

Ягафар Абдрашитов: «В следующем году „Полиэф“ вернет в страну более 2 млрд долларов»



Ягафар Мухарьямович Абдрашитов,
генеральный директор ОАО «Полиэф»

Ягафар Мухарьямович, почему строительство полиэфирного комплекса началось именно в Благовещенске? И почему поменялись первоначальные планы относительно количества производств?

— Решение о размещении ПК вблизи г. Благовещенск было принято с учетом того, что производственный потенциал региона позволял удовлетворить возводимые новые мощности практически всеми видами сырья и энергетики, обладал развитой инфраструктурой, имел квалифицированную рабочую силу.

Однако, спустя много лет, изменился отечественный рынок потребления будущей продукции ПК, и главным на-

правлением стратегии строительства были определены два наиболее востребованных продукта из имеющегося на складах оборудования шести производств. Это терефталевая кислота (ТФК) — основное сырье для синтеза полиэфиров и полиэтилентерефталат (ПЭТФ), имеющий широкий круг применения — от полиэфирных волокон до различного вида упаковок, в том числе наиболее часто встречаемых нами в быту бутылей с жидкими пищевыми продуктами (растительное масло, лимонад, пиво).

На основании анализа конъюнктуры рынка принято решение об организации производства полиэтилентерефталата — гранулята «пищевого» назначения объемом 120 тыс. тонн в год с сохранением возможности производства ПЭТФ текстильного назначения. Данное решение было принято с учетом того, что легкая промышленность России, на которую изначально был ориентирован полиэфирный комплекс, в данный момент и в ближайшем будущем не в состоянии бу-

дет потреблять в полном объеме и при складывающейся стоимости данную продукцию.

Так, сориентировав направление развития комплекса, правительство решило еще целый комплекс вопросов по сокращению капитальных вложений на строительство и освоение комплекса, а также, в некоторых случаях, изменения ряда ранее принятых технологических решений с целью улучшения качественных характеристик и расширения ассортимента будущей продукции, отвечающей потребности рынка.

Привело ли изменение стратегии в работе комбината к замене технологических линий или процессов? К тому же, за 20 лет изменились и требования к подобным производствам: технологические, экологические...

— Конечно, привело. Во-первых, выполнено объединение двух технологических линий получения ТФК путем размещения второй нитки на свободных

Ягафар Мухарьямович Абдрашитов родился 30 ноября 1949 года в деревне Янаул Мелеузовского района БАССР. Окончил Уфимский нефтяной институт. Трудовую деятельность начал в 1969 году после окончания Салаватского индустриального техникума оператором на Салаватском нефтехимическом комбинате, затем в 1969–1971 гг служил в рядах Советской Армии. В 1971–1985 годах работал аппаратчиком, начальником смены, заместителем начальника цеха, начальником цеха, заместителем начальника производства, начальником производства, заместителем главного инженера по производству производственного объединения «Каустик». С 1985 года – главный инженер, с 1989 по 2001 года – генеральный директор акционерного общества «Каустик», председатель правления, заместитель председателя Совета директоров ЗАО «Каустик», г.Стерлитамак. С 2001 года — генеральный директор ОАО «Полиэф», член совета директоров ОАО «Полиэф», г.Благовещенск.

Доктор технических наук, автор многих научных публикаций. Награжден медалью «За трудовое отличие», Орденом «Дружбы», Лауреат премии Совета Министров СССР. Имеет Почетное звание «Заслуженный химик Российской Федерации» и «Заслуженный химик Республики Башкортостан».

площадях первой, с целью сокращения затрат на выполнение строительно-монтажных работ при трубной обвязке технологического оборудования, размещенного на одной площадке, сокращения затрат при эксплуатации, возможности использования освободившихся площадей для других целей.

С целью сокращения затрат на строительство и освоение производства катализатора Pd/C и эксплуатацию установки получения катализатора целесообразно закупать его у специализированной организации — изготовителя с условием возврата ей же отработанного катализатора на аффинаж по остаточной стоимости драгметалла — палладия, что значительно сокращает расходы на его приобретение. Кроме того, улучшается экологическая обстановка — за счет сокращения количества отходов и содержания вредных веществ в сточных водах и газовых выбросах в атмосферу.

