

Проекты малые – перемены большие

Е.А. Львутина

директор по развитию и связям Фонда «Устойчивое развитие»,
кандидат технических наук

С.А. Черникова

куратор проекта, заместитель декана факультета географии и
геоэкологии Санкт-Петербургского государственного универси-
тета, кандидат технических наук

Л.В. Чернышева

журналист
Москва

С конца 2006 г. в рамках программы «Поддержка развития муниципальных образований на территории РФ» успешно выполняется ряд проектов, содействующих развитию муниципальных образований (МО) в нескольких регионах страны и имеющих ярко выраженную социально-экологическую направленность. Программа осуществляется при поддержке Агентства США по международному развитию (АМР США), выделившего на ее реализацию в 2006–2009 гг. 5,65 млн долл. США, а ее выполнением управляет Фонд «Устойчивое развитие» (ФУР).

Программа развития МО направлена на комплексное развитие территорий и местных сообществ через поддержку МО в решении экологических, экономических и социальных проблем и состоит из следующих основных блоков:

- финансирование самых интересных проектов через гранты на конкурсной основе;
- распространение наиболее успешного опыта развития МО;
- образовательная деятельность по теме «Развитие МО»;
- создание новых инструментов развития МО.

Основная цель программы — создание и распространение как испытанных, так и новых моде-

лей устойчивого развития МО на всей территории Российской Федерации и, в частности, решение следующих задач:

- повышение общественной активности местных жителей и их привлечение к решению насущных проблем МО через механизм конкурсного распределения грантов на выполнение проектов, содействующих внедрению энергосберегающих технологий, улучшению социальной среды МО, включая экономическое развитие, укрепление здоровья населения, рациональное использование природных ресурсов, управление отходами и т.д.;
- разработка и внедрение инструментов экономии энергии и ресурсов, а также механизмов, позволяющих МО реинвестировать сэкономленные средства в программы развития;
- участие всех заинтересованных сторон в определении приоритетов МО;
- обучение лидеров МО, представителей местных органов власти и предпринимателей;
- распространение успешного опыта.

Все проекты, представленные на конкурс, были рассмотрены внешними экспертами и сотрудниками ФУР. Члены Консультативного комитета Фонда после рассмотрения ре-



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

Агентство США по международному развитию (USAID) создано для выполнения программ социально-экономического развития и оказания гуманитарной помощи более чем в 100 странах мира. В России осуществляет свою миссию как часть посольства США, сотрудничая с российскими организациями и представителями общественности с целью развития гражданского общества.



ФОНД «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ»

Фонд «Устойчивое развитие» — российский независимый некоммерческий фонд, созданный для реализации программ, направленных на решение социально-экологических проблем и поддержку социально-ответственного развития на всей территории России. Своей главной задачей фонд считает объединение усилий всех секторов общества для осуществления конкретных проектов, способствующих устойчивому развитию территорий и местных сообществ.



Древняя мечеть в дагестанском селе Ричи – один из памятников культуры агульского народа. Село Ричи включено в туристический маршрут, разработанный в рамках проекта.

комендованных к утверждению заявок принимали решение о финансировании проектов. В каждом МО, принимавшем участие в конкурсе, был создан консорциум организаций для выполнения комплекса проектов.

В первом раунде конкурса победили восемь комплексов (22 проекта).

Комплекс «**Будущее наших детей**» (Щекинский район Тульской области, выполнение работ рассчитано на год, сумма грантов — 69 960 долл.) состоит из четырех проектов:

«Снижение потерь и потребления тепловой энергии в Детской городской больнице (г. Щекино) за счет замены оконных блоков»;

«Оптимизация теплоснабжения в яснополянской гимназии

№2 им. Л.Н. Толстого» (замена отопительной системы);

«Здоровье — молодым гражданам Щекино» (оборудование спортзала в гимназии №2);

«Практический мониторинг в экологическом образовании» (введение курса экологии в яснополянской школе; мониторинг окружающей среды, изучение биоразнообразия, овладение навыками биоиндикации; очистка водоемов, уборка и озеленение территорий силами школьного экологического отряда).

