
Всемирный экономический форум

В авангарде мировой истории

Первые 40 лет

1971-2010



**THE WORLD
ECONOMIC FORUM**

A Partner in Shaping History

**The First 40 Years
1971 - 2010**

ВСЕМИРНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

В авангарде мировой истории

**Первые 40 лет
1971 - 2010**

*Перевод с английского
Дмитрия Маслова*

Сообщество Global Shapers
Всемирного экономического форума

Печатается в авторской редакции

Russian translation by Dmitry Maslov, 2016
Graphical Design and Layout of the Russian Edition by Dmitry Maslov

© 2009 World Economic Forum

All rights reserved

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, including photocopying or recording, or by any information storage and retrieval system.

World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Tel.: +41 (0)22 869 1212

Fax +41 (0)22 786 2744

e-mail: contact@weforum.org

www.weforum.org

Photographs by swiss image.ch, Pascal Imsand and Richard Kalvar/Magnum

ISBN-10: 92-95044-30-4

ISBN-13: 978-92-95044-30-2



Mixed Sources
Product group from well-managed
forests and other controlled sources
www.fsc.org Cert no. SQ5-COC-100233
© 1996 Forest Stewardship Council

До тех пор, пока ты не принял окончательное решение, тебя будут мучить сомнения, ты будешь все время помнить о том, что есть шанс повернуть назад, и это не даст тебе работать эффективно. Но в тот момент, когда ты решишься полностью посвятить себя своему делу, Провидение оказывается на твоей стороне. Начинают происходить такие вещи, которые не могли бы случиться при иных обстоятельствах... На что бы ты ни был способен, о чем бы ты ни мечтал, начни осуществлять это. Смелость придает человеку силу и даже магическую власть. Решайся!

Гёте

Содержание

Предисловие к русскому изданию	9
Предисловие	11
Благодарности	13
1971 – Первый год. Европейский форум менеджмента	15
1972 – Триумф идеи	23
1973 – Давосский Манифест	26
1974 – В разгар рецессии	29
1975 – Давос становится глобальным	32
1976 – Встреча Запада с арабским миром	35
1977 – Давосский клуб	38
1978 – Трагедия и безопасность	41
1979 – Открывая дверь в Китай	44
1980 – Перемены, торжества и конкурентоспособность	48
1981 – В поисках передовых компаний	52
1982 – Появление IGWEL	57
1983 – Дух Давоса	62
1984 – Приглашение в Индию	68
1985 – Индустриальная повестка	76
1986 – Давосская дипломатия	80
1987 – Отныне Всемирный экономический форум	87
1988 – Давосская декларация	96
1989 – Глобальное членство	101
1990 – Воссоединение Германии и новая Европа	110

1991 – Несмотря на войну и переворот	121
1992 – Мандела в Давосе	131
1993 – Предпринимательство в интересах мирового сообщества ...	141
1994 – Тысяча партнеров	146
1995 – Преодоление равнодушия	154
1996 – Реакция на глобализацию	165
1997 – Стремление изменить мир к лучшему	177
1998 – Новый дом	185
1999 – Глобальный договор ООН	194
2000 – 30-летний юбилей	204
2001 – Упущенная возможность	217
2002 – Давос в Нью-Йорке	225
2003 – Глобальная напряженность, открытый форум	233
2004 – Укрепление партнерства с промышленностью и молодыми лидерами	243
2005 – Создание центра глобальной промышленности	250
2006 – Новые драйверы роста	263
2007 – Летний Давос	269
2008 – Глобальный мозговой центр	279
2009 – Год глобального кризиса	292
2010 – Будущее	304
Миссия на годы вперед	313
2011 – Global Shapers (вместо послесловия)	320



WORLD
ECONOMIC
FORUM

COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD



©Marion Nitsch

Клаус Шваб, основатель и председатель Всемирного экономического форума

Предисловие к русскому изданию

Еще полтора года назад для меня, как и для моих коллег, друзей и знакомых, Всемирный экономический форум ассоциировался, прежде всего, с ежегодной встречей крупных бизнесменов, известных политиков и общественных деятелей в швейцарском Давосе. Как экономисту, мне, конечно, был знаком и доклад по глобальной конкурентоспособности, который ежегодно выпускает ВЭФ. Пожалуй, это тот максимум информации о Форуме для русскоговорящей аудитории, которым сегодня можно обладать, не будучи экспертом в мировой экономике или международных отношениях.

В 2014 году я присоединился к молодежному сообществу Всемирного экономического форума Global Shapers в качестве основателя отделения (хаба) в моем родном городе Иванове. Мне посчастливилось увидеть работу Форума изнутри, поучаствовать в ряде его мероприятий, познакомиться с персоналом и экспертами, людьми участвующими в насыщенной жизни ВЭФ и двигающими Форум вперед. Я начал глубже изучать его историю и философию. Оказалось, что Всемирный экономический форум – это не только проходящий раз в год «саммит саммитов», как принято считать. Это платформа мультистейкхолдеров, связывающая бизнес, политику и гражданское общество для конструктивного диалога и изменения мира к лучшему, где каждый голос должен быть услышан; это международная организация, формирующая глобальную повестку дня на протяжении почти полувека; это «сеть сетей», позволяющая взаимодействовать мировым лидерам и экспертам в различных областях и выработать эффективные решения, отвечая на вызовы современности; это десятки глобальных мероприятий, проектов и инициатив, оказывающих влияние на мировую экономику, политику и общественную жизнь; это мировые тренды в менеджменте и государственном управлении от теории мультистейкхолдеров до частно-государственного партнерства, от социальной ответственности бизнеса до глобального корпоративного гражданства,

от социального предпринимательства до сетевого взаимодействия; и, конечно, Форум – это его основатель и неизменный председатель профессор Клаус Шваб.

Эта книга про первые четыре десятилетия Всемирного экономического форума – не история отдельной организации, это краткий курс новейшей мировой истории через призму становления глобального института, выросшего из Европейского форума менеджмента в международную организацию, играющую существенную роль во многих мировых процессах. Практически все экономические, политические и общественно значимые события, начиная с 70-х годов прошлого века до сегодняшних дней, тем или иным образом оказывались в поле зрения Всемирного экономического форума. Форум внес значительный вклад в становление новых экономик Китая, Индии и Южной Африки. На площадках Форума рождались идеи создания ВТО и G20, Глобального договора ООН, многие масштабные благотворительные и социальные инициативы, такие как создание Глобального альянса по вакцинам и иммунизации. Оставаясь политически нейтральным, Форум активно способствовал урегулированию политических разногласий между Грецией и Турцией, разрешению палестино-израильского конфликта, играл важную роль в период распада СССР. Деятельность Форума тесно связана с многими общественными инициативами по вопросам экологии, борьбы с бедностью, доступности образования и здравоохранения, развитию информационных технологий, объединению молодых лидеров завтрашнего дня и мировых архитекторов будущего – «глобальных шейперов», которые уже меняют мир к лучшему в свои неполные тридцать.

Я посчитал важным донести до русскоязычного читателя историю Всемирного экономического форума. Также хочу, чтобы русский перевод книги стал подарком из России к 45-летию со дня основания Форума и первому пятилетнему юбилею молодежного сообщества ВЭФ Global Shapers.

*Дмитрий Маслов,
автор русского перевода*

Предисловие

Завершая первую декаду нового тысячелетия Всемирный экономический форум отметил свой 40-летний юбилей. ВЭФ был основан в 1971 году как Европейский форум менеджмента. В январе того же года в швейцарском Давосе был проведен первый Европейский симпозиум по менеджменту. В 1987 году, расширяя свои масштабы и фокусируясь на глобальных вопросах, Европейский форум менеджмента был переименован во Всемирный экономический форум, а Европейский симпозиум по менеджменту превратился в ежегодную встречу мировых лидеров в Давосе.

На протяжении многих лет лидеры мирового бизнеса, руководители государств и общественные деятели собираются на курорте в швейцарских Альпах, чтобы обсудить глобальные проблемы современности и найти совместные пути их решения. Ежегодная встреча является важной платформой для укрепления мира и урегулирования конфликтов, происходящих в различных уголках планеты, содействия взаимопониманию между Востоком и Западом, представления международному сообществу стран с развивающейся экономикой, таких как Китай и Индия, включения в глобальную повестку последних тенденции и событий в важных для мирового развития областях – от информационных технологий до глобальной безопасности, от архитектуры до благотворительности.

Давос стал местом, где впервые были замечены новые глобальные тренды, где зародились новые прорывные идеи, изменившие наш мир. Но что никогда не менялось со времен основания Форума, это соблюдение принципа сотрудничества всех заинтересованных сторон, участие лидеров самого высокого уровня, стремящихся изменить мир к лучшему, а также вера в силу диалога на основе взаимного уважения, позволяющего преодолевать разногласия и находить эффективные решения глобальных проблем.

В то время как многие глобальные институты славятся широким географическим охватом или присутствием влиятельных политиче-

ских фигур, ежегодная встреча ВЭФ, как и другие международные мероприятия и инициативы Форума, отличаются активным участием лидеров государств, бизнеса и гражданского общества, как уже состоявшихся, так и перспективных, все они работают вместе в духе коллегиальности и сотрудничества Давоса.

Оглядываясь назад, можно сказать, что Форум эволюционировал из скромной, но яркой попытки собрать руководителей европейских компаний за одним столом со всеми заинтересованными сторонами для обсуждения бизнес-стратегий в широко известную мировую платформу мультистейкхолдеров для решения самых насущных проблем глобальной повестки дня.

С 1971 года Всемирный экономический форум провел множество мероприятий, организовал более тысячи встреч, запустил многочисленные инициативы, организовал работу нескольких сотен целевых и рабочих групп, ежегодно публикует ряд актуальных докладов. На протяжении многих лет Форум уделяет пристальное внимание всем важнейшим вопросам глобальной повестки дня. Эта книга, однако, не является отчетом о проделанной работе Форума или рассказом о задачах, которые приходилось решать. Скорее эта история о мотивации, стратегии и духе, помогавших Форуму расти и поддерживать предпринимательство в интересах мирового сообщества.

Очевидно, что в этот юбилейный год, когда люди по всему миру продолжают ощущать воздействие мирового экономического кризиса, форум будет серьезно вовлечен в реализацию проекта Global Redesign Initiative, GRI – инициативы по глобальной реорганизации. Это масштабное исследование институтов и практик глобального управления и мировой экономики для понимания возможностей изменения международной системы и успешного преодоления многочисленных вызовов глобализации.

Этот проект является самым новым и, пожалуй, наиболее амбициозным и инновационным проявлением приверженности Форума идеалу предпринимательства в интересах мирового сообщества. Форум уверенно смотрит в будущее. История прошедших 40 лет должна служить источником вдохновения для наших членов, партнеров и сотрудников, чтобы продолжать начатую работу, демонстрируя свое твердое стремление изменить мир к лучшему.



Клаус Шваб

Благодарности

Я хотел бы поблагодарить всех, кто способствовал успеху Всемирного экономического форума со дня его основания. В первую очередь, хочу поблагодарить наших членов и партнеров, а также всех представителей за пределами бизнес-сообщества, которые находили время и ресурсы, чтобы помочь в реализации нашей миссии. Форум сделали не только его сотрудники. Это широкое сообщество, объединяющее тысячи политиков, топ-менеджеров, молодых глобальных лидеров YGLs, ученых, общественных деятелей, профсоюзных и религиозных лидеров, социальных предпринимателей. Все они заслуживают мою глубочайшую благодарность за то, что вместе самым ответственным образом формируют глобальную, региональные и отраслевые повестки дня.

Я чрезвычайно счастлив работать вместе с сотнями коллег и сотрудников Всемирного экономического форума, которые принимают мое видение и разделяют со мной риски иногда очень инновационных стратегий. Они никогда не устают сделать еще одну лишнюю милю, когда это необходимо в нашей интенсивной рабочей среде, чтобы создавать ценность для наших членов и партнеров, а также для общества в целом.

Я должен выразить особую благодарность моим коллегам в правлении фонда: Андре Шнайдеру, Ричарду Самансу и Роберту Гринхиллу, а также нашим коллегам из Всемирного экономического форума США Жану-Пьеру Россо и Кевину Стейнбергу. Люди, входившие в состав учредительного совета фонда за последние 40 лет, во многом определили успех нашей глобальной организации. Я особенно благодарен Йозефу Акерманну, Кофи Аннанау, Тони Блэру, Питеру Брабек-Летмате, Виктору Чу, Майклу Деллу, Нилу Фицджеральду, Орит Гадиеш, Карлосу Гону, Раджату Гупта, Сьюзен Хокфилд, Кристин Лагард, Морису Леви, Индре Нуйи, Ивану Пикте, Королеве Иордании Ранье Аль-Абдулла, Жозефу Шендорфу, Питеру Сазерленду, Хейзо Такенака и Эрнесто Седильо Понсе де Леон, ибо они всегда разделяли мое пер-

спективное видение Форума, которое изложено в самом конце этой книги.

Всемирный экономический форум развивался очень быстро, особенно в последние десятилетия. Я выражаю свою благодарность всем нашим сотрудникам нынешних и прошлых лет, но мои самые глубокие слова признательности тем, кто оставался с Форумом более десяти лет (перечисляю в порядке старшинства): Дениз Берне, Мариз Цвик, Беатрис Линцлингер, Мартин Мишо, Уши Труле, Моника Бёрлин, Петра Руис, Флориан Фреймонд, Элс Букхауд, Надя Гийо, Элли Хаммар, Нэнси Транше, Камаль Кимаоуи, Фабьен Шанава, Рейманд Кристманн, Режула Вотенспьюэл, Сюзанна Хелмсди, Надин Бонард, Кристал Сазерленд, Фабьен Стассен, Пол Смайк, Фон Матурос, Стефани Джанет, Дженнифер Бланке, Андре Шнайдер, Жан-Лу Денера, Аннамари Питер, Джереми Юргенс, Нэнси Чазал, Карин Бенетти, Эмма Лоаде, Джон Молензаде и Ли Хауэлл.

Преданность всех этих людей помогла сохранить традиции нашей чрезвычайно динамичной организации. Они усердно работали, чтобы заложить прочную основу Форума, лелеять и развивать высокую культуру служения.

Эта книга стала возможной благодаря самоотверженной и добросовестной работе моего давнего ассистента Мариз Цвик. Она провела два года после официального выхода на пенсию, разбирая тысячи документов, фотографий и других материалов, чтобы выстроить историческую траекторию развития Форума на протяжении последних четырех десятилетий.

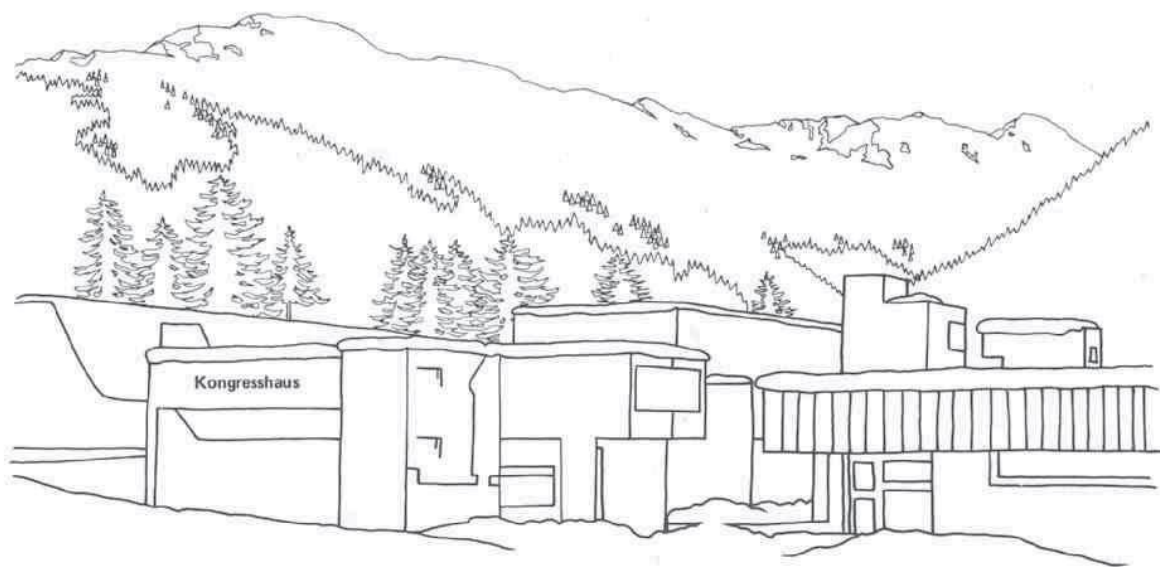
Наконец, я хотел бы выразить благодарность Алехандро Рейес за его неоценимую помощь в редактировании рукописи и Камалю Кимаоуи за дизайн и подготовку этой книги к печати.

Клаус Шваб

1971

Первый год: Европейский форум менеджмента

Для посетителей штаб-квартиры Всемирного экономического форума в престижном районе Женевы Колони, возможно, будет сюрпризом, что организация родилась в противоположной Давосу части Швейцарии – в горном кантоне Граубюнден (Гризон). Первоначально фонд «Европейский форум менеджмента» получил прописку в городе Кур – столице этого кантона на юго-востоке Швейцарской Конфедерации. Событие произошло 8 февраля 1971 года, а учрежден фонд был 10 днями ранее¹. Уставный капитал организации на момент основания составил 25 тыс. швейцарских франков.



¹ Штаб-квартира фонда официально переехала в Колони в 1992 году.

EIDGENÖSSISCHES DEPARTEMENT DES INNERN
DÉPARTEMENT FÉDÉRAL DE L'INTÉRIEUR
DIPARTIMENTO FEDERALE DELL'INTERNO

3003 Bern, 3 March 1971

D e c r e e
by
the Federal Department of the Interior
concerning
the supervision of the

Foundation “EUROPEAN MANAGEMENT FORUM”

According to the official Document dated 29 January 1971 and the entry into the Trade Register of the Canton Graubünden of 8 February 1971 (published in the Swiss Trade Bulletin N° 42 of 20 February 1971, p. 410), a Foundation by the name of “EUROPEAN MANAGEMENT FORUM”, headquartered in Chur, exists in the sense of Articles 80-89 in the Code of Civil Law. The purpose of the Foundation is to promote events that serve a closer cooperation of the international, and in particular the European industry, in the elaboration of role models and concepts for responsible and successful management. Within the scope of its objectives, the Foundation can foster particular projects related to research, training and further education in the field of management, especially on an international level.

The Foundation takes up its activity with an initial endowment of SFr. 25'000.

Article 84 of the Code of Civil Law stipulates that a Foundation is under the supervision of the community (Confederation, Canton, municipality) to which it belongs corresponding to its purpose. Obviously, the purpose shows that the Foundation in question displays a distinct international characteristic; hence, the supervision of the Swiss Confederation is appropriate.

In application of Article 84 of the Code of Civil Law it is

decreed:

1. The Foundation “EUROPEAN MANAGEMENT FORUM” is under the supervision of the Swiss Confederation.
2. The Foundation Board is required to report its activities and financial statements to the Swiss Federal Department of the Interior within three months after the end of each financial year.
3. Notifications to:
 - a) Foundation Board of the Foundation “EUROPEAN MANAGEMENT FORUM”,
c/o Dr. iur. D. Capaul, lawyer and notary, Bahnhofstrasse 7, 7000 Chur (registered mail);
 - b) Trade Register of the Canton Graubünden, Reichsgasse 25, 7000 Chur;
 - c) Federal Department for the Trade Register, Effingerstrasse 3, 3003 Bern.

An administrative court complaint against this decree can be lodged with the Federal Supreme Court within 30 days after notification of the Foundation Board (Article 98, lit. b and Article 106 of the federal law regarding organization of federal law enforcement.)

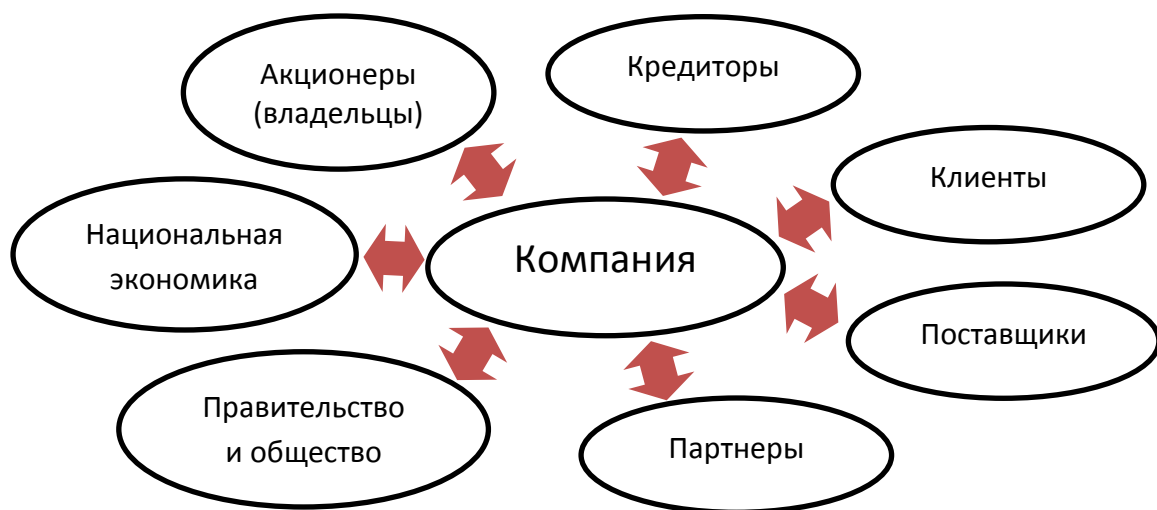
Federal Department of the Interior

(signed Tschudi)²

²Hans-Peter Tschudi, Federal Councillor, Head of the Department of the Interior, 1959-1973

С созданием Форума зародился и дух Давоса – концепция участия, сотрудничества и взаимообогащающего обмена, ставшая основой ВЭФ и высоко ценяемая всеми его мультистейкхолдерами. В том же году Клаус Шваб изложил свою идею многих заинтересованных сторон (или мультистейкхолдеров) в книге «Moderne Unternehmensführung im Maschinenbau» («Управления современным машиностроительным предприятием»), которая была опубликована во Франкфурте. Он утверждал, что современный менеджмент предприятия должен служить всем своим бенефициарам – мультистейкхолдерам, выступать в качестве их доверенного представителя, обеспечивая долгосрочный устойчивый рост и процветание компании.

Кто эти стейкхолдеры? В их числе владельцы предприятия и акционеры, клиенты, поставщики, разного рода партнеры, а также власть и общество, в том числе локальные сообщества, в которых работает компания, или которые могут каким-либо образом попадать в поле ее деятельности. Безусловно, широкий круг субъектов национальной экономики может в той или иной степени относиться к числу стейкхолдеров любой коммерческой организации.



Компания находится в центре в окружении своих стейкхолдеров, как это показал в своей книге Клаус Шваб (см. рисунок).

Первый Европейский симпозиум по менеджменту состоялся в Давосе с 24 января по 7 февраля с главной целью наладить взаимодействие топ-менеджеров корпораций со всеми своими стейкхолдерами. Кроме того, ставилась задача познакомить европейских руководителей с современными методами управления и передовыми концепциями самых авторитетных бизнес-гуру, в том числе известных профессоров ведущих американских бизнес-школ.

Около 450 делегатов из 31 страны наряду с 50 представителями академической среды и средств массовой информации на две недели погрузились в обсуждение двух основных тем: «Вызовы будущего» (первая неделя) и «Корпоративная стратегия и структура» (вторая неделя). Многочисленные факторы, оказывающие влияние на изменение бизнес-среды были рассмотрены через призму успешных стратегий преодоления вызовов времени.

Сегодня подобное событие может показаться не таким уж новаторским. Но стоит учитывать, что начало 70-х годов прошлого века – это период крупных технологических, политических, социальных и экономических потрясений. Человек недавно высадился на Луну; конфликт во Вьетнаме интенсифицировал холодную войну и поднял вопросы о роли Соединенных Штатов в мире; социальный протест в развитых странах породил дискуссию, и даже бурные дебаты о правах человека, бедности и справедливости; развивающиеся страны боролись за возможность построить стабильное общество и экономику; денежно-кредитная система США готовилась отойти от «золотого стандарта»; американцы находились в преддверии одного из самых мучительных политических испытаний в своей истории, которое затем привело к отставке президента и кризису доверия к власти; конфликт на Ближнем Востоке вскоре обострит вопросы глобальной безопасности; грядущий нефтяной кризис раскачает цены на нефть, а вместе с ними и всю мировую экономику, вызвав международный энергетический кризис.

Именно на фоне таких сложных глобальных изменений состоялась первая встреча в Давосе. Клаус Шваб признавал ценность диалога бизнес-лидеров со своими стейкхолдерами для выработки стратегий решения критически важных задач, стоящих перед предпринимателями. Место должно было быть доступным и комфортным, чтобы не отпугнуть участников, а также достаточно удаленным, чтобы обеспечить атмосферу уединения и товарищества.

Курорт в живописном городке Давос, расположенный вдоль долины в окружении горных вершин, вдохновил Томаса Мана на написание романа «Волшебная гора». Это было, и остается, место уединения, созерцания, отдыха и релаксации, где свежий, чистый, живительный горный воздух восстанавливает жизненные силы и способствует ясности мышления. И в 1971 году здесь был открыт конгресс-центр. В Давосе были все условия для размещения и приема топ-менеджеров и проведения продуктивных рабочих встреч. «Нет причин не проводить подобные конференции в таких местах, как Давос», – пишет *Financial Times*. «Поскольку Давос является местом отдыха и расслабления, бизнесмены, участвующие в давосской конференции, сняли свои де-

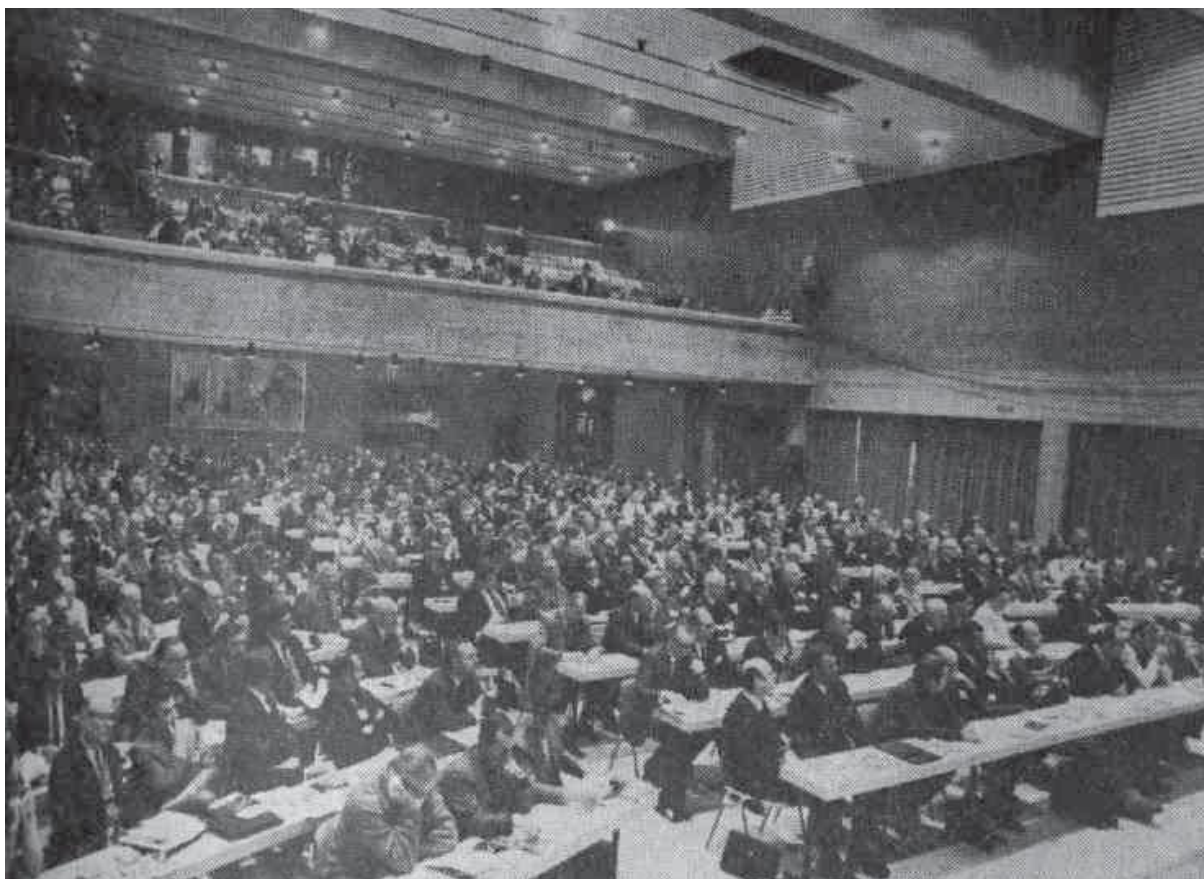
ловые костюмы, надели спортивные куртки и проводят встречи в очень неформальной атмосфере».

Председательствовать на первом Европейском симпозиуме по менеджменту был приглашен Джордж Пирс Бейкер, с 1962 по 1969 год декан бизнес-школы Гарвардского университета, где Клаус Шваб в 1966-1967 учебном году получал степень магистра государственного управления в Школе государственного управления Джона Ф. Кеннеди. В период обучения у Шваба завязались тесные дружеские отношения с легендарным деканом Бейкером, он познакомился с другими видными учеными Гарварда, включая Генри Киссинджера и Джона Кеннет Гэлбрейта, которые в последствии станут частыми гостями Давоса.

Гелбрейт, один из ведущих экономистов своего времени, выступил с докладом на первой встрече в Давосе. В дискуссиях участвовали и другие ученые Гарварда, а также политолог Отто фон Габсбург, футуролог и эксперт в области государственной политики Герман Кан, профессор Колумбийского университета Барбара Уорд, президент компании International Business Machines Corp. (IBM) Жак Мейсон-Руж. Уорд рассказывала о водоразделе между Востоком и Западом и между Севером и Югом, а Мейсон-Руж говорил о влиянии компьютеров на неприкосновенность частной жизни – оба затрагивали вопросы, опережающие время, остающиеся чрезвычайно актуальными и в наши дни.

Первая встреча в Давосе задала вектор, которого Форум придерживается до сих пор: использование новейших информационных и коммуникационных технологий. Для трансляции всех сессий симпозиума и лучшего взаимодействия участников Шваб заимствовал у космического агентства США отдельные технологии управления полетом для создания системы кабельного телевидения. Форум также создал информационную базу данных о программе и об участниках для организации рабочих групп и панельных сессий. Компьютерные модели были использованы для анализа возможных стратегий, прогнозирования потребностей в ресурсах и воздействия на окружающую среду. Мониторы отображали «решения» менеджеров, а цветные слайды, иллюстрирующие последствия того или иного выбора, отображались на больших экранах.

Первый Европейский симпозиум по менеджменту увенчался большим успехом, заработав 25 тыс. швейцарских франков прибыли, которые пошли в фонд Европейского форума менеджмента. Участники с воодушевлением высказались за повторение мероприятия в следующем году.



Первый Европейский симпозиум по менеджменту в Давосе собрал полный зал

Клаус Шваб: профессор, руководитель, мечтатель

Родившись в Равенсбурге в Германии в 1938 году, Шваб вырос в бурный период реконструкции после Второй мировой войны в Европе. Он активно участвовал в процессах примирения немецкой и французской молодежи. Его отец был управляющим директором Швейцарской машиностроительной компании и руководил несколькими отраслевыми и деловыми ассоциациями.

В 1957 году после окончания гимназии Шваб переехал в Цюрих, чтобы изучать машиностроение в Швейцарском федеральном технологическом институте и одновременно экономику и социальные науки в университетах Цюриха и Фрибурга. Он получил степень магистра в области машиностроения в 1962 году, степень магистра в области экономических и социальных наук в следующем году, и две докторских степени, сначала в области технических наук в 1966 году, затем по экономике в 1967 году. Все ученые степени Клаус Шваб получил с отличием.

Параллельно учебе Шваб приобрел ценный опыт в бизнесе, работая во время каникул на рядовых должностях в различных компаниях

в нескольких странах, а затем в качестве личного помощника генерального директора Немецкого объединения машиностроения (VDMA) во Франкфурте с 1963 по 1966 годы. Учебный год 1966–1967 Шваб провел в Гарвардском университете, получая степень магистра в области государственного управления (MPA) в школе государственного управления Джона Ф. Кеннеди.

По возвращении в Швейцарию из США Шваб вошел в правления швейцарской промышленной группы Escher Wyss, где отвечал за объединение десятитысячной компании с Sulzer Group. В 1969 году по совместительству он стал профессором Центра промышленных исследований Международного института менеджмента при Женевском университете, который впоследствии объединился с Международным институтом управленческого развития (IMD) в Лозанне. По просьбе VDMA, Шваб написал книгу о современном менеджменте в немецком машиностроении. Опубликованный в 1971 году труд описывал теорию заинтересованных сторон – концепцию, ставшую движущей силой всей будущей работы Шваба.

После слияния Sulzer Escher Wyss Шваб покинул компанию и в 1970 году сосредоточился на своей идее платформы, где бы европейские лидеры бизнеса и политики могли говорить о проблемах, обмениваться идеями и знаниями. Ему казалось особенно важным собрать европейских топ-менеджеров и американских экспертов, чтобы совместно обсудить современные подходы и методы управления. Предполагалось, что Форум будет способствовать взаимодействию корпоративного менеджмента со своими стейкхолдерами. Для реализации своих планов Шваб создал офис в Женеве с командой из трех человек.

В январе 1971 года, вложив собственные деньги и привлеченные средства, взяв на себя все финансовые риски, Клаус Шваб организовал первый Европейский симпозиум по менеджменту в Давосе – швейцарском горнолыжном курорте. Прибыль, полученную по итогам мероприятия, Шваб направил на создание Европейского форума менеджмента – некоммерческого фонда, который был призван стать основой мультитейкхолдерной платформы для диалога бизнеса и политики. В том же году Шваб женился на Хильде Шваб Штоль, своей первой соратнице по Форуму. Она по сей день остается его партнером, ближайшим советником и эталоном «социального сознания». В 1998 году супруги учредили фонд социального предпринимательства Шваба, которым Хильде руководит с момента его создания.

В 1972 году Клаус Шваб стал профессором Женевского университета, где он читал лекции по бизнес-политике до 2003 года. Несмотря на то, что в течение трех десятилетий Шваб выполнял две трети педагогической нагрузки, он очень много энергии и сил уделял строитель-

ству и расширению института, который в 1987 году станет именоваться Всемирный экономический форум.



Свадьба Клауса и Хильде Шваб в 1971 году в долине Сертиг недалеко от Давоса. Хильде Шваб была первой сотрудницей Европейского форума менеджмента. После свадьбы она перестала работать на Форум, но продолжала выполнять роль неофициального советника, а затем стала вместе с Клаусом соучредителем фонда социального предпринимательства Шваба, где заняла пост председателя.



Клаус Шваб приветствует участников первого Европейского симпозиума по менеджменту в 1971 году. Отто фон Габсбург (слева) выступил с основным докладом на пленарной сессии.

1972

Триумф идеи

Несмотря на энтузиазм участников первого Европейского симпозиума по менеджменту, высказавшихся за продолжение мероприятия в следующем году, 1972 оказался трудным годом для молодого Европейского форума менеджмента. Новизна предложенного формата, заключавшаяся в интенсивном диалоге топ-лидеров в неформальной обстановке в швейцарских Альпах, быстро испарилась. Тем не менее, актуальность подобных встреч на высшем уровне для обсуждения глобальных вызовов и проблем сохранялась. 15 августа 1971 года, с целью стабилизации экономики своей страны и сдерживания инфляции, президент США Ричард Никсон, принял решение отказаться от фиксированного курса американского доллара к золоту, что повергло финансовые рынки в шок, вызвало нестабильность международной валютной системы и валютных курсов.

В таких условиях второй Давос собрал около 300 участников, на 150 меньше, чем годом ранее. Тем не менее, следуя традиции первого Форума, были приглашены руководители крупных компаний самого высокого ранга. Приглашения носили исключительно персональный характер и не подлежали передаче. Принцип эксклюзивности, являющийся отличительной чертой всех мероприятий Форума, незыблем и по сей день.

Второй Давос был практически полностью посвящен Европе и всеобщему энтузиазму по поводу расширения Европейского Союза с шести до девяти стран. К ЕС присоединились Дания, Ирландия и Великобритания¹. Интересно отметить, что Договор о присоединении к ЕС новых членов был подписан 22 января 1972 – в день открытия второго симпозиума. Примечательно, что Форум определял цели свое-

¹ Норвегия также подписала договор, но ее граждане не поддержали членство в ЕС на референдуме 25 сентября 1972 года.

го создания следующим образом: «Европейский форум менеджмента создан с целью предоставления международному и, в частности, европейскому бизнесу возможностей для изучения, обсуждения и определения принципов и задач ответственного и успешного управления»¹.



Under the patronage of
Mr. Altiero Spinelli
Member of the Commission of
The European Communities

Chairman
Dr. Hermann J. Abs
Chairman
Deutsche Bank

Европейская тема красной нитью проходила в течение 11 дней симпозиума благодаря присутствию в Давосе представителей Европейской Комиссии, в частности, ее вице-президента Раймона Барра, который впоследствии стал хорошим другом и большим сторонником Форума, входил в состав его учредительного совета с 1992 до 2001 года. Председателем симпозиума должен был выступить Герман Абс, руководитель Deutsche Bank и один из признанных бизнес-лидеров Европы того времени. Однако незадолго до начала симпозиума ему пришлось отменить свой визит в Давос. Клаус Шваб взял на себя роль, отведенную Абсу. Это был первый и единственный раз, когда Шваб сам председательствовал на собрании в Давосе.

Второй симпозиум был ознаменован присутствием в Давосе главы государства – Пьер Вернер, президент Люксембурга, представил так называемый «План Вернера», который закладывал основы построения Европейского валютного союза и единой валюты. В числе других высоких гостей симпозиума был Вернер фон Браун, заместитель директора Национального управления по авиации и исследованию космического пространства США (НАСА), ученый с мировым именем в области ракетостроения. Ранее он руководил Центром кос-

¹ Из приглашения на 2-й Европейский симпозиум по менеджменту, 1972 год.

мических полетов имени Джорджа Маршалла и был главным конструктором ракеты-носителя Сатурн-5, с помощью которой была осуществлена первая высадка на Луну. Внимание к проблемам гражданского общества привлек профсоюзный лидер, представитель рабочего класса Чарльз Левинсон, генеральный секретарь Международной федерации профсоюзов работников химической и других отраслей промышленности (в настоящее время Международная федерация профсоюзов работников химической и горнодобывающей промышленности, энергетики и других отраслей).

Несмотря на сокращение числа участников, уровень дискуссий второго симпозиума удовлетворил бизнес-лидеров, которые выразили твердую уверенность о большой значимости подобных встреч. Как написала цюрихская газета *Neue Zürcher Zeitung*, вторая встреча в Давосе стала «триумфом идеи»¹.

¹ “Zweites Europäisches Management symposium: Sieg einer Idee”, *Neue Zürcher Zeitung*, 12 Februar 1972.

1973

Давосский Манифест

На третьем Европейском симпозиуме по менеджменту Форум снова обозначил свою европейскую направленность, выбрав тему «Формирование будущего в Европе». Эта встреча в Давосе состоялась при финансовой поддержке принца Нидерландов Бернхарда и снова под патронатом Европейской Комиссии.

Эту встречу в Давосе ознаменовали два события. Во-первых, Аурелио Печчеи, итальянский промышленник, в своей речи говорил о «Пределах роста», книге, изданной по заказу Римского клуба – мировой фабрики мысли, научного центра, который Печчеи основал и был его первым президентом. Результаты исследования, опубликованного в 1972 году, стали сенсацией, так как ставили под сомнение устойчивость глобального экономического роста. Подтверждая опасения, высказанные Томасом Мальтусом о динамике демографических процессов в 18 веке, авторы рассмотрели несколько сценариев развития мировой экономики и представили варианты выбора, который должно сделать общество, связав экономический рост и ограничения окружающей среды. Исследование снискало большую популярность, было опубликовано почти на 30 языках и продано тиражом более 12 миллионов копий.

Во-вторых, среди участников спонтанно возникла инициатива по разработке «этического кодекса», основанного на концепции стейкхолдеров Клауса Шваба. Текст был единогласно утвержден на заключительной сессии симпозиума. Это было знаковое событие для Форума, который всегда придерживался принципа не выступать в качестве пропагандистской площадки и не выражать мнения от имени членов или участников. Принятый кодекс стал известен как «Давосский Манифест».

Этический кодекс – Давосский Манифест

А. Профессиональной задачей менеджмента должно быть служение клиентам, акционерам, рабочим и служащим, а также обществу, стремление сбалансировать противоречивые интересы всех своих стейкхолдеров.

В. 1. Менеджмент должен служить своим клиентам и стремиться к максимальному удовлетворению их потребностей. Конкуренции между предприятиями предоставляет клиентам возможность делать оптимальный выбор. Целью менеджмента является трансляция новых идей и достижений технического прогресса в коммерческие продукты и услуги.

2. Менеджмент должен служить своим инвесторам, обеспечивая более высокий процент на вложенный капитал, чем у государственных облигаций. Такой уровень доходности необходим для включения рисков в инвестиционные издержки. Менеджмент является доверенным представителем своих акционеров.

3. Менеджмент должен служить своим сотрудникам, поскольку в свободном обществе лидерам следует учитывать интересы тех, кого они за собой ведут. В частности, менеджмент должен стремиться к непрерывной занятости работников, повышению их реального дохода и гуманизации труда.

4. Менеджмент должен служить обществу, взяв на себя ответственность за сохранение нашей планеты для будущих поколений. Он должен использовать находящиеся в своем распоряжении нематериальные и материальные ресурсы оптимальным образом. Он должен постоянно расширять границы знаний в области управления и технологии. Менеджмент обязан гарантировать выполнение налоговых обязательств своего предприятия перед обществом, чтобы обеспечить последнему условия для реализации поставленных целей. Кроме того, знания и опыт, накопленные менеджментом, должны служить на благо общества.

С. Менеджмент может достичь вышеуказанных, осуществляя экономическую деятельность своего предприятия, за которую несет прямую ответственность. Поэтому важно обеспечить жизнеспособность предприятия в долгосрочной перспективе. Это невозможно без достаточного уровня доходности. Таким образом, доходность является необходимым условием для того, чтобы менеджмент служил своим клиентам, акционерам, работникам и обществу.

Этический кодекс был опубликован Розмари Фидлер-Винтер в книге «Die Moral der Manager», Seewald, 1977.

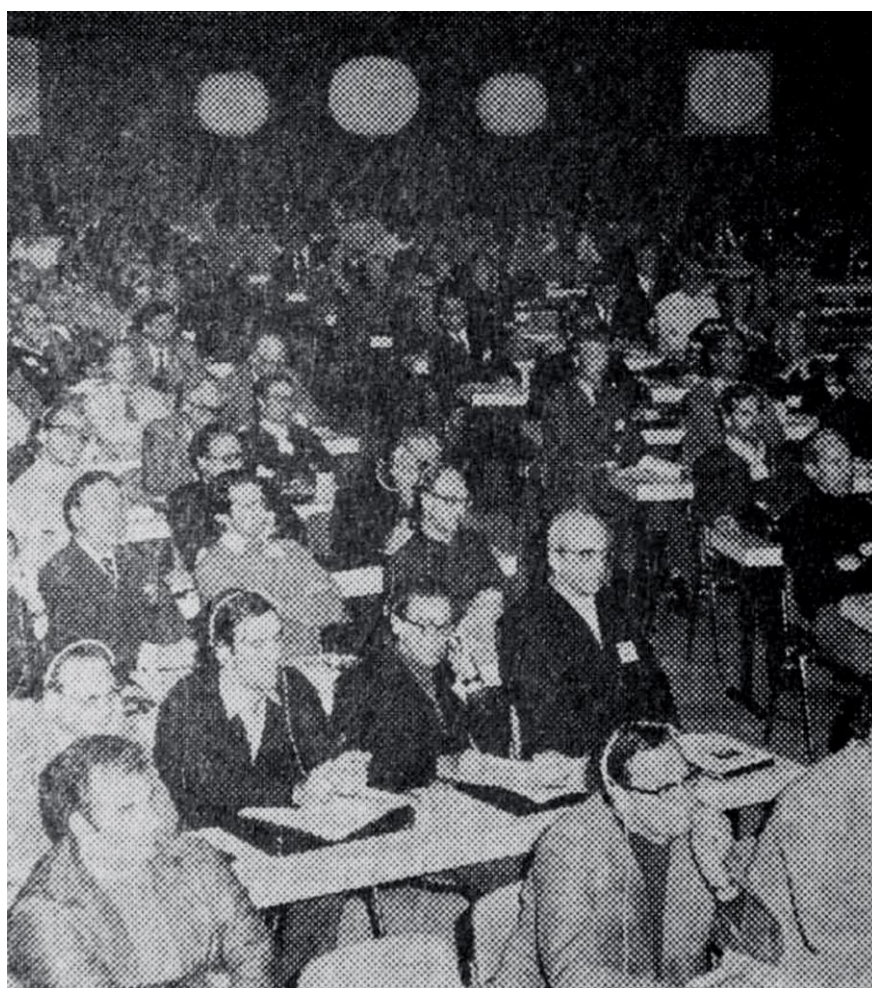
В 1973 году фонд начал развивать свою деятельность за рамками ежегодной встречи в Давосе. Расширяя круг своих сервисов, Форум запустил три инициативы, направленные на сбор и распространение знаний посредством публикаций, проведения региональных и страновых мероприятий, а также создания сообществ для более широкого и детального обсуждения актуальных глобальных проблем. Это были следующие инициативы:

- запуск сервиса «Синописис» для европейских бизнес-лидеров с информацией по вопросам государственной политики и стратегии;

- проведение двух круглых столов – первый по Европе в Европейской комиссии в Брюсселе в мае, второй по Германии в Бонне в ноябре – с целью развития взаимодействия между бизнес-сообществом и правительствами европейских стран, включая Европейскую комиссию;

- создание Европейского клуба корпоративного менеджмента, первого сообщества Форума уровня топ-лидеров.

Эти инициативы и Давосский Манифест позволили Европейскому форуму менеджмента сделать уверенный шаг на пути к построению более широкой и устойчивой платформы для совместной работы бизнеса, власти, гражданского общества и других заинтересованных сторон над решением важных глобальных вопросов.



Давосский клуб

1974

В разгар рецессии

В 1974-1975 годах нефтяной кризис вызвал серьезный экономический спад в мире. Европейский форум менеджмента не был застрахован от воздействия кризиса, но выдержал этот шторм. «Несмотря на то, что признаки надвигающегося застоя и спада в европейской и мировой экономике заставили некоторые компании урезать бюджеты на профессиональную подготовку, Европейский форум менеджмента не пострадал от этой тенденции – наоборот, оказалось, что политика фонда, направленная на улучшение



понимание европейских и международных политических, экономических и социальных процессов, еще более востребована в периоды кризиса», – пишет Клаус Шваб в годовом отчете фонда. «Экономическая ситуация оказала влияние на Форум, поскольку были предприняты серьезные усилия по снижению общих затрат и повышению качества и полезности различных видов деятельности»¹.

На Европейском симпозиуме по менеджменту 1974 года Дом Элдера Камара, бразильский епископ Римско-католической Церкви, архиепископ Олинды и Ресифи, внес весомый вклад в укрепление роли Форума в качестве трибуны для выражения альтернативных мнений. Камара был приглашен в Давос, несмотря на то, что считался персона нон грата многими странами и бизнес-лидерами. Он называл себя

¹ Tätigkeitsbericht der Stiftung European Management Forum für die Periode vom 1.1.1974 bis 30.06.1975.

«пресс-секретарем тех двух третей человечества, которые страдают от несправедливого распределения природных ресурсов».

В своем послании Дом Элдер предсказал, что развивающиеся страны могут в будущем бросить вызов ведущим экономическим державам: «Будем надеяться, что с божьей помощью это противостояние не заставит их применить оружие». Он подверг критике транснациональные корпорации за то, что они заставляют большую часть человечества существовать в ужасных условиях. Он призвал к более высокой социальной ответственности, справедливому распределению богатства и переоценке «ложных ценностей "отбросов общества"», чтобы добиться процветания для всех людей на земле.



С момента своего создания налаживание контактов между участниками было важной составляющей деятельности Форума

После того, как на встрече 1973 года Римский клуб представил резонансный доклад «Пределы роста», Форум продолжил акцентировать внимание участников на экологических проблемам и пригласил в Давос Жака-Ива Кусто, залуженного французского морского офицера и исследователя подводного мира. Тот обвинил правительства в бездействии и «политической незрелости» в деле охраны окружающей среды и призвал ведущие индустриальные державы принять неза-

медлительные меры. «Крайне важно, чтобы правительства этих стран приняли законы и координировали усилия по сохранению океана, гарантировали рациональное право пользования [законное право нанимать на работу или получить выгоду или прибыль от чужого имущества, пока это имущество не было повреждено], – утверждал Кусто, – Или же они должны создать наднациональный орган (прецеденты уже существуют), которому будут переданы соответствующие полномочия».

Между тем, Форум расширил серию своих круглых столов до семи, включая встречу по Европе в стенах Европейской комиссии в Брюсселе, а также встречи по Великобритании, Франции, Германии, Италии, Испании и Швеции в столицах каждого из перечисленных государств. Очевидно, что рецессия не повлияла на решимость Форума расширять свою деятельность и сервисы.

1975

Давос становится глобальным

Этот год стал годом прорыва для Европейского форума менеджмента. Число участников Европейского симпозиума по менеджменту увеличилось до 860 человек, включая руководителей крупнейших европейских компаний, таких как Royal Dutch Shell, Unilever и Philips. Впервые Форум посетила официальная делегация из неевропейской страны – Мексики, которую возглавлял министр торговли и промышленности Хосе Кампильо Сайнс. Кроме того, Форум подписал первое официальное соглашение о сотрудничестве с одним из агентств ООН – ЮНИДО (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию), штаб-квартира которого находится в Вене, а главной целью является содействие и ускорение промышленного развития в развивающихся странах и странах с переходной экономикой, а также поддержка международного промышленного сотрудничества. Стоит также отметить, число круглых столов было увеличено до девяти.

В 1975 был опубликован первый корпоративный буклет Форума, в котором его роль была охарактеризована следующим образом: «Европейский форум менеджмента является независимым, самофинансируемым, некоммерческим фондом, оказывающим содействие высшим должностным лицам, принимающим стратегические решения по развитию бизнеса в Европе»¹. В документе были представлены семь направлений, по которым Форум реализует свои программы для бизнес-лидеров:

- Форум изучает европейскую и международную экономическую среду.
- Форум открывает новые тренды и внимательно следит за их развитием.
- Форум расширяет горизонты, открывая новые связи.

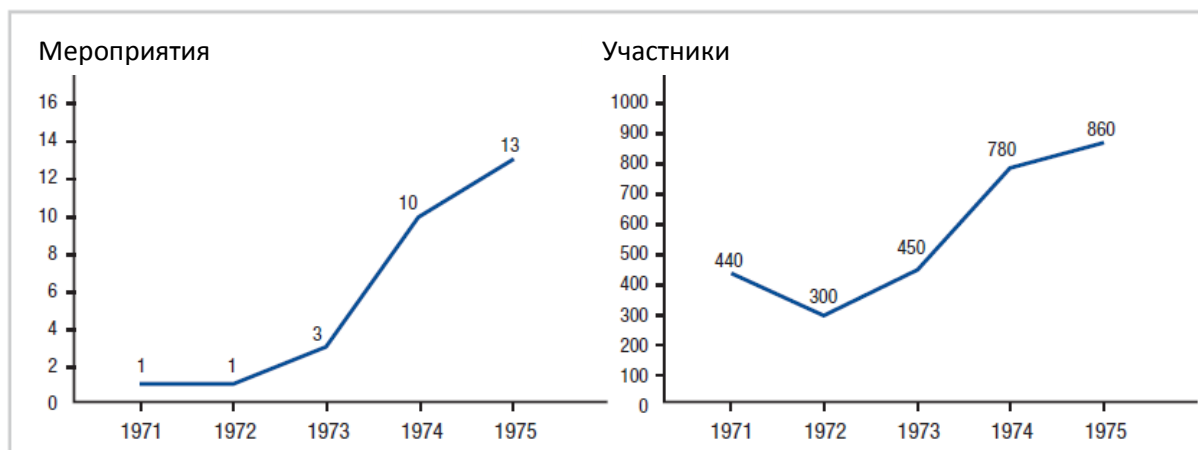
¹ Institutional brochure, European Management Forum, 1975.

- Форум способствует установлению контактов на высшем уровне.

- Форум объединяет лидеров бизнеса и власти.

- Форум помогает найти новых деловых партнеров.

- Форум активно вовлекает своих участников в творческие программы.



Первые 5 лет Европейский форум менеджмента быстро расширился

Всего за пять лет Форум приобрел признание деловых и правительственных кругов на самом высоком уровне. Форум стал авторитетной организацией, которая стала успешной платформой для взаимодействия бизнеса, власти, гражданского общества и других заинтересованных сторон. Теория мультистейкхолдеров Клауса Шваба начала развиваться в более широкую концепцию глобального корпоративного гражданства. В статье, опубликованной цюрихской газетой *Neue Zürcher Zeitung*, Шваб рассматривает роль генерального директора с точки зрения политика:

«Чтобы справиться со структурными изменениями, мудрые руководители должны действовать как политики, более того, как дипломаты, ориентируясь на внешнюю, а не на внутреннюю конъюнктуру. Их задача управлять отношениями компании с ее политической, экономической, технической и социальной средой. Как следствие, компания должна грамотно адаптировать под себя традиционные принципы внешней политики, которые включают взаимодействие с разнообразными институтами, постоянный поиск и анализ новых возможностей сотрудничества для укрепления своих позиции, стремление оказать максимально позитивное воздействие на протекающие процессы посредством упреждающих или профилактических действий. Для этого необходимо взглянуть на окружающую среду широко, то есть рас-

смагивать не только экономические реалии. Для защиты экономики, ответственные руководители должны быть готовы брать на себя политические и социальные обязательства»¹.



Несмотря на то, что Шваб накопил значительный опыт, проведя у руля Форума пять лет, ему было лишь 37 лет. Оливье Жискара д'Эстен, основатель, декан и генеральный директор бизнес-школы INSEAD и брат президента Франции Валери Жискара д'Эстена, был сопредседателем встреч в Давосе в период с 1973 по 1977 годы. Однажды, Шваб попросил секретаря соединить его с «г-ном Жискара д'Эстеном». Через некоторое время женский голос в трубке произнес: «Je vous passe Monsieur le Président de la République» («я соединяю вас с президентом Республики»). Вдруг Шваб услышал характерный глубокий голос президента Жискара и быстро понял, что на линии французский лидер. В замешательстве он повесил трубку. Много лет спустя, во время обеда с Валери Жискара д'Эстеном, который к тому времени покинул свой пост, Шваб рассказал ему эту историю. «Вы, наверное, единственный человек, который когда-либо повесил трубку, отвечая президенту Франции», – отреагировал Жискара.

¹ Klaus Schwab, “Der Unternehmenspolitiker”, Neue Zürcher Zeitung, 29 October 1975.

1976

Встреча Запада с арабским миром

Изюминкой шестого Европейского симпозиума по менеджменту в Давосе стали весьма спорные дебаты о роли свободного предпринимательства в будущем Европе, которые разгорелись между Эдвардом Хитом, покинувшим пост премьер-министра Великобритании в 1974 году и годом позже пост лидера Консервативной партии, и Франсуа Миттераном, генеральным секретарем Французской социалистической партии, который впоследствии в 1981 году станет президентом своей страны.



В этом году совместно с ЮНИДО была запущена программа обмена, которая позволила посетить Давос правительственным делегациям (преимущественно с министрами во главе) из 26 развивающихся странах. Программа предложила странам с развивающейся экономикой представить свои инвестиционные проекты участникам Давоса. Среди стран, воспользовавшихся этой возможностью, были Боливия, Иран, Кот-д'Ивуар, Нигерия, Филиппины и Таиланд.



Более 50 сотрудников готовят к запуску Информационный центр Европейского симпозиума по менеджменту, изготавливают бейджи, раскладывают бумаги и помогают участникам

Наблюдая растущую популярность небольших интерактивных сессий, которые участники находили весьма полезными, Форум увеличил число воркшопов, семинаров, деловых обедов и ужинов до двухсот. Фонд также усилил представительство гражданского общества, приглашая выдающихся ораторов, таких как Ральф Надер, американский борец за права потребителей и эколог, который говорил о том, что промышленность может сделать для потребителей.

В октябре 1976 года Форум сделал еще один важный шаг вперед в деле интернационализации, когда был организован первый арабо-европейский симпозиум делового сотрудничества в Монтрё (Швейцария) совместно с ведущими арабскими и европейскими институтами. Более 1500 руководителей высшего звена, в том числе более 400 представителей арабского мира, посвятили три дня пленарным заседаниям, семинарам и частным дискуссиям. Никогда ранее не проводилось собрания такого высокого уровня и масштаба по вопросам делового сотрудничества Западной Европы и арабского мира. Отклик участников был исключительно позитивным.

Открывая заседание, Клаус Шваб произнес следующие слова:

«Огромный интерес к этому симпозиуму показывает необходимость многонациональных, прямых и практических контактов между высшими лицами, принимающими решения в промышленной, экономической и финансовой сфере в арабских и европейских странах. Вместо тысячи участников, как мы изначально планировали, сегодня здесь собрались более полутора тысяч человек; и сотням пришлось отказать из-за недостатка места. Большой успех этого симпозиума,

который был ожидаем еще до его начала, очевидно, основан на важности европейско-арабского партнерства»¹.

Организовав встречу в Монтрё, Форум сыграл важную роль в развитии сотрудничества и нормализации напряженных отношений между арабскими и западными странами после нефтяного кризиса 1973 года.

¹ Клаус Шваб, Первый арабо-европейский симпозиум делового сотрудничества, Европейский форум менеджмента, март 1977.

1977

Давосский клуб

Растущий международный масштаб Форума хорошо ощущался на седьмом Европейском симпозиуме по менеджменту. Участники представляли более 50 стран мира. Примечательно, что приехали известные американские и японские деловые и политические деятели. Встреча в Давосе приобретала репутацию своего рода «клуба». Чтобы усилить это чувство избранности и эксклюзивности, Форум предоставил особый статус компаниям, которые регулярно принимали участие в его мероприятиях. На 1 июля эта группа насчитывала 71 организацию. В 1977 году в качестве официального спонсора к Форуму присоединилась Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

«Примерно половина участников, которых я приветствую сегодня, – это старые друзья, если можно так сказать, или представляют компании, которые уже были с нами ранее», – сказал Клаус Шваб на открытии симпозиума. «Таким образом, мы приобретаем все более законные основания называться "Давосским клубом". Те из вас, кто здесь впервые, скоро почувствуют специфику этого клуба. Здесь царит по-спортивному рабочая атмосфера, которую создают прекрасные пейзажи, отвлекающие внимание от повседневной работы»¹.

Памятным моментом встречи 1977 года было драматическое появление Владимира Буковского, бывшего советского политического диссидента, писателя и борца, проведенного 12 лет в заключении в исправительно-трудовых лагерях и на принудительном лечении в психиатрических больницах перед тем, как в декабре 1976 года он был обменен на лидера чилийских коммунистов Луиса Корвалана. Буковский прибыл в Швейцарию в наручниках, и направился сразу в Давос,

¹ Клаус Шваб, Вступительное слово на Европейском симпозиуме по менеджменту, 27 января 1977 года.

где он дал свое первое публичное выступление на тему: «Глобальная угроза гражданским правам и ответственность промышленных лидеров». Его призыв к западным бизнес-лидерам воздержаться от финансовой поддержки советского режима получил широкое освещение в мировых средствах массовой информации.

После участия в симпозиуме Дома Элдера Камара в 1974 году религиозные лидеры стали регулярно приглашаться в Давос. В 1977 году кардинал Римско-католической Церкви, Архиепископ Вены Франц Кёниг принял участие во встрече и выразил свою озабоченность эгоистическим отношением человечества к материальному богатству и комфорту, призывая к обновлению общества, основанному на двух столпах: вере и любви.

В этом году Форуму удалось достигнуть ряда других важных результатов. В марте состоялся первый круглый стол за пределами Европы – в Вашингтоне, где обсуждались последствия смены руководства США, итоги президентства Джеральда Форда и приход к власти Джимми Картера. Воодушевившись успехом арабо-европейской встречи год назад, Форум организовал первый симпозиум делового сотрудничества Латинской Америки и Европы в Монтрё в октябре под эгидой Межамериканского банка развития, Всемирного банка и Экономической комиссии для Латинской Америки (ECLA).

Для расширения своего сотрудничества со средствами массовой информации Форум скорректировал свое отношение к прессе и большинству журналистов, освещающих события Форума, начав рассматривать их в качестве важных участников глобального общества. В сотрудничестве с EUROPA (в то время ежемесячное приложение нескольких европейских газет – итальянской *La Stampa*, французской *Le Monde*, британской *The Times* и немецкой *Die Welt*) и Международной торговой палатой в Париже Форум представил специальную серию встреч и публикаций. Первое мероприятие было проведено в Женеве в ноябре на тему «Должны ли бизнес-лидеры заниматься политикой?»

Форум опубликовал свое первое исследование, в котором основное внимание уделил отношению бизнес-лидеров к проблемам протекционизма. Кроме того, Форум удерживал лидерство в применении современных технологий для обеспечения лучшего взаимодействия между участниками и развития своих сервисов и направлений деятельности.



COOPERATION NETWORK

Together with the assistance of TECHNOTE, the European Management Forum offers a new approach for fostering cooperation.

A computer-based system allows organizations to find/offer:

- Markets
- Processes
- Complete Projects
- Financing
- Products
- Know-how
- New Production Environment

In addition, the system provides a detailed description of required foreign contributions to investment projects as regards:

- Equity
- Supplier Credit
- Technology
- Market Access
- Loans
- Management
- Turn-Key Capability

TECHNOTE

A Technology Exchange Service of



TECHNOTE is a worldwide computerised technology exchange system, comparable to the "want-ad" service of newspapers, with three major sections:

- ★ Technology, investment project resources, assistance needed by private or public sector.
- ★ Technology, investment project resources, assistance offered by private or public sector.
- ★ Expertise or know-how available.

1978

Трагедия и безопасность

В сентябре 1977 года *Фракция Красной Армии*, немецкая леворадикальная террористическая группировка, похитила Ханса-Мартина Шлейера, президента Федерации немецкой промышленности (BDI) и Конфедерации немецких объединений работодателей (BDA), одного из самых влиятельных людей в Германии. Его тело было обнаружено более чем через месяц в багажнике автомобиля. Это злодеяние бросило трагическую тень на Давос. К моменту, когда Шлейер был похищен, он уже дал согласие возглавить Европейский симпозиум по менеджменту 1978 года.

На встрече, которая началась с минуты молчания в память о немецком промышленнике, впервые были предприняты особые меры по обеспечению безопасности участников. «Конгресс-центр в Давосе напоминал крепость», – сообщал немецкий бизнес-журнал *Capital*. «Участникам, каждый из которых является высокооплачиваемым руководителем, пришлось сдавать свои отпечатки пальцев, проходить компьютеризированный контроль каждый раз при входе в здание и окружить себя охраной из полицейских, вооруженных автоматами. Тем не менее, неудобства были всеми приняты с пониманием. Считалось, что такие меры надежно защитят восьмой Европейский симпозиум по менеджменту от террористических атак»¹.

