



Основан в 1841 году

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Сбербанка России за 2001 год



Слов	ПЛАТА		ТЕЛЕГРАММА ИЗ МОСКВЫ № _____	ПЕРЕДАЧА	
	руб.	коп.		_____ г. _____ м.	№ заявки _____
Итого				Передал _____	
Принят			_____ г. _____ м.	Срок доставки _____	вручить 12.11.2001

ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

КУДА: 117817, Москва, ул. Вавилова, д. 19

телефон, адрес

КОМУ: Руководству и сотрудникам Сберегательного банка
Российской Федерации

Поздравляю вас со знаменательным юбилеем – 160-летием со дня создания старейшего сберегательного учреждения России.

За эти годы Сберегательный банк вырос в крупнейший финансово-кредитный институт общенационального масштаба, стал признанным лидером банковской системы страны, которому доверяют миллионы клиентов.

Сегодня он вносит заметный вклад в реализацию экономической программы Правительства Российской Федерации, кредитует реальный сектор экономики, помогает осуществлению перспективных инвестиционных проектов в различных отраслях народного хозяйства.

Убежден, что Сберегательный банк России будет и дальше поддерживать свой высокий авторитет, показывать пример цивилизованной, надежной и профессиональной работы.

Желаю вам успехов, здоровья и благополучия.

В. Путин

№-Пр-1983

Назначение и адрес отправителя

Канцелярия Президента Российской Федерации
Москва, Кремль

ИЗДАНИЕ 1998 г.

ОБРАЩЕНИЕ

Президента, Председателя Правления Сбербанка России А.И.Казьмина

В новое тысячелетие Сбербанк России вступил в зрелом возрасте. В 2001 году Банк отметил свое 160-летие. 12 ноября (30 октября по старому стилю) 1841 года, именным императорским Указом Николая I был утвержден первый Устав сберегательных касс. С тех пор неоднократные перемены в политической и социально-экономической жизни России оказывали существенное влияние на характер деятельности и статус сберегательной системы, изменяли философию и идеологию ее развития. Неизменным остается лишь одно — работа Сберегательного банка на благо народа и во имя процветания государства.



Вклад Сбербанка России в экономику страны, его стабильная и эффективная работа отмечены Президентом Российской Федерации В.В.Путиным в поздравлении со 160-летним юбилеем, во время посещения отделения Сбербанка России в Москве. Указом Президента России большая группа сотрудников Банка награждена правительственными наградами.

По результатам анализа динамики чистой прибыли, рентабельности на активы за послекризисные годы можно сделать вывод, что Сбербанк России конкурентоспособен не только на внутреннем рынке, но и имеет показатели лучше, чем у ведущих иностранных банков. Это наглядное доказательство эффективности мероприятий по реформированию системы управления Сбербанка России, начатых в 2000 году.

Современная тенденция на рынке вкладов населения свидетельствует, что банковская система окончательно вышла из кризиса, и конкуренция на этом рынке возрастает. Сбербанк России остается ведущим игроком на рынке банковских услуг. Постоянный, устойчивый рост средств на счетах физических лиц — это самое лучшее подтверждение безусловной поддержки Банка со стороны россиян. В 2001 г. решена задача внедрения на рынок долгосрочных вкладов. В приросте вкладов населения за этот год их доля превышает две трети. И Банк ставит сейчас перед собой еще более

масштабные цели, потому что иначе не решить задачу аккумуляции сбережений для их направления в реальный сектор, которому необходимы долгосрочные инвестиции. Принципиально важно, что в последние годы объем прироста кредитования реального сектора соответствует объему привлекаемых средств, в том числе с рынка частных вкладов.

Главной задачей Банка было и остается эффективное кредитование реального сектора экономики. Доля кредитов в активах Сбербанка России превышает 50%. Второй год подряд более половины доходов Банк получает от кредитования. Серьезное внимание уделяется кредитованию малого и среднего бизнеса: в 2001 году объем выданных сумм (оборот) превысил 100 миллиардов рублей. Другим приоритетным направлением кредитной политики Банка является кредитование физических лиц. Доля Банка достигла 37% на рынке кредитования населения при двукратном росте объемов за год.

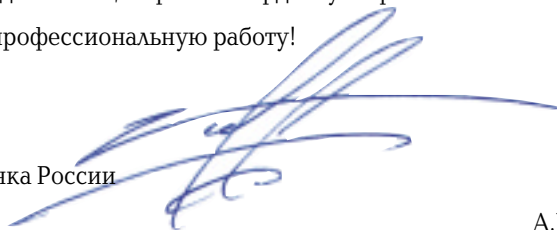
Высокие финансовые результаты Банка обусловили рекордный рост котировок акций, который вывел Сбербанк России в число европейских лидеров по темпам капитализации.

Из года в год демонстрируя солидную прибыль, Сбербанк России регулярно вносит ощутимый вклад в государственную казну как один из крупнейших налогоплательщиков и является постоянным источником финансовых средств для реформируемой экономики.

Подводя итоги юбилейного года, от имени Правления Банка выражаю искреннюю признательность нашим вкладчикам, клиентам, деловым партнерам и акционерам, благодарю их за неизменное доверие и взаимовыгодное сотрудничество, выражаю сердечную признательность всему коллективу Банка за добросовестную и профессиональную работу!

Президент,

Председатель Правления Сбербанка России



А.И.Казьмин

РЕЙТИНГИ СБЕРБАНКА РОССИИ

1999 год

* Журнал « The Banker »	421-е место в мире
* Рейтинговое агентство « Fitch Ratings »	долгосрочный рейтинг CCC ¹ краткосрочный рейтинг CC

2000 год

* Журнал « The Banker »	388-е место в мире
* Рейтинговое агентство « Fitch Ratings »	долгосрочный рейтинг B краткосрочный рейтинг B
* Доходность активов, ROA(%)	2,24
* Доходность капитала, ROE(%)	29,85

2001 год

* Журнал « The Banker »	301-е место в мире крупнейший банк по величине активов и банк с наивысшей доходностью капитала в Центральной и Восточной Европе
* Рейтинговое агентство « Fitch Ratings »	долгосрочный рейтинг B+ краткосрочный рейтинг B
* Доходность активов, ROA(%)	3,85
* Доходность капитала, ROE(%)	41,96

¹ В пределах суверенного рейтинга Российской Федерации

Наблюдательный Совет Сбербанка России

Избран годовым общим собранием акционеров 27.06.2001 г.

Председатель Совета:

1. **Геращенко** Виктор Владимирович
-

Заместители Председателя Совета:

2. **Кудрин** Алексей Леонидович *Заместитель Председателя
Правительства Российской Федерации —
Министр финансов Российской Федерации*
3. **Горюнов** Владимир Николаевич *Заместитель Председателя
Центрального Банка Российской Федерации*

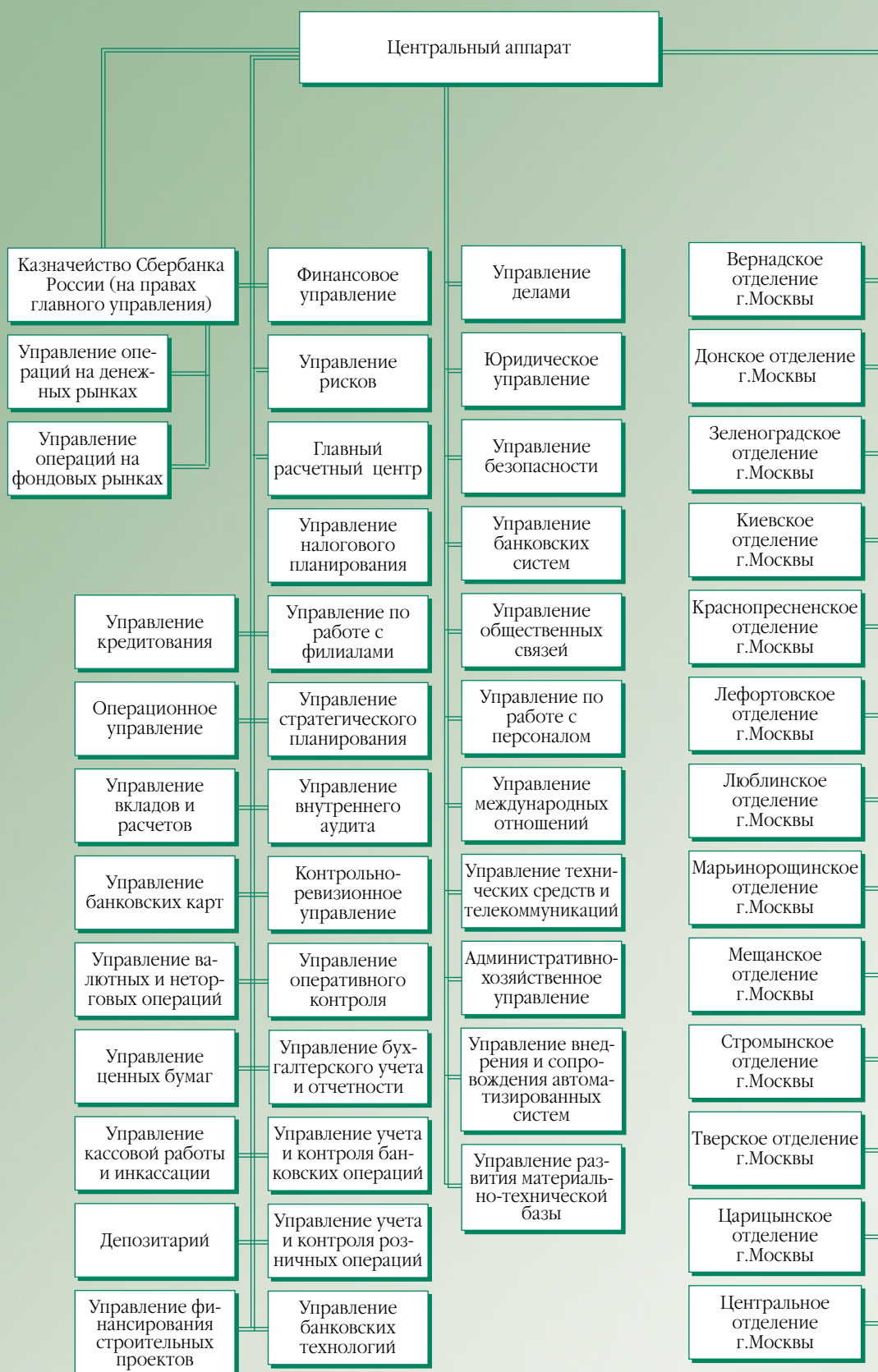
Члены Наблюдательного Совета:

4. **Алешкина** Алла Константиновна *Первый заместитель Председателя
Правления Сбербанка России*
5. **Войлуков** Арнольд Васильевич *Первый заместитель Председателя
Центрального Банка Российской Федерации*
6. **Златкис** Белла Ильинична *Заместитель министра финансов
Российской Федерации*
7. **Игнатьев** Сергей Михайлович *Председатель Центрального банка
Российской Федерации*
8. **Казьмин** Андрей Ильич *Президент,
Председатель Правления Сбербанка России*
9. **Колбаев** Владимир Петрович *Первый заместитель начальника Московского
главного территориального управления
Центрального Банка Российской Федерации*
10. **Клейнер** Вадим Георгиевич *Руководитель аналитического отдела «Hermitage
Capital Management»*
11. **Лунтовский** Георгий Иванович *Заместитель Председателя
Центрального Банка Российской Федерации*
12. **Мельников** Виктор Николаевич *Заместитель Председателя
Центрального Банка Российской Федерации*
13. **Можайсков** Олег Владимирович *Заместитель Председателя Центрального Банка
Российской Федерации*
14. **Рыбакова** Галина Анатольевна *Директор Управления по работе с филиалами
Сбербанка России*
15. **Соловов** Вячеслав Иванович *Главный аудитор Центрального Банка
Российской Федерации*
16. **Соловьев** Александр Кириллович *Заместитель Председателя Правления Сбербанка
России, председатель Центрально-Черноземного
банка Сбербанка России*
17. **Федоров** Борис Григорьевич *Доктор экономических наук*

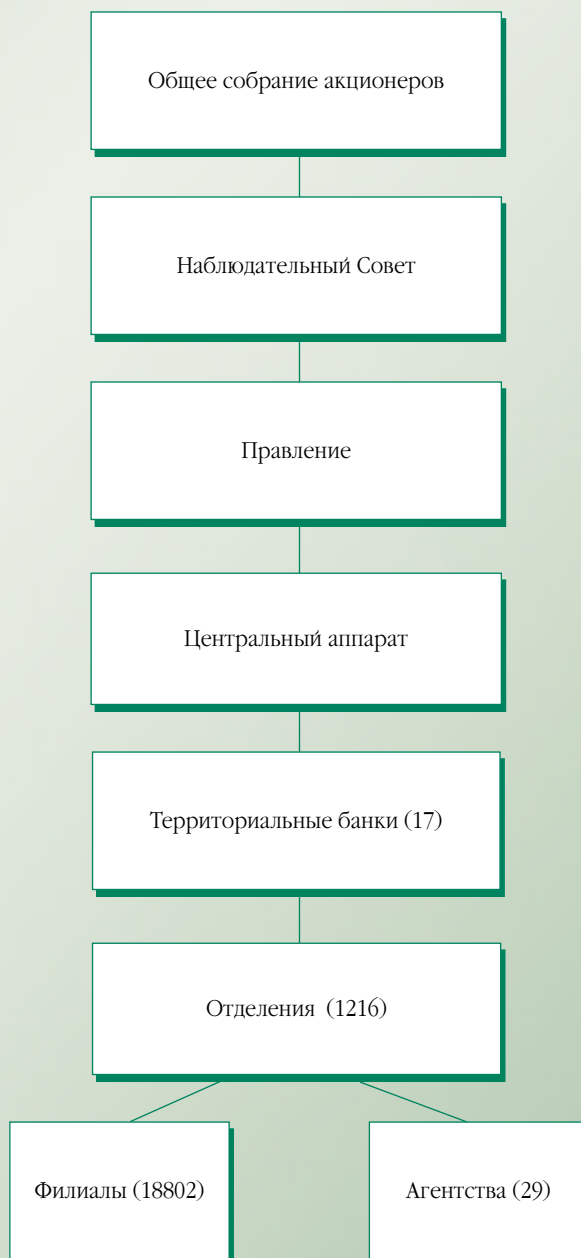
Должности членов Наблюдательного Совета Сбербанка России приведены на 1 июня 2002 г.

Полномочия членов Наблюдательного Совета Сбербанка России действительны до 30 июня 2002 г.

Организационная структура



Сбербанка России (на 1 января 2002 года)



Правление Сбербанка России



КАЗЬМИН
Андрей Ильич
Президент,
Председатель Правления банка



АЛЕШКИНА
Алла Константиновна
Первый заместитель
Председателя Правления банка



АРТЕМОВА
Татьяна Кузьминична
Заместитель Председателя
Правления банка



ГОВОРУНОВ
Александр Николаевич
Заместитель Председателя
Правления банка



МЕЛИКЬЯН
Геннадий Георгиевич
Заместитель Председателя
Правления банка



НИКОНОВ
Владимир Анатольевич
Заместитель Председателя
Правления банка, Председатель
Среднерусского банка



ПОГОДИН
Андрей Евгеньевич
Заместитель Председателя
Правления банка



СОЛОВЬЕВ
Александр Кириллович
Заместитель Председателя
Правления банка, Председатель
Центрально-Черноземного банка



БОХАН
Ирина Николаевна
Член Правления,
Директор Управления
кредитования



ГАВРИЛОВ
Виктор Владимирович
Член Правления,
Председатель Северо-
Кавказского банка



КОРОЛЕВ
Евгений Артефьевич
Член Правления,
Председатель
Волго-Вятского банка



КРУЖАЛОВ
Андрей Васильевич
Член Правления,
Директор Управления
бухгалтерского учета и
отчетности



КУЛЕШОВ
Николай Иванович
Член Правления,
Директор Управления
операций на денежных рынках
Казначейства



МАНОЙЛО
Андрей Федорович
Член Правления,
Директор Финансового
управления



ПЕСОЦКИЙ
Владимир Филимонович
Член Правления,
Председатель
Алтайского банка



РЫБАКОВА
Галина Анатольевна
Член Правления,
Директор Управления по работе с
филиалами



СУНДЕЕВ
Владимир Борисович
Член Правления,
Директор Операционного
управления



ЩУРЕНКОВ
Виктор Васильевич
Член Правления,
Председатель
Поволжского банка

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СБЕРБАНКА РОССИИ В 2001 ГОДУ

2001 г. – второй год реализации Концепции развития Сбербанка России на период до 2005 г. По всем намеченным Концепцией стратегическим направлениям темпы развития Банка были в этом году выше, чем в предшествующем, целевые ориентиры Концепции успешно достигают.