В связи с изменением на рынке ситуации с бромом, с целью сокращения затрат на строительство и освоение производства ТБЭ и эксплуатацию установки получения ТБЭ принято решение о закупке ТБЭ у специализированной организации — производителя с возвратом ей же остаточного брома в виде отходов производства. В результате снижается до минимальной величины концентрация броморганических соединений, попадающих в сточные воды, направляемые на очистные сооружения предприятия.

Отпадает необходимость приобретения, транспортировки, хранения и использования в производстве высокотоксичного брома.

Производство ТФК оснащено современной системой управления и противояварийной защиты на базе «CENTUM CS-3000» фирмы YOKOGAWA взамен устаревшей «CENTUM-V», что обеспечивает соответствие производства ТФК, где имеются блоки I и II категории взрывоопасности, мировым требованиям по качеству, надежности и безопасности ведения процессов, включая мониторинг газовых выбросов в атмосферу, защиту системы от несанкционированного вмешательства извне.

На ваш взгляд, идея создания уникального комплекса на волне перестройки (в 1985 г.) изначально была утопической? Или, если бы не произошли перемены в стране, завод был бы достроен и работал?

— Создание ПК в стране было настоятельным требованием времени и было продиктовано необходимостью организации производства синтетических материалов и продуктов со специфическими физико-механическими и химическими свойствами для удовлетворения потреб-

История «Полиэфа»

В целях выполнения комплексной программы развития производства товаров народного потребления на 1986–2000 годы распоряжением Совета Министров СССР от 24 сентября 1984 года было принято решение о строительстве в Башкирской АССР полиэфирного комплекса (ПК) с привлечением инофирм. Принятие такого решения было продиктовано отсутствием в СССР сырья для производства синтетических нитей и химических волокон. В России такого крупномасштабного производства нет до настоящего времени, хотя доля химических волокон в общем балансе текстильного сырья в стране составляет около 30 %. Следует отметить при этом, что в промышленно развитых странах эта цифра достигает 60–65 %.

26 декабря 1986 года вышло распоряжение СМ СССР, которым была предусмотрена закупка комплектного оборудования, лицензий и технической документации для строительства ПК. В итоге в мае 1987 года был подписан контракт между ВО «Техмашимпорт» и японскими фирмами Nissho Iwai Corp., Kobe Steel, Ltd и Mitsui Engineering & Shipbuilding Co., Ltd, Mitsui, Ltd на поставку лицензий, технической документации и оборудования на сумму 561 млн долларов.

В течение 1989–1991 годов согласно контракту было поставлено импортное оборудование и техническая документация на сумму 514 млн долларов с трехлетней гарантией на технологическое оборудование.

В состав ПК были включены следующие производства:

- терефталевой кислоты (ТФК), очищенной мощностью 230 тыс. т в год по лицензии фирмы Mitsui Petrochemical Ltd (Япония), в т. ч. 110 тыс. т в год для собственного потребления в качестве сырья для производства ПЭТ;
- полиэтилентерефталата (ПЭТ) гранулята мощностью 120 тыс. т в год по лицензии Du Pont de Nemours (США), в т. ч. для производства полиэфирных волокон (ПЭВ) различного сортамента мощностью 60 тыс. т в год по лицензии той же фирмы;
- текстильно-вспомогательных веществ (ТВВ) по лицензии фирмы Takemoto Oil and Fat Co., Ltd (Япония) — 8 тыс. т в год;
- полимерных концентратов красителей (ПКК) по лицензии фирмы Ciba Geigy (Швейцария) — 1,5 тыс. т в год;
- нетканых материалов типа «спанбонд» по лицензии фирмы Du Pont de Nemours (США) — 22 тыс. т в год.

Из запланированных шести производств на сегодняшний день планируются к запуску два: проекты ТФК и ПЭТФ.

Начиная с 2003 года РФФИ неоднократно предпринимал попытки продать предприятие, но торги не состоялись из-за отсутствия заявок. В 2005 году, после изменения условий торгов, появилось несколько претендентов на покупку комплекса. Среди них: российские холдинги «Лукойл-Нефтехим», «Газпром», «Сибур», а также известные зарубежные производители ТФК и ПЭТ — Indorama (Таиланд), Reliance (Индия). Торги планировалось провести по голландской системе.

