



R A P O R T
PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII NAȚIONALE DE APĂRARE „Carol I”

Validat de senatul universitar, prin Hotărârea nr. 10 din 25.03.2015

- BUCUREȘTI, 2015 -

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este instituție de învățământ superior militar, acreditată în condițiile legii cu calificativul *Grad de încredere ridicat*, parte a sistemului național de învățământ superior, ierarhizată ca instituție de educație și cercetare științifică, având programele de studii clasificate în categoria A.

Misiunea Universității Naționale de Apărare „Carol I” constă în formarea, specializarea și perfecționarea pregătirii profesionale a comandanților, ofițerilor de stat major și experților, militari și civili, pentru îndeplinirea atribuțiilor de conducere și expertiză în ramura de știință „*Științe militare, informații și ordine publică*”, precum și organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară.

Scopul învățământului și cercetării din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este de a asigura modernizarea concepției de conducere științifică a structurilor militare și dezvoltarea orizontului de cunoaștere și înțelegere a fenomenelor și proceselor care determină direct sau indirect știința militară și securitatea națională.

În cadrul ramurii de știință, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” organizează și desfășoară studii universitare de licență, studii universitare de master, studii universitare de doctorat, precum și programe postuniversitare.

Studiile universitare de licență se desfășoară în domeniul de studii „*Științe militare, informații și ordine publică*”, iar studiile universitare de master și de doctorat se desfășoară în domeniile de studii „*Științe militare*” și „*Informații și securitate națională*”.

I. Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Modul de cheltuire a fondurilor rezultate din granturile de cercetare în anul 2014

În anul 2014, universitatea a avut în derulare 3 granturi de cercetare, și anume:

1. „Competența epistemică a decidenților militari. Dezvoltări teoretice și experimentale către autoinstruire și învățare pe tot parcursul vieții” – ctr.1/ 2011 – contractat cu Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCD – MECTS)

Bugetul proiectului în anul 2014 a fost de 181.502 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	146.550 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	5.440 lei
Cheltuieli de deplasare	27.488 lei
Cheltuieli logistică	2.024 lei

2. „Game and Learning Alliance (GaLA)” – FP7 – ID 258169

Bugetul proiectului în anul 2014 a fost de 142.368 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	78.459 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	11.743 lei
Cheltuieli de deplasare	37.301 lei
Cheltuieli logistică	14.865 lei

3. „Law Enforcement Intelligence Learning Application - (LEILA)”-FP7-ID 608303
 Bugetul proiectului în anul 2014 a fost de 159.760 lei, din care, conform planului de activități al proiectului:

Cheltuieli de personal	127.931 lei
Cheltuieli indirecte (regie)	23.261 lei
Cheltuieli de deplasare	8.568 lei
Cheltuieli logistică	0 lei

Cuquantumul regiei pentru granturile de cercetare în anul 2014

1. „Competența epistemică a decidenților militari. Dezvoltări teoretice și experimentale către autoinstruire și învățare pe tot parcursul vieții” – ctr.1/ 2011

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 5.440 lei

2. „Game and Learning Alliance (GaLA)” – FP7 – ID 258169

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 11.743 lei

3. „Law Enforcement Intelligence Learning Application - (LEILA)”-FP7-ID 608303

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 23.261 lei

TOTAL CHELTUIELI INDIRECTE (REGIE) ÎN ANUL 2014 = 40.444 lei

Cheltuirea regiei în anul 2014

1. „Competența epistemică a decidenților militari. Dezvoltări teoretice și experimentale către autoinstruire și învățare pe tot parcursul vieții” – ctr.1/ 2011

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 5.440 lei, din care:

Cheltuieli de personal 5.440 lei

2. „Game and Learning Alliance (GaLA)” – FP7 – ID 258169

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 11.743 lei, din care:

Bunuri și servicii 1.247 lei

Cheltuieli de personal 10.496 lei

3. „Law Enforcement Intelligence Learning Application - (LEILA)”-FP7-ID 608303

Valoare cheltuieli indirecte (regie) = 23.261 lei

Cheltuieli de personal 1.247 lei

TOTAL CHELTUIELI REGIE ÎN ANUL 2014, 40.444 lei

din care:

Bunuri și servicii 1.247 lei

Cheltuieli de personal 39.197 lei

Execuția bugetară pentru anul 2014

Execuția bugetului de stat și a bugetului de venituri și cheltuieli din venituri proprii se prezintă astfel:

1. Bugetul de stat 01.01-30.09.2014 -lei-

Partea	Cap.	Denumirea indicatorilor	Credite deschise	Credite utilizate	Realizări în procente
I	60.01	APĂRARE NAȚIONALĂ	5.129.832	5.129.832	100
II	61.01	ORDINE PUBLICĂ ȘI SIGURANȚĂ NAȚIONALĂ	28.000	28.000	100
III	65.01	ÎNVĂȚĂMÂNT	26.330.754	26.321.191	99,96
IV	68.01	ASIGURĂRI ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ	57.115	57.115	100
			31.545.701	31.536.138	99,97

2. Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii 01.01 - 31.12.2014

Venituri reportate	175.170 lei
Venituri realizate , din care :	17.136.128 lei
transferuri	12.466.000 lei
Total venituri la 31.12.2014	17.311.298 lei
Cheltuieli în perioada 01. 10-31.12.2014	15.968.971 lei
Sold reportat la 31.12.2014	1.342.327 lei

Cheltuielile au fost utilizate pentru 01.01.2014-31.12.2014

Cheltuieli de personal, din care:	12.240.152 lei
transferuri	9.653.000 lei
Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care :	1.179.677 lei
transferuri	725.000 lei
Asistență socială, din care :	64.000 lei
transferuri	64.000 lei
FEN, din care :	2.426.157 lei
transferuri	2.024.000 lei
Cheltuieli de capital, din care:	58.985 lei
transferuri	0 lei

II. Situația fiecărui program de studii

În acest an universitar, desfășurăm 2 programe de studii universitare de licență cu 54 de studenți, 9 programe de studii universitare de master cu 577 de studenți precum și studii doctorale în domeniile „Științe militare” și „Informații și securitate națională” cu 232 de studenți. În ceea ce privește programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, am desfășurat până în prezent 25 de programe cu 399 de cursanți, avem în desfășurare 6 programe cu 182 de cursanți și urmează să desfășurăm, în seriile următoare, 19 programe cu 342 de cursanți.

De asemenea, începând cu luna iulie 2014 universitatea organizează programe postdoctorale de cercetare avansată, cu 48 de cercetători postdoctorali, în cadrul proiectului „ Rețea transnațională de management integrat al cercetării doctorale și postdoctorale inteligente în domeniile “Științe militare”, “Securitate și informații” și “Ordine publică și siguranță națională” - program de formare continuă a cercetătorilor de elită – „SmartSPODAS” -”, contract POSDRU/159/1.5/S/138822.

Programele de studii se organizează și funcționează în funcție de nevoile de pregătire formulate de beneficiari și de posibilitățile universității.

Situația pe programe de studii universitare este următoarea:

a) Studii universitare de licență:

- *Comunicare publică și interculturală în domeniul securității și apărării* (cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 15 studenți în anul I și 19 studenți în anul II;

- *Securitate și apărare* (cu taxă), cu durata de 3 ani, învățământ cu frecvență, 20 de studenți în anul I.

b) Studii universitare de master:

- *Conducere interarme - forțe terestre* (buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 67 de studenți, din care 40 de studenți în anul I și 27 de studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe aeriene* (buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 32 de studenți, din care 13 studenți în anul I și 19 studenți în anul II;

- *Conducere interarme - forțe navale* (buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 9 studenți în anul I;

- *Management logistic* (buget), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 10 studenți în anul I;

- *Securitate și apărare* (cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 125 studenți, din care 50 de studenți în anul I și 75 de studenți în anul II;

- *Comunicare publică în domeniul securității și apărării* (cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 77 de studenți, din care 44 de studenți în anul I și 33 de studenți în anul II;

- *Managementul crizelor și prevenirea conflictelor* (cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 125 de studenți, din care 50 de studenți în anul I și 75 de studenți în anul II;

- *Managementul programelor și proiectelor* (cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 31 de studenți în anul II;

- *Managementul resurselor organizației* (cu taxă), cu durata de 2 ani, învățământ cu frecvență, 101 studenți, din care 49 de studenți în anul I și 52 de studenți în anul II.

c) Studii universitare de doctorat:

- în domeniul *Științe militare* (cu taxă), 165 de studenți;

- în domeniul *Informații și Securitate națională* (cu taxă), 67 de studenți.

III. Situația personalului instituției

Pe parcursul anului 2014, managementul resurselor umane a avut ca obiectiv principal continuarea promovării unei politici de personal, cu prioritate a celui de învățământ, în măsură să încurajeze excelența, evoluția profesională, atașamentul și loialitatea față de profesia didactică.

Selecționarea și promovarea personalului didactic s-a făcut respectând prevederile legislației în vigoare.

În anul 2014 la propunerea Facultății de comandă și stat major, a Facultății de securitate și apărare și a Departamentului regional de studii pentru managementul resurselor pentru apărare, s-au scos la concurs un număr de 20 posturi didactice, iar situația încadrării cu personal didactic la 31.12.2014 a fost următoarea:

Personal didactic civil titular									
prof. univ.		conf.univ.		șef lucrări (lector univ.)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
12	0	15	10	29	13	17	13	73	36

Personal didactic militar titular									
prof. univ.		conf.univ.		lector univ.(șef lucrări)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
23	15	28	24	11	5	-	-	62	44

Total personal didactic universitar titular									
prof. univ.		conf.univ.		lector univ.(șef lucrări)		asit.univ.		TOTAL	
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
35	15	43	34	40	18	17	13	135	80

Instructori militari								TOTAL	
prof.mil.		instructor sup.		instructor principal		instructor		N	E
N	E	N	E	N	E	N	E	N	E
5	3	16	10	1	1	1	1	23	15

În scopul asigurării promovării și înaintării în grad a personalului didactic, precum și în vederea asigurării calității procesului educațional, s-au făcut o serie de modificări ale statului de organizare, la data de 01.10.2014, prin care s-au redimensionat/transformat unele funcții didactice.