Комплекс «**Беслан: свет, тепло и добро**» (рассчитан на 10 месяцев, сумма грантов 70 000 долл.) насчитывает четыре проекта:

«Тепло детям» (установка автоматизированной автономной котельной и бойлера в детском саду);

«Учимся быть полезными» (обучение молодежи района разработке и выполнению социальных проектов, районный конкурс на создание проектов; организация недорогого семейного отдыха и детского экотуризма);

«Энергосбережение: шаг за шагом» (контроль детьми энергопотребления дома, в школе, микрорайоне; распространение опыта в других школах города и района);



Мост в парке «Сапицкая будка» (Пригородный район республики Северная Осетия — Алания). Он будет модернизирован в рамках проекта второго раунда.



Эдик и Алан, бесланские школьники, частые гости на муниципальной конюшне. Они ухаживают за лошадьми, приобретенными в рамках программы РМО, и осваивают навыки конного спорта.

«Иппотерапия и возрождение в Беслане национального конного искусства». В ходе выполнения проекта были отремонтированы конюшни, приобретены лошади и экипировка, организована детская конная школа. Особое внимание было уделено привлечению к занятиям в ней детей, пострадавших в сентябре 2004 г. при захвате школы №1 террористами. Наиболее увлеченных старшеклассников обучили секретам верховой езды и познакомили с традиционными осетинскими национальными ремеслами, связанными с конным искусством (шорное и кузнечное дело).

Комплекс **«Бережное отношение к природе и ресурсам Дагестана»** (рассчитан на 12 месяцев, сумма грантов 64 840 долл.) объединил три проекта по развитию Агульского района республики:

«Детям — теплую и светлую школу» (установка оконных стек-

лопакетов и пластиковых дверей, замена традиционных ламп накаливания энергосберегающими);

«Организация водоснабжения в больнице села Тпиг»;

«Девственная природа гор — главное богатство Дагестана» (проект направлен на развитие экологического просвещения и экологического туризма в районе, привлечение внимания природоохранных органов к экологическим проблемам — в высокогорном районе нет ни одной особо охраняемой территории).

В комплексе **«Прибайкалье — территория устойчивого развития»** (рассчитан на 8 месяцев, сумма грантов 63 549

долл.) три проекта:

«Модернизация теплоснабжения в Кикинской школе» (замена печей газогенераторными котлами, работающими на отходах лесопереработки, приведет к сокращению вредных выбросов в атмосферу на 93 т в год и снижению заболеваемости детей на 20%);

«Устойчивый туризм в Прибайкалье и улучшение социальных и экологических условий жизни населения» (проведение четырех международных лагерей, подготовка участков «Большой байкальской тропы», благоустройство парков, сбор и ликвидация отходов, подготовка местного населения к работе в сфере экотуризма, особо актуальная в связи с организацией здесь туристско-рекреационной Особой экономической зоны — одной из семи созданных по решению Правительства на территории РФ);

«Решение социальных проблем МО и создание Фонда местно-

го сообщества Прибайкальского района».

Комплекс **«Свирск — устойчивая и комфортная территория для жизни местного сообщества»** (выполнен в Иркутской обл., был рассчитан на 8 мес., сумма грантов 51 243 долл.) состоял из трех проектов:

«Рациональное использование тепловой энергии» (реконструкция муниципальной котельной в пос. Микрорайон — экономия около 1 млн руб. в год в результате перехода с угля на древесные отходы);

«Комфорт в поликлинике» (замена окон и дверей в поликлинике города);

«Свирск — для тебя и для каждого» (создание фонда местного сообщества «Свирск»).

Комплекс **«Создание благоприятной среды обитания и жизнедеятельности населения Вяземского района Хабаровского края»** (рассчитан на 11 месяцев, сумма грантов 58 249 долл.) состоит из пяти проектов:

«Внедрение энергосберегающего оборудования на центральной котельной поселения Город Вяземский»;

«Милосердие» (улучшение условий проживания в доме престарелых и инвалидов);

«Повышение эффективности лечения ЛОР-заболеваний в удаленных селах с использованием физиотерапии»;

«В здоровом теле — здоровый дух» (улучшение условий занятий детей и молодежи физкультурой и спортом);

«Шелест книжных страниц пусть сопутствует в жизни всегда» (улучшение условий в районной библиотеке).

Комплекс **«Повышение качества жизни граждан Тополевского поселения»** (осуществлен в Хабаровском районе Хабаровского

края, рассчитан на 7 месяцев, сумма грантов 70 000 долл.) объединил четыре проекта:

«Энергосбережение в системе общественного освещения»;

«Создание культурного центра села на открытом воздухе»;

«Реконструкция открытого спортивного комплекса в селе Тополево»;

«Создание тренажерного зала».

