaderierna i Dundee och Eastham – det senare samägt med annan part – lyder under den nationella miljölagstiftningen i Storbritannien.

Framtida återställandekostnader på grund av verksamhetens påverkan på miljön kan vara svåra att uppskatta både till belopp och tidpunkt. Förändringar av miljölagstiftning och uppkomsten av nya saneringstekniker är faktorer som kan påverka storleken på avsättningen. Som en konsekvens av detta kan avsättningen behövas justeras i framtiden vilket kan väsentligt påverka framtida finansiella resultat, se även not 23.

Värdering av skattemässiga underskottsavdrag

Värderingen av skattemässiga underskottsavdrag i ett bolag bygger på en bedömning av att detta under en överskådlig framtid kommer att kunna utnyttjas. Framförallt finns skattemässiga underskottsavdrag värderade i Belgien och Schweiz. Se bokförda värden i not 10.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för Nynas bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill samt leveransavtal/kundlistor, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12.

Antaganden vid beräkning av pensionsavsättningar

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som specificeras i not 22. En förändring i något av dessa antaganden kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader. Diskonteringsräntan sätts utifrån avkastningen på en bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens genomsnittliga återstående löptid på förpliktelseerna, vilket för Nynas del innebär 30 år. Nynas antaganden enligt not 22 avviker inte väsentligt mot vad som kan uppfattas som praxis på den svenska marknaden.

NOT 2. Information per geografisk marknad samt försäljningsintäkt per kategori

Nynas är inriktad på produktion och marknadsföring av specialoljeprodukter, koncernens produktion bygger till största del på att tung råolja uppgraderas till bitumen och nafteniska specialoljor. Bitumen används huvudsakligen som bindemedel i asfalt för vägbyggnation, men ingår också i olika applikationer för industriändamål. Nafteniska specialprodukter är högraffinerade mineraloljor med unika fysiska och kemiska egenskaper, som används inom ett stort antal områden. De fungerar som kylmedium och isolerar transformatorer elektriskt, de ingår som en viktig komponent i gummitillverkning och de ingår som råvara vid framställning av en mängd industriprodukter t ex smörjmedel och tryckfärg.

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2011	2010
Norden	5 423,4	4 814,9
Storbritannien	5 862,6	5 013,7
Övriga Europa	7 912,3	7 409,3
Nordamerika	411,9	396,9
Övriga	3 612,6	2 944,4
TOTALT	23 222,7	20 579,1

TOTALA TILLGÅNGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2011	2010
Norden	7 256,8	6 735,0
Storbritannien	1 098,2	493,8
Övriga Europa	1 102,5	533,8
Nordamerika	506,9	440,8
Övriga	751,1	709,1
TOTALT	10 715,5	8 912,6

INVESTERINGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2011	2010
Norden	884,0	496,6
Storbritannien	16,8	21,8
Övriga Europa	2,0	2,2
Nordamerika	0,5	0,3
Övriga	3,4	1,2
TOTALT	906,6	522,0

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER KATEGORI

	2011	2010
Varuförsäljning, Externt	23 170,2	20 516,4
Intäkter från tjänster	52,5	62,7
TOTALT	23 222,7	20 579,1

NOT 3. Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2011	2010
Råmaterial	17 965,3	15 687,2
Transport- och distributionskostnader	1 718,8	1 675,3
Tillverkningsomkostnader	1 382,8	1 194,4
Kostnader för ersättning till anställda (Not 5)	720,8	687,4
Avskrivningar, nedskrivningar (Not 12,13,14,17)	294,4	290,6
Övriga kostnader	659,7	485,5
TOTALT	22 741,8	20 020,4

Vinster och förluster från realiserade kassaflödeshedgar (olja) är bokade från eget kapital till resultaträkningen och är klassificerade som råmaterial.

Det totala beloppet avseende kassaflödessäkringar före skatt i total resultatet uppgår till -11,5 MSEK (16 MSEK), varav 7,2 (3,5 MSEK) transfererade till råmaterial i resultaträkningen.

NOT 4. Övriga rörelseintäkter/kostnader
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2011	2010
Valutakursvinster på rörelsefordringar/skulder	359,8	409,5
Försäkringsersättning	100,2	-
Övriga tjänsteintäkter	43,1	99,4
TOTALT	503,1	508,9

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2011	2010
Kostnader rörande branden i Nynäshamn	64,8	-
Valutakursförluster på rörelsefordringar/skulder	359,5	396,7
TOTALT	424,3	396,7

Under året genomförde Nynas sitt hittills största underhållningsstopp vid raffinaderiet i Nynäshamn. I samband med att verksamheten återupptogs inträffade en brand, utan miljö och personskador. De materiella skadorna blev dock omfattande och reparationskostnaderna beräknas uppgå till minst 190 MSEK.

Bolaget drabbades dessutom av uteblivna intäkter och merkostnader som en direkt följd av branden. Nynas försäkring täcker båda dessa typer av skador och därmed finns, per sista december en försäkringsintäkt uppbokad om 100,2 MSEK. Ersättning motsvarar de merkostnader och utlägg för reparationer som Nynas haft per bokslutsdatumet. Se även not 19.

NOT 5. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda samt löner och ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader framgår av följande sammanställningar:

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MODERBOLAG	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	321	129	450	316	132	447
TOTALT MODERBOLAGET	321	129	450	316	132	447

KONCERNEN	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	321	129	450	316	132	447
TOTALT SVERIGE	321	129	450	316	132	447
Storbritannien	163	23	186	163	24	187
Belgien	26	34	60	24	34	58
Polen	14	4	18	14	4	18
Estland	17	3	20	17	3	20
Spanien	3	3	6	3	3	6
Tyskland	5	7	12	6	6	12
Frankrike	7	3	10	9	5	14
Danmark	7	1	8	7	1	8
Finland	4	1	5	4	1	5
USA	9	10	19	8	11	19
Övriga länder	39	38	77	41	31	72
TOTALT UTANFÖR SVERIGE	294	127	421	296	123	419
TOTAL KONCERNEN	615	256	871	612	255	866

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA I KONCERNEN

	2011	2010
Löner ersättningar mm	505,3	488,0
Pensionskostnader, förmånsbaserade (se vidare not 22)	40,5	28,8
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 22)	40,9	45,0
Andra ersättningar till anställda efter avslutad tjänst	1,9	-
Sociala avgifter	132,1	125,6
TOTALT KONCERNEN	720,8	687,4

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

KONCERNEN	2011			2010		
	Verkställande direktör	Övr ledande befattningsh.	Totalt	Verkställande direktör	Övr ledande befattningsh.	Totalt
Grundlön	5,7	11,1	16,7	5,7	10,6	16,3
Rörlig ersättning	1,4	1,8	3,2	1,8	2,6	4,4
Övriga förmåner	0,2	0,5	0,7	0,2	0,4	0,6
Sociala kostnader	2,3	3,6	5,8	2,4	3,6	6,0
Pensionskostnad	5,1	3,6	8,7	5,6	3,9	9,5
TOTALT	14,7	20,5	35,2	15,7	21,1	36,8

1) Nynaskoncernens företagsledning 2011 (exklusive VD), Rolf Allgulander, Martin Carlson, Simon Day, Dan Daggenfelt, Per Dahlstedt Ewa Beskow, Russell Childs, Hans Östlin
 1) Nynaskoncernens företagsledning 2010 (exklusive VD), Rolf Allgulander, Martin Carlson, Simon Day, Dan Daggenfelt, Per Dahlstedt Ewa Beskow, Russell Childs, Hans Östlin
 Styrelsearvode eller annan ersättning till styrelsen har ej utgått.

BOLAGETS KONCERNCHEF OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Anställningsavtalet kan sägas upp av båda parter. Koncernchefens uppsägningstid är 6 månader, uppsägs avtalet av bolaget har koncernchefen rätt till avgångsvederlag motsvarande 24 månaders lön.

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR

Andel kvinnor	2011	2010
Styrelsen	17,5%	12,1%
Koncernledningen	11,1%	11,1%

NOT 6. Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

AVSKRIVNING ENLIGT PLAN FÖRDELAT PER FUNKTION

	Immateriella		Materiella	
	2011	2010	2011	2010
Kostnad för sålda varor	6,6	4,8	222,9	219,9
Försäljningskostnader	7,3	12,2	20,6	19,4
Administrationskostnader	23,5	22,1	13,4	12,2
TOTALT	37,5	39,1	256,9	251,5

AVSKRIVNING ENLIGT PLAN FÖRDELAT PÅ TILLGÅNGSPOST

	2011	2010
Leveransavtal/kundlistor	5,5	5,5
Dataprogram	32,0	33,7
Byggnader	8,6	9,3
Markanläggningar	4,9	5,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	212,9	207,2
Inventarier	30,6	29,4
TOTALT	294,4	290,6

NOT 7. Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

REVISIONSARVODE

	2011	2010
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	6,0	6,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,8
Skatterådgivning	1,3	0,6
Övriga tjänster	12,1	0,2
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0,1	0,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,6	0,7

NOT 8. Operationella leasingavtal

FÖRFALLOÅR FÖR EJ UPPSÄGNINGSBARA LEASINGKONTRAKT

	2011	2010
Räkenskapsårets leasingkontrakt	295,1	283,0
Framtida avtalade leasingkontrakt		
Förfallotidpunkt år 1	257,0	229,1
Förfallotidpunkt år 2-5	548,2	616,5
Förfallotidpunkt år 6-	180,2	208,7

Under 2011 har Nynas AB bareboatchartrat två bitumenfartyg och timechartrat två specioljefartyg och ytterligare ett för bitumen under bitumen säsongen. Bolaget avser att under 2012 bareboatchartra ytterligare två nybyggda bitumen fartyg med beräknad leverans under våren 2012.

Leasingavtalen har olika villkor och innehåller rätt till förlängning. I Storbritannien leasas tankbilar. Övriga operationella leasingavtal avser framför allt cisterner och hyrda lokaler. Koncernen har inga materiella avtal som klassas som finansiell leasing.

NOT 9. Finansnetto

	2011	2010
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	11,4	12,8
Ränteintäkter intressebolag	1,0	0,5
Ränteintäkt på derivat instrument (faktiska räntor och värde förändringar)	31,5	36,3
TOTALA FINANSIELLA INTÄKTER	44,0	49,6
Varav totala ränteintäkten som hänför sig till poster värderade till upplupet anskaffningsvärde	12,5	13,3
Räntekostnader på lån och checkräkningskrediter	-132,2	-107,9
Räntekostnad på derivat instrument (faktiska räntor och värde förändringar)	-32,4	-7,1
Räntekostnad på PRI skuld	-5,5	-5,5
Netto valutakursförändringar	14,0	16,9
Övriga finansiella kostnader	-20,4	-17,1
TOTALA FINANSIELLA KOSTNADER	-176,5	-120,6
Varav totala räntekostnaden som hänför sig till poster värderade till upplupet anskaffningsvärde	-137,7	-113,4
TOTALT FINANSNETTO	-132,5	-71,0

NOT 10. Skatter

	2011	2010
Aktuell skatt	-133,7	-133,9
Aktuell skatt tidigare år	-11,7	-6,3
Uppskjuten skatt	4,7	-48,7
TOTALT	-140,8	-188,9

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	453,3	610,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolag	-119,2	-160,5
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	5,5	-6,6
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-12,3	-18,4
Övriga ej skattepliktiga intäkter	6,7	1,5
Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-11,7	-6,3
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-7,8	-0,2
Övriga	-2,0	1,6
Redovisad skattekostnad	-140,8	-188,9
Gällande skattesats för inkomstskatt, %	26%	26%
Effektiv skatt, %	31%	31%

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Byggnader och mark	-	-	2,0	2,3	-2,0	-2,3
Maskiner och inventarier	14,5	15,0	337,0	304,4	-322,5	-289,4
Varulager	0,5	13,3	43,2	22,8	-42,7	-9,5
Övriga rörelsefordringar/skulder	59,0	48,9	0,6	10,8	58,4	38,1
Obeskattade reserver (exklusive överavskrivningar)	-	-	60,9	117,1	-60,9	-117,1
Pensionsskuld	-	-	6,8	3,1	-6,8	-3,1
Underskottsavdrag	30,2	25,5	-	-	30,2	25,5
TOTALT	104,2	102,7	450,5	460,5	-346,3	-357,8
Kvittning av skatt	0,4	-0,6	0,4	-0,6	-	-
TOTALT	104,6	102,1	450,9	459,9	-346,3	-357,8

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER UNDER ÅRET

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat direkt mot EK	Valutakurs-differenser	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-2,3	0,3	-	-	-2,0
Maskiner och inventarier	-289,4	-33,1	-	-	-322,5
Varulager	-9,5	-33,2	-	-	-42,7
Övriga rörelsefordringar/skulder	38,1	13,9	6,4	-	58,4
Obeskattade reserver (exklusive överavskrivningar)	-117,1	56,2	-	-	-60,9
Pensionsskuld	-3,1	-4,1	-	0,4	-6,8
Underskottsavdrag	25,5	4,7	-	-	30,2
TOTALT	-357,8	4,7	6,4	0,4	-346,3

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 50,0 MSEK (60,4), avseende förluster uppgående till 179 MSEK (135), som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Av de 50,0 MSEK måste 10,9 MSEK utnyttjas innan 2013 resterande belopp kan utnyttjas i framtiden utan tidsbegränsning. Av de ej redovisade uppskjutna skattefordringarna avser 50,0 MSEK Dotterbolag / Joint Venture

NOT 11. Resultat per aktie

Resultat per aktie beräkningen baserar sig på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. Det genomsnittliga antalet aktier 2011 och 2010 var 67 532.

