

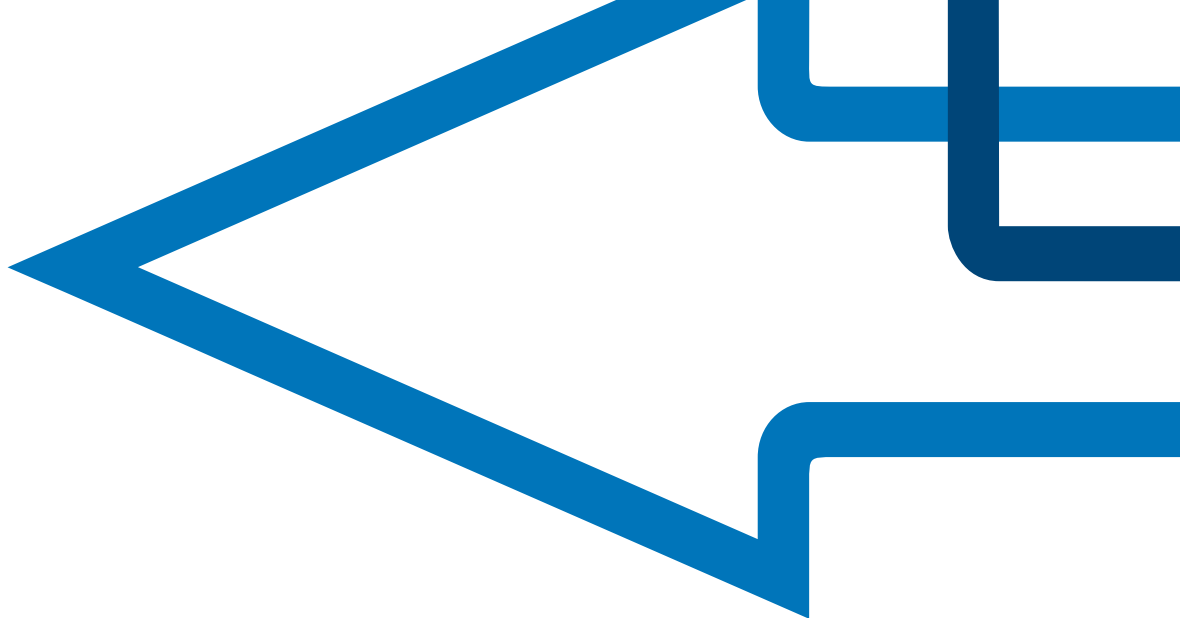
Raport Roczny 2009



## Przewozy Regionalne







## SPIS TREŚCI

|    |                                |
|----|--------------------------------|
| 02 | SŁOWO WSTĘPNE PREZESA ZARZĄDU  |
| 04 | ZARZĄD                         |
| 05 | RADA NADZORCZA                 |
| 06 | STRUKTURA ORGANIZACYJNA        |
| 08 | PROFIL DZIAŁALNOŚCI            |
| 09 | WSPÓŁPRACA Z SAMORZĄDAMI       |
| 11 | FINANSOWANIE Z BUDŻETU PAŃSTWA |
| 12 | OFERTA HANDLOWA                |
| 18 | WYDARZENIA 2009                |
| 23 | PRACOWNICY                     |
| 25 | TABOR                          |
| 26 | FINANSE                        |

# Słowo wstępne Prezesa Zarządu

## Szanowni Państwo,

To kolejny Raport z rocznej działalności największego pasażerskiego przewoźnika kolejowego w Polsce. Raport – jak się rzekło – kolejny, ale też pierwszy obrazujący sytuację firmy po usamorządowieniu. W rok 2009 Przewozy Regionalne wkroczyły zaledwie w dziesięć dni po przejęciu udziałów przez samorządy wojewódzkie i w miesiąc po długo przygotowywanej operacji oddania przewozów dalekobieżnych.

To były dwa wydarzenia bardzo istotne dla dalszego funkcjonowania spółki i całej branży kolejowej w Polsce w następnych latach. Samo usamorządowienie – poprzez zmianę struktury właścicielskiej i wyjście z Grupy PKP – jeszcze bardziej zbliżyło nas do regionów i ich mieszkańców reprezentowanych w sejmikach i urzędach marszałkowskich. Była to naturalna konsekwencja koncepcji powiązania operatora połączeń regionalnych z organizatorami tych przewozów, zapoczątkowana nowelizacją Ustawy o transporcie kolejowym z 2003 roku. Niestety do tego doszło przekazanie do PKP Intercity obsługiwane dotąd przez Przewozy Regionalne segmentu pospiesznych połączeń dalekobieżnych, co z kolei wpłynęło negatywnie na efektywność działania spółki.

Oba procesy doprowadziły do zmiany strategii firmy: porzucając od zmiany zakresu działalności, przez nowe spojrzenie na warunki współpracy z innymi spółkami kolejowymi, weryfikację przydatności wielu punktów handlowych i technicznych w realiach nowego podziału zadań

przewozowych, ograniczenie parku taborowego i jego wpływ na statutową działalność (brak elektrowozów, nadmiar lokomotyw spalinowych i wagonów), kończąc na reformie taryfy przewoźnika i wprowadzaniu nowych marek (interREGIO). To wszystko odbiło się na zmianie struktury zatrudnienia i – nie ma co ukrywać – na zachwianiu finansami spółki. O skali przemian zachodzących w poszczególnych aspektach działalności gospodarczej firmy świadczą liczby, wyniki i bilanse.

Przewozy Regionalne stanęły przed ogromnym wyzwaniem, ale chciałabym zwrócić Państwa uwagę na fakt, że te same liczby ujęte przekrojowo (w porównaniu z poprzednim rokiem) wskazują na coś bardzo ważnego – na pozytywne tendencje: walczymy o klienta, zmieniamy się dla niego, a nasz potencjał i kreatywność pozwalają patrzeć w przyszłość z nadzieją. Zapraszam do lektury Raportu Roczego 2009.

Prezes Zarządu Dyrektor Generalny  
Przewozy Regionalne spółka z o.o.



Małgorzata Kuczewska-Łaska



ŁÓDŹ  
CIN ZAK  
ÓW ZAK  
ODLASKA NOWY S  
ZIELON  
YCH BIAŁYS  
ESTOCHOWA  
NIEZNO  
IN

WARSZAWA W  
K  
SK BYDGOSZCZ DĘBLIN  
ŁÓDŹ ELBLĄG K  
SK GDYNIA  
KOSZALIN GLIWICE  
KRAKÓW SZO  
ZNAŃ JELENIA GÓRA RZE  
WKŁODZKO BIAŁ  
WICE WAŁBR



MAŁGORZATA KUCZEWSKA-ŁASKA  
Prezes Zarządu Dyrektor Generalny

# Zarząd

## PRZEWOZY REGIONALNE SPÓŁKA Z O.O.

**Małgorzata Kuczevska-Łaska** Prezes Zarządu Dyrektor Generalny

**Danuta Bodzek** Członek Zarządu Dyrektor ds. pracowniczych

**Robert Nowakowski** Członek Zarządu Dyrektor ds. techniczno-eksploatacyjnych

Skład Zarządu na dzień 1.08.2010 r.



**DANUTA BODZEK**

Członek Zarządu Dyrektor ds. pracowniczych



**ROBERT NOWAKOWSKI**

Członek Zarządu Dyrektor ds. techniczno-eksploatacyjnych

## Rada Nadzorcza

### PRZEWOZY REGIONALNE SPÓŁKA Z O.O.

Przewodniczący Rady Nadzorczej

**Krzysztof Dzierwa**

Członkowie Rady Nadzorczej:

**Piotr Bernaciak**

**Irena Cebula**

**Zbigniew Czajor**

**Jacek Dmowski**

**Wojciech Drożdż**

**Wiesława Franus**

**Jacek Guzik**

**Marcin Jabłoński**

**Jerzy Kriger**

**Tomasz Matera**

**Stefan Mucha**

**Norbert Radek**

**Witold Stępień**

**Włodzimierz Sztern**

**Grzegorz Szymański**

**Jan Śmietanko**

**Wojciech Świnder**

**Katarzyna Zajkowska**

Skład Rady Nadzorczej na dzień 1.08.2010 r.

