



Convenția privind antrenorii

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Preambul

Având în vedere necesitatea:

- a) asigurării calității fotbalului în viitor, care depinde, în mare măsură, de antrenori, aceștia având un rol vital în dezvoltarea jucătorilor și a jocului de fotbal,
- b) promovării și sprijinirii formării antrenorilor de fotbal la nivelul teritoriului reglementat de UEFA și la nivelul tuturor competițiilor organizate de UEFA și de asociațiile membre UEFA,
- c) menținerii controlului unic și exclusiv al UEFA și asociațiilor membre UEFA asupra formării antrenorilor,
- d) promovării integrării europene și, mai ales, a libertății de mișcare a antrenorilor calificați, prin implementarea unui sistem general de recunoaștere reciprocă a formării fotbalistice între asociațiile membre UEFA,
- e) existenței unor standarde minime uniforme aplicabile activității de antrenor, pentru garantarea calității activității antrenorilor la nivelul teritoriului reglementat de UEFA,
- f) protejării jucătorilor de fotbal, în sensul prevenirii pregătirii acestora de antrenori neavând o formare corespunzătoare, acest lucru putându-se reflecta în mod negativ asupra dezvoltării fizice, psihologice sau tehnice a jucătorilor,
- g) existenței unor antrenori având o instruire adecvată, pentru fotbalul profesionist și de amatori, care să își desfășoare activitatea pe terenul de joc și în afara acestuia, pentru un fotbal modern,
- h) menținerii și îmbunătățirii nivelului activității de antrenor în Europa, prin instruire profesională,
- i) sporirii numărului antrenorilor, femei și bărbați, care dețin calificări și licențe de antrenor recunoscute peste tot în Europa;
- j) conferirii activității de antrenor de fotbal statutul de profesie recunoscută și reglementată,

UEFA și asociațiile membre UEFA părți la prezenta convenție au convenit următoarele.

I. PREVEDERI GENERALE		5
Articolul 1 –	Definițiile termenilor	6
Articolul 2 –	Obiectivele convenției	6
Articolul 3 –	Domeniul de aplicare	6
Articolul 4 –	Statutul de membru al convenției	8
II. DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE UEFA ȘI ALE PĂRȚILOR LA CONVENȚIE		9
Articolul 5 –	Drepturile și obligațiile UEFA	10
Articolul 6 –	Drepturile și obligațiile părților la Convenție	11
III. STANDARDELE APLICABILE TUTUROR CURSURILOR ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE		13
Articolul 7 –	Învățarea practică	14
Articolul 8 –	Organizarea cursurilor	14
Articolul 9 –	Participarea la cursuri	14
Articolul 10 –	Evaluările	15
Articolul 11 –	Promovarea cursurilor	16
IV. CURSURILE PENTRU OBTINEREA UNEI DIPLOME UEFA DE ANTRENOR ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE		17
Articolul 12 –	Instructorii	18
Articolul 13 –	Frecvența organizării cursurilor	18
Articolul 14 –	Criteriile de admitere la toate cursurile de obținere a unei diplome UEFA de antrenor	18
Articolul 15 –	Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA B	18
Articolul 16 –	Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA A	19
Articolul 17 –	Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA Pro	19
Articolul 18 –	Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei Elite Youth A	19
Articolul 19 –	Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA Futsal B	19
Articolul 20 –	Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA Goalkeeper A	19
Articolul 21 –	Durata și conținutul cursurilor	20

V. CURSURILE SPECIALE ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE PENTRU JUCĂTORII PROFESIONIȘTI CU ACTIVITATE ÎNDELUNGATĂ	21
Articolul 22 – Organizarea cursurilor	22
Articolul 23 – Durata și conținutul cursurilor	23
VI. CURSURILE DE PERFECTIONARE ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE PENTRU DEȚINĂTORII DE DIPLOME ȘI LICENȚE UEFA DE ANTRENOR	23
Articolul 24 – Obiectivul cursurilor	24
Articolul 25 – Instructorii	24
Articolul 26 – Organizarea și frecvența cursurilor	24
Articolul 27 – Criteriile de admitere	24
Articolul 28 – Durata și conținutul cursurilor	24
VII. CURSURILE DE PERFECTIONARE ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE SAU DE UEFA PENTRU FORMATORII DE ANTRENORI	25
Articolul 29 – Obiectivele cursurilor	26
Articolul 30 – Instructorii	26
Articolul 31 – Frecvența organizării cursurilor	26
Articolul 32 – Criteriile de admitere	26
Articolul 33 – Durata și conținutul cursurilor	26
Articolul 34 – Promovarea cursurilor	26
VIII. ELIBERAREA ȘI VALABILITATEA LICENȚELOR UEFA DE ANTRENOR	27
Articolul 35 – Eliberarea licențelor UEFA de antrenor	28
Articolul 36 – Valabilitatea licențelor UEFA de antrenor	28
IX. PREVEDERI FINALE	29
Articolul 37 – Legislația aplicabilă și litigiile	30
Articolul 38 – Limbile	30
Articolul 39 – Adoptarea, abrogarea și reglementările tranzitorii	30



I. PREVEDERI GENERALE

Articolul 1 – Definițiile termenilor

- 1 În prezenta convenție, orice enunț la genul masculin este valabil și pentru genul feminin.
- 2 În cadrul prezentei convenții sunt aplicabile următoarele definiții:
- a) candidat: o persoană care transmite o cerere unei părți la convenție prin care solicită participarea la un curs pentru antrenori, în cadrul stabilit prin prezenta convenție;
 - b) formator de antrenori: un antrenor cu experiență, având calificarea necesară ca antrenor și deținând o licență valabilă pentru predarea de cursuri pentru obținerea unei diplome UEFA de antrenor și de cursuri de perfecționare;
 - c) parte la convenție: o asociație membră UEFA care a semnat prezenta convenție;
 - d) diplomă: atestat eliberat unei persoane de către o parte la convenție, prin care se adevărește că titularul a promovat un curs în urma căruia se eliberează o diplomă UEFA de antrenor;
 - e) evaluator: un expert desemnat de Comisia Jira a UEFA în vederea evaluării programului național de formare a antrenorilor al unei asociații membre UEFA, în conformitate cu cerințele minime stabilite de UEFA și în vederea asigurării de asistență asociației respective în baza experienței și expertizei sale în domeniu;
 - f) licență: permis eliberat deținătorului unei diplome UEFA de antrenor prin care acesta este autorizat să practice activitatea de antrenor la nivelul definit de fiecare parte la convenție pentru teritoriul reglementat de aceasta, pe termen limitat, conform prevederilor de la articolul 36 din prezenta convenție;
 - g) parte neparticipantă la convenție: asociație națională de fotbal care nu a semnat prezenta convenție;
 - h) Comisia Jira a UEFA: Comisie de experți a UEFA formată din experți în formarea antrenorilor, care contribuie la aplicarea și implementarea Convenției UEFA privind antrenorii.

Articolul 2 – Obiectivele convenției

Prezenta convenție are următoarele obiective:

- a) stabilirea de diverse niveluri ale diplomei UEFA de antrenor pentru fotbalul profesionist, de amatori și de tineret, inclusiv pentru futsal și pentru specialiști precum antrenorii de portari și garantarea unui nivel uniform de formare bazat pe criterii minime;
- b) recunoașterea diplomelor/licențelor naționale de antrenor eliberate de o parte la convenție, în conformitate cu prezenta convenție;
- c) sprijinirea ridicării standardelor aplicabile activității de antrenor la nivelul asociațiilor membre UEFA, în vederea stabilirii și menținerii unui statut și unei expertize adecvate a antrenorilor care activează pe teritoriul reglementat de UEFA prin intermediul unui sistem european, de înalt nivel, de instruire a antrenorilor;
- d) promovarea instruirii antrenorilor și oferirea de cursuri în vederea sprijinirii asociațiilor membre UEFA și cluburilor afiliate la acestea în eforturile de a se alinia la obiectivele sistemului UEFA de licențiere a cluburilor.

Articolul 3 – Domeniul de aplicare

Prezenta convenție:

- a) definește drepturile și obligațiile UEFA și ale părților la convenție în ceea ce privește diplomele UEFA de antrenor care pot fi obținute de antrenorii bărbați și femei pentru fotbalul profesionist, de amatori și de tineret, prin intermediul sistemului de instruire a antrenorilor implementat prin prezenta convenție (adică diploma UEFA Pro, diploma UEFA A, diploma UEFA B, diploma UEFA Elite Youth A, diploma UEFA Futsal B și diploma UEFA Goalkeeper A);
- b) stabilește cerințele minime în ceea ce privește formatorii de antrenori, criteriile de admitere la cursuri, organizarea, durata, conținutul, promovarea cursurilor și eliberarea diplomelor/licențelor pentru următoarele cursuri:
 - (i) cursurile pentru obținerea unei diplome UEFA de antrenor organizate de părțile la convenție,
 - (ii) cursurile speciale organizate de părțile la convenție pentru jucătorii profesioniști cu o activitate îndelungată,
 - (iii) cursurile de perfecționare organizate de părțile la convenție pentru deținătorii de diplome și licențe UEFA de antrenor,
 - (iv) cursurile de perfecționare organizate de părțile la convenție sau de UEFA pentru formatorii de antrenori;
- c) reglementează modul de eliberare și valabilitatea diplomelor și licențelor UEFA de antrenor emise de părțile la convenție în baza prezentei convenții.





Articolul 4 – Statutul de membru al convenției

1 În cadrul prezentei convenții sunt recunoscute următoarele statuti ale membrilor (în ordine crescătoare):

- a) statut de membru cu drepturi limitate la nivelul B, atribuit de UEFA unei asociații membre UEFA care a implementat în mod corespunzător diploma UEFA B în cadrul programului său național de formare a antrenorilor;
- b) statut de membru cu drepturi limitate la nivelul A, atribuit de UEFA unei părți la convenție având statut de membru cu drepturi limitate la nivelul B, care a implementat în mod corespunzător și diploma UEFA A în cadrul programului său național de formare a antrenorilor;
- c) statut de membru deplin, atribuit de UEFA unei părți la convenție având statut de membru cu drepturi limitate la nivelul A care a implementat în mod corespunzător și diploma UEFA Pro în cadrul programului său național de formare a antrenorilor.

2 Introducerea diplomei UEFA Elite Youth A, a diplomei UEFA Futsal B sau a diplomelor pentru specialiști, precum UEFA Goalkeeper A în cadrul programului național de formare a antrenorilor de către o parte la convenție nu are niciun efect asupra statutului de membru cu drepturi limitate sau de membru deplin al acesteia.

3 O asociație membră a UEFA care din cauza mărimii, numărului de cluburi afiliate și/sau numărului de echipe înregistrate are o cerere foarte scăzută în ceea ce privește instruirea antrenorilor sau nu dispune de formatori de antrenori care să îi permită atingerea unui anumit nivel UEFA în ceea ce privește calificarea antrenorilor, poate încheia un contract de parteneriat cu o parte la convenție având statut de membru deplin de cel puțin trei ani. Contractul de parteneriat face obiectul aprobării UEFA în ceea ce privește cursurile specifice de formare a antrenorilor și diplomele și licențele corespunzătoare. După aprobarea contractului de parteneriat de către UEFA, asociația membră UEFA în cauză și UEFA vor semna un protocol specific prin care se va confirma statutul de partener al asociației și i se va permite trimiterea candidaților corespunzători la cursurile de formare a antrenorilor organizate de asociația parteneră având statut de membru deplin, care poate elibera diplome/licențe de antrenor candidaților care promovează cursul respectiv.





II. DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE UEFA ȘI ALE PĂRȚILOR LA CONVENȚIE

Articolul 5 – Drepturile și obligațiile UEFA

1 În calitate de semnatară a prezentei convenții, UEFA (prin organele sale competente: Comitetul Executiv al UEFA, Comisia de dezvoltare și asistență tehnică și Comisia Jira) are următoarele drepturi:

- a) să monitorizeze implementarea și aplicarea corespunzătoare a prezentei convenții și să promoveze sistemul de formare a antrenorilor, așa cum este prevăzut în prezenta convenție, în Europa;
- b) să desemneze un evaluator (nominalizat de Comisia Jira a UEFA) în vederea revizuirii programului național de formare a antrenorilor al unei părți la convenție din trei în trei ani sau ori de câte ori se schimbă directorul tehnic și/sau directorul responsabil cu formarea antrenorilor al părții la convenție;
- c) să asigure perfecționarea formatorilor de antrenori, în strânsă colaborare cu părțile la convenție;
- d) în urma desemnării unui evaluator în vederea revizuirii programului național de formare a antrenorilor al unei părți la convenție, să confirme statutul de membru al părții la convenție sau să retrogradeze partea la convenție la un statut inferior de membru sau să modifice sau să anuleze un contract de parteneriat (după invitarea respectivei părți la convenție să își expună poziția);
- e) să evalueze și să recunoască (în baza criteriilor definite de UEFA) diplomele de antrenor eliberate de o parte neparticipantă la convenție pentru a permite deținătorilor acestora să practice activitatea de antrenor pe teritoriul reglementat de o parte la convenție;
- f) să ia orice decizie pe care o consideră necesară pentru aducerea la îndeplinire a obiectivelor prevăzute în prezenta convenție și orice măsuri pe care le consideră adecvate, în cazul încălcării prezentei convenții de o parte la convenție, după cum urmează:
 - (i) să modifice programul național de formare a antrenorilor al unei părți la convenție sau un anumit curs din cadrul acestuia,
 - (ii) să impună unei părți la convenție să suspende un formator de antrenori,
 - (iii) să impună unei părți la convenție să solicite deținătorilor unei diplome UEFA de antrenor să participe la un curs revizuit (integral sau parțial),
 - (iv) să retragă orice diplomă sau licență UEFA de antrenor,
 - (v) să suspende pe termen limitat dreptul unei părți la convenție de a organiza cursuri pentru antrenori la unul sau mai multe niveluri UEFA de formare a antrenorilor,
 - (vi) să suspende stimulentele financiare acordate de UEFA pentru implementarea prezentei convenții;



- g) să rezilieze prezenta convenție încheiată cu o anumită parte la convenție, în orice moment, prin informarea părții respective și a tuturor celorlalte părți la convenție.

2 În calitate de semnatară a prezentei convenții, UEFA are următoarele obligații:

- a) să organizeze cursuri de perfecționare pentru formatorii de antrenori ai părților la convenție, în conformitate cu prezenta convenție;
- b) să recunoască doar diplome/licențele eliberate de o parte la convenție în conformitate cu prezenta convenție;
- c) să sprijine formarea antrenorilor participanți la cursuri prin intermediul schimburilor internaționale de experiență între părțile la convenție;
- d) să dezvolte sistemul de formare a antrenorilor prevăzut în prezenta convenție;
- e) să pună la dispoziția părților la convenție a unor formulare standard care să conțină instrucțiuni detaliate cu privire la utilizarea mărcilor specifice ale UEFA, ca și la eliberarea diplomelor și licențelor UEFA;
- f) să sprijine toate părțile la convenție în vederea implementării și aplicării corespunzătoare a prezentei convenții;

II. DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE UEFA ȘI ALE PĂRȚILOR LA CONVENȚIE



- g) să publice periodic pe site-ul internet propriu statutul actualizat de membru al convenției al fiecărei părți la convenție;
- h) să informeze părțile la convenție cu privire la noutățile și evenimentele legate de activitatea de antrenor;
- i) să respecte obligațiile ce îi revin, precum și drepturile fiecărei părți la convenție, așa cum sunt definite în prezenta convenție.

Articolul 6 – Drepturile și obligațiile părților la convenție

1 Fiecare din părțile la convenție are următoarele drepturi:

- a) să ofere propriile cursuri de formare pentru antrenori pe teritoriul său, la nivelul aprobat de UEFA și să elibereze diplomele/licențele corespunzătoare aprobate de UEFA candidaților care au promovat cursurile respective;
- b) să perceapă o taxă de curs care să acopere costurile cu organizarea cursurilor de obținere a diplomelor UEFA de antrenor;
- c) să solicite oricând includerea de diplome suplimentare de antrenor în programul național de formare a antrenorilor, așa cum este acesta definit în prezenta convenție;

- d) în funcție de competențele și necesitățile proprii de formare, să solicite oricând UEFA evaluarea programului național de formare a antrenorilor în vederea obținerii unui nivel superior de formare a antrenorilor oferit în cadrul prezentei convenții (dacă rezultatele evaluării sunt pozitive, asociația membră UEFA în cauză și UEFA vor semna un protocol specific atestând noul statut de membru al respectivei asociații semnatare);
- e) să organizeze, cu aprobarea prealabilă a UEFA, un curs special integrând conținutul cursului pentru obținerea diplomei UEFA B și pe cel al cursului pentru obținerea diplomei UEFA A, destinat jucătorilor profesioniști cu o activitate îndelungată, în conformitate cu prezenta convenție;
- f) să solicite antrenorului principal și echipei tehnice a echipelor care participă la competițiile sale naționale deținerea unei licențe UEFA de antrenor corespunzătoare și valabile;
- g) să solicite deținerea unei licențe UEFA de antrenor corespunzătoare și valabile pentru orice altă activitate de antrenor desfășurată pe teritoriul său (de exemplu, director de academie de fotbal);
- h) să solicite oricând UEFA evaluarea și recunoașterea (pe baza criteriilor definite de UEFA) a unei diplome de antrenor eliberate de o parte neparticipantă la convenție în vederea permiterii deținătorului acesteia desfășurarea activității de antrenor pe teritoriul respectivei părți la convenție;
- i) în cazul în care se este retrogradată la un statut inferior de membru la convenție, să înainteze o cerere de reevaluare către UEFA pentru redobândirea statutului anterior, dar numai în termen de trei luni de la retrogradare;
- j) să înainteze oricând, în scris, o propunere de modificare a prezentei convenții;
- k) să rezilieze oricând prezența convenției, informând UEFA în acest sens.

