

**S.S. LAZIO S.p.A.**



**RELAZIONE FINANZIARIA TRIMESTRALE  
CONSOLIDATA  
AL 31 MARZO 2011**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l

## **INDICE**

<b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>	<b>3</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>4</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>8</b>
<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>13</b>

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Dal 26 ottobre 2007 al 27 ottobre 2010

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Massimo Silvano

Dal 28 ottobre 2010

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Massimo Silvano

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

Dal 26 ottobre 2007 al 27 ottobre 2010

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

Dal 28 ottobre 2010

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

### **SOCIETA' DI REVISIONE:**

PRICEWATERHOUSECOOPERS (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

## **PROSPETTI CONTABILI**

gruppo S.S.LAZIO S.p.A.

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	01/01/2011 31/03/2011		01/01/2010 31/03/2010		01/07/2010 31/03/2011		01/07/2009 31/03/2010	
			Euro/MI	%			Euro/MI	%		
5;(5.4.2;5.5.1;5.5.2;5.5.3)	Valore della produzione		17,15	100,0%	21,19	100,0%	54,80	100,0%	64,03	100,0%
	<i>di cui non ricorrenti</i>		0,03		0,67		0,95		1,92	
6;(6.3.2;6.5.8)	Costi operativi		(14,24)	-83,0%	(17,65)	-83,3%	(46,42)	-84,7%	(50,27)	-78,5%
	<i>di cui non ricorrenti</i>		0,00		(0,36)		(0,58)		(0,69)	
	<b>Risultato operativo lordo</b>		<b>2,91</b>	<b>17,0%</b>	<b>3,55</b>	<b>16,7%</b>	<b>8,39</b>	<b>15,3%</b>	<b>13,76</b>	<b>21,5%</b>
7;8	Ammort. svalutazioni e accantonamenti		(5,63)	-32,8%	(5,38)	-25,4%	(16,78)	-30,6%	(15,57)	-24,3%
	<i>di cui non ricorrenti</i>		(0,39)		(0,59)		(0,89)		(1,62)	
5.4.2	Proventi da cessione contratti calciatori		0,00	0,0%	0,00	0,0%	18,51	33,8%	8,16	12,7%
6.3.2	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori		(0,00)	0,0%	0,00	0,0%	(0,06)	-0,1%	(0,97)	-1,5%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>		<b>(2,72)</b>	<b>-15,9%</b>	<b>(1,84)</b>	<b>-8,7%</b>	<b>10,05</b>	<b>18,3%</b>	<b>5,38</b>	<b>8,4%</b>
10	Proventi ed Oneri finanziari netti da partecipazioni		0,00	0,0%	0,00	0,0%	(1,48)	-2,7%	0,00	0,0%
11	Proventi ed Oneri finanziari netti		(0,30)	-1,8%	(0,22)	-1,0%	(1,24)	-2,3%	(2,47)	-3,9%
	<b>Risultato ordinario</b>		<b>(3,02)</b>	<b>-17,6%</b>	<b>(2,05)</b>	<b>-9,7%</b>	<b>7,33</b>	<b>13,4%</b>	<b>2,91</b>	<b>4,5%</b>
12;13	Imposte sul reddito		1,24	7,2%	0,44	2,1%	(1,75)	-3,2%	(1,09)	-1,7%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>		<b>(1,78)</b>	<b>-10,4%</b>	<b>(1,61)</b>	<b>-7,6%</b>	<b>5,58</b>	<b>10,2%</b>	<b>1,82</b>	<b>2,8%</b>

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	31/03/2011		30/06/2010	
			Euro/MI	%	Euro/MI	%
15;16;17;18;19;20;22	Immobilizzazioni Nette		116,12	4042,72%	102,79	9571,77%
29;30;31;35;36;37;38;41.2;41.3;41.4;41.5;41.6;42;43;44;45	Circolante Netto	1	(112,53)	-3917,84%	(101,03)	-9407,92%
39	Fondo TFR		(0,71)	-24,89%	(0,69)	-63,85%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>2,87</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,07</b>	<b>100,00%</b>
33	finanziato da: Patrimonio Netto		6,09	212,12%	0,51	47,46%
28;32;40;41.1	Indebitamento Finanziario Netto		(3,22)	-112,12%	0,56	52,54%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>2,87</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,07</b>	<b>100,00%</b>