# Struktura organizacyjna

## **Przewozy Regionalne spółka z o.o.**

ul. Wileńska 14 A  
03-414 Warszawa  
e-mail: info@p-r.com.pl  
www.przewozyregionalne.pl  
tel.: 783 828 700  
fax: (22) 474 40 39

## **Podlaski Zakład Przewozów Regionalnych w Białymstoku**

ul. pptk. Nilskiego-Łapińskiego 29  
18-100 Łapy  
e-mail: pr.bialystok@p-r.com.pl  
tel.: (85) 673 35 20  
fax: (85) 673 35 22

## **Małopolski Zakład Przewozów Regionalnych w Krakowie**

Plac im. Jana Nowaka-Jeziorańskiego 3  
31-154 Kraków  
e-mail: pr.krakow@p-r.com.pl  
tel.: 782 556 696  
fax: (12) 393 57 27

## **Kujawsko-Pomorski Zakład Przewozów Regionalnych w Bydgoszczy**

ul. Zygmunta Augusta 7  
85-082 Bydgoszcz  
e-mail: pr.bydgoszcz@p-r.com.pl  
tel.: (52) 518 12 90  
fax: (52) 518 35 29

## **Lubelski Zakład Przewozów Regionalnych w Lublinie**

ul. Gazowa 4  
20-406 Lublin  
e-mail: pr.lublin@p-r.com.pl  
tel.: 722 349 302  
fax: (81) 472 59 54

## **Pomorski Zakład Przewozów Regionalnych w Gdyni**

Plac Konstytucji 1  
81-354 Gdynia  
e-mail: pr.gdynia@p-r.com.pl  
tel.: (58) 721 23 00  
fax: (58) 721 23 13

## **Łódzki Zakład Przewozów Regionalnych w Łodzi**

ul. Tuwima 28  
90-002 Łódź  
e-mail: pr.lodz@p-r.com.pl  
tel.: 722 355 305  
fax: (42) 205 51 10

## **Śląski Zakład Przewozów Regionalnych w Katowicach**

ul. Raciborska 58  
40-076 Katowice  
e-mail: pr.katowice@p-r.com.pl  
tel.: (32) 710 55 00  
fax: (32) 710 62 47

## **Warmińsko-Mazurski Zakład Przewozów Regionalnych w Olsztynie**

Plac Konstytucji 3-go Maja 2 A  
10-589 Olsztyn  
e-mail: pr.olsztyn@p-r.com.pl  
tel.: (89) 677 53 09  
fax: (89) 677 55 52

## **Świętokrzyski Zakład Przewozów Regionalnych w Kielcach**

ul. Mielczarskiego 123  
25-611 Kielce  
e-mail: pr.kielce@p-r.com.pl  
tel.: (41) 278 35 10  
fax: (41) 366 38 98

## **Opolski Zakład Przewozów Regionalnych w Opolu**

ul. Krakowska 48  
45-075 Opole  
e-mail: pr.opole@p-r.com.pl  
tel.: (77) 554 15 18  
fax: (77) 554 14 18

## **Wielkopolski Zakład Przewozów Regionalnych w Poznaniu**

ul. Dworcowa 1  
61-801 Poznań  
e-mail: pr.poznan@p-r.com.pl  
tel.: (61) 633 57 80  
fax: (61) 633 36 93

## **Dolnośląski Zakład Przewozów Regionalnych we Wrocławiu**

ul. Małachowskiego 9  
50-084 Wrocław  
e-mail: pr.wroclaw@p-r.com.pl  
tel.: (71) 717 55 00  
fax: (71) 717 55 09

## **Podkarpacki Zakład Przewozów Regionalnych w Rzeszowie**

Obszar kolei 1  
35-201 Rzeszów  
e-mail: pr.rzeszow@p-r.com.pl  
tel.: (17) 711 23 00  
fax: (17) 711 23 00

## **Lubuski Zakład Przewozów Regionalnych w Zielonej Górze**

ul. Ułańska 4  
65-033 Zielona Góra  
e-mail: pr.zielonagora@p-r.com.pl  
tel.: (68) 419 21 70  
fax: (68) 419 23 01

## **Zachodniopomorski Zakład Przewozów Regionalnych w Szczecinie**

ul. Czarnieckiego 9  
70-221 Szczecin  
e-mail: pr.szczecin@p-r.com.pl  
tel.: (91) 471 55 10  
fax: (91) 471 14 36





OL,  
UN  
RONKI  
KALISZ  
SZTYN  
WŁOSZCZOWA  
BRZEG  
G  
ŻAGAŃ  
IN  
ZAKOPANE  
W  
OLASKA  
NOWY SĄCZ  
NOWY ŚWIĘTÓW  
ZIELONA GÓRA  
CHBIAŁYSTOK  
STOCHOWA  
EZNO  
KIELCE  
OLSZTYN  
KALISZ  
WŁ  
KOŁO  
OBR  
SZCZECIN  
Z  
GORA  
RZESZÓW  
DZKO  
BIAŁA PODLASKA  
WALBRZYCH  
CZESTO

# Profil działalności

**Przewozy Regionalne** – tak od 8 grudnia 2009 r. brzmi oficjalna nazwa największego pasażerskiego przewoźnika kolejowego w Polsce (wcześniej „PKP Przewozy Regionalne”, utworzone w 2001 r.). Każdego dnia około trzech tysięcy pociągów wyrusza na żelazne drogi. Łączymy miasta, regiony i kraje ułatwiając naszym klientom dojazd do pracy, szkoły, na konferencje, urlopy, rodzinne spotkania.

Przewozy pasażerskie wykonujemy w ramach obowiązku służby publicznej. Prowadzimy:

- przewozy regionalne,
- przewozy międzyregionalne,
- przewozy międzynarodowe w ruchu przygranicznym,
- przewozy pociągami na indywidualne zamówienia,
- obsługę transportową imprez i uroczystości o charakterze masowym,
- współpracę z innymi przewoźnikami w zakresie:
  - wzajemnej sprzedaży biletów,
  - bieżącej informacji pasażerów,
  - obsługi technicznej taboru.

# Współpraca z samorządami

Od 2003 roku samorządy dofinansowując deficytowe połączenia regionalne mają wpływ na kształtowanie oferty przewozowej. Od końca 2008 roku są udziałowcami w spółce PKP Przewozy Regionalne (obecna nazwa: Przewozy Regionalne), a od 2009 roku przedstawiciele samorządów zasiadają w Radzie Nadzorczej. Usamorządowienie PKP PR było elementem rządowej Strategii dla transportu kolejowego do roku 2013.

Przed 2003 rokiem pieniądze na pociągi regionalne pochodziły z budżetu centralnego. Od kilku lat samorządy mają obowiązek dofinansowania ze środków własnych deficytowych połączeń regionalnych. Zmiana ta uczyniła samorządy kluczowymi klientami naszej firmy, dając im pełne prawo do wpływania na kształt oferty przewozowej. Przedstawiciele urzędów marszałkowskich z całego kraju uczestniczą w pracach specjalnych zespołów tworzących rozkład jazdy pociągów.

Podczas konstruowania rozkładu sugerują się oni przede wszystkim oczekiwaniami mieszkańców poszczególnych województw. Wiedzę o nich gromadzi się poprzez badania marketingowe prowadzone przez samorządy, Przewozy Regionalne i niezależne instytuty.

W 2008 roku samorządy województw zostały udziałowcami spółki PKP Przewozy Regionalne. Usamorządowienie było możliwe m.in. dzięki: nowelizacji Ustawy o komercjalizacji, restrukturyzacji i prywatyzacji przedsiębiorstwa państwowego Polskie Koleje Państwowe, podpisaniu Porozumienia przez Ministra Infrastruktury i Marszałków Województw oraz spłacie przez PKP SA pożyczki otrzymanej z budżetu państwa. Samorządy zarządzają największą spółką kolejową w Polsce, mając pełen wpływ nie tylko na kształt rozkładu jazdy, ale także na ofertę biletową oraz kierunki rozwoju i inwestycji.



## DOFINANSOWANIE PRZEZ SAMORZĄDY WOJEWÓDZTW W LATACH 2008-2009

W 2009 r. dopłaty samorządowe wyniosły 673 893,3 tys. zł, co w porównaniu do roku poprzedniego stanowiło wzrost o 114 813,9 tys. zł, tj. o 4,9%. Dotacja pokryła deficyt z realizacji przewozów objętych umowami w około 66,6%.

| Lp.           | Województwo         | 2008 (tys. zł)   | 2009 (tys. zł)  |
|---------------|---------------------|------------------|-----------------|
| 1.            | Dolnośląskie        | 49 623,3         | 70 160,0        |
| 2.            | Kujawsko-pomorskie  | 31 078,8         | 33 541,6        |
| 3.            | Lubelskie           | 28 987,0         | 32 266,7        |
| 4.            | Lubuskie            | 20 175,7         | 24 291,7        |
| 5.            | Łódzkie             | 38 987,5         | 39 829,1        |
| 6.            | Małopolskie         | 43 086,1         | 61 643,6        |
| 7.            | Opolskie            | 23 589,4         | 31 138,0        |
| 8.            | Podkarpackie        | 33 000,0         | 36 910,0        |
| 9.            | Podlaskie           | 13 344,8         | 15 663,2        |
| 10.           | Pomorskie           | 42 826,8         | 49 022,5        |
| 11.           | Śląskie             | 82 731,9         | 99 999,4        |
| 12.           | Świętokrzyskie      | 12 750,0         | 15 066,2        |
| 13.           | Warmińsko-Mazurskie | 24 159,6         | 35 164,4        |
| 14.           | Wielkopolskie       | 74 108,0         | 80 455,6        |
| 15.           | Zachodniopomorskie  | 40 630,5         | 48 741,3        |
| <b>OGÓŁEM</b> |                     | <b>559 079,4</b> | <b>673893,3</b> |

Stopień pokrycia deficytu z tytułu przewozów realizowanych w ramach umów zawartych z samorządami województw w latach 2008-2009, przy zastosowaniu rozliczenia kosztów wg jednolitych stawek oraz bez uwzględnienia rozliczeń wewnętrznych pomiędzy jednostkami spółki, prezentuje poniższa tabela.

| Lp.           | Województwo         | 2008                      | 2009         |
|---------------|---------------------|---------------------------|--------------|
|               |                     | stopień pokrycia deficytu |              |
| 1.            | Dolnośląskie        | 72,8%                     | 69,6%        |
| 2.            | Kujawsko-Pomorskie  | 80,1%                     | 59,0%        |
| 3.            | Lubelskie           | 81,1%                     | 69,8%        |
| 4.            | Lubuskie            | 80,0%                     | 70,2%        |
| 5.            | Łódzkie             | 78,5%                     | 56,0%        |
| 6.            | Małopolskie         | 82,7%                     | 76,5%        |
| 7.            | Opolskie            | 73,1%                     | 62,1%        |
| 8.            | Podkarpackie        | 86,3%                     | 78,7%        |
| 9.            | Podlaskie           | 81,2%                     | 74,1%        |
| 10.           | Pomorskie           | 76,3%                     | 59,8%        |
| 11.           | Świętokrzyskie      | 72,4%                     | 67,6%        |
| 12.           | Śląskie             | 79,9%                     | 77,4%        |
| 13.           | Warmińsko-Mazurskie | 73,1%                     | 68,9%        |
| 14.           | Wielkopolskie       | 85,9%                     | 61,7%        |
| 15.           | Zachodniopomorskie  | 69,4%                     | 55,2%        |
| <b>OGÓŁEM</b> |                     | <b>78,5%</b>              | <b>66,6%</b> |



# Finansowanie z budżetu państwa

## DOFINANSOWANIE POCIĄGÓW MIĘDZYNARODOWYCH

W 2009 r., po raz kolejny, Przewozy Regionalne zawarły z Ministrem Infrastruktury umowę zapewniającą dofinansowanie międzynarodowych kolejowych przewozów pasażerskich, uruchamianych w ramach świadczenia usług publicznych na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej. Dofinansowanie wyniosło 48 762,1 tys. zł.

