

Σε τροχιά ανάπτυξης



Ο παρών απολογισμός είναι ο τρίτος ενιαίος Ετήσιος Απολογισμός του Τίτανα και αποτελεί το επόμενο βήμα στην πορεία προς την πλήρη και ολοκληρωμένη παρουσίαση των επιχειρηματικών επιδόσεων του Ομίλου, απαντώντας έτσι στις προσδοκίες των μετόχων και των κύριων συμ-μετόχων του.

Περιεχόμενα

Επισκόπηση Στρατηγικής	01
Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου	02
Πώς ο ΤΙΤΑΝ δημιουργεί αξία	04
Επισκόπηση Ομίλου	11
Επιδόσεις Ομίλου	12
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις Ομίλου 2014	14
Δανεισμός και κεφαλαιακή διάρθρωση	16
Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	17
Υγεία και Ασφάλεια	18
Απασχόληση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού	20
Κοινότητες	22
Επιχειρηματικοί συνεργάτες	24
Περιβάλλον	25
Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων	29
ΗΠΑ	30
Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη	32
Νοτιοανατολική Ευρώπη	34
Ανατολική Μεσόγειος	36
Εταιρική διακυβέρνηση	39
Επισκόπηση εταιρικής διακυβέρνησης	40
Διαχείριση κινδύνων	41
Έκθεση ελέγχου ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή	42
Συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις	44
Επισκόπηση προόδου κατά WBCSD/CSI	47
Βραβεία και διακρίσεις	50
Συμμετοχές ως μέλος και συνεργασίες	51

Η συνοπτική αυτή έκδοση του Απολογισμού χωρίζεται στις τέσσερις κύριες ενότητες που παρουσιάζονται εδώ.

Στην εισαγωγική ενότητα περιλαμβάνεται το μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου και μία περιγραφή της στρατηγικής προσέγγισης για την επιχειρηματική ανάπτυξη του Ομίλου, καθώς επίσης και πώς ο ΤΙΤΑΝ δημιουργεί αξία ενισχύοντας μακροπρόθεσμα τη βιωσιμότητά του.

Η πιο αναλυτική έκδοση του Απολογισμού αυτού, συμπεριλαμβανομένης και της Έκθεσης των ανεξάρτητων ελεγκτών σχετικά με τις μη χρηματοοικονομικές μας επιδόσεις, σε μορφή PDF, είναι διαθέσιμη ηλεκτρονικά στη διεύθυνση

<http://integratedreport2014.titan.gr>.

Παρακαλούμε να μας στείλετε τα σχόλιά σας, στην παρακάτω ηλεκτρονική διεύθυνση: annualreport2014@titan.gr.

Οι οικονομικές καταστάσεις για το έτος 2014, σε μορφή PDF, είναι επίσης διαθέσιμες ηλεκτρονικά στη διεύθυνση

<http://integratedreport2014.financial.titan.gr>.



Σε τροχιά ανάπτυξης

Έπειτα από αρκετά χρόνια παγκόσμιας οικονομικής αβεβαιότητας και κοινωνικής αναταραχής σε πολλές χώρες, το 2014 ήταν μία ακόμη χρονιά γεμάτη προκλήσεις για τον Όμιλο. Παρόλα αυτά, με κύριο άξονα τη στρατηγική και τη διαχρονική δέσμευση στις αξίες και τις αρχές μας, μπορέσαμε να ισχυροποιήσουμε τη θέση μας και να ενισχύσουμε τις προοπτικές μας για μελλοντική ανάπτυξη.

Οι επιχειρηματικές μας δραστηριότητες έχουν εξελιχθεί τα τελευταία πέντε χρόνια και οι επιδόσεις μας το 2014 βοήθησαν στην περαιτέρω ενίσχυση της οικονομικής μας θέσης. Διαθέτουμε ένα σαφές σχέδιο για στρατηγικές επενδύσεις τα επόμενα έτη, οι οποίες θα αποτελέσουν την αιχμή του δόρατος για την επιστροφή στην ανάπτυξη.

Είμαστε πεπεισμένοι ότι το όραμά μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη μπορεί να μας οδηγήσει στην ενίσχυση των δυνατοτήτων και των πόρων που χρειαζόμαστε, για να αξιοποιήσουμε τις μελλοντικές ευκαιρίες.

Ενιαίος Απολογισμός

Υιοθετώντας τις κατευθυντήριες οδηγίες του Διεθνούς Συμβουλίου για τους Ενιαίους Απολογισμούς (IIRC), επιδιώκουμε την καλύτερη ανταπόκρισή μας στις ανάγκες των συμ-μετόχων μας και, ειδικότερα, τη βελτίωση της επικοινωνίας μαζί τους, αναφορικά με τις επιδόσεις μας και τον τρόπο με τον οποίο δημιουργούμε αξία και διασφαλίζουμε την μακροχρόνια βιωσιμότητά μας.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας σύμπραξης με τους συμ-μετόχους μας, χρησιμοποιούμε τον απολογισμό για την ανατροφοδότηση των απόψεών τους, γεγονός που μας επιτρέπει να επικεντρωνόμαστε στα πιο ουσιώδη θέματα. Σε ό,τι αφορά την καταγραφή και αναφορά των επιδόσεών μας, συνεχίζουμε να εστιάζουμε στα διεθνή πρότυπα για

τους Ενιαίους Απολογισμούς. Με αυτόν τον Απολογισμό, εξακολουθούμε να ικανοποιούμε τα κριτήρια «προηγμένου» επιπέδου του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ για την έκδοση Αναφορών Προόδου και να τηρούμε τη δέσμευσή μας για συνεχή βελτίωση στα πλαίσια του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη - Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (WBCSD/CSI). Επιπλέον, αποφασίσαμε να προχωρήσουμε στην εφαρμογή του βασικού επιπέδου της έκδοσης G4 του διεθνούς προτύπου GRI, με στόχο να εστιάσουμε στα ουσιώδη θέματα για τον Όμιλο και τους κύριους συμ-μετόχους.

Από το 2007, προσκαλούμε ανεξάρτητους ελεγκτές, για να πιστοποιήσουν τις επιδόσεις μας

έναντι των εθελοντικών δεσμευσεών μας σε διεθνή πρότυπα και βέλτιστες πρακτικές του κλάδου. Σαν αποτέλεσμα αυτής της διαχρονικής διαδικασίας, η πλήρης έκδοση του απολογισμού αυτού περιλαμβάνει:

- μια πιο λεπτομερή ανάλυση των διαδικασιών διαχείρισης (Πίνακας γνωστοποίησης του GRI)
- μια ενημερωμένη και ανανεωμένη ανάλυση των ουσιωδών θεμάτων σε επίπεδο Ομίλου και χωρών
- πρόσθετους βασικούς δείκτες επιδόσεων, οι οποίοι συμπεριλαμβάνονται στη διαδικασία επαλήθευσης (βλ. πίνακα στις σελ. 47-49)

Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου

Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι

Σας καλωσορίζουμε στον τρίτο ενιαίο απολογισμό μας, ο οποίος περιλαμβάνει πληροφορίες τόσο για τα οικονομικά μας αποτελέσματα όσο και για τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές μας επιδόσεις. Πιστεύουμε ότι αυτή η προσέγγιση, η οποία συμβαδίζει με ό,τι σήμερα όλο και περισσότερο θεωρείται ως βέλτιστη πρακτική, αντικατοπτρίζει καλύτερα το γεγονός ότι η βιώσιμη ανάπτυξη δεν είναι απλώς μια συμπληρωματική διάσταση των δραστηριοτήτων μας, αλλά αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα τους.

Κύκλος εργασιών €

1.158,4 εκατ.

Λειτουργικά κέρδη EBITDA €

181,6 εκατ.

Καθαρά κέρδη €

30,9 εκατ.

Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR, Άμεσα Εργαζόμενοι)

1,65 ανά εκατ. ανθρωπόωρες

Εργαζόμενοι (31 Δεκεμβρίου 2014)

5.501

Ειδικές εκπομπές CO₂

674,4 kg/τόνο Προϊόντος



2014: Επιστροφή στην κερδοφορία

Το 2014 ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ επέστρεψε στην κερδοφορία μετά από δύο ζημιονόμες χρήσεις. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών το 2014 ανήλθε σε €1.158 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση 2,7% σε σύγκριση με το 2013. Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων μειώθηκαν κατά 2,6% σε €182 εκατ. Μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν στα €31 εκατ., έναντι ζημιών €36 εκατ. το προηγούμενο έτος.

Οι λειτουργικές μας επιδόσεις επηρεάστηκαν αρνητικά από την παρατεταμένη έλλειψη φυσικού αερίου στην Αίγυπτο, η οποία είχε ως αποτέλεσμα τον περιορισμό της παραγωγής στο 50% περίπου της δυναμικότητας μας. Σε όλους τους άλλους γεωγραφικούς τομείς όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, τα αποτελέσματά μας σημείωσαν βελτίωση. Στις ΗΠΑ επιταχύνθηκε η ανάκαμψη της αγοράς. Η αγορά της Ελλάδας βελτιώθηκε για πρώτη φορά μετά από επτά χρόνια, ως αποτέλεσμα της επανεκκίνησης των έργων υποδομής, της σημαντικής συμβολής των εξαγωγών και της συγκράτησης του κόστους. Στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, παρά την αναιμική ανάπτυξη της αγοράς, οι επιδόσεις μας βελτιώθηκαν κυρίως λόγω της βελτίωσης της παραγωγικότητας. Το μερίδιο του Ομίλου στην τούρκικη Κοινοπραξία (η οποία από το 2014 ενοποιείται πλέον μέσω της μεθόδου καθαρής θέσης), συνεισέφερε €4,6 εκατ. στα καθαρά κέρδη, -έναντι μιας οριακής

ζημίας το 2013-, στο πλαίσιο μιας αναπτυσσόμενης αγοράς.

Το 2014, ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ προέβη σε επενδύσεις ύψους €80 εκατ., ποσού σημαντικά υψηλότερου από εκείνο των προηγούμενων ετών. Ο κύριος όγκος της κεφαλαιουχικής μας δαπάνης κατευθύνθηκε, αφενός στις ΗΠΑ, προκειμένου να αξιοποιηθούν οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται από την ανάκαμψη της ζήτησης στην αγορά, αφετέρου στην Αίγυπτο, για να εξασφαλιστεί η χρήση των στερεών και δευτερογενών καυσίμων και ως εκ τούτου να αποκατασταθεί η παραγωγική δυναμικότητα των εργοστασίων μας.

Βιώσιμη ανάπτυξη: στο επίκεντρο της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας

Το 2014, συνεχίσαμε να σημειώνουμε ικανοποιητική πρόοδο σε ό,τι αφορά τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης, οι οποίοι αναπτύσσονται σε τρεις βασικούς άξονες: την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, το περιβάλλον και τη σύμπραξη με τους συμ-μετόχους (stakeholders). Χτίσαμε πάνω στις ιδιαίτερα ενθαρρυντικές επιδόσεις του περασμένου έτους στα θέματα ασφάλειας των εργαζομένων αλλά και των εργολάβων. Αυξήσαμε τις περιβαλλοντικές μας δαπάνες, υλοποιήσαμε νέα εκπαιδευτικά προγράμματα και διαδικασίες διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού συνολικά στον Όμιλο και συμπράξαμε ενεργά με τις τοπικές κοινότητες για την αντιμετώπιση θεμάτων όπως η υγεία, η ασφάλεια, η προμήθεια προϊόντων και υπηρεσιών από τοπικές πηγές, η φτώχεια και η ανεργία. Στον απολογισμό που ακολουθεί, αναφέρονται απτά παραδείγματα της δράσης μας από όλες τις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Τίτανας.

Δυστυχώς όμως, το 2014, δύο θανατηφόρα τροχαία δυστυχήματα τα οποία αφορούσαν προσωπικό εργολάβων και τρίτων και έλαβαν χώρα εκτός των εγκαταστάσεων μας, επιβεβαίωσαν πόσο σημαντική είναι η συνέχιση των προσπάθειών μας για την ενίσχυση της ασφάλειας. Στον τομέα του περιβάλλοντος, έχουμε ήδη υπερβεί τους στόχους μας, όσον αφορά την κατανάλωση νερού και τις εκπομπές

σκόνης. Σε ό,τι αφορά τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, σημειώσαμε ικανοποιητική πρόοδο, αλλά απέχουμε ακόμη από την επίτευξη των στόχων που έχουμε θέσει και τα επίπεδα βέλτιστης πρακτικής. Οι εκπομπές CO₂ παρέμειναν σχεδόν σταθερές σε σχέση με τα επίπεδα του 2013, καταδεικνύοντας την ανάγκη περαιτέρω προσπάθειας και έργου για την επίτευξη του μεσοπρόθεσμου προγράμματος βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεών μας.

Συνεχίζουμε να αναπτύσσουμε και να εμπλουτίζουμε τις δραστηριότητές μας, μέσω της δέσμευσής μας στη συλλογική δράση. Σήμερα, περισσότερο από ποτέ, επιδιώκουμε την ενδυνάμωση της συνεργασίας με τους συμ-μετόχους μας, στο πλαίσιο του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ και της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI) υπό την αιγίδα του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Για αυτόν τον λόγο, συνεχίζουμε να είμαστε συν-επικεφαλής στις ειδικές Ομάδες Εργασίας για τη Βιοποικιλότητα και τη Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα, ενώ συμμετέχουμε και στη νέα εκστρατεία του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς.

Κατά τη διάρκεια του 2014, προχωρήσαμε στην αναθεώρηση των στόχων βιωσιμότητας με ορίζοντα το 2020. Ειδικότερα, διενεργήθηκε μία αξιολόγηση των σημαντικότερων θεμάτων που αντιμετωπίζουμε σε επίπεδο Ομίλου, ώστε να εξασφαλίσουμε ότι οι αναθεωρημένοι στρατηγικοί μας στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης είναι, όσο το δυνατόν περισσότερο ευθυγραμμισμένοι με τις ανάγκες των τοπικών κοινοτήτων. Οι φιλόδοξοι αυτοί στόχοι μας, περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων: την περαιτέρω μείωση του ειδικού αποτυπώματος διοξειδίου του άνθρακα, την αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, τη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης νερού, την αξιολόγηση της εφοδιαστικής αλυσίδας σε σχέση με τους κινδύνους σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και την ενίσχυση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε σχετικούς τομείς. Όπως πάντα, στοχεύουμε, πέρα από τις δραστηριότητές μας, να επιδρούμε θετικά στο ευρύτερο περιβάλλον μας.

Παράλληλα, τα θέματα εταιρικής διακυβέρνησης παραμένουν στο επίκεντρο του ενδιαφέροντός μας: αναπτύσσουμε το νέο πλαίσιο κατεύθυνσης της στρατηγικής για τη βιώσιμη ανάπτυξή μας τα επόμενα χρόνια, προχωρούμε στην αναγκαία αναθεώρηση και τον εκσυγχρονισμό

των πολιτικών του Ομίλου, καθώς και στην εισαγωγή μιας νέας πλατφόρμας αναφοράς δεδομένων.

2015: Θετικές προοπτικές

Οι προοπτικές του Ομίλου για το 2015 διαγράφονται θετικές, παρά τις σημαντικές αβεβαιότητες και προκλήσεις. Η συγκρατημένη αυτή αισιοδοξία οφείλεται στη βελτίωση των λειτουργικών αποτελεσμάτων που αναμένονται στις δύο σημαντικότερες αγορές του Ομίλου σήμερα: τις ΗΠΑ και την Αίγυπτο.

Οι ΗΠΑ αναμένεται να αποτελέσουν το βασικό μοχλό ανάπτυξης του Ομίλου. Η Ένωση Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών (PCA) εκτιμά ότι η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ θα αυξηθεί περίπου 8% ετησίως στο διάστημα μεταξύ 2015 και 2017. Στόχος μας είναι, μέσω των επενδύσεών μας, να αξιοποιήσουμε αυτή την αναπτυξιακή προοπτική της αγοράς.

Στην Αίγυπτο, παρά τις αβεβαιότητες, η ζήτηση για τα προϊόντα μας αναμένεται να αυξηθεί, χάρις τόσο στην ιδιωτική όσο και στη δημόσια κατασκευαστική δραστηριότητα. Για την παραγωγική μας ικανότητα, το 2015 θα αποτελέσει μια μεταβατική περίοδο, καθώς το πρόγραμμα επενδύσεών μας, διασφαλίζει σταδιακά την αυτόρεια των εργοστασίων, σε ότι αφορά τις ανάγκες τους σε καύσιμα.

Στην Ελλάδα, συνεχίζεται η μείωση της ιδιωτικής οικοδομικής δραστηριότητας, παρότι βρίσκεται ήδη σε εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, ο συνολικός όγκος οικοδομικών αδειών το 2014 μειώθηκε κατά 9% έναντι του 2013 και μετά από εννέα διαδοχικά χρόνια μείωσης, ανέρχεται στο 12% περίπου του επιπέδου του 2005. Εκτιμούμε ότι η κατανάλωση τσιμέντου θα κυμανθεί περίπου στα επίπεδα του 2014, υποστηριζόμενη από τα οδικά έργα, στο βαθμό που αυτά συνεχιστούν απρόσκοπτα.

Η κατασκευαστική δραστηριότητα στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης εμφανίζεται σταθερή, όμως η ζήτηση κινείται σε επίπεδα σημαντικά χαμηλότερα της δυναμικότητας των εργοστασίων του Ομίλου. Βραχυπρόθεσμα δεν διαφαίνονται προοπτικές ουσιαστικής ανάπτυξης, καθώς η περιοχή εξακολουθεί να επηρεάζεται από την αδυναμία των οικονομικών των γειτονικών χωρών της Ευρωζώνης.

Η επιστροφή στην κερδοφορία το 2014, σε συνδυασμό με τις ευνοϊκές προβλέψεις για το 2015, επιτρέπει στο Διοικητικό Συμβούλιο να προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων την καταβολή μερίσματος ύψους €0,15 ανά μετοχή, για πρώτη φορά

από το 2011, καθώς επίσης και τη διανομή έκτακτων αποθεματικών που αντιστοιχούν σε επιπλέον €0,15 ανά μετοχή.

Μεσοπρόθεσμος σχεδιασμός: ανάπτυξη, κερδοφορία, βιώσιμη ανάπτυξη

Ο μεσοπρόθεσμος σχεδιασμός μας περιστρέφεται γύρω από τρεις κύριες στρατηγικές προτεραιότητες:

Πρώτον, προχωρούμε σταδιακά, μετά από την έμφαση των τελευταίων ετών στη διαχείριση της κρίσης και τη μείωση του δανεισμού, στη διαμόρφωση ενός νέου οδικού χάρτη για την ανάπτυξη. Αυξάνουμε τις επενδύσεις μας, οι οποίες για το 2015 είναι πιθανόν να υπερβούν τις αποσβέσεις για πρώτη φορά μετά από αρκετά χρόνια. Αναζητούμε ευκαιρίες ανάπτυξης, στοχευμένα και πειθαρχημένα.

Δεύτερον, επιδιώκουμε να επανέλθουμε σε ικανοποιητικές αποδόσεις των επενδεδυμένων κεφαλαίων μας, παίρνοντας πρωτοβουλίες που συνδέονται τόσο με την παροχή αξίας στους πελάτες μας, όσο και με τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας μας.

Τέλος, έχουμε επίγνωση της ανάγκης για συνεχή επένδυση στη μακροχρόνια βιωσιμότητα - υπό την ευρύτερη έννοια του όρου-, πόσο μάλλον της επιχείρησής μας, δεδομένων των πολύπλευρων προκλήσεων που αντιμετωπίζουμε πολλές από τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Η ασφάλεια στην εργασία παραμένει πρωταρχικό μας μέλημα. Στα θέματα προστασίας του περιβάλλοντος επιδιώκουμε να υπερβαίνουμε τη λογική της απλής συμμόρφωσης με τους νόμους. Στη σχέση μας με τους συμ-μετόχους (stakeholders) μας, επιζητούμε την ενεργή σύμπραξη. Τους ανθρώπους του Τιτάνα, τους στηρίζουμε στην προσπάθειά τους για αυτοβελτίωση και ανάπτυξη.



Δημήτρης Παπαλεξόπουλος

Διευθύνων Σύμβουλος

Πώς ο TITAN δημιουργεί αξία

Η υπεύθυνη προσέγγιση, θεμέλιο για την ανάπτυξή μας

Η ταυτότητα και οι δραστηριότητές μας

Ο Όμιλος TITAN δραστηριοποιείται ως ένας ανεξάρτητος παραγωγός τσιμέντου και άλλων δομικών υλικών για περισσότερες από 11 δεκαετίες. Σε αυτό το διάστημα, έχουμε επεκταθεί πέρα από τις ελληνικές μας ρίζες, εξελισσόμενοι σε πολυ-περιφερειακή δύναμη που αναπτύσσει δραστηριότητες σε τέσσερις γεωγραφικούς τομείς. Ο Όμιλος έχει την έδρα του στην Ελλάδα, απασχολεί 5.501 άτομα παγκοσμίως και διαθέτει προϊόντα σε 36 διαφορετικές χώρες.

Τα κύρια προϊόντα μας είναι το τσιμέντο, το έτοιμο σκυρόδεμα και τα αδρανή υλικά. Επίσης, παράγουμε τσιμεντόλιθους και ξηρά κονιάματα, επεξεργαζόμαστε και παράγουμε προϊόντα ιπτάμενης τέφρας (ProAsh®), ενώ παρέχουμε υπηρεσίες για τη διαχείριση αποβλήτων και την αξιοποίηση δευτερογενών καυσίμων, μέσω της GAEA, της κοινοπραξίας μας στην Βουλγαρία με την αμερικανική εταιρία περιβαλλοντικής και εναλλακτικής ενέργειας, Evolution Environmental Group LLC.

Μακρόχρονη και ισόρροπη στρατηγική

Πιστεύουμε πως οι προσδοκίες οικονομικής και βιώσιμης ανάπτυξης είναι αλληλένδετες. Η στρατηγική μας είναι σφαιρική, πράγμα το οποίο σημαίνει ότι, στο πλαίσιο των στρατηγικών προτεραιοτήτων μας, λαμβάνουμε υπόψη τις ευρύτερες ανάγκες των συμ-μετόχων σε βάθος χρόνου.

Δεσμευόμαστε να ικανοποιούμε τις μακροχρόνιες προσδοκίες των μετόχων μας, αλλά αναγνωρίζουμε ότι αυτό σημαίνει κάτι περισσότερο από την επίτευξη των οικονομικών μας στόχων. Η πρωτοποριακή μας προσέγγιση στην ΕΚΕ βρίσκεται στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων μας, ενώ η σταθερή και αποδεδειγμένη στρατηγική μας διαχείριση εξασφαλίζει την πορεία μας προς την ανάπτυξη και, όπου κρίνεται απαραίτητο, προς την επιτυχή αντιμετώπιση των κρίσεων.

Στη διάρκεια αρκετών ετών οικονομικής και κοινωνικής κρίσης σε βασικές αγορές, η στρατηγική μας μάς έδειξε το δρόμο και συνέβαλε στην ενίσχυση της επιχειρηματικής μας θέσης, ενώ παράλληλα έθεσε γερά θεμέλια πάνω στα οποία μπορούμε να οικοδομήσουμε.

Τα θεμέλια αυτά παρέχουν τα εφόδια στον Όμιλο για να επιτύχει τον κυρίαρχο στόχο του: να αναπτυχθεί ως ανεξάρτητη, πολυ-περιφερειακή και καθετοποιημένη δύναμη στη διεθνή αγορά δομικών υλικών, συνδυάζοντας την επιχειρηματική ικανότητα και την ανταγωνιστικότητα με το σεβασμό για τον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Πώς υλοποιούμε τη στρατηγική μας

Για την επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων, δίνουμε προτεραιότητα στους ανθρώπους μας και προάγουμε τη συνεχή αυτο-βελτίωση και καινοτομία σε όλον τον Όμιλο. Ο σεβασμός του φυσικού περιβάλλοντος και οι ισχυροί δεσμοί με τις τοπικές κοινότητες στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε είναι καθοριστικής σημασίας στις καθημερινές μας δραστηριότητες, μας βοηθούν να δημιουργούμε αξία για ένα ευρύ φάσμα συμ-μετόχων και να ικανοποιούμε τα υψηλότερα διεθνή πρότυπα σε όλους τους τομείς.

Συνεργασίες σε παγκόσμιο επίπεδο



Ο TITAN ήταν μεταξύ των πρώτων 500 υπογραφόντων του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ και συμμετέχει ενεργά και στα τοπικά δίκτυα του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ.



Ο TITAN αποτελεί κύριο μέλος της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (CSI) από τη στιγμή της ίδρυσής της από το Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD) το 2003.



Το Ευρωπαϊκό Δίκτυο ΕΚΕ αποτελεί ένα επιχειρηματικό δίκτυο, μέσω του οποίου ο TITAN συμβάλλει στην προώθηση κοινών αντιλήψεων και άριστων πρακτικών σε θέματα όπως η διαφάνεια, η εταιρική κοινωνική ευθύνη και η βιώσιμη ανάπτυξη.

