



**A.S. ROMA S.P.A.**  
**BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**E**  
**CONSOLIDATO DI GRUPPO**  
**AL 30 GIUGNO 2000**

## SOMMARIO

Avviso di convocazione Assemblea degli Azionisti del 27 ottobre 2000	2
Corporate governance	3
<b>Bilancio di esercizio A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2000</b>	<b>5</b>
Relazione sulla gestione da parte del Consiglio di Amministrazione al bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2000	7
Bilancio di esercizio:	23
▪ Stato patrimoniale	
▪ Conto economico	
▪ Nota integrativa al bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2000	29
Prospetti supplementari:	65
▪ Rendiconto finanziario	
▪ Bilancio di esercizio in Euro	
▪ Bilancio della Società controllata Roma International Football Service	
▪ Prospetto dei dati essenziali delle società controllate e collegate	
Relazione del Collegio Sindacale al bilancio di esercizio	77
Relazione di certificazione al bilancio di esercizio	81
<b>Bilancio consolidato di gruppo A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2000</b>	<b>85</b>
Relazione sulla gestione da parte del Consiglio di Amministrazione al bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2000	87
Bilancio consolidato:	97
▪ Stato patrimoniale consolidato	
▪ Conto economico consolidato	
▪ Nota integrativa al bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2000	103
Prospetti supplementari:	135
▪ Prospetto di raccordo tra risultato di esercizio di A.S. Roma S.p.A. e risultato consolidato	
▪ Prospetto di raccordo tra patrimonio netto di esercizio di A.S. Roma S.p.A. e patrimonio netto consolidato	
Relazione del Collegio Sindacale al bilancio consolidato	139
Relazione di certificazione al bilancio consolidato	143

**A. S. ROMA S.p.A.**

Sede Sociale: Roma, Via Trigatoria 3,600  
Capitale Sociale: Euro 52.000.000 interamente versato  
Registro Imprese n. 862/67 – R.E.A n. 303093  
Codice Fiscale 03294210582 - P.IVA. 01180281006

*Convocazione di Assemblea*

I Signori Azionisti sono convocati presso la sede sociale in Roma, Via di Trigatoria km 3,6, per il giorno 27 ottobre 2000, alle ore 15.00, in prima convocazione, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Presentazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 30 giugno 2000, corredati dalla Relazione sulla Gestione, dalla Nota integrativa, dalla Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; deliberazioni conseguenti
2. Conferimento di incarico alla Società di Revisione per la certificazione del bilancio consolidato per il triennio 2000-2003
3. Determinazione degli emolumenti da attribuirsi ai Componenti del Consiglio di Amministrazione
4. Varie ed eventuali

La partecipazione all'Assemblea è regolata dalle norme di Legge e di Statuto.

Hanno diritto di intervenire all'Assemblea gli Azionisti che presenteranno le apposite certificazioni previste dall'art.34 della Delibera Consob n.11768 del 23 dicembre 1998, il cui rilascio dovrà essere richiesto ai rispettivi intermediari.

Gli Azionisti titolari di azioni non ancora dematerializzate dovranno previamente consegnare le stesse ad un intermediario per la loro immissione del sistema di gestione accentrata, ai sensi dell'art.51 della Delibera menzionata e chiedere il rilascio della documentazione di cui sopra.

La documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno, verrà depositata presso la sede sociale e presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.A. nei termini previsti dalla normativa vigente, a disposizione del pubblico. Gli Azionisti hanno facoltà di ottenerne copia.

In seconda convocazione l'Assemblea sarà tenuta il giorno 30 ottobre, stesso luogo e stessa ora.

Roma, 26 settembre 2000

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Dott. Francesco Sensi*

## CORPORATE GOVERNANCE

### Consiglio di Amministrazione

<b>Presidente ed Amministratore Delegato:</b>	Francesco Sensi <sup>(1)(2)</sup>
<b>Vice Presidenti:</b>	Ciro Di Martino <sup>(3)</sup> Giovanni Ferreri <sup>(3)</sup> Pier Giorgio Romiti
<b>Amministratore Delegato:</b>	Rosella Sensi <sup>(1)(2)</sup>
<b>Consiglieri:</b>	Maria Cristina Sensi Silvia Sensi Angela Nanni Fioravanti Lorenzo Colonna Giuseppe Pasquale Marra <sup>(3)</sup> Renato Bernardini <sup>(2)</sup> Giovanni Stella

- (1) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione per atti di valore fino a lire 15 miliardi con firma singola e congiunta, con altro Amministratore Delegato, fino a 30 miliardi;
- (2) Membro del Comitato Esecutivo, tenuto a deliberare in merito ad atti di natura ordinaria e straordinaria nei limiti di lire 50 miliardi;
- (3) Membro del Comitato di Controllo.

**Direttore Generale** Fabrizio Lucchesi

**Collegio Sindacale**

Presidente:	Silvio Rotunno
Sindaci Effettivi:	Giorgio Palasciano Stefano Simone

**Società di revisione** Grant Thornton S.p.A.

---

**A.S. ROMA S.P.A.**  
**BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**AL 30 GIUGNO 2000**

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione  
al bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2000**

Signori Azionisti,

il bilancio chiuso al 30 giugno 2000, che presentiamo alla Vostra approvazione, riassume un esercizio caratterizzato, oltre che da una significativa crescita delle attività aziendali, dalla realizzazione di un importante progetto finanziario, con l'ammissione delle azioni della Vostra Società alla quotazione al Mercato Telematico Azionario, gestito da Borsa Italiana S.p.A., avvenuta il 23 maggio 2000.

Tale progetto, iniziato nell'autunno dello scorso anno, ha visto il coinvolgimento di tutti i livelli aziendali nella preparazione alla quotazione, portando A.S. Roma S.p.A. ad essere la seconda società di calcio quotata alla Borsa Italiana, permettendole di affacciarsi sui mercati finanziari internazionali.

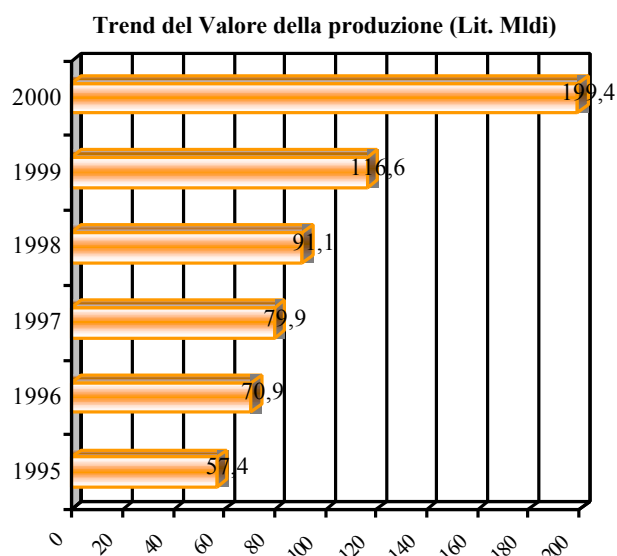
Il collocamento è avvenuto con un'operazione mista: l'Offerta Pubblica di Vendita, da parte di Roma 2000 S.r.l., società facente capo alla Famiglia Sensi, di 10.000.000 di azioni e l'Offerta Pubblica di Sottoscrizione di azioni A.S. Roma S.p.A., riservata ad Investitori Istituzionali e Risparmiatori, mediante l'emissione di 3.000.000 di titoli, dal valore nominale di 1 euro ciascuno, con esclusione del diritto di opzione. L'operazione ha, quindi, interessato il 25% del capitale sociale di A.S. Roma S.p.A.; inoltre, l'esercizio della *green shoes* ha portato il flottante della Vostra società a rappresentare poco meno del 28% del capitale. Il prezzo di collocamento, inizialmente ricompreso in un range tra i 4,5 e i 6 euro per azione, è stato fissato, terminata l'Offerta Pubblica, in 5,5 euro per azione (pari a 10.649 lire).