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

Rendiconto finanziario E/000

	<b>RENDICONTO</b>	<b>RENDICONTO</b>
	<b>31/03/11</b>	<b>31/03/10</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>5.579,90</b>	<b>1.821,36</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	14.411,39	12.951,92
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	7,74	6,26
Ammortamento immobilizzazioni materiali	671,93	681,07
Variazione T.F.R.	29,16	23,47
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	1.429,25	1.651,55
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>	<b>22.129,36</b>	<b>17.135,64</b>
Variazione rimanenze	(705,85)	159,00
Variazione crediti verso società calcistiche	3.055,87	3.801,68
Variazione crediti verso clienti	(13.292,21)	1.563,65
Variazione crediti tributari	33,06	(1.089,27)
Variazione crediti diversi	0,00	0,00
Variazione attività finanziarie	663,75	652,59
Variazione ratei e risconti attivi	417,75	715,02
<b>Totale (B)</b>	<b>(9.827,62)</b>	<b>5.802,67</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	(296,61)	635,02
Variazione debiti commerciali	(7.020,64)	(2.027,26)
Variazione debiti tributari	(1.034,92)	(1.840,68)
Variazione debiti diversi	(3.087,18)	3.240,57
Variazione ratei e risconti passivi	11.682,89	4.632,71
<b>Totale (C)</b>	<b>243,54</b>	<b>4.640,36</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITA E NELLE PASSIVITA CORRENTI (D= B-C)</b>	<b>(10.071,16)</b>	<b>1.162,31</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>	<b>32.200,52</b>	<b>15.973,32</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	14.632,61	9.814,94
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	13.611,80	3,00
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	22,16	77,43
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	152,44	20,89
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA DI INVESTIMENTO (F)</b>	<b>(28.419,01)</b>	<b>(9.916,27)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili	0,00	0,00
Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00
Debiti verso banche	(0,05)	(1.226,40)
Debiti verso altri finanziatori	184,75	(7.041,74)
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	0,00	0,00
Apporti di capitale	0,00	0,00
Distribuzione di utili	0,00	0,00
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITA FINANZIARIA (G)</b>	<b>184,70</b>	<b>(8.268,14)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (H= E-F+G)</b>	<b>3.966,21</b>	<b>(2.211,08)</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	5.098,20	5.724,07
Disponibilità liquide alla fine del periodo	9.064,41	3.512,99
<b>SALDO A PAREGGIO</b>	<b>3.966,21</b>	<b>(2.211,08)</b>

in Euro migliaia											
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	fonte prospetto IAS	Capitale Sociale	Riserve						Totale		
			Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di periodo	patrimonio netto
<b>Saldo al 30.06.10</b>	<b>16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.469</b>	<b>0</b>	<b>11.369</b>	<b>(69.174)</b>	<b>(42)</b>	<b>(3.730)</b>	<b>(1.693)</b>	<b>509</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio				15		30			(1.738)	1.693	0
Copertura perdita											0
Aumento del capitale sociale											0
Variazione per applicazione IAS											0
riclassifica											0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN											0
Utile netto di periodo										5.580	5.580
<b>Saldo al 31.03.11</b>	<b>16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.484</b>	<b>0</b>	<b>11.399</b>	<b>(69.174)</b>	<b>(42)</b>	<b>(5.468)</b>	<b>5.580</b>	<b>6.089</b>

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,08

in Euro migliaia											
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	fonte prospetto IAS	Capitale Sociale	Riserve						Totale		
			Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	patrimonio netto
<b>Saldo al 30.06.09</b>	<b>16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.402</b>	<b>0</b>	<b>11.237</b>	<b>(69.158)</b>	<b>(42)</b>	<b>(15.581)</b>	<b>12.051</b>	<b>2.218</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio				67		133			11.851	(12.051)	0
Copertura perdita											0
Aumento del capitale sociale											0
Variazione per applicazione IAS											0
riclassifica											0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN											0
Utile netto di periodo										1.821	1.821
<b>Saldo al 31.03.10</b>	<b>16</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.469</b>	<b>0</b>	<b>11.370</b>	<b>(69.158)</b>	<b>(42)</b>	<b>(3.730)</b>	<b>1.821</b>	<b>4.040</b>

## **CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

### **Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A, nonché le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio (tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.).

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

### **Contenuto e forma**

Il bilancio consolidato intermedio abbreviato è redatto secondo le disposizioni dello IAS 34 "Bilanci Intermedi".

Le Note esplicative, in accordo con lo IAS 34, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della Situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Pertanto, il presente bilancio consolidato intermedio abbreviato deve essere letto unitamente al bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2010, al quale si fa esplicito rinvio.