Мы назвали семь из восьми победителей первого этапа конкурса (уже известны и 20 проектов шести комплексов-победителей второго этапа, прошедшего на полгода позже), а теперь нам хотелось бы подробнее рассказать о восьмом.

Комплекс «Валаам — наш общий дом» состоит из пяти проектов (выполнение работ рассчитано на год, сумма грантов — 61 655 долл.):

«Модернизация освещения в г. Сортавала» (ответственный исполнитель — администрация Сортавальского городского поселения) предусматривает замену 300 устаревших ламп новыми — более безопасными и экономичными. Сэкономленные в результате энергосбережения (по оценкам, только в 2007 г. — 102 294 кВт·ч) средства (в 2007 г. — 110 300 руб., в I квартале 2008 г. — 44 тыс. руб.) пойдут на реализацию социально значимых проектов на Валааме — прежде всего, на благоустройство и организацию мероприятий для школьников.

«Скудельная мастерская»* (Валаамская основная общеобразовательная школа) должна стать базой для реализации культурно-образовательного проекта «История одного горшка». В рамках проекта приобретено и устанавливается оборудование для гончарной мастерской, организован школьный музей, в котором уже прошли занятия и тема-

* Скудель (устар.) — глина, изделие из глины.

Остров Валаам — один из самых знаменитых российских природных и духовных памятников — находится в 40 км от г. Сортавала (Карелия) и входит в Сортавальское городское поселение с населением около 21,5 тыс. человек (из них примерно 400 — жители Валаама).

Вот лишь некоторые наиболее острые проблемы острова: неясные перспективы развития, перебои с электроснабжением, недостаточное благоустройство, неразвитость сферы услуг, проблемы водоснабжения (нехватка питьевой воды и ее низкое качество), отсутствие стабильного сообщения с «материком», отсутствие спортивных объектов, отсутствие условий для диспансеризации населения, нарушения правил лесопользования, выветривание и вымывание почв, отсутствие системы сбора и утилизации отходов, загрязнение водоемов, браконьерство. Не вполне удовлетворяет жителей и состояние здешних учреждений образования, а также то, что они плохо информированы о событиях, происходящих на острове и имеющих к ним отношение.

Когда жители обратились к ученым Санкт-Петербургского государственного университета (СПбГУ) за советом, как решить эти проблемы и улучшить жизнь на острове, мнение было единодушным: урегулировать социальные проблемы, активизировать экономику, сохранить уникальный природный и историко-культурный заповедник можно лишь в рамках программы устойчивого развития острова.

Программный директор ФУР Р.О. Бутовский: «На острове, как нигде, видны социальные, экономические и экологические проблемы, требующие неотложного решения. Мероприятия в рамках пяти проектов, входящих в комплекс, предусматривают сплочение всех жителей острова для решения этих проблем, а также тесное взаимодействие с местной администрацией и представителями Спасо-Преображенского монастыря».

тические выставки. Будет создано много новых образцов изделий из местной глины, проведено три мастер-класса и четыре экскурсии, разработаны макеты керамических изделий, будут проведены регулярные практические занятия с детьми.

«Экологическая площадка «Зеленый остров» (Валаамская основная общеобразовательная школа). Этот школьный проект предполагает создание базового лагеря для развития на острове экотуризма, подготовку сети экскурсионно-патрульных



Здесь будут передаваться традиции валаамского гончарного искусства. Слева — мастер В.В. Шишкин, директор школы, координатор проекта.

маршрутов, закладку опытного пришкольного участка, дендропитомника, восстановление старых монастырских посадок, проведение лекций и экскурсий по природно-ландшафтным и историческим объектам.

Директор школы В.В. Шишкин: «Цель этих проектов — создать культурно-образовательную среду для развития детей в условиях острова. Это первый опыт сотрудничества в данном направлении.

Экологическая площадка «Зеленый остров» будет организована на базе пришкольного участка специалистами лесхоза, Экоцентра «Валаам», Православного культурно-просветительского центра (ПКПЦ) «Свет Валаама» и администрацией школы для расширения у учащихся биолого-экологических знаний и садово-огороднических навыков. Садово-дендрологический питомник даст надежду на возрождение славных интродукционных традиций Валаама.

