

S.S. LAZIO S.p.A.



**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
CONSOLIDATA
AL 31 DICEMBRE 2014**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.

S.S. LAZIO S.P.A.

INDICE

Organi Sociali e Società di Revisione	3
--	----------

PARTE I: BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO GRUPPO S.S. LAZIO

Relazione intermedia sulla gestione	4
Prospetti Contabili	26
Note al bilancio semestrale abbreviato	36

PARTE II:

Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori	62
Attestazione Dirigente preposto	64

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini

CONSIGLIO DI GESTIONE

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

SOCIETA' DI REVISIONE: PRICEWATERHOUSECOOPERS (*)

(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

PARTE I: RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2014

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2014 presenta un risultato netto negativo di Euro 11,85 milioni.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 è positivo per Euro 3,88 milioni.

La situazione finanziaria al 31 dicembre 2014 è negativa per Euro 18,68 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2014 31/12/2014		01/07/2013 31/12/2013	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
31, (31,4)	Valore della produzione	38,08	100,0%	43,79	100,0%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,46</i>		<i>1,82</i>	
32;(32,3)	Costi operativi	(40,83)	-107,2%	(40,48)	-92,4%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(0,61)</i>		<i>(0,46)</i>	
	Risultato operativo lordo	(2,75)	-7,2%	3,31	7,7%
33;34	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(7,55)	-19,8%	(7,23)	-16,5%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>		<i>0,86</i>	
31,4;32,3	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	0,54	1,4%	6,19	14,1%
31,3	Oneri da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	(0,26)	-0,7%	0,00	0,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	(10,02)	-26,3%	2,28	5,2%
36	Proventi ed Oneri finanziari netti	(1,16)	-3,1%	(1,12)	-2,5%
	Utile lordo ante imposte	(11,18)	-29,4%	1,16	2,6%
37;38	Imposte sul reddito	(0,67)	-1,8%	(0,78)	-1,8%
	Utile (Perdita) netto	(11,85)	-31,1%	0,38	0,9%

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 38,08 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5,71 milioni. Tale variazione è dovuta principalmente alla mancata partecipazione alla Europa League.

Il fatturato al 31 dicembre 2014 è costituito da ricavi da gare per Euro 2,93 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 26,23 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 4,24 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 4,69 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 40,83 milioni, aumentati rispetto al medesimo periodo della stagione precedente.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/14 31/12/14	01/07/13 31/12/13	Diff.%le
Costi per il personale	28,90	25,47	13,46
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	-
Altri costi di gestione	11,83	14,92	(20,68)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,61</i>	<i>0,46</i>	-
Sub totale Costi Operativi	40,74	40,39	0,85
TFR (*)	0,09	0,09	2,67
Ammortamento diritti prestazioni	7,01	7,82	(10,31)
Altri ammortamenti	0,46	0,47	(2,04)
Accantonamenti e svalutazioni	0,08	(1,06)	(107,84)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>-0,86</i>	-
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	7,64	7,31	4,50
Totale costi	48,38	47,71	1,41

(*) riclassificato dai costi operativi

L'incremento del costo del personale è conseguenza delle mancate cessioni di diritti alle prestazioni sportive di tesserati della prima squadra non rientranti più nel nuovo progetto tecnico sia per offerte non corrispondenti al giusto valore di mercato sia per dinieghi da parte dei calciatori stessi.

La voce Altri Costi di gestione presenta un decremento dovuto, fra l'altro, alla diminuzione dei costi di prestazioni di servizi e delle manutenzioni al centro sportivo.

Il decremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza della riduzione della quota di ammortamento specifica a seguito delle diverse convenzioni di acquisto nella sessione di mercato estiva ed alla scadenza di contratti con diversi giocatori.

Gli Oneri finanziari Netti sono sostanzialmente in linea con il primo semestre della stagione precedente.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/14 31/12/14	01/07/13 31/12/13	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	<i>0,32</i>	<i>0,86</i>	<i>(63,10)</i>
<i>Da altri</i>	<i>0,14</i>	<i>0,96</i>	<i>(85,13)</i>
Totale	0,46	1,82	- 74,76
Oneri non ricorrenti:			
<i>Altri costi del personale</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0,00</i>
<i>Sopravvenienze passive</i>	<i>0,61</i>	<i>0,46</i>	<i>32,66</i>
<i>Accantonamenti</i>	<i>0,00</i>	<i>(0,86)</i>	<i>0,00</i>
Totale	0,61	(0,40)	- 254,46

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		31/12/2014		30/06/2014	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;7,1	Immobilizzazioni Nette	121,03	536,71%	112,39	344,97%
14;15;19;20;21; 22;25;26;27;29; 30	Circolante Netto	(97,25)	-431,26%	(78,58)	-241,20%
23	Fondo TFR	(1,23)	-5,45%	(1,23)	-3,77%
	Capitale Investito Netto	22,55	100,00%	32,58	100,00%
	finanziato da:				
17	Patrimonio Netto	3,88	17,18%	15,72	48,25%
16;18;24;25,1	Indebitamento Finanziario Netto	18,68	82,82%	16,86	51,75%
	Tot. Fonti di Finanziamento	22,55	100,00%	32,58	100,00%

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 121,03 milioni con un incremento di Euro 8,64 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2014 che ammontava ad Euro 112,39 milioni; tale aumento è generato principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 43,06 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto (non vi sono state vendite) perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Braafheid Edson	Tus Hoffenheim (GER)	100,00	32	1
De Vriy Stefan	Feyenoord Rotterdam (BEL)	6.500,00	23	4
Dordevic Filip	FC Nantes (FRA)	1.800,00	27	4
Gentiletti Santiago Juan	San Lorenzo De Almagro (ARG)	750,00	30	3
Parolo Marco	Parma Football Club SpA (ITA)	4.500,00	30	5
Totale		13.650,00		

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e delle imposte differite attive, è pari a Euro 41,27 milioni al 31 dicembre 2014 con un incremento di Euro 1,18 milioni rispetto al 30 giugno 2014. La variazione è generata principalmente all'aumento dei crediti commerciali per la fatturazione anticipata di importi pagati nel mese di gennaio 2015, cui si contrappone la diminuzione dei crediti verso enti specifici per gli incassi ottenuti.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 3,88 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti ammontano ad Euro 14,79 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2014 di Euro 0,1 milioni. La variazione è riferita all'effetto reversal sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio

S.p.A. L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 13,65 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,23 milioni non registra, rispetto al 30 giugno 2014, incrementi sensibili.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 121,78 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo scende a Euro 65,53 milioni con un aumento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 4,49 milioni rispetto al 30 giugno 2014. La variazione è dipesa principalmente dal debito Iva della controllante, Euro 1,59 milioni, del mese di dicembre 2014 regolarmente pagato alla scadenza prevista e dall'aumento, Euro 2,00 milioni, degli anticipi da clienti.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 18,68 milioni con un incremento di Euro 1,82 milioni, rispetto al 30 giugno 2014, dovuto all'aumento dei debiti verso altri finanziatori per il finanziamento del circolante.

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	31/12/2014	30/06/2014
A. Cassa	0,01	0,01
B. Banche	5,17	3,95
C. Liquidità (A)+(B)	5,18	3,96
E. Crediti finanziari correnti verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Debiti bancari correnti	(0,10)	0,00
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(0,49)	(0,48)
H. Altri debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(15,86)	(12,95)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)	(16,45)	(13,43)
J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(C)	(11,28)	(9,47)
K. Crediti finanziari non correnti	0,00	0,00
O. Debiti finanziari non correnti	(7,40)	(7,39)
P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)	(18,68)	(16,86)

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

INDICATORI DI SINTESI	01/07/14 31/12/14	01/07/13 31/12/13
ROE NETTO	-305,71%	4,19%
ROE LORDO	-288,51%	12,78%
ROI	-5,98%	1,30%
ROS	-25,94%	4,56%

INDICATORI DI SINTESI	31/12/14	30/06/14
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(117,15)	(96,67)
-in percentuale	3,20%	13,99%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)		
-in valore assoluto	(24,72)	(4,54)
-in percentuale	79,58%	95,96%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)		
- componenti positive e negative a breve	(18,68)	(16,86)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(18,68)	(16,86)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	4706,69%	1012,51%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	481,93%	107,24%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(44,45)	(25,03)
-in percentuale	50,58%	62,67%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	1,22	(4,40)
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(18,67)	11,42

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2014	Risultato economico al 31/12/2014
Bilancio separato della società controllante	63,77	(14,52)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,13)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	12,38	1,13
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	127,73	1,55
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	3,88	(11,85)

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio semestrale consolidato abbreviato.

Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 243.575 contro i 242.380 del medesimo periodo della passata stagione. In particolare il numero delle presenze degli abbonati è diminuito da 181.516 a 118.422 e gli spettatori paganti sono aumentati da 60.834 a 125.153. I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2014/2015	2013/2014	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	7	8	(1,00)	(12,50)
Abbonati	0,79	1,44	(0,65)	(45,31)
Paganti	2,66	1,10	1,56	141,89
Totale	3,45	2,54	0,91	35,76

Coppa Italia:

	2014/2015	2013/2014	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	2	0	2,00	-
Numero spettatori (*)	13.983	0	13.983	-
Incassi Totale	0,12	0,00	0,12	-

(*) compreso quota abbonati

Coppe Europee:

	2014/2015	2013/2014	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	0	3	(3,00)	-
Numero spettatori	0	26.365	(26.365)	-
Incassi Totale	0,00	0,41	(0,41)	-

Contenzioso Civile

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Passività potenziali

Nei mesi di dicembre 2012 e ottobre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due decreti ingiuntivi per un importo complessivo di Euro 3,2 milioni, a fronte delle competenze richieste da un intermediario.

Nel corso del semestre della presente relazione è stata emessa sentenza di primo grado avversa alla SS Lazio, la società ha successivamente proposto opposizione in secondo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è valutato ancora sole come possibile non ricorrendo allo stato attuale i presupposti per una diversa valutazione del rischio. Ne consegue che in applicazione dello IAS 37 la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla S.S. Lazio un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il

rischio di soccombenza è stato valutato solo come possibile e pertanto in applicazione dello IAS 37 la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Nel mese di novembre 2014 sono stati notificati alla S.S. Lazio due ricorso per l'impugnativa del licenziamento di due tesserati del settore tecnico per Euro 1.666 migliaia. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza è stato valutato solo come possibile e pertanto in applicazione dello IAS 37 la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti a tale titolo.

Problematiche di natura fiscale

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Irap

Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

Allo stato attuale la Corte di Cassazione non si è ancora pronunciata.

Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A.

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società provvederà entro i termini a presentare controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia. Allo stato attuale la Corte di Cassazione non si è ancora pronunciata.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revoca.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime nove rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

Contenzioso Sportivo

Zarate

Collegio Arbitrale

In data 22 luglio 2013 il Collegio Arbitrale ha rigettato il ricorso presentato dal tesserato per lo scioglimento del rapporto in data 4 marzo 2013.

F.I.F.A.

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno. La decisione sulla vertenza ancora non è stata comunicata.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/14	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/14
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0

Vincenzo Sanguigni	0			0
Massimo Silvano	0			0
Totale	45.408.929	0	0	45.408.929

Azioni proprie o di Società controllanti

Nel periodo le Società non hanno acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2014 le Società non possiedono azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Privacy: misure di tutela e garanzia

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2014

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2014 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquisiti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo, sino al 30 giugno 2015, con un aumento di retribuzioni ed oneri accessori nel secondo semestre per Euro 0,36 milioni;
- sono stati riacquisiti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a seguito risoluzione di cessione a titolo temporaneo, con un aumento di retribuzioni ed oneri accessori nel secondo semestre per Euro 0,15 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per il secondo semestre, con un risparmio di retribuzioni per Euro 0,56 milioni.

Pertanto complessivamente si è realizzato un piccolo surplus a valere nel secondo semestre di Euro 0,05 milioni.

Coppa Italia

In data 27 gennaio 2015 la prima squadra vincendo contro il Milan si è qualificata per la semifinale di Coppa Italia.

Evoluzione prevedibile della gestione

I programmi previsti per la stagione che interessano la rosa della prima squadra e le scadenze contrattuali dei tesserati permettono di ritenere che possano essere raggiunti gli obiettivi prefissati nel breve/medio periodo e soddisfatti gli impegni finanziari assunti.

Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari redatta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF

➤ ***Esercizio chiuso al 30 giugno 2014***

➤ ***Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 18 settembre 2014***

1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)

alla data del 18/09/2014

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato alla ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A. nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente ossia cessione da parte dell'azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“*gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto*”) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e, in ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*”) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva. Al riguardo si evidenzia che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta

dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

A seguito della introduzione del “sistema dualistico” (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un “Consiglio di Gestione” (organo amministrativo) e un “Consiglio di Sorveglianza” (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

La Società, con delibera da ultimo del Consiglio di Gestione del 18 settembre 2014, ha confermato la formulazione del proprio Codice di Autodisciplina in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011-luglio 2014 in quanto compatibili con il “Sistema Dualistico” e con la struttura di governance adottata dalla Società.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- la procedura applicabile per le operazioni con parti correlate;
- l'istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all'art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Gestione, nella medesima seduta del 18 settembre 2014, ha confermato il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* in linea con il Regolamento di Borsa Italiana.

Il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunica-

zione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all'attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:

- i. i componenti del Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;
- ii. il Responsabile Tecnico, l'Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. LAZIO, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;
- iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. LAZIO;
- iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un *black out period* durante il quale le *Persone Rilevanti* devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza è regolata dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Al riguardo si ricorda che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

Si ricorda, altresì, che l'Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2013 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016 e che, il nominato Consiglio di Sorveglianza ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 28/10/2013)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2013)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

3.3) Poteri attribuiti al Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2013)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2013, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonchè di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;

- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziari a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), *chèques*, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionale/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;

- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
- compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;**

- 2) **stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;**
 - 3) **stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;**
 - 4) **eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;**
 - 5) **nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.**
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione , oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto, i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
 - predisposizione del piano industriale della Società;
 - predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2013 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna e alla comunicazione all'esterno dei documenti ed informazioni riguardanti l'Emittente, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

5. COMITATI

Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al “Comitato per il Controllo Interno” e al “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All’Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell’ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l’adeguatezza e l’operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

Con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010, la S.S. Lazio S.p.A. ha adottato la Procedura per le operazioni con Parti Correlate in ottemperanza alle prescrizioni di cui all’articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” adottato con delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2013 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

I requisiti di professionalità e le modalità di nomina della figura professionale in questione sono indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale dell’Emittente.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2013, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente l'operato del dirigente;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione.
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni concernenti l'Emittente che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

10. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

La relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 18 settembre 2014, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2014.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato .pdf) sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Investor Relator) e nel sito di Borsa Italiana mediante circuito SDIR_NIS:

- A. Codice di Autodisciplina e Procedura con Operazioni con Parti Correlate (Allegati A e A.1)
- B. Codice di Comportamento in materia di Internal dealing

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro/000					
ATTIVO		31/12/2014		30/06/2014	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	59.400,04		58.149,07	
<i>Terreni e fabbricati strumentali</i>	1.1		37.500,04		36.249,07
<i>Investimenti immobiliari</i>	1.2		21.900,00		21.900,00
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.280,95		4.018,49	
<i>Impianti e macchinari</i>			36,30		43,32
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>			161,62		139,93
<i>Altri beni</i>			4.083,02		3.835,24
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	43.058,41		35.937,44	
Altre attività immateriali	4	13.620,23		13.622,78	
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>			12,51		15,07
<i>Premi di preparazione</i>			0,07		0,07
<i>Altre immobilizzazioni</i>	4.1		13.607,65		13.607,65
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>			0,00		0,00
Altre Attività finanziarie	7	669,55		659,53	
<i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i>	7.1		669,55		659,53
Crediti commerciali	8	952,04		1.948,20	
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>	8.1		109,85		274,18
<i>Verso clienti oltre l'anno</i>	8.2		842,19		1.674,02
Attività per imposte differite attive	9	18.783,82		18.456,72	
Altre attività non correnti		0,00		82,80	
<i>Risconti attivi oltre l'anno</i>			0,00		82,80
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		140.765,05		132.875,04	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	10	566,01		1.099,63	
Crediti commerciali	11	14.229,98		6.095,15	
<i>Verso clienti entro l'anno</i>			14.229,98		6.095,15
Crediti verso parti correlate	12	0,00		0,00	
<i>Verso imprese collegate</i>	12.1		0,00		0,00
Crediti verso enti settore specifico	13	18.897,98		24.588,68	
Attività finanziarie correnti	14	5.189,46		6.083,79	
<i>Crediti tributari</i>	14.1		425,93		779,50
<i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>	14.2		106,18		1.194,38
<i>Verso altri</i>	14.3		4.657,34		4.109,92
Altre attività correnti	15	1.436,29		189,64	
<i>Risconti attivi</i>	15.1		1.436,29		189,64
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	5.177,41		3.958,48	
Depositi bancari e postali			5.165,81		3.950,51
Assegni			1,27		0,48
Danaro e valori in cassa			10,33		7,49
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		45.497,13		42.015,36	
TOTALE ATTIVO		186.262,17		174.890,39	