	2011			2010		
	Årets Resultat	Antal Aktier	Per Aktie	Årets Resultat	Antal Aktier	Per Aktie
Resultat per Aktie	312,5	67 532	4 628	421,4	67 532	6 240

I och med att Nynas inte har, eller under året har haft, några utestående konvertibel- och teckningsoptionsprogram uppstår ingen utspädningseffekt vid beräkning av resultat per aktie.

NOT 12. Immateriella tillgångar

2011	Goodwill	Leveransavtal/ Kundlistor	Dataprogram	Övriga immat. till- gångar/Varumärken	Totalt Immateriella tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	275,4	334,6	323,5	1,6	935,1
Nyanskaffningar	-	-	39,3	-	39,3
Omklassificeringar	-	-	-2,1	-	-2,1
Omräkningsdifferenser	-	1,5	-0,3	-	1,2
Utgående anskaffningsvärde	275,4	336,1	360,4	1,6	973,5
Ingående avskrivningar enligt plan	-264,0	-191,6	-194,2	-1,6	-651,4
Avskrivningar omklassificeringar	-	-	-1,6	-	1,6
Omräkningsdifferenser	-	-1,0	0,2	-	-0,8
Årets avskrivningar	-	-5,5	-32,0	-	-37,5
Utgående avskrivningar enligt plan	-264,0	-198,1	-227,5	-1,6	-691,2
Ingående nedskrivning	-3,3	-128,3	-26,7	-	-158,3
Omräkningsdifferenser	-	-0,4	-	-	-0,4
Utgående nedskrivning	-3,3	-128,7	-26,7	-	-158,7
Utgående restvärde	8,1	9,3	106,2	0,0	123,7

2010	Goodwill	Leveransavtal/ Kundlistor	Dataprogram	Övriga immat. till- gångar/Varumärken	Totalt Immateriella tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	275,4	337,0	288,5	1,6	902,5
Nyanskaffningar	-	-	49,8	-	49,8
Omklassificeringar	-	-	-12,8	-	-12,8
Omräkningsdifferenser	-	-2,4	-1,9	-	-4,3
Utgående anskaffningsvärde	275,4	334,6	323,5	1,6	935,1
Ingående avskrivningar enligt plan	-264,0	-196,9	-162,4	-1,6	-624,9
Omräkningsdifferenser	-	10,8	1,9	-	12,7
Årets avskrivningar	-	-5,5	-33,7	-	-39,1
Utgående avskrivningar enligt plan	-264,0	-191,6	-194,2	-1,6	-651,4
Ingående nedskrivning	-3,3	-119,4	-26,7	-	-149,4
Omräkningsdifferenser	-	-8,9	-	-	-8,9
Utgående nedskrivning	-3,3	-128,3	-26,7	-	-158,3
Utgående restvärde	8,1	14,7	102,6	0,0	125,4

PRÖVNING AV NEDSKRIVINGSBEHOVET FÖR GOODWILL OCH KUNDLISTOR/LEVERANSAVTAL

Goodwill, kundlistor samt leveransavtal fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per verksamhetsland.

Fördelningen av goodwill, kundlistor/leveransavtal enligt följande:

	2011	2010
Schweiz	3,5	6,8
England	5,9	7,9
Österrike	3,7	3,7
Estland	4,4	4,4
TOTALT	17,4	22,8

Återvinningsbart belopp för en KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar/långtidsplaner som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod.

Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med bedömd tillväxttakt. Bortom prognosperioden estimerar Nynas ett restvärde; för projekt över 10 MSEK används Gordon's formel och för mindre projekt används en standardfaktor på sex gånger fritt kassaflöde för det sista året i prognosperioden.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	2011	2010
Bruttomarginal*	2,5 %	2,5 %
Tillväxttakt**	2,0 %	2,0 %
Diskonteringsränta***	9,4 %	9,4 %

* Budgeterad bruttomarginal.

** Vägt genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

*** Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera varje KGE. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för verksamheten.

NOT 13. Materiella tillgångar

2011	Byggnader	Maskiner och andra tekn. Anl.	Inventarier	Pågående nyanläggn.	Totalt Materiella tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	435,8	4 511,5	449,2	420,6	5 817,1
Justering anskaffningsvärde	-	-0,6	-1,4	-	-2,0
Nyanskaffningar	11,3	208,6	20,8	626,5	867,2
Avyttringar/utrangeringar	0,0	-6,1	-7,1	-	-13,3
Omklassificeringar	-39,4	169,1	18,2	-145,7	2,1
Omräkningsdifferenser	-0,9	3,0	0,1	0,0	2,2
Utgående anskaffningsvärde	406,7	4 885,5	479,8	901,4	6 673,5
Ingående avskrivningar enligt plan	-129,9	-2 566,6	-326,0	-	-3 022,5
Justering avskrivning	0,0	0,8	1,9	-	2,7
Avyttringar/utrangeringar	-	3,9	6,2	-	10,1
Avskrivningar omklassificeringar	-7,0	8,1	0,5	-	1,6
Omräkningsdifferenser	0,7	-2,8	-0,2	-	-2,3
Årets avskrivningar	-13,5	-212,9	-30,6	-	-256,9
Utgående avskrivningar enligt plan	-149,7	-2 769,5	-348,2	0,0	-3 267,4
Utgående planenligt restvärde	257,0	2 116,0	131,6	901,4	3 406,1
Ingående nedskrivning	-	-22,4	0,9	-22,7	-44,2
Årets nedskrivning	-	0,1	-	-13,3	-13,2
Utgående nedskrivning	-	-22,3	0,9	-36,0	-57,4
Utgående restvärde	257,0	2 093,8	132,5	865,4	3 348,7
Härav bokfört värde Sverige	182,2				

2010	Byggnader	Maskiner och andra tekn. anl.	Inventarier	Pågående nyanläggning.	Totalt Materiella tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	370,7	4 056,2	384,6	635,0	5 446,5
Justering anskaffningsvärde	-	-43,8	43,8	-	0,0
Nyanskaffningar	13,1	110,6	22,7	325,8	472,2
Avyttringar/utrangeringar	-0,2	-21,3	-2,0	-1,9	-25,4
Omklassificeringar	70,2	465,3	13,9	-536,6	12,8
Omräkningsdifferenser	-18,1	-55,4	-13,8	-1,7	-89,0
Utgående anskaffningsvärde	435,8	4 511,5	449,2	420,6	5 817,1
Ingående avskrivningar enligt plan	-125,2	-2 442,9	-286,6	-	-2 854,7
Justering avskrivning	-	21,9	-21,9	-	0,0
Avyttringar/utrangeringar	0,2	21,0	1,8	-	23,0
Omräkningsdifferenser	9,9	40,7	9,9	-	60,6
Årets avskrivningar	-14,9	-207,2	-29,4	-	-251,4
Utgående avskrivningar enligt plan	-129,9	-2 566,6	-326,0	0,0	-3 022,5
Utgående planenligt restvärde	305,8	1 945,0	123,2	420,6	2 794,6
Ingående nedskrivning	-	-22,4	0,9	-22,7	-44,2
Utgående nedskrivning	-	-22,4	0,9	-22,7	-44,2
Utgående restvärde	305,8	1 922,6	124,1	397,9	2 750,4
Härav bokfört värde Sverige	233,4				

NOT 14. Andelar i koncernföretag

	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	920,0	920,0
Inköp	0,1	-
Utgående anskaffningsvärde	920,1	920,0

NOT 14. fortsättning.

KONCERNFÖRETAG:

(Belopp i tusental kronor)	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	% innehav	Valuta	Bokfört värde
Nynas UK AB, Sverige	556431-5314	Stockholm	1 000	100	SEK	625 176
Nynas Oil Import AB	556726-8841	Stockholm	1 000	100	SEK	100
Nynäs AB ¹⁾	556366-1957	Stockholm	1 000	100	SEK	100
Nynas Ltd, Storbritannien	02359113	London	7 647 888	100	GBP	92 305
Nynas Insurance Company Ltd, Bermuda	#11005	Hamilton	91 800	100	SEK	8 349
Nynas A/S, Danmark	A/S 66679	Köpenhamn	1 000	100	DKK	36 461
Nynas A/S, Norge	962022316	Drammen	5 400	100	NOK	9 397
AS Nynas, Estland	10028991	Tallinn	13 600	100	EEK	5 891
Nynas SA, Frankrike	32803123200049	Bobigny	10 994	99,95	EUR	2 872
Nynas Petroleo SA, Spanien	esa78474475	Madrid	49 916	100	EUR	4 534
Nynas Srl, Italien	1249541	Milano	50 000	100	EUR	1 850
Nynas GmbH, Tyskland	DE121304433	Düsseldorf	1	100	EUR	2 105
Nynas (Hong Kong) Ltd, Hong Kong	473858	Hong Kong	5 000	100	HKD	44
Nynas (Australia) Pty Ltd, Australien	ACN076.139.029	Brisbane	10 000	100	AUD	54
Nynas Sp. z o.o., Polen	KRS:0000106219	Szczecin	430	100	PLN	1 614
Nynas (South Africa) (Pty) Ltd, Sydafrika	97/13041-07	Johannesburg	100	100	ZAR	0
Nynas do Brasil Ltda, Brasilien	02331563/0001	Sao Paolo	10 000	100	BRL	584
Nynas Canada Inc, Kanada	870209335	Toronto	10 000	100	CAD	1 001
Nynas Naphthenics Yaglari Ticaret Ltd Sti, Turkiet	632 011 3964	Istanbul	38 489	99,99	TRL	4 808
Nynas Bitumes SA, Frankrike ¹⁾	B 349837419	Bobigny	2 494	99,76	EUR	303
Nynas Mexico SA, Mexico	NME010316RF1	Mexico City	50 000	100	MXN	2 968
Nynas Servicios SA, Mexico	NSE010316NM1	Mexico City	50 000	100	MXN	57
Nynas Argentina SA, Argentina	30707778209	Buenos Aires	15 000	100	ARS	191
Nynas Technol Handels GmbH, Österrike	FN219950	Graz	1	100	EUR	323
Nynas Petroleum Shanghai Co., Ltd., Kina	315137	Shanghai	1	100	CNY	2 071
Nynas Naphthenics (M) SDN BHD, Malaysia	581235-V	Malaysia	100 000	100	MYR	245
Nynas Baltic Sweden AB, Sverige	556625-4511	Stockholm	1 000	100	SEK	265
Nynas Belgium AB, Sverige	556613-4473	Stockholm	1 000	100	SEK	0
Nynas NV	893.286.262	Zaventem	1	0,01	EUR	0
Nynas PTE. Ltd, Singapore	200723567N	Singapore	36 720	100	SEK	217
Nynas AG, Schweiz	CH-170.3.025.994-5	Zug	79 998	99,99	CHF	77 003
Nynas USA, Inc, USA	800197875	Delaware	100	100	USD	36 693
Nynas OY, Finland	1834987-6	Vantaa	100	100	EUR	125
PT Nynas Indonesia, Indonesia	21.069.383.4-417.000	Jakarta	150 000	100	IDR	1 258
Nynas Naphthenics Private Ltd, India	US1109MH2009FTLI95149	Mumbai	1 000 000	100	INR	753
Nynas Co. Ltd, Korea	110111-4222173	Seoul	10 000	100	KRW	314
Svensk Petroleum Förvaltnings AB	556067-8459	Stockholm	109	10,9	SEK	0
Nynas Germany AB	556858-4170	Stockholm	500	100	SEK	50

TOTALT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

920 082

SPECIFIKATION AV RÖRELSEDRIVANDE KONCERNFÖRETAG UTÖVER MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV:

(Belopp i tusental kronor)	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	% innehav	Valuta	Bokfört värde
Nynas Naphthenics Ltd, Storbritannien	2450786	Guildford	10 000	100	GBP	105
Nynas Limited Liability Company	1087746838464	Moscow	10 000	100	SEK	6 439
Nynas NV	893.286.262	Zaventem	11 090	99,99	EUR	0
Nynas Bitumen Limited	982640	Cheshire	1 000 000	100	GBP	0
Highway Emulsions Limited	2643238	Cheshire	2	100	GBP	0

¹⁾ Vilande bolag

Nynas har tre utländska filialer. I Storbritannien finns en filial till Nynas UK AB och i Tyskland samt Frankrike finns filialer till Nynas NV i Belgien.

