



# BILTEN

ISSN 1800-5101

## Univerziteta Crne Gore

<http://www.ucg.ac.me>

Univerzitet Crne Gore  
Cetinjska br.2

Broj : 250  
Godina : 2010.  
Podgorica, 1. februar 2010.

Broj primjeraka : 300

### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Algebra 3 na osnovnom studijskom programu Matematika; Numeričke metode i Vjerovatnoća i statistika na osnovnom studijskom programu Fizika na Prirodno-matematičkom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 19.09.2009. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR DUŠAN JOKANOVIĆ**.

### BIOGRAFIJA

Rođen sam 20.12.1970 godine, u Trebinju, Bosna i Hercegovina. Osnovnu i srednju, matematičku, školu sam završio u Trebinju sa odličnim uspjehom. Godine 1990. upisao sam Prirodno-matematički fakultet u Sarajevu, a prepisao se 1993. godine na Prirodno-matematički fakultet u Podgorici. Diplomirao sam 1996. sa prosječnom ocjenom 9.08.

Godine 1997. sam upisao postdiplomske studije na Matematičkom fakultetu Univerziteta u Beogradu na odsjeku za algebru i logiku. Položio sam sve ispite predviđene nastavnim planom sa prosječnom ocjenom 9,66. Magistarski rad pod naslovom „O NP-složenim problemima na grafovima“ sam odbranio 28.07.1999. godine, čime sam stekao naučni stepen magistra matematike.

Doktorsku disertaciju pod naslovom »Klase Berović i involutivnih Berović prstena« odbranio sam 04.07.2009. godine na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, i time stekao naučni stepen doktora matematičkih nauka.

Moj mentor na postiplomskim studijama i doktorskoj disertaciji bio je prof. dr Žarko Mijajlović, redovni profesor Matematičkog fakulteta u Beogradu. Solidno vladam engleskim jezikom.

### PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Od 1997. godine zaposlen sam na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici kao saradnik a odlukom Nastavno-naučnog vijeća Univerziteta Crne Gore, broj 01-513 od 31.05.2000. godine, izabran za asistenta na odsjeku za matematiku i računarske nauke Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici.

U toku angažovanja u nastavi na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici na studijskim programima Matematika, Matematika i računarske nauke, Računarske nauke, Računarstvo i informacione tehnologije, u svojstvu asistenta odnosno saradnika u nastavi izvodio sam vježbe iz predmeta: Algebra 2, Algebra 3, Linearna algebra, Analitička geometrija, Uvod u matematičku logiku, Matematika 1, Matematika 2 kao i iz predmeta Numeričke metode na studijskom programu Fizika, Matematika 1 i Matematika 2 na studijskom programu za učitelje na Filozofskom fakultetu u Nikšiću.

### PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2 Radovi objavljeni u časopisima 1.1.2 Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnim bazama a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
1. <b>Dušan Jokanović</b> , Properties of Armendariz rings and weak Armendariz rings, Publications de l'Institut Mathématique, Nouvelle série, tome 85(99) 2009 ,131- 137, ISSN 0350-1302, MSC 16S36, 16U90.	4	4

2. <b>Dušan Jokanović</b> , Equivalency of projections and possibility of extending *- orderings in Rickart *-rings, Mathematica Montisnigri vol XVII(2004) 5-10, UDK 51, YU ISSN 0354 2238 MSC 11E39	4	4
1.2 Radovi na kongresima simpozijumima i seminarima		
1.2.2 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
3. <b>Dušan Jokanović</b> , About polar decomposition in rings with involution, International III Congress of Mathematicians of Macedonia, Struga September 2005, Book of abstracts str 24.	2	2
4. <b>Dušan Jokanović</b> , A note to Armendariz rings, 12th International Mathematical Congress, August 2008, Book of Abstract 14.	2	2
5. <b>Dušan Jokanović</b> , Matrična reprezentacija prstena sa involucijom, International Proceedings of the WorkShop devoted to Contemporary mathematics physics and biology Podgorica, 8 septembar 2005 (59-64), Editor Svetlana Terzić.	2	2
1.3.2 Domaći kongresi , simpozijumi i seminari		
6. <b>Dušan Jokanović</b> , Extensions of orderings in rings with involution,XI Congress of mathematicians of Serbia and Montenegro Petrovac 2004 ,Book of Abstracs, page 13.	1	1
7. <b>Dušan Jokanović</b> , Armendarisovi prsteni i rigidni prsteni Interdisciplinarnost i jedinstvo savremene nauke, Pale 28 maj 2009.	1	1

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.1.2 Korištenje referentnog inostranog udžbenika kod nas		
David .R. Wilkins, Course 311:Hilary Team 2006, Part IV,Introduction to Galois Theory,Copyright @David R. Wilkins 1997-2006.	5	2

### 3.5 Kvalitet pedagoškog rada.

Odluka Vijeća fakulteta br 2322/4, od 13.10 2009.god.

5 5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.6 Dokumentovana naučna i stručna djelatnost		
Projekti: <i>Učešće u realizaciji naučno-istraživačkih projekata:</i>		
- Diskretne strukture u rješavanju aktuelnih problema u različitim oblastima kompjuterskih nauka, Projekat finansiran od strane Ministarstva prosvjete i nauke Vlade Crne Gore (2005-2007), Rukovodilac Prof.Dr Biljana Stamatović		
- <i>Neke algebarske strukture</i> , Projekat finansiran od strane Ministarstva prosvjete i Nauke nauke Vlade C	20	8

**ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		7		16
3. PEDAGOŠKI RAD				7
4. STRUČNI RAD		2		8
UKUPNO				31

**IZVJEŠTAJ RECENZENTA****NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD**

Kandidata Dr Dušana Jokanovića dugo poznajem. Bio je moj student, asistnet je na predmetu koji predajem i imao sam priliku da neposredno sarađujemo tokom izrade njegove doktorske disertacije. Kandidat se bavi algebrrom. Preciznije rečeno, u svojoj doktorskoj disertaciji i radovima objavljenim u vezi sa njom, koji su najviše relevantni za ovu priliku, bavi se teorijom prstena.

Centralna tema tih radova su Armendarisovi prstenovi, klasa prstenova koja je uočena u poslednjih dvadesetak godina i intezivno se izučava. Ta klasa prstena značajna je za razumevanje odnosa anihilatora datog prstena i aihilatora njegovog prstena polinoma. U kandidatovim radovima, svojstvo Armendarisa okarakterisano odgovarajućim teoremmama u klasama zakošenih prstenova, poput kosih Loranovih, kosih rigidnih i kosih f-rigidnih prstenova, gde je f rigidni endomorfizam datog prstena. Kako su u primenama česti prsteni sa nešto slabijom strukturod navedenih klasa prstena, kandidat je svoje rezultate analizirao i u kontekstu klasa slabih Armendarisovih, slabih kosih Loranovih, slabih kosih rigidnih, kao i klasi slabih kosih f-rigidnih prstena.

Karakterizacije navedenih klasa prstena zasnivaju se na vrlo razvijenom algebarskom aparatru čija se puna snaga koristi u njihovim dokazima. Imajući u vidu složenost i obim algebarskog aparata na koji se kandidat oslanja, kao i aktuelnost tema kojima se bavi, možemo da konstatujemo da on algebru dobro zna, da je ovlađao njenim metodama i dobro razume njenu ulogu u drugim oblastima matematike.

**PEDAGOŠKI RAD**

Kao asistent na Prirodno-matematičkom fakultetu, Dušan Jokanović je držao vežbe iz algebre, linearne algebre, analitičke geometrije, logike i opštih predmeta matematike na nematematičkim fakultetima. U poslednjih nekoliko godina imao sam zadovoljstvo da sa njim sarađujem na predmetu Uvod u logiku. Neposredni sam svedok njegovih pedagoških sposobnosti.

**STRUČNI RAD**

Kao saradnik, Dušan Jokanović je radio na dva naučnoistraživačka projekta, jednom u periodu 2005-2007. godine i jednom u periodu 2008-2011. godine. Projekte je finansiralo Ministarstvo prosvjete i nauke Vlade Crne Gore.

**II VERIFIKACIJA BODOVANJA****ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO- ISTRAŽIVAČKI RAD		7				16
3. PEDAGOŠKI RAD						7
4. STRUČNI RAD		2				8
UKUPNO						31

**III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE**

Predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da Dr Dušana Jokanovića izabere u zvanje **docenta** i da u tom zvanju predaje Algebru 3, na studijskom programu Matematika, Numeričke metode, na studijskom programu Fizika, kao i Vjerovatnoću i statistiku, na studijskom programu Fizika.

**RECENZENT**

Prof. dr Slobodan Vujošević,  
Prirodno-matematički fakultet, Podgorica

**IZVJEŠTAJ RECENZENTA****I OCJENA USLOVA****STEPEN OBRAZOVANJA**

Na konkurs objavljen u dnevnom listu Pobjeda od 19.09.2009. god. za izbor u akademsko zvanje za predmete Algebra 3 na osnovnom studijskom programu Matematika, Numeričke metode na osnovnom studijskom programu Fizika i Vjerovatnoća i statistika na osnovnom studijskom programu Fizika, javio se kandidat Dr Dušan Jokanović. Uvidom u priloženu dokumentaciju smatram da kandidat u potpunosti ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje u skladu sa Merilima za izbor u akademска i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju.

**NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD**

Naučna oblast interesovanja Dr Dušana Jokanovića uglavnom je vezana za deo algebre koji se odnosi na teoriju prstena. Originalni rezultati u ovoj oblasti naučno su prezentovani u radovima koji su objavljeni u referentnim naučnim časopisima ili saopšteni na domaćim i međunarodnim konferencijama. Rezultati kandidata su vezani za teoriju Berovih prstena i involutivnih Berovih prstena, što predstavlja sadržaj njegove doktorske disertacije "Klase Berovih i involutivnih Berovih prstena", koja je odbranjena na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Najvažniji rezultati disertacije su vezani za matričnu reprezentaciju involutivnih prstena, rigidnih i Armendarisovih prstena, kao i teoriju kosih Armendarisovih prstena. Disertacija takođe razmatra slabe Armendarisove prstene i svojstvo prenošenja slabe Armendarisovosti sa faktor prstena na prsten. Dakle, disertacija Kandidata razmatra veoma aktuelnu problematiku u teoriji prstena.

**PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST**

Dr Dušan Jokanović počeo je radno angažovanje na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore 1996. godine kao asistent i do danas izvodio vežbe iz različitih predmeta na Odseku za matematiku i računarske nauke i to: Algebra 2, Algebra 3, Linearna algebra, Analitička geometrija, Uvod u matematičku logiku, kao i iz predmeta Numeričke metode na studijskom programu Fizika, Matematika 1 i Matematika 2 na studijskom programu za učitelje na Filozofskom fakultetu u Nikšiću. U toku rada pokazao je predanost u radu sa studentima, aktivno učestvujući u obrazovanju studenata. Lično sam sa velikim zadovoljstvom saradivala sa kandidatom na predmetima Algebra 2 i Algebra 3 iz koga sam stekla dojam o bogatom pedagoškom iskustvu kandidata, što potvrđuje i odluka Veća fakulteta, kojom se Dr Dušan Jokanoviću dodeljuje pet poena za kvalitet pedagoškog rada.

**STRUČNI RAD**

Stručni rad kandidata ogleda se u učeštu na dva projekta iz oblasti algebre i diskretnih matematičkih struktura, a u jednom od projekata sam i rukovodilac. Kod kandidata je takodje prisutna želja za korišćenjem strane literature u nastavi što pokazuje i korišćenje inostranih referentnih udžbenika iz algebre.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		7				16
3. PEDAGOŠKI RAD						7
4. STRUČNI RAD		2				8
UKUPNO						31

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Dušan Jokanović posjeduje doktorat iz matematike, pa ceneći njegov stručni, pedagoški i naučno istraživački rad smatram da zadovoljava sve uslove za izbor u akademsko zvanje docenta predviđene Zakonom o Univerzitetu, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja.

Zadovoljstvo mi je da predložim Senatu Univerziteta Crne Gore da izabere Dr Dušana Jokanovića u zvanje **docenta** za predmete: Algebra 3 na osnovnom studijskom programu Matematika; Numeričke metode na osnovnom studijskom programu Fizika i Vjerovatnočna i statistika na osnovnom studijskom programu Fizika.

### RECENTZENT

Prof.dr Biljana Zeković,  
Prirodno-matematički fakultet Podgorica

### IZVJEŠTAJ RECENTZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Dr Dušan Jokanović završio je Prirodno-matematički fakultet, odsjek za matematiku i računarske nake u Podgorici 1996 godine, magistrirao na Matematičkom fakultetu Univerziteta u Beogradu 1999 godine i doktorirao na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici 2009 godine pa prema tome u potpunosti ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje u skladu sa Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju..

### NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno istraživački rad kandidata prvenstveno se odnosi na algebre i to specijalno teoriju prstena. Iz prezentirane dokumentacije jasno se sagledava njegov naučnoistraživački rad, koji se prije svega ogleda u radovima koji su objavljeni u referentnim naučnim časopisima ili saopšteni na domaćim i međunarodnim konferencijama. Kandidat se posebno istakao svojim originalnim rezultatima iz teorije Berović prstena što predstavlja sadržaj njegove doktorske disertacije "Klase Berović i involutivnih Berović prstena." Posebno se ističu rezultati vezani za matričnu reprezentaciju involutivnih prstena, zatvorenosti klase rigidnih i Armendarisovih prstena za direktnе proizvode kao i prenošenje osobine rigidnosti sa prstena na odgovarajući polinomialni prsten, kao i teoreme o karakterizaciji kosih Armendarisovih prstena. Disertacija takođe tretira klase slabih Armendarisovih prstena i svojstvo prenošenja svojstva slabe Armendarisovosti sa faktor prstena na prsten. Dakle disertacija kandidata predstavlja originalan doprinos rješavanju veoma aktualnih problema u teoriji prstena. To je omogućilo da kandidat pripremi i objavi nekoliko naučnih radova iz te oblasti.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Dušan Jokanović počeo je svoj angažman na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore 1996 godine kao asistent i do danas izvodio vježbe iz veoma širokog spektra predmeta na odsjeku za matematiku i računarske nake i to: Algebra 2, Algebra 3, Linearna algebra, Analitička geometrija, Uvod u matematički logiku, kao i iz predmeta Numeričke metode

na studijskom programu Fizika, Matematika 1 i Matematika 2 na studijskom programu za učitelje na Filozofskom fakultetu u Nikšiću. U toku rada sa studentima pokazao je visok stepen profesionalnosti, i sposobnosti nesebičnog prenošenja znanja. Lično sam sa velikim zadovoljstvom saradivao sa kandidatom na predmetu Algebra 2. Odlukom Vijeća fakulteta, dr Dušanu Jokanoviću je dodeljeno maksimalnih pet poena za kvalitet pedagoškog rada.

Sve to govori o savjesnom i kvalitetnom pedagoškom radu kandidata.

### STRUČNI RAD

Stručni rad kandidata ogleda se u učeštu na dva projekta iz oblasti algebra i diskretnih matematičkih struktura koji su uspješno okončani. Kandidat je takodje učestvovao u organizovanju brojnih takmičenja iz matematike za učenike osnovnih i srednjih škola pokazujući želju za afirmisanjem matematike. Kod kandidata je takodje prisutna želja za inovacijom nastave što pokazuje i korištenje inostranih referentnih udžbenika iz algebре.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		7				16
3. PEDAGOŠKI RAD						7
4. STRUČNI RAD		2				8
UKUPNO						31

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priložene dokumentacije i lične saradnje smatram da kandidat dr Dušan Jokanović ispunjava sve uslove za izbor u nastavno zvanje docenta predviđene Zakonom o Univerzitetu, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja.

Zato sa velikim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da izabere dr Dušana Jokanovića u zvanje **docenta** na predmete: Algebra 3 na osnovnom studijskom programu Matematika; Numeričke metode na osnovnom studijskom programu Fizika i Vjerovatnočna i statistika na osnovnom studijskom programu Fizika.

### RECENTZENT

Prof.Dr Vučić Dašić,  
Prirodno-matematički fakultet Podgorica

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Operativni sistemi, Baze podataka, Napredne baze podataka na studijskim programima Matematika i računarske nake i Računarske nake na Prirodno-matematičkom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 03.12.2009. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR PREDRAG STANIŠIĆ**.

### BIOGRAFIJA

Roden sam 1. IX 1972. godine u Podgorici. Osnovnu školu i gimnaziju završio sam u Podgorici sa odličnim uspjehom i nagradjen sam diplomom "Luča". Kao učenik, učestvovao sam na republičkim i saveznim takmičenjima iz matematike i programiranja, i na njima osvajao različita priznanja i nagrade.

Poslije završene srednje škole i odsluženog vojnog roka, 1992. godine upisao sam studije matematike i računarstva na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici. Diplomirao sam oktobra 1996. godine. Za uspjeh tokom studija dobio sam decembarsku nagradu i nagradu Senata Univerziteta.

Nakon diplomiranja, na osnovu ugovora o saradnji dva univerziteta, otiašao sam na usavršavanje na Moskovski državni univerzitet "M. V. Lomonosov" (MGU), na Fakultet računarske matematike i kibernetike (VMK), na katedru ASVK (automatizacije sistema računarskih kompleksa). Naučni rukovodilac mi je bio akademik RAN Lav Nikolaevič Karaljov, šef katedre.

Istovremeno sam upisao poslijediplomske studije na Matematičkom fakultetu u Beogradu, koje sam vanredno studirao. Magistarske studije završio sam u junu 1998. godine, odbranom magistarskog rada "Transformisanje relacionih baza podataka u objektno-orientisane" i stekao diplomu "magistar računarstva".

Pod rukovodstvom akademika Karaljova, disertaciju pod nazivom "Konverzija relacionih baza podataka u objektno orientisane i odgovarajuće prevodjenje upita" odbranio sam na Moskovskom državnom univerzitetu "M. V. Lomonosov" 16. aprila 1999. godine, nakon čega mi je izdata diploma "Ph. D. in Physics and Mathematics, specijalnost matematički i problemi računarskih nauka kod računarskih sistema, mreža i kompleksa".

I nakon povratka iz Moskve zadržao sam kontakt sa akademikom L.N. Karaljovom i drugim saradnicima katedre ASVK. U prethodnom periodu sam nekoliko puta odlazio u Moskvu na usavršavanje na ovu katedru. Učestvovaо sam sa radovima i izlaganjima na više naučnih kongresa, konferencija i seminara.

Dobitnik sam nagrade Crnogorske akademije nauka i umjetnosti iz Fonda Petra Vukčevića, 2002. godine, za ostvarenja u oblasti matematike.

U periodu 2004-2007 godine bio sam rukovodilac studijskih programa Računarske nauke i Računarstvo i informacione tehnologije na Prirodno-matematičkom fakultetu.

Od 2007. godine dekan sam Prirodno-matematičkog fakulteta.

#### KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

#### KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

Spisak referenci dat je u biltenu Univerziteta br 188 od 1. marta 2005. godine

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		
Broj referenci*broj bodova	2*7+1*4	4*4				30
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.			
Broj referenci*broj bodova	6*2	5*1				17
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje			1.4.1.	1.4.2.		
		Broj referenci*broj bodova				
1.5. Recenzije	1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.			
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						47
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.		
Broj referenci*broj bodova	1*2+1*3	1*3				8
3.2. Priručnici	3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.			
Broj referenci*broj bodova						
3.3. Gostujući profesor		3.3.1.	3.3.2.			
Broj referenci*broj bodova						2
3.4. Mentorstvo	3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.			
Broj referenci*broj bodova		1*2				
3.5. Kvalitet pedagoškog rada						5
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						15
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga		4.1.1.	4.1.2.			
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor		4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.		
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak			4.3.1.			
Broj referenci*broj bodova			1*1			1
4.4. Objavljeni prikazi				4.4.1.		
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci				4.5.1.		
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost				4.6.1.		
Broj referenci*broj bodova						12
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						13

#### PODACI O RADnim MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Po završetku fakulteta, 1996. godine, zaposlio sam se na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici, kao saradnik u nastavi.

Izabran sam u zvanje asistenta na Odsjeku za matematiku i računarske nauke Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici u januaru 1999. godine.

Izabran sam za docenta na Odsjeku za matematiku i računarske nauke Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici 2000. godine, na predmete Baze podataka i Računari i programiranje (po tadašnjem nastavnom planu).

U zvanje vanrednog profesora za predmete Baze podataka, Napredne baze podataka, Računari i programiranje i Operativni sistemi na PMF-u izabran sam 2005. godine.

Izvodim nastavu iz predmeta Baze podataka, Napredne baze podataka, Operativni sistemi, Računari i programiranje, Principi programiranja, Završni projekat, Data mining, na studijskim programima Računarske nauke i Matematika i računarske nauke PMF-a, kao i slične kurseve na primijenjenom studijskom programu Računarstvo i informacione tehnologije PMF-a. Izvodim nastavu i na Medicinskom fakultetu.

Izvodim i nastavu na magisterskim i doktorskim studijama PMF-a (predmeti Tehnologija programiranja, Savremeni programski alati, Računarske nauke-doktorski ispit, Odabrana poglavља baza podataka). Tokom ove školske godine angažovan sam i na doktorskim studijama Matematičkog fakulteta Univerziteta u Beogradu.

**PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG  
IZBORA**

<b>1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
<b>1.2. Dio naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača</b>		
1. С. Кадич, <b>П. Станишић</b> : Алгоритм проверки сериализуемости выполнения множества транзакций; Програмные системы и инструменты, Изд-во ВМиК МГУ "М. В. Ломоносов", Москва, 2008, с. 200-212, ISBN 978-5-89407-352-1, ISBN 978-5-317-02659-2.	10	6
<b>1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		
2. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: Apriori Multiple Algorithm For Mining Association Rules; Information technology and control, (2008), Vol.37, No.4, Kaunas, Litvania, ISSN 1392 – 124X, [baza podataka: SCI Expanded]	6	6
<b>1.2.2 Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnim bazama podataka ali imaju redovnu distribuciju</b>		
3. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: An Efficient Procedure for Mining Statistically Significant Frequent Itemsets; Publications de l'Institut Mathématique, (2009), ISSN 0350-1302, [baza podataka: Zentralblatt Math, AMS], in print	4	4
4. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: An Improvement of Data Mining Apriori Techique; Math. Montisnigri 18-19, (2008), ISSN 0354-2238, [baza podataka: Zentralblatt Math, AMS]	4	4
5. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: Discovering Large Itemsets From Transactional Databases, (2008), p. 40-46, INFO-M, Beograd, Srbija, ISSN 1451-4397	3	3
<b>1.3.1 Radovi objavljeni na međunarodnim kongresima, konferencijama i simpozijumima</b>		
6. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: Mining Association Rules from Transactional Databases and Apriori Multiple Algorithm; Proceedings of IADIS International Conference WWW/Internet, (2008), full paper, p. 227-234, Freiburg, Njemačka, IADIS press, ISBN 978-972-8924-68-3	2	1
7. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: Mining The Most K-Frequent Itemsets With TS-Tree; Proceedings of IADIS International Conference WWW/Internet, (2009), full paper, Rim, Italija, IADIS press, ISBN 978-972-8924-68-3	2	1
8. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: A New Data Structure for Frequent Itemset Mining: TS-tree, (2009), p. 40-46, Proceedings of the 4th South East European Doctoral Student Conference, Solun, Grčka, ISBN 978-960-9416-00-9, ISBN 978-960-9416-02-3, ISSN 1791-3578	2	1
9. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: Mining Association Rules from Transactional Databaseses and Apriori Multiple Algorithm; International Conference Applied Statistics, (2008), Ribno, Slovenija, Program and Abstracts, ISBN 978-961-92487-0-6	2	1
10. <b>P. Stanišić</b> , S. Tomović: Mining Association Rules from Transactional Databaseses and Apriori Multiple Algorithm; 12. srpski matematički kongres (international), (2008), Novi Sad, Srbija, Book of Abstracts, ISBN 978-972-8924-68-3	2	1

<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
<b>3.1.1 Univerzitetski udžbenik koje se koristi kod nas</b>		
11. M. Martinović, <b>P. Stanišić</b> : Računari i principi programiranja, Univerzitet Crne Gore, Podgorica, 2009.	6	6
<b>3.1.2 Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas</b>		
12. <b>Predmet Baze podataka</b> : Silberschatz, Korth, Sudarashan: Database Systems Concepts 4ed, McGrawHill, 2002;	5	5
<b>Predmet Napredne baze podataka</b> : Elmasri Navathe: Fundamentals of Database Systems 3rd ed., Addison-Wesley, 2000; C.J. Date: An Introduction to Database Systems, Addison-Wesley, 2000;		
<b>Predmet Operativni sistemi</b> : Tanenbaum: Modern Operating Systems, Prentice-Hall, 2001.		
<b>3.3.1 Gostujući profesor na inostranim univerzitetima</b>		
13. Gostujući profesor na doktorskim studijama, Matematički fakultet, Univerzitet u Beogradu, 2009	8	8
<b>3.4.2 Mentorstvo na postdiplomskom studiju (kod magisterija i specijalizacija)</b>		
14. Mentor magistarskog rada "Data mining tehnike za asocijativna pravila u relacionim bazama podataka", Savo Tomović, PMF, 2007.	2	2
15. Mentor magistarskog rada "Izvršavanje i optimizacija upita na distribuiranim relacionim bazama podataka ", Božidar Radanović, PMF, 2009.	2	2
<b>3.5 Kvalitet nastave i pedagoškog rada</b>		
Studentske ankete i ocjena Vijeća PMF-a, 13. oktobar 2009.	5	5

<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.6. Ostala stručna djelatnost</b>		
<b>4.6.1 Naučni projekti</b>		
- Učesnik naučnog projekta "Istraživanja bioindikatora kvaliteta voda kontinentalnog akvatorijuma Crne Gore", koji je realizovan preko PMF-a, a finansiran je od strane Ministarstva prosvjete i nauke RCG, 2009.		
<b>4.6.2 Prenos rezultata naučnog rada u praksu, prenos znanja u proizvodnju ili u rad državnih i drugih organa i organizacija</b>		
- Rukodilac projektantskog i implementacionog tima za projekte u Lutriji Crne Gore: Sistem sportskih kladionica Lutrije Crne Gore, TV tombola Monto, TV tombola Tombolino, Računovodstveni informacioni sistem, 1999-2009		
- Rukodilac projektantskog i implementacionog tima za projekt Barkod IS (informacioni sistem firme Barkod), 1999-2009		
- Rukodilac projektantskog i implementacionog tima za projekt Rokšped IS (informacioni sistem firme Rokšped), 1999-2009		
- Rukodilac projektantskog i implementacionog tima za projekt Lukoil IS (informacioni sistem firme Lukoil Montenegro), 2007-2009		
- Član projektantskog i implementacionog tima PMF-a za projekt MEIS (Montenegrin Educational Information System) Glavni projekat informacionog sistema obrazovanja RCG,		

Podgorica, 2004-2009.		
<b>4.6.3 Ostala aktivnost</b>		
- Predsjednik komisije, recenzent za republička i državna takmičenja srednjoškolaca iz informatike, 2000-2008. - P. Stanišić je član upravnog odbora časopisa Computer Science and Information Systems, kojeg publikuje ComSIS Consortium, Beograd, u periodu 2004-2009 - Rukovodilac poslijediplomskih specijalističkih i magistarskih studija iz računarskih nauka na PMF-u, 2002-2007. - Rukovodilac studijskih programa na PMF-u: Računarske nauke i Visoka škola za računarstvo i informacione tehnologije, 2004-2007 - Dekan Prirodnno-matematičkog fakulteta, od decembra 2007. godine.		
<b>Ukupno bodova za 4.6 Ostala stručna aktivnost</b>	15	15

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA ZA IZBOR

#### STEPEN OBRAZOVARANJA

Predrag Stanišić je završio redovne studije na Prirodnno-matematičkom fakultetu u Podgorici 1996. godine. Na Matematičkom fakultetu u Beogradu završio je postdiplomske studije sa prosječnom ocjenom 10 i odbranio je 1998. godine magistarski rad iz oblasti računarskih nauka. Doktorske studije završio je na Moskovskom državnom univerzitetu. Na tom uglednom univerzitetu odbranio je disertaciju 1999. godine, čime je stekao zvanje Ph. D. Tokom ukupnog školovanja, kandidat je stekao široko i kvalitetno znanje iz oblasti računarskih nauka i matematike. Za rezultate u školovanju i naučnom radu dobio je više priznanja i nagrada. Tako je 1995. godine dobio Decembarsku nagradu Podgorice, a 1996. godine nagradu Senata Univerziteta. Za ostvarenja u nauci, dobio je 2002. godine nagradu CANU.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad dr Predraga Stanišića odnosi se na računarske nauke, preciznije na teoriju baza podataka. Baze podataka predstavljaju jednu od najvažnijih disciplina savremenih računarskih nauka u kojoj se izučavaju načini za organizovano, efikasno i pouzdano skladištenje podataka koje istovremeno upotrebljava veliki broj korisnika, i to na udoban i beskonfliktan način.

Dr Stanišić se u svom radu bavio raznim temama iz ove dinamične oblasti: problemima transformacije relationalnih baza u objektno-orientisane (uključujući i konverziju upita), problemima postizanja serijalizovanog izvršavanja transakcija i, posebno, problemima otkrivanja znanja, preciznije asocijativnih pravila, u transakcionim bazama podataka.

Radovi publikovani u časopisima Information technology and control, Publications de l'Institut Mathématique, Mathematica Montisnigri i INFO-M posvećeni su oblasti otkrivanja znanja (data mining). Otkrivanje znanja (data mining) omogućava da u postojećim podacima budu uočene odredene pravilnosti i informacije, koje čine novo znanje o realnom sistemu koji je modeliran predmetnim informacionim sistemom. Ova oblast objedinjuje tehnike više disciplina kao što su baze podataka, statistika, mašinsko učenje, prepoznavanje šablonu (pattern recognition), neuronske mreže, vizuelizacija podataka,...

U radovima dr Stanišića tehnike data mining-a predstavljene su iz perspektive baza podataka. Naglasak je na efikasnim i skalabilnim data mining tehnikama, koje mogu biti primijenjene na različite reprezentacije informacija.

Funkcionalnosti data mining-a mogu da se, u opštem slučaju, podijele na deskriptivne i prediktivne. Deskriptivni zadaci data mining-a su prepoznavanje opštih svojstava koja dijele podaci, a prediktivni zadaci se odnose na analiziranje trenutnih podataka sa ciljem predviđanja.

Korisnici često ne znaju kakvi šabloni mogu da im koriste i zbog toga sprovode paralelno traženje različitih vrsta šablonu. Važno je da data mining sistemi mogu da prepozna više vrsta

šablonu, kako bi zadovoljili različita očekivanja korisnika. Data mining sistemi treba da otkrivaju šablove na različitim nivoima granularnosti. Takođe, potrebno je korisniku omogućiti da upravlja procesom otkrivanja šablonu, tako što npr. postavlja neke parametre. Potrebno je uvesti mjeru tačnosti kojom se opisuje svaki otkriveni šablon.

Naglasak u radovima dr Stanišića stavljen je na prepoznavanje asocijativnih pravila. Asocijativna pravila prikazuju ograničenja koja se često pojavljuju zajedno u datom skupu podataka. Asocijativna analiza može da se koristi kao osnova za donošenje nekih važnih poslovnih odluka. Poslednjih godina su predloženi efikasni algoritmi za prepoznavanje asocijativnih pravila.

U radovima su data originalna unapređenja Apriori i Frequent-pattern growth algoritama. Problem identifikacije asocijativnih pravila može biti podijeljen u dva osnovna potproblema – pronađenje relevantnih velikih skupova podataka i generisanje asocijativnih pravila. Prvi problem je dominantan u ovom postupku. Za njegovo rješenje Dr Stanišić je razvio nov mehanizam, kao i nekoliko efikasnih tehnika za njegovu implementaciju, od kojih se posebno ističe modifikacija poznatog sort-merge-join algoritma. Kao jedan od najvažnijih kriterijuma za procjenu efikasnosti ovakvih metoda služi broj ulazno/izlaznih operacija. Po ovom kriterijumu predloženi algoritmi nude veliko ubrzanje postupka.

Vezano za unapređenje Frequent-pattern growth algoritama, dr Stanišić je predložio novi TS-growth algoritam koji osim pattern-growth pristupa koristi Rymanovu numeraciju skupova kombinovano sa specijalno razvijenom strukturu podataka TS-drvo.

Što se tiče problema serijalizovanosti skupa transakcija dr Stanišić je sa svojim saradnicima razvio nov metod provjere serijalizovanosti zasnovan na teoriji grafova i to za složeniji slučaj – kada transakcije ne čitaju podatak prije upisa.

Pored publikacija u časopisima, dr Predrag Stanišić je učestvovao na nizu vodećih međunarodnih konferencija, kongresa i seminara, gdje je izlagao rezultate svojih istraživanja. Posebno treba istaći da su radovi na konferencijama IADIS International Conference WWW/Internet stampani kao kompletan rad (full paper) i to nakon rigoroznih selekcija i recenzija.

Zaključujem da je dr Predrag Stanišić je u svom naučnom radu postigao veoma zapažene rezultate.

Dr Predrag Stanišić izvodi nastavu iz velikog broja predmeta iz oblasti računarskih nauka. Držao je predavanja iz više od deset različitih predmeta. Većina predmeta je na akademskim osnovnim, specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama na studijskim programima iz oblasti računarskih nauka i matematike na Prirodnno-matematičkom fakultetu.

Sve poslove u nastavi obavlja sa velikim zalaganjem, odgovorno i uspješno. Njegova velika komunikativnost u radu sa studentima predstavlja poseban kvalitet. Zahvaljujući njegovom radu na predmetima koje drži, nastava je unapredena.

Predrag Stanišić je objavio, kao jedan od dva autora, univerzitetski udžbenik "Računari i principi programiranja". Ova knjiga (izdata dva puta) pokriva gradivo za dva predmeta – Računari i programiranje i Principi programiranja, koji se uče na nekoliko studijskih programa na Prirodnno-matematičkom fakultetu. Takođe kao jedan od dva autora, objavio je i udžbenik "Matematika" koji obuhvata gradivo iz matematike za studijske programe kojima matematičko obrazovanje nije dominantno. Ova knjiga pokazuje da se matematička preciznost i visok nivo izlaganja mogu kombinovati sa zahtjevom da materija bude data na pristupačan način. Dvije knjige zajedno imaju 700 strana. To govori o velikom uloženom vremenu i entuzijazmu kandidata.

Prema tome, kandidat posjeduje bogato pedagoško-stručno iskustvo i njegov pedagoški rad ocjenjujem kao veoma uspješan.

#### STRUČNI RAD

Predrag Stanišić je u prethodnom periodu imao izuzetnu stručnu aktivnost u pogledu prenosa nauke u praksu. On je rukovodio ili na drugi način učestvovao u izradi velikog broja projekata u kojima su u državnu upravu i privredu preneseća znanja iz raznih disciplina računarskih nauka: baza podataka, programiranja, operativnih sistema, informacionih sistema, računarskih mreža, internet tehnologija, mobilnih komunikacija. Koliko je meni poznato, u prijavi nisu ni navedeni mnogi od projekata koje je Predrag Stanišić dizajnirao ili implementirao. Projekti su implementirani na savremenim sistemima za upravljanje bazama podataka, uz korišćenje čitave palete savremenih

dizajnerskih i programske alata. Služe velikom broju korisnika i pokazali su se bezbjednim, pouzdanim, efikasnim i udobnim za korišćenje. Ovakvi sistemi su za red veličine komplikovaniji od uobičajenih aplikacija, jer je velika odgovornost realizatora – traži se apsolutna tačnost i pouzdanost, a bezbjednost je od posebne važnosti.

Na Prirodno-matematičkom fakultetu dao je veliki doprinos kroz rad pri osnivanju i rukovođenju studijskim programima iz oblasti računarskih nauka na svim nivoima, a posebno obavljanjem složene dekanske funkcije.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

Ocenjujem da je tabela radova i bodova, koju je kandidat naveo u svojoj prijavi, u potpunosti ispravna. Prethodni izbor kandidata bio je izbor u zvanje vanrednog profesora 2005. godine. Prema tome:

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	27	10			28	75
3. PEDAGOŠKI RAD	10	6			28	33
4. STRUČNI RAD					15	28
UKUPNO					71	136

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Predrag Stanišić je objavio značajan broj naučnih radova iz oblasti računarskih nauka u referentnim međunarodnim časopisima. Imao je objavljena tri univerzitetska udžbenika. Veoma uspešno izvodi nastavu iz nekoliko predmeta na Prirodno-matematičkom fakultetu. Bio je rukovodilac i učesnik u implementaciji za niz stručnih projekata iz oblasti informacionih sistema, programiranja i baza podataka.

Iz svega izloženog slijedi da dr Predrag Stanišić, vanredni profesor na Prirodno-matematičkom fakultetu, ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju (Službeni list RCG broj 60/03) i Mjerilima za izbor u akademsku i naučna zvanja (član 13 i drugi) za izbor u zvanje redovnog profesora Univerziteta Crne Gore.

Predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Predraga Stanišića izabere u akademsko zvanje **redovnog profesora** na Prirodno-matematičkom fakultetu, za predmete: Operativni sistemi, Baze podataka i Napredne baze podataka.

### RECENTZENT

Prof. dr Milan Martinović,  
Prirodno-matematičkog fakulteta, Podgorica

### IZVEŠTAJ RECENTZENTA

### I OCENA USLOVA ZA IZBOR

### STEPEN OBRAZOVARANJA

Dr Predrag Stanišić je stekao kvalitetno obrazovanje iz oblasti računarskih nauka na Moskovskom državnom univerzitetu "M.V. Lomonosov", Univerzitetu u Beogradu i Univerzitetu Crne Gore. Za rezultate u školovanju i naučnom radu dobio je više priznanja i nagrada, od kojih se posebno ističe nagrada Crnogorske akademije nauka i umetnosti za ostvarenja iz matematike.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Glavnu oblast naučno-istraživačkog rada dr Predraga Stanišića predstavljaju baze podataka. U svojim naučnim radovima on se bavi različitim problemima ove oblasti - od odnosa među različitim modelima baza podataka, što se posebno odnosi na relacioni i objektno-orientisani model baza podataka, preko rešavanja problema konfliktujućih transakcija, pa do raznih aktuelnih pitanja u disciplini otkrivanja znanja (tzv. data mining).

U ranijem periodu Predrag Stanišić bavio se interesantnim i aktuelnim problemima transformacije postojećih relationalnih baza podataka u objektno-orientisane, dok je u skorije vreme njegova pažnja posvećena pitanjima asocijativne analize u data mining tehnikama za velike transakcione baze podataka.

Poznato je da je data mining postala izuzetno atraktivna oblast u računarskim naukama u poslednjih nekoliko godina. Glavni razlog je postojanje velike količine podataka, pohranjenih u različitim tipovima baza podataka, i jake potrebe da se takvi podaci transformišu u korisnu informaciju i znanje. Znanje, na ovaj način otkriveno, ima široku primenu: menadžment, kontrola proizvodnje, marketinška analiza, naučna istraživanja,... Data mining omogućava da znanje, interesantne pravilnosti i informacije visokog nivoa budu ekstahovani iz baza podataka i sagledani iz različitih uglova. Zbog toga, data mining mnogi smatraju jednim od najvažnijih čeonih delova u bazama podataka i kao interdisciplinarnu oblast čiji dalji razvoj puno obećava.

Posebno su interesantni radovi u kojima se kandidat bavi pitanjima identifikacije asocijativnih pravila u velikim transakcionim bazama podataka. Asocijativna analiza je izvorno tehnika data mining-a i najbliža je onome što se prepoznaje kao "rudarenje" znanja iz baza podataka. U ovom slučaju znanje su asocijativna pravila, koja prikazuju zakonitosti koje nisu unapred poznate i koje korisnik eksplicitno ne može da uoči. Asocijativna pravila identificuju veze između skupa objekata.

U radovima dr Stanišića predložene su razne modifikacije dva najpopularnija mehanizma asocijativne analize: Apriori i FP-growth. Poseban kvalitet su originalna modifikacija Apriori algoritma nazvana Apriori Multiple kao i interesantna modifikacija FP-growth algoritma korišćenjem naprednih tehnika numeracije skupa i originalnih struktura podataka. Ove metode su po mnogim karakteristikama bolje od osnovnih algoritma.

Dr Stanišić naročitu pažnju posvećuje automatizaciji tog procesa, tj. kreiranju programa koji izvode taj proces bez ili sa vrlo malo ljudske intervencije. Predloženi metodi omogućuju praktično automatsku kompletну transformaciju, a imaju primenu i u heterogenim okruženjima, u kojima se odredene faze mogu izvoditi "u letu".

Osim automatizacije, posebna pažnja je posvećena razvoju novih, udobnih i efikasnih, struktura podataka koje omogućuju ne samo kvalitetnu reprezentaciju polaznih podataka i medurezultata, već i pružaju različite mogućnosti unaprednjenja performansi algoritma. Kao ilustraciju ovoga, navedimo da predloženi algoritmi koriste pristup generisanja velikih skupova objekata, iz kojih se izdvajaju jaka asocijativna pravila. Metode generisanja velikih skupova zasnivaju se na višestrukom čitanju baze podataka a poznato je da je za velike baze podataka glavni faktor koji utiče na performanse bio kog algoritma broj ulazno/izlaznih operacija. Glavna karakteristika Apriori Multiple algoritma je da izvršava znatno manje I/O operacija nego originalni Apriori algoritam.

U publikacijama je predstavljen i FP Growth algoritam koji koristi specijalno razvijenu strukturu FP-stabla za komprimovanu reprezentaciju baze podataka i nad tom strukturu sprovodi "rudarenje". Originalni pristup dr Stanišića zasnovan je na Rymanovoj numeraciji skupova uz korišćenje posebno razvijene strukture podataka nazvane Total Support (TS)-drvo.

Poseban kvalitet radova su i implementacije Apriori Multiple i FP Growth algoritama. U projektovanju implementacije Apriori Multiple i FP Growth algoritama korišćena je objektno-orientisana paradigma. Dodatan kvalitet radu daje primena projektnih obrazaca, posebno primene obrasca Composite, kojim je realizovano heš stablo. Poseban napor uložen je na razvoj klasa za vizuelizaciju rezultata analize. Za razmernu podataka između projektovanih klasa upotrebljen je jezik XML. Kao pomoćne procedure, implementirani su merge-sort-join algoritam i quick-sort algoritam. Za testiranje su korišćeni poznati skupovi podataka TRANSA i T10I4D100K, koji su model za ocenu efikasnosti algoritama.

Vezano za važan problem serijalizovanosti skupa transakcija (što je jedan od ključnih problema u bazama podataka) dr Stanišić je razvio nov metod provere serijalizovanosti za složeniji slučaj (kada nije obavezno čitanje podataka pre upisa od strane transakcije).

U ostalim radovima dr Stanišića predlažu se razna poboljšanja i modifikacije pomenutih metoda, kao i rešenja nekoliko dodatnih problema. Osim naučnih časopisa, dr Predrag Stanišić je svoj naučni rad prezentovao na nizu značajnih međunarodnih naučnih skupova, od kojih posebno treba istaći dve referentne IADIS konferencije, na kojima su njegovi radovi odštampani kao 'full paper'.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Predrag Stanišić izvodi nastavu iz velikog broja predmeta iz oblasti računarskih nauka na raznim studijskim programima na osnovnim, poslediplomskim i doktorskim studijama PMF-a u Podgorici a, odnedavno, i na doktorskim studijama Matematičkog fakulteta Univerziteta u Beogradu. Prema mišljenju njegovih kolega, što je iskazano i kroz ocenu Veća PMF-a, on to radi sa velikim entuzijazmom i na izuzetno kvalitetan način. Opšte je mišljenje da je dao velik doprinos razvoju studija iz računarskih nauka na PMF-u. O tome svedoči i činjenica da je koautor nekoliko obimnih univerzitetskih udžbenika, napisanih izuzetno skrupuljano i precizno. Imajući sve ovo u vidu, zaključujem da njegov pedagoški rad zaslužuje najveću ocenu.

## STRUČNI RAD

U oblasti stručnog rada dr Predraga Stanišića ističu se dve glavne linije delovanja. Prva se odnosi na rad na podizanju kvalitetračunarskog i informatičkog obrazovanja u Crnoj Gori, što se manifestuje kroz učešće u razvoju studija računarstva na Univerzitetu, rad u komisijama za izradu novih nastavnih planova za srednje i osnovne škole, komisijama za takmičenja srednjoškolaca iz informatike, pisanje stručnih i popularnih radova. Druga linija se odnosi na prenos nauke u praksi - dr Stanišić je rukovodilac ili učesnik u projektovanju i implementaciji velikog broja značajnih i kompleksnih projekata, kojima su u privredu (i javni i privatni sektor), kao i u državne organe Crne Gore na kvalitetan način preneta znanja iz računarskih nauka, naročito iz baza podataka i programiranja.

Ocenjujem da kandidat ima izuzetno kvalitetnu stručnu aktivnost.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

Klasifikacija i bodovanje radova, pedagoškog i stručnog rada koje je dao kandidat, sasvim su korektni, mada smatram i da su radovi na IADIS konferencijama mogli biti bodovani i sa više poena:

## ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	27	10			28	75
3. PEDAGOŠKI RAD	10	6			28	33
4. STRUČNI RAD					15	28
UKUPNO					71	136

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Imajući u vidu ostvarene rezultate i kvalitet naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada dr Predraga Stanišića, kao i njegov poseban doprinos osnivanju i unapređenju studijskih programa i nastave iz računarskih nauka, smatram da on ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju (Službeni list RCG broj 60/03) i Merilima za izbor u akademska i naučna zvanja za izbor u zvanje redovnog profesora Univerziteta Crne Gore. Stoga, predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Predraga Stanišića izabere u zvanje **redovnog profesora** na Prirodno-matematičkom fakultetu, za predmete: Operativni sistemi, Baze podataka i Napredne baze podataka.

### RECENTZENT

Prof. dr Žarko Mijajlović,  
Matematički fakultet, Beograd

## IZVJEŠTAJ RECENTZENTA

## I OCJENA USLOVA

## STEPEN OBRAZOVANJA

Predrag Stanišić je na redovnim studijama u Podgorici, poslediplomskim u Beogradu, a posebno na doktorskim u Moskvi,

stekao vrlo dobro obrazovanje iz oblasti računarskih nauka. U svim fazama školovanja postizao je izvanredne rezultate. Kao odličan student dobio je studentsku decembarsku nagradu i nagradu Senata Univerziteta. Poslijediplomske studije koje je upisao 1996., završio je u junu 1998. odbranom magistarskog rada, pošto je prethodno položio sve ispite sa ocjenom 10. Diplomu Ph.D. u oblasti fizičko-matematičkih nauka, specijalno matematički problemi i problemi računarskih nauka, dobio je pošto je prethodno položio sve ispite sa najvišim ocjenama i u aprili 1999. godine (dvije i po godine poslije završetka osnovnih studija) odbranio disertaciju iz oblasti objektno-orientisanih baza podataka.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučni radovi Predraga Stanišića pripadaju teoriji baza podataka. Konkretnije, u radovima se izučavaju mogućnosti automatske konverzije relacionih baza podataka u objektno-orientisane baze uz istovremenu konverziju odgovarajućih upita, rješavaju se problemi serijalizacije višekorisničkih transakcija i, konačno, izučavaju problemi otkrivanja znanja u transakcionim bazama podataka.

U radovima dr Stanišića posebno se ističu interesantne modifikacije glavnih priznatih metoda u oblasti identifikacije asocijativnih pravila u bazama podataka. Apriori i FP-growth algoritama. Ove modifikacije nekada su rezultat dopuna i korekcija samih teorijskih osnova metoda, a nekad su zasnovane na unapređenjima pristupa implementaciji, naročito kroz uvođenje originalnih struktura podataka i metoda pristupa. Ovo za rezultat ima značajno poboljšanje performansi pomenutih tehnika i to po većini primjenljivih kriterijuma.

I u rješavanju problema serijalizacije redoslijeda izvršavanja konkurentnih transakcija ističe se ovaj pristup kroz konstruisanje udobne strukture podataka (u ovom slučaju zasnovane na teoriji grafova) koja omogućuje kvalitativno drugaćiji pristup suštini problema.

Svoje originalne osnovne ideje vremenom je značajno sa svojim saradnicima poboljšavao. Ova poboljšanja se kreću u dva osnovna pravca – u pravcu učvršćivanja matematičke osnove i dokazivanja korektnosti rezultata i, drugo, u pravcu bolje implementacije. Prirodnja posljedica toga je da je rezultate saopštavao na različitim naučnim konferencijama, kako onima koje imaju opšiji matematički karakter, tako i onima koje su usko specijalizovane, što znači da su u njegovim radovima sadržane i zanimljive opšte ideje i rezultati koji imaju konkretniji značaj.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Predrag Stanišić je predavao veliki broj različitih kurseva, kako na osnovnom tako i na specijalističkim i magistarskim poslediplomskim, kao i doktorskim studijama. Vijeće PMF-a ocijenilo je njegov pedagoški rad najvišom ocjenom. Studenti kojima je držao predavanja iz oblasti računarskih nauka ističu visok kvalitet predavanja, stručnost, entuzijazam i korektan odnos Predraga Stanišića.

Ističem da se on na Univerzitetu Crne Gore pojavio kao jedan od prvih doktora računarskih nauka, i prirodno se, već na početku univerzitske karijere bavio složenim poslovima organizacije novih studija i takođe složenim pedagoškim i stručnim poslovima.

Većinu kurseva koje je predavao sam je zasnovao. Moja je ocjena da je značajno uticao na definisanje univerzitetskih standarda iz oblasti računarstva.

U okviru ocjene Stanišićevih predagoških aktivnosti ističem knjigu Računari i principi programiranja (Podgorica, 2004. i 2009.; Stanišić je jedan od dva autora), koja je pisana kao udžbenik za predmete Računari i programiranje i Principi programiranja, koji se predaju na četiri studijska programa na Prirodno-matematičkom fakultetu.

## STRUČNI RAD

U ocjeni stručnog rada Predraga Stanišića treba istaći, s jedne strane, njegovu prisutnost i doprinos u komisijama (kao člana ili rukovodioca) za izradu nastavnih planova i programa iz oblasti računarstva za osnovne i srednje škole i na Univerzitetu Crne Gore, a s druge strane, njegov uspešan rad (kao član ili rukovodioca tima) u projektovanju i implementaciji složenih programskih sistema. U svakom slučaju, njegov stručni rad je veoma obiman, raznovrstan i kvalitetan.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

Klasifikacija i bodovanje radova, pedagoškog i stručnog rada koju je dao kandidat, sasvim je korektna:

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	27	10			28	75
3. PEDAGOŠKI RAD	10	6			28	33
4. STRUČNI RAD					15	28
UKUPNO					71	136

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Predrag Stanišić ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora, predviđene Mjerilima za izbor u akademска zvanja.

Vijeću Prirodno-matematičkog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore predlažem da, u skladu sa raspisanim Konkursom, dr Predraga Stanišića izaberu u zvanje **redovnog profesora** za predmete: Operativni sistemi, Baze podataka, Napredne baze podataka, na studijskim programima Matematika i Matematika i računarske nauke na PMF-u.

#### RECENTZENT:

Prof. dr Milojica Jaćimović,  
Prirodno-matematički fakultet, Podgorica

### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Statistička fizika i Fizika čvrstog stanja na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 19. septembra 2009. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR BORKO VUJIĆIĆ**.

### KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

1 NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	3
Broj referenci*broj bodova		3				
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		
Broj referenci*broj bodova	1x2 3x3 6x3.5 1x4 1x5 1x7	2x3				51
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.			
Broj referenci*broj bodova	7x1 2x2	2x1 2x0.5				14
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje	1.4.1.	1.4.2.				
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije	1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.			
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						68
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.		9
Broj referenci*broj bodova	4	5				
3.2. Priručnici	3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.			
Broj referenci*broj bodova						
3.3. Gostujući profesor	3.3.1.	3.3.2.				
Broj referenci*broj bodova						

### BIOGRAFIJA

Rođen sam 20. 02. 1959. u Kazancima, opština Bosansko Grahovo, u bivšoj Bosni i Hercegovini, gdje sam i završio osnovnu školu. Gimnaziju sam završio u Livnu 1978. Te godine sam se upisao na Odsek za fiziku Prirodnno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Beogradu. Diplomirao sam 1983. na smjeru *teorijska fizika* sa diplomskim radom iz oblasti statističke fizike. U vojski sam proveo čitavu 1987. godinu.

Od januara 1988. do jula 1991. proveo sam na usavršavanju na Fizičkom fakultetu Moskovskog državnog univerziteta na katedri za fiziku niskih temperatura i superprovodnost. Taj period sam iskoristio za intenzivan naučni rad i učenje. Redovno sam posjećivao, i u njemu aktivno učestvovao, seminar iz superprovodnosti na katedri na kojoj sam bio. Takođe sam redovno posjećivao i seminar u Institutu za fizičke probleme, kao i opštemoskovski seminar u Fizičkom institutu Akademije nauka SSSR (FIAN). Pored toga, pohađao sam i specijalističke kurseve iz oblasti za koju sam se opredijelio: superprovodnost, kvantna teorija čvrstog stanja i kinetički procesi u čvrstom stanju. Magistarski rad pod nazivom *Anomalne temperaturske zavisnosti termodinamičkih karakteristika superprovodnih superrešetki* odbranio sam u februaru 1991. na Fizičkom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Doktorsku disertaciju pod nazivom *Magnetne osobine visokotemperaturnih superprovodnika* odbranio sam u julu 1996. na Fizičkom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Govorim ruski i engleski jezik.

Od 15. 12. 1983. do danas radim na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore. U zvanje asistenta izabran sam 1991. U zvanje docenta za predmete *statistička fizika i fizika čvrstog stanja* izabran sam 14. 3. 1997, a u vanrednog profesora za iste predmete 8. 6. 2002. godine. Svi navedni izbori izvršeni su na Univerzitetu Crne Gore. Spisak referenci do prethodnog izbora objavljen je 2002. godine u Biltenu br. 164. Pored navedenih predmeta, trenutno predajem i *fizičku mehaniku* studentima I godine fizike. Predavao sam *kvantu mehaniku* studentima III godine fizike, *fiziku* studentima Mašinskog fakulteta, *biofiziku* studentima Medicinskog fakulteta i *fiziku* studentima Fakulteta za primijenjenu fizioterapiju u Igalu.

3.4. Mentorstvo	3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	1.5
Broj referenci*broj bodova			3x0.5	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)				
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST			10.5	
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>				
4.1. Stručna knjiga	4.1.1.	4.1.2.		
Broj referenci*broj bodova				
4.2. Urednik ili koeditor	4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova				
4.3. Stručni članak	4.3.1.			
Broj referenci*broj bodova				
4.4. Objavljeni prikazi	4.4.1.			
Broj referenci*broj bodova				
4.5. Popularno-stručni članci	4.5.1.			
Broj referenci*broj bodova				
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost	4.6.1.			
Broj referenci*broj bodova	3x5			
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST			15	

**PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG  
IZBORA**

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1.2 Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		
1. R. Žikić, L. Dobrosavljević-Grujić, B. Vujičić, Temperature-induced 0-pi coexistence in clean superconductor-ferromagnet-superconductor Josephson junctions, Physical Review B, vol 79, 05253(1-4), 2009. ISSN 1098-0121 (print), 1550-235X (online)	7	3.5
2. R. Žikić, L. Dobrosavljević-Grujić, B. Vujičić, Temperature-induced coexistence of integer, half-integer and quarter-integer fluxoid configurations in d-wave SQUIDS with a ferromagnetic junction, Supercond. Sci. Technol., vol 22, 075022 1-6, 2009. ISSN 0953-2048 (Print), ISSN 1361-6668 (Online)	7	3.5
<b>1.2.3 Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>		
3. Radović Zoran V., Vujičić B., Dobrosavljević-Grujić Ljiljana S., Superconducting quantum interferometers with ferromagnetic junctions, Sveske fizičkih nauka, vol. 15, br. 1, str. 17-26, 2002. ISSN 0354-9291	1.5	0.5
4. Б. Вуйничич, Флуктуационная проводимость плоскости двойникования, Glasnik Crnogorske akademije nauka, vol 18, str. 51-58, 2009. ISSN 0350-5464	1.5	1.5
<b>1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi</b>		
5. Z. Radović, B. Vujičić, R. Žikić, and L. Dobrosavljević-Grujić, Superconducting interferometers with ferromagnetic junctions, Fifth General Conference of the Balkan Physical Union BUP5, Vrnjačka Banja, 2003. Book of Abstracts, Serbian Physical Society, Belgrade, 2003, p. 126.	2	0.5

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>3.1.2 Korišćenje referentnog inostranog udžbenika</b>		
1. N. W. Ashcroft, N. D. Mermin, Solid State Physics, Harcourt, 1976.	5	5
2. C. Kittel, Introduction to Solid State Physics, 7th ed., John Wiley, 1996.		
3. K. Huang, Statistical Mechanics, 2nd ed., John Wiley, 1987.		

