

# Moscow School of Management SKOLKOVO

## **ОБУЧЕНИЕ КОМАНД, УПРАВЛЯЮЩИХ ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ**



- В ноябре 2009г. создана Рабочая группа по поддержке моногородов на площадке ВЭБа, основной целью которой является выработка решений по поддержке моногородов, предложивших проработанные проекты, направленные на диверсификацию экономики и создание рабочих мест.
- В 2010-2011 гг. государственную поддержку получили 49 моногородов на общую сумму более 24 млрд. рублей. Эффект – среднее значение показателей уровня безработицы снизилось в 1,5 раза (с 2010 года), создано дополнительно 92.тыс постоянных рабочих мест, количество малых предприятий выросло на 3%, реализуется 244 инвестиционных проекта на общую сумму более 630 млрд. руб., средний уровень технической готовности инфраструктуры в моногородах, получивших господдержку в составил 89,5%, (2010 г.) и 67,20% (2011 г.)
- В 2014 году Рабочей группой сформирован перечень «кризисных» моногородов, были отобраны моногорода с наиболее сложной социально-экономической ситуацией с проектами и наиболее готовой документацией, претендующие на оказание первоочередной поддержки из средств федерального бюджета.
- В июле 2014 года было принято решение о создании Фонда развития моногородов, основной деятельностью которого стало: финансирование создания объектов инженерной инфраструктуры, необходимых для запуска инвестиционных проектов, финансирование инвестиционных проектов и обучение команд, управляющих проектами развития моногородов.

# Подход Московской школы управления СКОЛКОВО к построению образовательной программы

- Целью образовательной программы СКОЛКОВО является подготовка команд, управляющих проектами развития моногородов, развитие управленческих и проектных компетенций участников;
- Программа будет реализована в модульном формате. Учебные модули включают выступления иностранных и российских профессоров и экспертов, которые поделятся лучшими теориями и практиками управления, практиками привлечения инвестиций, моделями развития моногородов и территорий;
- В основе программы лежит проектный метод обучения – разработка и защита участниками проектов развития моногородов. Темы проектной работы определяются на первом модуле программы и являются сквозными для работы проектных групп в течение всего цикла обучения;
- Одна проектная группа должна предложить минимум один проект развития по своему моногороду. Темы проектов могут представлять идею или инициативу, направленную на изменение социальной или предпринимательской среды в моногороде, представленные в виде инвестиционного и / или организационного плана;
- Успешная реализация проектов невозможна без учета местной специфики, поэтому крайне важно формировать команды из числа муниципальных, региональных руководителей, руководителей градообразующих предприятий и якорных инвесторов;
- Для качественной оценки проектов и их последующей успешной реализации важно вовлечение в программу на этапе предзащит и защит проектов руководителей Фонда, членов Рабочей Группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции и других приглашенных экспертов.

# Цели, задачи и результаты обучения

## Цели обучения:

- Формирование «проектных» команд, способных реализовывать проекты, направленные на развитие моногородов;
- Развитие управленческих и проектных компетенций слушателей для эффективной реализации мероприятий, направленных на развитие моногорода.

## Задачи обучения:

- Обучение по разработанной программе профессиональной подготовки не менее 50 слушателей;
- Разработка, инициация и экспертное сопровождение проектов по развитию моногородов, подготовленных управленческими командами в процессе обучения;
- Подготовка экспертных рекомендаций по проектам развития моногородов;
- Формирование экспертного и профессионального сообщества для эффективной реализации проектов развития моногородов.