Nel bilancio consolidato intermedio abbreviato sono applicati gli stessi principi di consolidamento e gli stessi criteri di valutazione illustrati in sede di bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2010, a cui si fa rinvio.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

### **Utilizzo di stime contabili**

Con riferimento alla descrizione di stime contabili si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale.

### **Principi contabili di recente emanazione**

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione, oltre a quanto indicato nel bilancio annuale a cui si rinvia, nel corso del 2010 lo IASB ha emesso il documento "Improvements to IFRS's" contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni esistenti.



## Altre Informazioni

### Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società.

#### *-Garanzie*

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti Sky per l'ottenimento di anticipi da parte della MPS Factoring.

#### *-Inadempimenti di debiti finanziari*

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

#### *-Accantonamento per perdite su crediti (E./ml)*

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie	Crediti vs/parti correlate
Saldo al 30/06/2010	3,83	0,25	11,18	0
Accantonamenti	0,39			0
Utilizzi				0
Saldo al 31/03/2011	4,22	0,25	11,18	0

Tipologia di rischi coperti:

#### *-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

#### *-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

#### *-Rischio di cambio*

La Società non ha posizioni in valuta.

#### *-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede a coprire il rischio interessi sia cercando di effettuare delle transazioni a saldo e stralcio e sia accantonando ogni fine esercizio gli interessi maturati ai sensi del Dl. 231/02 art. 5.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio-lungo periodo oscillazioni significative.

#### *Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiano rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento, che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

#### **Rapporti con parti correlate**

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato all’unanimità, in data 30 novembre 2010, la procedura prevista dal Regolamento Consob (delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010, tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010) in materia di parti correlate, che impone alle società quotate l’adozione - entro il 1° dicembre 2010 – di procedure che assicurino trasparenza e correttezza sostanziale e procedurale alle operazioni con parti correlate. La procedura approvata si applica a far data dal 1° gennaio 2011 ed è a disposizione del pubblico sul sito internet della società all’indirizzo [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it), sezione “Investor Relator”.

Nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo complessivo di Euro 0,29 milioni, avente ad oggetto quasi esclusivamente la vigilanza del centro sportivo di Formello, e con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito) sostenendo un costo complessivo di Euro 0,64 migliaia, avente ad oggetto la manutenzione del centro sportivo di Formello e la gestione del magazzino della S.S. Lazio Marketing S.p.A..

Data la scarsa significatività degli importi sopramenzionati non si è ritenuto necessario indicare gli stessi distintamente negli schemi di bilancio.

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

Gruppo	Ricavi	Costi	Crediti	Debiti	Incassi nel periodo	Pagamenti nel periodo	Modalità di pagamento
Roma Union Security	-	0,29	-	0,59	-	0,95	RD
Gasoltermica	-	0,65	-	1,00	-	0,55	RD
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>0,94</b>	<b>-</b>	<b>1,59</b>	<b>-</b>	<b>1,50</b>	<b>-</b>

Si segnala che tali transazioni:

- si originano da contratti stipulati precedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti correlate di cui sopra;
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato;
- risultano esenti dall'applicabilità della procedura in quanto ciascuna operazione è di importo esiguo ai sensi dell'art. 6 della Procedura Operazioni con Parti correlate di cui sopra.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 3.218 migliaia con un miglioramento di Euro 3.781 migliaia, rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente alla maggiore liquidità bancaria.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in migliaia di Euro)	31/03/2011	30/06/2010
A. Cassa	33	27
B. Banche	9.031	5.071
<b>D. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>9.064</b>	<b>0</b>
		<b>5.098</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(5.846)	(5.661)
.verso soggetti correlati	0	0
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(5.846)</b>	<b>(5.661)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b>	<b>3.218</b>	<b>(563)</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
L. Debiti bancari non correnti	0	0
M. Obbligazioni emesse	0	0
N. Altri debiti finanziari non correnti	0	0
<b>O. Debiti finanziari non correnti (L)+(M)+(N)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>3.218</b>	<b>(563)</b>

### ***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica, presentata secondo quanto richiesto dallo IAS 14 – Informativa di settore, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del bilancio consolidato del Gruppo. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale. A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A. Conseguentemente da detta data l'informativa di settore coincide con i dati consolidati della società controllata e della capogruppo. Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