- Объем вкладов населения в Сбербанке – рублевых и валютных – вырос за год в 1,4 раза и составил на 1 января 2002 г. 490 млрд. руб. Прирост долгосрочных вкладов увеличился в 1,6 раза. Доля долгосрочных вкладов в общем приросте вкладов составила 60%.
- Сумма кредитов, предоставленных Сбербанком реальному сектору экономики, достигла на 1 января 2002 г. 383 млрд. руб., что на 30% больше, чем на ту же дату 2001 г. При этом остаток задолженности по инвестиционным кредитам на 1 января 2002 г. превысил 60 млрд. руб. – в 1,7 раза больше, чем на 1 января 2001 г.
- Существенно выросло кредитование малого и среднего бизнеса. Оборот по выданным Сбербанком кредитам малым и средним предприятиям составил 85 млрд. руб. Остаток задолженности на 1 января 2002 г. – свыше 30 млрд. руб. Помимо этого по линии ЕБРР были выданы кредиты на общую сумму 2,6 млрд. руб. и 4,3 млн. долл. США.
- Опережающими темпами росло в 2001 г. кредитование населения. Объем кредитов, предоставленных Сбербанком частным лицам, в 2001 г. удвоился и превысил 30 млрд.руб., из них 80% – долгосрочные кредиты на срок свыше 15 лет.
- Сбербанк – крупнейший кредитор и инвестор российской экономики: его доля в кредитовании реального сектора составила 40%.
- При значительном расширении объектов кредитования улучшилось качество кредитного портфеля Сбербанка: в частности, в общей сумме выданных кредитов доля просроченной задолженности составила менее 2%.
- В 2001 г. расширилось сотрудничество Сбербанка с крупнейшими зарубежными банками. В числе действующих международных соглашений Сбербанка – ряд кредитных договоров с ЕБРР, заключенных в рамках Программы поддержки малого бизнеса в России; соглашение о сотрудничестве с Эксимбанком США; соглашение с "Сумитомо Корпорейшн" (Япония) об участии в рисках при финансировании крупного инвестиционного проекта по модернизации российской спутниковой системы.
- Сбербанк продолжил интенсивно внедрять новые банковские технологии. За год было эмитировано свыше 3 млн. карт. Свидетельством признания достижений Сбербанка в этой области стало избрание Президента Сбербанка России членом Совета Директоров Europay International.
- В 2001 г. международное агентство "Fitch" повысило долгосрочный рейтинг Сбербанка России с "В" до "В+". Одновременно был также повышен прогноз рейтинга Банка со "стабильного" до "позитивного".

Основные тенденции развития экономики и банковской системы

Деятельность Сбербанка России в 2001г. развивалась на фоне позитивных изменений в экономике России.

- Объем ВВП вырос на 5%, выпуск продукции и услуг базовых отраслей экономики — на 5,7%, инвестиции в основной капитал — на 8,7%. Рост объемов производства сопровождался созданием новых рабочих мест, увеличением занятости.

- Конъюнктура на мировых сырьевых рынках, несмотря на некоторое ее ухудшение, способствовала росту внешнеторгового оборота России, прежде всего за счет экспорта, что обеспечило положительное saldo внешнеторгового оборота и позволило увеличить объем золотовалютных резервов.

- Уровень монетизации экономики повысился за год на 2% до 18%, продолжилось свертывание неденежных форм расчетов. Темпы инфляции снизились до 18,6%, отсутствовали резкие колебания валютного курса рубля.

- Реальные доходы населения увеличились за год на 5,9%, возрастал потребительский спрос, опережающими темпами (10,8%) рос оборот розничной торговли.

- Существенно возросли налоговые поступления. Исполнение федерального бюджета характеризовалось стабильным профицитом, который по итогам 2001 г. составил 265 млрд. руб., или 2,9% ВВП.

Положительные тенденции развития экономики, рост производства товаров и услуг, повышение реальных доходов населения, снижение инфляции, стабильность динамики валютного курса рубля, позитивные тенденции в сфере государственных финансов создали необходимые предпосылки для роста спроса на банковские услуги, что способствовало укреплению банковской системы России и повышению уровня конкуренции на основных сегментах финансового рынка.

Совокупные активы российских банков возросли на 34% и достигли 3,2 трлн. руб., или 35% ВВП (против 32% по итогам 2000 г.). Собственный капитал российской банковской системы увеличился до 612,1 млрд. руб., или 6,8% ВВП (6,0% в 2000 г.). Существенно изменилась и структура балансов российских банков: доля кредитов нефинансовым предприятиям и организациям в общей сумме активов возросла с



32% до 38%; доля просроченной задолженности в общей сумме кредитов предприятиям и организациям снизилась с 3,0% до 2,3%; доля вложений в государственные ценные бумаги снизилась с 13% до 11%. В пассивах заметно возросла доля вкладов населения (с 19% до 22%) при некотором снижении удельного веса счетов предприятий и организаций (с 19,4% до 18,5%).

Однако несмотря на динамичное развитие российской банковской системы в последние три года, ее основные характеристики в валютном выражении все еще не достигли уровня начала 1998 г. Размер совокупных активов остается ниже предкризисного уровня на 9%, собственного капитала – на 19%.

Особенности 2001 года для Сбербанка России

Прошедший год – год 160-летнего юбилея Сбербанка России. Вклад Банка в развитие экономики России, стабильность и эффективность его работы высоко оцениваются клиентами Банка, населением страны.

Во время посещения отделения Сбербанка России в Москве Президент Российской Федерации В.В.Путин высоко оценил работу коллектива Банка по аккумулярованию сбережений населения и эффективному кредитованию реального сектора российской экономики.

Прошедший год – первый календарный год работы после принятия в июне 2000 года Собранием акционеров Концеп-

ции развития Сбербанка России на период до 2005 года (далее – Концепция). Итоги года должны были показать способность Банка поступательно двигаться к решению стратегических задач, сформулированных Концепцией, а также позволить оценить актуальность положений Концепции как долгосрочного плана развития Банка.

Прошедший год – первый год работы Сбербанка России в новой организационной структуре. Осуществленная в конце 2000 г. без остановки основных технологических процессов перестройка организационной структуры Банка, объединение территориальных банков, передача ряда полномочий на места при одновременном



усилении контроля их деятельности принципиально изменили систему управления Банком. Итоги работы Банка в 2001 г. в

полной мере подтвердили необходимость и высокую эффективность проведенных изменений.

Положение Сбербанка России на основных сегментах финансового рынка

Анализ рыночных позиций, достигнутых Сбербанком России по итогам 2001 г., наглядно доказывает правильность выбора стратегических целей в Концепции развития Банка, своевременность и эффективность проведения перестройки системы управления Банком.

Несмотря на рост конкуренции, высокие темпы развития банковской системы, **Сбербанк России по итогам 2001 г. сохранил лидирующее положение на основных сегментах российского финансового рынка.** На долю Банка приходится более четверти активов и свыше 15% капитала банковской системы страны. Доля Сбербанка России на рынке частных вкладов составляет 82,5% по рублевым вкладам и 51,3% по валютным вкладам. Возросли объемы привлеченных средств юридических лиц. 31,6% всех кредитов, выданных юридическим лицам, и 39,7% кредитов — физическим лицам, — это кредиты, выданные Сбербанком

России. Существенно (с 25% до 34,3%) возросла доля Банка на рынке расчетов с использованием банковских карт. Некоторый рост доли Сбербанка на рынке государственных ценных бумаг (с 15,6% до 17,6%) находится в пределах ориентиров, установленных Концепцией (20–25%). Растет присутствие Банка на рынке обслуживания безналичных расчетов населения. Удельный вес работников, получающих заработную плату через Сбербанк, в общей численности экономически активного населения возрос за год с 10,3% до 11,1%. Доля пенсионеров, получающих пенсию через Сбербанк, возросла с 21,3% до 22,2% по пенсиям Минтруда России и с 91% до 93,1% по пенсиям Минобороны России, МВД России и других силовых структур. Остается высокой доля Сбербанка в совокупном объеме валютно-обменных операций населения: 17,2% — по покупке иностранной валюты и 22,9% — по продаже.



Финансовые результаты деятельности Сбербанка России в 2001 году

Итоги 2001 г. убедительно доказывают, что новая система управления создала основу для качественно новых возможностей роста финансовых результатов и развития Банка. Активы-нетто выросли на 39,6%, достигнув уровня 797,7 млрд. руб., валюта баланса Банка возросла на 23,6% и составила 2 трлн. руб. Балансовая прибыль на 32% превысила финансовый результат 2000 г. и составила 21,7 млрд. руб., при этом чистая прибыль после уплаты налогов возросла за год в 1,4 раза и составила 17,7 млрд. руб. Обеспечен опережающий рост собственного капитала Банка, который увеличился за год в 2,2 раза. Приведенные в таблице значения основных фи-

нансовых показателей демонстрируют, что **Банк существенно повысил качество работы**. Показатели Банка значительно возросли как с учетом инфляционной составляющей (прирост капитала – 88,9%, прирост активов – 17,7%), так и в валютном эквиваленте (прирост капитала – 109,3%, прирост активов – 30,4%). Банк сохранил рентабельность работающих активов на уровне 3,1%. Рентабельность капитала составила 31,5%, что значительно выше контрольного показателя Концепции (20%). Показатели рентабельности капитала и активов превышают уровень, достигнутый крупнейшими американскими и европейскими банками.

	В рублевом исчислении (млрд. руб.)				В валютном исчислении (млн. долл. США)		
	на	на 01.01.02	темпы прироста (%)		на	на 01.01.02	темпы прироста (%)
				с учетом инфляции			
Капитал	42,7	95,7	124,0	88,9	1 516	3 174	109,3
Активы-нетто	571,6	797,7	39,6	17,7	20 298	26 465	30,4
Прибыль	16,5	21,7	32,0	11,3	585	721	23,4
Чистая							
прибыль	12,7	17,7	39,2	17,4	451	587	30,0
Прибыль							
на одного							
работника ²	83,5	110,3	32,1	11,4	3,0	3,7	23,4

²Тыс. руб./тыс. долл. США

Капитал

За 2001 г. собственный капитал Сбербанка России вырос на 52,9 млрд. руб. и достиг 95,7 млрд. руб.

В прошедшем году Банком были использованы различные источники наращивания капитала: 27,9% роста капитала

обеспечено финансовым результатом работы Банка; 9,4% прироста капитала дало проведение эмиссии акций; остальной прирост капитала сформирован в результате проведенной переоценки основных средств.

- Динамика роста основного и дополнительного капитала Сбербанка России в 1997–2001 гг.

■ Основной капитал
■ Дополнительный капитал



Опережающий темп прироста капитала по сравнению с темпом прироста валюты баланса-нетто (124,0% и 39,6% соответственно) позволил Банку существенно повысить обеспеченность рискованных активов собственными средствами, улучшить значение норматива достаточности капитала (Н1), которое составило 16,5% против 10,5% на начало года; увеличить до 23,9 млрд. руб. лимит кредитования одного заемщика; значительно увеличить возможности развития операций инвестиционного кредитования и проектного финансирования.

Уставный капитал Сбербанка России в результате проведенной эмиссии возрос на 33,3% и достиг 1 млрд. руб. По результатам эмиссии доля Банка России в уставном капитале Сбербанка увеличилась до 63,76% от голосующих акций, а доля физических лиц, включая сотрудников Банка, уменьшилась до 7,3%. С 4,4% до 5,9% выросла доля иностранных акционеров Банка.

Успешная работа Банка в прошедшем году стала ключевым фактором резкого роста рыночной стоимости акций Сбербанка России в течение года с 22,3 до 77,5 дол. США, причем темпы роста (248%) значительно превысили темпы роста индекса РТС (98,5%). В результате рыночная капитализация Банка за год резко возросла и по состоянию на 01.06.2002 г. превысила в валютном эквиваленте 3,2 млрд. долл. США. Рыночная стоимость обыкновенных акций Сбербанка России в июне 2002 г. превысила 170 долл. США за акцию.

Акции Банка ежедневно котируются на ведущих фондовых площадках страны: фондовой бирже «Российская торговая система» (РТС) и Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ). Общий объем торгов на организованном рынке по обыкновенным акциям Сбербанка России составил за 2001 г. 179 млн. долл. США.

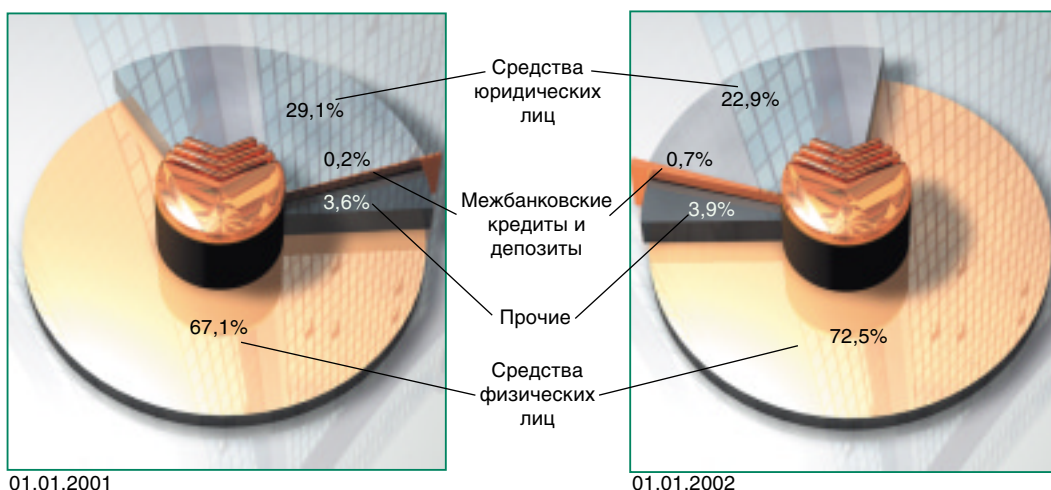
Структура активов и пассивов

Главными достижениями Банка в 2001 г. в области проведения активно-пассивных операций стали сохранение высоких темпов развития кредитования юридических и физических лиц в рублях, а также значительный рост объемов средств, привлеченных в долгосрочные финансовые инструменты, что предопределило качественные положительные изменения в структуре активов и пассивов Банка.

Традиционно основой привлеченных средств Банка являются **средства физических лиц**. В 2001 г. прирост средств, привлеченных от населения, составил 148,6 млрд.

руб., а общая сумма средств физических лиц (во вкладах и в ценных бумагах Сбербанка России) возросла в 1,4 раза и достигла 490,4 млрд. руб. Серьезным успехом Банка стал опережающий рост вкладов с длительными сроками хранения: каждый второй рубль, принесенный в Банк частными вкладчиками, был положен на долгосрочный вклад. В результате доля вкладов со сроком привлечения свыше 1 года в общем объеме вкладов выросла с 10% до 28,4%, а средневзвешенные сроки привлечения средств увеличились со 133 до 222 дней.

● Структура привлеченных средств



Средства, привлеченные от юридических лиц, возросли за год на 6,7 млрд. руб. Основной прирост средств юридических лиц был сформирован за счет остатков на текущих, расчетных и бюджетных счетах, которые увеличились за год на 9,7%, а их доля в привлеченных средствах корпоративных клиентов возросла с 68,0% до 71,5%. Средства, привлеченные в депозиты, выросли на 26,1%, в депозитные сертификаты —

более чем в 2 раза; удельный вес средств, привлеченных в указанные финансовые инструменты, в совокупном остатке привлеченных средств юридических лиц вырос с 9,8% до 12,7%.

Общее улучшение ситуации в экономике предопределило сокращение неденежных форм расчетов и, как следствие, сокращение объемов привлечения средств в векселя Сбербанка России. В результате доля указан-

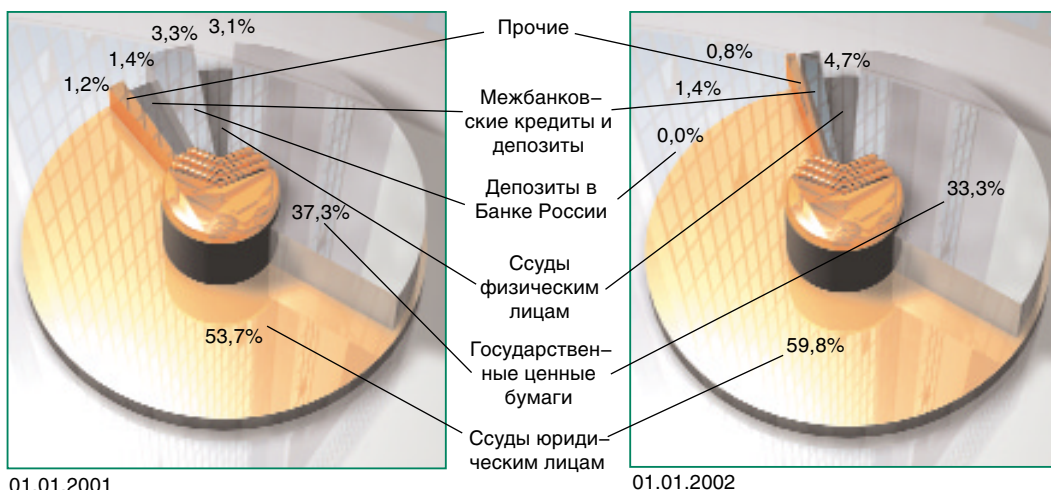
ных средств в общем объеме средств юридических лиц, привлеченных Банком в прошедшем году, сократилась с 22,2% до 15,9%.

