

# Jak osiągnąć sukces na polskim rynku?

O 15 latach rozwoju ILF Consulting Engineers Polska Sp. z o.o. opowiada Prezes Zarządu – pan Andrzej Dercz.



Świadczymy kompleksowe usługi nawet dla najbardziej złożonych inwestycji

## Początki firmy sięgają lat 90. Czy ówczesna polska rzeczywistość sprzyjała rozwojowi nowych firm?

ILF rozpoczął działalność w Polsce w 1998 roku, kiedy ta starała się o członkostwo w Unii Europejskiej. Rozwój polityczny i rosnąca stabilizacja dawały nadzieję na zewnętrzne wsparcie finansowe przy realizacji inwestycji. Ponadto, istniał wówczas duży popyt na usługi inżynierskie świadczone według europejskich standardów, które ILF Polska mógł zaoferować we współpracy z innymi spółkami Grupy. Wejście na każdy rynek jest trudne, a lata 90. to okres, w którym w Polsce podejmowane były najważniejsze decyzje gospodarcze i polityczne. Wydaje się jednak, że zmiany zostały przeprowadzone sprawnie, tworząc rzeczywistość, w której można było się odnaleźć.

## Jak zatem wyglądały te początki?

ILF zadebiutował w Polsce świadcząc usługi doradztwa technicznego dla budowy tłoczni gazu systemu jamalskiego. Naturalnie pierwszym krokiem były kolejne projekty w branży ropy i gazu, które w dużej mierze realizowaliśmy wspólnie z Grupą. Dzięki temu zespół ILF Polska zdobył międzynarodowe doświadczenie, poznał nowoczesne technologie i rozwiązania projektowe oraz efektywne metody zarządzania projektami. Okazało się to naszym atutem - pomimo niewielkiej liczby osób, dzięki odpowiedniemu know-how, znajomości języków obcych i wysokiej motywacji zbudowaliśmy przewagę konkurencyjną.

## Jakie wydarzenia uważa Pan za przełomowe?

Wykorzystując dobrą koniunkturę, w 2001 r. rozszerzyliśmy działalność o projekty inżynierii środowiska – oczyszczalnie ścieków i systemy kanalizacyjne. Realizacja szeregu kontraktów w tej branży stworzyła nową ścieżkę działania dla firmy, czego ukoronowaniem był projekt części budowlanej i sieciowej jednej z największych oczyszczalni ścieków w Europie – „Czajka”. Coraz bardziej złożone realizacje wymagały powołania zespołu konstrukcyjnego, który następnie wy-

korzystał krajowe zapotrzebowanie na usługi inżynierskie w zakresie dróg i lotnisk. Według naszego projektu modernizowane było m.in. lotnisko Chopina w Warszawie. Wreszcie w 2007 r. ugruntowaliśmy pozycję w branży energetycznej, świadcząc usługi Menedżera Kontraktu dla elektrociepłowni w Częstochowie. Projekt realizowaliśmy w mało znanej w Polsce formule EPCM, a sama inwestycja została zakończona dużym sukcesem, dając początek serii nowych kontraktów w branży. Obecnie, pełniąc rolę inżyniera kontraktu na budowach w Stalowej Woli i Kozienicach, ILF uczestniczy w dwóch z trzech kluczowych inwestycji energetycznych w Polsce. Kolejny przełom nastąpił w 2009 r., kiedy wygraliśmy kilka znaczących kontraktów, m.in. na doradztwo techniczne przy budowie podziemnego magazynu gazu w Wierchowicach oraz na usługi projektowe, zamówienia i koordynację dostaw dla rozbudowy tłoczni Aqaba w Jordanii. Kontrakt był kontynuacją wcześniej realizowanego przez nas projektu i został zakończony ogromnym sukcesem technicznym i finansowym. W tym samym roku rozpoczęliśmy prace przy projekcie 2. linii metra w Warszawie - największym kontrakcie w naszej historii, który pozwolił nam dołączyć do wąskiego grona firm, oferujących tego rodzaju usługi. Sukcesem ostatnich lat jest również zaprojektowanie blisko 1000 km gazociągów przesyłowych w Polsce oraz kontrakt na opracowanie koncepcji terminalu LNG w Odessie, mającego kluczowe znaczenie dla bezpieczeństwa energetycznego Ukrainy.

## Jak Pan ocenia ten rozwój?

Był on czymś naturalnym – staraliśmy się reagować na zmiany i odpowiadać na potrzeby rynku. Do 2010 r. przeżywaliśmy dynamiczny rozwój, który został zahamowany przez drugą falę kryzysu. Zaostrezenie konkurencji i zmniejszenie podaży nowych inwestycji zmusiło nas do podnoszenia efektywności, aktywniejszego poszukiwania projektów oraz ostrzejszego kalkulowania cen. Myślę, że to, co osiągnęliśmy jest powodem do zadowolenia. W 2000 r. zatrudniliśmy 6 osób, a obecnie nasz zespół to blisko 250 specjalistów różnych dziedzin. Dzięki integracji wielu dyscyplin projektowych, świadczymy kompleksowe usługi dla najbardziej złożonych inwestycji. Jesteśmy w stanie oferować pełen zakres usług inżynierskich na wszystkich etapach rozwoju projektu. Jako jedni z nielicznych działamy w tak wielu obszarach biznesowych i nie ograniczamy się tylko do rynku krajowego – jesteśmy obecni w Europie, obu Amerykach, Afryce i Azji.

**Pana największym marzeniem dotyczącym przyszłości ILF Polska jest...** ...aby za kilka lat ILF stał się pierwszym adresem projektowym w kraju.