➤ Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις συνεργασίες μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη σε παγκόσμιο επίπεδο, είναι διαθέσιμες ηλεκτρονικά, στον πλήρη απολογισμό μας στη διεύθυνση

<http://integratedreport2014.titan.gr>

Ένας κυρίαρχος στόχος

Να αναπτυχθούμε ως ανεξάρτητη, πολυ-περιφερειακή και καθετοποιημένη δύναμη στη διεθνή αγορά των δομικών υλικών, συνδυάζοντας την επιχειρηματική ικανότητα και ανταγωνιστικότητα με το σεβασμό για τον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Ένα κοινό όραμα

Να είμαστε μεταξύ των πιο οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά υπεύθυνων παραγωγών δομικών υλικών.

Τέσσερις στρατηγικοί άξονες

- Συνεχής βελτίωση της ανταγωνιστικότητας
- Έμφαση στο περιβαλλοντικό, ανθρώπινο και κοινωνικό κεφάλαιο
- Γεωγραφική διαφοροποίηση
- Καθετοποίηση δραστηριοτήτων

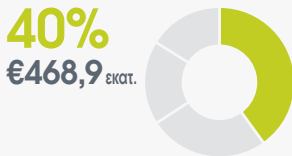
Έξι εταιρικές αξίες

- Ακεραιότητα
- Δέσμευση έναντι Στόχων
- Συνεχής βελτίωση
- Αξία στον Πελάτη
- Τεχνογνωσία
- Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

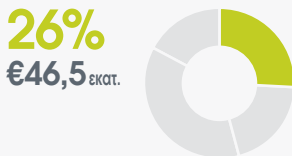
ΗΠΑ



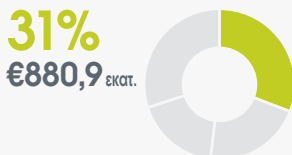
Κύκλος εργασιών € εκατ.



EBITDA € εκατ.



Σύνολο ενεργητικού € εκατ.



Αριθμός εργαζόμενων¹

1.867

Κύρια προϊόντα



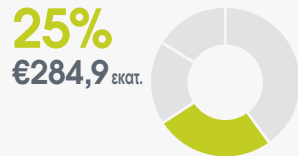
Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
2	7
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διακίνησης
88	15
Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας
9	9

● Περισσότερα στη σελίδα 30

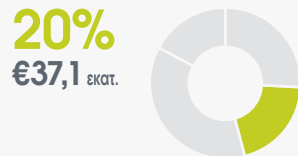
Ελλάδα και Δ. Ευρώπη



Κύκλος εργασιών € εκατ.



EBITDA € εκατ.



Σύνολο ενεργητικού € εκατ.



Αριθμός εργαζόμενων¹

1.165

Κύρια προϊόντα



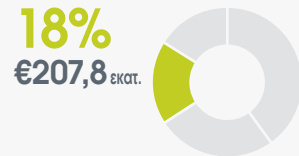
Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
3	27
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διακίνησης
26	8
Μονάδες αλέσεως	Μονάδες παραγωγής ξηρών κονιαμάτων
1	1

● Περισσότερα στη σελίδα 32

Νοτιοανατολική Ευρώπη



Κύκλος εργασιών € εκατ.



EBITDA € εκατ.



Σύνολο ενεργητικού € εκατ.



Αριθμός εργαζόμενων¹

1.444

Κύρια προϊόντα



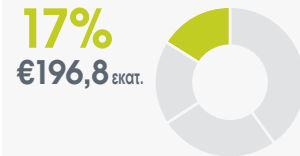
Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
5	13
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διακίνησης
7	1
Μονάδες παραγωγής απορριματογενούς δευτερογενούς καυσίμου	
1	

● Περισσότερα στη σελίδα 34

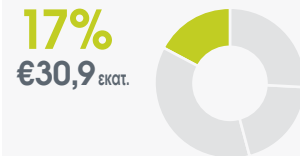
Ανατολική Μεσόγειος



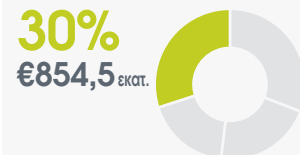
Κύκλος εργασιών € εκατ.



EBITDA € εκατ.



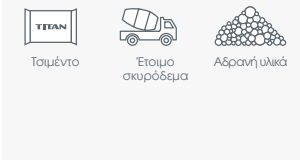
Σύνολο ενεργητικού € εκατ.



Αριθμός εργαζόμενων¹

1.025

Κύρια προϊόντα



Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
3	17
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διακίνησης
5	1
Μονάδες αλέσεως	
2	

● Περισσότερα στη σελίδα 36

¹ Στοιχεία της 31 Δεκεμβρίου 2014

Πώς ο ΤΙΤΑΝ δημιουργεί αξία συνέχεια

Δημιουργία αξίας για τους συμ-μετόχους

Ο τρόπος που διεξάγουμε τις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας καθορίζεται από την προσέγγισή μας για δημιουργία μακροχρόνιας αξίας. Από την εξόρυξη των πρώτων υλών έως τη διανομή των τελικών προϊόντων, παρέχουμε ολοκληρωμένες λύσεις στους πελάτες μας και δίκαιες συναλλαγές στους προμηθευτές μας, προστατεύοντας παράλληλα τις τοπικές κοινότητες και το περιβάλλον.

1. Πώς λειτουργεί η επιχείρηση

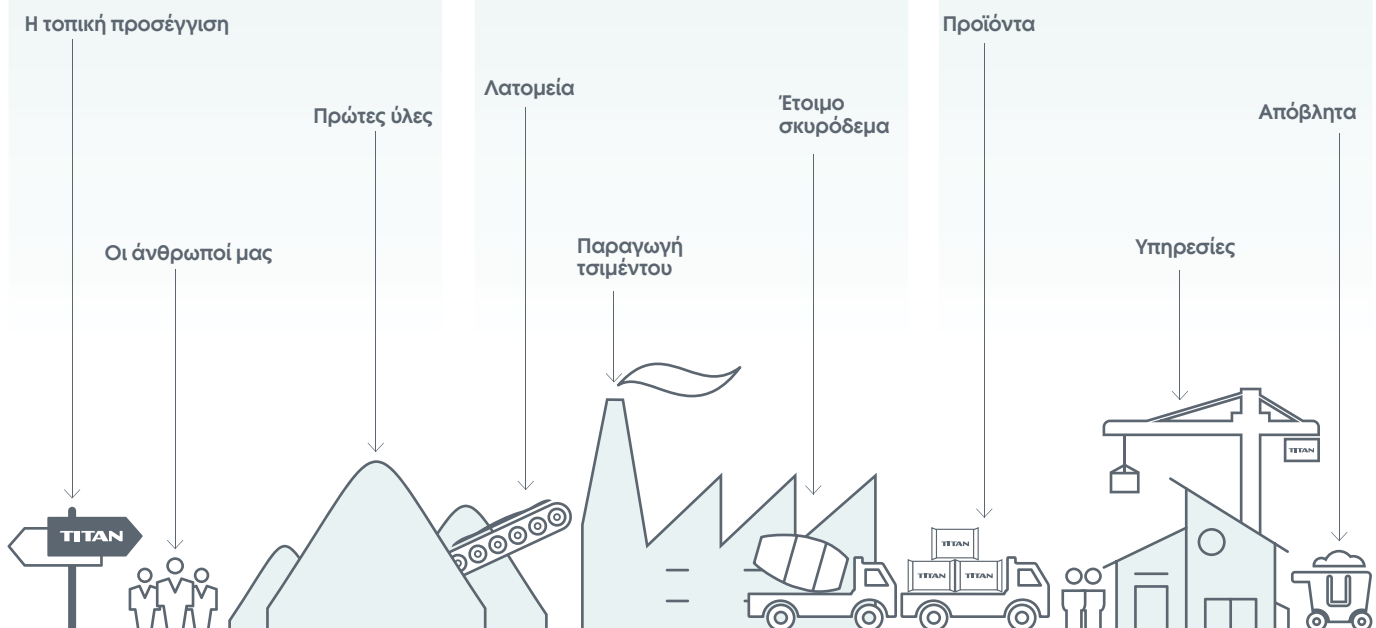
Ως εισηγμένη εταιρία, έχουμε την ευθύνη να παρέχουμε αξία προς τους μετόχους μας, αλλά αυτό μπορεί να συμβεί μόνο μέσα από μια βιώσιμη προσέγγιση της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Γι' αυτόν τον λόγο, η προσέγγισή μας είναι τοπική, δίνοντας σημασία στις σχέσεις με τους πελάτες, τους προμηθευτές, τους εμπορικούς εταίρους, αλλά και τις τοπικές αρχές.

2. Βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες

Εξορύσσουμε τα υλικά που χρειαζόμαστε για να παράγουμε τα προϊόντα μας και τα μετατρέπουμε σε τσιμέντο και σκυρόδεμα. Σε όλα τα στάδια της παραγωγής, εστιάζουμε ιδιαίτερα στον ποιοτικό έλεγχο και τη λειτουργική βελτίωση, καθώς και στην προσπάθεια χρήσης δευτερογενών καυσίμων και πρώτων υλών. Η χρήση των υλικών αυτών και πρώτων υλών, όπως η αποξηραμένη λυματολάσπη και τα ελαστικά αυτοκινήτων στο τέλος του κύκλου ζωής τους, προσφέρει σημαντικά οφέλη και για το περιβάλλον, διατηρώντας τους φυσικούς πόρους.

3. Προϊόντα και υπηρεσίες

Οι καινοτομίες στα προϊόντα μας και στη σύμπραξη με τους τοπικούς πελάτες προσδίδουν ένα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στην παρουσία μας στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Προωθούμε συστηματικά νέα προϊόντα που θα βελτιώσουν την ποιότητα και αντοχή, όπως το ProAsh®, καθώς επίσης και μεθόδους και υλικά που θα κάνουν την κατασκευή πιο εύκολη ή θα συμβάλλουν στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.



4. Δημιουργία αξίας

Δημιουργούμε αξία για πολλούς και διαφορετικούς συμ-μετόχους με τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες. Έτσι, διατηρούμε τη φήμη μας, περιορίζουμε τους επιχειρηματικούς κινδύνους, αλλά και διασφαλίζουμε την άδεια λειτουργίας μας. Συνεργαζόμαστε στενά με τους κατά τόπους εταίρους και πελάτες μας και επιδιώκουμε να συνεισφέρουμε με ουσιαστικό τρόπο στην οικονομία, αλλά και στην τοπική κοινωνία.

Προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών για τους πελάτες

Σχέσεις ασφαλούς και σταθερής απασχόλησης για τους εργαζόμενους

Κατασκευές από σκυρόδεμα για την κοινωνία

Οικονομικά οφέλη για τους συμ-μετόχους



(1) Για μισθούς, συντάξεις και κοινωνικές παροχές, συμπεριλαμβανομένων και των πρόσθετων παροχών πλέον των προβλεπόμενων από το νόμο
(2) Μέρος των περιβαλλοντικών δαπανών συμπεριλαμβάνεται στο σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών

Πώς ο ΤΙΤΑΝ δημιουργεί αξία συνέχεια

Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Η σύμπραξη με τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συμ-μετόχους αποτελεί βασική προϋπόθεση για την επίτευξη των μακροπρόθεσμων στόχων μας και τη διασφάλιση της βιωσιμότητάς μας.

Διαδικασία σύμπραξης με τους συμ-μετόχους

Η βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου εξαρτάται από την εξισορρόπηση των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων συμφερόντων. Παράλληλα με τις στρατηγικές μας προτεραιότητες, προσαρμόζουμε τις πολιτικές και πρακτικές μας στις ανάγκες της τοπικής αγοράς. Αυτό σημαίνει ότι κατανοούμε και ανταποκρινόμαστε ενεργά στις ανάγκες των ατόμων, οργανισμών και επιχειρήσεων με τους οποίους αλληλεπιδρούμε.

Η αξιολόγηση των ουσιωδών θεμάτων είναι μια συνεχής διαδικασία που περιλαμβάνει διαβούλευση με εσωτερικούς και εξωτερικούς συμ-μετόχους. Το 2014, χρησιμοποιήσαμε τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των ουσιωδών θεμάτων, τόσο σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε τοπικό επίπεδο, για να επανεξετάσουμε και να επαναπροσδιορίσουμε τους πενταετείς στόχους βιωσιμότητας.

Μετά την ανασκόπηση της αξιολόγησης των ουσιωδών θεμάτων για τον Όμιλο, αλλά και την ανατροφοδότηση από τους κύριους συμ-μετόχους, καταλήξαμε στα θέματα που σχετίζονται άμεσα με τις δραστηριότητες του Ομίλου και είναι πιο κρίσιμα για τους συμ-μετόχους και τα οποία φαίνονται στο διπλανό σχήμα.



Ενδεικτική Περίπτωση



Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους στη Σερβία

Το 2014, το εργοστάσιο τιμέντου Kosjeric στη Σερβία διοργάνωσε ομάδες εστιασμένης συζήτησης με τη συμμετοχή εργαζομένων και τοπικών συμ-μετόχων, με θέματα την Υγεία και Ασφάλεια, το περιβάλλον, τον πολιτισμό και την εκπαίδευση, την εφοδιαστική αλυσίδα, την απασχόληση και τις ίσες ευκαιρίες. Αυτό έδωσε τη δυνατότητα στους συμμετέχοντες να εκφράσουν τις ανησυχίες τους και να αναλάβουν ενεργό ρόλο στην επίλυση των προβλημάτων και την εξεύρεση λύσεων, προσθέτοντας αξία στις

τοπικές κοινότητες, σε συνεργασία με τις επιχειρήσεις μας.

Ο πρώτος γύρος των συναντήσεων ολοκληρώθηκε στο τέλος του Δεκεμβρίου 2014 και οι εντυπώσεις ήταν συνολικά πολύ θετικές. Όλα τα μέλη της ομάδας έλαβαν ενεργό μέρος στις συζητήσεις σχετικά με τις ανησυχίες και τα προβλήματά τους στους συγκεκριμένους τομείς εστιασμένης συζήτησης και είναι έτοιμοι να αναλάβουν την ευθύνη για τα επόμενα βήματα. Στη διάρκεια του 2015, κάθε ομάδα εστιασμένης συζήτησης θα καθορίσει τις πρωτοβουλίες και θα δημιουργήσει ένα σχέδιο δράσης για την υλοποίησή τους.

Διάλογος και σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Ομάδα συμ-μετόχων	Επικοινωνία και μορφές διαβούλευσης	Συχνότητα	Συμπεράσματα - Αποτελέσματα	Δράσεις που προέκυψαν από τη διαβούλευση (ενδεικτικά)
Εργαζόμενοι	<ul style="list-style-type: none"> - Αξιολόγηση απόδοσης - Εκπαίδευση και κατάρτιση - Έρευνες ικανοποίησης 	<ul style="list-style-type: none"> - Ετήσια - Συνεχής - Περιοδικά ανά 3 ή 5 έτη 	<ul style="list-style-type: none"> - Απασχόληση και δημιουργικότητα - Δίκαιες αμοιβές - Σαφήνεια πολιτικών για το ανθρώπινο δυναμικό - Ευκαιρίες ανάπτυξης και εξέλιξης - Αναγνώριση της προσπάθειας 	<ul style="list-style-type: none"> - Επανεξέταση και επέκταση συστήματος αξιολόγησης απόδοσης - Καθορισμός νέων στόχων βιωσιμότητας με άμεση συμμετοχή εργαζομένων σε τοπικό επίπεδο - Ανάπτυξη σχεδίου δράσης για τη βελτίωση συστημάτων και την επέκταση εφαρμογής βέλτιστων πρακτικών
Πελάτες	<ul style="list-style-type: none"> - Προώθηση και ενημέρωση για προϊόντα και υπηρεσίες - Συμβουλευτική υποστήριξη σε έργα - Συνεχής υποστήριξη για χρήση και εφαρμογές προϊόντων - Έρευνες ικανοποίησης - Διμερείς συναντήσεις και οργανωμένες ημερίδες 	<ul style="list-style-type: none"> - Συνεχής επικοινωνία αρμοδίων τμημάτων - Συνεχής αξιολόγηση αποτελεσμάτων μέσω της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης - Ετήσια 	<ul style="list-style-type: none"> - Αψογή εξυπηρέτηση - Ποιότητα και πληρωμές - Αξιοπιστία - Ανάπτυξη νέων προϊόντων ειδικών προδιαγραφών 	<ul style="list-style-type: none"> - Ανάπτυξη νέων προϊόντων σύμφωνα με τοπικές ανάγκες - Οργάνωση προωθητικών ενεργειών σε τοπικό επίπεδο - Επενδύσεις που αυξάνουν την διαφάνεια και την εμπιστοσύνη (σελ. 24)
Συνεργάτες και προμηθευτές	<ul style="list-style-type: none"> - Πολιτική και πρακτικές προμηθειών - Εκπαίδευση - Προδιαγραφές ασφάλειας και κατευθυντήριες οδηγίες για εργολάβους 	<ul style="list-style-type: none"> - Συνεχής - Συνεχής και μακροχρόνια 	<ul style="list-style-type: none"> - Δίκαιη μεταχείριση και μακροχρόνια συνεργασία - Διαφάνεια και μεταφορά τεχνολογίας - Ευκαιρίες απασχόλησης - Συμβολή σε προγράμματα τοπικής ανάπτυξης 	<ul style="list-style-type: none"> - Σελ. 18-19, 24-25
Τοπικές κοινότητες	<ul style="list-style-type: none"> - Εκπαιδευτικές συναντήσεις - Πρωτοβουλίες εθελοντισμού και κοινωνικής αλληλεγγύης - Ομάδες διαλόγου και διαβούλευσης 	<ul style="list-style-type: none"> - Συνεχής και μακροχρόνια - Ετήσια, γενικού και ειδικού ενδιαφέροντος 	<ul style="list-style-type: none"> - Ευκαιρίες απασχόλησης - Συνεισφορά σε προγράμματα τοπικής ανάπτυξης - Υποστήριξη τοπικών αρχών και φορέων για την ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων για την απασχολησιμότητα 	<ul style="list-style-type: none"> - Σελ. 22-23, 30-37
ΜΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> - Συμμετοχή σε κλαδικές και επιχειρηματικές οργανώσεις - Δέσμευση και συμμετοχή σε ευρύτερου ενδιαφέροντος οργανισμούς (Οικουμενικό Σύμφωνο ΟΗΕ) - Ομάδες διαλόγου και διαβούλευσης 	<ul style="list-style-type: none"> - Συνεχής και μακροχρόνια - Ετήσια, γενικού και ειδικού ενδιαφέροντος - Διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική (Εκστρατεία του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ ενάντια στη διαφθορά) - Συνεργασίες και συμπράξεις 	<ul style="list-style-type: none"> - Διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική (Εκστρατεία του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ ενάντια στη διαφθορά) - Συνεργασίες και συμπράξεις 	<ul style="list-style-type: none"> - Υποστήριξη πρωτοβουλιών μέσω του ΟΗΕ για τα ανθρώπινα δικαιώματα και την καταπολέμηση της διαφθοράς - Μετάφραση εκπαιδευτικών εργαλείων διεθνών οργανισμών σε τοπικές γλώσσες - Φιλοξενία ευρωπαϊκής συνόδου εκπροσώπων Οικουμενικού Συμφώνου στα Σκόπια
Ρυθμιστικές Αρχές	<ul style="list-style-type: none"> - Συμμετοχή σε κλαδικές, εργοδοτικές και επιχειρηματικές οργανώσεις - Ομάδες διαλόγου και διαβούλευσης 	<ul style="list-style-type: none"> - Συνεχής - Ετήσια, γενικού και ειδικού ενδιαφέροντος - Ετήσιος Ενιαίος Απολογισμός και άλλες δημοσιοποιήσεις 	<ul style="list-style-type: none"> - Νέες επενδύσεις - Απασχόληση και συνθήκες εργασίας - Μέριμνα για το περιβάλλον - Διαφάνεια και λογοδοσία κατά τα διεθνή πρότυπα 	<ul style="list-style-type: none"> - Τρίτος Ενιαίος Απολογισμός και συμμόρφωση με το βασικό επίπεδο GRI G4 - Επέκταση ανεξάρτητου ελέγχου και επαλήθευσης της συμμόρφωσης με τα διεθνή και κλαδικά πρότυπα λογοδοσίας
Επενδυτές και αναλυτές	<ul style="list-style-type: none"> - Ιστοσελίδα - Ανακοινώσεις αποτελεσμάτων - Ετήσια Γενική Συνέλευση - Εταιρικές παρουσιάσεις - Συμμετοχή σε επενδυτικά συνέδρια 	<ul style="list-style-type: none"> - Συνεχής - Τριμηνιαία - Ετήσια 	<ul style="list-style-type: none"> - Ενίσχυση της εμπιστοσύνης της επενδυτικής κοινότητας - Λογοδοσία σύμφωνα με προηγμένα πρότυπα - Διαφάνεια 	<ul style="list-style-type: none"> - Σελ. 1-7, 12-17



Επισκόπηση Ομίλου

Σε αυτή την ενότητα εστιάζουμε στην επίδοσή μας σε σχέση με τα πιο ουσιώδη θέματα για τον Όμιλο και τους βασικούς συμμετόχους μας. Έχουμε ευθυγραμμιστεί πλήρως με τις κατευθυντήριες οδηγίες του Διεθνούς Συμβουλίου για τους Ενιαίους Απολογισμούς (IIRC) και επομένως παρουσιάζουμε την οικονομική, κοινωνική και περιβαλλοντική επίδοσή μας, συμπεριλαμβανομένης της απασχόλησης, της Υγείας και Ασφάλειας, των χρηματοοικονομικών, της βιοποικιλότητας, των κοινωνικο-οικονομικών επιδράσεων και των σχέσεων με τις κοινότητες.

Υπογραμμίζουμε τις δραστηριότητες που έχουμε αναπτύξει για να δημιουργήσουμε αξία για την επιχείρησή μας και τους συμμετόχους μας, καθώς και για να εξασφαλίσουμε την μακροχρόνια βιωσιμότητά μας. Αναφερόμαστε επίσης στη σθεναρή χρηματοοικονομική επίδοσή μας, καθώς, το 2014, ο Όμιλος επέστρεψε στην κερδοφορία έπειτα από δύο ζημιολογικά έτη, με τον καθαρό δανεισμό να ανέρχεται σε λιγότερο από το μισό από αυτό που ήταν στις αρχές του 2009.

Στην παρούσα ενότητα:

Επισκόπηση	12
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις Ομίλου 2014	14
Δανεισμός και κεφαλαιακή διάρθρωση	16
Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	17
Υγεία και Ασφάλεια	18
Απασχόληση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού	20
Κοινότητες	22
Επιχειρηματικοί συνεργάτες	24
Περιβάλλον	25

Επιδόσεις Ομίλου

Επισκόπηση

Χρησιμοποιούμε μια ευρεία σειρά χρηματοοικονομικών και μη-χρηματοοικονομικών μεγεθών για την αξιολόγηση των επιχειρήσεων και της προόδου μας έναντι των στρατηγικών μας προτεραιοτήτων.

Βασικά χρηματοοικονομικά στοιχεία			
Κύκλος Εργασιών	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
Κύκλος εργασιών είναι τα συνολικά έσοδα από την πώληση προϊόντων και την παροχή υπηρεσιών.	Αποτελεί ένδειξη για την ανάπτυξη της επιχείρησης.	€ 1.158,4 εκατ.	Ο Όμιλος επιδιώκει την ανάπτυξη των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και τη βελτίωση της απόδοσής του. Διαβάστε περισσότερα στη σελ 14.
Λειτουργικά κέρδη EBITDA	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
EBITDA είναι τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων.	Χρησιμοποιείται για τη συγκριτική ανάλυση της κερδοφορίας των επιχειρήσεων.	€ 181,6 εκατ.	Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ επιδιώκει αύξηση της κερδοφορίας ανταποκρινόμενος στις θετικές προοπτικές των αγορών. Διαβάστε περισσότερα στη σελ 14.
Βασικά κοινωνικά στοιχεία			
Κοινωνική επένδυση	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
Συνεισφέρουμε χρηματοοικονομικούς και μη-χρηματοοικονομικούς πόρους για την τοπική ανάπτυξη μέσα από μια σειρά προγραμμάτων και δραστηριοτήτων.	Οι κοινωνικές μας επενδύσεις είναι σε μεγάλο βαθμό ευθυγραμμισμένες με τα ουσιασθή θέματα του Ομίλου και μας βοηθούν να αντιμετωπίσουμε τις ανησυχίες γύρω από την υγεία και την ασφάλεια, τις κοινοτικές σχέσεις και τις κοινωνικο-οικονομικές επιπτώσεις του Ομίλου.	€ 2,2 εκατ. Δωρεές που έγιναν από τις εταιρίες μας το 2014	Ο ΤΙΤΑΝ θα εξακολουθήσει να πραγματοποιεί στρατηγικές κοινωνικές επενδύσεις για τη βελτίωση της ασφάλειας, της υγειονομικής περιθάλψης, την αντιμετώπιση της φτώχειας και την ανεργίας και την περιβαλλοντική ευαισθησία. Διαβάστε περισσότερα στη σελ 7, 22, 25.
Δέσμευση	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
Στο πλαίσιο της εταιρικής μας αξίας της Συνεχούς Βελτίωσης, έχουμε δεσμευτεί σε μια συνεχή διαδικασία εσωτερικής αναθεώρησης και ανάλυσης. Έχει αποδειχθεί ότι ένας από τους αποτελεσματικότερους τρόπους για να γίνει αυτό είναι να ακούμε τους εργαζόμενους.	Οι εργαζόμενοι είναι μία από τις πιο σημαντικές ομάδες συμ-μετόχων των δραστηριοτήτων μας. Η στρατηγική μας για τη σύμπραξη των συμ-μετόχων περιλαμβάνει την εμπλοκή των εργαζόμενων. Η νέα Έρευνα Εργαζόμενων ξεκίνησε το 2014.	81% ήταν το συνολικό ποσοστό απόκρισης των εργαζόμενων στην Έρευνα Ικανοποίησης. Η έρευνα αυτή επεκτάθηκε σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησης και τις επιχειρήσεις του Ομίλου κλιμακωτά, καλύπτοντας το 60% των εργαζόμενων στο τρίτο και τέταρτο τρίμηνο του 2014.	Το 2015 οι υπόλοιπες χώρες και επιχειρήσεις θα λάβουν την έρευνα και θα καταρτιστούν τα σχέδια δράσης για να αντιμετωπιστούν τα καίρια θέματα που επισήμαναν οι εργαζόμενοι. Πριν από το 2020, θα διεξαχθεί ένας νέος κύκλος έρευνας, προκειμένου να μετρηθεί η βελτίωση που θα προκύψει από αυτά τα σχέδια δράσης. Διαβάστε περισσότερα στη σελ 20.

