

“Ankara’nın Yükselen Değeri”

KEÇİÖREN BELEDİYESİ  
2015-2019  
DÖNEMİ STRATEJİK PLANI







Mustafa Kemal ATATÜRK





Recep Tayyip ERDOĞAN  
Cumhurbaşkanı





Ahmet DAVUTOĞLU  
Başbakan







İ. Melih GÖKÇEK  
Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı





Mustafa AK  
Keçiören Belediye Başkanı

## Meclis Üyelerimiz



Şule ÖZDEMİR  
AK PARTİ



Sultan GANİ  
AK PARTİ



ismail ÖZDEMİR  
AK PARTİ



HARUN ÇİÇEK  
AK PARTİ



Hasan KARAAĞAÇ  
AK PARTİ



Nihat ÖZÇELİK  
AK PARTİ



Nazif ERCAN  
AK PARTİ



Canan BARAN İZGİ  
AK PARTİ



Ahmet ER  
AK PARTİ



Fatih ÜNAL  
AK PARTİ



Yusuf YILMAZ  
AK PARTİ



Aysun LİMAN  
AK PARTİ



Muammer MERT  
AK PARTİ



Hüseyin KASIM  
AK PARTİ



Ferhat ERDOĞAN  
AK PARTİ



Kıymet SEVENCAN  
AK PARTİ



Fatih TEZCAN  
AK PARTİ



Recep ARAÇ  
AK PARTİ



Zafer ÇOKTAN  
AK PARTİ



Fahri AKTAŞ  
AK PARTİ



Zeynep DOĞAN  
AK PARTİ



Hatice ÇAKMAK  
AK PARTİ



Barboros KAYA  
AK PARTİ



Nurettin YILMAZ  
AK PARTİ



Murat ALTINOK  
AK PARTİ



Bayram ZİLAN  
AK PARTİ



Eren DEMİR  
AK PARTİ



Musa AFŞİN  
AK PARTİ



Kenan GÜNGÖR  
AK PARTİ



Yaşar AKŞAN  
AK PARTİ



Muttalip ÖZCİ  
AK PARTİ



Mustafa SARIGÜL  
CHP



Kenan YILDIRIM  
CHP



Erdal ASLAN  
CHP



Selçuk KARADAĞ  
CHP



İlyas TURAN  
CHP



Özlem GÜRBÜZ  
CHP



Celallettin ÖZDEMİR  
CHP



İbrahim UYAR  
BBP



Yıldırım ERTUĞRUL  
BBP



Metin AKDEMİR  
BBP



Mustafa KESKİN  
BBP



Abbas DEMİRBAŞ  
MHP



Mehmet Battin AKGÜL  
BAĞIMSIZ



İhsan BEYAZİT  
BAĞIMSIZ



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni kamu mali yönetim sürecinin ana unsurlarından olan stratejik yönetim ve performans yönetimi anlayışı, 5393 sayılı Belediye Kanununa da etki etmiştir. Kanununun 41 inci maddesinde nüfusu 50.000 ve üzerinde olan belediyelerin stratejik plan hazırlayacakları, nüfusu 50.000'in altında bulunan belediyelerde ise zorunluluk olmadığı ifade edilmiştir. Maddede ayrıca, Belediye Başkanlarının her mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunacağı hüküm altına alınmıştır.

Keçiören Belediyesi olarak söz konusu düzenleme çerçevesinde birinci Stratejik Planımızı 2006 – 2010 dönemi, ikinci Stratejik Planımızı da 2010 - 2014 dönemini kapsayacak şekilde bütçeden önce hazırlayarak Belediye Meclisinde görüşülmesi sağlanmıştır. Kabul edilmesini takiben de yürütmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Hazırlanmış olan bu iki Stratejik Plan hem uygulanması hem de hazırlama standartları açısından 30 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Yerel Seçimlerinden sonra oluşturulan Belediye Üst Yönetimi tarafından kapsamlı bir değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bu değerlendirme sonucunda uygulama açısından başarılı görülmesine karşın standartlar açısından eksiklikler tespit edilmiş ve ayrıca Belediyenin görev alanındaki değişimde dikkate alınarak yeni bir stratejik plan yapılmasına karar verilmiştir. 28 Nisan 2014 tarihinde yayımlanan Başkanlık Genelgesi ile üçüncü dönem Stratejik Plan hazırlama çalışmaları başlatılmıştır. Belediye bütçesinin hazırlanmasında esas teşkil eden Stratejik Plan çalışmaları sürecin kısıtlılığı da dikkate alınarak performans programı ve bütçe çalışmaları ile paralel olarak yürütülmüştür.

Daha önce yapılmış stratejik planlarda olduğu gibi katılımcı bir çalışma yürütülmüş, yapılan yüz yüze görüşmeler, düzenlenen toplantılar ve uygulanan anketlerle bu süreç desteklenmiştir. Uzun dönemde değişmeyecek şekilde oluşturulmuş misyon, vizyon ve değerler yeniden gözden geçirilmiş, Belediyemizin gideceği yönü tarif eden stratejik amaçlar ortaya konulmuştur. Hedefler daha belirli, daha ölçülebilir, daha ulaşılabilir, daha çok vizyon misyonla ilgili ve zaman boyutu tam olarak belirli olacak şekilde ifade edilmiştir. Hedeflere ulaşma düzeyini ölçmek ve değerlendirmek üzere performans göstergeleri belirlenmiş ve bir bilgi sistemine bağlanmasına yönelik ön çalışmalar yapılmıştır.

Çok kısa bir sürede, özverili bir çalışma sonucunda gerçekleştirilen stratejik planımızda emeği geçen Stratejik Planlama Kurul ve Ekibindeki çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim. Bu yeni stratejik planın kurumumuzun kaynaklarının daha etkin kullanılmasına, olumlu faaliyetlerinin artmasına, kurumsal kimliğinin güçlenmesine katkı sağlayacağı inancı ile hayırlı olmasını dilerim.

**Mustafa AK**  
**Keçiören Belediye Başkanı**





## STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNASYON KURULU SUNUŞU

Stratejik yönetim, 1970'lerden itibaren özel sektörde uygulanan bir tekniktir. Özel sektöre, rekabet ortamında var olabilme, çevresel koşullara uyum sağlayabilme gibi önemli avantajlar sağlamıştır. Özel sektörde elde edilen başarılı uygulamaların sonunda benzer başarıların kamu sektöründe de sağlanacağı beklentisiyle 1990'lardan itibaren dünyada kamu yönetimi sistemleri stratejik yönetim anlayışına geçmeye başlamışlardır.

Diğer ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de kamu yönetimi reform arayışları kapsamında kamu sektörünün içinde bulunduğu stratejik açığı kapatmak için stratejik yönetim tekniği benimsenmiştir.

Bu çerçevede 2003 yılında çıkarılan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 3, 7, 9, 10, 11, 13, 16, 17, 41, 60 ve 64. maddelerinde kamu idareleri için stratejik planlama yapma zorunluluğu konusunda düzenlemelere yer verilmiştir. Belediyeler için stratejik planlama zorunluluğu ilk olarak 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda düzenlenmiştir. Kanun'un 41. maddesinde "*Belediye başkanı, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programını hazırlayıp belediye meclisine sunar. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.*" hükümleri yer almaktadır. Bu kanun ile stratejik planlama zorunluluğu 50 bin nüfusun üstündeki belediyeler için getirilmiştir.

Stratejik planlama uygulamalarının ayrıntılarını düzenlemek üzere daha sonra Kalkınma Bakanlığı (DPT Müsteşarlığı) tarafından "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" (17 Mart 2006 tarihli ve 26111 sayılı RG) ile "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" çıkarılmıştır. Bu planlama anlayışını destekleyici olarak Maliye Bakanlığı tarafından da "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" (17 Mart 2006 tarihli ve 26111 sayılı RG) ile "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik" (05 Temmuz 2008 tarihli ve 26927 sayılı RG) yayımlanmıştır. 2006 yılında ise 5018 sayılı Kanununun 60. maddesinde düzenlenen Mali Hizmet Birimleri ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı tarafından "Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" (18 Şubat 2006 tarih ve 26084 sayılı RG) hazırlanmış ve yürürlüğe konulmuştur.

Keçiören Belediyesi, ilk stratejik planını 2006–2009, ikincisini 2010-2014 dönemleri için hazırlamış ve başarı ile uygulamıştır.

2015–2019 yıllarını kapsayan Stratejik Plan çalışmalarında daha önceki planlarda olduğu gibi katılımcı bir anlayış benimsenmiştir. Zaten stratejik yönetim tekniğinin ve bunun temel uzantısı olan stratejik planlamanın temeli, katılımcı yöntemlerle hazırlanmasıdır. Katılımcı yöntem, hem çalışanları ve meclis üyelerini hem de Keçiören halkını ve Keçiören'deki kurum ve kuruluşları kapsayacak şekilde geniş bir bakış açısıyla ele alınmıştır. Stratejik planlama sürecinde, yetki ve sorumluluk dağılımıyla birlikte stratejik planlama organizasyonu da yapılmıştır.

**Belediye Başkanı**, belediyenin temel stratejilerini belirleme yetkisine sahip kişidir. Stratejiler ile ilgili son kararı verecektir. **Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu**, Belediye Başkanınca görevlendirilen Belediye Başkan yardımcısı başkanlığında birim müdürleri veya görevlendirdikleri kişilerden oluşmaktadır. **Stratejik Plan Hazırlama Ekibi** ise birim müdürleri tarafından görevlendirilen çalışanlardan oluşan bir gruptur.

<b>STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNASYON KURULU</b>	
Nihat YILDIZ (Kurul Başkanı)	Başkan Yardımcısı
Semih KANIBİR	Başkan Yardımcısı
Eyüp AKSOY	Başkan Yardımcısı
Mustafa KABADAYI	Strateji Geliştirme Müdürü
Hüseyin ERDOĞAN	Fen İşleri Müdürlüğü
Mümtaz GÜNDÜZ	İmar ve Şehircilik Müdürü
Osman TÜRKAN	Mali Hizmetler Müdürü
Seher ACAR	Hukuk İşleri Müdürü
Tekin BAŞER	Sosyal Yardım İşleri Müdürü
Vedat YÜKSEL	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
İsmail KÖSE	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü
Gürsel YILMAZ	Ulaştırma Müdürü

<b>STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ</b>	
Nihat ULUŞAN (Ekip Başkanı)	Mali Hizmetler Müdürlüğü
Kemalettin SEVENCAN	Fen İşleri Müdürlüğü
Akif ÇAKAN	Fen İşleri Müdürlüğü
Aytekin KARACA	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Mustafa TÜRKYILMAZ	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Serdar KART	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
Ömer YAMAN	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
Recep DERE	Temizlik İşleri Müdürlüğü
Nuran DURSUN	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Ayşegül ALTUNCU	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Melik BİNGÖL	Bilgi İşlem Müdürlüğü
Sedat ÖZDEMİR	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Yasemin AVRAN	Park ve Bahçeler Müdürlüğü

Stratejik planlama çalışması "Keçiören'in mevcut durum analizi" "Keçiören Belediyesi'nin mevcut durum analizi" ve "gelecek 5 yılın tasarlanması" şeklinde üç ana bölüm olarak hazırlanmıştır. Mevcut durum analizi bölümü, Keçiören'e ilişkin bilgiler, kuruma ilişkin bilgiler, paydaş analizi, GZFT analizi alt başlıklarından oluşmaktadır. Geleceğin tasarlanması bölümü ise, stratejik öncelikler, misyon, vizyon ile stratejik amaç ve hedeflerden oluşmaktadır.

Planlama çalışmalarının başlangıcında belediye yöneticilerine stratejik yönetim, stratejik düşünme ve stratejik planlama konularında eğitim verilmiştir. Daha sonra çalışma ekipleri ile birlikte bir araya gelinerek misyon, vizyon, stratejik öncelik ile stratejik amaç ve hedef belirleme çalışmaları yapılmıştır.

<b>BELEDİYE BAŞKANI</b>	
<b>Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu</b>	<b>Stratejik Plan Hazırlama Ekibi</b>

Bu arada belediye meclis üyeleri ve dış paydaşlarla ilgili çalışmalar yürütülmüş ve mevcut durum analizi verileri derlenmiştir. Elde edilen veriler stratejik amaç ve hedefler belirlenirken altlık olarak kullanılmıştır.

Ekibimizce, çalışmalarda öncelikle iç ve dış paydaşlarımızın kimler olduğu, bu kesimlerin hangi belediye ürün ve hizmetlerinden yararlandığı ya da ürün ve hizmetlere ne şekilde etki ettiği üstünde durularak sınıflandırmaya tabi tutulmuş, onların katkı düzeylerine bağlı olarak yazılı görüş alma, yüz yüze görüşme, anket, toplantı düzenlenerek nerede olmak istediğimiz sorusunun cevabı aranmıştır. Kurum içi ve kurum dışı analizlerle "şu an olduğumuz yer" tespit edilmiş ve paydaşların beklentilerini, içsel nedenlere bağlı olarak ortaya çıkan güçlü ve gelişmeye açık alanları, dış ortamlardan kaynaklanan fırsat ve tehditler de dikkate alınarak ulaşılmak istenilen stratejik amaç ve hedefler belirlenmiştir.

Keçiören Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı'nın Belediye Meclisi tarafından kabul edilmesiyle, amaç ve hedeflerin izlenmesi, ölçülmesi ve değerlendirilmesi aşamasına geçilecektir. Söz konusu aşama 2015 yılı performans programında yer alacaktır.

Yeni stratejik planın kurumumuz tarafından etkin bir şekilde uygulanacağından, tahmin edilen sonuçlara ulaşılabacağından emin olarak, çalışmalarımızda katkılarını bizlerden esirgemeyen bütün iç ve dış paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

**STRATEJİK PLANLAMA  
KOORDİNASON KURULU ADINA  
Nihat YILDIZ  
Kurul Başkanı**

## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	15
STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNASYON KURULU SUNUŞU .....	17
<b>1. KEÇİÖREN BELEDİYESİ-MEV CUT DURUM ANALİZİ .....</b>	<b>27</b>
1.1.BELEDİYENİN TARİHİ GELİŞİMİ .....	27
Keçiören Adının Anlamı.....	27
Keçiören ve Bağ Evleri.....	27
Eski Keçiören .....	28
Keçiören İlçesi .....	29
Keçiören Belediyesi Kuruluşu.....	29
1.2. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'NİN HİZMET ALANLARI.....	29
1.3. KEÇİÖREN'İN COĞRAFİ YAPISI VE DEMOGRAFİK ÖZELLİKLERİ .....	30
1.3.1. COĞRAFİ YAPISI.....	30
İlçenin Konumu .....	30
Jeolojik yapısı .....	30
Toprak özellikleri .....	30
Dağlar ve tepeler.....	31
Akarsular ve vadiler .....	31
İklim Özellikleri .....	31
Bitki örtüsü .....	31
Yaban hayatı.....	32
Keçiören evcil hayvanlar parkı.....	32
Antik çağlar .....	32
Arkeolojik alanlar ve Eserler .....	33
Osmanlı dönemi eserleri.....	33
Osmanlı Dönemi Vakıfları .....	33
Geçim Kaynakları .....	34
Tarım .....	34
İlçemizde Hayvancılık.....	34
Milli Mücadele yıllarından sonra Keçiören ve Etlik bağları .....	35
Keçiören'de Eğitim .....	35
Keçiören'deki Sağlık Kurumları .....	40
Kültür Merkezleri .....	41
Müzeler.....	41
Spor Tesisleri .....	41
Park ve Bahçeleri .....	41
Alışveriş ve İş Merkezleri .....	41
Keçiörenli Abide Şahsiyetler .....	41

1.3.2. KEÇİÖREN'DE NÜFUS .....	43
1.4. KURUM İÇİ ANALİZ .....	47
1.4.1. BELEDİYE YÖNETİM YAPISI, GÖREVLERİ VE ORGANİZASYON ŞEMASI .....	47
1.4.1.1. Belediye Yönetimi .....	47
1.4.1.2. Belediye Meclisi .....	50
1.4.1.3. Keçiören Belediyesi Organizasyon Şeması .....	51
1.4.2. FİZİKİ YAPI.....	52
a) Hizmet Binaları .....	52
b) Sosyal Tesislerimiz.....	53
c) Parklar.....	54
d) Kültür Merkezi ve Spor Tesisleri .....	55
1.4.3. ARAÇ VE İŞ MAKİNELERİ.....	58
1.4.4. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLARIMIZ.....	59
1.4.5. BELEDİYEYE AİT GAYRİMENKULLER .....	65
1.4.6. İNSAN KAYNAKLARI .....	65
1.4.7. FİNANSAL YAPI .....	69
1.4.8. KURULUŞ, YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	72
<b>2. STRATEJİK PLANLAMA/GELECEĞE BAKIŞ .....</b>	<b>89</b>
2.1. MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER .....	89
2.2. PAYDAŞ ANALİZLERİ.....	90
2.3. GZFT (SWOT) ANALİZİ.....	102
Güçlü Yönler.....	102
Zayıf Yönler .....	103
Fırsatlar .....	103
Tehditler.....	103
2.4. KEÇİÖREN BELEDİYESİ 2015 - 2019 YILLARI STRATEJİK AMAÇLARI.....	104
2.5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	131
2.6. PERFORMANS GÖSTERGELERİ VE PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİ .....	131
2.7. STRATEJİK PLAN KALKINMA PLANI UYUMU .....	132
2.8. MALİYET .....	135
<b>3. YASAL DAYANAKLAR VE EKLER.....</b>	<b>139</b>
3.1. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI .....	139
3.2. EKLER.....	144

## BİLGİ TABLOLARI

1- Stratejik Planlama Koordinasyon Kurulu ve Hazırlama Ekibi Tablosu .....	18
2- İlçemizdeki eğitim kurumlarının, öğrencilerin ve öğretmenlerin 5 yıllık sayılarını gösterir tablo .....	36
3- İlçemizin Türkiye ve Ankara ile eğitim kriterlerini (okul türlerine göre ) gösterir tablo .....	36
4- Derslik başına düşen öğrenci ve öğretmen sayısını gösterir tablo .....	37
5- İlçemizin Türkiye ve Ankara ile eğitim kriterlerini (öğrenci sayısının toplam nüfusa oranını) gösterir tablo .....	37
6- İlçemizdeki mahallelere göre eğitim kurumlarının dağılımını gösterir tablo .....	37
7- İlçedeki sağlık kuruluşları listesini gösterir tablo .....	40
8- Ankara’da ki merkez ilçelerin nüfus tablosu .....	43
9- İlçemizin 25. Büyük il nüfusuna sahip olduğunu gösterir tablo .....	44
10- İlçelerin son 5 yıllık nüfuslarını ve artışlarını gösterir tablo .....	45
11- Türkiye, Ankara, Keçiören nüfus dağılımlarını gösterir tablo .....	45
12- Yaşlarına göre nüfus dağılımını gösterir tablo .....	45
13- Okur- yazar durumlarına göre nüfus dağılımlarını gösterir tablo .....	46
14- Bitirilen okullara göre nüfus dağılımlarını gösterir tablo .....	46
15- Meclis ve Encümen kararları ile bilgi edinme yasası çerçevesindeki önerileri gösterir tablo .....	50
16- Hizmet binamızın birimlerini gösterir tablo .....	52
17- Sosyal tesislerimizin mevcut durumunu gösterir tablo .....	53
18- Zabıta karakollarımızın mevcut durumunu gösterir tablo .....	54
19- Kişi başına düşen yeşil alan metrekaresi durumunu gösterir tablo .....	54
20- Parkların mahallelere göre dağılımını gösterir tablo .....	55
21- Kültür-Sosyal kurs merkezlerimizi gösterir tablo .....	57
22- Araç ve İş makinalarımızın, mevcut durumunu ve müdürlüklerimize dağılımını gösterir tablo .....	58
23- Araç ve İş makinalarımızın yaş dağılımını gösterir tablo .....	59
24- Araç ve İş makinalarımızın cinslerine göre dağılımını gösterir tablo .....	59
25- Keçiören belediyesine ait dükkan ve daireleri gösterir tablo .....	65
26- Çalışanların müdürlüklere ve statülerine göre dağılımını gösterir tablo .....	65
27- Memurların sınıflarına göre dağılımını gösterir tablo .....	66
28- Personelin cinsiyet durumunu gösterir tablo .....	66
29- Personelin eğitim durumunu gösterir tablo .....	67
30- Personelin yaş durumunu gösterir tablo .....	68
31- Son 5 yıllık genel personel durumunu gösterir tablo .....	68
32- Son 5 yıllık 1. Düzey bütçe giderleri harcamaları gösterir tablo .....	69
33- Sermaye ile Mal ve Hizmet alım giderlerinde 2009 yılına göre 2013 yılındaki artış oranlarını gösterir tablo .....	69
34- Müdürlüklerin 2013 yılındaki bütçe harcamalarını gösterir tablo .....	70
35- Fonksiyonel sınıflandırmaya göre 2013 yılı harcamalarının dağılımını gösterir tablo .....	71
36- Son 5 yıllık 1. Düzey bütçe gelirleri tablosu .....	71

37- KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞ LİSTESİ .....	91
38- YURTİÇİ KARDEŞ BELEDİYE LİSTESİ.....	117
39- YURTDIŞI KARDEŞ BELEDİYE LİSTESİ .....	119
40- AVRUPA BİRLİĞ VE DİĞER AJANS PROJELERİ.....	129
41- STRATEJİK PLAN İLE KALKINMA PLANI UYUM TABLOSU .....	131
42- MALİYETLENDİRME TABLOSU.....	135

## EKLER

1- Mahalle'leri ve Muhtarları gösteren tablo .....	144
2- Pazar yerlerini, hangi günler kurulduğunu gösterir tablo .....	145
3- GSM RUHSAT, SIHHİ İŞYERİ RUHSAT VE UMUMA AÇIK İŞYERİ RUHSAT SAYILARI 'nı gösterir tablo .....	147
4- Banka ve Şube isimlerini gösterir tablo .....	154
5- Polis karakollarını ve isimlerini gösterir tablo .....	155
6- Düğün Salonu isimlerini gösterir tablo .....	156
7- PTT ve Şube isimlerini gösterir tablo .....	157
8- İbadethaneleri gösterir tablo.....	158
9- İlçemizdeki spor kulübü ve derneklerini gösterir tablo .....	166
10- 1954-2013 yılları arasındaki Ankara'nın iklimsel özelliklerini gösterir tablo .....	169
11- İlçelere göre tarım alanlarının dağılımını gösterir tablo .....	170
12- İlçelere göre hayvan varlığı dağılımını gösterir tablo.....	171
13- İlçemizdeki resmi ve özel okulların isim ve adresleri gösterir tablo .....	172
14- İlçemizde sağlık kurumlarının isim ve adres detaylarını gösterir tablo.....	180
15- İlçelerin son 5 yıl içerisindeki Kadın-Erkek olarak nüfus dağılımı tablosu .....	190
16- İlçelerin son 5 yıllık nüfusları ve artışlarını gösterir tablo .....	191
17- Türkiye, Ankara ve Keçiören 5 yaş aralıklarla ilgili nüfus dağılımlarını gösterir tablo .....	192
18- Yaş aralıklarına göre eğitim durumunu gösterir tablo.....	193
19- Meclis üyeleri isim ve partilerini gösterir liste .....	194
20- Parklarımızın mahallelere göre isim ve m <sup>2</sup> dağılımını gösterir liste .....	195
21- Spor alanlarımızın mahallelere göre isim ve m <sup>2</sup> dağılımını gösterir liste .....	205
22- 5 yılda alınan araç listesi .....	216
23- Teknolojik verilerimizi sunan tablo .....	217
24- Vatandaş anket sonuç grafikleri .....	218
25- Dış paydaş anket sonuç grafik ve görüşleri .....	227
26- Çalışan anket sonuç grafikleri .....	236

## 1. MEVCUT DURUM ANALİZİ



- Tarihi gelişim,
- Hizmet alanları,
- Coğrafi ve Demografik özellikler,
- Kuruluş içi analiz, (kuruluşun yapısının, insan kaynaklarının, mali kaynaklarının, kurumsal kültürünün, teknolojik düzeyinin vb. analizi)
- Kuruluşun yasal yükümlülükleri ve mevzuat analizi,



## 1. MEVCUT DURUM ANALİZİ

Keçiören Belediyesi Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında yapılan mevcut durum analizi çalışması şu başlıklar altında gerçekleştirilmiştir;

- Tarihi gelişim,
- Hizmet alanları,
- Coğrafi ve Demografik özellikler,
- Kuruluş içi analiz, (kuruluşun yapısının, insan kaynaklarının, mali kaynaklarının, kurumsal kültürünün, teknolojik düzeyinin vb. analizi)
- Kuruluşun yasal yükümlülükleri ve mevzuat analizi,
- Stratejik Planlamanın yasal dayanakları,
- Kuruluşun faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerinin belirlenmesi
- Paydaş analizi (kuruluşun hedef kitlesi ve kuruluş faaliyetlerinden olumlu/olumsuz yönde etkilenenlerin, ilgili tarafların analizi)

### 1.1. KEÇİÖREN'İN VE BELEDİYENİN TARİHİ GELİŞİMİ

#### Keçiören Adının Anlamı

Tarihte Keçiören adının nereden geldiği hakkında beş rivayet bulunmaktadır.

**Birinci rivayet:** Keçiören ismi söylenip yazıldığı gibi "keçi'lerin ören yeri" kelimelerinin birleşmesiyle oluşur. Ankara Keçisi'nin otlak yeridir ve daha önceleri kullanılan tarihi yerleşim yeri anlamında ören kelimesiyle birleşmiştir.

**İkinci rivayet:** Tarihçi Herodot, Pers imparatoru'nun M. Ö. 6. yy'da Anadolu'nun içlerine kadar uzanan tarihi kral yolundan bahseder. Doğudan gelen bu yol Ankara'dan da geçer. Ankara'ya geliş istikameti Pursaklar, Keçiören üzerindedir ve Ankara'da yaşayan halk, doğuya ve kuzeye; Bağlum üzerinden batıya gidilen yer anlamında yöresel ağzıyla "geçivermek", "gidivermek" fiilinin değişimiyle "geçiveren" olarak adlandırılmış ve günümüze Keçiören şeklinde ulaşmıştır.

**Üçüncü rivayet:** Ankara ve Orta Anadolu'nun en güzel keçeleri buralarda dökülürmüş. Keçe dökülen bu yerlere zamanla Keçiören denilmiştir.

**Dördüncü rivayet:** Bilindiği gibi tarihi Ankara şehrinin etrafı dağlarla, meşhur zümrüt yeşili alanlarla kaplıymış ve Ankaralılar bu bağlarda otuzun üzerinde üzüm çeşidi yetiştirirlermiş. Ankara'nın en geç olgunlaşan üzüm çeşitleri burada yetiştiği için "geç veren" bağları denile denile bugünün Keçiören'ine dönüşmüş.

**Beşinci rivayet:** Ankara Mufassal Tahrir Defteri H.867/M. Tarihli kayıtlarda Karye - i Kiçi viran Tabi - i Kasaba olarak geçmektedir. Bu kayıtlar rivayetten öte belgeli bir kayıttır ve eski Türkçede "Kiçi" küçük demektir. Kiçiviran da küçük viran yer anlamındadır. Zamanla dağ Kiçiviran Keçiören'e dönüşmüştür.

#### Keçiören ve Bağ Evleri

Ankara'nın kuzeyinde, fakat güneyi seyreden Keçiören, tarih boyunca verimli bağ ve bahçeleriyle dikkat çekmiş, bu nedenle 1905 yılında Ankara'nın ilk Ziraat Mektebi, Sultan 2. Abdülhamit tarafından bu arazide kurulmuştur.

Konumundan dolayı zamanın ileri gelen Ankaralıları, yazlık evlerini yani "Bağ evleri"ni Keçiören ve Etlük'te yapmışlardır.

Bu bağ evlerine Mayıs aylarında başlayan bağa göç, eylül ayında bağ evlerinde hazırlanan kışlık erzaklarıyla bağdan göç, bir seramoni şeklinde her yıl sürüp gitmekteydi.

Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin kuruluşundan sonra da Meclisin Vekillerinin yüzde doksanının bu bağ evlerinde oturduklarından dolayı sabah atlarıyla Keçiören'den çıkıp, Taşhan'a gider, yine mesai bitiminde bağ evlerinin yolunu tutarlarmış.

Bugün hızlı yapılaşmayla beraber, şirin, estetik güzelim bağ evleri, beton yığınları arasında sıkışıp kalmış; bir grubu ise yıkılmamaya direnircesine zamana karşı durmaktadır.

Keçiören nahiye binası, ilk olarak bir bağ evinde kurulmuştur.

### **Eski Keçiören**

Keçiören 'in adı Ankara'nın ünlü keçilerinin otlaklarının olduğu yer olarak tanımlanır. Keçiören gecekondularının ilk görünmeye başladığı 1955'li yıllardan önce son derece temiz havası ve ünlü bağlarıyla adeta bir sayfiye (dinlenme) yeri gibiydi. Orta halli ve zengin Ankaralıları temiz havasından dolayı Keçiören'e gelirlerdi. Evler bahçe içindeydi ve bahçelerde her çeşit meyve ağaçları, kümesler, havuzlar ve kuyular bulunurdu. İnsanlar meyvelerini ve sebzelerini yetiştirir, suyunu kuyulardan temin eder, fırınlarda birkaç aile birleşip 10 günlük ekmeğini yapardı.

Keçiören'in özellikle bağları, üzümü ve nefis armudu ünlüydü. Ankara'nın ticaretini elinde bulunduran gayri müslimler de Keçiören'de otururlardı. Ticaretle uğraştıkları için zengindiler ve evleri, bahçeleri temiz ve bakımlıydı. Çok güzel mahalleleri olan gayri müslümler daha sonraları Keçiören'den teker teker ayrılmışlar ve evleri de satılmıştır. Hacı kadın deresi temiz ve berraktı. Bu dere Dutluk, Duvardibi, Kuyubaşı, Ahmet Çavuş ve Mecidiye'nin arka tarafından akardı ve 1955 yıllarına kadar da temizdi. Halk, şimdi Dutluk durağına adını vermiş olan ve büyük dut ağaçlarının bulunduğu yere piknik yapmaya giderdi. Ankara'da bulunan yabancı elçilik mensupları da burada yürüyüş yaparlardı. Çubuk Çayı'nda halı ve kilim yıkanır, akıntının çok olmadığı yerlerde yüzülürdü. Milli Mücadele ve Cumhuriyetin ilk yıllarında pek çok ünlü isim Keçiören'de oturmuştur. Keçiören'den atla Ulus'a giderler ve atlarını Taşhan'a bağlarlardı. Keçiören eskiden beri bir otel - kent görünümündedir.

1920'lere kadar küçük bir kent çekirdeği halinde kalan Ankara'ya, şehrin başkent ilan edilmesinden sonra, dışarıdan hızlı bir nüfus akışı başladı. Cumhuriyet yönetiminin planlı bir şehir kurma arzusu, bu hızlı akış sebebiyle kısmi çabalar olarak kaldı.

1923 - 1930 döneminde, gecekondu olgusunu hazırlayan üç unsur göze çarpıyordu. İnşaat, ticaret ve hizmet sektörlerinde büyük bir gelişme kaydediliyor, bu sektördeki canlanmanın çekim kuvveti ile savaşın fakirleştirdiği kır ekonomisinin itici gücünün etkisinde kalan İç Anadolu insanı bu yeni başkente doğru umut yolculuğuna çıkıyordu. Böylece 19. yy sonlarında 1927 yılına kadar 20 - 30 bin arasında belli bir dengede bulunan şehir nüfusunun dengesi bozulmuş 74 bini aşmıştı.

Gecekondulaşma bir taraftan bu alanları istila ederken, diğer taraftan da Keçiören ve Etlük gibi, bağcılığın ve meyveciliğin merkezi durumundaki arazileri de tehdit altında tutuyordu.

Şehir içi yapılaşma alanlarının hızlı tüketimi, daha uzaktaki, kenardaki ucuz alanlarda yapılaşmaya yönelme gibi bir sonucu doğurdu henüz şehirden 5 - 6 kilometre uzakta bulunan Keçiören, yeni yapılaşmanın alanları olacaktı.

Nitekim 1950'lerden sonra Keçiören bölgesinde bağ evleri yerlerini birer birer "apartman"lara terk etmeye başlıyordu. Bu değişim daha çok şahısların kendi mülkiyetlerinde olan bağ bahçelerde ce-

reyan ediyordu. Bunun yanında Aktepe gibi, kamuya ait bölgelerde ise hızlı bir gecekondulaşma başlamıştı. Aktepe Gecekondulaşma Önleme Planları ise, daha yürürlüğe girmeden bölgenin gecekondulaşma istilasına uğraması sebebiyle çözüm üretmiyordu.

Yıllar geçtikçe Ankara'nın kuzey ekseninde kırsal bağ yerleşmeleri çevresinde Etilik'de ufak tefek gecekondular görülmeye başlandı.

Keçiören, uzun yıllar kırsal nitelikli küçük bir yerleşme olarak kaldıktan sonra 1950'lerdeki bu gelişmeler ve yoğun göç hareketinin etkisiyle Ankara'dan ayrı olarak gelişmeye başladı. Zamanla Ankara kent alanının yayılması sonucunda kentle bütünleşti ve genellikle orta gelir grubunun yerleştiği bir semt durumuna geldi. 1960'lı ve 1970'li yılları hızlı bir yapılaşmayla şantiye halinde yaşayan Keçiören, 1980'lerde artık dünü bağ evlerinin yerini apartmanların patika ve keçi yollarının yerini ise caddelerin, sokakların aldığı büyük bir kente dönüştü.

### **Keçiören İlçesi...**

1953 yılında Altındağ ilçe olduğunda, Keçiören ve Bağlum buraya bağlanmıştı. 1966 yılında Keçiören Ankara Belediyesi'nin sınırları içerisine alınarak semt haline getirildi.

1983 yılında ülkemizde yerel yönetimin yeniden düzenlenmesiyle birlikte Ankara bir metropol il merkezi haline getirilmiş ve Büyükşehir Belediyesi statüsü kazanmıştı. 30 Kasım 1983 tarih ve 2983 sayılı Kanunla ayrı bir ilçe haline getirilen Keçiören'in sınırları İçişleri Bakanlığı'nın 13/81 sayılı kararıyla tespit edildi.

### **Keçiören Belediyesi'nin Kuruluşu**

Türkiye'de yerel yönetimlerin (belediyelerin) kuruluş ve teşkilatlanması, 1930 yılında çıkarılan 1580 sayılı Belediye Kanunu ile belirlenmektedir.

Ancak yasadan kaynaklanan eksiklerin yanında, Türkiye'de özellikle metropol şehirler düzeyine varan şehirleşmeler, bu yasanın 1980'li yıllarda gözden geçirilmesine ve 3030 sayılı yasa ile büyükşehir belediyelerinin yeniden yapılandırılmasını gerektirmiştir.

Yeni yapılanmayla belirli bir nüfus büyüklüğünün üstündeki belediyeler "Büyükşehir Belediyesi" haline getirilmiş, ayrıca yine metropol, yani Büyükşehir sınırları içinde kentin belirli bölümlerinden sorumlu ilçe belediyelerinin kuruluşu gerçekleştirilmiştir.

Bu süreçte Ankara Belediyesi de Büyükşehir Belediyesi olarak yapılandırılmış ve 24 Mart 1984 yerel seçimleriyle resmi kuruluşu tamamlanmıştır. Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı, metropol ilçesi statüsünde 8 ilçe belediyesinden birisi de Keçiören Belediyesi olmuştur.

Diğer yedi metropol ilçe ise, Altındağ, Çankaya, Etimesgut, Gölbaşı, Mamak, Sincan ve Yenimahalle ilçeleridir.

### **1.2. KEÇİÖREN İLÇESİ'NİN HİZMET ALANLARI**

Keçiören Belediyesi'nin hizmet alanı büyüklük olarak 58,66 km<sup>2</sup> iken Bağlum'un da Belediyemize bağlanması ile bu alan 156 km<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır. Belediyenin hizmet alanları içerisinde toplam 51 mahalle bulunmaktadır. Bu mahalleler ile Muhtarlarını ve adreslerini gösteren tablo EK'te sunulmuştur. (EK:1)

Keçiören ilçemizde halkın taze sebze ve meyve ihtiyaçlarının karşılanması için kurulan 40 adet Pazar yeri bulunmaktadır. Pazar yerlerini, hangi günler kurulduğunu gösteren tablo EK'te sunulmuştur. (EK:2)

İlçemizde Belediyemiz Zabıta Müdürlüğü'nce ruhsatlandırılmış 18.373 adet işyeri faaliyet göstermektedir. GSM RUHSAT, SIHHİ İŞYERİ RUHSAT ve UMUMA AÇIK İŞYERİ RUHSAT SAYILARI'nı gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:3)

İlçemizde 17 değişik banka 68 adet şubesi faaliyet göstermektedir. Bankalar ve şube isimlerini gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:4)

İlçemizde 10 adet polis karakolu faaliyet göstermektedir. Karakollar ve şube isimlerini gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:5)

İlçemizde 22 adet düğün salonu faaliyet göstermektedir. Düğün salonlarının ismi ve semtini gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:6)

İlçemizde 18 adet PTT şubesi faaliyet göstermektedir. PTT şube ve adreslerini gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:7)

İlçemizde 246 adet cami, 95 adet kuran kursu ve 3 adet diğer ibadethaneler olmak üzere 344 adet ibadethane bulunmaktadır. İbadethaneler isimlerini ve adreslerini gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:8)

İlçemizde muhtelif branşta faaliyet gösteren 95 adet spor kulübü derneği bulunmaktadır. Spor kulübü derneklerinin isimlerini ve adreslerini gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:9)

### **1.3. KEÇİÖREN'İN COĞRAFİ YAPISI VE DEMOGRAFİK ÖZELLİKLERİ**

#### **1.3.1. Coğrafi Yapısı**

##### **İlçenin Konumu**

Keçiören, Başkent Ankara'nın metropol ilçelerindedir. Şehir merkezine uzaklığı ise 3 km olup, Doğu ve kuzeydoğusunda Pursaklar, doğu ve güneydoğusunda Altındağ, güney ve batısında Yenimahalle, kuzeybatısında Kazan, kuzey ve kuzeydoğusunda Çubuk ilçeleriyle komşudur.

İlçenin doğusunda Hüseyin Gazi Dağı ve 1.985 m yüksekliğindeki İdris Dağı, kuzeyinde Karyagdı Dağı ile Ufuktepe ve batısında Yükseltepe bulunur. Çubuk Çayı Keçiören ilçesini kuzey - güney yönünde ikiye bölerken, Hatip ve Ankara Çayları ise güneyinden geçer.

Coğrafi olarak 32,74 batı boylam (meridyen), 40,08 kuzey (enlem) paralelleri arasında olup, yaklaşık yüzölçümü 156 km<sup>2</sup> dir.

##### **Jeolojik yapısı:**

Keçiören ilçe merkezi literatürlerde 'MAMAK FORMASYONU' adıyla geçen ve miyosen yaşlı volkanik kayalar üzerindedir. İlçe coğrafyası güneyde Hatip Ovası Vadisin'den başlayarak kuzeye doğru artan topografik yükseltilerden meydana gelir.

##### **Toprak özellikleri:**

Keçiören coğrafyası engebeli, yüksek plato ve dar - dik vadilerden, tepelerden meydana gelir. Yüzyıl öncesi Keçiören, Etlik, Ayvalı, Kalaba ve Bağlum bölgesi, Ankara şehrinin meşhur üzüm bağlarının, meyve ve sebze bahçelerinin bulunduğu bir bölgedir. Zaman içinde bu bağ ve bahçeler, imara açılmış ve bölgede yoğun bir şehirleşme başlamış, neticede başkent Ankara'nın nüfusu en yoğun Metropol ilçesi olan Keçiören meydana gelmiştir. 2023 başkent Ankara Nazın imar planına göre Keçiören

ilçesinde tarımsal amaçlı kullanılabilir arazi Ovacık, Bağlum, Körselik, Sarı beyler, Çalseki ve Güzelyurt mahallelerinde mevcuttur.

Toprak sıcaklığı ve reaksiyonu kültür bitkilerinin yetişmesine elverişlidir. Topraklarda taban suyu hiç bulunmamaktadır veya büyüme mevsiminde kültür bitkilerinin yetişmesine müsaade edecek kadar derindedir.

Köy hizmetleri arazi varlığı envanter raporuna göre Keçiören ilçe merkezi toprakları killi tınılıdır. Granitler özel bir yer kaplamaktadır.

### **Dağlar ve tepeler:**

Keçiören ilçesinin kuzeyinde ve Karyağdı Dağı'nın üyesi olan çok sayıda yükselti bulunmaktadır. Bu tepelerden Hatip ve Çubuk ovalarına uzanan dar vadiler ayrılmıştır.

### **Keçiören'deki dağlar:**

- **Karyağdı** (Çiçek) Dağı Keçiören ilçesinin kuzeybatısında bulunur. 1.484 rakımlıdır. Bağlum Sarı Beyler, Çalseki, Körselik ve Güzelyurt yerleşmeleri bu dağın seki ve vadilerinde kurulmuştur.
- **Aktaş Tepe**: 1.462 metre rakımlıdır. Bağlum yerleşmesinin kuzeybatısındadır.
- **Tekçam Tepe** : Geldi Buldu Köyü'nün kuzeyindedir. 1.635 rakımlıdır.
- **Hisar Tepe**: Keçiören ilçesinin kuzeyindedir. 1.327 rakımlıdır. Bayrak direğinin bulunduğu zirvede galatlar döneminden kalan kale kalıntılarında dolayı `hisar` adıyla anılmıştır.

### **Akarsular ve vadiler:**

Ankara'nın önemli akarsularından olan Çubuk Çayı, Keçiören ilçesinin güneyinden geçer. Çubuk Çayı ve bu çaya karışan akarsular bölgede vadiler meydana getirir. Bölgede Kalaba, Azman, Hacı Kadın ve Güvenç Vadileri bulunmaktadır. Ziraat bakımından bu tür araziler bahçe ve sebze ziraatine en uygun yerlerdir. Günümüzde Çubuk Çayı'nın geçtiği Kalaba Çayı Vadisinde az da olsa seracılık yapılmaktadır. Akarsuların başlıcaları şunlardır: Çubuk Çayı, Hacı Kadın Deresi, Güvenç Çayı, Asman Çayıdır.

### **İklim Özellikleri:**

Keçiören'in meteorolojik verileri, tipik Orta Anadolu iklim özellikleri taşımaktadır. Keçiören ilçesi karasal iklim özellikleri taşımasına rağmen güneyinde sert step iklimi gözlenir. Meteoroloji kaynaklarına göre 1954-2013 yılları arasında;

Toplam yağış ortalaması yıllık 33.5 kg/m<sup>2</sup> olup en yüksek yağış miktarı 11.06.1997 tarihinde 88.9 kg/m<sup>2</sup>,  
En yüksek kar kalınlığı 05.01.2002 tarihinde 30 cm,  
En hızlı rüzgar 27.04.1965 tarihinde 122.4 km/sa,  
En düşük sıcaklık 22.02.1985 tarihinde -21.5 derece,  
En yüksek sıcaklık ise 27.07.2012 tarihinde 41 derece olarak görülmüştür.

Devlet Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü'nün merkezi ve en önemli ölçüm istasyonlarından biri Keçiören'de kuruludur. Bu sebeple Ankara verilerinin neredeyse tamamı aynı zamanda Keçiören verileridir.

1954-2013 yılları arasında Meteoroloji kaynaklarına göre iklimsel ortalamaları gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:10)

### **Bitki örtüsü:**

Ankara'da karasal iklim ve topografik yapı: Yörede step ve orman olmak üzere iki ayrı bitki topluluğunun gelişmesine olanak sağlamıştır. Ankara esas olarak step flora bölgesi içinde bulunurken, aynı

zamanda kuzey Anadolu orman bölgesine geçiş kuşağı üzerinde bulunuşu doğal orman bölgelerinin oluşmasını sağlamıştır.

Ankara'da orman, bozkır, sulak alanlar ve tuzlu topraklar gibi tür zenginliğini destekleyen farklı yaşam alanlarına rastlanır.

Ankara'da kendi kendine yetişen 1.115 adet doğal bitki türü bulunmaktadır. 2004 yılı genel arazi dağılımına göre Keçiören ilçesinde tarım alanı 2.902 hektar, orman – fundalık alan 938 hektar, çayır-mera 2.374 hektar, tarım dışı alan ise 14.771 hektardır.

İlçede yazlar sıcak ve kurak, kış soğuk geçmekte ve yağışlar nispi olarak yetersiz olduğu için bitki örtüsü de iklime bağlıdır.

Keçiören ilçe hudutları dahilinde flora türleri görülür. Bunlar: papatya, pelin otu, sinirotu, madımak, gelincik gül çeşitleri vs.dir.

İlçede bulunan endemik bitkiler ise şunlardır: sümbül, safran, Ankara karanfili, Peygamberçiçeği Altın otu ve Ankara çiğdemidir.

Bağlum, Çalseki, Çörselik ve Güzelyurt mahallelerinde meşhur Ankara armudu çeşitleri yetiştirilir.

### **Yaban hayatı:**

Ankara coğrafyası genelinde tespit edilen yerli kuşların bir kısmını Keçiören coğrafyasında da görmek mümkündür. Bu yerli kuşlardan bazıları şunlardır: Tarla kuşu, yırtıcı kartal, kukumav kuşu, kaya güvercini, mavi güvercin tahtalı, cüce karga, yeşil ayaklı sutavuşu, atmaca, kanarya, sıvacı kuşu, siğircik, söğüt serçesi ve güvercindir.

Yerli veya kışın görülen göçmen kuşlar ise Ağustos ördeği, tarla kuşu, kızıl gerdan, külrengi ördek, boz ördek, ardıç kuşu, leylek, bıldırcın, üveyik, yaban kazı ve şah kartaldır.

Keçiören coğrafyasında bulunan memeli türlerinin tam olarak kesin bir listesi sunulmayacak durumda olmasına rağmen, yapılan tespitler sonucu yaban domuzu, kurt, çakal, tilki, ayı, tavşan, geyik, kaya sansarı, gelincik, porsuk, sincap, kokarca, kirpi bulunduğu bilinmektedir.

Tarımsal alanlarda sansar, gelincik, tarla fareleri ve köstebek gibi memeliler ile süne, kene, kımıl, çekirge gibi zararlı böceklere rastlanmaktadır.

Ayrıca Keçiören belediyesine ait park ve bahçelerde ceylan, geyik, Ankara keçisi, midilli, tavus kuşu, kuğu, ördek ve diğer kuş türleri mevcuttur.

### **Keçiören evcil hayvanlar parkı:**

Büyükşehir Belediyesi Keçiören Evcil Hayvanlar Parkı'nda altmış beş değişik türde ve ikibine yakın hayvan özel kafeslerde korunmaktadır. Nesli tükenen taçlı turnadan, cüce keçilere, flamingodan, Fizan tavuklarına, köpek çeşitlerinden, kuğulara ve Amerikan ördekleri gibi çeşitli hayvan bulunmaktadır.

### **Antik çağlar:**

Keçiören ilçesi antik çağlardan itibaren, kuzey-batı ulaşım yollarına ve Ankara şehir merkezi yakınında olması, ilk çağlardan itibaren bölgede insanoğlunun yaşanmış tarihinin izlerine rastlanır. İnsan yaşamı için oldukça elverişli Çubuk Çayının Kalaba Vadisi'nden geçmesi, Hacı Kadın Deresi Vadisi'nin Çubuk Çayına yakın tabanlı vadi meydana getirmesi, Bağlum Hisar Tepe'nin bölgeye hakim bakı terasına sahip olması, andezit kayalıkların varlığı vb. özelliklerden dolayı bölge, antik çağlardan itibaren iskan görmüştür.



Keçiören coğrafyasında çakmaktaşı ocaklarının bol olması, bu dönemde bölgede insan hayatının varlığını gösterir.

Keçiören ilçesi Kalaba semtinde şelalenin bulunduğu kayalarda Frig dönemi kaya mezarı günümüze kadar ulaşmıştır.

1861 yılında Fransız arkeolog Georges Perrot tarafından Kalaba semtinde bazalt aslan kabartması ve Etlik semtinde grifonlu Kybele kabartması bulunmuştur. Bulunan bütün kabartma ve heykeller Anadolu Medeniyetleri Müzesi'nde sergilenmektedir.

Bağlum yerleşmesinin güneybatısında bulunan Hisar Tepe üzerindeki "Asar Kale" kalıntıları Galatlar dönemine aittir.

### **Arkeolojik alanlar ve Eserler:**

Keçiören ilçe sınırları içinde yapılan yüzey araştırmalarında çok sayıda yontma taş el aletleri bulunmuştur. İlçe sınırları içinde bulunan arkeolojik alanlar ve eserler şunlardır:

- Hisar Tepe
- Kalaba Kaya Mezar

### **Osmanlı dönemi eserleri:**

Keçiören ilçe hudutları dahilinde bulunan ve Osmanlı arşiv belgelerinde adı geçen bazı yapılar günümüze ulaşmamıştır. Belgelerde adı geçen bazı yapılar ise mektep, zaviye, cami, manastır ve kilise, köprü ve bağ evidir.

Bunlar:

1. Şeyh Muzaffer Zaviyesi
2. Galebe ( Kalaba ) Köyü Camii
3. Manastır Köprüsü
4. Numune Çiftliği
5. Ankara Ziraat Mektebi
6. Meryem Ana (kızıl) Manastır
7. Dede Çeşme
8. Bağlum Çeşmeleri
9. Gelin Ana Kız Çeşmesi
10. Bağlum Türbeleri'dir.

### **Osmanlı Dönemi Vakıfları:**

Osmanlı döneminde, günümüz Keçiören ilçe coğrafyası hudutları dahilinde bulunan çok sayıda arazi dini, hayri ve sosyal amaçlı olarak vakfedilmiştir.

Osmanlı dönemi tahrir ve vakıf defterlerinden Keçiören coğrafyasında tespit edebildiğimiz vakıflar şunlardır:

1. Şeyh Muzaffer Zaviyesi Vakfı
2. Ahi Elvan Camii Vakfı
3. Karaca Bey İmareti Vakfı
4. Gül-huriyyun Kuyusu Vakfı
5. Bule Hatun Vakfiyesi

## Geçim Kaynakları

Keçiören’de oturanların çoğunluğunu Ankara Ticaretini elinde tutan esnaf, memur ve işçiler oluşturur. Eskiden olduğu gibi çalışanlar sabah gidip akşam dönmektedirler ve ilçe otel - kent görünümündedir. Serbest ticarete de ilçe sınırları içerisinde oldukça yaygındır. Köylerde oturanlar da ziraatla uğraşır. Keçiören topraklarının % 90’ı ekim yapmaya elverişliydi. Ekim yapılan arazinin yarısından fazlası tarla, üçte biri mera, onda biri ağaçlık, yirmide biri bahçe ve % 1’i de sebzelikti. Tarlalarda buğday, arpa, yulaf, fiğ, mercimek, nohut, kavun, karpuz ve kabak, bahçelerde elma, armut, kayısı, erik, vişne, kiraz yetiştirildi.

Ağaçlık alanlarda genellikle kavak, söğüt, meşe ve palatu türlerine rastlanır. Çok seyrek oldukları için orman veya fundalık gibi değildirler. Son yıllarda ağaç ve çevre konusunda yapılan önemli çalışmalar Keçiören’de de yapılmış ve ilgili bakanlıkların yardımıyla elverişli yerlere çam, akasya ve geniş yapraklı ağaçların fidanları dikilmiştir. Ayrıca Belediyemizin de bu konuda yoğun çalışmaları vardır. Gücsüzler Yurdu Bahçesinde Türk - Kuveyt Dostluk Ormanı vardır.

Keçiören endüstri kuruluşları ve getirdikleri hizmetler bakımından Ankara’yı oluşturan sekiz ilçeden biri olması nedeniyle Ankara’daki tüm kuruluşlardan yararlanma imkanı vardır. Milli Savunma Bakanlığı’nın Ana Tamir Fabrikası, Ziraat Donatım Kurumu’nun Ziraat Aletleri Atölyeleri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı’nın Tamir Atölyeleri, Aktepe Hacıkadın Deresi Mevkii’nde Plastik Şişe ve Ozon Fabrikası, Gazino Durağı’ndaki Defter İmalathanesi gibi endüstriyel birimler vardır. Ayrıca Ankara Ziraat Fakültesi de ilçe sınırlarımız içerisinde yer almaktadır.

Keçiören’in Kılıçlar Köyü’nün Balabandere ve Demirbeli çevresinde az miktarda bakır madeni vardır fakat az olduğu için işletilmemektedir.

## Tarım

İlçemizde ekilebilir topraklar fazladır. Fakat hızlı kentleşme nedeniyle ekim yapılan arazi hızla küçülmektedir. Ekilebilir arazi tarla, mera, ağaçlık, bahçe ve sebzelik olarak kullanılmaktadır. Tarlalarda buğday, arpa, yulaf, fiğ, mercimek, nohut, kavun, karpuz, kabak yetiştirilir. Bahçelerde elma, armut, kayısı, zerdali, erik, vişne, kiraz yetiştirilir. Köylerimizde tarım teknisyenlerinin yardımıyla meyvecilik ve arıcılık modern şekilde yapılmaktadır. Sebzeliklerde domates, fasulye, biber, salatalık, marul, lahana, pırasa, patlıcan ekimi yapılır. Ankara’nın çavuş üzümü, armudu ve balı ünlüdür.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı 2013 yılı verilerine göre ilçemizde 1.320 ha tarım alanı, 34 ha sebze alanı, 93 ha meyve alanı, 400 ha nadas alanı ve 179 ha kullanılmayan tarım alanı olmak üzere toplam 2.026 ha tarım alanı bulunmaktadır.

İlçelere göre tarım alanları dağılımını gösterir tablo EK’te sunulmuştur. (EK:11)

## İlçemizde Hayvancılık

Çevre toprakları bozkırdır. Bu nedenle, küçükbaş hayvan beslemeye elverişlidir. Ancak ilçemiz topraklarının büyük bir bölümünü bina ve arsalar kaplamıştır. Hayvancılığa elverişli mera hemen hemen hiç kalmamıştır. İlçemiz kırsalında oturanlar, çoğunlukla geçimini kent içindeki çeşitli işlerde çalışarak sağlamaktadır.

Son yıllarda, kümes hayvancılığı büyük gelişme göstermiştir. İlçe merkezine yakın yerleşim yerlerinde tavuk ve tavşan çiftlikleri kurulmaya başlanmıştır. Çevrede arıcılık da gelişme halindedir.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı 2013 yılı verilerine göre ilçemizde 1.710 adet büyükbaş hayvan, 3.870 adet küçük baş hayvan, 1.260 adet kanatlı hayvan ve 1.280 adet kovan bulunmaktadır.

İlçelere göre hayvan varlığı dağılımını gösterir tablo EK’te sunulmuştur. (EK:12)

## Milli Mücadele yıllarından sonra Keçiören ve Etlük bağları:

Milli mücadele yıllarında Ankara'ya gelen üst rütbeli subaylar ile mensupların bir kısmı Keçiören, Kalaba ve Etlük bölgesinde bulunan bağ evlerinde oturmaya başlar.

Genelkurmay Başkanı Fevzi (Çakmak) Paşa, Maarif Vekili Hamdullah Suphi (Tanrıöver), Meclis başkanı Hüseyin Rauf (Orbay), Kazım (Özalp) Paşa, Kazım Karabekir Paşa, Mahmud Celaleddin (Celal Bayar), Nafia Vekili Mehmet Recep (Peker), Hasan Hüsnü (Saka), Atatürk'ün Yaveri Cevat Abbas, Yazar ve Şair Hüseyin Avni (Aka Gündüz), Ahmed Hamdi Akseki, Halide Edip (Adivar) bunlardan bazılarıdır.

## Keçiören'de Eğitim

Keçiören ilçesinde eğitim kurumlarının varlığı 19. yy'ın sonlarında görülmeye başlar. Keçiören ilçe coğrafyası hudutlarında ilk açılan eğitim kurumu Bağlum Köyü "Fazilet İbtidai Mektebi"dir. Daha sonra Bağlum Karyesi, Ankara Yüksek Ziraat Okulu daha sonraki adıyla Ziraat Fakültesi ve 1926 yılında Pınarbaşı'nda ilk "Keçiören Mektebi" açılır. Daha sonraki yıllarda bina yeterli gelmeyince yeni yapılan binasına taşınır ve "Çizmeci İlköğretim Okulu" adını alır.

Keçiören'de yüksek öğretim kurumlarının yanısıra ilköğretim, lise ve özel okulların varlığı, ilçeyi bir eğitim merkezi haline getiriyor. Cumhuriyet öncesi dönemde kurulan ve Heyet - i Temsiliye'nin 27 Aralık 1919'da misafir edilmesiyle ayrı bir önem kazanan, Ziraat Mektebi Keçiören'in ilk eğitim kurumları arasındadır.

Türkiye'nin ve Dünya'nın en büyük Meteoroloji istasyonlarından biri ve Ankara Üniversitesi'nin bazı bölümleri, Atatürk Sanatoryumu ile Gülhane Askeri Tıp Akademisi bulunmaktadır. Ayrıca Mustafa Kemal'in Kurtuluş Savaşı'na hazırlandığı ve karargah olarak kullandığı Ankara Eski Tarım Okulu bugün müze olarak Keçiören sınırları içerisinde yer almaktadır.

Keçiören ilçemizde ilçe Milli Eğitim Müdürlüğü kayıtlarına göre 253 okul ve bu okullarda 3.649 adet derslik bulunmaktadır. İlçemizdeki Resmi ve Özel Okulların isim ve adreslerini gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:13)

## Yüksek Öğretim

Keçiören'de yüksek öğretim kurumu olarak hizmet veren kurum ve kuruluşlar,

1. Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi
2. Gülhane Askeri Tıp Akademisi
3. Ankara Üniversitesi Başkent Meslek Yüksek Okulu
4. Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı
5. Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu
6. Turgut Özal Üniversitesi
7. Hacettepe Üniversitesi Sosyal Hizmetler Yüksek Okulu
8. Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Yabancı Dil Meslek Yüksek Okulu
9. Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Mühendislik Fakültesi

Milli Eğitim Bakanlığı İstatistikleri ve İlçe Milli Eğitimden alınan verilere göre;

İLÇEMİZDEKİ EĞİTİM KURUMLARININ, ÖĞRENCİLERİN VE ÖĞRETMENLERİN 5 YILLIK SAYILARINI GÖSTERİR AYRINTILI TABLO			
OKUL TÜRÜ		2009-2010	2013-2014
OKUL ÖNCESİ	Kurum sayısı	81	135
	Derslik sayısı	152	380
	Öğrenci sayısı	5.967	8.701
	Öğretmen sayısı	236	204
İLKÖĞRETİM (ORTAOKUL DAHİL)	Kurum sayısı	73	150
	Derslik sayısı	1.863	2.508
	Öğrenci sayısı	98.385	104.621
	Öğretmen sayısı	4.086	5.488
ORTA ÖĞRETİM (LİSE DAHİL)	Kurum sayısı	30	59
	Derslik sayısı	618	980
	Öğrenci sayısı	33.031	37.237
	Öğretmen sayısı	1.619	2.719

İLÇEMİZDEKİ EĞİTİM KURUMLARININ, ÖĞRENCİLERİN VE ÖĞRETMENLERİN 5 YILLIK SAYILARINI GÖSTERİR İÇMAL TABLO			
PARAMETRELER	2009-2010	2013-2014	ARTIŞ ORANI
Kurum sayısı	184	344	86,96%
Derslik sayısı	2.633	3.868	46,90%
Öğrenci sayısı	137.383	150.559	9,59%
Öğretmen sayısı	5.941	8.411	41,58%

5 yıl içerisinde ilçemizde öğrencisi sayısı % 9,59 artarken eğitim veren kurum sayısı % 86,96, derslik sayısı % 46,90 öğretmen sayısında ise % 41,58'lik bir artış olduğu gözlenmektedir.

KEÇİÖREN İLÇEMİZİN TÜRKİYE VE ANKARA İLE KARŞILAŞTIRMALI EĞİTİM KRİTERLERİNİ GÖSTERİR TABLO				
OKUL TÜRÜ	PARAMETRELER	TÜRKİYE	ANKARA	KEÇİÖREN
OKUL ÖNCESİ	Kurum sayısı	5.430	296	135
	Derslik sayısı	50.466	2.788	380
	Öğrenci sayısı	1.059.495	56.781	8.701
	Öğretmen sayısı	25.858	4.389	204
İLKÖĞRETİM (ORTAOKUL DAHİL)	Kurum sayısı	45.551	1.468	150
	Derslik sayısı	371.856	20.085	2.508
	Öğrenci sayısı	11.053.315	611.020	104.621
	Öğretmen sayısı	569.248	36.856	5.488
ORTA ÖĞRETİM (LİSE DAHİL)	Kurum sayısı	10.955	528	59
	Derslik sayısı	140.560	9.252	980
	Öğrenci sayısı	5.420.178	277.619	37.237
	Öğretmen sayısı	278.641	21.935	2.719
GENEL TOPLAM	Kurum sayısı	61.936	2.292	344
	Derslik sayısı	562.882	32.125	3.868
	Öğrenci sayısı	17.532.988	945.420	150.559
	Öğretmen sayısı	873.747	63.180	8.411

KEÇİÖREN İLÇEMİZİN TÜRKİYE VE ANKARA İLE KARŞILAŞTIRMALI EĞİTİM KRİTERLERİNİ GÖSTERİR TABLO				
		TÜRKİYE	ANKARA	KEÇİÖREN
OKUL ÖNCESİ	derslik başına düşen öğrenci sayısı	20,99	20,37	22,90
	öğretmene düşen öğrenci sayısı	40,97	12,94	42,65
İLKÖĞRETİM (ORTAOKUL DAHİL)	derslik başına düşen öğrenci sayısı	29,72	30,42	41,71
	öğretmene düşen öğrenci sayısı	19,42	16,58	19,06
ORTA ÖĞRETİM (LİSE DAHİL)	derslik başına düşen öğrenci sayısı	38,56	30,01	38,00
	öğretmene düşen öğrenci sayısı	19,45	12,66	13,70
GENEL ORTALAMA	derslik başına düşen öğrenci sayısı	31,15	29,43	38,92
	öğretmene düşen öğrenci sayısı	20,07	14,96	17,90

Tablodaki veriler incelendiğinde derslik başına düşen öğrenci sayısında Türkiye ve Ankara ortalamalarının üzerinde olduğu, öğretmene düşen öğrenci sayısında ise Türkiye ortalamasının altında kaldığı gözlemlenmektedir.

KEÇİÖREN İLÇEMİZİN TÜRKİYE VE ANKARA İLE KARŞILAŞTIRMALI EĞİTİM KRİTERLERİNİ GÖSTERİR TABLO					
PARAMETRELER	TÜRKİYE	ANKARA	KEÇİÖREN	ANKARA'NIN TÜRKİYE'YE ORANI	KEÇİÖREN'İN ANKARA'YA ORANI
Kurum sayısı	61.936	2.292	344	3,70%	15,01%
Derslik sayısı	562.882	32.125	3.868	5,71%	12,04%
Öğrenci sayısı	17.532.988	945.420	150.559	5,39%	15,93%
Öğretmen sayısı	873.747	63.180	8.411	7,23%	13,31%
Nüfus	76.667.864	5.045.083	848.305		
Öğrenci sayısının toplam Nüfusa oranı	22,87%	18,74%	17,75%		

Türkiye nüfusunun % 22,87 si öğrenci iken, Ankara da bu oran % 18,74 Keçiören de ise % 17,75 olduğu gözlemlenmiştir.

İLÇEMİZDEKİ MAHALLELERİN NÜFUSLARINI VE EĞİTİM KURUMLARININ MAHALLELERE GÖRE DAĞILIMINI GÖSTERİR TABLO						
Sıra No	Mahalle Adı	NÜFUS	okul öncesi	ilköğretim	ortaöğretim	toplam
1	ETLİK MAHALLESİ	37.626	4	13	5	22
2	İNCİRLİ MAHALLESİ	34.139	1	7	6	14
3	AYVALI MAHALLESİ	42.137	3	7	3	13
4	KARARGAHEPE MAHALLESİ	13.585	2	7	4	13
5	KUŞÇAĞIZ MAHALLESİ	42.706	2	10	1	13
6	KAVACIK SUBAYEVLERİ MAHALLESİ	18.272	5	4	2	11
7	TEPEBAŞI MAHALLESİ	24.493		7	4	11
8	KALABA MAHALLESİ	13.261	2	6	2	10
9	GÜÇLÜKAYA MAHALLESİ	20.324		6	3	9
10	AKTEPE MAHALLESİ	10.174	2	3	3	8
11	AŞAĞI EĞLENCE MAHALLESİ	28.137	1	2	5	8
12	YAYLA MAHALLESİ	38.235	1	6	1	8
13	BAĞLARBAŞI MAHALLESİ	34.661	3	4		7

14	ADNAN MENDERES MAHALLESİ	15.929	1	4	1	6
15	KANUNİ MAHALLESİ	19.233		3	3	6
16	OSMANGAZİ MAHALLESİ	19.777	1	3	2	6
17	UFUKTEPE MAHALLESİ	16.394		3	3	6
18	19 MAYIS MAHALLESİ	28.116	2	3		5
19	ESERTEPE MAHALLESİ	31.026	2	2	1	5
20	ŞEHİT KUBİLAY MAHALLESİ	21.394		2		2
21	UYANIŞ MAHALLESİ	16.610	3	4	1	8
22	BAĞLUM HİŞAR MAHALLESİ	6.566		3	1	4
23	BASINEVLERİ MAHALLESİ	16.358	2	1	1	4
24	ÇİÇEKLİ MAHALLESİ	11.826		2	2	4
25	SANCAKTEPE MAHALLESİ	10.731	1	2	1	4
26	ŞEVKAT MAHALLESİ	17.593		4		4
27	YEŞİLTEPE MAHALLESİ	12.349	2	2		4
28	ATAPARK MAHALLESİ	30.252		2	1	3
29	EMRAH MAHALLESİ	10.949	2	1		3
30	OVACIK MAHALLESİ	3.109	1	2		3
31	PINARBAŞI MAHALLESİ	34.139	1		2	3
32	ŞENYUVA MAHALLESİ	2.956		2	1	3
33	BADEMLİK MAHALLESİ	21.997		2		2
34	BAĞLUM GÜZELYURT MAHALLESİ	206		2		2
35	GÜMÜŞDERE MAHALLESİ	1.641		2		2
36	GÜZELYURT MAHALLESİ	1.332		2		2
37	HASKÖY MAHALLESİ	4.539		2		2
38	KAMILOCAK MAHALLESİ	15.867		2		2
39	KÖŞK MAHALLESİ	11.584		2		2
40	ŞENLİK MAHALLESİ	28.258		2		2
41	YÜKSELTEPE MAHALLESİ	8.807		2		2
42	BAĞLUM ÇALSEKİ MAHALLESİ	87		1		1
43	BAĞLUM KAFKAS MAHALLESİ	12.152		1		1
44	BAĞLUM KARAKAYA MAHALLESİ	10.283		1		1
45	BAĞLUM KARŞIYAKA MAHALLESİ	5.653		1		1
46	ÇALDIRAN MAHALLESİ	14.979		1		1
47	23 NİSAN MAHALLESİ	9.057				0
48	BAĞLUM KÖSRELİK MAHALLESİ	215				0
49	BAĞLUM SARIBEYLER MAHALLESİ	156				0
50	YAKACIK MAHALLESİ	15.045				0
51	YEŞİLÖZ MAHALLESİ	3.696				0
TOPLAM		848.305	44**	150	59	253

\*\* Bünyesinde ana sınıfı bulunduran 91 adet okul bulunmaktadır. Bu okulların dağıtımı yapılmamıştır.

İlçemizdeki okulların sayısal yoğunluğunun etlik, incirli ve ayvalı mahallelerinde olduğu gözlemlenmektedir.

Keçiören nüfusunun mahallelere dağılımına baktığımızda 51 mahallenin içerisinde en çok nüfusun 42.706 ile Kuşcağız Mahallesi en az nüfusun da 87 nüfus ile Bağlum Çalseki mahallesine ait olduğu görülmektedir.

İlçemizde faaliyet gösteren üniversitelerle ilgili bilgiler aşağıya çıkartılmıştır.

### **Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi:**

Cumhuriyet'in ideallerinden biri, Türk çiftçisinin geliştirilmesi ve ekonomide aktif bir rol almasıydı. Bu amaçla 1933'te, Keçiören'in girişindeki verimli düzlüklerde Yüksek Ziraat Enstitüsü adıyla, zengin Anadolu kültürünü araştırarak ve deneyimleriyle Türk çiftçisine hizmet verecek bir okul kurulmasına karar verildi. Böylece, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nin temeli atıldı.

Orman, Veteriner ve Tabii İlimler Fakültelerinin yanısıra adı geçen enstitüde yer alan Ziraat ve Ziraat Sanatları Fakülteleri 1948 yılına kadar faaliyetlerini sürdürdüler. 1948 yılında Yüksek Ziraat Enstitüsü kapatılarak Ziraat ve Ziraat Sanatları Fakülteleri birleştirildi ve Ziraat Fakültesi adı altında, 1946 yılında kurulan Ankara Üniversitesi'ne bağlandı. Böylece bir disiplinle Ankara Üniversitesi bünyesi içinde yer alan Ziraat Fakültesi, ülke tarımının gelişmesinde etkili oldu ve Ziraat Mühendisleri ve bilim adamlarının yetiştirilmesinde önemli rol oynadı.

Özellikle 1955 yılına kadar ülkemizin tek ziraat fakültesi olarak eğitim - öğretim ve araştırma hizmetlerini sürdüren Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi, daha sonra Ege, Atatürk ve Çukurova Üniversitelerini kuran, bu üniversitelerin ziraat fakültelerini geliştiren ve diğer ziraat fakültelerinin de kurulmalarına katkıda bulunan "ana fakülte" olmanın sorumluluğunu ve onurunu taşımaktadır.

Bugün yaklaşık 500 dekarlık kampus alanı içinde, modern dersane, laboratuvar, atölye, kitaplık, sosyal tesisler, açık ve kapalı spor alanlarında, ayrıca 6 araştırma ve uygulama çiftliği ve istasyonu ile eğitim - öğretim, mesleki uygulama ve staj hizmetlerini başarı ile sürdürüyor.

**GATA: Gülhane Askeri Tıp Akademisi:** Türk tıbbına bir asırdan fazla hizmet veren GATA; Gülhane Askeri Tıbbi Okulu ve Hastanesi adı altında 30 Aralık 1898 tarihinde İstanbul'da Topkapı Sarayı surları içerisinde kuruldu.

1941 yılında İstanbul'dan Ankara'ya Cebeci Hastanesi'ne nakledilerek, 12 yıl süreyle faaliyetlerini burada sürdürdü. 1947 yılında Gülhane Askeri Tıp Akademisi ünvanını aldı.

GATA, 1971 yılında Etilik'teki bugünkü modern binalarına taşındı ve 38 yıldır faaliyetlerini bu kampüste sürdürüyor.

Bugün Etilik'teki muhteşem kampüsü içinde eğitim - öğretim hayatını sürdüren ve Keçiören ilçesinin önemli hizmet merkezlerinden biri olan GATA Komutanlığı bünyesinde, 1977 yılında hizmete giren Sağlık Astsubay Hazırlama ve Sınıf okul Komutanlığı; 1980'de açılan Askeri Tıp Fakültesi; 1985'te eğitime başlayan Hemşirelik Yüksek Okulu; 2 yıl süreli ön lisans seviyesinde eğitim vermek amacıyla 1992'de hizmete giren Sağlık Meslek Yüksek okulu ve 2000 yılında açılan T.S.K. Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi gibi birimler yer alıyor.

**Hacettepe Üniversitesi Sosyal Hizmetler Yüksekokulu:** 1961 yılında, dört yıllık bir yüksek öğretim kurumu olarak "Sosyal Hizmetler Akademisi" adıyla Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim ve öğretime başladı.

1982'de Sosyal Hizmetler Yüksekokulu adıyla Hacettepe Üniversitesi'ne bağlandı. Halen lisans ve lisansüstü sosyal hizmet eğitimi veren ülkemizdeki tek okul olma özelliğini korumaktadır.

**Ankara Üniversitesi Sağlık Eğitim Fakültesi:** Fakülte, 1996 yılında, Sağlık Bakanlığı ile Ankara Üniversitesi'nin işbirliği sonucu, Keçiören 70. Yıl Çevre Sağlık Meslek Lisesi'ne ait olan tesislerin tahsis edilmesiyle eğitime başladı. Lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitim yapılmaktadır. 24.000 m<sup>2</sup> alan üzerine yerleşen Fakülte'de, sağlık eğitimi ve sağlık yönetimi bölümleriyle, ana bilim dallarında eğitimler veriliyor.

## Turgut Özal Üniversitesi

2008 yılında kurulan Turgut Özal Düşünce ve Hamle Vakfı, Turgut Özal'ın adını yaşatmak, ülkemiz ve insanlık için evrensel bilgi düzeyine sahip nice Özalların yetişmesine vesile olmak amacıyla, Turgut Özal Üniversitesi'nin kuruluş çalışmalarına başlamıştır. Yükseköğretim Kurulu'na 2009 yılı Şubat ayında yapılan başvuruyu takiben mevzuatta öngörülen süreçler tamamlanmış ve TBMM Genel Kurulu'nda 23 Haziran 2009 tarihinde kabul edilen 5913 sayılı Kanunla, bünyesinde İktisadi ve İdari Bilimler, Hukuk, Mühendislik ve Tıp Fakülteleri ile Sosyal Bilimler, Fen ve Sağlık Bilimleri Enstitüleri olmak üzere, Turgut Özal Üniversitesi'nin kurulmasına onay verilmiştir. İlgili Kanununun 07 Temmuz 2009 tarih 27281 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmasıyla birlikte Turgut Özal Üniversitesi tüzel kişiliğini kazanmıştır.

İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Tıp, Güzel Sanatlar, Mimarlık ve Tasarım ile Diş Hekimliği olmak üzere 6 Fakülte, Fen Bilimleri, Sağlık Bilimleri ve Sosyal bilimler olmak üzere 3 adet Enstitü, Yabancı diller, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Hemşirelik ve Sağlık olmak üzere 4 adet Yüksekokul, Ankara Meslek Yüksek Okulu ve Sağlık Bilimleri Yüksek Okulu olmak üzere 2 adet Meslek yüksek okulu ile hizmet vermektedir.

## Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, bilimsel veriler ışığında çağımızın ihtiyacına cevap veren araştırma faaliyetleri ile bilim ve teknolojiye katkıda bulunacak, donanımlı bireyler yetiştirmek amacıyla ülkemizin 97'inci ve başkentimiz Ankara'nın beşinci devlet üniversitesi olarak (27648 sayı ve 21 Temmuz 2010 tarihinde Resmî Gazete yayımlanan karar uyarınca) 7 fakülte, 1 yüksekokul ve 4 enstitü ile 1 konservatuarla 03 ekim 2011 tarihinde eğitime başladı.

Ülkemiz ve dünya insanlığına hizmet edecek, bilimin ve insanlığın geleceğine yön verecek, güncel konulara duyarlı, ülkeye ve topluma yön gösteren bir üniversite olma hedefini merkeze koyan üniversite; tıp, hukuk, siyasal bilgiler, insan ve toplum bilimleri, işletme ve mühendislik ve doğa bilimleri fakülteleri ile sağlık bilimleri fakültesi hemşirelik bölümleri ile hizmet vermektedir.

## Keçiören'deki Sağlık Kurumları

KEÇİÖREDEKİ SAĞLIK KURULUŞLARI LİSTESİ			
Sıra No	Sağlık Kuruluşu Adı	Sayısı	Yatak /Ünite sayısı
1	GATA Eğitim Hastanesi		1.200
2	Meslek Hastalıkları Hastanesi		104
3	Adli Tıp Ankara Grup Başkanlığı		
4	Keçiören eğitim ve Araştırma Hastanesi		308
5	Sanatoryum Göğüs hastalıkları Hastanesi		519
6	Etlük Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları		429
7	Özel Lokman Hekim Hastanesi		37
8	Özel Keçiören Hastanesi		44
9	Tepebaşı Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi		5 ünite
10	Osmanlı Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi		50 ünite
11	Özel Tıp Merkezi	10	
12	Sağlık ocağı	59	
13	Özel Poliklinik,	2	
14	Özel hekim Muayene salonu	2	
15	Özel Diyaliz Merkezi	6	
16	Özel Ağız ve Diş sağlığı Muayene Salonu	19	
17	Optik	51	
18	Eczane	314	

Yukarıdaki tabloda belirtilen ilçemizde faaliyet gösteren sağlık kurumlarının isim ve adres detaylarını gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:14)



## Kültür Merkezleri

- Keçiören Belediyesi Estergon Türk Kültür Merkezi
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü
- Vehbi Koç ve Ankara Araştırma Merkezi ( VEKAM )
- Keçiören Belediyesi Neşet ERTAŞ Kültür Merkezi
- Keçiören Belediyesi Mevlana Kültür Merkezi
- Keçiören Belediyesi Yonca Yaşam Merkezi
- Keçiören Belediyesi Yunus Emre Kültür Merkezi
- Keçiören Belediyesi Metin ALAGÖZ Gençlik Merkezi
- Keçiören Belediyesi Mahalle Konakları
- Keçiören Belediyesi Keçiören Toplumsal Gelişim Merkezi
- Necip Fazıl Sahnisi ( Tiyatro Salonu )
- Keçiören Belediyesi Şehir Tiyatrosu
- Kütüphaneler
- Fatih Nikah Salonu

## Müzeler

- Ziraat Mektebi Atatürk Odası
- Meteoroloji Müzesi
- Özel Keçiören Belediyesi Etnografya Müzesi

## Spor Tesisleri

- Aktepe Spor Tesisleri
- Etlik Olimpik Yüzme Havuzu
- Kalaba Spor Tesisleri
- Basın Evleri Hanımlar Spor Merkezi
- Ali Özdemir Sporcu Eğitim Merkezi
- Fatih Stadı

## Park ve Bahçeleri

Keçiören ilçesi şelale, teleferik ve deniz dünyası ile parkları, bahçeleri, havuzları, çeşmeleri, yürüyüş yolları ve Evcil Hayvanlar Parkı ile Başkent'in gözde ilçelerindedir.

## Alışveriş ve İş Merkezleri

Keçiören ilçesindeki şehirleşme, mesken, eğitim ve sosyal amaçlı yapılardan meydana gelir. Bu özelliğiyle de çok sayıda alışveriş ve iş merkezi bulunmaktadır tüketime dayalı bu merkezlerde, dinlenme ve eğlence amaçlı salonlar bulunmaktadır.

### Alışveriş ve iş merkezleri şunlardır:

- Antares Alışveriş ve Yaşam Merkezi
- Forum Ankara Outlet
- FTZ Alışveriş merkezi

## Keçiörenli Abide Şahsiyetler

Keçiören ilçesinde çok sayıda devlet adamı, alim, şair, yönetici, işadamı ve meslek erbabı ikamet etmiştir. Bu önemli şahsiyetlerin Keçiören deki mahallelere, caddelere, sokaklara ve parklara isimleri verilerek hatırlanmalarına vesile olunmuştur. Bu şahsiyetlerden bazıları:

## Gönül Sultanları

**Şeyh Muzaffer (K.S.):** Osmanlı Tahrir ve Vakıf defterlerinde "Anadolu Erenleri"nden Şeyh Muzaffer'in Galebe (Kalaba) Vadisi'nde yaşadığını öğreniyoruz. Hicri 928/Miladi 1522 tarihli "Ankara Evkaf Defteri"nde Etlik, Galebe ( Kalaba ) ve Yavlun ( Bağlum ) da "Ahi Elvan", "Karaca Bey", "Kutlu Paşa", "Hunze Hatun", "Gül-huriyyun" ve "Bule Hatun"un isimleri zikredilmektedir.

## Horasan Erleri

Günümüzde yeni yapılan Bağlum Merkez Camii'nin kuzey batısında "**Horasan'dan gelen Evliya Sadık ve Evliya Yusuf'a** ait iki mezar, Bağlum Kabristanı'nda da "**Yakub Evliya**"nın türbesi bulunmaktadır

1289 (1872-73) yılına ait **Ankara Vilâyet Sâlnâmesi'nde "Bağlum karyesinde Hasan Dede türbesine getirilen mecâninin şifa buldukları mücerredir"** ifadesi bulunmaktadır. Bu ifadeden Hasan Dede Türbesi'ne getirilen mecnunların ve akıl hastalarının şifa buldukları anlaşılmaktadır.

## Hacı Bayram-ı Veli Validesinin Türbesi

Hacı Bayram-ı Veli (k.s.) hazretlerinin annesine ait olduğu rivayet edilen mezar, günümüzde Keçiören-Yeşilöz Mahallesi, İrfan Baştuğ Caddesi üzerinde bulunan Nebahat Taşkın İlköğretim Okulu'nun bahçesindedir. Hacı Bayrâm-ı Veli'nin annesine ait olan bu mezar, 2004 yılında yapılan bir türbe ile korumaya alınır ve çevre düzenlemesi yapılır.

## Seyyid AbdulHakim Arvasi (K.S):

1880 yılında Nakşibendi-Hâlidiye şeyhi olan Seyyid Fehîm Hazretlerine intisap eder. Mürşidi Seyyid Fehîm tarafından kendisine Nakşibendîyye, Kübreviyye, Sühreverdiyye, Kadiriyye ve Çeştiyye tarikatlerinden "hilâfet" verilir. Tarikat silsilesi Seyyid Fehim, Seyyid Tâhâ (k.s.) vasıtasıyla Nakşibendîyye'nin Hâlidiyye kolunun kurucusu Mevlânâ Hâlid-i Bağdadî (k.s.) hazretlerine ulaşır.

27 Kasım 1943'te bu fani dünyadan ebedî aleme göçer. Nurlu kabirleri Keçiören Bağlum Kabristanı'ndadır.

Abdülhakim Efendi'nin üç oğlu ve iki kızı vardı. Oğullarından **Enver (Medenî) Bey** hicret esnasında 1918'de Eskişehir'de vefat etmiştir. İkinci oğlu **Ahmed Mek-ki Üçışık** Efendi, İstanbul'da Kadıköy Müftülüğü'nde bulunmuş ve 1967 yılında İstanbul'da vefat eder. Mezarı Keçiören Bağlum Kabristanı'ndadır.

## Mustafa Asım Köksal (K.S)

Şiir çalışmalarının ilk meyvesi olarak, 1939 yılında "**Armağan**" yayımlanır. Bu aynı zamanda kendisinin basılan ilk eseridir. Din esaslarını manzum bir şekilde işleyen bu küçük kitap, kendi ifadesiyle manzum bir ilmihaldir. 1946 yılında M. Asım Köksal'ın iki eseri yayımlanır. "**Ezanlar**" dînî manzumelerden oluşan bir kitapçıktır.

İkinci eser olan "**Gençlere Din Kılavuzu**", aynı zamanda kendisinin mensur ilk eseridir. Bu kitap, zamanının ilmihal anlayışı ve geleneğinde büyük bir yenilik meydana getirmiş; din esaslarını sade bir dille, gençlerin anlayabilecekleri bir tarzda ve yer yer şiirlerle süsleyerek cazip bir biçimde sunmayı başarmıştır. İlk baskısı 15.000 adet gibi yüksek bir rakamda gerçekleştirilen bu eserin, daha sonraları müteaddit baskıları yapılmış ve sonradan genişleterek yayımlayacağı "**İslam İlmihali**" adlı eserin de temel çatısını bu kitap oluşturmuştur.

### **Mahmud Es'ad Coşan (K.S):**

Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Klasik-Dinî Türkçe Metinler Kürsüsü asistanlığını kazanır ve Ankara'ya gelerek Kurtuluş semtine, daha sonra 1963 yılında Keçiören- Kalaba'ya yerleşir ve Karargâhtepe Mahallesi Özgürler Sokak'ta ikâmet etmiştir.

### **Keçiören' de Yaşamış Alim, Edip ve Şairler**

- Ahmet Hamdi Akseki
- Abdurrahim Karakoç

### **Keçiören' de Yaşamış Devlet Adamı ve Siyasetçiler**

- Mustafa Kemal Atatürk
- İsmet İnönü
- Mareşal Mustafa Fevzi Çakmak
- Mahmut Celal Bayar
- Hüseyin Rauf Orbay
- Hamdullah Suphi Tanrıöver
- Mehmet Recep Peker
- Hasan Hüsnü Saka
- Dr. Reşit Galip
- Mustafa Necati (Uğural)
- Mahmut Esad Bozkurt
- Mustafa Bülent Ecevit
- Hüseyin Vasıf Çınar
- Kazım Fikri Özalp
- Recep Tayyip Erdoğan

### **Keçiören Belediye Başkanları**

İ. Melih Gökçek 1984 – 1989 yılları arasında görev yapmış ilk belediye başkanıdır.

Hamza Kırmızı 1989 – 1994 yılları arasında görev yapmıştır.

Turgut Altınok 1994 – 2009 yılları arasında görev yapmıştır.

2009 yılında Keçiören Belediye Başkanlığına seçilen Mustafa AK 30 Mart 2014 seçimlerini de kazanarak ikinci dönem olarak görevine devam etmektedir.

### **1.3.2 Keçiören'de Nüfus**

Nisan 2014'de yayımlanan TÜİK'in verilerine göre Keçiören metropol ilçe belediyeleri arasında nüfus bakımından en büyük ilçe belediyesi iken 30 Mart 2014 seçimleri sonrasında ilçe sınırlarının değiştirilmesi sonucu Türkiye'nin Çankaya Belediyesinden sonra ikinci büyük ilçe belediyesi olmuştur.

Tabloda da görüldüğü gibi Keçiören 848.305 nüfusu ile Ankara'nın % 18'lik nüfusunu barındırırken 914.501 nüfus ile Çankaya'nın % 19'unu, 591.462 ile Yenimahalle'nin % 13'ünü 568.396 nüfus ile Mamak'ın % 12'sini, 484.694 nüfus ile Sincan'ın % 10'unu, 469.626 nüfus ile Etimesgut'un da % 10'u nu, 359.597 nüfus ile Altındağ'ın %7'sini, barındırdıkları görülmektedir. İlçelerin son beş yıl içerisindeki kadın – erkek nüfus dağılım tablosu EK'te sunulmuştur. (EK:15)

ANKARA İLÇELERİ NÜFUS TABLOSU									
Keçiören	848.305	Yenimahalle	591.462	Sincan	484.694	Altındağ	359.597	Polatlı	117.393
Çankaya	914.501	Mamak	568.396	Etimesgut	469.626	Pursaklar	123.857	Gölbasi	115.924

Türkiye de Büyükşehir Belediyesi olan iller nüfusları yönünden incelendiğinde Keçiören ilçesinin barındırdığı nüfus ile 25. Büyük il nüfusuna ulaştığı ve tek başına büyükşehir olacak nüfusa sahip olduğu görülmektedir. Konu ile ilgili ayrıntılı tablo aşağıda verilmiştir.

SIRA NO	İL ADI	ERKEK	KADIN	TOPLAM
1	<b>İstanbul</b>	7.115.721	7.044.746	14.160.467
2	<b>Ankara</b>	2.507.525	2.537.558	5.045.083
3	<b>İzmir</b>	2.027.334	2.033.740	4.061.074
4	<b>Bursa</b>	1.371.914	1.369.056	2.740.970
5	<b>Antalya</b>	1.090.843	1.067.422	2.158.265
6	<b>Adana</b>	1.074.778	1.074.482	2.149.260
7	<b>Konya</b>	1.031.563	1.047.662	2.079.225
8	<b>Gaziantep</b>	930.972	913.466	1.844.438
9	<b>Şanlıurfa</b>	901.868	900.112	1.801.980
10	<b>Mersin</b>	849.548	856.226	1.705.774
11	<b>Kocaeli</b>	849.465	826.737	1.676.202
12	<b>Diyarbakır</b>	809.791	797.646	1.607.437
13	<b>Hatay</b>	756.248	746.818	1.503.066
14	<b>Manisa</b>	682.097	677.366	1.359.463
15	<b>Kayseri</b>	649.851	645.504	1.295.355
16	<b>Samsun</b>	623.435	638.375	1.261.810
17	<b>Balıkesir</b>	581.403	581.358	1.162.761
18	<b>Kahramanmaraş</b>	546.943	528.763	1.075.706
19	<b>Van</b>	545.479	524.634	1.070.113
20	<b>Aydın</b>	510.512	510.445	1.020.957
21	<b>Denizli</b>	480.224	483.240	963.464
22	<b>Sakarya</b>	458.987	458.386	917.373
23	<b>Tekirdağ</b>	450.149	424.326	874.475
24	<b>Muğla</b>	441.531	425.134	866.665
	<b>KEÇİÖREN</b>	<b>418.559</b>	<b>429.746</b>	<b>848.305</b>
25	Eskişehir	399.189	400.535	799.724
26	Mardin	391.422	388.316	779.738
27	Erzurum	384.015	382.714	766.729
28	Malatya	380.704	381.834	762.538
29	Trabzon	374.562	383.675	758.237
30	Ordu	366.011	365.441	731.452

ANKARA İLÇELERİNİN 5 YILLIK NÜFUS ARTIŞ ORANI			
Keçiören	6,48%	Altındağ	-2,11%
Çankaya	15,13%	Etimesgut	35,23%
Yenimahalle	-5,49%	Polatlı	1,68%
Mamak	6,67%	Pursaklar	22,96%
Sincan	8,84%	Gölbaşı	31,02%

Ankara Metropol ilçelerindeki son 5 yıllık nüfus artışlarına baktığımızda en büyük artışın % 35 ile Etimesgut ilçesinde olduğu, bu ilçemizi % 31 ile Gölbaşı'nın izlediği görülmüştür. Keçiören ilçemizdeki 5 yıllık nüfus artışının % 6,48 olduğu görülmektedir. İlçelerin son 5 yıllık nüfusları ve artışlarını gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:16)

TÜRKİYE / ANKARA / KEÇİÖREN NÜFUS DAĞILIMLARI										
İLÇENİN ADI	2009	2010	NÜFUS ARTIŞ ORANI	2011	NÜFUS ARTIŞ ORANI	2012	NÜFUS ARTIŞ ORANI	2013	NÜFUS ARTIŞ ORANI	5 YILLIK NÜFUS ARTIŞ ORANI
Keçiören	796.646	817.262	<b>2,59%</b>	831.229	<b>1,71%</b>	840.809	<b>1,15%</b>	848.305	<b>0,89%</b>	<b>6,48%</b>
Ankara	4.650.802	4.771.716	<b>2,60%</b>	4.890.893	<b>2,50%</b>	4.965.542	<b>1,53%</b>	5.045.083	<b>1,60%</b>	<b>8,48%</b>
Türkiye	72.561.312	73.722.988	<b>1,60%</b>	74.724.269	<b>1,36%</b>	75.627.384	<b>1,21%</b>	76.667.864	<b>1,38%</b>	<b>5,66%</b>

Son 5 yıl içerisindeki Ankara ve Türkiye'deki nüfus artış oranlarına bakıldığında Türkiye 'de % 5,66, Ankara'a % 8,48, Keçiören'de ise % 6,48 olduğu görülmektedir. Nüfus artış hızımızın Türkiye ortalamasından yüksek olduğu izlenmektedir.

TÜRKİYE / ANKARA / KEÇİÖREN YAŞLARINA GÖRE NÜFUS DAĞILIMLARI						
YAŞ ARALIĞI	TÜRKİYE	TOPLAM NÜFUSA ORANI	ANKARA	TOPLAM NÜFUSA ORANI	KEÇİÖREN	TOPLAM NÜFUSA ORANI
0-19	25.327.536	33,04%	1.478.394	29,30%	255.996	30,18%
20-39	24.870.174	32,44%	1.723.184	34,16%	286.845	33,81%
40-59	17.818.000	23,24%	1.294.472	25,66%	220.825	26,03%
60 ++	8.652.154	11,29%	549.033	10,88%	84.639	9,98%
<b>Toplam</b>	<b>76.667.864</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.045.083</b>	<b>100,00%</b>	<b>848.305</b>	<b>100,00%</b>

Yaş aralıklarına göre Ankara ve Türkiye'deki nüfus sayı ve oranlarına bakıldığında Türkiye nüfusunun % 32,44'ünün, Ankara nüfusunun % 34,16' sının Keçiören nüfusunun da % 33,80'inin 20-39 yaş aralığında olduğu görülmektedir. Sonuçlar yönünden bakıldığında genç nüfusun Türkiye ortalamasının üzerinde olduğu görülmektedir. Türkiye, Ankara ve Keçiören 5 yaş aralıklarla ilgili nüfus dağılımlarını gösterir tablo EK'te sunulmuştur. (EK:17)

TÜRKİYE / ANKARA / KEÇİÖREN OKURYAZAR DURUMLARINA GÖRE NÜFUS DAĞILIMLARI						
OKURYAZAR DURUMU	TÜRKİYE	TOPLAM NÜFUSA ORANI	ANKARA	TOPLAM NÜFUSA ORANI	KEÇİÖREN	TOPLAM NÜFUSA ORANI
Okumayazma bilmeyen	2.654.643	3,86%	107.207	2,34%	17.761	2,31%
Okumayazma bilen	64.374.134	93,66%	4.341.440	94,79%	731.898	95,05%
Bilinmeyen	1.706.368	2,48%	131.312	2,87%	20.330	2,64%
<b>Toplam</b>	<b>68.735.145</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.579.959</b>	<b>100,00%</b>	<b>769.989</b>	<b>100,00%</b>

Okuryazarlık durumlarına göre Ankara ve Türkiye'deki nüfus sayı ve oranlarına bakıldığında Türkiye nüfusunun % 93,66'sının, Ankara nüfusunun % 94,79'unun Keçiören nüfusunun da % 95,05'inin okuma yazma bildikleri görülmektedir. Sonuçlar yönünden bakıldığında da okuma yazma bilenlerin oranının Türkiye ve Ankara ortalamasının üzerinde olduğu görülmektedir. Yaş aralıklarına göre eğitim durumlarını gösterir tablo ekte sunulmuştur. (EK:18)

TÜRKİYE / ANKARA / KEÇİÖREN BİTİRİLEN OKULLARA GÖRE NÜFUS DAĞILIMLARI						
BİTİRİLEN OKULLAR	TÜRKİYE	TOPLAM NÜFUSA ORANI	ANKARA	TOPLAM NÜFUSA ORANI	KEÇİÖREN	TOPLAM NÜFUSA ORANI
Okumayazma bilmeyen	2.654.643	3,86%	107.207	2,34%	17.761	2,31%
Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	14.053.831	20,45%	703.626	15,36%	122.301	15,88%
İlkokul mezunu	14.994.232	21,81%	806.008	17,60%	141.288	18,35%
İlköğretim mezunu	13.018.720	18,94%	710.545	15,51%	125.417	16,29%
Ortaokul veya dengiokul mezunu	2.828.299	4,11%	237.383	5,18%	46.628	6,06%
Lise veya dengiokul mezunu	12.085.335	17,58%	1.046.749	22,85%	184.750	23,99%
Yüksekokul veya fakülte mezunu	6.706.780	9,76%	721.875	15,76%	101.085	13,13%
Yüksek lisans mezunu	532.757	0,78%	86.401	1,89%	8.414	1,09%
Doktora mezunu	154.180	0,22%	28.853	0,63%	2.015	0,26%
Bilinmeyen	1.706.368	2,48%	131.312	2,87%	20.330	2,64%
<b>Toplam</b>	<b>68.735.145</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.579.959</b>	<b>100,00%</b>	<b>769.989</b>	<b>100,00%</b>

Bitirilen okul durumlarına göre Ankara ve Türkiye'deki nüfus sayı ve oranlarına bakıldığında Türkiye nüfusunun % 9,76'sının, Ankara nüfusunun % 15,76'sının Keçiören nüfusunun da % 13,13'ünün yüksek okul veya fakülte mezunu oldukları görülmektedir. Sonuçlar yönünden bakıldığında yüksek okul veya fakülte mezunu olanların oranının Türkiye ortalamasının üzerinde olduğu görülmektedir.

## 1.4. KURUM İÇİ ANALİZ

### 1.4.1. Belediye Yönetim Yapısı, Görevleri ve Organizasyon Şeması

#### 1.4.1.1. Belediye Yönetimi

##### **Mustafa AK (Belediye Başkanı)**

1964 yılında Konya'nın Seydişehir ilçesinde doğdu. İlk - orta ve lise tahsilini Konya'da tamamladı. 1983 yılında girdiği İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1987 yılında yüksek başarı ile mezun oldu.