Dotacja przedmiotowa, stanowiąca pełną rekompensatę utraconych przychodów z tytułu honorowania ulg ustawowych, w 2009 r. wyniosła 113 880,9 tys. zł i była niższa w stosunku do 2008 r. o 51,3%, tj. o 120 023,8 tys. zł. Spadek w porównaniu do roku poprzedniego był w głównej mierze efektem przekazania w grudniu 2008 r., w ramach restrukturyzacji spółek Grupy PKP, przewozów międzywojewódzkich do PKP IC.



# Oferta handlowa



|                                | mln osób | styczeń | luty  | marzec |
|--------------------------------|----------|---------|-------|--------|
| <b>osobowe</b>                 | 2008     | 11,10   | 10,80 | 10,98  |
|                                | 2009     | 10,46   | 10,01 | 11,04  |
| <b>pospieszne i interREGIO</b> | 2008     | 3,52    | 3,48  | 3,59   |
|                                | 2009     | 0,05    | 0,05  | 0,00   |
| <b>Razem</b>                   | 2008     | 14,63   | 14,28 | 14,57  |
|                                | 2009     | 10,51   | 10,06 | 11,04  |

## OFERTA PRZEWOZOWA

W roku 2009 Przewozy Regionalne codziennie uruchamiały 2 908 pociągów, z czego 2 718 osobowych, 10 pospiesznych i 46 interREGIO. W tej liczbie znalazły się 144 pociągi międzynarodowe. Nasza oferta przewozowa, ukierunkowana na zaspokajanie potrzeb podróżnych, kształtowała się na kilku poziomach. Rolę organizatora lokalnych przewozów kolejowych pełnią samorządy wojewódzkie, które też od grudnia 2008 r. są właścicielami Przewozów Regionalnych. Za kształt i wielkość przewozów międzynarodowych odpowiada Ministerstwo Infrastruktury.

Ważną rolę w rozkładzie 2008/9 odegrało pojawienie się, a następnie dynamiczny rozwój oferty interREGIO. Pierwszy pociąg tej marki na trasę Białystok – Warszawa wyjechał 1 marca 2009 r. Następne ruszyły przed „majówką” i przed wakacjami. Im większą popularność zdobywała nowa marka, tym coraz częściej pociągi kursowały – najpierw tylko w czasie weekendów, a z biegiem czasu codziennie. W efekcie interREGIO wjechały na Centralną Magistralę Kolejową i zaczęły dowozić pasażerów m.in. do Krakowa, Olsztyna, Bydgoszczy, Łodzi, Wrocławia, Rzeszowa, Przemyśla, Poznania, Szczecina i Trójmiasta.

|                         | Liczba pasażerów<br>[mln osób] | Praca przewozowa<br>[mln paskm] | Praca eksploatacyjna<br>[mln pockm] |
|-------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| osobowe                 | 120,58                         | 5 318,50                        | 62 837 578,00                       |
| pospieszne i interREGIO | 2,56                           | 345,99                          | 3 806 776,00                        |
| <b>Razem</b>            | <b>123,14</b>                  | <b>5 664,49</b>                 | <b>66 644 354,00</b>                |

Dane przewozowe za 2009 r.

Liczba osób przewiezionych w poszczególnych miesiącach (porównanie lat 2008 i 2009 w pociągach osobowych i pospiesznych wraz z interREGIO)

|  | kwiecień | maj   | czerwiec | lipiec | sierpień | wrzesień | październik | listopad | grudzień | Razem  |
|--|----------|-------|----------|--------|----------|----------|-------------|----------|----------|--------|
|  | 10,41    | 11,11 | 9,93     | 9,29   | 9,54     | 10,81    | 11,41       | 11,02    | 9,79     | 126,20 |
|  | 10,44    | 10,62 | 9,25     | 8,86   | 9,51     | 10,27    | 10,71       | 10,57    | 8,83     | 120,58 |
|  | 3,48     | 3,85  | 3,88     | 4,55   | 4,47     | 3,66     | 3,88        | 3,70     | 0,34     | 42,41  |
|  | 0,08     | 0,10  | 0,17     | 0,32   | 0,31     | 0,30     | 0,34        | 0,32     | 0,44     | 2,49   |
|  | 13,90    | 14,97 | 13,81    | 13,84  | 14,01    | 14,47    | 15,29       | 14,73    | 10,13    | 168,61 |
|  | 10,52    | 10,72 | 9,42     | 9,18   | 9,82     | 10,57    | 11,05       | 10,89    | 9,27     | 123,07 |

To pociągi idealne dla pasażerów przemierzających dłuższe trasy, którzy – wybierając środek transportu – kierują się ceną i czasem przejazdu (postoje tylko na wybranych stacjach). Są one konkurencyjne wobec innych pociągów dalekobieżnych. I tak z Wrocławia do Krakowa pociągi IR pojechały o 20 minut krócej od najszybszych pociągów pospiesznych i tylko kilka minut dłużej od pociągu EuroCity. Na trasie dłuższej – z Wrocławia do Rzeszowa walory interREGIO były jeszcze bardziej widoczne: ok. 40 minut szybciej od pociągów pospiesznych. Podobnie było w relacji Kraków – Przemyśl, dla której rozkład IR przewidywał czas osiągnięty przez ekspresy. Równie atrakcyjnie wypadły pociągi interREGIO wyjeżdżające z Warszawy. Połączenie do Poznania w czasie ok. 3 godzin i 20 minut to rezultat rzadko wtedy osiągnięty przez konkurencyjne pociągi TLK. W dużej mierze były to pociągi, o które zabiegali mieszkańcy poszczególnych miast i regionów. Sporo takich połączeń pojawiło się we wrześniu, np. w relacjach: Słupsk – Poznań, Poznań – Szczecin, Bielsko-Biała – Wrocław i Wrocław – Warszawa. Ponadto Kielce otrzymały połączenie z Wrocławiem i Warszawą, a Łódź z Krakowem.

Tego samego dnia, co pierwsze interREGIO, na torach pojawiły się pociągi Wrocław – Drezno obsługiwane nowoczesnymi autobusami szynowymi VT642 DESIRO niemieckiego kooperanta Przewozów Regionalnych – DB Regio. Komfort podróży i czas przejazdu wraz z atrakcyjną ofertą taryfową zdecydowały o popularności tej relacji. W 2009 roku Wrocław, dzięki modernizacji i elektryfikacji przejścia granicznego Międzyzlesie – Lichkov, zyskał także bezpośrednie połączenie pospieszne z czeską Pragą.

Niezależnie od sieci połączeń interREGIO, Przewozy Regionalne bazując na dobrej współpracy Urzędów Marszałkowskich sąsiadujących ze sobą województw uruchomiły kolejne pociągi w taryfie osobowej kursujące na dłuższych trasach, m.in.: Poznań – Szczecin (w wakacje do Świnoujścia), Wrocław – Kamień Pomorski, Wrocław – Kołobrzeg, Głogów – Poznań, Toruń – Leszno, Łódź – Częstochowa i Częstochowa – Tomaszów Mazowiecki.

Wraz z wejściem w życie rozkładu jazdy pociągi pasażerskie po kilkuletniej nieobecności ponownie pojawiły się na odcinku Tychy – Tychy Miasto. Kilkadziesiąt kursów dziennie realizowanych nowoczesnymi szwajcarskimi pociągami elektrycznymi FLIRT umożliwiło mieszkańcom tego miasta przejazd do Katowic i z powrotem. Reaktywacja nastąpiła także na odcinku Brzeg – Nysa.

Nowością było 40 pociągów w bezpośredniej relacji Wieliczka – Kraków – Oświęcim. Kursy zaplanowano co godzinę przez cały dzień, umożliwiając turystom wygodny przejazd pociągami między dwoma najczęściej odwiedzanymi, sławnymi na cały świat ośrodkami Małopolski. Kopalnia soli w Wieliczce i obóz zagłady Auschwitz – Birkenau znajdują się bowiem na liście światowego dziedzictwa UNESCO. Dzięki łatwiejszemu dojazdowi koleją zwiększyła się również atrakcyjność turystyczna Krakowa.