А проект «Скудельная мастерская» позволит создать школьную мастерскую для возрождения гончарных традиций острова. Керамический кружок существует в школе уже 5 лет. С 2006 г. детская студия носит название «Византия» и входит в ПКПЦ «Свет Валаама». Проект, в котором кроме школы и ПКПЦ «Свет Валаама» участвовал и Валаамский музей, даст начало еще одной форме работы с детьми — музейной педагогике, послужит мощным стимулом к сотрудничеству родителей, специалистов и жителей острова.

«Детская площадка» (детский сад № 15 «Ручеек») предназначена для детей дошкольного и младшего школьного возраста. В рамках проекта планируется создание места для игр, а также оказание помощи в организации методической работы в детском саду.

Заведующая детским садом о. Валаам О.А. Голубцова: «Много лет мечтала о том, чтобы у валаамских детей появилась детская

площадка — яркая, красочная, оснащенная разным оборудованием.

Как педагог я понимаю, сколько важно, чтобы ребенок имел максимум возможностей для реализации своих потребностей, а потребность в движении — одна из основных.

Теперь мы сможем создать для наших малышей привлекательную предметно-пространственную среду, на которую ребенок имеет особые права и где не действуют обычные запреты взрослых на присутствующую детям активность. Игровая площадка создаст дополнительные условия для оздоровления дошкольников Валаама».

«Школа лидерства для устойчивого развития» была предназначена для разных групп населения, в том числе представителей местных органов власти и предпринимателей, и предполагала, в частности, проведение трех трехдневных семинаров по актуальным вопросам практической реализации плана устойчивого развития острова, а также летнего двухнедельного экологического лагеря с участием

местных школьников и студентов-волонтеров из СПбГУ.

Координатор эколагеря, заведующий кафедрой Университета Российской академии образования Д.С. Ермаков: «Особое внимание в ходе реализации проекта уделено работе с молодежью и детьми о. Валаам, г. Сортавала, Санкт-Петербурга и Ленинградской области. К участию в проектах были привлечены студенты-волонтеры СПбГУ. В летнем эколагере учащиеся под руководством опытных преподавателей не только глубже познакомились с природой и экологическими проблемами родного края, но и разработали и реализовали собственные проекты, направленные на достижение пусть небольших, но конкретных улучшений в состоянии окружающей среды».

Программу лагеря, которая, по общему мнению участников, была и занимательной, и поучительной, реализовали преподаватели и студенты СПбГУ, специализирующиеся в области устойчивого развития и экологического ме-



На этом месте теперь установлен современный детский игровой комплекс. Сбылась мечта заведующей детским садом О.А. Голубцовой (на фото справа).

неджмента, а также местные специалисты.

Серьезные по содержанию занятия проводились в доступной форме. Так, с экологией и основными понятиями устойчивого развития преподаватель Д.С. Ермаков знакомил ребят в игровой форме. Много нового о природе Валаама и экологических проблемах острова участники лагеря узнали от инженера Валаамского лесхоза Е.Н. Назаровой. О тайнах жизни обитателей Ладожского озера и Валаамского архипелага рассказала и экспозиция музея природного парка, которую участникам лагеря представила Е.В. Михалева. На итоговой викторине все дружно выясняли, сколько же ежей обитает на острове (правильный ответ — ни одного). Мастер-класс по работе с природными материалами провели директор школы В.В. Шишкин и главный хранитель Валаамского музея-заповедника Л.Н. Печерина. Навыки поведения в природе помог закрепить главный лесничий лесхоза Д.В. Саленко в походе, где каждый мог попытаться развести костер или поставить палатку, причем сделать это так, чтобы не нанести вреда ни людям, ни природе.

«Мы хотим услышать голос каждого жителя острова, сложить общую картину — каков Валаам сегодня, каким его жители видят завтра, что нужно предпринять, чтобы желаемое стало реальным?»

Мы хотим, чтобы у каждого жителя острова была возможность выразить свое мнение, точку зрения по наиболее важным вопросам развития жизни острова, внести свой вклад в практические дела по благоустройству жизни на острове.

Для этого мы будем информировать вас обо всех событиях и инициативах, осуществляемых в рамках проектов консорциума «Остров Валаам — наш общий дом».

Лето-осень будут «жаркими» на Валааме — это время реализации проектов. Основная работа закипит в школе, детском саду, клубе, летнем палаточном лагере.