La capitalizzazione della Vostra Società al suo ingresso in Borsa era pari a 286 milioni di euro (554 miliardi di lire); il primo mese di quotazione si è caratterizzato per una soddisfacente stabilità del valore delle azioni rispetto al prezzo di collocamento; nel periodo successivo alla data di chiusura dell'esercizio, dopo una fase alterna, il valore del titolo è cresciuto sensibilmente, trascinato, tra l'altro, dagli investimenti nell'area tecnico-sportiva, volti a rafforzare il già elevato livello tecnico della prima squadra, e dai soddisfacenti risultati della campagna abbonamenti per la prossima stagione.

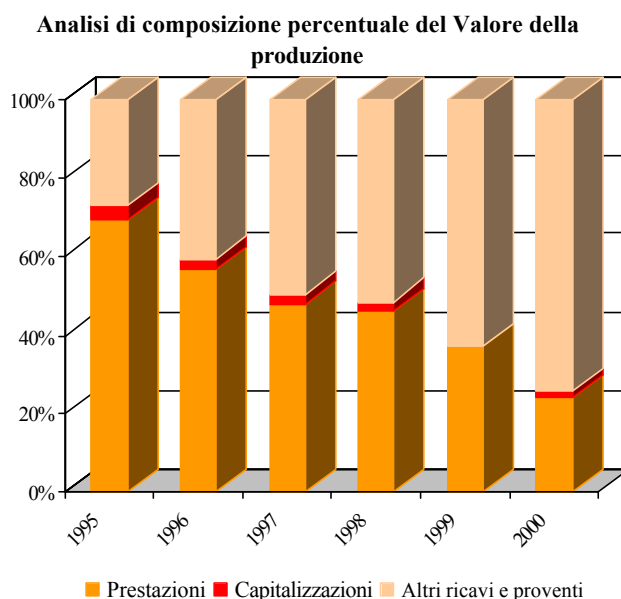


L'esercizio chiuso al 30 giugno 2000 si è, inoltre, caratterizzato per l'importante crescita delle attività sociali, con la diversificazione delle fonti di ricavo e la minor dipendenza da quelle maggiormente aleatorie, connesse ai risultati sportivi.

Il **valore della produzione** della Vostra Società ha, infatti, raggiunto i 200 miliardi di lire, con un aumento di circa 82 miliardi di lire ed una crescita, in termini relativi, del 70%, rispetto all'esercizio precedente.



L'analisi di composizione del valore della produzione ne evidenzia la minor dipendenza dai ricavi da gare, per biglietteria ed abbonamenti, confermando la tendenza già evidenziatasi nel corso dei precedenti esercizi.



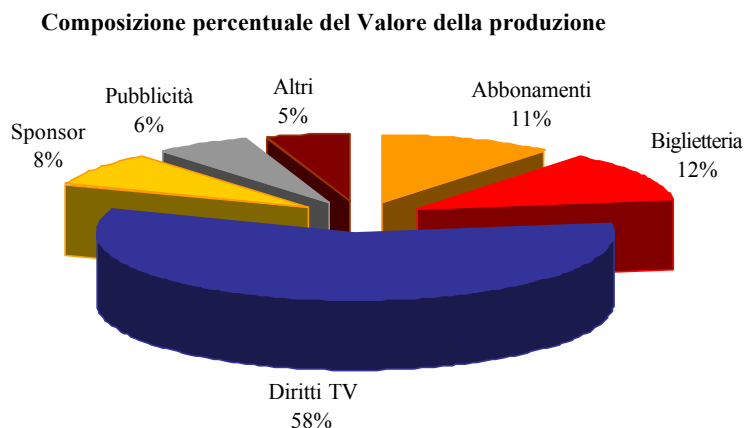
Vi ricordiamo che, durante l'esercizio, è cambiato il regime fiscale a cui è soggetta la Vostra Società; fino al 31 dicembre, in relazione al regime di deduzione forfetaria dell'IVA in vigore, i ricavi da gare, da sponsorizzazione, da cessione dei diritti televisivi e di immagine, ed i proventi pubblicitari, venivano contabilizzati al lordo dell'IVA. Dal 1° gennaio 2000, il regime fiscale applicato prevede, oltre all'abolizione dell'imposta sugli spettacoli, l'assoggettamento al regime ordinario dell'IVA. Ne consegue che i tassi di crescita, di seguito esposti, risultano, di fatto, più bassi, rispetto a quelli che si sarebbero verificati qualora non fosse variato il regime fiscale, o qualora determinati su valori espressi al netto dell'imposta.

Ciò premesso, Vi evidenziamo il significativo incremento registrato per i proventi da diritti televisivi, che hanno superato i 110 miliardi di lire, rispetto ai 39,9 miliardi di lire dell'esercizio precedente, rappresentando circa il 58% del valore della produzione; ciò, soprattutto, a seguito



del contratto concluso con S.D.S – Società Diritti Sportivi S.r.l., per la concessione in licenza esclusiva, per il territorio italiano, di tutti i diritti televisivi criptati relativi alla trasmissione, in diretta e/o in differita, delle partite casalinghe del Campionato.

I ricavi da biglietteria, comprendenti anche i ricavi da abbonamenti, pari a 43,4 miliardi di lire, hanno rappresentato il 23% del valore della produzione, rispetto al 35% della passata stagione, evidenziando la diversificazione delle fonti di ricavo.



Significativo il miglioramento della redditività, conseguente ad un più contenuto incremento dei **costi operativi**, rispetto all'andamento del valore della produzione; i suddetti costi, al lordo degli **ammortamenti e delle svalutazioni**, sono passati da 110,8 miliardi di lire, a 167 miliardi di lire, pari, rispettivamente, a circa il 95% e l'84% del valore della produzione.