valori in Euro/000					
PASSIVO		31/12/2014			30/06/2014
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643,35			40.643,35
Riserve		(34.574,21)			(34.607,02)
	<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>		17.666,84		17.666,84
	<i>Riserva legale</i>		5.557,14		5.546,20
	<i>Altre riserve</i>		11.567,67		11.545,79
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.324,83)		(69.324,83)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41,03)		(41,03)
Utili (Perdite) portati a nuovo		9.652,19			2.615,77
Utile (Perdita) di esercizio		(11.846,26)			7.068,19
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17	3.875,06			15.720,28
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari non correnti	18	7.399,16			7.387,71
Altre passività non correnti	19	61.299,21			60.980,71
	<i>Debiti tributari</i>	19.1	56.245,08		55.874,98
	<i>Altri debiti</i>		0,00		0,00
	<i>Risconti passivi</i>	19.2	5.054,12		5.105,72
Debiti verso enti settore specifico	20	7.723,38			7.632,86
Imposte differite passive	21	13.651,80			13.759,34
Fondi per rischi e oneri non correnti	22	1.135,36			1.135,36
	<i>Per imposte</i>		109,32		109,32
	<i>Altri fondi rischi</i>	22.1	1.026,04		1.026,04
Fondi per benefici ai dipendenti	23	1.229,33			1.227,69
PASSIVITA' NON CORRENTI		92.438,24			92.123,67
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	24	97,29			0,00
Altre passività correnti	25	55.235,22			36.223,07
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	25.1	16.356,20		13.429,22
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	25.2	676,73		1.077,15
	<i>Altri debiti</i>	25.3	22.516,45		21.506,57
	<i>Risconti passivi</i>	25.4	15.685,84		210,13
Debiti verso enti settore specifico	26	12.462,18			14.227,88
Debiti commerciali correnti	27	12.475,31			12.588,09
	<i>Acconti</i>	27.1	2.179,03		182,33
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	27.2	10.296,28		12.405,76
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	28	0,00			0,00
	<i>Debiti verso società collegate</i>	28.1	0,00		0,00
Debiti tributari	29	9.665,93			4.007,40
Debiti tributari per imposte correnti dirette	30	12,95			0,00
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		89.948,88			67.046,44
TOTALE PASSIVO		186.262,17			174.890,39

CONTO ECONOMICO

valori in Euro/000		01/07/2014		01/07/2013	
		31/12/2014		31/12/2013	
RICAVI	31				
Ricavi da gare	31.1	2.926,95		2.384,70	
			2.235,02		1.084,77
			0,00		0,00
			691,93		1.299,93
Diritti radiotelevisivi e proventi media	31.2	26.225,12		29.518,94	
			22.795,91		22.221,91
			0,00		0,00
			0,00		3.990,00
			3.429,21		3.307,03
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31.3	4.243,95		6.006,35	
			556,17		536,42
			2.656,59		4.347,13
			1.031,19		1.122,79
Proventi da gestione diritti calciatori	31.4	546,87		6.211,42	
			537,13		59,80
			0,00		6.133,97
			9,74		17,66
Altri ricavi	31.5	4.690,05		5.664,94	
			0,00		0,00
			316,10		856,74
			4.167,84		4.510,14
			143,32		963,72
			0,00		0,00
			206,10		298,07
Variazione delle rimanenze	31.6	(533,62)		(440,13)	
Ricavi da merchandising	31.7	518,34		638,88	
TOTALE RICAVI		38.617,66		49.985,10	
COSTI OPERATIVI	32				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	32.1	(1.315,70)		(1.507,36)	
Personale	32.2	(28.993,40)		(25.562,12)	
			(27.846,22)		(24.213,31)
			(1.032,35)		(1.044,47)
			(89,74)		(87,40)
			(25,08)		(216,94)
			0,00		0,00
Oneri da gestione diritti calciatori	32.3	(311,88)		(18,48)	
			(256,68)		0,00
			0,00		0,00
			(55,20)		(18,48)
Oneri per servizi esterni	32.4	(7.454,42)		(10.449,87)	
			(304,81)		(390,28)
			0,00		0,00
			(1.227,95)		(1.375,74)
			(657,19)		(688,57)
			(315,64)		(122,15)
			(82,99)		(74,74)
			(2.737,18)		(5.309,85)
			(2.128,65)		(2.488,55)
Altri oneri	32.5	(3.007,85)		(2.943,25)	
			(67,36)		(81,56)
			(1.766,17)		(1.709,53)
			(221,82)		(257,58)
			(1,99)		(5,38)
			(48,62)		0,00
			0,00		0,00
			(289,81)		(427,80)
			(612,08)		(461,41)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(41.083,25)		(40.481,07)	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	33	(7.534,49)		(8.285,32)	
			(7.014,91)		(7.823,49)
			0,00		0,00
			(454,66)		(461,82)
			(64,91)		0,00
Accantonamenti e altre svalutazioni	34	(18,20)		1.059,57	
			(18,20)		201,90
			0,00		857,67
			0,00		857,67
			0,00		0,00
RISULTATO OPERATIVO		(10.018,28)		2.278,29	

valori in Euro/000		01/07/2014 31/12/2014		01/07/2013 31/12/2013	
RISULTATO OPERATIVO		(10.018,28)		2.278,29	
Utile (Perdite) imprese controllate e collegate		0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni		0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da consolidamento		0		0	
Oneri finanziari netti e differenze cambio	36	(1.161,49)		(1.116,34)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili		0,00		52,25	
b) perdite		0,00		(4,01)	
Totale utili e perdite su cambi		0,00		48,24	
Proventi da attività di investimento					
da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec.		0,00		0,00	
da imprese controllate		0,00		0,00	
da imprese collegate		0,00		0,00	
da imprese controllanti		0,00		0,00	
da terzi		4,92		13,18	
da compart. ex art. 102 NOIF		0,00		0,00	
da imprese consociate		0,00		0,00	
da attualizzazione		64,66		98,20	
Totale Proventi da attività di investimento		69,59		111,38	
Oneri finanziari					
verso imprese controllate		0,00		0,00	
verso imprese controllanti		0,00		0,00	
verso compartecip.ex art 102 NOIF		0,00		0,00	
verso terzi		(788,62)		(801,93)	
verso imprese consociate		0,00		0,00	
da attualizzazione		(442,46)		(474,02)	
Totale oneri finanziari		(1.231,08)		(1.275,96)	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(11.179,77)		1.161,95	
Imposte correnti	37	(1.101,14)		(1.190,90)	
Imposte differite e anticipate	38	434,65		410,11	
b) imposte differite			107,54		104,67
c) imposte anticipate			327,10		305,44
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(11.846,26)		381,16	
PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO					
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		(11.846,26)		381,16	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		0,00		0,00	
TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO		(11.846,26)		381,16	

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Riserve								Totale	
	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	patrimonio netto
Saldo al 30.06.14	40.643	17.667	5.546	0	11.546	(69.325)	(41)	2.616	7.068	15.720
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente			11		22			7.036	(7.068)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									(11.846)	(11.846)
Saldo al 31.12.14	40.643	17.667	5.557	0	11.568	(69.325)	(41)	9.652	(11.846)	3.875

Azioni	67.738.911
Utile per azione	(0,17)

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Riserve								Totale	
	Capitale Sociale	Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazioni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto	Utili(Perdite) portati a nuovo (*)	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
Saldo al 30.06.13	40.643	17.667	5.546	0	11.553	(69.274)	(42)	8.511	(5.895)	8.711
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente								(5.895)	5.895	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica										0
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									381	381
Saldo al 31.12.13	40.643	17.667	5.546	0	11.553	(69.274)	(42)	2.616	381	9.092

