

сибирская нефть



№5 (44) НОЯБРЬ 2007

МОСКВА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
НОЯБРЬСК
МУРАВЛЕНКО
ОМСК
ТАРА
ХАНТЫ-МАНСИЙСК
ТОМСК
ТЮМЕНЬ
ЕКАТЕРИНБУРГ
КРАСНОЯРСК
КЕМЕРОВО
БАРНАУЛ
НОВОСИБИРСК
АНАДЫРЬ
НИЖНИЙ НОВГОРОД
КАЛУГА
БИШКЕК
ВЕНА

Новые территории

Восточная Сибирь — стратегический регион для «Газпром нефти»

В Ямало-Ненецком АО открыто крупное месторождение нефти

«Газпром нефть» объединила сервисные активы

Проектировщик «Охта центра» создает чудеса архитектуры



4 Новости компании
Факты, люди, цифры

ТЕМА НОМЕРА

8 Перспективы бортовой зоны
«Газпром нефть» открыла новое месторождение нефти

10 Новые горизонты
Восточная Сибирь — регион стратегического интереса компании

14 Ветер перемен
«Газпром нефть» меняет подход к управлению

ОБЩЕЕ ПРОСТРАНСТВО

16 Переезд на юго-запад
Московский офис «Газпром нефти» меняет адрес

18 Чудеса архитектуры
Фантастические здания проектировщика «Охта центра»

24 Туман над биржей
Когда в России начнутся биржевые торги нефтью

28 О зиме, жилье и электроэнергии
Руководство Ноябрьска о перспективах развития региона



ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА

30 Сервис на высшем уровне
«Газпром нефть» объединяет сервисные активы

34 Группа быстрого реагирования
Пока подрядчики спят, работают тюменские ремонтники

36 Полвека проектов
50 лет проектно-конструкторскому бюро Омского НПЗ

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР

40 Взаимная любовь
Судьба строителя Омского НПЗ

44 Рыбацкие трофеи
Заводчанам крупно повезло на рыбалке

46 Новости спорта
Победы наших команд



Координатор проекта
 Департамент корпоративных
 коммуникаций ОАО «Газпром нефть»
www.gazprom-neft.ru

Главный редактор
 Анна Скорнякова

Редакционная коллегия
 Александр Дыбаль, Наталья
 Корнейчук, Наталия Вялкина,
 Кирилл Черный

Журнал создан при участии:
 «Ателье «Афиши»
 ЗАО «Афиша Индастриз»
www.atelier.afisha.ru

Фото на обложке:
 Fotobank/Getty Images

Цветоделение
 SmartPixels

Печать
 ООО «Типография «Возрождение»
 Тираж 6000 экз.

Мнение редакции не всегда совпадает
 с мнением авторов

Присланные материалы не рецензируются
 и не возвращаются

Все права на оригинальные материалы,
 опубликованные в номере, принадлежат
 журналу «Сибирская нефть»

Перепечатка без разрешения редакции
 запрещена

При использовании материалов ссылка
 на журнал «Сибирская нефть» обяза-
 тельна

Редакция не несет ответственности за
 содержание рекламных материалов

Журнал распространяется в Москве,
 Санкт-Петербурге, Ноябрьске, Муравлен-
 ко, Омске, Таре, Ханты-Мансийске, Том-
 ске, Тюмени, Екатеринбурге, Краснояр-
 ске, Кемерово, Барнауле, Новосибирске,
 Анадыре, Нижнем Новгороде, Калуге,
 Бишкеке, Вене, а также в самолетах
 авиакомпании UTair

Журнал зарегистрирован в Министерстве
 РФ по делам печати, телерадиовещания
 и средств массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации
 ПИ № 77-7661 от 30.03.2001



Уважаемые коллеги!

За прошедший месяц в нашей Компании произошло много важных и значимых событий.

«Газпром нефть» открыла в Ямало-Ненецком автономном округе новое месторождение — Воргенское, геологические запасы которого оцениваются в 90 млн тонн нефти. Стоит отметить, что это одно из крупнейших открытий углеводородных месторождений в Западной Сибири за последнее десятилетие.

Сейчас в «Газпром нефти» полным ходом идет реформа структуры управления, призванная сделать работу Компании в условиях современного рынка более надежной и эффективной. А к новогодним праздникам наша штаб-квартира в Москве переедет в новое офисное здание, отвечающее всем мировым стандартам и требованиям к рабочему пространству. В соответствии с обнародованными в октябре результатами консолидированной финансовой отчетности в первом полугодии 2007 года чистая прибыль «Газпром нефти» увеличилась почти на 4% по сравнению с аналогичными показателями прошлого года, превзойдя все ожидания и прогнозы аналитиков.

Достигнутые результаты — плод огромной работы, проделанной командой специалистов Компании.

Хочу искренне поблагодарить всех сотрудников «Газпром нефти» за слаженную работу. Уверен, что в дальнейшем наша Компания будет демонстрировать самые лучшие результаты.

Александр ДЮКОВ
 Президент ОАО «Газпром нефть»



АКЦИИ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» РАСТУТ В ЦЕНЕ

В начале октября инвестиционная компания «Тройка Диалог» повысила расчетную цену акций «Газпром нефти» на следующий год до \$5,25. «Сейчас это самая дешевая бумага на рынке, с прогнозным показателем EV/EBITDA на 2007 год на уровне 3,8 и вторым по величине уровнем дивидендов — 7,3%, — отметили аналитики «Тройки Диалог». — Мы считаем, что корпоративные риски компании переоценены».

В результате цена акций «Газпром нефти» на фондовой бирже РТС выросла с \$4,27 за акцию в начале октября до \$4,6 11 октября, торги бумагами компании существенно активизировались.

\$1,862 млрд

составила чистая прибыль «Газпром нефти» в I полугодии 2007 года по стандартам US GAAP, увеличившись на 3,9% по сравнению с тем же периодом прошлого года.

\$2,301 млрд

составил чистый денежный поток от операционной деятельности «Газпром нефти» в I полугодии 2007 года по стандартам US GAAP, увеличившись на 94% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

\$2,710 млрд

составила прибыль до вычета налогов, процентов и амортизации (EBITDA) «Газпром нефти» в I полугодии 2007 года по стандартам US GAAP, увеличившись на 3,3% по сравнению с тем же периодом прошлого года.

ФАКТЫ



«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» УВЕЛИЧИЛА ДОЛЮ В СП С CHEVRON

В сентябре «Газпром нефть» увеличила свою долю в совместном предприятии с Chevron Neftegaz ООО «Северная Тайга Нефтегаз» до 75%. В настоящее время идет процесс переоформления лицензии на поиск, разведку и добычу углеводородов на Пякутинском участке в Ямало-Ненецком автономном округе с ОАО «Газпром нефть» на ООО «Северная Тайга Нефтегаз».

Напомним, в апреле 2006 года «Газпром нефть» и Chevron Neftegaz подписали меморандум о сотрудничестве, в рамках которого в ноябре 2006 года учредили совместное предприятие «Северная Тайга Нефтегаз». Цель создания СП — объединение усилий для реализации проектов в области нефтедобычи.

«ГАЗПРОМ» НЕ ПРОТИВ ИНОСТРАННЫХ ПАРТНЕРОВ

Правление «Газпрома» рассмотрело информацию об общих принципах участия иностранных партнеров в нефтегазовых проектах ОАО «Газпром», в том числе связанных с обменом активами. На заседании правления было отмечено, что привлечение иностранных партнеров в проекты «Газпрома» можно рассматривать как эффективный механизм решения стратегических задач компании, в частности укрепления вертикальной интеграции бизнеса «Газпрома». При этом главным критерием является получение дополнительного экономического эффекта для компании по сравнению с ситуацией «без сделки». Правление дало поручение продолжить эту работу с учетом меняющейся ситуации на мировом энергетическом рынке.

Руководство «Газпрома» полагает, что в условиях конкурентной борьбы на международном нефтегазовом рынке деятельность компании в таких направлениях, как участие в тендерах, геологоразведка, приобретение долей в разработке действующих месторождений и действующих инфраструктурных проектах, должна осуществляться как самостоятельно, так и в партнерстве с международными корпорациями. В частности, иностранные партнеры могут привлекаться с целью получения стратегически значимых активов за рубежом, снижения рисков и улучшения экономики проектов за счет технологий партнеров, увеличения добычи углеводородов при минимальных рисках и капитальных затратах.

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

Уважаемые читатели! Если у вас возникают вопросы, предложения, замечания по материалам, публикуемым в журнале «Сибирская нефть», а также новые темы для статей, вы можете обратиться напрямую к главному редактору Анне Скорняковой по e-mail Skornyakova.AL@gazprom-neft.ru



«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» СОЗДАЛА БУНКЕРНУЮ КОМПАНИЮ

ОАО «Газпром нефть» зарегистрировало новое дочернее предприятие ООО «Газпромнефть — Марин Бункер». Предприятие создано с целью организации деятельности по поставке нефтепродуктов для морского транспорта. «Газпромнефть — Марин Бункер» будет обеспечивать гарантированные, высокоэффективные, круглогодичные поставки нефтепродуктов (мазуты, судовое топливо, масла) и планирует в 2009 году выйти на ежегодные показатели 1,5 млн тонн. Основными регионами деятельности предприятия станут Санкт-Петербург, Новороссийск, Мурманск, порты Дальнего Востока. Президент ОАО «Газпром нефть» Александр Дюков заявил: «В перспективе компания планирует создать собственную бункерную сеть по реализации нефтепродуктов в российских портах и расширить свои позиции на международных бункерных рынках». Разработанная в ОАО «Газпром нефть» программа развития бункерного бизнеса позволит увеличить долю розничных продаж через собственную сбытовую сеть и обеспечит получение дополнительной прибыли от розничной реализации.



КАПРЕМОНТ СТАНЕТ РЕЖЕ

На Омском нефтеперерабатывающем заводе с двух до четырех лет увеличивается межремонтный пробег комплекса глубокой переработки нефти КТ-1/1. В конце октября комплекс вышел на режим работы после капитального ремонта, в ходе которого были отремонтированы и заменены элементы его оборудования. При проведении ремонта была предусмотрена возможность увеличения загрузки мощности и повышения качества получаемого бензина.

16,35 млн

тонн нефти — объем добычи нефти ОАО «Газпром нефть» в I полугодии 2007 года без учета 50% доли в добыче ОАО «Славнефть». По сравнению с тем же периодом прошлого года добыча выросла на 1,4%.

12,9 млн

тонн нефти переработала «Газпром нефть» в I полугодии. По сравнению аналогичным периодом прошлого года этот показатель вырос на 17,2%.

ФАКТЫ



ВЫРОСЛИ ЗАПАСЫ ЕТЫ-ПУРА

1 октября на Еты-Пуровском месторождении ТПДН «Муравленковскнефть» (структурное подразделение ОАО «Ноябрьскнефтегаз») на поисково-оценочной скважине №239 проведена перфорация первого объекта. Скважина пробурена в новом блоке северной части месторождения и работает в фонтанном режиме с дебитом около 250 тонн нефти в сутки. Всего на северном куполе Еты-Пуровского месторождения пробурено 19 эксплуатационных и семь разведочных скважин. Скважина №239 впервые в этом районе вскрыла залежь нефти значительно выше предыдущих. На данный момент на скважине проводятся гидродинамические исследования пласта, определяются характеристики, объемы залежи. Результаты данной работы позволят прирастить запасы компании на 300 тысяч тонн нефти.



«ГАЗПРОМНЕФТЬ-ТЮМЕНЬ» ПОЗАБОТИЛАСЬ О ВЕТЕРАНАХ

В преддверии Дня пожилых людей ОАО «Газпромнефть-Тюмень» оказало благотворительную помощь ветеранским организациям Тюмени и Тюменской области. Выделенные средства были направлены на организацию торжественных праздничных мероприятий, в которых приняли участие более 700 представителей старшего поколения. В частности, Совет ветеранов войны и труда поселка Мыс в рамках подготовки к празднику был обеспечен бензином. «Газпромнефть-Тюмень» закупила и передала общественной организации «Забота о престарелых» партию товаров первой необходимости и лекарства. Опека над ветеранскими организациями и поддержка бывших работников предприятия является частью социальной политики ОАО «Газпромнефть-Тюмень». Более 500 ушедших на заслуженный отдых и работающих пенсионеров получили к празднику материальную помощь. Торжественные мероприятия были организованы тюменским клубом «Ветеран» и Советом ветеранов Великой Отечественной войны и труда, пенсионеров и инвалидов станции Войновка.

В «ОМСКНЕФТЕПРОДУКТЕ» — НОВЫЙ ОЧИСТНОЙ КОМПЛЕКС

«Омскнефтепродукт» провел испытания нового мобильного очистного комплекса «МКО-1000», предназначенного для очистки внутренних поверхностей резервуаров от твердых отложений. Очистка осуществляется путем подачи специального химического состава на стенки резервуаров под большим давлением. Мощность комплекса позволяет отмывать резервуары АЗС «Омскнефтепродукта» объемом до 50 кубометров. После очистки стенок и днища насос откачивает полученную эмульсию, из которой «МКО-1000» выделяет бензин, пригодный для дальнейшего использования.