NOT 15. Andelar i intresseföretag och joint venture

KONCERNEN	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	% innehav	Valuta	Bokfört värde
Eastham Refinery Ltd, Storbritannien	2205902	London	5 000 000	50	GBP	200,3
Andel i eget kapital i Eastham Refinery Ltd redovisad enligt kapitalandelsmetoden						23,9
TOTALT ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG						224,3

KONCERNENS ANDEL AV INTRESSEFÖRETAGET ERL	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat
Eastham Refinery Ltd, Storbritannien	472,1	247,8	1 693,8	19,9

	2011	2010
Belopp vid årets ingång	200,3	211,2
Årets resultat	19,9	6,4
Utdelning	-	-
Omräkningsdifferanser	4,1	-17,2
Utgående bokfört värde	224,3	200,3

NOT 16. Andra långfristiga fordringar

	2011	2010
Belopp vid årets ingång	47,2	63,8
Tillskjutna medel	3,2	1,3
Avräkning	-13,9	-15,3
Omräkningsdifferanser	-0,2	-2,7
Utgående bokfört värde	36,4	47,2

Andra långfristiga fordringar i koncernen består framförallt av ett samarbetsavtal med Valero i USA där Nynas deltagit i ombyggnaden av naphthenicsdelen av deras Three Rivers raffinaderi. Som kompensation har Nynas rätt att köpa produkter från berörda anläggningar till reducerat pris. De tillskjutna medlen redovisas som en långfristig fordran och avräknas i takt med gjorda varuuttag från Valero.

NOT 17. Varulager

	2011	2010
Råvaror	1 307,8	1 381,6
Halvfabrikat	413,6	408,6
Färdiga produkter	2 338,3	1 831,4
TOTALT	4 059,7	3 621,6

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den sk först in först ut principen och nettoförsäljningsvärde.

NOT 18. Kundfordringar

	2011	2010
Kundfordringar, ej förfallna	1 177,5	920,8
Avgår: reservering för värdeminskning i fordringar	-7,9	-7,0
EJ FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR, NETTO	1 169,6	913,8
Åldersanalys av Förfallna kundfordringar		
Kundfordringar mellan 0–90 dgr	527,0	241,1
Kundfordringar mellan 91–180 dgr	11,6	11,6
Kundfordringar över 180 dgr	13,4	18,9
TOTALT FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	552,0	271,6

Koncernen har redovisat en förlust på 7,9 MSEK (7,0) för nedskrivningar av kundfordringar. Förändringen beror främst på minskning av osäkra fordringar i England (2,7 MSEK) och i Sverige (1,9 MSEK) Förlusten är inkluderad under försäljningskostnader i resultaträkningen.

NOT 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2011	2010
Hyor	4,4	6,0
Charterhyra	4,1	6,9
Pensionspremier	1,9	1,8
Inköp av råvara/halvfabrikat/färdiga produkter	109,5	-
Terminskontrakt valuta	2,1	3,1
Mjukvarulicenser	7,2	5,3
Försäkringsersättning	95,0	-
Förutbetalda återförsäkring	15,0	12,3
Distributionskostnader	-	6,2
Tull och andra importavgifter	-	9,4
Övriga förutbetalda kostnader	26,3	18,6
TOTALT	265,5	69,6

Försäkringsers. Se not 4.

NOT 20. Likvida medel

	2011	2010
Kassa och bank	249,6	225,1
Likvida medel enligt Balansräkning	249,6	225,1

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel baserat på att

- * de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- * de kan lätt omvandlas till kassamedel
- * de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

I koncernens likvida medel ingår koncernens behållning på koncernkonton och övriga bankkonton inklusive valutakonton, pengar på väg .

NOT 21. Eget kapital

	2011	2010
SPECIFIKATION AV EGET KAPITAL POSTEN RESERVER OMRÄKNINGSRESERV OCH VALUTASÄKRING		
Ingående omräkningsreserv och valutasäkring	-16,3	20,9
Årets omräkningsreserv och valutasäkring	-8,7	-37,2
Utgående omräkningsreserv och valutasäkring	-24,9	-16,3
SÄKRINGSRESERV		
Ingående säkringsreserv	-10,1	-21,8
Kassaflödessäkringar redovisade i resultaträkningen, kostnad såld vara	10,1	21,8
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-27,9	-10,1
Utgående säkringsreserv	-27,9	-10,1
SUMMA RESERVER		
Ingående reserver	-26,3	-0,8
Årets förändring av reserver	-26,5	-25,5
Utgående reserver	-52,8	-26,3

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt för säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

AKTIEKAPITAL

Enligt bolagsordningen för Nynas AB skall aktiekapitalet uppgå till lägst 52 000 000 SEK och till högst 208 000 000 SEK. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolaget tillgångar.

Aktierna skall utges i två serier, serie A till belopp av högst 103 999 000 SEK och serie B till belopp av högst 104 001 000 SEK. I aktiekapital ingår aktier av serie A till belopp av 33 765 000 SEK och aktier av serie B till belopp av 33 767 000 SEK.

Det nominella värdet per aktie är 1 000 SEK

FÖRDELNING AKTIEKAPITAL

Förändring av totalt antal aktier	2011	2010
Ingående antal	67 532	67 532
Årets förändring	0	0
UTGÅENDE ANTAL	67 532	67 532

AKTIESLAG

	2011		2010	
	Antal Aktier	Procent	Antal Aktier	Procent
Serie A	33 765	50%	33 765	50%
Serie B	33 767	50%	33 767	50%
SUMMA	67 532	100%	67 532	100%

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Förelagarna men ännu ej beslutad utdelning för år 2011 beräknas uppgå till 0 kr per aktie (0). Baserat på antal aktier 2011-12-31 uppgår total utdelning till 0 MSEK.

KAPITALHANTERING

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 3 724 MSEK (3 438).

Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 9 procent (14 procent).

Nynas finansiella målsättning är att försäkra sig om en långsiktig tillväxt och maximera tillgångarnas värde. Styrelsen har givit Nynas ledning förutsättningarna att växa och utvecklas enligt Nynas strategi genom självfinansiering och att betala utdelning till aktieägarna enligt beslut på årsstämma.

NOT 22. Avsättning för pensioner

Koncernens anställda, före detta anställda och deras efterlevande kan omfattas av såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning. Dessa förmånsbaserade planer omfattar ålderspension, efterlevandepension.

Förpliktelsen som redovisas i balansräkningen härstammar från de förmånsbestämda planerna. De största planerna återfinns i Sverige, Storbritannien och Belgien. Planerna är tryggade via återförsäkrad avsättning i balansräkningen, stiftelser och fonder. Beräkningarna är utförda enligt den så kallade projected unit credit method med de antaganden som återfinns i tabellen nedan. Nettot av aktuariella vinster och förluster påverkar resultatet i den mån dessa överstiger den 10 procent så kallade korridoren. Korridorrens gränsvärde utgörs av 10 procent av det största av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångar. Nettot av de beräkningsmässiga vinsterna och förlusterna som överstiger korridorrens gränsvärde fördelas över de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid med början året efter innevarande räkenskapsår. Diskonteringsräntan bestäms i enlighet med IAS19 med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad i IFRS mening genom att hänvisa till den svenska bostadsobligationsmarknaden. Mot denna bakgrund anser ledningen att tillämplad diskonteringsränta återspeglar pengars tidvärde och ger ett rimligt nuvärde avseende koncernens pensionsåtagande. Beräkningar av förmånsbestämda pensionsplaner utförs av en oberoende extern aktuarie.

För en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Nynas del i planen, varför denna redovisas som avgiftsbestämd. För Nynas avser detta den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta. Den största delen av den svenska planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggs av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) och administreras av, en för svenska näringslivet gemensam institution, Pensionsregistreringsinstitutet (PRI).

Avgifterna till Alecta uppgick till 6,2 MSEK (7,0). Ett över- eller underskott hos förvaltaren kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (146). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på förvaltarens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt förvaltarens försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Nynas prognostiserade utbetalning av pensioner till de förmånsbestämda planerna, både fonderade och ofonderade är MSEK 30,0 (20,2) för 2012.

REDOVISAT SOM AVSATT TILL PENSIONER I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

	2011	2010
Nuvärde för fonderade förpliktelser	624,2	572,4
Nuvärde för ofonderade förpliktelser	201,4	185,2
Totalt nuvärde för förpliktelser	825,6	757,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-710,4	-697,7
Tillgångsbegränsning	23,5	27,4
Oredovisade aktuariella förluster	-87,4	-46,5
NETTOSKULD I BALANSRÄKNINGEN	51,3	40,8
Varav pensionskuld redovisad som avsättningar för pensioner.	51,3	40,8

FÖRÄNDRING AV NUVÄRDET AV FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE

	2011	2010
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets början	757,7	769,3
Utbetalda ersättningar	-29,2	-28,5
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	25,3	27,4
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	-	-22,3
Räntekostnad	36,5	37,6
Aktuariella nettoförluster under året	26,7	19,3
Valutakursdifferenser	5,6	-47,5
Reduceringar	3,0	2,5
NUVÄRDE AV DE FÖRMÅNSBESTÄMDA UTFÄSTELSERNA VID ÅRETS SLUT	825,6	757,7

De viktigaste aktuariella antagande i % som användes:

	2011			2010		
	Sverige	UK	Belgium	Sverige	UK	Belgium
Diskonteringsränta	3,5	5,1	4,8	3,7	5,5	4,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,5	6,0	3,8	3,7	6,5	3,8
Framtida löneökningar	2,5	N/A	4,0	2,5	N/A	4,0
Framtida pensionsökningar	2,0	3,0	2,0	2,0	3,3	2,0
Förväntad återstående tjänstgöringstid	13,0	N/A	20,0	13,0	N/A	20,0

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar inom respektive land är beräknad med hänsyn till historisk avkastning och ledningens uppskattning av framtida utveckling.

KOSTNADER SOM REDOVISAS I RESULTATET

	2011	2010
<i>Förmånsbestämda pensionsplaner:</i>		
Intjänade förmåner (inbetalt av arbetsgivare)	25,3	27,4
Räntekostnad	36,5	37,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-42,9	-40,3
Aktuariella nettoförluster redovisade under året	25,8	1,3
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	0,0	-22,3
Reduceringar och regleringar	-4,3	27,4
Tillgångsbegränsning	-	-2,2
TOTAL KOSTNAD FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA ER-SÄTTNINGAR REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN	40,5	28,8
<i>Avgiftsbestämda pensionsplaner:</i>		
Kostnader för avgiftsbestämda planer	40,9	45,0
TOTAL PENSIONS KOSTNAD	81,4	73,9

FÖRÄNDRING I NETTOSKULD UNDER ÅRET

	2011	2010
Belopp vid årets ingång	40,8	68,6
Valutakursdifferenser	-2,5	7,1
Nettokostnad i resultaträkningen	40,5	28,8
Avkastning/gottgörelse förvaltningstillgångar	-4,9	-48,0
Gottgörelse ur Pensionsstiftelse	2,3	9,5
Avgifter från anställda	4,3	3,3
Pensionsutbetalningar	-29,2	-28,5
TOTALT	51,3	40,8

Pensionskostnader och andra förmånsbaserade ersättningar återfinns i resultaträkningen under rubrikerna kostnad för sålda varor 23,9 MSEK, försäljningskostnader 17,4 MSEK och administrationskostnader 40,1 MSEK.