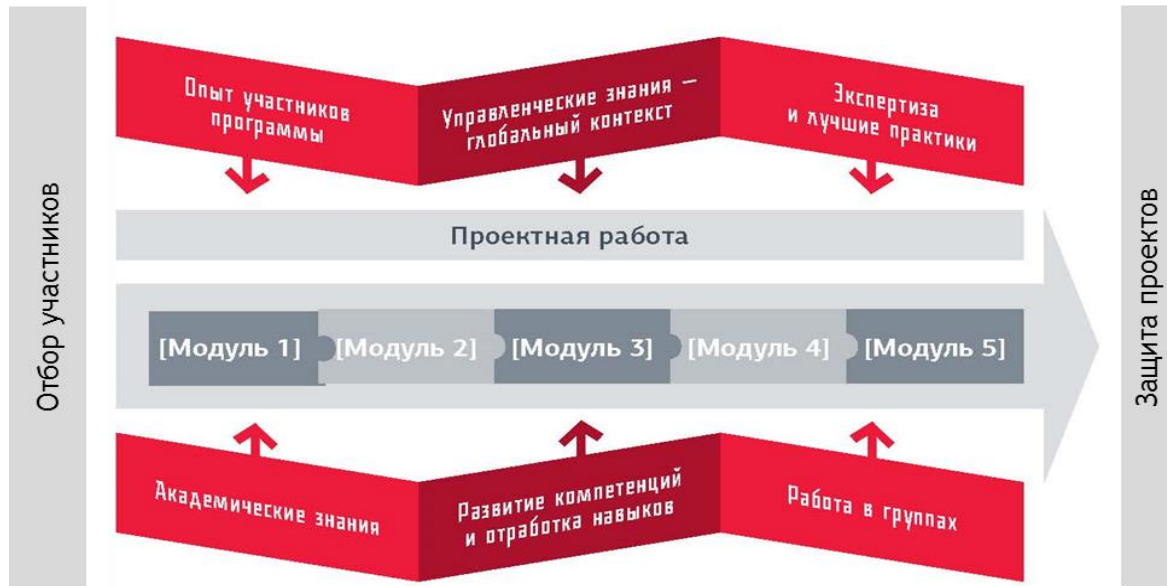
## Результат обучения:

- Сформированные и подготовленные по программе профессиональной подготовки управленческие команды;
- Разработанные командами проекты развития моногородов;
- Прямая коммуникация слушателей с экспертным и профессиональным сообществом по проблемам развития моногородов;
- Развитие управленческих компетенций слушателей

## Ключевые параметры программы

- Продолжительность обучения: до 31 декабря 2015 года;
- По итогам обучения предусмотрена выдача слушателям, успешно прошедшим итоговую аттестацию, диплома установленного образца о профессиональной подготовке по программе управления проектами развития моногородов;
- Формат обучения: модульный;
- Количество участников: 50 человек;
- Количество очных модулей: 5 модулей по 5 дней (всего 25 дней);
- Формат обучения предполагает работу в межмодульный период, взаимодействие слушателей с экспертами и модераторами;
- Промежуточная и итоговая аттестация проводится в форме защиты групповых проектов слушателей руководству Фонда, членам Рабочей группы, руководству СКОЛКОВО, приглашенным экспертами и профессорам.

# Модель реализации обучения



- Модуль 1: Контексты развития российских моногородов;
- Модуль 2: Барьеры и требования к стратегии развития моногорода;
- Модуль 3: Привлечение инвестиций и стимулирование предпринимательской активности в моногороде;
- Модуль 4: Инструменты и программы государственной поддержки моногородов;
- Модуль 5: Создание условий для реализации новых проектов развития моногородов.



**СКОЛКОВО**

Московская школа управления

# Основные элементы обучения

**Академическая  
составляющая  
(мировая и российская  
профессура)**

**Экспертная  
составляющая  
(эксперты- практики)**

**Проектная  
составляющая  
(разработка проектов  
развития)**

Лекции профессоров и экспертов, симуляции, деловые игры, тренинги, групповая работа, мастер-классы, разбор бизнес-кейсов и видео, решение прикладных задач, лучшие практики управления

Экспертиза по тематике развития городов и территорий, международная экспертиза, лучшие практики управления, встречи с руководством ведущих корпораций, представителями министерств, экспертами из мира культуры, спорта, искусства. Встречи с функциональными экспертами по темам проектной работы

Работа над проектами развития моногородов  
Работа в межмодульный период с модераторами СКОЛКОВО и привлеченными экспертами

# Принцип построения проектной работы

- Темы проектной работы определяются на первом модуле и являются сквозными для работы слушателей в течение всего цикла обучения.
- Одна проектная группа должна предложить минимум один проект развития по своему моногороду;
- Основные шаги проектной работы предполагают следующие этапы:
  - Шаг 1 (Модуль 1) – Анализ ситуации в моногороде и возможностей для развития;
  - Шаг 2 (Модуль 2) – Определение структуры проблем и целей, которые необходимо решить для улучшения ситуации в моногороде;
  - Шаг 3 (Модуль 3) – Разработка проектного решения (структуры проблем и цели проекта развития моногорода);
  - Шаг 4 (Модуль 4) – Построение организационного проекта;
  - Шаг 5 (Модуль 5) – Подготовка проектов к защите. Планирование реализации проектов.
- В межмодульный период предусмотрена самостоятельная работа и взаимодействие слушателей с экспертами и модераторами;
- Итоговая аттестация проводится в форме защиты результатов проектной работы (групповой презентации слушателями итоговых проектов).