GRUPPO SS LAZIO

**INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA' E AREE GEOGRAFICHE AL 31/03/11 (\*)**

in €000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Consolidato	
	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10
Vendite a terzi	63.551	61.574	9.758	10.614	73.309	72.188
Vendite intersettoriali	0	0	0	0	0	0
<b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b>	<b>63.551</b>	<b>61.574</b>	<b>9.758</b>	<b>10.614</b>	<b>73.309</b>	<b>72.188</b>

in €000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Consolidato	
	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10
Risultato del settore	2.014	(2.387)	8.038	7.766	10.052	5.379
Costi comuni non allocati	0	0	0	0	0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	2.014	(2.387)	8.038	7.766	10.052	5.379
Proventi ed oneri finanziari	(1.323)	(2.465)	84	(4)	(1.239)	(2.469)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(1.480)	0	0	0	(1.480)	0
Imposte sul reddito	(368)	(928)	(1.385)	(161)	(1.753)	(1.089)
<b>Utile da attività in funzionamento</b>	<b>(1.157)</b>	<b>(5.780)</b>	<b>6.737</b>	<b>7.601</b>	<b>5.580</b>	<b>1.821</b>

in €000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Consolidato	
	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10
Incrementi di immobilizzazioni	31.413	9.907	6	9	31.419	9.916
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	15.060	13.608	31	31	15.091	13.639
Svalutazioni imputate a conto economico	392	190	10	118	402	308

in €000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Consolidato	
	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10
Attività di settore	153.803	142.591	9.013	11.222	162.816	153.813
Partecipazioni in collegate	7.208	7.208	0	0	7.208	7.208
Attività non allocate	0	0	0	0	0	0
<b>Totale attività</b>	<b>161.011</b>	<b>149.799</b>	<b>9.013</b>	<b>11.222</b>	<b>170.024</b>	<b>161.021</b>

in €000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Consolidato	
	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10	31/03/11	31/03/10
Patrimonio netto	(23.815)	(29.036)	29.904	33.076	6.089	4.040
Passività di settore	161.602	152.425	2.333	4.556	163.935	156.981
Passività non allocate	0	0	0	0	0	0
<b>Totale passività</b>	<b>137.787</b>	<b>123.389</b>	<b>32.237</b>	<b>37.632</b>	<b>170.024</b>	<b>161.021</b>

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 marzo 2011 presenta:

- un utile di Euro 5,58 milioni sui primi nove mesi della stagione, con un miglioramento di Euro 3,76 milioni rispetto al medesimo periodo della stagione precedente;
- un risultato netto negativo di Euro 1,78 milioni nel trimestre gennaio-marzo 2011, sostanzialmente in linea con il trimestre della stagione precedente.

Il patrimonio netto positivo al 31 marzo 2011 si incrementa di Euro 5,58 milioni rispetto al 30 giugno 2010.

La situazione finanziaria migliora di Euro 3,78 milioni rispetto al 30 giugno 2010.

### Risultati reddituali consolidati

Il valore dei ricavi consolidati della Vostra Società si attesta a Euro 17,15 milioni con un decremento di Euro 4,04 milioni rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, principalmente per il venire meno della quota di sponsorizzazione del centro sportivo di Formello a seguito del termine del relativo contratto al 30 giugno 2010

Il valore della produzione del trimestre è costituito da ricavi da gare per Euro 1,99 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 11,28 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 3,06 milioni ed altri per Euro 0,82 milioni.

I costi sono diminuiti in maniera significativa di Euro 3,16 milioni. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	<b>01/01/11</b>	<b>01/01/10</b>	<b>Diff.%le</b>
	<b>31/03/11</b>	<b>31/03/10</b>	
Costi per il personale	9,85	10,06	(2,17)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
Altri costi di gestione	4,43	7,56	(41,43)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,36</i>	
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>14,27</b>	<b>17,62</b>	<b>(19,01)</b>
TFR	0,02	0,02	5,56
Ammortamento diritti prestazioni	4,80	4,53	5,98
Altri ammortamenti	0,23	0,23	(1,69)
Accantonamenti e svalutazioni	0,54	0,62	(12,87)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,39</i>	<i>0,59</i>	
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>5,59</b>	<b>5,40</b>	3,49
<b>Totale costi</b>	<b>19,87</b>	<b>23,03</b>	<b>(13,73)</b>

La voce Costo del personale è diminuita per le risoluzioni dei contratti con i tecnici esonerati nella stagione 2009/2010.

La voce Altri Costi di gestione si riduce in maniera significativa di Euro 3,35 milioni, principalmente per il venire meno delle quote di mutualità sui diritti televisivi e sugli incassi delle partite di campionato a seguito delle nuove modalità di vendita, a partire dalla stagione corrente, dei diritti televisivi e di oneri non ricorrenti.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti durante la campagna di trasferimenti estiva, tesi al miglioramento qualitativo ed al ringiovanimento della rosa di prima squadra.