## OFERTA TARYFOWA

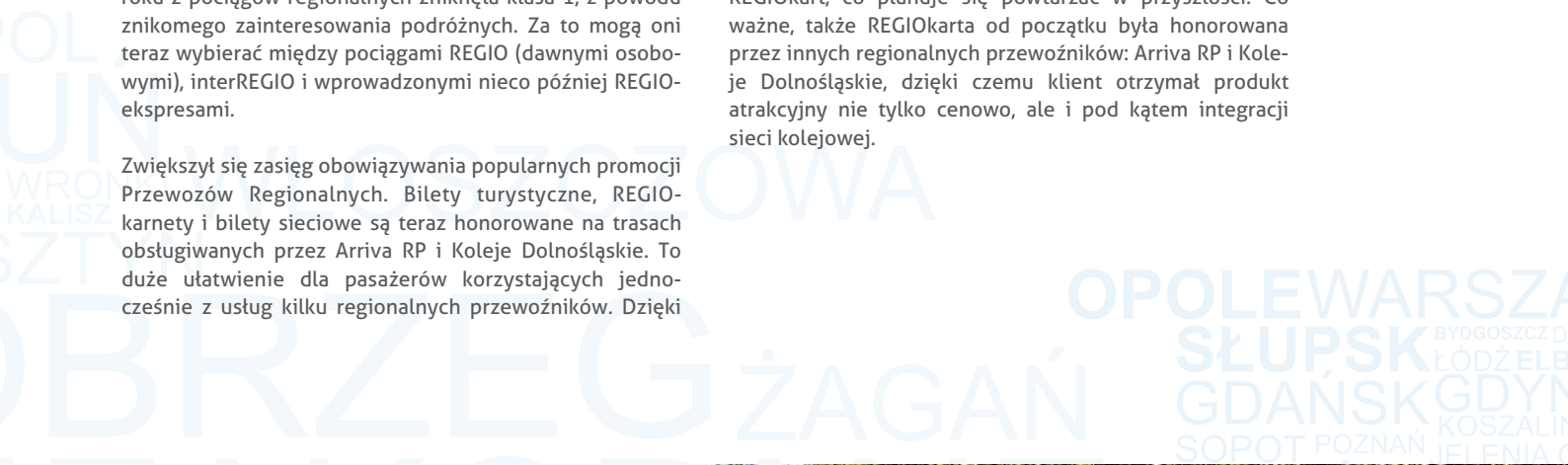
Na ofercie taryfowej w 2009 roku zaważyły dwa ważne i – co warto podkreślić – korzystne z punktu widzenia pasażera wydarzenia: uruchomienie w marcu pierwszych połączeń nowej kategorii interREGIO oraz zastąpienie w grudniu starej Taryfy na przewóz osób, rzeczy i zwierząt pochodzącej z czasów PKP nowym dokumentem – Taryfą przewozową PR.

W efekcie powstał uproszczony system taryfowy uwzględniający nowe kategorie pociągów, premiujący osoby często podróżujące i zawierający bardzo atrakcyjne promocje dla wszystkich pasażerów uzgodnione przez przewoźników regionalnych. Kolejne zmiany były związane z dostosowaniem oferty do realiów współczesnego rynku i do aktualnych potrzeb pasażerów. Nowa taryfa przewiduje inne, niż wcześniej, strefy odległości. Tak, jak pół wieku wcześniej odeszła do historii 3 klasa, tak w 2009 roku z pociągów regionalnych zniknęła klasa 1, z powodu znikomego zainteresowania podróżnych. Za to mogą oni teraz wybierać między pociągami REGIO (dawnymi osobowymi), interREGIO i wprowadzonymi nieco później REGIO-ekspresami.

Zwiększył się zasięg obowiązywania popularnych promocji Przewozów Regionalnych. Bilety turystyczne, REGIO-karnety i bilety sieciowe są teraz honorowane na trasach obsługiwanych przez Arriva RP i Koleje Dolnośląskie. To duże ułatwienie dla pasażerów korzystających jednocześnie z usług kilku regionalnych przewoźników. Dzięki

związanemu przez nich porozumieniu we wszystkich kasach PR można kupić jeden bilet pozwalający podróżować pociągami REGIO, jak i pociągami Arriva RP docierającymi do malowniczych zakątków Kujaw, np. do Borów Tucholskich, Pojezierza Brodnickiego i Grudziądza, czy szynobusami KD jeżdżącymi np. do Trzebnicy, Dzierżoniowa, Świdnicy i Nowej Rudy.

Zupełną nowością adresowaną do stałych klientów była REGIOkarta. Docelowo ma to być karta spersonalizowana, będąca jednocześnie nośnikiem biletów, programu lojalnościowego RAZEM, a przede wszystkim indywidualnych uprawnień do tańszych przejazdów. Każdemu, niezależnie czy kupuje bilet normalny czy ulgowy, pozwala zaoszczędzić ok. 30% ceny biletów jednorazowych i ok. 15% ceny biletów odcinkowych miesięcznych. Już na inaugurację została wydana limitowana seria tańszych REGIOkart, co planuje się powtarzać w przyszłości. Co ważne, także REGIOkarta od początku była honorowana przez innych regionalnych przewoźników: Arriva RP i Koleje Dolnośląskie, dzięki czemu klient otrzymał produkt atrakcyjny nie tylko cenowo, ale i pod kątem integracji sieci kolejowej.







AWA WR  
KIE  
EBLIN  
LAG K  
NIA  
OLWICE  
N  
ROBA DZE





W ciągu roku oferta taryfowa obowiązująca w pociągach interREGIO była sukcesywnie rozszerzana i rozbudowywana. Na przejazdy IR można już kupować bilety okresowe i abonamentowe (ich nowa nazwa: REGIOpiątka). Bilety odcinkowe, które pozostały w ofercie, mogą być wystawiane na większe odległości – do 200 kilometrów (przedtem tylko do 100 km). Z interREGIO mogą korzystać posiadacze Biletu turystycznego i REGIOkarnetu. W tym celu, chcąc dostosować ofertę do indywidualnych potrzeb pasażerów, wprowadzono do sprzedaży Bilet turystyczny i REGIOkarnet w dwóch wersjach: wyłącznie na pociągi regionalne oraz na wszystkie pociągi PR, Arriva RP i KD. Sam Bilet turystyczny doczekał się wersji „międzynarodowej” z dopiskiem „+ CD”. Uprawnia on do poruszania się nie tylko po całej Polsce, ale też pociągami osobowymi i przyspieszonymi po wybranych 62 trasach Kolei Czeskich (České Dráhy).

Wraz z inauguracją połączenia Wrocław - Drezno wprowadzono ofertę Drezno - Wrocław Regio Specjal, która w trzech wariantach (Singiel, Rodzina i Grupa) uwzględnia różne oczekiwania klienta. Nowością był bilet grupowy dla jeżdżących z Gorzowa do stolicy Niemiec. Bilety kupione

w ramach tzw. taryfy „stykowej” Związku Transportowego Berlin – Brandenburgia (VBB) ważne są nie tylko na kolej, ale też na komunikację miejską w wybranych niemieckich miastach. Pozwala ona na dojazd ze Szczecina, Gorzowa i Kostrzyna m.in. do Berlina, Poczdamu, Bernau, Eberswalde, Angermünde i Stausberga. W wymienionych miastach oferta VBB uprawnia również do korzystania z komunikacji miejskiej. I tak np. w Berlinie obejmuje kolej miejską (S-Bahn), metro (U-Bahn), tramwaje, autobusy i promy, co sprawia, że kupując jeden bilet mamy zapewnione kompleksowe usługi transportowe w czasie całej wycieczki.

Po przejściu przez PKP Intercity połączeń międzywojewódzkich ze strony pasażerów korzystających z pociągów różnych przewoźników pojawiła się potrzeba uzupełnienia oferty taryfowej. Stąd pomysł na weekendowy Bilet PLUS umożliwiający posiadaczom biletów PKP IC wielokrotne podróże pociągami REGIO.

Najbardziej dynamicznie rozwija się promocja Połączenie w dobrej cenie. W ciągu roku lista tras regionalnych objętych tą ofertą była powiększana kilkukrotnie – z 79 w styczniu do 146 w grudniu. Aż 59 nowych relacji (najwięcej w województwach: kujawsko-pomorskim, małopolskim, podlaskim, podkarpackim, pomorskim i wielkopolskim) zostało dodanych w czerwcu. Dzięki temu stawka za bilet została zmniejszona nawet o 6 zł, a procentowo w niektórych przypadkach obniżka osiągnęła pułap 50 – 60 %. W pociągach na trasach obejmowanych promocją zauważono znaczny wzrost liczby podróżnych, głównie dzięki cenie konkurencyjnej w stosunku do stosowanej przez przewoźników kołowych.

Na reaktywowanym odcinku z Tych Miasta do Katowic wraz z popularnymi szwajcarskimi FLIRT-ami pojawiła się Taryfa pomarańczowa. Pasażer otrzymał jeden wspólny bilet na pociąg, autobus i trolejbus, dzięki czemu podróż stała się tańsza i mniej kłopotliwa. Staniały również bilety na pociągi regionalne kursujące między Bydgoszczą a Toruniem – jednorazowe oraz aglomeracyjne BiT City z uprawnieniami na komunikację miejską. Nowa oferta

cenowa miała na celu zachęcić podróżnych jeżdżących między tymi miastami do wybierania pociągów.