2 Fiecare din părțile la convenție are următoarele obligații:

- a) să numească formatori de antrenori, personal administrativ și/sau de asistență tehnică, precum și un director tehnic și/sau un director responsabil cu formarea antrenorilor (cu normă întreagă sau cu jumătate de normă), având calificarea și experiența necesare în domeniul activității de antrenor (în cazul numirii unui director tehnic, este ideal ca acesta să fie și membru al organului executiv) și să pună la dispoziția UEFA o organigramă cuprinzând întregul personal implicat în domeniul activității de antrenor și fișele de post, dacă i se solicită;
- b) să implementeze și să monitorizeze programul național de formare a antrenorilor la diferitele niveluri de formare a antrenorilor aprobate de UEFA și să dezvolte și să îmbunătățească

- permanent acest program;
- c) să adapteze numărul de cursuri de formare a antrenorilor oferite anual la propriile necesități și la cererile din partea cluburilor și candidaților (punând accentul, în primul rând, pe calitate și nu pe cantitate) și să publice pe site-ul său internet calendarul anual al cursurilor de formare a antrenorilor;
- d) în cazul în care se percepe o taxă pentru cursurile de obținere a unei diplome UEFA de antrenor, dacă i se solicită, să informeze UEFA cu privire la valoarea taxei, înainte de anunțarea acesteia;
- e) să informeze și să instruiască formatorii de antrenori de pe teritoriul său, în conformitate cu prezenta convenție;
- f) să organizeze cursuri periodice la toate nivelurile UEFA de formare a antrenorilor pentru care este autorizată în baza prezentei convenții, precum și cursuri de perfecționare (seminarii, ateliere, simpozioane etc.) pentru deținătorii de licențe UEFA de antrenor și pentru formatorii de antrenori, în conformitate cu prezenta convenție și să verifice toți candidații la aceste cursuri;
- g) dacă i se solicită, să furnizeze informații cu privire la orice aspecte privind activitatea de antrenor, cluburilor sale afiliate și antrenorilor, candidaților interesați în participarea la un curs de formare pentru antrenori în baza prezentei convenții, altor părți la convenție sau UEFA;
- h) să informeze UEFA în scris, fără întârziere, cu privire la orice probleme întâmpinate sau la orice modificări apărute în programul național de formare a antrenorilor (de exemplu, în cazul numirii unui nou director tehnic și/sau director responsabil cu formarea antrenorilor, astfel încât UEFA să poată numi un evaluator care să revizuiască programul național de formare a antrenorilor al părții la convenție sau în cazul rezilierii unui contract de parteneriat, astfel încât UEFA să poată decide cu privire la consecințele survenite pentru respectivii deținători ai diplomelor UEFA de antrenor);
- i) să publice statutul de membru al convenției al fiecărei părți la convenție (așa cum este prevăzut și actualizat de UEFA) pe site-ul său internet, în limba sau limbile sale oficiale, în termen de 30 de zile lucrătoare de la primirea de la UEFA;
- j) să informeze cluburile și antrenorii cu privire la orice modificare legată de statutul său de membru al convenției și cu privire la consecințele survenite pentru deținătorii de diplome/licențe UEFA și pentru participanții la cursurile de obținere a unei diplome UEFA de antrenor;
- k) să creeze și să actualizeze periodic o bază de date care să conțină următoarele informații cu privire la fiecare dintre deținătorii de diplome/licențe UEFA și la formatorii de antrenori înregistrați: prenumele, numele, data și locul nașterii, domiciliul, naționalitatea, limbile vorbite, diploma (-ele) obținută (-e) și data eliberării, evaluarea de la fiecare curs urmat, valabilitatea licenței și data și locul cursurilor de perfecționare urmate;
- l) soluționarea tuturor problemelor interne cu privire la formarea antrenorilor cu terți implicați (de exemplu, asociațiile regionale, sindicatele/asociațiile antrenorilor, autoritățile statului etc.), dacă este necesar, cu sprijinul UEFA;
- m) asigurarea perfecționării formatorilor de antrenori, în strânsă colaborare cu UEFA;
- n) la organizarea unui curs special care integrează conținutul cursului de obținere a diplomei UEFA B și al cursului de obținere a diplomei UEFA A pentru jucătorii profesioniști cu activitate îndelungată, să respecte cerințele minime prevăzute în prezenta convenție și să înainteze conținutul cursului combinat către Comisia Jira a UEFA în vederea aprobării;
- o) după organizarea unui curs de obținere a diplomei UEFA Pro, să pună la dispoziția UEFA datele tuturor cursanților care au promovat cursul respectiv și să publice numele acestora pe site-ul internet al asociației;
- p) să elibereze diplomele și licențele UEFA de antrenor în conformitate cu prezenta convenție și orice alte instrucțiuni emise de UEFA în acest sens;
- q) să recunoască deplin și fără întârziere pe teritoriul său licențele UEFA eliberate de o altă parte la convenție, în conformitate cu prezenta convenție și cu edițiile anterioare ale acesteia;
- r) să utilizeze mărcile UEFA în conformitate cu ultimele instrucțiuni emise de UEFA;
- s) să investească stimulentele financiare acordate de UEFA pentru implementarea prezentei convenții în programul său de formare a antrenorilor și să țină o evidență a modului în care au fost utilizate aceste fonduri, în vederea înaintării către UEFA, dacă i se solicită;
- t) să contribuie permanent la îndeplinirea obiectivelor prezentei convenții;
- u) să respecte obligațiile ce îi revin, precum și drepturile UEFA, așa cum sunt definite în prezenta convenție și orice decizie luată de UEFA în baza prezentei convenții.



III. STANDARDELE APLICABILE TUTUROR CURSURILOR ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE

Articolul 7 – Învățarea practică

Fiecare curs organizat de o parte la convenție în baza prezentei convenții va consta în formare și instruire interactive și cu caracter practic care:

- a) să favorizeze învățarea în contextul clubului, utilizând cunoștințele, abilitățile și atitudinea necesare pentru soluționarea unor situații și probleme realiste din fotbal;
- b) să stimuleze o atitudine de învățare permanentă și să dezvolte competențe prin:
 - (i) transferul de cunoștințe în timpul cursului prin intermediul unor sesiuni cu caracter practic,
 - (ii) acumularea de experiență practică (învățare individuală și colectivă),
 - (iii) cercul învățării (activitate, reflecție, teoretizare și planificare),
 - (iv) noi concepte (învățare la distanță și învățare pe teren);
- c) să implice evaluarea competențelor fiecărui candidat în timpul formării și instruirii de către un formator de antrenori.

Articolul 8 – Organizarea cursurilor

O parte la convenție care organizează un curs de formare a antrenorilor în baza prezentei convenții trebuie:

- a) să evalueze necesitatea cursului și cererea din partea candidaților având domiciliul pe teritoriul său;
- b) să programeze cursul pe baza calendarului național anual al cursurilor de formare pentru antrenori;
- c) să stabilească obiective măsurabile ale cursului;
- d) să definească principalele teme privind activitatea de antrenor care urmează să fie studiate în cadrul cursului;
- e) să aleagă un loc corespunzător de desfășurare a cursului, prevăzut cu infrastructura fotbalistică necesară;
- f) să elaboreze o programă detaliată în baza programelor cuprinzând conținutul minim puse la dispoziție de UEFA și un program detaliat (incluzând datele și orele);
- g) să definească un sistem adecvat și transparent de notare pentru fiecare parte a cursului;
- h) să stabilească un număr maxim de participanți la curs și un număr maxim de locuri pentru candidații care nu își au domiciliul pe teritoriul părții la convenție care organizează cursul (această limitare nu se referă la candidații provenind din cadrul unei asociații membre UEFA care a semnat un contract de parteneriat cu partea la convenție care organizează cursul);
- i) să stabilească un termen de admitere și cerințe de admitere (de exemplu, un test de aptitudini);
- j) să stabilească evaluări obligatorii, așa cum sunt



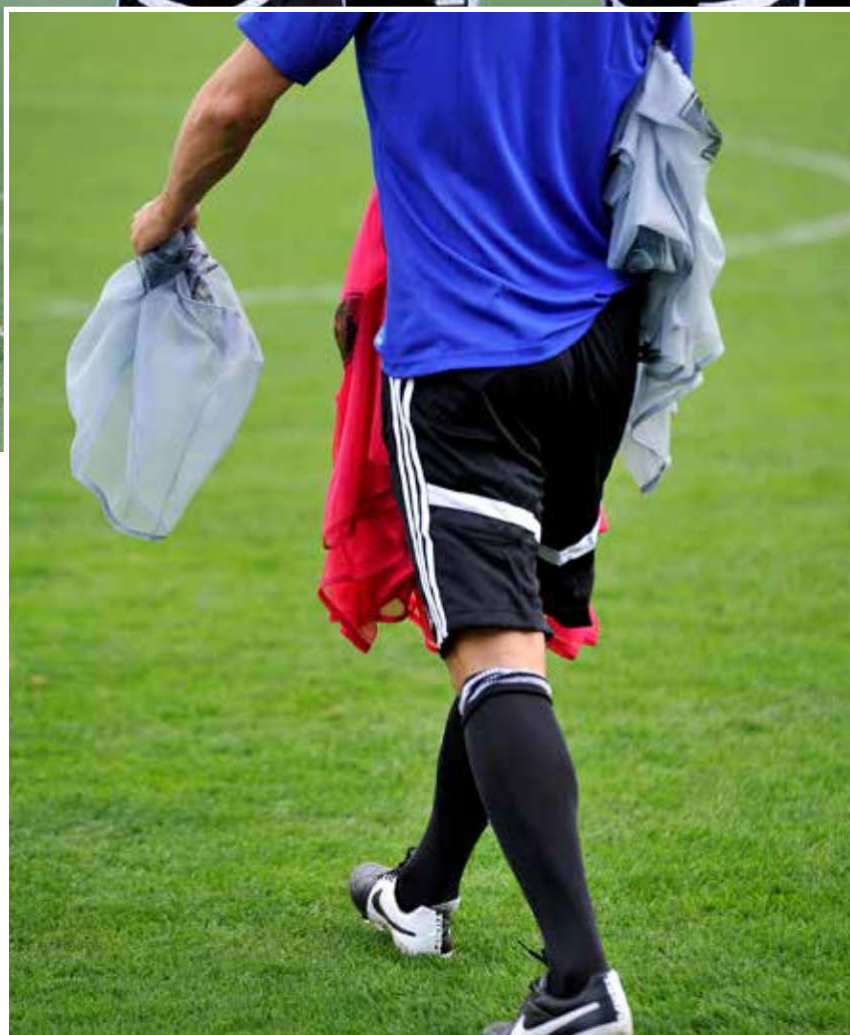
definite de UEFA;

- k) să stabilească cerințele privind formatorii de antrenori, alți instructori și experți externi;
- l) să definească cerințele privind promovarea cursului și eliberarea diplomelor și a licențelor;
- m) să furnizeze informații cu privire la drepturile și obligațiile deținătorilor de licențe UEFA de antrenor.

Articolul 9 – Participarea la cursuri

1 În principiu, un cursant trebuie să participe în proporție de 100% la cursurile de formare a antrenorilor organizate de o parte la convenție, în baza prezentei convenții.

2 În urma unei solicitări scrise și motivate a unui cursant, partea la convenție îi poate permite acestuia să recupereze unitățile din curs la care a absentat, cu condiția ca numărul total al absențelor să nu depășească 10%. Toate unitățile de curs la care a absentat trebuie recuperate în termen de doi ani, recuperarea neputându-se întinde pe mai mult de un curs suplimentar.



Articolul 10 – Evaluările

1 O parte la convenție care organizează un curs de formare a antrenorilor în baza prezentei convenții trebuie să definească evaluările obligatorii pentru promovarea cursului, precum:

- a) un subiect practic legat de activitatea de antrenor, adică o ședință de antrenament pregătită și condusă de participantul la curs împreună cu jucători, la un nivel corespunzător celui al cursului;
- b) teoria antrenamentului/managementului;
- c) Legile jocului;
- d) analiza meciului, adică un exercițiu practic în care candidatul urmărește un meci și redactează un raport;

- e) o teză/un studiu special cu privire la dezvoltarea copilului/jucătorului, adică o lucrare substanțială pe o temă ce ține de activitatea de antrenor (de exemplu, tactică);
 - f) un raport privind practica/o vizită de studiu, adică un document care să conțină concluziile și observațiile cursantului cu privire la activitatea unei echipe și a antrenorilor pe care i-a urmărit;
 - g) jurnal al activităților de antrenament, adică un jurnal conținând experiența acumulată de cursant în timpul cursului;
 - h) alte evaluări ale competențelor candidatului în domenii specifice fotbalului, așa cum sunt definite în programele cuprinzând conținutul minim furnizate de UEFA.
- 2 Partea la convenție va defini în programul său național de formare a antrenorilor condițiile în care un candidat care nu promovează o evaluare o poate repeta. Cu toate acestea, nicio evaluare nepromovată nu poate fi reluată de mai mult de două ori, iar termenul de reevaluare nu poate fi mai mare de doi ani de la prima respingere a candidatului.

Articolul 11 – Promovarea cursurilor

O parte la convenție care organizează un curs de formare a antrenorilor în baza prezentei convenții trebuie:

- a) să comunice fiecărui candidat rezultatele la evaluări, împreună cu notele acordate (numărul total de puncte obținute din numărul maxim de puncte posibile) și să îi elibereze diploma UEFA de antrenor, certificatul de participare la curs și/sau licența, după caz, în termen de 30 de zile lucrătoare de la încheierea cursului (inclusiv perioada de practică sau susținerea unei teze, dacă este cazul);
- b) să numească o autoritate de examinare care să se ocupe de contestațiile depuse de candidații care nu promovează un test de aptitudini sau o evaluare și să definească procedura (inclusiv termenul de depunere a contestațiilor) de depunere și analiză a contestațiilor;
- c) dacă este cazul, să transmită o copie a diplomei UEFA de antrenor, a certificatului de participare la curs și/sau licenței părții la convenție care a eliberat (a) diploma (-ele) UEFA de antrenor și licența (-ele) anterioare candidatului (-ților) în cauză.





WE CARE ABOUT FOOTBALL

IV. CURSURILE PENTRU OBTINEREA UNEI DIPLOME UEFA DE ANTRENOR ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE

Articolul 12 – Instructorii

- 1 Cursurile pentru obținerea unei diplome UEFA de antrenor organizate de o parte la convenție, în baza prezentei convenții, trebuie ținute de instructori având calitatea de formatori de antrenori, ceea ce înseamnă că dețin o licență valabilă de un nivel cel puțin egal cu cel al diplomei UEFA de antrenor obținută în urma promovării cursului predat. În plus, partea la convenție care organizează cursul poate solicita formatorilor de antrenori deținerea unei licențe naționale de instructor.
- 2 Cu toate acestea, partea la convenție poate, de asemenea, permite persoanelor având calificări specifice în domeniul activității de antrenor, precum și expertiza și experiența necesare, dar care nu dețin diploma/licența UEFA de antrenor respectivă, să predea cursurile pentru obținerea diplomei UEFA de antrenor organizate de partea la convenție.
- 3 Pentru primul curs de obținere a unei diplome UEFA de antrenor organizat de o parte la convenție în vederea obținerii unui anumit statut de membru la convenție, UEFA poate aproba predarea cursului în calitate de formatori de antrenori, de persoane care îndeplinesc condițiile de mai jos:
 - a) dețin diploma UEFA de antrenor respectivă și o licență valabilă emise de o altă parte la convenție sau
 - b) au o experiență de cel puțin cinci ani ca antrenori de fotbal la cel mai înalt nivel în cadrul unei asociații membre UEFA și pot face dovada că au cunoștințele și expertiza necesare în domeniul instruirii fotbalistice.

Articolul 13 – Frecvența organizării cursurilor

Părțile la convenție care au sub 20 de cluburi profesionale afiliate nu pot organiza un curs pentru obținerea diplomei UEFA Pro decât o dată la doi ani; cu toate acestea, UEFA poate acorda excepții în urma unor solicitări motivate, transmise în scris.

Articolul 14 – Criteriile de admitere la toate cursurile de obținere a unei diplome UEFA de antrenor

- 1 Cursurile pentru obținerea unei diplome UEFA de antrenor organizate de o parte la convenție sunt disponibile oricărui candidați domiciliat pe teritoriul părții respective la convenție.
- 2 De asemenea, candidații care nu își au domiciliul pe teritoriul părții la convenție care organizează cursul, pot participa la curs dacă:
 - a) cunosc limba oficială a părții la convenție care organizează cursul (au competențe scrise și orale suficiente);

- b) nu au fost respinși la înscrierea la un curs echivalent de obținere a unei diplome UEFA de antrenor de către o altă parte la convenție în ultimii doi ani (de exemplu, pentru nepromovarea testului (-elor) de aptitudini sau pentru nedeținerea experienței practice ca antrenor);
 - c) au motive întemeiate pentru participarea la un astfel de curs (de exemplu, au fost angajați pentru a antrena o echipă reprezentativă a părții la convenție care organizează cursul sau o echipă a unui club de fotbal afiliat la partea la convenție respectivă);
 - d) înaintează către partea la convenție care organizează cursul un formular de educație transfrontalieră (care poate fi descărcat de pe site-ul UEFA);
 - e) numărul acestora nu depășește 10% din numărul total de cursanți (UEFA poate acorda excepții față de acest procent în urma unor solicitări motivate, transmise în scris).
- 3 Un antrenor a cărui diplomă sau licență UEFA de antrenor a fost retrasă nu are dreptul de a solicita timp de cel puțin trei ani înscrierea la un nou curs în vederea reobținerii diplomei sau licenței.
 - 4 Pentru a fi admiși la un curs de obținere a unei diplome UEFA de antrenor, candidații:
 - a) trebuie să facă dovada experienței practice în activitatea fotbalistică și/sau de antrenor;
 - b) trebuie să înainteze toate documentele solicitate în vederea înscrierii de partea la convenție care organizează cursul;
 - c) trebuie să îndeplinească criteriile de admitere pentru cursul respectiv, inclusiv orice cerințe suplimentare impuse de partea la convenție care organizează cursul;
 - d) pot fi solicitați să dea un test de aptitudini (comunicat în prealabil către UEFA).



IV. CURSURILE PENTRU OBTINEREA UNEI DIPLOME UEFA DE ANTRENOR ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE

5 Partea la convenție care organizează un curs le poate solicita candidaților:

- a) să facă dovada că au o stare de sănătate și o condiție fizică suficiente pentru participarea la curs și/sau
- b) să garanteze partea la convenție împotriva oricăror pretenții legate de participarea la curs.