Состояние глобальной экономики было центральной темой симпозиума, многие дискуссии были посвящены социальной ответственности компаний и справедливому распределению богатства в период экономического спада. «Есть много причин, почему мы говорим о "неблагоприятных условиях" в сочетании с такими формулировками, как "структурный кризис", "стагфляция", "энергетический кризис", "от-

¹ «Die Elitetreffs des Managementprofessors Schwab», *Capital*, April 1978.

сутствие взаимного доверия"», – отметил Клаус Шваб в своем вступительном слове.



Три европейца: Йоханнес Мартен ден Уйль, премьер-министр Нидерландов (1973-1977); Ральф Дарендорф, директор Лондонской школы экономики и Франц Йозеф Штраус, председатель Христианско-социального союза (ХСС) Баварии, Германия.

Шваб продолжал: «Естественно, все эти элементы оказывают влияние на работу механизма предпринимательства. Тем не менее, главная причина кроется не в экономических факторах, а в психологической атмосфере, в которой нам приходится работать. Во времена "хороших погодных условий" для экономики мы привыкли к непрерывному повышению уровня жизни и ожидаем больше и больше социальных услуг со стороны государства. Болезнь, которую бы я назвал "менталитет пенсионера", ударила по широким кругам населения. Таким образом, в течение многих лет предметом обсуждения было распределение богатства. Ежегодные темпы роста валового национального продукта были хороши, и при распределении не требовалось чем-то реально жертвовать. Вопрос был лишь в том, куда необходимо направить дополнительные средства. И до сих пор наше сознание, наши политические и социальные системы и механизмы нацелены на распределение»¹. Но Шваб утверждал, что опасения по поводу справедливости и равенства становятся все более серьезным и актуальным вызовом.

¹ Клаус Шваб, Вступительное слово на симпозиуме в Давосе, 26 января 1978 года.

В 1978 году кроме симпозиума в Давосе, Форум организовал девять круглых столов – в Вашингтоне для европейских инвесторов, в Брюсселе в сотрудничестве с европейскими сообществами, а также в Лондоне, Амстердаме, Афинах, Бонне, Риме и Париже. В столице Франции были проведены два отдельных совещания – одно было посвящено Франции, второе проведено совместно с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Второй симпозиум арабо-европейского делового сотрудничества состоялся в Монрё в мае и снова собрал более 1500 участников.

1979

Открывая дверь в Китай

В этом году впервые симпозиум в Давосе посетила делегация Китайской Народной Республики. Осенью 1978 года Клаус Шваб с большим интересом воспринял появления нового лидера Китая Дэн Сяопина и его политику «открытых дверей». Дэн инициировал программу внутренних экономических реформ, известную как «четыре модернизации» для четырех секторов: промышленное производство, сельское хозяйство, национальная оборона, наука и технологии. Он постепенно смещал акцент в развитии Китая с ортодоксальных коммунистических доктрин на прагматичное развитие социалистической рыночной системы «с китайской спецификой».

Шваб пригласил Дэна в Давос на симпозиум 1979 года. Хотя тот не приехал, Пекин направил делегацию видных китайских экономистов под руководством профессора Цянь Дзинруй, директора Института глобальных экономических исследований при Китайской академии социальных наук. Присутствие китайцев вызвало живой интерес у участников встречи, которая на этот раз проходила под председательством Эдварда Хита, бывшего британского премьер-министра, а открывал симпозиум премьер-министр Франции Раймон Барр. Это было начало длительных отношений между Форумом и Китаем, который с тех пор ежегодно направляет свои официальные делегации в Давос.

В апреле Шваб совершил свою первую поездку в Китай по приглашению председателя Китайской академии социальных наук. Форум собрал делегацию из 20 европейских руководителей, для которых была организована насыщенная программа, позволившая наладить взаимодействие с китайскими властями. Министерство внешних экономических связей Китая подписало Меморандум о взаимопонимании с Европейским форумом менеджмента, что позволило создать условия

для проведения регулярных обменов и проведения ежегодной встречи в Пекине в сотрудничестве с недавно созданной Китайской ассоциацией руководителей предприятий (СЕМА). Соглашение также предполагало, что Форум будет принимать в Женеве министерские делегации Китая для проведения встреч с руководством различных компаний и предприятий. В начале 1980-х годов Форум организовал ряд подобных визитов.

Другим важным достижением этого года стало издание первого доклада Форума о конкурентоспособности европейской промышленности, который позднее примет формат ежегодного Доклада по глобальной конкурентоспособности. Первое исследование было основано на инновационной концепции конкурентоспособности Шваба, когда анализ проводится не только в традиционных терминах трудозатрат или фондоотдачи, но и с использованием широкого набора критериев и показателей. В предисловии к докладу приводится следующее обоснование:

«Традиционно конкурентоспособность определяется, главным образом, с точки зрения себестоимости продукции и производительности труда. Тем не менее, сегодня мы знаем, что в игру вступают и многие другие элементы: внутренняя динамика страны, ее социально-политические процессы, качество человеческих ресурсов, предпринимательская среда, нацеленность в будущее и т.д. Конкурентоспособность может определяться такими разнообразными факторами, как расходы на оплату труда, расходы на социальные программы, или эффективность телекоммуникационных систем, или даже способность говорить на иностранных языках! По этой причине, в настоящем докладе учтены, как количественные показатели, так и субъективные оценки. Используемая методология сочетает точные экономические и статистические данные с мнениями руководителей корпораций и специалистов в области экономики и общества по всей Европе. Кроме того, были использованы опыт и знания, приобретенные сотрудниками Форума в течение последних 10 лет»¹.

В докладе было выделено 10 факторов конкурентоспособности:

- динамика экономики
- эффективность промышленности и стоимость производства
- динамика рынка
- финансовая динамика
- человеческие ресурсы
- роль государства
- инфраструктура

¹ "Background Document Davos Symposium 1980", Report on the Competitiveness of European Industry 1979, European Management Forum.

- ориентация на внешние рынки
- ориентации на движение вперед
- социально-политический консенсус и стабильность

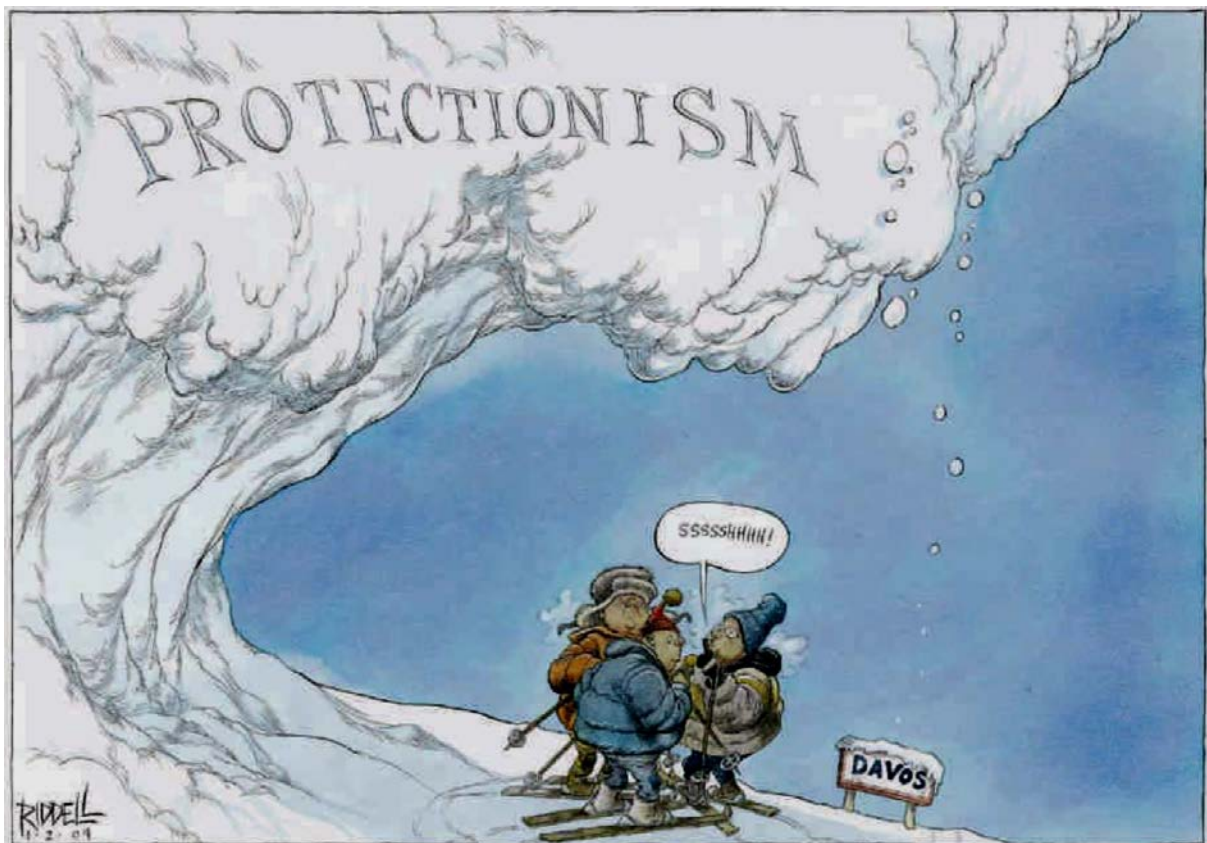
В этом же году Форум успешно организовал второй симпозиум делового сотрудничества Латинской Америки и Европы в Монтрё в ноябре.



В 1979 году впервые в программу Давоса был включен концерт – начинание, которое стало традицией. Благотворительная акция была организована в поддержку Международного года ребенка, объявленного ЮНЕСКО. Перед участниками выступил камерный оркестр Цюриха с председателем симпозиума Эдвардом Хитом в роли приглашенного дирижера.



Репетиция концерта



© Chris Riddell/Guardian News & Media Ltd 2009

1980

Перемены, торжества и конкурентоспособность

К первому 10-летию Европейского форума менеджмента список его членов насчитывал более 300 организаций, среди которых были наиболее успешные европейские предприятия, также росло число международных компаний. На открытии симпозиума 1980 года, посвященного вопросам регулирования Европы, с приветственной речью вступил бывший госсекретарь США Генри Киссинджер. Перед тем, как Киссинджер начал говорить, Форум вручил ему награду в честь своего десятилетия. Немец по происхождению, бывший профессор Гарварда и лауреат Нобелевской премии мира 1973 года, оставивший государственную службу в январе 1977 года, был награжден за вклад в международное сотрудничество.

Свою пророческую речь Киссинджер посвятил теме «постоянно меняющегося мира» и эпохе глобальной взаимозависимости. Он предупредил, что «ослабление доверия к классическим экономическим моделям влечет проблемы для капиталистической системы», но также отметил «деморализацию социалистических систем, ни в одной из которых не происходит удовлетворение личностных потребностей человека». «Все эти изменения носят глобальный характер и ведут нас к потрясениям, независимо от того, какие конкретные задачи нам придется решать», – резюмировал Киссинджер.

Еще одним важным событием было решение о преобразовании арабского и латиноамериканского симпозиумов делового сотрудничества в Монтрё, которые проводились раз в два года, в формат страновых встреч, таких как «Женевские встречи», миссии или специализированные однодневные совещания на Форуме, когда представители около 70 организаций-членов встречались с важными общественными фигурами.



Клаус Шваб с двумя своими наставниками, Генри Киссинджером (слева), его бывшим профессором Гарвардского университета, и Эдвардом Хитом (справа), председателем симпозиума

Постоянно меняющийся мир

Выдержки из вступительного слова Генри Киссинджера, бывшего государственного секретаря США, на Европейском симпозиуме по менеджменту, 1980 год

Теперь позвольте мне обсудить международную ситуацию, как я ее вижу. Я кратко упомяну о ряде структурных, динамических изменений, независимых от конкретных действий, а затем обращусь к событиям, которые привели к нынешней ситуации, несмотря на позицию тех или иных государств.

Мы живем во времена, когда власть драматически перераспределялась в глобальном масштабе несколько раз. Сначала по окончании Второй мировой войны Европа потеряла свое традиционное первенство, затем несколько десятилетий формировались новые центры власти, включая Европу. Мир трансформировался в биполярную систему, потом стал многополярным. Возникла любопытная конструкция, потому что первый раз в истории экономическая, политическая и военная власть не были сосредоточены в одних руках. Впервые в истории стало возможным, чтобы страна являлась мощной военной державой, но находилась в экономической стагнации, как Советский Союз. В то же время, государство может иметь сильную экономику, но

слабый военный потенциал. Некоторые страны играют важную политическую роль по целому ряду причин, не будучи при этом сильны ни в военном, ни в экономическом плане. Такая непропорциональность различных элементов власти представляется уникальной и осложняет современные международные отношения.

Впервые в истории внешняя политика принимает поистине глобальный характер. Еще до конца Второй мировой войны разные континенты вели свою политику в отрыве друг от друга. Также как и невозможно серьезно сравнивать Китай и Европу 17 века, поскольку они практически не взаимодействовали.

Условия изменились, усугубившись потерей экономической автаркии различных регионов. Первый раз в истории, появилось множество проблем, оказывающих влияние на все человечество: экологические проблемы, опасность распространения ядерного оружия. Сегодня, опять же впервые, наблюдается несостоятельность сельского хозяйства во многих частях мира, где население не может себя прокормить, либо из-за отсутствия технологий, либо из-за ограниченности сельскохозяйственных угодий, преимущественно принадлежащих небольшому числу стран, образующих практически монополию на этот дефицитный ресурс.

Ослабление доверия к классическим экономическим моделям влечет проблемы для капиталистической системы, но в то же мы наблюдаем деморализацию социалистических систем, ни в одной из которых не происходит удовлетворение личностных потребностей человека¹.

В 1980 году Форум созвал пять Женевский встреч, гостями которых были Кан Шиен, вице-премьер Государственного Совета и председатель Государственной экономической комиссии Китая; Фейсал аль-Башир, заместитель министра по вопросам планирования Саудовской Аравии; Ли Фийпиг и Лин Хуа, заместители министра металлургической промышленности Китая; Рене Ортис, генеральный секретарь Организации стран-экспортеров нефти ОПЕК; и Леон Ролдос Агилера, президент валютного совета Эквадора.

В дополнение к традиционным круглым столам по Европе, Форум организовал три миссии, включая миссию в нескольких странах Персидского залива с программами в Эр-Рияде, Абу-Даби, Дубае и Кувейте, а также визиты арабских министров и руководителей предприя-

¹ Генри Киссинджер, выступлении на открытии Европейского симпозиума по менеджменту, Давос, 31 января 1980 года.

тий в Германию и Австрию, и визит европейской бизнес-делегации в Китай.

Во второе издание Европейского доклада по конкурентоспособности были включены оценки по Японии, Соединенным Штатам и Канаде. В Докладе справочно были представлены основные статистические данные по двум новым индустриальным странам (НИС) Бразилии и Мексике. Доклад получил широкую мировую огласку. И даже сегодня выпуск ежегодного Доклада по глобальной конкурентоспособности привлекает гораздо большее внимание власти и прессы, чем любая другая деятельность Форума, за исключением встречи в Давосе. В 2008 году, например, за первую неделю после выхода Доклада было опубликовано около 300 аналитических материалов и статей.

Интенсивное освещение в СМИ подчеркивает доверие и авторитет, которые заслужил Доклад о глобальной конкурентоспособности за последние 30 лет. Он рассматривается властями в качестве полезного ориентира для мониторинга экономических и социальных показателей того или иного государства. Для многих стран Доклад стал незаменимым инструментом определения приоритетных направлений реформ.

Клаус Шваб вспоминает встречу с премьер-министром Сингапура Ли Куан Ю, страна которого достигла высшей позиции в рейтинге в 1980 году. После того, как Шваб поздравил Ли, премьер-министр ответил, что Сингапур получил довольно посредственный балл в сфере образования, и поэтому, его правительство решило реформировать систему образования страны, чтобы в будущем улучшить этот показатель.

1981

В поисках передовых компаний

Три основных нововведения этого года касались расширения деятельности Европейского форума менеджмента. Во-первых, неформальные, малые и закрытые встречи на высшем уровне были интегрированы в программу симпозиума в Давосе, чтобы позволить участникам из разных областей деятельности, регионов и отраслей взаимодействовать и проводить мозговые штурмы в максимально неформальной обстановке. Во-вторых, Форум провел свою первую встречу в Китае. И, в-третьих, Форум предпринял первые шаги в стратегической попытке привлечь новых членов из числа мировых быстрорастущих и инновационных малых и средних предприятий.

Первый «мини-саммит» в программе Давоса собрал глав национальных банков, которые обсудили валютные вопросы. Краткий отчет о сессии (см. вставку) показывает, что финансовые и валютные вопросы, которые обсуждаются сегодня, были в глобальной повестке дня уже 30 лет назад (так, во время этой встречи Саудовская Аравия объявила о предоставлении специального кредита в несколько миллионов американских долларов Международному валютному фонду).

Валютный мини-саммит в Давосе

Твердые валюты являлись основой здоровой экономики. Именно поэтому валютные вопросы были одной из центральных тем симпозиума. На «банковском дне», председатель управляющего совета Национального банка Швейцарии Фриц Лютвайлер отметил, что при колебаниях валютных курсов валютный рынок не всегда гарантирует экономически приемлемые курсы. Тенденция к раздуванию курсов валют была привычным явлением, что должно было быть учтено в

будущем. Значительные конкурентные преимущества доминирующих стран были практически выравнены; но темпы инфляции оставались высокими.

Поскольку проводить согласованную экономическую политику в ближайшем будущем не представлялось возможным, ожидалась напряженность и кризисы в системе фиксированных валютных курсов; могли произойти спекулятивные движения капитала и рост инфляции с последующим государственным вмешательством в движение через границы продуктов, услуг и капитала. По мнению Лютвайлера, система фиксированных валютных курсов в настоящее время скорее является тормозом, нежели движущей силой на пути к интеграции. Спикер также посетовал, что некоторые страны, в целях борьбы с инфляцией, искусственно держат курсы собственных валют на высоком уровне, не соответствующем реальной экономической ситуации.

Президент Федерального банка Германии Карл Отто Пель заявил, что существование Европейской валютной системы (EMS) не будет гарантировано до тех пор, пока нет конвергенции в экономическом развитии отдельных национальных экономик. Напряженность, которая возникала в системе ранее, может появиться в любой момент. Это означало, что на данный момент не следует надеяться, что EMS может стать центральной банковской системой Западной Европы. В будущем возможно нарастание напряжения, по сравнению с прошлыми периодами. Возможность изменения в списке ведущих валют была весьма вероятной.

Однако в долгосрочной перспективе немецкая марка и франк, вероятно, по-прежнему, будут укрепляться. Экономическая база этих валют лучше, чем у других, и в настоящее время они будут сохранять хорошие позиции или даже демонстрировать тенденции к росту.

Управляющий директор и председатель совета Международного валютного фонда (МВФ) Жак де Ларозьер, отметил, что промышленно развитые страны возможно потеряют свои передовые позиции в МВФ. Поскольку эти страны не посчитали нужным сократить потребление нефти, а, следовательно, и нефтяные расходы, фонды ОПЕК стали для них недоступны. Теперь некоторые страны ОПЕК могут потребовать в качестве компенсации возможность больше влиять на принятие решений в МВФ. Эти же соображения высказал министр финансов и национальной экономики Саудовской Аравии шейх Мохаммед Али Абалхаил.

В ходе обсуждения было особо подчеркнуто, что иена сегодня играет все более важную роль в динамике валютных курсов, что было позитивно оценено участниками собрания. Кроме того, падение цены

на золото было первым признаком, что инфляционные риски снижаются. Достичь устойчивого курса ведущих валют можно было лишь в условиях экономической стабильности и сотрудничества между заинтересованными странами. Участники описывали дискуссию, как мероприятие самого высокого уровня, своего рода «валютный саммит», так как Йелле Зейлстра, президент Центрального банка Нидерландов и президент Банка международных расчетов также присутствовал в качестве делегата и участвовал в дискуссии¹.

После того, как в 1979 и 1980 годах в Китае побывали европейские делегации, а несколько китайских делегации посетили Швейцарию и Европу, Форум провел свою первую встречу в Народной Республике. Китайско-европейский симпозиум бизнес-лидеров состоялся в Доме народных собраний в Пекине 23-29 июня 1981 года при поддержке Китайской государственной экономической комиссии и был организован совместно с Китайской ассоциацией руководителей предприятий.

На этом первом симпозиуме, высшие китайские руководители рассказали о планах Китая по экономическому развитию в следующем десятилетии. Понимая сегодня, какой впечатляющий рост продемонстрировала китайская экономика за последние 30 лет, и какой значительный объем прямых иностранных инвестиций был привлечен в страну за этот период, тогда амбициозные речи китайских чиновников казались не очень правдоподобными, и мало кто мог предречь тот успех, которого пробуждающийся гигант сможет достичь.

Чтобы привлечь к своим мероприятиям быстрорастущие, инновационные, динамично развивающиеся малые и средние предприятия, Форум выбрал и опубликовал список 100 передовых компаний Европы. Такой новаторский способ обратить внимание общественности на эти предприятия и привлечь их в качестве членов станет долгосрочной политикой Форума, приведшей к созданию в 2007 году Сообщества быстрорастущих компаний, которое к июлю 2009 года будет объединять свыше 200 членов из более чем 50 стран мира.

В предисловии к Докладу по передовым предприятиям 1981 года, Клаус Шваб написал:

«Мы склонны строить наше представление о нынешних проблемах – политических, социальных или экономических – на концепциях, уходящих корнями в прошлое. Но условия меняются, и эти концепции становятся более неактуальными... В основе этого доклада находится

¹ Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium, European Management Forum, 1981.

посыл, что экономический и социальный прогресс определяются суммой начинаний передовых компаний, которые осмелились воплотить творческие идеи в проекты, рынки, новые технологии, а также в социальные инновации»¹.

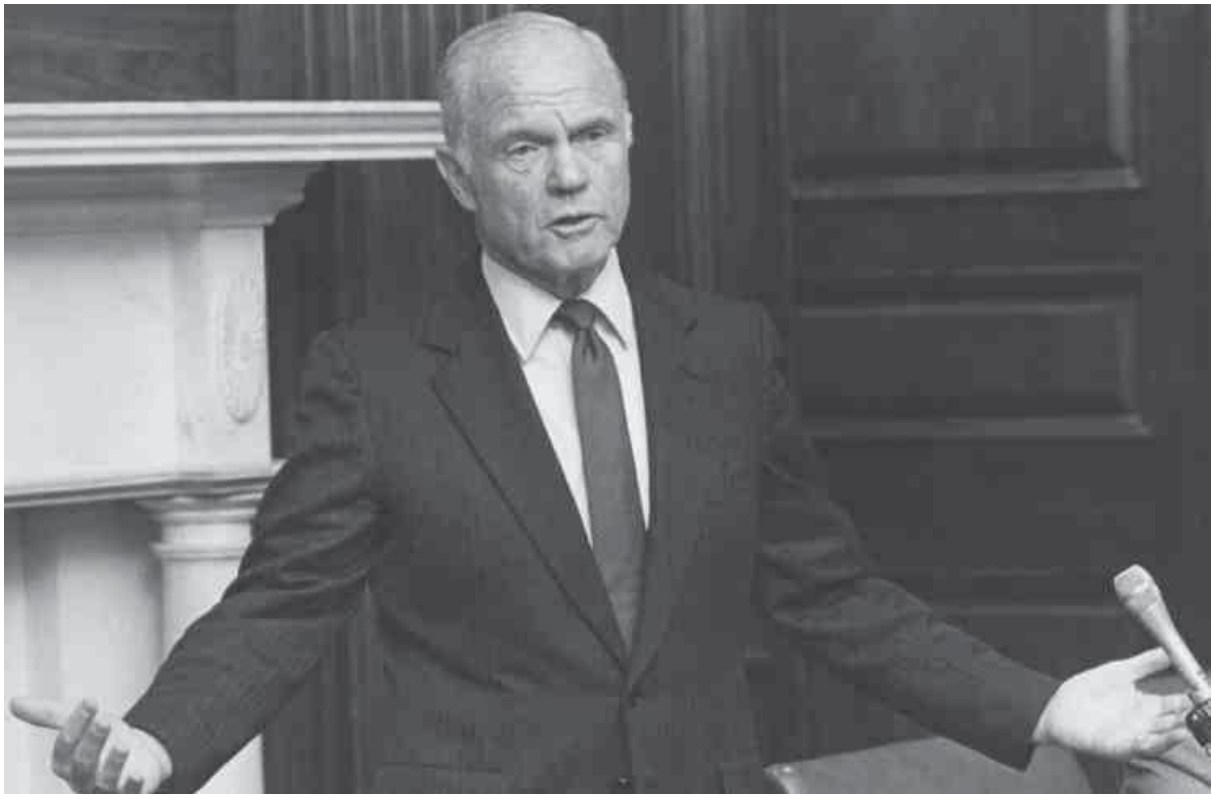
В этих словах уже прослеживалось видение Клауса Шваба явления, которое можно было охарактеризовать как «социальное предпринимательство» – симбиоз предпринимательской деятельности и социальной активности. В то время социальные инновации считались прерогативой исключительно государства.

В 1981 году Форум выступил организатором страновых встреч в Германии, Великобритании, Португалии, Франции, Италии, Испании и Нидерландах. Были проведены Женевские встречи с министрами и руководителями высокого уровня из Коста-Рики, Египта, Иордании, Кувейта, Марокко, Перу, Филиппин, Саудовской Аравии и Венесуэлы. Также была осуществлена первая европейская бизнес-миссия в Австралии по приглашению Конфедерации австралийской промышленности, а также специальный брифинг в Вашингтоне в стенах Сената США, касающийся политики новой администрации Рейгана. Участниками дискуссии были высшие должностные лица США, включая министра финансов Дональда Ригана, министра обороны Каспара Вайнбергера, лидер большинства в Сенате Говарда Бейкера, сенаторов Джона Гленна, Гэри Харта и Билла Брэдли, а также председателя экономического совета президента Мюррея Вайденбаума.



Форум в Доме народных собраний, Пекин, Китай, 1988.

¹ 100 Pioneering Enterprises in Europe 1981, European Management Forum, 1981.



Сенатор Джон Х. Гленн-младший, первый американец, совершивший орбитальный космический полёт, на специальном брифинге для членов Форума в Вашингтоне



Мозговой штурм в Сенате США

1982

Появление IGWEL

Наиболее важным новшеством Европейского симпозиума по менеджменту 1982 года было проведение первого неофициального собрания лидеров мировой экономики, известного постоянным участникам Давоса под аббревиатурой IGWEL – Informal Gathering of World Economic Leaders. Эта встреча за закрытыми дверями без протокола для неформального общения, что помогает участникам лучше узнать друг друга, обменяться идеями и работать над решением текущих вопросов и проблем без необходимости выносить резолюции, заключать договоры, делать заявления для прессы или каким либо другим образом официально закреплять результаты переговоров.

Сегодня формат IGWEL остается чрезвычайно привлекательным для участников, как единственная глобальная платформа для междисциплинарного обмена идеями и мнениями государственных лидеров. В последние годы страны «Большой двадцатки», как правило, представляемые на встречах главами правительств, привозят для участия в диалоге министров, в ведении которых находятся вопросы иностранных дел, финансов, экономики, торговли, охраны окружающей среды, технологии, здоровья и другие.

IGWEL выступает в качестве неформальной системы достижения консенсуса и как катализатор для запуска новых идей и инициатив. В течение первых нескольких лет после создания этого формата, четыре вопроса доминировали в повестке дня: международная валютная система, торговые отношения, связи между Востоком и Западом, а также взаимодействие Север-Юг. Сегодня обсуждения IGWEL касаются многих новых глобальных проблем, таких как продовольственная безопасность, сохранения водных ресурсов и борьба с бедностью. Политики из развивающихся стран особенно ценят формат IGWEL, так как они всегда были интегрированы в переговорный процесс в качестве

полноправных и равных партнеров. Это резкое отличие от привычного характера их участия в многочисленных многосторонних организациях.



Сообщество IGWEL на симпозиуме в Давосе

**Президент США Рональд Рейган:
«Мы будем работать со своими союзниками на равных,
учитывая интересы каждой стороны»**

Важным событием Европейского симпозиума по менеджменту 1982 года было специальное сообщение президента США Рональда Рейгана участникам Давоса по спутниковой связи из Вашингтона:

«Приветствую всех вас, участвующих в Европейском форуме менеджмента! От имени американского народа примите наши наилучшие пожелания в Новом году. Я желал бы лично быть с вами, но я рад, что посол Брок представляет нашу администрацию в Давосе.

Начиная 1982 год, мы осознаем, что это время проверки наших отношений. Вместе мы сталкиваемся с рисками новых репрессий на Востоке и проблемами слабого роста в наших странах. Если мы не будем осторожны, эти вызовы могут разделить, а не объединить нас. Чувство сложности современного мира порождает скептицизм и страх, забирая источники нашей силы.

Давайте решим, что этого не должно и не может случиться. Ценности и принципы, которые мы разделяем – вера в Бога, преданность верховенству закона, права человека и экономическая свобода – вот

основы западной цивилизации. Они дают жизнь духу свободы и питают мечты миллионов угнетенных людей во всем мире.

Наши ценности и принципы никогда не подводили нас до сегодняшнего дня. Оглянитесь на 35 лет назад. Это были замечательные годы мира, процветания и прогресса – годы, когда Америка и Европа вместе шагали к новым вершинам в развитии наших отношений и торговли.

Мы должны помнить, что, несмотря на проблемы, с которыми мы сталкиваемся, у нас сильные, надежные и стабильные демократические системы. Мы должны напомнить себе, что, когда мы вместе, мы совершали великие подвиги. Мы можем сделать это снова; мы можем принять любой вызов, если остаемся верными друг другу и будем идти в одном направлении.

В Америке мы пытаемся это делать. Мы заучили один урок, который никогда не сможем забыть: только поощряя личную инициативу и заставляя правительство жить по средствам, мы можем сохранить дух предпринимательства и готовности к риску, что является необходимым условием экономического прогресса, реализации человека и свободы как таковой.



Другого пути не существует. Увеличение государственных расходов и налогообложения не работает. Протекционистские тарифы не работают. Эти меры всегда преподносятся как краткосрочные решения. Но неизбежно, быстрое лечение приводит к долгосрочной зави-

симости, а следовательно, к таким болезням, как высокие процентные ставки, инфляция и экономическая стагнация, которые практически полностью разрушают нашу экономику.

Соединенные Штаты не намерены стоять на месте. Мы разработали самый большой за 50 лет пакет стимулов, чтобы помочь американцам восстановить экономику и укрепить свою финансовую безопасность. Наши реформы только начинаются. Они не нацелены на быстрый результат. Но они будут работать, и сбережения, инвестиции и производительность возобновят свой рост.

Никто не сможет оценить роль личной инициативы и стимулирования лучше вас, ведущих предпринимателей Европы. Мы преклоняемся перед талантом и мощью вашей промышленности и торговли. Мы обращаемся к вам, чтобы начать возрождение, к которому мы стремимся, преодолеть страхи, которым некоторые предаются, и вернуть дух независимости и свободы личности, который нам необходим.

Слышны голоса, что проводить большие реформы в период нестабильности опасно. Но я считаю, что опаснее не делать этого. Кризисы будут всегда. Но не всегда появляются возможности.

Поскольку мы стремимся к восстановлению экономики и укрепляем нашу обороноспособность, Америка может стать гарантом свободы и мира для ваших стран. Мы будем работать со своими союзниками на равных, учитывая интересы каждой стороны. У нас никогда не будет полного согласия по всем вопросам, его и не должно быть. Мы суверенные государства. Но давайте находить единую позицию по решающим вопросам: прежде всего, это касается Североатлантического альянса, который был создан для защиты Европы, и стал результатом нашего плодотворного сотрудничества на протяжении более 30 лет. Мы должны сохранить альянс сильным, чтобы Европа сохраняла мир, свободу развития и процветания.

Сегодня мы сталкиваемся с новыми проблемами в Польше. Репрессии, проводимые в стране под советским влиянием, обнажили новые доказательства несостоятельности и негибкости их тоталитарной системы. Спустя шестьдесят пять лет после своей революции, они все еще нуждаются в помощи Запада, чтобы прокормить свой народ; им нужны наши кредиты и технологии, чтобы поддерживать промышленность; и они продолжают бояться свободы, чтобы удержать своих людей, им нужны стены, минные поля, заграждения из колючей проволоки и оружие.

Наша сила в том, что мы никогда не применим оружие, чтобы помешать нашим гражданам выбирать то правительство, которое они хотят. Признаком нашей слабости было бы привязывание нашего будущего к какой-либо жесткой системе.

Позвольте мне закончить словами человека, который вырос в Германии, а затем переехал в США – человека, который никогда не прекращал вести нас к новым рубежам в пространстве и времени. Его звали Альберт Эйнштейн, он однажды сказал: "Все, что действительно является великим и вдохновляющим, создается человеком, который может трудиться свободно".

Мы разделяем эти замечательные слова, которые заставляют нас бороться и идти вперед.

Спасибо, и благословит всех вас Бог»¹.

¹ Приветствие президента Рональда Рейгана Европейскому симпозиуму по менеджменту, Давос, 28 января 1982 года.

1983

Дух Давоса

К 1983 году Европейский симпозиум по менеджменту стал, как сказал Клаус Шваб в своем вступительном слове, «главным ежегодным собранием лиц, принимающих решения в мировой экономике». Шваб отметил, что в Давосе собрались эксперты по экономике с большим опытом и широтой взглядов, в том числе 500 бизнес-лидеров, 100 политиков, отвечающих за экономическое развитие 100 бизнес-журналистов из 52 стран». Далее Шваб резюмировал, что «это накладывает очень большую ответственность на всех нас».

Переходя к оценке экономической ситуации в мире и настроениям международного сообщества, Шваб призвал участников подумать над инновационными и согласованными решениями:

«Кризисные симптомы, которые мы обсуждали здесь на прошлых встречах, с 1982 года достигли таких масштабов, что мы можем лишь испытывать облегчение, что ситуация не обернулась катастрофой. В 1936 году Уинстон Черчилль сказал: "Мы решили быть нерешительными, определились оставаться в неопределенности, уверенно дрейфовать и твердо плыть по течению, продемонстрировать всеильное бессилие". В какой-то момент кто-то должен проявить мужество и вырваться из глубин расхлябанности и пораженчества. Почему не мы? Сигналы, которые меняют мир могут исходить отсюда. Каждый отдельный подвиг на земле всегда начинается с идеи. Небольшой снежный ком на здешних склонах может вызвать лавину. Это же правило верно для гуманитарной, экономической и социальной сферы»¹.

Именно в это время, участники стали отмечать неповторимую атмосферу и отличительные черты симпозиума, делающие встречу особенной. В итоговом документе Форума ежегодная встреча была

¹ Klaus Schwab, Opening Speech to the Davos Symposium 1983, European Management Forum, 27 January 1983.

определена как «одно из тех редких международных мероприятий, где можно обойтись без формальностей, где могут быть установлены личные контакты, где абсолютно свободно оглашаются новые идеи, где люди чувствуют причастность к международному сообществу, где есть время для обсуждения действительно важных вопросов, а не повседневных дел. Это то, что мы называем Духом Давоса»¹.

Давосские дебаты: «зеленые» и «красные»

На протяжении многих лет встреча в Давосе является площадкой для жарких дискуссии, где разные мнения приветствуются и поощряются. Это краткое изложение сессии 1983 года с немецкой активисткой-экологом, одним из первых «зеленых» политиков Петрой Келли и британским профсоюзным лидером Артуром Скаргиллом подчеркивает значение таких обсуждений.

Петра Келли, руководитель немецких «зеленых», и Артур Скагррилл, президент Национального союза шахтеров Великобритании, были приглашены представить свои альтернативные точки зрения на Форуме. По мнению Петры Келли, люди становятся беспомощными объектами экономических систем, которые они сами же и создали, вместо того, чтобы быть активными субъектами, используя экономику для удовлетворения своих потребностей.

Она нарисовала мрачную картину сложившейся ситуации с проблемами сырья и нехватки энергии, а также загрязнением окружающей среды. Развитие общества и вера в прогресс подошли к концу, и это требует фундаментального перехода к децентрализованной, основанной на экологии экономической системе, направленной на качественный, а не количественный рост. Политика и экономика должны быть снова «очеловечены» и не оставаться в руках бюрократии. Технологии должны ограничивать сами себя. Поэтому не всё, что возможно технически, следует делать.

Безграничную коммерциализацию основных товаров необходимо остановить. Многонациональные корпорации не должны более принимать решения о структурных изменениях. Следует обратить внимание на обнищание стран третьего мира. Келли не ожидала помощи от государства: эта программа должна осуществляться путем «демократических и ненасильственных действий снизу». Потенциал для решения этих проблем накоплен. Производство вооружения должно быть преобразовано в производство невоенной продукции. Необходи-

¹ Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium 1983, European Management Forum.

димо отказаться от Западной экономики, основанной на прибыли, так же как и от Восточной плановой экономики. Наконец, необходимо добиваться гарантии занятости для всех, включая женщин.

Артур Скагрилл очень жестко критиковал капитализм в целом и правительство Тэтчер в частности. Он выступал за социалистическое общество как спасение от современных бед. Тэтчер ведет британскую экономику и капиталистическую экономику в целом к краху. Это может способствовать возникновению нео-фашистского сценария, когда бороться с проблемами нестабильности будет полиция. Скагрилл уличил транснациональные корпорации в злоупотреблении техническими средствами, находящимися в их распоряжении. Свободная рыночная экономика, которая инвестирует больше в разрушение, чем в строительство, провалилась. Существует только одно решение: социалистический строй, в Великобритании и во всем мире, система, которая больше основывается не на прибыли, а на потребностях людей и мире во всем мире.

Приветствие президента Рейгана по спутниковой связи в 1982 году ознаменовало начало регулярного участия американцев в симпозиуме. В 1983 году министр торговли США Малкольм Болдридж заверил участников в Давосе, что Соединенные Штаты будут продолжать развивать мировое сотрудничество. «Вероятность возврата США к изоляционизму и протекционизму равняется тысяча к одному, настолько сильны наши воспоминания произошедшего в начале тридцатых годов», – сказал он.

Между тем, генерал Бернард Роджерс, главнокомандующий НАТО в Европе, изложил взгляд Вашингтона на вопросы международной безопасности и контроля над вооружениями. «Мы понимаем, мир, как свободный мир», – заявил он. «У нас есть только один вариант: успешные переговоры по разоружению со справедливыми и достоверными мерами контроля. Мы должны устранить препятствия на пути переговоров. Мы должны обеспечить политическую сплоченность и военную мощь... Единственное, что может оказывать влияние на русских – это сильная и решительная позиция». Его сообщение было встречено бурными аплодисментами.

Особым событием на этом симпозиуме была сессия Всемирного саммита по вопросам глобальной экономики, которая проходила под председательством бывшего премьер-министра Франции Раймона Барра. Клаус Шваб модерировавший дискуссию, в которой участвовали общественные деятели высокого уровня из развивающихся стран, таких как Кот-д'Ивуар, Бразилия, Китай, Нигерия и Малайзия, вместе

со своими коллегами из США, Японии и Европы, еще раз подчеркнул особое внимание, которое уделяет Форум сотрудничеству Север-Юг.



Сессия Давоса на тему «Нахождение консенсуса для Западной безопасности»: американский генерал Бернанд Роджерс и Раймон Барр, председатель симпозиума

Другим важным мероприятием встречи 1983 года стала сессия премьер-министров, которую модерировал Гельмут Шмидт, бывший канцлер ФРГ. Участники дискуссии – Роберт Малдун, Новая Зеландия (также являвшийся министром финансов своей страны); Пол Шлютер, Дания; Калеви Сорса, Финляндия; Сезар Вирата, Филиппины; и Кааре Виллок, Норвегия – проанализировали основные проблемы лидерства на Западе и вопросы выработки экономической политики в целом.

В связи с финансовым кризисом в 2008–2009 годов, примечательно, что пленарное заседание 1983 года носило название «Как мы можем избежать "долгового краха" и кто несет за это ответственность?» Банковские эксперты за дискуссионным столом договорились, что долговые обязательства страны сами по себе не являются причиной для беспокойства до тех пор, пока они подкреплены ее кредитоспособностью.



Сессия премьер-министров «Новые грани лидерства в современном сложном мире»

Из-за популярности неофициальных дискуссий в Давосе, Форум взял на себя инициативу пригласить министров торговли 12 ведущих торговых держав и начальника Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ), чтобы те присоединились к неформальной встрече по мировой торговле в Лозанне. Там группа выдвинула идею нового раунда торговых переговоров. Позже, по приглашению правительства Уругвая, группа вновь собралась в Монтевидео, где был официально открыт Уругвайский раунд глобальных торговых переговоров. Эти переговоры в конечном итоге привели к созданию в 1995 году преемника ГАТТ – Всемирной торговой организации (ВТО).

**Многие правительства поддерживали Форум
с первых лет его существования**

Я был рад получить Ваше послание от лица 500 высших руководителей ведущих европейских и международных компаний, которые оказали большую честь, выбрав меня «Персоной 1979 года в экономике» и отметив наши заслуги в сфере международного экономического сотрудничества.

С большим удовольствием выражаю Вам и г-ну Эдварду Хиту, как и всем участникам симпозиума, организованного 6 февраля 1979 года, слова искренней благодарности и признательности за внимание и ин-

терес к продвижению и поддержке наших усилий по достижению экономического развития и прогресса нашей страны.

Я хочу заверить, что египетские эксперты готовы к сотрудничеству с Вами по любым направлениям и движимы огромным желанием служить процветанию и благосостоянию человечества.

Мохамед Анвар Садат, президента Арабской Республики Египет, 1979.

Для меня было большой честью получить приглашение выступить с речью, поскольку мне известна международная репутация Европейского форума менеджмента и влияние его экспертов.

Маргарет Тэтчер, премьер-министр Великобритании, 1982.

Я хотел бы принести дань искреннего уважения за неоценимую деятельность, которую Вы проводите по развитию диалога на высоком уровне между бизнес-лидерами, специалистами в экономике, руководством развитых стран Европы, США и Японии, а также развивающихся стран. Позвольте выразить Вам свое восхищение за выдающиеся достижения в области изучения промышленных и финансовых проблем.

Ясухиро Накасонэ, премьер-министр Японии, 1983.

1984

Приглашение в Индию

Этот год ознаменован началом быстрого развития отношений Европейского форума менеджмента с Индией. Клаус Шваб выступил с инициативой пригласить Раджива Ганди, в то время генерального секретаря правящей партии «Индийский национальный конгресс», чтобы встретиться с деловыми лидерами в штаб-квартире Форума в Женеве в августе. Менее года спустя Форум созвал первый Индийский экономический саммит в Нью-Дели в сотрудничестве с Конфедерацией индийской промышленности (СII). Ганди, который сменил свою мать Индиру на посту премьер-министра Индии после ее убийства всего лишь спустя три месяца после его поездки в Швейцарию, вступил с приветственной речью. Саммит с тех пор стал значительным ежегодным событием в индийском деловом календаре и вносит существенный вклад в экономическое и промышленное развитие Индии, содействуя взаимопониманию и сотрудничеству между мировыми и индийскими деловыми кругами.

«Если в один прекрасный день история глобализации и либерализации Индии будет написана, Вы (Клаус Шваб) будете занимать самое главное место в этой книге». Премьер-министр Индии Манмохан Сингх, ноябрь 2009 г.

Кузница партнерства

В этом отрывке из *Liber Amicorum* в честь 70-летие Клауса Шваба в 2008 году, Тарун Дас, глава Конфедерации индийской промышленности (СII), вспоминает, как Форум пришел в Индию:

«В начале 1980-х годов в Индии произошли большие перемены. Партия Конгресса вернула себе политическую власть со своим лиде-

ром Индирой Ганди на посту премьер-министра. Новое правительство ослабила режим промышленного лицензирования, и объявило о новой промышленной политике, упрощающей развитие частного предпринимательства. Форум почувствовал, что пришло время сделать шаг в сторону Индии. Но сложности и специфика индийских традиций создавали определенные препятствия.

Тем не менее, во время визита Раджива Ганди в Женеву в августе 1984 года Форум предпринял все усилия, чтобы организовать встречу с ним. Оказалось, что генеральный секретарь партии Конгресса и сын премьер-министра был открыт и готов к диалогу. Он был крайне заинтересован в информации о проблемах, с которыми сталкиваются зарубежные компании, ведущие дела с Индией. Когда идея проведения встречи в Индии была озвучена, Ганди полностью поддержал ее, заверив, что премьер-министр страны будет ее открывать.

Но история решила иначе. Не прошло и трех месяцев после той встречи, как премьер-министр Индира Ганди была убита. Раджив Ганди на съезде партии был выбран ее лидером, а вскоре по результатам всенародного голосования с огромным преимуществом был избран новым премьер-министром Индии. Его первоочередной задачей стало восстановление порядка в шокированной и надломленной стране.

Раджив Ганди оказался прогрессивным и инновационным лидером. Несмотря на важные задачи объединения нации, он нашел время, чтобы возобновить контакты с Форумом. Когда первая встреча в Индии проводилась 15-16 апреля 1985 года в Нью-Дели, Раджив Ганди, лишь несколько месяцев назад возглавивший новое правительство, выступил с приветственной речью»¹.

К 1984 году неформальное собрание лидеров мировой экономики (IGWEL) набрало достаточную популярность, чтобы пробовать на его базе новые идеи. Многие инициативы, которые впоследствии официально проводились международными организациями и правительствами, на самом деле, «родились» в Давосе. Например, президент Мексики Карлос Салинас де Гортари, который возглавлял переговоры о свободной торговле (Североамериканское соглашение НАФТА) с США и Канадой, однажды сказал, что идея торгового блока появились на IGWEL. Первые шаги по организации Конференции ООН по окружающей среде и развитию, известной как «Саммита Земли» и проходившей в Рио-де-Жанейро в 1992 году, также были предприняты на IGWEL.

¹ Tarun Das, *Liber Amicorum* for Klaus Schwab, 30 March 2008.



Слушая мнения других людей

Для интеграции бизнес-лидеров в переговоры на высоком уровне встрече IGWEL этого года в Давосе предшествовала сессия Всемирного экономического мозгового штурма (WEB). По итогам Форума эта сессия описана следующим образом:

«Один день был посвящен WEB, инновационном формату в рамках симпозиума этого года, который, по общему мнению, был очень успешен. По всему Конгресс-центру было расставлено множество небольших столов, за каждым из которых около десятка участников могли неофициально обмениваться идеями, проблемами и предложениями с политиками, министрами и руководителями международных организаций. По три известных мировых лидера проводили за каждым столом по 40 минут, беседуя с участниками, затем переходили к следующему столу, охватывая таким образом широкий круг разнообразных и полезных собеседников. Этот новый формат в Давосе был представлен под девизом "Не упуси возможность высказать свое мнение!"

Многие предприниматели были в восторге, что получили шанс обсудить экономические вопросы с премьер-министром, министром финансов или министром промышленности. Примечательным аспектом WEB было то, что политические лидеры сами задавали вопросы лидерам бизнеса, получая таким образом из первых рук прямую обратную связь о проводимой ими политике, а также предложения о необходимых действиях»¹.

¹ Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium 1984, European Management Foundation.

Список участников неформального собрания мировых лидеров экономики 1984 года (IGWEL)

Раймон Барр, председатель симпозиума; бывший премьер-министр Франции

Ллойд М. Бентсен, сенатор США от штата Техас (демократ)

Фрэнсис Бланшар, Генеральный директор Международной организации труба (ILO), Женева

Джон Баттон, руководитель правительства в австралийском сенат, министр промышленности и торговли Австралии

Элден В. Клаузен, президент Всемирного банка, Вашингтон, округ Колумбия

Гамани Кореа, генеральный секретарь Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), Женева

Кеннет Дам, заместитель госсекретаря США

Питер Данкерт, Председатель Европейского парламента, Люксембург

Артур Дункель, Генеральный директор ГАТТ в Женеве

Ханс Эверлоф, посол Швеции в международных организациях в Женеве; Председатель договаривающихся сторон ГАТТ в Женеве

Лесли Филдинг, генеральный директор по внешним связям Комиссии Европейских сообществ, Брюссель

Курт Фурглер, вице-президент Швейцарского федерального правительства и глава Департамента общественной экономики Швейцарии

Эрнан Галвиас, министр финансов Бразилии

Робин Тревор Грей, премьер Тасмании, Австралия

Г. Льевере, специальный представитель нигерийского правительства, посол Нигерии в международных организациях в Женеве

Исхак бин Патех Ахир, председатель Органа по промышленному развитию Малайзии

Кумбираи Кангаи, министр промышленности и технологий Зимбабве

Питер Кортвега, генеральный казначей Нидерландов

Отто Граф Ламбсдорфф, министр экономики Федеративной Республики Германии

Эмиль ван Леннеп, генеральный секретарь ОЭСР, Париж

Фриц Лютвайлер, председатель совета директоров и президента Банка международных расчетов, Базель; председатель управляющего совета Национального банка Швейцарии

Роберт Ляйтизер, заместитель Торгового представителя США

Аллан Макичен, вице-премьер-министр и государственный секретарь по иностранным делам Канады

Р.Т. Макнамар, заместитель министра финансов США

Махатхир Мохаммед, премьер-министр и министр обороны Малайзии

Мадан Гопал Матур, заместитель генерального директора ГАТТ в Женеве

Мориюки Мотоно, заместитель министра иностранных дел Японии

Сильвия Остры, заместитель министра по международной торговле; координатор международных экономических отношений департамента иностранных дел Канады

Тургут Озал, премьер-министр Турции

Жан-Клод Пайе, директор по экономическим и финансовым вопросам Министерства иностранных дел Франции

Раймонд Пробст, госсекретарь Федерального департамента иностранных дел Швейцарии

Джеральд Рега, государственный министр международной торговли Канады

Жан Рипер, генеральный директор по развитию и международному экономическому сотрудничеству ООН, Нью-Йорк

Онно Рудинг, министр финансов Нидерландов

Хесус Сильва Херцог, министр финансов и государственного кредита Мексики

Янко Смоле, член Союзного исполнительного совета Югославии

Марио Соарес, премьер-министр Португалии

Энтони Соломон, президент Федерального резервного банка Нью-Йорка, США

Норман Тебит, государственный секретарь по торговле и промышленности Великобритании

Ханс Титмейер, статс-секретарь Министерства финансов Федеральной Республики Германии

Пьер Эллиот Трюдо, премьер-министр Канады

Джеронимо Веласко, министр энергетики Филиппин

Али Вардхана, министр экономики, финансов, промышленности и развития Индонезии

Юань Баохуа, вице-председатель Государственной экономической комиссии и председатель Совета экономической взаимопомощи (СЭВ), Китайская Народная Республика.

Financial Times про «Сделки и идеи» в Давосе

В начале 1980-х годов международные средства массовой информации освещали Давос, как место «сделок и идей». *Financial Times* пишет в 1984 году следующее:

Больше дела меньше слов на базаре для высшего класса в Давосе

«Только представьте себе, – вздыхал американский управляющий, – если каждый житель Китая купит по одному мотоциклу, это означает продажу одного миллиарда мотоциклов. Вау».

Он что-то полушутя шептал после встречи с высокими чиновниками из Пекина, посвященной перспективам экономики Китая. На это встрече присутствовали более 100 руководителей со всего мира. Некоторые из них уже вели дела с Китаем. И довольно многие были разочарованы китайскими бюрократическими проволочками. Но вряд ли кто-то сомневался в огромном потенциале этого рынка в один миллиард потребителей.

Встреча была одной из десятков, проводимых на прошлой неделе, в рамках симпозиума топ-бизнесменов, промышленников и политических лидеров в Давосе на высоте 5000 футов в Швейцарских Альпах. В книге Томаса Манна «Волшебная гора», задуманной в Давосе, герои находятся в больной Европе перед началом Первой мировой войны. В настоящее время ежегодная тусовка в Давосе собрала более 500 участников из 50 стран, что представляет собой довольно точную модель динамичной и неупорядоченной мировой экономики.

Здесь арабские финансисты ищут инвестиционные проекты, представители страны-дебитора ищут средства на погашение долгов, шведы ищут партнеров в Вест-Индии, малайцы в надежде заключить сделку по древесине с корейцами, немцы пробуют продать шоколад в Японию – и так далее, и так далее.

Симпозиум работает как сервис по установлению частных контактов и сводит вместе самых неожиданных партнеров. Неужели это работает?

Полдюжины случайно выбранных примеров говорят о том, что работает. Так один предприниматель из развивающегося государства говорит, что уже на второй вечер в Давосе нашел те деловые контакты, которые давно искал. Потенциальная выгода намного превышает затраты в 8800 швейцарских франков (2787 британских фунтов стерлингов) – плата за участие в симпозиуме (для членов Европейского форума менеджмента, организатора симпозиума со штаб-квартирой в Женеве, взнос составляет меньшую сумму).

Контакты устанавливаются везде: на самом конгрессе, во время ужина в отеле или на горнолыжных склонах. Неофициальность – главное. Галстуки – исключение, свитера и ботинки – правило. Странно видеть у большинства участников одинаковые серые дипломаты, выданные им по прибытии, чтобы унести хотя бы часть потока предлагаемых здесь бумаг.

Симпозиум, таким образом, похож на базар для высшего класса – но это одна из идей, а также маркетинговый ход. Каждый день проходят небольшие групповые сессии, некоторые из которых довольно скучны, например, «Как увеличить синергию в стратегии исследований и разработок», другие более заманчивы – «Как успешно вести переговоры» или «Как заставить кого-то профинансировать ваши инвестиции».

Те, кто ищет легких путей, не говоря уже о магических формулах, остаются разочарованными. «У нас нет простых ответов», – решительно заявил один высокопоставленный американский чиновник своей аудитории. Но есть много полезных советов. Здесь возникают товарищеский дух у конкурентов, когда они понимают, что ломают голову над одними и теми же проблемами.

Раньше из уст некоторых участников от бизнеса звучала критика в адрес Форума, что симпозиум слишком политизирован и слишком мало внимания уделяет управленческим вопросам. Но тема этого года на внушающую умеренный оптимизм тему «Разминка перед восстановлением экономики», подчеркнула тот факт, что люди, принимающие решения в политике и бизнесе, зависят друг от друга, как сиамские близнецы.

Впервые был опробован формат «мозговых штурмов», когда мировые лидеры политики и экономики переходили от одного круглого стола с группой бизнесменов к другому, обсуждая госдолг, протекционизм, инвестиции и т.д. без каких-либо условностей, открыто в течение 40 минут с каждой группой.

В ходе этих небольших сессий руководители компаний имели возможность задать (или, наоборот, получить) вопрос, общаясь, например, с президентом Всемирного банка, заместителем министра финансов США или премьер-министром Малайзии.

Если говорить откровенно, то несколько новых способов решения проблем все же было найдено – но большинство участников по окончании мероприятия больше говорили о лучшем понимании того, почему дела идут плохо.¹

¹ Jonathan Carr, "Big Deals and Small Talk in Davos's High-Class Bazaar", The Financial Times, 2 February 1984



Разминка перед восстановлением экономики



Атмосфера Давоса

1985

Индустриальная повестка

В этом году на Европейском симпозиуме по менеджменту генеральные директора ведущих компании телекоммуникационной и информационной отраслей провели отдельные заседания с соответствующими министрами и регуляторами. Это был первый опыт Форума по проведению отраслевых мероприятий, который впоследствии приведет к развитию форматов «Встреч отраслевых руководителей» и «Индустриальных партнерств».

Первая официальная японская делегация, которую возглавил Исаму Ямасита, председатель Mitsui Engineering & Shipbuilding Co. и заместитель председателя Keidanren, посетила встречу в Давосе. В состав делегации также вошли Тайау Кобаяши, глава компании Fujitsu; Минору Иноуйе, заместитель председателя Банка Токио; и Такаши Исихара, президент Nissan Motor Company.

Принимая во внимание значение вопросов охраны окружающей среды в сегодняшней глобальной повестке дня, интересно отметить, что эта проблема уже была среди приоритетных в Давосе для лидеров бизнеса того времени. К ней обратились две ключевых в автомобильной отрасли фигуры. На одной из сессий Такаши Исихара, президент Nissan Motor Company, рассказал участникам, что японским автопроизводителям пришлось потратить огромные средства на исследования и разработки из-за новых экологических норм. Несмотря на это, Исихара был убежден, что, в итоге, японская автомобильная промышленность станет более конкурентоспособной на международных рынках.

Он сделал четыре вывода. Во-первых, предприятия должны подходить к решению экологических проблем позитивно и принимать превентивные меры в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Во-вторых, компании должны использовать свои R&D ресурсы для

поиска новых возможностей. В-третьих, бизнес должен гарантировать прозрачность своей экологической политики и процедур, развертываемых внутри компании. Наконец, бизнес должен понять, что экологическая политика не обязательно должна конфликтовать с экономическим благополучием.

В свою очередь, Карл Хан, глава немецкого автоконцерна Volkswagenwerk, также уделил больше внимание проблемам окружающей среды. «В долгосрочной перспективе, это наш единственный шанс, – предупредил он, – но мы должны решать проблемы методично: выяснить истинные причины загрязнения, посчитать расходы на борьбу с ним, продолжать изучать и оценивать последствия потребления в целом, проанализировать возможность глобальных решений и т.д.». Он пришел к выводу, что экономное использование ресурсов и требования экономики не являются взаимоисключающими¹.

В то время, как за последние 25 лет мир добился определенных успехов в вопросах охраны окружающей среды и изменения климата, некоторые прогрессивные голоса в Давосе, обнажившие эту проблему, к сожалению, не были сразу услышаны. Хотя Форум собирает вместе бизнес, власть и гражданское общество для решения значимых глобальных вопросов, ответственность по реализации стратегического видения и идей, которые рождаются в Давосе и на других мероприятиях Форума, все же лежит на самих участниках.

¹ Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium 1985, European Management Foundation.



From: The Rt. Hon. Edward Heath, M.B.E., M.P.

HOUSE OF COMMONS

12 February 1985

Dear Klaus.

I was delighted to be back in Davos for the weekend and to have the opportunity of seeing you and your staff again. It was very agreeable to be back in such well-known surroundings and to meet so many old friends again.

I was glad that the concert gave such pleasure to those present. It was also gratifying to learn that it made a considerable sum of money for UNICEF.

The letters and telephone calls I have received from those who saw and listened to it on television have all been very complimentary.

I was very stimulated by being asked to address the symposium once again. There seemed to be ample scope remaining for controversy! I have since seen a number of those who stayed throughout the Symposium and I understand that everything finished well.

Thank you again for the splendid presentation you made to me. I have now had the opportunity of going through it and it really is a most delightful book.

I imagine now you will be having a well-earned break before you prepare for your next group of seminars, including the one in China in the Autumn. I am sorry that I shall not be able to join you for it, but as I am going out to the Far East in April for three weeks, it looks at present difficult to return there in October. If the situation changes I will let you know.

*As you like
Am
[Edward Heath]*

Письмо Эвадра Хита Клаусу Швабу от 2 февраля 1985 года

«Я был рад вернуться в Давос на уикэнд и снова получить возможность увидеть Вас и Ваших сотрудников. Было очень приятно снова оказаться в хорошо знакомой обстановке и встретить многих старых друзей.

Приятно, что концерт доставил удовольствие всем присутствующим. Было также приятно узнать, что он собрал значительную сумму для UNICEF.

Все письма и телефонные звонки, которые я получил от тех, кто смотрел и слушал его по телевизору, содержали только лестные отзывы.

Я с большим удовольствием воспринял возможность еще раз обратиться к участникам симпозиума. Мне показалось, что выступление оставило широкие возможности для обсуждений. Я встречал нескольких участников, которые присутствовали на симпозиума до его окончания и, насколько я понял, все завершилось хорошо.

Еще раз спасибо за прекрасную презентацию, которую Вы подготовили для меня. У меня была возможность ознакомиться с ней до конца, это действительно восхитительный книга.

Я полагаю, теперь у Вас будет возможность отдохнуть, прежде чем начать подготовку к очередной серии семинаров, в том числе осенью в Китае. Я сожалею, что не смогу присоединиться к Вам, поскольку я буду находиться на Дальнем Востоке в апреле в течение трех недель, и в настоящее время мое возвращение туда в октябре выглядит проблематично. Если ситуация изменится, я дам Вам знать».

1986

Давосская дипломатия

Симпозиум в Давосе 1986 года запомнился исторической публичной встречей премьер-министра Турции Тургуту Озала и премьер-министра Греции Андреаса Папандреу. Лидеры двух стран даже сидели рядом на одной из сессий по экономике. Это было знаковым моментом в истории обоих народов и свидетельствует о силе давосского духа, который помогает соединять разведенные мосты.

Клаус Шваб приложил много времени и сил для создания правильной атмосферы встречи двух лидеров, находясь весь январь между Анкарой и Афинами, чтобы стороны согласились приехать в Швейцарию и чувствовали себя комфортно. 23 января 1986 года перед их встречей Шваб написал главам двух стран следующее послание:

«Господа премьер-министры,

Вы заинтересованы в благосостоянии и безопасности друг друга. Я уверен, что сегодня есть уникальная возможность начать мирные процессы урегулирования противоречий между вашими странами, справедливо и беспристрастно путем переговоров.

Изучив вопросы, которые вызывают у вас серьезную тревогу и беспокойство, я, тем не менее, убежден, что проблемы между вами не носят неразрешимого характера.

История показывает, что конфронтация никогда не шла на пользу соседям. Выход очевиден: г-да премьер-министры, вы должны попытаться восстановить здоровые и взаимовыгодные отношения и серьезно взяться за решение проблем, которые вредят вашим государствам, попытаться учесть жизнь и интересы друг друга.

Г-да премьер-министры, это может стать историческим днем для ваших стран. Пожалуйста, дайте совместное согласие начать процесс переговоров.

С самыми теплыми пожеланиями, Клаус Шваб»

Financial Times о Греко-турецком саммите

Историческая встреча между греческим и турецким премьер-министрами привлекла к себе внимание всего мира, о чем свидетельствует эта публикация в газете *Financial Times*. Саммит подтвердил статус Давоса, как особого места, где сходятся люди с различными точками зрения и могут быть достигнуты дипломатические прорывы:

Давосская разрядка

Это событие не было столь впечатляющим, как встреча Рейгана и Горбачева, но все же вошла в историю – и снова действие происходило в Швейцарии. Под вспышками фотокамер премьер-министр Греции Андреас Папандреу и его турецкий коллега Тургут Озал встретились и впервые пожали друг другу руки. Позднее оба лидера присутствовали на дискуссии по экономическим вопросам, и сияющий Папандреу даже похвалил Озала за «очень хороший вопрос».

Это, конечно, не решит проблемы Кипра, но в воздухе определенно чувствовалась политическая оттепель в этот уикенд в заснеженном Давосе на высоте 5000 футов в Швейцарских Альпах.

Это встреча стала возможной, благодаря Клаусу Швабу, профессору Женевского университета, человеку со сверхъестественной способностью собирать за одним столом самых маловероятных партнеров.

Около 15 лет назад, отдыхая в бассейне Давоса и наблюдая, как рядом строится Конгресс-Холл, Шваб, сейчас ему 47, зажегся идеей международной бизнес-конференции. Сегодня Давосский симпозиум, проводимый женевским фондом Шваба «Европейский форум менеджмента» – это ежегодная встреча свыше 600 политических лидеров и топ-менеджеров из более чем 50 стран.