Räntedelen i pensionskostnaden tillsammans med avkastningen på förvaltningstillgångarna återfinns under finansiella intäkter och kostnader.

VERKLIGT VÄRDE AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR HAR UNDER ÅRET FÖRÄNDRATS ENLIGT NEDAN

	2011	2010
Verkligt värde förvaltningstillgångar vid årets början	697,7	632,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	42,9	40,3
Aktuariella vinster och förluster netto för året	-40,2	39,2
Valutakursdifferenser	6,9	-53,2
Avgifter från arbetsgivare	25,7	60,8
Övrigt	0,0	0,0
Utbetalningar av pensionsersättningar	-22,6	-21,7
VERKLIGT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	710,4	697,7

FLERÅRSSAMMANSTÄLLNING REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN

	2011	2010	2009	2008	2007
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	825,6	757,7	769,3	621,6	679,9
Förvaltningstillgångars verkliga värde	-710,4	-697,7	-632,3	-485,4	-573,3
UNDERSKOTT I PLANEN	115,2	60,0	137,0	136,2	106,6

NOT 23. Övriga avsättningar

	2011	2010
Belopp vid årets ingång	336,5	403,3
Årets avsättning	1,8	-3,1
Effekt av ändrad princip för efterbehandling	-28,5	-
Valutakursdifferenser	0,0	-1,5
lanspråktagande	-44,7	-62,2
TOTALT	265,1	336,5
Belopp varmed avsättn. förväntas betalas efter mer än 12 månader	241,1	315,5

Avsättningen avser framförallt beräknad miljöskuld i Sverige (Nynäshamn, Göteborg) samt Wandre i Belgien, Køge i Danmark och Dundee i UK

Avseende miljöskuld Sverige är detta en avsättning enligt 10 kap. Miljöbalken gällande efterbehandlingskostnader för föroreningar som uppstått vid raffinaderi- och depåverksamhet.

Avsättningen i Nynäshamn består av tre delar; Landfarmen (8 MSEK), Lagun/Fångdammar (19 MSEK) samt J3/J4 (241 MSEK), ej nuvärdesberäknade.

Landfarmen

Sanering av området Landfarmen är slutfört per 2010-12-31. Slutlig övertäckning av materialet är beroende av sättningar i området men beräknas ske kring 2015.

Totalkostnaden för projekt Landfarmen har väsentligt överstigit den kalkyl som gjordes inför bokslut 2008. Dels hade mängden förorenad massa tidigare underskattats, dels visade sig de geologiska förutsättningarna på platsen vara mer komplexa än vad de initiala markundersökningarna indikerat.

Slutlig kostnad för sanering uppgår till ca 151 MSEK per 2010-12-31 och återstoden för täckning är beräknad till 8 MSEK av externt företag.

Lagunen/fångdammar

En slutgiltig åtgärdsplan har lämnats till Mark och Miljödomstolen. Både Lagun och fångdammar föreslås behandlas på samma sätt med sugmuddring och för att sedan renas i en behandlingsanläggning på raffinaderiet med archaea och bakterier. Kostnaden för efterbehandlingen har beräknats av extern part till

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

	2011	2010
Aktier och andelar	352,9	387,7
Övriga räntebärande värdepapper	200,0	207,0
Bankmedel mm	49,3	3,0
VERKLIGT VÄRDE FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	602,3	597,7

I tillgångarna ingår inga värdepapper utgivna av Nynas AB eller tillgångar som används av Nynas AB.

	2011	2010
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna	2,7	79,5

19 MSEK exklusive kostnad för uppförande av behandlingsanläggningen. Beslut om efterbehandling beräknas tidigast under 2012.

J3/J4

Område J3 och J4 består av syrahaltiga tjärmassor. Liknande massor återfinns även på ett antal äldre raffinaderier i Europa och övriga världen. Omhändertagandet är besvärligt på grund av den höga syrahalten. Den etablerade metoden innebär upptagning, neutralisering, borttransport till slutförvaring. Metoden är inte problemfri eftersom massorna även efter behandling inte förväntas kunna friklassas. Som alternativ har även metoden med slutlig förbränning av materialet studerats.

En slutgiltig åtgärdsplan har lämnats till Mark och Miljödomstolen. För att säkerställa en god arbetsmiljö under upptagning av massorna stabiliseras de genom att kalksten vibreras ned. Därefter grävs massorna upp med konventionella metoder. Massorna bearbetas sedan med tillsats av vatten så att en flytande blandning bildas. Blandningen behandlas sedan biologiskt med archaea och bakterier. Över 90 procent av de organiska föroreningarna i massorna bryts ned till koldioxid och vatten. Kostanden för efterbehandling har beräknats av extern part till ca 241 MSEK. Beslut om efterbehandling beräknas tidigast under 2012.

Övriga miljörelaterade åtaganden i Nynäshamn

Verksamheten i Nynäshamn fick en deldom i december 2009 i ärendet som gäller nytt miljötillstånd för hela verksamheten. Denna deldom innebär inga betydande risker för Nynas verksamhet. Under 2011 har Nynas skickat in bemötande av yttranden till Mark och Miljödomstolen enligt prövotidsförordnande gällande möjligheterna för att tillhandahålla el till fartyg i hamn, möjligheterna till ytterligare energihushållning samt utredning av oljehaltiga sediment på havsbotten utanför raffinaderiet (område E2). Förhandling i Mark och Miljödomstolen gällande att tillhandahålla el till fartyg i hamn och möjligheterna till ytterligare energihushållning sker 2012-03-29 och beslut väntas under 2012. En kompletterande utredning av område E2 som även omfattar en riskbedömning av de oljehaltiga sedimenten skickas till Mark- och Miljödomstolen i februari 2012.

Med anledning av den brand som uppkom i verksamheten i oktober 2011 förlängdes prövotiden för förslag till villkor för utsläpp till luft gällande VOC och svavel till 2012-02-29.

Under 2012 skall ett nytt biologiskt steg tas i drift i reningsanläggningen och utredning av släckvattenhantering att påbörjas.

Samtliga kostnader för saneringsprojekten är beräknade enligt nuvärdesprincipen.

NOT 24. Skulder till kreditinstitut

I november ingicks ett nytt syndikerat kreditlöfte om 750 MEUR. Löptiden för kreditlöftet är fem år. I samband med detta sades det syndikerade kreditlöftet på 150 MEUR med förfall under 2012 upp. Även övriga committade kreditlöften avslutades i samband med det nya syndikerade kreditlöftet.

Ett Private Placement lån från amerikanska investerare emitterades i september 2006. Lånesumman uppgick till totalt 140 MUSD och löptiden är 8 respektive 10 år med fast ränta. 90 MUSD är swapad till en rörlig SEK ränta och 50 MUSD till en fast SEK ränta.

Valutaränteswaparna har villkor som exakt matchar obligationslånens förfallotider.

	2011	2010
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Lån från kreditinstitut	3 792,0	2 298,7
TOTALT	3 792,0	2 298,7
KORTFRISTIGA SKULDER		
Lån från kreditinstitut	8,2	220,2
Checkräkningskredit	94,2	35,4
TOTALT	102,4	255,6
SUMMA TOTALT	3 894,4	2 554,3

2011

Emissionsår-/ förfalloår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2006/2014	Obligationslån	3,28	USD	90,0	718,6
2006/2016	Obligationslån	3,29	USD	50,0	399,1
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	2,55	USD	25,0	161,0
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	3,06	GBP	30,0	297,9
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	3,43	EUR	30,0	249,5
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	3,50	EUR	50,0	415,9
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	4,57	SEK	300,0	300,0
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	4,45	SEK	500,0	500,0
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	4,78	SEK	750,0	750,0
TOTALT					3 792,0

2011

Emissionsår-/ förfalloår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
KORTFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2011/2012	Banklån	5,80	RUB	14,0	3,0
2011/2012	Banklån	6,05	RUB	8,0	1,8
2011/2012	Banklån	6,40	RUB	16,0	3,4
2011/2012	Factoring				0,0
2011/2012	Check kredit				94,2
2011/2012	Övriga bankfaciliteter				0,0
TOTALT					102,4

2010

Emissionsår-/ förfalloår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2006/2014	Obligationslån	2,08	USD	90,0	716,0
2006/2016	Obligationslån	2,09	USD	50,0	397,8
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	0,88	USD	15,0	102,0
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	1,09	GBP	60,0	632,9
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	1,94	SEK	150,0	150,0
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	1,87	SEK	300,0	300,0
TOTALT					2 298,7

2010

Emissionsår-/ förfalloår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2003/2011	Obligationslån	2,02	SEK	210,0	210,0
2010/2011	Banklån	6,35	RUB	16,0	3,6
2010/2011	Banklån	5,60	RUB	17,4	3,9
2010/2011	Banklån	5,10	RUB	8,0	1,8
2010/2011	Factoring				1,0
2010/2011	Check kredit				35,4
2010/2011	Övriga bankfaciliteter				0,0
TOTALT					255,6

FÖRFALLOÅR FÖR EXTERNA RÄNTEBÄRANDE SKULDER 31.12.2011

2012	102,4
2013 och därefter	3 792,0
TOTALT	3 894,4

FÖRFALLOÅR FÖR EXTERNA RÄNTEBÄRANDE SKULDER 31.12.2010

2011	255,6
2012 och därefter	2 298,7
TOTALT	2 554,3

KONCERNEN HAR FÖLJANDE EJ UTNYTTJADE KREDITFACILITETER:

	2011	2010
Rörlig ränta		
Uncommitted	427,9	3 863,3
Committed		
- löper ut om mindre än ett år	-	1 071,3
- löper ut om mer än ett år	3 573,8	165,4
TOTALT	4 001,7	5 100,0

NOT 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011	2010
Inköp av råvara/halvfabrikat/färdiga produkter	782,1	669,7
Upplupna löner/semesterlöner	99,3	75,2
Upplupna räntor	17,2	15,7
Shipping kostnader	25,1	24,7
Rabatter	25,7	26,5
Tullkostnader	3,2	2,5
Upplupna investeringskostnader	83,8	-
Förutbetalda intäkter Bitumen	46,0	-
Övriga upplupna/förutbetalda poster	193,4	180,0
TOTALT	1 275,8	994,3

NOT 26. Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder i balansräkningen värderas till verkligt värde med undantag för låne- och kundfordringar samt övriga finansiella skulder som inte är föremål för säkringsredovisning. Låne- och kundfordringar och övriga finansiella skulder som inte är föremål för säkringsredovisning värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplysningar om verkligt värde behöver inte lämnas när det redovisade värdet är en godtagbar approximation av det verkliga värdet. Detta gäller för övriga poster i kategorierna låne- och kundfordringar och andra finansiella skulder.

Koncernens långfristiga obligationslån, nominellt MUSD 140, löper med fast USD ränta. Dessa lån har dock säkrats med valutaränteswappar, 90 MUSD är swapad till en rörlig SEK ränta och 50 MUSD till en fast SEK ränta och båda ingår i säkringsredovisning där 90 MUSD är verkligt värdesäkring och 50 MUSD är kassaflödessäkring. Bokfört värde och verkligt värde uppgår till 1 117,7 MSEK (1 113,8 MSEK). Koncernens övriga långfristiga kreditkulder löper med rörlig ränta. Det verkliga värdet överensstämmer därmed med det bokförda värdet.

Under hösten 2010 blev en ersättning utbetald gällande en avtalstvist med Lyondell Chemical Company. En del av ersättningen blev utbetald i aktier. Det totala antalet aktier var 76312 stycken till ett totalt värde av 17,9 MSEK. Aktierna såldes i början av 2011.

