



III L'oeuvre d'un philanthrope : la papeterie coopérative d'Angoulême

Laroche-Joubert s'impose en véritable précurseur lorsqu'en 1868 la papeterie familiale devient «la Papeterie coopérative d'Angoulême». Pour impliquer et récompenser les ouvriers et employés de leur travail, il propose un système d'intéressement à la production. Les employés

perçoivent des primes à la production, une part déterminée des bénéfices et peuvent accéder au capital de l'entreprise devenant ainsi copropriétaires des usines et du matériel.

L'article 17 des Actes de la société fixe les modalités de la participation des salariés à l'entreprise :

DÉPARTEMENT DE LA CHARENTE

Jean-Edmond Laroche-Joubert (1820-1884) Un capitaine d'industrie novateur

« L'amélioration morale et matérielle du sort du plus grand nombre a toujours été le but de mes persévérants efforts. »



Dirigeants de la manufacture Laroche-Joubert vers 1880. Au centre : J.-E. Laroche-Joubert Arch. dép. Charente, Série Fi



commerciale qui deviendra en 1863 la société « Laroche-Joubert, Lacroix et Cie ». En 1868, celle-ci prend le nom de « Papeterie coopérative d'Angoulême ».

A l'image de l'entrepreneur dynamique, il faut associer celle de l'homme paternaliste-philanthrope soucieux d'améliorer le sort des ouvriers et des employés. La coopération, basée sur le principe de la participation des salariés à la prospérité de l'entreprise, est le grand combat de la vie de J-E Laroche-Joubert. Ce notable départemental est successivement juge puis président du Tribunal de Commerce d'Angoulême, conseiller municipal, conseiller général puis, à partir de 1868, député de la Charente. Il reçoit la légion d'honneur en 1870. Il est souvent intervenu à la Chambre et a déposé des projets de loi sur des sujets très variés, toujours rédigés dans ce qu'il appelle « l'intérêt du plus grand nombre ».

L'essor de la papeterie industrielle au XIXème siècle a permis de faire de la Charente l'un des premiers départements papetiers de France. Parallèlement, cette évolution favorise l'émergence de grandes familles papetières parmi lesquelles les Laroche-Joubert font figure d'autorité.

Par son père, fabricant de papier à Angoulême, comme par sa mère, il appartient à deux des plus anciennes familles de fabricants de papier de l'Angoumois où cette industrie est séculaire. Il manifeste très tôt des compétences d'homme d'affaires avisé et contribue au développement de l'entreprise familiale en l'équipant de l'outillage mécanique le plus perfectionné. Il ne se contente pas de la fabrique familiale de Nersac, fonde plusieurs usines et crée à Angoulême une grande entreprise industrielle et

L'ascension sociale et politique qui accompagne la réussite économique de cette famille est indissociable de la personnalité centrale de Jean-Edmond LAROCHE-JOUBERT. Né à La Couronne le 12 janvier 1820, il est le troisième fils de Jean Laroche et de Marie Joubert.

Dossier pédagogique n°4 - septembre 2009

Extrait des actes de création de la Papeterie coopérative d'Angoulême, article 17, 1868. Arch.dép. Charente, Série U

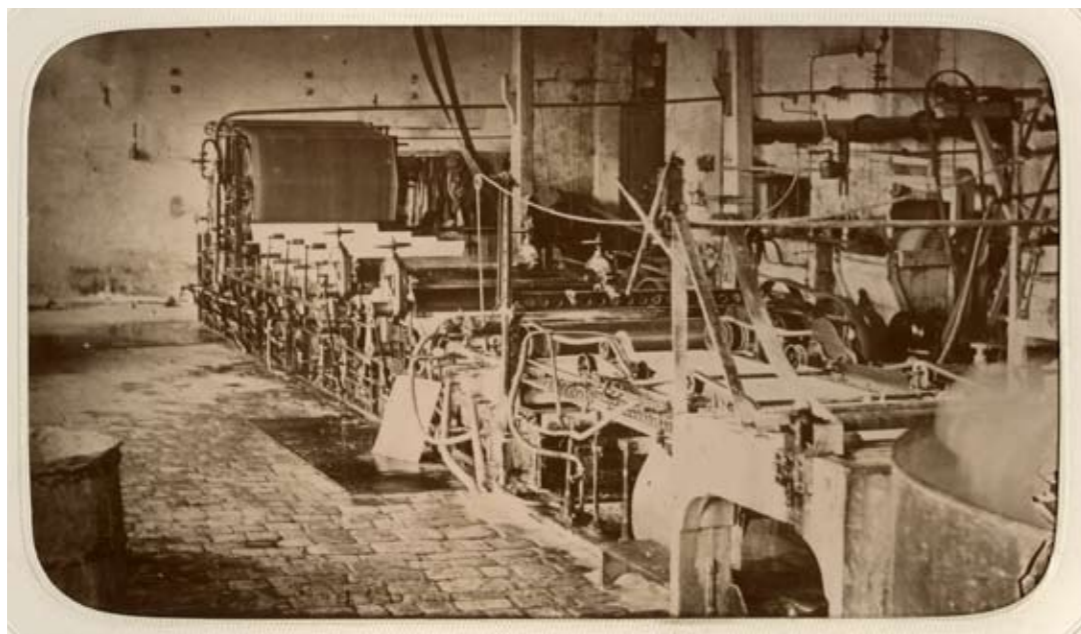
Art. 17.— En accordant à un aussi grand nombre de personnes la faveur d'être commanditaires ou participants intéressés à la société, les gérants veulent récompenser de vieux ou bons services, en provoquer de nouveaux de la part de leurs auxiliaires et enfin donner à quelques parents ou amis une preuve de sympathique intérêt. Mais, dans le cas où, contre toute attente, ils ne seraient pas entièrement satisfaits de services de quelques uns, des rapports avec quelques autres; au cas même où, pour un motif quelconque, ils éprouveraient le besoin de retirer la faveur accordée par les présentes, ils se réservent formellement le droit de la faire en remboursant immédiatement leur mise aux commanditaires ou aux participants atteints par cette mesure, qui cesseront ainsi de participer aux bénéfices de la société, à quelque époque que ce soit le cas échéant, ces personnes auront droit, d'après l'inventaire établi au 30 Juin suivant et dressé comme d'habitude sans adjonction d'étrangers, ni d'experts ni d'arbitres, mais par les gérants seuls, estimations faites comme s'il ne sortait personne de la société, à une part de bénéfices proportionnée au temps qui aurait couru depuis le précédent inventaire jusqu'au jour de leur sortie de la société, de même qu'au cas de pertes, ils la supporteraient dans la même proportion. Dans tous les cas, le compte des bénéfices et des pertes ne leur serait définitivement réglé qu'un an plus tard, par suite de l'impossibilité de connaître plus tôt les modifications apportées par le temps à l'inventaire servant de base au remboursement provisoire.