İstanbul'da özel sektörde çeşitli alanlarda yönetici olarak çalıştı. Yöneticiliği yanında sektörel dergilerde koordinatörlük görevlerinde bulundu. 1991 yılı itibari ile Ankara'da Basın - Yayın ve Matbaacılık alanlarında faaliyet gösteren bir işletme kurdu. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlendi.

Halen İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Mezunları ve Mensupları Vakfı'nın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Ankara Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Aktif siyasi hayatına kuruluştan itibaren AK Parti'de başladı. Ankara İl Başkanlığı bünyesinde Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. İl Başkan Yardımcılığı ve Sosyal İşler Başkanlığı görevlerinde bulundu.

Ayrıca, AK Parti'nin en önemli eğitim faaliyeti olan Siyaset Akademisi'nin Ankara Koordinatörü olarak üç dönem Yerel Yönetimler Programı'nın yürütülmesinin öncülüğünü yaptı. 29 Mart 2009 Yerel Seçimlerinde Keçiören Belediye Başkanlığı Aday Adaylığı için partideki görevlerinden istifa etti. Seçimlerde halkın teveccühü ile Keçiören Belediye Başkanlığına seçildi. 18 yıldır Keçiören'de ikamet eden Mustafa AK evli ve Ali, Halit, Yusuf adında üç çocuk babasıdır. 30 Mart 2014 seçimlerini tekrar kazanarak görevine devam etmektedir.

##### **Nihat YILDIZ (Başkan Yardımcısı)**

1963 yılında Çorum'da doğan Nihat Yıldız İlkokulu Çorumda tamamlamış, Ortaokulu dışarıdan bitirmiş, Ankara Esenevler lisesini müteakiben 1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998 yılında da Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE) Kamu Yönetimi Yüksek Lisans programından mezun olarak "Türkiye'de Belediyelerin Dış Yönetim Denetimi" konulu Yüksek Lisans Tezi ile Master diploması ve Kamu Yönetimi Uzmanı unvanı almıştır. Ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesinde 1 yıl İngilizce Hazırlık sınıfına devam ederek yeterlik belgesi almıştır.

Kamu görevine 1988 yılında Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nde başlayan Nihat Yıldız, 1990 yılında İçişleri Bakanlığı'nda "Mahalli İdareler Kontrolörü" olarak göreve başlamış, 1990-2002 tarihlerinde bu görevi ifa etmiş, Haziran 2002 - Ekim 2004 tarihleri arasında İçişleri Bakanlığı Kontrolörler Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2004 - 2008 Yılları arasında Ankara Mamak Belediyesi'nde Başkan Yardımcısı olarak çalışmış, 2009 Mahalli İdareler Genel Seçimlerinde Ankara Etimesgut AK PARTİ belediye başkan aday adayı olmuş, 2009 Nisan ayında Keçiören Belediyesinde başkan yardımcılığı görevine başlamıştır.

Belediyelerin bütçe ve muhasebe sistemleri, Devlet İhale ve Kamu İhale Mevzuatı, Personel Mevzuatı, Kamu Mali Yönetim Sistemi ve Kamuda Denetim konularında İçişleri Bakanlığı'nca oluşturulan çeşitli komisyonlarda ve TBMM KİT komisyonunda geçici sürelerle Raportör olarak da görev alan Nihat Yıldız'ın "Türkiye'de Belediyelerin Dış Yönetim Denetimi", "Kent içi ulaşım ve Trafik Hizmetlerinin Belediyelere Devri" ve "Belediye Başkanı ve Belediye Meclis Üyelerine Temel Bilgiler" isimli yayımlanmış kitapları ile, bir kısmı hakemli dergilerde olmak üzere belediyelerle ilgili çok sayıda inceleme araştırma ve makaleleri bulunmaktadır.

İçişleri Bakanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Konya Belediyeler Birliği, Ege Belediyeler Birliği, Marmara ve Boğazlar Belediyeler Birliği, Karadeniz ve Akdeniz Belediyeler Birlikleri, TODAİE, Valilikler, belediyeler, dernekler vakıflar ve üniversitelerce düzenlenen seminer ve eğitim programlarında konferanslar vermiştir.

Mahalli idarelerle ilgili olarak yurt içindeki çalışmalarının yanı sıra ABD, Rusya, İngiltere, Almanya, İtalya, Avusturya, Bulgaristan, Finlandiya, İsveç, Norveç, Macaristan, Polonya ve Romanya gibi ülkelerde Kamu Yönetimi, Yerel Yönetimler ve Kamu Denetimi konularında incelemelerde bulunmuştur.

Vakıflar, dernekler, mesleki kuruluşlar gibi değişik sivil toplum kuruluşlarında üye, kurucu ya da yönetici olarak aktif roller almıştır. Halen Keçiören Belediye Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Nihat Yıldız evli ve iki çocuk babası olup iyi derecede İngilizce bilmektedir.

### **Semih KANIBİR (Başkan Yardımcısı)**

1974 yılında Ankara’da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Ankara’da tamamladıktan sonra 1995 yılında Osmangazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden başarı ile mezun oldu. Kamu görevine 1996 yılında Bağlum Belediyesinde başlamış olup 1996-2000 yılları arasında Fen İşleri ve İmar Müdürlükleri görevinde bulundu. 2000-2004 yılları arasında Mühendislik faaliyetlerini özel sektörde devam ettirdi. 2004 yılı sonunda Keçiören Belediyesinde kamu görevine tekrar başlayıp şube müdürü olarak görev yaptı. 2010 yılı Temmuz ayından itibaren belediyemiz Fen İşleri Müdürlüğü görevini yürüttü. 2013 yılı Kasım ayında Başkan Yardımcılığı görevine atanan Semih KANIBİR evli ve 3 çocuk babasıdır.

### **Ferhat ERDOĞAN (Başkan Yardımcısı)**

9 Eylül 1975’te Çorum’da doğdu. Babasının adı İdris, annesinin adı Kezban’dır. İlk, orta ve lise öğrenimini Keçiören’de tamamladı. 37 yıldır Keçiören’de ikamet etmektedir.

Kırıkkale Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünden 2000 yılında mezun oldu. Hemen akabinde kısa dönem askerlik görevini Osmaniye’de tamamladı.

Askerlik dönüşü İttifak Holding bünyesindeki şirketlerden, Seha İnşaat A.Ş.’de iş hayatına başladı. Bir müddet sonra aynı holdingin şirketi olan Adese AVM A.Ş.’de göreve başlayarak 8 yıl yöneticilik yaptı. Maximum Gelişim Kulübü’nün Mağaza Yöneticisi Sertifikası sahibi olan Erdoğan, Yönetimde Heyecan Yaratarak Verimliliği Attırma amaçlı bir çok programa katılmıştır.

Siyasi hayatına 1994’de Refah Partisi Keçiören-Uyanış mahalle yönetiminde başlamış, daha sonra İlçe Gençlik Kollarına geçerek gençlik kolları yönetimi ve birim başkan yardımcılıkları görevlerinde bulunmuştur.

Ak Parti’nin Kuruluşuyla birlikte, AK Parti Keçiören Gençlik Kolları Kurucu Başkan Yardımcısı olarak Seçim İşleri Birimi’nde görev yaptı. 2003 yılında Keçiören Gençlik Kolları Başkanı oldu. Bu görevini 2006 yılı Mayıs ayına kadar sürdürdü. 2006 İlçe Kongresinde Ana Kademeye geçerek İlçe Sekreterliği ve Siyasi ve Hukuk İşlerinden sorumlu İlçe Başkan Yardımcısı oldu. 2008 Kasım ayında yapılan İlçe Kongresinde İlçe Başkanı seçilerek 2012 Ocak ayına kadar bu görevini başarıyla yürüttü. 2010 yılında Uluslar arası Liderlik Ziyareti Programı çerçevesinde Amerika Birleşik Devletleri’nin davetlisi olarak, bu ülkeye 5 eyaleti kapsayan ziyarette bulundu. Bu ziyarette Senatörler, Temsilciler Meclisi Üyeleri, Yargıçlar, Sivil Toplum Kuruluşları, Belediyeler, Üniversite ve Liseler, Seçim Kurulları ve Türk Kültür Merkezlerini kapsayan görüşmeler yapmış, Amerikan siyaset ve politika anlayışları ve Türkiye siyaseti ve Ak Parti hizmetleri konusunda görüş alışverişinde bulunmuştur. Suudi Arabistan (2009) ve Suriye’ye (2011) ziyaretlerde bulundu. Şu anda Ak Parti Ankara İl Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif siyasi hayatına devam etmektedir. Mamak ve Kazan İlçe Teşkilatımızın koordinatörlüğünü yapmaktadır. Aile şirketinde ticaretle uğraşan Erdoğan, Evli ve 2 çocuk babasıdır.

1994 - 1995 Refah Partisi Keçiören Uyanış Mahallesi Yönetim Kurulu Üyeliği

1995 - 1997 Refah Partisi İlçe Gençlik Kolları Yönetimi ve Başkan Yardımcılığı

2001 - 2003 Ak Parti Keçiören İlçe Gençlik Kolları Kurucu Başkan Yardımcısı

2003 - 2006 Ak Parti Keçiören İlçe Gençlik Kolları Başkanı

2006 - 2008 Ak Parti Keçiören İlçe Başkan Yardımcısı

2008 - 2012 Ak Parti Keçiören İlçe Başkanı

2012- Ak Parti Ankara İl Yönetim Kurulu Üyesi

### **Muammer MERT (Başkan Yardımcısı)**

1960 Konya Doğumlu evli ve 5 çocuk babası olan Muammer MERT Öğretimine Keçiören Aktepe ilkokulunda başlamış orta öğretimini Aktepe ortaokulunda devam ettirmiştir. Daha sonra Keçiören lisesini bitirdikten sonra, Gazi üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesinden İNŞAAT MÜHENDİSİ olarak mezun oldu. Askerliğini Mamak Muhabere okulunda İNŞAAT TAKİM komutanı (Asteğmen) olarak yaptı. 45 yıldır Keçiören’de ikamet etmektedir.



### **İş deneyimi:**

- Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'nda İnşaat Kontrol Mühendisi ve İnşaat Kontrol Şefi olarak görev yaptı.
- SURA Mühendislik A.Ş. ve BELYAZ İnşaat Müşavirlik Ltd. Şti.'inde ve BAŞKENT İmar, Yapı Denetim Ltd. Şti'nde yöneticilikler yaptı.
- DM Mühendislik Ltd. Şti. de Şehircilik Planları üzerinde çalıştı.
- Halen TURTEM Mühendislik İnşaat Turizm Ticaret A.Ş. 'de, ÇEVKAD Çevre Katı Atık, Toplama, Nakliye ve Ticaret A.Ş.'de ve kendi şahıs şirketi olan Muammer MERT'te Genel Müdürlük görevlerini yürütmektedir.

### **Sosyal yönü:**

- Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi (ESAM) Bayındırlık ve İskan Komisyonunda çalıştı.
- Teknik Elemanlar Derneği (TEK-DER) Genel Başkan Yardımcılığı yaptı.
- Tüm İnşaat Müttehahitleri Derneği (TİM-DER) Kurucu ve Genel Başkan Yardımcılığı yaptı.
- Radyo Severler Derneği'nde (RADEV) Genel Sekreterlik görevinde bulundu.
- Türkiye Mühendisler Birliği'nin Kurucuları arasında yer aldı.
- Türkiye Mühendisler Birliği Ankara Şube Başkanlığı yaptı.
- Halen Türk Dünyası Mühendisler ve Mimarlar Birliği Ankara Şube Başkanlığı Görevini Yürütmektedir.

### **Siyasal yönü:**

- Keçiören Refah Partisinde İlçe Yönetim Kurulu üyeliği,
- Keçiören R.P İlçe Başkan Yardımcılığı,
- Fazilet Partisi Kurucular Kurulu Üyeliği,
- Fazilet Partisi Merkez Karar Yönetim Kurulu (MKYK) Üyeliği ,
- AK Parti Genel Başkan Yardımcılığı döneminde Akif GÜLLE Bey'in Danışmanlığı görevinde bulundu.
- 2004 ve 2009 Yerel seçimlerinde AK Parti Keçiören Belediye Başkan a. adayı oldu.
- 2006-2009 AK Parti Ankara İl Başkanlığı Yönetim Kurulu Üyeliği,
- 2012-2014 AK Parti Ankara İl Başkanlığı D.H.K. Üyeliği,
- 2014 yerel seçimlerinde bu görevinden istifa etmiş olup Keçiören Belediye Meclis Üyeliğine seçilmiştir.

### **Adnan BALOĞLU (Başkan Yardımcısı)**

01.01.1968 yılında Kırşehirde doğdu. İlk ve orta öğrenimini Yozgat Yerköy'de tamamladı. 1995 yılında Ankara Üniversitesi Dil Tarih ve Coğrafya Fakültesinden Mezun Oldu.

1994 - 1997 yılları arasında Ankara Büyükşehir Belediyesi Metropol İmar A.Ş. Satınalma ve Ambar Müdürü olarak çalıştı. 1997 - 2001 yılları arasında Milli Eğitim Bakanlığı bünyesinde Öğretmen olarak görev yaptı. 2001 - 2009 yılları arasında Mamak Belediyesi'nde Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü görevinde bulundu. 2009-2014 yılları arasında Keçiören Belediyesi'nde Temizlik İşleri Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2014 yılı Mayıs ayında Başkan Yardımcılığı görevine atanan Adnan Baloğlu evli ve iki çocuk babasıdır.

### **Eyüp AKSOY (Başkan Yardımcısı)**

1976 yılında Ankara'da doğdu. İlköğretimini Ankara'da tamamladı. Orta ve lise eğitimine Ankara Merkez İmam Hatip lisesinde devam etti. 2000 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Bilimleri Fakültesi İktisat bölümünden mezun oldu. Yakın Doğu Üniversitesi Halkla İlişkiler ve Yönetimi Alanında Yüksek Lisans çalışmalarında bulundu. Masterını (2011-2013) Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İşletme Fakültesi Yönetim Organizasyon alanında yaptı.

Profesyonel İş hayatına ve belediyeciliğe 6 Nisan 1994 yılında Sincan Belediyesi Özel Kalem Müdürlüğü bünyesinde başladı. 2001 - 2006 yılları arasında Ankara Büyükşehir Belediyesi Belya A.Ş. yönetim ve denetim kurulu üyeliği görevlerini yürüttü. 2004 - 2007 Belso A.Ş Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2009 yılında yerel seçimlerden sonra Keçiören Belediyesi Özel Kalem Müdürlüğü görevine atandı. 2010-2014 yılları arasında Keçiören Belediyesi'nde Etüd ve Proje Müdürlüğü görevini yürütmüştür.

2014 yerel seçimlerinden sonra Keçiören Belediye Başkan Yardımcılığı görevine atanan Eyüp Aksoy evli ve üç çocuk babası olup İngilizce, Arapça ve Almanca bilmektedir.

### 1.4.1.2. Belediye Meclisi

Belediye teşkilatı, Belediye Meclisi, Belediye Başkanı, Belediye Encümeni ve Hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

Belediye meclisi, belediye yönetiminin karar organıdır. Meclis üyeleri, nispi temsil yöntemiyle beş yılda bir seçilmektedir. Meclis üyelerinin sayısı, belde, kasaba ya da kentin nüfus durumuna göre 9 – 55 arasında değişiklik göstermektedir.

Keçiören Belediye Meclisi 45 üyeden oluşmaktadır. 30 Mart 2014 tarihinde yapılan yerel seçimler sonucunda meclis üyelerinin 31'i Adalet ve Kalkınma Partisi, 7'si Cumhuriyet Halk Partisi, 4'ü Büyük Birlik Partisi, 1'i Milliyetçi Hareket Partisi ve 2'side bağımsız üyesidir. Meclis üyelerinin yüzdesel dağılımına bakıldığında Ak parti meclisin % 69'u u temsil ederken CHP % 15, BBP % 9, MHP 'de % 2'sini, bağımsızlarda % 4'ünü temsil etmektedir. Meclisi üyelerinin listesi Ek'te yer almaktadır. (EK:19)

Belediye Meclisinde 11 komisyon bulunmaktadır. Bunlar Plan ve Bütçe, İmar ve Bayındırlık, Kanun Tarifeler, Hesap Tetkik, Çevre Sağlık, İsmiendirme, Eğitim ve Kültür, Gençlik ve Spor, Araştırma ve İnceleme, Fırsat Eşitliği ve İnsan hakları, Engelliler Komisyonlarıdır.

#### 2009 – 2014 Yılları Arasında Alınan Meclis Kararları

YIL	SAYI
2009	563
2010	752
2011	663
2012	620
2013	629
TOPLAM	3.227

#### 2011 - 2012 – 2013 Yıllarında Meclis Üyeleri Tarafından Bilgi Edinme Yasası Çerçevesinde verilen Önergeler

	2011	2012	2013
Yazılı – Sözlü Önerge	3	19	16
Cevap	3	19	14
Toplam	6	38	30

Belediye karar organlarından bir diğeri olan Belediye Encümeni, danışma organı niteliği de taşımaktadır. Encümeni oluşturan üyelerin bir kısmı Belediye Meclisi tarafında seçilmekte, diğerk kısmı ise daimi üye niteliğinde olup, Belediye Müdürlerinden oluşmaktadır.

#### 2011 – 2012 - 2013 Yıllarında Keçiören Belediye Encümenince Alınan Kararlar

	2011	2012	2013
İhale Kararları (2886 Sayılı Kanun'a göre)	178	68	194
Encümen Kararları	3.126	2.932	2.473
Toplam	3.304	3.000	2.667

Belediye Başkanı ise belediye yönetiminin başı ve yürütme organıdır. Başkan, belediye sınırları içinde yaşayan seçmenler tarafından tek dereceli ve çoğunluk sistemi ile beş yıllık bir süre için seçilmektedir. Belediye başkanının, meclis üyeleri tarafından değil de doğrudan doğruya halk tarafından seçilmesi, ona belediye yönetiminde güçlü bir liderlik konumu kazandırmaktadır.

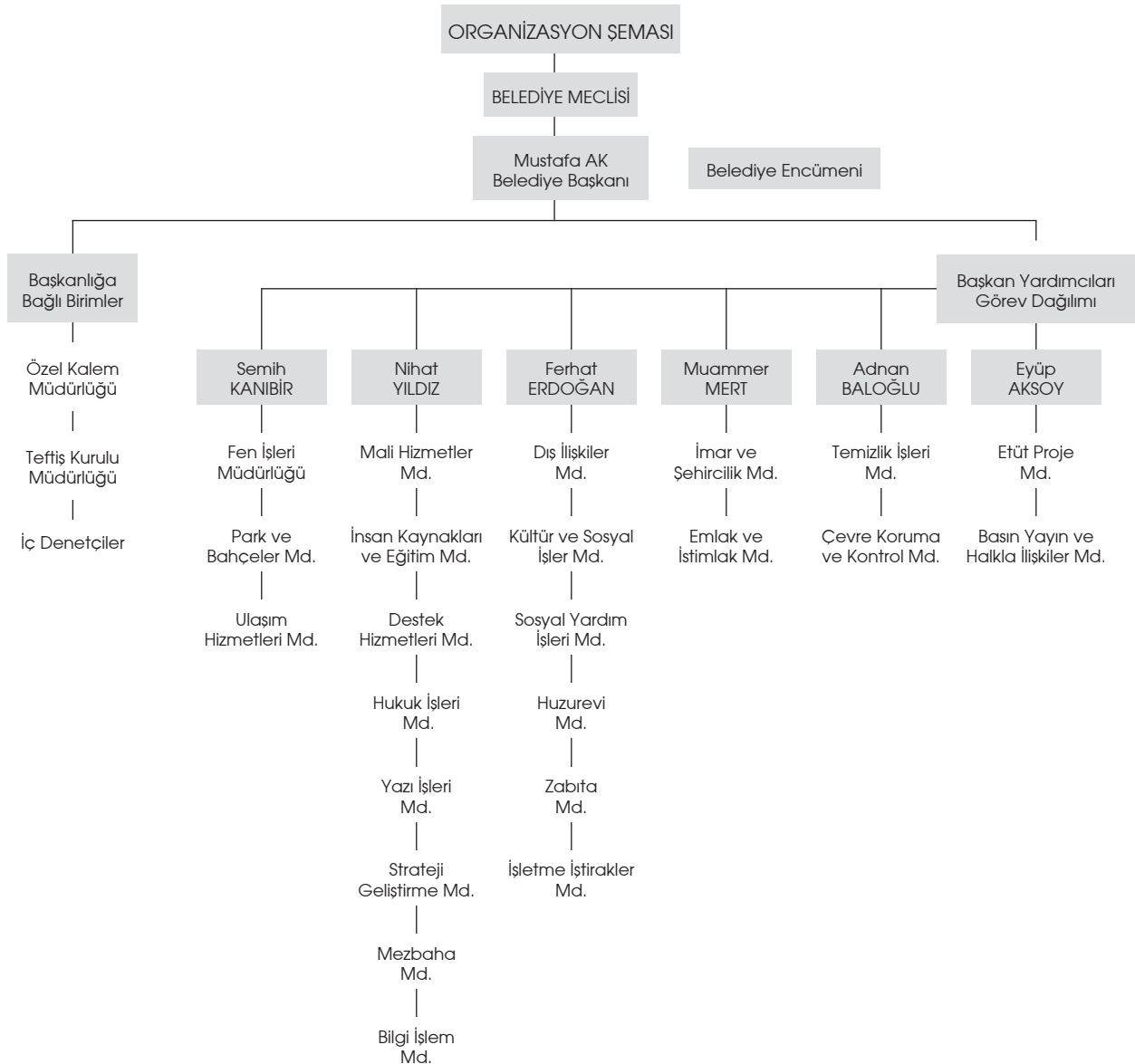
5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 49 uncu maddesinin birinci fıkrasında, norm kadro ilke ve standartlarının İçişleri Bakanlığı ve Devlet Personel Başkanlığı tarafından müştereken belirleneceği, Belediye ve bağlı kuruluşlarının norm kadrolarını, bu ilke ve standartlar çerçevesinde belediye meclis kararıyla belirleneceği düzenlenmiştir.

### 1.4.1.3. Keçiören Belediyesi Yönetim yapısı ve Organizasyon Şeması

22 Nisan 2006 tarih ve 26147 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2005/9809 sayılı “Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına İlişkin Esasların Yürürlüğe Konulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı” ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanun’unun 21 ve 28’inci maddeleri ile 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanun’unun 17 ve 22’inci maddelerine dayanılarak hazırlanan ve 22 Şubat 2007 tarih ve 56442 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmeliğe” göre Keçiören Belediyesi C 16 Grubunda yer almakta olup, bu gruptaki norm kadro standartları cetveline göre teşkilat yapısı ve görevlerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. (12. 09. 2010 tarih ve 27697 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik değişikliği ile Belediyemiz C 19 Grubuna yükseltilmiştir. )

Keçiören Belediyesinin organizasyon yapısında “Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına İlişkin Esaslar” a uygun olarak Başkana bağlı 6 Başkan Yardımcısı, bunlara bağlı olarak ta 26 Müdürlük bulunmaktadır.

Bunlardan Spor İşleri, Huzurevi ve Mezbaha Müdürlükleri Belediye Meclis Kararı ile kurulmuş gerekli personel atamaları yapıldıktan sonra faaliyetlerine başlayacaktır. Özel Kalem Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Müdürlüğü ve İç Denetçiler doğrudan başkana bağlı birimlerdir.



## 1.4.2. Fiziki Yapı

### a) Hizmet Binaları

Belediyemiz, halen ilçe halkına aşağıda belirtilen yerlerdeki hizmet birimlerimiz ile hizmetlerine devam etmektedir.

Güçlükaya Mahallesi Kalaba Kent meydanındaki ana hizmet binamızda; Başkanlık Makamı, Özel Kalem, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlükleri hizmetlerini Başkanlık Bölümünde yürütmektedir. Zabıta ve Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü hizmetleri zemin katta, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Ak Masa, ikram servisi hizmetleri giriş katında, Emlak ve İstimlak, Strateji Geliştirme, Yazı İşleri, Evlendirme Memurluğu, Yönetimi Geliştirme Birimi, İhale Birimi ve Nikah hizmetleri birinci katta, İşletme ve İştirakler, Etüd ve Proje, İmar ve Şehircilik birimleri hizmetleri ikinci katta, Ulaşım Hizmetleri, Park ve Bahçeler, Temizlik, Kültür ve Sosyal İşler ve Fen İşleri hizmetleri üçüncü katta, İnsan Kaynakları ve Eğitim, Dış İlişkiler, Hukuk İşleri, Bilgi İşlem, Destek Hizmetleri ve Sivil Savunma hizmetleri ve iç denetçiler dördüncü katta, Teftiş Kurulu Müdürlüğü, yemekhane, santral ve berberhane hizmetleri beşinci katta verilmektedir

Kullanıma Amacına Göre	Kullanıcı Birim	Adres
Keçiören Ana Hizmet Binası (Güçlükaya Mahallesi Kalaba Kent Meydanı)	Özel Kalem Müdürlüğü	Başkanlık
	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Başkanlık
	Zabıta Müdürlüğü	1. Bodrum Kat
	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	1. Bodrum Kat
	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Zemin Kat
	Ak Masa	Zemin Kat
	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	1. Kat
	Yazı İşleri Müdürlüğü	1. Kat
	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	1. Kat
	Evlendirme ve Nikâh Hizmetleri	1. Kat
	Yönetimi Geliştirme Kurulu	1. Kat
	İhale Takip Birimi	1. Kat
	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	2. Kat
	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2. Kat
	Etüd ve Proje Müdürlüğü	2. Kat
	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	3. Kat
	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	3. Kat
	Temizlik İşleri Müdürlüğü	3. Kat
	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	3. Kat
	Fen İşleri Müdürlüğü	3. Kat
	Bilgi İşlem Müdürlüğü	4. Kat
	Hukuk İşleri Müdürlüğü	4. Kat
	İnsan Kaynakları ve Eğit. Müdürlüğü	4. Kat
	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	4. Kat
	Sivil Savunma Uzmanlığı	4. Kat
	Dış İlişkiler Müdürlüğü	4. Kat
	İç Denetçiler	4. Kat
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	5. Kat	
Yemekhane, Santral, Berber hane Hizmetleri	5. Kat	

## b) Sosyal Tesislerimiz

Keçiören Belediyesi başta huzurevi ve Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü'nün de bulunduğu Güçsüzler Yurdu Kampüsü olmak üzere Osman Gazi Sosyal Yaşam Tesisleri, Çocuk Danışma Merkezi, Emekliler Platformu, Sosyal Yardım Birimi, Engelli Birimi, Gönüllü Akademisi, Kadın Danışma Merkezi, Sosyal Paylaşım Mağazası, Togem, iki adet Güngörmüşler Konağı ve 4 adet Mahalle Konaklarında sosyal faaliyet ve etkinliklerini sürdürmektedir.

Kullanma Amacına Göre	Kullanıcı Birim	Adres
Güçsüzler Yurdu Kampüsü (7 katlı 176 yatak Kapasiteli)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Güçlükaya Mah. Fatih Cad. Çağla Sk No:2 Keçiören/Ankara Tlf:0312 314 35 08
	Huzurevi Müdürlüğü	Güçlükaya Mah. Fatih Cad. Çağla Sk No:2 Keçiören/Ankara Tlf:0312 314 35 08
Osman Gazi Sosyal Yaşam Tesisleri (5Katlı 100 Yatak Kapasiteli)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Osman Gazi Mah. Çin Gülü Sk. No:8 Keçiören/Ankara Tlf:0312 580 27 47
Çocuk Danışma Merkezi(ÇODAM)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	İncirli Mah. Basın Cad. Şener Sk. No:2 Yunus Emre Kültür Merkezi Keçiören/Ankara Tlf: 0312 361 01 00
Mahalle Konakları	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	1-Aşık Veysel Mahalle Konağı Atapark Mah. Aşık Veysel Cad. Aşık Veysel parkı içi Keçiören/Ankara Tlf:0312 314 35 08 2-Osman Gazi Mahalle konağı Osman Gazi Mah. 1208. sk Muhtarlık Binası Tlf:0312 314 35 08 3-Yayla Mahalle Konağı Yayla Mah.1493.Sk. Cuma Pazarı Karşısı Tlf:0312 314 35 08 4-Esertepe Mahalle Konağı Esertepe Mah.310.Sk. Tuba Camii Karşısı Tlf:0312 314 35 08
Emekliler Platformu	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	İncirli Mah. Basın Cad.Şener Sk.No:2 Yunus Emre Kültür Merkezi Keçiören/Ankara Tlf: 0312 323 89 99
Sosyal Yardım Birimi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Güçlükaya Mah.Fatih Cad.Çağla Sk No:2 Keçiören/Ankara Tlf:0312 314 35 08
Engelli Birimi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Güçlükaya Mah.Fatih Cad. Çağla Sk No:2 Keçiören/Ankara 0312 314 35 08
Gönüllü Akademisi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Güçlükaya Mah. Fatih Cad. Çağla Sk No:2 Keçiören/Ankara 0312 314 35 08
Kadın Danışma Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Güçlükaya Mah. Fatih Cad. Çağla Sk No:2 Keçiören/Ankara Tlf:0312 359 33 22
Sosyal Paylaşım Mağazası	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Kuşcağız Mah Günsazak cad. No:141 Keçiören/Ankara Tlf:0312 380 00 43
Togem	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Şefkat Mah. Dr Ömer Besim Cad.54. Sk.No: Keçiören / Ankara Tlf:0312 338 87 06
Güngörmüşler Konağı 1	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Aşağı Eğlence Mah. Giresun Cad. No:16 Keçiören/ Ankara
Güngörmüşler Konağı 2	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Kuşcağız Mah. Tahrانlar Cad. 403.Sk. Şehit Himmet Özdemir Parkı İçi

Halkımızın şikâyet, beklenti ve önerilerinin takibinin yapıldığı Ethik, Ayvalı, Esertepe, Kalaba, Aktepe, Keçiören, Ufuktepe ve Ovacık semtlerinde 8 adet zabıta karakolumuz bulunmaktadır.

Kullanma Amacına Göre	Kullanıcı Birim	Adres
Etlık Zabıta Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Etlık Mahallesi Yeni Etlık Caddesi NO : 103 (Osmanlı İş Merkezi altı)
Ayvalı Zabıta Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Ayvalı Mahallesi Sezen Sokak Kardeşler Pazaryeri içi
Esertepe Zabıta Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Esertepe Mahallesi A. Şefik Kolaylı Caddesi (Esertepe Semt Pazar Yeri içerisi)
Kalaba Zabıta Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Çiçekli Mahallesi Conker Sokak Çiçekli Park İçi
Aktepe Zabıta Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Adnan Menderes Mahallesi Özyurt Caddesi Mehmet Çakıroğlu Park içerisi
Keçiören Zabıta Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Güçlükaya Mahallesi Çağla Sokak 2/A Keçiören Belediyesi Güçsüzler Yurdu Yanı
Ufuktepe Zabıta Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Kahveciler Sokak İbrahim Atmaca Park İçi
Ovacık Seyyar Merkezi	Zabıta Müdürlüğü	Ovacık Mahallesi Belediye Tesisleri yanı

Ovacık tesisleri içerisinde Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü ile Fen İşleri Müdürlüğü ve Temizlik İşleri Müdürlüğü baş şoförlük birimi hizmet vermektedir. Belediyemize ait bütün araçların bakım ve onarım işlerinin yapıldığı balatahane, radyatörhane, tornahane, benzinli araç tamir atölyesi, oto elektrik atölyesi, döşemehane, oto boyahane, pankarthane, inşaat elektrik ve telsiz tamir atölyesi, kaynak, kaporta, makas atölyeleri, dizel araç tamir atölyesi, pompahane, lastikhane, iş makinesi tamir atölyesi, bakımhane, akaryakıt ikmal istasyonu ile bunların dışında sahada küçük büyük depolar bulunmaktadır.

Ovacık Mahallesi Yozgat Bulvarı üzerinde 26.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulu Park Bahçeler Müdürlüğüne ait hizmet birimlerimiz bulunmaktadır. Burada parklarımızda kullanmak üzere satın aldığımız ve üretimini yaptığımız bitkilerin bulunduğu fidanlığımızda, mevsimlik çiçeklerin, güllerin ve çalı gruplarının üretimi yapılmaktadır. Ayrıca tüm parklarımızda bulunan kent mobilyalarının ve diğer donatı ekipmanlarının üretiminin, bakımının ve onarımının yapıldığı 9 adet atölyemiz (elektrik atölyesi, marangoz atölyesi, fiber atölyesi, cam atölyesi, su tesisat atölyesi, boya atölyesi, kaynak atölyesi, motor atölyesi ile inşaat atölyesi olmak üzere) bulunmaktadır.

### c) Parklar

Keçiören İlçesinde, Belediyemiz tarafından bakım ve onarım hizmetleri verilen 429 adet parkı bulunmaktadır. Ortalama park büyüklüğü 4.000 m<sup>2</sup> civarında olup, en küçük park 200 m<sup>2</sup> dir. İlçemizde bulunan en büyük park Çubuk Çayı kenarında bulunan Aqua Park 48.100 m<sup>2</sup> büyüklüğündedir.

KİŞİ BAŞINA DÜŞEN YEŞİL ALAN METREKARESİ		
Keçiören'deki park ve ağaçlandırma alanı sayısı	429 adet	1.568,537 m <sup>2</sup>
Keçiören'deki aktif orman alanı sayısı	3 adet	2.012,403 m <sup>2</sup>
Keçiören'de bulunan ve Büyükşehir Belediyesi'ne ait parkların sayısı (11 adet)		1.049,782 m <sup>2</sup>
İmar artığı ve ağaçlandırma alanı	16 adet	
<b>TOPLAM</b>	<b>448 adet</b>	<b>4.630.722 m<sup>2</sup></b>
Keçiören'in nüfusu		848.305 kişi
Kişi başına düşen yeşil alan m <sup>2</sup> 'si		5,46 m <sup>2</sup>

PARKLARIN MAHALLELERE GÖRE DAĞILIMI			
Adnan Menderes Mahallesi	7	Köşk Mahallesi	4
Aktepe Mahallesi	6	Kuşcağız Mahallesi	22
Aşağı Eğlence Mahallesi	7	Ondokuz Mayıs Mahallesi	13
Atapark Mahallesi	20	Osmangazi Mahallesi	14
Ayvalı Mahallesi	25	Ovacık Mahallesi	6
Bademlik Mahallesi	10	Pınarbaşı Mahallesi	8
Bağlarbaşı Mahallesi	14	Sancaktepe Mahallesi	11
Bağlum Mahallesi	25	Subayevleri Mahallesi	17
Basınevleri Mahallesi	13	Şehit Kubilay Mahallesi	13
Çaldıran Mahallesi	10	Şenlik Mahallesi	3
Çiçekli Mahallesi	4	Şevkat Mahallesi	10
Emrah Mahallesi	3	Tepebaşı Mahallesi	10
Esertepe Mahallesi	13	Ufuktepe Mahallesi	4
Etlük Mahallesi	17	Uyanış Mahallesi	10
Güçlükaya Mahallesi	17	Yakacık Mahallesi	2
Gümüşdere Mahallesi	2	Yayla Mahallesi	17
Hasköy Mahallesi	7	Yeşilöz Mahallesi	3
İncirli Mahallesi	17	Yeşiltepe Mahallesi	3
Kalaba Mahallesi	12	Yirmüç Nisan Mahallesi	1
Kamil Ocak Mahallesi	10	Yükseltepe Mahallesi	8
Kanuni Mahallesi	7	TOPLAM	429
Karargahtepe Mahallesi	4		

Parkların mahallere göre dağılımı ise şu şekildedir. Adnan Menderes Mahallesi'nde 7, Aktepe Mahallesi'nde 6, Aşağı Eğlence Mahallesi'nde 7, Atapark Mahallesi'nde 20, Ayvalı Mahallesi'nde 25, Bademlik Mahallesi'nde 10, Bağlarbaşı Mahallesi'nde 14, Bağlum Mahallesi'nde 25, Basınevleri Mahallesi'nde 13, Çaldıran Mahallesi'nde 10, Çiçekli Mahallesi'nde 4, Emrah Mahallesi'nde 3, Esertepe Mahallesi'nde 13, Etlük Mahallesi'nde 17, Güçlükaya Mahallesi'nde 17, Gümüşdere Mahallesi'nde 2, Hasköy Mahallesi'nde 7, İncirli Mahallesi'nde 17, Kalaba Mahallesi'nde 12, Kamilocak Mahallesi'nde 10, Kanuni Mahallesi'nde 7, Karargahtepe Mahallesi'nde 4, Köşk Mahallesi'nde 4, Kuşcağız Mahallesi'nde 22, 19 Mayıs Mahallesi'nde 13, Osmangazi Mahallesi'nde 14, Ovacık Mahallesi'nde 6, Pınarbaşı Mahallesi'nde 8, Sancaktepe Mahallesi'nde 11, Subayevleri Mahallesi'nde 17, Şehit Kubilay Mahallesi'nde 13, Şenlik Mahallesi'nde 3, Şevkat Mahallesi'nde 10, Tepebaşı Mahallesi'nde 10, Ufuktepe Mahallesi'nde 4, Uyanış Mahallesi'nde 10, Yakacık Mahallesi'nde 2, Yayla Mahallesi'nde 17, Yeşilöz Mahallesi'nde 3, Yeşiltepe Mahallesi'nde 3, 23 Nisan Mahallesi'nde 1, Yükseltepe Mahallesi'nde 8 adet park bulunmaktadır. Parklarımızın mahallelere göre dağılımı yukarıda tablo olarak gösterilmiş, isim ve m<sup>2</sup> listesi ise ekte sunulmuştur. (EK:20)

#### d) Kültür Merkezi ve Spor Tesisleri

Kalaba Vadisindeki spor kompleksimiz içerisinde 2 Adet 12,5 x 25 m boyutlarında açık ve 1 adet 10 x 15 m boyutlarında ısıtılmalı kapalı olmak üzere 3 tane yüzme havuzu, fitness salonları, masa tenisi salonu, 2 adet sauna, 2 adet masaj odası, kreş, soyunma ve dinlenme odaları ile kafeteryadan oluşmaktadır.

Kalaba Vadisinde Türkiye'nin 2. büyük tesisi özelliğine sahip 2.700 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, kapalı devre filtre sistemi ile içerisinde toplam 1.000.000 lt. su bulunan tesiste, 6 adet deniz balıkları akvaryumu, 16 m. uzunluğunda ve 450.000 lt. su kapasiteli tünel akvaryum, 6 adet tatlı su balıkları ve dalgıç başlığı akvaryumu, timsah, kaplumbağa havuzları, laboratuvar, üretimhane, seminer salonu, kafeterya ve idari kısım bulunmaktadır.

Aktepe semtimizde 12,5 x 25 m boyutlarında ısıtmalı kapalı yüzme havuzu, dışarıda aqua park, fitness salonu, sauna ile soyunma ve dinlenme odalarından oluşan Aktepe Yüzme Havuzu Tesisimiz bulunmaktadır.

Etilik semtinde 1 eğitim, 1 olimpiik, 1 atlama olmak üzere 3 yüzme havuzu, 3 adet sauna, 2 adet fitness salonu, soyunma ve dinlenme odaları ile kafeteryadan oluşan 3.000 kişilik tribüne sahip olimpiik yüzme havuzu tesisimiz bulunmaktadır.

Basınevleri semtimizde Basınevleri Hanımlar Spor Merkezi 1 adet fitness salonu, 1 adet step aerobik ve pilates salonu, 1 soyunma odası, danışma ve idare odasından oluşan tesisimizde sadece bayanlara üyelik sistemi ile hizmet verilmektedir.

Ovacık bölgesinde bulunan 2013 yılında açılışı yapılan Mevlana Spor Merkezinde 12,5x25 m ebatında 1,5 m derinliğinde ısıtmalı kapalı yüzme havuzu, sauna, buhar odası, masaj odası ve fitness salonu bulunmaktadır. Fitness salonunda bulunan spor aletleri tekerlekli sandalye kullanan yürüme engelli vatandaşlarımıza uygun olarak dizayn edilmiş Türkiye'nin ender spor merkezlerindedir.

Mevlana Kültür ve Spor merkezimiz içerisinde yer alan 500 kişilik düğün salonu, düğün, nişan, kına v.b aktiviteler için vatandaşlarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca burada KEDEM ve KEÇMEK şubeleri bulunmaktadır.

Estergon Türk Kültür Merkezi içerisinde toplantı odaları, atölyeler, etnografya müzesi, çok amaçlı toplantı salonları ve KEÇMEK şubesi bulunmaktadır. Kültür Merkezimiz belediyemiz tarafından düzenlenen bazı rutin programlara ve sergilere ev sahipliği yapmaktadır.

Tepebaşı Mahallemizde bulunan Aile Eğitim Merkezimizde eğitim seminerleri, (anne- baba olmak, beslenme okulu, etkili iletişim, aile içi iletişim v.b ) ve psikolojik danışmanlık, ergen psikolojik danışmanlığı ve aile danışmanlığı olmak üzere bireysel danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

Şehit Kubilay Mahallesi'nde bulunan Metin Alagöz Gençlik Merkezi'nde gençlere yönelik bilardo, masa tenisi, satranç ve kütüphane hizmetleri sunulmaktadır. Metin Alagöz Gençlik Merkezi'nde ayrıca Kuran-ı Kerim, Arapça, gitar bağlama ve İngilizce kursları verilmektedir.

Çaldıran Zümrüt Yaşam Alanı içerisinde yer alan düğün salonu, düğün, kına, nişan v.b aktiviteler için vatandaşlarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca burada KEDEM ve KEÇMEK şubelerimiz bulunmaktadır.

Yonca Yaşam Merkezi Keçiören'in en büyük mahallelerinden Kavacık Subayevleri, Şevkat, Kamilo-cak, Kalaba ve Hasköy mahallelerinin kesişim noktasında kurulmuş olup ilçemizin tamamına hizmet vermektedir. 1.608 m<sup>2</sup> ve tek kat olarak inşa edilen merkezimiz hanımeli, beylerbeyi ve şehzade olmak üzere üç bölümden oluşmakta ve ücretsiz üyelik sistemiyle hizmet vermektedir.

Yunus Emre Kültür Merkezi, İncirli semtinde 480 kişilik düğün salonu, 310 kişilik konferans salonu, 155 kişilik tiyatro salonu, 40 bilgisayar donanımı olan kütüphaneye sahiptir. Tesisimizde engelliler merkezi, spor kompleksi ve kreş, KEÇMEK, konservatuvar ve gençlik merkezimiz bulunmaktadır.

Tepebaşı Gücsüzler Yurdu içerisinde 350 koltuk kapasiteli Necip Fazıl Sahnisi tiyatro salonumuz halkımıza hizmet vermektedir.



Şenlik Mahallesi'nde 250 koltuk kapasiteli, 300 kişilik kokteyl salonu ve 3 gelin odası bulunan Fatih Nikah Salonu ve Belediye Hizmet Binası içerisinde 20 kişi kapasiteli oda nikahlarının kıyıldığı salonu ile beledi-yemiz gelen talepleri karşılamaktadır.

Emrah Mahallesi'nde bulunan Yunus Emre Kültür Merkezimiz 450 m<sup>2</sup> alana sahip olup; 5 derslik, 1 sorumlu odası, 1 personel odası, 2 soyunma odası, 2 duş-wc ve 2 adet depo ile hizmet vermektedir. Konservatuvarımızda 6 enstrüman kursu ve 4 adet koro faaliyeti sürdürülmektedir.

Piyangotepe semtimizde bulunan Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi içerisinde 1 adet step-aerobik ve pilates salonu, 11 bilgisayar kapasiteli internet bölümü, kütüphane bulunmaktadır. Tesisimiz sadece bayanlara hizmet vermektedir.

Bağlum'da bulunan Bağlum Ek Hizmet Binası tesisimizde 1 adet taekwondo, 1 adet step-aerobik salo-nu bulunmaktadır. Step aerobik salonu sadece bayanlara ücretsiz olarak hizmet vermektedir.

Kuyubaşı Mahallesi'de bulunan Fatih Stadı tesisimizde 1 adet taekwondo salonu, ve 1 adet step-aerobik salonu bulunmaktadır. Tesisimiz halkımıza ücretsiz olarak hizmet vermektedir.

Kanuni Mahallesi'nde bulunan Ali Özdemir Sporcu Eğitim Merkezi tesisimizde 1 adet halı saha, din-lenme salonu, yemekhane, 30 kişilik yatakhane ve 1 adet sauna bulunmaktadır. Spor alanlarımızın mahallelere göre dağılımını gösterir liste EK'te sunulmuştur. (EK:21)

Kalaba Meydanında aynı anda 1.200 kişiye yemek verilebilen içinde gelin odası, sahne ve eklerinden oluşan Halil İbrahim 2 Sosyal Tesisimiz bulunmaktadır. Gazino mevkiinde halkımıza toplu veya bireysel olarak hizmet sunulan Halil İbrahim 1 (Sultan Sofrası) Tesisimiz de bulunmaktadır.

İlçemizde 19.775 kitap kapasiteli Fatih Kütüphanesi ile 746 kitap ve 11 bilgisayar kapasiteli Osmanlı Kütüphanesi olmak üzere 2 adet halk kütüphanesi vardır.

Kültür-Sosyal-Kurs Merkezleri			
Yönetim Merkezi KEÇMEK	Ayvalı KEDEM	Aktepe KADEM	Fatih Kütüphanesi (19.775 kitap 4.571 üye)
Ayvalı KEÇMEK	Aktepe KEDEM	Yükseltepe KADEM	Osmanlı Kütüphanesi (746 kitap 237 üye)
Yayla KEÇMEK	Yükseltepe KEDEM	Bağlum KADEM	
Şefkat KEÇMEK	Kuşcağız KEDEM	Atapark KADEM	
Uyanış KEÇMEK	Bağlum KEDEM	Esertepe KADEM	
Aktepe KEÇMEK	Atapark KEDEM	Uyanış KADEM	
Atapark KEÇMEK	Esertepe KEDEM	Ayvalı KADEM	
Pınarbaşı KEÇMEK	Uyanış KEDEM	Kuşcağız KADEM	
Yükseltepe KEÇMEK	Mevlana Kültür ve Spor M. KEDEM	Mevlana Kültür ve Spor M. KADEM	
Yeşiltepe KEÇMEK	Çaldıran Zümrüt Yaşam Alanı KEDEM	Çaldıran Zümrüt Yaşam Alanı KADEM	
Antares KEÇMEK	Yönetim Merkezi Aşıkpaşa KEDEM		
Bağlum KEÇMEK			
Yonca Yaşam Merkezi KEÇMEK			
Yunus Emre Kültür Merkezi KEÇMEK			
Tepebaşı KEÇMEK			
Atölye KEÇMEK (Pınarbaşı Mahallesi)			
Mevlana Kültür ve Spor M. KEÇMEK			
Çaldıran Zümrüt Yaşam Alanı KEÇMEK			
Bademlik Zümrüt Yaşam Alanı KEÇMEK			

### 1.4.3. Araç ve İş Makineleri

Belediyemiz, hizmetlerinde kullanılmak üzere 313 adet araç ve iş makinesine sahip olup, bunların müdürlüklere dağılımı aşağıdaki tablodaki gibidir.

Özel Kalem Müdürlüğünde 5, Mali Hizmetler Müdürlüğünde 3, Yazı İşleri Müdürlüğü 3, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğünde 1, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünde 2, Bilgi İşlem Müdürlüğünde 3, Destek Hizmetleri Müdürlüğünde 1, Dış İlişkiler Müdürlüğünde 0, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğünde 6, Emlak ve İstimlak Müdürlüğünde 2, Etüd ve Proje Müdürlüğünde 1, Fen İşleri Müdürlüğünde 100, Hukuk İşleri Müdürlüğünde 1, İmar ve Şehircilik Müdürlüğünde 4, İşletme ve İştirakler Müdürlüğünde 1, Park ve Bahçeler Müdürlüğünde 55, Çevre ve Koruma Kontrol Müdürlüğünde 12, Sosyal Yardım İşler Müdürlüğünde 12, Temizlik İşleri Müdürlüğünde 23, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğünde 53, Strateji Geliştirme Müdürlüğünde 0 ve Zabıta Müdürlüğünde 25 araç ve iş makinesi bulunmaktadır.

MÜDÜRLÜĞÜN ADI	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	YAZI İŞLERİ MÜD.	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜD.	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜD.	BİLGİ İŞLEM MÜD.	DESTEK HİZMETLERİ MÜD.	DIŞ İLİŞKİLER MÜD.	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.	EMLAK VE İSTİMLAK MÜD.	ETÜT PROJE MÜD.	FEN İŞLERİ MÜD.	HUKUK İŞLERİ MÜD.	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜD.	İŞLETME İŞTİRAKLER MÜD.	PARK VE BAHÇELER MÜD.	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.	SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜD.	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.	ULAŞIM HİZMETLERİ MÜD.	STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	ZABITA MÜD.	TOPLAM
BİNEK ARAÇ	5	3	3	1	2	3	1		4	2	1	5	1	3	1	9	2	6	2	22		7	83
KAMYONET									1			8	1		12	7	3	7	4			12	55
DAMPERLİ KAMYON												33				4							37
TIR ÇEKİCİ												4											4
ASFALT YAMA ARACI												3											3
SU TANKERİ												4			20			2					26
VIDANJÖR												1											1
KURTARICI ve VİNÇ												2			2								4
ASFALT DİSTİRİBÜTÖRÜ												1											1
FORD MİNİBÜS									1						1		2		6				10
OTOBÜS																	1		7				8
AĞAÇ SÖKME ARACI															1								1
CENAZE ARAÇLARI																			11				11
AMBULANSLAR																3							3
SÜPÜRGE ARACI																		12					12
MAZOT TANKERİ																			3				3
MOTOSİKLET																					6		6
İŞ MAKİNALARI												39				3							42
TRAKTÖR																3							3
TOPLAM	5	3	3	1	2	3	1	0	6	2	1	100	1	4	1	55	12	12	23	53	0	25	313

37 adedi 2 yaşında, 32 adedi 3 yaşında, 45 adedi 4 yaşında, 2 adedi 5 yaşında, 10 adedi 6 yaşında, 21 adedi 7 yaşında, 27 adedi 8 yaşında, 23 adedi 9 yaşında, 7 adedi 10 yaşında, 3 adedi 11 yaşında,

3 adedi 12 yaşında, 7 adedi 13 yaşında, 8 adedi 14 yaşında, 1 adedi 15 yaşında, 7 adedi 16 yaşında, 10 adedi 17 yaşında, 3 adedi 18 yaşında, 4 adedi 19 yaşında, 3 adedi 20 yaşında, 8 adedi 21 yaşında, 17 adedi 22 yaşında, 13 adedi 23 yaşında, 1 adedi 24 yaşında, 1 adedi 25 yaşında, 4 adedi 27 yaşında, 5 adedi 28 yaşında, 4 adedi 29 yaşında, 1 adedi 30 yaşında, 1 adedi 32 yaşında, 1 adedi 36 yaşında, 2 adedi 40 yaşında, 1 adedi 44 yaşındadır. 10 yaş üzeri araç ve iş makinelerinin payı ise % 34 düzeyindedir.

Araç ve Makine Parkımızın Yaşlarına Göre Dağılım Çizelgesi	
ARAÇ YAŞI	SAYISI
20 + yaş arası	59
16 - 20 yaş arası	27
11 - 15 yaş arası	22
6 - 10 yaş arası	89
0 - 5 yaş arası	116
TOPLAM	313

Araç ve iş makinelerinin % 26.52'si binek taşıt, % 4,47'si ambulans ve cenaze aracı, % 3.83'ü süpürme aracı, % 33.23'ü kamyon ve kamyonet, % 5.75'i otobüs, midibüs ve minibüs, % 1.92'si motosiklet, % 8.63'ü tanker, % 0.96'sı traktör, % 1.28'i tır çekici ve % 13.42'si iş makinesinden oluşmaktadır.

İş Makinesi	42	13.42%
Tır Çekici	4	1.28%
Traktör	3	0.96%
Su Tankeri	27	8.63%
Motorsiklet	6	1.92%
Otobüs, Midibüs ve Minibüs	18	5.75%
Kamyon ve Kamyonet	104	33.23%
Süpürge Aracı	12	3.83%
Ambulans ve Cenaze Taşıtı	14	4.47%
Binek Taşıt	83	26.52%
TOPLAM	313	100.00%

2009 yılı verilerine göre 309 olan araç sayımız yaş ortalaması da düşürülmek sureti ile 313 e çıkarılmıştır. 5 yılda belediyemize 105 adet araç, 18 adet de iş makinesi alınmıştır. Araç sayımızda fazla artış gözükmemesinin nedeni ekonomik ömrünü tamamlamış araçların hurdaya ayrılması veya diğer kamu kurumlarına bağlı veya devir yoluyla verilmesidir. 5 yıl içinde alınan araç listesi EK te sunulmuştur. (EK:22)

#### 1.4.4. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklarımız

Belediyemiz bilgi çağında olmanın gereği olan bilgi teknolojilerindeki tüm yenilikleri kullanarak vatandaşlarımıza en iyi hizmet vermek üzere yapılanmıştır. Bu kapsamda belediyemiz bünyesinde tüm birimlerde kullanılmakta olan otomasyon yazılımımız, e-belediye servisleri ve Kent Bilgi Sistemi, dijital evrak sistemi ile katılımcı şeffaf, hızlı ve verimli çalışan, daha çok bilgiye dayalı, karar verme süreci hızlanmış, e-devlet ve Kent Bilgi Sistemlerine giden yolda önemli bir adım atılmıştır.

Belediyemizde bulunan tüm teknoloji altyapısının standartlara uygun yapılandırıldığını, bütün kontrollerin merkezimizden güvenli bir şekilde yapılabildiğini, iç ve dış saldırılara karşı sistemimizin tüm açıklarının kapatıldığını, yasal olarak tutmamız gereken LOG (Günlük) ların tutulduğunu resmi olarak belgeleyecek Bilgi Güvenliği Sertifikasına tüm projelerimiz tamamlandığında sahip olacağız. Türkiye'de bu serti-

fikaya sahip olan ilk belediye olarak "İlklerin Belediyesi" olduğumuzu bir kez daha ispatlamış olacağız. Belli bir standardı olmayan ve yıllar içerisinde yıpranmış Belediyemiz kablolama alt yapısı, günümüz ve gelecek standartlarına uygun olarak tekrar revize edilip sıfırdan yapılmıştır Yapımı biten yapısal kablolama ile mevcut network arızaları en aza indirilmiş ve hizmet kalitesi artırılmıştır. Yapısal Kablolama Projesinde, Data Hatları haricinde UPS Hatlarımız da yenilenmiştir.

Yalıtım, aktif soğutma, yangın önleme gibi özelliklere sahip sistem odası faaliyettedir. Yükseltilmiş zemin ile kablo kirliliğine son verildi. Yüz tanımalı kapı geçiş sistemi ile güvenlik artırıldı.

Hali hazırda Sistem odasında konumlandırılmış UPS sistemimizin aktif cihazlar ile iç içe çalışmalarından kaynaklanan aşırı sıcaklık ve arıza durumunda müdahalenin zorluğu gibi sıkıntılar sonrası standartlara uygun ayrı bir UPS oda planlaması yapılmış olup, yapısal kablolama çalışmalarımızla birlikte bitirildi. Bir adet 120 + 30 KWA'lık mevcut güç kaynakları 120 + 120 + 120 KWA'lık 3 adet güç kaynağı ile uzun yıllar Hizmet Binamızın ihtiyacını karşılayacak şekilde dizayn edilmiştir

Belediyemizde kullanılan bilgi sistemleri altyapısında çalışan 30 adet sunucu, 25 adet kenar ve omurga switch bulunmaktadır. Ayrıca 15 adet Access point ve kontroller ünitesi ile belediye ana binamızın wireless ağ bağlantısı sağlanmaktadır.

Fiber altyapı projesi ile dış lokasyon hatlarımız merkez binamıza bağlanmaya başlamıştır. Tek merkezden internet erişimi verme ile ilgili düşüncemiz sonrasında yaptığımız AR-GE ile dış birimlerimizi (KEÇMEK, KEDEM, KADEM, Spor Merkezleri, Ovacık Ulaşım Hizmetleri, Park bahçeler, Fen işleri, Zabıta Karakolları vb.) fiber kablo ile merkeze bağlanması altyapı işlemleri bitirilmiş ve 17 Lokasyonun internet ve kamera görüntüleri merkeze alınmıştır.

Bunlar içerisinde;

Esertepe Pazarı, Süleymaniye Parkı, Vali Erdoğan Şahinoğlu Parkı, Fatih Terim Parkı, Aqua Park Spor Salonu, Gazino Merkez Parkı, Osmanlı Pazar Yeri Spor Tesisi, Teleferik Alt ve Üst İstasyonları, Estergon Kalesi, Bağlum FKM, Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, Ovacık Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Park Bahçeler, Fen İşleri, Seyyar Ekipler Amirliği, Uyanış Kedem, Keçmek Genel Merkez, Uyanış Keçmek, Etlik Olimpik Havuz, Kalaba Spor Merkezi, Yayla Keçmek, Aktepe Keçmek, Ayvalı Keçmek, Hasköy Keçmek, Pınarbaşı Keçmek, Atapark Keçmek, Yeşiltepe Keçmek, Antares Keçmek, Fatih Nikah Sarayı noktaları bulunmaktadır.

İnternette yapılan e-belediye hizmetlerimizin tamamını, Kent Bilgi Sistemini, Belediyemiz ve İlçemizle ilgili güncel bilgileri bulabilecekleri yeni nesil Kiokslardan ilk etapta, 4 tanesini ilgili yerlere (Belediye Hizmet Binası, Forum Ankara ve Keçiören Tapu) konumlandırdık. Kiokslar ile çağrı merkezimize ulaşım, fatura ve vergi tahsilat gibi işlemler yapılabilmektedir. Vatandaşlarımızın teknolojik yenilikleri kullanarak belediye hizmetlerine rahat ve kolay bir şekilde uzaktan erişebilmelerini sağlamanın, çağın bir gerekliliği olduğunu; bu noktada yeni nesil kiokslar belediyemizin birer sanal şubesi görevini görebileceklerdir.

Belediyemiz metro ethernet bağlantısı 30 mbps telekom hattına yedek olarak Superonline 50 Mbps Superonline hattı ile hem yedeklenmiş olup İlave Superonline Metro hattı ile dış lokasyonların internet hatları desteklenmiştir. Firewall ve log analyzer cihazı ile de internette doğabilecek olumsuzluklara karşı güvenlik önlemi alınmıştır.

Mail trafiğini spamlardan arındırmak için Fortimail cihazı ile tarama yaptırılmaktadır.

Yine belediyemiz ana binasında Bilgi İşlem Müdürlüğünde bulunan tüm mükellef bilgilerine ait bilgilerin tutulduğu sunucudaki bilgiler teknolojik cihazlar kullanılarak sistem durdurulmadan her gün ve her hafta yedeklenmekte ve yedekleri arşivlenmektedir. Ayrıca gün içerisinde de bu bilgiler belli aralıklarla dış tesisimizde bulunan FKM sunucumuza da gönderilmektedir.

Altyapı çalışmaları ile network altyapısının standarda göre dizayn edilmesi sonrasında tek noktadan iletişim konusunda, IP telefon çalışmaları başlamıştır. 2015 yılı itibariyle çalışmaların bitirilmesi amaçlanmaktadır.

Dijital evrak çalışmaları sonrasında bütün müdürlükler arası yazışmalar dijital ortama aktarılıp, bilgisayar üzerinden yapılmaya başlanmıştır. 2015 yılında bu çalışma dijital imza ile nihayete erdirilecektir.

Belediyemiz bünyesinde bulunan 900 PC, 36 diz üstü, 30 merkezi yazıcı, 58 adet tarayıcı, 7 adet sunucu, 33 projeksiyon ve 4 adet çizicilerin (plotter) bakım ve onarımları bilgi işlem tarafından giderilmektedir.

2013 yılı itibariyle merkezi yazıcı sistemine geçilmiş olup tüm personelimizin merkezi yazıcılar kullanması sağlanmıştır.

Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından Belediye Hizmet Binası ve Başkanlık Binası toplamda 84 adet Kamera ile izlenmekte ve 6 adet kayıt cihazı (DVR) ile bu kameralar yönetilip en az geriye dönük 2 haftalık kayıtlar elde tutulmaktadır.

Kapalı pazar alanları, parklar ve sosyal tesislerimizde kayıt cihazları ile izlenmekte ve network üzerinden Bilgi İşlem CCTV merkezine görüntüler aktarılmaktadır. Tüm sistemin birbiriyle entegre çalışması için eski olan sistemler yeni sistem ile değiştirilmiştir. Böylelikle adı geçen tüm belediye birimleri Keçiören Belediyesi Bilgi İşlem Müdürlüğümüzden izlenip yönetilmektedir.

Bilgi İşlem Müdürlüğü CCTV Kapalı Devre Kamera Projesi kapsamında toplamda 12 adet kapalı pazar, 13 adet park, Ovacık Park ve Bahçeler, Ovacık Ulaşım Hizmetleri, Fen İşleri, Temizlik işleri, Kedem merkezlerini devreye almış ve daha önceden yapılan ama bakımsız ve faal olarak çalışmayan çeşitli yerleri tekrardan revize etmiştir. Fiber alt yapı projesi tamamlandığı zaman bu kamera görüntüleri merkezden izlenip yönetilebilecek duruma gelecektir. Fiber alt yapı çalışmalarıyla birlikte görüntülerin yüksek çözünürlükte merkeze aktarılma işlemleri başlatılmıştır. Böylelikle Pazar, Park, Tesis ve Dış Birimlerimizin güvenliği sağlanmış ve gerektiğinde emniyet birimlerine başkanlık izni dâhilinde istenilen görüntüler verilmektedir.

Personelin giriş ve çıkışları network bağlantısı ile İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından takip edilmektedir. Belediyemiz personelinin mesai giriş ve çıkışları proximity kart sistemleri kullanılarak takip edilmekte ve istenildiği anda personel devam izleme raporları alınabilmektedir. 4 adet Belediye ana bina girişinde, 1 adet yemekhanede, 1 adet Fen İşleri Tesisleri binası girişinde ve 1 adet Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğünde olmak üzere 7 adet kart okuma sistem cihazı kullanılmaktadır.

Belediyemiz PC ve sunucularında kullanılan işletim sistemi ve office yazılımlarının lisans planlamasını yapmış olup konuyla ilgili lisanslama bitirilmiştir.

Belediyemize ait web sayfası ile faaliyetlerimiz, birimlerimiz ve ilçemiz hakkında detaylı bilgilere erişebilmektedir. Ayrıca web sayfamızdan evlilik, işyeri açma müracaatları, vergi borcu sorgulama, ödeme, evrak takibi, SMS ve E-posta bilgilendirme, Bilgi Edinme Formu gibi hizmetler sunulmaktadır, kültürel ve sosyal faaliyetler hakkında bilgi alınabilmektedir. İmar durumu ile ilgili ada parsel sorgusu detaylı bir şekilde yapılabilmektedir. Birimlerimizin verdiği hizmetler için yapılacak müracaatların mümkün olduğu ölçüde internetten online olarak yapılması için çalışmalarımız devam etmektedir.

Belediyemizin teknolojik altyapı bilişim alanında sunulan hizmetler şu başlıklar altında toplanabilir.

1. **Kent Bilgi Sistemi:** KBS ile adres sorgusu yapabilir, imar durum belgesi çıkartabilir, önemli yer sorgusu yaparak harita üzerinde görebilir, en kısa yol sorgusu alabilir, nöbetçi eczanelere ulaşabilirsiniz.
2. **Muhasebe Programı:** Kurumumuz muhasebe işlemlerini, gelir gider bütçesini, ödeme emirlerini vb. Uygulamaları otomasyon sistemi üzerinden yapılabilmektedir.
3. **Akmasa Programı:** Vatandaşlardan gelen şikâyet ve istekleri değerlendirme formu.
4. **Dijital Evrak Programı:** Dijital evrak işlemlerinin ve takibinin yapılabilmesi için kullanılan yazılımdır.
5. **Araç Takip Programı:** Belediye bünyesinde bulunan araçların bilgi, bakım ve yakıt bilgilerinin takibi için kullanılan modüldür.
6. **Mernis Programı:** Evlendirme ve ölüm tutanaklarının bilgi girişleri yapılmaktadır.
7. **Demirbaş Takip Programı :** Kuruma ait demirbaşları, personel ve birim bazında takip için kullanılır.
8. **Taşınır Mal Yönetmeliği (TMY) :** Kurum içerisinde bulunan müdürlüklerin kendilerine ait olan zimmetli araç ve gereçlerin malzeme bilgilerini takip etmek için kullanılmaktadır.
9. **Sosyal Yardım Programı:** Desteğe ihtiyacı olan vatandaşlarımızın bilgilerini arşivlemek üzere kullanılır.
10. **Bilgi Edindirme Programı:** Vatandaşlarımızı bilgilendirmek amaçlı istek formu.
11. **Görev Takip Programı:** Kurum içinde personele verilen görevlerin durumu takip etmek.
12. **İmar Dosyaları Takip Programı:** İmar arşivindeki tüm dosyaların dijital kaydı tutulabilme.
13. **Kent Bilgi Sistemi Haritası:** UAVT (Ulusal Adres Veri Tabanı), Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde adres bileşenleri ile tanımlanmış, tüm adreslerin tutulduğu merkezi veri tabanıdır.
14. **Kurumsal Mail:** Kurumsal mail altyapımız kurulmuş olup personellerimiz tarafından kullanılmaktadır.
15. **Çağrı Merkezi:** vatandaşlarımıza daha iyi bir hizmet verebilmek için çağrı merkezi uygulaması geliştirilmiştir.
16. **Kurban Satış Takip Sistemi:** Kurban satış yeri başvuruları online sistem üzerinden alınarak, hayvan bilgilerinin ve başvuru durum bilgilerinin takip edilebileceği sistem geliştirilmiştir.
17. **Gezi Takip Sistemi:** Belediyemizin düzenlemiş olduğu gezilerin kayıtlarının online ortamda tutulmasını sağlayan sistem geliştirilmiştir. Gezi başvuruları, başvuru durumları sistem üzerinden takip edilebilmektedir.
18. **Personel Takip Sistemi:** Belediyemiz bünyesinde görev yapan personel bilgilerinin sistem üzerinden kaydının yapılması ve takip edilmesinin sağlayan sistemdir.
19. **Yonca Yaşam Merkezi Üye Takip Sistemi:** Yonca Yaşam Merkezi üyelerinin kayıtlarının tutulduğu sistemdir. Düzenlenen kurs ve etkinliklerin takibi sistem üzerinden yapılabilmektedir.
20. **İhale Takip Sistemi:** Belediyemiz bünyesinde yapılan ihale bilgilerinin online sistem üzerinde takibini sağlayan sistemdir.
21. **Hayvan Sahiplendirme Sistemi:** Belediye barınağında bulunan hayvanların bilgilerinin tutulduğu sistemdir. Barınakta bulunan hayvanların sahiplendirilmesi sağlamak amacıyla web sitesi üzerinden hayvan bilgileri yayınlanmakta ve sahiplenmek isteyenler form doldurarak başvuruda bulunabilmektedir. Ayrıca vatandaşlarımız kendi hayvanlarını sahiplendirmek için form doldurarak web sitemiz üzerinden ilan verebilmektedirler.
22. **Metin Alagöz Gençlik Merkezi Sistemi:** Metin Alagöz Gençlik Merkezi üye takibini sağlayan sistemdir. Düzenlenen kurs ve etkinliklerin takibi sistem üzerinden yapılabilmektedir.
23. **Emekliler Platformu Sistemi:** Emekliler Platformu üye takibini sağlayan sistemdir. Düzenlenen kurs ve etkinliklerin takibi ve anket kaydı sistem üzerinden yapılabilmektedir.
24. **Gönüllü Akademisi Sistemi:** Belediyemiziz desteği ile kurulan Gönüllü Akademisine vatandaşların kurumsal web sitemiz üzerinden başvuru yapmalarını sağlanmaktadır. Gönüllü Akademisi Sistemi üzerinden üye takibi yapılmaktadır. Düzenlenen kurs, etkinlik, faaliyet ve eğitimlerin takibi sistem üzerinden yapılabilmektedir.
25. **Kent Bilgi Sistemi İşyeri Envanter Sistemi:** Kent Bilgi Sistemi ile entegre çalışan sistem üzerinden açılan ve kapanan iş yerleri bilgilerinin girişi ve takibi sağlanmaktadır.
26. **Toplu SMS Yazılımı :** Toplu SMS Yazılımı, sms gönderimini tek bir çatı altında toplayan sistemdir. Gezi Takip Sistemi, Metin Alagöz Gençlik Merkezi Sistemi, Emekliler Platformu Sistemi, Gönüllü Akademisi Sistemi ve Saysis'e entegre çalışmaktadır. Ayrıca müdürlüklerin ellerinde bulunan telefon listeleri sisteme entegre edilebilmektedir. Yazılım sayesinde aynı zamanda kanuni yükümlülüğümüz olan, vatandaşların sistemden istedikleri zaman çıkarak sms almamaları sağlanacaktır. Böylece her biri-

min kendi listesi üzerinden sms attığı şu anki durumda sms almak istemeyen vatandaşların yaşadığı mağduriyet giderilmiş olacaktır.

- 27. Bahçe, Balkon ve Pencere Yarışması Başvuru Sistemi:** Kurumsal web sitemiz üzerinden bahçe, balkon ve pencere yarışmasına başvurmak isteyen vatandaşların online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.
- 28. 1071 Kadın İş Hayatına Katılıyor Başvuru Sistemi:** Kurumsal web sitemiz üzerinden 1071 Kadın İş Hayatına Katılıyor KOSGEB programına başvurmak isteyen vatandaşların online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.
- 29. Yaşlılar İçin Evde Dış Sağlığı Hizmeti:** Evde dış sağlığı almak isteyen vatandaşların kurumsal web sitemiz üzerinden online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.
- 30. Arama Kurtarma Ekibi Sistemi:** Kurumsal web sitemiz üzerinden gönüllü olarak arama kurtarma ekibine katılmak isteyen vatandaşların online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.
- 31. Sosyal Yardım Kent Bilgi Sistemi Entegrasyonu ve Mobil Uygulaması:** Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı yardım verileri ile Kent Bilgi Sistemi entegrasyonu tamamlanmıştır. Geliştirilen sistem aracılığıyla Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı yardım verilerini aylık olarak sisteme yüklemektedir. Yardım verileri akıllandırılarak harita ortamında görüntülenebilmektedir. Sosyal Yardım Mobil Uygulaması ile Keçiören Belediyesinin yardım verileri ve Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı yardım verilerinin online olarak sorgulanmasını olanak sağlamaktadır. Mobil uygulama aracılığıyla yardım ve nüfus verilerinin istatistiksel analizleri sorgulanabilmektedir.
- 32. Keçiören Gazetesi Web Sitesi Entegrasyonu:** Keçiören Gazetesi kurumsal web sitemiz üzerinden yayınlanmasını sağlayan sistemdir. Sistem üzerinden Keçiören Gazetesini sisteme girişi yapılmaktadır.
- 33. Kent Bilgi Sistemi:** Kent Bilgi Sistemi ve sosyal yardım verileri entegrasyonu tamamlanmıştır. Sosyal Doku ve Sosyo-Demografik analizler grafiksel olarak sisteme entegre edilmiştir.
34. Park Bahçeler Müdürlüğü ile ortak çalışma yürütülerek park envanterleri sisteme entegre edilmiştir.
35. Zabıta Müdürlüğü ile yapılan çalışma ile "Kent Bilgi Sistemi İşyeri Envanter Sistemi" aracılığı ile açılan ve kapanan iş yeri bilgileri sisteme girilmeye başlanmıştır.
- 36. Memnuniyet Anketi Takip Sistemi:** Vatandaşlara yönelik yapılan anketlerin online olarak takibini sağlayan sistemdir. Kent Bilgi Sistemi ile entegre edilen sistem ile Keçiören memnuniyet haritası oluşturulmasını sağlayacaktır.
- 37. Geçici İkamet Bildirim Sistemi:** Keçiören Belediyesine ait Osmangazi Sosyal Yaşam Tesisi konuk evinde konaklayan vatandaşların bilgilerini takip eden sistemdir.
38. Sistem Emniyet Genel Müdürlüğü Geçici İkamet Bildirim Sistemine veri göndermeye uygun xml raporları üreterek, online olarak konaklayan bilgilerinin Emniyet Genel Müdürlüğüne bildirimini sağlamaktadır.
- 39. Taşınmaz Kayıt Kütüğü Takip Sistemi:** Belediyemize ait taşınmazların bilgilerini tutan ve satış işlemlerinin takibini sağlayan sistemdir.
- 40. E-Kimlik Entegrasyonu:** Elektronik Kimlik Doğrulama projesi kapsamında geliştirilen T.C Kimlik Kartı, yakın gelecekte kanuni olarak Nüfus cüzdanının yerine geçerek vatandaşlık kartı olarak kullanılacaktır.
41. Vatandaşların işlemlerini hızlı, etkin ve doğru bir şekilde tamamlamasını amaçlayan Keçiören Belediyesi, T.C Kimlik Kartı ile belediye süreçlerinin entegrasyonuna başlamıştır.
42. Pilot uygulama olarak Ak Masa Başvuru, Ak Masa Başvuru Takip, Sicil Sorgulama ve Borç Sorgulama hizmetleri devreye alınmıştır.
43. İlklerin belediyesi olan Keçiören Belediyesi, e-kimlik entegrasyonu yapan ilk belediyedir.
- 44. Stratejik Veri Koordinasyon Merkezi Yazılımı:** Stratejik Veri Koordinasyon Merkezi yazılımı belediyemizin yapmış olduğu hizmetlerin kaydını tutan sistemdir. Kent Bilgi Sistemi ile entegre çalışan sistem ile yapılan hizmetler harita üzerinde görüntülenebilmesine imkan sağlamaktadır. Raporlama araçları sayesinde hizmet bazında ve mahalle bazında istatistiklere ulaşılabilir.
- 45. Mobil Uygulamalar :** Bilgi İşlem Müdürlüğü personeli tarafından geliştirilen Mobil Uygulamalar ile belediye hizmetlerini vatandaşlara sunmaktadır. Windows 8 uygulamasını geliştiren ilk yerel yönetim olan Keçiören Belediyesi uygulaması vatandaşların hizmetine sunulmuştur. Android mobil, iphone, ipad ve Windows 8 uygulamaları ile vatandaşlar aşağıdaki hizmetlere ulaşabilmektedir.

- Haberler
- Duyurular
- Mustafa Ak hakkında bilgiler ve iletişim,
- Keçiören Belediyesi etkinlikleri
- Projeler
- Sosyal Tesisler
- 360 Keçiören
- Keçiören’de ki nöbetçi eczaneler
- Keçiören Rehberi
- Sanal Tur
- E-Belediye
- Galeri

Keçiören belediyesi 2012 yılı içerisinde E-devlet kapısından hizmet vermeye başlamıştır. 2013 yılında eklenen modüllerle beraber Aşağıda bulunan belediye hizmetleri e-devlet üzerinden vatandaşların erişimine açılmıştır.

- Borç Bilgileri Sorgulama
- Tahsilat Bilgileri Sorgulama
- Beyan Bilgileri
- Sicil Bilgileri
- Bilgi Edinme Başvuru
- Bilgi Edinme Başvuru Sorgulama
- Ak Masa Başvuru
- Ak Masa Başvuru Sorgulama
- Arsa Rayiç Değerleri
- Çevre Vergisi Oranları
- Bina Aşınma Oranları
- Evrak Sorgulama
- İnşaat Maliyet Hesaplama
- Nikâh Salonu Sorgulama
- Adrese Bağlı İmar Durumu Sorgulama
- İmar Durumu Sorgulama
- Evcil Hayvan Sahiplenme
- Evde Diş Sağlığı Hizmeti
- Hangi Hizmeti Nasıl Alabilirim?
- İhale Sorgulama
- Nöbetçi Eczane Sorgulama

Sms belediyeciliği hizmetine devreye alan Bilgi İşlem Müdürlüğü, vatandaşların sms atarak belediyemiz ile iletişime geçebilmesini sağlamıştır. Vatandaşlar bütün operatörlerden 5223’e sms atarak belediyecilik işlemlerini gerçekleştirebilmektedirler.

Türk Telekom ile ortak yapılan İletişimde Engelleri Kaldırıyoruz projesi ile işitme ve konuşma engelli vatandaşların sms iletişim sistemi ile belediyemiz ile iletişime geçmesi sağlanmıştır. Sistem kapsamında işitme ve konuşma engelli vatandaşlar, isteklerini 0-312 361 10 49 numaraya kısa mesaj olarak gönderebiliyor. Keçiören Belediyesi’nin sabit numarasına gelen kısa mesaj, sistem aracılığıyla çağrı merkezi sisteminde görüntüleniyor. Mesaj içeriğine göre, kurumdaki fiziki uygulama başlatılarak, gerekiyor ise engellinin ev veya cep telefonuna kısa mesaj gönderilerek cevaplandırılıyor.

2009 yılı verilerine göre 363 olan bilgisayar sayımız bütün ekipmanları ile birlikte % 157 lik bir artışla 936’ya ulaşmıştır. Teknolojik verilerimizi gösterir tablo EK te sunulmuştur. (EK:23)



#### 1.4.5. Belediyeye Ait Gayrimenkuller

##### LOJMAN DURUMU

Kalaba Mahallesi Çaycuma Sokakta 20 Lojman, Hünkar Sokakta 40 Lojman, olmak üzere toplam 60 adet lojmanımız bulunmaktadır.

KEÇİÖREN BELEDİYESİ GAYRİMENKULLERİ (DÜKKANLAR)	
Tepebaşı Dükkanları (Alt Kat)	39
Tepebaşı Dükkanları (Üst Kat)	22
Yunus Emre Ticaret ve Kültür Merkezi	1
Şenlikköy Konut ve Ticaret Merkezi	38
Aşağı Eğlence Ticaret Merkezi (Fatih Çarşısı)	22
Estergon Kalesi Dükkanları	13
Bağlum Mahallesi	3
<b>TOPLAM</b>	<b>138</b>

##### KEÇİÖREN BELEDİYESİ GAYRİMENKULLERİ (DAİRELER)

Keçiören ilçemizin muhtelif mahallelerinde 5 Adet dairelerimiz aşağıya çıkartılmıştır.

KEÇİÖREN BELEDİYESİNE AİT DAİRELERİN LİSTESİ				
SIRA NO	MAHALLESİ	ADA PARSEL	ADRESİ	BULUNDUĞU KATI VE NUMARASI
1	KUŞCAĞIZ	30908 / 4	SOLMAZ SOK. 26 / 19	3. KAT 19 NUMARA (DUBLEKS)
2	UFUKTEPE	31233 / 11	BİLİRLER SOK. 1 / 2	ZEMİN KAT 2 NUMARA
3	UFUKTEPE	31233 / 11	BİLİRLER SOK. 1 / 14	3. KAT 14 NUMARA (DUBLEKS)
4	BADEMLİK	31317 / 6	1144 SOK. 5 / 2	ZEMİN KAT 2 NUMARA
5	ONDOKUZ MAYIS	30995 / 5	19 MAYIS CAD.	3. KAT 14 NUMARA

Diğer taraftan, Belediyemize kira geliri getiren 51 adet gayrimenkulümüz bulunmaktadır.

#### 1.4.6. İnsan Kaynakları

Keçiören Belediyesinde toplam 986 personelle, hemşerilerimize hizmet verilmektedir. Harcama birimleri itibariyle personel dağılımına bakacak olursak en çok personeli bulunan 5 birim;

Zabıta Müdürlüğü	153	(% 15,52)
Park Bahçeler Müdürlüğü	118	(% 11,97)
Fen İşleri Müdürlüğü	104	(% 10,55)
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	86	(% 8,72)
Mali Hizmetler Müdürlüğü	86	(% 8,72)' dir.

Toplam Personelin; % 51,32'si memur ( 506 kişi ), % 48,68'i işçi (480 kişi) olarak görev yapmaktadır. Belediyenin personel dağılımına ilişkin listesi ekte yer almaktadır.

ÇALIŞANLARIN MÜDÜRLÜKLERE GÖRE DAĞILIMI			
Müdürlüğü Adı	Memur	İşçi	Toplam
Özel Kalem Müdürlüğü	13	2	15
Mali Hizmetler Müdürlüğü	47	39	86
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	12	7	19
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	7	0	7
Bilgi İşlem Müdürlüğü	12	3	15
Hukuk İşleri Müdürlüğü	12	5	17
Zabıta Müdürlüğü	137	16	153
Fen İşleri Müdürlüğü	39	65	104
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	68	18	86
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	24	14	38
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	8	1	9
Yazı İşleri Müdürlüğü	11	9	20
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	14	29	43
Ulaşım Müdürlüğü	15	52	67
Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü	21	15	36
İşletme İştirakler Müdürlüğü	7	14	21
Temizlik İşleri Müdürlüğü	2	49	51
Emlak İstimlak Müdürlüğü	11	15	26
Park Bahçeler Müdürlüğü	14	104	118
Sosyal Yardım Müdürlüğü	21	18	39
Dış İlişkiler Müdürlüğü	4	3	7
Etüd ve Proje Müdürlüğü	4	1	5
Mezbaha Müdürlüğü	1	0	1
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	2	1	3
<b>Toplam</b>	<b>506</b>	<b>480</b>	<b>986</b>

Hizmet sınıfları itibariyle memur personelin;

% 60,47'si (306 kişi) Genel İdari Hizmetleri,

% 30,83'ü (156 kişi) Teknik Hizmetler sınıfı,

% 4,74'ü (24 kişi) Sağlık Hizmetleri sınıfı,

% 2,37'si (12 kişi) Avukatlık Hizmetleri sınıfı ve

% 1,58'i (8 kişi) Yardımcı Hizmetler sınıfında yer almaktadır.

MEMURLARIN SINIFLARINA GÖRE DAĞILIMI						
Müdürlüğü Adı	GİH	THS	SHS	AHS	YHS	Toplam
Özel Kalem Müdürlüğü	12	1				13
Mali Hizmetler Müdürlüğü	42	4			1	47
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	11	1				12
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	7					7
Bilgi İşlem Müdürlüğü	2	9	1			12
Hukuk İşleri Müdürlüğü				12		12
Zabıta Müdürlüğü	135	2				137
Fen İşleri Müdürlüğü	7	32				39
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	7	60			1	68
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	10	7	7			24
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	6	2				8
Yazı İşleri Müdürlüğü	10	1				11

Destek Hizmetleri Müdürlüğü	7	2			5	14
Ulaşım Müdürlüğü	11	4				15
Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü	15	6				21
İşletme İşirakler Müdürlüğü	3	4				7
Temizlik İşleri Müdürlüğü	1	1				2
Emlak İstimlâk Müdürlüğü	5	6				11
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	6	8				14
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	4	1	15		1	21
Dış İlişkiler Müdürlüğü	2	1	1			4
Etüd ve Proje Müdürlüğü		4				4
Mezbaha Müdürlüğü	1					1
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	2					2
<b>Toplam</b>	<b>306</b>	<b>156</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>506</b>

Toplam personelin % 77,59'u (765 kişi ) erkek ve % 22,41'i (221 kişi ) kadın olup;

Memur statüsündeki personelin; % 74,05'i (371 kişi) erkek ve % 25,95'i (130 kişi) kadın,  
İşçi personelin; % 81,25'si (390 kişi) erkek ve % 18,75'i (90 kişi) kadın personelden oluşmaktadır.

CİNSİYET DURUMU					
	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Geçici	Toplam
Erkek	371	390	0	4	765
Kadın	130	90	0	1	221
<b>Toplam</b>	<b>501</b>	<b>480</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>986</b>

#### Belediye personelinin;

% 18,66'sı (184 kişi) ilkokul, % 12,07'si (119 kişi) ortaokul, % 32,76'sı (323 kişi) lise, % 12,87'si (122 kişi) ön lisans, % 23,33'ü (230 kişi) lisans, % 0,81'i (8 kişi) yüksek lisans mezunudur.

#### Memur personelinin;

% 0,60'ı (3 kişi) ilkokul, % 3,59'u (18 kişi) ortaokul % 38,32'si (192 kişi) lise, % 18,96'sı (95 kişi) önlisans, % 36,93'ü (185 kişi) lisans, % 1,60'ı (8 kişi) yüksek lisans mezunudur.

#### İşçi personelinin;

% 37,71'i (181 kişi) ilkokul, % 21,04'ü (101 kişi) ortaokul, % 27,29'u (131 kişi) lise, % 5,63'ü (27 kişi) ön lisans, % 8,33'ü (40 kişi) lisans mezunudur.

EĞİTİM DURUMU					
	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Geçici	Toplam
İlkokul	3	181	0	0	184
Ortaokul	18	101	0	0	119
Lise	192	131	0	0	323
Önlisans	95	27	0	0	122
Lisans	185	40	0	5	230
Yüksek Lisans	8	0	0	0	8
Doktora	0	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>501</b>	<b>480</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>986</b>

Personelin yaş grupları itibarıyla dağılımında yarısından fazlasının % 58,52'sinin (577 kişi) 40 yaş ve üzeri grupta yer aldığı görülmektedir.

% 0,71'inin (7 kişi) 18 – 25 yaş arası, % 9,74'ünün (96 kişi) 26 – 30 yaş arası, % 15,63'ünün (142 kişi) 31 – 35 yaş arası, % 16,73'ünün de (164 kişi) 35 – 40 yaş arasında oldukları görülmektedir.

#### **Memur personelin;**

% 1,40'ı (7 kişi) 18-25 yaş arası, % 17,17'si (86 kişi) 26-30 yaş arası, % 13,37'si (67 kişi) 31-35 yaş arası, % 9,58'i (48 kişi) 35-40 yaş arası, % 58,48'i (293 kişi) 41 yaş üzerindedir.

#### **İşçi personelin;**

% 2,08'i (10 kişi) 26-30 yaş arası, % 15,63'ü (75 kişi) 31-35 yaş arası, % 23,75'i (114 kişi) 35-40 yaş arası, % 58,54'ü (281 kişi) 41 yaş üzerindedir.

YAŞ DURUMU					
	Memur	İşçi	Sözleşmeli	Geçici	Toplam
18-25 yaş	7	0	0	0	7
26-30 yaş	86	10	0	0	96
31-35 yaş	67	75	0	0	142
35-40 yaş	48	114	0	2	164
41 yaş ve üzeri	293	281	0	3	577
<b>Toplam</b>	<b>501</b>	<b>480</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>986</b>

Keçiören Belediyesinin çalışanlarının sayılarını sınıflarına göre değerlendirdiğimizde 2009 yılında 1.843 personel ile çıktığımız yola 2014 yılı mayıs ayı sonu itibarıyla 986 kişiyle devam ettiğimiz görülmektedir.

SON 5 YILLIK GENEL PERSONEL DURUMU		
	2009	2013
<b>Memur</b>	391	501
<b>İşçi</b>	1.436	480
<b>Sözleşmeli</b>	16	0
<b>Geçici</b>	0	5
<b>TOPLAM</b>	1.843	986

Ayrıca Keçiören Belediyesinin;

Cadde ve sokakların süpürülmesi, çöplerin toplanması ve döküm sahasına nakliyesi işleri, Keçmek, Kadem ve Kadem gibi eğitim kurumlarımız ile sosyal tesislerimizin işletmecilik işleri, Cenaze işlemleri işleri,

Parklarımızın bakım ve koruma işleri,

Hizmet tesislerinin güvenlik ve temizlik işleri,

Muhtelif araç ve iş makinası kiralaması işleri,

Asfalt, bordür ve tretuvar işleri,

Huzurevi, kadın sığınma evi, şefkat evleri ve mahalle konaklarının hizmet işleri gibi işlerimiz personele dayalı hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmektedir.

#### 1.4.7. Finansal Yapı

Keçiören Belediyesinin yıllar itibariye bütçe gider gerçekleşmesinde kesin hesap verilerine göre; 2009 yılında 153.615.045,09 YTL, 2010 yılında 168.893.025,76 YTL, 2011 yılında 204.437.968,70 YTL, 2012 yılında 217.627.216,55 YTL ve 2013 yılında 286.673.568,91 YTL olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Giderlerdeki büyüme hızı 2010 yılı için % 9,95, 2011 yılı için % 21,05, 2012 yılı için % 6,45 ve 2013 yılı için % 31,73 olduğu görülmektedir.

Yatırım harcamalarında büyüme hızı 2010 yılı için % -8,16, 2011 yılı için % 89,54, 2012 yılı için % 3,78 ve 2013 yılı için % 54,85 olduğu görülmektedir.

SON 5 YILLIK 1. DÜZEY BÜTÇE GİDERLERİ HARCAMALARI TABLOSU					
GİDERİN ADI	2009	2010	2011	2012	2013
PERSONEL GİDERLERİ	49.714.513,43	55.282.895,50	53.169.850,54	39.266.320,59	45.991.016,45
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	9.038.948,69	10.681.792,45	9.832.633,79	7.046.520,15	8.157.633,91
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	55.139.953,50	66.747.829,00	86.970.464,72	107.296.742,47	143.309.013,03
FAİZ GİDERLERİ	3.662.346,37	4.500.927,11	5.659.597,22	8.673.288,88	10.086.288,67
CARİ TRANSFERLER	10.583.167,56	5.782.042,51	4.458.075,32	6.818.626,39	7.857.073,54
SERMAYE GİDERLERİ	25.476.115,54	23.397.539,19	44.347.347,11	46.025.718,07	71.272.543,31
SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00
BORÇ VERME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEK ÖDENEKLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	153.615.045,09	168.893.025,76	204.437.968,70	217.627.216,55	286.673.568,91

Genel bütçe giderlerinde 2009 yılına göre 2013 yılındaki artış oranı % 86,62 iken yatırım harcamalarındaki artış % 179,76 olarak gerçekleşmiştir.

HARCAMA TÜRÜ	2009	2013	ARTIŞ ORANI
SERMAYE GİDERLERİ	25.476.115,54	71.272.543,31	179,76%
TOPLAM BÜTÇE GİDERİ	153.615.045,09	286.673.568,91	86,62%

Ekonomik sınıflandırmaya göre ise 2013 yılı kesin hesaplarına göre en büyük payı % 49,99 ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 24,86 ile Sermaye Giderleri ve % 18,89 ile personel giderleri almaktadır.

Bu sınıflandırmaya göre giderlerin gelişimine bakıldığında hizmet alımları kaleminde 2009 yılına göre % 159,90 lık bir artış olduğu görülmektedir. Bu kalemin yüksek olmasının sebebi 2009 yılından sonra Deniz Dünyası, Etilik Olimpik Yüzme Havuzu, Mevlana Kültür Merkezi, Yonca Yaşam Merkezi, Yunus Emre Kültür Merkezi, Neşet Ertaş Kongre ve Kültür Merkezi, Bağlum Hizmet Binası, yapılan parklar gibi büyük yatırımların faaliyete geçmesidir.

HARCAMA TÜRÜ	2009	2013	ARTIŞ ORANI
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	55.139.953,50	143.309.013,03	159,90%
TOPLAM BÜTÇE GİDERİ	153.615.045,09	286.673.568,91	86,62%

2013 yılı müdürlük bütçe giderlerine bakıldığında toplam harcama içindeki bütçe içindeki payları ise şu şekildedir. Fen İşleri Müdürlüğü % 25,69, Temizlik İşleri Müdürlüğü % 17,58, Park Bahçeler Müdürlüğü % 9,09, Destek Hizmetleri Müdürlüğü % 8,40, Mali Hizmetler Müdürlüğü % 7,24 Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü % 6,40 ve Ulaştırma Hizmetleri Müdürlüğü % 6,15 olmak üzere 7 müdürlüğün % 80,54' lük kısmını kullandığı diğer 16 müdürlüğün de % 19,46' lık kısmını kullandığı görülmüştür.

BİRİMLERİN YIL SONU İTİBARIYLA ÖDENEK KULLANIMI			
MÜDÜRLÜĞÜN ADI	BÜTÇE TUTARI	HARCAMA	TOPLAM HARCAMA İÇİNDEKİ PAYI
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	3.785.250,00	3.784.583,54	1,32%
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	24.070.724,00	24.067.399,78	8,40%
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	1.320.429,00	1.198.845,67	0,42%
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	18.634.815,00	18.335.778,80	6,40%
ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	4.213.334,00	3.575.217,29	1,25%
BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	1.768.948,00	1.752.709,23	0,61%
ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	17.670.420,00	17.620.036,30	6,15%
DIŞ İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	638.571,00	626.299,01	0,22%
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	757.053,00	751.524,57	0,26%
TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	373.700,00	372.752,63	0,13%
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	20.986.872,00	20.758.683,67	7,24%
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	6.800.273,00	6.001.351,19	2,09%
BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	2.566.187,00	2.299.024,57	0,80%
ETÜT VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	904.244,00	897.005,19	0,31%
EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	3.486.941,00	3.396.151,23	1,18%
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	73.751.866,00	73.655.035,11	25,69%
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	6.710.331,00	6.376.270,34	2,22%
İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ	11.196.463,00	10.602.056,04	3,70%
PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	26.066.500,00	26.052.462,80	9,09%
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	6.313.071,00	5.768.151,53	2,01%
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	50.592.333,00	50.398.675,61	17,58%
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	8.239.344,00	8.232.055,50	2,87%
STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	152.331,00	151.499,31	0,05%
TOPLAM	291.000.000,00	286.673.568,91	100,00%

Fonksiyonel olarak giderlerin sınıflandırmasında 2013 yılı kesin hesap verilerine göre; % 29,39'u Ekonomik İşler ve Hizmetler, % 27,28'i Genel Kamu Hizmetleri, % 17,58'i Çevre Koruma Hizmetleri, % 12,81'i İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri, % 6,40'ı Eğitim Hizmetleri, % 3,29'u Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri, % 2,01'i Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri ve % 1,25'i Sağlık Hizmetleri, grubunda yer almaktadır.

Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırılması		
FONKSİYON ADI	HARCAMA TUTARI	HARCAMA ORANI
Genel Kamu Hizmetleri	78,197,816.59	27.28%
Savunma Hizmetleri	1,550.00	0.00%
Kamu Düzeni Ve Güvenlik Hizmetleri	9,417,398.38	3.29%
Ekonomik İşler Ve Hizmetler	84,257,091.15	29.39%
Çevre Koruma Hizmetleri	50,398,675.61	17.58%
İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	36,721,889.56	12.81%
Sağlık Hizmetleri	3,575,217.29	1.25%
Eğitim Hizmetleri	18,335,778.80	6.40%
Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	5,768,151.53	2.01%
TOPLAM	286,673,568.91	

Belediyenin gelirler tarafındaki gelişmeye bakacak olursak; beklendiği gibi gelir içindeki en büyük pay DİĞER GELİRLER kalemi içerisinde bulunan Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar olarak görülmektedir ki bu toplam gelirin % 45,84 düzeyindedir. 2013 yılında arsa satışının gelir bütçesindeki payı % 9,99, vergi gelirlerinin payı 19,97, Teşebbüs ve Mülkiyet gelirlerinin payı 2,54 dür. Alınan bağış ve yardımların payı ise 0,53 düzeyinde kalmaktadır.

SON 5 YILLIK 1. DÜZEY BÜTÇE GELİRLERİ TABLOSU					
GELİRİN ADI	2009	2010	2011	2012	2013
Vergi Gelirleri	32.122.080,51	42.206.530,21	50.221.366,43	52.160.323,63	58.112.910,90
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.056.820,37	4.249.881,75	11.677.313,75	9.001.129,16	7.390.934,70
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	584.804,23	2.842.393,68	2.109.555,93	656.751,74	1.532.599,77
Diğer Gelirler	65.741.360,97	85.598.959,33	104.577.686,23	112.000.414,68	133.389.692,90
Sermaye Gelirleri	9.543.039,42	17.247.479,26	22.263.682,15	21.132.783,43	29.059.036,77
RED VE İADELER (-)	292.119,19	532.465,86	351.543,73	321.056,20	324.050,04
Toplam	112.755.986,31	152.145.244,23	190.498.060,76	194.630.346,44	229.161.125,00

#### 1.4.8. Kuruluş, Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Keçiören Belediye Başkanlığı, Anayasamızın 127. maddesinde, mahallî idareler; il, belediye veya köy halkının mahallî müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzel kişileri şeklinde tanımlanmıştır. Anayasanın ilgili maddesi ile Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartının "Özerk Yerel Yönetimin Kapsamı" başlıklı 4'üncü maddesinde öngörülen ilkelere de uygun olarak belediyelerin görev ve sorumlulukları düzenlenmiştir.

