

經濟部



中華民國廠商海外投資叢書



# 斯洛伐克投資環境簡介

Investment Guide to Slovakia



經濟部投資業務處 編印

Department of Investment Services, Ministry of Economic Affairs

中華民國 104 年 7 月



# 斯洛伐克投資環境簡介

Investment Guide to Slovakia

經濟部投資業務處 編印

感謝駐斯洛伐克代表處經濟組協助本書編撰



# 目 錄

第壹章	自然人文環境 .....	1
第貳章	經濟環境 .....	5
第參章	外商在當地經營現況及投資機會 .....	23
第肆章	投資法規及程序 .....	35
第伍章	租稅及金融制度 .....	41
第陸章	基礎建設及成本 .....	45
第柒章	勞工 .....	53
第捌章	簽證、居留及移民 .....	57
第玖章	結論 .....	61
附錄一	我國在當地駐外單位及台（華）商團體 .....	63
附錄二	當地重要投資相關機構 .....	64
附錄三	斯洛伐克外人投資統計 .....	65
附錄四	我國廠商對當地投資統計 .....	66
附錄五	參考資料 .....	67



## 斯洛伐克基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	中東歐內陸國，西鄰奧地利，北與捷克及波蘭接壤，東鄰烏克蘭，南接匈牙利。多瑙河流經其西南部，境內多山，地勢北高南低。
國 土 面 積	49,036平方公里
氣 候	大陸型氣候，夏季炎熱，冬季低溫可至零下15度左右。
種 族	斯洛伐克人佔80.65%，匈牙利人佔8.49%，羅姆人（吉普賽人）佔1.96%。
人 口 結 構	全國人口542.13萬人，其中0至14歲幼年人口佔15.3%，15至64歲人口佔72%，65歲以上老年人口佔12.7%，男女比率為48.7比51.3，女多於男。
教 育 普 及 程 度	15歲以上具讀寫能力者佔總人口之99.6%，教育普及。
語 言	官方語言為斯洛伐克語，另有10.7%人口諳匈牙利語。德語、英語及俄語為主要使用之外語。
宗 教	羅馬天主教徒佔62.02%，基督教徒佔5.86%，希臘正教徒則佔3.83%。
首 都 及 重 要 城 市	首府布拉提斯拉瓦（Bratislava）位於斯國西部，接近奧京維也納，為斯國第一大城（人口約60萬人），第二大城為斯東之Košice（人口約79萬人）。
政 治 體 制	議會民主政體，總統為國家元首（任期5年），總理為最

	高行政首長（由國會多數黨領袖擔任）。
投資主管機關	投資暨貿易發展局（Slovak Investment and Trade Development Agency, SARIO）
<b>經 濟 概 況</b>	
幣 制	原為斯朗（Slovak Koruna, SKK），自2009年元月1日起正式改用歐元（Euro）為單一貨幣。
國內生產毛額	752.15億歐元 (2014)
經濟成長率	2.4% (2014)
平均國民所得	1萬3,873歐元 (2014)
消費者物價指數	-0.1% (2014)
外 匯 存 底	21.70億歐元 (2014年12月)
匯 率	斯國於2009年1月1日加入歐元區（1歐元=30.126斯朗） 可查歐元兌換匯率網址： <a href="http://www.finance.yahoo.com">www.finance.yahoo.com</a>
利 率	央行重貼現率2.89% (2014)
通 貨 膨 脹 率	消費者物價指數上漲率-0.1% (2014) 躉售物價指數上漲率-3.5% (2014)
產值最高前五種產業	汽車、電機電子、金屬加工、機械、石化
出 口 總 金 額	647.80億歐元；成長0.9% (2014)
主 要 出 口 產 品	機械、電子產品及零配件、汽車、金屬製品、礦產品、 塑膠製品



主要出口國家	德國 (22.2%)、捷克 (12.7%)、波蘭 (8.1%)、匈牙利 (6.1%)、奧地利 (6.1%)、英國 (5.2%)、法國 (4.9%)、義大利 (4.6%)、俄羅斯 (3.2%)、荷蘭 (2.5%)、西班牙 (2.2%)
進口總金額	601.07億歐元；成長0.3% (2014)
主要進口產品	機械、電子產品及零配件、石油、運輸設備、金屬製品、化學品
主要進口國家	德國 (14.9%)、捷克 (10.4%)、俄羅斯 (8.3%)、中國大陸 (7.6%)、南韓 (7.3%)、波蘭 (4.8%)、匈牙利 (4.7%)、義大利 (3.2%)、法國 (3.0%)、奧地利 (2.5%)

謹註：斯洛伐克統計局於2014年2月1日更新網站為 <http://slovak.statistics.sk>，舊網站 (<http://portal.statistics.sk>) 部份統計資料已遭刪除，不再提供。



## 第壹章 自然人文環境

### 一、自然環境

斯洛伐克地處中東歐的地理中心，是西歐進入東歐的門戶，於2004年5月1日正式加入歐盟。斯國面積計4萬9,036平方公里，其鄰邦北有捷克與波蘭，邊界分別長達215公里及444公里；南有匈牙利，邊界達677公里；西有奧地利，邊界僅為91公里；東則與烏克蘭接壤，邊界達97公里。2007年12月31日斯國開始執行申根公約（Schengen Agreement）後，其與烏克蘭邊關已成申根最東界。

斯國境內多山，地勢北高南低，歐洲第二大河多瑙河流經其西南部。斯國屬四季分明之大陸型氣候，夏季炎熱，惟冬季低溫可至攝氏零下15度左右。

### 二、人文及社會環境

斯國近年人口成長緩慢，2014年人口542萬1,349人，相較2013年增加5,400人，平均每平方公里僅110人，密度不高。其中0至14歲幼年人口占15.3%，15至64歲人口占71.5%，65歲以上老年人口占13.2%。斯國女性人口多於男性，所佔人口比率分別約為51.3%與48.7%。在人口組成方面，以斯洛伐克人佔多數，約為總人口的80.65%，其次為匈牙利人約為8.49%，其餘則分別有羅姆人（吉普賽人）佔1.96%、捷克人0.8%、烏克蘭人0.7%及其他人種1.3%。在宗教部分，多數人信奉天主教，約佔人口的62.08%，其次為基督徒約為5.86%、希臘正教信徒3.83%，其他為非教徒。斯國民風純樸，對外人尚稱和善。惟因地處內陸，一般商旅往來仍以歐盟國家為主，對亞洲較為陌生。

斯國官方語言為斯洛伐克語，另有10.7%人口諳匈牙利語。德語、英語及俄語



為主要使用之外語。斯國教育普及，15歲以上具讀寫能力者占總人口之99.6%。

斯國自2002年1月1日起將全國分為8大自治區（Higher Regional Units），各區行政中心與區同名，各行政區之人口數量分別為：Bratislava區（首府區，人口為61萬8,380人）、Košice區（第二大城區，人口為79萬4,756人）、Prešov區（人口為81萬8,916人）、Nitra區（人口為68萬6,662人）、Žilina區（人口為69萬420人）、Banská Bystrica區（人口為65萬6,813人）、Trnava區（人口為55萬7,608人）以及Trenčín區（人口為59萬2,394人）。

### 三、政治環境

斯洛伐克屬議會民主政體，總統為國家元首，任期5年；總理則為最高行政首長，由總統任命國會多數黨領袖擔任。斯國國會（National Council）為一院制，議員任期4年，共計150席。斯國前執政聯盟之「自由團結黨」（SaS）於2011年10月間反對歐盟擴大歐債紓困方案，因而造成聯合政府倒閣。斯國國會當時通過憲法修正案，授權斯國前總統Ivan Gašparovič指派原任總理Iveta Radičová擔任「看守政府」閣揆，直至2012年3月10日國會改選。由於2012年國會大選前，媒體揭露所謂「黑猩猩檔案（民主暨基督教聯盟黨SDKU貪污案）」，因而造成民眾對右派政黨之低支持率。左派色彩之「方向黨（Smer）」以44.41%選票，獲得國會83席次，再度執政。斯國前總統Gašparovič隨即任命SMER黨領袖Robert FICO擔任總理，此係渠第二次被任命為閣揆，並為斯國獨立以來，單一黨派以過半國會席次，獨自籌組內閣。其他政黨之支持率及國會席次如下：基督教民主黨（KDH）獲8.82%選票即16席次、平民黨（OLaNO）獲8.55%即16席次、橋黨（Most-Hid）獲6.89%即13席次、民主暨基督教聯盟（SDKU）獲6.09%即11席次、自由團結黨（SaS）獲5.88%即11席次。

斯國總統選舉於2014年3月15日進行初選，由於無候選人獲過半支持，爰須由得票最多之兩名候選人—執政黨「方向黨」現任總理Robert FICO以及無政黨色彩

之創業家 Andrej KISKA 於同年3月29日進行第二回合決選。斯國合格選民共4,409,793人，計有2,223,812人前往投票，有效票2,200,906票，投票率為50.5%。兩名候選人中現任總理 Robert FICO 獲893,841票（40.61%），另一無黨無派候選人 Andrej KISKA 獲1,307,065票（59.38%），由K候選人獲勝，任期5年，並成為斯國史上首位無黨派總統。

斯國各媒體分析斯國執政黨（方向黨 SMER）敗選主要原因包括：（一）人民對政黨政治失去信心：儘管 Andrej KISKA 無政黨背景，且缺乏從政經驗，惟對政黨政治失去信心與耐心之民眾而言，其戮力發展企業及從事慈善事業（註：K氏1996年成立 Tatra Credit、Triangle 及 Quatro 等公司，並於2005年成立「好天使 Good Angel 基金會」資助癌症病友），無政黨包袱，形象清新，相對於政治人物較瞭解百姓疾苦及訴求。（二）民眾憂慮方向黨勢力過於龐大：由於執政黨已掌握國會、控制司法，若再由F總理擔任國家元首，斯國將完全一黨專政，失去制衡力量，對民主發展不利。（三）此外，鑒於斯國右派各政黨於第一輪總統大選後已陸續表態將轉向支持 Andrej KISKA 候選人（謹註：縱使擁有21.24%支持率暨第一輪選後排名第三之 Radoslav PROCHAZKA 未表態，惟其選民大都反F總理）。



## 第貳章 經濟環境

### 一、經濟概況

斯國2014年經濟成長2.4%，優於2013年之1.4%，亦優於歐元區之0.9%或歐盟28國之平均成長率1.3%；呈逐漸復甦成長之趨勢。斯國自2009年加入歐盟及歐元區後，外人投資即為斯國經濟成長之主要動力，斯國近年經濟成長亦多仰賴外人投資(多國籍企業)所帶動的強勁對外出口貿易。

外人投資亦以斯國為歐陸行銷據點，行銷至鄰境歐陸國家，因此，斯國對外貿易出口之比重高達82.8%係歐盟會員國，尚涵蓋俄羅斯、烏克蘭等國家，則其出口比重更高達91%。斯國2014年出口達648.01億歐元；較2013年成長1.0%；進口總額達601.62億歐元，較2013年成長0.4%；整體對外貿易享有順差46.49億歐元。主要進口項目包括：機械、電子產品及零配件、石油、運輸設備、金屬製品、化學品。主要出口項目包括：機械、電子產品及零配件、汽車、金屬製品、礦產品、塑膠製品。歐盟各會員國仍為斯國主要貿易夥伴，約占斯國84.1%出口市場、63.7%之進口來源。其中，斯洛伐克對德國、英國、法國、義大利、荷蘭、西班牙、羅馬尼亞等國之出口均有成長；另對捷克、匈牙利、波蘭、奧地利、俄羅斯、中國大陸之出口均略為衰退。斯國2014年貿易順差最大來源為：德國(53.85億歐元)、英國(26.37億歐元)、奧地利(23.47億歐元)、波蘭(23.37億歐元)、捷克(20.1億歐元)、法國(14.02億歐元)、匈牙利(11.38億歐元)、義大利(10.43億歐元)、荷蘭(0.911億歐元)。斯國2014年貿易逆差最大來源為：南韓(42.71億歐元)、中國大陸(32.7億歐元)、俄羅斯(28.36億歐元)、日本(6.61億歐元)、馬來西亞(4.49億歐元)、我國(4.26億歐元)、烏克蘭(2.28億歐元)。



在投資方面，斯洛伐克投資暨貿易發展局(SARIO)2014年協助促成25件投資案(13件為新投資案，12件為舊增資案)，增加投資金額為1.7億歐元，增加4,700人就業。在就業方面，斯國2012年失業率高達14.4%，在改善產學落差、長期失業人口(提供優惠社會福利予月薪低於800歐元之就業者，以鼓勵就業)，失業人口逐漸降至2013年13.5%及2014年之12.8%。在財政方面，斯國預算赤字自2011年佔GDP比重4.1%，穩定控制在GDP比重3%以下，2013年2.6%，2014年第3季2.4%，惟政府債務自2011年佔GDP比重43.5%，逐漸攀升至2012年52.1%、2013年54.6%，直至2014年第3季之55.4%。

鑒於歐債危機之影響，斯洛伐克商工總會(SCCI)召開2014年會員大會時，曾建議斯國政府施政重點應著重於：降低稅負、提升透明化、運用歐盟基金、提升競爭力。尤其財政部打擊逃漏稅，以增加稅收來源之同時，亦應同時考慮減輕稅賦，以減少地下／黑市經濟活動；並在打擊貪污時，更應同時提升「政府採購」及「申請歐盟基金」之透明化程度，以改善整體經商環境。此外，SCCI亦建議斯國政府之經貿政策應著重在經濟成長與永續就業三大動能來源，包括：創新、投資與出口；在具體政策方面，建議政府應落實教育與業界需求之結合，方能供應企業高水準之勞動力；在財政政策方面，為降低下世代負擔，在遵循預算赤字不超過GDP 3%門檻之同時，應思考以歐盟會員身份，如何運用歐盟基金(EU Fund)，提升產業競爭力，協助斯國企業因應全球化之衝擊，進而提升國家整體競爭力。