Les Archives départementales

Un service du Département de la Charente
24 avenue Gambetta
16000 Angoulême
Tél. : 05 45 95 66 76
Fax : 05 45 94 69 67
Archives16-service-educatif@cg16.fr
www.cg16.fr

I L'industriel innovant

Lorsque J.-E. Laroche-Joubert prend officiellement la succession de son père avec son frère Jean, en juillet 1845, les papeteries Laroche-Joubert sont déjà pleinement intégrées au processus d'innovation qui touche la production de papier depuis le début du siècle.



La papeterie de Nersac est convertie en papeterie mécanique depuis 1836. Jean-Edmond poursuit la mécanisation des deux principaux centres de fabrication que sont L'Escalier (La Couronne) et Girac (La Couronne). Il y installe des machines de la seconde génération qui mesurent près de 12 mètres de longueur avec une largeur de toile de 1,25 à 1,50 mètre. L'entreprise ne cesse de prendre de l'ampleur à partir des années 1850 profitant de la reprise de la consommation de papier après la crise de 1848.

Elle multiplie les médailles aux expositions universelles de Paris où la qualité et l'originalité des papiers Laroche-Joubert sont unanimement reconnues. L'entreprise se fait connaître par la qualité de ses papiers vergés et de ses papiers fantaisie qui peuvent être filigranés de toutes sortes de dessins, au choix de l'acheteur.

Néanmoins, c'est à partir de l'implantation de l'industrie du façonnage du papier sur le plateau d'Angoulême que Jean-Edmond Laroche-Joubert

bâtit l'essor de ses papeteries. Présenté comme l'innovateur de la technique du glaçage et de sa mise en application massive en Charente, il développe des activités spécifiques qui feront la réputation de ses usines dans la France entière : fabrication d'enveloppes, de cahiers d'écoliers, de livres de comptes, cartonnages, impression de bordereaux de deuil...

A sa meilleure époque, Jean-Edmond Laroche-Joubert a près de 1500 ouvriers et employés sous sa direction.



II L'entrepreneur paternaliste

J.E. Laroche-Joubert accorde une importance fondamentale au travail fourni par ses ouvriers. Il réfléchit donc à une entreprise où règne la paix sociale pour assurer et accroître la productivité. Pour lui, il est nécessaire de considérer le capital, l'intelligence et le travail, qui concourent au succès de toute entreprise, selon une équitable proportionnalité avec les services rendus par chacun.

Dès 1850, il développe des oeuvres sociales destinées à améliorer les conditions de vie des ouvriers.



Daniel TOUZAUD* dresse en 1884 un portrait de l'industrie papetière en Charente et s'intéresse plus particulièrement à l'organisation sociale. Voici ce qu'il écrit à propos de l'usine des Laroche-Joubert :

«La Maison Laroche-Joubert a créé diverses institutions bienfaitrices au profit de son personnel. On y trouve une école et une crèche. L'enseignement primaire a été organisé au profit des apprentis. La crèche a été installée dans les locaux de la Société. Les enfants sont reçus depuis l'âge de 15 jours moyennant une contribution de 0.10frs par jour.

La Maison fournit également des logements aux employés à Angoulême (La Cité Gabrielle) ainsi qu'à Lescalier (La Colonie). Des maisonnettes sont installées autour des usines à la campagne. Les employés sont soit locataires soit propriétaires. Certains logements sont même livrés à titre gratuit. Les employés disposent de jardins collectifs ou privés pour cultiver un potager».

*TOUZAUD (Daniel), *L'organisation sociale des papeteries d'Angoulême*. Roussaud. Angoulême. 1884

Banc de tirage à papier, manufacture Laroche-Joubert, vers 1880. Arch. dép. Charente, Série Fi, fonds Laroche-Joubert.

Ouvriers de la manufacture Laroche-Joubert vers 1880. Arch. dép. Charente, Série Fi

Manufacture Laroche-Joubert, L'illustration, 1862 Arch. dép. Charente, série Fi

Atelier de
façonnage
des
enveloppes,
manufacture
Laroche-
Joubert, vers
1880.
Arch. dép.
Charente,
Série Fi



Papeterie
Laroche-
Joubert, usine
de L'Escalier à
La Couronne,
vers 1880
Arch. dép
Charente,
Série Fi