Шваб договорился с китайцами, протоптав дорожку к ним несколько лет назад. На этот раз он устроил сессию вопросов и ответов по спутниковой связи с Москвой, а также провел греко-турецкий мини-саммит.

Возможно в следующем году он уговорит приехать самого Горбачева. Очевидно, что советскому лидеру нужны знания современного бизнеса. Где же их лучше всего получить, как не в Давосе?¹

¹ “Davos Détente”, *Financial Times*, 3 February 1986.



Первый личный контакт между премьер-министром Греции Андреасом Папандреу (слева) и премьер-министром Турции Тургутом Озалом (справа) на симпозиуме в Давосе, 1986 год

Давосская дипломатия проявила себя, когда советский премьер Николай Рыжков впервые выступил для западной бизнес-аудитории через спутниковую связь из Москвы. Это было первым участием России в симпозиуме в Давосе. Рыжков призвал к расширению международных экономических связей с СССР, чтобы помочь стране ускорить свое экономическое развитие и реформы, а также модернизировать производственные системы.

Три других лидера имели большой успех в Давосе. Жак Делор, председатель Европейской Комиссии определил «очертания мировой экономики, которая будет лучше справляться со своими проблемами». Его анализ опирался на две основные идеи. Во-первых, мир не может рассчитывать на решение текущих проблем без дальнейшего здорового роста мировой торговли. Во-вторых, мировая торговля не может серьезно расширяться, если мир не сможет бороться с текущими дефицитами и финансовым дисбалансом.

Престон Мартин, заместитель председателя управляющего совета Федеральной резервной системы США, утверждал, что глубокие изменения, которые мир испытывал за последнее время, сделали необходимостью кооперацию и координацию. Таким образом, денежная и фискальная политика США разрабатываются все с больше и больше с

учетом их международного влияния. «Нам нужно изменить мироощущение, – резюмировал Мартин, – каждая страна должна принять адекватные меры для контроля и регулирования рынков; мы должны справиться с последствиями дерегулирования банковской, отразившимися на конкуренции между институтами, между процентными ставками и между финансовыми центрами».

Его Королевское Высочество принц Филипп, герцог Эдинбургский, президент Всемирного фонда дикой природы (WWF) решительно высказался за сохранение природы и исчезающих видов. «Наше выживание зависит от сохранения каждого вида растений и животных», – предупредил он. Принц также подчеркнул, что промышленность должна заботиться о способах использования и переработки природных ресурсов, опасности их истощения, производстве и использовании удобрений, и воздействии транспортной инфраструктуры. Он признал, что многие предприятия прилагают к этому усилия самостоятельно. «Но мы должны пойти дальше и внедрить практику совместных действий бизнеса и природоохранных организаций».



Его Королевское Высочество Принц Филипп, герцог Эдинбургский, президент Всемирного фонда дикой природы (WWF), делает сильное заявление о сохранении природы и находящихся под угрозой исчезновения видов

Стоит также отметить, то на симпозиуме присутствовала китайская делегация, которую возглавлял Чжу Жунцзи, заместителя председателя Государственной экономической комиссии. Позднее с 1998 по 2003 годы он будет занимать пост премьер-министр Китая.



Чжу Жунцзи, заместитель председателя Государственной экономической комиссии Китая и будущий премьер, возглавляет китайскую делегацию

Между тем Форум увеличил число своих отраслевых бизнес-саммитов до шести, охватив сферы информатики, автомобилестроения, внешнеэкономической деятельности, мультимедиа, здравоохранения, а также пищевой и аграрной промышленности. Кроме многочисленных Женевских встреч в течение года для стимулирования инвестиций в развивающиеся страны Форум организовал 18 региональных и страновых круглых столов и иных мероприятий – очень напряженный график встреч по всему миру, обеспечиваемый персоналом в числом не более 55 человек:

Турция	Стамбул	20-21 марта
Индия	Нью-Дели	24-25 марта
Бельгия	Брюссель	15 апреля
Великобритания	Лондон	24-25 апреля

США	Вашингтон	14-15 мая
Португалия	Лиссабон	22-23 мая
Бразилия	Рио-де-Жанейро	26-27 мая
Финляндия	Хельсинки	26-27 мая
Норвегия	Осло	28-29 мая
Франция	Париж	9-10 июня
Нидерланды	Гаага	23 сентября
Австрия	Вена	7-8 октября
Китай	Пекин	20-23 октября
Индонезия	Джакарта	27-28 октября
Малайзия	Куала-Лумпур	30-31 октября
Германия	Бонн	10-11 ноября
Испания	Мадрид	20-21 ноября
Италия	Рим	3-4 декабря



Форум опережает времена: Жак Делор, президент Европейской комиссии; Курт Фурглер, федеральный канцлер Швейцарии; и Клаус Шваб в информационном центре, Давос



© Patrick Chappatte/International Herald Tribune



© Peter Schrank, The Independent 2009

1987

Отныне Всемирный экономический форум

Приняв во внимание глобальную географию членства и центральную роль экономической политики в своей повестке, тесную связь с политикой, обществом, бизнесом и окружающей средой, Европейский форум менеджмента сменил свое название на «Всемирный экономический форум».



Состояние мировой экономики и корпоративных финансовых систем в период рыночной турбулентности и нестабильности были в центре внимания собрания, которое стало носить название Ежегодной встречи в Давосе. На пленарном заседании Клаус Шваб, задавая тон мероприятию, выделил три фактора, позволяющие обеспечить динамизм: гибкость, инициативность и твердость. «Мы должны, наконец, начать действовать как глобальное сообщество», – заявил он.

Ганс-Дитрих Геншер, вице-канцлер и министр иностранных дел Федеративной Республики Германии, выступая в Давосе, громко призвал Запад пересмотреть свои взгляды на контакты с Советским Союзом, где в то время начинались масштабные экономические и политические реформы – перестройка и гласность – под руководством Михаила Горбачева. «Запад не имеет никаких оснований бояться сотрудничества», – убеждал участников Геншер. «Наш девиз должен быть: Давайте воспримем Горбачева всерьез. Поймаем его на слове! Если есть возможность достичь поворотного момента после 40 лет противостояния Запада и Востока, будет большой исторической ошибкой Запада упустить эту возможность только потому, что он не может преодолеть устоявшийся общий негативный настрой по отношению к Советскому Союзу».

Многие историки считают речь Геншера важнейшим сигналом окончания холодной войны. «Нельзя было найти лучшего места для этого выступления, чем Давос», – написал он более 20 лет спустя.



Ганс-Дитрих Геншер призывает Запад поддержать реформы Советского Союза

Конец холодной войны

В сборнике Liber Amicorum в честь 70-летия Клауса Шваба в 2008 году Ганс-Дитрих Геншер, в то время вице-канцлер Германии, писал о Швабе, Форуме и его исторической речи 1987 года на встрече в Давосе Всемирного экономического форума:

«Человек – явление; его зовут Клаус Шваб.

Человек полный идей. Человек, который движет и будет продолжать сдвигать многие вещи, не имея государственных или каких-то иных должностей; «сдвигать» в значении «достигать».

Ему удастся объединять людей, которые никогда бы не встретились. Он создает платформу, где обсуждаются важные события, он является популяризатором, не будучи популистом. Давос, знаменитый во многих смыслах, стал указателем в будущее, сравнимым с гигантскими телескопами, которые осмеливаются устремить взгляд в бесконечность.

В 1986 году я убедился, что Горбачев стремится к чему-то великому, если он действительно имел в виду то, что он говорил. В Германии жаркая предвыборная кампания создала враждебную среду для серьезной дискуссии по поводу намерений и перспектив новой политики Москвы. Несмотря на обстоятельства, я продолжал, в том числе и во время избирательной кампании в Бундестаг в 1986 году, предостерегать от критики Горбачева, основанной на традиционно предвзятом мнении. Не только в Вашингтоне, но и в моей стране не были в восторге от моих взглядов; даже внутри федерального правительства мнения значительно расходились. В конечном счете, в своей программной речи я решил отметить новую политику Горбачева и его искренность, появившиеся новые возможности, а также необходимость конструктивного ответа Запада.

Желающий знать, какое значение для меня имеют Клаус Шваб и ежегодные встречи Всемирного экономического форума, поймет это из моего решения озвучить свою речь в Давосе. К счастью, ежегодная встреча Шваба состоялась сразу после выборов в Бундестаг.

1 февраля 1987 года я сформулировал альтернативы для Запада и обрисовал следующие перспективы:

"Человечеству нужно принять серьезное решение, которое, либо обречет нас на разрушительную конфронтацию, либо на совместное спасение. Выживание требует сотрудничества по сохранению природных ресурсов для дальнейшего существования, развития всех сторон жизни и создания совместных структур безопасности. Кто хочет поймать Горбачева на слове должны быть готовы к сотрудничеству. Кто

отказывается сотрудничать, идет против собственных интересов. Наш девиз должен быть: Давайте воспримем Горбачева всерьез. Поймаем его на слове!

Если есть возможность достичь поворотного момента после 40 лет противостояния Запада и Востока, будет большой исторической ошибкой Запада упустить эту возможность только потому, что он не может преодолеть устоявшийся общий негативный настрой по отношению к Советскому Союзу.

Давайте не будем сидеть сложа руки и ждать, что решит Горбачев! Лучше давайте попытаемся влиять на ход происходящих событий.

Было бы опасно питать иллюзии, что Советский Союз действует с позиции слабости, которую следует эксплуатировать и даже усиливать, вместо поддержки новых начинаний. Необходимо действовать решительно. Политика стремления к власти и превосходству, тесно связанная с гонкой вооружений, должна окончательно уйти в прошлое, в том числе и на Западе. Прежняя позиция может привести человечество только к катастрофе".

Речь оказала огромное влияние на Восток и Запад. На Западе, термин «Геншеризм» распространился как синоним наивности. Но на самом деле, эта речь вызвала серьезные дебаты о политике Горбачева, которые в итоге заставили Запад прислушаться к моим доводам. Что касается Горбачева и его товарищей в Москве, эта речь была расценена как поддержка проводимого курса.

Оглядываясь назад, нельзя было найти лучшего места для этого выступления, чем Давос. Ежегодная встреча всегда излучала и до сих пор излучает восторг. Все это работа одного человека, который смог не только изобрести, но и претворить в жизнь такую идею. Обладая личным авторитетом и глубоким внутренним спокойствием, он улавливает реальные проблемы времени. Это помогает Давосу не превратиться в шоу богатых и знаменитых. Это серьезные, иногда очень страстные дискуссии, где размер кошелька не имеет значения, как не имеют значения должности или звания; ценность имеют исключительно идеи, аргументы и перспективы на будущее.

Клаус Шваб дал много новых импульсов для международных дискуссий. Давос – его дело всей жизни. Возможно это кажется противоречивым, но человек, который рождает идеи для будущего, который замечает новые тренды, воздвиг памятник в свою честь уже при жизни. Что может быть прекрасней?»¹

¹ Hans-Dietrich Genscher, *Liber Amicorum* for Klaus Schwab, 30 March 2008.



Обмена идеями ыслями и мнениями в Давосе

Выступление Геншера совпало с посещением Давоса первой официальной делегации из Советского Союза во главе с Иваном Ивановым, первым заместителем председателя Государственной внешнеэкономической комиссии, который объяснил суть новой политики гласности. Он прибыл в сопровождении нескольких министров, включая Николая Паничева, министра станкостроительной промышленности, и Владимира Величко, министра тяжёлого, энергетического и транспортного машиностроения.



Иван Иванов, первый заместитель председателя Государственной внешнеэкономической комиссии, возглавляющий первую официальную делегацию Советского Союза в Давосе, 1987 год

Роберт Хоук, премьер-министр Австралии, использовал платформу в Давосе, чтобы запустить крупную сельскохозяйственную инициативу, предложив заморозить уровень сельскохозяйственных субсидий и начать переговоры о заключении соглашения для уменьшения разрыва между внутренними и мировыми ценами на сельскохозяйственную продукцию. «Мы живем в эпоху неопределенности с тревожным нарастанием долгов во всем мире, неустойчивостью торговых балансов, процентных ставок и уровня безработицы», – говорил Хоук, – причины этих проблем лежат глубоко. Многие ориентиры послевоенных десятилетий были размыты или исчезли совсем, не оставив за собой новых принципов преодоления наших трудностей»¹.



Роберт Хоук, премьер-министр Австралии, запускает крупную инициативу в области сельского хозяйства на ежегодной встрече 1987 года

На этой ежегодной встрече масштаб неформального собрания лидеров мировой экономики (IGWEL) вырос до 50 глав правительств, министров и руководителей международных организаций. Пол Самуэльсон, почетный профессор Массачусетского технологического института (MIT), лауреат Нобелевской премии в области экономики, подготовил экономическую повестку дня IGWIL. «В мире наблюдаются предпосылки для долгосрочного устойчивого роста, – писал он, – но не вмешиваясь в ход происходящего, мы не придем к процветанию... Координация экономической политики не кодовое слово для привязки обменных курсов и принятию согласованных мер. Ни одно из наших обществ не замкнуто на себе. Тем не менее, при гибких валютных курсах каждый из нас может жить своей жизнью, не повышая цен лишь потому, что цены повышаются у соседей, или снижать цены, по-

¹ Robert Hawke, "A major trade proposal", Highlights and Summary of the Programme, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

тому что соседи их снижают, или стагнировать только потому, что другие стагнируют»¹.

С момента основания, когда трансляции сессий симпозиума по менеджменту велись по кабельной телевизионной сети, Форум всегда использовал в Давосе новейшие технологии связи для расширения возможностей взаимодействия участников. В 1987 году в Конгресс-центре были установлены видеофоны, что позволило участникам не только говорить друг с другом, но и видеть друг друга во время разговора². Сегодня в арсенале Форума имеется широкий спектр средств общения с участниками и для взаимодействия участников друг с другом. В том числе, инфокиоски, которые позволяют просматривать самую свежую информацию о происходящих на ежегодной встрече событиях и отправлять сообщения другим участникам, персональные цифровые помощники, широкоэкранные телевизионные панели, отображающие основные моменты сессий, интернет-станции для выхода в интернет и проверки электронной почты.

В 1987 году Всемирный экономический форум увеличил количество своих отраслевых саммитов, охватив сферы пищевой, автомобильной, энергетической, машиностроительной промышленности, строительства, здравоохранения и информационных технологий. Эти мероприятия привлекли участников самого высокого уровня. В числе участников Всемирного энергетического саммита были президент Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК) Рилвану Лукман, министр энергетики США Джон Херрингтон, президент Американского нефтяного института Чарльз ДиБона, министры энергетики Австралии, Канады, Индонезии, Нигерии, Норвегии и СССР и руководители ряда мировых компаний.

Форум также начал выпуск журнала World Link, получателями которого стали 33333 мировых лидера, которые были определены по результатам широких исследований. В течение первых двух лет World Link выходил каждый месяц. Позднее издание стало выпускаться один раз в два месяца. В 2003 году Форум заменил журнал ежегодным изданием Global Agenda, которое выходило в свет еще три года и затем было закрыто.

¹ "A few 'pages of wisdom' were prepared by Professor Paul Samuelson", Highlights and Summary of the Programme, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

² "Electronic Fitness", Highlights and Summary of the Programme, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

*Raymond Barre
Hermann Becker
Francis Blanchard
Bill Bradley
Willy Brandt
Gro Harlem Brundtland
Giuseppe Coco*



*Lakshmi Kant Jha
John Kerin
Richard D. Lamm
Ruud F.M. Lubbers*

World Link

*Kenneth H. Cooper
Roger Fauroux
Jacques Fournier
Herbert Giersch
Abd-Elaziz M. Hegazy
Gertrud Höhler
Ray L. Hunt
Takashi Ishihara
Rokuro Ishikawa*



*Jean Meilhaud
Yehudi Menuhin
Michèle Mouton
Saburo Okita
Antonio Mosconi
Edward Schuh
Mario H. Simonsen
Jean Solé
Edward Sorel
Jonathan Taylor
Lester C. Thurow
Manuel Villa-Issa
Clayton Yeutter*



*The communication system
among the world's 33,333 decision-makers.*

N° 1 February 1987

World Link

Dear WORLD LINK Participant,

WORLD LINK is a personalized, innovative system of contacts and co-operation among leaders of the world business and political community.

Three characteristics make WORLD LINK particularly distinctive:

- Its circulation. Based on well-defined criteria of importance, world-wide readership is restricted to the key 33,333 decision-makers who exercise the highest responsibilities in global political, economic and business affairs.
- Its creation of dialogue on global issues. WORLD LINK is an instrument of its users. On the basis of impartiality, independent of any regional, commercial or political interest, it provides the appropriate world-wide framework for concerned parties to communicate ideas and to make proposals for action. WORLD LINK is devoted to pragmatic co-operation and progress.
- Its role as an official communication vehicle. WORLD LINK is a vehicle through which corporate and institutional news is conveyed to the world. Advertising of a traditional kind is not accepted. Furthermore, WORLD LINK employs a simple but comprehensive announcement classification system. Both announcing institutions and readers can therefore easily locate information of specific relevance to them. Finally, co-operation with announcers is established on a long-term basis, thereby making WORLD LINK a practical, permanent tool of service to the world community.

Welcome to the WORLD LINK SYSTEM!

Klaus Schwab
Chairman



1988

Давосская декларация

Политическим событием ежегодной встречи 1988 года стало продолжение сближения между премьер-министром Турции Тургутом Озалом и премьер-министром Греции Андреасом Папандреу. После их первой встречи в Давосе в 1986 году напряженность в отношениях между двумя странами обострилась и едва не привел к войне. Два года спустя Клаус Шваб провел несколько подготовительных совещаний в Афинах и Анкаре, в результате чего обе стороны прибыли в Швейцарию для переговоров, где подписали Давосскую декларацию, направленную на нормализацию отношений. Как позднее Озал скажет Швабу, что война была неизбежна, если бы та встреча с Папандреу в Давосе не состоялась. После этой встречи, он приобрел уверенность, что может доверять своему коллеге.

В совместном коммюнике два премьер-министра представили соглашение, которое они достигли в Давосе:

«Премьер-министры дали свою оценку турецко-греческим отношениям с исторической перспективы и хронологии их ухудшения. Они подробно обсудили недавний кризис в Эгейском море, который поставил обе державы на грань войны, но в то же время выразили свой оптимизм по поводу налаживающегося диалога. Они пришли к соглашению, что с сегодняшнего дня подобные кризисы не должны повторяться, и обе стороны должны сосредоточить свои усилия на создании прочных мирных отношений»¹.

¹ Совместное пресс-коммюнике, опубликованное правительствами Греции и Турции, Давос, 31 января 1988.



Достижение исторической договоренности в мэрии Давоса: Курт Фурглер, председатель ежегодной встречи; Жан-Паскаль Деламяра, федеральный канцлер Швейцарии; Андреас Папандреу, премьер-министр Греции; Тургут Озал, премьер-министр Турции; Люциус Шмид, мэр Давоса; и Клаус Шваб

Историки расценивают Давосскую декларацию как начало новой эры греко-турецких отношений. Сделав несколько предварительных шагов в сторону сближения в первые годы после подписания документа, обе стороны затем предприняли более решительные попытки примирения, хотя некоторые ключевые вопросы пока остаются нерешенными. Сегодня повторение ситуации 1987 года, когда Греция и Турция находились на пороге войны, невозможно представить.

Форум и мягкая дипломатия

В этом отрывке своей книги о Всемирном экономическом форуме, которая была опубликована в 2007 году, американский политэконом из Беннингтонского колледжа Вермонта Джеффри Аллен Пигман описывает, как форум и ежегодная встреча в Давосе стали платформой для международной дипломатии.

«В новом и незнакомом (по крайней мере, для многих) ландшафте современной дипломатии Всемирный экономический форум в очередной раз занял уникальное место. Несмотря на то, членами Форума являются не государственные структуры, как в других глобальных организациях, он служит в качестве дипломатической площадки. К 1980 году Форум стал местом для широкого круга дипломатических

переговоров, от официальных – между лидерами Греции и Турции, Восточной и Западной Германии, Израиля и Палестины – до менее формальных, но не менее важных переговоров руководства Северной и Южной Кореи, встреч руководителей государств и международных компаний, гражданских лидеров неправительственных организаций.

Уже в начале своей деятельности Форум не оставался в стороне от дипломатических вопросов. С момента, когда в 1973 году Форум решил конструктивно отреагировать на нефтяной кризис 1973 года и «войну Судного дня»¹, Клаус Шваб и другие топ-менеджеры обозначили широту своих интересов, которые могут быть реализованы на площадках Форума в будущем. Эти интересы отчасти строились на консультациях с организациями-членами Форума, а также опирались на определенный ряд ценностей глобального общества и глобальной экономики, которые Шваб исповедовал с момента основания Форума, в том числе сочетание предпринимательской деятельности с созданием глобального общественного блага, разрешение споров путем сотрудничества.

Форум стал приглашать политических лидеров, а позднее лидеров гражданского общества на свои встречи специально для стимулирования дипломатических контактов, которые могли бы повлиять на создание лучшего мирового экономического, политического, социального и, в итоге, безусловно, бизнес-климата. Впоследствии Форум начал реагировать на возникающие политические конфликты, приглашая обе стороны в Давос, когда те видели возможность использовать эту площадку для урегулирования ситуации. Давос создает благоприятную атмосферу, не оказывающую давления на должностных лиц, ориентированную на достижение продуктивного результата двусторонних переговоров. Когда дипломатия Форума работает, члены Форума, как и сам Форум, получают прямую или косвенную выгоду, за счет повышения своей репутации и достижения институциональных дипломатических целей. Таким образом, Форум – это типично международная организация, которая одновременно является дипломатической площадкой и играет свою собственную дипломатическую роль².

¹ Четвёртая арабо-израильская война в рамках многолетнего арабо-израильского конфликта. Началась 6 октября 1973 года с нападения Египта и Сирии на Израиль, продолжалась 18 дней и сопровождалась значительными потерями обеих сторон – *прим. ред.*

² Geoffrey Allen Pigman, *The World Economic Forum: A Multi-Stakeholder Approach to Global Governance*, Routledge, pp. 53-54.

Международное присутствие на ежегодной встрече в Давосе расширилось и достигло числа 62 глав государств и правительств, министров и руководителей международных организаций при активном участии развивающихся стран, многие из которых использовали эту платформу для поиска иностранных инвестиций. Например, премьер-министр Мозамбика Марио Мачанго представил новую политику открытых дверей своего государства, говоря о разрушительных человеческих и экономических потерях, испытываемых его страной из-за внешней дестабилизации.

Уже второй год подряд в Давос приехала российская делегация высокого уровня, которую возглавлял Иван Иванов, заместитель председателя Государственной комиссии по внешнеэкономическим связям. Иванов сказал участникам, что русский рубль станет конвертируемым во второй половине 1990-х годов. (На самом деле это произошло только 1 июля 2006 года). После своего выступления перед участниками в 1987 году через каналы спутниковой связи премьер-министр Японии Ясухиро Накасонэ лично прибыл в Давос. В своем выступлении он призвал промышленно развитые страны принять в качестве своей долгосрочной цели стандартизацию режимов налогообложения.

Глобальные масштабы, а также огромный урон человечеству и экономике, который наносит ВИЧ/СПИД, сделали данную проблему одной из центральных в дискуссиях в Давосе, несмотря на то, что этот вопрос не так давно появились в мировой повестке дня, наряду с вопросами охраны окружающей среды. Карл Саган, известный американский профессор астрономии и космических наук, подчеркнул опасность некоторых современных технологий для равновесия экосистемы, которая является залогом нашего общего прогресса и процветания.

На ежегодной встрече в Давосе традиционно большое внимание было уделено многочисленным мероприятиям в малых группах, где участники обменивались опытом и идеями. Форум продолжает и развивает эту практику с момента своего основания. В 1988 году главная ценность ежегодной встречи рождалась в сессиях и собраниях малых групп, которых было запланировано около двухсот.

Кроме Давоса, Форум организовал 16 страновых мероприятий, пять из которых за пределами Европы – в США, Индии, Индонезии, Китае и Бразилии.

На технологическом фронте Форум снова открывал новые горизонты. Вдохновленный возможностями, которые предлагают современные цифровые технологий, Клаус Шваб продолжил воплощать в жизнь свое видение «цифрового общества» вместе с разделяющей его

мечту компанией Digital Equipment Corporation International (Europe), или DECIE – лидером в области цифровых технологий.

Этот проект, который, по мнению многих экспертов, стал первым экспериментом создания высокоорганизованной глобальной «социальной сети», к сожалению, и, несмотря на большие усилия, не продвинулся дальше пробной попытки связать членов Форума, представляющих инженерно-строительную отрасль. Причиной неудачи стали высокие по меркам того времени затраты на связь, когда еще Интернет не был так широко доступен, и DECIE столкнулась с экономическими трудностями, которые заставили их отступить. Впоследствии многие активы компании были выделены, а остатки проданы Compaq Computer Corp.

12/01/88

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

between

DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION INTERNATIONAL (EUROPE),

a Swiss company, located in Geneva, 1213 Petit-Lancy 1

12 Avenue des Morgines

(hereafter "DECIE")

and

THE WORLD ECONOMIC FORUM,

a Swiss foundation, located in Geneva, Cologny 1223

53 Chemin des Hauts-Crêts

(hereafter "The Forum")

Since The Forum and DECIE have developed a strong and confident business partnership during the past years in supporting some key programs for the maintenance of regular contacts and the sharing of expertise among a core group of very influential individuals in the world; and

Since The Forum and DECIE have identified a common project for the networking of such influential individuals and wish now to set up through this Memorandum of Understanding the basis for the conduct of this project which they have identified as the "Worldlink Electronic Community" project;

IT IS NOW AGREED AS FOLLOWS:

ARTICLE 1 - The Project

- 1.1 It is the intention of the parties to first evaluate and then, depending on the results of that evaluation, to implement a project consisting in the creation and the maintenance of a special network, the purpose of which will be to integrate the World Economic Community composed by The Forum's constituents, usually referred to as the "33333" (the approximately 35000 most important business decision makers worldwide) (hereinafter "the Project");

File 4
155
AK

1989

Глобальное членство

В 1980-х годах Всемирный экономический форум значительно расширился. К 1989 году более половины его членов составляли организации за пределами Европы. Поэтому изменение названия Форума, произошедшее два года назад, было своевременным и необходимым.

Ежегодная встреча в Давосе была самым убедительным доказательством глобального масштаба деятельности Форума. Рассматривая многообразие тем и вопросов, занимающих участников в этом году, можно отметить некоторые основные.

Избранный президент Венесуэлы Карлос Андрес Перес подготавливал почву для новой крупной инициативы по управлению задолженностью, предлагая создать международный орган, помогающий развивающимся странам снизить внешний долг перед коммерческими банками.

Марио Варгас Льоса, перуанский писатель и кандидат на президентских выборах своей страны в 1990 году, видел причины оттока капиталов в изъянах законодательства и коррупции, ратуя за приватизацию и распространения права собственности в более широких масштабах.

Мишель Камдессю, директор-распорядитель Международного валютного фонда, предложил семь императивов для сокращения глобальных дисбалансов, в том числе принудительной программы сокращения дефицита в США и устойчивого роста внутреннего спроса в Европе и Японии.

Делая акцент на экологических проблемах и, прежде всего, на «парниковом эффекте» и его последствиях, премьер-министр Норвегии Гру Харлем Брундтланд предложила провести саммит по «экологии окружающей среды» и совещание государственных лидеров по энергоресурсам.

Лауреат Нобелевской премии по физике 1984 года и генеральный директор CERN Карло Руббиа прогнозировал возможный вынужденный отказ от ископаемых видов топлива до того, как они иссякнут естественным образом, из-за высоких расходов на их добычу, и что людям придется использовать ядерную энергетику, где определяющим фактором будет безопасное использование энергии атома.

Декан школы менеджмента Sloan Массачусетского технологического института Лестер Туроу сделал провокационный прогноз, что «ГАТТ умер», утверждая, что мир движется в направлении трех торговых блоков: Северная Америка, Европа и Азиатско-Тихоокеанский регион.



*Клаус Шваб
с Карлосом Андресом Пересом*



Марио Варгас Льоса



Мишель Камdessus



Гру Харлем Брундтланд



Карло Руббиа



Лестер Туроу

Президент Зимбабве Роберт Мугабе предложил странам-кредиторам обслуживать долг в привязке к экспортной выручке развивающейся страны.

Гарри Оппенгеймер, бывший глава корпорации «Anglo American», утверждал, что система апартеида в корне неверна, и нестабильное положение в Южной Африке приведет к большим переменам. (Год спустя, лидер Африканского национального конгресса всемирно известный борец с апартеидом Нельсон Мандела был освобожден из тюрьмы).

Заместитель премьер-министра Южной Кореи Чо Сун, министр по координации Индонезии Радиус Прауиро и министр канцелярии премьер-министра Таиланда Корн Даббаранси – трое представителей азиатских экономических «тигров» обсуждали появление новой экономической силы в регионе.



Президент Зимбабве Роберт Мугабе: «Помогите нам сделать Южную Африку гигантом»



Гарри Оппенгеймер, бывший глава Anglo American Corporation: «Система апартеида в корне неверна»



Чо Сун, заместитель премьер-министра Республики Корея: «Экспорт должен создавать не проблемы, а прибыль»

Президент Еврокомиссии Жак Делор подчеркнул, что Комиссия видит Европу-1992 в роли «Европы-партнера», а не «Европы-крепости», как опасались многие страны.

Премьер-министр Финляндии Харри Холкери подчеркнул, что его страна никогда не присоединится к европейскому политическому союзу, в то время как Франц Враницкий, федеральный канцлер Австрии, заявил, что его страна продолжит изучать предложение.

Карой Грос, генеральный секретарь Венгерской социалистической рабочей партии, призвал приложить международные усилия для более активной координации экономической политики с социалистическими странами.

Западногерманский вице-канцлер Ганс-Дитрих Геншер коснулся прогрессирующих связей Востока и Запада и пришел к выводу, что новые настроения интернационализма рождают «глобальную внутреннюю политику». Он также призвал к развитию «трансатлантического партнерства».



Впечатляющий состав участников дискуссии Европы-1992: Еиширо Сайто, председатель, компании Keidanren (Япония); Франц Враницкий, федеральный канцлер Австрии; Жак Делор, председатель Европейской Комиссии; Раймон Барр, бывший премьер-министр Франции, председатель сессии; Вилфрид Мартенс, премьер-министр Бельгии; Анибал Кавваку Сильва, премьер-министр Португалии; и Лорд Янг оф Гранфхем, государственный секретарь торговли и промышленности Великобритании

Генеральный секретарь Североатлантического альянса Манфред Вернер назвал советское предложение о сокращении вооружений «салютом недели» и заявил, что НАТО по-прежнему владеет инициативой в переговорах Восток-Запад. Он утверждал, что нынешний процесс советских реформ, не является необратимым.

Бывший советник президента США Мартин Фельдштейн, ведущий американский экономист и глава Национального бюро экономи-

ческих исследований, сделал прогноз, что доллар упадет до отметки 100 иен и 1,4 западногерманской марки в течение двух-трех лет.

Член совета управляющих Федеральной резервной системы США Роберт Хеллер предложил странам Европейского союза установить единый валютный курс для всего рынка.



Манфред Вернер: «Я категорически не согласен с теми, кто говорит, что г-н Горбачев владеет инициативой»



Мартин Фельдштейн: «Я с оптимизмом смотрю на сферу услуг и интеллектуальную собственность, но сельское хозяйство становится слишком дорогим»

Опять проявилась уникальная способность Давос донести различные точки зрения и усадить за один стол противоборствующие стороны. Впервые в истории Северная и Южная Корея встретились для переговоров на уровне министров. Предвидя скорое падение Берлинской стены, Клаус Шваб пригласил руководителей 20 стран и регионов из Восточной и Западной Европы, в том числе канцлера ФРГ Гельмута Коля, чтобы обсудить последствия воссоединения Германии и партнерство с «соседями».

SYNOPSIS

The World Economic Forum is a personalized system of communication and contacts among leaders from business, politics and academia. Its purpose is to contribute to worldwide economic cooperation, social progress and the effective functioning of global interdependence.

National Meetings

during 88/89, in the capitals of:

Austria	Italy
Belgium	Japan*
Brazil	Netherlands
Canada*	Portugal
China	Spain
France	Thailand
Germany	Turkey
Indonesia	USA

*new in 1989

Geneva Meetings

during 88/89, concerning:

Algeria	Indonesia
Hungary	Latin America
India	USSR

Annual Meeting

Davos, Switzerland
26 January - 1 February 1989

Industry Forums

World Aerospace Forum*
World Automotive Forum
World Energy Forum
World Engineering and Construction Forum
World Food and Agro Forum
World Health-Industry Forum
World Information Technologies Forum
World Media and Communication Forum
World Textile Trade and Industry Forum**

* new in 1989 **new in 1990



SUMMARY OF THE ANNUAL REPORT

1 July 1988 to 30 June 1989

For almost two decades, the World Economic Forum has been a catalyst for entrepreneurship both in its activities and by its own example. We believe strongly in our motto "Entrepreneurship in the global public interest" and in our mission and have taken many initiatives to facilitate high-level, global personalized interaction. During the past year the foundation has considerably extended the scope of its services to members.

The Annual Meeting in Davos was again at capacity, with almost 1000 participants. Its impact on world affairs was noticeable. Let me give two examples: it brought to the forefront of concern the debt issue and environmental questions, particularly global warming.

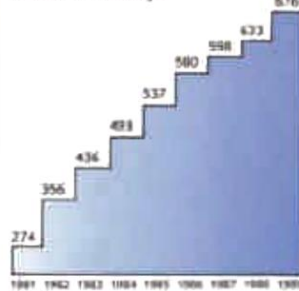
Country-related activities bring together business leaders with those who influence business, including for nearly all our meetings the prime minister of the host country as a major discussion partner. This year, over 1800 participants, coming mostly from our member companies, took part in our meetings.

Industry-related activities are based on two ideas: we have established Industry Forums to bring together the best minds and most important decision-makers worldwide in a specific field. All Industry Forums met during 88-89; the engineering and construction industry forum assembled for the first time in Japan. In 88-89 the World Electronic Community (WELCOM) also became operational - a sophisticated network that links continuously and worldwide the key decision-makers, politicians, clients, suppliers and experts in a given industry.

WORLD LINK was started in early 88 and has established its credibility as the written communication instrument for action-oriented dialogue at the global level.

The highlight of our research activities was the co-publishing of the 1989 World Competitiveness Report.

Membership



One measure of our success in the past year is the continued increase in associated member companies. Again, we were able to re-invest income in the development of activities and services for members, all of whom we thank for their continued support and involvement.

Klaus Schwab, President
World Economic Forum

A foundation established in Switzerland in 1971

53 chemin des Hauts-Crêts

CH-1223 Cologny/Geneve

Telephone (41 22) 736 02 43

Telefax (41 22) 786 27 44

Telex 413 280

IGWEL: Влияние науки и технологий на глобальный экономический рост

На пресс-конференции бывший премьер-министр Франции Раймон Барр подвел итоги дискуссии, состоявшейся на неофициальном собрании лидеров мировой экономики IGWEL. Он уделил особое внимание долгосрочным перспективам роста глобальной экономики и развитию экономики знаний:

«Заключительный пункт: новый рост. Это результат нашей утренней дискуссии с учеными и бизнесменами. Я могу подвести итог обсуждения следующим образом. Мы вступаем в новую фазу долгосрочного роста после двух десятилетий стагнации. Но этот процесс будет протекать по-новому.

Во-первых, рост будет основан на развитии науки и технологий. Следствием чего в каждой стране будет рост инвестиций в человека, как наиболее важный фактор роста. Инвестиции в человека – это не только инвестиции в образование, но и в науку. Мы должны в каждой стране развивать систему знаний, доступную для общества, потому что знание становится самым важным активом государства. Ученые и бизнесмены напомнили нам о том, что образовательный цикл сегодня совпадает с жизненным циклом. В жизни человека нет разделения на одну половину, когда он получает знания, и вторую, когда он эти знания использует. Знания развиваются так быстро, что непрерывное образование абсолютно необходимо. Система образования должна принимать во внимание тот факт, что ее призвание – формировать новое поведение людей.

Здесь важным представляется международная координация научных усилий, и интересная идея была предложена: когда страны обсуждают международные сети, они должны принять правила стандартизации, нормы регулирования не для защиты производителей, а для защиты информации пользователей в этих сетях. Это рост науки и технологий, но это и новый экологический рост. В прошлом экология ассоциировалась с нулевым ростом, сегодня экология связана с ростом напрямую; но если раньше нам нужен был рост любой ценой, теперь мы считаем, что процесс роста должен учитывать ряд экологических ограничений, таких как парниковый эффект, энергоэффективность, и эта концепция экологического роста имеет фундаментальное значение для поддержания роста в долгосрочной перспективе»¹.

¹ Пресс-конференция Раймонда Барра, Давос, 30 января 1989 (стенограмма с аудиокассеты).

Кроме тринадцати мероприятий в разных странах, Форум провел свою первую встречу в Японии в Токио в апреле, которая была организована совместно со всеми ведущими японскими промышленными организациями.

Одним из самых сложных решений, которое Форуму пришлось принять в 1989 году, было, решение о том, проводить ли годовой симпозиум бизнес-лидеров в Китае в свете событий на площади Тяньаньмэнь в Пекине 4 июня. После тщательного анализа и в соответствии с традиционной позицией Форума выступать в качестве соединительного моста и платформы для открытого обсуждения встреча была проведена, как было запланировано.

Форум организовал около десяти Женевских встреч, где особый акцент был сделан на правительственные делегации из СССР и стран Восточной Европы, учитывая новую атмосферу реформ и открытости, сложившуюся в регионе в конце 1980-х годов и в начале 1990-х годов. Делегация из Индии на одной из встреч была примечательна тем, что ее возглавлял Манмохан Сингх, впоследствии генеральный секретарь Южной комиссии, ставший одним из главных архитекторов экономических реформ в Индии в 1990-х годах, два раза занимавший пост министра финансов до вступления в 2004 году в должность 14-го премьер-министра своей страны. Сингх был переизбран на второй срок в 2009 году.

Между тем, сервис электронных сообщений стал характерной чертой Давоса, несмотря на общепринятое в те дни мнение, что руководители не будут пользоваться таким инструментом. В 1989 году участники обращались к системе 11 тыс. раз, и 3,5 тыс. сообщений были посланы во время ежегодной встречи. Двадцать лет спустя, Форумом было зарегистрировано 43471 логинов в инфокиосках, 673091 посещение страниц, 75776 входов в систему и 5882 сообщения.

Форум инвестировал значительные средства в создание собственной электронной сети WELCOME, услуги которой характеризовались следующим образом: «Предоставление компаниям приоритетного доступа к лидерам мнений, проектам, ресурсам и друг другу».

GIVING COMPANIES PRIORITY ACCESS TO OPINION LEADERS, PROJECTS, RESOURCES AND EACH OTHER

WELCOM's broad range of services include:

- A private, high-security electronic mail service which is simple to operate and also can be used to send telefaxes or telexes or to transfer databases, such as spreadsheets

Top managers of member firms may contact the senior management of any other member firm to explore common business interests and discuss industry developments and opportunities.

- On-line conferences with global decision-makers of the highest level to discuss their programmes, ideas and policies, and answer questions asked directly by members

Dialogues with political and business leaders are moderated by recognized authorities from both industry and academia. Each session, addressing an issue of global significance for corporate strategy-makers, lasts from one to three weeks, giving members ample opportunity to follow the course of the discussion and pose their own questions.

- Interactive, moderator-led discussions on specific themes relating to the interests of the Country Forums and Industry Forums

Industry- and country-specific discussions, like the global dialogues mentioned above, are led by dynamic personalities with relevant expertise. Allowing members to analyse economic, political and business-sector developments, these sessions complement and reinforce the face-to-face meetings.

- A continuously updated exchange of partnership opportunities submitted by the World Economic Forum's private and public constituency

WELCOM opens up great potential for joint ventures and other alliances, by enabling members to submit proposed business projects to other members via the network's project exchange, and to examine a continuously updated list of projects from other firms.

- A gateway into the world's major universities and research institutions

Members have access through the network to academic and technological expertise in many areas related to their own fields.

- The possibility for members to form their own private discussion groups of virtually any size or composition, with access restricted exclusively to themselves.

- News and highlights from the World Economic Forum on its meetings and other activities.

- Personal and company profiles of all WELCOM participants.

1990

Воссоединение Германии и новая Европа

В октябре 1989 года Берлинская стена – граница между Востоком и Западом и мрачный символ холодной войны – была разрушена. В 1990 году ежегодная встреча стала важной платформой для содействия процессу объединения Германии. Переговоры в Давосе между федеральным канцлером ФРГ Гельмутом Колем и новоизбранным премьер-министром Восточной Германии Хансом Модровом в Давосе сыграли решающую роль в определении курса воссоединения Германии. Коль признал необходимость активных действий. Германская Демократическая Республика находилась в крайне тяжелом положении и нуждалась в срочной экономической помощи для поддержания финансовой стабильности. Со своей стороны, Модров понимал, что он уже не может сопротивляться воссоединению Германии.

По возвращении в Бонн канцлер Коль действовал быстро. Несколько дней спустя, 7 февраля, его кабинет официально подтвердил предложение о валютном союзе между двумя германскими государствами. Восемь месяцев спустя процесс был завершен, и 3 октября 1990 года Германия была объединена.

Вдохновленная атмосферой пробуждения и энтузиазма, которая сложилась в Давосе, неофициальная группа парламентариев и директоров предприятий Восточной и Западной Германии объединились под руководством Отмара Франца, председателя межпарламентской рабочей группы по европейской валюте в Европейском парламенте. Они призвали к немедленной реализации валютной программы стабилизации для Германской Демократической Республики. Эта инициатива стала основой для экономического воссоединения Западной и Восточной Германии.



Все еще разделены, но вскоре объединятся: премьер-министр Восточной Германии Ханс Модров и канцлер Западной Германии Гельмут Коль

На ежегодной встрече состоялось заседание по «Новой Европе», на котором впервые собрались главы государств Западной и Восточной Европы. Среди участников были президент Польши Войцех Ярузельский, премьер-министр Чехословакии Мариан Чалфа, премьер-министр Болгарии Андрей Луканов (который возглавил правительство только 24 часа назад), премьер-министр Югославии Анте Маркович, премьер-министр Германской Демократической Республики Модров и заместитель председателя венгерского Совета министров Питер Медьеши. Они пришли к единогласному мнению, что СЭВ, восточно-европейский торговый блок, должен радикально измениться, чтобы начать торговлю и другие экономические связи с Западом. Они также подчеркнули важную роль системы социального обеспечения для смягчения первых результатов неотложных и радикальных экономических реформ. Среди представителей Западной Европы были федеральный канцлер Австрии Франц Враницкий и министр иностранных дел Италии Джанни де Микелис.

Участники ежегодной встречи чувствовали себя частью живой истории и были свидетелями начала новых отношений Востока и Запада. Французский журнал *L'Expansion* в своем номере от 22 февраля 1990 года отразил это чувство заголовком: «Les participants du forum de Davos ont assisté à la renaissance de l'Europe» («Участники Давосского форума присутствовали при возрождении Европы»).



Пятерка лидеров новых государств Восточной Европы на подиуме в Давосе в открытой дискуссии с глобальным бизнес-сообществом

Новая Германия

В июне, за четыре месяца до официального воссоединения Германии, Форум организовал свою первую немецкую встречу Восток-Запад, которая состоялась в гостинице в Восточном Берлине. Участником с Запада пришлось пересечь контрольно-пропускной пункт «Чарли», чтобы оказаться по ту сторону Берлинской стены. Через неделю этот печально известный КПП был демонтирован.

На встрече премьер-министр Дании Поуль Шлютер говорил о «новой Германии» следующее:

«Об этом уже было произнесено множество речей и написано столько же статей: то, что случилось в Европе в 1989 году казалось невероятным и неправдоподобным. Твердое вдруг стало гибким. Невозможно внезапно оказалось возможным. Нигде в мире это не было продемонстрировано более ярко, чем в городе, где мы находимся сегодня, в Берлине. Никто из нас никогда не забудет сцен происходившего у Бранденбургских ворот 9 ноября. То, что мы увидели на экранах своих телевизоров всем помогло понять, что мир изменился!..

Я хотел бы сказать несколько слов о морально-идеологический аспекте исчезновения коммунизма, как важного актера на мировой арене – проблема, которая, на мой взгляд, западная сторона может

легко не заметить. Мы не должны забывать, что в бывших коммунистических странах сейчас происходит процесс санации не только экономического и политического характера, но и радикально изменяется мироощущение. Сравнивая с процессами культурной революции, не все было плохо. В частности, мы не должны забывать, что коммунизм, пусть и не стал успешной экономической моделью, не отдавал должное уважение свободе и демократии, но его нравственные принципы всё же имели определенную привлекательность.

Поэтому я считаю, что мы должны более четко определить моральные рамки западных обществ. Я имею в виду не только демократию и права человека, а также принципы и этические нормы, которые образуют часть фундамента либеральной экономической системы. Социализмом с человеческим лицом назвал Александр Дубчек попытку реформ в период Пражской весны 1968 года. Я считаю, что нынешняя ситуация требует появления капитализма с человеческим лицом.

Писателю Томасу Манну приписывается высказывание, что он видит не германскую Европу, а европейскую Германию. Я согласен с последним. Но я также хотел бы видеть Европу, которая является германской, если в то же время она будет итальянской, ирландской, чешской и датской. Это то, что делает Европу уникальной. Ее плюрализм. Европа, ядро которой сложилось в демократических странах Запада, развивающаяся в тесном и доверительном взаимодействии. Европа, которая сейчас перерождается после неудачного разделения на Восток и Запад. Европа, в которой новые ресурсы и творчество будут служить на благо европейских народов и остального мира, с которым Европа всегда была неразделимо связана. В этой Европе небольшой стране больше не нужно опасаться своего большого и сильного соседа. Наоборот, такое соседство является преимуществом»¹.

¹ Выступление премьер-министра Поуля Шлютера на встрече Всемирного экономического форума, Берлин, 14 июня 1990.



*Премьер-министр Сингапура
Ли Куан Ю*



Ганс Кюнг, богослов



*Виталий Коротич, редактор
журнала «Огонек»*



*Федеральный канцлер Германии
Гельмут Коль и Клаус Шваб*



*Сэр Йегуди Менухин и скрипач Владимир Спиваков во время выступле-
ния на благотворительном концерте*

В Давосе прошла также историческая встреча между премьер-министром Сингапура Ли Куан Ю, который уйдет в отставку с поста лидера своей страны в ноябре, и Во Ван Киета, первым заместителем председателя Совета Министров Социалистической Республики Вьетнам, который будет премьер-министром с 1991 по 1997 годы. Киета помнят сегодня как архитектора перехода своей страны от социалистической административно-командной системы к одной из быстро растущих в мире рыночных экономик. Через два года после этой встречи, Вьетнам подписал Договор о дружбе и сотрудничестве Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН). Этот шаг позволил стране стать членом АСЕАН в 1995 году. Изначально АСЕАН была создана в 1967 году для противодействия распространения коммунизма в Юго-Восточной Азии.

Особенно запоминающимся и драматическим моментом ежегодной встречи был приезд Виталия Коротича, редактора журнала Огонек, который прибыл прямо с первой демонстрации в Москве в поддержку демократического движения. Он прилетел в Давосе спецрейсом и сделал эмоциональный призыв соблюдать права человека в Советском Союзе в присутствии официальной делегации СССР.

Проблемы морали и этики постоянно были на повестке дня ежегодных встреч. В 1990 году эта тема проявилась особенно ярко после того, как богослов, профессор Ганс Кюнг представил проект «Всемирный этос», который перерос в движение «за глобальную этику для мировых религий». Он выступил перед участниками на тему «Почему мы должны следовать глобальным нравственным стандартам, чтобы выжить». В своей книге «Проект "Всемирный Этос"», опубликованной в 1990 году, Кюнг писал:

«Я благодарен основателю и президенту Всемирного экономического форума, профессору Клаусу Швабу за то, что он бросил мне вызов, как богослову, и предложил выступить перед этой международной представительной аудиторией. Ибо, если мы не убедим лидеров политики, бизнеса и финансов в важности этических проблем, то, по моему убеждению, все этические требования религий и церквей – какие бы хорошие они намерения не преследовали – останутся неуслышанными»¹.

В 1990 году число региональных и страновых тематических мероприятий достигло рекордных двадцати, восемь из которых были проведены за пределами Европы. Чтобы ускорить рождение новой Европы, Форум организовал встречу восточной и западной Германий в Восточном Берлине (см. вставку), а также в Праге и Будапеште.

¹ Hans Küng, Projekt Weltethos, R Piper GmbH & Co KG, München 1990.

Также Клаус Шваб пригласил руководители всех политических групп Южной Африки в штаб-квартиру Форума в Женеве. Они встретились в первый раз, чтобы обсудить будущее после апартеида.

Фредерик Сикре, бывший управляющий директор Форума, описал эту встречу следующим образом:

«Офисы Форума в Женеве были местом для первой объединительной встречи южноафриканских политических партий и ведущих представителей бизнес-сообщества это страны. Дискуссии велись вокруг темы, какой выбрать путь, создания богатства или его перераспределения. С точки зрения представителя Консервативной партии Кооса ван дер Мерве, сидящего рядом с расплывающимся в широкой улыбке Табо Мбеки, следовало немедленно распустить парламент. Руководители крупных корпорация, принимавшие участие в этой встрече, до сих пор вспоминают вождя [Мангосуту] Бутелези, по их просьбе рисовавшего на салфетке свое генеалогическое древо и объяснявшего величие народа зулу. Форум наводил мосты между бывшими врагами и развивал международную сеть поддержки Южной Африки на самом высоком уровне»¹.

Эта первая встреча привела к возникновению сильного партнерства с Южной Африкой и последовавшего целого ряда мероприятий и конкретных действий, связанных с этим государством и остальными странами африканского континента.

Вехи Всемирного экономического форума в Африке

Октябрь 1990: Первая встреча по Южной Африке в штаб-квартире Форума в Женеве с участием представителей правительства и всех политических групп Южной Африки с руководством соседних стран.

Октябрь 1991: Вторая встреча по Южной Африке в Женеве.

Февраль 1992: На ежегодной встрече впервые вместе за пределами Африки появились президент Фредерик де Клерк, Нельсон Мандела и вождь Мангосуту Бутелези, демонстрируя важный импульс в политике совместного строительства новой Южной Африки.

Май 1993: Первая встреча Форума по Африке проходит на африканском континенте в Кейптауне, собрав впервые министров стран Сообщества развития Юга Африки (SADC).

¹ South Africa at 10: Perspectives by Political, Business and Civil leaders, World Economic Forum, Human & Rousseau, Cape Town, 2004.

Июнь 1994: Первый Южноафриканский экономический саммит в Кейптауне совпал с появлением первого демократически избранного правительства национального единства в Южной Африке. В саммите участвовали главы африканских государств, включая Нельсона Манделу (Южная Африка), Жоакима Чиссано (Мозамбик), Роберт Мугабе (Зимбабве) Али Хасан Мвиньи (Танзания).

Май 1995: Южноафриканский экономический саммит состоялся в Йоханнесбурге по результатам мирного соглашения в Анголе.

Май 1996: Южноафриканский экономический саммит вернулся в Кейптаун. В качестве консультативного органа при Всемирном экономическом форуме была создана специальная комиссия. Ее основная цель заключалась в оказании помощи южноафриканскому государственно-частному сектору продвигать себя на рынке и оказывать помощь, где это возможно, странам SADC.

Январь 1997: В ежегодной встрече приняли участие президент Нельсон Мандела и исполнительный вице-президент Табо Мбеки.

Май 1997: Южноафриканский экономический саммит состоялась в Хараре, Зимбабве. Здесь был разработан план действий, основанный на шести приоритетных областях, по которым южноафриканские лидеры должны были выработать общее видение и конкретные меры: создать льготный режим для развития инфраструктуры, обеспечить сбалансированную и конкурентоспособную промышленную политику, стимулировать зоны свободной торговли в Южной Африке, добиваться региональной экономической конвергенции и интеграции, разрабатывать совместные политические инициативы для борьбы с преступностью и коррупцией, совершенствовать системы образования и здравоохранения, а также обеспечить действенную политическую поддержку региональной интеграции.

Май 1998: Южноафриканский экономический саммит в Виндхукке (Намибия) проведен в сотрудничестве с SADC.

Январь 1999: В своем последнем появлении в ранге президента Южной Африки Нельсон Мандела выступил со специальным обращением к участникам ежегодной встречи в Давосе.

Июнь 1999: Южноафриканский экономический саммит впервые прошел в Дурбане. Весь новоизбранный Кабинет министров Южной

Африки, во главе с президентом Табо Мбеки, был представлен международному бизнес-сообществу. Новый вице-президент Нигерии Абу-бакар присутствовал в качестве специального гостя. Президент Мбеки и его правительство представили план региональной интеграции до июня 2000 года. Инициатива «Переход к миру» была одобрена Саммитом, и участники договорились разработать рамочную программу по укреплению мира.

Июнь 2000: Южноафриканский экономический саммит в Дурбане был призван дать экономический импульс концепции Возрождения Африки и поддержать региональные приоритеты интеграции. Среди участников были президенты Южной Африки Табо Мбеки и Мозамбика Жоаким Чиссано, вице-президент Кении Джордж Саитоти, а также делегации из Уганды, Ганы и Нигерии.

Июнь 2001: Южноафриканский экономический саммит снова принял Дурбан. На этот раз центральными фигурами были министр финансов и экономического развития Зимбабве Симба Макони и лидер оппозиции и президент Движения за демократические перемены Морган Цвангираи. Лидеры SADC пригласили Форум представить доклад о ключевых результатах встречи в Дурбане на саммите в Малави.

Январь 2002: Запуск программы «Новое партнерства для развития Африки» (New Partnership for Africa's Development – NEPAD) на ежегодной встрече. Президент Табо Мбеки заявил, что Microsoft будет поставлять бесплатное программное обеспечение для всех 32 тыс. государственных школ в Южной Африке в рамках инициативы Форума по глобальному распространению цифровых технологий.

Июнь 2002: Двенадцатая встреча Форума по Южной Африке обрела формат первой панафриканской встречи. Африканский экономический саммит состоялся в Дурбане. Более 200 африканских и международных компаний подписали декларацию, принимая на себя обязательства поддерживать NEPAD.

Июнь 2003: Африканский экономический саммит прошел в Дурбане. NEPAD приступил к реализации своих первых проектов, в том числе инициативу «электронная школа». На саммите также был дан старт сотрудничеству по разработке лекарственных средств между компаниями Medicines for Malaria Venture и GlaxoSmithKline.

Июнь 2004: Четырнадцатый Африканский экономический саммит был проведен в Мапуту (Мозамбик). Были объявлены планы по созданию делового фонда NEPAD. Президент Мозамбика Жоахим Чиссано возглавил проект по обмену водными ресурсами The Africa Water Project Exchange.

2005: Чтобы отпраздновать десятилетие демократии в Южной Африке, Форум опубликовал сборник очерков своих членов о ЮАР, выручка от продаж которого была передана в Детский фонд Нельсона Манделы.

Июнь 2005: Пятнадцатый Африканский экономический саммит был ознаменован возвращением в Кейптаун. Обсуждения были сосредоточены на том, какую роль предприятия могут играть «ребрендинге» Африки, помогая в реализации ключевых рекомендаций доклада Комиссии по Африке (CfA).

Май-июнь 2006: Шестнадцатый Всемирный экономический форум по Африке состоялся в Кейптауне при участии президентов Мозамбика Армандо Гебузой, Танзани Джакайя Киквете и Южной Африки Табо Мбеки. Саммит прошел в позитивном ключе, и были достигнуты следующие итоги:

- Запуск инициативы по формированию африканского инвестиционного климата с гарантированным начальным финансированием 100 млн долларов США.

- Запуск национального совета в Кении под эгидой бизнес-альянса Форума против хронического голода.

- Обязательство по созданию государственно-частного партнерства для укрепления системы здравоохранения в Африке путем борьбы с эпидемическими и пандемическими заболеваниями.

- Выпуск белой книги «От финансирования к действию: укрепление системы здравоохранения в Тропической Африке».

Июнь 2007: На семнадцатом Всемирном экономическом форуме по Африке в Кейптауне были представлены Доклад по конкурентоспособности Африки 2007, Альянс за зеленую революцию в Африке под председательством бывшего Генерального секретаря ООН Кофи Аннана и фонд Africa Enterprise Challenge, который возглавила баронесса Амос.

Через год после запуска инициативы по формированию инвестиционного климата в Африке, проект с операционным офисом в Дар-эс-Саламе привлек 200 млн долларов США и начал работу над устране-

нием препятствий для внутренних и иностранных инвестиций в странах Африки. Банк развития Южной Африки согласился присоединиться к Альянсу Форума по энергетической бедности и обязался разместить в своем офисе в южноафриканском Мидранде группу управления проектом. Деловой фонд NEPAD при поддержке «Водной инициативы» Форума предложил два проекта в Южной Африке: проект Хартбиспуртской плотины и Бургерсфортский проект.

2008: Выпуск Доклада Africa@Risk с анализом проблем продовольственной безопасности, геополитической нестабильности, экономических потрясений и изменения климата.

Июнь 2008: Восемнадцатый Всемирный экономический форум по Африке в Кейптауне был ознаменован открытием «Африканского круга» – неофициального собрания участников десяти или более саммитов по Африке. На мероприятии присутствовали лидеры Южной Африки – Табо Мбеки; Кении – Райла Одинга; Ганы – Джон Агиекум Куфур; Малави – Бингу ва Мутарика; и Бурунди – Пьер Нкурунзиза.

Июнь 2009: Девятнадцатый Всемирный экономический форум по Африке проходил в Кейптауне во время больших глобальных и региональных изменений. Данные представленные в Докладе по конкурентоспособности Африки, а также в годовом отчете Africa Progress Panel, сопровождались бурными обсуждениями. Форум дал возможность представить международному сообществу новое правительство Южной Африки, сформированное несколько недель назад. Президент Зума и его новый кабинет принимали активное участие в саммите на протяжении трех дней. За год до начала Чемпионата мира по футболу 2010 Южная Африка находилась в центре внимания для изучения экономических и социальных последствий этого крупного международного мероприятия. В работе форума приняли участие более 800 руководителей, включая президента Руанды Поля Кагаме, премьер-министра Кении Райла Одинга, председателя промышленного и коммерческого банка Китая Цзянь Цзяньцина и управляющего директора Всемирного банка Нгози Оконджо-Ивеала.

Май 2010: Двадцатый Всемирный экономический форум по Африке впервые будет проходить за пределами Южной Африки – в Дар-эс-Саламе в Танзании.

1991

Несмотря на войну и переворот

В августе 1990 года Ирак вторгся на территорию Кувейта. Это заставило США сосредоточить войска в Саудовской Аравии, а Организацию Объединенных Наций обратиться с требованием к Ираку отступить. 16 января 1991 года, за две недели до ежегодной встречи, возглавляемая США коалиция начала операцию «Буря в пустыне», чтобы заставить иракские войска выйти из Кувейта. Всемирный экономический форум решил проводить встречу, несмотря на большие расходы по усилению мер безопасности. Около 18% участников не поехали в Давос, в основном это были не европейцы, так как во многих американских корпорациях был введен запрет на деловые поездки.

Президент США Джордж Буш-старший обратился из Белого дома со специальным посланием участникам встречи в Давосе:

«Я рад приветствовать всех участников Всемирного экономического форума 1991 года.

Объединив выдающихся представителей власти, бизнеса и средств массовой информации, это международное собрание является своевременным и целесообразным. Сегодня многие страны делают трудный выбор и идут на значительные жертвы, поскольку признают ценность демократии и свободных рыночных реформ.

Тем не менее, в Персидском заливе, мировое сообщество столкнулось с безжалостным диктатором, который терроризирует невинных людей и открыто отрицает национальный суверенитет для установления гегемонии в регионе, что оказывает негативное влияние на мировую экономику. Проще говоря, сегодня время больших проблем и новых возможностей. Однако неизмеримо лучше встречать эти вызовы вместе.

Путем конструктивного диалога и тесного сотрудничества, мы можем построить мирное и процветающее будущее для всех наших граждан. Например, на экономическом уровне успешное завершение

Уругвайского раунда торговых переговоров является ключом к расширению экономических возможностей во всем мире, особенно в странах с развивающейся демократией в Восточной Европе и Латинской Америке. Расширение торговли может стать катализатором не только экономического роста, но мира между народами.

Я приветствую дух сотрудничества, который характеризует этот форум. Примите мои наилучшие пожелания продуктивных и полезных дискуссий. Будьте здоровы»¹.



Панельная сессия Давоса по интеграции Советского Союза и его бывших республик в мировое сообщество



Анатолий Собчак, мэр г. Санкт-Петербурга (в советское время г. Ленинград)

Как и в предыдущие годы, Давос снова выступал площадкой для «новичков» на мировой арене, таких как Польша, Венгрия, Южная Африка и Вьетнам. Премьер-министр Советского Союза Валентин Павлов представил делегацию СССР специальным сообщением:

«Советские реформы направлены на достижение полного включения Советского Союза в мировую экономику. Эта стратегия основана на прямом экономическом интересе. В то же время, мы полагаем, что остальной мир может извлечь выгоду, получив доступ к такому широкому рынку, каким является потенциальный рынок СССР.

Мы прекрасно понимаем, что должны осуществить фундаментальные экономические реформы, и мы намерены создать новые институты и структуры рыночной экономики. Новые законы для этого уже приняты. Прежде всего, они касаются организации сети торговых, фондовых и валютных бирж, развития инфраструктуры внешнеэкономических связей, правовых и практических каналов для процесса приватизации, перехода государственной собственности в частные руки, демонополизации хозяйственной деятельности и развития кон-

¹ Письмо Джорджа Буша-старшего, Белый дом, Вашингтон, округ Колумбия, 1 февраля 1991 года.

курении, мобилизации внутренних сбережений и иностранных инвестиций.

Понятно, что такая программа предполагает стабилизацию экономической и социальной ситуации в стране, нормализацию потребительского рынка, улучшение системы валютного финансирования и обеспечения социальной защиты для различных групп населения.

Отказ от старых механизмов и структур – сложный и болезненный процесс. Именно поэтому мы высоко ценим усилия, предпринимаемые мировым сообществом в поддержку нашей экономической трансформации и мы рассчитываем на дальнейшее сотрудничество в этом направлении. ...

В прошлом году мы сделали огромный шаг вперед, положив конец разделению Европы. Это историческое достижение, ценой которому стали страдания нескольких поколений людей. Хочется надеяться, что мировое общественное мнение, представленное на ежегодной встрече, будет подвижно намерениями устранить любые возможные препятствия на пути сотрудничества. Мы договорились продолжать работу, и это решение должно быть поддержано, несмотря на возникающие трудности»¹.

В августе премьер-министр Павлов будет среди советских лидеров, которые захотят отстранить президента СССР Михаила Горбачёва от власти. Попытка государственного переворота провалилась, ознаменовав окончательный распад СССР.

Еще до путча Форум запланировал свою первую региональную встречу в Москве в партнерстве с Научно-промышленным союзом СССР, которым руководил Аркадий Вольский. Но в последний момент партнеры предложили перенести встречу. Однако Форум принял решение не менять планов и проводить мероприятие, не зависимо от партнеров. В сентябре, всего через 10 дней после переворота, первая группа западных бизнес-лидеров высокого уровня посетила Москву.