**СКОЛКОВО**

Московская школа управления

# ПОДРОБНОЕ ОПИСАНИЕ МОДУЛЕЙ ПРОГРАММЫ ПО ОБУЧЕНИЮ КОМАНД, УПРАВЛЯЮЩИХ ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ

## МОДУЛЬ 1: КОНТЕКСТЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ МОНОГОРОДОВ

### Цель модуля:

- Определить стратегические направления развития моногорода по социальному, бизнес, инфраструктурному и другим аспектам

### Задачи модуля:

- Установить взаимосвязи внутри проектной команды
- Познакомить с контекстом развития моногородов: город, регион, страна
- Проанализировать влияния контекстов на ситуацию развития конкретного моногорода

### Результат модуля:

- Описана ситуация и намечены наиболее проблемные точки в моногороде, определен вектор проектирования

1 день	2 день	3 день	4 день	5 день
Открытие программы Руководство СКОЛКОВО Руководство Фонда развития моногородов	Установка на проектную работу. Анализ ситуации в моногороде. Оценка возможного влияния проекта на изменение ситуации.	Мастер-класс «Стратегическое развитие и управление территорией» Управленческое упражнение (симулятор)	Анализ влияния контекстов на ситуацию развития моногорода. Определение стратегических направлений развития моногорода по социальному, бизнес, инфраструктурному и другим аспектам	Подготовка презентаций по анализу текущей ситуации в регионе и моногороде и возможностям развития
Макроэкономический прогноз. Влияние экономической ситуации на состояние российских моногородов	Аналитический обзор ситуации в российских моногородах, работа с городами входящими в «красную зону» риска	Мастер-класс «Стратегическое развитие и управление территорией» Управленческое упражнение (симулятор)	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	(продолжение)
Барьеры и возможности развития российских моногородов	Классификация российских моногородов. Работа с кризисными моногородами, пути решения (мировой опыт и опыт российских городов)	Мастер-класс «Стратегическое развитие и управление территорией» Управленческое упражнение (симулятор)	Пленарное заседание Доклады групп по теме дня руководству СКОЛКОВО	Пленарное заседание Доклады групп руководству СКОЛКОВО и приглашенным экспертам
Примеры успешных стратегий развития города / региона	Прогноз развития и возможности привлечения инвестиций в российские моногорода	Современные концепции и подходы по развитию российских городов	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	Обсуждение результатов первого модуля программы Обсуждение плана работ на межмодульный период
Командобразующее мероприятие «Кампус-квест» - город будущего.	Мастер-класс «Подготовка презентаций»	Развитие города посредством реализации крупных инфраструктурных проектов.	Работа проектных групп Самостоятельная работа проектных групп и обсуждения применения полученной информации в проектах	

## МОДУЛЬ 2: БАРЬЕРЫ И ТРЕБОВАНИЯ К СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДА

### Цель модуля:

- Определить направления проектирования, способствующие модернизации и развитию моногорода

### Задачи модуля:

- Познакомиться с лучшими практиками развития моногородов
- Разобрать схему проектирования
- Определить вектор развития моногорода