6 Partea la convenție care organizează cursul poate scuti cursanții care au probleme de sănătate sau care au suferit leziuni grave în urma participării la ședințele practice din cadrul cursului de obținere a diplomei UEFA de antrenor. Pentru aceasta, partea la convenție care organizează cursul are dreptul să solicite un certificat medical.

Articolul 15 – Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA B

Pentru a fi admiși la un curs pentru obținerea diplomei UEFA B, candidații trebuie să aibă o diplomă de antrenor inferioară, dacă li se solicită astfel de către partea la convenție care organizează cursul (de exemplu, diploma națională C eliberată în conformitate cu Carta UEFA privind fotbalul de bază).

Articolul 16 – Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA A

Pentru a fi admiși la un curs pentru obținerea diplomei UEFA A, candidații trebuie:

- a) să dețină o licență UEFA B valabilă și
- b) să aibă cel puțin un an de experiență ca antrenori, în calitate de deținători ai licenței UEFA B.

Articolul 17 – Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA Pro

- 1 Pentru a fi admiși la un curs pentru obținerea diplomei UEFA Pro, candidații trebuie:
 - a) să dețină o licență UEFA A valabilă și
 - b) să aibă cel puțin un an de experiență ca antrenori, în calitate de deținători ai licenței UEFA A.
- 2 Un jucător profesionist cu o activitate îndelungată, care a jucat cel puțin șapte ani compleți ca jucător profesionist în divizia superioară a unei asociații membre FIFA sau UEFA și care a jucat cel puțin 50 de meciuri competiționale internaționale pentru echipa națională de seniori sau pentru prima echipă a unui club poate fi scutit de UEFA, în baza unei solicitări scrise, de cerința privind experiența ca antrenor.

3 Un jucător profesionist cu activitate îndelungată care a promovat un curs special integrând conținutul cursului pentru obținerea diplomei UEFA B și pe cel al cursului pentru obținerea diplomei UEFA A poate participa la un curs pentru obținerea diplomei UEFA Pro numai dacă acesta este organizat de partea la convenție care a organizat cursul special.

Articolul 18 – Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA Elite Youth A

- 1 Pentru a fi admiși la cursul pentru obținerea diplomei UEFA Elite Youth A, candidații trebuie să dețină o licență UEFA A valabilă.
- 2 Pentru a fi admiși la un curs combinat de obținere a diplomei UEFA A și Elite Youth A, candidații trebuie:
 - a) să dețină o licență UEFA B valabilă și
 - b) să aibă cel puțin un an de experiență ca antrenori, în calitate de deținători ai licenței UEFA B.



Articolul 19 – Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA Futsal B

Pentru a fi admiși la un curs de obținere a diplomei UEFA Futsal B, candidații trebuie să dețină o diplomă de antrenor inferioară, dacă li se solicită astfel de partea la convenție care organizează cursul (de exemplu, diploma națională de futsal sau diploma națională C eliberată în conformitate cu Carta UEFA privind fotbalul de bază).

Articolul 20 – Criterii suplimentare de admitere la cursurile pentru obținerea diplomei UEFA Goalkeeper A

- Pentru a fi admiși la un curs pentru obținerea diplomei UEFA Goalkeeper A, candidații trebuie:
- a) să dețină o licență UEFA B valabilă și
 - b) să îndeplinească una din următoarele condiții:
 - (i) să dețină un atestat național de antrenor de portari sau
 - (ii) să aibă experiență ca portar profesionist în echipa de seniori



(cel puțin cinci ani la cel mai înalt nivel și cel puțin 10 selecții la echipa națională de seniori) sau
(iii) trei ani de experiență ca antrenor.

Articolul 21 – Durata și conținutul cursurilor

- 1 Pentru fiecare curs de obținere a unei diplome UEFA de antrenor organizat de o parte la convenție, trebuie definite următoarele:
 - a) numărul total minim de ore de instruire;
 - b) numărul minim de ore corespunzător unităților teoretice care nu se desfășoară pe terenul de joc;
 - c) numărul minim de ore corespunzător unităților practice desfășurate pe terenul de joc, inclusiv practica și vizitele de studiu;
 - d) numărul minim de ore corespunzător evaluărilor (pe lângă orele de instruire).
- 2 Tabelul de mai jos prezintă durata minimă a fiecărui curs de obținere a unei diplome UEFA de antrenor organizat de o parte la convenție și cadrul general pentru învățarea practică.
- 3 Conținutul minim al fiecărui curs pentru obținerea unei diplome UEFA de antrenor organizat de o parte la convenție este specificat în programele furnizate de UEFA.

	UEFA Elite Youth A	UEFA A și UEFA Elite Youth A (combinat)	UEFA Futsal B	UEFA Goalkeeper A
Numărul minim total de ore de instruire	120	180	360	
Numărul minim de ore corespunzător unităților teoretice care nu se desfășoară pe terenul de joc	60	90	144	
Numărul minim de ore corespunzător unităților practice care se desfășoară pe terenul de joc, inclusiv practica și vizitele de studiu	60	90	216	
Numărul minim de ore corespunzător evaluărilor (pe lângă orele de instruire)	3	6	9	
	UEFA Elite Youth A	UEFA A și UEFA Elite Youth A (combinat)	UEFA Futsal B	UEFA Goalkeeper A
Numărul minim total de ore de instruire	80	260	120	120
Numărul minim de ore corespunzător unităților teoretice care nu se desfășoară pe terenul de joc	40	130	46	36
Numărul minim de ore corespunzător unităților practice care se desfășoară pe terenul de joc, inclusiv practica și vizitele de studiu	40	130	74	84
Numărul minim de ore corespunzător evaluărilor (pe lângă orele de instruire)	6	6	3	5



WE CARE ABOUT FOOTBALL

V. CURSURILE SPECIALE ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE PENTRU JUCĂTORII PROFESIONIȘTI CU ACTIVITATE ÎNDELUNGATĂ

Articolul 22 – Organizarea cursurilor

O parte la convenție poate organiza, cu aprobarea prealabilă a UEFA, un curs special care să integreze conținutul cursului pentru obținerea diplomei UEFA B și pe cel al cursului pentru obținerea diplomei UEFA A, destinat jucătorilor profesioniști cu activitate îndelungată, în cazul în care i se solicită acest lucru de cel puțin șapte fotbaliști care au jucat timp de cel puțin șapte ani compleți ca jucători profesioniști în divizia superioară a unei asociații membre a FIFA sau UEFA.

Articolul 23 – Durata și conținutul cursurilor

Un curs special organizat de o parte la convenție, care integrează conținutul cursului pentru obținerea diplomei UEFA B și pe cel al cursului pentru obținerea diplomei UEFA A, destinat jucătorilor profesioniști cu activitate îndelungată, trebuie să includă cel puțin 210 ore de instruire și să îndeplinească următoarele cerințe:

- a) cel puțin 105 ore de curs trebuie să conștie în unități teoretice care nu se desfășoară pe terenul de joc;
- b) cel puțin 105 ore de curs trebuie să conștie în unități practice desfășurate pe terenul de joc;
- c) evaluările trebuie să totalizeze minimum șase ore și să îndeplinească criteriile de evaluare minime pentru diploma UEFA A.





WE CARE ABOUT FOOTBALL

VI. CURSURILE DE PERFEȚIONARE ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE PENTRU DEȚINĂTORII DE DIPLOME ȘI LICENȚE UEFA DE ANTRENOR

Articolul 24 – Obiectivul cursurilor

Cursurile de perfecționare organizate de o parte la convenție pentru deținătorii de diplome și licențe UEFA de antrenor au drept obiectiv perfecționarea competențelor de antrenor ale participanților.

Articolul 25 – Instructorii

Cursurile de perfecționare organizate de o parte la convenție pentru deținătorii de diplome și licențe UEFA de antrenor pot fi ținute de o echipă constând în formatori de antrenori, persoane având calificări specifice activității de antrenor și experți în alte domenii, toți aceștia fiind supervizați de partea la convenție.

Articolul 26 – Organizarea și frecvența cursurilor

- 1 Cursurile de perfecționare organizate de o parte la convenție pentru deținătorii de diplome și licențe UEFA de antrenor vor fi programate astfel încât să permită cursanților să participe la cel puțin un curs o dată la trei ani calendaristici.
- 2 Părțile la convenție sunt libere să ofere cursuri de perfecționare separate pentru obținerea de diplome UEFA de antrenor de diverse niveluri.

Articolul 27 – Criteriile de admitere

- 1 Cursurile de perfecționare organizate de o parte la convenție sunt disponibile pentru deținătorii unei diplome UEFA de antrenor eliberată de partea respectivă la convenție, care doresc să își reînnoiască licențele pentru încă trei ani.
- 2 De asemenea, la cursuri pot participa și deținătorii unei diplome UEFA de antrenor eliberată de o altă parte la convenție, în următoarele condiții:
 - a) să cunoască limba oficială a părții la convenție care organizează cursul (au competențe scrise și orale suficiente);
 - b) să aibă motive întemeiate pentru participarea la un astfel de curs (de exemplu, au fost angajați pentru a antrena o echipă reprezentativă a părții la convenție care organizează cursul sau o echipă a unui club de fotbal afiliat la partea la convenție respectivă);
 - c) înaintează către partea la convenție care organizează cursul un formular de educație transfrontalieră (care poate fi descărcat de pe site-ul UEFA);
 - d) numărul acestora nu depășește 20% din numărul total de cursanți (UEFA poate acorda excepții față de acest procent în urma unor solicitări motivate, transmise în scris).

- 3 Nu sunt necesare un test de aptitudini sau o evaluare.
- 4 Candidații trebuie să depună toate documentele solicitate în vederea înscrierii de către partea la convenție care organizează cursul.

Articolul 28 – Durata și conținutul cursurilor

- 1 Cursurile de perfecționare organizate de o parte la convenție pentru deținătorii de diplome și licențe UEFA de antrenor trebuie să includă cel puțin 15 ore de instruire, o dată la trei ani.
- 2 O parte la convenție care organizează cursuri de perfecționare pentru deținătorii de diplome și licențe UEFA de antrenor poate scuti integral sau parțial de participarea la un astfel de curs persoanele care au participat la un eveniment de formare tehnică organizat de UEFA în ultimii trei ani.
- 3 Fiecare curs de perfecționare poate fi împărțit în mai multe module diferite.





VII. CURSURILE DE PERFEȚIONARE ORGANIZATE DE PĂRȚILE LA CONVENȚIE SAU DE UEFA PENTRU FORMATORII DE ANTRENORI

Articolul 29 – Obiectivele cursurilor

Obiectivele cursurilor de perfecționare organizate de părțile la convenție sau de UEFA pentru formatorii de antrenori sunt următoarele:

- a) pregătirea și instruirea formatorilor de antrenori în vederea predării de cursuri de perfecționare pentru antrenori, cursuri pentru obținerea de diplome UEFA de antrenor și alte cursuri oferite în cadrul programului național de formare a antrenorilor și
- b) punerea la dispoziția formatorilor de antrenori a unei platforme care să permită schimbul de informații cu privire la cele mai bune practici și la cele mai noi tendințe în domeniul formării antrenorilor de fotbal și activității de antrenor.

Articolul 30 – Instructorii

Un curs de perfecționare organizat de o parte la convenție sau de UEFA pentru formatorii de antrenori poate fi ținut de o echipă constând în formatori de antrenori, persoane având calificări specifice activității de antrenor și experți în alte domenii, toți aceștia fiind supervizați de partea la convenție sau de UEFA.

Articolul 31 – Frecvența organizării cursurilor

Cursurile de perfecționare organizate de o parte la convenție sau de UEFA pentru formatorii de antrenori vor fi programate astfel încât să permită cursanților să participe la cel puțin un curs o dată la trei ani calendaristici.

Articolul 32 – Criteriile de admitere

- 1 Admiterea la cursurile de perfecționare organizate de părțile la convenție pentru formatorii de antrenori este reglementată de părțile la convenție.
- 2 Cursurile de perfecționare organizate de UEFA pentru formatorii de antrenori sunt disponibile pentru formatorii de antrenori, directorii tehnici și/sau directorii responsabili cu formarea antrenorilor selectați ai părților la convenție.

Articolul 33 – Durata și conținutul cursurilor

- 1 Cursurile de perfecționare organizate de o parte la convenție pentru formatorii de antrenori vor include cel puțin 15 ore de instruire, putând fi împărțite în mai multe module diferite.
- 2 Cursurile de perfecționare organizate de UEFA pentru formatorii de antrenori calificați ai părților la convenție au loc, de regulă, o dată la doi ani și cuprind cel puțin 15 ore de instruire.

Articolul 34 – Promovarea cursurilor

Un formator de antrenori care promovează un curs de perfecționare organizat de o parte la convenție sau de UEFA își păstrează statutul de formator de antrenori pentru următorii trei ani.





VIII. ELIBERAREA ȘI VALABILITATEA LICENȚELOR UEFA DE ANTRENOR

Articolul 35 – Eliberarea licențelor UEFA de antrenor

- 1 Înainte de eliberarea diplomelor și licențelor UEFA de antrenor, părțile la convenție vor înainta propunerile naționale către UEFA, în vederea aprobării.
- 2 La fiecare eliberare sau reînnoire a unei licențe UEFA de antrenor, respectiva parte la convenție își va actualiza baza de date conținând deținătorii de diplome/licențe UEFA.
- 3 La fiecare eliberare a unei licențe UEFA de antrenor de un nivel superior, respectiva parte la convenție va informa partea la convenție care a emis licența anterioară antrenorului în cauză astfel încât aceasta să își poată actualiza propria (-ile) bază (-e) de date.

Articolul 36 – Valabilitatea licențelor UEFA de antrenor

- 1 O licență UEFA de antrenor este valabilă timp de trei ani calendaristici, până la data de 31 decembrie a celui de al treilea an de la prima eliberare (de exemplu, de la 25 august 2014 până la 31 decembrie 2017).
- 2 O licență UEFA de antrenor este reînnoită pentru încă trei ani dacă deținătorul acesteia a promovat un curs de perfecționare organizat de o parte la convenție pentru deținătorii de diplome/licențe UEFA de antrenor sau un curs pentru obținerea unei diplome UEFA de antrenor organizat de o

parte la convenție la nivelul imediat superior (de exemplu, deținătorul unei licențe UEFA A care a promovat un curs pentru obținerea diplomei UEFA Pro).

- 3 O licență UEFA de antrenor conferă titularului dreptul de a fi angajat în vederea antrenării unei echipe reprezentative a unei asociații membre UEFA sau unei anumite echipe a unui club de fotbal afiliat la o asociație membră UEFA, în conformitate cu cerințele stabilite de partea la convenție care emite licența (de exemplu, pentru a antrena echipele din divizia superioară poate fi necesară o licență UEFA Pro). După expirarea licenței UEFA de antrenor, deținătorul acesteia își pierde acest drept, trebuind să participe la un curs de perfecționare organizat de o parte la convenție pentru deținătorii de diplome UEFA de antrenor în vederea obținerii unei noi licențe UEFA de antrenor.
- 4 Valabilitatea unei licențe UEFA de antrenor este condiționată de obligația titularului licenței de a respecta statutul, regulamentele, directivele și deciziile UEFA și ale părții la convenție care a eliberat licența respectivă. De asemenea, poate fi condiționată de cerințe suplimentare definite de partea la convenție care a eliberat diploma, precum necesitatea ca titularul diplomei să activeze ca antrenor (de exemplu, să fie angajat ca antrenor al unei echipe).





IX. PREVEDERIFINALE



Articolul 37 – Legislația aplicabilă și litigiile

- 1 Prezenta convenție se supune legislației elvețiene.
- 2 Părțile la prezenta convenție convin că orice litigiu izvorât din implementarea acesteia care nu poate fi soluționat pe cale amiabilă, poate fi înaintat în exclusivitate Tribunalului Arbitral al Sportului (TAS) din Lausanne, Elveția, în conformitate cu prevederile relevante din Statutul UEFA, incluzând măsurile tranzitorii sau de urgență, cu excluderea expresă a unei instanțe a statului.

Articolul 38 – Limbile

- 1 Prezenta convenție este disponibilă în limbile engleză, franceză, germană, italiană, rusă și spaniolă.
- 2 În cazul în care între versiunile prezentei convenții, în limbile engleză, franceză, germană, italiană, rusă sau spaniolă există neconcordanțe, va prevala versiunea în limba engleză.

Articolul 39 – Adoptarea, abrogarea și reglementările tranzitorii

- 1 Prezenta convenție a fost adoptată de Comitetul Executiv în cadrul ședinței din data de 4 decembrie 2014 și, din această dată, este disponibilă în vederea semnării de către toate asociațiile membre UEFA.
- 2 Prezenta convenție înlocuiește integral ediția anterioară a Convenției UEFA privind antrenorii (și directivele emise în baza acesteia) pentru asociațiile membre UEFA care au semnat-o. După semnare, prezenta convenție intră în vigoare pentru fiecare asociație semnatară de la data semnării de către UEFA și de către asociația în cauză.

3 Ediția anterioară a Convenției UEFA privind antrenorii (și directivele emise în baza acesteia) continuă să se aplice pentru asociațiile membre UEFA care nu au semnat prezenta convenție.

4 Orice diplomă sau licență UEFA de antrenor emisă în baza ediției anterioare a Convenției UEFA privind antrenorii (și a directivei emise în baza acesteia) rămâne valabilă în conformitate cu prezenta convenție.

.....
Locul	data
Pentru UEFA	
.....
Michel Platini	Gianni Infantino
Președinte	Secretar General

Pentru	
.....
Președinte	Secretar General





UEFA
Route De Genève 46
CH-1260 Nyon 2
Elveçia
Telefon: +41 848 00 27 27
Telefax: +41 848 01 27 27
UEFA.com



Convenția privind antrenorii

Codul de etică

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Codul de etică



1. Arătați respect în vorbire și în comportament față de ceilalți antrenori, adversari, arbitri, jucători, oficiali, suporteri.
2. Exprimați-vă opoziția față de încălcarea regulilor, intimidare, doping.
3. Apărați-jocul împotriva rasismului, violenței, corupției, meciurilor aranjate, exploatării etc.
4. Respectați Legile Jocului, instrucțiunile privind fairplay-ul și regulamentele.
5. Acceptați înfrângerile cu demnitate.
6. Fiți întotdeauna la cel mai înalt nivel, atât în ceea ce privește activitatea, cât și comportamentul.
7. Faceți schimburi de experiență pentru protecția și dezvoltarea jocului.
8. Asumați-vă responsabilitatea pentru acțiunile dvs.
9. Fiți atent la consecințele limbajului emoțional și ale comportamentului negativ.
10. Promovați fotbalul, punând accent pe pasiune, abilități, siguranță și onestitate.
11. Acționați întotdeauna în interesul jocului.