Участники встречи в количестве 150 человек полностью отдавали себе отчет в том, что находятся в советской столице в знаменательный момент. Мероприятие началось всего несколько часов после того, как съезд Советов народных депутатов создал новые органы власти. И только что в одном из залов Кремля депутаты проголосовали за передачу власти в республики. Затем один за другим важные экономические и политические фигуры меняющегося на глазах государства пересекали улицу, чтобы выступить с обращением к участникам Форума, собравшимся в отеле Метрополь.

¹ Письмо премьер-министра Валентина Павлова в адрес ежегодной встречи Всемирного экономического форума, 30 января 1991 года.

Анатолий Собчак, мэр Санкт-Петербурга (города, только вернувшего свое историческое название после советского «Ленинград»), который в своем городе развенчал анти-Горбачевскую оппозицию после переворота, открыл заседание. Он отметил, что попытка свержения стала окончательным похоронным звоном для Коммунистической партии. «Впервые, – говорил он, – люди были готовы защищать Конституцию и верховенство закона».

В конце встречи участники приняли 12 пунктов, которые были включены в письмо к президенту Горбачеву и президенту России Борису Ельцину, который появился в героическом образе, стоя на танке в оппозиции к перевороту. От имени участников Клаус Шваб подписал 6-страничный документ, в котором содержались необходимые шаги для комплексного плана преобразования государства, находящегося на грани разрушения. Письмо начиналось следующим образом:

«Ваши Превосходительства, президент Михаил Горбачев и президент Борис Ельцин,

Заседание в Москве, проводимое Всемирным экономическим форумом с 5 по 7 сентября 1991 года, собрало в вашей стране 150 западных бизнесменов в момент напряженных политических событий и свершений. Победа демократических сил над попыткой путча в августе послужила поводом для радости, так же как и успешные преобразования правительства, проведенные Съездом народных депутатов, который закончил свою работу в тот же день, когда была открыта наша встреча. Большой честью для нас было встретиться с вашими многими видными политическими и экономическими лидерами, которые посетили наше собрание, чтобы обсудить с участниками различные вопросы в форме прямого диалога.

Своим приездом в Москву западные бизнесмены выразили большой интерес к вашей стране. После трех дней интенсивных сессий лидерам мирового бизнес-сообщества было предложено обозначить свое видение и высказать мнения относительно ускорения экономических реформ в России и других республиках, а также по привлечению иностранного капитала в ваши экономики. Хотим вас уверить, что эти предложения имеют в своей основе только лучшие намерения по отношению к будущему вашей страны. У нас нет желания вмешиваться во внутренние дела. Вместе с тем, мы считаем важным донести до вас принятые участниками встречи обязательства и их идеи с позиций выгоды для внешнего сообщества и искренней целью внести вклад в решение стоящей перед вами очень деликатной задачи перехода к рыночной экономике»¹.

¹ Письмо Клауса Шваба от имени участников Московской встречи Всемирного экономического форума, 16 сентября 1991 года.

К 1991 году Форум расширил спектр своих отраслевых мероприятий, охватывая уже 10 сфер: аэрокосмическая и автомобильная промышленность, энергетика, машиностроение и строительство, финансовые услуги, продукты питания и сельское хозяйство, здравоохранение, информационные технологии, средства массовой информации и коммуникации, а также текстильная отрасль.

Признавая значимость культуры и искусства для укрепления взаимопонимания и доброжелательных отношений в мировом масштабе, Шваб параллельно с Всемирным экономическим форумом запустил Всемирный форум искусств. Цель новой площадки – повысить роль искусства для эффективного кросс-культурного взаимодействия и поддержать дух взаимопонимания в мире культурного разнообразия. Саммит Всемирного форума искусств состоялся в Венеции в конце августа. Более 200 мировых лидеров сферы искусств – художники, меценаты и искусствоведы – собрались в городе дождей. Хозяином и председателем собрания был министр иностранных дел Италии Джанни де Микелис.

Сэр Иегуди Менухин, с которым Клаус Шваб познакомился в своем родном городе Колоньи, когда скрипач-виртуоз выступал на церемонии награждения Шваба, и с которым у него впоследствии завязались тесные дружеские отношения, помог в организации мероприятия. В специальном обращении к участникам форума искусств, Менухин, спустя два года посвященный королевой Елизаветой II в пэры, произнес следующие слова:

«Общества становятся все сложнее, люди все глубже дифференцируются по своей работе, опыту и образу жизни. Поэтому следует искать более универсальные общие знаменатели для религии, искусства, права, государственного управления, не позволяющие опуститься до обезличивания и бюрократического сложения индивидуальностей в общие категории; это является отрицанием самой жизни, жизненного порядка, и представляет собой укоренение ложных штампов под знаменами предсказуемости событий – в то время как жизнь, в конечном итоге, отказывается соответствовать принятым стереотипам.

Наибольший общий знаменатель – наше уважение достоинства всех жизней и всех культур. Наименьший общий знаменатель – страх и агрессия. Это результат разочарования, инстинкт мести невинным и слабым, требование прав без ответственности, жажда вседозволенности и свидетельство большого разума и плоти.

Мы здесь, чтобы строить мосты из тех самых камней, которые до сих пор использовались для возведения стен. Мы здесь, чтобы питать сад и растения в нем, а не защищать мертвые, сужающие жизненное

пространство стены. Не менее важной целью для реализации здравых идей профессора Клауса Шваба является установление доверия между человечеством и теми людьми, которые говорят от его имени.

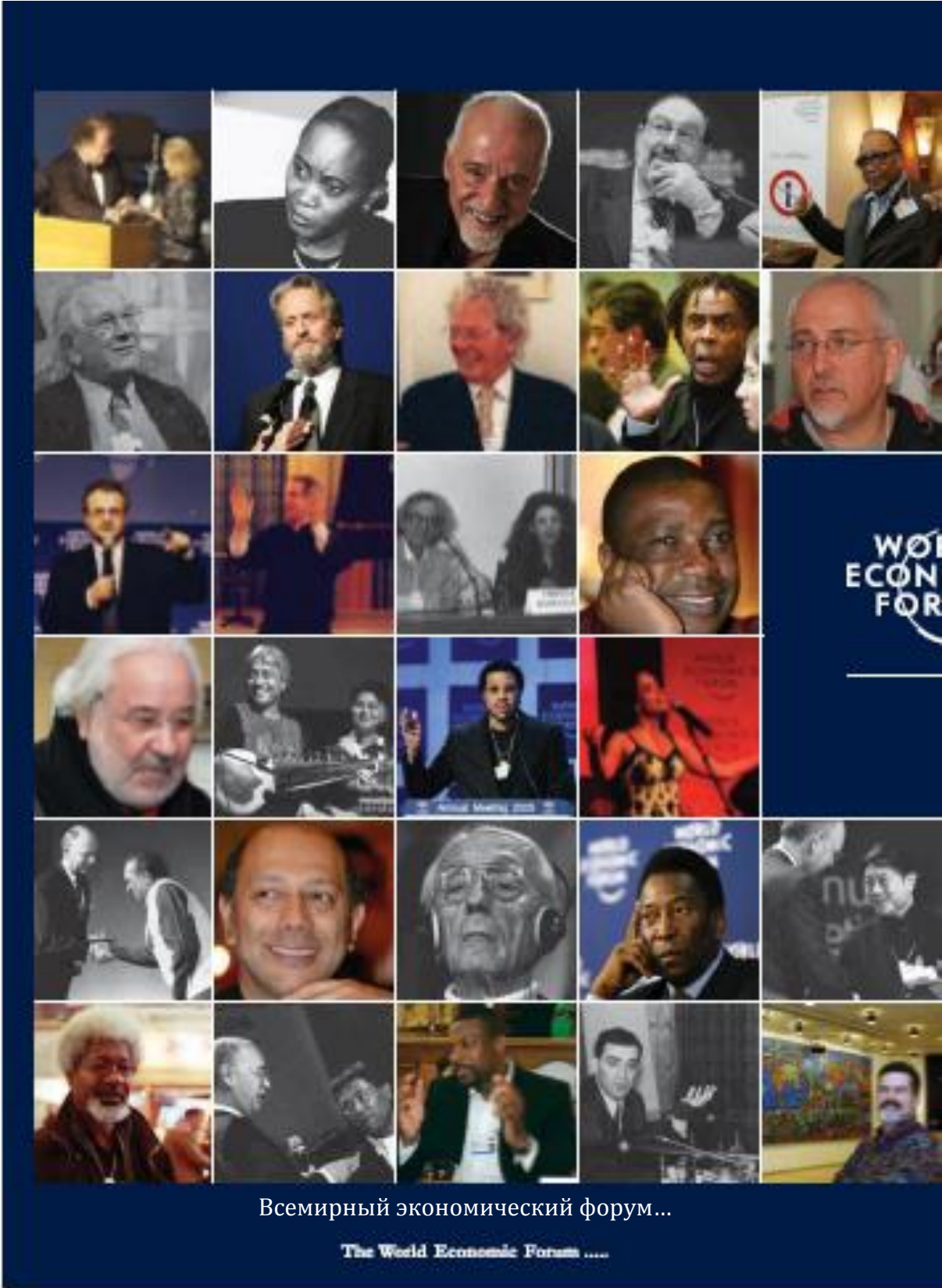
Желаю вам преуспеть в этой серьезной задаче»¹.

Позднее Всемирный форум искусств был интегрирован в программу ежегодной встречи в Давосе и другие мероприятия. Это обеспечило активное участие деятелей искусств в работе ВЭФ. В 1995 году Форум учредил хрустальный приз Crystal Award для представителей творческих профессий, которые, кроме признания в мире искусства, внесли выдающийся вклад в межкультурный диалог.



Скуола Гранде ди Сан-Джованни Евангелиста в Венеции, ремесленническая школа, построенная еще в 15-м веке, стала местом проведения Всемирного саммита искусств

¹ Специальное сообщение от сэра Иегуди Менухина, Всемирный саммит искусств, Венеция, 29-31 августа 1991 года.





...сообщество выдающихся людей всех сфер жизни

..... Community of Extraordinary People from All Walks of Life

Некоторые лауреаты Crystal Award

Владимир Ашкенази	Пианист и дирижер
Амитабх Баччан	Актер и филантроп
Христо и Жанна-Клод	Художники-инженеры
Пауло Коэльо	Писатель
Умберто Эко	Писатель, историк и философ
Питер Габриэль	Певец, автор песен и музыкант
Ричард Гир	Актер и президент фонда Гира
Валерий Гергиев	Художественный руководитель и генеральный директор Мариинского театра
Жилберту Жил	Музыкант и бывший министр культуры Бразилии
Надин Гордимер	Писатель, лауреат Нобелевской премии в области литературы 1991года
Куинси Джонс	Продюсер, композитор и музыкант
Джеймс Левин	Дирижер и художественный руководитель Метрополитен-опера
Джет Ли	Актер и основатель One Foundation
Йо-Йо Ма	Виолончелист
Амин Маалуф	Писатель и историк
Ричард Мейер	Архитектор
Воле Шойинка	Поэт и драматург, лауреат Нобелевской премии в области литературы 1986 года
Эли Визель	Писатель, лауреат Нобелевской премии мира 1986 года



Куинси Джонс, музыкант и композитор, США; принцесса Вийдан Али, основатель и президент Королевского общества изобразительных искусств, Амман, Иордания; Клаус Шваб; Джек Ланг, министр культуры Франции; Джанни де Микелис, министр иностранных дел Италии; Лорин Маазель, дирижер и музыкальный руководитель Питтсбургского симфонического оркестра, США; и Джонни Клегг, музыкант, Южная Африка



Амджад Али Хан, исполнитель на сароде и композитор, Индия

1992

Мандела в Давосе

Установившиеся тесные связи Всемирного экономического форума с представителями Африканского национального конгресса (АНК) позволили создать прочный доверительный фундамент отношений с руководством новой Южной Африки. На ежегодной встрече в Давосе, Нельсон Мандела, лидер южноафриканской борьбы с апартеидом и руководитель АНК, который был освобожден из тюрьмы два года назад, впервые за пределами своей страны появился на публике вместе с президентом ЮАР Фредериком де Клерком и главным министром провинции Квазулу Мангосуту Бутелези.



Придавая новый импульс политическим преобразованиям для построения новой Южной Африки, Мандела предложил свою концепцию многопартийной демократии с закреплением в Конституции принципа «один человек – один голос»:

«Предстоящая политическая трансформация Южной Африки является частью поистине феноменального процесса обновления нашей планеты. Перспективы этого процесса предельно ясны. Они открывают будущее, в котором все народы управляют своими странами в открытых и плюралистических демократических системах. В нашей стране это означает конец диктатуры белого меньшинства и строительство новой нации разных цветов, языков и культур, связанных друг с другом патриотизмом к Южной Африке, общим духом государственности и узами взаимного доверия. Как и в других частях мира, мы строим общество, основанное на уважении прав человека, обеспечении свободы и достоинства каждой личности, как неотъемлемого условия человеческого существования и развития»¹.

Чтобы сделать этот визит возможным, Клаус Шваб несколько раз посещал ЮАР, где обсуждал с каждым из лидеров условия их участия в сессии в Давосе, которая транслировалась в прямом эфире на весь мир. Когда Мандела существенно превысил время, отведенное для своего выступления, регламент которого был заранее согласован, Шваб прервал его. Мандела запомнил этот случай. Однако они постоянно поддерживали свои дружеские отношения и проводили регулярные встречи, последняя из которых прошла летом 2009 года.



Мандела и де Клерк вместе будут лауреатами Нобелевской премии мира в 1993 году, а Мандела станет первым демократически из-

¹ Нельсон Мандела, Выступление на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 2 февраля 1992 года.

бранным президентом Южной Африки в следующем году, с де Клерком на посту одного из своих заместителей (вместе с Табо Мбеки). Мандела возвращался в Давос в 1997 и 1999 годах, где признавал, что первый визит в 1992 году оказал большое влияние на его восприятие мира, особенно в части понимания свободных рынков, которым он, как президент, отводил существенную роль в своей политике.

Еще одним важным событием на ежегодной встрече было участие китайского премьера Ли Пэна. В своем обращении к участникам, он сказал, что «в период между 2030 и 2050 годами Китай нацелен достичь статуса страны со средним уровнем развития». По-



явление премьера внесло свой вклад в восстановление нормальных отношений между Китаем и Западом после событий на площади Тяньаньмэнь в Пекине в июне 1989 года. Напряженность в отношениях между Европой и Китаем по-прежнему ощущалась. Китайское правительство настаивало, чтобы поездка премьера Ли в Давос была совмещена с официальным визитом, по меньшей мере, в одну из европейских стран. Для выполнения этого условия, Шваб связался с несколькими европейскими министрами иностранных дел. В итоге, принять Ли и его делегацию согласилась Италия.



Генри Киссинджер председательствует на панельной сессии «Новые партнеры»

Впервые все главы Содружества Независимых Государств (СНГ) приехали в Давос. Они разделили одну сцену на сессии, озаглавленной как «Новые партнеры». В обсуждении приняли участие президенты Узбекистана – Ислам Каримов, Украины – Леонид Кравчук, Азербайджана – Аяз Муталибов, Казахстана – Нурсултан Назарбаев, Молдовы – Мирча Снегур, Армении – Левон Тер-Петросян, и председатель Верховного Совета Беларуси Станислав Шушкевич.

После саммита глав стран Восточной Европы на ежегодной встрече 1990 года, эта сессия с участием более восточных стран с формирующейся экономикой показала, насколько кардинально изменилась Европа.

Президент Венесуэлы Карлос Андрес Перес привез в Давос большую делегацию. По возвращении домой в Каракас президента ожидал военный переворот, который не увенчался успехом. Новость шокировала участников. Мойзес Наим, исполнительный директор Всемирного банка и член делегации Венесуэлы, все еще находился в Давосе и



Карл Отто Пель, президент Федерального банка Германии, с президентом Венесуэлы Карлосом Андресом Пересом

позже вспоминал ситуацию в своем посвящении в сборнике *Liber Amicorum* на 70-летие Клауса Шваба в 2008 году:

«Позднее мир узнает, что той ночью Уго Чавес, тогда никому неизвестный подполковник, возглавил небольшую группу десантников, совершившую попытку покушения на президента и совершения государственного переворота. Чавес потерпел неудачу в попытке захвата власти. Но ждать оставалось недолго. В наши дни 4 февраля является официальным национальным праздником Венесуэлы с военными парадами и речами, прославляющими мужество солдат, принимавших участие в перевороте, многие из которых сегодня руководят страной. Более полутора десятилетий спустя, отголоски шокирующих событий, произошедших в ту ночь, когда президент Венесуэлы вернулся из Давоса, все еще ощущаются, как внутри Венесуэлы, так в остальном мире»¹.

¹ Moisés Naím, *Liber Amicorum* for Klaus Schwab, 30 March 2008.

Чрезвычайной реакцией Всемирного экономического форума на неудавшуюся попытку государственного переворота был выпуск пресс-релиза с осуждением повстанцев и полной поддержкой президента Переса. В своих воспоминаниях Наим цитирует Шваба, который говорил: «Я не знаю, какие были причины и что двигало заговорщиками, но политические разногласия не должны решаться путем насилия, и когда подобное произошло, мы должны все незамедлительно, открыто, безоговорочно и жестко осудить это.

Спустя четыре года после исторической встречи своих предшественников в Давос приехали новые премьер-министры Турции и Греции Сулейман Демирель и Константин Мицотакис, которые, поддерживая дух Давоса, обменялись мнениями по многочисленным вопросам. Кроме того, в программу ежегодной встречи были включены саммит стран Балтии и собрание балканских народов.



Президент Чехословакии Вацлав Гавел беседует с Его Королевским Высочеством Принцем Чарльзом перед пленарной сессией, с Клаусом Швабом на заднем плане

Также в Давосе Принц Уэльский Чарльз сделал призыв к развитию государственно-частного партнерства:

«Ничего из того, что я сказал, не является чем-то очень оригинальным, и я не смею предполагать, что нашел утопический ответ на многие проблемы, стоящие перед человечеством. Я хочу подчеркнуть лишь то, что «Человек живет не хлебом единым», как это сказано в

Библии. Мы не просто экономически эффективные машины, которые могут стать еще более эффективными. Существует другой важный аспект, который необходимо учитывать. Вот почему я хочу донести до вас мысль о том, что современный бизнес имеет уникальную возможность не просто брать на себя инициативу и продолжать развитие, но делать это в партнерстве с местными сообществами, правительствами, неправительственными организациями и другими представителями некоммерческого сектора»¹.

В последние годы концепция государственно-частного партнерства получает широкую поддержку со стороны бизнеса, гражданского общества и других заинтересованных сторон, а форум становится основным катализатором развития ГЧП в мире.

На ежегодной встрече президент Чехословакии Вацлав Гавел сделал красноречивый и страстный призыв к возвращению ценностей и основополагающих принципов справедливости, ответственности, мудрости, мужества, сострадания и веры – что особенно важно сегодня, когда институты и системы глобальной управления требуют серьезных изменений:

«Увидев политику изнутри, как она есть, я укрепился в своем убеждении, что мир сегодня – со всеми драматическими изменениями, которые он переживает, и свои стремлением к самосохранению – ставит перед политиками серьезные вызовы. Это не означает, что мы должны искать лишь новые и более эффективные способы управления обществом, экономикой и миром как таковым. Дело в том, что нам следует в корне изменить свое поведение. И кому, как не политикам проложить этот путь? Изменение их отношения к миру, их самих и их ответственности, в свою очередь, приведет действительно к эффективным системным и институциональным изменениям»².

Другие лидеры отмечали упадок ценностей и важность создания более справедливого общества. Архиепископ Милана кардинал Карло Мария Мартини остановился на природе и роли веры в условиях экономических и социальных проблем современного мира, в то время как премьер-министр Алжира Сид Ахмед Гозали предположил, что новый мировой порядок может привести к хаосу, если не будет уделяться большего внимания проблемам нищеты в беднейших странах.

¹ Обращение к участникам ежегодной встречи Всемирного экономического форума Его Королевского Высочества Принца Уэльского. Давос, 4 февраля 1992 года.

² Речь Вацлава Гавела на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 4 февраля 1992 года.

Мировые лидеры завтрашнего дня

В 1992 году Форум основал новое сообщество «Мировые лидеры завтрашнего дня» (Global Leaders for Tomorrow, GLTs), состоящее из 200 молодых лидеров бизнеса, политики, науки, искусства и средств массовой информации в возрасте до 43 лет и хорошо известных своими достижениями и влиянием. Среди номинантов первого года (ниже указаны их титулы и звания на тот момент), многие впоследствии будут играть ключевые роли или достигнут больших высот в своих областях:

Мартин Обри, Министр труда, занятости и профессионального обучения Франции

Хосе Мария Аснар, председатель Народной партии Испании

Жозе Мануэль Баррозу, министр иностранных дел Португалии

Энтони Чарлз Линтон Блэр, министр Теневого кабинета Великобритании

Гордон Браун, «Теневой» канцлер казначейства Великобритании

Юрико Коикэ, сенатор от Японской новой партии, Япония

Энн Лавержон, заместитель Генерального секретаря, Елисейский дворец, Франция

Йо-Йо Ма, музыкант

Ангела Меркель, федеральный министр по делам женщин и молодежи Германии

Николя Саркози, помощник секретаря ОПР, Франция

Лоуренс Саммерс, вице-президент и главный экономист Всемирного банка, Вашингтон, округ Колумбия

Группа, которая будет проводить свои собственные саммиты, частично связанные с ежегодной встречей в Давосе, будет воссоздана в 2003 году как форум молодых мировых лидеров – Forum of Young Global Leaders.

Форум расширил свое глобальное присутствие до 17 региональных и страновых встреч. Был организован первый саммит Черноморской зоны экономического сотрудничества и республик Центральной Азии в Стамбуле. Форум решил объединить свои мероприятия для азиатских стран, за исключением Китая и Индии, в региональном саммите, организованном на тех же принципах, что и ежегодная встреча в Давосе. Первый Экономический форум Европа/Восточная

Азия был проведен в Гонконге в октябре в сотрудничестве с Советом по развитию торговли Гонконга. Успех такого регионального подхода позволил Форуму провести подобные региональные встречи для Южной Африки в 1993 году, Ближнего Востока и Северной Африки в 1994 году и стран Меркосур в 1995 году.

Для ознакомления своих членов с экономическим потенциалом «новых регионов» Форум решил весной зафрахтовать самолет и организовать посещение европейскими бизнесменами важных городов в ряде стран. Первым пунктом назначения был Санкт-Петербург, где в однодневной встрече с мэром Анатолием Собчаком приняли участие многие местные предприниматели. Освободившись от давления политики Москвы, северный город прилагал усилия по привлечению иностранных инвесторов. Город предложил снижение бюрократических барьеров и увеличение налоговых льгот, что, в конечном итоге, привлекло такие компании, как Unilever, Cadbury, Gillette и ряд других к созданию совместных предприятий.

На мозговом штурме присутствовали трое молодых людей, которые будут играть важные роли в следующем десятилетии: Алексей Кудрин, заместитель председателя Комитета Санкт-Петербурга по экономическому развитию и нынешний министр финансов Российской Федерации; Алексей Миллер, глава отдела Комитета по внешним связям города и теперь председатель Газпрома, крупнейшей российской компании; и Владимир Путин, вице-мэр Санкт-Петербурга и председатель Комитета по внешним связям, который сменит Бориса Ельцина в 2000 году на посту президента Российской Федерации, а затем в 2008 году станет премьер-министром.

После Санкт-Петербурга, делегация Форума побывала в столицах стран Балтии в Таллинне в Эстонии, Риге в Латвии и Вильнюсе в Литве. Во время каждой остановки участники имели возможность встретиться с новыми и будущими политическими лидерами этих стран.

После проведения около 150 Женевских встреч Форум решил интегрировать эту деятельность в будущие региональные саммиты. Заключительная Женевская встреча состоялась в мае с Паланиаппаном Чидамбарамом, министром торговли Индии, который сыграл ключевую роль в процессе экономических реформ в своей стране, будучи министром финансов, а сегодня является министром внутренних дел.



Первая китайская встреча высокого уровня с католической церковью: премьер КНР Ли Пэн встречается с кардиналом Карло Мариа Мартини, архиепископа Милана



Андерс Аслунд, директор Стокгольмского института экономики Восточной Европы, с госсекретарем США Робертом Зелликом и Григорием Явлинским, председателем Центра экономических и политических исследований, Москва



Возрождая дух Давоса: Премьер-министр Греции Константинос Мицотакис и премьер-министр Турции Сулейман Демирель



Президент Колумбии Сесар Гавириа Трухильо с Генри Киссинджером, сопредседателем ежегодной встречи, и Клаусом Швабом



Наваз Шариф, премьер-министр Пакистана, с Карлом Отто Пелем, сопредседателем ежегодной встречи



Ион Илиеску, президент Румынии, встречается с Хамеда Каруи, премьер-министра Туниса



Бернар Кушнер (справа), государственный секретарь Франции по гуманитарным акциям и социальной интеграции, и Раймон Барр



Преодоление противоречий прошлого, южноафриканский президент Фредерик де Клерк пожимает руку Нельсону Манделе, президенту Африканского национального конгресса

1993

Предпринимательство в интересах мирового сообщества

Актуальная тема «сплочение всех сил для восстановления мировой экономики» собрала на ежегодной встрече 800 директоров компаний, 150 политических лидеров, включая 25 глав государств и правительств (в том числе, премьер-министра России Виктора Черномырдина, для которого это была первая поездка в Западную Европу после вступления в должность) и 200 ведущих мировых экспертов и ученых.

В годовом отчете Форума 1993 года были изложены цели и принципы работы, которые остаются актуальными по сей день:

- Содействовать интеграции и взаимодействию.
- Приглашать политиков самого высокого ранга лично без делегаций.
- Обеспечить эффективное взаимодействие политики и бизнеса для достижения позитивных результатов в решении политико-экономических вопросов на глобальном уровне.
- Очень избирательно подходить к приглашению участников, применяя строгие критерии отбора, при этом приветствовать мировых лидеров завтрашнего дня в качестве специальной группы.
- Поддерживать концепцию «Саммита саммитов», определяя разнообразные общие интересы участников и организуя для них тематические встречи в небольших группах, а также взаимодействие между отдельными группами.
- Укреплять идею, что ежегодная встреча, учитывая ее сильную политическую составляющую, зависящую от ситуации в мире, – это место, где участники могут пополнить свой интеллектуальный багаж, нащупать «глобальный пульс» в различных областях и заложить основу для лидерства.
- Рассматривать супругов в качестве полноправных партнеров.
- Хранить дух Давоса – неофициальную, прямую, сугубо деловую, но дружественную атмосферу, которая в последние годы во многом способствует созданию партнерских и дружеских отношений¹.

¹ Report from the President, World Economic Forum, 1993.

Кроме региональных саммитов в Восточной Азии и Южной Африке, ознакомительного тура членов Форума в Центральную Азию с остановками в Алматы, Ташкенте, Ашхабаде и Баку, а также 10 страновых встреч, Форум созвал глобальный Промышленный саммит в Кембридже (Массачусетс, США) совместно с Массачусетским технологическим институтом и в сотрудничестве с Гарвардским университетом. Это новое событие открыло дополнительную возможность для руководителей каждой из отраслевых площадок Форума собраться за рамками ежегодной встречи и обменяться мнениями по глобальным стратегическим вопросам, представляющим взаимный интерес. Саммит был нацелен на развитие сотрудничества в стратегических, но неконкурентных областях между топ-руководителями, принимающими решения в промышленности, международных организациях и правительствах, а также наиболее выдающимися экспертами в каждой конкретной области, чтобы они вместе смогли служить международному сообществу наиболее эффективным образом.



Ознакомительный тур членов форума в Центральную Азию

Форум также провел свою ежегодную американскую встречу в Вашингтоне, уже двадцатую по счету, в рамках которой участники, как и раньше, получили уникальную возможность оценить внутренний настрой администрации Белого дома и Конгресса. На встрече традиционно присутствовали многие сенаторы и члены Палаты представителей. Благодаря этому механизму и регулярности встреч, Форум наладил тесные и продуктивные отношения с американским политическим руководством. Ежегодные встречи в США позднее были отменены, так как Форум решил, что появилось много возможностей для взаимодействия с правительством США во время других своих мероприятий и активностей.

Еще одной инициативой этого года стало создание Коллегиального форума (Fellows Forum), группы из 300 ведущих экспертов в политической, экономической, социальной, культурной и технологической областях, которые взаимодействовали с Фондом в качестве по-

стоянных консультантов и участников различных инициатив. Коллегиальный форум предшествовал появлению современных Советов по глобальной повестке дня – Global Agenda Councils.

Клаус Шваб всегда стремится укреплять интеллектуальный потенциал ВЭФ, как основу всей его деятельности. Он предложил «Шестигранник» лидерства (см. вставку) – концепцию лидерства для политических и бизнес лидеров, которая определяет современный характер внутренних движущих силы и внешней энергии. Шестигранник подчеркнул девиз Форума и его членов: «Предпринимательство в интересах мирового сообщества».

Наша концепция лидерства

Нам предстоит жить в новом мире, который характеризуется

- многополярностью с множеством действующих лиц;
- глобальной более сложной повесткой дня;
- уплотнением времени с многократным преумножением роли лидерства.

Этот новый мир требует от лидеров ряда характерных черт, которые мы объединили в «шестигранник» лидерства.

Шесть граней включают три внутренних движущих силы и три типа внешней энергии для реализации лидерства:

1. Моральная сила

Идентификация в системе ценностей; нравственность; соблюдение этических норм поведения; доверие; связь между словами и действиями.

2. Сила будущего

Способность разрабатывать стратегии, концепции и целостное видение; быть надлежащим образом и в срок готовым к вызовам будущего.

3. Физическая сила

Способность сохранять, развивать и демонстрировать физическую силу и жизнестойкость; действовать с динамизмом.

4. Энергия убеждения

Способность эффективно и интуитивно доносить свою позицию до партнеров, клиентов, избирателей через уникальный «месседж», получая в ответ заинтересованность и признание.

5. Энергия влияния

Способность быстро достигать результата; реализовывать свое видение, стратегии и концепции; использовать время и скорость в качестве своих сильных сторон.

6. Энергия взаимодействия

Способность развивать и поддерживать сетевое взаимодействие, т.е. создавать по-настоящему гибкие партнерские связи для достижения общих целей.

Сила и энергия находятся в тесной взаимосвязи, например:

- **энергия убеждения** работает только в том случае, когда она подкреплена **моральной силой**;

- **энергия влияния** эффективна, если она движима **силой будущего**;

- **энергия взаимодействия** сегодня требует большой **физической силы** и жизнестойкости.

Форум разработал этот «шестигранник» лидерства чтобы проиллюстрировать свой вклад в процесс политического, экономического и делового лидерства.

1. Основной целью всех мероприятий Форума является укрепление силы будущего во всех ее составляющих и, в конечном счете, энергии влияния в масштабах мирового сообщества.

2. Форум является главным мировым сетевым институтом и уникальным механизмом для развития энергии взаимодействия.

3. Форум помогает определять приоритеты, усиливая тем самым энергию убеждения.

4. Члены Форума являют собой моральную силу, разделяя девиз форума: *«Предпринимательство в интересах мирового сообщества»*.

65, Chester Square,
London, SW1

Dear Klaus Schwab

Thank you so much for your warm congratulations. I am suitably humbled by the great honour and pray that I may prove worthy of it.

I do hope we
will meet soon
and I pray your
wonderful Forum
continue to be so
very successful and
effective, devotedly
Yehudi Menuchin

Уважаемый Клаус Шваб, спасибо большое за Ваши теплые поздравления. Я очень польщен столь высокой оценкой и молюсь, чтобы быть достойным этого. Я очень надеюсь встретиться с Вами скоро и пусть Ваш прекрасный Форум остается таким же успешным и эффективным. Иегуди Менухин

1994

Тысяча партнеров

В 1994 году Всемирный экономический форум приветствовал своего тысячного члена. Вместе с этим, Форум принял жесткую политику не превышать этого числа в будущем, дабы поддерживать принцип эксклюзивности. В ближайшие годы Форум будет делать акцент не только на существенное улучшение выгод и сервисов для своих участников, но также на расширение регионального и промышленного разнообразия.

На ежегодной встрече, которая проходила под председательством старшего министра Сингапура Ли Куан Ю, основное внимание было обращено на Ближний Восток и израильско-палестинский конфликт. Ранее в 1990-х годах, Форум уже предварительно принимал – параллельно с так называемым Процессом Осло – представителей Израиля и Палестины. В этом году министр иностранных дел Израиля Шимон Перес и председатель Организации освобождения Палестины (ООП) Ясир Арафат прибыли в Давос для переговоров. Они обсудили проект соглашения о Газе и Иерихоне, который значительно помог продвижению вперед мирного процесса.

Но самым ярким событием, которое надолго запомнилось участникам встречи этого года, был момент, когда Перес и Арафат спонтанно взялись за руки и вместе поднялись на сцену Конгресс-холла под гром аплодисментов. Это было одно из тех незабываемых мгновений, которое так хорошо иллюстрируют дух Давоса.



Среди многих глав государств и правительств на встрече присутствовал канцлер Германии Гельмут Коль, который призвал Европу поддержать новые демократические государства Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы, а также бывшего Советского Союза. Премьер-министр России Виктор Черномырдин, который приехал в Давос второй раз подряд, сообщил участникам, что его страна приняла новую демократическую Конституцию, которая позволит президенту и правительству проводить необходимые реформы. Но он также

признал, что имеющий место разгул преступности угрожает существованию подавляющего большинства новых частных предприятий и подвергает опасности иностранные инвестиции. Также на встрече выступил премьер-министр Индии Нарасимха Рао, который пообещал продолжить проведение поэтапных реформ в своей стране.

Поскольку Давос превратился в «Саммит саммитов» в его рамках проводились частные встречи различных групп. Кроме собрания руководителей двенадцати отраслевых форумов и традиционной встречи IGWEL, были проведены неформальные встречи лидеров бизнеса, региональных лидеров, руководителей СМИ и деятелей культуры. Были также организованы отдельные программы для мировых лидеров завтрашнего дня, национальных организаций по экономическим исследованиям, мэров городов мира, а также издателей.

Переговоры между Пересом и Арафатом, прошедшие в Давосе, позволили Форуму организовать первый экономический саммит Ближнего Востока и Северной Африки (MENA) в Касабланке. Мероприятие, которое состоялось в конце октября, было организовано в сотрудничестве с Советом по международным отношениям в Нью-Йорке под патронатом Короля Марокко Хасана II и при поддержке и одобрении президента США Билла Клинтона и президента России Бориса Ельцина. Впервые в истории арабские и израильские лидеры собрались вместе для системного обсуждения и обмена мнениями. MENA-саммит позволил установить принципиально новые партнерские отношения государственного и частного сектора и дал начало новой эры дипломатии через создание механизмов, нацеленных на экономическое развитие и сотрудничество.



Министр финансов Индии Манмохан Сингх ведет оживленную дискуссию



Жан-Паскаль Деламяра, федеральный советник Швейцарии, совещается с Гельмутом Маухером, председателем и главным исполнительным директором компании Nestlé, и канцлером Германии Гельмутом Колем



Премьер-министр России Виктор Черномырдин приветствует старого друга



Президент Мексики Карлос Салинас и Клаус Шваб

Две тысячи руководителей высшего звена из правительственных структур и бизнеса практически из всех стран региона MENA приняли участие в саммите, который фокусировался на экономической составляющей так называемого Мадридского процесса мирного урегулирования на Ближнем Востоке. В число участников из стран за пределами арабского мира вошли государственный секретарь США Уоррен Кристофер; президент Румынии Ион Илиеску; премьер-министры Австрии, Израиля, Мальты, Португалии, Испании и Турции; министры иностранных дел Бразилии, Канады, Финляндии, Франции, Германии, Израиля, Нидерландов, Пакистана, России, Швейцарии и Венесуэлы; Министры из Бельгии, Китая, Дании, Греции, Индии, Ирландии, Италии, Японии, Южной Кореи, Швеции и Таиланда; руководители Европейской комиссии, ГАТТ и МВФ; и вице-президент Всемирного банка.

Касабланка широко рассматривалась в качестве новой стартовой площадки для региона. Как сказал Уоррен Кристофер на открытии саммита: «Если я могу одолжить знаменитую фразу у Хамфри Богарта, эта конференция может стать началом прекрасной дружбы». Это был саммит искренней надежды и готовности к действию, о чем свидетельствует высокий уровень вовлеченности всего мира. Участники выразили высокие ожидания от саммита в Касабланке в декларации по итогам встречи: «Лидеры саммита, руководствуясь общим видением, приведшим их в Касабланку, убеждены, что полноценный мир и новые партнерские отношения бизнеса и власти будут служить разрешению конфликта между арабами и израильянами»¹.

¹ Casablanca Declaration, The Casablanca Report, Middle East and North Africa Economic Summit, 30 October – 1 November 1994.

В надежде на мир: Ясир Арафат, председателя ООП, с Ицхаком Рабиным, премьер-министром и министр обороны Израиля и Шимоном Пересом, министром иностранных дел Израиля



В залах дворца Касабланки на первом экономическом саммите по Ближнему Востоку и Северной Африке (MENA)



Ранее в этом году, в беседе с премьер-министром Сингапура Го Чок Тонгом во время банкета на третьем экономическом саммите Восточной Азии Клаус Шваб выдвинул идею параллельно с сильным трансатлантическим альянсом НАТО начать развивать тихоокеанские связи через Азиатско-Тихоокеанский форум экономического сотрудничества, или АТЭС, как еще один механизм, объединяющий Азию и Европу. Идея получила поддержку, что в конечном итоге привело к созданию формата встреч на уровне глав правительства «Азия-Европа» (ASEM), старт которым дал премьер-министром Го и его французский визави Эдуард Балладюр. Го объявил о новой инициативе в Давосе в 1996 году.

Растущее значение Азии в мировой экономике и в международном сообществе, особенно с появлением Китая и Индии, не могло не отразиться на работе Форума и его членов. В статье, озаглавленной «Власть и политика: новая экономический мировой порядок», опубликованной в журнале *Harvard Business Review*, Клаус Шваб, вместе с Клодом Смаджа, старшим советником Форума, писал: «То, что нам пришлось пережить за последний три года, это не просто кризис, а мировая экономическая революция. ... Возможно, самой зрелищной сценой этой революции является смещение центра тяжести мировой

экономики в сторону в Азии. Экстраординарные процессы быстрого и устойчивого роста в Восточной Азии, начавшиеся в конце 1960-х годов, привели к полному перераспределению экономической власти в мире, воздействие и последствия чего мы только начинаем ощущать»¹.

Форум, тем временем, провел свой второй Индустриальный саммит в Пало-Альто в Калифорнии, организованный в Стэнфордском университете в сотрудничестве с Калифорнийским технологическим институтом и Университетом Калифорнии Беркли.



Панельная дискуссия на Индустриальном саммите в Пало-Альто, 1994 год (с участием Кондолизы Райс)

¹ Klaus Schwab and Claude Smadja, "Power and Policy: The New Economic World Order", Harvard Business Review November-December 1994.

ראש הממשלה
Prime Minister

November 27, 1994

Dear Mr. Schwab,

I would like to thank you again for your invitation to me to address the World Economic Forum. Only through economic development and prosperity can nations truly "beat the swords into pruning shields". By convening the Casablanca Conference we took one small, but significant step toward that direction.

I would also like to thank you for your warm words of congratulations as one of this year's laureates for the Nobel Peace Prize. Peace is not the enterprise of just one person - it is the achievement of many. Our efforts to realize our dream of living in peace is our legacy to our children, both Palestinian and Israeli.

The work, however, is not yet finished. The Nobel Peace Prize is for future generations, more than it is a reward for the achievements we have made towards peace thus far. I am hopeful that with continued cooperation and dialogue, our two peoples can overcome the obstacles placed by those who oppose co-existence, and that we will fulfill the ideals embodied in the Nobel Prize.

With best wishes.

Sincerely yours,


Yitzhak Rabin

Mr. Klaus Schwab
President
World Economic Forum
53 Chemin des Hauts-Crets
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Jerusalem, Israel

Письмо премьер-министра Израиля Ицхака Рабина Клаусу Швабу от 27 ноября 1994 г.

«Уважаемый г-н Шваб,

Я хотел бы еще раз поблагодарить Вас за приглашение выступить на Всемирном экономическом форуме. Только на основе экономического развития и процветания страны смогут истинно «перековать мечи на орала». Конференция в Касабланке позволила сделать один небольшой, но важным шаг в этом направлении.

Я хотел бы также поблагодарить Вас за теплые слова в адрес меня, как одного из лауреатов Нобелевской премии мира этого года. Мир – это не заслуга одного человека, это достижение многих. Наши усилия по осуществлению общей мечты жить в мире – это наш долг перед нашим детьми, палестинскими и израильскими.

Работа, однако, еще не завершена. Нобелевская премия мира – это скорее аванс за будущие поколения, чем за достижения, которых мы добились на пути к миру. Я надеюсь, что, продолжая диалог и сотрудничество, оба наших народа могут преодолеть преграды, чинимые теми, кто выступает против нашего сосуществования, и что мы будем следовать идеалам, которые провозглашает Нобелевская премия.

С наилучшими пожеланиями.

Искренне ваш,

Ицхак Рабин»

1995

Преодоление равнодушия

В этом году отмечалось 25-летие Всемирного экономического форума. Повод вдохновил Клауса Шваба на разбор основных достижений организации, которую он построил. В годовом отчете Форума, он писал:

«Двадцать пять лет назад, как молодой профессор, родившийся незадолго до начала Второй мировой войны, я отчетливо чувствовал, что бизнес-лидеры Европы должны играть гораздо более активную роль в формировании политического, экономического и социального будущего континента. Моя уверенность основывалась на убеждении, что сотрудничество и партнерство между странами являются лучшей гарантией мира и развития. Мне удалось заручиться необходимой моральной поддержкой европейских промышленных ассоциаций и, в частности, Европейской Комиссии, для создания Европейского Форума менеджмента и организации первого симпозиума в Давосе в январе 1971 года. Результат превзошел все ожидания. То, что планировалось как разовое событие оказалось ответом на фундаментальную потребность: создать прочный мост между принятием политических и бизнес решений. Чтобы удовлетворить эту потребность, я создал фонд, который теперь носит название «Всемирный экономический форум» и в январе 1995 года проведет свою 25 ежегодную встречу. Он стал первым в мире институтом, объединившим лидеров бизнеса, политики, научных кругов и средств массовой информации в полноценное партнерство для экономического и социального прогресса.

С 1971 года я продолжаю посвящать себя увлекательному миссии предпринимателя в интересах мирового сообщества. Необходимость прямых личностных контактов на высшем уровне все еще востребована, особенно сегодня, в мире с огромным количеством действующих лиц и событий, происходящих со страшной скоростью.

С вами, наши члены, мы достигли многого за последние 25 лет, и я благодарен всем моим коллегам, которые помогли сделать это возможным. Если бы мне пришлось выбрать два момента из нашей истории, это были бы превращение фонда из европейского в поистине глобальный, а также интеллектуальная и политическая роль Всемирного экономического форума во многих мировых событиях, которые были подробно описаны в последнем годовом отчете.

Сегодня у нас много интересных возможностей. У нас отличная репутация, мы организационно и финансово сильны, и, прежде всего, нам доверяют наши члены – более 1000 ведущих компаний, – для них, как и для мира в целом, мы используем различные возможности, зарабатывая новые сервисы и создавая новые ценности. По случаю этого юбилея мы сконцентрируем внимание на перспективах следующих 25 лет»¹.

Вместо того, чтобы праздновать свой серебряный юбилей, Форум предложил к обсуждению целый ряд вопросов и проблем, связанных с усилением глобализации и взаимозависимости в мире, особенно с социальными и этическими аспектами этой трансформации. В Давосе на протяжении многих лет, члены Форума и другие участники с разных позиций обсуждали необходимость сохранения разнообразия и его значимость для мира, поэтому глобализация не стала неожиданной темой, способной спровоцировать конфликт. Можно ли определить набор общих ценностей, которые послужат основой для мировых интеграционных процессов?

На ежегодной встрече этого года, также как и прошлых лет, участники говорили о традиционных характеристиках лидерства, многие понимали, что профиль лидера претерпевает серьезные изменения с появлением новых полюсов принятия решений и усложнением процессов в бизнесе, политике и гражданском обществе, где день ото дня возникают все новые и новые действующие лица. Сегодня от лидера требуется большая личная ответственность, смелость и креативность для решения проблем, умение рисковать не только в бизнесе, но и в государственном управлении. Экономическая, деловая и социальная неопределенность не преходящее явление, неопределенность стала постоянной характеристикой нашего мира. Общества и государства находятся под угрозой международной преступности, коррупции и террористических атак, не говоря уже об угрозах деградации окружающей среды, болезней и социальных последствий бедности, особенно в наименее развитых уголках планеты. Глобальное сотрудничество необходимо, чтобы противостоять этим вызовам.

¹ Klaus Schwab, "Message to our members", Annual Report 1994-1995, World Economic Forum.

Взаимозависимость означает, что мы не можем оставаться равнодушными к тому, что происходит в мире. Мы должны бороться, как с равнодушием, так и с экстремизмом, стремясь к открытости общества.

Принимая во внимание важность вопроса, Шваб собрал все мнения воедино в книге «Преодоление равнодушия: десять ключевых проблем в современном меняющемся мире» (Overcoming Indifference: Ten Key Challenges in Today's Changing World), которая была опубликована в этом году. Он считал, что мир проходит переломный момент истории. Хотя контуры нового мироустройства оставались неясны, было понятно, что историки будут оценивать 1990-е как поворот века на заре новой эры. Настало время переоценки базовых принципов функционирования мирового сообщества. Однако, Шваб выражал опасение, что общество на всех уровнях равнодушно к этой насущной необходимости.

Название книги было заимствовано из статьи профессора Эли Визеля в сборнике эссе по актуальным вопросам долгосрочных глобальных перспектив. Злейшим врагом и самой большой проблемой, стоящей перед миром, по мнению Визеля, было и остается равнодушие. Он писал:

«Противоположность любви – не ненависть, а равнодушие. Это также верно и для других категорий. Противоположность образованности – не невежество, а равнодушие. Противоположность красоты – не уродство, а равнодушие. Противоположность жизни – это не смерть, а равнодушие к жизни и смерти. Является ли эта формула чем-то новым? Нет, это старая истина. На самом деле она также стара, как и человеческая надежда, которая помогла нам одержать победу над страхом»¹.

Кроме лауреата Нобелевской премии мира, многие лидеры и мыслители, государственные деятели, ученые и руководители крупных промышленных корпораций внесли свой вклад в создание книги, в которой был охвачен широкий круг мнений и точек зрения. В книге были определены 10 ключевых вызовов:

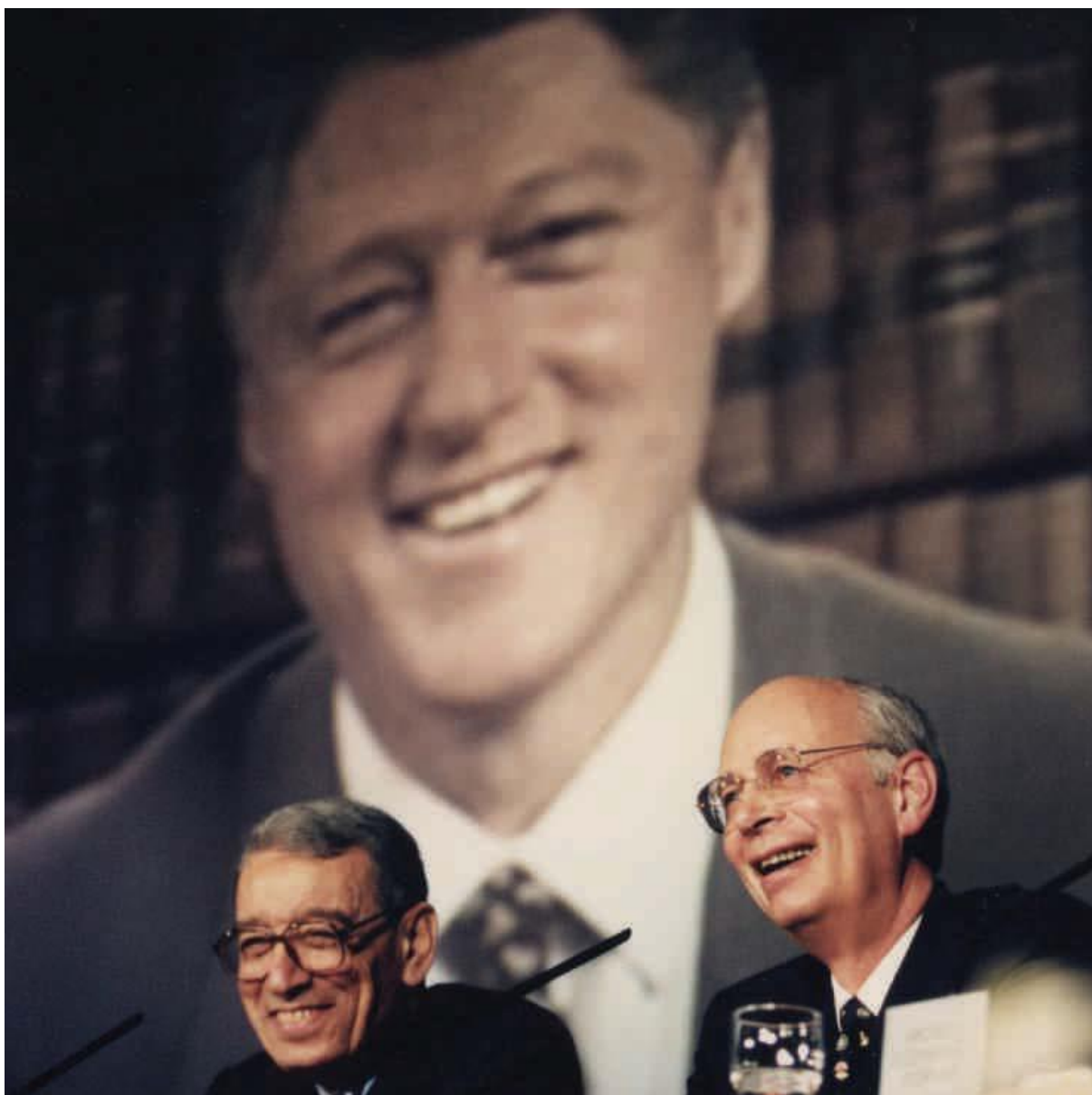
- преодоление распада системы ценностей;
- обеспечение глобальной безопасности;
- появление новых неравенств;
- обеспечение устойчивости в перенаселенном мире;
- жизнь в новом информационном обществе;
- быстрый темп глобализации экономики;
- интеграция Азии;
- создание достаточного количества рабочих мест;

¹ Klaus Schwab, Overcoming Indifference: Ten Key Challenges in Today's Changing World, New York University Press, 1995.

- сохранение национальной политики в глобальном мире;
- реинжиниринг корпораций.

Они остаются актуальными и сегодня, 15 лет спустя.

После саммита в Касабланке, второй экономический саммит Ближнего Востока и Северной Африки был проведен в Аммане в Иордании под патронатом Короля Хусейна бен Талал. Спонсируемый США и Россией, при поддержке Европейского Союза, Канады и Японии, саммит собрал почти 2000 государственных и бизнес-лидеров из стран Ближнего Востока и Северной Африки, Европы, Северной и Южной Америки и Азии.



Генеральный секретарь ООН Бутрос Бутрос-Гали и Клаус Шваб на ежегодной встрече 1995 года

PALESTINE LIBERATION ORGANIZATION

Palestinian National Authority

Office of the President



منظمة التحرير الفلسطينية

السلطة الوطنية الفلسطينية

مكتب الرئيس

Mr. Klaus Schwab
President of the World Economic Forum
Geneva - Switzerland

Greetings,

With great appreciation, I have received your invitation for the participation on the Plenary Session of the Economic Summit in Amman.

That has our great privilege and sincerely looking, for the contribution in this important event effectively, and also in the current great efforts for the success of the summit on all levels.

I highly evaluate your constructive efforts and Your leading role to push the reconciliation of the process, and reconstruction and to achieve the highest level of regional Economic cooperation in the Middle East and North Africa. I hope that the Palestine National Authority could obtain the needed support from the participants in the summit including the members of the European Union, Canada and Japan.

The Palestine National Authority do its tremendous efforts to realize the social and Economic development for the Palestinian people, who incepts the process of reconstruction of the vital aspects and the building of his national institutions and his national economy with the support of the friendly and brotherly states. Our Palestinian people look with great hope for the persistence of this support in all vital aspects.

Thank you, with my best wishes of health happiness and success.

With our best regards

Gaza: 14\9\1995

Yasser Arafat
Chairman Of The Executive Committee
Of Palestine Liberation Organization
President Of The Palestinian National Authority

*Письмо Клаусу Швабу от Ясира Арафата,
Газа, 14 сентября 1995 года:*

«Здравствуйте,

С большой признательностью я получил приглашение к участию в пленарном заседании экономического саммита в Аммане.

Для нас это большая честь, и мы искренне рассчитываем внести свой вклад в результативность этого важного мероприятия, приложив усилия для успеха саммита на всех уровнях.

Я высоко ценю Ваши конструктивные усилия, и Вашу ведущую роль в активизации примирительного процесса, реконструкции и достижении высокого уровня регионального экономического сотрудничества на Ближнем Востоке и в Северной Африке. Я надеюсь, что Палестинская национальная автономия сможет получить необходимую поддержку от участников саммита, в том числе, от членов Европейского союза, Канады и Японии.

Палестинская национальная автономия прилагает огромные усилия для социально-экономического развития палестинского народа, который начинает процесс перестройки важных аспектов жизни, создает государственные институты и свою национальную экономику при поддержке дружественных и братских стран. Наш палестинский народ возлагает большие надежды на то, что эта всесторонняя поддержка будет носить постоянный характер.

Благодарю Вас, и примите мои наилучшие пожелания здоровья, счастья и успеха.

Ясир Арафат, председатель Исполнительного комитета Организации освобождения Палестины, председатель Палестинской национальной администрации»

Il Cardinale Roger Etchegaray

1 mars 1995

Monsieur le Président,

C'est au retour d'un périple en Afrique que je trouve votre bonne lettre. Vous me précédez, car je désirais moi-même vous écrire pour vous remercier de l'accueil que vous m'avez réservé durant mon bref passage à Davos. Ce fut pour moi une merveilleuse découverte de votre Oeuvre si originale qui fêtait ses 25 ans. Vraiment le *World Economic Forum* dépasse ce que je pouvais imaginer comme une sorte d'oasis où se croisent et se rencontrent les caravanes venues de tous les horizons et les mieux équipées de projets économiques et politiques. Grâce à vous, l'homme d'Eglise ne s'est pas senti dépaysé parmi ces grands décideurs de la société dont plusieurs paraissaient même heureux de me voir.

A l'occasion, j'aimerais bien vous accueillir à nouveau au Vatican pour prolonger cet échange d'impressions. De tout façon, je vous prie de transmettre mon vif merci aux personnes qui m'ont si aimablement facilité mon séjour.

Avec l'expression de mes respectueux et religieux sentiments,



Roger Card. Etchegaray

Monsieur **Klaus SCHWAB**
Président
WORLD ECONOMIC FORUM
53 chemin des Hauts-Crêts
CH-1223 COLOGNY/GENEVE (SUISSE)

DOM. TEL. 888.7268
TELEGR.: JUSTPAX, VATICANI

00153 ROMA
PIAZZA S. CALISTO, 16

*Письмо Клаусу Швабу от кардинала Роже Эчегарай
от 1 марта 1995 года:*

«Г-н Президент,

По возвращении из поездки в Африку я получил Ваше прекрасное письмо. Вы опередили меня, так как я сам собирался написать Вам и поблагодарить за прием, который Вы оказали во время моего недолгого пребывания в Давосе. Для меня было замечательным открытием воочию увидеть ту работу, которая ведется уже 26 год. Действительно Всемирный экономический форум показался мне своего рода оазисом, где пересекаются пути многих караванов, представляющих все современные экономические и политические течения.

Благодаря вам, человек Церкви чувствует себя равным среди великих деятелей современности, которые, казалось, были очень рады меня видеть. Если представится возможность, я хотел бы снова Вас приветствовать в Ватикане, чтобы более подробно обменяться впечатлениями. В любом случае, я прошу Вас передать мою глубокую благодарность тем людям, кто так любезно заботился о моем отдыхе.

*С глубоким уважением и религиозными чувствами.
Кардинал Роже Эчегарай»*

Среди участников ежегодного собрания в Давосе всегда присутствовали культурные лидеры, такие как нигерийский поэт и романист Бен Окри, которые имели возможность выразить свои идеи и особый взгляд на глобальные проблемы.

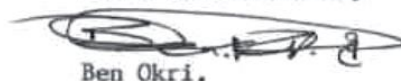
Dear Klaus Schwab,

My experience of the World Economic Forum this year was so rich and wonderful that it has taken me this long to begin to digest it, and respond. And this is true with many other people I have spoken to about the Forum. In fact, we now refer to it as the Davos secret, or the Davos Dream. The Forum gets better and better, more encompassing, more useful, and more enriching. Future ages will refer to it as one of the secret wellsprings of the twentieth century that helped with the renewal of the human spirit. I can only confess to a tremendous admiration for your collective expanding vision and your extra-ordinary organisation. And just as important are the personalities you attract, who make powerful contributions.

The original vision - that of helping to transform the world into something better, something worthy of our humanity - unfolds more and more beautifully, like a flower. The vigilance required to nurture this growth must be difficult. Please accept my congratulations for sustaining this vigilance, and for the invaluable ideas and possibilities disseminated from your organisation. The task ahead remains mountainous; but great tasks create great shoulders; And the World Economic Forum has emerged as the purest organisation yet to help with this important stage of global harmony and illumination. We are at the cusp of either a human degeneration, or a human regeneration. I will even go further and say that the next ten years may be of singular importance in the higher evolution of humanity. It is a beautiful struggle; keep at the helm.

Thank you for your warmth and kindness, and for the wonderful honour of the Crystal award.

Yours affectionately

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ben Okri', enclosed within a large, loopy, circular scribble.

Ben Okri.

Письмо Бена Окри Клаусу Швабу:

«Уважаемый Клаус Шваб,

Мой опыт участия во Всемирном экономическом форуме в этом году был настолько богат и замечателен, что у меня заняло много времени все осмыслить и написать Вам. Тоже самые чувства охватывали многих других людей, с которым мне довелось беседовать о Форуме. На самом деле, теперь мы говорим о нем, как о давосском секрете, или давосской мечте. Форум становится все лучше и лучше, более представительным, более полезным, и более насыщенным. Будущие поколения будут рассматривать Форум, как один из тайных источников XX века, который помог восстановлению человеческого духа. Я лишь могу выразить безграничное восхищение горизонтами вашего коллективного видения и вашей необыкновенной организацией. И что не менее важно, теми личностями, которых Вам удастся привлечь, и которые вносят столь значимый вклад.

Первоначальный замысел был помочь изменить мир к лучшему, делать его более гуманным, более и более прекрасным, как цветок. Растить и лелеять – непростое занятие, требующее неусыпного внимания. Прошу принять мои поздравления за то, что у Вас это получается, за неограниченные идеи и возможности исходящие от Вашей организации. Задачи, стоящие впереди, очень высоки; но большие задачи могут осилить только широкие плечи; и Всемирный экономический форум – та организация, которая может помочь на этом важном этапе достижения глобальной гармонии и света. Человечество стоит на пороге выбора: дегенерация или регенерация. Я пойду дальше и скажу, что ближайшие десять лет могут стать самыми важными в высшей эволюции человечества. Это красивая борьба: так держать.

Благодарю Вас за участие и доброту, а также за большую честь быть удостоенным Crystal Award.

Ваш, Бен Окри»



Уже в 1995 году Форум привлекал амбициозные динамично развивающиеся компании, которые стремились стать глобальными игроками



Президент Германии Роман Херцог призывает к терпимости



Джон Хьюм, член Европейского парламента; Карл Бильдт, Швеция и Садако Огата, верховный комиссар ООН по делам беженцев



Старший министр Ли Куан Ю в Сингапуре



Бен Окри, нигерийский поэт и писатель

1996

Реакция на глобализацию

В редакционной статье, опубликованной в *International Herald Tribune* и привлекшей внимание всего мира (см. вставку), Клаус Шваб, основатель и президент Всемирного экономического форума, и Клод Смаджа, управляющий директор Форума, писали, что «экономическая глобализация вступила в критическую фазу». Они предупреждали об «ответной реакции на эти процессы, особенно в промышленно развитых демократиях», которая «угрожает сильным разрушительным воздействием на экономику и социальную стабильность многих стран». Шваб и Смаджа сделали следующий вывод: «Поскольку глобализация неизбежно наступает, срочно необходимы инновационные стратегии, которые помогут сдержать негативную ответную реакцию. ... Общество в промышленно развитых странах больше не будет довольствоваться рассказами о достоинствах и возможных выгодах глобальной экономики. Оно требует действия».

Это пророческое эссе предшествовало азиатскому финансовому кризису 1997-1998 годов и «Битве в Сиэтле» – протестам антиглобалистов, которые сорвали министерскую конференцию Всемирной торговой организации в конце 1999 года. На ежегодной встрече в Давосе 1996 года и после нее статью бурно обсуждали, говоря о влиянии глобализации и необходимости показать, что эта нарастающая сила имеет человеческое лицо. После глобального экономического кризиса, который разразился в 2008 году, тема снова вызвала споры о природе капитализма и следствиях свободного рынка.

Уже через два дня после появления статьи Шваба-Смаджа, обозреватель *International Herald Tribune* Уильям Пфафф написал о дебатах, разгоревшихся на ежегодной встрече. В своей колонке он обнажил напряженность в отношениях между капитализмом акционеров и капитализмом заинтересованных сторон. «Принято считать, что в со-

временном капитализме социальная выгода возникает автоматически, если она приносит финансовую отдачу корпорациям, тогда как в долгосрочной перспективе богатство создает глобализация, и рациональным поведением корпораций будет создание блага для всех людей», – отмечал Пфафф. «Это прекрасная теория, которая бросает вызов здравому смыслу и взглядам любого реалиста на то, как фактически работает система сегодня, и как она работала в прошлом. Это теория – или, точнее, идеология – рационализирует большинство бед и страданий современного мира.

Он пришел к следующему выводу:

«Сегодняшние знания о капитализме, глобальном рынке и правильном корпоративном поведении подвергаются серьезной критике. Для общественного «видения» это кажется слишком узким, ошибочным в своих социальных и политических установках, лишенным исторических предпосылок. Что придет на смену – неясно, вместе с теоретическими аспектами экономики влияние оказывают практические и политические требования общества. Но то, что грядут перемены уже не вызывает сомнений».

Перемены, конечно, ожидалось, определенные изменения происходили постоянно, хотя серьезные усилия по перестройке мировой экономики, институтов и систем глобального управления – процессы, продвижению вперед которых способствует Форум – ускорились только после кризиса 2008-2009 годов. Перспективы серьезной реформы и реструктуризации по-прежнему неясны.

Начнем воспринимать противников глобализации всерьез

Клаус Шваб и Клод Смаджа

Экономическая глобализация вошла в критическую фазу. Ответная реакция на эти процессы, особенно в промышленно развитых демократиях, угрожает сильным разрушительным воздействием на экономику и социальную стабильность многих стран.

В настроениях большого числа людей присутствует беспомощность и тревога, что объясняет появление новой волны популистов в рядах политиков. Все это легко может обернуться восстанием, что наглядно показали декабрьские волнения во Франции.