Inną ciekawą propozycją była sezonowa (w weekendy od końca kwietnia do końca września) promocja Kolej na rower. Miłośnicy „dwóch kółek” chcąc dotrzeć do miejscowości pięknych krajobrazowo, a przy tym trudno dostępnych, często korzystają z połączeń oferowanych przez PR. Z myślą o nich przygotowaliśmy ofertę pozwalającą na zabranie roweru za symboliczną złotówkę.

Pasażerom pociągów docierających do krakowskiego lotniska Balice, przy okazji rozwijania nowoczesnych technik sprzedaży biletów, umożliwiliśmy uzyskanie korzystniejszej ceny, jeśli zdecydują się na kupno biletu w automatach. Różnicując stawki zachęciliśmy do korzystania z alternatywnych form dystrybucji biletów. W automaty biletowe zostały wyposażone oba autobusy szynowe kursujące na tej trasie. Urządzenia do automatycznej sprzedaży biletów znalazły się również na krakowskim dworcu głównym i w hali portu lotniczego Balice.

Koleje Dolnośląskie

ARRIVA pcc

Przewozy Regionalne

Przewozy Regionalne

Dzień podróżowania  
tylko za  
**26 zł**

**REGIO  
KARNET**

Jedziesz gdzie chcesz  
za 26!

szczególności na:  
[www.przewozyregionalne.pl](http://www.przewozyregionalne.pl)

# Wydarzenia 2009

## Styczeń:

Przewozy Regionalne widoczne w Finale Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy. Pociąg REGIO „Karmazyn” zawiózł kwestujących miłośników kolei z Wrocławia do Kamienia Pomorskiego, gdzie burmistrz miasta zaprosił wszystkich zakolejonych na wspólne „Światelko do nieba”. Na warszawskie „Światelko” biąstocczan przywiózł inny – specjalny pociąg PR. Największą tegoroczną atrakcją była możliwość wylicytowania w internetowym serwisie Allegro nazwy pociągu. Biznesmen Janusz Skopowski kwotą ponad 16 tysięcy zł wygrał tę rywalizację i na cześć swej 18-letniej córki ochrzcił pociąg Wrocław – Praga nazwą „Anastazja Skopowska”.

## Luty:

Projekt dotyczący zakupu taboru do obsługi połączeń międzyregionalnych znalazł się na liście Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko. W następnych miesiącach z Centrum Unijnych Projektów Transportowych została zawarta preumowa na przygotowanie projektu oraz rostrzygnięto przetarg na wykonanie studium

wykonalności, który wygrało polsko-hiszpańskie konsorcjum z Zespołem Doradców Gospodarczych TOR jako liderem. Około 70 szybkich i nowoczesnych pociągów przyczyni się do poprawy jakości usług w połączeniach między większymi miastami. Przedsięwzięcie ma być realizowane przy wsparciu inicjatywy JASPERS odpowiedzialnej za projekty wysokiej jakości, a za taki uznano inicjatywę Przewozów Regionalnych.

## Marzec:

Inauguracja połączeń nowej kategorii interREGIO. To oferta skierowana do pasażerów przemierzających dłuższe trasy, którzy – wybierając środek transportu – kierują się ceną. Pod koniec roku funkcjonowało już kilkadziesiąt takich połączeń, które nie rzadko były konkurencją również czasem przejazdu, a o uruchamianie kolejnych zabiegały lokalne społeczności. Hitem roku okazały się pociągi interREGIO na trasie Warszawa – Kraków przez Centralną Magistralę Kolejową. Pierwszy był jednak pociąg Białystok – Warszawa.





RAJ  
PIWNIC  
A KONIN  
ALBORK  
BIELSKO BIA  
SKIERNIEWICE  
MIELNO  
BIAŁYSTOK  
SZCZECIN

AW TGDANSKIE  
AOLSZTY  
BIELSKO BIA  
GORZÓW WIELKOPOLSKI BIAŁA PODLASKA



### Maj:

Przewoźnik stawia na nowoczesny system zarządzania pociągami. Innowacyjne rozwiązania technologiczne i informatyczne mają usprawnić gospodarkę taborem i wspomóc dostosowywanie rozkładu jazdy pod kątem potrzeb pasażerów. System monitoruje m.in. punktualność kursów, aktualne umiejscowienie pociągów, pracę kas i odprawę podróżnych w pociągach.

### Październik:

Pierwsze nowoczesne terminale mobilne pojawiły się w pociągach PR. Półtora tysiąca takich urządzeń znajdzie się we wszystkich składach przewoźnika, zapewniając szybszą i bardziej efektywną sprzedaż biletów. Mają czytnik kodów kreskowych i szybką drukarkę termiczną, umożliwiając gromadzenie i przesyłanie danych online, wspomagając analizę i planowanie działań marketingowych operatora.

### Listopad:

Rozpoczął się proces rebrandingu firmy. W niespełna rok po usamorządowieniu z nazwy Przewozów Regionalnych znikną skrótowiec PKP, a towarzyszyło temu wprowadzenie nowego systemu identyfikacji wizualnej opartego na błękitnie, zieleni i granacie jako barwach korporacyjnych. Celem było podkreślenie odrębności od Grupy PKP i za-sygnalizowanie efektów działań restrukturyzacyjnych – nowa marka ma kojarzyć się z dynamizmem i nowoczesnością.



Przewozy Regionalne

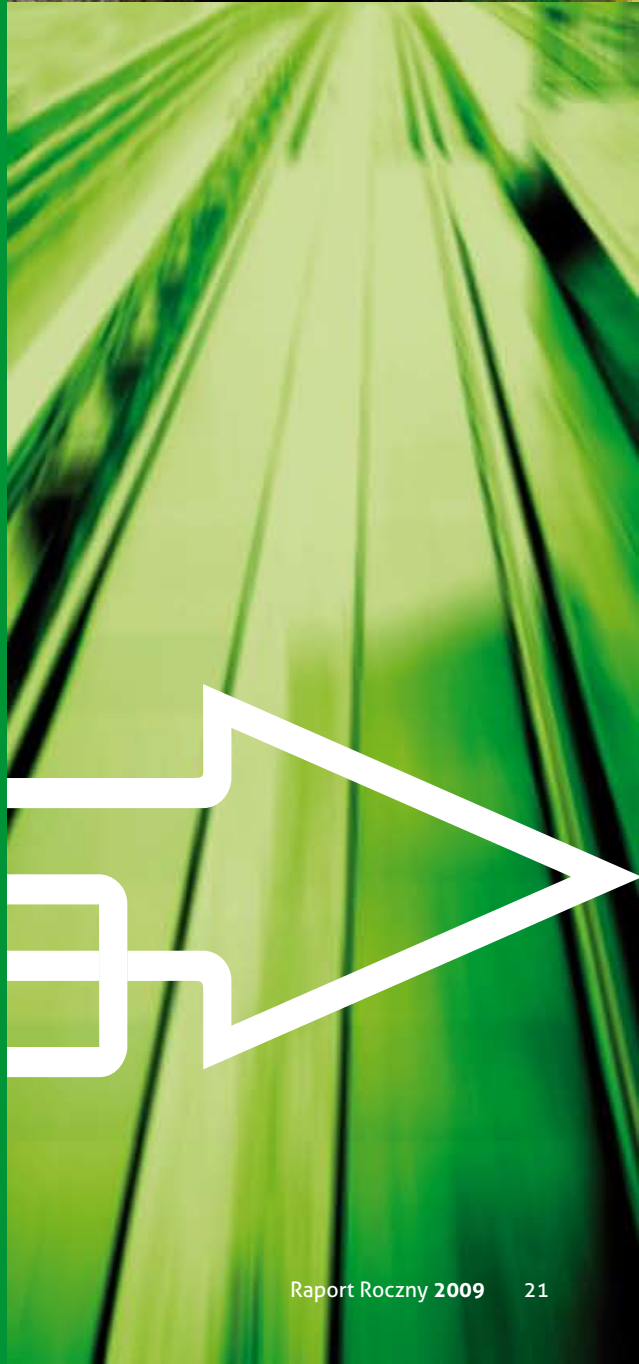
**KASY BILETOWE**

Train tickets • Fahrkarten • Билеты

### Grudzień:

W czasie Europejskich Spotkań Młodych TAIZE w Poznaniu Przewozy Regionalne przewiozły dziesiątki tysięcy ludzi 105 dodatkowymi pociągami. Duże grupy młodzieży nocowały w miejscowościach położonych do 50 kilometrów od stolicy Wielkopolski. To była jedna z wielu imprez masowych (największą coroczną jest Przystanek Woodstock), na którą dojazd zapewnia samorządowy przewoźnik.

Przewozy Regionalne po raz drugi z rzędu znalazły się wśród uhonorowanych tytułem Lidera Transportu Szynowego. Wyróżnienie w kategorii Przewoźnik przyznano za zastosowanie nowoczesnych rozwiązań informatycznych, takich jak: terminale mobilne, monitoring pojazdów trakcyjnych i system analizy wyników sprzedaży biletów. Doceniono także działania przewoźnika związane z rozwojem turystyki i obsługą imprez masowych.



GAŃ  
GLIWICE  
SZÓW LUBLIN  
WRON  
NEKEŁK ZAKO  
SUWAŁKI  
PUŁAWY  
PIŁA OLSZT  
ORK BIELSKO BI



RESPON  
ORU  
CŁAW WR  
KAL  
E OLSZ  
LO  
ECIN

ZOW  
PODLAS  
YCH



# Pracownicy

## ZATRUDNIENIE

Przewozy Regionalne na koniec 2009 roku zatrudniały 15 182 pracowników, tj. o 1 267 osób mniej w porównaniu z poprzednim rokiem oraz o 7 645 ludzi mniej, niż na początku działalności operacyjnej 1 października 2001 roku.