НА ВЫНГАПУРЕ ЗАПУЩЕНА НОВАЯ СКВАЖИНА

На Вынгапуровском месторождении ТПДН «Заполярье» (структурное подразделение ОАО «Ноябрьскнефтегаз») была запущена новая перспективная скважина. Добыча нефти из новой скважины осуществляется механизированным способом, при запуске ее суточный дебит составил 73 тонны нефти при средне-суточной добыче по фонду скважин месторождения 25 тонн в сутки. Для продления срока эксплуатации скважины были проведены все необходимые мероприятия, направленные на длительную и стабильную добычу нефти.



«Газпром нефть» открыла новое месторождение углеводородов, расположенное на Воргенском участке в Ямало-Ненецком автономном округе. По результатам сеймики геологические запасы нефти нового месторождения оцениваются более чем в 90 млн тонн. В целом извлекаемые ресурсы Воргенского лицензионного участка оцениваются в 140 млн тонн. Начальник департамента ресурсной базы и лицензирования ОАО «Газпром нефть» Святослав Типикин рассказал «Сибирской нефти» подробности открытия.

— Святослав Игоревич, можно ли сказать, что новое месторождение — одно из самых крупных открытий залежей углеводородов в России за последнее время?

— Я бы не стал преувеличивать. Но для Западной Сибири это очень крупное открытие. Кроме того, оно носит принципиальный характер: Воргенский участок находится в бортовой зоне, на границе Западно-Сибирской впадины и Восточ-

но-Сибирской платформы, зона эта до настоящего времени была мало изучена. Дело в том, что этот район, расположенный на границе Тюменской области и Красноярского края вдали от любых населенных пунктов, находится как раз на рубеже двух округов. Район этот достаточно труднодоступный, поэтому его просто не успели изучить в прошлом тысячелетии. Открытие месторождения подтверж-

дает перспективность этой территории и доказывает возможность новых открытий.

— Когда была получена лицензия на Воргенский участок?

— Лицензия на право геологического изучения с целью поиска углеводородов на этом участке была получена нами в 2000 году просто по заявке на геологическое изучение, без аукциона. Никто, кроме нас, на него не претендовал. Ни-



каких запасов на балансе не было. Сейсмика на этом участке была выполнена по очень редкой сети профилей, буквально менее 1000 погонных км при площади участка 12 км², да и то только в северо-западной части участка. На восточной и южной части участка вообще не были проведены сейсморазведочные работы. Данные сейсмики существовали только в аналоговом виде. Мы проанализировали материалы геологических исследований и долгое время разбирались с увязкой работ разных лет, поскольку перспектива была неясна. И все же нам удалось доказать, что участок необходимо изучить более подробно. Пробурили одну скважину по старым материалам и поняли, что структурные элементы, которые были закартированы до нас, не подтверждаются. Выполнили сейсморазведку более детально, учитывая допущенные ошибки, и первой же скважиной подтвердили высокую перспективу этого участка. Открыто месторождение, дебит скважины подтвердил наличие высокопроницаемых коллекторов, причем это принципиально новый продуктивный пласт, в кровле верхнеюрских отложений. Отмечу, что огромная часть территории еще не изучена, работы про-

должаются, на Воргенском участке есть вероятность открытия новых месторождений.

— *Какой объем работ выполнила компания, прежде чем пробурить разведочную скважину?*

— Сегодня примерно половина участка покрыта новой сейсморазведкой 2D, рекогносцировочной и детальной. Сейчас, после открытия месторождения, уже можно планировать сейсморазведку 3D, чтобы более детально изучить границы месторождения.

— *Когда запасы, обнаруженные на Воргенском участке, будут поставлены на баланс Госкомиссией по запасам? И когда начнется разработка открытого месторождения?*

— На баланс запасы будут поставлены до конца года. Сейчас заканчиваем испытание скважины, готовим все необходимые данные. Когда запасы будут утверждены Госкомиссией по запасам, мы получим свидетельство об открытии месторождения, а потом — переоформим лицензию на добычную, ведь сейчас у нас только лицензия на геологическое изучение участка. А сроки начала разработки зависят от темпов разведки и развития инфраструктуры.

— *А можно ли дать какие-то прогнозы по среднегодовой добыче нефти на новом месторождении?*

— Оценку добычи делают разработчики, но, как правило, пик годовой добычи составляет примерно 5% от запасов.

— *На какое юридическое лицо оформлена лицензия на Воргенский участок?*

— Эта лицензия оформлена непосредственно на «Газпром нефть». Вообще, это первое открытие месторождения, сделанное непосредственно «Газпром нефтью», а не ее дочерними компаниями.

— *Ждут ли нас в будущем сообщения об открытии новых месторождений?*

— Да, мы работаем над этим. Нам принадлежат несколько участков, пограничных с Воргенским, и наше открытие делает их перспективными. Кроме того, очень перспективным представляется Айхеттинский участок, расположенный, кстати, тоже на границе Западной Сибири, только на западной. Там тоже получены результаты, правда, пока незначительные. Еще на ряде территорий ведутся поисковые работы, есть признаки углеводородов, но пока сказать что-то определенное сложно. С прошлого года компания активизировала геологоразведочные работы; открытие нового месторождения и другие успехи — результат этой активизации. |

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ — ПРЕДМЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ИНТЕРЕСА «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

«Газпром нефть» активизирует работу по покупке новых лицензий на разведку и разработку участков в новых для себя регионах — в частности, в Восточной Сибири. Именно с новыми участками и территориями связаны планы компании по росту добычи нефти. Текст: Петр Лимонов

В сентябре «Газпром нефть» победила в аукционе на право разведки и добычи нефти на Вакунайском и Игнялинском участках, расположенных в Иркутской области. Эта новость стала для компании одной из основных за весь осенний период и наглядно показала, что «Газпром нефть» действительно намерена

наращивать собственную ресурсную базу не только путем доразведки уже имеющихся месторождений, но и за счет приобретения новых участков под разведку и разработку. В перспективе на основном добывающем предприятии компании — ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз» — начнется ожидаемый спад показателей до-

бычи нефти, и в этой связи работа по покупке новых лицензий приобретает особое значение — только за счет новых месторождений можно будет обеспечить будущий рост добычи нефти компанией. Перспективы новых участков оцениваются высоко: геологические запасы нефти на Вакунайском участке по категории С1 составляют



5,088 млн тонн, по категории С2 геологические запасы нефти — 26,325 млн тонн; по категории С3 — 140 млн тонн. Запасы газа по категории С1 составляют 12,286 млрд м³, по категории С2 — 25,092 млрд м³, по категории С3 — 63 млрд м³. Площадь Вакунайского участка составляет 3065 км². Запасы нефти на Игнялинском участке по категории С3 составляют 26 млн тонн, ресурсы категории Д1 — 45 млн тонн нефти, 15 млрд м³ газа. Площадь Игнялинского участка — 2182 км².

РЕГИОН РАЗВИТИЯ

Непосредственное участие в торгах по участкам в Иркутской области принимало ООО «Холмогорнефтегаз» — 100%-ное дочернее общество «Ноябрьскнефтега-

за», которое работает в Восточно-Сибирском регионе. «Холмогорнефтегаз» был создан в 2005 году с целью участия в аукционах и тендерах по продаже прав на разработку перспективных участков. Сегодня компания находится на этапе формирования активов, в будущем по мере необходимости в рамках «Холмогорнефтегаза» будут созданы коллективы для полноценной работы по освоению новых месторождений.

На данный момент компания является обладателем семи лицензий на право пользования недрами в трех регионах: Средне-Таймуринского, Больше-Дубческого и Северо-Кетского участков в Красноярском крае, Хотого-Мурбайского и Тымпучиканского участков в Республике Саха (Якутия),

а также с недавнего времени Вакунайского и Игнялинского в Иркутской области. Именно с этими регионами связаны основные стратегические планы «Холмогорнефтегаза». Кроме того, значительный интерес представляют Ненецкий автономный округ и шельф Баренцева моря, где уже осваиваются активы «Газпрома» — Приразломное и Долинское месторождения. Руководство «Газпром нефти» уверено, что ввод новых лицензионных участков в разработку не только компенсирует ожидаемый в ближайшие годы спад добычи на месторождениях «Ноябрьскнефтегаза», но и обеспечит стабильный прирост добычи нефти. На данный момент на полученных в ходе аукционов участках Восточной Сибири идет камераль-



ное изучение материалов, начаты полевые работы, проведено обследование ранее пробуренных поисковых и разведочных скважин.

Работы осложнены удаленностью, отсутствием инфраструктуры и недостатком квалифицированных подрядчиков, но сомнений в том, что конечный результат будет успешным, нет.

По мнению начальника департамента ресурсной базы и лицензирования ОАО «Газпром нефть» Святослава Типикина, «именно Восточная Сибирь является основным регионом, с которым в ближайшие годы будет связано развитие российской нефтяной отрасли». По его словам, «на освоение Вакунайского и Игнялинского участков «Газпром нефть» потратит достаточно большую

сумму, исчисляемую миллиардами рублей, но разговор о каких-либо конкретных цифрах на данный момент преждевременен». Кроме того, «Холмогорнефтегаз» планирует продолжать участвовать в аукционах на право разработки перспективных участков, представляющих интерес для «Газпром нефти».

В последних аукционах Святослав Типикин участвует сам — слишком велика цена победы и, соответственно, поражения. Он рассказывает, что аукционы по распределению новых участков — это «настоящая битва и игра на нервах, особенно в последнее время».

«У меня даже есть несколько специальных приемов, чтобы заставить конкурентов нервничать, вывести из равновесия», — говорит он.

БЛИЖЕ К ТРУБЕ

Интерес сырьевых компаний к Восточной Сибири и активам, расположенным в регионе, в настоящее время крайне высок. Несмотря на то что нефтяная инфраструктура по уровню развития в этой части России уступает Западной Сибири, можно полагать, что в ближайшие годы ситуация претерпит существенные изменения. Во многом это связано со строительством нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий океан (ВСТО). Работы по реализации проекта выходят на заключительный этап, хотя строители вынуждены бороться с рядом трудностей, основной из которых является климатический фактор. Согласно последним тенденциям, зима начинается позже, а весна —



раньше, и сроки, в которые возможно вести прокладку нефтепровода, сокращаются. То же самое можно сказать и об освоении месторождений: из-за нескольких теплых зим количество дней, в которые можно было работать на участках, существенно сократилось. При этом Минприроды требует строго соблюдать сроки выполнения объемов работ, указанные в лицензионных соглашениях... В общем, в Восточной Сибири есть все сложности, типичные для освоения новых территорий, — а к ним добавляются свои, специфические для региона. Именно с реализацией проекта ВСТО во многом связан интерес «Газпром нефти» к участкам в Иркутской области, поскольку участие в наполнении нового неф-

тепровода является одной из стратегических задач корпорации. Кроме того, в начале сентября Минпромэнерго утвердило Программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения, которая имеет ряд пунктов, важных для нефтяных компаний. Так, программой предусматривается параллельное развитие на Востоке России нефте- и газохимических производств. Таким образом, в ближайшие годы можно прогнозировать дальнейший рост интереса нефтяных компаний к восточному направлению не только в сфере добычи, но и в области нефтепереработки и нефтехимии. Стратегическую важность Восточной Сибири для «Газпром нефти»

подтверждает и тот факт, что уже создано дочернее общество «Газпромнефть-Ангара», которому будет передана часть активов «Холмогорнефтегаза», в первую очередь участки в Иркутской области и Республике Саха (Якутия). Осваивая новые направления, «Газпром нефть» закладывает основы для будущего роста и стабильного развития. Работа в Восточной Сибири ведется компанией исходя из долгосрочной перспективы, а также планов увеличения нефтедобычи до 80 млн тонн нефти в год. Приобретение новых лицензий и то внимание, которое «Газпром нефть» уделяет освоению новых регионов, дает уверенность: вклад компании в развитие восточносибирской нефтяной инфраструктуры будет достойным. |

ВЕТЕР ПЕРЕМЕН

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» МЕНЯЕТ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

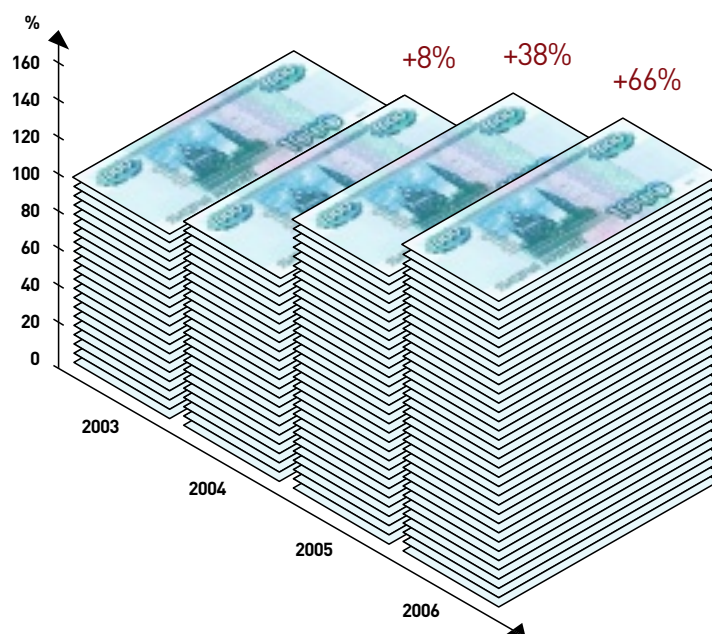
Началась реструктуризация системы управления, необходимость которой продиктована новыми стратегическими задачами. Текст: Наталия Вялкина

Система управления в любой компании должна четко соответствовать ее стратегическим целям и задачам. В зависимости от требований, выдвигаемых акционерами и руководством, компания может существенно менять подход к формированию управленческой команды и внутренней структуры.