25 марта 2005 года Российский фонд федерального имущества заключил договор о продаже посредством публичного предложения 100 % пакета акций открытого акционерного общества «Полиэф». Стоимость пакета на момент заключения договора составила 3,38 млрд рублей, что почти вдвое превысило нормативную цену, установленную Федеральным агентством по управлению федеральным имуществом (1 млрд 638 рублей). Покупатель — общество с ограниченной ответственностью «Завод Селена».

Группа компаний «Селена» — объединение предприятий на рынке нефтехимических продуктов с общим оборотом более 1 млрд долларов в год. В 2004 году группой реализовано 85 тыс. тонн полимеров и около 300 тыс. тонн других продуктов нефтехимии. В числе партнеров группы «Селена» — ОАО «Казаньоргсинтез», ОАО «Нижнекамскнефтехим» и ОАО «Уфаоргсинтез». Цель приобретения ОАО «Полиэф» — выход группы в производственный сектор.

ностей ряда стратегических отраслей, чтобы тем самым ликвидировать отставание и зависимость страны от ведущих государств мира по применению прогрессивных искусственных материалов, что предусматривалось комплексной программой развития товаров народного потребления.

Если бы не было перемен, которые произошли в стране, то ПК, безусловно, был бы построен в намеченные сроки, согласно которым 1992 год был обозна-

чен годом освоения и начала производства ТФК и ПЭТ в качестве товарной продукции.

Как получилось, что после 1997 года федеральное правительство прекратило финансирование, а Башкирия не справилась с большим объемом инвестиций? Ведь Россия тратит огромные средства на импорт продукции, которую будет выпускать «Полиэф», и российское правительство тоже заинтересовано в пуске комплекса.

← Централизованное финансирование ПК прекратилось гораздо раньше, еще в 1992 году. Стройка была практически заморожена. Администрация строящегося предприятия была вынуждена идти на любые меры, чтобы как-то содержать минимум штата для обеспечения сохранности оборудования на складах. При этом почти весь инженерный состав был переведен временно в штат охраны предприятия.

В 1995 году в связи с разрушением и разрывом хозяйственных связей, когда Россия полностью лишилась сырьевой базы по хлопку (Средняя Азия и Азербайджан), потеряла более 50 % производства шерсти (в основном, Казахстан и среднеазиатские страны, Украина и Белоруссия), и более 65 % льноволокна (Прибалтика и Белоруссия) и когда до власти, наконец, дошла важность строящегося для страны комплекса, правительство Российской Федерации приняло Постановление «О мерах по возобновлению строительства и вводу в эксплуатацию полиэфирного комплекса в г. Благовещенск, Республика Башкортостан». Вслед за ним кабинет министров Республики Башкортостан выпустил распоряжение «О мерах по завершению строительства и вводу в эксплуатацию полиэфирного комплекса в г. Благовещенске Республики Башкортостан».

Тем не менее, принятые правительством РФ постановления не были подкреплены решением вопросов финансирования стройки. За период с 1995 по 1999 годы на строительство ПК из бюджета РФ было выделено 12 % от всего объема финансирования, остальную часть финансировала Республика Башкортостан.

Кардинально ситуация изменилась в 2000 году, когда вышло постановление КМ РБ «О дополнительных мерах по строительству и вводу в эксплуатацию объектов I очереди полиэфирного комплекса в г. Благовещенск». Начиная с 2001 года республика начала широкомасштабное финансирование строительства комплекса. Всего с 1995 по сегодняшний день было инвестировано в строительство за счет бюджета Республики Башкортостан на возвратной основе более 7 млрд рублей.

Выделенные средства позволили практически закончить общестроительные и монтажные работы технологических цехов производства ТФК, выполнить значительный объем работ по очистным сооружениям, полностью завершить работы во вспомогательных цехах, обеспечивающих предприятия основными энергетическими ресурсами (электроэнергия, тепло, вода, воздух, холод, азот и др.), а также начать строительство производства ПЭТ. В августе 2004 года было проведено комплексное

опробование работы производства ТФК на инертных средах. К началу 2005 года техническая готовность установок по производству ТФК составила 92,3%, полиэтилентерефталата — 46,1%.