Ключевым фактором, определившим качественные положительные изменения в структуре активов Банка и высокую эффективность его работы в 2001 г., стало сохранение высоких темпов кредитования юридических лиц (рост за год на 50,3%). Вследствие этого существенно повысилась доля кредитов юридическим лицам в работающих активах (на 6,1% до 59,8%). Значительное развитие операций кредитования населения (рост за год на 103,2%) привело к увеличению удельного

веса кредитов физическим лицам в работающих активах с 3,1% до 4,7%. В целом объем ссудной задолженности Банка увеличился в 1,5 раза, достигнув 427 млрд. руб. Высокие темпы развития кредитных операций позволили Банку устранить избыточный запас ликвидности. Существенно снизились объемы средств, размещаемых в депозиты в Банке России (на 15,4 млрд. руб.).

Несмотря на абсолютный прирост вложений Сбербанка России в **государственные ценные бумаги** (на 20,8%), опережающие темпы роста кредитных операций Банка в сочетании с уменьшением объема государственного внут-

● Структура работающих активов Сбербанка России



ренного долга и вследствие этого сужением рынка государственных долговых обязательств привели к снижению доли в работающих активах Банка вложений в государственные ценные бумаги на 4,0% до 33,3 %.

В целом темпы роста работающих активов (35,2%) опережали темпы роста привлеченных средств (32,7%), в результате чего существенно возрос коэффициент использования привлеченных средств (с 92,1% до

95,9%). Обеспеченность активов собственными средствами Банка возросла с 7,7% до 12,2%.

В 2001 г. значимой статьёй в неработающих активах Банка (33,3% от их объема) были отчисления в фонд обязательных резервов, депонированных в Банке России. За 2001 г. объем указанных средств возрос в 1,3 раза и превысил 53,5 млрд. руб. (6,7% в активах Банка).

Структура доходов и расходов

Качественные изменения в структуре активов и пассивов Банка оказали прямое влияние на формирование его доходов и расходов.

По итогам 2001 г. **доходы** Банка³ составили 341,4 млрд. рублей. Основным источником доходов Банка, определяющим высокий уровень рентабельности его работы,

являются кредитные операции. Общая сумма процентных доходов от кредитования возросла за год в 1,3 раза и превысила 56,0 млрд. руб., а их доля в структуре⁴ доходов возросла до 52,6% (на 4,1%). Весомыми остаются доходы от операций с ценными бумагами, на долю которых приходится 28,2% всех доходов Банка. Как и в 2000 г., незначи-

● Структура доходов Сбербанка России в 2001 г.



телен удельный вес доходов от переоценки счетов в иностранной валюте (4,6%).

В 2001 г. **комиссионные доходы** Банка увеличились на 44% и достигли 11,9 млрд. руб., а их доля в структуре доходов увеличилась до 10,4%. Доля комиссий в чистом операционном доходе Банка достигла 15,8%, что значительно превышает минимальный уровень, заложенный в Концепции (15%). Более 80,5% совокупного объема комиссионных доходов обеспечено за

счет комиссий, полученных за совершение кассовых (44,2%), расчетных (24,9%) и операций с инструментами в иностранной валюте (11,4%).

Основной статьей расходов Банка остается выплата процентов по вкладам и депозитам населения, на долю которых приходится 39,2% всех произведенных в 2001 г. расходов. Банк остается крупнейшим налогоплательщиком. Общая сумма платежей в бюджет в 2001 г. составила

³ Без учета доходов и расходов по внутрисистемным операциям

⁴ Здесь и далее по тексту доли в структуре доходов и расходов приведены без учета доходов и расходов по внутрисистемным операциям; доходы и расходы от переоценки счетов в иностранной валюте, от операций с ГЦБ и резервы сальдированы

14,1 млрд. руб., из них 28,7% приходится на налоги и сборы, уплачиваемые в бюджет из прибыли. Практически не изменилась доля административно-хозяйственных расходов в расходах Банка (8,2% против 8,1% в 2000 г.), а с учетом операционных расходов она составила 9,8% в расходах Банка. При этом внутренняя стоимость банковских услуг сократилась благодаря опережающему росту средних работающих активов.

Следует отметить, что высокая доля затрат на оплату труда персонала определяется значительной численностью персонала и высокими требованиями к профессиональному уровню и квалификации сотрудников в условиях расширения и усложнения операций Банка. В настоящее время среднемесячные расходы на оплату труда одного работника Сбербанка России соответствуют среднемесячной заработной плате одного работника финансовой сферы⁵.

● Структура расходов Сбербанка России в 2001 г.



Управление рисками

Осуществляя консервативную политику в вопросах управления рисками, Сбербанк России продолжил работу по развитию систем оценки, анализа и управления основными видами рисков. Банком сохранено централизованное установление лимитов риска на крупных контрагентов, региональных, отраслевых, структурных лимитов, ограничиваю-

щих рыночные риски; проводится единая процентная и тарифная политика. Создана и совершенствуется система контроля и мониторинга финансовых рисков. Кроме процедур предварительного, текущего и последующего контроля, осуществляемых независимыми структурными подразделениями Банка (управлениями внутреннего ауди-

⁵ На основе данных Госкомстата России

та, оперативного контроля и контрольно-ревизионными службами), внедрены в эксплуатацию автоматизированные процедуры контроля за операциями, проводимыми на денежном и фондовом рынках, а также за массовыми клиентскими операциями в Москве, начато их внедрение в регионах.

Основанная на стандартных методиках Банка России система оценки и измерения рыночных и кредитных рисков, риска ликвидности дополнена собственными методиками. Так, оценки процентного риска проводятся методами модифицированной дюрации, стресс-тестирования по целому спектру параметров, сценарного анализа финансовых последствий от изменения рыночных курсов и ставок, исторического анализа поведения отдельных категорий активов и пассивов, с элементами VaR-технологии.

Банк неукоснительно соблюдает установленные нормативы Центрального Банка Российской Федерации. В 2001 г. не был нарушен ни один норматив. По большинству имеется значительный запас.

В условиях высоких темпов роста кредитного портфеля Банк уделяет особое внимание контролю и управлению **кредитными рисками**. Централизованная система лимитирования, контроля и управления кредитными рисками дополняется постоянным совершенствованием методов регулирования уровня

крупных кредитных рисков и их концентрации. В Банке действует система лимитов, ограничивающих принимаемые Банком кредитные риски, в рамках которой были установлены централизованные лимиты риска на 59 крупных корпоративных клиентов, 72 банка-резидента, 84 банка-нерезидента; 15 российских дочерних банков иностранных банков, 44 исполнительных органа власти субъектов Российской Федерации, 30 стран, структурные лимиты и ограничения на проведение отдельных банковских операций. Введена рейтинговая система оценки крупнейших контрагентов Банка, предусматривающая определение категории кредитного риска заемщика, которая позволяет более точно оценить возможность будущего дефолта со стороны заемщика, в зависимости от категории кредитного риска Банк ограничивает объем выделяемых заемщику кредитных ресурсов. Действующая в Банке регламентная база в области кредитных операций, наряду с требованиями нормативных документов Банка России, учитывает более жесткие критерии оценки кредитного риска, используемые в практике международного аудита.

Сохраняя высокие темпы роста кредитного портфеля, Банку удалось улучшить его качество: удельный вес просроченной задолженности снизился с 2,3% до 1,7%, доля кредитов первой группы риска превышает 91%.



Отношение объема созданных резервов к ссудной задолженности снизилось за год с 6,2% до 5,5%. Объем просроченной задолженности по субфедеральным ценным бумагам за 2001 г. сократился на 89% до 13 млн. руб. В отношении банков-контрагентов фактов реализации кредитных рисков не отмечалось. Число заемщиков, включаемых в расчет норматива максимального размера крупных кредитных рисков Н7, сократилось за год с 16 до 7, а значение норматива по состоянию на 01.01.2002 г. составило 115,8%, что значительно ниже предельного уровня.

Наличие широкой филиальной сети и рост привлеченных средств юридических лиц предопределяют повышенное внимание Банка к управлению **риском ликвидности**, которое осуществляется в рамках разработанной единой «Политики Сбербанка России в сфере управления и контроля за состоянием ликвидности».

На протяжении всего 2001 г. Банк имел достаточный запас высоколиквидных активов для выполнения всех своих текущих обязательств, что подтверждается высоким уровнем норматива мгновенной ликвидности Н2 (75,3% – 96,5% в течение 2001 г.). Проводимая работа по удлинению сроков привлечения средств населения во вклады, рост объемов срочных обязательств юридических лиц, развитие овердрафтного и краткосрочного кредитования обеспечили рост значения норматива Н3 до 85,5%. Рост капитала в 2,2 раза и долгосрочных пассивов в 8,6 раза обусловил снижение норматива Н4 до 56,5%.

Основными инструментами управления **процентным риском** являются жесткое лимитирование объемов инвестиционных и долгосрочных кредитов, установление ограничений на временную структуру портфеля ценных бумаг, проведение Банком единой процентной политики. По итогам 2001 г. Банку удалось зна-

чительно снизить чувствительность финансового результата к изменению краткосрочных ставок в национальной валюте.

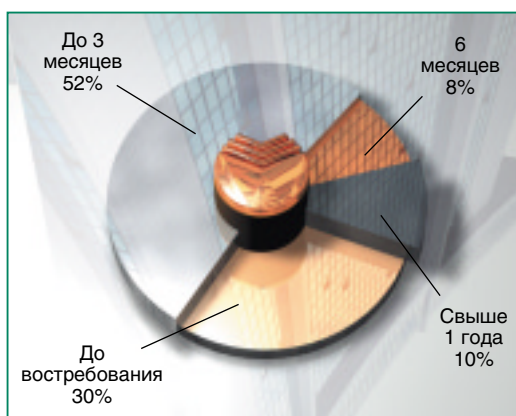
В целом существующая структура баланса обеспечивает Банку умеренный уровень процентного риска и стабильность при изменении рыночных ставок. Отмеченные результаты были достигнуты в основном за счет принятия целенаправленных мер по увеличению привлекательности долгосрочных вкладов и сокращению доли онкольных обязательств перед населением, составлявших существенную часть пассивов Банка.

Снизилась **валютные риски** баланса Банка. По всем иностранным валютам, кроме доллара США, Банк имеет незначительные открытые позиции: размер балансовой открытой валютной позиции снизился вдвое, а отношение открытой валютной позиции к чистым активам снизилось с 13,9% до 5,3%.

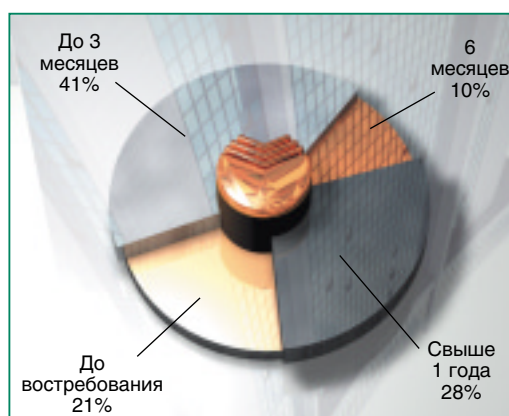
В целях ограничения **курсового риска** все вложения в ценные бумаги осуществляются в рамках жесткой лимитной политики. Помимо лимитов вложений в каждый вид ценных бумаг и лимитов на портфели также устанавливаются ограничения на вложения в ценные бумаги одного эмитента. Практически весь объем операций на фондовом рынке осуществляется централизованно казначейством Банка по заявкам территориальных банков. Ввиду высокого уровня риска вложений на рынке корпоративных, субфедеральных и муниципальных ценных бумаг операции проводятся лишь с ценными бумагами, вошедшими в листинг Сбербанка России. Объемы вложений в корпоративные ценные бумаги составляют менее 0,3% чистых активов Банка.

Несмотря на рост портфеля ценных бумаг за прошедший год, уровень рыночного риска оценивается Банком как приемлемый: высокая чувствительность торгового

● Структура вкладов Сбербанка России по срокам
на 01.01.2001



на 01.01.2002



портфеля ГКО-ОФЗ к изменению рыночных ставок регулируется установлением ограничений на структуру портфеля по срокам до погашения. Рост доходности на рынке ГКО-ОФЗ на 10 процентных пунктов влечет отрицательную переоценку по портфелю в объеме менее 6,5% капитала Банка.

По итогам года Банком достигнуто **существенное снижение общего уровня рисков:**

одновременная реализация кредитного и всех видов рыночного риска по кризисному сценарию покрывается 34% капитала Банка, что ниже уровня начала года (59%). Такой уровень рискованного капитала является приемлемым и подтверждает правильность проведения Банком консервативной политики управления рисками исходя из стандартов, принятых в международной практике.

Привлечение средств

Позитивные изменения, происходившие в экономике страны в 2001 г., рост реальных доходов граждан, высокий уровень доверия населения к Сбербанку России, подкрепленный взвешенной процентной политикой, учитывающей интересы различных социальных и возрастных групп, способствовали созданию благоприятных условий для развития сберегательной активности населения, что позволило Банку добиться в истекшем году высоких темпов **привлечения средств на счета по вкладам.**

Всего за отчетный год на счета по рублевым и валютным вкладам привлечено 104 млрд. руб.

и 1,3 млрд. долл. США, что превысило уровень 2000 г. на 26,8% и 19,3% соответственно. Темпы роста остатков валютных вкладов (144,7%), как и в 2000 г., превышали темпы роста остатков по рублевым вкладам (140,0%). Объем средств во вкладах вырос соответственно до 364,3 млрд. руб. и 4,1 млрд. долл. США.

Приток денежных средств во вклады был обеспечен как за счет сложившейся клиентской базы, так и за счет привлечения новых клиентов. За 2001 г. количество счетов по рублевым вкладам увеличилось на 4,6 млн. до 237,2 млн. счетов, по валютным вкладам возросло в 1,2 раза до 2,2 млн. сче-

тов. Средний размер вклада в рублях вырос за год в 1,3 раза и на начало 2002 г. составил 1 536 руб.; средний размер валютного вклада увеличился за год на 249,6 дол. США и составил 1 875,6 дол. США.

Отличительной чертой истекшего года стал рост вложений средств населения в депозиты со сроками хранения более одного года, что позволило ввести в августе 2001 г. новые виды долгосрочных вкладов: в рублях — «Пенсионный-плюс Сбербанка России» на срок 3 года, «Зарплатный Сбербанка России» на срок 5 лет, «Накопительный Сбербанка России» на срок 2 года; в иностранной валюте — «Юбилейная рента Сбербанка России» на срок 2 года и «Европейский Сбербанка России» на срок 1 год и 1 месяц.

Анализ развития новых вкладов показал их востребованность. Наибольшей популярностью традиционно пользуются рублевые вклады для пенсионеров: «Пенсионный-плюс Сбербанка России» и «Срочный пенсионный на 2 года Сбербанка России», (привлечено 42,2 млрд. руб. и 7,9 млрд. руб. соответственно). Вклад «Накопительный Сбербанка России» (привлечено 2,3 млрд. руб.) популярен у вкладчиков из числа экономически активного населения с высоким уровнем дохода. Среди новых вкладов в иностранной валюте наибольший приток приходится на вклад «Юбилейная рента Сбербанка России» — 63,7 млн. долл. США.

Учитывая возрастающий интерес населения к евро, а также в связи с введением в наличное обращение с 1 января 2002 г. банкнот и монет евро и прекращением расчетов в национальных денежных валютах стран Европейского экономического и валютного союза, введен новый банковский продукт — вклад «Европейский Сбербанка России» на срок 1 год и 1 месяц, который был активно востребован населением: за четыре месяца на него привлечено 59,1 млн. евро.

В результате проведенной работы Банк добился серьезных успехов в решении стратегической задачи привлечения средств населения на длинные сроки: за 2001 г. на долгосрочные вклады пришлось более половины притока средств частных вкладчиков, а доля вкладов со сроками хранения свыше 1 года в общем остатке рублевых вкладов увеличилась на 21,2% и составила 32,5%; в общем остатке валютных вкладов — на 11,1% и составила 16,7%.

В истекшем году не наблюдалось влияния сезонных факторов на темпы роста остатков вкладов. Однако следует отметить, что трагические события 11 сентября 2001 г. в США привели к снижению за сентябрь остатка валютных вкладов на 18,9 млн. долл. США. Вместе с тем данный незначительный отлив был компенсирован существенным увеличением темпов роста прилива средств в рублевые вклады. Кроме того, уже в октябре возобно-



вился приток средств в валютные вклады, а с ноября 2001 г. начался их резкий рост. Особенностью истекшего года стало достижение рекордной величины по приливу денежных средств в иностранной валюте в декабре 2001 г. — 241 млн. долл. США. В итоге среднемесячные темпы прилива средств в валютные вклады за год в целом превышают уровень, достигнутый на 1 сентября 2001 г.