S-a asigurat menținerea în continuare a comisiilor didactice (cu drept la indemnizație de comandă) în statul de organizare, fiind singura structură de învățământ care beneficiază de asemenea prevederi.

Cu toate acestea înregistrăm dificultăți majore la capitolul încadrării cu personal didactic și de cercetare, ca urmare atât a restricționării cauzată de noile prevederi legislative cât și a neatractivității nivelului de salarizare, acesta rămânând la același nivel de la data de 31.12.2009.

S-au asigurat condiții pentru perfecționarea pregătirii personalului didactic prin selecționarea și trimiterea la cursuri de carieră, de specializare/perfecționare și de învățare a limbilor străine (14 de ofițeri și 9 civili). Participarea unui număr semnificativ de persoane la diferite cursuri a contribuit la ridicarea nivelului de perfecționare a pregătirii personalului.

La solicitarea cadrelor didactice s-a aprobat acordarea concediilor fără plată, concediilor de studii, permisiilor, cu ocazia diferitelor evenimente, precum și modificări ale perioadelor de concediu de odihnă.

Încadrarea cu personal didactic a fost de 60%, la data de 01.10.2014.

Structura personalului didactic, încadrat pe funcții, la data de 01.10.2014, a fost următoarea: 17 profesori universitari, 34 de conferențieri universitari, 18 lectori universitari, 13 asistenți universitari, 3 instructori avansați, 11 instructori superiori, 1 instructor principal, 1 instructor și 9 profesori de nivel preuniversitar.

La acesta se adaugă 17 cadre didactice cu titlul de *profesor afiliat* care desfășoară activități de pregătire prin doctorat în domeniile acreditate.

La sfârșitul anului 2014, personalul didactic a obținut următoarele calificative în aprecierile de serviciu anuale și evaluările profesionale:

- ofițeri: „excepțional”- 11, „foarte bun”- 38, „bun” – 1, neevaluat – 1 (col. Puricel Ion aflat la studii în SUA);
- personal civil: „foarte bine” – 44, „bine” – 1.

IV. Rezultatele activităților de cercetare

Activitatea de cercetare științifică universitară este o prioritate atât prin prisma necesității de folosire în procesul de învățământ a celor mai noi și relevante rezultate din domeniile de interes, cât și din perspectiva afirmării instituției ca un pol de excelență în plan național și internațional.

Din punct de vedere al dezvoltării, cercetarea științifică se desfășoară pe trei piloni: primul, sectorial, pe baza cerințelor definite de Ministerul Apărării Naționale; al doilea, național, în cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCDI); al treilea, internațional, atât la nivel european în cadrul diferitelor programe, cât și în cadrul NATO și diverselor parteneriate naționale și instituționale bilaterale.

Managementul universității a depus eforturi constante pentru crearea unei culturi a cercetării științifice, prin atragerea unui număr din ce în ce mai mare de cadre didactice, cercetători, studenți, masteranzi și doctoranzi în activități de cercetare în cadrul programelor de studii sau în colectivele de cercetători în cadrul unor granturi obținute prin competiție.

Consiliul științific al universității a funcționat ca organul colectiv consultativ decizional de implementare a strategiei universității în domeniul cercetării științifice. Performanțele cercetării științifice au fost evaluate periodic în Consiliul științific al universității și în consiliile unităților funcționale, respectiv în cadrul Senatului universitar, fiind adoptate măsurile corespunzătoare pentru optimizare.

Cercetarea științifică a fost organizată și s-a desfășurat pe baza Planului de cercetare științifică, aprobat de senatul universitar. Pentru anul universitar 2013 – 2014, Planul cercetării științifice a cuprins programele de cercetare ale Facultății de comandă și stat major, Facultății de securitate și apărare, Centrului de studii strategice de apărare și securitate și Departamentului regional de studii pentru managementul resurselor de apărare, în echipele de cercetare fiind cooptate cadre didactice, studenți din universitate, precum și personal din Statul Major General, statele majore ale categoriilor de forțe ale armatei și din alte ministere.

Principalele structuri care dinamizează activitatea de cercetare științifică din universitate sunt cele 4 centre de cercetare, dintre care doar Centrul de studii strategice de apărare și securitate este încadrat cu cercetători științifici, în celelalte desfășurându-și activitatea cadre didactice din departamentele de specialitate. Prin publicațiile editate și prin manifestările științifice organizate, Centrul de studii strategice de apărare și securitate s-a afirmat în ultimii ani ca un vector al excelenței cercetării în plan național și regional în domeniul securității și apărării naționale.