Поэтому я бы не стал утверждать, что Башкирия не справилась с инвестированием. За счет выделенных средств удалось подвести производство ТФК к стадии пуска и освоения. Дело в другом. Просто масштабы стройки и объемы освоения огромны, и делать все за счет средств одной только Республики Баш-

Российские предприятия ежегодно тратят свыше 1,5 млрд долларов на закупку материалов для изготовления синтетических волокон и нитей, около 0,5 млрд на закупку ПЭТФ пищевого назначения, 0,6 млрд на приобретение импортных упаковочных материалов.

кортостан практически невозможно, при том что бюджет Республики на 2005 год идет с дефицитом 2,5 млрд рублей.

Да, вы правы, когда говорите, что российские предприятия тратят огромные средства на импорт нашей будущей продукции. Российские предприятия, как правило принадлежащие частному капиталу, ежегодно тратят свыше 1,5 млрд долларов на закупку материалов для изготовления синтетических волокон и нитей, завозят по импорту ежегодно свыше 450 тыс. т полиэтилентерефталата (ПЭТФ) пищевого назначения для изготовления пластиковых бутылей и упаковочных материалов для пищевых продуктов и напитков на сумму свыше 600 млн долларов. При этом сохраняется устойчивая тенденция роста потребления данной продукции в нашей стране на 8 % ежегодно.

Пыталось ли руководство Республики и предприятия привлечь инвестиции каким-то другим образом, кроме торгов?

— С прекращением централизованного финансирования руководство РБ неоднократно пыталось решить судьбу ПК. Но многократно проводившиеся совещания в Москве, Уфе, Благовещенске с участием федеральных руководителей заканчивались безуспешно. За этот период площадку комплекса посетили представители целого ряда зарубежных компаний: из Японии, Франции, Турции, Израиля, Индии, Германии, Италии, Швейцарии, Чехии, Англии, США и других стран, которые выражали готовность инвестировать и участвовать в строительстве. Однако их намерения не могли быть реализованы в связи с отсутствием законодательной базы по гарантиям инвестиций.

Руководству Республики Башкортостан далеко не безразлична судьба этого

уникального, не имеющего аналогов в России, предприятия. Видя, что все усилия центра по привлечению инвестиций заканчиваются безрезультатно, а также с целью предотвращения грозящей распродажи ценнейшего оборудования, президентом Республики Башкортостан Муртазой Губайдулловичем Рахимовым было принято решение о возобновлении строительства полиэфирного комплекса. Министерством финансов Республики Башкортостан и ОАО «Полиэф» заключен договор о предоставлении бюд-

жетных кредитов из республиканского бюджета. Только за последние годы Республикой Башкортостан на строительство комплекса выделено более 6 млрд рублей. В результате за 3–4 года выполнено строительно-монтажных работ намного больше, чем за предыдущие 15 лет. Но, к большому сожалению, мы не сумели полностью завершить все работы по строительству комплекса.

Почему на предыдущих торгах не нашлось покупателей?

— Начиная с 1998 года правительством Российской Федерации неоднократно предпринимались попытки привлечь инвесторов путем проведения коммерческого конкурса, с условием завершения строительства всех производств. В августе 1998 года Российским фондом федерального имущества был проведен первый этап коммерческого конкурса с инвестиционными условиями, который был признан несостоявшимся.

В дальнейшем правительство Российской Федерации распоряжением №168-р от 10.02.2003 г. включило ОАО «Полиэф» в прогнозный план (программу) приватизации федерального имущества на 2003 год. Минимущества России утвердило способ проведения (аукцион) и стартовую цену (3,286 млн рублей) на приватизацию акций ОАО «Полиэф», находящихся в федеральной собственности (100 %).

