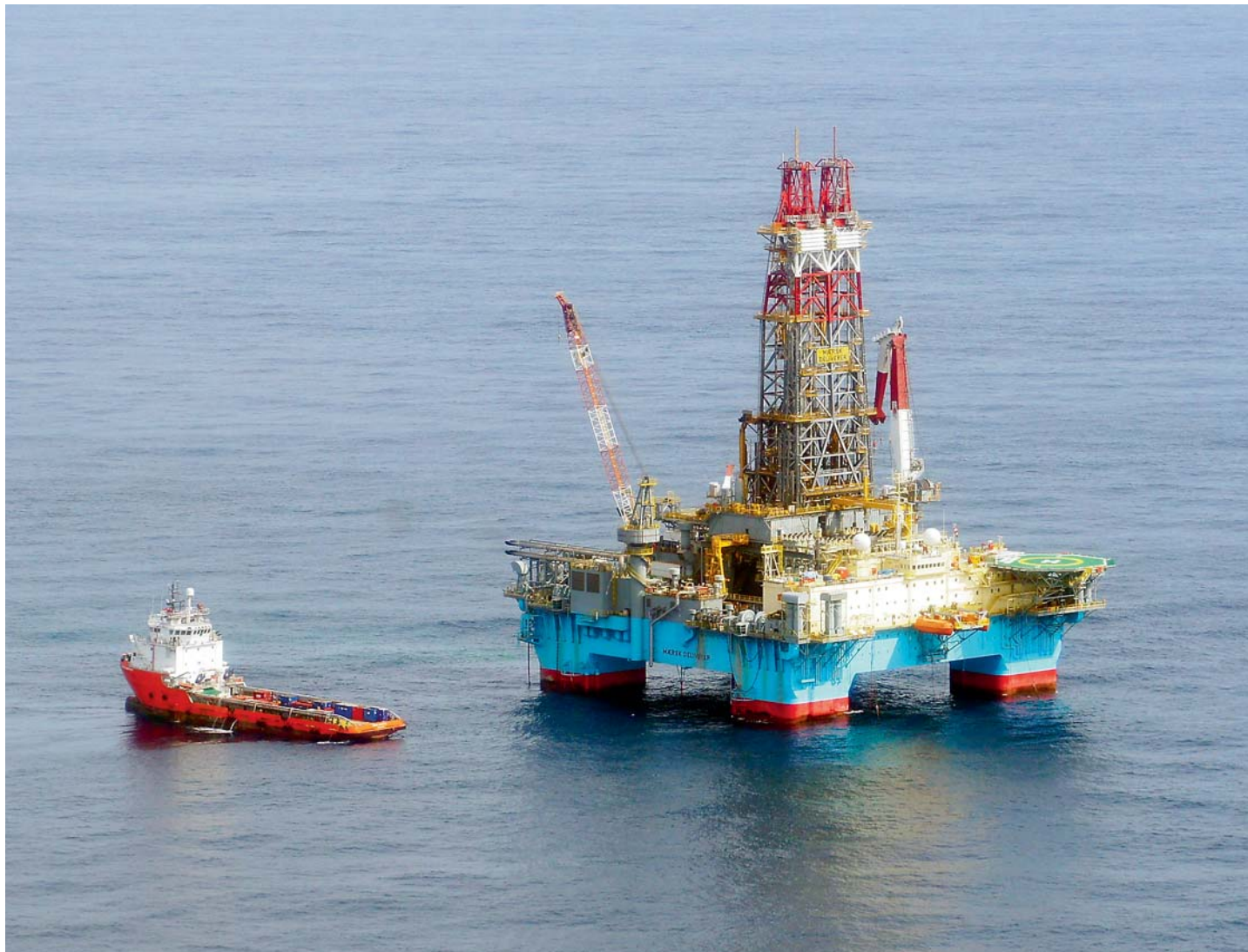


**ГАНА** | Борис Павлов

## Мейджоры нацелены на офшор

В СВЯЗИ С ПЕРСПЕКТИВНОСТЬЮ ГАНСКОГО ШЕЛЬФА И ВОЗРОСШИМ ИНТЕРЕСОМ К НЕМУ МЕЖДУНАРОДНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ МЕЙДЖОРОВ ЛУКОЙЛ РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ РАСШИРЕНИЯ СВОЕГО ПРИСУТСТВИЯ В СТРАНЕ.



Сегодня в Гане действует крупный нефтяной промысел Джубили, недавно открыто крупное месторождение газа Санкофа и нефть на блоке TEN. При этом на сегодня переговоры о вхождении в ганский офшор ведут с госорганами и GNPC сразу три отраслевых мейджора — ExxonMobil, Royal Dutch Shell и Chevron. Они уже познакомились с накопленными данными в data room. В этой

связи Майк Мюллер, глава филиала Royal Dutch Shell, отметил: «К Гане мы испытываем растущий интерес и ищем возможность поучаствовать в апстрим-проектах в акватории страны с целью приобретения лицензии на геологоразведку».

Окончание на стр. 2

**КОМПАНИЯ** | Дмитрий Михайлов

## Новости «большого» ЛУКОЙЛа



ПРЕЗИДЕНТ ЛУКОЙЛА ВАГИТ АЛЕКПЕРОВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В ЦЕРЕМОНИИ ПУСКА ДОЖИМНОЙ КОМПРЕССОРНОЙ СТАНЦИИ НА ГПЗ «ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕГАЗ-ПЕРЕРАБОТКА», С ПОМОЩЬЮ КОТОРОЙ СУХОЙ ОТБЕНЗИНЕННЫЙ ГАЗ БУДЕТ ПОСТАВЛЯТЬСЯ НА ЭНЕРГОЦЕНТР СОСЕДНЕГО НПЗ «ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕОРГ-СИНТЕЗ».

Станция также позволит поставлять продукцию ГПЗ «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка» в газотранспортную систему «Газпрома». В состав станции входят три компрессорных агрегата мощностью 600 млн кубометров в год каждый.

Окончание на стр. 3

**КАДРЫ** | Фёдор Клишкин

## Назначения в менеджменте

В МЕНЕДЖМЕНТЕ «ЛУКОЙЛ ОВЕРСИЗ» СОСТОЯЛСЯ РЯД НОВЫХ НАЗНАЧЕНИЙ.