В 2001 г. Сбербанк России участвовал в реализации ряда **государственных программ**. Была продолжена работа по погаше-

нию государственного внутреннего долга в соответствии с постановлением Правительства РФ от 19.03.2001 г. № 222; за отчетный год фактическая сумма выплат — 6,7 млрд. руб. В ходе реализации государственной программы погашения в 2001 — 2004 гг. государственного внутреннего долга Российской Федерации по государственным долговым товарным обязательствам (постановление Правительства РФ от 27.12.2000 г. № 1006) выплачена компенсация в сумме 168,5 млн. руб. Продолжено погашение внутренней за-

● Динамика роста вкладов населения (валютных и рублевых) в Сбербанке России в 1997–2001 гг.

● Динамика роста ссудного портфеля Сбербанка России в 1997–2001 гг. (включая задолженность, приравненную к ссудной)



долженности бывшего СССР перед физическими лицами, владельцами специальных (рублевых) счетов, в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 27.11.1995 г. № 1626-р; сумма выплат — 7,9 млн. руб. В соответствии с заключенным в отчетном году соглашением с Минфином России во вклады 1 153 человек перечислено 105,3 млн. руб. единовременной материальной помощи пострадавшим участникам контртеррористических мероприятий, проводимых на территории Северо-Кавказского региона, и членам их семей.

Развитие адресной продажи банковских услуг на основе сочетания стандартных продуктов и индивидуального подхода к каждому клиенту позволило Сбербанку России в 2001 г. увеличить совокупный объем среднесредних остатков **привлеченных средств юридических лиц** на 14,6% до 130,8 млрд. руб. Общее количество клиентов Банка за год увеличилось на 6,5% и по состоянию на 01.01.2002 г. составило почти 1,2 млн. юридических лиц, или 21% всех предприятий и организаций, зарегистрированных на территории страны.

Основу привлеченных Банком ресурсов юридических лиц составляют средства на рублевых счетах, доля которых в структуре привлеченных средств корпоративных клиентов по состоянию на 01.01.2002 г. составила 85%. По итогам отчетного года остатки средств корпоративных клиентов на рублевых расчетных и текущих счетах выросли на 11%, а их абсолютная величина превысила 83 млрд. руб. Наибольшими темпами росли вложения клиентов в рублевые депозиты (рост на 18,3%).

Общее количество валютных текущих счетов юридических лиц, открытых в Банке, выросло за год до 90,5 тыс. единиц, при этом среднедневные остатки средств на указанных счетах достигли в декабре 2001 г. 318,2 млн. долл. США.

Среднедневные остатки средств на бюджетных счетах и счетах внебюджетных фондов увеличились за 2001 г. незначительно (на 1%) и составили 18,4 млрд. руб., их доля в привлеченных средствах снизилась до 2,7%. Банк обслуживает счета 920 управлений и отделений федерального казначейства.

Анализ клиентской базы Сбербанка России позволяет сделать следующие выводы.

В отраслевой структуре средств, привлеченных на расчетные (текущие) счета юридических лиц, значительную долю (24%) составляют денежные средства предприятий промышленности. Наибольший удельный вес в структуре средств клиентов Банка, составляющих промышленный сектор экономики, занимают средства предприятий машиностроения и металлообработки (15%), пищевой промышленности (12%), топливной промышленности (11%), а также предприятий прочих отраслей промышленности (17%).

Возможность комплексного обслуживания крупнейших предприятий страны, имеющих развитую региональную структуру на

всей территории России, позволяет закрепить на обслуживании в Банке значительное количество крупных корпоративных клиентов, а разветвленная филиальная сеть способна обеспечить потребности малого и среднего бизнеса в банковских услугах высокого качества. Поэтому среди клиентов Банка — все категории: федерально-значимые структуры, естественные монополии, предприятия малого и среднего бизнеса, предприниматели без образования юридического лица. С каждым из клиентов Банк стремится установить долгосрочные взаимовыгодные отношения. Свыше 61% клиентов Банка — это торгово-посреднические предприятия (27,8%), предприниматели без образования юридического лица (21,5%) и общественные организации (12,3%).

Несмотря на снижение доли вексельных расчетов в экономике страны, Банк продолжает удерживать лидерство на рынке банковских векселей. Обороты по выдаче и оплате векселей Банка возросли за год на 10% и составили 458,2 млрд. руб. и 466,4 млрд. руб. соответственно. Общий остаток средств, привлеченных в собственные векселя, по состоянию на 01.01.2002 г. составил 25,4 млрд. руб. Особенностью прошедшего года стало начало реализации (с ноября 2001 г.) векселей Банка, номинированных в евро. В целом за 2001 г. средние сроки обращения векселей сократились с 24 до 19 дней по рублевым векселям и с 112 до 110 дней по валютным векселям.

Возросли объемы размещения банковских сертификатов: депозитных — для юридических лиц и сберегательных — для физических лиц, объем привлеченных средств по которым достиг 3,3 млрд. руб. За отчетный год было реализовано депозитных сертификатов Банка на сумму более 11,3 млрд. руб. и сберегательных сертификатов — на сумму 1,2 млрд. руб. (рост по сравнению с 2000 г. в 4,5 раза и в 5 раз соответственно).

Размещение ресурсов

В соответствии с Концепцией развития Сбербанка России до 2005 г. **Банк продолжил наращивание качественного и высокодоходного кредитного портфеля, отдавая приоритет вложениям в реальный сектор экономики и кредитованию населения.** В истекшем году выдано кредитов юридическим и физическим лицам в объеме 983,1 млрд. руб. и 68,9 млрд. долл. США. Банк не только увеличил объем своего кредитного портфеля до 427 млрд. руб., или на 52%, но и повысил с 86,4% до 89,7% долю вложений в реальный сектор экономики.

Банк занимает лидирующее положение в банковской системе страны по сумме вложений в экономику, максимальным размерам кредита предоставляемого одному заемщику. Сроки кредитования охватывают период от нескольких дней — овердрафтное кредитование (рост за год в 2,4 раза до 11,9 млрд. руб.) до 10 лет, а по кредитам населению — до 15 лет. Учитывая потребности экономики страны в долгосрочных инвестиционных ресурсах, Сбербанк России существенно увеличил объемы **долгосрочного кредитования реального сектора экономики.** За отчетный год ссудная задолженность в части инвестиционного кредитования и проектного фи-

нансирования в рублевом эквиваленте увеличилась в 2 раза. Общий объем долгосрочной ссудной задолженности превысил к концу года 59 млрд. руб., в том числе рублевая задолженность — 32,6 млрд. руб.; валютная задолженность — 877,5 млн. долл. США.

Наибольший удельный вес в кредитном портфеле Банка занимают **вложения в промышленность** — 56,9% (рост с 52,1%), или 242,8 млрд. рублей. На промышленные предприятия приходится и более половины (53%) долгосрочных инвестиций Банка. Среди крупнейших заемщиков Банка естественные монополии федерального значения — РАО «ЕЭС России» и ОАО «Газпром»; крупные предприятия нефтяной отрасли — ОАО «Тюменская нефтяная компания», ОАО НК «Роснефть», ОАО «Татнефть», ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь», ОАО «Северная нефть». Значительны объемы кредитования крупнейших предприятий черной и цветной металлургии: ОАО «Братский алюминиевый завод», ОАО «Красноярский алюминиевый завод», ОАО «Объединенная компания «Сибирский алюминий», ОАО «СУАЛ». Банк кредитует ОАО «Северсталь», ОАО «Уралэлектромедь», ОАО «Кузнецкие ферросплавы», ОАО «Таганрогский металлургический завод», ОАО «Магнитогор-



ский металлургический комбинат». Среди проектов в химической отрасли выделяется комплексное сотрудничество Банка с компаниями «Акрон», ОАО «Невинномысский Азот», ОАО «Нижекамские нефтехим».

Развиваются партнерские отношения Сбербанка России с рядом предприятий оборонного комплекса как в рамках военно-технического сотрудничества, так и в области производства гражданской продукции. Начата реализация комплексной программы сотрудничества с ОАО «ТВЭЛ» — одним из крупнейших предприятий Минатома России.

Значительные объемы кредитных ресурсов предоставлены Акционерной компании «АЛРОСА» на финансирование ликвидации последствий наводнения и восстановление промышленной инфраструктуры в г. Ленске (Республика Саха — Якутия).

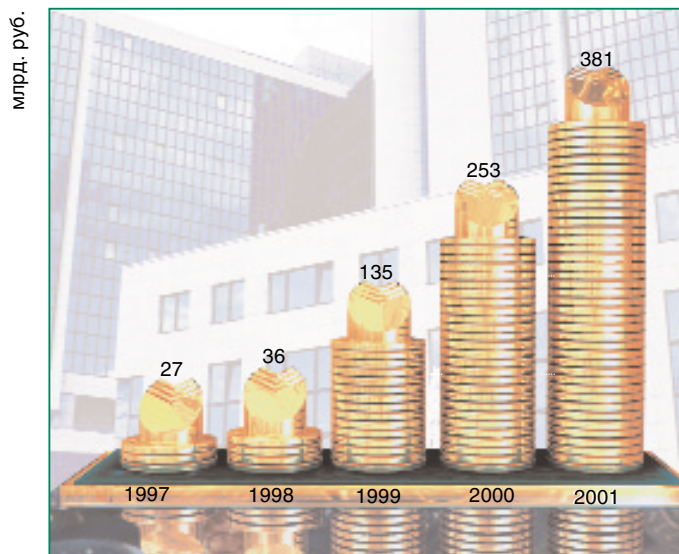
Банк кредитует предприятия машиностроения — ОАО «Горьковский автозавод»; трубопрокатной промышленности — ОАО «Северский трубный завод»; бумажной промышленности — ОАО «Архбум», ОАО Соломбальский ЦБК; ювелирной промышленности — СГУП ПО «Кристалл».

В 1,9 раза в рублях и 1,6 раза в иностранной валюте возросли объемы кредитования недропользователей — предприятий серебро- и золотодобывающей отрасли.

Новым направлением в инвестиционной деятельности стало финансирование проектов стекольной промышленности (ОАО «Борский стекольный завод»).

Дальнейшее развитие получили операции **по инвестиционному кредитованию жилищного и коммерческого строительства**, предприятий, ведущих офисно-торговое, гостиничное строительство, строительство культурно-развлекательных, спортивно-оздоровительных комплексов, коммерческих объектов здравоохранения, других объектов социальной инфраструктуры. Остаток ссудной задолженности по данному виду кредитов возрос до 15,7 млрд. рублей. Общая площадь объектов, строительство которых финансировалось за счет кредитных ресурсов Банка, составила 1 159,7 тыс. кв. м, в том числе 782,9 тыс. кв. м жилой площади (квартир), из которых в 2001 г. реализовано 252,7 тыс. кв. м. Банком финансируются жилищные проекты в Москве, Пензе, Волгограде,

- Динамика роста ссудной задолженности юридических лиц в Сбербанке России в 1997 – 2001 гг.



Костроме, Ставрополе, Твери, Калуге, Екатеринбурге, Воронеже и других городах.

Объем финансирования **предприятий строительной отрасли** возрос до 20,7 млрд. руб.

В 2001 г. значительно увеличился объем кредитов, предоставленных **предприятиям транспорта**, причем на транспортные предприятия приходится 17% портфеля долгосрочных инвестиций Банка (ОАО «Черномортранснефть», ОАО «Северо-Западный Флот», ОАО «Аэрофлот – Российские авиалинии»).

Развивается сотрудничество с **предприятиями связи** (ГП «Космическая связь», Московская городская телефонная сеть, «Вымпелком», ОАО «Уралсвязьинформ»).

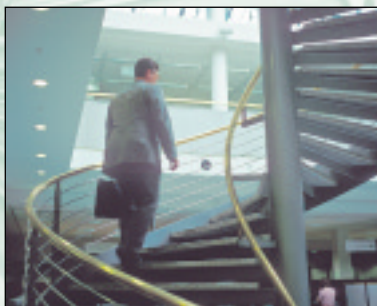
Значительно возросли объемы кредитных средств, предоставленных **предприятиям агропромышленного комплекса и пищевой промышленности**. Общий объем кредитных средств, направленных в данную отрасль, увеличился в 1,7 раза и достиг 36,2 млрд. рублей. В течение 2001 г. территориальными банками выдано кредитов сельскохозяйственным предприятиям на сумму 25 млрд. руб. и 1,4 млн. долл. США, остаток ссудной задолженности указанной категории заемщиков по состоянию на 01.01.2002 г. составил 12,9 млрд. руб.

В рамках государственной программы развития сельского хозяйства, предусмат-

ривающей возмещение сельскохозяйственным товаропроизводителям части процентной ставки из бюджетов различных уровней, предоставлено кредитов на общую сумму 9,2 млрд. руб.

Объемы кредитования **предприятий торговли и снабженческо-сбытовых организаций** возросли до 63,3 млрд. руб., или в 1,5 раза. Одним из приоритетных направлений развития кредитных операций, определенных Концепцией, является содействие развитию **экспортно-импортных операций**. Для проведения внешнеторговых операций филиалами Банка предоставлено кредитов в объеме 11,9 млрд. руб. и 246,6 млн. долл. США, в том числе с использованием аккредитивов 2,4 млрд. руб. и 37,9 млн. долл. США. Остаток задолженности по кредитам, предоставленным для проведения внешнеторговых операций, увеличился за год: в рублях – с 3,7 до 9,2 млрд. руб., в иностранной валюте – с 300,9 до 504,3 млн. долл. США. В целом объем кредитов для проведения внешнеторговых операций вырос за год в 2 раза, в том числе объем предэкспортного финансирования – в 2,6 раза.

Активно развивались услуги Банка по предоставлению всех видов **банковских гарантий**, включая гарантии надлежащего исполнения контракта, возврата аванса, гарантии таможенным органам. В течение 2001 г. Сбербанком России и его филиалами



было предоставлено в пользу своих клиентов 272 гарантии на сумму 295,0 млн. руб., 2,4 млн. долл. США и 2,5 млн. евро.

Кредитуя крупных заемщиков и предприятия федерального значения, Банк одновременно увеличивает объемы кредитования **малого и среднего бизнеса**. За 2001 г. филиалами Сбербанка России предоставлено малым предприятиям и предпринимателям без образования юридического лица кредитных ресурсов в объеме 107,6 млрд. руб. и 26,5 млн. долл. США. Остаток ссудной задолженности указанных заемщиков в кредитном портфеле Банка по состоянию на 01.01.2002 г. составил 30,8 млрд. руб. (30 млрд. руб. и 26,1 млн. долл. США), в том числе кредиты предпринимателям без образования юридического лица — 7,5 млрд. рублей. О том, что кредитование малого и среднего бизнеса является приоритетным направлением деятельности Сбербанка России, лучше всего свидетельствует тот факт, что в кредитном портфеле Банка свыше 31 тыс. кредитных договоров с объемом кредитования не более одного миллиона руб.

С 1994 г. Сбербанк России сотрудничает с Европейским банком реконструкции и

развития (ЕБРР) в рамках программ развития малого бизнеса в России и содействия развитию торговли. В прошедшем году в этих программах участвовало 12 территориальных банков и 10 отделений Сбербанка России в Москве, которыми за год было выдано свыше 13 тыс. кредитов на общую сумму 2,6 млрд. руб. и 4,3 млн. долл. США.

Опережающими темпами развивалось **кредитование физических лиц** в рублях и иностранной валюте. В течение 2001 г. выдано населению рублевых кредитов на общую сумму 28,7 млрд. руб., валютных кредитов — 32,1 млн. долл. США. Объем ссудной задолженности по кредитам физических лиц вырос в два раза и составил 30,1 млрд. руб. (28,8 млрд. руб. и 45,1 млн. долл. США).

Наибольшим спросом у населения пользуются кредиты на неотложные нужды, на долю которых приходится 93,1 % всей задолженности в рублях. По валютным кредитам наиболее популярны (52,6%) кредиты на приобретение объектов недвижимости.

В рамках президентской программы «Государственные жилищные сертификаты» Банк продолжил кредитование военно-

● Динамика роста ссудной задолженности населения в Сбербанке России в 1997–2001 гг.



служащих на приобретение жилья. За отчетный год выдано кредитов на сумму 3,4 млн. руб., остаток задолженности на конец года составил 5,5 млн. руб. В целом филиалами Банка открыто 18 637 блокированных целевых счетов владельцев государственных жилищных сертификатов, общая сумма субсидий по которым составляет 5,0 млрд. рублей.

По-прежнему вызывает интерес у населения экспресс-выдача кредитов под залог ценных бумаг. Получили дальнейшее развитие кредитование населения под залог приобретаемой дорогостоящей техники, мебели, автомобилей и т.п. («Связанное кредитование») и на оплату обучения в образовательных учреждениях («Образовательный кредит»). В 2001 г. Сбербанком России были разработаны и получили развитие новые виды кредитных продуктов: работникам предприятий и организаций-клиентов Сбербанка России под их поручительства («Корпоративный кредит»); кредиты под залог мерных слитков драгоценных металлов; на оплату услуг по установке телефона и подключению к абонентской сети («Народный телефон»). В

2002 г. Банк планирует увеличить долю новых кредитных продуктов в общем объеме ссудной задолженности физических лиц не менее чем до 5%.