Il lieve incremento degli oneri finanziari è dipeso principalmente da maggiori effetti di attualizzazione sui debiti a medio lungo termine.

Il miglioramento dell'effetto positivo delle imposte sul reddito è dipeso dall'effetto reversal delle imposte anticipate.

### **Situazione patrimoniale finanziaria**

Il capitale immobilizzato ha raggiunto la cifra di Euro 116,12 milioni con un incremento di Euro 13,33 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2010, di Euro 102,79 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto sia dei diritti alle prestazioni sportive in parte mitigati dalla quota di ammortamento del periodo, che dell'archivio delle immagini storiche della S.S. Lazio dalla RAI.

Il decremento dell'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide, rispetto al 30 giugno 2010, è pari ad Euro 16,01 milioni.

La variazione è dovuta principalmente alla riduzione dei crediti per imposte anticipate, Euro 6,17 milioni, per l'effetto reversal del periodo, dei crediti verso clienti, Euro 13,29 milioni ed all'aumento dei crediti verso enti specifici, Euro 3,06 milioni.

Il Patrimonio Netto positivo è pari a Euro 6,09 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 22,98 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2010 di Euro 4,75 milioni. La variazione dei fondi è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite, Euro 5,41 milioni, per l'effetto reversal del periodo, allo storno di parte del fondo rischi tributario a seguito della definizione di parte del contenzioso relativo ai procuratori, come descritto al seguente paragrafo "Contenziosi fiscali", ed all'incremento del fondo rischi tributario per l'adeguamento dell'accantonamento IRAP. L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente dall'IRAP teorica, comprensiva delle sanzioni ed interessi eventualmente dovuti, per Euro 10,62 milioni, calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, e da imposte differite, per Euro 10,90 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2010 un incremento netto di Euro 0,03 milioni.

Rispetto al 30 giugno 2010, i Debiti, al netto dell'esposizione verso Banche ed istituti finanziari, sono aumentati di Euro 0,25 milioni passando da Euro 134,15 milioni a Euro

134,40 milioni. La variazione è dipesa principalmente dall'incremento temporaneo dei risconti passivi a fronte di anticipazioni su servizi ceduti in parte compensati dalla riduzione degli acconti da clienti, rilevati al 30 giugno 2010, a seguito della loro imputazione a conto economico nel periodo considerato

La posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 3,22 milioni con un miglioramento di Euro 3,78 milioni, rispetto al 30 giugno 2010.

<b>INDICATORI DI SINTESI PATRIMONIALI</b>	<b>31/03/10</b>	<b>30/06/10</b>
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(110,03)	(101,10)
-in percentuale	5,24%	0,50%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA</b>		
-in valore assoluto	(17,10)	(1,52)
-in percentuale	85,27%	98,51%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positive e negative a breve	3,22	(0,56)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
<b>- Totale</b>	<b>3,22</b>	<b>(0,56)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	2692,49%	33068,79%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	NA	110,72%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITA</b>		
-in valore assoluto	(34,51)	(27,93)
-in percentuale	51,40%	59,31%
<b>CASH FLOW</b>		
<b>- variazione cash flow nel periodo</b>	3,97	(0,63)
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	(11,50)	(9,21)

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

<b>INDICATORI DI SINTESI ECONOMICI</b>	<b>01/07/10 31/03/11</b>	<b>01/07/09 31/03/10</b>
<b>ROE NETTO</b>	91,64%	45,09%
<b>ROE LORDO</b>	120,44%	72,04%
<b>ROI</b>	6,72%	4,20%
<b>ROS</b>	13,71%	7,45%

*Altre informazioni*

*Contenzioso Civile*

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### ***Contenzioso fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

#### ***Irap***

Si segnala che la S.S. Lazio S.p.A., aderendo all'impostazione fornita da Lega nazionale Professionisti (di seguito L.N.P.) e dalla stessa confermata con parere di professionista del 4 settembre 2007, nonostante l'orientamento contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

La S.S. Lazio S.p.A. ha, comunque, accantonato nel Fondo rischi e oneri l'ammontare complessivo delle potenziali imposte relative alle stagioni 01/02, 02/03, 03/04, 04/05, 07/08, 08/09, 09/10 e 10/11 (nella stagione 05/06 non vi sono state plusvalenze da cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; nella stagione 06/07, pur considerando le plusvalenze maturate, non vi è stato imponibile IRAP) e l'importo per sanzioni ed interessi.

Si segnala che in data 8 giugno 2009 la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso al primo accertamento, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata. In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale.