Следует иметь в виду четыре основных момента.

- Молниеносность, с которой капитал перемещается через границы, скорость технологических изменений, стремительная эволюция

менеджмента и маркетинга требуют в этот переломный момент неотложной структурной и концептуальной перенастройки. Это поднимает человеческую и социальную цену процесса глобализации до уровня, на котором беспрецедентным образом испытывается социальная ткань демократии.

Что бросается в глаза, так это наша неспособность до сегодняшнего дня предложить согласованные, эффективные и устойчивые подходы не только для того, чтобы помочь людям справиться с этими структурными преобразованиями, а также убедить их в том, что изменения вернут нас на путь процветания.

- Процесс глобализации, в сущности, представляет собой грандиозное перераспределение экономической власти в мировом масштабе, которое будет все больше смещаться в сторону перераспределения политической власти. К концу этого десятилетия мы полностью войдем в эру стратегического экономического паритета между США, Восточной Азией и Европой. Любое изменение равновесия в этом мировом балансе сил окажет огромное дестабилизирующее воздействие.

На нынешнем этапе, Восточная Азия однозначно находится в выигрыше. Результаты Европы выглядят гораздо скромнее. Соединенные Штаты возвращают утраченные в 1980-х годах позиции, но за счет фактического снижения реальной заработной платы.

- Процесс глобализации ставит под сомнения некоторые привычные устои. До сих пор, например, считалось, что технологические изменения и рост производительности труда приводят к увеличению числа рабочих мест и повышению заработной платы. Но в последние несколько лет новые технологии сократили больше рабочих мест, чем создали.

Известный процесс «творческого разрушения» остается актуальным лишь в части «разрушения». И сфера услуг теперь находится под двойным ударом. Нам предстоит увидеть появление абсолютно новых видов деятельности, так как традиционные деллокализированы или унифицированы.

Становится очевидным, что мега-конкуренция как неотъемлемая часть глобализации, приводит к ситуации, когда победитель получает всё; лидеры выигрывают много, а проигравшие теряют еще больше. Разрыв между теми, кто способен подняться на волне глобализации, во многом благодаря концентрации на знаниях и коммуникации, и теми, кто остался позади, становится все заметнее на уровне национальном, корпоративном и личном.

- Известный скептицизм по поводу беспроигрышного эффекта глобальной экономики усугубляется двумя явлениями.

Во-первых, в промышленно развитых демократиях всё труднее договориться с общественностью, когда для получения будущих выгод требуется преодолеть тяготы и неопределенность структурных изменений. Общественное мнение уходит в глухую оборону, когда вопрос касается будущего. Социальные последствия этого давления особенно ощутимы, когда экономическая активность заметно снижается в большинстве промышленных стран.

Второе, глобализации присуща тенденция увязывать судьбу корпорации с судьбами ее сотрудников. Раньше более высокая прибыль означала большую безопасность труда и более высокую заработную плату. Сегодня, чтобы конкурировать в глобальной экономике, транснациональные корпорации могут спокойно объявить об увеличении прибыли наряду с началом новой волны увольнений.

По некоторым оценкам, с конца 1980-х годов в Соединенных Штатах было уволено 3 млн человек, и ожидается еще больше. Для любого потерявшего работу будет слабым утешением услышать рассказы аналитиков о том, как хорош реинжиниринг, жертвой которого он пал ради процветания своего бывшего работодателя.

У тех же, кто сохранил свои рабочие места, возникло новое чувство незащищенности, что означает конец корпоративной лояльности. Пока еще не совсем ясно, насколько глубоко осознали корпорации те последствия, которые они ощутят на своей деятельности в будущем.

Все это заставляет политических и экономических лидеров искать наглядные объяснения тому, каким образом новый глобальный капитализм может функционировать в интересах большинства, а не только приносить пользу руководителям корпораций и инвесторам.

И если ключевой задачей сегодня является поиск социального эффекта глобального капитализма, то нам следует быть готовыми пожинать его плоды. Здесь решающее значение начинает играть вопрос выбора национальных приоритетов.

Усилия, направленные на обучение и воспитание, на постоянное обновление телекоммуникационной и транспортной инфраструктуры, на налоговое стимулирование предпринимательства, на пересмотр социальной политики, должны быть центральной частью национальной политики повышения конкурентоспособности, выходящей за рамки традиционной концепции экономической политики.

Между тем, глобализация экономики не должна стать синонимом «неистовствующего свободного рынка», поезда без тормозов, несущего

гося в хаос. Важность социальной ответственности корпораций (и правительств) велика, как никогда раньше. На повестке дня пересмотр и актуализация принципов этой ответственности.

С позиций морали не может быть устойчивого роста без участия широких слоев населения, заинтересованных в успешном функционировании экономики.

Процесс глобализации не может рассматриваться как временное отклонение от верного пути. Революция в области информационных технологий, появление новых стратегических центров силы, таких как Восточная Азия, приток 2,5 млрд человек на мировой рынок после открытия и либерализации ранее закрытых обществ и экономик – все это делает его необратимым. Так как ценности глобализации раскрываются постепенно по мере распространения ее влияния, безотлагательно требуется инновационная политика, которая позволит сдерживать временный напор противников глобализации.

Правда, негативная реакция часто обусловлена культурными устоями, порывом защитить традиционный уклад или слепым протестом против любых изменений. Но было бы опасным оценивать всё это как обыкновенное выражение недовольства.

Эти люди могут сделать процесс глобализации еще более болезненным и затратным для общества. Они могут нанести вред реализации новых возможностей, которые предлагает глобальная экономика.

Страны с развивающейся экономикой – это не только новые конкуренты, но перспективные новые рынки и новые источники инвестиций, недавние крупные азиатские капиталовложения в Европе тому подтверждение. Революция на рынке труда в индустриальных державах, связанная с переходом к аутсорсингу, стимулирует новый дух индивидуального предпринимательства. Но ни один человек, корпорация или государство не сможет воспользоваться появившимися возможностями, находясь в социальном вакууме.

Общество в промышленно развитых странах больше не будет довольствоваться рассказами о достоинствах и возможных выгодах глобальной экономики. Оно требует действия¹.

На политическом фронте ежегодная встреча 1996 года обернулась переломным моментом в истории России с заключением так называемого Давосского пакта. Маша Левинсон, в то время директор Всемирного экономического форума, вспоминает, как протекали события:

¹ Schwab K., Smadja C. Start Taking the Backlash Against Globalization Seriously // International Herald Tribune, 1 February 1996.

«[Борис] Ельцин стал первым демократически избранным президентом Российской Федерации в 1992 году на волне популярности после его героического сопротивления попытке путча со стороны старой гвардии коммунистов-заговорщиков. Но четыре года спустя, перспективы переизбрания президента были ужасными. На фоне ослабления и без того плохого здоровья и, как утверждалось, пьянства, опросы показывали рейтинг на уровне 5%. За месяц до встречи в Давосе Коммунистическая партия одержала триумфальную победу на выборах в Государственную Думу. Почти полностью исчезнувшая после обретения Россией независимости партия сделала неожиданное возвращение и получила подавляющее большинство в Думе. По результатам опросов лидер партии Геннадий Зюганов набирал 14-20% на предстоящих выборах президента, значительно опережая своих соперников.

Почти все ведущие российские лидеры присутствовали на ежегодной встрече 1996 года с Геннадием Зюгановым в центре внимания. Том Фридман [обозреватель *New York Times*] писал: «В этом году чело-век-звезда, у которого каждый хотел взять интервью, – коммунист Геннадий Зюганов, глава возрождающейся Коммунистической партии России¹. Фред Кемпе [из *The Wall Street Journal*] отметил: «Лидер российских коммунистов продвигается сквозь толпу, уверенно расчищая дорогу, как бульдозер, и балансируя, как боксер».

В Давосе Зюганов пообещал искоренить коррупцию и существенно улучшить условия для иностранных инвестиций – несомненно это заявление из уст лидера коммунистов было очень тепло воспринято.

Члены российской делегации, и особенно бизнес-лидеры, были глубоко обеспокоены ростом популярности Зюганова и вероятности победы коммунистической партии. Многие из них были в бешенство от того, что Зюганов в России говорил одни вещи, а в Давосе другие, демонстрируя образ современной умеренной, а не жесткой коммунистической линии. Они решили действовать и бросить свои финансовые ресурсы на выборную кампанию Ельцина. Неписанный коллективный договор стал известен как «Давосский пакт».

После возвращения в Москву, так называемые олигархи попросили о встрече с президентом Ельциным, чтобы обсудить выборные стратегии и предложить Анатолия Чубайса, который инициировал Давосский пакт, на роль руководителя кампании. В своих мемуарах Ельцин позже подтвердил, что такая встреча состоялась, и цитировал олигархов, которые говорили следующее: «Что происходит в вашем предвыборном штабе, в вашем окружении, – это уже почти крах. Именно эта ситуация заставляет одних бизнесменов идти договари-

¹ Thomas L. Friedman, "Beware, Traders, We All Have our Zyuganovs", *International Herald Tribune*, 8 February 1996.

ваться с коммунистами, других – упаковывать чемоданы. Нам договариваться не с кем. Нас коммунисты на столбах повесят. Если сейчас кардинально не переломить ситуацию, через месяц будет поздно»¹. И еще Ельцин добавил: «Поразило и заставило задуматься больше всего их общее мнение: в штабе нужен Анатолий Чубайс!»

Давосский пакт оказался решающим элементом в переизбрании Бориса Ельцина. Ельцин официально объявил о своем участии в выборах 15 февраля. Опираясь на сильную команду и финансы олигархов, он задался целью вернуть себе избирателей и предотвратить опасность возвращения к коммунизму. Давосский пакт привел неоднозначных бизнес-лидеров России к ведущим ролям на политической арене».

В июле 1996 года Борис Ельцин был переизбран с большим отрывом. В определенной степени, политическое будущее России решалось в кулуарах ежегодной встречи 1996 года в Давосе.

По традиции, Форум в этом году в Давосе снова запустил ряд примирительных и миротворческих инициатив, в том числе Балканскую мирную инициативу под руководством Ричарда Холбрука, помощника госсекретаря США по делам Европы и Канады, и главного архитектора Дейтонского мирного соглашения 1995 года. Как писал журналист *New York Times* Крейг Р. Уитни, акцент был сделан на срочном привлечении инвестиций, чтобы поддержать усилия по восстановлению и сохранению мира:

«Мирное соглашение в Боснии и Герцеговине может провалиться, если Соединенные Штаты и другие государства не выделят гораздо большие средства на вневоенные нужды на территории, с таким предупреждением выступил во вторник высокий американский чиновник, участвующий в переговорах. ... Некоторые трудности, с которыми сталкиваются миротворцы, обсуждались здесь на заседаниях Всемирного экономического форума, в котором приняло участие большинство членов нового боснийского правительства во главе с премьер-министром Хасаном Муратовичем. Также присутствовали высокопоставленные чиновники из Хорватии и Югославии, федерации Сербии и Черногории. Все они надеялись привлечь зарубежные инвестиции, чтобы помочь восстановлению своей экономики после войны»².

Мирный процесс в Северной Ирландии также оставался проблемой. Специальная сессия Давоса объединила ведущих экспертов, которые никогда раньше не встречались, в том числе Джон Хьюм, член британского парламента и член Европейского парламента; сэр Патрик

¹ Boris Yeltsin, *Midnight Diaries*, Public Affairs, 2001.

² Craig R. Whitney, "Holbrooke Warns Pact Could Fail Without Money to Rebuild Bosnia", *International Herald Tribune*, 7 February 1996.

Мейхью, британский секретарь по делам Северной Ирландии; Митчел МакЛафлин, национальный председатель «Шинн Фейн»; Дик Весна, заместитель премьер-министра Ирландии; и Дэвид Тримбл, лидер Юнионистская партия Ольстера и член британского парламента.

Клаус Шваб провел закрытое заседание, нацеленное на примирение ирландских лидеров. Он никогда не забудет, как трудно было начать заседание. Он предполагал, что участники будут готовы сидеть за одним столом, но они отказались. Для выхода из тупиковой ситуации, Шваб попросил принести еще два стола и установить все три в форме треугольника, пытаясь сохранить при этом некоторую интимность. После того, как столы переставлялись несколько раз, делегаты, наконец, согласились сесть.

Снова в Давос приехали Шимон Перес, на этот раз в ранге премьер-министра Израиля, и Ясир Арафат, председатель (президент) Палестинской автономии, которые вместе вышли на сцену, и оба призывали к более активному участию бизнес-сообщества в создании основы для прочного мира на Ближнем Востоке.

Кроме того, на давосском собрании особое внимание было уделено дискуссии с участием Майкла Блумберга, президента и основателя агентства Bloomberg; Билла Гейтса, председателя и CEO корпорации Microsoft; и Лу Доббса, исполнительного вице-президента CNN Business News, которые обсудили новые возможности цифровой революции.

Во время ежегодной встречи, Форум создал целевую группу для изучения роли религии в процессах примирения и созвал специальное совещание между лидерами деловых кругов и государственных и правоохранительных органов, чтобы призвать к ужесточению международных санкций в отношении взяточничества. Последнее привело к запуску в 2004 году инициативы форума «Партнерство против коррупции» (РАСІ).

К 1996 году Форум объединил свои многочисленных страновые встречи в следующие региональные саммиты: по Южной Африке, по Ближнему Востоку и Северной Африке, по Восточной Азии, по Китаю, по Индии, по Меркосур, и впервые, по Центральной и Восточной Европе. Экономический саммит по Центральной и Восточной Европе, который проходил в Зальцбурге в течение семи лет подряд, сыграл существенную роль в преодолении политических, экономических и психологических барьеров между двумя бывшими блоками. Первый зальцбургский саммит привлек семь президентов и шесть премьер-министров из стран, которые когда-то были частью Советского блока.

Каждый региональный саммит превратился в настоящий региональный Давос с участием многих заинтересованных сторон от поли-

тики, бизнеса, гражданского общества, интеллектуальной элиты, которые общими усилиями формировали свое будущее. Саммиты проводились в атмосфере полной прозрачности и привлекли широкое внимание со стороны СМИ.

Кроме региональных событий Форум вновь организован выездной тур, на этот раз в регион Большого Меконга с посещением Ханоя, Пномпеня и Янгона.

Всемирный экономический форум вышел на информационный суперхайвэй, запустив своей интернет-портал www.weforum.org.

Политика Форума по интеграции глобальных, региональных и отраслевых вопросов в единую стратегическую линию привело к проведению очередного Индустриального саммита в мае в университете Чикаго в сотрудничестве с Северо-западным университетом и Чикагским советом по международным отношениям. Основным событием саммита, в которой приняли участие 500 лидеров промышленности, политики и научно-исследовательского сектора, была уникальная сессия о будущем экономики, проведенная «Нобелевской командой мечты» из пяти выдающихся экономистов.



В книжном киоске: автограф-сессия с писателем и лауреатом Нобелевской премии Эли Визелем



Геннадий Зюганов, руководитель Коммунистической партии России, кандидат в президенты



Религиозные лидеры, являющиеся важным сообществом Форума



WELCOM: Некоторым идеям требуется определенное время, чтобы расцвести



Клаус Шваб приветствует Дун Цзяньхуа, первого главу администрации Гонконга, особого административного района Китайской Народной Республики



Технологические пионеры: Майкл Блумберг, основатель агентства Bloomberg; Уильям Х. Гейтс III, председатель и CEO корпорации Microsoft

Письмо государственного секретаря США Уоррена Кристофера в адрес проф. Шваба от 4 декабря 1996 года:

«Уважаемый профессор Шваб:

Пожалуйста, примите мою искреннюю благодарность за вклад Всемирного экономического форума в достижение успеха недавней экономической конференции в Каире. В период значительной неопределенности в начале года относительно того, состоится ли конференция, Ваше личное участие в процессе подготовки Саммита MENA и настойчивость Вашего персонала гарантировали успех этого важного мероприятия в Каире. Встреча этого года имела решающее значение для повышения экономического благосостояния региона, а также доказала, что экономическая нормализация в регионе может и должна быть достигнута, несмотря на кратковременные трудности, связанные с политическими аспектами мирного процесса.

Успех всех трех саммитов MENA был в немалой степени обусловлен прекрасными рабочими отношениями, которые сложились между Форумом и Государственным департаментом. Г-да Грегори Блатт и Фредерик Сикре заслуживают особого благодарности не только за их профессионализм, но и за их неустанные усилия по тесному взаимодействию с представителями Бюро Департамента на Ближнем Востоке.

Планирование следующей экономической встречи MENA в Дохе готовит новые вызовы. Однако я уверен, что с неугасаемым энтузиазмом и драйвом Всемирного экономического форума, очередная конференция MENA обещает быть столь же полезной для наших общих политических и экономических целей в регионе, как и прошедшие саммиты.

*С наилучшими пожеланиями,
Искренне, Уоррен Кристофер»*

**THE SECRETARY OF STATE
WASHINGTON**

December 4, 1996

Dear Professor Schwab:

Please accept my sincere thanks for the work of the World Economic Forum in ensuring the success of the recent Cairo Economic Conference. During a period of considerable uncertainty earlier in the year about whether the Conference would take place, your personal commitment to the MENA Summit process and your staff's perseverance guaranteed that the Cairo meeting would turn out to be an extremely well-attended and important event. This year's gathering was critical for enhancing the economic health of the region, and it also proved that economic normalization in the region can and must proceed despite momentary difficulties with the political aspects of the peace process.

The success of all three MENA Summits has been due in no small measure to the exemplary working relationships that have developed between the Forum and the Department of State. Messrs. Gregory Blatt and Frederic Sicre deserve special credit not only for their professionalism but also for their sustained efforts at coordinating closely with officials in the Department's Middle East Bureau.

Planning for the next MENA economic meeting in Doha will provide new challenges. However, I am confident that with the continued enthusiasm and drive of the World Economic Forum, the next MENA conference will prove to be as important for our overall political and economic goals in the region as its predecessors.

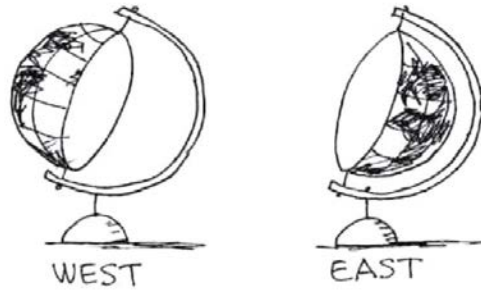
With best regards,

Sincerely,

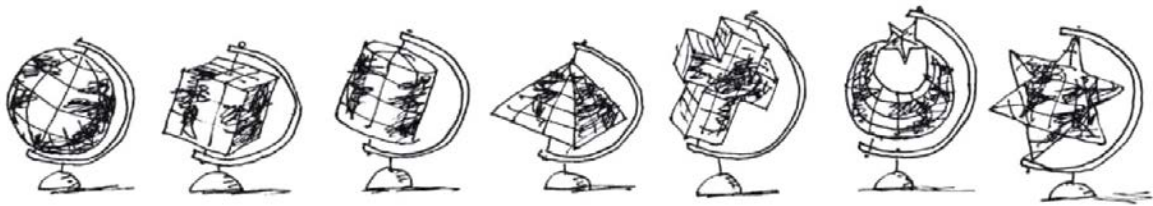


Warren Christopher

Professor Klaus Schwab,
President, World Economic Forum,
53 Chemin des Hauts-Crets,
CH-1223 Cologny/Geneva, Switzerland.



Восток и Запад встречаются в Давосе



В Давосе осознаешь, что есть больше, чем один мир

© Salih Memecan



Chappatte

© Patrick Chappatte/International Herald Tribune

1997

Стремление изменить мир к лучшему

Чтобы подчеркнуть свою главную цель, Всемирный экономический форум дополнил свой логотип своей миссией «стремление изменить мир к лучшему».

Фонд запустил «Концепцию партнерства» для своих разнообразных мероприятий. Это позволило завязать более тесные связи с некоторыми компаниями-членами, которые обладают уникальными знаниями и опытом. По состоянию на 30 июня, в числе институциональных партнеров были Amoco Corporation; Andersen Consulting; Arthur Andersen; Ascom Holding; A.T. Kearney; Audi; Booz, Allen&Hamilton; Deloitte Touche Tohmatsu; DHL Worldwide Express; Hewlett-Packard; Itochu; Price Waterhouse; Sun Microsystems; Swiss Telecom и Volkswagen.

Дебаты по поводу влияния, оказываемого глобализацией, продолжились с выходом новой статьи Клауса Шваб и Клода Смаджа в *International Herald Tribune* (см вставку). «Корпорации должны придать новый смысл старому представлению о корпоративной ответственности», – пишут авторы, – «Бизнес-лидеры должны найти новый баланс между ожиданием быстрых неотвратимых перемен и необходимостью иметь долгосрочное видение, даже если для этого требуется противостоять желанию акционеров получить выгоду в краткосрочной перспективе. Нахождение верной формулы акционер-стейкхолдер сегодня важно как никогда».

Годовая встреча на тему «Построение сетевого общества» включала более 270 сессий. Форум прикладывал особые усилия для того, чтобы участники «увезли домой» как можно больше ценности для се-

бя. Например, «вводные сессии» были организованы в начале встречи, чтобы участники получили краткий обзор по различным глобальным проблемам и региональному развитию. На многих дискуссиях присутствовали ведущие ученые и специалисты, включая Нобелевских лауреатов.

Обсуждения в Давосе были сконцентрированы на том, как глобализация и IT-революция полностью меняют способы функционирования корпораций, общества и отдельных людей. На различных сессиях топ-лидеры IT-сектора говорили о влиянии Интернета, особенно на сферу услуг, включая финансовые услуги. Электронная коммерция была предметом особого интереса. Основные политические и экономические сессии касались будущего Европы, прогресса на пути к единой европейской валюте, процесса примирения на Ближнем Востоке, реструктуризации экономики России и ключевой роли, которую развивающиеся рынки будут играть в мировой экономике в 21 веке.

С 1 июля Великобритания вернула Китаю суверенитет над британской колонией и международным финансовым центром Гонконгом, который ранее принимал мероприятия Форума. Клаус Шваб участвовал в церемонии в качестве почетного гостя. Спустя всего два месяца после передачи Форум провел свой саммит по Восточной Азии в новом специальном административном районе (САР) Китайской Народной Республики, ясно демонстрируя решительную поддержку со стороны своих членов городу и успеху уникальной модели «одна страна, две системы», в рамках которой Гонконг вернулся в китайскую юрисдикцию.

Совместные усилия по нахождению формулы «акционеры-стейкхолдеры»

Клаус Шваб и Клод Смаджа

Серьезные перемены, вызванные развитием сетевого общества, значительно ускоряют движение капиталов по всему миру. Это оказывает влияние не только на прибыльность капиталовложений, но и на способность создавать приток, а не отток капитала – привлекать инвестиции, обеспечивая наиболее благоприятные условия.

Это приводит к ситуации, когда рынки капитала оказывают все более сильное влияние на ход происходящих событий, манипулируя или связывая руки политикам, создавая настроения, которые один из ведущих европейских бизнес-лидеров охарактеризовал как «акционерный фетишизм». Финансовый капитализм сегодня обгоняет производственный капитализм.

Если эта тенденция не находится под контролем сильного, дальновидного корпоративного руководства, которое уравнивает краткосрочные интересы акционеров и долгосрочные интересы компании, то она грозит обострением недовольства, социальной напряженностью и забастовками работников.

Правильное или нет, но бытует достаточно распространенное мнение, что выгоды от изменений до сих пор получали лишь акционеры и финансисты, в то время как все расходы ложились на плечи работников.

Решение этого вопроса становится еще более трудным из-за ослабления, даже разрушения политической власти, в то время, как зарождающееся сетевое общество накапливает экономическую мощь. Этой проблеме не уделяется должного внимания. Если нынешняя тенденция сохранится, а надлежащие меры не будут приняты, то социальная и политическая стабильности окажется под угрозой.

Большинство правительств сталкивается с серьезными трудностями, адаптируясь к эпохе мгновенной и многополярной информации и коммуникации. Они лишились до недавнего времени классического инструмента власти – конфиденциальной информации. И они должны действовать и реагировать в таком темпе, к которому сложившиеся структуры и режимы принятия решений зачастую не готовы.

Возможности для маневра у правительств сегодня во многом ограничены кризисом доверия и морального авторитета, который переживают большинство промышленно развитых стран, а также необходимостью сокращать государственные расходы и уменьшать дефицит бюджета.

Между тем, прошлогодняя волна мега-слияний и поглощений, как ожидается, в текущем году будет продолжаться и даже нарастать. Доминирующая роль, которую транснациональные корпорации играют сегодня в международной торговле, и конкуренция за привлечение иностранных инвестиций, создают впечатление, что происходит определенная смена власти в пользу рынков капитала и финансового капитализма. Идеологические и политические вызовы, с которыми мы сталкиваемся, настолько сложны, что ни одна отдельная группа не может предложить надлежащего решения, или решения, приемлемого для других социальных групп. Что нам срочно необходимо, так это объединение усилий политических, деловых и профсоюзных лидеров.

Правительства должны будут изменить подходы к своей работе и расстановке приоритетов, дабы не оставаться в стороне от основных экономических процессов, где их роль все же остается существенной для помощи в достижении баланса конфликтующих интересов, а так-

же предоставлении защиты и поддержки наиболее уязвимым социальным группам.

Профсоюзы должны пересмотреть свою роль и приоритеты, если намерены защищать интересы трудящихся, а не создавать препятствия на пути к созданию новых рабочих мест.

Корпорации должны придать новый смысл старому представлению о корпоративной ответственности. Бизнес-лидеры должны найти новый баланс между ожиданием быстрых неотвратимых перемен и необходимостью иметь долгосрочное видение, даже если для этого требуется противостоять желанию акционеров получить выгоду в краткосрочной перспективе. Нахождение верной формулы акционер-стейкхолдер сегодня важно как никогда»¹.



Кофи Аннан, генеральный секретарь ООН (1997-2006), член учредительного совета Всемирного экономического форума; Воле Шойинка, поэт и драматург; Иегуди Менухин, скрипач и дирижер; Шаши Тарур, директор по коммуникациям и специальным проектам ООН

Одним из значительных достижений Всемирного экономического форума было создание успешных брендов «Всемирный экономический форум» и «Давос», которые знакомы миллионам людей во всем

¹ Schwab K., Smadja C. Join Forces to Solve the Shareholder-Stakeholder Equation // International Herald Tribune, 31 January 1997.

мире. В частности, «Давос» превратился больше, чем в швейцарский город, в котором в начале каждого года проводится уникальная встреча лидеров бизнеса, политики и гражданского общества. Это слово стало символом духа сотрудничества и коллегиальности, который является отличительной чертой ежегодной встречи.

Политологу Гарвардского университета Самюэлю Хантингтону, скончавшемуся в 2008 году, приписывают появления термина «человек давосский», которым он определял принадлежность к глобальной элите, меньшинству, которое «не нуждается в национальной лояльности, рассматривает национальные границы как помехи, к счастью, исчезающие, и смотрит на национальные правительства, как на пережитки прошлого, чья единственная полезная функция заключается в обслуживании глобальных операций элиты».

В 1997 году редакторы *The Economist* дали свою оценку «человеку давосскому».

Да здравствует «Человек давосский»

Как бизнесмены могут нечаянно сделать мир безопасней

Не каждый день происходят такие события, когда 1000 людей, которые правят миром, собираются под одной крышей. Но каждый год 1000 людей, которые думают, что они правят миром, слетаются в Давос на швейцарский горнолыжный курорт на годовую встречу фонда, известного как Всемирный экономический форум. Хотя это собрание часто накрывает атмосфера собственной значимости, у давосской толпы в эти выходные есть лучший, чем обычно, повод оказаться в центре внимания. Сэмюэл Хантингтон, американский ученый, поместил Давос в центр споров о цивилизации и ее будущем. Он напал на «человека давосского». С большим сомнением или без, человек давосский нуждается в защите.

Г-н Хантингтон, если помните, является автором поразительно неудобной идеи, которую он впервые выдвинул в 1992 году и недавно развил в книге «Столкновение цивилизаций и переустройство мирового порядка» (*The Clash of Civilisations and the Remaking of World Order*, Simon & Schuster). Он считает, что страны Запада беспечно решили, что после окончания холодной войны весь мир будет преобразован по западным стандартам – правовым, плюралистическим, светским, отверженным индивидуальным правам. На самом деле, говорит он, многие страны не в состоянии принять западную модель в принципе. Процветание может одних заставить подражать Западу, но другим дает силу и уверенность для укрепления своих ценностей – некоторые

из которых не только отличаются от западных, а, напротив, враждебны к ним.

Давос является примером. Г-н Хантингтон отмечает, что почти все предприниматели, банкиры, чиновники и интеллектуалы, которые стекаются туда, имеют высшее образование, работают со словами или цифрами, говорят по-английски и разделяют веру в индивидуализм, рыночную экономику и демократию. Они контролируют многие правительства мира и большую часть экономического и военного потенциала. Но их собрание крайне не репрезентативно. За пределами Запада, считает он, менее 1% населения мира являются носителями этой культуры. Может ли быть лучший пример безумных ожиданий, что весь мир примет одну культуру, демонстрируемую на параде в Давосе?

Это похоже на поимку с поличным. Давосская толпа, несомненно, является непредставительной элитой. Но в их защиту надо сказать, – чего не делает г-н Хантингтон – что это элита другого рода. В частности, человек давосский – не «человек чатем-хаусский» (Chatham House Man). И, хотя это звучит таинственно, разница между ними заставляет смотреть в будущее намного оптимистичней.

Чатем-хаус – это изысканное лондонское здание Королевского института международных отношений, где в течение почти 80 лет дипломаты размышляли о странностях «заграницы». По образованию и положению человек чатем-хаусский был лингвистом и романтиком. По профессии он был дипломатом. Ночью в постели он волновался о разделении мира на два вооруженных лагеря, а не о своем очередном миллиарде. Он, вероятно, работал в западном посольстве в экзотической арабской стране. Он, возможно, отправлял домой (должным образом зашифрованные) сообщения о «настроениях на базаре».

Рынки и мандарины

Это, конечно, пародия. Но правда кроется в том, что меньше десятилетия назад человек чатем-хаусский вместе со своим видом действительно думал, что обеспечил планете безопасное существование. Теперь с окончанием холодной войны и распространением глобальной экономики эти претензии перечеркнуты. Два вооруженных лагеря превратились в многочисленные взаимосвязанные экономики; базар, кишачий холеными молодыми повесами с Уолл-стрит, утратил свою таинственность.

Дипломатия не исчезла, также как и потребность в ней: многое произошло с 1989 года (помните Советский Союз?), когда Фрэнсис Фукуяма объявил конец истории. Но еще много где в наше время бизнес продолжает толкать старый мир Чатем-хауса к краю.

Давос символизирует именно такую переменную, которую упустил из виду г-н Хантингтон. Хотя 40 или около того глав государств придут в Давос в эти выходные, событие оплачивается частными компаниями и проводится в их интересах. Они не хотят умаслить политиков; скорее наоборот. Человек давосский предпочитает скучному рукопожатию с малоизвестным премьер-министром, встречу с Биллом Гейтсом из Microsoft.

Все это должно поднять настроение г-ну Хантингтону, не разрушив полностью его теории. Некоторые люди считают, что с давосским человеком трудно иметь дело: в его стяжательстве и менеджеризме чувствуется недостаток культуры. Но в этом, по большому счету, и кроется часть красоты давосского человека, он не показывает фигу культуры, как это принято считать в мире Хантингтона. Он посетит фортепьянный концерт, но не будет брать в голову, какой культуре принадлежит идея, технология или рынок (в сложной схеме г-на Хантингтона) – китайской, индуистской, исламской или православной. Если идея работает или появляется рынок, он захватывает их. Нравится нам это или нет, но такой подход с большей вероятностью сплотит народы, чем разъединит их»¹.



Расслабленные, но полные идей: Табо Мбеки, исполнительный вице-президент Южной Африки, с Клаусом Швабом



Президент Бразилии Фернандо Энрике Кардозо на открытии Экономического саммита по Меркосур в Сан-Паулу

¹ “In praise of Davos Man”, The Economist, 7 February 1997.



Набиль Шаат, министр планирования и международного сотрудничества Палестинской автономии, и Ясир Арафат, президент Палестинской автономии, встречаются с премьер-министром Израиля Биньямином Нетаньяху



Дискуссия по мировой экономике с Фредом Бергстеном, директором Института международной экономики США; Питером Сазерлендом, председателем и управляющим директором Goldman Sachs International; и Лоуренсом Саммерсом, заместителем министра финансов США



Новые члены сообщества Global Growth Companies



Наслаждаясь обедом на Шацальп в горах с видом на Давос

1998

Новый дом



С начала ноября у Всемирного экономического форума появилась новая штаб-квартира, которую можно было действительно назвать домом. Здание получило уникальный облик и повысило статус организации в глазах своих партнеров, членов, подразделений и сотрудников.

В 1970-1971 годах первый офис Форума представлял из себя павильон гаражного типа площадью 30 квадратных метров. После недолгого пребывания в небольшом офисе в центре Женевы в конце 1973 года со штатом из четырех сотрудников организация переехала

на виллу в пригород Колоньи. К 1998 году число сотрудников Форума выросло до 73 основных работников и 26 занятых частично. Каждый доступный угол дома, даже ваннные комнаты, гараж и патио постепенно были преобразованы в рабочие места.

С начала 1990-х годов, Клаус Шваб начал переговоры по покупке большого участка в Колоньи, но периодические встречи с владельцем ни к чему не приводили, так как запрашиваемая цена была слишком высока. Но несколько лет упорства были вознаграждены, Форум сумел приобрести участок в собственность по разумной цене с помощью правительства Женевы.

Со стороны Форума за строительство отвечала Хильде Шваб. «Трехуровневая террасная структура должна была больше походить на клуб, чем на офисное здание, отражая дух организации, ее открытость и прозрачность, с ландшафтными офисами и большими окнами, интегрированный с великолепным видом на Женевское озеро и горы Юра», – вспоминает она. «Здание сочетает в себе утонченную элегантность с открытым пространством, функциональность с технической сложностью. Здесь воплощены самые последние достижения коммуникационных технологий и инновационные экологические концепции с использованием природных ресурсов, так тепловая энергия сохраняется при помощи земли и воды. Здание, уникальное по своим возможностям внутренней перепланировки, способно принять любой формат мероприятия».

Активное участие глав государств и правительств в ежегодной встрече в укрепило дух Давоса и стало залогом содержательного взаимодействия между политиками и бизнесменами – отличительной чертой всех мероприятий Форума. Канцлер Германии Гельмут Коль произнес сильную речь о будущем Европы, в свою очередь, латиноамериканские и африканские лидеры были на первых ролях в ключевых дискуссиях.

Во время неформальной встречи в верхах IGWEL главным предметом обсуждения были институциональные механизмы реформы мировой финансовой системы. Участники подчеркивали необходимость интеграции крупных развивающихся стран в процесс решения глобальных вопросов финансового кризиса, затрагивающих новые рынки.

Одной из идей, обсуждаемой IGWEL, было создание органа, который собрал бы 20 стран – половина из них развитые экономики, а другая половина развивающиеся страны. Позднее в 1998 году в Бонне именно в таком формате была проведена первая встреча группы двадцати, получившая известность как G20. Участие было ограничено министрами финансов, а темой стала мировая финансовая система. В

последующие годы Клаус Шваб в своих нескольких выступлениях, помимо всего прочего, предлагал поднять встречу G20 до высшего уровня глобального саммита. Наконец, в 2008 году это произошло, когда в США в Вашингтоне, округ Колумбия состоялся саммит G20 по вопросам глобального экономического кризиса. В сентябре следующего года мировые лидеры, собравшиеся в американском городе Питтсбурге, решили, что G20 может заменить саммит G8 в качестве основной площадки для координации глобальной экономической политики.

Наибольшее внимание участников ежегодной встречи 1998 года в Давосе привлек человек, не имеющий какой-либо официальной власти или титула. Хиллари Клинтон, первая леди США, убедительно призвала бизнес-сообщество к выполнению своих социальных обязанностей. В своем выступлении она красноречиво и лаконично выразила философию мультистейкхолдеров Форума.



«В мире перед нами стоит масса серьезных проблем», – говорила Клинтон в переполненном зале Конгресс-Холла. «Нельзя рассматривать любую корпорацию, какой бы крупной она не была, или любое государство, даже самое мощное, как отдельный независимый объект. Нравится нам это или нет, сегодня мы более взаимозависимыми, чем когда-либо. Я считаю, что взаимозависимость – хороший путь развития. И государство, и бизнес должны это принять. Потому что только так мы сможем бороться с ухудшением окружающей среды и угрозами безопасности, а также работать вместе, чтобы построить сильные, устойчивые рынки, государства и гражданские общества».

Выдержки из выступления первой леди США Хиллари Клинтон на ежегодной встрече о воспитании гражданского общества

«После того, как посмотрела программу, и посетила некоторые сессии, я подумала, что, вероятно, более правильно было бы назвать эту встречу Всемирный экономический, политический и социальный форум, потому что, определенно, в дискуссиях, о которых мне привелось слышать или которые я посетила лично, меня поразило очень серьезное осознание того, в какой тесной взаимозависимости находятся экономическая, политическая и социальная сферы жизни.

Это как раз то, о чем думаю я, чему мы должны уделять более пристальное внимание. Конечно, когда размышляют об экономике, будь то экономика бизнеса, национального государства или всей нашей планеты, много говорят о важности и значимости свободного рынка. И я полагаю, что в конце этого столетия какие-либо сомнения по поводу эффективности развития нашей экономики на принципах свободного рынка, наконец, развеяны. Это, пожалуй, одно из главных достижений, уходящего века. Мы сейчас хорошо понимаем лучшие возможности для создания новых рабочих мест, для роста доходов, богатства и инвестиций произрастают от свободного рынка.

В то же время, я надеюсь, что в конце этого века мы прекрасно понимаем, что нам нужны эффективные, дееспособные, компетентные органы власти. Правительства, которые не являлись бы деспотичными, слишком жесткими и авторитарными, и, с другой стороны, не были настолько слабы, что оказались бы не в состоянии создавать общественные блага для своих граждан или быть партнером по созданию жизненно важных связей свободного рынка.

Но если это все, что мы можем сказать – об экономике, с одной стороны, и правительстве, с другой – мы упустим из вида один из самых важных аспектов, достойных внимания на рубеже столетий, – это гражданское общество, находящееся между рынком и правительством и наполняющее нашу жизнь смыслом. Это материя жизни. Это семья, это религия и духовность, которые движут нами. Это добровольное объединение, частью которого мы являемся. Это искусство и культура, которые пробуждают нашу душу.

Я считаю, что, бросая взгляд из конца уходящего века в начало следующего, мы все, независимо от убеждений и опыта, должны задуматься о том, как создать условия для процветания экономики, государства и гражданского общества. Взгляните на это, если хотите, как на стул с тремя ножками. Он неустойчив, если мы опираемся только на одну ногу, независимо от того, насколько сильной может быть экономика, или государство. Мы также неустойчивы, если сидим только

на двух ножках стула. Поэтому, мы должны чувствовать взаимозависимость и связь между экономикой, государством и гражданским обществом. И более того, я считаю, мы должны понимать, какое влияние каждая из этих сфер оказывает на другую. Я знаю, здесь много говорили о путях преодоления кризисов, таких как азиатский кризис, о вариантах технической поддержки банковского контроля и регулирования рынков во многих странах мира, даже звучали предложения относительно того, что можно сделать для создания более сильного глобального регулятора, возможно, новой Бреттон-Вудской системы.

Это все очень важные дискуссии. И я надеюсь, что собравшиеся здесь экономические и политические лидеры, непременно, будут участвовать в них с помощью различных организаций, которые уже существуют, или тех, которые, возможно, предстоит создать, чтобы мы смогли найти решения этих очень важных проблем, возникающих в связи с текущим состоянием экономики. Мы слышаны о том, как важно для государства понимать положение экономики своей страны в региональном и глобальном масштабе, и насколько значимым является нахождение правильного баланса между регулированием, которое может, как обеспечить реальную конкуренцию, так и задушить предпринимательство. Таким образом, правительствам есть о чем задуматься после окончания этой конференции. Как они могут улучшить работу, чтобы реализовать потенциал своего народа, чтобы обеспечить условия процветания для предприятий? Как стать более прозрачными? Как бороться с коррупцией? Как создать государственные инструменты поддержки экономики, позволяющие людям преуспевать в этой новой экономической среде? Я оставлю возможность другим выступающим, многие из которых уже обратились к вам, сказать о том, что необходимо предпринять, чтобы наши рынки делали то, что они должны делать, и наши правительства поступали также.

То, на чем хочу остановиться я – это третья ножка стула. Во время своих поездок я обращаю внимание именно на эту третью опору, на гражданское общество, и я отмечаю много изменений за последние несколько лет, так как в интересах государства и экономики, чтобы в обществе сохранялось уважение к труду для сохранения и процветания капитализма, а в государстве присутствовало чувство гражданственности для стабильности и мирной сменяемости власти.

Итак, как же нам воспитать гражданское общество? Почему в интересах бизнес-лидеров, то есть многих из вас, заботиться о том, чтобы в странах, где вы ведете бизнес, функционировали институты гражданского общества? Почему вас должно волновать, имеют ли женщины возможность получать образование, или медицинскую помощь, или голосовать? Почему вас должно беспокоить, учат детей в

школе основам демократии или нет? Я бы еще раз подчеркнула, что в ваших стратегических интересах быть уверенным в том, чтобы в странах, где вы ведете бизнес, в среднесрочной и долгосрочной перспективе создавались благоприятные условия для свободного рынка, а правительства понимали свои соответствующие роли...

В мире перед нами стоит масса серьезных проблем. Нельзя рассматривать любую корпорацию, какой бы крупной она не была, или любое государство, даже самое мощное, как отдельный независимый объект. Нравится нам это или нет, сегодня мы более взаимозависимы, чем когда-либо. Я считаю, что взаимозависимость – хороший путь развития. И государство, и бизнес должны это принять. Потому что только так мы сможем бороться с ухудшением окружающей среды и угрозами безопасности, а также работать вместе, чтобы построить сильные, устойчивые рынки, государства и гражданские общества.

Подводя итог, я бы хотела напомнить всем нам сегодня, что не существует идеального человеческого института. Не существует идеального рынка, кроме как в абстрактных теориях экономистов. Идеальное правительство существует только в мечтах политических лидеров. И нет совершенного общества. Мы должны работать с людьми, какие они есть. И мы многое знаем о том, как это делать. Урок глобальной экономики, бесспорно, заключается в том, что за пренебрежение к знаниям об эффективных рынках, политическом и государственном лидерстве придется заплатить высокую цену. Эти вопросы должны быть обязательными для изучения.

Но, вступая в 21 век, если мы сможем удерживать баланс сил между этими тремя сферами, которые влияют на жизнь каждого из нас, и если мы найдем пути совместной работы, то, я думаю, докажем прорицателям конца света и пессимистам их неправоту. Мне бы не хотелось быть излишне оптимистичной, но я считаю, что услышанное во время дискуссий на этой конференции от людей, которые в состоянии повлиять на экономику и действия правительств, дает все основания полагать, что в среде лиц, принимающих решения в мире, растет новое понимание относительно мер, которые должны быть приняты в целях обеспечения стабильности и устойчивого роста.

Я только прошу, чтобы в этих процессах, мы помнили, что миллиарды мужчин, женщин и детей не имеют голоса, а часто и права выбора, и чтобы мы понимали, что наш долгосрочный успех, экономический и государственный, в конечном счете, зависит от того, дадим ли мы им возможность реализовать свои права в любой точке мира, где они планируют свое будущее. Большое спасибо»¹.

¹ Хиллари Клинтон, Выступление на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 2 февраля 1998 года.

После долгого диалога с Клинтон, Шваб завершил сессию следующими словами: «Я хотел бы задать один вопрос, который пришел из зала, – не считаете ли Вы, что настало время для США в начале следующего столетия доверить работу президента сильной и умной женщине. Клинтон, чья президентская кампания десять лет спустя не увенчалась успехом, ответила: «Да, и я с нетерпением жду возможности проголосовать за нее!»



Клаус Шваб; Флавио Котти, президент Швейцарской Конфедерации; Рихард фон Вайцеккер, бывший президент ФРГ; и Гельмут Коль, федеральный канцлер Германии

Сессии на тему новых тенденций в бизнесе и менеджменте, а также о влиянии развития ИТ на коммерческие перспективы и практики, в очередной раз были востребованы в Давосе со стороны руководителей компаний и помогли им интегрировать новейшие идеи в этих областях в свои стратегии. То же можно сказать о сферах культуры и искусства, науки, медицины и технологии, каждая из которых была неотъемлемой частью повестки дня.

Форум расширил свои отраслевые мероприятия, проведя 16 встреч лидеров 16-ти различных отраслей: автомобильной; химической; энергетической; инженерно-строительной; развлекательной; финансовой; напитков и продуктов питания; здравоохранения; инфраструктуры; услуг; средств массовой информации и коммуникации;

горнодобывающей и металлургической; целлюлозно-бумажной; розничной торговли и потребительских товаров; транспортных услуг, путешествий и туризма.

Форум предпринял усилия, чтобы перезапустить свою систему видеоконференций WELCOM, организовав в течение года пять виртуальных встреч по конкретным вопросам:

- Последствия азиатского кризиса в нашей системе глобального управления.

- Текущая волатильность на мировых финансовых рынках.

- Валютные, рыночные и экономические проблемы России.

- Двадцать четыре часа после выборов в Германии: Воздействие на ЕС и евро.

- Инновационные лидеры в глобализации.

В то время, подобный формат проведения встреч был весьма новаторским. В конечном итоге, технические проблемы организации многоточечной видеоконференции через технологию Integrated Services Digital Network (ISDN) оказались непреодолимыми, и Всемирный экономический форум закрыл проект с тем, чтобы успешно возобновить его примерно десятилетие спустя уже на основе веб-технологий. WELCOM является хорошим примером стратегического видения, реализацию которого Форум начал, пожалуй, слишком рано, но предпринимал новые и новые попытки пока, наконец, не добился успеха.

Кроме того, Форум продолжал проводить свои региональные мероприятия с акцентом на азиатский финансовый кризис и нестабильность на развивающихся рынках. Экономический саммит по Восточной Азии в Сингапуре был направлен на поиск путей возвращения Азии к устойчивому росту и глобальной конкурентоспособности. План действий по глобальному росту и реформе мировой финансовой системы, проект которого предложили некоторые участники встречи, представлял собой скоординированный глобальный ответ так называемому азиатскому финансовому кризису и оказал значительное влияние на политиков, привлекая внимание международных СМИ.

Встреча по России в Москве позволила участникам произвести личную оценку влияния экономического и политического кризиса, который потряс страну после резкой девальвации рубля и августовского моратория на погашение внешней задолженности. В своем вступительном слове премьер-министр Евгений Примаков непосредственно коснулся некоторых ключевых опасений инвесторов. От имени участников, три сопредседателя выделили семь основных приоритетов для неотложных действий.

Особым тщательно подготовленным сюрпризом Форума на южноафриканском экономическом саммите в Виндхуке в Намибии было неожиданное и незабываемое появление поп-звезды Майкла Джексона, который призывал к инвестициям на благо экономического развития и улучшения жизни детей.



Американская поп-звезда Майкл Джексон в своем выступлении на открытии экономического саммита стран Южной Африки поднимает вопрос о правах детей, Виндхук, Намибия



Премьер-министр России Евгений Примаков и Клаус Шваб



Реджеп Тайип Эрдоган, мэр Стамбула, дискутирует с участниками встречи в Турции

1999

Глобальный договор ООН

Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций Кофи Аннан и Клаус Шваб рассматривали возможности привлечения внимания участников ежегодной встречи 1999 года к важнейшему вопросу социальной ответственности руководителей предприятий. На встрече Кофи Аннан обратился с призывом к «глобальному договору об общих ценностях и принципах» в области прав человека, трудовых стандартов, природоохранной деятельности и противодействию коррупции¹. Это было рождение Глобального договора ООН, «лидерская инициатива, одобренная первыми лицами», которая служит «политической платформой и практической моделью для компаний, приверженных устойчивому развитию и ответственному ведению бизнеса. Это добровольная инициатива, которая опирается на подотчетность обществу, прозрачность и открытость, а также предполагает дополнительное регулирование и обеспечение пространства для инноваций». Десять общепризнанных принципов в области прав человека, охраны труда, окружающей среды и борьбы с коррупцией являются основой Глобального договора. С момента своего официального старта в 2000 году, инициатива привлекла свыше 7000 участников от бизнеса и некоммерческого сектора из более чем 135 стран.

Кроме того, ежегодную встречу посетил президент ЮАР Нельсон Мандела, который вернулся в Давосе, чтобы сказать прощальные слова прежде, чем покинуть свой пост. Фредерик Сикре, тогда управляющий директор Всемирного экономического форума, вспоминает взволнованный вид Мадибы, как по-дружески называли Манделу среди своих:

«Сидя в комнате для выступающих рядом с залом пленарных заседаний, который был переполнен, Нельсон Мандела был в несколь-

¹ United Nations Global Compact, October 2009.

ких минутах от того, чтобы выйти на сцену и сказать до свидания и спасибо давосскому сообществу в качестве президента Южной Африки. Мировые телеканалы настраивали свои камеры; участники теснились на своих местах в ожидании приветствовать живую легенду; в зале не было места, где встать.

Некоторые из нас находились в комнате выступающих, ожидая зеленого света, чтобы попросить Мадибу подняться на сцену. За несколько минут до выступления Нельсон Мандела спросил меня, может ли он воспользоваться моим мобильным телефоном. Конечно, я сказал да, и дал ему свой телефон, который он, в свою очередь, передал главе его кабинета Джейксу Гервелу. Я сделал движение в сторону двери, чтобы оставить его для частного разговора, на что Мадиба сказал: "Нет, пожалуйста, останьтесь здесь, Вам не нужно выходить из комнаты". Я снова сел. За многие годы, проведенные под палящим солнцем двора Роббен-Айленд, зрение Нельсона Манделы серьезно пострадало, поэтому он попросил Гервела набрать на телефоне его домашний номер.

То, что последовало далее, было невероятно: этот человек был буквально в нескольких минутах от выхода на сцену, где его ждала встреча с самой влиятельной бизнес-аудиторией на планете, а также со всем мировым сообществом по телевизионным каналам, но он нашел время позвонить домой и на моих глазах говорить с пятью своими внуками, чтобы убедиться, сделали ли они свою домашнюю работу в тот день! Он говорил с каждым по 30 секунд или около того, лучи его улыбки, очевидно, простиралось далеко за пределы комнаты выступающих, к сердцам его внуков, которых он так любил. Он был с ними за многие тысячи миль, и, несмотря на чрезвычайную важность речи, которую он собирался произнести, он нашел время, чтобы поинтересоваться у каждого из своих внуков о предмете домашнего задания.

Один внук, насколько я понял, не сделал свою домашнюю работу. Улыбка исчезла с уст Нельсона Манделы, он обеспокоился очень серьезно и, сказать по правде, стал очень суровым. Он высказал ребенку строгим голосом свое разочарование, спокойно, но твердо объяснил крайнюю важность образования, обучения и знаний. Молодой собеседник на другом конце провода получил указание быть готовым через два дня встретиться со своим дедом после его возвращения домой и показать выполненную домашнюю работу за неделю.

Дверь на сцену открылась, прозвучал сигнал "время", Мадиба вернул мне телефон и я повесил трубку. Гигант встал и вышел на сцену под гром аплодисментов – я не знаю, кем я был в присутствии легенды, возможно, ангелом!»

Кроме Манделы, другие политические лидеры использовали площадку Давоса для специальных заявлений, в том числе канцлер казначейства Великобритании Гордон Браун, президент Египта Хосни Мубарак, государственный деятель Израиля Шимон Перес, старший министр Сингапура Ли Куан Ю, премьер-министр России Евгений Примаков, Президент Германии Роман Херцог и вице-президент Соединенных Штатов Альберт Гор.

Сообщество мировых лидеров завтрашнего дня, которое играло все более активную роль в деятельности Форума, собралось в Давосе. Они решили запустить ряд инициатив и целевых групп по ключевым проблемам 21 века. Это было продолжением инициативы молодых европейских лидеров Wake Up Europe по оценке и определению факторов успеха для процветающей и стабильной Европы. Wake Up Europe вызвала бурные дебаты в Европе о будущем континента.

Среди инициатив Давоса были запуск проекта по созданию критериев для измерения экологических показателей и деловая программа сотрудничества. Последняя направлена на повышение роли бизнеса в обеспечении политической стабильности и сотрудничество государственного и частного секторов, что в свою очередь может обеспечить дополнительные прибыли компаниям. Проект «Технологии на службе борьбы с бедностью» стремился показать, как современные технологии могут помочь развивающимся странам в решении их социальных проблем.

Группа молодых лидеров Южной Африки, Балкан, Ближнего Востока и Северной Ирландии – регионов, которые достигли политических успехов при переходе от конфликта к миру, – запустили инициативу «Переход к миру», закладывающую концептуальные основы построения мира и объединившую уроки каждого региона в деле примирения. Участник этой группы, Златко Лагумджия, который станет премьер-министром Боснии и Герцеговины в 2001 году, позднее несколько раз признавал, насколько важна была эта инициатива для достижения мира в его стране.



Мандела прощается с сообществом в Давосе



Президент Египта Мухаммед Хосни Мубарак



Федеральный канцлер Германии Герхард Шредер и Клаус Шваб



Вице-президент США Альберт Гор и Клаус Шваб



Садака Огата, президент Японского агентства международного сотрудничества (JICA); сенатор США Джон Керри; и Говард Дэвис, директор Лондонской школы экономики и политических наук



Лорд Менухин и бразильский писатель Пауло Коэльо обмениваются мнениями

В Давосе скрипач и дирижер Иегуди Менухин проявил особый интерес к инициативе «Переход к миру». 12 марта 1999 года, всего через месяц после участия в ежегодной встрече, он скончался. Лорд Менухин был наставником Клауса Шваба и активным сторонником интеграции культурной составляющей в деятельность Всемирного экономического форума, с которыми у него сложились крепкие дружеские связи (см. вставку). После его смерти, один из участников Давоса отправил в адрес Форума свои «раздумья поклонника популярного артиста по имени Менухин». Свой панегирик он заканчивал словами: «Каждому, кто его слышал, было ясно, что Лорд Менухин принадлежит вечности, его мысли и его музыка не знают границ, что он превратил свою жизнь в искусство».



Иегуди Менухин и Всемирный экономический форум

1989: Сэр Иегуди Менухин выступает на открытии ежегодной встречи, говоря о своем видение перехода от мира эксплуатационного к миру, в котором ценятся и защищаются красота и культура. Он также дал короткое сольное представление.

1991: Сэр Иегуди проводит традиционный благотворительный концерт с участием скрипача Владимира Спивакова и камерного оркестра «Виртуозы Москвы».

1994: Лорд Менухин, находясь на гастролях, посылает приветствие, исполненное на благотворительном концерте Камератой Лиси инструментальной музыкальной Академии Менухина из Гштаада.

1995: Лорд Менухин говорит о «стремлении служить обществу». На одной из сессий он призывает к созданию «парламентов культур» параллельно с парламентами государств. Лорд Менухин становится первым лауреатом Crystal Award.

1997: Лорд Менухин активно участвует в двух сессиях, а вместе с Королевой Швеции Сильвией участвует в заключительном заседании, призывая к соблюдению прав детей: «слабые должны иметь права, а сильные ответственность», – рассуждает он.

1998: Лорд Менухин поднимает вопрос о «взаимоотношении и отношении» и проводит панельную сессию на тему «нравственный вызов», в которой участвуют индийский экономист Амартия Сен и другие выдающиеся ораторы.

1999: На своей последней ежегодной встрече лорд Менухин ведет благотворительный концерт с участием скрипача Вадима Репина и Варшавского симфонического оркестра. Он также принимает участие в сессии под названием «Поп-арт в деловом мире».



Традиционный прощальный обед на Шатцальп

Ответственная глобальность

Поскольку дебаты вокруг влияния глобализации продолжались, Клаус Шваб обсудил концепцию «ответственной глобальности» – темы ежегодной встречи 1999 года – с журналистом Пранайем Гупте. Интервью было опубликовано в *Newsweek*.

Как вы определяете «ответственную глобальность», тему встречи в этом году?

Во-первых, мега-слияния последних месяцев, глобальные последствия событий в Восточной Азии, России и Бразилии, тот факт, что национальные границы часто теряют актуальность, вот лишь некоторые признаки того, что мы живем в новой реальности, где глобализация скорее не процесс, а состояние. Во-вторых, почему ответственная глобальность? В мире, где становится все меньше границ, мы должны создать новые глобальные границы; мы должны создать процедурные, правовые и институциональные механизмы предотвращения злокачественных вспышек революций, носящих необратимый характер. Это, как промышленная революция конца прошлого века, ключ для вывода миллионов людей из нищеты и гарантии адекватной медицинской помощи и образования для всех.

Скоро Всемирный экономический форум будет отмечать тридцатилетие, какие вы видите новые направления работы организации?

Всемирный экономический форум создавался как глобальный интерфейс между бизнесом и государством. Но сегодня изменения происходят с гигантской скоростью, благодаря информационной революции. Кроме того, гражданское общество, представленное собственными институтами, такими как неправительственные организации, играет роль – как превосходно объяснила Хиллари Клинтон в прошлом году в Давосе – третьим столпом нашего глобального сообщества. Таким образом, Форум становится настоящим партнерством деловых, политических, интеллектуальных и других лидеров гражданского общества.

Некоторые активисты из широких масс говорят, что Форум не уделяет достаточно внимания таким темам, как охрана окружающей среды и устойчивого развития. Что скажете?

В 1970-х и 1980-х годах мы были в авангарде формирования экологического сознания бизнеса – и, конечно, мы до сих пор на передовых позициях. Нет ни одного известного эколога, который бы не посетил Давос, и очень часто они хорошо встряхивали участников. На нашей встрече 1973 года в Давосе был, например, представлен миру нашумевший доклад Римского клуба «Пределы роста». Также я лично

работал в качестве одного из главных советников Саммита Земли в Рио в 1992 году и мобилизовывал бизнес-сообщество на участие в этом саммите и других мероприятиях.

Помимо роли проводника для сетевого взаимодействия на высшем уровне, какое, на ваш взгляд, влияние оказывает Форум на глобальные вопросы?

Конечно, мы больше, чем сеть. Встреча всех этих лидеров в начале года запускает неофициальный процесс прощупывания пульса для запуска и проверки новых идей и затем согласования приоритетов.

Рассматриваете ли вы финансовую нестабильность, скорее как норму, нежели исключение в первые годы нового тысячелетия?

Да, мир стал быстроразвивающимся и сложным – проще говоря, уязвимым. Мы также перемещаемся из мира материального в мир все менее и менее осязаемый: достаточно вспомнить электронную торговлю. По этим причинам, а также, принимая во внимание, что попытки регулирования, как правило, носят реактивный, а не проактивный характер, в будущем нас ожидает много сюрпризов, особенно в финансовой сфере.

Можно и нужно ли дать глобализации обратный ход?

Чтобы ответить на этот вопрос, я должен задать еще один: что представляет из себя глобализация на самом деле? В сущности, она создает возможности распространять капитал, технологии и знания в глобальном масштабе. Это единственный способ обеспечить выживание планете, на которой в конце этого века в четыре раза больше жителей, чем в начале. Повернуть вспять процесс глобализации напоминает мне попытку рабочих в Манчестере в прошлом веке остановить индустриализацию, ломая станки. Подумайте об этом.

Как богатые страны могут бороться с глобальной бедностью?

Неся знания и развивая образование. Новая разделительная линия между богатством и бедностью не между имущими и неимущими, а между «знающими», и «незнающими». Лучший способ помочь бедным, обеспечить им доступ к возможностям глобальной экономики знаний¹.

¹ Interview by Pranay Gupte, "The Realities of Globalism", Newsweek, 1 February 1999.



*Открытие ежегодной встречи
игрой на швейцарских альпий-
ских рогах*



*Лауреат Нобелевской премии
южноафриканский драматург и
романист Надин Гордимер с бри-
танским продюсером Лордом
Паттнэмом*



*Президент Южной Африки
Нельсон Мандела с Хильде Шваб*



*Премьер-министр России Виктор
Черномырдин; председатель Па-
латы депутатов Чешской Респу-
блики Вацлав Клаус; президент Ав-
стрии Томас Клестил*



*«Индия в движении»: Клаус
Шваб, премьер-министр Индии
Атал Бихари Ваджнаи и пред-
седатель Вајај Auto Рахул
Баджай на Индийском эконо-
мическом саммите*



*Американский художник по стек-
лу Дэйл Чихули*

Dear Professor.
Greetings from 37000' en route from
SEATTLE

to
We had a wonderful time & met
an extraordinary bunch of brilliant
people. Thank you for an
experience of a lifetime.
Sending you by FedEx
some books for your library.
Til our paths cross again
C. Chulu



Спонтанная реакция художника Дейла Чихули на пути с ежегодной встречи в Давосе:

«Дорогой профессор. Передаю привет с высоты 37000 футов [на пути из Давоса в Сиэтл]. Мы прекрасно провели время в выдающейся компании замечательных людей. Спасибо за этот жизненный опыт. Высылаю через FedEx книгу для Вашей библиотеки. Надеюсь встретиться снова. Чихули».

2000

30-летний юбилей



Тридцатая ежегодная встреча на рубеже тысячелетий стала особенной по многим причинам. Главной из которых было большое представительство политических и бизнес-лидеров самого высокого уровня. Впервые, действующий американский президент Билл Клинтон прибыл в Давос, где к нему присоединился британский премьер-министр Тони Блэр. Сам Клинтон с кафедры на сцене Конгресс-Холла отметил, как много мировых лидеров присутствует в зале, назвав его «свидетельством значимости Всемирного экономического форума». В составе делегации США были пятеро сотрудников кабинета, большое количество конгрессменов, лидеров бизнеса и гражданского обще-

ства. «В Вашингтоне никого не осталось, чтобы заниматься делами», – пошутил Клинтон.

Он продолжал:

«Всемирный экономический форум на пороге своего 30-летия. То, что я высоко ценю в вашей работе – это нацеленность в будущее. Так, вы стали заниматься сетевыми связями общества, когда Интернет был еще в зачаточном состоянии. Вице-президент Гор и моя супруга, Хиллари, выступали здесь; и я рад, хотя и с опозданием, наконец, включиться эту в работу.

У нас есть шанс построить мир 21 века без страхов биологического и химического терроризма, без дремучей расовой, религиозной и родовой ненависти. В этом кроется шанс для роста. Это каждый день дает людям надежду. Но экономика должна учитывать многие другие важные для человечества вопросы. Мы можем делать это, не возвращаясь назад в прошлое, а вместе устремившись в будущее»¹.

Со своей стороны, Блэр говорил о новом виде политики:

«У нас есть шанс в этом веке сделать мир открытым, экономику открытой и открытым глобальное общество с беспрецедентными возможностями для людей и бизнеса. Но у нас все получится только в том случае, если в основе открытого общества и открытой экономики будет заложена идея взаимной ответственности, реализуемая, как через социальную интеграцию внутри государств, так и через совместные интернациональные усилия, направленные на помощь пострадавшим от геноцида, долговой зависимости, экологических проблем.

Я называю это «Третий путь». Это новая альтернатива в политике – центристской или левоцентристской, но на новых условиях. Содействие благосостоянию. Соблюдение имущественных прав. Использование рыночных механизмов. Но всегда оставаясь верным неизменным ценностям социальной справедливости, демократии и сотрудничества»².