RENDICONTO FINANZIARIO

		RENDICONTO	RENDICONTO
		31/12/14	31/12/13
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(11.846,26)	381,16
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	33	7.012,36	7.818,23
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	33	2,55	5,26
Ammortamento immobilizzazioni materiali	33	454,66	461,82
Variazione T.F.R. (*)		1,64	55,93
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite		(434,65)	(1.318,93)
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)		(4.809,69)	7.403,48
Variazione rimanenze	10	(533,62)	(440,13)
Variazione crediti verso società calcistiche	8,1-13	(6.686,86)	6.057,38
Variazione crediti verso clienti	8,2-11	8.052,03	8.787,76
Variazione crediti tributari	14	(1.441,76)	(345,41)
Variazione crediti diversi		0,00	(783,33)
Variazione attività finanziarie	14,1	547,43	79,05
Variazione ratei e risconti attivi		1.246,65	311,86
Totale (B)		1.183,88	13.667,18
Variazione debiti verso società calcistiche	20-26	(1.675,19)	4.406,28
Variazione debiti commerciali	27	(112,77)	189,71
Variazione debiti tributari	19,1-29-30	6.041,57	2.606,77
Variazione debiti diversi		609,47	(1.271,47)
Variazione ratei e risconti passivi	19,2-25,4	15.424,11	15.231,72
Totale (C)		20.287,20	21.163,01
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)		(19.103,32)	(7.495,84)
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)		14.293,62	14.899,32
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori		14.133,33	18.835,80
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali		(0,00)	7,30
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali		1.968,09	569,25
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie		10,01	3,50
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		(16.111,43)	(19.415,85)
Obbligazioni ordinarie e convertibili		0,00	0,00
Debiti verso soci per finanziamenti		0,00	0,00
Debiti verso banche		300,00	(180,68)
Debiti verso altri finanziatori	18-25,1	2.736,71	4.434,89
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni		0,00	0,00
Apporti di capitale		0,00	0,00
Distribuzione di utili		0,00	0,00
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		3.036,71	4.254,21
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)		1.219,94	(262,33)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	16	3.958,48	8.361,56
Disponibilità liquide alla fine del periodo	16	5.177,41	8.098,23
SALDO A PAREGGIO		1.219,94	(262,33)

NOTE AL BILANCIO SEMESTRALE CONSOLIDATO SEMESTRALE

ABBREVIATO

AL 31 DICEMBRE 2014

CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività immobiliari, pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è redatto secondo le disposizioni dello IAS 34 "Bilanci Intermedi". Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2014.

Le Note esplicative, in accordo con lo IAS 34, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Pertanto, il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato deve essere letto unitamente al bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2014, al quale si fa esplicito rinvio.

Al bilancio consolidato semestrale abbreviato sono applicati gli stessi principi di consolidamento e gli stessi criteri di valutazione illustrati in sede di bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2014, a cui si fa rinvio.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente bilancio semestrale consolidato abbreviato chiuso al 31 dicembre 2014 è assoggettato a revisione contabile limitata da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Utilizzo di stime contabili

Con riferimento alla descrizione di stime contabili si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale.

Principi contabili di recente emanazione

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione si rinvia a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2014.

Altre Informazioni

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2014/2015, e dai saldi attivi residui della stagione 2014/2015 rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive, per l'ottenimento di anticipi da istituzioni finanziarie.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2014	4,42	0,53	11,22
Accantonamenti	0,02	0,00	0,00
Utilizzi	0,00	0,00	0,00
Saldo al 31/12/2014	4,44	0,53	11,22

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€ml) al lordo svalutazione	31/12/14	30/06/14	Garanzie al 31/12/14	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	19,51	12,19	No	
Crediti verso enti settore specifico	19,54	25,38	No	
Altre Attività correnti	16,14	16,30	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
Totale	55,19	53,88		
Di cui scaduti	0,31	0,50		

Analisi dello scaduto (€ml)	31/12/14	30/06/14	Garanzie al 31/12/14	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	0,26	0,19	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,04	0,31	No	
-attività finanziarie				
Totale	0,31	0,50		

Svalutazione crediti (€ml)	31/12/14	30/06/14	Garanzie al 31/12/14	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	4,42	4,20	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,30	0,31	No	
-attività finanziarie	7,95	7,95	No	
Al 50%			No	
-crediti commerciali	0,24	0,28	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,44	0,44	No	
-attività finanziarie	6,47	7,13	No	
Totale	19,83	20,31		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari e, laddove necessario, ricorrere a finanziamenti di terzi o dismissioni di assets.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	31/12/14	30/06/14
scaduto:		
-personale	3,65	0,00
-intermediari	6,17	6,11
-altre passività	0,00	0,20
-settore specifico	1,54	0,00
-commerciali	0,28	3,12
01-365gg:		
-finanziari	16,45	13,43
-istituti previdenza	0,68	1,08
-personale	8,46	13,04
-procuratori	3,06	1,13
-altre passività(*)	1,18	1,03
-settore specifico	10,92	14,23
-commerciali	15,52	9,47
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	9,68	4,01
oltre 365gg:		
-finanziario	7,40	7,39
-tributari	56,25	55,87
-procuratori	0,00	0,00
-settore specifico	7,72	7,63
-commerciali	0,00	0,00

(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse; in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento, che

possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2013 nella tabella che segue, in euro:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	30.06.13	30.06.12
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.549	136.635
D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	29.256.411	29.256.497
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	53.826	53.377
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.202.585	29.203.120
E) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO	29.256.411	29.256.497
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.100	19.250
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(540)	(1.789)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	22.194	20.318
IMPOSTE SUL REDDITO	(105)	(97)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	449	(818)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,31 milioni e debito per Euro 0,08 milioni al 31 dicembre 2014, riferiti sostanzialmente al servizio di vigilanza;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,45 milioni e debito di Euro 0,03 milioni al 31 dicembre 2014, relativo alla manutenzione del centro sportivo

di Formello, dei negozi e la gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;

- la Omnia Service, per un costo di Euro 0,53 milioni e debito di Euro 0,21 milioni al 31 dicembre 2014, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni, per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;
- la Lazio Snam Sud per acconti su lavori per Euro 1,64 milioni e per un costo di Euro 0,20 milioni, per servizi finanziari, amministrativi e vigilanza non armata;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni, per servizi di amministrazione del personale;
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 0,72 milioni e debito di Euro 0,30 milioni al 31 dicembre 2014, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile.

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

Informativa di settore – segment informations

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società, la S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

La nuova area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto e successiva fusione per incorporazione con S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. del residuo 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA' E AREE GEOGRAFICHE AL 31/12/14 (*)

in €000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13
Vendite a terzi	33.972	43.519	4.645	6.466	0	0	38.617	49.985
Vendite intersettoriali							0	0
Totale ricavi da attività in funzionamento	33.972	43.519	4.645	6.466	0	0	38.618	49.985

in €000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13
Risultato del settore	(11.363)	(765)	1.390	3.043	(45)		(10.018)	2.278
Costi comuni non allocati Utile operativo da attività in funzionamento	(11.363)	(765)	1.390	3.043	(45)		0	0
Proventi ed oneri finanziari	(981)	(934)	51	(182)	(232)		(1.162)	(1.116)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Imposte sul reddito	(669)	(391)	3	(390)	0		(666)	(781)
Utile da attività in funzionamento	(13.013)	(2.090)	1.444	2.471	(277)	0	(11.846)	381

in €000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13
Incrementi di immobilizzazioni	16.111	19.339	0	2	0		16.111	19.341
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	7.443	8.258	26	28	0		7.469	8.286
Svalutazioni imputate a conto economico	57	(1.060)	25	0	0		82	(1.060)

in €000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13
Attività di settore	158.674	164.517	5.668	30.051	21.921		186.263	194.568
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	158.674	164.517	5.668	30.051	21.921	0	186.262	194.568

in €000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13	31/12/14	31/12/13
Patrimonio netto	(40.735)	(29.656)	30.132	38.748	14.477		3.875	9.092
Passività di settore	162.935	167.762	19.452	17.714			182.387	185.476
Passività non allocate							0	0
Totale passività	122.200	138.106	49.584	56.462	14.477	0	186.262	194.568

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 37.500 migliaia con un incremento netto di Euro 1.251 migliaia rispetto al 30 giugno 2014 dovuto ad importi relativi al progetto Accademy ed a modifiche dell'impiantistica attuale.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000	
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
al 30 giugno 2014	43.207
Acquisti / Immobilizzazioni in corso	1.639
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
Al 31 dicembre 2014	44.846
Di cui:	
al costo	
a valore rivalutato	0

in €000	
Ammortamenti cumulati	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2014	6.958
Ammortamento dell'anno	388
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
Al 31 dicembre 2014	7.346

in €000	
Valore contabile netto	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2014	36.249
Al 31 dicembre 2014	37.500