Si segnala che in data 27 ottobre 2010 la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso al secondo accertamento.



#### *Avvisi di Accertamento*

Il 29 dicembre 2008 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società un avviso di accertamento, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario dei compensi per procuratori, ai fini IRPEF ed IVA, nell'esercizio 2003. Da tale avviso sono emersi due rilievi, consistenti :

- nel recupero di redditi di lavoro dipendente, per Euro 6,75 milioni, pari a ritenute per circa Euro 3,11 milioni;
- nel recupero di IVA, per Euro 1,35 milioni.

Si segnala che tale avviso è stato definito in sede di conciliazione in data 22 dicembre 2010 con il pagamento complessivo di Euro 0,25 milioni, utilizzando i fondi per rischi ed oneri stanziati in esercizi precedenti.

#### *Cartelle Esattoriali*

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto momentaneamente sospesi.

In merito alla pretesa da parte del Comune di Roma sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per un valore di Euro 0,19 milioni, in data 11 gennaio 2008 è stata trattata quella relativa al 2004 con accoglimento del ricorso della S.S. Lazio S.p.A.. A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Sulla base della decisione della Commissione Tributaria Provinciale di Roma in merito all'IRAP sulle plusvalenze si sono riattivate le cartelle precedentemente sospese per Euro 2,15 milioni ed è arrivata una nuova cartella per il saldo per gli anni 2002 e 2003 di Euro 0,71 milioni.

In merito all'avviso di accertamento, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario dei compensi per procuratori, ai fini IRPEF ed IVA, nell'esercizio 2003, in data 17/09/2009, è pervenuta una cartella esattoriale a titolo provvisorio di Euro 2,54 milioni. A seguito dell'adesione alla conciliazione sopra descritta, la stessa è stata annullata.

#### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;

- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime sei rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società sarà in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco.

### ***Contenzioso sportivo***

#### ***Atletico Velez Sarsfield***

La Camera di Risoluzione delle Controversie della FIFA, con sentenza del 22 luglio 2010, ha accolta parzialmente la richiesta del club argentino Atletico Velez Sarsfield per il riconoscimento del contributo di solidarietà relativo all'acquisizione delle prestazioni sportive del giocatore Zarate, condannando la S.S. Lazio al pagamento dell'importo di Euro 726.936,00, oltre le spese. Si segnala che in data 22 febbraio 2011 la S.S. Lazio ha inoltrato ricorso ai sensi del CAS – Code of Sports-related Arbitration (edizione 2004). Nel contempo, acquisiti adeguati pareri legali, ritenendo così infondate tali pretese non ha provveduto ad effettuare alcun tipo di accantonamento.

### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nel periodo 01/07/10 – 31/03/11 le Società del Gruppo non hanno acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 marzo 2011 le Società del Gruppo non possiedono azioni proprie né azioni di società controllanti.

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio intermedio consolidato.

### ***Privacy: misure di tutela e garanzia***

Le Società del Gruppo hanno provveduto agli adempimenti previsti.

### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

### ***Richiesta Consob del 20 ottobre 2006***

Con lettera in data 20 ottobre 2006 n. 6084161, la Consob ha testualmente così scritto alla S.S. Lazio S.p.A.: *Si fa riferimento al bilancio al 30 giugno 2006 ed alla relazione rilasciata dalla società di revisione su tale bilancio in data 9 ottobre 2006. Al riguardo, ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.Lgs 58/98, si richiede a codesta società di integrare la*

*documentazione di bilancio al 30 giugno 2006 che verrà sottoposta all'approvazione del prossimo Consiglio di Sorveglianza, con le seguenti informazioni: A) relativamente allo storno del debito verso la Banca di Roma: i) una descrizione dell'operazione di storno del debito verso la Banca di Roma indicando le motivazioni sottostanti tale operazione; ii) la quantificazione del rischio che nel bilancio al 30 giugno 2006 viene coperto dal fondo rischi; iii) gli eventuali effetti sulla posizione finanziaria netta del realizzarsi del rischio sopra menzionato, prescindendo dalla probabilità dello stesso. B) Con riferimento all'operazione posta in essere con la S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., fatti salvi gli approfondimenti che verranno effettuati dalla Consob in merito alla correttezza contabile dell'operazione stessa: i) quantificazione dei plusvalori che dovranno fronteggiare gli effetti negativi derivanti dalla prima applicazione dei principi contabili internazionali; ii) le motivazioni sulla base delle quali gli amministratori di codesta società ritengono che la contabilizzazione di detti plusvalori sia conforme alla normativa di riferimento, richiamando esplicitamente i principi contabili di riferimento applicabili a tali fattispecie. Le informazioni sopra indicate dovranno essere riportate anche nelle successive rendicontazioni contabili annuali, semestrali e trimestrali. Tale nota dovrà essere integralmente letta nella riunione del Consiglio di Sorveglianza e trascritta a verbale.*

A) Si segnala che alla data del 30 giugno 2009 la transazione è stata risolta con il pagamento anticipato delle due rate residue.