<b>3.4 Mentorstvo</b>		
<b>3.4.3 Na dodiplomskim studijama</b>		
1. Nikola Srvkota, Kvazičestice, Kvazičestice, PMF, Podgorica, 2002.	0.5	0.5
2. Velibor Ilić, Bozoni, PMF, Podgorica, 2003.	0.5	0.5
3. Danilo Eraković, Anharmonijski efekti u kristalima, PMF, Podgorica, 2008.	0.5	0.5
4. Marija Daković, Ginzburg-Landauova teorija faznih prelaza, PMF, Podgorica, 2009.	0.5	0.5
<b>3.5 Kvalitet pedagoškog rada</b>		
Ocjena pedagoškog rada od strane Vijeća PMFa 13. 10. 2009.	5	5
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.2 Urednik ili koeditor časopisa, knjige</b>		
<b>4.2.2 U zemlji</b>		
1. Urednik za fiziku u Zavodu za udžbenike i nastavna sredstva (od 2005. do 2008.), Podgorica: uredio udžbenike, priručnike za nastavnike i zbirke iz fizike za VII, VIII i IX razred osnovne škole i I, II i III gimnazije.	14x4	10
2. Koeditor Zbornika radova sa XI Kongresa fizičara Srbije i Crne Gore, Petrovac na Moru, 3-5. jun 2004.	4	2
<b>4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>		
- Član Organizacionog odbora XI Kongresa fizičara Srbije i Crne Gore		
- Član Savezne komisije za takmičenja iz fizike (do 2005.)		
- Šef Odsjeka za fiziku, PMF, 1996-2000, 2001-2002.		
- Prodekan, PMF, 2004-2007, 2009-.		12

**ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	5	31	9.5	77.5
3. PEDAGOŠKI RAD			12	22.5
4. STRUČNI RAD			24	39
UKUPNO			45.5	139

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Borko Vujičić, koji se jedini prijavio na konkurs, doktor je fizičkih nauka i u pogledu stepena obrazovanja, naučne, istraživačke, pedagoške i stručne sposobljenosti ispunjava sve zakonske uslove za izbor u akademска i naučna zvanja, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

U fokus istraživanja dr Vujičića su jako korelisani elektronički sistemi – superprovodnici – materijali koji pokazuju kvantna svojstva i na makro skali i nalaze široku primjenu u energetici, medicinskoj dijagnostici, elektronici i u drugim oblastima. Kandidat je dosta pažnje posvetio teorijskom izučavanju uzajamnog potiskivanja superprovodnog i feromagnetnog uređenja. U prvoj fazi izučavanja tih fenomena razmatrao je vještačke superrešetke koje se sastoje od naizmjeničnih slojeva tipa feromagnet/superprovodnik. U posljednje vrijeme bavio se izučavanjem osobina Džozefsonovih spojeva sa feromagnetnom barijerom, kao i kvantnih interferometara sa ovim kontaktima (SQUID). Pri tome su razmatrani spojevi i sa superprovodnicima s i sa superprovodnicima *d* tipa, ili, preciznije, za ove slučajeve ispitivana je fazna zavisnost superstruje i njen uticaj na moguća ravnotežna stanja razmatranih kontakata.

U radu 1.2.1.3.1 analizirani su ovi kontakti u čistom limesu na osnovu Ajlenbergerovih jednačina i pokazano je da se na visokim temperaturama superstruje u  $0$  i  $\pi$  fazi mijenjaju po sinusnom zakonu, pri čemu se ne razlikuju po veličini već samo po smjeru proticanja. Takođe je ispitivan magnetni fluks u dc (jednokontaktnim) i rf (dvokontaktnim) SQUIDovima u zavisnosti od fluksa spoljašnjeg polja. Utvrđeno je da za oba tipa SQUIDova sa superprovodnicima *s* tipa postoje dva skoka fluksa po jednom kvantu spoljašnjeg fluksa, dok za jednokontaktnе SQUIDove sa superprovodnicima *d* tipa postoje čak četiri takva skoka. Isto tako, numerički je pokazano da za neku kritičnu vrijednost jačine izmjenskog polja feromagnetne barijere mogu koegzistirati tri metastabilna stanja sa razlikama faza između superprovodnika od  $0$ ,  $\pi/2$  i  $\pi$ .

U radu 1.2.1.1 izučavan je uticaj temperature na koegzistenciju  $0$  i  $\pi$  faze u Džozefsonovom spaju sa slabom feromagnetnom vezom između dvaju superprovodnika *d*-tipa. Utvrđeno je da se za svaku debljinu feromagnetne barijere može naći temperatura na kojoj koegzistiraju  $0$  i  $\pi$  faza. Takođe je pokazano i da kritična struja monotno zavisi od temperature.

#### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Nakon analize dostupne dokumentacije, može se reći da kandidat ima bogato pedagoško iskustvo. Pored predmeta za koje je konkurs raspisani, kandidat je nekolike godine predavao i *kvantnu mehaniku i mehaniku i molekularnu fiziku sa termodinamikom* studentima fizike, *fiziku* studentima mašinstva, *biofiziku* studentima medicine i studentima primijenjene fizioterapije u Igalu. Držao je i računske vježbe iz vecine predmeta na studijskom programu fizika, te studentima matematike, građevine i elektrotehnike. Takođe, zaslužuje pažnju njegov stalni rad na popularizaciji fizike. Treba pomenuti i njegov doskorašnji dvodecenjski angažman u organizaciji republičkih i saveznih takmičenja iz fizike, a sada na ljetnjim školama fizike za dake osnovnih i srednjih škola.

#### STRUČNI RAD

Stručni rad dr Borka Vujičića je u tjesnoj vezi sa njegovim pedagoškim aktivnostima. Prije svega, treba pomenuti višegodišnji istrajan rad kao urednika za fiziku u Zavodu za udžbenike, na pripremi udžbenika iz fizike sa pratećom literaturom za svih sedam razreda gimnazija i osnovnih škola u kojima se izučava fizika. Dao je i značajan doprinos seminarima za profesore fizike. Treba posebno izdvojiti i organizaciju dva kongresa fizičara Savezne Republike Jugoslavije u Petrovcu na Moru 1995. i 2004. kao i 5. konferencije Balkanske unije fizičara u Vrnjačkoj Banji 2003.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	26	5	31	68	9.5	77.5
3. PEDAGOŠKI RAD				10.5	12	22.5
4. STRUČNI RAD				15	24	39
UKUPNO				93.5	45.5	139

#### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Nakon uvida u cijelokupan naučno-istraživački, pedagoški i stručni rad kandidata, zaključujem da dr Borko Vujičić, vanredni profesor, ispunjava uslove predviđene Mjerilima za izbor u zvanje redovnog profesora Univerziteta Crne Gore. Zbog toga predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Borka Vujičića izabere u zvanje **redovnog profesora** za nastavne predmete *statistička fizika i fizika čvrstog stanja*.

#### RECENTENT

Prof. dr Jovan Mirković  
Prirodno-matematički fakultet, Podgorica

#### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

Pregledom materijala pristiglog na raspisani konkurs konstatujem da se na konkurs prijavio samo jedan kandidat, dr Borko Vujičić, doktor fizičkih nauka i vanredni profesor biran za predmete za koje je konkurs i raspisan.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

U svim objavljenim radovima kandidata razmatraju se problemi vezani za statističku fiziku i fiziku čvrstog stanja.

U radu 1.2.3.2 razmatrana je u okolini kritične temperature specifična provodljivost superprovodnika sa defektom u kristalnoj rešetki poznatim pod imenom ravan udvajanja. Odavno je ustanovljeno da u masivnim homogenim superprovodnicima u blizini kritične temperature termalne fluktuacije daju doprinos specifičnoj provodljivosti. Stoga je u konkretnom slučaju autor ispitivao uticaj ravnih udvajanja na taj doprinos. U okviru vremenski zavisne Ginzburg-Landauove teorije razmatrane su samo gausovske fluktuacije u slučaju kada nema magnetskog polja i u slučaju kada magnetsko polje djeluje normalno na ravan udvajanja. Pri tom je pokazao da se u slučaju bez polja, kao i u slučaju sa poljem slabim u poređenju sa gornjim kritičnim poljem, dobija isti rezultat kao i za tanke pločice debljine jednake koherencijonoj dužini superprovodnika. To sugerise na zaključak da se ravan udvajanja ponaša kao tanka pločica naznačene debljine. Međutim, za polja bliska gornjem kritičnom polju dobija se da je uticaj fluktuacija 4 puta jači nego u slučaju kada nema magnetskog polja.

U radu 1.2.1.2 razmatrani su kvantni interferometri, takozvani SQUIDovi, koji sadrže feromagnetsku barijeru i superprovodnike *d* tipa koji su međusobno razorijentisani za  $\pi/4$ . U razmatranju je uzeto da su superprovodnici čisti a feromagnetska barijera visoke prozračnosti. Pod tim pretpostavkama ispitivana je mogućnost koegzistencije ravnotežnih faza  $0$  i  $\pi$  i metastabilne  $\pi/2$  faze. Na jeziku kvanata flukusa (fluksoida) ovo znači da je za vrijednost  $1/4$  kvanta fluksa spoljašnjeg polja moguća svaka od tri vrijednosti  $0$ ,  $1/4$  i  $1/2$  kvanta fluksa u kontaktu. Međutim, ova koegzistencija zavisi od jačine izmjenskog polja feromagnetske barijere i temperature. Drugim riječima, ukoliko se jačina ovog polja kreće u određenim granicama, onda je uvijek moguće postići ovo stanje podešavanjem temperature. Dobijeni rezultati mogu se iskoristiti u izučavanju makroskopskog kvantnog tuneliranja kroz trostruku potencijalnu jamu, kao i u izučavanju SQUIDova sa nekonvencionalnom faznom zavisnošću struje.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Na osnovu ličnog iskustva i dugogodišnjeg poznавanja kandidata mogu da kažem da je Borko Vujičić osoba koja je potpuno posvećena pedagoškom radu. Tokom svoje dosadašnje karijere uvek se trudio, nesebično, da studentima ili srednjoškolcima prenosi svoje bogato znanje iz fizike. Prenosio je ne samo znanje već i ljubav prema fizici. U tome mu je pomagalo ne samo široko obrazovanje koje ima, već izuzetan talenat za govorništvo. U pogledu pedagoške sposobljenosti, i dara da kod slušaoca pobudi pažnju i prenese znanje, Borko Vujičić može da posluži kao obrazac univerzitetskog profesora.

## STRUČNI RAD

Borko Vujičić se nije bavio samo naučno-istraživačkim i pedagoškim radom na Univerzitetu Crne Gore, već je veliki dio svoje karijere posvetio radu na popularizaciji fizike. Treba spomenuti njegov doskorašnji dvodecenjski angažman oko republičkih i saveznih takmičenja iz fizike, a sada na ljetnjim školama fizike za dake osnovnih i srednjih škola. Tome treba pridodati i višegodišnji istrajan rad kao urednik za fiziku u Zavodu za udžbenike na pripremi udžbenika iz fizike sa pratećom literaturom za svih sedam razreda gimnazija i osnovnih škola u kojima se izučava fizika. Dao je značajan doprinos seminarima za profesore fizike dok su takvi održavani. U tom smislu treba posebno izdvojiti organizaciju dvaju kongresa fizičara Savezne republike Jugoslavije u Petrovcu na Moru 1995. i 2004. i 5. Konferencije Balkanske unije fizičara u Vrnjačkoj Banji 2003.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	26	5	31	68	9.5	77.5
3. PEDAGOŠKI RAD				10.5	12	22.5
4. STRUČNI RAD				15	24	39
UKUPNO				93.5	45.5	139

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Moje mišljenje je da Borko Vujičić i formalno i suštinski ispunjava sve uslove predviđene Mjerilima za izbor u zvanje redovnog profesora Univerziteta Crne Gore. Iz tih razloga predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da Borka Vujičića, izabere u zvanje **redovnog profesora** za nastavne predmete *Statistička fizika* i *Fizika čvrstog stanja*, za koje je konkurs i raspisan.

### RECENZENT

Prof. dr Predrag Miranović,  
Prirodno-matematički fakultet, Podgorica

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Uvidom u dostupnu dokumentaciju i konkursni materijal može se zaključiti sledeće:

U svim objavljenim radovima dr Vujičića razmatrani su problemi iz *statističke fizike* i *fizike čvrstog stanja*. Ove dve oblasti fizike toliko se prepliću da je nemoguće povući bilo kakvu jasnu granicu između njih. To je veoma uočljivo i u radovima kandidata. U radovima koje bismo svrstali u statističku fiziku, i koji pripadaju ranoj fazi njegovog naučnog stasanja, razmatraju se konkretni problemi fizike čvrstog stanja ali sa naglaskom na metode statističke fizike. Sa druge strane, u radovima koje bismo svrstali u fiziku čvrstog stanja razmatraju se problemi iz fizike superprovodnika primenom metoda koji su razvijeni u termodinamici i kvantnoj statističkoj fizici.

Kada je reč o konkretnim problemima kojima se bavio dr Vujičić u radovima iz fizike superprovodnika, valja napomenuti da su svi oni vezani za osobine veštačkih struktura: superprovodne rešetke sastavljene od naizmeničnih slojeva superprovodnika i normalnog metala (S/N superrešetke) i superprovodnika i feromagneta (S/F superrešetke), visokotemperaturski superprovodnici na bazi bizmuta i talijuma, Džozefsonovi kontakti sa feromagnetskom barijerom između dvaju superprovodnika *d*-tipa, kao i kvantni interferometri (SQUID) sa feromagnetskom barijerom. Izuzetak od ovoga čine samo superprovodnici koji u kristalnoj rešetki imaju defekt zvani ravan udvajanja. U radovima posvećenim ovim problemima razmatrane su termodinamičke veličine koje karakterišu magnentne i električne osobine izučavanih fizičkih sistema. Napomenimo neke od njih: temperaturska zavisnost - donjem  $H_{C1}(T)$  i gornjem kritičnom polju  $H_{C2}(T)$  i Londonove dubine prodiranja  $\lambda(T)$ , fluktuacionog doprinosa ravni udvajanja specifičnoj provodljivosti  $\sigma(T)$ ; kritična temperatura  $T_C(d)$  u zavisnosti od debeljine feromagnetskog sloja, kritične struje i magnetni fluks itd. U najnovijim radovima kandidata izučavani su pomenući tipovi Džozefsonovih spojeva i SQUIDova u ustanju termodinamičke ravnoteže i prelazi između 0 i  $\pi$  faze kod prvih, odnosno 0 i 1 faze i  $\pi/2$  faze kod drugih. Na osnovu toga izveden je zaključak da u ovom poslednjem slučaju može doći do koegzistencije celobrojnih, polucelobrojnih i četvrtcelobrojnih kvanata fluksa.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	26	5	31	68	9.5	77.5
3. PEDAGOŠKI RAD				10.5	12	22.5
4. STRUČNI RAD				15	24	39
UKUPNO				93.5	45.5	139

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala može se nedvosmisleno zaključiti da je kandidat dr Borko Vujičić, vanredni profesor, u potpunosti ispunio sve uslove predviđene Mjerilima za izbor u zvanje redovnog profesora Univerziteta Crne Gore, pa zato predlažem Šenatu Univerziteta Crne Gore da dr Borka Vujičića, izabere u zvanje **redovnog profesora** za nastavne predmete *statistička fizika* i *fizika čvrstog stanja*, za koje je konkurs i raspisan.

### RECENTZENT

Dr Zoran Popović, naučni savetnik  
Institut za nuklearne nauke - "Vinča", Beograd

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Uvod u geometriju i Algebarska topologija na osnovnom studijskom programu Matematika, i Uvod u diferencijalnu geometriju na osnovnom studijskom programu Matematika i računarske nauke na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 19.09.2009. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja DR SVJETLANA TERZIĆ.

## BIOGRAFIJA

Rođena sam 17. septembra 1970. godine u Podgorici. Osnovnu školu i Gimnaziju (usmjerenje: pomoći istraživač u matematici) završila sam u Podgorici 1989. godine. Nosilac sam diplome "Luča". Diplomirala sam na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici 1993. godine, sa prosječnom ocjenom 9,96. Dobitnik sam Decembarske nagrade za 1991. godinu, kao i Plakete Univerziteta Crne Gore za 1993. godinu.

U decembru 1993. godine upisala sam postdiplomske studije na Matematičkom fakultetu u Beogradu, gdje sam ispite položila sa prosječnom ocjenom 10 i odbranila magistarski rad *Karakteristične klase kvaternionskih vektorskih raslojavanja* u julu 1996. godine.

Period od 02. 1996. do 07. 1998. godine provela sam na usavršavanju u Rusiji, na Moskovskom državnom univerzitetu "M. V. Lomonosov", na Mehaniko-matematičkom fakultetu, Katedra za diferencijalnu geometriju i primjene, pod rukovodstvom prof. dr. Y. P. Solovjeva. Ispite na aspirantskim studijama položila sam sa prosječnom ocjenom 5 i u junu 1998. godine odbranila sam kandidatsku disertaciju *Realne kohomologije i karakteristične klase Pontrjagina uopštenih simetričnih prostora*. MGU je izdao diplomu na engleskom jeziku kojom mi se dodjeljuje zvanje Ph.D. in Physics and Mathematics. U novembru 1998. godine Matematički fakultet Univerziteta u Beogradu nostrifikovao je ovu diplomu kao diplomu doktora matematičkih nauka.

Dobitnik sam nagrade iz fonda "Petra Vukčevića" Crnogorske akademije nauka i umjetnosti za dostignuća iz oblasti nauke za period 2001-2003. godine.

U periodu od 07. 2000. do 08. 2002. godine, kao stipendista Njemačke vlade (DFG), boravila sam kao postdoktorant na Matematičkom institutu Ludwig-Maximilians Univerziteta u Minhenu. Radila sam u grupi za geometriju i topologiju profesora Dietera Kotschick-a.

U periodu od 2005. godine imala sam više studijskih boravaka: MGU "M.V.Lomonosov", Moskva, Rusija; Osaka City University, Osaka Japan; University of Aberdeen, University of Manchester, Velika Britanija; Matematički institut SANU, Beograd. U okviru Oxford Colleges Hospitality Scheme sam u januaru 2007. godine boravila u jednomjesečnoj posjeti na Mathematical Institute of Oxford University i na poziv Prof. Ulrike Tillman održala seriju predavanja na temu "Minimal Sullivan's models".

#### KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

#### KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

(Spisak referenci dat je u Biltenu br 155-b od 02.07.1999. i u Biltenu br 184 od 01. 12. 2004.)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		
Broj referenci*broj bodova	5*7	2*4	1*1.5			44.5
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.			
Broj referenci*broj bodova	1*2					2
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		1.4.1.	1.4.2.			
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije	1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.			
Broj referenci*broj bodova	2					2
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						48.5
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Uđbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.		
Broj referenci*broj bodova		2*1				2
3.2. Priručnici	3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.			
Broj referenci*broj bodova						
3.3. Gostujući profesor	3.3.1.	3.3.2.				
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo	3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.			
Broj referenci*broj bodova		1*1				1
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						5
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						8

#### PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST		Br. ref.	Br. kan.
<b>1. Monografije</b>			
<b>1.1 Dio naučne monografije izdate od strane renomiranog naučnog izdavača</b>			
1. Victor M. Buchstaber and <u>Svetlana Terzić</u> , Equivariant complex structures on homogeneous			

Dobitnik sam granta Evropskog udruženja matematičara za učešće na IV Evropskom kongresu matematičara, Štokholm, Švedska, Jun, 2004 i V Evropskom kongresu matematičara, Amsterdam, Holandija, Jul, 2008.

#### PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Od oktobra 1993. godine zaposlena sam na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici. Za saradnika sam izabrana 1. 12. 1993. godine, zvanje asistenta stičem 12. 4. 1997. godine, dok sam u zvanje docenta za predmete Diferencijalna geometrija i Matematika na nematicnim fakultetima izabrana 9. 12. 1999. godine. U zvanje vanrednog profesora za predmete Diferencijalna geometrija studijskog programa za matematiku i Analiza 1 studijskog programa za fiziku na Prirodno-matematičkom fakultetu sam promovisana 25. 01. 2005. godine.

Držala sam predavanja iz sledećih kurseva na Prirodno-matematičkom fakultetu:

- Na osnovnim studijama matematike: Algebarska topologija; Diferencijalna geometrija; Liove algebre; Uvod u geometriju; Uvod u diferencijalnu geometriju;
- Na osnovnim studijama fizike: Analiza 1 i Analiza 2 ;
- Na specijalističkim studijama iz matematike: Odabrana poglavља iz geometrije;
- Na magistarskim studijama iz matematike: Algebra ;
- Matematika I, II na Visokoj školi za računarstvo i informatiku.

Na Građevinskom fakultetu držala sam predavanja u okviru kursa Vjerovatnoća i statistika. Na specijalističkim studijama Odsjeka za geodeziju držala sam kurs Odabrana poglavља iz matematike.

U periodu 2005-2007. godine obavljala sam dužnost prodekana za nauku i međunarodnu saradnju na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

spaces and their cobordism classes, <i>Advances in the Mathematical Science, Geometry, topology and mathematical physics, Translations 2, 224 (2008), 27-57</i> , American Mathematical Society, ISBN-10:0-8218-4674-4, ISBN-13:978-0-8218-4474-2	10	10
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		
2. D. Kotschick and S. Terzić, Chern numbers and		

the geometry of partial flag manifolds, <i>Commentarii Mathematici Helvetici</i> , 84 (2009), no. 3, 587-616, ISSN: 00102571 (print), 1420-8946 (online)	7	7	ToricTopology)	2	1.5
3. Jelena Grbić and <b>Svetlana Terzić</b> , The integral Pontrjagin homology of the based loop space on a flag manifold, <i>Osaka Journal of Mathematics</i> , u štampi, ISSN: 0030-6126	6	6	14. Topology seminar, Mathematical Institute, Oxford University, January 15, 2007, <i>Description of invariant complex structures and calculations of related Chern numbers on generalized symmetric spaces</i> , 60 min (www.maths.ox.ac.uk/events)	1	1
<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>			15. Manchester Geometry Seminar, Department for Mathematics, University of Manchester, February 1, 2007, <i>Invariant complex structures and related Chern numbers of Some Homogeneous Spaces</i> , 60 min (www.maths.manchester.ac.uk/~tv/Seminar)	1	1
<b>1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminar</b>			Na teme homologija prostora petlji na homogenim prosotrima:		
4. <b>Svetlana Terzić</b> , Integral loop homology of complete flag manifolds, (joint with Jelena Grbić) <i>Oberwolfach reports 19/2009, Homotopy Theory of Function Spaces and Related Topics</i> , European Mathematical Society Publishing House, u štampi, ISSN: 1660-8941	2	2	16. Workshop on Algebraic models of topological spaces and fibrations, dedicated to anniversary of Academician G. Chogoshvili, Tbilisi, Georgia, September 13-18, 2004, <i>On loop space homology algebra of generalized symmetric spaces</i> , 45 min (www.rmi.acnet.ge/ispm)	1.5	1
5. <b>Svetlana Terzić</b> , On geometric Formality, <i>Contemporary mathematics, Physics and biology, Proceedings of the Workshop devoted to 25th anniversary of the Faculty of Natural Sciences and Mathematics, University of Montenegro</i> , 2006, 208-215	2	2	17. Matematički kolokvijum Matematičkog Instituta SANU i Matematičkog fakulteta u Beogradu, 22. April, 2005, <i>Racionalne homologije prostora petlji nekih homogenih prosotra</i> , 60 min (www.mi.sanu.ac.rs)	1	1
<b>1.4. Uvodno, plenarno predavanje</b>			18. International Conference Topology, Analysis and applications to mathematical physics, dedicated to the memory of Professor Yu. P. Solov'ev, Moscow, February 14 – 18, 2005, <i>On rational homotopy of generalized symmetric spaces</i> , 30 min (dfgm.math.msu.su/conf)	2	1.5
<b>1.4.1 Na sastancima sa međunarodnim učesnicima</b>			19. Interdisciplinartnost i jedinstvo savremene nauke, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Filozofski fakultet, Pale, 22-24 maj, 2009, <i>Homologije prostora baznih petlji na flagovim mnogostrukosotima</i> , 15 min	1	0.5
Održala sam <b>po pozivu</b> sledeća predavanja:			Na temu geometrijske formalnosti:		
Na teme teorije kobordizama i homogeni prostori:			20. Seminar on Toric Topology, Departement for Mathematics, Osaka City University, Osaka, June 7, 2006, <i>On geometric formality</i> , 60 min	1	1
6. Seminar Matematički metodi mehanike, Matematički institut SANU, 31. oktobar 2007., <i>Klase kompleksnih kobordizama homogenih prostora</i> , 60 min (www.mi.sanu.ac.rs/mmm)	1	1	21. Topology and Geometry seminar, Department for Mathematics, University of Aberdeen, UK, July 31, 2006, <i>On geometric formality</i> , 60 min (www.maths.abdn.ac.uk/seminars)	1	1
7. International Conference Differential Equations and Topology, dedicated to the Centennial Anniversary of L. S. Pontryagin, Moscow, June 17-22, 2008, <i>Equivariant complex structures on homogeneous spaces and their cobordism classes</i> , 30 min (pont2008.cs.msu.ru)	2	1.5	<b>1.5.1 Recenziranje radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		
8. International Conference on Toric Topology, Manchester, July 4-11, 2008, <i>Equivariant complex structures on homogeneous spaces and their cobordism classes</i> , 60 min (www.manchester.ac.uk/events)	2	2	U periodu od poslednjeg izbora u zvanje recenzirala sam radove za:		
9. International Conference Geometry, Dynamics, Integrable Systems, Belgrade, September 2-7, 2008, <i>Complex cobordism classes of homogeneous spaces</i> , 35 min (www.mi.sanu.ac.rs/~gdis08)	2	1.5	- Matematički Vesnik- Društvo matematičara Srbije, ISSN 0025-5165 (1 rad)	1	1
10. Seminar Geometry, topology and mathematical physics, Chair for Higher Geometry and Topology, Mechanical and Mathematical Faculty, MSU M. V. Lomonosov, September 9, 2009, <i>Cobordism classes of homogeneous spaces</i> , 90 min (hgeom.math.msu.ru/seminars)	1	1	- Proceedings of the Conference Contemporary Geometry and related topics- 2006, University of Belgrade, ISBN: 86-7589-059-1 (1 rad)	1	1
11. Chair seminar of the Chair for Differential Geometry and its Applications, Mechanical and Mathematical Faculty, MSU M. V. Lomonosov, September 14, 2009, <i>Toric genera and homogeneous spaces</i> , 90 min	1	1	- Proceedings of the Steklov Mathematical Institute of the Russian Academy of Science, ISSN 1531-8605 (1 rad)	2	2
Na teme skoro kompleksnih i kompleksnih homogenih prostora i njihovih Černovih brojeva:			- Toric Toplogy, Contemporary Mathematics, American Mathematical Society, ISBN-13:9780821844861 (1 rad)	1	1
12. International Conference Contemporary Geometry and Related Topics, Belgrade, June 26 – July 2, 2005, <i>On topological non-invariance of Chern numbers</i> , 45 min (poincare.matf.bg.ac.yu/~geom-workshop)	2	2	Recenzent sam za baze podataka: MathSciNet – American Mathematical Society i ZentralBlatt-European Mathematical Society		
13. International Conference on Toric Topology, Osaka, 29 May – 3 June, 2006, <i>On invariant almost complex and complex structures on generalised symmetric spaces</i> , 30 min (www.math.toronto.edu/~megumi/)			<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
			<b>3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas</b>	5	5
			- Allan Clark, Elements of Abstract Algebra, Dover Publication, New York , 1983		

- <b>N. V Efimov</b> , Vyshaya Geometriya, Moskva Fiziko-matematicheskaya literatura, MAIK Nauka		
- <b>Allen Hatcher</b> , Algebraic Topology, Cambridge University Press, Cambridge, 2002		
- <b>B. A. Dubrovin, S.P. Novikov, A. T. Fomenko</b> , Sovremennaya Geometriya, Mosocw, Nauka, 2003.		

**3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju**

- Milutin Mirjačić, Geometrija kompaktnih simetričnih prostora, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet Crne Gore, 2007
- Spomenka Rabrenović, Fundamentlana grupa površi, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet Crne Gore, 2008

2 2  
2 2

**3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave**

Prema odluci vijeća Prirodno-matematičkog fakulteta od 13. 10. 2009. g., na osnovu ankete studenata.

5 5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.2. Urednik ili koeditor časopisa, knjige</b>		
Urednik sam publikacije:		
<i>Contemporary mathematics, physics and biology, Proceedings of the Workshop devoted to 25<sup>th</sup> anniversary of the Faculty of Natural Sciences and Mathematics, University of Montenegro, 2006</i>	3	3
<b>4.6.Ostale stručne aktivnosti</b>		
Bila sam koordinator CEEPUS projekta u periodu 2006-08. Bila sam jedan od rukovodilaca projekta »International Project Geometry, Topology and Combinatorics of Manifolds and Dynamical Systems«, 2005-08. Jedan sam od dva potpredsjednika Udruženja fizičara i matematičara Crne Gore. Bila sam »Team leader« ekipe Crne Gore na međunarodnoj matematičkoj Olimijadi u Bremenu u julu 2009. Recenzirala sam udžbenički komplet za IV razred gimnazije, udžbenik za IV razred devetogodišnje osnovne škole, udžbenik za II razred devetogodišnje osnovne škole, udžbenički komplet za III razred gimnazije Zavoda za udžbenike Crne Gore, Jedan sam od organizatora naučnog skupa povodom 25 godina Prirodno-matematičkog fakulteta.	10	10

**ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	5	14	51.5	100
3. PEDAGOŠKI RAD			14	22
4. STRUČNI RAD			13	13
UKUPNO			78.5	135

**IZVJEŠTAJ RECENZENTA****I OCJENA USLOVA**

Veliko mi je zadovoljstvo da dam svoje mišljenje o ukupnom radu Dr Svjetlane Terzić, kao kandidatu za izbor u zvanje redovnog profesora na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici za predmete: Uvod u geometriju na osnovnom studijskom programu Matematika; Algebarska topologija na osnovnom studijskom programu Matematika; Uvod u diferencijalnu geometriju na osnovnom studijskom programu Matematika i računarske nauke.

Posebno mi je drago i to što se radi o kandidatu čiju naučnu karijeru odlično pozajem i pratim već duže vreme. Podsetio bih da je svoj prvi međunarodni istup koleginica Terzić imala na konferenciji *Geometric Combinatorics (Kotor 1998)*, čiji sam bio koorganizator i koja je kao satelitska konferencija *Svetskog matematičkog kongresa u Berlinu* bila jedna od najznačajnijih matematičkih konferencijskih održanih kod nas.

**NAUČNI RAD**

Oblasti matematike kojima se bavi dr Svjetlana Terzić (Algebarska Topologija, Diferencijalna Geometrija) spadaju u red centralnih matematičkih disciplina koje karakteriše složena i netrivijalna tehnika i veliki opštematematički značaj.

Ono što odlikuje radove koleginice Terzić je izbor najaktuelnijih tema (homogeni prostori Liovih grupa, minimalni modeli i racionalna teorija homotopije, teorija karakterističnih klasa, kohomologija prostora petlji) i suvereno vladanje kohomološkim tehnikama koje ulaze u arsenal najboljih specijalista iz ovih oblasti.

Još od svoje moskovske disertacije, Dr Terzić pokazuje poseban interes za generalisane simetrične prostore koji uključuju kao specijalan slučaj homogene prostore kompaktnih Liovih grupa. Bez preterivanja se može reći da se ovde radi o matematičkim objektima od centralnog značaja relevantnim ne samo za celu matematiku (geometriju, topologiju, algebru, teoriju reprezentacija, kombinatoriku itd.) već i za primene uključujući pre svega razne discipline u okviru fizike.

Višegodišnjim istraživanjima i samostalnim publikacijama u vodećima naučnim žurnalima kao što su *Fundamentalnaya i Prikladnaya Matematika*, *Mathematische Zeitschrift*, *Osaka Journal of Mathematics*, i dr., Svjetlana Terzić je dostigla stepen eksperta, na međunarodnom nivou, za kohomologiju generalisanih simetričnih prostora. Ovo ju je preporučilo kao prirodnog saradnika na multidisciplinarnim projektima gde je primenjiva u njenim radovima razvijena tehnika, što joj je pružilo priliku da stupi u interakciju i razvije saradnju sa nekim od vodećih svetskih topologa.

Ovde bih izdvojio kao ilustrativan primer poglavje u monografiji "Equivariant complex structures on homogeneous spaces and their cobordism classes", *Advances in Mathematical Science, Geometry, Topology, and Mathematical Physics, Translations 2, 224 (2008), A.M.S.* Ovaj rad predstavlja kulminaciju zajedničkog projekta sa Viktorom Matveevićem Buhštaberom, jedним od vodećih ruskih i svetskih topologa (Ruska akademije nauka, Steklov institut, Moskovski državni univerzitet). Osnovni problem kojim se bavi ovaj rad je izračunavanje grupe kobordizama homogenih prostora Liovih grupa i njihovih generalizacija, tematika koja nastavlja istraživanja i takvih lidera matematike 20. veka kao što su Armand Borel, Friedrich Hirzebruch, Shiing-Shen Chern i drugi. U radu je dato kompletно rešenje ovog problema a kao jedan od centralnih rezultata izdvojio bih izračunavanje univerzalnog torusnog roda za homogene prostore. Kao posledica dobijen je moćan metod za analizu kohomoloških invarijanti (Černovi brojevi) koje razlikuju kompleksne strukture na homogenim prostorima. Medju mnogim zanimljivim aspektima ovih rezultata izdvojio bih generalni postupak za generisanje netrivijalnih relacija u kohomološkom prstenu homogenog prostora. Ovaj aspekt je posebno interesantan za mene i moju beogradsku grupu zainteresovanu za topološku kombinatoriku u svetu poznate veze između kohomologije gršmanijana i drugih mnogostrukosti sa teorijom simetričnih polinoma, Young-tabloa itd.

Ne manje interesantni rezultati dobijeni su u radu "Chern numbers and the geometry of partial flag manifolds" (zajednički projekat sa Dieterom Kotschikom, Ludwig-Maximilians Univerzitet u Minhenu). Ovaj rad se takođe oslanja na ekspertizu Svjetlane Terzić za kohomologiju homogenih prostora Liovih grupa ali ovog puta je fokus na tzv. flag – mnogostrukostima (najvažniji homogeni prostori unitarne i specijalne unitarne grupe). Ove mnogostrukosti su posebno interesantne jer dopuštaju Keler-ove i druge važne strukture. U radu je pokazano kako se izračunavanjem odgovarajućih Černovih brojeva mogu razlikovati i klasifikovati kompleksne strukture na ovim mnogostrukostima.

Ekspertiza iz oblasti kohomologije homogenih prostora omogućila je Svjetlani Terzić brz ulazak u teoriju racionalnog homotopskog tipa i teoriju minimalnih modela, centralnih topoloških teorija koje je zasnovao vodeći američki i svetski matematičar Dennis Sullivan. Ovde bih pomenuo dva značajna rada. Prvi, objavljen u *Osaka Journal of mathematics*, sa posebnim

zadovoljstvom jer se radi o zajedničkom radu sa mojom bivšom beogradskom studentkinjom Jelenom Grbić (Univerzitet u Manchesteru). Drugi rad (u koautorstvu sa Dieterom Kotschikom) upravo je primljen za štampu u časopisu Pacific Journal of Mathematics.

Dr Svjetlana Terzić spada u red najaktivnijih matematičara, ne samo u njenoj generaciji, kada je reč o međunarodnoj saradnji. Zaista impresionira broj njenih izlaganja na međunarodnim skupovima visokog ranga a posebno veliki broj od 16 predavanja po pozivu. Učestovala je u radu više međunarodnih projekata, specijalno bila je koordinator za Crnu Goru međunarodnog projekta *Geometry, Topology and Combinatorics of Manifolds and Dynamical Systems* (koordinatori Boris Dubrovin, Vladimir Dragović, Siniša Vrećica, Svjetlana Terzić, sponzorisanog od: *The Italian Ministry of Universities and Scientific Research, i the International School for Advanced Studies of Trieste (SISSA)*.

Dr Svjetlana Terzić je vrstan predavač, sposoban da na interesantan i način prezentuje i najsloženije matematičke konstrukcije. Ni malo nisam iznenadjen njenim viskim ocenama za pedagošku delatnost i iskreno se nadam se da će i moji najtalentovanijih studenti topologije iz Beograda imati prilike da budu njeni slušatelji i učenici.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	9	5+1	15	49.5	>51.5	>100
3. PEDAGOŠKI RAD				8	14	22
4. STRUČNI RAD					13	13
UKUPNO						

**Napomena:** 5+1 se odnosi na činjenicu da je u međuvremenu još jedan rad Svjetlane Terzić (u koautorstvu sa Dieterom Kotschikom) upravo primljen za štampu u časopisu Pacific Journal of Mathematics. Dakle ukupan broj bodova u ovoj kategoriji je veći od 100.

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Kandidatkinja, Dr Svjetlana Terzić u potpunosti zadovoljava sve zakonom predviđene uslove za predloženo zvanje. Njen naučni doprinos je takvog karaktera da je izdvaja ne samo kao jednog od vodećih matematičara-topologa u Crnoj Gori, Srbiji i susednim zemljama, već i kao međunarodno afirmiranog naučnika, nosioca međunarodne saradnje u oblasti matematike.

Sa velikim zadovoljstvom dajem svoje vrlo pozitivno mišljenje i predlažem Dr Svjetlanu Terzić za izbor u zvanje **redovnog profesora** Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici za predmete: Uvod u geometriju na osnovnom studijskom programu Matematika, Algebarska topologija na osnovnom studijskom programu Matematika i Uvod u diferencijalnu geometriju na osnovnom studijskom programu Matematika i računarske nauke.

**RECENTZENT**  
Prof. dr Rade Živaljević  
Beograd

## IZVJEŠTAJ RECENTZENTA

### I OCJENA USLOVA

Dr Svjetlana Terzić je ispunila sve kvantitativne i kvalitativne uslove za izbor u zvanje redovnog profesora, propisane „Mjerilima za izbor u akademsku i naučna zvanja“ Univerziteta Crne Gore. Od više izvrsnih naučnih radova, koje je kandidat objavila nakon izbora u prethodno zvanje vanrednog profesora 2005, posebno bih istakao dva izuzetno značajna rada

- Chern numbers and the geometry of partial flag manifolds (with D. Kotschick) Comment. Math. Helv. 84 (2009), 587 - 616,

- Equivariant complex structures on homogeneous spaces and their cobordism classes (with V. M. Buchstaber), Advances in the Mathematical Science, Geometry, topology and mathematical physics, transl. 2, 224 (2008), 27-57, AMS.

U prvom radu su izračunate Černove klase i Čerovi broevi kao važne karakteristike delimičnih „flag“ mnogostruktosti  $F_n$ . Objasnjena je veza između različitih struktura i njihovih Černovih klasa i dokazano je da mnogostruktosti  $F_n$  nisu geometrijski formalne.

U monografском radu 2. razmatrani su kompaktni homogeni prostori  $G/H$ , gde je  $G$  kompaktna povezana Ljeva grupa, a  $H$  njena povezana podgrupa maksimalnog ranga. U radu su, između ostalog, izložene metode za efektivno izračunavanje univerzalnog torusnog roda, i to za kompleksne, skoro kompleksne i stabilno kompleksne strukture koje su invariјantne u odnosu na kanonsko levo dejstvo maksimalnog torusa.

Oba ova rada se ističu dubinom i značajem razmatranih problema, raznovrsnošću istraživačkih tehnika i kompleksnošću i razuđenošću neohodne matematičke ekspertize. Još bih pomenuo da se u matematici ustalilo pravilo da se autori navode alfabetskim redom, tako da činjenica da je u radovima kandidat Terzić navedena kao drugi autor je isključivo odraz činjenice da se T u abecedi nalazi iza B i K.

Prisustvovao sam i na dva predavanja, koja je dr Terzić držala po pozivu, na kojima je iskazala veliko predavačko umeće i svojim rezultatima privukla veliku pažnju vrhunskih svetskih eksperata.

U pedagoškoj delatnosti, kandidat dr Terzić je uzdigla nastavu iz oblasti topologije i geometrije na Univerzitetu Crne Gore na visok svetski nivo. Aktivna je i u radu sa mlađim talentima, pa je tako predvodila crnogorsku ekipu na Međunarodnoj olimpijadi iz matematike, održanoj u Nemačkoj 2009. godine. Godinama pre toga je držala nastavu u podgoričkoj gimnaziji namenjenu učenicima koji su više naklonjeni matematičkim naukama.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	9	5	14	48.5	51.5	100
3. PEDAGOŠKI RAD				22	14	36
4. STRUČNI RAD				13	13	26
UKUPNO				83.5	78.5	162

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Svjetlana Terzić je ispunila sve uslove predviđene Zakonom i univerzitetskim aktima.

Koleginicu Svjetlanu Terzić poznajem dugi niz godina. Od 2003. do 2008. i sam predajući na Univerzitetu Crne Gore predmete iz oblasti geometrije i topologije, mogao sam i neposredno da se uverim o impresivnoj visini nivoa nastave koju iz ovih predmeta izvodi profesor Terzić. Posebno bih pohvalio meru kojom kandidat uspeva da izbalansira „želje i očekivanja“ studenata i visok nivo zahteva savremenih matematičkih premeta. Ključ je verovatno u činjenici da ko zahteva mnogo od sebe i pruža puno drugima, može da očekuje i od drugih adekvatan napor i odgovor.

U naučnom smislu, već izvesno vreme se iskristalisalo mišljenje da je Svjetlana Terzić jedan od najboljih i najperspektivnijih matematičara u regionu. Svakim svojim novim radom, ona to još jače potvrđuje.

Stoga, s najvećim entuzijazmom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da izabere profesora dr Svjetlanu Terzić za **redovnog profesora**. I kandidatu, ali i Univerzitetu Crne Gore želim da Svjetlana Terzić nastavi započetim putem u nauci i pedagoškom radu na blago Crne Gore i matematike uopšte.

**RECENTZENT**  
Dr Vladimir Dragović, naučni savetnik,  
Matematički institut SANU

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Svetlana Terzić je specijalista za oblasti Algebarska topologija, Diferencijalne geometrija, Teorija Lijevih grupa i njihovih homogenih prostora, a njeni rezultati nesumnjivo pripadaju kategoriji najznačajnih koje su postigli naši matematičari. Rezultate je publikovala u matematičkim časopisima sa visokim rejtingom, sama ili u koautorstvu sa poznatim matematičarima, u dužim radovima, saopštavala ih na konferencijama visokog ranga, na koji- ma je često učestvovala kao predavač po pozivu, i u okviru preglednih predavanja na katedarskim seminarima u prestižnim matematičkim centrima. U ocjeni naučnog doprinosa Svetlane Trzić, kao najznačajnije rezultate dobijene u posljednjih pet godina, dakle poslije izbora u zvanje vanrednog profesora, po mom mišljenju, posebno treba istaći sljedeće:

- rezultate o algebarsko-topološkim invarijantama koje razlikuju kompleksne strukture na istoj mnogostrukosti, koje je publikovala u zajedničkom radu sa njemačkim matematičerem D. Kotschikom (časopis *Commentari Mathematici Helvetici*, 2009);
- rezultate o izračunavanju klase kobordizama homogenih prostora, koji su publikovani u seriji *Advances in Mathematical Sciences*, 2008, u zajedničkom radu sa poznatim ruskim matematičarem V. Buchstaberom. U tom radu (po mom mišljenju najznačajnijem radu S. Terzić) riješen je dugi otvoreni problem o izračunavanju klase kobordizama klasičnih homogenih prostora i, kao posljedica, dobijen je način (metod) izračunavanja Černovih brojeva koji razlikuju kompleksne strukture na homogenim prostorima;
- rezultate o egzistenciji klase homogenih prostora koji su geometrijski formalni ali nisu homotopski ekvivalentni simetričnim prostorima, u zajedničkim radu sa D. Kotschickom, prihvaćenom za štampu u časopisu *Pacific Journal of Mathematics*.

Rezultate Svetlane Terzić karakteriše konkretnost; odnosno oni u sebi sadrže i eksplicitne formule koje izražavaju složene topološko-geometrijske invarijante mnogostrukosti. Svaki od njih pojedinačno pruža dovoljno dokaza o visokoj naučnoj kvalifikovanosti Svetlane Terzić. Ovi rezultati, kao i oni koje je dobila i publikovala do izbora i zvanje vanrednog profesora, zavrijedili su pažnju i visoku ocjenu i specijalista, o čemu svjedoče i njoj upućeni pozivi za gostovanje u poznatim matematičkim centrima i učešće na prestižnim međunarodnim konferencijama, i ponude da recenzira radove za matematičke časopise.

U ocjeni pedagoškog rada Svetlane Terzić smatram da treba istaći prvo njeno široko matematičko obrazovanje, a zatim profesionalnu odgovornost. Te činjenice su uticale da je ona predavala ili i dalje predaje vrlo različite kurseve na osnovnim i poslediplomskim studijama matematike (Algebru, Alegbarsku topologiju, Diferencijalnu geometriju) kao i standardne matematičke kurseve na drugim studijskim programima.

Da bi se stekla potpunija slika o profesionalnom doprinosu Svetlane Terzić, treba istaći i njen učešće u definisanju poslediplomskih i doktorskih studija na studijskom programu Matematika, zatim nesebičan dobrovoljni angažman u Društvu matematičara Crne Gore, u organizovanju naučnih i pedagoških aktivnosti i međunarodne saradnje u oblasti matematike, vođenju projekata, radu sa mladim matematičarima, recenziranju udžbenika, počev od udžbenika za osnovnu školu, pa sve do univerzitetskih udžbenika.

Svojim naučnim rezultatima, obrazovanjem, profesionalnom odgovornošću i odnosom, Svetlana Terzić na najbolji način promoviše univerzitetske standarde i vrijednosti.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	9	6	15	48.5	58.5	107
3. PEDAGOŠKI RAD					14	22
4. STRUČNI RAD					13	13
UKUPNO				48.5	85.5	142

U odnosu na bodovanje koje je uradila Svetlana Terzić, smatrao sam da je potrebno napraviti jednu izmjenu, jer je u međuvremenu još jedan njen rad (zajednički sa D. Kotchikom) prihvaćen za štampu u časopisu *Pacific Journal of Mathematics* (web stranica časopisa: <http://pjm.math.berkeley.edu/>, dio "To Appear").

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Svetlana Terzić ispunjava sve uslove za izbor u zvanje redovnog profesora, predviđene Mjerilima za izbor u akademsku zvanja Univerziteta Crne Gore. U posljednjih pet godina, postigla je značajne naučne rezultate u oblastima koji pripadaju glavnim tokovima savremene matematike, njen pedagoški rad ocijenjen je odličnom ocjenom, uspostavila je institucionalnu naučnu saradnju sa međunarodnim udruženjima i asocijacijama matematičara, uradila savremene programe za doktorske i poslediplomske studije.

Zbog svega toga, Vijeću Prirodnodjelničkog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore sa zadovoljstvom predlažem da, u skladu sa raspisanim Konkursem, Svetlanu Terzić izabere u zvanje redovnog profesora za predmete *Uvod u geometriju, Algebarsku topologiju i Uvod u diferencijalnu geometriju* na studijskim programima Matematika i Matematika i računarske nauke.

#### RECENZENT

Prof. dr Milojica Jaćimović  
Prirodno-matematički fakultet, Podgorica

### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Farmakognozija I i II, Fitoterapija i Farmaceutska analiza i kontrola lijekova na Samostalnom studijskom programu Farmacija.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 10.04.2009. godine. Na raspisani konkurs javila se kandidatkinja **DR VANJA TADIĆ**.

#### BIOGRAFIJA

Rođena sam 14. jula 1966. godine u Bijelom Polju, gdje sam završila osnovnu i srednju školu. Farmaceutski fakultet Univerziteta u Beogradu upisala sam 1985/86. godine i diplomirala 13. aprila 1990. sa prosječnom ocjenom 9,82 kao student generacije. Poslediplomske studije iz farmakognozije na Farmaceutskom fakultetu upisala sam 1990/91. godine. Magistarski rad "Flavonoidi breberine, *Anemone nemorosa* L. Ranunculaceae" odbranila sam februara 1994. godine, a doktorsku disertaciju "Uporedno ispitivanje hemijskog sastava biljnih vrsta *Anthemis carpatica* i *Anthemis montana*", odbranila sam u junu 1998. godine na Hemijskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Tokom redovnog i poslediplomskog studiranja bila sam stipendista Fondacije za razvoj naučnog i umjetničkog podmlatka.

Od 1995. godine radim u Institutu za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić" u Beogradu.

Boravila sam dvije godine (2000-2002.godine) na Mejo klinici (Ročester, SAD), u Laboratoriji za biohemiju i molekularnu biologiju, kod prof. Dr Frenka Rusnaka, gdje sam radila na izolaciji i karakterizaciji KatG proteina bakterije *Mycobacterium tuberculosis* odgovornog za senzitivnost ove bakterije na izoniazid, i KatG(S315T) proteina iz rezistentnih sojeva *M. tuberculosis*, koji usled mutacije na položaju 315 (serin je

zamijenjen treoninom), uslovjava pojavu rezistencije na izonijazid.

Naučno-istraživački rad odnosi se na probleme hemijskog ispitivanja sastava i farmakognosijske karakterizacije ljekovitih biljaka. Pomenuta istraživanja realizovana su kroz projekte i potprojekte na kojima sam bila angažovana.

U zvanje naučnog saradnika izabrana sam 1998. godine, u zvanje višeg naučnog saradnika 2003. godine, a u zvanje naučnog savetnika 2008. godine.

Govorim i pišem engleski, a služim se i francuskim jezikom.

## PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Radni odnos sam zasnovala u Institutu za proučavanje ljekovitog bilja "Dr Josif Pančić", Beograd u marta 1995. godine gdje sam radila na poslovima izolacije i određivanja strukture prirodnih proizvoda iz biljnih vrsta porijeklom iz Srbije i Crne Gore, kao rukovodilac projekata sa ciljem formulisanja novih proizvoda na bazi biljnih ekstrakata, bogatih biološki aktivnim, provjerjenim jedinjenjima, koji su ušli u proizvodni program Instituta, na razvijanju analitičkih metoda za kvalitativnu i kvantitativnu analizu aktivnih komponenti u ekstraktima ljekovitih biljaka, na uspostavljanju metoda za standardizaciju tinktura, tečnih i suvih ekstrakata, medicinskih kremova i gelova, i drugih farmaceutskih oblika, na analizi etarskih ulja dobijenih iz aromatičnih biljaka, gajenih i iz prirode. U okviru projekata koji su finansirani od strane Ministarstva za nauku i tehnološki razvoj vršila sam i farmakognosijska proučavanja biljaka u Srbiji i Crnoj Gori i studije rasprostranjenosti i zastupljenosti ljekovitog bilja.

Od avgusta 2000. godine do juna 2002. godine boravila sam kao Research fellow u laboratoriji dr Frenka Rusnka (Hematology Research, Department of Biochemistry and Molecular Biology, Mayo Clinic and Foundation, 200 First St. SW, Rochester, MN 55905, USA), radeći na projektu u okviru kojeg je proučavan mehanizam rezistencije *Mycobacterium tuberculosis* na izonijazid, a uslovljen mutacijom S315T u enzimu katalaza/peroksidaza (KatG).

Tokom 2007/2008. godine bila sam angažovana na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Beogradu na predmetu Farmakognozija kao stručni saradnik gdje sam izvodila praktični dio nastave. Od školske 2008/2009. godine angažovana na Samostalnom studijskom programu Framacija Univerziteta Crne Gore kao saradnik za izvođenje praktične nastave iz predmeta Farmakognozija I i Farmakognozija II.

Profesionalno interesovanje obuhvata farmakognosijsko proučavanje ljekovitog bilja, hemiju prirodnih proizvoda, ispitivanje biološki aktivnih jedinjenja izolovanih iz biljaka i mogućnost njihove primjene u kliničke svrhe, fitoterapiju, primjenu metodologije molekularne biologije i biohemije u ispitivanju prirodnih proizvoda u cilju definisanja moguće primjene izolovanih jedinjenja iz ljekovitog bilja i ekstrakata ljekovitog bilja u kliničkim ispitivanjima, ispitivanje rezistencije kod mikroorganizama.

Tokom studiranja i rada na magistarskim studijama od 1986. do 1992. godine bila sam stipendista Republičke fondacije za talentovane naučnike i umjetnike, 1992. do 1993. godine bila sam stipendista Ministarstva prosvete i nauke Republike Crne Gore, Podgorica, a od 1993. do 1995. godine kada sam se zaposnila imala sam stipendiju Ministarstva nauke i tehnologije Republike Srbije za magistarske studije i učestvovanje na projektima finansiranim od strane Vlade. 2000. godine dobila sam stipendiju za postdoktorsko usavršavanje (Fellowship for postdoctoral research at Department of Biochemistry and Molecular Biology, Mayo Clinic and Foundation, Rochester, MN 55905 (USA)).

1990. godine nagradena sam kao student generacije Farmaceutskog fakulteta, Univerziteta u Beogradu.

Član sam GA (Gesellschaft für Arzneipflanzenforschung - Society for Medicinal Plant Research) i Farmaceutskog društva Srbije.

Naučno zvanje naučni saradnik stekla sam 23.12.1998, zvanje Viši naučni saradnik, 10.04.2003, a zvanje Naučni savetnik, 16.04.2008. godine.

Govorim i pišem engleski jezik, a služim se i francuskim.

## PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u medunarodnim bazama podataka</b>	7	
1. D. Dekanski, S. Janjićević-Hudomal, <b>V. Tadić</b> , G. Marković, I. Arsić, D.M. Mitrović, Phytochemical analysis and gastroprotective activity of an olive leaf extract, Journal of the Serbian Chemical Society, 74, 367-377 (2009). ISSN:0352-5139	3	
2. <b>V. M. Tadić</b> , S. Dobrić, G.M. Marković, S. M. Đorđević, I. A. Arsić, N. R. Menković, T. Stević, Anti-inflammatory, gastroprotective, free-radical-scavenging, and antimicrobial activities of hawthorn berries ethanol extract, Journal of Agricultural Food Chemistry, 56, 7700-7709 (2008). ISSN: 0021-8561	7	
3. K. Savikin, S. Dobrić, <b>V. Tadić</b> , G. Zdunic, Antiinflammatory activity of ethanol extracts of Hypericum perforatum L., H. barbatum Jacq., H. hirsutum L., H. richeri Vill. and H. androsaemum L. in rats, Phytotherapy research, 21(2), 176-80 (2007). ISSN: 0951-418X	3.5	
4. <b>V.M. Bulatovic</b> , V.E.Vajs, I. Aljancic, S. Milosavljevic, D.D. Djokovic, S. Petrovic, Chemical composition of Tanacetum larvatum essential oil. Journal of Essential Oil Research, 18(2), 126-128 (2006). ISSN: 1041-2905	6	
5. <b>V.M. Bulatovic</b> , K. P. Savikin-Fodulovic, G.M. Zdunic, M.P. Popovic, Essential oil of Seseli peucedanoides (MB) Kos.-Pol., Journal of Essential Oil Research, 18(3), 286-287 (2006). ISSN: 1041-2905	6	
6. I. Djordjević, V. Vajs, <b>V. Bulatovic</b> , N. Menković, V. Tesević, S. Macura, P. Janacković, S. Milosavljević, Guaianolides from two subspecies of <i>Amphoricarpos neumayeri</i> from Montenegro, Phytochemistry, 65(16), 2337-2345 (2004). ISSN: 0031-9422	3.5	
7. D.D. Djokovic, <b>V.M. Bulatovic</b> , B.D. Bozic, M.V. Kataranovski, T.M. Zrakic, N.N. Kovacevic, Nonadiyne isolated from the rhizome of <i>Cachrys ferulacea</i> inhibits endogenous nitric oxide release by rat peritoneal macrophages, Chemical & Pharmaceutical Bulletin 52(7), 853-854 (2004). ISSN: 0009-2363	3.5	
8. S. Milosavljevic, I. Juranic, <b>V. Bulatovic</b> , S. Macura, N. Juranic, H.H. Limbach, K. Weisz, V. Vajs, N. Todorovic, Conformational Analysis of Guaianolide-Type Sesquiterpene Lactones by Low-Temperature NMR Spectroscopy and Semiempirical Calculations. Structural Chemistry, 15(3), 237-245 (2004). ISSN: 1040-0400	3.5	
9. <b>V.M. Bulatovic</b> , N.L. Wengenack, J.R. Uhl, L. Hall, G.D. Roberts, F.R. Cockerill III, F. Rusnak, Oxidative stress increases susceptibility of <i>Mycobacterium tuberculosis</i> to isoniazid, Antimicrobial Agents and Chemotherapy , 46(9), 2765-2771 (2002). ISSN: 0066-4804	7	
10. N. Menkovic, K. Savikin-Fodulovic, <b>V. Bulatovic</b> , I. Aljancic, N. Juranic, S. Macura, V. Vajs, S. Milosavljević, Xanthones from <i>Swertia punctata</i> , Phytochemistry , 61(4), 415-420 (2002). ISSN: 0031-9422	3.5	
11. I. Aljancic, V. Vajs, <b>V. Bulatovic</b> , N. Menkovic, S. Milosavljević, Parthenolide from the aerial parts of <i>Tanacetum larvatum</i> , Biochemical Systematics and Ecology, 29(6), 655-657 (2001). ISSN: 0305-1978	3.5	
12. V. Vajs, N. Todorović, <b>V. Bulatović</b> , N. Menković, S. Macura, N. Juranić and S. Milosavljević, Further sesquiterpene lactones		

from Anthemis carpatica, Phytochemistry, 54, 625 - 633 (2000). ISSN: 0031-9422	3.5	bilja, Lekovite sirovine, 28, 47-53 (2008). ISSN: 0455-6224	0.3
13. K. Šavikin-Fodulović, <b>V. Bulatović</b> , N. Menković and D. Grubišić, Comparison between the Essential Oil of Myrtus communis L. Obtained from Naturally Grown and In Vitro Plants, Journal of Essential Oil Research, 12, 75 – 78 (2000). ISSN: 1041-2905	6	25. <b>V. Tadić</b> , I. Arsic, S. Djordjevic, Development of the analytical procedure for determination of parthenolide in dry extract of feverfew (Tanacetum parthenium (L.) Schultz-Bip.) and migreno-prophylactic Migresan capsules, Arhiv za Farmaciju, 54(6), 797-806 (2004). ISSN: 0041-1963	0.5
14. V. Vajs, <b>V. Bulatović</b> , K. Šavikin-Fodulović, N. Menković, S. Macura, N. Juranić and S. Milosavljević, Highly oxygenated guaianolides from Anthemis cretica subsp. Cretica, Phytochemistry, 50, 287 – 291 (1999). ISSN: 0031-9422	3.5	26. <b>V. Bulatović</b> , S. Dražić, D. Krivokuća-Đokić, R. Jevdović, D. Bigović, Variranje sadržaja cinarina u ekstraktu listova articote (Cynara scolimius L.), Lekovite sirovine, 23, 129 – 136 (2003). ISSN: 0455-6224	0.3
15. S. Milosavljević, <b>V. Bulatović</b> and M. Stefanović, Sesquiterpene lactones from the Yugoslavian wild growing plant families Asteraceae and Apiaceae, Review article, Journal of Serbian Chemical Society, 64 (7-8), 397 – 442 (1999). ISSN: 0352-5139	3	27. K. Šavikin-Fodulović, <b>V. Bulatović</b> , N. Menković, S. Tasić, G. Zdunić, M. Popović, Osrvt na biljne vrste područja nacionalnog parka Tara, Lekovite sirovine, 23, 113 – 121 (2003). ISSN: 0455-6224	0.2
16. <b>V. M. Bulatović</b> , N. R. Menković, V. E. Vajs, S. M. Milosavljević and D. D. Đoković, The Essential Oil of Anthemis montana, Journal of Essential Oil Research, 10, 223 – 226 (1998). ISSN: 1041-2905	6	28. K. Šavikin-Fodulović, <b>V. Bulatović</b> , N. Menković, S. Tasić, Sadržaj hipericina u vrstama roda Hypericum, Lekovite sirovine, 22, 19 – 23 (2002). ISSN: 0455-6224	0.4
17. <b>V. M. Bulatović</b> , N. R. Menković, V. E. Vajs, S. M. Milosavljević and D. D. Đoković, The Essential Oil from Anthemis carpatica, Journal of Essential Oil Research, 9, 397-400 (1997). ISSN: 1041-2905	6	29. M. Mihajlov, K. Šavikin-Fodulović, <b>V. Bulatović</b> , N. Menković, Farmakognosisko proučavanje divljeg lekovitog bilja sa mogućnosti njegovog korišćenja na području Šar-planine, (Arhiv za Farmaciju, 3 (48), 233 – 255 (1998). ISSN: 0041-1963	0.4
18. <b>V. Bulatović</b> , V. Vajs, S. Macura, N. Juranić and S. Milosavljević, Highly Oxygenated Guaianolides from Anthemis carpatica, J. Natural Products, 12, 1222 – 1228 (1997). ISSN: 0163-3864	7	30. K. P. Šavikin-Fodulović, N. R. Menković, LJ. Menković and <b>V. M. Bulatović</b> , Sideritis scardica (Griseb.), Lamiaceae - The New Species in the Flora of Serbia, Archive of Biological Science (Arhiv bioloških nauka), 49 (1-2), 51- 53 (1997). ISSN: 0354-4664	0.4
19. <b>V. M. Bulatović</b> , K. P. Šavikin-Fodulović, N. R. Menković, N. Kovačević, D. Grubišić, V. E. Vajs and D. D. Đoković, The Essential Oil from Achillea corabensis, Journal of Essential Oil Research, 9, 537 – 540 (1997). ISSN: 1041-2905	6	<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima</b>	2
20. J. L. Chabard, J. C. Chalchat, M. S. Gorunović and <b>V. M. Bulatović</b> , Chemical Composition of Eucalyptus globulus Oils from the Montenegro Coast and East Coast of Spain, Journal of Essential Oil Research, 7(2), 147-152 (1995). ISSN: 1041-2905	6	<b>1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari</b>	
21. <b>V. M. Bulatović</b> and M. S. Gorunović, Flavonoids from Wood Anemone (Anemone nemorosa L., Ranunculaceae), Pharmaceutica Acta Helvetie, 70, 219 - 221 (1995). ISSN0031-6865	5	31. K. Šavikin, S. Dobrić, <b>V. Tadić</b> , G. Zdunić, Anti-inflammatory activity of extracts obtained from different Hypericum species. Book of Abstracts (P198, p209), 53 <sup>rd</sup> Annual Congress of the Society for Medicinal Plant Research, Florence, Italy, August 21 <sup>st</sup> – 25 <sup>th</sup> , 2005.	0.5
<b>1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju</b>	4	32. I. Aljančić, V. Vajs, N. Todorović, S. Milosavljević, N. Menković, <b>V. Bulatović</b> , Variations of parthenolide content in the aerial parts of Tanacetum larvatum, Book of Abstracts (P028, p96), 51 <sup>st</sup> Annual Congress of the Society for Medicinal Plant Research, Kiel, Germany, August 31 <sup>st</sup> – September 4 <sup>th</sup> , 2003.	0.3
22. I. Arsić, S. Tamburić, <b>V. Bulatović</b> , I. Homšek, G. Vučeta, Exploring moisturising potencial of naturals: The cases of St. John's Wort, chamomile and blackthorn, Eurocosmetics, 3, 14 – 21 (2005).	2	33. <b>V.M. Bulatovic</b> , N.L. Wengenack, J.R. Uhl, L. Hall, G.D.Roberts, F.R. Cockerill III, F.M. Rusnak, Oxidative stress increases susceptibility of Mycobacterium tuberculosis to isoniazid. Abstracts of Papers. 4 <sup>th</sup> World congress on tuberculosis, Washington, DC, USA, June, 3 – 5, 2002.	0.3
23. S. Milosavljević, V. Vajs, <b>V. Bulatović</b> , D. Đoković, I. Aljančić, N. Juranić and S. Macura, Application of two-dimensional nuclear magnetic resonance methods for structure elucidation of sesquiterpene lactones (guaianolides) from Anthemis carpatica and diterpenes (kauranes) from Achillea clypeolata, Review article in Recent Research Development in Phytochemistry, Publisher Research Signpost, Vol. 2, 383 – 395 (1998).CODEN: RDPHF5	2	34. D. Đoković, B. Božić, B.M. Kataranovski, T. Zrakić, <b>V. Bulatović</b> , N. Kovačević, eNOS inhibition by 3,5-nonadiyne, the main constituent of Cachrys ferulacea (L.) Calestani essential oil, Book of Abstracts (A090, p127), 50 <sup>th</sup> Annual Congress of the Society for Medicinal Plant Research, Barcelona, Spain, September 8 -12, 2002.	0.3
<b>1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	1.5	35. F.M. Rusnak, <b>V. Bulatovic</b> , N.L. Wengenack, L. Hall, Leslie; G.D. Roberts, F.R. Cockerill III, Role of superoxide anion in isoniazid activation by Mycobacterium tuberculosis KatG catalase/peroxidase and the effect of the KatG(S315T) point mutation in antibiotic resistance, Abstracts of Papers, 222nd ACS National Meeting, Chicago, IL, United States, August 26-30, 2001.	0.3
24. Arsić, <b>V. Tadić</b> , S. Đorđević, D. Runjaić-Antić, G. Marković, Oksidativna i hidrolitička stabilnost liposoma obogaćenih ekstraktima lekovitog		36. <b>V.M. Bulatovic</b> , N.L. Wengenack, F.M.	0.3

Rusnak, Cyanide binding to KatG and KatG(S315): A kinetic model of superoxide binding, Journal of Inorganic Biochemistry (p161) 86 (2001), Abstracts of the 10 <sup>th</sup> International Conference on Bioinorganic Chemistry, Florence, Italy, August 26 – 31, 2001.			
37. S. Itebjac, V. Stanković, J. Sinzar-Sekulić, <b>V. Bulatović</b> , T. Živković, B. Stevanović, Morpho-anatomical and ecophysiological features of Zanthoxylum antipodium (Rutaceae) in Belgrade Botanical Garden, Second Balkan Botanical Congress, Istanbul, Turkey, May 14 – 18, 2000.	0.7		
38. V. Vajs, N. Todorović, I. Aljančić, D. Đoković, S. Milosavljević, N. Menković, <b>V. Bulatović</b> , Further guaianolides from Anthemis carpatica (Book of Abstracts, P-079, 104), First Conference on Medicinal and Aromatic Plants of Southeast European Countries & VI Meeting "Days of Medicinal Plants 2000", Arandelovac, Yugoslavia, May 29 – June 3, 2000.	0.3		
39. V. Vajs, S. Milosavljević, N. Todorović, D. Đoković, <b>V. Bulatović</b> , N. Menković, K. Šavikin-Fodulović, Highly oxygenated guaianolides from Anthemis cretica subsp. cretica, (Abstracts of Plenary Lectures, Short Lectures and Posters, G41), 46 <sup>th</sup> Annual Congress on the Society for Medicinal Plant Research, Vienna, Austria, August 31 <sup>st</sup> – September 4 <sup>th</sup> , 1998.	0.3		
40. <b>V. Bulatović</b> , V. Vajs, N. Todorović, D. Đoković, S. Milosavljević, Further guaianolides from Anthemis carpatica (Abstracts of Plenary Lectures, Short Lectures and Posters, G42), 46 <sup>th</sup> Annual Congress on the Society for Medicinal Plant Research, Vienna, Austria, August 31 <sup>st</sup> – September 4 <sup>th</sup> , 1998.	0.3		
41. <b>V. M. Bulatović</b> , V. E. Vajs, and S. M. Milosavljević, Novel Sesquiterpene Lactones from Anthemis montana „, (Supplement 1, <i>Sciencia Pharmaceutica</i> , 65 (1/2) S 116, 1997) 13. Wissenschaftliche Tagung der Österreichischen Pharmazeutischen Gesellschaft, April, 2. - 4. 1997, Wien	0.4		
42. <b>V.M.Bulatović</b> , V. E. Vajs, S. M. Milosavljević, N. R. Menković and K. P. Šavikin-Fodulović, New Sesquiterpene Lactone from Anthemis carpatica, C-26, 45 <sup>th</sup> Annual Congress on the Society for Medicinal Plant Research, Regensburg, 1997.	0.7		
43. K. P. Šavikin-Fodulović, N. R. Menković and <b>V. M. Bulatović</b> , Pharmacognostic Investigation of <i>Swertia punctata</i> , (objavljeno u kongresnom broju <i>Planta Med.</i> , <i>Planta medica Supp.</i> , P 233, 1996) - 44 <sup>th</sup> Annual Congress on the Society for Medicinal Plant Research, Prague, 3. - 7., 1996.	0.4		
44. <b>V. M. Bulatović</b> , N. R. Menković, K. P. Šavikin-Fodulović, V. E. Vajs, S. M. Milosavljević, D. D. Đoković and M. M. Popšavinić, New Sesquiterpene Lactone from Anthemis carpatica, (objavljeno u kongresnom broju <i>Planta Med.</i> , <i>Planta medica Supp.</i> , H164, 109, 1996) 44 <sup>th</sup> Annual Congress on the Society for Medicinal Plant Research, Prague, 3. - 7., 1996.	0.7		
45. <b>V. Bulatović</b> , V. Vajs, S. Macura, N. Juranić and S. Milosavljević, Highly Oxygenated Guaianolides from Anthemis carpatica, 20 <sup>th</sup> IUPAC Symposium on the Chemistry of Natural Products, September 15. - 20., 1996, Chicago	0.3		
46. <b>V. M. Bulatović</b> , V. E. Vajs, N. R. Menković, K. P. Šavikin-Fodulović, D. Grubišić, M. Ristić and D. D. Đoković, Endemic Plant Species of Šara Mountain - V The Essential Oil from Anthemis carpatic., <i>Planta medica Supp.</i> , H16, 52 – 53, 1995 - 43 <sup>rd</sup> Annual Congress on the Society for Medicinal Plant Research, Halle (Saale), September, 3. - 7., 1995.	0.4		
47. K. P. Šavikin-Fodulović, <b>V. M. Bulatović</b> , N. R.	0.3		
Menković, D. Grubišić, V. E. Vajs, M. Ristić and D. D. Đoković, Endemic Plant Species of Šara Mountain - V The Essential Oil from Anthemis montana <i>Planta medica Supp.</i> , H15, 52, 1995 - 43 <sup>rd</sup> Annual Congress on the Society for Medicinal Plant Research, Halle (Saale), September, 3. - 7., 1995.			0.3
<b>1.3.2 Domaći kongresi, simpozijumi i seminari</b>			
48. S. Đorđević, <b>V. Tadić</b> , I. Arsić, Primena šipurka kao izvora vitamina c u dijetetskim preparativa, <i>Zbornik apstrakata</i> , 127, Prvi kongres o dijetetskim suplementima sa međunarodnim učešćem, Beograd, 15. - 17. 03. 2007.			0.3
49. <b>V. Tadić</b> , S. Đorđević, I. Arsić, Karakterizacija ekstrakta šarplaninskog čaja, <i>Zbornik apstrakata</i> , 126, Prvi kongres o dijetetskim suplementima sa međunarodnim učešćem, Beograd, 15. - 17. 03. 2007.			0.3
50. I. Arsić, <b>V. Tadić</b> , S. Đorđević, Plod trnjine kao potencijalni sastojak funkcionalne hrane. <i>Zbornik apstrakata</i> , 124, Prvi kongres o dijetetskim suplementima sa međunarodnim učešćem, Beograd, 15. - 17. 03. 2007.			0.3
51. S. Cupara, <b>V. Tadić</b> , I. Arsić, S. Đorđević, S. Sobajić, Prikaz sastava komercijalnih uzoraka masnog ulja ploda pasjeg trna <i>Zbornik apstrakata</i> , 89, Prvi kongres o dijetetskim suplementima sa međunarodnim učešćem, Beograd, 15. - 17. 03. 2007.			0.2
52. I. Arsić, S. Đorđević, D. Runjajić-Antić, <b>V. Tadić</b> , Formulacija i izrada funkcionalne hrane sa dodatkom lekovitog bilja, <i>Zbornik apstrakata</i> , 122, Prvi kongres o dijetetskim suplementima sa međunarodnim učešćem, Beograd, 15. - 17. 03. 2007			0.2
53. S. Đorđević, <b>V.Tadić</b> , I. Arsić, S. Dobrić, M. Milenović, T. Stević, Karakterizacija ekstrakta šarplaninskog čaja (objavljeno u časopisu <i>Arhiv za farmaciju</i> , 5(56), 912 – 913 (PP203), 2006, Beograd), IV kongres farmaceuta Srbije (sa međunarodnim učešćem), Beograd, 28. novembra – 2. decembra, 2006.			0.2
54. <b>V. Tadić</b> , S. Đorđević, I. Arsić, S. Dobrić, K. Šavikin, T. Stević, Karakterizacija ekstrakta ploda gloga (objavljeno u časopisu <i>Arhiv za farmaciju</i> , 5 (56), 942 – 943 (PP219), 2006, Beograd), IV kongres farmaceuta Srbije (sa međunarodnim učešćem), Beograd, 28. novembra – 2. decembra, 2006.			0.2
55. Arsić, I. Homšek, S. Đorđević, <b>V. Tadić</b> , Formulacija i karakterizacija U/V kremova sa uljanim ekstraktima nevena i kantariona (objavljeno u časopisu <i>Arhiv za farmaciju</i> , 4 (56), 508-509, 2006, Beograd), IV kongres farmaceuta Srbije (sa međunarodnim učešćem), Beograd, 28. novembra – 2. decembra, 2006.			0.2
56. <b>V. Tadić</b> , S. Đordrić, I. Arsić, Fitopreparat Migresan® u terapiji migrene. <i>Zbornik sažetaka</i> , 85, Oktobarski susreti zdravstvenih radnika republike Srbije sa međunarodnim učešćem, Zlatibor, Oktobar 26 – 30, 2005.			0.3
57. Đorđević, S. Milosavljević, V. Tešević, V. Vajs, <b>V. Bulatović</b> , P. Janačković, Seskviterpenski laktoni iz <i>Amphoricarpos autarius subsp. bertisceus</i> . <i>Zbornik radova</i> , 84-85, 03, 2004., XXVI savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, VIII Dani lekovitog bilja, Bajina Bašta, Septembar 26 – 30, 2004.			0.2
58. S. Đordrić, D. Radanović, <b>V. Tadić</b> , Kvalitet odoljena na Tari i uticaj tipa ekstrakcije na sadržaj valerenke kiselime u suvim ekstraktima ( <i>Zbornik radova</i> , 174 - 175, P29, 2004, Sekcija za lekovito bilje Farmaceutskog društva Srbije, i Institut za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić", Beograd), XXVI savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, VIII Dani lekovitog bilja, Bajina Bašta, Septembar 26 – 30,			0.2

2004.				
59. V. Tadić, I. Arsić, S. Đordžvić, Suvi ekstrakt povratiča ( <i>Tanacetum parthenium</i> (L.) Schultz-Bip.) u migrenoprofilaktiku Migresan® - kapsulama. Zbornik radova, 168-169, P26, 2004, XXVI savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, VIII Dani lekovitog bilja, Bajina Bašta, Septembar 26 – 30, 2004.	0.3	S. Macura, N. Juranić, V. Tešević, P. Marin, P. Janjačković, D. Đoković and S. Milosavljević, Seskviterpenski laktoni nekih samoniklih biljnih vrsta iz roda <i>Anthemis</i> i <i>Centaurea</i> (Asteraceae), (Izvodi, Jubilarni naučni skup, Sto godina Srpskog hemijskog društva, PS 24, 56, 1997), Jubilarni naučni skup, Sto godina Srpskog hemijskog društva, Beograd, 25. - 26. septembar 1997		
60. Arsić, V. Tadić, Hidrogel sa ekstraktima ehinacee i kamilice – formulacija i karakterizacija. Zbornik sažetaka, 53-54, Oktobarski susreti zdravstvenih radnika republike Srbije, Zlatibor, 2003.	0.3			0.1
61. I. Đorđević, V. Tešević, S. Milosavljević, V. Vajs, V. Bulatović, P. Janačković, Seskviterpenski laktoni iz <i>Amphoricarpos neumayeri</i> Vis., Zbornik radova, 106 – 107, 2002, XXV savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Bajina Bašta, 9. – 14. juna 2002.	0.5			0.1
62. N. Menković, S. Tasić, K. Šavikin-Fodulović, V. Bulatović, S. Nikolić, Farmakognosijska karta Stare planine, Zbornik radova, 68 - 69, 2002, XXV savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Bajina Bašta, 9. – 14. juna 2002	0.2			
63. D. Đoković, V. Bulatović, T. Zrakić, N. Kovačević, (Z)- i (E)- Nona-3,5-diin-7-eni, sporedne komponente etarskog ulja <i>Cachrys ferulacea</i> (L.) Calestani, (Zbornik izvoda, P-21, 61-62), VII manifestacija "Dani lekovitog bilja" (sa međunarodnim učešćem), Beograd, 17. – 19. oktobar 2001.	0.2			0.2
64. S. Tasić, V. Bulatović, N. Menković, D. Bojović, Sastav etarskog ulja nekih biljnih vrsta sa područja hercegovačkog zaleda, (Arhiv za Farmaciju, 3-4 (50), 382 - 383, 2000, Beograd), XXIV savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Herceg Novi, 18. – 23. Juna 2000.	0.2			
65. N. Kovačević, T. Zrakić, V. Bulatović, D. Đoković, Farmakognosijsko proučavanje <i>Cachrys ferulacea</i> (L.) Calestani, (Arhiv za Farmaciju, 3-4 (50), 346 - 347, 2000, Beograd), XXIV savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Herceg Novi, 18. – 23. Juna 2000.	0.2			0.5
66. K. Šavikin-Fodulović, V. Bulatović, D. Krstić, T. Janković, N. Menković, Uporedna fitohemijska analiza vrsta rodova <i>Gentiana</i> , <i>Gentianella</i> i <i>Swertia</i> , (Arhiv za Farmaciju, 3-4 (50), 254 - 255, 2000, Beograd), XXIV savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Herceg Novi, 18. – 23. Juna 2000.	0.2			
67. V. Vajs, S. Milosavljević, I. Aljančić, N. Tododrović, N. Menković, V. Bulatović, Sadržaj partenolida u endemskoj biljnoj vrsti Crne Gore <i>Tanacetum larvatum</i> (vratič, kaloper), (Arhiv za Farmaciju, 3-4 (50), 252 - 253, 2000, Beograd), XXIV savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Herceg Novi, 18. – 23. juna 2000.	0.2			1
68. V. Vajs, S. Milosavljević, N. Menković, V. Bulatović, Seskviterpenski laktoni iz <i>Anthemis carpatica</i> , (Arhiv za Farmaciju, 6 (48), 932 – 933, 1998, Beograd), Drugi kongres farmaceuta (sa međunarodnim učešćem), Beograd, 19. – 22. oktobra 1998.	0.2			
69. V. M. Bulatović, V. E. Vajs, S. M. Milosavljević and N. R. Menković, Seskviterpenski laktoni izolovani iz <i>A. carpatica</i> i <i>A. montana</i> , (objavljeno u časopisu Arhiv za farmaciju, 5 (47), 506-507, 1997, Beograd), XXIII Savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Zlatibor, 19. - 22. oktobra 1997.	0.2			
70. K. P. Šavikin-Fodulović, D. Grubišić, M. Ristić, V. M. Bulatović, Etarsko ulje <i>Myrtus communis</i> L. gajene u kuluri in vitro, (objavljeno u časopisu Arhiv za farmaciju, 5 (47), 552 – 553, 1997, Beograd), XXIII Savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Zlatibor, 19. - 22. oktobra 1997.	0.2			
71. V. Vajs, V. Bulatović, N. Todorović, I. Aljančić,	0.2			
<b>1.4. Uvodno, objavljeno predavanje plenarno predavanje</b>				
<b>1.4.2. Na sastancima sa domaćim učesnicima</b>				
72. V. M. Bulatović, K. P. Šavikin-Fodulović, N. R. Menković, N. Kovačević, D. Grubišić, V. E. Vajs and D. Djoković, Endemske biljne vrste Šar planine. VII - Etarsko ulje iz biljne vrste <i>Achillea corabensis</i> (Heimerl) Micevski (objavljeno u časopisu Arhiv za farmaciju, 5 (45), 246 – 247, 1995, Beograd), XXII Savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama, Donji Milanovac, 10. - 15. septembra 1995.				
73. V. M. Bulatović, M. S. Gorunović, J. L. Shabart and J. C. Chalchat, Uporedno proučavanje etarskog ulja <i>Eucalyptus globulus</i> sa crnogoranskog primorja i španske obale (objavljeno u kongresnom broju časopisa Arhiv za farmaciju, 1 – 2 (44), 348-349, 1994), I kongres farmaceuta SR Jugoslavije, Vrnjačka Banja, 18. - 20. aprila 1994.				
74. V. M. Bulatović and M. S. Gorunović, Flavonoidi breberine, <i>Anemone nemorosa</i> L., Ranunculaceae, (Izvodi radova, □-24, 58, 1993), Savetovanje o lekovitim i aromatičnim biljkama Jugoslavije, Zlatibor, 8. - 10. septembra 1993.				
<b>1.5. Recenzije</b>				
<b>1.5.1. Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>				
<b>Recenzije radova za časopise:</b>				
- MOLECULES				
- EVIDENCE-BASED COMPLEMENTARY AND ALTERNATIVE MEDICINE (ECAM)				
- JOURNAL OF AGRICULTURAL FOOD AND CHEMISTRY				
- FITOTERAPIA				
- PLANT FOODS FOR HUMAN NUTRITION				
<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>				
<b>3.4. Komentorstvo</b>				
<b>3.4.1. Na doktorskim studijama</b>				
1. mr TODOROVIĆ, NINA M. Dinamička NMR spektroskopija i konformaciona analiza nekih seskviterpenskih laktona. (121 str.), Hemijski fakultet, Univerzitet Beogradu, 2002. godine				
2. mr ĐORĐEVIĆ, IRIS. Uporedno ispitivanje hemijskog sastava biljnih vrsta rodova <i>Cicerbita</i> i <i>Amphoricarpos</i> (138 str.) Hemijski fakultet, Univerzitet Beogradu, 2005. godine				
3. mr Đorđević, Sofija. Farmakognosijsko proučavanje <i>Carlina acaulis</i> subsp. <i>caulescens</i> i <i>Carlina acanthifolia</i> subsp. <i>utzcka</i> , Asteraceae. (374t str.) Farmaceutski fakultet Univerziteta u Beogradu , 2008. godine.				
<b>3.4.2. Na postdiplomskom studiju (magisterijumi i specijalizacije)</b>				
4. Magistarska teza: DRAGANA LJ. JOVIĆ, Uporedno ispitivanje hemijskog sastava različitih varijeteta biljne vrste <i>Artemisia lobelia</i> All.				

(Asteraceae), Hemijski fakultet u Beogradu, 2002. godine		1	25% ekstrakta korena gaveza, <i>Symphyti radix</i> . Formalucija recepture proizvoda razvijena za industrijsku proizvodnju Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić". Proizvod je u redovnoj proizvodnji i na tržištu od avgusta 2004. godine.	
5. Specijalistička teza: SLAVICA PAVLOVIĆ, Ispitivanje hemijskog sastava biljke <i>Lilium catanae</i> (ljiljan Katanijeve, vrtoglav), Hemijski fakultet u Beogradu, 2001. godine		1	- <b>Tadić Vanja</b> , Dnevni krem – Moć bilja, Formulacija recepture proizvoda razvijena za industrijsku proizvodnju Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić". Proizvod je u redovnoj proizvodnji i na tržištu od jula 2006. godine	
6. Specijalistička teza: TAMARA SIMIĆ, Ispitivanje sekundarnih metabolita biljne vrste <i>Anthemis tinctoria</i> L., Hemijski fakultet u Beogradu, 2001. godine		1	- <b>Tadić Vanja</b> , Noćni krem – Moć bilja, Formulacija recepture proizvoda razvijena za industrijsku proizvodnju Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić". Proizvod je u redovnoj proizvodnji i na tržištu od jula 2006. godine	
<b>3.4.2. Na dodiplomskom studiju</b>	0.5	5		
7. Više od dvadeset diplomskih radova, na Hemijskom fakultetu kojima su rukovodili prof. dr Vlatko Vajs ili prof. dr Slobodan Milosavljević.				
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.		
<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>				
- <b>Vanja Bulatović</b> , Zoran Samardžić, Reaven P – tonik za vene, pomoćno ljekovito sredstvo u liječenju oboljelih krvnih sudova (uveden u proizvodni program Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić")			- <b>Projekat:</b> Savremeni koncept korišćenja lekovitih prirodnih činilaca (lekovita voda, lekovito blato, lekovito bilje) Banje Vrujci, 2008-2010, evidencijski broj, TR 20137 <i>Rukovodilac projekta:</i> Dr Vanja Tadić	
- <b>Vanja Bulatović</b> , Zoran Samardžić, Reaven P – gel za vene, pomoćno ljekovito sredstvo u liječenju oboljelih krvnih sudova (uveden u proizvodni program Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić")			- <b>Projektni zadatak:</b> Farmakognocijska karakterizacija lekovitog bilja sakupljenog na terenu Crne Gore <i>Rukovodilac:</i> Dr Vanja Bulatović Projektni zadatak je urađen u okviru projekta Ministarstva za nauku i tehnologiju »Proučavanje fiziološki aktivnih i hranljivih sastojaka lekovitog, aromatičnog i jestivog bilja«, rukovodilac prof. dr Momčilo Gorunović, u periodu 1993. – 1994.	
- <b>Tadić Vanja</b> , ECHINACEA gel, prirodni preparat za zarastanje rana i lečenje zapaljenjskih procesa na koži sa ekstraktima lekovitog bilja: Echinacea purpurea i Chamomilla recutita, (uveden u proizvodni program Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić" i na tržištu je od oktobra 2002. godine)			- <b>Projektni zadatak:</b> Uporedno ispitivanje hemijskog sastava biljnih vrsta roda <i>Achillea</i> i <i>Anthemis</i> <i>Rukovodilac:</i> Dr Vanja Bulatović Zadatak je u okviru potprojekta »Farmakognocijsko izučavanje biljaka familije Asteraceae sa posebnim osvrtom na rod <i>Achillea</i> i pokušaj introdukcije i gajenja interesantnih vrsta na području Gore, Srednje i Sirinića«, rukovodilac dr Nebojša Menković, u okviru projekta Ministarstva za nauku i tehnologiju »Unapređenje novih postupaka u gajenju, opreradi i zaštiti lekovitog i aromatičnog bilja za postizanje stabilne proizvodnje i dobijanje novih proizvoda«, evidencijski broj S.4.03.38.259 (1994 - 1997).	
- <b>Tadić Vanja</b> , MIGRESAN kapsule, prirodni preparat za profilaksu migrene sa standardizovanim ekstraktom biljke Tanacetum parthenium. Proizvod razvijen za industrijsku proizvodnju Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić" i na tržištu je od novembra 2003. godine.			- <b>Projektni zadatak:</b> Farmakognocijska karta Stare planine, Farmakognocijsko proučavanje vrste <i>Swertia punctata</i> , <i>Anthemis carpatica</i> <i>Rukovodilac:</i> Dr Vanja Bulatović Zadatak je u okviru potprojekta »Fitohemijsko proučavanje samoniklog i gajenog lekovitog bilja na području Stare planine – realna osnova za kvalitetan rad pogona u Pirotu«, rukovodilac dr Nebojša Menković, koji je bio dio projekta Ministarstva za nauku i tehnologiju »Unapređenje novih postupaka u gajenju, opreradi i zaštiti lekovitog i aromatičnog bilja za postizanje stabilne proizvodnje i dobijanje novih proizvoda«, evidencijski broj S.4.03.38.259 (1994 - 1997).	
- <b>Vanja Tadić</b> , Krem za ruke sa ekstraktom kamilice, Formulacija recepture proizvoda razvijena za industrijsku proizvodnju Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić". Proizvod je u redovnoj proizvodnji i na tržištu od maja 2004. godine.			- <b>Projektni zadatak:</b> Farmakognocijsko proučavanje spontane flore sa pojedinih lokaliteta u Crnoj Gori, Formulisanje i proizvodnja preparata sa antiviralnim djelovanjem <i>Rukovodilac:</i> Dr Vanja Bulatović Zadatak je urađen u sklopu potprojekta: »Farmakognocijsko i farmaceutsko-tehnološko istraživanje lekovitog bilja Srbije antidepresantnog, urološkog i antiviralnog delovanja«, rukovodilac dr Nebojša Menković (1998. – 2000.) u okviru projekta Ministarstva za nauku i tehnologiju »Istraživanje i razrada tehnologije u proizvodnji, preradi i zaštiti	
- <b>Tadić Vanja</b> , Krem za ruke sa ekstraktom nevena, Formulacija recepture proizvoda razvijena za industrijsku proizvodnju Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić". Proizvod je u redovnoj proizvodnji i na tržištu od maja 2004. godine.				
- <b>Tadić Vanja</b> , ANTICELULIT gel, preparat namenjen profilaksi i tretmanu celulita. Sadrži propilenglikolne ekstrakte lista bršljana, cveta nevena, semena kestena i lista ruzmarina kao ( <i>Hederae folium</i> , <i>Calendulae flos</i> , <i>Hippocastanii semen</i> , <i>Rusmarinii folium</i> ) i 1% kofeina. Formalucija recepture proizvoda za industrijsku proizvodnju Instituta za proučavanje lekovitog bilja "Dr Josif Pančić". Proizvod je u redovnoj proizvodnji i na tržištu od juna 2004. godine.				
- <b>Tadić Vanja</b> , GAVEZ gel, prirodni preparat namenjen tretmanu otoka, hematomu, preloma, sportskih povreda i posttraumatskih stanja. Sadrži				

<p><i>lekovitog i aromatičnog bilja u cilju dobijanja savremenih fitopreparata», evidencijski broj S.4.25.46.0012.</i></p> <p>– <b>Projektni zadatak:</b> Farmakognosijska terenska istraživanja područja Nacionalni park »Tara« i Valjevskog okruga i analitika sakupljenih uzoraka Zadatak je u okviru projekta Ministarstva za nauku i tehnologiju BTR.5.02.0532.B – Program tehnološkog razvoja, pod nazivom: <i>Farmakognosijske karte područja Nacionalnog parka "TARA" i Valjevskog okruga, gajenje i prerada lekovitog i aromatičnog bilja</i>, rukovodilac dr Katarina Šavikin – Fodulović (1.1.2002. – 31. 12. 2004.)</p> <p>– <b>Projektni zadatak:</b> Razrada analitičke metode za praćenje kvaliteta ekstrakta i standardizacije tečnog ekstrakta šipurke Zadatak je u okviru projekta Ministarstva za nauku i tehnologiju BTR.5.02.0533.B – Program tehnološkog razvoja, pod nazivom: <i>Istraživanje i standardizacija industrijskog tehnološkog postupka proizvodnje standardizovanog tečnog ekstrakta ploda šipurke, čiji je rukovodilac dr Nebojša Menković (1.1.2002. – 31. 12. 2003.)</i></p> <p>– <b>Projektni zadatak:</b> Definisanje analitičkog postupka za određivanje hipericina i pseudohipericina vrsta roda <i>Hyperici</i> Zadatak je u okviru projekta Ministarstva za nauku i tehnologiju BTR.5.02.0534.B – Nacionalni program biotehnologije i agroindustrije, pod nazivom: <i>Program proizvodnje i prerade ratarskih kultura. Standardizovani suvi ekstrakt kantariona sa povećanim sadržajem hipericina, čiji je rukovodilac dr Dragoja Radanović (1. 4. 2002. – 31. 3. 2005.)</i></p> <p>– <b>Projektni zadaci:</b> Definisanje analitičkih postupaka za kvalitativnu i kvantitativnu karakterizaciju ekstrakata oploda borovnice; Formiranje normativno-tehničke dokumentacije u skladu sa važećim propisima i standardima; Formulacija biljnog preparata sa tonično roborančnim delovanjem; Definisanje metoda za praćenje kvaliteta gotovog proizvoda; Formiranje normativno-tehničke dokumentacije u skladu sa važećim propisima i standardima Zadaci su u okviru projekta Ministarstva nauke i zaštite životne sredine <b>TR – 6937A:</b> »Razrada tehnologijadobijanja standardizovanih ekstrakata gloga, drena, borovnice i aronije za potrebe industrije bezalkoholnih napitaka«, čiji je rukovodilac dr Nebojša Menković (1.1.2005 – 31.12. 2007.)</p>	<p><b>Učešće u međunarodnoj saradnji</b> U toku naučno-istraživačkog rada dr Vanja Tadić je učestvovala u saradnji sa: Dr Frank Rusnak, Section of Hematology Research and Department of Biochemistry and Molecular Biology, Mayo Clinic &amp; Foundation, 200 First Street S. W., Rochester, MN, 55905, USA Dr Slobodan Macura, Section of Hematology Research and Department of Biochemistry and Molecular Biology, Mayo Clinic &amp; Foundation, 200 First Street S. W., Rochester, MN, 55905, USA</p> <p><b>Profesionalna članstva</b> Clan GA (Gesellschaft für Arzneipflanzenforschung - Society for Medicinal Plant Research) Farmaceutsko društvo Srbije</p>
20	

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		81	129.2	129.2
3. PEDAGOŠKI RAD			14	14
4. STRUČNI RAD			20	20
UKUPNO				163.2

## IZVEŠTAJ RECENZENTA

### I OCENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVARANJA

Vanja (Bulatović) Tadić je diplomirani farmaceut (prosečna ocena 9,82, student generacije), magistar farmaceutskih nauka. Doktorirala je u oblasti hemije prirodnih proizvoda i strukturne analize i doktor je hemijskih nauka.

U okviru postdoktorskih studija, boravila je dve godine (2000-2002.godine) na Mejo klinici (Ročester, SAD), u Laboratoriji za biohemiju i molekularnu biologiju, kod prof. Dr Frenka Rasnaka, gdje je radila na izolaciji i karakterizaciji KatG proteina bakterije *Mycobacterium tuberculosis* odgovornog za senzitivnost ove bakterije na izonijazid, i KatG(S315T) proteina iz rezistentnih sojeva *M. tuberculosis*, koji usled mutacije na položaju 315 (serin je zamenjen treoninom), uslovjava pojavu rezistencije na izonijazid.

Birana je u naučna zvanja i to: u zvanje naučnog saradnika izabrana je 1998. godine, u zvanje višeg naučnog saradnika 2003. godine i u zvanje naučnog savetnika 2008. godine.

Na osnovu svega iznetog, smatram da Dr sc. Vanja Tadić ispunjava sve uslove u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore, Mjerilima za izbor u akademsku i naučna zvanja i Pravilima postupka izbora u akademsku zvanja Univerziteta Crne Gore.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Istraživački rad Dr Vanja Tadić se obavljao, uglavnom, kroz učešće u realizaciji različitih projekata iz domena osnovnih ispitivanja, kao i iz oblasti tehničko tehnološkog razvoja. Rezultat ovakve aktivnosti su originalni naučni radovi. Koleginica Tadić je u časopisima sa međunarodnom recenzijom objavila dvadeset i jedan rad (osam u vodećim), kao i sedam radova u časopisima nacionalnog značaja. Njeni radovi su citirani više od 60 puta. Sa većim brojem saopštenja (48 saopštenje) učestvovala je na međunarodnim i domaćim skupovima.

Najveći broj objavljenih radova, magisterska teza i doktorska disertacija su iz oblasti analize hemijskog sastava samoniklih biljnih vrsta. Radovi obuhvatuju:

- izolaciju i identifikaciju seskviterpenskih laktona, flavonoida, ksantona
- analizu etarskih ulja
- farmakognosijsku studiju rasprostranjenja biljnih vrsta u Srbiji i Crnoj Gori

Boravak Vanje Tadić na Mejo klinici treba posmatrati kao dodatno obrazovanje I dopunu njenog profila istraživača iz naučne oblasti farmakognozije I primene metoda strukturne analize u delu karakterizacije jedinjenja izolovanih iz biljaka. U laboratoriji za molekularnu biologiju i biohemiju kod dr Frenka Rasnaka, radila je na projektu otkrivanja mehanizma pojave rezistencije *Mycobacterium tuberculosis* na izonijazid. Projekt je bio fokusiran na KatG, enzim iz grupe katalaza/peroksidaza, koji molekul izonijazida konvertuje u aktivnu formu odgovornu za poremećaj u sintezi masnih kiselina ili zaštitnog omotača *M. tuberculosis*. Iz kliničkih izolata *M. tuberculosis* rezistentnih na izonijazid izolovan je mutant KatG enzima, KatG(S315T), koji pokazuje praktično istu aktivnost kao i nativni KatG. Razlika u aktivnosti jedino se ogledala prema izonijazidu, kojeg je mutirani enzim nekoliko puta sporije konvertovao u aktivnu formu u odnosu na nepromenjeni KatG.

Koleginica Tadić je potvrđeni stručnjak u oblasti izolacije i strukturne, hemijske karakterizacije prirodnih jedinjenja. Ipak, njena

interesovanja su šira I pored farmakognozije i hemije prirodnih proizvoda, odnose se i na farmakološka ispitivanje biološki aktivnih jedinjenja i mogućnost njihove primene u terapiji, zatim primene metoda molekularne biologije i biohemije u ispitivanju prirodnih proizvoda, ispitivanja rezistencije na mikroorganizme, primenu hromatografskih i metoda spektralne analizue u kontroli kvaliteta biljne sirovine i biljnih lekova I sl.

## PEDAGOŠKI RAD

Poslednjih godina, tačnije tokom školske 2007/08 godine, dr sc. Vanja Tadić je, kao stručni saradnik, bila angažovana u realizaciji praktične nastave predmeta Farmakognozija na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Tokom školske 2008/09 godine uspešno je organizovala i realizovala praktičnu nastavu za predmet Farmakognozija I na samostalnom studijskom programu Farmacija na Univerzitetu Crne Gore. Potvrdila je da i ovim poslovima pristupa na odgovoran, samostalan i korektan način.

Kao istraživač i u okviru projekata u kojima je bila saradnik, Dr sc. Vanja Tadić je učestvovala u obrazovanju i formirajući istraživačkog podmlatka. To se može sagledati i kroz njen angažovanje u izradi doktorskih, magistarskih i specijalističkih radova.

### Doktorske disertacije:

Mr Todorović, Nina M. Dinamička NMR spektroskopija i konformaciona analiza nekih seskviterpenskih laktona. (121 str.), Hemijski fakultet, Univerzitet Beogradu, 2002. godine

Mr Đorđević, Iris. Uporedno ispitivanje hemijskog sastava biljnih vrsta rodova *Cicerbita* i *Amphoricarpos* (138 str.) Hemijski fakultet, Univerzitet Beogradu, 2005. godine

Mr Đorđević, Sofija. Farmakognosko proučavanje *Carlina acaulis* subsp. *caulescens* i *Carlina acanthifolia* subsp. *utzcka*, Asteraceae. Farmaceutski fakultet Univerziteta u Beogradu (2008).

### Magistarska teza:

Jović, Dragana. Uporedno ispitivanje hemijskog sastava različitih varijeteta biljne vrste *Artemisia lobeliae* All. (Asteraceae), Hemijski fakultet u Beogradu, 2002. godine

### Specijalistički radovi:

Pavlović Slavica, Ispitivanje hemijskog sastava biljke *Lilium cataniae* (ljiljan Katanijeve, vrtoglav), Hemijski fakultet u Beogradu, 2001. godine

Simić, Tamara, Ispitivanje sekundarnih metabolita biljne vrste *Anthemis tinctoria* L., Hemijski fakultet u Beogradu, 2001. godine

Vanja Tadić je bila neposredni konsultant u izradi više od dvadeset diplomskih radova, na Hemijskom fakultetu kojima su rukovodili prof. dr Vlatka Vajs i prof. dr Slobodan Milosavljević, a čiji su rezultati uključeni u publikacije.

## STRUČNI RAD

Kao što se iz biografije kandidata vidi, ona je od 1995 godine zaposlena u Institutu za proučavanje lekovitog bilja „Dr Josif Pančić“ u Beogradu. Pored njenog angažovanja u realizaciji projekata čiji je Institut bio nosilac, bila je sastavni deo timova i rukovodilac projektnih tema koje su rezultirale konkretnim proizvodima. Tako, dr sc. Vanja Tadić, je učestvovala u formulaciji receptura 11 proizvoda razvijenih za potrebe industrijske proizvodnje u Institutu.

Dr sc. Vanja Tadić je intenzivno učestvovala u ostvarivanju međunarodne saradnje Instituta. Ona je član Farmaceutskog društva Srbije i GA (Gesellschaft für Arzneipflanzenforschung – Society for Medicinal Plant Research). Učestvovala je u odgovarajućim aktivnostima ovih stručnih i naučnih udruženja. Bila je član organizacionih i naučnih odbora za naučno-stručne skupove koje organizuje Sekcija za lekovito bilje Farmaceutskog društva Srbije i Institut za proučavanje lekovitog bilja „Dr Josif Pančić“.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD					129.2	129.2
3. PEDAGOŠKI RAD				14	14	14
4. STRUČNI RAD				20	20	20
UKUPNO						163.2

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu svega izloženog može se zaključiti da se kandidat dr sc. Vanja Tadić duži niz godina bavila fundamentalnim istraživanjima iz oblasti fitohemije i farmakognozije u Institutu za proučavanje lekovitog bilja «Dr Josif Pančić» i Hemiskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, kao i iz oblasti biohemije tokom svojih postdoktorskih studija (2000 – 2002. godine) na Odseku Molekularne biologije i biohemije, Odelenja hematologije klinike Mejo (SAD).

Takođe, rukovodila je primenjenim istraživanjima u Institutu za proučavanje lekovitog bilja «Dr Josif Pančić» što je rezultiralo formulacijom jedanaest fitopreparata koji se nalaze u proizvodnom programu Instituta.

Poslednjih godina, Dr sc. Vanja Tadić je, kao stručni saradnik, bila angazovana u realizaciji praktične nastave predmeta Farmakognozija na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Tokom školske 2008/09 godine uspešno je organizovala i realizovala praktičnu nastavu za predmet Farmakognozija I na samostalnom studijskom programu Farmacija na Univerzitetu Crne Gore.

Uzimajući u obzir sve istraživačke kvalitete, kao i pokazanu sposobnost organizacije i realizacije nastave na fakultetu, sigurno je da kandidat ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje i to više od onog koje predlažem. Ipak, moj predlog je da Dr sc. Vanja Tadić bude birana u zvanje docenta pošto je ovo prvi izbor u akademsko zvanje.

Na osnovu konkursa i na osnovu njenog istraživačkog profila, Dr Vanja Tadić ispunjava uslove da bude birana u zvanje **docenta** za predmete *Farmakognozija I, Farmakognozija II i Fitoterapija*.

Koleginica Tadić ima dovoljno praktičnog iskustva, kao i naučne osnove u poznavanju metoda hromatografske i spektralne analize što je kvalifikuju da može predavati deo predmeta *Farmaceutska analiza i kontrola lejkova* koji se odnosi na analizu biljnih lekova.

### RECENTENT

Prof dr Nada Kovačević  
Institut za farmakognoziju  
Farmaceutski fakultet, Beograd

## IZVEŠTAJ RECENTENTA

### I OCENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVARANJA

Kandidat dr sc. Vanja Tadić ispunjava sve uslove u pogledu stepena obrazovanja za izbor u akademsko zvanje, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore, Mjerilima za izbor u akademsku i naučnu zvanja i Pravilima postupka izbora u akademsku zvanja Univerziteta Crne Gore.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučna interesovanja kandidata dr sc. Vanje Tadić obuhvataju više koherentnih smerova i pokrivaju širok raspon između hemije prirodnih proizvoda, farmakognozije, ispitivanja biološki aktivnih jedinjenja izolovanih iz biljaka, ispitivanja mogućnosti njihove primene u medicinske svrhe, primene metodologija molekularne biologije i biohemije u ispitivanju prirodnih proizvoda u cilju definisanja njihove potencijalne primene, kao i mikrobiologije. Približno ovim redosledom evoluirala je njena naučna orientacija, a u skladu sa time, i profesionalni angažmani.

Tokom magistarskih studija na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, njen istraživački program je obuhvatao izolaciju i identifikaciju sekundarnih metabolita samoniklih i gajenih biljaka vrste *Anemone nemorosa* L. Ranunculaceae. Već tokom doktorskih studija na Hemijском fakultetu Univerziteta u Beogradu, bila je angažovana na proučavanju hemije prirodnih proizvoda, koje je obuhvatalo izolaciju sekundarnih metabolita biljnih vrsta *Anthemis carpathica* i *A. montana* i određivanje hemijske strukture izolovanih jedinjenja primenom modernih hromatografskih i spektroskopskih metoda.

Osnovni deo svog naučnog opusa dr sc. Vanja Tadić je ostvarila u Institutu za proučavanje lekovitog bilja „Dr Josif Pančić“ u Beogradu, gde je rukovodila projektima usmerenim ka formulisanju novih proizvoda na bazi biljnih ekstrakata, bogatih fiziološki aktivnim jedinjenjima (escin, flavonoidi, hipericin), kao i na razvijanju analitičkih metoda za kvalitativnu i kvantitativnu analizu aktivnih sastojaka ekstrakata i uspostavljanju metoda za standardizaciju različitih farmaceutskih oblika. U tom periodu, intenzivno se bavila izolacijom i određivanjem strukture prirodnih proizvoda (flavonoida, seskviterpenskih laktona, fenolnih jedinjenja, saponina i ksantona) iz biljnih vrsta poreklom iz Srbije i Crne Gore, analizom etarskih ulja izolovanih iz samoniklih i gajenih aromatičnih biljaka, kao i farmakognoskih proučavanjima biljnih vrsta zastupljenih u flori Srbije i Crne Gore. U tom periodu, birana je u odgovarajuća naučna zvanja, i to: naučnog saradnika (23.12.1998), višeg naučnog saradnika (10.04.2003) i naučnog savetnika (16.04.2008).

Najveću naučnu afirmaciju doživela je angažovanjem na projektu Department of Biochemistry and Molecular Biology, Mayo Clinic and Foundation u Ročesteru (Rochester, MN), SAD, gde je učestvovala u studiji mehanizma rezistencije uzročnika tuberkuloze (*Mycobacterium tuberculosis*) na izonijazid uslovljenog mutacijom S315T u enzimu katalaza/peroksidaza (KatG). Cilj ove studije bio je detaljno objašnjenje mehanizma navedene rezistencije, proučavanjem interakcija i dinamike promene aminokiselinskih rezidua u okruženju hema. Na taj način, ispitivan je oksidacioni status metalu u prisustvu egzogenih liganada i pri različitim pH vrednostima i temperaturama, u različitim solvensima. Rezultati ovih istraživanja omogućili su nastanak hipoteze o faktorima koji obezbeđuju stabilnost i funkciju nativnog proteina i proteina sa mutiranim KatG(S315T). Zasnovana na navedenim podacima, postavljena je i pretpostavka o mehanizmu aktivacije i rezistencije *M. tuberculosis* sa nativnim KatG i mutiranim KatG(S315T) proteinom prema izonijazidu.

Za 18 godina koliko se bavi naučnim i istraživačkim radom, zajedno sa timom istraživača u čijem okruženju radi, objavila je impresivan korpus međunarodno prepoznatljivih bibliografskih jedinica, koje obuhvataju: deo naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača, 20 radova objavljenih u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, 2 rada objavljena u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i 17 radova na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima. Pored toga, dr sc. Vanja Tadić i u domaćim okvirima poseduje određeni autoritet u oblasti koju bliže izučava, o čemu svedoči 7 radova objavljenih u domaćim časopisima i 27 radova objavljenih na domaćim kongresima, simpozijumima i seminarima. Dr sc. Vanja Tadić je i autor jednog uvodnog, plenarnog predavanja na sastancima sa domaćim učesnicima. Naposletku, kandidat dr sc. Vanja Tadić je i jedan od recenzenata prestižnih međunarodnih časopisa, među kojima se uticajem izdvajaju Molecules, Evidence-Based Complementary and Alternative Medicine, Journal of Agricultural and Food Chemistry, Fitoterapia i Plant Foods for Human Nutrition.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pri oceni pedagoške osposobljenosti kandidata dr sc. Vanje Tadić, mora se u obzir uzeti činjenica da je ona, svojim profesionalnim angažmanom, većim delom bila fokusirana na naučnoistraživački i stručni rad, dok je njen pedagoški rad proizilazio iz prirode istraživanja kojima se bavila. Već 1998. godine, kada je promovisana u zvanje doktora hemijskih nauka, nastavila je saradnju sa rukovodicima Katedre za instrumentalnu analizu i proučavanje prirodnih proizvoda Hemijskog fakulteta Univerziteta u Beogradu (prof. dr Slobodan Milosavljević i prof. dr Vlatka Vajs): rukovodila je eksperimentalnim delom diplomskih i poslediplomskih studija do 2005. godine. Učestvovala je u izradi tri doktorata i bila član komisije za odbranu jednog. Saradivala je u

izradi dva specijalistička rada i jedne magistarske teze, koji su odbranjeni na Hemijskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, a učestvovala je i kao neposredni konsultant u izradi više od dvadeset diplomskih rada odbranjениh na Hemijskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Tokom školske 2007/08. godine, bila je angažovana kao saradnik u delu obavljanja praktične nastave na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Beogradu (predmet: Farmakognozija); takođe, kao stručni saradnik (školske 2008/09. godine) i na predmetu Farmakognozija Samostalnog studijskog programa Farmacije u Podgorici.

## STRUČNI RAD

Priložena dokumentacija pruža detaljan uvid u vrlo bogatu stručnu aktivnost dr sc. Vanje Tadić, koja je materijalizovana u formulaciji recepture 11 proizvoda razvijenih za potrebe industrijske proizvodnje u Institutu za proučavanje lekovitog bilja „Dr Josif Pančić“ u Beogradu i koji se već godinama nalaze u proizvodnom programu ove kuće.