Värdering till verkligt värde

Det finns tre nivåer för hur verkligt värde fastställs. Nivå 1 innebär noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder. Nivå 2 innebär andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt. Nivå 3 innebär slutligen att indata för tillgången eller skulden i fråga inte bygger på observerbara marknadsdata. Nynas samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

Noterade innehav

Instrument som finns noterade på en aktiv marknad värderas utifrån innehavens kurs på balansdagen.

Derivatinstrument

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt för noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar med utgångspunkt i marknadsräntan.

Räntebärande skulder

Verkligt värde beräknas genom att framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta har diskonterats med aktuell marknadsränta för den återstående löptiden.

Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder med en kvarvarande livslängd på mindre än 12 månader anses det redovisade värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde. Kortfristiga fordringar och skulder med en livslängd överstigande 12 månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i tabellen.

	Derivat som används i säkringsredovisning	Derivat som innehas för handel	Tillgångar som kan säljas	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning	Verkligt värde
2011									
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Långfristiga derivatinstrument	61,3	-	-	-	-	61,3	-	61,3	61,3
Kundfordringar	-	-	-	1 721,6	-	1 721,6	-	1 721,6	1 721,6
Kortfristiga derivatinstrument	16,8	11,3	-	-	-	28,1	-	28,1	28,1
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	-	332,7	332,7	332,7
Förutbetalda kostn. och uppl. intäkter	-	-	-	-	-	-	265,5	265,5	265,5
Likvida medel	-	-	-	249,6	-	249,6	-	249,6	249,6
FINANSIELLA TILLGÅNGAR	78,1	11,3	0,0	1 971,2	0,0	2 060,5	598,2	2 658,8	2 658,8
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	3 792,0	3 792,0	-	3 792,0	3 792,0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	102,4	102,4	-	102,4	102,4
Leverantörsskulder	-	-	-	-	666,2	666,2	-	666,2	666,2
Långfristiga derivatinstrument	20,4	-	-	-	-	20,4	-	20,4	20,4
Kortfristiga derivatinstrument	15,3	23,2	-	-	-	38,5	-	38,5	38,5
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	0,0	105,0	105,0	105,0
Uppl. kostnader och förutb. intäkter	-	-	-	46,0	-	46,0	1 229,8	1 275,8	1 275,8
FINANSIELLA SKULDER	35,6	23,2	0,0	46,0	4 560,6	4 665,5	1 334,8	6 000,3	6 000,3
2010									
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	1,7	-	-	1,7	-	1,7	1,7
Långfristiga derivatinstrument	70,2	-	-	-	-	70,2	-	70,2	70,2
Kundfordringar	-	-	-	1 185,4	-	1 185,4	-	1 185,4	1 185,4
Fordringar hos intresseföretag	-	-	-	6,5	-	6,5	-	6,5	6,5
Kortfristiga derivatinstrument	20,9	55,0	-	-	-	75,9	-	75,9	75,9
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	0,0	260,5	260,5	260,5
Förutbetalda kostn. och uppl. intäkter	-	-	-	0,4	-	0,4	69,2	69,6	69,6
Kortfristig placering	-	-	17,9	-	-	17,9	-	17,9	17,9
Likvida medel	-	-	-	225,1	-	225,1	-	225,1	225,1
FINANSIELLA TILLGÅNGAR	91,1	55,0	19,6	1 417,4	0,0	1 583,1	329,7	1 912,8	1 912,8
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	2 298,7	2 298,7	-	2 298,7	2 298,7
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	255,6	255,6	-	255,6	255,6
Leverantörsskulder	-	-	-	-	764,1	764,1	-	764,1	764,1
Långfristiga derivatinstrument	2,2	-	-	-	-	2,2	-	2,2	2,2
Kortfristiga derivatinstrument	13,4	48,6	-	-	-	62,0	-	62,0	62,0
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	0,0	83,2	83,2	83,2
Uppl. kostnader och förutb. intäkter	-	-	-	23,3	-	23,3	971,0	994,3	994,3
FINANSIELLA SKULDER	15,6	48,6	0,0	23,3	3 318,4	3 405,9	1 054,2	4 460,1	4 460,1

NOT 27. Kompletterande upplysning finansiell riskhantering

MARKNADSVÄRDERING AV FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

	2011	2010
Ränteswapar	42,4	65,2
Valutaswapar	-14,2	26,3
Oljeprisswapar	2,3	-9,7
SUMMA AV DERIVATTILLGÅNG OCH DERIVATSKULD	30,5	81,9

NOMINELLT BELOPP PÅ FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

RÄNTEDERIVAT	2011	2010
Ränteswapar		
Löptid kortare än 1 år	655,8	1 256,2
Löptid 2-4 år	1 764,4	300,0
Löptid 5 år och längre	200,0	364,4
TOTALT	2 620,2	1 920,5
Valutaderivat		
Valutaterminskontrakt	-1 716,5	-1 538,0
TOTALT	-1 716,5	-1 538,0
Råvaruderivat		
Oljeprisswapar	-836,7	-340,3
TOTALT	-836,7	-340,3

NOT 28. Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, eventultillgångar

	2011	2010
FÖRETAGSINTECKNINGAR		
Säkerhet för skulder till kreditinstitut	75,0	75,0
TOTALT	75,0	75,0
Garantiförbindelser	116,7	113,8
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	2,6	2,3
TOTALT	119,3	116,1

En framtida nedläggning av verksamheter inom koncernen kan innebära krav på sanering och återställningsarbeten. Detta bedöms dock ligga långt fram i tiden och de framtida utgifterna kan ej tillförlitligt beräknas.

NOT 29. Upplysningar om närstående

Upplysning om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare ges i Not 5.

Petroleos de Venezuela S.A. (PDVSA) är den ultimata ägaren av 50 procent av aktierna i Nynas AB. Nynaskoncernen köper cirka 85 procent av sin råolja från PDVSA. Råolja och basoljepriser regleras enligt formelbaserade fleråriga leveranskontrakt. Priserna motsvarar vad som skulle gälla för avtal med icke närstående part.

	2011	2010
Inköp råolja	9 046,2	6 836,8
Inköp basolja	703,4	266,5
Inköp leasing/ tjänster	0,6	-
Försäljningsintäkt	1,6	9,8
Kundfordringar	6,8	11,3
Leverantörsskulder	348,5	459,4

Neste Oil Oyj (Neste Oil) är den ultimata ägaren av 50 procent av aktierna i **Nynas AB**. Nynaskoncernen köper bitumen och andra oljeprodukter från Neste Oil, samt leasar två bitumenpråmar. Nynas säljer bränsle samt tjänster till Neste. Alla transaktioner prissätts till rådande marknadspris.

	2011	2010
Inköp bitumen	987,2	817,2
Inköp basolja	95,4	38,8
Inköp bränsle	14,8	13,7
Inköp leasing/tjänster	26,6	57,9
Försäljningsintäkt	548,2	516,1
Kundfordringar	1,2	1,1
Leverantörsskulder	16,9	11,0

Nynas äger 50 procent av aktierna i **Eastham Refinery Ltd (ERL)**; de återstående 50 procent ägs av Shell. ERL köper majoriteten av sin råolja, från Nynas AB, till ett kontraktspris.

NYNAS AB:	2011	2010
Försäljningsintäkter – Nynas AB från ERL	2 192,8	1 550,9
Inköp leasing/tjänster	5,7	-
Leverantörsskulder	3,3	-

Nynas UK AB köper bitumen och destillat från ERL (50 procent av total ERL produktion). Inköpspriset för bitumen sätts på samma sätt som när priset fastställs genom avtal med en etablerad bitumenproducent i Nordvästra Europa; priser för destillatprodukter sätts i enlighet med FOB priser för liknande bulkprodukter till icke närstående kunder i Nordvästra Europa (ARA området).

Nynas UK AB utför också tjänster till ERL avseende administration och skötsel av utlastningssystemet, till självkostnadspris.

NYNAS UK AB:	2011	2010
Inköp bitumen	1 286,9	1 046,3
Inköp destillat	539,7	493,2
Försäljningsintäkter	429,1	150,4
Tjänsteintäkter	3,1	3,2
Kundfordringar	0,3	6,5
Leverantörsskulder	116,4	100,4

NOT 30. Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2011	2010
Resultatandel i intresseföretag	-24,6	-9,3
Av- och nedskrivningar av tillgångar	321,9	306,1
Orealiserade kursdifferenser samt oljeterminer	23,7	96,1
Utrangering av anläggningstillgångar	2,8	2,3
Avsättningar till pensioner	11,1	-32,1
Övriga avsättningar	-71,4	-65,3
TOTALT	263,5	297,7

NOT 31. Händelser efter balansdagen

Nynas har ingått ett avtal med Shell i december 2011 att ta över full kontroll och ansvar för ett basoljeraffineri med tillhörande anläggningar i Harburg, Tyskland. Avtalet är ett 25-årigt leaseavtal.

Avtalet är villkorat av EU-kommissionens godkännande med avseende på gällande konkurrenslagstiftning.

Efter erhållet godkännande kommer Nynas snarast att överta södra delen av raffinaderiet med tillhörande utrustning för specialoljeproduktion. Ett ombyggnadsarbete av den norra delen av raffinaderiet kommer samtidigt att inledas. Överenskommelsen med Shell innebär att hela anläggningen kommer att renodlas till ett komplett specialoljeraffineri, inom en period om två år, varefter Nynas övertar ansvaret för hela anläggningen.

MODERBOLAGETS NOTER TILL BOKSLUTET

(Belopp i miljoner kronor, om ej annat anges)

NOT 32. Information per geografisk marknad samt försäljningsintäkt per kategori

Nynas är inriktad på produktion och marknadsföring av specialoljeprodukter, koncernens produktion bygger till största del på att tung råolja uppgraderas till bitumen och nafteniska specialoljor. Bitumen används huvudsakligen som bindemedel i asfalt för vägbyggnation, men ingår också i olika applikationer för industriändamål. Nafteniska specialprodukter är högraffinerade mineraloljor med unika fysiska och kemiska egenskaper, som används inom ett stort antal områden. De fungerar som kylmedium och isolerar transformatorer elektriskt, de ingår som en viktig komponent i gummitillverkning och de ingår som råvara vid framställning av en mängd industriprodukter t ex smörjmedel och tryckfärg.

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2011	2010
Norden	4 407,9	3 917,2
Storbritannien	3 785,3	3 094,9
Övriga Europa	5 848,3	4 652,4
Nordamerika	326,8	134,0
Övriga	2 764,6	2 486,5
TOTALT	17 132,9	14 285,0

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING KONCERNFÖRETAG

	2011	2010
Inköp	14%	15%
Försäljning	48%	46%

NOT 33. Kostnader fördelade på kostnadslag

	2011	2010
Råmaterial	14 238,3	11 562,2
Transport- och distributionskostnader	680,0	984,4
Tillverkningsomkostnader	977,9	791,5
Kostnader för ersättning till anställda (Not 35)	424,7	384,1
Avskrivningar, nedskrivningar (Not 42,43,44,46)	-254,0	249,4
Övriga kostnader	1 174,5	134,2
TOTALT	17 241,5	14 105,9

Vinster och förluster från realiserade kassaflödeshedgar (olja) är bokade från eget kapital till resultaträkningen och är klassificerade som råmaterial.