У «Газпром нефти» ситуация и во все уникальная. За последние годы компания прошла несколько стадий развития. Когда компания была частной, основной целью было создание максимальной стоимости бизнеса в краткосрочной перспективе. Следующий этап, после приобретения «Газпром» основного пакета акций «Сибнефти», подразумевал присоединение новых активов к уже имеющимся.

Сегодня перед «Газпром нефтью» стоят новые цели и задачи. Это прежде всего интеграция новых приобретений в единую компанию, рост бизнеса, формирование и внедрение новой стратегии превращения в глобального игрока отрасли. Безусловно, смена приоритетов не может проходить без существенных изменений в системе управления. Поэтому в компании начинается реализация проекта «Реформа», который подразумевает изменение структуры управления с перераспределением части функций как внутри управляющей компании, так и из головного офиса в дочерние общества.

Динамика роста фонда зарплаты ОАО «Газпром нефть» к уровню 2003 года



ЧЕГО ЖДАТЬ?

Проект будет реализован при участии всех руководителей дочерних обществ и структурных подразделений центрального аппарата. Основной принцип — изменение системы управления головной компании от модели «Операционный управляющий» к модели «Стратегический контролер». Что это даст компании? Возможность планировать работу на долгосрочную перспективу, а на ближайшие один-три года составлять детальные планы с конкретными показателями деятельности. Руководство сможет оценивать деятельность всей компании и труд отдельных менеджеров как в крат-

косрочной перспективе (квартальное соревнование для всех сотрудников и ежегодные планы по целям для менеджеров), так и в среднесрочной (планируется внедрение трехлетних программ оценки и мотивации менеджеров на основе стоимости бизнеса), привязав размер премий к сбалансированным показателям деятельности компании.

Новая система управления даст больше ответственности и самостоятельности дочерним обществам, а головной компании позволит перейти от ежедневного контроля деятельности к управлению на основе единой политики, унифицированных процессов,

механизмов отчетности и типовых структур управления. Новая модель управленческой системы сократит количество отчетов, направляемых региональными подразделениями в Москву, и число запросов из Москвы в регионы.

формируется кадровый резерв «Газпром нефти», куда войдут перспективные сотрудники всех дочерних обществ — они получат возможность совершенствования своих знаний и продвижения по службе.

стремление к расширению знаний, улучшению качества труда. Как и любое реформирование, часть преобразований может не вызывать у сотрудников лишь положительные эмоции. Например, при делегировании функций в дочерние компании может произойти уменьшение численности московского аппарата. Принципы оптимизации структуры, процессов и численности головной и дочерних компаний определяются на основе международных методик оценки кадровой политики. Для этих целей «Газпром нефть» пригласила в качестве консультанта компанию McKinsey.

Подход к каждому направлению будет индивидуальным. Вместо привычных одинаковых процентов по каждому подразделению будет проводиться оценка сотрудников их непосредственными руководителями или консультантами. Важно желание сотрудников стать активными участниками преобразований и роста компании, повышать собственную компетентность и улучшать работу. Другим болезненным, но необходимым моментом может стать повышение требований к эффективности труда и знаниям сотрудников. Одновременно с повышением требований к компетенции будут предложены механизмы их системного улучшения через программы кадрового резерва и непрерывного обучения. Проект «Реформа» будет реализован до 2009 года. До конца 2007 года завершится преобразование головной компании. Одновременно будут разработаны типовые модели управления для дочерних обществ — их внедрение начнется с 2008 года. |

Образование сотрудников ОАО «Газпром нефть»



Повышение требований к квалификации сотрудников — приоритет кадровой политики

Это также сэкономит затраты на содержание большого числа руководителей в центральном аппарате и позволит повысить уровень заработной платы.

Что это даст сотрудникам? Будет сформирована единая корпоративная культура порядка, инициативы и ответственности. Сейчас она весьма противоречива в связи со сменами собственника и менеджмента компании. Четко выстроенная система управления позволит создать единую команду, которая будет эффективно реализовывать поставленные задачи. Кроме того, это даст возможность для обучения и карьерного роста сотрудников. В настоящее время

КАК РЕАГИРОВАТЬ?

Изменение подхода к управлению компанией и ее корпоративной культуре требует разделения всеми сотрудниками общего видения и целей изменений, получения новых знаний и навыков, настойчивости и последовательности. Будут вырабатываться новые подходы к работе, единые для всех предприятий холдинга. В первую очередь это стремление к улучшению условий труда. В компании приступили к внедрению стандарта оборудования офисных помещений, разрабатывается стандарт производственных помещений. Будет создана новая система поощрения за эффективную работу,

ПЕРЕЕЗД НА ЮГО-ЗАПАД

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» МЕНЯЕТ МОСКОВСКИЙ АДРЕС

В канун нового года центральный аппарат ОАО «Газпром нефть» ожидают не только традиционные новогодние подарки и праздничные концерты, но и переезд в новый офис. Текст: Наталия Вялкина

Сегодня различные московские подразделения «Газпром нефти» занимают пять офисных зданий, при этом все они расположены в разных районах Москвы: два офиса находятся в районе станции метро «Кропоткинская», по одному на улицах Пятницкая и Большая Ордынка и один — в 4-м Лесном переулке. Зачастую такая рассредоточенность офисов компании является главной причиной долгого согласования документов и получения ответов по важным запросам. Кроме того, наличие нескольких офисов затрудняет процесс оперативных коммуникаций как между руководителями, так и между сотрудниками среднего и низшего звена.

Вопрос о размещении всего центрального аппарата в едином офисе стоял уже давно, однако на рынке офисной недвижимости в последнее время наблюдается высокий спрос. Поэтому «Газпром нефть» выбрала для себя вариант аренды нового офисного здания на этапе его постройки. Такая схема позволяет спроектировать офис точно под задачи и цели компании, применить при проектировании и отделке самое современное оборудование, создать наиболее комфортные рабочие места и разместить сотрудников максимально удобно для оперативного взаимодействия.

Новый офис ОАО «Газпром нефть» в Москве расположен по адресу: улица Профсоюзная, дом 125, в пяти минутах ходьбы от станции метро «Теплый Стан». Как пояснил начальник управления делами «Газпром нефти» Анатолий Целовальников, решение о размещении офиса на Профсоюзной обусловлено несколькими факторами. В частности, переезд решит транспортную проблему. Из офиса, расположенного в самом центре города, днем практически невозможно выехать на встречи из-за круглосуточных автомобильных пробок. С Профсоюзной же сделать это гораздо проще. Кроме того, в непосредственной близости от нового офиса «Газпром нефти» находятся офисы основного акционера — ОАО «Газпром» и компании «СИБУР», с которой тесно взаимодействует «Газпром нефть».

По словам Анатолия Целовальникова, выбор района также обусловлен последними исследованиями рынка офисной недвижимости, которые показали, что юго-западное направление является наиболее благоприятным с точки зрения развития бизнеса, экологии и транспортной схемы, поэтому многие крупные корпорации со временем планируют переезжать из центральных районов именно на юго-запад.

ВЗГЛЯД ИЗНУТРИ

Что же представляет собой новый офис «Газпром нефти» в Москве? Это 10-этажное офисное здание класса «А» общей площадью более 20 тыс. м². Здание имеет подземную парковку на 156 автомобилей, а также наземную парковочную площадку, рассчитанную на такое же количество машин. Кроме того, на территории офиса будут оборудованы две автомойки. Их услугами смогут воспользоваться сотрудники компании, которые ставят свои автомобили на офисной автостоянке.

Здание построено в 2007 году, в настоящее время в нем завершаются отделочные работы, которые проходят под пристальным контролем «Газпром нефти». Примечательно, что новый офис будет оформлен в фирменных корпоративных цветах компании — голубом, сером и белом. Вся мебель в новом офисе изготовлена специально для «Газпром нефти» по самым современным и высокотехнологичным стандартам. В компании уже разработан стандарт рабочих мест, который позволит обеспечить одинаковые условия для сотрудников одного статуса. Кроме того, в новом офисе предусмотрено большое количество переговорных комнат для проведения деловых встреч, а также два конференц-зала для расширенных совещаний и ви-

Комфортные условия труда будут обеспечены техническими новинками в области вентиляции, отопления и кондиционирования

деоонокференций. Предполагается, что на каждом этаже будут расположены как минимум три переговорные комнаты, что практически исключает их дефицит.

Для обеспечения комфортных условий труда будут использованы последние технические новинки в области кондиционирования, вентиляции и отопления — работать будет приятно в любую погоду.

С целью выстраивания эффективных коммуникаций и оперативно-го взаимодействия размещение в новом офисе будет осуществляться по блокам — смежные подразделения будут работать рядом. При этом размещение сотрудников будет осуществляться в соответствии со всеми российскими и международными нормами, то есть каждому сотруднику будет полагаться не менее 6 м² площади. В нынешних офисах «Газпром нефти» в связи с ограниченной площадью помещений эти нормы соблюдаются далеко не всегда.

НОВЫЙ ОФИС — НОВЫЕ УСЛОВИЯ

Переезд в новый офис влечет за собой ряд изменений и в административных функциях. Предполагается расширение служебного автопарка, который сможет обслуживать большее количество сотрудников для поездок на деловые встречи и в командировки. Кроме

того, будет развиваться курьерская служба, чтобы сотрудники не тратили время на передачу документов.

Важным нововведением станет внедрение электронной системы прохода в здание и выдачи пропусков. Заявки на вход в здание и регистрация гостей будут осуществляться в электронном формате, что значительно упростит и ускорит процедуру оформления. Изменения затронут и систему питания. Несмотря на то что подрядчик по питанию останется прежним, качество обслуживания возрастет: в новом офисе предусмотрена собственная кухня, которая обеспечит все стадии приготовления пищи. Питание сотрудников останется бесплатным, при этом будет внедрена электронная система учета и контроля.

По предварительным данным, переезд будет осуществляться с 1 декабря 2007 года — чтобы Новый, 2008 год сотрудники встретили уже в новом офисе. |



Адрес: ул. Профсоюзная, дом 125, ст. м. «Теплый Стан»

Необходимо доехать до станции метро «Теплый Стан», выход из последнего вагона, в переходе — направо. Затем пять минут идти по ул. Профсоюзная в сторону центра.





ЧУДЕСА АРХИТЕКТУРЫ

ТВОРЕНИЯ ПРОЕКТИРОВЩИКА «ОХТА ЦЕНТРА» ПРЕТЕНДУЮТ НА ЗВАНИЕ ЧУДЕС СВЕТА

Компания RMJM London Ltd., проектирующая «Охта центр» в Санкт-Петербурге, известна своими фантастическими зданиями во всем мире. Два ее проекта — Фолкеркское колесо в Шотландии и здание Шотландского парламента — считаются чудесами современной архитектуры.

Текст: Наталия Лебедева

В декабре 2006 года компания «Газпром нефть Инвест» пригласила желающих к участию в конкурсе на разработку архитектурной концепции административного центра ОАО «Газпром» в Санкт-Петербурге. Руководством компании совместно с администрацией Санкт-Петербурга был разработан план по застройке участка Красногвардейского района города на правом берегу Невы. По этому плану новый общественно-деловой район получал свое развитие в контексте уже существующей городской инфраструктуры, а центральный элемент комплекса — высотное здание — служил архитектурной доминантой нового Петербурга. Победителем конкурса стала компания из Великобритании RMJM London Limited. В мае 2007 года законченный вариант ее концепции был одобрен Комиссией по рассмотрению и реализации стратегических проектов на территории Санкт-Петербурга. С компанией был заключен контракт на проектирование первой зоны района, которая включает в себя офисное здание высотой 396 метров, спортивный комплекс, конференц-зал, IT-центр, библиотеку, парковку и торговые площади.

Выбор проектировщика объясняется эффективностью воплощения грандиозного по своему размаху замысла, а также функциональностью сложного архитектурного объекта. Свой вариант решения здания «Охта центра» предложили всемирно известные архитектурные компании, такие как Office for Metropolitan Architecture (O.M.A.) Stedebouw B.V. (Голландия), Herzog & de Meuron Architekten AG (Швейцария), Ateliers Jean Nouvel (Франция), RMJM London Limited (Великобритания), Fuksas Associati S.R.L. (Италия), Studio Daniel Libeskind LLC (США). Проект компании-фаворита RMJM, выполненный в духе нелинейной цифровой архитектуры, удовлетворял поставленным задачам строительства и не мешал дальнейшему развитию города с учетом сохранения исторического наследия района Малой Охты. Архитектурная модель в виде конусообразной, полностью застекленной башни явилась синтезом новых тенденций в области архитектурно-строительного проектирования зданий. Чтобы представить себе инновационный характер проекта RMJM, нужно обратиться к результатам ее работы в других стра-

нах и к самому понятию нелинейной архитектуры.