Convenția privind antrenorii

Formularul de instruire internațională

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015



CANDIDATUL

Numele: _____

Prenumele: _____

Data și locul nașterii: _____

Domiciliul: _____

Calificarea ca antrenor: _____

Experiența ca antrenor:

1: ASOCIAȚIA CARE ORGANIZEAZĂ CURSUL

Asociația: _____

Nivelul și datele cursului la care candidatul solicită înscrierea: _____

Confirmăm deținerea de către candidatul de mai sus a cunoștințelor de limbă necesare. Acesta poate participa la curs fără să fie nevoie de un interpret.

Locul și data: _____

Semnătura, Șeful programului de instruire a antrenorilor _____

2: ASOCIAȚIA INIȚIALĂ (care a eliberat cea mai recentă calificare UEFA a candidatului în domeniul activității de antrenor)

Asociația: _____

Observații:

Obiecții

Aprobare

Locul și data: _____

Semnătura, Șeful programului de instruire a antrenorilor _____



Convenția privind antrenorii

Statistici

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Asociația	Diploma UEFA B	Membru din data	Diploma UEFA A	Membru din data	Diploma UEFA Pro	Membru din data	Diploma UEFA Elite Youth A	Membru din data	Diploma UEFA Goalkeeper A	Membru din data	Diploma UEFA Futsal B	Membru din data
Albania	Da	16/05/2005	Da	11/12/2008	Da	27/03/2014	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Andorra	Da	11/12/2003	Da	13/07/2006	Parteneriat cu Spania		Nu	NA	Nu	NA	În curs de evaluare	
Armenia	Da	13/07/2006	Da	21/11/2008	Da	21/11/2014	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Austria	Da	19/05/1999	Da	19/05/1999	Da	19/05/1999	Da	01/10/2012	În curs de evaluare		Nu	NA
Azerbaidjan	Da	08/11/2006	Da	30/01/2008	Da	24/01/2013	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Belarus	Da	14/08/2006	Da	02/06/2008	Da	24/01/2013	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Belgia	Da	23/09/1999	Da	23/09/1999	Da	23/09/1999	Nu	NA	În curs de evaluare		Nu	NA
Bosnia și Herțegovina	Da	19/01/2001	Da	13/12/2002	Da	04/10/2006	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Bulgaria	Da	07/02/2001	Da	07/02/2001	Da	24/04/2002	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Croația	Da	24/04/2002	Da	24/04/2002	Da	17/09/2003	Nu	NA	În curs de evaluare		Nu	NA
Cipru	Da	24/04/2002	Da	13/12/2002	Da	18/10/2010	În curs de evaluare		În curs de evaluare		Nu	NA
Republica Cehă	Da	23/09/1999	Da	23/09/1999	Da	23/09/1999	Da	01/12/2008	Nu	NA	Nu	NA
Danemarca	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Nu	NA	Da	23/03/2015	Nu	NA
Anglia	Da	24/06/1999	Da	24/06/1999	Da	08/11/2002	În curs de evaluare		În curs de evaluare		În curs de evaluare	
Estonia	Da	13/12/2002	Da	11/12/2003	Da	31/01/2008	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Insulele Feroe	Da	31/10/2002	Da	12/11/2007	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Finlanda	Da	24/06/1999	Da	24/06/1999	Da	24/04/2002	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Franța	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	01/10/2012	Nu	NA	Nu	NA

Asociația	Diploma UEFA B	Membru din data	Diploma UEFA A	Membru din data	Diploma UEFA Pro	Membru din data	Diploma UEFA Elite Youth A	Membru din data	Diploma UEFA Goalkeeper A	Membru din data	Diploma UEFA Futsal B	Membru din data
Georgia	Da	17/10/2003	Da	11/12/2008	În curs de evaluare		Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Germania	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Gibraltar	În curs de evaluare		Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Grecia	Da	11/12/2003	Da	11/12/2003	Da	09/03/2007	În curs de evaluare		În curs de evaluare		În curs de evaluare	
Ungaria	Da	19/01/2001	Da	19/01/2001	Da	08/11/2002	Da	12/12/2013	Nu	NA	Nu	NA
Islanda	Da	30/07/2003	Da	26/01/2006	Parteneriat cu Anglia		Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Israel	Da	22/08/2005	Da	22/08/2005	Da	31/10/2007	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Italia	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Kazahstan	Da	22/08/2005	Da	14/08/2006	Da	24/03/2010	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Letonia	Da	22/08/2005	Da	13/07/2006	Da	30/10/2014	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Liechtenstein	Parteneriat cu Elveția		Parteneriat cu Elveția		Parteneriat cu Elveția		Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Lituania	Da	22/08/2005	Da	12/11/2007	Da	21/11/2014	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Luxemburg	Da	01/09/1999	Da	01/09/1999	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
FRI a Macedoniai	Da	31/10/2002	Da	11/08/2004	Da	04/10/2006	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Malta	Da	19/01/2001	Da	24/04/2002	În curs de evaluare		În curs de evaluare		Nu	NA	Nu	NA
Moldova	Da	16/05/2005	Da	02/06/2008	Da	24/03/2010	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Munte negru	Da	22/12/2008	Da	30/09/2011	Da	02/10/2014	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Țările de Jos	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	30/06/2005	Da	18/12/2014	Nu	NA

Asociația	Diploma UEFA B	Membru din data	Diploma UEFA A	Membru din data	Diploma UEFA Pro	Membru din data	Diploma UEFA Elite Youth A	Membru din data	Diploma UEFA Goalkeeper A	Membru din data	Diploma UEFA Futsal B	Membru din data
Irlanda de Nord	Da	31/10/2002	Da	31/10/2002	Da	16/12/2004	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Norvegia	Da	08/02/2001	Da	08/02/2001	Da	08/02/2001	În curs de evaluare		Da	18/12/2014	No	NA
Polonia	Da	24/04/2002	Da	24/04/2002	Da	08/11/2002	În curs de evaluare		În curs de evaluare		În curs de evaluare	
Portugalia	Da	22/08/2005	Da	26/01/2006	Da	26/01/2006	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Republica Irlanda	Da	16/5/2002	Da	13/12/2002	Da	29/10/2008	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
România	Da	21/06/2000	Da	21/06/2000	Da	16/12/2004	Nu	NA	Nu	NA	În curs de evaluare	
Rusia	Da	26/03/2006	Da	26/03/2006	Da	04/10/2006	Nu	NA	În curs de evaluare		Nu	NA
San Marino	Da	22/08/2005	Parteneriat cu Italia		Parteneriat cu Italia		Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Scoția	Da	13/04/2000	Da	13/04/2000	Da	13/04/2000	Da	12/12/2013	În curs de evaluare		Nu	NA
Serbia	Da	17/10/2003	Da	25/10/2004	Da	04/10/2006	Nu	NA	În curs de evaluare		Nu	NA
Slovacia	Da	17/09/2003	Da	17/09/2003	Da	17/09/2003	Nu	NA	În curs de evaluare		Nu	NA
Slovenia	Da	19/06/2000	Da	19/06/2000	Da	08/11/2002	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Spania	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Da	17/01/1998	Nu	NA	În curs de evaluare		În curs de evaluare	
Suedia	Da	23/09/1999	Da	23/09/1999	Da	23/09/1999	Da	12/12/2013	Nu	NA	Nu	NA
Elveția	Da	19/05/1999	Da	19/05/1999	Da	19/05/1999	În curs de evaluare		Nu	NA	Nu	NA
Turcia	Da	23/06/2007	Da	12/11/2007	Da	11/12/2008	Nu	NA	În curs de evaluare		Nu	NA
Ucraina	Da	13/12/2002	Da	13/12/2002	Da	16/12/2004	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA
Țara Galilor	Da	02/02/2000	Da	02/02/2000	Da	24/04/2002	Nu	NA	Nu	NA	Nu	NA



Convenția privind antrenorii

Programa minimă: Diploma UEFA B

Ediția 2015

Profil

Contextul desfășurării activității
Activitate la nivel de tineret și/sau amatori
Activitate cu jucători din categoriile tineret și/sau amatori
Activitate ca antrenor al unei echipe de tineret și/sau amatori
Participare la strategia tehnică a unui club de fotbal amator și/sau la planul de dezvoltare pentru tineret al unui club
Activitate cu jucători provenind din medii diferite, minorități, jucători mai talentați și mai puțin talentați etc.

Obiectivele activității
Dezvoltarea echipei și a jucătorilor, într-un mod adecvat vârstei și/sau nivelului acestora
Elaborarea și implementarea unui plan de îmbunătățire a performanțelor jucătorilor amatori și/sau de tineret de diferite vârste
Controlul tuturor aspectelor legate de randamentul echipei
Acordarea de atenție dezvoltării echipei și jucătorilor individuali

Roluri și responsabilități
Se subordonează Directorului programului de dezvoltare pentru tineret al clubului și/sau conducerii clubului (președinte, consiliu de administrație etc.)
Antrenează și conduce echipa și coordonează stafful echipei

Domenii de activitate
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor la nivel de amatori și/sau de tineret
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament la nivel de amatori și/sau de tineret
Activitate de dezvoltare a echipei (în colaborare cu stafful echipei)
Coordonarea și susținerea dezvoltării jucătorilor
Participarea la politicile și/sau planul de dezvoltare pentru tineret al clubului
Gestionarea tuturor factorilor care influențează randamentul echipei (de exemplu, etica sportivă)

Obiectivele de învățare

Meciuri	Teme de studiu	T ¹	P ²
Interpretarea jocului la nivel de amatori și/sau de tineret	Analiza (structura)	x	x
Analiza jocului propriei echipe	Analiza (echipa proprie)	x	x
Cunoașterea diferitelor formații și stiluri de joc	Evoluția fotbalului	x	
Înțelegerea rolurilor jucătorilor și a cerințelor de bază aferente în cadrul sistemului de joc	Evoluția fotbalului	x	
Pregătirea echipei pentru meciuri (selecția echipei, discuții cu echipa etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x

¹ Unități teoretice

² Unități practice

Meciuri (continuare)	Teme de studiu	T ¹	P ²
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor de amatori și/sau de tineret	Activitatea de antrenor		x
Evaluarea meciurilor	Conducerea/stafful tehnic	x	x

Ședințe de antrenament	Teme de studiu	T	P
Elaborarea planurilor pentru anul competițional (atât tehnice, cât și fizice)	Programarea activității	x	
Elaborarea planurilor săptămânale la nivel de amatori și/sau de tineret	Programarea activității	x	
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament tactic (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințele de antrenament/tactică	x	x
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament fizic (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințele de antrenament/fiziologie pentru fotbal	x	x
Organizarea ședințelor practice de antrenament	Ședințele de antrenament		x
Utilizarea de stiluri de predare eficiente (rezolvarea problemelor, descoperire ghidată, instrucțiuni etc.)	Filozofia (predării) fotbalului	x	x
Pregătirea echipei/jucătorilor în cadrul ședințelor de antrenament, într-un mod adecvat nivelului și/sau vârstei acestora	Activitatea de antrenor	x	x
Cunoștințe privind condiția fizică (echilibru între volumul pregătirii și capacitatea de efort, recuperare etc.)	Fiziologie pentru fotbal	x	
Cunoștințe privind leziunile și prevenirea accidentărilor	Fiziologie pentru fotbal	x	
Crearea unui mediu de învățare plăcut și pozitiv	Ședințele de antrenament		x

Dezvoltarea echipei și a jucătorilor	Teme de studiu	T	P
Cunoașterea diferențelor între conducere, coordonare și pregătirea echipei ca antrenor, la nivelul fotbalului amator și/sau de tineret	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor	x	
Utilizarea de diverse stiluri de conducere (de ex., participativ, prin delegare și autoritar)	Conducerea	x	x
Viziune privind fotbalul și predarea fotbalului, la nivel de amatori și/sau de tineret	Filozofia (predării) fotbalului	x	
Consolidarea unei echipe la nivel de amatori și/sau de tineret	Consolidarea echipei	x	
Stabilirea de standarde (de ex., prin exemplul propriu pentru jucătorii tineri)	Conducerea	x	
Stabilirea de obiective pentru echipă	Consolidarea echipei	x	
Comunicarea cu diverse persoane (jucători, părinți etc.)	Psihologie/comunicare în fotbal	x	x

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA B

Motivarea și inspirarea celorlalți, la nivelul fotbalului amator și/sau de tineret	Conducerea	x	x
Utilizarea de tehnici adecvate de evaluare, analiză și feedback	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	x

Politicile clubului	Teme de studiu	T	P
Reprezentarea clubului	Managementul clubului	x	
Participarea la strategia tehnică a clubului și/sau la planul de dezvoltare pentru tineret	Managementul clubului	x	

Alți factori care influențează randamentul echipei	Teme de studiu	T	P
Cunoașterea și respectarea legilor și spiritului jocului	Legile Jocului	x	
Deținerea de valori corespunzătoare, în conformitate cu etica sportivă și politicile de protecție a copilului	Etica sportivă	x	
Cunoașterea efectelor pe care le au drogurile sociale asupra randamentului echipei	Etica sportivă	x	

Evaluarea

Evaluări	Număr de ore
Teorie³ <ul style="list-style-type: none"> Filozofia fotbalului și metodele pedagogice Conducerea Consolidarea echipei (inclusiv dezvoltarea personală a jucătorilor) Fiziologie pentru fotbal Psihologie pentru fotbal Etică sportivă 	
Evaluare practică finală (în cadrul clubului) <ul style="list-style-type: none"> Analiza jocului echipei proprii Planificarea, derularea și evaluarea unei ședințe de antrenament din cadrul planului săptămânal Analiză privind planificarea și antrenamentele practice 	
Evaluarea jurnalului <ul style="list-style-type: none"> Plan de programare a activității Activități de antrenament Analiză privind activitățile de planificare și de antrenament 	

³ O parte a teoriei poate fi acoperită de alte evaluări sau proiecte din programă. Elementele care nu au fost acoperite de aceste evaluări/proiecte trebuie să facă obiectul unei evaluări teoretice separate.

Numărul de ore de formare și evaluare

Numărul de ore alocat diverselor teme și subteme are caracter orientativ, funcționând ca ghid pentru conținutul cursului. Numărul total de ore real poate diferi într-o anumită măsură, în funcție de profilul și necesitățile cursanților.

Diploma UEFA B : 120 de ore + 3 ore de evaluare			
Numărul total minim de ore de formare	Unități teoretice în afara terenului	Unități practice pe teren, inclusiv practica și vizitele de studiu	Numărul minim de ore de evaluare (teoretică și practică)
120 de ore	Minimum 60 de ore	Minimum 60 de ore	3 ore

Teme de studiu	Subteme	T	P	Ore
Analiza	Structura analizei analiza echipei proprii	x	x	8
Evoluția fotbalului	Formații (4-3-3, 4-4-2 etc.) și diferite stiluri de joc strategii tehnice și tactice rolurile jucătorilor	x		5
Conducerea	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor principii și stiluri de conducere (în funcție de vârstă) stabilirea de standarde (antrenorul ca model) conducere inspirațională și motivațională discuții cu echipa	x	x	8
Activitatea de antrenor	Activitatea de antrenor în cadrul jocului activitatea de antrenor în cadrul ședințelor de antrenament activitatea de antrenor al echipei/jucătorilor individuali activitatea de antrenor pentru tineret și pe categorii de vârstă stilul pozitiv în activitatea de antrenor	x	x	8
Programarea activității	Planuri pentru sezonul competițional săptămânale	x		9
Ședințele de antrenament	Ședințe de antrenament tactic ședințe de antrenament fizic organizarea ședințelor de antrenament încălzirea și relaxarea antrenament pentru diferite grupe de vârstă (caracteristici specifice vârstei) mediul de învățare (plăcut, pozitiv și stimulat)iv)	x	x	12
Filozofia (predării) fotbalului	Viziune privind fotbalul (predarea fotbalului) (fotbal de seniori și/sau de tineret) stiluri de predare adecvate vârstei jucătorilor predare eficientă	x	x	6
Consolidarea echipei	Procesul de consolidare a echipei stabilirea de obiective	x		6
Îndrumarea jucătorilor/staffului	Stabilirea de obiective tehnici de evaluare, analiză și feedback	x	x	6
Fiziologie pentru fotbal	Condiția fizică leziuni și prevenirea accidentărilor	x	x	8
Psihologie pentru fotbal	Comunicarea cu jucătorii și părinții fotbalul și caracteristicile specifice vârstei sport și pedagogie	x		8
Managementul clubului	Structura clubului strategia tehnică și planurile de dezvoltare pentru tineret relația cu conducerea clubului	x		4
Legile Jocului	Legile și spiritul jocului	x		3
Etica sportivă	Valorile sportului drogurile sociale controlul accidentărilor și îmbolnăvirilor	x		4
Practica			x	25
Vizitele de studiu				

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA B

Total	120
--------------	-----



Convenția privind antrenorii

Programa minimă: Diploma
UEFA A

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Profil

Contextul desfășurării activității
Activitate în categoria superioară a fotbalului amator
Pregătirea jucătorilor amatori din categoria superioară
Activitate ca antrenor principal al unei echipe de amatori din categoria superioară
Participare la strategia tehnică a unui club de fotbal amator din categoria superioară
Activitate cu jucători provenind din medii culturale diferite

Obiectivele activității
Crearea unei echipe victorioase
Elaborarea și implementarea unui plan de îmbunătățire a performanțelor jucătorilor amatori din categoria superioară
Controlul tuturor aspectelor legate de randamentul echipei
Acordarea de atenție dezvoltării echipei și jucătorilor individuali

Roluri și responsabilități
Se subordonează conducerii clubului (președinte, director tehnic, consiliu de administrație etc.)
Antrenează, coordonează și conduce echipa și coordonează stafful echipei la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator

Domenii de activitate
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor de fotbal amator la nivelul categoriei superioare
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator
Activitate de dezvoltare a echipei (în colaborare cu întregul staff – staff tehnic, medical și de pregătire fizică)
Coordonarea și susținerea dezvoltării jucătorilor
Participare la politicile clubului
Gestionarea tuturor factorilor care influențează randamentul echipei (mass-media, suporteri, scouting, etică sportivă etc.)