NOT 34. Övriga rörelseintäkter/kostnader

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2011	2010
Valutakursvinster på rörelsefordringar/skulder	299,6	271,4
Försäkringsersättning	100,2	-
Övriga tjänsteintäkter	36,4	50,3
TOTALT	436,2	321,7

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2011	2010
Kostnader rörande branden i Nynäshamn	64,8	-
Valutakursförluster på rörelsefordringar/skulder	288,4	277,2
TOTALT	353,2	277,2

NOT 35. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda samt löner och ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader framgår av följande sammanställningar:

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MODERBOLAG	2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	321	129	450	316	132	447
TOTALT MODERBOLAGET	321	129	450	316	132	447

LÖNER, ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER

MODERBOLAG	2011			2010		
	Ledande Befattningshavare. (7 personer)	Övriga Anställda	Totalt	Ledande Befattningshavare. (7 personer)	Övriga Anställda	Totalt
Sverige						
Löner och andra ersättningar	17,2	257,5	274,7	17,6	232,8	250,4
(Varav tantiem o.d)	2,7	4,1	6,8	3,6	6,4	10,0
Sociala kostnader	13,5	136,5	150,0	16,7	116,9	133,6
(Varav pensionskostnader)	8,1	47,1	55,2	8,9	37,4	46,3
TOTALT MODERBOLAGET	30,8	394,1	424,7	34,4	349,7	384,1

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I MODERBOLAGET

Andel kvinnor	2011	2010
Styrelsen	0,0%	0,0%
Koncernledningen	14,3%	14,3%

NOT 36. Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

AVSKRIVNING ENLIGT PLAN FÖRDELAT PER FUNKTION

	Immateriella		Materiella	
	2011	2010	2011	2010
Kostnad för sålda varor	6,6	4,8	197,5	194,2
Försäljningskostnader	1,4	6,2	15,6	14,3
Administrationskostnader	23,6	22,1	9,3	7,8
TOTALT	31,6	33,1	222,4	216,3

AVSKRIVNING ENLIGT PLAN FÖRDELAT PÅ TILLGÅNGSPOST

	2011	2010
Dataprogram	31,6	33,1
Byggnader	6,3	7,6
Markanläggningar	2,0	1,7
Maskiner och andra tekniska anläggningar	194,7	189,4
Inventarier	19,4	17,6
TOTALT	254,0	249,4
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan:	130,4	109,9
TOTALT BOKFÖRDA AVSKRIVNINGAR	384,4	359,4

NOT 37. Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

REVISIONSARVODE

	2011	2010
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	2,6	2,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,6
Skatterådgivning	0,8	-
Övriga tjänster	-	-
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0,0	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,4	0,6

NOT 38. Operationella leasingavtal

FÖRFALLOÅR FÖR EJ UPPSÄGNINGSBARA LEASINGKONTRAKT

	2011	2010
Räkenskapsårets leasingkontrakt	212,6	196,2
Framtida avtalade leasingkontrakt		
Förfallotidpunkt år 1	178,0	163,8
Förfallotidpunkt år 2-5	359,7	369,5
Förfallotidpunkt år 6-	133,8	154,7

Under 2011 har Nynas AB bareboatchartrat två bitumenfartyg och timechartrat två specialoljefartyg och ytterligare ett för bitumen under bitumen säsongen. Bolaget avser att under 2012 bareboatchartra ytterligare två nybyggda bitumen fartyg med beräknad leverans under våren 2012. Moderbolaget har inga materiella avtal som klassas som finansiell leasing.

NOT 39. Finansnetto

	2011	2010
Ränteintäkter på banktillgodohavanden ⁽¹⁾	28,1	27,8
Ränteintäkt på derivat instrument (faktiska räntor och värde förändringar)	31,5	36,3
Utdelning från koncernbolag	135,2	114,2
TOTALA FINANSIELLA INTÄKTER	194,9	178,2
Varav totala ränteintäkten som hänförs till poster värderade till upplupet anskaffningsvärde	28,1	27,8
Räntekostnader på lån och checkräkningskrediter ⁽²⁾	-128,9	-101,9
Räntekostnad på derivat instrument (faktiska räntor och värde förändringar)	-32,4	-7,1
Räntekostnad på PRI skuld	-5,5	-5,5
Netto valutakursförändringar	4,7	53,1
Övriga finansiella kostnader	-12,0	-9,8
TOTALA FINANSIELLA KOSTNADER	-174,0	-71,1
Varav totala räntekostnaden som hänförs till poster värderade till upplupet anskaffningsvärde	-134,3	-107,4
TOTALT FINANSNETTO	20,9	107,2

⁽¹⁾ Ränteintäkterna från koncernföretag uppgår i MB till 19,0 (16,2)

⁽²⁾ Räntekostnader från koncernföretag uppgår i MB till -4,6 (-0,8)

NOT 40. Bokslutsdispositioner

BOKSLUTSDISPOSITIONER	2011	2010
Förändring av inkuransreserv	0,0	-2,7
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskr. enl plan	-130,4	-109,9
Förändring av periodiseringsfond	213,5	-25,6
TOTALT	83,1	-138,3

OBESKATTADE RESERVER	2011	2010
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1 264,0	1 133,6
Inkuransreserv i varulager	76,2	76,2
Periodiseringsfond taxering 2007	-	35,7
Periodiseringsfond taxering 2008	25,2	202,3
Periodiseringsfond taxering 2009	-	-
Periodiseringsfond taxering 2010	181,6	181,6
Periodiseringsfond taxering 2011	24,9	25,6
TOTALT	1 571,8	1 655,0

NOT 41. Skatter

	2011	2010
Aktuell skatt	-	-20,2
Aktuell skatt tidigare år	-1,7	0,2
Uppskjuten skatt	11,2	-9,8
TOTALT	9,5	-29,8

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	78,4	192,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolag	-20,6	-50,5
Skatteeffekt av:		
Utdelning från dotterbolag	35,6	30,0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3,8	-7,6
Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1,7	0,2
Övriga	0,0	-1,9
Redovisad skattekostnad	9,5	-29,8
Gällande skattesats för inkomstskatt, %	26%	26%
Effektiv skatt, %	-12%	16%

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Övriga rörelsefordringar/skulder	45,5	37,5	0,7	10,3	44,8	27,2
TOTALT	45,5	37,5	0,7	10,3	44,8	27,2

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER UNDER ÅRET

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat direkt mot EK	Valutakurs-differenser	Belopp vid årets utgång
Övriga rörelsefordringar/skulder	27,2	11,2	6,4	-	44,8
TOTALT	27,2	11,2	6,4	-	44,8

I moderbolaget finns inga skattemässiga underskott sedan tidigare år.

NOT 42. Immateriella tillgångar

2011	Goodwill	Dataprogram	Övriga immat. tillgångar/Varumärken	Immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	14,2	306,7	1,5		322,4
Nyanskaffningar	-	39,3	-		39,3
Omklassificeringar	-	-3,7	-		-3,7
Utgående anskaffningsvärde	14,2	342,3	1,5		358,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-10,9	-178,2	-1,5		-190,6
Årets avskrivningar	-	-31,6	-		-31,6
Utgående avskrivningar enligt plan	-10,9	-209,9	-1,5		-222,3
Ingående nedskrivning	-3,3	-26,7	-		-30,0
Utgående nedskrivning	-3,3	-26,7	-		-30,0
Utgående restvärde	0,0	105,7	0,0		105,7

2010	Goodwill	Dataprogram	Övriga immat. tillgångar/Varumärken	Immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	14,2	270,5	1,5		286,2
Nyanskaffningar	-	49,8	-		49,8
Omklassificeringar	-	-13,5	-		-13,5
Utgående anskaffningsvärde	14,2	306,7	1,5		322,4
Ingående avskrivningar enligt plan	-10,9	-145,1	-1,5		-157,5
Årets avskrivningar	-	-33,1	-		-33,1
Utgående avskrivningar enligt plan	-10,9	-178,2	-1,5		-190,6
Ingående nedskrivning	-3,3	-26,7	-		-30,0
Utgående nedskrivning	-3,3	-26,7	-		-30,0
Utgående restvärde	0,0	101,8	0,0		101,8

NOT 43. Materiella tillgångar

2011	Byggnader	Maskiner och andra tekn. Anl.	Inventarier	Pågående nyanlägg.	Totalt Materiella tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	318,9	3 911,0	303,4	379,3	4 912,6
Nyanskaffningar	11,3	208,4	15,7	608,5	844,0
Avyttringar/utrangeringar	0,0	-5,6	-2,2	-	-7,9
Omklassificeringar	-54,2	164,3	12,2	-118,6	3,7
Utgående anskaffningsvärde	275,9	4 278,1	329,2	869,3	5 752,4
Ingående avskrivningar enligt plan	-85,4	-2 103,1	-220,6	-	-2 409,1
Årets avskrivningar	-8,3	-194,7	-19,4	-	-222,4
Avyttringar/utrangeringar	-	4,4	2,0	-	6,3
Utgående avskrivningar enligt plan	-93,7	-2 293,4	-238,0	-	-2 625,1
Utgående planenligt restvärde	182,2	1 984,6	91,2	869,3	3 127,3
Ingående nedskrivning	-	-24,9	-	-	-24,9
Årets nedskrivning	-	-	-	-13,3	-13,3
Utgående nedskrivning	-	-24,9	-	-13,3	-38,2
Utgående restvärde	182,2	1 959,7	91,2	856,0	3 089,1
Härav bokfört värde Sverige	182,2				

2010	Byggnader	Maskiner och andra tekn. Anl.	Inventarier	Pågående nyanlägggn.	Totalt Materiella tillgångar
Ingående anskaffningsvärde	236,2	3 357,9	271,6	593,3	4 459,0
Nyanskaffningar	12,4	108,4	20,0	302,6	443,4
Avyttringar/utrangeringar	-	-1,3	-0,1	-1,9	-3,3
Omklassificeringar	70,2	446,0	12,0	-514,8	13,5
Utgående anskaffningsvärde	318,9	3 911,0	303,4	379,3	4 912,6
Ingående avskrivningar enligt plan	-76,2	-1 914,5	-203,0	-	-2 193,7
Årets avskrivningar	-9,3	-189,4	-17,6	-	-216,3
Avyttringar/utrangeringar	-	0,9	0,1	-	0,9
Utgående avskrivningar enligt plan	-85,4	-2 103,1	-220,6	-	-2 409,1
Utgående planenligt restvärde	233,4	1 807,9	82,9	379,3	2 503,5
Ingående nedskrivning	-	-24,9	-	-	-24,9
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-
Utgående nedskrivning	-	-24,9	-	-	-24,9
Utgående restvärde	233,4	1 783,0	82,9	379,3	2 478,6
Härav bokfört värde Sverige	233,4				

Akkumulerade avskrivningar utöver plan redovisas under obeskattade reserver i moderbolaget.

NOT 44. Andelar i koncernföretag

	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	919,9	919,9
Inköp	0,1	-
Utgående anskaffningsvärde	920,0	919,9

Förteckning över Koncernföretag se Not 14.

NOT 46. Varulager

	2011	2010
Råvaror	728,0	997,5
Halvfabrikat	413,6	408,6
Färdiga produkter	1 397,0	1 134,2
TOTALT	2 538,6	2 540,2

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den sk först in först ut principen och nettoförsäljningsvärde.

NOT 45. Andra långfristiga fordringar

	2011	2010
Belopp vid årets ingång	1,4	1,7
Tillskjutna medel	-	0,0
Avräkning	-1,4	-0,3
Omräkningsdifferanser	-	-
Utgående bokfört värde	0,0	1,4

NOT 47. Kundfordringar

	2011	2010
Kundfordringar, ej förfallna	485,3	379,9
Avgår: reservering för värdeminskning i fordringar	-1,9	-1,6
EJ FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR, NETTO	483,3	378,3
Åldersanalys av Förfallna kundfordringar		
Kundfordringar mellan 0-90 dgr	95,1	77,0
Kundfordringar mellan 91 - 180 dgr	0,0	3,9
Kundfordringar över 180 dgr	8,2	10,8
TOTALT FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	103,2	91,7

Moderbolaget har redovisat en förlust på 1,9 MSEK (1,6) för nedskrivningar av kundfordringar. Förlusten är inkluderad under försäljningskostnader i resultaträkningen.

NOT 48. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2011	2010
Hyrer	2,2	4,5
Charterhyra	4,1	6,9
Pensionspremier	1,9	1,8
Försäkringsersättning	95,0	-
Mjukvaru licenser	7,2	5,3
Övriga förutbetalda kostnader	12,3	11,2
TOTALT	122,7	29,7

NOT 49. Likvida medel

	2011	2010
Kassa och bank	510,4	454,0
Likvida medel enligt Balansräkning	510,4	454,0

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel baserat på att:

- * de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- * de kan lätt omvandlas till kassamedel
- * de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

I moderbolagets likvida medel ingår behållning på koncernkonton samt egna bankkonton.