Компания RMJM позиционирует себя как архитектурное бюро с неформальным подходом к строительству, задача которого — компромисс между инженерным проектированием и искусством, рациональной конструкцией и игрой воображения. В основу дизайнерского метода RMJM заложен интерес к культуре каждой страны, где расположено проектируемое здание. Архитекторы компании руководствуются не только потребностями заказчика, но и особенностями окружающей объект городской среды, климата, других исторических памятников. Творчески переработанные формы и мотивы обретают новое звучание в контексте современной инновационной архитектуры. Например, строящееся для Олимпийских игр-2008 здание Конгресс-центра в Пекине будет вызывать ассоциации с архитектурой эпохи династии Цинь. В рамках проекта «Охта центр» были проведены исследования сохранившихся свидетельств о шведской крепости Ниеншанц, построенной в начале XVII века на месте слияния рек Охты и Невы. План вы-

ДУБАЙ-ТАУЭР В ДОХЕ

80-этажный Дубай-Тауэр высотой 400 м — динамичный, элегантный и пропорциональный небоскреб, построенный в 2003 году. Находящиеся под углом стеклянные фасады переливаются при попадании на них солнечного света.



сотного здания-башни в форме пятиконечной звезды должен повторять очертания этой древней крепости. Благодаря этому архитектурному решению современники смогут проводить параллели между нынешним Петербургом и его великой историей.

БАШНЯ «СИТИ-ПАЛАС» В МОСКВЕ

46-этажная башня «Сити-Палас», проект которой уже одобрен московскими властями, будет построена в 2009 году в районе Москва-Сити. Помимо офисных помещений здесь будут расположены развлекательные учреждения.



ИЗ ШОТЛАНДИИ — НА ВЕСЬ МИР

Основанная в Эдинбурге в 1956 году, к началу третьего тысячелетия компания RMJM зарекомендовала себя в области градостроительного проектирования, строительства высотных зданий,

административно-общественных комплексов, ландшафтного дизайна и дизайна интерьеров и успела создать как минимум два проекта, претендующих на статус чуда света. Название компании представляет собой аббревиатуру имен архитекторов, возглавивших ее, —

ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР В АБУ-ДАБИ

Здание было возведено за 8 месяцев, став самым быстро построенным зданием такого типа во всем мире. После завершения второго этапа строительства Выставочный центр станет самым большим на Ближнем Востоке.



Роберта Мэттью (Robert Matthew) и Стиррата Джонсона-Маршалла (Stirratt Johnson-Marshall). Продолжительное время деятельность мастерской ограничивалась территорией Шотландии, но к концу XX века ее филиалы открылись в Лондоне, Кембридже, Гонконге, Бангкоке, Дубае и Маниле.

На данный момент в RMJM работают 450 сотрудников, архитектурные концепции компании получают свое развитие более чем в 10 странах мира. Известными проектами фирмы стали здания университетов Кембриджа и Хартфордшира в Великобритании, библиотека шэньчжэньского университета, башни Дубай-Тауэр в Дохе (Катар), башни Сити-Палас в «Москва-Сити» и многие другие. RMJM неоднократно присуждались награды и дипломы за достижения в области архитектуры и уникальных инженерных сооружений — например, премия Стирлинга, высшая архитектурная премия Великобритании, премия Королевского объединения

архитекторов Шотландии. Два проекта этого бюро — Фолкеркское колесо и здание Шотландского парламента в Эдинбурге (в сотрудничестве с ЕМВТ) — вошли в книгу «100 чудес современной архитектуры» (2006) и претендуют быть включенными в список чудес света.

Здание Парламента Шотландии представляет собой комплекс общей площадью 31 000 м², в состав которого входят отдельный объем зала заседаний, четыре офисные башни, ряд дополнительных помещений, а также важный памятник британской архитектуры XVII века Куинсберри-Хаус. Источником вдохновения для архитекторов послужили окружающий скалистый ландшафт, рисунки цветов Чарлза Макинтоша и формы перевернутых лодок на побережье Северного моря (что сказалось на дизайне перекрытия). Проект был разработан совместно со знаменитым архитектором Энрике Миральесом в 1998 году, впоследствии доработан и осуществлен в 2004 году

RMJM неоднократно получала награды за достижения в области архитектуры и уникальных инженерных сооружений — в частности, Премию Стирлинга, высшую архитектурную премию Великобритании

специалистами компании RMJM. В основе концепции проекта лежала попытка максимально точно выразить национальный характер шотландского народа и его связи с природой. Разноуровневое размещение компартиментов комплекса, включение исторических национальных элементов в композицию, использование гнейса и гранита в отделке интерьеров способствовало символическому звучанию архитектурных объемов. Оригинальное архитектурное решение столь многофункционального объекта символизирует возвращение самоуправления в Шотландию после многовекового перерыва.

Другим инновационным проектом компании RMJM стала конструкция Фолкеркского колеса (The Falkirk Wheel) 2001 года в Шотландии, названного так в честь близлежащего городка Фолкерк. Этот единственный в мире вращающийся подъемник судов соединяет два главных судоходных канала в центральной Шотландии.

Здания в стиле нелинейной архитектуры существуют в пространстве сами по себе, но всегда становятся частью окружающего микрокосмоса

ФОЛКЕРКСКОЕ КОЛЕСО

Открыто в мае 2002 года королевой Елизаветой II. Эта функциональная скульптура символизирует соединение двух каналов Шотландии. В 2003 году сооружение было названо лучшей оригинальной работой в области дизайна.



Подъемник заменил собой систему шлюзов XIX века, которая была снесена в 1960-е годы. Соединить западное и восточное побережье Шотландии было задумано в рамках проекта «Узел тысячелетия», частью которого и стало Фолкеркское колесо. В диаметре составляющее 35 метров, оно включает в себя центральную ось длиной в 100 метров и два отстоящих друг от друга архитектурных элемента, напоминающих своими очертаниями кельтский двойной топор. В процессе работы колесо перемещает баржи и корабли между двумя каналами, поднимая и опуская две емкости, наполненные водой, грузоподъемностью 300 тонн каждая. Эти емкости уравновешиваются, по закону Архимеда, путем вытеснения воды судном, заплывающим на платформу. При этом неважно, свободна ли вторая емкость. Таким образом, колесо вращается по своей оси на 180°, расходуя очень небольшое количество энергии, эк-

вивалентное затратам на разогрев воды в двух обычных электрочайниках. Благодаря столь эргономичной конструкции Фолкеркское колесо заслужило славу своему создателю и стало символом достижений инженерной мысли архитекторов нового века.

В КОНТЕКСТЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

Комплекс «Охта центр», который внесет свой вклад в развитие архитектуры Санкт-Петербурга, должен обладать такими же качествами, как и вышеперечисленные объекты RMJM. В марте 2007 года проект получил статус общественно-делового района. В ходе рассмотрения схемы финансирования и функционального назначения проекта было принято решение расширить его социальную составляющую. Строительство нового района будет реализовано ОАО «Газпром нефть» совместно с администрацией города: 51% стоимости «Охта центра» профинан-

сирует «Газпром нефть», 49% — администрация Санкт-Петербурга. Офисы «Газпрома» и его дочерних структур займут 16% общей площади района, 35% площадей будут отведены под общественные функции, остальные 49% займут бизнес-центры. Архитекторы Тони Кеттл, Пол Стеллан, Колин Мозис, Гордон Худ, Филипп Никандров совместно с администрацией города разработали концепцию, исходя из которой на территории комплекса будут расположены спортивный и культурный центры, музей современного искусства и концертный зал мирового класса. На одном из этажей планируется разместить выставочный зал, экспозицию которого составят археологические памятники, найденные при раскопках крепости Ниеншанц. Доминантой архитектурного проекта станет высотное здание, по форме своей напоминающее спиралевидную иглу, закрученную вокруг своей центральной оси.

БИБЛИОТЕКА УНИВЕРСИТЕТА В ШЭНЬЧЖЭНЕ

Сооружение будет достроено в 2007 году. Административный центр будет располагаться в «голове дракона», а центральная библиотека — в «хребте», который будет соединять три кампуса Шэньчжэньского университета.



ЗДАНИЕ ШОТЛАНДСКОГО ПАРЛАМЕНТА

Комплекс зданий строился с 1998 по 2004 год. Источником вдохновения для архитекторов во главе с Энрике Миральесом послужили окружающий скалистый ландшафт и перевернутые лодки на побережье Северного моря.



Сужение объема кверху, поэтажное смещение пяти блоков-компартиментов по спирали развивает эффект динамичного движения здания в окружающем пространстве. Объем башни лишен архитектуроники, его конструкция, облицованная слоями прозрачного дихроидного стекла, создает в восприятии ощущение горячего пламени или холодного льда в зависимости от освещения и времени суток. Ультрасовременный облик здания может вызывать вопросы у ценителей классического искусства и архитектуры, но в контексте предложенной программы строительства в результате эстетических изысканий архитекторов предложенный вариант кажется вполне обоснованным.

В архитектурной практике нового тысячелетия получила широкое распространение иная форма интерпретаций художественных образов мышления, связанная с возможностью моделирования трехмерного пространства в реальное

проектирование. Цифровые технологии позволяют архитекторам вести активные поиски новых принципов формообразования, вследствие чего появились проекты атектоничных криволинейных зданий и множество дизайнеров и заказчиков, желающих работать с ними. Этот научно-технический феномен западной культуры имеет сразу несколько наименований: нелинейная архитектура, архитектура сложности, космогенное проектирование, лендформная архитектура, киберпространственное проектирование, дигитальная архитектура. Если сравнивать современные здания с предыдущими опытами построения форм, становится очевидным, что дигитальные объемы асимметричны, в них нет цитирования или метафоры, на них не действуют законы гравитации. Здания, выполненные в стиле нелинейной архитектуры, существуют в пространстве сами по себе, но всегда становятся частью окружающего их микрокосмоса.

Вертикаль башни «Охта центра» будет созвучна шпилю Петропавловской крепости, при этом не будет подавлять его. Этот объект станет доминантой общественно-делового района города, своего рода символом нового Петербурга. Строительство комплекса предполагает выгоды как для петербуржцев, так и для города в целом: развитие транспортной инфраструктуры; восстановление промышленных прилегающих территорий и преобразование их в современный общественно-деловой район; появление новых рабочих мест и новых предложений на рынке недвижимости; приток инвестиций; выход Санкт-Петербурга на европейский уровень стандартов качества городской среды, укрепление имиджа города как культурного и делового центра страны. Комплекс должен быть построен к 2016 году и, быть может, войдет в число претендентов на звание одного из чудес света. |



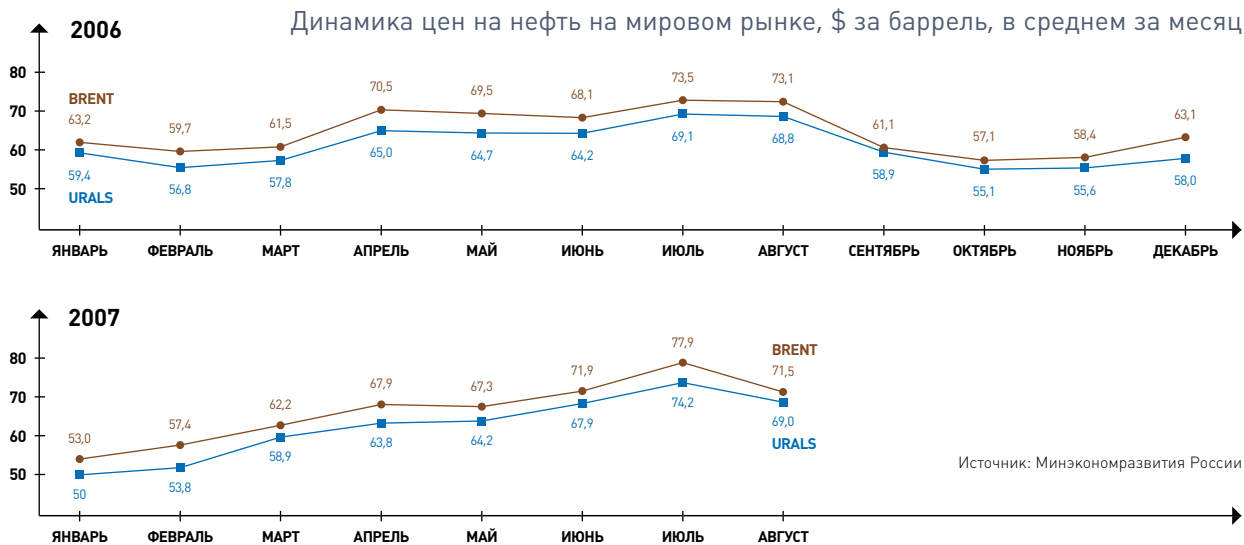
ТУМАН НАД БИРЖЕЙ

ЗАКАНЧИВАЕТСЯ ОЧЕРЕДНОЙ ЭТАП
ОРГАНИЗАЦИИ РОССИЙСКОЙ
СЫРЬЕВОЙ БИРЖИ

Возможно, уже в ноябре станет известна площадка, на которой будут организованы биржевые торги нефтью и нефтепродуктами. Пока созданию биржи мешают разногласия между ведомствами.