Prin Biblioteca universitară s-a acționat, constant și perseverent, pentru crearea la utilizatori a unei culturi a informației, ca parte a cercetării științifice universitare, precum și pentru identificarea resurselor cercetării, necesare preponderent în procesul de învățământ.

Rezultatele cercetării științifice sunt valorificate, prioritar, prin revistele științifice editate de universitate, precum și prin alte publicații și sunt aplicate în procesul didactic desfășurat cu studenții, dar și în procesul de instruire a forțelor din Armata României, fiind incluse în noile generații de doctrine ale categoriilor de forțe ale armatei, regulamente, manuale, ordine și dispozițiuni, care reglementează procesul de instruire a forțelor și modul de acțiune al acestora, în teatrele de operații militare.

Volumele de comunicări editate în urma desfășurării acestor evenimente științifice vor fi valorificate și în continuare prin indexarea în baze de date internaționale de prestigiu precum Web of Science, CEEOL, Proquest sau WorldCat.

În perioada 2013 - 2014, în Universitate au fost derulate 2 proiecte finanțate prin FP 7, 2 prin PNCDI II și 2 proiecte structurale.

Anual, fiecare centru de cercetare din universitate organizează cel puțin o sesiune de comunicări, un workshop sau un seminar în urma căruia este publicat un volum cu ISBN. Evidențiem în acest context conferința științifică internațională „E-learning and Software for Education” organizată de Departamentul pentru învățământ distribuit avansat la distanță care a fost indexată în baza de date Web of Science (ISI) și conferințele STRATEGII XXI ale facultăților.

În anul 2014 au mai fost organizate: Atelier de lucru pentru tinerii strategi a CSSAS, “Geopolitică și geostrategie românească. Tradiție și modernitate”; Conferința Științifică Internațională a CSSAS, “Strategii XXI” Complexitatea și dinamismul mediului de securitate și seminarul Internațional al CSSAS, “România - 10 ani de apartenență la NATO. Adaptare și contribuții la modernizarea Alianței”.

Volumele de comunicări editate în urma desfășurării acestor evenimente științifice sunt valorificate prin indexarea în baze de date internaționale de prestigiu precum Web of Science, CEEOL, Proquest sau WorldCat.

Rezultatele cercetării științifice au fost publicate preponderent în periodicele editate de universitate, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I” fiind editură cu prestigiu recunoscut în domeniul științe militare, informații și ordine publică:

- Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” – Studii de nivel tactic și operativ; Apariție trimestrială. Indexată: CEEOL și EBSCO. Începând cu anul 2012, conform recunoașterii și hotărârii Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU), Buletinul universității este revistă științifică cu prestigiu recunoscut în domeniul științe militare, informații și ordine publică.

- Revista „Impact Strategic”, editată în 4 numere, fiecare în limba română și în limba engleză; Studii de securitate, apărare națională și strategie; Este indexată în bazele de date internaționale CEEOL, INDEX COPERNICUS, EBSCO, PROQUEST.

- Revista JOURNAL OF DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT (JoDRM), Studii în domeniul managementului resurselor de apărare, apare bianual, fiind indexată INDEX COPERNICUS, ULRICH'S GLOBAL SERIALS DIRECTORY, DIRECTORY OF OPEN ACCESS JOURNALS, EBSCO, PROQUEST, OPEN ACCESS ENGLISH LANGUAGE JOURNALS PORTAL, WORLDCAT, KARLSRUHE VIRTUAL CATALOG.

În anul 2014, în Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I” au fost realizate în total 44 de titluri, 3.530 de volume cu 821.460 de pagini, din care: 1 titlu de revistă (75 de volume cu 5.400 de pagini); 3 titluri (690 de volume cu 139.300 de pagini) în cadrul conferințelor și sesiunilor de comunicări științifice; 9 titluri de cursuri (255 de volume cu 4.920 de pagini); 31 de titluri de lucrări cu contract pentru prestări servicii (2.510 de volume cu 671.840 de pagini).

V. Activitatea serviciului administrativ

În cadrul Serviciului Administrativ s-a realizat o bună proporție între structurile de conducere, reprezentate de Directorul administrativ (Secția logistică, Compartimentul asigurare tehnico-materială, Compartiment infrastructuri) și structurile de execuție reprezentate de Popota cadre, Depozitele de materiale, Formațiunea de cazarmare, Cămin de unitate și Grupa deservire. Încadrarea cu personal a Serviciului administrativ este de 98%.

Serviciul Administrativ are responsabilități și competențe în următoarele domenii: asigurarea condițiilor de trai și instruire, asigurarea tehnico-materială a sistemului de învățământ, realizarea și menținerea stării tehnice a construcțiilor și instalațiilor, asigurarea integrității patrimoniului Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Conducerea, organizarea și executarea activităților specifice fiecărui compartiment se face sub îndrumarea directorului general administrativ, prin planurile de acțiune stabilite. În cadrul ședințelor de lucru ale conducerii Serviciului administrativ se analizează modul de îndeplinire a sarcinilor, luându-se cu acest prilej măsurile necesare de corecție acolo unde este cazul.

Personalul medical asigură asistența medicală a întregului personal al universității, precum și aplicarea măsurilor profilactice necesare. Afecțiunile medicale cu un grad de dificultate mai ridicat au fost rezolvate în cadrul Spitalului Universitar de Urgență Militar Central „Dr. Carol Davila” din București.

Asigurarea cu armament, aparatură artileristică și muniții este realizată în conformitate cu normele de înzestrare și cu statul de organizare, în următoarele procente: 100% la armament și muniții, 50% la aparatură artileristică.

Din luna decembrie 2014 universitatea deține mijloace tehnice, care necesită executarea de inspecții tehnice periodice și de trecere la exploatarea de sezon.

Popota universității a asigurat în condiții foarte bune hrănirea studenților, cursanților, personalului propriu, cât și a personalului sosit în universitate pentru diferite activități precum participarea la exercițiile SIMEX desfășurate în Centrul de instruire prin simulare.

Sectorul de alimentație colectivă (depozitul de alimente, bucătăria, sălile de mese) are autorizație sanitară de funcționare emisă de Centrul de Medicină Preventivă al Ministerului Apărării Naționale.

În domeniul echipării, în anul 2014 s-a reușit achitarea integrală a contravalorii normei de echipare pentru personalul propriu cât și restanțele pentru studenții mutați în universitate începând cu 01.10.2014. Drepturile de echipare pentru anul 2015 sunt achitate în totalitate.

Obiective realizate:

- au fost igienizate spațiile din blocul alimentar;
- au fost toaletați copacii și s-a asfaltat curtea interioară;
- s-a reparat hidroizolația pe terasele pavilioanelor A, B și D;
- revizia și înlocuirea schimbătoarelor de căldură din punctul termic;
- montarea grupului de pompare hidrofor la pavilionul „B”;
- revizia periodică a aparatelor de aer condiționat.

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” dispune de:

- 97 săli de clasă, în suprafață totală de 4900 m², cu un număr total de 890 locuri;
- 1 aulă, cu o suprafață de 397 m² și 350 locuri;
- 6 amfiteatre, în suprafață totală de 576 m² și 440 locuri;
- 13 laboratoare (cabinete) de specialitate, cu o suprafață totală de 815 m² și 210 locuri;
- 1 Centru de Instruire prin Simulare, dispus în încăperi cu o suprafață totală de 1700 m², cu un număr total de 110 posturi de lucru;

- 1 bibliotecă, cu spații în suprafață totală de 1290 m², amenajate pentru fondul de carte și 3 săli de lectură, cu suprafață de 125 m² și 60 locuri.

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” dispune de o bază sportivă modern utilată, care asigură o bună desfășurare a activităților sportive atât pentru studenți și cursanți, cât și pentru personalul instituției.

Spațiile de cazare sunt asigurate în trei cămine, cu o capacitate de 574 locuri. Camerele în care locuiesc studenții și cursanții asigură, în mod corespunzător, condițiile necesare pentru studiu și odihnă.

Spațiile cantinei-restaurant, prin care se asigură hrănirea efectivelor, respectă normele igienico-sanitare specifice, sunt modernizate și cuprind:

- o sală de mese, cu o capacitate de 150 locuri, în sistem de autoservire;
- o sală de mese, cu o capacitate de 20 locuri;
- un salon, cu capacitatea de 8 locuri;
- o bucătărie complet utilată;
- spații de depozitare și încăperi anexă.

Se asigură zilnic servirea mesei pentru 200 - 250 persoane la gustare și 120 - 150 persoane la prânz.

Cabinetul medical propriu, care are în componere:

- 3 cabinete de medicină generală;
- 1 cabinet fizioterapie;
- 1 cabinet stomatologic;
- 1 cabinet pentru tratamente.

VI. Activitatea de comunicații și informatică

Centrul de comunicații și informatică a avut ca obiectiv principal pentru anul 2014, susținerea procesului de predare/învățare din cadrul învățământului militar universitar și postuniversitar, prin instrumente moderne și compatibile cu nivelul actual al sistemelor informatice din universitate.

Pentru informatizarea domeniului educațional, activitatea Centrului de comunicații și informatică s-a axat pe dezvoltarea, asigurarea și perfecționarea serviciilor informatice, concomitent cu dotarea spațiilor de învățământ și cercetare, cu tehnică performantă, în limita resurselor bugetare alocate. În sprijinul activităților de învățământ și cercetare, am avut în vedere următoarele:

- continua modernizare și dezvoltare a facilităților *INTRANET universitar*, astfel încât să fie oferite servicii informatice performante pentru studenți, cursanți și cadre didactice, referitoare la accesul și prelucrarea informațiilor relevante pentru fiecare categorie de utilizatori din universitate;

- asigurarea accesului fiabil la serviciile *INTERNET* și *INTRAMAN* pentru cadrele didactice, studenții, cursanții și personalul universității;

- asigurarea suportului tehnic și finalizarea implementării proiectelor ministerului educației la nivel național: Registrul matricol unic și Registrul național al calificărilor în învățământul superior;

- asigurarea suportului tehnic pentru instruirea personalului, studenților și cursanților la un nivel care să permită fructificarea oportunităților electronice de informare și comunicare;

- implementarea tehnologiei moderne a informației și comunicațiilor necesare pentru desfășurarea unor activități eficiente în procesul de învățământ și cercetare;
- asigurarea mentenanței sistemelor informatice și acordarea asistenței tehnice de specialitate în vederea unei exploatare eficiente a tuturor resurselor informatice;
- asigurarea accesului în laboratorul de informatică în intervalul orar 07.30 – 14.30 și ori de câte ori a fost nevoie, în afara programului;
- întocmirea documentațiilor și acreditarea sistemelor informatice din universitate.

De asemenea în sprijinul activităților universitare, în funcție de solicitările structurilor de învățământ și cercetare, a fost reconfigurată infrastructura informatică în așa fel încât, să răspundă cerințelor imediate și de perspectivă ale acestora.

Prelucrarea datelor în sistemele informatice din universitate, s-a făcut, cu respectarea reglementărilor în domeniu, în scopul asigurării protecției informațiilor clasificate și în conformitate cu respectarea principiului *necesității de a cunoaște*.

Monitorizăm zilnic peste 1000 de echipamente de domeniul IT și CATV și am reușit, ca în această perioadă în care lipsa de resurse a fost evidentă, să menținem totul în funcțiune, să soluționăm toate deranjamentele care au apărut în procesul de exploatare al echipamentelor, și să fim de un real folos actului de comandă și procesului de învățământ.

În acest an cheltuielile de întreținere, exploatare și asigurare materială au fost cu mult sub estimarea făcută conform PAP 2014, și au fost asigurate la limita „menținerii în viață”, a infrastructurii informatice. Acestea au fost asigurate conform tabelului:

Cheltuieli de întreținere, exploatare și asigurare materială

Nr. crt.	Natura cheltuielilor (articol bugetar)	Valoare		Semnificația articolului	Observații
		Alocată/ Cheltuită	Planificata		
1	20.01.01	62000	62000	consumabile	Venituri proprii
2		4167	4167		Proiect
3		3519	3519		Granturi
4	20.01.06	2522	2522	piese de schimb	Venituri proprii
5	20.01.09	4634	4634	materiale cu caracter funcțional	Venituri proprii
6		296			Sponsorizare
7		744	744		Proiect
8	20.05.30	1089	1089	obiecte de inventar	Granturi
9		4839			Sponsorizare
10		69979	69979		Proiect
11		69768	69768		Venituri proprii
12	71.01.03	146050	146050	investiții tehnică IT	Proiect
13		11086	11086		Granturi
14		47899	47899		Venituri proprii
15		11555			Sponsorizare
Total granturi		15694	15694		
Total proiect		220940	220940		
Total sponsorizare		16690	0		
Total VP		186823	186823		
Total general		440147	423457		

Situația achizițiilor în tehnică specifică, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea echipamentului	Tip echipament	Cod echipament	Cantitate	Sursa de înzestrare	
					Plan înzestrare	Alte surse (se precizează)
1	2	3	4	5	6	7
A. Calculatoare electronice						
1	Server	AF		1		Sponsorizare
2	Server	AF		3		Venituri proprii
3	Tableta	AF		1		Granturi
4	Server	AF		2		Proiect
5	Laptop	AF		20		Proiect
6	Calculator	OI		2		Sponsorizare
7	Calculator	OI		5		Proiect
8	Calculator	OI		22		Venituri proprii
B. Echipamente periferice						
1	Videoproiector	AF		1		Granturi
2	Videoproiector	AF		1		Sponsorizare
3	Videoproiector	OI		5		Proiect
4	Imprimante	OI		17		Venituri proprii
5	Imprimante	AF		1		Granturi
6	Scanner	AF		2		Proiect
7	Imprimante	OI		1		Proiect
8	Imprimante	AF		2		Proiect
9	Imprimante	OI		1		Granturi
10	Imprimante	OI		2		Sponsorizare
C. Echipamente de rețea						
1	N.A.S.	OI		1		Proiect
2	Mediaconvertoare	OI		6		Venituri proprii

VII. Situația asigurării calității activităților din cadrul universității

În Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, calitatea activităților exprimă nivelul rezultatului eforturilor managementului universitar, al corpului profesoral și al structurilor administrative de realizare a produsului final cu competențe și deprinderi recunoscute și apreciate de beneficiari.