Obiectivele de învățare

Meciuri	Teme de studiu	T ¹	P ²
Interpretarea jocului de fotbal amator, la nivelul categoriei superioare	Analiza (structura)	x	x
Analiza jocului propriei echipe	Analiza (echipa proprie)	x	x
Analiza jocului echipei adverse	Analiza (echipa adversă)	x	x
Cunoașterea și utilizarea eficientă a diferitelor formații și stiluri de joc	Evoluția fotbalului	x	
Cunoașterea și utilizarea eficientă a strategiilor tehnice și tactice	Evoluția fotbalului	x	

¹ Unități teoretice

² Unități practice

Meciuri (continuare)	Teme de studiu	T ¹	P ²
Înțelegerea rolurilor jucătorilor și a cerințelor aferente în cadrul diverselor sisteme de joc, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Evoluția fotbalului	x	
Pregătirea echipei pentru meciuri în colaborare cu stafful echipei (selecția echipei, planuri de meci, discuții cu echipa etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor de fotbal amator, la nivelul categoriei superioare	Activitatea de antrenor		x
Evaluarea meciurilor în colaborare cu stafful tehnic	Conducerea/stafful tehnic	x	x

Ședințe de antrenament	Teme de studiu	T	P
Elaborarea planurilor pentru anul competițional pentru jucătorii amatori din categoria superioară, în cadrul planului de dezvoltare pe termen lung (atât tehnice, cât și fizice), în vederea pregătirii jucătorilor pentru rolul ocupat în cadrul echipei	Programarea activității	x	
Elaborarea planurilor săptămânale, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Programarea activității	x	
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament tactic pentru jucătorii amatori din categoria superioară (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințele de antrenament/tactică	x	x
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament fizic pentru echipă sau pentru jucătorii individuali (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințe de antrenament/fiziologie pentru fotbal	x	x
Organizarea ședințelor practice de antrenament	Ședințele de antrenament		x
Utilizarea de stiluri de predare eficiente (rezolvarea problemelor, descoperire ghidată, instrucțiuni etc.)	Filozofia (predării) fotbalului	x	x
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament în colaborare cu stafful echipei (antrenor secund, antrenor de portari, preparatori fizici, personal medical etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x
Pregătirea echipei/jucătorilor în cadrul ședințelor de antrenament	Activitatea de antrenor	x	x
Cunoștințe privind condiția fizică (echilibru între volumul pregătirii și capacitatea de efort, recuperare, testare etc.)	Fiziologie pentru fotbal	x	
Cunoștințe privind leziunile, prevenirea accidentărilor și recuperarea	Fiziologie pentru fotbal	x	
Crearea unui mediu de învățare stimulat și pozitiv pentru jucătorii amatori din categoria superioară	Ședințele de antrenament		x

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA A

Dezvoltarea echipei și a jucătorilor	Teme de studiu	T	P
Cunoașterea diferențelor între conducere, coordonare și pregătirea echipei ca antrenor la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor	x	
Utilizarea de diverse stiluri de conducere (de ex., participativ, prin delegare și autoritar)	Conducerea	x	x
Viziune privind fotbalul și predarea fotbalului la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Filozofia (predării) fotbalului	x	
Consolidarea unei echipe, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Consolidarea echipei	x	
Colaborarea cu întregul staff al echipei (de ex., stafful tehnic și medical) și coordonarea acestuia	Conducerea	x	x
Stabilirea de standarde (de ex., prin exemplul propriu)	Conducerea		x
Stabilirea de obiective pentru echipă	Consolidarea echipei	x	
Stabilirea de obiective pentru jucătorii individuali, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	
Comunicarea cu diverse persoane (jucătorii, stafful echipei, mass-media, consiliul de administrație etc.) în diverse situații	Psihologie/comunicare în fotbal	x	x
Motivarea și inspirarea celorlalți, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Conducerea	x	x
Utilizarea de tehnici adecvate de evaluare, analiză și feedback	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	x
Gestionarea situațiilor de criză/stres, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator (ca antrenor)	Conducerea	x	
Pregătirea echipei/jucătorilor pentru a face față stresului și tensiunii, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Psihologie pentru fotbal	x	

Politicile clubului	Teme de studiu	T	P
Reprezentarea și promovarea clubului	Managementul clubului	x	
Cunoașterea clubului și a structurii de conducere a acestuia	Managementul clubului	x	
Participarea la strategia tehnică a clubului și susținerea acesteia (în relație cu politicile clubului)	Managementul clubului	x	
Întreținerea relației cu conducerea clubului	Managementul clubului	x	
Colaborarea cu toate persoanele implicate în activitatea de scouting de jucători, la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator	Managementul clubului	x	

Alți factori care influențează randamentul echipei	Teme de studiu	T	P
Utilizarea de tehnologii moderne adecvate	Tehnologie și fotbal	x	x
Cunoașterea și utilizarea canalelor de socializare (Twitter, Facebook etc.)	Tehnologie și fotbal	x	
Cunoașterea și respectarea legilor și spiritului jocului	Legile Jocului	x	
Deținerea de valori corespunzătoare în legătură cu etica sportivă și dopingul	Etica sportivă	x	
Respectarea regulamentelor și procedurilor antidoping și cunoașterea consecințelor dopingului	Etica sportivă	x	
Cunoașterea efectelor pe care le au drogurile sociale asupra randamentului echipei	Etica sportivă	x	
Deținerea de cunoștințe privind nutriția și hidratarea	Fiziologie pentru fotbal/ nutriție și hidratare	x	

Evaluarea

Evaluări	Număr de ore
Teorie³ <ul style="list-style-type: none"> Filozofia fotbalului și metodele pedagogice Evoluția fotbalului Conducerea Consolidarea echipei (inclusiv dezvoltarea personală a jucătorilor) Managementul clubului Fiziologie pentru fotbal Psihologie pentru fotbal Etică sportivă 	
Evaluare practică finală (în cadrul clubului) <ul style="list-style-type: none"> Analiza jocului echipei adverse Planificarea, derularea și evaluarea unei ședințe de antrenament din cadrul planului săptămânal Analiză privind planificarea și antrenamentele practice 	
Evaluarea jurnalului <ul style="list-style-type: none"> Plan de programare a activității Activități de antrenament Analiză privind activitățile de planificare și de antrenament 	

³ O parte a teoriei poate fi acoperită de alte evaluări sau proiecte din programă. Elementele care nu au fost acoperite de aceste evaluări/proiecte trebuie să facă obiectul unei evaluări teoretice separate.

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA A

Numărul de ore de formare și evaluare

Numărul de ore alocat diverselor teme și subteme are caracter orientativ, funcționând ca ghid pentru conținutul cursului. Numărul total de ore real poate diferi într-o anumită măsură, în funcție de profilul și necesitățile cursanților.

Diploma UEFA A: 180 de ore + 6 ore de evaluare			
Numărul total minim de ore de formare	Unități teoretice în afara terenului	Unități practice pe teren, inclusiv practica și vizitele de studiu	Numărul minim de ore de evaluare (teoretică și practică)
180 de ore	Minimum 90 de ore	Minimum 90 de ore	6 ore

Teme de studiu	Subteme	T	P	Ore
Analiza	Structura analizei analiza echipei proprii Analiza echipei adverse scouting	x	x	15
Evoluția fotbalului	Formații și diferite stiluri de joc strategii tehnice și tactice cerințe privind rolurile/ poziționarea jucătorilor	x		8
Conducerea	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor stiluri de conducere conducerea și stafful tehnic/medical stabilirea de standarde conducere inspirațională și motivațională gestionarea situațiilor de criză/stres discuții cu echipa	x	x	10
Activitatea de antrenor	Activitatea de antrenor în cadrul jocului activitatea de antrenor în cadrul ședințelor de antrenament activitatea de antrenor al echipei/jucătorilor individuali	x	x	15
Programarea activității	Planuri pentru sezonul competițional săptămânale programarea activității pentru echipă și jucătorii individuali	x		15
Ședințele de antrenament	Ședințe de antrenament tactic ședințe de antrenament fizic organizarea ședințelor de antrenament aspecte tehnice/tactice (contraatac, presing etc.) faze fixe antrenamentul portarilor încălzirea și relaxarea	x	x	20
Filozofia (predării) fotbalului	Viziune privind fotbalul (predarea fotbalului) metode pedagogice stiluri de predare	x	x	8
Consolidarea echipei	Coordonarea echipei Procesul de consolidare a echipei stabilirea de obiective	x		8
Îndrumarea jucătorilor/staffului	Dezvoltarea jucătorilor stabilirea de obiective tehnici de evaluare, analiză și feedback	x	x	10
Fiziologie pentru fotbal	Condiția fizică leziuni și recuperare nutriția și hidratarea tratamentul de bază al leziunilor	x	x	12
Psihologie pentru fotbal	Comunicarea pregătirea jucătorilor pentru a face față stresului și tensiunii	x		8
Managementul clubului	Promovarea clubului structura clubului strategia tehnică în relație cu politicile clubului relația cu conducerea clubului politica privind transferurile	x		5
Tehnologie și fotbal	Folosirea de tehnologii moderne utilizarea noilor canale mediatice	x	x	5
Legile Jocului	Legile și spiritul jocului	x		3
Etica sportivă	Valorile sportului dopingul drogurile sociale controlul accidentărilor și îmbolnăvirilor	x		3
Practica			x	35

CONVENȚIA UEFA PRIVIND ANTRENORII, EDIȚIA 2015

Vizitele de studiu			
		Total	180



Convenția privind antrenorii

Programa minimă: Diploma UEFA

Pro

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Profil

Contextul desfășurării activității
Activitate la nivel profesionist
Activitate cu jucători (semi)profesioniști
Activitate ca antrenor principal al primei echipe a unui club
Participare la strategia tehnică a clubului
Activitate cu jucători seniori provenind din medii diferite (tineri jucători talentați, jucători mai în vârstă, jucători provenind din culturi diferite, vedete etc.)

Obiectivele activității
Crearea unei echipe victorioase
Elaborarea și implementarea unui plan de îmbunătățire a performanțelor jucătorilor profesioniști
Controlul tuturor aspectelor legate de randamentul echipei
Acordarea de atenție dezvoltării echipei și jucătorilor individuali

Roluri și responsabilități
Se subordonează conducerii clubului (proprietar, director executiv, director tehnic, consiliu de administrație etc.)
Antrenează, coordonează și conduce echipa și coordonează stafful echipei

Domenii de activitate
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor la nivel profesionist
Derularea de ședințe de antrenament la nivel profesionist
Activitate de dezvoltare a echipei (în colaborare cu întregul staff al echipei – staff tehnic, medical și de pregătire fizică)
Coordonarea și susținerea dezvoltării jucătorilor
Participarea la politicile clubului
Gestionarea tuturor factorilor care influențează randamentul echipei (mass-media, agenți de jucători, suporteri, etică sportivă etc.)

Obiectivele de învățare

Meciuri	Teme de studiu	T ¹	P ²
Interpretarea jocului de fotbal profesionist	Analiza (structura)	x	x
Analiza jocului propriei echipe	Analiza (echipa proprie)	x	x
Analiza jocului echipei adverse (scouting)	Analiza (echipa adversă)	x	x
Cunoașterea și utilizarea eficientă a diferitelor formații și stiluri de joc	Evoluția fotbalului	x	
Cunoașterea și utilizarea eficientă a strategiilor tehnice și tactice	Evoluția fotbalului	x	

¹ Unități teoretice

² Unități practice

Meciuri (continuare)	Teme de studiu	T ¹	P ²
Înțelegerea rolurilor jucătorilor și a cerințelor aferente în cadrul diverselor sisteme de joc la nivelul fotbalului profesionist	Evoluția fotbalului	x	
Pregătirea echipei pentru meciuri în colaborare cu stafful echipei (selecția echipei, discuții cu echipa etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor de fotbal profesionist	Activitatea de antrenor		x
Evaluarea meciurilor în colaborare cu stafful tehnic	Conducerea/stafful tehnic	x	x

Ședințe de antrenament	Teme de studiu	T	P
Elaborarea planurilor pentru anul competițional pentru jucătorii profesioniști, în cadrul planului de dezvoltare pe termen lung (atât tehnice, cât și fizice), în vederea pregătirii jucătorilor pentru rolul ocupat în cadrul echipei	Programarea activității	x	
Elaborarea planurilor săptămânale la nivelul fotbalului profesionist	Programarea activității	x	
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament tactic pentru jucătorii profesioniști (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințele de antrenament/tactică	x	x
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament fizic pentru echipă sau pentru jucătorii individuali (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințe de antrenament/fiziologie pentru fotbal	x	x
Organizarea ședințelor practice de antrenament	Ședințele de antrenament		x
Utilizarea de stiluri de predare eficiente (rezolvarea problemelor, descoperire ghidată, instrucțiuni etc.)	Filozofia (predării) fotbalului	x	x
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament în colaborare cu stafful echipei (antrenor secund, antrenor de portari, preparatori fizici, echipa medicală etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x
Pregătirea echipei/jucătorilor în cadrul ședințelor de antrenament	Activitatea de antrenor	x	x
Cunoștințe privind condiția fizică și forța (echilibrul între volumul pregătirii și capacitatea de efort, recuperare, exerciții explozive, testare etc.)	Fiziologie pentru fotbal	x	
Cunoștințe privind leziunile, prevenirea accidentărilor și recuperare	Fiziologie pentru fotbal	x	
Crearea unui mediu de învățare profesionist, de înaltă performanță pentru echipă și jucătorii individuali	Ședințele de antrenament		x

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA PRO

Dezvoltarea echipei și a jucătorilor	Teme de studiu	T	P
Cunoașterea diferențelor între conducere, coordonare și pregătirea echipei ca antrenor la nivelul fotbalului profesionist	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor	x	
Utilizarea de diverse stiluri de conducere (de ex., participativ, prin delegare și autoritar)	Conducerea	x	x
Viziune privind fotbalul și predarea fotbalului la nivelul fotbalului profesionist	Filozofia (predării) fotbalului	x	
Consolidarea unei echipe la nivelul fotbalului profesionist	Consolidarea echipei	x	
Colaborarea cu întregul staff al echipei și coordonarea acestuia (de ex., stafful tehnic, de pregătire fizică și medical)	Conducerea	x	x
Stabilirea de standarde (de ex., prin exemplul propriu)	Conducerea	x	
Stabilirea de obiective pentru echipă	Consolidarea echipei	x	
Stabilirea de obiective pentru jucătorii individuali la nivelul fotbalului profesionist	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	
Comunicarea cu diverse persoane (jucătorii, stafful echipei, mass-media, consiliul de administrație etc.) în diverse situații	Psihologie/ comunicare în fotbal	x	x
Motivarea și inspirarea celorlalți	Conducerea	x	x
Utilizarea de tehnici de evaluare, analiză și feedback	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	x
Gestionarea situațiilor de criză/stres la nivelul fotbalului profesionist (ca antrenor)	Conducerea	x	
Pregătirea echipei/jucătorilor pentru a face față stresului și tensiunii la nivelul fotbalului profesionist	Psihologie pentru fotbal	x	

Politicile clubului	Teme de studiu	T	P
Reprezentarea și promovarea clubului	Managementul clubului	x	
Cunoașterea clubului și a structurii de conducere a acestuia	Managementul clubului	x	
Participarea la strategia tehnică a clubului și susținerea acesteia (în relație cu politicile clubului)	Managementul clubului	x	
Întreținerea relației cu conducerea clubului (proprietar, director executiv, director tehnic, consiliu de administrație etc.)	Managementul clubului	x	
Colaborarea cu toate persoanele implicate în politica de transfer a clubului (echipa de scouting, consiliul de administrație, proprietar etc.)	Managementul clubului	x	

Alți factori care influențează randamentul echipei	Teme de studiu	T	P
Utilizarea de tehnologii moderne adecvate	Tehnologie și fotbal	x	x
Cunoașterea și utilizarea canalelor de socializare (Twitter, Facebook etc.)	Tehnologie și fotbal	x	
Cunoașterea și respectarea legilor și spiritului jocului	Legile Jocului	x	x
Deținerea de valori corespunzătoare în legătură cu etica sportivă și dopingul (de ex., cu privire la meciurile aranjate)	Etica sportivă	x	
Respectarea regulamentelor și procedurilor antidoping și cunoașterea consecințelor dopingului	Etica sportivă	x	
Cunoașterea efectelor pe care le au drogurile sociale asupra randamentului echipei	Etica sportivă	x	
Colaborarea cu stafful medical pentru controlul accidentărilor și îmbolnăvirilor (medicație și excepțiile de uz terapeutic)	Etica sportivă	x	
Deținerea de cunoștințe privind nutriția și hidratarea (inclusiv riscurile suplimentelor nutritive)	Fiziologie pentru fotbal/ nutriție și hidratare	x	

Evaluarea

Evaluări	Număr de ore
Teorie³ <ul style="list-style-type: none"> Filozofia fotbalului și stilurile de predare Evoluția fotbalului Conducerea Consolidarea echipei (inclusiv dezvoltarea personală a jucătorilor) Managementul clubului Fiziologie pentru fotbal Psihologie pentru fotbal Etică sportivă 	
Evaluare practică finală (în cadrul clubului) <ul style="list-style-type: none"> Analiza jocului echipei adverse Planificarea, derularea și evaluarea unei ședințe de antrenament din cadrul planului săptămânal Analiză privind planificarea și antrenamentele practice 	
Evaluarea jurnalului <ul style="list-style-type: none"> Plan de programare a activității Activități de antrenament Analiză privind activitățile de planificare și de antrenament 	
Prezentarea unei lucrări de absolvire (pe baza planului personal de dezvoltare al candidatului)	

³ O parte a teoriei poate fi acoperită de alte evaluări sau proiecte din programă. Elementele care nu au fost acoperite de aceste evaluări/proiecte trebuie să facă obiectul unei evaluări teoretice separate.