Dokonane na przełomie 2008 i 2009 roku zmiany w zakresie prowadzonej działalności spółki, wymusiły konieczność dostosowania struktury stanowisk pracy do nowych zadań w celu uzyskania optymalnej wielkości zatrudnienia. Szczegółowo przeanalizowano obciążenie poszczególnych

stanowisk pracą na rzecz innych spółek kolejowych. Tam, gdzie czynności te były wykonywane głównie na rzecz PKP Intercity i PKP Polskie Linie Kolejowe, wraz z przedstawicielami tych podmiotów negocjowano możliwość przekazania posterunków wraz z pracownikami. W efekcie zawartych porozumień do tych firm przeszło 523 pracowników (kasjerów, informatorów oraz dyżurnych ruchu).

### Struktura zatrudnienia według stażu pracy

| Staż pracy w latach | Liczba pracowników |               | % do ogółem zatrudnionych |              |
|---------------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------|
|                     | 2008               | 2009          | 2008                      | 2009         |
| do 1 roku           | 373                | 72            | 2,3                       | 0,5          |
| 1 - 5               | 446                | 631           | 2,7                       | 4,2          |
| 6 - 10              | 299                | 282           | 1,8                       | 1,9          |
| 11 - 15             | 838                | 692           | 5,1                       | 4,6          |
| 16 - 20             | 1 013              | 827           | 6,2                       | 5,4          |
| 21 - 25             | 3 659              | 2 829         | 22,2                      | 18,6         |
| 26 - 30             | 4 805              | 4 728         | 29,2                      | 31,1         |
| powyżej 30          | 5 016              | 5 121         | 30,5                      | 33,7         |
| <b>Razem</b>        | <b>16 449</b>      | <b>15 182</b> | <b>100,0</b>              | <b>100,0</b> |

### Struktura zatrudnienia według wieku

| Grupy wiekowe w latach | Liczba pracowników |               | % do ogółem zatrudnionych |              |
|------------------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------|
|                        | 2008               | 2009          | 2008                      | 2009         |
| do 25 lat              | 257                | 181           | 1,6                       | 1,2          |
| 26 - 30                | 365                | 301           | 2,2                       | 2,0          |
| 31 - 35                | 916                | 773           | 5,6                       | 5,1          |
| 36 - 40                | 2 302              | 1 767         | 14,0                      | 11,6         |
| 41 - 45                | 3 478              | 3 019         | 21,1                      | 19,9         |
| 46 - 50                | 4 456              | 4 160         | 27,1                      | 27,4         |
| 51 - 55                | 3 572              | 3 721         | 21,7                      | 24,5         |
| powyżej 55 lat         | 1 103              | 1 260         | 6,7                       | 8,3          |
| <b>Razem</b>           | <b>16 449</b>      | <b>15 182</b> | <b>100,0</b>              | <b>100,0</b> |



### Struktura zatrudnienia według płci

| Płeć         | Liczba pracowników |               | % do ogółem zatrudnionych |              |
|--------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------|
|              | 2008               | 2009          | 2008                      | 2009         |
| Kobiety      | 5 516              | 4 684         | 33,5                      | 30,9         |
| Mężczyźni    | 10 933             | 10 498        | 66,5                      | 69,1         |
| <b>Razem</b> | <b>16 449</b>      | <b>15 182</b> | <b>100,0</b>              | <b>100,0</b> |

### Struktura zatrudnienia według wykształcenia

| Wykształcenie | wyższe     |            | średnie      |              | pozostałe    |              | Razem         |               |
|---------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|               | 2008       | 2009       | 2008         | 2009         | 2008         | 2009         | 2008          | 2009          |
| techniczne    | 314        | 310        | 4 066        | 4 186        |              |              | 4 380         | 4 496         |
| ekonomiczne   | 201        | 205        | 570          | 503          |              |              | 771           | 708           |
| prawnicze     | 39         | 37         |              |              |              |              | 39            | 37            |
| pozostali     | 432        | 404        | 2 957        | 2 562        | 7 870        | 6 975        | 11 259        | 9 941         |
| <b>Razem</b>  | <b>986</b> | <b>956</b> | <b>7 593</b> | <b>7 251</b> | <b>7 870</b> | <b>6 975</b> | <b>16 449</b> | <b>15 182</b> |

### Struktura zatrudnienia według wieku

| Wyszczególnienie grup zawodowych                 | Liczba pracowników |               | % do ogółem zatrudnionych |              |
|--|--------------------|---------------|---------------------------|--------------|
|  | 2008               | 2009          | 2008                      | 2009         |
| Nadzór, obsługa administracyjna i technologiczna | 2 249              | 1 965         | 13,7                      | 12,9         |
| Realizacja przewozów, w tym m.in.:               | 7 022              | 6 258         | 42,7                      | 41,2         |
| - drużyny konduktorskie                          | 3 119              | 3 032         | 19,0                      | 20,0         |
| - kasjerzy biletowi i liniowi                    | 2 304              | 1 806         | 14,0                      | 11,9         |
| - informatorzy                                   | 658                | 488           | 4,0                       | 3,2          |
| - dyżurny ruchu                                  | 346                | 119           | 2,1                       | 0,8          |
| - drużyny manewrowe                              | 355                | 311           | 2,2                       | 2,0          |
| Eksploatacja i utrzymanie taboru                 | 6 430              | 6 178         | 39,1                      | 40,7         |
| Pozostałe zespoły pracownicze                    | 748                | 781           | 4,5                       | 5,2          |
| <b>Razem</b>                                     | <b>16 449</b>      | <b>15 182</b> | <b>100,0</b>              | <b>100,0</b> |

# Tabor

Przewozy Regionalne prowadzą działalność przewoźną głównie własnym taborem kolejowym, w skład którego wchodzi: wagony, elektryczne zespoły trakcyjne (ezt), autobusy szynowe (asz) oraz lokomotywy spalinowe. Ponadto spółka korzysta z pojazdów użyczonych bądź dzierżawionych od samorządów województw (91 autobusów szynowych i 13 elektrycznych zespołów trakcyjnych). Natomiast lokomotywy elektryczne, po przekazaniu w 2008 r. PKP Intercity 69 zmodernizowanych przez Przewozy Regionalne elektrowozów serii EP07, przewoźnik wynajmuje od PKP CARGO.

Ilostan taboru na dzień 31 grudnia 2009 r. użytkowanego przez PR:

| Wagony            | klasa 1 | klasa 2 | pozostałe |
|-------------------|---------|---------|-----------|
|                   | 102     | 796     | 41        |
| <b>Suma - 939</b> |         |         |           |

| Elektryczne zespoły trakcyjne | EN57  | ED59** | EN61 | EN71 | ED72 | ED73 | EN75* | EN81* |
|-------------------------------|-------|--------|------|------|------|------|-------|-------|
|                               | seria |        |      |      |      |      |       |       |
|                               | 808   | 1      | 1    | 36   | 21   | 1    | 4     | 8     |
| <b>Suma - 880</b>             |       |        |      |      |      |      |       |       |

\*) ezt użyczone przez samorzady wojewódzkie

| Autobusy szynowe  | SN81* | SA101* | SA102** | SA103 | SA104** | SA105 | SA106 | SA107 | SA108 | SA109 | SA110 | SA131 | SA132 | SA133 | SA134 |
|-------------------|-------|--------|---------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                   | seria |        |         |       |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|                   | 5     | 3      | 3       | 13    | 1       | 7     | 8     | 2     | 10    | 8     | 6     | 1     | 14    | 13    | 9     |
| <b>Suma - 103</b> |       |        |         |       |         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |

\*) asz własne

| Lokomotywy        | SM04  | SP32 | SM42 | SU42 | SU45 | ET22** | EU43** |
|-------------------|-------|------|------|------|------|--------|--------|
|                   | seria |      |      |      |      |        |        |
|                   | 2     | 13   | 30   | 40   | 51   | 27     | 1      |
| <b>Suma - 164</b> |       |      |      |      |      |        |        |

\*) lokomotywy elektryczne wynajmowane z PKP CARGO

\*\*\*) testowa eksploatacja lokomotywy elektrycznej firmy Bombardier z rodziny TRAXX

# Finanse

Spółka w 2009 r. zanotowała stratę netto w wysokości 296 318,4 tys. zł. Na uzyskany wynik finansowy wpłynęło wiele czynników, m.in. wzrost cen energii elektrycznej, paliwa oraz usług kupowanych od kontrahentów zewnętrznych. Poza tym Przewozy Regionalne musiały zmierzyć się ze skutkami działań restrukturyzacyjnych przeprowadzonych przed wyjściem z Grupy PKP w 2008 r., m.in. z powstałym problemem przerostu zatrudnienia i zbędnego majątku produkcyjnego.