Мы приглашаем всех, кому не безразлична судьба уникальной жемчужины России, внести личный вклад в решение проблем острова — душевным порывом, добрым советом, практическим делом! И, конечно, обращайтесь со своими предложениями».

Инициативная группа комплекса проектов «Валаам — наш общий дом»

В лагере под руководством специалистов и при участии студентов-волонтеров учащиеся разработали и выполнили пять проектов, направленных на улучшение состояния окружающей среды и повышение устойчивости местного сообщества: «Экологическая тропа», «Чистый остров», «Экослед», «Экологический десант» и экологический спектакль для местных жителей.

Участники лагеря, успешно освоившие программу, получили сертификаты.

А завершить краткий рассказ о больших и интересных делах в рамках скромных проектов, заметно преобразивших жизнь на святом для каждого из россиян острове, хотелось бы еще двумя высказываниями.

Проректор по учебной работе СПбГУ И.А. Дементьев: *«Сотрудники университета активно участвовали в реализации комплекса проектов «Валаам — наш общий дом». Обладая большим экспертным и образовательным потенциалом, университет в рамках Программы сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента оказал серьезную помощь в практическом продвижении о. Валаам и г. Сортавала на пути к устой-*



Эколагерь пробудил в юных жителях Валаама желание сделать остров чище.




чивому развитию, способствовал распространению полученного опыта».

Директор Православного культурно-просветительского центра «Свет Валаама» иеромонах Мефодий: *«Валаамский Спасо-Преображенский ставропигиальный монастырь выражает поддержку реализации комплекса проектов «Остров Валаам — наш общий дом». Монастырь и ПКЦП «Свет Валаама» озабочены состоянием всех сфер жизни на острове и считают целесообразным объединение научных, образовательных, общественных и коммерческих организаций для решения проблем острова Валаам. Мы убеждены, что данный комплекс проектов помог росту активности жителей и налаживанию взаимодействия между всеми организациями, действующими на острове».*

Думается, столь единодушная оценка пусть малых, но таких нужных местным жителям проектов — лучшая гарантия успешного продолжения начатых этим летом на острове преобразований.

Хотелось бы надеяться, что эти малые проекты приведут к большим переменам в жизни всех участников программы, помогут им сделать первый шаг на пути к устойчивому развитию!

Авторы

	<p>Львутина Елена Альбертовна – директор по развитию и связям неправительственного некоммерческого Фонда «Устойчивое Развитие». В некоммерческом секторе работает с 1998 года. С 1998 по 2006 гг. – менеджер по связям с общественность Российского Представительства американской общественной организации Институт Устойчивых Сообществ. Имеет опыт участия в социальных и экологических проектах. Также имеет опыт работы (с 1994 по 1998 гг.) в коммерческих российских и иностранных компаниях: менеджером крупного рекламного агентства и ведущим менеджером отдела рекламы и маркетинга торгового холдинга. Имеет ученое звание кандидата технических наук, с 1986 по 1994 гг. - старший преподаватель Сибирской коммерческой академии, читала ряд лекционных курсов и руководила исследовательской работой студентов.</p>
	<p>СЛАВИНСКАЯ (ЧЕРНИКОВА) Светлана Александровна – эколог, специалист по вопросам устойчивого развития регионов и местных сообществ, профессионального образования в интересах устойчивого развития. Заместитель декана факультета географии и геоэкологии, доцент кафедры экологической безопасности и устойчивого развития регионов, заместитель председателя координационного комитета Программы сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, кандидат технических наук, доцент. Руководитель научно-методических и практико-ориентированных проектов по вопросам устойчивого развития. Координатор Российского узла Всемирной сети экологического следа (Ecological Footprint). Автор и соавтор более 50 научных работ, 3 монографий по теоретическим и практическим аспектам устойчивого развития.</p>
	<p>Чернышева Людмила Вячеславовна Выпускница международного отделения факультета журналистики МГУ им. М.В. Ломоносова. Работала в пресс-службе Организационного комитета по подготовке и проведению Олимпийских игр 1980 г., информационном агентстве Кувейта (KUNA), корпункте нидерландской газеты «NRC Handelsblad» и телекомпании NOS-TV. Участвовала в создании московского бюро международного научного журнала «Nature» (Великобритания). Постоянный автор научно-популярного журнала «Экология и жизнь».</p>