B) Ad integrazione di quanto riferito nel documento sul punto, si fa rilevare quanto segue:

i) I plusvalori contabili derivanti dall'operazione di conferimento sono pari a Euro 104,5 milioni.

ii) La contabilizzazione di detti plusvalori nel bilancio d'esercizio della S.S. Lazio S.p.A. si ritiene conforme ai principi contabili internazionali: in particolare, si ritiene applicabile il principio IAS 27 per la valutazione delle partecipazioni in società controllate. Tale principio, che richiama l'applicazione dello IAS 39, prevede che le partecipazioni in società controllate siano valutate al fair value, se misurabile attendibilmente, ovvero al costo. L'esistenza di una perizia giurata di un esperto nominato dal Presidente del Tribunale ai sensi dell'art. 2343 c.c. e la circostanza che un'ampia parte dei fatturati attesi dalla società controllata sia riconducibile a contratti pluriennali esistenti, consente di misurare attendibilmente il fair value. Peraltro, nell'ipotesi alternativa di valutazione al costo, la partecipazione sarebbe valutata al fair value del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione.

La sostanza economica sottostante questa operazione, confermata dalle attese concrete di nuovi significativi flussi finanziari e dalle correlate utilità prospettiche, consente quindi l'iscrizione nel bilancio d'esercizio della Lazio S.p.A. dei plusvalori da essa generati.

### ***Richiesta Consob del 14 luglio 2009***

Con lettera in data 14 luglio 2009 n. 9065392, la Consob ha testualmente così scritto alla S.S. Lazio S.p.A.: *“dalla relazione finanziaria semestrale al 31/12/08 nonché dal resoconto intermedio di gestione al 31/03/09 emerge che la Società non versa più nella suddetta situazione di conclamata crisi gestionale, pur permanendo alcuni profili di criticità quali, ad esempio, l'evidenza di un patrimonio netto consolidato negativo. Ciò posto, in sostituzione degli obblighi di informativa fissati con la sopra citata nota del*

27/11/2002 e le successive modifiche ed integrazioni (comunicati mensili), si richiede a codesta Società, ai sensi della norma in oggetto, di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal prossimo bilancio al 30.06.2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con le seguenti informazioni in merito a” :

*a) Posizione finanziaria netta*

Le posizioni finanziarie nette della S.S. Lazio S.p.A. e del Gruppo Lazio al 31 marzo 2011 evidenziano rispettivamente un saldo negativo di Euro 15,91 milioni e positivo di Euro 3,22 milioni e sono descritte nella tabella che segue:

(importi in E/ml.)	S.S. Lazio S.p.A. 31/03/2011	Gruppo Lazio 31/03/2011
<b>D. Liquidità</b>	<b>5,48</b>	<b>9,06</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(5,85)	(5,85)
.verso soggetti correlati	(15,54)	0
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>		<b>(5,85)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b>	<b>(15,91)</b>	<b>3,22</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>O. Debiti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(15,91)</b>	<b>3,22</b>

*b) Indicazioni sullo scaduto del Gruppo Lazio*

La situazione dell'indebitamento scaduto al 31 marzo 2011 del Gruppo è riassunta nella tabella che segue:

Analisi delle scadenze (E/ml)	31/03/11	30/06/10
scaduto:		
-personale	2,90	4,78
-altri debiti	4,98	4,38
-settore specifico	-	0,30
-commerciali	5,57	6,39

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, si ritiene ragionevolmente che all'esito degli stessi non possano derivare passività significative.

*c) Rapporti con parti correlate*

c.1) S.S. Lazio S.p.A.