### Результат модуля:

- Описана идея проекта и обозначены ресурсы для его реализации

1 день	2 день	3 день	4 день	5 день
Установка на работу на 2 модуле. Определение структуры проблем и целей, которые необходимо решить для улучшения ситуации в городе и регионе.	Агломерации, развитие малых городов	Примеры вывода города из состояния моно зависимости. Международный опыт	Определение «направлений проектирования» и ресурсов, способствующих модернизации и развитию моногорода	Подготовка презентаций с обоснованием «направлений для проектирования». Определение тем проектов
Планарное заседание Доклады групп о работе в межмодульный период	Модельные решения проблем моногородов и сценарии их реализации	Примеры вывода города из состояния моно зависимости. Международный опыт (продолжение)	Самостоятельная работа проектных групп  Работа с тематическими экспертами по группам	(продолжение)
Деятельность Фонда по поддержке российских моногородов	Привлечение инвестиций. Создание предпосылок для развития бизнеса в моногороде, требования к промышленным площадкам.	Примеры вывода города из состояния моно зависимости. Международный опыт (продолжение)	Пленарное заседание Доклады групп по теме дня руководству СКОЛКОВО	Пленарное заседание – Защита тем проектов Защита «направлений для проектирования», тем проектов руководству Фонда, членам Рабочей группы
Российские города – возможности и пути для развития	Экономическое развитие и инвестиционная привлекательность региона	Опыт сжатия моногородов (международный опыт)	Самостоятельная работа проектных групп  Работа с тематическими экспертами по группам	Обсуждение результатов второго модуля программы  Обсуждение плана работ на межмодульный период
Примеры успешных стратегий развития города/ региона	Взаимодействие бизнеса и региональной власти по реализации проектов государственно-частного партнерства.	Мастер-класс «Стратегия развития»	Работа проектных групп Самостоятельная работа проектных групп и обсуждения применения полученной информации в проектах	

## МОДУЛЬ 3: ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ В МОНОГОРОДЕ

### Цель модуля:

- Разработать структуру целей и модели проекта

### Задачи модуля:

- Познакомиться с лучшими практиками развития предпринимательской среды
- Познакомиться с механизмами привлечения инвестиций и повышения инвестиционной привлекательности моногорода
- Освоить схему разработки модели проекта
- Освоить механизм целеполагания

1 день	2 день	3 день	4 день	5 день
Установка на работу на 3 модуле Разработка структуры целей и требований к модели проекта	Опыт взаимодействия предприятия и города	Федеральная политика в сфере развития малого и среднего предпринимательства	Работа проектных групп Разработка структуры целей проекта	Разработка модели проекта Подготовка презентаций по модели проекта
Планарное заседание Доклады групп о работе в межмодульный период	Мастер-класс «Финансы и привлечение инвестиций»	Механизмы поддержки малого и среднего бизнеса в моногородах	Самостоятельная работа проектных групп  Работа с тематическими экспертами по группам	(продолжение)
Привлечение инвестиций	Мастер-класс «Финансы и привлечение инвестиций»	Примеры успешных стратегий развития регионов, привлечение инвестиций, взаимодействие бизнеса и власти	Пленарное заседание Доклады групп по теме дня руководству СКОЛКОВО	Пленарное заседание – Защита тем проектов Защита структуры целей и модели проекта
Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ	Стратегии инновационного развития российских регионов. Возможность применения опыта к российским моногородам	Мастер –класс «Лидерство»	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	Обсуждение результатов второго модуля программы Обсуждение плана работ на межмодульный период
Проблемы развития российских моногородов. Разделение труда при организации рабочих процессов	Командообразующее мероприятие «футбол»	Мастер –класс «Лидерство»	Работа проектных групп Самостоятельная работа проектных групп и обсуждения применения полученной информации в проектах	

## МОДУЛЬ 4: ИНСТРУМЕНТЫ И ПРОГРАММЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МОНОГОРОДОВ

### Цель модуля:

- Разработать организационный план реализации проекта

### Задачи модуля:

- Освоение методов и инструментов государственной поддержки
- Знакомство с лучшими практиками и инструментами проектного управления
- Освоить инструменты планирования и организационного проектирования

### Результат модуля:

- Разработан организационный план проекта, обозначены ответственные позиции необходимые для реализации проекта

1 день	2 день	3 день	4 день	5 день
Установка на работу на 4 модуле Организационное проектирование	Меры стимулирования и поддержки российских производств	Мастер-класс «Проектное управление»	Работа проектных групп Определение позиций и ресурсов, которые необходимо задействовать. Механизмы привлечения необходимых ресурсов. Финансовое обеспечение проекта	Разработка организационной схемы проекта Подготовка презентаций к защите
Планарное заседание Доклады групп о работе в межмодульный период	Взаимодействие бизнеса и власти	Мастер-класс «Проектное управление»	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	(продолжение)
Механизмы поддержки и региональные программы развития. Координация гос. программ. Создание центра компетенций по оценке инвест. проектов	Стратегическое развитие и государственная политика в сфере территориального планирования	Мастер-класс «Проектное управление»	Пленарное заседание Доклады групп по теме дня руководству СКОЛКОВО	Пленарное заседание – Защита организационной схемы проекта Защита структуры целей и модели проекта
Проект вывода города из состояния монозависимости. Реализация проекта государственно-частного партнерства	Обеспечение занятости высвобождаемых работников. Стимулирование маятниковой миграции и поддержка переезда в регионы России. Программы переобучения населения	Мастер-класс «Проектное управление»	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	Обсуждение результатов второго модуля программы  Обсуждение плана работ на межмодульный период
Лидерство в реализации проектов изменений	Пример успешного вывода города из состояния монозависимости	Мастер-класс «Проектное управление»	Работа проектных групп Самостоятельная работа проектных групп и обсуждения применения полученной информации в проектах	