Kandidat dr sc. Vanja Tadić rukovodi jednim projektom tehnološkog razvoja – TR20137: Savremeni koncept korišćenja lekovitih prirodnih činilaca (lekovita voda, lekovito blato, lekovito bilje) Banje Vrujci, koje finansira Ministarstvo nauke i tehnološkog razvoja Republike Srbije. Pored toga, od 1993. godine do danas, dr sc. Vanja Tadić je rukovodila radom, ili učestvovala u radu, 8 projektnih zadataka u okviru projekata i potprojekata usmerenih ka proučavanju fiziološki aktivnih i hranljivih sastojaka lekovitog, aromatičnog i jestivog bilja, farmakognoskom izučavanju biljaka familije Asteraceae sa posebnim osvrtom na rod *Achillea*, pokušajima introdukcije i gajenja interesantnih vrsta na području Gore, Sredske i Siriničke župe, unapređenju novih postupaka u gajenju, preradi i zaštiti lekovitog i aromatičnog bilja za postizanje stabilne proizvodnje i dobijanje novih proizvoda, istraživanju i razradi tehnologije u proizvodnji, preradi i zaštiti lekovitog i aromatičnog bilja u cilju dobijanja savremenih fitopreparata, izradi farmakognosije karte područja Nacionalnog parka „Tara“ i Valjevskog okruga, istraživanju i standardizaciji industrijskog tehnološkog postupka proizvodnje standardizovanog tečnog ekstrakta ploda šipurka, i dr.

Tokom svog naučnoistraživačkog rada, dr sc. Vanja Tadić je intenzivno učestvovala u međunarodnoj saradnji, a ostvarila je i članstvo u GA (Gesellschaft für Arzneipflanzenforschung – Society for Medicinal Plant Research) i Farmaceutskom društvu Srbije.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD					129.2	129.2
3. PEDAGOŠKI RAD					14	14
4. STRUČNI RAD					20	20
UKUPNO						163.2

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u priloženu dokumentaciju, a naročito na osnovu mog neposrednog uvida u rad kandidata, dr sc. Vanje Tadić, iznosim mišljenje da kandidat u potpunosti ispunjava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore, Mjerilima za izbor u akademsku i naučnu zvanja i Pravilima postupka izbora u akademsku zvanja Univerziteta Crne Gore.

Stoga sa posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da prihvati izbor kandidata dr sc. Vanje Tadić u akademsko zvanje **docenta** za predmete Farmakognozija I, Farmakognozija II, Fitoterapija i Farmaceutska analiza i kontrola ljekova na samostalnom programu Farmacije Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

## RECENZENT

Doc. dr Zoran Maksimović  
Institut za farmakognoziju  
Farmaceutski fakultet, Beograd

## IZVJEŠTAJ RECEZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVARANJA

Kandidat dr Vanja (Bulatović) Tadić rođena je u Bijelom Polju 1966. godine. Farmaceutski fakultet Univerziteta u Beogradu upisala je 1985/86. godine i diplomirala 13. aprila 1990. sa prosječnom ocjenom 9,82 kao student generacije. Poslediplomske studije iz farmakognozije na Farmaceutskom fakultetu upisala je 1990/91. godine. Magistarski rad "Flavonoidi breberine, *Anemone nemorosa* L. Ranunculaceae" (mentor prof. dr Momčilo Gorunović) odbranila je februara 1994. godine, a doktorsku disertaciju "Uporedno ispitivanje hemijskog sastava biljnih vrsta *Anthemis carpatica* i *Anthemis montana*" (prof. dr Vlatka Vajs i prof. dr Slobodan Milosavljević), odbranila je u junu 1998. godine na Hemijskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Boravila je dvije godine (2000-2002. godine) na Mejo klinici (Ročester, SAD), u Laboratoriji za biohemiju i molekularnu biologiju, rukovodilac prof. Dr Frank Rusnak, gdje je radila na izolaciji i karakterizaciji KatG proteina bakterije *Mycobacterium tuberculosis* odgovornog za senzitivnost ove bakterije na izonijazid, i KatG(S315T) proteina iz rezistentnih sojeva *M. tuberculosis*, koji usred mutacija na položaju 315 (serin je zamijenjen treoninom), uslovjava pojavu rezistencije na izonijazid.

Birana je u naučna zvanja i to u zvanje naučnog saradnika izabrana je 1998. godine, u zvanje višeg naučnog saradnika 2003. godine i u zvanje naučnog savjetnika 2008. godine.

Na osnovu navedenog, a prema Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju, dr Vanja Tadić je ispunila potrebne uslove za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Dr Vanja Tadić se u svom radu prvenstveno bavila problematikom izolacije i identifikacije sekundarnih metabolita biljka, prateći aktuelnosti istraživanja u ovoj oblasti. Rezultati ovakovog istraživačkog rada doprinose otkrivanju novih hemijskih struktura koje su nosioci određene farmakološke aktivnosti. Sa druge strane spoj i krajnji rezultat svih istraživačkih tema je u konkretnoj primjeni biljaka za izradu preparata i njihovom korišćenju u terapijske svrhe. Ovakva sinteza zahtjeva savremenog istraživanja je prisutna u naučno-istraživačkom radu kandidata. Poseban akcenat stavljen je na proučavanje biljaka iz familija Ranunculaceae, Asteraceae, Apiaceae, Rosaceae, Myrtaceae, Lamiaceae, Gentianaceae, Hypericaceae u cilju izolacije, prečišćavanje i identifikacije sekundarnih metabolita primjenom savremenih spektroskopskih metoda (jednodimenzionalne i dvodimenzionalne protones nuklearne magnetne rezonance - 1D i 2D NMR, COSY, NOESY, HMQC; HMBC) kao i infracrvene spektroskopije i masene spektrometrije.

Dr Vanja Tadić je prikazala širok spektar naučnih i stručnih radova iz oblasti proučavanja ljekovitog bilja, štampanih u renomiranim časopisima ili prezentovanih na međunarodnim ili domaćim kongresima. Do sada je u časopisima sa međunarodnom recenzijom objavila dvadeset i tri rada (devet u vodećim), kao i sedam radova u časopisima nacionalnog značaja. Objavila je i 48 saopštenje na međunarodnim i domaćim skupovima. Najveći broj objavljenih radova, magistarski rad i doktorska teza su iz oblasti analize hemijskog sastava samoniklih biljnih vrsta.

Radovi obuhvatuju:

- Izolaciju i identifikaciju seskviterpenskih laktona, heterozida
- Ispitivanje farmakološke aktivnosti biljnih ekstrakata i izolata Analizu etarskih ulja
- Farmakognoski studiju rasprostranjenja biljnih vrsta u Srbiji i Crnoj Gori
- Definisanje kvaliteta i metoda kontrole kvaliteta ljekovitih biljnih sirovina i biljnih ljekova

Obratio bih pažnju samo na radove koji su objavljeni u međunarodnim časopisima:  
Seskviterpensi laktoni, sekundarni metaboliti, predstavljaju jednu od najbrojnijih grupa prirodnih proizvoda. Njihova hemotaksonomska važnost, kao i biološka aktivnost (antitumorna, fitotosična, antimikrobnja, antiinflamatorna, alergena) predstavljaju razloge stalnog interesa za sprovodenje detaljne analize ovih jedinjenja. Ispitivanju seskviterpenskih laktona posvećen je

doktorski rad kandidata, kao i radovi 1, 7, 9, 12, 13, 15, 16, 19. Heterozidi, druga grupa sekundarnih metabolita čijom se karakterizacijom bavio kandidat, odabran su zbog već poznatog farmakološkog dejstva, pa je i identifikacija ovih jedinjenja u ljekovitim biljkama, kao nosilaca biološkog efekta, od posebnog značaja. Sa druge strane ova grupa metabolita nije škodljiva zbog heterozidne prirode, a ispoljava značajnu farmakološku aktivnost – nosioci su antiinflamatornog, hipoglikemičnog, hepatoprotективnog, antituberkuloznog, antimikrobnog djelovanja. Sa aspekta izolacije, prečišćavanja, identifikacije (primjenom odgovarajućih savremenih tehniku već navedenih) i farmakološke aktivnosti, ovo poglavlje je obrađeno u magistarskom radu kandidata i u radovima 2-4, 11, 22.

Etarska ulja, definisanje njihovog sastava u kvalitativnom i kvantitativnom pogledu, i njihovo farmakološko dejstvo, obrađeni su u radovima 5, 6, 8, 14, 17, 18, 20, 21. Posebnu grupu radova predstavljaju studije rasprostranjenosti biljnog svijeta u Srbiji i Crnoj Gori.

Tokom postdoktorskog boravka na Mejo klinici, u laboratoriji za molekularnu biologiju i biohemiju kod prof. dr Frank Rusnak-a, radila je na projektu otkrivanja mehanizma pojave rezistencije *Mycobacterium tuberculosis* na izonijazid. Tuberkuloza predstavlja sve veći problem u svijetu, s obzirom da smrtnost od ove bolesti, za koju se mislilo da je potpuno pod kontrolom, raste. Projekt je bio fokusiran na KatG, enzim iz grupe katalaza/peroksidaza, koji molekul izonijazida konverte u aktivnu formu odgovornu za poremećaj u sintezi masnih kiselina ili zaštitnog omotača *M. tuberculosis*. Iz kliničkih izolata *M. tuberculosis* rezistentnih na izonijazid izolovan je mutant KatG enzima, KatG(S315T), koji pokazuje praktično istu aktivnost kao i nativni KatG. Razlika u aktivnosti jedino se ogledala prema izonijazidu, kojeg je mutirani enzim nekoliko puta sporije konvertovao u aktivnu formu u odnosu na nepromijenjeni KatG. U radu pod rednim brojem 10. dat je jedan od rezultata ispitivanja rezistencija *M. tuberculosis* na izonijazid, jednog od najznačajnijih antibiotika koji se primjenjuju u liječenju tuberkuloze.

Rezultati radova koji su izlagani na domaćim i međunarodnim naučnim skupovima najčešće dijelom su obuhvaćeni odgovarajućim gore citiranim publikacijama.

### Učešće u međunarodnoj saradnji

U toku naučno-istraživačkog rada dr Vanja Tadić je učestvovala u saradnji sa:

Dr Frank Rusnak, Section of Hematology Research and Department of Biochemistry and Molecular Biology, Mayo Clinic & Foundation, 200 First Street S. W., Rochester, MN, 55905, USA  
Dr Slobodan Macura, Section of Hematology Research and Department of Biochemistry and Molecular Biology, Mayo Clinic & Foundation, 200 First Street S. W., Rochester, MN, 55905, USA

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Vanja Tadić je bila neposredni konsultant u izradi više diplomskih radova, specijalističkih, magistarskih teza i dvije doktorske disertacije na Hemijskom fakultetu kojima su rukovodili prof. dr Vlatka Vajs i prof. dr Slobodan Milosavljević. Bila je stručni saradnik na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Beogradu na predmetu Farmakognozija i stručni saradanik na predmetu Farmakognozija I na Samostalnom studijskom programu farmacije Univerziteta Crne Gore u Podgorici. Njene praktične vježbe su zanimljive, osmišljene dobro i veoma korisne. Nesebično prenoseći studentima svoje znanje dr Vanja Tadić insistira na njihovom samostalnom radu i angažovanju. Prepoznatljiva je elokvencija tokom izlaganja, a zavidno poznavanje nastavne materije, stalna težnja ka inoviranju, epiteti su njenog dosadašnjeg pedagoškog rada.

Učestvovala je u izradi sledećih doktorskih, magistarskih i specijalističkih, radova - doktorske disertacije:

1. mr TODOROVIĆ, NINA M. Dinamička NMR spektroskopija i konformaciona analiza nekih seskviterpenskih laktona. (121 str.), Hemski fakultet, Univerzitet Beograd, 2002. godine
2. mr ĐORĐEVIĆ, IRIS. Uporedno ispitivanje hemijskog sastava biljnih vrsta rodova *Cicerbita* i *Amphoricarpos* (138 str.) Hemski fakultet, Univerzitet Beogradu, 2005. godine
3. mr Đorđević, Sofija. Farmakognosko proučavanje *Carlina acaulis* subsp. *caulescens* i *Carlina acanthifolia* subsp. *utzkia*, Asteraceae. Farmaceutski fakultet, Univerzitet u Beogradu, 2008. godine.

**Magistarska teza:** DRAGANA LJ. JOVIĆ, Uporedno ispitivanje hemijskog sastava različitih varijeteta biljne vrste *Artemisia lobelia* All. (Asteraceae), Hemski fakultet u Beogradu, 2002. godine  
**Specijalistička teza:** SLAVICA PAVLOVIĆ, Ispitivanje hemijskog sastava biljke *Lilium cataniae* (ljiljan Katanijeve, vrtoglav), Hemski fakultet u Beogradu, 2001. godine  
**Specijalistička teza:** TAMARA SIMIĆ, Ispitivanje sekundarnih metabolita biljne vrste *Anthemis tinctoria* L., Hemski fakultet u Beogradu, 2001. godine.

Vanja Tadić je bila neposredni konsultant u izradi više od dvadeset diplomskih radova, na Hemskom fakultetu kojima su rukovodili prof. dr Vlatka Vajs i prof. dr Slobodan Milosavljević, a čiji su rezultati uključeni u publikacije na međunarodnim i domaćim skupovima.

## STRUČNI RAD

Kandidat dr Vanja Tadić je u dosadašnjem radu pokazala sve kvalitete naučnika i stručnjaka iz oblasti farmacije. Doprinijela je razvoju farmaceutske misli, posebno u oblasti farmakognozije, analize hemijskog sastava prirodnih proizvoda i proizvodnji ljekovitih preparata na bazi ljekovitog bilja. Dugogodišnjim stručnim i naučnim radom u Institutu za proučavanje ljekovitog bilja „dr Josif Pančić“, dr Tadić je postigla značajne uspjehe u analitici ljekovitog bilja i proizvodnji ljekovitih preparata na bazi bilja. Objavila je veliki broj radova u domaćim i međunarodnim naučnim časopisima, čime je dala značajan doprinos poznavanju i korišćenju ljekovitih biljaka u Srbiji.

Pored nesumljive sposobnosti da savlada i primjeni nove analitičke tehnike i tehnike farmakološkog skrininga, dr Vanja Tadić je pokazala sposobnost da rezultate naučnog istraživanja, primjeni u praktične svrhe. Ovakav segment njenog rada ogleda se u razvoju i formulaciji novih proizvoda u proizvodnom programu Instituta gdje kandidat radi. Kandidat je bio rukovodilac projekata u Institutu za proučavanje ljekovitog bilja, koji su rezultirali kreiranjem novih proizvoda, koji su ušli u proizvodni program Instituta (rezultati prikazani pod rednim brojevima 76-86), ali i kroz rad u okviru tehničko-tehnoloških projekata Ministarstva nauke Republike Srbije. Posebno ističemo primjenu sljedećih istraživanja: *Tanacetum parthenium*, bogat u partenolidu, poslužio je kao osnova za formulisanje proizvoda sa antimigrenoznim svojstvima, novog u proizvodnoj paleti Instituta (80). Rezultati ispitivanja potencijala vlaženja kože preparata sa ekstraktom gaveza (*Sympyrum officinale* L., Boraginaceae) bili su osnova za formulaciju novog proizvoda GAVEZ gel u okviru projekta ostvarenog u Institutu za proučavanje lekovitog bilja »Dr Josif Pančić«, čiji je rukovodilac bila dr sc. Vanja Tadić (84.). Rezultati ispitivanja ekstrakta ploda divlje ruže (*Rosae pseudoefructus*) ukazuju da ovaj ekstrakt može biti ugrađen u farmaceutske preparate namijenjene aplikaciji na kožu, osnovu čega su formulirani preparati Dnevni i Noćni krem u okviru projekata uradenih u Institutu za proučavanje ljekovitog bilja »Dr Josif Pančić«, a zadatkom izrade ekstrakata i formulacije je rukovodila dr sc. Vanja Tadić (79, 80.).

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

Bodovanje, prikazano u vidu zbirnog pregleda referenci i bodova koje je kandidat dr Vanja Tadić priložila, uzeto je u obzir kao relevantan pokazatelj u verifikaciji bodovanja.

## ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			81		129.2	129.2
3. PEDAGOŠKI RAD					14	14
4. STRUČNI RAD					20	20
UKUPNO						163.2

## III MIŠLJENJE O IZBORU U ZVANJE

Shodno Zakonu o visokom obrazovanju Republike Crne Gore, Statutu Univerziteta Crne Gore, kao i Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja, a na osnovu stečenog uvida u podnijetu dokumentaciju, naučnoistraživačkog rada i pedagoških kvaliteta, dr Vanja Tadić ispunjava zakonom predvidjene uslove za izbor u akademsko zvanje docenta.

Stoga, s posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Vanju Tadić izabere u zvanje docenta za predmete Farmakognozija I i II, Fitoterapija i Farmaceutska analiza i kontrola lijekova za oblast Samostalni studijski program farmacija, Univerziteta Crne Gore.

## RECENZENT

Prof. dr Refik Zejinlović  
 Metalurško-tehnološki fakultet, Podgorica

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Metodika nastave matematike I (Teorijske osnove) i Metodika nastave matematike II (Teorijske osnove) na Studijskom programu za obrazovanje učitelja i Matematika na Studijskom programu za Predškolsko vaspitanje, Filozofski fakultet u Nikšiću.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 19.09.2009. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR ĐOKO MARKOVIĆ**.

## BIOGRAFIJA

Rođen sam 25. decembra 1950. godine u Beogradu, opština Savski venac, država Srbija. Osnovnu školu i gimnaziju završio sam u Vrbasu. Višu pedagošku školu, grupa matematika, završio sam 1971. godine u Subotici, a Prirodno-matematički fakultet, grupa matematika 1978. god. u Novom Sadu.

Specijalističke poslijediplomske studije upisao sam i završio na PMF-u u Podgorici 2003/2004. godine sa prosječnom ocjenom 10,00 (deset), gdje sam odbranio specijalistički rad pod nazivom: „Jedan pogled na nastavu geometrije u osnovnoj i srednjoj školi“, pred komisijom u sastavu prof. dr Milojica Jaćimović (PMF Podgorica), prof. dr Svetlana Terzić (PMF Podgorica) i prof. dr Žana Kovijanić Vuličević (PMF Podgorica).

Magistarske studije upisao sam 2004./2005. godine i položio sve stručne ispite sa prosječnom ocjenom 10,00 (deset) na PMF-u u Novom Sadu, odbranivši magistarski rad pod nazivom: „Geometrija u funkciji razbijanja formalizma u nastavi matematike“ 10. januara 2006. godine, pred komisijom u sastavu: prof. dr Ratko Tošić (PMF Novi Sad), prof. dr Dragoslav Herceg (PMF Novi Sad), prof. dr Mara Đukić (Filozofski fakultet Novi Sad), prof. dr Olga Bodroža-Pantić (PMF Novi Sad), prof. dr Nenad Petrović (Učiteljski fakultet Sombor).

Doktorsku disertaciju „Novi pogledi na metodiku nastave matematike u svjetlu didaktičkog principa poliformnosti“ odbranio sam takođe na PMF-u u Novom Sadu 24. decembra 2007. godine, pred komisijom: u sastavu: prof. dr Ratko Tošić (PMF Novi Sad), prof. dr Dragoslav Herceg (PMF Novi Sad), prof. dr Mara Đukić (Filozofski fakultet Novi Sad). Time sam stekao zvanje doktora metode nastave matematike.

## PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Kao apsolvent počeо sam da radim 1975. god. u Gimnaziji „Žarko Zrenjanin“ u Vrbasu. Nakon odsluženja vojnog roka i diplomiranja na PMF-u, položio sam stručni ispit sa odličnim uspjehom i dobio zvanje profesora predmetne nastave matematike 1979. godine.

U tridesetogodišnjoj karijeri službovao sam kao profesor matematike i u Obrazovnom centru „4. juli“ u Vrbasu, Srednjoj mašinskoj školi u Novom Sadu, Osnovnoj školi „Sveti Sava“ u Novom Sadu, Elektro-metalurškoj školi u Nikšiću, Gimnaziji „Stojan Cerović“ u Nikšiću, a od 01. septembra 2008. godine sam u radnom odnosu, kao saradnik u nastavi za matematiku na Filozofskom fakultetu (učiteljski odsjek) u Nikšiću, pri čemu mi je sve vrijeme povjerena nastava iz predmeta Metodika nastave matematike I i Metodika nastave matematike II na trećoj godini studijskog programa za obrazovanje učitelja, kao i predmete

Metodika nastave matematike III i Metodika nastave matematike IV na četvrtoj godini studijskog programa za obrazovanje učitelja. Od 01. septembra 2009. godine mi je povjerena i nastava za predmet Matematika (osnovni elementi) na prvoj godini studijskog programa za predškolsko vaspitanje.

U periodu od 2000 – 2004. godine bio sam zamjenik direktora Elektro-metalurške škole u Nilšiću.

## PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br.b.
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>	
<b>1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>	
1. O.Bodroža-Pantić, Snežana Matić-Kekić, Bogdana Jakovljev and <b>Đoko Marković</b> , On MTE-model of mathematics teaching: studying the problems related to a plane division using the MTE-model, International Journal of Mathematical Education in Science and Technology, Vol 39, No. 2, 15. march 2008, 197-213. Access Details: (subscription number 791447693), Publisher Taylor & Francis, Informa Ltd Registered in England and Wales Registered number: 1072954, Registered office: Mortimer House, 37-41 Mortimer street, London W1T 3JH, UK, ISSN 0020-739x.	2
2. <b>Đoko G. Marković</b> : Geometrijski poliformizam, 3 Nastava matematike LI, 3-4, Društvo matematičara Srbije, Beograd, 2006. godine, YU ISSN 0351-4463, str. 11-24. Ovaj rad prezentovan je u <b>Math Educ Datebas</b> (2008. published by FIZ Karlsruhe GmbH),	2
3. <b>Đoko G. Marković</b> : Neki karakteristični primjeri primjene geometrijskog poliformizma u nastavi matematike srednje škole, Nastava matematike LII, 2-3, Društvo matematičara Srbije, Beograd, 2007.godine, YU ISSN 0351-4463, str. 16-21. Ovaj rad prezentovan je u <b>Math Educ Datebas</b> (2009. published by FIZ Karlsruhe GmbH),	2
4. <b>Đoko G. Marković</b> Neki karakteristični primjeri primjene kombinovanog poliformizma u nastavi matematike srednje škole, Nastava matematike LIII, 3-4, Društvo matematičara Srbije, Beograd, 2008, ISSN 0351-4463, COBISS, SR-ID 15993602, str. 16-21. Ovaj rad prezentovan je u <b>Math Educ Datebas</b> (2009. published by FIZ Karlsruhe GmbH),	2
5. <b>Đoko G. Marković</b> : Primjeri inovacija u nastavi matematike osnovne škole, Nastava matematike LIV, Društvo matematičara Srbije, Beograd, 2009.godine, YU ISSN 0351-4463. Ovaj rad se nalazi u štampi i biće prezentovan u <b>Math Educ Datebas</b> (2010. will be published by FIZ Karlsruhe GmbH),	2
<b>1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>	
6. <b>Đoko G. Marković</b> : Neki karakteristični primjeri poliformne primjene didaktičkog principa očiglednosti u nastavi matematike srednje škole, Pedagoška stvarnost 1-2, Novi Sad, 2007. godine, YU ISSN 0553-4569, str. 51-66.	1.5
7. <b>Đoko G. Marković</b> : Raritetni primjeri geometrijskog poliformizma u nastavi matematike srednje škole, Pedagoška stvarnost 7-8, Novi Sad, 2007. godine, YU ISSN 0553-4569, str. 722-732.	1.5
8. <b>Đoko G. Marković</b> : Inovacije i rerkonstrukcije matematičko-istorijskih sadržaja u „svjetlu“ poliformnosti, kao didaktičkog principa nastave, Pedagoška stvarnost 9-10, Novi Sad, 2007. godine, YU ISSN 0553-4569, str. 916-929.	1.5
9. <b>Đoko G. Marković</b> : Primjena didaktičkog principa permanencije i kombinovanog poliformizma u nastavi matematike srednje škole, Pedagoška stvarnost 3-4, Novi Sad, 2008, YU ISSN 0553-4569, str. 340-349.	1.5
10. <b>Đoko G. Marković</b> : Jedan karakteristični primjer poliformnog rješavanja konstruktivnog zadatka u nastavi matematike srednje škole, Pedagoška	

stvarnost 1-2, Novi Sad, 2009, YU ISSN 0553-4569, str. 228-234.	1.5
11. <b>Đoko G. Marković</b> : Neki karakteristični primjeri primjene didaktičkog principa poliformnosti u nastavi matematike, Vaspitanje i obrazovanje 2, Podgorica,2008. godine,	1.5
12. <b>Đoko G. Marković</b> : Neki karakteristični primjeri primjene didaktičkih principa permanencije i poliformnosti pri rješavanju konstruktivnih zadataka u funkciji razbijanja formalizma u nastavi matematike, Vaspitanje i obrazovanje 4, Podgorica, 2008.	1.5
13. <b>Đoko G. Marković</b> : Inovacije u funkciji razbijanja formalizma u nastavi matematike osnovne i srednje škole, Vaspitanje i obrazovanje 3, Podgorica, 2009. godine.	1.5
<b>1.5 Recenzije</b>	

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br.b.
<b>3.2. Priručnici</b>	
<b>3.2. 1. Priručnici, rječnici, leksikoni izdati kod nas:</b>	
14. <b>Đoko G. Marković</b> : Zbirka rešenih nestandardizovanih testova znanja iz matematike, Radnički univerzitet „Radivoje Čirpanov“, Novi Sad, 1991, godine, br. str. 126.	2
15. <b>Đoko G. Marković</b> : Geometrijska čitanka, AD „Svetigora“, Nikšić, 2003, COBISS, CG-ID 5015312, br. str. 196.	2
16. <b>Đoko G. Marković</b> : Geometrijski poliformizam, „3M Makarije“, Podgorica, 2006, ISBN 86-906743-2-2, COBISS. CG-ID 10291728, br. str. 183.	2
17. <b>Đoko G. Marković</b> : „Novi pogledi na metodiku nastave matematike“, „3M Makarije“, Podgorica, 2008, ISBN 978-9940-521-01-1, COBISS. CG-ID 12384016, br. str. 308.	2
<b>3.4. Mentorstvo</b>	
<b>3.4.3. Mentorstvo na dodiplomskom studiju:</b>	
Tačnije, pod mentorstvom Đoka G. Markovća, na Filozofskom fakultetu, Nikšić, tj. na Studijskom programu za obrazovanje učitelja, 2008/2009. godine, izradeni su i odbranjani sljedeći završni radovi:	
18. Primjena diferencirane nastave pri rješavanju problemskih zadataaka iz matematike u III razredu osnovne škole, Ana Stijepović,	0.5
19. Grupni oblik rada u nastavi matematike u III razredu osnovne škole, Ivana Babović,	0.5
20. Realizacija dodatne nastave u drugom ciklusu osnovne škole, Ljiljana Cimbaljević,	0.5
21. Primjena igre u početnoj nastavi matematike, Svetlana Dukanović,	0.5
22. Diferencirana nastava matematike u IV razredu osnovne škole, Veselinka Golubović,	0.5
23. Primjena prirodnih materijala u formiranju početnih matematičkih pojmoveva, Jelena Šarović,	0.5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br.b.
<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>	
24. U vannastavnom radu, u dva navrata u trajanju od 36 časova, učestvovao je u radu seminara za profesore matematike u organizaciji Zavoda za školstvo Crne Gore.	
25. U redovnom i dodatnom pedagoškom radu sa učenicima postizao je zapažene rezultate. Na prvom državnom prvenstvu Crne Gore iz matematike za učenike srednjih škola i gimnazija, bio je mentor učenicima I razreda gimnazije koji su osvojili I i III nagradu 2007/2008.školske godine, nakon čega je prvak dobio i pohvalu na matematičkoj olimpijadi održanoj u glavnom gradu Španije.	
26. Rješenjem direktora Zavoda za školstvo Crne Gore 2009. godine izabran je za ovlašćenog predstavnika	

komisije za polaganje stručnog ispita za profesore matematike.	
27. U periodu 2000. do 2004. godine bio je rukovodilac (pomoćnik direktora Elektro-metallurške škole u Nikšiću), gdje je aktivno doprinosio pri implementaciji reforme srednjoškolskog obrazovanja u Crnoj Gori.	
28. Od 2004. godine stalni je član recenzentskog tima Zavoda za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, gdje je učestvovao u recenzirajući udžbeničkih kompleta matematike za I., II., III. i IV razred i odgovarajućih zbirki zadataka iz matematike za I., II., III. i IV razred gimnazije Crne Gore.	
29. Aktivno je bio uključen sa prof. dr Blagojem Cerovićem (Filozofski fakultet, Nikšić) i prof. dr Žarkom Pavićevićem u kreiranju programa predmeta Matematika na Studijskom programu za Predškolsko vaspitanje koji je zvanično odobren.	6.5

teoretske postavke, da bi u njihovom drugom dijelu kroz dobro odabrane zadatke i njihovo rješavanje potkrijepio date teoretske postavke. Radovi su pisani na način koji daje punu dinamiku materijalu koji se izlaže, čime je na najbolji mogući način uvažen nezamenljiv princip svake uspješne nastave, a to je da je nastava integralni dinamički proces.

Sve radove kandidat je pisao uvažavajući klasična dostignuća pedagoških i psiholoških disciplina, kao i najnovija moderna dostignuća kojih su vezani za različite savremene obrazovne sisteme.

Posebno ističem da je dr Marković razvio didaktički princip poliformnosti kroz permanentno i integralno aritmetičko-algebarsko-geometrijsko prezentovanje raznovrsnih matematičkih pojmoveva i tema. U svojim knjigama "Geometrijski poliformizm" i "Novi pogledi na metodiku nastave matematike" pokazao je da raznovrsni pristupi u rješavanju standardnih i nestandardnih matematičkih i nematematičkih zadataka razvijaju poliformni načina razmišljanja kod učenika i nastavnika, a što njihovim matematičkom znanju daju jedan novi, viši kvalitet, a njihovim intelektualnim sposobnostima novu dimenziju. Ovakav vid nastave učenike i nastavnike podstiče na funkcionalno povezivanje nastavnih sadržaja, na kreativnost, eksperimentisanje i istraživanje.

Rezultati dr Markovića dobijaju još više na značaju ako se zna da su ona dobijeni kroz istraživanja koja su bila sastavni dio kandidatove dugogodišnje uspješne pedagoške prakse profesora matematike osnovne i srednje škole.

Ističem da je dr Đoko Marković jedan od rijetkih matematičara sa naših prostora koji se na naučno utemeljen način uspješno bavi problemima nastave matematike.

## STRUČNI RAD

Dr Đoko Marković je predajući matematiku u osnovnoim i srednjim školama Vrbasa, Novog Sada i Nikšića stekao ogromno nastavno iskustvo. U bogatoj pedagoškoj praksi postigao je zapažene rezultate. Učenici kojima je predavao su prepoznatljivi kao uspješni studenti mnogih fakulteta našeg Univerziteta i univerziteta iz okruženja. Ovo se posebno odnosi na rezultate koje su njegovi učenici postigli iz matematičke grupe predmeta. Mnogi od njegovih učenika su osvajali nagrade na republičkim i saveznim takmičenjima iz matematike.

Pored navedenog, kandidat je više puta učestvovao kao predavač na stručnim seminarima za profesore matematike koje je organizovao Zavoda za školstvo Crne Gore. Od 2004. godine stalni je član recenzentskog tima Zavoda za udžbenike i nastavna sredstva iz Podgorice. Recenzirao je udžbeničke komplete matematike za I., II., III. i IV razred gimnazije Crne Gore.

Kandidat Marković trenutno radi kao saradnik na Studijskom programu za obrazovanje učitelja na Filozofskom fakultetu u Nikšiću gdje mu je povjereno da bude predavač. Takođe izvodi nastavu na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje Filozofskog fakulteta u Nikšiću.

Dakle, kandidatov stručni rad se može ocijeniti kao veoma uspješan.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kao što je naprijed navedeno, dr Đoko G. Marković ima bogato trodecenjsko pedagoško iskustvo i zavidne nastavne rezultate kao osnovnoškolski i srednjoškolski profesor matematike. Od studijske 2008/09. godine angažovan je u redovnom random odnosu na Filozofskom fakultetu-Nikšić kao saradnik u nastavi, kome je poverena nastava za predmete Metodika nastave matematike I, Metodika nastave matematike II, Metodika nastave matematike III i Metodika nastave matematike IV na Studijskom programu za obrazovanje učitelja, a takođe i nastava Matematike (osnovni elementi) na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje.

Kroz sve svoje nastavne aktivnosti dr Đoko Marković je pokazao profesionalni odnos prema povjerenim zadacima. Rezultati koje je do sada postigao kao profesor matematike osnovne i srednjih škola i predavač grupe predmeta iz metodike nastave matematike kvalifikuju ga za izbor u akademsko zvanje na Univerzitetu Crne Gore.

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		13		22
3. PEDAGOŠKI RAD		10		11
4. STRUČNI RAD		6		6.5
UKUPNO				39.5

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Đoko Marković osnovnu školu i gimnaziju je završio u Vrbasu, Višu pedagošku školu, grupa matematika, završio je 1971. godine u Subotici, a Prirodno-matematički fakultet (PMF), grupa matematike 1978. godine u Novom Sadu.

Specijalističke poslijediplomske studije iz metodike nastave matematike završio je na PMF-u u Podgorici 2004. godine sa prosječnom ocjenom 10,00 (deset), odbranivši specijalistički rad „Jedan pogled na nastavu geometrije u osnovnoj i srednjoj školi“.

Magistrske studije upisao je 2004/2005. godine na PMF-u u Novom Sadu. Na magistrskim studijama je položio sve ispite sa prosječnom ocjenom 10,00 (deset) i odbranio je magistrski rad pod nazivom: „Geometrija u funkciji razbijanja formalizma u nastavi matematike“.

Doktorsku disertaciju „Novi pogledi na metodiku nastave matematike u svjetlu didaktičkog principa poliformnosti“ odbranio je na PMF-u u Novom Sadu 2007. godine.

Na osnovu stepena obrazovanja i analize dostavljene konkursne dokumentacije, vidi se da prijavljeni kandidat dr Đoko Marković ispunjava sve uslove u pogledu stepena obrazovanja za izbor u akademsko zvanje na Univerzitetu Crne Gore.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu analize priloženih radova vidi se da je naučno-istraživački rad dr Đoka Markovića vezan za izučavanja fundamentalnih didaktičkih principa i procesa u nastavi matematike i nastavi uopšte. Rezultati, koje je dobio i koje je publikovao u 13 naučno-stručnih radova i tri priručnika, predstavljaju teoretsku nadgradnju bogatog pedagoškog iskustva kandidata. Iстичемо kandidatov studiozni način izučavanja tema istraživanja, njegovu sistematičnost, sveobuhvatnost i inovativnost. Navedeno se naročito ogleda u činjenici da svaku temu obrađuje sa tri aspekta: istorijskog, naučnog (matematičkog) i psihološko-didaktičkog. U svojim radovima posebno obrađuje i izučava sljedeće psihološke fenomene i didaktičko-metodičke principe: intuiciju i formalizam (matematičku intuiciju i matematički formalizam), analizu i sintezu, sposobnost apstrahovanje i induktivnog i deduktivnog mišljenje i zaključivanja, princip očiglednosti nastave, princip permanentnosti i princip poliformnosti. U prvom dijelu svakog rada daje opšte

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			13			22
3. PEDAGOŠKI RAD			10			11
4. STRUČNI RAD			6			6.5
UKUPNO						39.5

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju i poznавања naučno-istraživačkog i pedagoškog rada dr Đoka Markovića smatram da kandidat dr Đoko Marković ispunjava sve uslove koji su propisani Statutom Univerziteta Crne Gore za izbor u akademsko zvanje docenta. Stoga sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Đoko Markovića izaberu u zvanje docenta za predmete na koje je konkurisao.

### RECENZENT

Prof. dr Žarko Pavićević  
Prirodno-matematički fakultet, Podgorica

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVARANJA

Kandidat dr Đoko Marković ispunjava sve uslove u pogledu stepena obrazovanja, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademsku i naučna zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju, za izbor u akademsko zvanje docenta.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno istraživački rad dr Đoko Marković je usmjerio na najaktuuelnija pitanja iz naučne oblasti metodike nastave matematike, pri čemu dominiraju teme o inoviranju i modernizaciji nastave matematike, a sve u funkciji razbijanju formalizma u nastavi matematike osnovne i srednje škole.

Osnovna ideja njegovog istraživačkog rada je u tome da ukaže na cij spektar metodoloških mogućnosti primjene didaktičkog principa poliformnosti i značenja tog permanentnog insistiranja na integralnom sagledavanju raznovrsnih pristupa razumjevanju i poimanju proučavanih nastavnih matematičkih i nematematičkih fenomena, čije eksplorativisanje u praksi iziskuje od nastavnika odlično poznavanje i vještina primjenjivanja najraznovrsnijih stručno-didaktičko-metodičkih mogućnosti, uz odlično poznavanje sva tri osnovna vida javljanja matematike, a indukuje intezivnu misaonu aktivnost učenika izraženu kvalitetnim samopregalačkim, kreativnim radom i većim interesovanjima za dalja i studiozna proučavanja matematičke problematike.

Didaktički princip poliformnosti, u matematičko-metodičkoj literaturi se uopšte ne sreće kao neka didaktička posebnost, a ako se ponegdje primjenjuje, onda je to veoma rijetko, intuitivno, stihiski, singularno i slučajno u nastavi matematike osmogodišnje i srednje škole. Doktorskom disertacijom "Novi pogledi na metodiku nastave matematike u svijetu didaktičkog principa poliformnosti" dr Đoko G. Marković daje značajan doprinos metodici nastave matematike uvodeći "novi naziv" za didaktički princip raznovrsnosti, tj. princip poliformnosti i pokazuje nizom konkretnih primjera njegovu efikasnost u aktiviziranju nastave matematike osnovne i srednje škole.

Vecina njegovih naučnoistraživačkih radova odnosi se na ovo, za matematiku, veoma značajno načelo nastave sa posebnim akcentom na rekonstruktivne i inovacione elemente. Očigledni primjeri za to su "Geometrijski poliformizmi", "Geometrija u funkciji razbijanja formalizma u nastavi matematike", kao i ostali njegovi naučnoistraživački radovi.

Pokušaj da, u okviru metodike nastave matematike, klasificuje geometrijske poliformizme otvorio mu je nove poglede na kompletne metodike nastave matematike i doveo do važnih zaključaka da geometrijski poliformizmi ne mogu biti metodske pojedinosti, ni metodske oblici pa ni nastavna metoda, već da su oni samo jedan vid javljanja načela poliformnosti. Tragajući za katalizacionim činiocima razbijanja formalizma, aktiviziranja i dinamiziranja u nastavi matematike on otkriva "novo načelo" i ističe značaj tog zaboravljenog didaktičkog principa.

U svim svojim stručnim radovima on prikazuje primjenu principa poliformnosti na velikom broju konkretnih primjera u nastave matematike osnovne i srednje škole, ukazujući da se suština ovoga značajnog didaktičkog principa ogleda u permanentnom insistiranju na integralnom sagledavanju raznovrsnih pristupa razumjevanja i poimanja proučavanih nastavnih fenomena, dokazujući da njegova primjena indukuje intezivnu misaonu aktivnost učenika izraženu kvalitetnim samopregalačkim radom i većom motivacijom.

Međutim, organizovanje takvih aktivnih časova nastave matematike zahtijeva adekvatnu primjenu poliformnosti metodske oblike i metodske pojedinosti nastave, tj. njihovih varijacija na istom nastavnom času. Metodske oblike i metodske pojedinosti koje nastavnik planira i primjenjuje tokom nastave baziraju se na pravovremenom pulsiranju didaktičkih principa, što se ispoljava u njihovom istovremenom poliformno - kohezionom dejству, tj. integralnom dijalektičkom jedinstvu.

Svojim istraživačkim radom dr Đoko G. Marković dokazuje da je nezamislivo govoriti o bilo kojem segmentu moderne dinamičke nastave matematike bez oslanjanja na rezultate i činjenice do kojih je došla savremena psihologija i didaktika. U svojim radovima on ukazuje na zabrinjavajući podatak, da u metodici nastave matematike, princip poliformnosti ne zauzima dominantno mjesto koje mu psihološke i didaktičke teorijske ne osporavaju. Tačnije, on kaže da te dvije nauke u izvjesnom, istina implicitnom smislu, ostavljaju mogućnost za pojavljivanje jednog takvog multipleksnog principa koji će u vidu prezentovanja svojevrsnih komplementarno suprostavljenih grupisanja siveobuhvatno dijalektički objedinjavati sva didaktička načela savremene nastave matematike.

Kandidat je svoje radove publikovao u domaćim i stranim časopisima. Analiza radova pokazuje da dr Đoko G. Marković ispunjava uslove koji su potrebni za izbor u zvanje docenta.

### STRUČNI RAD

Kao rukovodilac, tj. pomoćnik direktora "Elektro-metalurške škole" Nikšić, Đoko G. Marković je aktivno učestvovao u implementaciji Bolonske deklaracije od samog početka njene primjene u srednjim školama i gimnazijama Crne Gore. Odlukom Zavoda za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica, imenovan je za stalnog člana recenzentskog tima i učestvovao u recenzirajući udžbeničkih kompleta matematike za I., II., III. i IV. razred gimnazije Crne Gore i odgovarajućih zbirki zadataka iz matematike za I., II., III. i IV. razred gimnazije Crne Gore. Takođe, u dva navrata, bio je učesnik u radu seminara za profesore matematike u organizaciji Zavoda za školstvo Crne Gore. U tridesetogodišnjem pedagoškom radu sa učenicima uvek je postizao zapažene rezultate.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat je od 2008/09. studijske godine zasnovao radni odnos kao saradnik u nastavi na Filozofskom fakultetu. Te iste godine povjerenja mu je nastava iz metodike nastave matematike I., II., II. i IV. na Studijskom programu za obrazovanje učitelja, a 2009/10. studijske godine pored vježbi i nastave iz navedenih predmeta povjerenja mu je i nastava matematike (osnovni elementi) na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje Filozofskog fakulteta u Nikšiću.

Sve vrijeme, od kada radi kao saradnik u nastavi na Filozofskom fakultetu, postizao je dobre rezultate u radu sa studentima i pokazao primjernu odgovornost prema nastavi i ostalim obavezama o čemu kao njegov neposredni rukovodilac imam kompletan uvid.

Kandidat je kvalifikovan da prihvati sve obaveze koje podrazumijeva akademsko zvanje docenta.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			13			22
3. PEDAGOŠKI RAD			10			11
4. STRUČNI RAD			6			6.5
UKUPNO						39.5

Priložena tabela je tačna što potvrđuju radovi dostavljeni uz konkursni materijal. Bodovna vrijednost je takođe tačna što potvrđuje stvarni kvalitet svakog rada ponaosob.

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u konkursni materijal, očigledno je da kandidat ispunjava uslove predviđene čl. 76 Zakona o visokom obrazovanju RCG, čl. 88 Statuta Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademsku i naučnu zvanja.

Predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Đoko G. Markovića izabere u zvanje **docenta** za grupu predmeta: Metodika nastave matematike I, Metodika nastave matematike II na Studijskom programu za obrazovanje učitelja i Matematika (osnovni elementi) na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje Filozofskog fakulteta u Nikšiću.

**RECENZENT**  
Prof. dr Blagoje Cerović,  
Filozofski fakultet, Nikšić

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Pregledom priložene dokumentacije vidi se da doktor Đoko Marković, kao jedini prijavljeni kandidat na raspisanom konkursu, ispunjava sve potrebne uslove za izbor u zvanje docenta, saglasno kriterijumima za izbor u akademsku i naučnu zvanja, propisanim Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Univerziteta Crne Gore.

Kandidat Đoko Marković osnovnu školu i gimnaziju završio je u Vrbasu, Višu pedagošku školu, grupa matematika, završio je 1971. godine u Subotici, a Prirodno-matematički fakultet (PMF), grupa matematika 1978. godine u Novom Sadu. Specijalističke poslijediplomske studije iz metodike nastave matematike završio je na PMF-u u Podgorici 2004. godine. Magistarske studije upisao je 2004/2005. godine na PMF-u u Novom Sadu i odbranio magistarski rad pod naslovom: „Geometrija u funkciji razbijanja formalizma u nastavi matematike“, 10. 01. 2006. godine.

Doktorsku disertaciju „Novi pogledi na metodiku nastave matematike u svjetlu didaktičkog principa poliformnosti“ odbranio je na PMF-u u Novom Sadu 24. 12. 2007. godine.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Uvidom u bibliografiju i na osnovu analize priloženih radova vidi se da kandidat ima kontinuirano nastavno i naučno-istraživačko iskustvo. Izbor tema, moderni pristup i studiozan način njihove elaboracije odgovara aktuelnoj vaspitno-obrazovnoj tematiki i predstavljaju značajan doprinos razvoju svremene didaktičko-metodičke misli nastave matematike.

Voden jednom vrstom šariginovske vizije o ljepoti geometrije, na osnovu sopstvene empirijske evaluacije pri izradi magistarske teze, pod naslovom: „Geometrija u funkciji razbijanja formalizma u nastavi matematike“, kandidat je došao do značajnih saznanja i zaključaka o uticaju poliformnih i pojedinačnih geometrijskih interpretacija na dinamizam procesa učenja matematike, a sve u cilju prevazilaženja formalizma u toj nastavi. Nešto kasnije Marković, ova saznanja dalje temeljito analizira,

produbljuje i sveobuhvatno elaborira u doktorskoj disertaciji, proširujući ih i na ostale poliformizme, koji prožimaju fundamentalnu osnovu nastave metode matematike.

U radovima „Geometrijski poliformizmi“ i „Novi pogledi na metodiku nastave matematike“, kandidat na čitavom nizu cjelishodno odabranih primjera objašnjava da primjena kontinuiranog poliformnog načina razmišljanja i učenja učenicima i nastavnicima omogućuje kombinovanje raznovrsnih pristupa pri rješavanju kako matematičkih tako i ostalih nestandardnih matematičkih i drugih zadataka. Za nastavnike matematike ovakav pristup znači i različito planiranje i realizovanje metodičkih sadržaja, indukovano permanentnim analiziranjem u korelativnoj vezi sa odgovarajućim vlastitim i tudim eksperimentisanjem, odnosno empirijskim preispitivanjem i vrednovanjem.

Pored specijalističkog rada, magistarske teze i doktorske disertacije dr Đoko Marković, nizom objavljenih radova potvrđuje, ne samo ono što je u pomenutim tezama, odnosno radovima nedvosmisleno dokazao (da geometrija ima izuzetno važnu ulogu, koja se ogleda u dinamičkom pristupu, sveobuhvatnom - integralnom sagledavanju i razumjevanju matematičkih pojmoveva i problema, što rezultira usvajanjem trajnih učeničkih znanja) već uspijeva da, u tom smislu, učini vrijedan pažnje dalji iskorak, dokazujući da sva poliformna geometrijska i negeometrijska tumačenja imaju veoma pozitivni uticaj na razumjevanje i poimanje svih matematičkih i mnogih nematematičkih fenomena. Ovakvim studioznim sagledavanjem poliformnih tumačenja u nastavi matematike, došao je do očiglednih, skoro aksiomsatkih saznanja, da poliformnost u nastavno-saznajnom smislu nije nikakva metodička slučajnost, već da je to savremenim princip i pristup, koji posebno dolazi do izražaja u metodici nastave matematike, ali i u metodikama nastave drugih, prvenstveno prirodnih nauka. Šta više, poliformnost je načelo indukovano principom permanencije, zbog čega ima gnoseološko utemeljenje u zakonu negaciji negacije, čime dobija obilježje dijalektičkog zakona.

U tom kontekstu Marković posmatra sadržaj i funkciju metodike nastave matematike, polazeći od mogućnosti njene sličkove interpretacije, čime se postiže raznovrsnija očiglednost, tako da sam proces poučavanja i učenja u nastavi matematike dobija drugaćiju, novu i znatno kvalitetniju dimenziju.

Autor u svojim radovima temeljito elaborira i preferira poliformizam, prije svega, zbog njegovih gotovo neiscrpnih mogućnosti snažnog animiranja raznovrsnih saznanjih receptora učenika, kao nužne pretpostavke sticanja bogatih individualnih percepcija i predstava, neophodnih za uspješno shvatanje proučavanih predmeta, pojava i fenomena uz nastavnikovo plansko i sistematično rukovođenje pri trasiranju i obezbeđivanju najcjelishodnjeg puta za usvajanje novih matematičkih znanja. Drugim riječima, doktor Đ. Marković u svojim naučno-istraživačkim radovima dokazuje da je značaj primjene principa poliformnosti u nastavi matematike, i ne samo matematike, zapravo u njegovoj moćno-aplikativnoj funkciji sveobuhvatnog ostvarivanja dijalektičkog jedinstva svih varijacija sličnosti ili suprotnosti, pa i paradoksalnih nestandardnosti, bilo da se radi o aktivnostima učenika, nastavnika, škole ili društva shvaćenog u širem smislu.

### STRUČNI RAD

Stručni rad dr Đoka Markovića je u znatnoj mjeri povezan sa njegovim naučno-istraživačkim interesovanjima, korespondirajući gotovo sa svim njegovim drugim profesionalno-stručnim aktivnostima. Pored višestrukog učešća na raznim seminarima organizovanim za profesore matematike, učestvovao je u dva navrata u radu seminaru za profesore matematike u organizaciji Zavoda za školstvo Crne Gore. Od 2004. godine stalni je član recenzentskog tima Zavoda za udžbenike i nastavna sredstva iz Podgorice. Između ostalog, bio je jedan od Recenzenata udžbeničkog kompleta matematike i zbirki zadataka za I., II., III. i IV. razred gimnazije Crne Gore. Rješenjem direktora Zavoda za školstvo Crne Gore od 2009. godine izabran je za ovlaštenog predstavnika komisije za polaganje stručnog ispita za profesore matematike. U dosadašnjem bogatom pedagoškom radu postizao je izvanredne rezultate o čemu postoje valjni dokazi. Tom prilikom dr Đoko G. Marković pokazao je zavidnu stručnu, didaktičko-metodičku i ljudsku zrelost, odnosno profesionalno-stručnu kompetentnost.

**PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST**

Dr Đoko Marković ima bogato trodecenijsko pedagoško iskustvo i zavidne nastavne rezultate kao osnovnoškolski, srednjoškolski i gimnazijalni profesor matematike. Studijske 2008/09 godine primljen je u radni odnos na Filozofski fakultet kao saradnik u nastavi metode matematike, tako da mu je ove akademске godine pod mentorstvom povjerena nastava Metodike matematike na Studijskom programu za obrazovanje učitelja i nastava Matematike (osnovni elementi) na Studijskom programu za predškolsko vaspitanje Filozofskog fakulteta.

Tokom rada u nastavi na Filozofskom fakultetu dr Đoko G. Marković je pokazao profesionalni odnos prema povjerenim zadacima, čime se neposredno i pouzdano potvrđuje stav da je spreman i sposoban da preuzme univerzitetske nastavničke obaveze i odgovornosti.

**II VERIFIKACIJA BODOVANJA****ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			13			22
3. PEDAGOŠKI RAD			10			11
4. STRUČNI RAD			6			6.5
UKUPNO						39.5

Rezultati i bodovi u priloženoj tabeli predstavljaju izraz objektivnog sagledanog i procijenjenog kandidatovog dosadašnjeg naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada.

**III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE**

Na osnovu priloženog konkursnog materijala i njegove temeljite analize, a pri tom imajući u vidu ostvarene rezultate rada i ukupnog angažovanja doktora Đoka G. Markovića u oblasti naučno-istraživačke, stručne i pedagoške djelatnosti, smatram da je on u potpunosti osposobljen za samostalan rad sa studentima, te da ispunjava sve Zakonom predviđene uslove za izbor u zvanje docenta. Stoga sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Filozofskog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da doktora Đoka G. Markovića izaberu u zvanje **docenta** za predmete na koje konkuriše.

**RECENTENT**

Prof. dr Nikola Mijanović,  
Filozofskog fakulteta u Nikšiću

**KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA****KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA**

2. UMJETNIČKA DJELATNOST							UKUPNI BROJ BODOVA
Premijerno predstavljanje	2.1.	2.2.	2.3.	2.4.	2.5.	2.6.	
Broj referenci/broj bodova		2x10	5x4,2		1x2		43
UKUPNO ZA UMJETNIČKU DJELATNOST							43
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST							4
3.1. Udžbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.			
Broj referenci*broj bodova		1x4					
3.2. Priručnici	3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.				
Broj referenci*broj bodova							
3.3. Gostujući profesor	3.3.1.	3.3.2.					
Broj referenci*broj bodova							
3.4. Mentorstvo	3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.				
Broj referenci*broj bodova							
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)							
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST							4

**R E F E R A T**

Za izbor u akademsko zvanje za predmet Režija – pozorišna režija na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 19.09.2009. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **RADMILA VOJVODIĆ**.

**BIOGRAFIJA**

Rođena sam 25. oktobra 1961. godine u Baru. Diplomirala sam režiju na Fakultetu dramskih umjetnosti u Beogradu 1985. godine diplomskom predstavom *Bremenska sloboda* R.V. Fasbindera u pozorištu *Atelje 212* u Beogradu. Nakon diplomiranja profesionalnu karijeru započela sam radom u slobodnom statusu i stekla status slobodnog umjetnika. Tekstove klasične i savremene dramaturgije, kao i sopstvene dramske tekstove režirala sam u *Beogradskom dramskom pozorištu*, *Jugoslovenskom dramskom pozorištu*, *Ateljeu 212*, *SKC – u*, *Srpskom narodnom pozorištu*, *Hrvatskom narodnom kazalištu Ivan Zajc*, *Crnogorskom narodnom pozorištu*, *Kraljevskom pozorištu Zetski dom* i učestvovala na festivalima: *Moskovski pozorišni festival* (Rusija), *Sterijino pozorje* (Srbija), *Budva grad teatar* (Crna Gora), *Mitel fest* (Italija), *MOT* (Makedonija), *MESS* (BIH), *Poletni festival* (Slovenija) i dr.

Autorka sam dramskih tekstova *Princeza Ksenija od Crne Gore*, *Montenegrini i Montenegro blues*. Predsjednica sam UDUCG i članica *Dukljanske akademije nauka i umjetnosti*.

**PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE**

Na Fakultetu dramskih umjetnosti u Beogradu u periodu od 1990. do 1993. radila sam kao asistent na predmetu Gluma na Katedri za glumu.

Na Odsjeku za glumu pri Fakultetu likovnih umjetnosti na Cetinju izabrana sam za asistenta na predmetu Gluma 1995.

Na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju birana sam za docenta na Odsjeku za režiju 1997., a 2004. u zvanje vanrednog profesora za predmet Režija na istom Odsjeku.

Od 2001. godine do oktobra 2009. sam generalni direktor advertising i produkcione agencije MAPA.