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Con-

cessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione gestito della ex Cirio Lazio Immobiliare, per Euro 21.900 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica, con riferimento al mercato immobiliare.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.281 migliaia con un incremento netto di Euro 262 migliaia rispetto al 30 giugno 2014, dovuto principalmente all'acquisto del pullman per la prima squadra.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000					
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2014	402	824	1.436	6.190	8.852
Incrementi	3	41	0	285	330
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
Al 31 dicembre 2014	405	865	1.436	6.475	9.182
Di cui:					
al costo	405	865	1.436	6.475	9.182
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

in €000					
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2014	359	684	1.436	2.356	4.836
Ammortamento dell'anno	11	20	0	37	68
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
Al 31 dicembre 2014	370	704	1.436	2.393	4.903

in €000					
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
Al 30 giugno 2014	43	140	0	3.835	4.018
Al 31 dicembre 2014	36	162	0	4.083	4.281

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 43.058 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 7.121 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

						in E/000	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		Totale	
Costo							
Al 1° luglio 2014			16.715		65.421		82.136
	-diritti	16.715		62.995		79.710	
	-costi di intermediazione	0		2.425		2.425	
Incrementi			4.458		9.740		14.198
	-diritti	4.458		7.246		11.704	
	-costi di intermediazione	0		2.494		2.494	
Decrementi			(1)		(403)		(404)
	-diritti	(1)		(350)		(351)	
	-costi di intermediazione	0		(53)		(53)	
Al 31 dicembre 2014			21.172		74.758		95.929
	-diritti	21.172		69.892		91.063	
	-costi di intermediazione	0		4.866		4.866	
Fondo Ammortamenti							
Al 1° luglio 2014			(8.545)		(37.653)		(46.198)
	-diritti	(8.545)		(36.502)		(45.047)	
	-costi di intermediazione	0		(1.151)		(1.151)	
Decrementi			1		339		340
	-diritti	1		294		295	
	-costi di intermediazione	0		45		45	
Quota dell'esercizio			(1.908)		(5.104)		(7.012)
	-diritti	(1.908)		(4.487)		(6.396)	
	-costi di intermediazione	0		(617)		(617)	
Al 31 dicembre 2014			(10.452)		(42.418)		(52.869)
	-diritti	(10.452)		(40.696)		(51.148)	
	-costi di intermediazione	0		(1.723)		(1.723)	
Valore netto contabile							
Al 1° luglio 2014			8.170		27.767		35.937
	-diritti	8.170		26.493		34.663	
	-costi di intermediazione	0		1.275		1.275	
Al 31 dicembre 2014			10.720		32.339		43.058
	-diritti	10.720		29.196		39.915	
	-costi di intermediazione	0		3.144		3.144	

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2014

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio –dicembre 2014.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

4.1 Altre immobilizzazioni

Tale voce, pari a Euro 13.620 migliaia, comprende principalmente i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio S.p.A., come descritto nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2011, dalla RAI. L'asset in questione, del valore complessivo di Euro 13.608 migliaia, è considerato un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli.

8. Crediti commerciali

8.1 Crediti verso società del settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico sono pari a Euro 110 migliaia e si riferiscono unicamente a crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione dell'area geografica del debitore:

Crediti verso società settore specifico	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2014
Verso Società Calcistiche	110	0	0	0	110

8.2 Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 842 migliaia e si decrementano di Euro 832 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

Si riferiscono interamente alle fatture da emettere verso Infront Italy relative ai ricavi maturati al 30 giugno 2010, opportunamente aggiornati, i cui incassi sono previsti nella stagione 2015/2016, come stabilito dall'accordo commerciale definito tra le parti.

9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 31 dicembre 2014 sono pari ad Euro 18.784 migliaia ed aumentano, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 327 migliaia. Tale variazione è dovuta all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse, ritenute recuperabili.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

	in €/000			
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	Totale
Al 30 giugno 2014	13.749	4.697	12	18.457
(Addebito) a stato patrimoniale	-	-	-	-
(Addebito) a conto economico	-	14	-	14
Accredito a conto economico	335	5	-	340
Al 31 dicembre 2014	14.084	4.688	12	18.784

La rilevazione delle attività per imposte anticipate relative alle perdite fiscali è stata effettuata nel limite dell'80% delle plusvalenze fiscali latenti e tenendo in considerazione

anche i) la stabilità degli utili fiscali realizzati negli esercizi passati; ii) e la normativa fiscale che consente la loro recuperabilità lungo un orizzonte temporale illimitato. Non si è provveduto ad iscrivere alcuna attività per imposte anticipate relativamente a perdite fiscali. Per l'utilizzo di tali ulteriori perdite fiscali concorreranno inoltre nei prossimi esercizi gli effetti della nuova normativa sul "fair play finanziario" e la realizzazione del progetto "Stadio delle Aquile".

ATTIVITA' CORRENTI

10. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 566 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2014	1.100
Variazione di periodo	(534)
Prodotti finiti al 31 dicembre 2014	566

La variazione è dovuta all'acquisto di prodotti dal nuovo sponsor tecnico.

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 14.230 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 8.135 migliaia, dovuto principalmente alla rata di dicembre per la cessione dei diritti audiovisivi relative con scadenza gennaio 2015.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

Crediti commerciali	in €000	
	31.12.14	30.06.14
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	11.960	3.665
- note di credito da emettere nazionali	(1.030)	(1.058)
- clienti esteri	1.101	72
- note di credito da emettere estere	0	0
- client/fornitori a compensazione	-	-
- fatture da emettere	1.532	2.756
- crediti i contenzioso	5.106	5.081
- fondo svalutazione crediti	(4.439)	(4.422)
Totale	14.230	6.095

	in €000				
Dettaglio fatture da emettere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2014
Fatture da emettere	1.532	-	-	-	1.532

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 5.748 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati; Reti Telesive Italiane (Euro 2.798 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi

sul digitale terrestre e diritti commerciali, e Rai (Euro 658 migliaia) per la vendita diritti di trasmissione televisivi in chiaro; si segnala che tutti questi crediti alla data odierna risultano sostanzialmente incassati o da compensare.

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso Media Partners & Silva Limited (Euro 977 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri; si segnala che tale credito alla data odierna risulta incassato.

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono nei confronti di Infront Italy (Euro 802 migliaia) relativi ai ricavi maturati al 30 giugno 2010, opportunamente attualizzati, i cui incassi sono previsti nella stagione 2015/2016, come stabilito dall'accordo commerciale definitivo tra le parti, e Macron S.p.A. (Euro 232 migliaia), per la qualifica di sponsor tecnico.

Fra i crediti in contenzioso, interamente coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

13. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2014, ad Euro 18.898 migliaia con un decremento, rispetto al saldo al 30 giugno 2014, di Euro 5.691 migliaia, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €000	
Verso Enti settore specifico	31.12.14	30.06.14
Società calcistiche italiane	10.945	20.457
Società calcistiche estere	2.309	2.112
Lnp/ FIGC	5.431	1.800
Uefa	-	-
- crediti i contenzioso	741	748
- fondo svalutazione crediti	(528)	(528)
Totale	18.898	24.589

	in €000			
Crediti verso enti -settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2014
Verso Società Calcistiche estere	1.500		809	2.309

I crediti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto campionato.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 31 dicembre 2014, sono pari a Euro 426 migliaia, con un decremento di Euro 353 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €'000	
Crediti tributari	31.12.14	30.06.14
per imposte indirette	85	452
per imposte dirette	341	327
Totale	426	779

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 85 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti IVA relativi al mese di dicembre 2014 della controllata Lazio Marketing.

14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per il saldo Irap al 31 dicembre 2014 della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

14.3 Crediti verso altri

I crediti verso altri al 31 dicembre 2014 ammontano ad Euro 4.657 migliaia con un incremento di Euro 547 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2014.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €'000	
Verso Altri	31.12.14	30.06.14
Anticipi a fornitore	510	479
Verso tesserati, dipendenti ed altri	635	233
Altri	304	190
Verso ex Gruppo Cirio	3.209	3.207
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
Totale	4.657	4.110

15. Altre attività correnti

15.1. Risconti attivi

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 1.246 migliaia, ed ammontano ad Euro 1.436 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale.

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2014 ammontano ad euro 5.177 migliaia.

Si riferiscono per Euro 5.166 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 11 migliaia a denaro e assegni in cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 è positivo per un ammontare di Euro 3.875 migliaia, tenuto conto del risultato di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.557 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.568 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro 69.325 migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro 41 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 9.652 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Debiti finanziari non correnti

I debiti finanziari non correnti al 31 dicembre 2014 sono pari a Euro 7.399 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, al tasso fisso del 6%, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di via Valenziani e del finanziamento per l'acquisto del pulman per la prima squadra.

19. Altre passività non correnti

19.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 56.245 migliaia. Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

19.2 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 5.054 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

20. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 7.723 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi.