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA PRO

Numărul de ore de formare și evaluare

Numărul de ore alocat diverselor teme și subteme are caracter orientativ, funcționând ca ghid pentru conținutul cursului. Numărul total de ore real poate diferi într-o anumită măsură, în funcție de profilul și necesitățile cursanților.

Diploma UEFA Pro: 360 de ore + 9 ore de evaluare			
Numărul total minim de ore de formare	Unități teoretice în afara terenului	Unități practice pe teren, inclusiv practica și vizitele de studiu	Numărul minim de ore de evaluare (teoretică și practică)
360 de ore	Minimum 144 de ore	Minimum 216 ore	9 ore

Teme de studiu	Subteme	T	P	Ore
Analiza	Structura analizei analiza echipei proprii Analiza echipei adverse	x	x	20
Evoluția fotbalului	Formații și diferite stiluri de joc strategii tehnice și tactice cerințe privind rolurile/ poziționarea jucătorilor	x		10
Conducerea	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor stiluri de conducere conducerea și stafful tehnic, medical și de pregătire fizică stabilirea de standarde conducere inspirațională și motivațională gestionarea situațiilor de criză/stres abilități de prezentare	x	x	30
Activitatea de antrenor	Activitatea de antrenor în cadrul jocului activitatea de antrenor în cadrul ședințelor de antrenament activitatea de antrenor al echipei/jucătorilor individuali	x	x	30
Programarea activității	Planuri pentru sezonul competițional săptămânale programarea activității pentru echipă și jucătorii individuali testarea randamentului	x		25
Ședințele de antrenament	Ședințe de antrenament tactic ședințe de antrenament fizic organizarea ședințelor de antrenament	x	x	40
Filozofia (predării) fotbalului	Viziune privind fotbalul (predarea fotbalului) metode pedagogice stiluri de predare	x	x	10
Consolidarea echipei	Procesul de consolidare a echipei stabilirea de obiective	x		15
Îndrumarea jucătorilor/staffului	Stabilirea de obiective tehnici de evaluare, analiză și feedback	x	x	15
Fiziologie pentru fotbal	Condiția fizică leziuni și recuperare nutriția și hidratarea	x	x	30
Psihologie pentru fotbal	Comunicarea pregătirea jucătorilor pentru a face față stresului și tensiunii	x		20
Managementul clubului	Promovarea clubului structura clubului strategia tehnică în relație cu politicile clubului relația cu conducerea clubului politica privind transferurile	x		10
Tehnologie și fotbal	Folosirea de tehnologii moderne utilizarea noilor canale mediatice	x	x	10
Legile Jocului	Legile și spiritul jocului	x		5
Etica sportivă	Valorile sportului dopingul drogurile sociale controlul accidentărilor și îmbolnăvirilor	x		10

CONVENȚIA UEFA PRIVIND ANTRENORII, EDIȚIA 2015

Practica		x	55
Vizitele de studiu		x	25
		Total	360



Convenția privind antrenorii

Programa minimă: Diploma UEFA Elite Youth A

Ediția 2015

Profil

Contextul desfășurării activității
Activitate la nivelul elită tineret
Activitate cu jucători din categoria elită tineret
Activitate ca antrenor principal al unei echipe din categoria elită tineret
Participare la planul de dezvoltare a talentelor al unui club
Activitate cu jucători provenind din medii culturale diferite, de vârste diferite etc.

Obiectivele activității
Dezvoltarea de jucători talentați pentru fotbalul profesionist
Elaborarea și implementarea unui plan de îmbunătățire a performanțelor jucătorilor de diverse vârste, din categoria elită tineret, în cadrul planului clubului de dezvoltare a talentelor
Controlul tuturor aspectelor legate de randamentul echipei
Acordarea de atenție dezvoltării echipei și jucătorilor individuali

Roluri și responsabilități
Se subordonează Directorului programului de dezvoltare pentru tineret al clubului
Antrenează și conduce echipa și coordonează stafful echipei, la nivelul categoriei elită tineret

Domenii de activitate
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor la nivelul categoriei elită tineret
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament la nivelul categoriei elită tineret
Activitate de dezvoltare a echipei (în colaborare cu întregul staff al echipei – staff tehnic, medical și de pregătire fizică)
Coordonarea și susținerea dezvoltării jucătorilor din categoria elită tineret
Participare la planul clubului de dezvoltare a talentelor
Gestionarea tuturor factorilor care influențează randamentul echipei (mass-media, părinți, agenți de jucători, suporteri, scouting, etică sportivă etc.)

Obiectivele de învățare

Meciuri	Teme de studiu	T ¹	P ²
Interpretarea și analiza jocului la nivelul categoriei elită tineret	Analiza (structura, echipa proprie, echipa adversă)	x	x
Cunoașterea și utilizarea eficientă a diferitelor formații și stiluri de joc pentru categoria elită tineret	Evoluția fotbalului	x	x
Cunoașterea și utilizarea eficientă a strategiilor tehnice și tactice pentru categoria elită tineret	Evoluția fotbalului	x	
Înțelegerea rolurilor jucătorilor și a cerințelor aferente în cadrul diverselor sisteme de joc la nivelul categoriei elită tineret	Evoluția fotbalului	x	

- 1 Unități teoretice
2 Unități practice

Meciuri (continuare)	Teme de studiu	T ¹	P ²
Pregătirea echipei pentru meciuri, în colaborare cu stafful echipei (selecția echipei, planuri de meci, discuții cu echipa etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor, într-un mod adecvat vârstei jucătorilor	Activitatea de antrenor		x
Evaluarea meciurilor în colaborare cu stafful tehnic	Conducerea/stafful tehnic	x	x

Ședințe de antrenament	Teme de studiu	T	P
Elaborarea planurilor pentru anul competițional, cu accent pe dezvoltarea jucătorilor individuali din categoria elită tineret, în cadrul planului de dezvoltare a talentelor	Programarea activității	x	
Elaborarea planurilor săptămânale la nivelul categoriei elită tineret	Programarea activității	x	
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament tactic pentru jucătorii din categoria elită tineret (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințele de antrenament/tactică	x	x
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament fizic pentru echipă sau pentru jucătorii individuali la nivelul categoriei elită tineret (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințe de antrenament/fiziologie pentru fotbal	x	x
Utilizarea de stiluri de predare eficiente, adecvate vârstei jucătorilor (rezolvarea problemelor, descoperire ghidată, instrucțiuni etc.)	Filozofia (predării) fotbalului		x
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament în colaborare cu stafful echipei (antrenor secund, antrenor de portari, preparatori fizici, personal medical etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x
Pregătirea echipei/jucătorilor în cadrul ședințelor de antrenament, într-un mod adecvat vârstei jucătorilor	Activitatea de antrenor	x	x
Cunoștințe privind condiția fizică a jucătorilor de tineret (echilibrul între volumul pregătirii și capacitatea de efort, recuperare, testare, relația dintre luna nașterii și creștere etc.)	Fiziologie pentru fotbal	x	
Crearea unui mediu de învățare pozitiv, de înaltă performanță pentru jucătorii din categoria elită tineret	Ședințele de antrenament		x

Dezvoltarea echipei și a jucătorilor	Teme de studiu	T	P
Cunoașterea diferențelor între conducere, coordonare și pregătirea echipei ca antrenor la nivelul categoriei elită tineret	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor	x	
Utilizarea de diverse stiluri de conducere adecvate vârstei jucătorilor (de ex., participativ, prin delegare și autoritar)	Conducerea	x	x
Viziune privind fotbalul, predarea fotbalului și dezvoltarea jucătorilor la nivelul categoriei elită tineret	Filozofia (predării) fotbalului	x	
Consolidarea unei echipe la nivelul categoriei elită tineret	Consolidarea echipei	x	
Stabilirea de standarde (de ex., prin exemplul propriu pentru jucătorii tineri)	Conducerea	x	
Stabilirea de obiective pentru echipe de diferite	Consolidarea echipei	x	
Stabilirea de obiective pentru jucătorii individuali, în mod adecvat vârstei acestora	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	
Comunicarea cu diverse persoane (jucătorii, stafful echipei, mass-media, consiliul de administrație etc.) în diverse situații	Psihologie/comunicare în fotbal	x	x
Motivarea și inspirarea celorlalți la nivelul categoriei elită tineret	Conducerea	x	x
Utilizarea de tehnici de evaluare, analiză și feedback adecvate vârstei jucătorilor	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	x
Pregătirea echipei/jucătorilor pentru a face față stresului și tensiunii la nivelul categoriei elită tineret	Psihologie pentru fotbal	x	

Politicile clubului	Teme de studiu	T	P
Promovarea planului clubului de dezvoltare a talentelor	Managementul clubului	x	
Cunoașterea clubului și a structurii de conducere a acestuia, din perspectiva dezvoltării categoriei elită tineret	Managementul clubului	x	
Participarea la strategia clubului de dezvoltare a talentelor și susținerea acesteia	Managementul clubului	x	
Colaborarea cu toate persoanele implicate în activitatea de scouting de jucători pentru categoria elită tineret	Managementul clubului	x	

Alți factori care influențează randamentul echipei	Teme de studiu	T	P
Cunoașterea efectelor pe care le au drogurile sociale asupra randamentului jucătorilor de tineret și ale echipei	Etica sportivă	x	
Deținerea de valori corespunzătoare, în conformitate cu politicile de protecție a copilului	Etica sportivă		

Evaluarea

Evaluări	Număr de ore
Teorie³ <ul style="list-style-type: none"> Filozofia fotbalului la nivelul categoriei elită tineret (învățare/caracteristici specifice vârstei) Evoluția fotbalului de elită tineret Conducerea adecvată vârstei jucătorilor Consolidarea echipei și dinamica grupului (inclusiv dezvoltarea personală a jucătorilor de tineret) Managementul clubului (planurile de dezvoltare a talentelor) Fiziologie pentru fotbal (influența anului și lunii nașterii în ceea ce privește creșterea) Psihologie pentru fotbal (sport și pedagogie) Etică sportivă (protecția copilului) 	
Evaluare practică finală (în cadrul clubului) <ul style="list-style-type: none"> Analiza jocului unei echipe de tineret Planificarea, derularea și evaluarea unei ședințe de antrenament din cadrul planului săptămânal Analiză privind planificarea și antrenamentele practice 	
Evaluarea jurnalului <ul style="list-style-type: none"> Plan de programare a activității unei echipe de tineret Activități de antrenament pentru diferite grupe de vârstă Analiză privind activitățile de planificare și de antrenament pentru diferite grupe de vârstă 	

³ O parte a teoriei poate fi acoperită de alte evaluări sau proiecte din programă. Elementele care nu au fost acoperite de aceste evaluări/proiecte trebuie să facă obiectul unei evaluări teoretice separate.

Numărul de ore de formare și evaluare

Numărul de ore alocat diverselor teme și subteme are caracter orientativ, funcționând ca ghid pentru conținutul cursului. Numărul total de ore real poate diferi într-o anumită măsură, în funcție de profilul și necesitățile cursanților.

Diploma UEFA Elite Youth A: 80 de ore + 6 ore de evaluare			
Numărul total minim de ore de formare	Unități teoretice în afara terenului	Unități practice pe teren, inclusiv practica și vizitele de studiu	Numărul minim de ore de evaluare (teoretică și practică)
80 de ore	Minimum 40 de ore	Minimum 40 de ore	6 ore

Teme de studiu	Subteme	T	P	Ore
Analiza	Analiza jocului la nivelul categoriei elită tineret Scoutingul de jucători pentru categoria elită tineret (identificarea și recrutarea jucătorilor)	x	x	5
Evoluția fotbalului	Strategii în fotbal la categoria elită tineret (formații, diverse stiluri de joc, rolurile jucătorilor, cerințe privind poziționarea etc.)	x		3
Conducerea	Conducerea în funcție de vârstă (aspecte pedagogice) stabilirea de standarde (antrenorul ca model) conducere inspirațională și motivațională (surse de inspirație pentru jucătorii tineri)	x	x	4
Activitatea de antrenor	Activitatea de antrenor pentru tineret și în funcție de vârstă stilul pozitiv în activitatea de antrenor	x	x	4
Programarea activității	Programarea activității pentru diferite vârste (planuri pentru sezonul competițional și săptămânale)	x		5
Ședințele de antrenament	Antrenament pentru grupe de vârstă diferite (în funcție de caracteristicile vârstei) antrenament pentru portarii echipelor de tineret încălzire și relaxare pentru diferite grupe de vârstă	x	x	9
Filozofia (predării) fotbalului	Viziune privind fotbalul (predarea fotbalului) pentru tineret învățare și predare în funcție de caracteristicile vârstei	x	x	3
Consolidarea echipei	Procesul de consolidare a echipei pentru echipele de tineret dinamica grupului	x		4
Îndrumarea jucătorilor/staffului	Stabilirea de obiective la nivelul categoriei elită tineret tehnici de evaluare, analiză și feedback pentru jucătorii din categoria elită tineret conceptul de „copil complet”	x	x	5
Fiziologie pentru fotbal	Influența anului și lunii nașterii în ceea ce privește creșterea	x	x	6
Psihologie pentru fotbal	Sport și pedagogie comunicarea cu jucătorii de tineret, părinții și agenții promovarea profesionismului	x		6
Managementul clubului	Planul de dezvoltare a talentelor structura clubului, din perspectiva dezvoltării talentelor promovarea strategiei clubului de dezvoltare a talentelor strategia de scouting a clubului	x		4
Etica sportivă	Drogurile sociale protecția copilului	x		2
Practica			x	20
Vizitele de studiu				

Total

80



Convenția privind antrenorii

Programa minimă:

Diploma combinată UEFA A și UEFA Elite Youth A

Ediția 2015

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Profil

Contextul desfășurării activității
Activitate la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator
Activitate cu jucători din categoria elită tineret/categoria superioară a fotbalului amator
Activitate ca antrenor principal al unei echipe din categoria elită tineret/categoria superioară a fotbalului amator
Participare la strategia tehnică a unui club de fotbal amator din categoria superioară/la planul de dezvoltare a talentelor al unui club profesionist
Activitate cu jucători provenind din medii culturale diferite, de diferite vârste etc.

Obiectivele activității
Crearea unei echipe victorioase/dezvoltarea jucătorilor talentați pentru fotbalul profesionist
Elaborarea și implementarea unui plan de îmbunătățire a performanțelor jucătorilor din categoria elită tineret/din categoria superioară a fotbalului amator de diverse vârste, în cadrul planului clubului de dezvoltare a talentelor
Controlul tuturor aspectelor legate de randamentul echipei
Acordarea de atenție dezvoltării echipei și jucătorilor individuali

Roluri și responsabilități
Se subordonează conducerii clubului (președinte, director tehnic, consiliu de administrație etc.) sau directorului programului de dezvoltare pentru tineret
Antrenează și conduce echipa și coordonează stafful echipei la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator

Domenii de activitate
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator
Activitate de dezvoltare a echipei (în colaborare cu întregul staff al echipei – staff tehnic, medical și de pregătire fizică)
Coordonarea și susținerea dezvoltării jucătorilor seniori/din categoria elită tineret
Participare la strategia/planul de dezvoltare a talentelor al clubului
Gestionarea tuturor factorilor care influențează randamentul echipei (mass-media, părinți, agenți de jucători, suporteri, scouting, etică sportivă etc.)