Папа Римский Иоанн Павел II, который спустя всего несколько недель совершит историческое паломничество в Иерусалим с последующим посещением Египта, направил специальное обращение Давосу. Природа глобализации, ее плюсы и минусы все еще были главной темой дискуссий, и слова понтифика обозначили важную перспективу и акцентировали внимание на девизе Форума – «Предпринимательство в интересах мирового сообщества»:

¹ Билл Клинтон, из выступления на ежегодной встрече Всемирного экономического форума в Давосе, 29 января 2000 года.

² Тони Блэр, из выступления на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 28 января 2000 года.

«С чувством глубокого взаимного интереса, я приветствую многих экономических и финансовых лидеров, собравшихся в Давосе на 30 ежегодной встрече Всемирного экономического форума, и я уверяю вас, что все мои молитвы направлены на успех вашей работы. Форум объединяет людей, принимающих важные решения в наше время, требующее этих решений, в духе вашей темы «Новые начинания имеют значения». На заре третьего тысячелетия слово «глобализация» служит для обозначения всего нового, что появляется сегодня, и перед лидерами особенно остро встает вопрос, какой вид глобализации нам нужен. Ограничимся ли мы просто процессом, или пойдем дальше, выбирая свободу рынков и коммуникационную революцию, так как это движущие силы всего процесса глобализации. Глобализация без этических и моральных ценностей будет провоцировать большую поляризацию мире, где сильные и слабые будут все дальше друг от друга. Без нравственной солидарности миллионам людей будет постепенно ограничиваться доступ к знаниям и навыкам, которые им необходимы для получения преимуществ развития и прогресса. В некоторых обществах уже есть признаки того, что рост материального благосостояния сопровождается духовным обнищанием, и это наносит ущерб жизни человека. Однако глобализация, которая признает, что «человек является творцом, средоточием и целью всей экономической и общественной жизни» (*Gaudium et spes*, 63), будет служить, как гласит ваш девиз, «глобальному общественному интересу», всестороннему развитию личности и общему благу человеческой семьи. Убежден, что Всемирный экономический форум будет действительно способствовать глобализации солидарности и, следовательно, будет ярким маяком надежды на нашем пути в будущее, и я молюсь о снисхождении на всех собравшихся в Давосе божественных даров мудрости и силы для поиска новых начинаний, которые принесут истинно позитивные плоды»¹.

На этой ежегодной встрече уровень участия гражданского общества также достиг новых высот. Стало очевидно, что Форум превратился из организатора встреч деловых и правительственных лидеров в платформу, объединяющую всех ключевых стейкхолдеров мирового сообщества. Практически все крупнейшие мировые неправительственные организации были представлены в Давосе своими лидерами. В результате, возник постоянный неформальный диалог между глобальными компаниями и рядом влиятельных групп гражданского общества для лучшего понимания и сотрудничества.

¹ Послание Верховного Понтифика Папы Римского Иоанна Павла II Всемирному экономическому форуму, 2000 год.

В этом году Форум укрепил свои позиции в качестве партнера правительств по поддержке глобальных инициатив. Проект «Цифровой разрыв» (Digital Divide) был создан руководителями (форумом отраслевых лидеров) приблизительно 100 ведущих компаний сферы информационно-коммуникационных технологий. Клаус Шваб и руководители, участвующие в проекте, обратились с предложением к премьер-министру Японии Йоширо Мори о включении вопроса о цифровом разрыве между развитыми и развивающимися странами в повестку дня саммита G8 в Окинаве. Среди идей были также создание корпуса добровольцев Global Digital Opportunity, аналогично корпусу мира, создание локальных центров технического сообщества и создание «электронных торгово-промышленных палат» для поддержки технологического бизнеса»¹.

Экологические проблемы снова обсуждались в Давосе. Впервые, ежегодная встреча была углеродно-нейтральной. В соответствии с принципом применять на практике, то что проповедуешь, Форум попросил Green Globe 21, мировую бенчмаркингую и сертификационную программу для индустрии туризма и авиаперевозок, высадить деревья в Мексике, чтобы компенсировать объем парниковых газов, образовавшихся в связи с проведением ежегодной встречи. Еще одним крупным проектом, запущенным в Давосе, стал индекс экологической устойчивости, измеряющий экологическую ответственность в более чем 100 странах.

Отраслевые лидеры индустрии путешествий и туризма выпустили документ под названием «Давосская декларация о путешествиях и туризме: глобальное процветание на основе устойчивого развития сферы путешествий и туризма», который устанавливал принципы социальной, экономической и экологической устойчивости для индустрии. В апреле, Мэрилин Карлсон Нельсон, национальный председатель, и Уильям С. Норман, президент и главный исполнительный директор Ассоциации туристической индустрии Америки (ТИА), проинформировали Шваба, что Совет директоров ТИА одобрил цели Давосской декларации о путешествиях и туризме»².

Во время ежегодной встречи 2000 года родился Глобальный альянс по вакцинам и иммунизации (ГАВИ). Сегодня ГАВИ координирует глобальную сеть международных финансовых институтов и организаций в области развития, благотворительных организаций и субъектов частного сектора, которая занимается вакцинопрофилактикой и иммунизацией в мире для глобального общественного здравоохранения и развития, особенно для защиты детей. Среди сторонников ГАВИ

¹ John Markoff, "Group Meets to Address Digital Divide", New York Times, 19 July 2000.

² Письмо Travel Industry Association of America, 10 апреля 2000 года.

был основатель Microsoft Билл Гейтс, который являлся постоянным участником Давоса с 1996 года, пропустив только один год. В 2000 году среди прочих грантов фонд Билла и Мелинды Гейтс выделил ГАВИ 750 млн долларов США на пять лет (см. вставку).

Билл Гейтс, глобальный филантроп

С момента объявления в 2000 году о своем пожертвовании 750 млн долларов США в течение пяти лет на деятельность Глобального альянса по вакцинам и иммунизации (ГАВИ), основатель Microsoft Билл Гейтс стал одним из самых активных мировых меценатов, в основном за счет фонда Билла и Мелинды Гейтс, который он и его жена основали в 1994 году. Гейтс часто использовал ежегодную встречу в Давосе в качестве катализатора своей благотворительной деятельности. Примеры впечатляющего списка пожертвований Гейтса на протяжении нескольких лет:

2001: Фонд Гейтсов выделяет грант 100 млн долларов для Международной инициативы по разработке вакцины против СПИДа.

2002: Фонд Гейтсов жертвует 50 млн долларов на профилактику СПИДа в Африке. Президент Табо Мбеки заявил, что Microsoft будет поставлять бесплатное программное обеспечение для всех 32 тыс. государственных школ в Южной Африке в рамках глобальной цифровой инициативы Форума.

2003: Фонд Гейтсов объявил о формировании 200-миллионного фонда для запуска инициативы «Глобальные проблемы здравоохранения», нового крупного проекта в партнерстве с Национальными институтами здоровья США. В рамках инициативы определяются важнейшие научные проблемы в области глобального здравоохранения и проводятся исследования болезней, которые вызывают миллионы смертей в странах развивающегося мира. По данным Глобального форума по исследованиям в области здравоохранения сегодня только 10% медицинских исследований посвящены заболеваниям, которые накладывают 90% бремени на систему здравоохранения в мире.

2004: Фонд Гейтсов жертвует 82.9 млн долларов в пользу Глобального фонда противотуберкулезной вакцины Аэрас для поддержки разработки новых вакцин и предотвращения заболевания, которое ежегодно уносит около двух миллионов жизней. Совместная инициатива Microsoft и ООН о предоставлении 1 млрд долларов для создания компьютерных центров в бедных общинах.

2005: Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) и ЮНИСЕФ объявили, что они получили гранты на общую сумму 10 млн долларов

от фонда Гейтсов для разработки и внедрения новой мощной вакцины против полиомиелита.

2006: Президент Нигерии Олусегуна Обасанджо запустил Глобальный план по борьбе с туберкулезом, канцлер казначейства Великобритании Гордон Браун и руководитель Microsoft Билл Гейтс выступили в качестве основных партнеров, выделив на инициативу 1,2 млрд долларов.

2007: Новые данные, опубликованные ВОЗ, показали, что Альянс ГАВИ, инновационная глобальная инициатива по распространению детских вакцин, поднял уровень вакцинации в бедных странах до рекордного. Фонд Гейтсов пожертвовал в общей сложности 1,5 млрд долларов на поддержку ГАВИ.

2008: Фонд Гейтсов объявил о выделении пакета грантов на 306 млн долларов в качестве сельскохозяйственных субсидий, направленных на подъем урожайности и доходов миллионов мелких фермерских хозяйств в Африке.

2009: Фонд Гейтсов выделил 34 млн долларов для Глобальной сети «забытых» тропических болезней, чтобы помочь контролировать и значительно уменьшить бремя самых распространенных «забытых» болезней.

Признавая важность малых компаний, которые оказывают влияние на бизнес-модели целых отраслей за счет технологических инноваций, Форум создал сообщество «Пионеров технологий» и запустил программу для первых членов этой группы. С тех пор, в процессе тщательного отбора совместно со своими стратегическими партнерами Форум ежегодно номинирует от 20 до 40 технологических пионеров.

За 30 лет Давос стал ориентиром. Само название говорило о духе коллегиальности, гражданственности и сотрудничества ежегодной встречи и всех других видов деятельности Форума. В результате, многие институты и организации пытались сравнить себя с Форумом и Давосом. Некоторые из них даже пытались подражать Форуму, позиционировать себя в качестве альтернативы, или даже атаковать бренд Давоса.

Фундаментальное непонимание Форума и его этоса сопровождалось нападками на организацию со стороны тех, кто утверждал, что это какое-то наднациональное мировое правительство, которое стремится навязать волю элиты или свое мировоззрение. После разрушительных протестов во время министерской конференции Всемирной торговой организации в Сиэтле в конце ноября 1999 года Всемирный

экономический форум два месяца спустя также стал мишенью для протестующих, что потребовало усиления мер безопасности в Давосе.

Как организация, созданная для диалога, Форум всегда выступал в защиту гарантий свободы собраний и свободы слова. Несмотря на широкое освещение уличных демонстраций во время ежегодных встреч на протяжении многих лет, весь ущерб, не считая нескольких легко стираемых граффити, составлял лишь разбитое окно в одном из местных продуктовых магазинов.

В 2000 году, однако, на Азиатско-Тихоокеанском экономическом саммите в австралийском Мельбурне выступления против Форума достигли критической точки. Это было единственное мероприятие Форума, когда протесты непосредственно затронули участников. Около 200 делегатов не могли покинуть свои гостиницы, чтобы добраться до места встречи, несмотря на использование вертолетов, переправляющих по пять или шесть человек с крыш зданий.

Фонд социального предпринимательства Шваба

В 1998 году Клаус и Хильде Шваб создали фонд для содействия социальному предпринимательству. Являясь отдельным институтом Всемирного экономического форума, хотя обе организации работают в тесном сотрудничестве, фонд социального предпринимательства Шваба официально начал свою деятельность в августе 2000 года. В то время, понятие «социального предпринимательства» было мало известно в Европе, как и в остальном мире. Оно только начало появляться в Соединенных Штатах.

В эссе, подготовленном для этой книги, Швабы вспоминают, почему они решили организовать фонд Шваба:

«Всемирный экономический форум был создан, чтобы объединить мировых лидеров бизнеса и политики, чтобы найти решения макроэкономических и геополитических проблем. Таким образом, мы воплотили мечту, создав беспристрастную площадку, где мужчины и женщины, имеющие национальное и глобальное влияние, могли взять тайм-аут в Давосе и поделиться своими знаниями и опытом для улучшения мира.

Но за эти годы, мир кардинально изменился. Несмотря на согласованные усилия по содействию экономическому росту и сокращению масштабов нищеты, предпринимаемые правительствами и многосторонними организациями, вопросы неравенства доходов и безопасности, стоят острее, чем раньше. Очевидно, что мир более чем когда-

либо нуждается в таких многосторонних платформах, как Всемирный экономический форум, но этого не достаточно!

Учредив фонд социального предпринимательства Шваба, мы осуществили еще одну мечту: создали глобальное сообщество выдающихся социальных предпринимателей и открыли доступ к знаниям, накопленным ими в процессе практического решения социальных и экономических проблем, а также помогли организовать более широкую поддержку их усилий. Прославляя и распространяя их истории успеха, мы стремимся вместе инновационно и эффективно строить мир, где господствует социальный прогресс и лучшие условия жизни».

Деятельность фонда была направлена на поиск и подбор ведущих социальных предпринимателей мира. В первый год работы фонда были выбраны 40 социальных предпринимателей, которые стали участниками сети. В последующие годы фонд выбирал ежегодно 20-25 социальных предпринимателей, которые присоединялись к сообществу. В начале 2005 года фонд начал проводить национальные конкурсы для определения «Социального предпринимателя года» в странах-участницах.

Такая стратегия фонда была направлена на реализацию двух целей. Во-первых, расширение глобальной осведомленности о социальном предпринимательстве через поиск социальных предпринимателей, которые не известны на международном уровне освещалась на национальном уровне. Во-вторых, конкурсы помогали продвинуть концепцию социального предпринимательства в странах, где она не была известна или охватывала, только определенные слои общества, не имея достаточной поддержки со стороны политических и бизнес-лидеров.

К 2008 году фонд Шваба проводил конкурсы социальных предпринимателей без малого в 30 странах мира. Число кандидатов увеличилось со 150 в год запуска первого конкурса до ежегодной оценки близкой к 1000 кандидатов. В 2009 году фонд в региональных конкурсах выбирал от 2 до 5 лучших социальных предпринимателей. Награждение проходило на региональных встречах Всемирного экономического Форума.

С момента запуска, фонд Шваба признавал важность встреч социальных предпринимателей из разных стран мира для обмена опытом. Первая группа из 40 социальных предпринимателей собралась в Женеве в ноябре 2001 года. Эта первая глобальная встреча социальных предпринимателей стала началом формирования мощной профессиональной сети ведущих социальных предпринимателей. фонд продолжал созывать ежегодный Глобальный саммит социальных предпринимателей до 2008 года.

Отдельные социальные предприниматели все чаще вовлекались в мероприятия и инициативы Всемирного экономического форума. Первая группа социальных предпринимателей была приглашена на ежегодную встречу в 2002 году. С тех пор от 30 до 50 социальных предпринимателей ежегодно посещали Давос, играя активную роль в его программе и дискуссиях.

Социальные предприниматели приняли участие во всех региональных встречах, где новые «социальные предприниматели года» стран конкретного региона получали свои награды на пленарном заседании. Победители получали немедленное признание и внимание средств массовой информации региона к своим странам. Социальные предприниматели принимали участие в инициативах Форума, обсуждениях и формировании будущего отраслей промышленности, а также в работе Советов по глобальной повестке дня.

Подводя итоги первых 10 лет, сооснователи фонда Шваба говорили о своих достижениях следующее:

«С 2000 года, когда мы начали нашу деятельность, ландшафт социального предпринимательства существенно изменился. Большое количество институтов и инициатив выросли как грибы по всему миру, созданы сильные фонды для поддержки социального предпринимательства. Международные встречи привлекают тысячи людей, появилось множество наград и премий, разработаны схемы финансовой поддержки, многие университеты запустили образовательные программы по социальному предпринимательству. Растущее признание работы социальных предпринимателей позволило им приобрести уверенность в себе.

Мы гордимся тем, что фонд был частью этого исторического процесса. Как и все субъекты новаций, задача фонда способствовать изменению образа мысли и шаблонов деятельности. За последние 10 лет мы, вместе с Всемирным экономическим форумом и его членами, стали свидетелями резкого повышения интереса к этому массовому инновационному явлению и большей его открытости.

Фонд Шваба обязан своим успехом своим бывшим и нынешним членам учредительного совета, среди которых Куинси Джонс, Садако Огата, Паоло Коэльо, Занеле Мбеки, Дэвид Герген, Стивен Бреннинк-мейжер.



«Мы считаем, что взаимодействие является способом продвигаться вперед»



Хильде Шваб, президент фонда Шваба, и Жизель Йитамбен, социальный предприниматель 2002 года в Африке, ASAFE, Камерун

Далее представлены проекты некоторых «социальных предпринимателей года», которые недавно присоединились к сети из 160 ведущих социальных предпринимателей фонда социального предпринимательства Шваба.

**Наиф Аль Мутауа,
Teshkeel Media Group, Кувейт**

Teshkeel Media Group занимается созданием детских комиксов с приключениями супергероев «The 99». Опираясь на мировую историю, культуру и традиции, проект призван показать детям положительные и воодушевляющие примеры для подражания, вдохновленные исламом. Десятью девять супергероев из десяти девяти стран вместе пытаются улучшить мир, следуя сюжетным линиям в духе многообразия, мультикультурализма и личной ответственности. Комикс «The 99» издается на восьми языках, первый тематический парк недавно был открыт в Кувейте, а запуск глобального анимационного проекта запланирован на конец 2009 года.



**Андре Кавальканти де Альбукерке,
Terra Nova, Бразилия**

12.4 млн бразильцев живут в 3.2 млн незаконных жилых постройках, не имея доступа к государственным услугам, таким как водоснабжение, электричество и вывоз мусора. В Сан-Паулу, более половины фавел незаконно находится на государственной земле. Terra Nova выступает в качестве посредника между правообладателями земельных участков и незаконно проживающими на них гражданами для поиска решений, выгодных для обеих сторон. Terra Nova была создана для мирового решения различных конфлик-



тов, которые тянулись в судах в течение многих лет. Процесс регулирования землепользования позволяет сторонам прийти к окончательному соглашению. Имущественные права передаются жителям после уплаты контрибуции. Начальный владелец, как правило, соглашается на сделку, даже если цена значительно занижена, чтобы избежать длинных судебных разбирательств, которые в малой долей вероятности могут гарантировать когда-либо возвращение имущества.

**Тимоти Ма,
Senior Citizen Home Safety Association, Китай**

Поскольку семейные ценности и демографическая ситуация меняются, быстро растет число пожилых граждан, о которых некому позаботиться. Компания «Senior Citizen Home Safety Association» предлагает 24-часовой сервис в Гонконге. Абоненты могут нажать на кнопку и получить доступ к различного рода услугам, включая вызов бригады скорой помощи в случае возникновения чрезвычайной ситуации, или просто консультации для одиноких людей. Сервисом воспользовались более чем 3,5 млн раз с момента запуска его запуска. Компания обслуживает 13% пожилого населения Гонконга и сегодня приходит в другие города Китая.



**Митчелл Бессер и Джин Фальк,
mothers2mothers, Южная Африка**

Проект Mothers2mothers направлен на образование, наставничество и поддержку ВИЧ-позитивных беременных женщин и молодых матерей. Инициатива сосредоточена на предотвращении передачи ВИЧ-инфекции от матери к ребенку и обучении женщин тому, как заботиться о своем здоровье, чтобы повысить вероятность их выживания и обеспечить здоровье своим детям. Менторская программа для матерей нанимает и обучает молодых матерей, живущих с ВИЧ, чтобы поддержать, помочь и защитить беременных женщин с диагнозом ВИЧ. За семь лет проект превратился в многонациональную организацию, имеющую 500 представительств в семи странах, оказывающую услуги более 150 тысячам женщин каждый месяц.





Уильям Х. Гейтс III, председатель правления и главный архитектор программного обеспечения корпорации Microsoft, США



Премьер-министр Великобритании Тони Блэр с Клаусом Швабом



Король Иордании Абдалла II



Президент Грузии Эдуард Шеварднадзе с Президентом Республики Казахстан Нурсултаном Назарбаевым



Мухаммад Юнус, основатель Гремин Банка и член правления фонда социального предпринимательства Шваба



Президент Германии Йоханнес Рау с Клаусом Швабом и президентом Финляндии Марти Ахтисаари



Сообщество социальных предпринимателей в штаб-квартире Форума в Колоньи, Швейцария

2001

Упущенная возможность

Усилия президента Соединенный Штатов Билла Клинтона в Кэмп-Дэвиде в 2000 году по продвижению израильско-палестинского мирного процесса были продолжены новой попыткой вернуть стороны за стол переговоров на конференции в Табе в январе 2001 года. Новости, приходящие с египетского курорта, были многообещающими и складывалось впечатление, что эта конференция, наконец, приведет к прорыву. Широко распространилось мнение, что после обсуждения технических деталей в Табе, соглашение может пройти через Давос, а затем быть одобрено председателем Палестинской автономии Ясиром Арафатом и Шимоном Пересом, который в то время был министром регионального сотрудничества Израиля.

Сессия в Давосе с участием обоих лидеров состоялась в воскресенье днем, 28 января, на следующий день после окончания мирных переговоров в Табе. До всеобщих выборов в Израиле оставалось девять дней. Было ясно, что исход этого пленарного заседания окажет существенное влияние на то, будет ли премьер-министр Израиля Эхуд Барак переизбран. Понятно, что ожидания – особенно среди средств массовой информации – были высокими, и сессия транслировалась в прямом эфире.

Амр Муса, в то время министр иностранных дел Египта, вместе с Генеральным секретарем ООН Кофи Аннаном также были участниками того заседания, которое могло стать поистине историческим. Клаус Шваб, тщательно подготовивший встречу, председательствовал на заседании. Обе стороны согласились, что сессия должна проходить в очень конструктивном, примирительном духе – духе Давоса – и что Арафат будет выступать первым, за ним Перес, а затем Муса.

Как только сессия началась, Арафат сказал Швабу, что он оставил свою речь в гостиничном номере и потому предпочитают говорить

вторым. Шваб попросил Переса открыть сессию, что тот и сделал в очень позитивном и доброжелательном ключе. Теперь настала очередь Арафата. Шваб удивился, почему никто за это время не принес Арафату никакие документы. Однако, палестинский лидер достал бумаги из кармана и начал одну из своих самых агрессивных словесных атак на Израиль, заставляя цепенеть аудиторию Давоса и, в то же время, уничтожая любую надежду на подлинный и прочный мир.



Перед началом воскресного пленарного заседания

Через несколько дней 6 февраля, Барак проиграл выборы Ариэлю Шарону, к власти пришел более жесткий лидер.

То, что произошло на этой встрече в Давосе, стало самым большим разочарованием, которое когда-либо испытывал Шваб. Многие говорят, что со стороны Арафата было грубой ошибкой сорвать переговоры в Кэмп-Дэвиде летом 2000 года. Действительно, Арафат мог принять или предложить альтернативу позиции Барака. Тем не менее, свои более серьезные ошибки Арафат совершил позднее. После переговоров в Кэмп-Дэвиде, были достигнуты договоренности в Табе, которые Арафат и Перес должны были закрепить в Давосе. Табские предложения должны были лечь в основу будущих переговоров. Вместо этого, Арафат поверг Переса в Давосе перед двумя тысячами ошеломленных участников и обвинил Израиль в убийстве палестинцев.

Осенью того же года Арафат не смог остановить вторую палестинскую интифаду.

Расширение портфеля Форума

К 2001 году ежегодная встреча, а также региональные саммиты, все более тесно переплетаются с текущими инициативами и мероприятиями Форума:

- Корпоративная инициатива по болезням бедных
- Глобальная инициатива корпоративного гражданства
- Бизнес и НПО: неформальный диалог
- Будущее многосторонней торговой системы
- Доклад о глобальной конкурентоспособности
- Доклад о цифровой готовности
- Доклад о процессе перехода
- Индекс экологической устойчивости
- Глобальное изменение климата и автомобильная промышленность

ность

- Изменение корпоративного управления в России
- Целевая группа по Балканам
- Стратегическая группа по Ближнему Востоку
- Целевая группа по цифровому разрыву
- Инициатива по корпоративной эффективности
- Доклад о глобальном государственном управлении

В результате разрушительного землетрясения в штате Гуджарат в Индии, которое произошло в неделю проведения ежегодной встречи, руководители компаний инженерно-строительного и транспортно-логистического секторов высказали общее мнение, что бизнес и промышленность должны прикладывать больше усилий для помощи пострадавшим от стихийных бедствий. Они призвали Всемирный экономический форум создать ресурсную сеть по оказанию чрезвычайной помощи (DRN) для проактивного многостороннего участия в предотвращении и смягчении страданий людей, вызванных стихийными бедствиями.

С момента своего создания DRN играет важную роль в усилиях по оказанию международной помощи. В качестве примера можно привести устранение последствий цунами, обрушившегося на Южную и Юго-Восточную Азию в декабре 2004 года. Деятельность DRN стала вдохновляющим образцом государственно-частной модели сотрудни-

чества в действии. На базе международного аэропорта Бандаранаике в Коломбо, Шри-Ланка, чрезвычайная аэропортовая бригада DRN обработала более 7400 тонн гуманитарной помощи в течение 24 дней. В общей сложности труд волонтеров и объем услуг по оказанию экстренной помощи в терпящем бедствие регионе оценивался в размере 1,7 млн долларов США.

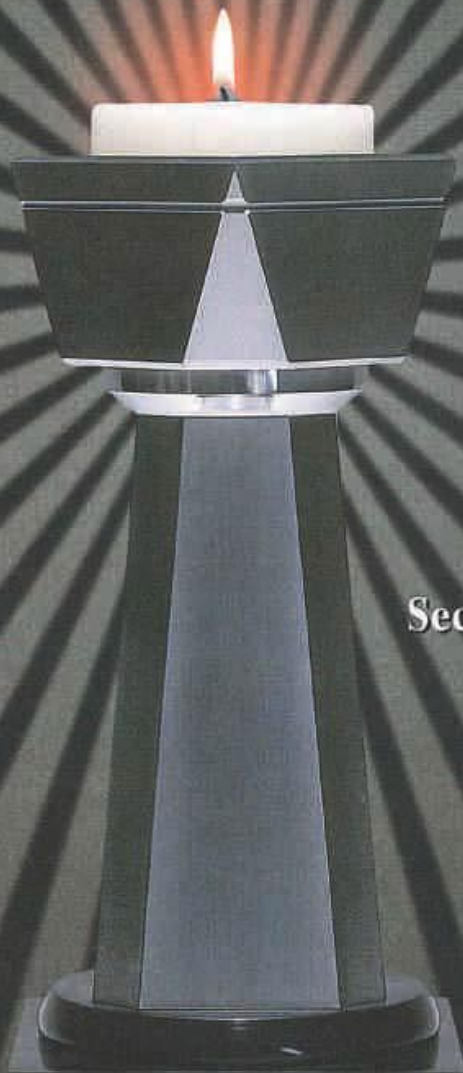
11 сентября 2001 года произошли разрушительные террористические атаки на башни-близнецы Всемирного торгового центра с использованием двух угнанных пассажирских авиалайнеров, а также таран здания Пентагона в Вашингтоне, округ Колумбия, и крушение авиалайнера в Пенсильвании повергли мир в шок. Два месяца спустя, Форум решил перенести Ежегодную встречу из Давоса в Нью-Йорк в знак солидарности с городом и американцами. Это решение не только послужило отличной проверкой персонала форума на адаптивность и гибкость, но также потребовало от большинства участников преодолеть свое нежелание путешествовать. Шваб одобрил этот шаг, так как сам был в Нью-Йорке 11 сентября. Он вспоминает:

«Вечером 10 сентября члены Всемирного экономического форума и многие другие друзья из Нью-Йорка собрались в новом Центре по глобальным вопросам Carriage House, где Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан вручил мне премию Candlelight Award.

Контраст атмосферы этого вечера с тем, что произойдет через 12 часов, не мог бы быть более ярким. Это событие произвело впечатление на меня и мою жену Хильде. Нам пришлось оставаться в нашем отеле в Нью-Йорке на протяжении пяти дней, прежде чем мы смогли вернуться в Женеву из Монреаля на частном самолете. Мы никогда не забудем атмосферу, которая царила после терактов: с одной стороны, это картина напоминала призрачный сюрреализм, а с другой стороны, было много проблесков жизнестойкости Нью-Йорка».

Окончательное решение о переносе ежегодной встречи было принято в ноябре, когда Шваб вернулся в Нью-Йорк первым рейсом Конкорда после 11 сентября. Мэр Нью-Йорка Рудольф Джулиани встретил его в аэропорту и показал с вертолета точку Ground Zero. Дым все еще поднимался из груды щебня, мусора и золы. Затем Джулиани принял Клауса Шваба, как последнего официального гостя в резиденции мэра, передавая офис новоизбранному мэру Майклу Блумбергу, для которого, в свою очередь, Шваб, стал первым официальным гостем. Во время обеда на Нью-Йоркской фондовой бирже Шваб объявил о переносе ежегодной встречи под бурные аплодисменты первых лиц города.

“He would rather light a
candle than
curse the darkness.”



September 10, 2001
The Candlelight Award

presented to

Klaus Schwab
of
The World Economic Forum

by

Secretary General Kofi A. Annan
of
The United Nations

The Candlelight Award
Klaus Schwab
President and Founder of the World Economic Forum
“He would rather light a candle than curse the darkness.”
Presented by Kofi A. Annan
Secretary General of the United Nations
September 10, 2001
The Carriage House - New York City
A Presentation of the Foundation on Prevention & Early Resolution of Conflict (PERC)
Theodore W. Kheel, President



Рудольф Джулиани, уходящий мэр Нью-Йорка; Майкл Блумберг, его преемник; губернатор Джордж Патаки; и Клаус Шваб в Нью-Йорке



Прием в честь Клауса Шваба в Государственном департаменте США, организованный госсекретарем Колином Пауэллом в присутствии Короля Иордании Абдаллы II, который находился с визитом в Вашингтоне, округ Колумбия



После конфликта в Косово: Клаус Шваб беседует с Зораном Джинджичем, премьер-министром Сербии, и Джорджем Робертсоном бароном Порт Элленом, генеральным секретарем НАТО.



Президент России Владимир Путин и Клаус Шваб во время встречи в Москве



TO: PROF. KLAUS SCHWAB (41227862744,
FROM: PAULO COELHO

Madrid, 6/2/2001

Dear Klaus,

You are a man of honour, a
warrior of the light, and a person
who is capable of fighting for dreams.
Please count on my total support,
and if I can be of any help, please do
not hesitate to contact me anytime,
anywhere.

Best regards to Hilde,

Paulo Coelho

Письмо профессору Клаусу Швабу от Пауло Коэльо,
Мадрид, 6 февраля 2001 года:

«Дорогой Клаус, Вы человек чести, рыцарь света и человек, кото-
рый способен озарять мечты. Пожалуйста, рассчитывайте на мою
полную поддержку, и если я могу Вам помочь, пожалуйста, обращай-
тесь ко мне в любое время и в любом месте.

С наилучшими пожеланиями, Пауло Коэльо»

2002

Давос в Нью-Йорке



Всемирный экономический форум провел свою ежегодную встречу в Нью-Йорке в знак солидарности с Соединенными Штатами и жителями города после терактов 11 сентября. «Давос в Нью-Йорке» состоялся в отеле Waldorf-Astoria в центре Манхэттена, собрав более 2700 участников из 102 стран, и сопровождался очень жесткими мерами безопасности.

После знаменательной встречи Морис Стронг, бывший заместитель генерального секретаря ООН, председатель Саммита в Рио и бывший член учредительного совета фонда Всемирного экономического форума, пишет Клаусу Швабу следующее:

«Часто говорят, что после 11 сентября 2001 года мир уже никогда не станет прежним. Это абсолютная правда, и мы, конечно, всё еще находимся в процессе осмысления произошедшего и его последствий.

Эти события серьезно отразились и на Всемирном экономическом форуме. Трагедия 11 сентября резко оборвала уже начатый процесс подготовки и поставила под сомнение перспективу проведения ежегодной встречи этого года в Давосе, так как сил и средств швейцарской стороны могло оказаться недостаточно для обеспечения безопасности. 11 сентября ярко показало, что собрания мировых лидеров подобного масштаба будут еще долго оставаться мишенью для различного рода протестов, и имеют высокий уровень опасности террористических актов. Ситуация отразится на увеличении расходов организаторов крупных мероприятий, что будет служить сдерживающим фактором, как для принимающей стороны, так и для участников. Безусловно, это будет иметь серьезные последствия и для Форума.

Решение о переносе ежегодной встречи в Нью-Йорк в знак поддержки международного сообщества этого мирового центра можно расценивать как блестящее, своевременное и необходимое. Вы и ваша команда проделали прекрасную работу по переработке программы и решению организационных вопросов, что было практически невозможно осуществить за столь короткий промежуток времени, а также достигли успеха во взаимодействии с властями Нью-Йорка, заручившись их полной поддержкой. Очевидно, что результатом стала самая успешная в истории Форума встреча, которая сопровождалась беспрецедентно высоким уровнем освещения в прессе при доминировании положительных отзывов, особенно в североамериканских СМИ. В то же время, действия, которые вы предприняли, включив в программу вопросы, заботящие многих протестующих, и пригласив в качестве участников внушительную группу лидеров гражданского общества, продемонстрировали степень, в которой Форум действительно при-

вержен "стремлению изменить мир к лучшему", а не просто продвижению отдельных интересов бизнеса».¹

На встрече бывший мэр Нью-Йорка Рудольф Джулиани, который был главой города в день 11 сентября, говорил участникам Форума о чрезвычайной важности решения принести дух Давоса на реку Гудзон:

«Проводя свою ежегодную встречу 2002 года в Нью-Йорке, Всемирный экономический форум доказывает непоколебимую жизненную силу Нью-Йорка. Нам не придумать более подходящей, смелой и оптимистичной среды для проведения Давоса, чем самый многоликий город планеты, который является финансовой столицей и глобальным экономическим партнером для всего мира. Это огромный вотум доверия нашему городу. Это знак того, что Нью-Йорк снова в деле, что Нью-Йорк – это место, где встречаются мировые лидеры и принимаются решения»².

В этом году Форум учредил Международный деловой совет (International Business Council, IBC), интерактивное сообщество заинтересованных и преданных делу бизнес-лидеров. Сто уважаемых и влиятельных руководителей всех отраслей промышленности, призваны идентифицировать ключевые проблемы бизнеса и находить соответствующие решения. IBC выступает в качестве консультативного органа Всемирного экономического форума и активно участвует в формировании повестки дня годовой встречи.

Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан объявил о запуске Глобальной инициативы по здравоохранению (Global Health Initiative, GHI) Всемирного экономического форума. Цель – привлечение компаний различных сфер бизнеса вместе с правительствами, международными и неправительственными организациями к систематической борьбе с инфекционными заболеваниями, такими как ВИЧ/СПИД, туберкулез и малярия, а также укрепление систем здравоохранения в развивающихся странах и в странах с переходной экономикой. GHI работает в тесном сотрудничестве с рядом членов Форума, а также в партнерстве с Всемирной организацией здравоохранения, UNAIDS и Всемирным банком, разрабатывая инструменты и руководящие принципы для компаний по созданию программ действия; проводя мероприятия высокого уровня на данную тему под эгидой Форума, дабы гарантировать присутствие этих вопросов в глобальной повестке дня; создавая государственно-частные партнерства на основе опыта и ресурсов всех партнеров для получения максимального эффекта

¹ Memorandum from Maurice F. Strong, "Some thoughts concerning the future of the World Economic Forum", 20 February 2002.

² Годовой отчет Всемирного экономического форума 2001-2002.

на низовом уровне. GNI ведет активную деятельность в Африке и Азии.

Всемирный экономический форум совместно с независимым датским исследовательским центром Monday Morning запустили инициативу Bridging Europe, направленную на укрепление демократии в Европе через качественный диалог с новым поколением европейцев. Одна тысяча молодых людей в возрасте от 18 до 25 из 33 европейских стран приняла участие в онлайн-диалоге с европейскими лидерами, после чего участники встретились в Копенгагене и провели две недели в «Европейской деревне». Результатом их совместных усилий стал пакет предложений для новой европейской Конституции, представленный президенту Конвента «Будущее Европы» Валери Жискар д'Эстену во время президентства Дании в ЕС. Европейская конституция была отвергнута на референдумах во Франции и Голландии в 2005 году и впоследствии была заменена на Лиссабонский договор, ратифицированный в октябре 2009 года 25 из 27 государств-членов Европейского Союза.

Стоит ли все еще доверять деловым лидерам?

В редакционной статье, опубликованной в информационном бюллетене Всемирного экономического форума в сентябре 2002 года, Клаус Шваб затронул тему доверия общества к своим бизнес-лидерам, поднимая вопросы, которые весьма актуальны и сегодня.

«Вопрос: можно сегодня доверять бизнес-лидерам? Экономика – одна из важнейших сфер нашей жизни – по-прежнему заслуживает доверия? Ответ многих граждан звучал бы отрицательно. Несмотря на имеющиеся исключения, несмотря на то, что бизнес-лидеры, злоупотребляющие доверием, находятся в меньшинстве: их проступки влияют на образ лидера, на отношение к нему, а в условиях глобализации экономики это особенно заметно. Современный имидж лидера характеризуется ростом недоверия. Доверие нельзя купить, можно только заработать, и в течение длительного периода времени. Поэтому очевидно, если бизнес хочет вернуть доверие, необходимо следовать соответствующей модели поведения.

Являемся ли мы партнерами, акционерами, потребителями, жителями, преподавателями или главами семейств, мы все ожидаем, чтобы лидеры бизнеса начали вести себя, как корпоративные граждане.

Это не слова, а конкретные меры, которые крайне необходимо предпринять на трех уровнях:

1. Бизнес уровень

Компании и их руководители не изолированы от внешнего мира, поэтому они не могут действовать, как им заблагорассудится. Бизнес-лидеры должны учитывать экономические, экологические и социальные требования. Они несут ответственность не только перед одной, но перед многими заинтересованными сторонами. Если компания хочет достичь успеха в долгосрочной перспективе, она должна заслужить доверие всех своих стейкхолдеров. Это возможно только при условии соблюдения этических норм, пренебрежение которыми, рано или поздно, приведет к негативным последствиям.

2. Национальный уровень

Очевидно, что одного саморегулирования недостаточно. По этой причине каждая страна должна иметь сильную законодательную базу, гарантирующую ряд нормативно-правовых документов, включая стандарты эффективного аудита, прозрачные законы, исключающие любые конфликты интересов, системы компенсаций и бонусов, направленные на создание долгосрочных ценностей для акционеров и других заинтересованных сторон, строгие экологические нормы и т.д.

3. Глобальный уровень

Поскольку бизнес давно вышел за национальные границы и оперирует в мировых масштабах, очевидно, что эффективность национального законодательства остается не достаточно высокой. Прочность цепи всегда определяется прочностью ее самого слабого звена. Другими словами, чтобы гарантировать эффективность законов, они должны соответствовать международным нормам и быть признанными мировым сообществом.

Кто может решить эту задачу? В Европе ЕС успешно проводит омологацию. Соединенные Штаты также этот процесс продвигают, однако, слишком часто, отталкиваясь исключительно от собственного видения и с позиции защиты своих интересов. Другие области земного шара пока остаются в стороне. Таким образом, вызов стоит пере всеми – бизнесом, правительствами и международными организациями.

Изначально, принцип заинтересованных сторон был концептуальной основой Всемирного экономического форума. Проблемы нашего мира могут быть успешно решены только во взаимодействии всех заинтересованных сторон. Необходимым условием их плодотворного сотрудничества является, как минимум, взаимное доверие¹.

¹ Klaus Schwab, "Sind Wirtschaftsführer noch vertrauenswürdig?", Editorial, World Economic Forum Newsletter, September 2002.



Открытие ежегодной встречи в Нью-Йорке



Религиозные лидеры посещают Ground Zero



Архиепископ Десмонд Туту и Королева Иордании Рания Аль-Абдулла



Президент Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) Жан Лемьер, президент Сербии Зоран Джинджич и Клаус Шваб



Бывший мэр Нью-Йорка Рудольф Джулиани



Награждение социальных предпринимателей года в Африке

Письмо Билла Клинтона Клаусу Швабу от 17 апреля 2002 года:

«Уважаемый Клаус,

Моя благодарность за очередную волнующую и увлекательную ежегодную встречу. Поведение Давоса в Нью-Йорке было знаком истинной солидарности и, конечно, вызовом.

Я наслаждался участием в Форуме, и я снова был поражен тем, насколько актуальной остается идея объединить лидеров бизнеса, политики, гражданского общества, научных кругов и СМИ для откровенного обмена мыслями и предложениями.

Я всегда выступал за диалог, ведущий к действию, и сегодня продолжаю работать через Президентский фонд Клинтона. Мы во многом близки с Форумом в реализации нашей миссии, которая направлена на укрепление потенциала людей во всем мире для решения проблем глобальной взаимозависимости. Я прилагаю краткий отчет о нашей деятельности за последние два года.

Я, как и прежде, ценю ваши усилия и с нетерпением жду возвращения в прекрасный Давос. Искренне, Билл Клинтон»



WILLIAM JEFFERSON CLINTON

April 17, 2002

Dr. Klaus Schwab
World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Dear Klaus:

My thanks for another energizing and engaging Annual Meeting. Bringing Davos to New York was a true sign of solidarity and certainly a challenge.

I enjoyed participating in the Forum, and I was struck again that it remains a good idea to bring together the world's business, government, civil society, academia and media leaders for a frank exchange of thoughts and ideas.

I have always focused on encouraging dialogue that leads to action, and today, I continue my work through the Clinton Presidential Foundation. Much like the Forum, our mission is to strengthen the capacity of people throughout the world to meet the challenges of global interdependence. I am enclosing a short report on our efforts over the past two years.

I continue to support your valuable efforts, and I look forward to returning to beautiful Davos.

Sincerely,

Bill Clinton

2003

Глобальная напряженность, открытый форум

Вопросы глобальной безопасности в очередной раз заняли центральное место в повестке ежегодной встречи. Перспектива войны с Ираком (которая разразится спустя два месяца) и ее экономические и геополитические последствия оттеняли каждое обсуждение. Был страх, что нападение на Багдад или углубление израильско-палестинского конфликта может спровоцировать смертоносную волну глобального терроризма. Прослеживалась озабоченность по поводу продолжения войн внутри многих государств других регионов. Были серьезные опасения – в первую очередь, в отношении Северной Кореи, – по поводу возобновления распространения и возможного применения оружия массового уничтожения. Были сомнения по поводу способности международного сообщества предотвратить и урегулировать конфликт. Большое замешательство американских участников вызвали острые расспросы относительно форм проявления Соединенными Штатами своей колоссальной и подавляющей силы. Не удивительно, что представительная американская делегация во главе с госсекретарем Колином Пауэллом привлекла к себе неподдельный интерес и столкнулась с многочисленными критическими вопросами.

20 марта 2003 года, когда началась война в Ираке, Клаус Шваб обратился с меморандумом к сотрудникам форума:

«Разразилась война, и наши первые мысли о всех невинных людях, которые будут страдать. Сегодня мы живем в драматической ситуации, которая, естественно, провоцирует выплеск личных эмоций, которые в ближайшие недели заполнят все средства массовой информации. Я отлично понимаю, что выгодно занимать одностороннюю, иногда крайнюю позицию за или против войны. Тем не менее, являясь частью института, который по своей природе несет культуру уваже-

ния различных мнений и позиций и который постоянно работал на улучшение взаимопонимания между людьми, мы априори в ближайшие недели выслушаем всех, кто действует в соответствии со своими ценностями. Тех, кто считает, что человечество не должно прибегать к войне, а прикладывать все усилия, чтобы решить проблемы путем переговоров, даже если другая сторона этого не желает. Но и тех, кто уверен, что нельзя рисковать, когда дело касается оружия массового уничтожения и терроризма, последствия которого, как показывают прошлые события в Ираке и теракты 11 сентября, могут быть настолько разрушительными. Излишне говорить, что как институт, мы поддерживаем всех людей, которые верят, что наш общий долг в 21 веке обеспечить по всему миру равный доступ к основным правам человека, которого иракский народ был лишен.

Война доказывает еще большую востребованность Форума. Никогда прежде глобальное сотрудничество не было более важным, чем сегодня. Люди, взявшие на себя обязательства и участвующие в реализации миссии Форума, всегда ориентированные на позитив, должны быть мобилизованы. Стремление изменять мир к лучшему никогда ранее не было так необходимо».

После начала войны Форум принял беспрецедентное решение организовать полномасштабную внеочередную ежегодную встречу, чтобы принести дух Давоса на Ближний Восток в период серьезной глобальной напряженности. Внеочередная ежегодная встреча была проведена в июне в Иордании на Мертвом море под патронатом короля Иордании Абдаллы II. Это знаменательное событие было совмещено с заседанием так называемого Квартета, основными действующими лицами которого были Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций Кофи Аннан, министр иностранных дел России Игорь Иванов, министр иностранных дел Греции Георгиос Папандреу, госсекретарь США Колин Пауэлл, верховный комиссар ЕС по общей внешней политике и политике безопасности Хавьер Солана, а также еврокомиссар по внешним связям Крис Паттен. Лидеры обсудили ситуацию на Ближнем Востоке в свете недавнего принятия «Дорожной карты» по мирному урегулированию в регионе.

Присутствие на ежегодной встрече в Давосе президента Бразилии Луиса Игнасио Лула да Силва, который прилетел прямо со Всемирного социального форума в Порту-Алегри вместе с президентами Аргентины, Колумбии, Мексики и Перу, на первый план выдвинуло вопросы экономической политики и реформ не только в Латинской Америке, но во всех развивающихся странах. В докладе Форума, выпущенном после Давоса, Мойзес Наим, редактор *Foreign Policy*, подвел следующий итог дискуссии:

«Нуждается ли "Вашингтонский консенсус" лишь в небольшом пересмотре и дополнении, как, похоже, считают многие участники Давоса, или все гораздо сложнее, как убеждают участники Порту-Алегри? Панельная сессия ежегодной встречи Всемирного экономического форума по социальным аспектам глобализации закончилась призывом к "инклюзивной глобализации", которая сочетает "страсть Порту-Алегри с рациональностью Давоса".

Тем не менее, нахождение квадратуры круга может оказаться не простой задачей. Конечно, возобновление интереса к проблемам нищеты и социальным программам в беднейших странах весьма похвально и давно ожидаемо. Но социальная политика нуждается в финансовых ресурсах, наличие которых во многом зависит от экономического роста. Рост помогает сократить уровень бедности, и потоки прямых иностранных инвестиций имеют важное значение для экономического роста, особенно в регионах с хронически низкой нормой сбережений, таких как Латинская Америка. В условиях нестабильности мировой экономики, риторика Порту-Алегри не может рассматриваться в качестве наиболее благоприятного решения для привлечения иностранных инвестиций.

Результат этой дискуссии имеет решающее значение для будущего стран с развивающейся экономикой. Процветание бедных стран и уменьшение неравенства в мире – это по-прежнему серьезные вызовы для всех участников встречи. Только глупцы, идеологи, или самопровозглашённые гуру утверждают, что знают, как побороть нищету»¹.

Важным нововведением 2003 года стало проведение первого Открытого форума в Давосе, серии открытых заседаний, доступных для всех, организованных совместно с Всемирным экономическим форумом и группами гражданского общества, в том числе церкви, организаций поддержки справедливой торговли и швейцарского Красного Креста. Идея Открытого форума отражает желание построить «живой мост», соединяющий основную ежегодную встречу с влиятельными НПО и местными сообществами, делая миссию Всемирного экономического форума более доступной и прозрачной.

Встреча Форума на Мертвом море была ознаменована запуском Иорданской образовательной инициативы (Jordan Education Initiative, JEI), глобально-локального государственно-частного партнерства для активизации реформы образования в стране. Эта инициатива, реализуемая в сотрудничестве с правительством Иордании и партнерами Форума из IT-индустрии, призвана улучшить организацию учебного процесса в Иордании и помочь правительству в достижении своего

¹ Naím M. "The Global Economy: Surprises, Perplexities and Risks", Annual Meeting 2003, Building Trust, Global Agenda Monitor, World Economic Forum, 2003.

видения системы образования как катализатора социального и экономического развития. Еще одной важной задачей было создание модели эффективного государственно-частного партнерства для ускорения реформ в сфере образования в развивающихся странах посредством стимулирования инновационной деятельности преподавателей и студентов.

Кроме того, проект JEI должен был продемонстрировать эффективное использование информационных и коммуникационных технологий в учебном процессе. Акценты в этой модели были сделаны, как на традиционной системе образования, так и на развитии непрерывного образования. Предполагалось, что после соответствующей адаптации, модель можно будет максимально широко использовать в других странах, включая модель партнерского подхода и образовательные технологии. Инициатива была также направлена на развитие потенциала локальных IT-решений для развития инновационных подходов к обучению в партнерстве с ведущими мировыми компаниями, создавая тем самым экономическую ценность, ведущую к взаимной деловой выгоде. В конечном итоге, проект должен был укрепить приверженность правительства и корпораций реформам, которые могут быть экспортированы и тиражированы в других странах.

В 2006 году после трех лет успешной имплементации, управление проектом JEI перешло к правительству Иордании под патронатом Королевы Иордании Рании Аль-Абдулла. К тому времени, с JEI работали не менее 17 мировых корпораций, 17 иорданских компаний, 11 государственных и неправительственных организаций, работающих в партнерстве с руководством Иордании для достижения целей JEI. Прямые инвестиции в инициативу глобальных и локальных партнеров составили более 25 млн долларов США. Впоследствии проект JEI был успешно реализован в штате Раджастан в Индии, в Египте, на палестинских территориях и в Руанде.

*Королева Иордании
Рания Аль-Абдулла
обсуждает успехи в
реализации Иордан-
ской образовательной
инициативы*



Социальные медиа на Форуме

Всемирный экономический форум постоянно стремится совершенствоваться и расширять участие общественности в своих мероприятиях и дискуссиях. Важной частью этих усилий стало использование Интернета и инструментов социальных медиа.

Основные этапы

1996: Джон Перри Барлоу, основатель Electronic Frontier Foundation, участвовал в ежегодной встрече в Давосе и опубликовал Декларацию независимости киберпространства.

1999: Ланс Нобел, руководитель программной команды ежегодной встречи за месяц до ее начала запустил первый блог Всемирного экономического форума Davos Newbies.

2000: Дэйв Винер, основатель и генеральный директор UserLand Software Inc, стал первым блоггером, приглашенным на ежегодную встречу.

2001: Всемирный экономический форум начал сетевую трансляцию своих мероприятий для мировой аудитории, что позволило широкому кругу людей присоединиться к Форуму и наблюдать дебаты глобальных лидеров по наиболее актуальным вопросам.

2004: Форум стал одной из первых в мире организаций, запустивших свой официальный блог. Блог остается прямым каналом общения с широкой общественностью по глобальным проблемам нашей планеты. Прямые сообщения в блог с сессий Форума позволяют людям следить за тем, что думают и говорят мировые лидеры в режиме реального времени, и реагировать своими комментариями и вопросами.

2005: Форум запустил сервис подкастов, что позволило глобальной аудитории получить доступ к аудио и видео каналам сессий Давоса и воспроизводить их на своих устройствах.

2007: Форум запустил «Давосский диалог», блоггератор, объединяющий текстовые, фото и видео блоги участников, а также открывающий возможности глобального обсуждения ключевых тем для широкой общественности и отдельных участников. Формат «Давосского диалога» был также опробован на региональных саммитах по Ближнему Востоку и Африке.

2008: «Давосский диалог» вырос в «Давосский вопрос», публичную видео дискуссию вокруг одного центрального вопроса: «Что конкретно, по вашему мнению, должны предпринять страны, компании или частные лица, чтобы мир стал лучше в 2008 году?» В преддверии

ежегодной встречи в ответ на давосский вопрос было размещено более 300 видео. В конгресс-центре в Давосе 115 делегатов Форума записали ответные обращения на специально подготовленной площадке давосского диалога. Это первый и единственный в своем роде видео-угол позволил участникам прокомментировать конкретные видео, полученные от людей со всего мира. Лучшие ролики были показаны на первом пленарном заседании. Через две недели после ежегодной встречи, эти видео получили более 8 миллионов просмотров на YouTube. В этом году Форум также начал «твиттить» ключевые цитаты с открытых заседаний на сайте микроблогов Twitter. Через полтора года у Форума было уже более одного миллиона подписчиков на ежедневные обновления Twitter-аккаунта, что позволило еще больше вовлечь широкие круги в обсуждение глобальных проблем. Форум также создал группу и страницу на Facebook с более чем 7000 подписчиков.

2009: «Давосский вопрос» превратился в «Давосские дебаты». Двадцатипятилетний Пабло Камачо из Боготы, Колумбия, стал первым гражданским репортером на YouTube, освещавшим ежегодную встречу. Он был выбран из более чем 200 участников конкурса инновационного видео о корпоративной этике. Форум также пригласил Ребекку МакКвигг в качестве гражданского репортера в Давосе от сообщества MySpace. На ежегодной встрече, Форум организовал Facebook «pulses», для получения мгновенной обратной связи от участников посредством быстрых опросов. Один из таких открытых опросов, продолжавшихся 45 минут во время пленарного заседания, был посвящен конкурентоспособности США и получил более 120 тысяч ответов.



Клаус Шваб, генеральный секретарь ООН Кофи Аннан и Король Иордании Абдалла II ибн Хусейн на заключительном пленарном заседании



Благотворительный ужин в помощь иракским детям на внеочередной ежегодной встрече в Иордании



Государственный секретарь США Колин Пауэлл на улицах Давоса



Открытый форум с социальными предпринимателями



Мишлин Кальми-Рей, федеральный советник иностранных дел Швейцарии на Открытом Форуме

Письмо Генерального секретаря ООН Кофи Аннана Клаусу Швабу от 15 июля 2003 года:

«Уважаемый г-н Шваб,

После моего возвращения в Нью-Йорк я хотел бы выразить Вам свою благодарность за организацию недавней внеочередной ежегодной встречи и Всемирного Саммита по примирению, а также за то, что пригласили меня в качестве основного докладчика на заключительном пленарном заседании Саммита. Саммит стал открытой и значимой платформой для дискуссий, направленных на то, чтобы привнести в сложившуюся атмосферу противостояния на Ближнем Востоке дух сотрудничества, стимулируя обмен мнениями между академическими, деловыми, религиозными, общественными и политическими лидерами. Саммит показал, что усилия по построению лучшего мира должны начинаться с совместного определения ценностей, которые мы разделяем. Как говорилось в ходе саммита, мир в регионе имеет первостепенное значение для бизнеса, и бизнес имеет первостепенное значение для мира. Я надеюсь, что саммит поможет всем сторонам удвоить

свои усилия по достижению мира, согласия и прогресса на Ближнем Востоке. Я искренне желаю, чтобы недавние события в рамках мирного процесса возымели ощутимый и стабильный эффект. Роль саммита в последних достижениях нельзя переоценить.

Искренне Ваш, Кофи Аннан»



THE SECRETARY-GENERAL

15 July 2003

Dear Mr. Schwab,

Upon my return to New York, I should like to express to you my thanks for having organized the recent Extraordinary Annual Meeting, Global Reconciliation Summit, as well as for having invited me to be a keynote speaker at the Summit's closing plenary. The Summit offered an open and important platform for discussions aimed at substituting the recent period of confrontation in the Middle East region for a spirit of cooperation through a stimulating exchange of views amongst academic, business, religious, social and political leaders. The Summit demonstrated that the effort to build a better world must begin with a joint endeavour to redefine the values that we share. As was discussed during the Summit, peace is paramount to business in the region and business is paramount to peace. I hope the summit will help all people to redouble their efforts towards peace, reconciliation and progress in the Middle East. It is my sincere desire that recent developments in the peace process will lead to tangible and permanent effects on the ground. The accomplishments of the Summit should not be underestimated in these recent achievements.

Yours sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'K. Annan'.

Kofi A. Annan

Mr. Klaus Schwab
President of the Foundation Board
World Economic Forum
Geneva



Сенатор США Джо Байден



*Президент Бразилии Луис Игнасио
Лула да Силва*



*Президент Колумбии Альваро
Урибе Велес*



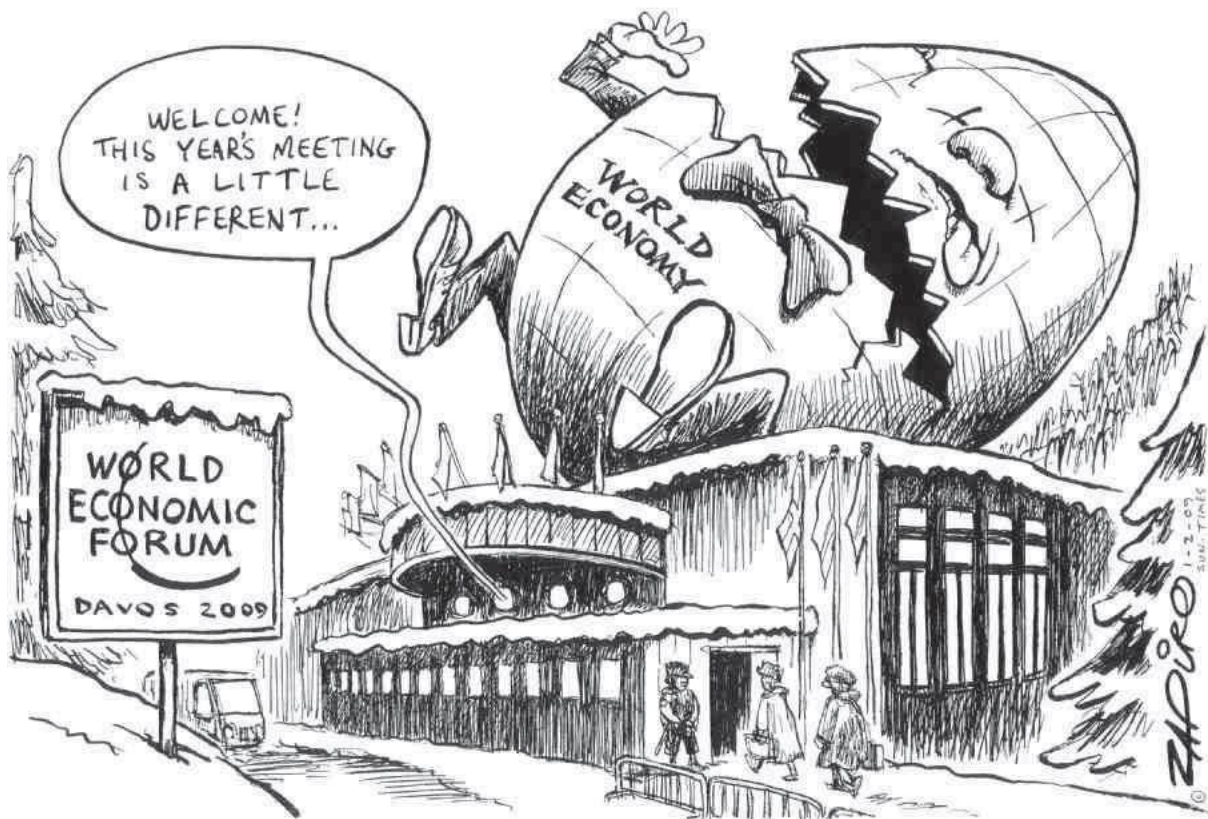
*Джордж Сорос, председатель
Soros Fund Management, США, с
президентом Аргентины Эдуардо
Духалде*



*Президент Перу Алехандро То-
ledo Манрике*



*Президент Мексики Висенте Фокс
Кесада*



© Jonathan Zapiro, Mail & Guardian 2009



WEF!

© Peter Gut/Bilanz

2004

Укрепление партнерства с промышленностью и молодыми лидерами

После посещения госсекретарем США Колином Пауэллом ежегодной встречи 2003 года американский вице-президент Дик Чейни приехал в Давос на следующий год во главе делегации из четырех других представителей администрации Буша, а также 15 сенаторов и конгрессменов.

Чейни заявил, что последние события, в том числе захват Саддама Хусейна, принятие демократической конституции Афганистана и решение Ливии о прекращении своей программы по оружию массового уничтожения дают все основания для оптимизма. Тем не менее, добавил он, миру по-прежнему угрожает глобальная сеть террористов, готовых жертвовать собственной жизнью для выполнения терактов, называя себя при этом мучениками. Государство, сказал Чейни, имеет три основные зоны ответственности: во-первых, защита свободы от любых попыток ее ограничения; во-вторых, поддержание силы альянсов и сотрудничества по всем направлениям, чтобы противостоять общей опасности; в-третьих, готовность применить военную силу, когда дипломатия бессильна.

В кулуарах ежегодной встречи министры торговли двадцати стран обязались активизировать глобальные торговые переговоры в рамках Дохской повестки развития. С тех пор это специальное собрание в Давосе, созданное Всемирной торговой организацией и правительством Швейцарии, приняло характер ежегодного. К сожалению, на конец 2009 года будущее раунда переговоров в Дохе остается неопределенным.

Основной институциональной инициативой Форума в этом году стало создание Программы индустриального партнерства для дальнейшего укрепления связей со своими членами, повышения ценности предоставляемых услуг, а также для более тесного взаимодействия с промышленностью. Индустриальные партнеры строили свою деятельность на основе соглашений, достигнутых руководителями отраслевых площадок Форума, многие из которых присоединились к новой программе. Также как и отраслевые лидеры, индустриальные партнеры формировали сообщества ведущих мировых компаний, представляющих различные отрасли и регионы. Их сбалансированный состав гарантировал Форуму целостный, глобальный и интегрированный подход к взаимодействию.

Форум запустил Программу индустриального партнерства, опираясь на три главных драйвера:

- Несмотря на то, что экономика становится глобальной, за редким исключением, глобальных отраслевых ассоциаций на данный момент не создано. Программа индустриального партнерства предоставит динамичную площадку для формирования глобальной повестки дня в промышленности.

- Временные рамки сжимаются, поэтому разработка корпоративной стратегии становится все более сложной задачей. Программа индустриального партнерства призвана помочь первым лицам корпораций своевременно принимать соответствующие меры в условиях постоянных изменений.

- Развитие отрасли не может происходить в изоляции. Собрав все секторы вместе под одним знаменем, Программа позволит организациям проводить совместный анализ, взаимодействуя между собой.

Основным критерием выбора компаний для участия в Программе индустриального партнерства является их поддержка миссии Форума. В рамках Программы, руководители и топ-менеджеры компаний-партнеров принимают участие в структурированных и стратегически ориентированных мероприятиях. Эти мероприятия объединяют отраслевые сообщества, где участники могут делиться передовым опытом, искать новые идеи и разрабатывать перспективные решения общих проблем в процессе обсуждения и обмена знаниями.

Программа началась с трех пилотных секторов: IT и телекоммуникации, энергетика и финансовые услуги. Первый год Программы был очень динамичным и способствовал ее расширению до 18 различных секторов к 2009 году.

1. Основные отрасли
 - Химическая промышленность
 - Инженерно-строительная промышленность
 - Добывающая и металлургическая промышленность
2. Легкой промышленность
 - Сельское хозяйство, производство продуктов питания и напитков
 - Розничные и потребительские товары
3. Энергетические отрасли
 - Энергетика
4. Транспортная отрасль
 - Автомобильная промышленность
 - Авиация, Путешествия и туризм
 - Логистика и транспорт
5. Финансовые институты
 - Банки и рынки капитала
 - Страхование и управление активами
 - Инвестиции
 - Недвижимость
6. Индустрия здоровья
 - здравоохранение
7. IT / Телекоммуникации
 - Информационные технологии
 - Телекоммуникации
8. СМИ, развлечения и информационная индустрии
 - Средства массовой информации, развлечения и информация
9. Индустрия профессиональных услуг
 - Профессиональные услуги

Хотя Всемирный экономический форум с момента своего основания всегда демонстрировал твердую приверженность своей миссии и видению, но где это необходимо, проявлял гибкость и адаптируемость. В 2004 году стало очевидно, что концепция мировых лидеров завтрашнего дня требует пересмотра и более тесной привязки к главной миссии Форума. Поэтому с целью обеспечить более структурированную основу для интеграции молодежи в деятельность Форума за пределами Давоса и сохранить автономность этой группы лидеров завтрашнего дня был создан Форум молодых глобальных лидеров (The Forum of Young Global Leaders, YGLs). В январе 2004 года Клаус Шваб объявил о запуске YGLs и выделении 1 млн долларов США на

развитие сообщества, которые он получил в качестве Премии Дэна Дэвида за создание Форума, как организации, которая работает в интересах мира и формирования социальной ответственности.