## 二、天然資源

斯洛伐克總面積為49,035平方公里，其中可耕種農地佔地49.7%，其餘則屬森林區(40.8%)及丘陵地與河川等。與鄰近中東歐國家比較，斯國農地面積較少。依據歐盟統計局(Eurostat)研析，斯國務農人口僅約8萬人，較2000年銳減45%，減幅高居全歐第三位，僅次於愛沙尼亞(-55%)及保加利亞(-48%)，然斯國農民所得卻增加51.7%。斯國天然資源不虞匱乏，蘊藏煤礦、銅礦、錳礦、鈾礦及鐵



砂。

### 三、產業概況

依據斯國統計局公告資料，2014年斯國工業營收產值達436.76億歐元（註：排除油電），較2013年成長3%，其主要產業依序為：汽車業（209.12億歐元，成長0.9%）、電腦電子及光電產業（54.15億歐元，成長6.8%）、機械設備（39.41億歐元，成長10.6%）、基本金屬製造業（37.30億歐元，成長0.9%）、除機械設備外之金屬加工產品（30.29億歐元，成長6.9%）、電子設備（30.11億歐元，成長11.9%）、化學產品（16.36億歐元，衰退5.9%）、造紙業（9.99億歐元，衰退5.2%）。批發零售貿易及一般服務(包括交通服務、餐飲旅宿等)等其他產業之2014年產值達149.85億歐元，約成長3.5%；公共行政服務、健康醫療社會安全及教育服務之產值達88.40億歐元，約成長2.2%；專業科技及諮詢或行政服務產值約50.85億歐元，成長3.5%；2014年建築業仍低靡，產值約49.68億歐元，約衰退7%；房地產服務業產值約44.52億歐元，成長2.2%；資通訊服務業產值達29.26億歐元，約成長2.9%；金融保險服務業產值達27.14億歐元，成長2.9%。

另依據個別重要產業分述如下：

#### （一）製造業：

- 1、汽車產業：斯洛伐克汽車業佔工業總產值比重43%，汽車佔在工業產品出口比率達35%，約170億歐元。汽車行業僱用員工總數超過80,000人，倘包括週邊產業，則約僱用超過200,000名員工。目前世界三大汽車廠德國福斯(Volkswagen)，法國標緻雪鐵龍(PSA)及韓國起亞(Kia)均已進駐斯國，如以人均產量計算，斯國量產汽車以每千人生產181輛居全球之首。

2013年斯國三大汽車廠共生產971,160輛汽車。2014年因負面的地緣政治風險及歐債危機之經濟影響，導致產量僅些微成長至



97,2673 輛，尚無法突破原訂目標之 98 萬輛。其中包括福斯 394,497 輛、法國標誌雪鐵龍(PSA) 255,176 輛、韓國起亞(Kia) 323,000 輛。除前述德國福斯、法國標緻雪鐵龍及韓國起亞等三大車廠分別在斯國首府 Bratislava、西部 Trnava、中西部 Martin 及北部之 Žilina 建立據點外，德美合資之福特（Getrag Ford）車廠亦在斯國東部之 Košice 生產車用傳動軸，帶動相關協力廠商來斯投產，如美商 Visteon 生產空調設備、Johnson Controls 生產汽車零件及德商 Continental 生產輪胎及煞車系統等。

- 2、電子產業：斯國政府近年復積極吸引大型資訊電子外商來斯投資，以增加主力產業之多樣性。斯國資通訊（ICT）產業約有52家公司，該產業產值約佔4.5%斯國生產毛額，約當35億歐元，整體產業約僱用5萬人，其中通訊產業約佔1萬人。該產業亦多屬外人投資之國際企業，如德國西門子（Siemens）、日本新力（Sony）、韓國三星（Samsung）及我國台達電子（Delta Electronics）、友達光電（AUO）及鴻海精密（Foxconn）均已來斯設廠。另惠普（HP）、戴爾（Dell）、IBM及聯想（IBM/Lenovo）等亦在斯國設有區域營運或客服中心。依據斯國GfK Temax Slovakia市場調查公司報告，依據斯國GfK Temax Slovakia市場調查公司報告，斯國2014年消費性電子產品市場自2013年第4季逐漸復甦，全年達9.06億歐元，較2014年成長6.9%。其中，資訊科技產品2.39億歐元，成長2.1%；大型家電1.96億歐元，成長13%；通訊產品1.89億歐元，成長24%；一般消費電子產品（電視及音響）1.61億元，衰退1.5%；小家電0.79億歐元，成長5.9%；辦公室設備產品0.22億歐元，衰退0.6%；數位相機0.21億歐元，衰退26.2%。

（二）服務業：

- 1、金融服務業：斯國於1998年起將其國營銀行進行民營化，而大部分的銀行即為西歐國家，例如奧地利、比利時、義大利等國之銀行所併購。目前斯國共有15家商業銀行，外銀即有7家，其中以SLSP〈為奧地利Erste金融集團成員〉、VÚB〈屬義大利Banca Intesa集團成員〉、ČSOB〈為比利時KBC集團成員〉及Tatra Banka〈屬奧地利RZB國際金融集團成員〉等銀行規模較大。由於斯國總體經濟表現不錯、貸款壞帳額低及銀行獲利能力提高，國際信評機構-穆迪（Moody's）爰將斯國銀行業之展望評等（outlook）自負面（negative）調昇至穩定（stable）。穆迪復進一步指出，斯國經濟雖逐步向西歐水準邁進，但其銀行業之榮枯仍端視其國內大型企業之表現而定。依據斯洛伐克中央銀行(NBS)公布之資料，斯國商業銀行股權約有92%由外資掌控，包括斯國郵政Postova銀行部份股權亦釋放予J&T金融集團認購。此外，斯國保險業同業公會（Slovak Association of Insurers, SAP）調查亦指出，斯國保險市場仍為外商天下，其中以德國安聯集團（Allianz-SP）居首，市場占有率高達29.7%，保費收入（insurance premiums）為6億1,598萬歐元。奧地利維也納保險集團（Vienna Insurance Group）旗下之Kooperativa居次，保費收入4億6,777萬歐元；荷蘭PPF集團與義大利Generali集團合組之Generali Slovensko排名第三，保費收入2億442萬歐元。
- 2、物流業：由於前述三大汽車廠先後前來斯國投產，亦吸引相關跨國物流業來斯設立物流中心，如英國Wincanton物流公司已前來斯國設立據點，並代為管理固特異（Good Year）輪胎公司在整個中東歐地區之物流。法國GEFCO物流公司配合標緻汽車集團在斯設廠，就近於Tnava地區建立運銷中心。此外，韓國三星亦在其位於



斯國西部Galanta鎮之工廠，增設物流及配銷中心。日本新力亦於Nitra新廠之工業區內投資2,700萬歐元設立歐洲物流中心。另鑒於奧地利維也納國際機場作業空間有限，且面臨削減夜間班機之要求，全球快遞服務業巨擘-DHL Express業將原在維也納機場承運之貨物逐步轉移至斯京Bratislava國際機場。此外，由於斯京Bratislava與奧地利首府維也納僅距65公里，甚具地利之便，其他歐美重要物流業者如Fedex、ProLogis及Schenker等物流公司亦先後來此設點。距斯京22公里之Senec市已成斯國的物流集散中心。

- 3、歐洲共享服務中心或客服中心（Shared Services Centers or Call Centers）：由於斯國平均薪資約887歐元，相較捷克、波蘭及奧地利平均薪資低，且勞工大學學歷以上之比率高達77.56%，具英語外語溝通能力者佔90.85%，德語佔60.1%，俄語佔12.44%。因此，惠普（HP）、戴爾（Dell）、IBM及聯想（Lenovo）、AT&T、Accenture、JCI及NESS等國際公司陸續選擇斯國作為歐洲客服中心。

### （三）零售業：

依據斯國統計局公告資料，批發零售貿易及一般服務（包括交通服務、餐飲旅宿等）之產值達150億歐元，約僱佣16萬人，平均每月薪資約570歐元。近幾年零售業整體銷售業績均不佳，其主要因素在於國內需求疲軟（通貨緊縮），消費者節約開支。

## 四、政府之重要經濟措施及經濟展望

### （一）重要經濟措施

自全球金融危機至歐債危機，斯國經濟平均年成長近幾年均優於歐元區，未來總體經濟須努力的方向包括：穩定財政、控制政府預算赤字低

於3% GDP、吸引外人投資、改善投資環境、簡化行政措施（縮短申請時間及降低申請規費）、增加就業等。斯國政府重要經濟措施摘要如後：

- 1、歐盟為促進各會員國區域整合及永續發展，降低各區域間發展不平衡所衍生之社會及經濟之分裂與差異，歐盟於2011年10月通過2014年至2020年歐盟凝聚政策（Cohesion Policy），並於2013年底通過歐盟執委會第11791/7/13號規章，編列102億歐元推動歐盟地域合作（European Territorial Cooperation, ETC），並與歐盟區域發展基金（European Regional Development Fund, ERDF）共同編列3.59億歐元推動歐盟「INTERREG EUROPE計畫」暨透過INTERREG EUROPE計畫，促進歐盟會員國分享彼此「促進成長與就業」之最佳政策計畫與經驗，以強化區域競爭力並提升就業率之目標。斯國經濟部於2014年7月24日公告斯國已簽署上述INTERREG EUROPE計畫協定，並訂定四項主題政策，以落實該計畫協定：（1）加強研究、技術發展及創新；（2）提升中小企業競爭力；（3）支持各產業致力轉向為低碳經濟；（4）致力於環境保護及改善資源效率。
- 2、此外，在歐盟整體區域政策，歐盟執委會亦於2013年底通過一系列「歐盟結構及投資（European Structural and Investment Funds, ESIF）」規章，並廢止各別基金舊規章，調和並確保歐盟各項基金之策略一致性及互補性（包括區域發展基金ERDF、社會基金ESF、凝聚基金CF、海洋及漁業基金EMFF、農業及鄉村發展基金EAFRD），促進區域成長及就業。包括：Common Povision共同規章1303/2013號、ERDF區域發展基金第1301/2013號、ESF歐盟社會基金第1304/2013號、ETC區域合作基金規章第1299/2013號、EGTC歐盟族群及區域合作基金規章第1302/2013號、CF 凝聚基金



規章第1300/2013號、EAFRD農業及鄉村發展基金第1305/2013號。斯國政府依據上述各項基金調和法規，於2014年4月底前提報歐盟執委會「夥伴協定Partnership Agreement」，與歐盟執委會協商如何運用該等基金。斯國夥伴協定（Slovak Partnership Agreement for years 2014-2020）亦於2014年6月20日獲歐盟執委會核准採認，同意資助斯國約156億歐元。其經費來源包括137億凝聚基金（包括ERDF、ESF、CF）、青年就業方案7,220萬歐元、區域合作基金2億2,340萬歐元、農業及鄉村發展基金15.5億歐元以及海洋及漁業基金1,580萬歐元。而對照歐盟2020目標，斯國須在2020年達到各目標：研發投資支出佔1%GDP（斯國2010年僅佔GDP之0.63%，歐盟目標3%GDP）、溫室氣體排放減量13%（斯國2010年為-2%，歐盟目標20%排減量）、再生能源比率達14%（斯國2010年僅達9.8%，歐盟目標20%）、能源效能達減少160萬噸當量能源消耗（歐盟目標減少3,680噸消耗）、20歲至64歲年齡層之就業比率達72%（斯國2010年僅達65.1%，歐盟目標75%）、減少18歲至24歲輟學人口比率至6%以下（斯國2010年達5%，歐盟目標降至10%以下）、減少貧窮人口17萬（斯國2010年貧窮人增加1000人，歐盟目標降至2,000萬以下）。

- 3、能源安全政策：斯國已與俄國簽署長期能源供應合約至2029年，並持續推動與鄰近國家跨境能源網絡連接之基礎建設(包括瓦斯管線及電網)。歐盟駐斯代表團於2014年12月11日舉辦「運輸及能源網絡之投資研討會」，歐盟執委會主管能源聯盟（Energy Union）之副主席Maros Sefcovic及斯國財政部次長Vazil Hudak均應邀出席。席間，歐盟執委會說明歐盟連接歐洲設施（Connecting Europe Facility, CEF）計畫約編列262.5億歐元預算，資助跨歐洲交通網絡

(TEN-T)計畫(註：TEN-T計畫透過網絡管線之聯結，強化歐盟單一內部市場之人員、貨物及能源之自由流通，同時因網絡管線提升能源效能<sup>1</sup>，進而降低二氧化碳排放並提升內部市場競爭力。)

。斯國獲核准預算約7.43億歐元，其相關計畫包括瓦斯及電力之能源管線(南向、北向及東西向)、第三條高速公路(D3)、多瑙河之水陸運輸、智慧交通網絡等。

- 4、加強出口拓銷並訂定永續能源政策：斯國工業產值佔GDP比重達30%，因此能源政策及加強對外出口拓銷均屬斯國經濟部重點政策。在能源政策方面，經濟部已於2013年底擬訂「斯國能源政策草案」，規劃斯國2035年之能源發展架構及目標，致力發展斯國低碳且具競爭力之經濟體，並與匈牙利、波蘭及奧地利建立瓦斯網絡。
- 5、打擊逃漏稅：為增加財政稅收且不影響民間消費，財政部2014年之重點政策在於打擊逃漏稅，尤其斯國附加價值稅之稅收落差(VAT GAP，VAT稅收收入與退稅支出)高達約3,000萬至4,000萬歐元，佔GDP比重約4%。
- 6、改善失業問題：斯國2013年之失業率高達14.2%、29歲以下青年之失業率高達35%；且斯國長期失業(失業超過1年以上者)佔全體失業率比率高達63.7%。倘青年失業率及長期失業高比率不立即改善，將侵蝕未來經濟成長及財政支出。由於斯國失業問題涉及結構性問題、社會福利、教育制度、最低薪資制度等，因此未來可能解決方案包括：依產業別或區域別訂定最低薪資；制定學齡前之幼兒教育福利制度；要求民間公司資助學校教育落實產學合作。