Βασικά στοιχεία για τους εργαζόμενους			
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων LTIFR (που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας)	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
Οι προσπάθειές μας για την Υγεία και Ασφάλεια στα εργοστάσιά μας αλλά και στις επιχειρήσεις μας γενικότερα σε παγκόσμιο επίπεδο, επικεντρώνονται στη μείωση των ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTI).	Προσπαθούμε συνεχώς να αυξήσουμε τις επιδόσεις ασφάλειας των άμεσων εργαζόμενων και των εργολάβων.	-29% ποσοστιαία μεταβολή των LTIFR για τους άμεσους εργαζόμενους το 2014, σε σύγκριση με το 2010	Εξακολουθούμε να αναλαμβάνουμε συγκεκριμένες δράσεις, για να ενισχύσουμε τις επιδόσεις ασφάλειας των επιχειρηματικών μας μονάδων, συμπεριλαμβανομένων των επιτόπιων ελέγχων, της εκπαίδευσης και της δημοσίευσης νέων κατευθυντήριων οδηγιών. Διαβάστε περισσότερα στη σελ. 18-19.
Ανθρωποώρες εκπαίδευσης	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
Η συνολική μας επένδυση σε ανθρωποώρες είναι σταθερά υψηλή. Θεωρούμε σημαντικό όχι μόνο να διευρυνθεί η υπάρχουσα τεχνογνωσία και έτσι να βελτιωθεί η λειτουργική μας απόδοση, αλλά και να οδηγηθούν τα άτομα προς νέες συμπεριφορές.	Η προσοχή μας εστιάζεται στην παροχή εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων που αποσκοπούν στη στήριξη μιας πολιτιστικής αλλαγής στον οργανισμό μας.	130.067 συνολικές ανθρωπο-ώρες εκπαίδευσης το 2014 Σε αυτές συμπεριλαμβάνεται το πρόγραμμα Self-Training E-learning Program (STEP), με νέες ενότητες και τμήματα, για την ανάπτυξη των μελλοντικών διευθυντικών στελεχών, καθώς επίσης και για την κατάρτιση των εργαζόμενων στις επιχειρήσεις μας στην Αίγυπτο σχετικά με τη σύμπραξη με τους συμ-μετόχους.	Στόχος μας είναι να αυξήσουμε την επένδυση στην εκπαίδευση των εργαζόμενων στους τομείς που συνδέονται με τους στόχους Βιωσιμότητας του Ομίλου για το 2020. Διαβάστε περισσότερα στη σελ. 20-21.
Βασικά περιβαλλοντικά στοιχεία			
Εκπομπές CO ₂	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
Αυτές ορίζονται ως ειδικές εκπομπές CO ₂ (kg/τόνο _{Προϊόντος}).	Οι ειδικές εκπομπές CO ₂ παρέχουν ένα μέτρο για την παρακολούθηση της απόδοσής μας έναντι της κλιματικής αλλαγής.	-16% από το 1990 (έτος βάση)	Στοχεύουμε να αυξήσουμε τη χρήση δευτερογενών καυσίμων και να μειώσουμε τη μέση περιεκτικότητα του τιμέντου μας σε κλίνκερ, λαμβάνοντας υπόψη τις συγκεκριμένες συνθήκες των περιοχών στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Διαβάστε περισσότερα στη σελ. 25-27.
Χρήση δευτερογενούς καυσίμου	Συνάφεια	Επίδοση 2014	Τι ακολουθεί;
Ποσοστό δευτερογενών καυσίμων στο συνολικό μείγμα καυσίμων (% _{Θερμικής βάσης})	Η χρήση δευτερογενών καυσίμων επιτρέπει τη διατήρηση των φυσικών πόρων καθώς και τη μείωση των άμεσων εκπομπών CO ₂ .	+37,7% σε σύγκριση με το 2013	Εργαζόμαστε για την ανάπτυξη των συνθηκών που θα επιτρέψουν την εισαγωγή αυτών των καυσίμων σε νέες περιοχές, καθώς και την περαιτέρω αύξηση της χρήσης τους στις υφιστάμενες περιοχές. Διαβάστε περισσότερα στη σελ. 25-27, 34-35.

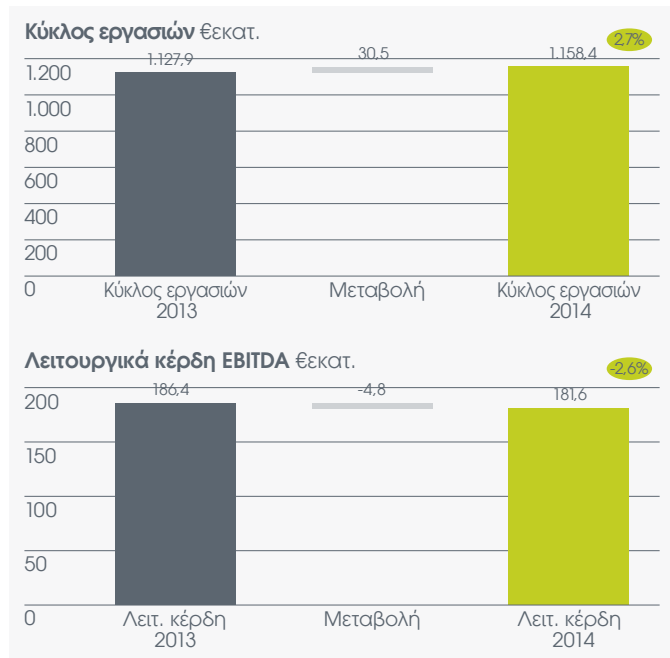
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις Ομίλου 2014

Θετικές προοπτικές παρά τις σημαντικές αβεβαιότητες και προκλήσεις

Το 2014 ήταν μία ακόμα χρονιά προκλήσεων αλλά και προόδου. Κατά τη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος ενίσχυσε τα θεμελιώδη οικονομικά του μεγέθη και είναι σήμερα έτοιμος για μία νέα εποχή ανάπτυξης.

Επισκόπηση επίδοσης

- Οι επιδόσεις μας επέδειξαν ανθεκτικότητα και η οικονομική μας θέση ισχυροποιήθηκε περαιτέρω
- Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 2,7% φτάνοντας τα €1.158,4 εκατ. σε σύγκριση με το 2013
- Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων μειώθηκαν κατά 2,6% έναντι του 2013 και διαμορφώθηκαν στα €181,6 εκατ.
- Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ επέστρεψε στην κερδοφορία έπειτα από δύο ζημιογόνα έτη. Τα καθαρά κέρδη μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους ανήλθαν σε €30,9 εκατ.
- Ο Όμιλος επανήλθε στις χρηματαγορές με την έκδοση ομολογιακού δανείου αξίας €300 εκατ., πενταετούς διάρκειας με ετήσιο επιτόκιο 4,25%



Βασικοί δείκτες απόδοσης

Δείκτης	Ορισμός	2014	2013
Κύκλος εργασιών	Έσοδα από την πώληση προϊόντων και υπηρεσιών	€1.158,4 εκατ.	€1.127,9 εκατ.
Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)	Λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων	€181,6 εκατ.	€186,4 εκατ.
Καθαρά κέρδη	Καθαρά κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας	€ 30,9 εκατ.	€-36,1 εκατ.
Απόδοση απασχολούμενου κεφαλαίου (ROACE)	ROACE = Κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) / Μέσο απασχολούμενο κεφάλαιο (CE) CE = Δανεισμός συν τα ίδια κεφάλαια	3,6%	3,5%
Δείκτης κεφαλαιακής διάρθρωσης	Δείκτης κεφαλαιακής διάρθρωσης = Καθαρός δανεισμός / Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)	2,98	2,73
Δείκτης μετοχικού κεφαλαίου	Δείκτης μετοχικού κεφαλαίου = Σύνολο ιδίων κεφαλαίων / Σύνολο ενεργητικού	57,9%	57,7%
Κέρδη ανά μετοχή:	Καθαρά κέρδη αποδιδόμενα στους μετόχους / σταθμισμένο μέσο όρο του αριθμών των κοινών και προνομιούχων μετοχών	0,38	-0,44
Απόδοση μετοχής ⁽¹⁾ (ΤΙΤΚ)	Ετήσια απόδοση κοινής μετοχής ΤΙΤΑΝ (31/12/2013-31/12/2014)	-3% ⁽²⁾	
	Απόδοση πενταετίας (31/12/2009-31/12/2014)	0% ⁽³⁾	
Πιστοληπτική ικανότητα	Πιστοληπτική ικανότητα από τον οίκο αξιολόγησης Standard and Poor's	BB	BB-

(1) Συμπεριλαμβάνεται η επανεπένδυση μερισμάτων.

(2) Έναντι απόδοσης Γενικού Δείκτη Χ.Α.: -29%.

(3) Έναντι απόδοσης Γενικού Δείκτη Χ.Α.: -18%

Χρηματοοικονομικές επιδόσεις Ομίλου

Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ επέστρεψε στην κερδοφορία το 2014 έπειτα από δύο ζημιογόνα έτη. Η συνεχιζόμενη ανάκαμψη της αγοράς των ΗΠΑ, η βελτίωση της ελληνικής αγοράς και η καλύτερη απόδοση των αγορών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης αντιστάθμισαν τη μειωμένη κερδοφορία της Αιγύπτου.

Το 2014, τα καθαρά αποτελέσματα ενισχύθηκαν σημαντικά από την ενδυνάμωση του δολαρίου και της αιγυπτιακής λίρας έναντι του ευρώ.

Κύρια οικονομικά μεγέθη

	2014	Μεταβολή έναντι 2013
Κύκλος εργασιών	€1.158 εκατ.	+2,7%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)	€182 εκατ.	-2,6%
Καθαρά κέρδη μετά από τα δικαιώματα μειοψηφίας και πρόβλεψη για φόρους	€31 εκατ.	-€36 εκατ. το 2013

Όγκος πωλήσεων

Οι πωλήσεις τιμέντου το 2014 επηρεάστηκαν δυσμενώς από τις παρατεταμένες ελλείψεις φυσικού αερίου στην Αίγυπτο, γεγονός το οποίο εμπόδισε την παραγωγή. Συνολικά οι πωλήσεις των προϊόντων μας επέδειξαν ανθεκτικότητα.

	2014	Μεταβολή έναντι 2013
Τσιμέντο	16 εκατ. μετρικοί τόνοι	-7%
Έτοιμο σκυρόδεμα	3,9 εκατ. κυβικά μέτρα	+14%
Αδρανή υλικά	14,2 εκατ. μετρικοί τόνοι	+14%

Ταμειακές ροές και καθαρός δανεισμός

	2014	2013
Ελεύθερες ταμειακές ροές	€90 εκατ.	€136 εκατ.
Καθαρός δανεισμός στη λήξη του έτους	€541 εκατ.	€509 εκατ.

Το 2014 ο Όμιλος δημιούργησε θετικές ελεύθερες ταμειακές ροές ύψους €90 εκατ., με λειτουργικά κέρδη ύψους €182 εκατ. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €82 εκατ. και ήταν σημαντικά υψηλότερες σε σύγκριση με τα συγκρατημένα επίπεδα των προηγούμενων ετών, κυρίως λόγω των επενδύσεων στην Αίγυπτο (έργα για ενεργειακή επάρκεια) και τις ΗΠΑ (ανάπτυξη εργασιών), καθώς και λόγω των υψηλότερων αναγκών κατά €17 εκατ. σε κεφάλαια κίνησης. Διαχρονικά συγκρινόμενος, ο δανεισμός του Ομίλου βρίσκεται σε επίπεδα κάτω του ημίσεως του ύψους που βρισκόταν στις αρχές του 2009 έχοντας μειωθεί από τα €1,1 δις. το 2009 σε €541 εκατ. στα τέλη του 2014.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον δανεισμό παρακαλούμε δείτε την ενότητα δανεισμός και κεφαλαιακή διάρθρωση στη σελίδα 16.

Πορεία μετοχής

Το 2014 η κοινή μετοχή του Τιτάνα (ΤΙΤΚ) κατέγραψε μείωση ύψους 3% σε σύγκριση με την τιμή της στο τέλος του προηγούμενου έτους, έναντι μείωσης του Γενικού Δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών κατά 29%. Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ κατείχε 2.925.831 ίδιες μετοχές, εκ των οποίων οι 2.919.912 είναι κοινές μετοχές και οι 5.919 είναι προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου, και αντιπροσωπεύουν το 3,46% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου του.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την απόδοση της μετοχής παρακαλούμε δείτε το κεφάλαιο Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς στη σελίδα 17.

Οικονομικά αποτελέσματα Μητρικής Εταιρίας

	2014	2013
Κύκλος εργασιών της Α.Ε Τιμέντων ΤΙΤΑΝ	€264 εκατ.	€235 εκατ.
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)	€31 εκατ.	€11 εκατ.
Καθαρά κέρδη μετά από πρόβλεψη για φόρους	€92 εκατ.	-€43 εκατ.

Ο κύκλος εργασιών της Α.Ε. Τιμέντων ΤΙΤΑΝ αυξήθηκε κατά 12,5%. Τα καθαρά κέρδη μετά την πρόβλεψη για φόρους ανήλθαν σε €92 εκατ., έπειτα από είσπραξη μερισμάτων συνολικού ποσού €112 εκατ., τα οποία έλαβε η Εταιρία από τις θυγατρικές της εταιρίες του εξωτερικού.

Απόδοση στους μετόχους

Τα καλά αποτελέσματα του έτους σε συνδυασμό με τις θετικές προοπτικές επέτρεψαν στο Διοικητικό Συμβούλιο να εισηγηθεί στη Γενική Συνέλευση τη διανομή μερίσματος για πρώτη φορά από το 2011, συνολικού ποσού €12.694.879,20, που αναλογεί σε €0,15 ανά μετοχή. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει τη διανομή ειδικών αποθεματικών συνολικού ποσού €12.694.879,20 που αναλογεί σε €0,15 επιπλέον ανά μετοχή.

Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Το Φεβρουάριο του 2015, η θυγατρική του Ομίλου Alvacim Ltd εξαγόρασε το 20% των μετοχών της θυγατρικής του Ομίλου στην Αλβανία ANTEA Cement SHA (ANTEA), ποσοστό που κατέχει η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (ΕΒΡΔ).

Ως αποτέλεσμα, η συμμετοχή του Ομίλου ΤΙΤΑΝ στο μετοχικό κεφάλαιο της ANTEA ανέρχεται σε ποσοστό 80% ενώ το υπόλοιπο 20% διατηρεί η International Finance Corporation (IFC).

Δανεισμός και κεφαλαιακή διάρθρωση

Ισχυρή οικονομική θέση για την επιδιωκόμενη ανάπτυξη

Η οικονομική κρίση δημιουργεί νέες προκλήσεις για τις επιχειρήσεις μας και το σύνολο του κατασκευαστικού κλάδου εδώ και αρκετά χρόνια. Έχουμε αντιμετωπίσει αυτές τις προκλήσεις διαμέσου του εξορθολογισμού των δαπανών, της μείωσης του κόστους, της ιεράρχησης των επενδύσεων καθώς και της αποτελεσματικής διαχείρισης των αναγκών σε κεφάλαια κίνησης.

Δανεισμός

Το 2014 ο Όμιλος TITAN επανήλθε δυναμικά στις χρηματαγορές. Εκμεταλλυόμενος τις συνθήκες που επικράτησαν στις χρηματαγορές τον Ιούλιο του 2014, – μέσω της θυγατρικής του, Titan Global Finance PLC – προχώρησε σε έκδοση ομολογιακού δανείου ύψους €300 εκατ. με ετήσιο επιτόκιο 4,25%. Το ομολογιακό δάνειο αξιολογήθηκε από τον οίκο πιστοληπτικής αξιολόγησης Standard & Poor's με «BB». Τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την έκδοση των ομολογιών διατέθηκαν κυρίως για την αναχρηματοδότηση υπάρχοντος δανεισμού.

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στο τέλος του έτους ανήλθε σε €541 εκατ. (2013: €509 εκατ.). Συγχρόνως, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων ανήλθε σε €1.628 εκατ., αντιπροσωπεύοντας 57,9% των συνολικού ενεργητικού.

Πιστωτικές γραμμές

Ο Όμιλος έχει στη διάθεσή του βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες πιστωτικές γραμμές, ώστε να διασφαλίζεται η ρευστότητα και οι ανάγκες σε κεφάλαια.

Στο τέλος του έτους, ο Όμιλος είχε στη διάθεσή του συνολικές πιστωτικές γραμμές (ομολογιακά δάνεια και τραπεζικές γραμμές), ύψους €1.180 εκατ., ενώ ο συνολικός μικτός δανεισμός του ανερχόταν σε €684 εκατ.

Πιστοληπτική ικανότητα

Τον Ιούνιο του 2014, η Standard & Poor's επιβεβαίωσε την μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα του Τιτάν σε «BB» με σταθερή προοπτική.

Πιστωτικές γραμμές

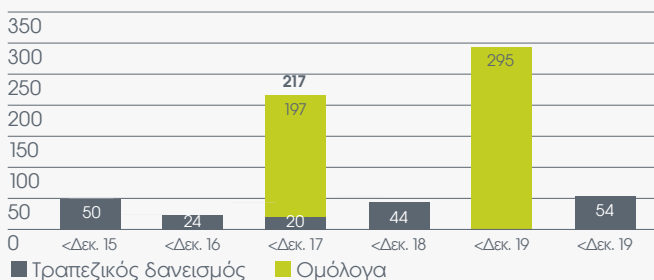
Συνολικές πιστωτικές γραμμές €1.180 εκ.



Συνολικές χρησιμοποιημένες γραμμές €684 εκ.



Λήξεις δανειακών υποχρεώσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2014 €εκατ.



Εξέλιξη καθαρού δανεισμού Ομίλου €εκατ.



Σημείωση: Για λόγους συγκρισιμότητας όλοι οι αριθμοί έχουν προσαρμοστεί ώστε να εξαιρεθεί η Τουρκία (ΔΠΧΑ 11).

Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Επενδυτικές σχέσεις που δημιουργούν αξία για όλους

Η οικοδόμηση σχέσεων αξιοπιστίας με τις χρηματοπιστωτικές αγορές και την επενδυτική κοινότητα είναι κρίσιμη για τα μελλοντικά μας σχέδια για επιχειρηματική ανάπτυξη.

Εξέλιξη της τιμής μετοχής

Οι κοινές μετοχές του Τιτάνα εισήχθησαν στο Χρηματιστήριο Αθηνών τον Φεβρουάριο 1912 και οι προνομιούχες τον Νοέμβριο 1990. Οι μετοχές του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται στο δείκτη μεγάλης κεφαλαιοποίησης FTSE/ATHEX Large Cap, στον δείκτη εταιριών διεθνούς εμβέλειας FTSE/ATHEX Global Traders Index Plus και από το 2013 στον Δείκτη MSCI Αναδυόμενων Αγορών.

Στο τέλος του 2014, η τιμή της μετοχής του Τιτάνα ήταν €19,17 μειωμένη κατά 3% σε ετήσια βάση, εξακολουθώντας να ξεπερνά σε απόδοση το Γενικό Δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών, που κατέγραψε πτώση ύψους 29%. Την τελευταία πενταετία η μετοχή του Τιτάνα παρέμεινε σταθερή, ενώ ο Γενικός Δείκτης του Χρηματιστηρίου Αθηνών παρουσίασε πτώση 18% ετησίως.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Α.Ε Τιμμένων ΤΙΤΑΝ είναι €338.530.112, αποτελούμενο από 84.632.528 μετοχές ονομαστικής αξίας €4,00 έκαστη, εκ των οποίων 77.063.568 (91,1%) είναι κοινές μετοχές και 7.568.960 (8,9%) είναι προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου.

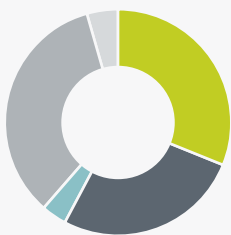
Θεσμικοί επενδυτές SRI

Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ έχει καταταχθεί στο «προηγμένο» επίπεδο σύμφωνα με τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ. Η δέσμευσή μας για υπεύθυνες εταιρικές πρακτικές και την υποβολή απολογισμού για τα ουσιώδη θέματα αναγνωρίστηκε από τους διεθνείς επενδυτές, που υπέγραψαν τις Αρχές Υπεύθυνης Επένδυσης με την υποστήριξη του ΟΗΕ (www.unpri.org).

Στην ιστοσελίδα των Επενδυτικών Σχέσεων παρέχονται αναλυτικές πληροφορίες για τους επενδυτές. Συμπεριλαμβάνονται οι πιο πρόσφατες ανακοινώσεις του Ομίλου, το ημερολόγιο επενδυτικών σχέσεων, εργαλεία ανάλυσης της τιμής μετοχής και οι τηλεδιασκέψεις παρουσίασης τριμηνιαίων αποτελεσμάτων. Για περισσότερες πληροφορίες, επισκεφθείτε τη διεύθυνση: <http://ir.titan.gr/> ή επικοινωνήστε στο ir@titan.gr

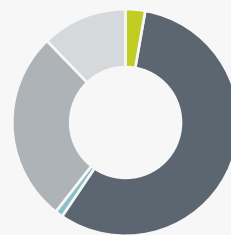
Σύμβολα μετοχής	ΤΙΤΑΝ κοινές	ΤΙΤΑΝ προνομιούχες
Oasis	TITK	TITP
Reuters Ticker	TTNr.AT	TTNa.AT
Bloomberg Ticker	TITK GA	TITP GA

Κοινές μετοχές ΤΙΤΑΝ στις 31 Δεκεμβρίου 2014



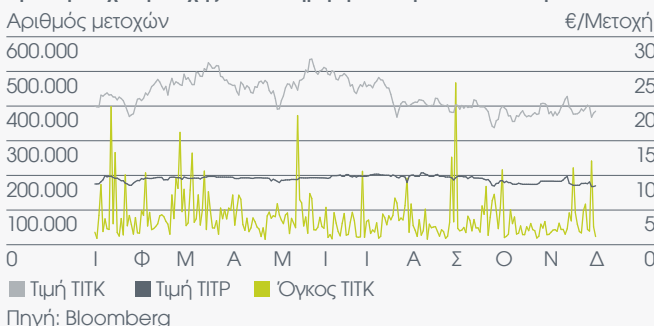
Ξένοι θεσμικοί επενδυτές	31,3%
Λοιπά νομικά πρόσωπα	26,5%
Ίδιες μετοχές	3,8%
Ιδιώτες επενδυτές	34,2%
Έλληνες θεσμικοί επενδυτές	4,2%

Προνομιούχες μετοχές ΤΙΤΑΝ στις 31 Δεκεμβρίου 2014

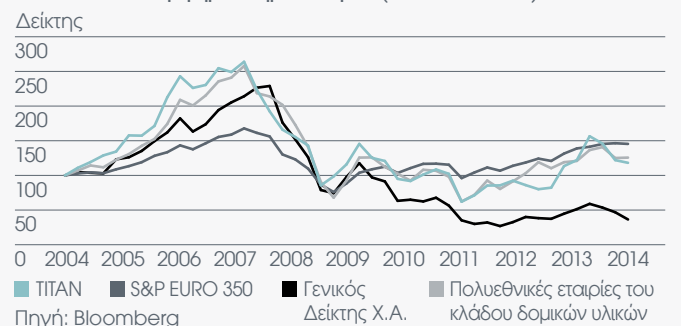


Ξένοι θεσμικοί επενδυτές	2,9%
Λοιπά νομικά πρόσωπα	57,6%
Ίδιες μετοχές	0,1%
Ιδιώτες επενδυτές	27,4%
Έλληνες θεσμικοί επενδυτές	12,0%

Εξέλιξη της χρηματιστηριακής τιμής της κοινής και της προνομιούχου μετοχής και του ημερήσιου όγκου συναλλαγών το 2014



Εξέλιξη της τιμής της μετοχής του ΤΙΤΑΝΑ (ΤΙΤΚ) ως προς το Δείκτη S&P Europe 350 και το Γενικό Δείκτη Χρηματιστηρίου Αθηνών (31 Δεκ. 2003 = 100)



Υγεία και Ασφάλεια

Δέσμευση για ένα ασφαλές και υγιές εργασιακό περιβάλλον

Ο ΤΙΤΑΝ προσπαθεί διαρκώς να βελτιώνει τις επιδόσεις των άμεσων εργαζόμενων και των εργολάβων του στον τομέα της ασφάλειας στην εργασία, ενώ παροτρύνει τους προμηθευτές του και άλλους συμ-μετόχους, να υιοθετήσουν ανάλογες απόψεις και πρακτικές.