Keçiören İlçesinin mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan Belediyemiz, kaynağı başta Anayasamız olmak üzere çeşitli mevzuat düzenlemeleri kapsamında görevlerini yerine getirmekte, bu görevlerini yerini getirirken yine değişik mevzuat hükümlerinden kaynaklanan yetkileri kullanmakta, nihayetinde bu görev ve yetkileri dolayısıyla birçok sorumluluklar üstlenmektedir.

Belediyelerin teşkilat ve görevlerine ilişkin temel kanun, 13/7/2005 tarih ve 25874 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5393 sayılı Belediye Kanunudur. Bu Kanunla beraber belediye yönetimleri idari ve mali özerliğe sahip birer kamu tüzel kişiliğine dönüşmüştür.

Belediye tüzel kişiliğinin kendinden beklenen hizmetleri yerine getirebilmesi için belli görev ve yetkilerle donatılmış olması önemlidir. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununda yapılan düzenlemeleri bir kenarda tutarak, 5393 sayılı Belediye Kanununda belirlenen esaslar çerçevesinde belediyelerin temel görevlerini ifade etmek gerekir. Çünkü, Büyükşehir Belediye Kanununda özellikle düzenlenmeyen bütün alanlarda 5393 sayılı Belediye Kanununda yer alan düzenlemeler büyükşehir belediyeleri ve büyükşehir dahilinde yer alan ilçe ve ilk kademe belediyeleri için de geçerlidir.

5393 sayılı Kanunun 14 üncü maddesinde, belediyelerin görev ve yetkileri tek tek sayılmak yerine hizmet alanları sayılmıştır. Maddenin birinci fıkrasında vurgulanan mahalli ve müşterek nitelik Belediye Kanununun ve belediye idaresinin ayırt edici önemli bir özelliği olup, görevlerin yerine getirilmesinde gözetilecek önemli bir kriterdir. Kanunlarda açıkça başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen "mahalli müşterek" nitelikteki her türlü görev ve hizmetin belediyelerce yapılması esası öngörülmüştür. Belediyenin yetki ve imtiyazlarını ikiye ayırmak mümkündür. Kanunun 14 üncü maddesinde bu ayırım, (a) ve (b) bendi şeklinde yapılmıştır. Maddenin (a) bendinde, daha çok mahalli müşterek nitelikte olan ve belediyelerin varlık nedenini oluşturan bir takım görevler düzenlenmiştir. Maddenin (b) bendinde ise merkezi yönetimin görev alanına giren bir takım görevler sıralanmıştır.

5393 sayılı Kanunun 14'üncü maddesinin (a) bendinde düzenlenen bu görevler belediyelerin başlangıçtan beri yürüttüğü görev ve sorumluluklar olup bunlar belediyelerin varlık nedenini de oluşturur.

Diğer taraftan Anayasamızın yukarıda yer verilen maddesinde, "Mahallî idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir" hükmü bulunduğundan, Keçiören Belediyesinin görev, yetki ve sorumlulukları çeşitli kanunlarla ortaya konulmuştur.

#### KEÇİÖREN BELEDİYE BAŞKANLIĞI

##### **Görev, Yetki ve Sorumluluklar**

**Hukuki Dayanak:** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14.maddesi'nin "a" fıkrası

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Genel Nitelikli Görevler; imar, kentsel alt yapı, coğrafi ve kent bilgi sistemleri, çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık, zabıta, acil yardım, kurtarma ve ambulans, şehir içi trafik, defin ve mezarlıklar, ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar, konut, kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor, sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma, ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.



**Hukuki Dayanak:** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14.maddesi'nin "b" fıkrası

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar:**

- Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir.
- Bu okulların her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir.
- Sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir.
- (Değişik 06.12.2012 gün ve 28489 sayılı Resmi Gazete) Mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir.**
- Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir
- Bu varlıkların bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir.

Gerektiğinde; öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara Belediye Meclisi Kararıyla ödül verebilir. (Değişik 06.12.2012 gün ve 28489 sayılı Resmi Gazete) **"Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik amacıyla yapacakları nakdî yardım bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın binde yedisini geçemez."**

- Gıda bankacılığı yapabilir.

(Belediye mevzuatında sağlıkla ilgili çalışma yapma görev ve sorumluluğu verilmesine karşın, Aile Hekimliği uygulamasıyla Belediyelerin 1. Basamak sağlık hizmeti yapma olanağı ortadan kalkmıştır.)

**Hukuki Dayanak :** 5216 sayılı Büyükşehir Kanunu'nun 7. maddesi'nin "a" fıkrası

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Büyükşehir belediyesinin stratejik plânına, yıllık hedeflerine, yatırım programlarına ve bunlara uygun olarak bütçesine görüş vermek.

**Hukuki Dayanak :** 5216 sayılı Büyükşehir Kanunu'nun 7. maddesi'nin "b" fıkrası

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Ankara Büyükşehir Belediyesinin hazırladığı nazım plâna uygun olarak uygulama imar plânları hazırlamak, bu plânlarda değişiklik yapmak, parselasyon plânlarını ve imar islah plânlarını hazırlamak

1. Büyükşehir kapsamında olan il belediyelerinin sadece uygulama imar planlarını yapmağa yetkileri bulunmaktadır. Büyükşehir kapsamında kalan ilçe ve yerel belediyeler ise sadece uygulama imar planlarını yapabileceklerdir. Bu planlar, 1/1000 uygulama imar planı, ilave imar planı, revizyon imar planı, mevzi imar planı gibi planlardır.
2. Yine bu düzenlemeler ile ilçe belediyeleri ile alt kademe belediyeleri imar yönünden tamamen il belediyelerine bağımlı hale gelmiştir. Doğal olarak bu bağımlılık imarın dışındaki konulara da yansımaktadır. Çünkü bu alt belediyelerin il çevre düzeni planına aykırı imar planı yapamamaya cıklarından kendi belediye ve mücavir alan sınırlarında dahi bağımsız imar planı yapma imkanı ortadan kaldırılmıştır. Bu alt kademe ve ilçe belediyelerinin imar planlarında her fonksiyonel yönden her değişiklik yapmak istediklerinde ise il çevre düzeni planında değişiklik gerekeceğinden il belediyeleri ya da Büyükşehir belediyeleriyle uyum içinde olmaları zorunlu hale gelmiştir.
3. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunundan önce Büyükşehir belediyeleri, alt belediyelerin imar planlarını onaylamak ya da iade etmek yetkisi bulunmakta idi. 5216 sayılı yasanın 7/b maddesine göre ise, Büyükşehir belediyelerine alt belediyelerin imar planlarını değiştirerek onama yetkisi tanınmıştır. Aynı düzenleme ile parselasyonlarda da parselasyon planlarını onaylama yetkisi verilmiştir.

Büyükşehir belediyesince hazırlanan nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde ilçe ve alt kademe belediyelerince imar planı ve parselasyon planı yapılmadığı takdirde nazım imar planı kapsamında bulunan sahanın uygulama imar planını ve parselasyon planlarını yapma yetkisi Büyükşehir Belediyesine geçmektedir. Anılan plan ve parselasyon yetkisi Büyükşehir belediyesine verilirken bu işlerin yapılması için bir süre öngörülmemiştir.

Böyle bir durumda, ilçe ve alt kademe belediyeleri aleyhine bir durum söz konusu olmaktadır. Çünkü, Büyükşehir Belediyelerince plan ve parselasyon yetkisi kendilerine geçmesinden itibaren bu işleri yapmaması halinde, Büyükşehir belediyelerini uygulama imar planı ve parselasyon planını yapmaları için zorlamak da mümkün değildir. Yine bu kuralın yasadan doğmuş olması nedeniyle bir yıllık süre sonunda ilçe ve alt kademe belediyelerin yetkileri de ortadan kaldırılmış bulunmaktadır.

4. Aynı Kanununun 7/c maddesinde ise "Kanunlarla Büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarını, parselasyon plânlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak" da Büyükşehir belediyelerinin görevleri ve sorumlulukları arasında sayılmıştır. Bu hükme göre ise Büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarının yapılması Büyükşehir belediyesinin görevleri arasına alınmıştır. Bu yetki ile ilçe ve alt belediyelerin imar planı yapma yetkisi kaldırılmış bulunmaktadır. Ancak bu yetkinin kullanılması için imar planı yapılacak alanın Büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili bir alan olması gerekmektedir.

Bahsedilen 7/c maddesine dayanılarak yapılan imar planlarının kapsadığı alanların imar uygulamaları da Büyükşehir belediyeleri tarafından yapılacaktır. İmar planı ve imar uygulaması sonucu oluşan imar parselleri üzerine yapılacak yapı ile ilgili ruhsat verme işlemleri de Büyükşehir belediyelerine ait olacaktır.

5. Özelleştirme kapsamına alınan taşınmazla ilgili olarak 3194 sayılı Yasanın 9.maddesinin 2.fıkrası uyarınca Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca yeniden plan değişikliği yapılacağından mevcut imar planının uygulama olanağı kalmamaktadır.

6. 2634 sayılı Turizmi Teşvik Kanununun 7 nci maddesinde, turizm bölgelerinde ve turizm merkezlerinde Turizm Bakanlığınca yapılan veya yaptırılan ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığınca sunulan planların altı ay, haritalar ve kıyı kenar çizgisinin iki ay içinde onaylanacağı, bakanlığın, turizm alanlarında ve turizm merkezlerinde Bayındırlık ve İskan Bakanlığınca onaylı nazım imar planlarına uygun olarak, turizm amaçlı imar uygulama planlarını değiştirmeye ve onaylamaya yetkili olduğu belirtilmiştir.

## **B. Görev ve sorumluluklarla ilgili önemli hususlar**

**Hukuki Dayanak :** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14.maddesi

- Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.
- Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürsüz, yaşlı, düşkün ve dar gelirliilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.
- Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.
- Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.
- 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.
- Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

### **C. Diğer Kanunlarla Verilen Görevler**

**Hukuki Dayanak :** 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu

Hayvanların Korunmasına Dair Uygulama Yönetmeliği

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı; hayvanların rahat yaşamlarını ve hayvanlara iyi ve uygun muamele edilmesini temin etmek, hayvanların acı, ıstırap ve eziyet çekmelerine karşı en iyi şekilde korunmalarını, her türlü mağduriyetlerinin önlenmesini sağlamaktır.

Madde-4: "Kontrolsüz üremeyi önlemek amacıyla, toplu yaşanan yerlerde beslenen ve barındırılan kedi ve köpeklerin sahiplerince kısırlaştırılması esastır.

Bununla birlikte, söz konusu hayvanlarını yavruvatmak isteyenler, doğacak yavruları belediyece kayıt altına aldırarak bakmakla ve/veya dağıtımını yapmakla yükümlüdür."

Madde-6: "Hiçbir kazanç ve menfaat sağlamamak kaydıyla sadece insanî ve vicdanî amaçlarla sahihsiz ve güçten düşmüş hayvanlara bakan veya bakmak isteyen ve bu Kanunda öngörülen şartları taşıyan gerçek ve tüzel kişilere; belediyeler, orman idareleri, Maliye Bakanlığı, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından, mülkiyeti idarelerde kalmak koşuluyla arazi ve buna ait binalar ve demirbaşlar tahsis edilebilir. Tahsis edilen arazilerin üzerinde amaca uygun tesisler ilgili Bakanlığın/İdarenin izni ile yapılır."

Yönetmeliğin 35'inci maddesine göre; Büyükşehir Belediye sınırları içerisinde olduğumuzdan İl Hayvanları koruma kurulu üyesi Belediye Başkanımızdır.

Madde-22: "İşletme sahipleri ve belediyeler hayvanat bahçelerini, doğal yaşama ortamına en uygun şekilde tanzim etmekle ve ettirmekle yükümlüdürler."

**Hukuki Dayanak :** 1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Kanunun amacı 1.maddede belirtilmiştir: "Memleketin sıhhi şartlarını ıslah ve milletin sıhhatine zarar veren bütün hastalıklar veya sair muzır amillerle mücadele etmek ve müstakbel neslin sıhatli olarak yetişmesini temin ve halkı tıbbi ve içtimai muavenete mazhar eylemek umumi Devlet hizmetlerindedir."

Madde-4: "Doğrudan doğruya şehir ve kasabalar, köyler hıfzıssıhhasına veya tıbbi ve içtimai muavenete mütaallik işlerin ifası belediyelere ve idaresi hususiyelere ve sair mahalli idarelere tevdi edilir. Vekalet indelicap bu idarelere rehber olmak üzere bazı mahallerde nümune tesisatı vücade getirir."

Madde-20: Belediyelerin görevleri;

- 1 - İçilecek ve kullanılacak evsafı fenniyeyi haiz su celbi.
- 2 - Lağım ve mecralar tesisatı.
- 3 - Mezbaha inşaatı.
- 4 - Mezarlıklar tesisatı ve mevta defni ve nakli işleri. (5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 7'inci maddesinin birinci fıkrasının (s) bendi " Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek." Görevini Büyükşehir belediyelerine vermiş, ikinci fıkrasının (e) bendi " Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek görevini ilçe ve ilk kademe belediyelerine vermiştir.)
- 5 - Her nevi muzahrafatın teb'it ve imhası.
- 6 - Meskenlerin sıhhi ahvaline nezaret.
- 7 - Sıcak ve soğuk hamamlar tesisi.
- 8 - (Mülga: 24/6/1995-KHK-560/21 md.; Aynen kabul: 27/5/2004-5179/37 md.)

- 9 - Umumi mahallerde halkın sıhhatine zarar veren amiller izale.
- 10 - Sari hastalıklarla mcadale işlerine muavenet.
- 11 - Hususi eczane bulunmayan yerlerde eczane kşadı.
- 12 - İlk tıbbi imdat ve muavenet teşkilatı.
- 13 - Hastahane, dispanser, süt çocuğu, muayene ve tedavi evi, aceze ve ihtiyar yurtları ve doğum evi tesis ve idaresi.
- 14 - Meccani doğum yardımı için ebe istihdamı.

Madde-23: Her vilayet merkezinde bir umumi hıfzıssıhha meclisi toplanır.

Belediye başkanı ve belediye tabibi bu meclisin üyesidir.

**Hukuki Dayanak** : 3194 sayılı İmar Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar** : Belediyelere, yerleşme yerleri ile bu yerlerdeki yapılaşmaların; plan, fen, sağlık ve evre şartlarına uygun teşekkülünü sağlamak amacıyla, bu Kanunla birçok görev verilmiştir.

### **Halihazır harita ve imar planları:**

Madde 7 – Halihazır harita ve imar planlarının yapılmasında aşağıda belirtilen hususlara uyulur.

a) Halihazır haritası bulunmayan yerleşim yerlerinin halihazır haritaları belediyeler veya valiliklerce yapılır veya yaptırılır. Bu haritaların tasdik mercii belediyeler ve valilikler olup tasdikli bir nüshası Bakanlığa, diğer bir nüshası da ilgili tapu dairesine gönderilir.

b) Son nüfus sayımında, nüfusu 10.000’i aşan yerleşmelerin imar planlarının yaptırılmaları mecburidir. Son nüfus sayımında nüfus 10.000’i aşmayan yerleşmelerde, imar planı yapılmasının gerekli olup olmağına belediye meclisi karar verir. Mevcut imar planları yürürlüktedir.

c) Mevcut planların yerleşmiş nüfusa yetersiz olması durumunda veya yeni yerleşme alanlarının acilen kullanmaya açılmasını temin için; belediyeler veya valiliklerce yapılacak mevzi imar planlarına veya imar planı olmayan yerlerde Bakanlıkça hazırlanacak yönetmelik esaslarına göre uygulama yapılır.

Haritaların alınmasına veya imar planlarının tatbikatına memur edilen vazifeliler, vazifelerini yaparken 2613 sayılı Kadastro ve Tapu Tahriri Kanununun 7 nci maddesindeki selahiyeti haizdirler.

### **Planların hazırlanması ve yürürlüğe konulması:**

Madde 8 – Planların hazırlanmasında ve yürürlüğe konulmasında aşağıda belirtilen esaslara uyulur.

a) **Bölge planları**; sosyo - ekonomik gelişme eğilimlerini, yerleşmelerin gelişme potansiyelini, sektörel hedefleri, faaliyetlerin ve alt yapıların dağılımını belirlemek üzere hazırlanacak bölge planlarını, gerekli gördüğü hallerde Devlet Planlama Teşkilatı yapar veya yaptırır.

b) **İmar Planları**; Nazım İmar Planı ve Uygulama İmar Planından meydana gelir. Mevcut ise bölge planı ve evre düzeni plan kararlarına uygunluğu sağlanarak, belediye sınırları içinde kalan yerlerin nazım ve uygulama imar planları ilgili belediyelerce yapılır veya yaptırılır. Belediye meclisince onaylanarak yürürlüğe girer. (Değişik dördüncü cümle: 8/8/2011- KHK-648/21 md.) Bu planlar onay tarihinden itibaren belediye başkanlığınca tespit edilen ilan yerlerinde ve ilgili idarelerin internet sayfalarında bir ay süreyle eş zamanlı olarak ilan edilir. Bir aylık ilan süresi içinde planlara itiraz edilebilir. Belediye başkanlığınca belediye meclisine gönderilen itirazlar ve planları belediye meclisi onbeş gün içinde inceleyerek kesin karara bağlar.

Belediye ve mücavir alan dışında kalan yerlerde yapılacak planlar valilik veya ilgilisince yapılır veya yaptırılır. Valilikçe uygun görüldüğü takdirde onaylanarak yürürlüğe girer. (Değişik üçüncü cümle: 8/8/2011- KHK-648/21 md.) Onay tarihinden itibaren valilikçe tespit edilen ilan yerinde ve ilgili idarelerin internet sayfalarında bir ay süreyle eş zamanlı olarak ilan edilir. Bir aylık ilan süresi içinde planlara itiraz edilebilir. İtirazlar valiliğe yapılır, valilik itirazları ve planları onbeş gün içerisinde inceleyerek kesin karara bağlar.

Onaylanmış planlarda yapılacak değişiklikler de yukarıdaki usullere tabidir.

Kesinleşen imar planlarının bir kopyası, Bakanlığa gönderilir.

İmar planları alenidir. Bu aleniyeti sağlamak ilgili idarelerin görevidir. Belediye Başkanlığı ve mülki amirlikler, imar planının tamamını veya bir kısmını kopyalar veya kitapçıklar haline getirip çoğaltarak tespit edilecek ücret karşılığında isteyenlere verir.

c) (Ek: 3/7/2005 - 5403/25 md.) Tarım arazileri, Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanununda belirtilen izinler alınmadan tarımsal amaç dışında kullanılmak üzere plânlanamaz.

### **İmar programları, kamulaştırma ve kısıtlılık hali:**

Madde 10 – Belediyeler; imar planlarının yürürlüğe girmesinden en geç 3 ay içinde, bu planı tatbik etmek üzere 5 yıllık imar programlarını hazırlarlar. Beş yıllık imar programlarının görüşülmesi sırasında ilgili yatırımcı kamu kuruluşlarının temsilcileri görüşleri esas alınmak üzere Meclis toplantısına katılır. Bu programlar, belediye meclisinde kabul edildikten sonra kesinleşir. Bu program içinde bulunan kamu kuruluşlarına tahsis edilen alanlar, ilgili kamu kuruluşlarına bildirilir. Beş yıllık imar programları sınırları içinde kalan alanlardaki kamu hizmet tesislerine tahsis edilmiş olan yerleri ilgili kamu kuruluşları, bu program süresi içinde kamulaştırırlar. Bu amaçla gerekli ödenek, kamu kuruluşlarının yıllık bütçelerine konulur.

İmar programlarında, umumi hizmetlere ayrılan yerler ile özel kanunları gereğince kısıtlama konulan gayrimenkuller kamulaştırılincaya veya umumi hizmetlerle ilgili projeler gerçekleştirilinceye kadar bu yerlerle ilgili olarak diğer kanunlarla verilen haklar devam eder.

**Hukuki Dayanak :** 2872 sayılı Çevre Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Belediyelere, bütün canlıların ortak varlığı olan çevrenin, sürdürülebilir çevre ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını sağlamak amacıyla, bu Kanunla birçok görev verilmiştir.

Örneğin; Madde-11: "Büyükşehir belediyeleri ve belediyeler evsel katı atık bertaraf tesislerini kurmak, kurdurmak, işletmek veya işletmekle yükümlüdürler. Bu hizmetten yararlanan ve/veya yararlana-caklar, sorumlu yönetimlerin yapacağı yatırım, işletme, bakım, onarım ve ıslah harcamalarına katılmakla yükümlüdür.

Bu hizmetten yararlananlardan, belediye meclisince belirlenecek tarifeye göre katı atık toplama, taşıma ve bertaraf ücreti alınır. Bu fıkra uyarınca tahsil edilen ücretler, katı atıkla ilgili hizmetler dışında kullanılamaz."

(Çevre Kanununa dayanılarak hazırlanan yönetmeliklerde atıkların toplanması ilçe belediyelerine, atıkların bertarafı Büyükşehir Belediyesine ait görevlerdir)

**Hukuki Dayanak :** 775 sayılı Gecekondu Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Belediyelere, mevcut gecekonduların ıslahı, tasfiyesi, yeniden gecekondu yapımının önlenmesi ve bu amaçlarla alınması gereken tedbirler, bu Kanunla verilmiştir.

Örneğin; "Madde 7 – Belediyelerin mülkiyetinde bulunan ve bundan sonra bu kanuna göre mülkiyetine geçecek olan arazi ve arsalardan, belediye meclisi kararı ile belli edilip, Toplu Konut İdaresi Başkanlığınca uygun görülenler, bu kanun hükümleri dairesinde konut yapımına ayrılır."

(Öte yandan 5216 sayılı Kanunun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi ile Büyükşehir Belediyesi bulunan illerde Büyükşehir Belediyelerine verilmiş olup, Büyükşehir Belediyesinin bu yetkilerini İlçe Belediyelerine devir veya birlikte kullanacakları hüküm altına alınmıştır.)

**Hukuki Dayanak :** 4077 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı, kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, aydınlatıcı, eğitici, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı önlemleri almak ve tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirmek ve bu konudaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Örneğin; Madde-22: "Başkanlığı Sanayi ve Ticaret İl Müdürü veya görevlendireceği bir memur tarafından yürütülen tüketici sorunları hakem heyeti; belediye başkanının konunun uzmanı belediye personeli arasından görevlendireceği bir üye, baronun mensupları arasından görevlendireceği bir üye, ticaret ve sanayi odası ile esnaf ve sanatkar odalarının görevlendireceği bir üye ve tüketici örgütlerinin seçecekleri bir üye olmak üzere başkan dahil beş üyeden oluşur.

Ticaret ve sanayi odası ya da ayrı ayrı kurulduğu yerlerde ticaret odası ile esnaf ve sanatkar odalarının görevlendireceği üye, uyuşmazlığın satıcı tarafını oluşturan kişinin tacir veya esnaf ve sanatkar olup olmamasına göre ilgili odaca görevlendirilir."

**Hukuki Dayanak :** 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı; demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmalarına ilişkin esas ve usulleri düzenlemektir.

**Hukuki Dayanak :** 3572 sayılı İşyeri Açma Ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı, sanayi, tarım ve diğer işyerleri ile her türlü işletmeleri, işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının verilmesi işlerinin basitleştirilmesi ve kolaylaştırılmasıdır.

(5216 Sayılı Kanunun 7'nci maddesiyle "Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayrisihhî müesseseleri ruhsatlandırmak" yetkisi Büyükşehir Belediyelerine, "Sihhî işyerlerini, 2 nci ve 3 üncü sınıf gayrisihhî müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek" yetkisi İlçe ve ilk kademe belediyelerine verilmiştir)

**Hukuki Dayanak :** 5378 Sayılı Özürlüler ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanun

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı; özür lülüğün önlenmesi, özür lülerin sağlık, eğitim, rehabilitasyon, istihdam, bakım ve sosyal güvenliğine ilişkin sorunlarının çözümü ile her bakımdan gelişmelerini ve önlerindeki engelleri kaldırmayı sağlayacak tedbirleri olarak topluma katılımlarını sağlamak ve bu hizmetlerin koordinasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Madde-13: "Sosyal ve mesleki rehabilitasyon hizmetleri belediyeler tarafından da verilir. Belediyeler bu hizmetlerin sunumu sırasında gerekli gördüğü hallerde, halk eğitim ve çıraklık eğitim merkezleri ile işbirliği yapar. Özürlünün rehabilitasyon talebinin karşılanamaması halinde özür lü, hizmeti en yakın

merkezden alır ve ilgili belediye her yıl bütçe talimatında belirlenen miktarı hizmetin satın alındığı merkeze öder.”

Geçici Madde 3- “Büyükşehir belediyeleri ve belediyeler, şehir içinde kendilerince sunulan ya da denetimlerinde olan toplu taşıma hizmetlerinin özürülülerin erişilebilirliğine uygun olması için gereken tedbirleri alır.”

(Özürülülere yönelik olarak Belediyeler bünyesinde gerçekleştirilen çeşitli hizmetler; yardıma muhtaç olan özürülülerin barınması için bakım ve rehabilitasyon merkezleri açmak; danışma ve rehberlik merkezleri açmak;

Ücretsiz muayene ve ilaç yardımı yapmak, aynı ve nakdi yardımlarda bulunmak, belediye otobüslerinden ücretsiz veya indirimli yararlanmalarını sağlamak, özel kurslar düzenlemek, yarışmalar, şenlikler, geziler ve spor müsabakaları düzenlemektir.

5393 sayılı Belediye Kanunu’nun 14. maddesinde hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırasının belediyenin mali durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirleneceği, belediye hizmetlerinin sunumunda özürülü, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanacağı hükme bağlanmıştır.

Ayrıca 5378 sayılı Özürülüler Kanunu ile Büyükşehir belediyeleri ve belediyeler, şehir içinde kendilerine sunulan ya da denetimlerinde olan toplu taşıma hizmetlerinin özürülülerin erişilebilirliğine uygun olması için gereken tedbirleri 2012 yılına kadar almakla ve mevcut özel ve kamu toplu taşıma araçlarını özürülüler için erişilebilir durumuna getirmekle görevlendirilmiştir.)

**Hukuki Dayanak :** 5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı, korunma ihtiyacı olan veya suça sürüklenen çocukların korunmasına, haklarının ve esenliklerinin güvence altına alınmasına ilişkin usûl ve esasları düzenlemektir. Bu Kanun’a göre, Milli Eğitim Bakanlığı, Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu ve yerel yönetimler, aşağıdaki görevleri yerine getirir:

“a) Danışmanlık tedbiri, çocuğun bakımından sorumlu olan kimselere çocuk yetiştirme konusunda; çocuklara da eğitim ve gelişimleri ile ilgili sorunlarının çözümünde yol göstermeye,

e) Barınma tedbiri, barınma yeri olmayan çocuklu kimselere veya hayatı tehlikede olan hamile kadınlara uygun barınma yeri sağlamaya,” (Söz konusu yasayla çocuğun bakımından sorumlu olan kimselere çocuk yetiştirme konusunda; çocuklara da eğitim ve gelişimleri ile ilgili sorunlarının çözümünde yol gösterme ve barınma yeri olmayan çocuklu kimselere veya hayatı tehlikede olan tedbirlerin yerel yönetimlerce de yerine getirileceği hüküm altına alınmıştır.

Ayrıca 5393 sayılı yasanın 14’üncü maddesinde yer alan “Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 50.000’i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.” Biçimindeki düzenleme ile Çocuk Koruma Kanununda verilen görevin sınırları belirlenmiştir.)

**Hukuki Dayanak :** 5393 Sayılı Belediye Kanunu’nun 37 ve 60’ ıncı Maddeleri ile 4109 Sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkında Kanun

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar:**

Madde 1 – Hazarda ve seferde 45 günden ziyade müddetle askerlik hizmetinde bulunanların muhtaç ailelerine yardım yapılır.

Bu yardım askerin hizmete alındığı tarihten başlar, terhisini takip eden 15 günün hitamında sona erer.

Kanuni sebep ve salahiyyete müstenit olmaksızın vazifesinden ayrılmış olanların ailelerine yapılmakta olan yardım, resmi itfala tarihinden itibaren, iltihakında tekrar devam olunmak üzere derhal kesilir.

(Belediye yasasınının 37 ve 60'ıncı maddelerinde sınırları açıkça belirtilmemiş, ölçütleri belirlenmemiş de olsa yoksul ve muhtaçlara yardım konusunda Belediye başkanına yetki vermekte olup, ayrıca 4109 Sayılı yasayla Asker Ailelerinden Muhtaç olanlara yardım konusunda Belediyeleri görevli kılmıştır.)

**Hukuki Dayanak :** 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı; korunması gerekli taşınır ve taşınmaz kültür ve tabiat varlıkları ile ilgili tanımları belirlemek, yapılacak işlem ve faaliyetleri düzenlemek, bu konuda gerekli ilke ve uygulama kararlarını alacak teşkilatın kuruluş ve görevlerini tespit etmektir.

Madde 15: Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, il özel idareleri ve mahallî idare birlikleri tescilli taşınmaz kültür varlıklarını, koruma bölge kurullarının belirlediği fonksiyonda kullanılmak kaydıyla kamulaştırabilirler.

(Kültür ve Turizm Bakanlığının uygun görmesi ile, Vakıflar Genel Müdürlüğü, il özel idareleri, belediyeler ve diğer kamu kurum ve kuruluşları, yukarıda sözü geçen maliklere lüzum görülen hallerde, taşınmaz kültür ve tabiat varlıklarının koruma, bakım ve onarımlarına, teknik eleman ve ödenekleri ile yardımda bulunabilirler.)

**Hukuki Dayanak :** 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Bu Kanunun amacı, karayollarında, can ve mal güvenliği yönünden trafik düzenini sağlamak ve trafik güvenliğini ilgilendiren tüm konularda alınacak önlemleri belirlemektir.

Madde 10: "Her belediye başkanlığı bünyesinde, hizmet kapasitesi göz önünde tutularak İçişleri Bakanlığınca tespit edilecek ölçülere ve genel hükümlere göre, belediye trafik şube müdürlüğü, şefliği veya memurluğu kurulur."

(Yasa ve yönetmelik hükümleri birlikte değerlendirildiğinde belediyelerinin yetkilerinin destek hizmetiyle sınırlı olduğu, denetim ve ceza tutanağı düzenleme gibi yetkilerinin bulunmadığı görülmektedir. Öte yandan Elektronik Denetim Sistemi ile yapılan tespitlere dayanılarak kesilen cezalardan belediyelere pay ayrılmasına ilişkin Karayolları Trafik Kanununda yapılan düzenleme ile belediyelere ek gelir sağlanmıştır. Ancak, belediyelerin trafik hizmetlerini yürütürken yaptırım gücüne sahip olmaması, imar mevzuatı ile ilintili otopark hizmetleri, toplu taşıma araçlarının güzergahlarının belirlenmesi konularında yetkilerin büyükşehir belediyelerinde olması, ilçe belediyelerinin bu görevlerinin kağıt üzerinde görevler olarak kalmasına neden olmaktadır.)

#### **D. Keçiören Belediyesinin Yetki ve İmtiyazları**

**Hukuki Dayanak :** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15.maddesi

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar:**

- Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, ta-



- hakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
- e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.
- f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.
- g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.
- i) Borç almak, bağış kabul etmek.
- j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
- k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
- n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
- o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.
- p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksitlerini, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır

### **Yetki ve İmtiyazların kullanılmasında dikkat edilecek hususlar (5393 sayılı Kanun'un 15.maddesi)**

\*Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

\*İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.

\*Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

\*Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

\*Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

### **E. Belediye Karar Organlarının Görevleri**

**Hukuki Dayanak :** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 18.maddesi

#### **Belediye Meclisinin Görevleri;**

- a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.
- b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- c) Belediyenin imar plânlarını görüşmek ve onaylamak, büyükşehir ve il belediyelerinde il çevre düzeni plânını kabul etmek. Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyelerinde il çevre düzeni planı ilgili Büyükşehir Belediyeleri tarafından yapılır veya yaptırılır ve doğrudan Belediye Meclisi tarafından onaylanır.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması hâlinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.
- f) Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.
- g) Şartlı bağışları kabul etmek.
- h) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beşbin YTL'den fazla dava konusu olan belediye uyumsuzluklarını sulh ile tasfiyeye, kabul ve feragat karar vermek.
- i) Bütçe içi işletme ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- j) Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- k) Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- l) Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- m) Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- n) Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıttıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek.
- o) Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- p) Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek.
- r) Fahrî hemşehrillik payesi ve beratı vermek.
- s) Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak.
- t) Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek.
- u) İmar plânlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.

**Hukuki Dayanak :** 5393 sayılı Belediye Kanunu

### **Belediye Encümenin Görevleri;**

Encümen, belediye başkanının başkanlığında; il belediyelerinde ve nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyelerde, belediye meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği üç üye, malî hizmetler birim amiri ve belediye başkanının birim amirleri arasından bir yıl için seçeceği iki üye olmak üzere yedi kişiden; diğer belediyelerde, belediye meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği iki üye, malî hizmetler birim amiri ve belediye başkanının birim amirleri arasından bir yıl için seçeceği bir üye olmak üzere beş kişiden oluşur. Bu düzenleme ile küçük ölçekli belediyelerde daha pratik bir organ oluşumu amaçlanmıştır.

**Hukuki Dayanak :** 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38.maddesi

### **Belediye Başkanının Görevleri;**

- a) Belediye teşkilâtının en üst amiri olarak belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak.
- b) Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.
- c) Belediyeyi Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- d) Meclise ve encümene başkanlık etmek.
- e) Belediyenin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) Belediyenin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- h) Meclis ve encümen kararlarını uygulamak.
- i) Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışındaki aktarmalara onay vermek.
- j) Belediye personelini atamak.
- k) Belediye ve bağlı kuruluşları ile işletmelerini denetlemek.
- l) Şartsız bağışları kabul etmek.
- m) Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- n) Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, özürülere yönelik hizmetleri yürütmek ve özürülüler merkezini oluşturmak.
- o) Temsil ve ağırlama giderleri için ayrılan ödeneği kullanmak.
- p) Kanunlarla belediyeye verilen ve belediye meclisi veya belediye encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

### **F. Belediye Gelir ve Giderleri ile İlgili Hukuki Düzenlemeler**

**Hukuki Dayanak :** 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhaleleri Sözleşmeleri Kanunu

### **Belediyenin Giderlerini Düzenleyen Mevzuat Hükümleri;**

Kanunun amacı, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenlemektir.

Bu kanunların amacı, kamu hukukuna tâbi olan veya kamunun denetimi altında bulunan veyahut kamu kaynağı kullanan kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları ihalelerde uygulanacak esas ve usulleri belirlemek ve kamu İhale Kanununa göre yapılan ihalelere ilişkin sözleşmelerin düzenlenmesi ve uygulanması ile ilgili esas ve usulleri belirlemektir.

### **Belediye Gelirlerini Düzenleyen Mevzuat Hükümleri;**

**Hukuki Dayanak :** 2464 sayılı Belediye Gelirleri ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu  
Bu Kanun, belediye vergileri düzenlemektedir:

#### **1. Belediye Vergileri**

- 1.1. İlan ve Reklam Vergisi (12.md - 16.md.)
- 1.2. Eğlence Vergisi (17.md. – 22.md.)
- 1.3. Çeşitli Vergiler
  - 1.3.1. Haberleşme Vergisi (29.md. – 33.md.)
  - 1.3.2. Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi (34.md. – 39.md.)
  - 1.3.3. Yangın Sigortası Vergisi (40.md. – 44.md.)
  - 1.3.4. Çevre Temizlik Vergisi (mükerrer madde 44)

#### **2. Belediye Harçları**

- 2.1. İşgal Harcı (52.md. – 57.md.)
- 2.2. Tatil Günlerinde Çalışma Ruhsatı Harcı (58.md. – 62.md.)
- 2.3. Kaynak Suları Harcı (63.md. – 66.md.)
- 2.4. Tellallık Harcı (67.md. – 71.md.)
- 2.5. Hayvan Kesimi, Muayene ve Denetleme Harcı (72.md. – 75.md.)
- 2.6. Ölçü ve Tartı Aletleri Muayene Harcı (76.md. – 78.md.)
- 2.7. Bina İnşaat Harcı (ek madde -1 – ek madde -7)
- 2.8. Çeşitli Harçlar (79.md. – 85.md.)
  - 2.8.1. Kayıt ve suret harcı
  - 2.8.2. İmar ile ilgili harçlar
  - 2.8.3. İşyeri açma izni harcı
  - 2.8.4. Muayene, ruhsat ve rapor harcı
  - 2.8.5. Sağlık belgesi harcı

#### **3. Harcamalara Katılma Payı**

Belediye Gelirleri Kanunu dahilinde belediyelerin tahsile yetkili olduğu harcamalara katılma payları şunlardan oluşmaktadır:

1. Yol harcamalarına katılma payı
2. Kanalizasyon harcamalarına katılma payı
3. Su tesisleri harcamalarına katılma payı

#### **4. Ücrete Tabi İşler**

2464 sayılı Kanuna göre, belediyeler bu Kanunda harç veya katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı olarak ifa edecekleri her türlü hizmet için belediye meclislerince düzenlenecek tarifelere göre ücret almaya yetkilidir.

## 5. Diğer Paylar

2464 sayılı Kanunun mükerrer 97 nci maddesine göre, Türkiye Büyük Millet Meclisine bağlı milli saraylar hariç belediye ve mücavir alan sınırları içinde gerçek ve tüzelkişilerce işletilen her türlü müzelerin giriş ücretlerinin % 5'i belediye payı olarak ayrılır. Belediye sınırları ve mücavir alanlar içinde faaliyet gösteren maden işletmelerince, 3213 sayılı Maden Kanununun 14 üncü maddesinde yer alan paylara ilaveten yıllık satış tutarının % 0,2'si nispetinde belediye payı ayrılır.

**Hukuki Dayanak :** 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve 6183 sayılı Amme Alacaklarını Tahsil Usulü Hakkında Kanun

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** 213 sayılı Kanun, belediye vergilerinin tahakkuk esaslarını, 6183 sayılı Kanun ise belediyenin amme alacağı olan gelirlerinin takip ve tahsilinin düzenlemektedir.

**Hukuki Dayanak :** 2380 Sayılı Belediyelere ve İl Özel İdarelerine Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun

**Görev, Yetki ve Sorumluluklar :** Genel bütçe gelirleri tahsilatının belli bir yüzdesi belediyelere ayrılmaktadır.

## 2.STRATEJİK PLANLAMA/GELECEĞE BAKIŞ

- Misyon, Vizyon ve Değerler
- Paydaş Analizi (kuruluşun hedef kitlesi ve kuruluş faaliyetlerinden olumlu/olumsuz yönde etkilenenlerin, ilgili tarafların analizi)
- GZFT Analizleri
- Stratejik Amaç ve Hedefler
- İzleme ve Değerlendirme
- Maliyetlendirme





## 2. GELECEĞE BAKIŞ

Stratejik Planın bu bölümünde Belediyenin misyon ve vizyon ifadeleri, temel değerleri, amaç ve hedefleri ile stratejileri ortaya konulmaktadır. Misyon, vizyon ve temel değerlerin oluşturulması sonucunda, kuruluşun varmayı istediği noktaya nasıl bir çerçeve içinde ulaşılabileceğine yönelik amaç ve hedefler belirlenmiştir.

Misyon, vizyon ve temel değerler bir kuruluşun kurumsal kimliğine katkıda bulunan öğeler olup, kuruluş sadece isim, amblem ve iş akışı ile tanımlanamaz. Kuruluşun oluşturduğu bilgi birikimi, tecrübesi, uzmanlığı ve geliştirdiği kurumsal tavrı belli bir kurumsal kimliği oluşturmaktadır. Stratejik planlama bu anlamda diğer bir işlevi de kuruluşun kurumsal kimliği ile sunduğu hizmetler arasında daha güçlü bir ilişki kurmaktır.

### 2.1. MİSYON

Misyon bir kuruluşun varlık sebebi olup, kuruluşun ne yaptığını, nasıl yaptığını ve kimin için yaptığını açıkça ifade etmektedir. Keçiören Belediyesi'nin misyon ifadesi belirlenirken bir önceki plan döneminde oluşturulan misyon ifadesi öncelikle değerlendirilmiş ve 2015-2019 dönemi için yeni bir misyon ifadesi oluşturulması gerekli görülmüştür.

Bu çerçevede belirlenen Keçiören Belediyesinin kurumsal misyonu aşağıdaki gibidir.

**“Keçiören’de yaşanabilir ve sürdürülebilir bir ortam hazırlamak amacıyla; tecrübeli ve güler yüzlü personel ile en son teknoloji ve ekipmanı kullanarak çağdaş belediye hizmetlerini sunmak”**

### 2.1.VİZYON

Vizyon kuruluşun ideal geleceğini sembolize eder ve kuruluşun uzun vadede neleri yapmak istediğinin güçlü bir ifadesini oluşturur. Vizyon bildiriminin kuruluşun ulaşmayı arzu ettiği geleceğin iddialı ve gerçekçi bir anlatımı olması yanında çalışanları ve karar alıcıları ilerlemeye teşvik etmesi yönünde de ulaşılabilir nitelikte olması önem arz etmektedir. Vizyon bildirimi, misyon bildirimi ile birlikte kuruluş planının çatısını oluşturmaktadır. Keçiören Belediyesi'nin 2015-2019 dönemi için vizyon ifadesi belirlenirken bir önceki plan döneminde oluşturulan vizyon ifadesi öncelikle değerlendirilmiş ve yeni bir vizyon ifadesinin gerekli olup olmadığı ortaya konulmuştur. Yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler yeni bir vizyon ifadesinin gereğini ortaya çıkarmış ve bu çerçevede belirlenen Keçiören Belediyesi'nin kurumsal vizyonu aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

**“Katılımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışı ile; dünya standartlarında hizmet vermek ve belediyecilikte öncü olma anlayışımızı devam ettirmek.”**

### 2.1. TEMEL DEĞERLER

Temel değerler kuruluşun kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade etmektedir. Bir kuruluşun temel değerlerini ortaya koymak stratejik planlama için önemli adımı oluşturur. Kuruluşun vizyon, misyon ve kurumsal kimliğinin gerisinde temel değerler ve inançlar bulunur. Bu yönü ile temel değerler kuruluşun kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik etmektedir. Hayata geçirilen değerler, kuruluş kimliğinin değişiminde ve çalışanların motive edilmesinde güçlü araç olarak karşımıza çıkmaktadır.

Keçiören Belediyesi için yeni misyon ve vizyon ifadeleri belirlenmesi nedeniyle temel değerler yeniden ele alınmış ve 2010-2014 Stratejik Planında belirlenen değerlere eklemeye yapılmasının yeterli olacağı değerlendirilmiştir. Keçiören Belediyesinin Temel Değerleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Şeffaflığa özen gösterme
İlkeli davranma,
Ulaşılabilir olma
Verimliliği gözetme
Katılımcılığı sağlama
Ekolojiye önem verme
Samimi davranma
Öncü olma
Sosyal Belediyeciliği önemseme

Sözkonusu değerler hem hemşerilere yönelik yapılan ankette hem de dış paydaşlara yönelik düzenlenen ankette desteklenmektedir. Sosyal belediyecilik dış paydaş anketinde en üst düzeyde kabul görürken onu katılımcılık, öncülük, ilkeli davranma, verimlilik, ekoloji, ulaşılabilirlik ve şeffaflık izlemektedir.

## 2.2. PAYDAŞ ANALİZLERİ

Paydaş analizi planlama sürecinde paydaşlarla etkili bir iletişim kurularak bu kesimlerin ilgi ve katkısının sağlanması, paydaşların görüş ve beklentilerinin tespit edilmesi, belediye hizmet ve faaliyetlerinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesine engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için stratejiler oluşturulması, paydaşların birbirleriyle olan ilişkilerinin ve olası çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, paydaşların belediye hakkındaki görüşlerinin alınmasıyla kuruluşun güçlü ve zayıf yönleri hakkında fikir edinilmesi, paydaşların çalışmalarımıza hangi aşamada katkı sağlayacağına tespit edilmesi, paydaşların görüş, öneri ve beklentilerinin stratejik planlama sürecine dahil edilme açısından önem arz etmektedir.

Keçiören Belediyesi'nin paydaşları belirleme çalışmasında 56 kamu kurumunun yöneticisi veya çalışanı, 15 özel kurumun yöneticisi olduğu tespit edilmiştir. Bu paydaşların 65'inin dış paydaş, 6'sının iç paydaş olduğu görülmektedir. Yandaki Tabloda Keçiören Belediyesinin Paydaşlarına yer verilmiştir.

İç ve dış paydaşlar olan; Belediye Başkanı, Başkan Yardımcıları, Müdürlükler, Belediye Meclisi, Çalışanlar, Valilik, Kaymakamlık, Ankara Büyükşehir Belediyesi, Büyükşehir Belediye Meclisi, İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, İlçe Emniyet Müdürlüğü, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü, Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı, İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü, İlçe Telekom Müdürlüğü, BEDAŞ İlçe Müdürlüğü, Muhtarlar, ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü, Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı, Siyasi Partilerin İlçe Başkanlıkları, İçişleri Bakanlığı, Medya (Yazılı Basın) ve Sivil Toplum Örgütleri ile birlikte çalışılması gerekliliği tespit edilmiştir.

Diğer taraftan, Hemşeriler, Okul Müdürleri, Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi, Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği, Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi, GATA, Keçiören Adli Tıp Başkanlığı, Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler, Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi, Sendika Şube Başkanlıkları, Müttesebbisler, Kalkınma Bakanlığı (Devlet Planlama Teşkilatı), Yerli ve Yabancı Turistler, Dernekler, Müteahhitler, Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları, Esnaf, Banka Şubeleri ve ÖZEV Başkanlığının çıkarlarının gözetilmesi ve çalışmalara dahil edilmesi gerektiği ortaya konulmuştur.

Ayrıca, Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü, Jandarma Komutanlığı, İlçe Nüfus Müdürlüğü, Defterdarlık ve İlçe Müftülüğünün çalışmalar konusunda bilgilendirilmesi gerektiği belirlenmiştir.

Öte yandan, Tarım İl Müdürlüğü, Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü, İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü, Karayolları 8. Bölge Şefliği, Kültür Turizm İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü, Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü, Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü, Keçiören Halk Eğitim Merkezi, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü, Veterinerlik (Eflak'ın üstü) ve Vehbi Koç Vakfının çalışmalar yürütülürken izlemesi gereği ortaya konulmuştur.

<b>KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞ LİSTESİ</b>			
<b>PAYDAŞ ADI</b>	<b>İÇ PAYDAŞ/ DIŞ PAYDAŞ/ MÜŞTERİ</b>	<b>NEDEN PAYDAŞ</b>	<b>ÖNCELİĞİ</b>
Belediye Başkanı	İç Paydaş	Üst Yönetici	Önemli
Başkan Yardımcıları	İç Paydaş	Üst Yönetici Yardımcısı	Önemli
Hemşeriler	Dış Paydaş	Belediyenin ürün ve hizmetlerinden faydalananlar	Önemli
Müdürlükler	İç Paydaş	Belediyenin hizmetlerin yürüten birimler	Önemli
Belediye Meclisi	İç Paydaş	Belediyenin karar organı	Önemli
Çalışanlar	İç Paydaş	Ürünleri üreten veya hizmetleri sunan kişiler	Önemli
Valilik	Dış Paydaş	Mahalli idarenin en yüksek mülki amiri	Önemli
Kaymakamlık	Dış Paydaş	Mahalli idarenin mülki amiri	Önemli
Ankara Büyükşehir Belediyesi	Dış Paydaş	Anakent belediyesi	Önemli
Büyükşehir Belediye Meclisi	Dış Paydaş	Anakent belediyesi karar organı	Önemli
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede eğitim hizmetlerini koordine birim	Önemli
Okul Müdürleri	Dış Paydaş	İlçede eğitim hizmetlerini yürüten kurumlar	Önemli
Tarım İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlde tarımsal hizmetleri koordine birim	Önemsiz
Kültür Turizm İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlde kültür ve turizm hizmetleri koordine birim	Önemsiz
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlde bayındırlık hizmetleri koordine birim	Önemsiz
Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede tapu ve sicil hizmetleri koordine birim	Önemsiz
İlçe Emniyet Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede güvenlik hizmetleri koordine birim	Önemli
Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede vergilendirme hizmetleri yürüten birim	Önemsiz
Jandarma Komutanlığı	Dış Paydaş	İlçede emniyet dışında kalan alanlarda güvenlik hizmetleri koordine birim	Önemsiz
İlçe Nüfus Müdürlüğü	Dış Paydaş	İlçede nüfusla ilgili hizmetleri yürüten birim	Önemsiz
Defterdarlık	Dış Paydaş		Önemsiz
İlçe Müftülüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
İlçe Telekom Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
BEDAŞ İlçe Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi	Dış Paydaş		Önemli
Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği	Dış Paydaş		Önemli
Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği	Dış Paydaş		Önemli
İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
Muhtarlar	Dış Paydaş		Önemli
Karayolları 8. Bölge Şefliği	Dış Paydaş		Önemsiz

Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Dış Paydaş		Önemli
Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
GATA	Dış Paydaş		Önemli
ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemli
Keçiören Adli Tıp Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler	Dış Paydaş		Önemli
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	Dış Paydaş		Önemli
Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Banka Şubeleri	Dış Paydaş		Önemli
Keçiören Halk Eğitim Merkezi	Dış Paydaş		Önemsiz
ÖZEV Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Sayıştay	Dış Paydaş		Önemli
Sendika Şube Başkanlıkları	Dış Paydaş		Önemli
Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Müteşebbisler	Dış Paydaş		Önemli
Devlet Planlama Teşkilatı	Dış Paydaş		Önemli
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Dış Paydaş		Önemsiz
İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Defterdarlık	Dış Paydaş		Önemsiz
Medya (Yazılı Basın)	Dış Paydaş		Önemli
Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş		Önemli
Dernekler	Dış Paydaş		Önemli
Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş		Önemli
Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş		Önemli
İller Bankası	Dış Paydaş		Önemli
Müteahhitler	Dış Paydaş		Önemli
Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş		Önemli
Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş		Önemli
Veterinerlik (Etlük'in üstü)	Dış Paydaş		Önemsiz
Vehbi Koç Vakfı (Müzesi)	Dış Paydaş		Önemsiz
Esnaf	Dış Paydaş		Önemli

Stratejik Plan Hazırlama Ekibi Keçiören Belediyesi paydaşlarını aşağıdaki gibi sınıflandırmaya tabi tutmuştur.

<b>KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞLARININ DAĞILIM LİSTESİ</b>			
<b>Kamu Kuruluşları</b>	<b>Özel Kuruluşlar</b>	<b>STK</b>	<b>Diğer</b>
Valilik	İlçe Telekom Müdürlüğü	Sivil Toplum Örgütleri *	Belediye Başkanı
Kaymakamlık	BEDAŞ İlçe Müdürlüğü	Vehbi Koç Vakfı	Başkan Yardımcıları
Ankara Büyükşehir Belediyesi	Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler	Dernekler	Hemşeriler
Büyükşehir Belediye Meclisi	Banka Şubeleri	Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı	Çalışanlar
Müdürlükler	ÖZEV Başkanlığı		Muhtarlar
Belediye Meclisi	Müteşebbisler		Yerli ve Yabancı Turistler
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Medya (Yazılı Basın)		Müteahhitler
Okul Müdürleri	Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları		Esnaf

Tarım İl Müdürlüğü			
Kültür Turizm İl Müdürlüğü			
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü			
Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü			
İlçe Emniyet Müdürlüğü			
Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü			
Jandarma Komutanlığı			
İlçe Nüfus Müdürlüğü			
Defterdarlık			
İlçe Müftülüğü			
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü			
Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı			
İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü			
Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü			
Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi			
Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği			
Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği			
İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü			
Karayolları 8. Bölge Şefliği			
Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi			
Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü			
GATA			
ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü			
Keçiören Adli Tıp Başkanlığı			
Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü			
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi			
Keçiören Halk Eğitim Merkezi			
Sayıştay			
Sendika Şube Başkanlıkları			
Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı			
Devlet Planlama Teşkilatı			
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü			
İçişleri Bakanlığı			
Defterdarlık			
Maliye Bakanlığı			
Kamu İhale Kurumu			
İller Bankası			
Veterinerlik (Etlik'in üstü)			

\*Sivil Toplum Kuruluşları tek başlık altında toplanmıştır.

Paydaşların etki ve önem yönünden değerlendirilmesinde etki olarak; paydaşın kuruluşun faaliyet ve hizmetlerini yönlendirme, destekleme veya olumsuz etkileme gücünü, önem olarak da; kuruluşun paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusuna verdiği öncelik dikkate alınmıştır. 94. sayfada ki tabloda bu değerlendirme sonuçlarına yer verilmiştir.

**KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞLARININ ETKİ VE ÖNEM DÜZEYLERİ**

<b>Paydaşlar</b>	<b>Etki</b>	<b>Etki Derecesi</b>	<b>Önem</b>	<b>Önem Derecesi</b>
Belediye Başkanı	+	4	+	4
Belediye Meclisi	+	3	+	4
Ankara Büyükşehir Belediyesi	+	3	+	4
Hemşeriler	+	4	+	4
Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü	+	2	+	3
Sayıştay	+	2	+	3
Valilik	+	3	+	3
Kaymakamlık	+	3	+	3
İçişleri Bakanlığı	+	3	+	3
Sivil Toplum Örgütleri	+	3	+	3
Başkan Yardımcıları	+	3	+	3
ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü	-	3	+	3
Müdürlükler	+	2	+	3
Büyükşehir Belediye Meclisi	+	2	+	3
Okul Müdürleri	+	2	+	3
İlçe Emniyet Müdürlüğü	+	2	+	3
Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı	+	2	+	3
Müteşebbisler	+	2	+	3
Medya (Yazılı Basın)	+	2	+	3
Yerli ve Yabancı Turistler	+	2	+	3
İller Bankası	-	2	+	3
Esnaf	+	2	+	3
Çalışanlar	+	3	+	3
İlçe Telekom Müdürlüğü	-	3	+	3
BEDAŞ İlçe Müdürlüğü	-	3	+	3
Muhtarlar	+	3	+	3
İlçe Müftülüğü	+	1	-	2
Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi	+	1	+	2
GATA	0	1	+	2
Keçiören Adli Tıp Başkanlığı	-	1	+	2
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	0	1	+	2
Banka Şubeleri	+	1	+	2
Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü	+	2	-	2

Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü	+	2	+	2
Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı	0	2	+	2
Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü	+	2	-	2
İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü	+	2	-	2
Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler	+	2	+	2
Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı	+	2	+	2
ÖZEV Başkanlığı	+	2	+	2
Sendika Şube Başkanlıkları	0	2	+	2
Dernekler	+	2	+	2
Müteahhitler	+	2	+	2
Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları	+	2	+	2
Kamu İhale Kurumu	-	3	+	2
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	+	1	-	1
Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü	0	1	-	1
Jandarma Komutanlığı	0	1	-	1
İlçe Nüfus Müdürlüğü	0	1	-	1
Defterdarlık	0	1	-	1
İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü	+	1	+	1
Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği	+	1	+	1
Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği	+	1	+	1
Karayolları 8. Bölge Şefliği	0	1	-	1
Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü	-	1	-	1
Keçiören Halk Eğitim Merkezi	+	1	-	1
Devlet Planlama Teşkilatı	+	1	+	1
Defterdarlık	0	1	-	1
Maliye Bakanlığı	-	1	+	1
Tarım İl Müdürlüğü	0	0	-	0
Kültür Turizm İl Müdürlüğü	0	0	-	0
Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	+	0
Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü	0	0	-	0
Veterinerlik (Etlik'in üstü)	0	0	-	0
Vehbi Koç Vakfı (Müzesi)	0	0	-	0
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	0	0	-	0

KEÇİÖREN BELEDİYESİ PAYDAŞLARININ ETKİ VE ÖNEM DAĞILIMI VE DÜZEYLERİ					
		ÖNEM			
		Çok Önemli	Önemli	Az Önemli	Önemsiz
ETKİ	Çok Önemli	Belediye Başkanı Hemşeriler			
	Önemli	Belediye Meclisi Ankara Büyükşehir Belediyesi	Valilik Kaymakamlık İçişleri Bakanlığı Sivil Toplum Örgütleri Başkan Yardımcıları ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü Çalışanlar İlçe Telekom Müdürlüğü BEDAŞ İlçe Müdürlüğü Muhtarlar	Kamu İhale Kurumu	
	Az Önemli		İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Sayıştay Müdürlükler Büyükşehir Belediye Meclisi Okul Müdürleri İlçe Emniyet Müdürlüğü Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı Müşebbisler Medya (Yazılı Basın) Yerli ve Yabancı Turistler İller Bankası Esnaf	Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı ÖZEV Başkanlığı Sendika Şube Başkanlıkları Dernekler Müteahhitler Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları	
	Önemsiz			İlçe Müftülüğü Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi GATA Keçiören Adli Tıp Başkanlığı Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Banka Şubeleri	Maliye Bakanlığı Devlet Planlama Teşkilatı Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü Jandarma Komutanlığı İlçe Nüfus Müdürlüğü Defterdarlık İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği Karayolları 8. Bölge Şefliği Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü Keçiören Halk Eğitim Merkezi



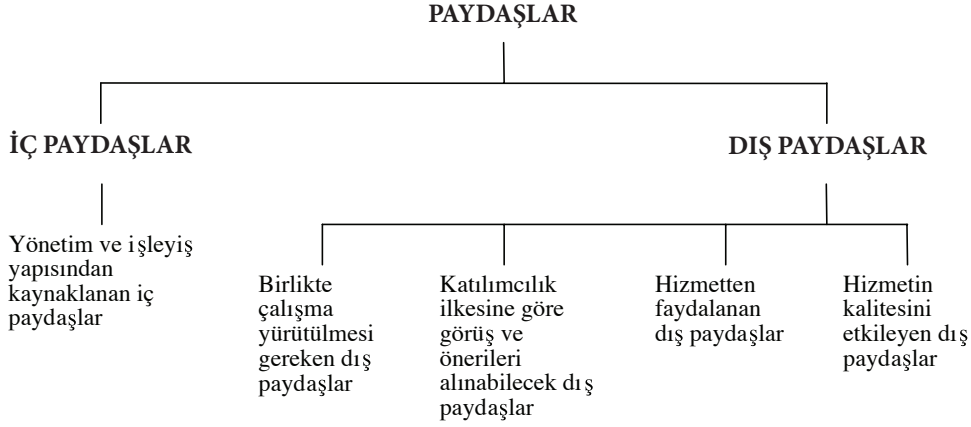
Öncelikli paydaşlarla gerçekleştirilecek çalışmaların niteliğinin belirlenmesi amacıyla Tablo 5’de yer alan Etki/Önem Matrisi oluşturulmuştur.

ETKİ/ÖNEM MATRİSİ		
	Güçlü	Zayıf
Önemli	<p>Belediye Başkanı Başkan Yardımcıları Müdürlükler Belediye Meclisi Çalışanlar Valilik Kaymakamlık Ankara Büyükşehir Belediyesi Büyükşehir Belediye Meclisi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü İlçe Emniyet Müdürlüğü Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı İlçe Müdürlüğü Keçiören Sağlık Grup Başkanlığı İlçe Sivil Savunma Müdürlüğü İlçe Telekom Müdürlüğü BEDAŞ İlçe Müdürlüğü Muhtarlar ASKİ Keçiören Bölge Müdürlüğü Güçsüzler Yurdu Vakfı Başkanlığı Sarıyay Siyasi Partiler İlçe Başkanlığı İçişleri Bakanlığı Medya (Yazılı Basın) Maliye Bakanlığı Kamu İhale Kurumu İller Bankası Sivil Toplum Örgütleri</p>	<p>Hemşeriler Okul Müdürleri Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Keçiören Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği Sanatoryum Hastanesi Başhekimliği Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi GATA Keçiören Adli Tıp Başkanlığı Özel Hastaneler, Tıp Merkezleri ve Poliklinikler Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Sendika Şube Başkanlıkları Mütebbisler Devlet Planlama Teşkilatı Yerli ve Yabancı Turistler Dernekler Müteahhitler Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları Esnaf Kent Konseyi Banka Şubeleri ÖZEV Başkanlığı</p>
Önemsiz	<p>Keçiören Vergi Dairesi Müdürlüğü Jandarma Komutanlığı İlçe Nüfus Müdürlüğü Defterdarlık İlçe Müftülüğü Defterdarlık</p>	<p>Tarım İl Müdürlüğü Atatürk Çocuk Yuvası Müdürlüğü İlçe Gençlik Spor Müdürlüğü Karayolları 8. Bölge Şefliği Kültür Turizm İl Müdürlüğü Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü Keçiören Tapu Kadastro Müdürlüğü Meteoroloji İşleri Genel Müdürlüğü Adalet Bakanlığı Çocuk İslahevi Müdürlüğü Keçiören Halk Eğitim Merkezi Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü Veterinerlik (Etlik’in üstü) Vehbi Koç Vakfı (müzesi)</p>

## VATANDAŞ / DIŞ PAYDAŞ / ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ ANKET DEĞERLENDİRME RAPORU

### PAYDAŞLAR VE PAYDAŞLARIN ÖNEMİ

Paydaşlar, kuruluşun ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, kuruluştan doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya kuruluşu etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar ile müşteriler/yararlanıcılar/vatandaş olarak sınıflandırılabilir.



#### İç Paydaş

Kuruluştan etkilenen veya kuruluşu etkileyen kuruluş içindeki kişi, grup veya (varsa) ilgili/bağlı kuruluşlardır. Kuruluşun çalışanları, yöneticileri ve kuruluşun bağlı olduğu bakan, iç paydaşlara örnek olarak verilebilir.

#### Dış Paydaşlar

Kuruluştan etkilenen veya kuruluşu etkileyen kuruluş dışındaki kişi, grup veya kurumlardır. Kuruluş faaliyetleriyle ilişkisi olan diğer kamu ve özel sektör kuruluşları, kuruluşa girdi sağlayanlar, sendikalar, ilgili sektör birlikleri dış paydaşlara örnek olarak verilebilir.

#### Müşteriler/Yararlanıcılar/Vatandaşlar

Kuruluşun ürettiği ürün ve hizmetleri alan, kullanan veya bunlardan yararlanan kişi, grup veya kurumlardır. Müşteriler dış paydaşların alt kümesidir.

Bilindiği üzere, katılımcılık stratejik planlamanın temel unsurlarından biridir. Kuruluşun etkileşim içinde olduğu tarafların görüşlerinin dikkate alınması stratejik planın sahiplenilmesini sağlayarak uygulama şansını artıracaktır. Diğer yandan, kamu hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilebilmesi için yararlanıcıların taleplerinin bilinmesi gerekir. Bu nedenle durum analizi kapsamında paydaş analizinin yapılması önem arz etmektedir.

Keçiören Belediyesi Stratejik Planlama Ekibi ile paydaşlar belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Önem ve etkisi yüksel olan Paydaşlarla Arama Konferansı düzenlenmesi kararlaştırılmış ve önem ve etkisi yüksek olmakla birlikte hedef kitlenin büyüklüğü, ulaşılabilirliği gibi hususlar da dikkate alınarak bazı paydaşların görüş ve önerileri düzenlenen anketle alınmıştır.

#### VATANDAŞ MEMNUNİYETİ DEĞERLENDİRMESİ

Son dönemlerde birey, toplum ve devlet bağlamında birçok kavram anlamını yitirmiş bulunmaktadır. Bireylerin günlük yaşantıları başta olmak üzere devlet-vatandaş ilişkisi, kamu kurumlarının, özel sektörün ve sivil

toplum kuruluşlarının yapısı, işleyiş mekanizmaları, temel ilkeleri ve hizmet anlayışları tamamen değişmiştir. Başka bir ifadeyle, son yıllarda "minimal devlet" anlayışından "düzenleyici devlet" anlayışına geçilerek yerleşmeye daha ağırlık verilmesi gereği temel tartışma ve uygulama alanı olmuştur. Hesapverebilir, demokratik, şeffaf, öngörülebilir ve iyi yönetim ilkelerinin egemen olduğu bir yerel yönetim yapısının kurulması için mahalli idarelerde yeniden yapılanma çalışmaları başlatılmıştır.

Günümüzde kentler giderek önem kazanmakta ve nüfusun büyük bir kısmı kentlerde yaşamaktadır. Bu da en önemli yerel yönetim birimi olan belediyelerin görev ve sorumluluklarını artırmaktadır. Belediyelerin kuruluş amacı buldukları belde halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamaktır. Günümüz yönetim anlayışına bağlı olarak söz konusu görevlerinden kaynaklanan belediye hizmetlerini karşılaması artık yeterli görülmemektedir. Önemli olan vatandaşlara sunulan belediye hizmetlerinden vatandaşların memnun olmasıdır. Vatandaşlarımızla yapılan anket sonuçlarını gösterir grafikler ekte sunulmuştur. (EK-24)

## **DIŞ PAYDAŞ ANKETİ GENEL SONUÇLAR**

Dış Paydaş anketi Haziran-Temmuz 2014 tarihlerinde yapılan paydaş analizi sonucunda belirlenen paydaşlara uygulanmıştır. Anket katılanların %41'i genel bütçeli idare veya bunun taşra teşkilatlarından oluşmaktadır. Kalan kısmını %31'i muhtarlar, %14'ü özel bütçeli kuruluşlar, %7'si mahalli idareler ve %7'si ise diğer kuruluşlardan teşekkül bulunmaktadır.

Paydaşların ihtiyaç ve beklentilerine Belediyemizin ne derece çözüm ürettiğine yönelik değerlendirmesinde ise %10'u çok fazla, %41'i fazla, %38'i orta, %4'ü az ve %7'si ise çok az düzeyde çözüm üretilmekte olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Dış paydaşlarımızla yapılan anket sonuçlarını gösterir grafikler ve dış paydaş değerlendirme raporu ekte sunulmuştur. (EK-25)

## **ÖZDEĞERLENDİRME / ÇALIŞAN ANKETİ**

Özdeğerlendirme, bir kuruluşun faaliyetlerinin ve iş sonuçlarının bir yönetim modelini esas alarak kapsamlı, sistematik ve düzenli olarak gözden geçirilmesidir. Günümüzün gelişen kalite ve yönetim yaklaşımları doğrultusunda kurumsal mükemmellik anlayışını benimseyen ülkeler bu çağdaş yaklaşımı çeşitli ulusal/uluslararası modellerle teşvik etmektedir. Japonya'da Deming, ABD'de Malcolm Baldrige ve Avrupa'da EFQM modelleri en tanınmış ve yaygın kullanım zemini bulmuş kurumsal mükemmellik modelleridir.

Ülkemizde de EFQM kriterlerini esas alan Mükemmellik Modeli benimsenmiştir. 9 ana kriterden oluşan model; müşteri, çalışan ve toplum mutluluğunun, politika ve stratejilerin, çalışanların, kaynakların ve süreçlerin etkin bir liderlik yaklaşımı ile yönlendirilerek sağlanabileceği; neticede kuruluşların mükemmel iş sonuçları elde edeceği mantığı üzerine kurulmuştur.

Stratejik Planlama açısından özdeğerlendirme ise iç çevre analizinin bir parçası olup, düzenlenen anketlerle çalışanların bazı ifadeler karşısındaki tutumlarını ortaya çıkarmaya çalışmaktadır. KEÇİÖREN Belediyesinde düzenlenen çalışan özdeğerlendirme anketinin de 70 soru yer almış bulunmaktadır.

## **ÖZDEĞERLENDİRME / ÇALIŞAN ANKETİ GENEL SONUÇLAR**

Özdeğerlendirme anketi belediyede çalışanların, ankette bulunan boyutlara yönelik algılarını ölçmek için Haziran-Temmuz 2014 tarihlerinde uygulanmıştır. Özdeğerlendirme anketinde 5'li ölçek kullanılmıştır. Ölçekte **1 puan** "Kesinlikle katılmıyorum", **2 puan** "Katılmıyorum", **3 puan** "Kararsızım", **4 puan** "Katılıyorum" ve **5 puan** "Tamamen katılıyorum" anlamında kullanılmıştır. Özdeğerlendirme sonuçları bir önceki dönemin değerlendirmesi şeklinde tezahür ettiği de başta ifade edilmesi gerekmektedir.

Ankete 347 belediye çalışanı katılmış olup, bunların %34,69'u kadın, %65,31'i erkeklerden oluşmaktadır. Yaş dağılımına bakıldığında ise ankete katılanların %3,78'i 18-25 yaş, %38,98'si 26-35 yaş, %35,19'u 36-45 yaş, %20,04'ü 46-55 yaş, %2,00'i ise 56 yaş ve üzeri yaş aralığında bulunmaktadır. Ankete katılanların %5,91'i

ilkokul, %8,86'sı ortaokul, %36,82'si lise, %16,63'ü yüksekokul (2 yıl), %28,64'ü fakülte (4-6 yıl), %2,95'i yüksek lisans ve %0,23'ü ise doktora mezundur. Unvanları ve çalışma şekillerine göre ankete katılanların %1,38'i Başkan/Başkan Yrd/Müdür, %2,53'ü Şef, %41,61'i memur, %34,02'si işçi, %20,46'sı ise sözleşmeli personelden oluşmaktadır.

Anket sonuçlarına göre belediye çalışanlarının genel memnuniyet düzeyi **% 63,17** düzeyindedir.

Bölgeler itibarıyla değerlendirme yapıldığında belediyedeki liderlik düzeyi ve yapısından %64,95, politika ve stratejiler belirleme ve uygulama açısından %61,55, çalışanların yönetimi açısından %56,25, belediyede insan kaynakları dışındaki diğer kaynakların yönetiminden %66,38, çalışan doyumu açısından %68,31 ve belediyede yer alan süreçler ve süreçlerin işlemesi açısından ise %62,90 düzeyindedir. Çalışanlarımızla yapılan anket sonuçlarını gösterir grafikler ekte sunulmuştur. (EK-26)

## EN İYİ 20 ALAN

Keçiören Belediyesinin en iyi olduğu 20 alan aşağıda sıralanmıştır.

		MEMNUNİYET DÜZEYİ
1	1. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin ilke/değerlerini paylaşıyorum / benimsiyorum.	86,06%
2	62. KEÇİÖREN BELEDİYESİ çalışanı olarak yaptığım işten gurur duyuyorum.	84,60%
3	54. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'deki mesai arkadaşlarım ile ilişkilerim ve iletişimimden memnunum.	82,29%
4	63. Genel olarak KEÇİÖREN BELEDİYESİ'de çalışmaktan memnunum.	81,08%
5	70. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'de hangi iş için kime gideceğimi biliyorum.	78,78%
6	59. Kendimi KEÇİÖREN BELEDİYESİ ailesinin bir ferdi gibi kabul ediyorum.	77,85%
7	48. Amirim hatalarım konusunda yapıcı bir yaklaşımla beni ikaz ederek onlardan ders almamı, böylece doğruyu öğrenme fırsatı bulmamı sağlamaya çalışır.	76,40%
8	57. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin toplumdaki itibarı/etkisi tatmin edicidir.	76,06%
9	41. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'de bilgiler düzenli ve güvenilir olarak saklanır.	75,96%
10	45. KEÇİÖREN BELEDİYESİ topluma hizmet sunan kamu/gönüllü kurum ve kuruluşlarla etkin/verimli işbirliği yapmaktadır.	73,77%
11	3. Üst yönetim kurum kültür ve değerlerini yaymak ve yaşamak için çaba harcar.	73,45%
12	64. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'de müşterilerin ihtiyaç, şikayet ve taleplerini karar verme durumundaki (sorumlu) kişilere aktaran/iletken bir sistem vardır.	72,79%
13	13. KEÇİÖREN BELEDİYESİ hizmet alanına giren konularda yaygın/etkin eğitici faaliyetler ve yayınlar bulunur.	72,38%
14	58. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin durumunu ve performansını başarılı buluyorum.	72,38%
15	60. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'de çalışmayı arkadaşlarıma tavsiye ederim.	71,97%
16	47. Yönetim, çalışanların (devamsızlık, hastalık, işten erken ayrılma gibi) sorunlarına duyarlılıkla yaklaşır, sebebini ve çaresini bulmaya çalışır.	70,92%
17	35. Üst yönetim çalışanların farklılıklarına (dünya görüşü, kültür, inanç, mezhep, siyasi yaklaşım vb. gibi) saygı gösterir ve bunu kurum için bir zenginlik olarak kabul eder.	70,85%
18	5. Üst yönetim iç müşteri kavramının yerleşmesi için çaba gösterir.	69,73%
19	65. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'de hangi işten kimin sorumlu olduğu açıkça belirlenmiştir.	68,86%
20	40. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin mevcut teknolojik alt yapısı kurum faaliyetlerini gerçekleştirmek için yeterlidir.	68,24%

En iyi olunan 20 alanın en tepesinde yer alan 20 ifade genel memnuniyet düzeyi olan %63,17'nin üstünde değere sahip olup, bunlar çalışanların özellikle belediyeye bakışını ve çalışma ilişkilerinin yeterli düzeyde olduğunu göstermektedir.

## GELİŞMEYE AÇIK 20 ALAN

Keçiören Belediyesinin gelişmeye açık olduğu 20 alan aşağıda sıralanmıştır.

		MEMNUNİYET DÜZEYİ
1	30. Çalışan olarak benim performansım/çalışmalarım değerlendirilir ve sonuçları bana bildirilir.	44,92%
2	34. Benim çeşitli konulardaki görüş ve fikirlerime KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetimince değer ve önem verilir.	47,66%
3	8. Çalışanların başarı ve üretkenliklerine uygun olarak takdir ve taltif edilmesine dikkat edilir.	48,44%
4	31. Üst yönetim başarısız / yetersiz olan çalışanların gelişmesi/yetişmesi için tedbirler alır.	48,53%
5	22. KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetimi işe almada fırsat eşitliğine önem verir.	48,66%
6	51. KEÇİÖREN BELEDİYESİ çalışanlarına kreş, misafırhane, tatil tesisi gibi ek/sosyal imkanlar sağlar.	49,44%
7	53. Aldığım ücret (tüm maddi imkanlarla birlikte değerlendirildiğinde) tatmin edicidir.	49,78%
8	32. Üst yönetim çalışanların girişimci/esnek olmalarını, yönetim sorumluluğuna katılmalarını, yetki kullanmalarını destekleyen bir yaklaşımı benimsemiştir.	50,11%
9	7. Çalışan olarak benim gösterdiğim çaba ve başarılar zamanında dikkate alınıp takdir edilir.	50,44%
10	26. KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetimi çalışanların eğitim ve terfisinde fırsat eşitliğine önem verir.	51,01%
11	67. Bu kritik süreçlerin çalışanlar ve hizmetler üzerindeki etkileri ölçülür ve değerlendirilir.	51,59%
12	15. KEÇİÖREN BELEDİYESİ üst yönetimi bu strateji ve politikaların belirlenmesinde biz çalışanların da fikir ve katkılarını dikkate alır.	52,01%
13	21. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin değişik birimleri arasında etkin iletişim sağlanmıştır.	54,90%
14	19. Çalışanlara düzenli olarak KEÇİÖREN BELEDİYESİ'ni ilgilendiren önemli konular ve gelişmeler hakkında bilgi verilir.	55,31%
15	29. Başarılı çalışmanın/işi iyi yapmanın ne demek olduğu açık ve net tanımlanmıştır.	55,45%
16	68. Bu kritik süreçlerde çalışanların da katılımıyla iyileştirme / yenilikler yapılır.	55,53%
17	69. Süreçlerin işleyişinin gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesi için takım çalışması yapılır.	55,86%
18	27. Çalışanların daha akıllı/daha verimli/yenilikçi çalışma yaklaşımları teşvik edilir.	55,96%
19	24. Çalışanların kuruma aidiyet ve motivasyonlarını arttırmak için çalışma/eğitimler yapılır.	56,00%
20	56. Çalışanlar için yeterli sosyal faaliyetler (yemekler, kutlamalar, piknikler...) vardır.	56,05%

Gelişmeye açık olunan 20 alanın en tepesinde yer alan ilk 7 ifade %50'nin altında değere sahip olup, bunlar üst yönetimle çalışanlar arasındaki ilişki düzeyinin yeterli görülmediği göstermektedir. Diğer ifadeler ise %56,05 ve altı değerlere sahip bulunmaktadır.

### 2.3. GZFT ANALİZİ

Kuruluş içi analiz ve çevre analizinde kullanılacak temel yöntemlerden birisi GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) analizidir. Genel anlamda GZFT, kuruluşun kendisinin ve kuruluşu etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Bu kapsamda, kuruluşun güçlü ve zayıf yönleri ile kuruluş dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir. Bu analiz stratejik planlama sürecinin diğer aşamalarına temel teşkil eder.

Kuruluş içi analiz, kuruluşun mevcut durumunu ve geleceğini etkileyebilecek, iç ortamdan kaynaklanan ve kuruluşun kontrol edebildiği koşulların ve eğilimlerin incelenerek güçlü ve zayıf yönlerin belirlenmesi ve değerlendirilmesidir. Güçlü yönler kuruluşun amaçlarına ulaşması için yararlanılabileceği olumlu hususlardır.

Zayıf yönler ise kuruluşun başarılı olmasına engel teşkil edebilecek eksiklikler, diğer bir ifadeyle, aşılması gereken olumsuz hususlardır. Belirlenecek güçlü yönler kuruluşun hedeflerine, zayıf yönler ise kuruluşun alacağı tedbirlere ışık tutacaktır.

Güçlü ve zayıf yönler belirlenirken dikkate alınabilecek bazı hususlar aşağıda verilmiştir. Bu hususlarda salt verileri kapsayan, tanımlayıcı bir içerik taşımamalı; verilerin yanı sıra analitik değerlendirmelere ve sonuçlara yer verilmelidir.

Çevre analizi, kuruluşun kontrolü dışındaki koşulların ve eğilimlerin incelenerek, kuruluş için kritik olan fırsat ve tehditlerin belirlenmesidir. Fırsatlar, kuruluşun kontrolü dışında gerçekleşen ve kuruluşa avantaj sağlaması muhtemel olan etkenler ya da durumlardır. Tehditler ise, kuruluşun kontrolü dışında gerçekleşen, olumsuz etkilerinin engellenmesi veya sınırlandırılması gereken unsurlardır.

Çevre analizinde; kuruluşu etkileyebilecek dışsal değişimler ve eğilimler değerlendirilir. Analiz kapsamında, ekonomik, sosyal, demografik, kültürel, politik, çevresel, teknolojik ve rekabete yönelik etkenlerin belirlenmesi gerekmektedir.

GZFT analizi, güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler arasında ilişki kurulması ve stratejilerin geliştirilmesine temel teşkil etmektedir.

### GÜÇLÜ YÖNLER

Sosyal ve kültürel belediyeçiliğe önem verilmesi
E-devlette entegre modülü en çok olan belediye olması
Marka değerinin olması
Sosyal medyanın aktif olarak kullanılması
Yeşile ve çevreye duyarlı belediye olunması
Bilgi ve teknolojik altyapının güçlü olması
Çözüm odaklı hizmet sunulması
Dezavantajlı kesimlere pozitif ayrımcılık yapılması
Güçlü bir araç ve makine parkına sahip olunması
Paydaşlarla güçlü iletişime sahip olunması
Yeniliklere açık bir belediye olmak
Ulusal ve uluslararası ilişkilerin kuvvetliliği
Üst yönetimin 2. Döneminin olması
Bireysel ve toplumsal eğitime önem verilmesi
Kalifiye çalışanların çokluğu
Kaynakların verimli kullanılarak hizmetlerin hızlı ve etkili bir şekilde sunulması

Tecrübeli bir yönetime sahip olunması
Engelli, çocuk ve yaşlı dostu belediyecilik anlayışı
Şeffaf bir yönetim anlayışının olması
Halkın hizmetlere ulaşabilmesinde bürokrasinin az olması
İlklerin yapıldığı öncü bir belediye olması
Birimler arası iletişimin güçlü olması
Güçlü bir mali yapıya sahip olması
Hizmet vermede kalite standartların yakalanmış olması
Nüfus veya arazi yönünden en büyük alana sahip belediye olunması
Tasarruflu çalışmanın ilke olarak kabul edilmiş olması
Kurumsallaşmanın tamamlanmış olması
Gider ve gelir dengesinin ayarlanmış olması
Basın yayın kuruluşları ile güçlü bir iletişime sahip olunması

## ZAYIF YANLAR

Yapılan işlerin yeterince tanıtılmaması
Çalışanlar tarafından teknolojinin yeterince kullanılmaması
Hizmet binasının otopark sorununun bulunması
Hizmet binasının acil kaçış planının olmaması
40 yaş üzeri personelin çok olması
Memur sayısının az olması
Çalışanların çoğunun ilçe dışında oturuyor olması

## FIRSATLAR

Metro hizmetlerinin kullanıma açılacak olması
İmara açılacak yeni yerleşim yerlerinin olması
Kentsel gelişim ve dönüşüm alanlarının olması
Başkentte metropol bir ilçe belediyesi olmak
Avrupa Birliği ve Kalkınma Ajansı belediye hizmet alanına ilişkin hibe fon kaynaklarının olması
Bakanlıklara ve merkezi kurumlara yakın olunması
Kaymakamlık binasının yakınıımızda olması
İlçe sınırları içerisinde Yüksek Öğretim kurumlarının bulunması ve liselerin Bağlum'a toplanacak olması
Türkiye'nin ve dünyanın en büyük Aile Yaşam Merkezinin ilçemizde olması

## TEHDİTLER

Nüfus yoğunluğunun fazla olması
Gelirlerin az olması
Fazla göç almakta olması
Ulaşım ile ilgili sorunların olması
Sanayisinin az olması
Otopark sorununun bulunması
Otel ilçe olması
Konaklama tesisinin bulunmaması

Sözkonusu GZFT Analizi sonuçları iç paydaş ve dış paydaşlara yönelik yapılan üç ankette de desteklenmektedir.

## 2.4. 2015-2019 DÖNEMİ STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Amaçlar kuruluşun ulaşmayı hedeflediği sonuçların kavramsal ifadesi olup, kuruluşun hizmetlerine ilişkin politikaların uygulanması ile elde edilecek sonuçları ifade etmektedir. Keçiören Belediyesinin 2015-2019 dönemi için stratejik amaçlar beş ana başlık altında toplanmıştır.

**AMAÇ 1:** *Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam ortamları oluşturmak.*

**AMAÇ 2:** *Ülkemizin milli kültür mirasının gelecek kuşaklara aktarılması ve yaşatılması için sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlemek, gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici çalışmalar yapmak ve eğitimi desteklemek.*

**AMAÇ 3:** *Dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler ile onların yaşam kalitelerini artırarak kent yaşamına katılımlarını sağlamak.*

**AMAÇ 4:** *Uluslararası düzeyde marka değeri olan belediye olarak, kent halkına yaşanabilir ortamlar ve sürdürülebilir kaliteli hizmetler sunmak.*

**AMAÇ 5:** *Kurumsal yönetim anlayışını; kurum çalışmalarına, çalışanlarına ve yönetimine hakim kılarak etkili hizmet verme kapasitesini artırmak.*

### HEDEFLER

Hedefler, amaçların gerçekleştirilebilmesine yönelik spesifik ve ölçülebilir alt amaçlardır. Hedefler ulaşılması öngörülen çıktı ve sonuçların tanımlanmış bir zaman dilimi içinde nitelik ve nicelik olarak ifadesidir. Hedeflerin miktar, maliyet, kalite ve zaman cinsinden ifade edilebilir olması gerekmektedir. Bir amacı gerçekleştirmeye yönelik olarak birden fazla hedef belirlenebilmektedir. Keçiören Belediyesinin 2015-2019 dönemi için belirlenen hedefler ölçülebilir nitelikte ortaya konulmuş olup, ölçüm kriterlerinin performans göstergelerinde yer almasının daha yararlı sonuçlar doğuracağı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede birinci stratejik amacın altında üç, ikinci stratejik amacın altında üç, üçüncü stratejik amacın altında üç, dördüncü stratejik amacın altında altı, beşinci stratejik amacın altında sekiz hedef belirlenmiştir.

Belirlenen amaçlar ve alt hedefleri aşağıdaki gibidir.

*AMAÇ 1: Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam ortamları oluşturmak.*

**Hedef 1.1:** *İlçemizde bulunan tarihi eserlerin % 50'sinin restorasyonu yapılarak hizmete sunulmasını sağlanacaktır.*

**Hedef 1.2:** *Halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak şekilde alt ve üst yapının % 80'inin dünya standartlarında olması sağlanacaktır.*

**Hedef 1.3:** *İmar planlaması ve etkili imar uygulama faaliyetleri ile 1 milyon nüfusun mutlu ve huzurlu yaşayabileceği Keçiören'e ulaşılabileceği.*



*AMAÇ 2: Ülkemizin milli kültür mirasının gelecek kuşaklara aktarılması ve yaşatılması için sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlemek, gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici çalışmalar yapmak ve eğitimi desteklemek.*

**Hedef 2.1:** Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde gelenekselleşmiş kültürel faaliyetler düzenlenerek gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak, hemşehrilik bilinci yaygınlaştırılacaktır.

**Hedef 2.2:** Donanımlı bireylere sahip Keçiören'e ulaşmak üzere Keçiören İlçesi'nde yaşayan vatandaşlarımıza sunulan eğitim ve sosyal etkinliklerden ön kayıt uygulananlarda talebin %90'ı karşılanacak, Yaşam ve Kültür Merkezi gibi alanlarda ise gelen talebin tamamı karşılanacak ve kaliteli hizmet kapasitesi artırılabilecektir.

**Hedef 2.3:** Gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici çalışmalar yürütülecek ve gençlere yönelik hizmetlerde %25 düzeyinde artış sağlanacaktır.

*AMAÇ 3: Dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler ile onların yaşam kalitelerini artırarak kent yaşamına katılımlarını sağlamak.*

**Hedef 3.1:** Keçiören'de istihdama destek vermek üzere istihdam kaynaklı başvurular etkin bir şekilde değerlendirilerek başvuruların %60'ının istihdama dönüşmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

**Hedef 3.2:** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı vatandaşların ambulans hizmeti ve evde dış tedavisi ile İlçede ikamet edip vefat eden vatandaşların cenaze hizmetlerine yönelik taleplerini karşılayacak şekilde çalışmalar yürütülecektir.

**Hedef 3.3:** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşılarak her yıl bunların %35'ine yardım ve bakım hizmetleri sunulacaktır.

*AMAÇ 4: Uluslararası düzeyde marka değeri olan belediye olarak, kent halkına yaşanabilir ortamlar ve sürdürülebilir kaliteli hizmetler sunmak.*

**Hedef 4.1:** Belediyemizin hizmet, faaliyet, etkinlik, yatırım ve projelerinin yazılı ve görsel medya araçları da kullanılarak vatandaşlara tanıtımı yapılacak, tanınırlık düzeyi %80'e çıkarılacaktır.

**Hedef 4.2:** Vatandaşları spora yönlendirmek veya sportif yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı olacak faaliyet ve etkinlikler düzenlenecek ve spor tesislerine kayıtlı üye sayısında %25 artış sağlanacaktır.

**Hedef 4.3:** Geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasında etkin yöntemler geliştirilerek kişi başına toplanan evsel atık miktarında %10 düzeyinde azalma sağlanmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.

**Hedef 4.4:** Denetim ve ruhsatlandırma faaliyetlerine yoğunlaşarak tespiti yapılan ruhsatsız işyeri sayısında %50 oranında azalma sağlanacaktır.

**Hedef 4.5:** Halk sağlığının korunması amacıyla; İlçe sınırları içinde yaşayan sahipli petlerin ve sahihsiz sokak hayvanlarının muayene, aşılama ve tedavilerinin yapılması, toplanan sokak hayvanların kontrollü üremeleri için kısırlaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve sahiplendirilmesine yönelik sunulan hizmet sayısı %20 düzeyinde artırılabilecektir.

**Hedef 4.6:** Mevsimsel olarak rutin yapılan ilaçlama programı dışında vatandaşlarımızdan gelen talep ve şikayetler değerlendirilecek ve uçkunla etkin mücadele çalışmaları yürütülerek şikayetlerde her yıl %10 düzeyinde azalma sağlanacaktır.

*AMAÇ 5: Kurumsal yönetim anlayışını; kurum çalışmalarına, çalışanlarına ve yönetimine hakim kılarak etkili hizmet verme kapasitesini artırmak.*

**Hedef 5.1:** Belediye hizmetlerinin kalitesini daha da artırabilmek amacıyla; belge yönetiminde E-İmza ve Mobil İmza, envanter kayıtlarının sağlıklı takip edilebilmesi için Barkod Sistemi, iletişim alt yapısında İp Telefon, yazılım sistemi ve kullanımı için Bulut Teknolojisi ve personel yönetimi için personel takip sisteminin kurulumu sağlanacaktır.

**Hedef 5.2:** Belediyemizde mevcut araçların yaş ortalamasının 9 yıla düşürülmesini sağlayıcı çalışmalar yapılacaktır.

**Hedef 5.3:** Belediye personelinin eğitim ihtiyaçları göz önünde tutularak yıllık kişi başına 100 saat eğitim planlaması yapılacak ve çalışanların motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.

**Hedef 5.4:** Bütçede yer alan ve tahakkuku yapıldığı halde tahsili gelecek yıllara kalan bütçe gelirlerinin tahsili için gerekli çalışmalar yapılarak %50'sinin tahsilatı gerçekleştirilecektir.

**Hedef 5.5:** Bütçe giderlerinde gerekli tedbirler gözetilerek %95 ve bütçe gelirlerinde de %85 gerçekleştirme düzeyi korunacaktır.

**Hedef 5.6:** Elektrik, Su, Doğalgaz, tüketiminde etkili yöntemler geliştirilecek ve tüketim giderlerinde %10 düzeyinde tasarruf sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.

**Hedef 5.7:** AB ve Diğer Projelerden elde edilecek kaynak miktarı %25 düzeyinde artırılabilecektir.

**Hedef 5.8:** Belediye aleyhine açılan dava sayısının %50 oranında azaltılmasına yönelik hukuki çalışmalar yürütülecektir.

## AMAÇ VE HEDEF AÇIKLAMALARI

*AMAÇ 1: Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam ortamları oluşturmak.*

**Hedef 1.1: İlçemizde bulunan tarihi eserlerin % 50'sinin restorasyonu yapılarak hizmete sunulması sağlanacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
8	<i>Tescilli Tarihi Eser Sayısı (Adet)</i>	8
0	<i>Restore Edilen Tarihi Eser Sayısı (Adet)</i>	4

Keçiören ilçesinde kültür ve tabiat varlıklarını koruma kurulu tarafından tescil edilen 8 adet tescilli bina bulunmaktadır. İlçe tarihi ve kültürüne sahip çıkmak için Keçiören Belediyesi'nce bu binalardan 1 adedinin kamulaştırma işlemleri tamamlanmış ve projelendirilmiştir. Diğer binaların ise kamulaştırma işlemleri devam etmektedir.

- Tarihi ve kültürel değerlere sahip çıkılacak.
- Tarihi ve kültürel değerlerin kazanımında ve kullanımında etkili yöntemler geliştirilecek.

Tescilli binalar; Pınarbaşı, Adnan Menderes ve Esertepe Mahallerinde bulunmaktadır.

Pınarbaşı Mahallesiinde 4064 ada 20 sayılı 1.126 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan 2 kattan (zemin kat + 1. normal kat) oluşan 220 m<sup>2</sup> kullanım alanlı yapı, 4088 ada 8 sayılı 1.124 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan 3 kattan (zemin kat + 1. normal kat+ 2. Normal Kat) oluşan yapı, 468 m<sup>2</sup> kullanım alanlı bina, 4064 ada 18 sayılı 850 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan 3 kattan (zemin kat + 1. normal kat+ 2. Normal Kat) oluşan bina, 4100 ada 19 sayılı 1.064 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan yapı ve 4200 ada 13 sayılı 1.597 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan yapı olmak üzere 5,

Adnan Menderes Mahallesiinde 16881 ada 1 sayılı 1.293 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan 2 kattan (zemin kat + 1. normal kat) oluşan 191 m<sup>2</sup> kullanım alanlı yapı ve 16880 ada 6 sayılı 700 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan 2 kattan (zemin kat + 1. normal kat) oluşan 230 m<sup>2</sup> kullanım alanlı yapı olmak üzere 2,

Esertepe Mahallesiinde 5094 ada 4 sayılı 1.431 m<sup>2</sup> yüzölçümlü parseli üzerinde bulunan 2 kattan (zemin kat + 1. normal Kat) oluşan Tarihi Eser niteliği taşıyan yapı bulunmakta olup, restorasyon çalışmalarıyla bunların Müze ve Kültür Evi gibi sosyal ve kültürel kullanım alanına dönüştürülerek plan dönemi içinde hemşerilerimiz hizmetine sunulacaktır.

**Hedef 1.2: Halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak şekilde alt ve üst yapının % 80'inin dünya standartlarında olması sağlanacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
%70	<i>Alt ve Üst Yapının Dünya Standartlarına Uygunluk Düzeyi (%)</i>	%80
7,1	<i>Merdivenli Yollar (km)</i>	10
763	<i>Tretuvar Yapımı (km)</i>	830
1.073	<i>Yol Bakımı ve Yeni Yol Yapımı (km)</i>	1.150
8	<i>Tescilli Tarihi Eser Sayısı (Adet)</i>	8
0	<i>Restore Edilen Tarihi Eser Sayısı (Adet)</i>	4

109	Gerçekleştirilecek Proje Sayısı (Adet)	249
448	Park, ağaçlandırma alanı, imar artığı alan ve orman alanı sayısı (adet)	540
4.630.722	Park, ağaçlandırma alanı, imar artığı alan ve orman alanı (m2)	6.300.000
%20	Kent mobilyaları değişen park ve yeşil alanların oranı (%)	%20

**Bina Yapımı:** 2009 yılında göreve başladığımızda Keçiören’imizde nelerin eksik olduğunun tespitine başladık. Bu tespitler sonucunda 2010 yılında fiilen sorunlarımızı gidermeye başladık. Yapım faaliyeti kapsamında; Keçiören Belediyesi’nin ihtiyaç duyduğu hizmet binaları, kültür merkezleri, sağlık ve sosyal içerikli binalar, spor tesisleri, parklar vs. üst yapı projeleri ile yapım işleri ve belediyemizin mülkiyetinde bulunan hizmet binaları, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okullar ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının hizmet binalarının bakım ve onarımı ile ilgili yatırımlar hazırlanmakta, ihale dosyaları düzenlenmekte, ihaleleri yapılmakta ve yapılan ihaleler kontrol edilmektedir.

- Halkın beklenti ve istekleri ön planda tutulacak.
- Dünya standartları gözetilecek
- Planlamalarda engelli ve yaşlıları göz önünde tutulacak.
- Fayda/maliyet ve maliyet/etkinliğe önem verilecek.

Binalarımızın ne kadarının halkımız tarafından etkin olarak kullanıldığının tespiti yapıldı. Uygun olmayan binalarımız vatandaşlarımızın kullanımına uygun hale getirerek faal olarak işletilmeye başlandı. Bunun yanında özellikle başkanımızın en hassas olduğu konu olan engelli vatandaşlarımızın da bu tesisleri tıpkı engelsiz bir vatandaşın kullanabildiği şekilde restore edilmesidir. Bu şekilde eski binalarımız hem engelli kullanımına uygun hale getiriliyor hem de yeni projelerimiz bu doğrultuda projelendiriliyor. Bu sadece bina kullanımı olarak değil başkanımızın pozitif ayrımcılık yaparak engelli vatandaşlarımız açısından engelsiz bir Keçiören inşa etme isteğidir. Bu doğrultuda faaliyetlerimizi gerçekleştiriyoruz. Dönemimize kadar 175 adet olan hizmet ve sosyal tesisimizi bu yıl sonu itibarıyla 282’ye çıkarmayı hedefliyoruz. Gelecek 5 yıl içerisinde hedefimiz Etüd Proje Müdürlüğü’müzün hazırladığı projelerden 40 adet proje hayata geçirilecektir.