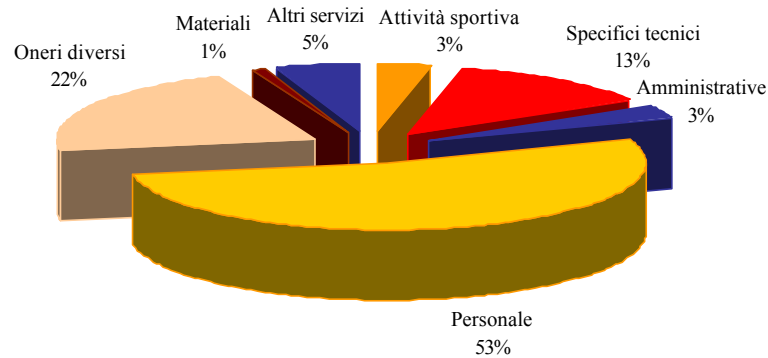
#### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	Bilancio di esercizio al 30/06/00		Bilancio di esercizio al 30/06/99		Variazioni Lire/ml di
	Lire/ml di	%	Lire/ml di	%	
<b>Valore della produzione</b>	<b>199,08</b>	<b>100,00</b>	<b>116,62</b>	<b>100,00</b>	<b>82,46</b>
Costi operativi	(167,07)	(83,92)	(110,80)	(95,01)	(56,27)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>32,01</b>	<b>16,08</b>	<b>5,82</b>	<b>4,99</b>	<b>26,19</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(69,13)	(34,71)	(32,47)	(27,84)	(36,66)
<b>Risultato operativo netto prima dei proventi netti da cessione contratti calciatori</b>	<b>(37,12)</b>	<b>(18,65)</b>	<b>(26,65)</b>	<b>(22,85)</b>	<b>(10,47)</b>
Proventi netti da cessione contratti calciatori	48,26	24,24	17,42	14,94	30,84
<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cessione contratti calciatori</b>	<b>11,14</b>	<b>5,6</b>	<b>(9,23)</b>	<b>(7,91)</b>	<b>20,37</b>
Oneri finanziari netti	(10,31)	(5,18)	(5,11)	(4,38)	(5,20)
Rettifiche di Attività Finanziarie	(0,89)	(0,45)	(1,56)	(1,34)	0,67
<b>Risultato ordinario</b>	<b>(0,06)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>(15,90)</b>	<b>(13,63)</b>	<b>15,84</b>
Componenti straordinari netti	2,92	1,47	17,63	15,12	(14,71)
<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>2,87</b>	<b>1,44</b>	<b>1,73</b>	<b>1,48</b>	<b>1,13</b>
Imposte sul reddito	(2,30)	(1,16)	(1,72)	(1,47)	(0,58)
<b>Utile netto di esercizio</b>	<b>0,56</b>	<b>0,28</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>0,55</b>

Il **costo del personale**, pari a 88,7 miliardi di lire, è aumentato del 44%, rispetto alla precedente stagione; in termini relativi, Vi evidenziamo il decremento dello stesso, che ha rappresentato il 45% del valore della produzione, rispetto al 53% registrato nel precedente

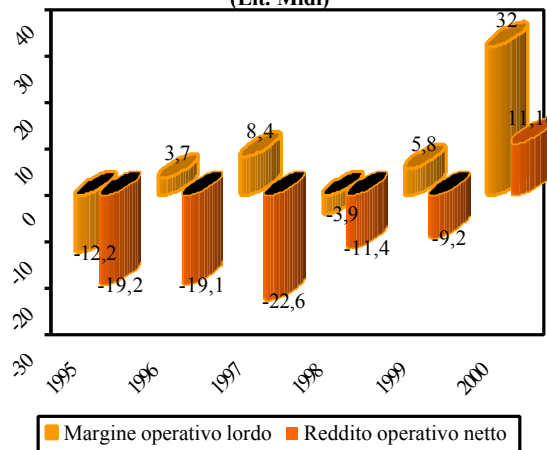
esercizio. Tale andamento è correlato alla campagna trasferimenti posta in essere dalla Vostra Società, nel corso della stagione, con significativi investimenti volti al rafforzamento della prima squadra, che ha comportato anche un incremento, sia in termini assoluti, che relativi al valore della produzione, degli **ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**, pari a 69 miliardi di lire, rispetto ai 28,8 miliardi di lire del precedente esercizio.

#### Composizione percentuale Costi operativi



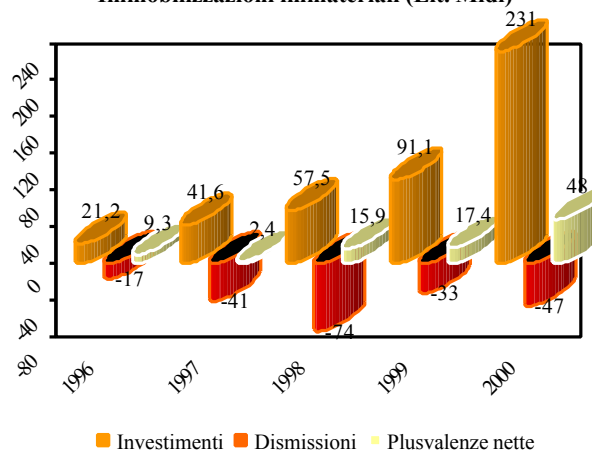
Il **marginale operativo lordo**, positivo e pari a 32 miliardi di lire, ha rappresentato il 16% del valore della produzione, rispetto al 5% registrato per la passata stagione.

#### Indicatori di redditività (Lit. Mld)



La **gestione dinamica del parco calciatori**, adottata quale scelta strategica da parte della Vostra Società, volta anche alla valorizzazione del proprio vivaio, ha permesso la realizzazione di **plusvalenze nette** per complessivi 48 miliardi di lire. Tale posta, che rappresenta, di fatto, una componente caratteristica del business di una società di calcio, permette di conseguire un **reddito operativo netto** positivo di circa 11 miliardi di lire (5,6% del valore della produzione), rispetto al risultato negativo di 9,2 miliardi di lire al 30 giugno 1999, con una variazione assoluta di circa 20 miliardi di lire.

**Investimenti/Disinvestimenti in  
Immobilizzazioni immateriali (Lit. Mldi)**

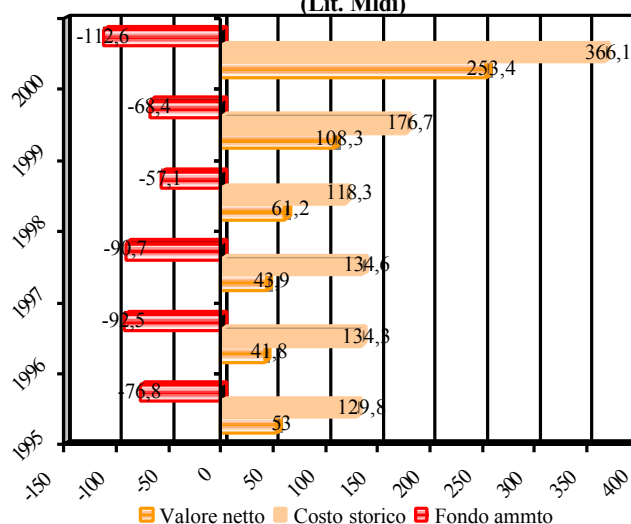


La **gestione finanziaria** ha comportato il sostenimento di oneri netti per circa 10,3 miliardi di lire; il **risultato ante imposte**, dopo la gestione straordinaria, è pari 2,9 miliardi di lire. Tale positivo risultato è stato conseguito, per la prima volta, rispetto ai precedenti esercizi, senza alcuna rinuncia ai crediti effettuata dall’Azionista di maggioranza. Il raffronto con l’esercizio precedente, al netto di tale posta, evidenzia un incremento del risultato ante imposte di circa 19 miliardi di lire.