## МОДУЛЬ 5: СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ

### Цель модуля:

- Подготовить процедуру продажи проекта основным стейкхолдерам

### Задачи модуля:

- Изучение инструментов работы со стейкхолдерами
- Изучение лучших практик городского развития
- Изучение типологии стейкхолдеров моногорода и проекта

### Результат модуля:

- Проект подготовлен к защите

1 день	2 день	3 день	4 день	5 день
Установка на работу на 5 модуле Подготовка проектов к защите и дальнейшей реализации	Методики для стратегического позиционирования регионов на примере зарубежных стран Индекс эффективности городов	Мотивационный спикер Лидерство в спорте и жизни	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	Подготовка презентаций к защите
Планарное заседание Доклады групп о работе в межмодульный период	Построение системы взаимосвязи власти, предприятия, бизнеса, местных сообществ и горожан	Мастер-класс «Управление изменениями»	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	(продолжение)
Мастер-класс «Эффективные переговоры со стейкхолдерами»	Городское развитие основанное на локальных ресурсах (среда, экология, сообщества)	Подготовка проектов к защите, «дорожная карта реализации проектов», назначение ответственных за реализацию	Пленарное заседание Доклады групп по теме дня руководству СКОЛКОВО	Пленарное заседание –Защита проектов членам Рабочей группы, руководству Фонда, руководству высшего органа исполнительной власти субъекта РФ
Мастер-класс «Эффективные переговоры со стейкхолдерами»	Работа с населением. Создание городских самоуправляемых сообществ, как ресурс городского развития	Работа проектных групп по подготовке проектов к защите с экспертным сопровождением	Самостоятельная работа проектных групп Работа с тематическими экспертами по группам	Согласование и утверждение плана по мониторингу реализации проектов программы
Мастер-класс «Эффективные переговоры со стейкхолдерами»	Успешный опыт реализации городских программ	Работа проектных групп по подготовке проектов к защите с экспертным сопровождением	Работа проектных групп Самостоятельная работа проектных групп и обсуждения применения полученной информации в проектах	Окончание программы Фуршет



**СКОЛКОВО**  
Московская школа управления

# ПРОФЕССОРА И ЭКСПЕРТЫ ПРОГРАММЫ



## **Морис Саяс (Maurice Saias)**

### **Профессор по стратегии IAE Aix-en-Provence (Франция)**

Известный специалист по вопросам стратегии и управления изменениями. Преподавал в Kellogg Graduate School of Management, Duke CE (США), INSEAD (Франция) и др. Консультировал крупнейшие компании, среди которых IBM, Johnson & Johnson, Alcatel, Philips, Kodak, Lafarge, Schneider, Rolls-Royce и др. Газета The Financial Times назвала его одним из 10 ведущих специалистов по вопросам стратегии в Европе.



## **Пьер Касс (Pierre Casse)**

### **Профессор по лидерству Московской школы управления СКОЛКОВО**

Всемирно известный эксперт по вопросам лидерства и управления командами. Преподает также в Университете Steinbeis (Германия), IEDC Bled (Словения), IAE University Aix-en-Provence (Франция), Kellogg Graduate School of Management (США), IMD (Швейцария) и др. ведущих бизнес-школах мира. Почетный декан Berlin School of Creative Leadership (Германия).



## **Томас Касас (Tomas Cassas)**

### **Профессор по Экономике и академический директор центра компетенций университета St.Gallen.**

Международный эксперт в области ведения бизнеса в Азиатском регионе. Инвестор. Приглашенный профессор IMD, INSEAD, Джорджтаунский университет. Преподавательский опыт – более 20 лет.