С момента своего запуска в 2005 году Программа индустриального партнерства демонстрирует серьезный рост

Объединяя динамичных и вдохновляющих лидеров в возрасте до 40 лет, форум YGLs стал ответом на растущее в мире понимание, что стоящие перед планетой взаимосвязанные задачи требуют интегрированных решений на основе целостного, перспективного видения. Из более чем 8 тыс. кандидатов, наиболее заметных мировых лидеров, были выбраны первые 238 YGLs (вайджиэлс), представляющие 69 стран и практически все сферы жизни. Более 30% из них были женщины.

Первый саммит YGLs был посвящен теме «Мир в 2020 году» и проведен в швейцарском Церматте в июне 2005 года. Двести участников саммита приняли план действий для сообщества, чтобы начать индивидуальные и коллективные действия, направленные на формирование более позитивного будущего. В январе 2006 года комитет по номинированию, который возглавила Королева Иордании Рания Аль-Абдулла, выбрал вторую когорту из 220 молодых лидеров, половина из которых представляла бизнес, а половина некоммерческий сектор. Событие получило широкую огласку в прессе, охватив более 100 газет по всему миру.

В 2007 году форум YGLs достиг той точки в своем развитии, когда молодые лидеры сами стали активно формировать идентичность сообщества. Дух единения возник на третьем саммите в китайском Да-

ляне, когда участники определили основополагающие принципы совместной деятельности и наметили программу действий по шести основным направлениям, представляющим наибольший интерес для будущего, включая развитие и борьбу с бедностью, образование, охрану окружающей среды, глобальное управление и безопасность, здоровье и общечеловеческие ценности. Были сформированы целевые группы и общественные инициативы, такие как «Столик для двоих» (Table for Two), целевая программа по борьбе с голодом в развивающихся странах и заболеваниями, связанными с неправильным образом жизни в развитых странах через организацию схем здорового питания в более чем 100 компаниях по всему миру. Другой проект «Earth Love Campaign» помогает наиболее влиятельным мировым компаниям сокращать выбросы углерода и использовать свои бренды для продвижения принципов экологической ответственности среди своих клиентов.

Молодые лидеры получили возможность повышать свои знания и понимание глобальных политических проблем, участвуя в образовательных программах и мероприятиях. Благодаря щедрому пожертвованию нескольких благотворителей, Всемирный экономический форум и Школа государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди Гарвардского университета запустили эксклюзивный курс для вайджиэлс по глобальной государственной политике. Сообщество также организовало круглые столы с правительством США в 2007 и 2009 годах и с Европейским Союзом в 2008 году. Молодые лидеры встречались с главами государств и правительств в Афганистане, Бразилии, Колумбии, Израиле, Иордании, Палестинской автономии, Южной Африке, Южной Корее и Зимбабве.

С укреплением духа сообщества молодые лидеры были вовлечены в ряд инициатив от содействия развитию предпринимательства в Африке до программ дегельминтизации для школьников. Вайджиэлс продемонстрировали подход «можешь-делай» на примерах действенных предпринимательских моделей. Проводя свои мероприятия, вайджиэлс стремятся оказывать положительное воздействие на местные сообщества принимающей стороны. Они организуют, так называемые Impact-путешествия, которые позволяют молодым людям покинуть стены конгресс-центров и окунуться в жизнь местных сообществ, посещая социальных предпринимателей или организации гражданского общества. Эти визиты позволяют вайджиэлс поделиться своими знаниями и опытом, а также узнать об инновационных моделях, которые можно применять в своей деятельности или для решения глобальных проблем.

Деятельность молодых глобальных лидеров основана на общих этических ценностях. Участники сообщества подготовили бизнес-клятву YGLs, руководящие принципы для лидеров на времена, когда приходится делать непростой выбор. К 2009 году сообщество YGLs объединяло более 650 активных членов, которые не жалеют своего времени и энергии, внося вклад в работу сообщества и поддерживая программы Всемирного экономического форума в качестве докладчиков, членов советов по глобальной повестке дня, отраслевых экспертов и просто вовлеченных участников.



Молодые глобальные лидеры на первом саммите в Церматте, Швейцария, 2005 год.

В череде региональных саммитов 2004 года Европейский экономический саммит в Варшаве имел особое значение, поскольку он был приурочен к грядущему 1 мая расширению Европейского Союза с 15 до 25 членов. На саммите в Польше, крупнейшей из новых стран-членов ЕС, присутствовали более 20 глав государств и правительств и 630 лидеров бизнеса, научных кругов, средств массовой информации и гражданского общества. Это была первая встреча ключевых игроков новой Европы на самом высоком уровне для обсуждения таких важных вопросов, как развитие рынка труда, иммиграция и инвестиционный климат. В сотрудничестве с телекомпанией BBC World часовая дискуссия, касающаяся вопросов расширения и иммиграции, с участием основных игроков транслировалась на аудиторию более 250 миллионов зрителей по всему миру.



Музыкант и композитор Куинси Джонс подчиняется правилу «без галстуков»



Празднование расширения Европы – днем ранее это стало реальностью – на Европейском экономическом саммите 2004 года в Варшаве



Участники Африканского экономического саммита в Мапуту, Мозамбик, слушают Ндиди Нвунели, основательницу и управляющего партнера LEAP Africa



Вице-президент США Дик Чейни с Клаусом Швабом



Президент Ирана Мохаммад Хатами и Клаус Шваб

2005

Создание центра глобальной промышленности

Впервые повестка дня Всемирного экономического форума была структурирована целевым образом под одну страну – Великобританию, которая председательствовала в группе G8, а во второй половине года и в ЕС. Форум продолжил такой подход в последующие годы, предоставляя председателем G8 или G20 свои крупные площадки, например, сессию открытия, и работая в тесном сотрудничестве с руководством соответствующих государств для составления программы таким образом, чтобы многосторонний вклад участников форума мог быть полезен для официальной повестки дня.

Еще одним новшеством стал «Прием в мэрии», предшествующий открытию ежегодной встречи. Это дало возможность всем двум тысячам участников расставить приоритеты своего совместного пребывания в Давосе и дальнейших действий. На этой первой встрече, участники решили сконцентрироваться на борьбе с нищетой и вопросах справедливой глобализации, изменении климата, образовании, инициативах на Ближнем Востоке и глобальном управлении.

Следуя традиции, предоставлять новым лидерам возможность заявить о себе мировому сообществу на площадке Давоса, новоизбранный президент Украины Виктор Ющенко впервые появился на публике за пределами своей страны. После его обращения к международным деловым кругам с просьбой о поддержке усилий нового украинского правительства в первый непростой год у власти Форум в июне созвал внеочередной круглый стол по Украине в Киеве, на котором присутствовали главы шести государств. В работе круглого стола приняли чрезвычайно активное участие президент и премьер-министр Украины, а также практически все ключевые министры страны. На встрече также присутствовал бывший премьер-министр

России Виктор Черномырдин, который стал послом своей страны в Украине.

Чтобы привлечь большее внимание к важным глобальным проблемам, Форум попробовал сотрудничать с мировыми знаменитостями, известными своей борьбой с такими проблемами, как бедность в Африке, СПИД или списание долга (см. вставку). Участие звезд дало обратный эффект, поскольку средствам массовой информации был интересен только факт их присутствия, нежели социальный аспект происходящего, для которого они были приглашены. По этой причине Форум пересмотрел практику привлечения звезд в Давос, ограничиваясь только теми знаменитостями, вклад которых в работу Форума был очевидным и обоснованным.

Журнал *Time* о знаменитостях в Давосе

Следуйте за звездами

Забудьте банкиров и политиков – в этом году в Давосе рулят знаменитости.

Подобную драматическую роль Шэрон Стоун еще не приходилось играть, по крайней мере, перед такой влиятельной аудиторией. На прошлой неделе на пленарном заседании по борьбе с бедностью Всемирного экономического форума в швейцарском Давосе, Стоун слушала рассказ основателя и руководителя Microsoft Билла Гейтса о том, как простые москитные сетки, обработанные инсектицидом, могут защитить бедных африканцев от малярийных комаров. Во время сессии вопросов и ответов, звезда «Основного инстинкта» и «Казино» предложила решить проблему на месте. Она пообещала пожертвовать 10 тыс. долларов, а затем обратилась в зал к элитной группе политиков, бизнесменов, знаменитостей и журналистов с предложением последовать ее примеру.

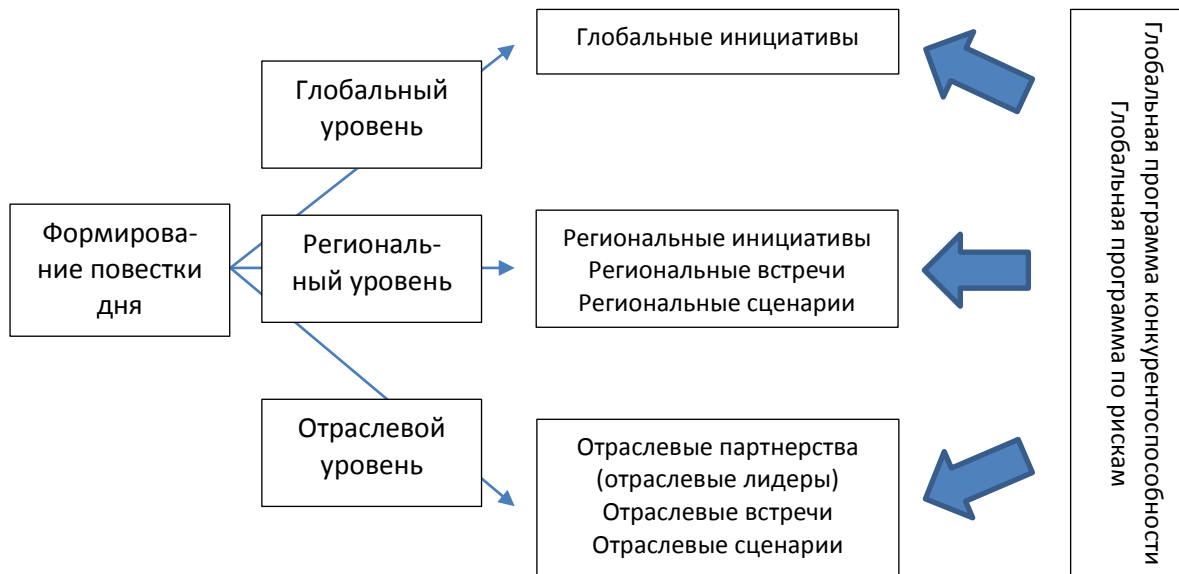
Ее призыв вызвал в зале волну приглушенного шепота и некоторое замешательство. «Кто хотел бы встать и помочь? Просто поднимитесь! Встаньте и люди узнают ваше имя», – обращалась Стоун к участникам, поднимая руку над головой, как евангельский проповедник. Человек рядом встал и предложил дать 50 тыс. долларов, за ним понемногу, осторожно начали подниматься другие. В течение около 10 минут 35 человек из переполненной аудитории высказали желание сделать пожертвования, ассистенты в зале только успевали собирать визитные карточки. Председатель собрания сенатор США Билл Фрест заявил позже, что для борьбы с малярией был собран 1 млн долларов

США. Это явилось впечатляющим примером того, насколько быстро голливудская звезда может собрать столь необходимые средства и привлечь внимание к важной проблеме. «Это были люди с большими деньгами, – сказала Стоун в тот вечер, – Я подумала, что смогу заставить их раскошелиться, поэтому решила свалить дурака».

В этом году Всемирный экономический форум свою штатную работу по спасению мира подпитывал энергией знаменитостей, показывая, как слава и сексуальность могут служить решению гуманитарных проблем также хорошо, как и продавать кино. Через 35 лет после своего основания Всемирный экономический форум уже давно перерос формат строго делового мероприятия; присутствие в Давосе деятелей культуры за последние годы возросло более чем в три раза, сегодня здесь не только лауреаты Нобелевской премии, такие как Эли Визель и Надин Гордимер, но и кинозвезды Жерар Депардьё, Кароль Буке, Ричард Гир, Крис Такер и популярные музыканты Боно, Лайонел Ричи и Питер Габриэль. Звезда «Лары Крофт: расхитительницы гробниц» Анджелина Джоли, посол доброй воли Верховного комиссара ООН по делам беженцев (UNHCR), видит роль знаменитостей в привлечении внимания к проблемам, которые всеми остальными не замечаются. На фуршете в Давосе 29-летняя Джоли поразила всех присутствующих, в том числе руководителей мультинациональных корпораций, своим рассказом о посещении беженцев в Камбодже. «Они столкнулись с геноцидом красных кхмеров, голодом, годами, проведенными в лагерях беженцев, – говорила Джоли, – А потом появились эти мины». Она восхищалась, как эти разоренные люди, многие из которых потеряли руки и ноги, смогли за две недели построить пять домов: «Это самые способные люди, которых я когда-либо встречала в своей жизни». У многих был ком в горле, когда они слушали эту историю¹.

В 2005 году Форум продолжил работать над своей стратегической концепцией (см. рисунок). Стратегия Форума всегда была основана на разработке перспективных идей в тесном сотрудничестве со своими членами и партнерами. Соответственно, акцент делался только на тех компетенциях, которые могли стать лучшей практикой или основой нестандартных решений. Форум обладал такими компетенциями в области глобальной конкурентоспособности и глобальных рисков.

¹ James Graff, “Follow the Stars”, Time Magazine, 7 February 2005.



Форум разработал собственный подход к сценарному планированию. Сценарии разрабатываются путем проведения открытых интервью и дискуссий для сбора более широкого спектра мнений, а также серии семинаров с участием многих заинтересованных сторон, включая лидеров бизнеса, гражданского общества, государственного управления и научных кругов. Сценарии строятся на тщательном анализе социальных, политических, экономических, экологических и технологических факторов, которые могли бы формировать будущие тенденции развития данного бизнеса, региона или области политики.

С 2005 года Форум опубликовал отчеты о сценариях до 2025 года по Индии, России, Китаю, Объединенным Арабским Эмиратам, Саудовской Аравии, Совета сотрудничества стран Персидского залива (GCC) и Королевства Бахрейн. Также были выпущены следующие исследования по отраслевым сценариям:

- Цифровая экосистема: Сближение сфер IT, телекоммуникаций, СМИ и развлечений.

- Технологии и инновации в сфере финансовых услуг: сценарии до 2020 года.

- Будущее пенсионного обеспечения и здравоохранения в стремительно стареющем мире: сценарии до 2030 года.

- Финансирование демографических сдвигов: сценарии для пенсионной системы и здравоохранения до 2030 года (Китай и Италия).

- Инженерно-строительная отрасль: сценарии до 2020 года.

- Будущее мировой финансовой системы: ближайшие перспективы и долгосрочные сценарии.

- Изменение пенсионного обеспечения и здравоохранения в стремительно стареющем мире: возможности и стратегии сотрудничества

Форум также начал один из своих ключевых исследовательских проектов «Расширение прав и возможностей женщин: измерение глобального гендерного разрыва». Доклад оценивает количественный разрыв между мужчинами и женщинами в пяти важнейших областях:

- участие в экономической деятельности – равное вознаграждение за равный труд;
- экономические возможности – доступ к рынку труда, не ограниченному низкооплачиваемыми, неквалифицированными рабочими местами;
- расширение политических возможностей – представительство женщин во властных структурах;
- уровень образования – доступ к образованию;
- здоровье и благополучие – доступ к охране репродуктивного здоровья.

Доклад охватывает все 30 стран-членов ОЭСР и 28 других развивающихся экономик. Он использует большое количество показателей, полученных от международных организаций, а также качественную информацию из исследования мнений руководителей, проводимого Форумом. Доклад призван помочь странам выявить свои сильные и слабые стороны в продвижении интересов женщин, что имеет решающее значение для развития национальной экономики.

Летом руководство Форума начало работу по расширению международного присутствия и выходу за порог Женевского дома. Была поставлена амбициозная цель в рамках дальнейшей интеграции бизнес-сообщества вовлечь 300 компаний в течение трех лет в Программу индустриального партнерства. Для достижения этой цели, Форуму необходимо не только развитие более тесного сотрудничества с бизнес-сообществом, но и создание платформы для привлечения сотрудников и других участников с глубокими отраслевыми знаниями и мировым опытом.

Держа в уме эту задачу, Форум открыл свой первый официальный филиал за рубежом в Северной Америке. Всемирный экономический форум США стал штаб-квартирой для Центра глобальной промышленности – подразделения, отвечающего за разработку и реализацию новой Программы индустриального партнерства. Всемирный экономический форум США был зарегистрирована как некоммерческая организация 8 декабря 2005 года и вскоре был освобожден от уплаты налога на прибыль в соответствии по статье 501 (с)(6) Налогового кодекса США. Это было самостоятельное юридическое лицо с собственным советом директоров, руководством и формальной связью с Всемирным экономическим форумом через соглашение о присоединении, регламентирующее отношение сторон. Новая организация

также разделяла миссию и видение Форума по вовлечению лидеров в дело улучшения мира и планировала использовать свое месторасположение в Нью-Йорке в качестве центра интеллектуального взаимодействия.



Центр глобальных отраслей промышленности в Нью-Йорке

За первые два года работы Всемирный экономический форум США быстро вырос. К концу первого финансового года, в июне 2007 года, его доходы составили 7 млн долларов, численность персонала составляла 29 человек. Год спустя выручка достигла 19 млн долларов, а количество сотрудников возросло до 44. В 2008-2009 годах, в свой третий год, Всемирный экономический форум США достиг ряда знаменательных результатов. Его флагманская Программа индустриального партнерства, реализуемая в Нью-Йорке и Женеве, насчитывала 310 компаний и заработала 32 млн долларов – обе цифры значительно превысили агрессивные целевые показатели роста, установленные три года назад.



Клаус Шваб ознаменовал официальное открытие Всемирного экономического форума США, завершив традиционным звонком торговую сессию NASDAQ

Еще одним важным событием 2005 года стал запуск программы глобального лидерства Global Leadership Fellows (GLF), нацеленной на создание сильной интеллектуальной и культурной базы Форума для привлечения лучших молодых глобальных талантов.

На протяжении многих лет Форум постепенно превращался из организации, способной прекрасно проводить глобальные мероприятия в институт, формирующий общественные связи, управляющий сообществами и знаниями. Для стимулирования этого процесса в 1990-х годах Форум передал на аутсорсинг свои основные функции, связанные с ивент-менеджментом, компании Global Events Management (GEM) – изначально совместного предприятия Publicis Group и Всемирного экономического форума. Позднее Publicis Group, или PublicisLive, как она теперь называется, стала единственным владельцем GEM с целью избежать каких-либо разговоров о том, что Форум ведет коммерческую деятельность.

Это изменения позволили Форуму форсировать работу над программой GLF, чтобы привлечь в свои ряды талантливых людей с пер-

воклассным мировым образованием и богатым опытом. Форум видел необходимость в топ-программе развития лидерского потенциала для глобальных руководящих должностей в государственной власти, бизнесе и гражданском обществе. Кроме того, было очевидно, что интеграция процесса обучения в деятельность Форума будет сильной стороной программы. Позиционируя себя в качестве глобального работодателя, Форум должен был создать уникальное предложение для привлечения и удержания талантливых сотрудников со всего мира.

Форум начал глобальную рекрутинговую кампанию, отбирая мировые таланты для работы в организации и участия в первой трехлетней программе глобального лидерства. За первые три месяца после объявления конкурса было получено более 1800 заявок, из которых 120 лучших кандидатов прошли собеседование и ассессмент, в том числе один претендент из Бутана, которому потребовалось целая неделя, чтобы добраться из своего родного города в Женеву. Австралийский экономист, работавший с правительством Сьерра-Леоне, использовал государственную вертолет, единственное доступное средство передвижения, чтобы добраться до ближайшего аэропорта. В итоге, Форум сформировал группу из 47 стипендиатов, представляющих 35 стран, получивших высшее образование в лучших университетах мира, со средним возрастом 31 год.

Все участники стали штатными сотрудниками и присоединились к различным целевым группам Форума согласно расписанию и структуре лидерской программы. Идея подобного эмпирического подхода заключалась в том, что лидерство проявляется через инициативу и может быть реализовано только через действие. Под руководством декана и осуществляя самоуправление через избранный совет, участники разрабатывали хартию, экспериментировали с различными структурами и проводили серию интерактивных обучающих мероприятий. Форум дополнил практический подход к лидерству академическими модулями, которые читали профессора Колумбийского университета, французской бизнес-школы INSEAD, Лондонской бизнес-школы и Уортонской школы бизнеса Университета Пенсильвании. Сегодня программа принимает около 30 новых стипендиатов ежегодно.

В статье *Financial Times* 2009 года подчеркиваются особые качества стипендиатов и уникальность программы GLF:

«"Факультет любит вовлеченность", – говорит Сумитра Датта, профессор информационных систем и декан по внешним связям INSEAD. "Реакция была одинаково сверхпозитивной. Нет никого, кто бы отказался снова преподавать [на Форуме], если бы представилась такая возможность. В каком-то смысле, как говорит профессор Датта,

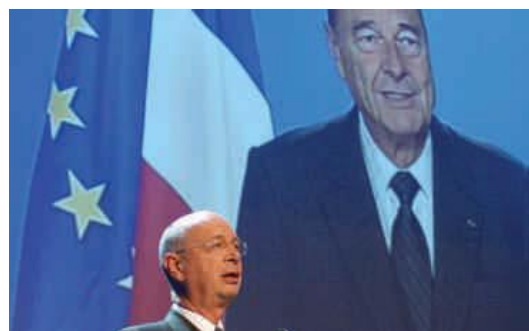
стипендиаты программы являются вызовом для факультета: "Они очень разные, но качество их подготовки очень высоко. Я бы оценил его примерно, как верхние 20% уровня МВА". И так как они каждый день общаются с мировыми лидерами в рамках обычной работы Форума, стипендиаты "гораздо глубже знакомы с актуальными вопросами, чем, скажем, обычный студент МВА"».



Стипендиаты «глобального лидерства» открывают Индию



Молодые глобальные лидеры в швейцарских Альпах на Брайтхорн (4000 м) с вершиной Маттерхорн на заднем плане



Президент Франции Жак Ширак (через спутник) и Клаус Шваб



Объединяясь в борьбе с коррупцией



Президент Украины Виктор Ющенко



Актриса Анджелина Джоли, посол доброй воли ООН по делам беженцев



YGLs на саммите в Церматте



Первая леди США Лора Буш с Клаусом и Хильде Швабам на саммите ВЭФ по Ближнему Востоку в Иордании



Королева Иордании Рания Аль-Абдуллас Клаусом и Хильде Швабами на саммите молодых глобальных лидеров в Церматте



Бывший президент США Билл Клинтон, глава Microsoft Билл Гейтс, Президент ЮАР Табо Мбеки, премьер-министр Великобритании Тони Блэр, музыкант и филантроп Боно и президент Нигерии Олусегун Обасанджо



Давос – это прогулки

Как молодые глобальные лидеры участвуют в решении мировых проблем

В 2007 году группа молодых глобальных лидеров обсуждала в Давосе, как ликвидировать пробелы в образовании и достичь Целей развития тысячелетия в области всеобщего начального образования. Среди многих предложений, обсужденных на семинаре, вайджиэлс выбрали нетрадиционное и немодное решение – дегельминтизацию. Экономисты, находившиеся среди членов группы, представили свидетельства того, что дегельминтизация будет самым экономически эффективным способом повысить уровень образования и улучшить здоровье ребенка. Распространение в школах антигельминтных препаратов требует совсем небольших вложений, а проведенная дегельминтизация сможет оказать весомый эффект на сферу общественного здравоохранения, повысит образовательный уровень, положительно отразится на состоянии здоровья, физическом и умственном развитии детей школьного возраста.

Один из инициаторов проекта сказал: «Это был вызов, который позволил проявить сильные стороны YGLs. Проблема носила глобальный характер, охватывала практически все развивающиеся страны. Но проблема не была широко признана, и для молодых глобальных лидеров это был шанс поднять вопрос на высокий уровень. Дегельминтизация требовала установления партнерских отношений между спонсорами и исполнителями, правительствами и неправительственными организациями, техническими специалистами. Налаживание партнерских отношений между людьми, имеющими разный опыт и сферу деятельности – это как раз то, для чего существует сообщество YGLs».

Молодые глобальные лидеры быстро открыли благотворительную организацию для управления проектом и наладили партнерские связи с организациями-исполнителями, такими как Feed the Children, Всемирная продовольственная программа, American Institutes for Research (AIR). Организация занималась распространением информации о проблеме, публикуя в известных журналах (Boston Globe, Time) серьезные экономические исследования, доказывающие эффективность программ дегельминтизации в школах. Участники проекта привлекли известного режиссера Эухенио Польговски, который снял 12-минутный фильм о необходимости дегельминтизации, использовали площадку ежегодной встречи Всемирного экономического форума в Давосе, чтобы поделиться достигнутыми результатами с мировыми лидерами.

В 2009 году программа «Дегельминтизируй мир» при помощи сообщества YGLs и партнерской сети охватила 20 миллионов детей школьного возраста в 26 странах, что существенно превысило первоначальные планы по охвату 10 миллионов детей в рамках Глобальной инициативы Клинтона в 2008 году. Участник сообщества YGLs Викрам Акула, основавший в Индии SKS Microfinance, использовал свою дистрибьюторскую сеть, чтобы помочь одному миллиону школьников в штате Андхра-Прадеш в 2009 году, и планирует в ближайшие годы масштабировать охват до восьми миллионов детей.

В течение следующих трех лет программа YGLs «Дегельминтизируй мир» будет направлена на группы риска в Тропической Африке, Азии и Латинской Америке, и, благодаря увеличению финансирования, поможет 75 миллионам школьников. Вайджиэлс продолжают поиск возможностей помочь оставшимся 300 миллионам детей, которых коснулась эта проблема, но прогресс, достигнутый всего за два года, не может не обнадеживать.

Кристин Форбс, профессор экономики бизнес-школы Слоана Массачусетского технологического института, один из вайджиэлс и сооснователь проекта, прокомментировал достигнутый прогресс с момента запуска инициативы следующим образом: «Наш опыт работы с программой «Дегельминтизируй мир» показал удивительную силу, энергию и синергию сети молодых глобальных лидеров. Участники сообщества YGLs, представляющие многие сектора, в том числе микрофинансирование, СМИ, фандрайзинг, науку, неправительственные организации и частный сектор, каждый внес свой вклад, доказав, что сообщество в целом гораздо сильнее, чем просто сумма его частей».

2006

Новые драйверы роста

Долгосрочная политика Всемирного экономического форума по привлечению быстрорастущих и инновационных компаний в конечном итоге привела к запуску новой стратегической инициативы - созданию Сообщества глобально растущих компаний (Global Growth Companies, GGC), которое было призвано объединить предприятия, сделавшие заявку на своих национальных и региональных рынках о готовности стать мировыми лидерами отрасли. Это сообщество «новых чемпионов» привнесло свежие идеи и динамизм, которые были полезны многочисленным членам Форума.

В июне Форум открыл свое китайское представительство в Пекине, который стал домом для Центра глобально растущих компаний и программы GGC. До открытия нового офиса китайский премьер Вэнь Цзябао принял Клауса Шваба и членов Международного делового совета Всемирного экономического форума в Чжуннаньхай, резиденции центрального правительства Китая. Появление второго зарубежного офиса Форума и запуск инициативы GGC привели к проведению первой ежегодной встречи новых чемпионов в Даляне в 2007 году. Участники быстро нарекли это событие «Летним Давосом».

Это был еще один напряженный год для Всемирного экономического форума и всех его партнеров и сотрудников. Многие существующие инициативы Форума расширили свои масштабы, а также были запущены несколько новых программ.

Ресурсная сеть по оказанию чрезвычайной помощи (DRN) после землетрясения в Пакистане в октябре сформировала две оперативные бригады медицинской помощи. Было выделено 3 млн долларов США на срочные нужды и построены 400 временных убежищ в штате Джамму и Кашмир. Для ликвидации последствий урагана Катрина на побережье Мексиканского залива в южной части США сеть DRN при-

менила экстренную технологию беспроводной связи для эвакуированных. Всего за две недели командой DRN была развернута сеть, к которой были подключены 11 городов и 10 организаций по оказанию помощи.

К этому году Иорданская образовательная инициатива охватила более 50 тыс. учеников в 100 школах страны. Партнерство IT компаний Форума и правительства в Аммане позволило собрать более 25 млн долларов США для реализации проекта. В рамках Глобальной инициативы по образованию была запущена новая программа в Египте, охватившая 650 тыс. студентов и 70 тыс. учителей.

Президент Нигерии Олусегун Обасанджо, канцлер казначейства Великобритании Гордон Браун и глава Microsoft Билл Гейтс на ежегодной встрече представили Глобальный план по борьбе с туберкулезом (2006-2015). Программа направлена на лечение 50 миллионов человек и предотвращение 14 миллионов смертей от туберкулеза во всем мире в течение последующих 10 лет.

Водная инициатива Форума в Уганде позволила установить 1000 мобильных насосов рядом с общественными зданиями и школами. Новые проекты запущены в Индии, Мозамбике и Южной Африке, где планируется охватить 70 тыс. человек в рамках государственно-частного партнерства по реконструкции существующих муниципальных водопроводных сетей.

Компании-члены Форума организовали Деловой альянс против хронического голода. С партнерами со стороны правительства и гражданского общества, группа нацелена на разработку и реализацию масштабируемых рыночных решений по борьбе с голодом в Кении.

К инициативе «Партнерство против коррупции» (Partnering Against Corruption Initiative, PACI) присоединилось более 100 компаний, совокупный годовой доход которых составлял более 550 млрд долларов, а число сотрудников превышало 1,5 миллиона человек. На ежегодной встрече руководители главных мировых банковских институтов развития согласились работать с PACI и включить антикоррупционные требования в свои тендерные механизмы.

Сам Форум всегда придерживался строгой политики прозрачности и открытости информации относительно финансов и деловой практики. (В финансовом году, закончившемся 30 июня 2006 года, общий доход Форума впервые превысил 100 млн швейцарских франков). Как правило, членские взносы покрывают операционные расходы. Мероприятия финансируются за счет взносов участников и партнеров, а проекты поддерживаются за счет доходов в рамках заключенных партнерских соглашений. Форум может принимать гранты, пожертвования, завещанное имущество и иные взносы или субсидии,

которые согласуются с его целью «интеграции лидеров бизнеса, политики и общества в сообщество глобальных действий, направленных на улучшение состояния мира, благополучие и процветание человеческого общества»¹.

С момента своего основания Форум занимает нейтральную политическую позицию, не производя никаких выплат в пользу политических деятелей, партий или других организаций, а также избегает участия в национальной политике. Несмотря на все усилия по сохранению этого нейтралитета и беспристрастности, Форум регулярно проверяется на прочность в течение многих лет. Одна из таких ситуаций произошла на ежегодной встрече 2006 года, когда в журнале *Global Agenda* (первоначально известном как *World Link*) была опубликована статья, в которой участники заметили признаки дискриминации и антисемитские комментарии. Выпуск и редактуру журнала осуществляла компания в Лондоне, которая не была подконтрольна Форуму. Как только Форуму стало известно о публикации этой статьи, руководство отреагировало мгновенно, несмотря на существенные финансовые последствия. Клаус Шваб дал указание изъять все копии журнала из обращения, и тираж был перепечатан, где оскорбительная статья была заменена редакторской колонкой Шваба:

«Мы считаем, что настоящий диалог должен быть улицей с двусторонним движением, поэтому наши двери открыты для всех точек зрения, независимо от политических, религиозных или этнических убеждений. Мы делаем это с одной очень важной оговоркой – конструктивный диалог и взаимодействие являются обязательными условиями. Используя этот Форум, как трибуну для продвижения интересов, не замечая других мнений, является неприемлемым и недопустимым. А тем, кто отрицает гуманность или право на существование других, нет места в нашем глобальном диалоге»².

Журнал был немедленно закрыт.

¹ Годовой отчет Всемирного экономического форума 2006-2007 гг.

² Klaus Schwab, *Global Agenda, Annual Meeting 2006*.

Содействие межконфессиональному диалогу



Всемирный экономический форум с момента своего основания стремится к тому, чтобы голос религиозных лидеров был услышан. После трагедии 9/11 в США, Форум попытался вовлечь лидеров различных религиозных групп в межконфессиональный диалог, в частности между исламом и Западом. В Нью-Йорке в 2002 году была предложена концепция, которая спустя два года приняла официальный статус Совета 100 лидеров западно-исламского диалога – уникального сообщества представителей бизнеса, политики, религии, СМИ и лидеров общественного мнения, объединенных общей миссией содействия взаимопониманию разных слоев общества западного и мусульманского мира. Сопредседателями С-100 стали лорд Кэри Клифтон, бывший архиепископ Кентерберийский (Великобритания), и Его Королевское Высочество Принц Турки аль-Фейсал Аль Сауд, председатель Центра исламских исследований короля Фейсала (Саудовская Аравия).

В 2008 году Форум стал вовлекать религиозных лидеров в обсуждение более широкого круга вопросов, имеющих глобальное значение, включая образование, здравоохранение, изменение климата, ценности и деловую этику. В дополнение к С-100 (сегодня это Сообщество мировых религиозных лидеров) Форум также организовал Конфессиональный совет по глобальной повестке дня, который объединил лидеров мнений и экспертов, в том числе представителей делового сообщества, изучающих роль религии в жизни общества.



Открытие офиса в Пекине: вице-премьер Китайской Народной Республики Цзэн Пэйяня с Клаусом Швабом



Премьер Госсовета КНР Вэнь Цзябао поздравляет Клауса Шваба



Легендарный боксер Мухаммед Али получает премию C-100 от Лорда Кэри и Принца Турки аль-Фейсал Аль Сауда, сопредседателей C-100



Канцлер Германии Ангела Меркель принимает руководителей корпораций в Берлине в рамках одного из многочисленных закрытых мероприятий Форума



Кристофер Мюррей, директор Глобальной инициативы по здравоохранению, Гарвардский университет; Йенс Столтенберг, премьер-министр Норвегии; Уильям Х. Гейтс III, председатель правления и главный архитектор программного обеспечения, корпорация Microsoft; Гордон Браун, канцлер казначейства Великобритании; Олусегун Обасанджо, президент Нигерии; Фарид Закария, редактор Newsweek International; Джулио Трмонти, вице-президент совета министров и министр экономики и финансов Италии



Ее Величество Королева Елизавета II удостоила Клауса Шваба титула почетного рыцаря-командора ордена Святого Михаила и Святого Георгия (КСМГ). Министр иностранных дел Великобритании Джек Стро вручает награду

2007

Летний Давос



В сентябре в китайском Даляне состоялось открытие серии ежегодных встреч новых чемпионов – первый «Летний Давос» в Азии. Это событие объединило глобально растущие компании (новое сообщество Форума для быстрорастущих предприятий), а также пионеров технологий и молодых глобальных лидеров. Более 1700 представителей бизнеса, государственной власти и гражданского общества из 90 стран приняли участие в мероприятии. Присутствовавшие на встрече 125 быстрорастущих компаний, 40% из которых представляли азиатский бизнес, были представлены как члены-основатели сообщества.

Эти новые чемпионы смогли поделиться своими идеями друг с другом и опытными бизнесменами, создавая ценный микс старой и новой экономики.

В своем выступлении на открытии встречи премьер-министр Китая Вэнь Цзябао заявил, что событие показывает «растущий мировой интерес к экономическому развитию Китая и развитие сотрудничества между Китаем и Форумом». Он добавил, то «ключ к успеху Форума находится в искреннем взаимном уважении и чувстве равенства участников, представляющих политические и бизнес круги, экспертное и научное сообщество из разных стран. Сознавая свою ответственность и миссию, они обсуждают текущие и будущие проблемы в мировой экономике, обращая больше внимания на слаборазвитые регионы и людей, живущих в нищете, играя активную роль в деле развития, прогресса и достижения гармонии в мире. Это и есть дух Всемирного экономического форума».

Ежегодная встреча новых чемпионов, как отметил Вэнь, отражает, «как внимание международного сообщества к быстрорастущим компаниям и регионам, так и большое желание установить новый мировой экономической порядок». Он также подчеркнул, что Китай осознает необходимость «сотрудничать с международным сообществом на основе равенства и взаимной выгоды в целях содействия сбалансированным, универсальным и взаимовыгодным процессам экономической глобализации»¹.

Ежегодная встреча в Даляне позволила Форуму расширить свою деятельность в области общественного здравоохранения. Глобальная инициатива по здравоохранению запустила проект Health@Dalian – интенсивную серию государственных и частных мероприятий на тему хронических и инфекционных заболеваний. Молодые глобальные лидеры использовали встречу для запуска инициативы «Table for Two», направленной на борьбу с ожирением в развитых странах и голодом в развивающихся странах через программы здорового питания в корпоративных столовых и ресторанах. Каждый прием пищи сопровождался пожертвованием 20 центов, которые шли на оплату здоровых школьных обедов в развивающейся стране. Форум и Всемирная организация здравоохранения также организовали двухдневную встречу в Даляне для обсуждения эффективных оздоровительных программ на рабочем месте.

¹ Из выступления Вэнь Цзябао на тему «Развивающийся Китай ждет светлое будущее» на открытии первой ежегодной встречи новых чемпионов Всемирного экономического форума, 6 сентября 2007 года.



Премьер Госсовета КНР Вэнь Цзябао с Клаусом Швабом



Дебаты ВЭС в Давосе



Первый вице-премьер России Дмитрий Медведев



Президент России Владимир Путин и Клаус Шваб

Ранее в этом году на ежегодной встрече в Давосе особое внимание привлекло выступление первого вице-преьера Российской Федерации Дмитрия Медведева. Многие эксперты по российской политике оценили это событие, как первые признаки роста Медведева на пути к тому, чтобы стать главным лидером своей страны. Он сменил Владимира Путина на должности президента в мае 2008 года. Медведев также принял участие в круглом столе Форума с руководителями крупных компаний России в июне в Санкт-Петербурге, организованном в партнерстве с Петербургским международным экономическим форумом (ПМЭФ), который параллельно проводил свое главное ежегодное мероприятие в это же время. Делегация ВЭФ провела закрытую встречу с президентом Путиным. Также были организованы встречи с членами российского кабинета, в том числе с Дмитрием Медведевым и Сергеем Ивановым, первым заместителем премьер-

министра, а также министром экономического развития и торговли Германом Грефом и министром финансов Алексеем Кудриным.

На встречах Форума в течение года прогрессировала мысль о большой вероятности глобального экономического спада, что подтверждали мнения таких экспертов, как профессор Нью-Йоркского университета экономики Нуриэль Рубини и глобальный инвестор Джордж Сорос. Позиция, выраженная в марте в *Financial Times* частым участником Давосского форума, старшим вице-председателем Citigroup, главным исполнительным директором и президентом Ситибанка Уильямом Родосом, укрепила убеждение Шваба, что, если такой инсайдер и банкир со стажем обеспокоен, необходимо действовать. Форум начал реструктурировать свой инвестиционный портфель и резервы фонда, вложившись в основном в швейцарские государственные облигации. Это стало удачным решением, избавившим Форум от судьбы многих других фондов, потерявших существенную часть своих средств, когда осенью 2008 года финансовые рынки обрушились.

В течение всего 2007 году возрастала озабоченность состоянием мировой финансовой системы, в частности, экономики США и рынка недвижимости. Доклад Форума по глобальным рискам (Global Risk Report), вышедший в начале весны 2007 года, предупреждал, что раздутие цен на активы будет одним из основных рисков, с которым мир столкнется в 2007 и 2008 годах. Вызовы и проблемы, представленные в докладе, широко обсуждались в рамках ежегодной встречи. Выводы по итогам давосских дискуссий указывали на проблемы, которые выйдут на первый план более чем 18 месяцев спустя:

«Еще один неприятный вопрос – увеличение притока капитала через мировые финансовые рынки, хотя не совсем ясно, что можно и нужно сделать, чтобы решить эту проблему. Дешевый капитал был благом для развивающихся стран, снижая их финансовые затраты и предоставляя возможность выхода из долговой зависимости. Но, чтобы компенсировать низкие процентные ставки, инвесторы используют дешевые деньги для наращивания заемных инвестиций. Все большее число пенсионных фондов и частных сбережений наполняют хедж-фонды и фонды прямых инвестиций, которые, в свою очередь, занимаются нетрадиционными инвестициями для получения более высокой прибыли.

В то время как большинство фондов не раскрывают свои портфели, многие из них активно применяют сложные и мало понятные инструменты, такие как кредитные деривативы. Многослойные, заемные инвестиции, включая фонды фондов, институциональные фонды и хедж-фонды, заставляют банкиров и регуляторов беспокоиться о

стабильности финансовой системы и ее возможного краха. Страны должны принять меры по уменьшению рисков этих инструментов и инвестиционных привычек».

Основные Глобальные риски 2006-2009 гг.

В Докладе по глобальным рискам Всемирного экономического форума определены основные глобальные риски на период с 2006 по 2009 годы. Угроза возникновения экономического кризиса была определена за два года до обрушения рынков, которое произошло осенью 2008 года

Январь 2006	Январь 2007	Январь 2008	Январь 2009
<ul style="list-style-type: none"> - Цены на нефть / энергоснабжение - Цены на активы / задолженность - Дефицит платежного баланса США и доллар США - Предстоящие финансовые кризисы - Китай - Критическая инфраструктура 	<ul style="list-style-type: none"> - Скачок цен на нефть / перебои в энергоснабжении - Дефицит платежного баланса США / падение доллара США - Резкий спад китайской экономики - Финансовые кризисы, вызванные демографическими сдвигами - Раздувание цен на активы / чрезмерная задолженность 	<ul style="list-style-type: none"> - Рост и нестабильные цены на продукты питания - Скачок цен на нефть и газ - Резкое и сильное падение курса доллара США - Замедление роста экономики Китая до 6% - Сокращение бюджетных расходов - Обвал рынка недвижимости / других активов в США, Великобритании и Европе, снижение потребительских расходов 	<ul style="list-style-type: none"> - Резкое ухудшение состояния бюджета - Замедление роста экономики Китая до 6% - Дальнейшее глобальное падение стоимости активов по всему миру - Увеличение объема ресурсов, связанных с рисками (вода, земля и энергия) - Проблемы глобального управления - Хронические заболевания

Как и в предыдущие годы Форум активно участвовал в формировании региональной повестки дня. На протяжении многих лет его региональные встречи остаются главными площадками для лидеров конкретных регионов и тех, кто хочет установить контакты с лидерами в той или иной сфере. Это также правильное место для представления крупных инициатив. Например, в 2007 году на встрече Всемирного экономического форума по Ближнему Востоку на Мертвом море в Иордании вице-президент и премьер-министр Объединенных Арабских Эмиратов и правитель Дубая шейх Мухаммед бин Рашид Аль Мактум учредил фонд своего имени с капиталом 10 млрд долларов. Целью этой организации являются содействие светлому будущему Ближнего Востока через поддержку образования молодежи и построение общества, основанного на знаниях.

На встрече ВЭФ в Турции в Стамбуле на первый план вышли политические вопросы. В рамках темы «Соединяя регионы – создавая новые возможности» дискуссии велись вокруг переговоров Турции о вступлении в ЕС, а также касались оценки конкурентных преимуществ страны и новых возможностей для бизнеса. Участники обсудили стратегическую роль Турции, как моста между цивилизациями, и ее территориальное значение в смягчении геополитических и экономических рисков, стоящих перед Европой.



Кофи Аннан представляет Альянс за «зеленую революцию» в Африке



Президент Чили Мишель Бачелет; Жозе Грубишич Жозе, генеральный директор бразильской компании Braskem; и Жан-Пьер Россо, председатель Всемирного экономического форума США

На встрече ВЭФ по Африке в Кейптауне были представлены три инициативы, в том числе «Доклад по конкурентоспособности Африки 2007», где континенту было рекомендовано сосредоточиться на укреплении своего потенциала и сокращении разрывов в технологическом развитии для поддержки дальнейшего роста; Альянс за «зеленую революцию» в Африке (AGRA), который возглавил бывший Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан, направленный на решении проблем сотен миллионов мелких фермеров; и Африканский фонд помощи предпринимательству, который был открыт баронессой Эймс, главой Палаты лордов Великобритании, с целью раскрытия потенциала Африки, предоставляя необходимые средства для поддержки бизнес-инноваций.

Главным итогом встречи Всемирного экономического форума по Латинской Америке, которая прошла в столице Чили, стал «Консенсус Сантьяго» – список приоритетов и задач, направленных на оказание помощи в формировании ясной и продуктивной региональной повестки дня для ускорения экономического роста и более справедливого распределения доходов. Инициатива затрагивала вопросы образования, экологической ответственности, инвестиций в инновации, создания эффективных налоговых систем и развития инфраструктуры.

В начале декабря на Индийском экономическом саммите, Форум опубликовал Доклад «Инженерно-строительная отрасль: сценарии до 2020 года», а также исследование «India@Risk 2007», в котором рассматривались шесть основных глобальных рисков для страны, в том числе нехватку пресной воды, экономические потрясения и высокие цены на нефть, экономические последствия от демографических процессов, протекционизма, изменения климата и инфекционных заболеваний.

Многие сообщества Форума также были очень активны. Форум молодых глобальных лидеров созвал круглый стол по политике США. Более 100 вайджиэлс встретились с высокопоставленными должностными лицами администрации США, в том числе с госсекретарем Кондолизой Райс, министром финансов Генри Полсоном, министром торговли Карлосом Гутьерресом, заместителем госсекретаря по политическим вопросам Николасом Бернсом и другими. Также во встрече участвовали ведущие конгрессмены.

Для молодых лидеров был разработан 10-дневный курс обучения в Школе государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди Гарвардского университета на тему «Глобальное лидерство и государственная политика в 21 веке». Эта программа, проводимая дважды в год, позволила вайджиэлс получить доступ к новейшим знаниям и задуматься над решением глобальных проблем, учитывая ту ответ-

ственность, которая ляжет на плечи молодых глобальных лидеров в будущем. Расходы, связанные с проведением программы взяли на себя спонсоры из числа сетевых партнеров Форума.

15 ноября, сразу после того, как новый канцлер Германии Ангела Меркель сформировала свое правительство, она приняла делегацию Форума в канцелярии в Берлине, чтобы обсудить программу внутренних реформ Германии, председательство страны в ЕС, а также формирование повестки для Большой Восьмерки, где Германия также выступала в качестве председателя. Встреча завершилась неформальным общением за ужином. Это был еще один пример построения отношений Форума с руководителями государств и мировыми политическими лидерами, особенно в ключевых экономикам, входящих в число G20.

После посещения ежегодной встречи 2006 года японские парламентарии, представляющие правящую Либерально-демократическую партию (ЛДП) сформировали так называемую Давосскую фракцию для поддержки Форума в организации первого саммита стран Восточной Азии, проведение которого было намечено на июнь в Токио. Другой задачей этой группы являлся диалог с мировыми лидерами по вопросам формирования глобальной повестки дня и усиление глобальной роли Японии через участие своих политических лидеров в мероприятиях Форума. Парламентарии оппозиционной Демократической партии Японии (ДПЯ) также создали собственную Давосскую фракцию под председательством Юкио Хатояма, который занял кресло премьер-министра в сентябре 2009 года после победы ДПЯ на парламентских выборах. В итоге две фракции объединились в одну с сопредседателями, представляющими каждую из сторон. Они работают сообща, выдвигая представителей для участия в мероприятиях Форума, как в Японии, так и за ее пределами. Это двухпартийная модель может быть использована и другими странами, заинтересованными в поддержке миссии Форума. В 2009 году Давосская фракция была создана в Палате представителей США в Вашингтоне.

Также в этом году Форум начал претворять в жизнь концепцию советов по глобальной повестке дня, призванных стать мощными мозговыми центрами, собрав лучших мировых экспертов по широкому кругу глобальных вопросов. Эта работа сопровождалась открытием Форума глобальных университетских лидеров (GULF), который подключил к сети и активностям Форума руководителей 25 лучших мировых академических институтов.

Члены Форума глобальных университетских лидеров (GULF)

Патрик Эбишер, президент, Федеральный институт технологии Лозанны (EPFL), Швейцария

М.С. Анант, директор, Индийский технологический институт (ИИТ) Мадрас, Индия

Ли С. Боллинджера, президент, Колумбийский университет, США

Фрэнк Браун, декан бизнес-школы INSEAD, Франция

Рональд Даниэльс, президент, Университет Джона Хопкинса, США

Говард Дэвис, директор, Лондонская школа экономики и политических наук, Великобритания

Джон де Джойя, президент, Джорджтаунский университет, США

Ральф Эйхлер, президент, Высшая техническая школа Цюриха, Швейцария

Дэвид Элвуд, декан, Школа государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди Гарвардского университета, США

Дрю Гилпин Фауст, президент, Гарвардский университет, США

Эми Гутман, президент, Университет Пенсильвании, США

Гу Бинлин, президент, Университет Цинхуа, Народная Республика Китай

Джуничи Хамада, президент, Токийский университет, Япония

Джон Хеннесси, президент, Стэнфордский университет, США

Сьюзен Хокфилд, президент, Массачусетский технологический институт, США

Джон Гуд, вице-канцлер Оксфордского университета, Великобритания

Ричард Левин, президент, Йельский университет, США

Андрей Ликирман, декан, Лондонская школа бизнеса, Великобритания

Рафаэль Ранхель, президент, Технологический университет Монтеррея, Мексика

Элисон Ричард, вице-канцлер, Кембриджский университет, Великобритания

Ацуши Сейке, президент, Университет Кейо, Япония

Рут Симмонс, президент, Университет Брауна, США

Тан Чорх Чуан, президент, Национальный университет Сингапура, Сингапур

Жу Кифенг, президент, Пекинский университет, Китайская Народная Республика

Однажды Клаус Шваб встречался с премьер-министром одной из стран G8, они долго говорили о Форуме и его богатой истории. В середине разговора, собеседник Шваба неожиданно остановился и сказал: «Если я правильно понимаю, есть только три человека, которые так долго активны на международной арене: Фидель Кастро, Муаммар Каддафи и Вы!» Шваб покидал встречу с мыслью о том, следует ли рассматривать это замечание как комплимент или нет.

В выпуске журнала *Time* от 14 мая Клаус Шваб был назван в числе 100 самых влиятельных людей мира. Кофи Аннан, Генеральный секретарь ООН с 1997 по 2006, написал эссе о Швабе и его достижениях:

«В каком-то смысле Клаус Шваб и я занимаемся одним делом: мы оба организуем международные встречи. Я делал это в ООН. С 1971 года Клаус, основатель Всемирного экономического форума, делал это в Швейцарии в Давосе.

Немец по происхождению, экономист, 69-летний Клаус, превратил свои встречи на первоначально непонятном и до сих пор труднодоступном горнолыжном курорте в ежегодное мероприятие, на котором рождается понимание и возвращаются совместные решения по глобальным вопросам. С колоссальной целеустремленностью он создавал в Давосе место встреч бизнес-лидеров, руководителей государств, религиозных деятелей, политиков, и, совсем недавно, активистов, знаменитостей и молодых лидеров.

Давос вошел в глобальный лексикон как место для пробы новых идей, проверки трендов или выдвижения инициатив. Вот почему в 1999 году я чувствовал, что это правильное место для начала кампании добровольного глобального договора между ООН и мировыми бизнес-лидерами в области прав человека, окружающей среды и трудовых стандартов.

Давос удовлетворил потребность, возникшую со стороны нового глобализированного мира, но он также привлек к себе немалое внимание активистов и демонстрантов. Клаус ловко преодолел этот барьер, пригласив протестующих за стол. С помощью своей жены Хильде, Клаус сохраняет актуальность Давоса. И, Клаус, как один организатор встреч другому, я должен признать, что Ваши встречи часто оказывались живее моих, поскольку у Вас была возможность созывать лучшие вечеринки!»¹

¹ Kofi Annan, "Klaus Schwab: Creating a place that's like the UN – only more fun", in "Time 100: Scientists & Thinkers", *Time*, 14 May 2007.

2008

Глобальный мозговой центр

Признавая сложность и взаимосвязь глобальных проблем и необходимость совместных, инновационных и комплексных подходов к их решению, Всемирный экономический форум создал сеть советов по глобальной повестке дня (Global Agenda Councils, GACs). В ноябре первый Саммит по глобальной повестке дня, объединивший 68 советов, состоялся в Дубае. Форум ставил задачу привлечь лучшие умы, представляющие взгляды различных заинтересованных сторон и территорий, для изучения и активации сквозных связей в решении глобальных проблем. В условиях ограниченности полей зрения и преобладания бункерного мышления, сетевое взаимодействие было призвано содействовать развитию долгосрочных междисциплинарных подходов к выработке эффективных решений.



Первый саммит по глобальной повестке дня в Дубае: вице-президент и премьер-министр Объединенных Арабских Эмиратов и правитель Дубая Шейх Мухаммад бин Рашид Аль Мактум с Клаусом Швабом

Каждый совет состоит из 15–30 самых передовых мыслителей по конкретному вопросу глобальной повестки дня. Они собираются каждый квартал, причем три совещания проводятся в виртуальном пространстве в системе WELCOM (World Economic Leaders Community). Четвертая встреча проходит в рамках Саммита по глобальной повестке. Сеть GACs повышает ценность площадок Форума для его партнеров, членов и других сообществ. Советы по глобальной повестке дня выполняют роль мозгового центра, непосредственно питающего все активности и процессы Форума для более полной реализации его миссии по изменению мира к лучшему через формирование глобальных, региональных и отраслевых повесток дня.



Решение глобальных проблем на основе комплексного подхода

Как и ожидалось, трехдневный саммит в Дубае в начале ноября, в период разворачивающегося мирового экономического кризиса, оказался успешным. Результаты обсуждений послужили полезными вводными для начавшегося несколько дней спустя саммита G20 в Вашингтоне, а также для новой администрации США, которая приступала к исполнению своих обязанностей в конце января 2009 года. Кроме того, участники саммита в Дубае имели возможность внести свой вклад в формирование повестки дня ежегодной встречи 2009 года.

Основным меседжем семисот участников дубайского саммита мировому сообществу было следующее: мир нуждается в оценке своих базовых систем, управляющих экономикой, рынками и обществом, а также требует «фундаментальной перезагрузки» для создания обновленной платформы, основанной на новом доверии, приверженности

устойчивому развитию, социальной ответственности и этическим принципам. Этот призыв к действию привел к запуску в рамках ежегодной встречи Всемирного экономического форума 2009 года Инициативы по глобальной реорганизации (Global Redesign Initiative, GRI) – широкомасштабным мерам по пересмотру мировой экономической и финансовой системы и новому взгляду на действующие институты и практику глобального управления через призму кризиса с целью определить, что должно быть сделано для успешной перезагрузки.

Глобальный экономический кризис наглядно продемонстрировал необходимость полной модернизации системы для управления глобальными взаимосвязями. В эссе в *Newsweek*, Клаус Шваб писал:

«Мы должны понимать, что современный мир гораздо более азиатский и более африканский, чем тот, в котором зародились эти институты. Это молодой мир, где средний возраст 28 лет и господствуют новые парадигмы виртуального общения, которые пронизывают пространство и время. Это мир более сложный, интегрированный много более снизу вверх, нежели сверху вниз. И, прежде всего, это новый мир настолько взаимозависим, что решение глобальных проблем требует настоящей глобальной заботы. Это означает, что старых способов многосторонних переговоров, основанных на защите национальных интересов, попросту более недостаточно для решения проблем в этом быстро меняющемся мире».¹

В конце 2007 года Шваб получил звонок от основателя Microsoft Билла Гейтса, который просил дать ему 20-25 минут на пленарной сессии на предстоящей ежегодной встрече, хотя, как правило, выступающим отводится не более 5-7 минут для приветствия участников. Шваб колебался. Ожидая такой реакции, Гейтс сказал, что это будет самой важной речью, которую он когда-либо произносил. Шваб откликнулся на его просьбу. На ежегодной встрече, Гейтс представил участникам свою концепцию «творческого капитализма», которая получила широкую огласку в мировых средствах массовой информации. Шваб был рад, что предоставил дополнительное время Гейтсу, поскольку журнал *Foreign Affairs* опубликовал в своем выпуске за январь/февраль 2008 года большую статью Шваба о концепции «глобального корпоративного гражданства»². Как выяснилось, творческий капитализм Гейтса и глобальное корпоративное гражданство Шваба были тесно связаны, о чем Билл Гейтс упомянул в своем выступлении:

«[Обе концепции] выходят за рамки понятий корпоративной филантропии, в том числе социального инвестирования, корпоративной

¹ Klaus Schwab, “No More Top-Down Leadership”, *Newsweek*, 17 November 2008

² Klaus Schwab, “Global Corporate Citizenship: Working With Governments and Civil Society”, *Foreign Affairs*, January/February 2008.

социальной ответственности и корпоративного социального предпринимательства, так как фокусируют внимание на «глобальном пространстве», которое в большей степени формируется силами, находящимися за пределами контроля любого отдельного государства. Глобальные корпорации являются не просто законными игроками на этой арене, но и выполняют свой гражданский долг, поддерживая мировое благополучие в сотрудничестве с правительствами и гражданским обществом. Глобальное корпоративное гражданство означает вовлеченность на макроэкономическом уровне в решение вопросов, имеющих важное значение для всего мира, что способствует повышению устойчивости мирового рынка».

На ежегодной встрече премьер-министр Японии Ясуо Фукуда использовал платформу Давоса для запуска партнерства «Холодная Земля» – фонда в размере 10 млрд долларов США, нацеленного на помощь развивающимся странам в их борьбе с глобальным потеплением. Позднее в этом году Фукуда будет председательствовать на саммите G8 в Хоккайдо, где изменение климата станет одним из основных пунктов повестки дня. Благодаря Гленигльскому диалогу промышленных партнеров вместе с Всемирным предпринимательским советом по устойчивому развитию, Форуму удалось структурировать дискуссию бизнес-лидеров по вопросам изменения климата на саммите G8. До начала мероприятия Клаус Шваб отправился в Токио и лично представил премьер-министру Фукуда подробные рекомендации, включая конкретные меры, последующее принятие которых на Конференции ООН по изменению климата в Копенгагене в декабре 2009 года означало существенный отход от соглашений в рамках Киотского протокола. Новая система предполагала значительно более тесное сотрудничество между правительствами и бизнесом.



Клаус Шваб представляет премьер-министру Японии Ясуо Фукуда рекомендации для дискуссии по изменению климата на саммите G8



Билл Гейтс излагает свою концепцию «творческого капитализма»

Последствия кризиса: шанс для позитивных перемен

В конце 2008 и 2009 годах мир пережил самый серьезный экономический кризис со времен Великой депрессии конца 1920-х годов. В своей статье в лондонской *The Times* в начале ноября 2008 года Клаус Шваб был сосредоточен на возможностях, которые возникли в период спада:

«Мы все удивлены, что нынешний финансовый кризис зашел так далеко. Но давайте будем честными: предупреждающие голоса, даже от инсайдеров, таких как Джордж Сорос, были слышны в течение долгого времени.

Когда Всемирный экономический форум в прошлом году опубликовал свой *Доклад о глобальных рисках*, он предупреждал именно о тех рисках, которые сегодня привели к краху системы.

В своем вступительном слове на ежегодной встрече Всемирного экономического форума в Давосе в январе я говорил о шизофрении, которая потрясла мир, и о расплате за наши грехи. Причина того, что никто не разглядел надписи на стене, не только в отрицании неудобных истин, но и в том, что никто по-настоящему не чувствовал свою ответственность, или был не способен действовать.

Наш международный уклад, сложившийся в середине 20-го века на основе многосторонних институтов, не имеет либо желания, либо возможности решать проблемы глобальной финансовой системы, которая идет ко дну.

Кроме того, отдельные государства не озаботились решением вопросов, связанных с принципиальными ограничениями мировой финансовой системы, либо по причине национальных интересов, либо по идеологическим мотивам. Кроме того, группа G7 ведущих промышленно развитых стран и Международный валютный фонд не проявили надлежащего долгосрочного видения.

Отсутствие регулирующих функций подверглось критике со стороны многих действующих лиц и обернулось, сознательно или несознательно, большим ущербом для национальных экономик и, к сожалению, также для простых людей. Только теперь мы наблюдаем проведение "глобальных финансовых саммитов", нацеленных на принятие давно назревших правил.

Остается неясным, сможем ли мы создать "мировое сообщество", в котором будет найден правильный баланс между необходимым регулированием и поддержанием предпринимательского динамизма. В настоящее время более важно, чем когда-либо, не душить реальный

сектор экономики, особенно на ранних стадиях спада, чтобы спасти рабочие места.

Регулирование имеет важное значение для будущего мировой экономики, но правила сами по себе не являются достаточными. Экономика отнюдь не независимый или самодостаточный мир; кризис показал, что экономика должна служить обществу. Мы должны быть осторожны в своих действиях, чтобы противодействие кризису не навредило инновациям в реальном секторе экономики.

Я основал Всемирный экономический форум в 1971 году на основе теории заинтересованных сторон. Согласно этой теории, которая была нашей философией последние 40 лет, менеджмент предприятия должен служить интересам всех своих стейкхолдеров.

Это выходит за рамки работы только в интересах акционеров; это означает, что менеджмент должен вести предприятие к долгосрочному процветанию, выступая в качестве доверенного представителя всех заинтересованных сторон, а не только собственников.

Эта всеобъемлющая профессиональная роль менеджмента была подорвана в последние годы бонусами и другими системами, которые связали управление с краткосрочными интересами акционеров. Стремление к максимальной прибыли взяло верх над укреплением конкурентоспособности и устойчивости в долгосрочной перспективе.

Я описал это искажение профессиональной духа управления следующим образом: когда мне потребовалась хирургическая операция несколько лет назад, я очень хорошо осознавал, что качество моей жизни в будущем в значительной степени будет зависеть от квалификации хирурга. Вот почему я искал специалиста, который был лучшим в своей профессии.

Я, естественно, предполагал, что окажусь в руках врача, который применит свои самые профессиональные навыки, не претендуя на долю моего будущего дохода в дополнение к своему вознаграждению, который, конечно, во многом будет зависеть от его квалификации.

Забегая вперед, все что нам нужно, это философия управления, основанная на профессиональной этике, а не на поиске максимальной прибыли. Конечно, высококвалифицированные бизнес-лидеры являются высокооплачиваемыми в условиях международной конкуренции. Тем не менее, эти лидеры должны всегда работать на максимуме своих возможностей, в любой ситуации – что многие, несомненно, делают – без необходимости использования дополнительных стимулов, таких как бонусы.

Возможно, нам нужен аналог врачебной клятвы Гиппократы только для менеджеров, которая включила бы в себя их всестороннюю ответственность. Если бизнес-лидеры не способны принять на

себя эту долгосрочную всестороннюю ответственность во всех сферах экономики, то новые правила и нормы не помогут, потому что всегда будет возможность их обойти.