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

<b>Società LAZIO</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>Incassi nel periodo</b>	<b>Pagamenti nel periodo</b>	<b>Modalità di pagamento</b>
S.S. Lazio M & C SpA	0,53	1,02	1,43	15,61	5,22	13,58	RD
Roma Union Security	-	0,29	-	0,59	-	0,95	RD
Gasoltermica	-	0,48	-	0,75	-	0,50	RD
<b>Totale</b>	<b>0,53</b>	<b>1,79</b>	<b>1,43</b>	<b>16,94</b>	<b>5,22</b>	<b>15,03</b>	-

c.2) Gruppo Lazio

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

<b>Gruppo</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>	<b>Crediti</b>	<b>Debiti</b>	<b>Incassi nel periodo</b>	<b>Pagamenti nel periodo</b>	<b>Modalità di pagamento</b>
Roma Union Security	-	0,29	-	0,59	-	0,95	RD
Gasoltermica	-	0,65	-	1,00	-	0,55	RD
<b>Totale</b>	-	<b>0,94</b>	-	<b>1,59</b>	-	<b>1,50</b>	-

*d) Clausole di garanzia dell'indebitamento Gruppo Lazio*

Il Gruppo, alla data odierna, ha pienamente rispettato tutte le clausole di garanzia sull'indebitamento.

*e) Piani di ristrutturazione del debito Gruppo Lazio*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime sei rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società sarà in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco.

*f) Piano industriale del Gruppo Lazio*

Non vi sono Piani industriali approvati dagli organi sociali, né in fase di implementazione.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 marzo 2011***

#### ***Licenza UEFA***

In data 6 maggio 2010 la S.S. Lazio S.p.A ha ottenuto la licenza UEFA per la stagione sportiva 2011/2012.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

Anche sulla base del risultato dei primi nove mesi dell'esercizio non si prevedono eventi e/o modifiche rilevanti che possano generare impatti di significativo cambiamento nel preventivo fabbisogno finanziario e quindi nel raggiungimento di risultati positivi attesi dal gruppo.

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO DELLA S.S. LAZIO S.P.A. E GLI ASSETTI PROPRIETARI**

Ai sensi e per gli effetti degli artt. 123-bis del TUF e 89-bis del Regolamento CONSOB 11971/99 e successive modificazioni ed integrazioni il Consiglio di Gestione rende le seguenti puntuali informazioni:

- 1) il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A., sottoscritto ed interamente versato, ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli che non sono negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie;
- 2) non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli;
- 3) non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l.;
- 4) non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;
- 5) non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;
- 6) non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari;
- 7) non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF;
- 8) non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società;
- 9) non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

**10)** la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva;

**11)** non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**12)** a seguito della introduzione del “sistema dualistico” (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell’Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un “Consiglio di Gestione” (organo amministrativo) e un “Consiglio di Sorveglianza” (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie. Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

Il Consiglio di Gestione, nella seduta del 24 settembre 2009, ha convalidato la vigenza del Codice di Autodisciplina approvato nella sua ultima formulazione dal Consiglio di Sorveglianza il 9 ottobre 2008, in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la Corporate Governance nel 2006, recepite da Borsa Italiana S.p.A. e da Consob.

Il Codice, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- l’istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all’art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Sorveglianza, nella medesima seduta del 9 ottobre 2008, ha confermato il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing formulato in linea con il Regolamento di Borsa Italiana.

Il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all’attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:

- i. i componenti il Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;
- ii. il Responsabile Tecnico, l’Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. Lazio, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;
- iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. Lazio;

iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un black out period durante il quale le Persone Rilevanti devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

Sul sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Società – Investor Relator) è accessibile al pubblico in formato .pdf la seguente documentazione sul governo societario:

- Codice di Autodisciplina
- Codice di Comportamento in materia di Internal dealing
- Tabella riepilogativa Corporate Governance

**13)** Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

Il Consiglio di Gestione ha nominato Preposto al sistema di controllo interno il responsabile della funzione di Internal Audit. All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno. Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia e non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

**14)** i meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva;

**15)** Composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo

#### CONSIGLIO DI GESTIONE

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 28/10/2010)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

#### CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2010)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo



Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Prof. Massimo Silvano

POTERI ATTRIBUITI AL CONSIGLIO DI GESTIONE (rif. Delibera del 28/10/2010)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2010, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito:** tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri

rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;

- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;

- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
  - i. compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;

- ii. compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
  - iii. noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
  - iv. locazioni attive e passive;
  - v. comodato;
  - vi. somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
  - 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
  - 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
  - 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società;
  - 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.

**B) Al Consigliere di Gestione**, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
- 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito

nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;

- 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
  - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
  - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
  - predisposizione del piano industriale della Società;
  - predisposizione dell'organigramma societario.

**Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.** Lo statuto della società ha recepito con le assemblee straordinarie del 21 dicembre 2006 e 25 giugno 2007 le modifiche collegate alla legge sulla tutela del risparmio. Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale ha nominato in data 28 ottobre 2010 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nella presente relazione corrisponde alla risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*