Il **risultato di esercizio**, dopo gli accantonamenti per imposte di 2,3 miliardi di lire, è di 561 milioni di lire.

Il **capitale investito netto** al 30 giugno 2000 ha superato i 258 miliardi di lire, con un incremento di oltre 138 miliardi di lire, rispetto all’esercizio precedente. Tale andamento è dovuto ai significativi investimenti nell’acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, al netto delle relative dismissioni, per circa 184 miliardi di lire, conseguente alla politica di rafforzamento della prima squadra seguita dalla Vostra Società. Si segnala che il capitale circolante netto al 30 giugno 2000 risulta negativo per 6,3 miliardi di lire.

**Andamento immobilizzazioni immateriali  
(Lit. Mldi)**



## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

	Bilancio di esercizio al 30/06/00		Bilancio di esercizio al 30/06/99		Variazioni Lire/mlrd
	Lire/mlrd	%	Lire/mlrd	%	
Immobilizzazioni Nette	273,30	105,8	125,56	104,03	147,74
Circolante Netto	(6,3)	(2,4)	2,70	2,24	(9,00)
Fondo TFR	(1,20)	(0,5)	(1,11)	(0,92)	(0,09)
Fondo Rischi e Oneri	(7,50)	(2,9)	(6,45)	(5,34)	(1,05)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>258,3</b>	<b>100,00</b>	<b>120,70</b>	<b>100,00</b>	<b>137,6</b>
<i>finanziato da:</i>					
Patrimonio Netto	127,52	49,4	13,56	11,23	113,97
Indebitamento Finanziario Netto	130,7	50,6	107,14	88,77	23,56
<b>Totale Fonti di Finanziamento</b>	<b>258,3</b>	<b>100,00</b>	<b>120,70</b>	<b>100,00</b>	<b>137,6</b>

Il capitale investito netto al 30 giugno 2000 risulta finanziato, per circa 128 miliardi di lire, da **mezzi propri** e per 131 miliardi di lire, dall'**indebitamento finanziario netto**. Il significativo incremento dei mezzi propri, pari a 114 miliardi di lire, è conseguente agli aumenti di capitale deliberati ai fini dell'ammissione alla quotazione delle azioni A.S. Roma alla Borsa Italiana; il maggior indebitamento è diretta conseguenza degli sforzi effettuati dalla Vostra Società al fine di rendere la squadra maggiormente competitiva.

Il Rendiconto finanziario, di seguito esposto, fornisce una rappresentazione delle forze che hanno determinato la dinamica finanziaria della Vostra Società nel corso dell'esercizio in esame; in particolare, per la gestione operativa, distinguendo tra i flussi riferibili al ciclo delle operazioni correnti e quelli riferibili agli investimenti, per la gestione finanziaria e fiscale; la variazione della posizione finanziaria netta è disaggregata nelle diverse componenti.

L'analisi evidenzia il significativo incremento del **cash flow**, inteso quale **flusso di circolante della gestione corrente**, che ha superato i 77 miliardi di lire, rispetto ai 20 miliardi di lire dell'esercizio precedente.

La gestione del **capitale circolante** ha generato risorse per 11,6 miliardi di lire, da cui deriva un flusso di cassa della gestione corrente pari a 89 miliardi di lire; tale flusso è stato assorbito dai fabbisogni relativi agli investimenti posti in essere dalla Vostra Società nell'area tecnico-sportiva. Ne consegue un **flusso di cassa della gestione operativa** negativo e pari a 121 miliardi di lire. Il flusso di cassa dell'esercizio, dopo la considerazione dell'aumento di capitale, risulta negativo e pari a 18,5 miliardi di lire; tale flusso trova espressione nelle variazioni delle diverse componenti della posizione finanziaria netta.

## RENDICONTO FINANZIARIO

	Bilancio di esercizio Al 30/06/2000 Lit/mldi	Bilancio di esercizio Al 30/06/1999 Lit/mldi
Reddito operativo netto	11,14	-9,35
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	0,8	0,6
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	65,41	28,9
<b>Flusso di circolante della gestione corrente</b>	<b>77,39</b>	<b>20,33</b>
Crediti commerciali	-33,6	-14,0
Altri crediti	-14,2	-19,7
Fondo svalutazione crediti	-1,0	0,08
Debiti commerciali	44,9	16,6
Altri debiti	14,3	-1,5
Fondi per rischi ed oneri	2,6	3,6
Ratei e risconti	-1,4	-0,7
<i>Variazioni di capitale circolante</i>	<i>11,6</i>	<i>-15,7</i>
<b>Flusso di cassa della gestione corrente</b>	<b>89,0</b>	<b>4,6</b>
Investimenti immobilizzazioni materiali	-2,1	-4,9
Investimenti immobilizzazioni immateriali	-210,6	-76,1
Investimenti immobilizzazioni finanziarie	2,2	-0,17
Variazione fondo TFR	0,09	0,98
<i>Investimenti fissi netti</i>	<i>-210,3</i>	<i>-81,03</i>
<b>Flusso di cassa della gestione operativa</b>	<b>-121,3</b>	<b>-76,4</b>
Gestione finanziaria	-10,3	-4,9
Gestione straordinaria	2,9	+17,6
Rettifiche di valore	-0,9	-1,6
Gestione fiscale	-2,3	-1,7
Variazioni di patrimonio netto	113,4	0
Saldo gestione finanziaria e fiscale	102,8	9,4
<b>FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (variazione della posizione finanziaria netta)</b>	<b>-18,5</b>	<b>-67,0</b>
<i>Disaggregabile in:</i>		
Rimborso di debiti a medio - lungo verso banche	1,1	1,1
Rimborso di debiti a breve verso banche	0	22,1
Nuovi finanziamenti a breve verso banche	-62,5	0
Nuovi finanziamenti per smobilizzo crediti	-145,8	0
Riduzione attività monetarie	123,8	-99,6
Incrementi di disponibilità liquide	64,9	9,4
<b>Variazione posizione finanziaria netta</b>	<b>18,5</b>	<b>67,0</b>

## ATTIVITÀ SPORTIVA

La stagione calcistica conclusasi ha visto la prima squadra competere ai massimi livelli nel Campionato; per circa tre quarti della stagione, A.S. Roma è stata una delle protagoniste indiscusse, in lotta per la conquista dello scudetto; successivamente, alcuni infortuni a calciatori importanti, in un momento delicato del campionato, non hanno permesso, purtroppo, di raggiungere un importante obiettivo sportivo rappresentato dalla qualificazione alla Champions League.