**Merdivenli Yol Yapımı:** Keçiören ilçemizin coğrafi yapısı itibarıyla sokaklarımız arasındaki kot farkı çok fazladır. %40’ dan fazla eğimli olan bu sokaklarda özellikle kış aylarında ulaşımında büyük sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu doğrultuda hem mevcut merdivenli yollarımızı yeniliyoruz, hem de ulaşım açısından zorluk yaşanan yollarımızı merdivenli yollar haline dönüştürüyoruz. 3 m genişliğinde, taraklı mozaik döşeme, paslanmaz çelik korkuluk kullanarak merdivenlerimizi daha güvenli hale getiriyoruz. Bu güne kadar 4,7 km olan mevcut merdivenli yol uzunluğumuzu yenileyerek yılsonunda 7,1 km’ye, 2019 yılına geldiğimizde de 10 km’ye çıkarmayı hedeflemekteyiz.

**Park Yapımı ve Onarımı:** Vatandaşlarımızın taleplerini karşılayamayacak hale gelen, yıpranmış, engellilerin kullanımına uygun olmayan parklar tespit edilerek, sadece yeşil dokusu korunarak tümüyle yeniden engelli dostu olarak yapılmıştır. Revize edilen bu parklarda yeni oyun alanları, yürüyüş yolları, fitness alanları, havuzlar, açık-kapalı oturma ve dinlenme alanları tümüyle yeniden oluşturulmuştur. Revize edilen bu parklarımız da LED teknolojiyi aydınlatma sistemleri kullanılarak gece kullanımı da sağlanmıştır. Bu park çalışmaları Park ve Bahçeler Müdürlüğü ile koordineli bir şekilde yürütülerek vatandaşlarımızın hizmetine sunulmuştur.

**Tretuvar Yapımı:** Tretuvar çalışması iki şekilde yürütülmektedir. Bunlar yapım işi ihale edilenler veya belediye ekiplerince yapılanlardır. Bordür ve tretuvar çalışmalarımızda engelli vatandaşlarımızın rahatça hareket edebilecekleri kaldırımlar yapılmaktadır. Bordür yüksekliklerimiz normal hatta 10-12 cm otopark girişlerinde 2-4 cm arasında değişmektedir.

Engelli vatandaşlarımız için engelli girişlerimiz % 5 eğim standardı sağlanmış, tretuvar genişliklerinde engelli vatandaşlarımıza uygun hatlar oluşturulmuştur.

Asfalt ve tretuvar çalışmaları birlikte yürütülerek mahallelerimiz modern çehrelerine kavuşturulmaktadır.

Ayrıca engelli girişlerimizde 10\*10\*6 cm kumlama beton parke taşı kullanılarak algılama kolaylığı sağlanmıştır.

Vatandaşlarımızın güvenli bir şekilde tretuvarda yürümesini sağlamak ve gece yol hattını belirginleştirmek için 30 cm yüksekliğinde, esnek, reflektörlü delinatörler (duba) bordür üzerinde belli aralıklarla monte edilmiştir.

Mahallelerimizde yürütülen bordür-tretuvar çalışmalarına paralel olarak asfalt çalışmaları, o bölgede mevcut park-yeşil alan, okul ve diğer resmi kurumların tadilatları da yapılarak, mahalle ihtiyaçlarının tamamının karşılanması amaçlanmış, bu doğrultuda çalışmalar yürütülmüştür.

**Yol Yapımı:** Bordür-Tretuvar çalışmaları yürütülen mahallelerde trimer (asfalt kazıyıcı) ile yıpranmış asfaltlar kazılıp yeni asfalt serim çalışmaları yapılmaktadır. Bu sayede mahallelerdeki sokak tretuar, bordür ve asfaltıyla yeni, modern bir görünüm kazanmaktadır.

Mahallelerimizde yıpranmış ve altyapı sorunu olmayan sokaklarda da Trimer (freze) ile bozulmuş yüzeyler kazınip, asfalt serim çalışmaları yürütülmüştür.

Altyapı kuruluşlarının (ASKİ, ENERJİSA, TELEKOM) yapmış olduğu çalışmalar ve ruhsatlı kazılar sonucu bozulan yüzeylerde yama çalışmaları yapılmıştır. Fen İşleri Müdürlüğüne finişerli 2 büyük asfalt serim ekibi, 2 adet yama ekibi oluşturulmuş olup, serim ekiplerinde 12'şer kişi, yama ekiplerinde ise 4'er kişi ile çalışmalar yürütülmektedir.

İlçemiz sınırları içerisinde bulunan sokakların asfalt altı temel ve alt temel mekanik bakımları komple yenilenmektedir.

**Hedef 1.3: İmar planlaması ve etkili imar uygulama faaliyetleri ile 1 milyon nüfusun mutlu ve huzurlu yaşayabileceği Keçiören'e ulaşılabacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
%54	İmara açıklık oranı (%)	%75
848.305	İlçe Nüfusu	1.000.000

Keçiören Belediyesi 15.766 hektarlık bir alanda hizmet vermektedir. 1/25000 ölçekli nazım imar planı 16.02.2007 tarihinde Büyükşehir Belediyesi tarafından (2023 Nazım İmar Planı) hazırlanmıştır. 6.128 hektar alanın 1/5000 ölçekli nazım imar planı bulunmakta olup, oranı %38,87'dir. 8.506 hektarlık alanın ise 1/1000 ölçekli nazım imar planı Belediyemiz tarafında hazırlanmıştır. İmara açık olan 8.506 hektar olup, imara açıklık oranı 2013 yılı itibariyle %54'tür.

- İnsan ve çevre odaklı planlama anlayışı gözetilecek.
- Zorunlu revizyonlar dışında revizyonlar azaltılacak.
- Geleceği planlama ön planda tutulacak.

Yeni yapılan ve imara açılan alanlarda yapılaşmanın sağlıklı ve etkin olarak devam ettirilebilmesi için diğer birimler ve kurumlarla koordineli çalışmanın sağlanması ve etkin veri tabanı oluşturularak yapılaşma ve planlamanın hızlı bir şekilde devam ettirilmesi öncelikli hedefimizdir.

Kadastro çalışmaları tamamlanan Keçiören İlçesine bağlı köylerin imar çalışmalarının hızlı bir şekilde yapılarak düşük yoğunluklu ancak sağlıklı yerleşim bölgelerinin oluşturulması sağlanacaktır.

Eskiye kent dokularının tespit edilmesi ve bu bölgelerdeki dönüşümün sağlanması için ilgili Bakanlıklar ve Büyükşehir Belediyesi ile koordineli çalışmalar yürütülerek bu bölgelerin kentsel dönüşümü tamamlanacaktır.

Söz konusu çalışmalarla 2015-2019 Stratejik Planı dönemi sonunda imara açık alanın %75 düzeyine yükseltilmesi hedeflenmektedir.

**AMAÇ 2:** Ülkemizin milli kültür mirasının gelecek kuşaklara aktarılması ve yaşatılması için sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlemek, gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici çalışmalar yapmak ve eğitimi desteklemek.

**Hedef 2.1: Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde gelenekselleşmiş kültürel faaliyetler düzenlenerek gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak, hemşehrilik bilinci yaygınlaştırılacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
19	<i>Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde gelenekselleşmiş kültürel faaliyet sayısı (adet)</i>	20

Hemşehrilerimizin beklentilerine uygun kaliteli hizmet sunarak kaynakların verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Halkın etkinliklere katılımının sağlanmasına yönelik stratejiler geliştirilmesi böylece hemşehrilik bilincinin oluşturulmasına katkı sağlamak planlanmaktadır. Ayrıca hemşehri memnuniyetinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

- Hemşehrilerimizin beklentilerine uygun kaliteli hizmet sunulacak.
- Kaynakların verimli kullanılmasını gözetilecek.
- Halkın etkinliklere katılımını sağlanacak.
- Hemşehrilik bilincinin oluşturulmasına katkı önemsenecek.
- Hemşehri memnuniyetini gözetilecek.

Keçiören Belediyesi sosyal ve kültürel belediyecilik siyariyle yaptığı çalışmalarda hemşehrilerine çağın gerektirdiği hizmetleri sunmada öncülük etmektedir. Belediyemiz, halkın beklentileriyle örtüşen, kent yaşamına uyumu ve kentliliği ön planda tutan yaklaşımıyla milli birlik ve beraberlik ruhunun güçlenmesine ve aynı zamanda hemşehrilik bilincinin oluşturulmasına zemin hazırlamaktadır. Aynı ilçede beraber yaşadığımız insanlarla gönül ve gelecek birlikteliğini paylaşırken onların beklentilerine uygun sosyal ve kültürel aktiviteler ile eğitim çalışmaları yapmak amaçlarımız arasındadır. Keçiören’de yaşayan vatandaşlarımızı dinleyerek, isteklerini anlayarak geliştireceğimiz eylem planları ile onların beklentilerine uygun, çağın gerektirdiği etkinliklerle vatandaşlarımızla bütünleşmeyi umuyoruz.

Kültürel faaliyetler kapsamında Belediye Başkanlığı tarafından belirlenen amaç, ilke ve talimatlar ile ilgili mevzuata uygun olarak belediyenin kültürel etkinliklerini (konferans, seminer, sempozyum, panel, tiyatro, kongre, şir dinletisi, konser, müzecilik faaliyetleri, uluslararası ramazan etkinlikleri, kütüphanecilik faaliyetleri, müzik, eğlence, geziler, yayıncılık, piknik, sportif etkinlikler v.b ) vatandaşlarımızın beklentileri doğrultusunda belirlenip, başkanlık onayına sunulup ve onaylanacak projeler ilgili birimlerimizce gerçekleştirilecektir.

Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğünce 2009 yılından beri gelenekselleşen programlar yapılmakta ve bu etkinliklerle vatandaşlarımızın kültürel gereksinimlerine cevap vermeye çalışmaktadır. Bugüne değin; Aşıklar Şöleni, Bezm-i Safa Fasılları, Safahat Okumaları, Tarih Sohbetleri, Edebiyat Sohbetleri, Keçiören’de Şiir Akşamları /Islak kaldırımlar, Yeşilçam Sohbetleri, Şehrengiz Sohbetleri, Yunus Emre Okumaları, İz Birakanlar, konferanslar, imza günleri, Beyaz Perde Akşamları, sempozyumlar, Ankara Divan Geceleri, Dostane, Hemşehri Buluşmaları vb. rutin programlar yapılmıştır. Önümüzdeki 5 yıl içerisinde talepler doğrultusunda gerekli görülen programlar planlanarak hayata geçirilecektir. Programların belirlenmesinde halkın istek ve talepleri dikkate alınarak etkinlik takvimi oluşturulacaktır.

Keçiören İlçesi sınırları içerisinde eğitim amaçlı olarak kurulan Deniz Dünyası ülkemizin eğitim veren tek akvaryumdur ve eğitimlere devam edecektir. Deniz Dünyası’nı ziyaret eden öğrencilere doğa ve doğal yaşam konusunda eğitici seminerler verilmeye devam edilerek onların doğal yaşam konusunda bilgilendirilmesi sağlanacaktır. Deniz Dünyası’nda 80 kişilik seminer salonunda sunulan sinevizyon gösterisi yapılmaya devam edilerek daha fazla kişi sayısına ulaşılabilecektir. 2014 yılından sonra canlı hayvan sayısının artırılması hedeflenmektedir.

**Hedef 2.2: Donanımlı bireylere sahip Keçiören’e ulaşmak üzere Keçiören İlçesi’nde yaşayan vatandaşlarımıza sunulan eğitim ve sosyal etkinliklerden ön kayıt uygulananlarda talebin %90’ı karşılanacak, Yaşam ve Kültür Merkezi gibi alanlarda ise gelen talebin tamamı karşılanacak ve kaliteli hizmet kapasitesi artırılacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
%80	<i>Eğitim ve sosyal etkinliklerden ön kayıt yapılanlarda talebi karşılama oranı (%)</i>	%90
%100	<i>Eğitim ve sosyal etkinliklerden ön kayıt yapılanlar dışındakilerde talebi karşılama oranı (%)</i>	%100

Sosyal faaliyetler kapsamında Belediye Başkanlığı tarafından belirlenen amaç, ilke ve talimatlar ile ilgili mevzuata uygun olarak belediyenin sosyal etkinlikleri (Sohbet programları, önemli gün ve hafta kutlamaları, spor merkezleri, yarışmalar, turnuvalar, şenlik ve festivaller, yaz okulları, kültür merkezleri, temin ve dağıtım hizmetleri, Su ile Ritim programları, Perşembe Sohbetleri, çocuklarla film izleme etkinlikleri, Büyük Ankara Festivali, Gençlik Merkezleri, araç temin işlemleri, düğün salonu hizmetleri, konferans salonu hizmetleri ve ihtiyaç sahibi çocukların sünnet ettirilmesi v.b ) vatandaşlarımızın beklentileri doğrultusunda belirlenip, başkanlık onayına sunulup ve onaylanacak projeler ilgili birimlerimizce gerçekleştirilecektir.

Eğitim faaliyetleri kapsamında Belediye Başkanlığı tarafından belirlenen amaç, ilke ve talimatlar ile ilgili mevzuata uygun olarak belediyenin eğitim faaliyetleri (Eğitim projeleri, Aile Eğitim Merkezi, KEDEM (Keçiören Eğitime Destek Merkezi), KEÇMEK (Keçiören Sanat ve Meslek Edindirme Kursları), KADEM (Keçiören Kadınların Eğitimine Destek Merkezi)v.b ) vatandaşlarımızın beklentileri doğrultusunda belirlenip, başkanlık onayına sunulup ve onaylanacak projeler ilgili birimlerimizce gerçekleştirilecektir. İhtiyaç duyulduğu takdirde makina ve alet yenilenmesi yoluna gidilecektir. Ayrıca birimlerimize yapılan başvuruların en az %90’ı karşılanacaktır.

- Eğitim kalitesini ön planda tutulacak.
- Hemşehri memnuniyetini gözetilecek.
- Verimli çalışma ortamı sağlanacak.

KEÇMEK, KEDEM ve KADEM’de başvurular ön kayıt sistemi ile alınmakta, ön kayıtlar sonrasında kapasitemiz dahilinde kesin kayıtlar yapılmaktadır. Diğer birimlerimizde gelen başvuruların tamamı kapasitemiz dahilinde tümüyle karşılanmaktadır.

**Hedef 2.3: Gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici çalışmalar yürütülecek ve gençlere yönelik hizmetlerde %25 düzeyinde artış sağlanacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
Hizmet Kategori sayısı 5	Gençliğe yönelik hizmetlerde artış düzeyi (%)	%25

Gençler bir toplumun geleceğini oluşturmaktadır. Onların daha iyi yetiştirilmesi ve geleceğe hazırlanması toplumun her kesiminin üzerine düşen bir görevdir. Keçiören Belediyesi olarak 13-29 yaş arasındaki gençlerin, zararlı alışkanlıklardan uzak tutulması ve sağlıklı bir nesil oluşturulmasına yönelik kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmesi için Gençlik Merkezi ve Spor Tesislerinde çeşitli faaliyet ve etkinlikler düzenlenecektir. Paydaşlarla işbirlikleri değerlendirilerek bu alanda ortak çalışmalara önem verilecektir.

- Zararlı alışkanlıklar önemsenecek.
- Hizmet kalitesi ön planda tutulacak.
- Hemşeri memnuniyetini gözetilecek.
- İş birliği imkanları değerlendirilecek.

Gerçekleştirilecek faaliyet ve etkinlikler kapsamında kitap okuma kampanyaları, geleneksel çocuk oyunları turnuvaları, atasözleri ve deyimler, meddahlık, güzel konuşma, resim, koro ve ses yarışmaları, şiir dinletileri, duvar boyama etkinlikleri, tiyatro, mehteran takımı oluşturma, halk oyunları, vurmali çalgılar festivali, gençlik gezileri, ağaç dikme ve çeşitli spor organizasyonlarının yanı sıra Değerler Eğitimi Projesi, Keçiören Gönüllüleri Projesi, Kardeşlik ve Ahilik Projesi ile ilgili etkinlikler düzenlenerek, güvenli internet kullanımına ve okul kütüphanelerine destek amaçlı çalışmalar yapılacaktır.

**AMAÇ 3:** Dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler ile onların yaşam kalitelerini artırarak kent yaşamına katılımlarını sağlamak.

**Hedef 3.1: Keçiören’de istihdama destek vermek üzere istihdam kaynaklı başvurular etkin bir şekilde değerlendirilerek başvuruların %60’ının istihdama dönüşmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
%40	İş talepli başvuruların istihdama dönüşme düzeyi (%)	%60

Belediyemize iş talebi ile gelen vatandaşlarımıza yardımcı olabilmek amacıyla ilçemizde bulunan iş yeri sahipleriyle birebir görüşmeler yapılarak, onların işçi talepleri alınmakta, uygun işlere uygun iş talepleri yönlendirilerek istihdamları sağlanmaktadır. 2009-2014 döneminde %40 düzeyinde yaptığımız bu çalışmayı %60’a çıkarmayı hedefliyoruz. Bu çerçevede, istihdam talepleri düzenli bir şekilde derlenecek, iş talepleri sistematik bir şekilde yönlendirilecektir.

- İş talepleri düzenli bir şekilde değerlendirilecek.
- İş yeri sahipleri ile etkili iletişim kullanılacak.
- Hemşeri memnuniyeti gözetilecek.



**Hedef 3.2: İhtiyaç sahibi korumasız ve dezavantajlı vatandaşların hasta nakil (Ambulans) hizmeti ve evde dış tedavisi ile ilçede ikamet edip vefat eden vatandaşların cenaze hizmetlerine yönelik taleplerini karşılayacak şekilde çalışmalar yürütülecektir.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
<i>%100</i>	<i>Talepleri yıllık karşılama düzeyi (%)</i>	<i>%100</i>

İlçemiz sınırları içerisinde vefat eden vatandaşlarımızın defin ruhsatları düzenlenmektedir. Evinde vefat eden vatandaşlarımız için Cenaze Hekimliği hizmet alımı yoluyla 7 gün 24 saat doktor gönderilerek ölüm raporu ve defin ruhsatı hazırlanıp Nüfus Müdürlüğüne gönderilmektedir.

- Hizmetlerde etkinlik sağlanacak.
- Sosyal belediyeçilik özelliği ön planda tutulacak
- Hemşeri memnuniyeti gözetilecek.
- Maliyet etkin yöntemler geliştirilecek.

İlçemiz sınırları içerisinde vefat eden Keçiörenli hemşerilerimizin acılı ailelerinin acılarını azaltmak amacıyla vatandaşlarımızın ölümünden itibaren maddi ve manevi ailenin yanında olmak için Belediye Başkanımız adına din görevlisi görevlendirilerek taziye ziyaretlerinde bulunulmakta, pide ve ayran ikram edilmektedir.

Cenaze hizmetleri biriminde işlem yaptıran ihtiyaç sahibi cenaze yakınlarına ücretsiz defin malzemesi (Kefen) yardımı yapılmaktadır.

Belediyemizde çalışan personellerin ve bakmakla yükümlü olduğu kişilere ağız ve diş sağlığı hizmeti sunulmuştur. Yaşlı, engelli ve yatalak vatandaşlarımızın Belediyemiz web sayfasında bulunan "Yaşlılar için Evde Dış Sağlığı" linki ve telefon müracaatları ile evde dış sağlığı hizmeti verilmektedir.

İlçemiz sınırları içerisinde bulunan tüm lise son sınıf öğrencilerine gelenekselleşen ağız diş sağlığı eğitimi verilerek öğrencilerde dış taraması yapılmaktadır.

Belediyemiz de çalışan personellerin ihtiyaçları halinde tansiyon, enjeksiyon, pansuman hizmetleri sunulmaktadır. Ayrıca Belediyemizin düzenlemiş olduğu sportif ve kültürel organizasyonlarda, sağlık personeli ile ilk yardım desteği verilmektedir.

CENAZE HİZMETLERİ İSTATİSTİKLERİ													
Yıllar	TÜİK Ölüm Sayısı*	İl İçi Defin (Adet)	İl Dışı Defin (Adet)	Toplam Defin (Adet)	İl İçi Taşıma		İl Dışı Taşıma		Toplam Sefer Sayısı (Adet)	Toplam Alınan Yol (Km)	Defin Malzemesi (Kefen) (Adet)	Taziye Ziyareti (Adet)	Cenaze Hekimliği Rapor Sayısı (Adet)
					Sefer Sayısı (Adet)	Alınan Yol (Km)	Sefer Sayısı (Adet)	Alınan Yol (Km)					
2009	3.271	1.831	3.190	5.021	-	-	-	-	-	-	1.447	-	-
2010	3.254	2.122	3.347	5.469	1.861	-	2.473	-	4.334	1.883.464	1.710	42	1.167
2011	3.373	2.114	3.707	5.821	980	56.772	1.817	630.265	2.797	687.037	1.362	550	983
2012	3.450	1.932	4.029	5.961	1.176	46.900	2.512	923.914	3.688	970.814	849	550	964
2013	3.413	1.583	3.268	4.851	1.080	76.900	3.094	1.023.914	4.174	1.100.814	684	464	1.112

\*TÜİK Ölüm İstatistikleri Veri Tabanı  
• Veri kaynakları:  
- 1957-2008 yılları arasında Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)  
- 2009 yılından itibaren, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü, Merkezi Nüfus İdaresi Sistemi(MERNİS), TÜİK Ölüm Belgesi

• Web sayfasında yer alan değişkenler:  
- 1957-2008 yılları arasında; yaş, günlük ve aylık bebek ölümleri, cinsiyet, daimi ikametgah, medeni durum, çalışma durumu, ölümün meydana geldiği ay, ölüm nedeni, otopsi durumu ve ölüm nedenini tespit eden kurum.  
- 2009 yılından itibaren; yaş, günlük ve aylık bebek ölümleri, cinsiyet, daimi ikametgah, medeni durum, ölümün meydana geldiği ay.

### Hedef 3.3: İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşılarak her yıl bunların %35'ine yardım ve bakım hizmetleri sunulacaktır.

Mevcut Durum	Hedef Göstergeler	2019 Hedefi
Sunulan yardım ve bakım hizmeti sayısı: 12.363	İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere sunulacak yardım ve bakım hizmetinin düzeyi (%)	Her yıl: %35

Sosyal yardımlar kapsamında ihtiyaç sahibi, korumasız ve ekonomik sıkıntı içerisindeki vatandaşlarımıza kuru gıda yardım paketi, et yardımı, çocuk bezi yardımı, giysi yardımı, kırtasiye yardımı, sıcak yemek yardımı, muhtelif ev eşyası yardımı yaparak ihtiyaçlarının belirli bir süre karşılanması sağlanacaktır. Emeklilerimize rehberlik ve danışmanlık hizmetleri sunarak aktif emekliliğe yönelik uzmanların düzenleyeceği seminer, panel ve toplantılar gerçekleştirilecek, üyelerimizle sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenecektir. (EMEKLİLER PLATFORMU) Çocuklarımıza (6-14 yaş grubu) danışmanlık hizmeti, atölye çalışmaları (drama, akıl oyunları, gitar, resim ve seramik çalışması) sunarak, toplumsal barışın ve yoksulluktan kaynaklanan suçların ortadan kalkmasına destek verilerek zor şartlardaki ihtiyaç sahibi insanlarımıza yaşam desteği sağlanacaktır. (ÇODAM Çocuk Danışma Merkezi)

- Hemşeri memnuniyeti gözetilecek.
- Yardım ve bakım hizmetlerinde etkinlik sağlanacak.
- Sosyal belediyeçilik özelliği ön planda tutulacak
- Yardım ve bakım hizmetlerinde maliyet etkin yöntemler geliştirilecek.

Sosyal ve ekonomik yoksunluk içerisinde bulunan 60 yaş ve üzerindeki yaşlıların tespit edilerek huzurlu bir ortamda korunmaları ve bakımları sağlanacak, sosyal ve psikolojik ihtiyaçları karşılanacaktır.

Engelli vatandaşlarımıza nakil hizmeti, engelli hakları konusunda bilgilendirme, psikolojik destek, hukuki destek, sosyal yardım hizmeti (kuru gıda, giyecek ve temizlik hizmeti), Engelli aparatları (koltuk değneği, baston, tekerlekli sandalye, havalı yatak v.b.) yardımı ve hizmetleri sunulacaktır.

Şiddete maruz kalan kadın ve çocuklarına yönelik barınma, Hukuki, sosyal, psikolojik, ekonomik, sağlık ve eğitim alanında destek sağlamak. Kadının içinde bulunduğu sorunlar çerçevesinde diğer kurumlara yönlendirmesinin yapılması, olanaklar ölçüsünde meslek edindirme kurslarına katılımlarının sağlanması, iş bulmalarına ve ev açmalarına gereken her türlü desteğin verilmesi sağlanacaktır.

Sosyal yardımlar kapsamında Hasta ve Hasta Yakınlarına ve Ankara dışından gelen öğrencilere geçici olarak beslenme ve barınma, rehberlik hizmeti sağlanacak Keçiören bölgesinde yaşamakta olan kadınlara meslek ve eğitim kursları (kuran kursu,el beceri kursları) düzenlenecektir.

**AMAÇ 4:** Uluslararası düzeyde marka değeri olan belediye olarak, kent halkına yaşanabilir ortamlar ve sürdürülebilir kaliteli hizmetler sunmak.

**Hedef 4.1:** Belediyemizin hizmet, faaliyet, etkinlik, yatırım ve projelerinin yazılı ve görsel medya araçları da kullanılarak vatandaşlara tanıtımı yapılacak, tanınırlık düzeyi %80'e çıkarılacaktır.

Mevcut Durum	Hedef Göstergeler	2019 Hedefi
Haber sayısı: 9.933 adet	Yazılı basında çıkan haber sayısındaki artış oranı (%)	%60
Haber sayısı: 980 adet	Görsel medyada çıkan haber sayısındaki artış oranı (%)	%60
Takipçi sayısı: 35.629 adet	Sosyal medya takipçi sayısındaki artış oranı (%)	%80
65	Yurtiçi Kardeş Şehir sayısı (adet)	70
46	Yurtdışı Kardeş Şehir sayısı (adet)	51

Keçiören Belediyesi'nin hizmet ve faaliyetlerinin hemşerilerimizde tanıtımı çok çeşitli kanallar kullanılarak yapılmaktadır. Belediyenin hizmet ve faaliyetlerinin tanınırlığını sağlamada yazılı ve görsel medyada çıkan haberler de etkili olmaktadır.

- Hemşeri zamanında ve tam olarak bilgilendirilecek.
- Yazılı ve görsel tanıtımda fayda/maliyet, maliyet/etkin yöntemler geliştirilecek.
- Kardeş şehirlerle ilişkiler önemsenicek.
- Kardeş şehirlerle etkinlikler artırılabilecek.

Belediyemizin ulusal ve yerel yazılı basında hizmet ve faaliyetleri ile ilgili aşağıdaki tabloda gösterilmiş olan yıllarda çıkan, gazete ve dergilerdeki haber sayımız belirtilmiştir.

2009-2013 Yılları Arası Yazılı Basında Çıkan Haber Sayısı		
YILLAR	GAZETE HABERİ	DERGİ HABERİ
2009	1.737	15
2010	1.804	13
2011	1.479	16
2012	1.980	18
2013	2.850	21
<b>TOPLAM</b>	<b>9.850</b>	<b>83</b>

Yukarıdaki veriler çerçevesinde bu gazetelerin ve dergilerin toplam trafiği 29.785.000 olup, haberlerimizin daha etkili bir şekilde basında yer alması için Basın mensupları ile her ay basın toplantısı yapılarak, hizmet ve faaliyetlerimizin tanıtımı yapılması planlanmaktadır. Ayrıca bu doğrultuda açılış, fuar, temel atma, konser v.s. gibi etkinliklerde basın davetleri gönderilerek katılımlarını sağlamak ve bu sayede daha fazla haberimizin basında yer alması planlanmaktadır. Bu doğrultuda beş yıllık plan çerçevesinde haber sayımızı %15 artırarak daha fazla okur kitlesine ulaşmayı ve ilçe belediyeleri arasında en çok haberi yayımlanan belediye olmayı planlamaktayız.

Belediyemizin hizmet ve faaliyetleri ile ilgili ulusal ve yerel tv. ve radyo kanallarında çıkan haber sayımız ve süreleri yıllara göre, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2009-2013 Yılları Görsel Medyada T.V. ve Radyoda Çıkan Haber Sayımız ve Süreleri				
YILLAR	T.V. PROG.	T.V.PROG. SÜRESİ	RADYO PROG.	RADYO PROG. SÜRESİ
2009	23	958 Dakika	5	120 Dakika
2010	91	1758 Dakika	3	165 Dakika
2011	254	3.500 Dakika	6	195 Dakika
2012	220	3.650 Dakika	3	120 Dakika
2013	367	4.857 Dakika	8	242 Dakika
<b>TOPLAM</b>	955	14.723 Dakika	25	842 Dakika

Yukarıdaki veriler doğrultusunda, yıllara göre belediyemizle ilgili tv. ve radyo programlarında çıkan haber ve program sayısı gösterilmiştir. Bu doğrultuda beş yıllık plan çerçevesinde daha fazla izleyici ve dinleyici kitlesine ulaşmak için TV ve radyo programı yapımcılarının aylık düzenli olarak ziyaret edilmesi ya da aylık belediyemizde bilgilendirme toplantıları yapılması planlanmaktadır. Hizmet, faaliyet, proje, etkinlikler ve yatırımlarla ilgili tanıtım filmleri, tanıtım spotları ve radyo cingılları hazırlanarak ilgili medya kuruluşlarında yayımlanması amacı, beş yıllık plan çerçevesinde düşünülmekte olup mevcut yayın sürelerinin %10 artırılması planlanmaktadır.

Vatandaşlarımızın dini bayram, milli bayram, kandil ile özel günlerini kutlamak ve vatandaşlarımızı belediyemizin etkinliklerinden haberdar etmek için 2010 yılından itibaren toplu SMS gönderme çalışmalarına başlanmıştır. Yıllara göre sistemimizde kayıtlı numara ve SMS sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

2009-2013 Yıllarında Sistemimize Kayıtlı Numara ve Gönderilen SMS'ler		
YILLAR	Kayıtlı Numara	Gönderilen SMS
2009	-----	-----
2010	128.584	12.861.265
2011	132.218	13.233.486
2012	195.365	8.135.256
2013	245.289	11.982.482
<b>TOPLAM</b>	245.289 (En Son Kayıtlı Numara)	46.212.489

Yukarıdaki tabloda yıllara göre SMS sistemimize kayıtlı telefon numarası sayısı ve gönderilen SMS adetleri belirtilmiştir. Belediyemize iş takibi için gelen veya fuar, açılış gibi etkinliklerimize katılan vatandaşlarımızın kendi istekleri doğrultusunda cep numaraları alınarak daha fazla kişiye ulaşmak için beş yıllık plan çerçevesinde SMS sistemimize kaydedilerek bu rakamın %25 artırılması planlanmaktadır.

Yıllara göre Sosyal medyadaki takipçi sayılarımız aşağıda belirtilmiştir.

YILLAR	Facebook Takipçisi Sayısı	Twitter Takipçi Sayısı
2009	-----	-----
2010	17.876	2.654
2011	20.165	5.986
2012	21.358	8.983
2013	24.549	11.080

Yukarıdaki tabloya göre sosyal medya takipçi sayımız yıllara göre artarak devam etmektedir. Sosyal medya üzerinden daha çok kişiye ulaşabilmek için uzman kişilerden oluşan bir birim kurularak reklam ve tanıtım çalışmalarımıza destek sağlanacak. Takipçilerle iki ayda bir toplantı düzenlenerek ve ödüllü anket çalışmaları yapılarak beş yıllık plan çerçevesinde facebookdaki takipçi sayımızı %50, twitterdaki takipçi sayımızı ise %60 arttırmayı planlıyoruz.

Belediyemizin hizmet, faaliyet, açılış ve proje v.s. gibi etkinliklerinin vatandaşlara duyurulması için Tanıtım ve Reklam Panoları kullanılmaktadır. İlçe sınırlarımız dahilinde farklı yerlere konuşlanmış olan led ekran, billboard, raket ve totem tanıtım ve reklam panolarının sayısı yıllara göre aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

2009-2013 Yılları Arası Reklam ve Tanıtım Panoları Sayısı				
YILLAR	Led Ekran	Billboard Pano	Totem Pano	Raket Pano
2009	-----	18	---	14
2010	2	35	2	25
2011	2	75	2	52
2012	3	75	3	52
2013	3	75	3	52

Yukarıdaki tabloya göre belediyemizin reklam panolarının yıllara göre dağılımı belirtilmiş olup, bu doğrultuda daha fazla vatandaşımıza tanıtım ve duyurularımızın ulaşması için beş yıllık plan çerçevesinde led ekran sayısını %63 artırarak toplamda beşe çıkarılması, Billboard pano sayısını %20 artırarak doksan panoya çıkarılması, totem pano sayısını %63 artırarak beşe çıkarılması ve raket pano sayısını %20 artırarak atmış iki panoya çıkarılması hedeflenmektedir.

Dış İlişkiler Müdürlüğünce 2009 yılından bu güne kadar 5'inci düzenlenen Uluslararası Ramazan Etkinliklerinin 2015 yılında ve ileriki yıllarda daha verimli ve etkin bir şekilde düzenlenmesi planlanmaktadır.

Kültür ve anma programlarının düzenlenmesi, yurtdışında veya yurtiçinde bulunan kardeş belediyelerimize iftar organizasyonu yapılması, yurtiçinde ve yurtdışında bulunan kardeş belediyelerimiz ile öğrenci değişim programları yapılarak, kültür ve bilgi alışverişinde bulunulması sağlanacaktır.

Yurtiçi ve yurtdışı kardeş şehirlere ilişkin liste aşağıdaki gibidir.

YURTIÇİ KARDEŞ BELEDİYELER LİSTESİ			
S.NO	BELEDİYE	İLİ	TARİH
1	IRMAK	KIRIKKALE	29/09/1995
2	ALANYA	ANTALYA	27/10/1999
3	ODUNPAZARI	ESKİŞEHİR	24/11/2004
4	GÖMEÇ	BALIKESİR	01/07/2005
5	İNCESU	KAYSERİ	01/07/2005
6	DADAŞKENT	ERZURUM	01/07/2005
7	OF	TRABZON	03/10/2005
8	DÜMREK	ESKİŞEHİR	02/01/2006
9	ISLAHIYE	GAZİANTEP	02/01/2006
10	TOKAT	TOKAT	02/01/2006
11	ELEŞKİRT	AĞRI	03/04/2006
12	KADINHANI	KONYA	03/04/2006
13	BALA	ANKARA	03/04/2006
14	İLİÇ	ERZİNCAN	03/07/2006
15	NASRETTİN HOCA	ESKİŞEHİR	01/08/2006
16	BAYINDIRHUYUK	YOZGAT	01/08/2006
17	ÇUKURCA	HAKKARİ	01/09/2006
18	YURTBEYLİ	ANKARA	01/09/2006
19	HAMZALI	KIRIKKALE	02/10/2006

20	KAYAKENT	ESKİŞEHİR	02/10/2006
21	GÜNYÜZÜ	ESKİŞEHİR	02/10/2006
22	SULAKYURT	KIRIKKALE	02/10/2006
23	SİVRİHİSAR	ESKİŞEHİR	01/12/2006
24	ÇAYKENT	RİZE	08/01/2007
25	EĞİL	DİYARBAKIR	01/03/2007
26	ŞABANÖZÜ	ÇANKIRI	01/03/2007
27	GÜMÜŞKONAK	ESKİŞEHİR	01/03/2007
28	TOKLÜMEN	KIRŞEHİR	01/03/2007
29	KIRELİ	KONYA	01/03/2007
30	TANIR	KAH/MARAŞ	01/03/2007
31	GÜNEYSU	RİZE	01/03/2007
32	DÖRTYOL YEŞİLKÖY	HATAY	01/03/2007
33	DODURGA	ÇORUM	02/04/2007
34	POSOĞ	ARDAHAN	01/05/2007
35	ÇELEBİ	KIRIKKALE	01/05/2007
36	TAŞKIRAN	TRABZON	01/05/2007
37	ÇAYIRALAN	YOZGAT	01/06/2007
38	GÖRELE	GİRESUN	01/06/2007
39	KANGAL	SİVAS	02/07/2007
40	ILIÇAĞ	ERZURUM	02/07/2007
41	DORENDE	MALATYA	01/08/2007
42	SANDIKLI	AFYON	01/08/2007
43	KIZILCAHAMAM	ANKARA	01/10/2007
44	YALIKÖY	ORDU	01/10/2007
45	MUŞ	MUŞ	01/10/2007
46	DURSUNBEY	BALIKESİR	01/05/2008
47	KUMLUCA	BARTIN	02/06/2008
48	SARAY	VAN	02/06/2008
49	GÖKSUN	KAHRAMANMARAŞ	02/06/2008
50	ÇAYHAN	KONYA	02/06/2008
51	GÖBEL	BALIKESİR	01/08/2008
52	SUSRULUK	BALIKESİR	01/08/2008
53	HAYRAT GÜLDEREN	TRABZON	01/08/2008
54	ÇAMLIDERE	ANKARA	03/11/2008
55	ÇAMLİBEL	TOKAT	02/02/2009
56	ESKİPASAR	KARABÜK	05/10/2009
57	GÜÇLÜKONAK	ŞIRNAK	03/05/2010
58	GÖLOVA	SİVAS	15/07/2010
59	ÜSKÜDAR	İSTANBUL	01/09/2010
60	KESKİN	KIRIKKALE	02/05/2011
61	ERCİŞ	VAN	01/11/2011
62	ŞAHİNBEY	GAZİANTEP	01/12/2011
63	SELÇUKLU	KONYA	01/03/2012
64	BAĞCILAR	İSTANBUL	02/05/2013
65	SEYDİŞEHİR	KONYA	01/07/2014

YURTDIŞI KARDEŞ BELEDİYELER LİSTESİ			
S.NO	ADI	ÜLKESİ	TARİH
1	ALMA JETISU	KAZAKİSTAN	15/12/1999
2	TOVUZ	AZERBAYCAN	31/08/2001
3	KONDOVA	MAKEDONYA	13/06/2003
4	BİNGEDİ	AZERBAYCAN	29/08/2003
5	MEHMETÇİK	KKTC	12/12/2003
6	BUHARA	ÖZBEKİSTAN	10/05/2004
7	TURKİSTAN	KAZAKİSTAN	12/07/2004
8	ALMERIA	İSPANYA	23/07/2004
9	NARINAMOV	AZERBAYCAN	01/12/2005
10	ULANBATUR	MOĞALİSTAN	01/11/2005
11	NOVİPAZAR	SİRBİSTAN KARADAĞ	01/11/2005
12	YENİPAZAR	SİBİSTAN KARADAĞ	01/11/2005
13	BAYANGOL	MOĞALİSTAN	01/11/2005
14	ISSIK GÖL /KARAKOL	KIGIZISTAN	01/11/2005
15	JUPA	MAKEDONYA	02/01/2006
16	PAŐAKOY	KKTC	01/05/2006
17	PLASNITSA	MAKEDONYA	03/04/2006
18	TRABLUS	LÜBNAN	03/07/2006
19	YEVLAX	AZERBAYCAN	03/07/2006
20	ŐANAXI	AZERBAYCAN	03/07/2006
21	SEMERKAND	ÖZBEKİSTAN	10/05/2004
22	KERKUK YENİTSİN	IRAK	01/12/2006
23	LAPTA	KKTC	08/01/2007
24	OPSTINA PODUJEVO	KOSOVA	08/01/2007
25	POLİJE	KOSOVA	08/01/2007
26	AKÇA	AFGANİSTAN	01/10/2007
27	FUSHE	KOSOVA	08/10/2007
28	ÜSKÜP ÇAİR	MAKEDONYA	01/11/2007
29	MERTOVSTEIN	ÇEK CUMHURİYETİ	03/03/2008
30	ZELENOGRAD	RUSYA	01/04/2008
31	MOSTAR	BOSNA HERSEK	02/06/2008
32	GAGAVUZYERİ	MOLDOVA	01/07/2008
33	BAYAN ULĞİ	MOĞALİSTAN	14/07/2008
34	TAMOWSKIE GORY	POLONYA	01/08/2008
35	GORAJDE	BOSNA -HERSEK	01/10/2009
36	GÜZELYURT	KKTC	01/12/2009
37	MAMUŐA	KOSOVA	01/02/2010
38	JABALIA	FİSTİN	01/06/2010
39	TELAFER	IRAK	01/06/2010
40	SUMGAİT	AZERBAYCAN	01/03/2011
41	SOVYETSIKY	BAŐKURDISTAN	01/03/2011
42	FAİRFAX	ABD	02/01/2012
43	JONDOUBA	TUNUS	03/12/2012
44	STİRLİNG	İSKOÇYA	04/03/2013
45	TANJA	FAS	05/05/2014
46	BAMBEY	SENEGAL	İYİ NİYET PROTOKOLU İMZALANDI.

**Hedef 4.2: Vatandaşları spora yönlendirmek veya sportif yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı olacak faaliyet ve etkinlikler düzenlenecek ve spor tesislerine kayıtlı üye sayısında %25 artış sağlanacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
Üye sayısı: 15.072	Spor tesislerine kayıtlı üye sayısında artış oranı (%)	%25

Spor Tesislerinin temel amacı, insanları spora alıştırmak, bu yöndeki yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı olmak, Sporun insan yaşamındaki önemini uygulamalı bir şekilde anlatabilmektir. Halkımızın sosyal ve ekonomik düzeyine uygun fiyatlar belirlenerek tesislerimizden yararlanmalarını sağlamaktır. Spor Tesislerimiz;

- Kalaba Spor Tesisi
- Aktepe Spor Tesisi
- Etlük Olimpik Yüzme Havuzu
- Mevlana Spor Tesisi

Spor tesislerimizde bugüne kadar 45.774 üyeye 33 eğitici ve 81 personel olmak üzere toplam 114 çalışanla hizmet verilmiştir. Tesislerimizde fitness, step, aerobik, yüzme, kondisyon, pilates ve egzersiz eğitimleri verilmektedir. Tesislerimizin iki tanesinde kreşimiz bulunmakta ve üyelerimizin çocuklarına, spor yaptıkları süre içerisinde ücretsiz bakım hizmeti verilmektedir. 2014'ten sonrada Keçiören Belediyesi Spor Tesisleri'nde verilen hizmetin kalitesini artırarak daha çok sayıda üyeye ulaşmak, farklı sosyo-ekonomik düzeydeki insanlara ulaşarak, tesislerden yararlanan üye profilinin çeşitlenmesinin sağlamak ve spor dallarını artırmak hedeflenmektedir. Öncelikli amacımız ise üyelerimizin memnuniyetlerini en yüksek seviyelere çıkarmaktır. Tesislerimizin çok kapsamlı olması sebebiyle çeşitli spor dallarında yarışmalar ve organizasyonlar düzenleyerek Belediyemizin spor hizmetlerindeki katkılarını en üst seviyelere çıkartmak bir diğer hedefimizdir. Ankara'nın en büyük yüzme tesisi olan Etlük olimpik yüzme havuzumuzda, her yıl düzenlenen çeşitli yüzme sporları ile ilgili organizasyonları daha da geliştirerek, Uluslararası organizasyonlar haline getirmeyi ve olimpik yüzme havuzumuzu Keçiören Belediyesi ismiyle en iyi şekilde duyurmak hedeflerimiz arasındadır.

- Hemşeri memnuniyeti gözetilecek.
- Şikayetlere duyarlı olunacak.
- Hemşerilere en iyi hizmetler en iyi personelle sunulacak.

Basınevleri Hanımlar Spor Tesisinde bayanlara özel üyelik şeklinde hergün fitness, step, aerobik, , kondisyon, pilates ve egzersiz eğitimleri verilmektedir. 2010 yılından itibaren içerisinde 6.986 üyesi, 4 eğitici ve 3 personelle halkımıza hizmet vermektedir. 2014 yılından sonrada üye sayısının artırılması için gerekli duyuruların yapılması sağlanacaktır.

**Hedef 4.3: Geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasında etkin yöntemler geliştirilerek kişi başına toplanan evsel atık miktarında %10 düzeyinde azalma sağlamaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
Kişi başına evsel atık miktarı: 344,26 kg	Kişi başına evsel atık miktarında azalma oranı (%)	%10

Keçiören ilçesinde bulunan 51 mahallede evsel atık toplam hizmeti 2004 yılından günümüze hizmet alımı suretiyle yürütülmektedir. 2010-2014 Stratejik Planında hedeflenen 24 saat kesintisiz temiz Keçiören hedefi ile 1997 yılında evsel atıkların konteyner ve varil sistemi ile kaldırılmasından günün belli saatlerinde (akşam 20:00-21:00) toplanması uygulamasına geçilmiştir.



- Atıklara çöp olarak bakılmayacak.
- Hemşeriler bilgilendirilmesine öncelik verilecek.
- Hemşeri memnuniyeti önemseneyecek.

Temizlik işleri müdürlüğümüz atık toplama çağdaş ekipmanla çalışmayı ilke edinmiş olup, evsel atıp toplam araçları yanında yol süpürme ve kaldırım üstü süpürme araçlarıyla da hizmet vermektedir.

Keçiören Belediyesi atık miktarını azaltarak çöp işlemlerinde kolaylık sağlama yanında doğal kaynaklarımızın korunması, enerji tasarrufu sağlama, geleceğe ve ekonomiye yatırım anlamında yardımcı olunması amacıyla atıkların geri dönüşümüne de önem vermektedir.

Bu çerçevede başta ambalaj atıkları olmak üzere bitkisel yağ ve pil toplama çalışmalarının yürütülmesini sağlamaktadır. Keçiören ilçesi geneline ambalaj atıkları kutuları yerleştirilmiş ve bu kutulardaki ambalaj atıkları düzenli olarak toplanması sağlanmıştır. 300 adet dış mekan (yıpranan, yakılan veya eskiyen dış mekanlar değiştirilmiştir) toplamda 17.000 adet iç mekan atık toplama kutusu yerleştirilmiştir. Keçiören ilçesinde bulunan okullara her yıl 150 adet Atık pil toplama kutusu yerleştirilmektedir. Yerleştirilen bu kutular her yıl TAP aracılığı ile yenilenmektedir.

Plan döneminde atıkların, ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında kaynağında azaltılması, özelliğine göre ayrılması, toplanması, taşınması ve geri kazanım sürecine dâhil edilmesi işlemlerinin yürütülmesi çalışmaları etkili bir şekilde yürütülerek kişi başına evsel atık miktarında azalma sağlanacaktır.

#### **Hedef 4.4: Denetim ve ruhsatlandırma faaliyetlerine yoğunlaşarak tespiti yapılan ruhsatsız işyeri sayısında %50 oranında azalma sağlanacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
<i>Ruhsatlı işyeri sayısı: 18.373</i>	<i>Tespiti yapılan ruhsatsız işyeri sayısında azalma oranı (%)</i>	<i>%50</i>

Keçiören Belediyesi Türkiye'nin nüfus olarak en büyük ilçelerindedir. Belediye Zabıtası olarak belde de esenlik, huzur, sağlık ve düzenin sağlanmasıyla görevli olup bu amaçla, Belediye Meclisince alınan ve Belediye Zabıtası tarafından yerine getirilmesi gereken emir ve yasaklarla bunlara uymayanlar hakkında mevzuatta öngörülen ceza ve diğer yaptırımları uygulamaktadır. Zabıta hizmetlerinin niteliğinden ötürü kesintisiz olarak yürütülmektedir.

- Denetimlerde etkililik gözetilecek.
- Kurallar istinasız uygulanacak.
- Ruhsatsız işyerleri ile etkin mücadele yapılacak.

Belediyemizin sınırları içerisinde 8 adet Zabıta Merkezimiz ve iç birimlerimizce toplam 120 adet Zabıta personeliyle 51 mahallemize 24 saat hizmet vermektedir.

Zabıta Müdürlüğümüze bağlı İşyeri Açma ve Ruhsat Amirliğimizce İşyeri Açma ve Çalışma Yönetmeliğine göre gelen müracaatları değerlendirmek, istenilen bilgi ve belgelerin tamamlanmasından sonra yasal çerçevede ruhsatları vermek, ruhsat verilen yerlerin 30 gün sonra kontrollerinin yapıp ruhsata aykırı iş ve işlemlerin olup olmadığının tespitini yapmak, ruhsata aykırı işlemlerde ruhsat iptal işlemlerinin yapılması ve vatandaşlardan gelen ruhsat ile ilgili bilgilendirme, çözüm yolları sunmakla görevlidir. Ayrıca İşyeri Açma ve Ruhsat Amirliğimizce haftta sonu işyerini açarak faaliyet göstermek isteyen esnafa Hafta Tatili Ruhsatı vermektedir. Yine esnafımızı bilgilendirmek ve yasal süreçlerde sıkıntıya düşürmemek için her yıl broşür bastırılarak gerekli uyarılar yapılmaktadır.

Yıllara göre tespit edilen ruhsatsız işyeri sayılarına bakıldığında 2010 yılında 628, 2011 yılında 806, 2012 yılında 513 ve 2013 yılında 310 olduğu görülmüş bunların % 30'u Encümen kararı ile kapatılırken kalan

% 70'inin ruhsatlarını almak suretiyle faaliyetlerine devam ettikleri görülmüştür. Önümüzdeki 5 yıl içindeki amacımız tespiti yapılan ruhsatsız işyeri sayısının % 50 azaltılmasıdır.

İlçemizde daha geniş kitleye ulaşmak üzere Facebook, Twitter ve Youtube gibi sosyal paylaşım siteleri aracılığıyla Belediyemiz ve Zabıta Müdürlüğümüzün faaliyet ve etkinlikleri tanıtım ve duyuruları paylaşılmaktadır.

5957 Sayılı Sebze ve Meyveler ile Yeterli Aiz ve Talep Derinliği bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkındaki Kanun 26.03.2010 tarih ve 27533 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş, uygulaması Pazar Yerleri Hakkındaki Yönetmelik 12 Temmuz 2012 tarih ve 28351 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. Kanun ve Yönetmelik çerçevesinde Keçiören Belediyemize ait Pazar Yerleri İkincil İdari Düzenleme Yönetmeliği 03.12.2012 tarih ve 573 Sayılı Meclis Kararıyla kabul edilmiş, 01.01.2013 tarihinden itibaren pazar yerlerindeki uygulamaya geçilerek pazar yerlerinin, ilgili Meclis ve Encümen Kararları alınmış, pazar düzenlemeleri ve esnafa ait satış yerinin belirlenmesi amacıyla Pazar yerleri çizilerek tezgâh numaralandırma yapılmış, tüm pazarcı esnafı kayıt altına alınmıştır. Her pazarda hassas terazilerimiz mevcut olup, ayrıca esnafın terazileri kontrol edilerek bandrol uygulaması yapılmaktadır. Pazarlardaki yapılan tüm işlemler, vatandaşların huzurlu güvenli, hijyenik ortamda alışverişini yapabilmesi sağlamaya yönelik yapılmaktadır.

Ovacık ve Bağlum bölgelerinde kurulan kurban kesim alanlarında Bayram öncesi hazırlık aşamasında Zabıta personelimiz aktif görev almakta (Kurban alanının düzeni, kurban satıcılarının müracaat kabulü, alanda dağıtım organizesi, çadırların kurulum düzeni, kaçak kurbanla mücadele, güvenlik önlemi) Bayram günü diğer birimlerimizle koordineli çalışarak vatandaşlarımızın kurbanlarını en hızlı ve sağlıklı bir ortamda kesilmesi, parçalanması, paketlenmesi ve güvenli bir şekilde kesim alanından çıkarılması sağlanmaktadır.

Personelimizin başarılı olabilmesi, bilgili ve tecrübeli olmasına bağlıdır. Zabıta personelimizin kendi mesleki alanıyla ilgili kanuni ve idari düzenlemeleri bilmesi, ilçemiz halkına bu doğrultuda nitelikli hizmetlerde bulunması da görev kapsamına girdiğinden, düzenli ve programlı hizmet içi eğitimler düzenlenecek, değişim programları ile bilgi ve görgülerinin artırılması sağlanacaktır. Motorize ekiplerin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

**Hedef 4.5:** *Halk sağlığının korunması amacıyla; İlçe sınırları içinde yaşayan sahipli petlerin ve sahihsiz sokak hayvanlarının muayene, aşılama ve tedavilerinin yapılması, toplanan sokak hayvanların kontrollü üremeleri için kısırlaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve sahiplendirilmesine yönelik sunulan hizmet sayısı %20 düzeyinde artırılabilecektir.*

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
<i>Hizmet sayısı: 2.545</i>	<i>Sokak hayvanlara yönelik sunulan hizmet sayısındaki artış oranı (%)</i>	<i>%20</i>

15 Ekim 1978'de ilan edilen "Hayvan Hakları Evrensel Bildirgesi" ve ülkemizde kabul edilen 5199 sayılı "Hayvanları Koruma Kanunu" gereğince; hayvanların rahat yaşamalarını ve hayvanlara iyi ve uygun muamele edilmesini temin etmek, hayvanların ıstırap ve eziyet çekmelerine karşı en iyi şekilde korumalarını, her türlü mağduriyetlerinin önlenmesini ve sahihsiz ve güçten düşmüş hayvanların korunmasını sağlamak amacıyla yerel yönetimlerin hayvan bakım evleri yapması yasal zorunluluktur.

- Hayvan hakları gözetilecek.
- Hayvanlara yönelik hizmetlerin kalitesi artırılabilecek.
- Sokak hayvanlarına yönelik hizmetlerde maliyet etkin yöntemler geliştirilecek.

Sahihsiz sokak hayvanlarının hareketleri kontrol edilememekte ve ülkemiz genelinde sahihsiz sokak hayvanları sayısı konusunda kayıt olmadığından uzun vadede hayvan sayısının kontrol edilebilmesi ko-

nusunda projeksiyon yapılamamaktadır. Ankara genelinde 2012 yılında Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Biyoistatistik Bölümü Doç. Dr. İ. Safa GÜRCAN'ın çalışması sonucunda istatistiki verilere dayanarak ilçemiz sınırları içerisinde 1.651 adet sahihsiz hayvanın olduğu tahmin edilmekle beraber sahipli hayvan sayısı tespit edilemediğinden ilçemiz sınırlarında yaşayan hayvan sayısı bilinmemektedir.

İLÇEDEKİ HAYVANLARA İLİŞKİN İSTATİSTİKLER							
Yıllar	Sahipsiz Sokak Hayvanı Sayısı*	Sahipli Hayvan Sayısı	Şikayet Sayıları (Adet)	Muayene Edilen Hayvan Sayısı (Adet)	Sahiplendirilen Sokak Hayvanı Sayısı (Adet)	Kuduz Aşısı (Adet)	Kısırlaştırılan Hayvan Sayısı (Adet)
2009	Bilinmiyor	Bilinmiyor	1830	710			
2010	Bilinmiyor	Bilinmiyor	3152	2079			
2011	Bilinmiyor	Bilinmiyor	2300	1200	55		
2012	1651	Bilinmiyor	4473	1827	56	452	163**
2013	1816	Bilinmiyor	3821	1472	47	627	446

\* Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Biyoistatistik Bölümü Doç. Dr. İ. Safa GÜRCAN raporu.  
\*\* 29.08.2012 tarihinden itibaren.

Sokak hayvanları şikayetleri yıllara göre değişiklik göstermekle beraber gelen şikayet sayısı oldukça fazladır. Gelen tüm şikayetler (telefon, e-posta, dilekçe ve Akmasa aracılığıyla) zamanında değerlendirilmekte ve kayıt altına alınmaktadır.

Şikayet edilen başıboş köpeklerin yakalanması, ölü ve yaralı sokak hayvanların toplanması işlemlerinin yapılması için hizmet alımı yolu ile 18 personel ve 4 araçtan oluşan güçlü bir ekip oluşturulmuştur. 2019 yılı hedefine ulaşılabilmesi için sözkonusu ekibin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Koruyucu Halk Sağlığı tedbirlerinin alınması ve sokak hayvanları şikayetlerinin zamanında değerlendirilmesi ve azaltılması için; İlçemiz sınırları içerisinde yaşayan sahipli hayvanlar ile sahihsiz sokak hayvanlarının muayene, tedavi, aşılama ve küçük cerrahi operasyonlar Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğümüze bağlı "Evcil Hayvan Kliniğinde" uzman Veteriner Hekimlerimizce yapılmaktadır.

Başıboş hayvanların kontrollü üremelerini sağlamak amacıyla Ovacık Hayvan Kısırlaştırma Merkezimiz hizmete alınmış ve yakalanan başıboş sokak hayvanları kısırlaştırılmakta ve işaretlenerek 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu gereği bırakılmaktadır.

Yakalanan sokak hayvanlarının muayene tedavilerinin yapılması ve rehabilite edilmesi amacıyla 100 hayvan kapasiteli Geçici Rehabilitasyon Merkezimiz hizmet vermeye devam etmektedir.

Tedavileri yapılmış sağlıklı sokak hayvanlarının sahiplendirilmesi amacıyla Belediyemiz resmi web sitesinde "Sahiplendirmek İstiyorum" linki açılmış olup bu linke başvurular sonucunda sahihsiz sokak hayvanları sahiplendirilmektedir.

Zoonoz hastalıklarla mücadele edilmekte, insandan hayvana hayvandan insana bulaşan hastalıklarla ilgili okullarda seminer verilmektedir.

**Hedef 4.6: Mevsimsel olarak rutin yapılan ilaçlama programı dışında vatandaşlarımızdan gelen talep ve şikayetler değerlendirilecek ve uçkunla etkin mücadele çalışmaları yürütülerek şikayetlerde her yıl %10 düzeyinde azalma sağlanacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
Aylık Şikayet Sayısı: 250	Şikayetlerde azalma düzeyi (%)	Yıllık %10

İnsan, hayvan ve çevre, sağlığının korunması amacıyla, bulaşıcı ve salgın hastalık etkenlerini taşıyan vektörlerle mücadele önemli bir yer tutmaktadır. İlçe sınırlarımız içerisinde özellikle sivrisinek ve karasineklerle mücadele ön plana çıkmaktadır. İlçemiz sınırları içerisinde bulunan mahallelerimiz Uçkun Mücadelesi (Sivrisinek ve karasinek) kapsamında Mayıs ayından Eylül ayı sonuna kadar haftada iki kez gece ve gündüz olmak üzere 72 saat aralıklarla ilaçlanmaktadır.

- Hemşeri memnuniyeti gözetilecek.
- Şikayetlere duyarlı olunacak.
- Fayda/maliyet, maliyet/etkin yöntemler geliştirilecek.

Belediyemize ait sosyal tesisler ve hizmet binaları Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğümüze ait ilaçlama ekiplerince düzenli olarak haşere ve kemirgenlere karşı kapalı alan ilaçlanması yapılmaktadır. Ayrıca kötü koku veya herhangi bir bakteri, virüs oluşumuna sebebiyet verebilecek durumlarda dezenfeksiyon işlemi de yapılmaktadır.

Belediyemizin sosyal ve kültürel faaliyetlerinde kullanılan alanlarda talep doğrultusunda ilaçlama yapılmaktadır.

Temizlik İşleri Müdürlüğü ile koordineli olarak çöp ev, çöp biriktirilen alanlarda koku ve haşere olamaması amacıyla ilaç ve dezenfeksiyon işlemi yapılmaktadır.

Belediyemiz sınırları içerisinde bulunan okulların kapalı alanları haşere ve kemirgenlere karşı ilaçlanmaktadır. Halk sağlığının korunması amacıyla tüm tuvalet ve ortak kullanım alanları dezenfekte edilmektedir.

Belediyemiz sınırları içerisinde bulunan cami ve ibadethaneler kapalı alanları haşere ve kemirgenlere karşı ilaçlanmaktadır. Ayrıca abdest alma yerleri tuvaletler ve ortak kullanım alanları dezenfekte edilmektedir. Özellikle ramazan ayında camilerin yoğun kullanım sonucu oluşan kötü kokuların giderilmesi amacıyla güzel kokular sıkılmaktadır.

Kurban satış alanı, kurban satışı boyunca ve sonrasında ilaçlanarak dezenfeksiyon işlemi yapılmaktadır.

Kurban Bayramının yaklaşmasıyla kurban satış alanının çevresinde ve içinde halk sağlığını olumsuz yönde etkileyebilecek salgın hastalıklara karşı dezenfeksiyon işlemi ve haşere ve uçkun ilaçlaması yapılarak gerekli çevre ve sağlık önlemleri alınmaktadır. Kurban bayramının sona ermesiyle ilaçlama ve dezenfeksiyon işlemleri tedbiren 15 gün boyunca yapılmaktadır.

Belediyemizce belirlenen kurban kesim alanlarında kesim sonrası ilaçlama ve dezenfeksiyon işlemi yapılmaktadır.

*AMAÇ 5: Kurumsal yönetim anlayışını; kurum çalışmalarına, çalışanlarına ve yönetimine hakim kılarak etkili hizmet verme kapasitesini artırmak.*

**Hedef 5.1: Belediye hizmetlerinin kalitesini daha da artırabilmek amacıyla; belge yönetiminde E-İmza ve Mobil İmza, envanter kayıtlarının sağlıklı takip edilebilmesi için Barkod Sistemi, iletişim alt yapısında İp Telefon, yazılım sistemi ve kullanımı için Bulut Teknolojisi ve personel yönetimi için personel takip sisteminin kurulumu sağlanacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
-	<i>Hizmete sunulacak faaliyet sayısı (adet)</i>	7

E-imza ile kağıttan ve zamandan tasarruf: Belediyemizin resmi evraklarının ve yazışmalarının kağıt çıktılarından ve ıslak imzalardan arındırılarak sıfır maliyetle dönüşümünü sağlamak üzere E-imza platformunun hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Mevcut Durumda kurum evrakları ıslak imza ile çıktı alınarak işlenmeye devam etmektedir.

- Belediye iş ve işlemlerinde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak.
- Çalışan memnuniyeti gözetilecek.

E-İmza öncesi sağlanması gereken Yazılımın altyapısının kurulma işlemleri başarıyla bitirilmiştir. Islak imzanın ortamdaki çıkarılması ve Dijital evrakların basılı hale getirilmemesi için gerekli fiziksel E-imza anahtarlarının temini ve sistem entegrasyonunun sağlanması, görevli personellere eğitimlerin verilmesi konusunda çalışmalar yapılacaktır.

Proje sonrasında sıfır kağıt politikası amacına ulaşılacak olup, belediye işlemlerinin hızlandırılması ve raporlanabilmesi sağlanacaktır.

Evrakların sevk ve işlem durumları takip edilebileceği gibi talep, istek ve görev işlemleri büyük bir sürat kazanacaktır.

**Mobil imza:** Mobil İmza, işlemlerinizi ıslak imza atarmış gibi yapabileceğiniz, elektronik ortamlarda kimliğinizi kolayca kanıtlayabileceğiniz bir servistir. Mobil imza sahibi personellerimizin ve vatandaşlarımızın işlemlerini online yapabilmesi ve takip edebilmesi için önemli bir fonksiyonu üstlenmektedir.

Mobil imza ile evrak işlemleri için zaman ve mekan bağıllığı bulunmadan bekleyen işlemler onaylanabilmekte ve evrak dolaşımı hızlı ve kolay bir şekilde yapılabilecektir.

Barkod sistemi: Belediyemiz Demirbaşlarının kolay takibi, depo durumları ve zimmet işlemlerini kolay takip edebilme ve belirli bir standarda kavuşturabilmek için gerekli olan Barkodlama Projesi üzerinde çalışılacaktır. Proje ile birlikte Tüm müdürlüklerin depo envanter kayıtları anlık takip edilebilecektir.

Barkodlu ürünleri tedarik işlemleri ve miktarları; satın alma birimlerine daha sağlıklı yansıtılacak ve ilgili ürünlerin takip ve kullanım işlemleri kolaylaşacaktır.

Proje sonrası tüm demirbaş kayıtları kayıtlı bir hale getirilebilecektir.

**IP Telefon:** IP telefon projesi ile telefon, E-posta, konferans vb. sesli ve görüntülü görüşmelerin internet hattı üzerinden sağlanabilmesi amaçlanmaktadır. Kurum için klasik telefon hatlarının devreden çıkarılacağı IP telefon projesi ile maliyetler önemli ölçüde azaltılacaktır.

Proje kapsamında lokasyonlarımızın telefon faturası ödemedeki kendi aralarında görüşebilmesi sağlanacaktır. İnternetin olduğu her yerden kendi kurumsal hesapları üzerinden kurumsal görüşmelerini bedava yapabilmeleri sağlanacaktır.

IP telefon projesi ile personellerimiz ve yöneticilerimiz kendi aralarında Video konferans yapabilir ve toplantı sürelerini daha esnek hale getirebilirler.

IP telefon altyapısı kullanan diğer resmi kurumlar ile anlaşma yapıldığı takdirde kurumlar arası telefon konuşmaları da internet üzerinden çok ucuz maliyetle gerçekleştirilebilecektir.

**Bulut teknoloji:** Proje kapsamının da altyapı maliyelerinin arttıran yatırımların belli kısımlarının bulut tabanında tutulması amaçlanmaktadır. Teknolojik kaynakların yenilenme maliyetlerini önemli ölçüde azaltacak yapılanma sayesinde bulut dünyasının sağladığı kolaylıkların kullanılması amaçlanmaktadır.

Gelişen bulut teknoloji ile Proje kapsamında önemli ve kritik sunucuların bulut lokasyonların da konumlandırılması ve sürekli erişilebilir bir konumda tutulması amaçlanmaktadır.

**Personel takip sistemi:** Personel takip sistem ile çalışanlarınız kolaylıkla firmanızda yetkileri olan yerlere girip çıkabilirken, kapılarınız davetsiz misafirlere sürekli kapalı olacak. Günümüzde geçiş kontrol sistemleri sadece kapıları açıp kapamaktan çok daha gelişmiş fonksiyonları yerine getirmektedirler. İşyerinizin büyüklüğüne bağlı olmaksızın, tüm giriş çıkışların sizin istediğiniz gibi olmasını sağlayabileceğiniz, sizin için çalışan sistemler kurabilirsiniz.

Proje sonrasında dijital anahtar noktası koyulan Depo ve kritik alanların kontrolü ve giriş çıkışları takip edilebilir hale gelecektir. Anlık raporlar takip edilebilecektir.

**Hedef 5.2: Belediyemizde mevcut araçların yaş ortalamasının 9 yıla düşürülmesini sağlayıcı çalışmalar yapılacaktır.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
<i>10,56 yıl</i>	<i>Belediye araçlarının ortalama yaşı (yıl)</i>	<i>9 yıl</i>

Plan döneminde gerek teknolojik gelişmeleri takip etmek ve uygulamak, gerekse araç yaş ortalamasını yükselterek halka yapılan hizmet standartlarının geliştirilip, genişletilmesi ve diğer müdürlüklerle olan koordinasyon bağlarını güçlendirip işleyiş hızlandıracak, hizmet ve kalite yükseltip tasarruf ölçülerinde azami gayret sarf edilecektir. Ekonomik ömrü dolmuş araçların bütçe imkanları dahilinde yenileri ile değiştirilmesine ilişkin plan oluşturulacak ve birim talepleri bu plan çerçevesinde değerlendirilerek yaş ortalamasının 10,56 yıl düzeyinden 9 yıl düzeyine düşürülmesi sağlanacaktır.

- Belediye araçlarının kullanımında gerekli özen gösterilecek.
- Çalışan memnuniyeti gözetilecek.
- Fayda/maliyet, maliyet/etkin yöntemler uygulamaya konulacak.
- Ekonomik olmayan araç kullanımına son verilecek.

**Hedef 5.3: Belediye personelinin eğitim ihtiyaçları göz önünde tutularak yıllık kişi başına 100 saat eğitim planlaması yapılacak ve çalışanların motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
25 saat	Kişi başına eğitim süresi (saat)	100 saat

Günümüzde hızla gelişen bilim ve teknoloji toplum ve bireyi etkilemekte, sosyal kurumların yapı ve fonksiyonlarını değiştirmeye zorlamaktadır. İletişim araçları, bilgisayar teknolojisi, uluslararası ilişkiler, yeni buluşlar, fen ve teknik alanlarındaki gelişimlerle karşı karşıya kalan bireyler meslek yaşantıları veya sonrasında elde ettikleri bilgileri sürekli güncellemek ve yeniden öğrenmek durumunda kalmaktadırlar. Değişen bu ortama ayak uydurmanın, gelişmeleri takip etmenin en etkin ve en temel aracını düzenlenen eğitimler oluşturmaktadır.

- Eğitime önem verilecek.
- Çalışan memnuniyeti gözetilecek.
- Etkili eğitim programları düzenlenecek.
- Çalışanlara eşit mesafede durulacaktır.

Keçiören Belediyesi çalışanlarının bu gelişmeleri yakından takip etmeleri ve yeniliklerden haberdar olmaları için sistemli eğitim programları hazırlamakta ve ya eğitim programlarına çalışanların katılımını sağlamaktadır. Plan dönemi sonunda kişi başına eğitim saati 100 saat düzeyinde çıkarılacak ve çalışanların motivasyonunu yükseltici etkinlikler önem verilecektir.

**Hedef 5.4: Bütçede yer alan ve tahakkuku yapıldığı halde tahsili gelecek yıllara kalan bütçe gelirlerinin tahsili için gerekli çalışmalar yapılarak %50'sinin tahsilatı gerçekleştirilecektir.**

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
Devreden gelir tahakkuku: 24.153.753,16 TL	Tahakkuk edipte tahsili gelecek yıllara kalan vergi gelirlerinden tahsilatı gerçekleşenlerin oranı (%)	%50

Yılları bütçelerinde tahakkuku gerçekleştirilip te tahsili sağlanamayan gelirler sonraki yılların bütçelerine devredilmektedir. Bu miktarlar yasal bir gerekçeye dayalı olarak tahsili mümkün olmayacak gelirler niteliğinde olabildiği gibi, tahsilatı ilgilerin ödeme yapamamasından kaynaklı olarak olarak karşımıza çıkmaktadır. 2009 yılına göre tahakkuk edilipte tahsili gerçekleşmeyen gelirler 2 katının üzerinde artmış bulunmaktadır.

- Gelir tahsilatı için etkili yöntemler geliştirilecek.
- Kaynakların etkin kullanımı sağlanacak.
- Maliyet etkin davranılacak.

<b>Devreden Gelir Tahakkukları</b>	
2009	11.565.046,46
2010	19.502.543,34
2011	20.441.251,81
2012	21.011.242,68
2013	24.153.753,16

2015-2019 döneminde devreden gelir tahakkuklarının tahsili için gerekli çalışmalar yapılacak, incelemeler çerçevesinde mükellefleri ödemeye çağrı niteliğinde "Çağrı Mektupları" ve "SMS" gönderilecek, ödenmemesi halinde ise bu gelirlerin tahsili için yasal yollara başvurulacaktır.

**Hedef 5.5: Bütçe giderlerinde gerekli tedbirler gözetilerek %95 ve bütçe gelirlerinde de %85 gerçekteleme düzeyi korunacaktır.**

Mevcut Durum	Hedef Göstergeler	2019 Hedefi
%98	Gider bütçesi gerçekleştirme oranı (%)	%95
%78	Gelir bütçesi gerçekleştirme oranı (%)	%85

- Mali istikrar gözetilecek.
- Kaynak tahsisi etkin ve etkili hale getirilecek.
- Gelirlerde elektronik tahsilat özendirilecek.

2010-2014 dönemi stratejik planında bütçe gider gerçekleştirmeleri için %90 ve bütçe gelir gerçekleştirmelerinde ise %80 hedefleri konulmuş ve bu yönde çalışmalar yürütülmüştür. Plan döneminin başında bütçe gider gerçekleştirilmesi %70'ler düzeyinde 2013 dönemi sonunda %98'lere dayanmıştır. Bütçe gelirlerinde gerçekleştirmeler ise %50'lerden %78'lere ulaştırılmıştır.

Bütçe Giderleri			
Yıllar	Bütçe	Gider	Gerçekleşme Oranı
2009	198.069.900,00	153.615.045,04	77,56
2010	220.000.000,00	168.893.025,73	76,77
2011	225.000.000,00	204.437.968,74	90,86
2012	234.500.000,00	217.627.216,50	92,80
2013	291.000.000,00	286.673.598,91	98,51

Bütçe giderleri 2009-2013 döneminde %53,6 artış gösterirken gerçekleştirme oranlarında 20,96 puanlık bir artış sağlanmıştır. Bütçe gelirleri aynı dönemde %49,2 artış gösterirken gerçekleştirme oranlarında 21,82 puanlık bir artış sağlanmıştır.

Bütçe Gelirleri			
Yıllar	Bütçe	Gider	Gerçekleşme Oranı
2009	198.069.900,00	112.755.986,31	56,93
2010	220.000.000,00	151.612.778,37	68,91
2011	225.000.000,00	190.498.060,76	84,67
2012	234.500.000,00	194.630.346,44	83,00
2013	291.000.000,00	229.161.125,00	78,75

2010-2014 döneminde bütçe gelir ve giderleri için belirlenen hedefler ulaşılmış olup, 2015-2019 döneminde bu oranların korunmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

**Hedef 5.6: Elektrik, Su, Doğalgaz, tüketiminde etkili yöntemler geliştirilecek ve tüketim giderlerinde %10 düzeyinde tasarruf sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.**

Mevcut Durum	Hedef Göstergeler	2019 Hedefi
Elektrik tüketimi: 18.649.227 Kwh Su tüketimi: 671.565 m3 Doğalgaz tüketimi: 1.517.076 m3	Tüketim miktarında ortalama azalma oranı (%)	%10

Hizmet Bina ve bağlı tesislerde giriş, koridor ve lavabo bölümlerine fotoselli aydınlatma sistemi kurularak, tüm aydınlatmalarda led ampul kullanılarak, reaktif enerji kullanılan tesislerde kompanzasyon sistemlerinin sağlıklı çalışmalarının devamlılığı temin edilmesi ve bina izolasyonlarının uygun hale getirilmesi



lererek kış aylarında merkezi ısıtma haricinde klima ve elektrikli ısıtıcıların kullanılmasının önüne geçilerek, yaz döneminde klima ayarlarının 24 derecede sabitlenmesi ile enerji tasarrufu sağlanacaktır. Hizmet Bina ve bağlı tesislerdeki lavabolarda kullanılan bataryaların fotoselli olanlarla değiştirilmesi, parklardaki sulamanın tankerle yapılması, şebeke suyuyla araç yıkanmaması, yeşil alan sulamalarının gece yapılması ve az su isteyen bitki ve ağaç çeşitleri kullanılması, görselliği suya dayanan tesis yapım işlerinde dikkatli olunması tasarruf sağlayacaktır.

- Fayda/maliyet, maliyet/etkin yöntemler uygulamaya konulacak.
- Tasarruf ön planda tutulacak.
- Belediye çalışanları bilgilendirilecek.

Doğalgaz kullanılan hizmet binalarında radyatörlere termostatik vanalar takılacak, kombilerin kışık bakımları periyodik olarak yaptırılacak, yalıtım olmayan Hizmet Binalarında ısı kaybını önlemek amacıyla yalıtımları yaptırılması sağlanacaktır.

#### Hedef 5.7: AB ve Diğer Projelerden elde edilecek kaynak miktarı %25 düzeyinde artırılabacaktır.

Mevcut Durum	Hedef Göstergeler	2019 Hedefi
AB hibe fon miktarı: 300.000 €	AB ve diğer projelerden sağlanan kaynak miktarındaki artış düzeyi (%)	%50

AB ve kalkınma ajansları birçok alan proje desteği sağlamaktadır. AB Projeleri ve Koordinasyon Ofisi olarak AB Projeleri koordinesi, AB projeleri hakkında belediyemiz birimlerine ve personellerine AB projeleri hakkında bilgi paylaşımı yapılmakta onların proje üretmesine yönelik eğitim programlarına katılmaları sağlanmaktadır.

- AB ve diğer projelere başvuru sayısı artırılabacaktır.
- AB ve diğer projelerden elde edilen kaynak miktarı artırılabacaktır.
- Eğitime önem verilecek.

Keçiören Belediyesi olarak 2011-2014 tarihleri arasında yürütülen AB projeleri bütçe sıralamasına göre aşağıdaki gibidir. Bunun yanında iki AB projesinde koordinatörlük görevi üstlenmiştir.

Program Adı	Sözleşme Numarası	Proje Adı	Bütçe	Müdürlük
LLP-Leonardo Da Vinci Yenilik Transferi (KOORDİNATÖR)	2013-1-TR1-LEO005-47575	Genç Engellilerin Yeteneklerinin Geliştirilmesi	<b>370.000,00 Euro</b>	Bilgi İşlem Müdürlüğü
LLP-Leonardo Da Vinci-Yenilik Transferi (ORTAK)	2012-1-TR1-LEO05-35148	Engelli Yetişkinler için Mesleki Uygunluk Modeli Geliştirilmesi	<b>397.000,00 Euro</b>	Kırıkkale Üniversitesi (Başvuran Kurum) Bilgi İşlem Müdürlüğü
LLP-Leonardo Da Vinci – PLM (ORTAK)	2012-1-TR1-LEO02-38172	Mesleki Yabancı Dil Uygulamalarının Öğrenilmesi ve Geliştirilmesi	<b>254.328 Euro</b>	Turgut Özal Üniversitesi (Başvuran Kurum) Dış İlişkiler Müdürlüğü
LLP-Leonardo Da Vinci – VETPRO (ORTAK)	2012-1-TR1-LEO03-39459	Engellilerin Mesleki Yönlendirilmesi Konusunda Mesleki Eğitim Kurumlarındaki Mesleki Eğitimciler ile Engellilerle Çalışan Personelin Yetiştirilmesi Projesi	<b>67.284 Euro</b>	Eğitimciler Birliği Sendikası Yozgat Şubesi (Başvuran Kurum) Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
Gençlik Programları Gençlik Değişimleri Eylem 3.1 (KOORDİNATÖR)	TR-31-25-2012-R3	No! Woman No Cry	<b>22.504.00 Euro</b>	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
LLP-Grundtvig - Öğrenme Ortaklıkları (ORTAK)	2011-1-IT2-GRU06-24454-4	Kesinlikle Anne Certanily Mom	<b>16.500 Euro</b>	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü

<b>Avrupa Gönüllü Hizmeti (ORTAK)</b>	IT-21-148-2012-R2	Mobility For Europe	<b>893 Euro</b>	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
<b>Avrupa Gönüllü Hizmeti (ORTAK)</b>				
<b>Avrupa Gönüllü Hizmeti (ORTAK)</b>	PL-21-71-2012-R2	St. Nicolas 1st Volunteer		
<b>Avrupa Gönüllü Hizmeti (ORTAK)</b>	PL-21-70-2012-R2	EVS That's Us		
<b>Eurodesk Türkiye Temas Noktası (KOORDİNATÖR)</b>	EURODESKMDP_010	Eurodesk Estergon Kalesini Fethediyor!	<b>7.900 TL</b>	Dış İlişkiler Müdürlüğü

## Diğer Ulusal Projeler:

Ankara Kalkınma Ajansı tarafından Sosyal Kalkınma Altyapısını Güçlendirmesi Mali Destek Programı kapsamında hibe almaya hak kazanmıştır. Ayrıca Doğrudan Faaliyetleri Destek Programı kapsamında ortak kuruluş olarak yer almaktadır.

<b>Ankara Kalkınma Ajansı – (KOORDİNATÖR)</b>	Keçiören Yaşlı Yaşam Merkezi	<b>500.000 TL</b>	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
<b>Ankara Kalkınma Ajansı-(ORTAK)</b>	Yaşlı Dostu Keçiören	<b>50.000 TL</b>	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü

Plan döneminde proje üretme kapasitesi yaratmaya yönelik çalışmalar yapılacak ve AB ve diğer projelerden elde edilen kaynaklarda %25 oranında artış sağlanacaktır.

## Hedef 5.8: Belediye aleyhine açılan dava sayısının %50 oranında azaltılmasına yönelik hukuki çalışmalar yürütülecektir.

<i>Mevcut Durum</i>	<i>Hedef Göstergeler</i>	<i>2019 Hedefi</i>
<i>Dava sayısı: 1.143</i>	<i>Belediye aleyhine açılan davalarda azalma oranı (%)</i>	<i>%50</i>

2015-2019 yılında Belediye tüzel kişiliğini tüm yargı mercilerinde en iyi şekilde temsil etmek kurum zararını minimum seviyede tutulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Belediye lehine ve aleyhine de açılan davaların adli yargı, idari yargı mercilerinde takibi, kamu alacağı niteliği dışındaki alacak ve borçlardan kaynaklanan icra dosyalarının takibi etkili bir şekilde sürdürülecektir. Bu çerçevede plan döneminde Belediye aleyhine açılan davalarda azama sağlanacaktır.

- Belediye çıkarları gözetilecek.
- Hukuki danışmanlık hizmeti önemseneyecek.
- Hukuki sorunlar iş ve işlemler başlamadan önce değerlendirilecek.

Ayrıca, ilgili birimlerin kanun ve mevzuat olarak bilgilendirilmesi, tüm yargı mercilerinde, Hakemler, İcra Daireleri ve Noterlerde Hukuk İşleri Müdürü, Avukatlar vasıtası ile Belediye Tüzel kişiliğini en iyi şekilde temsil edilmesi, icra işlemlerinin yürütülmesi, dava açma, açılan davalarda gerekli savunmalarda bulunma ve davaları sonuçlandırma konusunda azami dikkat ve özen gösterilecektir.

Öte yandan, plan döneminde de Belediye Meclisine, Belediye Encümenine, diğer Müdürlüklere yazılı ve sözlü hukuki görüşler bildirilecek, Belediye Stratejik Planı çerçevesinde diğer birimlerin karşılaşacakları sorunlarda hukuki destek verilecek (görüş-bilgi-belge) ve planlanan hedeflere ulaşmalarında yardımcı olunacak, kent halkına ve belediye personelimize danışmanlık hizmeti vererek hukuki destek sağlanacaktır. Amme Alacaklarının tahsiline tabi olmayan belediyemiz alacaklarının takip edilerek sonuçlandırılmasına yönelik gerekli çalışmalar yapılacaktır.

## 2.5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanması sürecini ifade etmektedir. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Stratejik planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye dönük proje ve faaliyetlerin uygulanabilmesi için amaç, hedef ve faaliyetler bazında sorumluların kimler/hangi birimler olduğu, ne zaman gerçekleştirileceği, hangi kaynakların kullanılacağı gibi hususların yer aldığı bir eylem planı hazırlanması yararlı bir çalışma olarak görülmektedir. Eylem planları yapılması halinde aynı zamanda izleme ve değerlendirmeyi de kolaylık sağlayacaktır.

Amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine ilişkin gelişmelerin belirli bir sıklıkla raporlanması ve ilgili taraflar ile kurum içi ve kurum dışı mercilerin değerlendirmesine sunulması, izleme faaliyetlerini oluşturmaktadır. İzleme, yönetime yardımcı olan sistemli bir faaliyeti olup, raporlama izleme faaliyetinin temel aracını oluşturmaktadır. İzleme raporlarının objektif olması ve ilerleme sağlanan alanlar yanında, ilerleme sağlanamayan konular da rapor edilmesi gerekmektedir.

Performansın izlenmesi, izleme faaliyetinde performans göstergelerinin belirlenmesi kadar göstergelere ilişkin verilerin düzenli olarak toplanması ve değerlendirilmesi gerekmektedir.

Bu çerçevede her yıl oluşturulacak performans programları ile stratejik planda belirlenen hedef göstergelerini destekleyici göstergeler üretilecek ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlanmasına yönelik olarak Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından bir bilgi sistemi oluşturulacak ve böylece anılan Müdürlüğün hedef olarak belirlediği stratejik plana dayalı karar alma kapasitesinin artırılması hedefine ulaşmak için kapasite yaratılmış olacaktır.

## 2.6. PERFORMANS GÖSTERGELERİ ve PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİ

Hedeflerin ölçülebilir olarak ifade edilemediği durumlarda stratejik planda hedefe yönelik performans göstergelerine yer verilmesi gerektiği Kalkınma Bakanlığı (eski adıyla DPT) tarafından Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda ifade edilmiştir. Performans göstergeleri gerçekleşen sonuçların önceden belirlenen hedefe ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasında kullanılmaktadır. Bir performans göstergesi, ölçülebilirliğin sağlanması bakımından miktar, zaman, kalite veya maliyet cinsinden ifade edilmektedir.

Performans göstergeleri girdi, çıktı, verimlilik, sonuç ve kalite göstergeleri olarak sınıflandırılmaktadır. Keçiören Belediyesi 2015-2019 dönemine ilişkin stratejik planında hedeflere ilişkin göstergeler her bir hedefin altında tek tek verilmiş bulunmaktadır.

Performans bilgisi, performansa dayalı karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere toplanan, nitel ve nicel her türlü bilgiden oluşmaktadır. Performans bilgi sistemi idarelerin performansını ölçmek üzere bilginin düzenli olarak toplanması, analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasına yönelik oluşturulmaktadır.

Performans bilgi sistemleri idarenin yönetim sisteminin bir parçası olarak yöneticilerin karar almasına katkı sağlamanın yanında idarenin performansının ölçülmesi yanında çalışanların idare performansına kendi katkılarını görmelerine imkân tanımaktadır. Performans bilgi sistemleri dinamik bir yapı gösterdiğinden, değişen koşullara ve ihtiyaçlara bağlı olarak sürekli gözden geçirilmesi ve değiştirilmesi önem arz etmektedir.

## 2.7. STRATEJİK PLAN - KALKINMA PLANI UYUMU

Keçiören Belediyesinin 2015-2019 Stratejik Planının kalkınma planı ve programı ile bölge planına uygun olarak hazırlanması hususunda gerekli dikkat ve özel gösterilmiştir. 10. Kalkınma Planında belirlenmiş hedefler yönünde Keçiören Belediyesi tarafından hazırlanan 2015-2019 Stratejik Planında tespit edilmiş hedefler değerlendirildiğinde aşağıdaki başlıklar üzerine yoğunlaştığını söylemek mümkündür.

589.	Kamu yatırımlarında, KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir.
596.	Kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci güçlendirilecek, bu kapsamda kamu kurum ve kuruluşlarının kapasiteleri geliştirilecektir.
976.	Nüfusun sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişiminin sağlanması; atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi; şehirlerimizde arazi kullanım kararlarıyla uyumlu politikalar yoluyla trafik sıkışıklığını azaltan, erişilebilirliği ve yakıt verimliliği yüksek, konforlu, güvenli, çevre dostu, maliyet etkin ve sürdürülebilir bir ulaşım altyapısının oluşturulması temel amaçtır.
982.	Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynağa ayrıştırma, toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf safhaları teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecek; bilinçlendirmenin ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine öncelik verilecektir. Geri dönüştürülen malzemelerin üretimde kullanılması özendirilecektir.
983.	Kentiçi ulaşımında kurumlar arası koordinasyon geliştirilecek, daha etkin planlama ve yönetim sağlanacak, kentiçi ulaşım altyapısının diğer altyapılarla entegrasyonu güçlendirilecektir.
984.	Yaya ve bisiklet gibi alternatif ulaşım türlerine yönelik yatırım ve uygulamalar özendirilecektir.
988.	Kentsel altyapı sistemlerinin oluşturulması ve hizmetlerinin sunumunda vatandaş memnuniyetini, kalite ve verimliliği artırmak amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımına önem verilecektir.
998.	Mahalli idarelerin daha etkin, hızlı ve nitelikli hizmet sunabilen, katılımcı, şeffaf, çevreye duyarlı, dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeterek ve mali sürdürülebilirliği sağlamış bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır.
999.	Mahalli idarelerin temel hedefi, vatandaşlara sunulan hizmetlerden duyulan memnuniyeti en üst düzeye çıkarmaktır.
1000.	Başta yeni kurulan büyükşehir belediyeleri olmak üzere mahalli idarelerde çalışan personelin uzmanlaşma düzeyi yükseltilecek, proje hazırlama, finansman, uygulama, izleme ve değerlendirme, mali yönetim, katılımcı yöntemler ve benzeri konularda kapasiteleri artırılacaktır.
1003.	Mahalli idarelerin kaynaklarını, kamu mali yönetiminin temel ilke ve araçları çerçevesinde stratejik önceliklere göre tahsis etmeleri sağlanacak, temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları da gözetilerek hesap verebilirlik güçlendirilecektir.
1031.	Ekonomik ve sosyal gelişme sağlanırken, toplumun çevre duyarlılığı ve bilincinin artırılması, bugünün ve gelecek nesillerin kısıtlı doğal kaynaklardan faydalanmasını güvence altına alacak şekilde çevrenin korunması ve kalitesinin yükseltilmesi temel amaçtır.

Keçiören Belediyesi Stratejik Planında belirlenen hedeflerin 10. Kalkınma Planı ilişkisi aşağıdaki tabloda özet olarak verilmiştir.

<b>AMAÇ 1: Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam ortamları oluşturmak.</b>				
<b>Hedef 1.1:</b> İlçemizde bulunan tarihi eserlerin % 50'sinin restorasyonu yapılarak hizmete sunulması sağlanacaktır.	<b>596</b>	<b>999</b>		
<b>Hedef 1.2:</b> Halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak şekilde alt ve üst yapının % 80'inin dünya standartlarında olması sağlanacaktır.	<b>983</b>	<b>984</b>	<b>988</b>	<b>999</b>
<b>Hedef 1.3:</b> İmar planlaması ve etkili imar uygulama faaliyetleri ile 1 milyon nüfusun mutlu ve huzurlu yaşayabileceği Keçiören'e ulaşılabilecektir.	<b>984</b>	<b>999</b>		
<b>AMAÇ 2: Ülkemizin milli kültür mirasının gelecek kuşaklara aktarılması ve yaşatılması için sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlemek, gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici çalışmalar yapmak ve eğitimi desteklemek.</b>				
<b>Hedef 2.1:</b> Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde gelenekselleşmiş kültürel faaliyetler düzenlenerek gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak, hemşehrilik bilinci yaygınlaştırılacaktır.	<b>589</b>	<b>999</b>		
<b>Hedef 2.2:</b> Donanımlı bireylere sahip Keçiören'e ulaşmak üzere Keçiören İlçesi'nde yaşayan vatandaşlarımıza sunulan eğitim ve sosyal etkinliklerden ön kayıt uygulananlarda talebin %90'ı karşılanacak, Yaşam ve Kültür Merkezi gibi alanlarda ise gelen talebin tamamı karşılanacak ve kaliteli hizmet kapasitesi artırılacaktır.	<b>589</b>	<b>999</b>		
<b>Hedef 2.3:</b> Gençleri zararlı alışkanlıklardan uzak tutmaya yönelik önleyici çalışmalar yürütülecek ve gençlere yönelik hizmetlerde %25 düzeyinde artış sağlanacaktır.	<b>998</b>	<b>999</b>		
<b>AMAÇ 3: Dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler ile onların yaşam kalitelerini artırarak kent yaşamına katılımlarını sağlamak.</b>				
<b>Hedef 3.1:</b> Keçiören'de istihdama destek vermek üzere istihdam kaynaklı başvurular etkin bir şekilde değerlendirilerek başvuruların %60'ının istihdama dönüşmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	<b>998</b>	<b>999</b>		
<b>Hedef 3.2:</b> İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı vatandaşların ambulans hizmeti ve evde dış tedavisi ile İlçede ikamet edip vefat eden vatandaşların cenaze hizmetlerine yönelik taleplerini karşılayacak şekilde çalışmalar yürütülecektir.	<b>998</b>	<b>999</b>		
<b>Hedef 3.3:</b> İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşılarak her yıl bunların %35'ine yardım ve bakım hizmetleri sunulacaktır.	<b>998</b>	<b>999</b>		
<b>AMAÇ 4: Uluslararası düzeyde marka değeri olan belediye olarak, kent halkına yaşanabilir ortamlar ve sürdürülebilir kaliteli hizmetler sunmak.</b>				
<b>Hedef 4.1:</b> Belediyemizin hizmet, faaliyet, etkinlik, yatırım ve projelerinin yazılı ve görsel medya araçları da kullanılarak vatandaşlara tanıtımı yapılacak, tanınırlık düzeyi %80'e çıkarılacaktır.	<b>999</b>	<b>1031</b>		

<b>Hedef 4.2:</b> Vatandaşları spora yönlendirmek veya sportif yeteneklerini geliştirmelerine yardımcı olacak faaliyet ve etkinlikler düzenlenecek ve spor tesislerine kayıtlı üye sayısında %25 artış sağlanacaktır.	999			
<b>Hedef 4.3:</b> Geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasında etkin yöntemler geliştirilerek kişi başına toplanan evsel atık miktarında %10 düzeyinde azalma sağlamaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	976	982	999	1031
<b>Hedef 4.4:</b> Denetim ve ruhsatlandırma faaliyetlerine yoğunlaşarak tespiti yapılan ruhsatsız işyeri sayısında %50 oranında azalma sağlanacaktır.	998	1031		
<b>Hedef 4.5:</b> Halk sağlığının korunması amacıyla; İlçe sınırları içinde yaşayan sahipli petlerin ve sahipsiz sokak hayvanlarının muayene, aşılama ve tedavilerinin yapılması, toplanan sokak hayvanların kontrollü üremeleri için kısırlaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve sahiplendirilmesine yönelik sunulan hizmet sayısı %20 düzeyinde artırılacaktır.	998	1031		
<b>Hedef 4.6:</b> Mevsimsel olarak rutin yapılan ilaçlama programı dışında vatandaşlarımızdan gelen talep ve şikayetler değerlendirilecek ve uçkunla etkin mücadele çalışmaları yürütülerek şikayetlerde her yıl %10 düzeyinde azalma sağlanacaktır.	998	1031		
<b>AMAÇ 5:</b> Kurumsal yönetim anlayışını; kurum çalışmalarına, çalışanlarına ve yönetimine hakim kılarak etkili hizmet verme kapasitesini artırmak.				
<b>Hedef 5.1:</b> Belediye hizmetlerinin kalitesini daha da artırabilmek amacıyla; belge yönetiminde E-İmza ve Mobil İmza, envanter kayıtlarının sağlıklı takip edilebilmesi için Barkod Sistemi, iletişim alt yapısında İp Telefon, yazılım sistemi ve kullanımı için Bulut Teknolojisi ve personel yönetimi için personel takip sisteminin kurulumu sağlanacaktır.	589	988	999	
<b>Hedef 5.2:</b> Belediyemizde mevcut araçların yaş ortalamasının 9 yıla düşürülmesini sağlayıcı çalışmalar yapılacaktır.	999			
<b>Hedef 5.3:</b> Belediye personelinin eğitim ihtiyaçları göz önünde tutularak yıllık kişi başına 100 saat eğitim planlaması yapılacak ve çalışanların motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.	589	1000		
<b>Hedef 5.4:</b> Bütçede yer alan ve tahakkuku yapıldığı halde tahsili gelecek yıllara kalan bütçe gelirlerinin tahsili için gerekli çalışmalar yapılarak %50 sinin tahsilatı gerçekleştirilecektir.	998	1000	1003	
<b>Hedef 5.5:</b> Bütçe giderlerinde gerekli tedbirler gözetilerek %95 ve bütçe gelirlerinde de %85 gerçekleştirme düzeyi korunacaktır.	998	1003		
<b>Hedef 5.6:</b> Elektrik, Su, Doğalgaz, tüketiminde etkili yöntemler geliştirilecek ve tüketim giderlerinde %10 düzeyinde tasarruf sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.	998			
<b>Hedef 5.7:</b> AB ve Diğer Projelerden elde edilecek kaynak miktarı %25 düzeyinde artırılacaktır.				
<b>Hedef 5.8:</b> Belediye aleyhine açılan dava sayısının %50 oranında azaltılmasına yönelik hukuki çalışmalar yürütülecektir.				

## 2.8. MALİYETLENDİRME

Maliyetlendirme sürecindeki temel amaç, geliştirilen politikaların ve bunların yansıttığı amaç ve hedeflerin gerektirdiği maliyetlerin ortaya konulması suretiyle politika tercihlerinin ve karar alma sürecinin rasyonelleştirilmesine katkıda bulunmaktır. Maliyetlendirme, kamu idarelerinin stratejik planları ile bütçeleri arasındaki bağlantıyı güçlendirmeyi ve harcamaların önceliklendirilmesi sürecine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Keçiören Belediyesi olarak Stratejik Planın maliyetlendirmesinde nesnel verilere dayalı yöntemler geliştirilmiş ve her bir hedef altında yürütülecek faaliyet/projeler belirlenmiş ve bu faaliyet projelerden hareketle hedef maliyetleri oluşturulmuştur.

2015-2019 dönemine ilişkin maliyetlendirme aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Amaç 1</b>	96.000.000,00	99.840.000,00	103.836.000,00	106.951.000,00	110.158.000,00
<b>Hedef 1.1</b>	2.000.000,00	2.080.000,00	2.164.000,00	2.229.000,00	2.295.000,00
<b>Hedef 1.2</b>	87.000.000,00	90.480.000,00	94.100.000,00	96.923.000,00	99.830.000,00
<b>Hedef 1.3</b>	7.000.000,00	7.280.000,00	7.572.000,00	7.799.000,00	8.033.000,00
<b>Amaç 2</b>	27.500.000,00	28.600.000,00	29.744.000,00	30.636.000,00	29.835.000,00
<b>Hedef 2.1</b>	16.000.000,00	16.640.000,00	17.306.000,00	17.825.000,00	18.360.000,00
<b>Hedef 2.2</b>	10.000.000,00	10.400.000,00	10.816.000,00	11.141.000,00	11.475.000,00
<b>Hedef 2.3</b>	1.500.000,00	1.560.000,00	1.622.000,00	1.670.000,00	1.720.000,00
<b>Amaç 3</b>	8.570.000,00	8.913.000,00	9.270.000,00	9.549.000,00	9.835.000,00
<b>Hedef 3.1</b>	350.000,00	364.000,00	379.000,00	390.000,00	402.000,00
<b>Hedef 3.2</b>	500.000,00	520.000,00	541.000,00	558.000,00	574.000,00
<b>Hedef 3.3</b>	7.720.000,00	8.029.000,00	8.350.000,00	8.601.000,00	8.859.000,00
<b>Amaç 4</b>	90.000.000,00	93.600.000,00	97.346.000,00	100.269.000,00	103.275.000,00
<b>Hedef 4.1</b>	4.500.000,00	4.680.000,00	4.868.000,00	5.014.000,00	5.164.000,00
<b>Hedef 4.2</b>	10.000.000,00	10.400.000,00	10.816.000,00	11.141.000,00	11.475.000,00
<b>Hedef 4.3</b>	65.000.000,00	67.600.000,00	70.304.000,00	72.414.000,00	74.586.000,00
<b>Hedef 4.4</b>	9.000.000,00	9.360.000,00	9.735.000,00	10.027.000,00	10.328.000,00
<b>Hedef 4.5</b>	1.000.000,00	1.040.000,00	1.082.000,00	1.115.000,00	1.148.000,00
<b>Hedef 4.6</b>	500.000,00	520.000,00	541.000,00	558.000,00	574.000,00
<b>Amaç 5</b>	15.470.000,00	16.089.000,00	16.737.000,00	17.239.000,00	17.753.000,00
<b>Hedef 5.1</b>	2.250.000,00	2.340.000,00	2.434.000,00	2.507.000,00	2.582.000,00
<b>Hedef 5.2</b>	4.000.000,00	4.160.000,00	4.327.000,00	4.457.000,00	4.590.000,00
<b>Hedef 5.3</b>	250.000,00	260.000,00	271.000,00	279.000,00	287.000,00
<b>Hedef 5.4</b>	350.000,00	364.000,00	379.000,00	390.000,00	402.000,00
<b>Hedef 5.5</b>	4.000.000,00	4.160.000,00	4.327.000,00	4.457.000,00	4.590.000,00
<b>Hedef 5.6</b>	370.000,00	385.000,00	401.000,00	413.000,00	425.000,00
<b>Hedef 5.7</b>	250.000,00	260.000,00	271.000,00	279.000,00	287.000,00
<b>Hedef 5.8</b>	4.000.000,00	4.160.000,00	4.327.000,00	4.457.000,00	4.590.000,00
<b>TOPLAM</b>	<b>237.540.000,00</b>	<b>247.042.000,00</b>	<b>256.933.000,00</b>	<b>264.644.000,00</b>	<b>270.856.000,00</b>

Stratejik plan hedeflerine ilişkin kaynakların tamamının belediye bütçe kaynaklarında sağlanması hedeflenmektedir.

### 3. YASAL DAYANAKLAR VE EKLER



- Stratejik Planlama Çalışmalarının Yasal Dayanakları
- Ekler



### 3.1. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI

Bu stratejik planın dayanağını 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve ilgili diğer kanun ve yönetmelikler oluşturmakta olup; bu çalışmaya temel teşkil eden, Stratejik Planlama ile ilgili olarak ilgili kanunlarda yer alan maddeler genel itibariyle şunlardır:

#### KAMU MALİ YÖNETİMİ VE KONTROL KANUNU

**Kanun No : 5018 Kabul Tarihi : 10/12/2003**

##### Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme

**MADDE 9.-** Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.

#### BELEDİYE KANUNU

**Kanun No : 5393 Kabul Tarihi : 03/07/2005**

##### Stratejik plân ve performans programı

**MADDE 41. —** Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar.

Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plân yapılması zorunlu değildir.

Stratejik plân ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

26.05.2006 Resmi Gazete Tarih ve 26179 Resmi Gazete Sayılı

# KAMU İDARELERİNDE STRATEJİK PLANLAMAYA İLİŞKİN USUL VE ESASLAR HAKKINDA YÖNETMELİK

## BİRİNCİ BÖLÜM

### Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

#### Amaç

**MADDE 1 –** (1) Bu Yönetmelik, stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespiti ile stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

#### Kapsam

**MADDE 2 –** (1) Bu Yönetmelik, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (I), (II) ve (IV) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerini ve mahallî idareleri kapsar.

(2) Yerine getirmekle yükümlü oldukları hizmetlerin hassasiyeti nedeniyle Millî Savunma Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Millî Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliği, Millî İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığının stratejik plan hazırlaması zorunlu değildir.

#### Dayanak

**MADDE 3 –** (1) Bu Yönetmelik 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi hükmüne dayanılarak hazırlanmıştır.

#### Tanımlar

**MADDE 4 –** (1) Bu Yönetmelikte geçen;

- Kılavuz: Müsteşarlıkça yayımlanan, stratejik planlama kavramlarını ve stratejik planlama sürecine ilişkin usul ve esasları ortaya koyan, ihtiyaç ve gelişmelere göre güncelleştirilen belgeyi,
- Mahallî İdare: Yetkileri belirli bir coğrafi alan ve hizmetlerle sınırlı olarak kamusal faaliyet gösteren belediye, il özel idaresi ile bunlara bağlı veya bunların kurdukları veya üye oldukları birlik ve idareleri,
- Müsteşarlık: Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığını,
- Strateji Geliştirme Birimleri: Strateji geliştirme başkanlıkları ve strateji geliştirme daire başkanlıkları ile strateji geliştirme ve mali hizmetlerin yerine getirildiği müdürlükleri,
- Stratejik Plan: Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren planı,
- Üst Yönetici: Bakanlıklarda müsteşarı, diğer kamu idarelerinde en üst yöneticiyi, il özel idarelerinde valiyi ve belediyelerde belediye başkanını, ifade eder.

#### Genel ilkeler

**MADDE 5 –** (1) Stratejik planlama sürecinde;

- Kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır.
- Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür.
- Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması hâlinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır.
- İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde; hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışır.

## İKİNCİ BÖLÜM

### Stratejik Plan Hazırlamakla Yükümlü Kamu İdareleri

#### Geçiş takvimi

**MADDE 6 –** (1) Stratejik planlama çalışmalarının bu Yönetmelik kapsamındaki tüm kamu idarelerine yaygınlaştırılması ektteki aşamalı geçiş takvimi dâhilinde yürütülecektir. Kapsamdaki kamu idareleri ilk stratejik planlarını geçiş takvimine uygun olarak en geç 31/1/2009 tarihine kadar hazırlamakla yükümlüdür. Kamu idareleri hazırlık döneminde kaydettikleri gelişmeye bağlı olarak, geçiş takviminde belirtilen tarihten önce de ilk stratejik planlarını hazırlayabilir.

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

### Stratejik Planlama Sürecine İlişkin Takvim

#### Stratejik planların süresi, güncelleştirilmesi ve yenilenmesi

**MADDE 7 –** (1) Stratejik planlar beş yıllık dönemi kapsar.

(2) Stratejik planlar en az iki yıl uygulandıktan sonra stratejik planın kalan süresi için güncelleştirilebilir. Güncelleştirme, stratejik planın misyon, vizyon ve amaçları değiştirilmeden, hedeflerde yapılan nicel değişikliklerdir.

(3) Ayrıca;

a) Görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen mevzuatta değişiklik olması hâlinde ilgili kamu idaresinin,

b) Hükümetin değişmesi halinde mahalli idareler hariç diğer kamu idarelerinin,

c) Bakanın değişmesi halinde ilgili bakanlık ile bağlı ve ilgili kamu idarelerinin,

ç) Mahalli idarelerde üst yöneticinin değişmesi halinde ilgili mahalli idarenin,

d) Doğal afet, tehlikeli salgın hastalıklar veya ağır ekonomik bunalımların vuku bulması hallerinde ilgili kamu idarelerinin, stratejik planları yenilenebilir.

(4) Yenileme, stratejik planın beş yıllık bir dönem için yeniden hazırlanmasıdır. Stratejik planın yenilenmesi kararı, yukarıdaki şartların oluşmasını müteakip en geç üç ay içinde alınır. Bu kararı takip eden altı ay içinde stratejik plan yenilenir.

(5) Stratejik planların yenilenmesinde bu Yönetmelik hükümlerine uyulur. Güncelleştirilme durumunda ise Müsteşarlığa ve Maliye Bakanlığına bilgi verilir.

#### Hazırlık dönemi ve programı

**MADDE 8 –** (1) Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur.

(2) Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur. Stratejik planlama ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur.

(3) Hazırlık programında aşağıdaki hususlara yer verilir.

a) Stratejik planlama sürecinin aşamaları,

b) Bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler,

c) Aşama ve faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesi,

ç) Sorumlu birim ve kişiler,

d) Eğitim ihtiyacı,

e) Gerek duyulması hâlinde danışmanlık hizmeti ihtiyacı,

f) Planlama sürecinin gerektirdiği masraflar ile beşerî ve teknik kaynak ihtiyacı.

(4) İdareler, hazırlık programını oluştururken, geçiş takviminde buldukları yeri, beşerî kaynaklarını, organizasyon yapısını, teknik donanımlarını, idare ölçeğini ve benzeri hususları dikkate alır.

(5) Kamu idareleri stratejik planlarını hazırlamaya başlamadan önce hazırlık programında yer alan tüm hususları gerçekleştirmek zorundadır.

## **Stratejik planların hazırlanması**

**MADDE 9 –** (1) Hazırlık dönemini tamamlayan kamu idareleri, stratejik planlarını, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa, bu Yönetmeliğe, Kılavuza ve Müsteşarlıkça yayımlanan stratejik planlamaya ilişkin diğer rehberlere uygun olarak hazırlar.

## **Bakanların sorumluluğu**

**MADDE 10 –** (1) Bakanlar, bakanlıklarının ve bakanlıklarına bağlı ve ilgili kamu idarelerinin stratejik planlarının kalkınma planlarına ve programlara uygun olarak hazırlanmasından ve uygulanmasından sorumludur. Bu sorumluluk, Yükseköğretim Kurulu, üniversiteler ve yüksek teknoloji enstitüleri için Millî Eğitim Bakanına; mahallî idareler için İçişleri Bakanına aittir.

## **Üst yöneticilerin sorumluluğu**

**MADDE 11 –** (1) Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının hazırlanmasından ve uygulanmasından Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludur.

## **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

### **Stratejik Planların Kalkınma Planı ve Programlarla İlişkilendirilmesi**

#### **Plan ve programlarla ilişki**

**MADDE 12 –** (1) Kamu idarelerinin stratejik planları, kalkınma planı, orta vadeli program ve faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak hazırlanır.  
(2) Kamu idareleri, stratejik planlarını hazırlarken orta vadeli programda yer alan amaç, politikalar ve makro büyüklükler ile orta vadeli mali planda belirlenen teklif tavanlarını dikkate alarak yıllar itibarıyla amaç ve hedefler bazında kaynak dağılım tahmininde bulunur.

#### **Planın değerlendirilmesi**

**MADDE 13 –** (1) Mahallî idareler dışındaki kamu idareleri, stratejik planlarını değerlendirilmek üzere stratejik planın kapsadığı dönemin ilk yılından önceki yılın ocak ayında Müsteşarlığa gönderir.  
(2) Müsteşarlık, stratejik planları;  
a) Kalkınma planı, orta vadeli program ve faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygunluk,  
b) Bu Yönetmelikte, Kılavuzda ve stratejik planlamaya ilişkin diğer rehberlerde belirtilen usul ve esaslara uygunluk,  
c) Stratejik planda yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin birbirleri ile bağlantıları ve kavramsal tutarlılık, ç) Diğer idarelerin stratejik planları ile uyum ve tutarlılık, hususları açısından inceler.  
(3) İnceleme sonucunda gerek görülen durumlarda hazırlanan değerlendirme raporu ilgili idareye üç ay içinde gönderilir.

#### **Stratejik planlara son şeklinin verilmesi**

**MADDE 14 –** (1) Müsteşarlıkça kamu idarelerine değerlendirme raporu gönderilmesi hâlinde, ilgili idare söz konusu değerlendirme raporunu dikkate alarak stratejik plana son şeklini verir ve sunulmaya hazır hâle getirir.

#### **Stratejik planların sunulması**

**MADDE 15 –** (1) Stratejik planlar, bakanlıklar ile bakanlıkların bağlı ve ilgili kuruluşlarında Bakanın, diğer kamu idarelerinde en üst yöneticinin onayını müteakip performans programı ve bütçe hazırlıklarında esas alınmak üzere Maliye Bakanlığına ve Müsteşarlığa gönderilir.

- (2) Stratejik planların birer nüshası, Türkiye Büyük Millet Meclisine ve Sayıştaya da gönderilir.  
(3) Mahallî idareler ilgili meclis tarafından kabulünü müteakip stratejik planlarını İçişleri Bakanlığına ve Müsteşarlığa gönderir.  
(4) Stratejik planlar kamuoyuna duyurulur ve kamu idarelerinin internet sitelerinde yayınlanır.

### **Performans programı**

- MADDE 16** – (1) Performans programları, stratejik planların yıllık uygulama dilimlerini oluşturur. Kamu idareleri performans programlarını stratejik planlarına uygun olarak Maliye Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlar.  
(2) Bütçeler performans programına uygun olarak hazırlanır.  
(3) Performans programları Maliye Bakanlığınca ve Müsteşarlığa gönderilir.

### **Performans göstergeleri**

- MADDE 17** – (1) Performans göstergeleri stratejik planlarda yer alır. Performans göstergelerinin tespitine ve değerlendirilmesine ilişkin usul ve esaslar Müsteşarlık ile Maliye Bakanlığı tarafından birlikte belirlenir. Kamu idareleri, performans göstergelerini bu usul ve esaslar çerçevesinde oluşturur.

## **BEŞİNCİ BÖLÜM**

### **Çeşitli ve Son Hükümler**

#### **Tebliğler**

- MADDE 18** – (1) Bu Yönetmelikte düzenlenen hususlarla ilgili olarak gerektiğinde tebliğler çıkarmaya Müsteşarlık yetkilidir.

#### **İlk hazırlık programı**

- GEÇİCİ MADDE 1** – (1) Hazırlık programı, mahallî idareler ile Ek-1’deki geçiş takviminde I. Grupta yer alan idareler hariç olmak üzere, ilk stratejik planlar için bu Yönetmeliğin yayımını takip eden altı ay içinde bilgi için Müsteşarlığa gönderilir ve uygulamaya konulur.

#### **Geçiş takvimi**

- GEÇİCİ MADDE 2** – (1) İlk stratejik planların değerlendirilmek üzere Müsteşarlığa gönderileceği tarih ve kapsayacağı dönem için Ek-1’deki geçiş takviminde belirtilen tarihler geçerlidir.

#### **Yürürlük**

- MADDE 19** – (1) Bu Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girer.

#### **Yürütme**

- MADDE 20** – (1) Bu Yönetmelik hükümlerini Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının bağlı olduğu Bakan yürütür.

KEÇİÖRENDEKİ MAHALLE MUHTARLARININ İSİM VE ADRESLERİNİ GÖSTERİR LİSTE		
ADNAN MENDERES MAHALLESİ	ŞERAFETTİN AKIL	Adnan Kahveci Caddesi No 62
AKTEPE MAHALLESİ	ÖMER KÜM	Aktepe Mahallesi Barboros Park İçi
AŞAĞI EĞLENCE MAHALLESİ	MUHAMMET EKREM KILIÇ	Uludere Sokak Kanunu Lisesi Yanı
ATAPARK MAHALLESİ	ADEM GÖZÜM	Gaziler Caddesi No:8 Adıgüzel Park İçi
AYVALI MAHALLESİ	FIKRI SOYSAL	Süleymaniye Caddesi No:55
BADEMLİK MAHALLESİ	SİNAN GÜREL	1149. Sokak Muhtarlık Binası
BAĞLARBAŞI MAHALLESİ	ORHAN TATAR	Gölçiçeği Sokak No:9 Osman Yüksel Serdangeçti Park İçi
BASINEVLERİ MAHALLESİ	ZEYNEP YILDIRIM	Basın Caddesi No:36
ÇALDIRAN MAHALLESİ	AHMET TELLİ	523. Sokak No:1
ÇİÇEKLİ MAHALLESİ	HATİCE ÇELİŞKAN	Günsazak Caddesi Çiçekli Park İçi
EMRAH MAHALLESİ	SALİM MALCANLI	Yolcu Sokak No:1 Emrah Park İçi
ESERTEPE MAHALLESİ	ADNAN ALTINORDU	Ahmet Şefik Kolaylı Caddesi 28/A
ETLİK MAHALLESİ	İDRİS TÜRK	Adnan Yüksel Caddesi 59/B
GÜÇLÜKAYA MAHALLESİ	HACI BEKİR BECEREN	Dizi Sokak 7/B
GÜMÜŞDERE MAHALLESİ	AHMET ARSLAN	Gümüşdere Mahallesi 7. Sokak No:14
GÜZELYURT MAHALLESİ	HÜSEYİN ALVER	Aktepe Mah. 951. Caddesi 12/C
HASKÖY MAHALLESİ	ALİ DİNÇER	İrfan Baştuğ Caddesi Alparslan Türjeç Park İçi
İNCİRLİ MAHALLESİ	BEKTAŞ YENER ÇELİK	Barış Yolu Caddesi Hüdayi Aslan Park İçi
KAVACIK SUBAYEVLERİ MAHALLESİ	REMZİYE ERDOĞAN	Cihangir Caddesi Hulusi Sayın Parkı Köşesi
KALABA MAHALLESİ	ABDURRAHMAN EKİCİ	Ahmet Vefik Paşa Caddesi Park İçi No:9
KAMİL OCAK MAHALLESİ	KEMAL KUŞDOĞAN	Devrek Sokak No:20 Emir Tmur Park İçi
KANUNİ MAHALLESİ	HÜSEYİN AVŞAR	Kanuni Mah. Bağlum Caddesi 93/17
KARARGAHTepe MAHALLESİ	ALİ BULUT	Atış Caddesi 16/17
KUŞÇAĞIZ MAHALLESİ	KAZIM DOĞRUYOL	Kuşcağız Mahallesi Tayfun Cad. 33/A
KÖŞK MAHALLESİ	ZÜLKÜF DEMİREL	Anavatan Caddesi No:58
OSMANGAZİ MAHALLESİ	MUSTAFA BİNBİR	Kahveciler Sokak No:7
OVACIK MAHALLESİ	DEMİR DEMİRKIRAN	Ovacik Mahallesi 594. Sokak
PINARBAŞI MAHALLESİ	BÜNYAMİN GÜLÜMSER	Bolayır Sokak Behram Aktaşlı Park İçi No :5
SANCAKTEPE MAHALLESİ	İSMAİL USLU	Arpaçay Sokak 4/3
ŞEHİT KUBİLAY MAHALLESİ	AHMET GÖK	1677. Sokak No :1
ŞENLİK MAHALLESİ	SUAT YILMAZ	Buket Sokak No:20 Sırrı Gürsoy Park İçi
ŞENYUVA MAHALLESİ	SADIK AKKUŞ	Çamdağı Sokak 8/96
ŞEFKAT MAHALLESİ	ELVAN İMAL	Ertan Sokak No:2
TEPEBAŞI MAHALLESİ	FEVZİ DURAN	Çaldağı Sokak No:43
UFUKTEPE MAHALLESİ	ABDULLAH ERGÜL	1234. Sokak No:1 Polis Karakolu Arkası Park İçi
UYANIŞ MAHALLESİ	AHMET YAĞLI	1119. Sokak No :1
YAKACIK MAHALLESİ	İPEK ASLAN	Çağla Sokak No:3
YAYLA MAHALLESİ	RIZA BAYRAM	Kadızade Rumi Cad. No:1
YEŞİLÖZ MAHALLESİ	ÜNAL YILMAZ	1974 Sokak Pazar İçi
YEŞİLTEPE MAHALLESİ	FERAT AYGÜN	Kızılırmak caddesi No:1/a
YÜKSELTEPE MAHALLESİ	YASİN BAY	4. Cadde Park Yanı No:20
19 MAYIS MAHALLESİ	ALİ GÖLPUNAR	Conker Caddesi No:40 Parkiçi
23 NİSAN MAHALLESİ	SEYFETTİN BOLAT	Yalçın Sokak No:9
BAĞLUM KARAKAYA MAHALLESİ	FUAT TOPÇU	Bağlum Bulvanı 58/20-C
BAĞLUM KARŞIYAKA MAHALLESİ	HAVVA AYDEMİR	Cumhuriyet Caddesi Park İçi
BAĞLUM HİSAR MAHALLESİ	MEHMET DEMİRDAĞ	Hisar Mah. Park Sokak No: 2
BAĞLUM KAFKAS MAHALLESİ	VEYSEL GEBEŞ	Karakaya Caddesi Kafka Mahallesi Park İçi
BAĞLUM KÖSRELİK MAHALLESİ	SERDAL KAYA	Kümeevleri No:43
BAĞLUM ÇALSEKİ MAHALLESİ	VAHİT KARGALIOĞLU	Çalseki Mahallesi No:66
BAĞLUM GÜZELYURT MAHALLESİ	AHMET ÇELİK	Bağlum Güzelyurt Mahallesi
BAĞLUM SARİBEYLER MAHALLESİ	İSMAİL ÖZDEN	Kümeevleri No: 54



İLÇEMİZDE KURULAN PAZAR YERLERİ							
Karakollar	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma	Cumartesi	Pazar
AKTEPE	BAĞLARBAŞI		ÇALDIRAN	AKTEPE	YEŞİLÖZ		23 NİSAN
AKTEPE		BADEMLİK	YEŞİLTEPE		UYANIŞ		
UFUKTEPE	ATAPARK			UFUKTEPE	KAFKAS	ANA SOKAK	KUŞCAĞIZ
UFUKTEPE						BAĞLUM	OVACIK
AYVALI		SANCAKTEPE	AYVALI (SEVAL)	YÜKSELTEPE		FATİH	KARDEŞLER
KALABA	100. YIL		SUBAYEVLERİ		KALABA		HASKÖY
KALABA			BASINEVLERİ				
ETLİK	ETLİK		MESİRE	İNCİRLİ (İKİ KATLI)	EMRAH	AŞAĞI EĞLENCE	
ESERTEPE	19 MAYIS	ÖNEY SOKAK			YAYLA		
ESERTEPE		ESERTEPE					
KEÇİÖREN		GAZİNO	SÜTÇÜ İMAM	YAKACIK (BAHTIYAR)	KÖKLÜ	MECİDİYE	FOÇA SOKAK

KEÇİÖREN İLÇESİNDEKİ HAFTALIK KURULAN SEMT PAZARLARI LİSTESİ				
S.N	PAZAR İSİMLERİ	ADRESLERİ	KURULDUĞU GÜNLER	BAĞLI KARAKOLU
1	ETLİK PAZARI	ETLİK MH.YENİ ETLİK CD.OSMANLI İŞ MRKZ. ARKASI	PAZARTESİ	ETLİK
2	ATAPARK PAZARI	ATAPARK MH. TUTAL SK. ARKASI	PAZARTESİ	UFUKTEPE (Kapalı)
3	19 MAYIS PAZARI	19 MAYIS MH. ÖZGÜRLÜK SK. ÜZERİ	PAZARTESİ	ESERTEPE (Kapalı)
4	100.YIL PAZARI	KALABA MH. HOPA SK. ÜZERİ	PAZARTESİ	KALABA
5	BAĞLARBAŞI(Gezi Sk:) PAZARI	BAĞLARBAŞI MH. GEZİ SK. ÜZERİ	PAZARTESİ	AKTEPE
6	KEÇİÖREN (Gazino) PAZARI	PINARBAŞI MH. GAZİNO DURAĞI (Osm.Halk Pazarı Çevresi)	SALI	KEÇİÖREN
7	ESERTEPE PAZARI	ESERTEPE MH. AHMET ŞEFİK KOLAYLI CD.	SALI	ESERTEPE (Kapalı)
8	SANCAKTEPE PAZARI	SANCAKTEPE MH. SARIKAMIŞ CD.	SALI	AYVALI
9	BADEMLİK PAZARI	BADEMLİK YOLU CADDESİ	SALI	BADEMLİK
10	ÖNEY SK. PAZARI	İNCİRLİ MH. ÖNEY SK. ÜZERİ	SALI	ESERTEPE
11	SUBAYEVLERİ PAZARI	SUBAYEVLERİ MH. ÜÇYILDIZ CD. ÜZERİ	ÇARŞAMBA	KALABA
12	BASINEVLERİ PAZARI	BASINEVLERİ MH. DİZGİ SK. ÜZERİ	ÇARŞAMBA	KALABA
13	ÇALDIRAN PAZARI	ÇALDIRAN MH. 1. CD. ÜZERİ	ÇARŞAMBA	AKTEPE (Kapalı)
14	MESİRE PAZARI	ETLİK MH. MESİRE SK. ÜZERİ	ÇARŞAMBA	ETLİK
15	AYVALI (Seval) PAZARI	AYVALI MH. SEVAL CD. SİNEM SK. ÜZERİ	ÇARŞAMBA	AYVALI
16	SÜTÇÜ İMAM PAZARI	19 MAYIS MH. GÖKOVA SK. ÜZERİ	ÇARŞAMBA	KEÇİÖREN
17	YEŞİLTEPE PAZARI	YEŞİLTEPE MH. 492. CADDE	ÇARŞAMBA	AKTEPE (Kapalı)
18	AKTEPE PAZARI	ADNAN MENDERES MH. ÖZYURT CD. ÜZERİ	PERŞEMBE	AKTEPE (Kapalı)

19	UFUKTEPE PAZARI	UFUKTEPE MH. BAĞLUM CD. ( Zabt.Krkl.yanı)	PERŞEMBE	UFUKTEPE (Kapalı)
20	YAKACIK (Bahtiyar) PAZARI	YAKACIK MH. BAHTİYAR SK. ÜZERİ	PERŞEMBE	KEÇİÖREN
21	YÜKSELTEPE PAZARI	YÜKSELTEPE MAH. 1666.CAD.SONU	Perşembe	AYVALI
22	İNCİRLİ (İki katlı) PAZARI	İNCİRLİ MH. SÜMBÜLLÜ SK.	PERŞEMBE	ETLİK (Kapalı)
23	YEŞİLÖZ PAZARI	ESENBOĞA YOLU ÜZERİ	CUMA	AKTEPE
24	KÖKLÜ PAZARI	MÜHENDİS DURAĞI KÖKLÜ SK. ÜZERİ	CUMA	KEÇİÖREN
25	UYANIŞ PAZARI	UYANIŞ MH. GÜLBABA CD.	CUMA	AKTEPE (Kapalı)
26	KALABA PAZARI	ÇİÇEKLİ MH. ÇİÇEKLİ PARKI YANI	CUMA	KALABA (Kapalı)
27	EMRAH PAZARI	EMRAH MH. YOLCU SK. ÜZERİ	CUMA	ETLİK
28	YAYLA PAZARI	YAYLA MH. 1497. SK.	CUMA	ESERTEPE
29	KAFKAS PAZARI	KARAKAYA CD. ÜZERİ BAĞLUM	CUMA	UFUKTEPE
30	ANA SOKAK PAZARI	PINARBAŞI MH. ANA SK. ÜZERİ	CUMARTESİ	UFUKTEPE
31	AŞAĞIEĞLENCE PAZARI	AŞAĞIEĞLENCE ALTINOLUK SK. ÜZERİ	CUMARTESİ	ETLİK
32	MECİDİYE PAZARI	MECİDİYE DURAĞI ERENLER SK. ÜZERİ	CUMARTESİ	KEÇİÖREN
33	FATİH PAZARI	AYVALI MH. AYVALI CD. SONU (İyi Su Durağı)	CUMARTESİ	AYVALI (Kapalı)
34	BAĞLUM PAZARI	HATİBOĞLU CD. ÜZERİ BAĞLUM	CUMARTESİ	UFUKTEPE
35	KUŞCAĞIZ PAZARI	KUŞCAĞIZ MH. TAŞOCAĞI SK.	PAZAR	UFUKTEPE
36	23 NİSAN PAZARI	23 NİSAN MH. ANAVATAN CD. ÜZERİ	PAZAR	AKTEPE (Kapalı)
37	HASKÖY PAZARI	SUBAYEVLERİ MH. PAŞABAHÇE SK. ÜZERİ	PAZAR	KALABA
38	KARDEŞLER PAZARI	AYVALI MH. 158. SK. CADDE SONU	PAZAR	AYVALI
39	FOÇA SOKAK PAZARI	SANATORYUM CD. FOÇA SK. ÜZERİ	PAZAR	KEÇİÖREN
40	OVACIK PAZARI	OVACIK MH. KENDİN YAP SİTESİ	PAZAR	UFUKTEPE

GSM RUHSAT SAYISI		
1	BALIK TEMİZLEME VE PAKETLEME	1
2	BAZLAMA, YUFKA, ERİŞTE VE GÖZLEME İMALATI VE SATIŞI	4
3	BENZİN AKARYAKIT İSTASYONU	1
4	BETON LABORATUVARI	1
5	BÖREK MANTI VE İÇLİ KÖFTE İMALATI VE SATIŞI	2
6	ÇANTA CÜZDAN İMAL YERİ	5
7	ÇİĞ KÖFTE İMALATI VE SATIŞI	8
8	DEMİR DOĞRAMA	1
9	DONDURMA İMALATI VE SATIŞI	58
10	EKMEK FIRINI	50
11	ET PARÇALAMA VE HAZIRLAMA	4
12	ET VE TAVUK PARÇALAMA	5
13	GIDA PAKETLEME	1
14	HALI YIKAMA	5
15	İLAÇLAMA BÜROSU (KARIŞIM YAPAN)	5
16	İNŞAAT MALZ. SATIŞ YERİ	1
17	KOLTUK DÖŞ. MOB. TAMİR YERİ	4
18	KONFEKSİYON İMAL YERİ	43
19	KÖFTE İMALATI	1
20	KURUTEMİZLEME	35
21	KUYU SUYU İŞLETMESİ	2
22	MANTI İMAL VE SATIŞI	7
23	MEYVE VE SEBZE PAKETLEME	1
24	MEYVE SUYU PAKETLEME	1
25	OTO TAMİR LASTİK SATIŞ	1
26	OTO YIKAMA	64
27	OTO YETKİLİ SERVİSİ	2
28	PASTA İMAL YERİ	118
29	PASTAHANE	16
30	PATLAMIŞ MISIR İMALATI VE SATIŞI	1
31	SİMİT FIRINI	6
32	SİMİT POĞAÇA VE BÖREK PASTA İMALATI VE SATIŞI	42
33	SOĞUK MEZE ÜRETİM PAKETLEME	1
34	SÜT ÜRÜNLERİ İMALATI	1
35	ŞEKERLEME İMALATI	2
36	TATLI İMALATI VE SATIŞI	13
37	TATLI VE DONDURMA İMALATHANESİ	5
38	TOST PAKETLEME	1
39	UNLU MAMÜLLER İMALAT VE SATIŞ	40
40	YEMEK FABRİKASI	3
41	YUFKA KADAYIF BAZLAMA İMALATI VE SATIŞI	205
42	YUMURTA PAKETLEME	4
	TOPLAM	771

SİHHİ İŞYERİ RUHSAT SAYILARI		
1	AHŞAP VE EL SANATLARI SATIŞI	0
2	AKVARYUM VE KUŞ SATIŞI	66
3	ALTIN VE DÖVİZ BÜROSU	26
4	AMBALAJ VE TEMİZLİK MALZEMELERİ SATIŞI	5
5	ANAHTARCI	29
6	ASANSÖR BAKIMI	4
7	AVİZE SATIŞI	25
8	AV MALZEMELERİ SATIŞI	5
9	AYAKKABI TAMİR VE SATIŞ	341
10	BAHÇE SÜSLERİ SATIŞI	1
11	BAHARATÇI	41
12	BAKKALLAR VE MARKETLER	3430
13	BAKLİYAT SATIŞI	2
14	BALIKÇILAR	36
15	BALIK PIŞIRME YERİ	9
16	BANKACILIK	22
17	BAY-BAYAN KUAFÖRÜ	2
18	BAYAN KUAFÖRÜ	380
19	BEBE VE ÇOCUK GIYİM SATIŞI	16
20	BENZİN AKARYAKIT İSTASYONU	4
21	BEYAZ EŞYA SATIŞ	13
22	BEYAZ EŞYA TAMİR VE BAKIMI	3
23	BEYAZ EŞYA VE YEDEK PARÇA SATIŞI	2
24	BİJUTERİ	12
25	BİLARDO SALONU	20
26	BİLET SATIŞI	4
27	BİLGİSAYAR MALZEMELERİ SATIŞI	42
28	BİLGİSAYAR TAMİR VE TEKNİK HİZMETLERİ	2
29	BİLGİSAYAR VE CEP TELEFONU SATIŞI	4
30	BİSİKLET VE BİSİKLET PARÇASI SATIŞI	28
31	BİTKİSEL ÜRÜN SATIŞI	1
32	BOBİN TRAFO YAPIMI	1
33	BÖREK DONDURMA PASTA VE TATLI SATIŞI	21
34	BÜFE	14
35	BÜRO MAKİNALARI VE EKİPMANI SATIŞI	1
36	CAM BALKON SİSTEMLERİ SATIŞI	5
37	CAMCI	32
38	CENAZE HİZMETLERİ	2
39	CEP TELEFONU VE AKSESUAR SATIŞI	189
40	ÇANTA VE CÜZDAN İMAL YERİ	45
41	ÇANTA VE CÜZDAN SATIŞI	17
42	ÇATI OLUK SİSTEMLERİ TAMİR VE SATIŞI	1
43	ÇAY OCAĞI	35
44	ÇAY VE KAHVE TEŞHİRİ VE SATIŞI	2
45	ÇAY VE ŞEKER SATIŞI	2
46	ÇAY VE SİMİT SATIŞI	1
47	ÇELİK KAPI VE PVC SATIŞ	68
48	ÇEYİZ EŞYALARI SATIŞI	31

49	ÇEYİZ EVİ	5
50	ÇİÇEKÇİLER	58
51	ÇİKOLATA SATIŞI	3
52	ÇİNİ VE SERAMİK SATIŞI	1
53	ÇOCUK GIYİM SATIŞI	7
54	ÇOCUK OYUN EVİ	2
55	ÇORAP ÇAMAŞIR SATIŞI	5
56	DAMACANA SU SATIŞI	79
57	DANIŞMANLIK BÜROSU	1
58	DAYANIKLI DAYANIKSIZ TÜKETİM MAL.SATIŞI	452
59	DEKARASYONCULAR	38
60	DEMİR DOĞRAMA	3
61	DEPO	40
62	DERİ ÜRÜNLERİ DİKİŞ TAMİR	2
63	DERİ MAMÜLLERİ SATIŞ	7
64	DERSHANE	41
65	DİŞ HEKİMİ MUAYENEHANESİ	6
66	DİŞ MALZEMELERİ SATIŞI	1
67	DİYALİZ MERKEZİ	1
68	DOĞAL ÜRÜN SATIŞI	1
69	DOĞALGAZ MALZ.SATIŞ	35
70	DOĞALGAZ MONTAJ YERİ	7
71	DOĞALGAZLI EV ALETLERİ TAMİR	16
72	DÖNERCİ	1
73	DUŞAKABİN SATIŞ	2
74	EĞİTİM DANIŞMANLIĞI	2
75	EKMEK BAYİ SATIŞ YERİ	71
76	EL SANATLARIVE AHŞAP MLZ.	1
77	ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ TAMİRİ	105
78	ELEKTR.VE ELEKT.EŞYA SATIŞ	18
79	ELEKTRİK MALZAMELERİ SATIŞI	283
80	ELEKTRONİK EŞYA ST. TAMİR	11
81	EMLAKÇI	611
82	ERKEK BERBERİ	483
83	EŞARP SATIŞI	4
84	ETÜT MERKEZİ	6
85	ET TAVUK VE ET ÜRÜNLERİ SATIŞI	15
86	ETSİZ ÇİĞ KÖFTE SATIŞI	119
87	EV TEKSTİLİ SATIŞI	32
88	EV VE SÜS HAYVANLARI SATIŞI	5
89	EV YEMEKLERİ VE MANTI SATIŞI	1
90	FATURA TAHSİLATI	2
91	FOTOĞRAFÇI	89
92	GANYAN BAYİİ	14
93	GAZETE BAYİİ SATIŞ YERİ	25
94	GELİNLİK SATIŞI	3
95	GIDA DESTEK MADDELERİ SATIŞI	4
96	GIYİM MAĞAZASI	3
97	GÖZLEME SATIŞI	2

98	GÖZLÜK TAMİR VE SATIŞ	30
99	GÜMÜŞ TAKI SATIŞI	6
100	GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ	1
101	GÜMRÜKLEME VE NAKLİYAT	1
102	GÜVENLİK SİSTEMLERİ SATIŞI	1
103	GÜZELLİK SALONU	23
104	HALI SAHA	1
105	HALI MOBİLYA SATIŞI	704
106	HALI BAKIMI VE OVERLOK	1
107	HAYVAN YEMİ SATIŞI	1
108	HEDİYELİK EŞYA SATIŞI	169
109	HER TÜRLÜ İRTİBAT BÜROSU	1355
110	HIRDAVATÇI	382
111	İÇ GİYİM SATIŞI	3
112	İDDAA BAYI	6
113	İKİNCİ EL EŞYA ALIM SATIMI	3
114	İLETİŞİM HİZMETLERİ	4
115	İNSAN KAYNAKLARI DANIŞMANLIK İRTİBAT BÜROSU	1
116	İNŞAAT MALZEMELERİ SATIŞI	55
117	İŞİTME CİHAZLARI SATIŞI	3
118	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1
119	KAFETERYA	44
120	KANTİN	98
121	KARDİYOLOJİ VE GÖRÜNTÜLEME MERKEZİ	3
122	KARGO TAŞIMACILIĞI	20
123	KASAP	233
124	KATI YAKIT KÖMÜR SATIŞI	12
125	KEBEPÇİ	145
126	KIRTASIYE VE OYUNCAK SATIŞI	321
127	KISA SİMÜLASYON SİNEMA	2
128	KİTAP-CD. MÜZİK ST.YERİ	11
129	KLİMA SERVİSİ	2
130	ÇİĞ KOKOREÇ SATIŞI	1
131	KOLONYA SATIŞ	5
132	KOLTUK DÖŞ.MOB.TAMİR YERİ	16
133	KOMBİ SATIŞI TAMİR	23
134	KONFEKSİYON SATIŞ	734
135	KOZMETİK ÜRÜNLERİ SATIŞI	17
136	KÖFTE SATIŞI	1
137	KREŞ	36
138	KURSLAR	7
139	KURUTEMİZLEME	35
140	KURUYEMİŞÇİ	613
141	KUYUMCU	204
142	KUYUMCU TAMİR ATÖLYESİ	1
143	LABORATUAR	1
144	LİSANS LI HARİTA VE KADASTRO MÜHENDİSLİK BÜROSU	3
145	LİSTEDE OLMAYANLAR	146
146	LOKANTA	90

147	MADENİ YAĞ SATIŞI	1
148	MANAV	188
149	MANDIRA	7
150	MANİFATURACI	38
151	MANTI EVİ - MANTI SATIŞI	3
152	MASA SANDALYE KİRALAMA	1
153	MASAJ EKİPMANLARI SATIŞI	1
154	MASAJ KOLTUĞU SATIŞI	1
155	MATBAA	11
156	MEDİKAL MALZEME SATIŞI	14
157	MEFRUŞATÇI	179
158	MEŞRUBAT SATIŞI	0
159	MEZE ÇEŞİTLERİ SATIŞI	1
160	MOBİLYA DÖŞEME TAMİR	7
161	MUHTELİF MALZ.SATIŞ TAMİR	9
162	MUTFAK VE BANYO DOL.SATIŞ	16
163	MÜCELLİTHANE	1
164	MÜZİK ALETLERİ SATIŞ YERİ	3
165	MÜZİK SİSTEMLERİ SATIŞI	1
166	NAKIŞ DİKİŞ YERİ	19
167	NAKLİYE	9
168	NALBURİYECİ	13
169	NİKAH ŞEKERİ VE DAVETİYE SATIŞI	1
170	ODUN SATIŞ	25
171	OKULLAR	27
172	ORTOPEDİK TEKSTİL ÜRÜNLERİ TAMİR VE SATIŞ	1
173	OTO LASTİK VE AKÜ SATIŞI	12
174	OTO LASTİK TAMİRİ	1
175	OTO AKSESUAR SATIŞI	92
176	OTO GALERİ VE YEDEK PARÇA	268
177	OTO KILIFI DİKİM VE SATIŞ	4
178	OTO KİRALAMA	44
179	OTO TAMİR VE LASTİK SATIŞI	20
180	OTO SHOWROOM	1
181	OTOBÜS YAZIHANESİ	49
182	OYUN ALANI	1
183	OYUNCAK SATIŞI	5
184	ÖĞRENCİ VE PERSONEL TAŞIMACILIĞI	2
185	ÖZEL EĞİTİM OKULU	1
186	PAKETTE HAZIR GIDA SATIŞI	1
187	PAKETTE KEBAP SATIŞ YERİ	87
188	PARFÜMERİ BUJİTERİ	79
189	PARKE SATIŞ	117
190	PASTA SATIŞ	103
191	PASTAHANE	88
192	PERDE SATIŞI	4
193	PİDE VE KEBAP SALONU	34
194	PİKO NAKIŞ	1
195	PİKNİK	135

196	PİZZA SATIŞI	17
197	PLAK SATIŞI	1
198	PLASTİK MALZEME SATIŞI	1
199	POLİKLİNİKLER	7
200	PVC KAPI VE PENCERE SATIŞI	30
201	RADYO TV TAMİR YERİ	64
202	REKLAM AJANSI	3
203	RESTORAN	2
204	SAAT SATIŞ TAMİR YERİ	13
205	SAKADATÇI	13
206	SARRAF	1
207	SAZ İMAL VE TAMİR YERİ	4
208	SIHHİ TESİSATÇI	83
209	SİGORTACILIK	17
210	SİMİT POĞAÇA SATIŞI	1
211	SOBA TAMİR VE SATIŞ YERİ	21
212	SPOR MALZEMELERİ VE GİYİM SATIŞ	5
213	SPOR SALONU	4
214	SÜRÜCÜ KURSLARI	21
215	SÜS HAYVANI VE MALZEMESİ SATIŞI	1
216	SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ SATIŞI	3
217	ŞARKÜTERİ	48
218	ŞEKERLEME SATIŞI	3
219	ŞİFALI BİTKİ SATIŞI	1
220	TABLO ÇERÇEVE VE RESİM ST.	4
221	TATLI SATIŞI	25
222	TAVUK YUMURTA SATIŞ YERİ	30
223	TEKS.ÜRÜN.İMAL.SATIŞ	15
224	TELEFONLU TAKSİ YAZIHANESİ	3
225	TELEFON SANRALİ SATIŞ VE BAKIMI	1
226	TELEKOM BAYİİ	5
227	TELEFON VE BİLGİSAYAR SATIŞI	1
228	TEMİZLİK MALZEMELERİ SATIŞI	131
229	TERMAL MASAJ YATAĞI TEŞHİR	6
230	TERZİ	156
231	TIBBİ CİH.MED.MALZ. SATIŞI	15
232	TIBBİ MEDİKAL TEKSTİL SATIŞI	1
233	TOPTAN GIDA SATIŞ YERİ	8
234	TRİKOTAJCI	5
235	TUHAFİYE VE ÇEYİZ	761
236	TURİZM ACENTASI	2
237	TURŞU SATIŞI	0
238	TÜPGAZ SATIŞ YERİ	134
239	TÜRK TELEKOM BAYİİ	17
240	UNLU MAMULLER SATIŞI	67
241	UYDU CİHAZLARI SATIŞ VE MONTAJ	5
242	VİDEO KASET SATIŞI	35
243	YAPI DENETİM	7
244	YAPI MARKET	2



245	YATAK SATIŞI	5
246	YEMEK FABRİKASI	21
247	YORGAN KOLTUK KILIF DİK.YERİ	54
248	YUFKA KADAYIF SATIŞI	2
249	YURTLAR	5
250	ZAHİRE SATIŞ	1
251	ZÜCCACİYE BİLLURİYE SATIŞI	218
TOPLAM		17,172

UMUMA AÇIK İŞYERİ RUHSAT SAYILARI		
1	ATIŞ POLİGONU	1
2	BİLARDO BOWLING MASA TENİSİ SALONU	2
3	ÇAY BAHÇESİ	15
4	ÇOCUK EĞLENCE MERKEZİ	1
5	DÜĞÜN SALONU	22
6	GOKART SPOR TESİSİ	1
7	GÖSTERİ MERKEZİ	1
8	İNTERNET SALONU	192
9	KAHVEHANE	158
10	OYUN SALONU PLAYSTATION	33
11	PAINTBALL SPOR TESİSİ	1
12	HAMAM	3
13	SİNEMA	3
TOPLAM		430

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN BANKA İSİM VE ŞUBELERİ LİSTESİ					
S. NO	BANKA ADI	ŞUBE ADI	35	İŞ BANKASI	KEÇİÖREN ŞUBESİ
1	AKBANK	ANTARES ŞUBESİ	36	İŞ BANKASI	KEÇİÖREN/KIZILARPINARI
2	AKBANK	ESERTEPE ŞUBESİ	37	İŞ BANKASI	KUYUYAZI/ETLİK ŞUBESİ
3	AKBANK	ETLİK ŞUBESİ	38	İŞ BANKASI	MECİDİYE ŞUBESİ
4	AKBANK	KALABA ŞUBESİ	39	İŞ BANKASI	SANATORYUM ŞUBESİ
5	AKBANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ	40	İŞ BANKASI	UFUKTEPE ŞUBESİ
6	AKBANK	KEÇİÖREN/KIZILARPINARI	41	KUVEYT TÜRK BANKASI	ETLİK ŞUBESİ
7	ALBARAKA TÜRK	ETLİK ŞUBESİ	42	KUVEYT TÜRK BANKASI	KEÇİÖREN ŞUBESİ
8	BANK ASYA	ETLİK ŞUBESİ	43	ŞEKER BANK	ETLİK ŞUBESİ
9	BANK ASYA	KEÇİÖREN ŞUBESİ	44	ŞEKER BANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ
10	BANK ASYA	KEÇİÖREN/SANATORYUM	45	TEB BANKASI	ETLİK ŞUBESİ
11	DENİZ BANK	ESERTEPE ŞUBESİ	46	TEB BANKASI	KEÇİÖREN ŞUBESİ
12	DENİZ BANK	ETLİK ŞUBESİ	47	TÜRKİYE FİNANS BANKASI	ETLİK ŞUBESİ
13	DENİZ BANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ	48	TÜRKİYE FİNANS BANKASI	KEÇİÖREN ŞUBESİ
14	DENİZ BANK	SANATORYUM ŞUBESİ	49	VAKIF BANK	ETLİK ŞUBESİ
15	FİNANS BANK	ESERTEPE ŞUBESİ	50	VAKIF BANK	K.J.K GÜMÜŞDERE ŞUBESİ
16	FİNANS BANK	FATİH CADDESİ ŞUBESİ	51	VAKIF BANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ
17	FİNANS BANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ	52	YAPI VE KREDİ ŞUBESİ	ESERTEPE ŞUBESİ
18	FİNANS BANK	SANATORYUM ŞUBESİ	53	YAPI VE KREDİ ŞUBESİ	ETLİK ŞUBESİ
19	GARANTİ BANKASI	ESERTEPE ŞUBESİ	54	YAPI VE KREDİ ŞUBESİ	KEÇİÖREN ŞUBESİ
20	GARANTİ BANKASI	ETLİK ŞUBESİ	55	YAPI VE KREDİ ŞUBESİ	SANATORYUM ŞUBESİ
21	GARANTİ BANKASI	KEÇİÖREN ŞUBESİ	56	YAPI VE KREDİ ŞUBESİ	UFUKTEPE ŞUBESİ
22	GARANTİ BANKASI	KEÇİÖREN/GAZİNO	57	ZİRAAT BANKASI	AKTEPE ŞUBESİ
23	GARANTİ BANKASI	SANATORYUM ŞUBESİ	58	ZİRAAT BANKASI	AŞAĞI EĞLENCE ŞUBESİ
24	GARANTİ BANKASI	UFUKTEPE ŞUBESİ	59	ZİRAAT BANKASI	AYVALI ŞUBESİ
25	HALK BANK	ETLİK ŞUBESİ	60	ZİRAAT BANKASI	DUTLUK ŞUBESİ
26	HALK BANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ	61	ZİRAAT BANKASI	ESERTEPE ŞUBESİ
27	HALK BANK	FATİH CADDESİ ŞUBESİ	62	ZİRAAT BANKASI	ETLİK ŞUBESİ
28	HSBC BANK	ETLİK ŞUBESİ	63	ZİRAAT BANKASI	GATA ŞUBESİ
29	HSBC BANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ	64	ZİRAAT BANKASI	HASKÖY ŞUBESİ
30	ING BANK	KEÇİÖREN ŞUBESİ	65	ZİRAAT BANKASI	İNCİRLİ ŞUBESİ
31	İŞ BANKASI	AYVALI ŞUBESİ	66	ZİRAAT BANKASI	KEÇİÖREN ŞUBESİ
32	İŞ BANKASI	DUTLUK ŞUBESİ	67	ZİRAAT BANKASI	MECİDİYE ŞUBESİ
33	İŞ BANKASI	ESERTEPE ŞUBESİ	68	ZİRAAT BANKASI	UFUKTEPE ŞUBESİ
34	İŞ BANKASI	ETLİK ŞUBESİ			

İLÇEMİZDA FAALİYET GÖSTEREN POLİS KARAKOLLARI LİSTESİ	
İlçe Emniyet Müdürlüğü	380 41 41
Emniyet Nöbetçi Müdürlüğü	303 50 51
Keçiören Polis Karakolu	355 43 41
Etlik Polis Karakolu	321 05 46
Esertepe Polis Karakolu	378 41 23
Ufuktepe Polis Karakolu	580 27 37
Aktepe Polis Karakolu	355 38 00
Subayevleri Polis Karakolu	316 50 76
100.Yıl Polis Karakolu	314 70 57
Çevik Kuvvet	384 06 00

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN DÜĞÜN SALONLARI LİSTESİ	
1-ETLİK DÜĞÜN SALONU	AŞAĞI EĞLENCE
2-GRAND DERYA DENİZ DÜĞÜN SARAYI	KEÇİÖREN
3-MASAL DÜĞÜN SALONU	AYVALI
4-AMBER DÜĞÜN SALONU	OVACIK
5-BAĞLUM DÜĞÜN SALONU	KAFKASLAR
6-KG DÜĞÜN SALONU	AKTEPE
7-BAHAR DÜĞÜN SALONU	BAĞLUM
8-MODERNO DÜĞÜN SALONLARI/ AVANGARD	OVACIK
9-BAĞLUM DÜĞÜN SALONU/ ARABALI SALON	OVACIK
10-ÖZGÜMÜŞOĞLU DÜĞÜN SALONU	İNCİRLİ
11-YAĞMUR DÜĞÜN SALONU	KIZLARPINARI
12-YUNUS EMRE KÜLTÜR MERKEZİ DÜĞÜN SALONU	İNCİRLİ
13-FATİH NİKAH SARAYI	ŞENLIKKÖY
14-ANKARA DÜĞÜN SALONU	AYVALI
15-EMİRGAN DÜĞÜN SALONU	GÜÇLÜKAYA
16-ANILAR DÜĞÜN SALONU	KIZLARPINARI
17-ÜÇLER DÜĞÜN SALONU	KUYUBAŞI
18-BARIŞ DÜĞÜN SALONU	DANIŞMENT
19-CANGÜL DÜĞÜN SALONU	19 MAYIS
20-SEYİR DÜĞÜN SALONU	AYVALI
21-ERBABI DÜĞÜN SALONU	AYVALI
22-CANOL DÜĞÜN SALONU	İNCİRLİ

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN POSTAHANELER LİSTESİ		
	POSTAHANE ADI	ADRESİ
1	KEÇİÖREN TEPEBAŞI POSTANESİ	ÇAYKARA SOKAK NO: 5/A TEPEBAŞI
2	KEÇİÖREN POSTANESİ	FATİH CADDESİ AKÇE SOKAK NO: 4 ŞENLİK MAHALLESİ
3	ETLİK GÜLHANE ASKERİ HASTANESİ POSTANESİ	GÜLHANE ASKERİ HASTANESİ İÇİ
4	ETLİK POSTANESİ	MİMARLAR SOKAK NO: 13/ ETLİK
5	KAFKAS POSTANESİ	KAFKAS MAHALLESİ KARAKAYA CADDESİ NO:60 KİLER
6	BAĞLUM POSTANESİ	HİSAR MAHALLESİ BAĞLUM BULVARI / BELEDİYE BİNA
7	UFUKTEPE POSTANESİ	OSMAN GAZİ MAHALLESİ KAHVECİLER SOKAK NO: 18
8	MECİDİYE POSTANESİ	KIZLARPINARI CADDESİ NO: 42/B
9	KUŞÇAĞIZ POSTANESİ	KARTALTEPE CADDESİ NO: 115 KUŞÇAĞIZ
10	KEÇİÖREN GÖĞÜS HASTANESİ POSTANESİ	ATATÜRK GÖĞÜS HASTALIKLARI HASTANESİ İÇİ
11	BADEMLİK POSTANESİ	BADEMLİK MAHALLESİ ELVANter SOKAK NO: 64/B
12	AKTEPE POSTANESİ	969. CADDE NO: 68 AKTEPE
13	İNCİRLİ POSTANESİ	YUNUSEMRE CADDESİ GÜLGÜN SOKAK NO: 6/A
14	KALABA POSTANESİ	GRANİT SOKAK NO: 1 KALABA
15	ETLİK ESERTEPE POSTANESİ	ŞEHİT MUSTAFA ERCİYES CADDESİ NO: 145
16	BASİNEVLERİ POSTANESİ	BASIN CADDESİ NO: 58/ B BASİNEVLERİ
17	AYVALI POSTANESİ	AYVALI CADDESİ NO: 139 / H AYVALI MERKEZ
18	ETLİK ANAKADIN POSTANESİ	KIZILDAĞ SOKAK NO: 2 ETLİK

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN CAMİ, KURAN KURSU VE DİĞER İBADETHANELERİN LİSTESİ		
	İBADETHANE ADI	ADRESİ
1	ABDULLATİF CAMİİ	Kanuni Mah. 909. Sokak No:58
2	AHİEVİRAN CAMİİ	Pınarbaşı Mah. Aka Sokak No:18
3	AHMET YESEVİ CAMİİ	Etlık Mah. Süleymaniye Cad. NO:27
4	AHMET ZİYAEDDİN CAMİİ	Bademlik Mah. Bademlik Cad. No: 61
5	AKŞEMSETTİN CAMİİ	Hasköy Mah. İrfan Baştuğ Cad. Balalar Sok. No:145
6	ADNAN MENDERES CAMİİ	Adnan Menderes Mah. 1041. Sokak No: 18
7	AKTEPE AKŞAMSETTİN CAMİİ	Bağlarbaşı Mah. 109. Sokak No:9
8	AKTEPE SARAY CAMİİ	Güzelyurt Mah. Kanlıca Sokak No:24
9	AKTEPE SÜLEYMANİYE CAMİİ	Bağlarbaşı Mah. 4. Cad. No:16
10	AKTEPE TURGUT REİS CAMİİ	23 Nisan Mah. Anavatan Cad. Ulusoy Sok. No:8
11	AKTEPE ULU CAMİİ	Yeşiltepe Mah. 969. Cad. No:181
12	ALİ SEMERKANDİ CAMİİ	Etlık Mah. Bağcı Cad. Işılay Sok. No:10
13	ALLAHUEKBER CAMİİ	Kamilocak Mah. Fildişi Cad. No:104
14	ALPARSLAN CAMİİ	Yükseltepe Mah. 4. Cad. 1853. Sok. No:20
15	ALTINÇELİK MESCİDİ	Pınarbaşı Mah. Ayva Sok. No:7
16	ALTUNBAŞ MESCİDİ	Tepebaşı Mah. Aleybey Sok. No:22
17	AMİNE HATUNLAR CAMİİ	Pınarbaşı Mah. Atlılar Sokak No: 50
18	ANAHAHATUN CAMİİ	Köşk Mah. Anavatan Cad. No: 33
19	ANAKADIN CAMİİ	Etlık Mah. Adnan Yüksel Cad. No:40
20	ANTARES MESCİDİ	Halil Sezai Erkut Cad. Afra Sok. No:1/A
21	ASKERİYEALTI MEVLANA CAMİİ	Şehit Kubilay Mah. 107. Sokak
22	AŞAĞIEĞLENCE MERKEZ CAMİİ	Etlık Mh. Gnr. Tevfik Sağlam Cad. No: 65
23	ATAPARK EMRE CAMİİ	Atapark Mah. Engeller Cad. No: 40
24	ATAPARK GAZİLER CAMİİ	Atapark Mah. 1318. Sok. No: 55
25	ATAPARK MERKEZ CAMİİ	Atapark Mah. Atapark Cad. No:44
26	ATAPARK NUR CAMİİ	Atapark Mah. 1291. Sok. No:78/A
27	ATAPARK SERHAT CAMİİ	Atapark Mah. 540. Cad. No:63
28	ATAPARK TEPEBAŞI CAMİİ	Atapark Mah. A.Veyssel Cad. 1265. Sok. No:2
29	ATAPARK ULU CAMİİ	Atapark Mh. Aşık Veysil Cd.1269. Sk. No:11
30	ATAPARK YILDIRIM CAMİİ	Atapark Mah. A.Veyssel Cad. Şimşir Sok. No:20
31	ATAPARK YUNUS EMRE CAMİİ	Atapark Mah. Günsazak Cad. No:114
32	ATİYE HATUN MESCİDİ	Pınarbaşı Mah. Batman Sokak No: 312
33	AYVALI MERKEZ CAMİİ	Ayvalı Mah. Seval Cad. NO:139
34	AYVALI ORTATEPE CAMİİ	Şehit Kubilay Mah. 1703. Sok. No:32
35	AYVALI OSMANLI CAMİİ	Ayvalı Mah. Kaçmaz Sok. No:7
36	AYVALI YENİ ŞAŞMAZ CAMİİ	Ayvalı Mah. Mehtap Cad. No:3
37	AZİM CAMİİ	Yayla Mah. 24. Sok. No: 35
38	AZİME HATUN MESCİDİ	Ayvalı Mah. 5. Cad. Baran Sok. No :15
39	BABÜSSELAM CAMİİ	Çaldıran Mah. 494. Cad. No : 15
40	BADEMLİKALTI ESENTEPE CAMİİ	Bademlik Mah. 1162. Sok. No : 54
41	BADEMLİKÜSTÜ CAMİİ	Bademlik Mah. Baruthane Sokak No: 96
42	BAĞLARBAŞI CAMİİ	Bağlarbaşı Mah. Gülçiçeği Sok. No:59
43	BAĞLUM FATİH CAMİİ	Karşıyaka Mah. Okul Cad. No:58 Bağlum
44	BAĞLUM HACI SADIK YILDIRIM CAMİİ	Hisar Mah. M.Fevzi Çakmak Cad. No:39 Bağlum
45	BAĞLUM MERKEZ CAMİİ	Karşıyaka Mah. Hatipoğlu Cad. No : 6

46	BAĞLUM SEYYİT BURHANETTİN CAMİİ	Hisar Mah. Ankara Bulvarı Bağlum
47	BAĞLUM ŞEYH ŞAMİL CAMİİ	Kafkas Mah. Hafız Cad. Park Sokak No :1/1
48	BAĞLUM ULUHARMAN CAMİİ	Karşıyaka Mah. Uluharman Cad. Cami Sok. No: 4
49	BALIKÇIOĞLU MESCİDİ	Şenlik Mah. Gürkan Sokak No : 53
50	BASINEVLERİ MERKEZ CAMİİ	Basnevleri Mah. Yankılar sok.No:34
51	BAŞARAN CAMİİ	Çiçekli Mah. Cami Önü Sok.No:24
52	BATTALGAZİ CAMİİ	Bağlarbaşı Mah. 2. Cad. No:12
53	BAYRAMİYE CAMİİ	Yeşilöz Mah. İrfan Baştuğ Cad. No: 313
54	BEDİR MESCİDİ	Şenlik Mah. Düz Sok. No:6
55	BELEDİYE MESCİDİ	Güçlükaya Mah. Ahıska Cad. Belediye Binası
56	BEREKET CAMİİ	Kanuni Mah. 853. Sokak No : 9
57	BEYTULLAH CAMİİ	Atapark Mah. 1291. Sokak No : 162
58	BİLAL-İ HABEŞİ CAMİİ	Kanuni Mah.Ş.Uğur Akgündüz Sok. No:15
59	ÇAĞLAR CAMİİ	Şehit Kubilay Mah. Özlem Cad. No:40
60	ÇALSEKİ MAHALLESİ CAMİİ	Çalseki Mah. Camiönü Sk. No:1 Bağlum/Keçiören
61	ÇAMLARALTI CAMİİ	Karargahtepe Mah. Çamaltı Sokak No:17
62	ÇARHOĞLU MESCİDİ	Pınarbaşı Mah. Aşıkpaşa Cad. No : 52
63	ÇEKİRGE FAZİLET CAMİİ	Yakacak Mah. Çekirge Cad. No : 20
64	ÇERKEŞ CAMİİ	Yükseltepe Mah. 1821. Sok. No: 2
65	ÇEŞMEBAŞI CAMİİ	Yükseltepe Mah. 3. Cad. 1929. Sok. No: 1
66	ÇİĞDEM CAMİİ	Yayla Mah. Arkadaş Sok. No:56
67	ÇOCUK İSLAHEVİ MESCİDİ	Dr. Besim Ömer Cad. No:45-Çocuk İslahevi
68	DANIŞMEND MERKEZ CAMİİ	19 Mayıs Mah. Y. Emre Cad. No.155
69	DANIŞMENT MESCİDİ	19 Mayıs Mah. Y.Emre Cd. Çinili Sk.No:1/1
70	DİLEK CAMİİ	Esertepe Mah. Tarhanlar Cad.No:47
71	DOĞANLAR CAMİİ	Yayla Mah. 1417. Sok. No: 34
72	ELEŞKIRT MESCİDİ	Güçlükaya Mah. Eleşkirt Sok. No:16
73	ELMALI FATİH CAMİİ	Osmangazi Mah. Bizim Sok. No:39
74	EMİNE ÇELİK MESCİDİ	Etlük Mah. Yeni Etlük Cad. No:136/24
75	EMİR SULTAN MESCİDİ	Güçlükaya Mah. Pazaryeri Sok. No:32/A
76	EMRAH CAMİİ	Emrah Mah. Basın Cad. No:143
77	ENSAR MESCİDİ	Esertepe Mah. Şehit Veli Kara Sok. No:64
78	ERENLER CAMİİ	Yükseltepe Mah. 1666. Cad. No :5001
79	ESENLER CAMİİ	İncirli Mah. Barış Yolu Cad. 94. Sok. No: 5/C
80	ESERTEPE MERKEZ CAMİİ	Esertepe Mh. Şht. Mustafa Erciyes Cd.275. Sk. No:2
81	ESERTEPE ULU CAMİİ	Yayla Mh. Şht. Mustafa Erciyes Cd. 1429. Sk. No:1
82	ESERTEPE YAVUZ SULTAN SELİM CAMİİ	Esertepe Mah. Serum Sok. No:7
83	ESKİ GARAJLAR CAMİİ	Etlük Mah. Yedigün Sok. Eski Garajlar
84	ETLİK AKSA CAMİİ	Aş. Eğlence Mah. Yalıkavak Sok. No : 2
85	ETLİK HİCRET CAMİİ	Etlük Mah. Mehterler Sok. No:2
86	ETLİK KUBA CAMİİ	Etlük Mah. Kuyuyazısı Cad. No: 4
87	ETLİK SONDURAK CAMİİ	Yayla Mah. Bağcı Cad. 2. Sokak No:3
88	ETLİK TEVHİT MESCİDİ	Yeni Etlük Cad. No:137/11
89	EYÜP SULTAN CAMİİ	Tepebaşı Mah. Belde Sok. No:23
90	EYYUBİ CAMİİ	Basnevleri Mah. Selçuklu Cad. No:133
91	FATİH SİTESİ MESCİDİ	Yakacak Mah. Fatih Cad. No:7
92	FETİH CAMİİ	Tepebaşı Mah. Fatih Cad. No:99

93	FEYZULLAH MESCİDİ	Yakacık Mah. Recep Demirci Sok.No:5/A
94	GANİME CEBECİ MESCİDİ	Güçlükaya Mah. Kaya Sok. No: 7
95	GÜÇLÜKAYA CAMİİ	Güçlükaya Mah. Tefenni Sok. No:3
96	GÜÇLÜKAYA FETİH MESCİDİ	Güçlükaya Mah. Kaşarcıklar Sok. No:1
97	GÜLBABA MESCİDİ	İncirli Mah. Sünbüllü Sok. No: 33
98	GÜLHANE CAMİİ	Basınevleri Mah. 15. Cad. No:11
99	GÜMÜŞDERE CAMİİ	Gümüşdere Mah. 3. Sok. No:5
100	GÜRBÜZ MESCİDİ	19 Mayıs Mah. Y.Emre Cd. Kara Elmas Sok. No: 50
101	GÜZELYURT CAMİİ	Yeşiltepe Mah. 1996. Sok. No : 17
102	GÜZELYURT KÖYÜ CAMİİ	Güzelyurt Köyü
103	HACI GÜLİZAR MESCİDİ	Şefkat Mah. Emel Sok. No:54/13
104	HACI HALİL MESCİDİ	19 Mayıs Mah. Dalgıç Cad. Çubuk Sok. No:4/19
105	HACI HASAN CAMİİ	Aktepe Mah. 951. Cad. No:41
106	HACI MEHMET ÜNAL MESCİDİ	Pınarbaşı Mah. Avşar Sok. No:22/A
107	HACI MUSA ÜNAL CAMİİ	Kuşcağız Mah. Buharlı Sok. No:17
108	HACI NİNELER CAMİİ	Çaldıran Mah. 1. Cad. 2. Sok. No:5
109	HACI SARE TARIM CAMİİ	Güzelyurt Mah. 1010. Sokak No:58
110	HALİLURRAHMAN MESCİDİ (SELVİ SK)	Ayvalı Mah. Süleymaniye Cad. Selvi Sok.No:15
111	HALİLURRAHMAN MESCİDİ (SEVAL CD)	Ayvalı Mah. Seval Cad. 76. Sok. No:117/6
112	HASKÖY MERKEZ CAMİİ	Hasköy Mah. Üçpınar Cd. 49. Sok. No:5
113	HATİCE VALİDE CAMİİ	Karargahtepe Mah. Atış Cad. No:47
114	HAYİRSEVENLER CAMİİ	Çaldıran Mah. 520. Sok. No:35
115	HİDAYET CAMİİ	Tepebaşı Mah. Sanatoryum Cad. No:168/2
116	HOCAOĞLU MESCİDİ	Etlük Mah. Yeni Etlük Cad. No:71
117	HZ. ALİ MESCİDİ	Osman Gazi Mah. Bölük Cad. Aksoy Apt. No:95
118	HZ. ENES MESCİDİ	Tepebaşı Mah. Barut Sok. No:12
119	HZ. OSMAN MESCİDİ	Pınarbaşı Mah. Akarsu Sok. No:37/B
120	HZ. ÖMER CAMİİ	Kuşcağız Mah. Bayramiçi Sok. No: 1
121	İBADULLAH MESCİDİ	Aktepe Mah. 2. Cad. No:97/D
122	İMAM-I AZAM CAMİİ	Ayvalı Mah Ayvalı Cad. No:107
123	İNCİRLİ MERKEZ CAMİİ	İncirli Mh. Barışyolu Cd. No:44/1
124	İNCİRLİ YUNUS EMRE CAMİİ	İncirli Mah. Yunus Emre Cad. No:104
125	İRFANİYE CAMİİ	Basınevleri Mah. Basın Cad. No:48
126	İYİSUÜBTÜ CAMİİ	Sancaktepe Mah. 1586/1 Sokak No:22
127	KAFKASKENT SİTESİ MESCİDİ	Karakaya Mah. Menderes Cad. Kafkas Kent Sit. No:129
128	KALABA MERKEZCAMİİ	Kalaba Mah. Haneli Sokak No: 4
129	KALABA MURADIYE MESCİDİ	Karargahtepe Mah. Sanatoryum Cad. No:99/3
130	KALABA ŞENTEPE CAMİİ	Karargahtepe Mah. Çavdar Sokak No:43
131	KAMILOCAK FATİH CAMİİ	Kamilocak Mah. Alinteri Sok. No 21
132	KANDİLLİ CAMİİ	Kuşcağız Mah. 414. Sokak No:15
133	KARDEŞLER MEVLANA CAMİİ	Ayvalı Mah. 213. Sokak No:16
134	KAVACIK SUBAYEVLERİ CAMİİ	Subayevleri Mah. Bando Sokak No:14
135	KAYABAŞI CAMİİ	Yükseltepe Mah. 1666. Cad. No: 17
136	KEÇİÖREN MERKEZ CAMİİ	Şenlik Mah. Sedefçiler Sokak No: 56
137	KEÇİÖREN TEPEBAŞI CAMİİ	19 Mayıs Mah. Foça Sokak No: 21
138	KEVSER CAMİİ	19 Mayıs Mh. Sakızağacı Cd. Grup Sk. No: 5
139	KÖSRELİK MAHALLESİ CAMİİ	Kösrelik (Köyü) Mah. No:18 Bağlum/KEÇİÖREN
140	KUBA MESCİDİ	Şefkat Mah. Cumhuriyet Cad. No:10/F
141	KUDRET CAMİİ	Kamilocak Mah. Devrek Sok. No: 36



142	KURDİNİ CAMİİ	Ayvalı Kurdini Mah. Seval Cad. Güldikeni Sok. No:7
143	KUŞÇAĞIZ AKSA-I CAMİİ	Kuşcağız Mah. Nurcan Sok. No:22
144	KUŞÇAĞIZ FATİH CAMİİ	Kuşcağız Mah. Aşık Veysel Cad. No: 67/A
145	KUŞÇAĞIZ RAHMAN CAMİİ	Kuşcağız Mah. Kaygılı sok.No:2
146	KUŞÇAĞIZ SARI CAMİİ	Kuşcağız Mah. Ataol Sok. No: 1
147	KUYUBAŞI CAMİİ	Kızılarpınarı Cad. 99
148	LÜTFULLAH MESCİDİ	Yeni Etlik Cad. No: 101
149	MAKAM-I İBRAHİM CAMİİ	Kanuni Mh. Bağlum Cd. Ş. Uğur Akgündüz Sk. No:95
150	MARAŞAL FEVZİ ÇAKMAK CAMİİ	23 Nisan Mah. Köşk Sokak No:13
151	MECİDİYE CAMİİ	Şefkat Mah. Erdoğan Sokak No:74
152	MECİDİYE MESCİDİ	Şefkat Mah. Divrik Sokak
153	MEDIHA UĞUR MESCİDİ	Bağlarbaşı Mah. 438. Sokak No: 2/B
154	MEDİNE MESCİDİ	Etlik Mah. Atadan Cad. Mehterler Sok. No: 23/A
155	MEHMET AKİF ERSOY CAMİİ	Ayvalı Mah. Kardeşler Koop. 45. Sok. No:1
156	METEOROLOJİ GENEL MÜD. MESCİDİ	Kalaba Mah. Kütükçü Alibey Cad.No:4
157	MUHAMMEDİYE CAMİİ	Yayla Mah. 26. Sokak No: 9 Son Durak
158	MÜHENDİS CAMİİ	Pınarbaşı Mah. Bburgu Sk. No:2
159	NASRULLAH CAMİİ	Şehit Kubilay Mah. 1668. Cad. No:93
160	NİYZAZİYE CAMİİ	
161	NENEHATUN CAMİİ	Atapark Mah.1335. Sokak No:6
162	ONDOKUZ MAYIS FAZİLET CAMİİ	19 Mayıs Mah. Turkey Sok. No: 25
163	OVACIK CAMİİ	Ovacık Mah. Cami Sokak No:17
164	OVACIK ÇAĞRI CAMİİ	Yayla Mah. 1543. Sok. No:3
165	ÖRNEKAL MESCİDİ	Sanatoryum Cad. No: 143/1
166	ÖZKARDEŞLER MESCİDİ	Şenlik Mah. Beyler Sokak No:18
167	ÖZYURT CAMİİ	Adnan Menderes Mah. Özyurt Cad. No:20
168	PINARBAŞI MESCİDİ	Pınarbaşı Mah. Ağačkakan Sok. No: 29/13
169	PIR-I TÜRKİSTAN CAMİİ	Uyanış Mah. Dutluk Meydanı Gülbaba Cad. No: 1
170	POLİSEVLERİ CAMİİ	Etlik Mah. Beste Sok. No:1
171	RABİA HATUN MESCİDİ	Kuşcağız Mah. Sanatoryum Cad. Gökova Sok. No:6/A
172	SAHRA-İ CEDİD CAMİİ	Serpmeevler Mah.Gazze Cad.No:46
173	SAKA MESCİDİ	Bağlum Bld. Kafkaslar Mh. Bağlum Blv. No:92
174	SANATORYUM ÇAĞRI CAMİİ	Pınarbaşı Mh Sanatoryum Cd. Hastane Karşısı
175	SANATORYUM FATİH MESCİDİ	Tepebaşı Mah. Sanatoryum Cad. No: 160/A
176	SANATORYUM TEVHİT MESCİDİ	Kuşcağız Mah. Bayramiçi Sok. No: 38
177	SANCAK CAMİİ	Sancaktepe Mah. 1595. Sokak No:89
178	SARİBEYLER CAMİİ	Sarıbeyler Mahallesi Küme Evleri No:1
179	SEÇİL SİTESİ MESCİDİ	Basınevleri Mh Basın Cad. Seçil Sts C Blk No: 65
180	SERUMARDI YENİ CAMİİ	Esertepe Mah. 80. Sokak No:1
181	SERUMARDI YEŞİL CAMİİ	Esertepe Mah. 260. Sokak No: 31
182	SUBAYEVLERİ AKSA CAMİİ	S.Evleri Mah. Şair Mehmet Emin Cad.No:45
183	SUBAYEVLERİ FATİH MESCİDİ	S.Evleri Mah. Sandalcı Sokak No:20
184	SUBAYEVLERİ HİCRET MESCİDİ	S.Evleri Mah. Kalender Sok. No:28
185	SULTAN FATİH CAMİİ	Tepebaşı Mah. Fatih Cad. No: 143
186	SÜLEYMAN ÇELEBİ CAMİİ	Köşk Mah. Köşebaşı Sok. No:4
187	SÜMEREVLERİ CAMİİ	Çiçekli Mah. Başaran Sokak No:18
188	ŞAFAK CAMİİ	Çaldıran Mah. 492. Cad. No:11
189	ŞAHİNLER MESCİDİ	Tepebaşı Mah. Ayancık Sokak No:9/4
190	ŞEFKAT CAMİİ	Şefkat Mah. Erciyes Sokak No:12

191	ŞEFKAT MESCİDİ	Şefkat Mah. Ertan Sokak No:4/7
192	ŞEHİT AHMET KUBİLAY CAMİİ	Atapark Mah. Güngörmüş Sokak No: 31
193	ŞEHİT MEHMET ALTANLAR CAMİİ	İncirli Mah. Şal Sokak No: 37
194	ŞEHİT MEHMETÇİK CAMİİ	Ayvalı Mah. Mehtap Cad. Dutözü Sokak No: 18
195	ŞENLİK MESCİDİ	Şenlik Mah. Sevimli Sokak No: 13
196	ŞENTEPE MURADIYE CAMİİ	Şehit Kubilay Mh.Özlem Cd.Değirmendere Sk.56
197	ŞENTEPE YENİ CAMİİ	Şht. Kubilay Mah. 154. Sokak No:15/A
198	TARMANLAR MESCİDİ	A. Menderes Mah. Kızlarpınarı Cad. 66. Sok. No:2/A
199	TAŞLITEPE ULU CAMİİ	Sancaktepe Mh. Sarıkamış Cd. 1657. Sok No: 25
200	TAŞTEKİN MESCİDİ	19 Mayıs Mah. Sanatoryum Cad. Çamlık Sokak No: 60
201	TOYGAR CAMİİ	Kalaba Mah. Fedakar Sokak No: 12
202	TUĞBA CAMİİ	Yayla Mh. Ş. Mustafa Erciyes Cd. No:297
203	TUĞÇE MESCİDİ	19 Mayıs Mah. 19 Mayıs Cad. No: 41
204	TURGUT ALTINOK CAMİİ	Bademlik Mah. Itri Cad. No: 72
205	TURGUT REİS CAMİİ	Bağlarbaşı Mah. Figen Sokak No: 26
206	UÇAR MESCİDİ	Karakaya Mah. Akdeniz Cd. Sarıgül Sk.No:3-Bağlum
207	UFUKTEPE ELMALI CAMİİ	Kanuni Mah. 788. Sokak No: 5
208	UFUKTEPE HİCRET CAMİİ	Kanuni Mah. 30. Sokak No: 15
209	UFUKTEPE HÜDAVERDİ CAMİİ	Kanuni Mah. Alırza Bulut Sokak No:6
210	UFUKTEPE KEBİR CAMİİ	Osmangazi Mah. İbrikçiler Sokak No:32
211	UFUKTEPE MERKEZ CAMİİ	Ufuktepe Mah. Bağlum Cad. No: 51
212	UFUKTEPE MURADIYE CAMİİ	Osmangazi Mah. Baruthane Sokak No:304
213	UFUKTEPE ORTATEPE CAMİİ	Osmangazi Mah. Çingülü Sokak No:10
214	UFUKTEPE TEPEBAŞI (HZ.ALİ) CAMİİ	Osmangazi Mah. Sizin Sokak No: 21
215	UFUKTEPE TEPEÜSTÜ CAMİİ	Ufuktepe Mah. Bilirler Sokak (1126. Sk)No:1
216	UFUKTEPE VEYSEL KARANİ CAMİİ	Kanuni Mah. Başkent Cad. 112. Sok. No: 33
217	UFUKTEPE YEŞİLDİLEK CAMİİ	Osmangazi Mah. Bağlum Cad. No:22
218	ULUS SİTESİ MESCİDİ	Güçlükaya Mah. Eğri Sokak No: 21
219	UMRE MESCİDİ	Tepebaşı Mah. Fatih Cad. Çığ Sokak No: 44
220	UYANIŞ FEVZİ ÇAKMAK CAMİİ	Uyanış Mah. Ayazağı Cad 1091. Sokak No:6
221	UYANIŞ YEŞİLTEPE (SERPMEEVLER)C.	Uyanış Mah. 1122. Sokak No: 1
222	ÜÇGÜL MESCİDİ	Şenlik Mah. Şht.Tayfun Sümer Sokak No: 9
223	ÜLGEROĞLU MESCİDİ	Basınevleri Mah.İzgi Sokak No: 6/A
224	VEYSEL KARANİ CAMİİ	Şefkat Mah. Besim Ömer Cad. No:29
225	YAKACIK CAMİİ	Güçlükaya Mah. Pınarlı Sokak İçöz Deresi No:10
226	YALÇINKAYA CAMİİ	Yayla Mah. 1397. Sokak No: 14
227	YALÇINTEPE CAMİİ	Yeşilöz Mah. 1969. Sokak No: 3
228	YAVUZLAR MESCİDİ	Şenlik Mah. Fatih Cad. No:194
229	YAYLA HUZUR CAMİİ	Yayla Mah. 1409. Sokak No : 28
230	YAYLA MERKEZ CAMİİ	Yayla Mah. 28. Sokak No:1
231	YENİ ELİF SİTESİ MESCİDİ	Esertepe Mah. A.Şefik Kolaylı C. 237.Sk. No:20/85
232	YEŞİLÖZ MERKEZ CAMİİ	Yeşilöz Mah. İrfan Baştuğ Cad. No: 269
233	YEŞİLÖZ TEPEÜSTÜ CAMİİ	Yeşilöz Mah. 27. Sokak No: 16
234	YEŞİLÖZ YENİ CAMİİ	Yeşilöz Mah. İrfan Baştuğ Cad. 1970/2 Sok. No: 34
235	YEŞİLYURT CAMİİ	A. Eğlence Mah.Meşeli Sokak No: 23
236	YURTOĞLU CAMİİ	Kuşçağz Mah. Gazeller Cad. No: 40
237	YÜKSELTEPE MEHMET AKİF ERSOY C.	Yükseltepe Mah. 1953 Sok. No: 25
238	YÜKSELTEPE YAVUZ SULTAN SELİM C	Yükseltepe Mah. 1907/2 Sokak No: 1/A
239	YÜKSELTEPE YEŞİL CAMİİ	Yükseltepe Mah. 5. Cad. 88. Sokak No: 10

240	MUSAB BİN UMEYR MESCİDİ	Atapark Mah. 1386. Sok. No:4
241	BEDİÜZZAMAN CAMİİ	Kuşcağız Mah. Gazeller Cd. No:62
242	TOKİ MALAZGİRT CAMİİ	Yeşiltepe Mah. 492 cad. 493/5 Sokak No : 60
243	HZ. HAMZA CAMİİ	Bağlarbaşı Mah. Gezi Sokak No : 8
244	ZEYNEP HATUN MESCİDİ	Uyanış Mah. İtri Cad. No : 109/B- Keçiören
245	SEÇKİN YUVAM MESCİDİ	Karakaya Mah. Çağrı cad. No : 23/11 Bağlum
246	NECİP FAZIL KISAKÜREK CAMİİ	Şenyuva Mah. 9 (2008) Sok. No : 2
247	SARISU DERNEĞİ CEMEVİ	KUŞCAĞIZ MAH. TOPAK SOKAK NO: 27/1
248	PIRSULTAN ABDAL DERNEĞİ	BARIŞYOLU CAD. NO : 108 İNCİRLİ
249	ŞENKAYA NİŞANTAŞI YOĞURTÇULAR DERNEĞİ	19 MAYIS MAH. 19 MAYIS CAD. NO : 86/A

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN KURAN KURS YERLERİ LİSTESİ		
	KUR'AN KURLARI	ADRESİ
1	19 MAYIS MAHALLESİ KUR'AN KURSU	19 MAYIS MAH. TÜRKAY SK. NO: 25
2	AKTEPE SÜLEYMANIYE KUR'AN KURSU	BAĞLARBAŞI MAH. 4. CAD. NO: 16
3	MURADIYE NENE HATUN YATILI KIZ KUR'AN KURSU	ATAPARK MAH. 1335 SK. NO: 6
4	ATAPARK TEPEBAŞI KIZ KUR'AN KURSU	ATAPARK MAH. AŞIK VEYSEL CAD. 39. SK NO: 2
5	AYVALI KOMŞULARBİRLİK CAMİİ KUR'AN KURSU	A. AYVALI 6. CAD. 124. SK NO: 3/C
6	AYVALI MERKEZ KIZ KURAN KURSU	AYVALI MAH. AYVALI CAD. NO: 139
7	AYVALI TAŞLITEPE MAH. KUR'AN KURSU	SANCAKTEPE MAH. 26. SK. NO: 25
8	AYVALI YÜKSELTEPE KAYABAŞI KIZ KUR'AN KURSU	YÜKSELTEPE MAH. 4. CAD. 44. SK. NO: 17
9	BADEMLİK KIZ KUR'AN KURSU	BADEMLİK MAH. ELVANter CAD. 1162. SK. NO: 17
10	BADEMLİK ÜSTÜ MAH. KUR'AN KURSU	BADEMLİK MAH. BİNDALLI SK. NO: 14
11	BAĞLUM BELDESİ KUR'AN KURSU	HİSAR MAH. BAĞLUM BULVARI. NO: 48/3
12	BAHTIYAR KIZ KUR'AN KURSU	YAKACIK MAH. BAHTIYAR SK. NO: 16/A
13	BANKAEVLERİ FATİH KIZ KUR'AN KURSU	TEPEBAŞI MAH. FATİH CAD. 128/11
14	BAYRAMIYE CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	YEŞİLÖZ MAH. İRFAN BAŞTUĞ CAD. 313/A
15	ÇERKEŞ CAMİİ KUR'AN KURSU	YÜKSELTEPE MAH. 80. SK NO: 13
16	ÇİÇEKLİ MERKEZ KIZ KUR'AN KURSU	ÇİÇEKLİ MAH. BAŞARAN SK. NO: 18
17	DOĞANLAR KIZ KUR'AN KURSU	YAYLA MAH. 33. SK NO: 34
18	ESERTEPE GÜNEŞEVLER KUR'AN KURSU	ESERTEPE MAH. YOĞURTÇULAR DUR. 29 SK. NO: 3/A
19	ESERTEPE YAVUZ SULTAN SELİM KIZ KUR'AN KURSU	ESERTEPE MAH. 47. SK NO: 7
20	ETLİK AŞAĞI EĞLENCE CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	AŞAĞI EĞLENCE MİMARLAR SK. NO: 4
21	ETLİK ESERTEPE KIZ KUR'AN KURSU	ESERTEPE Ş. MUSTAFA ERCİYES CAD. 12. SK. NO: 4
22	ETLİK KUBA CAMİİ KUR'AN KURSU	ETLİK KUYUYAZI CAD. NO: 4
23	GANİME CEBECİ KIZ KUR'AN KURSU	GÜÇLÜKAYA MAH. KAYA SK. NO: 7
24	GÜÇLÜKAYA MAHALLESİ KIZ KUR'AN KURSU	GÜÇLÜKAYA MAH. TEFENNI SK. NO: 3
25	HACI HASAN KIZ KUR'AN KURSU	AKTEPE 6. CAD. NO: 31
26	HACI NİNELER CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ÇALDIRAN MAH. 2. SK. NO: 4
27	MURADIYE SEÇMEN YAŞAR YATILI KIZ KUR'AN KURSU	PINARBAŞI MAH. ATILILAR SK. 50/F
28	HZ. AİŞE KIZ KUR'AN KURSU	UYANIŞ MAH. AYAZAĞ CAD. 17. SK. NO: 6
29	İNCİRLİ MERKEZ KUR'AN KURSU	İNCİRLİ BARIŞ YOLU CAD. NO: 44

30	MURADIYE İRFANİYE YATILI KIZ KUR'AN KURSU	BASIN EVLERİ MAH. BASIN CAD. NO: 2/2
31	KALABA MERKEZ KIZ KUR'AN KURSU	KALABA MAH. HANELİ SK. NO: 4
32	KAMILOCAK KIZ KUR'AN KURSU	KAMILOCAK MAH. ALİTERİ SK. NO: 27
33	KUŞCAĞIZ KIZ KUR'AN KURSU	KUŞCAĞIZ MAH. AŞIK VEYSEL CAD. 159/A
34	YURTOĞLU CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	KUŞCAĞIZ MAH. GAZELLER SK. NO: 96
35	MAKAM-I İBRAHİM KIZ KUR'AN KURSU	KANUNİ MAH. Ş.UĞUR AKGÜNDÜZ SK. NO: 95
36	MEHMET AKİF ERSOY KIZ KUR'AN KURSU	AYVALI KARDEŞLER KOOP
37	MARAŞAL FEVZİ ÇAKMAK CAMİİ KUR'AN KURSU	AKTEPE 23 NİSAN HAH KÖŞK SK. NO: 22/7
38	MECİDİYE CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ŞEFKAT MAH. ERDOĞAN SK. 76/2
39	MERKEZ KUR'AN KURSU	TEPEBAŞI MAH. ÇAYCUMA SK. NO: 23
40	MERVE KIZ KUR'AN KURSU	ETLİK YÜRÜYÜŞ YOLU CAD. NO: 23
41	MURADIYE SAFİYE YÜCELER KIZ KUR'AN KURSU	BANKAEVLERİ AHMET VEFİK PAŞA CAD. NO: 35
42	MERKEZ CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ŞENLİK MAH. SEDEFCİLER SK. NO: 56
43	OSMAN GAZİ MAHALLESİ KIZ KUR'AN KURSU	OSMANGAZİ MAH. BAĞLUM CAD. NO: 12
44	SOSYAL KONUTLAR KUR'AN KURSU	A.MENDERES MAH. ÖZYURT CAD. NO: 24
45	ŞEFKAT CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ŞEFKAT MAH. ERCİYES SK. NO: 12
46	TEPE ASKERİYE ATLI MEVLANA KIZ KUR2AN KURSU	ŞEHİT KUBİLAY MAH. 154. SK. NO: 15
47	ŞENTEPE ŞEHİT KUBİLAY KIZ KUR'AN KURSU	ŞEHİT KUBİLAY MAH. 107. SK
48	ŞEYH ŞAMİL KIZ KUR'AN KURSU	BAĞLUM KAFKAS MAH. HAFIZ CAD. NO: 34
49	TEPEBAŞI MEVLANA KIZ KUR'AN KURSU	TEPEBAŞI MAH. FOÇA SK. 3/1
50	UFUKLAR VEYSEL KARANİ KIZ KUR'AN KURSU	KANUNİ MAH. BAŞKENT CAD. NO: 112
51	UFKTEPE BAĞLUM YOLUALTI KIZ KUR'AN KURSU	OSMANGAZİ MAH. İBRİKÇİLER SK. NO: 32/A
52	UYANIŞ YEŞİLTEPE SERPMEEVLER KUR'AN KURSU	UYANIŞ MAH. 24. SK. NO: 37
53	YEŞİLTEPE MAHALLESİ NEFES KIZ KUR'AN KURSU	YEŞİLTEPE MAH. 8. SK. NO: 19 AKTEPE
54	MURADIYE YAYLA YATILI KIZ KUR'AN KURSU	YAYLA MAH. 28. SK NO: 30
55	YEŞİL CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	YEŞİLTEPE MAH. 5.CAD.10/B
56	YEŞİLÖZ KIZ KUR'AN KURSU	YEŞİLÖZ MAH.İRFAN BAŞ.CAD.NO: 261
57	YÜKSELTEPE ERENLER KIZ KUR'AN KURSU	YÜKSELTEPE MAH. 4. CAD. NO: 152
58	YÜKSELTEPE SANCAK KIZ KUR'AN KURSU	SANCAKTEPE MAH. 22. SK. NO: 89
59	ATAPARK YILDIRIM CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ATAPARK MAH. 25 SK. NO: 78/B
60	SUBAYEVLERİ AKSA CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	SUBAYEVLERİ MAH. ŞAİR M. EMİN CAD. NO: 25
61	ŞENTEPE MURADIYE CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	Ş. KUBİLAY MAH.DEĞİRMENDERE CAD. NO: 56
62	ATAPARK YILDIRIM CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ATAPARK MAH. CİMŞİR SK. NO: 6/A
63	BABÜSSELAM CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ÇALDIRAN MAH.3. CAD. NO: 15
64	AYVALI KIZ KURAN KURSU	AYVALI MAH. NİHAN SK. NO: 33
65	ULUCAMİİ MUTTALİP GÖKÇEBAY	YAYLA MAH. 1429. SK. NO: 1
66	SAHRA-I CEDİD CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	AYVALI 158. CAD. GÜLYAPRAĞI. SK NO: 13/C
67	UFUKTEPE MURADIYE CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	UFUKTEPE MAH. BARUTHANE SK. NO: 304
68	HZ.ALİ KIZ KUR'AN KURSU	OSMANGAZİ MAH. SİZİN SK. NO: 21
69	HİDAYET KIZ KUR'AN KURSU	SANATORYUM CAD. 168/1
70	DANIŞMENT CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ONDOKUZ MAYIS MAH. YUNUS EMRE CAD. NO: 155

71	UFKTEPE MERKEZ KIZ KUR'AN KURSU	OSMANGAZİ MAH. KAHVECİLER SK. NO: 21
72	ATAPARK EMRE CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	ATAPARK MAH. ENGELLER SK. NO: 40/B
73	YAKACIK CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	GÜÇLÜKAYA MAH. PINARLI SK. NO: 10
74	TURGUT ALTINOK CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	BADEMLİK MAH. İTRİ SK. NO: 72
75	ÖMER ATAKAN KIZ KUR'AN KURSU	BAĞLARBAŞI MAH.GONCAGÜL SK. NO: 3/A
76	ANAKADIN KIZ KUR'AN KURSU	ETLİK MAH. ADNAN YÜKSEL CAD. 16/A
77	KUŞCAĞIZ SARI CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	KUŞCAĞIZ MAH. ATAOL SK. NO: 1
78	NASRULLAH KIZ KUR'AN KURSU	ŞEHİT KUBİLAY MAH. NO: 86
79	ÇALIŞKANLAR KIZ KUR'AN KURSU	KUŞCAĞIZ MAH. GÜNSAZAK CAD. NO: 114/B
80	TURGUT REİS KIZ KUR'AN KURSU	23 NİSAN MAH. ULUSOY SK. NO: 8/A
81	ETLİK AHMET YESEVİ KIZ KUR'AN KURSU	ETLİK SÜLEYMANIYE CAD. 27/B
82	GÜZELYURT MAHALLESİ KIZ KUR'AN KURSU	GÜZELYURT MAH
83	HACI MUSA ÜNAL CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	KUŞCAĞIZ MAH. BUHARLI SK. NO: 9
84	AZİM CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	YAYLA MAH. 1481. SK. NO: 19
85	YAYLA MAHALLESİ YEŞİL CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	YAYLA MAH. 1394. SK. NO: 3
86	CENNETÜL BAKİ KIZ KUR'AN KURSU	BAĞLARBAŞI MAH. FÜGEN SK. NO: 26
87	AKŞEMSETTİN CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	İRFAN BAŞTUĞ CAD. BALCILAR SK. NO: 1
88	VEYSEL KARANİ KIZ KUR'AN KURSU	ŞEFKAT MAH.DR. BESİM ÖMER CAD. NO: 29
89	EYYÜP SULTAN KIZ KUR'AN KURSU	TEPEBAŞI MAH. BELDE SK. NO: 23
90	EHL-İ BEYT KIZ KUR'AN KURSU	BASIN EVLERİ MAH. İZVER CAD. NO: 25/A
91	HZ. EBUBEKİR KIZ KUR'AN KURSU	UFUKTEPE MAH. 1226 SK. NO: 1
92	MURADIYE TUĞBA KIZ KUR'AN KURSU	YAYLA MAH. 1505 SK. NO: 12
93	HACI SADIK YILDIRIM KIZ KUR'AN KURSU	HİSAR MAH. FEVZİ ÇAKMAK CAD. NO: 3/B
94	UÇAR KIZ KUR'AN KURSU	BAĞLUM KARAKAYA MAH. SARIGÜL SK. 3/17
95	BASINEVLERİ MERKEZ CAMİİ KIZ KUR'AN KURSU	BASIN EVLERİ MAH. YANKILAR SK. NO: 34

KEÇİÖRENDE FAALİYET GÖSTEREN SPOR KLUP VE DERNEK LİSTESİ		
	Kurum Adı	Adresi
1	KEÇİÖREN BELEDİYESİ BAĞLUM SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	BAĞLUM BELEDİYESİ KAT/4
2	KEÇİÖRENGÜCÜ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	BAĞLARBAŞI MAH. 2. CAD. AKTEPE SPOR TESİSLERİ
3	KEÇİÖREN YILDIZ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	BAĞLARBAŞI MAHALLESİ KIZLARPINARI CADDESİ
4	BAŞKENT SPORTİF SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ŞENLİK MAH. DÜZ SK. NO:52/B ELİF APARTMANI/KEÇİÖREN/ANKARA
5	AYVALI SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AYVALI MAHALLESİ ELVAN SOKAK NO:3/D
6	METEOROLOJİ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KÜTÜKÇÜ ALİ BEY CADDESİ NO:4
7	ESER SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ESERTEPE MAH. ŞEHİT MUSTAFA ERCİYES CD. NO:232/27 KEÇİÖREN/ANKARA
8	KEÇİÖREN BELEDİYESİ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KEÇİÖREN BELEDİYE BAŞKANLIĞI BİNASI
9	UZAK DOĞU SPORLARI KULÜBÜ DERNEĞİ	AŞAĞI EĞLENCE MENDİL SOKAK NO:10/D
10	CAN KARAKUŞAK SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	YUNUS EMRE CADDESİ 75.SOKAK NO:1/D
11	JET SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ETLİK MAH. BAĞCI CD. NO:70/C KEÇİÖREN/ANKARA
12	TAİPEN TAEKWONDO SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ÇEKİRGE CADDESİ NO:75/A
13	LEOPAR SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ESERTEPE MAH. AHMET ŞEFİK KALAYLI CAD. 4.SOK. NO:9/12 ETLİK
14	POLAT EĞİTİM KÜLTÜR TAEKWONDO SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	GÜÇLÜKAYA MAH. KIZLARPINARI CAD. DERYA SK. NO:2/A KEÇİÖREN/ANKARA
15	ANKARA TAEKWONDO KICK BOX BOKS AEROBİK SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	FAHRETTİN ALTAY CAD. NO:32/E SUBAYEVLERİ
16	ANKARA ÇINAR GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ŞEFKAT MAH. ERENLER SK. NO:51/A KEÇİÖREN/ANKARA
17	KAŞIF GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	YAKACIK BULUT SOKAK 30 A
18	YILDIZLAR SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AYVALI AYVALI CADDESİ 131 B
19	LOKOMOTİF ANKARA SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	YEŞİLTEPE MAH. 1.SOK. NO:11/3
20	GONCA SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	TEPEBAŞI MAH. FOÇA SOK. NO:34/B
21	ÖZEL NENE HATUN OKULLARI GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	HASKÖY MAH. PAŞABAĞÇE SK. NO:4/3 KEÇİÖREN/ANKARA
22	HAYAT GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ETLİK MAH. YENİ ETLİK CAD. MUSTAFA ÜSTÜNDAĞ SK. NO:35/12 KEÇİÖREN/ANKARA
23	TARHUNCU AHMET PAŞA İLKÖĞRETİM OKULU SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ADNAN MENDERES MAH. 5. CAD. NO:25
24	ÖZEL MELTEM KOLEJİ SPOR KULÜBÜ	AYVALI MAH. ETLİK CAD. MELTEM SK. NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA
25	YUKARIKARAÖREN SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ETLİK MAH. MUSTAFA ÜSTÜNDAĞ SK. NO:5/B KEÇİÖREN/ANKARA
26	SAYGI GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	GÜÇLÜKAYA MAH. ACIPAYAM SK. NO:1/8 KEÇİÖREN/ANKARA
27	ANKARA YILDIZLAR SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ADNAN MENDERES MAH. KIZLARPINARI CAD. 66. SK. NO:2/6 KEÇİÖREN/ANKARA
28	ANKARA GENÇLİK SPOR VE İZCİLİK KULÜBÜ	KARARGAH TEPE MAH. ÇAVDAR SK. NO:43/A KEÇİÖREN/ANKARA
29	ANKARA PARS SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ÇİÇEKLİ MAHALLESİ - BAŞALAN SOKAK 36 5
30	BAŞAR ANADOLU SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	FATİH CAD. NO:114/1
31	MAKSİMUM TAEKWONDO SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KARDEŞLER MAHALLESİ 159. CADDE - 13 A
32	EZCACI SEKTÖRÜ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	İNCİRLİ GENERAL TEVFİK SAĞLAM CADDESİ MELİKE SOKAK 55 2

33	ANKARA EĞİTİM SANAT VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	EMRAH MAH. YARENLIK SK. NO:19/6 KEÇİÖREN/ANKARA
34	BAŞKENT KARETE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	GÜÇLÜKAYA MAHALLESİ - BELÖREN SOKAK 8 7
35	VIŞNELİK BRİÇ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	- FAHRETTİN ALTAY CADDESİ - NO:4/ 4
36	KEÇİÖREN SAMANYOLU SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	GÜÇLÜKAYA MAH. İÇÖZ DERESİ SOKAĞI NO:21
37	ELELE ÖZEL EĞİTİM SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ETLİK - - -
38	ADALET GÜREŞ İHTİSAS SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	CEZA VE TEVKİF EVLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ EĞİTİM MERKEZİ - - -
39	ANKARA POLİS EĞİTİM SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KAMİL OCAK MAH. ESİN SOK. NO:21/9
40	TÜRKEN SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	19 MAYIS MAHALLESİ YUNUS EMRE CADDESİ - NO:147/6-A
41	ATLAS TENİS VE DOĞA SPORLARI KULÜBÜ DERNEĞİ	PINARBAŞI MAHALLESİ - AĞAÇKAKAN SOKAK NO:2/12
42	BAŞKENTGÜCÜ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AŞAĞI EĞLENCE MAH. AYVALI CD. NO:6/A KEÇİÖREN/ANKARA
43	ANKARA ANATOLYA DOĞA SPORLARI SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ETLİK - FENER YOLU SOKAK 8 A
44	KOBRA SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	İNCİRLİ MAHALLESİ SEZGİN CADDESİ ALTUĞ SOKAK 2 17
45	ANKARA UZAKDOĞU TEAKWANDO KICK BOKS SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	TEPEBAŞI MAHALLESİ AKSARAY CADDESİ KOÇHİSAR SOKAK 9/B B
46	ELİT SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AŞAĞI EĞLENCE MAHALLESİ MESTAN SOKAK 18/A A
47	ANKARA YİĞİT GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	- FATİH CADDESİ 178/A A
48	ALYA SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ETLİK HALİL SEZAI ERKUT CADDESİ ZEYNEPCİK PARKI İÇİ 5
49	ANKARA VÜCUT GELİŞTİRME FİTNESS VE BİLEK GÜREŞİ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ÇALDIRAN MAH. 1 CD. NO:18/11 KEÇİÖREN/ANKARA
50	ANKARA HACI MUSTAFA TARMAN İLKÖĞRETİM OKULU SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AYVALI MAH. 6.CAD. MECİT SOK.
51	SIYASİ GENÇLİK BİRLİĞİ EĞİTİM VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ŞENLİK MAHALLESİ GAZETECİ MEVLÜT IŞIK SOKAK 12 18
52	TUNCEL GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KUŞÇAĞIZ MAHALLESİ SANATORYUM CADDESİ 227 12
53	TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AYVALI MAHALLESİ 158. CADDE 7
54	GENÇ ANADOLU SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	YAYLA MAHALLESİ 1487. SOKAK 26
55	BÜYÜK ANADOLU SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	YAYLA MAHALLESİ 1487. SOKAK 26
56	EMKA GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KARAKAYA MAHALLESİ BAĞLUM BULVARI 87 A (30)
57	KARİYERİM GENÇLİK MERKEZİ VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	GÜÇLÜKAYA MAH. ÇEKİRGE CAD. ÇAĞLA SOK. NO:20
58	SEÇKİNLER SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ATAPARK MAHALLESİ AŞIK VEYSEL CADDESİ 4 16
59	GAZİ İHTİSAS SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	PINARBAŞI MAHALLESİ BEŞİKTAŞ SOKAK 25 1
60	HACI SABANCI İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ŞENLİK MAHALLESİ BUKET SOKAK 17
61	AYDINLIK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	- İRFAN BAŞTUĞ CADDESİ 19
62	ŞENLİK İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ŞENLİK MAHALLESİ DÜZ SOKAK 21
63	VADİ İZCİLİK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	GÜÇLÜKAYA MAH. İÇÖZ DERESİ CD. MEHMETCİK SİTESİ NO:3/A KEÇİÖREN/ANKARA
64	GENÇ OSMANLI İZCİLİK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	BADEMLİK - ELMALI 18 -
65	OSMANLI İZCİLİK VE GENÇLİK SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	BASİNEVLERİ MAH. SÖYLEV SK. NO:21/4 KEÇİÖREN/ANKARA
66	GÜNiŞİĞİ İZCİLİK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KARARGAH TEPE MAH. ÇAMALTI SK. NO:17/A KALABA/KEÇİÖREN/ANKARA

67	ANKARA SPOR EĞİTİM MERKEZİ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KARDEŞLER MAH. GAZZE CD. NO:62/13 KEÇİÖREN/ANKARA
68	BAŞARI SPOR AKADEMİSİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ŞEHİT KUBİLAY MAH. 163 SK. NO:2/16 KEÇİÖREN/ANKARA
69	AKTEPE ESNAF SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AKTEPE MAH. 970 SK. NO:26 KEÇİÖREN/ANKARA
70	HÜSEYİN GÜLLÜOĞLU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	GAZİNO DURAĞI NURİ PAMİR CADDESİ 1
71	ANAFARTALAR GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	PINARBAŞI MAHALLESİ C BLOK ZEMİN KAT ANIZ SOKAK 1
72	ALFA GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AŞAĞI EĞLENCE MAHALLESİ DR. TEVFIK SAĞLAM CADDESİ 59 90
73	GÖKKUŞAĞI YÜZME VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	BAĞLUM MAHALLESİ BAĞLAR MEVKİ LİSE CADDESİ BÖCEK SOKAK 20
74	YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ ETLİK YERLEŞKESİ SPO HALİL SEZAI ERKUT CADDESİ SAZAK SOKAK 2
75	GÖLGE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KUŞÇAĞIZ MAHALLESİ GÜNSAZAK CADDESİ . NO:129/ A
76	ULUSLARARASI KUZEY SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	BAĞLARBAŞI MAHALLESİ 956. CADDE . NO:38/ 12
77	YENİ ÇAĞDAŞ SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	. KIZLARPINARI CADDESİ . NO:205/ A
78	ETLİK ANADOLU İMAM HATİP SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	. GENERAL TEVFIK CADDESİ KİRAZ SOKAK NO: 26
79	ON GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ESERETEPE MAHALLESİ . ŞEHİT VELİ KARA SOKAK C.BLOKA NO:4/49
80	GAZİ ATICILIK VE GENÇLİK SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	İNCİRLİ MAHALLESİ BARIŞ YOLU CADDESİ 77 SOKAK 2 7
81	YİĞİTLER SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	ŞEFKAT MAH. DR.BESİM ÖMER CD. NO:49/10 KEÇİÖREN/ANKARA
82	ANKARA FETİH SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	PINARBAŞI MAH. ŞEHİT HAKAN TURAN SK. NO:12/C KEÇİÖREN/ANKARA
83	ANKARA KEÇİÖREN SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	PINARBAŞI MAH. KIZLAR PINARI CADDESİ BEŞİKTAŞ SK. NO:16/E KEÇİÖREN/ANKARA
84	UYGAR TİMUÇİN SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KARŞIYAKA MAH. OKUL CD. NO:8 KEÇİÖREN/ANKARA
85	ALKULA GENÇİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KARDEŞLER MAH. 183.CADDESİ 193. SK. NO:12/A KEÇİÖREN/ANKARA
86	ANKARA MANAS SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AKTEPE MAH. 951. CD. NO:30/A KEÇİÖREN/ANKARA
87	ÇABALAR GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KAMİL OCAK MAH. FELEK CD. NO:57/B KEÇİÖREN/ANKARA
88	OLİMPİK ANKARA SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	İNCİRLİ MAH. AHMET ŞEFİK KOLAYLI CD. NO:80/A KEÇİÖREN/ANKARA
89	AY YILDIZ KARATE DO SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	PİYADE MAH. AHİ ELVAN CD. 1967 SK. NO:3/8/B ETİMESGÜT/ANKARA
90	YENİ OLİMPİK ANKARA SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	YAYLA MAH. SEYİTLER SK. NO:52/B KEÇİÖREN/ANKARA
91	ASİL TAEKWONDO GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	KARAKAYA MAH. BAĞLUM BULVARI NO:85/20/A KEÇİÖREN/ANKARA
92	ANKARA KIZILCAHAMAM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ	AYVALI MAH. ADNAN YÜKSEL CD. NO:21/B KEÇİÖREN/ANKARA



ANKARA'NIN SICAKLIK VE YAĞIŞ DEĞERLERİ												
Uzun Yıllar İçinde Gerçekleşen Ortalama Değerler (1954-2013)												
	OCAK	ŞUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
ORTALAMA SICAKLIK (°C)	0.4	1.9	6.1	11.3	16.2	20.2	23.6	23.3	18.7	13.1	7	2.6
ORTALAMA EN YÜKSEK SICAKLIK (°C)	4.4	6.5	11.7	17.2	22.3	26.7	30.2	30.2	25.9	19.9	12.9	6.6
ORTALAMA EN DÜŞÜK SICAKLIK (°C)	-3	-2.2	1	5.6	9.7	13.1	16	16	11.7	7.3	2.5	-0.6
ORTALAMA GÜNEŞLENME SÜRESİ (saat)	2.5	3.5	5.2	6.3	8.4	10.2	11.4	11	9.2	6.5	4.4	2.3
ORTALAMA YAĞIŞLI GÜN SAYISI	12.2	11	10.9	11.9	12.5	8.6	3.7	2.8	3.9	6.8	8.5	11.8
AYLIK TOPLAN YAYIŞ MİKTARI ORTALAMASI (kg/m <sup>2</sup> )	42.2	37	38.8	47.7	49.7	35	14.5	10.5	19.2	29.4	32.6	45.4
Uzun Yıllar İçinde Gerçekleşen En Yüksek ve En Düşük Değerler (1954-2013)												
EN YÜKSEK SICAKLIK (°C)	16.6	20.4	26.4	30.6	33	37	41	40.4	36	32.2	24.4	20.4
EN DÜŞÜK SICAKLIK (°C)	-21.4	-21.5	-19.2	-6.7	-1.6	3.8	4.5	6.3	2.5	-4.1	-10.5	-17.2
GÜNLÜK TOPLAM EN YÜKSEK YAĞIŞ MİKTARI	6/11/1997	88,9 kg/m <sup>2</sup>										
GÜNLÜK EN HIZLI RÜZGAR	4/27/1965	122,4 km/sa										
EN YÜKSEK KAR	1/5/2002	30 cm										

TARIM ARAZİLERİNİN İLÇELER DÜZEYİNDE GENEL DAĞILIMI (2013)						
İLÇELER	TARIM ALANI (ha)	SEBZE ALANI (ha)	MEYVE ALANI (ha)	NADAS ALANI (ha)	TARIMA ELVERİŞLİ KULLANILMAYAN ALAN (ha)	TOLAM TARIM ALANI (ha)
POLATLI	185,348	5,956	385	26,322	0	218,011
BALA	97,465	531	227	67,904	500	166,627
HAYMANA	110,736	481	219	48,247	200	159,882
ŞEREFLİKOÇHISAR	65,561	2,465	265	29,299	2,350	99,970
GÖLBAŞI	48,251	257	1,317	30,966	500	81,290
BEYPAZARI	42,818	8,005	754	10,268	1,200	63,045
ÇUBUK	38,474	1,062	4,183	9,109	4,100	56,929
KALECİK	34,865	1,405	3,591	14,487	0	54,348
AYAŞ	40,032	2,959	402	7,544	0	50,938
SİNCAN	42,413	2,950	310	5,189	0	50,860
NALLIHAN	21,173	1,040	405	18,080	3,000	43,698
GÜDÜL	17,780	1,090	1,952	9,656	100	30,578
KAZAN	15,491	6,820	559	4,126	61	27,056
ELMADAĞ	12,617	60	354	13,220	175	26,426
AKYURT	16,862	223	178	2,102	526	19,891
KIZILCAHAMAM	10,175	184	813	4,300	2,924	18,396
EVREN	7,990	403	148	5,408	0	13,949
YENİMAHALLE	8,885	248	63	2,662	0	11,857
ÇANKAYA	7,664	239	158	2,399	500	10,959
PURSAKLAR	6,525	65	164	2,257	0	9,011
MAMAK	4,536	46	94	2,010	160	6,846
ALTINDAĞ	3,380	12	67	1,117	0	4,576
ÇAMLIDERE	1,505	26	150	1,148	1,427	4,256
<b>KEÇİÖREN</b>	<b>1,320</b>	<b>34</b>	<b>93</b>	<b>400</b>	<b>179</b>	<b>2,026</b>
ETİMESGUT	796	0	4	320	500	1,620
TOPLAM	842,659	36,588	16,885	318,540	18,401	1,223,043

İLÇELER BAZINDA HAYVAN VARLIĞI (2013)				
İLÇELER	BÜYÜKBAŞ HAYVAN SAYISI (BAŞ)	KÜÇÜKBAŞ HAYVAN SAYISI (BAŞ)	TOPLAM KANATLI HAYVAN SAYISI (ADET)	KOVAN SAYISI (ESKİ + YENİ) (ADET)
AKYURT	14,410	12,249	67,590	1,723
ALTINDAĞ	9,934	2,200	1,200	30
AYAŞ	13,350	67,590	836,346	2,490
BALA	15,536	80,000	124,590	875
BEYPAZARI	10,992	90,500	1,137,000	5,800
ÇAMLIDERE	8,220	5,300	12,600	3,163
ÇANKAYA	5,805	36,433	0	1,122
ÇUBUK	40,001	16,500	1,773,500	13,050
ELMADAĞ	7,957	30,674	147,235	2,465
ETİMESGUT	500	1,150	788	210
EVREN	1,529	3,152	1,741	550
GÖLBAŞI	17,093	101,876	453,960	3,176
GÜDÜL	9,400	50,380	187,770	4,100
HAYMANA	12,379	98,670	102,709	990
KALECİK	16,902	23,597	617,122	4,541
KAZAN	10,131	12,710	750,945	3,432
<b>KEÇİÖREN</b>	<b>1,710</b>	<b>3,870</b>	<b>1,260</b>	<b>1,280</b>
KIZILCAHAMAM	17,259	18,070	444,265	5,900
MAMAK	7,084	8,680	7,039	2,200
NALLIHAN	9,699	56,650	777,530	7,549
POLATLI	28,400	134,850	723,390	1,968
PURSAKLAR	2,800	1,800	0	25
SİNCAN	14,986	33,471	273,759	1,803
ŞEREFLİKOÇHİSAR	13,696	38,285	6,493	740
YENİMAHALLE	4,532	17,421	4,850	721
TOPLAM	294,305	946,078	8,453,682	69,903

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN ÖZEL ANAOKULLARI LİSTESİ	
ÖZEL ANKARA GÜLEN ÇOCUK ANAOKULU	KAVACIK SUBAYEVLERİ MAH.ŞAİR MEHMETEMİNCAD.NO:10 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ANKARA HAYAT ANAOKULU	MUSTAFA ÜSTÜNDAĞ SOKAK NO:35 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ANKARA PARK ANAOKULU	BAĞLARBAŞI MAH.FİLDİŞİ SOKAK NO:24/1-2 KEÇİÖREN
ÖZEL ASMEN ANAOKULU	AYVALI MAHALLESİ 20.SOKAK NO:21 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL BAKIŞ ANAOKULU	KAVACIK SUBAYEVLERİ MAH. ÜÇ YILDIZ CAD. NO:16 KEÇİÖREN /ANKARA
ÖZEL BAŞKENT BİLGİ DÜNYAM ANAOKULU	ADNAN MENDERES MAHALLESİ 1067. SOKAK NO:1/A KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL BETÜL KÜBRA ANAOKULU	UYANIŞ MAHALLESİ GÜLBABA CADDESİ NO:6 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL BİLGİN MUCİTLER ANAOKULU	AYVALI CAD. NO:21/A ETLİK-KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL BİR İNCİ ANAOKULU	KARARGAHEPE MAHALLESİ SANATORYUM CADDESİ NO:3/1,2 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL BİZİM DÜNYA ANAOKULU	KUŞÇAĞIZ MAH. GÜNSAZAK CAD.NO:70/1 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÇAĞRI ANAOKULU	KARARGAHEPE MAH. ŞEHİT SAVAŞ BIYIKLI SOK. NO:27 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÇINAR ÇOCUK DÜNYASI ANAOKULU	AKTEPE MAH. 951. CADDESİ NO:29 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÇOCUK KONAĞI ANAOKULU	BAĞLARBAŞI MAHALLESİ 427.SOKAK NO:14 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÇOCUKSU DÜŞLER ANAOKULU	EMRAH MAH.YARENLIK SOK. NO:4/A KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL DOĞA ÇOCUK ANAOKULU	İNCİRLİ MAHALLESİ SARIYER SOKAK NO:10 KEÇİÖRE/ANKARA
ÖZEL DÜŞLER ADASI ANAOKULU	KALABA MAHALLESİ SANATORYUM CADDESİ ÇAMALTI SOKAK NO:9 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ESERTEPE GÜLVEREN ANAOKULU	ESERTEPE MAH. AHMET ŞEFİK KOLAYLI CADDESİ ŞEHİT LÜTFİ DEĞERLİ SOKAK NO:5/B KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ETLİK DÖRT MEVSİM ANAOKULU	AYVALI MAH. 186.SOKAK NO:10 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL GÜLDEREN ANAOKULU	KAVACIK SUBAYEVLERİ MAH.CİHANGİR CAD. RAMAN SOK. NO:8 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL KIRMIZI ÇİLEK ANAOKULU	EMRAH MAHALLESİ YAVRUKURT SK.NO:12/A ETLİK-KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL KÖŞK ANAOKULU	YAYLA MAHALLESİ ŞEHİT MUSTAFA ERCİGEZ CADDESİ NO:49 İŞY 49/A ZEMİN+1.KAT KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL MASAL TRENİ ANAOKULU	BASINEVLERİ MAHALLESİ SELÇUKLU CAD. NO:33/1-2-9-10 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL OYUNEVİ ANAOKULU	BASIN CADDESİ NO:19/A BASINEVLERİ KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÖNCÜ ADIMLAR ANAOKULU	ETLİK AŞAĞI EĞLENCE MAH. YUNUS EMRE CAD. MELİKE SOK. NO:5 KEÇİÖREN /ANKARA
ÖZEL ÖZ KUMRU ANAOKULU	SUBAYEVLERİ GÜZİN SOK. NO:36/4-3 KAVACIK-KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÖZGÜN MELODİ ANAOKULU	YUNUS EMRE CAD. YUSUFÇUK SOK. NO:18 ETLİK-KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÖZYUVAM ÇOCUK DÜNYASI ANAOKULU	19 MAYIS MAHALLESİ DAĞLI SOKAK NO:17 DANIŞMENT-KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÖZYUVAM ÇOCUK DÜNYASI ANAOKULU AKTEPE ŞUBESİ	AKTEPE MAHALLESİ 429. SOKAK NO:31 KEÇİÖREN /ANKARA
ÖZEL ÖZYUVAM ÇOCUK DÜNYASI ANAOKULU ÖNAY ŞUBESİ	19 MAYIS MAH. ÖNAY SOKAK NO:8 KEÇİÖREN/ANKARA

ÖZEL SEVGİ YAĞMURU	KAVACIK SUBAYEVLER MAHALLESİ GEZİYOLU SOKAK NO:16/A-B KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ŞULE EREN ANAOKULU	ETLİK CADDESİ 167/A-B-1-2 ETLİK-KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL YAĞMUR ANAOKULU	ESERTEPE MAH. BALKAYNAR SOKAK NO:9/A ETLİK-KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL YAĞMUR ANAOKULU KEÇİÖREN ŞUBESİ	UYANIŞ MAH. 1077. SOK. NO:30/1-2-3 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL YEŞİL ELMA KEÇİÖREN ANAOKULU	İRFAN BAŞTUĞ CAD. HENDEK SOK. NO:3 KEÇİÖREN/ANKARA
ALİ AĞAOĞLU ANAOKULU	SANCAKTEPE MAH.Ş.KUBİLAY İLKÖĞRETİM OKULU BAHÇESİ
BEGÜM ANAOKULU	PINARBAŞI MH.AYVA SK. NO: 7/B KEÇİÖREN/ANKARA
ESERTEPE ANAOKULU	Şehit Mustafa Erciğez cad.1507 sok.No:4 Ovacık/ANKARA
KARDELEN ANAOKULU	Yeşiltepe mah. Aras Cad. No:22Keçiören/ANKARA
KEÇİÖREN KALABA ANAOKULU	KALABA MAH.FATİH CAD. 26/B
KUZEYKENT ANAOKULU	YEŞİLTEPE MAHALLESİ
SANATORYUM ANAOKULU	KUŞÇAĞIZ MAH. SANATORYUM CAD. NO:271 KEÇİÖREN /ANKARA
SEĞMENLER ANAOKULU	Çizmeçi İlkokulu Bahçesi
SEVGİ ANAOKULU	ADNAN YÜKSEL CAD.KIRAZ SOK.NO:12 ETLİK-ANKARA
VİLAYETLER HİZMET BİRLİĞİ ANAOKULU	OSMAN GAZİ MAH. AŞIKPAŞA CAD. NO.121

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN ÖZEL İLKÖĞRETİM OKULLARININ LİSTESİ	
ABDULHAKİM ARVASI ORTAOKULU	Karşıyaka Mah. 19 Mayıs Cad.No:6 Bağlum/Keçiören
AHMET CEVDET PAŞA ORTAOKULU	SEZGİN CADDESİ SÜMBÜLLÜ SOKAK NO: 20 İNCİRLİ/KEÇİÖREN-ANKARA
ANKARA TİCARET ODASI İLKOKULU	UYANIŞ MAH.1105.SK.NO:2
AŞIK VEYSEL ORTAOKULU	ATAPARK MAH.ELMALI CAD NO:10
ATAPARK İLKOKULU	Atapark Mah.Yokuşlu Sok.No:7
ATATÜRK ORTAOKULU	İRFAN BAŞTUĞ CAD.NO:23 SUBAYEVLERİ KEÇİÖREN
BAĞLUM İLKOKULU	Hisar Mh. Marşal Fevzi Çakmak Cd. No: 58
BAĞLUM İMAM HATİP ORTAOKULU	hisar mah mevlüt gürbüz cad no :3 bağlum-keçiören/ankara
BAĞLUM ORTAOKULU	HİSAR MAHALLESİMARAŞAL FEVZİ ÇAKMAK CADDESİ NO:48 KEÇİÖREN
BARIŞ MANÇO ORTAOKULU	İncirli Mah.19 Mayıs C. 109. S. Nu:1 Keçiören - ANKARA
BARIŞYOLU İLKOKULU	BARIŞYOLU CADDESİ NO.14 İNCİRLİ - KEÇİÖREN
BİLAL YAŞAR ORTAOKULU	KALABA MAH. BEYŞEHİR SK.NO:23
CEMAL GÜRSEL ORTAOKULU	Kuşçağız Mah.Kartalpe Cad.No:52 Keçiören
ÇAĞLAR İLKOKULU	Şehit Kubilay Mah. Özlem Cad. 1729. Sok. Nu:5 Keçiören/Ankara
ÇAĞLAR ORTAOKULU	Şehit Kubilay Mah. Özlem Cad. 1729. Sok. Nu:5 Keçiören / Ankara

ÇİZMECİ İLKOKULU	Gazino Durağı Anız Sok.No:1 06300
DANIŞMENT ÇİÇEKLİ İLKOKULU	Yunus Emre Cd. Değerli Sk. No:18 İncirli- Keçiören/ANKARA
DANIŞMENT ÇİÇEKLİ ORTAOKULU	ÇİÇEKLİ MAHALLESİ
DUMLUPINAR İLKOKULU	19 Mayıs Mah.Binay Sok.No.24 Keçiören/ANKARA
FAİK ERBAĞI İLKOKULU	YUNUS EMRE CAD.NO:85 İNCİRLİ
FAİK ERBAĞI ORTAOKULU	YUNUS ENRE CADDESİ NO:87 İNCİRLİ KEÇİÖREN/ANKARA
FEVZİATLIOĞLU İLKOKULU	TEPEBAŞI MAH. ÇIĞ SOK NO:14
GAZİ AHMET MUHTAR PAŞA İLKOKULU	YÜKSELTEPE MAH.1666.CAD.NO:214 KEÇİÖREN ANKARA
GAZİ AHMET MUHTAR PAŞA ORTAOKULU	YÜKSELTEPE MAH. 1666. CAD. NO: 214 KEÇİÖREN/ANKARA
HACI MUSTAFA TARMAN İLKOKULU	GAZZE CAD. MECİT SOK.NO:2 ETLİK - AYVALI / KEÇİÖREN
HACI MUSTAFA TARMAN ORTAOKULU	AYVALI MAH. GAZZE CAD. MECİT SOKAK NO:2
HACI SABANCI ORTAOKULU	Şenlik Mah.Buket Sok.No:19 Keçiören
HALİDE ÖMER UNCÜOĞLU İLKOKULU	KÖŞK MAH.KAPLAN SOK.NO:37 KEÇİÖREN/ANKARA
HALİT FAHRİ OZANSOY İLKOKULU	Kuşcağız Mahallesi Tarhanlar Caddesi No:23 Keçiören/Ankara
HALİT FAHRİ OZANSOY ORTAOKULU	Kuşcağız Mahallesi Tarhanlar Caddesi No:23 Keçiören/Ankara
HAYRİ ERİŞEN İLKOKULU	SANCAKTEPE MAH.1595.SOK.NO:100
HUN ORTAOKULU	KUŞCAĞIZ MAH.GAZELLER CAD.NO:68 KEÇİÖREN / ANKARA
HÜSEYİN GÜLLÜOĞLU ORTAOKULU	Nuri Pamir Cad.No:1 (Gazino Durağı)
İBNİ HALDUN İLKOKULU	İNCİRLİ MAH. REFIK SAYDAM CAD. NO:75
İBN-İ SİNA İLKOKULU	EtlıkMh.AdnanYükselCd.KızıldağSok/6
İBN-İ SİNA ORTAOKULU	ADNAN YÜKSEL CADDESİ KIZILDAĞ SOKAK NO:6
İBRAHİM AKOĞLU İLKOKULU	Kanuni Mah.Ş.Ali Ekşioğlu Sok.No:10 Keçiören
İHSAN ARAS ORTAOKULU	GN.DR.TEVFİK SAĞLAM CAD.NO:115 ETLİK -KEÇİÖREN/ANKARA P.KODU:06010
İHSAN-SELATIN ARAS İLKOKULU	ADNAN MENDERES MAH. ADNAN KAHVECİ CAD.NO:28 KEÇİÖREN/ ANKARA
İPEKYOLU İLKOKULU	OVACIK MAH.ŞEHİT M.ERCİYES CADDESİ NO:7 KEÇİÖREN
İPEKYOLU ORTAOKULU	OVACIK MAH.ŞEHİT M.ERCİYES CAD.NO:7 KEÇİÖREN
İSMAİL ENDERUNİ ORTAOKULU	AYVALI MAH. SEVAL CAD. NO:24
KALABA İLKOKULU	ANKARA/ KEÇİÖREN FATİH CAD.NO:26
KALABA ORTAOKULU	FATİH CADDESİ NO:26 KEÇİÖREN/ANKARA
KAMİL OCAK İLKOKULU	KAMİL OCAK MAHALLESİ FELEK CADDESİ NO:37 KEÇİÖREN ANKARA
KAMİL OCAK ORTAOKULU	KAMİL OCAK MAHALLESİ FELEK CADDESİ NO 37 KEÇİÖREN ANKARA
KARACAOĞLAN İLKOKULU	CALDIRAN MAH.494.SOK.NO:1
KARDEŞLER CUMHURİYET ORTAOKULU	Yayla Mah. Yozgat Bulvarı No:2 KEÇİÖREN/ANKARA
KEÇİÖREN İLKOKULU	Kuşcağız Mahallesi Şahinler sokak No:2 Keçiören-Ankara

KEÇİÖREN ORTAOKULU	Kuşcağız mahallesi Şahinler sokak No:2 Keçiören-ANKARA
KEÇİÖREN YUNUS EMRE ORTAOKULU	KUŞCAĞIZ MAHALLESİ
KEÇİÖREN YUNUS EMRE İLKOKULU	Kuşcağız Mahallesi Gazeller Caddesi Ankara Teras Evleri No:60/N Keçiören/Ankara
KOCATEPE İLKOKULU	Karargahtepe Mahallesi Lületaş Sokak No:10
KOCATEPE ORTAOKULU	Karargahtepe Mahallesi Lületaş Sokak No :10
KUYUBAŞI İLKOKULU	Bağlarbaşı Mah.Bursa Cad.No:28 Keçiören
KUYUBAŞI ORTAOKULU	BAĞLARBAŞI MAH. BURSA CAD.TANIŞ SOK NO: 28 KEÇİÖREN ANKARA
MECİDİYE İLKOKULU	ŞEVKAT MAHALLESİ EMEL SOK. NO: 15 KEÇİÖREN-ANKARA
MECİDİYE ORTAOKULU	ŞEVKAT MAHALLESİ EMEL SOKAK NO 15 B
MEHMET AKİF İLKOKULU	KAVACIK SUBAYEVLERİ MAH. KEMALETİN SAMİPAŞA CAD. NO:9 KEÇİÖREN/ANKARA
MEHMET EMİN YURDAKUL İLKOKULU	ADNAN MENDERES MAH. 1055.SOK. NO: 9
MEHMET EMİN YURDAKUL ORTAOKULU	ADNAN MENDERES MAH. 1055.SOK. NO:9
MEHMET ÖRÜCÜ İLKOKULU	KANUNİ MAH.901.SOK.NO:1
MEHMET ÖRÜCÜ ORTAOKULU	KANUNİ MAH.BAĞLUM CAD. 901.SK.NO:1 UFUKTEPE KEÇİÖREN/ANKARA
MELEK ÖZEN İLKOKULU	BAĞLARBAŞI MAHALLESİ 429.CADDE NO:24
MUHSİN YAZICIOĞLU ORTAOKULU	YAYLA MAHALLESİ KEÇİÖREN/ANKARA
MUSTAFA NECATİ İLKOKULU	ESERTEPE MAHALLESİ 308. SOKAK NO:19 KEÇİÖREN/ANKARA
MUSTAFA NECATİ ORTAOKULU	ESERTEPE MAHALLESİ 308. SOKAK NO:19 KEÇİÖREN/ANKARA
NEBAHAT TAŞKIN İLKOKULU	Güzelyurt Mah.Güzelyurt Cad. TOKİ Kuzey Ank.4.Etap Zeytin Sk. No:4/0 Keçiören
NEBAHAT TAŞKIN ORTAOKULU	Güzelyurt Mah.Güzelyurt Cad. TOKİ Kuzey Ank.4.Etap Zeytin Sk. No:4/0 Keçiören
NECİP FAZIL İLKOKULU	BADEMLİK MAH.BADEMLİK YOLU CAD.NO:73-75 KEÇİÖREN/ANKARA
NECİP FAZIL ORTAOKULU	BADEMLİK MAH.BADEMLİK YOLU CAD. NO:73-75 KEÇİÖREN ANKARA
NUH ESKİYAPAN İLKOKULU	Güçlükaya Mah. Kaya Sok. No:15 Keçiören
NUH ESKİYAPAN ORTAOKULU	GÜÇLÜKAYA MAHALLESİ KAYA SOKAK NO:15 KEÇİÖREN
ORHANGAZİ İLKOKULU	UFUKTEPE MAH.PASINLER CAD NO:2 KEÇİÖREN
OSMAN HAMDİBEY İLKOKULU	OSMAN GAZİ MAH.AŞIK PAŞA CAD. NO:71 KEÇİÖREN/ANKARA
OSMAN HAMDİBEY ORTAOKULU	Osman Gazi Mah Atlılar Sok. No:71/A
OSMANGAZİ İLKOKULU	KUŞCAĞIZ MAH.KARTALTEPE CAD.NO:42
ÖNDER ATA İLKOKULU	YEŞİLTEPE MAH.KIZILIRMAK CAD. MEŞE SOK. NO:2
ÖZKENT AKBİLEK ORTAOKULU	Karakaya Mahallesi Menderes Cad.No:111 Bağlum-Keçiören-Ankara
PAŞALI NECATİ İLKOKULU	Uyanış Mah.1091.Sok.No:2 Keçiören
SANCAKTEPE İLKOKULU	ŞEHİT KUBILAY MAHALLESİ 1668.CADDE NO:117 KEÇİÖREN/ANKARA
SATUK BUĞRA İLKOKULU	Ayvalı Mah.Seval Cad.Seda Sok.No:9 Keçiören
ŞEHİT HAKAN KABİL İLKOKULU	AYVALI MAH. AYVALI CAD.SEHER SOKAK NO:10 AYVALI/ANKARA
ŞEHİT HAKAN KABİL ORTAOKULU	AYVALI CAD YEŞİM SOKAK NO:1 KEÇİÖREN/ANKARA

ŞEHİT HÜSEYİN KÖKSAL İLKOKULU	Şenyuva Mah. Yeni Bahar Cad. No:1 Keçiören/Ankara
ŞEHİT HÜSEYİN KÖKSAL ORTAOKULU	Şenyuva Mah. Yeni Bahar Cad. No:1 Keçiören/Ankara
ŞEHİT KUBİLAY İLKOKULU	Sancaktepe
ŞEHİT KUBİLAY ORTAOKULU	Sancaktepe Mah.1666.Cad.No:18 Keçiören
ŞEHİT MEHMET ALTANLAR İLKOKULU	EMRAH MAHALLESİ BASIN CAD. YOLCU SOKAK.NO:3 KEÇİÖREN/ANKARA
ŞENLİK İLKOKULU	Şenlik Mah.Düz Sok No:21 Keçiören
ŞİNASİ İLKOKULU	YAYLA MAHALLESİ ŞEHİT MUSTAFA ERCİGEZ CADDESİ NO:73 KEÇİÖREN 06020 ANKARA
ŞİNASİ ORTAOKULU	YAYLA MAHALLESİ ŞEHİT MUSTAFA ERCİGEZ CADDESİ NO:73 KEÇİÖREN 06020 ANKARA
TALİA YAŞAR BAKDUR İLKOKULU	Atadan Cad.No:1 Etlık KEÇİÖREN/ANKARA
TALİA YAŞAR BAKDUR ORTAOKULU	ATADAN CAD. NO:1 KEÇİÖREN ANKARA
TALİP YENER İLKOKULU	BAĞCI CAD.NO:80 ETLİK
TARHUNCU AHMET PAŞA ORTAOKULU	ADNAN MENDERES MAH.949.CAD.NO:21 AKTEPE 06300 KEÇİÖREN
TEVFİK ÜNSAL İLKOKULU	YAYLA MAH.SEYİTLER SOK.NO:1 ETLİK KEÇİÖREN/ANKARA
TOYGAR BÖREKÇİ İLKOKULU	Şair Mehmet Emin Cad.Adil Sok.No:25 Subayevleri Keçiören
TOYGAR BÖREKÇİ ORTAOKULU	ŞAİR MEHMET EMİN C.ADİL S. NO:20 KAVACIK-SUBAYEVLERİ/ANKARA
TÜRKİYE SAĞLIK İŞÇİLERİ SENDİKASI İLKOKULU	SANATORYUM CADDESİ METEOROLOJİ KARŞISI.KOMUT SOK.NO:23 KEÇİÖREN
TÜRKİYE SAĞLIK İŞÇİLERİ SENDİKASI ORTAOKULU	KARARGAHEPE MAH.KOMUT SOK.NO:24 KEÇİÖREN
UFUKTEPE ORTAOKULU	Ufuktepe Mah. İsmail Gülgeç Cad. No:9
UFUKTEPE İLKOKULU	Ufuktepe Mah. İsmail Gülgeç Cad. No:9
ULVIYE FENMEN İLKOKULU	GÜMÜŞDERE MAH.3.SOK.NO:30
ULVIYE FENMEN ORTAOKULU	Gümüşdere Mah. 6.Sok. No:51 Keçiören/ANKARA
UYGUR ORTAOKULU	Osmangazi Mah.Bölük Cad.No:63 Keçiören
VİLDAN NURETTİN DEMİRER İLKOKULU	KAFKAS MAH. KAFKAS CAD.BAĞLUM / ANKARA
YALÇIN ESKİYAPAN ORTAOKULU	AŞAĞI EĞLENCE MAH. DOĞANÇAY SOKAK NO:3 KEÇİÖREN / ANKARA
YALÇIN ESKİYAPAN İLKOKULU	AŞAĞIEĞLENCE MAH.DOĞANÇAY SOKAK NO:3 KEÇİÖREN/ANKARA
YEŞİLTEPE ORTAOKULU	Yeşiltepe Mah.1993. sokak No : 10 Keçiören/ANKARA
120.YIL İLKOKULU	182.CAD. NO:11 AYVALI-KEÇİÖREN/ANKARA
19 MAYIS İLKOKULU	ETLİK MAH. KIRAZ SOKAK NO:37 KEÇİÖREN/ANKARA
19 MAYIS ORTAOKULU	ETLİK MAH. KIRAZ SOKAK NO:37 KEÇİÖREN/ANKARA
23 NİSAN ORTAOKULU	ANAVATAN CAD.NO:53
29 EKİM İLKOKULU	HASKÖY MAH.İRFAN BAŞTUĞ CADDESİ NO:147 KEÇİÖREN ANKARA
29 EKİM ORTAOKULU	HASKÖY MAH.İRFAN BAŞTUĞ CAD.NO 147 KEÇİÖREN
ÖZEL AHMET YESEVİ İLKOKULU	KUŞÇAĞIZ TARHANLAR CAD.NO:3 KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL AHMET YESEVİ ORTAOKULU	KUŞÇAĞIZ TARHANLAR CAD.NO:3 KEÇİÖREN-ANKARA



ÖZEL ANKARA HAYAT İLKOKULU	MUSTAFA ÜSTÜNDAĞ SOK.NO:24 ETLİK-KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL ANKARA HAYAT ORTAOKULU	MUSTAFA ÜSTÜNDAĞ SOK.NO:24 ETLİK-KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL ANKARA ÖNCÜ İLKOKULU	19 MAYIS MAH.YUNUS EMRE CAD. NO:167 KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL ANKARA ÖNCÜ ORTAOKULU	19 MAYIS MAH.YUNUS EMRE CAD. ÇAYLAK SK. NO:5 KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL BENİM KARİYERİM İLKOKULU	GÜÇLÜ KAYA MAH. ÇAĞLA SOK. NO:20 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL BENİM KARİYERİM ORTAOKULU	GÜÇLÜ KAYA MAH. ÇAĞLA SOK. NO:20 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL CECELİ İLKOKULU	TEPEBAŞI MAH. FOÇA SOK. NO:102 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL CECELİ ORTAOKULU	TEPEBAŞI MAH. FOÇA SOK. NO:191 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÇAĞRI İLKOKULU	KARARGAHEPE MAHALLESİ ŞEHİT SAVAŞ BIYIKLI SOK. NO:27 - KUMRULU SOK. NO:26 KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL ÇAĞRI ORTAOKULU	KARARGAHEPE MAHALLESİ ONURLU(Şehit Savaş Bıyıklı) SOK. NO:27-28-32 KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL EVREN İLKOKULU	ŞEFKAT MAH. 57. SOKAK NO:28 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL EVREN ORTAOKULU	ŞEFKAT MAH. 57. SOKAK NO:28 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL MELTEM İLKOKULU	ETLİK MAH. ADALAR SOK. NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL MELTEM ORTAOKULU	SÜLEYMANİYE CAD. MELTEM SOK. NO:18 AYVALI-ETLİK/ANKARA
ÖZEL SAMANYOLU İBRAHİM AVCI İLKOKULU	GÜÇLÜKAYA MAH. İÇÖZ DERESİ SOKAK NO:21 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL SAMANYOLU İBRAHİM AVCI ORTAOKULU	GÜÇLÜKAYA MAH. İÇÖZ DERESİ SOKAK NO:21 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL SAYGI HAFİF DÜZEYDE ZİHİNSEL ENGELLİLER İLKOKULU	KALABA MAHALLESİ ÇAMLIK SOKAK NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL SAYGI HAFİF DÜZEYDE ZİHİNSEL ENGELLİLER ORTAOKULU	KALABA MAHALLESİ ÇAMLIK SOKAK NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL SAYGI ÖZEL EĞİTİM UYGULAMA MERKEZİ(OKULU) (I.KADEME)	KALABA MAHALLESİ ÇAMLIK SOKAK NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL TÜRK YURDU İLKOKULU	YUNUS EMRE CAD. NO:48 İNCİRLİ/ANKARA
ÖZEL UYGAR İLKOKULU	YAYLA MAH. 1519.SOKAK NO:10 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL YAMAN ŞİRİNLER ÖZEL EĞİTİM UYGULAMA MERKEZİ (OKULU) (I. KADEME)	TEPEBAŞI MAH. ÇIĞ SOKAK NO:62 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL YENİ NEFES İLKOKULU	KARARGAHEPE MAH.SANATORYUM CAD. NO:27 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL YENİ NEFES ORTAOKULU	KARARGAHEPE MAH. ÖZGÜRLER SOK. NO:30 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL YAMAN ŞİRİNLER ÖZEL EĞİTİM UYGULAMA MERKEZİ (OKULU) (II. KADEME)	TEPEBAŞI MAH. ÇIĞ SOKAK NO:62 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL MELTEM KOLEJİ	TEPEBAŞI MAH. ÇIĞ SOKAK NO:62 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL MELTEM KOLEJİ	TEPEBAŞI MAH. ÇIĞ SOKAK NO:62 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL MELTEM KOLEJİ	ETLİK MAH. SÜLEYMANİYE CAD. MELTEM SOKAK NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA
UYGUR ÖZEL EĞİTİM İŞ UYGULAMA MERKEZİ (OKULU)1. KADEME	OSMANGAZİ MAH. BÖLÜK CAD. NO:63 UFUKTEPE KEÇİÖREN
UYGUR ÖZEL EĞİTİM İŞ UYGULAMA MERKEZİ (OKULU)2. KADEME	OSMANGAZİ MAH. BÖLÜK CAD. NO:63 UFUKTEPE KEÇİÖREN

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN ÖZEL ORTAÖĞRETİM OKULLARININ LİSTESİ	
ABDULLAH MÜRŞİDE ÖZÜNENEK ANADOLU LİSESİ	SANCAKTEPE MAH. YOZGAT BULVARI NO:35 (ESKİ ETLİK OTOBÜSLERİ SON DURAK YANI)
AKTEPE ANADOLU LİSESİ	AKTEPE MAH. 969.CAD. NO:65 KEÇİÖREN-ANKARA
UYGUR ÖZEL EĞİTİM UYGULAMA MERKEZİ I. KADEME	OSMANGAZİ MAH. BÖLÜK CAD NO:63
UYGUR ÖZEL EĞİTİM UYGULAMA MERKEZİ I. KADEME	OSMANGAZİ MAH. BÖLÜK CAD NO:63
AYVALI ANADOLU İMAM HATİP LİSESİ	AYVALI MAHALLESİ ÜÇBAŞ SOKAK NO:18
BAĞLUM ANADOLU İMAM HATİP LİSESİ	HİSAR MAH. MEVLÜT GÜRBÜZ CAD NO:3
BEKİR GÖKDAĞ ANADOLU LİSESİ	KARARGAHEPE MAH. SELÇUKLU CADDESİ. NO:6
ESERTEPE KIZ TEKNİK VE MESLEK LİSESİ	Yayla mah.Şehit Mustafa Ercigez Cad.1507.sok No:4 ESERTEPE/ANKARA
ETLİK ANADOLU LİSESİ	GN. DR.TEVFİK SAĞLAM CAD. NO:182 ETLİK
ETLİK ANADOLU İMAM HATİP LİSESİ	KİRAZ SOKAK NO:27
ETLİK KIZ TEKNİK VE MESLEK LİSESİ	Atadan Cad.Karlıova Sok.No:22 Etlik/ANKARA
FARABİ ANADOLU LİSESİ	AYVALI MAH.SEVAL CAD.SOYLU.SOK.NO:17 KEÇİÖREN/ANKARA
FATİH SULTAN MEHMET ANADOLU İMAM HATİP LİSESİ	KIZLARPINARI CADDESİ NO:174-A KEÇİÖREN/ANKARA
FATİH SULTAN MEHMET LİSESİ	KIZLARPINARI CAD.NO:174 KEÇİÖREN
FETHİYE KEMAL MUMCU ANADOLU LİSESİ	ETLİK CADDESİ NO:194 ETLİK/ANKARA
GENÇ OSMAN ANADOLU LİSESİ	KANUNİ MAH.ÜMİTOVA CAD.NO:7 UFUKTEPE/KEÇİÖREN
GÜLHANE ORTAOKULU	BASINEVLERİ MAH.BASIN CAD.NO:38
HALK EĞİTİM MERKEZİ VE AKŞAM SANAT OKULU	Uyanış Mah.Kızlarpınarı Cad.No:224 Keçiören
HATİCE HİKMET OĞULTÜRK KIZ TEKNİK VE MESLEK LİSESİ	Gn.Dr. Tevfik Sağlam Cad.No: 151 Etlik
İNCİRLİ ANADOLU LİSESİ	Yunus Emre Cad.No:78 Keçiören
İNCİRLİ TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ	İncirli Refik Saydam Cad.Gökkuşığı Sok. No:2
KALABA ANADOLU LİSESİ	SANATORYUM CAD.AVNİ PAŞA DURAĞI 168-A KEÇİÖREN
KALABA KIZ TEKNİK VE MESLEK LİSESİ	Güçlükaya Mahallesi Fatih Caddesi Nu: 46 Keçiören/ANKARA
KALABA LİSESİ	FATİH CAD.NO:24 KEÇİÖREN/ ANKARA
KANUNİ TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ	GATA HASTANESİ KARŞISI ETLİK-KEÇİÖREN/ANKARA
KEÇİÖREN ANADOLU İMAM HATİP LİSESİ	Güçlükaya Mahallesi Recep Demirci Sokak No: 23 KEÇİÖREN
KEÇİÖREN ANADOLU LİSESİ	TEPEBAŞI MAH.SANATORYUM CAD.AVNİ PAŞA DURAĞI NO:168/A
KEÇİÖREN ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	KUŞCAĞIZ MAH. NO.3 KEÇİÖREN-ANKARA
KEÇİÖREN İMKB TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ	KANUNİ MH. ÜMİTOVA CAD. 787. SK. NO:4 UFUKTEPE

KEÇİÖREN KIZ TEKNİK VE MESLEK LİSESİ	GÜZİN SK. NO:32 SUBAYEVLERİ/ ANKARA
KEÇİÖREN TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ	ADNAN MENDERES MAH.ÖZYURT CAD.1063 SOKAK NO:3 KEÇİÖREN
KEÇİÖREN YAMANTÜRK TİCARET MESLEK LİSESİ	ESERTEPE MAH. 280.SOK.NO:1
NURİ PAKDİL TİCARET MESLEK LİSESİ	ŞENYUVA MAH.KUZEY ANKARA 9. ETAP KÜME EVLERİ NO :9 KEÇİÖREN / ANKARA
RAUF DENKTAŞ ANADOLU LİSESİ	Güçlükaya M. Recep Demirci S. No:23 Keçiören/ANKARA
ÖZEL ANKARA AKŞAM LİSESİ	SÜLEYMANIYE CADDESİ MELTEM SOKAK NO:18 AYVALI-ETLİK KEÇİÖREN/ ANKARA
ÖZEL ANKARA ÇINAR ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	ÇİÇEKLİ MAHALLESİ SELÇUKLU CADDESİ TANSEL SK.NO:28 KEÇİÖREN/ ANKARA
ÖZEL ANKARA İBN-İ SİNA ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	ÇİÇEKLİ MAH. AKTEN SOK. NO:66 KEÇİÖREN /ANKARA
ÖZEL ANLAM ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	PINARBAŞI MAH. ŞEHİT HAKAN TURAN SOK. NO:10 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ATAÇAĞ ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	FATİH CADDESİ NO:150 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL CECELİ ANADOLU LİSESİ	FATİH CADDESİ NO:19 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL CECELİ ANADOLU MESLEK LİSESİ	FATİH CAD. NO:191 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ÇAĞRI FEN LİSESİ	ONURLU SOK.NO:27- KALABA KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL ÇAĞRI LİSESİ	KARARGAHEPE MAHALLESİ ONURLU SOK. NO:30 KEÇİÖREN-ANKARA
ÖZEL ÇAĞRI ANADOLU LİSESİ	KARARGAHEPE MAHALLESİ ONURLU SOK.NO:27-28 -32 KEÇİÖREN- ANKARA
ÖZEL ETLİK ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	ETLİK MAH. ETLİK CAD. NO:125 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL ETLİK ANLAM ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	AŞAĞI EĞLENCE MAH. ATADAN CAD. SIVELAN SOK. NO:3-5 ETLİK/ANKARA
ÖZEL FATİH İLĞİ ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	KAVACIK SUBAYEVLERİ MAH.ÜSKÜDAR SK. NO:12 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL GÖNÜL YILMAZ ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	PINARBAŞI MAH. AKSARAY CAD. NO:30 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL İLKE ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	ATAPARK MAH. ÇAMBAŞI CAD. NO:78 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL KEÇİÖREN MURAT YILDIRIM ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	KANUNİ MAH. BAĞLUM CAD. NO:130 KEÇİÖREN /ANKARA
ÖZEL SAMANYOLU CEMAL ŞAŞMAZ FEN LİSESİ	KEÇİÖREN SANATORYUM CADDESİ SANATORYUM HASTANESİ ÜSTÜ/ ANKARA
ÖZEL SAMANYOLU CEMAL ŞAŞMAZ ANADOLU ÖĞRETMEN LİSESİ	SANATORYUM CD. NO:275 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL SAMANYOLU CEMAL ŞAŞMAZ KOLEJİ	KEÇİÖREN SANATORYUM CADDESİ SANATORYUM HASTANESİ ÜSTÜ ANKARA
ÖZEL TÜRK YURDU KOLEJİ	YUNUS EMRE CAD. NO:48 İNCİRLİ/ANKARA
ÖZEL TÜRK YURDU LİSESİ	YUNUS EMRE CAD. NO:48 İNCİRLİ/ANKARA
ÖZEL TÜRK YURDU ORTAOKULU	YUNUS EMRE CAD. NO:48 İNCİRLİ/ANKARA
ÖZEL YENİ NEFES ANADOLU LİSESİ	KARARGAHEPE MAH. ÖZGÜRLER SOK. NO:32 KALABA KEÇİÖREN/ ANKARA
ÖZEL MELTEM KOLEJİ	ETLİK MAH. SÜLEYMANIYE CAD. MELTEM SOKAK NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA
ÖZEL MELTEM KOLEJİ	ETLİK MAH. SÜLEYMANIYE CAD. MELTEM SOKAK NO:5 KEÇİÖREN/ANKARA

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI MERKEZLERİ			
S.NO	KURUM ADI	KURUM ADRESİ	TELEFON NO
1	OSMANLI AĞZ.DİŞ.SAĞ.MERK.	Yeni Etlik Cad. No:103 Osmanlı İşMerkezi Kat 2 Etlik	325 36 36
2	TEPEBAŞI AĞZ.DİŞ.SAĞ.HASTANESİ	Güçlükaya Mah.Fatih Cad.Çağla S.No:2 Keçiören	360 00 07

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI ÖZEL HASTANE İSİM LİSTESİ			
S.NO	KURULUŞ ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	KEÇİÖREN HASTANESİ	Anavatan Cd.No:20 K.ÖREN	381 99 99
2	LOKMAN HEKİM HASTANESİ	Gn.Tevfik Sağ Cd.No:119 ETLİK	444 99 11

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI ÖZEL TIP MERKEZİ İSİM LİSTESİ			
S.NO	KURULUŞ ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	ARIF AYBAR TIP MERKEZİ	Ayvalı Caddesi No:47/A-B KEÇİÖREN	326 63 00
2	BAĞLUM TIP MERKEZİ	Bağlum Bulvarı 89/C Bağlum / K.ören	329 03 03
3	DEVA TIP MERKEZİ	Ayvalı Caddesi No:113/B Keçiören	326 65 65
4	KEÇİÖREN BİLGİ TIP MERKEZİ	Tepebaşı Mh.Fatih Cd.No:135/A K.ÖREN	358 04 04-360 36 36-361 62 90
5	SANATORYUM TIP MERKEZİ	Sanatoryum Cd.No:119 KALABA	358 10 10

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI ÖZEL DAL MERKEZİ İSİM LİSTESİ			
S.NO	KURULUŞ ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	AKBAK ÇOCUK SAĞ.MERKEZİ	Dr.Ömer Besim Cd. No:5/A K.ÖREN	538 09 09
2	ANKASU GÖZ HAST.MERKEZİ	Atatürk C. Gezi Yolu S.No:12/30 Subayevleri K.ören	316 43 43
3	SILA FİZ.TED.VE REH.MERK.	İrfan Baştuğ C.No:75 Subayevleri K.ören	347 44 23
4	SUBAYEVLERİ ÇOCUK SAĞ.MER	Ş.Makbule Sokak No:6/A KAVACIK-SUBAYEVLERİ	316 77 77
5	PINAR FİZ.TED.VE REH.MERK.	Bağlarbaşı Mah. Bursa Cad. No:20/A Keçiören	339 28 28

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI ÖZEL POLİKLİNİK İSİM LİSTESİ			
S.NO	KURULUŞ ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	FATİH POLİKLİNİĞİ	Fatih Cd.No:150/2-4 K.ÖREN	360 20 20
2	HACERTEPE POLİKLİNİĞİ	Sanatoryum Cd.No:44 KALABA	358 58 91

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI ÖZEL HEKİM MUAYENEHANELERİ			
S.NO	HEKİM ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	Dr. A.Mithat BOZ	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad. No:125/8 Etlik	321 02 73
2	Dr. Osman USTA	Fatih Caddesi 116/6 Keçiören	359 53 43

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI ÖZEL DİYALİZ MERKEZLERİ			
S.NO	KURULUŞ ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	ÖZEL ANKARA DİYALİZ MERKEZİ	Ayvalı Mah. Gazze Cad. No:56/A Etlik	315 22 73
2	ÖZEL FMC ANKARA KEÇİÖREN DİYALİZ MERKEZİ	Şefkat Mah. Cumhuriyet Cad. No:8/A Keçiören	340 73 34
3	ÖZEL KEÇİÖREN DİYALİZ MERKEZİ	Kalaba Mah. Fatih Cad. No:53 Keçiören	360 77 88
4	ÖZEL NEFROTEK DİYALİZ MERKEZİ	Bağlarbaşı Mah. Gelendost Sokak No:4 Keçiören	338 00 00
5	ÖZEL RFM ANKARA DİYALİZ MERKEZİ	İrfan Baştuğ Cad. Protokol Yolu No:115-117 Subayevleri	317 60 65
6	ÖZEL DİYATEK DİYALİZ MERKEZİ	Basınevleri Mah. Selçuklu Cad. No:11-13 Keçiören	212 65 65

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜNE BAĞLI ÖZEL AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI POLİKLİNİKLERİ			
S.NO	KURULUŞ ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	Özel Çakırlar ADSP(Esertepe Şube)	Esertepe Mah. Çambaşı Cad. 296. Sok. No:2/A Keçiören	378 08 88
2	Özel Ufuktepe ADSP	Osman Gazi Mah. Bölük Cad. No:2/A Ufuktepe	581 19 04
3	Özel Atlasdent ADSP	İncirli Mah.Yunus Emre Cad.No:1/6 Etlik	323 32 78
4	Özel Cengiz ADSP	Gn. Dr. Tevfik Sağlam C N:63/3 A.Eğlence	323 27 11
5	Özel Tan Artı Dental ADSP (Etlik Şube)	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad. No:121/3 Etlik	352 42 22
6	Özel Etlik ADSP	Ayvalı Mah. Martı Sok. No:3B/15-17 Etlik	323 33 23
7	Özel 3Y ADSP	Aşağı Eğlence Mah. Martı Sokak No:5/B Etlik	322 60 25
8	Özel Tan Artı Dental ADSP	Giresun Caddesi Mestan Sokak No:5/7 Etlik	325 49 00
9	Özel Özgen ADSP	Yunus Emre Caddesi No:2/9-10 Etlik	323 89 49
10	Özel Keçiören ADSP	Özyurt Cad. No:1/B Keçiören	381 20 02
11	Özel Eşit Dental Art ADSP	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad. No:68/5-6	325 95 55
12	Özel Mesut ADSP	Sanatoryum Cad.No.129/3 Keçiören	360 14 90
13	Özel Medident ADSP	Fatih Caddesi No:155/6 Keçiören	359 53 85
14	Özel Nevindent ADSP	Fatih Cad.No:109/4 Keçiören	314 48 44
15	Özel Dentacenter ADSP	Bağlarbaşı Mah. Kızlarpınarı Cad. No:56/5 Keçiören	360 03 61
16	Özel Ankara ADSP	Atatürk Cad.Geziyolu Sok.No:10/A Keçiören	517 30 63
17	Özel Gazino ADSP	Şenlik Mah. Aşıkpaşa Cad. No:50/13 Keçiören	356 44 40
18	Özel Atapark ADSP	Atapark Mah. Atapark Cad. No:47/B Keçiören	378 19 19
19	Özel Sey-Met ADSP	Ayvalı Cad. No:41/A Etlik-Keçiören	325 26 30

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ OPTİK MÜESSESELERİ LİSTESİ			
S.NO	KURULUŞ ADI	KURULUŞ ADRESİ	TELEFON NO
1	Kadir Optik	Uyanış Mah.Anavatan Cad.No:11/A K.ÖREN	357 56 76
2	Umay Optik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:59/46 A.EĞLENCE	326 49 77
3	Lens Optik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:7/C ETLİK	323 03 16
4	Akademik Optik	Küçükbağçe Sok.No:2/B ETLİK	321 01 32
5	Lenti Optik	Uludere Sok.No:12/A ETLİK	352 29 74
6	Eker Optik	Küçükbağçe Sok.No:1/B ETLİK	352 33 58
7	Sevgi Optik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:59/54 A.EĞLENCE	321 84 91
8	Bilge Heper Ecz. Optik	Küçükbağçe Sok.No:2 ETLİK	323 29 30
9	Yeni Ahmet Optik	Nuri Pamir Caddesi No: 24/D K.ÖREN	356 20 33
10	Yıldız Optik	Kızlarpınarı Cad.No:70/D K.ÖREN	361 25 34
11	Yiğit Optik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:59/47 A.EĞLENCE	352 74 29
12	Tital Optik	Nuri Pamir Cad.No:32/24 K.ÖREN	380 69 09
13	Sedef Optik	Fatih Caddesi No:152/B K.ÖREN	360 99 37
14	Yeni Mesut Optik	Giresun Caddesi Mestan Sokak No:38/B K.ÖREN	325 37 07
15	Optikal Optik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:66/D A.EĞLENCE	323 64 66
16	Z ve E Optik	Fatih Caddesi No:116/D K.ÖREN	360 20 12
17	Işık Optik	Pınarbaşı Mah.Ana Sok.No:1/12 K.ÖREN	381 79 00
18	Yeni Altunışık Ecz. Optik	Fatih Cad.No:136/D K.ÖREN	360 44 89
19	Murat Optik	Fatih Cad.No:131/A K.ÖREN	359 37 79
20	Tital Optik	Giresun Caddesi No:29/A Etlik K.ÖREN	325 27 02
21	Karizma Optik - 2	A.Eğlence Mah.Halil Sezai Erkut C.martı S.No:3/17	323 34 41

22	Elif Optik 3	Halil Sezai Erkut C.Afra S.Antares AVM No:1/46-47	325 06 01
23	Öz Ören optik	Pınarbaşı Mah. Sanatoryum Cad. No:228/A K.ÖREN	381 98 60
24	Kuz Optik	Halil Sezai Erkut C.Afra S.Antares AVM No:10	321 03 30
25	Vıp Murat Optik	Yunus Emre Cad. No:158/C Danışman/K.ÖREN	358 84 85
26	Resul Optik	Bağlarbaşı Mah. Kızırlarınarı Cad. 150/B K.ÖREN	380 96 95
27	Kamil Optik	Adnan Menderes Mah. K.Pınarı Cad. No:212/26-A	382 55 16
28	Yeni Ulus Optik	Pınarbaşı Mah.Ana Sok. No:1/16 K.ÖREN	380 80 56
29	Park Optik	Kavacık Mah. Atatürk Cad. Geziyolu S. No:12/B	317 03 06
30	Ses Optik	Ayvalı Cad. No:4/B Etlık/K.ÖREN	325 23 24
31	Yeni Yıldız Optik	Fatih Cad. No:133/A K.ÖREN	361 40 70
32	Yakut Optik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad. No:134/A Etlık/K.ÖREN	325 00 00
33	Kubilay Optik	Pınarbaşı Mah. Sanatoryum Cad. No:222/B K.ÖREN	356 14 91
34	Ezel Optik	Kalaba Mah. Sanatoryum Cad. No:100 K.ÖREN	359 67 23
35	Demet Optik	Yayla Mah. Şht. Mustafa Erciyes Cad. No:67/C Etlık	378 79 80
36	Afa Optik	Pınarbaşı Mah.Şht.Hakan Turan Sok.No:35/A K.ÖREN	355 17 15
37	Öz Ankara Optik	Pınarbaşı Mah. Atlılar Sok. No:38/27 K.ÖREN	580 40 10
38	Opmar Optik 5	Forum AVM Yozgat Bulvarı G Blok No:51/69 Etlık/K.ÖREN	578 01 57
39	Akçay Optik	Anavatan Cad.No:6/B K.ÖREN	357 73 46
40	Atasun Optik 4	Yozgat Bul. Forum AVM No:99/G-63 Ovacık/Etlık	578 04 06
41	Koza Optik	Şehit Kubilay Mah. Özlem Cad. No:9/9 Keçiören	330 40 47
42	Lider Optik	Sanatoryum Cad. No:112/B K.ÖREN	358 75 76
43	Ural Optik	General Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:130/B ETLİK	321 35 55
44	Armoni Optik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:5/A ETLİK	322 40 00 325 27 00
45	Nil Optik	Anavatan Cad.No:17/C Uyanış/K.ÖREN	380 00 20
46	Batı Optik	Ayvalı Mah. Halil Sezai Erkut Cad. Afra Sok. Antares AVM No:1/131	323 08 00
47	Bera Optik	Pınarbaşı Mah. Avcı Sok. No:27/A Keçiören	355 00 88 / 380 00 48
48	Cüneyt Optik	Şehit Kubilay Mah. Özlem Cad. No:18/A Etlık-Keçiören	330 03 50
49	Kırmızı Optik	Pınarbaşı Mah. Atlılar S. No:42/B K.ÖREN	581 20 60
50	Öz Kardelen Optik	Kafkas Mah. Bağlum Bulvarı No:122/12 K.ÖREN	356 53 71
51	Beyza Optik	Köşk Mah. Anavatan Cad. No:14/B K.ÖREN	425 46 47

KEÇİÖREN İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ ECZANE MÜESSESELERİ LİSTESİ

S.NO	ECZANE ADI	Mahallesi	ADRESİ
1	Abbasoğlu	Aşağı Eğlence	A.Eğlence Mah.Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:9 Etlık
2	Ahi	Kalaba	Sanatoryum Cad.No:228/B
3	Ahyar	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Gün Sazak Cad. No:139/A
4	Ailem	Şefkat	Şefkat Mah.Emel Sok.No:52
5	Akyıldız	Karargahtepe	Karargahtepe Mah.Kütükcü Alibey Cad.27/1
6	Akarsu	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Gazeller Cad.No:45/A
7	Akbaş	Atapark	Atapark Mah.Aşık Veysel Cad.No:35/A
8	Akoğlu Eğin	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Aşıkpaşa Cad. Atlılar Sok.No:40/16
9	Aksu	Ayvalı	Ayvalı Mah.Estergon Cad.No:18/B
10	Aktepe	Adnan Menderes	Adnan Menderes Mah.Özyurt Cad. No:26/B
11	Aktepe Merkez	Adnan Menderes	Adnan Menderes Mah.1041.Sok.No:23/A
12	Aktepe Suna	Aktepe	Aktepe Mah.949.Cad.No:24/9
13	Aktepe Yılmaz	Yirmiuç Nisan	23 Nisan Mah.Adnan Kahveci Cad.No:75/A
14	Alakuş	Etlık	Yeni Etlık Cad.No:101/18
15	Aliş	Kamilocak	Kamilocak Mah. Felek Cad.No:62
16	Alkara	Ayvalı	Ayvalı Mah.Gazze Cad.No:52/A

17	Alpay	Etlık	Uludere Sok.No:12/C Etlık
18	Alpnur	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Şehit Hakan Turan Sok.No:27/26
19	Alptekin	Pınarbaşı	Pınarbaşı mah.Ardahan Sok.No:26/B
20	Alptuğ	Sancaktepe	Sancaktepe Mah.Mehtap Cad.No:172/B
21	Altın	Bağlarbaşı	Bağlarbaşı Mah.Bursa Cad.No:53/A
22	Altınpark	Kavacık/Subayevleri	Kavacık Subayevleri Mh.İrfan Baştuğ Cad.No:109/A
23	Altuğ	Tepebeşi	Fatih Cad.No:138/C
24	Antares Dırem	Etlık	Halil Sezai Erkut Cad.Antares Alışveriş Merkezi No:85/E
25	Arca	İncirli	İncirli Mah.Bariş Yolu Cad.No:55/A
26	Armağan	Bademlik	Bademlik Mah.Elvanter Sk.No:25/A
27	Arslan	Ayvalı	Ayvalı Cad.No:128/C-D
28	Atapark	Atapark	Aşık Veysel Cad.No:2/A Atapark
29	Atapark Sağlık	Atapark	Atapark Mah.Atapark Cad.No:70/B
30	Atasun	Yeşiltepe	Yeşiltepe Mah.494.Cad.No:62-3/13
31	Ateşin	Aşağı Eğlence	Aşağı Eğlence Mah.General Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:5
32	Atılım	Ondokuzmayıs	19 Mayıs Mah.Çağan Sok.28/A
33	Avcı	Etlık	Etlık Son Durak Boğa Sk.9/30
34	Ay	Aşağı Eğlence	Aşağı Eğlence Mah.Uludere Sok.No:24/A
35	Ayaydın	Emrah	Emrah Mah.Basın Cad.Şener Sok. No:5/A İncirli
36	Ayaz	Ondokuzmayıs	19 Mayıs Mah.19 Mayıs Cad. No:14/B
37	Aydınlı	Bağlarbaşı	Bağlarbaşı Mah.Bursa Cad.No:54
38	Aydoğan	İncirli	Barişyolu Cad.No:49/A İncirli
39	Ayhan	Aktepe	969.Cad.No:67 Aktepe
40	Ayhanlar	Aktepe	Aksaray Cad. Ş.Hakan Turan Sk.No:1/B
41	Ayna	İncirli	İncirli Mah.Refik Saydam Cad.No:190/A
42	Ayşe Özgür	Kavacık/Subayevleri	Cihangir cad.No:48/C Subayevleri
43	Ayşegül	Kafkas	Okul Cad.No:20/C Bağlum
44	Ayvalı	Ayvalı	Ayvalı Mah.Seval Cad.No:18/A
45	Bağlum	Karşıyaka	Karşıyaka Mah.Okul Cad.No:20/24 Bağlum
46	Bahar	Etlık	Giresun cad.No:12/A Etlık
47	Bani	Şenlik	Şenlik Mah.Aşıkpaşa Cad.No:29/A
48	Barla	Güçlükaya	Güçlükaya mah.Zileliler Cad.Savur Sok.No:13/13
49	Basın	Basınevleri	Basın cad.No:66/C Basınevleri
50	Başak Filiz	Ayvalı	Ayvalı Mah.146.Cad. No:37/A
51	Başak Su	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.sanatoryum cad. Ana Sok.No:1/15
52	Başaran	Etlık	Basın Cad.No:52/D Etlık
53	Bayburt	Tepebeşi	Fatih Cad.212/A
54	Baykoç	Etlık	Yeni Etlık Cad.No:44/D Etlık
55	Bedir	Kavacık/Subayevleri	Şehit Makbule Sk. No:6/B Subayevleri
56	Beril	Ayvalı	Ayvalı Mah.Baran Sok.No:17/B
57	Berkin	Aşağı Eğlence	Aşağı Eğlence Mah.Giresun Cad. Sazan Sok.No:3 Etlık
58	Berna	Çiçekli	Çiçekli Mah.Gün sazık Cad.No:39/B
59	Berra	Yayla	Yayla Mah. 1440 sok. No:4/A
60	Berrak Sağlık	Yayla	Yayla Mah.1428.Sok.No:2/A Etlık
61	Betülün	İncirli	Yunus Emre Cad.No:60/H İncirli
62	Bilaloğlu	İncirli	İncirli Mah.Barişyolu Cad.No:40/D İncirli
63	Bilge Heper Ecz.Optik	Aşağı Eğlence	Küçükbahçe Sok.No:2/A Etlık
64	Bilici	Ondokuzmayıs	19 Mayıs Mah.Gün Sazık Cad.No:101/ASanatoryum Cad.No:1/2
65	Birsen	Aşağı Eğlence	Aşağı Eğlence Mah.Altınoluk Sok. No:4/B Etlık
66	Bostancı	Ayvalı	Kardeşler Koop.Ayvalı Mah. 159.Cad.204.Sok.No:13
67	Bölen	Atapark	Atapark Mah.Aşık Veysel Cad.No:36/B

68	Burcu Demircioğlu	Aşağı Eğence	Aşağı Eğence Mah.Altınoluk Sok. No:3/A
69	Burcu Emre	Şenlik	Şenlik Mah.Aşıkpaşa Cad.No:29/A
70	Büyük Başkent	Şefkat	Kızlarpınarı Cad.Baykara Sok.No:4/A
71	Canın	Yeşiltepe	Yeşiltepe Mah.5.Cad.No:210/B
72	Cansu	Kamilocak	Kamilocak Mah. Felek Cad.No:43/B
73	Cem	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Gün Sazak Cad.No:147/13
74	Cemil	Ayvalı	Ayvalı Mah.Ayvalı Cad.No:49/D Etlik
75	Ceren	İncirli	İncirli Mah.Refik Sağdam Cad.No:11/B
76	Cerenay	Etlik	Yeni Etlik Cad.No:115/21 Etlik
77	CevŐen	Karakaya	Karakaya Mah.Bağlum Bulvarı No:103/11
78	Cihan	Etlik	Etlik Mah. General Tevfik Sağlam Cad. No:7/D
79	Coşan	Ondokuzmayıs	19 Mayıs Mah.Barışyolu Cad. No:40/C İncirli
80	Çağlayan Sağlık	Atapark	Atapark Mah.Gün Sazak Cad. No:169/C
81	Çaldıran	Çaldıran	Çaldıran Mah. 490.Cad.9/B
82	Çaycı	Emrah	Emrah Mah.Basın Cad.No:63/A Basınevler
83	Çeşme	Bağlarbaşı	Bağlarbaşı Mah.Bursa Cad. Çeşme Durağı No:53/B
84	Çiğdemin	Etlik	General Dr.Tevfik Sağlam Cad Uludere Sok.No:2/B Etlik/Ankara
85	Dalđıç	Çiçekli	Çiçekli Mah.Sanatoryum Cad.No:121/C
86	Damla	Uyanış	Uyanış Mah.Anavatan Cad.No:15
87	DaniŐment	İncirli	Yunus Emre Cad.No:152/C İncirli
88	Demircan	Yakacık	Yakacık Mah.Fatih Cad. No:152/A
89	Deniz Kaya	Osmangazi	Osmangazi Mah.Sizin Sok.No:6
90	Dilek Bahar	Köşk	Rafet Genç (Anavatan) Cad.No:6/C
91	Dinçkal	Kalaba	Sanatoryum Cad.No:109/A Kalaba
92	DiriliŐ	Etlik	Etlik Mah.Adnan Yüksel Cad. Nurgül Sok.No:19/A
93	Dostlar	Yakacık	Kızlarpınarı Cad.No:123/C
94	Dört Mevsim	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Gazeller Cad.No:50/A
95	Duygu	Pınarbaşı	Nuri Pamir Cad.No:45/B
96	Ebrar	Etlik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:117/B Etlik
97	Ecem	Aşağı Eğence	Sazan Cad.No:4/A A.Eğence Etlik
98	Ekmel	Kanuni	Kanuni Mah.904.Sok.No:4/A
99	Elifçe	Hisar	Bağlum Bulvarı No:120/B
100	Elifim	Ayvalı	Kardeşler Mah.1.Cad.No:61/A
101	Elma	Ufuktepe	Ufuktepe Mah. Baltacılar Cad. 30/15
102	Elmas	Aşağı Eğence	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:128/A Etlik
103	Emregül	İncirli	Halil Sezai Erkut Cad.Martı Sok.5/H
104	Ender	Şefkat	Kızlarpınarı Cad.No:54/A
105	Enes	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.387.Sok.No:9/A
106	Erbil	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Sanatoryum Cad. No:252/25
107	Erdem	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Gazeller Cad. No:6/C
108	Erdemli	Aktepe	Aktepe Mah.966.Sok.No:6/4
109	Erhan	Atapark	Atapark Mah.AŞık Veysel Cad.No:29/A
110	Erler	Şenlik	Şenlik Mah.Aşıkpaşa Cad.No:45/D
111	Ersan	Etlik	Ayvalı Cad.No:56/C Etlik
112	Esen	Aşağı Eğence	A.Eğence Mah.Altınoluk Sok.No:4/A
113	Esengül	Etlik	Kuyuyazı Cad.No:40/C Etlik
114	Eser	Tepebeşı	Tepebeşı mah.Fatih Cad. No:155/E
115	Esertepe	Esertepe	Şehit Mustafa Erciyes Cad.No:36/C Esertepe Mah.
116	EsmertaŐ	Kavacık/Subayevleri	Centilmen Sk.No:3/1 Subayevleri
117	Estergon	Güçlükaya	Güçlükaya Mah.Zileliler Sok.No:12/A
118	Ezgican	İncirli	İncirli Mah.Yunus Emre Cad.No:149/B



119	Farma	Etlık	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.Küçükbağe Sok.No:3/B Etlık
121	Faruk	Etlık	Etlık Mah.Ayvalı Cad.No:118/A
122	Fatih	Tepebeşı	Fatih Cad.No:160/D
123	Filizer	Basınevleri	Basınevler Mah.Basın Cad. No:21/13
124	Fulya	Etlık	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:62/A
125	Funda Figen	Yükseltepe	Yükseltepe Mah.1668 Cad.No:14/B
126	Galip	Kavacık/Subayevleri	Kavacık Subayevleri Mh. Centilmen Sok.No:7/A
127	Gazeller	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Gazeller Cad. No:12/D
128	Gelincik	Atapark	Atapark Mah.Aşık Veysel Cad.No:46/8
129	Genç	Etlık	Küçükbağe Sok.No:2/C Etlık
130	Gençler	Karargahtepe	Karargahtepe Mah.Lületaşı Sk.Sanatoryum Cad.No:12/A
131	Gökay	Etlık	Uludere Sok.No:2/15 Etlık
132	Gökçem	Ayvalı	Ayvalı Mah.159.Cad.No:12/A
133	Gökkaya	Kalaba	Atış Cad.No:109/D Kalaba
134	Göze	Hasköy	İrfan Baştuğ Cad.9.Sok.No:4/E Hasköy
135	Güldeva	Kafkas	Kafkas Mah. Bağlum Bulvarı 120/A
136	Güler	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Sanatoryum Cad.Şehit Hakan Turan Sok.No:35/B
137	Gülhan	yakacık	Yakacık Mah.Fatih Cad.No:186/A
138	Gülşehir	Aşağı Eğlence	A.Eğlence Mah.Susurluk Sok.No:18/B
139	Gülümse	Şenlik	Şenlik Mah.Kızılarpınarı Cad.Baykara Sok.No:3
140	Gümüş	Etlık	Etlık Mah.Mesire Sok.No:30/E
141	Günerdem	Tepebeşı	Fatih Cad.No:109/28
142	Güneşin	Uyanış	Uyanış Mah.Kızılarpınarı Cad.No:226/C
143	Güniz	Aşağı Eğlence	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:7/A Etlık
144	Haboğlu	Aşağı Eğlence	A.Eğlence Mah.Giresun Cad. Mestan Sok.No:36/D
145	Haneli	Kalaba	Haneli Sok.No:2/Akalaba
146	Hangül	Esertepe	Esertepe Mah.Ahmet Şefik Kalaylı Cad.No:47/A
147	Has	Yirmiuç Nisan	23 Nisan Mah.2.Cad.No:77
148	Hasret	Basınevleri	Basınevler Mah.Basın Cad. Yükselen Sk.No:5/A
149	Hilal	Çiçekli	Çiçekli Mah.Sanatoryum Cad. Akten Sok.No:8/B
150	Hilal Taş	Etlık	Etlık Mah.Adnan Yüksel Cad.Nurgül Sok.No:21/A-B Etlık
151	Işılım	Şenlik	Şenlik Mah.Kızılarpınarı Cad. Baykara Sok.No:4/D
152	İbrahimin	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Asya Sok.No:35/B
153	İdeal Yaşam	Esertepe	Esertepe Mah. Ş.Mustafa Erciyes Cad.No:78/D
154	İlkbahar	Ayvalı	Ayvalı Mah.Ayvalı Cad. No:204/A Etlık
155	İmran	Köşk	Köşk Mah.Kaygan Sok.No:24/A Aktepe
156	İncirli	Emrah	Emrah Mah.Yunus Emre Cad.No:68/D İncirli
157	İrem	Ayvalı	Ayvalı Mah.Ayvalı Cad.No:134/B
158	İstikbal	Etlık	Kıvrımlı Cad.No:42/A
159	İşcan	Güçlükaya	Güçlükaya Mah.Zileliler Sok.No:12/B
160	Kaan	Etlık	Etlık Altıyol Sok.No:10/A
161	Kafkaslar	Kafkas	Kafkas Mah.Bağlum Bulv.No:98-15A
162	Kağan Gökay	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Tahranlar Cad.No:37/13
163	Kalaba Sağlık	Kalaba	Kalaba mh.A.Vefik Paşa Cd. Lütuf Sk.No:6/A
164	Kamil Ocak	Kamilocak	Kamil Ocak Mah.Felek Cad. Devrek Sok.No:48/B
165	Kalender	Kavacık/Subayevleri	Subayevleri Mah. Cihangir cad. Fethibey Sok. No:/A
166	Kanuni	Kanuni	Kanuni Mah.Bağlum Cad.No:159/10
167	Karaca	Kalaba	Sanatoryum Cad.No:174/B Sanatoryum
168	Karacan	Etlık	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:62/D Etlık
169	Karakaya	Karakaya	Karakaya Mah.Bağlum Bulvarı Erdem Apt.No:103/10
170	Karaman	Aşağı Eğlence	Küçükbağe Sok.No:3/A Etlık

171	Karashahin	Şefkat	Şevkat Mah.Dr.Besim Ömer Cad. No:26/B
172	Kardelen	Kalaba	Sanatoryum Cad.No:220/A Sanatoryum
173	Kavacık	Kavacık/Subayevleri	Kavacık Subayevleri Mah. Sandalcı Sk.No:20/B-C
174	Kaynak	Pınarbaşı	Nuri Pamir Cad.No:53/B
175	Kayra	Basnevleri	Basnevler Mah.Basın Cad. No:47/C
176	Keçiören	Güçlükaya	Kızlarpınarı Cad.No:69/A
177	Kevser	Aktepe	Felek Cad.No:103/12
178	Kevser Ergin	Aşağı Eğlence	A.Eğlence Mah.Uludere Sok.No:6/B
179	Keyif	İncirli	İncirli Mah.Refik Saydam Cad. No:178/B
180	Kısmet	Aktepe	Anavatan Cad.No:8/A
181	Kıvanç	Etlık	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:73/B Etlık
182	Kızılai	Etlık	Uludere Sok.No:2/D Etlık
183	Koyunlu	Kalaba	Sanatoryum Cad.No:18/B Kalaba
184	Koza	Yeşilöz	Yeşilöz Mah. 490.Cad.No:2/A
185	Kozanoğlu	Etlık	Gen.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:123/B
186	Kumru	Etlık	Etlık Mah.Uludere Sok.No:6/A Etlık
187	Kuşcağız	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.19 Mayıs Cad. No:130/D
188	Kuyubaşı	Şenlik	Şenlik Mah.Kızlarpınarı Cad.No:103/C
189	Kuzey Ankara	Yeşiltepe	969.Cad.No:182/A Yeşiltepe
190	Kuzey Kent	Şenyuva	Şenyuva Mah. Kuzey Ankara Cad. Toki 6. Etap A-Blok Zemin kat No:4/A-1
191	Martı	Uyanış	Uyanış Mah.Ayazağa Cad.No:2/A
192	Mehmetçik	Etlık	Etlık Mah.Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad. No:140/B Etlık
193	Menekşe	İncirli	Yunus Emre Cad.No:133/A İncirli
194	Meriç	Etlık	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:70/19 Etlık
195	Mine	Tepebeşi	Fatih Cad.112/D
196	Mumcular	Şefkat	Şevkat Mah.Kızlarpınarı Cad.No:16/A
197	Müjdem	Adnan Menderes	Adnan menderes Mah. Adnan Kahveci Cad.No:84/B-C
198	Nagehan	Şefkat	Şevkat Mah.Emel Sok.No:37/6
199	Nane Limon	Atapark	Atapark Mah.Aşık Veysel Cad.No:4/19
200	Neşem	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Ana Sok.No:1/B
201	Nil	Atapark	Şehit Mustafa Erciyes Cad.No:48/B
202	Nurdanay	Aşağı Eğlence	Aşağı Eğlence mah.Altınoluk Sok. No:10/A Etlık
203	Nurs	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Ardahan Sok.No:26/A
204	Oltulu	Ondokuzmayıs	19 Mayıs Mah.Yunus Emre Cad No:133/D İncirli
205	Ondokuz Mayıs	Ondokuzmayıs	19 Mayıs Mah.Altuncık sok. No:13/A
206	Orçan	şenlik	Şenlikköy Mah.Sedefçiler Sok.No:16/C
207	Osmangazi	osmangazi	Osmangazi Mah.Bağlum Cad. Sizin Sok.No:2/A
208	Ovacık Yeni Hayat	Ovacık	Ş.Mustafa Erciyes Cad. No:80/A
209	Oya	Kalaba	Sanatoryum Cad.No:222/12 Sanatoryum
210	Öz Melek	Yayla	Yayla Mah.1424.Sk. No:2-D
211	Özden	Esertepe	Esertepe Mah.Ahmet Şefik Kolaylı Cad. No:155/14
212	Özdoğan	Tepebeşi	Rafet Genç Cad.No:11/B
213	Özipek	Şehit Kubilay	Şehit Kubilay Mah.Özlem Cad.No:83/22
214	Özlem	Etlık	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:152/B Etlık
215	Özvural	Etlık	Etlık Mah.Atadan Sok.No:7/A
216	Pelay	Şehit Kubilay	Şehit Kubilay Mah.Özlem cad.22/A
217	Pınarbaşı	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Atlılar Sok.No:38/B
218	Pınarsu	Kamilocak	Kamilocak Mah. Divrik Cad.No:49/B
219	Vereseli Refik Saydam - Arzu Alphan	İncirli	Refik Saydam Cad.No:48/B İncirli
220	Rüzgar	Tepebeşi	Tepebaşı Mah.Sanatoryum Cad.No:96/D
221	Saadet	Etlık	Etlık Mah.Adnan Yüksel Cad.No:56/B

222	Sabah	Pınarbaşı	Pınarbaşı mah.Aksaray cad.No:6/A
223	Salih	Tepebeşi	Fatih Cad.No:130/A
224	Sanatoryum	Kalaba	Sanatoryum Cad.No:220/B
225	Sandalcı	Kavacık/Subayevleri	Subayevleri Mah. Sandalcı Sk.No:5
226	Sarıkatipoğlu	Köşk	Köşk.Mah.Rafet Genç Cad.No:28
227	Seher-Naz	Bademlik	Bademlik Mah.Bademlik Cad. Baruthane Sok.No:70/15
228	Semt	Şehit Kubilay	Şehit Kubilay Mah.Estergon Cad. No:51 Ayvalı
229	Serhat	Kalaba	Ahmet Vefik Paşa Cad.5/17
230	Serhend	Güçlükaya	Güçlükaya Mah.Derya Sok.No:3/20
231	Serim	Karakaya	Karakaya Mah.Bağlum Bulvarı No:101/B
232	Serkan	Ondokuzmayıs	19 Mayıs Mah.Erfelek Sk. Sanatoryum Cad.No:1/2
233	Serpil	Aşağı Eğlence	Aşağı Eğlence Mah.Halil Sezai Erkut Cad. Martı Sok.Huzur Sitesi A Blok No:3/G Etlık
234	Setenay	Emrah	Emrah Mah.Çiçekli Sk.No:15/B
235	Seval Denlikol	Ufuktepe	Ufuktepe Mah.Ufuktepe Cad.No:27/15
236	Sevde	Etlık	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:7/B Etlık
237	Sevgi Güler	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Gün Sazak Cad.No:165
238	Sevimay	Bağlarbaşı	Bağlarbaşı Mah.Kızlarpınarı Cad. No:116/B
239	Sıla	Kanuni	Kanuni Mah.Bağlum Cad.No:75/16
240	Sibel	Aşağı Eğlence	Aşağı Eğlence Mah.Giresun Cad. Sazan Sk.No:5/A
241	Su	Güçlükaya	Kızlarpınarı Cad.No:82/B
242	Şahinler	İncirli	Yunus Emre Cad.No:146/A İncirli
243	Şan	Aktepe	Aktepe Mah.949.Cad.No:16/A
244	Şanlı	Güçlükaya	Kızlarpınarı Cad.No:149/B
245	Şefkat	Şefkat	Şefkat Mah. Emel Sok.No:50
246	Şenay	Aktepe	Aktepe Mah.967.Sok.No:1/A
247	Şenbaba Can	Uyanış	Uyanış Mah.1082.Sk.No:17/A-B
248	Şencan	Etlık	Etlık Boğa cad.No:24/C
249	Şengün	Şehit Kubilay	Şehit Kubilay Mah.Özlem Cad.No:9/A
250	Şeyma	Pınarbaşı	Sanatoryum Cad.No:201/B Sanatoryum
251	Şifa	Güçlükaya	Devrek Sok.No:28/B
252	Şule	Şefkat	Fatih Cad.No:216/C
253	Şulem	Güçlükaya	Güçlükaya Mah.İslahiye Sok.No:11/10
254	Taksır	Bağlarbaşı	Bağlarbaşı Mah.Kızlarpınarı Cad.No:96/B
255	Tanyeri	Ufuktepe	Ufuktepe Mah.Bağlum Cad.Sakarya Sok. No:2/B
256	Tarman	Şenlik	Şenlik Mah.Baykara Cad.No:4/B-C
257	Taylan	Ayvalı	Ayvalı Mah.Ayvalı Cad.No:162/B
258	Tekin	Kuşcağız	Kuşcağız Mah.Günsazak cad. No:153/15 Sanatoryum
259	Tulunay	Etlık	Yeni Etlık Cad.No:64/D Etlık
260	Tuncer	Aşağı Eğlence	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad. No:59/53 A.Eğlence
261	Türkyılmaz	Etlık	Etlık Mah.Ayvalı Cad.No:72/A
262	Ufuktepe	Ufuktepe	Bağlum Cad.No:54/B
263	Uğurhan	Bademlik	Bademlik Mah.Baruthane Sok. No:70/14
264	Ulutaş	Sancaktepe	Sancaktepe Mah.1595 Sok.67/A Etlık
265	Utku	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Atlılar Sok.No:38/D
266	Ümit	Yayla	Yayla Mah. 1440 Sk.No:2/C
267	Ünal	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Aşıkpaşa Cad.No:73/B
268	Yalım	Yayla	Yayla Mah. 1481 Sok. No:28//A
269	Yaşar	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Sanatoryum Cad.No:228
270	Yelda	Aşağı Eğlence	Kıvrımlı Cad.35/A Etlık
271	Yeni Aile	Kamilocak	Kamilocak Mah. Felek Cad.No:95/A
272	Yeni Altınışik	Tepebeşi	Fatih Cad.No:136/D

273	Yeni Ankara	şenlik	Şenlik Mah. Gürkan Sok No:45/A
274	Yeni Asya	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Asya Sok.No:45/B
275	Yeni Aysun	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Atlılar Sok.No:20/18
276	Yeni Banu	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Sanatoryum Cad. Şehit Hakan Turan Sok.No:27/24
277	Yeni Barış	Aşağı Eglence	Şehit Veli Kara Sk. 16/A Etlik
278	Yeni Cengiz	Etlik	Adnan Yüksel Cad.No:5/D Etlik
279	Yeni Çelik	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Ardahan Sok.Divan AVM Zemin Kat.No:49/8-A
280	Yeni Deniz	Etlik	Uludere Sok.No:6/D Etlik
281	Yeni Deva	Etlik	Bağcı Cad.No:1/B Etlik
282	Yeni Elifsu	Kanuni	Kanuni Mah.Bağlum Cad.No:161/13 Ufuktepe
283	Yeni Etlik	Etlik	Gn.Dr.Tevfik Sağlam Cad.No:68/C Etlik
284	Yeni Filiz	Aşağı Eglence	Etlik Mah.Giresun Cad. Mestan Sok.38/A
285	Yeni Gençlik	Aşağı Eglence	A.Eglence Mah.Mimarlar Sok.No:9/B
286	Yeni Hamiyet	Bağlarbaşı	Bağlarbaşı Mah.480.Sok.No:5/A-B
287	Yeni Handan	Etlik	Yeni Etlik Cad.No:139/C Etlik
288	Yeni İstanbul	Pınarbaşı	Nuri Pamir Cad. No:31/C
289	Yeni Kardeşler	Ayvalı	Ayvalı Kardeşler Koop.Süleymaniye Cad.No:76/A
290	Yeni Mine	şenlik	Şenlik Mah.Kızılarpınarı Cad.Gürkan Sok. No:41/B
291	Yeni Nazlı	Etlik	Yeni Etlik Cad.No:58/C Etlik
292	Yeni Osmanlı	Şefkat	Şevkat Mah.Erdoğan Sok. No:1/1-A
293	Yeni Ozan	Basınevleri	Basınevler Mah.Basın Cad.Yankılar Sok. No:42/7 Basınevler
294	Yeni Öner	Pınarbaşı	Nuri Pamir Cad.No:43/A
295	Yeni Özer	İncirli	Gün Sazak Cad.No:43/A İncirli
296	Yeni Poyraz	Bademlik	Bademlik Mah.Elvanter Sk.No:24/B
297	Yeni Seval	Ayvalı	Yeni Ayvalı Mah.Seval Cad. No:10/A
298	Yeni Sudem	Tepebeşi	Fatih Cad.No:170/B
299	Yeni Yağmur	Aşağı Eglence	A.Eglence Mah.Altınoluk Sok.No:2/B
300	Yeni Yeşim	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Ardalı Sok.No:38/A
301	Yeni Yıldız	Pınarbaşı	Pınarbaşı Mah.Sanatoryum Cad. No:234/A
302	Yeni Yılmaz	Etlik	Uludere Sok.No:6/E Etlik
303	Yeni Zeynep	Ayvalı	Ayvalı Mah.146.Cad.Avdan Sok. No:2/A
304	Yeşiltepe	Yeşiltepe	Yeşiltepe Mh.492.Cd.No:103/A
305	Yetişir	Etlik	Yeni Etlik Cad.No:54/A
306	Yıldızevler	Kavacık/Subayevleri	Sandalcı Sok.No:25/B Subayevler
307	Yiğitler	Yayla	Yayla Mah.1.Sk.No:1/A
308	Yunus Emre	Emrah	Emrah Mah.Göksel Sok.No:15/A-B
309	Yunuscan	Atapark	Gülbaba Cad.1082.Sk.No:6
310	Yurdum	Yayla	Yayla Mah.Ş.mustafa Erciyes Cad.No:23/A 1440 Sk.No:2/C
311	Yurtseven Foça	Tepebeşi	Tepebaşı Mah. Çaykara Sk.29/A
312	Yükseltepe	Yükseltepe	Yükseltepe Mah.4. Cad.No:91/B
313	Zuhal	Pınarbaşı	Sanatoryum Cad.No:47/A
314	Zübeyde Hanım	Etlik	Etlik Mah.Etlik Cad.SSK Önü Yaya Üst Geçidi Altı No:57/B Etlik

İLÇEMİZDE FAALİYET GÖSTEREN ECZANELERİN MAHALLELERE GÖRE DAĞILIM LİSTESİ	
Mahalle Adı	ECZANE SAYISI
ETLİK MAHALLESİ	46
PINARBAŞI MAHALLESİ	26
AŞAĞI EĞLENCE MAHALLESİ	24
AYVALI MAHALLESİ	16

İNCİRLİ MAHALLESİ	14
TEPEBAŞI MAHALLESİ	12
KALABA MAHALLESİ	11
KUŞÇAĞIZ MAHALLESİ	11
ATAPARK MAHALLESİ	10
ŞENLİK MAHALLESİ	10
GÜÇLÜKAYA MAHALLESİ	9
KAVACIK SUBAYEVLERİ MAHALLESİ	9
ŞEVKAT MAHALLESİ	9
AKTEPE MAHALLESİ	8
19 MAYIS MAHALLESİ	7
YAYLA MAHALLESİ	7
BAĞLARBAŞI MAHALLESİ	6
BASINEVLERİ MAHALLESİ	5
EMRAH MAHALLESİ	5
KAMİLOCAK MAHALLESİ	5
ADNAN MENDERES MAHALLESİ	4
BADEMLİK MAHALLESİ	4
ESERTEPE MAHALLESİ	4
KANUNİ MAHALLESİ	4
ŞEHİT KUBİLAY MAHALLESİ	4
UFUKTEPE MAHALLESİ	4
UYANIŞ MAHALLESİ	4
YEŞİLTEPE MAHALLESİ	4
BAĞLUM KAFKAS MAHALLESİ	3
BAĞLUM KARAKAYA MAHALLESİ	3
ÇİÇEKLİ MAHALLESİ	3
KÖŞK MAHALLESİ	3
YAKACIK MAHALLESİ	3
23 NİSAN MAHALLESİ	2
KARARGAHTepe MAHALLESİ	2
OSMANGAZİ MAHALLESİ	2
SANCAKTEPE MAHALLESİ	2
YÜKSELTEPE MAHALLESİ	2
BAĞLUM HİSAR MAHALLESİ	1
BAĞLUM KARŞIYAKA MAHALLESİ	1
HASKÖY MAHALLESİ	1
OVACIK MAHALLESİ	1
ŞENYUVA MAHALLESİ	1
YEŞİLÖZ MAHALLESİ	1
ÇALDIRAN MAHALLESİ	1
BAĞLUM ÇALSEKİ MAHALLESİ	0
BAĞLUM GÜZELYURT MAHALLESİ	0
BAĞLUM KÖSRELİK MAHALLESİ	0
BAĞLUM SARIBEYLER MAHALLESİ	0
GÜMÜŞDERE MAHALLESİ	0
GÜZELYURT MAHALLESİ	0
TOPLAM	314

ANKARA İLİ İLÇELERİNE GÖRE NÜFÜS DAĞILIMLARI															
İLÇENİN ADI	2009			2010			2011			2012			2013		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Keçiören</b>	<b>393,246</b>	<b>403,400</b>	<b>796,646</b>	<b>403,122</b>	<b>414,140</b>	<b>817,262</b>	<b>409,904</b>	<b>421,325</b>	<b>831,229</b>	<b>415,085</b>	<b>425,724</b>	<b>840,809</b>	<b>418,559</b>	<b>429,746</b>	<b>848,305</b>
Çankaya	385,989	408,299	794,288	384,685	412,424	797,109	391,129	422,210	813,339	406,801	425,274	832,075	442,058	472,443	914,501
Yenimahalle	305,017	320,809	625,826	316,009	332,151	648,160	327,967	340,619	668,586	335,924	351,118	687,042	289,015	302,447	591,462
Mamak	271,531	261,342	532,873	281,036	268,549	549,585	284,649	273,574	558,223	282,464	277,133	559,597	284,830	283,566	568,396
Sincan	226,301	219,029	445,330	230,995	225,425	456,420	237,211	230,918	468,129	244,408	235,046	479,454	246,990	237,704	484,694
Altındağ	183,800	183,540	367,340	183,368	182,552	365,920	183,499	182,416	365,915	182,916	180,828	363,744	180,652	178,945	359,597
Etimesgut	179,743	167,524	347,267	202,966	183,913	386,879	215,412	199,327	414,739	215,283	210,664	425,947	236,967	232,659	469,626
Polatlı	58,570	56,887	115,457	59,634	57,839	117,473	60,510	59,000	119,510	60,062	59,287	119,349	59,267	58,126	117,393
Pursaklar	50,800	49,932	100,732	54,490	53,721	108,211	57,924	56,909	114,833	60,210	59,383	119,593	62,327	61,530	123,857
Gölbaşı	45,648	42,832	88,480	48,142	46,967	95,109	53,441	51,565	105,006	56,129	54,514	110,643	59,395	56,529	115,924

ANKARA İLİ İLÇELERİNE GÖRE NÜFUS DAĞILIMLARI										
İLÇENİN ADI	2009	2010	NÜFUS ARTIŞ ORANI	2011	NÜFUS ARTIŞ ORANI	2012	NÜFUS ARTIŞ ORANI	2013	NÜFUS ARTIŞ ORANI	5 YILLIK NÜFUS ARTIŞ ORANI
<b>Keçiören</b>	<b>796,646</b>	<b>817,262</b>	<b>2.59%</b>	<b>831,229</b>	<b>1.71%</b>	<b>840,809</b>	<b>1.15%</b>	<b>848,305</b>	<b>0.89%</b>	<b>6.48%</b>
Çankaya	794,288	797,109	0.36%	813,339	2.04%	832,075	2.30%	914,501	9.91%	15.13%
Yenimahalle	625,826	648,160	3.57%	668,586	3.15%	687,042	2.76%	591,462	-13.91%	-5.49%
Mamak	532,873	549,585	3.14%	558,223	1.57%	559,597	0.25%	568,396	1.57%	6.67%
Sincan	445,330	456,420	2.49%	468,129	2.57%	479,454	2.42%	484,694	1,09%	8,84%
Altındağ	367,340	365,920	-0.39%	365,915	-0.00%	363,744	-0.59%	359,597	-1,14%	-2,11%
Etimesgut	347,267	386,879	11.41%	414,739	7.20%	425,947	2.70%	469,626	10.25%	35.23%
Polatlı	115,457	117,473	1.75%	119,510	1.73%	119,349	-0.13%	117,393	-1.64%	1.68%
Pursaklar	100,732	108,211	7.42%	114,833	6.12%	119,593	4.15%	123,857	3.57%	22.96%
Gölbaşı	88,480	95,109	7.49%	105,006	10.41%	110,643	5.37%	115,924	4.77%	31.02%

TÜRKİYE / ANKARA / KEÇİÖREN YAŞLARINA GÖRE NÜFUS DAĞILIMLARI						
YAŞ ARALIĞI	TÜRKİYE	TOPLAM NÜFUSA ORANI	ANKARA	TOPLAM NÜFUSA ORANI	KEÇİÖREN	TOPLAM NÜFUSA ORANI
'0-4'	6,206,415	8.10%	358,097	7.10%	62,200	7.33%
'5-9'	6,271,234	8.18%	366,234	7.26%	63,765	7.52%
'10-14'	6,372,165	8.31%	368,992	7.31%	65,090	7.67%
'15-19'	6,477,722	8.45%	385,071	7.63%	64,941	7.66%
'20-24'	6,214,024	8.11%	410,067	8.13%	63,055	7.43%
'25-29'	6,286,332	8.20%	436,532	8.65%	73,449	8.66%
'30-34'	6,543,669	8.54%	458,019	9.08%	78,417	9.24%
'35-39'	5,826,149	7.60%	418,566	8.30%	71,924	8.48%
'40-44'	5,308,260	6.92%	386,237	7.66%	67,192	7.92%
'45-49'	4,721,763	6.16%	348,496	6.91%	60,330	7.11%
'50-54'	4,232,792	5.52%	310,012	6.14%	52,174	6.15%
'55-59'	3,555,185	4.64%	249,727	4.95%	41,129	4.85%
'60-64'	2,760,460	3.60%	185,118	3.67%	29,029	3.42%
'65-69'	2,045,398	2.67%	131,031	2.60%	20,370	2.40%
'70-74'	1,507,728	1.97%	93,226	1.85%	14,464	1.71%
'75-79'	1,077,295	1.41%	63,831	1.27%	10,023	1.18%
'80-84'	820,606	1.07%	48,150	0.95%	7,202	0.85%
'85-89'	341,662	0.45%	21,640	0.43%	2,803	0.33%
'90+'	99,005	0.13%	6,037	0.12%	748	0.09%
Toplam	76,667,864	100.00%	5,045,083	100.00%	848,305	100.00%



## KEÇİÖREN İLÇESİ YAŞ ARALIĞINA GÖRE TAHSİL DURUMUNU GÖSTERİR LİSTE

Yaş grubu	Cinsiyet	Okumayazma bilmeyen	Okumayazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	İlkokul mezunu	İlköğretim mezunu	Ortaokul veya dengitokul mezunu	Lise veya dengitokul mezunu	Yüksekokul veya fakülte mezunu	Yüksek lisans mezunu	Doktora mezunu	Bilinmeyen	Toplam
'6-13'	Erkek	40	52,200		75						57	52,372
	Kadın	42	49,009		114						57	49,222
'14-17'	Erkek	2	1,474		26,073		84				33	27,666
	Kadın	2	1,261		24,729		139				41	26,172
'18-21'	Erkek	44	336		7,876		14,217	708			161	23,342
	Kadın	59	479		6,954		14,949	1,423			229	24,093
'22-24'	Erkek	62	432		4,913		9,351	3,885	105	1	534	19,283
	Kadın	92	618		4,345		8,888	5,633	125	1	667	20,369
'25-29'	Erkek	106	434	1,334	6,747		14,114	9,928	796	97	2,014	35,570
	Kadın	218	700	3,969	6,320	6	13,036	11,085	808	106	1,165	37,413
'30-34'	Erkek	106	279	3,509	4,813	3,267	14,499	9,141	1,094	168	1,501	38,377
	Kadın	187	400	8,014	3,552	3,329	13,365	8,804	975	151	871	39,648
'35-39'	Erkek	85	141	4,609	4,133	3,634	13,078	7,649	910	250	811	35,300
	Kadın	144	353	9,657	3,534	3,368	11,289	6,643	651	138	608	36,385
'40-44'	Erkek	86	109	4,764	4,510	4,830	9,876	6,993	765	243	578	32,754
	Kadın	272	503	11,295	3,891	4,004	8,364	4,772	414	135	596	34,246
'45-49'	Erkek	80	108	5,697	4,159	4,551	8,239	5,617	593	270	570	29,884
	Kadın	431	736	12,649	2,704	3,640	5,730	3,329	248	87	735	30,289
'50-54'	Erkek	114	154	7,101	2,281	3,517	7,297	4,236	314	143	822	25,979
	Kadın	871	1,112	12,987	1,418	2,387	4,227	1,963	113	50	952	26,080
'55-59'	Erkek	157	223	7,542	938	2,583	4,643	3,359	180	58	871	20,554
	Kadın	1,442	1,685	10,971	559	1,468	2,062	1,302	58	14	923	20,484
'60-64'	Erkek	157	287	6,168	336	1,808	2,564	1,831	128	38	773	14,090
	Kadın	1,941	2,028	7,526	197	807	859	568	32	12	911	14,881
65+	Erkek	1,113	1,653	11,881	155	2,328	2,864	1,767	84	34	1,449	23,328
	Kadın	9,908	5,587	11,615	91	1,101	1,016	449	21	19	2,401	32,208
	Toplam	17,761	122,301	141,288	125,417	46,628	184,750	101,085	8,414	2,015	20,330	769,989

KEÇİÖREN BELEDİYESİ MECLİS ÜYELERİMİZİN LİSTESİ	
Adı Soyadı	Temsil Ettiği Parti
Şule ÖZDEMİR	AK PARTİ
Sultan GANI	AK PARTİ
İsmail ÖZDEMİR	AK PARTİ
Harun ÇİÇEK	AK PARTİ
Hasan KARAAĞAÇ	AK PARTİ
Nihat ÖZÇELİK	AK PARTİ
Nazif ERCAN	AK PARTİ
Canan BARAN İZGİ	AK PARTİ
Ahmet ER	AK PARTİ
Fatih ÜNAL	AK PARTİ
Yusuf YILMAZ	AK PARTİ
Aysun LİMAN	AK PARTİ
Muammer MERT	AK PARTİ
Hüseyin KASIM	AK PARTİ
Ferhat ERDOĞAN	AK PARTİ
Kıymet SEVENCAN	AK PARTİ
Fatih TEZCAN	AK PARTİ
Recep ARAÇ	AK PARTİ
Zafer ÇOKTAN	AK PARTİ
Fahri AKTAŞ	AK PARTİ
Zeynep DOĞAN	AK PARTİ
Hatice ÇAKMAK	AK PARTİ
Orhan Barbaros KAYA	AK PARTİ
Nurettin YILMAZ	AK PARTİ
Murat ALTINOK	AK PARTİ
Bayram ZİLAN	AK PARTİ
Eren DEMİR	AK PARTİ
Musa AFŞİN	AK PARTİ
Kenan GÜNGÖR	AK PARTİ
Yaşar AKŞAN	AK PARTİ
Muttalip ÖZCİ	AK PARTİ
Mustafa SARIGÜL	CHP
Kenan YILDIRIM	CHP
Erdal ARSLAN	CHP
Selçuk KARADAĞ	CHP
İlyas TURAN	CHP
Özlem GÜRBÜZ	CHP
Celalettin ÖZDEMİR	CHP
İbrahim UYAR	BBP
Yıldırım ERTUĞRUL	BBP
Metin AKDEMİR	BBP
Mustafa KESKİN	BBP
Abbas DEMİRBAŞ	MHP
İhsan BEYAZIT	BAĞIMSIZ
Mehmet Battin AKGÜL	BAĞIMSIZ

KEÇİÖREN İLÇESİNDEKİ PARKLARIN MAHALLE VE METREKARELERİNİ GÖSTERİR DAĞILIM LİSTESİ		
Park Adı		Metrekaresi
Adnan Menderes Mahallesi		
1	ADNAN MENDERES PARKI	4.111 m <sup>2</sup>
2	MEHMET ÇAKIROĞLU PARKI	5.469 m <sup>2</sup>
3	ŞHT.JAN.ASTSB.ÇVŞ. HALİL ÜNAL PARKI	827 m <sup>2</sup>
4	ŞHT. ÜTGM. TAYFUN SÜMER PARKI	946 m <sup>2</sup>
5	MEMİŞ GÜMÜŞ PARKI	1.227 m <sup>2</sup>
6	ŞHT.KOM.ÇVŞ.ENGİN SARAÇ PARKI	2.022 m <sup>2</sup>
7	AKTEPE SPOR KOMPLEKSİ VE PARKI	9.485 m <sup>2</sup>
Aktepe Mahallesi		
8	ŞHT. POLİS ALİ KURTOĞLU PARKI	3.813 m <sup>2</sup>
9	ŞHT. POLİS ÖMER AKPINAR PARKI	1.907 m <sup>2</sup>
10	OSMAN İNAL PARKI	3.609 m <sup>2</sup>
11	BARBAROS PARKI	3.419 m <sup>2</sup>
12	İSİMSİZ PARK	880 m <sup>2</sup>
13	İSİMSİZ PARK	306 m <sup>2</sup>
Aşağı Eğlence Mahallesi		
14	SELÇUKLU PARKI	3.344 m <sup>2</sup>
15	ŞHT. TGM. BÜLENT AY ŞEHALESİ	519 m <sup>2</sup>
16	KANUNİ PARKI	12.284 m <sup>2</sup>
17	FATİH SULTAN MEHMET PARKI	6.800 m <sup>2</sup>
18	YAVUZ SULTAN SELİM PARKI	1.850 m <sup>2</sup>
19	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	1.000 m <sup>2</sup>
20	ŞHT. ASTSB. YAVUZ GÜNAYDIN PARKI	1.919 m <sup>2</sup>
Atapark Mahallesi		
21	ŞHT.KOM.ER ŞİMŞEK ÇINAR PARKI	3.197 m <sup>2</sup>
22	AŞIK VEYSEL PARKI	12.300 m <sup>2</sup>
23	OSMANGAZİ PARKI	1.816 m <sup>2</sup>
24	ŞHT. ER. ALİ EKŞİOĞLU PARKI	2.801 m <sup>2</sup>
25	MURAT ÇOBANOĞLU PARKI	7.682 m <sup>2</sup>
26	SÜMER YILDIRIM PARKI	15.820 m <sup>2</sup>
27	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	4.550 m <sup>2</sup>
28	YAŞAR GÜLER PARKI	3.500 m <sup>2</sup>
29	ŞHT. JAN. KOM. ÇVŞ. ADIGÜZEL KILIÇ PARKI	3.004 m <sup>2</sup>
30	ZİYA GÖKALP PARKI	2.766 m <sup>2</sup>
31	ATAPARK 1 PARKI	2.287 m <sup>2</sup>
32	KARDEŞ ERCİŞ PARKI	2.589 m <sup>2</sup>
33	ŞHT. JAN. KOM. ONB. MUSTAFA YUSUF AĞAÇ. ALANI	8.203 m <sup>2</sup>
34	FİLİSTİN PARKI	3.909 m <sup>2</sup>
35	ŞHT. PİY. KOM. YZB. NAZİM DİNÇER PARKI	2.616 m <sup>2</sup>
36	GAZİLER VE ŞEHİTLER PARKI	3.255 m <sup>2</sup>
37	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI(samanyolu kol. Arkası)	15.684 m <sup>2</sup>
38	İSİMSİZ PARK	2.217 m <sup>2</sup>
39	İSİMSİZ PARK	2.955 m <sup>2</sup>
40	ŞHT.KOM.YRD. MUSTAFA TERCAN AĞAÇLANDIRMA ALANI	9.887 m <sup>2</sup>

Ayvalı Mahallesi		
41	AZERBAIJAN PARKI	2.710 m <sup>2</sup>
42	ŞHT.KOM.ER KENAN DEMİR PARKI	2.780 m <sup>2</sup>
43	ŞHT. KOM. ÇVŞ. K.ATANUR AYTAÇ1 PARKI	2.224 m <sup>2</sup>
44	ŞHT. KOM. ÇVŞ. K.ATANUR AYTAÇ2 PARKI	4.479 m <sup>2</sup>
45	ŞHT. JAN. ASTSB. ERSİN BAHÇE PARKI	3.456 m <sup>2</sup>
46	ŞHT. DNZ. ASTSB. ÇVŞ. BİLGE İLHAN PARKI	3.145 m <sup>2</sup>
47	SÜLEYMANİYE PARKI	9.416 m <sup>2</sup>
48	SÜLEYMANİYE PARKI SPOR KOMPLEKSİ	2.525 m <sup>2</sup>
49	ŞHT. JAN. ER LOKMAN HASÇELİK PARKI	2.339 m <sup>2</sup>
50	ZEKİ POLAT PARKI	4.448 m <sup>2</sup>
51	GÖKTÜRK PARKI	4.450 m <sup>2</sup>
52	ŞHT. JAN. ÜST. ÇAV. SERKAN ÜNSAL PARKI	1.915 m <sup>2</sup>
53	CACABEY PARKI	503 m <sup>2</sup>
54	ŞHT. GAZETECİLER PARKI	2.047 m <sup>2</sup>
55	GAZETECİ MEVLÜT IŞIK PARKI	16.490 m <sup>2</sup>
56	KARDEŞ ŞAHİNBEY PARKI	13.200 m <sup>2</sup>
57	OLİMPİK YÜZME HAVUZU	1.000 m <sup>2</sup>
58	HANEYAPI PARKI	3.068 m <sup>2</sup>
59	ŞHT. JAN. ÜSTÇVŞ. MUSTAFA HALDAN PARKI	4.280 m <sup>2</sup>
60	ŞHT. GAZETECİLER PARKI SPOR TESİSİ	2.047 m <sup>2</sup>
61	SEVGİ BAHÇESİ PARKI	750 m <sup>2</sup>
62	MEVLANA PARKI	800 m <sup>2</sup>
63	İSİMSİZ PARK	1.850 m <sup>2</sup>
64	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	4.500 m <sup>2</sup>
65	İSİMSİZ PARK	500 m <sup>2</sup>
Bademlik Mahallesi		
66	NEVZAT ŞENER PARKI	2.925 m <sup>2</sup>
67	ŞHT. PİY. KOM. ONB. ERKAN ALABAŞ PARKI	1.349 m <sup>2</sup>
68	BADEMLİK ABDULLAH ERKÖSE PARKI	1.431 m <sup>2</sup>
69	ŞHT. JAN. KOM. ER. KADİR ÇOLAK PARKI	2.108 m <sup>2</sup>
70	AKŞEMSETTİN PARKI	2.587 m <sup>2</sup>
71	ŞHT.PİY. ER MURAT İSPİRLİ PARKI	2.665 m <sup>2</sup>
72	ABDULLAH ERKÖSE SPOR TESİSİ	10.500 m <sup>2</sup>
73	KEZBAN GENEL PARKI	3.117 m <sup>2</sup>
74	REFET ANGIN PARKI	1.000 m <sup>2</sup>
75	ZÜMRÜT YAŞAM ALANI	300 m <sup>2</sup>
Bağlarbaşı Mahallesi		
76	OSMAN YÜKSEL SERDENGEÇTİ PARKI	2.982 m <sup>2</sup>
77	KARACAOĞLAN PARKI	8.532 m <sup>2</sup>
78	ŞAİR MEHMET EMİN YURDAKUL PARKI	2.800 m <sup>2</sup>
79	GÜNDÖNÜMÜ PARKI	2.800 m <sup>2</sup>
80	ŞHT.PİLOT YZB. FATİH DEVRAVUT PARKI	22.000 m <sup>2</sup>
81	ÇAKA BEY PARKI	800 m <sup>2</sup>
82	ŞHT. JAN. ER LOKMAN ÇELİKKOL PARKI	1.050 m <sup>2</sup>
83	ORHAN GAZİ PARKI	1.076 m <sup>2</sup>
84	ŞİRİNLER PARKI	360 m <sup>2</sup>
85	YAZAR YAKUP KADRİ KARAOSMANOĞLU PARKI	630 m <sup>2</sup>
86	BAĞLARBAŞI PARKI	1.572 m <sup>2</sup>

87	BOSNA HERSEK SREBRENİTSKA PARKI	1.980 m <sup>2</sup>
88	İSİMSİZ PARK	1.190 m <sup>2</sup>
89	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	200 m <sup>2</sup>
Bağlum Mahallesi		
90	KAFKASKENT PARKI	1.100 m <sup>2</sup>
91	BÜLENT ARAS PARKI	750 m <sup>2</sup>
92	İSİMSİZ PARK	2.280 m <sup>2</sup>
93	İSİMSİZ PARK	1.150 m <sup>2</sup>
94	İSİMSİZ PARK	3.500 m <sup>2</sup>
95	İSİMSİZ PARK	300 m <sup>2</sup>
96	İSİMSİZ (KOŞUYOLU)	600 m <sup>2</sup>
97	BOTANİK PARKI	18.350 m <sup>2</sup>
98	İSİMSİZ PARK	300 m <sup>2</sup>
99	İSİMSİZ (KOŞUYOLU)	2.850 m <sup>2</sup>
100	NECİP FAZIL KISAKÜREK PARKI	2.000 m <sup>2</sup>
101	PALANDÖKEN PARKI	6.400 m <sup>2</sup>
102	BAĞKENT PARKI	4.430 m <sup>2</sup>
103	FETHİ EREN PARKI	1.800 m <sup>2</sup>
104	SÖĞÜTDİBİ PARKI	10.497 m <sup>2</sup>
105	ULUHARMAN PARKI	6.950 m <sup>2</sup>
106	LEVENT ARAS PARKI	590 m <sup>2</sup>
107	ŞEHİT YAŞIN SÜER PARKI	1.630 m <sup>2</sup>
108	ABDÜLHAKİM HZ. PARKI	200 m <sup>2</sup>
109	İSİMSİZ PARK	1.400 m <sup>2</sup>
110	BAĞLUM BELEDİYE BİNASI ÇEVRESİ	300 m <sup>2</sup>
111	İSİMSİZ PARK	1.200 m <sup>2</sup>
112	İSİMSİZ PARK	800 m <sup>2</sup>
113	İSİMSİZ PARK	1.300 m <sup>2</sup>
114	İSİMSİZ PARK	1.500 m <sup>2</sup>
Basnevleri Mahallesi		
115	ŞHT.ORG. EŞREF BİTLİS PARK	2.493 m <sup>2</sup>
116	ŞHT.DNZ.PİY.ASTSB.ÇVŞ. DENİZ MUYAN PARK	743 m <sup>2</sup>
117	MARAŞAL FEVZİ ÇAKMAK PARKI	1.751 m <sup>2</sup>
118	ŞHT.POLİS MUSTAFA ALTIPARMAK PARK	1.779 m <sup>2</sup>
119	TUANA PARKI	1.100 m <sup>2</sup>
120	ENSAR KILIÇ PARKI	6.854 m <sup>2</sup>
121	ŞHT.KORG. HULUSİ SAYIN 2 PARK	4.772 m <sup>2</sup>
122	BARIŞ MANÇO PARKI	3.367 m <sup>2</sup>
123	BİLAL PİŞKENLİ AĞAÇLANDIRMA ALANI	760 m <sup>2</sup>
124	TÜRKMENİSTAN SULTAN SENCER PARK	3.144 m <sup>2</sup>
125	PROF. DR. M. ALİ ALTUN PARKI	21.784 m <sup>2</sup>
126	ŞHT.JAN. AST. SUBAY SAVAŞ BIYIKLI PARKI	2.950 m <sup>2</sup>
127	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	1.433 m <sup>2</sup>
Çaldıran Mahallesi		
128	ŞHT.JAN.KOM.ONB. CUMHUR BARAN PARKI	2.719 m <sup>2</sup>
129	ŞHT.PİY.AST.KID.ÇVŞ. HAYATİ BİLGİN PARKI	585 m <sup>2</sup>
130	ŞHT. PİY. UZM. ÇVŞ. CİHAN YILDIZ PARKI	3.540 m <sup>2</sup>
131	ŞHT. KOM. ER YAŞAR YAŞIN KAVAKLI PARKI	2.560 m <sup>2</sup>
132	ŞHT. JAN. ER ÖNDER YILDIRIM PARKI	1.177 m <sup>2</sup>

133	ŞHT. JAN. ER DURSUN METİN PARKI	743 m <sup>2</sup>
134	AHMET YESEVİ PARKI	7.177 m <sup>2</sup>
135	ŞHT.ASTSB. KID.BŞÇVŞ. OKTAY AYDOĞAN PARKI	2.200 m <sup>2</sup>
136	İSİMSİZ PARK (ağaçlandırma alanı)	2.580 m <sup>2</sup>
137	ZÜMRÜT YAŞAM ALANI	300 m <sup>2</sup>
Çiçekli Mahallesi		
138	İSA YUSUF ALPTEKİN PARKI	10.645 m <sup>2</sup>
139	ŞHT. ER MEHMET ÖZ PARKI	2.330 m <sup>2</sup>
140	ÇİÇEKLİ PARKI	980 m <sup>2</sup>
141	ŞHT. ER TUNCAY ALTINTAŞ PARKI	2.970 m <sup>2</sup>
Emrah Mahallesi		
142	EMRAH PARKI	2.453 m <sup>2</sup>
143	ŞHT.PİY.KOM.ER MUSTAFA DOĞAN PARKI	1.476 m <sup>2</sup>
144	ABAY İBRAHİM KUNANBAY PARKI	4.014 m <sup>2</sup>
Esertepe Mahallesi		
145	ŞHT.JAN.KOM.ER HASAN AÇIKSÖZ PARKI	2.552 m <sup>2</sup>
146	ŞHT.PİY.ÇVŞ. İBRAHİM BEKTAŞ PARKI	7.781 m <sup>2</sup>
147	ŞHT.PİY.ÇVŞ. KADIR AKGÜN PARKI	3.716 m <sup>2</sup>
148	ŞHT. ASTSB. BŞÇV. ERDİNÇ AYDIN PARKI	5.262 m <sup>2</sup>
149	ŞHT.JAN.KOM.ASTĞM. ERKAN APALAK PARKI	1.714 m <sup>2</sup>
150	ŞHT. BAŞKOMİSER ERKAN ATAMAN PARKI	11.707 m <sup>2</sup>
151	ŞHT.JAN.ÇVŞ. RECEP BOSTANCI PARKI	2.062 m <sup>2</sup>
152	ŞHT.JAN. KOM. AHMET KUŞ PARKI	7.800 m <sup>2</sup>
153	İSİMSİZ PARK (PAZAR YERİ ÜSTÜ)	3.100 m <sup>2</sup>
154	ŞHT. JAN. ULŞ. ER METİN ÖZDEMİR PARKI	2.190 m <sup>2</sup>
155	GENÇ OSMAN PARKI	1.057 m <sup>2</sup>
156	İSİMSİZ PARK	3.272 m <sup>2</sup>
157	MEVLANA KÜLTÜR MERKEZİ	300 m <sup>2</sup>
Etlik Mahallesi		
158	ŞHT.TĞM. BÜLENT AY PARKI	637 m <sup>2</sup>
159	BAĞCI CAD. AĞAÇLANDIRMA ALANI	1.528 m <sup>2</sup>
160	KIRGIZİSTAN MANAS PARKI	3.436 m <sup>2</sup>
161	VALİ ERDOĞAN GÜRBÜZ PARKI	4.838 m <sup>2</sup>
162	ŞHT.TANK.ER NURİ GÖKÇE PARKI	2.174 m <sup>2</sup>
163	ŞHT.JAN.KOM.ER ZAFER SERDAROĞLU PARKI	3.800 m <sup>2</sup>
164	ŞHT.ÜSTEĞ.İBRAHİM ABANUZ PARKI	2.300 m <sup>2</sup>
165	ŞHT.HAVA TOP.ONB. AHMET TAMER PARKI	5.600 m <sup>2</sup>
166	ŞHT. POLİS HÜSEYİN KARAKUŞ PARKI	2.560 m <sup>2</sup>
167	KUYUYAZI PARKI	2.232 m <sup>2</sup>
168	ALİ BÜLENT ORKUN PARKI	794 m <sup>2</sup>
169	İSİMSİZ PARK	862 m <sup>2</sup>
170	ŞHT. POLİS İBRAHİM KAPLAN PARKI	3.500 m <sup>2</sup>
171	ŞHT.KOM.ER SEÇKİN ALTUN PARKI	341 m <sup>2</sup>
172	GAZETECİ YAZAR GALİP ERDEM PARKI	1.559 m <sup>2</sup>
173	ŞHT. ER HAKAN EŞİNGEN PARKI	1.640 m <sup>2</sup>
174	ŞHT.PİY.ER MİKAYİL ÇETİN PARKI	1.056 m <sup>2</sup>
Güçlükaya Mahallesi		
175	TÜRKİSTAN PARKI	3.388 m <sup>2</sup>
176	İSİMSİZ PARK	500 m <sup>2</sup>

177	BAŞKANLIK ÖNÜ	1.821 m <sup>2</sup>
178	ESTERGON KALESİ	15.161 m <sup>2</sup>
179	ENGELSİZ PARK	6.834 m <sup>2</sup>
180	YAZAR HÜSEYİN NİHAL ATSIZ PARKI	2.232 m <sup>2</sup>
181	GÜÇSÜZLER YURDU BAHÇESİ	1.309 m <sup>2</sup>
182	GÜÇSÜZLER ÇOCUK YUVASI BAHÇESİ	4.687 m <sup>2</sup>
183	FATİH CADDESİ GÜL BAHÇELERİ	2.515 m <sup>2</sup>
184	HALİL İBRAHİM 2 ÖNÜ GÜL BAHÇESİ	1.267 m <sup>2</sup>
185	HALİL İBRAHİM 2 YANI ŞELELE VE HAVUZ	10.942 m <sup>2</sup>
186	MİGROS YANI FİSKİYELER VE OTURMA TERASI	9.904 m <sup>2</sup>
187	MEHMET AKİF ERSOY PARKI	3.016 m <sup>2</sup>
188	ŞEHİTLER ANITI VE ORHUN ABİDELERİ	3.121 m <sup>2</sup>
189	FATİH CADDESİ AĞAÇLANDIRMA ALANI	974 m <sup>2</sup>
190	YAZAR PEYAMİ SAFA PARKI	529 m <sup>2</sup>
191	ŞEH EDEBALI PARKI	1.750 m <sup>2</sup>
Gümüşdere Mahallesi		
192	SITKI AYDIN PARKI	850 m <sup>2</sup>
193	ŞHT.JAN.ER ALİ KAYHAN PARKI	4.286 m <sup>2</sup>
Hasköy Mahallesi		
194	ANKARA EVİ	12.950 m <sup>2</sup>
195	ALİ ÖZAYDIN PARKI	850 m <sup>2</sup>
196	ALPARSLAN TÜRKEŞ PARKI	1.298 m <sup>2</sup>
197	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	3.900 m <sup>2</sup>
198	ŞHT.JAN.KOM.ONB. AYKUT DELİMEHMETOĞLU AĞAÇ. ALANI	4.000 m <sup>2</sup>
199	HULUSİ AY PARKI	1.200 m <sup>2</sup>
200	YONCA YAŞAM MERKEZİ	5.500 m <sup>2</sup>
İncirli Mahallesi		
201	YUNUS EMRE PARKI	1.337 m <sup>2</sup>
202	ŞHT.PIY. ER TAMER KILIÇ PARKI	3.910 m <sup>2</sup>
203	ŞHT.ATÖM. ALİ RIZA BULUT PARKI	1.926 m <sup>2</sup>
204	ŞHT. ER SERKAN SEZGİN PARKI	2.731 m <sup>2</sup>
205	OSMANLI PARKI	2.882 m <sup>2</sup>
206	İSİMSİZ ÜÇGEN ALAN	300 m <sup>2</sup>
207	ŞHT. HVC. PLT. YZB. ALİ RIZA SADAK PARKI	5.122 m <sup>2</sup>
208	ŞHT. ER HÜDAİ ARSLAN	7.050 m <sup>2</sup>
209	MİLLİ BOKSÖR KEMAL SONUNUR PARKI	5.534 m <sup>2</sup>
210	YALI SK. YÜRÜYÜŞ YOLU	983 m <sup>2</sup>
211	ŞHT.ONB. ABİDİN ATLI PARKI	3.398 m <sup>2</sup>
212	KOCA YUSUF PARKI	1.661 m <sup>2</sup>
213	ÇEÇENİSTAN PARKI	746 m <sup>2</sup>
214	CENGİZ AYTMATOV PARKI	8.000 m <sup>2</sup>
215	İSİMSİZ PARK	200 m <sup>2</sup>
216	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	2.500 m <sup>2</sup>
217	İSİMSİZ PARK	1.400 m <sup>2</sup>
Kalaba Mahallesi		
218	ÖMÜR ÖZLE PARKI	16.507 m <sup>2</sup>
219	HÜNKAR ŞELELE	6.046 m <sup>2</sup>
220	ŞELELE GÜL BAHÇESİ	2.815 m <sup>2</sup>
221	NENE HATUN PARKI	927 m <sup>2</sup>

222	SÖĞÜTLÜ PARKI	398 m <sup>2</sup>
223	GİZEM GİRİŞMEN PARKI	793 m <sup>2</sup>
224	ŞHT. KOM. ONB. HALİM NANECİ PARKI	1.085 m <sup>2</sup>
225	ŞHT.JAN.ER BÜLENT KARADÖL PARKI	1.173 m <sup>2</sup>
226	NASRETTİN HOCA PARKI	794 m <sup>2</sup>
227	MUHSİN YAZICIOĞLU PARKI	13.019 m <sup>2</sup>
228	BAHTİYAR VAHAPZADE PARKI	2.560 m <sup>2</sup>
229	SAİT SARIARSLAN AĞAÇLANDIRMA ALANI	4.600 m <sup>2</sup>
Kamil Ocak Mahallesi		
230	ALİ ALPER DEMİR PARKI	871 m <sup>2</sup>
231	ŞHT. PİY. ER ZAFER AYDIN PARKI	1.496 m <sup>2</sup>
232	ŞHT.JAN.KOM.ER UĞUR KAHRİMAN VE MUHTAR SAİT GÜRÜN PARKI	5.183 m <sup>2</sup>
233	ATSUSHİ MIYAZAKİ PARKI	4.790 m <sup>2</sup>
234	EMİR TİMUR PARKI	5.185 m <sup>2</sup>
235	EBÜLFEYZ ELÇİBEY PARKI	3.829 m <sup>2</sup>
236	ŞHT.JAN.UZM.ÇAV. ERDAL TUNCER PARKI	950 m <sup>2</sup>
237	EMİR TİMUR PARKI SPOR TESİSİ	580 m <sup>2</sup>
238	GÖKKUŞAĞI SEVGİ PARKI	2.900 m <sup>2</sup>
239	ZEKİ VELİDİ TOGAN PARKI	4.000 m <sup>2</sup>
Kanuni Mahallesi		
240	ŞHT.ER TURAN DEMİRCİ PARKI	1.292 m <sup>2</sup>
241	MEHMET AKİF ERSOY PARKI	942 m <sup>2</sup>
242	SÜLEYMAN ÇELEBİ PARKI	899 m <sup>2</sup>
243	ŞHT. PİY. ATĞM. ÖMER ZEKİ VARAN PARKI	1.459 m <sup>2</sup>
244	ŞHT.PİY.ATĞM. HAMZA HALİT SÜLÜN PARKI	3.771 m <sup>2</sup>
245	ŞHT.PİY.ÇAV. İBRAHİM ÇOBAN PARKI	6.595 m <sup>2</sup>
246	METİN OKTAY SPOR KOMP.	2.904 m <sup>2</sup>
Karagahtepe Mahallesi		
247	MALAZGİRT PARKI	1.990 m <sup>2</sup>
248	ŞHT.JAN.TĞM. HACI BAYRAM ELMAS PARKI	2.496 m <sup>2</sup>
249	ANAFARTALAR PARKI	6.218 m <sup>2</sup>
250	DR.SADIK AHMET PARKI	3.144 m <sup>2</sup>
Köşk Mahallesi		
251	SAİM AYAZ PARKI	1.029 m <sup>2</sup>
252	SEYFİ ŞENEL PARKI	1.153 m <sup>2</sup>
253	YUSUF NABİ PARKI	950 m <sup>2</sup>
254	ŞHT.PİY. ER MURAT İSPIRLİ PARKI	1.098 m <sup>2</sup>
Kuşcağız Mahallesi		
255	EKREM BAŞTUĞ PARKI	12.000 m <sup>2</sup>
256	ŞHT.PİY.JAN.ONB. FETHULLAH KÖROĞLU PARKI	1.682 m <sup>2</sup>
257	MUSTAFA ABDÜL CEMİL KIRIMLIOĞLU PARKI	4.873 m <sup>2</sup>
258	DADALOĞLU PARKI	2.064 m <sup>2</sup>
259	FATİH TERİM PARKI	13.315 m <sup>2</sup>
260	ŞHT.KOM.ER ERCAN ŞAHİN PARKI	6.473 m <sup>2</sup>
261	CONKER AĞAÇLANDIRMA ALANI	1.600 m <sup>2</sup>
262	CONKER AĞAÇLANDIRMA ALANI	1.200 m <sup>2</sup>
263	HÜRRİYET PARKI	600 m <sup>2</sup>
264	CONKER ÜÇGEN AĞAÇLANDIRMA ALANI	600 m <sup>2</sup>
265	MEHMET BÜLENT KAYA PARKI	3.588 m <sup>2</sup>



266	ŞHT.TĞM. HAKAN TAHTALIOĞLU PARKI	3.648 m <sup>2</sup>
267	ALİ SUAVİ PARKI	1.904 m <sup>2</sup>
268	ŞHT.PIY.ONB. YASİN DAĞ PARKI	3.075 m <sup>2</sup>
269	ŞHT.JAN.KOM.ONB. TUNCAY ÖZDERE PARKI	2.579 m <sup>2</sup>
270	ŞHT.PIY.KOM.ER AHMET KUBİLAY PARKI	5.738 m <sup>2</sup>
271	ŞHT.PIY.ER VOLKAN YAVUZ PARKI	4.200 m <sup>2</sup>
272	İSİMSİZ PARK	750 m <sup>2</sup>
273	İSİMSİZ PARK	2.150 m <sup>2</sup>
274	MELİKŞAH PARKI	2.100 m <sup>2</sup>
275	İSİMSİZ PARK	4.427 m <sup>2</sup>
276	NEŞET ERTAŞ KÜLTÜR MERKEZİ	19.993 m <sup>2</sup>
Ondokuz Mayıs Mahallesi		
277	ŞHT.JAN.KOM.ONB. AYDIN OZAN KIRCAN PARKI	3.138 m <sup>2</sup>
278	ŞHT.JAN.KOM.ONB. AYDIN OZAN KIRCAN SPOR TESİSİ	500 m <sup>2</sup>
279	KERKÜK PARKI	1.158 m <sup>2</sup>
280	CONKER CAD. SPOR KOMPLEKSİ	965 m <sup>2</sup>
281	SÜTÇÜ İMAM PARKI	2.804 m <sup>2</sup>
282	ALPARSLAN GAZİ PARKI	675 m <sup>2</sup>
283	YAZAR NURULLAH ATAÇ PARKI	454 m <sup>2</sup>
284	METİN OKTAY PARKI	489 m <sup>2</sup>
285	ONDOKUZ MAYIS 2	3.879 m <sup>2</sup>
286	İSMAIL BAKLAN PARKI	3.700 m <sup>2</sup>
287	ŞAİR-YAZAR MEHMET AKİF İNAN PARKI	3.500 m <sup>2</sup>
288	YAZAR NECATİ CUMALI PARKI	3.500 m <sup>2</sup>
289	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	375 m <sup>2</sup>
Osmangazi Mahallesi		
290	ŞHT.PIY.ASTSB.ÇVŞ. İBRAHİM ATLIHAN PARKI	3.413 m <sup>2</sup>
291	JAN.UZM.ÇVŞ. FARUK ÇAM PARKI	4.068 m <sup>2</sup>
292	SABİHA GÖKÇEN PARKI	630 m <sup>2</sup>
293	ECZ. MUSTAFA ÇETİN PARKI	2.280 m <sup>2</sup>
294	CAHAR DUDAYEV PARKI	2.985 m <sup>2</sup>
295	OSMANGAZİ PARKI	26.800 m <sup>2</sup>
296	OSMANGAZİ PARKI SPOR TESİSİ	1.460 m <sup>2</sup>
297	İBRAHİM ATMACA PARKI	8.000 m <sup>2</sup>
298	DENİZ BAYINDIR PARKI	9.500 m <sup>2</sup>
299	İSİMSİZ ÜÇGEN ALAN	600 m <sup>2</sup>
300	CELİL DAĞ PARKI	6.900 m <sup>2</sup>
301	İSİMSİZ PARK	2.220 m <sup>2</sup>
302	İSİMSİZ PARK	350 m <sup>2</sup>
303	İSİMSİZ PARK	823 m <sup>2</sup>
Ovacık Mahallesi		
304	ŞHT.PIY.ER TALİP YILMAZ PARKI	1.000 m <sup>2</sup>
305	LEYLA UMAR PARKI	4.543 m <sup>2</sup>
306	İSİMSİZ ÜÇGEN AĞAÇLANDIRMA ALANI	370 m <sup>2</sup>
307	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	1.450 m <sup>2</sup>
308	İSİMSİZ PARK	1.253 m <sup>2</sup>
309	İSİMSİZ PARK	2.000 m <sup>2</sup>

Pınarbaşı Mahallesi		
310	FATİH SPOR KOMPLEKSİ	6.357 m <sup>2</sup>
311	YAZAR REŞAT NURİ GÜNTEKİN PARKI	2.164 m <sup>2</sup>
312	ŞHT.JAN.KOM.ER HAKAN TURAN PARKI	2.045 m <sup>2</sup>
313	ŞHT.POLİS BEHRAM AKTAŞLI PARKI	1.139 m <sup>2</sup>
314	ŞHT. JAN. ÜTĞM. TEVFİK PEHLİVAN PARKI	1.100 m <sup>2</sup>
315	DİVAN PARKI	1.000 m <sup>2</sup>
316	ŞHT.UZM.ÇVŞ. OSMAN UYARBOLULU PARKI	1.200 m <sup>2</sup>
317	ALİ SAYGILI PARKI	620 m <sup>2</sup>
Sancaktepe Mahallesi		
318	ŞHT.POLİS FUAT BAL PARKI	3.723 m <sup>2</sup>
319	ŞHT.JAN.ASTSB.KID.ÇVŞ. MEHMET GÖKBULUT PARKI	750 m <sup>2</sup>
320	ŞHT.POLİS ALİ ALKAN PARKI	1.715 m <sup>2</sup>
321	ŞHT.KOM.ER NURİ BAYAV PARKI	1.892 m <sup>2</sup>
322	OSMAN GEÇİT PARKI	2.336 m <sup>2</sup>
323	SANCAKTEPE PARKI	2.100 m <sup>2</sup>
324	ZARİFE ALİJEVA PARKI	2.1000 m <sup>2</sup>
325	ELİF EKŞİ PARKI	3.470 m <sup>2</sup>
326	ÜZER TEOMAN PARKI	6.800 m <sup>2</sup>
327	SİBEL ÖZKAN PARKI	3200 m <sup>2</sup>
328	İSİMSİZ PARK	742 m <sup>2</sup>
Subayevleri Mahallesi		
329	YAKUP KILIÇ PARKI	1.897 m <sup>2</sup>
330	ÖĞRETMEN AHMET ÖNDER PARKI	11.372 m <sup>2</sup>
331	ŞHT.KORG. HULUSİ SAYINI PARKI	3.563 m <sup>2</sup>
332	KATİP ÇELEBİ PARKI	8.164 m <sup>2</sup>
333	ATATÜRK BOTANİK BAHÇESİ	25.083 m <sup>2</sup>
334	AQUA PARK	48.100 m <sup>2</sup>
335	JAN. ÇAV. ŞAHİN YİĞİT PARKI	2.782 m <sup>2</sup>
336	ŞHT.ORG. EŞREF BİTLİS2 PARKI	2.189 m <sup>2</sup>
337	HACI BEKTAŞ-I VELİ PARKI	3.595 m <sup>2</sup>
338	ÇAMLIK PARKI	10.403 m <sup>2</sup>
339	ALİJA İZZET BEGOVİÇ PARKI	3.108 m <sup>2</sup>
340	YARENLER PARKI	4.160 m <sup>2</sup>
341	RAUF DENKTAŞ AĞAÇLANDIRMA ALANI	2.500 m <sup>2</sup>
342	TACİKİSTAN PARKI	500 m <sup>2</sup>
343	BOTANİK KAYALIKLAR ÜSTÜ SURLAR	2.250 m <sup>2</sup>
344	ADNAN KAHVECİ PARKI	4.400 m <sup>2</sup>
345	SAPAR MURAT TÜRKMENBAŞI PARKI	3.400 m <sup>2</sup>
Şehit Kubilay Mahallesi		
346	ŞEYH ŞAMİL PARKI	1.925 m <sup>2</sup>
347	YAZAR HALİDE NUSRET ZORTUNA PARKI	395 m <sup>2</sup>
348	ŞHT.PIY.TĞM. MEHMET KOLCU PARKI	1.679 m <sup>2</sup>
349	ŞHT.JAN.KID.ÜSTÇVŞ. HAKAN BACAK PARKI	3.304 m <sup>2</sup>
350	ŞHT. POLİS VEYSEL ÇİRİŞLİOĞLU PARKI	1.277 m <sup>2</sup>
351	İSİMSİZ SPOR SAHASI	800 m <sup>2</sup>
352	YAZAR HALİDE SULTAN PARKI	567 m <sup>2</sup>
353	ŞHT.JAN.KID.YZB. ERSİN BACAKSIZ PARKI	2.261 m <sup>2</sup>
354	ŞHT.JAN.KOM.ER AHMET EDEM PARKI	2.700 m <sup>2</sup>

355	ŞHT.JAN.ER AHMET ÇELİK PARKI	1.891 m <sup>2</sup>
356	ŞHT.JAN.KOM.ONB.MEHMET ÇOŞKUN KILIÇ PARKI	3.500 m <sup>2</sup>
357	ERTUĞRUL GAZİ PARKI	4.250 m <sup>2</sup>
358	İSİMSİZ PARK	1.010 m <sup>2</sup>
Şenlik Mahallesi		
359	FATİH PARKI	5.756 m <sup>2</sup>
360	HÜRCEM GÜRSOY TIRAK PARKI	3.538 m <sup>2</sup>
361	SIRRI GÜRSOY PARKI	1.341 m <sup>2</sup>
Şevkat Mahallesi		
362	A.METİN TOKDEMİR PARKI	1.480 m <sup>2</sup>
363	ÖZBEKİSTAN PARKI	3.055 m <sup>2</sup>
364	ŞHT.PIY.KOM.ÇVŞ. SERDAR MURATOĞLU PARKI	810 m <sup>2</sup>
365	ŞHT.JAN. KOM.ER LEVENT KARACA PARKI	2.790 m <sup>2</sup>
366	ZİYA-ÜL HAK PARKI	3.380 m <sup>2</sup>
367	VALİ ERDOĞAN ŞAHİNOĞLU PARKI	6.220 m <sup>2</sup>
368	ORUÇ REİS PARKI	5.150 m <sup>2</sup>
369	AQUA PARK KARŞISI FUTBOL BASKETBOL SAHALARI	6.900 m <sup>2</sup>
370	AQUA PARK KARŞISI KAPALI HAVUZ TENİS KORTLARI	8.675 m <sup>2</sup>
371	DENİZ DÜNYASI	2.000 m <sup>2</sup>
Tepebaşı Mahallesi		
372	VALİ KERAMETTİN KÖKSAL PARKI	2.850 m <sup>2</sup>
373	ŞHT.PIY.KOM.ÇVŞ. MURAT ALPTEKİN PARKI	4.150 m <sup>2</sup>
374	FARGANI PARKI	4.440 m <sup>2</sup>
375	ALP SK. YÜRÜYÜŞ YOLU	1.000 m <sup>2</sup>
376	YILDIRIM BEYAZIT PARKI	1.100 m <sup>2</sup>
377	ŞHT.POLİS SAİT ÜNLÜ PARKI PARKI	7.500 m <sup>2</sup>
378	ŞHT. ÜTGM. MUSTAFA ÜNAL PARKI	1.950 m <sup>2</sup>
379	ULUBATLI HASAN PARKI	600 m <sup>2</sup>
380	ŞHT. KOMSER TAHSİN DEMİRAYAK PARKI	428 m <sup>2</sup>
381	ŞHT.JAN.ASTSB.KID.ÜSTÇVŞ. FATİH DURU PARKI	2.050 m <sup>2</sup>
Ufuktepe Mahallesi		
382	ŞHT.JAN.ONB. RAMAZAN ÇAKIR PARKI	2.620 m <sup>2</sup>
383	ORHAN KILIÇ PARKI	9.000 m <sup>2</sup>
384	ŞHT. BAŞ. KOM.HAYATİ TOKGÖZ PARKI	2.680 m <sup>2</sup>
385	ZİYA GÖKALP PARKI	5.200 m <sup>2</sup>
Uyanış Mahallesi		
386	ŞHT.YZB. HAYATİ GÜLTEKİN PARKI	728 m <sup>2</sup>
387	TURGUT ÖZAL PARKI	1.602 m <sup>2</sup>
388	ŞHT. POLİS AZİZ ÖZKAN PARKI	2.120 m <sup>2</sup>
389	ALPER TUNGA PARKI	1.034 m <sup>2</sup>
390	GÜLBABA PARKI	4.250 m <sup>2</sup>
391	AKÇA KIŞLA PARKI	4.750 m <sup>2</sup>
392	TURGUT ALTINOK CAMİ ARKASI AĞAÇLANDIRMA ALANI	1.000 m <sup>2</sup>
393	YAHYA KEMAL BEYATLI PARKI	600 m <sup>2</sup>
394	İSİMSİZ ( SPOR KOMPLEKSİ )	1.270 m <sup>2</sup>
395	NASRETTİN HOCA PARKI	1.600 m <sup>2</sup>
Yakacık Mahallesi		
396	NECİP FAZIL KISAKÜREK PARKI	1.750 m <sup>2</sup>
397	KAMİL GÜNGÖR PARKI	1.000 m <sup>2</sup>

Yayla Mahallesi		
398	ŞHT. POLİS CELAL SÖNMEZ PARKI	3.400 m <sup>2</sup>
399	ŞHT.PIY.ONB. SERDAR TAYYAR DURUDUYGU PARKI	3.065 m <sup>2</sup>
400	HALİDE EDİP ADIVAR PARKI	10.300 m <sup>2</sup>
401	YAZAR NURETTİN TOPÇU PARKI	1.600 m <sup>2</sup>
402	ŞHT. POLİS ERTUĞRUL DÖNMEZ PARKI	4.560 m <sup>2</sup>
403	ŞHT. POLİS HARUN REŞİT ÖTEYÜZ PARKI	1.800 m <sup>2</sup>
404	ŞHT.ONB. ALİ KANTEMİR PARKI	3.146 m <sup>2</sup>
405	EMİR KARATEKİNBEY PARKI	8.000 m <sup>2</sup>
406	EMİR KARATEKİNBEY PARKI SPOR KOMP.	1.200 m <sup>2</sup>
407	ŞHT. ER MURAT KARA PARKI	1.750 m <sup>2</sup>
408	ŞHT.JAN.ER SİNAN ÖZKAN PARKI	12.200 m <sup>2</sup>
409	HÜSNÜ AKGÜN PARKI	8.200 m <sup>2</sup>
410	YAZAR CAHİT ZAFİROĞLU AĞAÇLANDIRMA ALANI	600 m <sup>2</sup>
411	İSİMSİZ PARK KOŞU YOLU	2.000 m <sup>2</sup>
412	İSİMSİZ AĞAÇLANDIRMA ALANI	4.845 m <sup>2</sup>
413	ŞHT. POLİS HÜSEYİN GÜL PARKI	4.717 m <sup>2</sup>
414	İSİMSİZ PARK	850 m <sup>2</sup>
Yeşilöz Mahallesi		
415	ŞHT.ASTSB. CEM BUL PARKI	12.620 m <sup>2</sup>
416	KAYSIN KULİYEV MALKAR TÜRK ŞAİRİ PARKI	3.000 m <sup>2</sup>
417	ŞHT.JAN.AST. ERTAN PALAZ PARKI	2.100 m <sup>2</sup>
Yeşiltepe Mahallesi		
418	ŞHT.JAN.ER ALİ KOÇ PARKI	10.200 m <sup>2</sup>
419	ŞHT.ER CEMAL GÜLER PARKI	4.500 m <sup>2</sup>
420	DEDE KORKUT PARKI	3.800 m <sup>2</sup>
Yirmiüç Nisan Mahallesi		
421	MUHTAR AWEZOV PARKI	4.850 m <sup>2</sup>
Yükseltepe Mahallesi		
422	ŞHT. CENGİZHAN ÇEPELİ PARKI	2.950 m <sup>2</sup>
423	ŞHT. POLİS KAMİL ARSLAN PARKI	2.400 m <sup>2</sup>
424	ŞHT.MUH.ÜSTGM. OĞUZ TÜRÜDÜ PARKI	1.950 m <sup>2</sup>
425	ÖĞRETMENLER PARKI	2.200 m <sup>2</sup>
426	ATİLLA HAN PARKI	1.000 m <sup>2</sup>
427	JAN.KOM.ER MURAT KARA PARKI	2.100 m <sup>2</sup>
428	ŞHT.PIY.ÇVŞ. YUSUF İNCEKOCA PARKI	1.000 m <sup>2</sup>
429	ŞHT.ER ÖMER AKBULUT PARKI	1.000 m <sup>2</sup>
	TOPLAM	1.560,471 m <sup>2</sup>

KEÇİÖREN İLÇESİNDEKİ SPOR TESİSLERİNİN MAHALLE VE METREKARELERİNİ GÖSTERİR DAĞILIM LİSTESİ			
NO	PARKIN ADI	adet/takım	m <sup>2</sup> /m
Adnan Menderes Mahallesi			
1	MEHMET ÇAKIROĞLU PARKI		5677 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	200 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ŞHT.JAN.ASTSB.ÇVŞ. HALİL ÜNAL		827 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	395 m <sup>2</sup>
3	MEMİŞ GÜMÜŞ PARKI		1227 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	365 m <sup>2</sup>
4	AKTEPE SPOR KOMPLEKSİ VE PARKI		9850 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	800 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	720 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	800 m <sup>2</sup>
	Açık yüzme havuzu,aqua park	1 adet	325 m <sup>2</sup>
	Kapalı yüzme havuzu	1 adet	325 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	326 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Aktepe Mahallesi			
1	BARBAROS PARKI		3419 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	OSMAN İNAL PARKI		3609 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ŞHT. POLİS ALİ KURTOĞLU		3.810 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	434 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Aşağı Eğlence Mahallesi			
1	SELÇUKLU PARKI		3.344 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	2 adet	1.110 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	731 m <sup>2</sup>
2	KANUNİ PARKI		12.284 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	750 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ŞHT. ASTSB. YAVUZ GÜNAYDIN		1.919 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Atapark Mahallesi			
1	YAŞAR GÜLER PARKI		2.172 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	193 m <sup>2</sup>
	Voleybol Sahası	1 adet	191 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	670 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ATAPARK 1 PARKI		2.589 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.259 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	379 m <sup>2</sup>
3	GAZİLER VE ŞEHİTLER PARKI		3.255 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	788 m <sup>2</sup>

4	KARDEŞ ERCİŞ PARKI		2.589 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	411 m <sup>2</sup>
5	ŞHT. KOM. ER ŞİMŞEK ÇINAR PARKI		3.197 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	FİLİSTİN PARKI		3.909 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
7	AŞIK VEYSEL PARKI		12.300 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
8	İSİMSİZ PARK		2.955 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
	Koşu Yolu	1 adet	163 m
9	ŞHT. JAN. KOM. ÇVŞ. ADIGÜZEL KILIÇ		3.004 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Ayvalı Mahallesi			
1	SÜLEYMANİYE PARKI		9.416 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	550 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ZEKİ POLAT PARKI		4.448 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	824 m <sup>2</sup>
3	GÖKTÜRK PARKI		4.449 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	246 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
4	ŞHT. GAZETECİLER PARKI		2.047 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	680 m <sup>2</sup>
5	GAZETECİ MEVLÜT IŞIK PARKI		16.484 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	225 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	KARDEŞ ŞAHİNBEY PARKI		13.200 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.305 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.310 m <sup>2</sup>
	Basket Sahası	1 adet	555 m <sup>2</sup>
	Basket Sahası	1 adet	546 m <sup>2</sup>
	Voleybol Sahası	1 adet	317 m <sup>2</sup>
	Tenis Kortu	1 adet	600 m <sup>2</sup>
	Tenis Kortu	1 adet	432 m <sup>2</sup>
7	HANEYAPI PARKI ALTI SPOR SAHASI		3.068 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	425 m <sup>2</sup>
8	İSİMSİZ PARK		1.850 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	285 m <sup>2</sup>
9	OLİMPİK YÜZME HAVUZU		11.000 m <sup>2</sup>
	Olimpik Yüzme Havuzu	1 adet	
	Eğitim Havuzu	1 adet	
	Atlama Havuzu	1 adet	
	Fitness Salonu	2 adet	
	Sauna	2 adet	
	SPA Merkezi	1 adet	
10	ŞHT. JAN. ÜSTÇVŞ. MUSTAFA HALDAN		4.280 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	

11	ŞHT. JAN. ASTSB. ERSİN BAHÇE PARKI		3.456 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
12	ŞHT. KOM. ÇVŞ. K.ATANUR AYTAÇ PARKI		4.479 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
13	İŞİMSİZ PARK		1.850 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	285 m <sup>2</sup>
Bademlik Mahallesi			
1	ABDULLAH ERKÖSE SPOR TESİSİ		10.500 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	430 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.280 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	520 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Bağlarbaşı Mahallesi			
1	OSMAN YÜKSEL SERDENGEÇTİ PARKI		2.982 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	418 m <sup>2</sup>
2	FATİH DEVRAVUT PARKI		22.000 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	816 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	216 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	1.100 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Bağlum Mahallesi			
1	İŞİMSİZ (Koşuyolu)		
	Koşu Yolu	1 adet	238 m
2	İŞİMSİZ PARK		
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	187 m <sup>2</sup>
3	BOTANİK PARKI		
	Futbol Sahası	1 adet	1.218 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	1.390 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
4	PALANDÖKEN PARKI		
	Koşu Yolu	1 adet	393 m
	Futbol Sahası	1 adet	
5	BAĞKENT PARKI		
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	326 m <sup>2</sup>
6	ULUHARMAN PARKI		
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	320 m <sup>2</sup>
7	FETHİ EREN PARKI		1.800 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
8	KAFKASKENT PARKI		1.100 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
9	ŞEHİT YASİN SÜER PARKI		1.630 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
10	İŞİMSİZ PARK		2.280 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
11	SÖĞÜTDİBİ PARKI		10.497 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
12	İŞİMSİZ (KOŞUYOLU)		
	Koşu Yolu	1 adet	620 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	

13	İSİMSİZ		3.500 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	50 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
14	İSİMSİZ		1.400 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	350 m <sup>2</sup>
Basınevleri Mahallesi			
1	MARAŞAL FEVZİ ÇAKMAK PARKI		1.751 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	460 m <sup>2</sup>
2	SAVAŞ BIYIKLI PARKI		6.854 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	784 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	150 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	TÜRKMENİSTAN SULTAN SENCER PARKI		3.144 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	478 m <sup>2</sup>
4	ENSAR KILIÇ PARKI		2.950 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	460 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	672 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
5	ŞHT. KORG. HULUSİ SAYIN 2 PARKI		4.772 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	BARIŞ MANÇO PARKI		3.367 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
7	ŞHT. POLİS MUSTAFA ALTIPARMAK PARKI		1.779 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
8	PROF. DR. M. ALİ ALTUN		21.784 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	238 m
Çaldıran Mahallesi			
1	AHMET YESEVİ PARKI		2.584 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	426 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ŞHT.ASTSB. KID.BŞÇVŞ. OKTAY AYDOĞAN PARKI		2.200 m <sup>2</sup>
	Basket Sahası	1 adet	219 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	849 m <sup>2</sup>
3	ŞHT.JAN.KOM.ONB. CUMHUR BARAN PARKI		2.719 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Çiçekli Mahallesi			
1	İSA YUSUF ALPTEKİN PARKI		10.645 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	300 m
	Fitness (Büyükler için)	2 takım	
2	ŞHT. ER MEHMET ÖZ PARKI		2.330 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	441 m <sup>2</sup>
Emrah Mahallesi			
1	EMRAH PARKI		2.453 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ABAY İBRAHİM KUNANBAY PARKI		4.014 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Esertepe Mahallesi			
1	ŞHT. PIY. ÇVŞ. İBRAHİM BEKTAŞ PARKI		7.781 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	478 m <sup>2</sup>



2	ERKAN ATAMAN PARKI		11.707 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	464 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	792 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	150 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ŞHT. JAN. ÇVŞ. RECEP BOSTANCI PARKI		2.062 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	458 m <sup>2</sup>
4	AHMET KUŞ PARKI		7.800 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	452 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.210 m <sup>2</sup>
5	ŞHT. JAN. ULŞ. ER METİN ÖZDEMİR PARKI		2.190 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	450 m <sup>2</sup>
6	İSİMSİZ PARK		1.253 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	60 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
7	MEVLANA KÜLTÜR MERKEZİ		300 m <sup>2</sup>
	Kapalı yüzme havuzu.	1 adet	
Etilik Mahallesi			
1	ŞHT. TANK. ER NURİ GÖKÇE PARKI		2.174 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	502 m <sup>2</sup>
2	ŞHT. ÜSTEĞ. İBRAHİM ABANUZ PARKI		2.300 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	200 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	800 m <sup>2</sup>
3	ŞHT. ER HAKAN EŞİNGEN PARKI		1.640 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
4	KUYUYAZI PARKI		2.232 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
5	RIZA ÇÖLLÜOĞLU PARKI		3.800 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
	Koşu Yolu	1 adet	110 m
Güçlükaya Mahallesi			
1	TÜRKİSTAN PARKI		3.388 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ENGELSİZ PARK		6.834 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	262 m <sup>2</sup>
Gümüşdere Mahallesi			
1	ŞHT. JAN. ER ALİ KAYHAN PARKI		4.286 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	317 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	597 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Hasköy Mahallesi			
1	HULUSİ AY PARKI		1.200 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
İncirli Mahallesi			
1	OSMANLI PARKI		2.882 m <sup>2</sup>
	Hanımlar Lokali ve Spor Salonu		170 m <sup>2</sup>
2	CENGİZ AYTMATOV PARKI		8.000 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	200 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	200 m <sup>2</sup>

	Tenis Kortu	1 adet	316 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	830 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	325 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	240 m <sup>2</sup>
	Fitness (Çocuklar için)	1 takım	234 m <sup>2</sup>
3	YALI SK. YÜRÜYÜŞ YOLU		983 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
4	ŞHT. PİY. ER TAMER KILIÇ PARKI		3.910 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
5	ŞHT. ER HÜDAİ ARSLAN		7050 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	İSİMSİZ PARK		1.400 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	80 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Kalaba Mahallesi			
1	SÖĞÜTLÜ PARKI		398 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Kamil Ocak Mahallesi			
1	ATSUSHİ MİYAZAKİ PARKI		4.800 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	260 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	60 m <sup>2</sup>
2	EMİR TİMUR PARKI SPOR TESİSİ		4.687 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	444 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	354 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	200 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ALİ ALPER DEMİR SPOR TESİSİ		871 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	277 m <sup>2</sup>
4	GÖKKUŞAĞI SEVGİ PARKI		2.900 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	944 m <sup>2</sup>
5	ZEKİ VELİDİ TOGAN PARKI		4.000 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	307 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	307 m <sup>2</sup>
Kanuni Mahallesi			
1	DENİZ BAYINDIR PARKI		9.500 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	2.000 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.988 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	2 adet	825 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	150 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	MEHMET AKİF ERSOY PARKI		942 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Karargahtepe Mahallesi			
1	MALAZGİRT PARKI		1.990 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Köşk Mahallesi			
1	SEYFİ ŞENEL PARKI		1.153 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	

Kuşcağız Mahallesi			
1	EKREM BAŞTUĞ PARKI		12.000 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	788 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	203 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	225 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ŞHT. PIY. JAN. ONB. FETHULLAH KÖROĞLU PARKI		1.682 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	818 m <sup>2</sup>
3	DADALOĞLU PARKI		2.064 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	303 m <sup>2</sup>
4	FATİH TERİM PARKI		13.315 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	577 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	577 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.123 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.123 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	122 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
5	MEHMET BÜLENT KAYA PARKI		3.588 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	470 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	TUNCAY ÖZDERE PARKI		2.579 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	242 m <sup>2</sup>
7	ŞHT. PIY. KOM. ER AHMET KUBİLAY PARKI		5.600 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	372 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	225 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	130 m
8	ŞHT. TGM. HAKAN TAHTALIOĞLU PARKI		3.648 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	498 m <sup>2</sup>
9	MUSTAFA ABDÜL CEMİL KIRIMLIOĞLU PARKI		4.873 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	150 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
10	ŞHT.JAN.ER İMMET ÖZDEMİR PARKI		4.427 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	170 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
	Futbol Sahası	1 adet	
	Basketbol Sahası	1 adet	
11	ALİ SUAVİ PARKI		1.904 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
	Koşu Yolu	1 adet	120 m
Ondokuz Mayıs Mahallesi			
1	CONKER CAD. SPOR KOMPLEKSİ		965 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	725 m <sup>2</sup>
2	ŞHT.JAN.KOM.ONB. AYDIN OZAN KIRCAN PARKI		3.138 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	737 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	İSMAİL BAKLAN PARKI		3.700 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	788 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	

4	MEHMET AKİF INAN PARKI		3.500 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	444 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	165 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
5	SÜTÇÜ İMAM PARKI		2.804 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	ALPARSLAN GAZİ PARKI		675 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	68 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Osmangazi Mahallesi			
1	CAHAR DUDAYEV PARKI		2.985 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	498 m <sup>2</sup>
2	İBRAHİM ATMACA PARKI		8.000 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.952 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	437 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	OSMANGAZİ PARKI SPOR SAHASI		27.000 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	680 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	317 m <sup>2</sup>
4	CELİL DAĞ PARKI		6.900 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	103 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
5	ŞHT. PIY. ASTSB. ÇVŞ. İBRAHİM ATLIHAN PARKI		3.413 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	ŞHT. PIY. ÇAV. İBRAHİM ÇOBAN PARKI		8.000 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	525 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	256 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	256 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
7	JAN. UZM. ÇVŞ. FARUK ÇAM PARKI		4.068 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Ovacık Mahallesi			
1	LEYLA UMAR PARKI		4.543 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	İŞİMSİZ PARK		1.253 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	95 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	İŞİMSİZ PARK		
	Koşu Yolu	1 adet	100 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Pınarbaşı Mahallesi			
1	FATİH SPOR KOMPLEKSİ		6.500 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	958 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.190 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	2 adet	1.320 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	44 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	DİVAN PARKI		1.000 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	

Sancaktepe Mahallesi			
1	SİBEL ÖZKAN PARKI		3.250 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	525 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	299 m <sup>2</sup>
2	ELİF EKŞİ PARKI		3.470 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	288 m <sup>2</sup>
3	SANCAKTEPE PARKI		2.100 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	612 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
4	ÜZER TEOMAN PARKI		6.800 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	737 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Subayevleri Mahallesi			
1	ÖĞRETMEN AHMET ÖNDER PARKI		11.372 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	448 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	339 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	KALABA YÜRÜYÜŞ YOLU		8.164 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	1.000 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ATATÜRK BOTANİK BAHÇESİ		15.000 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	800 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	230 m <sup>2</sup>
4	AQUA PARK		48.100 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	460 m
	Koşu Yolu	1 adet	500 m
	Fitness (Çocuklar için)	1 takım	
5	ŞHT. ORG. EŞREF BİTLİS 2 PARKI		2.189 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
6	ŞAHİN YİĞİT PARKI		2.782 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
7	ÇAMLIK PARKI		10.403 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	160 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Şehit Kubilay Mahallesi			
1	İŞİMSİZ SPOR SAHASI		800 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	273 m <sup>2</sup>
2	ŞHT. JAN. KOM. ONB. MEHMET ÇOŞKUN KILIÇ PARKI		3.100 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	210 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ERTUĞRULGAZİ PARKI		4.250 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	288 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	648 m <sup>2</sup>
4	ŞEYH ŞAMİL PARKI		1.925 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Şenlik Mahallesi			
1	SIRRI GÜRSOY PARKI		1.341 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	420 m <sup>2</sup>

Şevkat Mahallesi			
1	AQUA PARK KARŞISI FUTBOL BASKETBOL SAHALARI		6.911 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.827 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.257 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.252 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	597 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	614 m <sup>2</sup>
	Voleybol Sahası	1 adet	304 m <sup>2</sup>
	Tenis Kortu	1 adet	697 m <sup>2</sup>
	Tenis Kortu	1 adet	697 m <sup>2</sup>
	Tenis Kortu	1 adet	685 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	520 m
2	AQUA PARK KARŞISI KAPALI HAVUZ TENİS KORTLARI		8.675 m <sup>2</sup>
	Bilardo - Masa Tenisi	2 adet	120 m <sup>2</sup>
	Erkek Fitnes Salonu	1 adet	410 m <sup>2</sup>
	Bayan Step-Aerobik Salonu	1 adet	190 m <sup>2</sup>
	Bayan Fitnes Salonu	1 adet	280 m <sup>2</sup>
	Açık Yüzme Salonu	1 adet	150 m <sup>2</sup>
	Kapalı Yüzme Havuzu	1 adet	325 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	300 m
3	ZİYA-ÜL HAK PARKI		3.380 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Tepebaşı Mahallesi			
1	ŞHT. JAN. ASTSB. KID. ÜSTÇVŞ. FATİH DURU PARKI		2.053 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	494 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	416 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
2	ŞHT.POLİS SAİT ÜNLÜ PARKI		7.500 m <sup>2</sup>
	Basket Sahası	1 adet	67 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	341 m <sup>2</sup>
3	ŞHT. PIY. KOM. ÇVŞ. MURAT ALPTEKİN PARKI		4.150 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
4	ŞHT. KOMSER TAHSİN DEMİRAYAK PARKI		428 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Uyanış Mahallesi			
1	İŞİMSİZ ( SPOR KOMPLEKSİ )		1.270 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	714 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	159 m <sup>2</sup>
2	GÜLBABA PARKI		4.250 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ALPER TUNGA PARKI		1.034 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
4	NASRETTİN HOCA PARKI		1.600 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	397 m <sup>2</sup>
Yayla Mahallesi			
1	ŞHT. ONB. ALİ KANDEMİR PARKI		3.146 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	648 m <sup>2</sup>
2	EMİR KARATEKİNBEY PARKI SPOR KOMPEKSİ		1.207 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	499 m <sup>2</sup>

	Basketbol Sahası	1 adet	270 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	375 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
3	ŞHT. JAN. ER SİNAN ÖZKAN		12.170 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	648 m <sup>2</sup>
4	HÜSNÜ AKGÜN PARKI		8.195 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	1.980 m <sup>2</sup>
5	İŞİMSİZ PARK KOŞU YOLU		2.000 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	140 m
6	ŞHT. POLİS HÜSEYİN GÜL PARKI		4.717 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	128 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
7	İŞİMSİZ PARK		850 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	2 adet	810 m <sup>2</sup>
Yeşilöz Mahallesi			
1	KAYSIN KULİYE MALKAR TÜRK ŞAİRİ PARKI		3.000 m <sup>2</sup>
	Fitness (Çocuklar için)	1 takım	
Yeşiltepe Mahallesi			
1	ŞHT. JAN. ER ALİ KOÇ PARKI		10.203 m <sup>2</sup>
	Basketbol Sahası	1 adet	456 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	935 m <sup>2</sup>
2	DEDE KORKUT PARKI		3.800 m <sup>2</sup>
	Koşu Yolu	1 adet	148 m
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
Yükseltepe Mahallesi			
1	ŞHT. MUH. ÜTGM. OĞUZ TÜRÜDÜ PARKI		1.950 m <sup>2</sup>
	Basketbol + Futbol Sahası	1 adet	261 m <sup>2</sup>
2	JAN. KOM. ER MURAT KARA PARKI		2.010 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.005 m <sup>2</sup>
3	ŞHT. PİY. ÇVŞ. YUSUF İNCEKOCA PARKI		22.428 m <sup>2</sup>
	Futbol Sahası	1 adet	1.146 m <sup>2</sup>
4	ÖĞRETMENLER PARKI		2.200 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
	Koşu Yolu	1 adet	148 m
5	ŞHT. POLİS KAMİL ARSLAN PARKI		2.400 m <sup>2</sup>
	Fitness (Büyükler için)	1 takım	
	FUTBOL SAHASI	71	adet
	BASKETBOL SAHASI	58	adet
	BASKETBOL SAHASI+FUTBOL SAHASI	11	adet
	VOLEYBOL SAHASI	3	adet
	KOŞUYOLU	48	adet
	FİTNESS (Büyükler İçin)	103	adet
	FİTNESS (Küçükler İçin)	4	adet
	TENİS KORTU	6	adet
	AÇIK-KAPALI YÜZME HAVUZU	5	adet
		309	

2009-2013 YILLARI ARASINDA ALINAN ARAÇ LİSTESİ			
S.NO	ARAÇ MARKA	ADET	ALINAN YIL
1	MAN KAMYON TGS 41.400 YÜK KAMYONU	4 ADET	2013
2	MAN 12180 KAMYON YÜK KAMYONU	1 ADET	2013
3	MAN 12180 KAMYON AKUT ARACI	1 ADET	2013
4	MAN 12180 KAMYON YAKIT TANKERİ	1 ADET	2013
5	MAN KAPALI KASA JENERATÖR	1 ADET	2012
6	ASFALT SİLİNDİRİ	1 ADET	2012
7	FİNİŞER	1 ADET	2012
8	ASFALT YAMA ARACI	1 ADET	2012
9	6255 HİDROMEK MİKRO YÜKLEYİCİ	1 ADET	2012
10	MİNİ EKSKVATÖR (KUBATO)	1 ADET	2012
11	102-B HİDROMEK (BEKO LODER)	1 ADET	2012
12	CENAZE ARACI	5 ADET	2012
13	TELEKOMİNİKASYON KURUMUNDAN HİBE ARAÇLAR	5 ADET	2012
14	RENAULT FLUENCE	10 ADET	2011
15	FIAT DOBLO PANORAMA 1.3	5 ADET	2011
16	MAN 33480 ÇİFT ÇEKER ÇEKİCİ	1 ADET	2011
17	MAN 18400 TEK ÇEKER ÇEKİCİ	1 ADET	2011
18	YARI ROMORK DAMPER (ASFALT DORSESİ)	2 ADET	2011
19	LOWBED DORSE	1 ADET	2011
20	FORD TRANSİT ÇİFT KABİNLİ PİKAP	5 ADET	2011
21	MİTSubISHI KURTARICI	1 ADET	2011
22	FORD CARGO SU TANKERİ 2532	8 ADET	2011
23	FORD CARGO SU TANKERİ 1832	2 ADET	2011
24	ÇUKUROVA MARKA FORKLİFT	1 ADET	2011
25	MERCEDES BENZ 403 SHD OTOBÜS	1 ADET	2011
26	HONDA MOTOSİKLET	6 ADET	2010
27	BMC PRO 938 DAMPERLİ KAMYON	9 ADET	2010
28	BMC PRO 938 AÇIK KASA HİYAP (BOMLU VİNÇ)	1 ADET	2010
29	BMC PRO 625 AÇIK KASA HİYAP (BOMLU VİNÇ)	1 ADET	2010
30	RENAULT SYMBOL OTOMOBİL	2 ADET	2010
31	DAF ÇİFT KATLI OTOBÜS	1 ADET	2010
32	VOLVO BL 71 BEKOLU LODER	1 ADET	2010
33	VOLVO 930 G GREYDER	1 ADET	2010
34	VOLVO EC 210 CL K. KAZICI	1 ADET	2010
35	VOLVO ASFALT SİLİNDİRİ	1 ADET	2010
36	VOLVO BL 71 BEKOLU LODER	1 ADET	2010
37	VOLVO DD 16 ASFALT YAMA SİLİNDİRİ	1 ADET	2010
38	YOL ÇİZGİ MAKİNESİ	1 ADET	2010
39	FORD RANGER 4X2 2AW KAMYONET	15 ADET	2009
40	FORD 330 M MİNİBÜS	2 ADET	2009
41	FORD 430 ED MİNİBÜS	2 ADET	2009
42	FORD TRANSİT 350 M DC ÇİFT KABİN	5 ADET	2009
43	FIAT DOBLO COMBİ 1.3M.JET KAMYONET	10 ADET	2009

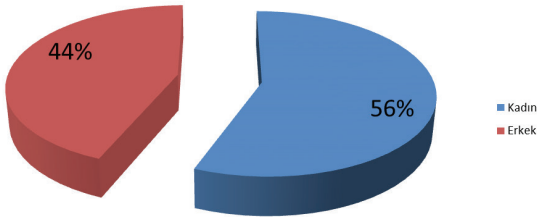
TOPLAM ARAÇ SAYISI	313 ADET
2009-2013 YILLARINDA ALINAN ARAÇ SAYISI	105 ADET
2009-2013 YILLARINDA ALINAN İŞ MAKİNESİ SAYISI	18 ADET
HURDAYA AYRILAN VE SATILAN VEYA BAĞIŞ YAPILAN ARAÇ SAYISI	119



BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ve DİĞER KAYNAKLAR																								
MÜDÜRLÜĞÜ ADI	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ	HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	İMAR MÜDÜRLÜĞÜ	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	ULAŞIM MÜDÜRLÜĞÜ	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	İŞLETME İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	EMLAK İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	PARK BAĞÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	SOSYAL YARDIM MÜDÜRLÜĞÜ	DİŞ İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	ETÜD VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	TOPLAM
Bilgisayar (Masüstü)	68	95	22	7	52	18	45	46	66	33	27	13	26	20	243	1	11	15	30	33	10	17	2	900
Bilgisayar (Dizüstü)					36																			36
Yazıcı	2	3	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	30
Tarayıcı	5	1	3	3	5	1	2	4	5	2	2	4	2	3	4	1	1	2	1	4	1	1	1	58
Projeksiyon	1				2						1		1		23			1	1	2			1	33
Server					7																			7
Fotokopi Mak.	5	3	1	1	1	1	1	1	4	1	2	1	2	2	16	1	1	1	1	2	1	1	1	51
Faks	3	3	1				1	1		1			2	1	1			1	1	1	1			18
Telefon	60	33	16	9	10	12	65	25	37	31	45	6	38	35	90	8	10	12	25	56	13	5	11	652
Klima	18	9			5		1	1		1	3	1	2		1	1		3	1		1			48
Telsiz	12	2	1		3	2	72	33	5	12	3	1	2	11	10	6	16	2	29	6	2	1	2	233
Para Sayma Mak.		13																						13
Post Makinesi		7																						7
Plotter								1	2													1		4
Ölçme Seti									2															2
Ozalit Mak.																								0

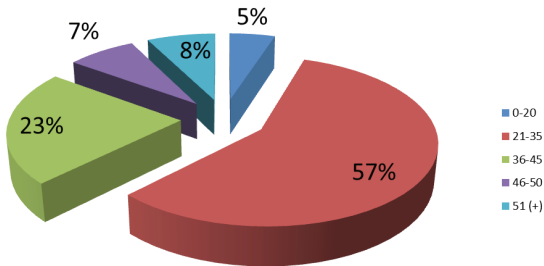
Vatandaş Memnuniyeti anketi Haziran-Temmuz 2014 tarihlerinde yapılan paydaş analizi sonucunda belirlenen dış paydaşlardan vatandaşlara yönelik olarak hazırlanmış ve uygulanmıştır. Anket katılanların %56'sı erkek ve %44'ü ise kadınlardan teşekkül bulunmaktadır.

#### SORU 1: Cinsiyetiniz?



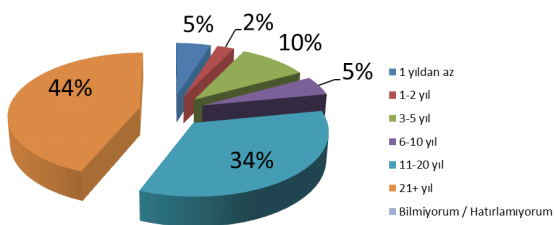
Yaş grubu itibariyle ankete katılanların %5'i 20 yaş ve altı, %57'si 21-35 yaş arası, %23'ü 36-45 yaş arası, %7'si 46-50 yaş arası ve %8'i 51 yaş ve üzeri yaş gruplarında yer almaktadır.

#### SORU 2: Yaşınız?



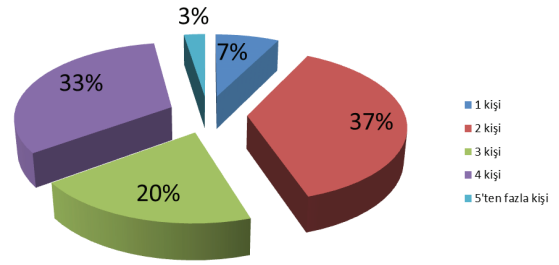
Vatandaşların Keçiören İlçesinde yaşadıkları sürelerle bakıldığında %5'i 1 yıldan az, %2'si 1-2 yıl, %10'u 3-5, %5'i 6-10 yıl, %34'ü 11-20 yıl ve %44'ü 21 yıl ve üzeri süredir Keçiören İlçesinde yaşamakta oldukları görülmektedir.

#### SORU 3: KEÇİÖREN İlçesinde ne kadar zamandır yaşıyorsunuz?



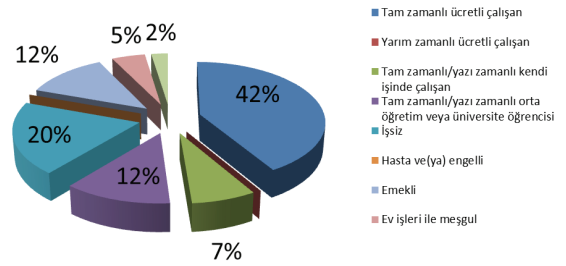
Ankete katılan vatandaşların ailelerindeki bireylerden 1 kişi %7, 2 kişi %37, 3 kişi %20, 4 kişi %33 ve 5'ten fazla kişi %3 oranından 18 yaş ve üzeri yaş gurubunda yer almaktadır.

#### SORU 4: Ev halkından kaç kişi 18 yaş ve üzeridir?



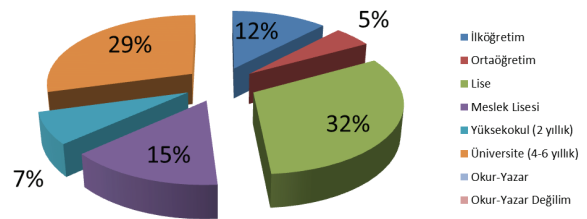
Vatandaş memnuniyeti anketine katılanların %42'si Tam zamanlı ücretli çalışan, %7'si Tam zamanlı/yazı zamanlı kendi işinde çalışan, %12'si Tam zamanlı/yazı zamanlı orta öğretim veya üniversite öğrencisi, %20'si İşsiz, %12'si Emekli, %5'i Ev işleri ile meşgul ve %2'si Diğer grubunda olduklarını ifade etmişlerdir.

#### SORU 5: Aşağıdakilerden hangisi işle ilgili şu anki durumunuz en iyi şekilde tanımlıyor?



Eğitim durumları itibariyle ankete katılanların %12'si İlkokul, %5'i Ortaokul, %32'si Lise, %15'i Meslek Lisesi, %7'si 2 yıllık Yüksekokul ve %29'u Fakülte mezunudur.

#### SORU 6: Aşağıdakilerden hangisi işle ilgili şu anki eğitim durumunuzu en iyi şekilde tanımlıyor?

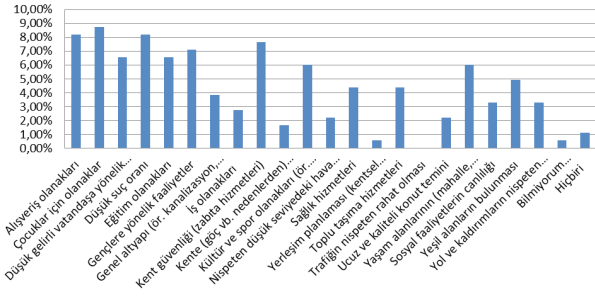


Vatandaşlarımızı Keçiören İlçesinde yaşamaya yönelten veya değer kılan nedenlere bakıldığında ilk beş sırada

- Çocuklar için olanaklar,
- Alışveriş olanakları,
- Düşük suç oranı,
- Kent güvenliği (zabıta hizmetleri),
- Gençlere yönelik faaliyetler

bulunmaktadır. Oranları ile diğer unsurlar ise aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

**SORU 7: Sizce KEÇİÖREN ilçesini yaşamaya değer kılan en önemli etkenler aşağıdakilerden hangisidir?**

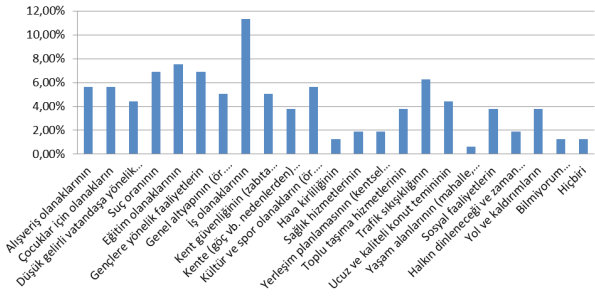


Vatandaşları tarafından Keçiören İlçesinde en fazla düzenlemeye / gelişmeye ihtiyaç duyulan alanlara bakıldığında ilk beş sırada

- İş olanakları
- Eğitim olanakları
- Suç oranı
- Gençlere yönelik faaliyetler
- Trafik sıkışıklığı

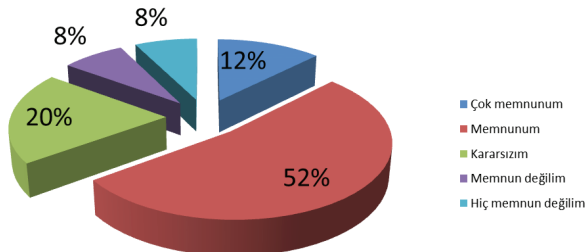
bulunmaktadır. Oranları ile diğer unsurlar ise aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

**SORU 8: Sizce KEÇİÖREN ilçesinde aşağıdakilerden hangilerinin en fazla düzenlemeye / gelişmeye ihtiyacı vardır?**



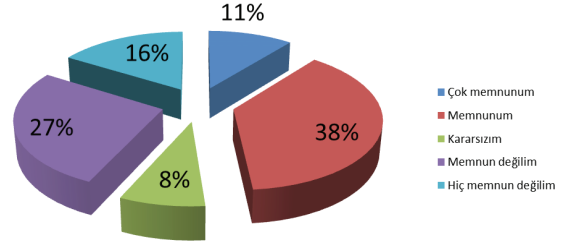
Keçiören İlçesindeki belediye hizmetleri ve faaliyetleri hususundaki vatandaş değerlendirmelerinden ise aşağıdaki sonuçlar elde edilmiştir.

**SORU 9: Belediye mahallenizi çöp ve atıklardan ne kadar temiz tutuyor?**

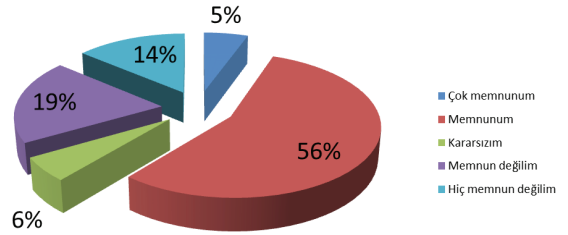


Belediyenin sunmuş olduğu bazı hizmetlere yönelik vatandaşların memnuniyet derecesi aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

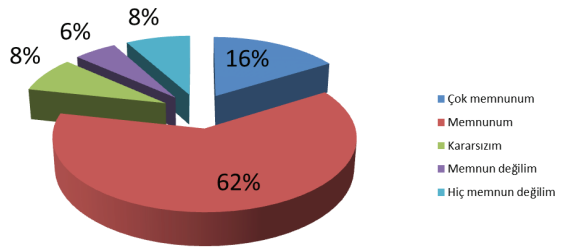
**Ev çöplerinin atıldığı çöp kutusu / varil / konteynerden**



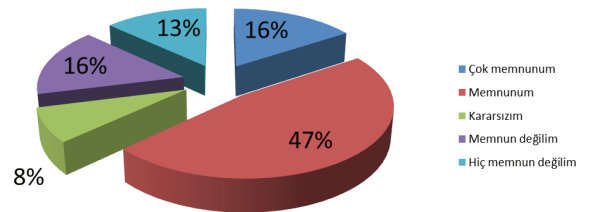
**Çöpümüzün toplanması için bırakıldığı yerden**



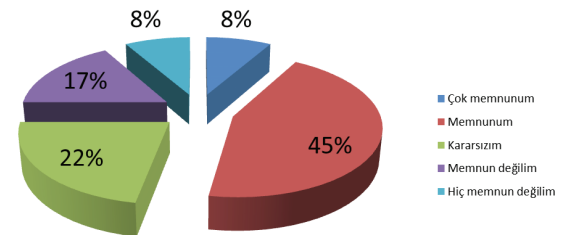
**Çöp toplama hizmetinin düzeni ve sürekliliğinden**



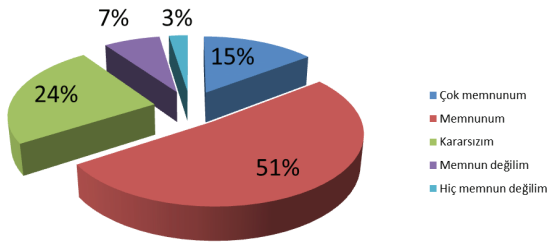
**Çöp toplandıktan sonra sokağımızın temiz ve düzenli kalmasından**



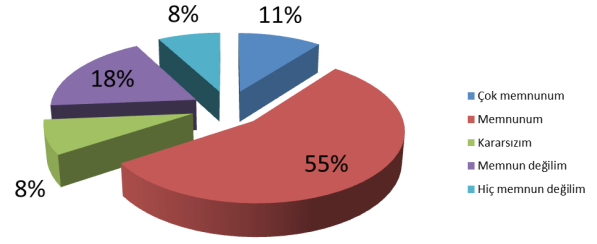
**Büyük parça atıkların alınmasından (ör. eski buzdolabı, kanepe, koltuk vb.)**



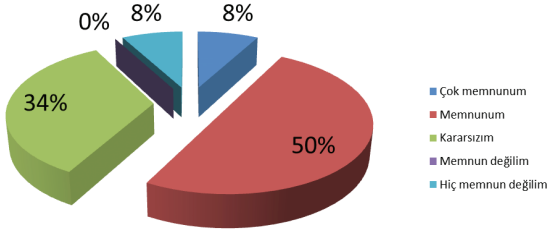
**SORU 11: Belediyenin geri dönüşüm faaliyetleri hakkında genel olarak ne düşünüyorsunuz lütfen belirtiniz.**



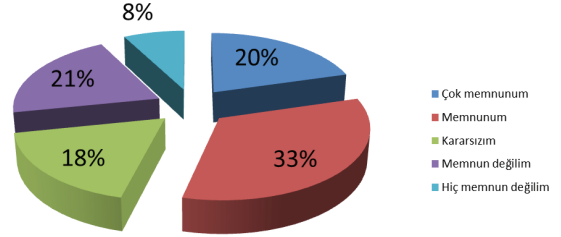
**Otobüs duruklarının durumu (ör. temizlik vb)**



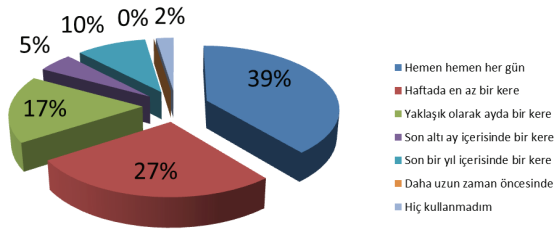
**SORU 12: Belediyenin kent çöplüğüne (mevcut çöp sahası) ilişkin hizmetleri hakkında genel olarak ne düşünüyorsunuz lütfen belirtiniz.**



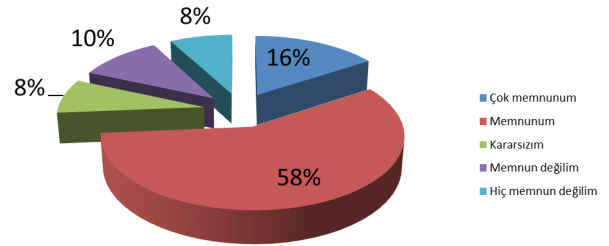
**Otobüslerin güzergah ve hareket saatleri**



**SORU 13: Kent içi otobüs hizmetini ne sıklıkla kullanıyorsunuz lütfen belirtiniz.**

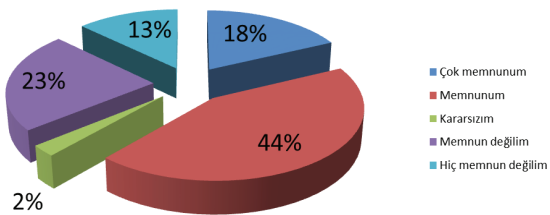


**Otobüslerin zamanında gelmesi**

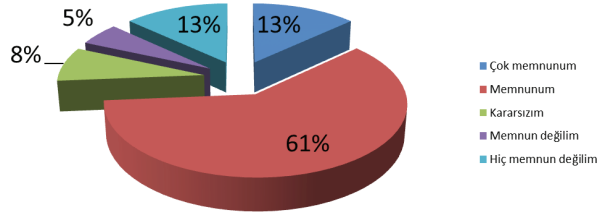


Vatandaşların kent içi otobüs hizmetleri unsurlarına ilişkin memnuniyet dereceleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

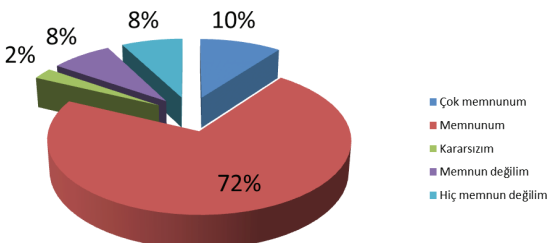
**Otobüslerin sıklığı**



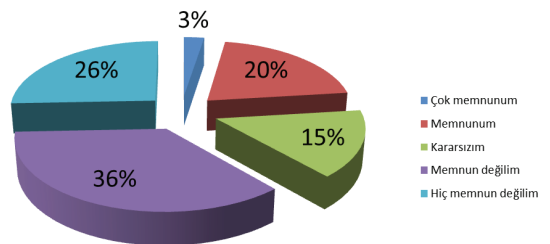
**Otobüslere binme-inme kolaylığı**



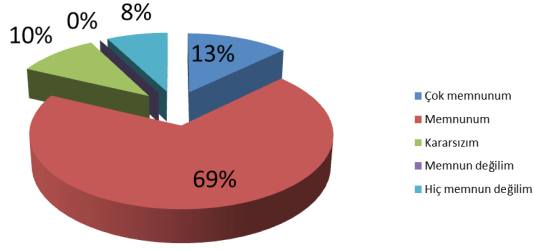
**Otobüs duraklarının sayısı**



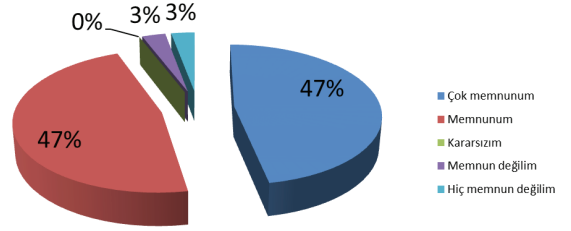
**Otobüs bilet fiyatları**



### Otobüslerin durumu (ör. temizlik vb)

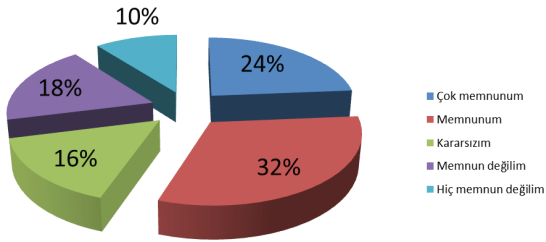


### Park ve açık alanlar

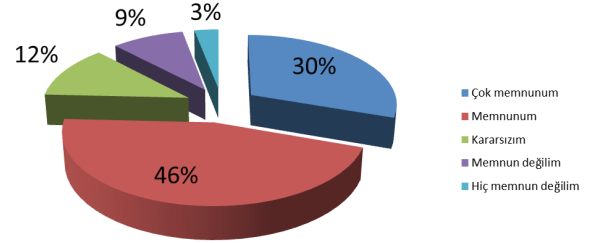


Vatandaşların kültür, eğlence ve diğer hizmetlerden ne kadar sıklıkla faydalandıkları aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

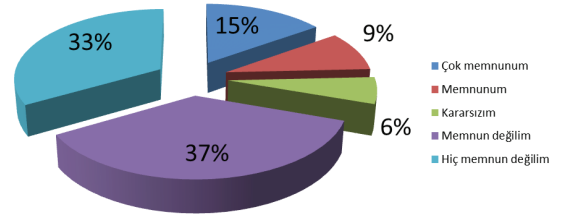
### Spor / boş vakit değerlendirme olanakları ve faaliyetleri



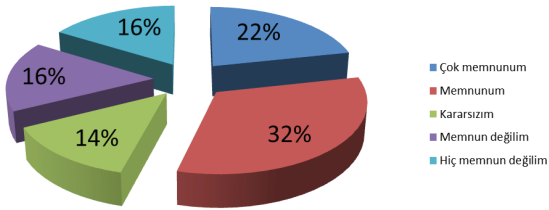
### Otobüslere binme-inme kolaylığı



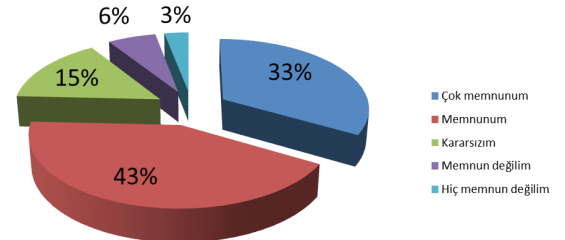
### Otobüs bilet fiyatları



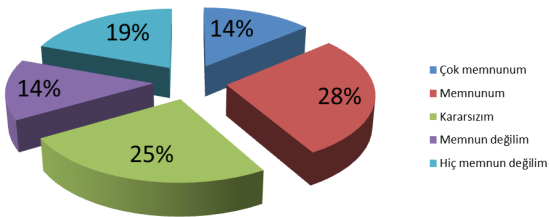
### Kütüphaneler



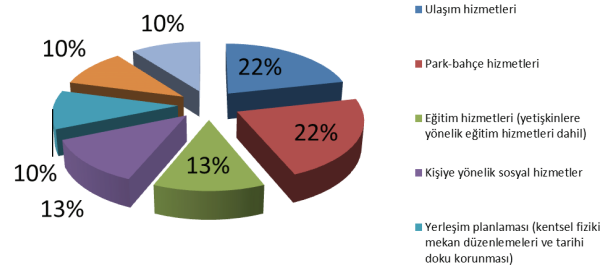
### Otobüslerin durumu (ör. temizlik vb)



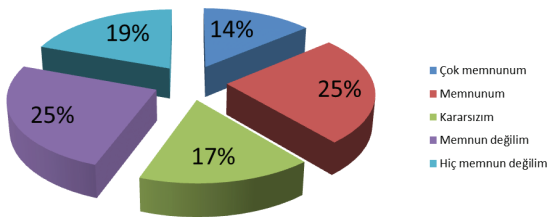
### Müze ve galeriler



### SORU 17: Belediye tarafından sağlanan aşağıdaki hizmetlerin hangilerinden siz ve / veya aile üyeleriniz faydalanmaktadır lütfen belirtiniz.