Επισκόπηση

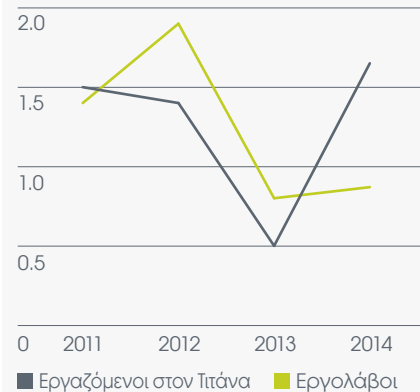
- Παρά την αύξηση που καταγράφηκε το 2014, ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) για τους εργαζόμενους μειώθηκε κατά 29%, σε σύγκριση με το 2010
- Ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργολάβων ήταν 0,87, παραμένοντας ουσιαστικά αμετάβλητος σε σχέση με το προηγούμενο έτος
- Νέα ηλεκτρονική βάση δεδομένων τέθηκε σε λειτουργία το 2014
- Περισσότεροι από 13.000 μαθητές και μαθήτριες παρακολούθησαν το πρόγραμμα «Ασφάλεια στο Σπίτι» στην Ελλάδα

Έπειτα από τον ιδιαίτερα χαμηλό δείκτη συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) που επιτεύχθηκε το 2013, ο δείκτης για τους άμεσους εργαζόμενους αυξήθηκε σε 1,65 LTI ανά εκατομμύριο ανθρωποώρες το 2014, επίδοση ισοδύναμη με εκείνη του 2012. Παρά την αύξηση από έτος σε έτος, η πενταετής τάση παρουσιάζει βελτίωση κατά 29% από το 2010.

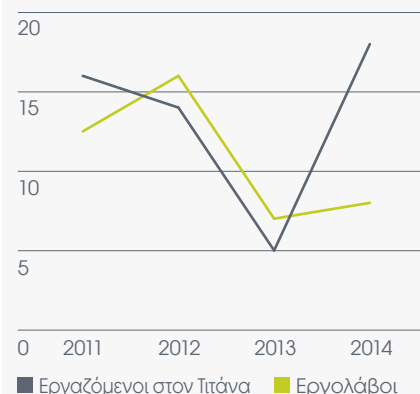
Από τις αρχές του 2014 αναλάβαμε συγκεκριμένες δράσεις για την ενίσχυση των επιδόσεων ασφάλειας των επιχειρηματικών μονάδων μας, όπως εκπαίδευση κατά την εργασία με σκοπό την ενίσχυση της ασφάλειας σε όλες τις καθημερινές εργασίες, συστηματικές αξιολογήσεις από μηδενική βάση συγκεκριμένων διαδικασιών εργασίας, προγράμματα βελτίωσης των δεξιοτήτων ασφάλειας στους επιβλέποντες και τους υπεύθυνους βάρδιας, καθώς και προγράμματα για τη βελτίωση των δεξιοτήτων αμυντικής οδήγησης. Παρόλα αυτά, ο ΤΙΤΑΝ εκφράζει τη λύπη του για το γεγονός ότι το 2014, σε ξεχωριστά τροχαία ατυχήματα, υπήρξε απώλεια ενός εργολάβου και ενός τρίτου ατόμου.

Ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) για τους εργολάβους παρέμεινε ουσιαστικά σταθερός το 2014. Σε όλον τον Όμιλο καταβλήθηκε προσπάθεια προκειμένου να βελτιωθούν τα συστήματα των εργολάβων, καθώς και το σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας οδήγησης των εργολάβων και των οδηγών, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI).

Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Ομίλου ΤΙΤΑΝ
Άμεσα εργαζόμενοι και εργολάβοι
(όλες οι δραστηριότητες)



Συνολικός αριθμός Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Ομίλου ΤΙΤΑΝ
Άμεσα εργαζόμενοι και εργολάβοι
(όλες οι δραστηριότητες)



Επιδόσεις στην ασφάλεια

	Εργαζόμενοι στον Τίτανα		Εργολάβοι		Τρίτοι	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Θανατηφόρα ατυχήματα	0	0	1	1	1	1
Συνολικός αριθμός Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTI)	5	18	7	8		
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR)	0,47	1,65	0,76	0,87		

Η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου εξακολουθεί να εργάζεται για την εξάλειψη των θανατηφόρων ατυχημάτων και των σοβαρών τραυματισμών. Εξακολουθούμε να μελετάμε και να αναλύουμε τα Εν Δυνάμει Θανατηφόρα Περιστατικά, καθώς και τους κινδύνους που μπορεί να οδηγήσουν σε ατύχημα, συμπεριλαμβανομένων και των παρ' ολίγον ατυχημάτων και δημοσιεύουμε τα ευρήματά μας στις οδηγίες και το εκπαιδευτικό υλικό.

Έλεγχοι εγκαταστάσεων και πρόληψη συμβάντων

Το 2014, η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας έλεγξε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου, καθώς και ορισμένες άλλες δραστηριότητες του Ομίλου ΤΙΤΑΝ. Τα ευρήματα αξιοποιήθηκαν για τη βελτίωση των διαδικασιών ασφαλούς συμπεριφοράς, του εξοπλισμού και της εκπαίδευσης.

Πληροφόρηση και εκπαίδευση

Μοιραζόμαστε συνεχώς τις πληροφορίες σχετικά με την Υγεία και Ασφάλεια, ειδικότερα τις περιγραφές των ατυχημάτων. Η νέα ηλεκτρονική βάση δεδομένων, η οποία τέθηκε σε λειτουργία το 2014, συνεισφέρει τόσο στη συλλογή, όσο και στην ανάλυση των δεδομένων και συμβάλλει στον εντοπισμό των αναγκών εκπαίδευσης.

Το 2014, οι ώρες εκπαίδευσης σχετικά με την ασφάλεια για τους άμεσα εργαζόμενους αυξήθηκαν κατά 23,5% περίπου, σε έναν μέσο όρο 10,5 ωρών ανά άτομο, ενώ παρέμειναν σταθερές σε 5,8 ώρες ανά εργολάβο.

Την ίδια χρονιά, η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας συνέταξε και διένειμε τις νέες κατευθυντήριες οδηγίες σχετικά με την εκπαίδευση λειτουργικής ασφάλειας, τους βασικούς δείκτες και τα σιλό το 2014. Συνέταξε και διένειμε, επίσης, την κατευθυντήρια οδηγία "Μετρήσεις σκόνης και θορύβου", για να βοηθήσει τις επιχειρηματικές

μονάδες να τυποποιήσουν τις σχετικές μετρήσεις.

Υγεία και υγιεινή για τους εργαζόμενους

Ο όμιλος ΤΙΤΑΝ προσφέρει προγράμματα ιατρικής παρακολούθησης και φροντίδας σε όλες τις χώρες όπου δραστηριοποιείται. Στο πνεύμα αυτό οι εταιρίες-μέλη του Ομίλου σχεδιάζουν και θέτουν σε εφαρμογή επιπλέον προγράμματα, τα οποία ανταποκρίνονται σε τοπικές ανάγκες.

Στην Αίγυπτο, όπου η ηπατίτιδα C είναι σοβαρό θέμα, ο ΤΙΤΑΝ, συνεργαζόμενος με εξειδικευμένους τοπικούς φορείς, προσφέρει προγράμματα για τις οικογένειες του προσωπικού του και τους κατοίκους των γειτονικών κοινοτήτων. Στην Ελλάδα εθελοντές από τον Τιτάνα προσφέρουν αίμα και μυελό των οστών. Στις ΗΠΑ ο ΤΙΤΑΝ προσφέρει προγράμματα υγιεινής ζωής, για να βοηθήσει τους ανθρώπους του και τις οικογένειές τους.

Προαγωγή της ασφάλειας εκτός εργασίας

Τα εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου στην Ελλάδα φιλοξενούν οργανωμένα εκπαιδευτικά σεμινάρια για την ασφάλεια στην εργασία, που απευθύνονται σε φοιτητές του κλάδου μηχανικών, στο πλαίσιο της συνεργασίας του Ομίλου με τον ευρωπαϊκό φοιτητικό οργανισμό BEST. Οι εργαζόμενοι του Τιτάνα δίδαξαν εθελοντικά την «Ασφάλεια στο σπίτι» σε περισσότερα από 13.000 παιδιά σχολικής ηλικίας το 2014. Η πρωτοβουλία ξεκίνησε ως μια υπηρεσία προς τις γειτονικές μας κοινότητες, αλλά πλέον έχει εξαπλωθεί και σε σχολεία που βρίσκονται σε πιο απομακρυσμένες περιοχές.

Προοπτική για το 2015



Η προσπάθεια βελτίωσης και σταθεροποίησης των επιδόσεών μας σε θέματα ασφάλειας θα συνεχιστεί το 2015, υποστηριζόμενη από μια λεπτομερή αναθεώρηση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε θέματα ασφάλειας των επιχειρηματικών μονάδων μας. Στόχος μας είναι η πλήρης εξάλειψη των θανατηφόρων ατυχημάτων.

Θα συνεχιστεί επίσης η προσφορά εθελοντικής εργασίας για την προαγωγή της ασφάλειας εκτός του χώρου εργασίας και θα εξακολουθήσουμε να διαχειριζόμαστε τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας της εφοδιαστικής αλυσίδας, σύμφωνα με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης.

Απασχόληση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

Με τον άνθρωπο στο επίκεντρο

Ο ΤΙΤΑΝ ανέκαθεν είχε ανθρωποκεντρικό χαρακτήρα. Αναπτύσσουμε μακροχρόνιες σχέσεις με τους εργαζόμενους, οι οποίες βασίζονται στην αμοιβαία εμπιστοσύνη, την αξιοπιστία και τις κοινές αξίες.

Επισκόπηση

- Το 2014 ανανεώσαμε τη Διαδικασία Διαχείρισης Απόδοσης του Ανθρώπινου Δυναμικού
- Βελτίωση της δέσμευσης των εργαζόμενων, μέσω της Έρευνας Εργαζομένων
- Αύξηση της συνολικής απασχόλησης στον Όμιλο ΤΙΤΑΝ κατά 1%
- Το ποσοστό ανανέωσης της απασχόλησης ήταν 12%
- Οι ανθρωπόωρες εκπαίδευσης ήταν 130.067 για τους άμεσους εργαζόμενους και 31.325 για τους εργολάβους

Η προσέγγισή μας στη διοίκηση των ανθρώπων

Πιστεύουμε ότι ένα ανθρώπινο δυναμικό, που χαρακτηρίζεται από τη δέσμευσή του και την αποτελεσματικότητά του, πρέπει να διέπεται από τις αξίες μας και να έχει μεγάλη κατανόηση του Κώδικα Δεοντολογίας μας. Αναγνωρίζουμε και επιβραβεύουμε τη συνεισφορά των εργαζόμενων και τους βοηθάμε να αναπτυχθούν.

Στον Όμιλο ΤΙΤΑΝ, το ποσοστό των εργαζομένων με συμβάσεις προσωρινής και μερικής απασχόλησης είναι χαμηλό. Παρά το γεγονός, ότι ο Όμιλος δραστηριοποιείται παγκοσμίως, η πλειοψηφία των εργαζομένων του είναι πολίτες της εκάστοτε χώρας και, σε πολλές από τις επιχειρήσεις μας, το 100% των κατά τόπους ομάδων διοίκησης προέρχονται από την εκάστοτε χώρα.

Δημιουργία και διασφάλιση θέσεων εργασίας (ανθρώπινο κεφάλαιο)

Στον Όμιλο ΤΙΤΑΝ, συνεχίζουμε να παρέχουμε σημαντικό αριθμό θέσεων εργασίας στις χώρες όπου δραστηριοποιούμαστε και δεσμευόμαστε να επενδύουμε σημαντικούς πόρους για την ανάπτυξη των γνώσεων και των δεξιοτήτων των εργαζομένων μας. Παρά τις αντίξοες οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες, η συνολική απασχόληση στον Όμιλο αυξήθηκε κατά 1% το 2014, κυρίως λόγω των προσλήψεων στις κατά τόπους επιχειρήσεις μας.

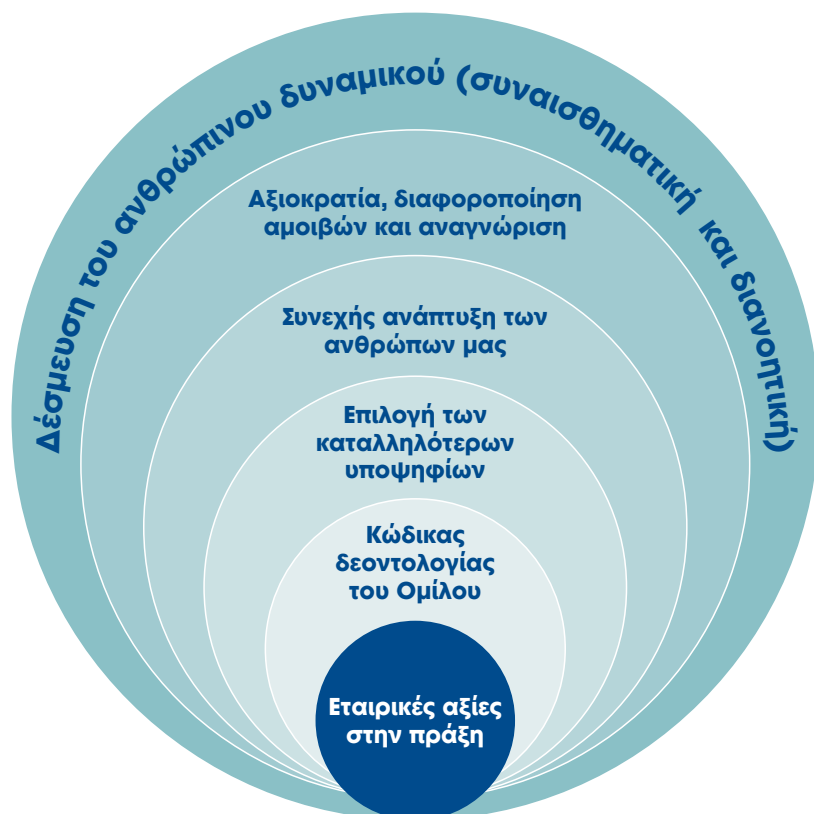
Μέτρηση της δέσμευσης των εργαζομένων

Σύμφωνα με τις εταιρικές αξίες, έχουμε δεσμευτεί σε μια συνεχή διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης και ανάπτυξης. Για να γίνει αυτό καλύτερα, χρειάζεται να ακούμε τους εργαζομένους μας και, το 2014, πραγματοποιήσαμε μια νέα έρευνα διερεύνησης της δέσμευσης εργαζομένων, που αφορούσε το σύνολο των δραστηριοτήτων μας, η οποία σχεδιάστηκε για λογαριασμό μας από μια ανεξάρτητη διεθνή εταιρία με εξειδίκευση στο σχετικό αντικείμενο.

Η Έρευνα Εργαζομένων ήταν διαθέσιμη και στις εννέα γλώσσες των χωρών που δραστηριοποιούμαστε (Αγγλικά, Αλβανικά, Αραβικά, Βουλγάρικα, Ελληνικά, Ισπανικά, Σλαβομακεδονικά, Σέρβικα και Τούρκικα). Η έρευνα έτυχε θερμής υποδοχής και υπήρξε ρεκόρ ανταπόκρισης από τους ανθρώπους μας. Ανέδειξε δε τους σημαντικούς τομείς προτεραιότητας, για τους οποίους διαμορφώθηκαν συγκεκριμένα σχέδια δράσης, αρχικά σε επίπεδο χώρας και στη συνέχεια θα γίνουν σε επίπεδο

“Δεσμευόμαστε για την προ-στασία και την προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, όπως αυτά ορίζονται στην Οικουμενική Διακήρυξη του ΟΗΕ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNDHR) και στις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO).”

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου ΤΙΤΑΝ



Ομίλου, ως μέρος της διαδικασίας συνεχούς βελτίωσης.

Εκπαίδευση και ανάπτυξη

Ως εργοδότης, ο στόχος μας είναι η προώθηση της δια βίου μάθησης των ανθρώπων μας και της συνολικής βελτίωσης των επαγγελματικών δεξιοτήτων και ικανοτήτων που απαιτούνται για την αντιμετώπιση των τοπικών και διεθνών προκλήσεων. Η εκπαίδευση σχετικά με την Υγεία και Ασφάλεια παραμένει μια βασική προτεραιότητα του Ομίλου και αντιστοιχεί στο 44,8% της εκπαίδευσης για το 2014 (58.322 ανθρωποώρες).

Συνεχίζουμε να διευρύνουμε και να υλοποιούμε πρωτοβουλίες του Ομίλου όπως το πρόγραμμά μας Self-Training E-learning Program (STEP). Το 2014, συμμετείχαν δέκα εργαζόμενοι από όλες τις επιχειρηματικές μας μονάδες, το οποίο σημαίνει ότι έως τώρα έχουν λάβει μέρος συνολικά 81 εργαζόμενοι.

Ανανέωση της διαδικασίας διαχείρισης της απόδοσης των εργαζόμενων
Το 2014 ανανεώσαμε τη διαδικασία διαχείρισης της αξιολόγησης της απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, δημιουργήθηκε μια διαπεριφερειακή διατηρητική ομάδα, αποτελούμενη από νέους και έμπειρους εργαζόμενους. Η νέα διαδικασία καταγράφει και συνδυάζει τόσο το «ΤΙ» (στοχεύοντας σε υψηλή απόδοση) όσο και το «ΠΩΣ» (συμπεριφορές που αντικατοπτρίζουν τις αξίες και αρχές μας) της απόδοσης. Αυτή η διαδικασία συμπεριέλαβε τις υπάρχουσες πρακτικές που λειτουργούν καλά, τονίζοντας παράλληλα οτιδήποτε νέο και εξηγώντας τις ενέργειες που θα πρέπει να γίνουν σε κάθε επιχειρηματική μονάδα.

Ανθρώπινα δικαιώματα

«Δεσμευόμαστε για την προστασία και την προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, όπως αυτά ορίζονται στην Οικουμενική Διακήρυξη του ΟΗΕ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNDHR) και στις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO). – Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου ΤΙΤΑΝ.

Το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ που υπογράψαμε διέπει τη λήψη των αποφάσεών μας, τα συστήματα διοίκησης και τα μαθήματα επαγγελματικής επιμόρφωσης των διευθυντικών στελεχών και των εργαζόμενων. Κάθε χρόνο, η διοίκηση του Ομίλου ΤΙΤΑΝ, σε κάθε χώρα, εξετάζει τους πιθανούς κινδύνους παραβίασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων μέσα στη σφαίρα επιρροής της. Η Επιτροπή ΕΚΕ του Ομίλου εξετάζει τις αναφορές σχετικά με τους κινδύνους για τα ανθρώπινα δικαιώματα σε κάθε χώρα και εντοπίζει ευκαιρίες για περαιτέρω βελτίωση.

Ίσες ευκαιρίες, ισότητα των δύο φύλων και μεταξύ των διαφορετικών ηλικιών

Είμαστε συνεπείς με την εφαρμογή των διεθνών προτύπων που αφορούν στο σεβασμό της διαφορετικότητας και τις ίσες ευκαιρίες. Αυτό αντικατοπτρίζεται στη στελέχωση των τοπικών ομάδων διοίκησης με διευθυντές από την εκάστοτε περιοχή. Επίσης υπάρχει ικανοποιητική εκπροσώπηση από γυναίκες διευθυντικά στελέχη σε τοπικό επίπεδο, ακόμα και σε χώρες όπου η απασχόληση στη βαριά βιομηχανία είναι σπάνια για γυναίκες επαγγελματίες. Συνολικά, το 25,7% των διευθυντικών μας στελεχών είναι γυναίκες.

Οι μισθοί σε άντρες και γυναίκες που κάνουν την ίδια εργασία είναι ίδιοι και επενδύουμε στην ανάπτυξη μακρο-

χρόνιων σχέσεων με τους εργαζόμενους μας. Ο Όμιλος εξακολουθεί να επενδύει στην ανάπτυξη των εργαζόμενων ανεξαρτήτως ηλικίας και οι εταιρίες μας προσπαθούν πάντα να εξισορροπούν τις νέες προσλήψεις μεταξύ πολλών ηλικιακών ομάδων.

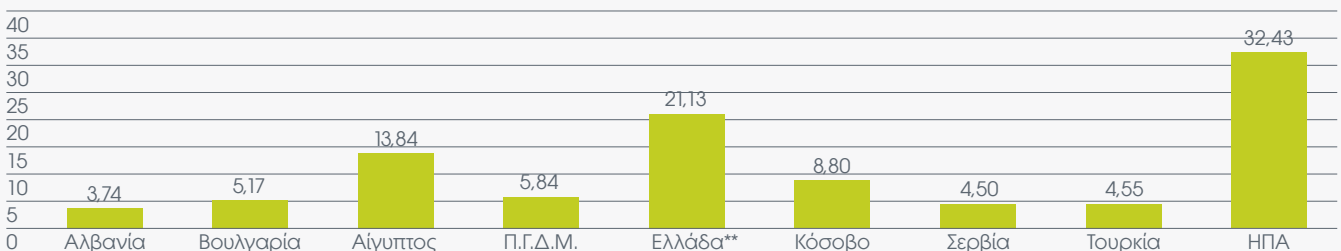
Συλλογικές διαπραγματεύσεις και συνδικαλισμός

Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ αναγνωρίζει τα δικαιώματα και την ελευθερία των εργαζόμενων να συστήνουν ενώσεις πέρα και πάνω από τα ισχύοντα στις εκάστοτε εθνικές νομοθεσίες. Τα σωματεία διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και την προστασία των δικαιωμάτων των εργαζόμενων. Οι εκπρόσωποι των σωματείων στον Τίτανα συναντώνται με εκπροσώπους της διοίκησης, συζητούν τα θέματα που τους απασχολούν και καλούνται να υποβάλλουν προτάσεις για βελτιώσεις. Τα ζητήματα υγείας και ασφάλειας, οι αποδοχές, οι νόμιμες και πρόσθετες παροχές περιλαμβάνονται μεταξύ των θεμάτων στην ημερήσια διάταξη των τακτικών συναντήσεων της διοίκησης με τους εκπροσώπους των εργαζόμενων.

➤ Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις επιδόσεις του Ομίλου ΤΙΤΑΝ στη διαχείριση του Ανθρώπινου Δυναμικού, μπορείτε να βρείτε στον πλήρη Απολογισμό, σε μορφή PDF, ηλεκτρονικά στη διεύθυνση <http://integratedreport2014.titan.gr>

Άμεση απασχόληση

% άμεσης απασχόλησης του Ομίλου ανά χώρα το 2014



** Η Ελλάδα περιλαμβάνει τις τοπικές δραστηριότητες, αλλά και το επιτελικό κέντρο του Ομίλου.

Κοινότητες

Συμβολή στην τοπική ανάπτυξη, σε συνεργασία με τις κοινότητες

Η αντιμετώπιση ζητημάτων όπως η υγεία, η ασφάλεια, η φτώχεια, η ανεργία και η υποβάθμιση του περιβάλλοντος, βρίσκονται στο επίκεντρο των δράσεων του Ομίλου μας. Αυτά είναι σημαντικά ζητήματα σε πολλά από τα μέρη στα οποία δραστηριοποιούμαστε και, επομένως, η αντιμετώπισή τους και η υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων είναι καθοριστικής σημασίας για την μακροπρόθεσμη επιτυχία μας.

Επισκόπηση

- Ο ΤΙΤΑΝ επένδυσε €2.221.006 σε αναπτυξιακές δράσεις και πρωτοβουλίες για την ανάπτυξη των κοινοτήτων το 2014, σημειώνοντας άνοδο κατά 31,3% σε σχέση με το 2013

Δωρεές 2014 ανά χώρα	% του συνόλου του Ομίλου
Σύνολο Ομίλου €2.221.006	
1. Αλβανία	16,0
2. Βουλγαρία	5,2
3. Αίγυπτος	25,4
4. Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας	3,3
5. Ελλάδα	17,1
6. Κόσοβο	14,2
7. Σερβία	9,6
8. Τουρκία*	4,9
9. ΗΠΑ	4,2
Σύνολο	100,0

*Το ποσό των δωρεών στην Τουρκία έχει προσαρμοστεί σύμφωνα με την αναλογία μας στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας (50%).



Η προσέγγιση του Ομίλου ΤΙΤΑΝ στις επενδύσεις στις κοινότητες και τη σύμπραξη μαζί τους

Οι εταιρίες του Ομίλου αποτελούν ουσιαστικά επιχειρήσεις τοπικής εμβέλειας, που ικανοποιούν τις τοπικές ανάγκες στέγασης και υποδομών. Διοικούν, επίσης, μεγάλης κλίμακας εργοστάσια παραγωγής, τα οποία έχουν μακρά ζωή και έχουν καταστεί αναπόσπαστα μέρη των κοινοτήτων στις οποίες βρίσκονται.