<sup>1</sup> 管線網絡連接之主要考慮因素係針對會員國跨境之能源管線或交通網絡，以提升會員國間網絡運輸之效能。此外，鐵路網絡之建造亦可間接促進減少二氧化碳之排放。



等措施。

- 7、運用歐盟基金(展望2020)提升創新力：斯國使用歐盟基金之利用率過低導致創新力偏低，甚無法提升競爭力，爰斯國政府及各界未來均盼加強運用歐盟基金，以期有效注入新經濟動能。
- 8、斯國經濟部與貿易投資發展局(SARIO)完成「2014至2020年貿易倍增策略白皮書」，該政策之主要目的及背景包括：斯國貿易依存度高、斯國出口至非歐盟國家之比重偏低（約15%）、中小企業佔貿易出口比重偏低（約30%）、出口過度依賴外人投資之多國企業(比重超過50%)、出口過度偏重於電子業及汽車（二項產業無論產值、出口額之比重均超過50%）。該政策白皮書之重點包括：
  - (1) 目標：2020年出口至非歐盟國家之金額將超過目前的3倍。
  - (2) 呼籲歐盟積極對外洽簽自由貿易協定。
  - (3) 加強吸引外人投資，盼藉由投資帶動貿易出口效果（改革稅制，簡化行政程序，有效改善營商環境，持續吸引外人投資。）。
  - (4) 加強運用歐盟基金、出口商機資訊及Eximbank之出口信貸機制等政策工具，以輔導提升中小企業之出口競爭力。
- 9、財稅法規修訂：公司所得稅率2014年1月1日自23%降至22%；僱主分擔醫療保險之基礎自3930歐元增加至4025歐元；自2014年3月1日起對非避免雙重課稅之締約國之個人薪資課徵35%所得稅；公司執照稅自2014年依營業額及增值稅區分480歐元、960歐元及2,880歐元等三類；增值稅之線上登記（交易報告transaction report）必須在每季隔月之第25日提報(如第4季則須在1月25日前提報)，倘延遲提報需繳交10,000歐元罰鍰。
- 10、附加增值稅之修訂：由於電話通訊及電視視訊、廣電及電子服務業之市場開放將於2015年1月1日整合，斯國於2014年5月21日完成



相關附加價值稅法之修訂，即未來上述服務業之消費者將依據消費行為地，課徵當地附加價值稅；而歐盟之服務業者亦可登記單一VAT帳號適用全歐洲，以減輕跨境服務業者之VAT退稅行政負擔。

- 11、節能建築之補助措施：斯國經濟部將簡化住戶連接小型10kW再生電源供應之申請。此外，斯國經濟部於2014年5月5日公告，對於自然人及中小企業改善500平方公尺以上建築物能耗之投資（如建築物加熱系統、控溫自動化設備），經濟部將補助50%，最高補助金額達5,000歐元。
- 12、中小企業改善能源效能之微量補助措施(De Minimis)：斯國經濟部於2014年6月23日公佈能源效能之微量補助措施(De Minimis)。補助預算經費500萬歐元，最低補助額5,000歐元；單一計畫在三個會計年度內（第一階段申請期限至2014年9月16日止），申請補助經費不得超過20萬歐元。自然人或註冊登記之法人均得以申請，惟受補助之公司法人僅限於中小企業；工業或商業活動建築物之重建或現代化，包括更新現代化現有公共建築之冷暖空調系統、熱水系統、照明等各種能耗設備、降低能耗之測量及管理方式。
- 13、能源效能行動計畫：斯國經濟部及交通暨建設部於2014年7月9日完成2014年至2016年能源效能行動計畫，針對居住建築及非居住建築進行節能。預估每年對居住建築進行整建約13,374平方公尺，約可每年節能52.17千兆瓦小時。此節能計畫之資金來自歐盟基金，整體計畫2014年至2020年約有8.9億歐元。（謹註：斯國2011年至2013年原計劃節能8,362億萬焦耳，惟結果僅達6,733億萬焦耳；因此，歐盟執委會建議斯國應在2014年至2016年階段應改善其節能之執行率，應至少達到節能8,683億萬焦耳。）



- 14、協助中小企業出口拓銷措施：鑒於歐債危機及烏克蘭地緣政治風險對斯國經濟之影響，斯國經濟部於2015年1月公告協助斯國中小企業出口拓銷措施、申請條件及2015年組團出口拓銷之標的市場。由於該拓銷計畫之經費源自歐盟結構基金，斯國經濟部爰訂定下列申請條件：(i) 申請公司須符合歐盟中小企業身分之定義<sup>2</sup>；(ii) 申請公司註冊地不得在斯京地區（Bratislava region），以符合結構基金之區域發展目的；(iii) 申請公司之產業分類必須屬歐盟行業分類標準（NACE Code）第C類之製造業，且不得有財務問題；(vi) 申請公司在過去2年受微量（de minimis）補助金額不得超過20萬歐元；(v) 受補助廠商之營業範疇須與參加展覽活動有關。
- 15、斯國研發與創新之行動計劃<sup>3</sup>：斯國經濟部與教育部於2015年1月下旬聯合公告「斯國2014至2020年研發與創新之行動計劃（Operational Programme Research and Innovation）」。**該計畫係延續2007年至2013年之「研發創新、競爭力及經濟成長」計畫；總經費超過22億歐元，由歐盟結構及投資基金（European Structural and Investment Funds, ESIF）資助，自2014年至2020年為期7年，其中75%經費將挹注於加強創新及研發，其餘25%經費將協助中小企業**

<sup>2</sup> 微型企業公司僱用員工少於10人，年營業額或資產負債淨額不超過200萬歐元；小型企業僱用員工10人以上但少於50人，且年營業額或資產負債淨額不超過1,000萬歐元；中型企業僱用員工50人以上但少於250人，且年營業額不超過5,000萬歐元，或資產負債淨額不超過4,300萬歐元。

<sup>3</sup> 「研發與創新行動計劃」之背景因素包括：(i) **產學落差衍生高失業率**：斯國失業率 12.5%，25 歲以下青年失業率高達 33%，此外，學術研究與產業創新未能接軌，亦導致競爭力無法提升。(ii) **斯國研發創新投資偏低**：斯國近年之研發與創新之投資均低於 GDP 之 1%，2012 僅佔斯國 GDP 之 0.82%，不僅落後歐盟 28 國平均值 2.06%，亦低於中歐 V4 四國平均值 1.27%。因此，對照歐盟 **2020 年研發及創新之投資佔 GDP 3%之目標，斯國至少須達 GDP 之 1.2%**，並盼政府與民間之投資比率為 1 比 2。(iii) **學術研究能量待加強**：依據 SCIMAGO 世界大學及研究所論文排名，僅有斯國科學院（Slovak Academy of Sciences, SAS）及 5 家大學納入排名（Comenius University in Bratislava、Slovak University of Technology in Bratislava、Technical University in Kosice、Safarik University in Kosice、University in Zilina）。(vi) **中小企業研發創新能量不足**：研發資源之落後與不足係導致技術落差（Technological Gap）惡性循環之主因，例如**實驗室設備老舊、效能低落設備、不具節能效果之建築物**。因此，該等領域均可獲得補助，亦即投資於建築物之節能改善，亦可自該計畫獲得補助。(v) **盼能透過創新研發之動能促進就業**：歐債危機造成之失業約為 325 萬個工作機會，斯國 2008 至 2012 年因公司倒閉，約喪失 46,000 個工作機會。斯國經濟部預估該計畫可增加 4,000 個新工作機會。

提升市場競爭力。盼能創造一穩定且友善的創新環境，以加強產業競爭力。該計畫之優先補助對象包括：斯國科技資訊中心（Slovak Centre of Scientific and Technical Information, SCSTI）、斯國科學院（Slovak Academy of Sciences, SAS）、高等教育機構(包括各院校大學)、非營利研發機構(如民間產業協會)、斯洛伐克商工會(SCCI)。此外，該計畫亦訂定研發之優先領域(產業別)：汽車及機械工程、消費電子及電器設備、資通訊設備及服務、鋼鐵冶金之生產與加工。

## （二）經濟展望

- 1、斯國經濟成長多依賴外人投資，外人投資亦以斯國為歐陸行銷據點，行銷至鄰境歐陸國家，因此，斯國對外貿易出口之比重高達84.1%係歐盟會員國，倘涵蓋俄羅斯、烏克蘭等國家，則其出口比重更高達91%。為因應歐陸市場受歐債危機影響之衝擊，斯國政府近來積極拓展與非歐陸國家之經貿關係。惟外在環境仍處高度不確定，尤其烏克蘭危機及歐盟制裁俄國對斯國經濟之衝擊(註：斯國與歐盟會員國貿易依存度高，因此，俄國市場低靡對其他歐盟會員國之衝擊將再間接影響斯國)，此外，由於長期歐債危機所形成的通貨緊縮(2013年通膨率1.4%；2014年通膨率為負0.4%)，尤其民間消費低落、投資觀望，政府預算赤字受限制（註：斯國2013年及2014年政府預算赤字均控制在GDP之3%以內），因此，預估2015年的經濟成長率僅可微幅增加至3.0%。
- 2、歐盟於2014年9月對俄國在金融、武器、軍商兩用貨品(dual use goods)及技術等實施管制性制裁，因此，斯國經濟部貿易政策司於2014年10月間曾表示：軍商兩用產品禁運之制裁措施將影響斯國經濟。斯國出口至俄國之主要產品約有91%屬工業產品，包括汽車



及零組件(44%)以及電子機械設備及零件(如boilers)；俄國出口至斯國之主要產品係石油、天然氣、有機化學品及橡膠，該等產品約佔96%。(註：斯國出口至俄國農產品及食品僅約佔斯國出口至俄國總貿易量之1.24%)。因此，軍商兩用產品之出口禁運將對斯國經濟產生相當的衝擊。

3、斯洛伐克商工總會 (Slovak Chamber of Commerce and Industry, SCCI) 於2015年1月27日以「Expected development of the Slovak economy in 2015」為題，在斯京Bratislava舉辦第18年度經濟會議，協助會員瞭解斯國政府未來一年財經政策展望。SCCI認為斯國2015年經濟景氣較2014更為悲觀，且不確定性仍高。主要評估因素：

- (1) 全球經濟成長放緩（尤其金磚四國），加上烏克蘭危機及歐盟制裁俄國對斯國經濟之衝擊等外在因素，將影響斯國貿易出口；
- (2) 財政緊縮政策導致之負面影響（尤其在擴大投資方面受限）；
- (3) SCCI認為ECB貨幣之量化寬鬆政策與貨品生產及勞務服務無涉，刺激經濟之效益不大；
- (4) 內需市場之負面因素：人口老化、人口總數趨減及社會福利(政策)之負擔等；
- (5) 建議政府應訂定明確的產業政策、教育政策及協助出口拓銷措施，並期待政府再提升透明化，降低企業行政負擔。此外，SCCI另參考SCCI會員之政策建議問卷調查，對斯國政府提出下列建議：(i)降低稅賦（斯國公司所得稅22%仍相較鄰近國家高）、(ii)應協助業者運用歐盟基金（註：高達84%受調者認為斯國運用歐盟基金之情形不透明），以提高歐盟基金之使用率、(iii) 在政府採購方面，應加強打擊貪腐並協助業者拓展海外政府採購市場。

- 4、斯國經濟部前部長Pavol Pavlis參加2015年斯洛伐克商工總會（SCCI）第18屆經濟會議時表示：促進經濟成長、確保能源安全、改善經商環境，將係未來斯國政府協助企業因應外在危機之施政主軸。因此，2015年施政重點包括：
- （1）能源安全：斯國已與俄國簽署長期能源供應合約至2029年，並持續推動與鄰近國家跨境能源網絡連接之基礎建設（包括瓦斯管線及電網）。
  - （2）促進經濟成長：斯國至2023年將自歐盟區域發展基金獲得22億歐元，其中12億歐元將投入研發、創新及輔導中小企業提升競爭力，另外10億歐元將投入改善能源效能及推廣再生能源。
  - （3）改善經商環境：經濟部將及早落實WTO貿易便捷化協定，降低業者行政成本，並協助業者拓銷非歐盟第三國市場。
- 5、在財政措施方面，斯國財政部次長Radko Kuruc及預算委員會主席Ivan Sramko參加上述SCCI會議時表示：斯國2014年達到政府預算赤字低於3%，且政府公債維持約佔54%之GDP；未來2015年的挑戰包括勞動市場及教育市場之改革，財政支出增加之領域包括教師薪資增加、幼兒照護設備及醫療；惟政府公債預期仍可維持低於GDP之55%。
- 6、歐盟執委會駐斯國代表團與斯國美僑商會於2014年6月23日聯合舉辦『加入歐盟10年回顧：企業競爭力與成長之機會（10 years in the EU : Opportunities for Business Competitiveness & Growth）』研討會。斯國總理Robert FICO及經濟部前政務次長Pavol Pavlis（已升任部長）及財政部次長Vazil Hudak等主要經貿官員均受邀蒞臨出席，並提出斯國下列建議及願景：
- （1）建議歐盟審查各會員國財政預算時應同時兼顧該會員國經濟現況