<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>				
4.1. Stručna knjiga		4.1.1.	4.1.2.	
	Broj referenci*broj bodova			
4.2. Urednik ili koeditor	4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
	Broj referenci*broj bodova	1 x 3		3
4.3. Stručni članak		4.3.1.		
	Broj referenci*broj bodova			
4.4. Objavljeni prikazi		4.4.1.		
	Broj referenci*broj bodova			
4.5. Popularno-stručni članci		4.5.1.		
	Broj referenci*broj bodova			
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost		4.6.1.		
	Broj referenci*broj bodova			15
<b>UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST</b>				

## **PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA**

<b>1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.	Društvo »Bačkanska čarica«, Adaptacija i rezija Radmila Vojvodić, Internacionalni festival Sarajevska zima, Sarajevo, BiH, 2008.	4.2
<b>1.2.2 Radovi u međunarodnim časopisima</b>				
1. Radmila Vojvodić: ENGAGEMENT POLITIQUE, NAUSEE ORGANIQUE ET SENTIMENTALISME DU DESESPOIR, <i>Revue des etudes Slaves</i> , Paris, LXXVII/1-2,2 UNIVERSITE PARIS IV – SORBONNE 2006.p.254 – 265. ISSN0080-2557	4	4	<b>2.5. Premijerno predstavljanje umjetničkog djela sa objavljenom kritikom</b>	
			12. Radmila Vojvodić: Montenegro blues, četiri scene trivijalnog, komad iz tranzicije, Crnogorsko narodno pozorište, Biblioteka Premijera, Podgorica, 2004. (101. Str.) ISBN86-7414-027-0 COBISS.cg –ID 8455440	2 2

2. UMJETNIČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.	3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>2.1 Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće od međunarodnog značaja</b>			<b>3.4. Mentorstvo</b> <b>3.4.1 Na poslediplomskom studiju (specijalizacija)</b>		
2. Maksim Gorki »Na ljetovanju«, adaptacija i režija Radmila Vojvodić, koprodukcija Međunarodni festival Kotor art i CNP, Kotor, 2009.	20	18	13. Lidija Dedović, »Bliže«, diplomska predstava, 2005.		2
<b>4.5. Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće nacionalnog značaja</b>	10	10	14. Ana Vukotić, "The Beauty Queen of Leenane", diplomska predstava, 2004.		2
3. »Montenegro blues«, režija Radmila Vojvodić, praizvedba; produkcija CNP, 2004.			15. Željko Sošić, »Imam nešto važno da vam kažem«, diplomski film, 2008.	2	2
4. Mirko Kovač, »Danilo«, adaptacija i režija Radmila Vojvodić, praizvedba; produkcija CNP, 2007.		10	<b>3.4.3. Na dodiplomskim studijama</b>		
5. Nikola I Petrović Njegoš-Dionizije de Sarno san Đordo »Balkanska carica«, Adaptacija i režija Radmila Vojvodić, praizvedba; koprodukcija CNP i Muzički centar Crne Gore, Atrijum Narodnog muzeja Cetinje, 2008.		10	16. Danijela Radovanović, »Prosidba i medvjed u jednom činu«, diplomska predstava, 2008.	0.5	0.5
6. Nikola I Petrović Njegoš-Dionizije de Sarno san Đordo »Balkanska carica«, Adaptacija i režija Radmila Vojvodić, koprodukcija CNP i Muzički centar Crne Gore, CNP premijera, 2008	10x 0.7	7	17. Danilo Marunović, »Hajde da se zagrlimo«, diplomska predstava, 2009.	0.5	0.5
<b>2.3 Premijerno predstavljanje umjetničkog djela na manifestacijama od međunarodnog značaja</b>			<b>3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave – na prijedlog Vijeća univerzitetske jedinice ako nije bilo značajnih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata</b>	5	5
7. »Montenegro blues«, režija Radmila Vojvodić, Međunarodni pozorišni festival Sterijino pozorje, Novi Sad, Srbija, 2005.		4.2			
8. »Montenegro blues«, režija Radmila Vojvodić, Internacionalni festival Sarajevska zima, BiH, 2005.	6x 0.7	4.2			
9. »Montenegro blues«, režija Radmila Vojvodić, Međunarodni pozorišni festival MOT, Škopje, Makedonija, 2005.		4.2			
10. Mirko Kovač, »Danilo«, adaptacija i režija Radmila Vojvodić, Internacionalni pozorišni		4.2			
			<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
			<b>4.2 Urednik ili kourednik knjige</b>		
			18. (ur. Sava Andjelković i Radmila Vojvodić) <b>DRAMSKI TEKST DANAS U BIH, HRVATSKOJ, SRBIJI I CRNOJ GORI: MOGUĆNOSTI DRAMATURŠKIH ČITANJA</b> , Zbornik radova sa međunarodnog simpozijuma teatrologa održanog 14. i 15. oktobra 2004. u Podgorici, Univerzitet Crne Gore, FDU, Cetinje, Universite Paris IV Sorbonne, centre de recherches sur les littératures et civilisations slaves, Paris i CNP, 2005. 160 str. ISBN 86-907247-0-2, COBISS.CG -ID 0		
			<b>4.6.Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>	4	3
			- Projekt lider, art direktor i izvršni producent projekata MAPA agencije: Reforme za zdravo		

drštvo, Made in Montenegro, Referendum 2006 i dr.		
- Art direkcija projekta učešća crnogorskog predstavnika na Evroviziji u Kijevu 2006.		
- Prezentacija projekta <i>Referendum 2006</i> , Advertising Festival »Golden drum«, Portorož, Slovenija, 2006.		
- Predsjednica UO Centra savremene umjetnosti Crne Gore		
- Predsjednica UDUCG		
- Članica Savjeta Javnog servisa RTCG u periodu 2003-2007	20	20
- Članica Dukljanske akademije nauka i umjetnosti		

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	1	1	4	4
2. UMJETNIČKI RAD	11	19	78	121
3. PEDAGOŠKI RAD	5	6	13	17
4. STRUČNI RAD	1	2	23	41
UKUPNO	18		127	187

## NAGRADE:

- Specijalna nagrada za vanredan doprinos razvoju pozorišne kulture u Crnoj Gori MERKUR, 1994.
- Nagrada Republičkog centra za savremenu umjetnost za značajan doprinos kulturi i stvaralaštву Crne Gore, 1995.
- Novembarska nagrada grada Bara, 1995.
- Trinaestojulska nagrada, 1997.
- Velika nagrada CNP-a za predstavu *Don Žuan se vraća iz rata*, 2000.
- Nagrada Grada teatra za dramsko stvaralaštvo, 2006.
- Velika nagrada CNP-a za režiju i adaptaciju opere „Balkanska carica“, 2008.
- Specijalna nagrada MESS-a za za scensku transpoziciju teksta za predstavu „Danilo“, 2008.

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Na osnovu priložene dokumentacije, koju je podnela kandidat Radmila Vojvodić, vanredni profesor na Odsjeku za režiju Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju, a i uvidom u studentski karton imenovanje na Fakultetu dramskih umjetnosti u Beogradu, evidentno je da kandidat po nivou obrazovanja i opšte pedagoške sposobljenosti ispunjava sve uslove za napredovanje u zvanje redovnog profesora.

Dodata na je preporuka informacija da je Radmila Vojvodić u toku studija, krunisano diplomskim ispitom, ostavila dubok, vredan i za svaki primer trag na Fakultetu dramskih umjetnosti u Beogradu.

### UMJETNIČKI RAD

Vanredni profesor, reditelj, Radmila Vojvodić se od diplomiranja na Fakultetu dramskih umjetnosti u Beogradu, osmislio, u kontinuitetu i u stalnom razvojno - umetničkom usponu bavi pozorišnom režijom i ništa manje uspešno i samosvojno, dramskom književnošću.

Već diplomskom predstavom „Bremenska sloboda“, R.V. Fasbindera u Ateljeu 212 u Beogradu skreće na sebe pažnju javnosti, kritike i stručnih krugova.

Nižu se uspešne i zapažene režije u Beogradskom dramskom pozorištu, Jugoslovenskom dramskom pozorištu u Beogradu, opet u Ateljeu 212 u Beogradu, Studentskom kulturnom centru u Beogradu, Srpskom narodnom pozorištu u Novom Sadu, Hrvatskom narodnom kazalištu „Ivan Zajc“ na Rijeci, Crnogorskom

narodnom pozorištu u Podgorici, Kraljevskom pozorištu „Zetski dom“ na Cetinju...

Autor je dramskih tekstova „Princeza Ksenija od Crne Gore“, „Montenegrini“ i „Montenegro blues“. Nije sada ni vreme ni mesto za analizu ovih tekstova, ali se ne može propustiti prilika, a da se ne ukaže na značaj i literarnu samosvojnost ove, usudujem se reći *zlatne linije* u evropskoj ženskoj dramskoj književnosti. Tek će vreme pokazati i dokazati vrednost autorskog, spisateljskog pristupa Radmile Vojvodić. Autentičnost njena paradoksalne *osećajne racionalnosti* tek će biti predmet analiza i inspiracije i samog autora i njenih mogućih sledbenika.

Pošto se u ovim prilikama posebno analizira i ističe rad kandidata u periodu od izbora u predhodno zvanje vanrednog profesora (2004. godina) pa do konkurisanja u više zvanje redovnog profesora (2009. godina), zadovoljstvo mi je da potvrdim kako se radi o kulminativnom periodu u umetničkom radu Radmile Vojvodić. Radi se o ulasku u doba zrelosti u kome ona, ne težeći kvantitetu pažljivo bira i uspeva da ostvari sve same antologijske predstave.

Dovoljno je pomenuti predstavu „Montenegro blues“, tekst i režija Radmila Vojvodić u Crnogorskom narodnom pozorištu u Podgorici 2004. godine, praizvedbu „Danila“, Mirka Kovača u Crnogorskom narodnom pozorištu u Podgorici 2007. godine, Operu „Balkanska carica“, adaptacija i režija Radmila Vojvodić u koprodukciji Crnogorskog narodnog pozorišta u Podgorici i Mizičkog centra Crne Gore 2008. godine, kao i „Na letovanju“. Maksima Gorkog, adaptacija i režija Radmila Vojvodić u koprodukciji Crnogorskog narodnog pozorišta i Internacionalnog festivala Kotor art, 2009. godine.

O tome, koliku vrednost imaju ove predstave najbolji je dokaz i merilo njihov zapaženi nastup, verifikacija od kritike i nagrade od žirija na festivalima kao što su *Sterijino pozorje* u Novom Sadu, Srbija, Sarajevska zima, Internacionalni festival MESS u Sarajevu, BiH i Međunarodni festival MOT u Skopju, Makedonija.

### STRUČNI RAD

Iako za reditelje pragmatičare atipično, Radmila Vojvodić je uspela da se dokaže i u stručnoj, naučno istraživačkoj delatnosti.

Autor je teatrološkog ogleda *Politički angažman, organska mučnina i sentimentalizam beznadja*. Ovaj ogled je sastavni deo Zbornika radova sa međunarodnog simpozijuma u Parizu (2004.), koji je izdala slavistička katedra univerziteta Sorbona. Priredila je sa Savom Andelkovićem zbornik radova *Dramski tekst danas u BiH, Srbiji i Crnoj Gori: Mogućnosti dramaturškog čitanja*, sa međunarodnog simpozijuma teatrologa održanog 2005. godine u Podgorici.

Tokom poslednjih nekoliko godina zapažene su aktivnosti i uspesi Radmile Vojvodić i u ostalim stručnim aktivnostima: Ona je projekt lider, art direktor i izvršni producent MAPA agencije u Podgorici, art je direktor projekta učešća crnogorskog predstavnika na Evroviziji u Kijevu 2006 godine, predsednica je UO Centra savremene umjetnosti Crne Gore, predsednica UDUCG, članica Savjeta Javnog servisa RTCG, članica Dukljanske akademije nauka i umjetnosti.

### PEDAGOŠKI RAD

Radmila Vojvodić je u zvanje docenta za predmet Režija – pozorišna režija, na Odsjeku za režiju Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju birana 1997. godine. (Značajno je napomenuti da je u periodu od 1990. do 1993. godine bila asistent na predmetu Gluma na Fakultetu dramskih umjetnosti u Beogradu.)

Na Odsjeku za glumu pri Fakultetu likovnih umjetnosti na Cetinju birana je za asistenta za predmet Gluma 1995. godine, a u zvanje docenta 1997. na novoosnovanom Odsjeku za režiju. 2004. godine izabrana je u zvanje vanrednog profesora za predmet Režija, Odsjek režija na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju. Krunu i svedočanstvo pedagoškog rada univerzitetskog profesora čine radovi i afirmacija njegovih studentata.

Diplomci (u radu sa prof. Savinom) Lidija Dedović „Bliže“, Ana Vukotić „The Beauty Queen of Leenane“ i Željko Stošić „Imam nešto važno da vam kažem“ i dodiplomci prof. Radmila Vojvodić

Danijela Radovanović sa predstavom „Prosidba i medvjed u jednom činu“ i Danilo Marunovića, predstava „Hajde da se zagrimo“. Ono što sigurno ulazi u procenu i kvalifikaciju pedagoškog rada Radmile Vojvodić su i njene dominantne osobine koje itekako mladim studentima mogu prestavljati uzor i orijentir u

umetničkom identifikovanju i usavršavanju. To su, bez sumnje: autentičnost, emancipovanost, upornost, istrajnost, znatiželja, sposobnost upoređivanja, neprestano učenje i usavršavanje....

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		1	1		1	1
2. UMJETNIČKI RAD	8	11	19	43	78	121
3. PEDAGOŠKI RAD	1	5	6	4	13	17
4. STRUČNI RAD	1	1	2	18	23	41
UKUPNO				60	127	187

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Ističući da je vanredni profesor Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju Radmila Vojvodić dobitnik:

- Specijalne nagrade za vanredan doprinos razvoju pozorišne kulture u Crnoj Gori,
- Nagrade Republičkog centra za savremenu umjetnost za značajan doprinos kulturi i stvaralaštву Crne Gore,
- Novembarske nagrade Grada Bara,
- Trnaestojulske nagrade,
- Velike nagrade CNP-a za predstavu »Don Žuan« se vraća iz rata«,
- Nagrade Grada teatra Budva za dramsko stvaralaštvo,
- Velike nagrade CNP-a za režiju i adaptaciju opere »Balkanska carica« i
- Specijalne nagrade MESS-a, Sarajevo, za scensku transpoziciju teksta predstave »Danilo«.

Pozivam da svedoče o tačnosti izjave u zaključku ovog stava profesore, kolege, glumce, saradnike Radmili Vojvodić kao što su: Dimitrije Đurković, Miroslav Belović, Dejan Mijač, Ljubomir Draškić, Slavenko Saletović, Egon Savin, Mira Stupica, Rade Marković, Mihailo Janketić, Petar Kralj, Đurdija Cvjetić, Branislav Vuković, Boro Stjepanović, Vojislav Brajović, Miodrag Tabački, Sonja Vukičević, Mirjana Karanović, Mladen Nelević, Nebojša Dugalić, Branimir Popović, Angelina Atlagić, Boris Čakširan, Ferid Karajica, Jasna Đuričić, Anita Mančić, Varja Đukić, Isidora Minić, Dragan Mićanović, Jelena Đokić, Goran Šušljk, Andrija Milošević, Nada Šrgin, Jernej Šugman, Marinko Madžgal...

### Zaključak:

Izvesno se može potvrditi, na osnovu uvida u umetnički, pedagoški i stručni rad da je Radmila Vojvodić u svim ovim oblastima postigla visoku domaću i inostranu reputaciju i afirmaciju.

Sa ponosom i zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da Radmilu Vojvodić izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmet Režija - pozorišna režija na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju..

### RECENZENT

Prof. Slavenko Saletović,  
Fakultet dramskih umjetnosti, Beograd

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Radmila Vojvodić, vanredni profesor na Odsjeku za režiju Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju, ispunjava sve uslove potrebne za napredovanje u zvanje redovnog profesora režije. Zaključujem to i uvidom u obrazovanje i na osnovu višegodišnjeg iskustva saradnje u nastavi sa kandidatom Radmilom Vojvodić.

Radmila Vojvodić to neposredno dokazuje i umetničkom reputacijom i odgovornošću i dugogodišnjim posvećenim radom sa

studentima - kako na Fakultetu dramskih umjetnosti u Beogradu, gde je započela pedagošku karijeru, tako i radom na crnogorskom univerzitetu, na Fakultetu dramskih umjetnosti, od prvih godina osnivanja ove visoke umetničke škole.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Uvid u činjenice iz priložene dokumentacije, kao i vlastiti uvid kroz radni angažman koji sam imao na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju, obavezuju me da pomenem da je Radmila Vojvodić, upravo po predlogu i odluci Nastavničko umetničkog veća, radila na pripremi Elaborata za osnivanje Odsjeka za režiju i kao predsednik ispitne komisije učestvovala u neposrednoj organizaciji osnivanja i početka rada ovog studija.

Izabrana u nastavničko zvanje, kao docent, bila je moj najbliži saradnik na školovanju prve generacije reditelja na Univerzitetu Crne Gore.

Primetiću ovom prilikom da je Vojvodićeva započela pedagošku karijeru na FDU u Beogradu na studiju Gluma i nastavila na istom predmetu na FDU na Cetinju. Specifično i dragoceno iskustvo stečeno tokom ovog pedagoškog rada Vojvodićeva je kreativno unela u pedagoški rad na Odsjeku za režiju.

Učešće u procesu traganja za modernim umetničkim studijem režije i saradnja tokom utvrđivanja plana i programa i specifičnog nastavnog metoda studija - što je neposredno iskustvo kandidatkinje u radu na Odsjeku za režiju FDU na Cetinju – zapravo je pionirski rad etabriranja i Odsjeka za režiju i same cetinjske visoke škole.

Iako veoma aktivan i angažovan reditelj, Radmila Vojvodić se savesno i sistematično pripremala da kao nastavnik preuzme klasu režije. I više od toga, reka bih – radeći na školovanju prve generacije reditelja po bolonjskom sistemu, a u zvanju vanrednog profesora, ona je već više godina i rukovodila Odsjeku za režiju.

Dakle, ne samo iskustvo uspešnog reditelja, svestranog umetnika i sposobnog organizatora posla, već i autoritativnog pedagoga, Radmilu Vojvodić preporučujem za prenošenje znanja novim generacijama reditelja i doprinos mogućem unapredjenju nastave na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju.

### UMJETNIČKI RAD

Radmila Vojvodić je stvaralac sa izuzetnim rediteljskim rezultatima. Sveobuhvatnim uvidom kroz komisiski materijal lako se stiče utisak o visokom kvalitetu dometa njenog rada u teatru. Njenoj profesionalnoj biografiji autentičnost daje činjenica da je njen autorstvo u teatru veoma često višestruko – ona se, naime, bavi dramaturškom obradom i adaptacijom dramskog teksta, piše drame i režira ih, potpisuje scenografska rešenja vlastite predstave, ne zaobilazi ni teatraloške sesije gde nalazi da ima potrebu da se izradi, kreativna je na polju advertisinga, društveno angažovana... Vodjena modernim teatarskim angažmanom i aktuelnim tematskim društvenim izazovima, javlja se kao autor tri dramska teksta (*Princeza Ksenija od Crne Gore, Montenegrini i Montenegroblues*), koja po sudu stručne kritike ali i široke javnosti znače novi početak u pozorišnim tokovima Crne Gore krajem devedesetih godina prošlog veka, turbulentnog doba društvenih promena i novog lica crnogorskog teatra. Radmilu Vojvodić smatraju "rediteljem modernog i urbanog senzibiliteta", autentičnog rukopisa i širokog spektra interesovanja u teatru.

Uspešno je saradjivala sa mnogim istaknutim imenima teatra u regionu, jednako radeći i sa mlađim i još neafirmisanim stvaraocima - glumcima i saradnicima - dajući im šansu i uspevajući da ih, ostvarenim visokim rezultatima, uspešno preporuči za profesionalni rad u pozorištu.

Najkraće rečeno: brojni su njeni angažmani u pozorištima na prostoru bivše Jugoslavije, a njene predstave nastaju u produkcijama teatara, festivalskim produkcijama i koprodukcijama i učestvuju i bivaju nagradjivane u selekcijama recentnih međunarodnih pozorišnih festivala.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		1	1		1	1
2. UMJETNIČKI RAD	8	11	19	43	78	121
3. PEDAGOŠKI RAD	1	5	6	4	13	17
4. STRUČNI RAD	1	1	2	18	23	41
UKUPNO				60	127	187

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Zaključujem: posvećenost i uspešnost tokom dugogodišnjeg rada u procesu kompleksnog studija kakav je režija, kao i umjetnička, pedagoška i stručna kvalifikovanost, preporučuju Radmili Vojvodić za izbor u zvanje **redovnog profesora** na Odsjeku za režiju Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju. Čini mi izuzetno zadovoljstvo da Senatu Univerziteta Crne Gore mogu uputiti ovakvo mišljenje o koleginici Vojvodić.

### RECENZENT

Prof. Egon Savin,  
Fakultet dramskih umjetnosti, Beograd

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat za redovnog profesora na glavnom predmetu Odsjeka za režiju na Fakultetu dramskih umjetnosti na Cetinju, Radmila Vojvodić, i stepenom obrazovanja i umjetničkim referencama i opštom pedagoškom sposobljenošću ispunjava uslove za izbor u zvanje.

### UMJETNIČKI RAD

Ako bismo pravili presjek zbivanja u pozorišnji umjetnosti u Crnoj Gori u posljednjih decenijama i po, sigurno da ime Radmila Vojvodić ne bi moglo biti zaobiljeno. Stavše, njeno ime bi predstavljalo jedan od suštinskih pokretača svega onoga što je kreativno i u umjetničkom smislu vrijedno, ne samo u prostoru u kojem Radmila Vojvodić živi i stvara već i u jednom širem kontekstu, u regionu.

Ova konstatacija se ne odnosi samo na njen profesionalni angažman kao rediteljke mnogih važnih naslova u pozorištima i na festivalima, ovo se, svakako, odnosi i na spisateljski i pedagoški rad Radmila Vojvodić.

Ovome u prilog govore mnoge kritike i nagrade koje je dobila za svoj angažman ali možda još više od svega o tome govoriti dugovječnost svih naslova na scenama naših pozorišta i, naravno, izuzetna komunikativnost sa publikom.

Moram reći da sam u mnogim poslovima, koje je Radmila Vojvodić ne samo režirala, već u velikom dijelu organizovala i producirala, bio direktni sudionik. Ovo napominjem iz razloga što sam bio u poziciji da sa raznih aspekata sagledavam proces stvaranja različitih umjetničkih formi što me to iskustvo upućuje da zaključim sljedeće:

Umjetnički rad Radmile Vojvodić karakteriše izuzetnu posvećenost, kreativnost i razumijevanje konteksta i vremena u kojem živimo i stvaramo, te istaćena kritična nota svega onoga što donosi tranzicioni duh novog vremena.

Dugačak je spisak poznatih i priznatih stvaralaca sa kojima je saradivala. Nije riječ samo o onima koji su usko vezani za pozorišno stvaralaštvo već je riječ i o stvaraocima iz svijeta muzike, književnosti, slikarstva.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kako u umjetničkim tako i u pedagoškim angažovanjima imao sam veliko zadovoljstvo da saradujem sa Radmilom Vojvodić. Gotovo od samih početaka Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju ona je prenosila svoje iskustvo i znanje, na početku studentima glume, a kasnije, kao šef Odsjeka za režiju i studentima režije. Prva generacija reditelja koja je diplomirala u njenoj klasi je generacija od koje se mnogo očekivalo. Sva očekivanja su ubrzo bila i opravdana. Njih troje, Lidija Dedović, Ana Vučotić i Željko Sošić predstavljaju mlade i kreativne snage našeg pozorišnog i filmskog stvaralaštva. Sa njima sam radio i imao direktni uvid u sve ono što su imali priliku da nauče na školi. Ne samo da sam se uvjerio u njihovo poznavanje umjetnosti režije nego sam u njima prepoznao sve kvalitete koje kao odgovorni ljudi moraju imati u toj važnoj i zahtjevnoj profesiji.

Naravno, tu je i nova generacija studenata režije u klasi Radmile Vojvodić koji su na završnoj godini i specijalističkim studijama. Uvidom u njihov rad i rezultate, uz izuzetnu posvećenost njihove profesorice i sigurno vođenje kroz studijski program, sasvim pouzdano mogu zaključiti da je budućnost teatra na našem prostoru zagarantovana.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		1	1		1	1
2. UMJETNIČKI RAD	8	11	19	43	78	121
3. PEDAGOŠKI RAD	1	5	6	4	13	17
4. STRUČNI RAD	1	1	2	18	23	41
UKUPNO				60	127	187

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Sa velikim zadovoljstvom predlažem koleginicu Radmilu Vojvodić za izbor u zvanje **redovnog profesora** na Odsjeku za režiju Fakulteta dramskih umjetnosti na Cetinju.

### RECENZENT

Prof. Branimir Popović  
Fakultet dramskih umjetnosti, Cetinje

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Finansijski menadžment, Portfolio menadžment, Portfolio analiza i Analiza berzanskog poslovanja na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 03.11.2009. godine, (ispравka konkursa objavljena u istom listu dana 4.11.2009.). Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR SAŠA POPOVIĆ**.

## BIOGRAFIJA

Rođen sam 30.03.1966. godine u Beranama, gdje sam završio osnovnu i srednju školu gimnazija sa odličnim uspjehom.

Školske 1987/88. godine upisao sam se na studije ekonomije, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Na istom fakultetu sam diplomirao 1991. godine sa prosječnom ocjenom 8,50.

Postdiplomske studije upisao sam školske 1991/92. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, odsjek Ekonometrija, i završio sa prosječnom ocjenom 9,66, a magistrski rad pod nazivom "Matematičko-statistički modeli analize berzanskih transakcija" odbranio sam u martu 1996. godine.

Doktorat pod nazivom "Portfolio analiza – kvantitativni aspekti investiranja u hartije od vrijednosti" odbranio sam juna 1999. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, Univerzitet Crne Gore.

## PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Stalni radni odnos zasnovao sam 10.11.1992. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, Katedra za matematiku, statistiku i informatiku, u svojstvu asistenta pripravnika. Na istom fakultetu za asistenta sam izabran 1997. godine na predmetima: Ekonomika statistika i Portfolio menadžment.

U zvanje docenta izabran sam 31.05.2000. godine na Univerzitetu Crne Gore. Ekonomski fakultet: oblast Statistika , Portfolio menadžment i Analiza berzanskog poslovanja

Na postdiplomskim studijama "Preduzetnička ekonomija" Ekonomskog fakulteta u Podgorici, u periodu 1996-1999, izvodio sam vježbe iz predmeta Finansijski menadžment.

Na specijalističkom kursu Kvantitativne finansije Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Podgorici tokom ljetnjeg semestra 2004. godine izvodio sam nastavu na predmetu Finansije II.

Na Visokoj školi za menadžment u Podgorici izvodim nastavu iz predmeta Poslovne finansije.

U zvanje vanredni profesor izabran sam 31.03.2005. godine na Univerzitetu Crne Gore. Ekonomski fakultet: Finansijski menadžment, Portfolio menadžment, Analiza berzanskog poslovanja i Biznis statistika

Na Ekonomskom fakultetu, akademske studije, rukovodilac sam Smjera Finansije.

Na Ekonomskom fakultetu, postdiplomske akademske studije, rukovodilac sam Smjera Finansije i bankarstvo, na kojem predajem predmet Korporativne finansije.

Na Univerista degli Studi di Torino, Scuola di Administrazione Aziendale, 5. maja 2008. godine izabran sam za international faculty (strani gostujući profesor).

Na Beogradskoj bankarskoj akademiji, Fakultet za bankarstvo, osiguranje i finansije 26.05.2008. godine izabran sam u zvanje gostujućeg profesora za naučnu oblast Ekonomija i finansije.

U Centru za građansko obrazovanje iz Podgorice 20. decembra 2004. godine izabran sam za stalnog predavača u okviru programa Škola demokratije.

## KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

### KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

Spisak referenci je dat u Biltenu Univerziteta Crne Gore br. 187 od 1. februara 2005. god.

<b>1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST</b>					<b>UKUPNI BROJ BODOVA</b>
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	
Broj referenci*broj bodova			9*1,5	1*0,5	14
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.		
Broj referenci*broj bodova		4*1			4
<b>UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST</b>					<b>18</b>
<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>					
3.1. Udžbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
Broj referenci*broj bodova					
3.2. Priručnici	3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.		
Broj referenci*broj bodova		1*1 1*0,5			1,5
<b>UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST</b>					<b>1,5</b>
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>					
4.3. Stručni članak			4.3.1.		
			Broj referenci*broj bodova	2*1	2
4.5. Popularno-stručni članci			4.5.1.		
			Broj referenci*broj bodova	1*0,1	0,1
<b>UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST</b>					<b>2,1</b>

## PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

<b>1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST</b>	Br.b.
<b>1. Monografije</b>	
<b>1.1.2. Dio naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača</b>	
1. Saša Popović: Chapter 23: "Power of Creative Thinking", The New Economy – Challenges, Opportunities and Choices, IA BOOKS, Delhi, India,	

July , 2009, ISBN : 8189617788, 383-396.	10
<b>1.1.5. Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka i državni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas.</b>	
2. Saša Popović: Funkcije države Crne Gore u oblasti ekonomije i finansija u narednim decenijama koje opredjeljuju ključni razvojni pravci i tokovi u svijetu, problemi, pravci i ciljevi Crne Gore – eksportska vizija, Projekat Crna Gora u XXI stoljeću – u eri	

kompetitivnosti, potprojekat Izgradnja i funkcionalisanje države, CANU novembar 2009 (u pripremi za štampu)	5	Europe as a joint economic area considering the social dimension, Sarajevo, BiH, June 5-6, 2009, CD, slides 1-10	2
<b>1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		15. <b>Saša Popović:</b> "Crisis as opportunity: Which consequences can be drawn from for the region?" Regional Economic Forum: South Eastern Europe as a joint economic area considering the social dimension, Sarajevo, BiH, October 2, 2009, CD, slides 1-8	2
3. <b>Saša Popović:</b> "Montenegro in the Entangled World: How to Think Global Crisis from the Local Perspective", Global Finance Journal, USA, June, 2009. (recenzija u toku, ref. no GFJ MS#07-09-1010, predat na recenziranje 20. jula 2009. godine)		16. <b>Saša Popović, Ljudmila Popović:</b> "Economics od Dignity: Growing People from Consumers to Members", International conference <i>Values and XXI Century</i> , Montenegrin Academy of Science, Podgorica, November 19-21, 2009 (u pripremi za štampu)	1
<b>1.2.2. Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnim bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		<b>1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari</b>	
4. <b>Saša Popović:</b> "Analiza mera za zaštitu bankarskog sistema Crne Gore od posljedica svjetske finansijske krize", Acta Economica, god. VII, br.10, ISSN 1512-858X, str.153-174, 2009	4	17. <b>Saša Popović:</b> "Analiza finansijskih izvještaja na osnovu finansijskih pokazatelja", Specijalistički seminar u organizaciji TAZ-a: "Finansijska analiza u funkciji procjene boniteta pravnih lica s aspekta domaćih i međunarodnih pravnih i ekonomskih standarda" Podgorica, 29-30 januar 2009. godine, 5-20	1
<b>1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari</b>		18. <b>Saša Popović:</b> "Utvrđivanje psihološkog profila investitora", Festival nauke 2009, 25. septembar 2009. Podgorica.	1
5. <b>Saša Popović:</b> "Capital Markets – Puzzle or Solution?", 1 <sup>st</sup> Annual Conference: The Future of Capital Markets in the Balkans, Belgrade, 6-7 June, 2005, CD, slides 1-5	2	<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	Br.b.
6. <b>Saša Popović:</b> "Economic and Social Mission of the Microcredit Institutions in Montenegro", OECD LEED International Conference on "The Social Economy in Central, East and South-East Europe: Emerging trends of social innovation and local development", Trento, Italy, 22-23 September 2005, CD, slides 1-10	2	<b>3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas</b>	
7. <b>Saša Popović:</b> "Regional Perspectives of Capital Markets in South Eastern Europe", NASD and University of Reading, South Eastern Europe Capital Markets Program, Belgrade, Serbia, February 26-March 2, 2007, CD, slides 1-6	2	- Damodaran, Aswath: "Corporate finance – Theory and Practice", 2 <sup>nd</sup> ed. John Wiley and Sons, USA, 2001, ISBN: 0-471-28332-0	5
8. <b>Saša Popović:</b> "Regional Perspectives of Capital Markets in South Eastern Europe", National Association of Securities Dealers of the United States of America and University of Reading, South Eastern Europe Capital Markets Program, Bečići, Montenegro, June 4-8, 2007, CD, slides 1-15	2	<b>3.3.1. Gostujući profesor na inostranim univerzitetima</b>	
9. <b>Saša Popović, Aldo J. Martinez:</b> "A Brief Overview of the Bubble: Some Important Features of Current Global Financial Crisis We Need to Bear in Mind", Belgrade Stock Exchange International Conference, November 13-14, 2008, 429-437	2	- Univerista degli Studi di Torino, Scuola di Administrazione Aziendale, strani gostujući profesor (international faculty), izabran 5. maja 2008. godine	2
10. <b>Saša Popović:</b> "Creative Industries, Creative Economy and Knowledge Economy: The Holly Trinity of a New Economic Growth Paradigm", Challenges of Economic Sciences in the 21 <sup>st</sup> Century, International Scientific Conference on the Occasion of the 50 <sup>th</sup> Anniversary of the Institute of Economic Sciences, conference proceedings, Belgrade, December 4-5, 2008, ISBN: 978-86-80315-79-9, 463-470	1	- Univerzitet Union, Beogradska bankarska akademija, Fakultet za bankarstvo, osiguranje i finansije, gostujući profesor, izabran 26.05.2008. godine	6
11. <b>Saša Popović:</b> "Analiza mera za zaštitu bankarskog sistema Crne Gore od posljedica svjetske finansijske krize", naučni skup "Globalna finansijska kriza i dinamika približavanja Evropskoj uniji, Ekonomski fakultet u Banja Luci, 3-4 februar 2009, CD, slides 1-10	2	<b>3.4.2 Mentorstvo na postdiplomskom studiju</b>	
12. <b>Saša Popović:</b> "Montenegro in the Entangled World: How to Think Global Crisis from the Local Perspective", 16 <sup>th</sup> Annual Global Finance Conference, Honolulu, Hawaii, USA, April 5-8, 2009, CD, slides 1-14	2	<b>Postdiplomske studije Preduzetnička ekonomija</b>	
13. <b>Saša Popović:</b> "Banks and private equity funds", Osmi međunarodni seminar za bankare i finansijske stručnjake BANKARSKI MENADŽMЕНТ, Ekonomski fakultet u Ljubljani, 25- 28 maj 2009. god., Miločer, Crna Gora, CD, slides 1-22	2	1. Mr Mirjana Vujović, <i>Country risk analiza</i> , 2006	2
14. <b>Saša Popović:</b> "Back to Keynes! – Which kind of engagement by the state is constructive and which not?" Regional Economic Forum: South Eastern	2	2. Mr Srdjan Janković, <i>Uloga i značaj mikrokreditiranja u Crnoj Gori</i> , 2006	2
		<b>Akademске magistarske studije Ekonomskog fakulteta</b>	
		1. Miodrag Vujković, Uticaj finansijskog izvještavanja na ocjenu kreditne sposobnosti preduzeća, 2007.	2
		2. Marija Todorović, Fundamentalna analiza kao metod određivanja tržišne vrijednosti akcija – case study Crnogorski Telekom AD, 2007.	2
		3. Zdenka Bulatović, Mogućnosti uvodenja kastodi poslova na crnogorskom tržištu kapitala, 2007. (nagrada Centralne banke Crne Gore za najbolji magistarski radu u Crnoj Gori iz oblasti finansija)	2
		4. Ivana Golubović, Analiza merdžera i akvizicija sa aspekta korporativnih finansija, odbranjen 2009.	2
		5. Sabina Tuzović, Upravljanje zalihamama – Case study Castellana d.o.o., prijavljen 2007.	2
		6. Ivana Radunović, Upravljanje kreditnim rizikom primjenom VaR i Car modela – Case study Podgorička banka Societe General Group, prijavljen 2006.	2
		7. Ivana Gogić, Nivo vlasničke koncentracije u Crnoj Gori i reperkusije na korporativno upravljanje, prijavljen 2006.	2
		8. Tanja Terić, Mjerenje tržišnog rizika metodom „Vrijednost pod rizikom“ na primjeru poslovne banke u Crnoj Gori, prijavljen 2008.	2

9. Milana Remiković, Analiza mogućnosti uvođenja netinga novca i hartija od vrijednosti u sistemu kliringa i saldiranja u Crnoj Gori, prijavljen 2008.	2
10. Gojko Maksimović, Analiza procesa sekjuritizacije u kontekstu aktuelne finansijske krize, prijavljen 2009.	2
<b>3.4.3. Mentorstvo na dodiplomskom studiju Ekonomski fakultet</b>	
1. Ćorić Andrijana, Analiza finansijskog položaja Preduzeća "Mont Plasman doo-Podgorica, 2005.	
2. Pejak Vesko, Osvrt na bankarski sistem u Crnoj Gori, 2005.	0.5
3. Mihović Radmila, Lizing kao specifičan oblik finansiranja, 2005.	0.5
4. Marjanović Ana, Tržište kapitala u Jugoistočnoj Evropi, 2005.	0.5
5. Bulatović Zdenka, Metodologija obračuna berzanskih indikatora u Crnoj Gori, 2006.	0.5
6. Golubović Ivana, CAMELS rejting sistem u funkciji supervizije banaka, 2006.	0.5
7. Mašović Irena, Revizija finansijskih izvještaja, 2006.	0.5
8. Ćetković Dijana, Reforme penzijskog sistema i moderne penzijske šeme, 2006.	0.5
9. Zarubica Miloš, Forex tržište-segment deviznog tržišta, 2006	0.5
10. Veliu Alma, Fondovi zajedničkog ulaganja, 2007.	0.5
11. Radunović Mirjana, Sentiment analiza kao metod predviđanja cijena akcija, 2007.	0.5
12. Bakić Sanja, Psihologija investitora- utvrđivanje tolerancije rizika, 2007.	0.5
13. Jovanović Ivan, Analitički pristup utvrđivanju rizika zemlje, 2008.	0.5
14. Katnić Mirjana, Kamatonosni fljučersi, 2008.	0.5
15. Kolorogić Dražen, Najčešći oblici finansijskih prevara, 2008.	0.5
16. Ivanović Maja, Finansijski derivati kao instrument upravljanja rizikom, 2008.	0.5
17. Savić Milena, Inicijalna javna ponuda –put kojim se ređe ide, 2008.	0.5
18. Đuretić Milena, Metodi povraćaja gotovine akcionarima, 2008	0.5
19. Kovač Dragana, Ocjena bonitet preduće na primjeru kompanije "KAP", 2009	0.5
20. Savović Vasilije, Globalna finansijska kriza- uzroci i posledice, 2009.	0.5
21. Bulatović Irena, Uticaj tržišnih anomalija na finansijske transakcije, 2009.	0.5
22. Durutović Mina, Biheviorističke finansije u kontekstu finansijskih tržišta, 2009.	0.5
<b>Studije menadžmenta u Podgorici</b>	
23. Aleksandra Mitrović: Metodologija utvrđivanja vrijednosti aktive investicionih fondova -case study Eurofond AD, Podgorica), maj 2005	0.5
24. Mladen Vuksanović: Emisija akcija – postupak i procedure, maj 2005	0.5
25. Anamarija Vuksanović: Analiza prodajnog tržišta u Crnoj Gori kompanije Fidelinka AD Subotica, jun 2005	0.5
26. Ivan Perunović: Hipotekarni krediti u praksi crnogorskog bankarstva, decembar 2005	0.5
27. Stojan Žugić: Kreditiranje u trgovinskim firmama - case study Pluskomerc AD Nikšić), april 2006	0.5
28. Milena Obradović: Akcionarski kapital - case study Atlasmont banka AD Podgorica, maj 2006	0.5
29. Boban Šišević: Analiza berzanskih cijena nafte, jun 2006	0.5
30. Mustafa Šahmanović: Izvještaj o toku gotovine – case study Elektroprivreda Crne Gore, avgust 2006	0.5
31. Aleksandar Komnenić: Analiziranje finansijskih izvještaja kao preduslov odobravanja kredita kod NLB Montenegranske banke AD, maj 2009	0.5
32. Jelena Popović: Načela finansijske politike s osvrtom na preduzeće 13 Jul, AD Plantaže, jul 2009	0.5
33. Marko Nikolić: Islamske finansije u kontekstu globalne finansijske krize, jul 2009	0.5

<b>Studije menadžmenta u Bijelom Polju</b>	
34. Amel Alibašić: Mjere rizika kod hartija od vrijednosti na primjeru kompanije Crnogorski Telekom AD, jul 2008	0.5
35. Melita Suljević: Revizija berzanskih indeksa na primjeru indeksa NEX20, jul 2008	0.5
36. Sead Sadiković: Izrada i ocjena investicionih projekata na primjeru proširenja kapaciteta, jul 2009	0.5
37. Adis Kučević: Islamsko bankarstvo na primjeru Bosna Bank International DD Sarajevo, jul 2009	0.5
<b>3.5 Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave</b>	
- Najbolje rangirani predavač i predmet na Ekonomskom fakultetu prema zvaničnim Rezultatima anketiranja studenata Ekonomskog fakulteta u Podgorici, mart 2009. godine	
- Među najbolje rangiranim predavačima i predmetima prema zvaničnim rezultatima Ankete na Beogradskoj bankarskoj akademiji, 2007. godine	5
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	
<b>4.2.2. Urednik knjige u zemlji</b>	
1. Džordž Rut: Analiziranje finansijskih izvještaja, Daily Press, Podgorica, 2006, ISBN 86-7706-188-6, stana 366	3
2. Gregori Mankju: Prinicipi mikroekonomije, treće izdanje, Daily Press, Podgorica, 2006, ISBN 86-7706-187-8, strana 540	3
3. Aswath Damodaran: Korporativne finansije – teorija i praksa, Modus – centar za statistička istraživanja i prognoze, Pogorica, 2007, ISBN: 978-9940-9095-0-5, starna 976	3
<b>4.3 Stručni članak</b>	
4. <b>Saša Popović:</b> "O ekonomiji i demokratiji ", "21 priča o demokratiji" Zbornik radova Centra za građansko obrazovanje iz Podgorice, Centar za građansko obrazovanje, Podgorica, april 2005. ISBN: 86-85591-01-5, 173-182	1
5. <b>Saša Popović:</b> "The Manager – The Ocean Liner Captain", Bankar, No.1, Association of Montenegrin Banks, May, 2008, ISSN: 1800-7465, 22-25	1
6. <b>Saša Popović:</b> "Causes and Consequences from Different Perspectives", Bankar, No.4, Association of Montenegrin Banks, December, 2008, ISSN, 1800-7465, str.8-15	1
7. <b>Saša Popović:</b> "How to Protect Banking Sector of Montenegro", Bankar, No.5, Association of Montenegrin Banks, March, 2009, ISSN, 1800-7465, 10-15	1
8. <b>Sasa Popović:</b> "Economic Foundations of Happiness", Bankar, No.7, Association of Montenegrin Banks, October, 2009, ISSN, 1800-7465, 18-21	1
<b>4.4. Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize</b>	
9. <b>Saša Popović, et. al.:</b> "Analiza finansijskog tržišta u Crnoj Gori" Radna studija br. 10, Centralna banka Crne Gore, Podgorica, 2007, 220 strana, elektronsko izdanie <a href="http://www.cb-mn.org/slike_i_fajlovi/fajlovi/fajlovi_publikacije/radne_studije/analiza_finansijskog_trzista_cg.pdf">http://www.cb-mn.org/slike_i_fajlovi/fajlovi/fajlovi_publikacije/radne_studije/analiza_finansijskog_trzista_cg.pdf</a>	0.5
<b>4.6. Ostala dokumentova stručna djelatnost</b>	
- Predsjednik Odbora direktora Nove berze hartija od vrijednosti Crne Gore AD, Podgorica, (2001 - 2009)	
- Član Savjeta za naučno-istraživački rad pri Ministarstvu prosvjetje i nauke Crne Gore	
- Rukovodilac Smjera Finansije na akademskim studijama Ekonomskog fakulteta	
- Rukovodilac Smjera Finansije i bankarstvo na akademskim magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta	

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	18	37	43	88
3. PEDAGOŠKI RAD	49	62	60.5	72
4. STRUČNI RAD	9	16	29.5	51.6
UKUPNO			133	211.6

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Saša Popović, vanredni profesor Ekonomskog fakulteta u Podgorici, odbranio je doktorsku disertaciju 10. juna 1999. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore i time u pogledu stepena obrazovanja stekao uslov za izbor u akademска zvanja. Kandidat dr Saša Popović je i ranije na Univerzitetu Crne Gore biran u akademsko zvanje docenta i vanrednog profesora.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Dr Saša Popović se bavi problemima iz oblasti poslovnih finansija, finansijskog tržišta, upravljanja hartijama od vrijednosti i berzanskog poslovanja. Takođe, sudeći po prezentiranim radovima, njegova interesovanja obuhvataju i oblast ekonomskog razvoja i ekonomske filozofije. Uvidom u Klasifikacionu bibliografiju i kopije naučnih radova dr Saše Popovića konstatujem da je kandidat u periodu od poslednjeg izbora u akademsko zvanje (vanredni profesor) objavio 18 originalnih naučnih radova. Između ostalih, kao najznačajnije radeve dr Saše Popovića u periodu od poslednjeg izbora u akademsko zvanje izdvajam sljedeće:

1. "Power of Creative Thinking", *The New Economy – Challenges, Opportunities and Choices*, IA BOOKS, Delhi, India, July , 2009, ISBN : 8189617788, 383-396.

Ovaj rad predstavlja 23. poglavje naučne monografije *The New Economy – Challenges, Opportunities and Choices*, izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača IA BOOKS iz Indije. Autor na 13 strana analizira ekonomsko-finansijske aspekte kreativnog mišljenja i ukazuje na značaj kreativnosti u stvaranju ekonomske vrijednosti. Problemi komercijalne primjene kreativnosti često se u naučnoj literaturi nejasno klasificuju i dovode do preklapanja oblasti kreativnih djelatnosti (industrija), kreativnih ekonomija i društva znanja. Doprinos autora, pored ostalog, jeste i u tome što na jednostavan način ukazuje na razlike između ovih oblasti s aspekta različitog pristupa fenomenu kreativnosti. Suštinski doprinos ovog rada ogleda se u tome što je autor uspio da identificuje doprinos kreativne ekonomije ekonomskom rastu i opiše karakteristike i specifičnosti tog doprinosa u razvijenim i zemljama u razvoju. Pored određenih kvantitativnih pokazatelja kojima se dokumentuju finansijski efekti kreativnosti, autor u zaključku ukazuje na značaj visokoobrazovnih institucija i politika koje se odnose na visoko obrazovanje, i uopšte ekonomski sistem, za fundamentalni ekonomski problem – problem ekonomskog rasta.

2. "Funkcije države Crne Gore u oblasti ekonomije i finansija u narednim decenijama koje opredjeljuju ključni razvojni pravci i tokovi u svijetu, problemi, pravci i ciljevi Crne Gore – eksperetska vizija", *Projekat Crne Gore u XXI stoljeću – u eri kompetitivnosti, potprojekat Izgradnja i funkcionalisanje države*, CANU novembar 2009.

Ovaj rad dr Saše Popovića, obima 28 strana, zavreduje da bude analiziran jer se radi o veoma teškom zahtjevu da se na bazi sopstvene vizije prikažu razvojni potencijali nacionalne ekonomije. Kao što u uvodu rada primjećuje autor, »svaka vizija nosi opasnost pogrešne percepcije budućnosti, ali nas, s druge strane, podstiče da razvijamo sposobnost strateškog razmišljanja, koje ima izuzetnu egzistencijalnu vrijednost za čovjeka. Napor da vizionarski mislimo jeste pokušaj da učestvujemo u budućnosti.« U ovom radu autor, metodološki veoma precizno, analizira šest globalnih trendova koji imaju karakter najvažnijih pokretača promjena, tj. šest glavnih

pokretača promjena koji će određivati sliku svijeta u budućnosti: eksplozija svjetske populacije i nestabilna socijalna demografska, klimatske promjene i životno okruženje, energetska kriza koja se nazire, širenje globalizacije, eksponencijalni tehnološki razvoj i prevencija bolesti i produženje životnog vijeka ljudi.

Dalje, dat je veoma kvalitetan osvrt na karakteristike malih zemalja u kontekstu tih i takvih globalnih trendova, gdje se posebno ukazuje na faktore kao što su: udaljenost od najvažnijih tržišta, ograničenost prirodnih resursa, stepen otvorenosti nacionalne privrede, pristup stranom kapitalu, stepen siromaštva i drugo. S obzirom na to da Crna Gora namjerava da izgradi liberalan ekonomski sistem, a da je, istovremeno, uticaj države na ekonomske tokove veoma izražen, nakon analize tog odnosa autor zaključuje da je jedina sinteza koja se na osnovu istorijskog iskustva bez sumnje može izvući jeste da simultano postoje nesavršenosti tržišta i nesavršenosti države. Međutim, kako upozorava autor, ne u pojedinačnim nesavršenostima, već upravo u njihovoj ukupnosti, leži opasna mogućnost da se na Smitovu »nevidiljivu ruku tržišta« navlače političke rukavice.

Vrijednost ovog rada ogleda se i u tome što nudi jasan pregled deset potencijalnih problema vezanih za budući ekonomski razvoj Crne Gore. Na osnovu iznesenog, autor elaborira četraest mogućih pravaca razvoja Crne Gore u narednim decenijama. Svoj vizionarski pogled na ekonomsku budućnost Crne Gore autor je prezentirao na bazi globalnih trendova, autorovog zavidnog praktičnog iskustva i veoma referentne bibliografske liste.

3. "Analiza mjera za zaštitu bankarskog sistema Crne Gore od posljedica svjetske finansijske krize", *Acta Economica*, god. VII, br.10, ISSN 1512-858X, str.153-174, 2009.

Cilj ovog rada, prezentiranog na 21 strani, jeste da se analizira bankarski sektor Crne Gore i preduzete mjere za zaštitu bankarskog sistema Crne Gore od posljedica globalne finansijske krize.

Usvajanjem *Zakona o mjerama za zaštitu bankarskog sektora*, kojim se željela obezbijediti likvidnost i solventnost bankarskog sektora, Crna Gora je bila jedna od zemalja koja je najbrže preventivno reagovala na uticaj globalne finansijske krize. Bez obzira na sumnju ekonomsku održivost pojedinih mjeru sadžanih u Zakonu, kako ih autor vidi, posebno je važno opredjeljenje predstavnika vlasti da u potpunosti zaštite depozite građana i privrede. Na osnovu sprovedene analize i praktične primjene određenih mjeru sadžanih u predmetnom zakonu autor naglašava da je bilo neophodno da zakonodavac jasno definije šta smatra efektom globalne krize na domaće finansijske institucije, kako se ne bi dogodilo da se subjektivni nedostaci u poslovanju pojedinih banaka predstavljaju kao posljedice globalnih finansijskih poremećaja i na osnovu toga traži pomoć od Vlade.

Takođe, autor u radu ukazuje na potrebu za većim nivoom informisanosti javnosti kada su u pitanju bankarske i finansijske institucije kod nas i navodi da se čini sasvim prirodnim da osnovne informacije iz zahtjeva za pomoć Vlade i CBCG budu javno dostupne, kako bi se demokratizovala upotreba budetskih sredstava za pomoć bankama iz domaćeg bankarskog sistema. U protivnom, upozorava autor, građani (tj. poreski obveznici) mogli bi steći utisak da i dalje pripadaju centralno-planskoj ekonomiji u kojoj se često dešava politički transfer gubitka.

Analiza bankarskog sektora Crne Gore i preduzetih mjera za njegovu zaštitu od posljedica globalne finansijske krize rezultirala je zapažanjima koja mogu biti od koristi naučnim radnicima, analitičarima i donosiocima odluka prilikom analize adekvatnosti, efektivnosti i mogućnosti primjene predviđenih mjeru za zaštitu bankarskog sistema Crne Gore, ali i drugih zemalja sa sličnim ekonomskim profilom, od posljedica globalne finansijske krize.

Na bazi uvida u naučne radeve kandidata dr Saše Popovića, uvjerio sam se da kandidat posjeduje sposobnost da metodično postavlja i elaborira složene naučne i stručne probleme, te da njegovi radevi u kvalitativnom smislu u potpunosti zadovoljavaju kriterijume koji naučni radevi podrazumijevaju.

Kada je u pitanju kvantitativni aspekt (broj potrebnih bodova) naučnog rada kandidata dr Saše Popovića, prema priloženoj Klasifikacionoj bibliografiji, jasno je da kandidat u periodu od poslednjeg izbora u akademsko zvanje (vanredni profesor, izabran 2005. godine) ima 133 boda, a minimum bodova za dati period potrebnih za izbor u veće zvanje iznosi 10. Dakle, i u kvantitativnom pogledu kandidat dr Saša Popović zadovoljava kriterijume propisane *Mjerilima za izbor u naučna i akademска zvanja Univerziteta Crne Gore*.

## STRUČNI RAD

Stručni rad dr Saše Popovića, prema konkursnoj dokumentaciji, obuhvata: 1) urednički angažman na prevodu stranih stručnih knjiga i udžbenika, među kojima je i kapitalno djelo *Korporativne finansije - teorija i praksa*, autora Asvata Damodarana (ukupno 1008 strana); 2) stručne članke objavljene u *Bankaru*, stručnom listu koji publikuje Udrženje banaka Crne Gore i 3) studija (ekspertiza) *Analiza finansijskog tržišta u Crnoj Gori*, koja je publikovana od strane Centralne banke Crne Gore. Sudeći po zastupljenosti kandidata dr Saše Popovića u crnogoskim medijima, kada su u pitanju naučne i stručne teme, stiče se utisak da kandidat u svojoj prijavi nije želio da navede sve svoje reference, već da je pažljivo izabrao one na osnovu kojih želi da bude biran.

Pored navedenog, značajno je i menadžersko iskustvo kandidata: 1) dugogodišnji je predsjednik Odbora direktora *Nove berze hrtija od vrijednosti Crne Gore AD* (od njenog osnivanja 2001. godine), 2) član je *Savjeta za naučnoistraživački rad* Ministarstva prosvjete i nauke Crne Gore, 3) rukovodilac je Smjera *Finansije* na akademskim studijama Ekonomskog fakulteta i Smjera *Finansije i bankarstvo* na akademskim magistarskim studijama našeg fakulteta.

Prema svemu navedenom, konstatujem da kvalitet stručnog rada kandidata dr Saše Popovića u potpunosti zadovoljava kriterijume za izbor u veće akademsko zvanje.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Saša Popović ima značajno pedagoško iskustvo, kako na diplomskom, tako i na podstiplomskom nivou. Njegov pedagoški rad obuhvata i akademske i specijalističke studije, u zemlji i inostranstvu. Od 1992. godine stalno je zaposlen na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i svoje pedagoško isustvo gradio je u radu sa studentima ne samo našeg, već i drugih fakulteta van Crne Gore. Na bazi svojih pedagoških rezultata izabran je za gostujućeg profesora na Beogradskoj bankarskoj akademiji u Beogradu, gdje je njegov rad izuzetno visoko ocijenjen od strane studenata Akademije. Takođe, što čini čast i kandidatu i našem fakultetu, izabran je za gostujućeg predavača na Univerista degli Studi di Torino, Scuola di Administrazione Aziendale, iz Italije.

Magistarski rad *Mogućnosti uvođenja kastodi poslova na crnogorskom tržištu kapitala*, autora Mr. Zdenke Bulatović, čiji je mentor bio dr Saša Popović, nagrađen je kao najbolji magistarski rad iz oblasti finansija i bankarstva u Crnoj Gori u 2008. godini od strane Centralne banke Crne Gore.

Pedagoški rad kandidata dr Saše Popovića visoko je ocijenjen od strane studenata, sudeći prema rezultatima zvaničnih anketa Ekonomskog fakulteta u Podgorici i Beogradske bankarske akademije. Prema anketi Ekonomskog fakulteta u Podgorici, publikованoj marta 2009. godine, dr Saša Popović je najbolje ocijenjeni predavač.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	19	18	37	45	43	88
3. PEDAGOŠKI RAD	12	49	61	11.5	60.5	72
4. STRUČNI RAD	7	9	16	22.1	29.5	51.6
UKUPNO				78.6	133	211.6

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala kandidata dr Saše Popovića, a u skladu sa *Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore, Mjerilima za izbor u akademsku i naučna zvanja i Pravilima postupka izbora u akademsku zvanja Univerziteta Crne Gore*, može se nedvosmisleno zaključiti da kandidat, dr Saša Popović, vanredni profesor Univerziteta Crne Gore, u potpunosti ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje **redovni profesor** na predmetima: Finansijski

menadžment, Portfolio menadžment, Portfolio analiza i Analiza berzanskog poslovanja na Univerzitetu Crne Gore, za koje je konkurs raspisan.