Стартовая цена была определена на основании оценки, проведенной компанией «Лабрейт» по заказу РФФИ, а также стоимости чистых активов ОАО «Полиэф». Аукционы, трижды проведенные Российским фондом федерального имущества в 2003 году (в мае, сентябре и декабре), признаны несостоявшимися в связи с отсутствием заявок. Основными причинами явились вы-

сокая стартовая стоимость пакета акций, высокая степень рисков проекта: отсутствие действующего производства, большая сумма инвестиций для организации производства (5,7 млрд рублей), необходимость гарантированного обеспечения основным сырьем — параксилолом, неурегулированность отношений между РФ и республикой по вопросу возврата вложений РБ в строительство комплекса.

Изменение способа приватизации с аукциона на публичные торги и решение, принятое правительством Республики Башкортостан о возможности конвертации в акции ОАО «Полиэф» задолженности полиэфирного комплекса перед Республикой Башкортостан по бюджетным кредитам, выделяемым на возвратной основе, а самое главное — степень готовности комплекса, сделали его инвестиционно привлекательным, что значительно увеличило интерес со стороны потенциальных инвесторов к данному проекту. Соответственно возросли и шансы на окончание процесса приватизации ПК весной этого года.

Что, по вашему мнению, сейчас кроме инвестиций необходимо для осуществления планов по запуску комплекса в Благовещенске?

— Многое. В первую очередь — сохранить обученный и готовый к работе коллектив. К большому сожалению, за последние полгода мы потеряли многих ведущих специалистов, которые уходят от нас из-за отсутствия финансирования.

Успешно запустить производства, выйти на рынок ТФК и ПЭТ и наладить контакты с нашими будущими потребителями.

Продолжить разработку проектов по расширению ассортимента нашей продукции, повышению его качества и конкурентоспособности, модернизации основных производств, решению вопросов безопасности и защиты окружающей среды. И многое, многое другое. Планы у нас большие, и ресурсы для их реализации имеются.

Сроки запуска предприятия и получения первой продукции?

— При оперативном начале финансирования (с мая 2005 г) пуск и освоение производства очищенной ТФК в объеме 230 тыс. т в год намечены на начало следующего года, производство ПЭТ, включая ПЭТ-гранулят для изготовления пластиковой тары и упаковочных материалов — на середину 2007 года.

Самая большая проблема, мешающая развитию отечественного химпрома и окончательной победе над «голландской болезнью» экономики?

— Прежде всего, необходимо поднимать российскую перерабатывающую промышленность, чтобы она стала таким же источником экономического роста, как и успешно развивающийся сырьевой сектор. Один из методов противодействия «голландской болезни» — инвестировать доходы сырьевого сектора главным образом в перерабатывающую промышленность.

Проект строительства полиэфирного комплекса по производству ТФК и ПЭТ в г. Благовещенск соответствует задачам структурной перестройки экономики Республики Башкортостан:

- способствует развитию нефтехимического комплекса Республики.
- обеспечивает углубление переработки углеводородного сырья и создания добавленной стоимости.
- увеличит объем промышленного производства в свете поставленной задачи удвоения ВВП в России. Прогнозируемый среднегодовой объем выручки при выходе предприятия на полную мощность составит около 6 млрд рублей. ■

6-я международная конференция

ХИМИЧЕСКАЯ И НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ России, стран Центральной и Восточной Европы

7 – 8 июня 2005 г., гостиница «Вестин отель», Варшава, Польша

Авторитетный международный форум, ставший местом ежегодных встреч лидеров промышленности и уже насчитывающий свыше 700 делегатов

СРЕДИ УЧАСТНИКОВ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ТАКИХ КОМПАНИЙ КАК:

♦ СИБУР ♦ ЛУКОЙЛ-НЕФТЕХИМ ♦ PKN ORLEN ♦ TVK ♦ ANWIL ♦ DWORY
♦ ZAKLADY AZOTOWE PULAWY ♦ BORDSODCHEM ♦ CHEMOPETROL ♦ BOREALIS
♦ BASSELL ♦ LG INTERNATIONAL ♦ НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ ♦ DOW CHEMICAL

Для подробной информации, заполните анкету и пришлите нам по факсу +44 20 7207 6518

Ф.И.О: _____ Должность: _____

Организация: _____

Тел _____ Факс: _____ Э-почта: _____

Ref/CHJ

Организатор: GLOBAL BUSINESS FORUMS (UK) LTD. Тел +44 20 8689 8200
<http://www.gbusforums.com>