及經濟發展之需要；

- (2) 透過加強智慧財產權保護、提升能源效能之應用、改善政府採購透明化等，以因應未來挑戰，包括：增加青年就業、透過鼓勵創新提昇中小企業競爭力、媒合業者與學術界以及研發機構之合作；
- (3) 第9屆歐洲核能協會(European Nuclear Energy Forum, ENEF)論壇於2014年6月17日落幕，爰再次呼籲歐盟應允許會員國致力於核能發展，肯定核能屬低碳能源，以維持歐盟企業競爭力以及能源之高穩定暨安全性。
- (4) 應善加運用歐盟展望2020 (Horizon 2020) 計畫高達800億歐元的研究創新基金，以提升競爭力。
- (5) 協助中小企業拓展全球國際市場，除協助中小企業拓展新興市場外（註：全球市場成長來源約有70%源自新興市場），將加強對外洽簽自由貿易協定，協助中小企業在國際市場爭取公平競爭地位。尤其歐盟與美國諮商中之TTIP協定將係全球最大的自由貿易協定，將涵蓋50%全球製造量、33%全球貿易量、25%外人投資額，且雙邊排除之非關稅貿易障礙將為彼此促增貿易、工作與成長。
- (6) 產業政策暨目標：化學、機械及汽車係斯國三大產業，未來盼可加強發展服務業；並於2020年前再增加15%至20%國民生產毛額。歐盟除目前汽車CAR 2020年策略、伽利略定位系統(Galileo) 計劃、循環經濟產業 (the industries of circular economy, 如資源回收產業) 之外，另歐盟產業發展路徑圖，已俾送交歐盟議會審查。
- (7) 相關經貿政策及措施：協助中小企業簡化行政程序及負擔（包括

公司設立之時程降至3天之內完成，費用降至100歐元以下）、透過受訓計畫以提升技術勞工資源、提升創業意願（註：中國大陸就業來源約有33%來自創業，約歐盟1.5倍）。

## 五、市場環境分析及概況

斯洛伐克市場環境SWOT分析表

<p><b>Strength (優勢)</b></p> <p>一、自1998年以來斯洛伐克兩任政府致力於政經改革，落實民營化與經貿法令之修改。廢除公司紅利稅，外人獲利可全數匯出，無任何限制。</p> <p>二、2004年5月加入歐盟以及2009年1月起採用歐元，提供穩定的商業及投資環境。</p>	<p><b>Opportunity (機會)</b></p> <p>一、由於韓國起亞、法國標緻及德國福斯在斯國投資設廠，斯國已成為汽車製造大國，順勢帶動汽車零組件及相關產業出口，對斯國經貿發展繼續挹注成長動力。</p> <p>二、日本新力、韓國三星及我商友達等相繼來斯投產，斯國已成歐洲液晶電視生產重鎮。</p>
<p><b>Weakness (弱勢)</b></p> <p>一、斯國人口僅543.7萬，市場規模有限，產品以外銷為主。</p> <p>二、平均失業率14%以上，名列歐盟前茅。</p> <p>三、執法成效不彰，政府採購貪瀆時有所聞<sup>4</sup>。</p>	<p><b>Threat (威脅)</b></p> <p>一、斯國經濟依賴外人投資甚鉅，其中製造業仍以組裝為主，創新及研發能力不足。</p> <p>二、公司營所稅為22%，係高堡4國（V4）中最高者。</p>

<sup>4</sup> 多數外商認為斯國政府貪瀆及執法不彰是阻礙外人對斯投資之重要因素。



### 六、投資環境風險

在斯國投資應注意事項：斯國屬歐盟會員國，相關法規制度多依循歐盟政策及規範政治，因此，赴斯國投資之政治、社會及經商等投資風險較低，惟仍注意下列事項：

- (一) 行政效率不彰：斯洛伐克如同其他中東歐國家，開放改革約20年，公務行政機構之官僚氣息文化導致行政效率低落，斯國政府採購透明程度低亦是最受批評之處。
- (二) 語言、文化隔閡：斯洛伐克與我國地理區隔遙遠，歷史文化背景殊異，日常生活習慣亦差異甚大。台商在此設立公司需考慮派駐人員對差異懸殊之文化背景及生活習慣之適應能力；另一方面，英語環境普及率不高，英文資訊及商業訊息亦不多，因此語言甚易形成另一種障礙。此外，公務機關多不接受英文文件，往往要求翻譯成斯洛伐克文。
- (三) 建議宜委任專業代理人：斯洛伐克本地申辦公司登記註冊等，均須用斯洛伐克文，相關文件係外文者，多要求翻譯並公證，加上本地商業登記手續繁複，稅務結報等均須委託專業人士(例如會計師等)專人處理為宜。



## 第參章 外商在當地經營現況及投資機會

### 一、外商在當地經營現況

依據斯國投資貿易發展局SARIO統計，2014年協助促成25件投資案（13件為新投資案，12件為舊增資案），增加投資金額為1.7億歐元，增加4,700人就業。2013年斯國與外商簽訂18件投資案，8件是設立新廠房，其餘10件為廠房擴建。據瞭解去年投資案源來自日本、美國、南韓與德國；投資業別在於汽車零件、汽車輪胎，金屬加工與資訊科技產業；其中AT&T、IBM、T-Systems等三家公司在Kosice市之投資案增加當地約1,000個就業機會。根據斯國徵信局所發布資料指出，2013年計有394家公司申請破產，獲斯國法院同意進行重整之公司計有113家。迄2013年6月底止，向斯國官方註冊登記之公司計有180,700家，在首都Bratislava地區註冊之公司計有63,000家。其中僱用員工數超過1,000人者，計有115家；95%註冊登記之公司僱用員工數在20人以下。

除汽車及資訊電子等製造業已成外商天下外，斯國服務業如零售及電信等，外商營運表現亦直接對斯國經濟榮枯造成重要影響。其中：

#### （一）零售業

斯國主要零售業者包括英商Tesco、德商Kaufland、德商Lidl、奧商Billa及德商Metro。其中以Tesco規模最大，該公司傾在斯國Banska Stiavnica城，設立第150個營業據點。該公司於2013年在斯國增設20處新營業據點並增僱700名員工。該等零售商2013年之營業額及全國營業據點數分別如下：



	營業額（單位：億歐元）	營業據點家數
Tesco	15.79	150
Kaufland	8.60	52
Lidl	8.15	127
Billa	5.50	123
Metro	4.58	6

## （二）汽車業

依據斯國產業統計及各汽車廠統計資料，斯國福斯為斯國百大企業之首，早於1991年即來斯設廠，2014年計雇工9,900人，投資2.33億歐元，2014年營業額達61.7億歐元，量產394,497輛車及28.5萬台變速箱；法國標誌雪鐵龍(PSA)自2003年赴斯投資，投資總額約10億歐元，僱用員工3,500人，2014年量產255,176輛車；韓國起亞(Kia)於2004年投資，2006年底正式生產，計雇工3,900人，投資總額12億歐元，2014年量產323,000輛及493,000台引擎。

該三大車廠分別在斯國首府Bratislava、西部Trnava、中西部Martin及北部之Žilina建立據點，此外，德美合資之福特（Getrag Ford）車廠亦在斯國東部之Košice生產車用傳動軸。該三大車廠對斯投資，亦帶動相關協力廠商來斯投產，如美商Visteon生產空調設備、Johnson Controls生產汽車零件及德商Continental生產輪胎及煞車系統等。另依據斯國投資貿易發展局2012年汽車產業介紹<sup>5</sup>，斯國汽車產業群聚之供應工廠約有274家，除上述如Continental, Johnson Controls, Getrag Ford, Visteon之外，尚有INA,

<sup>5</sup>各零配件廠商名單可逕上網參考該報告第6至7頁：

[http://www.sario.sk/sites/default/files/content/files/automotive\\_industry.pdf](http://www.sario.sk/sites/default/files/content/files/automotive_industry.pdf) 或

<http://www.sario.sk/en/invest/sectorial-analyses/automotive-industry>。

Mobis, Magneti Marelli等零組件供應商。

### (三) 資訊電子業

斯國資通訊 (ICT) 產業約有52家公司，該產業產值約佔4.5%斯國生產毛額，約當35億歐元，整體產業約僱用5萬人，其中通訊產業約佔1萬人。該產業亦多屬外人投資之國際企業：

#### 1、歐盟會員部分

以德國電子大廠西門子 (Siemens) 僱用 3,471 名員工為最多，2013 年營業額達 5 億 970 萬歐元，較 2012 年衰退 4.2%，其中西門子軟體事業群，即 Siemens Program and System Engineering，所僱員工亦達 1,102 人，分別在 Žilina、Piestany 及 Košice 等三地設有營運據點。由於西門子集團自 2007 年 2 月 1 日起將旗下資訊科技領域之相關子企業合併為西門子資訊科技解決方案及服務集團 (Siemens IT Solutions and Services, Siemens IT Sas)，其在斯國前所設立之西門子商業服務 (Siemens Business Services, SBS) 亦隨之更名。

#### 2、非歐盟會員部分

##### (1) 美商

美國資訊科技大廠惠普 (HP)、戴爾 (Dell) 及 IBM 皆在斯國首府-布拉提斯拉瓦設有區域營運中心，約聘僱4,000人。依據 2010年國際數據資訊 (IDC) 公司之調查資料，惠普在斯國桌上型及筆記型電腦市場佔有率高達21%，為斯國第一品牌，總計銷售5萬5,000台，年成長率達24%。技術協助等服務，約聘僱2,100人。另IBM在斯戴爾前已於2003年在斯國設立營運據點，主要業務包括：提供會計、行銷、人力資源及國首府之營運中心之業務亦不斷成長，目前僱用員工已達5,000人。



### (2) 日商

日本新力（Sony）為調整產業布局，關閉原在斯西Trnava之舊廠，將該廠之液晶電視產線全部移至Nitra新廠。Nitra新廠已自2008年4月起全面量產，每年約生產200萬台。Nitra新廠規模已超越西班牙巴塞隆納廠，成為歐洲製造Bravia液晶電視之最大生產基地，2009年Nitra新廠雇用員工計達2,500人，現為我商鴻海科技集團（Foxconn）併購。

新力在斯國之投資，已成功吸引其協力廠如韓商Daidong投資約1,050萬歐元進駐同一工業區並開始試行生產液晶電視塑膠配件。另西班牙之Farguell亦接踵於該工業區投資約570萬歐元，生產液晶電視金屬支架。

### (3) 韓商

根據駐斯洛伐克韓國大使館報告指出，目前位於斯洛伐克之90家韓國公司總投資額為10億歐元，約有2,000個韓國僑民旅居斯國。2012年韓國受惠韓歐盟FTA，韓斯雙邊貿易成長達33.3%（註：以進口取代加工製造）。韓國三星電子（Samsung Electronics）早於1998年左右即前來斯國設廠，其在斯國西部Galanta鎮的工廠，目前員工已高達4,478人，其中外籍員工約為1,876人，三星Galanta廠已成該公司歐洲第一大廠。2007年3月三星又投資約3億3,000萬歐元，在斯國西部大城Trnava南郊之Voderady鎮設廠製造液晶電視後端模組（LCM）。該廠亦於2008年1月7日開工，計創造1,000個工作機會。該投資案斯國政府計提供約8,100萬歐元之投資優惠（總投資額之24%），同時斯國將挹注約4,800萬歐元，以供改善當地基礎建設及支應土地開發，三星電子相對亦須給予所僱勞工765歐元之最低保障月薪。2010年三

星銷售額計達32億5,000萬歐元，較2009年成長2.6%，其中液晶電視產量已近600萬台。三星自2009年第1季起，出口值已超越福斯汽車，成為斯國最大出口商。除電視機外，該廠亦生產Blue-ray及DVD放影機與衛星接收器。

另依斯國經濟部之估算，三星新廠加計擬併同進駐之7家韓國協力廠如Samsung CHEIL（液晶模組塑膠配件）、Shinwha（液晶模組濾光片）、Samjin（塑膠配件沖壓）、Hansol（液晶模組塑膠配件）<sup>6</sup>及Fine DNC（模組鋼架）等，可再創造4,500個工作機會，總投資額約3億歐元。

#### （4）陸商

中國大陸聯想集團（Lenovo）於2006年11月在斯京設立營運中心，就近服務歐洲、中東及非洲地區（EMEA）客戶。該營運中心可提供客服、技術支援、物流及財務等服務，雇用員工約638名。

#### （四）物流業

由於前述三大汽車廠先後前來斯國投產，亦吸引相關跨國物流業來斯設立物流中心，如英國Wincanton物流公司已前來斯國設立據點，並代為管理固特異（Good Year）輪胎公司在整個中東歐地區之物流。法國GEFCO物流公司配合標緻汽車集團在斯設廠，就近於Tmava地區建立運銷中心。此外，韓國三星亦在其位於斯國西部Galanta鎮之工廠，增設物流及配銷中心。日本新力亦於Nitra新廠之工業區內投資2,700萬歐元設立歐洲物流中心。另鑒於奧地利維也納國際機場作業空間有限，且面臨削減夜間班機之要求，全球快遞服務業巨擘-DHL Express業將原在維也納機場承運之貨物逐步轉移至斯京Bratislava國際機場。

<sup>6</sup> 韓商 Hansol Technics Europe 於 2011 年大幅裁員 1,400 人，以因應歐美 LCD TV 市場需求不振。



(五) 金融銀行服務業：

- (1) 歐元(Euromoney)雜誌頒選出斯國4家銀行（VUB、Rothschild、CSOB、Tatra Bank）為斯國個人理財管理最佳銀行。另據斯國國家銀行2014年報告，斯國2013年銀行貸放總額達196.2億歐元，其中房屋貸款金額為148.7億歐元，消費者信用貸款金額為28.1億歐元。
- (2) 歐盟自2013年3月起對資產逾300億歐元之銀行，實施更嚴格之金融監理措施。根據此項規定，斯洛伐克下列5家銀行將援用新金融監理規範：Slovenska Sporitela、Tatra Bank、VUB、UniCredit Bank、CSOB。此外，斯國央行頒公告，斯國前3大銀行（Slovenska Sporitela, Tatra Bank, VUB）自2014年4月起接受該行金融監理檢查，檢查項目包括：資本適足率、壞帳率、貸款組合等。之前，該3大銀行之金融監理業務係由歐洲央行直接監管。
- (3) 根據斯國財政部統計，2013年斯國銀行業向顧客所收取之銀行服務費總計達6.45億歐元較2012年之6億歐元增加7.5%。2013年斯國銀行向每一帳戶所收取之銀行服務費平均為117歐元。另根據斯國央行統計指出，2013年斯國銀行業獲利總計達5.53億歐元。斯國主要銀行去年獲利分別如下：