Debiti verso enti-settore specifico	in €000	
	31.12.2014	30.06.2014
Debiti verso società calcistiche italiane	3.101	548
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	4.622	4.336
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	0	2.749
Totale	7.723	7.633

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

21. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 31 dicembre 2014 sono pari ad Euro 13.652 migliaia con un decremento di Euro 108 migliaia rispetto al 30 giugno 2014. La variazione è riferita all'effetto reversal sull'attualizzazione del debito tributario della controllante S.S. Lazio S.p.A.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	in €000			Totale
	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	
Al 30 giugno 2014	11.990	21	1.750	13.760
da società incorporata				
Addebito a conto economico	-	-	-	-
(Accredito) a conto economico	-	-	108	108
Al 31 dicembre 2014	11.990	21	1.642	13.652

22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

22.1 Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.026 migliaia al 31 dicembre 2014 identica al 30 giugno 2014.

Tale voce contiene anche Euro 800 migliaia a fronte dell'eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

23. Fondi per benefici a dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.229 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2014, di Euro 2 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

PASSIVITÀ CORRENTI

24. Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti al 31 dicembre 2014 sono pari a Euro 97 migliaia e si riferiscono all'importo entro i 12 mesi del finanziamento per l'acquisto del pullman per la prima squadra.

25. Altre passività correnti

25.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2014, a Euro 16.356 migliaia, con un incremento di Euro 2.927 migliaia rispetto al 30 giugno 2014, dovuto principalmente al finanziamento della gestione corrente.

Tale esposizione è verso la società di factoring sia sui contratti per la cessione di diversi diritti televisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio e sia sul residuo attivo del saldo della campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive della stagione 2014/2015

25.3. Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 22.516 migliaia e si incrementano di Euro 1.001 migliaia, rispetto al 30 giugno 2014 principalmente per i debiti verso intermediari conseguenza della polizza di tesseramento di giocatori svincolati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Altre passività correnti	31.12.14	30.06.14
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	12.109	13.035
- verso collaboratori	3	4
- verso intermediari	9.229	7.240
- verso Soci Lazio Country Club	21	20
-altri	1.155	1.208
Totale	22.516	21.507

	in €000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 31.12.2014
- verso tesserati e dipendenti	10.132	1.977	12.109

	in €000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2014
verso intermediari	4.629	2.860	1.299	440	9.229

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi di ottobre, novembre e dicembre dei calciatori di prima squadra per Euro 9.049 migliaia; si segnala che alla data di approvazione del presente Bilancio Semestrale Consolidato Abbreviato tali importi risultano pagati;
- dei premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2015, pari a Euro 1.889 migliaia;

I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

	in €000		
Dettaglio	Condizionati	Non condizionati	Saldo al 31.12.2014
- verso intermediari i	6.335	2.893	9.229

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

25.4. Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 14.334 migliaia e sono dovuti unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. Principalmente l'importo è riferito per Euro 11.551 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2014/2015, per la quota non di competenza del periodo.

26. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 12.462 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2014, un decremento di Euro 1.766 migliaia in virtù dei pagamenti effettuati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Debiti vs enti settore specifico	31.12.14	30.06.14
Società calcistiche	11.566	13.247
Lega	896	981
Totale	12.462	14.228

	in €000				
Debiti vs società calcistiche	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2014
Società calcistiche	4.280	1.955	27	5.304	11.566

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti da costi di consulenza e di trasmissione segnale televisivo.

27. Debiti commerciali correnti

27.1 Acconti

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di clienti per anticipi ed ammontano a Euro 2.179 migliaia, aumentati di Euro 1.997 migliaia rispetto al 30 giugno 2014

Il più significativo è rappresentato da quello verso la LNP (Euro 2.005 migliaia) per la stagione 15/16.

27.2 Debiti verso Fornitori entro l'anno

La voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 10.296 migliaia e sono diminuiti di Euro 2.110 migliaia rispetto al 30 giugno 2014.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	31.12.14	30.06.14
Fornitori nazionali	4.214	5.893
Fornitori esteri	419	408
Fatture da ricevere	5.679	6.119
Note credito da ricevere	(16)	(14)
Totale	10.296	12.406

	in €000				
Dettaglio fatture da ricevere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2014
Fatture da ricevere	5.679	-	-	-	5.679

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso Regent International S.r.l. (Euro 253 migliaia) per i servizi viaggi e alberghi, Coni Servizi S.p.A. (Euro 231 migliaia) per l'uso dello Stadio Olimpico, Italverde S.r.l. (Euro 139 migliaia) per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello, Infront Italy S.r.l. (Euro 755 migliaia) per la fornitura di servizi per il canale televisivo e verso la Macron S.p.A. (Euro 322 migliaia), per la fornitura di materiale sportivo

Tra le fatture da ricevere sono inclusi quelle verso Coni Servizi S.p.A. (Euro 1.479 migliaia) per l'uso dello Stadio Olimpico, nei confronti di terzi creditori in virtù di sentenze o provvedimenti d'ingiunzione (Euro 616 migliaia) e compensi per attività di consulenza ed assistenza legale (Euro 755 migliaia)) riferiti per la massima parte agli esercizi precedenti al primo semestre 2004.

29. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 9.666 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2014, un incremento di Euro 5.659 migliaia, dovuto principalmente alle ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed all' IVA.

Debiti tributari	in €/000	
	31.12.14	30.06.14
IRPEF lavoratori dipendenti	3.719	206
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	45	5
IVA	1.588	-
Debiti oggetto di transazione	3.842	3.312
Interessi e sanzioni	438	438
Altri	34	47
Totale	9.666	4.007

30. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 13 migliaia e sono così suddivisi:

Debiti tributari per imposte correnti	in €/000	
	31.12.14	30.06.14
IRES	-	-
IRAP	13	0
Totale	13	0

L'importo è il saldo IRAP al 31 dicembre 2014 della controllante; per la controllata gli acconti sono stati superiori al debito di imposta.

Non vi sono debiti per IRES in quanto non si sono determinati utili fiscali.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

31. RICAVI

31.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 542 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente da maggiori ricavi da biglietti.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Ricavi da gare	31.12.14	31.12.13	%
Ricavi da gare in casa	2.235	1.085	106,04
% su incassi gare da squadre ospitanti	0	0	0,00
Abbonamenti	692	1.300	-46,77
Totale	2.927	2.385	22,74

31.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 3.294 migliaia. Tale decremento è dipeso dall'assenza di introiti rivenienti dalla partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Diritti televisivi e proventi media	31.12.14	31.12.13	%
Televisivi	22.796	22.222	2,58
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	0	3.990	NA
Da LNP	3.429	3.307	3,69
Totale	26.225	29.519	-11,16

31.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 31 dicembre 2014 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 4.244 migliaia con un decremento rispetto al 31 dicembre 2013 di Euro 1.762 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai minori introiti rivenienti dalla vendita di diritti pubblicitari.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.14	31.12.13	%
Sponsorizzazioni	556	536	3,68
Proventi Pubblicitari	2.657	4.347	-38,89
Canoni per licenze, marchi e brevetti	1.031	1.123	-8,16
Totale	4.244	6.006	-29,34

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 556 migliaia e sono principalmente rappresentati dai ricavi derivanti dai contratti perfezionati con la Macron S.r.l., Euro 552 migliaia, per la qualifica di sponsor tecnico.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 2.657 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infront Italy S.r.l., per Euro 2.244 migliaia, con riferimento particolare alla cartellonistica all'interno dello stadio per le partite casalinghe.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 1.031 migliaia e sono principalmente rappresentati dalle royalties derivanti dal contratto stipulato con la Macron S.p.A., per Euro 800 migliaia.

31.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2014 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 547 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 5.664 migliaia. Tale variazione è dipesa dall'assenza di plusvalenze da cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive.

Le cessioni temporanee riguardano gli introiti riconosciuti dalla F.I.F.A. per le presenze nelle rispettive nazionali dei giocatori della S.S. Lazio al mondiale brasiliano.

31.5. Altri Ricavi

Al 31 dicembre 2014 gli altri ricavi sono pari a Euro 4.690 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 975 migliaia. Tale variazione è dipesa da minori introiti da transazioni.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Altri ricavi	in €000		
	31.12.14	31.12.13	%
Transazioni con creditori	316	857	-63,10
Da altri	4.168	4.510	-7,59
	<i>-di cui non ricorrenti</i>	<i>143</i>	<i>964</i>
Proventi vari	206	298	-30,85
Totale	4.690	5.665	-17,21

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 316 migliaia.