Obiectivele de învățare

Meciuri	Teme de studiu	T ¹	P ²
Interpretarea jocului la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Analiza (structura)	x	x
Analiza jocului propriei echipe	Analiza (echipa proprie)	x	x
Analiza jocului echipei adverse	Analiza (echipa adversă)	x	x
Cunoașterea și utilizarea eficientă a diferitelor formații și stiluri de joc la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Evoluția fotbalului	x	x
Cunoașterea și utilizarea eficientă a strategiilor tehnice și tactice la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Evoluția fotbalului	x	

¹ Unități teoretice

² Unități practice

Meciuri (continuare)	Teme de studiu	T ¹	P ²
Înțelegerea rolurilor jucătorilor și a cerințelor aferente în cadrul diferitelor sisteme de joc la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Evoluția fotbalului	x	
Pregătirea echipei pentru meciuri în colaborare cu echipa tehnică (selecția echipei, planurile de meci, discuții cu echipa etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x
Conducerea echipei ca antrenor în cadrul meciurilor la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator, într-un mod adecvat vârstei jucătorilor	Activitatea de antrenor		x
Evaluarea meciurilor în colaborare cu stafful tehnic	Conducerea/stafful tehnic	x	x

Ședințe de antrenament	Teme de studiu	T	P
Elaborarea planurilor pentru anul competițional pentru jucătorii amatori din categoria superioară, în cadrul planului de dezvoltare pe termen lung (atât tehnice, cât și fizice) în vederea pregătirii jucătorilor pentru rolul ocupat în cadrul echipei sau Elaborarea planurilor pentru anul competițional având drept obiectiv dezvoltarea jucătorilor individuali din categoria elită tineret, în cadrul planului de dezvoltare a talentelor	Programarea activității	x	
Elaborarea planurilor săptămânale la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator/categoriei elită tineret	Programarea activității	x	
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament tactic pentru jucătorii din categoria elită tineret/categoria superioară a fotbalului amator (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințele de antrenament/tactică	x	x
Pregătirea și derularea ședințelor de antrenament fizic pentru echipă sau pentru jucătorii individuali din categoria elită tineret/categoria superioară a fotbalului amator (obiectivele ședinței de antrenament, conținutul, exercițiile, metodologia etc.)	Ședințe de antrenament/fiziologie pentru fotbal	x	x
Organizarea ședințelor practice de antrenament	Ședințele de antrenament		x
Utilizarea de stiluri de predare eficiente, adecvate vârstei jucătorilor (rezolvarea problemelor, descoperire ghidată, instrucțiuni etc.)	Filozofia (predării) fotbalului	x	x
Pregătirea și derularea de ședințe de antrenament în colaborare cu stafful echipei (antrenor secund, antrenor de portari, preparatori fizici, personal medical etc.)	Conducerea/stafful tehnic	x	x

Pregătirea echipei/jucătorilor în cadrul ședințelor de antrenament, într-un mod adecvat vârstei jucătorilor	Activitatea de antrenor	x	x
Cunoștințe privind condiția fizică și forța (echilibru între volumul pregătirii și capacitatea de efort, recuperare, testare, exerciții explozive, legătura dintre luna nașterii și creștere etc.)	Fiziologie pentru fotbal	x	
Cunoștințe privind leziunile, prevenirea accidentărilor și recuperare	Fiziologie pentru fotbal	x	
Crearea unui mediu de învățare stimulat și pozitiv pentru jucătorii amatori din categoria superioară sau crearea unui mediu de învățare pozitiv, de înaltă performanță pentru jucătorii din categoria elită tineret	Ședințele de antrenament		x

Dezvoltarea echipei și a jucătorilor	Teme de studiu	T	P
Cunoașterea diferențelor între conducere, coordonare și pregătirea echipei ca antrenor la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor	x	
Utilizarea de diverse stiluri de conducere adecvate vârstei jucătorilor (de ex., participativ, prin delegare și autoritar)	Conducerea	x	x
Viziune privind fotbalul și predarea fotbalului la nivelul categoriei superioare a fotbalului amator sau Viziune privind fotbalul, predarea fotbalului și dezvoltarea jucătorilor la nivelul categoriei elită tineret	Filozofia (predării) fotbalului	x	
Consolidarea unei echipe la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Consolidarea echipei	x	
Colaborarea cu întregul staff al echipei și coordonarea acestuia (de ex., stafful tehnic și medical)	Conducerea	x	x
Stabilirea de standarde (de ex., prin exemplul propriu pentru jucătorii tineri)	Conducerea	x	
Stabilirea de obiective pentru echipă	Consolidarea echipei	x	
Stabilirea de obiective pentru jucătorii individuali (în funcție de vârstă)	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	
Comunicarea cu diverse persoane (jucătorii, stafful echipei, mass-media, consiliul de administrație etc.) în diverse situații	Psihologie/comunicare în fotbal	x	x
Motivarea și inspirarea celorlalți la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Conducerea	x	x
Utilizarea de tehnici adecvate de evaluare, analiză și feedback	Îndrumarea jucătorilor/staffului	x	x
Gestionarea situațiilor de criză/stres (ca antrenor)	Conducerea	x	
Pregătirea echipei/jucătorilor pentru a face față stresului și tensiunii la nivelul categoriei elită tineret/categoriei superioare a fotbalului amator	Psihologie pentru fotbal	x	

Politicile clubului	Teme de studiu	T	P
Reprezentarea și promovarea clubului	Managementul clubului	x	

Cunoașterea clubului și a structurii de conducere a acestuia, în special din perspectiva dezvoltării categoriei elită tineret	Managementul clubului	x	
Participarea la strategia tehnică/de dezvoltare a clubului și susținerea acesteia	Managementul clubului	x	
Întreținerea relației cu conducerea clubului	Managementul clubului	x	
Colaborarea cu toate persoanele implicate în activitatea de scouting de jucători pentru categoria elită tineret/categoria superioară a fotbalului amator	Managementul clubului	x	

Alți factori care influențează randamentul echipei	Teme de studiu	T	P
Utilizarea de tehnologii moderne adecvate	Tehnologie și fotbal	x	x
Cunoașterea și utilizarea canalelor de socializare (Twitter, Facebook etc.)	Tehnologie și fotbal	x	
Cunoașterea și respectarea legilor și spiritului jocului	Legile Jocului	x	
Deținerea de valori corespunzătoare în legătură cu etica sportivă și dopingul	Etica sportivă	x	
Respectarea regulamentelor și procedurilor antidoping și cunoașterea consecințelor dopingului	Etica sportivă	x	
Cunoașterea efectelor pe care le au drogurile sociale asupra randamentului echipei	Etica sportivă	x	
Deținerea de valori corespunzătoare, în conformitate cu politicile de protecție a copilului	Etica sportivă		
Deținerea de cunoștințe privind nutriția și hidratarea	Fiziologie pentru fotbal/ nutriție și hidratare	x	

Evaluarea

Evaluări	Număr de ore
Teorie³ <ul style="list-style-type: none"> Filozofia fotbalului și stilurile de predare (învățare specifică vârstei/caracteristici specifice vârstei) Evoluția fotbalului (categoria elită tineret) Conducerea adaptată vârstei jucătorilor Consolidarea echipei și dinamica grupului (inclusiv dezvoltarea personală a jucătorilor) Managementul clubului (planurile de dezvoltare a talentelor) Fiziologie pentru fotbal (influența anului și lunii nașterii în ceea ce privește creșterea) Psihologie pentru fotbal (sport și pedagogie) Etică sportivă (protecția copilului) 	
Evaluare practică finală (în cadrul clubului) <ul style="list-style-type: none"> Analiza jocului echipei adverse Planificarea, derularea și evaluarea unei ședințe de antrenament din cadrul planului săptămânal Analiză privind planificarea și antrenamentele practice 	
Evaluarea jurnalului <ul style="list-style-type: none"> Plan de programare a activității Activități de antrenament pentru diferite grupe de vârstă Analiză privind activitățile de planificare și de antrenament pentru diferite grupe de vârstă 	

³O parte a teoriei poate fi acoperită de alte evaluări sau proiecte din programă. Elementele care nu au fost acoperite de aceste evaluări/proiecte trebuie să facă obiectul unei evaluări teoretice separate.

Numărul de ore de formare și evaluare

Numărul de ore alocat diverselor teme și subteme are caracter orientativ, funcționând ca ghid pentru conținutul cursului. Numărul total de ore real poate diferi într-o anumită măsură, în funcție de profilul și necesitățile cursanților.

Diploma UEFA Elite Youth A (inclusiv diploma UEFA A): 260 de ore + 6 ore de evaluare			
Numărul total minim de ore de formare	Unități teoretice în afara terenului	Unități practice pe teren, inclusiv practica și vizitele de studiu	Numărul minim de ore de evaluare (teoretică și practică)
260 de ore	Minimum 130 de ore	Minimum 130 de ore	6 ore

Teme de studiu	Subteme	T	P	Ore
Analiza	Analiza analiza echipei proprii analiza echipei adverse scouting de jucători pentru categoria elită tineret (identificarea și recrutarea talentelor)	x	x	20
Evoluția fotbalului	Formații și diferite stiluri de joc strategii tehnice și tactice cerințe privind rolurile și poziționarea jucătorilor tendințe în fotbal la categoria elită tineret	x		12
Conducerea	Conducere adaptată în funcție de vârstă (aspecte pedagogice) conducerea, coordonarea și pregătirea echipei ca antrenor stiluri de conducere conducerea și stafful tehnic, medical și de pregătire fizică stabilirea de standarde (antrenorul ca model) conducere inspirațională și motivațională (surse de inspirație pentru jucătorii tineri) gestionarea situațiilor de criză/stres discuții cu echipa	x	x	18
Activitatea de antrenor	Activitatea de antrenor în cadrul jocului activitatea de antrenor în cadrul ședințelor de antrenament activitatea de antrenor al echipei/jucătorilor individuali activitatea de antrenor al jucătorilor de tineret, în funcție de vârstă stilul pozitiv în activitatea de antrenor	x	x	20
Programarea activității	Planuri pentru sezonul competițional săptămânale programarea activității pentru echipă și jucătorii individuali	x		15
Ședințele de antrenament	Ședințe de antrenament tactic ședințe de antrenament fizic organizarea ședințelor de antrenament aspecte tehnice/tactice (contraatac, pressing etc.) faze fixe antrenamentul portarilor încălzirea și relaxarea antrenament pentru diferite grupe de vârstă (caracteristici specifice vârstei)	x	x	30
Filozofia (predării) fotbalului	Viziune privind fotbalul (predarea fotbalului) stiluri de predare metode pedagogice învățare în funcție de caracteristicile vârstei	x	x	12
Consolidarea echipei	Coordonarea echipei Procesul de consolidare a echipei stabilirea de obiective dinamica grupului	x		12
Îndrumarea jucătorilor/ staffului	Stabilirea de obiective tehnici de evaluare, analiză și feedback conceptul de „copil complet”	x	x	15

Fiziologie pentru fotbal	Condiția fizică leziuni și recuperare nutriția și hidratarea tratamentul de bază al leziunilor influența anului și lunii nașterii în ceea ce privește creșterea	x	x	18
--------------------------	---	---	---	----

Teme de studiu (continuare)	Subteme	T	P	Ore
Psihologie pentru fotbal	Sport și pedagogie comunicarea cu jucătorii tineri, părinții și agenții promovarea profesionalismului pregătirea jucătorilor pentru a face față stresului și tensiunii	x		15
Managementul clubului	Promovarea clubului structura clubului strategia tehnică în relație cu politicile clubului promovarea strategiei clubului de dezvoltare a talentelor relația cu conducerea clubului politica privind transferurile	x		7
Tehnologie și fotbal	Folosirea de tehnologii moderne utilizarea noilor canale mediatice	x	x	5
Legile Jocului	Legile și spiritul jocului	x		3
Etica sportivă	Valorile sportului dopingul drogurile sociale controlul accidentărilor și îmbolnăvirilor protecția copilului	x		8
Practica			x	50
Vizitele de studiu				
			Total	260



Convenția privind antrenorii

Programa minimă: Diploma
UEFA Goalkeeper A

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Diploma UEFA Goalkeeper A : 120 de ore + 5 ore de evaluare			
Numărul total minim de ore de formare	Unități teoretice în afara terenului	Unități practice pe teren, inclusiv practica și vizitele de studiu	Numărul minim de ore de evaluare (teoretică și practică)
120 de ore	Minimum 36 de ore	Minimum 84 de ore	5 ore

	Durata minimă
Teorie interactivă	36 ore
1. Cunoștințe fotbalistice	
Tendințe actuale legate de postul de portar	2 ore
Realizarea profilului portarului	2 ore
Analiza rolului portarului în cadrul jocului	4 ore
Identificare/scouting de jucători	2 ore
Realizarea profilului antrenorului de portari	
Realizarea profilului antrenorului de portari	2 ore
Rolul antrenorului de portari profesioniști	1,5 ore
Controlul mediului de activitate al antrenorului de portari	1,5 ore
Plan de programare a activității: condiție fizică, antrenament, competiție și recuperare	
Plan de programare a activității: condiție fizică, antrenament, competiție și recuperare	3 ore
Pregătire fizică avansată pentru portari	4 ore
Planificare individuală și la nivel de echipă: stabilirea de obiective	
Planificare individuală și la nivel de echipă: stabilirea de obiective	2 ore
Pregătire psihică pentru portari: atenție și concentrare	2 ore
Controlul stresului pentru portari	2 ore
Colaborare cu alți membri ai echipei de antrenori	
Colaborare cu alți membri ai echipei de antrenori	2 ore
Metodologie și stiluri de antrenament (dezvoltarea capacității de decizie)	2 ore
Utilizarea de tehnologii moderne	4 ore

	Durata minimă
Module practice	36 ore
1. Pregătire tehnică/tactică (sub coordonarea formatorului)	
Pregătire situațională avansată	4 ore
Dezvoltarea rolului portarului în fazele de atac, apărare și tranziție	6 ore
Faze fixe	4 ore
Testarea condiției fizice a portarilor	3 ore
Pregătirea fizică a portarilor	2 ore
Viteză și agilitate	4 ore
Metode de antrenament: ședințe de antrenament tactic	4 ore
Antrenament raportat la joc: antrenament bazat pe situații reale	9 ore

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA GOALKEEPER A

	Durata minimă
Practica	48 ore
Activitate de grup în cadrul clubului: activitate specifică în mediu de club	24 ore
Proiecte bazate pe modulele teoretice	16 ore
Proiect de cercetare pe o temă legată de postul de portar	8 ore

	Durata minimă
Evaluări finale	5 ore
1. Evaluare practică finală (în cadrul clubului)	
Prezentarea unei activități de analiză și planificare	1,5 ore
Ședință de antrenament tehnic și tactic bazată pe situații reale	2 ore
Analiza planificării și a ședinței finale de antrenament practic	1,5 ore
2. Evaluarea jurnalului	
Evaluarea jurnalului (transmis înainte de evaluarea practică finală)	
Jurnalul reprezintă o evidență a activității antrenorului de portari, care trebuie să conțină: <ul style="list-style-type: none">• profilul participantului la curs;• schema structurii echipei de antrenori a clubului;• evidența activității participantului în cadrul clubului din timpul cursului;• un exemplar al observațiilor privind activitatea de grup în cadrul clubului;• un exemplar al activităților/observațiilor/planurilor de ședință de antrenament etc.;• un exemplar al activităților de analiză a meciului;• un exemplar al evidenței și planului parțial de activitate (mezociclu) pentru portari;• un exemplar al planului de dezvoltare și rezultatele finale pentru portari;• un exemplar al sistemului de scouting;• un exemplar al proiectului de cercetare;• un exemplar al autoevaluării.	





Convenția privind antrenorii

Programa minimă: Diploma UEFA
Futsal B

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Diploma UEFA Futsal B : 120 de ore + 3 ore de evaluare			
Numărul total minim de ore de formare	Unități teoretice în afara terenului	Unități practice pe teren, inclusiv practica și vizitele de studiu	Numărul minim de ore de evaluare (teoretică și practică)
120 de ore	Minimum 46 de ore	Minimum 74 de ore	3 ore

	Durata
A. Unități teoretice	minimă 46 de ore
1. Cunoștințe privind futsalul	6 ore
Interpretarea jocului (nivel de bază)	2 ore
Instrucțiuni de analiză a meciului	2 ore
Etapile de dezvoltare a jucătorilor	2 ore
2. Conducere/coordonare	10 ore
Rolul antrenorului (de ex., obiective)	
Principii de conducere	
Planificarea (de ex., ședințe de antrenament)	
Dezvoltarea jucătorilor	
3. Fiziologie/medicină pentru futsal	10 ore
Primul ajutor	
Elemente de bază privind regimul alimentar/aportul de lichide	
Principiile pregătirii fizice (tineri și adulți)	
Fiziologia jucătorului	
Dezvoltarea (fizică și psihologică) a copiilor și a tinerilor	
Pregătire antidoping	
4. Metode pedagogice	12 ore
Principii pedagogice (de ex., feedback)	2 ore
Organizarea de jocuri și activități practice	3 ore
Elaborarea activităților	3 ore
Stiluri de antrenament	2 ore
Ceea ce trebuie și ceea ce nu trebuie făcut în activitatea de antrenor	2 ore
5. Legile Jocului pentru futsal	8 ore
Rolul arbitrului	
Cele 17 legi	
Principiile fairplay-ului	

PROGRAMA MINIMĂ: DIPLOMA UEFA FUTSAL B

	Durata
B. Unități practice	Minimum 74 ore
1. Futsal tehnic/tactic	46 ore
Introducere în tactică	2 ore
Tactica în futsal	6 ore
Principiile futsalului (tactica individuală de bază)	6 ore
Aplicarea abilităților tehnice în cadrul jocului	10 ore
Tactica echipei	8 ore
Sisteme de joc	8 ore
Faze fixe	4 ore
Principiile postului de portar	2 ore
2. Pregătirea fizică și prevenirea accidentărilor pentru jucătorii de futsal	16 ore
Încălzire/relaxare/întinderi (stretching)	4 ore
Antrenament de bază pentru rezistență	2 ore
Antrenament de bază pentru viteză/rezistență în regim de viteză	2 ore
Flexibilitate	2 ore
Forță	2 ore
Coordonare	2 ore
Recuperare	2 ore
3. Practica pedagogică	12 ore
Organizarea și conducerea unei ședințe de antrenament	8 ore
Luarea de decizii tehnice/tactice în timpul jocului	4 ore
C. Evaluări/examene	3 ore de persoană
1. Proiect practic de antrenament	1 oră
Evaluare/examen	
2. Teorie	1 oră
Evaluare/examen	
3. Legile Jocului	1 oră
Evaluare/examen	

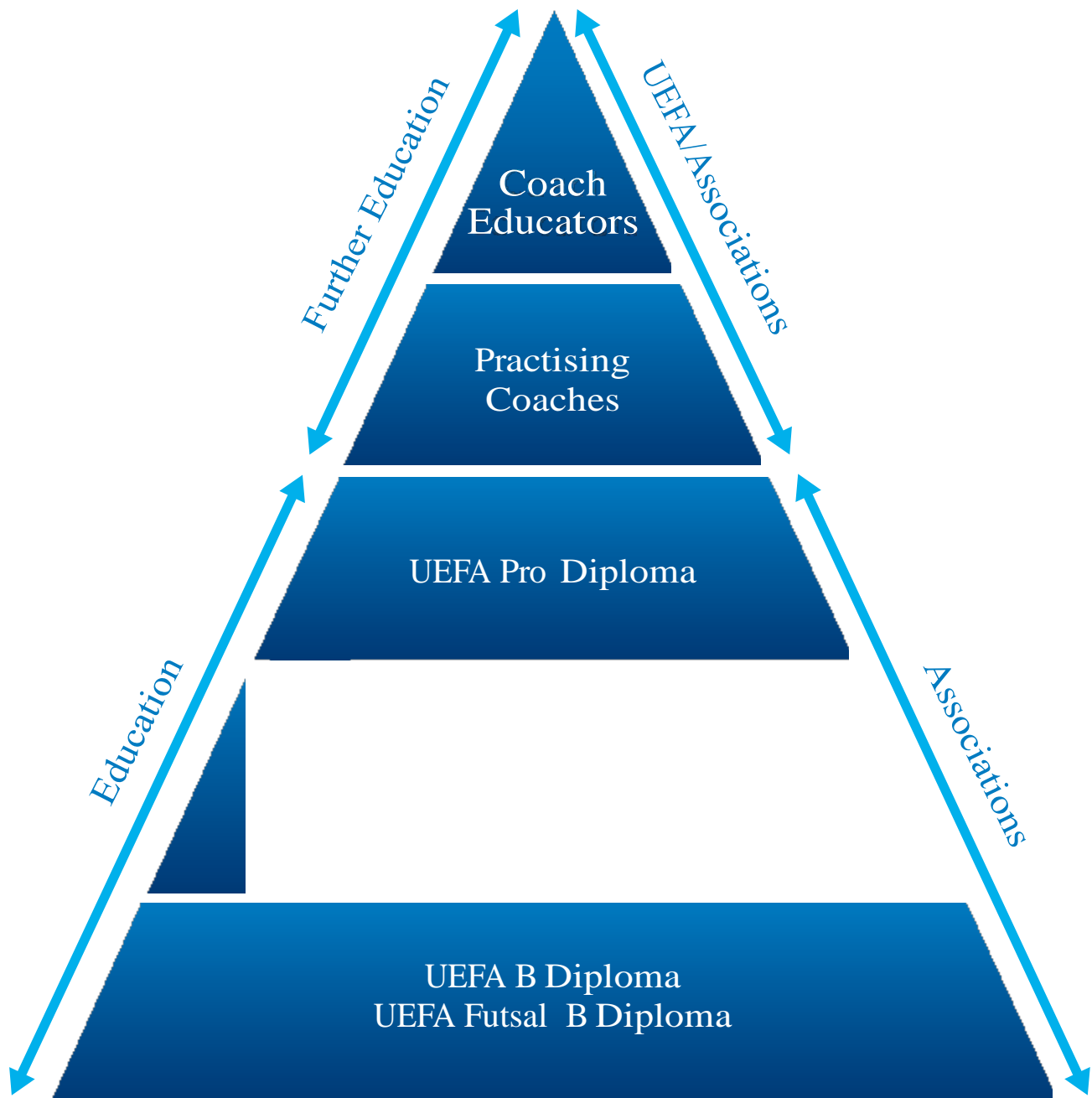


Convenția privind antrenorii

Piramida formării antrenorilor

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015



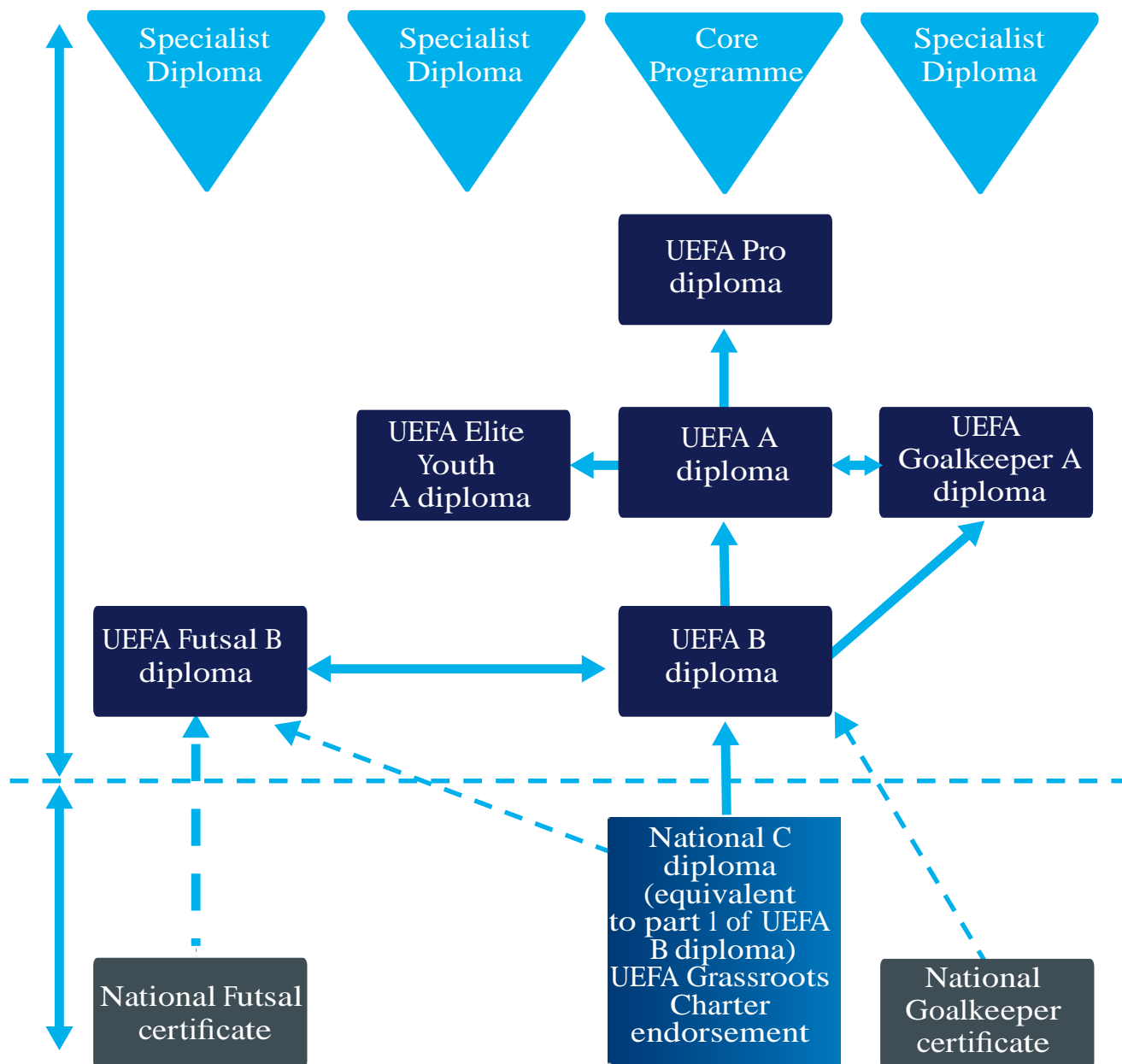


Convenția privind antrenorii

Structura formării antrenorilor

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015





Convenția privind antrenorii

Utilizarea formularelor și siglelor UEFA

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Ediția 2015

Instrucțiuni de redactare a diplomelor UEFA

Textul evidențiat cu culoarea gri și fundalul vor rămâne nemodificate

Introduceți datele titularului în secțiunile cu text de culoare albă

Înlocuiți cu sigla asociației naționale

The image shows a dark blue diploma template with a light blue abstract background at the bottom. At the top left is the UEFA logo. To its right, the text "Coaching Convention" is displayed. On the top right, there is a white shield-shaped area. Below this, the text "This is to certify that:" is followed by a large grey box for "Name Surname". Underneath, it says "Born on [dd.mm.yyyy] in [place of birth, Country]". The next line reads "has successfully completed the" followed by a large grey box for "Name of Association's Award". Below that, "UEFA PRO DIPLOMA" is written in large grey letters. At the bottom, there are three signature lines. The first is labeled "[President]" and "Signature A", the second "[General Secretary]" and "Signature B", and the third "[Technical Director/Coach Education Director]" and "Signature C". Each signature line has a grey box for "[First Name, Family Name]". Below the signatures, there is a grey box for "Place, Date". At the very bottom left, the text "WE CARE ABOUT FOOTBALL" is visible.

Înlocuiți cu traducerea în limba locală

Înlocuiți cu prenumele și numele
Înlocuiți cu data, localitatea și țara
nașterii

Înlocuiți cu traducerea în limba locală

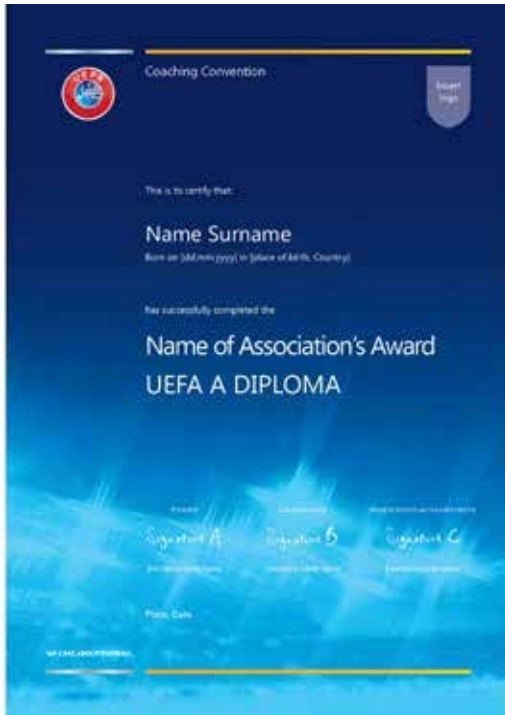
Înlocuiți cu diploma acordată de asociația națională

Înlocuiți cu semnăturile corespunzătoare

Înlocuiți cu prenumele și numele

Înlocuiți cu locul și data

Alte diplome UEFA





Instrucțiuni pentru redactarea licențelor

Față

Textul evidențiat cu gri și fundalul vor rămâne nemodificate
Introduceți datele titularului în secțiunile cu text de culoare albă

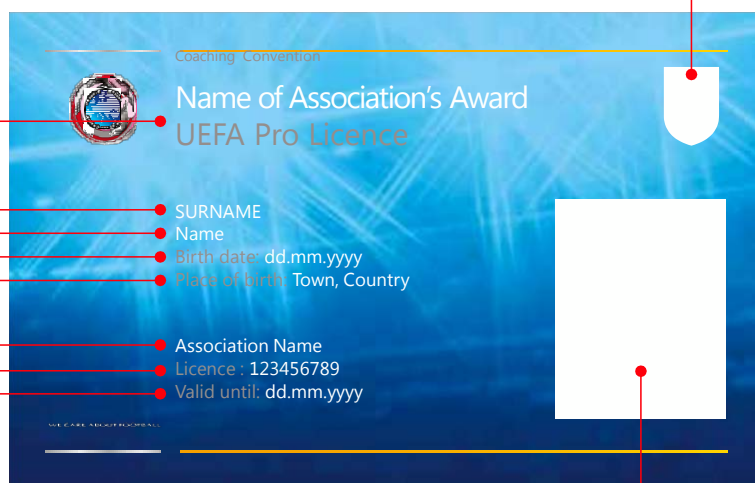
Înlocuiți cu sigla asociației naționale

Introduceți titlul diplomei acordate de asociația națională

Înlocuiți cu numele cu majuscule
Înlocuiți cu prenumele
Introduceți data nașterii
Introduceți locul nașterii

Înlocuiți cu denumirea asociației
Introduceți numărul licenței
Introduceți data de expirare

Aplicați fotografia titularului aici



Instrucțiuni pentru redactarea licențelor

Verso

Înlocuiți cu denumirea asociației naționale (în limba engleză)

Textul nu poate fi modificat

Înlocuiți cu traducerea textului de mai sus

Introduceți funcția corespunzătoare

Introduceți semnăturile corespunzătoare

Introduceți prenumele și numele

The holder of this UEFA Pro licence is authorised to coach, in accordance with the UEFA Coaching Convention, on the territory of [Association Name], as well as within all other associations which have signed the UEFA Coaching Convention. This licence may not be transferred to a third party.

[Insert text above with local translation]

[President]	[General Secretary]	[Technical Director/ Coach Education Director]
<i>Signature A</i>	<i>Signature B</i>	<i>Signature C</i>
[First Name, Family Name]	[First Name, Family Name]	[First Name, Family Name]

sau „Directorul programului de formare a antrenorilor”, unde este cazul

Alte licențe



Coaching Convention

Name of Association's Award
UEFA Pro Licence

SURNAME
Name
Birth date: dd.mm.yyyy
Place of birth: Town, Country

Association Name
Licence : 123456789
Valid until: dd.mm.yyyy

Insert photo

The holder of this UEFA Pro licence is authorised to coach, in accordance with the UEFA Coaching Convention, on the territory of [Association Name] as well as within all other associations which have signed the UEFA Coaching Convention. This licence may not be transferred to a third party.

[Insert text above with local translation]

(President) (General Secretary) (Technical Director/
Coach Education Director)

Signature A Signature B Signature C

[First Name, Family Name] [First Name, Family Name] [First Name, Family Name]

Coaching Convention

Name of Association's Award
UEFA Elite Youth A Licence

SURNAME
Name
Birth date: dd.mm.yyyy
Place of birth: Town, Country

Association Name
Licence : 123456789
Valid until: dd.mm.yyyy

Insert photo

The holder of this UEFA Elite Youth A licence is authorised to coach, in accordance with the UEFA Coaching Convention, on the territory of [Association Name] as well as within all other associations which have signed the UEFA Coaching Convention. This licence may not be transferred to a third party.

[Insert text above with local translation]

(President) (General Secretary) (Technical Director/
Coach Education Director)

Signature A Signature B Signature C

[First Name, Family Name] [First Name, Family Name] [First Name, Family Name]

Coaching Convention

Name of Association's Award
UEFA Goalkeeper A Licence

SURNAME
Name
Birth date: dd.mm.yyyy
Place of birth: Town, Country

Association Name
Licence : 123456789
Valid until: dd.mm.yyyy

Insert photo

The holder of this UEFA Goalkeeper A licence is authorised to coach, in accordance with the UEFA Coaching Convention, on the territory of [Association Name] as well as within all other associations which have signed the UEFA Coaching Convention. This licence may not be transferred to a third party.

[Insert text above with local translation]

(President) (General Secretary) (Technical Director/
Coach Education Director)

Signature A Signature B Signature C

[First Name, Family Name] [First Name, Family Name] [First Name, Family Name]

Coaching Convention

Name of Association's Award
UEFA Futsal B Licence

SURNAME
Name
Birth date: dd.mm.yyyy
Place of birth: Town, Country

Association Name
Licence : 123456789
Valid until: dd.mm.yyyy

Insert photo

The holder of this UEFA Futsal B licence is authorised to coach, in accordance with the UEFA Coaching Convention, on the territory of [Association Name] as well as within all other associations which have signed the UEFA Coaching Convention. This licence may not be transferred to a third party.

[Insert text above with local translation]

(President) (General Secretary) (Technical Director/
Coach Education Director)

Signature A Signature B Signature C

[First Name, Family Name] [First Name, Family Name] [First Name, Family Name]

Clauze privind utilizarea siglei Convenției UEFA privind antrenorii

- Părțile la convenție pot utiliza sigla Convenției UEFA privind antrenorii pentru comunicările legate de Convenție și în scopuri promoționale având legătură cu Convenția, sub rezerva primirii acordului în scris al Administrației UEFA, anterior utilizării siglei.
- Drepturile de proprietate asupra siglelor Convenției UEFA privind antrenorii aparțin în exclusivitate UEFA, fiind puse la dispoziția părților la Convenție după cum urmează:
 - Sigla color (full colour) pe fundal deschis și pe fundal închis:



- Culoare Pantone pe fundal deschis și fundal închis:



- Alb-negru pe fundal deschis și fundal închis:



- Părțile la Convenție pot imprima propria siglă pe materialele de comunicare, utilizând același layout ca și cel utilizat pentru sigla Convenției UEFA privind antrenorii. Cu toate acestea, părțile la Convenție nu pot crea o siglă combinată, prin introducerea propriei sigle și a siglei Convenției UEFA privind antrenorii într-un chenar sau prin altă modalitate de alăturare a siglelor.
- Este interzisă orice formă de utilizare în scopuri comerciale. Nicio siglă a Convenției UEFA privind antrenorii nu poate fi utilizată de terți, în această categorie fiind incluși și sponsorii părților la Convenție.
- Nu sunt permise niciun fel de modificări, eliminări sau adăugiri ale siglelor UEFA (inclusiv modificări ale culorilor sau ale spațiilor dintre elementele grafice).
- Nu este permisă crearea de variante derivate din siglele Convenției UEFA privind antrenorii.
- Pot fi folosite numai siglele Convenției UEFA privind antrenorii prezentate mai sus. Elementul circular și arcul de cerc care apar în siglele UEFA și textul „Convenția privind antrenorii” nu pot fi utilizate separat sau nu pot fi asociate cu alte sigle sau terțe părți.
- Pentru orice utilizare a siglelor Convenției UEFA privind antrenorii trebuie să se solicite în prealabil aprobarea scrisă a Administrației UEFA.
- Pe internet, siglele Convenției UEFA privind antrenorii pot fi utilizate strict cu caracter editorial, separat de orice formă de publicitate a unui terț, într-o zonă clar delimitată, asociată printr-un link site-ului www.uefa.com.
- Toate paginile web trebuie înaintate Administrației UEFA, împreună cu o explicație privind scopul utilizării siglelor Convenției UEFA privind antrenorii, în vederea obținerii aprobării în scris a Administrației UEFA.

Certificat de participare

Părțile la Convenție care organizează cursuri de perfecționare trebuie să emită certificate de participare pentru formatorii de antrenori calificați sau pentru deținătorii de diplome UEFA de antrenor.



Coaching Convention



Certificate of Attendance

This is to certify that:

Name Surname

attended the

[Title of Course/Further Education Event]

From [dd/mm/yyyy] To [dd/mm/yyyy]

Total number of hours:

This certificate is to be recognised as further education in accordance with the UEFA Directives

[President]	[General Secretary]	[Technical Director/Coach Education Director]
<i>Signature A</i>	<i>Signature B</i>	<i>Signature C</i>
[First Name, Family Name]	[First Name, Family Name]	[First Name, Family Name]

Place, Date

WE CARE ABOUT FOOTBALL

Textul evidențiat cu culoarea gri și fundalul vor rămâne nemodificate

Introduceți datele titularului în secțiunile cu text de culoare albă
Înlocuiți cu sigla asociației naționale

Înlocuiți cu prenumele și numele

Înlocuiți cu titlul cursului sau cu al cursului de perfecționare

Înlocuiți cu datele de începere și încheiere

Introduceți numărul total de ore de participare la curs

Înlocuiți cu semnăturile corespunzătoare

Înlocuiți cu prenumele și numele

Înlocuiți cu locul și data

Coaching Convention

Certificate of Attendance

This is to certify that:

Name Surname

attended the

[Title of Course/Further Education Event]

From **[dd/mm/yyyy]** To **[dd/mm/yyyy]**

Total number of hours:

This certificate is to be recognised as further education in accordance with the UEFA Directives

[President]
Signature A
[First Name, Family Name]

[General Secretary]
Signature B
[First Name, Family Name]

[Technical Director/Coach Education Director]
Signature C
[First Name, Family Name]

Place, Date

UEFA CONFEDERATION OF EUROPEAN FOOTBALL ASSOCIATIONS