Текст: Кирилл Мартынов

12 ноября этого года Минэкономразвития России может объявить победителя конкурса по организации биржевой торговли нефти и нефтепродуктами. Пока заявки подали четыре биржевых площадки. Если все пройдет гладко, биржевые торги могут стартовать в начале следующего года. Кроме того, ожидается появление еще и Международной сырьевой биржи (МСБ), презентация которой прошла в рамках июньского экономического форума в Санкт-Петербурге. При этом правительство еще не определилось с тем, нужно



Биржевые торги решат сразу две задачи: создадут рыночный механизм ценообразования и сделают прозрачными госзакупки топлива

ли создавать две разные биржи или передать все биржевые торги в МСБ.

ПРИХОДИТЕ ЗАВТРА

Идея организации биржевой торговли нефтью и нефтепродуктами существует не первый год. И заявления о том, что уже с первого числа такого-то месяца в России начнется биржевая торговля, звучат примерно раз в квартал. Но проходит месяц, другой, и сроки переносятся. В июне этого года премьер-министр Михаил Фрадков подписал постановление об организации биржевой торговли нефтью и нефтепродуктами. Торги предполагалось начать с 1 августа 2007 года. Площадку должно было выбрать Минэкономразвития (МЭРТ) на конкурсной основе.

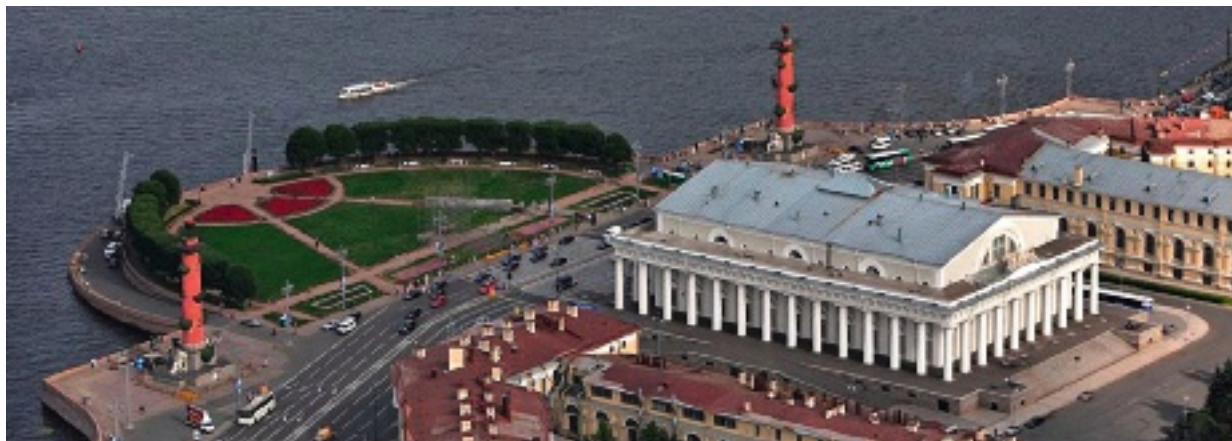
Получателям бюджетных средств рекомендовано с 1 октября 2007 года приобретать на бирже не менее 15% от закупаемых ими объемов нефти и нефтепродуктов. Но эти планы пока так и остались на бумаге. МЭРТ смог начать принимать заявки на конкурс по определению биржевой площадки в конце июля и предполагал подвести его итоги 10 сентября. Но, как сообщают в ведомстве, из-за снижения деловой активности «вследствие периода отпусков» не все потенциальные участники конкурса успели подготовить и подать необходимые документы, поэтому срок окончания приема заявок переносится на 27 октября. Окончательные итоги конкурса предполагается подвести 12 ноября. То есть к работе бир-

жевая площадка до конца текущего года вряд ли приступит.

С помощью биржевых торгов предполагается решить сразу две задачи. Во-первых, создать рыночный механизм ценообразования на нефтепродукты. Во-вторых, вывести на биржу госзакупки нефти и топлива, что должно сделать этот процесс прозрачным и легко контролируемым. Согласно данным МЭРТ и средств массовой информации, заявки на конкурс подали Национальная товарная биржа (входит в группу ММВБ), фондовая биржа РТС, Московская фондовая биржа и биржа «Санкт-Петербург».

МЕСТО ДЛЯ «РЕБКИ»

Одновременно с этим в правительстве продолжают работать и над созданием Международной сырьевой биржи в Санкт-Петербурге. Соответствующее соглашение о создании этой биржи подписали в июне на экономическом форуме в Санкт-Петербурге Минэкономразвития, администрация Санкт-Петербурга, Нью-Йоркская товарно-сырьевая биржа (NYMEX) и компания Expertica. МСБ пред-



полагается создать в виде открытого акционерного общества. Властям Санкт-Петербурга нравится идея разместить МСБ в историческом здании Биржи на Стрелке Васильевского острова, предварительно его отремонтировать и построив новое здание для Военно-Морского музея, который в настоящее время занимает здание Биржи.

Приглашение поучаствовать в качестве учредителей получили все российские нефтяные компании, «Газпром», «Транснефть», Сбербанк, ВТБ, «Русал» и NYMEX. По замыслу авторов проекта, на МСБ должна осуществляться торговля российской экспортной нефтью REBCO, цена которой должна быть на уровне эталонного североморского сорта Brent (сейчас российская смесь Urals торгуется примерно с 4-процентным дисконтом к этому сорту нефти). Перенос торгов из Нью-Йорка в Санкт-Петербург должен принести дополнительный доход российским компаниям и правительству. Так, по оценке губернатора Ханты-Мансийского автономного округа Александра Филиппенко, зависимость от ценовой конъюнктуры Нью-Йоркской нефтяной биржи

приносит России ежегодные убытки в объеме не менее \$1 млрд. Как ранее сообщал замглавы МЭРТ Кирилл Андросов, «в сентябре-октябре планируется подписать учредительный договор, и будет проведена процедура регистрации» Международной сырьевой биржи. Но к середине октября не был известен даже состав учредителей. Кирилл Андросов говорил, что «многие компании уже согласились стать учредителями биржи, среди них есть и нефтяные компании».

При этом представители частных нефтяных компаний говорят, что пока не видят экономической целесообразности в идее биржевой торговли нефтью. Эксперты же утверждают, что российская нефть торгуется с дисконтом к европейской не по злому умыслу и сговору ее покупателей, а из-за объективной разницы в составе и вязкости между смесью Urals и эталонными сортами нефти.

В ТОВАРИЩАХ СОГЛАСЬЯ НЕТ

В правительстве пока также нет единого мнения о том, есть ли необходимость в создании Международной сырьевой биржи. «Биржа

сырой нефти мне непонятна и даже вызывает скепсис. Непонятны технические вопросы того, как она будет организована», — заявил, в частности, глава Минпромэнерго Виктор Христенко. На его взгляд, лучше направить все усилия на организацию биржевой торговли нефтепродуктами. По его мнению, даже если государство будет закупать на такой бирже топливо только для Министерства обороны и сельского хозяйства, это уже «достаточный объем» для экономически целесообразной работы биржевой площадки.

А экс-министр экономического развития Герман Греф не исключал возможности объединения Международной сырьевой биржи и площадки, выбранной под торговлю нефтепродуктами. Возможно, что именно эту идею и будут в итоге реализовывать Минэкономразвития и власти Санкт-Петербурга. Ведь торговля нефтепродуктами, пусть даже только для государственных нужд, даст реальное наполнение биржевому процессу. Если же на Международной сырьевой бирже будут торговать только экспортной нефтью, то торги могут и не начаться: серьезных игроков и больших оборотов на бирже

Крупные трейдеры, инвестиционные и нефтяные компании очень консервативны в отношении торговых площадок и инструментов

не будет, поскольку крупные трейдеры, нефтяники и инвесткомпании очень консервативны в отношении торговых площадок и инструментов. Напомним, ни одной реальной сделки по нефти REBCO в Нью-Йорке так и не было заключено, несмотря на то что котировки выставлялись достаточно активно.

Надо также учитывать, что основную часть нефти российские компании продают на экспорт по долгосрочным контрактам. Это делает их бизнес более устойчивым и расширяет возможности планирования. Кроме того, часть нефти продается посредниками — нефтетрейдерами. Остальное (в среднем около 50% от объема добычи) направляется на нефтеперерабатывающие заводы компаний. Таким образом, свободных объемов нефти у российских нефтекомпаний практически нет. И появление новой биржи вряд ли изменит эту ситуацию, ведь у компаний есть обязательства по долгосрочным экспортным договорам и по поставкам на нефтеперерабатывающие заводы, которые нельзя отменить.

Эксперты полагают, что основную причину сложностей с организацией биржи нефтепродуктов следует искать внутри государственных структур. По сути, ничто не мешает вынести государственные закупки горюче-смазочных материалов на биржу, тем более что площадки для этого есть. Например, РТС торгует дизтопливом, МФБ продает цемент и другие сырьевые товары, в Ханты-Мансийске в сентябре 2006 года зарегистрирована Российская топливно-энергетическая биржа. Однако разногласия между ведомствами, видимо, не позволяют принять окончательное решение. Впрочем, скоро выборы — и возможно, в ноябре все-таки станет известна площадка, на которой начнутся торги углеводородным сырьем и топливом. |

Критерии отбора биржи для размещения заказов на поставку нефти и нефтепродуктов:

- Наличие документов, предусмотренных порядком проведения конкурса
- Отсутствие просроченной задолженности по уплате налогов и других обязательных платежей в бюджеты всех уровней
- Наличие положительного аудиторского заключения по результатам проверки деятельности биржи за предыдущий год
- Отсутствие убытков по результатам проверки деятельности за предыдущий год
- Отсутствие за последний год примененных федеральным органом исполнительной власти в области финансовых рынков в установленном законодательством Российской Федерации порядке санкций за нарушение законодательства
- Наличие на бирже необходимой площади, достаточного оборудования, в том числе удаленных терминалов, лицензионных технических и программных средств, обеспечивающих проведение электронных биржевых торгов и предоставление информации об итогах торгов
- Наличие действующих правил и регламентов биржи, содержащих в том числе требования к участникам биржевых торгов, порядку проведения биржевых торгов системе управления рисками и раскрытию информации
- Наличие системы организации расчетов по итогам торгов
- Наличие опыта работы в качестве биржи
- Наличие на бирже квалифицированного персонала

Конкурсная комиссия на основании критериев отбора биржи принимает решение простым большинством голосов членов комиссии, присутствующих на заседании. В случае равенства голосов решающим является голос председателя.

Источник: Минэкономразвития России

О ЗИМЕ, ЖИЛЬЕ И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

РАСКАЗАЛИ МЭР НОЯБРЬСКА И ГЛАВЫ ГРАДООБРАЗУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Нефтяники помогут Ноябрьску решить проблему энергодефицита. Об этом было заявлено на встрече главы города Николая Коробкова и руководителей «Ноябрьскнефтегаза» и «Ноябрьскгаздобычи» с представителями СМИ.

Текст: Ольга Живая

Мэр Ноябрьска Николай Коробков, генеральный директор «Ноябрьскнефтегаза», депутат Тюменской областной думы, член фракции ВПП «Единая Россия» Сергей Русаков и заместитель генерального директора, главный инженер «Ноябрьскгаздобычи» Виктор Кононов рассказали журналистам о подготовке к зиме, поделились достижениями и планами на ближайшее будущее.

Сергей Русаков: — С начала года мы перевыполнили план по добыче нефти на 130 тыс. тонн, и до конца года эта цифра возрастет. Соответственно, в «Ноябрьскнефтегазе» эффективно проводятся геолого-технические мероприятия. Сейчас «Газпром нефть» ведет переговоры о покупке двух месторождений — Северо-Романовского и Равнинного. Сделка будет совершена до конца года. А уже зимой 2008 года мы приступим к проектированию работки данных месторождений, их обустройства. Введенное новшество — трехлетнее планирование — мобилизует нас. С подрядчиками, сервисными производ-

ствами мы также будем заключать договоры на несколько лет вперед. **Виктор Кононов:** — С начала года силами «Ноябрьскгаздобычи» извлечено более 55 млрд м³ газа. Выполнение плана составляет 100,1%. В летний период был проведен большой комплекс мероприятий по подготовке к зиме на каждом промысле. Комиссия «Газпрома», которая побывала у нас на прошлой неделе, положительно оценила эту работу. Никаких сомнений в готовности предприятия к зиме нет.