Сотрудничая с администрациями краев, республик и областей, Банк осуществляет финансирование целевых инвестиционных программ, ориентированных на развитие экономики регионов, создание современной инфраструктуры, повышение инвестиционной привлекательности регионов, стабилизацию социального климата. В 2001 г. **исполнительным органам власти** было предоставлено кредитных ресурсов в объеме 6,1 млрд. руб., а остаток ссудной задолженности по кредитам, предоставленным субъектам РФ и под их поручительства, по состоянию на 01.01.2002 г. составил 5,7 млрд. руб.

Операции межбанковского кредитования ограничивались в основном краткосрочным размещением ресурсов в целях регулирования ликвидности. Объем выданных межбанковских кредитов на 01.01.2002 г. составил 9,0 млрд. руб. Доля межбанковских кредитов в кредитном портфеле Банка снизилась за год с 2,5% до 2,1%.



Операции на фондовом и денежном рынках

Банк продолжает развивать **операции на фондовых рынках**. За 2001 г. объем портфеля ценных бумаг увеличился на 20,3% и достиг 216,7 млрд. руб. Основу портфеля Банка по-прежнему составляют государственные ценные бумаги, на долю которых приходится 98% портфеля ценных бумаг Банка.

Несмотря на снижение объема рынка государственных рублевых обязательств, основной прирост портфеля пришелся именно на вложения в ГКО-ОФЗ, портфель которых увеличился до 92,9 млрд. руб.

Банк сохранил свои позиции крупнейшего оператора на этом рынке: объем биржевых операций составил более 101,5 млрд. руб. (30 млрд. руб. за 2000 г.), или 58% от оборотов рынка. Существенный рост цен ГКО-ОФЗ в течение года привел к образованию запаса переоценки по рынку инвестиционного портфеля в объеме 4 млрд. руб.

Объем вложений в государственные ценные бумаги, номинированные в иностранной валюте, снизился по сравнению с

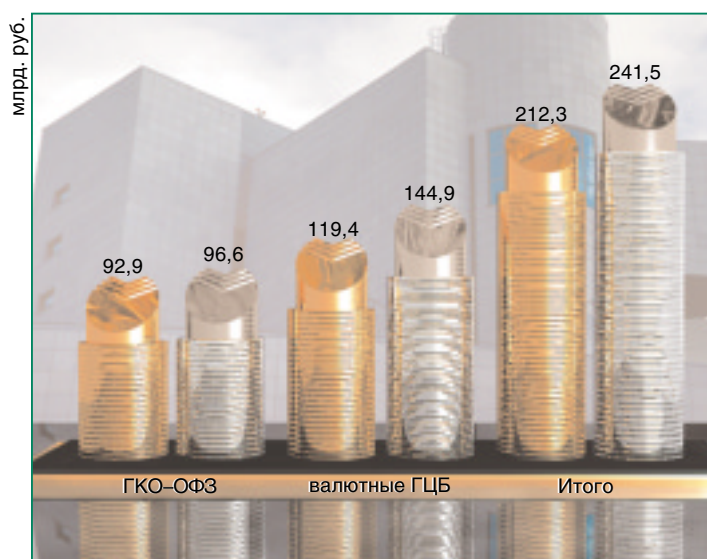
уровнем 2000 г. на 26,3 млн. долл. США и составил по вложениям в ОВГВЗ 0,97 млрд. долл. США, в еврооблигации РФ – 2,99 млрд. долл. США. Банк сохранил свое активное присутствие на данном сегменте рынка: объем сделок с ОВГВЗ и еврооблигациями РФ составил 5,7 млрд. долл. США по номиналу (2 млрд. долл. США по итогам 2000 г.). Устойчивый рост котировок внешних обязательств РФ, а также работа Банка по оптимизации портфеля валютных ценных бумаг дали ощутимый результат: рыночная стоимость портфеля еврооблигаций РФ Сбербанка России превышает балансовую более чем на 1 млрд. долл. США. Рыночная цена портфеля ОВГВЗ превысила его балансовую стоимость на 83 млн. долл. США.

Объем инвестиций Банка в **субфедеральные займы** увеличился за прошедший год в 1,5 раза и достиг 2,2 млрд. руб., или 0,3% чистых активов.

За прошедший год общий объем инвестиций Сбербанка России в акции акционерных обществ сократился на 334,7 млн. руб. и со-

● Балансовая и рыночная стоимость портфеля ГЦБ Сбербанка России по состоянию на 01.01.2002

■ Балансовая стоимость
■ Рыночная стоимость



ставил на 01.01.2002 г. 2,2 млрд. руб., или 0,3% от чистых активов. Учитывая высокие риски, Банк не предполагает значительного размещения собственных средств на рынке акций. Применяя практику открытия небольших лимитов на торговые портфели, Банк совершенствует технологии проведения операций в целях повышения качества выполнения клиентских заявок.

Оптимизируя долгосрочные инвестиции, Банк сократил состав консолидированной банковской группы на 13 организаций, участие в которых было признано нецелесообразным. По состоянию на 01.01.2002 г. консолидированная группа Сбербанка России состояла из 44 организаций, в том числе 36 дочерних обществ. Объем вложений в дочерние и зависимые общества незначителен и составляет менее 0,02% чистых активов Банка.

Являясь ведущим оператором практически на всех сегментах фондового рынка, Банк успешно осуществляет операции по брокерскому обслуживанию клиентов. За истекший год клиентская база увеличилась в 1,6 раза, при этом 85% приходится на договора, заключенные с частными инвесторами. За год оборот клиентских операций составил 2,7 млрд. руб. на рынке государственных ценных бумаг и 958 млн. руб. на рынке акций.

Успешно развиваются операции на денежных рынках. Сбербанк продолжает занимать лидирующие позиции на конверсионном рынке рубль/доллар, рубль/евро и стал одним из ведущих маркет-мейкеров на значительно выросшем сегменте внутреннего денежного рынка – рынке операций «своп». Объем операций на рынке рубль/доллар продолжал расти и впервые с 1998 г. превысил докризисный уровень, достигнув 47,8 млрд. долл. США.

При установлении курсов покупки-продажи иностранной валюты Банк осуществлял единую ценовую политику на всей территории страны, что обеспечило сохранение, в отличие от многих коммерческих банков, стабильных курсов покупки/продажи иностранной валюты в обменных пунктах Сбербанка России во всех регионах страны в сентябрьские дни трагических событий в США.

На внешних денежных рынках Сбербанк успешно продолжал операции более чем в двадцати видах валют. Объем операций превысил 10 млрд. долл. США, что в два раза превышает показатель 2000 г. Банк остается единственным в России, способным предложить своим клиентам обслуживание в широком спектре ограниченно конвертируемых валют, и занимает лидирующее положение по



операциям с украинской гривной, белорусским рублем, казахстанским тенге, валютами стран Балтии, чешской кронной, польским злотым, расчетными индийскими рупиями.

При увеличении объемов банкнотных операций в целом по России Сбербанк сохранил свою долю на рынке наличной иностранной валюты. Оставаясь одним из крупнейших операторов на банкнотном рынке, Банк проводит все виды банкнотных опера-

ций более чем с 60 видами валют. На долю Банка приходится 21,3% объема ввезенной в Россию кредитными организациями и 45,5% вывезенной наличной иностранной валюты. Готовясь к операциям с наличными евро, Банк в декабре 2001 г. ввез 40 млн. евро и стал единственным российским банком, который с 1 января 2002 г. приступил к осуществлению операций с наличными евро в полном объеме во всех регионах страны.

Развитие банковских услуг

Банк стабильно занимает лидирующие позиции на основных секторах рынка розничных услуг населению. Объем платежей населения возрос за год в 1,5 раза и достиг 172 млрд. руб., а общее количество принятых платежей превысило 674 млн. Количество налоговых и других платежей граждан в бюджет и внебюджетные фонды превысило 151,5 млн., а их сумма достигла 47,8 млрд. руб.

Дальнейшее развитие получили денежные переводы со счетов по вкладам, операции с расчетными чеками Сбербанка России. В отчетном году было исполнено 5,4 млн. поручений клиентов на переводы денежных средств в рублях и иностранной валюте. Общая сумма переводов за год возросла в 1,3 раза и составила 32,3 млрд. руб. В 2001 г. было отправлено около 105 тыс. денежных переводов в рублях без открытия счета, объем которых составил 350 млн. руб., что в 2 раза превышает уровень 2000 г. В дополнение к уведомлениям получателя и отправителя перевода без открытия счета о поступлении денежных средств с октября 2001 г. была внедрена новая услуга – передача текстового сообщения получателю денежного перевода, которая уже получила определенную популярность. Объем переводов за грани-

цу без открытия счета превысил уровень 2000 г. в 1,7 раза, а общая сумма поступлений из-за границы в пользу граждан-клиентов Сбербанка России без открытия счета – в 1,8 раза. Рост операций по переводам сумм неторгового характера без открытия счетов отмечен практически во всех регионах России.

В течение 2001 г. было выдано 47,7 тыс. расчетных чеков (рост за год в 1,3 раза), а их сумма возросла в 3,2 раза и составила 689,5 млн. руб. Средний размер выданного расчетного чека по филиалам Сбербанка России возрос в 2,4 раза и составил 14,5 тыс. руб.

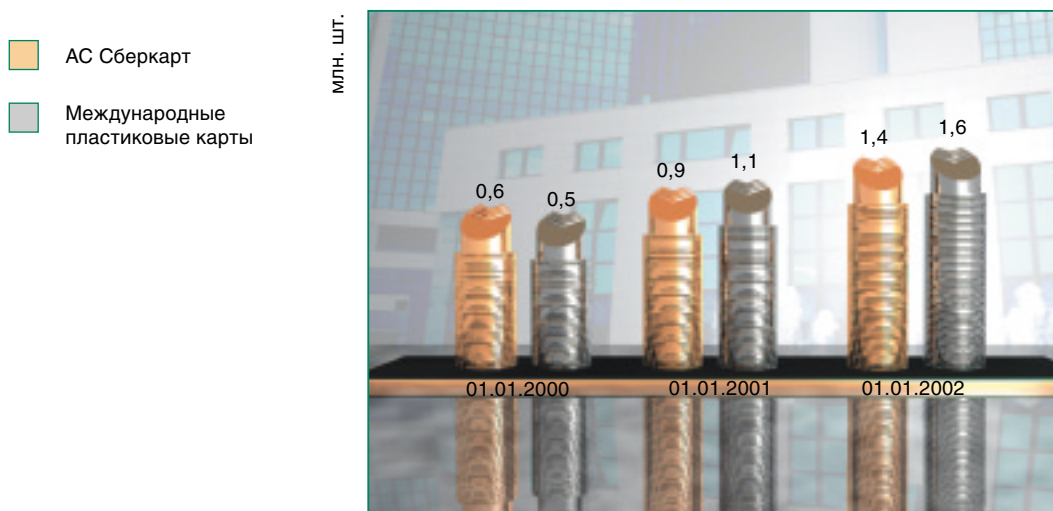
Успешно развивались **безналичные перечисления** на счета по вкладам граждан, объем которых возрос за год в 1,6 раза и составил 480,9 млрд. руб. Изменилась и их структура: впервые с 1994 г. основным источником безналичного пополнения вкладов стала **заработная плата**, доля которой достигла 35,2%, а объем – 169 млрд. руб. Общий объем пенсий, выплаченных через структурные подразделения Сбербанка России пенсионерам органов социальной защиты населения и Минобороны России и других силовых структур, составил 144,2 млрд. руб.

Сбербанком России заключены договоры с ФГУ «Фонд взаимопонимания и примирения» по выплатам средств, поступающих от немецкого фонда «Память, ответственность и будущее» и австрийского фонда «Примирение, мир и сотрудничество». Выплаты осуществляются в рамках межправительственных программ помощи жертвам нацизма. Общая сумма выплат российско-германской Программы составит 427 млн. евро, а общее количество получателей — 400 тыс. человек; в рамках российско-австрийской программы

общая сумма выплат составит 54 млн. евро, а общее количество получателей, по данным австрийской стороны, — около 25 тыс. человек. В рамках указанных программ выплаты сумм материальной помощи жертвам нацизма будут проводиться в течение 2-3 лет.

В 2001 г. в выплатах материальной помощи принимало участие более 1 500 филиалов и структурных подразделений 17 территориальных банков и отделений Сбербанка России Москвы. В течение первого транша филиалами Сбербанка России

● Динамика эмиссии банковских карт Сбербанком России в 2000–2001 гг.



было выплачено 4 988,2 тыс. немецких марок 2 189 получателям средств. Общее количество получателей средств по второму траншу, переходящему с 2001 г. на 2002 г., составило 6 167 человек, а сумма выплат 6 473,2 тыс. евро.

Прошедший год характеризовался существенным ростом активности российских банков и усилением конкуренции на рынке банковских карт. По данным Банка России, на конец 2001 г. количество действующих карт составило 10,5 млн. (рост за

год — 1,46 раза). Активная работа Сбербанка России по развитию операций с **банковскими картами** и созданию разветвленной сети их обслуживания позволила сохранить высокие темпы эмиссии, сопоставимые с ростом российского рынка банковских карт: общее число выпущенных карт международных платежных систем и микропроцессорных карт АС СБЕРКАРТ увеличилось за год в 1,4 раза и превысило 3,2 млн. штук (включая карты локальных систем территориальных банков).

За 2001 г. количество эмитированных Банком карт международных платежных систем (Eurocard/MasterCard, VISA, VISA Electron, Maestro) возросло на 45% до 1 554 тыс. карт, микропроцессорных карт АС СБЕРКАРТ — на 57% до 1 367 тыс. карт.

Остатки денежных средств на счетах банковских карт выросли за год в 2,2 раза и достигли на конец года 11,4 млрд. руб. (8,4 млрд. руб. и 98,5 млн. долл. США). Это обеспечило увеличение доли средств, привлеченных на счета банковских карт, в общем объеме средств, привлеченных от физических лиц, с 1,3% до 2,3% по рублевым и с 2,2% до 2,4% по валютным средствам.

Распространению всех видов карт способствовало дальнейшее развитие инфраструктуры их обслуживания: сеть банкоматов увеличилась на 35% и включает 1 115 устройств; с банковскими картами работают более 2 600 подразделений Сбербанка, выдачу денежных средств по картам производят 4 580 пунктов выдачи наличных, установлено более 10 500 терминалов. К обслуживанию привлечено 4 464 торгово-сервисных предприятия, совокупный торговый оборот увеличился за год в 3,4 раза и превысил 2 млрд. рублей.

Дебетовый оборот по картам, эмитированным Сбербанком России, за год превысил 142 млрд. руб. (рост в 2 раза), а количество операций превысило 50 млн.

Основным видом услуг Сбербанка России корпоративным клиентам в прошедшем году были услуги по **расчетно-кассовому обслуживанию**. При этом самая массовая услуга — осуществление безналичных расчетов юридических лиц. В 2001 г. более 819 тыс. клиентов, или 69% от их общего количества, осуществляли операции по перечислению денежных средств с рублевых счетов. В целях повышения ско-

рости и качества выполнения указанных операций в Банке продолжилось внедрение новых современных технологий, в том числе сканирование платежных документов, внедрение в работу территориальных банков систем типа «Bi-print». Количество клиентов, использующих систему «Клиент-Сбербанк», возросло до 31 тысячи.

Стремясь обеспечить комплексное обслуживание клиентов, Банк активно развивает **услуги, связанные с налично-денежным оборотом**. Увеличение объемов денежной наличности, поступившей в кассы Банка в 2001 г. (на 60,5% по сравнению с 2000 г.), обусловило сохранение наметившейся тенденции укрупнения касс пересчета и их перевода на 6-7-дневный график работы, а также увеличения количества вечерних касс с правом пересчета денежной наличности, что, в свою очередь, позволило ускорить процесс оборачиваемости наличных денег и сократить время зачисления средств на счета клиентов. Количество клиентов Банка, обслуживаемых подразделениями инкассации, увеличилось на 11,6 %; количество инкассируемых точек — на 18% и составило около 30 тысяч. Сумма проинкассированной денежной выручки возросла за год в 1,4 раза и составила 262,1 млрд. руб. Подразделениями инкассации Банка активно проводилась работа по привлечению клиентов к услугам по доставке им наличных денег на выплату заработной платы. Количество клиентов Банка, пользующихся указанными услугами, возросло за истекший год на 13,5% и составило более 5 тысяч; объем денежной наличности, доставленной клиентам Банка, вырос на 61,3% и превысил 78 млрд. руб. К услугам клиентов — более 100 тыс. индивидуальных кассовых ячеек, заполняемость которых по итогам 2001 г. возросла на 31,6%.