SLSP	1.85億歐元
VÚB	1.35億歐元
Tatra banka	9,720萬歐元
ČSOB	6,310萬歐元
Poštová banka	6,820萬歐元
J&T Bank	1,560萬歐元
Privatbanka	440萬歐元

## 二、台商在當地經營現況

由於我國與斯國遲至2003年下半年才互設經濟與文化辦事處，故在此以前，我國廠商甚少有機會進入斯國各類產品市場。目前在斯洛伐克投資或設有營運據點的台商計有3家，渠等投資概況如下：

(一) 台達電子 (Delta Electronics)：主要營業項目包括：通信、資訊電子、工業自動化及醫療設備使用之電源系統、太陽能電池及風力渦輪機之變流器 (inverter)、大型顯示器 (或稱LED walls，可供醫療用途或監控室使用)。公司投資總額約5,350萬歐元，僱用員工約700人。台達電於2003年7月間以泰國分公司-泰達電 (Delta Electronics Thailand) 名義，併購位於斯國 Trenčín 之瑞士 Ascom 公司能源系統部門，並與當地斯商 ZTS Elektronika ES 合作生產電源設備。2006年為配合歐亞洲整體布局規劃，增資3,300萬歐元在 Trenčín 市東北郊之 Dubnica nad Váhom 鎮 (距斯京141公里) 另建新廠，於2007年正式生產通信、資訊電子、工業自動化及醫療設備使用之電源系統，產品項目逾160種。該廠自2011年又陸續增資2,050萬歐元，擴建廠房，以供生產太陽能電池及風力渦輪機之變流器 (inverter)、大型顯示器 (或稱LED walls，可供醫療用途或監控室使用)。新廠房已於2012年底完工，惟新廠房對外連接道路尚未動工 (Dubnica nad Váhom 市政府須於年底前向中央繳回該道路工程預算)，且歐洲景氣尚未回溫，因此，該新廠房尚未正式啟用。

(二) 鴻海科技 (Foxconn Technology)：主要營業項目液晶電視及電視機上盒；2013年僱用員工1,054人。鴻海科技集團於2010年3月底以4,500萬歐元併購日商新力斯國 Nitra 廠及歐洲配銷中心，代工生產 Sony 品牌液晶電視，深化鴻海在歐洲之投產布局。鴻海集團與新力公司並於同年7月6日完成經營權移轉事宜 (其中鴻海持股90%，新力持股10%)。2012年代工



生產Sony液晶電視約140萬台（註：代工Sony訂單逐漸減少，2010產量曾達312萬台，營收計達14億2,670萬歐元）。由於歐洲電視機市場需求大幅降低，致Foxconn斯洛伐克廠2012年解僱約600名員工，並將部分業務轉型至服務業。為改善公司營運績效，Foxconn業向Sony公司爭取全歐洲電視代工<sup>7</sup>，此外，為增加廠房利用率，該公司亦自2013年代工生產電視數位機上盒（set-top boxes）生產訂單。因此，Foxconn已自2013年下半年改善公司營運績效，2013年全年營收提升至9.19億歐元，電視機量產達250萬台，機上盒產量達106萬台。該公司預期2014年因世足賽，可提昇電視機產量達350萬台，且機上盒產量可達130萬台。

- （三）友達光電（AUO）：主要營業項目包括液晶電視及液晶顯示器後端模組（LCM）；雇用員工約200人，投資金額約40億台幣。該公司於2011年4月在斯西Trenčín市建廠完工，當年5月生產液晶顯示器後端模組（LCM）<sup>8</sup>。原規劃投資1億9,100萬歐元，2012年投資金額約1億歐元，惟因歐債危機及市場不確定性因素，致使面板市場大受影響，致投資未持續增加。鑒於市場不景氣，AUO廠房利用率持續偏低，公司員工自原規劃3,000人（原雇用約700人）於2013年縮減至200人，斯國政府爰無提供任何投資補助。為提升廠房利用率，AUO於2013年成功引介AAF國際公司自Nove Mesto nad Vahom遷移至AUO位於Trencin廠房，生產車用空氣濾清器。且汽車座椅製造商Johnson Control集團公司亦於2014年與AUO完成租約協商，Johnson Control集團公司租賃AUO廠房1.1萬平方公尺，作為研發汽車座椅系統、儀表板等相關汽車組件之技術研發中心。此外，AUO今年初已取得車用零組件產品ISO/TS 16949/2000認證，盼轉型代工汽車零組

<sup>7</sup> 鑒於產品訂單之生產期程長達 1 個月，且歐洲知名品牌客戶偏好歐洲製(Made in EU)，因此，未來將積極運用在配銷營運的優越地理位置以及「歐洲製」之優勢，強化在斯國代工生產之競爭優勢。

<sup>8</sup> 由於歐盟面板模組免關稅，電視成品方課徵 14%關稅，因此，AUO 考慮著重在數位電視機生產。



件，並協助我出口廠商作為歐陸維修服務中心。

### 三、投資機會

#### （一）適合國內廠商投資之產業：

依據資誠（PricewaterhouseCoopers, PwC）財會企管顧問公司所作新興市場投資環境研究，斯洛伐克在全球20大新興市場服務業長期投資最佳地點評比中居首，製造業則名列第7，次於智利、保加利亞、馬來西亞、中國大陸、波蘭及印度，顯示斯國近來經濟發展快速、政治穩定及投資風險較低廣受外資青睞。

斯國投資暨貿易發展局（SARIO）之分析則進一步指出，機械、精密工業、汽車、冶金與金屬加工、電子、化工及製藥產業因為斯國傳統主力產業，亦為目前外人直接投資之青睞對象，惟配合斯國經建目標朝高科技及策略性產業發展之趨勢觀之，未來從事資訊科技、軟體開發、技術中心、企業流程委外（BPO）、及區域營運總部之企業及投身研發、設計及創新活動者，可獲得較高之政府補助。

綜上，資訊科技及汽車零配件產業（含車用電子業-Autotronics）應是最適合台商來斯投資的產業。我商可配合歐盟東擴，將其生產基地、產品及服務由西歐市場向東延伸，亦可考慮同步在中東歐成立研發中心。然若欲與已在斯國投產的日韓廠商一較短長，最好能與協力廠商共同進駐，俾在斯國及中東歐地區發展成產業聚落（cluster），如此方能有效整合台商在歐洲乃至全球的供應鏈/價值鏈，並可維持台灣的國際競爭力。

此外，近期我商友達公司（AUO）租賃廠房予AAF國際公司（車用空氣濾清器）及Johnson Control集團公司（汽車座椅製造商）；另日商AKEBONO（煞車系統供應商）亦於本年初在AUO廠房比鄰處開始動土興建廠房，該工業區之汽車零組件聚落已逐漸形成。因此，我商亦可考



慮運用我在斯國投資廠商如AUO（註：AUO今年初已取得車用零組件產品ISO/TS 16949/2000認證）協助我商拓展歐陸汽車零組件市場，尤其目前AUO轉型維修服務，我商可利用AUO作為歐陸維修中心，以「亞洲製造、歐洲維修」加強其產品行銷特色。

### （二）適合台商投資或拓展之產業分析：

- 1、汽車零組件：相較於鄰近歐盟會員國，斯國人口約542萬，市場規模較小，未受我商青睞。惟汽車產業佔斯國國民生產毛額約30%，係斯國最主要產業。我國2014年出口至斯國之汽車零組件，貨品稅號8714及8529位居我出口斯國第5、6大產品；包括：第8711至8713節所列車輛之零件及附件及用於第8525至8528節器具之零件；但該等產品僅佔我出口斯國總額之3.3%，顯見我汽車零組件或車用產品在斯國市場極具拓銷空間與潛力。
- 2、節能產品：斯國經濟部於2014年6月23日公佈能源效能之微量補助措施(De Minimis)。補助預算經費500萬歐元，最低補助額5,000歐元；單一計畫在三個會計年度內（第一階段申請期限至2014年9月16日止），申請補助經費不得超過20萬歐元。自然人或註冊登記之法人均得以申請，惟受補助之公司法人僅限於中小企業；工業或商業活動建築物之重建或現代化，包括更新現代化現有公共建築之冷暖空調系統、熱水系統、照明等各種能耗設備、降低能耗之測量及管理方式。此外，斯國至2023年將自歐盟區域發展基金獲得22億歐元，其中12億歐元將投入研發、創新及輔導中小企業提升競爭力，另外10億歐元將投入改善能源效能及推廣再生能源。再者，斯國經濟部將簡化住戶連接小型10kW再生電源供應之申請。此外，斯國經濟部於2014年5月5日公告，對於自然人及中小企業改善500平方公尺以上建築物能耗之投資（如建築物加熱系統、

控溫自動化設備)，經濟部將補助50%，最高補助金額達5,000歐元。因此，有助改善建築物節能之產品，如LED照明設備、降低建築物能耗之空調系統、綠能設備（屋頂式太陽能板）等均具拓展潛力。

- 3、實驗室設備：斯國經濟部與教育部於2015年1月下旬聯合公告「斯國2014至2020年研發與創新之行動計劃 (Operational Programme Research and Innovation)」。
- 該計畫係延續2007年至2013年之「研發創新、競爭力及經濟成長」計劃；總經費超過22億歐元，由歐盟結構及投資基金 (European Structural and Investment Funds, ESIF) 資助，自2014年至2020年為期7年，其中75%經費將挹注於加強創新及研發，其餘25%經費將協助中小企業提升市場競爭力。盼能創造一穩定且友善的創新環境，以加強產業競爭力。由於斯國政府體認中小企業研發創新能量不足之主要原因在於研發資源之落後與不足，導致技術落差 (Technological Gap) 惡性循環。因此，該計畫將補助各學術研究機構及大學院校汰換老舊實驗室設備或效能低落之設備。



## 第肆章 投資法規及程序

### 一、主要投資法令

斯洛伐克政府於1999年3月發佈「鼓勵外人投資辦法」，奠定外人來斯國投資優惠措施的基礎，而隨著外人投資的逐漸增加及持續推動國營事業民營化等業務的需求，斯國因應現況接續修改其「國家補助法案」(State Aid Act, No.231/1999)等相關法規。另為健全有關外人投資優惠措施，斯國政府並先後於2001年及2004年通過「投資獎勵法」(Law on Investment Incentives, No.565/2001)及「就業服務法」(Law on Services for Employment, No.5/2004)兩項重大法案。該等法適用於外人前來斯國投資時，可依規定由國家直接或間接提供的補助。另為簡化投資獎助申請及核撥流程，有效整合相關法令措施以提高透明度，斯國政府前於2007年8月15日提出「投資優惠法」(Act on Investment Aid, No.561/2007)，將原有之「投資獎勵法」及「國家補助法案」合併修訂，經國會於同年10月29日三讀通過，自2008年1月1日起施行。斯國政府另為均衡地區發展、提高生產附加價值及支持中小企業，復於近期提出「投資獎勵法修正案」，並於2011年8月間獲國會通過。修正法案主要重點包括門檻金額減半及將租稅優惠期由5年延長至10年。

另配合歐盟規定，斯國政府自2007年1月1日起，對外來投資者核撥國家補助(State Aid)優惠措施，係按歐盟執委會於2006年3月及10月發布之「2007年至2013年歐盟國家區域補助指南」(Guidelines on national regional aid for 2007-2013, 2006/C 54/08)及第1628/2006號指令辦理。歐盟執委會續於2013年7月23日公告以2013/C 209/01通知書公告斯國及各會員國2014年至2020年區域補助指南(Guidelines on regional State aid for 2014-2020 : <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/>



LexUriServ.do?uri=OJ:C:2013:209:0001:0045:EN:PDF)。

## 二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

外國人來斯可以獨資或合夥方式在斯國從事商業活動，一般均是透過企業法人（即公司）方式進行。依照斯國商業法（Commercial Code, No. 513/1991）之規定，公司可以四種型式設立，包括一般合夥公司（General Commercial Partnership, v.o.s.）、有限合夥（Limited Partnership, k.s.）、有限公司（Limited Liability Company, s.r.o.）及控股公司（Joint Stock Company, a.s.）等。一般而言，外國人在斯國所設立之公司多屬有限公司（s.r.o.）及控股公司（a.s.），其中前者最低登記資本額（minimum registered capital）為5,000歐元，後者則為2萬5,000歐元。公司需於登記後始得營運。

以斯國最普遍之有限公司為例，相關設立程序簡便，約一個月即可完成<sup>9</sup>。其流程如下：

- （一）備妥公司組織大綱（Memorandum of Association/Founding Deed）：敘明公司名稱、從事商業活動項目、公司代表、股東人數等基本資料。有限公司執行董事（Executive Director）或創辦人（Founder）可為一人或多人，惟其簽名須經公證確認。
- （二）取得交易執照（Trade License）：年滿18歲、無受法律上能力限制且最近3個月內無犯罪紀錄者可向斯國交易執照局（Trade Licensing Office）提出申請從事不受限制之交易活動（free activities）。申請時須註明公司所在地。通常提出申請7日內交易局即會核發執照。
- （三）公司登記：取得交易執照後可即向商業登記處（Commercial Register）申請公司登記。公司（1至50人之有限公司limited liability company）之最低

<sup>9</sup> 國人若擔任申設公司之首席執行董事者，須先取得斯國短期居留證明。如此申設公司整體流程約需2至3個月。

資本額為5,000歐元，創辦人至少先繳交押金至少750歐元。惟若公司僅有一名創辦人，則需全數分攤。登記之資本到位後5天內，法院將通過登記申請，並由登記處登錄。（上述登記程序及格式可逕至斯國法務部網站下載：<http://www.justice.gov.sk/kop/or/or.htm>）

（四）繳稅登記：公司完成登記後30日內需向稅捐機關提出所得稅登記。其中加值稅（VAT）部分非屬強制登記，凡12個月內公司營業額不逾4萬9,790歐元者可不登錄。

### 三、投資相關機關

斯國為吸引外人投資，促進經貿發展，於2001年10月在經濟部下成立斯洛伐克投資暨貿易發展局（Slovak Investment and Trade Development Agency, SARIO），主導爭取外人前來投資的相關策略與措施，並為處理外人前來斯國投資的單一窗口。

該局設有局長及副局長各一名，局長為政治任命，直屬經濟部部長督導，其下並設有三個部門，其一為外人直接投資組（Foreign Direct Investment Section），其二為對外貿易組（Foreign Trade Section），其三為歐盟發展基金組（EU Structural Funds Section）。每組設置組長及副組長各乙名。其中外人直接投資組負責協助外人前來考察投資環境，協助聯絡尋找投資設廠地點，協助外人申請歐盟建設基金以及進行投資相關之後續協調聯絡工作。

為加速外人前來斯國投資之作業流程，該局在斯國全境設有六個分局，職司該局與地方政府之協調工作。另為擴大爭取日本產業前來斯國投資，該局於2003年與日本海外投資局（Japanese Overseas Investment）簽訂合作協定，主動提供協助處理日本高科技公司就相關投資斯國所可能涉及之事宜進行事前評估及蒐集資訊。



### 四、投資獎勵措施

斯國政府基於投資帶動就業以促進均衡經濟發展之考量，將全國依失業率高低分為西部、中部及東部等三大區塊。其中，西部地區〈包括Trnava、Trenčín及Nitra等三個自治區〉可適用之投資補助最高額度（maximum intensity of investment assistance）自2014年7月起不得超過投資總額之25%，中部及東部地區〈包括Banská Bystrica、Žilina、Košice及Prešov等四個自治區〉則為35%。至首府所在之Bratislava自治區因個人所得已超過歐盟平均水準而不適用獎勵措施。另投資者若屬小型企業，投資補助最高額度可再增加20%，屬中型企業者，可增加10%。此外為鼓勵高科技及研發產業進駐，再將適用投資優惠之產業類別分為製造業、研發中心、策略服務業中心及旅遊服務業等四項<sup>10</sup>。簡言之，投資失業率較高地區，所獲補助亦高；從事投資業別技術密集度愈大，可獲補助亦多<sup>11</sup>。

斯國政府提供之國家補助，透過直接補助（cash grant）購買有形及無形資產<sup>12</sup>、10年所得賦稅減免（income tax relief）、2年就業補助（contribution to new jobs）及以低於市價之地權移轉（real estate discount）等四種方式進行<sup>13</sup>。

依據同法，投資前述四類產業須符合以下條件，方可獲得國家補助。其中：

<sup>10</sup>斯國政府獎勵投資依據各產業別設定相關補助門檻：工業類別之投資額最少需達 300 萬歐元(中小企業 150 萬歐元)且創造 40 個新就業機會；技術中心之投資額需達 50 萬歐元，所雇員工 7 成須具有大學學歷，且創造 40 個新就業機會；策略性服務業中心之投資額需達 40 萬歐元，所雇員工 6 成須具有大學學歷，且創造 40 個新就業機會；旅遊服務業之投資額需達 300 萬歐元，且創造 40 個新就業機會。

<sup>11</sup> 甫由國會通過之投資優惠修正法案將前揭補助最高額度按失業率之高低分為 5 區，Zone A 為失業率超過全國平均之 150%，Zone B 為全國平均之 125%至 150%之間，Zone C 為全國平均之 100%至 125%，Zone D 為全國平均之 75%至 100%之間，Zone E 則為全國平均之 75%以下。其中，在 Zone D 及 E 投資製造業者，無法獲得直接補助，僅能適用賦稅減免。2010 年全國平均失業率計達 12.48%。

<sup>12</sup> 依據「2007 年至 2013 年歐盟國家區域補助指南」(Guidelines on national regional aid for 2007-2013)之規定，有形資產(tangible assets)係指土地、建物及機器設備。無形資產(intangible assets)則指經由取得專利、使用執照、製程或專技知識之技術移轉。

<sup>13</sup> 依據斯國經濟部之統計，2008 年斯國政府提供之投資優惠補助總計 4,260 萬歐元，其中以賦稅減免為主，占 77.4%。2009 年 1 至 5 月份斯國政府提供之補助計達 890 萬歐元，其中賦稅減免仍為大宗，占 46.4%，次為就業補助之 33.6%，直接補助則占 20%。



(一) 工業／製造業 (Industrial projects)

舉凡興建新廠、擴建原廠、產品項目增加或變更及購併經營困難之公司等均屬之。投資額最少需達300萬歐元（中小企業150萬歐元）且創造40個新就業機會。

(二) 技術中心 (Technology Centers)

係指因機械用具、電機/電子設備及光電機具（HS號列84、85及90章）等成品、製程及使用技術之改良或變更，所設立之新型技術中心或擴建現有之技術中心。投資額需達50萬歐元以上，所雇員工7成須具有大學學歷，且創造40個新就業機會。

(三) 策略性服務業中心 (Shared Service Centers)

舉凡軟體開發中心、專案解決中心 (expert solution)、高科技維修中心、客服中心及跨國企業總部等屬之。投資額需達40萬歐元，所雇員工6成須具有大學學歷，且創造40個新就業機會。

(四) 旅遊服務業 (Tourism)

係指設立能提供住宿、餐飲及多種活動（如滑雪、游泳、運動、藝文、觀光及休閒服務）之旅遊綜合服務中心 (complex tourism centers)。投資額需達300萬歐元，且創造40個新就業機會。

另在投資獎勵審核方面，從申請至核准至少約需4個月。其流程如下：

- (一) 提出申請：先向斯國經濟部「投資暨貿易發展局」(SARIO) 表明投資意願，並提出投資計畫書草案交其研復。嗣向斯國經濟部提出正式計畫書 (investment/business plan)，載明投資金額、申請國家補助項目、財務、經濟與環境影響評估及檢附相關認證文件。
- (二) 初步審查：SARIO向經濟部提出專家意見供其審查參考，並視需要就計畫書內容與投資人聯絡，要求補件或進行諮商。初步審查約需30天。
- (三) 跨部會審查：初步審查完成後，申請案繼提交斯國財政部、勞工部、建築



暨區發展部及環境部等進行跨部會審核，需時約30天。

- (四) 提出補助要約：跨部會審查通過後30天內，斯國經濟部將書面通知申請人並提出補助要約（offer of investment incentives），敘明同意之補助項目、金額及適用條件。
- (五) 確定補助需求：申請人在收到經濟部前項通知後60天內需提出正式補助申請（formal application），並提供其在斯公司登記之相關人員資料。
- (六) 申請定案：前開資料經核屬實，斯國經濟部應向斯國內閣提出核准建議，並在內閣會議通過後15天內通知申請人。另投資額逾5,000萬歐元之大型投資申請案須再交歐盟執委會核准。斯國經濟部應在內閣會議通過後15天內向歐盟提請審查，並於歐盟核准後15天內通知申請人。

## 第五章 租稅及金融制度

### 一、租稅

斯洛伐克目前所課稅賦種類計有，個人所得稅、公司稅、預扣稅（withholding tax）、營業增值稅、菸酒及燃料等貨物稅、房地稅、汽機車稅及印花稅等。遺產稅及贈予稅均在2004年1月1日起廢止，房地產過戶稅亦於2005年1月1日起廢止（註：改納入資本利得之所得稅）。

- （一）所得稅及公司營所稅：公司營所稅之稅率2014年1月1日自23%降至22%；個人所得稅及各種預扣稅（如利息interest、權利金royalties等）或資本利得稅（capital gains tax）均為19%（註：公司股利dividends不課稅），惟個人年所得超過35,022.31歐元者，自2015年調整稅率為25%<sup>14</sup>。此外，自2014年3月1日起對非避免雙重課稅之締約國之外國人之個人薪資課徵35%所得稅，倘若其在斯洛伐克居留時間未超過183天／年（註：斯國已與我國、美國、韓國、日本及澳大利亞等62國簽有「互免所得稅雙重課稅」協定）。
- （二）增值稅：公司年營業額（連續12個月）超過49,790歐元者必須辦理增值稅登記；增值稅或銷售稅則依不同貨品或服務類別予以課徵，多數貨品及勞務均課徵20%；圖書及多數醫療服務及產品（藥品或器具）課徵10%；金融服務及保險服務免課徵增值稅。
- （三）房地稅：包括土地稅及房屋稅，土地稅依地區政府土地估價之基準課徵

<sup>14</sup> 根據斯國 Focus Agency 問卷調查報告，斯國 69%民眾贊成新政府廢除單一所得稅率，改採用累進稅率，使高所得者負擔較高稅賦。



0.25%；房屋稅則依建築物之建地使用面積，每平方公尺課徵0.03歐元至0.33歐元，課徵稅率則依地方政府規定。

(四) 貨物稅：特定商品另課徵貨物稅，包括烈酒、葡萄酒、啤酒、菸品、電、煤炭、天然瓦斯、礦物油品。

(五) 其他特定產品稅：汽機車之路稅。

(六) 另配合斯國於2004年5月1日加入歐盟，其關稅也在當日起適用歐盟的統一調和關稅，進口人或公司在貨物進入斯國後的10天內需向主管當局繳交關稅，繳款期限不得超過30天。

(七) 其他重要稅法之修定情形包括：

- 1、僱主分擔醫療保險之基礎於2014年1月自3,930歐元增加至4,025歐元；
- 2、公司執照稅自2014年依營業額及加值稅區分480歐元、960歐元及2,880歐元等三類；
- 3、加值稅之線上登記（交易報告transaction report）必須在每季隔月之第25日提報（如第4季則須在1月25日前提報），倘延遲提報需繳交10,000歐元罰鍰。
- 4、折舊抵減之分類及折舊年限：自2015年1月1日起折舊物品自4類修訂為6類。其中：電腦及辦公室設備之抵減年限維持4年不便；壓縮機家具及其他電器設備維持6年不便；發電機、電力供應設備及空調設備另區分為一類，折舊年限自12年調降為8年；貨櫃及船則維持12年；建築物另區分工程建築（如道路、橋）折舊年限維持20年；其他住宅、旅館、行政大樓及文化娛樂用途（如戲院）之折舊年限改為40年。
- 5、折舊抵減之金額限制：汽車折舊金額之上限（奢侈限制Luxury limit）為48,000歐元。

- 6、利息成本之稅捐抵減限制：信用及貸款之成本（利息支出）最高僅能折抵稅捐25%。
- 7、稅損（tax loss）年限：公司虧損得於未來四年內予以抵減，且未來四年內每年抵減上限不得超過當年虧損金額之25%。
- 8、旅居斯國之外國人預扣稅率（withholding tax）為35%：即針對居住在斯國超過183天且該國未與斯國簽署避免雙重課稅協定者，則該外國人之預扣所得稅稅率為35%。
- 9、薪資所得免稅額度：薪資所得之每人免稅額度為316.94歐元，每月子女之扶養免稅額為21.41歐元，即每年免稅額256.92歐元。

## 二、金融

斯國於1998年起將其國營銀行進行民營化，而大部分的銀行即為西歐國家，例如奧地利、比利時、義大利等國之銀行所併購。目前斯國共有15家商業銀行，外銀即有7家，其中以SLSP〈為奧地利Erste金融集團成員〉、VÚB〈屬義大利Banca Intesa集團成員〉、ČSOB〈為比利時KBC集團成員〉及Tatra Banka〈屬奧地利RZB國際金融集團成員〉等銀行規模較大。由於斯國總體經濟表現不錯、貸款壞帳額低及銀行獲利能力提高，國際信評機構-穆迪（Moody's）爰將斯國銀行業之展望評等（outlook）自負面（negative）調升至穩定（stable）。穆迪復進一步指出，斯國經濟雖逐步向西歐水準邁進，但其銀行業之榮枯仍端視其國內大型企業之表現而定。

依據斯洛伐克中央銀行（NBS）公布之資料，斯國2011年商業銀行股權92.4%由外資掌控，2010年為91.6%；成長主要因為J&T金融集團取得部份Postova銀行股權。又2011年斯國銀行業共僱用19,527人，較2010年增加214人，較2008年僱用21,698人，減少約10%。斯國中央銀行2011年業務損失7,670萬歐元，主要損失係衍生性金融商品之匯兌損失。在民間金融業方面，斯國2011年金融業盈餘6.74 億歐元，較2010年增加34%。其中利息盈餘增加7%，手續費盈餘成長5%。主要盈餘成



長皆來自銀行傳統業零售業務，壞帳部份則自2010年的6.2%降為去年的5.96%。惟專家分析斯國2012年金融業，將因經濟前景（歐債危機）看淡，盈餘降低。

此外，斯國保險業同業公會（Slovak Association of Insurers, SAP）調查亦指出，斯國保險市場仍為外商天下，其中以德國安聯集團（Allianz-SP）居首，市場占有率高達29.7%，保費收入（insurance premiums）為6億1,598萬歐元。奧地利維也納保險集團（Vienna Insurance Group）旗下之Kooperativa居次，保費收入4億6,777萬歐元；荷蘭PPF集團與義大利Generali集團合組之Generali Slovensko排名第三，保費收入2億442萬歐元。

### 三、匯兌

為配合斯國於2009年1月1日正式加入歐元區，斯國訂定歐元啟用規定法案（General Act），以妥善處理屆時面臨之兌換及適用問題。2009年元月1日正式啟用歐元後，斯朗與歐元並行流通16日，自元月17日起，交易給付統改以歐元為主。依法定折算率（conversion rate），1歐元可兌換30.126斯朗。