Николай Коробков: — Радует, что городская казна получила дополнительные средства от перевыполнения доходной части бюджета — они направлены на развитие социальной сферы города. Летом была проведена серьезная подготовка образовательных учреждений к учебному году. Планировали отремонтировать и роддом, но пока этот вопрос не решен. Зато уже сейчас известно, что в ноябре на свет появится 35-тысячный ребенок — его мать получит от муниципалитета 200 тыс. рублей. Что касается подготовки к зиме центральной котельной и других объе-

ктов жизнеобеспечения, то все планы выполнены. Год был напряженный, но тем, что удалось сделать, я доволен. Сбоев не будет. — *Не грозят ли региону проблемы из-за энергодефицита?*

Н.К.: — Мы успешно решаем этот вопрос совместно с «Газпром нефтью». В будущем году будет сдана парогазовая электростанция, город и нефтепромыслы обретут второе дыхание. Как пережить это время? Сейчас во многих микрорайонах нехватка электроэнергии составляет от 3 до 12%. За счет того что введена в строй подстанция Западная, удалось перераспределить энергию и увеличить надежность энергообеспечения. В целом по региону не хватает порядка 300 МВт. Мощность строящейся Ноябрьской парогазовой электростанции составит 120 МВт. Из них 30 МВт мы направим на обеспечение нужд города, а остальную энергию нефтяники заберут себе. Сейчас мы очень осторожно подходим к вводу новых объектов — жилья, офисов, магазинов. Признаю, что проблема энергодефицита есть, но отключений не будет, гарантирую.

— Николай Федорович, какие острые социальные проблемы, на ваш взгляд, существуют в нашем городе и как муниципалитет планирует их решать?

Н.К.: — Самая тяжелая проблема для Ноябрьска — ветхое и аварийное жилье. Чтобы переселить всех нуждающихся в капитальном жилье, пришлось бы потратить 80% всего городского бюджета. Мы, конечно, не можем себе это позволить. Что касается окружной программы переселения, я как глава города ею не удовлетворен. Ну что такое 30 млн рублей, которые нам выделены, например, на этот год? Это капля в море, которая не решает вопрос в корне. Вообще, жилье — большая тема, и перспективы у нее нерадужные. Когда люди ко мне приходят на личный прием, я потом долго прихожу в себя, потому что понимаю, что как мэр бессилён им помочь.

— Сергей Юрьевич, расскажите о том, какие важные для региона вопросы вам удалось решить, имея статус депутата Тюменской областной думы и члена партии «Единая Россия»?

С.Р.: — В Тюменской областной думе большинство депутатов работает в рамках фракции ВПП «Единая Россия», видимо, поэтому вопросы решаются быстро, без проволочек. Недавно я принял участие в Дне депутата, который был посвящен итогам реализации нацпроекта «Доступное и комфортное жилье — гражданам России». И пришел к выводу, что опыт юга Тюменской области в решении жилищного вопроса Ямалу следует изучить и перенять. Какие полезные законы были приняты? Например, законопроект «О ветеранах Тюменской области» — это



С начала года «Ноябрьскнефтегаз» перевыполнил план по добыче нефти на 130 тыс. тонн, и до конца года эта цифра возрастет

один из наказов избирателей. Принятие документа затрагивает интересы 18 тыс. жителей Тюменской области, в том числе и ее северных округов. Ведется работа в рамках трехсторонней программы «Сотрудничество».

— Сегодня в «Ноябрьскнефтегазе» состоялось совещание, посвященное вопросам охраны труда на предприятии. Каковы его результаты?

С.Р.: — С начала нынешнего года у нас на производстве в два раза снизился уровень травматизма. Безусловно, это заслуга работников, которые заняты в сфере промышленной безопасности. Есть и нерешенные проблемы: в частности, взаимодействие различных структур, организация производственного контроля на местах. Мы будем над этим работать. Охрана труда — важная для нас тема, ко-

торой мы всегда уделяли и будем уделять серьезное внимание.

— Участвует ли «Газпром нефть» в программе «Газпром — детям» и будет ли в ее рамках проходить традиционный баскетбольный турнир?

С.Р.: — Да, в этом начинании мы задействованы. Из средств программы, в частности, финансируется развитие мини-футбола и мотокросса в Ноябрьске. Стараемся охватить как можно больше детей. Радует, что те виды спорта, которым традиционно покровительствуют нефтяники, выходят на мировой уровень. Что касается баскетбольного турнира, то есть намерение пригласить для участия в соревнованиях на Кубок «Газпром нефти» четыре команды, одна из них — французская. Встреча пройдет в Ноябрьске в ноябре. |



СЕРВИС НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ОБЪЕДИНЯЕТ НЕФТЕСЕРВИСНЫЕ АКТИВЫ В ОДНОЙ КОМПАНИИ

В сентябре «Газпром нефть» сообщила о создании нового дочернего предприятия «Газпромнефть-нефтесервис» для управления всеми нефтесервисными активами компании. Это позволит усилить данный сегмент бизнеса в условиях перегретого рынка сервисных услуг. Текст: Светлана Вычерова

Успешность и конкурентоспособность нефтяных компаний во многом определяется наличием в арсенале современных технологий разведки, разработки и эксплуатации месторождений. Сегодня мало иметь богатую ресурсную базу, важно эффективно ее использовать. Технологическое лидерство стало основным преимуществом участников мирового топливно-энергетического комплекса, залогом рентабельно-

сти и долгосрочных перспектив развития. На фоне постоянного роста потребления углеводородных ресурсов в современном мире, истощения запасов, сложного геологического характера новых открытий, а также существующей тенденции к снижению объемов добычи мировые лидеры топливно-энергетического комплекса испытывают дефицит квалифицированных высокотехнологичных сервисных услуг.

ПРОБЛЕМЫ СЕРВИСА

Российский сервисный рынок — один из крупнейших в мире, в данный момент переживает период бурного развития. Сегодня в нашей стране работают порядка трехсот сервисных компаний. Ежегодный объем оказываемых сервисных услуг оценивается экспертами в \$10–15 млрд. По оценкам экспертов, около 60% рынка сервисных услуг приходится на долю дочерних подразделений



Сервисные предприятия в России не удовлетворяют растущий в среднем на 18% в год спрос

вертикально интегрированных нефтегазодобывающих компаний, порядка 15% — на независимые российские компании, доля иностранных сервисных компаний достигает 25% и неизменно растет. Увеличение присутствия международных нефтесервисных гигантов — например, таких как Halliburton, Schlumberger и Baker Hughes, можно объяснить состоянием голода высоких технологий, сложившимся на рынке. К сожалению, компании-резиденты еще сильно отстают от западных коллег по уровню оснащенности, необходимому для проведения работ высокой сложности. Именно поэтому большая часть таких услуг, как производство гидроразрыва пласта или сейсморазведка 3D, в России приходится на мировых лидеров отрасли.

Стоит отметить, что российский рынок нефтесервисов за послед-

ние годы стал более прозрачным. Большинство компаний-заказчиков, понимая, что хороший сервис непосредственно влияет на себестоимость добычи, перешли на тендерную систему выбора подрядчика, которая распространяется в том числе и на дочерние сервисные компании.

Вместе с тем нефтяники отмечают, что на отечественном нефтесервисном рынке сложилась патовая ситуация: спрос настолько превышает предложение, что стоимость услуг сервиса растет с каждым днем, а иногда вовремя получить буровые бригады невозможно ни за какие деньги. Присутствие именитых иностранцев не спасает: они оказывают довольно узкий спектр услуг, стоимость которых зачастую делает нерентабельным осуществление проектов с их помощью. Таким образом, приходится констатировать: сервисные

Услуги, оказываемые сервисными дочерними предприятиями «Газпром нефти»:

1. Проектирование производства и объектов для нефтяной и газовой промышленности
2. Отсыпка кустовых площадок, строительство и содержание внутрипромысловых дорог
3. Строительство буровых установок
4. Бурение и крепление скважин
5. Промыслово-геофизические работы
6. Текущий и капитальный ремонт скважин
7. Транспортное обеспечение процесса добычи нефти
8. Ремонт трубы, энергооборудования, бурового и нефтепромыслового оборудования
9. Теплообеспечение, энергетика, связь и автоматика





Задача «Газпромнефть-нефте-сервиса» — оптимизация работы сервисных активов компании

предприятия в России не в состоянии удовлетворить растущий в среднем на 18% в год спрос. Проблемы глобального рынка, без сомнений, актуальны и для «Газпром нефти». В настоящее время в составе холдинга существуют 17 дочерних сервисных предприятий, которые оказывают широкий спектр услуг в сфере геологоразведки, бурения и добычи нефти как материнской компании, так и сторонним организациям. В общей сложности в нефтесервисном блоке «Газпром нефти» на текущий момент заняты около 20 тысяч человек. Дочерние сервисные предприятия покрывают порядка 50% от общего объема сервисных услуг, необходимых «Газпром нефти». Остальная часть приходится на привлеченных российских и иностранных подрядчиков, таких как уже упомянутые Halliburton, Schlumberger и Baker Hughes

и отечественные «Хантымансийск-геофизика», «Интегра», «Тюмен-промгеофизика» и др. Одним из крупнейших нефтесервисов «Газпром нефти» является ОАО «Газпромнефть-Ноябрьск-нефтегазгеофизика». Предприятие было создано 24 года назад и является старожилом российского сервисного рынка. «Ноябрьскнефтегазгеофизика» осуществляет промыслово-геофизические исследования в бурящихся скважинах и контроль над разработкой месторождений. Компания работает в конкурентной среде наравне с другими российскими и международными буровыми и сервисными компаниями-подрядчиками.

ЕДИНЫЙ СЕРВИСНЫЙ ЦЕНТР

Говорить о том, что существующая система управления нефтесервисами неэффективна, было

бы неправильно. Сейчас все нефтесервисные компании выделены из состава ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз» и являются его дочками. Наличие высококвалифицированного персонала и широкая производственная база, несомненно, являются конкурентным преимуществом сервисов «Газпром нефти». Однако наряду с очевидными плюсами есть и отрицательные стороны вопроса. Учитывая отсутствие единого координирующего и управляющего центра, сложно говорить о единой стратегии развития блока, единой инвестиционной, технической и технологической политике, единой политике в области управления персоналом, охраны труда и техники безопасности, системы управления качеством. Высокий потенциал собственных сервисных предприятий и постоянное удорожание сервисных



услуг сторонних подрядных организаций привело к тому, что «Газпром нефть» приступила к созданию новой системы управления и развития всех нефтесервисных активов холдинга.

Недавно руководством «Газпром нефти» было принято решение о создании рыночной эффективной сервисной компании, которая сможет предоставить необходимый добывающим предприятиям холдинга объем нефтепромысловых услуг в каждом регионе по конкурентоспособным ценам. В сентябре в составе «Газпром нефти» появилось ООО «Газпром нефть-нефтесервис». Основные задачи созданной компании — оптимизировать работу всех сервисных предприятий, определить, какие активы являются для «Газпром нефти» профильными, а какие непрофильными, выработать комплекс мер для повышения эф-

фективности и технологичности оказываемых услуг. В общем, «Газпромнефть-нефтесервис» станет координирующим центром, все усилия которого будут направлены на обеспечение стабильного и динамичного развития всего сервисного блока.

В ближайшее время специалисты созданного предприятия разработают концепцию долгосрочного развития нефтесервисного бизнеса «Газпром нефти», после чего будет утверждена единая стратегия сервисного блока.

Следующим шагом станет организационно-функциональная модернизация предприятий, в рамках которой планируется разработать и внедрить единую систему управления, подразумевающую реализацию программы повышения эффективности производства и инвестиционной политики, внедрение единой системы управления фи-

нансами, системы управления персоналом, охраной труда и техникой безопасности на производстве, единой системы управления качеством и так далее. Особое внимание будет уделено обновлению и пополнению материально-технической базы предприятий. Эксперты полагают, что рынок сервисных услуг для нефтедобычи в течение ближайших пяти лет будет расти в среднем на 13–16% ежегодно. Естественно, вместе с ростом востребованности услуг нефтесервиса будет расти и стоимость высокотехнологичных нефтепромысловых услуг. Перед ООО «Газпромнефть-нефтесервис» стоит задача выйти на мировой уровень эффективности, технологичности и оказывать услуги высокого качества не только своему традиционному заказчику в лице ОАО «Газпром нефть», но и сторонним организациям. |

ГРУППА БЫСТРОГО РЕАГИРОВАНИЯ

КОГДА ПОДРЯДЧИКИ ОТДЫХАЮТ, НА ПОМОЩЬ ПРИХОДЯТ ТЮМЕНСКИЕ РЕМОНТНИКИ

ОАО «Газпромнефть-Тюмень» на практике оценило преимущества использования собственных ресурсов для ремонта и строительства объектов. Главный ремонтный участок Ялutorовской нефтебазы не только обслуживает нужды предприятия, но и выполняет заказы других компаний. Текст: Ирина Емельянова



Осенью перед жителями Тюмени предстанет очередная обновленная автозаправочная станция ОАО «Газпромнефть-Тюмень». Реконструкцию АЗС №11 проводили не только с помощью подрядчиков — многое было сделано и своими силами. Большой объем работы выполнили сотрудники Головного ремонтного участка (ГРУ) Ялutorовской нефтебазы. Уже более четверти века эта структура не только активно участвует в строительстве автозаправочных станций, но и помогает обеспечивать бесперебойную деятельность АЗС и нефтебаз.