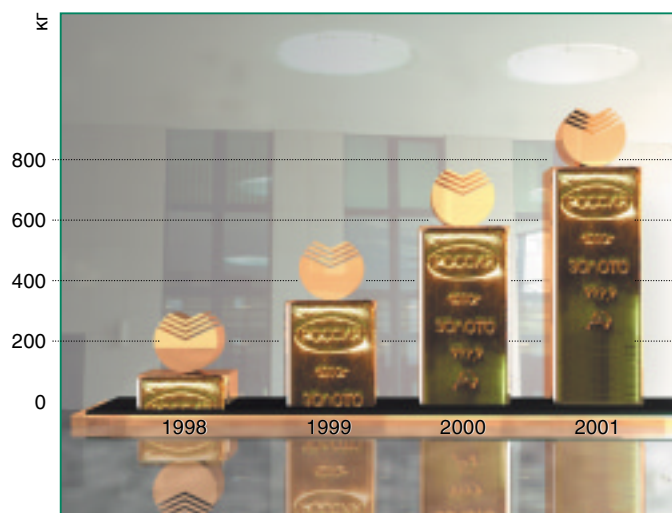
Развивается обслуживание **внешнеторговых операций** клиентов по контрактам, сумма которых превысила 12 млрд. долл. США. Объем платежей клиентов по экспорту (импорту) товаров возрос на 27,6% и превысил 10 млрд. долл. США. Объем поступившей выручки от экспорта товаров составил 6,8 млрд. долл. США. Важнейшими внешнеторговыми партнерами клиентов Сбербанка России являются контрагенты, работающие в следующих странах:

- по экспорту товаров — Китай, Казахстан, Украина, Германия, Италия, США;

- по импорту товаров — Германия, Украина, Италия, Казахстан, Финляндия, Польша.

В 2001 г. филиалами Сбербанка России, осуществляющими функции агента валютного контроля, было оформлено более 77 тыс. паспортов сделок (в том числе 40,2 тыс. — по экспортным контрактам), что на 38,0% выше уровня 2000 г. В области обслуживания импортных операций клиентов в прошедшем году сложилась принципиально иная ситуация, связанная с распространением с 1 января 2001 г. технологии таможенно-банковского валютного контроля на расчеты за импорти-

● Развитие операций Сбербанка России по реализации клиентам золотых мерных слитков в 1998–2001 гг.



руемые товары в российских рублях, а также на большинство таможенных режимов. Это вызвало значительное увеличение по сравнению с 2000 г. количества клиентов Сбербанка России, оформивших паспорта импортных сделок, и соответственно — количества оформленных Банком паспортов (более чем в 2 раза по сравнению с 2000 г.).

Сумма авизованных и открытых внешнеторговых аккредитивов составила 808,2 млн. долл. США. В 1,9 раза возрос объем открытых импортных аккредитивов и соста-

вил 275,6 млн. долл. США. На 67% возросло количество гарантий иностранных банков, авизованных Сбербанком России, а их сумма достигла 263,6 млн. долл. США.

Активно развивались операции Банка **на рынке драгоценных металлов**. Объемы поставок драгоценных металлов по договорам с недропользователями составили 20 т золота и более 3 т серебра. Операции на первичном рынке драгоценных металлов позволили в 2001 г. активно развиваться базовым операциям Сбербанка России в регионах, в кото-

рых золотодобывающая отрасль имеет ключевое значение: кредитованию недропользователей и предприятий смежных отраслей, проектному финансированию, расчетно-кассовому обслуживанию недропользователей. Начаты операции со слитками платины и палладия. Банк активизировал операции на внутреннем межбанковском рынке: объемы реализации золота и серебра превысили 19 т и 3 т соответственно. На международном рынке оборот по операциям с драгоценными металлами составил более 3 т золота на общую сумму около 29 млн. долл. США; опера-

ции осуществлялись с банками-участниками Совета Лондонского рынка по установлению фиксинга на золото.

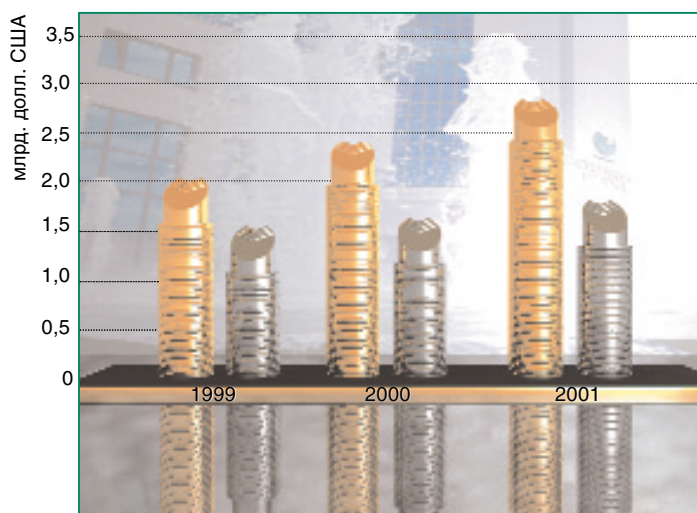
Сбербанк России продолжал активно развивать операции на розничном рынке драгоценных металлов.

В течение 2001 г. Сбербанком России и его филиалами было реализовано 717,5 кг золота в мерных слитках, что более чем на 25% превышает аналогичный показатель за 2000 г.

Совершались операции с памятными и инвестиционными монетами из драгоценных металлов, выпускаемыми Банком России. Пе-

● Динамика развития валютно-обменных операций Сбербанка России в 1999–2001 гг.

- Продажа валюты
- Покупка валюты



реход в истекшем году на централизованную закупку в Банке России и дальнейшее перераспределение монет позволили Сбербанку России упрочить лидирующие позиции на российском розничном рынке монет из драгоценных металлов: за год реализовано около 200 тыс. памятных и инвестиционных монет, что на 19% превышает объемы продаж 2000 г.

В 2001 г. Банк осуществлял валютно-обменные операции с 26 видами иностранных валют. Совокупный объем валютно-обменных операций Сбербанка России составил

3,7 млрд. долл. США, что более чем на 12% превышает уровень 2000 г. Продано населению наличной иностранной валюты на сумму 2,4 млрд. долл. США (на 13,4% больше, чем в 2000 г.), куплено — на сумму 1,3 млрд. долл. США (на 10,5% больше, чем в 2000 г.). Рост объемов купленной и проданной населению иностранной валюты по сравнению с 2000 г. наблюдался в большинстве регионов России.

Максимальный месячный объем продажи наличной иностранной валюты в 2001 г. был отмечен в декабре: объем продажи составил

305,1 млн. долл. США, что связано с традиционными сезонными колебаниями, характерными для каждого календарного года, а также с предстоящим выводом из обращения денежных знаков стран-участниц ЭВС.

Все большей популярностью у клиентов Банка пользуются дорожные чеки иностранных эмитентов.

За 2001 г. общий объем продажи дорожных чеков составил 74,8 млн. долл. США, что более чем на 24% превышает уровень 2000 г. Наряду с пользующимися спросом дорожными чеками в немецких марках активно продаются дорожные чеки в евро (объем продажи превысил 4 млн. евро). Сумма оплаченных в 2001 г. филиалами Сбербанка России дорожных чеков составила 10,4 млн. долл. США, что на 12% превышает уровень 2000 г.

Выросла клиентская база **депозитария** Банка. За 2001 г. количество счетов депо, открытых клиентами депозитария Сбербанка России, возросло на 2,3 тыс. и превысило 12,0 тыс. счетов. В депозитарии Банка к концу 2001 г. на обслуживании находились ценные бумаги свыше двухсот эмитентов различных форм собственности: государственные, муниципальные, корпоративные ценные бумаги, векселя и депозитные сертификаты; при этом перечень ценных бумаг постоянно расширяется. К работе с региональными регистраторами подключены уполномоченные территориаль-

ные банки Сбербанка России. По состоянию на 01.01.2002 г. на счетах депо в Сбербанке России учитывалось 8,37 млрд. учетных штук ценных бумаг (рост за год в 1,5 раза).

В прошедшем году депозитарий Сбербанка России продолжил работу по развитию нового направления депозитарной деятельности – оказанию услуг специализированного депозитария, в котором по состоянию на 01.01.2002 г. обслуживаются 22 негосударственных пенсионных фонда.

В 2001 г. Сбербанк России продолжил развитие **агентских услуг**. Размещено облигаций Российского внутреннего выигрышного займа 1992 г. на сумму 38 млн. руб., сумма выплаченных выигрышей составила 55 млн. руб. Проведено погашение трех серий ОГСЗ и осуществлены купонные выплаты на общую сумму 3,7 млрд. руб. У населения было выкуплено 17,6 тыс. облигаций государственных целевых беспроцентных займов 1990 г. и выплачено владельцам облигаций 162,7 млн. руб.

Первоочередное внимание Банк уделяет развитию собственной расчетной системы и повышению качества предоставляемых клиентам **расчетных услуг**. В 2001 г. Банком проведено 268,0 млн. платежей (рост по сравнению с 2000 г. в 1,4 раза) на общую сумму 28,2 трлн. руб. (рост в 2 раза), из них 90% приходится на платежи клиентов Банка. Из общего количест-



ва расчетных документов, проведенных по расчетной системе Сбербанка России, доля проведенных по системе межфилиальных расчетов Сбербанка России составила 45,8%, через расчетную сеть Банка России – 47,9%, через сеть банков-респондентов – 6,3%.

Развивается сеть корреспондентских счетов Банка. По состоянию на 01.01.2002 г. из общего числа кредитных организаций-резидентов, действующих на территории Российской Федерации, более 400 (около одной трети) являются респондентами Сбербанка

России. Кроме того, в Сбербанке России имеют корреспондентские счета свыше 100 кредитных организаций-нерезидентов. В Банке открыто 725 рублевых и 307 валютных Лоро счетов, обороты по которым возросли за год в 2,7 раза и достигли 88 млрд. руб.

Сбербанк России продолжает укреплять позиции на международном рынке, о чем свидетельствует значительное увеличение в 2001 г. открытых иностранными банками лимитов на Банк для проведения с ним операций на беззалоговой основе.

Организационная структура, сеть и персонал

В течение 2001 г. общая структура управления филиальной сетью Сбербанка России не претерпела каких-либо изменений. Ряд территориальных банков, с учетом задач по развитию конкретных направлений бизнеса, осуществляя определенную перестройку действующей организационно-функциональной структуры своих аппаратов.

Вопросы **оптимизации филиальной сети** были подчинены стратегическим задачам по повышению качества обслуживания клиентуры, сформулированным в Концепции развития Банка до 2005 г. На начало 2002 г. филиальная сеть состояла из 17 территориальных банков, 1 216 отделений и 18 831 внутреннего структурного подразделения, которые располагались почти во всех субъектах Российской Федерации. Из общего количества подразделений Банка почти 60% функционируют в сельских населенных пунктах. Структура филиалов отделений представлена дополнительными офисами (14%) и операционными кассами вне кассо-

вого узла (86%). Среди дополнительных офисов: 63% – универсальные филиалы, 31% – филиалы по обслуживанию физических лиц и 6% – специализированные филиалы по обслуживанию юридических лиц.

Важнейшей задачей стало расширение присутствия подразделений Банка в регионах с высоким уровнем экономического и социального развития: в 2001 г. открыто 69 новых точек обслуживания клиентов, как правило, это универсальные банковские подразделения, оказывающие полный перечень банковских услуг. Продолжился процесс совершенствования отделений путем их укрупнения и превращения в эффективно работающие подразделения с высоким потенциалом и развитой филиальной сетью: за прошедший год реорганизовано почти 20% отделений Банка, количество филиалов, приходящихся на одно отделение, достигло 15. При этом на месте реорганизуемого отделения в обязательном порядке сохранялась точка обслуживания клиентов.

Принимая решение о закрытии в сельской местности нерентабельного подразделения, не имеющего достаточного объема операций, Банк стремился сохранить здесь сложившийся уровень доступности своих услуг путем внедрения альтернативных форм обслуживания клиентов закрываемых банковских подразделений. Так, в шести территориальных банках действуют специально оборудованные передвижные операционные кассы, обслуживающие жителей 191 населенного пункта в Брянской, Волгоградской, Свердловской, Ивановской, Калининградской, Пензенской, Рязанской, Самарской и Ленинградской областях. За год количество передвижных операционных касс возросло с 17 до 21.

В прошедшем году Банк продолжил целенаправленную **работу по оптимизации структуры и численности персонала**. Высокие тем-

пы развития бизнеса, расширение номенклатуры банковских продуктов и услуг потребовали некоторого увеличения численности сотрудников, выполняющих активные операции и работающих с клиентурой. Численность работающих возросла на 4 410 человек (на 2,2%) и по состоянию на 01.01.2002 г. составила 204 266 человек. Каждый третий сотрудник (29,2%) моложе 30 лет. В сравнении с 2000 г. текучесть кадров в целом по Банку снизилась на 0,6 процентных пункта и составила 4,5%.

Широкое внедрение современных банковских технологий предъявляет особые требования к профессиональному уровню персонала. В течение 2001 г. прошли обучение во внутрибанковской системе повышения квалификации, в сторонних учебных структурах, в зарубежных банках и учебных центрах 97 892 работника Сбербанка России.

Автоматизация, банковские технологии и материально-техническая база

В 2001 г. в рамках реализации единой технической политики была продолжена работа по оптимизации существующих и внедрению новых современных технологий, автоматизации банковских процессов. Уровень автоматизации банковских рабочих мест вырос по сравнению с предыдущим периодом с 81,1% до 85,0%. Банк существенно продвинулся в решении **задачи интеграции в единый программный комплекс всех эксплуатируемых и разрабатываемых банковских подсистем**. Шесть типовых автоматизированных систем централизованно тиражированы в 853 отделениях и 4 265 филиалах.

В 2001 г. в целом завершена разработка и начато внедрение в подразделениях

Сбербанка России автоматизированной банковской системы «ГАММА». Эта система является собственной разработкой Сбербанка России и в перспективе позволит комплексно автоматизировать все виды банковской деятельности, осуществляемой отделениями и филиалами Банка.

В связи с новыми требованиями законодательства была проведена работа по организации в Банке налогового учета, разработана и внедрена технология осуществления контроля за легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, разработана технология обмена информацией территориальных банков и центрального аппарата Сбербанка России о решениях на-

логовых органов о приостановлении операций по счетам юридических лиц.

Продолжены работы **по созданию современных телекоммуникационных сетей** на основе приоритетного использования высокоскоростных цифровых каналов связи, обеспечивающих возможность внедрения новых банковских автоматизированных систем. Во всех территориальных банках телекоммуникационные системы основаны на сетевой технологии с использованием современных протоколов связи. Все отделения территориальных банков имеют каналы связи с вышестоящими учреждениями, позволяющие организовать обмен электронными документами. Основной задачей при этом становится повышение пропускной способности имеющихся каналов связи и организация их полнофункционального резервирования.

Приоритетным направлением в прошедшем году стало развертывание новой системы спутниковой связи, которая пущена в эксплуатацию 1 июня 2001 г. и охватывает 40 наземных пунктов связи. Все территориальные банки имеют высокоскоростные каналы связи с центральным аппаратом Сбербанка России, а также резервные каналы связи, что обеспечивает высокую надежность телекоммуникационной системы Сбербанка России.

Продолжены **обновление и модернизация оборудования для автоматизации**

банковской деятельности. Приобретено 18,9 тыс. персональных компьютеров, 1 702 сервера, около 17 тыс. единиц принтеров, копировально-множительной аппаратуры и контрольно-кассовых машин. Общие затраты на автоматизацию банковских процессов превысили 4,2 млрд. руб., в том числе 2,7 млрд. руб. — на закупку новой техники.

Приоритетное развитие направлений деятельности, связанных с обслуживанием клиентов, необходимость внедрения современных банковских технологий предъявляют высокие требования к **состоянию материально-технической базы.** По состоянию на 01.01.2002 г. общий фонд служебных площадей Сбербанка России включает 24,2 тыс. зданий (помещений) и сооружений общей площадью 4 438,9 тыс. кв. м.

За прошедший год введено в эксплуатацию 71,4 тыс. кв. м производственных площадей; без ущерба качеству обслуживания клиентуры за счет повышения эффективности использования производственных площадей и внедрения современных банковских технологий из фонда служебных площадей выведено 189,1 тыс. кв. м ветхих, не соответствующих современным нормам и требованиям помещений. С 72% до 76% повысилась обеспеченность собственными зданиями и помещениями.



Благотворительная и спонсорская деятельность

В период подготовки и празднования 160-летия Сбербанка России в 2001 г. была осуществлена широкая и многогранная программа благотворительной и спонсорской деятельности. Объемы перечисленных на эти цели средств превышают уровень предыдущих лет.

Финансовую помощь от Банка получили 105 организаций и учреждений. В их числе благотворительные фонды, общественные объединения и бюджетные организации, содержание работы которых соответствует основным, приоритетным направлениям благотворительной и спонсорской деятельности Банка.