**RECENZENT**  
Prof. dr Mladen Šljivančanin  
Ekonomski fakultet u Podgorici

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Saša Popović, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, doktor je ekonomskih nauka, (doktorsku disertaciju odbranio 10. juna 1999. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore) i prema dostavljenoj dokumentaciji, u pogledu stepena obrazovanja, ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad dr Saše Popovića uglavnom je vezan za oblast finansija, posebno za probleme poslovnih finansija i finansijskih tržišta. Takođe, kandidat se bavi finansijskim aspektima opštih ekonomskih problema. Prezentirana konkursna dokumentacija, koja se odnosi na period od poslednjeg izbora u akademsko zvanje, sadrži 18 naučnih referenci kandidata, od kojih se jedna odnosi na dio naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača, jedna na dio naučne monografije čiji je izdavač nacionalna akademija nauka, jedna na časopis koji se nalazi u međunarodnim bazama podataka (rad predstavljen na recenziranje, pa nije bodovan u Klasifikacionoj bibliografiji, sve do potvrde njegovog prihvatanja za objavljanje), jedna na časopis koji ima međunarodnu distribuciju, dok se 12 referenci odnosi na međunarodne kongrese i seminare, a 2 na domaće.

Posebno se izdvajaju radovi pod rednim brojevima 1, 2, 4, 12, 13 i 16, koji predstavljaju značajan naučnoistraživački doprinos kandidata.

Rad pod naslovom "Funkcije države Crne Gore u oblasti ekonomije i finansija u narednim decenijama koje opredjeljuju ključni razvojni pravci i tokovi u svijetu, problemi, pravci i ciljevi Crne Gore – ekspertska vizija" (redni broj 2) odnosi se na analizu razvojnih problema i potencijala države Crne Gore u oblasti ekonomije i finansija. Rad predstavlja značajan doprinos, posebno kada se ima u vidu dosadašnji nedostatak vizionarskih pogleda na razvoj Crne Gore, zasnovanih na naučnoistraživačkim principima. Zaključci koje je autor izvedeo na osnovu analize navedenog problema mogu biti dragoceni za (re)dizajniranje Nacionalne strategije održivog razvoja, pojedinih vladinih politika i kreiranje novog pogleda na ekonomske perspektive malih zemalja. Na osnovu izuzetno kvalitetne bibliografske osnove, autor demonstrira kvalitet naučnog tretiranja vitalno važnih aspekata ekonomskog i finansijskog razvoja Crne Gore, kao što su globalni trendovi koji determinišu ekonomsku budućnost svijeta, prednosti i nedostatke malih ekonomija, kao i mjere koje bi trebalo preduzeti u skorijoj budućnosti.

Drugi rad koji se po svom naučnom doprinisu izdvaja jeste "Analiza mjera za zaštitu bankarskog sistema Crne Gore od posljedica svjetske finansijske krize" (redni broj 4). Autor je u ovom radu nepristrasno, metodološki konzistentno i naučno utemeljeno analizirao set mjera koje su Vlada Crne Gore i Centralna banka Crne Gore donijele u namjeri da zaštite domaći finansijski sistem od posledica globalne finansijske krize. Autor jasno definiše predmet istraživanja, kreira listu referentnih zakonskih i podzakonskih akata bitnih za analizui problema i, kasnije, posebno analizira svaku od predviđenih mjera za zaštitu nacionalnog bankarskog sektora od globalne finansijske krize. U zaključku, autor ukazuje na "otvorena vrata" ne samo za dalju analizu crnogorskih mjera za prevenciju uticaja globalne finansijske krize, već i na potrebu da se jasno identificuje rizik koji se odnosi na vlasnike banaka, vladu i centralnu monetarnu vlast, kako bi se smanjili ili u potpunosti elimisali rizici deponentata i povjerioca u domaćem bankarskom sistemu.

Uvidom u Klasifikacionu bibliografiju kandidata i analizom radova prezentiranih u konkursnoj dokumentaciji konstatujem da naučnoistraživački radovi dr Saše Popovića zadovoljavaju

kriterijume naučnoistraživačkih radova, kako u pogledu kvaliteta, tako i u pogledu kvantiteta, predviđene Mjerilima za izbor u naučna i akademска zvanja Univerziteta Crne Gore.

## STRUČNI RAD

Stručni rad dr Saše Popovića je višeslojan i odnosi se na uredničku aktivnost stručnih i naučnih publikacija iz oblasti ekonomije i finansija, publikovane stručne članke u stručnim časopisima, praktično iskustvo u zemlji i inostranstvu i članstvo u redakcijskim odborima naučno-stručnih publikacija.

U pogledu stručnih radova posebno izdvajam koautorsku ekspertizu »Analiza finansijskog tržišta u Crnoj Gori«, koju je na svom sajtu objavila Centralna banka Crne Gore (radna studija br. 10).

Kandidat dr Saša Popović ima zavidno praktično iskustvo u domaćim finansijskim institucijama. Predsjednik je Odbora direktora Nove berze hartija od vrijednosti Crne Gore AD od njenog osnivanja 2001. godine, osnivač nevladine organizacije Modus - centra za statistička istraživanja i prognoze (2000-2009); potpredsjednik Atlas Mont Menadžment Kompanije AD (2000 - 2007) i predsjednik Upravnog odbora Atlasmont banke AD Podgorica (2002-2004).

Takođe, član je Savjeta za naučnoistraživački rad Ministarstva prosvjete i nauke Crne Gore. Na Ekonomskom fakultetu u Podgorici rukovodi Smjerom Finansije (akademske studije) i Smjerom Finansije i bankarstvo (akademske magistarske studije).

Stručna usavršavanja kandidat je obavio na Birbeck College, University of London, London, England (1997), zatim u Cohig&Associates, Denver, CO, USA (septembar 1996) i Lazar Asset Management, New York, NY, USA (april 2002). Dobitnik je prestižne Fulbright-ove stipendije na osnovu koje je obavio postdoktorska istraživanja na Graduate School of Business, Columbia University, New York, USA (2001-2002).

Član je Međunarodnog uredivačkog odbora časopisa Economic Analysis, kojeg izdaje Institut ekonomskih nauka iz Beograda, zatim član Redakcijskog odbora časopisa Bankar, kojeg izdaje Udruženje banaka i finansijskih institucija Crne Gore, ako i član redakcije naučnog žurnala Montenerin Journal of Economics.

Prema svemu navedenom, konstatujem da kvalitet stručnog rada kandidata dr Saša Popovića u potpunosti zadovoljava kriterijume za izbor u akademsko zvanje redovni profesor.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Saša Popović ima 18 godina univerzitetskog pedagoškog iskustva. Od poslednjeg izbora u akademsko zvanje kandidat je držao nastavu na osnovnim i postdiplomskim studijama, kako akademskog, tako i specijalističkog nivoa. Pedagoški rad kandidata dr Saše Popovića karakteriše inventivnost i kreativnost, što se ogleda u njegovom doprinosu uvođenju novih nastavnih disciplina u nastavne programe našeg fakulteta. Takođe, u nastavi koristi najpoznatije udžbenike iz oblasti finansija, pto značajno podiže kvalitet obrazovanja koji nudi naša institucija, što je potvrdilo i međunarodno iskustvo naših studenata koji nastavljaju školovanje u inostranstvu.

U zvaničnim anketama, čiji su rezultati verifikovani na Nastavno-naučnom vijeću našeg fakulteta, kandidat dr Saša Popović je najbolje ocijenjen predavač.

Kao mentor, rukovodio je značajnim brojem diplomskih i magistarskih radova. Bio je mentor najboljeg magistarskog rada iz oblasti finansija i bankarstva u Crnoj Gori u 2008. godini koji je nagradila Centralna banka Crne Gore.

Izabran je za gostujućeg profesora na Beogradskoj bankarskoj akademiji u Beogradu, gdje je, sudeći prema priloženoj dokumentaciji, takođe visoko ocijenjen kvalitet njegovog pedagoškog rada. Na Univerista degli Studi di Torino, Scuola di Administrazione Aziendale, Italija, izabran je za gostujućeg predavača.

Na osnovu izloženog konstatujem da je u pogledu pedagoškog rada kandidat dr Saša Popović u potpunosti ospozobljen za izbor u zvanje redovni profesor.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	19	18	37	45	43	88
3. PEDAGOŠKI RAD	12	49	61	11.5	60.5	72
4. STRUČNI RAD	7	9	16	22.1	29.5	51.6
UKUPNO				78.6	133	211.6

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala kandidata dr Saše Popovića, a u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore, Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja i Pravilima postupka izbora u akademsko zvanje Univerziteta Crne Gore, konstatujem da dr Saša Popović, vanredni profesor Univerziteta Crne Gore, u potpunosti ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje i posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da kandidata dr Saša Popovića izaberu u akademsko zvanje **redovni profesor** na predmetima: Finansijski menadžment, Portfolio menadžment, Portfolio analiza i Analiza berzanskog poslovanja.

**RECENZENT**  
Prof. dr Božo Mihailović  
Ekonomski fakultet u Podgorici

## IZVEŠTAJ RECENZENTA

### I OCENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Saša Popović, vanredni profesor, odbranio je doktorsku disertaciju u junu 1999. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Imajući u vidu zakonom predviđene uslove o stepenu obrazovanja, može se zaključiti da ih kandidat ispunjava.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Dr Saša Popović bavi se, u svojim naučnim radovima, problemima finansijskog tržišta, investiranja u hartije od vrednosti (portfolio analiza), finansijskog menadžmenta, analize makroekonomskih fenomena (naročito finansijskim aspektima), kao i opštим problemima ekonomskog razvoja.

Kandidat je objavio 37 naučnoistraživačkih radova, od kojih 18 u periodu od izbora u zvanje vanrednog profesora (2005. godine). U svim svojim radovima (člancima i referatima) kandidat je pokazao sposobnost da metodično postavlja i elaborira naučne probleme, kao i inventivnost i potrebnu opreznost u donošenju zaključaka.

Smatram da su, u oceni naučnog doprinosa kandidata, najznačajniji sledeći radovi:

- »Funkcije države Crne Gore u oblasti ekonomije i finansija u narednim decenijama koje opredjeljuju ključni razvojni pravci i tokovi u svijetu, problemi, pravci i ciljevi Crne Gore – eksperetska vizija«, Projekat Crna Gora u XXI stoljeću – u eri kompetitivnosti, potprojekat Izgradnja i funkcionalisanje države, CANU novembar 2009.

U radu se, na 28 strana, razmatra problem izgradnje finansijskih institucija i finansijskog ambijenta za poslovanje u Crnoj Gori u naredenim decenijama, u kontekstu globalnih trendova. Autor zaključuje da Crna Gora u budućnosti mora izvršiti krucijalan zaokret ka novoj razvojnoj filozofiji, kojom bi se prevazišlo konzumerističko targetiranje, koje danas prevladava u poslovnoj filozofiji finansijskih (i drugih) institucija. Crnogorska ekonomija, zaključuje autor, trebalo bi da usvoji principe ekonomije digniteta, što je iskorak u odnosu na potrošačko društvo. Prinike tog i takvog ekonomskog digniteta autor je, vizionarski, razradio u

referatu, detaljno analizirajući potencijalne probleme vezane za budući ekonomski razvoj.

2. "Analiza mjera za zaštitu bankarskog sistema Crne Gore od posljedica svjetske finansijske krize", *Acta Economica*, god. VII, br.10, str.153-174, 2009.

U radu (21 strana), autor, pre svega, ukazuje na potrebu da se uzroci krize bankarskog sektora u Crnoj Gori jasno razdvoje od uzroka svetske finansijske krize i zaključuje da je kriza u bankarskom sektoru u Crnoj Gori najvećim delom nezavisna od svetske krize. Kriza bankaskog sistema u Crnoj Gori proizlazi, s jedne strane, iz etatističkih (birokratskih, komandnih) obrazaca funkcionisanja i, s druge strane, odsustva odgovarajuća regulacije, što omogućava grubo upitanje faktora političke moći u funkcionisanje bankarskog sistema. Umesto primene neodrživih mera za potpunu zaštitu bankarskog sistema, autor sugerira primerenu zaštitu onog dela koji je moguće zaštiti i tako obezbediti povratak poljuljanog poverenja u banke.

3. "A Brief Overview of the Bubble: Some Important Features of Current Global Financial Crisis We Need to Bear in Mind", *Belgrade Stock Exchange International Conference*, November 13-14, 2008, Conference Proceedings, 429-437

Ovo je koautorski rad sa A. J. Martinezom, potpredsednikom Odseka za regulativu Njujorške berze. U referatu, autori identifikuju najvažnije političke, sociološke i psihološke aspekte globalne finansijske krize, koje nije bilo lako prepoznati na bazi istkustava prethodnih kriza u svetu. Ekonomski aspekti krize analizirali su na osnovu TED spread pokazatelja, DJIA indeksa (prilagođenog na inflaciju) i Case Shiller Home Price Index-a. U zaključku, autori iznose interesantan stav da, u uslovima krize, za razliku od normalnih okolnosti, diversifikacija portfelja ne redukuje rizik, nego ga transferiše do najmanjih kapilara finansijskog tržišta.

Iz Klasifikacione bibliografije proizlazi da kandidat, u pogledu obima (kvantiteta) ne samo da zadovoljava uslove predviđene *Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja*, nego ih značajno prevazilazi.

## STRUČNI RAD

Dr Saša Popović objavio je i veći broj stručnih članaka, ekspertiza i prikaza od kojih su samo neki navedeni u Klasifikacionoj bibliografiji. Istakao bih naročito njegovu uredničku aktivnost u objavljuvanju prevoda najvažnijih udžbenika i stručnih knjiga svetski poznatih autora (Džordž Rut: *Analiziranje finansijskih izvještaja*, Daily Press, Podgorica, 2006, Gregori Mankju: *Principi mikroekonomije*, treće izdanje, Daily Press, Podgorica, 2006, Aswath Damodaran: *Korporativne finansije – teorija i praksa*, Modus – centar za statistička istraživanja i prognoze, Pogorica, 2007)

Predsednik je Odbora direktora *Nove berze hartija od vrijednosti Crne Gore AD*, od njenog osnivanja 2001. Član je *Savjeta za naučnoistraživački rad* pri Ministarstvu prosvete i nauke Crne Gore. Rukovodilac je smera *Finansije* na akademskim studijama Ekonomskog fakulteta, kao i smera *Finansije i bankarstvo* na akademskim magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici.

Prema konkursnoj dokumentaciji očigledno je da kandidat dr Saša Popović ispunjava uslove čl. 13 *Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore*.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Saša Popović ima višegodišnje pedagoško iskustvo na akademskim i specijalističkim studijama visokoškolskih institucija u Crnoj Gori i van nje. Pored Ekonomskog fakulteta i Studija menadžmenta u Podgorici, angažovan je kao gostujući profesor na Beogradskoj bankarskoj akademiji u Beogradu i Univerzita degli Studi di Torino, Scuola di Administrazione Aziendale, Italija.

U Klasifikacionoj bibliografiji kandidata navedeno je mentorstvo na 12 magistarskih i 37 diplomske radova. Magistarski rad *Mogućnosti uvođenja kastodi poslova na crnogorskem tržištu kapitala*, magistrica Zdenka Bulatović, koji je u svojstvu mentora vodio dr Popović, nagrađen je od strane Centralne banke Crne Gore kao najbolji magistarski rad u Crnoj Gori za 2008. godinu iz oblasti finansija i bankarstva.

Ö kvalitetu pedagoškog rada kandidata najbolje govore rezultati zvaničnih anketa institucija na kojima dr Saša Popović radi. Prema anketi studenata Ekonomskog fakulteta u Podgorici, iz marta 2009. godine, dr Saša Popović je najbolje ocenjen predavač, a predmet koji predaje, Finansijski menadžment, najbolje rangiran

predmet na tom fakultetu. Takođe, prema zvaničnim rezultatima ankete sprovedenoj na Beogradskoj bankarskoj akademiji u letnjem semestru 2006/07, dr Saša Popović se nalazi među najbolje rangiranim predavačima – srednja ocena 4,77 (maksimalna 5).

Dr Saša Popović je, takođe, izabran za stalnog predavača u okviru programa *Škola demokratije*, koju Centar za građansko obrazovanje iz Podgorice, u saradnji sa Friedrich Ebert Fondacijom, organizuje od 2003. godine.

Smatram posebno važnim da istaknem da u svom pedagoškom radu kandidat primenjuje savremene metode za unapređenje razmišljanja i podsticaj kreativnom mišljenju, kao što su metode svetski poznatog psihologa i pedagoga Edvarda de Bona.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	19	18	37	45	43	88
3. PEDAGOŠKI RAD	12	49	61	11.5	60.5	72
4. STRUČNI RAD	7	9	16	22.1	29.5	51.6
UKUPNO				78.6	133	211.6

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala kandidata dr Saše Popovića, a u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore, *Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja i Pravilima postupka izbora u akademska zvanja Univerziteta Crne Gore*, konstatujem da dr Saše Popović, vanredni profesor Univerziteta Crne Gore, u potpunosti ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje **redovni profesor** na predmetima: Finansijski menadžment, Portfolio menadžment, Portfolio analiza i Analiza berzanskog poslovanja na Univerzitetu Crne Gore.

**RECENZENT**  
Prof. dr Danijel Cvjetićanin  
Univerzitet Singidunum

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Arhitektonika oblike, Arhitektonika prostora, Javni objekti I, Kolektivne stambene zgrade, Sintezni projekta I i Sintezni projekat IV na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 03.11.2009. godine. Na raspisani konkurs javio se kandidat **DR RIFAT ALIHODŽIĆ**.

## BIOGRAFIJA

Rođen sam 22.02.1956. godine u Beranama, Republika Crna Gora.

Školske 1974. godine završio sam Gimnaziju prirodnomatematičkog smjera u Bijelom Polju. Na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu upisan sam školske 1974/75 godine. Diplomirao sam 1978. godine na katedri profesora Živorada Jankovića. Diplomski rad predstavlja je projekt Željezničko-autobuskog terminala u Bijelom Polju.

Stručni ispit iz oblasti urbanizma, projektovanja i građenja položio 1981. godine.

Postdiplomske studije završio sam na arhitektonskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, kurs "Arhitektonska organizacija prostora", smjer: "Arhitektonika kompozicija", sa prosječnom ocjenom 10. Magistarski rad sa temom: "Definisanje primarnog aspekta psihološkog doživljaja arhitektonskog prostora i forme", odbranio sam 15.06.2006. godine. Mentor na izradi magistarskog rada bila mi je Prof. Dr Nada Kurtović-Folić. Predmetni magistarski rad proglašen je za najbolji u toj godini od strane Instituta za arhitekturu i urbanizam Srbije. Na osnovu magistarskog

rada izdata je monografija sa istoimenim nazivom, čiji su recezenti : Prof.dr Nada Kurtović-Folić, Prof. dr Milan Rakočević i Doc. Dr Goran Radović.

Doktorsku disertaciju pod naslovom »Opažanje i pamćenje arhitektonskog prostora i forme«, odbranio sam 27.07.2009.godine na Fakultetu tehničkih nauka u Novom Sadu /Departman za arhitekturu i urbanizam i time stekao akademski naziv doktora tehničkih nauka iz oblasti arhitekture i urbanizma. Mentor na izradi doktorske disertacije bila je prof. dr Nada Kurtović-Folić.

#### PODACI O RADNIM MJESTIMA IZBORIMA U ZVANJA

Nakon diplomiranja stekao sam raznovrsna stručna iskustva i reference u sledećim ustanovama:

- Zavodu za urbanizam i projektovanje Bijelo Polje-nakon diplomiranja 1978.,kao pripravnik,
- D.O.O. Arhing, sopstveni projektni biro registrovao sam 1990. godine, do 01.09. 2008. godine .
- Arhitektonski fakultet u Podgorici, kao angažovani saradnik školske 2006/2007 i 2007/2008 godine
- Arhitektonski fakultet u Podgorici, saradnik u radnom odnosu od 01.09.2008.god, gdje se i sada nalazim.
- Nakon odbrane doktorske disertacije povjerenio mi je izvođenje nastave na grupi predmeta: Arhitektonika oblika, Arhitektonika prostora, Javni objekti I, Kolektivne stambene zgrade , Sintezni projekat I i Sintezni projekat IV.
- Od školske 2008/2009 povjerenio mi je vršenje funkcije prodekanu za nastavu. Pomenuto dužnost i sada obavljam.

#### PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1. Monografije</b>		
<b>1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas</b>		
1. Alihodžić, R.: „Definisanje primarnih aspekata psihološkog doživljaja arhitektonskog prostora i forme“, Ulcinj „Plima“ 2007. ISBN 978-86-85727-15-3, str.218. Recezenti: Prof.dr Nada Kurtović-Folić, Prof. dr Milan Rakočević, Doc. dr Goran Radović.	7	7
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
2. Alihodžić, R., Kurtović-Folić, N: „Historical Buildings and Sites Perception and Memorizing Phenomena“, Časopis »FACTA UNIVERSITATIS«, Niš 2009., ISSN 0354-4605 (Vol.No 2, god. 2009, str.5-28).	4	2
3. Alihodžić, R., Kurtović-Folić, N: „Definisanje primarnih aspekata psihološkog doživljaja arhitektonskog prostora i forme“, prikaz u časopisu „ARHITEKTURA I URBANIZAM“, Beograd 2007., YU ISSN 03546055 (str. 137, 140)	4	2
<b>1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>		
4. Alihodžić, R: »Funkcionalno-estetska integracija tradicionalne dinarske i orijentalne kuće«, Podgorica 2000. »Almanah«, br.13-14, ISSN 0354-5342. Str.225-234	1.5	1.5
5. Alihodžić, R: »Most na rijeci Bistrici, desnoj pritoci Lima kod Bijelog Polja«, Podgorica 2003., »Almanah«, br.21-22, ISSN 0354-5342. Str.129-134	1.5	1.5
<b>1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje</b>		
<b>1.4.1. Na sastancima sa medjunarodnim učesnicima</b>		
6. Alihodžić, R.: „Treba znati“, uvodno plenarno		

izlaganje na FREI 2009. hotel „Maestral“ Budva, 10-14. novembar 2009. Učesnici: dr Michael Hurdzan (Hurdzan/Fry), prof. arh. Boris Podrecca (profesor na Arhitektonskom fakultetu u Stuttgartu i institutu za arhitektonski dizajn i teorije o prostoru), Charlie Hughes (Smart Futures Limited) i Charles Weston-Baker (Savills (L&P) Limited).	2	1.5
--	---	-----

2. UMJETNIČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>2.1. Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće od međunarodnog značaja.</b>		
7. Alihodžić, R : <i>Central Object for The Use of Gasulhana, Hatme &amp; Mevlud</i> in Bijelo Polje, Geneva, 25. May 2009. Izložba i trajna arhiva »Aga Khan Award for Architecture« 2010. ciklus. No: 3548.SER.	12	12
<b>2.2. Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće od nacionalnog značaja.</b>		
8. Alihodžić, R: <i>Dom kulture u Plavu</i> , nagrada lista »Borba« za najbolje ostvarenje arhitektonskog djela u Crnoj Gori za 1990. godinu., Foaje Jugoslovenskog Dramskog pozorišta u Beogradu. 1.03-15.03. 1991.god. (Izloženo sedam djela iz SFRJ)	6	6
<b>2.6. Premijerno predstavljanje umjetničkog djela</b>		
9. Alihodžić, R.: Treća nagrada na jugoslovenskom anonimnom konkursu za <i>trg »Đordija Peruničića« u Pljevljima</i> , februar 1980. (prva nagrada nije dodijeljena)	1	0.5
10. Alihodžić, R.: Prva nagrada za najbolju scenografiju u predstavi »Teatar solo...«, autor: R. Agačević – Rus, režija: Mirko Adžajp, Jugoslovenski festival XIV FDU, Bijelo Polje 1984. god.	1	1
11. Alihodžić, R.: Prva nagrada na pozivnom konkursu za <i>trgovačko-poslovni centar »Varoš« Rožaje</i> , 1991.	1	1
12. Alihodžić, R. : Prva nagrada na pozivnom konkursu za <i>rekonstrukciju sale Skupštine Crne Gore</i> , Podgorica 1995.	1	1
13. Alihodžić, R.: Prva nagrada na jugoslovenskom anonimnom konkursu za <i>stambeno-poslovnu zgradu »Park Pljevlja</i> , 1996.	1	1
14. Alihodžić, R.: Prva nagrada na crnogorskom anonimnom konkursu za <i>skupštinsku salu sa pratećim sadržajima u Bijelom Polju</i> . Bijelo Polje, 2007.	1	1
15. Alihodžić, R.: Prva nagrada na međunarodnom anonimnom konkursu za <i>sportsko-rekreacionu zonu na prostoru bivšeg jalovišta u Mojkovcu</i> . Mojkovac, 2009.	1	1
4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.3. Stručni članak</b>		
Stručna saradnja za osam emisija u okviru serijala »Džamije u Crnoj Gori« čiji je rediteljka bila Nada Rahović. Emisije su snimljene za potrebe naučno-obrazovnog programa RTCG čiji je urednik Sanja Blečić. Zadatak je bio da se stručno definišu tipološke, topološke, stilske i morfološke karakteristike predmetnih objekata. Serijal je rađen 2005. god.		
16. Alihodžić R.: Pljevaljske džamije sa posebnim osvrtom na Huseinpašinu. Podgorica, februar		

<p>2005.</p> <p>17. <b>Alihodžić R.:</b> Objekti džamija u Bijelom Polju i okolini. Podgorica, mart 2005.</p> <p>18. <b>Alihodžić R.:</b> Objekti džamija u Beranama i Petnjici. Podgorica, april 2005.</p> <p>19. <b>Alihodžić R.:</b> Objekti džamija u Rožajama i okolini. Podgorica, maj 2005.</p> <p>20. <b>Alihodžić R.:</b> Objekti džamija u Plavu i Gusinju. Podgorica, jun 2005.</p> <p>21. <b>Alihodžić R.:</b> Objekti džamija u Podgorici i Tuzima. Podgorica, jul 2005.</p> <p>22. <b>Alihodžić R.:</b> Objekti džamija u Baru i Mrkojevićima. Podgorica, avgust 2005.</p> <p>23. <b>Alihodžić R.:</b> Objekti džamija u Ulcinju i okolini. Podgorica, septembar 2005.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50px;">1</td><td style="width: 50px;">1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> </table>	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Upravna zgrada f.o. "Lenka" Bijelo Polje, P=1.250 m<sup>2</sup> (1982)</li> <li>- Upravna zgrada "Imako" Bijelo Polje, P=2.400 m<sup>2</sup> (1986)</li> <li>- Upravna zgrada "Mesopromet", P=1300 m<sup>2</sup> (2000)</li> <li>- Poslovna zgrada "Magistrala" Bijelo Polje, P=800 m<sup>2</sup> (2001)</li> <li>- Komanda kasarne Danilovgrad, P=2400m2 (2009)</li> </ul> <p><b>Zdravstveni objekti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aneks bolnice (infektivno odjeljenje) Berane, P=450m<sup>2</sup> (2007)</li> <li>- Zgrada bolnice Berane četiri odjeljenja, P=1.800m<sup>2</sup> (2008)</li> </ul> <p><b>Ugostiteljski objekti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Garni hotel "ES" u Beranama, P = 700 m<sup>2</sup>, (2000)</li> <li>- -II- "Brile " Kolašin" (nadogradnja), P = 350 m<sup>2</sup>, (2001)</li> <li>- Dom za stare i lica sa posebnim potrebama u B.Polju, P=4.500 m<sup>2</sup>, (2002)</li> </ul> <p><b>Sportski objekti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sportska dvorana u Plavu, 700 gledalaca, P=2.100 m<sup>2</sup>, (2003)</li> </ul> <p><b>Školski objekti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Područna osnovna škola u Čeoču –B.Polje, P= 300 m<sup>2</sup>, (1995)</li> <li>- -II- Martinići-Plav, P = 200 m<sup>2</sup>, (1997)</li> <li>- Medresa sa internatom (srednja škola) Milješ-Podgorica, P=3.200 m<sup>2</sup>, (2000)</li> <li>- Rekonstrukcija Osnovne škole Polja-Mojkovac, P = 600 m<sup>2</sup>, (2005)</li> <li>- Osnovna škola u Kolašinu, P=7.600 m<sup>2</sup> , (2008)</li> </ul> <p><b>Trgovački objekti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trgovačko-poslovni centar "Varoš" Rožaje, P = 2.300 m<sup>2</sup> , (1991)</li> <li>- Zanatski centar "Demiškin most"Rožaje, P = 800m<sup>2</sup> (1992)</li> <li>- Trgovački centar "Stara pijaca" B.Polje, P=2.500 m<sup>2</sup>, (1995)</li> </ul> <p><b>Industrijski objekti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fabrika obuće "Lenka" B.Polje,P+ 1, P=2.300 m<sup>2</sup>, (1982)</li> <li>- Rekonstrukcija fabrike obuće "Beograd" B.Polje, P=1.200 m<sup>2</sup>, (1983)</li> <li>- Fabrika obuće Duvno, P=1.800 m<sup>2</sup> (1984)</li> <li>- Fabrika metalne industrije "Imako", B.Polje, P=14.000 m<sup>2</sup>, (1986)</li> <li>- Pogon za lameliranje drveta "Gornji Ibar",Rožaje, P=3.100m<sup>2</sup>, (1987)</li> <li>- Pogon "Termoplast",Gusinje, P=2.800 m<sup>2</sup>, (1987)</li> <li>- Fabrika tepiha Vrela-opština Istok, P=2.000 m<sup>2</sup>, (1988)</li> <li>- Predionica , Vrela- opština Istok, P= 1.800 m<sup>2</sup>, (1988)</li> <li>- Rekonstrukcija štamparije "Knjigopromet" B.Polje, P = 600m<sup>2</sup>, (1992)</li> <li>- Klanica tovnih pilića "Mesopromet" B.Polje, P = 800 m<sup>2</sup> (2005)</li> </ul> <p><b>Objekti servisa i saobraćaja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Autoservis "A.D.-Bećo" Bijelo Polje, P=1400m<sup>2</sup> (2001)</li> <li>- Autoservis "Dudić" Tutin, P=2.200 m<sup>2</sup> (1997)</li> <li>- Autobuska stanica Bijelo Polje, P= 1.400m<sup>2</sup> (2002)</li> <li>- Benzinska pumpa Berane, (2003)</li> <li>- Vatrogasnici dom Mojkovac, P560 m<sup>2</sup> (2006)</li> <li>- Vatrogasnici dom Žabljak, P560 m<sup>2</sup>, (2006)</li> </ul>
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
<p><b>Objekti kulture</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dom kulture Plav, P=2.200 m<sup>2</sup>, (1990)</li> <li>- Dom kulture Berane,rekonstrukcija, P=1.200 m<sup>2</sup>, (1994)</li> <li>- Dom kulture Bijelo Polje,rekonstrukcija, P=1.500 m<sup>2</sup>, (1999)</li> <li>- Rekonstrukcija kuće pjesnika Rista Ratkovića,Bijelo Polje, P=310m<sup>2</sup>, (2002)</li> </ul> <p><b>Poslovne zgrade</b></p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50px;">1</td><td style="width: 50px;">1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>1</td><td>1</td></tr> </table>	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			
1	1																			

<b>Komunalni objekti</b>	- Tržnica u Rožajama, P=750 m <sup>2</sup> (1995) - Kapela "Čukovac" B.Polje, P=450 m <sup>2</sup> , (2004)				
<b>Sakralni objekti</b>	- Uredjenje kruga kod crkve Sv.Petra i Pavla u B.Polju, (1990) - Džamija u Rasovu kod B.Polja, P=250 m <sup>2</sup> (1991) - Rekonstrukcija tospratne džamije u Petnjici kod Berana P=500 m <sup>2</sup> (2005) - Džamija u Gubavču kod B.Polja, P=150 m <sup>2</sup> (2007)				
<b>Značajniji individualni stambeni objekti</b>	- Kuća "Idrizović" Bijelo Polje, P=600m2 (1979) - Kuća "Eco", P=550m2 (1991) - Kuća "H.H" Ulcinj, P=560M2 (1992) - Kuća "Rakela" Podgorica, P=450m,2 (1999) - Kuća "K" Brodarevo-prijeopolje, P=420m2 (1999) - Kuća "Vili" Bijelo Polje, P=550m2 (2003) - "Moj kutak" Bistrica-Bijelo Polje, P=80m2 (2004) - Vikend kuća "Gačević", P=125m2 (2005) - Kuća "Drač" Podgorica, P=500m2 (2007)				
<b>Enterijeri</b>	- Dom kulture u Plavu sa glavnom salom i scenskom tehnikom, (1990) - -II- u Beranama, glavna sala i hol, (1994) - Šalter sala "Montenegrobanke" i sale za sastanke u B.Polju, (1995) - Dom kulture u Bijelom Polju, (1999) - Apoteka "Vita" B.Polje, (2000) - Upravni blok poslovne zgrade "Mesopromet" B.Polje, (2003) - Recepacija i caffe garni hotela "Brile" u Kolašinu, (1996) - Restoran "Sjeland" Berane, (1997) - -II- "Redjina" Bijelo Polje, (1999) - - Caffe "Mocart" -II- , (2005) - Restoran i apartmani "Stijepović" Žabljak, (2006) - HYPO ALPE ADRIA BANKA Bijelo Polje, (2006)				
<b>4.6.2. Stručni nadzor nad izvođenjem objekata</b>					
<b>Objekti kolektivnog stanovanja</b>	- Stamb.posl. zgrada "S3" ,Bijelo Polje,S+P+10, P=4.300 m <sup>2</sup> , (1979) - -II- "S4" B.Polje S+P+4+Pk , P=2.500 m <sup>2</sup> , (1989) - -II- "Petoljetka" B.Polje S+P+4+Pk,F1 , P=2.100 m <sup>2</sup> , (1989) - -II- "Petoljetka" B.Polje S+P+4+Pk,F2 ,P=2.100 m <sup>2</sup> , (1990) - -II- "Arcus" Rožaje, S+P+4, P=2.200 m <sup>2</sup> , (1991) - -II- "ALKOIMPEX" Tirana,S+12, P=5.500 m <sup>2</sup> , (1998) - -II- "Rasadnik" B.Polje, , "F1" ,P+4+Pk, P=1.800 m <sup>2</sup> , (1999) - -II- "Rasadnik" B.Polje, "F2",P+4+Pk " P=1.180 m <sup>2</sup> , (2000) - -II- "Rasadnik" B.Polje, "F3", P+4+Pk P=1.800 m <sup>2</sup> , (2000) - -II- "Rasadnik" B.Polje, "F4" ,P+4+Pk, P=1.950 m <sup>2</sup> , (2001) - -II- , "Rasadnik" B.Polje,"R1",P+4+Pk P=2.000 m <sup>2</sup> , (2001) - -II- "Topolica II",Bar P+2+Pk, P=2.000 m <sup>2</sup> , (2002) - -II- , B.Polje "Radnik II", P+4+Pk P=2.000 m <sup>2</sup> , (2004) - -II- , B.Polje, "MUP-I", P+4+Pk P=2.100 m <sup>2</sup> , (2005) - -II- B.Polje, "Prosvjeta I", P+4+Pk P=2.100 m <sup>2</sup> , (2006) - -II- B.Polje, "MUP- II", P+4+Pk P=2.100 m <sup>2</sup> , (2006)				
<b>Objekti kulture</b>	- -II- "Čukovac" B.Polje,S+P+3+Pk P=1.600 m <sup>2</sup> , (2007) - -II- "Centar" Rožaje, S+P+3+Pk P=2.400 m <sup>2</sup> , (2008) - Potkrovље "Centar duplex-R.R" Berane , P=1.600m2 (2008) - -II- "Sindikat" Berane S+P+8+Pk, P=7.600 m <sup>2</sup> , (2009) - Stambena zgrada "Podgorica-Sindikat" P=5.600 m <sup>2</sup> , (2009) - Stambena zgrada "Cetinje-Sindikat" P=52600 m <sup>2</sup> , (2009)				
<b>Poslovne zgrade</b>	- Dom kulture Plav, P=2.200 m <sup>2</sup> ,, (1990) - Dom kulture Berane,rekonstrukcija, P=1.200 m <sup>2</sup> , (1994) - Dom kulture Bijelo Polje,rekonstrukcija , P=1.500 m <sup>2</sup> , (1999)				
<b>Sportski objekti</b>	- Upravna zgrada f.o. "Lenka" Bijelo Polje, P=1.250 m <sup>2</sup> (1982) - Upravna zgrada "Imako" Bijelo Polje, P=2.400 m <sup>2</sup> (1986) - Upravna zgrada "Mesopromet" , P=1300 m <sup>2</sup> (2000)				
<b>Školski objekti</b>	- Područna osnovna škola u Čeoču –B.Polje, P= 300 m <sup>2</sup> , (1995) - Medresa sa internatom (srednja škola) Milješ-Podgorica, P=3.200 m <sup>2</sup> , (2000)				
<b>Industrijski objekti</b>	- Fabrika obuće "Lenka" B.Polje , P+ 1, P=2.300 m <sup>2</sup> , (1982) - Rekonstrukcija fabrike obuće "Beograd" B.Polje , P=1.200 m <sup>2</sup> , (1983) - Fabrika metalne industrije "Imako", B.Polje, P=14.000 m <sup>2</sup> , (1986) - Pogon za lameniranje drveta "Gornji Ibar", Rožaje, P=3.100m <sup>2</sup> , (1987) - Pogon "Termoplast",Gusinje, P=2.800 m <sup>2</sup> , (1987) - Fabrika tepiha Vrela-opština Istok, P=2.000 m <sup>2</sup> , (1988) - Predionica , Vrela- opština Istok, P= 1.800 m <sup>2</sup> , (1988) - Rekonstrukcija štamparije "Knjigopromet" B.Polje, P= 600m <sup>2</sup> , (1992) - Klanica tovnih pilića "Mesopromet" B.Polje, P=800 m <sup>2</sup> (2005)				
<b>Komunalni objekti</b>	- Kapela "Čukovac" B.Polje, P=450 m <sup>2</sup> , (2004)	20	20		

**ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		6		15.5
2. UMJETNIČKI RAD		9		24.5
4. STRUČNI RAD		8		28
UKUPNO				68

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Kandidat dr Rifat Alihodžić, dipl.ing.arch. diplomirao je na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu. Magistrirao je, nakon završetka postdiplomskih studija, na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta u Beogradu a doktorirao na FTN-u, Deputman za arhitekturu Univerziteta u Novom Sadu.

Prema dostavljenoj dokumentaciji, kandidat ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje u pogledu stepena obrazovanja, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Početak naučnog interesovanja Dr Rifata Alihodžića, dipl.ing.arch., vezan je za problematiku perceptivnih procesa u arhitekturi, kako za arhitektonski prostor tako i za arhitektonsku formu. Zanimanje za ovu oblast, uticalo je na profilaciju njegovog magistarskog rada sa temom : „Definisanje primarnih aspekata psihološkog doživljaja arhitektonskog prostora i forme“. Već sa magistarskom temom, kandidat je skrenuo pažnju na specifičnost oblasti kojom se bavi, te je nakon odbrane predmetnog rada dobio nagradu Instituta za arhitekturu i urbanizam Srbije za najbolji magistarski rad odbranjen te školske godine. Kao rezultat pomenute nagrade štampana je knjiga studijskog karaktera sa istoimenim naslovom (1.4.1.) koja je veoma dobro prihvaćena na cijelom S-H jezičkom području bivše Jugoslavije.

Doktorska teza kandidata predstavlja izoštreniji ugao gledanja na konkretnе procese opažanja i pamćenja arhitektonskog prostora i forme, čime kandidat nastavlja da se bavi u procesu objavljivanja naučnih radova (1.2.2.).

Ostali naučni tekstovi koje je kandidat objavio (1.2.2. i 4.3) u bliskoj su vezi sa njegovim podrūčjem interesovanja, gdje kandidat kroz prizmu perceptivnih procesa definije stilске karakteristike, morfologiju, tipologiju i topologiju arhitektonskih objekata tradicionalne arhitekture.

U saradnji sa kandidatom, koji je već četvrtu godine prisutan na našem fakultetu, mišljenja sam da posjeduje interesovanje sa izrazitom inventivnošću prema oblastima za koja su potrebna istančana naučna znanja. Radi se o predmetima Arhitekonika prostora i Arhitekonika forme.

### UMJETNIČKI RAD

Prestižna nagrada lista „Borba“ dodijeljena za najbolje arhitektonsko djelo ostvareno u Crnoj Gori za 1990-u godinu, te povodom toga priredena izložba u Jugoslovenskom dramskom pozorištu u Beogradu (2.2.), nominacija za „Aga Khan Award for Architecture“ za ciklus 2007-2010, dovoljno govore o izuzetnom stvaralačkom senzibilitetu kandidata (2.1.). Borbina nagrada je dodijeljena za objekat Doma kulture u Plavu a nominacija za Kanovu nagradu vezana je za objekat kapele-gasalhane u Bijelom Polju.

Posebno interesovanje i uspjeh, kao arhitektonski stvaralac, Dr Rifat Alihodžić je pokazao prilikom učešća na konkursima, prema kojima je do sada realizovao četiri djela.

Najnovije priznanje i prvu nagradu (decembar 2009. god.) ostvario je pobedom na međunarodnom konkursu za sportsko rekreativnu zonu u Mojkovcu, koji je organizovao UNDP, Ministarstvo za uredene prostore i Opština Mojkovac.

Kandidat se oprobao i u oblasti pozorišne scenografije za šta je takođe dobio prvu nagradu (2.6). Radi se o scenografiji za predstavu „Teatar solo.“ odigranoj na XIV festivalu FDU, Bijelo Polje 1984. godine.

Njegov umjetnički izraz, u oblasti arhitektonskog stvaralaštva, posebno se ističe u vezivanju objekata za tradicionalno graditeljstvo svakog podneblja u kome stvara. Na taj način Kandidat rafinirano postiže arhitekturu kontinuitet koja je prepoznatljiva te se može smatrati uspješnom i autorskom. Uspjeh u projektovanju i reputacija renomiranog arhitekte preporučuju ga kao relevantnog za angažovanje za projektantsku grupu predmeta prema kojima je njegovo prijavljivanje usmjereno.

### STRUČNI RAD

Dugogodišnja praksa kandidata u sveri arhitektonskog stvaralaštva, rezultirala je impozantnim brojem realizovanih

objekata. Za njih se može reći da ne predstavljaju puko odradivanje projektnе dokumentacije, već predstavljaju iskorak u estetskom i inženjerskom smislu. Kod većine projektovanih objekata, Dr Rifat Alihodžić poseže za istraživačkim postupkom i upotrebo savremenih materijala i konstrukcija što čini značajan iskorak u arhitektonskoj praksi.

Uvažavanje profesionalne javnosti i kolega iz struke preporučilo ga je za aktuelnog predsjednika Saveza arhitekata Crne Gore kao i jednog od dvojice arhitekata koji su primljene u Akademiju inženjerskih nauka Crne Gore.

Ozbiljnost u pristupa svakom objektu i uspješne realizacije uticali su na odluku organizatora da bude član žirija na tri međunarodna konkursa. Takođe, povjerenju mu je žiriranje u timu koji dodjeljuje najveće državno priznanje, nagradu „13 jul“ i to u periodu 2008-2011 godina.

### PEDAGOŠKI RAD

Počeci pedagoškog rada Dr Rifata Alihodžića potiču od naše saradnje na predmetu „Sintetski projekt III“ koji predajem na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici. Na ovom fakultetu, gdje je kandidat počeo sa pedagoškim radom kao spoljni saradnik, kada je pokazao izuzetno interesovanje i uspjeh u radu sa studentima.

Nakon dvije godine takve saradnje, prelazi u stalni radni odnos. Nakon odbrane doktorske teze, kao provjerenom i renomiranom stručnjaku iz prakse, povjerenju mu je nastava za predmete aktuelne u ovom konkursu. Može se slobodno reći da je kandidat pokazao zavidan nivo i samopouzdanje u procesu nastave, što je rezultiralo ponudom da prihvati vršenje dužnosti Prodekanu za nastavu. Kandidat je ponudu prihvatio i obavljaju je sasvim uspješno već drugu godinu, što najbolje govori o njegovom pedagoškom znanju i sklonostima.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			6			15.5
2. UMJETNIČKI RAD			9			24.5
4. STRUČNI RAD			8			28
UKUPNO						68

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu konkursa i dostavljenog materijala o naučnoistraživačkim radovima, pedagoškom angažmanu i stručnom radu, kao i na osnovu profesionalnih aktivnosti kandidata, zaključujem da kandidat suštinski odgovara profilu kvalitetnog nastavnika i renomiranog stručnog radnika i arhitekte.

Iz svega navedenog smatram da kandidat, dr Rifat Alihodžić, ispunjava sve uslove predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja te shodno tome, sa zadovoljstvom, predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se doktor Rifat Alihodžić, diplomirani inženjer arhitekture, izabere u zvanje docenta za predmete: Arhitekonika oblika, Arhitekonika prostora, Kolektivne stambene zgrade, Javni objekti I, Sintetski projekat I i Sintetski projekat IV.

### RECENTENT

Doc. dr Goran Radović, dipl.ing.arch.  
Arhitektonski fakultet u Podgorici

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

Dr Rifat Alihodžić, dipl. ing. arch, je doktor tehničkih nauka i prema dostavljenoj dokumentaciji ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje u pogledu stepena obrazovanja, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučni radovi Kandidata rezultat su njegovog istraživanja u specifičnoj oblasti primenjene psihologije koja u arhitekturi deluje dvostruko, prilikom projektovanja, odnosno stvaranja arhitektonskog dela i prilikom posmatranja i doživljavanja tog dela od strane korisnika i posmatrača.

Najime, Kandidat se bavi, u našoj sredini, novim i veoma značajnim poljem istraživanja arhitekture koje, s jedne strane pomaže autorima da kvalitetnije osmisle građevine i njihovo uklapanje u okruženje, a s druge strane da pojasni proces opažanja i pamćenja. Mechanizme opažanja i pamćenja, poznate u psihologiji, Kandidat prilagodjava, razraduje i primenjuje u oblasti arhitekture i zbog toga se smatra jednim od pionira u našoj sredini koji uvodi nova pomoćna sredstva pri projektovanju, kao i edukaciju korisnika i posmatrača arhitektonskih građevina i građene sredine. Iz ove oblasti Kandidat je izradio magistarsku i doktorsku tezu, objavio knjigu studijskog karaktera (1,4,1) i počeo objavljivanje serije radova u renomiranim međunarodnim časopisima (1.2.2.2). Interes za ovu specifičnu oblasti primenjene psihologije u arhitekturi Kandidat je razvio kroz stručni rad, o čemu će biti reči u toj rubrici, kao i kroz objavljivanje radova u kojima dominira aspekt razvijanja svesti za vrednovanje regionalnog identiteta. (Radovi 1.2.3 pod 4 i 5).

U dosadašnjem radu, a na osnovu ličnog poznavanja Kandidata, dr Rifat Alihodžić, dipl.inž.arh. je iskazao nestandardnu inventivnost pri izboru teme kojom se bavi u naučno-istraživačkom radu, sposobnost da sveobuhvatno posmatra problem koji rešava, da adekvatno koristi rezultate istraživanja drugih autora, da analitički raslojava multidisciplinarnе metode kojima dolazi do rešenja, kao i da kvalitetno sumira i interpretira naučne rezultate.

## UMETNIČKI RAD

Dr Rifat Alihodžić je afirmisani arhitekta i urbanista, veoma bogatog i raznovrsnog opusa. On je jedini arhitekta iz Crne Gore, a uz arh. Z.Ugljena iz BiH, u celom regionu Balkana, koji je bio nominovan i ušao u uži izbor za drugu najveću svetsku nagradu za arhitekturu »Aga Khan Award for Architecture» sa objektom gasulhanе u Bijelom Polju. Dokumentacija je postala sastavni deo izložbe i trajne arhive 2010. ciklusa i čuva se pod nazivom *Central Object for The Use of Gasulhana, Hatme & Mevluds* in Bijeloj Polje, u Ženevi, Izložba i trajna arhiva 2010., ciklus. No: 3548.SER. Pored ovog, u našoj sredini najvećeg međunarodnog priznanja, on je dobitnik nagrade lista »Borba« za najbolje ostvarenje arhitektonskog djela u Crnoj Gori za 1990. što se smatra najvećim nacionalnim priznanjem za arhitektonsko realizovano ostvarenje. Nagrada je dodeljena za objekat *Doma kulture u Plavu*. U premijerno predstavljanje umjetničkog djela uvršteno je ukupno 7 pobedničkih konkursnih radova. Njegov stvarački opus odlikuje originalni autorski senzibilitet, sposobnost da se prilagodi zahtevima funkcije, asocijativno veže za tradicionalnu arhitekturu, iskazujući tu vezu potpuno savremenim izražajnim sredstvima, tehnologijom i materijalima.

## STRUČNI RAD

U deo umetničkog rada izdvojeni su samo najveći dometi koje je Kandidat ostvario u oblikovanju arhitektonskih dela, kojih inače ima veoma mnogo. Navedeni objekti su u većini realizovani ili se nalaze u fazi realizacije. On se ogledao u skoro svim tipovima arhitektonskih programa i ostvario je impresivan broj građevina. Mnogi objekti su plod pobedničkih konkursnih rešenja, što svedoči o takmičarskom duhu Rifata Alihodžića i stalnom proveravanju sopstvenih sposobnosti u odnosu na druge arhitekte. Najveći broj izvedenih objekata Kandidat ima u oblasti stambene arhitekture i to 23 zgrade za višeporodično stanovanje i 9. jednoporodičnih zgrada. Objekata namenjenih kulturi je realizovao 4, poslovnih zgrada 5, zdravstvenih 2, ugostiteljskih objekata 3, sportskih 1, školskih 5., trgovачkih 3, industrijskih 10, objekata servisa i saobraćaja 6, komunalnih 2, sakralnih 4. Kandidat ima i 12 izvedenih enterijera, od kojih su neki za velike objekte. Uz projektovanje, on se bavi i stručnim nadzorom, tako da time pokazuje svoje dobro poznavanje organizacije građenja, materijala, tehnika građenja i konstrukcija. Poznat kao kvalitetan arhitekta visokih moralnih principa bio je član žirija na 3 međunarodna konkursa, a sada je član Žirija za dodelu najveće državne nagrade u Crnoj Gori »13. julk« sa mandatom do 2011. godine. Član je Saveza arhitekata Crne Gore, čiji je istovremeno i predsednik. Član je Inženjerske komore

Crne Gore, a ima čast i da je izabran za člana Akademije inženjerskih nauka Crne Gore.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Iako je, do sada, veći deo rada Kandidat posvetio naučnom i stručnom radu, on nije bez pedagoškog iskustva, jer je često pozivan da gostuje na raznim fakultetima i da izlaže svoj autorski opus kao i proces stvaranja projekata. Na taj način je učestvovao u nastavi na Arhitektonskom fakultetu u Beogradu, Fakultetu tehničkih nauka u Novom Sadu i Državnom univerzitetu u Novom Pazaru.

Pedagoški rad na Arhitektonskom fakultetu u Podgorici intenziviran je 2008-2009. godine, kada je Kandidat redovno počeo da predaje i vežba sa studentima na predmetima: Arhitektonika oblika, Arhitektonika prostora, Javni objekti I, Kolektivne stambene zgrade, Sintetski projekat I i Sintetski projekta IV. Želju da se u velikoj meri posveti pedagoškom radu pokazao je i prihvatanjem funkcije vršioca dužnosti prodekanza za nastavu, što je jedna od najznačajnijih spona između studenata i fakulteta kao образовне institucije. Od postavljenja za prodekanza za nastavu, Kandidat saraduje sa ostalim članovima Uprave i kolektiva na poboljšanju nastavnog plana i programa, kao i opštih uslova studiranja.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			6			15.5
2. UMETNIČKI RAD			9			24.5
4. STRUČNI RAD			8			28
UKUPNO						68

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Posle prikaza, analize i vrednovanja ukupnog rada dr Rifata Alihodžića, a na osnovu priloženog konkursnog materijala zaključujem da Kandidat, dr Rifat Alihodžić, ispunjava sve suštinske i formalne uslove za izbor predviđene Mjerilima za izbor u nastavničko zvanje docenta Univerziteta Crne Gore.

Dr Rifat Alihodžić je stekao odgovarajuće visoko obrazovanje, sve do akademskog stepena doktora nauka. Poseduje nesumnjive naučno-istraživačke sposobnosti i bavi se oblašću koja je pionirska u našoj sredini. Njegov umetnički domet je nesumnjivo visok, s obzirom na međunarodna i nacionalna priznanja koja je dobio. Stručni rad je izuzetno bogat i raznovrsan, što mu omogućava odličan transfer praktičnog znanja studentima arhitekture. Pored toga, pedagoški rad, kako u radu sa studentima tako i kao koordinatora Nastavnih procesa u svojstvu prodekanza za nastavu ukazuju da se radi o zreloj osobi, sposobnoj da objedini sve kvalitete potrebne za uspešnog nastavnika. Zadovoljstvo mi je da predložim Senatu Univerziteta Crne Gore da se dr Rifat Alihodžić izabere u zvanje docenta.

### RECENTZENT

Prof. dr Nada Kurtović Folić,  
Departman za arhitekturu  
Fakultet tehničkih nauka, Novi Sad

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Kandidat dr Rifat Alihodžić je stekao kvalitetno obrazovanje na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (osnovne studije). Postdiplomske studije završio je na Univerzitetu u Beogradu gdje je i magistrirao. Doktorat je odbranio na FTN-a, Departman za arhitekturu Univerziteta u Novom Sadu.

Dr Rifat Alihodžić, prema dostavljenoj dokumentaciji ispunjava sve potrebne uslove predviđene Zakonom o visokom

obrazovanju, Statutom UCG i Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Prezentirani naučni radovi Kandidata proizvod su specifične teme za koju se on zanima od početka svog akademskog obrazovanja. Oblast primjenjene psihologije u arhitekturi spada u pionirska istraživanja u našoj sredini pa i šire. Rezultati njegovog istraživanja imaju praktičnu primjenu u brzoj edukaciji poslenika arhitektonске struke koji se u principu najviše oslanjam na intuitivna zaključivanja, za šta je svakako potrebno više prakse i izuzetnog talenta. U svojim istraživanjima, Kandidat ukazuje na mogućnost definisanja određenih principa na koje se svakako može ukazati kao na relevantan materiju u cilju koji vodi boljem projektantskom procesu i kreaciji.

Magistrski i doktorski rad kandidata pokazuju kontinuitet istraživanja iz oblasti za koju se zanima, što je rezultiralo izdavanjem knjige studijskog karaktera (1.4.1.), a magistrski rad kandidata proglašen je za najbolji od strane Instituta za arhitekturu i urbanizam Srbije.

Njegova znanja su i šireg dijapazona, što pokazuje pisanjem tekstova iz oblasti tradicionalne arhitekture, kojima precizno definiše njihove bitne karakteristike koje se tiču tipologije, topologije i morfologije tretiranih objekata.(4.3.).

Dr Rifat Alihodžić nastavlja sa interesovanjem prema mogućim poljima primjene opažanja i pamćenja arhitektonskog prostora i forme, što pokazuju objavljeni naučni radovi u (1.2.2.).