Συνεισφέρουμε επίσης με πόρους και πολύπλευρη υποστήριξη στην τοπική ανάπτυξη. Μέσω μιας σειράς προγραμμάτων και δραστηριοτήτων, διασφαλίζουμε τη δημιουργία κοινής αξίας, καθώς και τη διατήρηση της άδειας λειτουργίας μας. Για τον σκοπό αυτόν, εστιάζουμε στην αξιολόγηση των προτεραιοτήτων, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς και τις απόψεις των τοπικών συμ-μετόχων, υιοθετώντας παράλληλα μια μακροπρόθεσμη οπτική. Οι προτεραιότητες ποικίλουν από τη μια κοινότητα στην άλλη, αλλά συνήθως εμπίπτουν σε έναν από τους ακόλουθους τομείς: ασφάλεια, υγειονομική περίθαλψη, φτώχεια και ανεργία και ευαισθητοποίηση για το περιβάλλον, γεγονός που εξασφαλίζει την απόλυτη ευθυγράμμισή τους με τα ουσιαστικά θέματα του Ομίλου και ειδικότερα τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας, τις σχέσεις με την κοινότητα, τις κοινωνικο-οικονομικές επιπτώσεις, την ακεραιότητα και τη διαφάνεια που μας διακρίνει, την κλιματική αλλαγή και τις εκπομπές αερίων.

Οι ακόλουθες ενδεικτικές περιπτώσεις αναδεικνύουν μόνο μερικά παραδείγματα των δραστηριοτήτων μας το 2014.

Ασφάλεια



Ευαισθητοποίηση σε θέματα ασφάλειας στην Ελλάδα

Κατά τη διάρκεια του 2014, 50 από τα στελέχη μας εκπαιδύσαν 13.274 μαθητές σε 86 σχολεία. Τα διαδραστικά σεμινάρια δεν περιορίζονται στην τάξη, καθώς τα παιδιά που τα παρακολουθούν λαμβάνουν επίσης ένα ολοκληρωμένο φυλλάδιο οδηγιών σχετικά με την ασφάλεια στο σπίτι.

Ενώ το πρόγραμμα «Ασφάλεια στο σπίτι» ξεκίνησε στα σχολεία που βρίσκονται κοντά στα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου, τις μονάδες έτοιμου σκυροδέματος και τα λατομεία, σήμερα έχει γίνει γνωστό σε όλη την Ελλάδα και έχει επεκταθεί και σε σχολεία που δεν είναι κοντά στα κέντρα των δραστηριοτήτων μας. Έχει επίσης επεκταθεί και σε διεθνές επίπεδο, με την υλοποίηση παρόμοιων προγραμμάτων στη Σερβία, την Αίγυπτο και αλλού.

Προοπτικές για το 2015



Το 2014 ξεκινήσαμε μία νέα Κοινωνική Πολιτική στη Σερβία η οποία θα επεκταθεί στην Αίγυπτο το 2015. Το Διοικητικό Συμβούλιο του Τιτάνα επί του παρόντος επανεξετάζει τις πολιτικές του Ομίλου ως μέρος του νέου πλαισίου βιώσιμης ανάπτυξης, γεγονός που θα καθοδηγήσει την προσέγγισή μας στις σχέσεις με τις τοπικές κοινότητες και την προοπτική ανάπτυξης τα επόμενα έτη.

Υγειονομική περίθαλψη



Συνεργασία Διαμεσολαβητών Υγείας με την κοινότητα Ρομά στη Βουλγαρία

Το εργοστάσιο τσιμέντου Zlatna συνεργάστηκε με το Εθνικό Δίκτυο Διαμεσολαβητών Υγείας και τον Δήμο της Yablanitsa, προκειμένου να παράσχει σε μια γυναίκα Ρομά εκπαίδευση στο Ιατρικό Πανεπιστήμιο.

Η γυναίκα εργάζεται για την βελτίωση της υγειονομικής περίθαλψης στην τοπική κοινότητα Ρομά και η πρωτοβουλία μας βοήθησε να σφυρηλατήσουμε καλύτερους δεσμούς με την κοινότητα.

Μια παρεμφερή πρωτοβουλία εφαρμόσαμε και στην Αίγυπτο.

Φτώχεια και ανεργία



Σχέδιο LAB στο Κόσοβο

Το σχέδιο «Laboratori për Aktivitete të Biznesit – LAB» έχει ως στόχο τη συμβολή στην οικονομική ανάπτυξη του Δήμου του Hani I Elezit στο Κόσοβο, μέσω της βιώσιμης αξιοποίησης των τοπικών φυσικών γεωργοδασοκομικών πόρων.

Η ανεργία παραμένει ένα από τα μεγαλύτερα προβλήματα για τους περισσότερους από τους κατοίκους του Hani I Elezit, ειδικότερα για τους αγρότες στις αγροτικές περιοχές. Ο γεωργοδασοκομικός τομέας είναι ο πιο πρόσφορος τομέας για την ανάπτυξη και δημιουργία θέσεων εργασίας στο Κόσοβο.

Συνεπώς, το σχέδιο LAB εστιάζει στην υποστήριξη νέων επιχειρήσεων στο συγκεκριμένο τομέα, παρέχοντας χρηματοοικονομική βοήθεια για τη δημιουργία εισοδήματος και νέων θέσεων εργασίας.

Περιβαλλοντική ευαισθησία



Εκστρατεία στην Αίγυπτο «Περιουσία μας τα απορρίματά μας»

Σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Αλεξάνδρειας, τη Διεύθυνση Εκπαίδευσης και το Κυβερνείο της Αλεξάνδρειας, το 2014 συνεχίσαμε την προώθηση της εκστρατείας για τα αστικά στερεά απόβλητα «Περιουσία μας τα απορρίματά μας». Εστίασαμε στα κέντρα νεότητας, τα σχολεία και τα πανεπιστήμια, με σκοπό να βελτιώσουμε την περιβαλλοντική κατανόηση των εξωτερικών μας συμμετόχων, σε θέματα που αφορούν τη διαχείριση των στερεών αποβλήτων.

Μέσα από αυτή την εκστρατεία ευαισθητοποιούμε περαιτέρω και ενημερώνουμε για την πιθανότητα χρήσης επεξεργασμένων αποβλήτων ως δευτερογενή καύσιμα για τους κλιβάνους μας. Μια παρεμφερή πρωτοβουλία εφαρμόσαμε και στις ΗΠΑ.

Επιχειρηματικοί συνεργάτες

Ανάπτυξη Ισχυρών Σχέσεων

Βασιζόμαστε στις μακρόχρονες σχέσεις με τους προμηθευτές μας, οι οποίοι συμβάλλουν σημαντικά στις επιδόσεις μας. Συνεργαζόμαστε μαζί τους και αναπτύσσουμε καινοτόμες λύσεις που ικανοποιούν τις απαιτήσεις του πελάτη.

Επισκόπηση

- Είμαστε συν-επικεφαλής της πύλης του Ευρωπαϊκού Δικτύου ΕΚΕ για τους αγοραστές και προμηθευτές και της αντίστοιχης Ομάδας Εργασίας 10 της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου
- Η αξιοποίηση συνεργατών σε τοπικό επίπεδο δημιουργεί θέσεις εργασίας στην τοπική κοινότητα
- Η χρήση της νέας τεχνολογίας βελτιώνει την τρέχουσα συνεργασία μας με τους πελάτες

Δέσμευση προς τους προμηθευτές και τους πελάτες

Ο ΤΙΤΑΝ παρέχει υψηλής ποιότητας προϊόντα και υπηρεσίες σε ανταγωνιστικές τιμές, εξασφαλίζοντας παράλληλα ότι οι προμηθευτές πληρώνονται δίκαια και έγκαιρα. Όπου είναι δυνατόν, οι εταιρίες μας αξιοποιούν τοπικούς προμηθευτές προϊόντων και υπηρεσιών. Αυτό ωφελεί τις κοινότητες δημιουργώντας επιπλέον θέσεις εργασίας σε τοπικό επίπεδο.

Ο Όμιλος συνεργάζεται ωστόσο και με διεθνείς προμηθευτές που παρέχουν αγαθά όπως καύσιμα, τεχνολογία και μηχανήματα. Οι προμήθειες αυτές πραγματοποιούνται κεντρικά. Οι σχέσεις με τους προμηθευτές σε παγκόσμιο, εθνικό και τοπικό επίπεδο είναι ζωικής σημασίας για τις επιδόσεις του Ομίλου και ως τέτοιες θεωρούνται ουσιώδεις για τον Τίτανα.

Βιώσιμη ανάπτυξη και προμήθειες

Η εφοδιαστική αλυσίδα αποτελεί αναπόσπαστο μέρος των πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης των οργανισμών. Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Συμπεριφοράς για Προμήθειες ορίζει κατευθύνσεις για την επιλογή, τη διαχείριση και την αξιολόγηση των

προμηθευτών, με βασικά κριτήρια την ποιότητα, την αξιοπιστία, την ευελιξία και την περιοχή δραστηριότητας της επιχείρησης.

Αναγνωρίζουμε τη σημασία δέσμευσης με τους προμηθευτές, ώστε να τους βοηθήσουμε να μειώσουν τη χρήση των πόρων τους και να εξασφαλιστεί, με τον τρόπο αυτό, μια αποτελεσματική λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας έως το 2020. Αυτό προϋποθέτει τη διαχείριση και ελαχιστοποίηση των αρνητικών οικονομικών, κοινωνικών ή περιβαλλοντικών επιπτώσεων που συνδέονται με την παροχή των αγαθών και υπηρεσιών μας. Παράλληλα, δρούμε με σκοπό τη μεγιστοποίηση των θετικών επιδράσεων της λειτουργίας μας σε ό,τι αφορά την αποτελεσματικότητα, τις πρακτικές εργασίες, των επιδόσεών μας, τη μείωση των τραυματισμών και κινδύνων και την προστασία του περιβάλλοντος.

Αυτός είναι ένας από τους λόγους για τους οποίους είμαστε συν-επικεφαλής της πύλης του Ευρωπαϊκού Δικτύου ΕΚΕ για τους αγοραστές και προμηθευτές (2008) και της Ομάδας Εργασίας 10 της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου, από το 2012. Μέσω αυτής της Ομάδας Εργασίας, αναπτύσσουμε ένα νέο πλαίσιο για τη σύμπραξη με τους προμηθευτές, ώστε να ενσωματώσουμε τη βιωσιμότητα σε κάθε επίπεδο, βάσει των αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ και των προτύπων της CSI.

Αναπόκριση στις ανάγκες των πελατών

Προσαρμόζουμε την πολιτική εξυπηρέτησης των πελατών μας, σύμφωνα με τις συνθήκες της τοπικής αγοράς. Ωστόσο, όλες οι δραστηριότητές μας έχουν θεσπίσει συστήματα διοίκησης πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9000, ενώ για το τσιμέντο και τα προϊόντα έτοιμου σκυροδέμα-

Ενδεικτική περίπτωση



Εκστρατεία προβολής του σύμμικτου τσιμέντου στην Αίγυπτο

Το 2014, ο ΤΙΤΑΝ στην Αίγυπτο συνέχισε να ενισχύει την ανταγωνιστική του θέση στην Αιγυπτιακή τσιμεντοβιομηχανία διενεργώντας μια εκστρατεία με σκοπό την ευαισθητοποίηση σχετικά με το νέο της προϊόν, το σύμμικτο τσιμέντο.

Το σύμμικτο τσιμέντο παρουσιάστηκε ως ένας τύπος τσιμέντου, πιο φιλικός για το περιβάλλον. Ο ΤΙΤΑΝ στην Αίγυπτο είναι ο πρώτος που το παρήγαγε και συνέβαλε στην προβολή των πλεονεκτημάτων του στους πελάτες και συμ-μετόχους μας.

τος συμμορφωνόμαστε με τα σχετικά Ευρωπαϊκά πρότυπα ποιότητας.

Τα διοικητικά στελέχη μας συναντώνται τακτικά με τους πελάτες, για να τους μεταδώσουν την τεχνογνωσία και την εμπειρία σχετικά με τα προϊόντα και τις εφαρμογές τους, καλύπτοντας όλο το εύρος των θεμάτων από τις βέλτιστες πρακτικές για την Υγεία και Ασφάλεια μέχρι και την εξήγηση των πλεονεκτημάτων χρήσης των διαφορετικών προϊόντων, όπως το σύμμικτο τσιμέντο ή άλλα πιο εξελιγμένα προϊόντα και την αναφορά στα περιβαλλοντικά και λοιπά πλεονεκτηματά τους.

Εξακολουθούμε να χρησιμοποιούμε τη νέα τεχνολογία, για να βελτιώσουμε την άμεση και συνεχή συνεργασία μας με τους πελάτες. Παραδείγματος χάρη, οι ηλεκτρονικές παραγγελίες (E-Orders) προσφέρουν στους πελάτες μια υπηρεσία εντοπισμού στην Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας, ενώ άλλοι πελάτες μπορούν να δουν το υλικό και τα οικονομικά στοιχεία μέσω διαδικτύου.

Περιβάλλον

Βελτίωση των περιβαλλοντικών μας επιδόσεων

Οι δράσεις μας για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών ζητημάτων, όπως η χρήση του νερού και της ενέργειας, η βιοποικιλότητα, οι εκπομπές CO₂ και η διαχείριση των αποβλήτων, δεν είναι μια απλή υποχρέωση. Αντίθετα, είναι ζωτικής σημασίας για το σύνολο της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας. Λειτουργούν υποστηρικτικά τόσο στη λειτουργική μας αποδοτικότητα, όσο και στην εστίασή μας στη βιωσιμότητα. Μας βοηθούν, επίσης, να εξασφαλίσουμε τις άδειες που χρειαζόμαστε για τη λειτουργία της επιχείρησής μας.

Επισκόπηση

- Οι ειδικές εκπομπές CO₂, ως προς τον στόχο του Ομίλου, διαμορφώθηκαν σε 676,3 kg/τόνο_{Προϊόντος} παρέμειναν ουσιαστικά αμετάβλητες συγκριτικά με το 2013
- Οι ειδικές εκπομπές σκόνης ήταν κατά περίπου 60% χαμηλότερες από το στόχο του Ομίλου
- Το ποσοστό χρήσης των δευτερογενών καυσίμων ανήλθε σε 6,9%_{Θερμικής βάσης*} έναντι του στόχου μας 10%_{Θερμικής βάσης}
- Η κατανάλωση νερού μειώθηκε σε 311lt/τόνο_{Τσιμέντου} χαμηλότερη κατά τουλάχιστον 10% έναντι του στόχου μας
- Η περιβαλλοντική δαπάνη ανήλθε σε €30,1 εκατομμύρια

Περιβαλλοντικές επιδόσεις

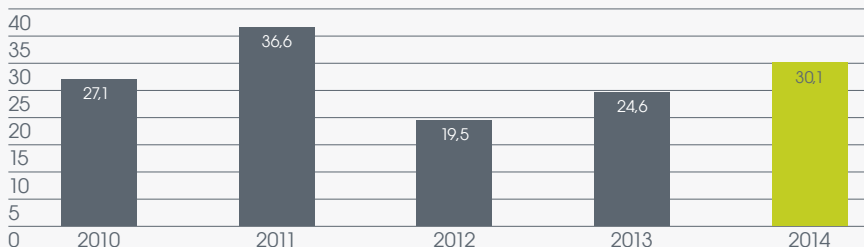
Οι κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδόσεις του Ομίλου εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την περιβαλλοντική επίδοση σε κάθε επιχειρηματική μονάδα. Η ανάληψη των περιβαλλοντικών μας ευθυνών δημιουργεί αξία για τις επιχειρήσεις μας, τους πελάτες και τις κοινότητες στις οποίες εργαζόμαστε.

Η εφαρμογή του πενταετούς σχεδίου βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεων του Ομίλου συνεχίστηκε το 2014 και σημειώθηκε ικανοποιητική πρόοδος σε σχέση με τους στόχους.

Το 2104 ο σκοπός της εξωτερικής επαλήθευσης επεκτάθηκε για να καλύψει τις εκπομπές σκόνης, NO_x και SO_x. Επιπρόσθετα, ακολουθώντας τις αναθεωρημένες οδηγίες του CSI σχετικά με τον τρόπο απολογισμού των αέριων εκπομπών, για πρώτη φορά παρουσιάζουμε πληροφορίες σχετικά με τις επιδόσεις μας ως αναφορά τις εκπομπές Hg, PCDD/F και βαρέων μετάλλων καθώς και του συνολικού και των ειδικών βαθμών κάλυψης των αέριων εκπομπών μας.

Βασικά περιβαλλοντικά στοιχεία		Επίδοση 2014	2015/2017 Στόχος Ομίλου
Μεικτές άμεσες ειδικές εκπομπές CO ₂	kg/τόνο _{Προϊόντος}	676,3	628,0
Ειδικές εκπομπές σκόνης	g/τόνο _{Κλίκερ}	37,3	95,0
Ειδικές εκπομπές NO _x	g/τόνο _{Κλίκερ}	1.612,1	1.670,0
Ειδικές εκπομπές SO _x	g/τόνο _{Κλίκερ}	273,8	240,0
Ειδική κατανάλωση νερού	lt/τόνο _{Τσιμέντου}	311,1	350,0
Χρήση δευτερογενών καυσίμων	% _{Θερμικής βάσης}	6,9	10,00

Περιβαλλοντικές δαπάνες €εκατ.



Περιβάλλον συνέχεια

Περιορισμός της κλιματικής αλλαγής

Η θερμική και ηλεκτρική ενέργεια, παράλληλα με τις πρώτες ύλες, αποτελούν πόρους θεμελιώδους σημασίας για την υψηλής έντασης βιομηχανία τσιμέντου, πράγμα το οποίο σημαίνει ότι οι δραστηριότητές μας είναι δυνατόν να έχουν σημαντική επίδραση στην κλιματική αλλαγή. Στον Όμιλο, αντιμετωπίζουμε τα παραπάνω με τη χρήση των δευτερογενών καυσίμων και πρώτων υλών και τη συστηματική παρακολούθηση των ποσοτήτων ενεργειακών πόρων που καταναλώνονται.

Εκπομπές άνθρακα

Από το 2006, αντιμετωπίζουμε τις εκπομπές άνθρακα σύμφωνα με το Πρωτόκολλο του Κιότο. Από το 2003, υποβάλλουμε αναφορές για της εκπομπές CO₂ των εργοστασίων τσιμέντου, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου, ενώ παράλληλα αναπτύσσουμε και υλοποιούμε τα πενταετή σχέδια δράσης για την περαιτέρω βελτίωση της συνολικής μας απόδοσης.

Στη διάρκεια του 2014, οι συνολικές άμεσες εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από τα εργοστάσια παραγωγής και άλεσης τσιμέντου ανήλθαν σε 9,5 εκατομμύρια τόνους. Οι ειδικές εκπομπές CO₂ ήταν 674,4kg/τόνο Προϊόντος.

Εκπομπές αερίων

Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου TITAN διαθέτουν εξοπλισμό παρακολούθησης και καταγραφής της σκόνης, δίνοντας τη δυνατότητα τακτικών μετρήσεων, σύμφωνα με την περιβαλλοντική νομοθεσία και τις δεσμεύσεις μας στο πλαίσιο της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI).

Τα όρια εκπομπής σκόνης τηρούνται αυστηρά σε όλες τις εγκαταστάσεις μας, σύμφωνα με τους όρους που προβλέπονται στις άδειες λειτουργίας τους και τους όρους που έχουν τεθεί από τις τοπικές αρχές.

Η επίδοσή μας παρέμεινε εντός του στόχου του Ομίλου για το 2014. Οι συνολικές εκπομπές σκόνης ανήλθαν στους 416 μετρικούς τόνους, 20% χαμηλότερες από το 2013, ενώ οι ειδικές εκπομπές ήταν 37,0g/τόνο κλίνκερ¹.

Οι εκπομπές μας NO_x και SO_x αναλύονται λεπτομερώς στον πλήρη απολογισμό μας, που είναι διαθέσιμος διαδικτυακά στη διεύθυνση <http://integratedreport2014.titan.gr>

Προϊόντα εξόρυξης και εναλλακτικές πρώτες ύλες

Με τη χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών μπορούμε να μειώσουμε την κατανάλωση πόρων που προέρχονται από εξόρυξη, αλλά και τα παραπροϊόντα, τα οποία πρέπει να μεταφέρονται σε χώρους υγειονομικής ταφής.

Το 2014, χρησιμοποιήσαμε 19,6 εκατομμύρια τόνους (επί ξηρής βάσης) πρώτων υλών για τη συνολική παραγωγή τσιμέντου. Περίπου το 7% αυτών των πρώτων υλών ήταν εναλλακτικές πρώτες ύλες, προερχόμενες κυρίως από παραπροϊόντα και απορρίμματα άλλων βιομηχανιών.

Θερμική ενέργεια και δευτερογενή καύσιμα

Το 2014 ο Όμιλος κατανάλωσε 39.512TJ θερμικής ενέργειας για τη διαδικασία παραγωγής κλίνκερ και τσιμέντου, συμπεριλαμβανομένης και της ενέργειας που καταναλώθηκε από τα συνδεδεμένα λατομεία. Αυτό αντιπροσωπεύει μια ετήσια μείωση μεγαλύτερη από 9%, η οποία οφείλεται κυρίως στη μείωση της

αντίστοιχης παραγωγής κλίνκερ και τσιμέντου.

Τα δευτερογενή καύσιμα εντοπίζονται σύμφωνα με τις ιδιαίτερες συνθήκες και ευκαιρίες κάθε περιοχής και επενδύουμε σε νέες τεχνολογίες, ώστε να χρησιμοποιήσουμε τα καύσιμα αυτά με ασφαλή και περιβαλλοντικά φιλικό τρόπο. Επίσης, όπου αυτό είναι εφικτό, χρησιμοποιούμε καύσιμα με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα (βιομάζες) που δεν επιβαρύνουν με εκπομπές CO₂. Το 2014, αυξήσαμε τη χρήση δευτερογενών καυσίμων σε 6,65%^{Θερμικής βάσης} έναντι στόχου 10,0%^{Θερμικής βάσης} για τον Όμιλο.

Ηλεκτρική ενέργεια

Το 2014, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στα εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου του Ομίλου και τα συνδεδεμένα λατομεία διαμορφώθηκε σε 1.481GWh, μειωμένη κατά 6,3% από το προηγούμενο έτος, λόγω της μείωσης της αντίστοιχης παραγωγής τσιμέντου και κλίνκερ.

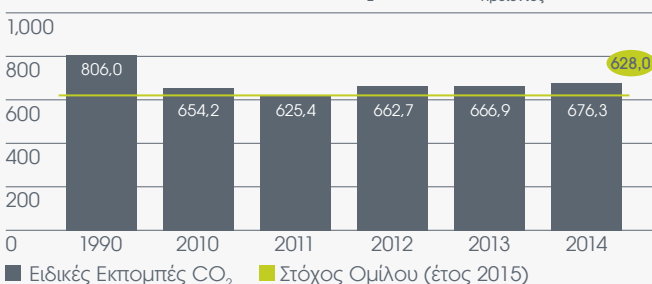
Βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων

Η μείωση, η επαναχρησιμοποίηση και η ανακύκλωση πρώτων υλών, ενέργειας και αποβλήτων αποτελούν βασικό στοιχείο της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ομίλου. Ανακυούμε τις πρώτες ύλες και τα παραπροϊόντα της διαδικασίας παραγωγής με εξειδικευμένο εξοπλισμό. Στη συνέχεια υποβάλλονται σε επεξεργασία και επαναχρησιμοποιούνται.

Διαχείριση υδάτων

Το 2014 η ειδική κατανάλωση νερού των εργοστασίων τσιμέντου του Ομίλου παρέμεινε στο ίδιο επίπεδο με το προηγούμενο έτος, σημειώνοντας ελαφριά μείωση της τάξης του 3,2% και αγγίζοντας τα 305,4l/τόνο τσιμέντου¹. Η επίδοση αυτή είναι σημαντικά καλύτερη από το στόχο του Ομίλου

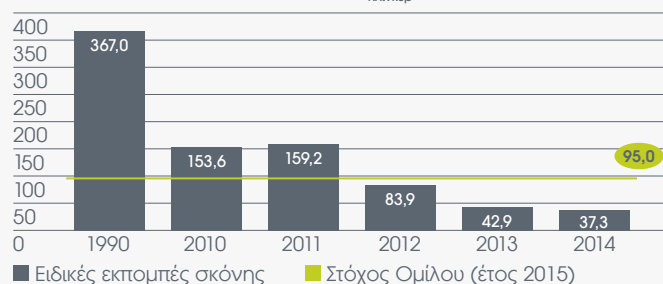
Εργοστάσια Παραγωγής και Άλεσης Τσιμέντου
Ειδικές μεικτές άμεσες εκπομπές CO₂ ¹(kg/τόνο Προϊόντος ²)



(1) Οι ειδικές ετήσιες εκπομπές και ο στόχος Ομίλου υπολογίστηκαν βάσει της συμμετοχής του Ομίλου TITAN το 2009

(2) Ως προϊόν ορίζεται το σύνολο των υλικών που έχουν παρεμφερείς με το τσιμέντο ιδιότητες, σύμφωνα με τον ορισμό του WBCSD/CSI.

Εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου TITAN
Ειδικές εκπομπές σκόνης ^{1,2}(g/τόνο κλίνκερ)



(1) Οι ειδικές ετήσιες εκπομπές υπολογίστηκαν βάσει της συμμετοχής του Ομίλου TITAN το 2009

(2) Ο στόχος του Ομίλου υπολογίστηκε βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009

για 350,01t/τόνο τσιμέντου¹. Η συνολική άντληση, κατανάλωση και απόρριψη νερού στα εργοστάσια τσιμέντου διαμορφώθηκε σε 7,0 εκατομμύρια m³, 3,8 εκατομμύρια m³ και 3,2 εκατομμύρια m³ αντιστοίχως.

Σε επίπεδο Ομίλου αντλήθηκαν συνολικά 30,4 εκατομμύρια m³ νερού, καταναλώθηκαν 8,4 εκατομμύρια m³ και απορρίφθηκαν 22,0 εκατομμύρια m³ το 2014.

Οι προσπάθειές μας για την προώθηση των ορθών πρακτικών για αποτελεσματική διαχείριση του νερού συνεχίστηκαν το 2014. Στο πρώτο έτος λειτουργίας του, το κλειστό σύστημα ανακύκλωσης του νερού στο εργοστάσιο τσιμέντου Kosjeric στη Σερβία είχε ως αποτέλεσμα να αντληθούν 580.000m³ λιγότερο γλυκό νερό από τον παραπλήσιο ποταμό, συγκριτικά με το 2014.

Εγκαταστάσεις ανακύκλωσης του νερού διαθέτει το 92% των εργοστασίων μας για την παραγωγή τσιμέντου. Σχεδόν το ένα τρίτο των μονάδων παραγωγής αδρανών υλικών του Ομίλου χρησιμοποιούν νερό στην παραγωγική τους διαδικασία και 80% εξ αυτών διαθέτουν συστήματα ανακύκλωσης του νερού.

Το 2014, η ανακύκλωση του νερού έφτασε τα 21,0 εκατομμύρια m³ σε επίπεδο Ομίλου, το οποίο ισοδυναμεί με το 69% του συνολικού όγκου του νερού που αντλήθηκε. Στις δραστηριότητες των εργοστασίων τσιμέντου, ο συνολικός όγκος του ανακυκλωμένου νερού ήταν 15,9 εκατομμύρια m³, υπερδιπλάσιος από τον όγκο του νερού που αντλήθηκε.

Η αναφορά των στοιχείων του ΤΙΤΑΝ για το νερό είναι σύμφωνη με τις απαιτήσεις που ορίζονται στο Πρωτόκολλο WBCSD/CSI για τη δημοσιοποίηση πληροφοριών

σχετικά με το νερό. Η άντληση νερού ανά πηγή και η απόρριψη νερού ανά προορισμό αναλύονται λεπτομερώς στον πλήρη απολογισμό μας, που είναι διαθέσιμος διαδικτυακά στη διεύθυνση <http://integratedreport2014.titan.gr>

Βιοποικιλότητα και διαχείριση γης

Ο ΤΙΤΑΝ αναγνωρίζει ότι η παραγωγή τσιμέντου και αδρανών υλικών εξαρτάται από, αλλά παράλληλα έχει και επίδραση στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Ωστόσο, οι αρνητικές επιπτώσεις της διαδικασίας εξόρυξης μπορούν να ελαχιστοποιηθούν, ενώ η αποκατάσταση των λατομείων μπορεί να έχει ακόμη και θετική επίδραση στη βιοποικιλότητα, εφόσον η διαχείρισή της γίνεται σωστά. Διαθέτουμε Σχέδια Αποκατάστασης Λατομείων (ΣΑΛ) σχεδόν για το 80% των λατομείων του Ομίλου, ενώ παρεμφερή σχέδια αναπτύσσονται και για τα υπόλοιπα λατομεία.

Οκτώ από τα λατομεία του Ομίλου μας έχουν αναγνωριστεί ως περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας και τρία από τα οκτώ (38% εξ αυτών) λειτουργούν σύμφωνα με ένα Σχέδιο Διαχείρισης Βιοποικιλότητας (ΣΔΒ) που καταρτίστηκε - ή πρόκειται να προσαρμολοστεί - σύμφωνα με τη σχετική κατευθυντήρια οδηγία για την Κατάρτιση Σχεδίου Διαχείρισης Βιοποικιλότητας που εκδόθηκε από το WBCSD/CSI το 2014.

Λατομεία τα οποία έχουν ελεγχθεί για την αξία της βιοποικιλότητάς τους χρησιμοποιώντας το εργαλείο Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT). 100%

Αριθμός ενεργών λατομείων που περιέχουν ή βρίσκονται εντός ή πλησίον περιοχών υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητά τους 8

Ποσοστό λατομείων με υψηλή αξία βιοποικιλότητας, όπου εφαρμόζονται ενεργά ΣΔΒ 38%

Προοπτικές για το 2015



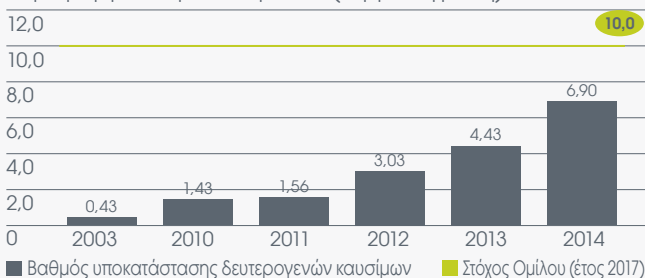
Θα εξακολουθήσουμε να ελαχιστοποιούμε τη συνολική περιβαλλοντική επίδραση μέσω:

- αυξημένης χρήσης δευτερογενών καυσίμων,
- εγκατάστασης σακόφιλτρων για μείωση των εκπομπών σκόνης στο ελάχιστο δυνατό επίπεδο,
- εγκατάστασης νέου εξοπλισμού για περαιτέρω μείωση των εκπομπών NOx, που μας επιτρέπει να συμμορφωθούμε με αυστηρότερους περιορισμούς αναφορικά με τα επίπεδα εκπομπών,
- ανάπτυξης και εφαρμογής ΣΑΛ και ΣΔΒ σύμφωνα με τις τοπικές συνθήκες και σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της CSI,
- υλοποίησης των βέλτιστων πρακτικών μέσω της συμμετοχής μας στην Ομάδα Εργασίας για τη Βιοποικιλότητα και τη Διαχείριση της Γης και την Ομάδα Εργασίας για το Νερό WBCSD/CSI,
- βελτίωσης των επιδόσεων του Ομίλου σχετικά με το νερό, μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισής του και της αξιολόγησης των σχετικών με το νερό κινδύνων για τις δραστηριότητές μας.

➤ Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις περιβαλλοντικές επιδόσεις του Ομίλου ΤΙΤΑΝ, δείτε τον πλήρη Απολογισμό που είναι διαθέσιμος ηλεκτρονικά στη διεύθυνση <http://integratedreport2014.titan.gr>

Εργοστάσια παραγωγής και άλεσης τσιμέντου Ομίλου ΤΙΤΑΝ

Βαθμός υποκατάστασης δευτερογενών καυσίμων στην παραγωγή κλίνκερ και τσιμέντου (θερμιδική βάση)^{1,2}



(1) Ο βαθμός υποκατάστασης κάθε έτους υπολογίστηκε βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009

(2) Ο στόχος του Ομίλου υπολογίστηκε βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009



Επισκόπηση Γεωγραφικών Τομέων

Καθώς η σταδιακή ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας αφήνει κάποια περιθώρια συγκρατημένης αισιοδοξίας, η επισκόπηση του 2014 ανά γεωγραφικό τομέα αναλύει τόσο τις χρηματοοικονομικές, όσο και τις μη-χρηματοοικονομικές επιδόσεις μας και στους τέσσερις γεωγραφικούς τομείς στους οποίους δραστηριοποιούμαστε.

Στην ενότητα αυτή, παρουσιάζουμε μια ανάλυση των επιδόσεών μας ανά γεωγραφικό τομέα, ανταποκρινόμενοι στις ανάγκες του παγκόσμιου και τοπικού κοινού και στο πλαίσιο της διαφάνειας που επιδιώκουμε.

Στην παρούσα ενότητα:

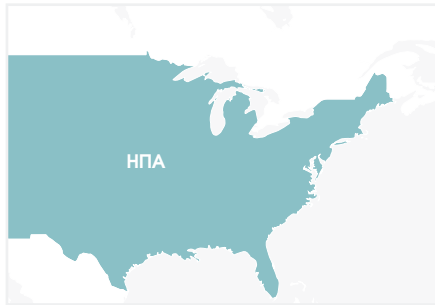
ΗΠΑ	30
Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη	32
Νοτιοανατολική Ευρώπη	34
Ανατολική Μεσόγειος	36

Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής

Ισχυρές επιδόσεις στις πωλήσεις, καθώς επιταχύνεται η ανάκαμψη

Καθώς ο κλάδος κατασκευών παρουσιάζει ανάπτυξη για τρίτη συνεχή χρονιά, η συνεισφορά της αγοράς των ΗΠΑ στην ανάπτυξη του Ομίλου αυξάνεται, στον κύκλο εργασιών και στην κερδοφορία.

Γεωγραφικοί τομείς



Κύρια προϊόντα



Τσιμέντο



Έτοιμο Σκυροδέμα



Αδρανή υλικά



Ιπτάμενη τέφρα



Τσιμεντόλιθοι

Αριθμός εργαζόμενων



1.867

Επιχειρηματικές δραστηριότητες

Εργοστάσια τσιμέντου

2

Λατομεία

7

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

88

Σταθμοί διακίνησης

15

Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων

9

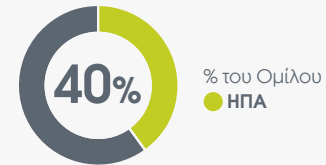
Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας

9

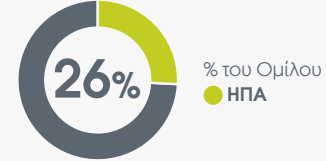
Επισκόπηση

- Ανάπτυξη του κατασκευαστικού κλάδου για τρίτη συνεχόμενη χρονιά
- Αύξηση της ζήτησης πάνω από το μέσο όρο στις περιοχές δραστηριοποίησης του Τιτάνα
- Οι ΗΠΑ συνεισφέρουν περισσότερο από το ένα τρίτο του κύκλου εργασιών του Ομίλου και ένα αυξανόμενο μερίδιο της ενοποιημένης λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA)
- Κύκλος εργασιών: €469 εκατ., αυξημένος κατά 14% σε σχέση με το 2013
- Λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA): €46,5 εκατ. αυξημένα κατά 45% σε σχέση με το 2013
- Πολυάριθμες διακρίσεις και βραβεία για τις περιβαλλοντικές και κοινοτικές πρωτοβουλίες μας
- Βιώσιμη ανάπτυξη του σκυροδέματος (LEED: αμερικανικό πρότυπο πιστοποίησης για τα κτίρια)
- Σημαντική βελτίωση του Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων για τους εργαζόμενους (LTIFR), με τη συνέχιση των προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας για τους εργολάβους

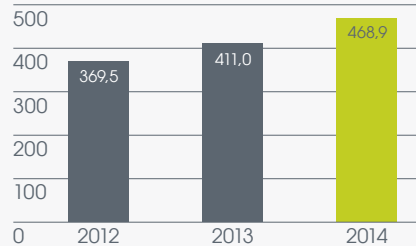
Πωλήσεις ανά γεωγραφικό τομέα **€469 εκατ.**



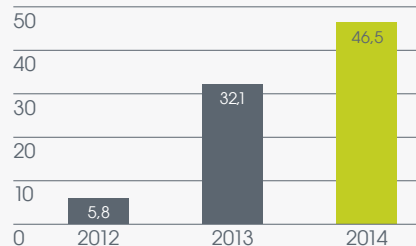
Λειτουργικά κέρδη, EBITDA ανά γεωγραφικό τομέα **€46,5 εκατ.**



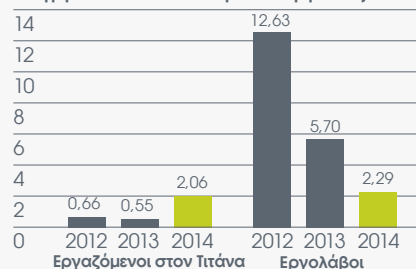
Κύκλος εργασιών €εκατ.



Λειτουργικά κέρδη, EBITDA € εκατ.



Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας LTIFR



Πορεία της αγοράς

Ενισχύεται η ανάκαμψη της ζήτησης για δομικά υλικά:

- οι δαπάνες στον κλάδο των κατασκευών αυξήθηκαν κατά 5,6% το 2014 σε \$961 δισεκατομμύρια,
- η ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα αυξήθηκε κατά 7,2% και
- η κατασκευαστική δραστηριότητα για κατοικίες αυξήθηκε κατά 4,1%

Η Ένωση Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών (PCA) ανακοίνωσε ότι η κατανάλωση τσιμέντου στις πολιτείες του Νότιου Ατλαντικού (συμπεριλαμβανομένων των Βιρτζίνια, Βόρεια και Νότια Καρολίνα και Φλόριντα), εκεί όπου βρίσκονται τα εργοστάσια του Τιτάνα, αυξήθηκε κατά 11,1% το 2014, 2,0% περισσότερο από τον εθνικό μέσο όρο. Η κατανάλωση τσιμέντου συνολικά στις ΗΠΑ το 2014 αυξήθηκε κατά 9,1% σε 89 εκατ. τόνους.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2014, οι πωλήσεις μας αυξήθηκαν σε όλο το φάσμα των οικοδομικών υλικών που παράγουμε, κυρίως λόγω της ισχυρής ανάπτυξης στη Φλόριντα. Σε συνδυασμό με τις βελτιωμένες τιμές, οι χρηματοοικονομικές μας επιδόσεις βελτιώθηκαν σημαντικά, με τον κύκλο εργασιών να έχει αυξηθεί κατά 14%, σε €469 εκατ. και τη λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) στα €46,5 εκατ., αυξημένη κατά 45% σε σχέση με το 2013.

Η ζήτηση για το προϊόν ιπτάμενης τέφρας, ProAsh® διατηρήθηκε σε υψηλά επίπεδα. Η θυγατρική του Ομίλου, ST Equipment & Technology LLC, παράγει και διαθέτει εξοπλισμό επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας και

εντείνει τις επενδύσεις της στην έρευνα και την ανάπτυξη νέων προϊόντων, για να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στην επεξεργασία ορυκτών υλικών.

Οι δραστηριότητες του Τιτάνα στις ΗΠΑ συνεχίζουν να εστιάζουν στις πρωτοβουλίες βιώσιμης ανάπτυξης που δημιουργούν μακροπρόθεσμη αξία για εμάς, τους συμ-μετόχους μας και το περιβάλλον. Η προσέγγιση αυτή ενισχύει τις δυνατότητες του Ομίλου για περαιτέρω ανάπτυξη.

Σε δύο από τα εργοστάσια έτοιμου σκυροδέματος απονεμήθηκε η πιστοποίηση Green Star από την Εθνική Ένωση Έτοιμου Σκυροδέματος (NRMCA) το 2014 (Oceana και Airport) και τρία εργοστάσια επαναπιστοποιήθηκαν (Bryan Park, Clear Brook και Suffolk). Τα εργοστάσια τσιμέντου Roanoke και Pennsuco έλαβαν την πιστοποίηση Energy Star για έκτη διαδοχική χρονιά, υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή μας για την προστασία του κλίματος μέσω της βέλτιστης διαχείρισης ενεργειακών πόρων. Επιπλέον, και τα δύο εργοστάσια έλαβαν εκ νέου την πιστοποίηση «Wildlife at Work», η οποία ισχύει για τρία έτη και την πιστοποίηση «Corporate Lands for Learning».

Επίσης, το εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke έχει επιτύχει κορυφαίες διακρίσεις στα Βραβεία Ενέργειας και Περιβάλλοντος της Τσιμεντοβιομηχανίας για τη Συνολική Περιβαλλοντική Αριστεία. Ειδικότερα, αναγνωρίζεται η αριστεία του σε πολλούς τομείς, όπως η Ορθολογική Χρήση της Γης, η Ενεργειακή Απόδοση, οι Περιβαλλοντικές Επιδόσεις, η Συνεργασία και Καινοτομία.

Προοπτικές για το 2015



Ενώ οι κακές καιρικές συνθήκες παρεμπόδισαν την κατασκευαστική δραστηριότητα στις αρχές του 2015, η αγορά συνεχίζει να βελτιώνεται στο πλαίσιο της ευρύτερης οικονομικής ανάκαμψης.

Η Ένωση Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών (PCA) προβλέπει αύξηση της κατανάλωσης τσιμέντου κατά περίπου 8% ετησίως μεταξύ 2015 και 2017, λόγω της ζήτησης στον τομέα ιδιωτικής κατοικίας και τις θετικές τάσεις στον εμπορικό τομέα. Εκτιμάται ότι οι ρυθμοί ανάπτυξης στις Νότιες πολιτείες όπου βρίσκεται το μεγαλύτερο μέρος των δραστηριοτήτων μας, θα είναι ακόμη υψηλότεροι.

Στο πλαίσιο αυτό αυξάνουμε τις επενδυτικές δαπάνες μας για να διασφαλίσουμε ότι μπορούμε να ανταποκριθούμε στην αύξηση της ζήτησης και να βελτιώσουμε την ανταγωνιστικότητά μας στην αγορά.

Το 2015, ανανεώνουμε τις μεθόδους μεταφοράς με εναλλακτικές λύσεις χαμηλής κατανάλωσης ενέργειας και αναπτύσσουμε περαιτέρω πρωτοπόρα προγράμματα για την Υγεία και την Ασφάλεια. Θα ολοκληρώσουμε επίσης την αξιολόγηση των ουσιωδών θεμάτων και θα αναπτύξουμε ένα νέο σχέδιο δράσης για τη βιώσιμη ανάπτυξη, το οποίο θα είναι ευθυγραμμισμένο με τις προτεραιότητες του Ομίλου ΤΙΤΑΝ και τις τοπικές ανάγκες.

Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

Λειτουργική κερδοφορία ενισχυμένη από υψηλότερους όγκους πωλήσεων

Η χαμηλή ζήτηση στον κατασκευαστικό τομέα συνεχίζεται, αλλά ο κύκλος εργασιών και η κερδοφορία έχουν αυξηθεί σημαντικά λόγω των χρηματοδοτούμενων από την ΕΕ έργων οδοποιίας, των ισχυρών εξαγωγών και των ευνοϊκών συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Γεωγραφικοί τομείς



Κύρια προϊόντα



Αριθμός εργαζόμενων



Επιχειρηματικές δραστηριότητες

Εργοστάσια τιμέντου	Λατομεία
3	27
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διακίνησης
26	8
Μονάδες άλεσης	Μονάδες παραγωγής ξηρών κονιαμάτων
1	1

Επισκόπηση

- Αύξηση της ζήτησης για πρώτη φορά σε επτά χρόνια λόγω της επανεκκίνησης έργων υποδομής
- Περαιτέρω μείωση στην κατασκευή κατοικιών
- Μεγάλη απορρόφηση της τοπικής παραγωγής από εξαγωγές
- Κύκλος εργασιών: €285 εκατ αυξημένος κατά 14% σε σχέση με το 2013
- Λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA): €37 εκατ. αυξημένα κατά 159% σε σχέση με το 2013
- Σημαντικές επενδύσεις για τη βελτίωση της Υγείας και Ασφάλειας στο χώρο εργασίας στην Ελλάδα
- Περισσότερα από 13.000 παιδιά παρακολούθησαν το πρόγραμμα «Ασφάλεια στο σπίτι»
- Η συνεργασία του Τιτάνα με το BEST επεκτάθηκε (περισσότερες από 61.000 ώρες αφιερωμένες στην Υγεία και Ασφάλεια και το Περιβάλλον)
- Ο TITAN επέκτεινε τη συνεργασία του με το Συμβούλιο του ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στην Ελλάδα και με το Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη με την συμμετοχή στην πρωτοβουλία «Sustainability Greece 2020» και τη συμβολή στην πρωτοβουλία «Φοιτητικός διαγωνισμός ΕΚΕ Νίκος Αναλυτής»

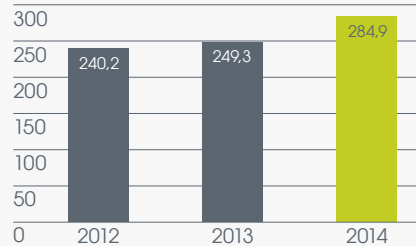
Πωλήσεις ανά γεωγραφικό τομέα **€285 εκατ.**



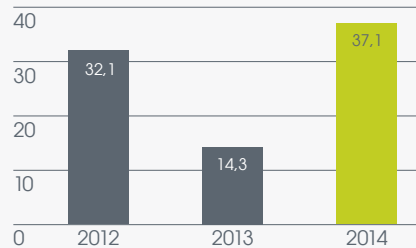
Λειτουργικά κέρδη, EBITDA ανά γεωγραφικό τομέα **€37 εκατ.**



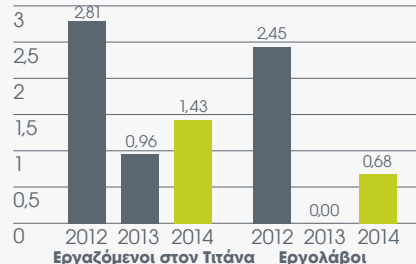
Κύκλος εργασιών € εκατ.



Λειτουργικά κέρδη, EBITDA € εκατ.



Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας LTIFR



Πορεία της αγοράς

Έπειτα από επτά χρόνια συνεχούς πτώσης, η ζήτηση τσιμέντου και δομικών υλικών στην Ελληνική αγορά αυξήθηκε το 2014.

Ωστόσο, η κατασκευή κατοικιών, που αποτελεί συνήθως την κινητήριου δύναμη της ζήτησης, παραμένει εντελώς υποτονική, λόγω των υψηλών επιπέδων ανεργίας, της περιορισμένης αγοράς στεγαστικών δανείων, του χαμηλότερου διαθέσιμου εισοδήματος και της επιβολής υψηλότερης φορολογίας στα ακίνητα. Το γενικό κλίμα αβεβαιότητας, μαζί με τα δυσμενή δημογραφικά στοιχεία και ένα μεγάλο απόθεμα απούλητων κατοικιών έχουν οδηγήσει την κατασκευή κατοικιών ουσιαστικά σε στασιμότητα.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών της οικονομικής κρίσης, έχουμε επικεντρωθεί στη διασφάλιση των εργαζομένων μας και των θέσεων εργασίας τους, ενώ, ταυτόχρονα, προσεγγίζουμε την ευρύτερη κοινότητα. Καταφέραμε επίσης να ενισχύσουμε οικονομικά την επιχείρηση και είμαστε κατάλληλα τοποθετημένοι στην αγορά, ώστε να αναπτυχούμε τη στιγμή που η οικονομική δυσπραγία θα αρχίσει σταδιακά να χαλαρώνει.

Η αυξημένη ζήτηση στην περιοχή της Ελλάδας και της Δυτικής Ευρώπης οδήγησε σε αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 14% σε €285 εκατ. το 2014, με τη λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) να υπερδιπλασιάζεται από €14 εκατ. το 2013, σε €37 εκατ. το 2014.

Εξακολουθούμε να εξαρτόμαστε από τις εξαγωγές προκειμένου να διατηρήσουμε ικανοποιητικά επίπεδα παραγωγής στα εργοστάσια μας στην Ελλάδα. Ο όγκος των εξαγωγών αυξήθηκε περαιτέρω το 2014 και επωφεληθήκαμε από την ενίσχυση του δολαρίου έναντι του ευρώ.

Αντιμετωπίζουμε έντονο διεθνή ανταγωνισμό στην αγορά των εξαγωγών, ιδίως από χώρες με χαμηλό ενεργειακό κόστος και χωρίς περιορισμούς στις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Για να τον αντισταθμίσουμε και να διασφαλίσουμε ότι θα παραμείνουμε ανταγωνιστικοί, έχουμε κάνει σημαντικές επενδύσεις στην ενεργειακή απόδοση και τη χρήση δευτερογενών καυσίμων στις εγκαταστάσεις μας.

Το μεγαλύτερο μέρος των επενδύσεων στην Ελλάδα κατευθύνθηκε προς τον εξοπλισμό που προορίζεται να μειώσει τις εκπομπές, να ενισχύσει τη χρήση των δευτερογενών καυσίμων και να βελτιώσει την υγεία και την ασφάλεια στο χώρο εργασίας:

- Οι ειδικές συνολικές εκπομπές από τα εργοστάσια τσιμέντου στην Ελλάδα ήταν κοντά στον ευρωπαϊκό μέσο όρο, 854,7 έναντι 849kg CO₂/τόνο_{κλίνκερ}
- Η συνολική ποσότητα των εναλλακτικών πρώτων υλών που χρησιμοποιήθηκαν στην Ελλάδα ήταν 520.000 τόνοι, με ισόποση μείωση της χρήσης των φυσικών (πρωτογενών) πρώτων υλών.