Наиболее значительные благотворительные и спонсорские взносы были направлены:

- Общероссийскому национальному военному – фонду на реализацию социальных программ по поддержке членов семей военнослужащих, погибших при исполнении воинского долга;
- Фонду социальных гарантий и духовного развития детей-сирот и членов семей военнослужащих, погибших при исполнении служебного долга, «Защита» – на осуществление уставных задач;
- Олимпийскому комитету России – на осуществление уставных задач;
- Дирекции по проведению шахматных соревнований – на проведение шахматного супертурнира «Мемориал Михаила Ботвинника»;

- Московскому городскому благотворительному фонду поддержки борьбы с экономической преступностью – на реализацию благотворительных программ фонда;

- Международному институту экономики и финансов – Высшей школе экономики – на укрепление материально-технической базы, совершенствование учебного процесса;

- Московскому театру студии под руководством О.П. Табакова – на постановку новых спектаклей, приобретение технических средств, производственное и социальное развитие театра;

- Российскому государственному академическому камерному «Вивальди-оркестру» – на социальную поддержку творческого коллектива;

- Межрегиональной общественной организации - обществу социальной поддержки слепоглухих «Эльвира» – на осуществление программ адаптации слепоглухих;

- Церковному научному центру «Православная энциклопедия» – на издание «Православной энциклопедии»;

- Психоневрологическому интернату № 18 г. Москвы – на приобретение специального медицинского оборудования, лекарственных препаратов и др.

Кроме перечисления денежных средств Сбербанк России безвозмездно передал 14 общественным организациям, учебным заведениям и фондам персональные компьютеры, ксерокопировальные и факсимильные аппараты.

Финансовая отчетность

Сбербанка России за 2001 год

**Аудиторское заключение независимой аудиторской фирмы
закрытого акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
о достоверности бухгалтерской отчетности
Акционерного Коммерческого Сберегательного Банка Российской Федерации
(открытое акционерное общество),
подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства
по итогам деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2001 года**

ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

Акционерам Акционерного Коммерческого Сберегательного Банка Российской Федерации
(открытое акционерное общество):

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Акционерного Коммерческого Сберегательного Банка Российской Федерации (открытое акционерное общество) (в дальнейшем - Банк) по итогам деятельности Банка за 2001 год. Данная отчетность подготовлена руководством Банка исходя из Плана счетов бухгалтерского учета в кредитных организациях, установленного Банком России, и других нормативных актов. Отчетность, подготавливаемая исходя из данного Плана счетов, существенно отличается от отчетности, подготавливаемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, в особенности в части оценки активов и капитала, признания обязательств и раскрытия информации.
2. Ответственность за подготовку данной отчетности несет руководство Банка. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных аспектах данной отчетности на основе проведенного аудита.
3. Мы проводили аудит в соответствии с:

Федеральным законом от 7 августа 2001 года № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

Положением Банка России «О порядке составления и представления в Банк России аудиторского заключения по результатам проверки деятельности кредитной организации за год» от 23 декабря 1997 года № 10-П;

Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации;

Правилom (стандартом) аудиторской деятельности в области банковского аудита, одобренным Экспертным комитетом при Банке России по банковскому аудиту;

Международными стандартами аудита;

Внутрифирменными стандартами аудита.




Согласно этим стандартам, правилам и положениям аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включал проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности. Кроме этого, аудит включал оценку принятой учетной политики и важнейших расчетов, сделанных руководством Банка, а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности в целях установления их соответствия нормативным актам Российской Федерации. Проверка соответствия ряда совершенных Банком финансово-хозяйственных операций действующему законодательству была проведена исключительно для того, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о достоверности данной отчетности.

- 4 По нашему мнению, проверенная годовая бухгалтерская отчетность во всех существенных аспектах подготовлена в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и подготовки бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и принятыми принципами ведения бухгалтерского учета в Российской Федерации. Достоверность баланса и Отчета о прибылях и убытках подтверждена.

Приложение № 1

Приложение № 2

Директор закрытого акционерного общества
«ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»



 Тамджид Басунна

Аудитор



 О. А. Кучерова

30 апреля 2002 года

**БАЛАНС
НА 1 ЯНВАРЯ 2002 ГОДА**

**Кредитной организации АКЦИОНЕРНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (СБЕРБАНК РОССИИ)**


Регистрационный номер 1481 БИК-код 044525225

Почтовый адрес: 117997, г.Москва, ул.Вавилова, 19

тыс. руб.

№ п/п	Наименование статей	На отчетную дату
1	2	3
АКТИВЫ		
1	Денежные средства в счета в Центральном банке Российской Федерации	76 906 790
2	Государственные долговые обязательства	212 256 750
3	Средства в кредитных организациях	593 536
4	Чистые вложения в ценные бумаги для перепродажи (ст. 4.1 - ст. 4.2)	2 040 030
4.1	Ценные бумаги для перепродажи (балансовая стоимость)	2 119 466
4.2	Резерв под обесценение ценных бумаг	79 436
5	Ссудная и приравненная к ней задолженность	426 985 587
6	Проценты начисленные (включая просроченные)	5 171 320
7	Средства, переданные в лизинг	45 398
8	Резервы на возможные потери	23 478 148
9	Чистая ссудная задолженность (ст. 5 - ст. 8)	403 507 439
10	Основные средства и нематериальные активы, хозяйственные материалы и малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	59 734 071
11	Чистые долгосрочные вложения в ценные бумаги и доли (ст. 11.1 - ст. 11.2)	2 052 599
11.1	Долгосрочные вложения в ценные бумаги и доли (балансовая стоимость)	2 316 144
11.2	Резерв под обесценение ценных бумаг и долей	263 545
12	Расходы будущих периодов по другим операциям	924 383
13	Прочие активы	11 553 111
14	Всего активов: (ст. 1+2+3+4+6+7+9+10+11+12+13)	774 785 427
ПАССИВЫ		
15	Кредиты, полученные кредитными организациями от Центрального банка Российской Федерации	0
16	Средства кредитных организаций	8 415 179
17	Средства клиентов	626 155 184
17.1	в том числе вклады физических лиц	489 019 961
18	Доходы будущих периодов по другим операциям	8 119
19	Выпущенные долговые обязательства	28 856 947
20	Прочие обязательства	15 988 016
21	Резервы на возможные потери по расчетам с дебиторами, риски и обязательства	329 870
22	Всего обязательств: (ст. 15+16+17+18+19+20+21)	679 753 315
СОВСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА		
23	Уставный капитал (средства акционеров (участников) (ст. 23.1+23.2+23.3), в т.ч.:	1 000 000
23.1	Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	950 000
23.2	Зарегистрированные привилегированные акции	50 000
23.3	Незарегистрированный уставный капитал неакционерных банков	0
24	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0
25	Эмиссионный доход	5 576 698
26	Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации, разница между уставным капиталом кредитной организации и ее собственными средствами (капиталом)	52 222 257
27	Переоценка основных средств	37 435 527
28	Прибыль (убыток) за отчетный период	21 743 744
29	Дивиденды, начисленные из прибыли отчетного года	0
30	Распределенная прибыль (исключая дивиденды)	20 682 248
31	Нераспределенная прибыль (ст.28 - ст.29 - ст.30)	1 061 496
32	Расходы и риски, влияющие на собственные средства	2 263 866
33	Всего собственных средств: (ст. 23 - 23.3 - 24 + 25 + 26 + 27 + 31 - 32)	95 032 112
34	Всего пассивов: (ст. 22+23.3+33)	774 785 427
ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
35	Безотзывные обязательства кредитной организации	67 817 417
36	Гарантии, выданные кредитной организацией	451 340

Операции доверительного управления не осуществлялись

ПРИЛОЖЕНИЕ
к аудиторскому заключению
ЗАО "ГрайсвотерхаусКуперс Аудит"
Директор 

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

ЗА 2001 ГОД

**Кредитной организации АКЦИОНЕРНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (СБЕРБАНК РОССИИ)**

Регистрационный номер 1481 БИК-код 044525225

Почтовый адрес: 117997, г.Москва, ул.Вавилова, 19

тыс. руб.

№ п/п	Наименование статей	За отчетный период
1	2	3
	Проценты полученные и аналогичные доходы от:	
1	Размещения средств в банках в виде кредитов, депозитов, займов и на счетах в других банках	4 620 070
2	Ссуд, предоставленных другим клиентам	56 069 090
3	Средств, переданных в лизинг	4 563
4	Ценных бумаг с фиксированным доходом	25 200 576
5	Других источников	210 787
6	Итого проценты полученные и аналогичные доходы (ст. 1+2+3+4+5)	86 105 086
	Проценты уплаченные и аналогичные расходы по:	
7	Привлеченным средствам банков, включая займы и депозиты	280 809
8	Привлеченным средствам других клиентов, включая займы и депозиты	38 910 046
9	Выпущенным долговым ценным бумагам	572 088
10	Арендной плате	856 290
11	Итого проценты уплаченные и аналогичные расходы (ст. 7+8+9+10)	40 619 233
12	Чистые процентные и аналогичные доходы (ст.6 - ст.11)	45 485 853
13	Комиссионные доходы	10 402 290
14	Комиссионные расходы	208 642
15	Чистый комиссионный доход (ст.13 - ст.14)	10 193 648
	Прочие операционные доходы:	
16	Доходы от операций с иностранной валютой и с другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	182 926 373
17	Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, положительные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	11 431 976
18	Доходы, полученные в форме дивидендов	12 246
19	Другие текущие доходы	24 818 444
20	Итого прочие операционные доходы (ст. 16+17+18+19)	219 189 039
21	Текущие доходы (ст. 12+15+20)	274 868 540
	Прочие операционные расходы:	
22	Расходы по оплате труда	24 869 731
23	Эксплуатационные расходы	7 843 166
24	Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	174 020 006
25	Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, отрицательные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг	4 038 630
26	Другие текущие расходы	33 788 598
27	Всего прочих операционных расходов (ст. 22+23+24+25+26)	244 560 131
28	Чистые текущие доходы до формирования резервов и без учета непредвиденных доходов/расходов (ст.21 - ст.27)	30 308 409
29	Изменение величины резервов на возможные потери по ссудам	8 753 808
30	Изменение величины резервов под обесценение ценных бумаг	-521 321
31	Изменение величины прочих резервов	332 178
32	Чистые текущие доходы без учета непредвиденных доходов/расходов (ст. 28 - 29 - 30 - 31)	21 743 744
33	Непредвиденные доходы за вычетом непредвиденных расходов	0
34	Чистые текущие доходы с учетом непредвиденных доходов/расходов (ст. 32 + ст. 33)	21 743 744
35	Налог на прибыль	4 057 092
36	Отсроченный налог на прибыль	0
36а	Непредвиденные расходы после налогообложения	0
37	Прибыль (убыток) за отчетный период (ст. 34 - ст. 36 - ст. 36а)	21 743 744

ПРИЛОЖЕНИЕ
к аудиторскому заключению
ЗАО "ПрайспотерхаусКуперс Аудит"

Директор
Дата

30 АПР 2002

ДАННЫЕ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА 2001 ГОД

**Кредитной организации АКЦИОНЕРНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (СБЕРБАНК РОССИИ)**

Регистрационный номер 1481 БИК-код 044525225

Почтовый адрес: 117997, г.Москва, ул.Вавилова, 19

тыс. руб.

№ п/п	Наименование статей	Денежные потоки за отчетный период
1	2	3
1	Денежные потоки от операционной деятельности	
1	Процентные доходы	86 105 086
2	Процентные расходы	40 619 233
3	Комиссионные доходы	10 402 290
4	Комиссионные расходы	208 642
5	Доходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	6 038 671
6	Доходы от операций по купле - продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	4 520 589
7	Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	2 336 955
8	Расходы от операций по купле - продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	2 936 073
9	Доходы, полученные в форме дивидендов	12 246
10	Прочие операционные доходы	24 707 450
11	Прочие операционные расходы	66 501 495
12	Непредвиденные расходы после налогообложения	0
13	Всего доходов/расходы (ст.13.1 + ст.13.2), в т.ч.	-1 962 197
13.1	Доходы/расходы (ст.1 - ст.2 + ст.3 - ст.4 + ст.5 + ст.6 - ст.7 - ст.8 + ст.9 + ст.10 - ст.11 - ст.12)	19 183 934
13.2	Изменение доходов/расходов	-21 146 131
14	Платежи в бюджет, отчисляемые из прибыли, платежи на благотворительные и другие цели	-298 606
15	Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в текущих активах/обязательствах (ст.13 + ст.14)	-2 260 803
	Изменения текущих активов	
16	Государственные долговые обязательства	-36 570 142
17	Средства в кредитных организациях	-12 208 715
18	Ценные бумаги для перепродажи (балансовая стоимость)	813 234
19	Судная и приравненная к ней задолженность	-152 171 283
20	Средства, переданные в лизинг	43 436
21	Прочие активы	-7 000 277
	Изменения текущих обязательств	
22	Кредиты, полученные банками от Центрального банка Российской Федерации	0
23	Средства кредитных организаций	3 473 668
24	Средства клиентов	163 424 813
25	Прочие обязательства	7 477 612
26	Чистый приток/отток денежных средств от текущих операций (ст.16 + ст.17 + ст.18 + ст.19 + ст.20 + ст.21 + ст.22 + ст.23 + ст.24 + ст.25)	-32 717 654
27	Чистый приток/отток от операционной деятельности (ст.15 + ст.26)	-34 978 457
II	Денежные потоки от инвестиционной деятельности	
28	Основные средства и нематериальные активы, хозяйственные материалы и израсходованные и быстроотнаживающиеся предметы	-37 931 396
29	Долгосрочные вложения в ценные бумаги и доли (балансовая стоимость)	-821 883
30	Чистый приток/отток денежных средств от инвестиционной деятельности (ст.28 + ст.29)	-38 753 279
III	Денежные потоки от финансовой деятельности	
31	Уставный капитал - (средства акционеров (участников))	249 900
32	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0
33	Эмиссионный доход	4 748 100
34	Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации	13 964 120
35	Дивиденды, начисленные из прибыли текущего года	0
36	Выпущенные долговые обязательства	-6 142 167
37	Чистый приток/отток денежных средств от финансовой деятельности (ст.31 + ст.32 + ст.33 + ст.34 + ст.35 + ст.36)	12 819 953
38	Положительная/отрицательная разница переоценок иностранной валюты и других валютных ценностей, драгоценных металлов и ценных бумаг; переоценка основных средств; начисленные и прочие средства, не отраженные на финансовом результате	43 423 715
39	Чистый приток/отток денежных средств и их эквивалентов (ст.27 + ст.30 + ст.37 + ст.38)	-17 488 068
40	Сумма денежных и приравненных к ним средств на начало отчетного периода	41 488 141
41	Сумма денежных и приравненных к ним средств на конец отчетного периода (ст.39 + ст.40)	24 000 073

ПРИЛОЖЕНИЕ
 к аудиторскому заключению
 ЗАО "Прайспотерхаус Коуперс Аудит"

Директор _____
 Дата 30 АПР 2002

СВЕДЕНИЯ

о выполнении основных требований, установленных нормативными актами Банка России
на 1 января 2002 года

№ п/п	Наименование обязательных нормативов или резервов	Сумма или процент на отчетную дату
1	2	3
1	Фактическое значение показателя достаточности собственных средств (капитала) (норматив Н1, в %)	16,5
2	Величина расчетного резерва на возможные потери по ссудам, рассчитанного в соответствии с требованиями, установленными нормативными актами Банка России (тыс. руб.)	23 478 148
3	Величина фактически сформированных резервов на возможные потери по ссудам (тыс. руб.)	23 478 148
4	Расчетная величина резерва под обесценение ценных бумаг, рассчитанного в соответствии с требованиями, установленными нормативными актами Банка России (тыс. руб.)	342 981
5	Величина фактически сформированных резервов под обесценение ценных бумаг (тыс. руб.)	342 981
6	Расчетная величина резерва на возможные потери, рассчитанного в соответствии с требованиями, установленными нормативными актами Банка России (тыс. руб.) с 1.10.2001 - 20% расчетного резерва 1.04.2002 - 50% расчетного резерва 1.10.2002 - 100% расчетного резерва	329 870
7	Величина фактически сформированных резервов на возможные потери (тыс. руб.)	329 870

Президент,
Президент Правления
Сбербанка России

Казьмин Андрей Иванович



Место печати

Главный бухгалтер
Сбербанка России - директор
Управления бухгалтерского
учета и отчетности

Кружалов Андрей Валерьевич

Проверенная годовая бухгалтерская отчетность во всех существенных аспектах подготовлена в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета, подготовки бухгалтерской отчетности и принятыми принципами ведения бухгалтерского учета в Российской Федерации. Достоверность баланса, отчета о прибылях и убытках, данных о движении денежных средств и сведений о выполнении основных требований, установленных нормативными актами Банка России, подтверждена.

Развернутая информация о достоверности отчетности кредитной организации, включая информацию о приведенных выше данных, содержится в аудиторском заключении о достоверности отчетности кредитной организации по состоянию на 1 января 2002 года.