## **Моти Кристал (Moty Cristal)**

### **Профессор по ведению переговоров Московской школы управления СКОЛКОВО**

Профессиональный переговорщик, один из ведущих израильских экспертов по ведению переговоров. В течение многих лет представлял интересы израильской стороны, занимая ключевые должности, в частности, в качестве заместителя главы Центра управления переговорами при администрации бывшего израильского премьер-министра Эхуда Барака, а также участвовал в проведении саммитов в Кемп-Дэвиде и Табе.

\* Выступления профессоров и экспертов на учебных модулях будут уточнены отдельно

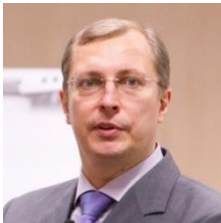




## **Стивен Р. Карвер (Stephen Carver)**

### **Профессор по управлению проектами Cranfield School of Management**

Стивен Карвер входит в число наиболее востребованных лекторов по проектному управлению ведущих европейских бизнес-школ. Он приобрел репутацию человека, способного доступным языком объяснить суть самых сложных концепций проектного и программного менеджмента. Его семинары необычайно информативны и увлекательны — он приводит множество бизнес-кейсов и рассказывает интересные истории из жизни.



## **Плаксенков Евгений**

### **Руководитель кафедры «Финансы» в МШУ Сколково**

Независимый директор в составе Советов директоров ОАО «Галс-Девелопмент» и холдинга «МИЭЛЬ»  
Родился в 1966 году в Ульяновске. В 1990 году получил диплом с отличием в Санкт-Петербургском университете экономики и финансов по специальности «Экономическая кибернетика». Закончил аспирантуру в Санкт-Петербургском университете экономики и финансов, Executive-MBA в Высшей школе экономики, DBA в МШБ Финансового университета при Правительстве РФ



## **Калун Це (Kalun Tse)**

### **Профессор по финансам CEIBS (Китай)**

В настоящее время он совмещает должности профессора финансов в Nyenrode University (Нидерланды) и China Europe International Business School (CEIBS) в Шанхае (Китай). С 1997 по 2001 год он был помощником декана в CEIBS, отвечал за профессорско-преподавательский состав и занимался научными вопросами.  
Кроме того, К. Це работал приглашенным научным сотрудником и профессором в различных высших учебных заведениях. В настоящее время он является приглашенным профессором Free University (Амстердам), Vlerick Leuven Gent Management School (Бельгия).



## **Раян Брент (Ryan Brent)**

Руководитель департамента городского развития, Профессор Массачусетского технологического института  
Эксперт в области развития городской среды и территорий, в частности в постиндустриальных городах и районах.  
Преподает в Массачусетском технологическом университете, Колумбийском университете, Гарвардской школе дизайна и др.

\* Выступления профессоров и экспертов на учебных модулях будут уточнены отдельно

- **Шаронов Андрей Владимирович**, Ректор МШУ «СКОЛКОВО»
- **Зубаревич Наталья Васильевна**, Директор региональной программы независимого института социальной политики
- **Градировский Сергей Николаевич**, Член экспертного совета при Правительстве РФ
- **Погосян Михаил Асланович**, Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор-генеральный конструктор ОАО «РСК «МиГ», Первый вице-президент по координации программ ОАО «ОАК»
- **Щедровицкий Петр Георгиевич**, Заместитель генерального директора государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»
- **Варданян Рубен Карленович**, Бывш. генеральный директор Тройка Диалог, Сбербанк СІВ
- **Княгинин Владимир Николаевич**, Директор Фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад»
- **Ионова Наталья Леонидовна**, Вице-президент по работе с персоналом ЕВРАЗ
- **Тарасова Татьяна Анатольевна**, Тренер-консультант сборной России по фигурному катанию, Заслуженный тренер РСФСР и СССР
- **Смертин Алексей Геннадьевич**, Экс-капитан сборной России по футболу
- **Шевчик Томас**, Исполнительный директор экспертно-аналитического центр Arthesia AG (Швейцария)
- **Ларионова Наталья Игоревна**, Директор департамента развития малого и среднего предпринимательства Министерства экономического развития Российской Федерации
- **Ялов Дмитрий Анатольевич**, Вице-губернатор Ленинградской области - председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности
- **Камышан Сергей Валентинович**, Член правления – управляющий директор, СИБУР
- **Шерейкин Максим Леонидович**, Заместитель министра по развитию Дальнего Востока, Экс. заместитель губернатора Калужской области
- **Преображенский Владимир Владимирович**, Директор по исследованиям Московской школы управления СКОЛКОВО)