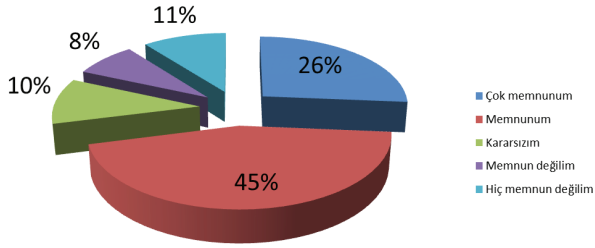


### Tiyatro / konser ve opera

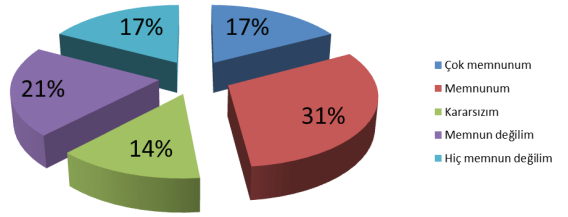


Vatandaşların Belediye tarafından sağlanan veya desteklenen bazı hizmet unsurlarına ilişkin memnuniyet dereceleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

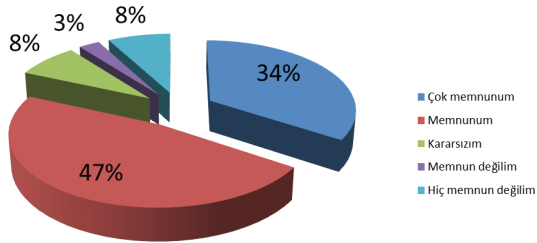
### Ulaşım hizmetleri



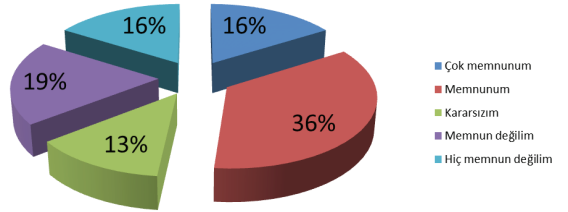
### Yerleşim planlaması (kentsel fiziki mekan düzenlemeleri ve tarihi doku korunması)



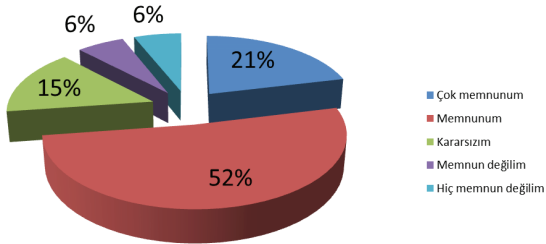
### Park-bahçe hizmetleri



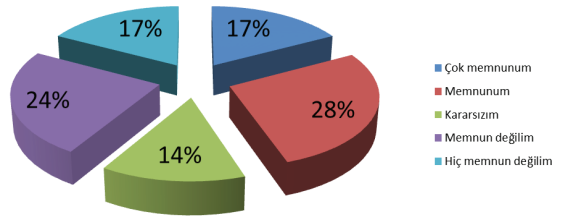
### Kültür ve eğlence hizmetleri



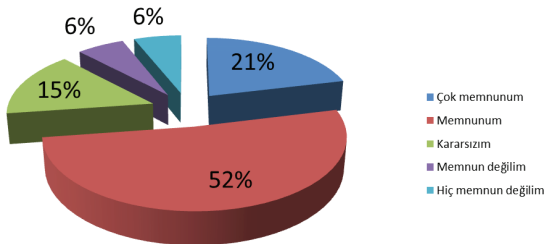
### Eğitim hizmetleri (yetişkinlere yönelik eğitim hizmetleri dahil)



### Konut edindirme

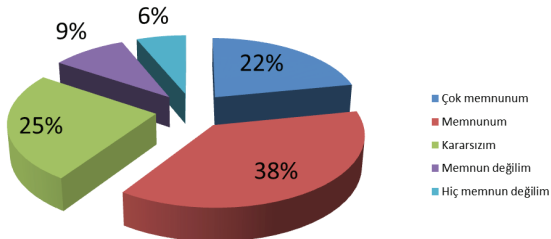


### Eğitim hizmetleri (yetişkinlere yönelik eğitim hizmetleri dahil)

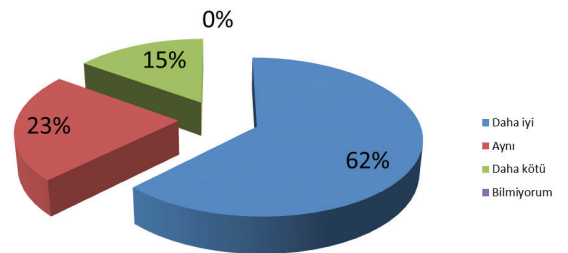


Vatandaşların Belediyenin sağlamış olduğu aşağıdaki hizmetler sizce son 3 yılda daha iyiye mi yoksa daha kötüye mi gittiği hususundaki görüşleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

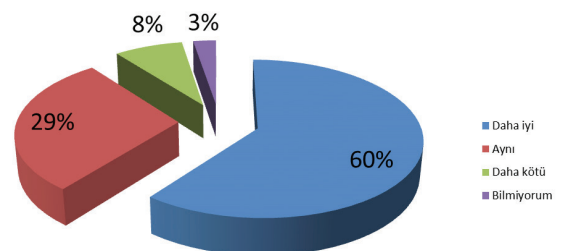
### Kişiyel sosyal hizmetler



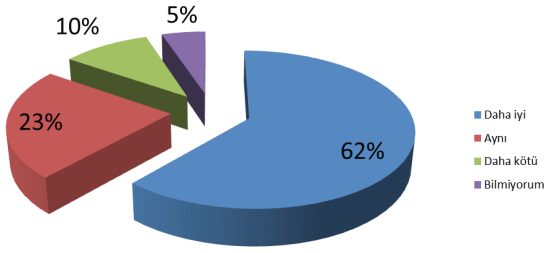
### Sokak ve mahalle temizliği



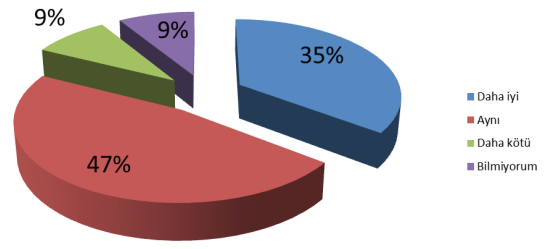
### Evsel çöplerin toplanması



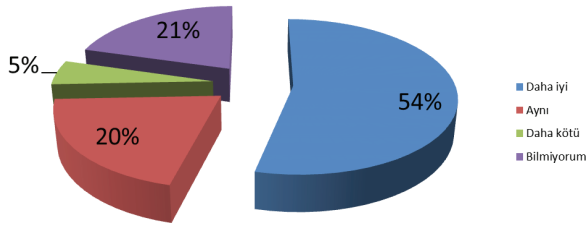
**Mahalli geri dönüşüm (kağıt, şişe toplama vb.) olanakları**



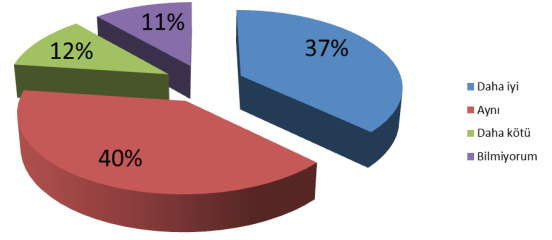
**Müzeler / galeriler**



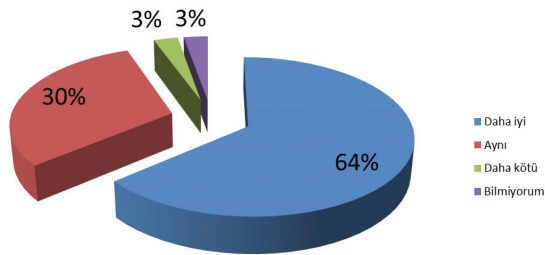
**Kent çöplüğünün yeri, yönetimi ve çevreye etkileri vb.**



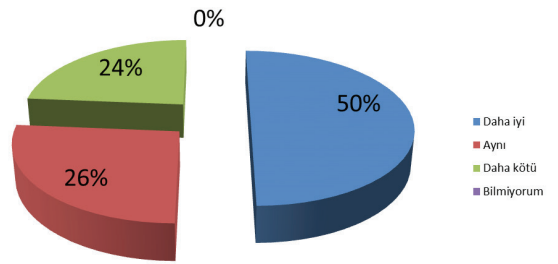
**Tiyatro / konser opera salonları**



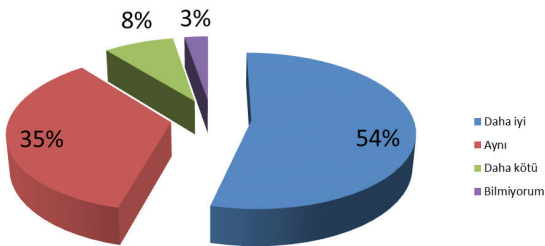
**Kent içi ulaşım hizmetleri**



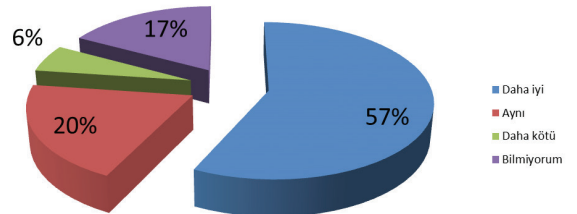
**İçme suyu kalitesi**



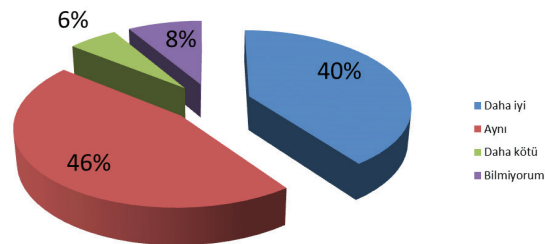
**Spor / boş vakit değerlendirme olanakları**



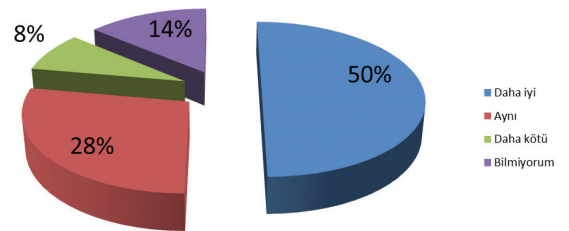
**Mezarlık ve defin hizmetleri**



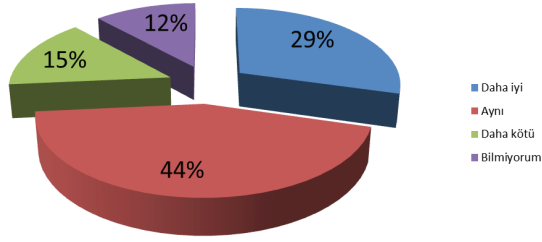
**Kütüphaneler**



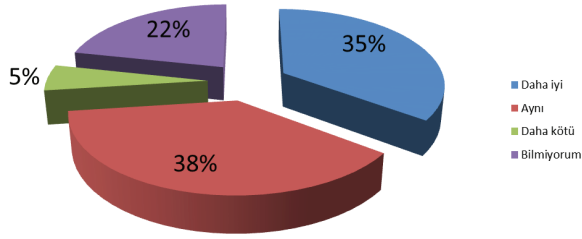
**Zabıta hizmetleri**



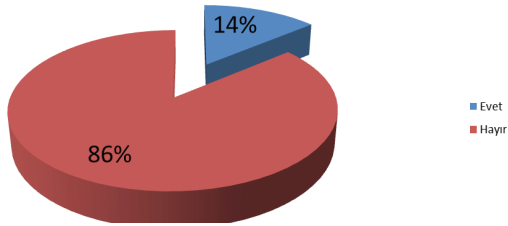
### Yağmur suyu ve kanalizasyon hizmetleri



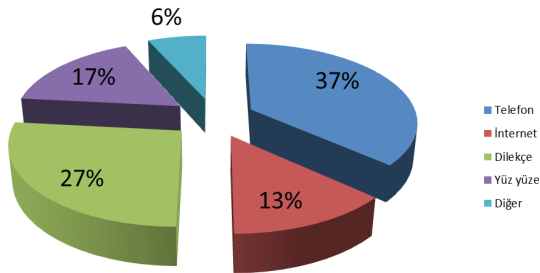
### Yerleşim planlaması (kentsel fiziki mekan düzenlemeleri ve tarihi doku korunması)



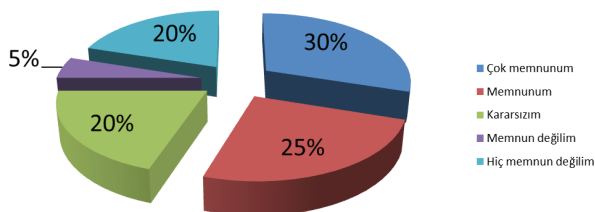
### SORU 20: KEÇİÖREN Belediyesine son 12 ay içerisinde şikayet ve / veya şikayetlerde buldunuz mu?



### SORU 21: Şikayet(ler)i nizi aşağıdaki hangi yollardan KEÇİÖREN Belediyesine iletiniz?

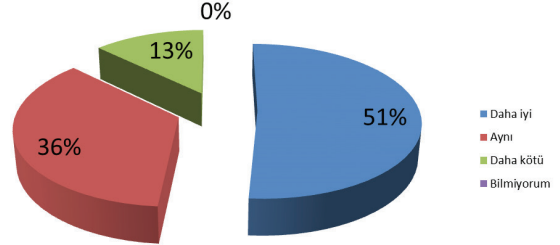


### SORU 24: Şikayet(ler)inizin KEÇİÖREN Belediyesi tarafından ele alınması konusunda ne kadar memnun kaldınız?

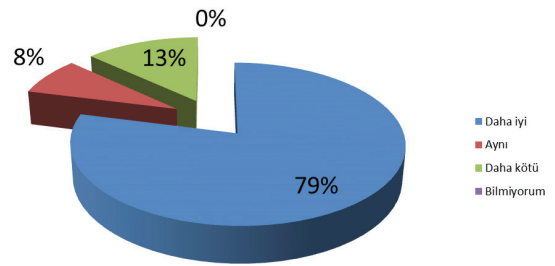


Vatandaşların Keçiören İlçesinde aşağıdakilerden her biri son 3 yılda daha iyiye mi yoksa daha kötüye mi gittiği husundaki görüşleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

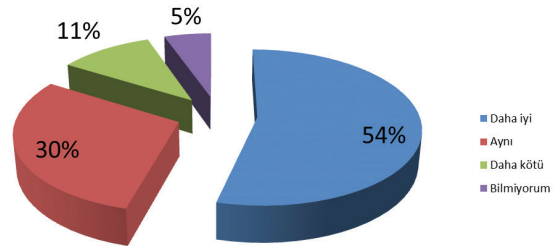
### Alışveriş olanakları



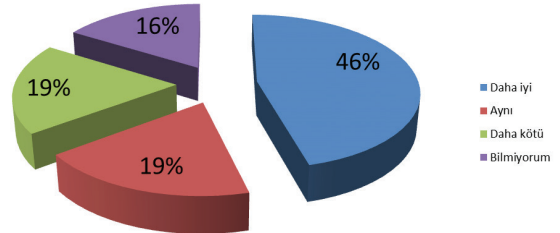
### Çocuklar için olanaklar



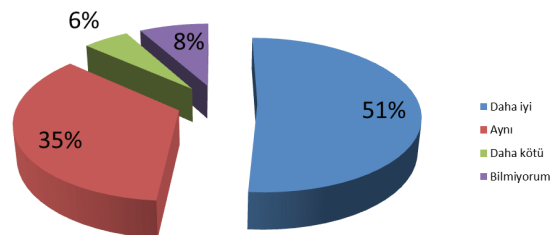
### Düşük gelirli vatandaşa yönelik sosyal yardım



### Düşük suç oranı

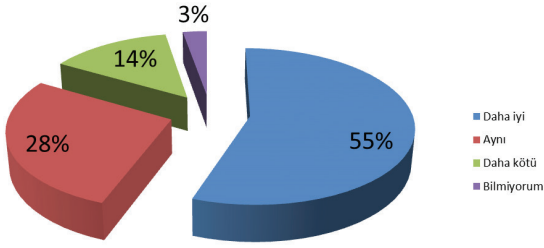


### Eğitim olanakları (yetişkinlere yönelik eğitim hizmetleri dahil)

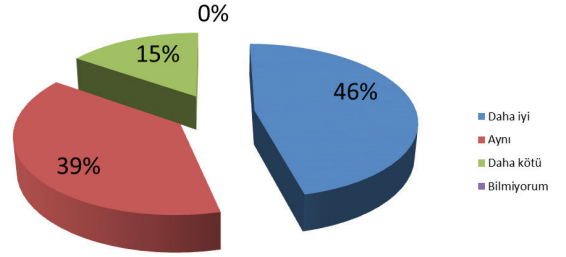




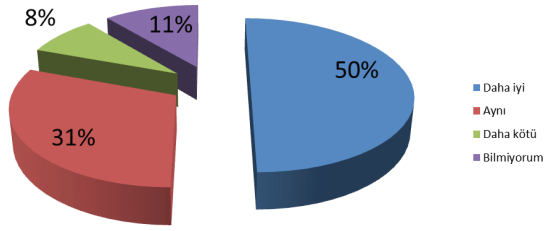
### Gençlere yönelik faaliyetler



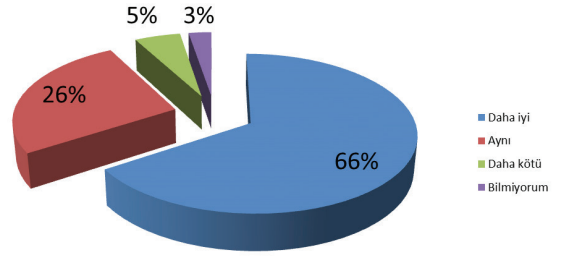
### Nispeten düşük seviyedeki hava kirliliği



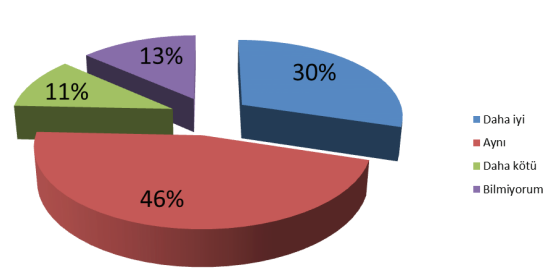
### Genel altyapı (ör. kanalizasyon, elektrik, su, yol, vb.)



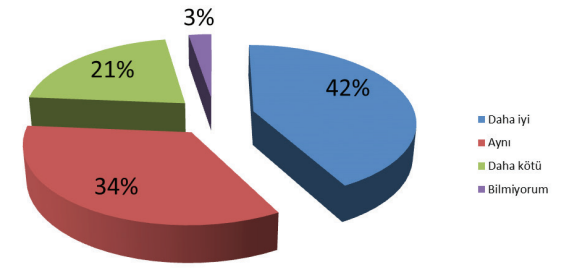
### Sağlık hizmetleri



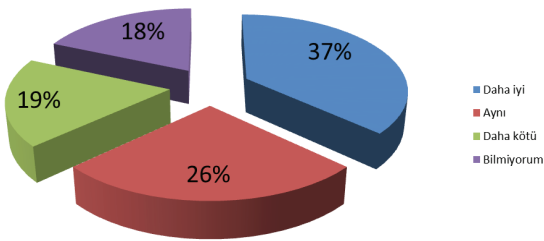
### İş olanakları



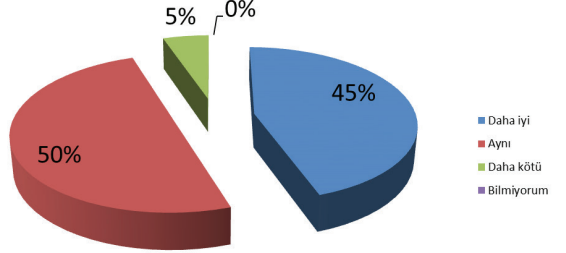
### Sosyal faaliyetlerin canlılığı



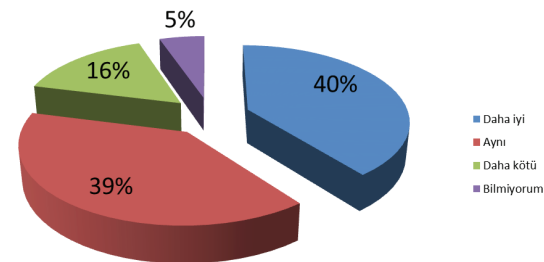
### Kente (göç vb. nedenlerden) yeni gelenlerle ilişkiler



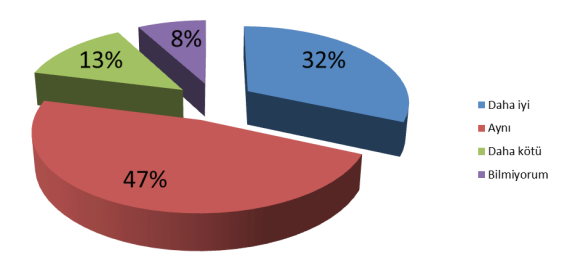
### Toplu taşıma hizmetleri



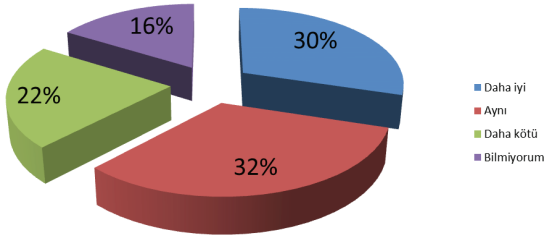
### Kültür ve spor olanakları (ör. sinemalar, müzeler, spor salonları vb.)



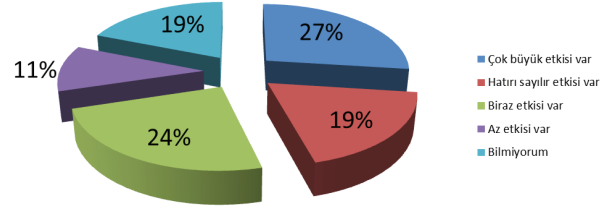
### Trafiğin nispeten rahat olması



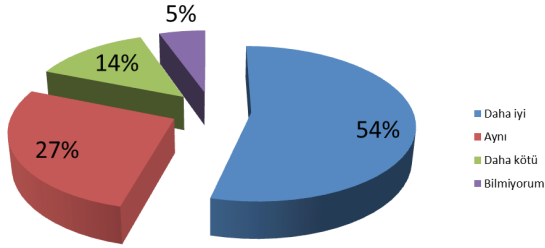
**Ucuz ve kaliteli konut temini**



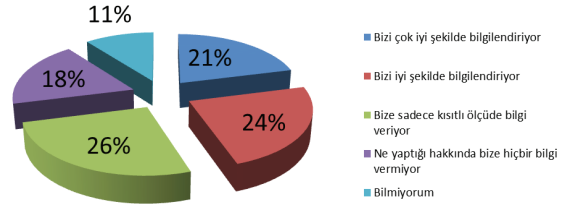
**SORU 26: Yerel sorunların çözümlerine katılımınızın kentinizdeki yaşam kalitesine bir etkisi olduğunu düşünüyor musunuz?**



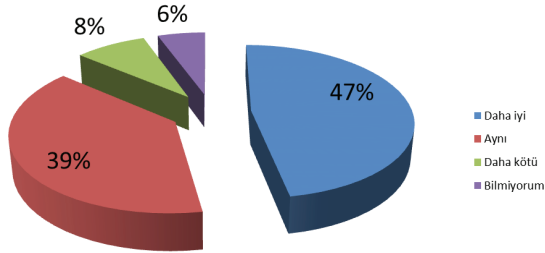
**Yerleşim planlaması (kentsel fiziki mekan düzenlemeleri ve tarihi doku korunması)**



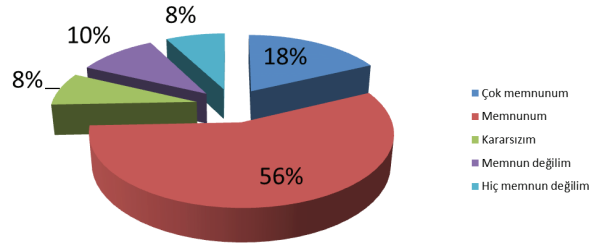
**SORU 27: Sizce KEÇİÖREN Belediyesinin sağladığı hizmetler ve faydalar hakkında KEÇİÖREN sakinlerini bilgilendirmede ne derece başarılıdır?**



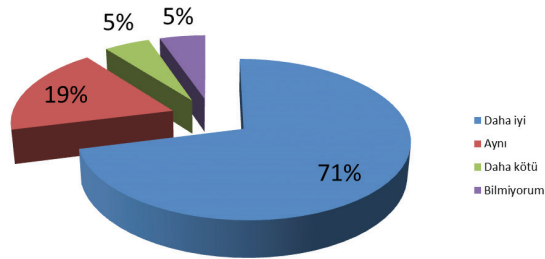
**Yaşam alanlarının (mahalle, park, bahçe ve sokaklar vb.) temizliği**



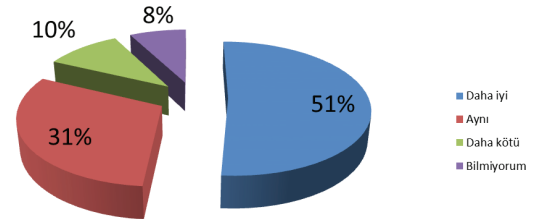
**SORU 28: Bütün olarak (herşeyi dikkate alarak) KEÇİÖREN Belediyesinin iş yapma yönteminden ne derece memnunsunuz Lütfen belirtiniz .**



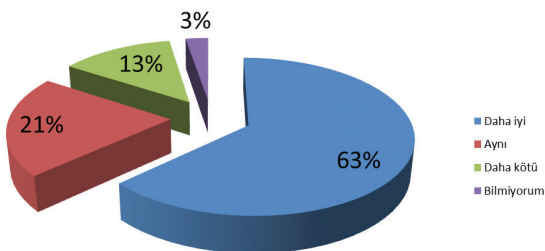
**Yeşil alanların bulunması**



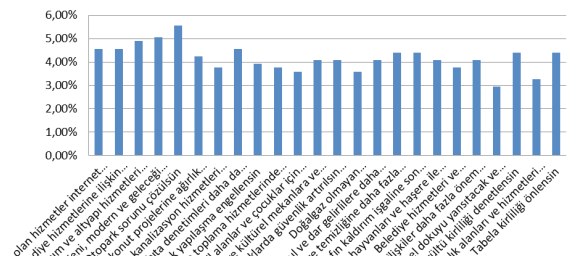
**SORU 29: KEÇİÖREN Belediyesinin iş yapma yöntemiyle ilgili olarak sizce şimdiki durum son 3 yılda daha iyiye mi yoksa daha kötüye mi gitti lütfen belirtiniz.**



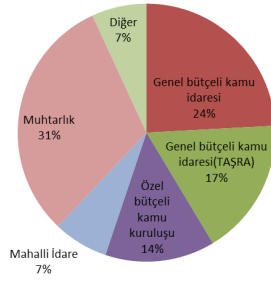
**Yol ve kaldırımların nispeten düzgün durumda olması**



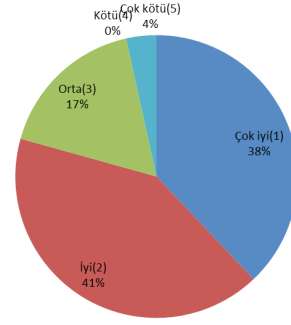
**SORU 30: Lütfen aşağıda belirtilen unsurlardan geliştirilmesini veya iyileştirilmesini düşündüğünüz seçenekleri işaretleyiniz**



**Kurumunuzu aşağıdaki paydaş kategorilerinden hangisi içerisinde değerlendirebilirsiniz?**

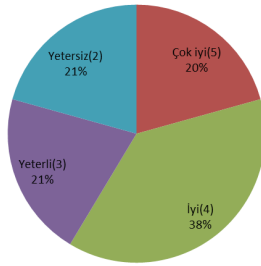


**Kamu yararını gözetme**

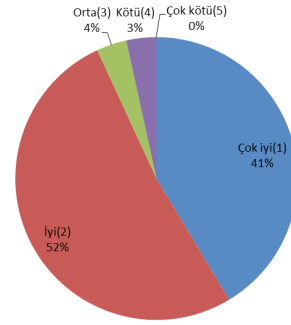


Kurumun hizmetleri ve görevleri hakkındaki paydaşların bilgi düzeyine bakıldığında ise %20'sinin bilgi düzeyinin çok iyi, %38'inin iyi, %21'inin yeterli ve %21'inin ise yetersiz olduğu görülmektedir.

**Belediyemizin hizmetleri ve görevleri hakkındaki bilgi düzeyinizi nasıl değerlendirirsiniz?**

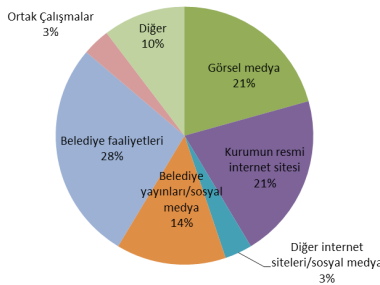


**Gelişen / ilerleyen kuruluş**

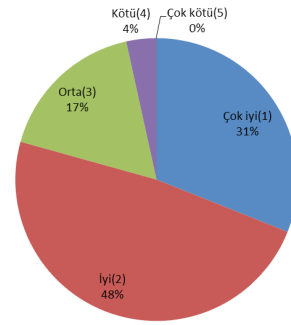


Keçiören Belediyesi ile ilgili bilgileri paydaşların % 28'i ise Belediye faaliyetlerinden, %21'i görsel medyadan, %14'ü Belediye yayınları/sosyal medyadan, %3'ü ortak çalışmalardan, %3 diğer internet siteleri/sosyal medyadan ve %10'u da diğer kaynaklardan edinmektedir.

**Belediyemizle ilgili bilgileri genellikle hangi şekilde edinirsiniz?**

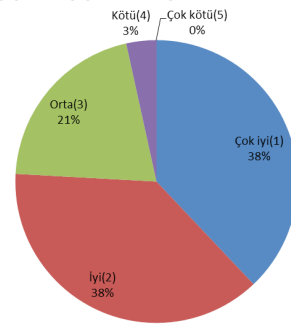


**Kaliteli Hizmet anlayışı**

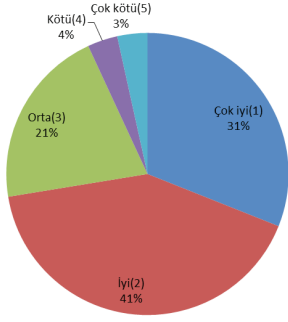


Belediye hakkında paydaşların sahip olduğunuz görüşlerin bazı kriterler çerçevesinde değerlendirilmesi neticesinden aşağıdaki sonuçlar elde edilmiştir.

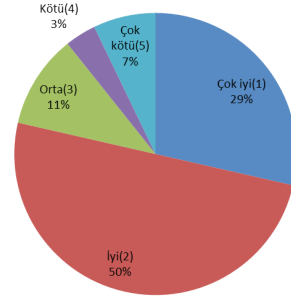
**Değişen dış çevresel şartlara hızlı uyum**



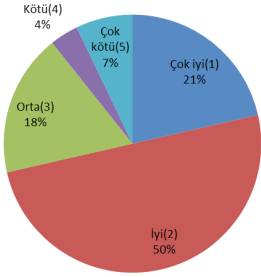
### Çevreye Duyarlılık



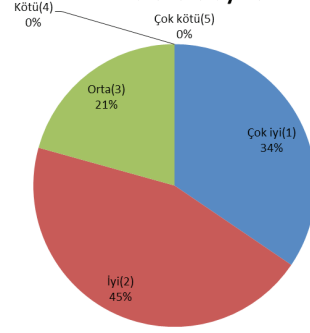
### Ekip Çalışmasını önemseme



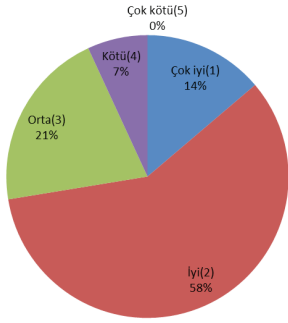
### Ortak çalışma gerçekleştirdiği kurum ve kuruluşların beklentilerine cevap verebilmek



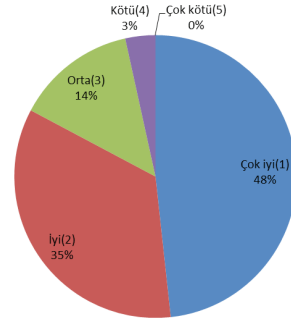
### Etik kurallara uyma



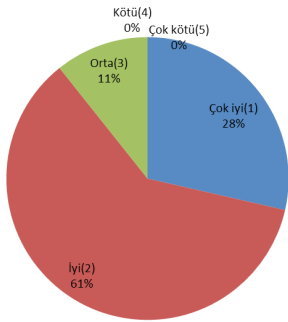
### Usül, yöntem ve prosedürlerde sadeleşme



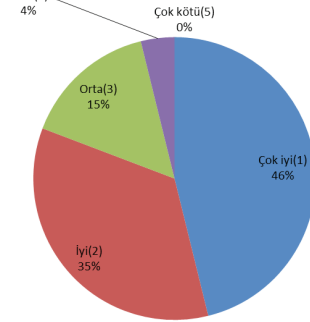
### Güvenilirlik ve saygınlık

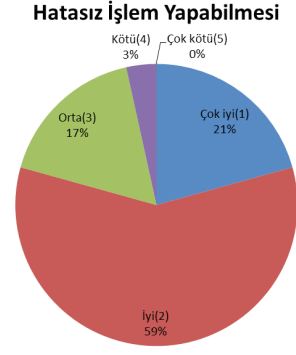
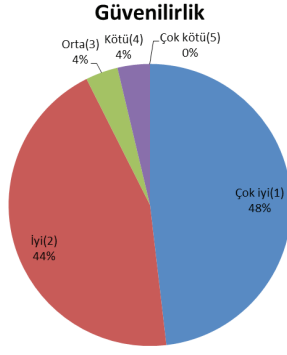


### Şeffaflık

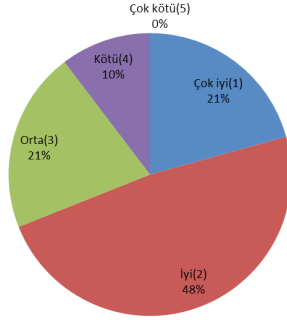


### Hesap verilebilirlik

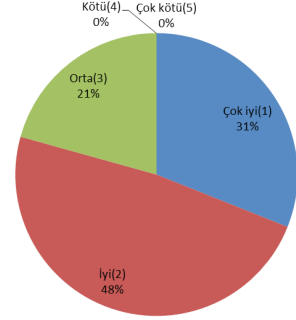




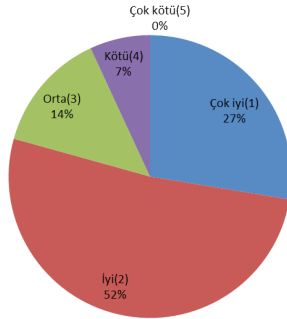
**Hizmetlerin beklentileri karşılama Düzeyi**



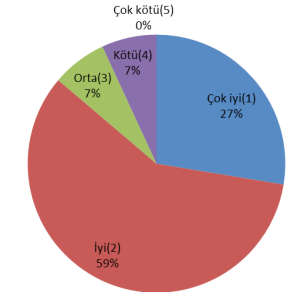
**Yenilikçi ve gelişmeye açıklık**



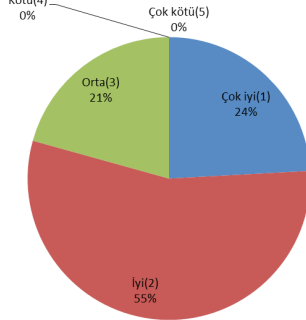
**Personelin Hizmet Sunumu**



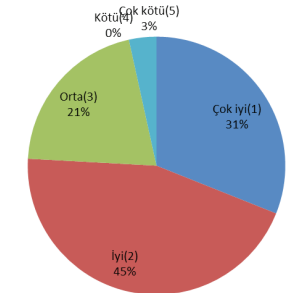
**İşle ilgili sorunlarınızda/taleplerinizde yeterli bilgi verebilmesi**



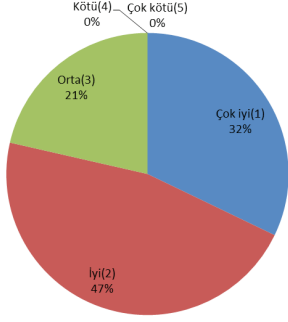
**Hızlı işlem yapabilmesi**



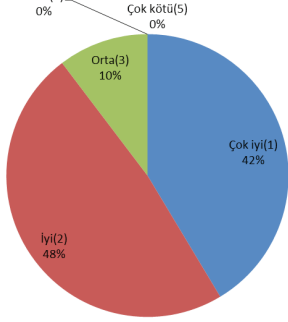
**Hizmet sunduğu kesimin talep ve ihtiyaçlarını tespit edip,gerekli önlemleri alması**



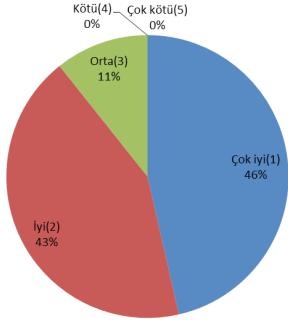
### Kaynakları etkin ve Verimli Kullanma



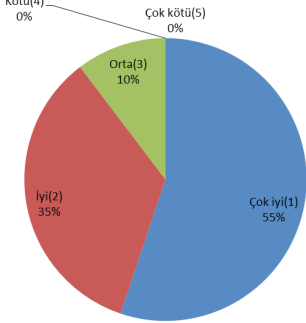
### Katılımcılık



### Temsilde adalet, yönetimde istikrar

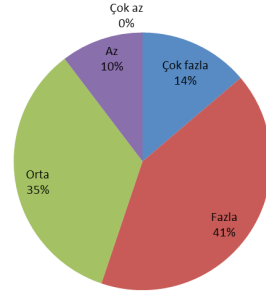


### Sosyal Belediyecilik



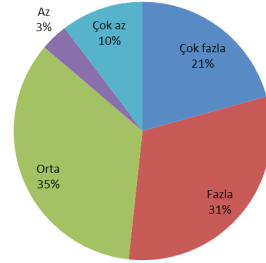
Paydaşlar Belediye hizmetleri ve görevlerinden %14'ü çok fazla, %41'i fazla, %35'i orta düzeyde ve %10'u az düzeyde etkilenmekte olduklarını belirtmişlerdir.

### Belediyemiz hizmetleri ve görevlerinden ne derece etkilendiğinizi belirtiniz.



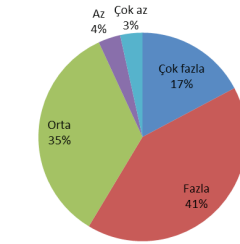
Paydaşlar sürdürmekte olduğu faaliyetlerin Belediyeyi %21'i çok fazla düzeyde, %31'i fazla düzeyde, %35'i orta düzeyde, %3'ü az düzeyde ve %10 ise çok az düzeyde etkilediğini düşünmektedirler.

### Sürdürmekte olduğumuz faaliyetlerin Belediyemizi ne derece etkilediğini belirtiniz.

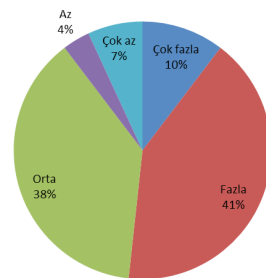


Belediyenin paydaşlarının ve toplumun ihtiyaçlarını tespit edip, gerekli önlemleri almak konusunda %17'si çok fazla düzeyde, %41'i fazla düzeyde, %35'i orta düzeyde, %4'ü az düzeyde ve %3'ü ise çok az düzeyde etkin olduğu ifade edilmiştir.

### Belediyemizin, paydaşların ve toplumun ihtiyaçlarını tespit edip, gerekli önlemleri alma konusunda ne kadar etkin olduğu ne derece etkilendiğini düşünüyorsunuz?



### İhtiyaç ve beklentinize Belediyemiz tarafından ne derece çözüm üretildiğini düşünüyorsunuz.



## DIŞ PAYDAŞ GÖRÜŞLERİ

Paydaşların en başarısız gördükleri, dolayısıyla geliştirilmesini düşündükleri yönler aşağıda belirtilmiştir.

- Genç nüfusun çoğunlukta olmasına karşın kapalı çok amaçlı spor salonunun bulunmaması
- Altyapının (kanalizasyon ve yağmur suyu kanalları) yeterli olmaması
- Asfalt kalitesinin yeterli olmaması heryıl aynı yerlerin asfaltlanma ihtiyacının ortaya çıkması
- Muhtarlara mahallelere sunulan hizmetler hususunda bilgi verilmemesi
- Halkla içiçe olunmaması, karar süreçlerinde onların görüşlerinin alınmaması
- Herkese eşit mesafede bulunmaması
- İlaçlama yapılmaması
- Sel afetlerine karşı önlemlerin yetersiz olması
- Yeşil alanın yeterli olmaması
- Pazar hizmetlerinde yetersizlik
- Sokak hayvanlarının çokluğu
- Parkların güvenliği
- Piknik alanlarının yetersizliği
- Sosyal yardım alanında öncü olunması
- Gayrimenkul alım satım kayıtlarının güncellenmesinin geç olması
- Otopark yetersizliği
- Çalışan kadınların sorunlarına yeterince eğilinmemesi
- Ara sokaklardaki sokak lambalarının artırılması
- Halkın hizmet ve ihtiyaçlarının zamanında ve hızlı bir şekilde karşılanması
- Başıboş hayvanlar huŐunda daha duyarlı olunması
- Büyükşehir Belediyesiyle daha etkin ortak çalışmalar yapılması

Paydaşların Belediyemize yönelik en önemli 5 eleŐtiriniz / Őikayetiniz / Belediyemizin Şimdiye kadar yapıp da yapmaması gerekenler / Şimdiye kadar yapıp da farklı bir Şekilde yapması gerekenlerin neler olduğunu ve nedenleri ile ilgili görüşleri aşağıdaki gibidir.

ŞİMDİYE KADAR YAPIP DA YAPMAMASI GEREKENLER NELERDİR?	NEDENLERİ
BinalaŐma çok yoğun	Yıllar önce yanlış imar planı
Yol yapımı	Belediye yapıyor diğer kurumlar bozuyor
Mahalle pazarlarındaki eski düzen sağlanamadı	Yeni yeni düzenlemeler var
Parklarda kamera eksikliği	
Kamil Ocak Mahallesine zümrüt yaşam alanı talebi	
Parklara (çocuk oyun alanları için) zemin kauçuk kaplama	
Muhtarların personel tarafından önemsenmesi	
Muhtarlar tarafından yapılacak organize ile mahalle halkının belediye etkinliklerinden ücretsiz faydalandırması	
Cumhuriyet kulesi	Masrafları fazla olduğundan
Okul ve oyun alanlarının yetersizliği	
Otopark yetersizliği	AŞırı yapılaşma
Okulların bakım ve onarımı	
Okulların temizliği ve güvenliği	
Pazar alanları	Açık olması, kapalı pazar alanlarının yetersiz olması, sokak trafiğini olumsuz etkilediği için
Sokak hayvanları ile mücadele	
Kaldırımların bozuk olması	Engellilere yönelik olmadığı için

Mesire alanlarının yetersizliği	Halkın rahat piknik yapamaması
Geri dönüşüm kutularının azlığı ve bilinçlendirme	
Seyyar satıcılara istihdam alanı oluşturma	
Reklam afişlerinin fazlalığı	
Sosyal yardımların ifşa edilerek yapılması	
Öğrencilere part-time iş imkanı	
Apartmanlara oyun alanları	Çocuklar arkadaşlık ihtiyaçlarını gideremedikleri için bilgisayar ve cep telefonları ile vakit geçirdiği için
Kapalı alanlarda sigara kontrolü yapılmaması	
Çalışanların hizmet sunumları konusunda eğitilmesi	
Sinek ve böceklerdeki artış	
Tanıtım noksanlığı	
Halka güven duygusu verilmesi	
Tarafsızlık	
Bazı bölgelerde yeterli hizmet yapılmaması (Bağlum)	

Paydaşların Belediyemize yönelik geleceğe ilişkin en önemli 5 beklentiniz/ Belediyemiz şimdiye kadar yapmayıp da yapması gerekenler/ Belediyemiz hakkındaki şikâyetlerinizi giderecek, beklentilerinize cevap verecek veya Belediyemizin başarılı olmasını sağlayacak önerilerinizin neler olduğunu nedenleri ile ilgili görüşleri aşağıdaki gibidir.

ŞİMDİYE KADAR YAPMAYIP DA YAPMASI GEREKENLER NELERDİR?	NEDENLERİ
Sokakların asfaltlanma ihtiyacının doğru tespit edilmesi	
Kapalı spor alanı yapılması	
Alt yapıya yeterince önem verilmemesi	
Trafik ile ilgili yeni çözümler üretilmemesi	
İskan almadan başka inşaat yapımına izin verilmemesi	
Stk'ların önemsenmesi	
Yapılan hizmetlerin halka daha iyi ve etkin olarak anlatılabilmesi	
Mahalle konaklarının artırılması	
Gençleri kötü alışkanlıklardan uzaklaştıracak projeler	
Aile yaşam merkezleri oluşturulması	
Pazarların, sokakların, parkların ve okul önlerinin kontrolü	
Binaların otopark sorunu	
Başkanın halkın arasına sıklıkla katılması	
Engellilere yönelik düzenlemeler	
Çocuklara ücretsiz kreş hizmeti	
Sosyal yardımlardan çok ailelere iş imkanı sağlanması	
Sokak çocukları için projeler oluşturma	
İşyeri denetimlerinin daha fazla yapılması	
Sosyal yardımlarla ilgili kriterler oluşturulması	
İmara açılacak alanların çabuklaştırılması	
Kaynakların yerinde kullanılması	
Hayvan barmakları	
Gençlik lokalleri	
Misafirhane	



Paydaşlar Belediyemiz ile işbirliği yapabileceği alanları aşağıdaki şekilde nedenleri ile belirtmiştir.

<b>İŞBİRLİĞİ ALANLARI</b>	<b>NEDENLERİ</b>
Spor ve spor tesisleri	Yer ihtiyacı var
Gençlik hizmetleri	Koordinasyon eksikliği var
Kaymakamlığa ATM cihazı koydurulması	Vatandaşların tapu işlemlerini kolayca yapamaması
Yeni iş alanları oluşturulması	
Mahalleye yapılacak hizmetlerin muhtarlar nezdinde önceliklendirilmesi	
Sağlık seminerleri	
Çocuklara tiyatro gösterimi	
Yaya kaldırımlarının yapılması	
Yardıma muhtaç kişilerin belirlenmesi	
Park ve bahçelerin güvenliği	
Kadına yönelik şiddet	
Yoksulluk	
Dezavantajlı gruplar	
Stk'larla ortak çalışmalar (turlar, konserler) yapılabilir	

Paydaşlar Belediyemizin sahip olduğu ve önümüzdeki dönemlerde başarılı olmasında temel dayanak oluşturacak **GÜÇLÜ YANLARI** ve nedenlerini aşağıdaki şekilde belirtmiştir.

<b>BELEDİYEMİZİN GÜÇLÜ YANLARI</b>	<b>NEDENLERİ</b>
Sosyal belediyeçilik	
Hizmete hızlı erişim	
Pazar ve park yerlerinin tertip ve düzeni	
İnternet üzerinden işlem yapabilmek	
Halka hizmet etme düşüncesine sahip personele sahip olma	
Sosyal olanaklar sağlama	
Güçlü, aktif, şeffaf bir belediye	
Güler yüzlü, kaliteli personel	
Sorunlara seri çözüm	
Temizlik hizmetleri	
Fen işleri	
Cenaze hizmetleri	
Parkların temizliği	
Pazarlarda olan disiplin	
Eğitilmiş personele sahip olmak	
Katılımcılık	
Bilinçli belediye anlayışı	
Mesleki eğitim kursları düzenlemek	
Çevreye duyarlılık	
Profesyonelliğe önem verilmesi	
Dürüstlük	
Güvenilir olmak	
Saygın olmak	

Kamu yararını gözetmek	
Etkin ve kaliteli hizmet sunmak	
Nüfus yoğunluğunun fazla olması	
Muhafazakar bir yapıya sahip olmak	
Sürekli büyümeye meyilli olması	
Kaliteli hizmet sunma	

Paydaşlar Belediyemizin sahip olduğu ve önümüzdeki dönemlerde geliştirilmesi gereken ZAYIF YANLARI ve nedenlerini aşağıdaki şekilde belirtmiştir.

BELEDİYEMİZİN ZAYIF YANLARI	NEDENLERİ
Sokak asfaltları	
Yeterli okul alanı olmaması	
Spor kompleksleri	
Sabah ve akşam trafiği için yeni güzergahların olmaması (belirlenmemiş olması)	
Kentsel dönüşüm	
Yol yapım, bakım ve diğer konularda işbirliğinin yeterli sağlanamaması	
Sosyal yardımların artırılması	
Geri dönüşümün önemsenmesi ve bilinçlendirilmesi	
Hizmetlerin yavaş yapılması	
İletişim kopukluğu, bilgilerin ilgililere iletilmemesi	
Başboş hayvanların çokluğu	
Kontrolsüz nüfus yerleşimi	
İletişim eksikliği	
Hizmette gecikme	Taleplere hızlı cevap verilmediği için
Yönetimde engellilere yer verilmemesi	Engelli yönetici bulunmadığı için
Vatandaşa yaklaşımdaki tutarsızlıklar	
Su israfı yapmak	
Hizmet içi eğitimlerin yetersiz olması	
Gürültüye müsaade etmek	
Ucuz sanatçılara kaynak ayırmak	
Gençlere dönük spor aktivite alanlarının azlığı	
Otel, motel gibi konaklama alanlarının olmaması	

Paydaşlar Belediyemizin faydalanarak başarısını artırabileceği Türkiye’de / Yurt dışında gelişen en önemli FIRSATLARI ve nedenlerini aşağıdaki şekilde belirtmiştir.

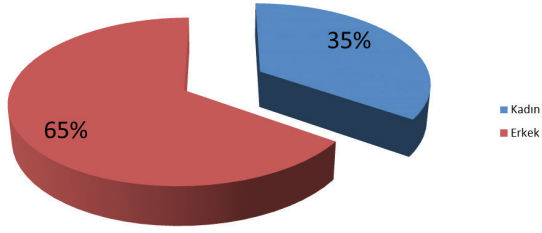
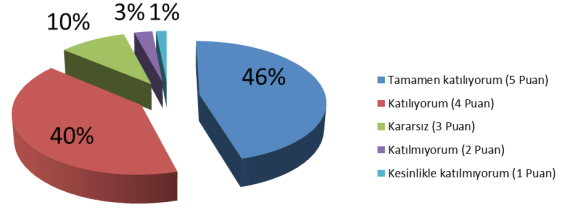
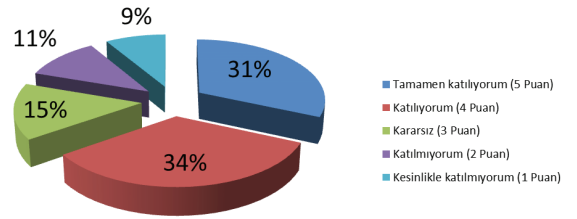
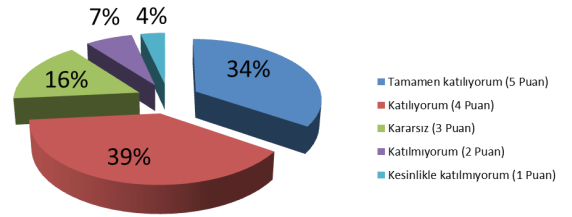
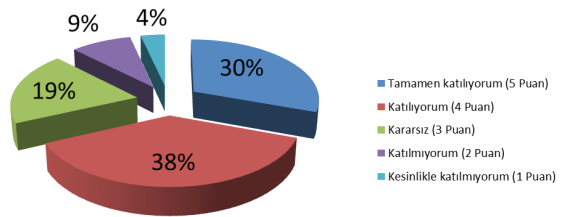
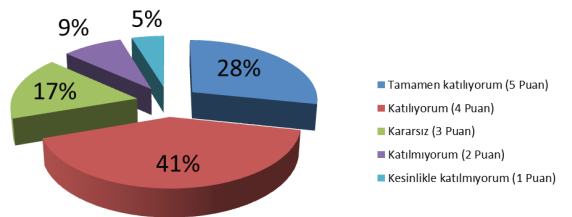
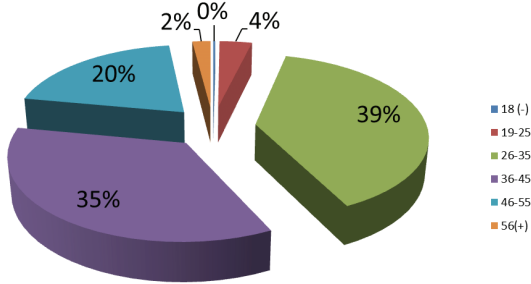
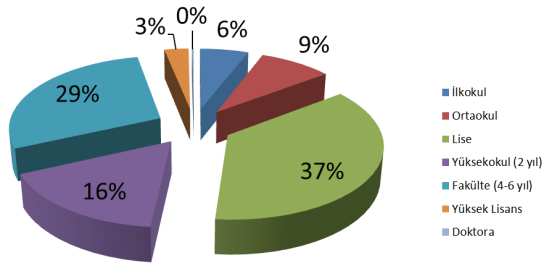
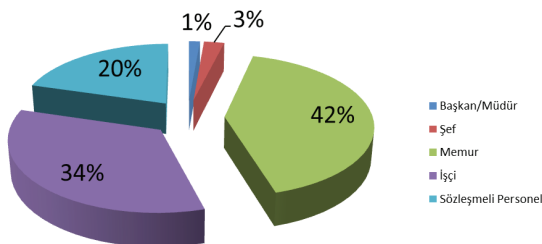
DÖNEMSEL FIRSATLAR	NEDENLERİ
Ramazanda halkla bütünleşerek sosyal devlet olgusu oluşturmak	
Tatilde sosyal tesislerin çocuklara ücretsiz kullanılması	
Madde bağımlısı gençlere dönük projeler	
Yatırıma açık olmak	
Siyasi ortamdan faydalanmak	
Bağlum’un bağlanması ile arazimizin artması	

Paydaşlar Belediyemizin faaliyetlerini olumsuz etkileme olasılığı olan ve bertaraf edilmesi gereken Türkiye’de / Yurtdışında ortaya çıkan en önemli TEHDİTLERİ ve nedenlerini aşağıdaki şekilde belirtmiştir.

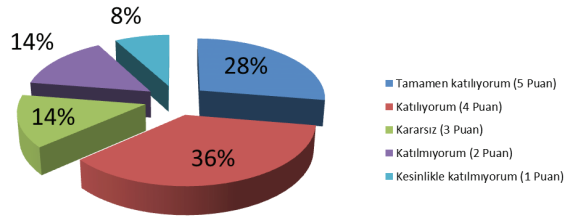
DÖNEMSEL TEHDİTLER	NEDENLERİ
Toplumsal ayrışma	Gerilen ortam
İşsizlik	
Trafik	
Çarpık kentleşme	
Alt yapı	
Suriye'deki iç savaş	
Irak'taki İŞİD tehdidi	
Barış sürecinin kesilmesi	
Doğal afetler	
Uyuşturucu bağımlılığının artması	
Siyasi ve toplumsal çalkantılar	
Ekonomik krizler	
Hızlı nüfus artışı	
Borçların çokluğu	
Kaynakların israfı	
Kalifiye eleman azlığı	

Paydaşların 2015-2019 döneminde Belediyemizin öncelik vermesini istediği konular ve nedenleri aşağıdaki gibidir.

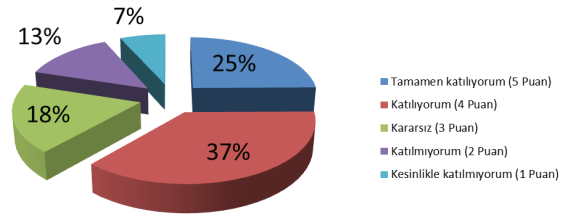
ÖNCELİK VERİLECEK KONULAR	NEDENLERİ
Çevre	
Spor	
Metronun tamamlattırılması	
Ihlamur vadisinin tamamlanması	
Trafik	
Gençler için iş imkanı	
Sosyal yardımların artırılması	
Parkların revizesi	
Kamil ocak mahallesine kültür merkezi	
Aktepe Pazar yerine yaşam merkezi yapılması	
Altyapı sorunlarına uzun vadeli çözümler üretilmesi	
Okulların güvenlik ve temizliği	
Adli tıp ve ıslah evinin düzenlemesi yapılarak halkın kullanımına sunulması (Göksu gibi)	
Ulaşım hizmetlerinin kolaylaştırılması	
Sokak hayvanlarının azaltılması	Halkın can güvenliğini tehlikeye soktuğu için
Mesire alanları oluşturma	Halkın rahatça vakit geçirecek alan sorunu olduğu için
Otopark	Yeterli park alanı bulunmadığı için
Geri dönüşüm	
Engellilere ulaşım ve ulaşılabilirlik	
Uyuşturucu ile mücadelenin artırılması	
Kaynakların etkin kullanımı	
Gençliğe ve spora önem verilmesi	
Su tasarrufu	
Her dine hitap eden ibadethanelerin yapılması (cem evi)	

**CİNSİYET****1. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin ilke/değerlerini paylaşıyorum / benimsiyorum.****2. Üst yönetim çalışanları tanır, onlarla ilgilenir.****3. Üst yönetim kurum kültür ve değerlerini yaymak ve yaşamak için çaba harcar.****4. Üst yönetim ilk önceliğinin kalite olduğunu davranışları ile belli eder.****5. Üst yönetim iç müşteri kavramının yerleşmesi için çaba gösterir.****YAŞ****EĞİTİM****GÖREV**

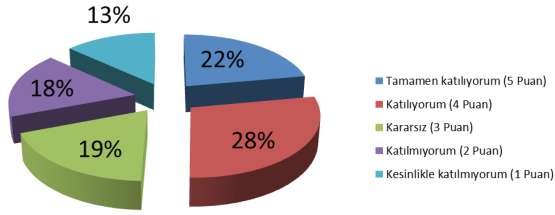
**6. KEÇİÖREN BELEDİYESİ üst yönetimine kolayca ulaşılıp, sorunlarımı/dileklerimi iletebiliyorum.**



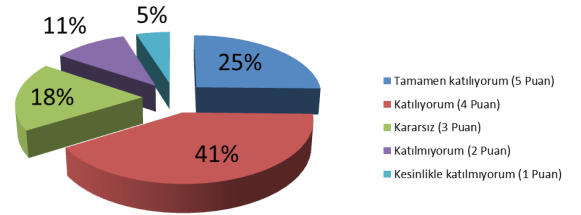
**11. Üst yönetim, çalışanlar ile birlikte eğitim/iyileştirme/değerlendirme faaliyetlerine katılır.**



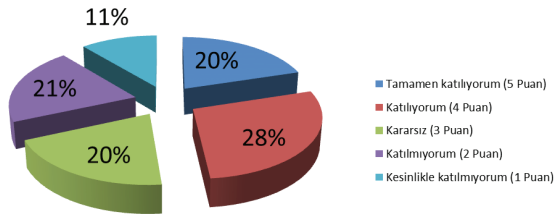
**7. Çalışan olarak benim gösterdiğim çaba ve başarılar zamanında dikkate alınıp takdir edilir.**



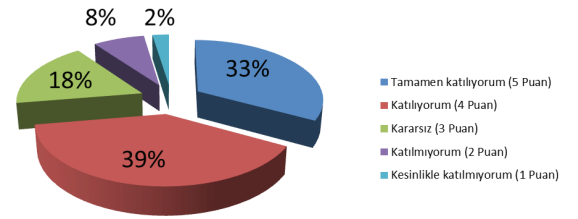
**12. Kalite konusunda konferans ve seminerler yapılarak çalışanların bilgilendirilmesi sağlanır.**



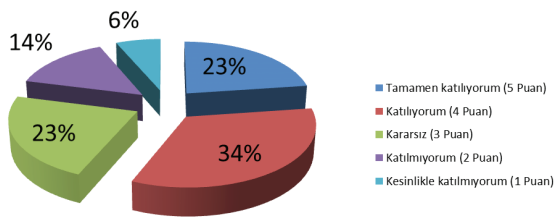
**8. Çalışanların başarı ve üretkenliklerine uygun olarak takdir ve taltif edilmesine dikkat edilir.**



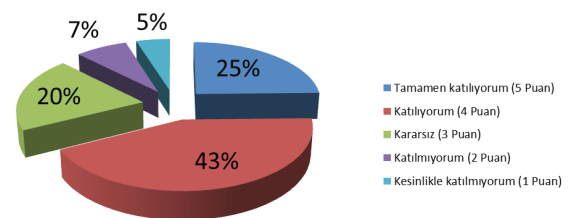
**13. KEÇİÖREN BELEDİYESİ hizmet alanına giren konularda yaygın/etkin eğitici faaliyet ve yayınlarda bulunur.**



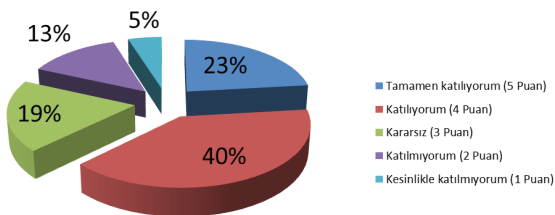
**9. Kalite iyileştirme faaliyetlerine öncülük eden kişileri üst yönetim teşvik eder/destek verir.**



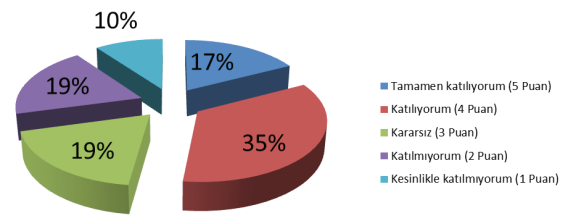
**14. Üst yönetim KEÇİÖREN BELEDİYESİ'ni belirlenmiş strateji ve politikalar ile yönetir.**



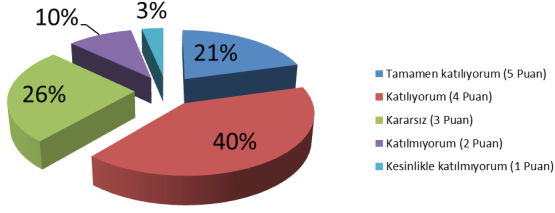
**10. Üst yönetim çalışanların takım çalışmalarını yapmalarını destekler/taltif eder.**



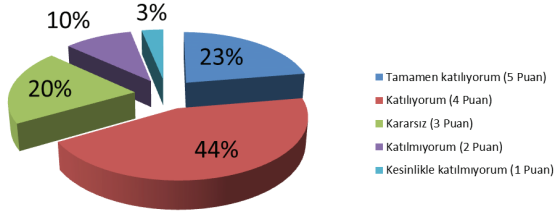
**15. KEÇİÖREN BELEDİYESİ üst yönetimi bu strateji ve politikaların belirlenmesinde biz çalışanların da fikir ve katkılarını dikkate alır.**



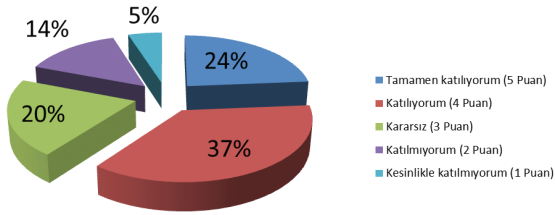
16. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde, karar vermek ve hedeflere ulaşılabilirliği ölçmek amacıyla verilerden yararlanmayı amaçlayan sistematik bir yaklaşım vardır.



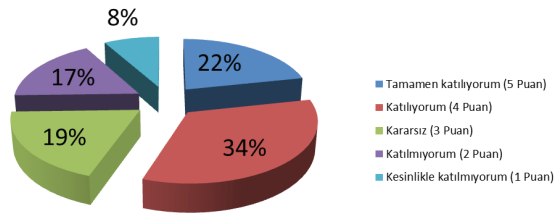
17. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde planların yapılması, günlük işlerin yürütülmesi için düzenli olarak verilerden yararlanır.



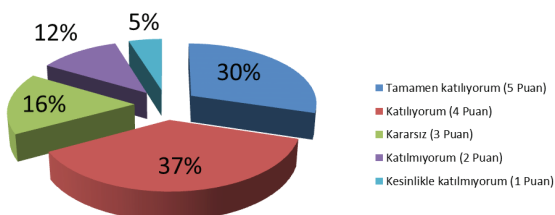
18. Çalışanların görevlerini daha iyi yapmalarını sağlayacak imkan ve ihtiyaçların karşılanması için sistematik bir yaklaşım vardır.



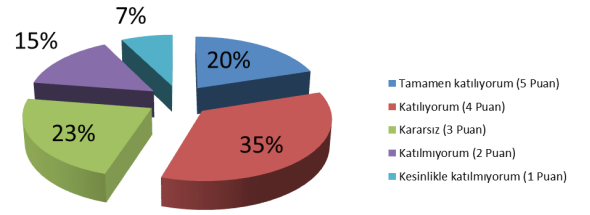
19. Çalışanlara düzenli olarak KEÇİÖREN BELEDİYESİ'ni ilgilendiren önemli konular ve gelişmeler hakkında bilgi verilir.



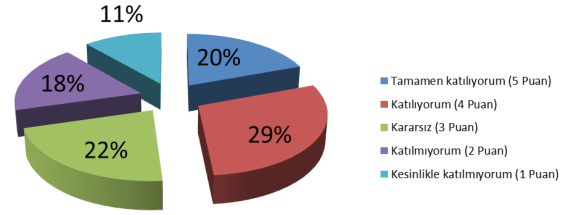
20. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde ihtiyaç duyduğum bilgilere çabuk/kolay ulaşabilirim.



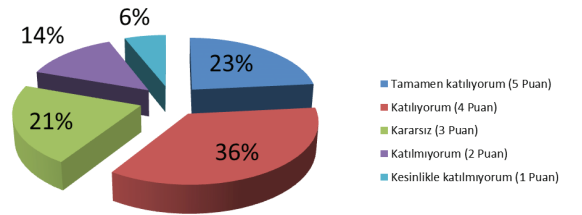
21. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin değişik birimleri arasında etkin iletişim sağlanmıştır.



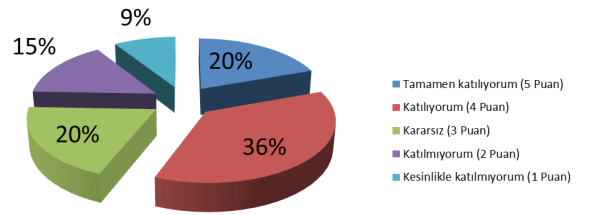
22. KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetimi işe almada fırsat eşitliğine önem verir.



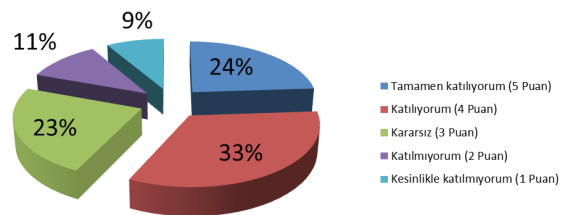
23. KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetimi ile çalışanlar arasında çok iyi bir uyum/işbirliği vardır.



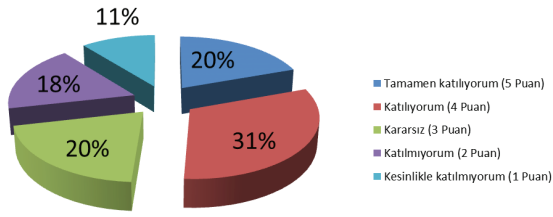
24. Çalışanların kuruma aidiyet ve motivasyonlarını arttırmak için çalışma/egitimler yapılır.



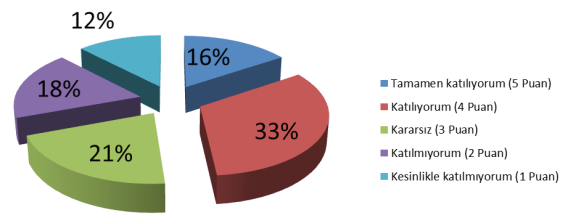
25. Çalışanların işe alınması ve görevlendirilmesi KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin görev ve hedeflerine uygun olarak yapılmaktadır.



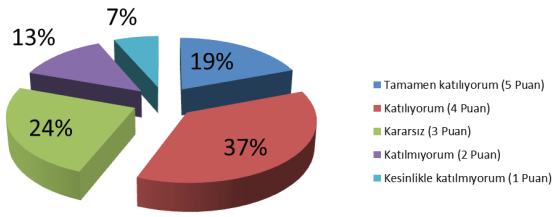
**26. KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetimi çalışanların eğitim ve terfisinde fırsat eşitliğine önem verir.**



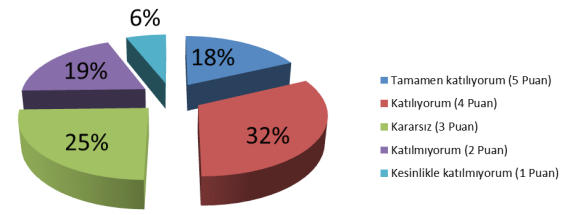
**31. Üst yönetim başarısız / yetersiz olan çalışanların gelişmesi/yetişmesi için tedbirler alır.**



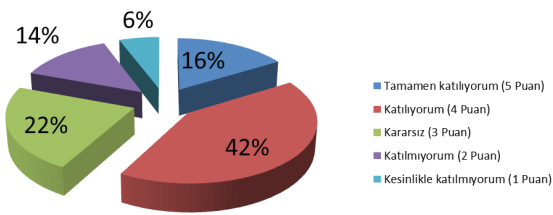
**27. Çalışanların daha akıllı/daha verimli/yenilikçi çalışma yaklaşımları teşvik edilir.**



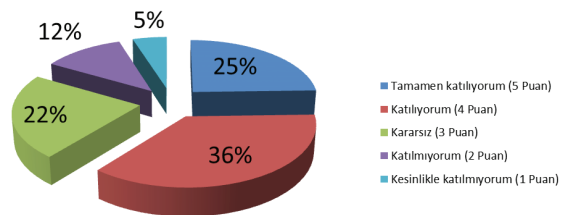
**32. Üst yönetim çalışanların girişimci/esnek olmalarını, yönetim sorumluluğuna katılmalarını, yetki kullanmalarını destekleyen bir yaklaşımı benimsemiştir.**



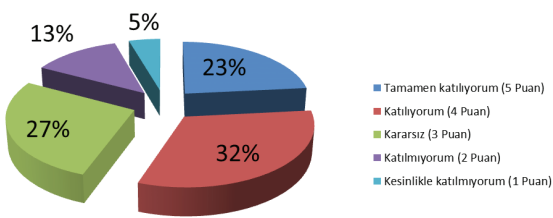
**28. Üst yönetim çalışanların mesleki gelişimi için uygun eğitim/rehberlik hizmetleri sağlar.**



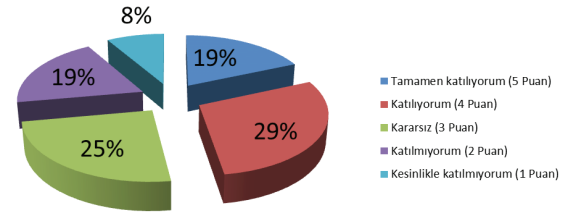
**33. Üst yönetim dünyadaki gelişmeler ışığında değişim ihtiyaçlarını görür ve önlem alır.**



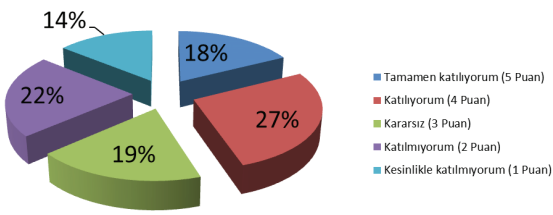
**29. Başarılı çalışmanın/işi iyi yapmanın ne demek olduğu açık ve net tanımlanmıştır.**



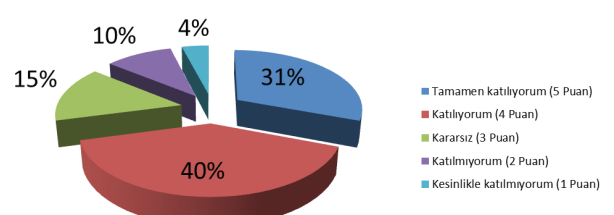
**34. Benim çeşitli konulardaki görüş ve fikirlerime KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetimince değer ve önem verilir.**



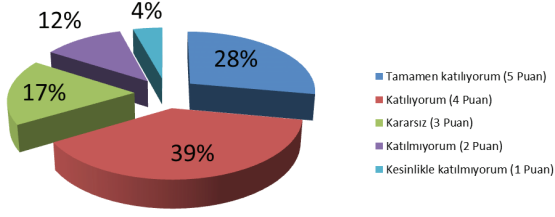
**30. Çalışan olarak benim performansım/çalışmalarım değerlendirilir ve sonuçları bana bildirilir.**



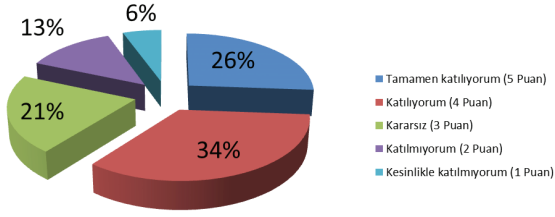
**35. Üst yönetim çalışanların farklılıklarına (dünya görüşü, kültür, inanç, mezhep, siyasi yaklaşım vb. gibi) saygı gösterir ve bunu kurum için bir zenginlik olarak kabul eder.**



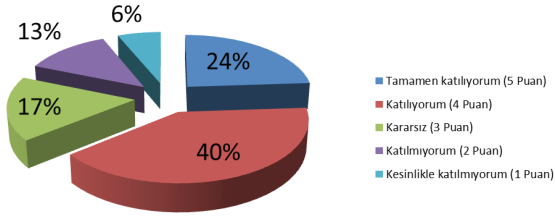
36. Üst yönetim çalışanların aile/kişisel sorunlarına anlayışla yaklaşıp onlara destek olur.



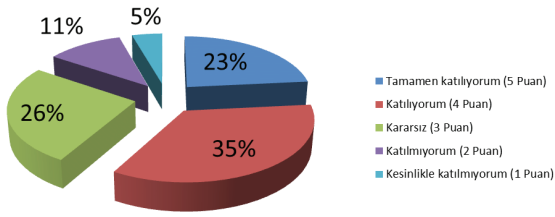
37. Çalışanlardan bilgi ve becerileriyle uyumlu görevler yapmaları istenir.



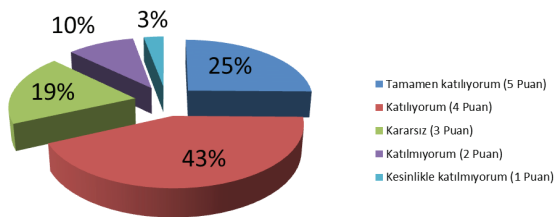
38. Çalışma ortamını iyileştirme faaliyetleri için gerekli kaynaklar sağlanır.



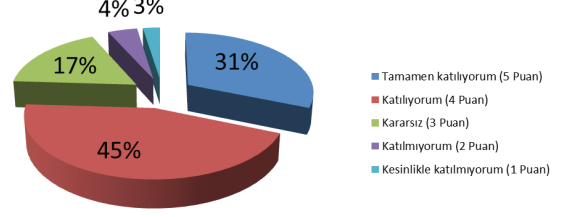
39. KEÇİÖREN BELEDİYESİ yönetiminin mali kaynak kullanımına yaklaşımı, KEÇİÖREN BELEDİYESİ kuruluş amaçlarına uygundur.



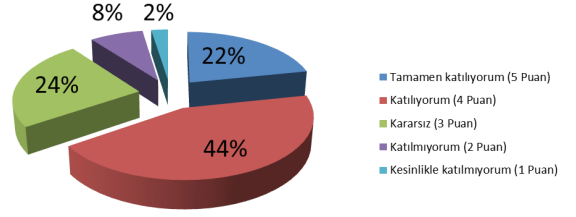
40. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin mevcut teknolojik alt yapısı kurum faaliyetlerini gerçekleştirmek için yeterlidir.



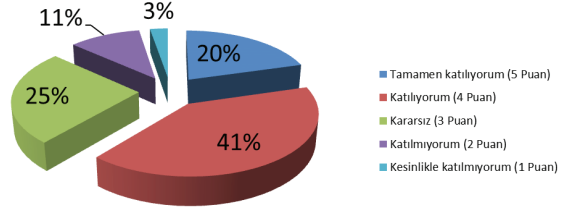
41. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde bilgiler düzenli ve güvenilir olarak saklanır.



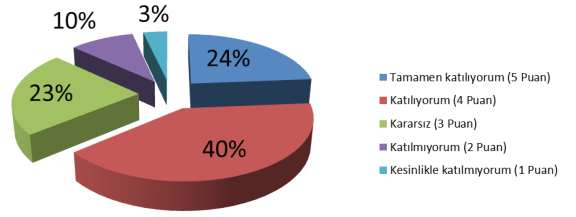
42. KEÇİÖREN BELEDİYESİ tüm kaynaklarını toplumsal sorumluluğu bilinci içinde titizlikle/etkinlikle kullanır.



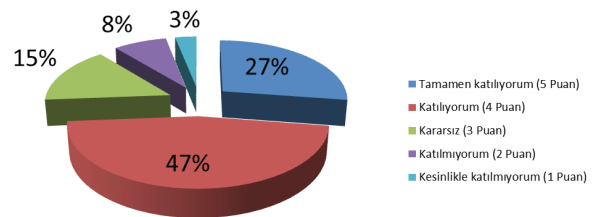
43. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde, tedarikçilerin performansını değerlendirerek sürekli iyileştirmeyi hedefleyen sistematik bir yaklaşım vardır.



44. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde, iş birliği yaptığı kurumların performansını değerlendirerek sürekli iyileştirmeyi hedefleyen sistematik bir yaklaşım vardır.

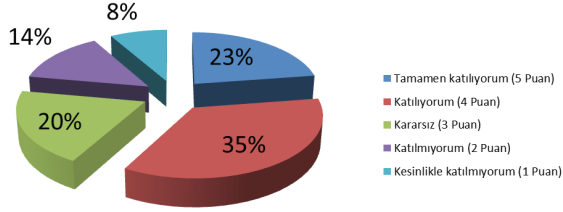


45. KEÇİÖREN BELEDİYESİ topluma hizmet sunan kamu/gönüllü kurum ve kuruluşlarla etkin/verimli işbirliği yapmaktadır.

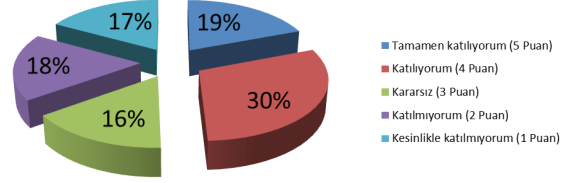




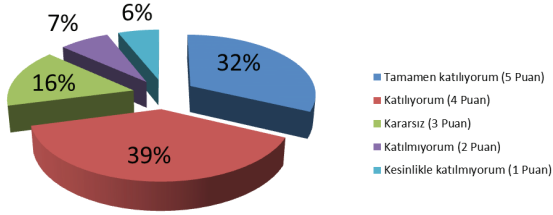
46. Üst yönetime ilettiğim öneri, şikayet ve istekler dikkate alınır, gereği yapılmaya çalışılır.



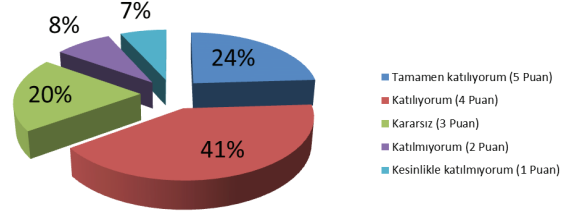
51. KEÇİÖREN BELEDİYESİ çalışanlarına kreş, misafirhane, tatil tesisi gibi ek/sosyal imkanlar sağlar.



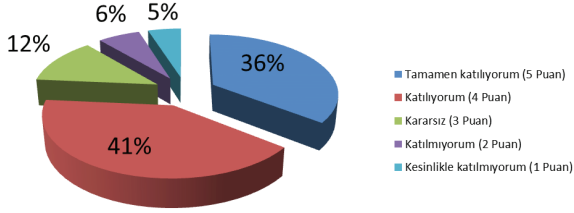
47. Yönetim, çalışanların (devamsızlık, hastalık, işten erken ayrılma gibi) sorunlarına duyarlılıkla yaklaşır, sebebini ve çaresini bulmaya çalışır.



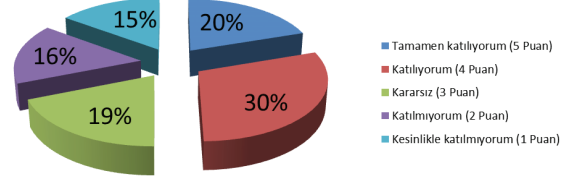
52. Çalışanların özlük hakları ve diğer bilgilerle ilgili kayıt ve dokümantasyon düzenli ve güvenilir olarak yapılmaktadır.



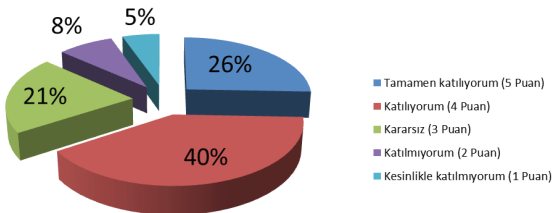
48. Amirim hatalarım konusunda yapıcı bir yaklaşımla beni ikaz ederek onlardan ders almamı, böylece doğruyu öğrenme fırsatı bulmamı sağlamaya çalışır.



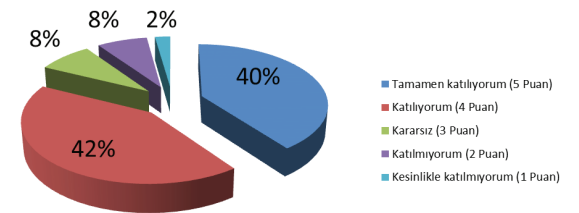
53. Aldığım ücret (tüm maddi imkanlarla birlikte değerlendirildiğinde) tatmin edicidir.



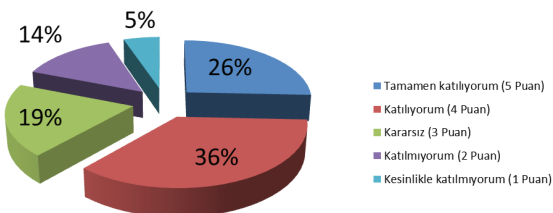
49. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'ndeki çalışma ortamı yapıcı ve teşvik edicidir.



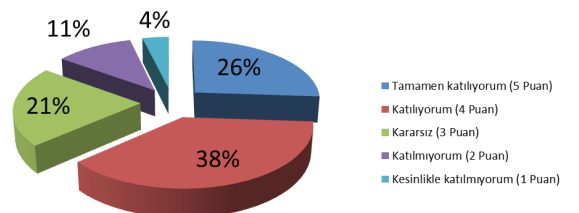
54. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'ndeki mesai arkadaşlarım ile ilişkilerim ve iletişimimden memnunum.



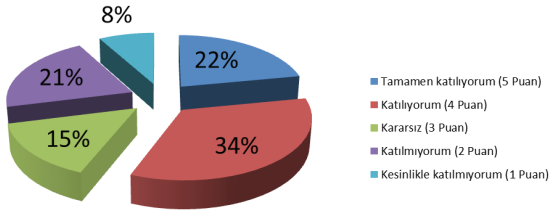
50. KEÇİÖREN BELEDİYESİ çalışanlarına yeterli/kaliteli sağlık hizmeti sağlar.



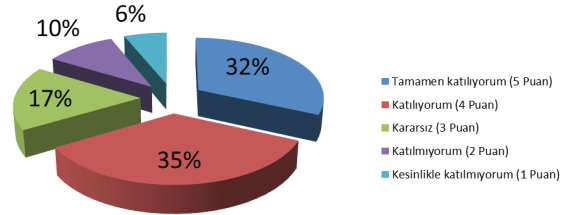
55. Çalışanlar arasında güçlü bir birlik ve uzlaşma ortamı vardır.



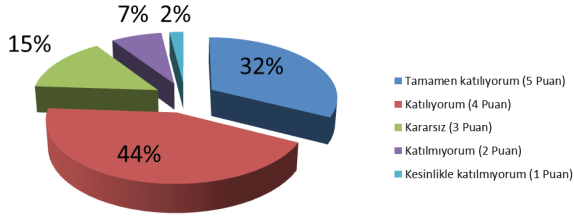
**56. Çalışanlar için yeterli sosyal faaliyetler (yemekler, kutlamalar, piknikler...) vardır.**



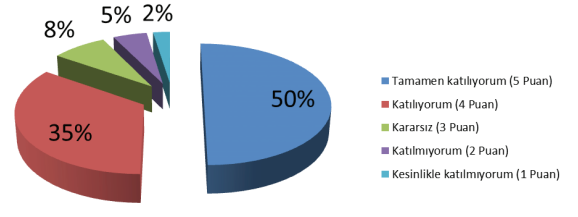
**61. Tekrar işe girecek olsam KEÇİÖREN BELEDİYESİ'ne çalışmak üzere yine başvururum.**



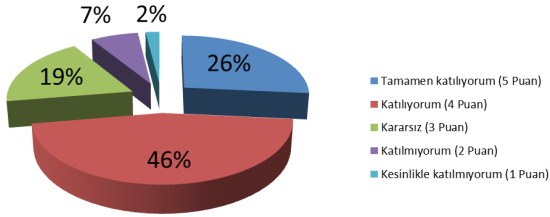
**57. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin toplumdaki itibarı/etkisi tatmin edicidir.**



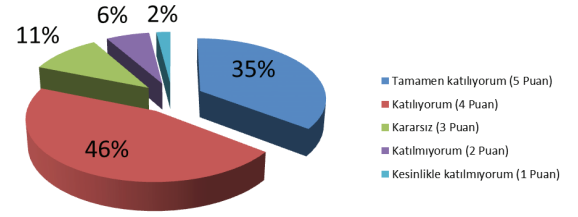
**62. KEÇİÖREN BELEDİYESİ çalışanı olarak yaptığım işten gurur duyuyorum.**



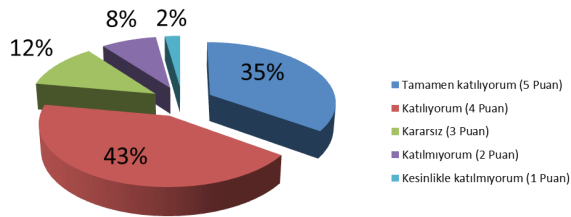
**58. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin durumunu ve performansını başarılı buluyorum.**



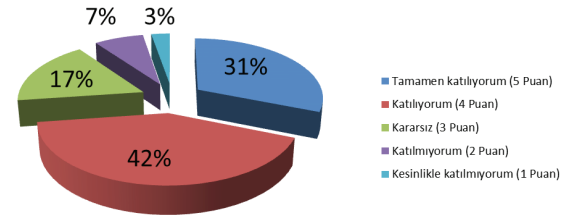
**63. Genel olarak KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde çalışmaktan memnunuz.**



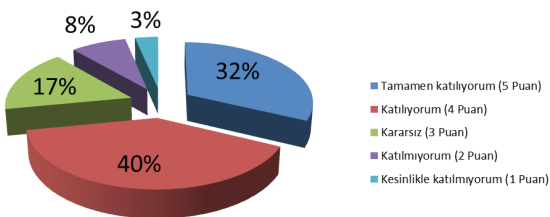
**59. Kendimi KEÇİÖREN BELEDİYESİ ailesinin bir ferdi gibi kabul ediyorum.**



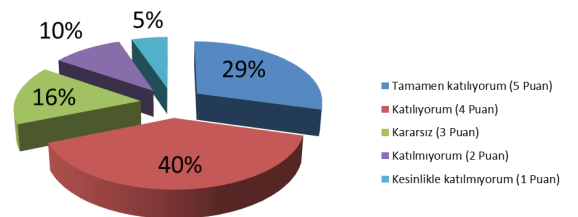
**64. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde müşterilerin ihtiyaç, şikayet ve taleplerini karar verme durumundaki (sorumlu) kişilere aktaran/iletme bir sistem vardır.**



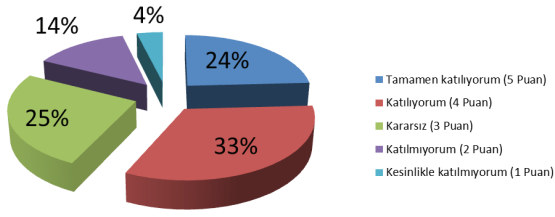
**60. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde çalışmayı arkadaşlarıma tavsiye ederim.**



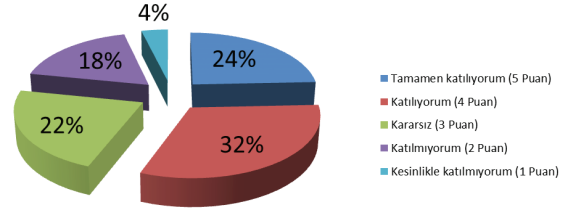
**65. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde hangi işten kimin sorumlu olduğu açıkça belirlenmiştir.**



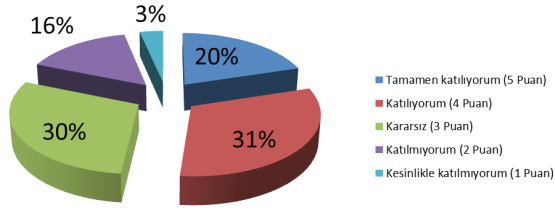
**66. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nin verdiği hizmetlerin niteliğini/kalitesini çok etkileyen (kritik) süreçler, çalışanların da katılımıyla belirlenir.**



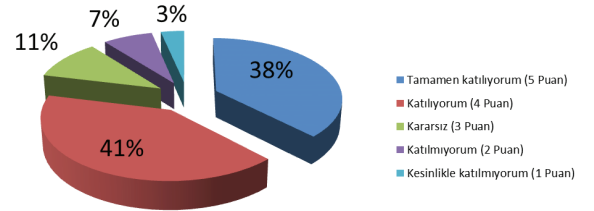
**69. Süreçlerin işleyişinin gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesi için takım çalışması yapılır.**



**67. Bu kritik süreçlerin çalışanlar ve hizmetler üzerindeki etkileri ölçülür ve değerlendirilir.**



**70. KEÇİÖREN BELEDİYESİ'nde hangi iş için kime gideceğimi biliyorum.**



**68. Bu kritik süreçlerde çalışanların da katılımıyla iyileştirme / yenilikler yapılır.**