## 第陸章 基礎建設及成本

### 一、土地

1998年以來，由於Dzurinda政府力行經改措施，鼓勵外人前來斯國投資，間接導致土地價格強勁攀升。依據Cooliers International (<http://www.colliers.com/en-gb/slovakia>) 國際房地產開發顧問公司所作調查顯示，2014年斯國首府Bratislava約有辦公室餘屋面積150萬平方公尺，且上有13萬平方公尺興建中。工業用地約有130萬平方公尺。租金方面，首府Bratislava辦公室租金每月每平方公尺約9歐元至12歐元，少數精華地區租金較高約每月15歐元以上。倉租用地租金約每月每平方公尺3.65歐元至4.2歐元。位於工業區之辦公室租金則約為7.5歐元至8.5歐元。Cooliers進一步分析指出，斯國全境目前工業倉儲用地總計約達122.8萬平方公尺，其中69%位於斯京地區，次為Trnava之21.5%。該等用地之所有權主要集中在3大開發商之手，依序為美商Prologis (35.3%，437,000 m<sup>2</sup>)、斯商HB Reavis (13.26%，163,000 m<sup>2</sup>) 及荷商AIG Lincoln (9.49%，116,000 m<sup>2</sup>)。

依據斯洛伐克中央銀行統計，斯國2014年房價平均每平方米1,216歐元，2013年則為1,226歐元，下跌0.8%，跌至約2007年市場水準(1,238歐元/平方米，斯國房價於2008年達到高峰約1,511歐元/平方米)。斯國央行預期2015年房價仍低靡。斯京平均每平方米為1,648歐元，居斯國首位，較2013年下跌0.7%；最低為Nitra地區，平均每平方米580歐元，較2013年下跌0.8%。另據斯京房地產顧問公司研究論壇(BRF: [http://www.officefinder.sk/report-bratislava-city-report-q4\\_2014.html](http://www.officefinder.sk/report-bratislava-city-report-q4_2014.html)) 之調查顯示，2014年第4季斯京Bratislava出租辦公室之空屋率自2014年第3季之13.11%降低至11.24%。目前斯京市中心辦公室每平方公尺月租約在13至15歐元之間，斯京其



他地區則在8歐元至10歐元左右。

## 二、能源

斯國能源產業從業人員雖僅占斯國就業人口1%，但其對GDP之貢獻度卻逾6%。斯國能源業多由法國、德國及義大利之企業所掌控，如斯國瓦斯公司（SPP，斯國國有財產基金持股51%，德國E.ON Ruhrgas與法國GDF Suez合組之集團持股49%）及斯國電力公司（SE，義大利Enel擁有股權66%）等2家企業營收即為斯國本業總和過半，所創造之附加價值更達本業之70%。

有關未來石油及天然氣供應中斷之可能因應措施（因烏克蘭危機事件），斯國經濟部於2014年4月16日對外表示：斯國目前天然氣庫存尚有140天使用量（17億立方公尺），原油及石油產品約有150天之庫存量（高於安全庫存量97天），此外，目前Adria油管管線之年容量約350萬噸，未來改建擴增管線流量，將可達到600萬噸。

斯國電力來源以核能為主（55%），次為火力（29%）及水力（16%）發電。倘依能源來源區分則，其中核能佔55%，煤氣（gas）佔9%，斯國自有煤氣約佔3%；煤碳（coal）約佔17%，斯國自有煤炭約有79%，除供發電之外，另一主要用途供生產暖氣（heating）；油料（oil）約佔3%，自有煤氣約2%，每年進口約550萬噸；其他再生能源則約佔16%。目前位於Mochovce及Jaslovske Bohunice有兩座核電廠，均有4個發電機組。基於斯國對核電之高依賴度<sup>15</sup>。斯國認為核能廠係安全的；斯國無其他天然資源可替代，肯定核能未來仍是斯國的主要電力來源。依據斯國媒體之民調顯示：66%斯國人民認為核能係安全；依據歐盟對會員國的普查：71%斯國人民認為核能係安全。

斯洛伐克屬歐盟會員國，其再生能源政策須依循歐盟政策，以1990年為基期，在2020年達到二氧化碳排放量減少20%排放、再生能源佔能源總消費量提升至

<sup>15</sup> 斯國核電約佔55%總電力，在歐盟會員國中排名第3，僅次法國及立陶宛。



20%、車輛燃料使用生質燃料之比率增加至10%等目標。目前斯國再生能源約5.2TWh，佔斯國電力16%。包括：水力發電約23.8PJ（電力單位PetaJoules）、生質能（含地熱能geothermal）約75.6PJ、太陽能約18.7PJ。林業係斯國重要產業之一，其林業廢棄物係發展斯國生質能（biomass）之主要來源。在政府財政緊縮情況下，對太陽能、風力能之政府補助有限；又，林業亦係斯國發展產業多元化之重點產業（目前過度依賴汽車產業）爰此，斯國再生能源未來發展重點應以生質能（包括地熱能等）為主。

在太陽能方面，斯國地理位址位於北緯48度至50度，平均每平方公尺之太陽輻照流量（solar radiation flux）最高發電值約1,050kWh。斯國之太陽能光電多屬小型架高式太陽能板（模板矗立於建築物平頂或地面架設，ground mounted segment）。依據歐盟太陽能光電產業協會（European Photovoltaic Industry Association, EPIA）年度報告（<http://www.epica.org/news/publicaitons>）顯示，斯國無產業發展政策，惟依據歐盟各會員國之再生能源計畫（National Renewable Energy Action Plan, NREAP），斯國2020年前之太陽能光電產能須達到300MW。斯國近幾年太陽能產業近期快速成長之主因係政府提供補助措施，例如一般住戶之補助措施：補助每戶住家每平方公尺200歐元，最高可補助8平方公尺；公寓型住家每平方公尺得補助100歐元，每戶公寓最高可申請3平方公尺之補助。

斯國2009年至2011年太陽能光電市場規模分別為2MW、145MW、321MW。由於2010年至2011年斯國太陽光電市場需求激增，為降低補助預算之負擔，斯國政府於2011年下半年停止上述住戶之太陽能光電安裝補助；此外，在供電補助方面，補助上限亦降低至100kW，且每kWh電力補助費降至0.2歐元（補助年限仍維持15年）。因此，在補助措施修正後，斯國2012年市場立即衰退至約90MW。在未來市場展望方面，由於斯國已提前達到NREAP之2020年目標，2011年之累積產能已達468MW（註：2012年約達558MW），因此，歐盟太陽能光電產業協會評估斯國未來市場成長會較為趨緩，惟預期在2020年前，其累積總產能可達2,100MW。



斯國經濟部於2014年5月5日公告，對於自然人及中小企業改善500平方公尺以上建築物能耗之投資（如建築物加熱系統、控溫自動化設備），經濟部將補助50%，最高補助金額達5,000歐元。相關具體補助措施及申請程序將於2014年10月1日公告。

### （一）水費

斯國水費每一立方公尺（台灣俗稱每一度）收費0.9359歐元，水費併同垃圾費及下水道費（sewage）每立方公尺為0.9216歐元。斯國首府水費主管機關為BVS公司(<http://www.bvsas.sk/sk/zakaznicka-zona/cennik/>)，垃圾收費為OLO〈係奧地利OLO公司在斯國之子公司〉。

### （二）電費

斯國能源監管機構（URSO）<sup>16</sup>於2013年底公告2014年家庭用電之電價平均降低7%。URSO主席Joseph Holjencik表示，依據家庭用電之各類別，D1類別家庭將可節省約11歐元／年；D2類別家庭將可節省約55歐元／年；電力用途最多之D5類別將可節省至200歐元／年。斯國依據消費族群區分為居家（households）、商業（business）及工業（industrial）等三大類。其訂價政策另依該等類別再細分不同等級類別：

- 1、居家類：依據電力使用之種類（供照明、暖氣、烹煮、其他一般電器）及用電量多寡，區分DD1、DD2、DD3、DD4、DD5等不同類別，例如單一使用用途者（single-band rate）歸類為DD1，其2014年電價為0.13282€/kWh，較2013年調降5.02%，多用途之DD5電價為0.14308€/kWh，較2013年調降7.54%。
- 2、商業類別僅開放予公司行號2012年資料，爰該資料僅以2010及2011年作為比較。基本上，商業類別之用電亦依據其單一用途或多重用途、用電量多寡等因素再細分DMP1、DMP4及DMP6等類

<sup>16</sup> URSO ([www.urso.gov.sk](http://www.urso.gov.sk)): 成立於2001年，專責電、瓦斯、熱氣及水之獨立機構。

別。

3、工業類：由於工業用電電量較大，故採客制化服務，業者可與斯國電力公司以個案方式進行議價，惟其年電力消費量須達250MWh以上。

另依據歐盟統計局（Eurostat）發布之調查報告<sup>17</sup>顯示，2014年斯國工業用電費率每千瓦/小時（度）為0.115歐元，居家用電費率每千瓦/小時（度）為0.151歐元。歐盟28國平均值分別為工業用為0.123歐元，居家用電為0.205。

### （三）瓦斯費

斯國能源監管機構（URSO）亦於2013年底公告，家庭用瓦斯價格明年也降低約0.23%；小型企業用瓦斯價格則大幅降低約6.53%。

斯國一般用戶依使用量多寡，區分4級（D1至D4）收費，2014年家庭用戶每每千瓦/小時（度）瓦斯費約0.51歐元，相較歐盟28國平均瓦斯費0.67歐元低。工業用戶亦依使用量分4級收費（M1至M4），2014年每千瓦/小時（度）之瓦斯費約0.37歐元，亦相較歐盟28國平均瓦斯費0.39歐元低。

## 三、通訊

斯洛伐克通訊甚為發達，斯國電信公司（Slovak Telekom）於2000年已民營化，由德國國營電信公司（Deutsche Telekom）入主，擁有51%之股權。斯國電信除掌控全境固網（fixed lines）市場外，亦兼營行動通訊（mobile communications）。2009年首季斯國電信營收計達2億4,450萬歐元，較去年同期減少2.6%。其中固網部分下降5.5%，手機部分減少1%。斯國手機市場除Slovak Telekom外，亦有法國Orange及西班牙Telefonica O<sub>2</sub>等跨國公司加入戰局。以營業額而言，2008年Orange

<sup>17</sup> [http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/images/c/c2/Half-yearly\\_electricity\\_and\\_gas\\_prices\\_2014s1.png](http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/images/c/c2/Half-yearly_electricity_and_gas_prices_2014s1.png)



營收8億3,300萬歐元居首，次為Slovak Telekom之5億9,100萬歐元，Telefonica之5,000萬歐元再次之。2011年6月斯國手機覆蓋率（mobile penetration）已增至112.1%。

斯國通訊費用較昂貴，「經濟合作暨發展組織」（OECD）近期發布之「2009年電信產業展望報告」（OECD Communications Outlook 2009）指出，斯國寬頻<sup>18</sup>上網（broadband internet，傳輸速度每秒12至32mb）用戶每月平均支付170美元，居OECD所有會員國之冠。另外，衛星電視UPC（為奧地利公司）在斯國之有線及無線電視市場佔有率甚高。台商前來斯國投資考察或開拓貿易市場，台灣手機均可在斯國漫遊，但費用稍貴。

斯國電信公司（Slovak Telekom）訂於2014年5月底對Bratislava及Kosice二大主要都市提供第四代行動電話（4G）服務。該公司執行長Miroslav Majoros於2014年5月上旬表示，該公司將率先提供該二大都市4G服務，並計劃於2年內增加4G用戶至50萬人。

#### 四、運輸

斯洛伐克位居歐洲中心，近年來跨國物流業均前來斯國投資，如從海路進入斯國可從德國漢堡、荷蘭鹿特丹及羅馬尼亞之黑海港口Constancia走鐵路、陸路或多瑙河（如從鹿透丹則需經萊茵河）前來斯國；經由多瑙河需時7天，經由陸路則需3至5天，鐵路也需7天。如經空運，則需經由鄰近之奧地利維也納國際機場（Vienna International Airport）轉運，甚為方便。

依據歐盟之調查，斯國高速公路網絡密度甚低，居全歐盟第19位，平均每千平方公里僅有6.4公里之高速公路，此與西歐各國之17公里相去頗遠，惟近10年來斯國全境之高速公路密度已提升兩倍。另按照斯國交通部之規劃，至2014年底前，將興建130公里之高速公路。其中聯結首府Bratislava至斯中大城Banská Bystrica之R1

<sup>18</sup> 斯國2008年寬頻(fixed broadband)覆蓋率僅達10.9%，在歐盟28個會員國中敬陪末座。

快速道路（expressway）甫於2011年10月底完工通車。斯京至斯東Košice（斯國第2大城）之高速公路則需至2017年方能通車。

斯國境內主要國際機場則有首府機場（M.R. Stefanik Airport in Bratislava, BTS）及東部之Košice國際機場，其中後者已順利完成民營化。首府機場則歷經多次周折，當局最後決定由政府編列預算及透過貸款，協助完成機場擴建工程。機場出境大廳新廈業於2010年6月9日啟用，年營運量可提高至350萬人次，俟第二期工程結束後，營運量可再增至500萬人次。擴建工程所需經費約9,600萬歐元。首府國際機場2010年客運量計達167萬人次，較2009年衰退2.6%，全球經濟危機是造成旅遊人數驟減之主因。2011年1至9月份客運量則為132萬人次，亦較去年同期減少2%。惟斯京機場拜DHL Express新增斯京至德國萊比錫（Leipzig）定期航線之賜，2010年1至9月份首季航空貨運量卻逆勢成長16%，計達1,517公噸。