NOT 50. Eget kapital

FÖRDELNING AKTIEKAPITAL

Förändring av totalt antal aktier	2011	2010
Ingående antal	67 532	67 532
Årets förändring	0	0
UTGÅENDE ANTAL	67 532	67 532

AKTIESLAG

	2011		2010	
	Antal Aktier	Procent	Antal Aktier	Procent
Serie A	33 765	50%	33 765	50%
Serie B	33 767	50%	33 767	50%
SUMMA	67 532	100%	67 532	100%

BUNDNA FONDER

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

FRITT EGET KAPITAL

Balanserad vinst

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

NOT 51. Avsättning för pensioner

Moderbolagets anställda, före detta anställda och deras efterlevande kan omfattas av såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning. Dessa förmånsbaserade planer omfattar ålderspension, efterlevandepension och sjukvård.

Förpliktelsen som redovisas i balansräkningen härstammar från de förmånsbestämda planerna. Planerna är tryggade via återförsäkrad avsättning i balansräkningen, stiftelser och fonder. Beräkningarna är utförda enligt den så kallade projected unit credit method med de antaganden som återfinns i tabellen nedan. Nettot av aktuariella vinster och förluster påverkar resultatet i den mån dessa överstiger den 10 procent så kallade korridoren. Korridorens gränsvärde utgörs av 10 procent av det största av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångar. Nettot av de beräkningsmässiga vinsterna och förlusterna som överstiger korridorens gränsvärde fördelas över de anställdas genomsnittliga, återstående beräknade anställningstid med början året efter innevarande räkenskapsår. Beräkningar av förmånsbestämda pensionsplaner utförs av en oberoende extern aktuarie.

För en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Moderbolagets del i planen, varför denna redovisats som avgiftsbestämd. För Moderbolaget avser detta den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta. Den största delen av den svenska planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) och administreras av, en för svenska näringslivet gemensam institution, Pensionsregistreringsinstitutet (PRI).

Moderbolagets prognostiserade utbetalning av pensioner till de förmånsbestämda planerna, både fonderade och ofonderade är MSEK 10,5 (8,3) för 2012

Moderbolagets avsättningar för pensioner består till huvuddelen av ITP som är tryggad via försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) eller andra försäkringsinstitut. Utbetalningar har även gjorts under året till kapitalförsäkringar. Värdet på dessa försäkringar uppgår vid årskiftet till 77,7 MSEK (74,0) vilket motsvarar förpliktelsernas värde.

AVSTÄMNING AV REDOVISAD PENSIONS KULD

	2011	2010
Nuvärde fonderade eller delvis fonderade förpliktelser	4,3	5,2
Verkligt värde av stiftelsetillgångar	-16,0	-16,5
Överskott i pensionstiftelse	-11,6	-11,4
Förpliktelsernas nuvärde avseende ofonderade pensionsplaner	129,1	114,0
Ej redovisat överskott i pensionsstiftelse	11,6	11,4
NETTO SKULD I BALANSRÄKNINGEN	129,1	114,0

Beloppet för avsatt till pensioner är beräknat enligt Tryggandelagen. Beräkning enligt Tryggandelagen skiljer sig från IFRS project unit credit method bl a på så sätt att ingen hänsyn tas till förväntade höjningar av lön eller pension utan beräkningen baseras på den lön och pensionsnivå som gäller på balansdagen. Diskonteringsräntan enligt PRI 4,5 procent (5,0 procent).

FÖRÄNDRING I NETTOSKULD UNDER ÅRET

	2011	2010
Nettoskuld vid årets början	114,0	106,2
I resultaträkningen redovisad kostnad	20,6	13,2
Pensionsutbetalningar	-5,5	-5,4
NETTOSKULD VID ÅRETS SLUT	129,1	114,0

Under 2012 förväntas utbetalning avseende förmånsbestämda planer uppgå till 5,8 MSEK.

PERIODENS KOSTNAD AVSEENDE PENSIONER

	2011	2010
Pension i egen regi	9,6	2,3
Räntekostnad (beräknad diskonteringseffekt)	5,5	5,5
KOSTNAD FÖR PENSIONER I EGEN REGI	15,1	7,8
Pension genom försäkring:		
Försäkringspremier	31,0	26,9
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner exklusive skatter	46,1	34,8
Avkastningsskatt på pensionsmedel	0,5	0,5
Särsild lönekskatt på pensionskostnader	8,7	11,0
ÅRETS PENSIONS KOSTNAD	55,3	46,2
Procentuell avkastning på stiftelsetillgångar	2,4%	1,2%

Räntekostnad redovisas i finansnettot medan övriga kostnader redovisas i rörelsen.

VERKLIGT VÄRDE AV TILLGÅNGAR I STIFTELSE R FÖRDELAT PER TILLGÅNGSSLAG

	2011	2010
Aktier och andelar	6,4	9,9
Övriga räntebärande papper	5,9	3,6
Bankmedel	3,6	3,0
TOTALT	15,9	16,5

I stiftelsens tillgångar ingår inga värdepapper utgivna av Nynas AB eller tillgångar som används av Nynas AB.

NOT 52. Övriga avsättningar

	2011	2010
Belopp vid årets ingång	318,1	381,1
Årets avsättning	-	8,0
lanspråktagande	-36,9	-71,0
Effekt av ändrad princip för efterbehandling	-28,5	-
TOTALT	252,7	318,1
Belopp varmed avsättning förväntas betalas efter mer än 12 månader	228,7	297,0

Avseende miljöskuld Sverige är detta en avsättning enligt 10 kap. Miljöbalken gällande efterbehandlingskostnader för föroreningar som uppstått vid raffinaderi- och depåverksamhet.

Avsättningen i Nynäshamn består av tre delar; Landfarmen (8 MSEK), Lagun/ Fångdammar (19 MSEK) samt J3/J4 (241 MSEK) för ytterliggare beskrivning se not 23. Samtliga kostnader för saneringsprojekten är beräknade enligt nuvärdesprincipen.

NOT 53. Skulder till kreditinstitut

I november ingicks ett nytt syndikerat kreditlöfte om 750 MEUR. Löptiden för kreditlöftet är fem år. I samband med detta sades det syndikerade kreditlöftet på 150 MEUR med förfall under 2012 upp. Även övriga committade kreditlöften avslutades i samband med det nya syndikerade kreditlöftet.

Ett Private Placement lån från amerikanska investerare emitterades i september 2006. Lånesumman uppgick till totalt 140 MUSD och löptiden är 8 respektive 10 år med fast ränta. 90 MUSD är swapad till en rörlig SEK ränta och 50 MUSD till en fast SEK ränta. Valutaränteswaparna har villkor som exakt matchar obligationslånens förfallotider.

	2011	2010
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Lån från kreditinstitut	3 791,5	2 298,7
TOTALT	3 791,5	2 298,7
KORTFRISTIGA SKULDER		
Lån från kreditinstitut	8,2	219,2
Checkräkningskredit	71,6	9,1
TOTALT	79,8	228,3
TOTALT	3 871,3	2 527,0

2011

Emissionsår-/ förfallår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2006/2014	Obligationslån	3,28	USD	90,0	718,6
2006/2016	Obligationslån	3,29	USD	50,0	399,1
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	2,55	USD	25,0	160,9
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	3,06	GBP	30,0	297,8
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	3,43	EUR	30,0	249,4
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	3,50	EUR	50,0	415,7
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	4,57	SEK	300,0	300,0
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	4,45	SEK	500,0	500,0
2011/2016	Kreditlöfte (€750)	4,78	SEK	750,0	750,0
TOTALT					3 791,5

2011

Emissionsår-/ förfallår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
KORTFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2011/2012	Banklån	5,80	RUB	14,0	3,0
2011/2012	Banklån	6,05	RUB	8,0	1,8
2011/2012	Banklån	6,40	RUB	16,0	3,4
2011/2012	Factoring				0,0
2011/2012	Check kredit				71,6
2011/2012	Övriga bankfaciliteter				0,0
TOTALT					79,8

2010

Emissionsår-/ förfallår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2006/2014	Obligationslån	2,08	USD	90,0	716,0
2006/2016	Obligationslån	2,09	USD	50,0	397,8
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	0,88	USD	15,0	102,0
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	1,09	GBP	60,0	632,9
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	1,94	SEK	150,0	150,0
2002/2012	Kreditlöfte (€150)	1,87	SEK	300,0	300,0
TOTALT					2 298,7

2010

Emissionsår-/ förfallår	Beskrivning av lån	Ränta %	Valuta	Nominellt belopp (Lo- kal valuta)	Belopp i MSEK
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Lån till rörlig ränta					
2003/2011	Obligationslån	2,02	SEK	210,0	210,0
2010/2011	Banklån	6,35	RUB	16,0	3,6
2010/2011	Banklån	5,60	RUB	17,4	3,9
2010/2011	Banklån	5,10	RUB	8,0	1,8
2010/2011	Factoring				0,0
2010/2011	Check kredit				9,1
2010/2011	Övriga bankfaciliteter				0,0
TOTALT					228,3

NOT 54. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2011	2010
Inköp av råvara/halvfabrikat/färdiga produkter	757,8	631,8
Upplupna löner/semesterlöner	81,5	69,2
Upplupna räntor	17,2	15,3
Shipping kostnader	15,4	18,7
Upplupna investeringskostnader	83,8	-
Upplupna kundintäkter	46,0	-
Övriga upplupna/förutbetalda poster	104,8	111,2
TOTALT	1 106,5	846,1

NOT 55. Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Värdering, beskrivning samt beräkning till verkligt värde se not 26.

	Derivat som används i säkringsredovisning	Derivat som innehas för handel	Tillgångar som kan säljas	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
2011								
Långfristiga derivatinstrument	61,3	-	-	-	-	61,3	-	61,3
Kundfordringar	-	-	-	586,5	-	586,5	-	586,5
Fordringar hos koncernföretag	-	-	-	1 523,8	-	1 523,8	-	1 523,8
Kortfristiga derivatinstrument	16,8	11,3	-	-	-	28,1	-	28,1
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	0,0	178,9	178,9
Förutbetalda kostn. och uppl. intäkter	-	-	-	0,1	-	0,1	122,6	122,7
Likvida medel	-	-	-	510,4	-	510,4	-	510,4
FINANSIELLA TILLGÅNGAR	78,1	11,3	0,0	2 620,8	0,0	2 710,2	301,5	3 011,7
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	3 791,5	3 791,5	-	3 791,5
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	79,8	79,8	-	79,8
Långfristiga skulder till konc.ftg	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Kortfristiga skulder till konc.ftg. ränteb	-	-	-	-	732,1	732,1	-	732,1
Kortfristiga skulder till konc.ftg. ej ränteb	-	-	-	-	214,3	214,3	-	214,3
Leverantörsskulder	-	-	-	-	396,7	396,7	-	396,7
Långfristiga derivatinstrument	20,4	-	-	-	-	20,4	-	20,4
Kortfristiga derivatinstrument	15,3	23,2	-	-	-	38,5	-	38,5
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	0,0	13,1	13,1
Uppl. kostnader och förutb. intäkter	-	-	-	46,0	-	46,0	1 060,5	1 106,5
FINANSIELLA SKULDER	35,6	23,2	0,0	46,0	5 214,6	5 319,4	1 073,6	6 393,0
2010								
Långfristiga derivatinstrument	70,2	-	-	-	-	70,2	-	70,2
Kundfordringar	-	-	-	470,0	-	470,0	-	470,0
Fordringar hos koncernföretag	-	-	-	1 105,9	-	1 105,9	-	1 105,9
Kortfristiga derivatinstrument	20,9	55,0	-	-	-	75,9	-	75,9
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	0,0	145,6	145,6
Förutbetalda kostn. och uppl. intäkter	-	-	-	0,4	-	0,4	29,3	29,7
Likvida medel	-	-	-	454,0	-	454,0	-	454,0
FINANSIELLA TILLGÅNGAR	91,1	55,0	0,0	2 030,3	0,0	2 176,4	174,9	2 351,3
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	2 298,7	2 298,7	-	2 298,7
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	228,3	228,3	-	228,3
Långfristiga skulder till konc.ftg	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Kortfristiga skulder till konc.ftg. ränteb	-	-	-	-	876,6	876,6	-	876,6
Kortfristiga skulder till konc.ftg. ej ränteb	-	-	-	-	167,9	167,9	-	167,9
Leverantörsskulder	-	-	-	-	489,8	489,8	-	489,8
Långfristiga derivatinstrument	2,2	-	-	-	-	2,2	-	2,2
Kortfristiga derivatinstrument	13,4	48,6	-	-	-	62,0	-	62,0
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	0,0	38,3	38,3
Uppl. kostnader och förutb. intäkter	-	-	-	22,9	-	22,9	823,2	846,1
FINANSIELLA SKULDER	15,6	48,6	0,0	22,9	4 061,5	4 148,6	861,5	5 010,1

NOT 56. Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, eventualtillgångar

	2011	2010
FÖRETAGSINTECKNINGAR		
Säkerhet för skulder till kreditinstitut	75,0	75,0
TOTALT	75,0	75,0
Borgensförbindelser för koncernföretag	105,1	38,4
Garantiförbindelser	50,2	111,5
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	2,6	2,3
TOTALT	157,9	152,2

En framtida nedläggning av verksamheter inom koncernen kan innebära krav på sanering och återställningsarbeten. Detta bedöms dock ligga långt fram i tiden och de framtida utgifterna kan ej tillförlitligt beräknas.