- наименование аудиторской организации: Закрытое акционерное общество
"ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

- лицензия: № 0067

- дата выдачи лицензии: 08 сентября 2000 года

- срок действия лицензии: 3 года с 08 сентября 2000 года

- наименование органа, выдавшего лицензию: Центральный банк Российской Федерации

- фамилия, имя, отчество руководителя: Ричард Баски

- фамилия, имя, отчество, должность лица,

заверившего публикуемую отчетность

(с указанием номера и даты документа,

подтверждающего его полномочия): Директор Тамджид Басунна уполномочен подписывать аудиторское заключение на основании Доверенности от 1 августа 2001 года № Р-0405-0801-зао



(подпись)

ПРИЛОЖЕНИЕ
к аудиторскому заключению
ЗАО "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Директор
Дата

30 АПР 2002

Филиальная сеть



Основан в 1841 году

СБЕРБАНК
РОССИИ

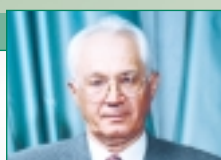


Сбербанка России



Территориальные банки

Алтайский банк

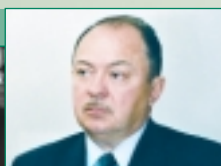


*Песоцкий
Владимир
Филимонович*

656038, г. Барнаул, проспект Комсомольский, 106-а;
тел. (385-2) 39-92-11

Отделений	25
Филиалов	728
Агентств	0

Байкальский банк

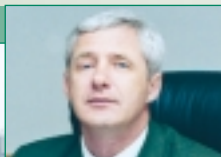


*Сизых
Анатолий
Ананьевич*

664047, г. Иркутск, ул. Депутатская, 32;
тел. (395-2) 33-95-55

Отделений	57
Филиалов	553
Агентств	1

Волго-Вятский банк



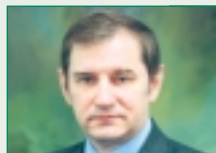
*Королёв
Евгений
Арефьевич*

603005, г. Нижний Новгород, ул. Октябрьская, 35;
тел. (831-2) 78-86-00

Отделений	153
Филиалов	2321
Агентств	17

Сбербанка России

*Аралкин
Валерий
Иванович*



Восточно-Сибирский банк 

660028, г. Красноярск, проспект Свободный, 46;
тел. (391-2) 59-80-03

Отделений47
Филиалов441
Агентств0



*Гвоздев
Борис
Зиновьевич*



Дальневосточный банк 

680011, г. Хабаровск, ул. Брестская, 4;
тел. (421-2) 34-21-16

Отделений24
Филиалов414
Агентств0



*Брагина
Нина
Яковлевна*



Западно-Сибирский банк 

625023, г. Тюмень, ул. Рижская, 61;
тел. (345-2) 41-21-53

Отделений63
Филиалов940
Агентств5



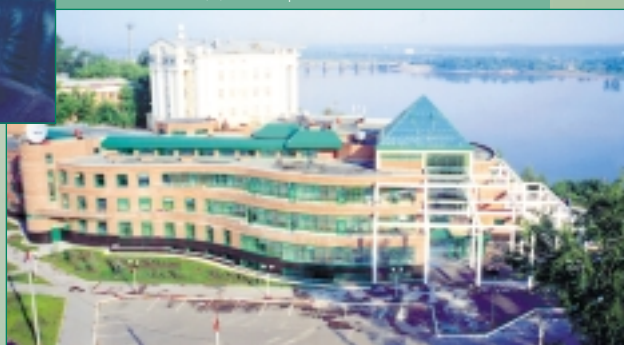
*Верхоланцев
Владимир
Афонасьевич*



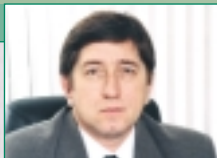
Западно-Уральский банк 

614990, г. Пермь, ул. Орджоникидзе, 4;
тел. (342-2) 10-26-00

Отделений53
Филиалов843
Агентств3



 Поволжский банк



*Щуренков
Виктор
Васильевич*

443011, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 305;
тел. (846-2) 98-11-04

Отделений157
Филиалов2837
Агентств1

 Северный банк



*Рыбин
Владимир
Петрович*

150028, г. Ярославль, проспект Октября, 8;
тел. (085-2) 72-88-51

Отделений48
Филиалов753
Агентств0

 Северо-Восточный банк

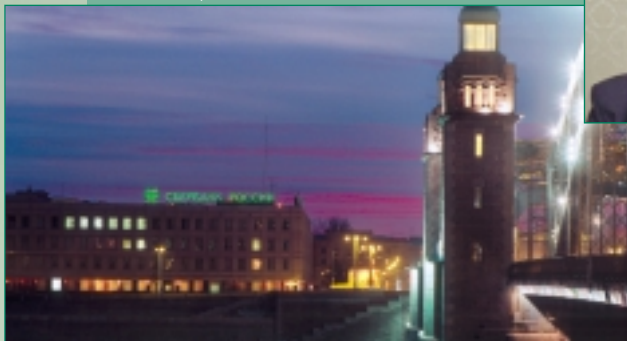


*Козуб
Галина
Дмитриевна*

685000, г. Магадан, ул. Пушкина, 11/11;
тел. (413-22) 2-26-32

Отделений46
Филиалов233
Агентств0

 Северо-Западный банк



*Шорин
Владимир
Александрович*

193124, г. Санкт-Петербург, ул. Красных Текстильщиков, 2;
тел. (812) 329-96-00

Отделений74
Филиалов930
Агентств0

 Северо-Кавказский банк

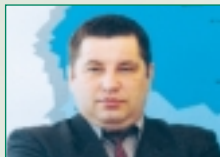


*Гаврилов
Виктор
Владимирович*

355035, г. Ставрополь, ул. Ленина, 361;
тел. (865-2) 24-39-76

Отделений35
Филиалов478
Агентств0

*Михин
Александр
Анатольевич*



Сибирский банк



630091, г. Новосибирск, Красный проспект, 46;
тел. (383-2) 22-18-81

Отделений40
Филиалов682
Агентств0

*Никонов
Владимир
Анатольевич*



Среднерусский банк



109544, г. Москва, ул. Большая Андроньевская, 8;
тел. (095) 747-34-31

Отделений113
Филиалов1556
Агентств0

*Черкашин
Владимир
Алексеевич*



Уральский банк



620014, г. Екатеринбург, ул. Малышева, 31в;
тел. (343-2) 51-17-44

Отделений128
Филиалов1615
Агентств1

*Соловьев
Александр
Кириллович*



Центрально-Черноземный банк



394006, г. Воронеж, ул. 9 Января, 28;
тел. (073-2) 55-05-83

Отделений76
Филиалов1386
Агентств1

*Кугаев
Сергей
Владимирович*



Юго-Западный банк



344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, 116;
тел. (863-2) 64-39-20

Отделений64
Филиалов1340
Агентств0

Международная корреспондентская сеть Сбербанка России

Общее количество банков-корреспондентов в мире — 260, из них:

Европа

Всего банков-корреспондентов — 170

Из них банков-корреспондентов по счетам «Ностро» — 22

Включая основные:

EUR	Deutsche Bank AG, Frankfurt/Main ⁶
EUR	J.P. Morgan AG, Frankfurt/Main ⁷
CHF	UBS AG, Zurich
GBP	HSBC Bank Plc, London
SEK	Nordea Bank Sweden AB (publ), Stockholm
NOK	Den Norske Bank ASA, Oslo
DKK	Danske Bank A/S, Copenhagen
MULTI	Raiffeisen Centrobank AG, Vienna
CZK	Komerční Banka a.s., Prague
PLN	Bank Handlowy w Warszawie SA, Warsaw
BYR	Belvneshconombank, Minsk
EEK, LTL, LVL	AS Hansapank, Tallinn

Северная Америка

Всего банков-корреспондентов — 26

Из них банков-корреспондентов по счетам «Ностро» — 5

Включая основные :

USD	The Bank of New York, New York
CAD	Canadian Imperial Bank of Commerce, Toronto

Южная Америка

Всего банков-корреспондентов — 8

Азия

Всего банков-корреспондентов — 47

Из них банков-корреспондентов по счетам «Ностро» — 2

Включая основные:

JPY	The Bank of Tokyo-Mitsubishi Ltd., Tokyo
KZT	Kazkommertsbank, Alma-Ata

Австралия и Океания

Всего банков-корреспондентов — 2

Африка

Всего банков-корреспондентов — 7

⁶ Для клиентских платежей

⁷ Для межбанковских платежей



Основан в 1841 году

СБЕРБАНК РОССИИ

АКЦИОНЕРНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ
СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**Генеральная лицензия Банка России
на осуществление банковских операций
от 12 августа 1999 года
РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР 1481**

Юридический и почтовый адрес	117997, г. Москва, ул. Вавилова, дом 19
Телеграфный адрес	г. Москва, В-312, Россбербанк
Телефакс	(095)957-57-31, 747-37-31 (Искра (097)-7-37-31)
Телетайп	114569 SBRF RU
Телекс	414733 SBRF RU
Код SWIFT	SABR RU MM
Код Reuters Dealing	SBRF, SBRR, SBRO
E-mail:	sbrf@sbrf.ru
Адрес WEB-сервера Сбербанка России в сети INTERNET:	http://www.sbrf.ru

Корреспондентский счет в Банке России

Для расчетов:	БИК 044525225
	ИНН 7707083893
	Расчетный счет 30301810100000100001
	Корреспондентский счет 30101810400000000225
	в ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России

Коды:	ОКОНХ 96130
	ОКПО 00032537

Приемная Сбербанка России

Добровольческая ул., 1/64
Телефон: (095) 974-73-87

Телефонная справочная служба Сбербанка России

Телефон: (095) 974-66-77, 974-66-46, 974-77-61

Управление общественных связей

[Http://www.sbrf.ru](http://www.sbrf.ru)
E-mail: or@sbrf.ru

ИТОГИ 2001 ГОДА

в области финансирования инвестиционных проектов



Основан в 1897 году

**СБЕРБАНК
РОССИИ**



ОАО «Черноморские магистральные нефтепроводы»
5.500.000.000 руб.
Строительство нефтепровода Суходольная-Родионовская

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Новороссийск, июль



ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»
3.000.000.000 руб.
Строительство агрегата непрерывного горячего цинкования

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Магнитогорск, февраль



ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь»
US\$ 30.000.000
Разработка Сибирского нефтяного месторождения

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Пермь, апрель



ОАО «Балтийский завод»
US\$ 80.000.000
Финансирование проектов в области кораблестроения

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Санкт-Петербург, август



ФГУП «Космическая связь»
US\$ 103.000.000
Проект модернизации российской национальной спутниковой группировки

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Москва, в течение года



ОАО «Северсталь»
US\$ 35.000.000
Программа «Тотальная оптимизация производства»

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Череповец, ноябрь



АО «Северная нефть»
US\$ 70.000.000
Разработка группы нефтяных месторождений вала Гамбургцева

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Орел, февраль

Открытое акционерное общество

«Сусуманский ГОК»
«Сусуманолито»
410.000.000 руб.

Освоение золоторудного месторождения «Ветренское»

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Сусуман, Магаданская область, февраль



**Sumitomo
Corporation**

ОАО «Петербургский нефтяной терминал»
US\$ 26.000.000
Проект строительства 3-й и 4-й очереди нефтепродуктового терминала

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Санкт-Петербург, в течение года

Соглашение об участии в рисках по проекту ФГУП «Космическая связь»

**СБЕРБАНК
РОССИИ**
Москва – Токио, декабрь



ОАО «Нижнекамскнефтехим»
US\$ 30.000.000
Строительство производства полистирола

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Нижнекамск, август



ОАО «Карелия Евроимзекс ДСП»
35.000.000 руб.
Финансирование создания производственных объектов и инфраструктуры

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Медвежьегорск, Респ. Карелия, октябрь



ОАО «Покровский рудник»
442.000.000 руб.
Модернизация действующего производства

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
Хабаровский край, сентябрь



ЗАО «Портовый флот»
US\$ 5.000.000
Строительство двух буксиров ледового класса

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Санкт-Петербург, апрель



ОАО «Энергомаш корпорация»
US\$ 10.000.000
Строительство газотурбинных теплоэлектростанций малой мощности

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Вельск, Архангельская область, октябрь



ОАО «Авиакомпания «Сибирь»»
US\$ 16.900.000
Приобретение самолета Ту 204

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Обь-4, Новосибирская область, март



ОАО «Геотерм»
215.000.000 руб.
Строительство Мутновской геотермальной электростанции

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Петропавловск-Камчатский, ноябрь



ОАО «БМО-Флоат-Глас»
US\$ 13.500.000
Строительство завода по промышленной переработке стекла

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
г. Солнечногорск, июнь

Акционерный коммерческий
Сберегательный банк Российской Федерации
(открытое акционерное общество).
Генеральная лицензия Банка России
на осуществление банковских операций
№ 1481 от 12 августа 1999 г.

117997, г. Москва, ул. Вавилова, 19.
Телефон/факс (095)957-56-07
<http://www.sbrf.ru>



ЗАО «ПФК «БИН»
US \$ 23.670.000

Реконструкция сети продовольственных магазинов

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

20 марта 2000 г.



Основан в 1841 году

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

**ИТОГИ
2001 ГОДА**

в области
финансирования
строительных
проектов

ИНГЕКОМ КРК

ЗАО «Ингеком КРК»
US \$ 43.930.000

Строительство торгово-развлекательного комплекса

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

16 ноября 1999 г.

ЕТС

ЗАО «Европейские Технологии и Сервис»
US \$ 17.330.000

Строительство спортивно-развлекательного комплекса

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

30 ноября 2000 г.

«АРИОН-М»

ООО «Арион-М»
US \$ 4.735.000

Реконструкция офисно-жилого здания

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

2 июля 1998 г.

ЭКОСТРОЙ

ЗАО «ФПК «Экострой»
US \$ 14.300.000

Строительство жилого дома

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

26 августа 1999 г.



ОАО «Авгур Эстейт»
US \$ 17.000.000

Строительство жилого комплекса

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

6 марта 2001 г.



ЗАО «АТВ – Продакшн»
US \$ 3.250.000

Строительство телестудии

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

7 мая 2001 г.

АСТИКОМ

ЗАО «Астиком»
538.000.000 руб.
Строительство жилых домов

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

24 декабря 1999 г.

ГРУППА КОМПАНИЙ
СМ-КВАДРАТ

ЗАО «Мытищинские торговые ряды»
160.000.000 руб.
Строительство торгового комплекса

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

14 августа 2000 г.

ООО «ИСПО
«КОСТРОМАГОРСТРОЙ»

76.700.000 руб.
Строительство жилых домов

кредитор

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

12 января 2001 г.



Основан в 1841 году

**СБЕРБАНК
РОССИИ**

ИТОГИ 2001 ГОДА

в области кредитования



ОАО «Акрон»
600 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
февраль, ноябрь



ОАО «Дорогобуж»
400 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
февраль, ноябрь



ОАО «ЕЭС России»
32.000 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
в течение года



ОАО «Тюменская нефтяная
компания»
8.730 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
в течение года



Открытое
Акционерное
Общество
«ТОРГОВЫЙ ДОМ "ТНК"
ПО МАРКЕТИНГУ И ПРОДАЖАМ»
ОАО «Торговый дом «ТНК»
по маркетингу и продажам»
3.000 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
июль



НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ
РОСНЕФТЬ
ОАО «Нефтяная компания
«Роснефть»

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
март, сентябрь



ОАО «Нефтегазовая
компания «Славнефть»
300 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
март



ОАО «Газпром»
45.000 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
в течение года



ОАО «Ковдорский горно-
обогатительный комбинат»
600 млн. руб.

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
декабрь



ОАО «КрАЗ»
82,9 млн. долл. США

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
август



ОАО «БрАЗ»
62,6 млн. долл. США

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
август



ОАО «ОКСА»
60 млн. долл. США

кредитор
**СБЕРБАНК
РОССИИ**
июль



ОАО «Компания
«Росуглесбыт»
1.155 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
февраль, сентябрь



ОАО «Невинномысский
Азот»
350 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
декабрь



ОАО «ГАЗ»
4.726,8 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
сентябрь – декабрь



ОАО «Иркутское
авиационное производ-
ственное объединение»
206,5 млн. долл. США

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
июнь



ЗАО «БЕТА ИР»
43,1 млн. долл. США

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
май



ОАО «Московский
вертолетный завод
им. М.Л. Миля»
250 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
октябрь



ОАО «Балтийский завод»
160 млн. долл. США

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
в течение года



АК «Алроса»
70 млн. долл. США

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
июль



ОАО «ТВЭЛ»
50 млн. долл. США

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
сентябрь – декабрь



ОАО «Аэрофлот-
российские авиалинии»
1.400 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
в течение года



Комитет муниципальных
займов и развития
фондового рынка
Правительства Москвы
5.415 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
апрель-июль



ГК «Русагро»
Агропромышленный
холдинг

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
в течение года



ОАО «Сибирско-Уральская
алюминиевая компания»
100 млн. долл. США

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
апрель



ФГУП «Всероссийская
государственная
телевизионная и радио-
вещательная компания»

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
декабрь



ОАО «Московская город-
ская телефонная сеть»
2.787,8 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
январь



ЗАО «Компания
«Русский Мир»

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
в течение года



ОАО «Ливанозовский
молочный комбинат»
600 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
апрель-июль



ЗАО «Торговая компания
Вимм-Билль-Данн»
370 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
август-октябрь



ОАО «Московская
кондитерская фабрика
«Красный Октябрь»

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
апрель-май



ООО «Фелма»
(торговая марка «Копейка»)
200 млн. руб.

кредитор
**СВЕРБАНК
РОССИИ**
ноябрь