\* Выступления профессоров и экспертов на учебных модулях будут уточнены отдельно

- **Калинин Алексей Андреевич**, Директор института исследований быстроразвивающихся рынков МШУ «СКОЛКОВО»
- **Лукша Павел Олегович**, Менеджер по исследовательским проектам, МШУ «СКОЛКОВО»
- **Кутузов Александр Сергеевич**, Генеральный директор, PM Expert
- **Смушкин Захар Давидович**, Председатель Совета директоров Группы «Илим»
- **Зверева Нина Витальевна**, Учредитель, директор, главный медиатренер НОУ «Центр «Практика», Член Академии Российского телевидения с 2001
- **Мокрушина Ксения Валерьевна**, Руководитель центра городских исследований МШУ «СКОЛКОВО»
- **Понякина (Ирбитская) Ирина Викторовна**, Архитектор, урбанист, директор центра градостроительных компетенций РАНХиГС при Президенте РФ
- **Журавлев Сергей Евгеньевич**, Руководитель проектов центра городских исследований СКОЛКОВО
- **Барцевский Михаил Юрьевич**, Полномочный представитель Правительства РФ в Конституционном Суде РФ, Верховном Суде РФ и Высшем Арбитражном Суде РФ
- **Мовчан Андрей Андреевич**, Сопредседатель Совета директоров группы «Третий Рим»
- **Макиева Ирина Владимировна**, Заместитель Председателя, Внешэкономбанк
- **Кривоногов Илья Викторович**, Генеральный директор Фонд развития моногородов
- **Орлов Игорь Анатольевич**, Временно исполняющий обязанности губернатора Архангельской области
- **Швецов Вадим Аркадьевич**, Генеральный директор, SOLLERS
- **Никитин Андрей Сергеевич**, Генеральный директор Агентства стратегических инициатив
- **Адаева Вера Николаевна**, Заместитель корпоративного директора Агентства стратегических инициатив
- **Волков Вячеслав Евгеньевич**, Руководитель проектов МШУ «СКОЛКОВО»
- **Коровкин Владимир Владиславович**, Руководитель направления «Инновации и цифровые технологии» Института исследований развивающихся рынков СКОЛКОВО

\* Выступления профессоров и экспертов на учебных модулях будут уточнены отдельно

- **Прядильников Михаил Владимирович**, Заместитель руководителя аналитического центра при Правительстве РФ
- **Топилин Максим Анатольевич**, Министр труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Никитин Глеб Сергеевич**, Первый заместитель Министра Минпромторга
- **Клепач Андрей Николаевич**, Заместитель Председателя (главный экономист) - член Правления. Внешэкономбанк
- **Андреев Сергей Игоревич**, Глава администрации г.о Тольятти
- **Пронькин Виктор Николаевич**, Первый заместитель генерального директора фонда «Вольное дело»
- **Чугуевская Елена Станиславовна**, Директор Департамента стратегического и территориального планирования Минэкономразвития РФ
- **Белонощенко Юрий Олегович**, Генеральный директор компании УК «УралСиб», основатель компании «Бейби Клуб»
- **Петелина Екатерина Владимировна**, Заместитель президента, Член Правления Банк ВТБ 24
- **Лозовский Максим Борисович**, экс. директор Strategy Partners Group
- **Халиков Ильдар Шафкатович**, премьер министр Республики Татарстан
- **Меерович Марк Григорьевич**, доктор исторических наук, архитектор, профессор
- **Перельгин Юрий Александрович**, Председатель Совета Национальной Гильдии Градостроителей
- **Вайн Игорь**, председатель правления ИК Ренессанс-Капитал
- **Осипов Леонид Викторович**, глава экспертного управления Администрации Президента РФ
- **Рашевский Владимир Валерьевич**, президент СУЭК
- **Муляр Сергей Николаевич**, Экс-оветник Министра РФ, Министерство развития Дальнего Востока (Минвостокразвития)

\* Выступления профессоров и экспертов на учебных модулях будут уточнены отдельно

Контактная информация:  
Ирина Миронова  
Директор программ корпоративного обучения  
Моб.: +7 985 111 05 29  
Тел./Факс: +7 495 580 30 03  
[Irina\\_Mironova@skolkovo.ru](mailto:Irina_Mironova@skolkovo.ru)

[www.skolkovo.ru](http://www.skolkovo.ru)