Вице-президентом по производственному сервису и проектной поддержке стал **Александр Корнелиус**. Он родился в 1947 году в Великобритании. Начал профессиональную деятельность в 1963 году, в 1972-м получил высшее инженерное образование в университете Стратклайд (Глазго), затем работал инженером-технологом на предприятиях нефтехимической промышленности. С 1982 года трудился в компании Chevron. В частности, с 2001 года — вице-президент Chevron Overseas Petroleum, с 2003-го — генеральный директор «ТенгизШеврОйл» (операционная компания по разработке месторождения Тенгиз в Ка-



**АЛЕКСАНДЕР КОРНЕЛИУС**

захстане), с 2006-го по 2010 год — вице-президент по переработке в Chevron. С 2013 года — советник президента «ЛУКОЙЛ Оверсиз».



**СЕРГЕЙ СУЧОК**

**Сергей Сучок** назначен на должность вице-президента по добыче. Он родился в 1971 году, окончил Пермский политехнический институт по специ-



**МАРАТ САЛИХОВ**

альностям «горный инженер» (1993) и «менеджмент» (2002). С 1989 года трудился на рабочих и инженерно-технических должностях в нефтяной про-

мышленности, в том числе с 1995 года — на предприятиях ЛУКОЙЛа в Пермской области. В «ЛУКОЙЛ Оверсиз» с 2004 года. В 2008–2009 годах в рамках стажерской программы работал в CopocoPhillips (США). С 2011 года — вице-президент по производственному сервису «ЛУКОЙЛ Оверсиз».

Менеджером актива «Западная Курна – 2» и по совместительству директором филиала операционной компании «ЛУКОЙЛ Мид-Ист Лтд.» в г. Басра (Ирак) назначен **Марат Салихов**. Он родился в 1967 году, окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «горный инженер-геофизик» (1991), трудился на различных инженерно-технических должностях на предприятиях ЛУКОЙЛа в Западной Сибири. С 2010 года работает в «ЛУКОЙЛ Оверсиз» в качестве главного инженера проекта «Западная Курна – 2».



ИРАК | Сергей Березин

## Богатства недр — народу!

В ВАХТОВОМ ЛАГЕРЕ ПРОМЫСЛА «ЗАПАДНАЯ КУРНА – 2» ПРОШЛА ПРЕЗЕНТАЦИЯ КАСЫДЫ (ПОЭТИЧЕСКОГО ПРОИЗВЕДЕНИЯ), НАПИСАННОЙ ПЕРЕВОДЧИКОМ ЛУКОЙЛА ВЛАДИМИРОМ ПОЛИКАНОВЫМ.



Уникальность этой поэмы в том, что до сих пор никто из иностранцев не пытался написать арабскую касыду — поэтическое повествование, корни которого уходят в глубину веков. Событие, вдохновившее автора, — начало добычи нефти на месторождении Западная Курна – 2, где Владимир Поликанов трудится уже более четырех лет. Один из ключевых фрагментов касы-

ды в переводе на русский язык звучит так:

*Богатства недр земли —  
народу Ирака!*

*Энергию и свет —  
жителям Евфрата!*

*Рабочие места —  
молодежи страны!*

Первое чтение касыды состоялось весной этого года в стенах восточного факультета Санкт-Петербургского государственного университета,

а ее первыми слушателями стали директор Эрмитажа М.Б. Пиотровский и профессора И.В. Герасимов и О.Б. Фролова. Вскоре «Касыда о Западной Курне – 2» вместе со словарем из почти 1,6 тысячи арабских народных слов и выражений была издана в Санкт-Петербурге (газета писала об этом в № 12). В дальнейшем для иракских сотрудников ЛУКОЙЛА и подрядных организаций были дополнительно напечатаны 500 экземпляров поэмы.



ГАНА | Борис Павлов

## Мейджоры нацелены на офшор



Начало на стр. 1

ЛУКОЙЛ работает в Гане с 2006 года, являясь в настоящее время оператором морского глубоководного проекта Cape Three Points Deep Water с долей 56,66% (28,34% у PanAtlantic, 15% у GNPC). Блок площадью 5,15 тыс. кв. км находится в 50–100 км от берега на глубинах от 200 м до 3 км. Ближайший порт на побережье — Такоради. Базовое соглашение по проекту, подписанное в 2009 году, предусматривает геологоразведочный период продолжительностью 5 лет и этап разработки и добычи продолжительностью 23 года (при необходимости возможно его продление). В 2010–2011 годах на блоке (структуры Дзата и Чита) были пробурены три глубоководные разведочные скважины, открывшие нефтегазоконденсатное месторождение Дзата с непромышленными запасами углеводородов. В настоящее время идет бурение глубоководной разведочной скважины на структуре Линкс, результаты ожидаются в августе.



КАЗАХСТАН | Гаухар Борашева

## Для развития села

В КЫЗЫЛОРДЕ СОСТОЯЛОСЬ ВРУЧЕНИЕ СЕРТИФИКАТОВ НА ПОЛУЧЕНИЕ ГРАНТОВ ПОБЕДИТЕЛЯМ ОРГАНИЗОВАННОГО ЛУКОЙЛОМ КОНКУРСА СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА «АКНИЕТ» И ВЫСТАВКА ПРОЕКТОВ ГРАНТОПОЛУЧАТЕЛЕЙ ПРОШЛОГО ГОДА.



В церемонии награждения приняли участие аким (глава) Кызылординской области Крымбек Кушербаев и акимы Жалагашского, Кармакшинского и Сырдарьинского районов, в которых реализуется программа «Акниет», нацеленная на выявление и поддержку лучших проектов, направленных на развитие инфраструктуры села и реализацию инициатив граждан по созданию новых рабочих мест, и повышение деловой активности.

На конкурс поступило более тысячи заявок по шести номинациям: «Социальный предприниматель», «Инициатива», «Прикладное искусство», «Забота» (для людей с ограниченными возможностями), «Инициатива» (для сельской молодежи) и «Добро» (для одиноких матерей и многодетных малообеспеченных семей). Победителями признаны 97 человек. В результате реализации предложенных ими проектов в Кызылординской области планируется открытие 12 швейных и 5 мебельных цехов, 9 па-



рикмахерских, 5 хлебопекарен, 4 аптек, а также станций технического обслуживания автомобилей, фотосалонов, тренажерных залов, детских площадок,

курсов по изучению английского языка, компьютерных центров, медицинских кабинетов, семейных детских садов и других социальных объектов.



УЗБЕКИСТАН | Артём Загороднов

# Этапы большого пути

РАССКАЗЫВАЕТ НАЧАЛЬНИК ПРОМЫСЛА ХАУЗАК-ШАДЫ АЛЕКСАНДР АХМЕДОВ



— Проекту «Хаузак-Шады» исполняется 10 лет, и в связи с этим хочется вспомнить об основных его вехах.

Я впервые приехал сюда в 2006 году. На участке были лишь песчаные дюны и одна буровая площадка, на которой работала китайская компания Tuha. У нас здесь не было даже своего помещения — наш офис располагался в Мубареке, в 120 км отсюда, в помещении местной больницы. В сентябре 2006 года мы начали принимать на работу сотрудников. Необходимо было закрыть более 200 вакансий. Недостатка в претендентах не было — каждый день ко мне на собеседование приходило свыше ста человек, а брали мы из них не более двух-трех.

В самый интенсивный период строительства на площад-

ке работало около тысячи человек. Первым построенным объектом стала дорога до Уртабулака, длина которой составила 38 км. Затем был построен полигон утилизации буровых отходов, а весной 2007 года начался монтаж оборудования для строительства установки предварительной подготовки газа. Установка — ключевой объект промысла — была возведена всего за полгода, и в ноябре 2007-го в торжественной обстановке промысел был пущен в эксплуатацию, а всего через месяц вышел на проектную мощность. Для ускорения строительства приходилось принимать нестандартные решения. Так, нам необходимо было доставить из Хьюстона специальные крупногабаритные печи, для чего мы арендо-

вали у авиакомпании «Волга-Днепр» Ан-124 «Руслан», самый большой транспортный самолет в мире. Бухарский аэропорт ранее подобных лайнеров никогда не принимал, но мы тщательно подготовились к визиту в прямом смысле слова большого гостя, и все прошло успешно.

Зима 2007/08 года выдалась необычайно холодной, это было очень серьезное испытание. Температура воздуха в течение двух месяцев держалась на уровне минус 30 градусов. Ближайшее озеро Денгизкуль (40 км в длину и 9 км в ширину) полностью замерзло, несмотря на высокую концентрацию соли в воде. Было так холодно, что окрестные птицы непрерывно летали вокруг наших факелов, чтобы согреться.



Июль 2007 года. «Руслан» с грузом для Хаузак-Шады садится в Бухаре



Июнь 2006 года. Так начинался Хаузак

Некоторые птицы замерзали и падали на землю, и мы их согревали и спасали.

Главной опасностью было то, что оборудование и трубы могли замерзнуть, что привело бы к повышению давления и выбросу в атмосферу токсичного сероводорода. И мы, работая практически круглосуточно, не допустили ни остановки оборудования, ни замерзания коммуникаций.

Но очевидно, что главной климатической проблемой на промысле является не холод, а жара. Наше оборудование проходит ремонт один раз в год, и ремонтные работы мы планируем на осень, так как климатические условия в это время года наиболее благоприятные. Летом, когда температура воздуха нередко превышает 40 градусов, мы стараемся выполнять ремонтно-профилактические работы ночью.

90% наших сотрудников — местный персонал. Мы уделяем большое внимание молодым специалистам, которые составляют около трети

нашего коллектива. Основные «кузницы кадров» — Ташкентский политехнический университет и Ташкентский филиал РГУНГ имени И.М. Губкина, где мы оплачиваем обучение наших студентов и впоследствии предоставляем им возможность профессионального роста. Коллектив у нас дружный и сплоченный — за восемь лет работы здесь еще ни разу не было, чтобы хоть один сотрудник уволился с промысла по собственной инициативе.

В процессе разработки месторождения непрерывно ведется доразведка, в ходе которой открываются новые запасы и новые возможности для развития промысла и роста добычи. Так, в 2011 году был пущен в эксплуатацию участок Западный Шады, который сейчас дает почти половину общего объема добычи промысла Хаузак-Шады. В настоящее время мы строим дожимную компрессорную станцию и занимаемся обустройством участка Северный Шады.

КОМПАНИЯ | Дмитрий Михайлов

## Новости «большого» ЛУКОЙЛА



Начало на стр. 1

Кроме того, Вагит Алекперов принял участие в церемонии передачи в пусконаладку первого пускового комплекса энергоцентра НПЗ «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез». Суммарная электрическая мощность энергоцентра, состоящего из двух пусковых комплексов, — 200 МВт, тепловая — 435 Гкал/ч, проектное потребление газа, поставляемого «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка», — 560 млн кубометров в год. Энергоцентр, спроектированный на базе современных высокоэффективных газотурбинных технологий, полностью обеспечит электрической и тепловой энергией «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» и «ЛУКОЙЛ-Пермнефтегазпереработка». Все это позволит до-

вести уровень утилизации попутного нефтяного газа, добываемого на месторождениях ЛУКОЙЛА в Пермском крае, до 95%.

\*\*\*

**НАЧАЛАСЬ ТРАНСПОРТИРОВКА ПОСТРОЕННОГО В АСТРАХАНИ ВЕРХНЕГО СТРОЕНИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ФИЛАНОВСКОГО, КОТОРОЕ ЛУКОЙЛ ОБУСТРАИВАЕТ В РОССИЙСКОМ СЕКТОРЕ КАСПИЙСКОГО МОРЯ.**

Платформа предназначена для подготовки и транспорта на берег нефти и попутного газа. Вскоре верхнее строение платформы будет установлено на

опорные блоки, закрепленные на дне моря в прошлом году. Тогда же были установлены и опорные блоки для ледостойкой стационарной платформы, платформы жилого модуля и райзерного блока.



Таким образом, строительство верхних строений промысла и переходных мостов вступило в завершающую стадию. Планируется, что верхние строения четырех платформ и переходные мосты между ними будут установлены в течение лета-осени. Начало добычи на месторождении имени Владимира Филановского запланировано на конец 2015-го — начало 2016 года.

\*\*\*

**ВЕТРОВОЙ ПАРК «ТОПОЛГ — ДОРОБАНЦУ» В РУМЫНИИ ПОЛУЧИЛ ОТ ЕБРР И UNICREDIT BANK КРЕДИТ НА ТЕКУЩУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЪЕМОМ 57 МЛН ЕВРО И СРОКОМ ПОГАШЕНИЯ 14 ЛЕТ.**

Ветропарк, принадлежащий Lukerg Renew (СП «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго» и ERG Renew), состоит из 42 турбин Vestas-V90 мощностью 2 МВт каждая. Находясь вблизи трех населенных пунктов уезда Тулча, парк производит более 200 ГВт/ч электроэнергии в год.



\*\*\*

**В НАРЬЯН-МАРЕ СП «ВОСТОК-НАО» (ЛУКОЙЛ — 50%, «БАШНЕФТЬ» — 50%) ПРЕЗЕНТОВАЛО ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ В НЕНЕЦКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ.**

Договор о создании СП был подписан компаниями-партнерами в марте 2014 года.

Также состоялась презентация текущего статуса и перспектив развития другого СП — «Башнефть-Полюс» (ЛУКОЙЛ — 25,1%, «Башнефть» — 74,9%), владеющего лицензиями на разработку месторождений имени Трещина и Титова. Создание здесь соответствующей инфраструктуры и начало добычи были осуществлены всего за 2,5 года — беспрецедентный для подобных проектов срок. По итогам 2013 года объем добычи составил почти 300 тыс. тонн нефти.

Затем и.о. губернатора Ненецкого автономного округа Игорь Кошин и генеральный директор СП «Башнефть-Полюс» Владимир Нестеренко подписали протокол к соглашению о сотрудничестве на 2014 год. Документ предусматривает финансирование различных инфраструктурных и социальных проектов в Ненецком автономном округе, а также мероприятий в области спорта, культуры, образования, здравоохранения и социальной поддержки населения округа.



РОССИЯ | Антон Гурьянов

## Приватизация будет ускорена

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИИ УСКОРИЛО ПРИВАТИЗАЦИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДОЛИ В «РОСНЕФТИ».



Приватизационный план ранее предусматривал продажу 19,5% акций «Роснефти» до 2016 года включительно, но кабинет, нуждающийся в дополнительных доходах, перенес сделку на 2015 год. Глава Минфина РФ Антон Силуанов отметил, что данная сделка оценивается в 423 млрд рублей, но, возможно, пакет удастся продать дороже. Капитализация «Роснефти» превышает 2,7 трлн рублей, или около 79 млрд долларов.

ТРАНСПОРТ | Александр Лаптев

## Российское разрешение получено

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РФ ВЫДАЛО ОПЕРАЦИОННОЙ КОМПАНИИ SOUTH STREAM TRANSPORT РАЗРЕШЕНИЕ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ГАЗОПРОВОДА «ЮЖНЫЙ ПОТОК» НА ТЕРРИТОРИИ РОССИИ.

Разрешение позволяет компании начать строительство технической инфраструктуры, ниток газопровода на суше, четырех микротоннелей и 3 км газопровода для соединения с Единой системой газоснабжения «Газпрома».

В соответствии с разрешением South Stream Transport приступает к подготовке строительной площадки в районе порта Анапа (Краснодарский край), обустройству подъездных путей, заводу строительной техники, оборудованию и материалов, а также к реализации мероприятий по охране редких видов животных и растений.

Укладку труб в российских территориальных водах планируется начать в ноябре 2014 года, после получения от Министерства природных ресурсов и экологии РФ разрешения на подводную прокладку подводных кабелей и трубопроводов.



КАЗАХСТАН | Марат Камалов

## Единый корпоративный слоган

В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ВНЕДРЕНИЮ ЗОНТИЧНОГО БРЕНДА И ФОРМИРОВАНИЮ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ «КАЗМУНАЙГАЗ — ПЕРЕРАБОТКА И МАРКЕТИНГ» ПРОВЕЛ СРЕДИ СВОИХ СОТРУДНИКОВ КОНКУРС НА ЕДИНЫЙ СЛОГАН КОМПАНИИ.

Всего на конкурс было направлено 54 заявки от сотрудников центрального аппарата и шести дочерних и зависимых компаний. На рассмотрение поступило 325 слоганов, прошедших через фильтр двух туров — отборочного

УАҚЫТПЕН  
ҮЗЕҢГІЛЕС!  
ВМЕСТЕ  
СО ВРЕМЕНЕМ!

и финального. Голосование проходило через специальный онлайн-сервис.

По итогам конкурса лучшим был признан слоган: «Уақытпен үзенгілес!» («Вместе со временем»). Слово «үзенгі» означает «стремля», «связка», «связь». «Үзенгі» не только помогает наезднику сесть на лошадь, но и позволяет ему

крепко и уверенно держаться в седле, не устать в долгих походах.

В составе «КазМунайГаз — Переработка и Маркетинг» — Атырауский, Шымкентский и Павлодарский НПЗ, а также сбытовые сети по экспорту и внутренней оптово-розничной реализации нефти и нефтепродуктов.

ФОРУМ | Игорь Алексеев

## Дискуссия на фоне переоценки

В АЛМАТЫ (КАЗАХСТАН) СОСТОЯЛСЯ ПЕРВЫЙ ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКИЙ ГАЗОВЫЙ ФОРУМ.

Форум дал ведущим специалистам отрасли возможность обсудить проблемы и перспективы добычи, переработки, транспортировки и сбыта газа на территории Казахстана, Киргизии, Узбекистана и Туркменистана.

Деловая программа форума включала более 25 докладов. Как отмечалось в ходе дискуссий, с 2003 года поставки газа из Центральной Азии

поступательно увеличиваются. Одним из основных потребителей центральноазиатского газа сегодня является Россия. Кроме того, страны Центральной Азии активно развивают восточное направление — на Китай. Интерес к туркменскому газу проявляет Иран, изучаются возможности транспортировки «голубого топлива» через Афганистан в Пакистан и Индию. Рассматривается проект по поставке природного газа через Каспийское море в Азербайджан, Грузию, Турцию и южную Европу.

Значительные коррективы в планы развития газового потенциала стран Центральной Азии внесло исследование, проведенное аналитиками ВР и показавшее, что газа в центральноазиатских странах меньше, чем было заявлено ранее. Влияние «переоценки запасов» на газовую политику стран Центрально-Азиатского региона стало одной из центральных тем форума. Другие актуальные темы форума: «Поставки на рынки Европы», «Китайский фактор», «Перспективные трансасиатские газопроводы», «Газохимические проекты».

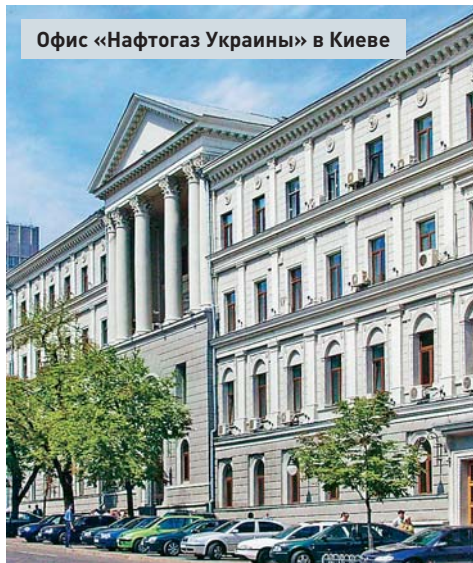


УКРАИНА | Андрей Бойко

## И это всё про газ

ВЕРХОВНАЯ РАДА ПРИНЯЛА В ПЕРВОМ ЧТЕНИИ ЗАКОН, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ ПРОДАТЬ ИНОСТРАННЫМ ИНВЕСТИТОРАМ ДО 49% АКЦИЙ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ СТРАНЫ.

Офис «Нафтогаз Украины» в Киеве



Ранее Кабмин страны принял решение о разделении монополиста «Нафтогаз Украины» на три компании. «Нафтогаз» будет заниматься реализацией природного газа, при этом будут созданы «Украинская газотранспортная система», которая сосредоточится на транспортировке природного газа, и «Украинские газовые хранилища», чья задача — управление подземными хранилищами.

Газотранспортная система Украины состоит из нескольких магистральных газопроводов, а также распределительных сетей, газохранилищ, компрессорных и газоизмерительных станций. Через Украину проходит большая часть российского экспорта газа в Европу.

Одновременно с этим Минфин Украины совместно с рядом ведомств разработал восемь предложений по замещению импорта природного газа из России. В качестве альтернативы ведомства предложили биотопливо (для использования в населенных пунктах, где проживает не более 20 тыс. человек), синтез-газ, полученный в результате газификации угля, и водоугольное топливо (угольные смеси), полученный в результате газификации угля синтез-газ SG для химической промышленности и синтетический газ SNG. Кроме того, предлагается увеличить собственную



добычу газа путем внедрения технологий глубокого бурения, использовать электроэнергию в ночное время для аккумуляции тепла, а также построить морской терминал по приему импортного сжиженного газа (LNG).



ТРАНСПОРТ |

## Китайцы построят второй канал

КОМИССИЯ, ПЛАНИРУЮЩАЯ НОВЫЙ КАНАЛ МЕЖДУ ТИХИМ И АТЛАНТИЧЕСКИМ ОКЕАНАМИ ЧЕРЕЗ НИКАРАГУА, ОДОБРИЛА ЕГО ОКОНЧАТЕЛЬНЫЙ ВАРИАНТ.

Длина водной артерии, которая составит конкуренцию Панамскому каналу, — 278 км. Более трети протяженности канала придется на естественное озеро Никарагуа. Проект стоимостью 40 млрд долларов должен пройти еще несколько исследований, в том числе оценивающих возможные экологические последствия для озера — важного источника пресной воды. Тем не менее представители комиссии рассчитывают, что строительство начнется уже в этом году. Главный инвестор проекта — китайская HKND Group.



США |

## Эмбарго на конденсат снято

АМЕРИКАНСКАЯ ENTERPRISE PRODUCT PARTNERS ПРОДАЛА ПАРТИЮ СВЕРХЛЕГКОЙ НЕФТИ (КОНДЕНСАТА) В ОБЪЕМЕ 400 ТЫС. БАРРЕЛЕЙ ЯПОНСКОМУ ТРЕЙДЕРУ MITSUI, СОВЕРШИВ ТЕМ САМЫМ ПЕРВУЮ СДЕЛКУ ПО ЭКСПОРТУ АМЕРИКАНСКОЙ НЕФТИ ПОСЛЕ ОСЛАБЛЕНИЯ ДЕЙСТВОВАВШЕГО СОРОК ЛЕТ ЭМБАРГО.

В конце июня правительство США разрешило нескольким компаниям экспортировать легкую газообразную нефть — конденсат. США ежедневно производят до 1 млн баррелей конденсата, который после соответствующей переработки (стабилизации) может отправляться на экспорт. В настоящее время крупнейшим в мире производителем конденсата является Катар. В зависимости от вида конденсата это



сырье может направляться на переработку на НПЗ Ки-

тая и Японии либо использоваться в качестве разбави-

теля тяжелой нефти, добываемой в Латинской Америке.

ТЕХНОЛОГИЯ |

## Как проложить трубу

В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НЕФТЕСЕРВИСНЫЕ КОМПАНИИ КОНКУРИРУЮТ В ОБЛАСТИ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРЕДЛАГАЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ «ПОД КЛЮЧ» ДЛЯ КРУПНЫХ ЗАКАЗЧИКОВ.

Вместе с тем технологическая схема прокладки трубопроводов не претерпела существенных изменений: в целях индустриализации строительства применяют метод предварительной укрупнительной сборки, после чего трубу транспортируют на трассу для укладки в траншею. Базы состоят из трех основных технологических линий — центровки, сварки и изоляции. Секции укрупняют в плети и укладывают на подкладки (лежки).

При раздельном методе укладки стыки изолируются на берме траншеи. При совмещенном — колонна машин одновременно укладывает, чистит и изолирует трубу в полевых условиях. Магистральные трубопроводы чаще всего укладывают совмещенным методом.

Специфика магистральных трубопроводов высокого давления требует новых конструктивных и технических решений: существенного повышения толщины стенок труб, трубных деталей и их массы; изменения жесткости плетей; использования труб более высокого класса прочности; новых технологий сварки и сварочных материалов; усложнения транспортных и грузоподъемных операций, трубоукладочных работ; выполнения переходов методом наклон-



но-направленного бурения: а также повышенных требований к обеспечению безопасности эксплуатации с минимальным уровнем риска.

Практически все традиционные технологические операции сооружения линейной части должны претерпеть изменения. Заказчики и строители заинтересованы в длинномерных трубах длиной 18 и 24 метра, поскольку их применение позволит снизить объемы строительно-монтажных работ на 40% и сократить расходы на железнодорожные перевозки почти вдвое. Увеличение длины и толщины стенок — это увеличение массы, однако продвинутые производители уже готовы выпускать облегченные стальные трубы.

Все большую популярность набирает бестраншейный метод прокладки: прокол грунта происходит с помощью буровой головки со встроенной системой навигации. Через специальные отверстия подается бетонит, который ми-

нимизирует трение, охлаждает инструмент и выносит шлам. На втором этапе вместо буровой головки используется риммер, который расширяет пилотную скважину до нужного диаметра. Буровая установка за счет тягового усилия риммера и вертлюга затягивает плетень трубопровода в скважину. Данная технология позволяет сократить время работы буровой бригады и сроки сдачи заказа.





# ЛУКОЙЛ в глобальном мире



— Михаил Иванович, вы не только известный нефтегазовый аналитик, но и востоковед. Как вы воспринимаете стратегию развития ЛУКОЙЛа на Ближнем Востоке?

— Крайне позитивно. Ирак — это настоящая сокровищница, и потому начало добычи на Западной Курне — 2 и устойчивый рост добычи на этом промысле — очень значимое и знаковое событие.

При этом я бы посоветовал компании наращивать присутствие в Ираке, включая Иракский Курдистан.

— Но ведь это влечет за собой существенные проблемы...

— И да, и нет. Действительно, иракское правительство неоднократно ставило ультиматумы, скажем, Total и ExxonMobil с требованием прекратить деятельность в Иракском Курдистане, но ни разу эти угрозы не были реализованы. С учетом того, что ввиду известных событий Иракский Курдистан скоро может стать де-юре независимым государством, мне кажется, надо к нему приглядываться повнимательнее, особенно к его газовым ресурсам, составляющим треть общеиракских. В этой связи также отмечу, что недавно там построен первый газовый интерконнектор в Турцию и сформирован пул турецких оффтейкеров (покупателей газа).

— «Известные события», о которых вы говорите, это наступление исламистов из группировки ИГИЛ? Каков ваш прогноз по этой ситуации?

— Ситуация сложнейшая, кризис острейший — самый острый с 2003 года, когда был свергнут Саддам Хусейн. При этом надежда на стабилизацию есть, в том числе в ходе реструктуризации власти, вокруг которой сейчас идет напряженная дискуссия в новоизбранном парламенте.

— Что вы можете сказать о других ближневосточных проектах ЛУКОЙЛа?

— По Египту у меня сомнений нет: ситуация в этой стране существенно стабилизировалась, и политических рисков для ЛУКОЙЛа здесь я не вижу. В Саудовской Аравии растет внутреннее напряжение, но при высокой цене на нефть этой стране ничего не угрожает. А что касается Ирана, то мне импонирует желание ЛУКОЙЛа восстановить проект в этой стране либо получить новый. Иран уверенно движется к ослаблению или даже снятию международных санкций, так что в самом ближайшем будущем правовые препонны для работы в этой стране будут сняты. Правда, никуда не денется здешний весьма жесткий инвестиционный ре-

жим buy-back, но, думаю, работать с гарантированной рентабельностью, используя, скажем, систему своповых поставок, он все-таки позволит.

— Давайте посмотрим на карту деятельности ЛУКОЙЛа шире.

— По Центральной Азии, думаю, комментарии излишни. Это основ-



ная добывающая база зарубежного ап-стрим-сегмента ЛУКОЙЛа: активы с падающей добычей компания продает, по оставшимся активам добыча существенно вырастет. Так что тут все понятно и весьма надежно.

Западная Африка пока для ЛУКОЙЛа не блещет открытиями, но там необходимо продолжать работу, и открытия будут, я в этом уверен. Выражу оптимизм и по поводу работы ЛУКОЙЛа в Норвегии, где риски минимизированы государством, компенсирующим от 72 до 100% затрат на геологоразведку.

Понимая мотивы ухода компании из Латинской Америки (Колумбия и Венесуэла), я также очень хорошо понимаю желание ЛУКОЙЛа работать в Мексике. Могу дать рекомендацию дополнительно присмотреться к Уругваю. На шельфе этой страны на тектоническом разломе при глубине воды до полутора километров обнаружены естественные донные выходы нефти, а недавно проведенная детальная сейсмика выявила аномалии, очень похожие на «газовые свечи». Есть там и интересные (правда, требующие переосмысления) материалы по итогам морского бурения, проведенного около 40 лет назад. А на суше у Уругвая есть перспективы по сланцевому газу. В этой весьма европеизирован-

ной стране политическая стабильность, развитая экономика и инфраструктура, в сфере недропользования действует англосаксонское право, существует режим СРП, осенью будет проведен уже третий нефтегазовый тендер. В общем, на мой взгляд, это весьма интересный регион.

— Теперь обратимся к российским реалиям. Ожидаете ли вы смягчения госрегулирования — например, долгожданного допуска ЛУКОЙЛа на российский шельф?

— Я отвечаю вопросом на вопрос: а зачем ЛУКОЙЛу российский шельф? На самом перспективном участке шельфа — каспийском — ЛУКОЙЛ успешно работает, а остальные участки я лично перспективными не считаю. Азово-Черноморский бассейн имеет незначительные запасы, Магаданский (Охотское море) и Западно-Камчатский, похоже, «пустые», на Сахалине все значимые объекты уже разобраны, а арктический шельф сейчас вызывает, скорее, академический, нежели практический интерес. Яркий пример — Штокмановский проект, законсервированный «до лучших времен».

— А если мы будем иметь в виду не газ, а нефть, и не дальнюю Арктику, а ближнюю — прибрежную полосу, акваторию заливов, устья рек?

— Все равно не впечатляет. Там, на малых и сверхмалых глубинах, зачастую ставить буровые и добывающие платформы еще сложнее и дороже, чем в открытом море. Да и оборудования подходящего очень мало, так как рынок этих услуг очень узкий и специфический.

## АНКЕТА |



**Михаил Иванович Крутихин** родился в 1946 году в Москве, в 1970-м окончил Институт восточных языков при МГУ по специальности «Иранская лингвистика». Служил военным переводчиком в Иране, затем в течение 20 лет работал в ТАСС — в отделе Ближнего Востока и корпунктах в Каире (Египет), Дамаске (Сирия), Тегеране (Иран) и Бейруте (Ливан). С 1992 года — заместитель генерального директора PR-агентства Alter Ego, с 1993-го — редактор, затем главный редактор журнала Russian Petroleum Investor, одновременно с 2000-го — руководитель информационного агентства Prime Online. С 2002 года — партнер и ведущий аналитик информационного агентства RusEnergy, редактор еженедельника The Russian Energy.

Кандидат исторических наук (1985). Владеет фарси, английским, французским и арабским языками.

— Вопрос, напрямую не относящийся к ЛУКОЙЛу, но актуальный для отрасли в целом: какова, на ваш взгляд, судьба «Южного потока»?

— Судьба у него будет непростая. Он, скорее всего, будет построен — но для чего? Я, как российский гражданин и налогоплательщик, отношусь к этому проекту весьма негативно. Трубопроводная система общей стоимостью 70 млрд долларов на самом деле будет дорогостоящим российским подарком и без того небедной Европе. Эта труба будет работать согласно Третьему энергопакету, принятому Евросоюзом, то есть качать газ всех производителей, а не только «Газпрома». И принадлежать она будет «Газпрому» в лучшем случае наполовину. Таким образом, «Газпром» сформирует южный газовый коридор и приведет в Европу своих прямых конкурентов — поставщиков газа из Азербайджана, Ирака, Ирана и Туркмении.





АНАЛИТИКА | Павел Богомолов

# От Ирака до Альберты

НАСТУПЛЕНИЕ ЭКСТРЕМИСТОВ ИГИЛ НА СЕВЕРЕ ИРАКА НАСТОЛЬКО ПОКОЛЕБАЛО НАДЕЖДЫ МИРОВОГО РЫНКА НА ГАРАНТИРОВАННЫЙ РАНЕЕ ИРАКОМ ЭКСПОРТ 2,7 МЛН БАРРЕЛЕЙ НЕФТИ В СУТКИ, ЧТО ЦЕНА «ЧЕРНОГО ЗОЛОТА» РЕЗКО ПОДСКОЧИЛА. ЧТО ЖЕ БУДЕТ ДАЛЬШЕ С ГЛОБАЛЬНЫМ СПРОСОМ И ПРЕДЛОЖЕНИЕМ НА НЕФТЬ?



В краткосрочном плане, похоже, не произойдет ничего особенного. Свидетельство тому — хорошие новости из залов Всемирного нефтяного конгресса в Москве, позитивные цитаты на иракскую тему из сделанных там докладов. И ведь действительно: нынешние бои с суннитскими радикалами идут, к счастью, далеко от центров апстрима в Иракском Курдистане и на юге Ирака. Не затронутые вооруженным конфликтом районы страны по-прежнему дают почти две трети прироста добывающих мощностей всего нефтеэкспортного картеля ОПЕК.

Но другое дело — долгосрочная перспектива, плотно окутанная туманом геополитики. Международное энергетическое агентство снизило свою прогнозную планку нефтедобычи Ирака на 2018 год. Если еще недавно считалось, что в ту пору страна будет ежедневно давать около 5 млн баррелей, то теперь оценка снижена на полмиллиона, до 4,3 млн баррелей в сутки. И это в лучшем случае. В общем,

если в ближайшие годы не вырвется из оков эмбарго соседний Иран, то война с противниками Багдада опустит уровень наполнения мирового рынка нефтью почти наверняка.

Друзья Ирака от всей души желают ему скорейшего урегулирования вооруженного конфликта, но пока в стране очень неспокойно. И это напоминает суровый опыт Ливии, где период нестабильности резко опустил добычу углеводородного сырья и суточный показатель ливийской нефтедобычи застрял на очень низком уровне — 250 тыс. баррелей. И теперь МЭА предсказывает ливийцам выход на довоенный уровень добычи 2 млн баррелей нефти в сутки аж на 2019 год. И в целом, по мнению влиятельной The Wall Street Journal, Ливия, а также Нигерия и Венесуэла (все они — члены ОПЕК) не могут, к сожалению, считаться надежными поставщиками сырья в запланированных ранее объемах.

При этом «арабская весна» не только взметнула мировые

цены на нефть, но и подтолкнула Северную Америку к инвестициям в те дорогостоящие сегменты нефтянки, которые еще недавно считались неуклюжими. Так, с 2010 года США обеспечили почти 50%-ный прирост добычи «черного золота». Впервые за 20 лет производство нефти в Соединенных Штатах превысило объемы импорта, что, в свою очередь, перебрало высвободившиеся объемы сырья из Персидского залива не на запад, а на восток — в Индию и Китай. Канада, которая тоже стремительно модернизировала свою нефтедобычу, представляет теперь большому южному соседу столько же жидких углеводородов, сколько вся ОПЕК. Соответственно, Персидский залив на глазах становится все менее значимым поставщиком энергоресурсов для США.

При этом ближневосточная волатильность ощутимо заметна на американских бензоколонках. Горючее в США



с начала 2014 года подорожало на 11% — до 3,69 доллара за галлон. Подорожание является следствием того, что 7 млн баррелей нефти ежедневно ввозится в США из-за рубежа, причем половина этого объема идет как раз из беспокойных и труднопредсказуемых регионов. И если в ближайшие три месяца цена бензина возрастет еще на 10%, то ВВП Соединенных Штатов начнет падать, а это существенный фактор риска для всей мировой экономики. При этом, по

мнению ряда авторитетных экспертов, здесь кроется и определенный позитив, дающий дополнительный импульс для подъема нефтяной отрасли США.

Так что же в итоге? Порядка 60% прироста глобального спроса на «черное золото» к 2018 году будет обеспечено увеличением нефтедобычи в Северной Америке — разработкой сланцев, канадских нефтяных песков в штате Альберта, сверхтяжелых нефтей и прочих нетрадиционных запасов.

Разработка нефтяных песков в Альберте (Канада)



БРАЗИЛИЯ | Борис Павлов

## Между нами, девушками...

ДВЕ САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ЖЕНЩИНЫ БРАЗИЛИИ СКРЕПИЛИ ИСТОРИЧЕСКУЮ СДЕЛКУ, ПРИЗВАННУЮ ИЗМЕНИТЬ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ СТРАНЫ.



В разгар проходящего в Бразилии Кубка мира FIFA-2014, отвлекшись от горячих футбольных и околофутбольных страстей, президент страны Дилма Русефф и глава национальной нефтяной корпорации Petrobras Мария де лас Грасас Фостер договорились об отказе от проведения международных

тендеров на право разработки атлантического шельфа и директивной передаче перспективных лицензий в пользу Petrobras.

Таким образом, государственный гигант без конкурса получил лицензии на разработку до 15 млрд баррелей извлекаемых запасов нефти из надсолевых пластов, расположенных в бразильской акватории в 300 км от побережья. За это в бразильскую казну уже в нынешнем году будет уплачено 910 млн долларов в виде первоначального бонуса, а в последующие четыре года — еще около 6 млрд долларов. К 2020 году Petrobras обязалась добывать на этих месторождениях 4,2 млн баррелей нефти в сутки.

Зарубежных партнеров столь мощное включение административного пресса в Бразилии не обрадовало. Нью-Йоркская биржа отреагировала уныло: депозитарные расписки Petrobras сразу же упали в цене. Почему? Да потому, что госкорпорация и ее покровители отошли от принципов свободной рыночной конкуренции и отгородились от потенциальных инвесторов. Бизнес-лидеров насторожил и момент принятия этого решения: всего четыре месяца остается до выборов, на которых Дилма Русефф хочет вторично обрести

президентский мандат, и в этих условиях она, конечно же, не собирается отменять субсидии на бензин, тяжесть которых лежит на плечах Petrobras.

Указ главы государства поневоле напомнил о серьезной уязвимости госкорпорации, являющейся крупнейшим должником мировой нефтегазовой отрасли. Petrobras просто-таки вяз-



**PETROBRAS**

нет в море социальных проблем. Так что увеличение объема запасов в апстрим-портфеле компании — это одно дело, а серьезные сомнения в инвестиционной привлекательности Petrobras и Бразилии в целом — совсем другое.





ПРАЗДНИК | Игорь Алексеенко

# Любовь помогает в работе

ОДНИМ ИЗ ЯРКИХ ЛЕТНИХ ПРАЗДНИКОВ ЯВЛЯЕТСЯ ДЕНЬ СЕМЬИ, ЛЮБВИ И ВЕРНОСТИ, КОТОРЫЙ ОТМЕЧАЕТСЯ 8 ИЮЛЯ.

В Узбекистане к семейным ценностям относятся с большим почтением. Основные особенности узбекской семьи — гостеприимство и почтительное уважение к старшим, ответственное отношение к заботе о родителях и воспитанию детей. Эти традиции в Узбекистане соблюдают и представители других национальностей.

День семьи, конечно же, отмечают и «корпоративные» семейные пары «ЛУКОЙЛ Узбекистан». Вот что они говорят.

**ДИЛЯВЕР АЛИМОВ  
(СУПРУГА — ДИЛЯРА):**



— Мы познакомились еще до работы в ЛУКОЙЛе, но, именно оказавшись в одной компании, приняли решение создать семью. Общение в рабочее время, как правило, ограничивается обязательным перерывом. Дилара увлечена своим делом, да и очень масштабный и сложный проект «Кандым», на котором она работает, не позволяет отвлекаться. И я тоже в рабочее время стараюсь полностью сконцентрироваться на работе. В будущем мы готовы работать и в других проектах, главное — быть вместе.



**ФАРЗОД АХМЕДОВ  
(СУПРУГА — ХИЛОЛА):**

— Я познакомился с Хилолой на корпоративном мероприятии, посвящен-

ном празднованию Нового года. Я считаю, что любовь помогает в работе — ведь у нас появилась еще одна причина приходить на работу с удовольствием. Для нас обоих очень важно, что работа в ЛУКОЙЛе открывает большие возможности для развития. Мы хотим участвовать в новых проектах, испытать себя и свой потенциал, получить знания и опыт, необходимые для профессионального роста.



**ГУЗАЛЬ БЕКМУХАМЕДОВА  
(СУПРУГ — АНВАР):**

— Мы с Анваром познакомились до прихода в ЛУКОЙЛ, но серьезные отношения у нас начались уже во время работы здесь. Можно сказать, что наша семья родилась благодаря компании.

Главное в семейных отношениях — любовь и взаимопонимание, эти же качества помогают и в общей работе. И вместе гораздо легче противостоять трудностям и вызовам судьбы.



**ШЕРЗОД ЮНУСОВ  
(СУПРУГА — ЮЛДУЗ):**

— С Юлдуз мы вместе учились в университете, сидели за одной партой, а сейчас мы оба работаем в юридической службе «ЛУКОЙЛ Узбекистан» — правда, по разным направлениям. Работа у нас содержательная и интересная. Мне кажется важным для супругов, работающих вместе, правильно разграничить личное и рабочее пространство. В связи с этим могут возникнуть и дополнительные сложности, но есть и очевидные плюсы: упрощается взаимопонимание, не нужно объяснять необходимость командировок. Кроме того, работа над общими производственными задачами укрепляет взаимопонимание в семье.

ЭТО ИНТЕРЕСНО | Антон Гурьянов

# Дубай строит «город будущего»

ДУБАЙ ЗАЯВИЛ О ПОСТРОЙКЕ ПЕРВОГО В МИРЕ ФУТУРИСТИЧЕСКОГО ГОРОДА С КЛИМАТ-КОНТРОЛЕМ MALL OF THE WORLD.

По информации застройщика Dubai Holding, амбициозный проект включает в себя крупнейший в мире торговый центр и крытый тематический парк с дорожками общей протяженностью 7 км. В Mall of the World будут располагаться те-

атры по образцу Вест-Энда и Бродвея, а также 100 (!) отелей. В целом городок будет рассчитан на 180 млн посетителей ежегодно.

Ни бюджет, ни дата завершения работ пока не объявлены. Mall of the World может показаться крайне необычным проектом, но Дубай постоянно поражает мир своими достижениями, например Бурдж-Халифа — самым высоким зданием планеты.



Проходной лосось	Автозонт				Урмас...	Сфера	Палубный тыл	Вспомогательное судно ВМФ		Светлое английское пиво	Город в Бельгии	Последняя трапеция	Мужское имя	Дерево в воде		
Российский боевой самолет	Телевидение	Буква кириллицы	Мужское имя	Мяч вне игры		...Даг (Медведь-гора)	Город в Девурчье (ист.)	Русская гармоника	Пиджачная кожа			Вид транспорта	Вид искусства			
	Сын Ноя			Подельный гранат	Город в Эстонии		Рыба семейства карповых			Металл	Буква кириллицы					
Шахматное начало	Армия	Укр. полукрафт				Буква кириллицы	Японская гетера	... Зеленая	Предлог	«Сонное» растение				Нота		
Почтовая станция (ист.)	Тяжелые цепи					Страна, где разрешены некот. наркотики	Гектар	Рос. певица	Город в Китае	Бог зловолья		Болотистая тайга	Гран...	... КПСС	Буква кириллицы	
Искусственная кожа	Низкий голос		Страна	Майн ...		Черный дятел			Затасканная фраза				Польза		Страна в Европе	
Упорядоченность	Спорт, снаряд	... де Мопассан	Французский живописец			Ни ... ни нет	Танк времен ВОВ	Накидная меховушка		Игральные ...					Африканская муха ...	
		Хищная кошка				Зимняя одежда		Птица Тауэра	Богатырская поэма	... де-Жанейро			Автор романов об Анжелике			
Народ в Нигерии	Небольшая шляпка			Очарование	Свободно и хорошо		Бакинский кондиционер	Вид искусства	Болотная птица		Газета писателей (аббр.)		Жена раджи			
		Аполлон по-иному	Александр			Шумный успех	... Мария	Жерлянки	Инъекция		Мера площади в Др. Риме	Корабельный «крючок»				
Второй завтрак	Ткань			...-24 (самолет)		Мама мыла ...			«Конфетный цветок»		«Табачный остров»		Измеряет скорость судна			
		Сырье для автопокрышек				Отравляющее вещество	Звуки выстрелов						Город в Грузии			
Оружие рыцаря	Шарф			Местоимение		Веревочная лестница		Стих А. Пушкина		Энергия, работа		Женское имя				