Εξακολουθούμε να συμμετέχουμε στις διαβουλεύσεις και τα φόρουμ του βιομηχανικού κλάδου, που ενημερώνουν το κοινό και καλούν σε έναν ανοικτό διάλογο για τη χρήση των δευτερογενών καυσίμων και των εναλλακτικών πρώτων υλών.

Προοπτικές για το 2015



Στην Ελλάδα, η μείωση της οικοδομικής δραστηριότητας συνεχίστηκε και το 2014, αντανάκλωντας την καθίζηση της οικονομίας.

Τα στοιχεία από την Ελληνική Στατιστική Αρχή δείχνουν ότι ο συνολικός όγκος των οικοδομικών αδειών που εκδόθηκαν το 2014 μειώθηκε κατά 9% σε σύγκριση με το 2013. Έπειτα από εννέα συναπτά έτη ύφεσης, οι άδειες που εκδόθηκαν ανέρχονται μόλις στο 12% του επιπέδου του 2005.

Η κατανάλωση τσιμέντου το 2015 εκτιμάται ότι θα κυμανθεί περίπου στα επίπεδα του 2014 λόγω της εκτέλεσης των έργων των οδικών αξόνων, στο βαθμό που αυτά συνεχιστούν απρόσκοπτα.

Νοτιοανατολική Ευρώπη

Σταθερά αποτελέσματα και απόδοση

Οι διαφορετικές ταχύτητες των οικονομιών της Νοτιοανατολικής Ευρώπης άσκησαν πίεση στον κύκλο εργασιών. Ο Όμιλος σημείωσε βελτίωση της κερδοφορίας χάρη στην εστίασή του στην αποτελεσματικότητα και το χαμηλότερο ενεργειακό κόστος και την εντατικοποίηση των κοινωνικών και περιβαλλοντικών του προσπαθειών σε τοπικό και εθνικό επίπεδο.

Γεωγραφικός τομέας



Κύρια προϊόντα



Τσιμέντο



Έτοιμο Σκυρόδεμα



Αδρανή υλικά



Υπηρεσίες διαχείρισης αποβλήτων και δευτερογενών καυσίμων

Αριθμός εργαζόμενων

1.444

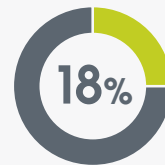
Επιχειρηματικές δραστηριότητες

Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
5	13
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διακίνησης
7	1
Μονάδες παραγωγής απορριματογενούς δευτερογενούς καυσίμου	
1	

Επισκόπηση

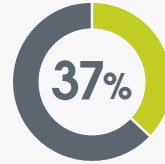
- Συνεχίστηκε η χαμηλή κατασκευαστική δραστηριότητα, επηρεασμένη από την αβεβαιότητα στην Ευρωζώνη
- Οι πλημμύρες στη Σερβία επηρέασαν και τις τοπικές κοινωνίες και την οικονομία
- Κύκλος εργασιών: €208 εκατ. μειωμένος κατά 3,5% σε σχέση με το 2013
- Λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA): €67 εκατ. αυξημένα κατά 7% σε σχέση με το 2013
- Αυξημένη χρήση δευτερογενών καυσίμων στα εργοστάσια του Ομίλου
- 1.000 ημέρες χωρίς περιστατικό απώλειας χρόνου εργασίας στην Αλβανία
- Ο πρώτος Απολογισμός Διασφάλισης A+ του Τιτάνα στη Σερβία από ανεξάρτητους ελεγκτές για τον απολογισμό του 2013
- Μετά από μόλις ένα χρόνο, η πρωτοβουλία LAB στο Κόσοβο έχει αξιοσημείωτα αποτελέσματα στην εκπαίδευση και την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων
- Νέο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης του Τιτάνα στη Σερβία, σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές του Ευρωπαϊκού Δικτύου ΕΚΕ
- Ο ΤΙΤΑΝ στην Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας φιλοξένησε την Ετήσια Συνέλευση των Τοπικών Δικτύων του Ευρωπαϊκού Οικουμενικού Συμφώνου (ELNM) τον Οκτώβριο του 2014 στα Σκόπια
- Το εργοστάσιο τσιμέντου της Απτεα στην Αλβανία επιλέχθηκε ως παράδειγμα βέλτιστης πρακτικής για τις πρακτικές Υγείας και Ασφάλειας

Πωλήσεις ανά γεωγραφικό τομέα **€208 εκατ.**



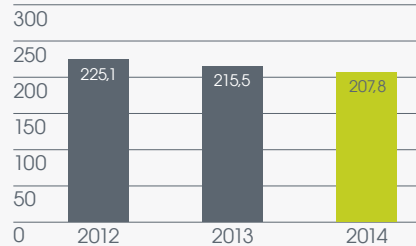
% του Ομίλου
● Νοτιοανατολική Ευρώπη

Λειτουργικά κέρδη, EBITDA ανά γεωγραφικό τομέα **€67 εκατ.**

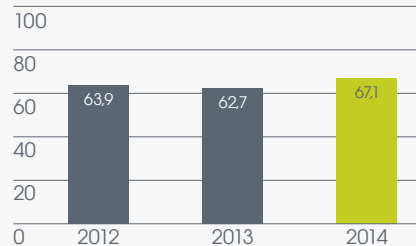


% του Ομίλου
● Νοτιοανατολική Ευρώπη

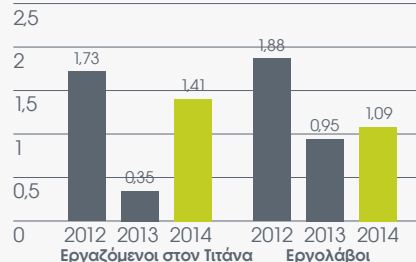
Κύκλος εργασιών € εκατ.



Λειτουργικά κέρδη, EBITDA € εκατ.



Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας LTIFR



Πορεία της αγοράς

Υπάρχουν σημάδια βελτίωσης σε ορισμένες από τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, αλλά η περιοχή στο σύνολό της παραμένει ένα δύσκολο περιβάλλον για ανάπτυξη. Το ΑΕΠ σε αρκετές από τις Βαλκανικές οικονομίες βελτιώθηκε το 2014, αλλά η οικοδομική δραστηριότητα παρέμεινε υποτονική λόγω της αδύναμης οικονομικής ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο συνολικός κύκλος εργασιών το 2014 στη Νοτιοανατολική Ευρώπη μειώθηκε κατά 3,5% σε €208 εκατ. αλλά η λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) αυξήθηκε σε €67 εκατ. από €63 εκατ. το 2013. Η ελαφρά βελτίωση των λειτουργικών αποτελεσμάτων οφείλεται κυρίως στις προσπάθειές μας να εργαζόμαστε περιορίζοντας το ενεργειακό κόστος και αυξάνοντας τη χρήση δευτερογενών καυσίμων στις εγκαταστάσεις μας.

Στην Αλβανία, συνεχίσαμε να υποστηρίζουμε ενεργά τις τοπικές κοινότητες. Τα έργα του 2014 περιλάμβαναν βελτιώσεις στο σχολείο της Thumane και Borrizane και μία δωρεά τσιμέντου για την κατασκευή κατοικιών για τις φτωχές οικογένειες στην κοινότητα. Το εργοστάσιο τσιμέντου Antea είχε επιλεγεί από την Επιθεώρηση Εργασίας της Αλβανίας, ως παράδειγμα βέλτιστης πρακτικής για τις πρακτικές της Υγείας και Ασφάλειας και, το Νοέμβριο, γιόρτασε 1.000 ημέρες χωρίς περιστατικό απώλειας χρόνου εργασίας (LTI).

Στη Βουλγαρία, ενισχύσαμε περαιτέρω τις δυνατότητές μας για χρήση δευτερογενών καυσίμων. Τα απορριμματογενή εναλλακτικά καύσιμά μας προέρχονται από τον διαχωρισμό, την επεξεργασία και την ανάμειξη διαφόρων ροών αποβλήτων,

όπως τα αστικά απορρίμματα, η βιομάζα, τα λασπώδη κατάλοιπα υδρογονανθράκων και τα υλικά στερεά απόβλητα που δεν μπορούν να ανακυκλωθούν.

Ξεκινήσαμε ένα πρόγραμμα εκπαίδευσης στην Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας, για να υποστηρίξουμε τους φοιτητές των τεχνικών γυμνασίων για μηχανολογικές και ηλεκτρολογικές μελέτες. Διατηρήσαμε συνεργασίες με ΜΚΟ, περιβαλλοντικές οργανώσεις και άλλους οργανισμούς σχετικούς με την ΕΚΕ σε διάφορα έργα, όπως το «Let's Do It! Macedonia!» - μια εκστρατεία για την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και των τοπικών κοινοτήτων - και την «From Waste to Youth Clean Energy» - μια πρωτοβουλία που στοχεύει στα νεότερα μέλη της κοινότητας, προωθώντας την καλύτερη διαχείριση των αποβλήτων και τις καθαρές πηγές ενέργειας.

Στη Σερβία, ενισχύσαμε περαιτέρω την περιβαλλοντική μας απόδοση, μέσω της εφαρμογής ενός συστήματος για την ανάκτηση των υδάτινων λυμάτων στο εργοστάσιο τσιμέντου μας, μειώνοντας τη χρήση του γλυκού νερού κατά 90%.

Στο Κόσοβο, συνεχίσαμε να αναπτύσσουμε συνεργασίες δημόσιου και ιδιωτικού τομέα για να ενθαρρύνουμε την υιοθέτηση διεθνών προτύπων.

Προοπτικές για το 2015



Η κατασκευαστική δραστηριότητα στη Νοτιοανατολική Ευρώπη εμφανίζεται σταθερή, μολονότι η ζήτηση τσιμέντου είναι σημαντικά χαμηλότερη της δυναμικότητας των εργοστασίων μας.

Βραχυπρόθεσμα δεν διαφαίνονται προοπτικές ουσιαστικής ανάπτυξης, καθώς η περιοχή εξακολουθεί να επηρεάζεται από την οικονομική αδυναμία γειτονικών χωρών της Ευρωζώνης.

Το 2015 στη Νοτιοανατολική Ευρώπη αναμένεται να διατηρηθεί η σταθερή απόδοση των τελευταίων ετών.

Το 2014, ο ΤΙΤΑΝ ολοκλήρωσε στο Κόσοβο τη διαδικασία έκδοσης της ειδικής άδειας για την Ολοκληρωμένη Πρόληψη και τον Περιορισμό της Ρύπανσης (Integrated Pollution Prevention and Control - IPPC), που προβλέπεται για δραστηριότητες όπως η παραγωγή τσιμέντου, σύμφωνα με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα, υπογραμμίζοντας έτσι τη δέσμευση της εταιρίας να προσπαθεί με κάθε τρόπο να εφαρμόζει αυστηρότερους από τους προβλεπόμενους σε τοπικό επίπεδο κανονισμούς περιβαλλοντικής προστασίας. Αξίζει, επίσης, να σημειωθεί ότι αυτή η άδεια είναι η πρώτη που εκδίδεται στη χώρα.

Ανατολική Μεσόγειος

Ισχυρή ζήτηση που στηρίζει τις προοπτικές ανάπτυξης

Η ενεργειακή επάρκεια στην Αίγυπτο αποτελεί το βασικό παράγοντα που θα εξασφαλίσει ότι τα εργοστάσιά μας θα μπορέσουν να λειτουργήσουν σε πλήρη δυναμικότητα και να ανταποκριθούν στην αυξανόμενη ζήτηση για δομικά υλικά.

Γεωγραφικοί τομείς



Κύρια προϊόντα



Τσιμέντο



Έτοιμο Σκυροδέμα



Αδρανή υλικά

Αριθμός εργαζόμενων

1.025

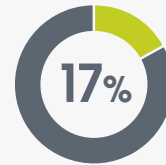
Επιχειρηματικές δραστηριότητες

Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
3	17
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διακίνησης
5	1
Μονάδες άλεσης	
2	

Επισκόπηση

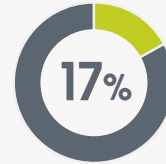
- Αύξηση της ζήτησης στην Αίγυπτο και την Τουρκία
- Κύκλος εργασιών: €197 εκατ. μειωμένος κατά 22% σε σχέση με το 2013
- Λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA): €31 εκατ. μειωμένα κατά 60% σε σχέση με το 2013
- Τα εργοστάσια τσιμέντου στην Αίγυπτο λειτουργούν περίπου στο 50% της παραγωγικής δυναμικότητάς τους λόγω της έλλειψης φυσικού αερίου
- Εισαγωγή κλίνκερ από την Ελλάδα και την Αλβανία προκειμένου να περιοριστεί η μείωση των πωλήσεων
- Στρατηγική επένδυση σε μύλο άλεσης στερεών καυσίμων στο εργοστάσιο τσιμέντου Beni Suef, ο οποίος λειτουργεί από το 4ο τρίμηνο του 2014
- Αντιμετώπιση θεμάτων υγείας μεταξύ των εργαζομένων και της ευρύτερης κοινότητας στην Αίγυπτο

Πωλήσεις ανά γεωγραφικό τομέα **€197 εκατ.**



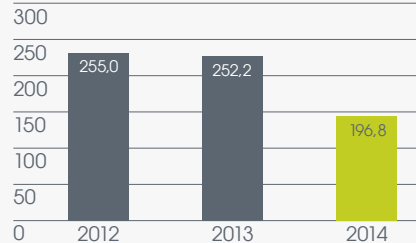
% του Ομίλου
● Ανατολική Μεσόγειος

Λειτουργικά κέρδη, EBITDA ανά γεωγραφικό τομέα **€31 εκατ.**

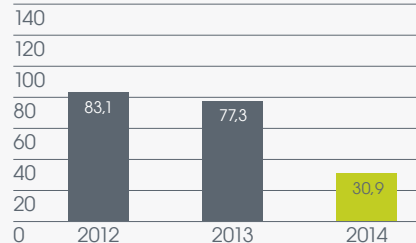


% του Ομίλου
● Ανατολική Μεσόγειος

Κύκλος εργασιών € εκατ.

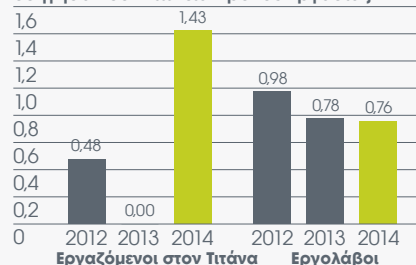


Λειτουργικά κέρδη, EBITDA € εκατ.



Note: For comparability reasons, the above two graphs have been adjusted in order to exclude Turkey (IFRS 11).

Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας LTIFR



Πορεία της αγοράς

Στην Αίγυπτο, ο τομέας των κατασκευών συνέχισε να αναπτύσσεται. Η ζήτηση τσιμέντου ήταν υψηλότερη κατά 2,4% σε σύγκριση με το 2013 και η κατανάλωση τσιμέντου ανήλθε σε 51,3 εκατ. τόνους.

Η οικονομία της Τουρκίας αναπτύχθηκε το 2014 και η εγχώρια κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε κατά 3% από έτος σε έτος σε 62 εκατ. τόνους.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Στην Ανατολική Μεσόγειο, δραστηριοποιούμαστε σε δύο χώρες με ποικίλες κοινωνικές και οικονομικές ανάγκες. Στην Αίγυπτο, εστιάζουμε στη στήριξη των εργαζομένων και των οικογενειών τους κατά τη διάρκεια της τρέχουσας πολιτικής κρίσης, ενώ παράλληλα αντιμετωπίζουμε θέματα υγείας των εργαζομένων και της ευρύτερης κοινότητας. Στην Τουρκία, ιεραρχούμε τις δραστηριότητες για την προσέγγιση της κοινότητας και αυξάνουμε την ευαισθητοποίηση γύρω από τις εναλλακτικές χρήσεις του σκυροδέματος στην οδοποιία.

Ο κύκλος εργασιών στην περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου ήταν €197 εκατ. μειωμένος κατά 22% σε σχέση με το 2013, ενώ το EBITDA μειώθηκε κατά 60% σε €31 εκατ.

Η κερδοφορία στην Αίγυπτο μειώθηκε σημαντικά το 2014, ως άμεσο αποτέλεσμα των συνεχών διακοπών παροχής φυσικού αερίου στα εργοστάσια. Η σημαντική καθυστέρηση στην αδειοδότηση των απαραίτητων επενδύσεων για τη χρήση στερεών καυσίμων τις οποίες είχε εγκαίρως δρομολογήσει ο Τίτανας, οδήγησαν σε απώλεια μεγάλου μέρους της παραγωγής των εργοστασίων. Προκειμένου να ανταποκριθεί στην υψηλή ζήτηση για τσιμέντο έως ότου τεθούν σε λειτουργία οι μονάδες χρήσης

στερεών καυσίμων, ο Όμιλος προχώρησε στην εισαγωγή και άλεση σημαντικών ποσοτήτων κλίνκερ, παρά τα μικρά περιθώρια κερδοφορίας αυτής της δραστηριότητας.

Κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν επίσης από τις υψηλότερες τιμές της ενέργειας, τόσο της ηλεκτρικής ενέργειας όσο και του φυσικού αερίου.

Με στόχο να εξασφαλιστεί η ενεργειακή επάρκεια των εργοστασίων μας, ο πρώτος μύλος άλεσης στερεών καυσίμων στο εργοστάσιο τσιμέντου στο Beni Suef άρχισε να λειτουργεί στο τέλος του έτους. Ένας δεύτερος μύλος έχει προγραμματιστεί να τεθεί σε λειτουργία το 3ο τρίμηνο του 2015. Ο Όμιλος εφαρμόζει παράλληλα ένα ολοκληρωμένο επενδυτικό πρόγραμμα που θα μας επιτρέψει να χρησιμοποιήσουμε δευτερογενή καύσιμα.

Η κατασκευαστική δραστηριότητα στην Τουρκία συνέχισε να αναπτύσσεται. Η Adocim, κοινοπραξία στην οποία συμμετέχει ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ με ποσοστό 50%, ωφελήθηκε από την αυξημένη ζήτηση τόσο για ανέγερση ιδιωτικών κατοικιών όσο και για κατασκευή δημοσίων έργων υποδομής.

Προοπτικές για το 2015



Στην Αίγυπτο, η ζήτηση δομικών υλικών εκτιμάται πως θα διατηρηθεί υψηλή, βασιζόμενη σε έργα τόσο δημόσιου όσο και ιδιωτικού χαρακτήρα.

Στόχος μας είναι να ανακτήσουμε την παραγωγή και τον όγκο των πωλήσεων το 2015, ως αποτέλεσμα των επενδύσεων με στόχο την εξασφάλιση, σταδιακά, της ενεργειακής επάρκειας των εργοστασίων μας.

Οι προοπτικές μας στην αγορά της Τουρκίας παραμένουν θετικές. Η εγχώρια ζήτηση αναμένεται να παραμείνει υψηλή, ενώ τα νέα οικιστικά και δημόσια έργα θα εξακολουθήσουν να συνδέουν την αύξηση του πληθυσμού με την ανάπτυξη του κλάδου κατασκευών.



Εταιρική διακυβέρνηση

Η καλή διακυβέρνηση αποτελεί προϋπόθεση για την επίτευξη εξαιρετικής επίδοσης, και είναι κρίσιμη για την ενσωμάτωση των βέλτιστων πρακτικών σε όλες μας τις δραστηριότητες. Τηρούμε τα διεθνή και Ευρωπαϊκά πρότυπα, και σε πολλές περιπτώσεις υπερβαίνουμε τις τοπικές νομικές απαιτήσεις.

Από το 2010, έχουμε υιοθετήσει και εφαρμόζουμε επίσημα τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ηνωμένου Βασιλείου.

Στην ενότητα αυτή, θα εξηγήσουμε πώς οι αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου και ο Κώδικας Δεοντολογίας, μαζί με τις αξίες μας, μάς καθοδηγούν σε κάθε πτυχή της δραστηριότητάς μας.

Θα παρουσιάσουμε επίσης τον τρόπο με τον οποίο διαχειριζόμαστε τους επιχειρηματικούς κινδύνους που επηρεάζουν τις επιχειρήσεις μας σε παγκόσμιο επίπεδο και στις τοπικές αγορές.

Στην παρούσα ενότητα:

Επισκόπηση εταιρικής διακυβέρνησης	40
Διαχείριση κινδύνων	41
Έκθεση ελέγχου ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή	42
Συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις	44
Επισκόπηση περιβαλλοντικής προόδου κατά WBCSD/CSI	47
Βραβεία και διακρίσεις	50
Συμμετοχές ως μέλος και συνεργασίες	50

Εταιρική διακυβέρνηση

Επισκόπηση εταιρικής διακυβέρνησης

Οι αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης και της οργάνωσής μας

Οι αρχές της καλής εταιρικής διακυβέρνησης αποτελούν καίρια επιλογή για τον Τίτανα, από την εισαγωγή του στο Χρηματιστήριο, το 1912. Μαζί με τις εταιρικές αξίες, μάς καθοδηγούν σε κάθε πτυχή της επιχειρήσής μας.

Για εμάς, η καλή εταιρική διακυβέρνηση είναι συνώνυμη με ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές, διαφάνεια, ανοιχτή επικοινωνία, λογοδοσία και βιώσιμη ανάπτυξη.

Πιστεύουμε ότι η καλή εταιρική διακυβέρνηση δημιουργεί μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους, τους πελάτες, τους εργαζόμενους, τους προμηθευτές μας. Ο στόχος μας είναι να επωφεληθούν όλοι οι συμ-μέτοχοί μας από τον τρόπο λειτουργίας μας.

Ισορροπία στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Στόχος μας είναι να διασφαλίσουμε την κατάλληλη ισορροπία προσόντων, γνώσεων και εμπειριών μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ συγχρόνως προωθείται η διαφοροποίηση σε θέματα όπως η ηλικία, το φύλο, το πολιτιστικό και επαγγελματικό

υπόβαθρο. Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από μία ομάδα εξαιρετικά έμπειρων επαγγελματιών, ο καθένας από τους οποίους συνεισφέρει το δικό του πλούτο γνώσης στη διακυβέρνηση του Τίτανα. Τα λεπτομερή προφίλ τους είναι διαθέσιμα στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.titan-cement.com, στην ενότητα Εταιρική Διακυβέρνηση.

Τα μισά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, μη συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου, ο οποίος είναι μη εκτελεστικός, είναι ανεξάρτητοι μη Εκτελεστικοί Διοικητικοί Σύμβουλοι. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν έχουν καμία εργασιακή ή άλλη σχέση με τον Όμιλο και πληρούν όλες τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας που προβλέπει η Ελληνική νομοθεσία και ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ηνωμένου Βασιλείου (Σεπτέμβριος 2012), καθώς και τα πρόσθετα κριτήρια ανεξαρτησίας που καθορίζονται από την Εταιρία. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν εμπλέκονται στην καθημερινή διοίκηση του Ομίλου. Ωστόσο, ο ρόλος τους είναι να συμβάλλουν με τη συμμετοχή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και τις Επιτροπές στην ανάπτυξη της στρατηγικής του Ομίλου, την παρα-

κολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, στον καθορισμό της αμοιβής των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στην εξασφάλιση της ύπαρξης σχεδίων διαδοχής για τον Πρόεδρο, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και την ανώτερη διοίκηση.

Διοικητικό Συμβούλιο και εταιρική κοινωνική ευθύνη

Μια συνοπτική παρουσίαση της δομής της εταιρικής διακυβέρνησης παρατίθεται παρακάτω. Εκτός από τις επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου (Ελέγχου, Αμοιβών, Ορισμού Υποψηφίων και Εταιρικής Διακυβέρνησης), έχουμε θεσμοθετήσει επιτροπές, ανάμεσα στις οποίες μία Διευθύνουσα Επιτροπή και μία Επιτροπή Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, γεγονός που καταδεικνύει πόσο μεγάλη σημασία αποδίδει στο ζήτημα αυτό ο Όμιλος.

➤ Περισσότερες πληροφορίες για τις αρμοδιότητες και τη σύνθεση των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου και για την Επιτροπή ΕΚΕ είναι διαθέσιμες στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.titan-cement.com, στην ενότητα Εταιρική Διακυβέρνηση.

Οργανωτική δομή



Κίνδυνοι

Διαχείριση κινδύνων

Η αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, σε όλη την αλυσίδα αξιών μας, είναι ζωτικής σημασίας για εμάς, προκειμένου να υλοποιήσουμε τους στρατηγικούς στόχους μας και να αξιοποιήσουμε τις ευκαιρίες που θα μας βοηθήσουν να επιτύχουμε τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη. Σε αυτήν την ενότητα, παραθέτουμε τους πιο σημαντικούς κινδύνους του Ομίλου (κυριότερους κινδύνους) και τις δραστηριότητες που έχουμε εφαρμόσει για τον περιορισμό τους.