## Rachunek zysków i strat

|   | 2008                     | 2009                     |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, z tego:</b>                       | <b>1 499 328 387,55</b>  | <b>745 908 932,65</b>    |
| I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym dotacja przedmiotowa do ulg ustawowych | 1 490 993 295,49         | 741 058 743,12           |
| II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie (+), zmniejszenie (-))                          | 233 904 714,00           | 113 880 928,02           |
| III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                           | 0,00                     | 0,00                     |
| IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                                   | 1 052 135,02             | 933 494,15               |
|   | 7 282 957,04             | 3 916 695,38             |
| <b>B. Koszty działalności operacyjnej, z tego:</b>                                      | <b>2 519 111 239,95</b>  | <b>1 759 436 254,31</b>  |
| I. Amortyzacja  | 105 657 748,89           | 48 081 279,86            |
| II. Zużycie materiałów i energii  | 482 025 345,24           | 347 006 820,52           |
| III. Usługi obce  | 1 170 172 568,25         | 595 050 103,87           |
| IV. Podatki i opłaty  | 18 780 535,75            | 17 937 688,99            |
| V. Wynagrodzenia  | 576 826 743,09           | 586 162 728,59           |
| VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia  | 136 798 744,70           | 138 018 868,88           |
| VII. Pozostałe koszty rodzajowe   | 25 255 056,17            | 25 000 972,52            |
| VIII. Wartość sprzedanych materiałów i towarów  | 3 594 497,86             | 2 177 791,08             |
| <b>C. Zysk (Strata) na sprzedaży (A-B)</b>  | <b>-1 019 782 852,40</b> | <b>-1 013 527 321,66</b> |
| <b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>  | <b>1 024 099 062,69</b>  | <b>806 366 348,83</b>    |
| I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                                       | 120 070 299,89           | 84 170,29                |
| II. Dotacje   | 800 263 208,48           | 733 872 337,13           |
| III. Inne przychody operacyjne  | 103 765 554,32           | 72 409 841,41            |
| zwrot utraconych przychodów z Funduszu Kolejowego                                       | 0,00                     | 0,00                     |
| <b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>   | <b>112 387 683,73</b>    | <b>59 183 354,21</b>     |
| I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                                     | 0,00                     | 0,00                     |
| II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych  | 9 696 526,71             | 7 400 961,42             |
| III. Inne koszty operacyjne   | 102 691 157,02           | 51 782 392,79            |
| <b>F. Zysk (Strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)</b>                             | <b>-108 071 473,44</b>   | <b>-266 344 327,04</b>   |
| <b>G. Przychody finansowe</b>   | <b>13 221 230,59</b>     | <b>10 282 016,35</b>     |
| I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:  | 0,00                     | 0,00                     |
| od jednostek powiązanych  | 0,00                     | 0,00                     |
| II. Odsetki, w tym:   | 9 234 939,73             | 8 084 793,94             |
| od jednostek powiązanych  | 3 489 438,70             | 0,00                     |
| III. Zysk ze zbycia inwestycji  | 1 192 950,00             | 0,00                     |
| IV. Aktualizacja wartości inwestycji  | 0,00                     | 0,00                     |
| V. Inne   | 2 793 340,86             | 2 197 222,41             |
| <b>H. Koszty finansowe</b>  | <b>43 285 159,17</b>     | <b>40 256 112,71</b>     |
| I. Odsetki, w tym   | 38 945 747,93            | 39 926 839,30            |
| od jednostek powiązanych  | 37 254 290,75            | 0,00                     |
| II. Strata ze zbycia inwestycji   | 0,00                     | 0,00                     |
| III. Aktualizacja wartości inwestycji   | 953 000,00               | 0,00                     |
| IV. Inne  | 3 386 411,24             | 329 273,41               |
| <b>I. Zysk (Strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)</b>                            | <b>-138 135 402,02</b>   | <b>-296 318 423,40</b>   |
| <b>J. Zysk (Strata) na zdarzeniach nadzwyczajnych</b>                                   | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>              |
| I. Zyski nadzwyczajne   | 0,00                     | 0,00                     |
| II. Straty nadzwyczajne   | 0,00                     | 0,00                     |
| <b>K. Zysk (Strata) brutto (I+J.I-J.II)</b>   | <b>-138 135 402,02</b>   | <b>-296 318 423,40</b>   |
| <b>L. Podatek dochodowy</b>   | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>              |
| <b>M. Pozostałe obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego</b>                           | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>              |
| <b>N. Zysk (Strata) netto (K-L-M)</b>   | <b>-138 135 402,02</b>   | <b>-296 318 423,40</b>   |

## Bilans (PLN)

| AKTYWA  | 31.12.2008            | 31.12.2009            |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>A. Aktywa trwałe</b>                                   | <b>461 070 466,76</b> | <b>431 337 810,69</b> |
| I Wartości niematerialne i prawne                         | 679 490,13            | 330 866,13            |
| II. Rzeczowe aktywa trwałe                                | 441 282 436,52        | 411 175 925,98        |
| z tego:   |                       |                       |
| 1. Środki trwałe, z tego:                                 | 426 057 638,58        | 394 748 292,68        |
| a) Grunty, w tym:   | 10 651 309,02         | 10 099 222,47         |
| - prawo użytkowania wieczystego gruntów                   | 10 651 309,02         | 10 099 222,47         |
| b) Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej  | 17 579 147,85         | 17 958 703,10         |
| c) Urządzenia techniczne i maszyny                        | 10 332 593,12         | 17 896 813,70         |
| d) Środki transportu                                      | 386 519 053,90        | 347 068 467,95        |
| e) Inne środki trwałe                                     | 975 534,69            | 1 725 085,46          |
| 2. Środki trwałe w budowie                                | 15 203 350,21         | 16 406 185,57         |
| 3. Zaliczki na poczet środków trwałych w budowie          | 21 447,73             | 21 447,73             |
| III. Należności długoterminowe                            | 0,00                  | 0,00                  |
| IV. Inwestycje długoterminowe                             | 25 000,00             | 25 000,00             |
| z tego:   |                       |                       |
| 1. Długoterminowe aktywa finansowe                        | 25 000,00             | 25 000,00             |
| a) w jednostkach powiązanych                              | 25 000,00             | 25 000,00             |
| z tego:   |                       |                       |
| - udziały lub akcje                                       | 25 000,00             | 25 000,00             |
| b) w pozostałych jednostkach                              | 0,00                  | 0,00                  |
| V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe              | 19 083 540,11         | 19 806 018,58         |
| z tego:   |                       |                       |
| 1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego        | 19 083 540,11         | 19 806 018,58         |
| <b>B. Aktywa obrotowe</b>                                 | <b>368 673 094,65</b> | <b>247 296 275,09</b> |
| I. Zapasy   | 25 316 645,56         | 18 759 072,27         |
| z tego:   |                       |                       |
| 1. Materiały  | 25 227 871,42         | 18 722 698,07         |
| 2. Towary   | 86 702,92             | 36 374,20             |
| 3. Zaliczki na dostawy                                    | 2 071,22              | 0,00                  |
| II. Należności krótkoterminowe                            | 264 752 327,76        | 165 363 510,21        |
| z tego:   |                       |                       |
| 1. od jednostek powiązanych                               | 27 899,36             | 7 658,80              |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty              | 27 899,36             | 7 658,80              |
| - do 12 miesięcy  | 27 899,36             | 7 658,80              |
| - powyżej 12 miesięcy                                     | 0,00                  | 0,00                  |
| b) inne   | 0,00                  | 0,00                  |
| 2. od pozostałych jednostek                               | 264 724 428,40        | 165 355 851,41        |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty              | 138 838 265,11        | 67 025 383,40         |
| - do 12 miesięcy  | 138 838 265,11        | 67 025 383,40         |
| - powyżej 12 miesięcy                                     | 0,00                  | 0,00                  |
| b) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń | 83 084 586,15         | 64 235 764,27         |
| c) inne   | 42 801 577,14         | 34 094 703,74         |
| III. Inwestycje krótkoterminowe                           | 59 908 566,56         | 56 106 320,82         |
| z tego:   |                       |                       |
| 1. Krótkoterminowe aktywa finansowe                       | 59 908 566,56         | 56 106 320,82         |
| a) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne               | 59 908 566,56         | 56 106 320,82         |
| z tego:   |                       |                       |
| - środki pieniężne w kasie i na rachunkach                | 14 951 877,58         | 6 909 209,28          |
| - inne środki pieniężne                                   | 44 956 688,98         | 49 197 111,54         |
| IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe            | 18 695 554,77         | 7 067 371,79          |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                                       | <b>829 743 561,41</b> | <b>678 634 085,78</b> |