Не многие сбытовые предприятия «Газпром нефти» имеют в своем составе подобное подразделение, тюменцы же все плюсы использования собственных ресурсов оценили давно и отказываться от подобной практики не собираются. ГРУ располагается на базе Ялutorовской нефтебазы (одного из отделений сбыта ОАО «Газпромнефть-Тюмень»). Деятельность Головного ремонтного участка обеспечивают 27 сотрудников — электросварщики, слесари-ремонтники, маляры, электрики, инженерно-технические работники. Все они отвечают за три важных на-

правления участка: производство, ремонт и строительство. В активе ГРУ — кузнечный, токарный, сварочный, покрасочный цеха, а также цех ремонта топливно-раздаточных колонок. Руководитель участка Геннадий Илларионов рассказывает, что ГРУ полностью изготавливает все комплектующие для АЗС — утепленные блок-боксы и хозяйственные блоки, флагштоки, информационные стелы, клетки для фасованных масел, пожарные щиты, металлические контейнеры, баки под мусор и ветошь, урны, решетки на окна операторных, нефте-

уловители и многое другое нестандартное оборудование. Благодаря деятельности ГРУ нефтебазе не приходится заказывать и закупать эту продукцию у сторонних организаций, а значит, руководство уверено в разумном соотношении «цена — качество — время». «ГРУ прежде всего является «группой быстрого реагирования», что при непрерывной, двадцатичетырехчасовой деятельности объектов крайне важно, — отмечает главный инженер ОАО «Газпромнефть-

Тюмень» Рафис Гаффанов. Ремонт и монтаж оборудования на нефтебазах также входит в круг обязанностей участка.

Участие ГРУ в строительстве автозаправочных станций также позволяет нефтебазе экономить значительные средства. Например, на АЗС №11 силами ГРУ было смонтировано оборудование, проложены ливневая и производственная канализации, внутренние электрические сети, сливные трубопроводы, сделана обвязка топливораз-

еще в начале 1980-х топливо наливали прямо из бочек. Выполняли заказы соседей из Омской, Челябинской, Свердловской областей и даже из ближнего зарубежья. При этом четыре АЗС были построены своими силами полностью — от начала до конца. Нарасхват была резервуарная арматура, производимая участком...

А к 350-летию родного Ялуторовска сотрудники ГРУ изготовили качели и беседки для детских площадок. Многие работники участка



Тюмень» Рафис Гаффанов. — При выходе из строя какого-либо оборудования на место в срочном порядке приезжают сотрудники участка, которые, естественно, имеют все необходимое для ремонта или замены данного оборудования.

В случае привлечения подрядчиков мы бы теряли и время, и деньги». Стоит отметить, что мастерство сотрудников участка растет вместе с изменением обслуживаемого ими оборудования — ГРУ сейчас ремонтирует самые современные топливораздаточные колонки, легко самостоятельно справляется с прокладыванием металлопласти-

Мастерство сотрудников ГРУ растет с изменением обслуживаемого ими оборудования

даточных колонок, подготовлена территория под асфальтирование. В прошлом году Головному ремонтному участку исполнилось 25 лет. На его счету множество достижений. Одними из первых в регионе работники ГРУ начали выпускать блочные АЗС и монтировать их по всей Тюменской области, в том числе на северах, где

ГРУ зарекомендовали себя как настоящие профессионалы — трудятся уже по 10–15 лет, есть и трудовые династии. Но и впереди работы хватает. Розничная сеть ОАО «Газпромнефть-Тюмень» насчитывает 87 АЗС, в активе предприятия — 8 нефтебаз, так что поле деятельности огромное. |

ПОЛВЕКА ПРОЕКТОВ

ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКОМУ БЮРО ОМСКОГО НПЗ ИСПОЛНИЛОСЬ 50 ЛЕТ

Более ста производственных и социальных объектов построены по рабочей документации, выполненной специалистами проектно-конструкторского бюро Омского НПЗ. В этом году бюро исполняется 50 лет. Текст: Наркез Мифтахова

Первая установка Омского нефтеперерабатывающего завода (ОНПЗ) была запущена в эксплуатацию в 1955 году. Но строительство завода после этого, конечно, не прекратилось — технологический комплекс ежегодно прирастал новыми и новыми составляющими, развивался. Главными проектными институтами для предприятия были «Гипронефтезавод» и «Гипроазнефть». Курировать их работу, а также решать проектные задачи по стыковке межцеховых трубопроводов было поручено производственно-технологическому отделу, созданному в 1956 году на базе отдела капитального строительства НПЗ специально для этих целей. Постепенно задачи усложнились, у завода возникла потребность в самостоятельном проектно-подразделении, способном как адаптировать под нужды завода готовые проекты, так и разрабатывать собственные. И в декабре 1957 года технологический совет предприятия принял решение о создании проектно-конструкторского бюро (ПКБ). Возглавила ПКБ и руководила им до 1964 года инженер грозненского нефтезавода Раиса Дмитриевна Чернышева, которая до сих пор живет в Омске и отметила нынче 81 год. По сей день живут в Омске также Нинель Михайловна

Зибликевич и Николай Владимирович Романов, руководившие бюро в 1971–1988 и в 1989–2004 годах соответственно.

Одной из основных задач первых заводских проектировщиков была привязка к месту отдельных узлов проектов, созданных институтами, и подключение установок к межцеховым коммуникациям. Мартом 1958 года датирован первый проект ПКБ — по расширению эстакады налива светлых нефтепродуктов.

ЭТАПЫ

В последующие 15–16 лет специалисты этого заводского бюро выполнили десятки проектов по реконструкции установок предприятия (ЭЛОУ, АВТ, депарафинизации, деасфальтизации и других). Внедренные в жизнь разработки позволили увеличить переработку нефти на ОНПЗ, нефтезавод стал самым мощным в стране и Европе. В 1975–1985 годах главным направлением для конструкторов становится проектирование природоохранных мероприятий (например, по снижению выбросов и водопотребления, доохлаждению нефтепродуктов на выходе с установок) и мероприятий по улучшению качества продукции: модернизация мощностей с прицелом на увеличение отбора светлых нефте-

продуктов, повышение производительности и так далее.

В следующее десятилетие специалистами ПКБ было разработано огромное количество социальных объектов для сотрудников Омского нефтезавода. По проектам бюро были построены механические мастерские 13-го и 30-го цехов, теплая стоянка автомобилей для управления транспортом и механизмов (УТиМ), заводской молокопункт, деревообрабатывающее предприятие для РСУ-2, хлебопекарня, химчистка, прачечная, цех, пристройка к зданию АСУ, была реконструирована поликлиника предприятия, расширены механические мастерские в УТиМ. В этот же период в подшефном заводу совхозе «Нефтехимик» по чертежам ПКБ возведены машинные дворы, свинарники и коровники, ремонтные мастерские, а также дома, детские сады, котельные, школы, магазины и другие необходимые селянам помещения.

Развитие социальной сферы было в те годы приоритетной задачей, но проектировались и производственные объекты. Были введены в эксплуатацию установка «ВЕМКО», установки по очистке стоков «Альфа-Лаваль-15» и «Альфа-Лаваль-45», реконструирована установка 37/1–5.





Молодежь, пополнившая бюро, знакомится с прежними методиками в основном по архивным документам, пояснительным запискам к проектам прошлых лет

В 1995–2005 годах по рабочей документации ПКБ построены узел налива сжиженного газа в товарном производстве, теплотехническая и теплоэнергетическая установки, проводилась реконструкция реакторного блока установки 43–103 по базовому проекту фирмы «Элистик» и вакуумного блока АВТ-10 по базовому проекту фирм «Зульцер» и «ИПН».

ТРАДИЦИИ

«Сегодня мы в основном работаем по проектам замены морально устаревшего оборудования, — говорит заместитель начальника ПКБ Валерий Савинский. — По нашим проектам заказывается оборудование, и мы обязательно держим связь с заводом-изготовителем: в рабочем порядке уточняется выбор основного и сварочного материала, согласуется его замена, если возникает такая необходимость и замена допустима. Проектами больших установок, крупных реконструкций мы сегодня не занимаемся, однако работы по выполненным раньше расчетам таких объектов на заводе ведутся. Например, сейчас завершается строительство секции 100 установки 43–103, проектная документация подготовлена именно ПКБ в 2002–2003 годах. ПКБ включает несколько подразделений. В технологическом секторе создают технологическую схему, выбирают оборудование проекта. Специалисты механо-

монтажного отдела делают обвязку выбранного оборудования трубопроводами или разрабатывают оборудование (если применяется некаталожное оборудование). И площадки обслуживания — тоже за ними. Секторы электрический и контрольно-измерительных приборов начинают схему соответствующими приборами измерения, сигнализации и блокировок системы безопасного ведения процесса, а также электрикой: освещение и заземление предусматривают в проекте. Строительный блок рассчитывает фундаменты, постаменты, эстакады и другие здания и сооружения. Есть сметчики, которые выводят стоимость всех строительно-монтажных работ и оборудования, что необходимо для проведения тендеров по проекту, есть группа оформления, в обязанности которой входит выпуск, размножение готовой документации, передача ее подрядчикам». За полвека изменились, конечно, и рабочие инструменты инженеров-конструкторов. Сегодня для подготовки документации используются компьютеры, расчетные программы, которые облегчают работу проектировщиков и позволяют в несколько раз сократить время выполнения задач. Эту разницу особенно хорошо чувствуют специалисты с большим стажем, прошедшие через ручной расчет. А молодежь, пополнившая бюро, знакомится с прежними методика-

ми в основном по архивным документам, пояснительным запискам к проектам прошлых лет. «На основе старых методик создаются современные программы, — продолжает Валерий Савинский. — Мы используем в основном зарубежные программы для расчета технологических процессов. Чтобы найти решение по замене оборудования, конструктор моделирует существующий процесс, сравнивает набранную схему и результаты по этой схеме с реальным процессом. Исходя из этого сравнения, смотрит, что необходимо поменять, как отреагирует процесс, где проявляются его слабые места. После этого делаются выходы, планируется модификация оборудования». Опытные сотрудники ПКБ вспоминают традиции своего коллектива. В 1970–1980-е годы кипела спортивная жизнь, проводились турслеты, которые сплачивали коллег. Позитивный объединяющий эмоциональный заряд давали и выезды на сельхозработы к подшефным, и совместные праздники. Потом был период угасания внерабочего общения, а сегодня — новый подъем. «Надеемся на молодежь, — говорят в коллективе. — Они должны и в труде проявлять себя по максимуму, чтобы качество работы ПКБ оставалось таким же высоким, как прежде, и возрождать добрые традиции, которые у нас были. А мы, если надо, всегда поможем». |

ВЗАИМНАЯ ЛЮБОВЬ

БЫВШИЙ ПОЛИТЗАКЛЮЧЕННЫЙ, СТРОИТЕЛЬ ОМСКОГО НПЗ
ВЕРНУЛСЯ НА МЕСТО ССЫЛКИ

Фронтовику Виктору Васильевичу Балабанову полвека назад пришлось участвовать в строительстве Омского НПЗ в качестве политзаключенного. Тем не менее он вспоминает эти годы без злобы, любит Омск и уверен, что это взаимно. Текст: Наталья Суворова



С первого колышка в строительстве завода принимал участие Виктор Васильевич Балабанов, осужденный по знаменитой статье №58 УК РСФСР («Контрреволюционные преступления») на 25 лет тюремного заключения без права переписки за политический анекдот

В начале 1950-х годов в далеком сибирском городе Омске начал строиться завод — будущий гигант российской нефтепереработки. О том, что труд каторжников использовался в те времена повсеместно, печатные издания особо не распространялись, упоминая об этом факте скупно, буквально одной строкой. Долгое время эта тема оставалась запретной. Но на одном из стендов в зале истории Омского нефтеперерабатывающего завода есть уникальные снимки первых месяцев строительства предприятия. Они подтверждают: на самые тяжелые начальные работы по возведению завода действительно привлекались тысячи заключенных и политзаключенных Советского Союза.

Проектное задание на строительство Омского нефтеперерабатывающего завода было подписано 4 января 1951 года. Документ предполагал завершение работ уже в 1955 году. Северо-западнее Омска, в двадцати километрах от центра города, находились деревни Захламино и Николаевка, которые вскоре стали западной границей огромной строительной площадки. С севера к ним примыкали земли колхоза «Новая Александровка». Летом здесь буйно зеленели кустарник и мелкий лес. Зимой среди полей и перелесков наметало глубокие сугробы — и ничто не нарушало тишины, кроме разве что редких охотничьих выстрелов. Старожилы помнят, как в этих местах омичи охотились на зайцев. Здесь и началось строительство гиганта нефтепереработки первоначальной мощностью 3,2 млн тонн нефти в год.

СТРОИТЕЛИ-«ШПИОНЫ»

С первого колышка в строительстве завода принимал участие и Виктор Васильевич Балабанов, осужденный по знаменитой статье №58 УК РСФСР («Контрреволюционные преступления») на 25 лет тюремного



заклучения без права переписки. Фронтовик, участвовавший в Сталинградской битве, в боях под Курском и Орлом, имеющий за это боевые награды — медали «За отвагу» и «За боевые заслуги», — не к месту и не тем людям рассказал политический анекдот. Во времена Сталина за это прятали за решетку. Свой срок он начал как раз со ссылки в Сибирь, где разворачивалась новая, гигантская по масштабам «стройка века».