La partecipazione della prima squadra alla Coppa U.E.F.A., nella passata stagione, si è conclusa agli ottavi di finale, dove è stata eliminata dalla formazione inglese del Leeds.

In Coppa Italia sono stati disputati gli ottavi ed i quarti di finale, a seguito dell'eliminazione da parte del Cagliari Calcio.

## COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COMITATO ESECUTIVO

In data 10 aprile 2000, l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione, i cui membri rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2002.

Ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto, in data 10 aprile, il Consiglio di Amministrazione ha nominato un Comitato Esecutivo nelle persone del Presidente, Dott. Francesco Sensi, dell'Amministratore Delegato, Dott.ssa Rosella Sensi e del Consigliere Dott. Renato Bernardini.

La Vostra Società ha, inoltre, adottato il Codice di Autodisciplina richiesto da Borsa Italiana; in tale contesto, è stato nominato, in data 10 aprile, un Comitato di Controllo Interno nelle persone dei Vice Presidenti Ciro Di Martino e Giovanni Ferreri e del Consigliere Giuseppe Pasquale Marra, tutti membri del Consiglio di Amministrazione non esecutivi. Tale Comitato sovrintende al controllo interno della Vostra Società ed alle sue procedure, coordinando, altresì, i rapporti con la Società di Revisione.

## PARTECIPAZIONI DETENUTE DAGLI AMMINISTRATORI, DAI SINDACI E DAI DIRETTORI GENERALI

Ai sensi dell'art.79 del Regolamento Co.N.So.B. n.11971/99, Vi precisiamo che, alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano possedute azioni A.S. Roma da parte di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali.

## COMPENSI AMMINISTRATORI – SINDACI – DIRETTORE GENERALE

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano stanziati o corrisposti compensi ad Amministratori. Gli emolumenti stanziati per i componenti del Collegio Sindacale sono complessivamente pari a 76 milioni di lire.

A decorrere dal 1° luglio 1999, il Dott. Fabrizio Lucchesi è stato nominato Direttore Generale della Vostra Società. Alla data di chiusura dell'esercizio gli sono stati corrisposti compensi lordi per 918 milioni di lire.

## RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO – AZIONI PROPRIE

Al fine di fornire una rappresentazione organica dei rapporti intervenuti con imprese controllanti, controllate, collegate, consociate o, comunque, appartenenti all'Azionista di riferimento, si evidenzia quanto segue.

Nel corso dell'esercizio è stata acquisita la partecipazione del 50% nella **Roma International Football Service S.r.l.** dalla Famiglia Sensi, alla quale è stato riconosciuto un corrispettivo di 32 milioni di lire, corrispondente alla quota di capitale sociale già versato; dopo tale acquisto A.S. Roma S.p.A. possiede il 100% delle quote. La società si occupa prevalentemente dello sviluppo dell'attività di *merchandising*, attraverso propri punti vendita "*A.S. Roma Store*", di cui uno già operativo dal mese di maggio del 1999 ed un altro dal mese di maggio 2000, dell'attività editoriale e multimediale. In relazione all'avviamento della suddetta attività sono stati erogati finanziamenti per esigenze temporanee di liquidità.

Nel corso dell'esercizio è stata rilevata da terzi, al valore nominale, la residua quota del 50% della partecipazione nella **Roma Enterprises Limited S.p.A.**, al fine di ottenerne il controllo totalitario con possibilità di un più proficuo utilizzo nell'immediato futuro.

Sono proseguiti i rapporti con la controllante **Roma 2000 S.r.l.**, anche alla luce del collocamento delle azioni ordinarie della Società sul Mercato Telematico Azionario della Borsa Italiana.

I rapporti con parti correlate sono regolati a normali condizioni di mercato; i relativi saldi contabili alla data del 30 giugno 2000 sono così composti:

**a) Saldi patrimoniali:**

- **Roma International Football Service S.r.l.:** il credito in bilancio, pari a 1.357 milioni di lire, è sostanzialmente relativo a finanziamenti erogati nell'esercizio alla controllata per esigenze temporanee di liquidità connesse all'avviamento dell'attività di merchandising.
- **S.S. Torrevecchia S.r.l.:** il credito di 572 milioni di lire, è relativo ad un finanziamento erogato alla controllata in relazione all'acquisizione di un impianto sportivo.
- **S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.:** alla collegata è stata ceduta la totalità dei diritti televisivi criptati della stagione 1999/2000. Inoltre, è stato perfezionato un contratto per la cessione in esclusiva dello sfruttamento della pubblicità virtuale nel campionato di serie A ed un contratto di sponsorizzazione nelle gare di Coppa Italia.

Ciò premesso, nei confronti di S.D.S. S.r.l. sono iscritti in bilancio crediti commerciali per 4.759 milioni di lire, di cui 1.759 milioni di lire per diritti televisivi e 3.000 milioni di lire, a titolo di premio per la raggiunta qualificazione alla Coppa U.E.F.A. nella stagione appena conclusa.

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati finanziamenti infruttiferi alla collegata, per 21.000 milioni di lire, finalizzati alla sottoscrizione del capitale di Stream S.p.A., di cui la collegata deteneva il 12% del relativo capitale sociale. Tale finanziamento è stato rimborsato da S.D.S. S.r.l. entro la chiusura dell'esercizio, a seguito della cessione della partecipazione in Steam S.p.A., avvenuta il 28 aprile.

- **Roma 2000 S.r.l.:** la controllante ha sottoscritto l'aumento del capitale sociale di 80.000 milioni di lire ed ha effettuato la copertura delle perdite di esercizi precedenti, pari a 1.438 milioni di lire.

In bilancio sono iscritti crediti per 13.386 milioni di lire, costituiti, per 6.791 milioni di lire, da crediti di natura commerciale, di cui 3.905 milioni di lire, relativi all'addebito delle spese sostenute, per conto della controllante, per il processo di quotazione, effettuato sulla base delle rispettive quote del collocamento azionario, e per 2.886 milioni di lire, relativi al corrispettivo riconosciuto dalla controllante in relazione al positivo esito della quotazione in borsa, avvenuta mediante utilizzo della struttura tecnica e contabile amministrativa della Vostra Società, non disponendo la controllante di personale e di strutture idonee da dedicare all'operazione.

Il residuo importo, pari a 6.595 milioni di lire, rappresenta la posizione finanziaria netta derivante dal rapporto di conto corrente intrattenuto con la controllante. Tale importo, comprensivo degli interessi maturati nell'esercizio e regolati a tassi correnti di mercato, è stato rimborsato alla data di redazione della presente Relazione.

- **Roma Enterprises Limited S.p.A.:** il debito di 700 milioni di lire è relativo alla residua quota di capitale sociale sottoscritta e non versata di pertinenza di A.S. Roma S.p.A.
- **Hotel Cicerone:** il credito commerciale, di 525 milioni di lire, verso la consociata, relativo ai compensi spettanti ad A.S. Roma S.p.A. per ritorni pubblicitari ottenuti per l'utilizzo della struttura alberghiera da parte della prima squadra, è parzialmente compensato dal debito verso fornitori, pari a 275 milioni di lire, per la fruizione della stessa struttura alberghiera.