## Bilans (PLN)

| PASYWA  | 31.12.2008              | 31.12.2009              |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>A. Kapitał własny</b>                                  | <b>-820 880 141,91</b>  | <b>-340 198 565,31</b>  |
| I. Kapitał zakładowy                                      | 1 270 542 000,00        | 1 270 542 000,00        |
| II. Kapitał zapasowy                                      | 1 398 191 795,25        | 2 037 056 393,23        |
| III. Zysk (strata) z lat ubiegłych                        | -3 351 478 535,14       | -3 351 478 535,14       |
| IV. Zysk (strata) netto                                   | -138 135 402,02         | -296 318 423,40         |
| <b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>          | <b>1 650 623 703,32</b> | <b>1 018 832 651,09</b> |
| I. Rezerwy na zobowiązania                                | 194 544 436,31          | 193 993 386,67          |
| z tego:   |                         |                         |
| 1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego       | 19 083 540,11           | 19 806 018,58           |
| 2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne            | 167 795 269,54          | 159 865 942,29          |
| a) długoterminowa   | 136 798 385,00          | 123 308 892,00          |
| b) krótkoterminowa  | 30 996 884,54           | 36 557 050,29           |
| 3. Pozostałe rezerwy                                      | 7 665 626,66            | 14 321 425,80           |
| a) długoterminowe   | 0,00                    | 0,00                    |
| b) krótkoterminowe  | 7 665 626,66            | 14 321 425,80           |
| II. Zobowiązania długoterminowe                           | 0,00                    | 0,00                    |
| z tego:   |                         |                         |
| 1. wobec jednostek powiązanych                            | 0,00                    | 0,00                    |
| 2. wobec pozostałych jednostek                            | 0,00                    | 0,00                    |
| III. Zobowiązania krótkoterminowe                         | 1 222 395 813,89        | 650 259 413,55          |
| z tego:   |                         |                         |
| 1. wobec jednostek powiązanych                            | 196 790,50              | 1 506 977,82            |
| a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:       |                         |                         |
| - do 12 miesięcy  | 182 150,50              | 1 489 897,82            |
| - powyżej 12 miesięcy                                     | 182 150,50              | 1 489 897,82            |
| b) inne   | 0,00                    | 0,00                    |
| b) inne   | 14 640,00               | 17 080,00               |
| 2. wobec pozostałych jednostek                            | 1 199 184 692,08        | 626 822 212,62          |
| a) kredyty i pożyczki                                     | 301 298 515,06          | 7 629 081,00            |
| b) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:       |                         |                         |
| - do 12 miesięcy  | 781 956 849,18          | 522 328 037,59          |
| - powyżej 12 miesięcy                                     | 781 956 849,18          | 522 328 037,59          |
| c) zaliczki otrzymane na dostawy                          | 0,00                    | 0,00                    |
| d) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń | 54 627 937,84           | 44 885 102,70           |
| e) z tytułu wynagrodzeń                                   | 34 238 067,63           | 33 169 286,63           |
| f) inne   | 27 063 322,37           | 18 810 704,70           |
| 3. fundusze specjalne                                     | 23 014 331,31           | 21 930 223,11           |
| IV. Rozliczenia międzyokresowe                            | 233 683 453,12          | 174 579 850,87          |
| z tego:   |                         |                         |
| 1. inne rozliczenia międzyokresowe                        | 233 683 453,12          | 174 579 850,87          |
| - długoterminowe  | 147 698 208,47          | 136 715 067,20          |
| - krótkoterminowe   | 85 985 244,65           | 37 864 783,67           |
| <b>PASYWA RAZEM</b>                                       | <b>829 743 561,41</b>   | <b>678 634 085,78</b>   |



## Rachunek przepływów pieniężnych (PLN)

|   | 2008              | 2009              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. Przepływy środków pieniężnych działalności operacyjnej</b>                |                   |                   |
| I. Zysk (strata) netto  | -138 135 402,02   | -296 318 423,40   |
| II. Korekty razem   | -2 326 974 849,13 | -996 186 807,29   |
| 1. Amortyzacja  | 105 657 748,89    | 48 081 279,86     |
| 2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                     | 0,00              | 0,00              |
| 3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)                                      | 20 030 371,15     | 6 307 443,61      |
| 4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                                   | -114 776 455,06   | 2 081 337,40      |
| 5. Zmiana stanu rezerw  | 53 189 556,64     | -551 049,64       |
| 6. Zmiana stanu zapasów   | -8 674 400,80     | 6 557 573,29      |
| 7. Zmiana stanu należności  | 7 252 957,83      | 99 388 817,55     |
| 8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów   | -1 375 341 637,94 | -275 047 910,71   |
| 9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                      | -17 491 316,23    | -48 197 897,74    |
| 10. Inne korekty  | -996 821 673,61   | -834 806 400,91   |
| III. Przepływy środków pieniężnych działalności operacyjnej                     | -2 465 110 251,15 | -1 292 505 230,69 |
| <b>B. Przepływy środków pieniężnych działalności inwestycyjnej</b>              |                   |                   |
| I. Wpływy (+)   | 176 209 215,02    | 165 659,58        |
| 1. zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych  | 175 671 983,06    | 142 537,25        |
| 2. z aktywów finansowych  | 537 231,96        | 23 122,33         |
| 3. inne wpływy inwestycyjne   | 0,00              | 0,00              |
| II. Wydatki   | -204 483 845,88   | -23 256 204,54    |
| 1. nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych | -204 462 398,15   | -23 256 204,54    |
| 2. na aktywa finansowe  | 0,00              | 0,00              |
| 3. inne wydatki inwestycyjne  | -21 447,73        | 0,00              |
| III. Przepływy pieniężne netto działalności inwestycyjnej (I+II)                | -28 274 630,86    | -23 090 544,96    |
| <b>C. Przepływy środków pieniężnych działalności finansowej</b>                 |                   |                   |
| I. Wpływy (+)   | 2 396 843 302,88  | 1 611 793 529,91  |
| 1. Kredyty i pożyczki   | 0,00              | 0,00              |
| 2. Inne wpływy finansowe  | 2 396 843 302,88  | 1 611 793 529,91  |
| II. Wydatki   | -20 241 368,42    | -300 000 000,00   |
| 1. Odsetki  | -20 241 368,42    | 0,00              |
| 2. Kredyty i pożyczki   | 0,00              | -300 000 000,00   |
| III. Przepływy pieniężne netto działalności finansowej (I+II)                   | 2 376 601 934,46  | 1 311 793 529,91  |
| <b>D. Przepływy pieniężne netto, razem</b>                                      | -116 782 947,55   | -3 802 245,74     |
| <b>E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>                    | -116 782 947,55   | -3 802 245,74     |
| zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych                      | 0,00              | 0,00              |
| <b>F. Środki pieniężne na początek okresu</b>                                   | 176 691 514,11    | 59 908 566,56     |
| <b>G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+D), w tym:</b>                       | 59 908 566,56     | 56 106 320,82     |
| o ograniczonej możliwości dysponowania  | 3 397 708,62      | 2 714 613,85      |



### Struktura przychodów spółki za 2009 r.

| Wyszczególnienie  | Wykonanie (tys. zł) | Struktura (%) |
|---|---------------------|---------------|
| Przychody ze sprzedaży biletów                                      | 463 588,5           | 29,7%         |
| Dotacja do ulg ustawowych   | 113 880,9           | 7,3%          |
| Dopłaty do przewozów regionalnych                                   | 673 893,3           | 43,1%         |
| Dopłaty do przewozów międzywojewódzkich i międzynarodowych          | 48 762,1            | 3,1%          |
| Sprzedaż uprawnień przejazdowych                                    | 53 461,7            | 3,4%          |
| Sprzedaż usług przewozowych na rzecz innych przewoźników kolejowych | 26 493,5            | 1,7%          |
| Przychody finansowe   | 10 282,02           | 0,7%          |
| Pozostałe przychody   | 172 195,2           | 11,0%         |
| <b>Przychody ogółem</b>   | <b>1 562 557,2</b>  | <b>100,0%</b> |



## Finansowanie działalności gospodarczej spółki za 2009 r.

| Wyszczególnienie   | Wykonanie (tys. zł) | Struktura (%) |
|--|---------------------|---------------|
| Przychody ze sprzedaży biletów                             | 463 588,5           | 24,9%         |
| Dotacja do ulg ustawowych                                  | 113 880,9           | 6,1%          |
| Dopłaty do przewozów regionalnych                          | 673 893,3           | 36,3%         |
| Dopłaty do przewozów międzywojewódzkich i międzynarodowych | 48 762,1            | 2,6%          |
| Odpisane dotacje na zakup i modernizację taboru            | 11 216,9            | 0,6%          |
| <b>Strata</b>  | <b>-296 318,4</b>   | <b>-15,9%</b> |
| <b>Przychody ogółem</b>                                    | <b>1 562 557,2</b>  | <b>84,1%</b>  |
| <b>Koszty ogółem</b>                                       | <b>1 858 875,6</b>  | <b>100,0%</b> |

## Struktura kosztów spółki za 2009 r.

| Wyszczególnienie   | Wykonanie (tys. zł) | Struktura (%) |
|--|---------------------|---------------|
| Dostęp do infrastruktury   | 347 789,4           | 18,7%         |
| Energia trakcyjna  | 215 658,7           | 11,6%         |
| Drużyny, pojazdy trakcyjne i praca manewrowa   | 29 091,9            | 1,6%          |
| Zużycie materiałów, paliwa trakcyjnego i pozostałego paliwa  | 115 145,4           | 6,2%          |
| Naprawa taboru   | 54 317,0            | 2,9%          |
| Koszty czyszczeń taboru i wodowanie  | 42 227,3            | 2,3%          |
| Inne usługi obce   | 121 624,5           | 6,5%          |
| Amortyzacja  | 48 081,3            | 2,6%          |
| Wynagrodzenia  | 586 162,7           | 31,5%         |
| Ubezpieczenia społeczne i świadczenia  | 138 018,9           | 7,4%          |
| Pozostałe koszty rodzajowe (koszty sprzedaży usług przewozowych na rzecz innych przewoźników kolejowych, podatki i opłaty i in.) oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów | 61 319,0            | 3,3%          |
| Pozostałe koszty operacyjne  | 59 183,4            | 3,2%          |
| Koszty finansowe   | 40 256,1            | 2,2%          |
| <b>Koszty ogółem</b>   | <b>1 858 875,6</b>  | <b>100,0%</b> |





**Przewozy Regionalne**

**PRZEWOZY REGIONALNE**

ul. Wileńska 14 A, 03-414 Warszawa  
tel.: 783 828 700  
fax: (22) 474 40 39  
[www.przewozyregionalne.pl](http://www.przewozyregionalne.pl)