— Где вы жили, Виктор Васильевич, когда началось строительство завода?

— Наши бараки располагались в трех километрах от места строительства.

— А на чем вас на работу возили?

— Милый мой человек, какое «возили»... Мы шли до стройки конвойным строем по пять-шесть человек в шеренге под лай овчарок, лязг винтовок и автоматов и окрики конвойных. Шаг влево или вправо мог расцениваться как попытка побега. Местные жители прозвали нас «футболистами», потому что у всех заключенных на спине и на груди лагерной робы значился личный номер. Был он также на шапке,

Там, где омичи охотились
на зайцев, летом зеленели
кустарник и мелкий лес,
зимой наметало глубокие
сугробы, начал строиться
будущий гигант
российской
нефтепереработки —
Омский НПЗ



«Милый мой человек, какое «возили»... Мы шли до стройки конвойным строем по пять-шесть человек в шеренге под лай овчарок, лязг винтовок и автоматов и окрики конвойных»

на коленке брюк. У нас не было имен, мы были «номера». Я, к примеру, отзывался на «С725». Конвойный выкрикивает утром: «С725». Я в ответ: «С725 в строю». Вечером, перед тем как вести нас в бараки, снова все повторяется. «С725» в строю, значит, не спрятался, не сбежал, значит, завтра снова к работе приступит. Все время, что я провел на стройке, обнесенной рядами колючей проволоки, мне казалось, что нас медленно истребляют. Причем не кого-то, а лучших представителей нации. О себе скромно умолчу, я интеллигент во втором поколении, мой папа был военным фельдшером. Но вместе со мной отбывали срок «шпионы разведок», «дети врагов народа» — замечательные, известные в стране люди. Среди них сын Николая Гумилева и Анны Ахматовой, ставший впоследствии писателем, — Лев Гумилев, певец, один из лучших баритонов страны Пичковский, талантливый скульптор Киселевский (не помню имен, к сожалению). К Лева Гумилеву мы относились как к большому ребенку, такой он был непосредственный, интеллигентный, не отличался богатырским здоровьем. Поэтому частенько специально

оставляли его дневальным по казарме, все же полетче: не землю ворочать.

— *Существовали какие-то нормы дневной выработки?*

— Работали не разгибаясь от звонка до звонка, как говорится. До строительства первых установок АВТ и ЭЛОУ копали траншеи по пять-шесть метров под будущие мощности и для прокладки трубопроводов. Перекидали земельки — по семь-восемь кубометров в день. Никаких выходных у нас не было. В 1953 году, после смерти Сталина и расстрела Берии, дышать стало легче. Нам разрешали выписывать газеты, я даже «Сочинскую правду» получал. Сам я родом из Пензы, а в Сочи, точнее, в Адлере, жил и работал после войны — преподавателем начертательной геометрии.

ВОЗВРАЩЕНИЕ В СИБИРЬ

— *Виктор Васильевич, а что было после пуска завода?*

— В 1955 году меня как раз освободили из-под ареста «ввиду отсутствия состава преступления».

И в июне я поехал в Адлер. Было трудно, некоторые рьяные штатские, зная статью моего ареста, называли шпионом американской разведки, придумывали про меня самые невероятные истории. Не знаю, как бы сложилась моя дальнейшая судьба, если бы волею обстоятельств я вновь не оказался в Омске. Так случилось, что на морском побережье я познакомился с чудесной девушкой, а она оказалась родом из Сибири. Вот уж действительно — от судьбы не уйдешь. И вскоре поезд умчал нас с Валерией из края магнолий в суровые сибирские холода. Обосновались мы в Омске и ни разу об этом не пожалели. Валерия потом часто повторяла: «Виктор, я тебя спасла». Дело в том, что многие мои ровесники-друзья, которые жили или переехали жить на юг, рано ушли из жизни. Это только сибирякам кажется, что жизнь у моря — сказка, а на самом деле для здоровья этот край не очень приспособлен.

— *Не побоялись вернуться в город, который оставил о себе не самые лучшие впечатления?*

— Знаете, я не держу зла на тех, кто когда-то посодействовал моему аресту, без злобы вспоминаю и годы заключения. Более того, скажу как перед Богом (мне в моем возрасте, а мне за восемьдесят, лукавить уже ни к чему): Омск — лучший город на свете. Посмотрите, какой славный парк мы построили в Советском округе, как стараемся засадить улицы деревьями и цветами. Я живу в чудесном месте, на улице Пригородная, у самого Иртыша. У меня на берегу гараж,

я лодку из него выкатываю, уплываю на Левый берег и рыбачу. Что может быть лучше, чем с удочкой посидеть?! Можно сразу несколько зайцев убить: пофилософствовать, свежим воздухом подышать, опять же — рыбы наловить. На трубы завода любуюсь, горжусь, что вот и мой труд вложен в строительство одного из самых престижных предприятий Омска. Ни к чему мне злиться да в жилетку плакаться. Все у меня нормально в жизни. Я вот имею звание почетного охотника Омска, с удовольствием развожу элитных собак. За английским сеттером даже в Алма-Ату летал. У кого в Омске спаниель имеет восемь золотых наград? Ежегодно участвую со своей Вантой в состязаниях охотничьих собак, и обязательно нас отмечают: Ванту как отличного охотника, а меня как неплохого стрелка. А вы спрашиваете, не побоялся ли я в Омск возвратиться! Омск меня любит, как и я его. Вот такая у нас с ним обоюдная любовь получилась... |

«Я не держу зла на тех, кто посодействовал моему аресту, без злобы вспоминаю годы заключения. Не знаю, как бы сложилась моя судьба, если бы я вновь не оказался в Омске»





Джамбулат Шахмиров с лещом



Сергей Бабушкин с сазаном

РЫБАЦКИЕ ТРОФЕИ

СОТРУДНИКАМ ОМСКОГО НПЗ ЭТИМ ЛЕТОМ ФАНТАСТИЧЕСКИ ВЕЗЛО НА РЫБАЛКЕ

Лето позади, осталось только вспоминать о днях, проведенных на отдыхе. Многие сотрудники Омского НПЗ предпочли турецкому берегу тихую таежную речку или родной Иртыш. И не пожалели: рыбалка этим летом была просто отличная. Текст: Вячеслав Фролов

Например, электромонтер цеха №89 управления энергопотребления и сберегающих технологий Омского НПЗ Джамбулат Шахмиров поймал свою удачу еще весной, 14 мая. Джамбулат рыбачил на Иртыше у поселка Николаевка. Ловил донной снастью на спиннинге с катушкой. Кроме поводков с крючками применял небольшую кормушку с прикормкой (такой вариант оснастки называется фидер). В тот весенний день на его донку клюнул крупный лещ, с которым пришлось долго возиться, прежде чем он

сдался на милость победителя. Лещ оказался весом 4 кг 200 г, длиной 57 см и шириной 22 см. По словам Шахмирова, он уже ловил в этом месте лещей и язей, но такая крупная рыба попалась ему впервые. В конце лета весомый улов привез с рыбалки и сменный мастер цеха №17 энергоуправления нефтезавода Сергей Бабушкин. Удача пришла к нему в августе на реке Оша. В этой речке, протекающей по нескольким районам (Крутинскому и Тюкалинскому) и впадающей в Иртыш в Знаменском районе, обычно ловится крупный карась,

но иногда попадаются на спиннинг и небольшие щуки. Сергей ловил карасей на донку, оборудованную на спиннинге, насаживая на крючки земляных червей. — Утром, примерно в семь часов, увидел сильную поклевку, — рассказывает Сергей. — Чувствовалось, что зацепил что-то крупное. Вываживал минут десять. Хорошо, что рядом оказались рыбаки, позже оказалось — с нашего же завода, с товарного производства. Они-то и помогли выволочь рыбицу на берег. Рыбина оказалась сазаном или карпом длиной 70 см и весом 5 кг 100 г. Такого я еще



Сергей Евдокимов с пойманными щуками



«Эмоции от борьбы с крупными речными «крокодилами» не сравнимы ни с чем!»

не ловил. А вот щуку на 6 кг однажды поймал. Конечно, такие уловы — из разряда незабываемых. А начальник отдела промышленной безопасности и охраны труда Омского НПЗ Сергей Евдокимов испытал радость единоборства с крупными щуками совсем недавно. Как всегда в последние годы, он выбрал активный отдых. Во второй половине августа Сергей вместе с товарищами сплавлялся на двух катамаранах по притоку Иртыша — реке Шиш. Прошли по реке 110 км, а на стоянках ловили щук и окуней на спиннинг. Сергею удалось поймать два тро-

фейных экземпляра — щук длиной 70 и 80 см. — Крупные щуки брали очень резко, причем поначалу казалось, что блесна зацепилась за бревно, — вспоминает Сергей. — Спиннинг сгибается в дугу, и рыба не двигается с места. Самую крупную щуку я вываживал минут десять. Тормоз катушки стравливал леску, и приходилось снова подтаскивать щуку. Одна из этих рыбин плохо зацепилась за крючки тройника и на берегу отцепилась. Пришлось хватать ее рукой, при этом щука прокусила мне ноготь большого пальца. Освободить руку из ее пасти я

смог только при помощи товарищей. А вторая крупная щука проглотила блесну надежно — и не перекусила леску только благодаря тому, что у меня к блесне был прикреплен стальной поводок. Интересно, что в брюхе одной щуки был крупный тройник с обломанным поводком, проглоченный хищницей раньше, но, похоже, она не испытывала от этого никакого дискомфорта. Из одной щуки мы сварили богатую уху, а вторую пожарили. Поймали и штук 15 щук поменьше, но эмоции от борьбы с крупными речными «крокодилами» не сравнимы ни с чем. |



30 СЕНТЯБРЯ

«Авангард» — «Салават Юлаев», 2:1, Омск. Исход напряженного матча решила серия буллитов, победу команде принес капитан «Авангарда» Алексей Калюжный: посланная им шайба прошла в ворота между ног вратаря «Салавата».

2 ОКТЯБРЯ

«Авангард» — «Лада», 4:1, Омск.

4 ОКТЯБРЯ

Нападающий «Авангарда» Алексей Калюжный забил больше всех победных голов по итогам 12 туров Суперлиги.

11 ОКТЯБРЯ

«Авангард» — «Ак Барс», 4:2, Омск. После седьмого поражения в восьми матчах бывший чемпион «Ак Барс» оказался вне зоны плей-офф.

13 ОКТЯБРЯ

«Авангард» — «Нефтехимик», 3:2, Омск.



3 ОКТЯБРЯ

Вратарь «Зенита» Михаил Кержаков и защитник петербургского дубля Юрий Лебедев приглашены в молодежную сборную России для участия в отборочных матчах чемпионата Европы.

4 ОКТЯБРЯ

«Стандарт» (Льеж, Бельгия) — «Зенит», первый раунд Кубка УЕФА, 1:1.

6 ОКТЯБРЯ

«Локомотив» — «Зенит», дублеры, 3:1.

7 ОКТЯБРЯ

«Локомотив» — «Зенит», чемпионат России, 1:0. Накануне матча президент «Зенита» Сергей Фурсенко и председатель совета директоров «Локомотива» подписали Хартию футбольных клубов.

11 ОКТЯБРЯ

По итогам опроса, проведенного газетой «Спорт-Экспресс», нападающий «Зенита» Андрей Аршавин стал лучшим футболистом стран Содружества и Балтии в сентябре.



НАРИСУЙ ОБЛОЖКУ

ПРЕСС-СЛУЖБА
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»
ОБЪЯВЛЯЕТ КОНКУРС
НА ЛУЧШИЙ ДЕТСКИЙ
РИСУНОК ДЛЯ
НОВОГОДНЕГО НОМЕРА
«СИБИРСКОЙ НЕФТИ».

Для участия в конкурсе необходимо нарисовать обложку на шаблоне справа. Далее либо:

1. Отсканировать ее (масштаб 1:1, разрешение 250–300 ppi/inch, RGB, 8 bit), сохранить как файл Oblozh-45.JPG (качество 10–12/High) и прислать на адрес Skornyaкова.AL@gazprom-neft.ru, либо:
2. Вырезать и прислать рисунок по адресу 119034, Москва, Курсовой пер., 4, для Скорняковой А.Л. до 26 ноября 2007 года.

Лучший рисунок будет помещен на обложке новогоднего номера, его автор получит приз!



сибирская нефть



№6 (45) ДЕКАБРЬ 2007

МОСКВА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
НОЯБРЬСК
МУРАВЛЕНКО
ОМСК
ТАРА
ХАНТЫ-МАНСИЙСК
ТОМСК
ТЮМЕНЬ
ЕКАТЕРИНБУРГ
КРАСНОЯРСК
КЕМЕРОВО
БАРНАУЛ
НОВОСИБИРСК
АНАДЫРЬ
НИЖНИЙ НОВГОРОД
КАЛУГА
БИШКЕК
ВЕНА



ДЕТСКИЙ КОНКУРС: «НАРИСУЙ ОБЛОЖКУ!»

УСЛОВИЯ КОНКУРСА СМОТРИ НА ОБОРОТЕ