Strategiile de asigurare a calității se regăsesc în Planul strategic al universității și sunt elaborate în concordanță cu politicile stabilite prin Codul calității, iar procedurile sunt stabilite prin planurile operaționale anuale, precum și prin regulamentele și metodologiile elaborate în acest scop, aprobate de senatul universitar.

Codul de asigurare a calității are în vedere 8 domenii: domeniul relației învățământ-cercetarea științifică universitară; domeniul educațional; domeniul cercetării științifice universitare; domeniul resurselor umane; domeniul logistic; domeniul financiar; domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară și cu societatea civilă pe plan național; domeniul relațiilor de colaborare interuniversitară pe plan internațional.

Pentru asigurarea viabilității politicilor și strategiilor universitare în domeniul calității, conducerea universității a agreat o abordare sistemică, structurată pe trei componente: componenta structurală, componenta funcțională și componenta de receptare a rezultatelor activității (feedback).

Componenta structurală conține, la rândul ei, subcomponentele: managerială, executorie și normativă.

Componenta funcțională conține ansamblul de competențe, responsabilități și acțiuni stabilite pentru elementele constitutive ale sistemului, precum și intercondiționările, relațiile pe orizontală și pe verticală dintre ele, prin care se asigură buna funcționare, flexibilitate și stabilitate ale acestuia.

Componenta de receptare a rezultatelor activității se realizează prin conținutul aprecierilor absolvenților și beneficiarilor privind nivelul competențelor și deprinderilor dobândite în universitate. Procedura concretă constă în trimiterea pe teritoriu a unor chestionare elaborate special pentru acest scop. Chestionarele completate de absolvenți și angajatori devin obiectul analizelor la nivelul universității, al facultății, precum și la nivelul comisiilor de asigurare a calității pe programe de studii, iar concluziile rezultate se au în vedere la actualizarea planurilor de învățământ și programelor analitice.

Legătura permanentă dintre universitate și piața muncii, pentru realizarea unei strânse cooperări cu angajatorii privind conținutul programelor de studii oferite de universitate, a evidențiat necesitatea identificării procedurilor adecvate privind inițierea unor programe de studii solicitate de beneficiari, precum și de monitorizare și revizuire periodică a acestora. Aceleași proceduri se aplică și programelor de studii aflate în desfășurare de mai mult timp. Chiar dacă experiențele acumulate în desfășurarea lor au permis aplicarea unor corecturi, transformările care apar în mediul profesional impun continuarea acestui proces.

În Universitatea Națională de Apărare „Carol I” sunt stabilite proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării, în scopul exercitării unui sistem de măsurare și apreciere care să atenueze aspectul subiectiv în procesul de notare. Acest sistem permite, pe de o parte, cunoașterea nivelului real de receptare a cunoștințelor de către studenți, iar pe de altă parte, oferă indicii asupra eficienței metodelor de predare și seminarizare adoptate de personalul didactic.

Evaluarea studenților se desfășoară în mod echitabil, corect și transparent.

Evaluarea calității corpului profesoral reprezintă o componentă importantă a sistemului de asigurare a calității, prin care se asigură cunoașterea nivelului real de competență profesională a cadrelor didactice și permite identificarea soluțiilor de îmbunătățire a acesteia.

La nivelul universității sunt stabilite proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral, care se aplică în mod consecvent. Evaluarea de către studenți are o pondere importantă în evaluarea finală a corpului profesoral.

La fiecare program de studii, universitatea stabilește un raport optim între numărul de cadre didactice și numărul de studenți, luând în calcul resursa de personal didactic titular cu norma de bază în instituție, specificul și nivelul fiecărui program, precum și restricțiile impuse de standardele universitare cu privire la categoriile de personal didactic abilitate să desfășoare activități de predare-seminarizare pe cicluri de studii.

Universitatea asigură resursele adecvate învățării și condiții de acces liber la aceste resurse, cu respectarea reglementărilor privind accesul la informații, având în vedere specificul militar al instituției.

Resursele de învățare permit o bună pregătire a studenților, sub aspectul volumului și al gradului de diversificare, constituind o baza consistentă de studiu, a cărei componentă depășește nivelul cerut prin fișele disciplinelor, în folosul studenților care doresc să realizeze performanțe atât în ce privește însușirea cunoștințelor, cât și în cercetarea științifică.

Biblioteca universitară satisface cerințele actuale ale învățământului și cercetării științifice universitare, adecvate fiecărui program de studii, atât prin fondul de carte de care dispune, precum și prin biblioteca virtuală.

Fiecare student are acces liber la resursele de învățare, conform obiectivelor și cerințelor programului de studii pe care îl urmează.

Universitatea oferă studenților o arie diversificată de servicii sociale, culturale și sportive, care permit asigurarea unei vieți studențești de calitate, având capacitatea de a răspunde tuturor solicitărilor de cazare a studenților, o bază sportivă a cărei capacitate permite desfășurarea diverselor activități sportive de către toți studenții, în mod eșalonat, clubul universității, servicii de consiliere prin instituția tutorelui, asistență medicală asigurată prin cabinetul medical propriu.

Toate aceste servicii au o administrație eficientă, sunt monitorizate și evaluate periodic.

Universitatea asigură transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii pe care le oferă, la actele de studii pe care le eliberează în funcție de specificul și nivelul programelor de studii, precum și cu privire la calificările oferite.

Instituția oferă informații de interes public în special pe site-ul universității, care este structurat de așa manieră încât să permită accesul rapid la informații al oricărei persoane interesate.

În universitate este constituită și funcționează o comisie centrală de evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale, comisii la nivelul facultăților și comisii pe programe de studii.

Comisia centrală coordonează activitățile comisiilor pe programe de studii, pe baza procedurilor descrise în sistemul de asigurare a calității.

Comisia centrală elaborează raportul anual de evaluare internă a calității, în care formulează propuneri de îmbunătățire a acesteia, pe care îl prezintă senatului universitar, spre analiză, aprobare și stabilirea de măsuri corective, acolo unde este cazul. După aprobare, raportul comisiei se publică pe site-ul universității, iar la solicitare, se transmite celor interesați.

Auditul intern al calității se realizează de către comisia de audit, stabilită de senatul universitar. Concluziile comisiei se materializează într-un raport anual prezentat senatului și pus la dispoziția comisiei de evaluare și asigurare a calității procesului educațional.

Carta universitară, avizată de Ministerul Educației Naționale și adoptată de senatul universitar, conform Legii educației naționale nr. 1/2011, conține opțiunile majore ale comunității universitare și se aplică în tot spațiul universitar.

VIII. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

În perioada ianuarie-decembrie 2014, activitatea de învățământ și de cercetare științifică în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” s-a desfășurat cu respectarea principiilor și valorilor eticii universitare.

Comisia de etică universitară a fost sesizată în patru cazuri asupra unor fapte, a căror soluționare nu a intrat în sfera sa de competență – *ratione materiae*. Răspunsurile Comisiei de etică universitară au fost cuprinse în rapoartele adresate Consiliului de administrație și Senatului universitar.

Activitatea Comisiei de etică universitară s-a desfășurat cu respectarea principiului celerității, instituit prin dispozițiile art. 8 alin. (1) din OG nr. 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, care prevede următoarele „autoritățile și instituțiile publice sesizate au obligația să comunice petiționarului, în termen de 30 de zile de la data înregistrării petiției, răspunsul, indiferent dacă soluția este favorabilă sau nefavorabilă”.

În anul 2014 au avut loc 7 ședințe ale Comisiei de etică universitară, în cadrul cărora, situațiile semnalate au fost analizate din perspectiva respectării normelor și principiilor codului de etică și deontologie profesională universitară din Carta Universității Naționale de Apărare „Carol I”, pentru promovarea onestității și corectitudinii la nivelul relațiilor dintre membrii comunității universitare.

IX. Situația posturilor vacante

În statul de organizare al universității sunt, în prezent, 122 posturi vacante, dintre care 65 sunt posturi didactice.

Numărul mare al posturilor didactice vacante impune o gestionare severă a modului de acoperire a sarcinilor didactice, pe discipline, la programele de studii aflate în funcțiune

X. Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente

Învățământul din Universitatea Națională de Apărare „Carol I” este strâns legat de cerințele pieței forței de muncă.

Cifrele de școlarizare, pe programe de studii, au fost permanent în acord cu volumul solicitat de diverși beneficiari, astfel încât să se asigure un învățământ eficient atât sub aspectul calității educației și resurselor întrebuintate, cât și sub aspectul asigurării, pentru absolvenți, a posibilităților reale de angajare.

Programele de studii se inițiază și se desfășoară, de regulă, la solicitarea beneficiarilor, iar cifrele de școlarizare sunt în strânsă legătură cu nevoile acestora de angajare, stabilite în urma prognozelor pe durată medie și lungă, în strânsă colaborare cu universitatea, în funcție de evoluțiile concepțiilor de organizare și reorganizare a armatei, de dinamica efectivelor și, implicit, a necesarului de cadre cu funcții de conducere, precum și pentru respectarea angajamentelor internaționale asumate de România pe plan militar.

Planurile de învățământ ale programelor de studii exprimă competențele profesionale pe care trebuie să le dobândească absolvenții, în concordanță cu exigențele posturilor pe care le vor ocupa pe piața muncii, precum și cu prevederile „Modelului absolventului”, elaborat de principalii beneficiari.

Din sistemul de monitorizare și evaluare internă a programelor de studii fac parte și studenții, absolvenții diferitelor programe de studii din instituție, precum și principalii beneficiari, angajatori ai absolvenților.

Consecința acestei concepții de inițiere, organizare, funcționare și evaluare a programelor de studii este faptul că marea majoritate a absolvenților universității sunt angajați în diferite structuri ale Ministerului Apărării Naționale sau în instituții care au responsabilități și atribuții pe linia ordinii publice și securității naționale.