## UMETNIČKI RAD

Stvaralački opus Dr Rifata Alihodžića ukazuje na izuzetno produktivan stvaralački čin iz svih oblasti arhitektonskog delanja. Impozantan je broj realizovanih objekata različite namene, od kojih su četiri proizvod nagradenih konkursnih rešenja. Nedavno (decembar 2009. god.) osvojeno prvo mjesto na međunarodnom konkursu za sportsko-rekreacionu zonu u Mojkovcu pokazuju svežu i zrelu inventivnost kandidata, što traje od njegovih prvih profesionalnih koraka. Borbinu nagradu za najbolje arhitektonsko delo u Crnoj Gori dobio je 1990. godine, za objekat Doma kulture u Plavu, čime se svrstao u sedam najuspešnijih arhitekata SFRJ te godine, što je rezultiralo izložbom radova u Jugoslovenskom dramskom pozorištu u Beogradu (2.2.).

Kandidat se uspešno ogledao i na polju scenografije, što pokazuje i nagrada koju je osvojio 1984. godine (2.6) Nominacija za prestižnu međunarodnu nagradu "Aga Khan Award for Architecture 2007-2010" (2.1), sa sedištem u Ženevi za objekat kapele (gasalhane) u Bijelom Polju, samim činom bez obzira na ishod, predstavlja veliko priznanje i potvrđuje da predhodni uspesi kandidata na projektantskom polju ne predstavljaju slučajnost.

Poseban senzibilitet kandidat, kod svojih objekata, pokazuje rafiniranim tretmanom tradicionalne arhitekture svakog podneblja u kome radi, što predstavlja posebnu karakteristiku njegovih dela.

## STRUČNI RAD

U svojoj arhitektonskoj praksi koja se sastoji u izradi projektnе dokumentacije i vodenju stručnog nadzora, kandidat realizuje impresivan broj objekata. Nagrade i priznanja kao i pobede na arhitektonskim konkursima govore da se ne radi samo o kvantitativnoj kategoriji suvoparne produkcije već i o opusu koji se značajno izdvaja i nadilazi proseku.

Uvažavanje stručne javnosti i poštovanje njegovog stvaralačkog rada, preporučilo ga je da bude aktuelni predsednik Saveza arhitekata Crne Gore, a posebna čest mu je ukazana izborom za stalnog člana Akademije Inženjerskih nauka Crne Gore u kojoj je primljen još samo jedan arhitekt.

Priznanja u struci kvalifikovala su ga i preporučila da bude član i u međunarodnim žirijima. Kao društveno priznat arhitekt, član je žirija za dodelu najvećeg društvenog priznanja u Crnoj gori, nagrade "13. jul" u periodu 2008-2011, koja se dodeljuje svake godine.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat se zapošljava na Univerzitet Crne Gore nakon respektabilnog stvaralačkog opusa u arhitektonskoj praksi. Takođe, njegovo pedagoško iskustvo nije zanemarljivo. Na arhitektonskom fakultetu je radio kao spoljni saradnik, a sada kao stalno zaposleni

saradnik. Na arhitektonskim fakultetima u Beogradu, Novom Sadu i Državnom univerzitetu u Novom Pazaru bio je u prilici da studentima izlaže svoj stvaralački opus kroz prizmu ozakonjenih perceptivnih procesa koji predstavljaju polje njegovog naučnog istraživanja. Iz tih razloga, na arhitektonskom fakultetu mu je povereno izvođenje nastave od septembra 2009. godine na predmetima za koje je se sada bira.

Na Arhitektonskom fakultetu gde radi, uočene su njegove organizacione sposobnosti i predanost nastavnom radu pa mu je povereno vršenje dužnosti prodekanu za nastavu.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			6			15.5
2. UMJETNIČKI RAD			9			24.5
4. STRUČNI RAD			8			28
UKUPNO						68

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Iz svega navedenog, može se zauzeti stanovište da je Dr Rifat Alihodžić dipl. ing. arh. kao kandidat za izbor u zvanje docenta na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, izuzetno kompetantan, da zadovoljava sve zakonom propisane formalne uslove, ali i važnije od toga, da suštinski odgovara profilu kvalitetnog nastavnika i renomiranog umetnika i naučnika. Stoga smatram da predlog o izboru dr Rifata Alihodžića dipl. ing. arh. za zvanje **docenta** treba podržati.

### RECENTZENT

Prof. dr Vladimir Mako,  
Arhitektonskog fakulteta Univerziteta u Beogradu

### INAUGURACIONO PREDAVANJE KANDIDATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE

#### 1. KANDIDAT: DR PREDRAG STANIŠIĆ

**PREDMETI:** Operativni sistemi, Baze podataka, Napredne baze podataka i Računarske nauke

**NAZIV PREDAVANJA:** "Virtuelizacija".

**TERMIN PREDAVANJA:** 24.02.2010. u 10,00h, Svečana sala Univerziteta

#### KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:

1. Prof. dr Slobodan Vujošević

2. Prof. dr Milan Martinović

3. Prof. dr Izedin Krnić

#### 2. KANDIDAT: DR BORKO VUJIČIĆ

**PREDMETI:** Statistička fizika i Fizika čvrstog stanja

**NAZIV PREDAVANJA:** "Hladni rat" i moje učešće u njemu – crticice iz fizike superprovodljivosti".

**TERMIN PREDAVANJA:** 24.02.2010. u 11,00h, Svečana sala Univerziteta

#### KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:

1. Prof. dr Perko Vukotić

2. Prof. dr Milojica Jaćimović

3. Prof. dr Petar Vukoslavčević

#### 2. KANDIDAT: DR SVJETLANA TERZIĆ

**PREDMETI:** Uvod u geometriju, Algebarska topologija i

Uvod u diferencijalnu geometriju

**NAZIV PREDAVANJA:** "Geometrija i topologija kompaktnih homogenih prostora".

**TERMIN PREDAVANJA:** 24.02.2010. u 12,00h, Svečana sala Univerziteta

**KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:**

1. Prof. dr Siniša Stamatović
2. Prof. dr Izedin Krmic
3. Prof. dr Slavoljub Mijović

**3. KANDIDAT: DR SAŠA POPOVIĆ**

**PREDMETI:** Finansijski menadžment, Portfolio menadžment, Portfolio analiza i Analiza berzanskog poslovanja

**NAZIV PREDAVANJA:** "Finansije i fizički modeli".

**TERMIN PREDAVANJA:** 25.02.2010. u 11,00h, Svečana sala Univerziteta

**KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:**

1. Prof. dr Andelko Lojpur
2. Prof. dr Mladen Šljivančanin
3. Prof. dr Slavica Perović

**NAPOMENA:** Predavanja su otvorena za sve zainteresovane slušaoce. Slušaoci imaju pravo da daju mišljenje o pedagoškim elementima predavanja. Mišljenja se podnose u pismenom obliku i moraju biti potpisana ukoliko podnosič želi da se sa njim upozna Senat Univerziteta pri odlučivanju o izboru.

**JAVNA PREZENTACIJA UJMJEĆNIČKOG RADA  
ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE**

**3. KANDIDAT: RADMILA VOJVODIĆ**

**PREDMET:** Režija – pozorišna režija

**NAZIV PREDSTAVE:** "Na ljetovanju".

**TERMIN PREDSTAVE:** 22.02.2010. u 20,00h, Crnogorsko narodno pozorište

**KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:**

1. Prof. Borislav Stjepanović
2. Prof. dr Siniša Jelušić
3. Prof. Branimir Popović

**NAPOMENA:** Predavanja su otvorena za sve zainteresovane slušaoce. Slušaoci imaju pravo da daju mišljenje o pedagoškim elementima predavanja. Mišljenja se podnose u pismenom obliku i moraju biti potpisana ukoliko podnosič želi da se sa njim upozna Senat Univerziteta pri odlučivanju o izboru.

**PRISTUPNA PREDAVANJA KANDIDATA  
ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE**

**1. KANDIDAT: DR DUŠAN JOKANOVIĆ**

**PREDMET:** Algebra 3; Numeričke metode i Vjerovatnoća i statistika

**NAZIV PREDAVANJA:** "Armendarisovi prsteni i rigidni prsteni".

**TERMIN PREDAVANJA:** 22.02.2010. u 10,00h, Svečana sala Univerziteta

**2. KANDIDAT: DR VANJA TADIĆ**

**PREDMET:** Farmakognosija I i II, Fitoterapija i Farmaceutska analiza i kontrola lijekova

**NAZIV PREDAVANJA:** "Primjena naučnih saznanja o ljekovitom bilju u savremenoj farmaciji".

**TERMIN PREDAVANJA:** 22.02.2010. u 10,30h, Svečana sala Univerziteta

**3. KANDIDAT: DR ĐOKO MARKOVIĆ**

**PREDMET:** Metodika nastave matematike I (Teorijske osnove), Metodika nastave matematike II (Teorijske osnove) i Matematika

**NAZIV PREDAVANJA:** "Da li je metodika nastave matematike potrebna školi 21. vijeka".

**TERMIN PREDAVANJA:** 22.02.2010. u 11,00h, Svečana sala Univerziteta

**4. KANDIDAT: DR RIFAT ALIHODŽIĆ**

**PREDMET:** Arhitektonika oblika, Arhitektonika prostora, Javni objekti I, Kolektivne stambene zgrade, Sintezni projekta I i Sintezni projekat IV

**NAZIV PREDAVANJA:** "Arhitektura sa potpisom – Alvar Alto".

**TERMIN PREDAVANJA:** 22.02.2010. u 11,30h, Svečana sala Univerziteta

**KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:**

1. Prof. dr Milka Đikanović
2. Prof. dr Drago Radulović
3. Doc.mr Miran Begić

**NAPOMENA:** Predavanja su otvorena za sve zainteresovane slušaoce. Slušaoci imaju pravo da daju mišljenje o pedagoškim elementima predavanja. Mišljenja se podnose u pismenom obliku i moraju biti potpisana ukoliko podnosič želi da se sa njim upozna Senat Univerziteta pri odlučivanju o izboru.

**PRAVILNIK  
O USLOVIMA, KRITERIJUMIMA I POSTUPKU  
UPISA NA OSNOVNE STUDIJE  
UNIVERZITETA CRNE GORE**

**I OPŠTE ODREDBE****Predmet****Član 1**

Ovim pravilnikom bliže se uređuju uslovi, kriterijumi i postupak upisa u prvu godinu osnovnih studija za sve studijske programe koji se realizuju na Univerzitetu Crne Gore (u daljem tekstu: Univerzitet).

**Konkurs za upis i upisni rokovi****Član 2**

Upis studenata u prvu godinu osnovnih studija vrši se na osnovu javnog konkursa Univerziteta za sve studijske programe.

Konkurs se objavljuje u dnevnom listu koji izlazi u Crnoj Gori i na sajtu Univerziteta.

U konkursu se posebno oglašava broj mesta koja se finansiraju iz Budžeta, broj mesta za koja se plaća školarina i broj mesta za strane državljanе.

Univerzitet raspisuje konkurs za svaki upisni rok.

Prvi upisni rok organizuje se u drugoj polovini mjeseca juna tekuće godine.

U slučajevima kada je u prvom upisnom roku broj kvalifikovanih kandidata za upis manji od utvrđenog broja za upis organizuje se drugi, odnosno treći upisni rok.

Drugi upisni rok organizuje se u prvoj polovini mjeseca jula tekuće godine.

Treći upisni rok organizuje se u drugoj polovini mjeseca avgusta tekuće godine.

**Prijavljanje kandidata i dokumenta potrebna za upis****Član 3**

Pravo prijave na konkurs za upis imaju kandidati sa završenim srednjim obrazovanjem u četvorogodišnjem trajanju.

Uz prijavu za upis, kandidat prilaže sljedeća dokumenta:

- originalnu diplomu o položenom maturskom, odnosno stručnom ispitу,
- originalna svjedočanstva o završenim razredima srednjeg obrazovanja,
- izvod iz matične knjige rođenih,
- uvjerenje o državljanstvu,
- diplomu "Luča" ili ekvivalentnu diplomu,
- diplomu (ili ekvivalentni dokument) o osvojenoj prvoj ili drugoj nagradi na državnom takmičenju srednjoškolaca,

organizovanom od strane ministarstva nadležnog za prosvjetu i nauku ili takmičenju većeg ranga.

Strani državljanin podnosi i dokaz o poznavanja jezika na kome se izvode studije, izuzev u slučaju da je završio srednju školu na jednom od jezika koji su u službenoj upotrebi u Crnoj Gori. Upis studenata vrši se na konkurenčkoj osnovi, u skladu sa rezultatima postignutim na završetku i tokom srednjeg obrazovanja, nakon sprovedenog kvalifikacionog postupka.

Za upis na određeni studijski program kandidati su dužni da polože i dopunske ispite, koji su kao dodatni uslovi za upis utvrđeni ovim pravilnikom.

Strani državljanin ima pravo upisa pod jednakim uslovima kao državljanin Crne Gore.

Lice koje je podnijelo zahtjev za nostrifikaciju, odnosno ekivalenciju inostranog svjedočanstva, a postupak za nostrifikaciju, odnosno ekivalenciju nije završen prije isteka roka za podnošenje prijave za upis, može uslovno konkurisati za upis. U slučaju da zahtjev za nostrifikaciju, odnosno ekivalenciju inostranog svjedočanstva ne bude okončan do početka studijske

godine ili bude odbijen ili ako inostrano svjedočanstvo na osnovu nostrifikacije, odnosno ekvivalencije na daje pravo na upis na izabrani studijski program Univerziteta, smatraće se da uslovni upis nije ni izvršen.

Student, strani državljanin ima status studenta koji plaća školarinu.

U slučaju da kandidat podnosi duplike umjesto traženih originalnih dokumenata, dužan je da kod predaje dokumenata potpiše izjavu da originalna dokumenta nije iskoristio za ostvarivanje prava na upis na nekom drugom studijskom programu. Kandidat koji da netačnu izjavu biće eliminisan iz kvalifikacionog postupka.

## II KVALIFIKACIONI POSTUPAK ZA UPIS NA STUDIJSKI PROGRAM

### Odgovarajuće srednje škole

#### Član 4

Odgovarajuće srednje škole za upis na pojedine studijske programe Univerziteta, u smislu ovog pravilnika, su:

Fakultet/akademija i studijski program	Srednje škole
<b>Pravni fakultet</b> <i>Pravne nauke Bezbjednost i kriminalistica</i>	Gimnazija, ekomska, trgovinsko-ugostiteljska, turistička, pomorska i škola unutrašnjih poslova
<b>Fakultet političkih nauka</b> <i>Novinarstvo Međunarodni odnosi Politikologija Evropske studije Socijalna politika i socijalni rad*</i>	Gimnazija, ekomska, trgovinsko-ugostiteljska, turistička, pomorska i škola unutrašnjih poslova  * Gimnazija, ekomska, trgovinsko-ugostiteljska, turistička, pomorska, škola unutrašnjih poslova i medicinska škola
<b>Ekonomski fakultet</b> <i>Ekonomija Primijenjene studije menadžmenta</i>	Gimnazija, ekomska, trgovinsko-ugostiteljska i turistička škola  Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Mašinski fakultet</b>	Gimnazija, mašinska, saobraćajna, šumarska, elektrotehnička, građevinska, geodetska, geološko-rudarska, metalurška, pomorska, hemijska, tekstilno-kožarska i poljoprivredna škola
<b>Elektrotehnički fakultet</b> <i>Elektronika, telekomunikacije i računari Energetika i automatika Primjenjeno računarstvo</i>	Gimnazija, elektrotehnička, mašinska, hemijska, građevinska, geodetska, saobraćajna, šumarska, geološko-rudarska, metalurška i pomorska škola  Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Metalurško-tehnološki fakultet</b> <i>Metalurgija Hemijska tehnologija</i>	Gimnazija, metalurška, hemijska, elektrotehnička, mašinska, rudarsko-geološka, građevinska, poljoprivredna, medicinska, tekstilno-kožarska, ekomska, turistička, trgovinsko-ugostiteljska
<b>Zaštita životne sredine</b>	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Gradičinski fakultet</b> <i>Gradičinarstvo Menadžment u gradičinarstvu</i>	Gimnazija, građevinska, arhitektonска, geodetska, rudarska, geološko-rudarska, elektrotehnička, mašinska i saobraćajna škola
<b>Arhitektonski fakultet</b> <i>Arhitektura</i>	Gimnazija, građevinska, arhitektonска, geodetska, rudarska, geološko-rudarska, elektrotehnička, mašinska i saobraćajna škola
<b>Prirodnno-matematički fakultet</b> <i>Matematika Matematika i računarske nauke Računarske nauke Fizika Biologija</i>	Gimnazija, elektrotehnička, mašinska, građevinska, geodetska, saobraćajna, šumarska, geološko-rudarska, metalurška, ekomska, hemijska, poljoprivredna, medicinska i pomorska škola
<b>Računarstvo i informacione tehnologije</b>	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Medicinski fakultet</b> <i>Medicina Stomatologija Visoka medicinska škola</i>	Gimnazija i medicinska škola

<b>Fakultet primijenjene fizioterapije</b>	Gimnazija i medicinska škola
<b>Filozofski fakultet</b>	
Crnogorski jezik i južnoslovenske književnosti	Gimnazija, ekonomska, turistička i medicinska škole
Srpski jezik i južnoslovenske književnosti	
Ruski jezik i književnost	
Engleski jezik i književnost	
Italijanski jezik i književnost	
Francuski jezik i književnost	
Njemački jezik i književnost	
<i>Istorija</i>	Gimnazija, ekonomska, saobraćajna, turistička i ugostiteljska škola
<i>Geografija</i>	Gimnazija, ekonomska, turistička, medicinska, srednja umjetnička, geološka, geodetska, saobraćajna, poljoprivredna, brodomašinska, elektrotehnička, mašinska i računarska škola
<i>Filozofija</i>	Gimnazija i srednje umjetničke škole
<i>Sociologija</i>	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<i>Psihologija</i>	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<i>Pedagogija</i>	Gimnazija, ekonomska, muzička, likovna i medicinska škola
<i>Predškolsko vaspitanje</i>	Gimnazija, ekonomska, muzička, likovna i medicinska škola
<i>Obrazovanje učitelja</i>	Gimnazija, ekonomska i medicinska škola
<b>Fakultet za sport i fizičko vaspitanje</b>	
Fizička kultura	
Obrazovanje sportskih trenera	
Obrazovanje sportskih novinara	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Fakultet za turizam i hotelijerstvo</b>	
Turizam	Gimnazija, turistička, ugostiteljska, ekonomska, pomorska, saobraćajni i trgovinsko-ugostiteljska škola
Hotelijerstvo	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Fakultet za pomorstvo</b>	
Menadžment u pomorstvu	Gimnazija, pomorska i ekonomska škola
Nautika	Gimnazija i pomorska škola (nautički smjer)
Brodomašinstvo	Gimnazija, pomorska (brodomašinski smjer), mašinska, elektrotehnička, poljoprivredna (mašinski i tehnički smjer) i saobraćajna škola
Pomorske nauke	Gimnazija, pomorska, mašinska i elektrotehnička škola
<b>Fakultet likovnih umjetnosti</b>	
Slikarstvo	
Vajarstvo	
Grafika	
Grafički dizajn	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Fakultet dramskih umjetnosti</b>	
Gluma	
Dramaturgija	
Režija (Pozorišna režija)	
Režija (Filmska i TV režija)	
Producija	Gimnazija i sve srednje stručne škole
<b>Muzička akademija</b>	
Kompozicija	
Dirigovanje	
Opšta muzička pedagogija	
Čekavica	
Gudački instrumenti	
Duvački instrumenti	
Gitara	
Harmonika	Gimnazija i srednja stručna muzička škola
<b>Biotehnički fakultet</b>	
Biljna proizvodnja	
Stočarstvo	
Primjenjene studije poljoprivrede (kontinentalno voćarstvo)	
Primjenjene studije poljoprivrede (mediteransko voćarstvo)	Gimnazija, poljoprivredna, veterinarska, šumarska, medicinska i hemijska škola
<b>Institut za strane jezike</b>	
Prevodilaštvo- engleski i francuski jezik	
Prevodilaštvo- engleski i ruski jezik	Gimnazija i turistička škola
<b>Samostalni studijski programi</b>	

<b>Farmacija</b>	Gimnazija i medicinska škola-smjer farmacija
<b>Geodezija</b>	Gimnazija, građevinska, arhitektonska, geodetska, rudarska, geološko-rudarska, elektrotehnička, mašinska i saobraćajna škola
<b>Obrazovanje učitelja na albanskom jeziku</b>	Gimnazija i sve srednje stručne škole

**DODATNI USLOVI ZA UPIS****Dopunski ispit****Član 5**

Dopunski ispit, kao dodatni uslovi za upis, u smislu ovog pravilnika, organizuju se u cilju provjere znanja i sklonosti od posebnog značaja za savladavanje izabranog studijskog programa.

Dopunske ispite sprovode ispitne komisije. Članovi komisije su nastavnici i saradnici na oblastima iz kojih se vrši provjera. Komisije se sastoje od po tri člana, od kojih su dva člana nastavnici. Jedan od članova komisije iz reda nastavnika je predsjednik komisije. Predsjednika i članove komisije imenuje dekan organizacione jedinice, odnosno rukovodilac samostalnog studijskog programa. Jedna komisija može sprovoditi ispite samo iz istih ili srodnih oblasti.

Za dopunske ispite pravi se raspored polaganja. U rasporedu je naglašen način provjere. Raspored se obavezno objavljuje na oglasnoj tabli i sajtu organizacione jedinice prije završetka roka za prijavljivanje kandidata. Raspored sastavlja prodekan za nastavu, tako da kandidati mogu polagati samo jedan ispit u jednom danu. Izuzetno, ukoliko se ispit sastoji od više djelova (oblasti) sa provjerom različitih izražajnih formi, provjera može da se obavlja u kontinuitetu tokom jednog dana.

Ocjena "nedovoljan (1)" na dopunskom ispitu je eliminatorna za upis.

**a) Dopunski ispit za provjeru znanja i ocjenjivanje****Član 6**

Dopunski ispit radi provjere opštег i/ili specifičnog znanja organizuju se kao pismeni testovi. Oblasti iz kojih se provjerava znanje su navedene za svaki studijski program. Provjera znanja i literatura na osnovu koje se sastavljaju pitanja za testiranje treba da budu uskladene sa programom za sticanje znanja u srednjem obrazovanju.

Pripremu pitanja, sastavljanje testa i raspodjelu ocjena na osnovu broja tačnih odgovora vrši ispitna komisija. Raspodjela ocjena na osnovu broja tačnih odgovora obavezno se navodi u testu.

Uspjeh na testu ocjenjuje se ocjenama:

Odličan	(5)
Vrlo dobar	(4)
Dobar	(3)
Dovoljan	(2)
Nedovoljan	(1)

Ocijenjene testove potpisuju svi članovi ispitne komisije.

Ocjena "nedovoljan (1)" je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis na studijski program.

U slučaju da se test polaže zasebno iz više oblasti, ocjenjuje se pojedinačno svaki test, a konačna ocjena se formira kao srednja vrijednost ocjena svih pojedinačnih testova. Konačan uspjeh na ispitu kao cjeline formira se na osnovu srednje ocjene na sljedeći način:

Odličan	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 4,50
Vrlo dobar	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 3,50 i manja ( $<$ ) od 4,50

Dobar	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 2,50 i manja ( $<$ ) od 3,50
Dovoljan	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 2,00 i manja ( $<$ ) od 2,50
Nedovoljan	ako je srednja ocjena manja ( $<$ ) od 2,00.

Ocjena "nedovoljan (1)" je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis na studijski program.

**b) Dopunski ispit za provjeru individualne sklonosti za stvaralaštvo u oblasti umjetnosti i ocjenjivanje****Član 7**

Dopunski ispit radi provjere individualnih sklonosti za stvaralaštvo u stručno-umjetničkoj oblasti organizuju se iz predmeta značajnih za savladavanje izabranog studijskog programa. Ispit je, po sadržaju i zahtjevima, prilagođen izražajnim formama očekivanim nakon završenog srednjeg obrazovanja.

Za svaki studijski program organizuje se provjera iz najviše dva predmeta. Provjera iz jednog predmeta može da se sastoji od više djelova ukoliko su to zasebne cjeline predmeta.

Ispit sadrži dio koji kandidat priprema unaprijed i dio koji se zadaje na ispitu. Izražajna forma umjetničkog rada koja se provjerava (instalacija, performans, prostorno-ambijentalni crtež, eksperiment, kompjuterska grafika, video, internet, kombinacija dva ili više medija, nova umjetnička praksa, itd.), broj formi koje se provjeravaju, način na koji se vrši provjera i način ocjenjivanja obavezno se navode za svaki studijski program. Obavezno se navodi i preporučena literatura za pripremu polaganja, ukoliko je potrebna. Preporučena literatura po obimu i sadržaju mora biti uskladena sa literaturom za srednje obrazovanje.

Pripremu zadataka i ocjenjivanje vrši ispitna komisija. Svaki član ispitne komisije ocjenjuje uspjeh kandidata ocjenama:

Odličan	(5)
Vrlo dobar	(4)
Dobar	(3)
Dovoljan	(2)
Nedovoljan	(1)

Konačna ocjena jednog dopunskog ispita se formira kao srednja vrijednost ocjena svih djelova ispita i svih članova ispitne komisije. Konačan uspjeh na ispitu se formira na osnovu srednje ocjene na sljedeći način:

Odličan	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 4,50
Vrlo dobar	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 3,50 i manja ( $<$ ) od 4,50
Dobar	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 2,50 i manja ( $<$ ) od 3,50
Dovoljan	ako je srednja ocjena veća ili jednaka ( $\geq$ ) od 2,00 i manja ( $<$ ) od 2,50
Nedovoljan	ako je srednja ocjena manja ( $<$ ) od 2,00.

Uspjeh ocijenjen kao "nedovoljan (1)" je eliminatoran iz kvalifikacionog postupka za upis na studijski program.

U slučaju da se polaže dva predmeta primjenjuje se isti postupak pripreme pitanja i ocjenjivanja za oba predmeta.

**Dopunski ispit za studijske programe****Član 8**

Dopunski ispit, kao dodatni uslovi za upis na studijske programe, u smislu ovog pravilnika, su:

Fakultet/akademija i studijski program	Dopunski ispit, ocjenjivanje i uslovljenost		
Fakultet likovnih umjetnosti	<p><b>1. Provjera znanja za sve studijske programe</b></p> <p><i>Test iz opšte i likovne kulture</i>  <i>Jedan test iz ove dvije oblasti.</i>  <i>Negativna ocjena na testu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p>		
Slikarstvo	<p><b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><b>UNAPRIJED PRIPREMLJENI DIO:</b> <i>Podnošenje MAPE radova</i>  <i>Negativna ocjena podnesenih radova je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p> <p><i>I ISPIT: Crtanje figure po modelu</i>  <i>II ISPIT: Slikanje-mrtva priroda</i>  <i>Konačno se ocjenjuju dva ispita.</i>  <i>Negativna ocjena na bilo kojem ispitu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p>		
Vajarstvo	<p><b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><b>UNAPRIJED PRIPREMLJENI DIO:</b> <i>Podnošenje MAPE radova</i>  <i>Negativna ocjena podnesenih radova je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p> <p><i>I-ISPIT: Crtanje figure po modelu</i>  <i>II-ISPIT: Vajanje portreta</i>  <i>Konačno se ocjenjuju dva ispita.</i>  <i>Negativna ocjena na bilo kojem ispitu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p>		
Grafička dizajn	<p><b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><b>UNAPRIJED PRIPREMLJENI DIO:</b> <i>Podnošenje MAPE radova</i>  <i>Negativna ocjena podnesenih radova je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p> <p><i>I-ISPIT: Crtanje figure po modelu</i></p> <table border="1"> <tr> <td><i>II-ISPIT -1 dio:Slikanje mrtve prirode</i>  <i>II- ISPIT-2 dio:Crtacki test</i></td> <td><i>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polažu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita</i></td> </tr> </table> <p><i>Konačno se ocjenjuju dva ispita.</i>  <i>Negativna ocjena na bilo kojem ispitu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p>	<i>II-ISPIT -1 dio:Slikanje mrtve prirode</i> <i>II- ISPIT-2 dio:Crtacki test</i>	<i>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polažu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita</i>
<i>II-ISPIT -1 dio:Slikanje mrtve prirode</i> <i>II- ISPIT-2 dio:Crtacki test</i>	<i>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polažu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita</i>		
Grafički dizajn	<p><b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><b>UNAPRIJED PRIPREMLJENI DIO:</b> <i>Podnošenje MAPE radova</i>  <i>Negativna ocjena podnesenih radova je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p> <p><i>I-ISPIT: Crtanje figure po modelu</i></p> <table border="1"> <tr> <td><i>II-ISPIT -1 dio: Mali crtež-ilustracija</i>  <i>II-ISPIT -2 dio: Oprema knjige, plakat i znak</i></td> <td><i>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polažu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita</i></td> </tr> </table> <p><i>Konačno se ocjenjuju dva ispita.</i>  <i>Negativna ocjena na bilo kojem ispitu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p>	<i>II-ISPIT -1 dio: Mali crtež-ilustracija</i> <i>II-ISPIT -2 dio: Oprema knjige, plakat i znak</i>	<i>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polažu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita</i>
<i>II-ISPIT -1 dio: Mali crtež-ilustracija</i> <i>II-ISPIT -2 dio: Oprema knjige, plakat i znak</i>	<i>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polažu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita</i>		
Fakultet dramskih umjetnosti	<p><b>1. Provjera znanja</b></p> <p><i>a) recitacija (po izboru kandidata)</i>  <i>b) monolog iz drame (po izboru kandidata)</i>  <i>c) monolog iz komedije (po izboru kandidata)</i></p> <p><i>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</i></p> <p><b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><i>I - metodama testa, razgovora, vježbi i proba, nastavnici i saradnici, a radi utvrđivanja neophodnog stepena glumačke obdarenosti, ispituju: karakteristike govora i govornog aparata, glas, osjećanje ritma, tjelesne sposobnosti, izdržljivost i pokretljivost, kao i karakteristike ličnosti, njene osobenosti, opšte kulture, maštovitosti, prilagodljivosti u rad, itd.</i></p> <p><i>Zadaci se ocjenjuju opisno.</i></p>		
Gluma			

	<p><b>II - ZAVRŠNI ISPIT:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) recitacija (po izboru kandidata)</li> <li>b) monolog (po izboru kandidata)</li> <li>c) dodatni zadat (po izboru kandidata)</li> <li>d) monolog (po izboru komisije)</li> <li>e) dodatni zadat (po izboru komisije)</li> </ul> <p>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita.</p> <p>Konačno se ocjenjuju dva ispita.  <u>Negativna ocjena na bilo kojem ispitu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p>
Dramaturgija	<p><b>1. Provjera znanja</b></p> <p><i>Test opšte kulture</i>  <u>Negativna ocjena na testu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p> <p><b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><i>Obavezni kvalifikacioni zadat: izrada pozorišne, televizijske, radio drame ili scenario za dugometražniigrani film</i>  <u>Negativna ocjena na obaveznom zadatku je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p> <p><i>I-ISPIT- Zadaci: projekcija filma, analiza filma</i>  <b>ZAVRŠNI ISPIT - Zadaci: pisanje scene za pozorište, film ili televiziju na zadatu temu</b>  Ispit se sastoji od dva dijela koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita.</p> <p>Konačno se ocjenjuju dva ispita.  <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p>
Produkcija	<p><b>1. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><i>I-ISPIT- Zadaci: producentska analiza zadatog projekta</i>  <b>ZAVRŠNI ISPIT - Zadaci: razgovor sa komisijom</b>  Ispit se sastoji od dva dijela koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita.</p> <p>Konačno se ocjenjuju dva ispita.  <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p>
Režija -Pozorišna režija	<p><b>1. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><i>Obavezni kvalifikacioni zadatak:</i>  <ul style="list-style-type: none"> <li>- pismena analiza nakon projekcije filma ili predstave</li> <li>- pojedinačni usmeni ispit sa akcentom na razgovoru na unaprijed predatom pismenom radu prema zadatom dramskom djelu</li> </ul> <u>Negativna ocjena na obaveznom zadatku je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p> <p><i>I-ISPIT- Zadaci: niz praktičnih testova i vježbi</i>  <b>ZAVRŠNI ISPIT - Zadaci: izrada kratke pozorišne scene na temu dvije radnje u sukobu</b>  Ispit se sastoji od dva dijela koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita.</p> <p>Konačno se ocjenjuju dva ispita.  <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p>
Režija-Filmska i TV režija	<p><b>1. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b></p> <p><i>Obavezni kvalifikacioni zadatak:</i>  <ul style="list-style-type: none"> <li>-projekcija filma/analiza filma</li> <li>-usmeni dio-akcenat je na razgovoru o pismenom radu/analizi filma i pojedinostima iz testa opšte kulture i literature</li> </ul> <u>Negativna ocjena na obaveznom zadatku je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p> <p><i>I-ISPIT- Zadaci: praktični rad-snimanje Etide</i>  <b>ZAVRŠNI ISPIT - Zadaci: obrana praktičnog rada, akcenat je na razgovoru o Etidi</b>  Ispit se sastoji od dva dijela koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita.</p> <p>Konačno se ocjenjuju dva ispita.  <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u></p>

	<b>1. Provjera znanja za sve studijske programe</b>  <b>Test iz teorije muzike</b> <u>Negativna ocjena na testu je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>
<b>Muzička akademija</b>	<b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b>  <b>I-ISPIR -1 dio: Solfedo</b> <b>I-ISPIR -2 dio: Harmonija</b> <b>I-ISPIR -3 dio: Mužički oblici</b> <b>I-ISPIR -4 dio: Klavir</b>  <b>Ispit se sastoji od četiri dijela koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena sva četiri dijela ispita.</b>  <u>Konačno se ocjenjuje jedan ispit.</u> <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>
<b>Opšta mužička pedagogija</b>	<b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b>  <b>I-ISPIR: Kompozicija</b>  <b>II-ISPIR -1 dio: Harmonija</b> <b>II-ISPIR -2 dio: Mužički oblici</b> <b>II-ISPIR -3 dio: Klavir</b>  <b>Ispit se sastoji od tri dijela koji se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena sva tri dijela ispita.</b>  <u>Konačno se ocjenjuju dva ispita.</u> <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>
<b>Kompozicija</b>	<b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b>  <b>I-ISPIR: Dirigovanje</b>  <b>II-ISPIR -1 dio: Harmonija</b> <b>II-ISPIR -2 dio: Mužički oblici</b> <b>II-ISPIR -3 dio: Klavir</b>  <b>Ispit se sastoji od tri dijela koji se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena sva tri dijela ispita.</b>  <u>Konačno se ocjenjuju dva ispita.</u> <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka.</u>
<b>Dirigovanje</b>	<b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b>  <b>I-ISPIR: Instrument</b>  <b>II-ISPIR -1 dio: Solfedo</b> <b>II-ISPIR -2 dio: Mužički oblici</b>  <b>Ispit se sastoji od dva dijela koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba dijela ispita.</b>  <u>Konačno se ocjenjuju dva ispita.</u> <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>
<b>Gudački instrumenti, Duvački instrumenti, Klavir, Gitara, Harmonika</b>	<b>1. Provjera znanja</b>  <b>1.dio: Test provjere sposobnosti shvatanja oblika i prostora-matematička logika</b> <b>2.dio: Test provjere opštih znanja iz istorije arhitekture i kulture</b> <b>Ispit se sastoji od dva testa koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba testa.</b>  <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>  <b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b>  <b>I-ISPIR: Slobodoručno crtanje</b> <b>Konačno se ocjenjuju jedan ispit.</b> <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>
<b>Arhitektonski fakultet</b>  <b>Arhitektura</b>	<b>1. Provjera znanja</b>  <b>1.dio: Test provjere sposobnosti shvatanja oblika i prostora-matematička logika</b> <b>2.dio: Test provjere opštih znanja iz istorije arhitekture i kulture</b> <b>Ispit se sastoji od dva testa koja se polazu i ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena oba testa.</b>  <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>  <b>2. Provjera umjetničkih sklonosti-praktični dio ispita</b>  <b>I-ISPIR: Slobodoručno crtanje</b> <b>Konačno se ocjenjuju jedan ispit.</b> <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>
<b>Filozofski fakultet</b>  <b>Psihologija</b>	<b>1. Provjera znanja</b>  <b>1.dio: Test znanja iz opšte psihologije</b> <b>2.dio: Test opšte informisanosti (kulturne)</b> <b>3.dio: Test mentalnih sposobnosti</b>  <b>Ispit se sastoji od tri testa koji se ocjenjuju pojedinačno. Konačna ocjena na ispitu je srednja vrijednost ocjena sva tri dijela ispita.</b>  <u>Konačno se ocjenjuju jedan ispit.</u> <u>Negativna ocjena je eliminatorna iz kvalifikacionog postupka za upis.</u>

### Objavljanje rezultata dopunskih ispita

#### Član 9

Rezultati polaganja dopunskih ispita objavljaju se najkasnije 24 sata od završetka polaganja, na oglasnoj tabli i sajtu organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa.

Kandidat koji smatra da je nepravilno ocijenjen ima pravo prigovora u roku od 24 sata od objavljanja rezultata. Prigovor se podnosi komisiji za upis organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa. Komisija za upis odlučuje po prigovoru, na osnovu uvida u rad i pribavljanja izjašnjenja od ispitne komisije u vezi sa prigovorom. Odluka po prigovoru može biti u formi usvajanja prigovora i korekcije objavljenih rezultata ocjenjivanja ili odbijanja prigovora kandidata. Odluka po prigovoru objavljuje se na oglasnoj tabli i sajtu organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa, u roku od 24 sata od isteka vremena predviđenog za podnošenje prigovora. Kandidat ima pravo da zahtijeva uvid u način ocjenjivanja ispitnog rada, što navodi u prigovoru. U slučaju da kandidat koristi pravo na uvid u način ocjenjivanja, komisija za upis određuje vrijeme i mjesto gdje kandidat može pogledati ocijenjeni ispitni rad.

Odluka po prigovoru je konačna.

Svi vremenski termini u rasporedu, koji se odnose na obaveze kandidata za upis, planiraju se radnim danima u vremenu od 8 do 18 sati. Izuzetno, ukoliko kontinuitet ispita i ostalih planiranih aktivnosti to zahtijeva, može se planirati i rad subotom u vremenu od 8 do 15 sati.

Ostale informacije za dopunske ispite date su u prilozima 1-5, koji čine sastavni dio ovog pravilnika.

### VREDNOVANJE

#### Član 10

Za upis na studijski program vrednuje se:

- opšti uspjeh na maturskom, odnosno stručnom ispitu,
- opšti uspjeh na završetku pojedinačnih razreda srednjeg obrazovanja,
- uspjeh iz dva predmeta iz trećeg i četvrtog razreda srednjeg obrazovanja, od značaja za savladavanje izabranog studijskog programa,
- uspjeh na dopunskim ispitima,
- diploma "Luča" ili ekvivalentna diploma,
- diploma (ili ekvivalentni dokument) o osvojenoj prvoj ili drugoj nagradi na državnom takmičenju srednjoškolaca,

organizovanom od strane ministarstva nadležnog za prosvjetu i nauku ili takmičenju većeg ranga, iz predmeta od značaja za savladavanje studijskog programa.

### POSTUPAK BODOVANJA

#### Član 11

##### a) Opšti uspjeh na maturskom, odnosno stručnom ispitu

Opšti uspjeh na maturskom, odnosno stručnom ispitu boduje se na sljedeći način:

Odličan (5)	5 bodova
Vrlo dobar (4)	4 boda
Dobar (3)	3 boda
Dovoljan (2)	2 boda

Za lica koja nijesu imala maturski, odnosno stručni ispit, kao ocjena na tom ispitu uzima se ocjena opšteg uspjeha završne godine srednje škole.

##### b) Opšti uspjeh na završetku pojedinačnih razreda srednjeg obrazovanja

Uspjeh u pojedinačnim razredima srednjeg obrazovanja boduje se tako što se broj bodova izjednačava sa prosjekom ocjena u svakom razredu pojedinačno.

##### c) Uspjeh iz dva predmeta iz trećeg i četvrtog razreda srednjeg obrazovanja, od značaja za savladavanje izabranog studijskog programa

Uspjeh iz dva predmeta iz trećeg i četvrtog razreda srednjeg obrazovanja, od značaja za savladavanje izabranog studijskog programa boduje se pojedinačno, za svaku godinu, na sljedeći način:

Odličan (5)	2,5 boda
Vrlo dobar (4)	2 boda
Dobar (3)	1,5 bod
Dovoljan (2)	1 bod

Ukoliko u trećem i četvrtom razredu srednjeg obrazovanja nije izučavan jedan od utvrđena dva predmeta, vrednuje se dvostruko uspjeh iz tih predmeta u poslednjoj godini u kojoj su izučavani.

Predmeti iz stava 1 ove tačke za studijske programe su:

Fakultet/akademija i studijski program	Predmeti koji se boduju
<b>Pravni fakultet</b> <i>Pravne nauke Bezbjednost i kriminalistika</i>	Maternji jezik i strani jezik (koji je najpovoljniji za kandidata)
<b>Fakultet političkih nauka</b> <i>Novinarstvo Međunarodni odnosi Politikologija Evropske studije Socijalna politika i socijalni rad</i>	Maternji jezik i strani jezik (koji je najpovoljniji za kandidata)
<b>Ekonomski fakultet</b> <i>Ekonomija Primijenjene studije menadžmenta</i>	Maternji jezik i strani jezik (koji je najpovoljniji za kandidata)
<b>Mašinski fakultet</b>	Matematika i fizika, za gimnaziju Matematika i fizika (ili mehanika ili informatika), za stručne škole
<b>Elektrotehnički fakultet</b> <i>Elektronika, telekomunikacije i računari Energetika i automatika</i>	Matematika i fizika (ili osnovi elektrotehnike ili informatika)
<i>Primijenjeno računarstvo</i>	Matematika i informatika (ili osnovi elektrotehnike ili fizika)

<b>Metalurško-tehnološki fakultet</b> <i>Metalurgija Hemiska tehnologija Zaštita životne sredine</i>	Matematika i maternji jezik
<b>Gradevinski fakultet</b> <i>Gradevinarstvo Menadžment u gradevinarstvu</i>	Matematika i fizika (ili mehanika)
<b>Arhitektonski fakultet</b> <i>Arhitektura</i>	Matematika i fizika (ili mehanika)
<b>Prirodno-matematički fakultet</b> <i>Matematika Matematika i računarske nauke Računarske nauke</i>	Matematika i fizika
<i>Računarstvo i informacione tehnologije</i>	Matematika i fizika (ili informatika)
<i>Fizika</i>	Matematika i fizika
<i>Biologija</i>	Biologija i hemija
<b>Medicinski fakultet</b> <i>Medicina Stomatologija Visoka medicinska škola</i>	Hemija i biologija  (ukoliko kandidat nije imao predmet pod nazivom hemija, bodoće se predmet koji u nazivu ima riječ hemija, a koji je najpovoljniji za kandidata)
<b>Fakultet primijenjene fizioterapije</b> <i>Fizioterapija</i>	Fizika i biologija
<b>Filozofski fakultet</b> <i>Crnogorski jezik i južnoslovenske književnosti Srpski jezik i južnoslovenske književnosti</i>	Maternji jezik i književnost
<i>Engleski jezik i književnost Italijanski jezik i književnost Francuski jezik i književnost Njemački jezik i književnost Ruski jezik i književnost</i>	Maternji jezik i strani jezik (koji je najpovoljniji za kandidata)
<i>Istorija</i>	Maternji jezik i istorija
<i>Geografija</i>	Maternji jezik i geografija
<i>Filozofija</i>	Maternji jezik i filozofija
<i>Sociologija</i>	Maternji jezik i sociologija
<i>Pedagogija Psihologija</i>	Maternji jezik i psihologija
<i>Predškolsko vaspitanje</i>	Maternji jezik i muzičko vaspitanje
<i>Obrazovanje učitelja</i>	Maternji jezik i matematika
<b>Fakultet za sport i fizičko vaspitanje</b> <i>Fizička kultura Obrazovanje sportskih trenera</i>	Maternji jezik i biologija
<i>Obrazovanje sportskih novinara</i>	Maternji jezik i strani jezik (koji je najpovoljniji za kandidata)
<b>Fakultet za turizam i hotelijerstvo</b> <i>Turizam Hotelijerstvo</i>	Maternji jezik i strani jezik (koji je najpovoljniji za kandidata)
<b>Fakultet za pomorstvo</b> <i>Menadžment u pomorstvo Nautika Brodomašinstvo Pomorske nauke</i>	Engleski jezik i matematika
<b>Fakultet likovnih umjetnosti</b> <i>Slikarstvo Vajarstvo Grafička Grafički dizajn</i>	Istorija umjetnosti i maternji jezik

<b>Fakultet dramskih umjetnosti</b>	
<i>Gluma</i>	Istorijska umjetnost i maternji jezik
<i>Dramaturgija</i>	
<i>Režija (Pozorišna režija)</i>	
<i>Režija (Filmska i TV režija)</i>	
<i>Produkcija</i>	
<b>Muzička akademija</b>	
<i>Kompozicija</i>	Maternji jezik i muzička umjetnost (ili istorija umjetnosti ili likovna umjetnost), za gimnaziju
<i>Dirigovanje</i>	
<i>Opšta muzička pedagogija</i>	
<i>Klavir</i>	
<i>Gudački instrumenti</i>	Istorijska muzika i kontrapunkt, za srednju stručnu muzičku školu
<i>Duvački instrumenti</i>	
<i>Gitaru</i>	
<i>Harmonika</i>	
<b>Biotehnički fakultet</b>	
<i>Biljna proizvodnja</i>	
<i>Stočarstvo</i>	Biologija i hemija
<i>Primjenjene studije poljoprivrede (kontinentalno voćarstvo)</i>	
<i>Primjenjene studije poljoprivrede (mediteransko voćarstvo)</i>	
<b>Institut za strane jezike</b>	
<i>Prevodilaštvo- engleski i francuski jezik</i>	Dva strana jezika
<i>Prevodilaštvo- engleski i ruski jezik</i>	
<b>Samostalni studijski programi</b>	
<b>Farmacija</b>	Hemija i matematika
<b>Geodezija</b>	Matematika i fizika (ili geodezija)
<b>Obrazovanje učitelja na albanskom jeziku</b>	Albanski jezik i matematika

**d) Uspjeh na dopunskim ispitima**

Uspjeh na dopunskim ispitima boduje se na sljedeći način:

Uspjeh na testu za provjeru znanja boduje se na sljedeći način:

Odličan	5 bodova
Vrlo dobar	4 bodova
Dobar	3 bodova
Dovoljan	2 bodova

Uspjeh	Jedan dopunski ispit	Dva dopunska ispita		
		I ispit	II ispit	Ukupno
Odličan	20 bodova	10 bodova	10 bodova	20 bodova
Vrlo dobar	15 bodova	7,5 bodova	7,5 bodova	15 bodova
Dobar	10 bodova	5 bodova	5 bodova	10 bodova
Dovoljan	5 bodova	2,5 boda	2,5 boda	5 bodova

**e) Diploma "Luča"**

Diploma "Luča" koja se dodjeljuje saglasno st. 1 tač. 2 i st. 2 člana 2 Uredbe o diplomi "Luča" ("Sl. List CG", br. 26/08) ili njoj ekvivalentna diploma, boduje se sa pet (5) bodova.

Diploma "Luča" koja se dodjeljuje saglasno st. 1 tač. 3 člana 2 Uredbe o diplomi "Luča" ("Sl. List CG", br. 26/08) ili njoj ekvivalentna diploma, boduje se sa tri (3) boda.

**f) Osvojena prva ili druga nagrada na takmičenju srednjoškolaca**

Za studijske programe za koje se ne organizuju dopunski ispit, kao dodatni uslovi za upis u smislu ovog pravilnika, vrednuje se osvojena prva ili druga nagrada na takmičenju srednjoškolaca i boduje na sljedeći način:

Osvojena prva nagrada na takmičenju iz predmeta od značaja za savladavanje studijskog programa, boduje se sa dva (2) boda.

Osvojena druga nagrada na takmičenju iz predmeta od značaja za savladavanje studijskog programa, boduje se sa jedan (1) bod.

Ukoliko kandidat ima više osvojenih nagrada za prvo, odnosno drugo mjesto, vrednuje se po jedna iz predmeta od značaja za savladavanje studijskog programa, koja je najpovoljnija za kandidata.

**POSTUPAK RANGIRANJA****Član 12**

Sprovodenje kvalifikacionog postupka i rangiranje na organizacionoj jedinici, odnosno samostalnom studijskom programu, sprovodi komisija za upis studenata.

Članove komisije za upis iz stava 1 ovog člana imenuje dekan, odnosno rukovodilac, iz reda akademskog osoblja. Predsjednik komisije je prodekan za nastavu.

Na osnovu zbira bodova iz člana 10 ovog pravilnika formira se jedinstvena rang lista za sve učesnike u konkursu, osim za strane državljanje.

Za studente strane državljanje formira se posebna rang lista.

**III POSTUPAK UPISA NA STUDIJSKI PROGRAM****Centralna komisija za upis****Član 13**

Postupak upisa na Univerzitet sprovodi Centralna komisija za upis, koju imenuje Senat Univerziteta, posebnom odlukom.

Centralna komisija za upis ima pet članova. Predsjednik Centralne komisije za upis je prorektor za nastavu, po funkciji.

Centralna komisija za upis koordinira rad komisija za upis studenata organizacionih jedinica i samostalnih studijskih programa, vrši kontrolu njihovog rada, daje bliža uputstva za sprovođenje postupka upisa, odlučuje po prigovoru kandidata na pravilnost postupka rangiranja i daje saopštenja za javnost po ovom pitanju.

#### **Objavljanje rezultata kvalifikacionog postupka i pravo na prigovor**

##### **Član 14**

Rezultati kvalifikacionog postupka i rang lista objavljaju se na oglasnoj tabli i sajtu organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa, sa kompletnim podacima koji su unešeni u bazu podataka za prijavljene studente Centra informacionog sistema Univerziteta.

Rang lista se objavljuje isključivo na obrascu koji je pripremljen u Centru informacionog sistema Univerziteta. Forma obrasca je odštampana uz ovaj pravilnik i čini njegov sastavni dio.

Kandidat koji smatra da postupak rangiranja nije pravilno sproveden, ima pravo prigovora Centralnoj komisiji za upis, u roku od 24 sata od objavljanja rezultata kvalifikacionog postupka i rang liste.

Odluka po prigovoru iz stava 3 ovog člana donosi se, po pravilu, u roku od 24 sata od podnošenja prigovora i obavezujuća je za komisiju za upis studenata organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa.

Odluka po prigovoru objavljuje se na oglasnoj tabli i sajtu organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa i dostavlja podnosiocu prigovora.

Odluka po prigovoru je konačna.

Istekom roka za prigovor, odnosno donošenjem konačne odluke po prigovoru, komisija za upis studenata organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa utvrđuje konačnu rang listu za upis.

Na osnovu konačne rang liste, Vijeće organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa donosi odluku o upisu.

#### **Ostvarivanje prava na upis**

##### **Član 15**

Kandidat je ostvario pravo na upis ukoliko se nalazi na objavljenoj konačnoj rang listi do broja koji je konkursom predviđen za upis.

Kandidati sa istim brojem bodova ostvaruju pravo na upis pod jednakim uslovima.

Kandidat koji je ostvario pravo na upis, a u predviđenom roku nije izvršio upis, gubi to pravo, a umjesto njega pravo na upis stiče sljedeći kvalifikovani kandidat na rang listi.

Obaveštenje o korekcijama prava na upis po konačnoj rang listi, zbog odustajanja od upisa kandidata koji su stekli pravo na upis, dostavlja se Centralnoj komisiji za upis i objavljuje na oglasnoj tabli i sajtu organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa, u roku od 24 sata od isteka vremena predviđenog za upis.

Kandidati koji su na ovaj način stekli pravo na upis treba da završe upis u istom upisnom roku. Termin upisa se određuje u obaveštenju o korekciji prava na upis.

##### **Član 16**

Upravni odbor Univerziteta može, na predlog Senata Univerziteta, utvrđenog po zahtjevu organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa, domjeti odluku o odobravanju dodatnog broja kandidata za upis, ukoliko se procijeni da je to opravdano zbog zainteresovanosti i uspjeha prijavljenih kandidata i ako se time ne ugrožavaju kriterijumi kvaliteta organizacije nastave.

Kandidati kojima je naknadno odobren upis, upisuju se u istom upisnom roku i u terminama koji se odrede u odluci o proširenju broja kandidata za upis.

Odluka Upravnog odbora javno se objavljuje u sredstvima informisanja i na sajtu Univerziteta i organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa.

##### **Član 17**

Komisija za upis studenata organizacione jedinice, odnosno samostalnog studijskog programa dužna je da nakon završetka postupka upisa dostavi Centralnoj komisiji za upis odluku o upisu i konačan izvještaj o rezultatima upisa studenata na studijske programe.

Centralna komisija za upis dostavlja Senatu Univerziteta jedinstveni izvještaj o upisu na nivou Univerziteta i pojedinačne odluke o upisu za svaku organizacionu jedinicu i samostalni studijski program.

Senat Univerziteta, na osnovu izvještaja Centralne komisije za upis, verifikuje odluke o upisu, pojedinačno za svaku organizacionu jedinicu, odnosno samostalni studijski program.

Nakon verifikacije odluke o upisu, upisani studenti zaključuju ugovor o studiranju.

Ugovorom o studiranju bliže se utvrđuju međusobna prava i obaveze studenta i Univerziteta.

Za studente koji plaćaju školarinu ugovorom se utvrđuje i visina školarine.

#### **Posebne provjere**

##### **Član 18**

Kandidati koji steknu uslov za upis na Medicinski fakultet, Fakultet za pomorstvo (Pomorske nauke, Brodootvarstvo i Nautika), Fakultet za sport i fizičko vaspitanje (Fizička kultura i Obrazovanje sportskih trenera) i Fakultet primijenjene fizioterapije, dužni su da prilikom upisa prilože ljekarsko uvjerenje izdato od specijalizovane zdravstvene ustanove.

#### **IV PREZENTACIJA USLOVA UPISA I POMOĆ ZA PRIPREMU ZA UPIS**

##### **Član 19**

Radi prezentacije uslova i pomoći kandidatima kod opredjeljivanja za studije i pripremu za upis, organizaciona jedinica, odnosno samostalni studijski program može:

- učestvovati na sajmovima visokog obrazovanja, organizovanim pod pokroviteljstvom ministarstva nadležnog za prosvjetu i nauku,
- organizovati dane "otvorenih vrata",
- blagovremeno pripremati informatore sa podacima o studijskim programima i uslovima upisa,
- organizovati bez naknade pripremu kandidata za polaganje dopunske ispite,
- koristiti i ostale oblike afirmacije i prezentacije studijskih programa.

#### **V PRELAZNE I ZAVRSNE ODREDBE**

##### **Član 20**

Stupanjem na snagu ovog pravilnika prestaje da važi Pravilnik o uslovima, kriterijumima i postupku upisa u prvu godinu studija na Univerzitet Crne Gore br. 01-829 od 20.04.2004. godine, sa izmjenama i dopunama br. 01-330 od 17.02.2005, br. 01-1101 od 16.05.2005, br. 01-1811 od 01.06.2006, br. 01-475/1 od 29.5.2008. i br. 01-766 od 03.04.2009. godine.

##### **Član 21**

Ovaj pravilnik stupa na snagu osmog dana od dana objavljanja u "Biltenu Univerziteta Crne Gore".