## 第柒章 勞工

### 一、勞工素質與結構

依據歐盟統計局之研析，以購買力（Purchasing Power Standard, PPS<sup>19</sup>）為單位以及歐盟28國平均值為100基準來計算，2012年斯洛伐克勞工生產力（labor productivity per hour worked）為75PPS（[http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/National\\_accounts\\_and\\_GDP](http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/National_accounts_and_GDP)），較2011年些微成長，優於鄰近之捷克（67）、匈牙利（62）及波蘭（59）。另如以斯國就業人口之教育水準分布來看，依據斯國統計局（SU）之分析，具大學學歷者占15.7%，高中學歷者40.4%，職校學歷者37.2%，中小學歷者6.7%。

工資方面，依據斯國統計局前揭資料，2014年斯國平均每月薪資為858歐元，較2013年成長4.1%。各產業每月平均工資（average gross wage）分別為：資通訊業1,660歐元（較2013年增加1.6%）、工業936歐元（增加5.4%）、製造業915歐元（增加5.7%）、服務業887歐元（增加7.6%）、建築業600歐元（增加衰退1.2%）。此外，斯國2015年1月1日起，斯國法定最低工資自352歐元調高至380歐元。時薪由1.941歐元提升2.184至歐元。

又據plasty.sk人力調查網站之統計，斯國男性所得平均較女性高11%，差距最大者為銀行經理、品管經理及IT顧問。以年齡來分，17-24歲級差距為8%，35-44歲級差距最大，達17%。

至失業率方面，歐盟執委會於2013年5月29日完成斯洛伐克2013年國家改革計

<sup>19</sup> <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/2995521/6216033/2-11122014-AP-EN.pdf>



劃之審查評鑑<sup>20</sup>，針對斯國2012年至2016年穩定計畫提出評論建議，其中包括建議斯國應該打擊逃漏稅、改善就業，尤其降低青年高失業率以及長期失業率；此外，OECD就業展望2013年報告<sup>21</sup>亦顯示斯國長期失業（失業超過1年以上者）佔全體失業率比率高達63.7%。因此，歐盟執委會駐斯代表團委託斯國智庫（INEKO）邀集各界參與「如何減少斯洛伐克失業」研討會。會中各界討論斯國失業率概況並分析主要因素：斯國2013年之失業率高達13.8%、29歲以下青年之失業率高達35%；咎其因包括：1.高年齡層失業率攀升（自1994年之19%增加至2012年45%）；2. 羅姆人（吉普賽人）之種族社會問題：斯國約有27萬至35萬之羅姆人；3.勞動市場之黑工：匈牙利邊境之黑工問題；4.女性低就率：婦女婚後因子女養育問題，導致就業率偏低，而斯國幼兒教育福利不及西歐國家，以致斯國女性就業率57%遠低於歐盟平均值62.44%。5.產學落差：導致20歲至24歲仍有高達93%尚未就業情形；6.最低薪資（勞工淨所得）：相較於鄰近高所得國家，不均衡或無統一的最低薪資制度，導致斯國人才流失。7.區域發展不平衡：斯京Bratislava失業率僅約6%，而斯國其他都市或區域之失業率均高達2位數以上。由於斯國失業問題涉及結構性問題、社會福利、教育制度、最低薪資制度等，因此與會各界認為未來可能解決斯國嚴重失業之方案包括：1.依產業別或區域別訂定最低薪資；2.制定學齡前之幼兒教育福利制度；3.要求民間公司資助學校教育落實產學合作。

此外，依據斯國最大人力資源入口網站profesia.sk最近之研究指出，斯國人民多有「安土重遷」之習性，傾向在家鄉附近求職，而不太願意離鄉背景，尤以斯東Košice及Prešov地區為然。斯京Bratislava地區仍係赴外地就業之首選。

<sup>20</sup> COM(2013)375 final : [http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/nd/csr2013\\_slovakia\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/nd/csr2013_slovakia_en.pdf) 或 [http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-your-country/slovensko/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-your-country/slovensko/index_en.htm)

<sup>21</sup> <http://www.oecd.org/els/emp/oecdemploymentoutlook.htm>



## 二、勞工法令

斯國有關勞工方面之法律主要有三，其一為勞工法（Slovak Labor Code Act No. 311/2001 Coll, as amended）規範斯國勞資關係、勞工薪資及每週最低工時，該法於2011年7月13日七度修正通過，並於同年9月1日開始施行<sup>22</sup>。其二為勞工社會保險法（Social Insurance Act No.461/2003 Coll, as amended）係規範斯國勞工保險與福利。其三為有關斯國勞工退休後之福利與撫恤之法規（Act No. 123/1996 Coll., on additional pension insurance, as amended），茲綜述如下：

- （一）工作時數：每週正常工時、加班及待班（standby time）合計不得超過48小時，如雇主需要員工加班，原勞工法規定強制性之加班時數每年不得超過150小時，非強制性加班每年最高不得超過250小時，惟2013年修訂年度總加班時數不得超過400小時。此外，夜間加班（22：00至06：00）僱主必須支付額外20%基本薪資即本俸薪資120%。
- （二）退休年齡：62歲屆齡退休，男女適用。
- （三）平均及最低工資：斯國2015年1月1日起，斯國法定最低工資自352歐元調高至380歐元。時薪由1.941歐元提升2.184至歐元。除略低於捷克之外，均與較鄰近之波蘭及匈牙利為高。
- （四）遣散費：倘若雇用員工已工作長達2年，則雇主通知終止僱傭關係時，必須依員工之工作年資核發遣散費：2年至5年年資，應發2個月平均薪資；5至10年年資，應發3個月平均薪資；15至20年，應發4個月平均薪資；超過20年年資，應發5個月平均薪資。
- （五）工會：斯國儘管有工會存在，一般而言遊行示威非常罕見<sup>23</sup>。不過2007年

<sup>22</sup> 本(2011)年 9 月 1 日施行之斯國新勞工法主要內容包括引進彈性工時(flexi-account)、集體合約(collective agreement)涵蓋內容擴大、經理級人員聘僱試用期延長及依據受僱年資調整解僱通知期限等。

<sup>23</sup> 惟 2010 年 6 月韓商 Yura Eltec 位於斯南 Rimavska Sobota 之汽車線材廠卻爆發工會發動罷工圍廠



修正之勞工法卻賦予工會較大權限，規定企業員工參與工會人數低於50人者，該企業需給付員工所屬工會代表每月4小時之薪酬；參與工會人數達100人者，該企業需給付工會代表每月12小時之薪酬；參與工會人數逾百人者，企業需給付工會代表每月16小時之薪酬。

(六) 社會安全及醫療保險：斯國加入歐盟後，其社會安全及醫療保險以及雇主及自雇（Self-Employed）相關規範悉按歐盟執委會EEC No. 1408/71之指令辦理。其中員工自付額為薪水之13.4%，雇主則分攤薪資之35.2%。社會保險包括退休保險、殘障險、病假險、失業險、健康保險、受傷險、退撫基金等，詳如下表。

斯國社會保險涵蓋項目及負擔分配

社險項目	員工負擔 (%)	雇主負擔 (%)
退休險	4%	14%
殘障險	3%	3%
病假險	1.4%	1.4%
失業險	1%	1%
退撫基金	0%	4.75%
強制險	0%	0.25%
傷險	0%	0.8%
健保	4%	10%
總額	13.4%	35.2%

事件，係近年來較大之工潮。

## 第捌章 簽證、居留及移民

### 一、簽證、居留及移民相關規定

我國人民如因商務需要前來斯國投資設廠或成立分公司，依照「外國人居留法」( Act No 48/2002 Coll ) 之規定，須先取得斯國短期居留證 ( permit for temporary stay )<sup>24</sup>。其程序如下：

國人應向斯國駐台辦事處 ( 台北市基隆路1段333號24樓，2410室，電話：02-8780-3231 ) 提出申請。繼由該處轉請斯國內政部外事警察局 ( Border and Foreign Police Department ) 審批。外事警察局於收件後90天內作出核發決定，並通知斯國駐台辦事處。須出具之證明文件計有：

- (一) 載明停留目的 ( 如經營商務 ) ；
- (二) 無不良素行：斯國及我國政府出具之無犯罪證明 ( extract of the criminal record ) ；
- (三) 財力證明：為營商目的者，其每月財力負擔至少需達斯國最低工資之4倍，即1,520歐元，全年合計為18,240歐元；
- (四) 斯國健康保險證明：須向斯國當地醫療保險公司投保；
- (五) 住居證明：斯國住屋產權證明 ( Ownership Certificate Extract ) 或房屋租賃契約；
- (六) 照片3張 ( 3 x 3.5公分 ) ；
- (七) 護照。

<sup>24</sup> 歐盟或經濟合作發展組織(OECD)會員國(如日本及韓國)公民則不受此項限制。



短期居留一般效期2年，期滿得向斯國警察局申請延長<sup>25</sup>。

## 二、聘用外籍員工

依據斯國就業服務法（Act No. 5/2004 Coll. on Employment Services）之規定，非歐盟會員國之外籍員工來斯工作，須先向工作所在地之斯國勞工局申請工作證（Working permit）及向居留地之斯國警察局外事處申請短期居留證。工作證之核發雖無法定要項，惟斯國勞工單位基本上以申請人將從事之職務，斯國失業人士可否勝任為考慮要件。工作證效期最長2年，期滿得予延長。

## 三、外商子女可就讀之教育機關及經營情形

此間外商子女多就讀斯國首府之國際學校，其概況詳如下表：

校名	地址/網址	校長	學生數	授課語言	學費/學年
英國國際學校 British International School of Bratislava	Peknikova 6, 84102 Bratislava <a href="http://www.bis.sk">www.bis.sk</a>	Matthew Benjamin Fathing	627	英語	14,226-19,438 歐元
劍橋國際學校 Cambridge International School	Uprkova 3, 84110 Bratislava <a href="http://www.cambridgeschool.eu/e">http://www.cambridgeschool.eu/e</a>	Peter Radojai	135	英語	9,500-12,500 歐元
美國國際學校	Karlovská 64,	Matthew R.	238	英語	20,800美元

<sup>25</sup> 國人若來斯從事商務考察，半年內在斯國停留不超過 90 天者，可適用申根免簽證待遇，不必申請居留。

校名	地址/網址	校長	學生數	授課語言	學費/學年
QSI International School of Bratislava	84104 Bratislava www.qsi.org (www.qsi.org/slovakia/svk/)	Lake			
法國學校 Ecole Française de Bratislava	Cádrova 23, 83101 Bratislava www.ecolefrancaise.sk		90	法語	4,500-5,200 歐元
德國學校 Deutsch-Slowakische Begegnungsschule Bratislava	Palisády 51, 81106 Bratislava www.deutscheshule.sk	Elisabeth Lutz	50	德語	6,360歐元



## 第玖章 結論

目前西歐及日、韓等國外商前來斯國投資，皆著眼於斯國位於中東歐的地理中心，是西歐進入東歐的門戶，工資低廉，土地成本不高、稅制簡易及人力素質佳等誘因。投資的產業以汽車及資訊電子產業為主。其中汽車業更是斯國經濟發展的火車頭。

鑒於台斯雙邊貿易我國輸出大宗均屬電子及電子零配件等產品，此即可反應出斯國及中東歐各國對台灣高科技產業產品的需求。目前業有台達電子、友達光電及鴻海集團前來斯國投產。配合歐盟東擴，能將其生產基地、產品及服務由西歐市場向東延伸，逐步完成台商在歐盟境內高科技產業上中下游群組布局，除就近供應歐盟的龐大市場需求外，並能逐步向全球供應鏈的目標邁進，持續保有台灣在全球之國際競爭力。





## 附錄一 我國在當地駐外單位及台（華）商團體

駐斯洛伐克代表處經濟組

Economic Division, Taipei Representative Office, Bratislava

Mostová 2, 811 02 Bratislava, Slovak Republic

電話： +421-2-5825-3228

傳真： +421-2-5825-3212

電郵： [ecodiv@taipei.diatelecom.sk](mailto:ecodiv@taipei.diatelecom.sk)

職掌： 台斯兩國經貿推廣及投資促進



## 附錄二 當地重要投資相關機構

斯洛伐克投資暨貿易發展局

Slovak Investment and Trade Development Agency (SARIO)

Martinčekova 17, 821 01 Bratislava

電話： +421-2-5826-0100

傳真： +421-2-5826-0109

電郵： [sario@sario.sk](mailto:sario@sario.sk)

職掌： 吸引外人來斯投資及拓銷斯國產品

### 附錄三 斯洛伐克外人投資統計

斯國投資貿易發展局SARIO公告2014年外人投資統計資料如下：

年度	投資件數	投資金額	增加就業機會	備註
2014	25	1億7,000萬歐元	4,700	
2013	18	4億4,200萬歐元	4,200	
2012	3	1億5,000萬歐元	800	
2011	26	5億1,780萬歐元	4,300	
2010	20	1億2,300萬歐元	2,350	
2009	8	2億4,400萬歐元	2,625	
2008	34	5億3,800萬歐元	4,979	
2007	64	12億1,780萬歐元	16,852	



## 附錄四 我國廠商對當地投資統計

根據經濟部投資審議委員會核准對外投資統計，截至2014年底，我國廠商尚無對斯洛伐克投資案件。

## 附錄五 參考資料

本文參考資料主要來源包括：

斯國統計局：2014年2月1日更新網站為<http://slovak.statistics.sk>，舊網站  
（<http://portal.statistics.sk>）部份統計資料已遭刪除，不再提供。

斯國國家銀行：[www.nbs.sk](http://www.nbs.sk)。

斯國經濟部：[www.economy.gov.sk](http://www.economy.gov.sk)。

斯國財政部：[www.finance.gov.sk](http://www.finance.gov.sk)。

斯國投資暨貿易發展局：[www.sario.sk](http://www.sario.sk)。

斯國經貿媒體：The Slovak Spectator（<http://spectator.sme.sk>），Slovak business  
today（[www.symite.sk](http://www.symite.sk)）及SITA Slovak News Agency（[www.sita.sk](http://www.sita.sk)）等。