Во времена кризиса надо успокоить торнадо, вызванное ошибками прошлого, и предотвратить дальнейшие повреждения. Но еще более важным является то, что мы не должны действовать вслепую и поверхностно. Нам необходимо определить основные проблемы и изменить наше поведение. Вот почему нынешний кризис, надеюсь, имеет трансформационный характер.

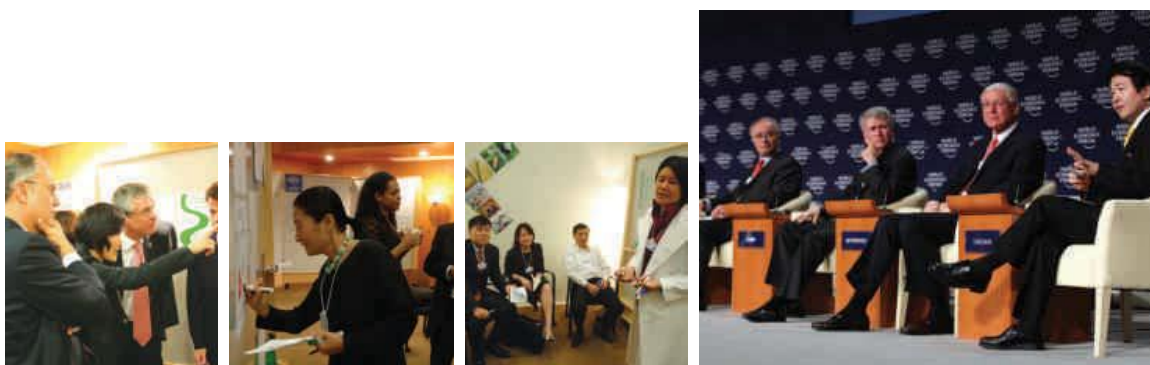
В краткосрочной перспективе важно построить настоящее глобальное партнерство в целях преодоления негативных последствий воздействия наших финансовых инструментов и добиться прогресса в преодолении глобальных вызовов, стоящих перед нами, таких как изменение климата, борьба с бедностью, здравоохранение и других.

Существует опасность, что сегодня эти и другие фундаментальные вопросы будут оттеснены на обочину, что будет сопровождаться такими же катастрофическими последствиями, которые мы наблюдаем в результате игнорирования ранних признаков этого финансового кризиса.

Я надеюсь, что произойдет сознательный сдвиг основ ведения бизнеса, когда принцип долгосрочной и комплексной ориентации на интересы различных стейкхолдеров придет на смену принципу служения односторонним, краткосрочным интересам акционеров, и это станет одним положительным итогом этого кризиса»¹.

В сентябре, через несколько недель после завершения впечатляющих Олимпийских игр в Пекине, вторая ежегодная встреча новых чемпионов под девизом «Следующая волна роста» состоялась в Тяньцзине. Как и год назад, мероприятие открыл премьер Госсовета КНР Вэнь Цзябао, заверив участников, что спустя три десятилетия после того, как его страна впервые открыла миру свою экономику, Китай по-прежнему находится в процессе модернизации, проводя дальнейшую экономическую реструктуризацию и политические реформы. Как раз в дни проведения встречи, китайский астронавт совершил первый в истории Китая выход в открытый космос, и это событие подчеркнуло технический прогресс и экономические достижения КНР.

¹ Klaus Schwab, "Financial crisis is a chance for positive change", The Times, 4 November 2008.



Второй «Летний Давос» в Тяньцзине, Китай

Чествование Клауса Шваба и Всемирного экономического форума

В марте 2008 года Клаус Шваб отметил свое 70-летие. Чтобы отпраздновать это событие некоторые из его друзей поделились воспоминаниями и поздравлениями в *Liber Amicorum*, (лат. «Книга друзей»), выдержки из которой представлены ниже.

Томас Фридман, обозреватель *New York Times*, США

«Сегодня, некоторые из моих лучших друзей и самые интеллектуальные коллеги – это люди, с которыми я познакомился на ежегодной встрече в Давосе... Действительно, когда я вспоминаю мои 13 ежегодных встреч, то представляю кольца исторического дерева. Я впервые приехал в Давос, когда в России зарождалась демократия после окончания холодной войны. В то время получить интервью с любым из российских реформаторов – в частности, с Борисом Ельциным – означало вытянуть счастливый билет. Потом было время Осло и палестино-израильские соглашения, где Ясир Арафат и Шимон Перес играли cameo. Потом были доткомы, времена интернет-бума и раздувания пузыря. Затем появились индийцы и китайцы, мир начал выравни-

ваться, и эти растущие экономические державы заняли свое место на глобальной арене. В последнее время возникали экологи, борцы с изменением климата и социальные предприниматели с их заботами об обездоленных».

Садако Огата, президент Японского агентства международного сотрудничества, Япония; верховный комиссар Организации Объединенных Наций по делам беженцев (1991-2001)

«Кризис в Косово в 1998-1999 годах оказал очень большое влияние на европейские страны и на общественность. НАТО прибегло к ударам с воздуха, что вызвало отток беженцев. Однажды в моем жене-ском офисе неожиданно появился Клаус. Он взял на себя задачу найти средства для удовлетворения гуманитарных нужд пострадавших. Он знал, что крупные бизнес-сообщества в Европе и Соединенных Штатах хорошо осведомлены о гуманитарных последствиях Балканских войн и понимают необходимость переустройства и восстановления территории. Я был тронут его искренним желанием помочь. На протяжении многих лет в Давосе я старался пробудить интерес экономических и политических лидеров к гуманитарной деятельности. Поступок Клауса убедил меня, что расстояние между мировыми лидерами политики и бизнеса и обычными жертвами войны, безусловно, сократилось».

Шимон Перес, президент Государства Израиль, лауреат Нобелевской премии мира (1994)

«Сегодня мир полностью изменился. Но правительства остались теми же, с законами, армией, режимами и устаревшими системами. Экономика сегодня носит скорее глобальный, нежели национальный характер; террор является глобальным, а не национальным; коммуникационные технологии игнорируют суверенитет. Экология не признает территориальное деление...

При отсутствии глобального мирового правительства есть потребность в неформальном общении между державами, которые создают новую эру. В самом деле, даже термин «правительство» кажется несколько архаичным. Как можно управлять мозгами ученых, инженеров, изобретателей, свободных мыслителей? Даже диктатор не может править миром в одиночку. Коммуникации почти полностью стерли даже национальные диктатуры.

Правда, у правительств есть ряд формальных полномочий: законы, суды, армия, полиция, бюджет. Но эти силы не объединяются для обеспечения прочности, необходимой в борьбе с новыми вызовами, стоящими перед нами. Террористы не уважают закон, они не противо-

стоят организованной армии и полиции. И хотя у правительств есть бюджеты, богатство им неподконтрольно...

У этой новой власти нет прошлого. Она не имеет прецедента. Она не обременена какими-либо предрассудками. Для нее нет необходимости искать различия между мужчиной и женщиной, как и между черными и белыми, верующими и атеистами. Тот, кто не имеет прошлого полностью погружен в будущее. Он предпочитает видение – памяти, открытость – дисциплине...

Сила доброй воли, в отличие от государственных полномочий, не имела места для встреч и формы, которая бы не противоречила ее уникальности и не отрицала бы существующие институты.

Клаус Шваб дал такую возможность, организовав ежегодные встречи Всемирного экономического форума. То, что он предложил не было конференцией держав, правительств или учреждений, но было конференцией расстегнутых костюмов, где можно узнавать, сравнивать, и непринужденно конкурировать без формальностей и инструкций. Такие условия располагают к принятию решений на основе понимания, признания и возможности выбора. Атмосфера неформальная, но участники оказывают влияние на весь мир. Ежегодная встреча в Давосе стал магнитом, каждый год притягивающим наиболее актуальные глобальные вопросы, не монополизируя их. И наряду с цифрами, Давос всегда дает пространство для песни, истории или картины».

Лоуренс Саммерс, директор Национального экономического совета, США; министр финансов США (1999-2001); президент Гарвардского университета (2001-2006)

«Нет ничего даже отдаленно похожего на ежегодную встречу в Давосе. Это мощная демонстрация того, что экономисты называют "множеством равновесий" и "координационными центрами". Если вдуматься, и три процента участников не стали бы проводить зимние каникулы в Давосе в изоляции, хотя и чудесной. Но все они там для того, чтобы увидеть, услышать, и, прежде всего, пообщаться друг с другом. Это именно то, что подразумевается под термином "множественных равновесий" – встреча могла бы так же легко произойти где-то еще или нигде. Каждый человек следует за другими. Экономисты учат, что там, где множественное равновесие возможно, координационный цент определяет происходящее. Вы, Клаус, и есть этот координационный центр. Это ваше видение, ваше действие и ваше воображение собирает всех в Давосе каждую зиму...

Это замечательное предпринимательское достижение. Предпринимателей много, в корпоративном пространстве, в общественной и

государственной сферах, много и тех, кто пытается ими быть. Однако, я могу вспомнить немногих, если таковые вообще имеются, кто бы соответствовал вашему масштабу в охвате аудитории и воздействии на нее. И, я думаю, никто не может сравниться по глобальности оказываемого влияния. Действительно, несмотря на то, что большинство людей на земле никогда не слышали о Давосе или Всемирном экономическом форуме, я полагаю, можно сказать, что происходящее в Давосе влияет прямо или косвенно на каждого гражданина этой планеты».

Цитаты 2008 года

«Всемирный экономический форум по Латинской Америке 2008 года поможет всем нам построить гораздо лучшую Латинскую Америку»

Фелипе Кальдерон, Всемирный экономический форум по Латинской Америке 2008



«Свет свободы начинает сиять на Ближнем Востоке... У государств есть возможность двигаться в направлении решительных реформ»

Джордж Буш, Всемирный экономический форум по Ближнему Востоку 2008

«Новые чемпионы Всемирного экономического форума – это новые силы в меняющейся мировой экономической среде»

Вэнь Цзябао, Ежегодная встреча новых чемпионов 2008

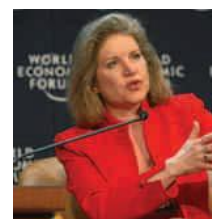


«Давайте инвестировать в наших молодых людей, работать с ними, слушать их, использовать их энергию и оправдывать их надежды»

Король Абдалла II, Всемирный экономический форум по Ближнему Востоку 2008

«Необходим прорыв, который сможет убедить Конгресс, американских фермеров и другие экономические субъекты, что их интересы учтены»

Сьюзен Шваб, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008





«Мы должны использовать ресурсы и квалифицированный труд и больше вовлекать наших людей в процессы развития»

Райла Одингга, Всемирный экономический форум по Африке 2008

«Борьба с терроризмом крайне важна для повышения безопасности и привлечения инвестиций»

Альваро Урибе Велес, Всемирный экономический форум по Латинской Америке 2008



«Государство должно объединиться с частным сектором, неправительственными организациями и религиозными группами для выработки общих подходов к решению таких вопросов, как вода и здоровье»

Гордон Браун, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008

«Наша встреча оказывает положительное влияние на бизнес-среду в России и ее инвестиционную составляющую»

Дмитрий Медведев, Всемирный экономический форум по России, круглый стол руководителей компаний 2008



«Сотрудничество является ключевым словом для прогресса по вопросам изменения климата, развития Африки и глобальной экономики»

Ясуо Фукуда, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008

«Нынешний международный экономический кризис несет множество проблем, поскольку социальные и экономические аспекты взаимосвязаны»

Мухаммад Хосни Мубарак, Всемирный экономический форум по Ближнему Востоку 2008





«Нам следует позаботиться о большей ясности в политическом руководстве на африканском континенте»

Табо Мбеки, Всемирный экономический форум по Африке 2008

«Теперь задача для развитых стран заключается в снижении выбросов и поддержании их низкого уровня»

Паланьяппан Чидамбарам, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



«Ни один вызов современности нельзя преодолеть, если подходить к решению задачи без веры в правильность и эффективность наших идеалов».

Кондолиза Райс, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008

«Если направить 1% национальных активов на африканские инвестиции, то в развитие Африки могло бы быть вложено 30 млрд долларов США»

Роберт Зеллик, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



«Я обращаюсь к тем, кто более других страдает от изменения климата, кто живет в ужасающей нищете. Пусть 2008 год станет годом этого отстающего миллиарда»

Пан Ги Мун, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008

2009

Год глобального кризиса

Несмотря на мировой экономический кризис или, возможно, благодаря ему, количество и качество участников ежегодной встречи было беспрецедентным. Как и ранее, Всемирный экономический форум попытался заглянуть за пределы разворачивающихся событий в мировой экономике, выбрав тему «Формирование посткризисного мира».

В своем вступительном слове Клаус Шваб подчеркнул, что международное сообщество не только должно справиться с кризисом небывалого масштаба, но и сформировать посткризисный мир. «То, что мы переживаем сегодня – это рождение новой эры, тревожный звонок для капитального ремонта наших институтов, нашей системы и, прежде всего, нашего мышления, корректировки наших взглядов и ценностей в мире, который по праву ожидает гораздо большей степени ответственности и подотчетности», – говорил он. «Если мы признаем, что этот кризис носит трансформационный характер, мы сможем заложить фундамент для более стабильного, более устойчивого и еще более процветающего мира».

Шваб продолжал:

«Эта ежегодная встреча является частью глобального процесса и с вашей помощью, надеюсь, будет значительным шагом в преодолении кризиса и восстановлении экономики. Ежегодная встреча 2009 года также должна стать катализатором для глубоких и серьезных реформ, которые, в конечном счете, могут обратить кризис в возможность для проведения изменений, назревших уже довольно давно. Даже если кризис еще в разгаре и нарастают его негативные последствия, мы должны думать о будущем и вселить определенную надежду».

Люди во всех уголках мира сегодня задаются вопросом, каким образом в основе принятия решений оказались жадность и некомпетентность, что привело к ужасным последствиям не только для мировой экономики, но и для обычных людей, которые потеряли свои пенсии, жилье или рабочие места. Эти люди сбиты с толку, обмануты, испуганы и озлоблены. Они не понимают, что пошло не так, но ясно осознают, что их лидеры их подвели. Теперь они смотрят на этих лидеров – корпоративных, политических и общественных – и требуют возмещения ущерба, нанесенного их семьям и сообществам. Здесь собрались многие влиятельные мировые лидеры. Мы не можем пренебречь своим долгом сообща восстановить разваливающуюся экономику и ее институты. Мы должны взять на себя эту ответственность, или другие сделают это за нас»¹.

Сорок глав государств и правительств, лидеры всех основных международных организаций, а также более 100 министров прибыли в Давос. Такое сильное политическое участие подчеркивало значимость государственно-частного сотрудничества даже во время, когда правительства должны принимать срочные и решительные меры, дабы не допустить развала мировой финансовой системы. Это сотрудничество еще более важно, когда страны предпринимают совместные шаги по оживлению мировой экономики и предотвращению сбоев системы в будущем. Накал обсуждений на ежегодной встрече подтвердил необходимость комплексных и согласованных усилий международного сообщества по реформированию и реорганизации глобальных систем. На одной из сессий Шваб объявил о запуске Инициативы по глобальной реорганизации, спонсорами которой выступили правительства Катара, Сингапура и Швейцарии.

В залах Конгресс-центра на всех мероприятиях ежегодной встречи ощущалось сильное и трогательное чувство общности участников. Наиболее остро это чувство проявилось на заключительной сессии, когда представитель южной Африки Десмонд Туту, лауреат Нобелевской премии мира и почетный архиепископ Кейптауна от всего сердца призвал к состраданию на фоне напряжения и горя: «Вы должны жить в хрупкой сети взаимозависимости, взаимодополняемости. Бог говорит: "Дети мои, знайте, что вы мои дети, что вы все одна семья. Пожалуйста, заботиться друг о друге»².

¹ Клаус Шваб, Вступительное слово на ежегодной встрече Всемирного экономического форума 2009 года.

² Отчет о ежегодной встрече Всемирного экономического форума 2009 года.



Репутация Давоса, как места, где обсуждаются, иногда очень страстно, даже самые спорные вопросы, была подтверждена на панельной дискуссии по Газе, когда после жарких споров с президентом Израиля Шимоном Пересом премьер-министр Турции Реджеп Тайип Эрдоган покинул сцену, не дождавшись конца сессии. Инцидент получил широкое освещение в СМИ и вызвал обсуждения по всему миру.

В течение года особенно важными стали четыре события. Во-первых, Форум отмечал 30-летие сотрудничества с Китаем. На протяжении трех десятилетий ВЭФ присутствовал в Китае в различных форматах, предоставляя тысячам китайцев возможность впитывать новейшие идеи в области лидерства и глобального развития. Кроме того, Форум давал шанс многим иностранным лидерам получить информацию о китайской экономической политике и реформах из первых рук. Многие сегодняшние иностранные инвестиции и совместные предприятия Китая были результатом взаимодействия в рамках мероприятий Форума.

Практически все представители высшего руководства Китая приняли участие в мероприятиях Форума, в Китае или в Швейцарии. Сегодня Форум через свой офис в Пекине тесно сотрудничает с Национальной комиссией по развитию и исследованиям Китая (NDRC) и Министерством иностранных дел, а также гордится, что среди членов Форума значительное число китайских предприятий, включая быстрорастущие компании, отмеченные на ежегодной встрече новых чемпионов. В сентябре третий «Летний Давос» состоялся в Даляне. Обсудить тему «Возобновление роста» собралось более 1300 участников. И снова китайский премьер Вэнь Цзябао выступил с приветственным посланием.

Второе важное событие – 25-летие партнерства с Индией. Об этом прочном и плодотворном сотрудничестве, Рахул Баджай, председатель Вајај Auto, верный друг и член Форума, писал:

«Всемирный экономический форум и Конфедерация индийской промышленности (СИ) давно и плодотворно сотрудничают. 25 лет – это молодые, и одновременно зрелые отношения. Я имел честь и удовольствие наблюдать, как эти отношения расцветали с момента их зарождения.

Ежегодные встречи в Давосе и традиционный Индийский экономический саммит стали окном в мир для нашей страны. Многие из того, о чем сейчас говорится в Индии, было впервые произнесено на ежегодных встречах Всемирного экономического форума в Давосе или на Индийском экономическом саммите, который Форум и СИ ежегодно организуют в Нью-Дели. Много инициативы для индийского правительства и индийской промышленности зиждутся на идеях Индийского экономического саммита.

Я считаю, что терпеливая и неустанная работа, которая была проведена в рамках Индийского экономического саммита за последние четверть века сегодня приносит свои дивиденды. Индия больше не является страной с потенциалом на будущее, она уже среди этих стран. Неудержимый импульс двигает страну вперед.

Будущее всегда было в центре внимания Индийского экономического саммита. Таким образом, его содержание и формат постоянно эволюционировали вместе с меняющимися экономикой и обществом. Давос, также как и Индийский экономический саммит всегда были и будут отмечены в моем календаре.

Кроме того, хочу добавить, что моя связь с Давосом началась в 1979 году и не прерывалась до сегодняшнего дня. А в 2008 году Клаус Шваб удостоил меня награды Всемирного экономического форума».

Третье событие – это проведение второго саммита по глобальной повестке дня в Дубае в ноябре, который собрал вместе 750 самых передовых и высококвалифицированных специалистов мира по целому ряду вопросов (см. вставку). Это важная встреча придала мощный интеллектуальный импульс Инициативе по глобальной реорганизации.

И, в-четвертых, Форуму, наконец, удалось запустить в глобальном масштабе свою виртуальную сеть и систему видеоконференций WELCOM, что позволило наладить общение с различными сообществами и развивать сотрудничество между ними. WELCOM представляет собой виртуальную экосистему, которая не имеет себе равных по способности генерировать знаний и возможностям различных форм взаимодействия.

Сеть советов по глобальной повестке дня

Собрав в 76 советах по глобальной повестке дня более 1200 самых авторитетных и квалифицированных экспертов и лидеров мнений со всего мира, Форум создал мощнейшую интеллектуальную основу для всех видов своей деятельности. Ниже приведен список советов, разбитый во время второго саммита по глобальной повестке дня 20-22 ноября 2009 года в Дубае на тематические кластеры.

«Создание системы ценностей» рассматривает общие ценности, необходимые для конструктивного сосуществования во взаимозависимом мире с богатым культурным разнообразием:

1. Ценности
2. Здоровье будущих поколений
3. Системы образования
4. Роль бизнеса
5. Религия
6. Будущее журналистики
7. Благополучие детей
8. Гендерный разрыв

«Смягчение глобальных рисков и устранение системных сбоев» включает все возможные случайности и риски, которые могут иметь негативные последствия на глобальном уровне:

9. Пандемии
10. Риски катастроф
11. Новые технологии
12. Незаконная торговля
13. Энергетическая безопасность
14. Продовольственная безопасность
15. Водная безопасность
16. Хронические болезни или состояния
17. Питание

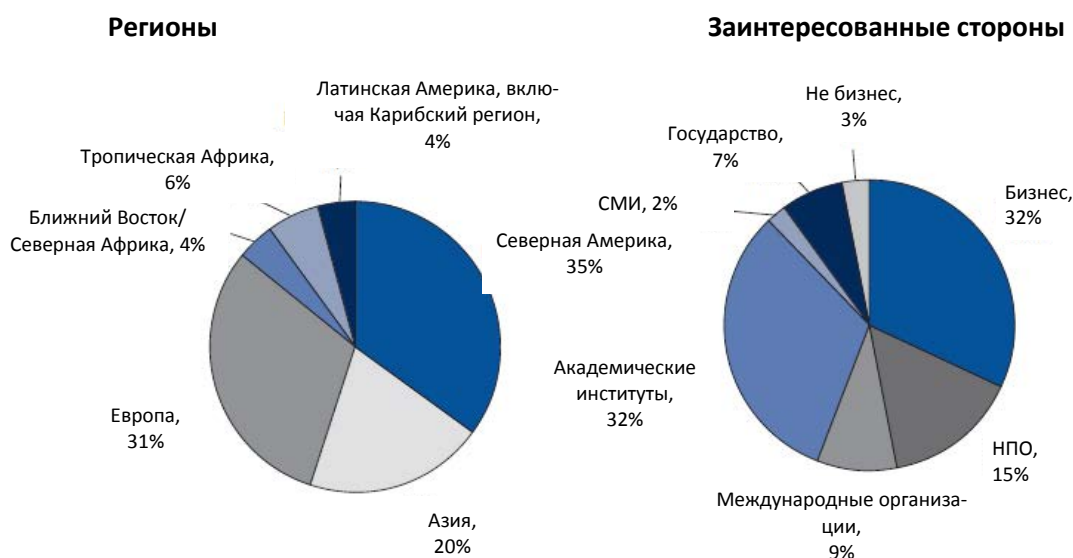
«Укрепление экономического и социального благополучия» охватывает все аспекты экономического роста и развития:

18. Международная валютная система
19. Системные финансовые риски
20. Бедность и финансирование развития
21. Торговля
22. Глобальные инвестиционные потоки
23. Миграция
24. Будущее долгосрочного инвестирования
25. Занятость и социальная защита

26. Коррупция
27. Благотворительность и социальное инвестирование
- «Повышение безопасности»** охватывает темы глобальной, национальной и личной безопасности:
 28. Переговоры и разрешение конфликтов
 29. Нестабильные государства
 30. Права человека и их защита
 31. Терроризм и оружие массового уничтожения
 32. Будущее Интернета
 33. Гуманитарная помощь
 34. Сотрудничество в области международной безопасности
- «Обеспечение устойчивости»** затрагивает вопросы поведения человека в глобальной экосистеме:
 35. Экосистемы и утрата биоразнообразия
 36. Управление океаном
 37. Изменение климата
 38. Будущее транспорта
 39. Устойчивая энергетика
 40. Старение общества
 41. Рост населения
 42. Глобальные системы здравоохранения и сотрудничество
 43. Устойчивое потребление
- «Создание эффективных институтов»** затрагивает институциональный контекст эффективного глобального управления:
 44. Глобальное институциональное управление
 45. Международная правовая система
 46. Система интеллектуальной собственности
 47. Будущее государственного управления
 48. Сравнительный анализ прогресса в обществе
 49. Принятие решений и системы стимулирования
 50. Дизайн
- «Советы, связанные с бизнесом / промышленностью»:**
 51. Будущее устойчивого строительства
 52. Инновации
 53. Будущее горного дела и металлургии
 54. Будущее индустрии развлечений
 55. Маркетинг и брендинг
 56. Роль спорта в обществе
 57. Разрыв в навыках
 58. Талант и разнообразие
 59. Будущее недвижимости
 60. Городское управление

61. Будущее мобильной связи
«Региональные советы»:
 62. Будущее Африки
 63. Будущее Австралии
 64. Будущее Китая
 65. Будущее Индии
 66. Будущее Японии
 67. Будущее Корея
 68. Будущее Латинской Америке
 69. Будущее Пакистана
 70. Будущее России
 71. Будущее Европейского Союза
 72. Будущее Ближнего Востока
«Консультативные советы»:
 73. Стратегическое прогнозирование
 74. Экономический рост и развитие
 75. Социальное предпринимательство
 76. Развивающиеся транснациональные корпорации

Сеть советов по глобальной повестке дня



Ключевой особенностью советов по глобальной повестке дня является разнообразие их заинтересованных сторон и широкий региональный охват.



Клаус Шваб наблюдает за дискуссией совета по глобальной повестке

Этот год стал рекордным для Форума и во многих других аспектах – в развитии партнерской и членской сети, а также в отношении мероприятий и инициатив. Организация приветствовала своего сотого стратегического партнера. Поскольку Форум принял решение не выходить за рамки этого числа, то в настоящее время существует список ожидания компаний, которые хотят войти в число стратегических партнеров.

Участники сообществ Форума были вовлечены в реализацию свыше 30 инициатив в течение года. В то же время, численность персонала превысила 400 человек по всему миру. Форум открыл японский офис в Токио в престижном районе Роппонги Хиллз.

В очередной раз демонстрируя свою приверженность новейшим технологиям и средствам коммуникации методы, Форум инициировал специальный проект по интеграции широких кругов общественности в свою деятельности через социальные медиа и механизмы нетворкинга. В Давос были приглашены два представителя от сообществ MySpace и YouTube, чтобы освещать ежегодную встречу в качестве «гражданских репортеров». Давосские дебаты на YouTube стали неотъемлемым элементом и региональных встреч Форума, транслируя в сеть мысли участников и комментарии пользователей YouTube по основным темам повестки дня.

Стратегические партнеры Всемирного экономического форума по состоянию на январь 2009

ABB	Deutsche Post DHL	Nestlé
Abraaj Capital	Dogus Group	News Corporation
Accel Partners	Dubai Holding	Nike
Accenture	Dubai World	Nomura Holdings
Adobe Systems	DuPont	NYSE Euronext
Agility	EDF (Electricité de France)	Omnicom Group
Alcoa	Ernst & Young	PepsiCo
Alcatel-Lucent	Etihad Airways	PricewaterhouseCoopers
AMD	Fluor Corporation	Reliance Industries
ArcelorMittal	Forbes	Renault-Nissan
AT&T	GE	Roland Berger Strategy Consultants
AUDI AG	Goldman Sachs	Saudi Basic Industries Cor- poration (SABIC)
Bahrain Economic Devel- opment Board	Google	Sberbank
Bahrain Mumtalakat Hold- ing Company	HCL Technologies	Siemens
Bain & Company	Heidrick & Struggles	SK Group
Bank of America Merrill Lynch	Hubert Burda Media	System Capital Manage- ment
Barclays PLC	HP	The Standard Bank Group Limited
Basic Element	HSBC	Standard Chartered Bank
Bill & Melinda Gates Foun- dation	IHS Inc.	Swiss International Air Lines
Bombardier	Infosys Technologies	Swiss Re
Booz & Company	Intel Corporation	Thomson Reuters
The Boston Consulting Group	Investor	Troika Dialog Group
BP	JPMorgan Chase & Co	UBS
BT	KPMG	Unilever
CA, Inc.	Kohlberg Kravis Roberts & Co.	VimpelCom
Chevron	Kudelski Group	Vision 3
Cisco	Lenovo	Volkswagen AG
Clayton, Dubilier & Rice	Manpower	VTB Bank
Clifford Chance	Mahindra Satyam	WPP
The Coca-Cola Company	Marsh & McLennan Com- panies (MMC)	Xenel Group
Credit Suisse	McKinsey & Company	Zurich Financial Services
Deloitte	Merck & Co.	
Deutsche Bank	METRO Group	
	Microsoft Corporation	
	NASDAQ OMX Group	
	National Bank of Kuwait	

На ежегодной встрече Форум обратился к мнению многомиллионной аудитории пользователей Facebook. Впервые в истории социальная сетевая платформа была использована в режиме реального времени для моментальной обратной связи, или измерения «пульса» своих пользователей. Опросы проводились в прямом эфире в течении нескольких сессий. Один из таких пулов длился 45 минут и получил 120000 ответов.

22 пресс-конференции, проводимые в кулуарах ежегодной встречи транслировались в прямом эфире на Livestream.com и Qik.com, предоставляя глобальной аудитории возможность задать вопросы выступающим.

Форуму удалось привлечь большую аудиторию в мировых социальных сетях: более миллиона фолловеров в Twitter, 10 тысяч абонентов на YouTube-каналах и несколько тысяч подписчиков на странице Facebook. Каждый месяц более 100 тысяч человек интересуются фотографиями Форума на Flickr, 400 тысяч просматривают видео на YouTube, и более 25 тысяч читают доклады на Scribd.com. В Китае Форум имеет свою аудиторию на ведущем национальном видеопортале Youku.com, а также ведет микроблог на китайском языке на Sina's Twitter <http://t.sina.com.cn/davos>.

Активность в социальных сетях позволяет Форуму превращать ряды своих подписчиков, сторонников, друзей, фанатов, фолловеров из различных сетевых сообществ в новое поколение своих партнеров.



Глория Макапагал Арройо, президент Филиппин; Мэттью Уинклер, главный редактор Vloomberg News; и Абхисит Ветчачива, премьер-министр Таиланда



Йозеф Аккерман, председатель Правления и Исполнительного комитета группы Deutsche Bank; Жозе Мануэль Баррозу, президент Европейской комиссии; Фредрик Рейнфельдт, премьер-министр Швеции; Жан-Клод Трише, президент Европейского центрального банка; и Джулио Тремонтти, министр экономики и финансов Италии



Федеральный канцлер Германии Ангела Меркель и Клаус Шваб



Премьер-министр Японии Юкио Хатояма с Клаусом Швабом в Токио



В деревне ежегодной встречи новых чемпионов 2009



Найл Фицджеральд, заместитель председателя Thomson Reuters; премьер-министр Кении Райла Амолло Одинга; президент Сенегала Абдулай Вад; и Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан



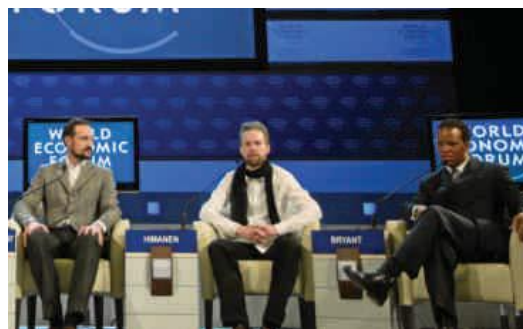
Джеймс Даймон, председатель и главный исполнительный директор JP Morgan Chase & Co. на встрече Международного делового совета



Социальная Предприниматель года Наиф Аль Мутава (Teshkeel Media Group, Кувейт) с Хильде Шваб



Сессия CNN: Дорожная карта по выходу из экономического кризиса: Фарид Закария, редактор, Newsweek International, США; Йерун ван дер Вур, главный исполнительный директор Royal Dutch Shell, Нидерланды; Рашид М. Рашид, министр торговли и промышленности Египта; Кристин Лагард, министр экономики, промышленности и занятости Франции; Удай С. Котак, вице-председатель и управляющий директор Kotak Mahindra Bank, Индия



Молодые глобальные лидеры: Наследный принц Норвегии Хокон; Пекка Химанен, философ, Хельсинский Институт Информационных Технологий (НИИТ); и Джон Брайант, основатель, председатель и главный исполнительный директор Operation Hope

2010

Будущее

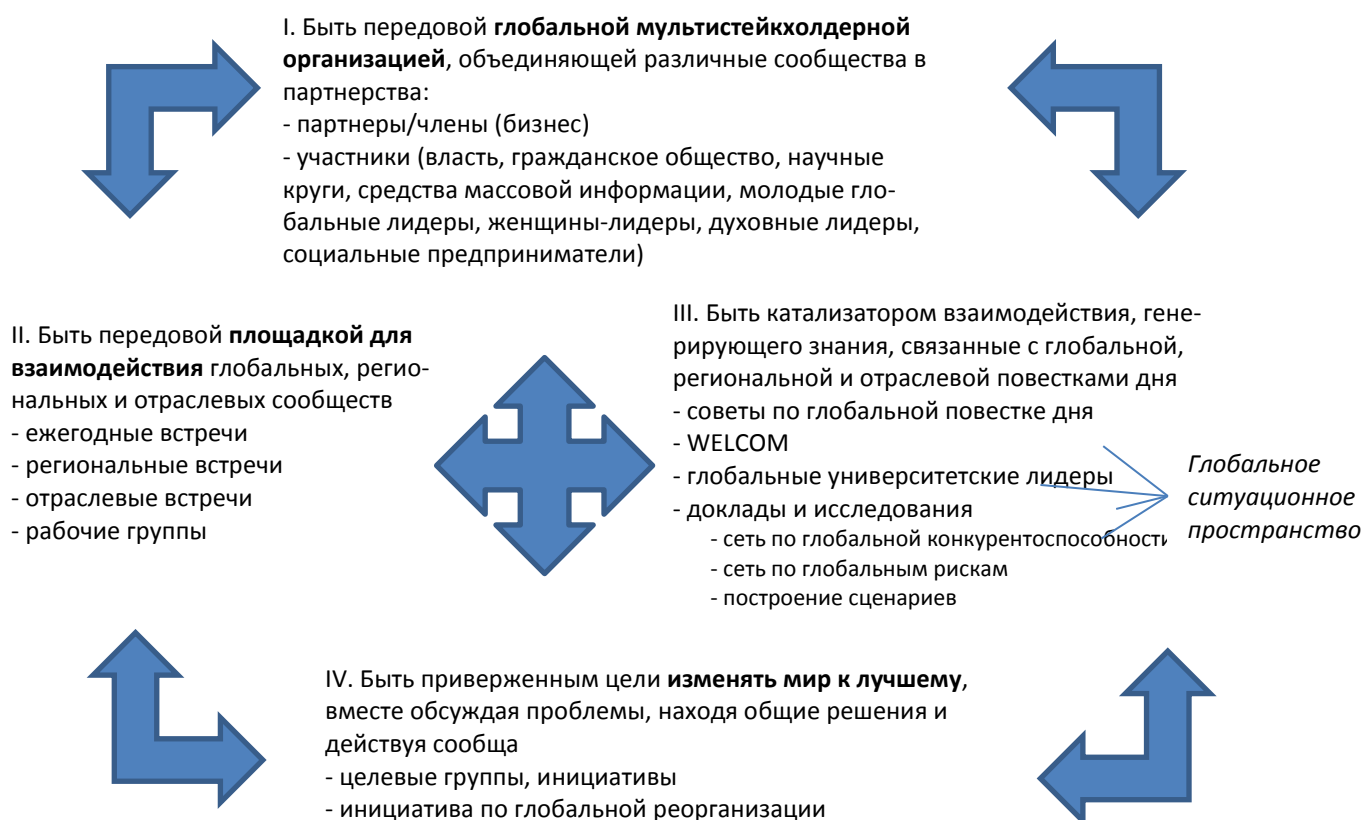
В 2010 году Всемирный экономический форум отмечает свое 40-летие. Это отличная возможность для Форума, всех его членов и сотрудников начать реализацию видения и стратегии, нацеленных в будущее.

Четыре десятилетия органичного и планомерного развития Форума стали основой дорожной карты на ближайшие годы. Изначально Форум строил свою репутацию на создании платформы, объединяющей мировых лидеров бизнеса с их многочисленными стейкхолдерами. Затем акцент был сделан на устойчивость и лояльность через интеграцию этих лидеров в работу бизнес-сообществ, а следом и других сетевых объединений Форума (таких как Молодые глобальные лидеры), создавая тем самым передовую глобальную мультистейкхолдерную организацию.

В первое десятилетие нового века Форум стремился придать работе своих сообществ большую ориентированность на результат, запуская различные инициативы и создавая целевые группы для решения вопросов, носящих глобальный, региональный и отраслевой характер – все в духе глобального корпоративного гражданства. Наконец, в течение последних нескольких лет, Форум укрепил свой фундамент внутренним и внешним экспертным опытом и новыми сервисами, что дало возможность его сообществам непрерывно взаимодействовать, генерируя новые знания.

Дорожная карта основана на интегрированной стратегической концепции Всемирного экономического форума (см. схему).

Стратегическая концепция Всемирного экономического форума



В 2010-2011 годах интеллектуальная и исследовательская энергия Форума будет сконцентрирована в Глобальном ситуационном пространстве (см. схему). Этот новый столп деятельности Форума интегрирует стратегические команды (сеть по глобальным рисками, сеть по глобальной конкурентоспособности и разработчиков сценариев), советы по глобальной повестке дня и инициативу по глобальной реорганизации с лучшей из имеющихся платформ виртуального общения и управления знаниями WELCOM.

Инициатива по глобальной реорганизации

В 2010 году Форум мобилизует все свои ресурсы на реализацию инициативы по глобальной реорганизации.

Становится слишком очевидно, что институты или процессы, которые сформировались после Второй мировой войны не могут адекватно отвечать вызовам 21 века. Как заявил бывший генеральный секретарь Организации Объединенных Наций Кофи Аннан: «Мы живем в мире, где проблемы человека не имеют постоянной привязки к его национальному паспорту». В этом новом, быстро меняющемся мире, нам нужны моменты, когда можно остановиться, сделать шаг в

сторону и попытаться соединить все точки воедино. В этом суть духа Давоса.

В этот решающий момент Всемирный экономический форум может внести уникальный вклад в развитие общества. Под патронатом правительств Катара, Сингапура и Швейцарии Форум с 2009 года ведет беспрецедентный по своим масштабам глобальный многосторонний диалог с целью создания современной концепции глобального сотрудничества.

Наша задача состоит в стимулировании междивизиационного и междисциплинарного мыслительного процесса у бизнеса, власти, академических кругов, гражданского общества, лидеров науки и средств массовой информации для адаптации к современным условиям глобальных экономических институтов и механизмов. Инициатива по глобальной реорганизации призвана дать свежий взгляд снизу-вверх на природу и структуру международного сотрудничества, в котором мир будет нуждаться в текущем столетии. Привлекая по всему миру из всех профессиональных областей лучшие умы, инициатива будет синтезировать из результатов этого глобального диалога выводы и рекомендации для реновации структур, лежащих в основе экосистемы международного сотрудничества.

На саммитах G20 в Вашингтоне, Лондоне и Питтсбурге была проведена серия переговоров по разработке согласованного подхода к оживлению мировой экономики и реформированию международной финансовой архитектуры. Это стало важным и многообещающим начинанием глобального взаимодействия. Тем не менее, Большая двадцатка, вероятно, не сможет решить многие глобальные проблемы с высокими рисками, поскольку мир в настоящее время слишком слаб, чтобы бороться с ними.

Нам требуется более серьезное обсуждение глобальных взаимосвязей в контексте общих социальных, экологических и экономических целей и ценностей. Международная система показала себя крайне несостоятельной в реализации многих своих основных целей, таких как устойчивый экономический рост, борьба с бедностью, обеспечение безопасности, продвижение общих ценностей, предотвращение конфликтов и многих других. Очевидно, что существующие глобальные институты требуют перезагрузки. Фундаментальный сдвиг в ценностях и политической культуре является жизненно важным, если мы делаем ставку на глобальное сотрудничество, чтобы противостоять современным вызовам эффективным, инклюзивным и устойчивым путем.

Новый контекст глобального сотрудничества

Недостатки существующих инструментов глобального управления, в первую очередь, многосторонних институтов, их неспособность эффективного реагирования на кризис, вызваны отчасти серьезными изменениями, произошедшими с момента их создания. Современный мир характеризуется перетеканием власти с севера на юг и с запада на восток. Это молодой мир, где большинство населения находится в возрасте до 27 лет. Существенное изменение экономического баланса на мировой арене в последние десятилетия естественным образом заставило новых игроков искать иные способы влияния на принятие решений, поскольку их участие в мировом управлении не предполагалось институтами, организованными преимущественно после Второй мировой войны. Страны же, контролирующие нынешние структуры, как правило, очень неохотно идут на перемены, ослабляющие их влияние.

Десятилетия экономического развития, интеграции рынков продуктов и услуг, открытие границ и появление новых технологий, позволяющих общаться виртуально, создали более сложный мир, организованный скорее снизу вверх, чем сверху вниз. Мировые взаимосвязи стали не только более тесными в вопросах экономики и экологии, но и гораздо сильнее переплетаются в социально-политической сфере. Люди по всему миру все больше осознают свою взаимозависимость и ищут пути отражения этих процессов за границами официальных национальных политических структур. Они стали яснее осознавать, что глобальные проблемы требуют глобальных решений, и привычных переговорных процессов, защищающих исключительно национальные интересы, становится явно недостаточно в условиях обострившихся глобальных вызовов.

Национальные правительства и межправительственные структуры продолжают играть центральную роль в глобальном процессе принятия решений. Тем не менее, если эти институты хотят сохранить свое предназначение и свою легитимность, они должны быть адаптированы к современным требованиям и условиям. Они должны осознать себя частью более широкой глобальной системы сотрудничества, в которой нуждается наша планета. Фактически, они должны сами культивировать подход к принятию решений и их реализации, основанный на более глубоком взаимодействии с междисциплинарными и многосторонними сетями и сообществами экспертов и других действующих лиц. Это поможет выйти из бункера и побороть реактивное мышление, которое бесспорно является слабой стороной тра-

диционной многосторонней системы. Это также улучшит качество информации, на основе которой принимаются решения.

Зависимость от формальных институциональных структур позволяет предпринять лишь фрагментарные действия в ответ на глобальные вызовы, преодоление которых явно требует более скоординированного подхода. Министры нескольких стран, ответственные за ту или область политики, принимают решения и управляют соответствующими институтами. Мир нуждается в гораздо более системном подходе. Международной системе недостает внутренних стимулов, чтобы сосредоточиться на разрозненных, но необходимых ресурсах и возможностях для решения общих и весьма сложных проблем, несмотря на недавнее создание Группы G20 в качестве инструмента глобального управления.

Таким образом, традиционные представления о глобальном взаимодействии требуют переосмысления. Расширение международного сотрудничества в рамках сложившейся системы, является необходимым, но не достаточным. Если мы хотим успешно преодолеть кризис рыночных и общественных институтов в условиях глобализации, требуется более многогранный и всесторонний подход к установлению международных норм и выработке совместных действий. Наши межправительственные институты и процессы должны быть встроены в более масштабные сети и процессы, которые обеспечивали бы непрерывное взаимодействие всех заинтересованных сторон и источников знаний для поиска решений в глобальном обществе.

Движущие принципы инициативы по глобальной реорганизации

Эта инициатива будет отличаться от традиционного подхода к выработке решений на глобальном уровне применением инновационных, не имеющих аналогов подходов, основанных на следующих принципах:

1. Инициатива обусловлена необходимостью решения проблем, а не политическими мотивами. Обсуждение любой проблемы начинается ответом на следующий вопрос: *Какое решение наилучшим образом будет удовлетворять интересы мирового сообщества?* Подобный подход «с нуля» обуславливает выбор в качестве интеллектуальной базы для реализации данной инициативы советов по глобальной повестке дня Всемирного экономического форума, которые объединяют свыше 1200 ведущих специалистов более чем в 70 областях.

2. Инициатива основана на целостном подходе. Все глобальные проблемы интегрированы в единую структуру, учитывающую много-

образе взаимосвязей и позволяющую предлагать системные решения.

3. Инициатива нацелена на разработку стратегических и проактивных действий для преодоления глобальных вызовов. Принцип заключается в смягчении потенциальных рисков в быстро меняющемся мире и выходе за пределы существующего реактивного подхода к укрощению кризисных явлений в глобальном масштабе.

За 40 лет Всемирный экономический форум прошел путь от места встречи деловых кругов до глобальной мультистейкхолдерной платформы. Ни правительства, ни лидеры бизнеса и гражданского общества не могут управлять всеми глобальными проблемами. Решения могут быть найдены только при сотрудничестве всех государственных и негосударственных субъектов. Всемирный экономический форум показывает необходимость такого нового глобального партнерства, которое становится еще более важным в связи с последствиями мирового экономического кризиса. Не использовать этот кризис для переосмысления, реорганизации и перестройки нашего мира будет не только упущенной возможностью, но и непростительным уклонением от ответственности перед будущими поколениями.

Каким образом Всемирный экономический форум способствует улучшению жизни миллионов людей

В последние годы Всемирный экономический форум стал ведущим катализатором многостороннего сотрудничества. В настоящее время Форумом реализуются от 20 до 30 инициатив, направленных на решение ключевых глобальных и региональных проблем посредством стимулирования действий, выработки политики и совершенствования государственного управления.

Международная система остро нуждается в площадке, где мыслители и лица, принимающие управленческие решения от власти, бизнеса, академических кругов и гражданского общества, могли бы работать вместе над общими проблемами, выходя за пределы интеллектуальных и профессиональных границ и не сковывая себя традиционными рамками официального протокола и конкурентного давления. Независимость Форума, неформальность и способность к мобилизации ресурсов позволяют ему обеспечить гибкое, нейтральное пространство, необходимое для процветания партнерства в духе глобального гражданства.

Лишь немногие институты, если таковые вообще имеются, способствуют преодолению информационных и культурных разрывов, которые препятствуют государственно-частному сотрудничеству в

решении глобальных и региональных проблем. Государственные институты практически не выходят за рамки межправительственной архитектуры своей работы. Кроме того, они и большинство неправительственных организаций сосредоточены на отдельных вопросах и, потому не могут эффективно противостоять вызовам, требующим междисциплинарного или иного комплексного подхода. И государственные институты, и неправительственные организации, и крупные благотворительные фонды, все сталкиваются с проблемами вовлечения широкого круга представителей частного сектора. Что касается деловых сообществ, то они не всегда способны предоставить платформу для многостороннего партнерства, которое обеспечивает Форум, либо же они, по своей сути, являются бизнесом и воспринимаются в таком качестве другими заинтересованными сторонами, имеют более приземленные цели или носят менее глобальный характер.

Государственно-частные инициативы Форума основаны на опыте разных регионов и институтов и реализуются территориальными и профессиональными командами. Эти проекты сознательно объединяют классические исследования и практические взгляды со стороны бизнеса, власти и гражданского общества. Передовые научные достижения сочетаются со структурированной и интерактивной государственно-частной дискуссией лиц, принимающих управленческие решения в своих институтах.

Растущий портфель государственно-частных инициатив Форума, включающий в себя, как масштабные многоотраслевые проекты, так и менее крупные, ориентированные на отдельные отрасли, позволяет говорить о ВЭФ, как одном из наиболее активных мировых центров в сфере ГЧП и ведущим международным институтом в области глобального управления и решения мировых проблем. Темы, к которым обращается Форум в своих проектах, включают образование, изменение климата, инфекционные и хронические заболевания, коррупция, международная финансовая архитектура, гуманитарная помощь, голод и развитие сельского хозяйства, доступ к воде и ее качество, международная торговля. Все проекты воплощают в жизнь философскую концепцию глобального корпоративного гражданства, которая выходит за рамки корпоративной социальной ответственности, вовлекая компании в деятельность по улучшению состояния мира не через благотворительность, а за счет активного применения своих основных бизнес-компетенций.

Реализация партнерских инициатив положительно отразилась на деятельности многочисленных организаций и жизни отдельных людей. Например, в рамках инициативы по глобальному здравоохране-

нию (Global Health Initiative, GHI) – партнерство Форума со Всемирной организацией здравоохранения, UNAIDS, фондом Билла и Мелинды Гейтс и другими неправительственными, государственными и благотворительными организациями – была проведена работа со 170 компаниями, объединявшими более 10 миллионов рабочих в Африке, Восточной и Южной Азии.

Индийский бизнес-альянс GHI по борьбе с туберкулезом один смог охватить свыше 4 миллионов человек через программы профилактики и лечения, включая около 1,5 млн сотрудников более 30 компаний. В Африке партнерство GHI работало с 15 странами (где сконцентрировано 47% мировой ВИЧ-инфекции), объединяя национальные бизнес-коалиции по ВИЧ/СПИДу с национальными советами по СПИДу, профсоюзами и донорами. В Анголе GHI привлек компании из различных отраслей промышленности, в том числе нефтяной и продовольственной, которые сейчас разрабатывают кампании против стигмы. В Южной Африке по инициативе GHI объединились четыре ведущих банка для проведения совместного масштабного отраслевого серологического исследования 28 тысяч человек, формируя основу для дальнейших действий и разъяснительной работы.

Другой пример, Инициатива Форума по глобальному образованию (Global Education Initiative, GEI) – объединение ведущих партнеров Форума в сфере информационных технологий и из других отраслей. Партнерство GEI нацелено на улучшение образовательных процессов через механизмы государственно-частного партнерства, стимулируя инновационную деятельность преподавателей и студентов за счет использования информационных технологий, а также расширения и углубления учебных программ по таким дисциплинам, как математика, естественные науки, английский и арабский языки. Через эту инициативу международное бизнес-сообщество помогает национальным правительствам строить воспроизводимые модели развития образования.

В частности, инициатива напрямую затронула интересы более 1,8 млн студентов и преподавателей, а также привлекла более 100 млн долларов США для ресурсной поддержки программы в Иордании, Раджастане (Индия), Египте, Палестине и Руанде. GEI объединила более 40 организаций частного сектора, правительства 14 стран, семь международных и 20 неправительственных организаций с руководством девяти советов индустриальных и стратегических партнеров Форума. Например, в индийском штате Раджастан, инициатива охватила 43500 школ, 60 тысяч учителей и 1,2 миллионов студентов. GEI тесно взаимодействует с ЮНЕСКО и Инициативой по ускоренному достижению

«Образование для всех» для масштабирования своих моделей партнерства на глобальном уровне.

Это лишь немногие примеры того, как концепция мультистейкхолдеров Форума воплощается в инициативах, которые становятся катализаторами конкретных действий и формируют политику в различных областях. В поле внимания такие сферы, как коррупция, гуманитарная помощь, финансирование развития, государственно-частные партнерства по водоснабжению и глобальному потеплению, реформа международной финансовой системы, энергетическая бедность, западно-исламские отношения, обеспечение продовольственной безопасности и информационные технологии для развития. В каждом случае, неформальная, нейтральная платформа Форума обеспечивает благоприятные условия для сотрудничества компаний-партнеров и различных структур Форума в рамках специальных проектов или целевых групп, направленных на изменение мира к лучшему посредством практических и вполне конкретных механизмов.

Миссия на годы вперед

Члены учредительного совета фонда Всемирного экономического форума размышляют о роли Форума в ближайшие годы:

«По окончании кризиса Форум будет иметь крайне важное значение для предотвращения процессов деглобализации или рефрагментации мирового рынка. Форум, как многонациональный и многосторонний институт со своей 40-летней историей успеха по формированию глобальной повестки дня, обладает уникальными возможностями для решения этой важной задачи».

Йозеф Аккерман, председатель Правления и исполнительного комитета Deutsche Bank, Германия

«Форум продолжает уделять серьезное внимание вопросам изменения климата, транснациональной преступности, конфликтам, хронической и крайней бедности миллиардов людей в мире изобилия, и реализует свой потенциал по привлечению частного сектора и предпринимателей к выработке практических и комплексных решений».

Кофи Аннан, Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций (1997-2006 гг.)

«Форум ведет за собой, показывая, как, благодаря глобализации, во взаимозависимом мире власть, бизнес, научные круги и гражданское общество становятся ближе и начинают вместе решать общие проблемы. Это постоянная работа на опережение в ожидании новых вызовов, объединяя лучшие умы мира для поиска необходимых решений. Я горжусь быть частью этого».

Тони Блэр, спецпосланник Квартета по ближневосточному урегулированию; премьер-министр Великобритании (1997-2007)

«Форум был задуман профессором Клаусом Швабом, как место для генерации идей, которые могли бы катализировать соответству-

ющие действия по улучшению положения в мире. Таким образом, главной задачей для Форума на будущее должно стать наращивание своей силы».

Петер Брабек-Леттмат, председатель совета директоров корпорации Nestlé, Швейцария

«Первые 40 лет Форума совпали с периодом наиболее быстрых и фундаментальных изменений в нашем обществе. Благодаря глобальности, независимости и многосторонности своего подхода, Форуму удалось включить наиболее актуальные проблемы современности (и завтрашнего дня) в повестку дня политиков и лидеров общественного мнения. Сегодня Форум имеет уникальную возможность оказывать влияние на политические процессы, связанные с преодолением все новых глобальных вызовов, в перспективе ближайших 40 лет».

Виктор Чу, председатель и главный исполнительный директор First Eastern Investment Group, Гонконг

«За 40 лет Форуму удалось создать сообщество, впечатляющие своим многообразием, и непревзойденную платформу для действий. Сейчас он переживает важный момент своей истории. Бизнес уже не будет прежним, а глобальные приоритеты и взаимосвязи кардинально изменились. Я воодушевлен работой, которую мы делали до сегодняшнего дня, и я невероятно взволнован возможностями, которые мы должны реализовать, продвигая важные инициативы в течение ближайших 40 лет».

Майкл Делл, председатель и главный исполнительный директор корпорации Dell, США

«Форум играет ключевую роль в налаживании диалога между всеми заинтересованными сторонами о восстановлении доверия и реорганизации институтов, как государственных, так и частных. Если бы сегодня Форума не существовало, то его следовало бы изобрести. За свои 40 лет миссия Форума никогда не была более актуальной, чем сейчас».

Найл Фицджеральд, заместитель председателя Thomson Reuters, Великобритания

«То, что меня больше всего восхищает в Форуме, это те вещи, которые не меняются, и не должны меняться на протяжении многих лет – его внутренние, руководящие принципы. Дальновидная миссия Форума «стремиться изменить мир к лучшему» остается незыблемой, несмотря на внешние обстоятельства и возникающие проблемы. Однако

предлагаемые Форумом решения, отвечая требованиям времени, постоянно обновляются и воспроизводятся».

Орит Гадиш, председатель Bain & Company, США

«Финансовый и экономический кризисы показали взаимозависимость политических, экономических и социальных систем в мире. Поскольку мы стремимся извлекать уроки из прошлого опыта, деятельность Форума актуальна и значима, как никогда».

Карлос Гон, председатель и главный исполнительный директор компании Renault, Франция; президент и главный исполнительный директор компании Nissan, Япония

«Сотрудничество между властью, бизнесом и гражданским обществом в рамках государственно-частного партнерства явилось надежным способом решения наших самых насущных проблем. Форум стал идеальной платформой для продвижения такого рода творческого диалога, и, обладая способностью адаптироваться к быстро меняющемуся миру, тесно взаимодействует с развивающимися мировыми центрами влияния. Форум может выйти за рамки своей традиционной роли координатора ведущих мыслителей мира, став интеллектуальным источником для идей и анализа».

Раджат Гупта, почетный старший партнер McKinsey & Company, США

«Поскольку Форум совершенствует свою успешную модель по объединению талантов и привлечению внимания мировой общественности, он мог бы использовать и распространить на другие отрасли одну из сильных сторон академического мира: в науке над одними и теми же идеями одновременно работают по всему миру, часто с использованием одного языка и тех же источников. Как это чувство глобального интеллектуального достояния позволяет ученым поставить свою любознательность и стремление к истине выше чьих-то узких интересов, так и Форум должен продвигать подобный подход в качестве движущей силы решения общих мировых проблем».

Сьюзен Хокфилд, президент Массачусетского технологического института, США

«Сорок лет спустя, Форум, более чем когда-либо, представляется агорой, где мир обретает более инклюзивные и ответственные формы. Он помогает главам государств, неправительственных организаций и бизнес-лидерам учиться друг у друга, и предлагает инноваци-

онные и ответственные решения непрерывно возникающих проблем».

Кристин Лагард, министр экономики, промышленности и занятости Франции

«Всё довольно просто: если бы не было Форума, его следовало бы придумать. Он создает, провоцирует и стимулирует дискуссии и конструктивные обсуждения среди мировых лидеров, которые, как правило, либо игнорируют, либо противостоят друг с другом. Форум играет важную роль катализатора. В будущем, он также будет выступать провокатором, встряхивая различные заинтересованные стороны, выводя их из состояния конформизма или ломая рамки устоявшихся отношений».

Морис Леви, председатель и главный исполнительный директор Publicis Group, Франция

«В мире маленьком из-за связи и коммуникаций, в мире опасном из-за непонимания, единственный способ жить хорошо – это общение. Форум находится в центре глобального общения. Он по-прежнему здесь, и сегодня это более необходимо, чем когда-либо».

Индра Нуйи, председатель и главный исполнительный директор PepsiCo, США

«Постоянно ускоряясь и изменяясь в ответ на вызовы глобализации, Форум остается уникальным институтом мультитейкхолдеров, предлагающим лидерам возможность определить и обсудить основные вызовы с точки зрения долгосрочной перспективы. Я надеюсь, что Форум останется верен себе, и инициатива по глобальной реорганизации подтверждает приверженность выбранному курсу».

Иван Пикте, старший управляющий партнер Pictet & Cie Private Bankers, Швейцария

«Форум дал нам 40 лет плодотворного диалога и блестящих достижений. На протяжении следующих 40 лет необходимо возвращать семена, появившиеся в результате горизонтального взаимного обогащения и давшие корни на низовом уровне, проявлять лидерство в работе с местными сообществами и опираться на силу социальных сетей, продолжая тем самым обогащать сессии Форума. Его будущее в том, чтобы стать платформой для поистине глобальных консультаций».

Рания Аль-Абдулла, Королева Хашимитского Королевства Иордании

«В будущем Форум займется разработкой платформы виртуального взаимодействия WELCOM, в рамках которой парадигма доверия и знаний Форума будет распространяться онлайн».

Джозеф Шендорф, партнер Accel Partners, США

«Форум гораздо больше, чем форум. Он дает объективные оценки, а его непрерывное развитие важно для формирования глобальной, региональных и отраслевых повесток дня».

Питер Сазерленд, председатель Goldman Sachs International, Великобритания

«Роль Форума в формировании глобальной повестки дня сегодня более значима, чем когда-либо ранее, поскольку привычная система глобального управления уже нежизнеспособна. Мы все должны быть рады и горды, что являемся частью этого глобального общественного блага, продолжающего изобретать новые способы глобального диалога в этом сложном мире»

Кейзо Такенака, директор Исследовательского института глобальной безопасности университета Кейо, Япония

«На протяжении всего своего плодотворного существования Форум служил укреплению взаимовыгодного сотрудничества между предприятиями, сообществами и странами. Я уверен, что Форум будет и впредь добиваться успеха, даже если вызовы, которые принимают его заинтересованные стороны, становятся все более сложными».

Эрнесто Седильо Понсе де Леон, директор Йельского центра по изучению глобализации, Йельский университет, США; бывший президент Мексики

Мы все с нетерпением смотрим в будущее, чтобы продолжить служить миссии Всемирного экономического форума

Управляющие директора

Роберт Гринхилл
Ли Хауэлл
Адриан Монк
Гилберт Пробст
Жан-Пьер Россо
Ричард Саманс
Андре Шнайдер
Кевин Стейнберг

Старшие директора и директора

Дэвид Аикман
Гай-Серж Баер
Карин Бенетти
Прадик Бхатнагар
Дженнифер Бланке
Роберто Бокка
Джанкарло Бруно
Дениз Бернет-Кайен
Фон Чантанайигьонг
Пирс Камберлэдж
Жан-Лу Денериз
Лоран Десно
Элизабет Дрейер
Маргарета Дрзениек Хануз
Шериф Эль-дайвани
Кристиана Фальконе
Мартина Гмар
Малтэ Годберсен
Гай Гудвин
Джулианна Джеммерс Томас
Стефани Джанет Ренггли
Джереми Юргенс
Стивен Киннок
Елена Лэурент Кук
Эмилио Лозойа Остин
Алан Маркус
Массимо Марино
Грант Маккиббин

Ирэн Миа
Джон Моавензади
Сарита Найар
Сушант Палакурти Пао
Оливье Рейно
Мелани Роджерс
Мирьям Шонинг Науйокс
Пол Смайк
Логан Стэнтон
Карстен Садхофф
Шина Тамбурджи
Кэтрин Твиди
Кристель Ван дер Эльст
Макс фон Бисмарк
Регула Уолтенспюэл
Доминик Ваграй
Кристоф Вебер
Алех Вонг
Саадия Захиди

2011

Global Shapers (вместо послесловия)



Этот раздел не входит в англоязычный оригинал книги. Он не мог быть написан в 2010 году, когда книга увидела свет. Global Shapers – это новая глава в истории Всемирного экономического форума, которую пишут молодые лидеры возрастом до 30 лет, связанные одной целью – изменить мир к лучшему.

В 2011 году Клаус Шваб создал сообщество Global Shapers, понимая, что более половины населения планеты не старше 27; это люди, которым принадлежит будущее, которые вправе решать в каком мире им жить завтра, которые должны быть услышаны сильными мира сего, которым необходимо предоставить место за столом, где принимаются решения по глобальной повестке, и разговаривать с ними на равных.

Шейперы – это архитекторы будущего, практическими делами вносящие вклад в развитие своих местных сообществ. Под эгидой ВЭФ шейперы формируют глобальную сеть, объединяясь, общаясь, взаимодействуя на собственных региональных площадках и на мероприятиях Форума, включая ежегодную встречу в Давосе, где влияние шейперов становится все более ощутимым, особенно после юбилейного 45-го Давоса в 2015 году, когда проект «Shaping Davos» подключил к общению на Форуме 40 городов мира и сотни молодых людей для совместного обсуждения глобальных вопросов и выработки общих решений.



Shaping Davos

Быстрорастущее сообщество шейперов сегодня объединяет свыше 5000 молодых лидеров из более чем 450 городов мира.

В каждом из 453 (на март 2016 года) хабов шейперы реализуют значимые для своих местных сообществ проекты, отвечающие вызовам времени и конкретной ситуации в регионе. Так, например, хаб Катманду своими силами, а также при поддержке и помощи шейперов из других хабов, восстанавливал госпиталь в Типени после разрушительного землетрясения в Непале.

Шейперы Саратовского хаба в 2014 году реализовали масштабный проект для Евразии «Share New Year Magic», устроив круговорот новогодних подарков для детей из детских домов и малообеспеченных семей и познакомив их с культурой и историей других городов и стран.

Шейперы Харьковского хаба работают над проектами в сфере образования, организуя для школьников профориентационный лагерь Ве Profi и развивая образовательное сообщество EdCamp.

Сотни других социально значимых шейперских проектов и инициатив, многие из которых могут быть реализованы в других городах и масштабированы в различных регионах, представлены на глобальном портале шейперов www.globalshapers.org.

Global Shapers Community, являясь самым молодым и активным сообществом ВЭФ, безусловно, должно стать важной движущей силой в реализации миссии Форума менять мир к лучшему.



Построение «города мечты» на ежегодной встрече кураторов Global Shapers 2014 года



Результаты встречи кураторов Global Shapers 2014, представленные в современном формате скрайбинга (новационные подходы к организации своей деятельности всегда были и остаются отличительной и сильной стороной ВЭФ)



Клаус Шваб и шейперы со всех уголков мира: Committed to improve the state of the world