Broj: 01-2458  
Podgorica, 17.12.2009. godine

SENAT UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik, Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

**PRILOG 1-5. FORMA INFORMACIJE O POLAGANJU DOPUNSKIH ISPITA**  
 (1 – Fakultet likovnih umjetnosti; 2 – Fakultet dramskih umjetnosti; 3 – Muzička akademija;  
 4 – Arhitektonski fakultet; 5 – Filozofski fakultet)

ZNAK  
UNIVERZITETA  
CRNE GORE

(Naziv fakulteta-akademije)  
 (Naziv studijskog programa)  
 (Mjesto i datum)

**INFORMACIJE O POLAGANJU DOPUNSKIH ISPITA**

**TEST**

Test se polaže iz predmeta ..... (Naziv predmeta u srednjoj školi)

Srednja škola u kojoj se predmet izučava ..... (Naziv srednje škole)

Razredi srednje škole u kojima se predmet izučava ..... (Navesti razrede)

Oblasti (poglavlja) koja se provjeravaju

---



---



---



---



---

*Napomena: Nazivi oblasti/poglavlja se navode prema programu srednje škole.*

Test se polaže (navesti koja alternativa se primjenjuje):

Kao jedinstveni za sve oblasti	Iz ..... (Navesti broj)	dijela, i to	( Navesti broj oblasti za svaki dio testa)
--------------------------------	-------------------------	--------------	--

Postupak ocjenjivanja je prikazan na samom testu.

Literatura (Ime autora, naziv udžbenika i godina izdanja)

---



---



---

*Napomena: Literatura mora biti u upotrebi za program srednjih škola*

Termin za polaganje testa

Termin za objavljivanje rezultata

Termin za podnošenje prigovora na ocjenjivanje

Termin za objavljivanje konačnih rezultata

*Napomena: Navodi se redni broj dana od početka polaganja dopunskih ispita (npr. 1. dan, 2. dan,...)*

**ISPITI ZA PROVJERU UMJETNIČKIH SKLONOSTI**

Dopunski ispiti za provjeru umjetničkih sklonosti su definisani u članu 8 stav 1 Pravilnika.

Unaprijed pripremljeni dio  
Sadržaj

---

---

---

Opis uslova pripreme i prezentacije

---

---

---

Ocjenjivanje

---

---

---

**I-ISPIT**

Naziv ispita (predmeta) \_\_\_\_\_ (Naziv predmeta u srednjoj školi)

Srednja škola u kojoj se predmet izučava \_\_\_\_\_ (Naziv srednje škole)

Razredi srednje škole u kojima se predmet izučava \_\_\_\_\_ (Navesti razrede)

Oblasti (poglavlja) koja se provjeravaju

---

---

---

---

---

**Napomena:** Nazivi oblasti/poglavlja se navode prema programu srednje škole.

Postupak polaganja ispita i ocjenjivanja je naveden u članu 8 stav 1 Pravilnika.

Literatura (Ime autora, naziv udžbenika i godina izdanja)

---

---

---

**Napomena:** Literatura mora biti u upotrebi za program srednjih škola

Termin za polaganje ispita

Termin za objavljinje rezultata

Termin za podnošenje prigovora na ocjenjivanje

Termin za objavljinje konačnih rezultata

**Napomena:** Navodi se redni broj dana od početka polaganja dopunskih ispita (npr. 1. dan, 2. dan,...)

**II-ISPIT**

Naziv ispita (predmeta) ..... (Naziv predmeta u srednjoj školi)

Srednja škola u kojoj se predmet izučava ..... (Naziv srednje škole)

Razredi srednje škole u kojima se predmet izučava ..... (Navesti razrede)

Oblasti (poglavlja) koja se provjeravaju

---

---

---

---

---

**Napomena:** Nazivi oblasti/poglavlja se navode prema programu srednje škole.

Način polaganja ispita je naveden u članu 8 stav 1 Pravilnika.

Literatura (Ime autora, naziv udžbenika i godina izdanja)

---

---

---

**Napomena:** Literatura mora biti u upotrebi za program srednjih škola

Termin za polaganje ispita

Termin za objavljivanje rezultata

Termin za podnošenje prigovora na ocjenjivanje

Termin za objavljivanje konačnih rezultata

**Napomena:** Navodi se redni broj dana od početka polaganja dopunskih ispita (npr. 1. dan, 2. dan,...)

Dekan fakulteta-akademije

## **PRILOG 6. FORMA RANG LISTE**

ZNAK  
UNIVERZITETA  
CRNE GORE

---

(Naziv fakulteta/akademije)

---

(Naziv studijskog programa)

---

(Mjесто i datum)

## **RANG LISTA KANDIDATA**

prijavljenih na konkurs za upis u prvu godinu osnovnih studija

upisni rok, \_\_\_\_\_ (Broj) \_\_\_\_\_ (Mjesec) \_\_\_\_\_ (Godina)

upisni rok, (Broj)    (Mjesec)    (Godina)

Rang lista je konačna (upisuje sa kad rang lista ima takav status).

Kandidati zaključno sa rednim brojem..... stekli su pravo upisa sa finansiranjem iz Budžeta.

Kandidati zaključno sa rednim brojem..... stekli su pravo upisa sa samofinansiranjem.

Kandidati od rednog broja..... nijesu stekli pravo na upis.

### KOMISIJA ZA UPIS:

1.	-predsjednik
2.	- član
3.	- član
4.	- član
5.	- član

**PRILOG 7. FORMA RASPOREDA POLAGANJA DOPUNSKIH ISPITA**

ZNAK  
UNIVERZITETA  
CRNE GORE

(Naziv fakulteta-akademije)  
(Naziv studijskog programa)  
(Mjesto i datum)

**RASPOREDA POLAGANJA DOPUNSKIH ISPITA**

Naziv ispita	Podaci o polaganju ispita			Ostali potrebni uslovi za pripremu i polaganje ispita
	Datum	Vrijeme	Sala	

## Napomena:

Svi vremenski termini u rasporedu, koji se odnose na obaveze kandidata za upis, planiraju se radnim danima u vremenu od 8 do 18 sati. Izuzetno, ukoliko kontinuitet ispita i ostalih planiranih aktivnosti to zahtijeva, može se planirati i rad subotom u vremenu od 8 do 15 sati.

Komisija za upis

Predsjednik

**PRILOG 8. FORMA TESTA**

ZNAK  
UNIVERZITETA  
CRNE GORE

(Naziv fakulteta-akademije)  
 (Naziv studijskog programa)  
 (Mjesto i datum)

**TEST**

za polaganje dopunskog ispita iz

(Naziv predmeta)

Odgovori na pitanja će se priznati ako su

(Navesti kako će se odgovori uzeti u obzir)

Ocenjivanje se vrši na osnovu broja tačnih odgovora/broja poena za tačne odgovore, prema sljedećoj skali:

	Odličan (5)	Vrlo dobar (4)	Dobar (3)	Dovoljan (2)	Nedovoljan (1)
Broj tačnih odgovora					
Broj osvojenih poena					

Pitanja	Ocenjivanje	
	Tačan odgovor	Broj poena

**Postignuti uspjeh na testu**

Broj tačnih odgovora	
Broj osvojenih poena	
Ocjena	

**Ispitna komisija:**

1.	-predsjednik
2.	-član
3.	-član

**PRILOG 9. FORMA PRIGOVORA NA OCJENJIVANJE**

ZNAK  
UNIVERZITETA  
CRNE GORE

(Naziv fakulteta-akademije)  
(Naziv studijskog programa)  
(Mjesto i datum)

KOMISIJI ZA UPIS

FAKULTETA-AKADEMIJE

**PRIGOVOR NA OCJENJIVANJE ISPITA**

Prigovor komisiji za upis se može podnijeti samo ako kandidat smatra da je nepravilno ocijenjen na dopunskom ispitu.

**Podaci o kandidatu**

Ime i prezime  
Jedinstveni matični broj  
Redni broj prijave kod podnošenja dokumenata  
Redni broj na spisku sa rezultatima ispita

**Podaci o ispitu**

Naziv ispita  
Datum polaganja  
Vrijeme polagana  
Sala  
Ocjena na ispitu

**Prigovor i obrazloženje** (Molimo precizno navedite i obrazložite razlog za prigovor)

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Da li želite da pogledate način ocjenjivanje Vašeg rada?

---

---

Mjesto

Datum

Potpis kandidata

**PRILOG 10. FORMA ODGOVORA NA PRIGOVOR NA OCJENJIVANJE ISPITA**

ZNAK  
UNIVERZITETA  
CRNE GORE

(Naziv fakulteta-akademije)  
(Naziv studijskog programa)  
(Mjesto i datum)

**KOMISIJI ZA UPIS \_\_\_\_\_ FAKULTETA-AKADEMIJE****ODGOVOR NA PRIGOVOR NA OCJENJIVANJE ISPITA****Podaci o kandidatu**

Ime i prezime .....  
Jedinstveni matični broj .....

**Podaci o ispitu**

Naziv ispita .....  
Ocjena na ispitu .....

**Podaci o prigovoru**

Broj i datum podnošenja .....

Navedeni razlog podnošenja prigovora  
.....  
.....  
.....

**Odluka komisije za upis**

Komisija za upis, po prigovoru kandidata, ostvarila je uvid u ocijenjeni rad i pribavila mišljenje ispitne komisije koja je ocjenjivala rad kandidata. Nakon sprovedenog postupka, komisija za upis je donijela odluku:

Prigovor se .....

(Navesti odluku u formi da se prigovor prihvata kao osnovan i vrši korekcija ocjene ili da se prigovor odbija kao neosnovan)

Obrazloženje  
.....  
.....  
.....

**Komisija za upis**

Mjesto i datum	1.	-predsjednik
	2.	-član
	3.	-član

**PRILOG 11. FORMA PRIJAVE KANDIDATA ZA UPIS NA OSNOVNE STUDIJE**

ZNAK  
UNIVERZITETA  
CRNE GORE

(Naziv fakulteta-akademije)  
(Naziv studijskog programa)  
(Mjesto i datum)

*Napomena*  
*Ovu prijavu popunjava i potpisuje  
isključivo kandidat!*

**PRIJAVA**  
**za upis na osnovne studije Univerziteta Crne Gore**

**Podaci o kandidatu**

Ime i prezime  
Ime jednog roditelja  
Datum (dan, mjesec i godina) i mjesto rođenja  
Jedinstveni matični broj  
Adresa stanovanja (opština, ulica i broj)  
Broj telefona i e-mail adresa

**Podaci o završenoj školi**

Naziv škole i mjesto sjedišta	Godina upisa u školu	Godina završetka škole
-------------------------------	----------------------	------------------------

**Podaci o uspjehu**

Srednja ocjena na završetku razreda	I	II	III	IV
Ocjena na maturskom ispitu		Ocjena na stručnom ispitu		
Predmet	ocjena u III razredu		ocjena u IV razredu	
Predmet	ocjena u III razredu		ocjena u IV razredu	

**Podaci o osvojenim nagradama**

Naziv takmičenja	Predmet	Osvojeno	mjesto
Naziv takmičenja	Predmet	Osvojeno	mjesto

**Priložena dokumenta (označiti ili zaokružiti za svaki dokument)**

Original	Duplikat
Diploma o položenom maturskom, odnosno stručnom ispitu	
Svjedočanstva o završenim razredima srednjeg obrazovanja	I II III IV
Izvod iz matične knjige rođenih	
Uvjerenje o državljanstvu	
Diploma "Luča" ili ekvivalentna diploma	
Diploma (ili ekvivalentni dokument) o osvojenoj prvoj ili drugoj nagradi	

Mjesto i datum

Svojeručni potpis kandidata za upis

**IZJAVA KANDIDATA KOJI PREDAJE DUPLIKAT DIPLOME I/ILI SVJEDOČANSTAVA**

Predajem duplike diplome i/ili svjedočanstava i izjavljujem da originalna dokumenta nijesam iskoristio za ostvarivanje prava na upis na nekom drugom studijskom programu.  
Upoznat sam da netačna izjava za dokumenta ima za posljedicu eliminisanje iz kvalifikacionog postupka za upis.

**Svojeručni potpis kandidata za upis-davaoca izjave**

Na osnovu člana 10 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Komisije za rješavanje stambenih potreba kadrova i zaposlenih na Univerzitetu Crne Gore, na sjednici održanoj 18. decembra 2009. godine, donio je

**P R A V I L N I K**  
**o rješavanju stambenih potreba**  
**STRUČNOG I NEAKADEMSKOG OSOBLJA**  
**na Univerzitetu Crne Gore**

**I - OSNOVNE ODREDBE**

**Sadržaj Pravilnika**

**Član 1**

Ovim pravilnikom utvrđuju se način, kriterijumi i postupak rješavanja stambenih potreba stručnog i neakademskog osoblja na Univerzitetu Crne Gore (u daljem tekstu: Univerzitet) po osnovu zakupa stana, kupovinom stana pod povoljnijim uslovima, razmjenom stanova, dodjelom stana od strane rektora, zajedničkim rješavanjem stambenih potreba po osnovu udruživanja sredstava subjekata.

**Pravo na rješavanje stambenih potreba**

**Član 2**

Pravo na rješavanje stambenih potreba, u smislu ovog pravilnika, ima stručno i neakademsko osoblje zaposленo sa punim radnim vremenom na Univerzitetu (u daljem tekstu: zaposleni):

- viši stručni saradnik
- stručni saradnik
- viši lektor
- lektor
- viši laborant
- laborant
- neakademsko osoblje

**Plan rješavanja stambenih potreba**

**Član 3**

Rješavanje stambenih potreba stručnog i neakademskog osoblja ostvaruje se prema Planu rješavanja stambenih potreba, koji donosi Upravni odbor Univerziteta, na predlog Komisije za rješavanje stambenih potreba kadrova i zaposlenih na Univerzitetu.

Plan rješavanja stambenih potreba sadrži:

1. Procjenu stambenih potreba zaposlenih i broj, strukturu i veličinu stanova uskladenu prema potrebama zaposlenih i načine rješavanja stambene potrebe, prema podnijetim zahtjevima zaposlenih.
2. Broj stanova koji će se izgraditi, kupiti odnosno obezbijediti radi:
  - dodjele po osnovu zakupa;
  - kupovine pod povoljnijim uslovima;
  - rješavanja stambene potrebe razmjenom stanova;
  - rješavanja stambene potrebe bez oglašavanja;
  - rješavanja stambene potrebe udruživanjem sredstava subjekata.
3. Iznos sredstava koji će se usmjeriti (koristiti) za:
  - izgradnju odnosno kupovinu stanova u sjedištima Univerziteta odnosno organizacionih jedinica Univerziteta;
  - dodjelu kredita za rješavanje stambenih potreba;
  - rad stambenog fonda Sindikata Univerziteta Crne Gore, i
  - udruživanje sa sredstvima drugih subjekata.
4. Broj i veličinu urbanističkih (katastarskih) parcela koje će se dodijeliti.
5. Broj stanova za rješavanje stambenih potreba putem udruživanja sredstava.
6. Broj i strukturu stanova za kadrove.
7. Broj i strukturu stanova za saradnike.
8. Broj i strukturu stanova za stručno i neakademsko osoblje.
9. Broj i strukturu stanova za službene potrebe.
10. Broj i strukturu stanova koje dodjeljuje rektor, odnosno predsjednik Upravnog odbora Univerziteta.
11. Broj i strukturu stanova za stambeni fond Sindikata Univerziteta Crne Gore.

12. Prioritete u opredjeljivanju namjene sredstava.
13. Rok otplate i visinu sopstvenog učešća za kupovinu stana pod povoljnijim uslovima.
14. Druge bitne okolnosti.

**Izvori finansiranja**

**Član 4**

Sredstva za rješavanje stambenih potreba zaposlenih obezbjeđuju se iz:

- sredstava Budžeta Crne Gore;
- sredstava od prodaje, zakupa i otkupa stanova;
- sredstava obezbijedenih iz posebnih izvora Univerziteta;
- ličnih sredstava zaposlenih na Univerzitetu;
- drugih izvora.

**Evidencija**

**Član 5**

U stručnoj službi Univerziteta vodi se evidencija o stanovima (stambeni fond Univerziteta) i sredstvima za stambene potrebe zaposlenih.

**Pravo na rješavanje stambenih potreba**

**Član 6**

Zaposleni sa punim radnim vremenom na Univerzitetu, ima pravo na rješavanje stambene potrebe ukoliko on i/ili njegov član porodičnog domaćinstva:

- nema stan, odnosno stambenu zgradu u svojini, susvojini ili zajedničkoj svojini u mjestu prebivališta ili na udaljenosti manjoj od 40 km od mjesta zaposlenja, odnosno rada;
- nema stan, stambenu zgradu ili drugi dio u stambenoj zgradi u svojini, susvojini ili zajedničkoj svojini ili stanarsko pravo na njemu, odgovarajuće stambene površine, u mjestu prebivališta ili na udaljenosti manjoj od 40 km od mjesta zaposlenja, odnosno rada.

Član porodičnog domaćinstva, u slučaju smrti zaposlenog koji je podnio zahtjev po raspisanom oglasu, ima pravo na rješavanje stambene potrebe.

U svim slučajevima propisanim ovim članom zaposleni ima pravo na rješavanje stambene potrebe pod uslovom da se u ugovoru o kupoprodaji stana, odnosno ugovoru o dodjeli kredita za kupovinu stana, sačinjenim po osnovu konačne odluke o rješavanju stambene potrebe, saglasi da na Univerzitetu ostane u radnom odnosu, sa punim radnim vremenom, najmanje još 10 godina, odnosno do ostvarivanja prava na penziju po sili zakona.

**Komisija za rješavanje stambenih potreba kadrova i zaposlenih na Univerzitetu**

**Član 7**

O rješavanju stambenih potreba zaposlenih odlučuje Komisija za rješavanje stambenih potreba kadrova i zaposlenih na Univerzitetu (u daljem tekstu: Komisija), koju obrazuje rektor.

O pitanjima iz svog djelokruga, Komisija odlučuje na sjednicama. Komisija donosi akte u formi odluke, zaključaka i rješenja, većinom glasova ukupnog broja članova.

Članovima Komisije prestaje članstvo ostavkom, razriješenjem ili podnošenjem zahtjeva za rješavanje stambene potrebe.

**Nadležnost Komisije**

**Član 8**

Komisija:

- predlaže Plan za rješavanje stambenih potreba zaposlenih na Univerzitetu;
- predlaže Pravilnik o rješavanju stambenih potreba neakademskog i stručnog osoblja na Univerzitetu;
- donosi odluke o raspisivanju oglasa za rješavanje stambenih potreba, po ovlašćenju Upravnog odbora Univerziteta;
- utvrđuje rang listu i donosi prvostepene odluke o dodjeli stanova, kredita i urbanističkih (katastarskih) parcela, po utvrđenim prioritetima na rang listi i po osnovu posebnih zahtjeva;
- uvidom na licu mesta utvrđuje stambene uslove zaposlenih;

- sprovodi ankete kojima se utvrđuju stambene potrebe zaposlenih;
- obavlja i druge poslove koji su joj dati u nadležnost ili po prirodi stvari spadaju u njenu nadležnost.

### **Stručni i administrativni poslovi**

#### **Član 9**

Stručne i administrativne poslove za potrebe Komisije obavljaju službe Rektorata.

### **II - KRITERIJUMI ZA RJEŠAVANJE STAMBENIH POTREBA**

#### *Kad se smatra da zaposleni ima riješenu stambenu potrebu*

#### **Član 10**

Smatra se da zaposleni na Univerzitetu ima riješenu stambenu potrebu, u smislu ovog Pravilnika, ako on i članovi njegovog porodičnog domaćinstva imaju:

- samac: ..... $30m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodično domaćinstvo sa dva člana: ..... $45m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodično domaćinstvo sa tri člana: ..... $60m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodično domaćinstvo sa četiri člana: ..... $75m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodično domaćinstvo sa pet i više članova ..... $90m^2$  korisnog stambenog prostora

U postupku rješavanja stambene potrebe Komisija može dodijeliti stan sljedeće kvadrature:

- samcu: .....do  $45m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodičnom domaćinstvu sa dva člana: .....do  $60m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodičnom domaćinstvu sa tri člana: .....do  $80m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodičnom domaćinstvu sa četiri člana: .....do  $90m^2$  korisnog stambenog prostora
- porodičnom domaćinstvu sa pet i više članova : .....do  $110 m^2$  korisnog stambenog prostora.

Pod članom porodičnog domaćinstva, u smislu ovog pravilnika, smatraju se bračni drug, maloljetna djeca, kao i punoljetna djeca ako su bračni drugovi, po zakonu, obavezni da ih izdržavaju.

#### **Kriterijumi**

#### **Član 11**

Stambene potrebe neakademskog i stručnog osoblja na Univerzitetu rješavaju se na osnovu sljedećih kriterijuma:

1. Značaj posla
2. Postojeća stambena situacija
3. Radni staž
4. Broj članova porodičnog domaćinstva.

Ukoliko primjenom kriterijuma iz ovog pravilnika dva ili više zaposlenih imaju isti broj bodova, prioritet u rješavanju stambene potrebe određuje se prema redoslijedu kriterijuma utvrđenim ovim članom.

#### **Značaj posla**

#### **Član 12**

Broj bodova, za značaj posla koji zaposleni obavlja, dobija se tako što se koeficijent utvrđen ugovorom o radu, odnosno osnovni koeficijent po kome se obračunava zarada, pomnoži brojem 10.

#### **Postojeća stambena situacija**

#### **Član 13**

Postojeća stambena situacija vrednuje se tako što:

1. zaposlenom na Univerzitetu koji nema stan, odnosno porodičnu zgradu u svojini, susvojini ili zajedničkoj svojini (ili član njegovog porodičnog domaćinstva) pripada 12 bodova.

2. zaposlenom na Univerzitetu koji ima stan, odnosno porodičnu zgradu u svojini, susvojini ili zajedničkoj svojini (ili član njegovog porodičnog domaćinstva):
  - po članu porodičnog domaćinstva do  $8m^2$  korisnog stambenog prostora pripada 9 bodova;
  - po članu porodičnog domaćinstva do  $12m^2$  korisnog stambenog prostora pripada 6 bodova;
  - po članu porodičnog domaćinstva do  $18m^2$  korisnog stambenog prostora pripada 3 boda.

#### **Radni staž**

#### **Član 14**

Svaka navršena godina radnog staža, obračunata na dan zaključenja oglasa, vrednuje se sa 0,75 bodova.

#### **Broj članova porodičnog domaćinstva**

#### **Član 15**

Broj članova porodičnog domaćinstva vrednuje se sa najviše 15 bodova, i to:

- porodičnom domaćinstvu do dva člana pripada 6 bodova;
- porodičnom domaćinstvu od tri člana pripada 9 bodova;
- porodičnom domaćinstvu od četiri člana pripada 12 bodova;
- porodičnom domaćinstvu od pet i više članova pripada 15 bodova.

U slučaju da oba supružnika rade na Univerzitetu, broj bodova supružnika koji konkuriše za stan povećava se za 3 boda.

### **III - POSTUPAK ZA RJEŠAVANJE STAMBENIH POTREBA**

#### **Pokretanje postupka**

#### **Član 16**

Postupak za rješavanje stambenih potreba Komisija pokreće će oglašavanjem raspoloživih stanova, odnosno oglašavanjem urbanističkih (katastarskih) parcela.

Raspoloživim stanovima smatraju se i stanovi koje zaposleni na Univerzitetu u postupku rješavanja svojih stambenih potreba stave na raspolažanje Komisiji i mogu biti predmet raspodjele po istom oglasu (vezana raspodjela).

Izuzetno od odredbe stava 1 ovog člana, rektor može iz svoje kvote dodijeliti zaposlenom stan, po kriterijumima: značaj posla i akademski naziv.

Rektor ostvaruje pravo na dodjelu stanova od momenta usvajanja Plana rješavanja stambenih potreba i u roku određenom odlukom Upravnog odbora Univerziteta. O tome se na adekvatan način obavještavaju zainteresovana lica.

Rektor može u postupku rješavanja stambenih potreba, a nakon utvrđivanja rang liste, stambenom fondu Sindikata Univerziteta, iz kvote rektora, dodijeliti određeni broj stanova.

Komisija može u postupku rješavanja stambenih potreba, a nakon utvrđivanja rang liste, radi obezbjeđivanja adekvatne strukture stanova, rješavati stambene potrebe i razmjenom sa stanovima iz kvote rektora.

#### **Oglas za dodjelu stanova**

#### **Član 17**

Oglas za dodjelu stanova sadrži sljedeće podatke:

- broj, vrstu i veličinu (površinu) stanova koji se dodjeljuju,
- lokaciju stanova,
- organ kojem se podnose zahtjevi,
- dokaze koje je podnositelj zahtjeva dužan da priloži uz zahtjev,
- rok za podnošenje zahjeva,
- druge neophodne činjenice i okolnosti.

#### **Zahtjev za rješavanje stambenih potreba**

#### **Član 18**

Zahtjev za rješavanje stambenih potreba podnosi se u pisanoj formi i mora da sadrži sve potrebne podatke za utvrđivanje broja bodova, u skladu sa odredbama ovog pravilnika, a naročito:

- zvanje i poslove koji zaposleni obavlja,
- dokaz o prebivalištu,
- dokaz o postojećem stanu i mjestu stanovanja,

- dokaz o pravu svojine (list nepokretnosti) iz mjesta prebivališta i mjesta zaposlenja odnosno rada, ili, ako se nema, izjavu o faktičkom stanju nepokretnosti zaposlenog i člana njegovog porodičnog domaćinstva,
- izjavu o ranijoj stambenoj situaciji za slučaj otuđenja,
- dokaz o broju članova porodičnog domaćinstva sa potrebnim podacima (srodstvo, starost i zanimanje),
- dokaz o radnom stažu,
- izjavu i/ili dokaz o korišćenju kredita za rješavanje stambene potrebe.

Zahtjevi za rješavanje stambenih potreba koji nijesu podneseni u roku određenom u oglasu, odbaciće se.

Izmijenjene okolnosti, nakon isteka poslednjeg dana roka za podnošenje zahtjeva za rješavanje stambenih potreba, ne uzimaju se u obzir.

Zaposleni koji dostavi netačne podatke predviđene oglasom, isključiće se iz postupka rješavanja stambenih potreba.

### Rang liste i odluke

#### Član 19

Po osnovu dostavljenih zahtjeva i provjere dokumentacije, Komisija razvrstava zahtjeve i utvrđuje posebne rang liste za svaki vid rješavanja stambene potrebe.

U rang listu upisuje se redni broj, ime i prezime podnosioca zahtjeva, broj bodova utvrđen po svakom kriterijumu iz ovog pravilnika, ukupno utvrđeni broj bodova i datum sačinjavanja rang liste.

Podnositac zahtjeva može Komisiji izjaviti prigovor na potpunost i istinitost podataka objavljenih u rang listi, u roku od osam dana od dana objavljivanja rang liste.

Po utvrđenoj konačnoj rang listi Komisija donosi pojedinačne odluke, kojima se, ako je to moguće, u skladu sa ovim pravilnikom, na adekvatan način rješavaju stambene potrebe zaposlenih.

Pri odlučivanju, Komisija će voditi računa naročito o stvarnoj stambenoj potrebi zaposlenog i članova njegovog porodičnog domaćinstva.

Odluka se dostavlja zaposlenom čija se stambena potreba rješava, a ostali učesnici oglasla obaveštavaju se o tome, u roku od petnaest dana od dana donošenja odluke.

Protiv odluke o rješavanju stambene potrebe može se izjaviti žalba drugostepenoj komisiji, koju obrazuje Upravni odbor Univerziteta, u roku od petnaest dana od dana dostavljanja odluke.

Drugostepena komisija broji pet članova, iz reda lica sa akademskim zvanjima na Univerzitetu, od kojih su, po pravilu, dva člana iz Upravnog odbora Univerziteta.

Članovi drugostepene komisije ne mogu biti lica koja su učestvovala u radu prvostepene komisije, niti lica koja su učesnici u postupku raspodjele stanova po raspisanom oglasu.

Odluka drugostepene komisije donosi se u roku od 15 dana.

Prvostepena, odnosno drugostepena komisija, odnosno rektor, može, u svako vrijeme, staviti van snage svoju odluku, ukoliko utvrdi da je zaposlenom dodijeljen stan na osnovu podnijete dokumentacije sa netačnim podacima i/ili dokumentacije u kojoj je zaposleni prikrio činjenice relevantne za utvrđivanje reda prvenstva.

### Zaključenje ugovora

#### Član 20

Na osnovu konačne odluke o rješavanju stambenih potreba zaključuje se ugovor o zakupu, kupovini stana pod povoljnijim uslovima, razmjeni, dodjeli urbanističke (katastarske) parcele, udruživanju sredstava subjekata.

Ugovor sa zaposlenim zaključuje rektor.

## IV - NAČIN RJEŠAVANJA STAMBENIH POTREBA

### Opšta odredba

#### Član 21

Stambene potrebe zaposlenog rješavaju se u mjestu zaposlenja, odnosno rada.

Zaposleni koji je ostvario pravo na stan, a stan se ne nalazi u mjestu zaposlenja, odnosno rada, stambenu potrebu rješava zamjenom

stana za stan u mjestu zaposlenja, odnosno rada, o čemu se stara Komisija.

Zaposleni mogu da rješavaju svoje stambene potrebe:

1. po osnovu zakupa stana;
2. dodjelom kredita za izgradnju ili kupovinu stana, odnosno porodične stambene zgrade, dodjelom urbanističke (katastarske) parcele, ili za poboljšanje uslova stanovanja; kupovinom stana pod povoljnijim uslovima; razmjenom stanova;
3. dodjelom stana iz kvote rektora;
4. dodjelom stana iz kvote stambenog fonda Sindicata Univerziteta;
5. zajedničkim rješavanjem stambenih potreba po osnovu udruživanja sredstava subjekata.

### Zakup stana

#### Član 22

Za dodjelu stana po osnovu zakupa zaključuje se ugovor o zakupu stana koji, pored zakonom propisanih elemenata, sadrži i podatke iz odluke o dodjeli stana.

### Zakupnina

#### Član 23

Visinu zakupnine za korišćenje stana po osnovu zakupa određuje Upravni odbor Univerziteta, na predlog Komisije.

### Dodjela kredita

#### Član 24

Posebnim pravilnikom uređuju se način, kriterijumi i postupak rješavanja stambenih potreba neakademskog i stručnog osoblja dodjelom kredita.

### Poveljni uslovi za kupovinu stana

#### Član 25

Rok otplate dužne cijene i visinu sopstvenog učešća određuje Upravni odbor Univerziteta, u skladu sa Planom rješavanja stambenih potreba.

Visina sopstvenog učešća ne može biti manja od 25% od tržišne vrijednosti stana.

U slučaju razmjene stanova, visina sopstvenog učešća ne može biti manja od 25% od razlike tržišnih vrijednosti dobijenog i vraćenog stana.

Ugovor o prodaji stana pod povoljnijim uslovima obavezno sadrži odredbu da je Univerzitet, kao prodavac, saglasan da se danom zaključenja ugovora upiše pravo susvojine Univerziteta i zaposlenog, kao kupca, u srazmjeri dobijenog i uloženog u sticanju prava susvojine, uzimajući kao osnov stvarno uložena sredstva i tržišnu vrijednost stana.

Univerzitet je saglasan da kupac stekne pravo isključive svojine na dodijeljenom stanu po proteku roka od 10 godina, bez obaveze plaćanja dodatne naknade vrijednosti stana.

U slučaju raskida radnog odnosa sa Univerzitetom ili ako sticalac prava susvojine na stanu ne čuva stan kao dobar domaćin; ako ga upotrebljava protivno ugovoru i zakonu ili ga daje drugom na upotrebu (nenamjensko korišćenje stana), prije isteka roka od 10 godina od zaključenja ugovora o prodaji/dodjeli stana od Univerziteta, zaposleni-kupac ili neko treći obavezan je da naknadi Univerzitetu tržišnu vrijednost stana ili dijela stana, nakon obračunate razlike sopstvenog učešća, odnosno Univerzitet je obavezan da kupcu naknadi njegovo učešće u susvojini, a ako to nije moguće da stan proda na tržištu i sredstva opredijeli srazmerno učešću u susvojini.

Zaposlenom koji je izabran, odnosno imenovan na državnu funkciju, u skladu sa zakonom čije vršenje zahtjeva privremeni prestanak rada kod poslodavca, do isteka jednog mandata, miruju prava i obaveze iz ugovora o prodaji/dodjeli stana od Univerziteta.

Zaposlenom koji ima 40 godina rada ili je ostvario pravo na penziju po sili zakona, dozvoljava se pravo upisa svojine na dodijeljenom stanu, bez plaćanja obeštećenja za stan.

Pravo iz stava 8 ovog člana ima i član porodičnog domaćinstva za slučaj smrti zaposlenog.

Zaposlenom koji nema 40 godina rada može se, na njegov zahtjev, uzimajući u obzir sve okolnosti, dozvoliti umanjenje naknade za stan dodijeljen od Univerziteta, ili druge obaveze prema Univerzitetu iz postupka rješavanja stambene potrebe. Pri tome, odobrilo bi se umanjenje proporcionalno godinama radnog staža ostvarenog na Univerzitetu i vremenu korišćenja stana u odnosu na period od 10 godina.

Tržišnu vrijednost stana utvrđuje Upravni odbor Univerziteta, nakon pribavljenog mišljenja nadležnog organa ili tijela.

### Obezbjedenje potraživanja

#### Član 26

Kod prodaje stana na poček ili sa otplatom stana na rate, kupcu stana prethodno se upisuje hipotečka ili fiducijska svojina na nepokretnostima, u visini kupoprodajne cijene stana.

Ako kupac stana nema nepokretnosti, ili neko treći ne garantuje za njega, ugovorom će se predviđeti obaveza upisa zabilježbe prvenstvenog reda povjeriočevog potraživanja, tako da sticanjem prava svojine na dodijeljenom stanu povjerilac može zahtijevati uknjižbu hipoteke sa prvenstvenim redom.

Radi obezbjeđenja povjeriočevog potraživanja, kupac stana može dati i druga sredstva obezbjeđenja potraživanja, saglasno ugovoru i zakonu.

### Rješavanje stambenih potreba udruživanjem sredstava

#### Član 27

U postupku zajedničkog rješavanja stambenih potreba, Komisija, rektor i Upravni odbor Univerziteta postupaju, utvrđuju rang listu i zaključuju ugovor u skladu sa svim uslovima i kriterijumima propisanim ovim pravilnikom.

Visina sopstvenog učešća zaposlenog ne može biti manja od 25% od tržišne vrijednosti stana, a visina učešća subjekta sa kojim se zajednički rješava stambena potreba ne može biti manja od dodatnih 25% od tržišne vrijednosti stana.

Ovim načinom rješavaju se stambene potrebe i zaposlenih čije se zarade ne finansiraju iz budžeta Univerziteta, već od strane ministarstava Vlade Crne Gore.

### Shodna primjena pravila

#### Član 28

Odredbe ovog pravilnika o uslovima, načinu, kriterijumima i postupku rješavanja stambenih potreba dodjelom stana, shodno se primjenjuju i na rješavanje stambenih potreba dodjelom urbanističke (katastarske) parcele.

### Stanovi za službene potrebe

#### Član 29

Stanovi se mogu dodjeljivati za službene potrebe.

Odluku o dodjeli stana za službene potrebe donosi rektor po sopstvenoj inicijativi ili na predlog dekana, odnosno direktora organizacione jedinice Univerziteta, u skladu sa Planom rješavanja stambenih potreba.

### Prenos prava na stanu

#### Član 30

Zaposleni na Univerzitetu (ili njegov član porodičnog domaćinstva) koji ima stan u svojini ili stanarsko pravo na stanu u svojini, a od Univerziteta dobije stan dužan je da taj stan stavi na raspolaganje Univerzitetu.

U slučaju da zaposleni ima stanarsko pravo na stanu u svojini trećeg, dužan je da uz zahtjev za rješavanje stambene potrebe priloži i izjavu vlasnika stana kojom se on saglašava o prenosu prava svojine na Univerzitet.

U tim slučajevima, zaposleni plaća višak površine stana, po cijeni oba stana obračunatoj po povoljnijim uslovima, u skladu sa članom 25 ovog Pravilnika.

### Prenos prava na stanu iz republike bivše SFRJ

#### Član 31

Zaposleni na Univerzitetu koji ostvari pravo na stan dužan je da stan koji ima u svojini i nalazi se na teritoriji nekih od republika bivše

SFRJ, a koji je dobijen po osnovu radnog odnosa, stavi na raspolaganje Univerzitetu.

U tom slučaju zaposleni je dužan da uz zahtjev za rješavanje stambene potrebe podnese pisani izjavu ovjerenu kod suda o postojećoj stambenoj situaciji.

U slučaju da zaposleni iz stava 1 ovog člana ima stanarsko pravo na stanu u svojini trećeg, dužan je da uz zahtjev za rješavanje stambene potrebe priloži i izjavu vlasnika stana kojom se on saglašava o prenosu prava svojine na Univerzitet, u skladu sa zakonom.

Zaposleni iz stava 1 ovog člana ima pravo na dobijanje izričite saglasnosti Univerziteta o pristanku na upis prava svojine na dobijenom stanu nakon prenosa prava raspolaganja stana koji posjeduje na teritoriji neke od republika bivše SFRJ (*clausula intabulandi*).

Do ostvarenja uslova iz stava 4 ovog člana, zaposleni može dobiti saglasnost od Univerziteta za predbilježbu prava svojine ili susvojine na dodijeljenom stanu od Univerziteta.

### Vrednovanje za slučaj prethodnog raspolaganja

#### Član 32

Stambena situacija zaposlenog (ili člana njegovog porodičnog domaćinstva) na Univerzitetu kome je dodijeljen stan po osnovu radnog odnosa, pa je stan (ili odgovarajuće pravo na stanu ili porodičnoj stambenoj zgradji) prodao, zamijenio za manji, poklonio ili na drugi način otudio, vrednovaće se prema stanju prije tog otudenja stana ili odgovarajućeg prava na stanu ili porodičnoj stambenoj zgradji.

Isto pravilo važi i za stan koji nije dobijen po osnovu radnog odnosa, a zaposleni ga je otudio nakon 01. januara 2004. godine. U tom slučaju, zaposleni, na ime obeštećenja, plaća cijenu otudenog stana obračunatu po tržišnim uslovima na dan donošenja odluke o dodjeli stana i razliku u kvadraturi obračunatu po povoljnijim uslovima, u skladu sa ovim pravilnikom.

Zaposleni kojem je dodijeljen stan po osnovu radnog odnosa, pa je stan zamijenio za drugu stambenu jedinicu, plaća, na ime obeštećenja, cijenu stambene jedinice veće tržišne vrijednosti.

### V - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

#### Primjena Pravilnika

#### Član 33

Postupak za rješavanje stambenih potreba zaposlenih započet po opštem aktu, odnosno propisu u kome do dana stupanja na snagu ovog pravilnika nije donijeta prвostepena odluka, ili je odluka poniшtena od strane nadležnog organa ili suda, nastaviće se po odredbama ovog pravilnika.

Postupak započet kod suda, odnosno organa uprave, do dana stupanja na snagu ovog pravilnika, po kome nije donijeta pravosnažna odluka, okončaće se po odredbama pravilnika koji je bio na snazi u vrijeme pokretanja postupka.

#### Rješavanje stambene potrebe na organizacionoj jedinici Univerziteta

#### Član 34

Organizaciona jedinica Univerziteta može samostalno rješavati stambene potrebe zaposlenih na toj jedinici, iz izvora opredijeljenih za tu namјenu, shodnom primjenom odredaba ovog pravilnika.

Rješavanje stambenih potreba na organizacionoj jedinici Univerziteta ostvaruje se prema Planu rješavanja stambenih potreba, koji donosi Komisija za stambena pitanja, koju imenuje dekan odnosno direktor.

Saglasnost na plan rješavanja stambenih potreba na organizacionoj jedinici Univerziteta daje Upravni odbor Univerziteta.

Ugovor sa zaposlenim na organizacionoj jedinici Univerziteta zaključuje dekan, odnosno direktor jedinice.

Dekan, odnosno direktor može bez oglašavanja dodijeliti do 50% ukupne kvote stanova za rješavanje stambene potrebe svih zaposlenih na toj jedinici.

Pri odlučivanju o dodjeli stana dekan, odnosno direktor primjenjuje postupak i kriterijume koji su propisani ovim pravilnikom.

Protiv odluke o rješavanju stambene potrebe može se izjaviti žalba dekanu odnosno direktoru, u roku od 15 dana od dana dostavljanja odluke.

#### Prestanak važenja ranijeg Pravilnika

**Član 35**

Danom stupanja na snagu ovog pravilnika prestaju da važe sve druge odredbe Pravilnika o rješavanju stambenih potreba saradnika, stručnog soblja i neakademskog osoblja na Univerzitetu Crne Gore br. 01-1737 od 07.07.2005. (Bilten UCG, br. 194/05) i Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o rješavanju stambenih potreba saradnika, stručnog osoblja i neakademskog osoblja na Univerzitetu Crne Gore br. 01-3289 od 21.11.2005. (Bilten UCG, br. 198/05) osim odredaba koje se odnose na rješavanje stambene potrebe saradnika u nastavi i saradnika za istraživanja.

**Stupanje na snagu****Član 36**

Ovaj pravilnik stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u Biltenu Univerziteta Crne Gore.

Broj: 01-2469  
Podgorica, 18. decembar 2009.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Ljubiša Stanković

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG br. 60/03.) i člana 18 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 17.12.2009. godine, donio je

**ODLUKU  
O IZBORU U ZVANJE**

**Dr NADA BLAGOJEVIĆ** bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Ispitivanje zagadivača u životnoj sredini i Analitička hemija I na **Metalurško-tehnološkom fakultetu** i Instrumentalne metode na Samostalnom studijskom programu Farmacija.

Broj: 01-2452  
Podgorica, 17.12.2009.god. R E K T O R  
Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG br. 60/03.) i člana 18 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 17.12.2009. godine, donio je

**ODLUKU  
O IZBORU U ZVANJE**

**Dr ANETA SPAIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Poslovno pravne klinike na

**Pravnom fakultetu**, Međunarodno poslovno pravo i Osnovi prava na Fakultetu političkih nauka, na period od pet godina.

Broj: 01-2453  
Podgorica, 17.12.2009.god. R E K T O R  
Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG br. 60/03.) i člana 18 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 17.12.2009. godine, donio je

**ODLUKU  
O IZBORU U ZVANJE**

**Dr VLADIMIR SAVKOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Pravo hartija od vrijednosti i Pomorsko pravo na **Pravnom fakultetu**, na period od pet godina.

Broj: 01-2454  
Podgorica, 17.12.2009.god. R E K T O R  
Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

Na osnovu člana 17 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 28. decembra 2009.godine, donosi

**ODLUKU  
O IZMJENAMA I DOPUNAMA POSLOVNICKA  
O RADU UPRAVNOG ODBORA**

**Član 1**  
U Poslovniku o radu Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore br. 01-1782 od 27.8.2008.godine, u članu 13 stav 3 mijenja se i glasi:  
“Materijali se dostavljaju u 45 primjeraka”.

**Član 2**  
Ova odluka stupa na snagu danom objavljivanja u Biltenu Univerziteta Crne Gore.

Broj: 01-2563  
Podgorica, 28.12.2009.godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
PREDSJEDNIK  
Prof. dr Ljubiša Stanković, s.r.

**Pregled potrošnje dobijenih sredstava od  
Budžeta Crne Gore (BCG) za novembar 2009.god.**

<b>Prihodi od BCG</b>		<b>Rashodi:</b>	
Dio Granta za X/2009	1.346.000,00	Bruto zarade zaposlenih	1.067.920,02
		Troškovi poslovanja univerzitetskih jedinica	91.676,59
		Nastava preko norme stalno zaposlenih nastavnika i saradnika i kliničara	70.141,63
		Ugovori za održavanje nastave	74.057,74
		Putni troškovi isključivo za izvođenje nastave	41.615,17
<b>Ukupno:</b>	<b>1.346.000,00</b>	<b>ukupno:</b>	<b>1.347.411,15</b>

Detaljna specifikacija po jedinicama na sledećoj strani.

Prosječna neto plata na Univerzitetu Crne Gore iznosi 559,62 eura. U obračun plata i naknada učestvuje isključivo nastava budžetskim studentima.

Pregled ostalih mjesecnih troškova UCG koji se ne mogu finansirati iz budžeta za novembar 2009 godine

- topli obrok
- ugovori o djelu , zastita i internet
- troškovi električne energije
- troškovi vode
- naknade profesori –emeritus
- troškovi prevoza za zaposlene
- honorari i troškovi rada organa Univerziteta
- troškovi poslovanja Rektorata
- studentske nagrade
- studentske aktivnosti
- unapredjenje kadrovske osnove
- međunarodna saradnja
- unapređenje nastave
- izdavačka djelatnost
- nabavka udžbenika i pretplata na baze podataka
- nabavka opreme
- redovno održavanje objekata univerziteta i hitne intervencije

**PREGLED PROMETA ŽIRO RAČUNA 510-279-76**  
**PRENOS JEDINICAMA (Grant za NOVEMBAR 2009.godine)**

<b>Univerzitetske jedinice</b>	<b>Bruto zarade</b>	<b>Troškovi poslovanja univerzitetskih jedinica</b>	<b>Nastava preko norme stalno zaposlenih nastavnika, saradnika i kliničara</b>	<b>Ugovori za održavanje nastave</b>	<b>Putni troškovi isključivo za izvodjenje nastave</b>	<b>Ukupan prenos jedinicama Univerziteta</b>
Elektrotehnički fakultet	70.979,76	6.493,08	2.610,53	238,89	61,00	80.383,26
Metalurško-tehnološki fakultet	43.496,33	3.967,14	485,17	381,60	394,50	48.724,74
Prirodno-matematički fakultet	106.187,09	10.368,71	4.528,97	2.594,01	1.342,10	125.020,88
Mašinski fakultet	49.662,04	4.467,89	1.272,74	1.239,07	1.329,00	57.970,74
Gradjevinski fakultet	44.195,96	3.948,62	200,63	1.218,07	0,00	49.563,28
Univerzitska biblioteka	7.484,30	486,48	0,00	0,00	0,00	7.970,78
Pravni fakultet	51.438,92	3.909,36	1.162,31	447,53	0,00	56.958,12
Ekonomski fakultet	62.271,17	4.732,61	1.899,97	359,93	0,00	69.263,68
Institut za strane jezike	23.944,82	1.915,59	615,23	631,89	0,00	27.107,53
Medicinski fakultet	24.517,73	2.451,77	31.854,01	11.770,30	6.047,20	76.641,01
Muzička akademija	31.113,45	4.044,75	2.166,18	4.941,71	3.244,55	45.510,64
Fakultet likovnih umjetnosti	48.648,46	6.324,30	4.613,98	2.297,45	2.078,12	63.962,31
Fakultet dramskih umjetnosti	26.944,28	3.502,76	1.280,98	5.595,25	1.865,00	39.188,27
Filozofski fakultet	174.424,55	0,00	8.192,89	17.687,37	9.688,50	209.993,31
Fakultet za pomorstvo	50.259,30	4.020,75	4.777,36	1.523,16	2.337,90	62.918,47
Fakultet za turizam i hotelijerstvo	20.926,72	1.674,14	879,16	401,43	1.173,00	25.054,45
Fakultet primijenjene fizioterapije	10.072,31	1.000,00	222,72	3.483,52	700,00	15.478,55
Fakultet političkih nauka	19.499,40	1.559,96	636,00	6.103,34	4.409,50	32.208,20
Arhitektonski fakultet	22.530,53	2.678,97	340,61	2.215,92	0,00	27.766,03
Biotehnički fakultet	82.152,91	7.678,05	1.007,19	2.750,41	1.843,30	95.431,86
Institut za biologiju mora	26.488,94	2.644,89	0,00	0,00	0,00	29.133,83
Istorijski institut	19.382,57	1.550,61	0,00	0,00	0,00	20.933,18
Služba održavanja objekata	13.965,19	2.407,74	0,00	0,00	0,00	16.372,93
CIS	9.395,95	2.020,27	0,00	0,00	0,00	11.416,22
Obrazovanje učitelja na albanskom j.	1.483,26	500,00	0,00	4.810,36	1.812,50	8.606,12
Geodezija	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Farmacija	0,00	500,00	0,00	1.980,14	2.447,50	4.927,64
Studenski parlament	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00
Fakultet za sport i fizičko vaspitanje	16.601,84	1.328,15	1.395,00	1.386,39	841,50	21.552,88
Rektorat	11.852,24	0,00	0,00	0,00	0,00	11.852,24
<b>UKUPNO</b>	<b>1.069.920,02</b>	<b>91.676,59</b>	<b>70.141,63</b>	<b>74.057,74</b>	<b>41.615,17</b>	<b>1.347.411,15</b>

**Pregled potrošnje dobijenih sredstava  
od Budžeta Crne Gore (BCG) za decembar 2009.god.**

<b>Prihodi od BCG</b>		<b>Rashodi:</b>	
Dio Granta za X/2009	1.346.000,00	Bruto zarade zaposlenih	1.073.387,10
		Troškovi poslovanja univerzitetskih jedinica	86.303,13
		Nastava preko norme stalno zaposlenih nastavnika i saradnika i kliničara	71.015,96
		Ugovori za održavanje nastave	61.644,23
		Putni troškovi isključivo za izvodjenje nastave	41.615,17
		Ugovori, zaštita i internet	6.519,78
<b>Ukupno:</b>	<b>1.346.000,00</b>	<b>ukupno:</b>	<b>1.340.485,37</b>

Detaljna specifikacija po jedinicama na sledećoj strani.

Prosječna neto plata na Univerzitetu Crne Gore iznosi 559,03eura. U obračun plata i naknada učestvuje isključivo nastava budžetskim studentima.

Pregled ostalih mjesecnih troškova UCG koji se ne mogu finansirati iz budžeta za decembar 2009 godine

- mazut, loz ulje
- topli obrok
- troškovi električne energije
- troškovi vode
- naknade profesori –emeritus
- troškovi prevoza za zaposlene
- honorari i troškovi rada organa Univerziteta
- troškovi poslovanja Rektorata
- studentske nagrade
- studentske aktivnosti
- unapredjenje kadrovske osnove
- međunarodna saradnja
- unapredjenje nastave
- izdavačka djelatnost
- nabavka udžbenika i pretplata na baze podataka
- nabavka opreme
- redovno održavanje objekata univerziteta i hitne intervencije

**PREGLED PROMETA ŽIRO RAČUNA 510-279-76**  
**PRENOS JEDINICAMA (Grant za DECEMBAR 2009.godine)**

<b>Univerzitetske jedinice</b>	<b>Bruto zarade</b>	<b>Troškovi poslovanja univerzitetskih jedinica</b>	<b>Nastava preko norme stalno zaposlenih nastavnika, saradnika i kliničara</b>	<b>Ugovori za održavanje nastave</b>	<b>Putni troškovi isključivo za izvodjenje nastave</b>	<b>Ukupan prenos jedinicama Univerziteta</b>
Elektrotehnički fakultet	71.165,53	6.510,72	2.610,53	238,89	61,00	80.586,67
Metalurško-tehnološki fakultet	44.313,08	4.048,37	485,17	381,60	394,50	49.622,72
Prirodno-matematički fakultet	106.520,65	10.402,06	4.528,97	2.594,01	1.342,10	125.387,79
Mašinski fakultet	49.661,49	4.467,84	1.272,74	1.239,07	1.329,00	57.970,14
Gradjevinski fakultet	44.415,30	3.969,45	200,63	1.218,07	0,00	49.803,45
Univerzitetska biblioteka	7.391,77	480,47	0,00	0,00	0,00	7.872,24
Pravni fakultet	52.085,81	3.958,52	1.404,39	447,53	0,00	57.896,25
Ekonomski fakultet	62.321,65	4.736,45	1.899,97	359,93	0,00	69.318,00
Institut za strane jezike	23.972,63	1.917,81	615,23	631,89	0,00	27.137,56
Medicinski fakultet	24.969,59	2.496,96	31.854,01	5.885,15	6.047,20	71.252,91
Muzička akademija	31.117,14	4.045,23	2.166,18	4.941,71	3.244,55	45.514,81
Fakultet likovnih umjetnosti	47.482,92	6.172,78	4.594,34	2.297,45	2.078,12	62.625,61
Fakultet dramskih umjetnosti	26.983,54	3.507,86	1.280,98	5.595,25	1.865,00	39.232,63
Filozofski fakultet	175.699,22	0,00	8.796,36	17.066,58	9.688,50	211.250,66
Fakultet za pomorstvo	50.323,23	4.025,86	4.777,36	1.523,16	2.337,90	62.987,51
Fakultet za turizam i hotelijerstvo	20.931,49	1.674,52	879,16	401,43	1.173,00	25.059,60
Fakultet primijenjene fizioterapije	10.072,31	1.000,00	222,72	3.679,29	700,00	15.674,32
Fakultet političkih nauka	19.515,64	1.561,26	636,00	0,00	4.409,50	26.122,40
Arhitektonski fakultet	22.682,62	2.698,74	389,03	2.215,92	0,00	27.986,31
Biotehnički fakultet	81.936,63	7.630,56	1.007,19	2.750,41	1.843,30	95.168,09
Institut za biologiju mora	26.416,35	2.641,63	0,00	0,00	0,00	29.057,98
Istorijski institut	19.570,60	1.565,65	0,00	0,00	0,00	21.136,25
Služba održavanja objekata	14.610,15	2.449,66	0,00	0,00	0,00	17.059,81
CIS	9.420,62	2.029,10	0,00	0,00	0,00	11.449,72
Obrazovanje učitelja na albanskom j.	1.483,26	500,00	0,00	4.810,36	1.812,50	8.606,12
Geodezija	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Farmacija	0,00	500,00	0,00	1.980,14	2.447,50	4.927,64
Studenski parlament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fakultet za sport i fizičko vaspitanje	16.395,30	1.311,63	1.395,00	1.386,39	841,50	21.329,82
Rektorat	11.928,58	0,00	0,00	0,00	0,00	11.928,58
<b>UKUPNO</b>	<b>1.073.387,10</b>	<b>86.303,13</b>	<b>71.015,96</b>	<b>61.644,23</b>	<b>41.615,17</b>	<b>1.333.965,59</b>

**SADRŽAJ:****1. REFERATI ZA IZBOR U ZVANJA****Prirodno-matematički fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:	
Algebra 3; Numeričke metode i Vjerovatnoća i statistika.....	1
Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:	
Operativni sistemi, Baze podataka i	
Napredne baze podataka .....	3
Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:	
Statistička fizika i Fizika čvrstog stanja .....	9
Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:	
Uvod u geometriju, Algebarska topologija i Uvod u diferencijalnu geometriju .....	12

**Studijski program Farmacija**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmet	
Farmakognozija I i II, Fitoterapija i Farmaceutska analiza i kontrola lijekova .....	17

**Filozofski fakultet**

Referati za izbor u akademsko zvanje za predmete:	
Metodika nastave matematike I (Teorijske osnove) i Metodika nastave matematike II (Teorijske osnove) na Studijskom programu za obrazovanje učitelja i Matematika na Studijskom programu za Predškolsko vaspitanje, .....	27

**Fakultet dramskih umjetnosti**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmet	
Režija – pozorišna režija .....	31

**Ekonomski fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:	
Finansijski menadžment, Portfolio menadžment, Portfolio analiza i Analiza berzanskog poslovanja.....	36

**Arhitektonski fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete	
Arhitektonika oblika, Arhitektonika prostora , Javni objekti I, Kolektivne stambene zgrade, Sintezni projekta I i Sintezni projekat IV .....	43

**2. INAUGURACIONA PREDAVANJA KANDIDATA  
ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE .....**49**3. PRISTUPNA PREDAVANJA KANDIDATA  
ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE .....**50**4. PRAVILNIK O USLOVIMA, KRITERIJUMIMA I  
POSTUPKU UPISA NA OSNOVNE STUDIJE  
UNIVERZITETA CRNE GORE .....**50**5. PRAVILNIK O RJEŠAVANJU STAMBENIH  
POTREBA STRUČNOG I NEAKADEMSKOG  
OSOBLJA NA UNIVERZITETU CRNE GORE .....**70**6. ODLUKE SENATA UNIVERZITETA CG  
SA SJEDNICE ODRŽANE 17.12.2009. G. ....**74**7. ODLUKE UPRAVNOG ODBORA UCG  
SA SJEDNICE ODRŽANE 28.12.2009. G. ....**74**8. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ UCG  
ZA NOVEMBAR I DECEMBAR 2009.G .....**75