I ricavi da altri ammontano a Euro 4.168 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 143 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 159 migliaia da accordi con società di calcio.

31.6 Variazione delle rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 566 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2014	1.100
Variazione di periodo	(534)
Prodotti finiti al 31 dicembre 2014	566

31.7 Ricavi da Merchandising

Al 31 dicembre 2014 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 518 migliaia con un decremento rispetto al 31 dicembre 2013 di Euro 121 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000		
Ricavi da merchandising	31.12.14	31.12.13	%
Materiale per vendita a terzi	206	236	-12,71
Altri	312	403	-22,58
Totale	518	639	-18,94

32. COSTI OPERATIVI

32.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 1.315 migliaia. La voce comprende l'acquisto di materiale sportivo destinato alla rivendita ed alla prima squadra.

32.2. Personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2013 ammontavano ad Euro 25.562 migliaia, sono aumentati di Euro 3.431 migliaia, e sono pari ad Euro 28.993 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuta all'aumento di Euro 3.220 migliaia, delle retribuzioni fisse in massima parte imputabile all'ingaggio di giocatori svincolati.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €000		
Personale	31.12.14	31.12.13	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	23.004	19.784	16,28
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	2.163	2.371	-8,77
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	1.629	1.036	57,24
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	0	0	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	232	267	-13,11
- Oneri sociali	830	689	20,46
- Trattamento di fine carriera	29	142	-79,58
- Altri Costi	143	209	-31,58
<i>Sub Totale</i>	28.030	24.498	14,42
Personale di sede			
- Salari e stipendi	676	700	-3,46
- Oneri sociali	203	212	-4,56
-Trattamento di fine rapporto	60	87	-30,56
- Altri Costi	24	64	-62,32
<i>Sub Totale</i>	963	1.063	-9,43
Totale	28.993	25.562	13,42

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	31.12.14	31.12.13	%
Calciatori	45	50	-10,00
Allenatori	69	49	40,82
Altro personale tecnico	20	25	-20,00
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	34	31	9,68
Operai	5	6	-16,67
Totale	175	163	7,36

32.4 Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 7.454 migliaia e sono diminuiti di Euro 2.996 migliaia rispetto al 31 dicembre 2013. Tale decremento è principalmente conseguenza del venire di costi complementari alle attività ricevute per prestazioni di servizi; La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	in €000		
Oneri per servizi esterni	31.12.14	31.12.13	%
Costi per tesserati	305	390	-21,90
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	366	382	-4,14
Costi per intermediazione tesserati	862	994	-13,28
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	657	689	-4,56
Servizio biglietteria e controllo ingressi	316	122	158,40
Spese assicurative	83	75	11,05
Spese amministrative	2.737	5.310	-48,45
Spese per pubblicità e promozione	2.129	2.489	-14,46
Totale	7.454	10.450	-28,66

	in €000		
Dettaglio	condizionati	no condizionati	Saldo al 31.12.2014
Costi per intermediazione tesserati	842	20	862

I costi per tesserati, pari a Euro 305 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 366 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 862 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 657 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 83 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.737 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, prestazioni di servizio e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 2.129 migliaia, contengono, in gran parte, costi da riconoscere alla Lega Calcio per la produzione di contenuti spese per inserzioni pubblicitarie.

tarie, spese per manifestazioni allo stadio olimpico, spese di stampa per la rivista e costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita.

32.5 Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 3.008 migliaia, e si incrementano, rispetto al 31 dicembre 2013, di Euro 65 migliaia.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €000		
	31.12.14	31.12.13	%
Spese bancarie	67	82	-17,40
Per godimento di beni di terzi	1.766	1.710	3,31
Spese varie organizzazione gare	222	258	-13,88
Tasse iscrizione gare	2	5	-63,01
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
-% su incassi gare a squadre ospitate	49	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	191	329	-41,97
- multe e danni	99	99	0,00
Oneri straordinari	612	461	32,66
Totale	3.008	2.943	2,19

33. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 7.534 migliaia con un decremento di Euro 751 migliaia rispetto al 31 dicembre 2013, dovuto principalmente alla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione ed alla conclusione di contratti con diversi giocatori.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €000		
	31.12.14	31.12.13	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	7.015	7.823	-10,34
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	455	462	-1,55
Svalutazione delle immobilizzazioni	65	0	0,00
Totale	7.534	8.285	-9,06

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 7.015 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 7.012 migliaia, ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 455 migliaia e sono relativi principalmente, per Euro 388 migliaia, all'immobile di Formello.

36. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 31 dicembre 2014 ammontano a Euro 70 migliaia con un decremento di Euro 41 migliaia rispetto al 31 dicembre 2013.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Proventi da attività di investimento	in €000		
	31.12.14	31.12.13	%
Da terzi	5	13	-62,66
Da Attualizzazione	65	98	-34,15
Totale	70	111	-37,52

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2014 a Euro 1.231 migliaia sostanzialmente in linea con il 31 dicembre 2013.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €000		
	31.12.14	31.12.13	%
Verso terzi	789	802	-1,66
Da Attualizzazione	442	474	-6,66
Totale	1.231	1.276	-3,52

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato.

37. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 1.101 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRAP della controllante. Si rileva inoltre che le imposte pagate, mediante compensazione del credito per acconti, nel corso del periodo, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.506 migliaia.

38. Imposte differite

Evidenziano un saldo positivo di Euro 435 migliaia, principalmente riferito all'inserimento di nuove imposte anticipate, per il cui dettaglio si rimanda, rispettivamente, alle note di commento n. 9.