NOT 57. Upplysningar om närstående

Upplysning om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare ges i Not 5.

Petroleos de Venezuela S.A. (PDVSA) är den ultimata ägaren av 50 procent av aktierna i Nynas AB. Nynaskoncernen köper cirka 85 procent av sin råolja från PDVSA. Råolja och basoljepriser regleras enligt formelbaserade fleråriga leveranskontrakt. Priserna motsvarar vad som skulle gälla för avtal med icke närstående part.

	2011	2010
Inköp råolja	9 046,2	6 836,8
Inköp basolja	703,4	266,5
Inköp leasing/tjänster	0,6	-
Försäljningsintäkt	1,6	9,8
Kundfordringar	6,8	11,3
Leverantörsskulder	348,5	459,4

Neste Oil Oyj (Neste Oil) är den ultimata ägaren av 50 procent av aktierna i Nynas AB. Nynaskoncernen köper bitumen och andra oljeprodukter från Neste Oil, samt leasar två bitumenpråmar. Nynas säljer bränsle samt tjänster till Neste. Alla transaktioner prissätts till rådande marknadspris.

	2011	2010
Inköp bitumen	271,5	214,7
Inköp basolja	95,4	38,8
Inköp bränsle	14,8	13,7
Inköp leasing/tjänster	6,9	40,1
Försäljningsintäkt	548,2	516,1
Kundfordringar	1,2	1,1
Leverantörsskulder	13,3	8,9

Nynas äger 50 procent av aktierna i **Eastham Refinery Ltd (ERL)**; de återstående 50 procent ägs av Shell. ERL köper majoriteten av sin råolja av Nynas AB till ett kontraktspris.

NYNAS AB:	2011	2010
Försäljningsintäkter – Nynas AB från ERL	2 192,8	1 550,9
Inköp leasing/tjänster	5,7	-
Leverantörsskulder	3,3	-

NOT 58. Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2011	2010
Av- och nedskrivningar av tillgångar	267,3	249,4
Orealiserade kursdifferenser samt oljeterminer	1,4	-7,8
Utrangering av anläggningstillgångar	1,5	2,4
Avsättningar till pensioner	15,1	7,8
Övriga avsättningar	-65,4	-63,0
TOTALT	220,0	188,9

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Koncernens egna kapital vid räkenskapsårets utgång uppgår till 3 724 MSEK.
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget
1 269 538 304 kr disponeras enligt följande:

TILL AKTIEÄGARNA UTDELAS:

Totalt utdelning	0
Balanseras i ny räkning	1 269 538 304
SEK	1 269 538 304

Stockholm den 13 april 2012

Matti Lievonen
Styrelseordförande

Ilkka Salonen

John Launiainen

Jesus Luongo

Henry Valecillos

Jorge Tejada

Roland Bergvik

Staffan Lennström
Verkställande Direktör

Erik Josephsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 april 2012
Ernst & Young AB

Jan Birgeron
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Nynas AB (publ)

Org.nr. 556029-2509

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Nynas AB (Publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1, 4–81.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31

december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nynas AB (Publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 april 2012

Ernst & Young AB

Jan Birgeron

Auktoriserad revisor

ORDLISTA

ASFALT

Asfalt är en blandning av aggregat (sten), sand, fyllmedel och ett bitumen som är ett oljebaserat bindemedel. Traditionellt produceras asfalt i en specialiserad produktionsenhet vid förhöjda temperaturer och kallas vanligen varm asfaltblandning. Asfalt är ett mångsidigt material som kan användas till alla beläggningsapplikationer. Receptet på asfaltblandningen måste dock utformas beroende på typ av tillämpning.

BÄNKSKALEENHET

Nynas bänkskaleenhet är en kopia av en hydreringsanläggning. Med hjälp av en miniatyrenhet är det möjligt att testa och utveckla nya produkter och även utvärdera nya råoljor och katalysatorer innan en fullskaleproduktion startas upp.

BITUMEN

Bitumen är en mörkbrun eller svart viskös blandning av olika kolväten från oljdestillering; det förekommer också naturligt i geologiska avlagringar. Bitumen utgör asfaltens "lim" eller bindemedel och påverkar asfaltens egenskaper.

BITUMENEMULSION

Bitumen är inte lösligt i vatten. Bitumenemulsion är en fin dispersion av mycket små bitumendroppar i vatten. Dispersionen skapas med hjälp av reagenser och speciell produktionsutrustning, jämfört med normal bitumen har bitumenemulsion en låg viskositet vid omgivande temperatur och kan appliceras varm eller kall. Bitumen och vatten separeras under appliceringen och detta gör det möjligt för bitumenegenskaperna att utvecklas.

KATALYSATOR- OCH HYDROBEHANDLINGSTEKNIK

I en hydrobehandlingsanläggning tillverkas nafteniska specialoljor. Hydrobehandling ger oljorna de olika kvaliteter som efterfrågas av kunder, inklusive; olika viskositetsnivåer vid olika temperaturer, hur enkelt de blandas med andra produkter och dess miljökaraktäristik.

RÅOLJA

Obearbetad olja kallas råolja. Det är en blandning av tusentals kolväten och den kemiska sammansättningen beror på oljans ursprung. Kvaliteten hos råolja kan därför variera, vilket i sin tur bestämmer vilka produkter som kan tillverkas av den.

NEDSTRÖMS

Oljesektorn nedströms refererar till raffinering av råolja samt försäljning och distribution av naturgas och produkter skapade av råolja.

KALLBLANDNINGSTEKNIK

Asfalt blandas traditionellt vid förhöjda temperaturer. Detta gör bitumen tillräckligt mjukt (minskar dess viskositet) för att kunna blandas, ytbelägga aggregat och tillåta utplacering av materialet. Bitumenemulsioner minskar viskositeten hos bindemedlet utan behov av förhöjda temperaturer. Tekniker som använder dessa processer kallas ofta för "kallblandning". Dessa typer av asfaltblandningar kan ha många fördelar inklusive lägre energianvändning/CO₂-utsläpp, större möjligheter att inkludera återvunnet material etc.

VÄTGASANLÄGGNING

Det krävs mycket vätgas för tillverkning av nafteniskaspecialoljor. Vätgasen som behövs för hydrogenbehandling tillverkas i speciella produktionsanläggningar för vätgas.

LNG

Om temperaturen sänks till minus 162 grader kondenserar naturgas till vätska och dess volym minskar 600 gånger. Kondenserad naturgas kallas på engelska för "liquefied natural gas (LNG)" och utgör ungefär 20 procent av världshandeln när det gäller naturgas.

SMÖRJMEDEL

Ett ämne som används i ett maskineri för smörjning mellan rörliga delar för minskad friktion och slitage. Smörjmedel bidrar också till avkylning, tätning, skydd mot korrosion och bullerdämpning.

LEDNINGSSYSTEM

Ett ledningssystem hjälper till att styra verksamheten mot föruppställda mål. Den vanligaste internationella standarden är ISO, till exempel serie ISO 9000 för kvalitetsshantering. Detta inkluderar processer, riktlinjer och arbetsbeskrivningar för att säkerställa att det finns tydlig information om vad som ska göras, när, hur och av vem.

NAFTENISKA SPECIALOLJOR

Produkter som är högt raffinerade från tung naftenisk råolja, genom hydrobehandling eller lösningsmedelsextraktion. De erbjuder god karaktäristik när det gäller hög löslighet och utomordentliga egenskaper vid låg temperatur. De används främst av elektriska, smörjmedels- och kemiska industrier.

OLJA

Den olja som används vid världens raffinaderier bildades för mellan 50 och 500 miljoner år sedan när sediment av döda växter och djur utsattes för högt tryck och värme djupt ned i jorden.

VERKSTÄLLIGHETSPROGRAM

Omstrukturera produktportföljen bitumen i kategorierna ordinarie, extra och premium. Resultatet av nära samarbete med våra kunder och omstrukturering för att uppfylla kundernas behov av långsiktiga, kostnadseffektiva lösningar med ökat värde.

POLYMERMODIFIERAD BITUMEN

Bitumen mjuknar när det värms upp eller placeras under långsam/tung belastningspåverkan. Vid omgivande temperatur kan det flyta och deformeras; under frysförhållanden kan det bli sprött och spricka. Tillsats av utvalda polymerer till bitumen kan reducera dessa effekter vilket kommer att öka livslängden hos asfalten.

RAFFINADERI

Industrianläggning där råolja delas upp i olika delar - fraktioner - genom destillering och därfter bearbetas ytterligare till färdiga produkter. Ett raffinaderi består av ett visst sortiment av processenheter beroende på vilken typ av produkter som avses bli producerade.

REACH

Den nya europeiska lagstifningen om kemikalier som stipulerar att alla kemiska ämnen som tillverkas och importeras av företag inom EU måste registreras.

DEFINITIONER

HALVVARM ASFALTPRODUKTION

När halvvarma asfaltsblandningar tillverkas används ett mjukt bindemedel vilket möjliggör beläggning vid betydligt lägre temperaturer än med varm asfaltsblandning. Detta ger miljöfördelar och betyder också att ytan får bättre flexibilitet och läkningskapacitet.

TRANSFORMATOR

Transformatorns uppgift är att omvandla spänning till en annan spänning. De flesta transformatorerna är oljekylade. Förutom överföring av värme från transformatorspolen fungerar transformatoroljan som en isolerande vätska och stoppar därmed elektriska urladdningar.

DÄCKOLJOR

När gummföreningar bearbetas vid tillverkning av däck har man historiskt använt så kallade högaromatiska oljor (HA-oljor). Dessa innehåller dock cancerogena kolväten. EU har förbjudit all användning av HA-oljor i bildäck från 2010. Övergången till miljömässigt sunda däckoljor utgör en total marknad på runt 1,2 miljoner ton.

VISKOSITET

Viskositet är en egenskap hos vätskor som anger deras "tjocklek" eller interna motstånd mot flytande och kan ses som ett mått på friktion. Sirap har till exempel en högre intern friktion än vatten, dvs. Har högre viskositet.

VOC

Volatile Organic Compounds (VOC) betyder flyktiga organiska föreningar och är en kollektiv term för ett stort antal organiska föreningar som under omgivande förhållanden kan förekomma i gasform och som kan utgöra hälso- eller miljörisiker. Utsläpp kommer från många källor inklusive anläggningar, djur, industriprocesser och förvaring av organiska föreningar.

RÄNTABILITET PÅ SYSSLESATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader i procent av totala tillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto minus aktuell skatt i procent av genomsnittlig eget kapital

SOLIDITET

Eget kapital i procent av totala tillgångar vid årets slut

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader dividerat med räntekostnader

BALANSLIKVIDITET

Kortfristiga tillgångar dividerat med kortfristiga skulder

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder, minus likvida & likvida medel dividerat med eget kapital

Oxenstierna & Partners
Tryck: Elanders



Nynas tar olja
till nya nivåer.
Vet du hur vi
gör?



Nynas AB
Box 10700
(Besöksadress: Lindetorpsvägen 7)
121 29 Stockholm
Sverige

www.nynas.com

Tel. 08-602 12 00