Κυριότεροι κίνδυνοι

Χρηματοοικονομική επίδοση	
Κίνδυνος	Δραστηριότητες περιορισμού - βασικά σημεία
Ρευστότητα	<ul style="list-style-type: none"> Επαρκή μετρητά και λοιπά ρευστά διαθέσιμα Εκτενείς δεσμευμένες πιστωτικές γραμμές Αποτελεσματική χρήση των διεθνών χρηματοοικονομικών αγορών
Συνάλλαγμα	<ul style="list-style-type: none"> Φυσικά μέσα αντιστάθμισης, συναλλαγματικά παράγωγα/ανταλλαγές νομισμάτων και προθεσμιακές συμβάσεις μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα Τα δάνεια αντλούνται στο ίδιο νόμισμα με τα περιουσιακά στοιχεία που χρηματοδοτούνται
Επιτόκια	<ul style="list-style-type: none"> Αναλογία σταθερού προς κυμαινόμενο επιτόκιο των δανείων του Ομίλου 47:53 (στις 31 Δεκεμβρίου 2014) Τα παράγωγα επιτοκίου χρησιμοποιούνται για να ελαχιστοποιηθεί ο κίνδυνος και να εξισορροπηθεί η σύνθεση των επιτοκίων δανεισμού
Πιστωτικός κίνδυνος	<ul style="list-style-type: none"> Παρακολούθηση χρηματοοικονομικής κατάστασης των πελατών Πρόσθετες εγγυήσεις ενδέχεται να ζητηθούν για τη διασφάλιση της πίστωσης Προβλέψεις για ζημίες απομείωσης Προκαθορισμένα όρια έκθεσης προς μεμονωμένα οικονομικά ιδρύματα Τα ρευστά περιουσιακά στοιχεία κατέχονται από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής επενδυτικής πιστοληπτικής διαβάθμισης
Κόστη παραγωγής	<ul style="list-style-type: none"> Μείωση της εξάρτησης από φυσικές πρώτες ύλες. Επενδύσεις σε εξοπλισμό χαμηλών ενεργειακών απαιτήσεων Μετρήσιμοι στόχοι για τη χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών Πρόσβαση στην απαιτούμενη ποιότητα και την ποσότητα πρώτων υλών
Λειτουργικό Περιβάλλον	
Μακροοικονομικοί παράγοντες	<ul style="list-style-type: none"> Τακτικές ασκήσεις αποτίμησης των επιχειρηματικών μονάδων Εκτίμηση των μακροοικονομικών κινδύνων σε κάθε χώρα κατά την εξέταση νέων επενδύσεων και κατά την κατανομή των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ των υφιστάμενων αγορών
Πολιτικό κλίμα	<ul style="list-style-type: none"> Οι τοπικές μας ομάδες διοίκησης αναφέρουν ζητήματα που χρήζουν εξέτασης Διασφάλιση τοπικών επενδύσεων του ΤΙΤΑΝ Προστασία των ανθρώπων, των επιχειρηματικών εταίρων και των κοινοτήτων μας
Κοινωνική διάσταση	<ul style="list-style-type: none"> Αύξηση της επίγνωσης των συμ-μετόχων και περισσότερη διαφάνεια Εκπαίδευση των διοικητικών στελεχών και των εργαζόμενων Στήριξη της δέσμευσής μας στον αγώνα κατά της διαφθοράς μέσω της σχετικής πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ
Άνθρωποι και πόροι	
Υγεία και Ασφάλεια	<ul style="list-style-type: none"> Αυστηρά συστήματα και διαδικασίες ασφαλείας Επάνδρωση όλων των παραγωγικών μονάδων με ικανούς υπεύθυνους ασφαλείας Εκπαιδευτικά προγράμματα για την κατάρτιση των εργαζομένων μας Ετήσια Βραβεία Ασφάλειας
Νερό	<ul style="list-style-type: none"> Βέλτιστες πρακτικές για την αποτελεσματική διαχείριση των υδάτων Συστήματα διαχείρισης νερού Ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση του νερού, ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων μας
Κλιματική αλλαγή	<ul style="list-style-type: none"> Συμμετοχές στο Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και στην Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου Στοχοθέτηση για τη μείωση των εκπομπών CO₂ και προσδιορισμός δράσεων για τη μείωση του οικολογικού αποτυπώματος

Οι κίνδυνοι του Ομίλου και οι δραστηριότητες μετριασμού περιγράφονται λεπτομερώς στον πλήρη απολογισμό που είναι διαθέσιμος στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://integratedreport2014.titan.gr>

Συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις

Έκθεση ελέγχου ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή



ERNST & YOUNG (HELLAS)
Certified Auditors – Accountants S.A.
8B Chimarras str., Maroussi
151 25 Athens, Greece

Tel: +30 210 2886 000
Fax: +30 210 2886 905
ey.com

ΈΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της
ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ

Έκθεση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ, οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2014, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρίας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρίας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.



Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ και των θυγατρικών αυτής κατά την 31η Δεκεμβρίου 2014 και τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 3δ του άρθρου 43α του Κ.Ν 2190/1920.
- β) Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

Αθήνα, 5 Μαρτίου 2015

Χρήστος Πελεντρίδης
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 17831

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8B, 151 25 Μαρούσι
Α.Μ ΣΟΕΛ 107

Συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις συνέχεια

Κατάσταση Αποτελεσμάτων

(ποσά σε χιλιάδες €)	Όμιλος		Εταιρεία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2014	2013 Αναπροσαρμοσμένο*	2014	2013
Κύκλος εργασιών	1.158.414	1.127.936	263.969	234.712
Κόστος πωλήσεων	-863.906	-846.329	-208.026	-197.677
Μικτά κέρδη προ αποσβέσεων και απομειώσεων	294.508	281.607	55.943	37.035
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	15.237	16.915	10.463	7.256
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-100.927	-91.185	-35.372	-31.530
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-18.466	-16.941	-133	-185
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-8.761	-4.037	-284	-1.574
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων αποσβέσεων και απομειώσεων	181.591	186.359	30.617	11.002
Αποσβέσεις που αναλογούν στο κόστος πωλήσεων	-98.681	-106.700	-12.161	-11.720
Αποσβέσεις που αναλογούν στα έξοδα διοικητικής λειτουργίας και διάθεσης	-6.768	-6.705	-1.296	-1.324
Αντιστροφή απομειώσεων (απομειώσεις) ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων που αναλογούν στο κόστος πωλήσεων	414	-1.421	753	-18
Κέρδη (ζημίες) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	76.556	71.533	17.913	-2.060
Έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	-	-	112.000	-
Έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων	-1.609	-281	-5.211	-281
Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	2.148	3.612	110	699
Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-66.275	-65.209	-43.365	-44.971
Κέρδη (ζημίες) από συναλλαγματικές διαφορές	31.056	-18.354	1.679	-158
Συμμετοχή στα κέρδη (ζημίες) συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	4.945	-661	-	-
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων	46.821	-9.360	83.126	-46.771
(Μείον)/(πλέον) φόρος εισοδήματος	-11.104	-19.636	8.598	3.617
Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους	35.717	-28.996	91.724	-43.154
Τα καθαρά κέρδη (ζημίες) αναλογούν σε:				
Μετόχους της εταιρίας	30.947	-36.074		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.770	7.078		
	35.717	-28.996		
Κέρδη/(ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	0,3790	-0,4424		
Κέρδη/(ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)	0,3767	-0,4397		

*Ορισμένα ποσά που εμφανίζονται στη συγκεκριμένη στήλη δε συμπίπτουν με εκείνα των ετήσιων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2013, καθώς απεικονίζουν προσαρμογές για λόγους συγκρισιμότητας

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

	Όμιλος 31/12/2014	Όμιλος 31/12/2013 Αναπροσαρμοσμένο*	Εταιρεία 31/12/2014	Εταιρεία 31/12/2013
(ποσά σε χιλιάδες €)				
Ενεργητικό				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	1.673.010	1.564.945	236.468	232.332
Επενδυτικά ακίνητα	9.267	13.220	9.908	13.973
Ασώματες ακινητοποιήσεις	446.080	414.028	1.973	1.185
Συμμετοχές σε θυγατρικές	-	-	845.807	1.243.829
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	86.533	77.252	-	-
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	20.127	14.392	3.071	2.879
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	2.235.017	2.083.837	1.097.227	1.494.198
Αποθέματα	275.774	221.376	72.830	69.694
Απαιτήσεις και προπληρωμές	157.449	172.756	53.169	45.670
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	1.566	-	-
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	63	63	61	61
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	142.946	184.257	16.971	8.780
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	576.232	580.018	143.031	124.205
Σύνολο Ενεργητικού	2.811.249	2.663.855	1.240.258	1.618.403
Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις				
Μετοχικό κεφάλαιο (84.632.528 μετοχές των € 4,00)	338.530	338.530	338.530	338.530
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	22.826	22.826	22.826	22.826
Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών	1.620	3.971	1.620	3.971
Ίδιες μετοχές	-83.633	-87.680	-83.633	-87.680
Λοιπά αποθεματικά	939.525	293.299	496.236	511.258
Κέρδη/ (ζημιές) εις νέο	288.137	845.181	47.722	-51.237
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	1.507.005	1.416.127	823.301	737.668
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	120.590	122.683	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)	1.627.595	1.538.810	823.301	737.668
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	634.195	599.069	336.694	745.835
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	2.438	-	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	184.085	163.516	3.365	14.215
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	31.727	23.657	14.029	11.279
Προβλέψεις	15.922	12.686	2.293	1.756
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	30.053	29.635	4.446	4.557
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	898.420	828.563	360.827	777.642
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	49.522	93.724	95	50.173
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	220.462	187.233	52.425	48.319
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	127	3.375	-	2.832
Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος	10.987	10.137	-	-
Προβλέψεις	4.136	2.013	3.610	1.769
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	285.234	296.482	56.130	103.093
Σύνολο υποχρεώσεων (β)	1.183.654	1.125.045	416.957	880.735
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)	2.811.249	2.663.855	1.240.258	1.618.403

* Ορισμένα ποσά που εμφανίζονται στη συγκεκριμένη στήλη δε συμπίπτουν με εκείνα των ετήσιων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2013, καθώς απεικονίζουν προσαρμογές για λόγους συγκρισιμότητας

Συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις συνέχεια

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε χιλιάδες €)	Όμιλος		Εταιρεία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2014	2013 Αναπροσαρμοσμένο*	2014	2013
Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων				
Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση	174.278	186.179	27.494	30.132
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-20.946	-22.128	-180	-1.150
Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	153.332	164.051	27.314	28.982
Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων				
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	-80.131	-47.153	-13.472	-9.931
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	-1.971	-1.668	-335	-551
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	181	4.641	183	692
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.404	-	112.000	-
Μείωση / (αύξηση) μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	392.950	-30.464
Τόκοι εισπραχθέντες	2.148	3.612	110	699
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμμετοχής και λοιπά	-2.812	-8.046	-	-3
Σύνολο (εκροών)/εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-81.181	-48.614	491.436	-39.558
Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-55.316	-57.990	-44.135	-42.633
Λοιπές χρηματοοικονομικές εισροές	1.390	131	499	131
Έκτακτα αποθέματα πληρωθέντα σε μετόχους	-8.438	-	-8.438	-
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-11.267	-2.265	-	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	1.057.652	884.086	177.900	249.830
Εξοφλήσεις δανείων	-1.102.163	-1.035.128	-636.327	-223.532
Σύνολο εκροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)	-118.142	-211.166	-510.501	-16.204
Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)	-45.991	-95.729	8.249	-26.780
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	184.257	283.987	8.780	35.601
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	4.680	-4.001	-58	-41
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	142.946	184.257	16.971	8.780

* Ορισμένα ποσά που εμφανίζονται στη συγκεκριμένη στήλη δε συμπίπτουν με εκείνα των ετήσιων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2013, καθώς απεικονίζουν προσαρμογές για λόγους συγκρισιμότητας

Μη χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Επισκόπηση προόδου κατά WBCSD/CSI

Όμιλος ΤΙΤΑΝ - Επιδόσεις εργοστασίων τσιμέντου και συνδεδεμένων λατομείων

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2011	2012	2013	2014
Κλιματική	Συνολικές μεικτές άμεσες εκπομπές CO ₂ εκατ. μετρικοί τόνοι				
Αλλαγή	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	8,6	9,6	10,2	9,5
	Ειδικές μεικτές άμεσες εκπομπές CO ₂ kg/τόνο _{Προϊόντος}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	623,8	658,7	664,3	674,4
	Συνολικές έμμεσες (4) εκπομπές CO ₂ εκατ. μετρικοί τόνοι				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	0,9	1,0	1,1	1,1
Δευτερογενή καύσιμα και πρώτες ύλες	Υποκατάσταση με δευτερογενή καύσιμα, % _{Θερμιδικής βάσης}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1,50	2,98	4,30	6,65
	Βιομάζα στο μείγμα καυσίμου, % _{Θερμιδικής βάσης}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1,13	1,86	1,63	2,22
	Εναλλακτικές πρώτες ύλες (κλίνκερ και τσιμέντο), % _{Ξηράς βάσης}	6,6	6,0	6,1	7,0
	Αναλογία κλίνκερ προς τσιμέντο	0,83	0,85	0,84	0,83
Εκπομπές	Συνολικό ποσοστό κάλυψης εκπομπών, %	-	-	-	61,8
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών με συνεχείς μετρήσεις, %	-	-	-	80,9
	Σύνολο σκόνης, μετρικοί τόνοι				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1,693	972	524	416
	Ειδικές εκπομπές σκόνης, g/τόνο _{κλίνκερ}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	162,6	83,5	42,2	37,0
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών σκόνης, %	-	-	-	100,0
	Σύνολο NO _x , μετρικοί τόνοι				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	17.523	21.361	22.785	18.088
	Ειδικές εκπομπές NO _x , g/τόνο _{κλίνκερ}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	1.683,0	1.835,0	1.832,5	1.610,4
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών NO _x , %	-	-	-	100,0
	Σύνολο SO _x , μετρικοί τόνοι				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	2.468	2.277	2.351	2.969
	Ειδικές εκπομπές SO _x , g/τόνο _{κλίνκερ}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	237,1	195,6	189,1	264,3
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών SO _x , %	-	-	-	88,9
	Σύνολο TOC, μετρικοί τόνοι				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	-	-	-	325
	Ειδικές εκπομπές TOC, g/τόνο _{κλίνκερ}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	-	-	-	29,0
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών TOC, %	-	-	-	89,0
Τοπικές επιπτώσεις	Ενεργά λατομεία με υψηλή αξία βιοποικιλότητας (1,3)	8	8	8	8
	Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας (2,3)	3	3	3	3
	Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας (2,3), %	38,0	38,0	38,0	38,0
	Εγκαταστάσεις με σχέδια σύμπραξης με την κοινότητα, %	100,0	100,0	100,0	100,0
	Ποσοστό λατομείων με σχέδια αποκατάστασης (3), %	63,0	65,0	79,0	80,0

Μη χρηματοοικονομικά αποτελέσματα συνέχεια

Επισκόπηση προόδου κατά WBCSD/CSI συνέχεια

Όμιλος ΤΙΤΑΝ - Επιδόσεις εργοστασίων τσιμέντου και συνδεδεμένων λατομείων

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2011	2012	2013	2014
Επιπτώσεις στους φυσικούς πόρους	Συνολική κατανάλωση θερμικής ενέργειας, TJ				
	Εργοστασίων τσιμέντου, συνδεδεμένων και συνεργαζόμενων λατομείων	36.562	40.771	43.504	39.512
	Ενεργειακή απόδοση, kcal/kg _{κλίνκερ}	839,0	836,1	835,5	840,1
	Σύνολο δευτερογενών καυσίμων, μετρικοί τόνοι	30.630	68.050	89.170	122.790
	Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, GWh				
	Εργοστασίων τσιμέντου, συνδεδεμένων και συνεργαζόμενων λατομείων	1.437	1.536	1.581	1.481
	Συνολική κατανάλωση νερού, εκατομμύρια m ³	4,4	3,9	4,3	3,8
	Ειδική κατανάλωση νερού, l/τόνο _{τσιμέντο}				
	βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος	340,1	300,0	315,5	305,4
	Κατανάλωση πρώτων υλών, μετρικοί τόνοι				
	Σύνολο εξορυχθέντων πρώτων υλών	17,4	19,0	20,2	18,2
	Σύνολο εναλλακτικών πρώτων υλών	1,2	1,2	1,3	1,4

- (1) Ενεργά λατομεία που περιέχουν ή βρίσκονται εντός ή πλησίον περιοχών υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητά τους
 (2) Ενεργά λατομεία με υψηλής αξίας βιοποικιλότητα όπου υλοποιούνται ειδικά σχέδια διαχείρισης της βιοποικιλότητας.
 (3) Από το 2011, τα ενεργά λατομεία που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο έχουν επεκταθεί ώστε να περιλαμβάνουν τόσο τα λατομεία που είναι συνδεδεμένα με τα εργοστάσια τσιμέντου μας όσο και τα λατομεία για παραγωγή αδρανών.
 (4) Οι έμμεσες εκπομπές CO₂ σχετίζονται με τις εκπομπές που προκαλούνται κατά την παραγωγή της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται στις εγκαταστάσεις μας. Για τον υπολογισμό αυτών των εκπομπών, χρησιμοποιούνται παράγοντες εκπομπής που παρέχονται από τους προμηθευτές ενέργειας ή άλλες δημόσιες πηγές. Σε περίπτωση που σχετικά δεδομένα δεν διατίθενται, χρησιμοποιούνται τα πιο πρόσφατα δεδομένα που διαθέτει η Πρωτοβουλία CSI.

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2011	2012	2013	2014
Υγεία και Ασφάλεια (τσιμέντο)	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζόμενων	0	1	0	0
	Αναλογία θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζόμενων	0,00	2,69	0,00	0,00
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργολάβων	1	0	1	1
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων τρίτων μερών	0	0	1	1
	Ατυχήματα που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTI)	11	8	2	8
	Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR)	1,54	1,13	0,28	1,10
	Αριθμός χαμένων εργάσιμων ημερών εργαζομένων	850	905	110	494
	Δείκτης Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας	119,3	127,7	15,3	67,6
	Ατυχήματα που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας των Εργολάβων (LTI)	8	12	6	8

Όμιλος ΤΙΤΑΝ - επίδοση συνόλου δραστηριοτήτων

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2011	2012	2013	2014
Επιπτώσεις στους φυσικούς πόρους	Εξορυχθείσες πρώτες ύλες	24,3	28,0	29,2	29,5
	για την παραγωγή τσιμέντου, εκατομμύρια μετρικοί τόνοι (υγρή βάση)	16,0	18,5	20,5	18,2
	για την παραγωγή αδρανών, εκατομμύρια μετρικοί τόνοι (υγρή βάση)	8,3	9,5	8,7	11,3
	Πρώτες ύλες που καταναλώθηκαν				
	για την παραγωγή τσιμέντου, εκατομμύρια μετρικοί τόνοι (ξηρή βάση)	17,4	19,0	20,2	18,2
	για την παραγωγή έτοιμου σκυροδέματος, ξηρών κονιαμάτων και τσιμεντόλιθων, εκατομμύρια μετρικοί τόνοι (ξηρή βάση)	6,7	6,2	6,1	7,1
	Συνολική κατανάλωση θερμότητας, TJ	36.828	41.152	43.907	40.093
	Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, TJ	5.511	5.848	6.113	5.698
	Συνολική κατανάλωση νερού, εκατομμύρια μ ³	9,9	11,1	9,4	8,4
	Ανακυκλωμένα (εξωτερικά) απορρίμματα, μετρικοί τόνοι	167.830	267.800	248.940	353.600

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2011	2012	2013	2014
Υγεία και Ασφάλεια	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζόμενων	0	1	0	0
	Αναλογία θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζόμενων	0,00	1,92	0,00	0,00
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργολάβων	1	0	1	1
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων τρίτων μερών	0	0	1	1
	Ατυχήματα που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTI)	16	14	5	18
	Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR)	1,49	1,38	0,47	1,65
	Αριθμός χαμένων εργασιμών ημερών εργαζομένων	1,256	1,117	191	1,481
	Δείκτης Σοβαρότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας	117,1	110,3	17,8	135,6
	Ατυχήματα που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας των Εργολάβων (LTI)	12	16	7	8

Μη χρηματοοικονομικά αποτελέσματα συνέχεια

Βραβεία και διακρίσεις

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει μια μικρή επιλογή από τα βραβεία που απονεμήθηκαν στον Τίτανα το 2014, όσον αφορά στις προσπάθειές μας για βιώσιμη ανάπτυξη. Για τον πλήρη κατάλογο, μπορείτε να επισκεφθείτε την ηλεκτρονική έκδοση του παρόντος απολογισμού στη διεύθυνση <http://integratedreport2014.titan.gr>

Material issue	Link to our strategic priorities
Αλβανία	Το εργοστάσιο τσιμέντου Anfea αναγνωρίστηκε ως ο «Καλύτερος βιομηχανικός φορέας στην Αλβανία όσον αφορά τα πρότυπα και τα μέτρα Υγείας και Ασφάλειας» από την Επιθεώρηση Εργασίας και το Υπουργείο Κοινωνικής Πρόνοιας.
Αίγυπτος	Το εργοστάσιο τσιμέντου Beni Suef έλαβε το βραβείο Shield για την εργασία της στην τοπική κοινότητα από τον Κυβερνήτη κατά τη διάρκεια του εορτασμού των νικητών του διαγωνισμού Quran Competition στο Beni Suef
Αίγυπτος	Το εργοστάσιο τσιμέντου Alexandria έλαβε το βραβείο Shield από την οργάνωση Friends of the Environment κατά τη διάρκεια εκδήλωσης του Κοινοβουλίου Περιβάλλοντος υπό την αιγίδα του Ομίλου TITAN, παρουσία του Υπουργού Περιβάλλοντος και του Διοικητή της Αλεξάνδρειας.
Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας	Πιστοποιητικό Ευγνωμοσύνης από το Πανεπιστήμιο American College στα Σκόπια για την παροχή υποτροφιών σε φοιτητές.
Ελλάδα	Ο TITAN έλαβε διπλή αναγνώριση στα Ευρωπαϊκά Βραβεία Επιχειρήσεων για το Περιβάλλον 2013-14. – Αναγνωρίστηκε στην κατηγορία Διαδικασίας για τη συνεχή δέσμευση στο περιβάλλον μέσω στοχευμένων ενεργειών που προωθούν τη βιώσιμη ανάπτυξη - και ειδικότερα αρίστευσε στη χρήση των δευτερογενών καυσίμων και εναλλακτικών πρώτων υλών στη διαδικασία παραγωγής τσιμέντου, με στόχο τη μείωση της χρήσης των μη ανανεώσιμων φυσικών πόρων και τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. – Έλαβε διάκριση στην κατηγορία για τη Βιοποικιλότητα, σε αναγνώριση των στοχευμένων δράσεων για την προστασία της βιοποικιλότητας στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος.
Κόσσοβο	Το εργοστάσιο τσιμέντου Sharr αναγνωρίστηκε για τις πρωτοβουλίες βιωσιμότητάς της που συνέβαλαν στα αναπτυξιακά έργα στην κοινότητα Hani i Elezit από τον Ko Rufki Suma, Δήμαρχο του Δήμου του Hani i Elezit.
Σερβία	Καλύτερη επίδοση στον τομέα Υγείας και Ασφάλειας για το 2013.
Τουρκία	Έλαβε βραβείο από την Επαρχιακή Διεύθυνση Επιστημών, Βιομηχανίας και Εμπορίου για την Εβδομάδα Παραγωγικότητας (1-8 Απριλίου 2014).
ΗΠΑ	Το εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke πέτυχε επίσης κορυφαίες διακρίσεις στα Βραβεία Ενέργειας και Περιβάλλοντος της Τσιμεντοβιομηχανίας για τη Συνολική Περιβαλλοντική Αριστεία. Με αυτό αναγνωρίζεται ότι το εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke έχει επιδείξει αριστεία σε πολλές κατηγορίες, συμπεριλαμβανομένης της Ορθολογικής Χρήσης της Γης, της Ενεργειακής Απόδοσης, των Περιβαλλοντικών Επιδόσεων, της Συνεργασίας και της Καινοτομίας.

Συμμετοχές ως μέλος και συνεργασίες

Ο TITAN διατήρησε επίσης συμμετοχές και συνεργασίες με έναν μεγάλο αριθμό οργανισμών το 2014, τόσο σε επίπεδο Ομίλου, όσο και σε τοπικά επίπεδα. Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει μία μικρή επιλογή από τις συμμετοχές ως μέλος και τις συνεργασίες του Ομίλου. Μπορείτε να βρείτε τον πλήρη κατάλογο των συμμετοχών και των συνεργασιών για όλες τις εταιρίες μας στον πλήρη απολογισμό μας στην ηλεκτρονική διεύθυνση <http://integratedreport2014.titan.gr>

Ευρωπαϊκό Δίκτυο EKE (CSR Europe)	www.csreurope.org
Ευρωπαϊκή Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών (CEMBUREAU)	www.cembureau.be
Ευρωπαϊκή Στρογγυλή Τράπεζα Βιομηχανιών (ERT)	www.ert.eu
Οικουμενικό Σύμφωνο Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact)	www.unglobalcompact.org
Οργανισμός Νέων Προέδρων (Young Presidents' Organisation (YPO))	www.ypo.org
Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD)	www.wbcd.org
Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ (World Economic Forum)	www.weforum.org
Χάρτης Πλοίων Πραγματικού Χρόνου (Marine Traffic)	www.marinetraffic.com/gr

Σημειώσεις

Σημειώσεις

A.E. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ

Χαλκίδος 22Α

11143 Αθήνα

Τηλ.: 210 2591111

www.titan-cement.com