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nell'esercizio 2014/2015

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo				valori di fine periodo			anni contr. residui	varie
			data	società	data	società	lordo	f.do ammort.	netto	acquisti	cessioni	Amm. I	svalutazioni	minusvalenze	Rettifica fondo	plusvalenze	lordo	f.do amm.to		
			1	2	3	4	5,00	6,00	7,00	8,00	9,00	10,00	11,00	12,00	13,00	14 (5+8)	15 (6+10)	16 (14-15-11-12-9)		
ITALIANI																				
Mauri Stefano	1	30/06/2015	06/07/2006		Udinese		3.000.000,00	2.904.617,83	95.382,17	-	-	47.953,12	-	-	-	3.000.000,00	2.952.570,95	47.429,05	34	-
Peripetucci Riccardo	1	30/06/2015	18/06/2013		Us Salernitana		500,00	250,00	250,00	-	-	125,69	-	-	-	500,00	375,69	124,31	23	-
Luciani Alessio	1	30/06/2015	17/06/2013		Us Salernitana		1.000,00	500,00	500,00	-	-	315,99	468,41	-	-	-	-	-	24	-
Sculli Giuseppe	1	30/06/2015	24/06/2011		Genoa		2.927.025,22	2.198.095,51	728.929,71	-	-	366.467,41	-	-	-	2.927.025,22	2.564.562,92	362.462,30	33	-
Sculli Giuseppe	1	30/06/2015	18/01/2011		Genoa		500,00	387,52	112,48	-	-	56,55	-	-	500,00	444,07	55,93	33	-	
Falasca Gianmarco	1	30/06/2015	20/06/2014		Us Salernitana		100,00	-	100,00	-	-	23,35	76,65	-	-	-	-	-	21	-
Ceccarelli Tommaso	1	30/06/2015	20/06/2014		Ferapolsalo		100,00	-	100,00	-	-	8,50	91,50	-	-	-	-	-	22	-
Cispa Giuseppe	1	30/06/2015	18/06/2013		Us Salernitana		100,00	-	100,00	-	-	5,63	94,37	-	-	-	-	-	22	-
Zampa Enrico	2	30/06/2016	20/06/2014		Us Salernitana		200,00	-	200,00	-	-	50,21	-	-	-	-	-	149,79	22	1
Marchetti federico	2	30/06/2016	05/07/2011		Castelli		5.049.363,46	3.023.521,15	2.025.842,31	-	-	508.546,69	-	-	-	5.049.363,46	3.532.067,84	1.517.295,62	31	1
Candrea Antonio	5	30/06/2019	14/06/2014		Udinese		4.000.000,00	43.331,08	3.956.668,92	-	-	397.623,01	-	-	-	4.000.000,00	440.954,09	3.559.045,91	27	4
Candrea Antonio	5	30/06/2019	17/06/2013		Udinese		1.700.000,00	351.810,02	1.348.189,98	-	-	135.485,52	-	-	-	1.700.000,00	487.235,54	1.212.764,46	27	4
Parolo	5	30/06/2019	02/07/2014		Parma		-	-	-	4.454.257,63	-	1.902.785,49	-	-	-	4.454.257,63	446.408,22	4.007.849,41	4	4
TOTALE							16.678.888,68	8.522.513,11	8.156.375,57	4.454.257,63	-	1.902.785,49	730,93	-	-	21.131.846,31	10.424.729,53	10.707.116,78		
STRANIERI																				
Zarate	1	30/06/2015	01/07/2011		-		20.200.000,00	16.156.681,75	4.043.318,25	-	-	-	-	-	-	20.200.000,00	16.156.681,75	4.043.318,25		
Klose Miroslav	1	30/06/2015	06/07/2006		-		1,00	1,00	-	-	-	-	-	-	1,00	1,00	-	-	36	-
Ledesma Christian	1	30/06/2015	27/08/2012		Lecce		4.500.000,00	4.213.667,33	286.332,67	-	-	143.952,97	-	-	-	4.500.000,00	4.357.620,29	142.379,71	31	-
Ciani Michael	1	30/06/2015	27/08/2012		Bordeaux		1.500.000,00	972.034,72	527.965,28	-	-	265.433,10	-	-	-	1.500.000,00	1.237.467,81	262.532,19	30	-
Bradford Edson	1	30/06/2015	01/08/2014		Intermediazione		400.000,00	259.209,26	140.790,74	100.000,00	-	45.845,65	-	-	-	400.000,00	329.991,42	70.008,58	30	-
Alfaro	2	30/06/2016	06/01/2012		Liverpool Montevideo		2.382.988,53	1.318.868,42	1.064.120,11	-	-	267.125,80	-	-	-	2.382.988,53	1.585.994,23	796.994,30	26	1
Alfaro	2	30/06/2016	06/01/2012		Intermediazione		110.000,00	60.879,66	49.120,34	-	-	12.330,67	-	-	-	110.000,00	73.210,33	36.789,67	26	1
Radu Stefan	2	30/06/2016	28/01/2008		D. Bucarest		3.850.000,00	3.207.161,51	642.838,49	-	-	161.371,59	-	-	-	3.850.000,00	3.368.533,09	481.466,91	27	1
Konko Abdoulay	2	30/06/2016	06/07/2011		Genoa		3.881.197,56	2.323.177,01	1.558.020,55	-	-	391.109,51	-	-	-	3.881.197,56	2.714.286,52	1.166.911,04	30	1
Cina Lonik	2	30/06/2016	09/07/2011		-		1,00	1,00	-	-	1,00	-	-	-	1,00	1,00	-	-	1	-
Ederson	5	30/06/2017	01/07/2012		-		1,00	1,00	-	-	1,00	-	-	-	1,00	1,00	-	-	2	4
Gonzalez Alvaro	3	30/06/2017	29/07/2010		Defensor		4.894.087,44	3.102.475,36	1.791.612,08	-	-	299.968,74	-	-	-	4.894.087,44	3.402.444,10	1.491.643,34	29	2
Lulic Senad	3	30/06/2017	01/07/2011		Young Boys		3.145.694,99	1.635.003,32	1.510.691,67	-	-	252.934,37	-	-	-	3.145.694,99	1.887.937,69	1.257.757,30	28	2
Novaretti Diego	3	30/06/2017	01/07/2013		-		1,00	1,00	-	-	1,00	-	-	-	1,00	1,00	-	-	2	2
Vinicovici	3	30/06/2017	09/07/2013		-		151.812,33	37.221,20	114.591,13	-	-	19.185,94	-	-	-	151.812,33	96.407,14	56.405,19	21	2
Vinicovici	3	30/06/2017	01/09/2013		Intermediazione		-	-	-	500.000,00	-	83.714,76	-	-	-	500.000,00	83.714,76	416.285,24	28	2
Gentiletti Santiago	3	30/06/2017	21/08/2014		San Lorenzo		-	-	-	750.000,00	-	94.827,59	-	-	-	750.000,00	94.827,59	655.172,41	21	2
Anderson Felipe	4	30/06/2018	08/07/2013		Santos		7.478.847,55	1.468.618,58	6.010.228,97	-	-	754.889,48	-	-	-	7.478.847,55	2.223.508,06	5.255.339,49	25	3
Berisha Etrit	4	30/06/2018	01/09/2013		Kalmar		400.000,00	68.519,57	331.480,43	-	-	41.634,20	-	-	-	400.000,00	110.153,77	289.846,23	21	3
Biglia Lucas	4	30/06/2018	01/09/2013		Anderlecht		7.561.790,30	1.295.324,82	6.266.465,48	-	-	787.071,73	-	-	-	7.561.790,30	2.082.395,65	5.479.394,65	28	3
Biglia Lucas	4	30/06/2018	01/09/2013		Intermediazione		750.000,00	128.474,19	621.525,81	-	-	78.064,13	-	-	-	750.000,00	206.538,32	543.461,68	28	3
Perea Vargas	4	30/06/2018	15/07/2013		Intermediazione		270.000,00	52.181,12	217.818,88	-	-	27.358,22	-	-	-	270.000,00	79.539,34	190.460,66	21	3
Perea Vargas	4	30/06/2018	15/07/2013		Deportivo Cali		2.066.463,59	399.371,76	1.667.091,83	-	-	209.388,04	-	-	-	2.066.463,59	608.759,80	1.457.703,79	21	3
ONazi ogony	4	30/06/2018	19/04/2011		-		160.000,00	109.920,08	50.079,92	-	-	6.290,08	-	-	-	160.000,00	116.210,16	43.789,84	21	3
De Vijf Stefan	4	30/06/2018	30/07/2014		Feyenoord		-	-	-	6.486.227,27	-	698.028,65	-	-	-	6.486.227,27	698.028,65	5.788.198,62	21	3
Cavanda Lus	4	30/06/2018	11/06/2007		-		45.000,00	45.000,00	-	-	377,30	-	-	-	45.000,00	45.000,00	-	23	3	
Dordevic	4	30/06/2018	01/07/2014		Intermediazione		-	-	-	1.798.759,19	-	225.460,91	-	-	-	1.798.759,19	225.460,91	1.573.298,28	21	3
Minala	5	30/06/2019	17/12/2013		-		1,00	1,00	-	-	1,00	-	-	-	1,00	1,00	-	-	18	4
TOTALE							63.747.877,29	36.853.790,65	26.894.085,64	9.634.986,46	-	4.936.568,27	-	-	-	73.382.863,75	41.790.358,92	31.592.504,83		
ALTRI ITALIANI																				
Di Mario Ales	1	30/06/2015	-		-		2.000,00	2.000,00	-	-	-	-	-	-	2.000,00	2.000,00	-	-	22	-
Sterpone Damiano	1	30/06/2015	20/06/2012		Savio		8.000,00	5.357,47	2.642,53	-	-	1.328,53	-	-	-	8.000,00	6.685,99	1.314,01	18	-
Ruggiero Manolo	1	30/06/2015	07/08/2012		Savio		8.000,00	5.237,46	2.762,54	-	-	1.388,86	-	-	-	8.000,00	6.626,32	1.373,68	18	-
Di Domicis Valentino	1	30/06/2015	07/08/2012		Urbetevere		8.000,00	3.273,42	4.726,58	-	-	868,04	-	-	-	8.000,00	4.141,46	3.858,54	18	-
Fa Francesco	2	30/06/2016	20/06/2012		Urbetevere		5.000,00	2.515,30	2.484,70	-	-	623,73	-	-	-	5.000,00	3.139,03	1.860,97	17	1
Verdichi Luigi	2	30/06/2016	20/06/2012		Savio		8.000,00	4.024,47	3.975,53	-	-	997,98	-	-	-	8.000,00	5.022,45	2.977,55	17	1
Cardelli Filippo	4	30/06/2018	20/08/2014		SSD Futboll Club		-	-	-	4.000,00	-	377,30	-	-	-	4.000,00	377,30	3.622,70	17	3
TOTALE							36.000,00	22.408,11	13.591,89	4.000,00	-	5.584,43	-	-	-	40.000,00	37.992,55	12.007,45		
ALTRI ESTERI																				
Seyi Adeleke	1	30/06/2015	01/05/2010		Flyng Sports	15/08/14	250.000,00	209.949,59	40.050,41	-	-	4.951,29	35.099,12	-	-	-	-	-	22	-
Vilkaitis Aurimas	1	30/06/2015	07/04/2010		Intermediazione		250.000,00	205.137,00	44.863,00	-	-	22.554,75	-	-	-	250.000,00	227.691,75	22.308,25	21	-
Milos Antic	1	30/06/2015																		

ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2014 – 31 dicembre 2014.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1) il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità a ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 26 febbraio 2014

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari