



**FC BARCELONA**  
*més que un club*

**MEMORIA**  
**2010/11**

# SUMARIO

- 06** Área Deportiva
- 92** Área Social
- 120** Área Comercial
- 138** Instalaciones
- 144** Comunicación
- 152** Fundación
- 156** Memoria Económica







**Sandro Rosell i Feliu**  
Presidente

**Josep M. Bartomeu i Floreta**  
Vicepresidente Primero - Área Deportiva

**Javier Faus i Santasusana**  
Vicepresidente - Área Económica y Estratégica

**Jordi Cardoner i Casaus**  
Vicepresidente - Área social

**Carles Vilarrubi i Carrió**  
Vicepresidente - Área Institucional

**Susana Monje i Gutiérrez**  
Directiva - Tesorera

**Antoni Freixa i Martín**  
Directivo - Secretario y Portavoz de la Junta Directiva

**Jordi Moix i Latas**  
Directivo - Área Económica y Estratégica (Patrimonio)

**Jordi Monés i Carilla**  
Directivo - Área Deportiva (Área Médica)

**Eduard Coll i Poblet**  
Directivo - Presidente Comisión de Disciplina  
Área Social y Área Deportiva (Balonmano)

**Pilar Guinovart i Masip**  
Directiva - Área Social (Atención al Socio)

**Jordi Mestre i Masdeu**  
Directivo - Área Deportiva (Fútbol Formativo y Representante FCF)

**Ramon Pont i Amenós**  
Directivo - Área Social (Fundación FCB)

**Joan Bladé i Marsal**  
Directivo - Área Deportiva (Baloncesto)

**Javier Bordas de Togores**  
Directivo - Área Deportiva (Fútbol Sala). Representante LFP y RFEF

**Silvio Elías i Marimón**  
Directivo - Área Económica y Estratégica (Comisión Económica)

**Manel Arroyo i Pérez**  
Directivo - Área Económica y Estratégica (Media y Patrocinio)

**Dídac Lee i Hsing**  
Directivo - Área Tecnológica (Nuevas Tecnologías)

**Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol**  
Directivo - Área Económica y Estratégica (Instalaciones y Seguridad)

**Ramon Cierco Noguer**  
Directivo - Área Deportiva (Hockey Patines y Secciones No Profesionales)



La Junta Directiva del FC Barcelona tomó posesión del cargo el 1 de julio de 2010. Posteriormente, el 21 de agosto de 2010, se incorporó el directivo Ramon Cierco.



He aquí la memoria de actividades de la que podemos considerar la mejor temporada deportiva de la historia del FC Barcelona, merced a los 16 títulos ganados por nuestros equipos profesionales. El equipo de fútbol se proclamó campeón de Liga por tercer año consecutivo y, en Wembley, se coronó campeón de Europa, la cuarta Champions de nuestro palmarés. Más allá de los títulos, nuestro equipo ha cosechado una admiración y un reconocimiento prácticamente unánimes, gracias a su maravilloso juego y a los valores que representa y nos definen como institución.

Nuestras secciones profesionales también acumularon grandes éxitos deportivos, entre los que destacan la Liga ACB y la Copa de baloncesto, la Champions y la Liga de balonmano, la Copa de hockey y el triplete del equipo de fútbol sala, con la Liga, Copa del Rey y Copa de España. Nuestra apuesta polideportiva es irrenunciable, pues forma parte de nuestro ADN, del que nos sentimos tan y tan orgullosos.

La Junta Directiva que me complace presidir ha contabilizado los trabajos de planificación deportiva con un reto permanente: trasladar la excelencia conseguida en el plano deportivo a los distintos

ámbitos de de gestión del Club. Económicamente, se ha cerrado el ejercicio con 9 millones de pérdidas, menos de la mitad de los 21,4 previstos en el presupuesto, y para la temporada entrante se prevén beneficios. Los ingresos de la UEFA y el incremento de la venta de entradas para el Camp Nou, el patrocinio de Qatar Foundation y el plan de reducción de gastos explican esta mejora. Aunque la situación económica sigue siendo delicada, hemos podido rebajar la deuda del Club en 67 millones de euros, un objetivo prioritario para garantizar nuestra sostenibilidad en el futuro. En el Área Social se ha puesto en marcha un conjunto de iniciativas para impulsar y proteger el papel del socio en la Entidad, sobre cuatro ejes de gestión: transparencia, proximidad, mejoras sociales y participación. Desde el Área Institucional hemos recuperado la normalidad en las relaciones con las instituciones y los organismos oficiales y, gracias al trabajo al trabajo del Área Patrimonial, hemos estrenado la nueva Masia, con el convencimiento de que un Barça fuerte patrimonialmente es la mejor garantía para su independencia.

Disfrutad de un documento que recopila todos los detalles de una temporada extraordinaria. ¡Un año que nunca olvidaremos!

*Visca el Barça i visca Catalunya!*



**Sandro Rosell i Feliu**  
Presidente del FC Barcelona









**ÁREA DEPORTIVA**

# FC BARCELONA 2010/11



Víctor **VALDÉS**  
PORTERO  
14.01.82  
L'Hospitalet de Llobregat  
(Barcelona)

**1**



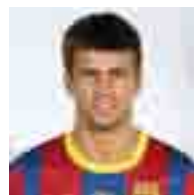
José Manuel **PINTO**  
PORTERO  
08.11.75  
Puerto de Santa María  
(Cádiz)

**13**



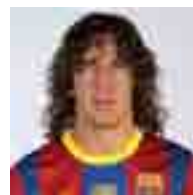
Dani **ALVES**  
DEFENSA  
06.05.83  
Juazeiro  
(Brasil)

**2**



Gerard **PIQUÉ**  
DEFENSA  
02.02.87  
Barcelona  
(Barcelona)

**3**



Carles **PUYOL**  
DEFENSA  
13.04.78  
La Pobla de Segur  
(Pallars Jussà)

**5**



Gabriel **MILITO**  
DEFENSA  
07.09.80  
Bernal, Buenos Aires  
(Argentina)

**18**



Sergio **BUSQUETS**  
CENTROCAMPISTA  
16.07.88  
Sabadell  
(Vallès Occidental)

**16**



Javier **MASCHERANO**  
CENTROCAMPISTA  
08.06.84  
San Lorenzo  
(Argentina)

**14**



Ibrahim **AFELLAY**  
CENTROCAMPISTA  
02.04.86  
Utrecht  
(Holanda)

**20**



Lionel **MESSI**  
DELANTERO  
24.06.87  
Santa Fe  
(Argentina)

**10**



**BOJAN** Krkić  
DELANTERO  
28.08.90  
Linyola  
(Pla d'Urgell)

**9**



**PEDRO** Rodríguez Ledesma  
DELANTERO  
28.07.87  
Santa Cruz de Tenerife  
(Santa Cruz de Tenerife)

**17**





**EQUIPO TÉCNICO**

**Entrenador** Josep Guardiola  
**Segundo entrenador** Tito Vilanova  
**Entrenadores porteros** Carles Busquets  
**Preparadores físicos** Lorenzo Buenaventura  
 Paco Seirul-lo  
 Aureli Altimira  
 Francesc Cos



**Análisis equipos rivales**

Carles Planchart  
 Domènec Torrent  
 Jordi Roura

**EQUIPO MÉDICO**

**Doctores** Ricard Pruna  
 Daniel Medina  
 Roger Gironès  
**Fisioterapeutas** Jaume Munill  
 Emili Ricart  
 Juanjo Brau

**AUXILIARES**

**Delegado** Carles Naval  
**Material** Josep Maria Corbella  
 José Antonio Ibarz  
 Gabri Galán

**ALTAS**

**David VILLA Sánchez**  
 Valencia  
**ADRIANO Correia Claro**  
 Sevilla  
**Javier Alejandro MASCHERANO**  
 Liverpool  
**Ibrahim AFELLAY\***  
 PSV Eindhoven \*Incorporado el 23 de diciembre del 2009

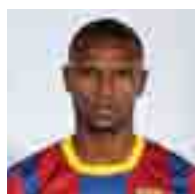
**BAJAS**

**Zlatan IBRAHIMOVIC**  
 Milan  
**Dmitro CHYGRYSKIY**  
 Shakhtar Donetsk



Scherrer **MAXWELL**  
 DEFENSA  
 27.08.81  
 Cachoeiro do Itapemirim  
 (Brasil)

**19**



Éric **ABIDAL**  
 DEFENSA  
 11.09.79  
 Lió  
 (Francia)

**22**



**ADRIANO** Correia Claro  
 DEFENSA  
 26.10.84  
 Curitiba  
 (Brasil)

**21**



**XAVI** Hernández  
 CENTROCAMPISTA  
 25.01.80  
 Terrassa  
 (Valles Occidental)

**6**



Andrés **INIESTA**  
 CENTROCAMPISTA  
 11.05.84  
 Fuentealbilla  
 (Albacete)

**8**



Seydou **KEITA**  
 CENTROCAMPISTA  
 16.01.80  
 Bamako  
 (Mali)

**15**



**JEFFREN** Suárez Bermúdez  
 DELANTERO  
 20.01.88  
 Ciudad Bolívar  
 (Venezuela)

**11**



David **VILLA** Sánchez  
 DELANTERO  
 03.12.81  
 Tuilla  
 (Langreo)

**7**

















### ¡LA CUARTA, EN WEMBLEY!

El FC Barcelona se coronó una vez más en Wembley campeón de Europa después de un largo y proceloso camino. La victoria contra el Manchester por 3-1 supuso la cuarta Champions de la historia y el reconocimiento unánime como mejor equipo de fútbol del continente. En la primera fase del torneo, el Barça quedó primero de su grupo (integrado por Panathinaikos, Rubin Kazan y Copenhague) después de cuatro triunfos y dos empates. En octavos de final, el Barça se volvió a enfrentar al Arsenal. En el partido de ida, en el Emirates, dos goles de los ingleses en el tramo final dieron la vuelta al tanto inicial de Villa. Tocaba remontar en el Camp Nou. En un partido muy intenso, Messi marcó el 1-0 justo antes del descanso, pero a los siete minutos de la reanudación, un desafortunado gol en propia puerta de Busquets desembocó en el empate a uno. El Barça no se hundió y un gol de Xavi y otro de Messi, de penalti, en sólo dos minutos, pusieron el 3-1 en el marcador, lo que certificó el pase a cuartos de final. Esta eliminatoria quedó sentenciada en el partido de ida: el conjunto barcelonista, con un juego espectacular, goleó al Rubin Kazan por 5-1. En la vuelta, el primer equipo volvió a ganar por 0-1. Por otra parte, el rival en semifinales fue el Real Madrid. En el partido de ida, el FC Barcelona puso el fútbol en el Bernabéu, y con dos goles de Messi, uno de ellos antológico, ganó por 0-2. En la vuelta, el equipo azulgrana empató a uno, con gol de Pedro, y se clasificó para la final, que le había de enfrentar al Manchester, otra vez. Y el Barça volvió a ser el mejor. Con el nuevo Wembley como mítico escenario, el equipo azulgrana ofreció un partido sublime y ganó el trofeo más preciado con un juego excelente. Pedro, gracias a una magnífica asistencia de Xavi, marcó el 1-0, aunque poco después Rooney empató el partido. En la segunda parte, sin embargo, dos grandes goles de Messi y Villa acabaron con el United y certificaron el 3-1 final.

#### GOLEADORES/GOLES

<b>Messi</b>	●●●●●●●●●●●●	12
<b>Pedro</b>	●●●●●●●●●●	5
<b>Villa</b>	●●●●●●●●●	4
<b>Alves</b>	●●●●●●●●	2
<b>Iniesta</b>	●●●●●●●●	1
<b>Xavi</b>	●●●●●●●●	1
<b>Keita</b>	●●●●●●●●	1
<b>Piqué</b>	●●●●●●●●	1
<b>Fontàs</b>	●●●●●●●●	1
<b>Víctor Vázquez</b>	●●●●●●●●	1

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	14.09.10	FC Barcelona - Panathinaikos	5-1	Messi (2), Pedro, Villa, Alves
2	29.09.10	Rubin Kazan - FC Barcelona	1-1	Villa
3	20.10.10	FC Barcelona - Copenhague	2-0	Messi (2)
4	02.10.10	Copenhague - FC Barcelona	1-1	Messi
5	24.11.10	Panathinaikos - FC Barcelona	0-3	Pedro (2), Messi
6	07.12.10	FC Barcelona - Rubin Kazan	2-0	Fontàs, Víctor Vázquez
<b>OCTAVOS DE FINAL. IDA</b>				
	16.02.11	Arsenal - FC Barcelona	2-1	Villa
<b>OCTAVOS DE FINAL. VUELTA</b>				
	08.03.11	FC Barcelona - Arsenal	3-1	Messi (2), Xavi
<b>CUARTOS DE FINAL. IDA</b>				
	06.04.11	FC Barcelona - Shakhtar D.	5-1	Iniesta, Alves, Piqué, Keita, Xavi
<b>CUARTOS DE FINAL. VUELTA</b>				
	12.04.11	Shakhtar D. - FC Barcelona	0-1	Messi
<b>SEMIFINALES. IDA</b>				
	27.04.11	R. Madrid - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
<b>SEMIFINALES. VUELTA</b>				
	03.05.11	FC Barcelona - R. Madrid	1-1	Pedro
<b>FINAL</b>				
	28.05.11	FC Barcelona - Manchester U.	3-1	Pedro, Messi, Villa







IFIERS WEFMB













### HASTA EL ÚLTIMO SEGUNDO

La trayectoria del Barça en la Copa comenzó en dieciseisavos de final contra el Ceuta. Los de Guardiola ganaron por un resultado de 7-1 en el global de la eliminatoria. Los octavos de final contra el Athletic Club fueron muy disputados. El primer partido en el Camp Nou acabó con un empate a cero. Todo quedaba abierto para el partido de San Mamés. Éric Abidal fue el héroe de la eliminatoria, ya que marcó el 0-1. Aunque el equipo vasco empató, el primer gol como azulgrana del jugador francés en competición oficial dio la clasificación para la siguiente ronda. El rival en cuartos de final fue el Betis, el líder de Segunda División. El conjunto andaluz plantó cara con un juego muy valiente, pero el Barça acabó ganando por un contundente 5-0. En la vuelta, el Betis acabó con la racha de 28 partidos de imbatibilidad del conjunto barcelonista y se impuso por 3-1 en el marcador. A pesar de la derrota, el Barça ya estaba en semifinales. Esta eliminatoria contra el Almería resultó mucho más plácida y el primer equipo azulgrana se impuso por un resultado global de 8-0. La final disputada en el estadio de Mestalla enfrentó al Barça y al Real Madrid. El partido fue muy igualado. El equipo blanco dominó la primera parte, pero en la segunda el Barça recuperó su mejor versión y sólo les faltó el gol. Los 90 minutos acabaron con empate a cero y el torneo se decidió en la prórroga. Un gol de Cristiano Ronaldo en el minuto 102 dio la victoria a los de Madrid, sin que los posteriores intentos del Barça para empatar dieran su fruto.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
DIECISEISAVOS DE FINAL. IDA	26.10.10	AD Ceuta - FC Barcelona	0-2	Maxwell, Pedro
DIECISEISAVOS DE FINAL. VUELTA	10.11.10	FC Barcelona - AD Ceuta	5-1	Nolito, Milito, Pedro, Bojan, Messi
OCTAVOS DE FINAL. IDA	21.01.10	FC Barcelona - Athletic Club	0-0	
OCTAVOS DE FINAL. VUELTA	05.01.11	Athletic Club - FC Barcelona	1-1	Abidal
CUARTOS DE FINAL. IDA	12.01.11	FC Barcelona - Betis	5-0	Messi (3), Pedro, Keita
CUARTOS DE FINAL. VUELTA	19.01.11	Betis - FC Barcelona	3-1	Messi
SEMIFINALES. IDA	26.01.11	FC Barcelona - Almería	5-0	Messi (2), Villa, Pedro, Keita
SEMIFINALES. VUELTA	02.02.11	Almería - FC Barcelona	0-3	Adriano, Thiago, Afellay
FINAL	20.04.11	R. Madrid - FC Barcelona	1-0	Iniesta, Alves, Piqué, Keita, Xavi







**GOLEADORES/GOLES**

- Messi ●●●●●●● 7
- Pedro ●●●●● 4
- Keita ●● 2
- Bojan ● 1
- Nolito ● 1
- Maxwell ● 1
- Milito ● 1
- Abidal ● 1
- Villa ● 1
- Thiago ● 1
- Afellay ● 1
- Adriano ● 1





**REMONTADA EN LA SUPERCOPA DE ESPAÑA**

El FC Barcelona se hizo con la Supercopa de España, después de ganar al Sevilla. En el partido de ida, disputado en el Sánchez Pizjuán, Guardiola no pudo contar con los ocho jugadores campeones del mundo con la selección española y alineó a cuatro jugadores del Barça B (Miño, Sergi Gómez, Romeo y Jonathan). Ibrahimovic adelantó al Barça con un gol en el minuto 20, pero el equipo andaluz remontó con tres goles en la segunda parte. Era necesaria una remontada en el Camp Nou. Y así fue. Con el equipo casi al completo, el Barça dio una exhibición de buen juego y en el descanso ya ganaba por 3-0, con goles de Konko (pp) y dos de Messi. La dinámica de la segunda parte no cambió y el dominio del equipo de Guardiola fue absoluto. Villa debutó oficialmente y una triangulación entre el delantero asturiano e Iniesta fue aprovechada por Messi para rubricar el resultado con el 4-0 final. Con este triunfo, el Barça ganó el noveno título en esta competición.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
14.08.10	Sevilla FC - FC Barcelona	3-1	Ibrahimovic
21.08.10	FC Barcelona - Sevilla FC	4-0	Konko (pp), Messi (3)

**GOLEADORES/GOLES**

Messi ●●● 3

Ibrahimovic ● 1









### EL BARÇA MÁS JOVEN, SIN SUERTE EN LA COPA CATALUNYA

Un FC Barcelona muy joven, integrado por muchos jugadores del filial y sólo siete jugadores del primer equipo, no pudo adjudicarse la Copa Catalunya disputada en Sabadell. La final del torneo, con la participación de L'Hospitalet, el Espanyol y el Barça, se disputó con un nuevo formato: tres partidos de 45 minutos cada uno. En el primer partido del Espanyol, ganó L'Hospitalet por 1-0. FC Barcelona y Espanyol disputaron el segundo partido. Dos goles del españolista Verdú en los minutos 21 y 23 fueron

demasiada desventaja para el conjunto barcelonista, que no tuvo tiempo de remontar. Casi a la media hora de juego, Marc Bartra marcó el 2-1, pero, a pesar de los intentos finales, el Barça no pudo empatar el partido que le hubiera dado opciones de ganar la competición. En el último e intrascendente encuentro, el Barça ganó a L'Hospitalet con dos goles de Dos Santos y Soriano.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
FINAL	01.12.10	RDC Espanyol - FC Barcelona	2-1	Bartra
FINAL	01.12.10	Hospitalet CE - FC Barcelona	0-2	Dos Santos, Soriano

### VICTORIA EN OSLO

El único partido amistoso disputado durante el año se jugó en Noruega. El enfrentamiento tuvo lugar en Oslo, contra el Valerenga, antes de comenzar la gira de pretemporada. El equipo de Guardiola, con mayoría clara de futbolistas del filial, y con Pinto, Milito, Maxwell, Víctor Sánchez y Bojan como jugadores del primer equipo, practicó un fútbol fino en tierras escandinavas y se mostró muy efectivo. El Barça se adelantó dos veces en el primer tiempo, gracias a los goles de Víctor Sánchez y Maxwell. Pero el Valerenga equilibró el marcador de penalti. En la segunda parte, en la que debutó Adriano como jugador barcelonista, Benja y Keita sentenciaron, mientras que un gol del local Zagic supuso el 2-4 definitivo.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
29.07.10	Valerenga - FC Barcelona	2-4	Víctor Sánchez, Maxwell, Benja, Keita





## GIRA POR ASIA

La gira de pretemporada tuvo lugar en Asia. La primera parada fue Corea del Sur, donde el Barça jugó contra un combinado de la liga coreana. El equipo local se adelantó en el marcador con un gol al inicio de partido, pero Ibrahimovic anotó el empate poco después. El combinado coreano volvió a ponerse por delante con un gol en el minuto 36, pero entonces surgió la figura de Leo Messi, que marcó dos tantos antes del descanso. En la segunda parte, el equipo de Guardiola acabó ganando por 2-5, con goles de Víctor Sánchez y Jonathan Soriano. A continuación, el Barça se desplazó a China para disputar el segundo partido de

esta gira. En el emblemático estadio Nido de Pájaro de Pekín, el equipo azulgrana derrotó al Guoan por 0-3, con goles de los jóvenes Sergi Roberto y Nolito, y otro de Ibrahimovic. Fuera del ámbito deportivo, el Club celebró actos institucionales. Se hicieron visitas a la Exposición Universal de Shanghai, con parada en el pabellón de Barcelona, que superó el millón de visitantes, intensificándose así la presencia de la Entidad en China. Gracias a varios acuerdos de colaboración y cartas de intención firmadas con varias entidades y con la Agencia Catalana de Turismo (ACT) se promocionó conjuntamente el destino de Catalunya.

## GOLEADORES/GOLES

**Messi** ●● 2  
**Ibrahimovic** ●● 2  
**Víctor Sánchez** ● 1  
**Soriano** ● 1  
**Roberto** ● 1  
**Nolito** ● 1

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
04.08.10	K-League - FC Barcelona	2-1	Ibrahimovic, Messi (2), Víctor Sánchez, Soriano
08.08.10	Guoan - FC Barcelona	0-2	Roberto, Nolito, Ibrahimovic





### FIESTA, VICTORIA Y HOMENAJES EN EL GAMPER

Un Camp Nou casi completo, con 96.195 espectadores, vibró con la edición del Trofeo Joan Gamper que disputaron Barça y Milan, con el atractivo de la vuelta de Ronaldinho al Estadio. La jornada comenzó con diferentes actividades lúdicas y con un homenaje a las peñas barcelonistas con más de 50 años. Antes del partido, se hizo una espectacular presentación de la plantilla y, poco después, se rindió un emotivo homenaje a Ronaldinho. Minutos antes de comenzar el enfrentamiento, el presidente de la Federación Española de Fútbol, Ángel María Villar, entregó el trofeo de Liga de la temporada 2009/10. Los campeones se hicieron la foto oficial, que contó también con la

presencia del ex presidente Laporta. En cuanto al partido, la primera parte acabó sin goles. Al inicio de la segunda mitad, David Villa inauguró el marcador gracias a un centro de Adriano. Era su primer gol como jugador barcelonista. Por parte italiana, Inzagui empató en el minuto 66 y el marcador ya no se movió. El Barça acabó ganando el torneo desde el punto de penalti. Pinto fue el héroe, ya que detuvo tres lanzamientos.

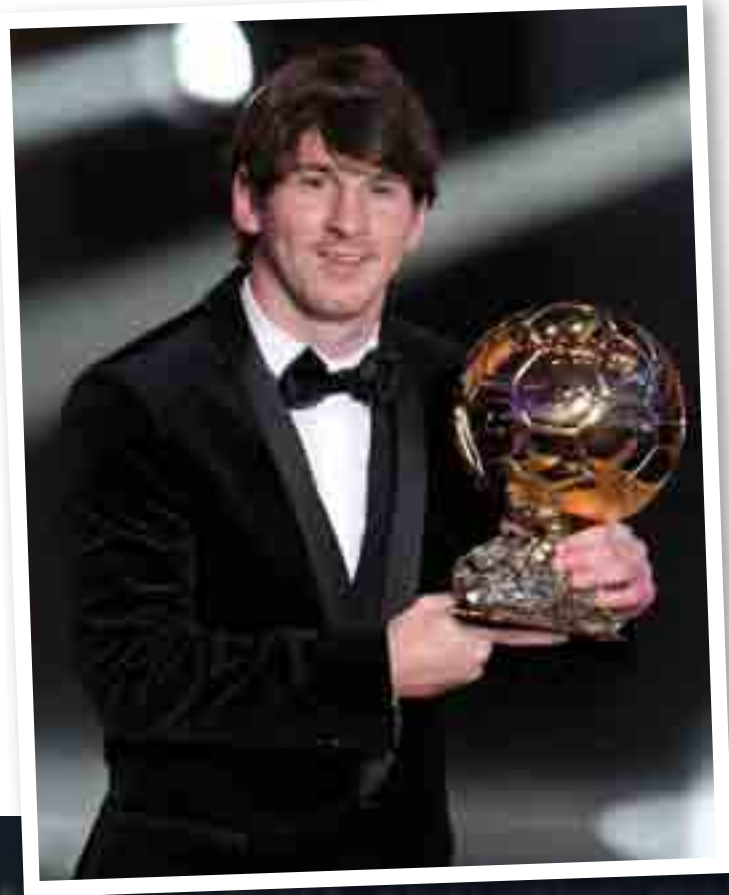
FECHA	PARTIDO	RESULTADO
19.08.10	FC Barcelona - Milan	1 (PP) - 1





### TRIPLETE AZULGRANA EN EL BALÓN DE ORO

Leo Messi fue el ganador de la FIFA Balón de Oro 2010. El 10 del Barça, ganador también en 2009, sumó el 22,65% de los votos, quedando por delante de sus compañeros, Andrés Iniesta (17,36%) y Xavi Hernández (16,48%). El crack argentino fue el ganador en un triplete azulgrana esplendoroso que supone la coronación absoluta de una forma de entender el fútbol: los que nacen en la Masia se hacen mayores en el Camp Nou. El técnico Josep Guardiola anunció el nombre del ganador en una gala celebrada en Zurich. Messi es el noveno jugador que gana dos Balones de Oro (después de Cruyff, Van Basten, Platini, Beckenbauer, Keegan, Ronaldo, Rummenigge y Di Stéfano) y el más joven en conseguirlo. Hacía más de 20 años, desde que Van Basten lo consiguió en 1989, que ningún futbolista ganaba el trofeo dos años consecutivos. Aparte de Messi, Iniesta y Xavi, Puyol y Villa fueron elegidos para formar parte del once ideal de la FIFA. El FC Barcelona se convirtió en el club con más representantes en este Premio FIFA / FIF Pro World XI.













### JUVENIL A

El Juvenil A azulgrana completó una temporada histórica. El equipo de Òscar García, que debutaba en el banquillo, ganó todas las competiciones. En la Liga sólo perdió uno de los 30 partidos disputados y se proclamó campeón en la última jornada, después de ganar al Cornellà. En la Copa de Campeones, los azulgrana se adjudicaron el título, ganando al Real Madrid en la final por 3-1. En la Copa del Rey, el Barça superó al Las Palmas, al Athletic Club, al Deportivo y al Espanyol en una gran final (2-0) jugada en Ceuta. Aparte de los grandes resultados, cabe destacar el debut de ocho juveniles (Balliu, Dalmau, Gómez, Palau, Masó, Espinosa, Rafa y Deulofeu) en Segunda.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Jesús, Carlos
Defensas	Sergio, Dalmau, Balliu, Oriol, Edu, Bakoyock
Centrocampistas	Jordi, Rafa, Pol, Javi, Gustavo, Palau
Delanteros	Etock, Ceballos, Ernesto, Gerard, Ella, Mauro
Entrenador	Òscar García
2º Entrenador	Enrique Álvarez
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga. Campeón de la Copa de Campeones. Campeón de la Copa del Rey</b>

### JUVENIL B

El equipo de Sergi Barjuan revalidó el título de Liga conseguido el curso 2009/10. Durante toda la temporada, el equipo azulgrana lideró la Liga con autoridad, y a falta de tres jornadas para acabar la competición, ya tenía el campeonato a su alcance. De todos modos, hasta la última jornada del torneo, el Barça no pudo cantar victoria. Fue con un triunfo contundente contra el Cornellà. En el Campeonato de Catalunya, el Juvenil B fue eliminado por el Lleida en la primera ronda de la tanda de penaltis.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Adamu, Pol, Sergi
Defensas	Escrí, Jessua, Robert, Aitor, Carlos, Bagnack, Josu, Brian
Centrocampistas	Bacary, Patri, Roger, Fernando, Babunski, Moussima, Jordi
Delanteros	Cristian, Alarcón, Ebwelle, Dongou, Mamadou, Pol, Álex
Entrenador	Sergi Barjuan
2º Entrenador	Marc Guitart
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga. Eliminados en cuartos de final del Campeonato de Catalunya</b>







**CADETE A**

El equipo de García Pimienta selló una temporada brillante ganando todas las competiciones disputadas. Dominador absoluto de la Liga, el Cadete A azulgrana se aseguró el torneo de la regularidad cinco jornadas antes del final. En el Campeonato de Catalunya, pese a las numerosas bajas que sufrió, el Cadete A se impuso en la final al Espanyol, en la tanda de penaltis.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Pol, Joseph
Defensas	Marc, Godswill, Roger, Pol, Pau, Glauder, Álex
Centrocampistas	Pau, Sergi, Simón, Jon, Iu, Mara
Delanteros	Héctor, Romano, Keita, Sandro, Maxi
Entrenador	Francisco, Javier, García
2º Entrenador	Ramon Ros
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga. Campeón del Campeonato de Catalunya</b>

**CADETE B**

Fran Artiga debutó como técnico del fútbol formativo con una excelente temporada al frente del Cadete B. Durante todo el curso, el Barça y el Gavà lucharon por hacerse con el primer puesto de la Liga Preferente Cadete, pero finalmente fueron los azulgrana quienes ganaron, y así revalidaron el título conseguido la temporada 2009/10.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Pol, Ernest, Onana
Defensas	Fran, Quinti, Carlos, Dani, Sergi, Aleix, Juanma, Musta
Centrocampistas	Álex, Enguene, Kaptoum, David, David Soto, James
Delanteros	Sebas, Adama, Saavedra, Toni, Sergio, Moha, Mamadou
Entrenador	Francesc Artiga
2º Entrenador	Andrés Martín
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga</b>





### INFANTIL A

El equipo de Fran Sánchez no tuvo rival en su Liga y desde el primer partido se impuso con autoridad a todos sus contrincantes. El juego del Infantil A fue muy regular durante todo el curso y sólo dos empates contra la Damm impidieron el pleno de victorias. La única decepción llegó en el Campeonato de Catalunya, donde la Damm eliminó a los azulgrana en los penaltis.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Andreu, Iván
Defensas	Cristian, Guim, Iván, Adrià, Iván, Roger, Xavi
Centrocampistas	Ayoub, Conrad, Roger, Josimar, Cristian, Ferran, Paik
Delanteros	Carlos, Enric, Àlex, Alexis, Rafa, Sergi
Entrenador	Francesc Sánchez
2º Entrenador	Xavier Franquesa
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga. Semifinalistas Campeonato Catalunya</b>

### INFANTIL B

Los chicos de Denis Silva tuvieron que sufrir mucho en una temporada en la que se enfrentaron a equipos formados por jugadores infantiles de segundo año. Este *handicap* físico ha dificultado mucho la competición. Aunque la progresión del juego del equipo de Silva fue constante durante todo el curso, los resultados, irregulares, determinaron que el equipo acabara en el cuarto puesto de la tabla.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Joan, Albert, Cristian
Defensas	Ramón, Sergi, Adri, Jordi Mola, Adrià, Marc, Guille, Nelson
Centrocampistas	Uri, Aleñá, Èric, Dani, Giorgio
Delanteros	Catón, Javier, Daniel, Javi, Sveinn
Entrenador	Denis Silva
2º Entrenador	Carlos López
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>4º clasificado de la Liga</b>







### ALEVÍN A

El conjunto de Andrés Carrasco compitió a un altísimo nivel durante todo el curso. La adaptación al fútbol-7 no fue nada complicada para unos chicos que lideraron su categoría durante toda la temporada. En el Campeonato de Catalunya, después de superar al Espanyol en semifinales, el Barça goleó al San Gabriel en la final y se pudo proclamar campeón.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Lucas, Pau
Defensas	Roman, Guillem, Óscar, Martí, Juan
Centrocampistas	Juli, Oriol, Collado
Delanteros	Juan, Camara
Entrenador	Andrés Carrasco
2º Entrenador	Sergi Milà
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga. Campeón del Campeonato de Catalunya</b>



### ALEVÍN B

La temporada del Alevín B fue muy buena, porque los jugadores experimentaron una gran evolución tanto en el juego individual como en el colectivo. El conjunto de Xavi Bravo llegó al tramo final de la Liga con opciones de ser campeón, pero finalmente acabó en segunda posición, por detrás del Espanyol.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Adrià, Lluís
Defensas	Héctor, Xavi
Centrocampistas	Joel, Èric, Joan, Sergi
Delanteros	Lluís, Pol, Jordi
Entrenador	Xavi Bravo
2º Entrenador	Rafael Rodríguez
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>2º clasificado de la Liga</b>





### ALEVÍN C

Los chicos de Jordi Font consiguieron el objetivo previsto por un grupo que subía del Benjamín A con fuerza. Las nuevas incorporaciones se adaptaron a la perfección y, aparte de una mejora importante en el aspecto técnico, el equipo fue muy competitivo. El Alevín C finalizó en segundo puesto de la tabla a cinco puntos del líder, el Gavà.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Rubén, Adri
Defensas	Pere, Marcos, Víctor, Sergio
Centrocampistas	Arnau, Sergio, Uri, Mamadou, Arnau
Delanteros	Lucas, Demba
Entrenador	Jordi Font
2º Entrenador	Francisco Javier Pérez
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>2º clasificado de la Liga</b>

### ALEVÍN D

El equipo de Àlex Gómez llegó a la última jornada de Liga dependiendo de sí mismo para ser campeón y no desaprovechó la ocasión. Aunque se enfrentaron a rivales mayores, los chicos del Alevín D impusieron su gran talento y se adjudicaron el título con dos puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Vilanova.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Pasqui, Bruno
Defensas	Lucas, Carles, Guillem, Oriol
Centrocampistas	Víctor, Dani, Zhenya, Sénder, Àlex
Delanteros	Albert, Labi
Entrenador	Àlex Gómez
2º Entrenador	Alexis Pintó
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga</b>







### BENJAMÍN A

El equipo de Marc Serra logró el doblete. En el Campeonato de Liga, el Benjamín azulgrana no tuvo problemas para resolver sus partidos con solvencia y se aseguró cómodamente el torneo. En el Campeonato de Catalunya, se impuso al Espanyol en la final en la tanda de penaltis.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Joan, Arnau
Defensas	Gerard, Èric, Rosanas, Marc
Centrocampistas	Guille, Nil, Iván
Delanteros	Adri, Roger
Entrenador	Marc Serra
2º Entrenador	David Sánchez
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga. Campeón del Campeonato de Catalunya</b>



### BENJAMÍN B

Los chicos de Marcel Sans completaron una temporada sensacional. Aparte de practicar un juego preciosista, los resultados acompañaron y el equipo se proclamó campeón con todos los merecimientos. El Benjamín azulgrana acabó la Liga con 103 puntos, seis más que el segundo clasificado, el Manresa.

POSICIÓN	NOMBRES
Porteros	Arnau, Pau
Defensas	Mika, Manel, Capdevila, Antonio
Centrocampistas	Nil, José, Ismael
Delanteros	Daniel, Julián
Entrenador	Marcel Sans
2º Entrenador	Isaac García
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1er clasificado de la Liga</b>





### **BENJAMÍN C**

El equipo de Jordi Puig no tuvo opciones en el Campeonato de Liga, pero el nivel de juego de los chavales estuvo a la altura de las exigencias marcadas por los técnicos. Los jóvenes jugadores se adaptaron bastante bien a una categoría muy difícil y terminaron en una meritoria cuarta posición.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Marcos, Eric
Defensas	Marc, Ricard, Erik, Xavi, Èric, Hugo, José
Centrocampistas	Albert, Xavi, Atil, Jordi
Delanteros	Aitor, Mamadou
Entrenador	Jordi Puig
2º Entrenador	Albert Puig
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>4º clasificado de la Liga</b>

### **PREBENJAMÍN**

Los más pequeños del fútbol formativo lograron los objetivos que se habían marcado sus entrenadores. Más allá de aprender a competir, Cristian Catena y Óscar Hernández lograron que este grupo jugara con el estilo Barça con una naturalidad impensable en niños de sólo 7 años.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Izan, Nico
Defensas	Jonathan, Plegue, Arnau, David
Centrocampistas	Sicu, Toni, Johnny, Nadir
Delanteros	Eric, Xavi
Entrenador	Cristian Catena
2º Entrenador	Óscar Hernández
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>4º clasificado de la Liga</b>





## FCB ESCOLA

La escuela de fútbol del Club, la FCB Escola, mantuvo su voluntad de difundir el deporte entre los jóvenes deportistas como herramienta fundamental para la educación, la integración y la cohesión social, así como para la salud y el bienestar físico y emocional de las personas. Desde la FCB Escola se quiso fomentar una nueva cultura del deporte, que prioriza la formación integral del deportista por encima del factor competitivo y en la que cada manifestación deportiva se convierte en un ejemplo de amistad y deportividad.

El curso 2010/11 tuvo 384 alumnos divididos en 3 etapas: 8 grupos de la etapa de Iniciación, 12 grupos de la etapa de Preformación y 12 grupos de la etapa de Formación. Todos los grupos de trabajo eran mixtos y estaban formados por un máximo de 12 alumnos, la mitad de ellos eran de primer año y la otra mitad de segundo año. La temporada 2011/12, cinco alumnos de la FCB Escola pasarán a formar parte de los equipos inferiores del FC Barcelona. El entrenador Jordi Pérez pasará a ser el entrenador del Benjamín D. Ha sido una constante los últimos años, lo que ha permitido que la FCB Escola se consolide como la entidad que más jugadores y entrenadores aporta a la cantera del Barça (65 alumnos y 13 técnicos en los últimos 7 años).

Durante el curso 2010/2011, los equipos de la FCB Escola jugaron cerca de un centenar de partidos amistosos y torneos que se celebraron en diferentes municipios de Catalunya, España y en el extranjero (Francia, Austria, Portugal).

En el marco del programa activado por el Club *Apren amb el Barça* se llevaron a cabo distintas actividades en nuestras instalaciones con más de 1.000 participantes en las Clases del Barça, el Campus de Tecnificación de Porteros, la FCB Escola de Navidad, la Semana Azulgrana y la FCB Escola de Semana Santa. También comenzó el primer curso de entrenadores FCB Escola, en el que 30 técnicos se han formado siguiendo la metodología Barça. Además, también se organizaron campus para jóvenes norteamericanos en las instalaciones de la Ciudad Deportiva, durante julio y agosto.

Para finalizar el curso, se inauguró un nuevo espacio en la web del FC Barcelona que permitirá mantener informados a los miles de seguidores que día a día siguen la actualidad de la FCB Escola.

La internacionalización de la FCB Escola aumentó esta temporada y permitió alcanzar un total de 18.000 alumnos en todos los programas en Egipto, Kuwait, Dubai, Japón, Hong Kong, Perú, Italia, Croacia, Guatemala, Costa Rica, Panamá, El Salvador, Estados Unidos y Corea del Sur. En cuanto a las escuelas oficiales, hay que destacar la apertura de una FCB Escola en Perú, con lo que ya son 7 escuelas en todo el mundo. También se celebraron más de 30 *clinics* en la ciudad de Barcelona, en los que se mostró la metodología de la FCB Escola a unos 3.000 extranjeros que visitan nuestras instalaciones para vivir la experiencia.

### ORGANIGRAMA

#### Director FCB Escola local e internacional

Xevi Marcé

#### Adjunto dirección FCB Escola

Julio Alberto Moreno

#### Área técnica local

Albert Benaiges  
Carlos Bueno

#### Coordinación Deportiva

Isaac Guerrero (Coordinación general)  
Iñaki Andreu (Iniciación)  
Xavier Damunt (Preformación)  
Enric Durán (Formación)

#### Entrenadores

Enric Vallès  
Marc Sabaté  
Edgar Enrich  
Micky Castiella  
Guillem Castro  
Aleix Gibert  
Sergi Ponsà  
Jordi Arasa  
Francesc Carbó  
Carles Uclés  
Jordi Pérez  
David Jaray  
Joaquim Estrada  
Joan Oliva  
Toni Clavería  
Carles Martín

#### Entrenadores de porteros

Eduard Lomas  
Abel Dellà

#### Asistentes de vestuarios

Marc Roigé  
Xavier Baladas  
Silverio Esteban  
Edgar Acedo  
Marc Torrents  
Borja Duran

#### Fisioterapeuta

Judit València

#### Administración

Francisco Díaz

#### Área técnica internacional

Carles Martín

#### Área 'Apren amb el Barça'

Pau Martí  
Edgar Enrich

#### Asistente

Rosa María Polit





### FEMENINO A

Temporada excepcional de las chicas de Xavi Llorens. En la Liga, el equipo fue muy regular durante todo torneo y finalizó en cuarta posición. El gran éxito llegó en la Copa de la Reina. Después de conseguir el pasaporte para la Final a Cuatro jugada en Las Rozas, el Barça superó a la Real Sociedad en las semifinales por 2-0 y al Espanyol, en la final, por 1-0. Un gol de Olga García en la prórroga supuso el primer título oficial en esta competición en la historia del equipo.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Elixabete, Laura
Defensas	Ani, Laura, López, Anita, Melisa
Centrocampistas	Vicky, Esther, Noemí, Marta, Montserrat
Delanteros	Olga, Mari Paz, Carol, Melanie, Elba, Lilo, Sandra, Marta
Entrenador	Xavi Llorens
2º Entrenador	Berta Carles
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>4º clasificado de la Liga. Campeón de la Copa de la Reina</b>

### FEMENINO B

El equipo de Joaquim Querol protagonizó una temporada irregular en cuanto a resultados, pero muy satisfactoria para la proyección de las jugadoras. Con un grupo muy joven, el conjunto supo responder ante rivales integrados por jugadoras mucho más veteranas y acabó ocupando la quinta posición en la Liga.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Mimi, María, Irene
Defensas	Sara, Leila, Ana, Núria, Mar, Paula, Marta
Centrocampistas	Guti, Zaira, Carla, Cris, Cope, María
Delanteros	Blanca, Noemí, Anna, Clàudia, Carla, Sara
Entrenador	Joaquim Querol
2º Entrenador	David Forcat
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>4º clasificado de la Liga</b>







### JUVENIL - CADETE FEMENINO

El equipo de Carlos Tregón tuvo opciones hasta el final para ganar la Liga. Hasta la última jornada del torneo, las azulgrana mantuvieron una lucha interesante con l'Estartit, que acabó ganando el título por un sólo punto. El Barça, sin embargo, acabó siendo el equipo más goleador (134) y el menos goleado del campeonato (18).

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Sandra, Alba, Noe
Defensas	Marta, Elba, Ramos, Marta, Gemma
Centrocampistas	Judith, Carola, Nani, Ana, Laura
Delanteros	Joanna, Nina, Anna, Carmina, Judit
Entrenador	Carlos Tregón
2º Entrenador	Jordi Garces
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>2º clasificado de la Liga. Semifinalistas del Campeonato de Catalunya</b>



### INFANTIL - ALEVÍN

Temporada redonda para las chicas de Jordi Ventura. Campeonas de Liga y del Campeonato de Catalunya, su juego fue inmejorable. Y mostraron un alto nivel competitivo, pues algunas jugadoras dieron el salto al Juvenil-Cadete, con un rendimiento más que satisfactorio a lo largo del curso.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Andrea, Aida
Defensas	Patri, Marina, Sofía, Judith, Laia, Anna, Núria, Andrea
Centrocampistas	Carla, Pilar, Nerea
Delanteros	Alba, Carla
Entrenador	Jordi Ventura
2º Entrenador	Zoé García
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1º clasificado de la Liga. Campeón del Campeonato de Catalunya</b>



### EL FINAL DE UNA BRILLANTE ETAPA

El 30 de junio de 2011, la Masia dejó de ser la residencia de deportistas de la cantera del FC Barcelona para dar paso al nuevo Centro de Formación Oriol Tort, en la Ciudad Deportiva Joan Gamper. En un acto emotivo y sencillo, se cerraron las puertas de un edificio cargado de simbolismo donde se alojaron los jóvenes culés durante 32 años. El vicepresidente deportivo, Josep Maria Bartomeu, el directivo responsable del fútbol formativo, Jordi Mestre, el director de la Masia, Carles Folguera, y el director profesional de fútbol formativo y ex residente de la Masia, Guillermo Amor, fueron los encargados de cerrar esta etapa.

Bajo la presidencia de Josep Lluís Núñez, el Club inauguró el 20 de octubre de 1979 esta residencia destinada a los jóvenes jugadores de la cantera con domicilio familiar fuera de la ciudad de Barcelona. Desde su inauguración, unos 70 futbolistas formados en la Masia han jugado algún partido oficial con el primer equipo. Pedraza, Amor, Milla, Guardiola, Sergi, De la Peña, Puyol, Reina, Víctor Valdés, Iniesta, Messi, Bojan, Pedro y Thiago son algunos ejemplos.

La temporada 2010/11 la Masia acogió a 57 chicos de los equipos inferiores de fútbol, baloncesto y hockey patines, que recibieron, un año más, formación humana, académica y deportiva. Durante el año, los jóvenes residentes participaron en varias actividades culturales, como la visita a Cal Figuerot, el local de ensayo de los Castellers de Vilafranca del Penedès, donde se celebró un taller de *castells*. También hubo intercambio de experiencias musicales y deportivas con el coro alemán de Windsbach, y su director explicó a las jóvenes promesas cómo es el día a día en una residencia de músicos. Los chicos también recibieron clases del escritor Santi Baró, en el taller *Aprendamos a escribir un cuento*, que sirvió para estimular la creatividad y la capacidad narrativa de los residentes. Además, con la colaboración del Centro de Documentación del Club y del Museo se impartió un taller educativo con el fin de que los deportistas de la residencia conocieran más y mejor la historia del Club y su identidad. Los responsables de la Masia también dieron una conferencia en Manchester con los responsables de las academias formativas de los 20 equipos de la Premier League y, durante la temporada, el equipo educativo de la Masia supervisó los condicionamientos de los espacios educativos y de ocio de la nueva residencia en la Ciudad Deportiva Joan Gamper.





## RESIDENTES DE LA MASIA

### FÚTBOL

Alevín A	Aboubakar Camara
Infantil B	Nelson Mandela Mbouhom, Georgios Spanoudakis
Infantil A	Rafa Mir, Alexis Meva, Cristian Sanz, Sergi Canós
Cadete B	Juanma García, Ramon Saavedra, Zacharie Lionel Enguene, Wilfrid Jaures Kaptoum, Andree Onana, David Soto, Sergio Buenacasa, Xavier Quintillà, Toni Sanabria
Cadete A	Joseph Fabrice Ondo, Elohor Godswill Ekpolo, Alejandro Grimaldo, Pau Belana, Sandro Ramírez, Macky Frank Bagnack, Alain Richard Ebwelle, Juan Fernández Mara, , Maximiliano Rolón, Antonio Cristian Gauder, Jon Toral
Juvenil B	Carlos Julio Martínez, Olivier Moussima, Jean Marie Dongou, Roberto Alarcón, Vivaldi Bakoyock, Bacary Mendes, Patricio Gabarrón, Yannick Adamou, Roger Canadell, Josue Currais, Mamadou Silla, Robert Costa, Cristian Herrera, Jordi Quintillà, Pol Busquets, Àlex López
Juvenil A	Armand Ella Ken, Gerard Deulofeu, Ernesto Cornejo

### BALONCESTO

Infantil B	Èric Martínez
Infantil A	Jaume Sorolla, Raül Timoner
Cadete B	Jon Ander Cuadra
Cadete A	Fernando Andrade, Adrià Catenys
Junior	Josep Pérez, Oriol Paulí, Mate Borbely, Vicent Santamatilde

### HOCKEY PATINES

Junior	Genís Cristià
--------	---------------

### PROCEDENCIA FÚTBOL BALONCESTO HOCKEY PATINES

Catalunya	11	4	1
Andalucía	3		
Aragón	1		
Asturias	1		
Islas Baleares		1	
Comunidad Valenciana	4	2	
Islas Canarias	2		
Murcia	3		
País Vasco	1	1	
Argentina	1		
Brasil		1	
Camerún	14		
Grecia	1		
Hungría		1	
Nigeria	1		
República Dominicana	1		
Paraguay	1		
Senegal	1		
<b>TOTAL</b>	<b>46</b>	<b>10</b>	<b>1</b>

## EL EQUIPO DE TRABAJO

Ricard Muñoz	Carles Folguera <b>Director de la Masia</b>	Rubén Bonastre
Licenciado Geografía	Pedagogo	Licenciado Biología
Entrenador nacional hockey patines	Maestro Educación Física	Profesor de secundaria y bachillerato
	Ex jugador hockey patines FC Barcelona	

## PLAN DE ACCIONES

<b>Coordinación pedagógica</b>	<b>Coordinación entorno familiar-deportivo</b>	<b>Promoción externa</b>	<b>Apoyo médico y psicológico</b>
Educador social de fin de semana Educador social de tarde-noche Profesores de refuerzo escolar	Comunicación con: Las familias La secretaría técnica del fútbol base La secretaría técnica de secciones profesionales	Coordinación con la Fundación FCB Charlas formativas en otros centros e instituciones Participación de mesas redondas y debates	Coordinación con los servicios médicos, nutricionistas, psicólogos, médicos, fisioterapeutas, etc.
Contacto con los centros educativos Coordinación del equipo docente y formativo Actividades de ocio, culturales y formativas de fin de semana Charlas formativas y orientación vocacional Como novedad, este año se ha incorporado un educador de tarde-noche que refuerce el servicio educativo de la Masia con el apoyo de la entidad EDUVIC			

# REGAL FC BARCELONA 2010/11



**RICKY** Rubio  
BASE  
21.10.90  
El Masnou  
(Maresme)

**9**



Jaka **LAKOVIC**  
BASE  
09.07.78  
Ljubljana  
(Eslovenia)

**10**



Víctor **SADA**  
BASE  
08.03.84  
Badalona  
(Barcelonès)

**8**



Gianluca **BASILE**  
ESCOLTA  
25.01.75  
Ruvo di Puglia  
(Italia)

**5**



Juan Carlos **NAVARRO**  
ESCOLTA  
13.06.80  
Sant Feliu de Llobregat  
(Baix Llobregat)

**11**



Roger **GRIMAU**  
ESCOLTA  
14.07.78  
Barcelona  
(Barcelonès)

**44**



Alan **ANDERSON**  
ALERO  
16.10.82  
Minneapolis, Minnesota  
(EUA)

**32**



Pete **MICKEAL**  
ALERO  
22.02.78  
Rock Island, Illinois  
(EUA)

**33**





**EQUIP TÉCNICO**

**Entrenador**  
**Ayudantes**

Xavi Pascual  
Agustí Julbe  
Íñigo Zorzano  
David García

**Delegado**

Xavier Montolio



**EQUIPO MÉDICO**

**Doctor**  
**Preparador físico**  
**Fisioterapeuta**  
**Masajista**

Gil Rodas  
Toni Caparrós  
Toni Bové  
Eduard Torrent

**AUXILIARES**

**Material**

Miquel Font

**ALTAS**

**Kosta PEROVIC**  
Power Electronics Valencia  
**Joe INGLES**  
CB Granada  
**Alan ANDERSON**  
New Mexico Thunderbirds

**BAJAS**

**Jordi TRIAS**  
DKV Joventut  
**Lubos BARTON**  
Baloncesto Fuenlabrada



Fran **VÁZQUEZ**  
PIVOT  
01.05.83  
Chantada  
(Lugo)

**17**



Boniface **NDONG**  
PIVOT  
03.09.77  
Mbour  
(Senegal)

**21**



Terence **MORRIS**  
ALA-PIVOT  
11.01.79  
Frederick, Maryland  
(EUA)

**23**



Kosta **PEROVIC**  
PIVOT  
19.02.85  
Osijek  
(Croacia)

**13**



Erazem **LORBEK**  
ALA-PIVOT  
21.02.84  
Ljubljana  
(Eslovenia)

**25**



Joe **INGLES**  
ALERO  
02.10.87  
Happy Valley  
(Australia)

**20**

**¡CAMPEONES!**

El Regal Barça, que demostró una gran superioridad a lo largo de la competición, volvió a recuperar la Liga ACB. En la Liga regular, el conjunto de Xavi Pascual acabó como líder, con 27 victorias, todas en los 34 partidos disputados. La trayectoria en los play-off fue inmejorable, pues ganaron todos los partidos jugados. El rival en cuartos de final fue el Unicaja Málaga. El Barça solventó cómodamente la eliminatoria por dos victorias a cero, con una gran exhibición en el Martín Carpena en el segundo partido. El Caja Laboral fue el rival en las semifinales

y el Barça pudo vengarse de la derrota en la final de Liga de la temporada 2009/10. Los dos primeros partidos disputados en el Palau se saldaron con dos trabajadas victorias, por 86-71 y 78-62. En Vitoria, el Regal FC Barcelona, con una defensa espléndida, también ganó por 61-71. Con este triunfo, el Barça llegaba por quinta vez consecutiva a la final de la Liga ACB. El rival fue el Bizkaia Bilbao Basket, el equipo revelación que había dado la sorpresa eliminando al Real Madrid. El primer partido en el Palau, el Barça, con un excelente Lorbek, dominó

de principio a fin y llegó a ganar de 26 puntos en el tercer cuarto. La segunda victoria fue más trabajada, con una gran actuación de Navarro, autor de 20 puntos. En el tercer y definitivo partido el Regal Barça derrotó al Bilbao Basket por 55-64, con una gran labor defensiva sobre todo en el último cuarto. Navarro, máximo anotador del partido con 16 puntos, fue nombrado jugador más valioso de la final (MVP). Con esta victoria el FC Barcelona consiguió la 16ª Liga de la historia de la sección.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	03.10.10	Regal FCB - Gran Canaria 2014	83-58
2	10.10.10	CB Granada - Regal FCB	78-85
3	16.10.10	P. Electronics Valencia - Regal FCB	69-78
4	24.10.10	Regal FCB - CAI Zaragoza	70-71
5	31.10.10	Regal FCB - B. Menorca	84-44
6	06.11.10	Cajasol - Regal FCB	67-75
7	14.11.10	Regal FCB - Fuenlabrada	76-62
8	20.11.10	Caja Laboral - Regal FCB	87-80
9	28.11.10	Regal FCB - Assignia Manresa	70-57
10	05.12.10	ASEFA Estudiantes - Regal FCB	63-62
11	12.12.10	Blancos de Rueda - Regal FCB	55-65
12	19.12.10	Regal FCB - DKV Joventut	83-63
13	30.12.10	Regal FCB - Real Madrid	95-75
14	02.01.11	Bizkaia Bilbao - Regal FCB	63-65
15	08.01.11	Unicaja - Regal FCB	53-70
16	12.01.11	Regal FCB - Meridiano Alicante	83-75
17	15.01.11	Lagun Aro - Regal FCB	75-78
18	23.01.11	Gran Canaria 2014 - Regal FCB	54-75
19	30.01.11	Regal FCB - CB Granada	75-64
20	06.02.11	Regal FCB - P. Electronics Valencia	85-67
21	20.02.11	CAI Zaragoza - Regal FCB	67-87
22	26.02.11	Regal FCB - Caja Laboral	89-66
23	06.03.11	Fuenlabrada - Regal FCB	69-66
24	10.03.11	Regal FCB - Cajasol	73-60
25	13.03.11	Bàsquet Menorca - Regal FCB	73-78
26	18.03.11	Regal FCB - ASEFA Estudiantes	73-53
27	27.03.11	Assignia Manresa - Regal FCB	64-72
28	02.04.11	Regal FCB - Bizkaia Bilbao	78-83
29	09.04.11	Real Madrid - Regal FCB	77-72
30	17.04.11	Regal FCB - Blancos de Rueda	77-53
31	25.04.11	DKV Joventut - Regal FCB	65-68
32	01.05.11	Regal FCB - Lagun Aro	81-55
33	04.05.11	Meridiano Alicante - Regal FCB	76-84
34	15.05.11	Regal FCB - Unicaja	79-84
<b>CUARTOS DE FINAL PLAY-OFF. 1er partido</b>	19.05.11	Regal FCB - Unicaja	76-65
<b>CUARTOS DE FINAL PLAY-OFF. 2º partido</b>	21.05.11	Unicaja - Regal FCB	52-84
<b>SEMIFINALES PLAY-OFF. 1er partido</b>	27.05.11	Regal FCB - Caja Laboral	86-71
<b>SEMIFINALES PLAY-OFF. 2º partido</b>	29.05.11	Regal FCB - Caja Laboral	78-62
<b>SEMIFINALES PLAY-OFF. 3er partido</b>	01.06.11	Caja Laboral - Regal FCB	61-71
<b>FINAL PLAY-OFF. 1er partido</b>	09.06.11	Regal FCB - Bizkaia Bilbao	74-64
<b>FINAL PLAY-OFF. 2º partido</b>	11.06.11	Regal FCB - Bizkaia Bilbao	74-67
<b>FINAL PLAY-OFF. 3er partido</b>	14.06.11	Bizkaia Bilbao - Regal FCB	55-64









**A UN PASO DE LA FINAL A CUATRO**

El Regal FC Barcelona no pudo revalidar el título de Euroliga y cayó en cuartos de final contra el Panathinaikos. En la primera fase de la competición, el Barça acabó como tercero de grupo, con un balance de siete triunfos y tres derrotas. En el Top 16, los hombres de Xavi Pascual hicieron un magnífico papel y ganaron los seis partidos disputados. La victoria en la prórroga en la complicada pista del Maccabi, en la penúltima jornada, dio a los culés el primer puesto, lo que les aseguró el factor cancha en cuartos de final. El rival en esta eliminatoria fue el Panathinaikos. La igualdad predominó en todos los partidos de la serie. En el primero, el Regal Barça ganó por 83-82, en un partido en el que los de Obradovic tenían una ventaja de cinco puntos (59-64) al inicio del último cuarto. En el segundo, el equipo azulgrana llegó a ganar por 16 puntos en el segundo cuarto (28-12), pero el acierto de Diamantidis y Sato, aparte de alguna polémica decisión arbitral, cambió al marcador y los griegos acabaron ganando por 71-75. Con esta derrota, había que ganar un partido en Atenas. Pero no pudo ser. En el primer partido en el OAKA, el Barça tuvo opciones hasta el último momento, pero el triunfo final fue para los griegos por 76-74. En el último encuentro, después de dos cuartos muy igualados, el Panathinaikos estuvo más inspirado en los minutos finales y ganó por 78-67. Anderson, con 19 puntos, fue el MVP del partido.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	21.10.10	Regal FC Barcelona - Cibona VIP	80-66
2	27.10.10	Cholet Basket - Regal FC Barcelona	77-84
3	04.11.10	Regal FC Barcelona - Fenerbahçe U.	61-69
4	11.11.10	Regal FC Barcelona - Lietuvos Rytas	69-55
5	17.11.10	Montepaschi Siena - Regal FC Barcelona	76-67
6	25.11.10	Cibona VIP - Regal FC Barcelona	75-94
7	02.12.10	Regal FC Barcelona - Cholet Basket	76-62
8	09.12.10	Fenerbahçe U. - Regal FC Barcelona	69-75
9	16.12.10	Lietuvos Rytas - Regal FC Barcelona	88-87
10	23.12.10	Regal FC Barcelona - Montepaschi Siena	73-72
TOP 16. Jornada 1	20.01.11	Regal FC Barcelona - Maccabi T.A.	81-71
TOP 16. Jornada 2	27.01.11	Union Olimpija - Regal FC Barcelona	67-68
TOP 16. Jornada 3	03.02.11	Regal FC Barcelona - Lottomatica R.	80-56
TOP 16. Jornada 4	17.02.11	Lottomatica R. - Regal FC Barcelona	65-74
TOP 16. Jornada 5	24.02.11	Maccabi T.A. - Regal FC Barcelona	85-92
TOP 16. Jornada 6	03.03.11	Regal FC Barcelona - Union Olimpija	76-58
CUARTOS DE FINAL. 1er partido	22.03.11	Regal FC Barcelona - Panathinaikos	83-82
CUARTOS DE FINAL. 2º partido	24.03.11	Regal FC Barcelona - Panathinaikos	71-75
CUARTOS DE FINAL. 3er partido	29.03.11	Panathinaikos - Regal FC Barcelona	76-74
CUARTOS DE FINAL. 4º partido	31.03.11	Panathinaikos - Regal FC Barcelona	78-67









**¡REY DE COPAS!**

El Regal FC Barcelona consiguió brillantemente la Copa del Rey y revalidó el título de la temporada 2009/10, algo que no conseguía ningún equipo desde 1988. Con este triunfo, el Barça es el nuevo rey de la competición, con 22 títulos, igualando al R. Madrid. El torneo, disputado en Madrid, ofreció un duelo catalán en cuartos de final: el Barça superó al DKV Joventut por 86-66. El partido fue muy igualado hasta el último cuarto, momento en que los de Pascual, con un parcial favorable de 28-14, decidieron el enfrentamiento. El Caja Laboral fue el rival en las semifinales. Liderado por un excelente Juan Carlos Navarro, autor de 26 puntos, el Barça doblegó al conjunto vasco con claridad. Después de una ventaja azulgrana de 10 puntos en el primer cuarto, el equipo de Ivanovic reaccionó antes del descanso (39-36). Pero el Barça volvió a pisar el acelerador en el tercer cuarto y no tuvo problemas para acabar ganando por 92-73. La final contra el R. Madrid fue la reedición del año 2010. El partido fue muy igualado en los tres primeros cuartos, pero en el último, el Barça dio una exhibición de juego. Del 48-43 en el minuto 30 se pasó al 64-49 en sólo seis minutos. A pesar de los últimos intentos madridistas, la victoria no peligró y el Regal FC Barcelona acabó ganando por 68-60. Anderson, con 19 puntos, fue el MVP del partido.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
<b>CUARTOS DE FINAL</b>	11.02.11	Regal FC Barcelona - DKV Joventut	<b>86-66</b>
<b>SEMIFINALES</b>	12.02.11	Regal FC Barcelona - Caja Laboral	<b>92-73</b>
<b>FINAL</b>	13.02.11	Real Madrid - Regal FC Barcelona	<b>60-68</b>









**¡SUPERCAMPEONES ACB!**

El Regal FC Barcelona ganó su segunda Supercopa ACB consecutiva con un dominio absoluto. En las semifinales, el equipo de Xavi Pascual dio una lección al R. Madrid y ganó con una paliza histórica: 89-55. El Barça dominó el partido de principio a fin. En el descanso, el marcador ya reflejaba un claro 45-29, y cuando faltaba poco más de un minuto para llegar al final del tercer cuarto, el Barça logró su máxima ventaja con un inverosímil 74-34. Morris fue el máximo anotador barcelonista, con 16 puntos. En la final esperaba el Power Electronics Valencia. En este partido, los azulgrana volvieron a ofrecer otra exhibición. El Regal Barça ya dominaba en el descanso por 40-29, y acabó ganando por 83-63. Navarro, con 22 puntos, fue nombrado el jugador más valioso y el capitán, Grimau, levantó la tercera Supercopa de la historia de la sección.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
SEMIFINALES	24.09.10	Regal FC Barcelona - R. Madrid	89-55
FINAL	25.09.10	Regal FC Barcelona - Power Electronics Valencia	83-63





### LA 14ª LIGA CATALANA

El equipo de baloncesto se adjudicó el primer título de la temporada, ganando la Liga Catalana, que se disputó en el Palau Blaugrana. En semifinales, el Regal Barça se enfrentó al Assignia Manresa. El conjunto de Pascual llegó a perder por 13 puntos antes del descanso, pero se recompuso y acabó ganando por 78-71. Mickeal fue el máximo anotador barcelonista con 14 puntos. El rival en la final fue el Joventut. Los azulgrana dominaron el partido de principio a fin. Ya en el primer cuarto, la ventaja barcelonista era de 10 puntos y en el descanso, el encuentro quedaba sentenciado, 50-29. En el tercer cuarto, el Barça llegó a ganar de 28 puntos, diferencia que se redujo hasta el 95-79 final, con Morris como jugador más valioso (17 puntos y 8 rebotes). Era la 14ª Liga Catalana de la historia de la sección.



JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
SEMIFINALES	18.09.10	Regal FC Barcelona - Assignia Manresa	78-71
FINAL	19.09.10	Regal FC Barcelona - DKV Joventut	95-79



### VICTORIA HISTÓRICA CONTRA LOS LAKERS

El Regal FC Barcelona derrotó a Los Angeles Lakers por 92-88 en un Palau Sant Jordi lleno a rebosar. Los actuales campeones de la Liga Europea y de la NBA ofrecieron un gran espectáculo. Después de tres cuartos muy igualados, el equipo de Xavi Pascual, más rodado que su rival, decidió el partido en los últimos minutos. Pete Mickeal, autor de 26 puntos y nombrado MVP del partido, y Juan Carlos Navarro, con 25 puntos, fueron los máximos anotadores azulgrana. En el conjunto americano, el ex barcelonista, Pau Gasol, fue el jugador más destacado, con 25 puntos. Dos días antes del partido, el mítico jugador de los años 80, James Worthy, donó al Museo una camiseta de los Lakers firmada por Gasol.



FECHA	PARTIDO	RESULTADO
07.10.10	Regal FC Barcelona - Los Angeles Lakers	92-88





### SENIOR B

La recuperación del filial azulgrana sirvió para dar minutos de calidad y adquirir experiencia a los jugadores en una categoría de exigencia como es la LEB-Plata. A pesar de las lesiones y la juventud del equipo de Borja Comenge, el filial tuvo opciones hasta la última jornada para clasificarse para el play-off de ascenso a la LEB-Oro. Al final, se acabó en una meritoria décima posición.

POSICIÓN	NOMBRE
Bases	Carlos Marzo, Joan Creus, José María Marcos
Escolta	Edu Jiménez
Aleros	Juan Manuel Ruiz, Àngel Aparicio, Iván García Casado
Ala-pívots	Reginald Andrew Larry
Pívots	Michel Acosta, Papa Abdoulaye Mbaye, Jordi Mas, Norbert Timko
Entrenador	Borja Comenge
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>10ª posición Liga LEB-Plata</b>



### JUNIOR

El Junior azulgrana logró el primer puesto en la fase regular del Campeonato de Catalunya, pero cayó en semifinales contra el Joventut. En el Campeonato de España, el Barça, entrenado por Borja Comenge, se vengó y derrotó a los badaloneses en la final, por 64-59. Con Juan Carlos Pié de entrenador, los culés lograron el prestigioso torneo de L'Hospitalet, título que hacía 10 años que no ganaban.

POSICIÓN	NOMBRE
Bases	Lluís Costa, Josep Pérez
Escolta	Oriol Paulí
Aleros	Ignacio Marín, Gerard Colomé, Daniel Martínez
Ala-pívots	Carles Gasque, Alexndr Zhigulin, Nicholas James Spire
Pívots	Vicente Santamatilde, Aitor Gómez, Mate Borbely
Entrenador	Joan Carles Pié
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Campeones de España; 3ª posición Campeonato de Catalunya y Campeones del Torneo Internacional Junior de L'Hospitalet</b>



### CADETE A

Los cadetes de segundo año ganaron la final del Campeonato de Catalunya contra el Joventut por 67-61. El ala-pívot azulgrana, Adrià Cantenys, 32 de valoración con 17 puntos y 12 rebotes, fue elegido el jugador más valioso. En la final del Campeonato de España, sin embargo, el conjunto de Marc Calderón perdió contra el equipo de Badalona por 62-69.

POSICIÓN	NOMBRE
Bases	Bernat Camarasa, Aureli Luquero
Escolta	Carlos Barrera, Ignasi Moix, Xavier Moix
Aleros	Sergio Martín
Ala-pívots	Pere Rodríguez, Dídac Cusó, Adrià Cantenys
Pívots	Víctor Pérez, Arnau Saborido, Fernando Andrade
Entrenador	Marc Calderón
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Campeones de Catalunya y subcampeón del Campeonato de España</b>





### CADETE B

El Cadete B barcelonista se puso a prueba con rivales de un nivel bastante superior y, sin embargo, la trayectoria tanto en la primera fase del Campeonato de Catalunya como en la segunda fue de nota. El equipo de Xavi Armengol se clasificó para la segunda fase como tercer clasificado, sólo superado por Joventut y el Manresa. En esta fase, los azulgrana acabaron finalmente en sexto lugar.

POSICIÓN	NOMBRE
Bases	Pau Camí, Roger Lliteras, Ignasi Maspons
Escolta	Aleix Pujadas
Aleros	Adrià Martínez, Pere Gómez, Arnau Traginer, Víctor Lobato, Òscar Martínez
Ala-pívots	Jordi Barberà, David Martínez
Pívots	Joan Ander Cuadra
Entrenador	Xavier Isern
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>6ª posición Campeonato de Catalunya Preferente, grupo 3</b>



### INFANTIL A

El equipo de Núria Montolío no falló durante la fase regular del Campeonato de Catalunya y ganó los 14 partidos disputados. Con todo, en la Final a Cuatro, el Barça cayó en las semifinales contra el Sant Josep de Badalona por 73-74. En la final de consolación, los azulgrana cayeron contra el Joventut por 64-86. En la final de la Minicopa se ganó el subcampeonato, después de perder la final contra el Joventut por 77-84.

POSICIÓN	NOMBRE
Bases	Raúl Timoner, Andreu Sese
Escolta	Nedim Dedovic
Aleros	Ferran Mas, Sergi Villalba, Roger Renau, Diamond Onwuka
Ala-pívots	Carlos Malagón
Pívots	Ramon Vilà, Jaume Sorolla
Entrenador	Núria Montolío
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>4ª posición Campeonato de Catalunya y subcampeón de la Minicopa</b>

### INFANTIL B

Los más pequeños del baloncesto formativo ejemplificaron el sensacional trabajo de la sección. A pesar de competir con equipos mayores, el Infantil de primer año hizo un excelente balance, con 17 triunfos y una sola derrota en el Campeonato de Catalunya. El equipo de Óscar Orellana, además, ganó trofeos de la talla del Torneo Internacional de Tres Cantos, derrotando en la final al Real Madrid por 55-33.

POSICIÓN	NOMBRE
Bases	Oriol Tres, Xavier Roqueta
Escolta	Pol Figueras
Aleros	Eric Martínez, Martí Farreras, Rafael Puertas, Adrià Martínez
Ala-pívots	Albert Simón, Sergi Martínez, Màxim Esteban
Pívots	Terrence Biesmar, David López
Entrenador	Óscar Orellana
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>1ª posición Campeonato de Catalunya de promoción</b>



# FC Barcelona Borges 2010/11



Daniel **SARIC**  
PORTERO  
27.06.77  
Doboj  
(Bosnia y Herzegovina)

**12**



Johan **SJÖSTRAND**  
PORTERO  
26.02.87  
Skövde  
(Suecia)

**1**



Iker **ROMERO**  
LATERAL  
15.06.80  
Vitoria  
(País Vasco)

**18**



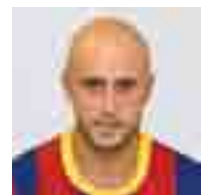
Laszlo **NAGY**  
LATERAL  
03.03.81  
Szeged  
(Hungria)

**19**



Sjarhei **RUTENKA**  
LATERAL  
29.08.81  
Minsk  
(Bielorrusia)

**22**



Konstantin **IGROPULO**  
LATERAL  
14.04.85  
Stavropol  
(Rusia)

**35**



Magnus **JERNEMYR**  
PIVOT  
18.07.76  
Upsala  
(Suecia)

**20**



Jesper **NODDESBO**  
PIVOT  
23.10.80  
Herning  
(Dinamarca)

**3**



Marco **ONETO**  
PIVOT  
03.06.82  
Vinya del Mar  
(Chile)

**29**



Cedric **SORHAINDO**  
PIVOT  
07.06.84  
La Trinité  
(Martinica)

**10**



Liga ASOBAL

Liga Europea

Liga de los Pirineos



### EQUIPO TÉCNICO

**Entrenador** Xavier Pascual  
**Entrenador ayudante** Toni Rubiella  
**Tercer entrenador** Oliver Roy  
**Delegado equipo** Salvador Canals  
**Entrenador de porteros** Roger Font



### EQUIPO MÉDICO

**Doctor** Josep Antoni Gutiérrez  
**Fisioterapeuta** Sebastià Salas

### ALTAS

#### Raúl ENTERRÍOS

Ademar  
**Johan SJÖSTRAND**  
 Flensburg Handewitt  
**Cedric SORHAINDO**  
 Tolosa

### BAJAS

**David BARRUFET**  
 RETIRADO  
**Demetrio LOZANO**  
 Balonmano Aragón  
**MIKKEL Hansen**  
 AG København  
**Joachim BOLDSEN**  
 AG Handbold



Daniel **SARMIENTO**  
 CENTRAL  
 25.08.83  
 Las Palmas de Gran  
 Canaria (Canarias)

# 11



Raúl **ENTERRÍOS**  
 CENTRAL  
 12.02.81  
 Gijón  
 (Asturias)

# 9



JUANÍN García  
 EXTREMO  
 28.08.77  
 León  
 (Castilla y León)

# 6



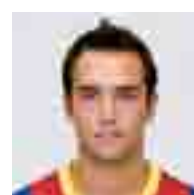
Víctor **TOMÀS**  
 EXTREMO  
 15.02.85  
 Barcelona  
 (Barcelonès)

# 8



Albert **ROCAS**  
 EXTREMO  
 16.06.82  
 Palafrugell  
 (Baix Empordà)

# 26



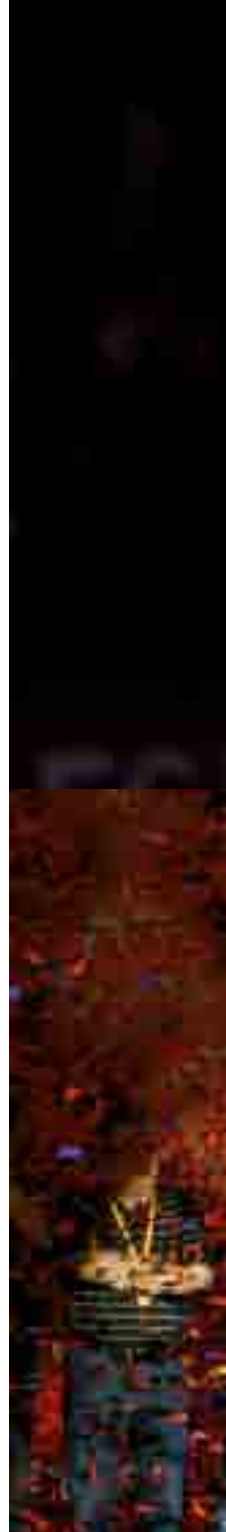
Cristian **UGALDE**  
 EXTREMO  
 19.10.87  
 Barcelona  
 (Barcelonès)

# 15

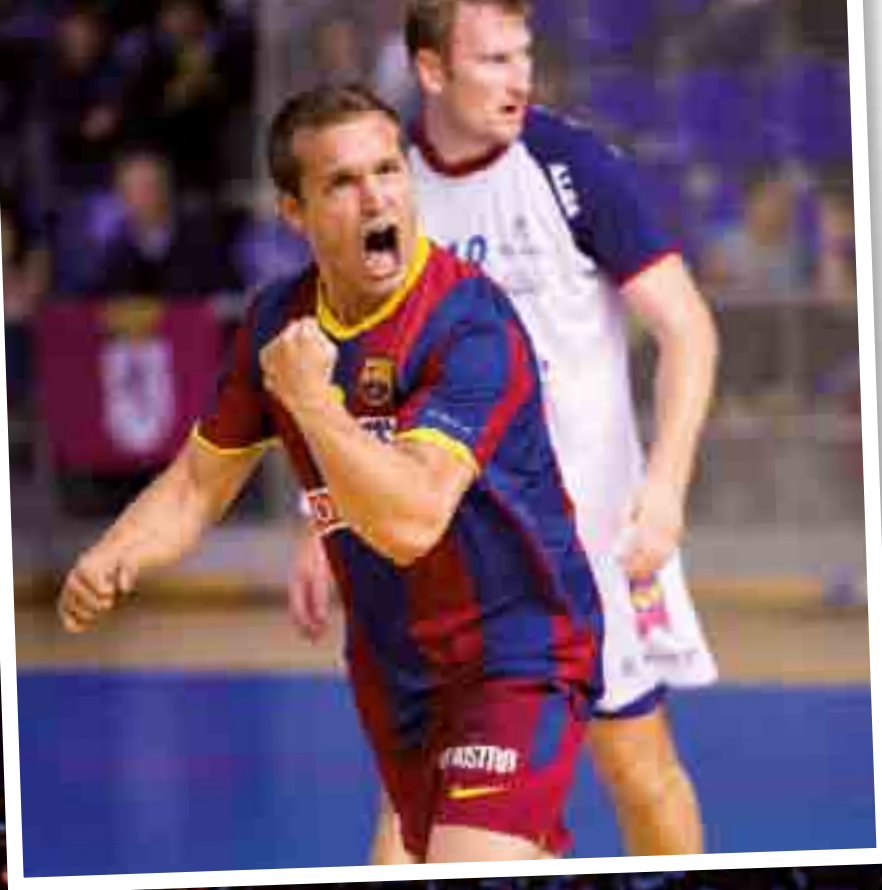
### ¡CINCO AÑOS DESPUÉS, CAMPEONES!

El Barça volvió a ganar la Liga Asobal, competición que no conseguía desde la temporada 2005/06. Su trayectoria en el torneo de la regularidad fue espectacular: el equipo de Xavi Pascual ganó 29 de los 30 partidos disputados. Y es que el Barça Borges empezó muy fuerte, con importantes victorias en las pistas del CAI Aragón, San Antonio y Granollers. Pero el partido clave llegó en la jornada 12. El Barça se enfrentó al Ciudad Real. Liderado por los 12 goles de Juanín y arengado por un Palau plétórico, el Barça Borges superó a su rival por 27-24 y se colocó líder en solitario de la Asobal. Con esta victoria, se rompía la racha de los manchegos de 67 victorias seguidas en la Liga. El conjunto azulgrana continuó con su excelente singladura y consiguió 26 triunfos consecutivos, haciéndose con una ventaja de seis puntos respecto al Ciudad Real, que tuvo dos tropiezos clave. A pesar de la derrota en la pista de los manchegos por 30-27 en la jornada 27, el título estaba cerca. En el siguiente partido, el Barça se proclamó virtualmente campeón, merced a la victoria contra el Ademar de León por 28-27, con un gol de Víctor Tomás cuando faltaban sólo diez segundos para el final. Quedaban dos jornadas y la ventaja barcelonista era de cuatro puntos, con el *goal average* igualado. Sólo faltaba un punto. Y el título se ganó matemáticamente en la pista del Naturhouse La Rioja, con una victoria por 25-30. El Barça Borges volvía a ser el mejor equipo de España y conseguía la decimoctava Liga de su historia. El último partido del torneo sirvió para homenajear Iker Romero, que se despidió de la afición después de ocho años vistiendo la camiseta azulgrana.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	11.09.10	FCB Borges - BM Torrevejea	34-25
2	17.09.10	JD Arrate - FCB Borges	17-30
3	21.09.10	FCB Borges - Toledo BM	46-28
4	30.09.10	CAI Aragón - FCB Borges	30-32
5	06.10.10	FCB Borges - Guadalajara	36-22
6	13.10.10	San Antonio - FCB Borges	25-26
7	19.10.10	FCB Borges - Cuenca 2016	35-22
8	24.10.10	Fraikin Granollers - FCB Borges	23-31
9	05.11.10	FCB Borges - Puerto Sagunto	41-29
10	13.11.10	Alcobendas - FCB Borges	23-36
11	17.11.10	BM Valladolid - FCB Borges	22-26
12	24.11.10	FCB Borges - Ciudad Real	27-24
13	01.12.10	Ademar de León - FCB Borges	24-30
14	08.12.10	FCB Borges - Naturhouse La Rioja	35-30
15	11.12.10	Antequera 2010 - FCB Borges	28-35
16	05.02.11	BM Torrevejea - FCB Borges	25-34
17	11.02.11	FCB Borges - JD Arrate	39-21
18	16.02.11	Toledo BM - FCB Borges	26-35
19	23.02.11	FCB Borges - CAI Aragón	33-24
20	01.03.11	Quabit Guadalajara - FCB Borges	30-38
21	16.03.11	FCB Borges - San Antonio	35-25
22	19.03.11	Cuenca 2016 - FCB Borges	24-36
23	23.03.11	FCB Borges - Fraikin Granollers	36-29
24	30.03.11	Puerto Sagunto - FCB Borges	29-32
25	16.04.11	FCB Borges - Alcobendas	45-25
26	19.04.11	FCB Borges - Valladolid	36-23
27	26.04.11	Ciudad Real - FCB Borges	30-27
28	07.05.11	FCB Borges - Ademar de León	28-27
29	14.05.11	Naturhouse La Rioja - FCB Borges	25-30
30	21.05.11	FCB Borges - Antequera 2010	36-25









**¡CAMPEONES DE EUROPA!**

El Barça Borges se hizo en Colonia con la octava Copa de Europa de su historia. El equipo de Xavi Pascual se hizo con el título después de superar un duro camino. En la primera fase, los azulgrana quedaron encuadrados en el grupo de la muerte, con equipos de la talla del Kiel, el Rhein-Neckar Löwen o Celje. El inicio de la fase de grupos fue irregular, con sólo una victoria en los cuatro primeros partidos. La victoria en el Palau contra el Kiel fue un golpe de autoridad e hizo recuperar la moral a la plantilla azulgrana. Los de Xavi Pascual acabaron terceros de grupo y afrontaron los octavos y cuartos de final con el factor pista en contra. El rival en octavos fue el Veszprém. Los siete goles de renta del partido de ida en el Palau fueron decisivos para superar la eliminatoria. En cuartos de final, el Kiel volvió a cruzarse en el camino de los culés. En el partido de ida, el Barça ganó por 27-25 y, en la vuelta, en uno de los mejores partidos del equipo en mucho tiempo, se certificó el pase a la Final a Cuatro con otro triunfo por 33-36. En las semifinales, el FC Barcelona derrotó en un partido muy disputado al Rhein-Neckar Löwen por 28-30. En la final, esperaba el Ciudad Real. El Barça Borges dominó el partido de principio a fin. Al descanso se llegó con una ventaja azulgrana de cuatro goles, que se amplió a siete en el ecuador de la segunda parte. El equipo barcelonista, con un Saric determinante, acabó ganando por 27-24 y completó un fin de semana histórico un día después del triunfo del equipo de fútbol en la Champions.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	25.09.10	FCB Borges - Rhein-Neckar Löwen	30-31
2	03.10.10	THW Kiel - FCB Borges	28-28
3	09.10.10	FCB Borges - Celje Pivovarna Lasko	44-33
4	17.10.10	Chambéry Savoie HB - FCB Borges	27-26
5	20.11.10	KS Vive Targi Kielce - FCB Borges	26-33
6	27.11.10	FCB Borges - KS Vive Targi Kielce	28-28
7	05.12.10	FCB Borges - THW Kiel	32-29
8	20.02.11	Rhein-Neckar Löwen - FCB Borges	38-38
9	27.02.11	FCB Borges - Chambéry Savoie HB	38-23
10	05.03.11	Celje Pivovarna Lasko - FCB Borges	27-30
<b>OCTAVOS DE FINAL. IDA</b>	27.03.11	FCB Borges - Veszprém	28-21
<b>OCTAVOS DE FINAL. VUELTA</b>	02.04.11	Veszprém - FCB Borges	30-26
<b>CUARTOS DE FINAL. IDA</b>	24.04.11	FCB Borges - THW Kiel	27-25
<b>CUARTOS DE FINAL. VUELTA</b>	01.05.11	THW Kiel - FCB Borges	33-36
<b>SEMIFINALES</b>	28.05.11	Rhein-Neckar Löwen - FCB Borges	28-30
<b>FINAL</b>	29.05.11	FCB Borges - Renovia Ciudad Real	27-24









**LA ASPIRACIÓN DE REVALIDAR EL TÍTULO SE DESVANECE EN EL ÚLTIMO SEGUNDO**

El FCB Borges no pudo revalidar el título de la Copa del Rey ganado las dos últimas temporadas, pues cayó en semifinales ante el Valladolid. La competición empezó bien para el Barça, que superó el primer obstáculo, el Reale Ademar de León, en cuartos de final. Sin ejercer un dominio abrumador, el conjunto de Xavi Pascual mandó en casi todo el partido y acabó ganando por 30-28. Juanín fue el jugador más destacado con 11 goles. De todos modos, el partido de semifinales contra el Valladolid fue mucho más tenso y predominaron las defensas. En la primera parte, el Barça Borges fue por delante en el marcador en todo momento y llegó al descanso con ventaja, 12-10. En la reanudación, sin embargo, el equipo castellano subió la intensidad y logró adelantarse en el minuto 8, con un 15-16. El

partido entró en una fase muy igualada en la que ambos equipos iban alternándose en el marcador. Los minutos finales fueron de infarto. Cuando quedaban pocos segundos para el final, Rutenka empató el partido a 25 goles. Todo apuntaba a que el encuentro se resolvería en la prórroga. Pero no fue así. Un polémico gol en el último segundo de Bilbija, en una posible falta de ataque, acabó dando la victoria al Valladolid.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
CUARTOS DE FINAL	07.04.2011	FCB Borges - Reale Ademar León	30-28
SEMIFINALES	09.04.2011	FCB Borges - Cuatro Rayas BM Valladolid	25-26







**EL TÍTULO SE ESCAPA EN EL ÚLTIMO SUSPIRO**

El Barça se quedó a las puertas de revalidar el título de la Supercopa de España, conseguido la temporada 2008/09. La final, jugada prácticamente en terreno contrario, con el pabellón Vista Alegre de Córdoba totalmente a favor del rival, estuvo muy igualada. En la recta final de la primera parte, el Barça sumó una renta de tres goles y se llegó al descanso con ventaja azulgrana por 14-11. En la segunda mitad, el Barça siguió dominando el partido

y, a falta de cinco minutos para el final, los hombres de Pascual ganaban por 27-24. Con todo, el conjunto manchego reaccionó, con una gran actuación de su portero Hombrados, y consiguió remontar. Cuando faltaban poco más de diez segundos para la conclusión, un gol de Isaías Guardiola dejaba el 29-28 definitivo. Laszlo Nagy intentó el empate a la desesperada, pero su lanzamiento salió fuera.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
05.09.10	Renovalia Ciudad Real - FCB Borges	29-28

**EL CIUDAD REAL, VERDUGO EN LA FINAL**

El Barça Borges no pudo revalidar el título de la temporada 2009/10, ya que perdió en la final contra el Ciudad Real. En las semifinales de la competición, celebrada en Vigo, el conjunto azulgrana derrotó al Ademar por 29-26. En la primera parte, el equipo leonés marcó el ritmo y llegó al descanso con una ventaja de tres goles. Pero la reacción de los hombres de Pascual en el segundo periodo fue imminente. Con una gran actuación de Rutenka e Igropulo, con siete goles cada uno, y un magnífico

Saric bajo palos, el Barça acabó ganando por 29 a 26. En la final, esperaba el Ciudad Real. Los culés cuajaron una gran primera mitad, que terminó con un 16-14 favorable. Con todo, en la segunda parte, una salida fulgurante de los manchegos con un parcial de 1-6 cambió las tornas. El Barça fue a remolque y se topó con un rival que llegó más entero al último tramo y lo aprovechó para acabar ganando 34-31.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
SEMIFINAL	18.12.10	Reale Ademar León - FC Barcelona Borges	26-29
FINAL	19.12.10	BM Ciudad Real - FC Barcelona Borges	34-31





## OTRA LIGA DE LOS PIRINEOS EN LAS VITRINAS

El Barça Borges ganó la undécima Liga de los Pirineos de su historia y revalidó el título conseguido la temporada anterior. En la final disputada en Berga, el equipo de Xavi Pascual derrotó al Fraikin BM Granollers. La primera parte del partido fue muy igualada y, aunque el Barça tomó una ventaja de cinco goles (15-10), con un gran Sjöstrand bajo los palos, el conjunto de Cadenas recortó diferencias. Se llegó al descanso con un ajustado 18-17. En la segunda parte, sin embargo, los goles de Rutenka, máximo realizador con 7 dianas, y las paradas del portero sueco azulgrana rompieron el partido. El Barça acabó ganando por un claro 38-31. Laszlo Nagy, que había heredado el brazalete de David Barrufet, levantó su primer trofeo como capitán.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
29.08.10	FC Barcelona Borges- Fraikin BM Granollers	38-31





### SENIOR B

El filial se estrenaba en División de Honor de Plata después de conseguir el ascenso al final de la temporada pasada. El debut en la categoría del equipo de Toni Gerona fue muy esperanzador, e incluso durante la primera vuelta dominó la competición y lideró la clasificación. Finalmente, el filial azulgrana acabó sexto, por delante de equipos con mucha más experiencia.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Enrique Quílez, Gonzalo Pérez, Rodrigo Corrales
Extremos	Víctor Saez, Ferran Guedea, Aitor Ariño, David Balaguer, Joan Saubich, Alberto Miralles
Pívots	Javier García, Adrià Figueras
Primeras líneas	Marc Navarro, Marc García D., Carlos Molina, Alvaro Ruiz, Víctor Montoya, Marc García M.
Entrenador	Toni Gerona
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Sexta posición en la División de Honor Plata</b>



### JUVENIL

El Juvenil barcelonista cuajó una temporada irregular. Los chicos de Àlex Barbeito quedaron terceros en el Campeonato de Catalunya. En los sectores, previos a la fase final del Campeonato de España, el rendimiento del equipo azulgrana aumentó. En la fase final de esta competición, sin embargo, acabó segundo, empatado a puntos con el Elche, que se proclamó campeón por *goal average*.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Isaac Vidal, Albert Rueda, Ibrahim Moral
Extremos	Guillem Lozano, Quim Lozano, Bernat Abadal, Lucas Abadía
Pívots	Johnny Medina, Jordi Meavilla
Primeras líneas	Francesc Asensi, Joan Amigó, Oriol Manzano, Christian Albertsen, Oriol Vaqué, Pau Villoria, Juan de Dios Linares, Oriol Rey
Entrenador	Àlex Barbeito
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Subcampeón de España y tercera posición en el Campeonato de Catalunya</b>



### CADETE A

El Cadete A del Barça mostró un nivel muy alto durante la temporada. Los de Andrei Xepkin reeditaron el título de la Minicopa y se proclamaron campeones de Catalunya después de derrotar en ambas finales al Granollers. Con todo, el Campeonato de España se escapó por muy poco después de perder el partido definitivo en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, también con el Granollers.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Arnau Senserrich, Francisco Revuelta, Nacho Biosca
Extremos	Sergi Gumà, Adrià Cumplido, Luca Guiambiasi, Thomas Artiach
Pívots	Joan Pi, Marc Herraiz, Lluís Ordeix
Primeras líneas	Àlex Ortega, Adrià Carmona, Marc Jordán, Eric Masip, Àlex Colas, Víctor Guijarro, Adrià Fret, Eric Bosser
Entrenador	Andrei Xepkin
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Campeón de la Minicopa, campeón de Catalunya y subcampeón de España</b>





### CADETE B

El Cadete B compitió con mucha solvencia contra jugadores un año mayores. Los de Jordi Giralt quedaron terceros en el Campeonato de Catalunya y se clasificaron para el sector final del Campeonato de España. En esta competición se dio una gran imagen, con una séptima posición en la clasificación final, por delante de equipos como el Ciudad Real.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Isaac Giménez, José Antonio Suárez, Carlos Delgado
Extremos	Ivan Pascual, Marc Abadía, Gerard Hervás, Víctor Ciprés, Miquel Vigo
Pívots	Álvaro González, Álvaro López, Dani Pérez
Primeras líneas	Sergi Cazalla, Víctor Hernández, Jordi Altes, Xavi Castro, Pol Bartolomé, Gerard Carmona, Adrián Martínez
Entrenador	Jordi Giralt
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Tercera posición en el Campeonato de Catalunya y séptima posición en el Campeonato de España</b>

### INFANTIL

El Infantil fue el equipo más eficaz del balonmano base azulgrana. Esta joven generación de jugadores promete y afronta el futuro con solvencia. Los chicos de Antonio Juanpera fueron los claros dominadores durante la temporada y ganaron los dos títulos en juego: el Campeonato de Catalunya y el de España, superando en ambas competiciones al Granollers.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Marc Gené, Pascual Flores
Extremos	Edgar Sans, Oriol Peracaula, Matías Galán, Gerard Martín, Marc Albalade
Pívots	Andrés Leandro, Gerard Asensio
Primeras líneas	Jordi Miravete, Miquel Gómez, Guillem Balagué, Marc López, Pol Roig, Gerard Carmona, Aleix Gómez, Pere Arnau
Entrenador	Antoni Juanpera
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Campeón de Catalunya y de España</b>



# FC Barcelona Sorli Discau 2010/11



Aitor **EGURROLA**  
PORTERO  
24.06.80  
Barcelona  
(Barcelonès)

**1**



Sergi **FERNÁNDEZ**  
PORTERO  
25.02.85  
Calvià  
(Palma de Mallorca)

**99**



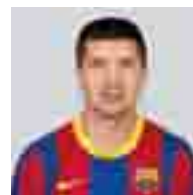
**REINALDO** García  
DEFENSA-MEDIO  
15.01.83  
San Juan  
(Argentina)

**57**



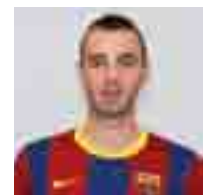
Mía **ORDEIG**  
DEFENSA-MEDIO  
6.03.81  
Vic  
(Osona)

**7**



David **PÁEZ**  
DELANTERO  
9.12.75  
San Juan  
(Argentina)

**8**



Sergi **PANADERO**  
DELANTERO  
26.04.82  
Vic  
(Osona)

**9**





#### EQUIPO TÉCNICO

**Entrenador** Ferran Pujalte  
**Entrenadores ayudantes** Sergi Macià  
Eduard Castro  
Ramon Riverola

**Preparador físico**



#### EQUIPO MÉDICO

**Doctor** Xavier Valle  
**Fisioterapeuta** Gabriel Layunta

#### ALTAS

**Sergi FERNÁNDEZ**

Roncato Patí Vic

**Marc TORRA**

Roncato Patí Vic

#### BAJAS

**Lluís TEIXIDÓ**

Sather Blanes

**Octavi TARRÉS**

FCB "B"



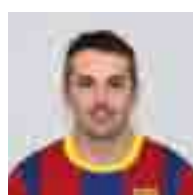
Jordi **ADROHER**  
DELANTERO  
22.11.84  
Ribes de Freser  
(Girona)

**14**



Carlos **LÓPEZ**  
DELANTERO  
13.03.77  
San Juan  
(Argentina)

**18**



Alberto **BORREGÁN**  
DELANTERO  
16.08.77  
Barcelona  
(Barcelonès)

**21**



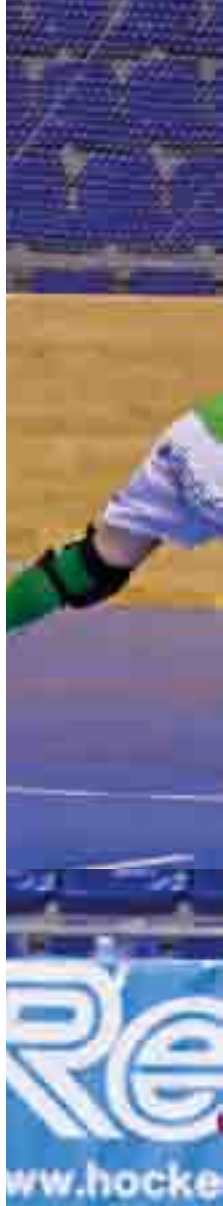
Marc **TORRA**  
DELANTERO  
15.09.84  
Tordera  
(Barcelona)

**10**

**SIN TÍTULO, DESPUÉS DE 13 AÑOS**

El FC Barcelona Sorlí Discäu no pudo hacerse con la Liga por 14ª vez consecutiva. Una trayectoria irregular durante el campeonato fue la clave para no engrosar este récord de triunfos. El conjunto de Ferran Pujalte sufrió cuatro tropiezos en las primeras ocho jornadas del torneo contra equipos teóricamente inferiores como el Igualada, el GEiEG, el Voltregà y el Vendrell. Los 10 puntos perdidos en estos partidos hicieron ir a remolque al Barça durante todo el torneo. La derrota contra el Reus en el Palau por 2-4 en la jornada 11 fue decisiva y dejó al equipo del Baix Camp líder en solitario con 10 puntos de ventaja. Aunque el Barça ganó al Liceo a domicilio por 2-4, las derrotas en la segunda vuelta contra el Igualada y el Blanes dejaron casi sin opciones al Barça. El tramo final del torneo fue muy bueno, con siete victorias y un empate, pero no fue suficiente para ganar el título. Los culés se clasificaron en tercer puesto, con 57 puntos, a dos del Coinasa Liceo y a cinco puntos del campeón, el Tecnol Reus Sportiu. Precisamente, la victoria del Barça contra el Liceo en la última jornada dio el título al Reus. Fue el último partido dirigido por Ferran Pujalte y el adiós de David Páez, Carlos López y Jordi Adroher, como jugadores azulgrana.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	02.10.10	FC Barcelona Sorlí Discäu - Noia Freixenet	4-0
2	09.10.10	Cemento Teide - FC Barcelona Sorlí Discäu	2-4
3	16.10.10	FC Barcelona Sorlí Discäu - Proinosa Igualada HC	4-5
4	24.10.10	GEiEG Síndrome Hotels - FC Barcelona Sorlí Discäu	3-3
5	30.10.10	FC Barcelona Sorlí Discäu - Sather Blanes	7-1
6	06.11.10	CP Voltregà - FC Barcelona Sorlí Discäu	4-4
7	13.11.10	FC Barcelona Sorlí-Discäu - CH Lloret	2-1
8	16.11.10	CE Vendrell - FC Barcelona Sorlí Discäu	4-3
9	26.11.10	FC Barcelona Sorlí Discäu - Roncato Patí Vic	5-1
10	03.12.10	Vilanova Blau - FC Barcelona Sorlí Discäu	1-3
11	11.12.10	FC Barcelona Sorlí Discäu - Tecnol Reus	2-4
12	14.12.10	FC Barcelona Sorlí Discäu - Enrile PAS Alcoi	5-2
13	08.01.11	Coinasa Liceo - FC Barcelona Sorlí Discäu	2-4
14	15.01.11	Noia Freixenet - FC Barcelona Sorlí Discäu	2-4
15	18.01.11	FC Barcelona Sorlí Discäu - Cemento Teide	5-1
16	06.02.11	Proinosa Igualada HC - FC Barcelona Sorlí Discäu	4-3
17	12.02.11	FC Barcelona Sorlí Discäu - GEiEG	7-3
18	15.02.11	Sather Blanes - FC Barcelona Sorlí Discäu	4-3
19	05.03.11	FC Barcelona Sorlí Discäu - CP Voltregà	10-2
20	12.03.11	CH Lloret - FC Barcelona Sorlí Discäu	0-6
21	26.03.11	FC Barcelona Sorlí Discäu - CE Vendrell	6-0
22	02.04.11	Roncato Vic - FC Barcelona Sorlí Discäu	1-6
23	05.04.11	FC Barcelona Sorlí Discäu - Vilanova Blau	4-2
24	28.04.11	Tecnol Reus - FC Barcelona Sorlí Discäu	2-2
25	07.05.11	Enrile PAS Alcoi - FCBarcelona Sorlí Discäu	0-4
26	26.05.11	FCBarcelona Sorlí Discäu - Coinasa Liceo	7-4









**ELIMINADOS EN CUARTOS DE FINAL**

El Barça Sorli Discou no pudo revalidar el título de Liga Europea conseguido la temporada 2009/10, ya que cayó en los cuartos de final de la Final a Ocho. La primera fase de la competición fue impecable. El Barça ganó los seis partidos disputados, con espectaculares victorias, como la conseguida ante el Follonica en el Palau por 9 a 0. Por otra parte, Andorra fue el escenario de la Final a Ocho y el Oporto, el rival a batir en cuartos de final. El equipo portugués se presentaba como uno de los equipos más en forma del continente. Fue un partido muy igualado y se decidió por un gol de oro. El Barça empezó dominando, con un esperanzador 2-0, gracias a los goles de Carlos López, poco antes del descanso, y de Marc Torra, a los 34 segundos de la reanudación. Mia Ordeig falló un penalti que pudo suponer el 3-0, pero Reinaldo Ventura aprovechó otra pena máxima para recortar distancias. Poco después, Emanuel García consiguió el empate, superando a Egurrola en un uno contra uno. Reinaldo marcó el 3 a 2 cuando quedaban cinco minutos para el final, pero un gol de Pedro Gil supuso el empate a 3 goles y la prórroga. El Barça Sorli Discou llegó al tiempo de descuento con nueve faltas acumuladas, y la décima falta sirvió para que Pedro Gil marcara el 4-3 definitivo, ya que fue gol de oro.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	20.11.10	SCRA Saint Omer - FC Barcelona Sorli-Discau	0-5
2	18.12.10	FC Barcelona Sorli-Discau - Follonica HC	9-0
3	22.01.11	FC Barcelona Sorli-Discau - Sather Blanes HC	5-1
4	19.02.10	FC Barcelona Sorli-Discau - St. Omer	8-2
5	19.03.11	Follonica HC - FC Barcelona Sorli-Discau	2-4
6	09.04.11	Sather Blanes HC - FC Barcelona Sorli-Discau	2-4
<b>CUARTOS DE FINAL</b>	19.05.11	Oporto - FC Barcelona Sorli-Discau	4-3









**¡LA DECIMOCTAVA COPA!**

El equipo de hockey patines volvió a ganar la Copa del Rey, título que no conseguía desde la temporada 2006/07. Era el decimoctavo título en la historia de la sección. Durante todo el torneo, celebrado en Blanes, el juego del Barça mostró una gran solidez y eficacia. En cuartos de final, el FC Barcelona Sorli Discou se enfrentó al CP Vilanova. El conjunto azulgrana encarriló el partido con dos goles en la primera parte. En la segunda, mantuvo el control del juego y acabó ganando por un claro 6-1. El Coinasa Liceo fue el rival en las semifinales. El Barça imprimió desde el primer momento un ritmo trepidante. Dos goles de Borregán y uno de Panadero dejaron el marcador en 3-0 al llegar al descanso. En la reanudación, Torra anotó el 4-0 y el conjunto gallego sólo maquilló el resultado con un gol de Lamas que supuso el 4-1 final. Un solo partido separaba a los culés del segundo título de

la temporada. El Reus Sportiu era el rival. Ordeig marcó el 1-0, pero el equipo del Baix Camp empató a un gol a través de Marín. En la segunda parte, Borregán marcó el 2-1, pero Marín empató poco después. El Barça supo mantener la cabeza fría en el momento de máxima tensión y los goles de Torra y Páez supusieron el 4-2 final. El Reus intentó la remontada, pero se topó con un magnífico Egurrola, nombrado MVP del torneo.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
<b>CUARTOS DE FINAL</b>	24.02.11	FC Barcelona Sorli-Discau- CP Vilanova	<b>6-1</b>
<b>SEMIFINALES</b>	26.02.11	FC Barcelona Sorli-Discau - Coinasa Liceo	<b>4-1</b>
<b>FINAL</b>	27.02.11	FC Barcelona Sorli-Discau - Tecnol Reus Sportiu	<b>4-2</b>









### UN GOL DE ORO DA EL TÍTULO AL VIC

El Barça y el Vic, como campeones de Liga y de Copa del Rey, respectivamente, jugaron la final de la Supercopa de España, que tuvo un desenlace inesperado. El equipo azulgrana tenía el título cerca después de su victoria en el partido de ida, disputado en Vic, por 2 a 5. Los de Ferran Pujalte comenzaron por debajo en el marcador, pero en un partido muy serio dieron la vuelta al resultado y se llevaron una importante renta que parecía que les daría el torneo. Pero no fue así. El conjunto barcelonista se vio sorprendido por la eficacia goleadora visitante. El equipo de Vic igualó la eliminatoria con

el 0-3 con el que terminó el partido. En la prórroga, Reinaldo envió al palo una falta directa y en la acción siguiente, *Titi Roca*, gracias a otra falta directa, anotó el 0-4 definitivo. Con este gol de oro, el Vic ganó su segunda Supercopa consecutiva.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
18.09.10	Roncato Patí Vic - FCB Sorli Discou	2-5
26.09.10	FCB Sorli Discou - Roncato Patí Vic	0-4





### EL PRIMER TÍTULO DE LA TEMPORADA

La final de la Copa Continental enfrentó al FC Barcelona Sorli Discau, campeón de la Liga Europea de la temporada 2009/10, y al Coinasa Liceo, que ganó la Copa CERS de 2010. Esta competición, disputada a partido único en Bilbao, supuso el primer título de la temporada para el equipo barcelonista. La primera parte estuvo muy igualada y acabó con empate a un gol. En la segunda mitad, los hombres de Pujalte se mostraron muy inspirados: tres goles de Ordeig, Torra y Borregán pusieron un 4 a 1 favorable a los culés en el marcador. Aunque Álvarez marcó el

4-2 para el equipo gallego, los últimos minutos del partido tuvieron un claro dominio azulgrana. Borregán, Torra y Adroher anotaron tres goles más que dejaron el marcador final en un claro 7-2. Con este título, el Barça consiguió la 16ª Copa Continental en la historia.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
26.01.11	FCB Sorli Discau - Coinasa Liceo	7-2







### SENIOR B

El filial barcelonista volvió a jugar en Primera Nacional Catalana, después del ascenso de la temporada 2009/10. El equipo, integrado mayoritariamente por jugadores de categoría junior, terminó en segunda posición y sólo se vio superado por el Manlleu. En la Copa Generalitat, el Barça B ganó el título, derrotando en la final al GEIEG por 1-5.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Luis J. Aceituno, Oriol Manzanero, Octavi Tarrés
Defensas	Carlos Pérez, Jordi Gabarra
Medios	Kilian Aguilar, Pol Galbàs, Xavier Barroso
Delanteros	Àlex Martínez, Joan Vázquez
Entrenador	Àlex Segura
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Segunda posición en la Nacional Catalana y campeón de la Copa Generalitat</b>

### JUNIOR

Magnífica temporada del equipo Junior, que consiguió el doblete. El conjunto de Àlex Segura revalidó el título del Campeonato de Catalunya, derrotando al Vic en una final muy igualada que se decidió en la tanda de faltas directas. En la final del Campeonato de España, el FC Barcelona se impuso al Oviedo por 3-2 en una final siempre dominada por los azulgrana.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Luis J. Aceituno, Oriol Manzanero
Defensas	Carlos Pérez, Jordi Gabarra
Medios	Kilian Aguilar, Pol Galbàs, Xavier Barroso
Delanteros	Àlex Martínez, Joan Vázquez
Entrenador	Àlex Segura
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Campeón del Campeonato de Catalunya y campeón del Campeonato de España</b>







### JUVENIL

El Juvenil celebró también una temporada perfecta y demostró un nivel muy superior al resto de los rivales. En el Campeonato de Catalunya, los de Francesc Linares levantaron el título después de imponerse al Voltregà por 4-0. En la final del Campeonato de España, el Barça se enfrentó al Cerceda gallego. El juvenil azulgrana demostró su superioridad, ganando por 9-3.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Guillem Fox, Bernat Tobias
Defensas	Genís Cristià
Medios	Marc Julià, David Martínez
Delanteros	Oleguer Forment, Pol Macià, Ignasi López
Entrenador	Francesc Linares
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Campeón del Campeonato de Catalunya y campeón del Campeonato de España</b>



### INFANTIL

Los jugadores infantiles del Barça Sorli Discau volvieron a demostrar el buen trabajo realizado en el terreno de la formación. Los azulgrana cerraron la liguilla con un balance de 10 victorias en 10 partidos disputados. Sin embargo, en el Campeonato de Catalunya, el equipo de Óscar González acusó las lesiones y no pudo clasificarse para revalidar el título, con lo que quedó relegado a la séptima posición.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Arnau Rossell, Carlos García
Defensas	Nil Castellví, Juan Rovira
Medios	Joan Farnés, Ferran Esteo, Pau Gilabert
Delanteros	David Yepes, Sergi Llorca, Oriol García
Entrenador	Óscar González
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Séptima posición en el Campeonato de Catalunya</b>



# Barça Alusport 2010/11



**CRISTIAN** Domínguez  
PORTERO  
27.08.82  
Madrid

**1**



Francisco Sedano Antolín  
**PACO SEDANO**  
PORTERO  
02.12.79  
Madrid

**28**



Francisco de Carvalho  
**'CHICO'**  
ALA  
25.02.80  
Rio de Janeiro (Brasil)

**5**



**SAAD** Assís  
ALA  
26.10.79  
São Paulo  
(Brasil)

**11**



Ángel Velasco Marugán  
**'LIN'**  
ALA  
16.05.86  
Segovia

**8**



**ARI** Santos  
CIERRE  
06.03.82  
São Paulo  
(Brasil)

**4**





**EQUIPO TÉCNICO**

**Entrenador** Marc Carmona  
**Segundo entrenador** Albert Canillas  
**Delegado equipo** Francesc Arjona  
**Encargado material** Xavier Fernández



**EQUIPO MÉDICO**

**Doctor** Daniel Florit  
**Fisioterapeuta** Jordi Parés  
**Preparador físico** Juan Manuel Ruiz  
**Recuperador** Marcel Moreno

**ALTAS**

**WILDE** Gomes da Silva  
 El Pozo Murcia  
**Ángel Velasco Marugán 'LIN'**  
 Caja Segovia  
**Jordi TORRAS**  
 Inter Movistar

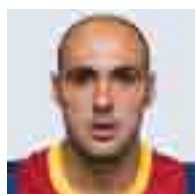
**BAJAS**

**Jordi SÁNCHEZ** Piris  
 Marfil Santa Coloma  
**Justo CÁCERES**  
 Arcebansa Chint Zamora  
**Luiz Claudio Costa 'PC'**  
 Retirat



**Jordi TORRAS**  
 ALA CIERRE  
 24.09.80  
 Sant Vicenç dels Horts  
 (Barcelona)

**3**



**JAVI RODRÍGUEZ**  
 ALA  
 26.03.74  
 Santa Coloma  
 (Barcelonès)

**7**



**Carlos MUÑOZ**  
 CIERRE  
 04.02.80  
 Madrid

**9**



**Fernando Maçiel 'FERNANDÃO'**  
 PÍVOT  
 16.08.80  
 São Paulo (Brasil)

**6**



**IGOR** Raphael Lima  
 PÍVOT  
 02.08.84  
 Fortaleza  
 (Brasil)

**10**



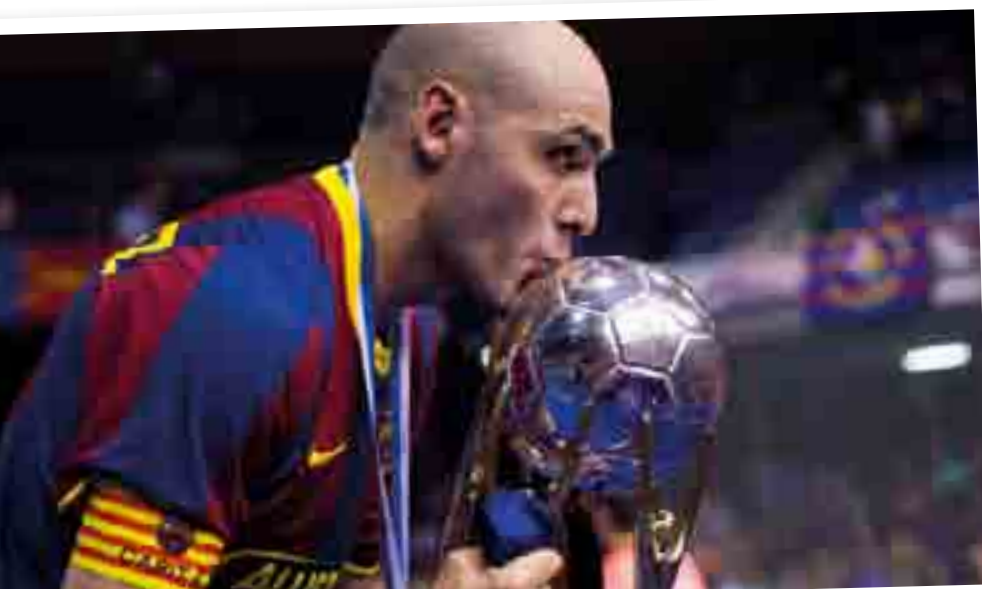
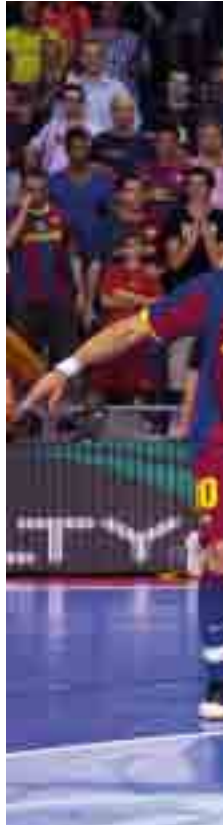
**WILDE** Gomes da Silva  
 PÍVOT  
 14.01.81  
 Oros Ceará  
 (Brasil)

**13**

### ¡CAMPEONES DE LIGA!

El Barça Alusport hizo historia y ganó por primera vez el título de Liga. El equipo de Marc Carmona fue el mejor, tanto en la liga regular como en los *play-off*. La trayectoria del Barça en la competición fue extraordinaria, pues se hizo con el primer puesto de la clasificación con 70 puntos, cinco más que el Pozo Murcia y nueve más que el Inter Movistar, los dominadores del torneo en los últimos años. En la primera eliminatoria de los *play-off*, correspondiente a los cuartos de final, el FC Barcelona derrotó al Trimán Navarra para dos victorias a cero. En las semifinales, el rival fue el Xacobeo Lobelle. En el primer partido en Santiago, el Barça ganó después de una espectacular remontada. Los gallegos se pusieron con un 3-0 a favor, pero el FC Barcelona se recompuso y se acabó imponiendo por 4-7. El equipo de Carmona certificó el pase a la final con otro triunfo en el segundo partido de la serie, disputado en el Palau, por 5-0. El Barça llegaba a la final por primera vez en su historia. La eliminatoria contra el Caja Segovia fue muy disputada y se tuvieron que jugar los cinco partidos. Los segovianos ganaron el primer encuentro en el Palau y recuperaron el factor cancha. El Barça, sin embargo, se supo recuperar y ganó el segundo en el Palau y el tercero de la serie, jugado en Segovia, por un merecido 1-4. La victoria de los castellanos por 4-2 en el cuarto partido hizo que tuviera que jugarse un quinto y definitivo partido. Con un Palau con casi 7.000 aficionados, el Barça Alusport no falló y ganó por 3-2 en un partido muy intenso.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	19.09.10	Sala 10 Zaragoza - FC Barcelona	2-5
2	24.09.10	FC Barcelona - Carnicer Torrejón	3-3
3	27.09.10	El Pozo Murcia Turística - FC Barcelona	4-3
4	01.10.10	FC Barcelona - Grupo Empresas Talavera	3-1
5	09.10.10	Gestesa Guadalajara - FC Barcelona	3-8
6	12.10.10	FC Barcelona - Playas de Castellón	5-1
7	31.10.10	Azkar Lugo FS - FC Barcelona	2-5
8	06.11.10	FC Barcelona - Marfil Santa Coloma	8-0
9	14.11.10	Inter Movistar - FC Barcelona	1-2
10	19.11.10	FC Barcelona - Reale Cartagena	6-3
11	26.11.10	Trimán Navarra - FC Barcelona	4-3
12	04.12.10	FC Barcelona - Caja Segovia	5-2
13	08.12.10	Benicarló Aeropuerto Castellón - FC Barcelona	2-2
14	12.12.10	FC Barcelona - Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago	4-2
15	18.12.10	Fisiomedía Manacor - FC Barcelona	2-1
16	07.01.11	FC Barcelona - Sala 10 Zaragoza	4-1
17	15.01.11	Carnicer Torrejón - FC Barcelona	1-3
18	23.01.11	FC Barcelona - El Pozo Murcia Turística	6-1
19	29.01.11	Grupo Empresas Talavera - FC Barcelona	2-6
20	11.02.11	FC Barcelona - Gestesa Guadalajara	10-0
21	19.02.11	Playas de Castellón - FC Barcelona	3-5
22	04.03.11	FC Barcelona - Azkar Lugo FS	1-3
23	13.03.11	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona	1-1
24	19.03.11	FC Barcelona - Inter Movistar	5-3
25	27.03.11	Reale Cartagena - FC Barcelona	4-4
26	03.04.11	FC Barcelona - MRA Navarra	4-2
27	09.04.11	Caja Segovia - FC Barcelona	2-3
28	17.04.11	FC Barcelona - Benicarló Aeropuerto Castellón	2-0
29	23.04.11	Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago - FC Barcelona	5-6
30	30.04.11	FC Barcelona - Fisiomedía Manacor	4-3
<b>CUARTOS DE FINAL. 1ER PARTIDO</b>			
	13.05.11	Trimán Navarra - FC Barcelona	1-3
<b>CUARTOS DE FINAL. 2º PARTIDO</b>			
	20.05.11	FC Barcelona - Trimán Navarra	4-2
<b>SEMIFINALES. 1ER PARTIDO</b>			
	28.05.11	Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago - FC Barcelona	4-7
<b>SEMIFINALES. 2º PARTIDO</b>			
	03.06.11	FC Barcelona - Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago	5-0
<b>FINAL. 1ER PARTIDO</b>			
	10.06.11	FC Barcelona - Caja Segovia	2-3
<b>FINAL. 2º PARTIDO</b>			
	12.06.11	FC Barcelona - Caja Segovia	4-2
<b>FINAL. 3ER PARTIDO</b>			
	17.06.11	Caja Segovia - FC Barcelona	1-4
<b>FINAL. 4º PARTIDO</b>			
	19.06.11	Caja Segovia - FC Barcelona	4-2
<b>FINAL. 5º PARTIDO</b>			
	26.06.11	FC Barcelona - Caja Segovia	3-2









**EL PRIMER GRAN TÍTULO DE LA ERA LNFS**

El FC Barcelona Alusport ganó la primera Copa de España en la historia de la sección. La competición, celebrada en Segovia, la disputaron los ocho primeros equipos clasificados al final de la primera vuelta de la Liga. En los cuartos de final, el Barça superó con claridad al Fisiomedía Manacor por 6-0, con goles de Lin (2), Wilde (2), Saad e Igor. El rival en semifinales fue el equipo anfitrión, el Caja Segovia. Después de un primer tiempo sin goles, en la segunda parte, el Barça se adelantó 2-0 con goles de *Lin* y *Fernandão*, pero el conjunto local reaccionó y empató el partido en sólo dos minutos. Se llegó al final con empate a dos goles y se tuvo que jugar una prórroga, pero el resultado no se movió. Todo se decidió, pues, en la lotería de los penaltis, que tuvo como protagonista al portero suplente Paco Sedano. Dos de sus paradas dieron el pase a la final. Y allí le esperaba el Pozo Murcia, que disputaba su quinta final consecutiva. En este partido, la efectividad de Wilde fue decisiva. Dos goles suyos y uno de *Chico* pusieron el 3-0 en el marcador, y aunque el Pozo Murcia intentó cambiar el resultado con dos tantos, una cuando quedaba sólo un minuto para el final del encuentro, nada pudo impedir que el FC Barcelona Alusport se alzara como merecido campeón de este trofeo.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
CUARTOS DE FINAL	03.02.11	FC Barcelona Alusport - Fisiomedía Manacor	6-0
SEMIFINALES	05.02.11	FC Barcelona Alusport - Caja Segovia	2 (PP)-2
FINAL	06.02.11	FC Barcelona Alusport - El Pozo Murcia	3-2







**¡CAMPEONES!**

El Barça Alusport fue el campeón por primera vez en la historia de la Copa del Rey. En esta competición, creada esta temporada, las tres primeras eliminatorias se jugaron a partido único. En los dieciseisavos de final, el primer equipo azulgrana no dio opción a la sorpresa y ganó a domicilio al Andorra por 2-5. En octavos de final, el rival fue el Marfil Santa Coloma. El partido fue muy trabajado y se resolvió en el primer tiempo con dos goles de Saad y Javi Rodríguez. Y en los cuartos de final, el Barça Alusport tuvo un duro contrincante: el Benicarló. El conjunto de Marc Carmona jugó un partido brillante y superó al equipo castellonense por 3-5. Antes de la final, el último obstáculo fue el Azkar Lugo. Los barcelonistas dejaron sentenciada la eliminatoria en el partido de ida después de vencer a los gallegos por un claro 2-9. En la vuelta, disputada en el Palau, el Barça volvió a ganar 6 a 1. Y en la final, el rival fue el Inter Movistar. Fue un partido épico. El Barça Alusport tuvo que superar,

no sólo a un gran contrincante, sino también las lesiones de tres jugadores: Cristian, Chico y Wilde. Después de que el partido acabara con empate a dos goles, se tuvo que jugar una prórroga. Al inicio del tiempo suplementario, un gol de Schumacher dio ventaja a los madrileños, pero la remontada fue heroica. Dos goles de Torras y Lin en los dos últimos minutos dieron la vuelta al marcador y propiciaron el título.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
<b>DIECISEISAVOS DE FINAL</b>	21.12.10	BP Andorra - FC Barcelona Alusport	<b>2-5</b>
<b>OCTAVOS DE FINAL</b>	29.12.10	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona Alusport	<b>0-2</b>
<b>CUARTOS DE FINAL</b>	11.01.11	Benicarló Aeropuerto Castellón - FC Barcelona Alusport	<b>3-5</b>
<b>SEMIFINAL. IDA</b>	22.03.11	Azkar Lugo FS - FC Barcelona Alusport	<b>2-9</b>
<b>SEMIFINAL. VUELTA</b>	29.03.11	FC Barcelona Alusport - Azkar Lugo FS	<b>6-1</b>
<b>FINAL</b>	07.05.11	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	<b>4-3</b>





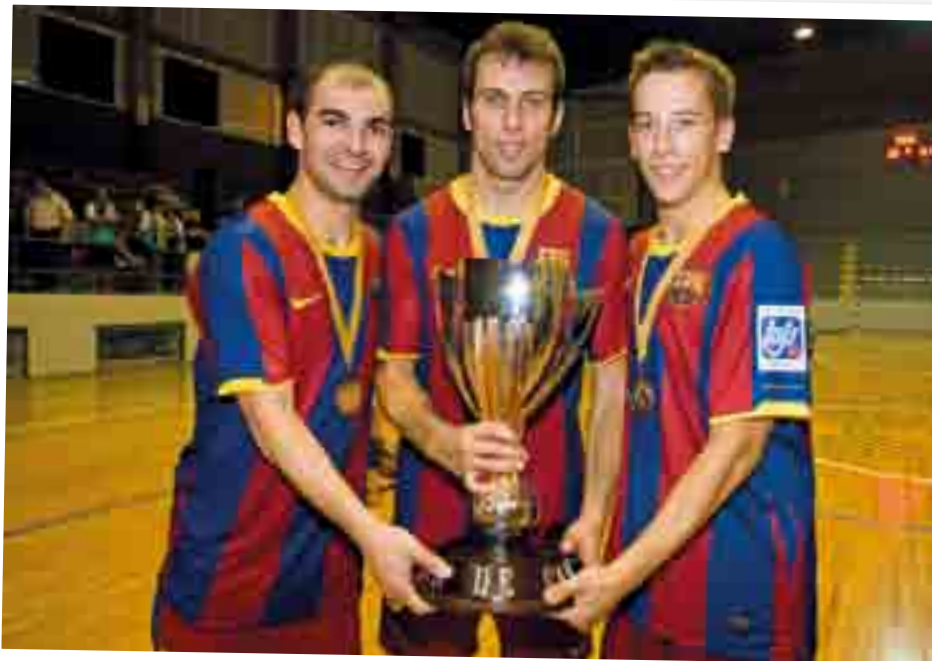




**EL TERCER TÍTULO CONSECUTIVO**

El primer equipo de fútbol sala se proclamó campeón de la Copa Catalunya por tercer año consecutivo. En las semifinales, el equipo azulgrana se enfrentó a domicilio al Andorra. Después de un inicio espectacular -los barcelonistas ya ganaban por 0-3 en los primeros seis minutos-, el partido acabó con un contundente 2-7, con Wilde como jugador más destacado, con tres goles. En la final, disputada en Balaguer, el Barça ganó al Marfil Santa Coloma por 2-1. El equilibrio fue la nota predominante durante el primer tiempo. El conjunto de Marc Carmona se adelantó con un gol de Wilde en el minuto 11, pero, poco después, Rafa empataba el partido. La igualdad continuó en la segunda mitad, con varias ocasiones para ambos equipos hasta que otro gol de Wilde dejó el resultado definitivo.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
09.09.10	Andorra - FC Barcelona	2-7
11.09.10	FC Barcelona - Marfil Santa Coloma	2-1











### SENIOR B

El filial completó una temporada magnífica en el año de su debut en la División de Plata, la segunda categoría del fútbol sala estatal. Después de conseguir, el año anterior, el ansiado ascenso, el reto era la permanencia y el equipo entrenado por Santi Gea lo logró con una novena posición final. El filial fue el tercer mejor equipo de la segunda vuelta y plantó cara a muchos equipos aspirantes a subir a División de Honor.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Julio Alberto Gracia, Chema Mella
Cierre	Marc Tolrà, Fran Conde
Ala-cierres	David Asensio, Àlex Verdejo
Alas	Roger Serrano, Sergi Sierra, Roger Bonet, Juanfran Botía
Ala-pívots	Jordi Campoy, Juan Gutiérrez
Pívot	Eric Martel
Entrenador	Santi Gea
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Noveno clasificado en División de Plata</b>



### JUVENIL

El Juvenil azulgrana no pudo revalidar el título de Liga conseguido la temporada 2009/10. El equipo barcelonista, entrenado por Adrià Fabregat y Marcos García, se quedó a sólo dos puntos del Marfil Santa Coloma, que se proclamó campeón. En la Copa Catalunya, el Barça fue eliminado en los dieciseisavos de final por Les Corts, en una eliminatoria a partido único que se decidió en la tanda de penaltis.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Àlex Bría, Marc Basquens
Cierre	Cristian Ariza
Ala-cierres	Daniel Petit, Uri Serrano
Alas	Àlex Germán, Juanfran Botía, Pol Pacheco, Alejandro López
Ala-pívots	Luis Angosto, Pol Tolrà
Pívot	Eric Barba
Entrenador	Adri Fabregat
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Segundo clasificado en el grupo 6 ° de la Nacional y dieciseisavos en la Copa Catalunya</b>



### ALEVÍN

El título de Liga se escapó por el *goal average*. El Marfil Santa Coloma se acabó proclamando campeón, aunque sumó los mismos puntos que el equipo de Carlos Martínez. El Barça acabó como máximo goleador (344) y con una media de sólo un gol encajado por partido. En Copa Catalunya, el alevín barcelonista superó al Les Corts en la final por 5-3 y levantó el título merecidamente.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Gerard López, Marc Hermsel
Cierre	
Ala-cierres	Pep Costajussà, Mario Silva, Wanderson Souza
Alas	Arnau Rocabrana
Ala-pívots	Stefano D'Amico, Pau Boladeras, Marc Hermsel, Sergi Serrano
Pívot	Pol Domingo
Entrenador	Carles Martínez
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Segundo clasificado en la Liga de División de Honor y campeón de la Copa Catalunya</b>





### CADETE

Magnífica temporada del Cadete azulgrana. El equipo de Gabriel Ferrón se proclamó campeón de Liga con 16 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, y terminó el campeonato con 185 goles a favor y sólo 44 en contra. El título le permitió disputar el Campeonato de España de Clubs. El Barça fue finalista. Los cadetes también ganaron la Copa Catalunya después de golear al Olesa en la final por 9-0.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Aleix Moreno, Dani Monforte
Cierre	David Ortega
Ala-cierre	Àlex Trilla
Alas	Xavier Saus, Ferran Plana, Nayim Boix, Òscar Nelson, Oriol Miquel
Ala-pívots	Oussama Chefraou
Pívot	Edu García, Eric Izquierdo
Entrenador	Gabriel Ferrón
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Campeón de Liga de División de Honor, campeón de la Copa Catalunya y finalista del Campeonato de España de Clubs</b>



### INFANTIL

Después de una encarnizada lucha en la Liga contra el Les Corts y el Marfil Santa Coloma, el equipo infantil del FC Barcelona acabó la competición en tercera posición. El conjunto entrenado por Christian Roldán y Pepe Albert Ruiz no pudo reeditar el título de la temporada 2009/10. En Copa Catalunya, el equipo azulgrana llegó hasta semifinales, donde cayó contra el Les Corts por 3-1.

POSICIÓN	NOMBRE
Porteros	Pau Sala, Yeray Guardia
Cierre	Nacho Caño, Alan del Río
Ala-cierre	Adri Martínez
Alas	Sergi Nohales, Joan Llavayol, Pol Niño
Ala-pívots	
Pívot	Àlex Aguilar, Luis Antonio García
Entrenador	Christian Roldán
<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>Tercer clasificado en la Liga de la División de Honor y semifinalista en la Copa Catalunya</b>



**CONSOLIDADOS EN LA ÉLITE**

La sección de atletismo azulgrana se consolidó como un referente en este deporte, tanto a nivel catalán como estatal. Tanto en categoría masculina como femenina, el Barça ganó el Campeonato de España de 1ª División y ascendió a División de Honor. En la Copa del Rey, el equipo masculino revalidó el título, el 12º en la historia de la sección, mientras que el equipo femenino obtuvo el subcampeonato.

En el Campeonato de España de Cros por clubs, el equipo femenino, compuesto por Sonia Bejarano, Alessandra Aguilar, Meritxell Calduch, Estela Navascues y Jacquelin Martín, se colgó el oro, revalidando el título. En el Campeonato de Catalunya en pista cubierta en categoría absoluta, la delegación azulgrana ganó 19 medallas y, por puntos, fue el mejor equipo. En la Sub-20, el Barça también se proclamó campeón. A título individual, el atleta azulgrana Manuel Olmedo ganó en París en el Campeonato de Europa en pista cubierta la prueba de los 1.500 metros. Sergio Sánchez y Estela Navascues se proclamaron campeones de España de 10 kilómetros en ruta. Dídac Salas, fichaje de esta temporada, logró un nuevo récord de España junior en pértiga en el Campeonato estatal de Clubs en pista cubierta, y Claudia García logró el récord de altura en la misma categoría en el Campeonato de Catalunya absoluto.

En cuanto al Mundial de Discapacitados de Nueva Zelanda, actuación con nota para Xavi Porras. El azulgrana acabó sexto en los 100 metros lisos, ganó el bronce en los 4x100 metros, y la medalla de plata en el salto de longitud.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior Masculino	1er clasificado	Copa del Rey
	1er clasificado	Liga 1a División
	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Clubs de pista cubierta
	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Clubs al aire libre
Senior Femenino	1er clasificado	Campeonato de España de Cros de Clubs
	1er clasificado	Liga 1a División
	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Clubs de pista cubierta
	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Clubs al aire libre
Junior Masculino	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Clubs de pista cubierta
	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Clubs al aire libre
Junior Femenino	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Clubs de pista cubierta
Juvenil Masculino	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Cros de Clubs
Cadete Femenino	1er clasificado	Campeonato de Catalunya de Cros de Clubs
Juvenil Femenino	1er clasificado	Campeonato de España de Cros





### A LAS PUERTAS DE LAS FASES DE ASCENSO

El primer equipo de rugby fue ambicioso. Los azulgrana querían el ascenso a División de Honor, después de haberlo tenido cerca la temporada 2009/10, una campaña ilusionante después de estrenarse en División de Honor B. Los de Arturo Trezano lucharon con tesón para clasificarse entre los dos primeros de grupo, las únicas posiciones que daban el premio de luchar por el ascenso. El Getxo, primer clasificado, confirmó su plaza. La segunda plaza se la jugaron el Barça y el Ivecu Universidad de Vigo.

Los culés lucharon hasta el final, pero el sueño se desvaneció en el último momento. Cuando faltaba una jornada para el final del campeonato, todo se decidió en el campo del Vigo. El conjunto azulgrana, que jugó muy presionado y no tuvo suerte, no pudo evitar que el equipo gallego se hiciera con el billete para disputar el ascenso, ganando por un ajustado 15-12.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior A	3er clasificado	División de Honor B
Senior Rugby 7	4º clasificado	Campeonato de España Rugby 7
Senior B	2º clasificado	1a División Catalana
Juvenil	3er clasificado	1a División Catalana
Cadete	5º clasificado	1a División Catalana
Infantil	4º clasificado	1a División Catalana
	5º clasificado	Torneo Challenge Pierrot Domènec
Alevín	8º clasificado	Campeonato de Catalunya
	4º clasificado	Torneo Nacional Alevín
	3º clasificado	Torneo Challenge Pierrot Domènec
Benjamín	2º clasificado	Campeonato de Catalunya
	4º clasificado	Campeonato de España
Prebenjamín	4º clasificado	Campeonato de España
	5º clasificado	Campeonato de Catalunya





**HISTÓRICO TÍTULO DE LIGA**

El Barça ganó la Liga por cuarta vez en la historia de la sección. Hacía cincuenta y cinco años que la sección azulgrana no levantaba este título. Los tres anteriores se ganaron en 1946, 1947 y 1956. Fue un título merecido para el equipo de Aldo Tarife, que siempre se había quedado a las puertas de la gloria en los últimos años. El conjunto barcelonista se situó en las primeras posiciones desde el primer partido de Liga. Las victorias en el campo del Marlins y contra el Sant Boi hicieron prever que esta temporada se podía dar el paso adelante hacia el título, que llegó en la penúltima jornada en el campo del Sevilla Red Sox.

La sección también ganó la Copa Catalunya; en la Copa del Rey acabó en tercera posición. Dentro de la voluntad de la Junta Directiva de recuperar el espíritu amateur de las secciones, al final de la temporada se confirmó la desaparición de la sección de béisbol, una disciplina que tampoco contaba con instalaciones propias del Club. El resto de secciones no profesionales del FC Barcelona pasan a ser amateurs y ninguno de sus deportistas recibirá una compensación económica. Todos los primeros equipos pueden competir finalmente en el ámbito estatal gracias a los ajustes en el presupuesto que han realizado estas secciones y a la buena voluntad expresada por sus respectivos deportistas. El Club también reitera la voluntad de que las secciones amateurs refuercen especialmente su trabajo en el deporte de formación.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
División Honor	1er clasificado	Liga Nacional
	3º clasificado	Copa del Rey
	1er clasificado	Copa Catalunya
Ia División	2º clasificado	Liga Catalana*
Juvenil	1er clasificado	Liga Catalana*
	2º clasificado	Campeonato de España
Cadete	2º clasificado	Liga Catalana*
	5º clasificado	Campeonato de España
Infantil	4º clasificado	Liga Catalana*
	4º clasificado	Campeonato de España
Alevín	2º clasificado	Liga Catalana*

\*Las Ligas Catalanas estan en juego hasta noviembre





## MAGNÍFICO TERCER PUESTO EN LA SUPERLIGA

El primer equipo azulgrana hizo una magnífica temporada y logró un histórico tercer puesto en la Superliga. Con una plantilla joven pero muy bien compensada, y con fichajes de nivel, el Barça fue el equipo revelación de la competición. La liga regular terminó con los azulgrana en el tercer puesto. Los culés demostraron su madurez en partidos como el que ganaron en la pista del vigente campeón, el CAI Voleibol Teruel, por un claro 0-3. El objetivo era superar los cuartos de final y dar un paso más en la historia de la sección. La eliminatoria se jugó contra el Cajasol Juvasa. Los sevillanos ganaron el primer partido de la serie, pero el Barça remontó la eliminatoria después de ganar los dos siguientes partidos. El rival en semifinales fue el

CAI Voleibol Teruel, que no dio opciones y ganó por 3-0. Pero el premio ya se había conseguido, gracias a esta histórica tercera plaza en la Superliga. En la Copa, el Barça no pudo superar los cuartos de final, ya que perdió por 3-1 contra el Teruel, el campeón de la competición. En la Liga Catalana, el equipo azulgrana ganó el título, superando al Sant Pere i Sant Pau en la final. Por su parte, el CVB Barça, equipo femenino asociado al Club, acabó en cuarta posición en la Superliga-2 y no pudo acceder al play-off de ascenso. En la Copa Princesa, las culés se hicieron con el subcampeonato, pues perdieron contra el Voley Murcia por 0-3 en la final.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior	<b>3er clasificado</b>	Superliga Masculina (Fase Regular)
	<b>3er clasificado</b>	Superliga (Fase Play-off)
	<b>1/4 Final</b>	Copa del Rey
	<b>1er clasificado</b>	Liga Catalana
Senior B	<b>2º clasificado</b>	Campeonato de Catalunya 1ª División
	<b>3er clasificado</b>	Fase de ascenso Valencia, Catalunya y Aragón
Juvenil	<b>1er clasificado</b>	Campeonato de Catalunya de Primera División Masculina
	<b>15º clasificado</b>	Superliga Junior
	<b>10º clasificado</b>	Campeonato de España Juvenil
Cadete	<b>2º clasificado</b>	Liga Catalana de Primera División
	<b>19º clasificado</b>	Campeonato de España Cadete



**EL RETORNO A DIVISIÓN DE HONOR A**

El objetivo del primer equipo azulgrana -volver a División de Honor A, después de perder la máxima categoría en la temporada 2009/10- se consiguió brillantemente. A las órdenes de Roberto Collado y con incorporaciones de Guido Barreiros y Matías Vila, dos internacionales argentinos, el Barça mostró sus credenciales desde el principio. Con un juego solvente y efectivo, los azulgrana mantuvieron un pulso interesante con el Atlético San Sebastián, el Junior y el Pedralbes. En la segunda vuelta de la Liga, se sumaron Pepe Borrell y Vokkaliga Swamy Vinaya, jugadores internacionales por España e India, respectivamente. El juego del equipo ganó en calidad, un aspecto clave para acabar en primera posición y certificar el campeonato y el retorno a División de Honor A.

En la Copa Catalana, el FC Barcelona acabó en segunda posición en la fase regular y se clasificó para disputar la semifinal. El rival, el Polo de División de Honor A, derrotó al equipo de Collado y dejó a los azulgrana sin la opción de jugar por el título.

Por su parte, el equipo femenino debutó en Primera División con nota. Con una plantilla muy joven, con jugadoras junior, el Barça se aseguró la permanencia en la última jornada.

Y en hockey sala, el equipo azulgrana juvenil se proclamó campeón de la Liga Catalana B.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior B	1er clasificado	División de Honor B
	4º clasificado	Campeonato de Catalunya de Hockey Hierba
	7º clasificado	Campeonato de Catalunya de Hockey Hierba Sala
Senior Femenino	9º clasificado	1a División femenina
	6º clasificado	Campeonato de Catalunya de Hockey Hierba Sala 2a División
2a División FCB	2º clasificado	Liga 2a División
Juvenil Masculino	7º clasificado	Campeonato de Catalunya
	6º clasificado	Campeonato de Catalunya de Hockey Hierba Sala
Cadete Masculino	4º clasificado	Campeonato de Catalunya grupo B
	4º clasificado	Campeonato de Catalunya de Hockey Hierba Sala grupo B
Alevín	2º clasificado	Campeonato de España Cadete





## LA LIGA, MUY CERCA

Pese a no haber conseguido ningún título, el primer equipo de hockey hielo hizo una temporada más que notable, con dos subcampeonatos. En la Liga, el equipo azulgrana cuajó una fase regular sólida y plantó cara al potencial del Jaca y al poderío del Puigcerdà. Con paciencia y un juego atrevido, los jugadores de Ramón Barón trabajaron con tesón para luchar por el título contra sus rivales. El Barça acabó segundo de la temporada regular, sólo superado por Jaca, al que le ganó a domicilio, siendo el único equipo que pudo hacerlo. En el play-off por el título de Liga, el Barça se cruzó con el Puigcerdà en semifinales. Después de un triunfo para cada equipo, la eliminatoria se decidió en el tercer y definitivo partido, disputado en el Palacio de Hielo azulgrana. El Barça ganó por 3-2 y pudo acceder a la final contra el Jaca. La eliminatoria, al mejor de tres partidos, la controlaron muy bien los aragoneses, que ganaron el primer partido por 9-2 y el segundo, por 0-5, en la Pista de Hielo. Por otra parte, la final de la Copa del Rey también enfrentó al Barça y al Jaca. El conjunto barcelonista no tuvo opciones y perdió por 3-6.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior	2º clasificado	Campeonato de Liga
	2º clasificado	Campeonato de la Copa del Rey
Sub-20	2º clasificado	Campeonato de Liga
	2º clasificado	Campeonato de la Copa del Rey
	2º clasificado	Campeonato de España
Sub-18	4º clasificado	Campeonato de Liga
	4º clasificado	Campeonato de la Copa del Rey
Sub-15	2º clasificado	Campeonato de Liga
	1er clasificado	Campeonato de España
Sub-13	4º clasificado	Campeonato de Liga
Sub-11	3er clasificado	Campeonato de Liga
Sub-9	2º clasificado	Campeonato de Liga
	2º clasificado	Campeonato de España



## ÁREA DEPORTIVA

Patinaje artístico sobre hielo  
Baloncesto en silla de ruedas

### SE MANTIENE EL NIVEL

Los patinadores del FC Barcelona mantuvieron el nivel de excelencia. La sección ganó una temporada más los títulos de campeón de Occitania España en ballet sobre hielo y logró medallas tanto en la Copa Puigcerdà como en el Campeonato de España a título individual. El Barça Artístic Team y el Barça Toons brillaron en las citas continentales. En el ámbito mundial, los nervios traicionaron a los azulgrana, que acabaron en segunda posición en la Nations Cup disputada en Estados Unidos. Los patinadores azulgrana tuvieron que remontar desde la duodécima posición y terminaron cerca del primer clasificado, el Belfort francés. En el Trofeo Internacional de Occitania, la sección azulgrana volvió a coronarse como el mejor equipo y recibió el reconocimiento unánime por su nivel coreográfico e interpretación. En el Campeonato de España de patinaje, el Barça ganó cuatro medallas de oro en las cuatro categorías en las que participó. En los estatales de ballet sobre hielo, los Barça Toons y el Barça Artístic Team lograron el primer puesto en su categoría. Y en la modalidad de patinaje artístico, la azulgrana Mónica Gimeno se proclamó campeona de España en la categoría Senior.

NOMBRE	EQUIPO/CATEGORÍA	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Dimitri Christodoulides	Senior ISU	1er clasificado	Campeonato de Catalunya
Mónica Gimeno	Senior ISU	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	Senior ISU	1ª clasificada	Campeonato de España
Barça Artístic team	Ballet Junior 21p	1er clasificado	Campeonato de España de Ballet de Barcelona
	Ballet Junior 21p	1er clasificado	Trofeo Internacional de Occitania de Tolosa
	Ballet Junior	1er clasificado	Cup 2º Naciones Internacional del Mundo Boston, EUA
Daniel Periz	Junior ISU	1er clasificado	Campeonato de Catalunya
	Junior ISU	2º clasificado	Campeonato de España
Cristina Manzanera	Junior ISU	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
Anna Gabara	Junior 2a	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
Carlota Rivero	Junior 2a	1ª clasificada	Campeonato de España
Ingrid Amarante	Junior 2a	2ª clasificada	Campeonato de España
Pablo García	Junior 2a	1er clasificado	Campeonato de Catalunya
Núria Farrés	Novice	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
Barça Toons	Novice 17p	1er clasificado	Campeonato de España de Ballet de Barcelona
	Novice 17p	1er clasificado	Trofeo Internacional de Occitania de Tolosa
Tomàs Llorens Guarino	Infantil Masculino	1er clasificado	Campeonato de España
	Infantil Masculino	1er clasificado	Campeonato de Catalunya
Aleix Gabara	Infantil Masculino	2ª clasificado	Campeonato de España
Irene Manau	Infantil Femenino	1ª clasificada	Campeonato de España
	Infantil Femenino	1ª clasificada	Campionat de Catalunya
Maria Rodríguez	Debutantes Infantil	1ª clasificada	Campeonato de España
	Debutantes Infantil	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
Joan Farrés	Debutantes Infantil	1er clasificado	Campeonato de Catalunya
Laia Duque	Benjamín	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
Paula León	Debutantes Inf. Fem.	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya





### EVOLUCIÓN EN ASCENSO

El FC Barcelona-Unes Sant Feliu logró la permanencia en la División de Honor con una meritoria novena posición. El equipo entrenado por Osvaldo Misol, bajo la coordinación técnica de Jaime Vilella, demostró su madurez a medida que avanzaba la campaña. El retorno de Enric Sanz, que la pasada temporada jugó con el Joventut, sirvió para consolidar las bases del proyecto. Un buen reflejo de la evolución del equipo azulgrana fue el partido en Sant Feliu contra el Fundosa ONCE, el segundo clasificado de la Liga. Durante más de 30 minutos, el Barça tuvo contra las cuerdas a un rival muy superior, aunque al final perdió por 51-61. La permanencia fue un hecho tras ganar en casa al Lagun Aro, y derrotar a domicilio al Clínica Rincón Amivel de Málaga. Ambas victorias, a falta de cuatro jornadas para el final del torneo, aseguraron virtualmente la categoría. El FC Barcelona-Unes Sant Feliu cerró la temporada oficial con la disputa de la final de la Liga Catalana. En un partido que se decidió sobre la bocina final, el conjunto azulgrana, muy perjudicado por las bajas, perdió por 58-60 contra el GAM Joventut, que contaba con todos sus efectivos.





**EN LAS MANOS DE LOS MEJORES PROFESIONALES**

Durante la temporada 2010/11, los Servicios Médicos prosiguieron con los exámenes de salud presenciales a todos los deportistas del Club. Aparte de los jugadores, técnicos y entrenadores, también se realizaron controles de salud de los miembros del personal laboral de la Entidad y los miembros de la Agrupación Barça Jugadors. Los Servicios Médicos del FC Barcelona también ejercieron una labor asistencial de atención a los deportistas que presentaban problemática de lesiones, recomendando actuaciones de prevención. Paralelamente, se utilizó la metodología de las guías de práctica clínica de los Servicios Médicos del Club. También se hizo un registro informático del conjunto de actividades asistenciales para favorecer el seguimiento y explotación epidemiológica. La formación continua volvió a ser uno de los ejes fundamentales para el equipo de profesionales del Club. También la promoción de la investigación en el proyecto Muscle Tech Network, una red de conocimiento en músculo y tendón.

Este año se redefinieron las líneas estratégicas de los Servicios Médicos con dos claros objetivos: favorecer el rápido acceso a los servicios asistenciales con garantía de calidad -potenciando la formación de sus profesionales- y la participación en líneas de investigación propias o en colaboración con otros. Así pues, el área de conocimiento y cartera de servicios a desarrollar ligará la asistencia sanitaria a la patología y la prevención de ésta a la fisiología del rendimiento físico y deportivo.

Siguiendo estas bases estratégicas, se está construyendo un nuevo Centro Médico en la Ciudad Deportiva Joan Gamper de Sant Joan Despí, que se inaugurarà a comienzos de la nueva temporada 2011/12. Cabe destacar también que el FC Barcelona es uno de los clubs colaboradores de la campaña de sensibilización y prevención contra las cardiopatías congénitas. Entre las acciones de esta campaña, los Servicios Médicos del Club colaboran en la redacción de la guía para fomentar la prevención de esta enfermedad.

LOS DATOS	2009/10	2010/11
Visitas médicas	6.745	6.892
Tratamientos de fisioterapia	57.755	59.614
Revisiones médicas	1.401	1.382
Intervenciones quirúrgicas	15	32
Visitas de salud laboral	449	462











# ÁREA SOCIAL





### IMPULSO DECISIVO EN EL ÁREA SOCIAL

Trasladar la excelencia deportiva a los diferentes ámbitos de gestión del Club fue uno de los principales retos de la Junta Directiva que preside Sandro Rosell al tomar posesión del cargo el verano pasado. Meses después, los resultados empiezan a ser palpables. Y el Área Social, que encabeza el vicepresidente Jordi Cardoner, y que cuenta con Pau Vilanova como directivo-jefe, presenta un balance extraordinario, basado en un intenso trabajo sobre cuatro ejes de gestión: la transparencia, la proximidad, las mejoras sociales y la participación social.

En todos los casos, las acciones han ido dirigidas a potenciar el papel del socio, único y auténtico dueño del Club. En este sentido, uno de los cambios más significativos ha sido la regulación de las condiciones para ser socio del Barça, con el objetivo de que el crecimiento de la masa social no fuera sólo cuantitativo, sino también cualitativo en servicios, atenciones y contraprestaciones. El resultado de la aplicación de esta regulación ha sido una estabilización del número de socios, poniendo freno al crecimiento desmesurado de las últimas temporadas.

Otro de los temas en los que se ha avanzado notablemente ha sido en la transparencia de la lista de espera para conseguir un abono en el Camp Nou. Se ha actualizado la base de datos y se ha puesto en marcha un mecanismo que permite saber a los

interesados qué número ocupan en la lista. De los más de 14.000 inscritos en 2003, se ha pasado a los 9.141 actuales. Este descenso ha sido provocado por la actualización en la base de datos, que ha eliminado a los socios que se han dado de baja estos últimos años, así como las solicitudes duplicadas y a los que ya son abonados. De la lista inicial, sólo un 60%, 6.070 socios, actualizaron su solicitud. En estos meses también hay que sumar 1.585 nuevas inscripciones. Todo ello, pues, configura una relación de 7.655 socios en una lista de espera absolutamente transparente, con su número de orden.

En cuanto al proceso para cambiar de nombre los abonos del Estadio, también se han implementado variaciones muy significativas. El Club pretende combatir el mercado oculto de abonos a terceros que tergiversan las listas de espera de los que hacían el proceso de forma legal. Desde esta temporada, las condiciones para hacer un cambio de nombre son las siguientes:

1. Tener una antigüedad de más de 5 años como socio.
2. Ser familiar de primer grado.
3. Tener una antigüedad mínima de 2 años en la lista de espera.
4. Y haber hecho el pago de tres a seis temporadas en el cambio de nombre entre los no familiares.





Así pues, desde noviembre se ha reducido en un 53% el traspaso de abonos entre no familiares. De 557 cambios de nombre en la temporada 2009/10, se ha pasado a 264 en la temporada 2010/11. En cambio, entre familiares ha aumentado un 45% este tipo de traspaso: de 534 se ha pasado a 772. La nueva normativa preserva y da prioridad a todos los que están en lista de espera.

Aparte de la regulación del acceso de socios y de la mejora de los procesos para acceder a los abonos en el Camp Nou, desde el Área Social se han abordado muchos otros temas. Es el caso por ejemplo de la iniciativa *Un Camp Nou libre de humo* -una campaña que recomienda a los espectadores que asisten al Estadio que no fumen en las gradas-, o de las acciones para recordar el protagonismo histórico de las mujeres dentro del Club.

Otro proyecto gestado a lo largo de la temporada ha sido la Grada de Animación, de acceso exclusivo para socios. Esta iniciativa es básica para impulsar la animación en el Camp Nou, manteniendo siempre la idea de tolerancia cero con los comportamientos violentos. Por este motivo, el rol de los Mossos d'Esquadra será muy activo en todo el proceso, que se seguirá desarrollando durante la temporada 2011/12.

### REGULACIÓN DE LA MASA SOCIAL

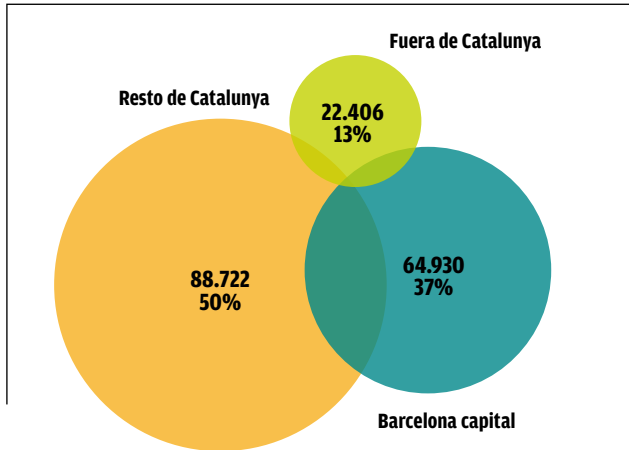
El Club puso en marcha, esta temporada 2010/11, una regulación sobre las condiciones para ser socio. Hay que cumplir uno de estos tres requisitos: ser menor de 15 años, ser familiar de primer o segundo grado de un socio activo mayor de edad o haber sido socio en el pasado durante dos años consecutivos.

Para los que no cumplen estos requisitos, la Entidad propuso una cuarta vía para acceder a la condición

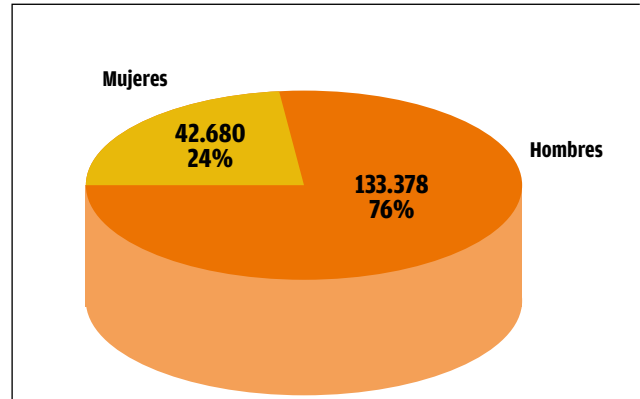
de socio. Se trata del carnet de compromiso, que permite al titular tener derecho a solicitar la incorporación como socio del FC Barcelona transcurridos 3 años de vigencia del carnet. Los solicitantes que quieran ser socios a través de esta cuarta vía, deben darse de alta y renovar el carnet acudiendo presencialmente a la Oficina de Atención al Barce-lonista (OAB). La cuota anual del carnet es de 125 euros y la vigencia del carnet es por año natural (de enero a diciembre).

El número de socios respecto a la temporada 2009/10 tuvo un crecimiento sostenible. Las nuevas medidas implementadas para poder acceder a esta condición frenaron el crecimiento desmesurado de las últimas temporadas. De 173.701 socios se pasó a 176.058. Es decir, el total de altas de socios la temporada 2010/11 fue de 2.357, contando también las personas que decidieron darse de baja. Hay que recordar que más de 42.000 mujeres son socias del Club, una cifra que aumenta año tras año.

### DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE SOCIOS



### DISTRIBUCIÓN POR SEXO

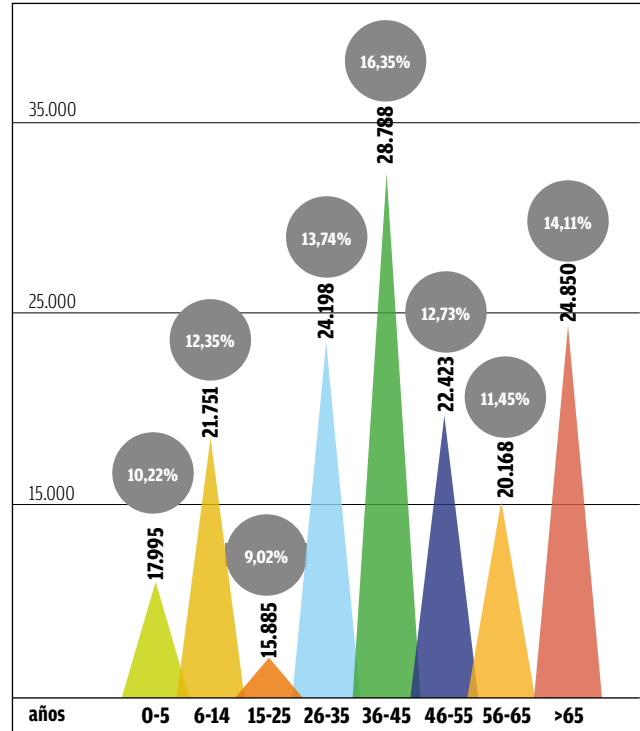


**TOTAL SOCIOS TEMPORADA 2010/11** **176.058**

### INCREMENTOS

Temporada	SOCIOS	INCREMENTO	Porcentaje
Temporada 2002/03	106.135		
Temporada 2003/04	120.379	14.244	11,80%
Temporada 2004/05	131.007	10.628	8,10%
Temporada 2005/06	144.882	13.875	9,57%
Temporada 2006/07	156.366	11.484	7,92%
Temporada 2007/08	162.979	6.355	4,04%
Temporada 2008/09	163.763	784	0,50%
Temporada 2009/10	173.701	9.938	5,72%
Temporada 2010/11	176.058	2.357	1,33%

### DISTRIBUCIÓN POR EDADES





### LA ASAMBLEA DA LUZ VERDE A LOS NÚMEROS

La Asamblea General de socios compromisarios celebrada en el Palacio de Congresos de Catalunya contó con una cifra récord de asistencia, con 1.202 socios compromisarios. Tras el informe del presidente, se presentaron las conclusiones derivadas del informe de la auditoría preventiva, encargado a la empresa KPMG. Los compromisarios decidieron ejercer la acción social de responsabilidad contra la Junta Directiva anterior con una votación muy ajustada: 468 votos a favor de la acción, 439 en contra y 113 en blanco. Los resultados económicos de la temporada 2009/10, que revelaron unas pérdidas de 79,6 millones de euros, fueron aprobados con 964 votos a favor, 47 en contra y 98 en blanco. El presupuesto de la temporada 2010/11, con unos ingresos previstos de 420,2 millones de euros y una previsión de pérdidas de 21,4 millones de euros después de impuestos, también fue aprobado con 664 votos a favor, 7 en contra y 23 en blanco. La Asamblea también ratificó la designación de Antoni Freixa y de Ramon Cierco como directivos del Club, así como la de los cinco miembros de la Comisión Económica.

### PREMIO A LA FIDELIDAD A UNOS COLORES

Un total de 1.510 socios fueron convocados en el acto de entrega de las insignias de plata en reconocimiento a la fidelidad por sus 25 años como miembros de la Entidad. Los vicepresidentes Jordi Cardoner y Carles Vilarrubí, y los directivos Pilar Guinovart, Toni Freixa, Eduard Coll y Ramón Puente, hicieron las entregas en el mismo Camp Nou. Coincidiendo con la festividad de la Mercè, patrona de Barcelona, y con la celebración de los 53 años de la inauguración del Camp Nou, Sandro Rosell hizo entrega de las insignias de oro a los socios que cumplían 50 años de antigüedad en el Club.

### EL PALCO DE MUJERES

Con motivo del partido de Liga contra el Real Zaragoza, el Palco Presidencial del Camp Nou estuvo ocupado, por primera vez en la historia, íntegramente por mujeres. Esta acción sirvió para reivindicar el papel que ha tenido la mujer en la historia del FC Barcelona y para potenciar su participación en la vida ordinaria del Club. Las directivas Susana Monje y Pilar Guinovart presidieron el Palco y estuvieron acompañadas de diferentes personalidades.



### 1. 'LLOTJA OBERTA'

En cada partido de Liga en el Camp Nou, diez socios del Barça son invitados a presenciar el encuentro desde el Palco Presidencial. La elección de los ganadores se hace a través de un sorteo ante notario, que se celebra mensualmente. En la temporada 2010/11, el último partido de Liga en el Estadio estuvo destinado a los socios de entre 16 y 18 años de edad, como una ventaja más del programa *Creix amb el Barça*. Aparte de la sesión, se siguieron celebrando mensualmente los sorteos entre todos los socios, sin necesidad de inscripción previa, con diferentes premios en función de la franja de edad.

### 2. MÁS LOCALIDADES PARA LOS SOCIOS CON MOVILIDAD REDUCIDA

Una de las mejoras en el Camp Nou de cara a la próxima temporada podrán disfrutarla todos los abonados con movilidad reducida. El Club ha ampliado de 27 a 48 plazas las localidades destinadas a las personas que tienen dificultades de movilidad. Uno de los beneficios para todos ellos es que, además del aumento de plazas, se han creado 48 plazas adicionales para los acompañantes, que hasta ahora no gozaban de este privilegio. Las plazas estarán repartidas a partes iguales entre el Gol Norte (24) y el Gol Sur (24) y, a partir de ahora, tendrán un asiento numerado y fijo. Las localidades están situadas entre las bocas 117 y 122 en el Gol Sur y entre la 144 y la 149 en el Gol Norte, y la ganancia principal de todas ellas es que se ha mejorado la visibilidad en el terreno de juego después de llevar a cabo las obras pertinentes.

### 3. CAMP NOU LIBRE DE HUMO

Bajo el lema *También en la salud, más que un club*, se presentó la campaña *Camp Nou libre de humo* con el doble objetivo concienciar sobre los peligros del tabaco y recomendar que no se fume en las gradas del Estadio. El proyecto, pendiente de aprobación por parte de la Asamblea, fue presentado por el directivo responsable del Área Médica y Rendimiento, Jordi Monés. El presidente Sandro Rosell, el *conseller* de Salud, Boi Ruiz, el presidente del Colegio de Médicos de Barcelona, Miquel Vilar-dell, y el presidente de la Sociedad Catalana para el Control y Tratamiento del Tabaquismo, Josep M. Ramón Torrell, también participaron en el acto.

### 4. VISITA A LOS HOSPITALES

Los jugadores del primer equipo de fútbol y una amplia representación de la Junta Directiva, con el presidente Sandro Rosell en cabeza, se dividieron en varios grupos para repartir regalos a los niños y niñas ingresados en los hospitales de San Joan de Déu, Vall d'Hebron, Sant Pau, Hospital del Mar, Trías i Pujol, Hospital de Barcelona y Hospital de Niños de Barcelona.

### 5. LAS CELEBRACIONES DE NAVIDAD

Coincidiendo con las fiestas navideñas, se celebró el tradicional encuentro con los deportistas, ejecutivos, miembros de los diferentes equipos técnicos y empleados de los diferentes departamentos del Club. Los de mayor antigüedad recibieron una insignia de plata por sus 25 años en la Entidad. También se hicieron las respectivas celebraciones con el deporte formativo, el Juvenil A y los equipos de fútbol femenino, con la Agrupación Barça Veterans, con los miembros del Casal de l'Avi, y con los periodistas de los medios informativos que siguen la actualidad barcelonista.

### 6. VI MUESTRA DE 'CHRISTMAS' BLAUGRANA

La directiva del Área Social, Pilar Guinovart, y el ilustrador y jurado de este año, Max, entregaron al Museo del FC Barcelona los premios de la VI Muestra de *Christmas* Azulgrana. El dibujo de la ganadora, Mireia Torres, de 6 años y socia número 142.460, se convirtió en la felicitación oficial que el Club envió a todos los socios, jugadores y entrenadores del Barça. Todos los dibujos fueron expuestos, durante las fiestas navideñas, en la sede de la Oficina de Atención al Barcelonista.

### 7. EL BARÇA CON LA MARATÓ

Los jugadores del primer equipo de fútbol y los del Regal Barça colaboraron en la edición de La Marató de TV3, con la grabación de un *spot* de televisión en el que hacían un llamamiento a la colaboración. Además, el presidente Sandro Rosell, Andoni Zubizarreta o Guillermo Amor fueron algunos de los representantes azulgrana que apoyaron la celebración del partido de fútbol organizado por La Marató de Televisió de Catalunya, dedicada a luchar contra las lesiones medulares adquiridas.

1



3



6







### LA OAB, MÁS CERCA DE TODOS

La Oficina de Atención al Barcelonista (OAB) es el espacio de atención para todos los socios, socias y peñas que desean dirigirse al Club para expresar sus opiniones, hacer consultas, aclarar dudas o hacer todo tipo de gestiones. Esta temporada pasaron por la OAB más de 105.000 personas, que llevaron a cabo trámites tan habituales como altas de socio, renovaciones de carnets y abonos, cambios de nombre o permutas de asiento. El servicio de información telefónico, el 902 18 99 00, recibió un total de 771.304 llamadas y en la dirección electrónica [oab@fcbarcelona.cat](mailto:oab@fcbarcelona.cat) se recibieron 182.043 correos electrónicos.

### MÁS ENTRADAS PARA LOS SOCIOS EN LAS FINALES

Aparte del triunfo deportivo, el Club goza de una gran salud social, lo que se tradujo en el récord de peticiones de entradas que hubo para la final de la Liga de Campeones en Wembley. Se hicieron un total de 96.267 solicitudes, superando con creces las pedidas en París 2006 y Roma 2009. Además, de las 24.140 entradas que tenía el Barça, el 85% fue para los socios y las peñas, con lo que se redujeron de forma considerable, hasta un 44%, las invitaciones para patrocinadores y los compromisos de la final de Roma. Con menos compromisos se ha favorecido al colectivo social.

### EL REGRESO DE LA LIGA DE SOCIOS

La temporada 2009/10 no se disputó, pero este año se volvió a recuperar el formato de Liga para los socios como un gran acontecimiento social. Los socios inscritos pudieron conocer y disfrutar de las fantásticas instalaciones de la Ciudad Deportiva, y los finalistas recibieron el premio de jugar la final en el Camp Nou.

### PROGRAMA 'CREIX AMB EL BARÇA'

Todos los socios menores de 15 años forman parte del programa de actividades y ventajas *Creix amb el Barça*, que incluye ventajas exclusivas, comunicaciones sólo para ellos, agenda de actividades familiares con precios exclusivos para socios y fiestas en las instalaciones para toda la familia. Durante la temporada se amplió la agenda de actividades familiares *Creix*, que comienza con el curso escolar a principios de septiembre y finaliza con las vacaciones estivales, con una oferta variada de teatro, música, ocio y deporte. A todos los niños y niñas que cumplían 7 años, celebrando el cambio de categoría, se les reservó una dirección personalizada de correo electrónico con su nombre y apellido y dominio [socis.fcbarcelona.cat](mailto:socis.fcbarcelona.cat). Ya son 2.170 los niños y niñas que utilizan la dirección Barça.

### VIAJAR CON EL PRIMER EQUIPO

Núria Pascual, socia número 25.232, ganó un desplazamiento a Sevilla gracias al sorteo que se hizo entre todos los socios mayores de 16 años que en 2011 renovaron su carnet. Núria resultó la ganadora entre casi 7.000 participantes. El premio consistió en un viaje a Sevilla, con un acompañante, en el mismo avión del primer equipo para asistir al enfrentamiento de Liga en el Sánchez Pizjuán.

### UN SOCIO BIEN INFORMADO CON UNA AMPLIA COMUNICACIÓN

El contacto de los socios, peñistas y aficionados con el Club sigue aumentando. La atención telefónica y los correos electrónicos recibidos en la Oficina de Atención al Barcelonista han crecido estos últimos meses. Durante la temporada 2009/10 se recibieron, en el teléfono 902 18 99 00, un total de 658.838 llamadas. Esta última temporada, la cifra llegó a las 771.304 llamadas, lo que representa un 17% más. Pero eso no es todo. Las llamadas para pedir información de los partidos, así como para liberar localidades para el *Seient Lliure*, también han aumentado un 19% y un 13% respectivamente. La cifra que más sube, y de forma muy destacable, ha sido la comunicación por correo electrónico. Se han recibido un total de 182.043 correos, lo que supone un 42% más que la temporada anterior, en que se recibieron 127.959. Sin embargo, la mejor noticia es que el nivel de atención ha subido un total de 13 puntos. Es decir, si la temporada 2009/10 se daba respuesta a un 55% de estas solicitudes, al final de la temporada pasada, dicho porcentaje llegó hasta el 68%. Sin embargo, el reto es mejorar y el objetivo de la temporada 2011/12 es estar todavía más cerca de los socios y aficionados, que confían en el Club para que le resuelva sus dudas.

El Club envía Boletines Junior mensuales e Infojuniors de última hora a más de 20.000 socios, para tener bien informados a los socios menores de 15 años. Los socios senior, más de 51.000, reciben los boletines electrónicos mensuales con información variada del Club. Estos socios también reciben los Infosocios Digitales cuando se produce una noticia de importancia, como el procedimiento para pedir entradas para una final. En total, el Club cuenta con 71.000 direcciones electrónicas de socios, para mantenerles bien informados. La Revista Barça Junior ya se ha consolidado como una herramienta coleccionable e interactiva a modo de boletín que se envía cada dos meses a todos los hogares, una por cada socio o socia. En ella se informa sobre todas las actividades y las ventajas que tiene para toda la familia. También hay entretenimiento, actualidad e información exclusiva para los niños socios. Asimismo, la publicación cuenta con el apoyo de la web Junior, [www.fcjunior.cat](http://www.fcjunior.cat), que quiere ser el referente de todos los jóvenes barcelonistas.







### LA NUEVA AGRUPACIÓN

La temporada 2010/2011 se vivió un nuevo impulso para el colectivo de ex jugadores del FC Barcelona, y es que la Agrupación Barça Veterans se convirtió en la Agrupación Barça Jugadors (ABJ). Manteniendo intacto el espíritu de quienes la fundaron en 1959, para garantizar una calidad de vida digna a los ex jugadores que lo necesitan, los miembros de la entidad acordaron una nueva estrategia para abrirse a todo el entorno barcelonista, empezando por jugadores en activo y terminando por los socios y simpatizantes del Club.

Así pues, aparte de organizar actividades para sus miembros (942 a finales de temporada), la Agrupación promueve el barcelonismo y sus valores a través de iniciativas de carácter social. El nuevo

nombre implicó también la adopción de una nueva imagen corporativa: se trata de una adaptación del escudo oficial del 75 aniversario del FC Barcelona, con las siglas de la Agrupación y la presencia de un balón con cordones, en referencia a la historia del Club.

Además, en marzo se celebraron las elecciones de la Agrupación, y Ramon Alfonseda salió reelegido con el 74,8% de los votos, imponiéndose al otro candidato, Joan Josep Estella, por 199 votos a 52. Al cabo de pocas semanas, Alfonseda presentó su nueva Junta Directiva, encabezada por los vicepresidentes Josep Moratalla, Ferran Olivella, Eusebio Sacristán y Tente Sánchez.

### Nuevo convenio con el Club

Sandro Rosell y Ramon Alfonseda firmaron el nuevo convenio de colaboración entre el Club y la Agrupación Barça Jugadors. A partir del convenio, el Club seguirá contribuyendo a la financiación de la Agrupación a través de una aportación económica anual destinada a garantizar una calidad de vida digna a los ex jugadores que lo necesiten, cubrir las actividades sociales, los actos de representación y el apoyo administrativo. Una de las novedades que incorpora este convenio es una aportación económica adicional y directa de los jugadores, entrenadores y técnicos de los equipos de fútbol profesional del FC Barcelona. Dicha aportación consiste en ceder el 0,5% de su salario a la Agrupación, en los contratos firmados a partir del 1 de julio de 2010. Cabe destacar la importancia cuantitativa y cualitativa de esta acción, ya que no sólo se garantiza una parte de la financiación de la Entidad, sino que se establece una relación de implicación directa entre los jugadores en activo y los jugadores retirados.





### Premio Barça Jugadors para Bojan

El jugador Bojan Krkic fue galardonado con el primer Premio Barça Jugadors, instaurado por la Agrupación para distinguir al jugador del primer equipo con una conducta más ejemplar durante la temporada 2009/2010. Krkic fue el candidato que obtuvo más apoyo en el periodo de votaciones populares que se hizo por Internet y recibió más de 5.200 votaciones. Los otros candidatos al premio fueron Lionel Messi y Carles Puyol.

### Un 'Engánchate al deporte' renovado

Tres localidades catalanas acogieron la jornada *Engánchate al deporte*, un proyecto activado en 2006 para contribuir a la promoción de la actividad deportiva como factor de protección frente al consumo de drogas, especialmente entre los jóvenes. Durante los primeros meses de la temporada se re-diseñó el proyecto con el apoyo del Departamento de Salud para adaptarlo a la política de prevención de drogodependencias y para formar los cuatro ex jugadores que colaboran. Entre marzo y abril, la jornada se celebró con éxito en Montcada i Reixac, Montgat y Roda de Ter.

### Actividad deportiva y social

En el aspecto deportivo, se participó en la tercera edición de la Liga Indoor para ex jugadores, organizada en el ámbito estatal. El equipo de la Agrupación demostró un gran nivel de juego a lo largo de toda la temporada, aunque no pudo llegar a la final. También hay que mencionar el torneo que reunió en Alemania a diferentes clubs europeos y en el que la Agrupación también participó. Además, el equipo disputó partidos de carácter benéfico e institucional en Ejea de Los Caballeros, Vallvidrera, Agramunt, Benidorm o Tèrmens. Coincidiendo con la final de la Copa del Rey de Valencia, el equipo de la Agrupación jugó un amistoso con los ex jugadores del Real Madrid.

A lo largo de la temporada los ex jugadores del Club estuvieron presentes en 46 actos de peñas, respondiendo así al objetivo de promover el barcelonismo en todo el país. Tuvo un significado especial la presencia de la Agrupación en la *Trobada Mundial de Peñas de San Sebastián*, en la *Trobada de Peñas de las Islas Baleares*, en la *Xuntanza de Peñas Gallegas* o en el 50 aniversario de las peñas Ramón Llorens de Rubí, Vilafranca del Penedès, Cambrils o Vilanova de Bellpuig.

### El sentir de los ex jugadores

El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, estuvo presente en los dos principales actos de la Agrupación de la temporada: la cena de Navidad y el 10º Encuentro de Ex jugadores del FC Barcelona, que se celebró en junio en Andorra. A ambos actos asistió un gran número de ex jugadores de todas las categorías de fútbol. A lo largo de la temporada, también se celebraron diferentes actividades lúdicas y talleres para los miembros de la Agrupación.



### ELEVAR LA MARCA PEÑA

Uno de los retos del Área Social del FC Barcelona ha sido dotar de más valor las peñas. Se trata de modernizar y rejuvenecer el movimiento peñístico, hacerlo crecer globalmente, dotarlo de una nueva organización, que gane en calidad, que el socio lo sienta como un fenómeno más cercano y evolucionar hacia un movimiento más solidario.

Uno de los primeros pasos fue la creación de la Oficina de Atención a las Peñas (OLP), que tiene la finalidad de ofrecer una mejor atención y comunicación a las peñas del Club. Además, también se ha creado la comisión temática, que hace especial hincapié en los temas relacionados con las entradas y los desplazamientos, aparte de las altas, las bajas y el censo de las peñas. También hay que añadir la creación de la figura del directivo de la comisión internacional, que ocupa Josep Maria Barnils, con el objetivo de brindar una mayor atención las peñas internacionales, y la nueva figura del Síndico de Peñas, que tiene en Ramon Termens a su mejor embajador, con el reto de fortalecer los vínculos de las peñas con lo que el Barça representa.

### XXXIII 'TROBADA' MUNDIAL DE PEÑAS EN SAN SEBASTIÁN

Entre los días 8 y 10 de octubre, San Sebastián acogió la XXXIII *Trobada* Mundial de Peñas Barcelonistas. La capital vasca dio la bienvenida a unos 2.000 peñistas, en un fin de semana lleno de actividad. Todos los asistentes tuvieron la oportunidad de disfrutar de una ciudad que mezcla cultura, gastronomía y barcelonismo. La anfitriona fue La Penya Blaugrana Donosti.

### El Kursaal, centro neurálgico de actividades

El Kursaal de San Sebastián acogió la mayoría de actos centrales de la XXXIII *Trobada* Mundial de Peñas. Una exposición de pins, monedas y otros objetos de recuerdo, la convención de la *Trobada* y la cena de gala tuvieron lugar en este centro polivalente. El sábado comenzó con la inauguración del monumento de la *Trobada* en la sede de la Penya Blaugrana Donosti. A continuación, comenzó el desfile de estandartes a orillas del río Urumea: todas las peñas hicieron notar su presencia ante la expectación de los donostiarras. El pasacalle finalizó en el Kursaal, con la entrega de recuerdos a todas las peñas asistentes a la *Trobada*. Allí, los asistentes se encontraron con una exposición fotográfica y todo tipo de recuerdos del FC Barcelona. Para terminar la mañana, los peñistas pudieron degustar la gastronomía vasca en la Parte Vieja de la ciudad. Por la tarde, se celebró la convención, y en ella se expusieron los proyectos transversales en los que el Club cuenta con las peñas. La Fundación y la FCBEscuela expusieron sus nuevos proyectos. Por su parte, el presidente, Sandro Rosell, también oficializó la convención, y Jordi Cardoner reafirmó el trabajo que el Club está haciendo en el mundo peñístico.

### Las peñas ya tienen mascota

El punto culminante de la convención fue la presentación en público de la mascota de las peñas. Previamente, se presentaron dos propuestas que peñistas y barcelonistas en general pudieron votar por internet. La mascota, inspirada en el entrañable *Avi del Barça*, y acompañada de un niño y una niña, simboliza el pasado de las peñas, la madurez del mundo peñístico y el futuro del movimiento.







### EL CONGRESO DE PEÑAS, EL GAMPER

El 31º Congreso Mundial de Peñas volvió a coincidir con el Trofeo Joan Gamper la temporada 2010/11.

El vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner y Casaus, pidió la voluntad de todos los barcelonistas para elevar la marca Peña, anunciando más apoyo por parte del Club. Ante los más de 1.500 peñistas que asistieron al Palacio de Congresos, Jordi Cardoner ha querido homenajear a las 250.000 personas que representan el movimiento peñístico del Barça, al que definió como el núcleo del Club.

El Congreso contó también con la presencia de los fichajes recientes del primer equipo, David Villa y Adriano, que causaron gran expectación entre los asistentes.

### Un movimiento indispensable

Cardoner dio máxima relevancia a los peñistas, confirmó los cambios planificados y aseguró que se cuenta con las peñas para llevarlos a cabo. El vicepresidente del Área Social adelantó la creación de la Oficina de Atención a las Peñas.

### Reconocimiento a l'Avi y a las peñas cincuentenarias

Jordi Cardoner felicitó a las 25 peñas que ya tenían medio siglo de vida, resaltando el valor de crear una peña barcelonista hace 50 años o más. También se rindió homenaje a Joan Casals, el entrañable *Avi del Barça*, por su sacrificio y porque está siempre a disposición del Club.

Ambos reconocimientos tuvieron su colofón en la previa del Gamper, en el que las peñas cincuentenarias pasearon sus estandartes por el césped del Camp Nou. Finalmente, Jordi Cardoner recibió oficialmente, también en el Estadio, al *Avi del Barça*.



### Más voces del movimiento peñístico

Durante el Congreso Mundial de Peñas también se dieron a conocer los distintos directivos que formarían parte de los órganos de peñas. Por este motivo, fueron presentados oficialmente los directivos de la Comisión Social, con Pau Vilanova como directivo jefe, y los directivos de la Comisión de Peñas, como Josep M. Barnils, directivo de la Comisión Social, y responsable de las peñas en el extranjero. Se reafirmó así la voluntad de tener en cuenta todas y cada una de las distintas sensibilidades que conforman el movimiento peñístico. Además, Antoni Guil también tuvo su turno de palabra como portavoz del Consejo Consultivo de Peñas. Guil animó a todas las peñas a colaborar en esta nueva etapa del movimiento.



### **OFICINA DE ATENCIÓN A LAS PEÑAS**

El Área Social dio un paso adelante en el mundo peñístico con la apertura de una nueva oficina para que las peñas dispongan de un centro de atención exclusivo. El presidente, Sandro Rosell, inauguró el 3 de octubre de 2010 la Oficina de Atención a las Peñas, con la intención de mejorar y prestar un servicio personalizado a las peñas.

La OLP, situada en el Boulevard, entrando por el acceso 9, ofrece sus servicios cinco días a la semana, aparte de los días de partido. Además, para mejorar la atención telefónica, también se ha habilitado un número directo de atención a las peñas para todos los que no puedan desplazarse personalmente.

### **ESTUDIO DEL MOVIMIENTO PEÑÍSTICO**

Durante el mes de diciembre, se hizo un estudio exhaustivo del movimiento peñístico, encargado conjuntamente por el Club y por el Consejo Consultivo de Peñas. La iniciativa sirvió para analizar la situación real del mundo peñístico y hacer una descripción fidedigna.

La empresa constaba de entrevistas personales y telefónicas a varios delegados y personajes importantes del movimiento. Además, se puso en marcha una segunda fase que consistía en responder un cuestionario a través del correo electrónico, manteniendo su confidencialidad.

Más de 400 peñas respondieron al cuestionario, dando a conocer su estado de opinión, y también sus inquietudes. Durante el mes de junio se presentó en plenario del Consejo Consultivo de Peñas el informe de conclusiones que la consultora había realizado y que sirvió para que las comisiones temáticas pudieran completar sus propuestas.



### **EL SÍNDICO DE LAS PEÑAS**

Durante el mes de marzo se aprobó una nueva figura institucional que tendrá relevancia dentro del mundo peñístico. Se trata del Síndico de las Peñas, que tendrá la responsabilidad de velar por el buen entendimiento entre las diferentes peñas del Barça. También velará por la aplicación correcta y eficiente de los acuerdos entre el Club y las peñas. Sus acciones deberán estar coordinadas y ser conocidas por el Consejo Consultivo de Peñas y por las partes implicadas.

La intervención del Síndico de las Peñas se producirá exclusivamente a solicitud del presidente o representante de las peñas, de algún delegado del Consejo Consultivo de Peñas, o de algún miembro del Club, sea directivo o ejecutivo.

Además, como miembro institucional, el Síndico de las Peñas podrá representar al Club en los actos que le sean encargados por los responsables del Área Social e institucional del Club.

### **POSICIONANDO LA MARCA PEÑA**

Por todos es conocido el compromiso del Área Social de llevar a la práctica el Proyecto Peñas Siglo XXI. Tanto es así, que durante el mes de noviembre se comenzó a trabajar para que la empresa sea una realidad. Se crearon cuatro comisiones temáticas, integradas por delegados del Consejo Consultivo de Peñas y directivos de la Comisión Social y de Peñas.

Cada comisión trataba un tema de interés para el movimiento peñístico. Así pues, se creó la Comisión de Campus y Actividades, la de Identidad de la Peña y el Peñista, la Comisión de Altas, Bajas y Censo, y la Comisión de Entradas y Desplazamientos.

Cada una de estas comisiones se reunió periódicamente para decidir, en sus respectivos ámbitos, qué acciones podrían ser más beneficiosas para el mundo peñístico.





### V TORNEO INTERNACIONAL DE FÚTBOL-7 DE PEÑAS

La Peña Caracas Azulgrana ganó el V Torneo Internacional de Fútbol-7 de Peñas del FC Barcelona en categoría Benjamín, enfrentándose en la final a la peña Prat Blaugrana. Alzira, en categoría Alevín, retuvo el título que había ganado en la edición anterior, y contra el mismo finalista, la Peña Barcelonista Nicolau Casaus de Las Palmas.

La competición de fútbol base de las peñas se disputó en dos días frenéticos, el 24 y el 25 de agosto, con el colofón del Trofeo Joan Gamper en el horizonte. Un total de 21 equipos participaron, 8 en categoría Benjamín y 13 en la de Alevines. El formato de competición varió en el cuadro Alevín y pasó a ser una fase regular, con las eliminatorias en formato triangular.

### FASE REGULAR EN LA CIUDAD DEPORTIVA Y FINALES EN EL CAMP NOU

La fase regular y casi todas las eliminatorias se disputaron en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, dando paso a la gran final de cada categoría, que se disputaba en el Camp Nou. Fueron los actos previos a la fiesta del Gamper.

### PREMIO JOSEP M. PROFITÓS AL JUEGO LIMPIO

Las peñas de Solsona y Comarca, en categoría Benjamín, y la Peña El Centenario de Navas de San Juan se llevó el premio al *fair play*, que este año rindió homenaje al difunto delegado por el Baix Llobregat y principal impulsor del torneo. Miguel Bazán, directivo de la Peña Barcelonista de Sant Feliu de Llobregat, entregó los premios a los equipos más deportivos.

### EL FÚTBOL FORMATIVO Y LA COMISIÓN DEPORTIVA, CON LAS PEÑAS

El directivo de la Comisión Deportiva, David Bellver, y Guillermo Amor, director del Fútbol Formativo, dieron su apoyo al torneo junto a Julio Alberto Moreno, director de la FCB Escola y del Torneo de Peñas. Entregaron los trofeos, tanto los de terceros puestos, como el de máximo goleador y portero menos goleado.

Julio Alberto Moreno dio los premios a los campeones y subcampeones en el césped del Camp Nou.



### **INCREMENTO DE LAS ACTIVIDADES PEÑÍSTICAS**

Las peñas oficiales del FC Barcelona organizaron durante la temporada 2010/11 casi 500 actos. Esto supone un incremento sustancial comparado con temporadas anteriores. Cumpleaños, encuentros, coloquios, reuniones, inauguraciones de peñas e inauguraciones de escudos, entre otros, fueron los actos más relevantes.

### **RECEPCIONES EN LOS DESPLAZAMIENTOS**

Una novedad de la temporada 2010/11 fue la organización de recepciones, aprovechando los desplazamientos de algunos equipos del FC Barcelona. Así pues, se reafirma la intención del Área Social de llegar a todo el barcelonismo, especialmente a todos los que no pueden disfrutar de nuestros equipos cada semana.

Con la colaboración de los delegados del Consejo Consultivo de Peñas se organizaron un total de diecisiete encuentros con peñistas. Existe la firme intención de seguir con esta práctica, para escuchar de primera mano las inquietudes de las peñas de fuera de Catalunya.

### **OCHO PEÑAS CELEBRAN SU 50 ANIVERSARIO**

Seis peñas de Catalunya, una de Andalucía y una de Andorra celebraron durante la temporada pasada sus Bodas de Oro. Ya son más de treinta peñas las que llegan al medio siglo de vida, la prueba fehaciente de un trabajo bien hecho, y un orgullo para el Club.

La Peña Barcelonista Vilanova y la Peña Blau-Grana Ramón Llorens de Rubí, y la Peña Blau-Grana de Badalona celebraron los actos centrales de su cincuentenario durante los meses de septiembre y noviembre, respectivamente.

En febrero, la Peña Azulgrana 1961 de Íllora celebró su medio siglo de actividad, convirtiéndose así en

la segunda peña de fuera de Catalunya que alcanza esta cifra. La Peña Barça Cambrils y la Peña Barcelonista Vilafranca del Penedès i Comarca, lo celebraron durante los meses de abril y mayo. La Peña Blaugrana Principat d' Andorra y la Peña Blau-Grana Vilanova Bellpuig celebraron sus 50 años de vida, finalizada la temporada del primer equipo de fútbol, durante el primer fin de semana de junio.

A todos estos aniversarios asistió el presidente Sandro Rosell. En la mayoría de ocasiones acudió acompañado también por el vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner y Casaus, y por el directivo de la Comisión Social, Pau Vilanova.





NOMBRE	CIUDAD	PROVINCIA
Peña Barcelonista Ciudad de la Cuchillería	Albacete	Albacete
Penya Barcelonista Quatre Lòcs	Bossost	Lleida
Peña Barcelonista Albariño de Cambados	Cambados	Pontevedra
Penya Blaugrana de Sta Eulàlia de Puig-Oriol	Sta. Eulàlia de Puig-Oriol	Barcelona
Peña Barcelonista de Güéjar Sierra	Güéjar Sierra	Granada
Peña Barcelonista Balazote	Balazote	Albacete
Penya Barcelonista Castellars de Barcelona	Barcelona	Barcelona
Mzansi Penya Barcelonista	Johannesburgo	Suráfrica
Penya Barcelonista El Marený	Marený de Barraquetes	Valencia
Peña Blaugrana La Marina	La Marina	Alicante
Peña Barcelonista la Balastrella de Ribadeo	Ribadeo	Lugo
Penya Barcelonista de Turin	Torí	Italia
Peña Barcelonista de Canena	Canena	Jaén
Penya Barcelonista la Pedrera de Masllorenc	Masllorenc-Masarbonès	Tarragona
Penya Blaugrana de Nulles	Nulles	Tarragona
Penya Barcelonista de Viena <i>Udo Steinberg</i>	Viena	Austria
Peña Azulgrana Los Carcheles	Carcheles	Jaén
Penya Barcelonista Bocairent	Bocairent	Valencia
Penya Barcelonista Chicago	Chicago	EUA
Peña Barcelonista de Arcos de la Llana	Arcos de la Llana	Burgos
Peña Barcelonista El Triplete Santa Olalla	Santa Olalla	Toledo
Peña Blaugrana de Benamargosa José Antonio Infante	Benamargosa	Málaga
Peña Barcelonista Poblete	Poblete	Ciudad Real
Penya Barcelonista de Castejon de Sobrarbe	Castejón de Sobrarbe	Huesca
Peña Barcelonista de la Montaña Palentina	Cervera de Pisuerga	Palencia
Penya Blaugrana Sant Ramon i Rodalies	Sant Ramon Nonat	Lleida
Penya Blaugrana del Nord	Nittedal	Noruega
Penya Barcelonista de Castellvell del Camp	Castellvell del Camp	Tarragona
Penya Blaugrana de Badia del Vallès	Badia del Vallès	Barcelona
Peña Barcelonista Illa de Arousa	Illa de Arousa	Pontevedra
Peña de El Santo del FC Barcelona	Santo Domingo de la Calzada	La Rioja
Peña Barcelonista Cúllar	Cúllar	Granada
Peña Barcelonista de Ahillones	Ahillones	Badajoz
Peña Barcelonista La Kalabria	Fuenlabrada de los Montes	Badajoz
Peña Azulgrana de Galisteo	Galisteo	Cáceres
Penya Barcelonista de Washington DC	Washington	EUA
Peña Barcelonista Pedrito	Sta. Cruz de Tenerife	Canarias
Peña Barcelonista de Pomar de Cinca	Pomar de Cinca	Huesca
Penya Blaugrana d'Amsterdam	Amsterdam	Holanda
Penya Barcelonista Llutxent Al Vent	Llutxent	Valencia
Penya Blaugrana La Vilella Baixa	La Vilella Baixa	Tarragona
Penya Barcelonista de Varsòvia	Varsòvia	Polonia
Peña Barcelonista de Móstoles	Móstoles	Madrid
Penya Blaugrana de Can Cartró i Subirats	Can Cartró (Subirats)	Barcelona
Peña Barcelonista de Banfield y Lomas	Lomas de Zamora	Argentina
Peña Barcelonista Villa de Blanca	Blanca	Murcia
Peña Barcelonista del Municipio de El Espinar <i>Los Gabarreros</i>	El Espinar	Segovia
Asociación Barcelonista Mexicana de León, AC	León	México
Penya Barcelonista San Francisco	San Francisco	EUA
Peña Barcelonista <i>El Pibito</i>	Torre Alháquime	Cádiz
Penya Blaugrana de Monells	Monells	Girona
Penya Blaugrana Sant Cugat Sesgarrigues	St. Cugat Sesgarrigues	Barcelona
Penya Blaugrana de París	París	Francia
Peña Barcelonista Iznajeña	Iznájar	Córdoba
Peña Barcelonista d'Alòs de Balaguer	Alòs de Balaguer	Lleida
Peña Barcelonista de Quesada	Quesada	Jaén
Penya Barcelonista Sis Copes de Mont-Roig del Camp	Mont-Roig del Camp	Tarragona
Penya Blaugrana del Roser	Barcelona	Barcelona
FC Barcelona Doha Fan Club	Doha	Qatar
Penya Barcelonista Xerallo	Xerallo	Lleida
Peña Barcelonista Albaladejo	Albaladejo	Alicante
Penya Blaugrana Som Un Sentiment	Lleida	Lleida

## NÚMERO OFICIAL DE PEÑAS

**1.444**

## DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

Ámbito 1.  
Catalunya, País Valencià, Islas  
Baleares y Catalunya Norte



Ámbito 2.  
Resto de España



Ámbito 3.  
Resto del mundo



1



2



3



4



5



6



7



8



9







### 1. CON LAS INSTITUCIONES

Los primeros actos de Sandro Rosell como presidente del FC Barcelona fueron las visitas institucionales, primero al Ayuntamiento de Barcelona y después a la Generalitat de Catalunya. Rosell y los miembros de la Junta Directiva azulgrana fueron recibidos primero por el alcalde de la ciudad, Jordi Hereu. Al finalizar la visita al consistorio municipal, la delegación barcelonista fue recibida, en la Generalitat de Catalunya, por el presidente José Montilla, por el vicepresidente Josep Lluís Carod-Rovira, por Rafel Niubó, secretario general de Vicepresidencia, y por Anna Pruna, secretaria general del Deporte. Sandro Rosell y la Junta Directiva también visitaron la Abadía de Montserrat, donde fueron recibidos por el padre abad Josep Maria Soler.

### 2. RECEPCIÓN EN EL PARLAMENTO DE CATALUNYA

El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, y el vicepresidente del Área Institucional, Carles Vilarrubí, fueron recibidos por el presidente del Parlament de Catalunya, Ernest Benach. Los primeros actos que celebró la Junta Directiva cuando entró en julio en el Club fueron las visitas a los organismos oficiales: el Ayuntamiento de Barcelona y la Generalitat de Catalunya. En aquella ocasión, sin embargo, la agenda no hizo posible el encuentro de la Junta con los representantes del Parlament de Catalunya.



### 3. EL BARÇA, EN LA DIADA

Con motivo de la Diada Nacional de Catalunya, una delegación del FC Barcelona, liderada por el presidente Sandro Rosell, hizo la tradicional ofrenda floral al monumento de Rafael Casanova. La representación de los equipos profesionales estaba formada por los capitanes Carles Puyol, Roger Grimau y Javi Rodríguez; los técnicos Josep Guardiola, Xavi Pascual y Marc Carmona; los secretarios técnicos de balonmano y baloncesto, Enric Masip y Joan Creus, y el jefe de Relaciones Externas, Manel Estiarte. El vicepresidente del Área Institucional, Carles Vilarrubí, también asistió al acto que el Gobierno de la Generalitat y el Parlament organizaron en el Parque de la Ciutadella.



### 4. JUNTA ITINERANTE EN TÀRREGA

La primera reunión itinerante de la nueva Junta tuvo lugar en la capital del Urgell, Tàrrega, a propuesta del directivo responsable de la Fundación del Club, Ramón Puent. Antes de la reunión de trabajo, los miembros de la Junta visitaron el Ayuntamiento, donde fueron recibidos por el alcalde, Joan Amézaga, y los concejales de Tàrrega. El presidente Rosell firmó el libro de honor de la población. La comitiva azulgrana también visitó la Cámara de Comercio e Industria, donde fueron recibidos por su presidente, Delfín Rubinat, así como por otros miembros de las instituciones de la comarca.

### 5. EL BARÇA RECIBE EL PREMIO AL JUEGO LIMPIO

En el marco de los actos de la Asamblea General del Fútbol Español, el FC Barcelona recibió el trofeo que reconoce el juego limpio tanto del primer equipo de fútbol como el del filial. Los dos conjuntos lideraron esta clasificación tanto en la Liga 2010/11 de la Primera División como en la Segunda A, donde el ganador es el equipo que suma menos puntos. El directivo azulgrana, Javier Bordas, que ejerce como representante en temas relacionados con la Liga de Fútbol Profesional (LFP) y la Real Federación Española de Fútbol (RFEF), recibió el trofeo de manos de Ángel María Villar.

### 6. EL BARÇA, CON LA MANIFESTACIÓN DEL ESTATUT

El vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner, acompañado de los directivos Jordi Moix y Pilar Guinovart, representaron al FC Barcelona en la manifestación que se hizo en contra de la sentencia del Tribunal Constitucional sobre el Estatut. El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, que estaba en Sudáfrica por un compromiso previo, delegó la representación del Club en estos directivos. La manifestación fue un éxito de participación. Òmnium Cultural, la entidad organizadora, estimó que participó un millón y medio de personas.

### 7. ANFITRIONES DE LAS INSTITUCIONES BARCELONESAS

El FC Barcelona fue el anfitrión de un encuentro de los máximos representantes de las instituciones de la ciudad. El presidente Sandro Rosell, y el vicepresidente institucional, Carles Vilarrubí, se reunieron en el Camp Nou con Sebastián Millans (CN Barcelona), Alberto Agustín (RCTB), Eudaldo Bonet, (RC Polo), Borja García-Nieto (Círculo Ecuestre), Baldiri Ros (Institut Agrícola), Sebastià Salvadó (RACC), J. Félix Bentz (Real Círculo Artístico), José Manuel Puente (CEC), Oriol Bohigas (l'Ateneu), Mariona Carulla (Orfeo Català), Alfred Molinas y Ramón Negra (fundador y secretario reuniones Instituciones Barcelonesas), e Ignacio García-Nieto (Círculo del Liceo).

### 8. FIRMA DEL CRÉDITO SINDICADO

El FC Barcelona firmó un crédito sindicado liderado por La Caixa y Banco Santander por un importe total de 155 millones de euros. En la financiación, también participan Caja Madrid, BBVA, Banesto, Banco Popular, Banco Sabadell, Caixa Catalunya, CAM y Cajamar. La operación se enmarca en un nuevo plan estratégico de la nueva Junta Directiva presidida por Sandro Rosell, y es una muestra del apoyo que las entidades financieras brindan al Club.

### 9. RECONOCIMIENTO AL BARÇA DE LAS CINCO COPAS

Antes del comienzo del partido de Liga contra el Mallorca, el FC Barcelona homenajeó al Barça de las Cinco Copas. Los ex jugadores Biosca, Ramallets, Seguer, Villa, Aloy y Basora, aparte de la viuda y los hijos de Eduard Manchón, fallecido tres días antes, recibieron una placa conmemorativa de manos del presidente Rosell en el antepalco del Estadio. Después, todos recibieron una emotiva ovación por parte del público asistente al Camp Nou.

### CON LAS PERSONALIDADES

En el marco de las reuniones que los máximos representantes del Club mantienen con instituciones de diferentes ámbitos y representantes de diferentes países, el presidente Rosell recibió al cónsul de Brasil, al embajador de Israel, a una quincena de embajadores de varios países árabes y a la cónsul general de Francia, Anne Grillo. Además, una delegación formada por 21 embajadores plenipotenciarios de diferentes estados miembros de la Unión Europea en España, como Hungría, Francia y Eslovaquia (en la foto), fueron recibidos por el vicepresidente Carles Vilarrubí.

**1. SALA DE PRENSA RICARD MAXENCHS**

Antes de la comida de Navidad con los medios, se celebró un acto para oficializar la Sala de Prensa Ricard Maxenchs. El presidente Rosell se mostró muy contento con esta iniciativa, promovida por los periodistas, encabezados por Joaquim Maria Puyal y Jordi Basté. El momento más emotivo del acto fue cuando Ramon Besa, jefe de deportes del diario *El País*, glosó la figura de Maxenchs en un discurso magistral. Maxenchs fue jefe de prensa del Club entre 1981 y 1997, secretario general (1997-2000) y director general adjunto a la presidencia (2000-03).

**4. INIESTA DA SU CAMISETA AL RCD ESPANYOL**

Andrés Iniesta dio al RCD Espanyol la camiseta de celebración en recuerdo de Dani Jarque que lució con la selección española de fútbol, con motivo de la final del Mundial de Sudáfrica. La camiseta pasó a formar parte del mural en memoria del capitán españolista en la puerta 21 del estadio Cornellà-El Prat. El acto de entrega contó con la presencia del presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, del presidente del RCD Espanyol, Daniel Sánchez-Llibre, y de familiares de Dani Jarque.

**2. EL ÚLTIMO ENCUENTRO DE LA MASIA**

La Masia, que cierra sus puertas a finales de temporada, acogió una comida de antiguos dirigentes y tutores de la cantera azulgrana, encabezada por el que fue vicepresidente del Club y responsable del fútbol base, Josep Mussons. A este reencuentro, asistió el presidente del Barça, Sandro Rosell, y también el técnico del primer equipo, Josep Guardiola, el director deportivo de la Masia, Guillermo Amor, y el director deportivo del Fútbol Profesional, Andoni Zubizarreta. Durante el partido, el presidente Rosell anunció que la nueva residencia, ubicada en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, se llamará La Masia. Centro de Formación Oriol Tort.

**5. ALIANZA CON EL DEPARTAMENTO DE ACCIÓN SOCIAL**

El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, y la *consellera* de Acción Social y Ciudadanía, Carme Capdevila, firmaron un convenio de colaboración que se centrará en el fomento de la práctica del deporte como herramienta de integración para niños y adolescentes en situación de riesgo, para así favorecer su inclusión social en su entorno más cercano. Estos programas se impulsarán a través de la Fundación del FC Barcelona en Catalunya.

**3. ENTREGADOS LOS PREMIOS PRÍNCIPE DE ASTURIAS**

Los ocho jugadores del FC Barcelona que ganaron el Mundial de fútbol con la selección española-Valdés, Puyol, Piqué, Sergio, Xavi, Iniesta, Sergio y Villa-fueron galardonados con el Premio Príncipe de Asturias de los Deportes en una gala llevada a cabo en el teatro Campoamor de Oviedo, y que fue presidida por Sus Majestades los Príncipes de Asturias. El único mundialista azulgrana que pudo asistir a la gala de entrega de estos premios fue Xavi Hernández, que, por lesión, no estaba convocado para el partido de Liga ante el Real Zaragoza.

**6. EL LIBRO DE 'LOBO' CARRASCO**

Lobo Carrasco ha publicado su primer libro titulado *Regate y propina*, en el que el ex jugador del FC Barcelona repasa, entre los años 1978 y 1989, diferentes momentos de su etapa como futbolista, al tiempo que también revela anécdotas y reflexiones alrededor del mundo del balón. El Camp Nou acogió el acto de presentación, al que también acudieron, entre otros, el presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, el ex presidente Josep Lluís Núñez, y el director de *Mundo Deportivo*, Santi Nolla. Carrasco estuvo acompañado por muchos de sus compañeros, como es el caso de Tente Sánchez, Víctor Muñoz, Manolo, Moratalla y Pichi Alonso.

1



2



3



4



5



6





### HASTA SIEMPRE

El FC Barcelona quiere hacer llegar su pésame a los familiares y a los amigos de todos los socios difuntos. El Club también lamenta la muerte de destacadas personalidades del mundo del barcelonismo: el jugador de la sección de béisbol, Sergio Román; los ex jugadores del primer equipo de fútbol, Ángel Pedraza, Eduardo Manchón, Jordi Vila, Ramón Montesinos, Alcides Silveira, Josep Vila y Enric Vicedo; el ex jugador de baloncesto, Alfonso Martínez; el ex jugador de hockey hierba y periodista, Andreu Mercé Varela, y el ex directivo del Club, Joan Casals.

Josep Vila Escuer



Jordi Vila



Alcides Silveira

Enric Vicedo



Eduard Manchón

Alfonso Martínez



Ramon Montesinos



Joan Casals

Ángel Pedraza



# ÁREA COMERCIAL







Qatar Foundation, Seiko, Avea, Big Cola, Alusport... Son algunas de las instituciones que se convirtieron en nuevos patrocinadores del Club. Al mismo tiempo, también se cerraron las renovaciones de muchos de los patrocinadores actuales que venían acompañando al Club durante los últimos años. Los valores del Club y el posicionamiento de la marca Barça nunca antes habían sido tan admirados en todo el mundo, y por dicho motivo, muchas empresas internacionales y locales quieren asociarse con el FC Barcelona.

### PATROCINIO Y DESARROLLO INTERNACIONAL

Una temporada más, el Club quiere agradecer la confianza de las empresas patrocinadoras que, con su apoyo, refuerzan la sostenibilidad del Club y ayudan a garantizar su competitividad. Actualmente, y gracias en gran parte al éxito deportivo del Club, la marca Barça se ha consolidado como una marca global. Por tanto, el desarrollo internacional de la marca, que presenta un gran potencial de crecimiento, se convierte en una pieza clave y estratégica para el Club. La estrategia actual está basada en la identificación y el reconocimiento de los mercados prioritarios donde hay que reforzar la presencia de la marca Barça para incrementar sustancialmente los ingresos procedentes de estos territorios. Se han identificado China y EEUU como mercados prioritarios, seguidos de México, Turquía y Japón, así como Corea y Brasil, pero sin olvidar territorios históricamente vinculados al Club como América Latina, y otros países emergentes, como la India.

### Renovaciones

#### Sorli Discou

Sorli Discou amplió su vínculo con el FC Barcelona de hockey patines como patrocinador principal una temporada más, hasta el 30 de junio de 2011. Con esta tercera renovación, aumenta una vinculación entre dos entidades que se remonta a la temporada 2005/06.

#### 1. Llet Nostra

La vinculación entre Llet Nostra y el FC Barcelona de balonmano comenzó la temporada 2005/06 con la incorporación de la empresa lechera como patrocinadora oficial del balonmano azulgrana. Con esta tercera renovación, el acuerdo se amplía hasta el 30 de junio de 2011. Llet Nostra, aparte de desarrollar varias actividades publicitarias en el Palau, también patrocinó el torneo infantil de

balonmano, que se celebró en diciembre en la Ciudad Deportiva Joan Gamper.

#### Coca-Cola

La empresa de refrescos, a través de la embotelladora y comercializadora de productos The Coca-Cola Company en Catalunya, Aragón, Baleares y Canarias, renovó para la temporada 2010/11 su contrato de patrocinio con el Club. Según este acuerdo, la marca Coca-Cola sigue siendo proveedora oficial del FC Barcelona.

#### 2. Telefónica

La multinacional de telecomunicaciones renovó su acuerdo de patrocinio por dos temporadas más: será proveedora oficial del Club hasta finales del 2012.

1



4



2



5





### Nuevas incorporaciones

#### 3. Qatar Foundation, a favor de la educación, la ciencia y el desarrollo de la comunidad (Qatar Foundation).

El Club firmó un acuerdo de patrocinio con QSI (Qatar Sports Investment), que designa a Qatar Foundation como la organización que representa a Qatar en su colaboración con el FC Barcelona. Qatar Foundation es una organización privada e independiente sin ánimo de lucro fundada en 1995, que tiene como misión apoyar a Qatar en su transformación de una economía dependiente del petróleo y el gas hacia una economía del conocimiento. Qatar Foundation pretende liberar el potencial humano gracias a tres pilares: educación, ciencia e investigación, y desarrollo de la comunidad. Los beneficios no se limitarán a Qatar, sino que se extenderán por toda la región y el resto del mundo.

El acuerdo, por un valor de 166 millones de euros, tiene una duración de 5 años y medio y permitirá que el Club mantenga la tradición de colaborar con asociaciones sin ánimo de lucro. Manteniendo el logo

de UNICEF en la camiseta, la Entidad conserva el espíritu de solidaridad y el compromiso de ayudar a los más vulnerables. Esta asociación es la más importante en la historia del fútbol y posiciona al FC Barcelona como líder indiscutible en el mundo, por delante de sus competidores.

#### 4. Seiko

La prestigiosa marca japonesa de relojes firmó un acuerdo de patrocinio por tres años, convirtiéndose en el reloj oficial del Club y obteniendo derechos de marketing, *hospitality* y *merchandising*. La nueva colección incluye el escudo del Barça, y el cronógrafo Sportura es el modelo elegido por el primer equipo.

#### Big Cola

Nuevo *partner* regional en la categoría de bebidas carbonatadas en diferentes países de América Latina, hasta junio de 2013. El acuerdo incluye derechos de *hospitality* y el uso de la imagen Barça para sus productos.

#### 5. Avea

La empresa de telecomunicaciones turca firmó un acuerdo de colaboración hasta el final de la temporada 2012/13, por el que tendrá derecho a utilizar la marca Barça y a ofrecer los contenidos Barça a sus clientes de telefonía móvil en Turquía.

#### 6. Alusport Bottles

Alucan Entec SAU se convirtió en patrocinador principal de la sección de fútbol sala para la temporada 2010/11 con opción a otra. Así pues, a través de su marca Alusport Bottles, obtiene derechos de asociación, de marketing, de publicidad y *hospitality*.

Alucan Entec SAU es una empresa ubicada en Badalona que diseña, fabrica y comercializa a nivel nacional e internacional envases de aluminio monobloques. La marca Alusport Bottles también cuenta con una licencia para producir botellas de aluminio con la imagen del FC Barcelona.



**ACCIONES PATROCINADORES**

- 1. La Masia, protagonista del spot de Estrella Damm**  
 La Masia del FC Barcelona es un buen ejemplo de que, con una buena base, se pueden conseguir los mejores productos del mundo. Estrella Damm comparte y defiende esta filosofía. El spot *El que tenim* rinde homenaje a la Masia y a un modelo que ha formado a la mayor parte de los futbolistas que hoy en día confeccionan el actual Barça.

El actor catalán y ganador de un Premio Goya, Quim Gutiérrez, y los miembros del grupo catalán Els Amics de les Arts fueron los protagonistas de un anuncio que se rodó en la calle Riera Baixa del Raval de Barcelona.

- 2. A1 Barça**  
 Con motivo de la 36ª edición del Salón Internacional del Automóvil de Barcelona, Audi presentó, en primicia, una exclusiva versión de su modelo A1, el A1 FC Barcelona. Una versión única que incluye el escudo y los colores del Barça. El único modelo del vehículo disponible fue el encargado de abrir la comitiva del desfile de celebración con motivo del título de Champions ganado por el primer equipo de fútbol. Este coche exclusivo, único en el mundo, es una muestra más del compromiso firme que Audi tiene con la élite del fútbol profesional. Además, la creación de este vehículo es una muestra de la consolidación de las buenas relaciones del Club con Audi y simboliza una asociación marcada por el éxito en los últimos años.

- 3. Turkish Airlines, la aerolínea con destino la gloria**  
 La compañía de aviones turca, patrocinadora oficial del Club, fue la encargada de trasladar al equipo de fútbol desde Londres a Barcelona después del título de la Champions de Wembley. Para esta ocasión tan especial, Turkish Airlines personalizó el Boeing 777 300 ER con la imagen de todos los jugadores del primer equipo.

Con Carles Rexach como protagonista y bajo la dirección del director holandés Johan Kramer, Turkish Airlines produjo un cortometraje que llevaba el título *Charly: un viaje al éxito*. La película es un recorrido por la vida profesional de Rexach y su relación con el Barça y con la filosofía de la Masia y la cantera. El corto ha sido emitido vía *online* y en canales deportivos de televisión de todo el mundo.

- 4. Betfair y el reto del penalti en el Estadio**  
 La finalidad: vivir las sensaciones que experimenta un jugador cuando lanza un penalti en un Camp Nou lleno a rebosar. Esta inolvidable experiencia la vivieron tres seguidores del Barça y tres del Manchester United gracias a Betfair, la casa de apuestas oficial del Club. La acción se llevó a cabo durante el descanso del partido de Liga entre el FC Barcelona y el Málaga CF y contó con la presencia de Roberto Bonano como portero.

- 5. Regal, y el spot *Ser de Regal és el millor que hi ha***  
 Una temporada más, Regal, la marca de canal directo del Grupo Liberty Seguros, llevó a cabo varias acciones como patrocinador principal de la sección de baloncesto del FC Barcelona. Durante los partidos celebrados en el Palau, Regal organizó varias actividades, como el lanzamiento de regalos entre el público asistente. Además, bajo el lema *Ser de Regal és el millor que hi ha*, se grabó un spot en el Palau Blaugrana con la presencia de varios jugadores del equipo de baloncesto.

- 6. Acción Conjunta: *Haz el triplete***  
 Una vez más, varios patrocinadores y proveedores del FC Barcelona colaboraron para poner en marcha una promoción conjunta denominada *Haz el triplete*. Entre el 15 de abril y el 15 de mayo, todos los clientes de los supermercados Sorli Discau que compraban tres productos de las marcas implicadas, conseguían un premio seguro. Este año, los regalos estrella de la campaña volvieron a ser cinco invitaciones para ver en directo el último partido de Liga jugado en el Camp Nou. El Grupo Borges, Coca-Cola, Font d'Or, Llet Nostra, Regal y Sorli Discau fueron las marcas colaboradoras.

1



2



3



4





5



6



### FC BARCELONA ON TOUR 2010

Los partidos amistosos y las giras internacionales del Club son una oportunidad única para dar a conocer la marca Barça y los valores del Club a nivel mundial, aparte de ser una importante fuente de ingresos. La gira del verano 2010 se focalizó en Asia, en concreto en dos países estratégicos como China y Corea, en las ciudades de Pekín y Seúl, en dos de los estadios más emblemáticos del sudeste asiático: el Estadio Olímpico de Pekín y el estadio que centralizó el Mundial de Corea y Japón del 2002.



**MARKETING**

El Departamento de Marketing ha desarrollado durante la temporada los planes de lanzamiento, la imagen y las campañas de comunicación de diferentes proyectos.

**1. Celebraciones**

El 13 de mayo de 2011 se celebró el desfile de celebración del título de Liga en las cercanías del Camp Nou. Además, el Club organizó un montón de actividades para los niños y para toda la familia en la explanada del Estadio. La celebración finalizó con los tradicionales discursos de los jugadores y *staff* técnico en el césped del Camp Nou. En el último partido de Liga en el Estadio, el 15 de mayo contra el Osasuna, los jugadores ofrecieron la Copa a la afición y se hizo una celebración para los socios después del partido. El 29 de mayo de 2011, el desfile de celebración del título de Champions que se había ganado el estadio de Wembley el día anterior comenzó en el puerto de Barcelona y recorrió toda la Ciudad Condal, con fin de fiesta en el césped del Camp Nou.

**2. Camp Nou libre de humo**

El Club impulsó una campaña de sensibilización y concienciación entre los socios y aficionados para que no fumen en el Camp Nou y para convertir el Estadio en un espacio libre de humo. La campaña *Un Camp Nou libre de humo* contó con la participación del capitán del primer equipo Carles Puyol y un grupo de niños del fútbol base, que difundían el mensaje: "Por favor, en el Estadio no fumes. Hazlo por los demás, por la buena salud de todos, sobre todo por los niños".

**3. Entradas Camp Nou: ¡Nos dejamos la piel!**

*Nos dejamos la piel* volvió a ser el eslogan de la campaña de venta de entradas en el Camp Nou. Dicho eslogan mostraba la implicación de los jugadores de Pep Guardiola, que a través de sus actitudes y expresiones cotidianas mostraban su dedicación, trabajo y esfuerzo.

**4. Se renueva el convenio con Lotería de Catalunya**

El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, y el presidente de Lotería de Catalunya, Joan Boada, firmaron la renovación del convenio entre ambas entidades por el período que va de junio de 2011 hasta junio de 2015. Lotería de Catalunya ha previsto la comercialización de dos nuevas series de Loto Ràpid con la imagen del Barça. Estos billetes se podrán comprar en los más de 2.400 puntos de venta de la red de comercialización de Lotería de Catalunya y los procedentes de este acuerdo se destinarán a acciones sociales.

**5. Mosaicos**

El Club organizó, como es habitual en los partidos más emotivos y trascendentales, estos mosaicos:

**29 de noviembre del 2011.**

FC Barcelona - Real Madrid  
(Liga): T'ESTIMO BARÇA.

**20 de abril del 2011.**

FC Barcelona - Real Madrid  
(Final Copa del Rey a Valencia):  
FCB sobre un fondo de color azulgrana y la bandera.

**3 de mayo del 2011.**

FC Barcelona - Real Madrid  
(Semifinales Champions League): GRÀCIES EQUIP.

**28 de mayo del 2011.**

FC Barcelona - Manchester United  
(Final Champions League en Wembley):  
WE LOVE FOOTBALL. Además, se desplegó una bandera gigante (18 x 24 m) con el escudo del Barça que recorrió la primera grada del gol azulgrana.

**6. Entradas Mini:**

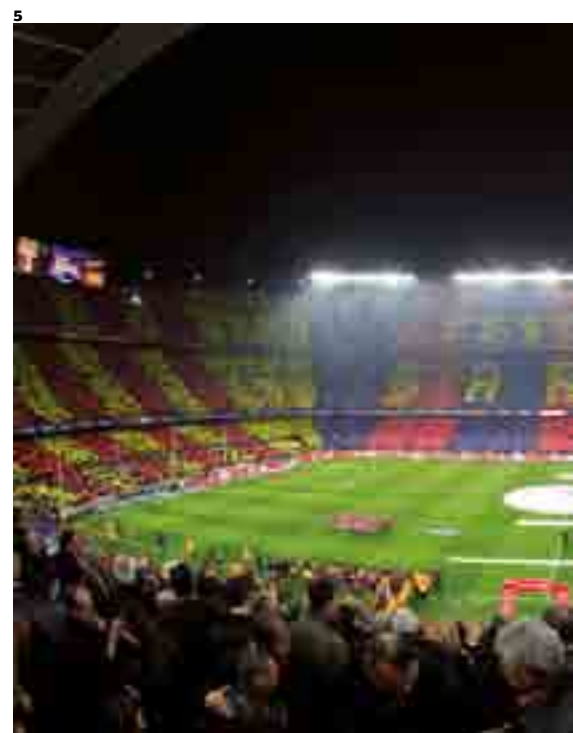
"Cuando vas al Mini, vas a ver al Barça"  
Guardiola, Rexach y Luis Enrique fueron los protagonistas de la campaña para promocionar la asistencia al Miniestadi. "No importa contra quién jugamos o dónde jugamos. Lo más importante es cómo jugamos", afirmaba Pep Guardiola. Carles Rexach añadía: "El mismo espíritu, la misma forma de jugar, el mismo Barça de siempre te esperan en el Mini". Y Luis Enrique concluía: "Descubre en el Mini a los jugadores del Barça del futuro".

**M&E: ¡Infinitas emociones, infinitas posibilidades!**

Este año se ha hecho la campaña de Meeting & Events *Infinitas emociones, infinitas posibilidades* con el objetivo de potenciar las instalaciones del Camp Nou como un escenario espectacular para eventos, tanto particulares como de empresas.

**Final de Copa en Valencia**

El 20 de abril de 2011 el FC Barcelona montó un Espacio Barça cerca del estadio de Mestalla, con varias carpas azulgrana, donde todos los socios y peñistas pudieron disfrutar de una jornada de actividades y conciertos al aire libre, en un ambiente familiar y festivo. Más de 20.000 barcelonistas acudieron al Espacio Barça.







2



**"FA SETMANES QUE M'ENTRENO A CONSCIENCIA PER IGUALAR LA TEVA ENTREGA A LA GRADERIA."**  
EL BARCELONISTA

**DIUMENGE 20 DE FEBRER - 21 h. CAMP NOU**  
**FC BARCELONA vs ATHLETIC CLUB**

més de 80 minuts de futbol amb el Barça  
 304.000 €

**SOCIS 20**  
 20 anys de la seva creació

FEBRER 2014  
www.fcbarcelona.com

4



6

**QUAN VAS AL MINI, VAS A VEURE EL BARÇA**

**TEAM UN PASSAT GLORIOS, UN PRESENT LLEGENARI I UN FUTUR QUE JA COMENÇA A FER HISTÒRIA AL MINI.**

**BARÇA B - CELTA**

PRESENTA EL SEU PREU DE **7€**

**SOCIS**  
 20 anys de la seva creació  
**GRATIS**

COMPRANT EL TIFONS DEL BARÇA B



**1. Campañas de Campeones:**

¡Gracias, equipo! ¡Enhorabuena a todos!

El Club lanzó las campañas de campeones bajo los mensajes de *¡Gracias, equipo!* y *¡Enhorabuena a todos!*, con el objetivo de felicitar al equipo por los títulos conseguidos de Liga y Champions y dar las gracias a afición, socios y patrocinadores por su apoyo incondicional durante toda la temporada. Las imágenes se centraban en los momentos más trascendentales y emotivos de la temporada. Las campañas aparecieron en los medios oficiales del Club, en los diarios deportivos y en activos visibles de la ciudad como banderolas y buses.

**2. Homenaje a David Barrufet**

El 27 de febrero de 2011 fue un día histórico ya que el mejor portero de la historia del balonmano vio retirada su camiseta en el Palau.

David Barrufet debutó en 1988 con el primer equipo del balonmano azulgrana. Jugó 22 años y ganó 71 títulos.

**3. Creatividad campañas**

Bajo el lema *BALONCESTO DE LUJO, BALONMANO DE LUJO, FÚTBOL SALA DE LUJO y HOCKEY DE LUJO* se transmitió al público que tenemos las plantillas más competitivas, los mejores equipos europeos, grandes estrellas mediáticas y mucha animación en el Palau. Por tanto, se creó una imagen gráfica muy notoria, un código joven y atrevido.

**4. Entrenamiento a puertas abiertas para**

ver a los LA Lakers y al Regal Barça

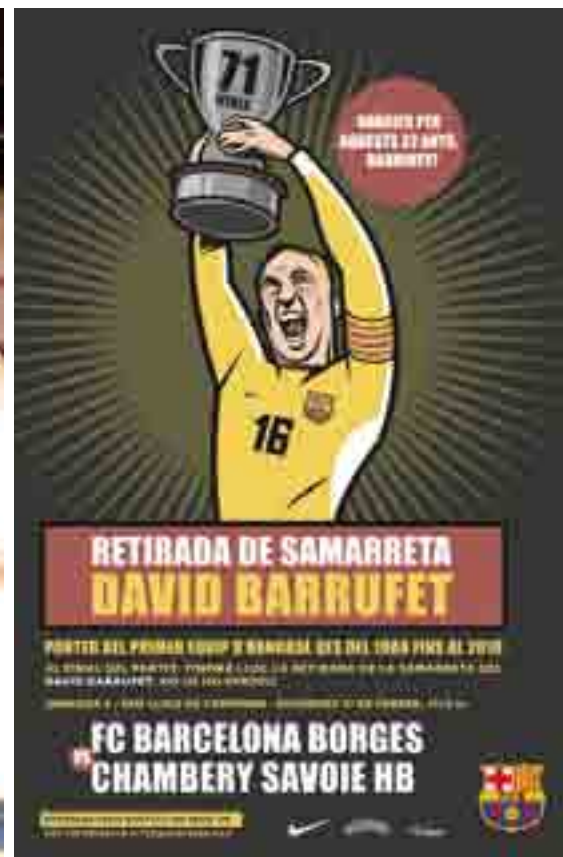
El 5 de octubre de 2010 el Palau abrió sus puertas para que todos los aficionados del baloncesto pudieran ver entrenar en directo a los LA Lakers y al Regal FC Barcelona. La jornada tuvo una asistencia masiva por parte del público, y hubo juegos.

**5. Barça Toons**

Los Barça Toons siguen viviendo sus divertidas aventuras, animando en los partidos más emocionantes y participando en los actos más importantes del Club.







4





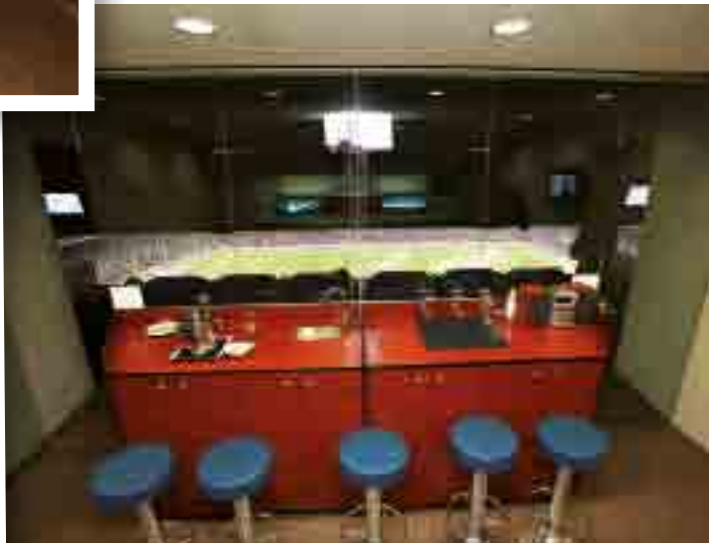
**'HOSPITALITY'**

El Departamento de *Hospitality* vendió el 100% de la disponibilidad del Camp Nou, compuesta por palcos y asientos VIP, a un total de 236 empresas con las que se firmó un contrato para prestar dicho servicio en días de partido. El número de clientes experimentó un aumento de 33 respecto a la temporada 2009/10, lo que reportó unos ingresos totales de 10.425.000 €, de los cuales 752.700 provenían de la venta partido a partido.

**'MEETINGS & EVENTS'**

La temporada 2010/2011 finalizó con 111 eventos comerciales realizados en las instalaciones del Club. Hay que destacar las reuniones corporativas y las cenas de empresa, acompañadas de la visita al Camp Nou y al Museo. La Platea del Camp Nou, un gran éxito de la temporada anterior, se reeditó aumentando su capacidad. El departamento siguió ampliando el dossier de productos y servicios, activando la oferta dirigida también a particulares. Destaca la posibilidad de celebrar bodas en el Camp Nou.

Los ingresos obtenidos por este concepto ascendieron a 1.580.000 €.





## ‘MERCHANDISING’

El negocio del *merchandising* de las tiendas oficiales FCBotiga y la tienda online crecieron gracias a la trayectoria deportiva del equipo, a la leve recuperación del turismo que visita Catalunya y al incremento del tráfico en la web. En la temporada 2010/11 fue clave el plan estratégico de expansión del negocio de puntos de venta oficiales, especialmente en zonas turísticas. Ya son 14 los puntos, gracias a la apertura de cuatro tiendas FCBotiga en Barcelona (centro comercial Las Arenas), dos en la nueva T1 del aeropuerto y una en Platja d’Aro.

La FCBotiga Megastore del Camp Nou sigue siendo la tienda insignia gracias a la remodelación interna, la actualización del diseño y la creación de nuevas zonas de personalización: el objetivo es convertir la visita a la Megastore en una gran experiencia de compra. Durante la temporada 2010/2011 se alcanzó un nuevo récord de ventas, con un crecimiento del 25% respecto al año anterior, un dato bastante significativo teniendo en cuenta la actual situación de crisis que sufre el sector del *retail*. Los productos con más éxito de esta temporada 2010/11 siguieron siendo las equipaciones oficiales. Hay que destacar la especial acogida de la segunda equipación verde, que incluso ha impregnado los productos de *merchandising*. Cabe destacar también la buena acogida de un córner dedicado a las equipaciones

de las secciones.

Respecto al negocio de las licencias, la temporada terminó con un total de 150 licencias, que abarcan la gama más amplia de categorías de producto, con más de 2.500.

Para celebrar la consecución del título de Liga y de la Liga de Campeones, se lanzaron las camisetas conmemorativas con Nike *El valor de tener valores* y *El fútbol te devuelve lo que le das*, que han sido un gran éxito de ventas en la red de tiendas de las FCBotiga.

Con el objetivo de tener una comunicación más cercana e interactiva con los clientes de la Megastore, se lanzó la campaña *Soy megaculé*, cuyas actividades más exitosas fueron el Megapartit (un cine al aire libre con espacio para 50 coches para los ganadores de un sorteo) y la venta en exclusiva de las primeras camisetas de la temporada, numeradas del 1 al 1899, la noche anterior al lanzamiento en el resto de la red de distribución.



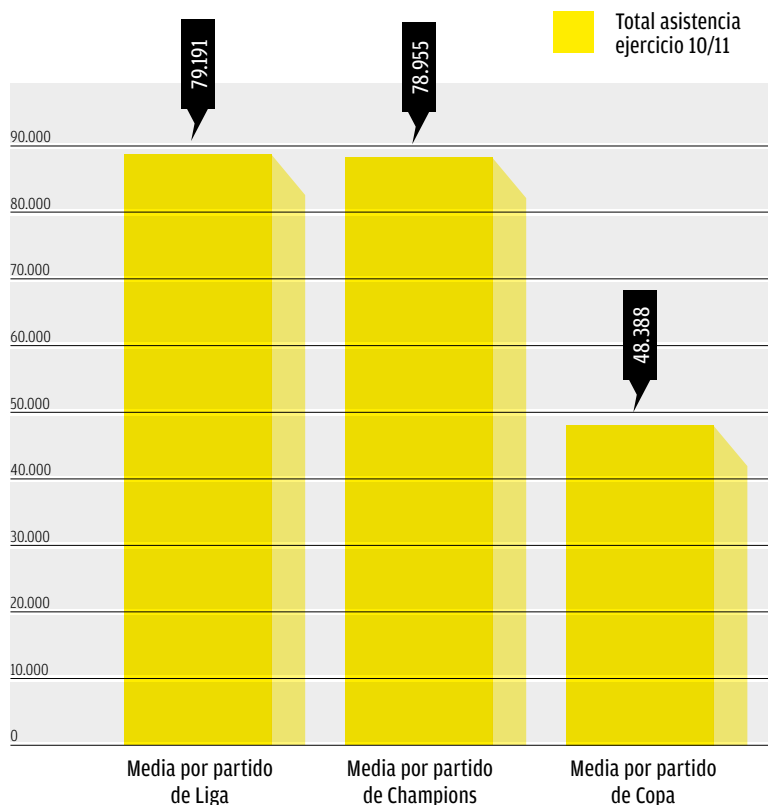
**AFOROS**

Los ingresos procedentes del taquillaje de las instalaciones del Club (Camp Nou, Palau y Miniestadi) crecieron significativamente respecto a la temporada 2009/10. La facturación global en concepto de entradas fue de 35,4 millones de euros, 5,2 millones de euros más respecto a la temporada 2009/10. Los ingresos de entradas del Camp Nou se incrementaron en un 17,7% respecto a la temporada anterior. Este aumento se debió principalmente a la mejora de ventas en los partidos de Liga, en la que el Club facturó 3,6 millones de euros más que la temporada 2009/10 y logró una media de 1, 2 millones de euros por partido. La facturación total en taquillaje en el Palau Blaugrana fue de casi un millón de euros. En cuanto al Miniestadi, el ingreso en taquillaje fue de 110.000 euros.

*Seient Lliure* volvió a ser un servicio beneficioso tanto para los socios como para el Club. La temporada 2010/11 se liberó un 10% más de localidades que la temporada 2009/10, y se llegó a más de 16.000 liberaciones de media por partido. El éxito de venta de estas liberaciones fue de un 81% de media en toda la temporada y se logró hasta un 89% de media en los partidos de Liga.

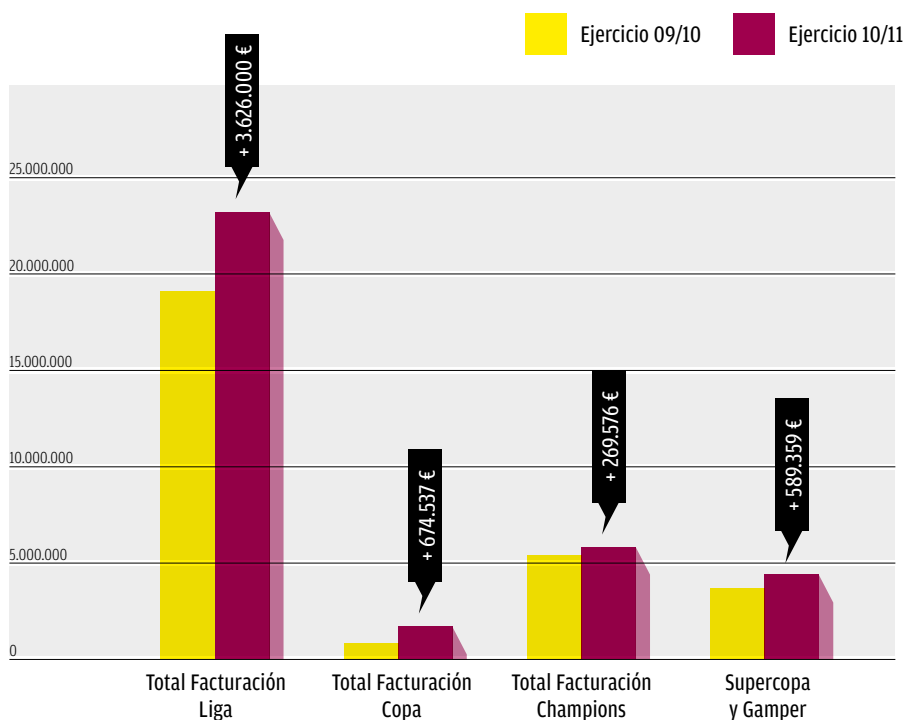
Aquella temporada, el Camp Nou fue visitado por 140.891 espectadores más que la temporada anterior. Cabe destacar el aumento en Liga: se mejoró la asistencia media en 2.158 espectadores por partido.

**ASISTENCIA AL CAMP NOU**  
**Total asistencia ejercicio 10/11**



Total asistencia Camp Nou en la temporada 2009/10: 2.191.623  
 Total asistencia Camp Nou en la temporada 2010/11: 2.332.514

**FACTURACIÓN POR COMPETICIONES EN EL CAMP NOU**



**Facturación por competiciones**

**Liga**  
 10/11: 22.957.866 €  
 09/10: 19.331.809 €

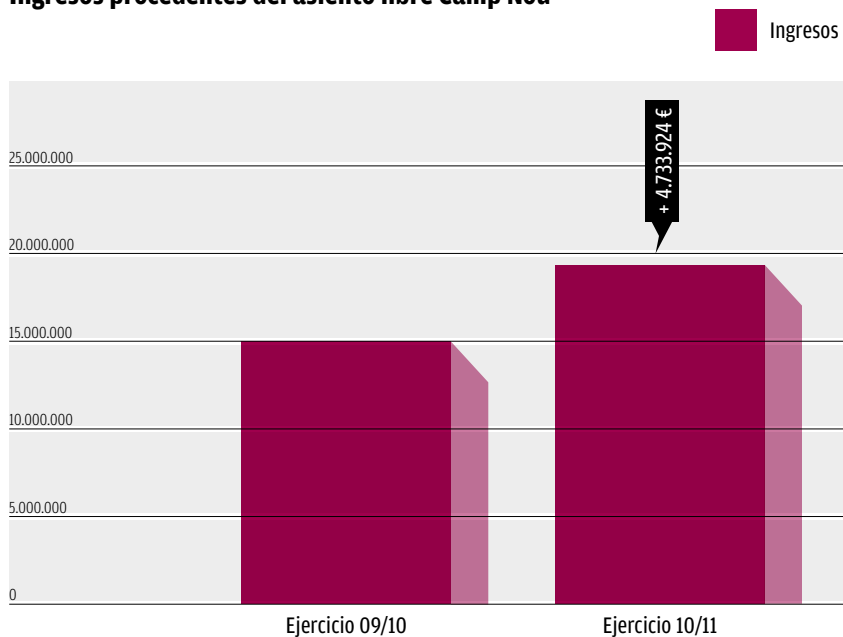
**Copa:**  
 10/11: 1.222.773 €  
 09/10: 548.236 €

**Champions:**  
 10/11: 5.698.615 €  
 09/10: 5.429.039 €

**Supercopa y Gamper:**  
 10/11: 4.431.157€  
 09/10: 3.841.798€

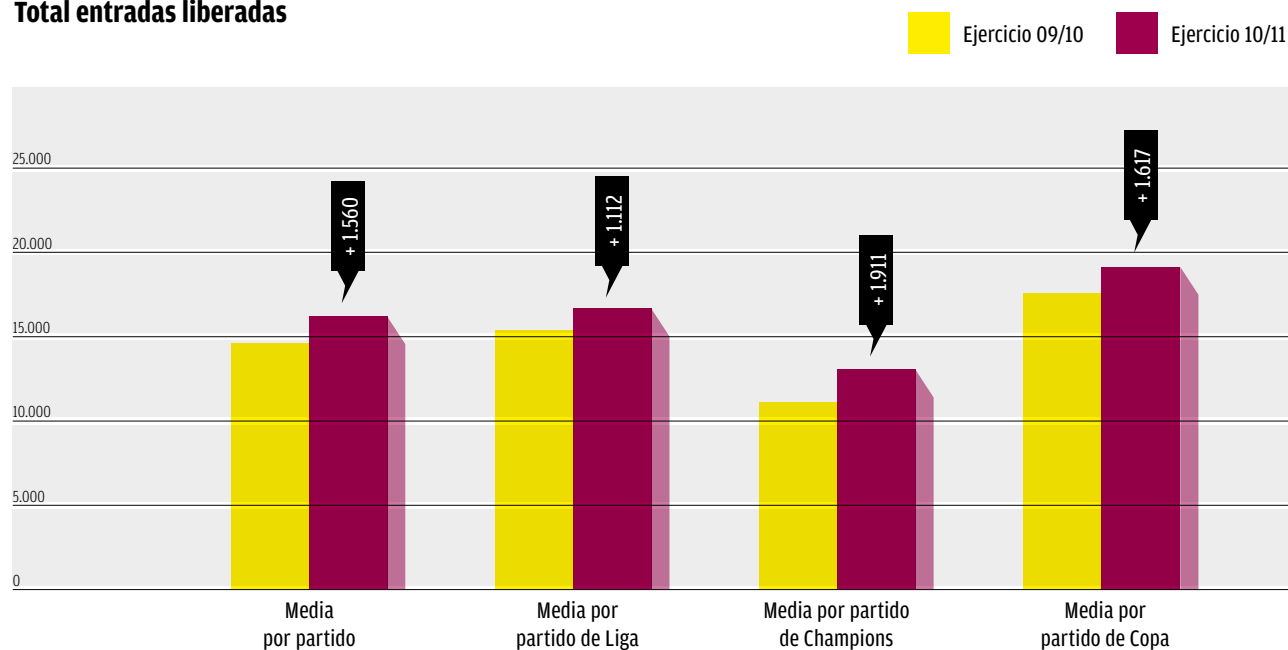


## 'SEIENT LLIURE' Ingresos procedentes del asiento libre Camp Nou



	Ejercicio 09/10	Ejercicio 10/11	% Mejora	Diferencia
Total venta entradas liberadas	320.400	468.230	46,1 %	147.830
Total ingresos provenientes de <i>Seient Lliure</i>	15.000.000 €	19.733.924 €	31,56 %	4.733.924 €

## 'SEIENT LLIURE' Total entradas liberadas



### Total entradas liberadas

	Ejercicio 09/10	Ejercicio 10/11	% Mejora
Media por partido	14.550	16.110	10,7%
Media partido de Liga	15.390	16.502	7,2%
Media partido de Champions	11.100	13.011	17,2%
Media partido de Copa	17.533	19.150	9,2%

## EL MUSEO LLEGA A LOS 20 MILLONES DE VISITANTES

Inaugurado en 1984, el Museo del FC Barcelona President Núñez ya ha superado los 20 millones de visitantes. Mónica Ruiz fue la visitante histórica, el 9 de septiembre de 2010. Acompañada por un amigo y vestida con la camiseta de Xavi, Mónica, de 25 años y natural de Almenar (Lleida), recibió de manos de Javier Faus, vicepresidente económico del Club, una entrada gigantesca que le acreditaba como la visitante 20 millones. El presidente Rosell le felicitó personalmente y le entregó una camiseta conmemorativa del Barça. El acto también contó con la presencia de Julián Bretos, el primer visitante que recibió el Museo azulgrana cuando se inauguró en 1984.

Tras la remodelación del Museo del Club llevada a cabo durante la temporada 2009/10, el nuevo recorrido del Museo y del Tour Camp Nou cambió de terminología y pasó a llamarse Camp Nou Experience, una nueva forma de conocer, vivir y emocionarse con el Barça. A través de esta renovación, se aplicó un planteamiento museográfico moderno, contemporáneo y con un fuerte componente tecnológico. Se redefinen los espacios y los contenidos de la visita, lo que permite crear un nuevo recorrido con 14 puntos de interés o paradas. La visita a las instalaciones propone al

visitante tres lenguajes expositivos: el conocimiento (primera planta del Museo), la vivencia (recorrido por el Camp Nou) y la emoción (segunda planta del Museo, Espacio Multimedia).

El éxito del nuevo Museo ha sido significativo, con un aumento de un 26% de visitantes respecto a la temporada 2009/10. Entre las novedades de este año 2011, cabe destacar el espacio dedicado a los jugadores azulgrana que ganaron el Campeonato del Mundo con la selección española. Las principales donaciones recibidas fueron la Bota de Oro de Messi de la temporada 2009/10; unas botas del capitán Carles Puyol de esta temporada; las zapatillas que calzó Roger Grimau en la Final a Cuatro de París 2010, cuando el Regal Barça ganó la segunda Euroliga de la sección; unas botas de Thierry Henry y Sylvinho de la temporada 2008/09; una camiseta de la temporada 2006/07 del capitán del equipo de fútbol sala, Javi Rodríguez; la primera camiseta de balonmano que se retiró en el Palau, la del ex jugador de balonmano Joan Sagalés con el dorsal 14; una camiseta del ex jugador de balonmano, Òscar Grau, de la temporada 1985/86; el banderín oficial del Club de 1957, año de la inauguración del Camp Nou; una camiseta del jugador de los Lakers Pau Gasol; un casco y una camiseta del

piloto Adam Raga y la primera entrada vendida en el Museo en 1984.

En el apartado de colaboraciones con otras instituciones se organizaron las siguientes exposiciones:

### **El Corazón de Barça XICS, un proyecto solidario**

Esta exposición es un recorrido por once de los trece centros solidarios, los XICS que el Club ha abierto en diez países: una ruta por los márgenes de miseria y por barrios sin oportunidades, un retrato de infancias marginadas y adolescencias con mucho sufrimiento detrás, y un itinerario por colectivos de niños y niñas a quienes el Club ha mostrado un corazón que palpita más allá del fútbol.

### **125 natalicio del pintor José Segrelles**

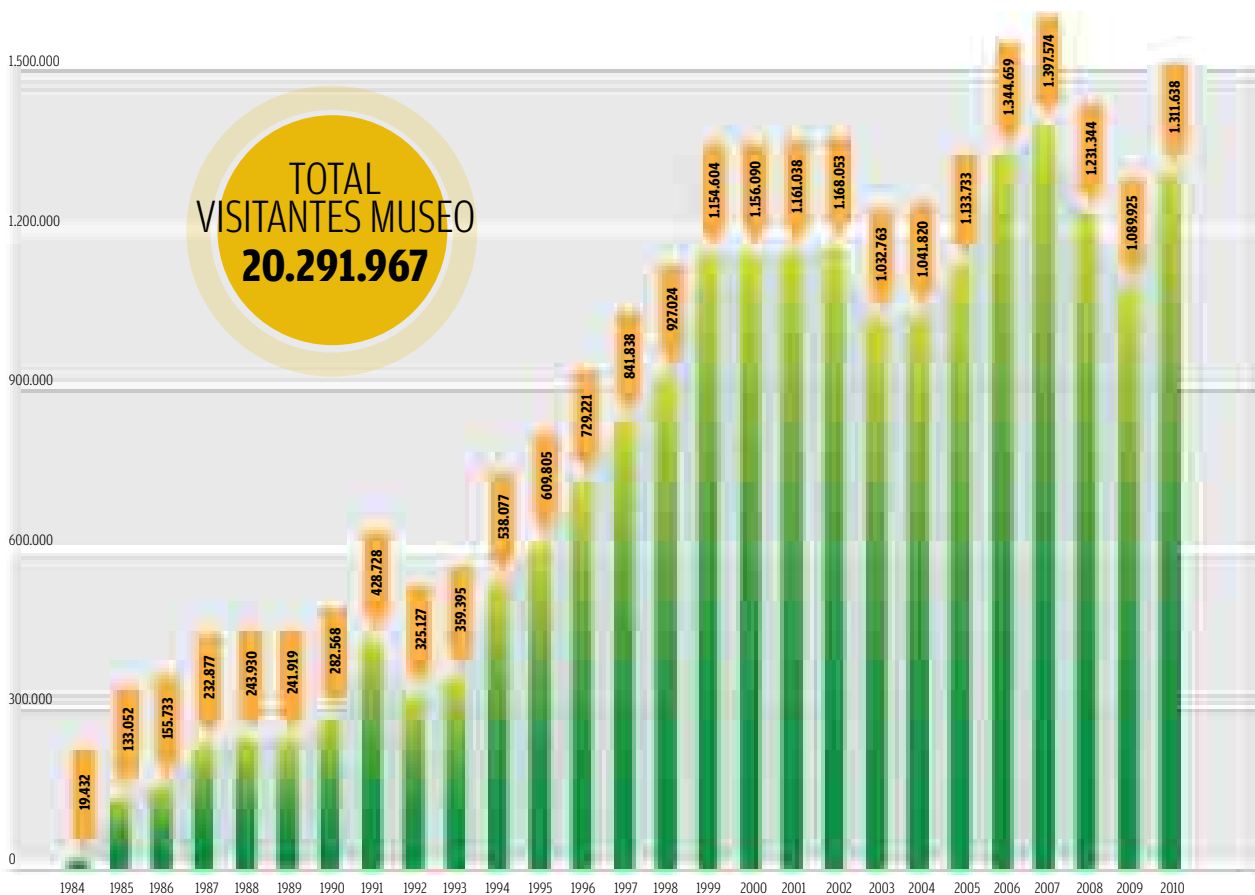
Con esta muestra del pintor del cartel de las Bodas de Plata del Club, se cedieron temporalmente los carteles de los cuatro aniversarios del FC Barcelona.

### **FC Barcelona Memorabilia-UEFA Champions Festival**

Para la final de la Champions League disputada en Wembley, se cedieron objetos relacionados con las dos finales anteriores, la de Wembley 1992 y la de París 2006.







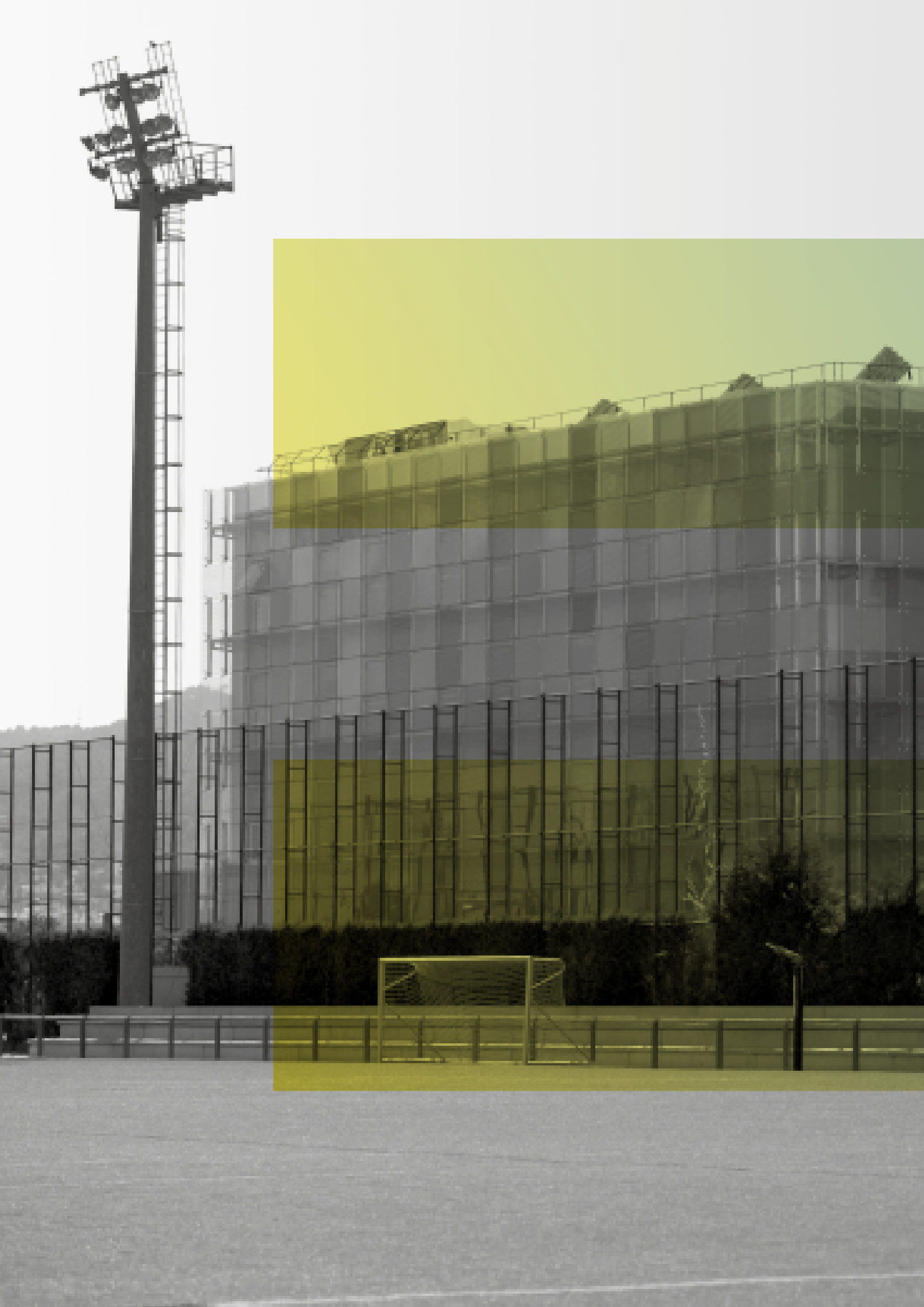
### PISTA DE HIELO

La Pista de Hielo recibió durante la temporada 2010/11 a varios colectivos, destacando el aumento significativo de socios visitantes a nuestra instalación y el incremento de la celebración de fiestas de cumpleaños. La mayoría de patinadores está formada por jóvenes en edad escolar que visitaron la instalación en salidas programadas para escuelas catalanas y algunas del resto del España, además del público en general. La Escuela de Patinaje,

que imparte cursos dirigidos a todas las edades y niveles, cerró la temporada con una cifra de 1.500 alumnos entre adultos y niños. Un año más, también se impartieron clases para discapacitados intelectuales. La Escuela cuenta con la consolidación de sus dos equipos de ballet, que han conseguido muchos éxitos a lo largo de la temporada. La instalación azulgrana, escenario de los partidos de la Liga nacional de hockey hielo en las categorías

Junior y Senior, acogió también tres competiciones en la modalidad de patinaje artístico: la Copa Barcelona de patinaje sobre hielo, la tercera edición del Campeonato de España de ballet sobre hielo y el Campeonato de España absoluto. Como clausura de la temporada, se celebró el festival de fin de curso, dividido en dos sesiones. Este año participaron unos 400 patinadores que actuaron ante un total de 2.000 espectadores.







# INSTALACIONES



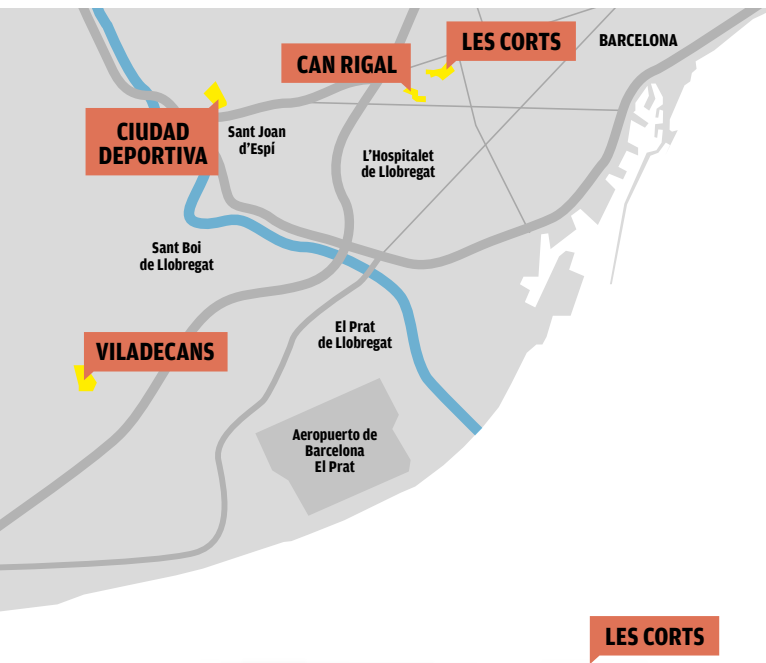
### REFORZAR LA APUESTA PATRIMONIAL

La estrategia del Área patrimonial durante el mandato de la actual Junta Directiva se basará siempre en las siguientes prioridades: la actividad deportiva, las necesidades de los socios y, finalmente, el rendimiento económico. Siguiendo este orden de prioridades, el FC Barcelona se ha puesto manos a la obra en los diferentes proyectos que se reparten, geográficamente, entre la zona de Les Corts (Barcelona), la Ciudad Deportiva (Sant Joan Despí), y los terrenos de Can Rigal (L'Hospitalet) y de Viladecans.

En lo que se refiere al entorno del Camp Nou, el Club ha conseguido la suspensión de la aprobación definitiva del planeamiento de los terrenos que son propiedad del FC Barcelona en Les Corts. Se trataba de un proceso para descapitalizar el Club, ya que se vendían la mitad de las 20 hectáreas de terrenos en Les Corts, en la mejor de las hipótesis, con un rendimiento de entre 50 y 75 millones de euros. La administración pública retirará definitivamente el planteamiento cuando se presente la nueva propuesta, que cumplirá con las tres prioridades de inversión patrimonial expuestas anteriormente.

También se ha trabajado en la definición del nuevo Palau Blaugrana, que se ubicará en el futuro Espacio Barça. En esta primera fase, se ha contactado con diferentes operadores con experiencia en pabellones cubiertos de última generación en Europa para validar la viabilidad y financiación del nuevo Palau. Las conclusiones de este plan de viabilidad podrían estar terminadas a finales de 2011 o principios de 2012. La estimación actual es que el inicio de los trabajos de construcción se produzca en la temporada 2012/13 para poder acoger actos en la temporada 2015/16. Se ha llegado a un acuerdo con la Euroliga y el Club se compromete a informar a la Euroliga sobre la evolución del proyecto.

Muy cerca del Palau Blaugrana se ubicaría el proyecto del Espacio Barça. Es el espacio que engloba la isla del Estadio (Camp Nou y Palau) y la isla de Miniestadi. De hecho, se trata de la zona central entre el Camp Nou y el actual pabellón, y concentraría el grueso de las actividades dirigidas a los socios (sede social, actividad hotelera, auditorio, gimnasio, oficinas, Megastore y restauración). También permitiría ampliar el aparcamiento subterráneo del Estadio. La fórmula económica para desarrollar este Espacio Barça se planteará de modo que no interfiera en los recursos ordinarios del Club. El objetivo global es abrir este espacio en la ciudad y hacerlo permeable al barrio de Les Corts.





En cuanto al Camp Nou, el reto es impulsar una remodelación sostenible, priorizando el confort para los socios y la mejora de los servicios y de las prestaciones para un mayor rendimiento (asientos vip, *hospitality*, restauración...). También se financiaría siguiendo una fórmula económica mixta: con recursos propios, más los que aporten los operadores externos y la financiación bancaria.

Otro de los espacios que ha cambiado de fisonomía en esta temporada ha sido la Ciudad Deportiva de Sant Joan Despí. Destaca la culminación de la nueva Masía. Centro de Formación Oriol Tort. Con una superficie construida de 5.883,20 m<sup>2</sup>, el edificio tiene cinco plantas, tres de ellas destinadas a la cantera y dos reservadas para futuros usos. En las dos primeras plantas hay 42 habitaciones, todas exteriores, con una capacidad para 83 residentes.

En Sant Joan Despí se han acelerado las obras del edificio C2, adjunto al pabellón, donde sólo existía una estructura con cierre exterior. En estos 1.876 m<sup>2</sup>, se ubicarán los Servicios Médicos y las oficinas del fútbol profesional y formativo. También en Sant Joan Despí, se ha recuperado la parcela anexa al pabellón, vendida por 21 millones de euros a MCM, de los que se habían cobrado 1,5 millones. Se está trabajando en la posibilidad de hacer un nuevo pabellón de entrenamiento para las secciones, con 3 pistas polideportivas y un almacén general.

Aparte del patrimonio del FC Barcelona donde se desarrolla actividad deportiva, el Club también dispone de terrenos en Can Rígal (L'Hospitalet) y Viladecans. En el primer caso, se trata de unos terrenos adquiridos en 1997, en un ámbito de transformación con calificación de servicios técnicos (subestación eléctrica), equipamientos y zona verde. El Ayuntamiento, de acuerdo con el Club y el resto de propietarios, impulsa el desarrollo para trasladar e integrar la subestación eléctrica. Actualmente la estimación de los derechos de techo del Club están alrededor de 20.000 m<sup>2</sup> de techo residencial libre, una vez descontada la venta de 10.000 m<sup>2</sup> de techo realizada en 2005. Las obligaciones por costes de urbanización serían de unos 20 millones de euros. El coste del traslado de la subestación eléctrica está en discusión. El objetivo es poner en valor este activo sin que afecte a las cuentas del Club. Dada la estructura de las parcelas heredadas, la opción más aconsejable quizás será la venta o permuta inmobiliaria, siempre y cuando la coyuntura económica sea favorable. Finalmente, en Viladecans, el Club dispone de 272.130 m<sup>2</sup> en la zona de Reguerons y 278.544 m<sup>2</sup> en Filipines-Remolar, una ubicación muy sensible por cuestiones medioambientales. La última inversión fue de 18 millones de euros en el 2008. Se está estudiando impulsar una estrategia sostenible para poner en rendimiento los derechos del FC Barcelona. Se podrían reubicar los derechos de aprovechamiento del Club fuera de este ámbito.



**CIUDAD  
DEPORTIVA**

**VILADECANS**



**LA NUEVA MASIA**

En junio finalizaron los trabajos de construcción de la nueva Masia, la nueva casa del fútbol formativo del Club que sustituye a la Masia que ha acogido las tres últimas décadas a la cantera del Barça. El edificio tiene una superficie construida de unos 6.000 metros cuadrados. En las dos primeras plantas hay 42 habitaciones distribuidas de la siguiente forma: 19 habitaciones en la primera planta (3 individuales, 13 dobles y 3 cuádruples) y 23 en la segunda (4 individuales y 19 dobles). Las habitaciones -todas exteriores- tienen una capacidad para 83 residentes. En cada habitación, los jóvenes disponen, también de aseos, de una cama propia, de una mesa para estudiar y de un armario. Los jugadores más pequeños comparten las habitaciones cuádruples, mientras que los mayores ocupan las dobles. También hay algunas habitaciones individuales adaptadas para jugadores lesionados que tengan que ir temporalmente en silla de ruedas.

En la planta baja encontramos la cocina, el comedor, la sala de visitas, los despachos de administración, las aulas de refuerzo y el espacio de recreo de los niños donde hay una gran pantalla de televisión

para seguir los partidos y los clásicos futbolines de la Masia. También se ha habilitado una sala para dejar las botas y las maletas. Además, se ha instalado una máquina de hielo para tratar mejor los golpes que reciben los jugadores. Asimismo, hay una sala para la colada y el edificio dispone de salas de ordenadores. En resumen, se pueden encontrar todos los servicios necesarios para que los deportistas se sientan como en casa.

La fachada del edificio tiene una nueva doble piel que mejora aún más el comportamiento bioclimático del inmueble, al tiempo que le da un innegable impacto visual de gran elegancia y presencia.

La nueva Masia también puede dar alojamiento a equipos profesionales que realizan estancias en la Ciudad Deportiva de Sant Joan Despí. Para resolver la compatibilidad de usos, se han destinado dos plantas a esta función específica: la planta del sótano -con gimnasio, zona de aguas, comedores y sala de audiovisuales, entre otros- y la tercera planta, con 36 habitaciones (32 individuales y cuatro dobles) y una sala de masajes.





### REMODELACIÓN DE LOS SERVICIOS FEMENINOS DEL ESTADIO

Durante el paréntesis estival, se llevó a cabo una remodelación integral de los servicios femeninos del Estadio, que suman un total de 59 dependencias y 270 cabinas, con un total de 1.133 m<sup>2</sup>. La remodelación incluyó el cambio de los alicatados, los pavimentos, los falsos techos, la iluminación, y la cerámica sanitaria, entre otras acciones.

### CAMBIO DE CÉSPED DEL TERRENO DE JUEGO DEL ESTADIO

En octubre, aprovechando el paréntesis de las competiciones deportivas y la estacionalidad del año, se llevó a cabo la sustitución del césped del terreno de juego del Estadio.

### ADQUISICIÓN DE CUATRO CARROS DE LUZ ARTIFICIAL PARA EL MANTENIMIENTO DEL CÉSPED DEL ESTADIO

Durante los últimos años, el Club ha estado investigando los beneficios de la luz artificial en el mantenimiento del césped del Estadio. Por este motivo, se adquirieron cuatro carros, que se suman a los cuatro adquiridos la temporada 2009/10. Dan una superficie de 1.000 m<sup>2</sup> y, principalmente, se colocan en el césped en meses de mucho frío.

### SUSTITUCIÓN DE LOS MARCADORES

Durante el paréntesis estival, se sustituyeron los antiguos marcadores de la zona de Lateral y de Tribuna por unos nuevos en color, mucho mejores en prestaciones que los antiguos.

### PRIMERA FASE DE CAMBIO DE ASIENTOS EN LA FILA 'O' DEL ESTADIO

Durante la temporada, se sustituyeron parcialmente los asientos de la fila O del Estadio, un producto *premium* de muy buena acogida entre las empresas.

### TRABAJOS DE MEJORA EN EL MINIESTADI PARA ADECUARLO A SEGUNDA DIVISIÓN A

Antes del inicio de la competición, se llevaron a cabo los trabajos de adecuación del Miniestadi para poder acoger los partidos de Segunda División A. Los trabajos afectaron a la megafonía, a las cabinas, a la sala de prensa, a las zonas de vestuarios del equipo local y visitante, a la de los técnicos, a la zona de médicos, a la de los árbitros y a la sala de control antidopaje, que fueron totalmente remodeladas.

### INICIO DE LAS OBRAS DE EDIFICIOS COMPLEMENTARIOS DE LA CIUDAD DEPORTIVA

Dentro de la dinámica de incremento del peso específico de la Ciudad Deportiva en la estructura del Club, se han iniciado los trabajos de construcción del edificio C2, donde se instalarán los Servicios Médicos del Club y la Secretaría Técnica de Fútbol. El edificio tiene cerca de 2.000 m<sup>2</sup> distribuidos en tres plantas.





**COMUNICACIÓN**





**MEDIOS INFORMATIVOS**

Una temporada más, el Club volvió a ser centro de interés informativo por parte de numerosos medios de comunicación de todo el mundo. Al igual que en los últimos años, la cobertura informativa volvió a ser muy amplia y creció gracias a los éxitos conseguidos tanto en fútbol como en otros deportes. Como es habitual desde hace muchos años, una gran cantidad de medios extranjeros, con sus enviados especiales y corresponsales, volvieron a estar presentes para seguir el día a día de la Entidad. Por otra parte, tanto la prensa catalana y como la española volvieron a hacer un seguimiento exhaustivo del Club, cubriendo la

totalidad de partidos, entrenamientos, ruedas de prensa y otros actos institucionales.

Durante la temporada 2010/11, el Departamento de Comunicación también volvió a gestionar una gran cantidad de peticiones de entrevistas a jugadores, técnicos y directivos, y reportajes para medios de comunicación de todo el mundo. Muchas de estas entrevistas y reportajes se vieron en los medios más importantes e influyentes del planeta.

En lo respectivo a las acreditaciones de prensa, en el caso del fútbol, en el Camp Nou, más de 60 medios

volvieron a tener el correspondiente pase de temporada y se volvieron a acreditar unos 500 profesionales de media por partido. Precisamente, esta temporada se consiguió el récord de acreditados en un partido, concretamente en el FC Barcelona-Madrid de Liga de Campeones, con un total de 965 profesionales entre redactores, fotógrafos, comentaristas, cámaras y técnicos que representaban a 190 medios de 33 países diferentes. Además, 224 países vieron este enfrentamiento en directo o en diferido. Hasta ahora, el partido con más acreditados era el FC Barcelona-Manchester United de la Liga de Campeones (semifinal) de la temporada 2007/08, con 898 acreditados.





## REVISTA: COMPROMISO CON LOS VALORES DEL CLUB

De Wembley a Wembley. Este ha sido el recorrido de la REVISTA BARÇA en los 6 números de esta temporada 2010/11. Empezamos con una foto de portada donde Guardiola, Zubizarreta y Amor, los tres referentes de la estructura técnica de la Junta de Sandro Rosell y miembros del Barça que consiguieron la primera Copa de Europa en Wembley, en 1992, se repartían el protagonismo con un gran escudo. Cerramos el círculo con la revista del mes de junio, también con una foto en la que Wembley tiene una presencia destacada. En este caso, la imagen es de Abidal levantando la cuarta Champions del Club, rodeado de compañeros.

En todo este trayecto, la Revista Barça ha sido fiel a los valores del Club y al respeto por su pasado y por sus héroes. Es el caso del reportaje con Miguelli, Xavi y Puyol, los tres jugadores con más partidos defendiendo la camiseta del Barça. También destaca la edición dedicada a la entrega del Balón de Oro 2010, con tres finalistas del Barça, formados en casa. Con una tirada de más de 140.000 ejemplares, los temas históricos han ocupado una buena parte de las páginas de la publicación bimensual oficial del FC Barcelona, que ha tratado con profundidad los aspectos del día a día de la Entidad.



## R@DIO BARÇA SIGUE CRECIENDO

R@dio Barça sigue creciendo. En el cuarto año de funcionamiento, el servicio de retransmisión de partidos por internet sigue aumentando con respecto al número de usuarios, con un incremento del 31% respecto al ejercicio 2009/10. Todos los partidos del Barça han sido seguidos por internet por una media de 17.080 personas, lo que refuerza este servicio en línea de [www.fcbarcelona.cat](http://www.fcbarcelona.cat), una narración cien por cien culé de todos los enfrentamientos del conjunto de Pep Guardiola. Como en la temporada anterior, el partido de Liga de la segunda vuelta en

el Santiago Bernabéu, que fue casi definitivo para decidir el título de Liga (1-1), fue el que generó más expectación también en R@dio Barça, con más de 68.000 usuarios que en algún momento del partido escucharon la locución.

R@dio Barça permite seguir todos los partidos del Barça por internet con locuciones en catalán, castellano e inglés, con los comentarios técnicos de los ex jugadores Antonio Pinilla, Toño de la Cruz y Steve Archibald, respectivamente. En cuanto a los idiomas, el castellano es el que cuenta con más seguidores,



con una media de 9.509 por partido y también el que más ha crecido en cifras absolutas. En total, los aficionados del Barça han podido disfrutar, esta temporada, de 67 partidos a través de este servicio.

## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

A lo largo de esta temporada, el Centro de Documentación ha mantenido su actividad a buen ritmo. Ha proporcionado una parte muy importante de la renovación de la información histórica y corporativa del Club en la nueva web, y ha colaborado, por ejemplo, en la recuperación y difusión de las fotografías de los empleados del Barça durante la Guerra Civil, que estaban en el Archivo de Salamanca y que tuvieron una fuerte proyección pública. En el ámbito de la investigación, se ha completado el trabajo de investigación sobre la historia deportiva del primer equipo hasta el 1939, con la aparición de datos inéditos, y también se han obtenido los primeros resultados tangibles de la investigación, llevada a cabo conjuntamente con la UOC, sobre la presencia del Barça en los medios de comunicación internacionales. También se ha conseguido la incorporación de donaciones de material documental, y se han digitalizado unas 30.000 fotografías. En la misma línea, se ha avanzado en la catalogación del fondo documental, y en el proceso de instalarla en contenedores definitivos. Como es habitual, el Centro de Documentación continúa siendo el lugar donde pueden asesorarse todos aquellos interesados que quieran profundizar en la historia y en la actualidad del fenómeno Barça.

Las cifras, bastante significativas, nos indican que, durante esta temporada, el Centro ha atendido unas 3.500 consultas de todo tipo (sin contabilizar las visitas al sitio web del Centro), hechas por diversos departamentos del Club y por socios, simpatizantes y estudiosos. Por otra parte, el Centro ha sido una herramienta de apoyo fundamental para los medios de comunicación del Club -Barça TV, Revista Barça y

el sitio web [fcbarcelona.cat](http://fcbarcelona.cat) - que utilizan regularmente las fuentes de información que custodia el Centro. Además, para difundir sus fondos, el Centro sigue ocupándose regularmente de las secciones *Tesoros*, *Que noche* y *El enigma* de la Revista Barça, que permite a los barcelonistas ampliar sus conocimientos sobre la historia del Club.



## AÑO DE CAMBIOS Y DE GRANDES RESULTADOS

Barça TV ha vivido de cerca la mayoría de los éxitos de la temporada de los 16 títulos. Hemos acompañado al equipo de Pep Guardiola a Londres, hemos vivido en directo las celebraciones de los títulos y hemos seguido los éxitos de las secciones y de la cantera. La temporada 2010/11 ha estado marcada también por los cambios en Barça TV. Ha habido cambios formales, como la mejora de los grafismos o el cambio de emisión a formato panorámico, pasando de 4 / 3 a 16 / 9. Pero, por encima de todo, hay que destacar los cambios de programación, con más espacio para la información y nuevos programas de divulgación y entretenimiento.

El programa *ADN Barça* ha sido una de las principales novedades de la parrilla. Cada tarde, de lunes a jueves, se ha podido seguir la actualidad del Barça en un formato más distendido y sin crispación,

con un espacio de tertulia para comentar lo más interesante del día a día del Club. Y los viernes, el protagonismo se centró en explicar los éxitos de las secciones. Con *ADN* se ha reforzado la apuesta por la información, que cada mediodía a las 14 horas tiene el *Barça Noticias* como referente indispensable. Además, *El Marcador* ha seguido como programa de cabecera para los culés que quieren saber toda la información previa y posterior de cada partido de fútbol. Y para saber de primera mano lo que piensan los protagonistas, Barça TV ha hecho un esfuerzo por ofrecer las principales ruedas de prensa que se han tenido lugar en las instalaciones del Club, la mayoría de ellas en directo.

Para conocer las interioridades del FC Barcelona, esta temporada *Assumptes Interns* nos ha permitido descubrir detalles del funcionamiento del Club que hasta ahora pasaban desapercibidos. A través del

seguimiento a directivos, empleados y deportistas del Club, hemos conocido tareas, funciones e interioridades que han ayudado a entender, desde dentro, la complejidad del FC Barcelona. Otro modo de conocer a los protagonistas del Barça ha sido el nuevo programa de entrevistas *Estació Camp Nou*, por donde ha pasado la mayoría de jugadores del primer equipo y deportistas de las secciones profesionales. Tanto *Assumptes Interns* como *Estació Camp Nou* son programas de producción propia que se suman a otros con más trayectoria, como *Porta 104*, centrado en los reportajes, *Infopenyes*, que repasa la actividad de las peñas barcelonistas, o *Replay*, un programa de zapping con lo mejor de Barça TV.

Uno de los programas más consolidados de la parrilla es el *Promeses*, que cada semana repasa la actualidad del fútbol formativo. Y es que la cantera





ha seguido siendo uno de los pilares de la programación de Barça TV, con partidos en directo cada semana desde la Ciudad Deportiva Joan Gamper. En total, 141 partidos de los futuros cracks, un 27% más que la temporada anterior. El crecimiento de las retransmisiones también se ha producido en todas las secciones profesionales. A modo de ejemplo, en el caso del baloncesto, se han emitido en diferido todos los partidos de la ACB y la Euroliga. Y en cuanto al fútbol sala, Barça TV ha seguido en directo casi todos los partidos oficiales de la exitosa temporada del conjunto de Marc Carmona.

Con todo, los programas especiales son los que han tenido un seguimiento más masivo en cuanto al número de espectadores. Es el caso, por ejemplo, de la rúa de celebración del título de la Champions, de la Asamblea de Compromisarios del mes de octubre y del programa previo, con más de 5 horas de directo, el día del 5-0 al Real Madrid.

La temporada 2009/10 ha vivido también la irrupción de la televisión oficial del FC Barcelona en las redes sociales, con presencia en Facebook, Twitter y Youtube. En todos los casos, el éxito ha sido absoluto: en el caso de Facebook, es la televisión catalana con más fans, por delante de TV3. En Twitter, Barça TV está entre los diez medios de comunicación catalanes con más seguidores.

Estos cambios en la parrilla y en la programación de Barça TV han tenido una buena acogida entre la audiencia, que ha experimentado un crecimiento del 50% de *share* respecto a la temporada 2009/10. Esta cifra tiene una importancia destacada en un contexto generalizado de aumento de la oferta y de la fragmentación de las audiencias.



### LÍDERES MUNDIALES EN REDES SOCIALES

El Club, como entidad líder en muchos ámbitos, ha visto que su masa social es un fenómeno mundial de gran repercusión en internet. En este escenario, desde finales del 2010 cuenta con un Departamento Online por primera vez en su historia. Al igual que ocurre en la red, dicho departamento nace con vocación de servicio y transversalidad. No se trata sólo de potenciar las redes sociales, sino de aprovechar todas las sinergias digitales que se producen en el FC Barcelona.

La comunicación digital tiene un papel fundamental en la configuración del barcelonismo del siglo XXI, y el Barça debe tener las herramientas adecuadas en esta apuesta global. Del mismo modo, en su afán por ofrecer un mejor servicio al socio y al aficionado, se ha trabajado intensamente en el análisis del sentimiento azulgrana en la red.

Estas cifras sólo se entienden gracias al enorme seguimiento del Barça en todo el mundo a través del sitio web del Club.

### Hermanamiento digital con la USAP de Perpiñán

En el marco de la Fiesta del Rugby Catalán que se celebró en el Estadio Olímpico Lluís Companys se reforzó la fiesta con varias acciones, como la página especial [usapbarcelona.cat](http://usapbarcelona.cat), para vender las entradas y explicar las diferentes acciones del partido de los arlequinados. El resultado se tradujo en más de 40 artículos, más de 150.000 usuarios únicos acumulados y 118.137 páginas vistas, que además posicionaron las etiquetas **#usapfcb** y **#rugbycat** como *trending topics* a principios del mes de abril. Se realizaron más de 40 vídeos dedicados al partido de la USAP de Perpiñán, que registraron 42.000 reproducciones.

#### Facebook

facebook.com/fcbarcelona	<b>17.473.027</b>
facebook.com/AmicsdelBarçaB	<b>33.056</b>
facebook.com/FCBbasket	<b>29.157</b>
facebook.com/FCBhandbol	<b>14.200</b>
facebook.com/FCBhoquei	<b>8.828</b>
facebook.com/FCBfutbolsala	<b>18.738</b>
facebook.com/fundacio	<b>46.987</b>
<b>TOTAL</b>	<b>17.623.993</b>

#### Youtube

**90.000 Subscriptores**

Barça/Madrid 0-5	<b>2.861.716</b>
Justin Bieber	<b>2.417.038</b>
Balón de Oro	<b>1.409.759</b>

Reproducciones

#### Twitter

@fcbarcelona_cat	<b>694.139</b>
@fcbarcelona_es	<b>926.995</b>
@fcbarcelona_en	<b>875.245</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.496.379</b>
@FCBbasket	<b>28.073</b>
@FCBhandbol	<b>14.067</b>
@FCBhoquei	<b>10.365</b>
@FCBfutbolsala	<b>11.169</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.560.053</b>





### WWW.FCBARCELONA.CAT

La web del FC Barcelona sigue siendo una de las principales fuentes de información entre medios de comunicación, socios y aficionados barcelonistas de todo el mundo que desean conocer la actualidad del Club de primera mano.

Los éxitos del primer equipo de fútbol y de las secciones, el día a día de la Entidad y los acuerdos institucionales han sido el centro de la actualización de los contenidos.

Más de 15.000 noticias, galerías de fotografías, vídeos, emisiones en directo de los partidos y las diferentes crónicas de los principales eventos de todas las secciones del Club, forman la parte fundamental de este grueso informativo.

En la mejor temporada deportiva de la historia del FC Barcelona, los partidos del primer equipo de fútbol se han podido seguir desde tres ámbitos principales: la web del Club a través del minuto a minuto, las retransmisiones de R@dio Barça y los canales de Twitter del FC Barcelona. Es la apuesta multiplataforma del Barça para hacer llegar los diferentes contenidos informativos en diferentes idiomas a todo el mundo.

La información barcelonista está creciendo y cada vez interesa a más personas. Hay que tener en cuenta que los usuarios únicos durante la temporada 2009/10 fueron 28.668 millones, mientras que en el 2010/11 esta cifra ha sido de 40.004.000 personas, lo que significa un incremento del 40%.

### Especiales Copa del Rey y Wembley 2011

La información digital se ha reforzado estos últimos meses con una serie de productos online que han servido para crear sinergias entre el Club y la afición. Merecen especial atención las dos páginas web especiales que se realizaron para hacer el seguimiento en tiempo real de las finales de Copa y Champions League. Estas páginas han permitido visualizar en una sola página las redes sociales del Club, los principales vídeos del canal de Youtube y las fotografías que todos los aficionados enviaron para celebrar la final.

En el caso de Wembley, el FC Barcelona quiso celebrar la victoria de 1992 con las fotografías y recuerdos que los aficionados y socios barcelonistas tenían. De esta llamada a la masa social culé salió una recopilación de cientos de fotografías publicadas en este *site* especial.

### Las rúas de campeones, en directo

Tras las victorias en la Liga y la Champions League, el FC Barcelona organizó dos desfiles para celebrar con la afición barcelonista sus triunfos. Si los ciudadanos disfrutaron de la fiesta con los campeones por las calles de Barcelona, el resto de barcelonistas pudo hacer lo mismo virtualmente con el seguimiento en directo vía *streaming*. Las retransmisiones en directo de Barça TV fueron vistas en 180 países a través de la página oficial del Club, con una audiencia media de casi dos millones de espectadores.



### POTENCIANDO LA INNOVACIÓN CATALANA

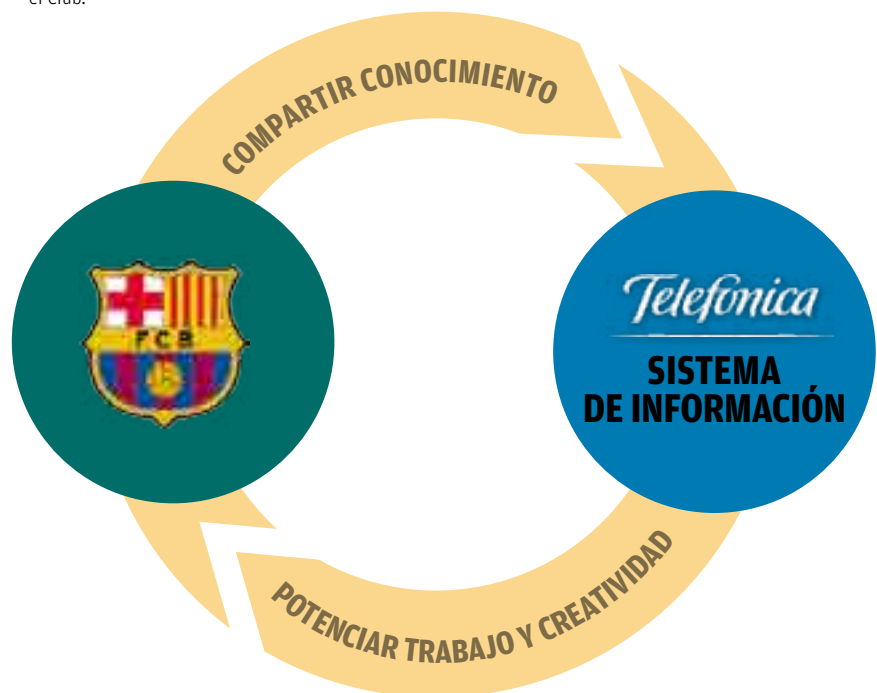
Con el objetivo de sumarse a acciones de promoción de la lengua y la cultura catalanas en el ámbito de internet y las nuevas tecnologías de la información, el Club participó en la promoción del dominio .cat, junto a Patronato Fundación Puntcat. Tras la exitosa celebración del Mobile World Congress en Barcelona a mediados de febrero (con más de 60.000 inscritos), el FC Barcelona ofreció su apoyo a los responsables de la candidatura de la capital catalana para conseguir que la feria de movilidad más importante del mundo se siga celebrando en la Ciudad Condal a partir de 2013. El presidente Sandro Rosell y el directivo Dídac Lee trasladaron tanto al Ayuntamiento de Barcelona como a la Fira de Barcelona su total predisposición para evitar que la feria de telefonía móvil se traslade a otra ciudad europea a partir de 2013. El apoyo del Barça supone un gran reclamo internacional, que ayuda a situar la ciudad de Barcelona y Catalunya en el ámbito global.

### Acuerdo de Telefónica I+D

El FC Barcelona firmó un acuerdo de colaboración con Telefónica I+D de Catalunya que da un fuerte impulso a la innovación en territorio catalán. El objetivo del acuerdo es que el Club pase a ser, en poco tiempo, referencia en el ámbito tecnológico. Una iniciativa pionera de la que debe beneficiarse la misma Entidad y también los aficionados y socios, gracias a la mejora de servicios y conectividad en el Estadio.

### Comisión Tecnológica

El FC Barcelona ha creado una comisión de expertos de asesoramiento en el ámbito de las nuevas tecnologías para ayudar al Club a estar en la vanguardia y a potenciar los aspectos de negocio, utilizando las nuevas tecnologías para generar ingresos para el Club.





## BARÇA FANS

Cuando hablamos de las redes sociales, más allá de los principales espacios del FC Barcelona, hay que tener en cuenta a la comunidad oficial del Club, los Barça Fans. Más de 520.000 fans en la comunidad oficial del Barça en internet. Gracias a [www.FCBfans.cat](http://www.FCBfans.cat), todos los aficionados barcelonistas se pueden conectar al Club desde cualquier punto del planeta. Participar en porras, elegir el mejor jugador del partido o descargarse el salvapantallas interactivo del Barça son algunas de las ventajas que pueden disfrutar desde la Zona Fan. Esta temporada se ha cerrado con una enorme participación de los fans de todo el mundo, ya que en más de medio millón de personas registradas, hay que sumar las descargas del salvapantallas, que fueron 286.128, y de las suscripciones a los diferentes *newsletters*, más de 400.000.

## FACEBOOK

Durante este 2011 el Club ya ha conseguido llegar a la cifra de 18 millones de fans. En los primeros seis meses del 2011, el Barça multiplicó por dos sus seguidores en Facebook. La victoria del primer equipo de fútbol contra el Manchester United se tradujo en 247.668 *Me Gusta* en la página oficial del Club en Facebook. El crecimiento global de Facebook el último año ha sido del 171,43%. En el mismo periodo, la página de Facebook del FC Barcelona ha crecido un 694,56%, es decir, entre 3 y 4 veces más que la propia red social.



# BARÇA FANS

Barça Fans usuarios registrados

**520.000**



### TWITTER, TRES CUENTAS Y PRESENCIA DE SECCIONES

Actualmente el FC Barcelona tiene tres cuentas oficiales, en catalán, castellano e inglés, y cuentas para las secciones de baloncesto, balonmano, hockey patines, fútbol sala y fútbol formativo.

El crecimiento esta última temporada ha sido vertiginoso. Las cifras se mueven sobre el 850,91% de incremento, contando sólo las tres cuentas principales. Muy por encima del 301,72% que ha presentado la red social.

### Etiquetas

El FC Barcelona ha visto como el *hashtag*-etiqueta en Twitter- **#fcblive** se ha consolidado como etiqueta para seguir los acontecimientos del Club en vivo. Así, ruedas de prensa de los jugadores y entrenadores y partidos son los principales contenidos etiquetados de esta forma.

Dichas etiquetas, sin embargo, también han servido para enviar las felicitaciones a Pep Guardiola por su cuarenta cumpleaños. Gracias al hashtag **#pep40**, más de 46.000 barcelonistas felicitaron al entrenador de fútbol.

Por otro lado, **#animsabidal** recibió 700.000 mensajes de apoyo a Éric Abidal durante de su proceso de recuperación.

Gracias a estas experiencias, el FC Barcelona ha consolidado sus etiquetas colocando un *hashtag* en catalán en la posición número 1 a nivel mundial. Y es que la etiqueta **#campionsFCB** es el grito favorito para todos los barcelonistas que durante estos meses han celebrado los títulos del Barça. En su momento más álgido, **#campionsfcb** registró unos 10.000 tweets por hora.



**#campionsFCB**  
 #animspete #animbaso  
**#PEP40 #FCBLIVE**  
**#FCBarcelona #ALVES2015**  
 #SOMHIPALAU  
**#ANIMSABIDAL**





## YOUTUBE

El consumo de vídeos en el canal de Youtube del FC Barcelona se ha disparado de forma exponencial con más de 4,7 millones de reproducciones de los contenidos del Club y más de 90.000 suscriptores. El Youtube del Barça es el canal con más suscriptores de España. En la categoría de deportes es el canal más visto en este territorio y dobla las cifras del resto de equipos de Primera División.

En cuanto a los vídeos más vistos, el 5-0 al Real Madrid se ha convertido en el número 1 de la lista con 2.861.716 reproducciones. En segunda posición, la visita a la Ciudad Deportiva Joan Gamper del cantante estadounidense Justin Bieber, con 2.417.038, mientras que el brindis del Balón de Oro de Leo Messi

con sus compañeros, Xavi Hernández y Andrés Iniesta, registró 1.409.759 reproducciones. La fiesta del doblete, el emotivo himno cantado acapella durante el Clásico o el *fair play* del Juvenil B son otros de los contenidos más vistos en el canal Youtube.

Hay que hacer especial mención al vídeo del jugador del Regal Barça, Joe Ingles, encestando una pelota de rugby desde más allá de medio campo. A las 24 horas de publicarlo a Youtube ya había 2.300 suscripciones nuevas, triunfando en todos los rankings. Por ejemplo, en cuanto al ámbito internacional, fue el vídeo más valorado del día a nivel deportivo y el número 42 en todo el mundo.



**FUNDACIÓN**







# La Fundación, de un vistazo

## FÚTBOL LIMPIO

Metodología de intervención social que reeduca a través del deporte y permite trabajar con grupos de jóvenes, asuntos como la convivencia, la discriminación, la igualdad de género, etc.



## ALIANZA CON EL BANCO DE LOS ALIMENTOS

Impulso de campañas de recogida de alimentos como *Mandemos el hambre a la porra* para sensibilizar sobre la pobreza alimentaria en Catalunya y paliarla.



## XICS

Red Internacional de Centros Solidarios para niños y jóvenes en riesgo de exclusión social de todo el mundo que ofrece refuerzo educativo, apoyo psicosocial y acceso al deporte y al ocio.

## ¡JUÉGALA!

Recurso educativo para la difusión de valores cívicos a través de experiencias derivadas de la práctica deportiva. Está pensado para alumnos de Primaria y Secundaria.  
[www.juga-la.cat](http://www.juga-la.cat)

## DEPORTE PARA LA EDUCACIÓN

Proyecto que promueve modelos de conducta basados en la deportividad entre los integrantes de los clubs deportivos de base.



La Fundación FC Barcelona, creada en 1994, es la entidad a través de la cual el FC Barcelona vehicula su responsabilidad social corporativa.

Todos los proyectos que se desarrollan utilizan el deporte como eje vertebrador, principalmente, para fomentar la educación y los valores cívicos entre los niños y jóvenes de Catalunya y del mundo.

MÁS DE 220.000  
BENEFICIARIOS



**ALIANZA CON EL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**

Proyecto impulsado en Rio de Janeiro para la remodelación de 18 *Vilas Olímpicas* (instalaciones deportivas dentro de las favelas de la ciudad), que fomentan la inclusión social a través del deporte.



**ALIANZA CON LA FUNDACIÓN PIES DESCALZOS**

La Fundación FC Barcelona y la Fundación Pies Descalzos trabajan conjuntamente en el proyecto Fútbol para el Desarrollo de la Juventud y la Vida Sana, que incluye la construcción de espacios deportivos y recreativos en Cartagena (Colombia) y Miami (Estados Unidos).



**ALIANZA CON UNICEF**

Colaboración pionera en el mundo del deporte. El FC Barcelona da 1,5 millones de euros anuales a UNICEF para la ejecución de proyectos comunes en favor de los niños vulnerables de todo el mundo.

**HACEMOS EQUIPO**

Proyecto que promueve modelos de conducta basados en la deportividad entre los integrantes de los clubs deportivos de base.

[www.femequip.cat](http://www.femequip.cat)

**ALIANZA CON LA UNESCO**

Lucha contra el racismo y la violencia en el deporte con el objetivo de fomentar la educación y la alfabetización de los jóvenes más vulnerables.

**PREMIO MANUEL VÁZQUEZ MONTALBÁN**

Premio a los trabajos periodísticos más destacados en temática deportiva.



# MEMORIA ECONÓMICA









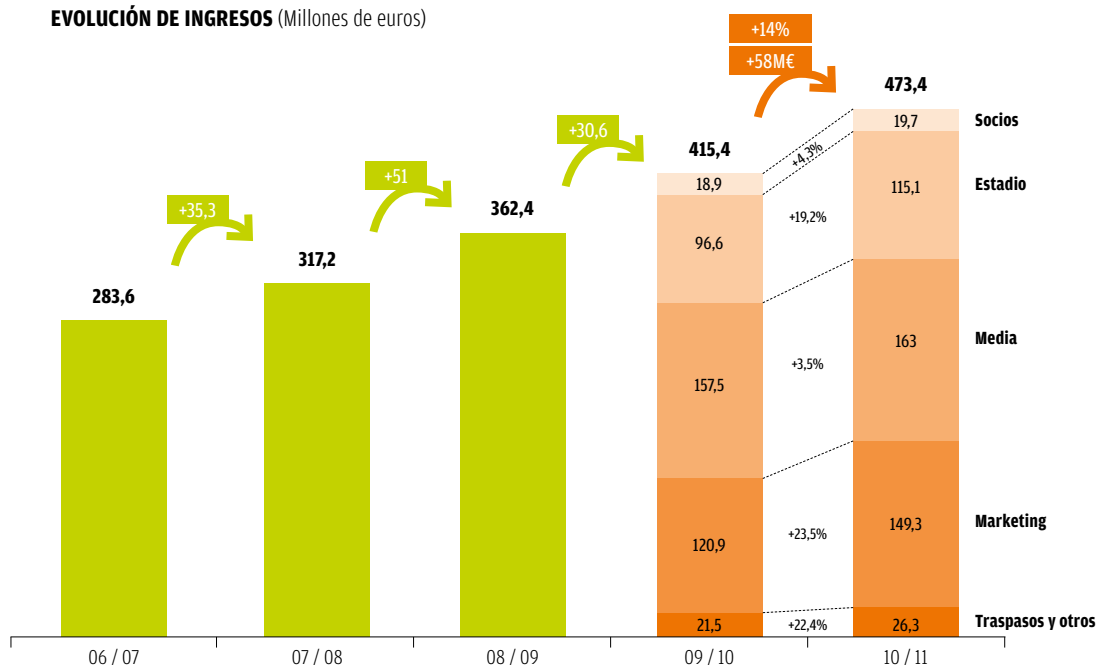
## RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2010/11 Y OBJETIVOS 2011/12

### Ingresos

El FC Barcelona ha ingresado 473,4 millones de euros. Se trata de las ventas más altas jamás alcanzadas por nuestro Club y representan un crecimiento del 14% por encima del ejercicio anterior.

- Los ingresos de marketing son el capítulo que más crece respecto a la temporada pasada, principalmente por el nuevo contrato de patrocinio con Qatar Foundation.
- También crecen de forma destacable los ingresos del Estadio (taquillaje de partidos y de Tour Estadio) y los ingresos por traspasos (traspaso de Touré Yaya).

### EVOLUCIÓN DE INGRESOS (Millones de euros)



Los ingresos se situaron un 13% por encima del presupuesto y los motivos principales de dicha desviación son:

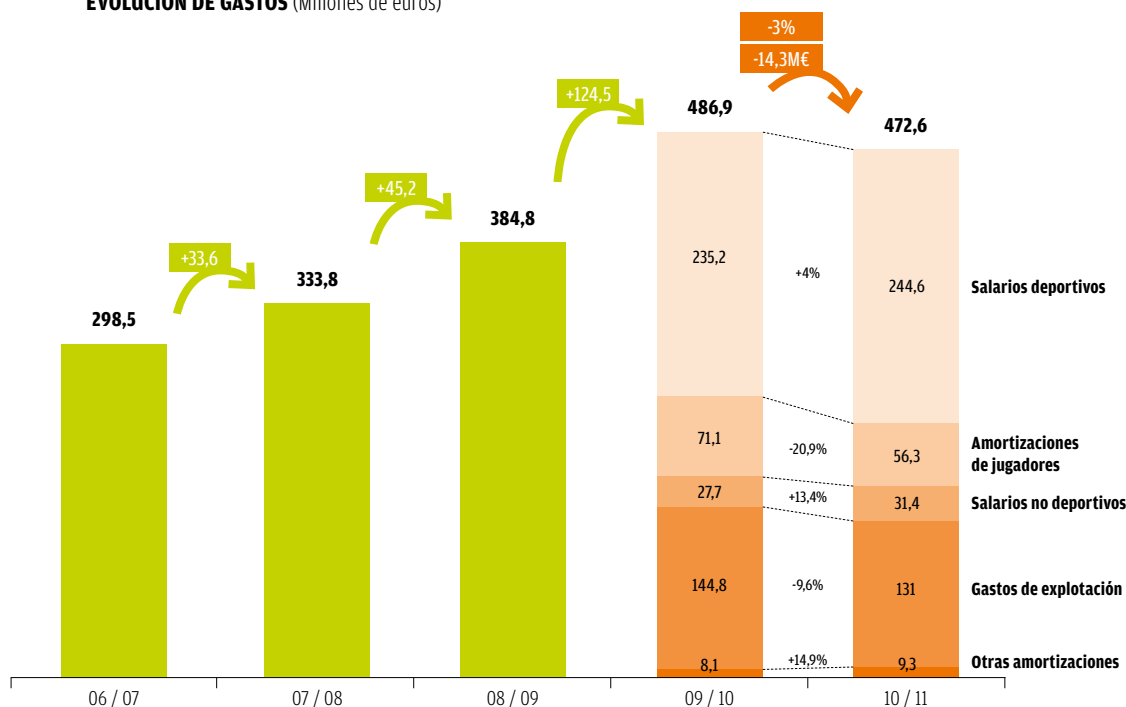
- Champions UEFA: aproximadamente la mitad del aumento corresponde a la consecución de nuestra cuarta Champions en Wembley. Estos ingresos adicionales proceden de más derechos de TV, más taquillaje y más variables de patrocinadores.
- Contrato de patrocinio con Qatar Foundation.
- Museo / Tour Estadio: aumento espectacular sobre el presupuesto, con a 1,5 millones de visitantes, récord de la historia de nuestro museo.
- Taquillaje: más liberaciones y ventas de localidades mediante el servicio del *Seient Lliure*.

## Gastos

Los gastos han disminuido un 3% respecto a la temporada pasada.

- Las amortizaciones de jugadores son la partida que ha experimentado una reducción más significativa por la baja de jugadores con costes de adquisición elevados (principalmente Ibrahimovic).
- También bajan los gastos de explotación, aunque las pérdidas por traspasos han sido muy elevadas (44,2 millones de euros; + 38,3 millones respecto a la temporada anterior), debido a la contención de los gastos de gestión.

**EVOLUCIÓN DE GASTOS** (Millones de euros)



Respecto al presupuesto, los gastos són un 10% superiores. Los motivos principales de esta desviación son:

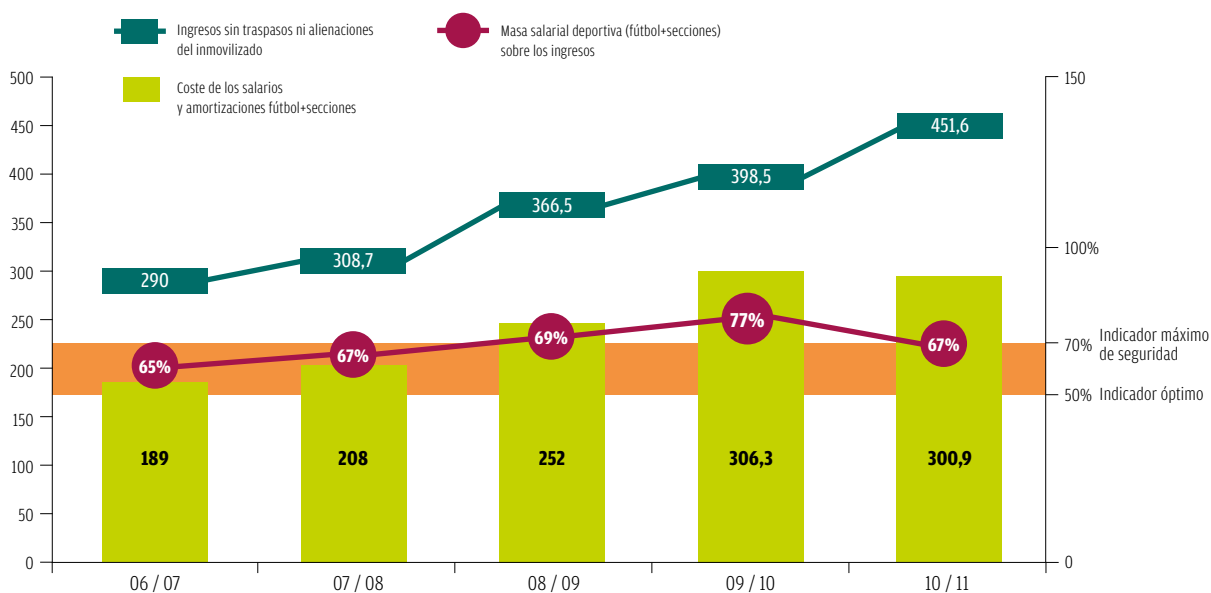
- Primas por ganar títulos: las variables por el título de Champions UEFA se llevan la mayor parte, pero hay que recordar que estamos ante la temporada con más éxitos deportivos de la historia del Club, con un total de 16 títulos en el conjunto de todas las secciones profesionales.
- Pérdidas por traspasos: aunque el presupuesto preveía 39,8 millones de pérdidas, finalmente han sido 44,2 millones en el cierre del ejercicio.
- Siguiendo el criterio de máxima transparencia y prudencia, hemos dotado 5,4 millones de euros no previstos en aspectos como depreciación de los terrenos de Viladecans, morosidad y otros riesgos.
- Hay gastos no previstos que tienen su contrapartida en nuevos ingresos (partidos de Lakers y USAP, compra de entradas para las finales de Valencia y Wembley, etc.).
- El coste salarial no deportivo se incrementa a resultas de la reestructuración de la plantilla y las variables por títulos. El número de empleados se mantiene en línea con el presupuesto.



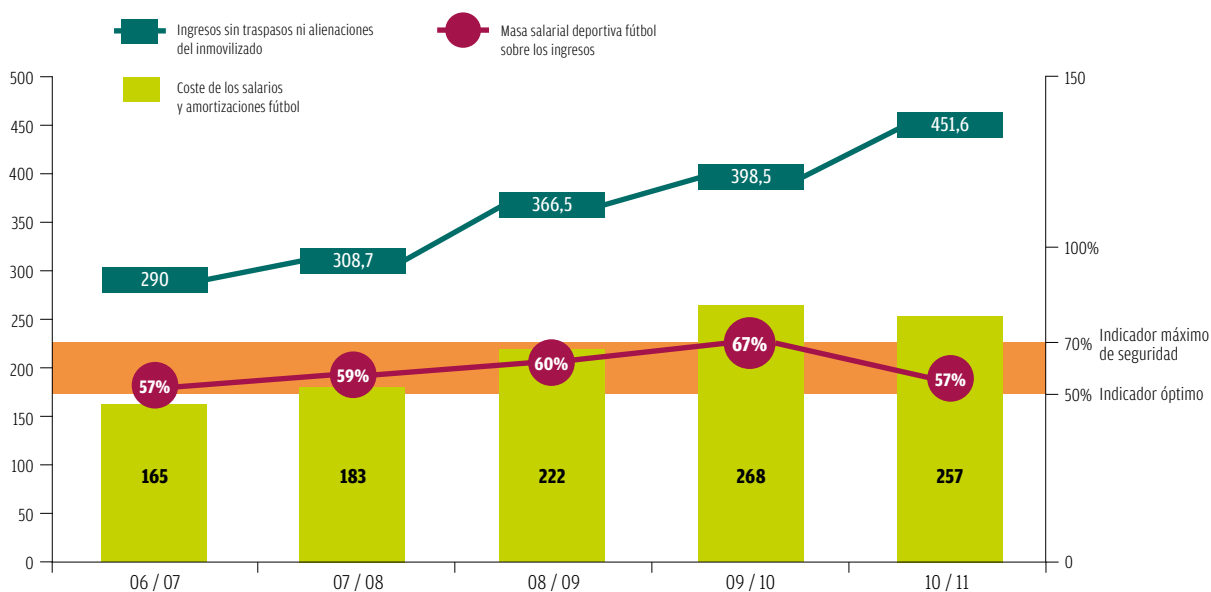
### Evolución de la masa salarial deportiva

- Cabe señalar que consideramos como masa salarial el total de salarios deportivos, que incluye salarios de jugadores, *staff* técnico, variables, primas por títulos, derechos de imagen, agentes deportivos, seguridad social y también amortizaciones por fichajes.
- Para mejor claridad de análisis hemos diferenciado las cifras, considerando el total (fútbol + secciones) y también considerando sólo fútbol (primer equipo y base, pero sin las secciones).
- La conclusión es que el porcentaje sobre ingresos de la masa salarial total (fútbol + secciones) se reduce del 77% al 67%, y baja a un 57% si se considera sólo la masa salarial de fútbol.

### SALARIOS DEPORTIVOS SOBRE INGRESOS



### SALARIOS FÚTBOL SOBRE INGRESOS



## Resultado

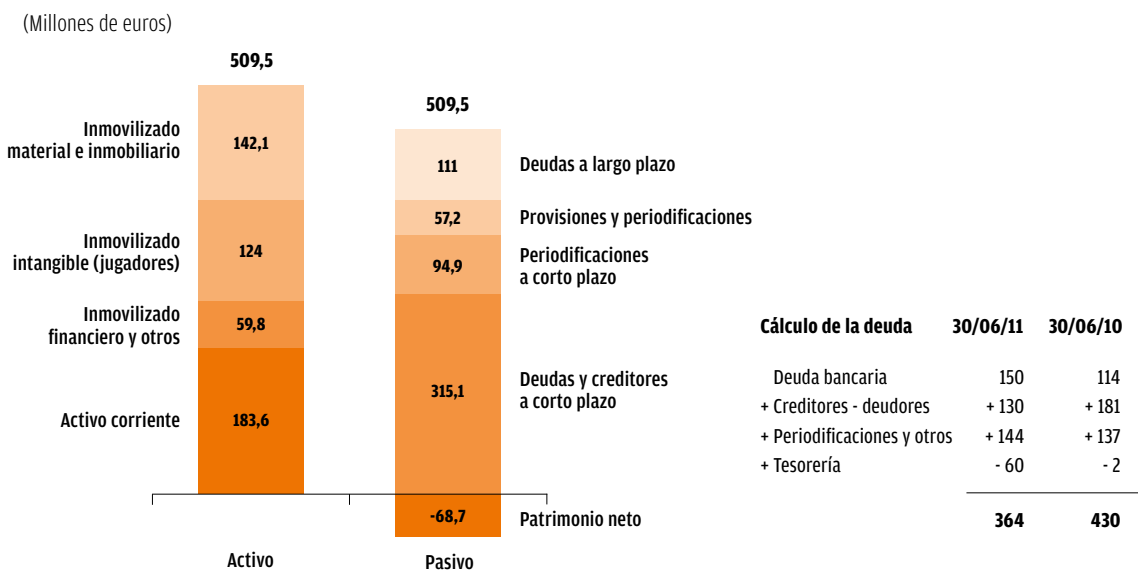
- Hemos cerrado con unas pérdidas de 9,3 millones de euros, mejorando el déficit de 21,3 millones de euros presupuestado.
- A pesar de la mejora, no son datos satisfactorios; nuestro Club debe cerrar siempre en positivo. Hace dos años que tenemos pérdidas, lo que nos resta competitividad futura para afrontar inversiones tanto en el ámbito deportivo como patrimonial.

### RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2010/11 (Millones de euros)

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	473,4
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	472,6
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>+0,8</b>
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-13,2
RESULTADO NETO	-12,4
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>-9,3</b>
<b>EBITDA (resultado de explotación + amortizaciones)</b>	<b>+66,4</b>

## Balance

- El Club sigue teniendo demasiada deuda, concretamente 363,8 millones de euros de deuda neta. La deuda neta se reduce respecto a la temporada anterior en 66,9 millones de euros: aumenta la deuda bancaria por la renovación del préstamo sindicado, pero disminuyen sustancialmente los acreedores y acabamos la temporada con un saldo en tesorería de 60 millones de euros.



- El fondo de maniobra, a pesar de ser negativo, ha mejorado mucho gracias a la refinanciación de deuda a corto plazo a más largo plazo.
- El Club está al día de pago.
- El patrimonio del Club se ha fortalecido, aunque invirtiendo 16,6 millones de euros en instalaciones deportivas, sistemas informáticos y otros activos.
- Los fondos propios se sitúan en 68,7 millones de euros negativos.



## Presupuesto para la temporada 2011/12

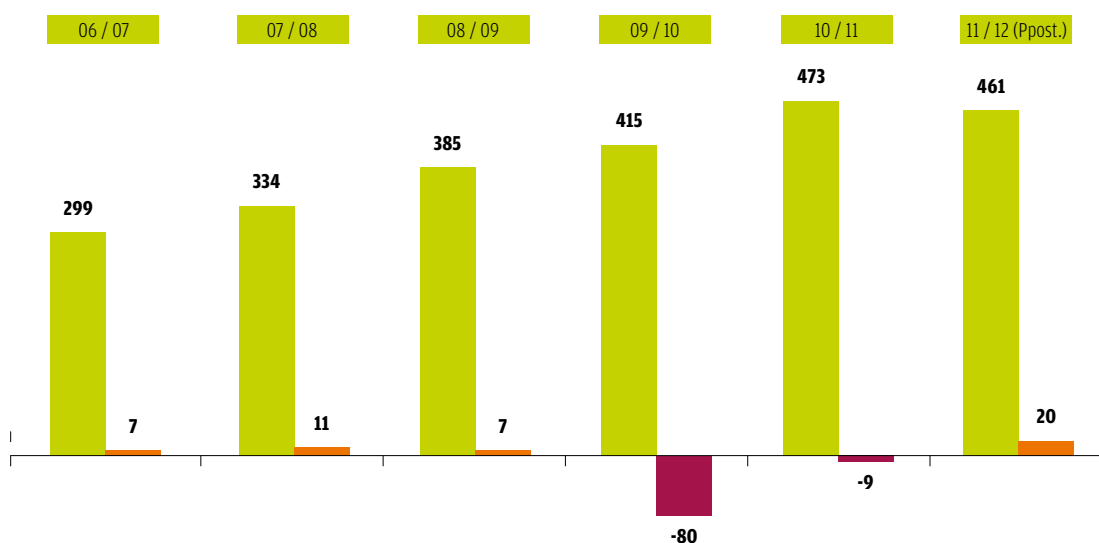
- Los ingresos disminuyen un 3% hasta los 461,1 millones de euros. De todos modos, comparado con las mismas hipótesis (títulos y cuartos de Champions de primer equipo de fútbol y sacando los ingresos por traspasos de jugadores) el aumento es del 7%.
- En el aumento destacan los ingresos por el patrocinio de Qatar Foundation, contabilizando ya una temporada entera.
- Los salarios deportivos se mantienen estables, aunque sin primas por la Champions. Comparado con las mismas hipótesis, los salarios deportivos de fútbol suben un 9% derivado de que las altas en el primer equipo tienen sueldos más altos que las bajas y algunos contratos consolidan las primas de años anteriores.
- Los salarios no deportivos bajan un 3% por el efecto de las variables pagadas la temporada 2010/11. Con hipótesis comparables se mantienen estables.
- Siguiendo la política de austeridad del Club, los otros gastos de gestión bajan un 8%, que en términos de hipótesis deportivas comparables representaría un 1%. Esto supone un ahorro en términos reales (descontando un 4% de inflación prevista) del 5%.
- Sube la aportación a la Fundación y bajan las pérdidas por traspasos y las provisiones para generar un beneficio de explotación de 30,9 millones de euros y un resultado neto, después de gastos financieros, de 20,1 millones de euros.

## RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS PRESUPUESTO 2011/12

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	461,1
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	430,2
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>+30,9</b>
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-10,8
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>+20,1</b>
<b>EBITDA (resultado de explotación + amortizaciones)</b>	<b>+103,6</b>

## EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS

■ Ingresos de explotación
 ■ Resultado gastos de impuestos







## PRESUPUESTO TEMPORADA 2011/12

(Miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Formativo	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>374.850</b>	<b>1.015</b>	<b>5.421</b>	<b>1.207</b>	<b>349</b>	<b>536</b>	<b>496</b>	<b>35.239</b>	<b>419.113</b>
Prestación de servicios	374.850	1.015	5.421	1.207	349	536	496	35.239	419.113
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(1.462)</b>	<b>(1.161)</b>	<b>(452)</b>	<b>(273)</b>	<b>(136)</b>	<b>(240)</b>	<b>(540)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(5.602)</b>
Otros aprovisionamientos	(1.462)	(1.161)	(452)	(273)	(136)	(240)	(540)	(1.337)	(5.602)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>3.829</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>239</b>	<b>31.114</b>	<b>35.492</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	3.829	0	225	85	0	0	239	31.114	35.442
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0	0	20	0	0	30	0	50
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(165.923)</b>	<b>(15.182)</b>	<b>(18.572)</b>	<b>(6.425)</b>	<b>(1.908)</b>	<b>(4.002)</b>	<b>(1.043)</b>	<b>(26.058)</b>	<b>(239.113)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(162.719)	(12.656)	(17.423)	(5.916)	(1.518)	(3.597)	(831)	(625)	(205.284)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.413)	(885)	(496)	(86)	(164)	(73)	(52)	(20.563)	(24.733)
Cargos sociales	(790)	(1.640)	(654)	(423)	(226)	(332)	(160)	(4.869)	(9.096)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(60.310)</b>	<b>(9.323)</b>	<b>(6.913)</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(500)</b>	<b>(1.328)</b>	<b>(720)</b>	<b>(27.543)</b>	<b>(108.637)</b>
Servicios exteriores	(47.975)	(6.421)	(5.120)	(1.012)	(260)	(646)	(209)	(19.090)	(80.733)
Tributos	(1.763)	(211)	(12)	(0)	0	(1)	0	(165)	(2.152)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones para operaciones comerciales	0	0	0	0	0	0	0	(1.923)	(1.923)
Otros gastos de gestión corriente	(10.571)	(2.691)	(1.780)	(988)	(239)	(682)	(511)	(6.366)	(23.829)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(57.195)</b>	<b>(1.552)</b>	<b>(1.422)</b>	<b>(713)</b>	<b>(10)</b>	<b>(91)</b>	<b>(1)</b>	<b>(11.633)</b>	<b>(72.617)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>84</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123</b>
<b>Deterioro y resultado por alienaciones del inmovilizado</b>	<b>(860)</b>	<b>5.000</b>	<b>(1.831)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.309</b>
Deterioros y pérdidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados por alienaciones y otros	(860)	5.000	(1.831)	0	0	0	0	0	2.309
<b>Otros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(106)</b>	<b>(106)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>93.013</b>	<b>(21.164)</b>	<b>(23.544)</b>	<b>(8.119)</b>	<b>(2.204)</b>	<b>(5.126)</b>	<b>(1.568)</b>	<b>(325)</b>	<b>30.963</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>852</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>876</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	852	0	0	0	0	0	0	24	876
- A terceros	852	0	0	0	0	0	0	24	876
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(1.506)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(10.244)</b>	<b>(11.750)</b>
Por deuda con terceros	(1.506)	0	0	0	0	0	0	(10.244)	(11.750)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(654)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(10.221)</b>	<b>(10.874)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>92.360</b>	<b>(21.164)</b>	<b>(23.544)</b>	<b>(8.119)</b>	<b>(2.204)</b>	<b>(5.126)</b>	<b>(1.568)</b>	<b>(10.545)</b>	<b>20.088</b>
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>92.360</b>	<b>(21.164)</b>	<b>(23.544)</b>	<b>(8.119)</b>	<b>(2.204)</b>	<b>(5.126)</b>	<b>(1.568)</b>	<b>(10.545)</b>	<b>20.088</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>92.360</b>	<b>(21.164)</b>	<b>(23.544)</b>	<b>(8.119)</b>	<b>(2.204)</b>	<b>(5.126)</b>	<b>(1.568)</b>	<b>(10.545)</b>	<b>20.088</b>





# Cuentas Anuales del ejercicio terminado el 30 de junio de 2011 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría

**Deloitte.**

Deloitte, S.L.  
Aving. Diagonal, 454  
08038 Barcelona  
España  
Tel.: +34 932 82 82 82  
Fax: +34 932 82 28 17  
www.deloitte.es

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A la Asamblea General del  
Futbol Club Barcelona:

1. Hemos auditado las cuentas anuales del Futbol Club Barcelona, que comprenden el balance de situación al 30 de junio de 2011 y la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. La Junta Directiva es responsable de la formulación de las cuentas anuales del Club, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al mismo (que se indica en la Nota 2.1 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2011 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Futbol Club Barcelona al 30 de junio de 2011 así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.
3. Sin que afecte a nuestra opinión, llamamos la atención tanto sobre la situación de fondo de maniobra y fondos propios negativos que se desprenden del balance de situación al 30 de junio de 2011 (véase la Nota 2.5 de la memoria adjunta), como de la situación de concurso de acreedores en que se encuentra la entidad Mediaproducción, S.L. que se describe en la Nota 15 de la memoria adjunta. No obstante, la Junta Directiva (véase la Nota 2.5 de la memoria adjunta) ha optado por formular las cuentas anuales adjuntas aplicando el principio de empresa en funcionamiento al entender que estas situaciones no afectarían al normal desarrollo de las actividades del Club.
4. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2011 contiene las explicaciones que la Junta Directiva considera oportunas sobre la situación del Futbol Club Barcelona, la evolución de sus actividades y sobre otros asuntos, y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2011. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance citado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información diferente de la obtenida a partir de los registros contables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el ROAC Núm. S0692

(Original en catalán firmado por  
Artur Amich)

27 de julio de 2011

**BALANCE DE SITUACIÓN AL 30 DE JUNIO DE 2011**

(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30.06.11	30.06.10	PASIVO	Notas de la Memoria	30.06.11	30.06.10
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>				<b>PATRIMONIO NETO:</b>	<b>Nota 11</b>		
<b>Inmovilizado intangible-</b>		<b>128.289</b>	<b>216.296</b>	<b>FONDOS PROPIOS-</b>		<b>(71.674)</b>	<b>(62.352)</b>
Inmovilizado intangible deportivo	<b>Nota 5</b>	123.969	213.182	<b>Fondo social-</b>		<b>(60.213)</b>	<b>19.430</b>
Aplicaciones informáticas	<b>Nota 6</b>	4.320	3.114	Fondo social		(60.213)	19.430
<b>Inmovilizado material-</b>	<b>Nota 7</b>	<b>131.384</b>	<b>121.742</b>	<b>Reservas-</b>		<b>(2.139)</b>	<b>(2.139)</b>
Estadios y pabellones deportivos		86.893	88.592	Otras reservas		(2.139)	(2.139)
Otros terrenos y construcciones		22.645	17.301	<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>(9.322)</b>	<b>(79.643)</b>
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		8.032	6.498	<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS-</b>		<b>3.020</b>	<b>3.243</b>
Inmovilizado en curso y anticipos		13.814	9.351	Subvenciones, donaciones y legados recibidos		3.020	3.243
<b>Inversiones inmobiliarias-</b>	<b>Nota 8</b>	<b>6.386</b>	<b>6.548</b>	<b>Total patrimonio neto</b>		<b>(68.654)</b>	<b>(59.109)</b>
Terrenos		6.386	6.548				
<b>Inversiones financieras a largo plazo-</b>	<b>Nota 10.1</b>	<b>29.725</b>	<b>7.982</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>			
Créditos a terceros		28.737	7.494	<b>Provisiones a largo plazo-</b>	<b>Nota 12.1</b>	<b>47.723</b>	<b>45.721</b>
Otros activos financieros		988	488	Otras provisiones		47.723	45.721
<b>Activos por impuesto diferido</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>30.074</b>	<b>26.993</b>	<b>Deudas a largo plazo-</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>109.943</b>	<b>51.419</b>
<b>Total activo no corriente</b>		<b>325.858</b>	<b>379.561</b>	Deudas con entidades de crédito		104.110	-
				Acreedores por arrendamiento financiero		211	-
				Deudas con entidades deportivas		2.961	49.948
				Otros pasivos financieros		2.661	1.471
				<b>Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>1.006</b>	<b>1.080</b>
				<b>Periodificaciones a largo plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>9.480</b>	<b>15.960</b>
				<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>168.152</b>	<b>114.180</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>				<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
<b>Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>Nota 7</b>	<b>-</b>	<b>4.531</b>	<b>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>Nota 7</b>	<b>-</b>	<b>1.500</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar-</b>	<b>Nota 10.3</b>	<b>121.728</b>	<b>98.056</b>	<b>Deudas a corto plazo-</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>49.380</b>	<b>114.241</b>
Entidades deportivas, deudoras		33.819	16.302	Deudas con entidades de crédito		45.155	114.191
Deudores varios		85.043	77.024	Acreedores por arrendamiento financiero		64	-
Personal		931	4.379	Derivados		156	44
Activos por impuesto corriente	<b>Nota 14.1</b>	643	351	Otros pasivos financieros		4.005	6
Otros créditos con las administraciones públicas	<b>Nota 14.1</b>	1.292	-	<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar-</b>	<b>Nota 13.3</b>	<b>265.676</b>	<b>244.492</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo-</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>571</b>	<b>4.105</b>	Proveedores		64.308	61.794
Créditos por enajenación de inmovilizado		-	3.536	Acreedores varios		10.534	11.486
Otros créditos		571	569	Deudas con entidades deportivas		72.349	73.197
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>1.073</b>	<b>1.081</b>	Personal		69.553	60.720
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes-</b>		<b>60.237</b>	<b>2.184</b>	Otras deudas con las administraciones públicas	<b>Nota 14.1</b>	<b>48.932</b>	<b>37.295</b>
Tesorería		2.737	2.184	<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>94.913</b>	<b>74.214</b>
Otros activos líquidos equivalentes	<b>Nota 10.4</b>	57.500	-	<b>Total pasivo corriente</b>		<b>409.969</b>	<b>434.447</b>
<b>Total activo corriente</b>		<b>183.609</b>	<b>109.957</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>509.467</b>	<b>489.518</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>509.467</b>	<b>489.518</b>				

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance de situación al 30 de junio de 2011.



## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 30 DE JUNIO DE 2011

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2010/11	Ejercicio 2009/10
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>			
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>Nota 17.1</b>	<b>417.126</b>	<b>371.526</b>
Prestación de servicios		417.126	371.526
<b>Aprovisionamientos-</b>		<b>(5.324)</b>	<b>(5.301)</b>
Otros aprovisionamientos		(5.324)	(5.301)
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>Nota 17.2</b>	<b>33.528</b>	<b>26.528</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		33.497	26.402
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		31	126
<b>Gastos de personal-</b>	<b>Nota 17.3</b>	<b>(240.646)</b>	<b>(234.811)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo		(205.982)	(204.005)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(25.886)	(21.846)
Cargas sociales		(8.778)	(8.960)
<b>Otros gastos de explotación-</b>		<b>(113.852)</b>	<b>(139.967)</b>
Servicios exteriores	<b>Nota 17.4</b>	(82.678)	(77.085)
Tributos		(1.983)	(1.896)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	<b>Nota 10.3 y 12.1</b>	(1.075)	(3.850)
Otros gastos de gestión corriente	<b>Nota 12.1</b>	(28.116)	(57.136)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>Nota 5, 6 y 7</b>	<b>(65.594)</b>	<b>(79.162)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>Nota 11.2</b>	<b>297</b>	<b>414</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>		<b>(25.304)</b>	<b>(10.627)</b>
Deterioro y pérdidas	<b>Nota 5 y 8</b>	(1.919)	(20.796)
Resultados por enajenaciones y otros	<b>Nota 5 y 12</b>	(23.385)	10.169
<b>Otros</b>		<b>562</b>	<b>(100)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>793</b>	<b>(71.500)</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>Nota 17.5</b>	<b>1.703</b>	<b>2.922</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros-		1.703	2.922
En terceros		1.703	2.922
<b>Gastos financieros-</b>	<b>Nota 12.1 y 17.5</b>	<b>(14.736)</b>	<b>(14.092)</b>
Por deudas con terceros		(14.736)	(14.092)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>(112)</b>	<b>(44)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>		<b>(52)</b>	<b>121</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(13.197)</b>	<b>(11.093)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>(12.404)</b>	<b>(82.593)</b>
Impuestos sobre beneficios	<b>Nota 14.5</b>	3.082	2.950
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>(9.322)</b>	<b>(79.643)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>(9.322)</b>	<b>(79.643)</b>

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2011.

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 30 DE JUNIO DE 2011

### A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2010/11	Ejercicio 2009/10
<b>RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)</b>		<b>(9.322)</b>	<b>(79.643)</b>
<b>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:</b>			
Por cobertura de flujos de efectivo			
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 11.2	(297)	(414)
- Efecto impositivo	Nota 14.3	74	104
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (II)</b>		<b>(223)</b>	<b>(310)</b>
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I+II)</b>		<b>(9.545)</b>	<b>(79.953)</b>

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual acabado a 30 de junio de 2011.

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 30 DE JUNIO DE 2011

### B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(Miles de Euros)

	Fondo social	Reservas	Resultado del Ejercicio	Subvenciones, Donaciones y Legados	Total
<b>Saldo final del ejercicio 2009/10</b>	<b>12.778</b>	<b>(2.139)</b>	<b>6.652</b>	<b>3.553</b>	<b>20.844</b>
Aplicación del resultado del ejercicio 2008/09	6.652	-	(6.652)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	(79.643)	(310)	(79.953)
<b>Saldo ajustado al inicio del ejercicio 2010/11</b>	<b>19.430</b>	<b>(2.139)</b>	<b>(79.643)</b>	<b>3.243</b>	<b>(59.109)</b>
Aplicación del resultado del ejercicio 2009/10	(79.643)	-	79.643	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	(9.322)	(223)	(9.545)
<b>Saldo final del ejercicio 2010/11</b>	<b>(60.213)</b>	<b>(2.139)</b>	<b>(9.322)</b>	<b>3.020</b>	<b>(68.654)</b>

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado al 30 de junio de 2011.



## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 30 DE JUNIO DE 2011

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2010/11	Ejercicio 2009/10
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I):</b>			
<b>Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>		<b>(12.404)</b>	<b>(82.593)</b>
<b>Ajustes al resultado-</b>			
- Amortización del inmovilizado	<b>Nota 5,6 y 7</b>	65.594	79.162
- Correcciones de valor por deterioro	<b>Nota 5, 8 y 14.1</b>	1.919	24.646
- Imputación de subvenciones	<b>Nota 13.2</b>	(297)	(414)
- Resultados por bajas y alienaciones de inmovilizado	<b>Nota 5, 11 y 14</b>	23.385	(10.169)
- Ingresos financieros	<b>Nota 19.5</b>	(1.703)	(2.922)
- Gastos financieros	<b>Nota 14.1 y 19.5</b>	14.736	14.092
- Diferencias de cambio		52	(121)
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros		112	44
- Imputación neta a resultados de periodificaciones de pasivo		(196.476)	(308.876)
- Otros ingresos y gastos		2.220	38.263
<b>Cambios en el capital corriente-</b>			
- Deudores y otras cuentas a cobrar		(17.732)	50.180
- Incorporación de periodificaciones de activo		(896)	1.258
- Otros activos corrientes		404	(109)
- Acreedores y otras cuentas a pagar		23.965	(33.146)
- Incorporación de periodificaciones de pasivo		209.195	293.051
- Otros activos y pasivos no corrientes		(31)	465
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación-</b>			
- Pagos de intereses		(4.209)	(5.779)
- Cobros de intereses		116	2.406
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(42)	(19)
- Otros cobros (pagos)	<b>Nota 16.7</b>	(3.016)	(40.419)
		<b>104.892</b>	<b>19.000</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)</b>			
<b>Pagos por inversiones-</b>			
- Inmovilizado intangible deportivo		(106.497)	(137.808)
- Inmovilizado intangible no deportivo		(1.198)	(1.445)
- Inmovilizado material		(11.429)	(15.313)
- Otros activos financieros		(502)	(98)
<b>Cobros por desinversiones-</b>			
- Inmovilizado intangible deportivo		35.269	2.250
- Inversiones inmobiliarias		3.536	3.535
- Otros activos financieros		-	35.234
- Activos no corrientes mantenidos para la venta		-	1.500
		<b>(80.821)</b>	<b>(112.145)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)</b>			
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero-</b>			
- Emisión de deudas con entidades de crédito	<b>Nota 15.2</b>	67.061	119.160
- Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	<b>Nota 15.2</b>	(33.079)	(34.100)
		<b>33.982</b>	<b>85.060</b>
<b>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)</b>		<b>58.053</b>	<b>(8.085)</b>
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio		2.184	10.269
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		60.237	2.184

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado al 30 de junio de 2011.

# Memoria del Ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2011

## **1. ACTIVIDAD DEL CLUB**

El Futbol Club Barcelona es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar el fútbol principalmente y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones físico-deportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

Su domicilio social se encuentra en la Avenida Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

## **2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES**

### **2.1. Marco Normativo de información financiera aplicable a la Sociedad**

Las cuentas anuales se han formulado por la Junta Directiva de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Club, que es el establecido en:

- a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b) Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales, así como en todo aquello que no contravenga al Nuevo Plan General de Contabilidad y que esté establecido en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d) El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

### **2.2. Imagen fiel**

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Club y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente período.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación por parte de la Asamblea General, y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Las cuentas anuales del ejercicio 2009/10 fueron aprobadas el 16 de octubre de 2010 (Véase Nota 12.2).

### **2.3. Principios contables no obligatorios aplicados**

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha preparado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

### **2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en los mismos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véase Notas 4.1 y 4.2)
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véase Notas 4.1 y 4.2)
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.9)



- Análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance de situación adjunto a partir del plan de negocio futuro elaborado por la Junta Directiva.

Aunque estas estimaciones se han realizado basándose en la mejor información disponible a cierre del ejercicio 2010/11, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, la cual cosa se realizaría, si fuera necesario, de manera prospectiva.

## 2.5. Entidad en funcionamiento

El balance de situación al 30 de junio de 2011 muestra un fondo de maniobra y un patrimonio neto negativo por importe de 226.360 i 68.654 miles de euros, respectivamente. No existe ningún impedimento legal que no permita al Club seguir operando normalmente bajo la situación patrimonial en la que se encuentra al 30 de junio de 2011.

En la formulación de estas cuentas anuales la Junta Directiva del Club ha aplicado el principio de empresa en funcionamiento dada la importancia de los factores mitigantes descritos a continuación:

- Formando parte del cálculo del fondo de maniobra citado anteriormente, han sido incluidas las periodificaciones pasivas a corto plazo el importe de las cuales, al 30 de junio de 2011, asciende a 94.913 miles de euros (véase Nota 15). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Club ya que se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos, y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- Se incluyen como deudas a corto plazo 11.961 miles de euros de pólizas de crédito las cuales tienen vencimiento superior a un año.
- Al 30 de junio de 2010 el Club mantiene contratadas pólizas de crédito pendientes de disponer por un importe de 37.039 miles de euros, las cuales se renuevan anualmente de forma tácita.

Adicionalmente a lo que se ha comentado anteriormente, la intención de la actual Junta Directiva es implantar un modelo de gestión con el objetivo principal de conseguir el reequilibrio patrimonial y financiero en los próximos años que se basará en el incremento continuado de los ingresos y la implantación de una política de reducción de costes. Este modelo y la estructura financiera del Club permitirá generar en el próximo ejercicio flujos de caja positivos tal y como muestra el presupuesto de tesorería preparado por la Junta Directiva del próximo ejercicio y que se resume a continuación:

	Millones de euros
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes iniciales	60
Cobros de explotación	446
Pagos de explotación	(284)
Compras y ventas de jugadores	(54)
Pagos de impuestos	(139)
Disposiciones nuevo crédito sindicado	17
Amortización deuda bancaria	(31)
<b>Tesorería final (*)</b>	<b>15</b>

(\*) No incluye los límites de pólizas de crédito no dispuestas.

## 2.6. Comparación de la información

Con fecha 24 de septiembre de 2010 fue publicado en el BOE el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, por el que se introducían algunas modificaciones al Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007.

Conforme a las reglas de transición establecidas, estas modificaciones se han aplicado de forma prospectiva a partir del 1 de julio de 2010, sin que hayan tenido ningún impacto significativo. De la misma forma, de acuerdo a dichas reglas, la Sociedad ha optado por presentar el comparativo sin adaptar a los nuevos criterios, de forma que estos estados financieros intermedios se consideran como iniciales a los efectos de los principios de uniformidad y comparabilidad.

## 2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

## 3. APLICACIÓN DEL RESULTADO

La propuesta de aplicación de las pérdidas del ejercicio 2010/11 que se presentará a la aprobación de la Asamblea General prevé aplicar la totalidad de la pérdida del ejercicio a disminuir el Fondo Social.

Asimismo, la pérdida del ejercicio 2009/10 se destinó en su totalidad a reducir el Fondo Social.

## 4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Club en la elaboración de sus cuentas anuales del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

### 4.1. Inmovilizado intangible

#### Inmovilizado intangible deportivo:

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Los gastos necesarios para la renovación de los contratos sólo se activan cuando suponen una mejora en los mismos (ampliación de la duración del contrato, incremento de la cláusula de rescisión, etc.) y se amortizan de acuerdo con la duración del nuevo contrato, de la misma manera que los pagos variables en función del cumplimiento de determinados hechos deportivos.

En el caso de la adquisición de una opción preferencial de jugadores, los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado en el momento en que se concede la baja federativa.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión.

#### Inmovilizado intangible no deportivo:

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

##### 1. Aplicaciones informáticas

El Club registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.

##### 2. Otro inmovilizado intangible

El Club registra en esta cuenta los gastos incurridos en la recompra de derechos de publicidad cedidos previamente a terceros con el objetivo de obtener mayores rendimientos económicos en la explotación de los mismos. La amortización de dichos activos se realiza en la duración de los contratos iniciales de cesión a terceros.

### Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Club procede a estimar mediante el denominado "Test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de este ejercicio la Directiva del Club ha encargado tasaciones de la mayoría de sus activos registrados en el epígrafe "Inversiones inmobiliarias" a un experto independiente con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Dichas tasaciones se han realizado teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

### 4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente, y posteriormente se minoran por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

El inmovilizado material adquirido a título gratuito hasta el 30 de junio de 2000 figura por su valor venal en el momento de la adquisición, de acuerdo con los certificados y peritajes correspondientes.



Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

El Club amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	<b>Años de vida útil estimada</b>
Estadios y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y enseres	12,5
Equipos para procesos de información	5

### **4.3. Inversiones inmobiliarias**

El epígrafe inversiones inmobiliarias del balance de situación recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

### **4.4. Arrendamientos**

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

#### **Arrendamiento financiero**

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance de situación según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluirán en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza.

#### **Arrendamiento operativo**

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador, los ingresos se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario, los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

### **4.5. Instrumentos financieros**

#### **4.5.1. Activos financieros**

##### **Clasificación**

Los activos financieros que posee el Club se clasifican en las siguientes categorías:

Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Club, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado regulado.

##### **Valoración inicial**

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

### Valoración posterior

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

Como mínimo al cierre del ejercicio el Club realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que hay evidencia objetiva de deterioro, si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En particular, y con respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por el Club para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiere, es el seguimiento individualizado de todos los saldos deudores a cierre de ejercicio.

El Club da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Club no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las cuales se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

#### 4.5.2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Club y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Club, o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

El Club da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

#### 4.5.3. Instrumentos financieros derivados

El Club utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los cuales se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones de los tipos de interés.

Para que estos instrumentos financieros puedan considerarse como de cobertura contable, deberían de ser designados inicialmente como tales y documentarse la relación de cobertura. Asimismo, debería verificarse inicialmente y de manera periódica, a lo largo de su vida (como mínimo cada cierre contable), que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que se espera en el futuro que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen completamente por los del instrumentos de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de vibración del 80% al 125% respecto del resultado de la partida cubierta. El Club aplica los siguientes tipos de cobertura:

Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, la parte de la ganancia o pérdidas del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, y se imputa en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo periodo en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta el resultado, salvo que la cobertura corresponda a una transacción prevista que acabe en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero; en este caso, los importes registrados en el patrimonio neto se incluirán en el coste o pasivo cuando sea adquirido o asumido.

La contabilización de coberturas se interrumpe cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado el ejercicio, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En este momento, cualquier beneficio o pérdida acumulado correspondiente al instrumento de cobertura que haya registrado en el patrimonio neto hasta que se produce la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del periodo.

Los instrumentos financieros contratados por el Club se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en este valor razonable, dado que no cumplen con los criterios de registro como cobertura contable.

#### 4.6. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por el Club es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

#### 4.7. Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.



El impuesto corriente es la cantidad que el Club satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Club vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

#### 4.8. Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

En cuanto a los ingresos por prestación de servicios, éstos se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo. En cualquier caso, los intereses devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### 4.9. Provisiones y contingencias

La Junta Directiva del Club en la elaboración de las cuentas anuales diferencia entre:

1. **Provisiones:** saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.
2. **Pasivos contingentes:** obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Club.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual el Club no esté obligado a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión.

La Junta Directiva es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria. Para realizar la estimación y cuantificación de estos riesgos, el Club se basa, entre otras, en la valoración realizada por sus abogados y otros asesores.

#### 4.10. Indemnizaciones por despido y fin de contrato

De acuerdo con la legislación vigente, el Club está obligado al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido. En las cuentas anuales adjuntas se han registrado 660 miles de euros de provisión por este concepto (450 miles de euros a 30 de junio de 2010).

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de indemnizaciones a su finalización, en el caso de que se cumpla una serie de condiciones. Estas indemnizaciones se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

#### 4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Club, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La actividad del Club por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

#### 4.12. Compromisos por pensiones

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y tipo de interés técnico del 4,89 los primeros 480 meses y 2,25% el resto.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Banc Sabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2010/11 han sido de 932 miles de euros (1.005 miles de euros al cierre del ejercicio 2009/10). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal y jugadores" (véase Nota 17.3).

#### 4.13. Subvenciones, donaciones y legados

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos, el Club sigue los criterios siguientes:

1. **Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables:** Se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el período para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, a excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ningún ingreso.
2. **Subvenciones de explotación:** Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

#### 4.14. Periodificaciones a largo y corto plazo

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el valor nominal recibido en los capítulos "Periodificaciones a largo plazo" o "Periodificaciones a corto plazo" en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio de devengo).

#### 4.15. Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

El Club clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de su venta y se estima que se realizará en los próximos 12 meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y los gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplan los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en el epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.



#### 4.16. Clasificación corriente / no corriente

Los activos y pasivos se presentan en el balance de situación clasificados entre corrientes y no corrientes. A estos efectos los activos y pasivos se clasifican como corrientes cuando están vinculados al ciclo normal de explotación del Club y esperan ser vendidos, consumidos, liquidados o realizados en el transcurso del mismo. El ciclo normal de explotación es de un año en la actividad desarrollada por el Club.

### 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE DEPORTIVO

El epígrafe recoge los derechos de adquisición de jugadores, primas de fichaje o renovación a jugadores así como otros conceptos de similar naturaleza. El movimiento habido en este epígrafe del balance de situación en el presente ejercicio y en la temporada 2009/10 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros			
	Saldos a 30-06-10	Entradas y Dotaciones	Salidas, Bajas o Reducciones	Saldos a 30-06-11
<b>Coste:</b>				
Fútbol	347.020	53.243	(158.787)	241.476
Baloncesto	9.910	435	(4.271)	6.074
Balonmano	3.193	370	-	3.563
Hockey	956	392	-	1.348
<b>Total coste</b>	<b>361.079</b>	<b>54.440</b>	<b>(163.058)</b>	<b>252.461</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Fútbol	(133.842)	(53.664)	68.762	(118.744)
Baloncesto	(4.844)	(1.633)	1.804	(4.673)
Balonmano	(1.472)	(790)	-	(2.262)
Hockey	(796)	(260)	-	(1.056)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(140.954)</b>	<b>(56.347)</b>	<b>70.566</b>	<b>(126.735)</b>
<b>Deterioro:</b>				
Fútbol	(6.943)	(1.757)	6.943	(1.757)
<b>Total deterioro</b>	<b>(6.943)</b>	<b>(1.757)</b>	<b>6.943</b>	<b>(1.757)</b>
<b>Total neto</b>	<b>213.182</b>	<b>(3.664)</b>	<b>(85.549)</b>	<b>123.969</b>

	Miles de Euros			
	Saldos a 30-06-09	Entradas y Dotaciones	Salidas, Bajas o Reducciones	Saldos a 30-06-10
<b>Coste:</b>				
Fútbol	219.406	171.127	(43.513)	347.020
Baloncesto	4.596	5.314	-	9.910
Balonmano	1.673	1.605	(85)	3.193
Hockey	956	-	-	956
<b>Total coste</b>	<b>226.631</b>	<b>178.046</b>	<b>(43.598)</b>	<b>361.079</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Fútbol	(98.909)	(68.762)	33.829	(133.842)
Baloncesto	(3.352)	(1.492)	-	(4.844)
Balonmano	(922)	(607)	57	(1.472)
Hockey	(578)	(218)	-	(796)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(103.761)</b>	<b>(71.079)</b>	<b>33.886</b>	<b>(140.954)</b>
<b>Deterioro:</b>				
Fútbol	-	(6.943)	-	(6.943)
<b>Total deterioro</b>	<b>-</b>	<b>(6.943)</b>	<b>-</b>	<b>(6.943)</b>
<b>Total neto</b>	<b>122.870</b>	<b>100.024</b>	<b>(9.712)</b>	<b>213.182</b>

Los derechos de adquisición de jugadores y otros conceptos al 30 de junio de 2011 y 2010, se considerarán como gasto en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
<b>Temporada:</b>		
2011/12	49.515	68.493
2012/13	35.348	38.864
2013/14	30.978	34.765
2014/15 y siguientes	8.128	2.080
	<b>123.969</b>	<b>144.202</b>

Las altas más significativas del ejercicio anterior corresponden a la adquisición de los derechos federativos y las primas por fichaje de los jugadores de la primera plantilla de fútbol Javier Alejandro Mascherano, Adriano Correia e Ibrahim Afellay, por importe de 23.893, 9.355 y 3.467 miles de euros respectivamente. Estos importes se podrían ver incrementados en un futuro en función de retribuciones variables reflejadas en los contratos de adquisición de los derechos federativos, los cuales dependen básicamente del rendimiento deportivo del Club.

Las altas más significativas del ejercicio anterior correspondían a la adquisición de los derechos federativos y las primas por fichaje de los jugadores de la primera plantilla del fútbol Zlatan Ibrahimovic, David Villa, Dmytro Chygrynskiy y Keirison de Souza por importe de 69.884, 38.870, 24.668 y 15.540 miles de euros respectivamente.

A 30 de junio de 2011 y 2010, existen compromisos de pago de ciertos conceptos variables en función, básicamente, del rendimiento deportivo del Club. Estos compromisos ascienden a 14,7 millones de euros para las próximas temporadas (4,2 millones de euros a 30 de junio de 2010).

Las salidas del ejercicio por enajenación de los derechos federativos de determinados jugadores a otros clubs corresponden principalmente a la venta de los derechos de Thierry Daniel Henry, Gnègnèri Yaya Touré, Dmytro Chygrynskiy, Ricard Rubio y Martín Cáceres. Así mismo, con fecha 28 de agosto de 2010, se formalizó un contrato de cesión de los derechos federativos del jugador Zlatan Ibrahimovic a otro club, incorporando en el contrato de cesión una cláusula de opción de compra efectiva a partir del 1 de julio de 2011 que el club comprador ya había manifestado de manera definitiva e irrevocable que ejercitaría. Estas operaciones, excepto la del jugador Thierry Daniel Henry, han generado unas pérdidas netas totales por importe de 26.105 miles de euros registradas en el epígrafe "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Adicionalmente, el epígrafe de "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 3.752 miles de euros básicamente generados en concepto de cobros recibidos por los variables por rendimiento deportivo acordados en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por traspasos a otros clubs de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

Las salidas del ejercicio anterior por enajenación de los derechos federativos de determinados jugadores a otros clubs corresponden principalmente a la venta de los derechos de Samuel Eto'o y Eidur Gudjohsen. El resultado obtenido en estas operaciones que se realizaron en el ejercicio anterior, ascendieron a 10.593 miles de euros. Adicionalmente, el epígrafe de "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 2.166 miles de euros básicamente generados en concepto de cobros recibidos por los variables por rendimiento deportivo acordados en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por traspasos a otros clubs de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores. Asimismo, se generaron pérdidas por importe de 1.722 miles de euros correspondientes a pagos comprometidos en las adquisiciones de determinados jugadores realizadas en ejercicios anteriores.

Durante el ejercicio 2009/10 el Club y un tercero formalizaron un compromiso de cesión definitiva y gratuita de los derechos federativos del jugador de la primera plantilla de fútbol Thierry Henry en caso que estas dos partes llegasen a un acuerdo por lo que respecta al contrato laboral del jugador. En virtud del mencionado acuerdo, con fecha 15 de julio de 2010, se formalizó el traspaso definitivo del jugador por importe de 1 dólar americano. Consecuentemente, el Club procedió a deteriorar completamente el valor contable de los derechos federativos del jugador, el cual ascendía a 6.943 miles de euros con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2009/10.

Con posterioridad al cierre del ejercicio el Club ha formalizado un contrato para la adquisición de los derechos federativos Alexis Alejandro Sánchez Sánchez por importe de 26 millones de euros y un contrato por el traspaso de los derechos federativos de Bojan Krkic Pérez el cual no tendrá efectos significativos en la situación financiera y patrimonial del club en el corto plazo. El traspaso del jugador Bojan Krkic Pérez incorpora una opción de compra que podrá ejercer el AS Roma, S.p.A. una vez transcurridos dos años desde la formalización del citado contrato de traspaso. Así mismo, con posterioridad al cierre del ejercicio, el Club ha formalizado un contrato de cesión del jugador Henrique Adriano para la temporada 2011/12.

La Junta Directiva no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioros por importe significativo a 30 de junio de 2011 adicionales a los registrados en las cuentas anuales adjuntas.

La duración media, así como la media de los años transcurridos, de los contratos de la plantilla profesional de fútbol, los derechos federativos de los cuales que se han adquirido mediante contraprestación económica, es:

	30-06-11	30-06-10
Número de jugadores	22	21
Duración media de los contratos	4,3	4,6
Años de contrato transcurridos (media)	2,6	1,6

Al 30 de junio de 2011 y 2010, existen elementos totalmente amortizadas por importe de 5.867 y 11.085 miles de euros respectivamente.



## 6. INMOVILIZADO INTANGIBLE NO DEPORTIVO

El movimiento producido en este epígrafe del balance de situación en la temporada 2010/11 y en la temporada 2009/10 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros			
	Saldos a 30-06-10	Entradas y Dotaciones	Trasposos	Saldos a 30-06-11
<b>Coste:</b>				
Aplicaciones informáticas	6.056	1.198	1.363	8.617
Otro inmovilizado intangible	765	-	-	765
<b>Total coste</b>	<b>6.821</b>	<b>1.198</b>	<b>1.363</b>	<b>9.382</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Aplicaciones informáticas	(2.942)	(1.327)	(28)	(4.297)
Otro inmovilizado intangible	(765)	-	-	(765)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(3.707)</b>	<b>(1.327)</b>	<b>(28)</b>	<b>(5.062)</b>
<b>Total neto</b>	<b>3.114</b>	<b>(129)</b>	<b>1.335</b>	<b>4.320</b>

	Miles de Euros			
	Saldos a 30-06-09	Entradas y Dotaciones	Trasposos	Saldos a 30-06-10
<b>Coste:</b>				
Aplicaciones informáticas	4.611	1.445	-	6.056
Otro inmovilizado intangible	765	-	-	765
<b>Total coste</b>	<b>5.376</b>	<b>1.445</b>	<b>-</b>	<b>6.821</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Aplicaciones informáticas	(2.035)	(907)	-	(2.942)
Otro inmovilizado intangible	(765)	-	-	(765)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(2.800)</b>	<b>(907)</b>	<b>-</b>	<b>(3.707)</b>
<b>Total neto</b>	<b>2.576</b>	<b>538</b>	<b>-</b>	<b>3.114</b>

Las altas del presente ejercicio corresponden principalmente a la adquisición de diferentes licencias informáticas y las registradas en el ejercicio 2009/10 correspondían a la creación de un archivo digital así como la adquisición de licencias informáticas.

Los trasposos del presente ejercicio corresponden a la puesta en funcionamiento del software de la nueva parte interactiva del Museo del Fútbol Club Barcelona (véase Nota 7).

Al 30 de junio de 2011 y 2010, existen elementos totalmente amortizados que siguen en uso por importe de 2.215 miles de euros y 1.899 miles de euros respectivamente.

## 7. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento producido en este epígrafe del balance de situación en la temporada 2010/11 y en la temporada 2009/10 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros				
	Saldos a 30-06-10	Entradas y Dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldos a 30-06-11
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	140.624	2.511	(543)	2.342	144.934
Otros terrenos y construcciones	25.491	5.530	(11)	263	31.273
Instalaciones técnicas y otro					
Inmovilizado material	21.719	2.091	(325)	1.012	24.497
Inmovilizado en curso	9.351	5.267	(804)	-	13.814
<b>Total coste</b>	<b>197.185</b>	<b>15.399</b>	<b>(1.683)</b>	<b>3.617</b>	<b>214.518</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(52.032)	(5.907)	315	(417)	(58.041)
Otros terrenos y construcciones	(8.190)	(440)	2	-	(8.628)
Instalaciones técnicas y otro					
inmovilizado material	(15.221)	(1.573)	333	(4)	(16.465)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(75.443)</b>	<b>(7.920)</b>	<b>650</b>	<b>(421)</b>	<b>(83.134)</b>
<b>Total neto</b>	<b>121.742</b>	<b>7.479</b>	<b>(1.033)</b>	<b>3.196</b>	<b>131.384</b>

	Miles de Euros				
	Saldos a 30-06-09	Entradas y Dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30-06-10
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	133.826	6.798	-	-	140.624
Otros terrenos y construcciones	25.434	57	-	-	25.491
Instalaciones técnicas y otro					
Inmovilizado material	20.149	1.570	-	-	21.719
Inmovilizado en curso	2.463	6.888	-	-	9.351
<b>Total coste</b>	<b>181.872</b>	<b>15.313</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>197.185</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(46.644)	(5.388)	-	-	(52.032)
Otros terrenos y construcciones	(7.727)	(463)	-	-	(8.190)
Instalaciones técnicas y otro					
inmovilizado material	(13.896)	(1.325)	-	-	(15.221)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(68.267)</b>	<b>(7.176)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(75.443)</b>
<b>Total neto</b>	<b>113.605</b>	<b>8.137</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121.742</b>

Las altas del ejercicio 2010/11 registradas en el capítulo "Otros terrenos y construcciones" corresponden, principalmente, al pago realizado por el Club para la adjudicación del 100% de la propiedad de la finca 2b, según la reparcelación definitiva de los terrenos de Sant Joan Despí por importe de 5.363 miles de euros. Por otro lado, en el epígrafe "Inmovilizado en curso", las principales adquisiciones corresponden a los trabajos de construcción de la Masia situada en la ciudad deportiva de Sant Joan Despí que se iniciaron durante los primeros meses del año 2010 por parte de un tercero, con una inversión comprometida de 8.848 miles de euros, los cuales estaban totalmente contabilizados a 30 de junio de 2011 (a 30 de junio de 2010 habían sido contabilizados 4,4 millones de euros).

Las altas más significativas del ejercicio 2009/10 fueron producidas en el capítulo "Estadios y pabellones", principalmente por la remodelación del Museo del Fútbol Club Barcelona situado en el mismo Estadio por importe de 4.500 miles de euros, y en el capítulo "Inmovilizado en curso" por adquisiciones correspondientes a los trabajos de construcción de La Masia situada en la ciudad deportiva de Sant Joan Despí.

Durante el presente ejercicio el Club ha dado de baja varios activos, el valor neto contable de los cuales asciende a 1.033 miles de euros, registrando la correspondiente pérdida en el epígrafe "Resultado por enajenaciones de inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondientes al presente ejercicio.

### Sant Joan Despí

Al cierre del ejercicio 2008/09, se reclasificó al capítulo "Activos no corrientes mantenidos para la venta" del balance de situación desde el epígrafe "Inmovilizado material" el valor de ciertos terrenos situados en el término municipal de Sant Joan Despí por un importe de 4.531 miles de euros, dado que se cumplían los requisitos establecidos por el "Plan General de Contabilidad" para registrar el activo en este epígrafe del balance de situación.

Con fecha 29 de diciembre de 2009, el Club y un tercero suscribieron un contrato privado, que tiene como objeto la venta del terreno situado en el término municipal de Sant Joan Despí por un precio de venta de 21.561 miles de euros. El perfeccionamiento de la transacción se produciría en el momento en el que dicha parcela de terreno se hubiese segregado de la finca mayor de la que forma parte y se hubiera entregado al comprador. Siguiendo el calendario de cobros previsto en el contrato privado de venta de la citada parcela, al 30 de junio de 2010 el Club había ingresado 1.500 miles de euros que fueron registrados con abono al epígrafe "Pasivos no corrientes mantenidos para la venta" del pasivo corriente del balance de situación al 30 de junio 2010. Con fecha 22 de diciembre de 2010, ambas partes suscribieron un contrato mediante el cual manifestaron su renuncia al derecho de suscribir el documento de transmisión de opción de compra y, en consecuencia, el Club ha renunciado al derecho de percibir la contraprestación económica establecida en el acuerdo formalizado el 20 de diciembre de 2009 y el tercero renuncia a recibir del Club los derechos de compra objeto del mismo. Así mismo, el Club ha procedido a la devolución del importe cobrado durante el ejercicio anterior relacionado con la citada operación de compra-venta.

Como consecuencia de lo anterior, el importe registrado en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" al 30 de junio de 2010 ha sido reclasificado al epígrafe "Inmovilizado material" al 30 de junio de 2011 debido al incumplimiento de los requisitos establecidos en el Plan General de Contabilidad para registrar el citado activo como un activo disponible para la venta y atendiendo que la Junta Directiva del Club ha decidido que el citado activo será utilizado para uso propio del Club. Adicionalmente, se ha procedido a registrar la amortización acumulada desde la fecha en que el citado activo había sido clasificado en el epígrafe "Activos corrientes mantenidos para la venta" hasta la fecha de cierre de las presentes cuentas anuales.

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas a las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la aportación a título gratuito de elementos de inmovilizado material por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos, que se incluyen en el apartado de "Estadios y pabellones", se muestran contablemente por el valor que resulta de la certificación de obras emitidas por la Liga con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (véase Nota 11.2).

Durante el ejercicio 1996/97, el Club se acogió a la actualización de balances regulada en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, incrementando el valor de coste del inmovilizado material por un importe de 12.303 miles de euros, calculado en base a la tabla de coeficientes de actualización publicados en el Real Decreto 2607/1996, de 20 de diciembre y sin aplicar ninguna reducción a los coeficientes ni al valor de actualización, al cumplir con el coeficiente de financiación establecido por los citados Decretos.



La política del Club es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva estima que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos.

Al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 existen elementos totalmente amortizados que siguen en uso por importe de 27.131 y 23.526 miles de euros, respectivamente.

## 8. INVERSIONES INMOBILIARIAS

Las inversiones inmobiliarias más significativas incluidas en este epígrafe del balance de situación adjunto al 30 de junio de 2011 y 30 de junio de 2010 son las siguientes:

	Miles de euros		
	Saldos a 30-06-10	Entradas y Deterioros	Saldos a 30-06-11
<b>Coste:</b>			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>20.401</b>	<b>-</b>	<b>20.401</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	(13.245)	(162)	(13.407)
Otros terrenos	(608)	-	(608)
<b>Total deterioro</b>	<b>(13.853)</b>	<b>(162)</b>	<b>(14.015)</b>
<b>Total neto</b>	<b>6.548</b>	<b>(162)</b>	<b>6.386</b>

	Miles de euros		
	Saldos a 30-06-09	Entradas y Deterioros	Saldos a 30-06-10
<b>Coste:</b>			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>20.401</b>	<b>-</b>	<b>20.401</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	-	(13.245)	(13.245)
Otros terrenos	-	(608)	(608)
<b>Total deterioro</b>	<b>-</b>	<b>(13.853)</b>	<b>(13.853)</b>
<b>Total neto</b>	<b>20.401</b>	<b>(13.853)</b>	<b>6.548</b>

Las inversiones inmobiliarias del Club corresponden a terrenos con los cuales se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias del presente ejercicio recoja ingreso alguno derivado de estos terrenos.

### Can Rigalt

El Club es propietario de cuatro terrenos situados en el término municipal de l'Hospitalet de Llobregat, con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados respectivamente, cuya adquisición se produjo mediante compraventa el 4 de julio de 1997. Las dos primeras fincas están adscritas a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas". En el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2005 el Club vendió una cuota indivisa correspondiente al 76% del terreno de 23.676 metros cuadrados a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro) que representaba el 30% del total de metros cuadrados edificables disponibles por el Club entre las cuatro fincas. Se establece en el contrato que la finca se entregará totalmente urbanizada, por lo cual el Club habrá de asumir todos los gastos de urbanización derivados del procedimiento urbanístico (véase Nota 12.1). El precio total de venta definitivo y de carácter fijo, se fijó en 35.352 miles de euros, de los que 3.536 miles de euros han sido cobrados durante el presente ejercicio y por tanto a 30 de junio de 2011 no existe ningún importe pendiente de cobro (véase Nota 10.2).

El contrato de compraventa establece la posibilidad de que se tuviera que hacer alguna compensación que comportase la entrega de metros adicionales por parte del Futbol Club Barcelona valorados a un precio similar al fijado en esta operación, en función de la edificabilidad definitiva establecida en la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de la l'avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas". El 13 de diciembre de 2007 fue aprobado definitivamente el "Pla de Millora Urbana" (PEMU) por parte de la Generalitat de Catalunya y el 18 de junio de 2009 se constituyó la junta de compensación que se debe encargar de gestionar el proyecto. Actualmente se encuentra en fase de elaboración dicho proyecto de reparcelación.

Al 30 de junio de 2011 y 2010, el coste del terreno propiedad del Futbol Club Barcelona asciende a 975 miles de euros.

## Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club llevó a cabo la adquisición de unos terrenos en el término municipal de Viladecans, con una superficie de 278.544 metros cuadrados y un coste de adquisición de 18.467 miles de euros.

Al cierre del ejercicio 2009/10 el Club encargó una tasación de los terrenos de Viladecans a un experto independiente inscrito en el registro de entidades especializadas en tasaciones en el Banco de España, que se realizó teniendo en cuenta los usos actuales de los terrenos. El resultado de la tasación estimó un valor de la venta de los terrenos en una cifra estimada de 5,5 millones de euros con la cual cosa se registró una dotación por deterioro de los terrenos de Viladecans por valor de 18.853 miles de euros, registrado en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado" de la cuenta de resultados correspondiente al ejercicio anual terminado al 30 de junio de 2010.

A cierre del presente ejercicio el Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos al mismo experto independiente. El resultado de la actualización ha comportado un deterioro de los terrenos de Viladecans por valor de 162 miles de euros, registrado en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2011.

## 9. ARRENDAMIENTOS

### 9.1. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador

En su posición de arrendador, el concepto más significativo por los que el Club registra ingresos por arrendamientos son los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones de las que dispone el Club para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros a percibir por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos.

### 9.2 Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario

El Club alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal.

### 9.3 Arrendamientos financieros en los que el Club actúa como arrendatario

Durante el presente ejercicio, el Club ha formalizado un contrato de arrendamiento financiero por importe total de 317 miles de euros la deuda del cual, al 30 de junio de 2011, asciende a 211 y 64 miles de euros registrados en el pasivo no corriente y pasivo corriente respectivamente.

## 10. ACTIVOS FINANCIEROS

### 10.1. Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros					
	30-06-11			30-06-10		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Créditos a entidades deportivas	14.956	-	14.956	5.387	-	5.387
Otros créditos	13.781	-	13.781	2.107	-	2.107
Fianzas a largo plazo	-	988	988	-	488	488
<b>Total</b>	<b>28.737</b>	<b>988</b>	<b>29.725</b>	<b>7.494</b>	<b>488</b>	<b>7.982</b>

#### Créditos a entidades deportivas:

El epígrafe de "Créditos a entidades deportivas" al 30 de junio de 2011 recoge principalmente una cuota a cobrar a largo plazo de valor nominal 15.200 miles de euros en los ejercicios 2011/12 y 2012/13 por la venta de los derechos federativos de Zlatan Ibrahimovic al AC Milan S.p.A.

Al 30 de junio de 2010 el mismo epígrafe recogía principalmente una cuota a cobrar a largo plazo de valor nominal 3.563 miles de euros en el ejercicio 2011/12 por la venta de los derechos federativos de Samuel Eto'o al FC Internazionale Milano S.p.A., y una cuota a largo plazo de 1.500 miles de euros más intereses a cobrar del ejercicio 2011/12 por la venta de los derechos federativos de Giovanni Dos Santos al Tottenham Hotspur, Plc.

#### Otros créditos:

El epígrafe incluye a 30 de junio de 2011, el crédito por importe de 1.831 miles de euros (2.107 miles de euros a 30 de junio de 2010) a un jugador de la sección de baloncesto con vencimiento 1 de enero de 2014 que no devenga intereses.

Adicionalmente, al 30 de junio de 2011, se ha reclasificado al epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" del balance de situación adjunto la cuenta a cobrar con Mediaproducción, S.L., por importe nominal de 13.000 miles de euros, como consecuencia del



procedimiento concursal en la que se encuentra el citado deudor y con motivo de la adhesión por parte del Club a la Propuesta Anticipada del Convenio del referido procedimiento concursal, que estima una carencia en los cobros de 35 meses. Al 30 de junio de 2010 esta cuenta por cobrar estaba registrada en el epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" del activo corriente del balance de situación. El pasivo no corriente del balance de situación al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 incluye una provisión asociada a este saldo que el Club registró durante el ejercicio anterior a consecuencia del procedimiento concursal en el que se encuentra Mediaproducción, S.L. (véase Nota 12.1).

#### Fianzas a largo plazo:

El epígrafe "Fianzas a largo plazo" incluye, al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010, los importes pagados en ejercicios anteriores por importe neto de 866 y 366 miles de euros, respectivamente, correspondientes, principalmente, a la participación que tiene el Club en la L.N.F.P. (Liga Nacional de Fútbol Profesional), en la A.C.B. (Asociación de Clubes de Baloncesto), en la ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), Euroleague Commercial Assets y en la Liga de Honor de Fútbol Sala, obligatorias para poder participar en las competiciones.

El importe correspondiente a la participación en la L.N.F.P. (Liga Nacional de Fútbol Profesional), que asciende a 500 miles de euros, ha sido satisfecho durante el presente ejercicio, como consecuencia del ascenso a segunda división A del equipo filial de fútbol. El citado importe será recuperado por el Club en el momento en que el equipo filial descienda de división.

### 10.2. Inversiones financieras a corto plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a corto plazo" al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010, es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros	
	Créditos, Derivados y otros	
	30-06-11	30-06-10
Créditos y partidas a cobrar:		
Créditos por enajenación de inmovilizado (Nota 8)	-	3.536
Otros créditos	571	569
<b>Total</b>	<b>571</b>	<b>4.105</b>

### 10.3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Entidades deportivas, deudoras	33.819	16.302
Deudores varios	85.043	77.024
Personal	931	4.379
Activos por impuesto corriente (Nota 14.1)	643	351
Otros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 14.1)	1.292	-
<b>Total</b>	<b>121.728</b>	<b>98.056</b>

#### Personal:

El saldo al 30 de junio de 2010 incluía un anticipo a cuenta de un premio de final de carrera por importe de 3.914 miles de euros pagada durante los pasados ejercicios a un jugador del Club.

**Entidades deportivas, deudoras:**

Al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010, en el capítulo "Entidades deportivas, deudoras" se encuentran registradas cuentas a cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Cuentas por cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	1.281	820
Cuentas por cobrar de Entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros:		
Tottenham Hotspur, Plc. (Giovanni Dos Santos)	1.567	1.567
Real Zaragoza, S.A.D. (Sergio García)	-	1.016
A.C. Milan, S.p.A. (Ronaldo)	-	1.000
A.C. Milan, S.p.A. (Gianluca Zambrotta)	666	666
A.C. Milan, S.p.A. (Zlatan Ibrahimovic)	7.119	-
Minnesota Timberwolves (Ricard Rubio)	345	-
Manchester City F.C. (Yaya Touré)	14.878	-
Manchester City F.C. (Gai Assulin)	100	-
F.C. Internazionale Milano S.p.A. (Ricardo Quaresma)	21	31
F.C. Internazionale Milano S.p.A. (Samuel Eto'o)	3.505	6.898
A.S. Roma (Giuly)	-	400
AG Handbold Aps (Hansen)	-	203
Sport Lisboa e Benfica (Javier Saviola)	25	25
Blackburn Rovers Football and Athletic P.L.C. (Rochina)	450	-
U.C. Sampdoria, S.p.A. (Icardi)	300	-
Real Racing Club (Henrique)	269	1.097
Otros clubes	119	-
Otras federaciones y asociaciones	3.174	2.579
<b>Total</b>	<b>33.819</b>	<b>16.302</b>

**Deudores varios:**

Al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010, el detalle de deudores varios es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Contratos de exclusiva y patrocinadores	38.779	16.128
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	32.514	47.211
Otros	13.750	13.685
<b>Total</b>	<b>85.043</b>	<b>77.024</b>

La cuenta "Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos" incluye diferentes cuentas a cobrar con terceros en contra de los cuales el Club ha presentado reclamaciones judiciales para recuperar los importes pendientes de cobro (véase Nota 14.2).

Las correcciones valorativas por deterioro registradas al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 en el epígrafe "Deudores varios" del balance de situación adjunto son de 2.795 y 1.720 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio se han registrado gastos por deterioro por importe de 1.075 miles de euros.

Adicionalmente, el epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance de situación adjunto recoge diversas provisiones asociadas a las cuentas a cobrar (Véase Nota 12.1).

**10.4. Otros activos líquidos equivalentes**

Este epígrafe del balance de situación a 30 de junio de 2011 corresponde a una imposición con La Caixa con vencimiento el 1 de julio de 2011 y un tipo de interés de 1,15% nominal anual.

**10.5. Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros**

La gestión de los riesgos financieros del Club está centralizada en la Dirección Financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan al Club:

**1. Riesgo de crédito**

Con carácter general el Club mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Club realiza un análisis individualizado de sus deudores que reduce el riesgo de crédito.



## 2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Club dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13.

## 3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés, tipo de cambio y otros riesgos de precio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Club, están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja, todo y que la Junta Directiva del Club estima que el riesgo no tendría un impacto significativo en las presentes cuentas anuales. El Club tiene contratados varios contratos de coberturas de tipo de interés para reducir parte de este riesgo (véase Nota 13.2).

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera por lo que no existe riesgo relevante relacionado con el tipo de cambio.

## 11. PATRIMONIO NETO

Al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 el fondo social del Club es negativo por importe de 60.213 y 19.430 miles de euros respectivamente.

### 11.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la LFP hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Fútbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en el Real Decreto 1251/1999, de 16 de julio, la Junta Directiva actual del Club está obligada a la presentación de dicho aval con efectos a 1 de julio de 2011, fecha de inicio del ejercicio económico 2011/12, por importe equivalente a las pérdidas del ejercicio 2010/11 más el 15% del presupuesto de gastos que se apruebe en Asamblea para la próxima temporada. La Junta Directiva constituirá el aval correspondiente.

### 11.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Club, las cuales forman parte del Patrimonio Neto, así como de los resultados imputados a la cuenta de pérdidas y ganancias procedentes de las mismas, es la siguiente:

Organismo	Ámbito	Miles de Euros			
		30-06-10	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30-06-11
Generalitat de Catalunya	Público	145	(6)	2	141
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privado	2.546	(277)	69	2.338
La Caixa	Privado	103	(14)	3	92
Obras de arte	Privado	449	-	-	449
<b>Total</b>		<b>3.243</b>	<b>(297)</b>	<b>74</b>	<b>3.020</b>

Organismo	Ámbito	Miles de Euros			
		30-06-09	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30-06-10
Generalitat de Catalunya	Público	149	(6)	2	145
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privado	2.841	(394)	99	2.546
La Caixa	Privado	114	(14)	3	103
Obras de arte	Privado	449	-	-	449
<b>Total</b>		<b>3.553</b>	<b>(414)</b>	<b>104</b>	<b>3.243</b>

Al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 el Club había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción y disfrute de las subvenciones detalladas con anterioridad.

## 12. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

### 12.1. Provisiones

El detalle de las provisiones del balance de situación al 30 de junio de 2011, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

Provisiones a Largo Plazo	Miles de Euros			
	30-06-10	Dotaciones	Aplicaciones	30-06-11
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	3.567	2.297	-	5.864
Provisiones para otras responsabilidades	42.154	1.593	(1.888)	41.859
<b>Total a largo plazo</b>	<b>45.721</b>	<b>3.890</b>	<b>(1.888)</b>	<b>47.723</b>

#### Provisión para impuestos:

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2011 incluye los siguientes conceptos:

- Compromiso del Club, sujeto al cumplimiento de una serie de requisitos, por los cuales el Futbol Club Barcelona asumirá una deuda tributaria de terceros por importe de 2,4 millones de euros más intereses de demora en caso de existir una sentencia firme de la liquidación efectuada por la Agencia Tributaria. Para garantizar este compromiso, el Club ha aportado un aval bancario. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio se han registrado dotaciones correspondientes a los intereses demora por importe de 123 miles de euros.
- Adicionalmente, durante el presente ejercicio el Club ha registrado en este epígrafe, una provisión por importe de 2.174 miles de euros para cubrir potenciales pagos relacionados con sus operaciones.

#### Provisiones para otras responsabilidades:

El saldo de este capítulo del balance de situación al 30 de junio de 2011 incluye, básicamente, los siguientes conceptos:

- La estimación del coste de urbanización exterior y de otros costes de los terrenos de Can Rigalt vendidos en el ejercicio anterior, los cuales son a cargo del Club, se han estimado en un importe de 6.516 miles de euros (véase Nota 8), de los cuales 710 miles de euros fueron registrados durante el ejercicio 2009/10 como consecuencia de la revisión de la provisión al cierre del pasado ejercicio.
- Durante el ejercicio anterior se dotó una provisión por importe de 601 miles de euros para cubrir una cuenta a cobrar por este mismo importe registrado en el epígrafe "Deudores varios" del balance de situación adjunto. El derecho de cobro se deriva de una sentencia judicial emitida en la anterior temporada según la cual el Futbol Club Barcelona debería recuperar el importe mencionado que, en temporadas anteriores, había sido consignado judicialmente a raíz de una sentencia previa desfavorable. La provisión de la cuenta a cobrar responde al hecho que el deudor se declara insolvente, por la cual cosa resulta dudosa su recuperabilidad.
- Al cierre del ejercicio anterior se dotó una provisión por importe de 3.250 miles de euros correspondiente al 25% de la cuenta a cobrar con Mediproducción, S.L. asociada con el complemento por importe de 13 millones de euros acordado en el pasado ejercicio (véase Nota 15.b). El importe provisionado corresponde a la estimación realizada por la Junta Directiva del Club, en función de la información disponible en la formulación de las presentes cuentas anuales, de la cantidad que el Futbol Club Barcelona podría dejar de ingresar como consecuencia del proceso concursal en el que se encuentra Mediproducción, S.L.
- A fecha 30 de abril de 2007, Sogecable, S.A. interpuso una demanda contra el Futbol Club Barcelona en relación al contrato suscrito el 12 de junio de 1999, en el que se establecía que el Futbol Club Barcelona cedía al cesionario los ingresos correspondientes a los derechos de explotación de imagen televisiva y audiovisual de las competiciones internacionales en las que participara el Futbol Club Barcelona.

La reclamación de Sogecable, S.A. por un importe de 52 millones de euros (sin IVA) correspondientes a las temporadas 2004/05, 2005/06 y 2006/07, se debía fundamentalmente a la diferente interpretación que esta sociedad y el Futbol Club Barcelona realizan sobre dicho contrato de cesión de derechos.

En la sentencia de fecha 12 de enero de 2009, el Juzgado de primera instancia estimó la demanda presentada en su día por Sogecable contra el Futbol Club Barcelona. El importe a pagar por el Club según la citada sentencia totalizaba 57 millones de euros, más los correspondientes intereses, distribuidos en las temporadas 04/05, 05/06 y 06/07.

Con fecha 6 de septiembre de 2010, la Audiencia Provincial de Barcelona dictó sentencia en relación con el recurso de apelación interpuesto por el Futbol Club Barcelona contra la sentencia dictada el 12 de enero de 2009 por el Juzgado de Primera Instancia número 47 de Barcelona. La sentencia de 6 de septiembre de 2010 condena al Club a satisfacer a Sogecable, S.A. la totalidad de las percepciones económicas que haya recibido hasta el 4 de mayo de 2007 de la UEFA i de los correspondientes estamentos o entidades que organicen la Liga europea o Copa europea de baloncesto, balonmano y hockey así como el IVA y los intereses devengados desde el día 1 de diciembre de 2005.



Teniendo en cuenta el punto anterior, la Junta Directiva del Club estima que existen pocas posibilidades de que la resolución definitiva del litigio sea favorablemente a las pretensiones del Club por lo que ha decidido provisionar la totalidad de los riesgos existentes si bien el Club continuará con los procedimientos judiciales necesarios con la finalidad de recurrir la sentencia de 6 de septiembre de 2010. Los impactos registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2009/10 relacionados con los riesgos derivados de este litigio ascendieron a 37.778 miles de euros.

En relación con las pretensiones de Sogecable S.A de que se proceda a la ejecución provisional de la sentencia del 12 de enero de 2009 también por las remuneraciones correspondientes a la temporada 2007/08, éstas han sido desestimadas en el Acto de 28 de mayo de 2009, emitido por el Juzgado de Primera Instancia de Barcelona, ratificado posteriormente por el Acto de 3 de junio de 2010 de la Audiencia Provincial de Barcelona, dictaminando que las referidas remuneraciones de la temporada 2007/08 no podrán ser reclamadas hasta que se resuelva de forma definitiva el contencioso iniciado por las temporadas anteriores. Por este motivo, Sogecable interpuso, con fecha 17 de diciembre de 2010, demanda de reclamación de cantidad por las remuneraciones correspondientes a la temporada 2007/08 por un principal de 26.712 miles de euros más IVA, así como una cantidad adicional de 1.005 miles de euros en concepto de IVA correspondiente a diversos pagos realizados entre mayo y junio de 2007, importe al que consideran que es de aplicación unos intereses de 134 miles de euros. Admitida a trámite, el plazo para contestar finaliza en el mes de diciembre.

- La cuenta "Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos" del epígrafe "Deudores varios" del balance de situación adjunto incluye un importe de 12,7 millones de euros por cobrar de Audiovisual Sport, S.L. derivado de una cláusula del contrato de cesión de los derechos de explotación de imagen televisiva y audiovisual de las competiciones nacionales que está pendiente de cobro por diferentes interpretaciones de las dos partes. Con fecha 27 de junio de 2007, el Club interpuso una demanda judicial frente Audiovisual Sport S.L. como deudor y frente a Televisió de Catalunya como fiador solidario que, entre otras peticiones, requería el pago de los mencionados importes. Con fecha 28 de marzo de 2008, el Juzgado de Primera Instancia de Barcelona desestimó el requerimiento del Club en relación a la interpretación de la cláusula en cuestión, sentencia que fue reconocida por el Club. Con fecha 20 de noviembre de 2008, la Audiencia Provincial de Barcelona confirmó la sentencia de primera instancia. El 16 de febrero de 2009, el Club interpuso recurso de casación en relación a esta segunda sentencia, que con fecha 1 de junio de 2010 ha sido admitida a trámite por el Tribunal Supremo. Sin perjuicio del convencimiento del desenlace favorable de lo comentado anteriormente, y manteniendo el criterio de prudencia, la Junta Directiva mantiene una provisión que cubre la totalidad de la cuenta a cobrar.

## 12.2. Contingencias

Con fecha 28 de julio de 2009, el Club ha presentado una reclamación judicial contra Canal Satélite Digital, S.L. asociada al impago de las retribuciones incluidas en el contrato de 18 de diciembre de 2003 por la explotación del canal televisivo denominado "Barça TV" formalizado con Sogecable, S.A., siendo prorrogado posteriormente a 28 de junio de 2006 y subrogado en noviembre de aquel mismo año a Canal Satélite Digital, S.L. Los importes reclamados ascienden a 5.929 miles de euros incluidos en el capítulo "Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos" del epígrafe "Deudores varios" del balance de situación adjunto. La Junta Directiva considera que, dado que las mencionadas retribuciones reclamadas derivan de un vínculo contractual incumplido por Canal Satélite Digital, S.L., la resolución judicial final será favorable a los intereses del Club.

El 28 de octubre de 2010, el anterior Presidente del Club y trece miembros de su Junta Directiva, presentaron una demanda de impugnación de acuerdos sociales contra el Fútbol Club Barcelona donde solicitan se declaren nulos los acuerdos adoptados por la asamblea de socios compromisarios celebrada el 16 de octubre de 2010 (en concreto, la aprobación de la liquidación del ejercicio económico 2009/10 y el ejercicio de acción de responsabilidad contra la anterior junta directiva). Aun así, los demandantes plantearon como medida cautelar la suspensión de la ejecución de los acuerdos adoptados, solicitud que no fue admitida por el Juez por considerar que no concurren en este caso ni la apariencia de buen derecho ni el peligro de la mora procesal. La audiencia previa se celebró el pasado mes de junio y la vista oral del juicio está señalada para el próximo 24 de octubre. La Junta Directiva y sus asesores legales consideran que el litigio se resolverá a favor del Club.

Con fecha 24 de noviembre de 2010, los Sres. José Antonio Colomer, Alfonso Castro y Jorge Torrent interpusieron demanda de impugnación de acuerdos sociales contra el Fútbol Club Barcelona, donde solicitan se declare nulo el acuerdo adoptado en la asamblea de socios compromisarios del 16 de octubre de 2011 relativo al ejercicio de acción de responsabilidad. El Fútbol Club Barcelona ha presentado escrito de contestación a la demanda el 25 de enero, solicitando la acumulación de este procedimiento al procedimiento que sigue a instancia del Sr. Laporta y trece directivos. El Juzgado acordó la acumulación el pasado 21 de marzo. Los demandantes han solicitado la ampliación de su demanda, añadiendo la petición de nulidad de la asamblea y de todos los acuerdos en ella adoptados. El Club se ha opuesto a esta solicitud de ampliación y, en la actualidad, está pendiente de resolución por el Juzgado. La Junta Directiva y sus asesores legales consideran que el litigio se resolverá a favor del Club.

## 12.3. Activos contingentes

La Audiencia Provincial de Barcelona, con fecha 6 de abril de 2010, ha estimado un recurso presentado por el Fútbol Club Barcelona en relación con el proceso judicial iniciado por el Club contra el jugador José Raul Baena Urdiales por incumplimiento del contrato. La nueva sentencia condena al jugador a abonar al Club 3.389 miles de euros en concepto de indemnización más los intereses legales correspondientes. Dado que con fecha 1 de julio de 2010 el jugador ha presentado recurso en contra de dicha sentencia, ésta no puede ser considerada en firme y dado que el Club considera que existen dudas razonables sobre la recuperabilidad del potencial activo, ha considerado este como un activo contingente.

Con fecha 14 de abril de 2011, el Club presentó una demanda de juicio ordinario en reclamación de los daños y perjuicios derivados de una intromisión ilegítima en el derecho al honor del Fútbol Club Barcelona contra Radio Popular, S.A. - Cope y contra el Sr. Juan Antonio Alcalá. En virtud de la mencionada demanda el Club reclama a los demandados una indemnización de 6.191 miles de euros en concepto de los daños morales causados al Club. Si bien entendemos que el litigio se resolverá a favor del Club, el quantum de la condena muy probablemente será inferior a la cantidad reclamada si atendemos a otras sentencias que resuelven casos similares a este.

El Club, siguiendo el mandato de lo Asamblea de Socios Compromisarios celebrada el pasado mes de octubre, ha estado trabajando en la preparación de la demanda de acción de responsabilidad contra determinados miembros de la anterior Junta Directiva, en reclamación de los resultados negativos que, de acuerdo con las cuentas anuales aprobadas por dicha asamblea, resultan del mandato del anterior Presidente, desde la temporada 2002/03 hasta la 2009/10, por un importe de 48,7 millones de Euros. Esta demanda se basa en el imperativo legal que la Ley 10/90 (conocida como Ley del Deporte) y el RD 1251/99 establecen para los clubes deportivos (es decir, aquellos clubes no reconvertidos en S.A.D.) de que la Junta Directiva plantee a la asamblea de socios, como órgano soberano, la reclamación a la Junta saliente de los resultados negativos que afectan al Club fruto de su gestión. Reformuladas las cuentas y resultando de las mismas un resultado negativo por el expresado importe de 48,7 MM, fue aprobada la interposición de esta acción de responsabilidad, que se espera sea presentada en el Juzgado en los próximos días.

### 13. PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los pasivos financieros al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio 2010 es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros					
	30-06-11			30-06-10		
	Deudas con entidades de crédito	Otros	Total	Deudas con entidades de crédito	Otros	Total
<b>Instrumentos financieros a largo plazo:</b>						
Débitos y partidas a pagar:						
Deudas a largo plazo	104.321	5.622	109.943	-	51.419	51.419
<b>Largo plazo</b>	<b>104.321</b>	<b>5.622</b>	<b>109.943</b>	<b>-</b>	<b>51.419</b>	<b>51.419</b>
<b>Instrumentos financieros a corto plazo:</b>						
Débitos y partidas a pagar:						
Deudas a corto plazo	45.219	4.005	49.224	114.191	6	114.197
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	265.676	265.676	-	244.492	244.492
Derivados	-	156	156	-	44	44
<b>Corto plazo</b>	<b>45.219</b>	<b>269.837</b>	<b>315.056</b>	<b>114.191</b>	<b>244.542</b>	<b>358.733</b>
<b>Total instrumentos financieros</b>	<b>149.540</b>	<b>275.459</b>	<b>424.999</b>	<b>114.191</b>	<b>295.961</b>	<b>410.152</b>

#### 13.1. Deudas a largo plazo

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

30 de junio de 2011

	Miles de Euros				
	Largo Plazo				
	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito:					
Contrato financiación sindicado	30.366	27.502	29.073	17.169	104.110
Acreedores por arrendamiento financiero	68	72	71	-	211
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	2.961	-	-	-	2.961
Otros pasivos financieros:					
Indemnizaciones por finalización de contrato	1.746	30	-	-	1.776
Otros	194	99	99	493	885
<b>Total</b>	<b>35.335</b>	<b>27.703</b>	<b>29.243</b>	<b>17.662</b>	<b>109.943</b>

30 de junio de 2010

	Miles de Euros				
	Largo Plazo				
	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15 y siguientes	Total
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	46.987	2.961	-	-	49.948
Otros pasivos financieros:					
Indemnizaciones por finalización de contrato	100	1.033	-	-	1.133
Otros	242	48	48	-	338
<b>Total</b>	<b>47.329</b>	<b>4.042</b>	<b>48</b>	<b>-</b>	<b>51.419</b>



### Contrato de financiación sindicada:

Con fecha 14 de julio de 2010, la Junta Directiva ha formalizado una novación modificativa del préstamo sindicado formalizado en ejercicios anteriores, por un importe máximo de 155 millones de euros y con vencimiento 30 de julio de 2015. El crédito sindicado se divide en cuatro tramos:

- Tramo A: con un límite de 82,5 millones de euros, de los cuales 79,9 millones de euros corresponden al importe ya dispuesto por el Club en el contrato anterior; la diferencia corresponde a la financiación de inversiones ya realizadas así como al importe destinado a cubrir los gastos de formalización de la deuda. Este tramo se amortizará desde el mes de diciembre de 2010 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 10 pagos. Este tramo del préstamo sindicado se encuentra totalmente dispuesto a 30 de junio de 2011, si bien con fecha 29 de diciembre de 2010, el Club ha pagado la primera de las cuotas de amortización por importe de 10,3 millones de euros.
- Tramo B: línea de fianzas para garantizar avales para hacer frente a la adquisición de jugadores suscritos en el contrato anterior. El importe de los avales garantizados dentro del préstamo sindicado a 30 de junio de 2011 es de 8.312 miles de euros (2.479 miles de euros de avales de Hacienda y 5.833 miles de euros para avalar adquisiciones de jugadores), mientras, que a 14 de julio de 2010, fecha de firma del nuevo contrato sindicado, el importe era de 13.896 miles de euros (2.479 miles de euros de avales de Hacienda y 11.417 miles de euros para avalar adquisiciones de jugadores).
- Tramo C: línea de crédito en contragarantía de los avales del Tramo B que se destinará a financiar estas obligaciones de reembolso. Se amortiza a partir del mes de julio de 2013 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 5 pagos. El importe dispuesto a 30 de junio de 2011 de este Tramo asciende a 5.583 miles de euros.
- Tramo D: préstamo *revolving* con un límite de 58,6 millones de euros que empezará a amortizarse a partir del mes de julio de 2013 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 5 pagos. Este tramo del préstamo sindicado se encuentra totalmente dispuesto a 30 de junio de 2011.

El Club está obligado al cumplimiento de determinados parámetros financieros derivados de sus cuentas anuales, según lo que establecen las definiciones establecidas en el contrato de financiación sindicada. Al cierre del ejercicio 2009/10, en base a la información disponible y a la interpretación de las definiciones establecidas en el contrato vigente en aquella fecha, los cálculos preparados por el Club reflejaban que no se cumplían todos los parámetros financieros anteriormente mencionados por lo que, al 30 de junio de 2010, la totalidad de la deuda del préstamo sindicado figura registrada a corto plazo. Con fecha 29 de septiembre de 2010, el Club obtuvo por parte de las entidades financieras una dispensa que lo exoneraba del cumplimiento de los niveles de ratios financieros a 30 de junio de 2010. En base a la información disponible y a la interpretación de las definiciones establecidas en el contrato, al 30 de junio de 2011, sí que se cumplen los mencionados parámetros financieros.

Fuera del contrato de financiación existen avales a 30 de junio de 2011 y 30 de junio de 2010 por importe de 5.277 y 2.426 miles de euros respectivamente.

### 13.2. Deudas a corto plazo

El detalle de las cuentas del epígrafe "Deudas a corto plazo" al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Deudas con entidades de crédito	45.155	114.191
Derivados	156	44
Acreedores por arrendamiento financiero	64	-
Otros pasivos financieros:		
Proveedores de inmovilizado a corto plazo	3.971	-
Depósitos recibidos a corto plazo	34	6
<b>Total</b>	<b>49.380</b>	<b>114.241</b>

### Deudas con entidades de crédito:

El detalle del epígrafe de "Deudas con entidades de crédito" al 30 de junio de 2011 y a 30 de junio de 2010 es el siguiente:

	Miles de Euros			
	30-06-11		30-06-10	
	Valor nominal	Coste amortizado	Valor nominal	Coste amortizado
Contrato financiación sindicado (Nota 13.1)	31.000	30.163	79.901	79.092
Pólizas de crédito	11.961	11.961	34.707	34.707
Intereses pendientes de pago	3.031	3.031	392	392
<b>Total</b>	<b>45.992</b>	<b>45.155</b>	<b>115.000</b>	<b>114.191</b>

**Pólizas de crédito:**

El Club tiene concedidas pólizas de crédito registradas en el balance de situación al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio 2010 con los límites siguientes:

	Miles de Euros	
	Límite	Importe no dispuesto
30 de junio de 2011	49.000	37.039
30 de junio de 2010	51.976	17.269

Las pólizas de crédito tienen vencimiento durante las dos próximas temporadas aunque mayormente se renuevan tácitamente y están referenciadas al Euribor más el diferencial de mercado.

**Intereses pendientes de pago:**

El importe registrado a cierre del presente ejercicio corresponde, básicamente, a los intereses devengados por importe de 2.973 miles de euros de la financiación sindicada del Club, los cuales se encontraban pendientes de pago al cierre del presente ejercicio.

**Derivados:**

El Club ha contratado varios derivados de tipos de interés para cubrir parcialmente los riesgos derivados del efecto que las fluctuaciones en el Euribor pudiera tener en los gastos financieros asociados con el crédito sindicado:

Las características de los derivados sobre tipos de interés contratados por el Club y vigentes al 30 de junio de 2011 y 30 de junio de 2010, que no se han considerado como coberturas contables, son las siguientes:

30 de junio de 2011

Concepto	Tipología	Vencimiento	Miles de Euros		
			Importe contratado	Ineficacia registrada en los resultados	Valor razonable Pasivo
Swap de tipo de interés	Variable a Fijo	1 de junio de 2012	3.500	(3)	3
			7.546	(15)	15
		29 de julio de 2015	18.676	(41)	41
			7.755	(16)	16
			4.327	(9)	9
			4.728	(11)	11
			7.860	(17)	17
			8.384	(19)	19
			8.699	(17)	17
			4.192	(8)	8
<b>Total</b>		<b>(156)</b>	<b>156</b>		

30 de junio de 2010

Concepto	Tipología	Vencimiento	Miles de Euros		
			Importe contratado	Ineficacia registrada en los resultados	Valor razonable Pasivo
Swap de tipo de interés	Variable a Fijo	1 de junio de 2012	3.500	(44)	44

**Proveedores de inmovilizado a corto plazo:**

El importe registrado a cierre del presente ejercicio corresponde, básicamente, a la deuda pendiente de pago por las certificaciones de obras realizadas por terceros en los terrenos e instalaciones que el Club tiene en Sant Joan Despí.

**13.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

El detalle de las cuentas incluidas en el epígrafe es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Proveedores	64.308	61.794
Acreedores varios	10.534	11.486
Deudas con entidades deportivas	72.349	73.197
Personal	69.553	60.720
Otras deudas con las Administraciones Públicas (Nota 14.1)	48.932	37.295
<b>Total</b>	<b>265.676</b>	<b>244.492</b>



**Deudas con entidades deportivas:**

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por adquisición de derechos federativos de jugadores, es el siguiente:

30 de junio de 2011

	Miles de Euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
Clubs de fútbol:				
The Arsenal FC Plc. (Hleb)	5.000	4.987	-	-
Sevilla Futbol Club SAD (Alves)	7.675	7.654	-	-
Villarreal Club de Futbol SAD (Caceres)	4.125	4.125	-	-
Sevilla Futbol Club SAD (Keita)	3.000	2.990	-	-
Sevilla Futbol Club SAD (Correia)	6.860	6.848	-	-
Desportivo Brasil Participações Ltda (Keirrisson)	4.000	3.963	-	-
F.C. Internazionale Milano S.p.A. (Ibrahimovic)	12.588	12.385	-	-
PSV Eindhoven (Afellay)	1.500	1.495	-	-
Valencia C.F., SAD (Villa)	12.000	11.688	3.000	2.961
Malmö Fotbollförening (Ibrahimovic)	398	398	-	-
AFC Ajax NV. (Ibrahimovic)	199	199	-	-
Coritiba Football Club (Keirrisson)	74	74	-	-
Liverpool FC (Mascherano)	13.300	13.229	-	-
<b>Total clubs de fútbol</b>	<b>70.719</b>	<b>70.035</b>	<b>3.000</b>	<b>2.961</b>
Otras entidades deportivas:				
Cuentas a pagar a federaciones y asociaciones	2.262	2.262	-	-
Otros	52	52	-	-
Total otras entidades deportivas	2.314	2.314	-	-
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>73.033</b>	<b>72.349</b>	<b>3.000</b>	<b>2.961</b>

30 de junio de 2010

	Miles de Euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
Clubs de fútbol:				
AS Monaco FC (Touré)	2.250	2.250	-	-
The Arsenal FC Plc. (Hleb)	5.500	5.158	5.000	4.987
Sevilla Futbol Club SAD (Alves)	6.200	5.795	6.200	6.179
Villarreal Club de Futbol SAD (Cáceres)	4.125	4.125	4.125	4.125
Sevilla Futbol Club SAD (Keita)	3.000	2.815	3.000	2.990
Desportivo Brasil Participações Ltda (Henrique)	2.000	2.000	-	-
Desportivo Brasil Participações Ltda (Keirrisson)	5.000	4.739	4.000	3.963
FC Internazionale Milano S.p.A. (Ibrahimovic)	25.175	24.375	12.587	12.384
FC Internazionale Milano S.p.A. (Maxwell)	237	237	-	-
Shakhtar Donetsk Football Club (Chygrynskiy)	6.250	6.155	-	-
Valencia C.F., SAD (Villa)	13.000	12.280	15.000	14.649
Malmö Fotbollförening (Ibrahimovic)	795	795	398	398
AFC Ajax NV. (Ibrahimovic)	398	398	199	199
Coritiba Football Club (Keirrisson)	92	92	74	74
<b>Total clubs de fútbol</b>	<b>74.022</b>	<b>71.214</b>	<b>50.583</b>	<b>49.948</b>
Otras entidades deportivas:				
Club Joventut Badalona (Ricky Rubio)	1.400	1.400	-	-
Club Balonmano Ademar León (Entrerrios)	174	174	-	-
Cuentas a pagar a federaciones y asociaciones	357	357	-	-
Otros	52	52	-	-
Total otras entidades deportivas	1.983	1.983	-	-
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>76.005</b>	<b>73.197</b>	<b>50.583</b>	<b>49.948</b>

**Personal:**

Con fecha 4 y 15 de julio de 2011 se procedió al pago de las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo, las cuales totalizan un importe de 60.654 miles de euros.

**13.4. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. Deber de información de la Ley 15/2010, de 5 de julio**

En relación a la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio para estas primeras cuentas anuales formuladas después de la entrada en vigor de la Ley, al 30 de junio de 2011 un importe de 4,9 millones de euros del saldo pendiente de pago a los proveedores acumulaba un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

Este saldo hace referencia a los proveedores que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, de forma que incluye los datos relativos en la partida "Proveedores" del pasivo corriente del balance de situación.

El epígrafe "Acreedores Varios" no incluye deudas con suministradores de bienes y servicios ni facturas con terceros por lo que no se ha tenido en cuenta para el cálculo del saldo pendiente de pago con aplazamiento superior al plazo legal de pago.

El plazo máximo legal de pago aplicable a la Entidad según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la cual se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 85 días.

Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de Inmovilizado (Ver 13.2) se liquidan en un plazo superior a los 85 días, tal y cómo está acordado entre las partes.

**14. ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y SITUACIÓN FISCAL****14.1. Saldos corrientes con las Administraciones Públicas**

La composición de los saldos corrientes con las Administraciones Públicas al 30 de junio de 2011 y a 30 de junio de 2010 es el siguiente:

**Saldos deudores**

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Hacienda Pública deudora por Impuesto sobre Sociedades	42	351
Hacienda Pública deudora por devolución de Impuestos	601	-
Hacienda Pública deudora por IVA	1.292	-
<b>Total</b>	<b>1.935</b>	<b>351</b>

**Saldos acreedores**

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente	47.899	35.335
Hacienda pública acreedora por IVA corriente	-	106
Hacienda pública acreedora por intereses aplazados IRPF corriente	121	338
Organismos de la Seguridad Social acreedores	912	1.516
<b>Total</b>	<b>48.932</b>	<b>37.295</b>

**14.2. Conciliación resultado contable y base imponible fiscal**

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible prevista de Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

30 de junio de 2011

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			(12.404)
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	1.912	-	1.912
Otros	60	-	60
Diferencias temporales:			
Con origen al presente ejercicio-			
Provisión de riesgos y gastos	2.424	-	2.424
Deterioro de inmovilizado intangible	1.757	-	1.757
Indemnizaciones final de carrera	1.587	-	1.587
<b>Base imponible fiscal</b>			<b>(4.664)</b>



30 de junio de 2010

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			(82.593)
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	1.670	-	1.670
Otros	17	-	17
Diferencias temporales:			
Con origen a ejercicios anteriores-			
Diferimiento por reinversión	2.472	-	2.472
Indemnizaciones final de carrera	-	(1.318)	(1.318)
Con origen al presente ejercicio-			
Indemnizaciones final de carrera	616	-	616
<b>Base imponible fiscal</b>			<b>(79.136)</b>

#### 14.3. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto es el siguiente:

30 de junio de 2011

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido: Con origen en el ejercicio- Subvenciones (Nota 11.2)	74	-	74
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio</b>			<b>74</b>

30 de junio de 2010

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido: Con origen en el ejercicio- Subvenciones (Nota 11.2)	104	-	104
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio</b>			<b>104</b>

#### 14.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Resultado contable antes de impuestos	(12.404)	(82.593)
Diferencias permanentes	1.972	1.687
Total Base	(10.432)	(80.906)
Tipo impositivo	25%	25%
Efecto diferencias temporarias	1.442	-
Activación de deducciones	1.197	2.950
Regularizaciones de ejercicios anteriores	443	-
<b>Total gasto por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>3.082</b>	<b>2.950</b>

#### 14.5. Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Impuesto corriente:		
Por activación de deducciones	1.197	2.950
Regularizaciones de ejercicios anteriores	443	-
Impuesto diferido:		
Por operaciones continuadas	1.442	-
<b>Total ingreso por impuesto</b>	<b>3.082</b>	<b>2.950</b>

#### 14.6. Activos y pasivos por impuestos diferidos registrados y no registrados

El detalle de los saldos de estas cuentas a cierre del ejercicio 2010/11 y del ejercicio 2009/10 es el siguiente:

30 de junio de 2011

Ejercicio	Descripción	Miles de Euros			
		Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
		Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
02/03 a 03/04	Créditos por pérdidas a compensar	75.104	18.776	-	-
03/04 a 09/10	Deducciones pendientes de aplicar	-	9.497	-	-
	Subvenciones	-	-	4.023	1.006
	Diferencias temporarias	4.184	1.046	-	-
	Otros	3.022	755	-	-
		<b>82.310</b>	<b>30.074</b>	<b>4.023</b>	<b>1.006</b>

30 de junio de 2010

Ejercicio	Descripción	Miles de Euros			
		Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
		Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
02/03 a 03/04	Créditos por pérdidas a compensar	73.333	18.333	-	-
03/04 a 08/09	Deducciones pendientes de aplicar	-	8.300	-	-
2001/02	Diferimiento por reinversión	-	-	-	-
	Subvenciones	-	-	4.320	1.080
	Otros	1.440	360	-	-
		<b>74.773</b>	<b>26.993</b>	<b>4.320</b>	<b>1.080</b>

Los pasivos por impuestos diferidos registrados al 30 de junio de 2011 y 30 de junio de 2010 incluyen el efecto fiscal asociado en las subvenciones y donaciones recibidas por el Club (véase Nota 11.2).

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance de situación por considerar la Junta Directiva del Club que, de acuerdo con la mejor estimación sobre los resultados futuros del Club, que incluye determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que estos activos sean recuperados.

A 30 de junio de 2011 y 30 de junio de 2010, el vencimiento de las bases imponibles negativas registradas y no registradas en el balance de situación adjunto es el siguiente:

30 de junio de 2011

Ejercicio	Miles de Euros			Vencimiento
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado	
2002/03	21.666	5.416	-	2018
2003/04	53.439	13.360	-	2019
2009/10	79.136	-	19.784	2025
2010/11	4.664	-	1.166	2026
<b>Total</b>	<b>158.905</b>	<b>18.776</b>	<b>20.950</b>	

30 de junio de 2010

Ejercicio	Miles de Euros			Vencimiento
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado	
2002/03	21.666	5.416	-	2018
2003/04	53.439	12.917	443	2019
2009/10	79.136	-	19.784	2025
<b>Total</b>	<b>154.241</b>	<b>18.333</b>	<b>20.227</b>	



Asimismo, el vencimiento de las deducciones pendientes de aplicar registradas en el balance de situación adjunto al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 es el siguiente:

Ejercicio	Miles de Euros					Vencimiento
	Plusvalía diferida	30-06-11		30-06-10		
		Deducciones activadas	Deducciones no activadas	Deducciones activadas	Deducciones no activadas	
2003/04	2.050	205	-	205	-	2014
2004/05	37.158	3.716	-	3.716	-	2015
2005/06	3.167	316	-	316	-	2016
2006/07	7.413	1.113	-	1.113	-	2017
2007/08	23.756	1.698	-	1.698	-	2018
2008/09	17.876	1.252	-	1.252	-	2019
2009/10	16.978	1.197	542	-	1.746	2020
2010/11	21.916	-	2.138	-	-	
<b>Total</b>	<b>130.314</b>	<b>9.497</b>	<b>2.680</b>	<b>8.300</b>	<b>1.746</b>	

#### 14.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones de inspección

En ejercicios anteriores se extendieron actas de liquidación como consecuencia de la inspección por parte de las autoridades fiscales de los principales impuestos aplicables correspondientes a los periodos comprendidos entre:

- El año 1990 y primer trimestre de 1993.
- El año 1996 y 2001, excepto por el Impuesto sobre Sociedades que comprendía el ejercicio 1995/96.

Durante el ejercicio 2009/10 y anteriores, el Club procedió al pago de todas las actas de inspección no liquidadas hasta el momento por encontrarse pendientes de sentencia definitiva a raíz de los diferentes recursos presentados por el Futbol Club Barcelona en contra de ellas. Consecuentemente, a 30 de junio de 2011 y 2010 el Club no tiene ningún importe pendiente de pago correspondiente a actas de inspección fiscal.

Como consecuencia del pago definitivo de las actas fiscales realizado durante el ejercicio anterior, el Club registró una cuenta a cobrar por importe de 5.867 miles de euros con un tercero vinculado con las contingencias fiscales pagadas. Durante el presente ejercicio el Club ha cobrado 479 miles de euros del importe mencionado anteriormente. La Junta Directiva del Club prevé cobrar en el corto plazo el importe pendiente a 30 de junio de 2011.

Con fecha 5 de julio de 2010, el Club recibió notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los siguientes impuestos y periodos.

- Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2005/06, 2006/07 y 2007/08.
- IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio 2006 y diciembre 2008.

En relación con las actuaciones de inspección abiertas, así como en relación con el resto de periodos que el Club tiene abiertos a inspección de acuerdo con la legislación vigente (ejercicios 2008/09 y 2009/10), la Junta Directiva del Club considera que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los citados impuestos, por lo que, incluso en el supuesto de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente derivadas del tratamiento fiscal aplicado en las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales adjuntas.

## 15. PERIODIFICACIONES

El detalle de los epígrafes de "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	30-06-11			30-06-10		
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales	-	81.562	9.480	-	62.211	15.960
Abonos y carnets de socios	-	9.804	-	-	9.534	-
Otras periodificaciones	1.073	3.547	-	1.081	2.469	-
	<b>1.073</b>	<b>94.913</b>	<b>9.480</b>	<b>1.081</b>	<b>74.214</b>	<b>15.960</b>

**Contratos plurianuales:**

El Club ha otorgado varios contratos de exclusiva hasta la temporada 2017/18 que se estima supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 948.199 miles de euros al 30 de junio de 2011 (762.135 miles de euros al 30 de junio de 2010). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunto. Los importes cobrados y no devengados se registran dentro de las partidas del pasivo del balance de situación adjunto "Periodificaciones" a largo o corto plazo dependiendo del plazo estimado de reversión.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará las próximas temporadas según la estimación siguiente:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
2010/11	-	214.468
2011/12	249.685	205.063
2012/13	237.078	199.604
2013/14	217.783	143.000
2014/15 y siguientes	243.653	-
	<b>948.199</b>	<b>762.135</b>

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, en base a contratos específicos de duración plurianual. A continuación se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el que los contratos se han formalizado.

**a) Patrocinio de material deportivo**

Contrato de 25 de octubre de 2006 con Nike European Operations Netherlands, BV, a través del cual el Club nombra a NIKE patrocinador exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombra a NIKE como licenciataria exclusiva y no exclusiva para vender productos de patrocinio que incorporen derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tiene una duración inicial de cinco años, si bien se establece, recíprocamente entre el Club y Nike Europe BV, una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios de 29 de Agosto de 2007. Con fecha 1 de enero de 2011 el Club y Nike formalizaron un addendum al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorrogó la duración del contrato hasta el 30 de junio de 2018. El importe mínimo garantizado por temporada asciende a 30 millones de euros. Siguiendo el calendario de facturación acordado en este contrato, al 30 de junio de 2011 y el 30 de junio de 2010 el Club ha facturado el primer importe de la siguiente temporada, que ha registrado como "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo corriente del balance de situación adjunto por un importe de 15.255 miles de euros a 30 de junio de 2011 y 15.000 miles de euros a 30 de junio de 2010.

**b) Retransmisiones televisivas**

Con fecha 9 de junio de 2010, el Futbol Club Barcelona firmó un nuevo contrato por las temporadas 2010/11 a 2013/14 con Mediaproducción, S.L., que ya venía explotando las retransmisiones televisivas de ámbito nacional desde la temporada 2008/09 según el que se encontraba establecido en el anterior contrato de 5 de mayo de 2006. El nuevo contrato mejora las contraprestaciones económicas del anterior y amplía una temporada el periodo de relación contractual, así como también engloba otros servicios audiovisuales antes estructurados en contratos diferentes, como son la publicidad estática, los servicios técnicos, la comercialización internacional de Barça TV, la explotación de partidos mediante la web y la comunicación pública de partidos de Gol TV a través de Barça TV.

Con fecha 9 de junio de 2010, y atendiendo a los éxitos deportivos logrados por el Club en las últimas temporadas, para la temporada 2009/10 se acordó una remuneración en concepto de complemento de 13.000 miles de euros que se registraron en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio anterior. La cuenta a cobrar registrada a 30 de junio de 2011 asociada con la remuneración y por el mismo importe que esta, se deterioró en 3.250 miles de euros al cierre del ejercicio anterior (véase Nota 12.1).

Por otro lado, en concepto de prima de contrato o prima de firma, a fondo perdido y no recuperable, Mediaproducción, S.L. hizo efectivo al Club en el momento de la firma del contrato de 5 de mayo de 2006 un importe de 20 millones de euros más su IVA correspondiente que el Club registró como "Periodificaciones a largo plazo" del pasivo no corriente del balance de situación adjunto y ha ido traspasando a la cuenta de pérdidas y ganancias en función de la duración inicial del contrato, siendo, por lo tanto, el ingreso registrado en el presente ejercicio, así como en el anterior, de 3 millones de euros. A 30 de junio de 2011, los epígrafes "Periodificaciones a corto plazo" y "Periodificaciones a largo plazo" del pasivo del balance de situación adjunto recogen 3 y 6 millones de euros respectivamente (3 y 9 millones de euros respectivamente a 30 de junio de 2010) correspondientes a los importes de la mencionada prima de contrato pendientes de imputar a la cuenta de pérdidas y ganancias durante las temporadas siguientes en función de la nueva duración del contrato de retransmisiones televisivas.

Siguiendo el calendario de facturación acordado en este contrato, a 30 de junio de 2011 el Club ha facturado los dos primeros plazos correspondientes a la temporada 2011/12 que ha registrado como "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo corriente del balance de situación adjunto por un importe de 43.875 miles de euros (38.823 miles de euros a 30 de junio de 2010).

Con fecha 22 de junio de 2010, el Juzgado Mercantil número 7 de Barcelona dictó acto declarando Mediaproducción, S.L. en concurso voluntario de acreedores. La propuesta anticipada de convenio presentada por la operadora en fecha 2 de



agosto de 2010, que ha sido aprobada judicialmente el 15 de julio de 2011, establece, entre otros, la inexistencia de quita en los créditos sujetos al procedimiento concursal así como una carencia en el pago de 35 meses. La evaluación que los administradores concursales remiten al Juzgado Mercantil número 7 de Barcelona con fecha 8 de noviembre de 2010, sobre la propuesta anticipada de convenio y los planes de viabilidad y de pagos elaborados por la concursada, es positiva con las siguientes reservas:

- El plan de viabilidad parte de la premisa de renovación de los contratos con los clientes a partir del ejercicio 2012 en condiciones similares a las existentes.
- Se ha considerado el cobro entre 2010 y 2013 de cuentas a cobrar de empresas de su grupo por importe de 80,6 millones de euros, así como el cobro de dividendos de empresas del grupo por importe de 91,3 millones de euros.
- Así mismo, el plan de viabilidad incluye la hipótesis que se cobrará íntegramente los saldos que se generarán en la operativa habitual de la Sociedad, es decir, una tasa de morosidad de cero.
- En el supuesto de que la sentencia dictada por el Juzgado de Primera Instancia número 36 de Madrid, en fecha de 17 de marzo de 2010, resolviendo el Juicio Ordinario número 1052/2007, ganara firmeza en algunos o la totalidad de sus términos, entre otros efectos, la concursada podría verse privada de buena parte de la totalidad de los derechos audiovisuales de los clubes de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, en este caso las hipótesis planteadas en el plan de viabilidad dejarían de ser factibles puesto que la comercialización de estos derechos representa alrededor del 80-90% del negocio total de Mediaproducción, S.L.

A pesar de la situación concursal en la cual se encuentra la operadora, al 30 de junio de 2011, el Club está ingresando en cuantía y plazo las cantidades mensuales establecidas en el contrato de fecha 9 de junio de 2010.

Con fecha 15 de julio de 2011, y una vez resueltos los diferentes incidentes concursales interpuestos, el Juzgado Mercantil nº7 de Barcelona, en el que se tramita este procedimiento concursal, ha emitido Decreto por el cual se declara aprobada judicialmente la Propuesta Anticipada de Convenio presentada por Mediapro, al haber obtenido las adhesiones suficientes. Se espera que, transcurrido el plazo para presentar oposición a dicha aprobación judicial, se dicte la correspondiente sentencia, con la que se finalizará y levantará el concurso de Mediapro, momento en que entrará en vigor el Convenio así como los plazos para el cobro de los créditos concursales.

#### **c) Patrocinio publicitario**

Acuerdo firmado el 7 de mayo de 2009 con Televisió de Catalunya, S.A., para la cesión de ciertos derechos de patrocinio y de publicidad. El contrato supondrá unos ingresos totales para el Club de 15 millones de euros hasta la temporada 2012/13. Durante el presente ejercicio el Club ha registrado unos ingresos derivados de este contrato por importe de 3.000 miles de euros en cada uno de los ejercicios. El pasivo del balance incluye 3.480 y 3.480 miles de euros al 30 de junio de 2011 y 6.960 y 3.480 miles de euros al 30 de junio de 2009 en los epígrafes "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" respectivamente, que corresponden a importes descontados mediante una entidad financiera asociada al mencionado contrato de patrocinio.

#### **d) Derechos de licencia y operaciones minoristas**

El 27 de febrero de 2009, el Club formalizó un nuevo contrato con Nike European Operations Netherlands B.V. con fecha retrospectiva 1 de julio de 2008 y fecha de vencimiento 30 de junio de 2013, según el cual se traspasa a esta sociedad el derecho exclusivo de licencia y comercialización de determinados productos y servicios, así como el derecho de explotación de la "Botiga" en la línea con el modelo de gestión vigente hasta el 30 de junio de 2008, pero con una participación mayor en el porcentaje de los resultados generados en la explotación de los derechos concedidos.

#### **e) Patrocinador oficial**

El 13 de diciembre de 2010 el Club ha formalizado dos contratos con Qatar Sports Investments (QSI), mediante los cuales el Club cede a QSI, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta para todos los equipos de fútbol, excluyendo la sección de fútbol sala. El primero de los contratos entró en vigor en el momento de su formalización y tiene vencimiento el 30 de junio de 2011. El contrato ha supuesto unos ingresos totales para el Club de 15 millones de euros durante la presente temporada.

El segundo de los contratos entrará en vigor el 1 de julio de 2011 y tiene fecha de vencimiento el 30 de junio de 2016. El importe mínimo garantizado por temporada asciende a 26 millones de euros y se estima que supondrá unos ingresos futuros mínimos para el Club de aproximadamente 151.000 miles de euros. Siguiendo el calendario de facturación establecido en este contrato, al 30 de junio de 2011 el Club ha facturado la mitad del importe correspondiente a la temporada 2011/12 que ha registrado como "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo corriente del balance de situación adjunto por un importe de 13.000 miles de euros.

#### **Abonos y carnets de socios:**

El saldo registrado en este capítulo al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 corresponde, básicamente, a la parte diferida de los carnets de socios de los años naturales 2011 y 2010 respectivamente.

## 16. MONEDA EXTRANJERA

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera. Asimismo, no tiene registrados saldos en moneda extranjera en el balance de situación adjunto al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 de importe significativo.

## 17. INGRESOS Y GASTOS

### 17.1. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, al 30 de junio de 2010 y al 30 de junio 2009 es la siguiente:

Actividades	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Ingresos por competiciones:		
Fútbol:		
Competiciones nacionales	38.618	31.058
Competiciones internacionales	9.992	5.422
Giras	4.202	4.602
Amistosos	3.319	3.162
Otros	154	1.116
Baloncesto	2.748	1.157
Balonmano	96	74
Hockey	4	6
Otras secciones	150	19
Ingresos por socios	19.744	18.892
Ingresos por abonados	31.678	32.245
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	163.045	157.551
Ingresos por comercialización y publicidad (*)	143.376	116.222
<b>Total</b>	<b>417.126</b>	<b>371.526</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League

El capítulo de los "Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos" del ejercicio 2009/10 incluye los ingresos derivados de la resolución del antiguo contrato de retransmisiones televisivas, los cuales totalizan un importe de 13 millones de euros (ver Nota 15).

### 17.2. Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es como sigue:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
Visitas al estadio y otras explotaciones	30.152	23.466
Otros	3.345	2.936
Subvenciones a la explotación	31	126
<b>Total</b>	<b>33.528</b>	<b>26.528</b>



### 17.3. Gastos de personal

El saldo del epígrafe "Gastos de personal" del ejercicio terminado al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 presenta la siguiente composición:

	Miles de Euros	
	30-06-11	30-06-10
<b>Sueldos y salarios personal deportivo:</b>		
Sueldos y salarios fijos	134.183	127.504
Variable	68.543	70.752
Remuneraciones por derechos de Imagen	141	48
Indemnizaciones	1.858	3.541
Otros	1.257	2.160
<b>Sueldos y salarios personal no deportivo:</b>		
Sueldos y salarios	24.072	21.256
Indemnizaciones	1.695	520
Otros	119	70
<b>Cargas sociales:</b>		
Seguridad Social a cargo del Club	7.445	7.569
Aportaciones al fondo de pensiones externo	932	1.005
Otros gastos sociales	401	386
<b>Total</b>	<b>240.646</b>	<b>234.811</b>

En la temporada 2010/11 se han aplicado los incrementos generales por inflación y beneficios sociales establecidos en el convenio colectivo vigente y firmado durante la temporada 2009/10.

### 17.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta incluye los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 22.989 miles de euros en el presente ejercicio y 16.999 miles de euros en la temporada 2009/10.

El detalle de estos gastos del ejercicio 2010/11 y del ejercicio 2009/10 es el siguiente:

	2010/11		2009/10	
	Plazo medio de contratos	Miles de Euros	Plazo medio de contratos	Miles de Euros
Fútbol	4,06 años	20.247	4,13 años	14.825
Baloncesto	3,10 años	2.482	3,17 años	1.969
Balonmano y otros	6 años	260	5 años	205
		<b>22.989</b>		<b>16.999</b>

### 17.5. Ingresos y gastos financieros

El importe de los ingresos y gastos financieros de los ejercicios 2010/11 y 2009/10 calculados por aplicación del método del tipo de interés efectivo ha sido el siguiente:

	Miles de Euros			
	Ingresos Financieros		Gastos Financieros	
	30-06-11	30-06-10	30-06-11	30-06-10
Aplicación del método del tipo de interés efectivo				
Cobro Audiovisual Sport	-	2.348	-	-
Otros	1.703	574	(14.736)	(14.092)
<b>Total</b>	<b>1.703</b>	<b>2.922</b>	<b>(14.736)</b>	<b>(14.092)</b>

## 18. RETRIBUCIONES A LA JUNTA DIRECTIVA Y AL COMITÉ DE DIRECCIÓN

Tal y como establecen los estatutos del Club, los miembros de la Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club.

Asimismo, las remuneraciones devengadas por el Comité de Dirección del Club, en las cuales se incluyen dentro del capítulo de sueldos las retribuciones variables estimadas al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010, han sido las siguientes:

30 de junio de 2011

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	2.150	24	528

30 de junio de 2010

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	2.828	61	454

Los miembros del Comité de Dirección del Club no han recibido ningún anticipo o crédito por parte del Club.

## 19. OTRA INFORMACIÓN

### 19.1. Personal

El número medio de personas empleadas durante el presente ejercicio, detallado por categorías y sexos, es el siguiente:

Categorías	2010/11	2009/10
Comité de Dirección	9	11
Personal deportivo profesional	456	430
Personal de servicios administrativos	316	321
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	40	26
<b>Total</b>	<b>821</b>	<b>788</b>

Asimismo, la distribución por sexos al final del ejercicio, detallada por categorías, es la siguiente:

Categorías	30-06-11		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	9	-	9
Personal deportivo profesional	448	33	481
Personal de servicios administrativos	158	147	305
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	25	17	42
<b>Total</b>	<b>640</b>	<b>197</b>	<b>837</b>

Categorías	30-06-10		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	11	-	11
Personal deportivo profesional	450	45	495
Personal de servicios administrativos	173	153	326
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	15	9	24
<b>Total</b>	<b>649</b>	<b>207</b>	<b>856</b>

La Junta Directiva del Club al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 está formada por 18 y 6 hombres y 2 y 1 mujeres respectivamente.



## 19.2. Honorarios de auditoría

Durante el presente ejercicio, los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Club, Deloitte, S.L., al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 han sido los siguientes:

	Miles de Euros			
	Auditoría de cuentas		Otros servicios de verificación	
	30-06-11	30-06-10	30-06-11	30-06-10
Deloitte, S.L.	165	150	22,5	32,5
<b>Total</b>	<b>165</b>	<b>150</b>	<b>22,5</b>	<b>32,5</b>

## 20. BALANCE DE SITUACIÓN POR SECCIONES DEPORTIVAS

En la información complementaria del balance de situación por secciones deportivas, el Club ha aplicado los criterios siguientes de reparto entre las diferentes secciones:

- Los activos y pasivos imputables directamente por su naturaleza a cada actividad deportiva se han imputado a la sección correspondiente.
- Aquellos activos y pasivos no imputables directamente a una actividad deportiva se han imputado a "Otras actividades del Club".

El balance de situación por secciones deportivas correspondiente al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010 se muestra en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

## 21. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas correspondiente a los ejercicios 2010/11 y 2009/10 se muestra en el Anexo II, que forma parte integrante de esta nota.

## 22. LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA

En el Anexo III se muestra el presupuesto de la temporada 2010/11 y 2009/10 aprobados en las Asambleas Generales del 16 de octubre de 2010 y el 16 de agosto de 2009 respectivamente, comparadas con las liquidaciones de los ejercicios finalizados al 30 de junio de 2011 y al 30 de junio de 2010. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las cuentas anuales.

## 23. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al cierre del ejercicio el Club ha formalizado un contrato por la adquisición de los derechos federativos del jugador Alexis Alejandro Sánchez Sánchez por importe de 26 millones de euros y un contrato por el traspaso de los derechos federativos de Bojan Krkic Pérez el cual no supondrá efectos significativos en la situación financiera y patrimonial del club en el corto plazo. El traspaso del jugador Bojan Krkic Pérez incorpora una opción de compra que podrá ejercer la AS Roma, SPA una vez transcurridos dos años desde la formalización del mencionado contrato de traspaso. Así mismo, con posterioridad al cierre del ejercicio, el Club ha formalizado un contrato de cesión del jugador Henrique Adriano para la temporada 2011/12.

## ANEXO I

### BALANCE DE SITUACIÓN POR SECCIONES AL 30 DE JUNIO DE 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>								
Inmovilizado intangible	120.372	602	1.400	1.300	292	-	4.323	128.289
Inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	131.384	131.384
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	6.386	6.386
Inversiones financieras a largo plazo	14.956	500	2.088	16	1	107	12.057	29.725
Activos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	30.074	30.074
<b>Total activo no corriente</b>	<b>135.328</b>	<b>1.102</b>	<b>3.488</b>	<b>1.316</b>	<b>293</b>	<b>107</b>	<b>184.224</b>	<b>325.858</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>								
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	28.211	750	4.858	-	-	-	87.909	121.728
Inversiones financieras a corto plazo	-	570	-	-	-	-	1	571
Periodificaciones a corto plazo	516	-	-	11	-	-	546	1.073
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	-	-	-	-	-	-	60.237	60.237
<b>Total activo corriente</b>	<b>28.727</b>	<b>1.320</b>	<b>4.858</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>148.693</b>	<b>183.609</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>164.055</b>	<b>2.422</b>	<b>8.346</b>	<b>1.327</b>	<b>293</b>	<b>107</b>	<b>332.917</b>	<b>509.467</b>
<b>PATRIMONIO NETO:</b>								
<b>FONDOS PROPIOS</b>	-	-	-	-	-	-	71.674	71.674
Fondo social	-	-	-	-	-	-	60.213	60.213
Reservas	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	9.322	9.322
<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>	(2.338)	-	-	-	-	-	(682)	(3.020)
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>(2.338)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70.992</b>	<b>68.654</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>								
Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(47.723)	(47.723)
Deudas a largo plazo	(2.961)	-	(1.230)	(289)	(127)	(130)	(105.206)	(109.943)
Pasivos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	(1.006)	(1.006)
Periodificaciones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(9.480)	(9.480)
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>(2.961)</b>	<b>-</b>	<b>(1.230)</b>	<b>(289)</b>	<b>(127)</b>	<b>(130)</b>	<b>(163.415)</b>	<b>(168.152)</b>
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>								
Deudas a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(49.380)	(49.380)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(68.832)	(2.446)	(565)	(175)	(10)	(320)	(193.328)	(265.676)
Periodificaciones a corto plazo	(400)	-	(61)	(8)	(20)	-	(94.424)	(94.913)
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>(69.232)</b>	<b>(2.446)</b>	<b>(626)</b>	<b>(183)</b>	<b>(30)</b>	<b>(320)</b>	<b>(337.132)</b>	<b>(409.969)</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>(74.531)</b>	<b>(2.446)</b>	<b>(1.856)</b>	<b>(472)</b>	<b>(157)</b>	<b>(450)</b>	<b>(429.555)</b>	<b>(509.467)</b>

Este anexo forma parte integrante de la Nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.



## BALANCE DE SITUACIÓN POR SECCIONES AL 30 DE JUNIO DE 2010

(Expresado en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>								
Inmovilizado intangible	206.125	166	5.065	1.721	-	160	3.059	216.296
Inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	121.742	121.742
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	6.548	6.548
Inversiones financieras a largo plazo	7.128	-	254	40	4	556	-	7.982
Activos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	26.993	26.993
<b>Total activo no corriente</b>	213.253	166	5.319	1.761	4	716	158.342	379.561
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>								
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	4.531	4.531
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15.476	12	543	262	9	-	81.754	98.056
Inversiones financieras a corto plazo	-	568	-	-	-	-	3.537	4.105
Periodificaciones a corto plazo	528	21	-	21	-	-	511	1.081
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	-	-	-	-	-	-	2.184	2.184
<b>Total activo corriente</b>	16.004	601	543	283	9	-	92.517	109.957
<b>TOTAL ACTIVO</b>	229.257	767	5.862	2.044	13	716	250.859	489.518
<b>PATRIMONIO NETO:</b>								
<b>FONDOS PROPIOS</b>	-	-	-	-	-	-	62.352	62.352
Fondo social	-	-	-	-	-	-	(19.430)	(19.430)
Reservas	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	79.643	79.643
<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>	(2.545)	-	-	-	-	-	(698)	(3.243)
<b>Total patrimonio neto</b>	(2.545)	-	-	-	-	-	61.654	59.109
<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>								
Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(45.721)	(45.721)
Deudas a largo plazo	(49.948)	-	(820)	(110)	(102)	(100)	(339)	(51.419)
Pasivos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	(1.080)	(1.080)
Periodificaciones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(15.960)	(15.960)
<b>Total pasivo no corriente</b>	(49.948)	-	(820)	(111)	(102)	(100)	(63.100)	(114.180)
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>								
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	(1.500)	(1.500)
Deudas a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(114.241)	(114.241)
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	(75.941)	-	(1.400)	(612)	(213)	(30)	(166.296)	(244.492)
Periodificaciones a corto plazo	(1.000)	(302)	(1.137)	(25)	-	-	(71.750)	(74.214)
<b>Total pasivo corriente</b>	(76.941)	(302)	(2.537)	(637)	(213)	(30)	(353.787)	(434.447)
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	(129.434)	(302)	(3.357)	(748)	(315)	(130)	(355.233)	(489.518)

Este anexo forma parte integrante de la Nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.

## ANEXO II

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS  
DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>								
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>373.796</b>	<b>1.046</b>	<b>6.236</b>	<b>1.207</b>	<b>367</b>	<b>1.070</b>	<b>33.404</b>	<b>417.126</b>
Prestación de servicios	373.796	1.046	6.236	1.207	367	1.070	33.404	417.126
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(1.370)</b>	<b>(943)</b>	<b>(320)</b>	<b>(252)</b>	<b>(211)</b>	<b>(860)</b>	<b>(1.368)</b>	<b>(5.324)</b>
Otros provisionamientos	(1.370)	(943)	(320)	(252)	(211)	(860)	(1.368)	(5.324)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>5.599</b>	<b>671</b>	<b>441</b>	<b>91</b>	<b>-</b>	<b>184</b>	<b>26.542</b>	<b>33.528</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	5.599	670	441	67	-	178	26.542	33.497
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	1	-	24	-	6	-	31
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(160.997)</b>	<b>(15.199)</b>	<b>(22.103)</b>	<b>(6.939)</b>	<b>(2.103)</b>	<b>(6.128)</b>	<b>(27.177)</b>	<b>(240.646)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(157.992)	(12.596)	(21.359)	(6.381)	(1.708)	(5.367)	(579)	(205.982)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.188)	(1.088)	(283)	(174)	(156)	(184)	(21.813)	(25.886)
Cargas sociales	(817)	(1.515)	(461)	(384)	(239)	(577)	(4.785)	(8.778)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(61.061)</b>	<b>(9.664)</b>	<b>(8.769)</b>	<b>(2.053)</b>	<b>(433)</b>	<b>(2.342)</b>	<b>(29.530)</b>	<b>(113.852)</b>
Servicios exteriores	(47.595)	(6.673)	(5.800)	(1.037)	(225)	(953)	(20.395)	(82.678)
Tributos	(1.557)	(277)	4	(7)	-	(2)	(144)	(1.983)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(786)	-	(8)	-	-	(151)	(130)	(1.075)
Otros gastos de gestión corriente	(11.123)	(2.714)	(2.965)	(1.009)	(208)	(1.236)	(8.861)	(28.116)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(54.195)</b>	<b>(685)</b>	<b>(1.707)</b>	<b>(792)</b>	<b>(11)</b>	<b>(252)</b>	<b>(7.952)</b>	<b>(65.594)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>213</b>	<b>84</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>297</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>	<b>(23.678)</b>	<b>750</b>	<b>(1.743)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(633)</b>	<b>(25.304)</b>
Deterioro y pérdidas	(1.757)	-	-	-	-	-	(162)	(1.919)
Resultados por enajenaciones y otros	(21.921)	750	(1.743)	-	-	-	(471)	(23.385)
<b>Otros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>562</b>	<b>562</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>78.307</b>	<b>(23.940)</b>	<b>(27.965)</b>	<b>(8.738)</b>	<b>(2.391)</b>	<b>(8.328)</b>	<b>(5.590)</b>	<b>793</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>1.587</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>116</b>	<b>1.703</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros-	1.587	-	-	-	-	-	115	1.703
- En terceros	1.587	-	-	-	-	-	115	1.703
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(3.560)</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.178)</b>	<b>(14.736)</b>
Por deudas con terceros	(3.560)	-	2	-	-	-	(11.178)	(14.736)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(112)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(52)</b>	<b>(52)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(1.973)</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.226)</b>	<b>(13.197)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>76.334</b>	<b>(23.940)</b>	<b>(27.963)</b>	<b>(8.738)</b>	<b>(2.391)</b>	<b>(8.328)</b>	<b>(16.816)</b>	<b>(12.404)</b>
Impuestos sobre beneficios	83	(73)	-	-	-	-	3.071	3.082
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>76.417</b>	<b>(24.013)</b>	<b>(27.963)</b>	<b>(8.738)</b>	<b>(2.391)</b>	<b>(8.328)</b>	<b>(13.745)</b>	<b>(9.322)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>76.417</b>	<b>(24.013)</b>	<b>(27.963)</b>	<b>(8.738)</b>	<b>(2.391)</b>	<b>(8.328)</b>	<b>(13.745)</b>	<b>(9.322)</b>

Este anexo forma parte integrante de la Nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2010

(Expresado en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>								
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>330.503</b>	<b>582</b>	<b>5.339</b>	<b>1.109</b>	<b>263</b>	<b>878</b>	<b>32.852</b>	<b>371.526</b>
Prestación de servicios	330.503	582	5.339	1.109	263	878	32.852	371.526
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(1.367)</b>	<b>(904)</b>	<b>(247)</b>	<b>(231)</b>	<b>(128)</b>	<b>(862)</b>	<b>(1.563)</b>	<b>(5.301)</b>
Otros aprovisionamientos	(1.367)	(904)	(247)	(231)	(128)	(862)	(1.563)	(5.301)
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>4.930</b>	<b>62</b>	<b>849</b>	<b>98</b>	<b>18</b>	<b>231</b>	<b>20.340</b>	<b>26.527</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	4.930	61	849	58	18	146	20.340	26.402
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	1	-	40	-	85	-	126
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(165.511)</b>	<b>(10.489)</b>	<b>(21.076)</b>	<b>(6.635)</b>	<b>(2.750)</b>	<b>(5.019)</b>	<b>(23.330)</b>	<b>(234.812)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(162.222)	(8.402)	(20.228)	(6.115)	(2.329)	(4.344)	(366)	(204.005)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.231)	(910)	(375)	(147)	(178)	(145)	(17.859)	(21.846)
Cargas sociales	(1.057)	(1.178)	(473)	(374)	(243)	(530)	(5.106)	(8.960)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(90.009)</b>	<b>(8.066)</b>	<b>(8.247)</b>	<b>(1.902)</b>	<b>(560)</b>	<b>(1.417)</b>	<b>(29.765)</b>	<b>(139.966)</b>
Servicios exteriores	(38.875)	(6.064)	(5.553)	(969)	(293)	(565)	(24.766)	(77.084)
Tributos	(1.270)	(440)	(13)	(4)	-	(2)	(166)	(1.895)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(3.851)	1	-	-	-	-	-	(3.850)
Otros gastos de gestión corriente	(46.013)	(1.563)	(2.681)	(929)	(267)	(850)	(4.834)	(57.137)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(69.104)</b>	<b>(352)</b>	<b>(1.557)</b>	<b>(609)</b>	<b>(7)</b>	<b>(214)</b>	<b>(7.318)</b>	<b>(79.162)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>228</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>414</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>3.299</b>	<b>(1)</b>	<b>589</b>	<b>174</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>(14.681)</b>	<b>(10.625)</b>
Deterioros y pérdidas	(6.943)	-	-	-	-	-	(13.852)	(20.795)
Resultados por enajenaciones y otros	10.242	(1)	589	174	(6)	-	(829)	10.169
<b>Otros</b>							<b>(100)</b>	<b>(100)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>12.969</b>	<b>(18.982)</b>	<b>(24.350)</b>	<b>(7.996)</b>	<b>(3.170)</b>	<b>(6.403)</b>	<b>(23.567)</b>	<b>(71.499)</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
De valores negociables y otros instrumentos financieros	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
- En terceros	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(6.920)</b>	-	-	-	-	-	<b>(7.172)</b>	<b>(14.092)</b>
Por deudas con terceros	(6.920)	-	-	-	-	-	(7.172)	(14.092)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>							<b>(44)</b>	<b>(44)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	-	-	<b>(3)</b>	-	-	-	<b>124</b>	<b>121</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(6.404)</b>	-	<b>(3)</b>	-	-	-	<b>(4.686)</b>	<b>(11.092)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>6.565</b>	<b>(18.982)</b>	<b>(24.353)</b>	<b>(7.996)</b>	<b>(3.170)</b>	<b>(6.403)</b>	<b>(28.254)</b>	<b>(82.592)</b>
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	2.950	2.950
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>6.565</b>	<b>(18.982)</b>	<b>(24.353)</b>	<b>(7.996)</b>	<b>(3.170)</b>	<b>(6.403)</b>	<b>(25.304)</b>	<b>(79.643)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>6.565</b>	<b>(18.982)</b>	<b>(24.353)</b>	<b>(7.996)</b>	<b>(3.170)</b>	<b>(6.403)</b>	<b>(25.304)</b>	<b>(79.643)</b>

Este anexo forma parte integrante de la Nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.



## ANEXO III

## PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	PTT 2010/11	REAL 2010/11
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>375.711</b>	<b>417.126</b>
Prestación de servicios	375.711	417.126
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(5.575)</b>	<b>(5.324)</b>
Otros aprovisionamientos	(5.575)	(5.324)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>24.728</b>	<b>33.528</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	24.640	33.497
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	88	31
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(219.285)</b>	<b>(240.646)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(185.737)	(205.982)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(23.333)	(25.886)
Cargas sociales	(10.215)	(8.778)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(95.373)</b>	<b>(113.852)</b>
Servicios exteriores	(75.578)	(82.678)
Tributos	(1.825)	(1.983)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-	(1.075)
Otros gastos de gestión corriente	(17.971)	(28.116)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(67.962)</b>	<b>(65.594)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>413</b>	<b>297</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-</b>	<b>(20.555)</b>	<b>(25.304)</b>
Deterioro y pérdidas	-	(1.919)
Resultados por enajenaciones y otros	(20.555)	(23.385)
<b>Otros</b>	<b>-</b>	<b>562</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(7.896)</b>	<b>793</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>1.571</b>	<b>1.703</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros-	1.571	1.703
En terceros	1.571	1.703
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(15.047)</b>	<b>(14.736)</b>
Por deudas con terceros	(15.047)	(14.736)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>(52)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(13.476)</b>	<b>(13.197)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(21.373)</b>	<b>(12.404)</b>
Impuestos sobre beneficios	-	3.082
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>(21.373)</b>	<b>(9.322)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>(21.373)</b>	<b>(9.322)</b>

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales.

## PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2010

(Expresado en Miles de Euros)

	PTT 2009/10	REAL 2009/10
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios-</b>	<b>343.005</b>	<b>371.526</b>
Prestación de servicios	343.005	371.526
<b>Aprovisionamientos-</b>	<b>(5.818)</b>	<b>(5.301)</b>
Otros aprovisionamientos	(5.818)	(5.301)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-
<b>Otros ingresos de explotación-</b>	<b>21.995</b>	<b>26.527</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	21.375	26.402
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	620	126
<b>Gastos de personal-</b>	<b>(201.543)</b>	<b>(234.812)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(174.583)	(204.005)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(19.548)	(21.846)
Cargos sociales	(7.412)	(8.960)
<b>Otros gastos de explotación-</b>	<b>(89.447)</b>	<b>(139.965)</b>
Servicios externos	(69.859)	(77.084)
Tributos	(1.860)	(1.895)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-	(3.850)
Otros gastos de gestión corriente	(17.728)	(57.137)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(78.192)</b>	<b>(79.162)</b>
<b>Imputación de subvenciones del inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>-</b>	<b>414</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>40.000</b>	<b>(10.625)</b>
Deterioros y pérdidas	-	(20.795)
Resultados por enajenaciones y otros	40.000	10.169
<b>Otros</b>	<b>-</b>	<b>(100)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>30.000</b>	<b>(71.499)</b>
<b>Ingresos financieros-</b>	<b>360</b>	<b>2.922</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	360	2.922
- A terceros	360	2.922
<b>Gastos financieros-</b>	<b>(10.360)</b>	<b>(14.093)</b>
Por deudas con terceros	(10.360)	(14.093)
<b>Variación del valor razonable de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>(44)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>121</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(11.093)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>20.000</b>	<b>(82.592)</b>
Impuesto sobre beneficios	(5.000)	2.950
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OP. CONTINUADAS</b>	<b>15.000</b>	<b>(79.643)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>15.000</b>	<b>(79.643)</b>

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales.

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Informe de Gestión del Ejercicio anual terminado al 30 de junio de 2011

Las cuentas que cierran la temporada 2010/11, primeras del mandato de la Junta Directiva salida de las elecciones del 13 de junio del 2010, nos dan una pérdida de 9.322 miles de euros. No podemos por lo tanto estar satisfechos, puesto que nuestra firme voluntad es que nuestro Club cierre los ejercicios siempre con beneficios.

Sin perjuicio del anterior, y más allá de que estamos ante la temporada más exitosa deportivamente hablando del Barça, hay muchos puntos positivos de las cuentas aquí adjuntas que hay que remarcar:

- Las pérdidas de 9.322 miles de euros son sensiblemente inferiores a las pérdidas de 21.373 miles de euros presupuestadas.
- Los ingresos de explotación han cerrado en 473.436 miles de euros, es decir, 53.201 miles de euros por encima del presupuesto, lo que significa un 12,7%. En épocas de crisis como la actual es un motivo de satisfacción. Las ventas del Barça este año son las más altas de la historia del Club. Las entradas (incluyendo el 'Seient Lliure'), el Museo, el patrocinio catari y los ingresos de la UEFA por ganar la Champions han sido los factores principales de este aumento.
- Los gastos de explotación han continuado aumentando, debido principalmente a las primas por los títulos conseguidos, pero por primera vez en años han aumentado en porcentaje por debajo del incremento de los ingresos. Concretamente, han aumentado 44.512 miles de euros, lo que supone un 10,4% de aumento.
- Los gastos no deportivos se han mantenido en general estables a pesar de haber aumentado las ventas el 12,7% referido anteriormente. Esto también es una novedad positiva para nuestro Club.
- El Club ha hecho un esfuerzo muy importante de ajuste. Así, se han dado de baja jugadores como Ibrahimovic, Chirgrynskiy y Martín Cáceres que han generado unas pérdidas de 44.168 miles de euros y se ha ajustado 1.757 miles de euros a la baja el valor de Henrique. Sin estas pérdidas de valor, las cuentas de la temporada 2010/11 se habrían cerrado en 33.521 miles de euros de beneficio antes de impuestos.
- Asimismo, hemos continuado con la política de máxima prudencia, habiéndose aplicado más deterioros de valor a los terrenos de Viladecans, al proyecto Foster y otros. Dentro de la misma línea de prudencia y transparencia, se han provisionado potenciales riesgos fiscales por valor de 2.297 miles de euros y 1.593 miles de euros por posibles intereses a pagar a Sogecable y otras responsabilidades.
- La deuda neta del Club ha empezado a bajar. Concretamente hemos pasado de 430.689 miles de euros a 363.783 miles de euros, es decir, una reducción del 15,5%. El Club tiene contratados instrumentos financieros derivados de tipos de interés para ajustar la fluctuación en los flujos de efectivo a desembolsar por el pago referenciado a tipo de interés variable (euribor) de la financiación sindicada del Club. La memoria de las cuentas anuales detalla todos los instrumentos de cobertura contratados por el Club.
- A nivel patrimonial hemos continuado invirtiendo, concretamente 16.597 miles de euros, habiendo acabado la Masia de Sant Joan Despí.

A nivel deportivo, hemos conseguido mantener el primer equipo de fútbol al máximo nivel de excelencia. Se han renovado todos el contrato que la secretaría técnica ha considerado adecuado y se han fichado 4 nuevos jugadores para la temporada 2010/11 (Villa, Mascherano, Adriano y Afellay).

Es decir, a pesar de las pérdidas, nuestro Club está mejorando y lo continuará haciendo los próximos años. Continuaremos invirtiendo en el primer equipo, en la cantera, en las secciones y en nuestro patrimonio inmobiliario, reduciendo la deuda hasta niveles sostenibles.

Para la temporada próxima, como podrán comprobar, el Club proyecta un cierre con resultados económicos positivos desprendido de dos años de pérdidas y con una reducción de su deuda. Toda la Junta Directiva y los ejecutivos del Club trabajarán para hacer realidad este cambio de tendencia.

Para finalizar y de cara a complementar la información básica que tiene que contener el informe de gestión, hacemos constar que, durante el ejercicio cerrado el 30 de junio de 2011, no se han realizado actividades en materia de investigación y desarrollo, ni se han adquirido acciones propias y hasta hoy, no se han producido ni se prevén otros acontecimientos posteriores que pudieran afectar significativamente a las cuentas anuales.

Barcelona, a 26 de julio de 2011



## Formulación de las cuentas anuales al 26 de julio de 2011

Con fecha 26 de julio de 2011, la Junta Directiva formula estas cuentas anuales al 30 de junio de 2011, que constan de balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios de patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y la memoria (páginas 1 a 51), los anexos a la memoria I, II y III con el informe de gestión.

En representación de la Junta Directiva firman todas y cada una de las hojas que forman estas cuentas anuales:



**Sr. Sandro Rosell i Feliu**  
Presidente



**Sr. Javier Faus i Santasusana**  
Vicepresidente - Área Económica



**Sr. Antoni Freixa i Martín**  
Secretario



**Sra. Susana Monje i Gutiérrez**  
Tesorera

## PATROCINADORES

Listado de empresas  
Créditos

### CLUB EMPRESA

ABANTIA	COSCO IBERIA	GREIF PACKAGING SPAIN (BLAGDEN)	MITSUBISHI	SERVEIS FUNERARIS
ABERTIS	CHUPA CHUPS DIVERSIFICACION, S.A.	GRUP SOLER (CARRRERS I OBRES)	MORSE	SILVEMOL
ABIDAL	CHUPA CHUPS, S.A. (BERNAT FAMILY)	GRUPO EULEN	MSC BIKES	SIMON
ACCENTURE	CIRSA, S.A.	GRUPO FERRER	MUNICH (BERNEDA)	SMURFIT
ACCENTURE	CLAMI	GRUPO GRIFOLS (MOVACO)	MUTUA UNIVERSAL	SOBIME
ACCENTURE	COFIDIS	GRUPO LANTERO (CARTONAJES PENEDES)	MYLAN (MERCK)	SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BARCELONA
ACCOR	COMINTER PAPER S.A.	GRUPO ORONA (ASCENSORES GALO)	NADAL FOWARDING, SL	SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BARCELONA
ACISA	COMMERCE GATE	GTECH ESPAÑA	NATIONAL SUISSE	SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BARCELONA
ACROSS SPAIN	CONSTRUCCIONES BRUNO RABAL	GTM SPORTS	NECTAR SPORTS	SOLARCA
ADECCO	COPISA	GÜTSE	NOVANOU NN SL	SONOSITE
AGFA-GEVAERT, S.A. graphics	CUCHILLERIA ARTERO	HBS INTERNATIONAL EGYPT	NUTRITION & SANTE IBERIA, SL	SONY ESPAÑA, S.A.
AGM ABOGADOS	DAMM	HCC GLOBAL (All 4 Expats)	OBP INCENTIVE & SPORT TRAVEL	SONY ESPAÑA, S.A.
AGROTARRACO	DANIEL CERVANTES	HELADOS Y POSTRES	ONE FOR ALL IBERIA	SONY ESPAÑA, S.A.
ALLIANZ	DANONE	HERMETICUM	OTHER DIRECTION	SPAIN TICKET BUREAU
ALQUILER E INVERSION	DE RIGO VISION	HP (OMNITEL COMUNICACIONES)	PANASONIC	SPAIN TICKET BUREAU
ALTIUS MEDIA (acc media sports)	DEUTSCHE BANK (sponsorship)	HITACHI	PATRIGEST (CREDIT ANDORRA)	SPAIN TICKET BUREAU
ALTER EGO (Bcn Pass Assistance-Dimitry)	DIODE ESPAÑA SA	HITECSA	PERNORD RICARD	SPECIAL CHEMICALS
ALVIC 9289	DISBESA	HOTEL PRINCESA SOFIA	PETRA MINUS DAD	STEN
AME MATERIAL ELECTRICO	TOT DISSET	HUNTSMAN (TIOXIDE)	PHILIP MORRIS	STEVE PERRYMAN
AMITECH SPAIN	DSV (ABX LOGISTICS)	IBERMUTUAMUR	POLIGRAS IBERICA	SURIS SL
ANTONIO PUIG	EDWARD VERMEER	IMAGE LABORATORIES, SL	PRENDAS DEPORTIVAS ROGER'S, S.L.	TECNITASA
ANUNTIS	ELECTRO STOCKS	INDRA	PREVISORA GENERAL (SERPREGEN)	TECNOLAMA (FERMATOR)
APPLE INVEST	EMMSA	INDUSTRIAS MONTANYA (GRUPO CIERCO)	PRIVALIA	TELEFÓNICA EMPRESAS
AQUALIA	ENDESA	INDUSTEX	PRIVALIA	TEPSA
AREAS	ENDESA	INSTACLAK INTERNACIONAL	PROLOGIS	TEXTIL IMPEX
AREAS	ERNESTO VENTOS	INSTRUMENTOS TESTO	R3 BIOTEC	THE CORPORATE GYM (EXA)
AREAS	ESTRUCTURAS ARQUÉ	ISSTA SPORT LTD	RACC	THYSSENKRUPP ELEVADORES
AUTOEQUIP	EUROMERCAT ESCUDERO, S.L.	ITALSAN	RACC	TORRASPAPEL
AVINENT IMPLANT SYSTEM	EUROMERCAT ESCUDERO, S.L.	JCDECAUX	RACC	TOSHIBA
AVIRAM COHEN	EUROMERCAT ESCUDERO, S.L.	JETCOM INDUSTRIES	RAFAEL DILOY	TOTAL ESPAÑA, S.A.
AXIOM SYSTEMS	EVERIS	JT INTERNATIONAL	RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A.	TRAVEL & CONNECT BARCELONA
BAC VALVES, S.A.	EXCAVACIONS DUOCASTELLA	JT INTERNATIONAL	REC SOLAR	TRAVEL & CONNECT BARCELONA
BANESTO	EXCAVACIONS JPERAFERRER	KÄRCHER	REEBOK	TRADE IMPEX
BASF	EXPO BLIND PERSIANES	KIESSER TRAINING (INVERWUNDER)	RIBA VIDAL AVOGADOS	TRAVEL CLICK
BBVA	F. INICIATIVAS	KRAFT	RICOH	TUI
BBVA	FCC CONSTRUCCION	KINYO	ROCA SALVATELLA	UK BAMBINO ITC
BEST HOTELS	FEDERAL MOGUL	LA CAIXA (ALMANSA)	ROURA & CEVASA	UNILAND CEMENTERA
BETFAIR	FEDEX (BUTRAGUEÑO & BOTTLANDER)	LC PACKAGING	ROYAL VERD	UPONOR
BMW	FERROBERICA	LNFP	RUBAU TARRES	VENTE PRIVEE
BRITA	FERROMOLINS	LOTO CATALUNYA	RUITENHEER	VIATGES ALIGUER
BSC	FINANCIAL LAB (SACHER)	MAJESTIC	SAICA NATUR	VLADIMIR
BT IGNITE ESPAÑA	FLAQUE INTERNACIONAL	MASTEMPO	SALICRU	VIAJES MUNDITRAVEL
CADBURY	FONT VELLA, S.A.	MAT INVESTMENT	SALICRU	VODAFONE
CANON ESPAÑA, S.A.	FOOTBALL & MUSIC	MAYSTAR	SAN MIGUEL	YN SPORT TRAVEL
CAPAROL	FOOTBALL & MUSIC	MC ESTRATEGIA	SANOFI-AVENTIS	
CAPGEMINI ESPAÑA, S.L.	FRIT RAVICH	MC MIQUEL COSTA	SARL FESTIVAL	
CARD TAG SPAIN	FRIT RAVICH	MEETINGPHARMA (EXCELLENT T BCN)	SAVINATA S.L.	
CARLSON WAGONLIT ESPAÑA(GROUPAMA)	GARCIA-MUNTE ENERGIA	MEDIA FILMS	SCA HYGIENE PRODUCTS	
CARRERAS	GBI SERVEIS	MEDIA PLANNING	SCANDINAVIAN TOBACCO	
CASADO QUALITY	GEICO	MEDITERRANEAN CAPITAL	SCHNEIDER ELECTRIC	
CAST INFO	GESTAMP AUTOMOCION	MEDITERRANEAN STEEL	SEALED AIR PACKAGING	
CDC SOFTWARE (business T&G)	GFT	MI APUESTA	SEAT (WWP)	
CEMEX ESPAÑA, SA	GONQUIS	MIGUEL TORRES	SEAT (WWP)	
CESPA (CORTINA Nº59)	GONQUIS	MIGUELÁNEZ	SERTRANS	

### PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINIO FC BARCELONA

**PATROCINADORES**

**PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINIO DEL FC BARCELONA**

**PROVEEDORES**

**COLABORADORES**

**MEDIOS COLABORADORES**

**PATROCINADORES PRINCIPALES DE SECCIONES**

**PATROCINADORES OFICIALES DE SECCIONES**

**Edita**

FC Barcelona - Septiembre de 2011

**Textos y realización**

FC Barcelona

Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Diseño, maquetación y compaginación**

Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Fotografía**

Archivos fotográficos FC Barcelona

ACB, ASOBAL, David Cuella y Gonzalo Gorostizia

**Impresión**

Rotocayfo

**Papel**

R4 Chorus Gloss FSC. Estucado libre de cloro de 115 g

@FCB





**FCBARCELONA**  
*més que un club*