**b) Saldi economici:**

- **S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.:** alla collegata sono riferibili ricavi per la:
  - ✓ cessione di diritti televisivi e prestazioni accessorie, per un importo complessivo di 86.181 milioni di lire;
  - ✓ sponsorizzazione delle partite di Coppa Italia, per un importo di 5.300 milioni di lire;
  - ✓ il premio per la raggiunta qualificazione alla Coppa U.E.F.A. per 3.000 milioni di lire.
- **Hotel Cicerone:** con la consociata si registrano costi, pari a 400 milioni di lire, relativi all'utilizzo della struttura alberghiera da parte di A.S. Roma S.p.A. e ricavi, pari a 525 milioni di lire, relativi a ritorni pubblicitari conseguenti al predetto utilizzo.
- **Roma 2000 S.r.l.:** nei confronti della controllante risulta acceso un c/c reciproco di corrispondenza che, in relazione alla movimentazione intervenuta nel periodo, ha originato interessi attivi per 581 milioni di lire e passivi per 39 milioni di lire.

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Vostra Società non possiede azioni proprie ed azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società fiduciaria, o di interposta persona.

## GESTIONE DEL VIVAIO

I costi sostenuti specificamente per il settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati ed ammortizzati con il consenso del Collegio Sindacale, in misura costante in cinque esercizi a partire da quello di sostenimento dei costi.

Tale criterio è conforme alle raccomandazioni contabili federali emanate dalla F.I.G.C., unanimemente applicate dalle società di calcio professionistiche, tenuto conto anche del riesame delle stesse intervenute nel mese di ottobre 1999.

Vi ricordiamo che tali costi sono sostenuti dalla Vostra Società per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile, volta alla formazione di futuri calciatori e, pertanto, assimilabili ai costi di ricerca e sviluppo sostenuti dalle imprese industriali. Nella fattispecie, la Vostra Società ha sempre posto particolare attenzione al proprio settore giovanile che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle relative competizioni, ha costantemente fornito calciatori professionisti a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società.

L'organico di 167 calciatori compone le "rose" delle sette squadre che hanno partecipato ai campionati indetti ed organizzati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio.

La squadra "Primavera" è giunta terza nel girone C; nella doppia gara di qualificazione alla fase finale è stata eliminata dall'Empoli Calcio. In Coppa Italia "Primavera" è stata eliminata nel girone di qualificazione. Il giovane Ednilson Pedro Rocha Andrade Mendes ha esordito nel campionato di Serie "A"; Marco Sansovini è stato trasferito al Viareggio e Carlo Zotti all'U.S. Città di Palermo S.p.A.

La squadra "Allievi Nazionali", dopo essersi qualificata per la fase finale del campionato, giungendo prima nel suo girone, ha guadagnato gli ottavi di finale superando la Reggina Calcio; successivamente, è stata sconfitta nei quarti di finale dalla Reggiana Calcio.

La squadra "Giovanissimi Interegionali 1985", dopo essere giunta prima nel suo girone, ha partecipato alle finali, dove è stata sconfitta dal Torino.

Gli "Allievi Regionali" i "Giovanissimi Regionali" e gli "Esordienti" hanno partecipato ai campionati indetti dal Settore Giovanile e Scolastico. Di particolare rilievo è la vittoria dei "Giovanissimi Interegionali 1985" nella Fase Italiana del Torneo Nike Premier Cup.

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Vostra Società non ha effettuato altre attività di Ricerca e Sviluppo.

## SOCIETÀ DI REVISIONE

A seguito della predisposizione del bilancio consolidato di Gruppo al 30 giugno 2000, si è reso necessario proporre all'Assemblea degli Azionisti l'integrazione del mandato conferito alla Società di Revisione Grant Thornton S.p.A., già incaricata di effettuare la revisione contabile del bilancio di esercizio di A.S. Roma S.p.A. per il triennio 2000-2002.

La tabella di seguito esposta riepiloga l'impegno, per ore e per i corrispettivi, da riconoscersi annualmente alla società di revisione; le tariffe orarie saranno aggiornate ogni esercizio, a partire dal 1° luglio 2001, in base alle variazioni dell'indice ISTAT del costo della vita riferito al mese di giugno dell'esercizio stesso.



	Ore	Lit./000
Revisione contabile del Bilancio di esercizio	400	58.000
Revisione contabile del Bilancio Consolidato	100	14.000
Esame limitato della Relazione Semestrale	230	33.000
Verifiche Trimestrali	68	9.000
Esame limitato di Roma International Football Service S.r.l.	70	10.000
<b>Totale</b>	<b>868</b>	<b>124.000</b>

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

- a) **Campagna trasferimenti:** la campagna trasferimenti della Vostra Società per la stagione sportiva 2000/2001 è effettuata al fine di rafforzare ulteriormente il livello tecnico della prima squadra, per renderla maggiormente competitiva, sia a livello nazionale, che internazionale, anche per gli importanti obiettivi sportivi che si intende perseguire. Le principali operazioni poste in essere sono di seguite esposte, dettagliando gli impegni economici e finanziari ad esse relativi:

### *Gabriel Omar Batistuta*

- Titolo: acquisizione a titolo definitivo
- Durata del contratto: triennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive del calciatore da riconoscersi alla A. C. Fiorentina S.p.A., pari a 70 miliardi di lire, con pagamento biennale, per il tramite della Lega, di cui 50 miliardi di lire, nella stagione 2000/2001 e 20 miliardi di lire, nella stagione 2001/2002
- Costo del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 44,5 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

### *Cristiano Zanetti*

- Titolo: rinnovo della compartecipazione con l'Internazionale F.C.
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 19 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

### *Gianni Bismark Guigou Martinez*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi al Club National de Football de Montevideo pari a 5,8 milioni di dollari, con pagamento in cinque rate entro il 30 giugno 2001
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 17 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

### *Johathan Zebina*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo e accensione diritto di partecipazione a favore del Cagliari Calcio S.p.A.
- Durata del contratto: quadriennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi al Cagliari Calcio S.p.A. pari a 19 miliardi di lire, con pagamento biennale, di cui 10,7 miliardi di lire, nella stagione 2000/2001 e 8,3 miliardi di lire, nella stagione 2001/2002
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 12 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Ferreira de Rosa Emerson*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi al Bayer Leverkusen pari a 35 miliardi di lire, con pagamento quinquennale senza interessi
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 36 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Abel Balbo*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo
- Durata del contratto: biennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi all'A.C. Fiorentina S.p.A. pari a 1,75 miliardi di lire, con pagamento biennale, di cui 875 milioni di lire, nella stagione 2000/2001 e 875 milioni di lire, nella stagione 2001/2002
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 3,4 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Vincent Candela*

- Titolo: rinnovo e prolungamento del contratto fino al 2005
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 42,6 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

I fabbisogni finanziari conseguenti a tali investimenti sono soddisfatti, in parte, con gli introiti derivanti dall'operazione di quotazione in Borsa e, in parte, con il ricorso ad indebitamento finanziario.

Alla data di redazione della presente Relazione, la Vostra Società non ha effettuato operazioni di cessione di entità significativa.

- b) **Contratto diritti di marketing concluso con Havas Advertising Sports S.A.:** in data 28 giugno 2000, la Vostra Società ha siglato un contratto, di durata triennale, con la società francese Havas Advertising Sports S.A., in esclusiva per la valorizzazione e lo sfruttamento dei "diritti di marketing" e dei diritti pubblicitari di A.S. Roma S.p.A., che prevede il riconoscimento di un ammontare complessivo pari a 83 miliardi di lire, quale minimo garantito.

La definizione di tale contratto permette alla Vostra Società, da un lato, di migliorare ed ottimizzare la propria struttura di marketing, avvalendosi della specifica esperienza e della professionalità di Havas Advertising Sports S.A., società specializzata in marketing sportivo, appartenente al quarto gruppo mondiale di comunicazione Havas, e, dall'altro, di incrementare i propri ricavi derivanti dalle attività di marketing, grazie alle condizioni economiche previste dal contratto.

In tale ambito, la Vostra Società ha siglato il contratto relativo alla sponsorizzazione tecnica delle squadre di A.S. Roma, con Kappa Italia S.p.A., attraverso il proprio marchio "Kappa"; l'accordo, che rappresenta anche un'opportunità per la valorizzazione del marchio A.S. Roma, prevede, per le prossime tre stagioni sportive, il riconoscimento di un ammontare complessivo di circa 16 miliardi di lire, oltre alla fornitura di materiale sportivo.

La strategia di marketing è volta all'individuazione, nell'ambito degli accordi promo-pubblicitari, del main sponsor, dello sponsor tecnico, di sponsor istituzionali, fornitori ufficiali e partner commerciali.

- c) **Roma Channel:** il 26 settembre è stato presentato il canale tematico di calcio dedicato ad A.S. Roma, rappresentando un'altra tappa fondamentale del processo di crescita e di diversificazione della Vostra Società; il progetto vede la collaborazione di due importanti e storici partner, Rai Trade S.p.A., che ne cura la produzione, e Stream S.p.A., per la

diffusione attraverso la propria piattaforma digitale. La responsabilità editoriale del Canale è in capo ad A.S. Roma S.p.A. La programmazione giornaliera è di 24 ore, con delle fasce in chiaro, per un totale di due ore e trenta minuti di programmazione.

Rispetto ai canali tematici già presenti in Europa, il Roma Channel si caratterizza per i connotati tecnologici particolarmente innovativi, qual è lo studio virtuale utilizzato per le trasmissioni. La partnership con Rai Trade e Stream permette alla Vostra Società di avvalersi dell'esperienza e delle professionalità di operatori leader di settore.

Vi segnaliamo le favorevoli condizioni economiche del contratto quinquennale concluso con Rai Trade S.p.A., nel quale è previsto che i costi relativi alla produzione del Canale siano ad esclusivo carico della stessa Rai Trade; alla Vostra Società è attribuita una partecipazione agli utili del Canale nella misura del 50%, al netto delle eventuali perdite complessivamente maturate.

- d) **Campagna abbonamenti:** per la stagione 2000/2001, alla data di redazione della presente Relazione, sono stati sottoscritti oltre 44 mila abbonamenti, ambizioso traguardo che ha segnato un altro record storico, dopo i 41 mila abbonati della passata stagione.
- e) **Esclusione dalla Coppa Italia:** alla data di redazione della presente Relazione, Vi segnaliamo che, per la stagione 2000/2001, la squadra è stata eliminata agli ottavi di finale dalla Coppa Italia ad opera dell'Atalanta.

#### EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'evoluzione della gestione permetterà di confermare il positivo risultato economico già conseguito dalla Vostra Società nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000; nell'ambito delle strategie di crescita e di diversificazione delle fonti di ricavo, la Vostra Società intende valorizzare il proprio brand, cogliendo le opportunità offerte dalla *new economy*, con lo sfruttamento dei propri diritti Internet ed UMTS, grazie ai contenuti di cui A.S. Roma S.p.A. dispone.

Il lancio del canale tematico, Roma Channel, rappresenta un ulteriore strumento di comunicazione e di valorizzazione del marchio A.S. Roma, che la Vostra Società intende al meglio sfruttare, grazie anche alla collaborazione di importanti partner strategici.

Nel corso della prossima stagione la prima squadra di A.S. Roma parteciperà alla Coppa U.E.F.A., avendone ottenuto il diritto a seguito del posizionamento raggiunto in Campionato.

#### CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

il presente bilancio, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, conclude un importante ciclo di rinnovamento che ha portato, non solo ad una crescita delle attività aziendali, ma ad una diversificazione delle stesse, con una minore dipendenza delle fonti di ricavo che presentano un maggior grado di aleatorietà.

La cultura di impresa, con la trasformazione di A.S. Roma, anche a seguito del suo ingresso in Borsa, da *one man company*, a società guidata da un management fortemente orientato ai risultati ed alla creazione di valore, con l'inserimento di responsabili per singola area di business, permetterà il conseguimento, anche nei futuri esercizi, di risultati positivi.

La società di Revisione Grant Thornton S.p.A. ha certificato il bilancio che sottoponiamo alla Vostra approvazione e non ha rilevato significative criticità.

Invitiamo, pertanto, gli Azionisti ad approvare il bilancio chiuso al 30 giugno 2000, così come presentato, con la seguente proposta di destinazione dell'utile d'esercizio:

Utile di esercizio al 30.06.2000	561.352.689 lire
▪ 5% a Riserva Legale	28.067.634 lire
▪ 10% a Riserva per scuole giovanili di addestramento e formazione tecnico sportiva	56.135.269 lire
▪ Utili a nuovo	477.149.786 lire

*Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Dott. Francesco Sensi*

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Bilancio di esercizio al 30 giugno 2000**

# A.S. ROMA S.P.A.

Capitale sociale Euro 52.000.000

Via di Trigoria KM 3,600 00128 - ROMA

C.F. 03294210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

ATTIVO	<b>30.06.2000</b>	<b>30.06.1999</b>
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	<b>0</b>	<b>0</b>
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi d'impianto ed ampliamento	1.920.092.800	
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili	167.915.946	166.045.031
7) Capitalizzazione costi vivaio	3.767.388.634	2.422.330.056
8) Dir. plurienn. prestazioni calciatori	247.600.133.536	105.687.436.763
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>253.455.530.916</b>	<b>108.275.811.850</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	15.757.637.891	10.807.487.113
2) Impianti e macchinari	648.916.282	338.228.556
4) Altri beni	643.111.293	587.255.059
5) Immobilizzazioni in corso	656.140.435	4.750.821.735
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>17.705.805.901</b>	<b>16.483.792.463</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) società controllate	1.612.667.319	19.800.000
b) società collegate	50.000.000	550.000.000
c) altre società	20.000.000	20.000.000
	<u>1.682.667.319</u>	<u>589.800.000</u>
2) Crediti		
b) verso imprese collegate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
d) verso altri:		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	456.898.865	205.007.000
3) Altri titoli		
- Compartecipazioni ex art. 102 bis Noif	0	2.000.000
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.139.566.184</b>	<b>796.807.000</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>273.300.903.001</b>	<b>125.556.411.313</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<b>I - Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) Crediti verso clienti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	52.654.788.663	24.069.282.680
- esigibili oltre l'esercizio successivo	9.422.132.500	3.829.400.000
	<u>62.076.921.163</u>	<u>27.898.682.680</u>
2) Crediti verso controllate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.928.757.584	500.000.000
3) Crediti verso collegate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.759.000.000	0
4) Crediti verso controllanti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	13.385.532.282	0
5) Crediti verso altri:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	31.319.547.536	26.716.698.472
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.373.767.810	3.874.378.919
	<u>33.693.315.346</u>	<u>30.591.077.391</u>
<b>Totale crediti</b>	<b>115.843.526.375</b>	<b>58.989.760.071</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>5.127.845.940</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	75.083.299.524	10.122.507.577
3) Denaro ed altri valori in cassa	50.569.000	41.186.600
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>75.133.868.524</b>	<b>10.163.694.177</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>190.977.394.899</b>	<b>74.281.300.188</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
Risconti attivi	3.263.194.487	138.285.031
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>3.263.194.487</b>	<b>138.285.031</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>467.541.492.387</b>	<b>199.975.996.532</b>

PASSIVO	<b>30.06.2000</b>	<b>30.06.1999</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale sociale	100.686.040.000	15.000.000.000
II - Riserva da sovrapprezzo azioni	26.139.645.000	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	122.770.000	
V - Riserva azioni proprie in portafoglio	0	0
VI - Riserve statutarie	0	0
VII - Altre riserve	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	(1.443.933.486)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	561.352.689	5.800.858
<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>	<b>127.509.807.689</b>	<b>13.561.867.372</b>
<b>B) FONDI ONERI E RISCHI</b>		
2) Imposte	6.401.333.400	1.876.374.200
3) Altri	1.100.132.500	4.578.909.219
<b>Totale fondi oneri e rischi (B)</b>	<b>7.501.465.900</b>	<b>6.455.283.419</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.204.006.659</b>	<b>1.107.625.804</b>
<b>D) DEBITI</b>		
3) Debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	67.148.091.041	5.494.806.610
- esigibili oltre l'esercizio successivo	712.953.888	949.529.856
	67.861.044.929	6.444.336.466
4) Debiti verso altri finanziatori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	85.123.104.044	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	60.735.031.078	0
	145.858.135.122	0
6) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	86.024.978.563	41.606.840.524
- esigibili oltre l'esercizio successivo	545.000.000	0
	86.569.978.563	41.606.840.524
8) Debiti verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	700.000.000	0
10) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	116.492.725.762
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) Debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	6.950.546.828	5.991.758.828
12) Debiti verso istituti previdenziali		
- esigibili entro l'esercizio successivo	196.982.404	187.407.420
13) Altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	19.634.508.205	7.562.048.174
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.812.161.088	566.102.763
	21.446.669.293	8.128.150.937
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>329.583.357.139</b>	<b>178.851.219.937</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		
- Ratei passivi	511.875.000	0
- Risconti passivi	1.230.980.000	0
<b>Totale ratei e risconti passivi (Sez. E)</b>	<b>1.742.855.000</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>467.541.492.387</b>	<b>199.975.996.532</b>

<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>30.06.2000</b>	<b>30.06.1999</b>
Beni di terzi presso la società		5.105.452
Impegni per acquisti dir. Prestazioni pluriennali calciatori	70.000.000.000	104.044.920.000
Impegni per cessioni accolti di debiti alla controllante	37.656.580.700	
Garanzie prestate da società controllante	0	10.033.626.000
	<b>107.656.580.700</b>	<b>114.083.651.452</b>
Rischi per garanzie prestate a terzi:		
a) fidejussioni a favore di terzi	0	2.399.250.000
	<b>0</b>	<b>2.399.250.000</b>
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>107.656.580.700</b>	<b>116.482.901.452</b>

CONTO ECONOMICO	<b>30.06.2000</b>	<b>30.06.1999</b>
<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>		
a) Ricavi da gare	43.454.821.542	41.803.777.411
b) Ricavi cessione temporanea giocatori	4.643.520.000	1.680.000.000
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>48.098.341.542</b>	<b>43.483.777.411</b>
<b>4) Incrementi immobiliz. per capitalizzazione vivaio</b>	<b>3.167.538.222</b>	<b>0</b>
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		
- opzioni cessioni calciatori	206.200.000	4.992.000.000
- sponsorizzazioni	16.180.000.000	11.460.000.000
- diritti televisivi e diritti d'immagine	110.490.007.806	39.900.395.177
- proventi pubblicitari	11.044.886.900	9.702.223.997
- altri proventi	7.185.997.935	871.753.138
b) Contributi in c/esercizio	2.705.954.495	6.208.654.470
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>147.813.047.136</b>	<b>73.135.026.782</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>199.078.926.900</b>	<b>116.618.804.193</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) - Acquisti materie di consumo</b>	<b>(1.392.547.350)</b>	<b>(1.001.168.880)</b>
<b>7) - Spese per servizi</b>		
a) Spese per tesserati	(672.914.060)	(559.921.935)
b) Costi per attività sportiva	(5.587.683.161)	(4.134.972.969)
c) Costi specifici tecnici	(21.253.617.102)	(15.543.017.184)
d) Costi vitto, alloggio e locomozione	(2.234.747.479)	(2.111.552.198)
e) Spese assicurative	(1.843.583.450)	(1.109.657.990)
f) Spese amministrative e generali	(4.984.754.373)	(4.002.215.675)
g) Spese pubblicità e promozione	(3.793.942.086)	(2.720.779.028)
<b>Totale spese per servizi</b>	<b>(40.371.241.711)</b>	<b>(30.182.116.979)</b>
<b>8) Spese godimento beni di terzi</b>	<b>(4.000.000)</b>	<b>(350.000.000)</b>
<b>9) Spese per il personale</b>		
a) Salari e stipendi	(86.340.530.366)	(59.468.314.700)
b) Oneri sociali	(1.792.432.300)	(1.560.366.100)
c) Trattamento di fine rapporto	(166.321.046)	(141.744.843)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(382.901.000)	(325.394.610)
<b>Totale spese per il personale</b>	<b>(88.682.184.712)</b>	<b>(61.495.820.253)</b>
<b>10) - Ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	(65.413.021.922)	(28.991.059.090)
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	(839.167.013)	(692.871.859)
d) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	0	(80.121.815)
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(66.252.188.935)</b>	<b>(29.764.052.764)</b>
<b>12) - Accantonamento per rischi</b>	<b>(2.876.000.000)</b>	<b>(2.704.871.000)</b>
<b>14) - Oneri diversi di gestione</b>		
a - Oneri tributari indiretti dell'esercizio	(219.963.420)	(11.902.320)
b - Sopravvenienze passive	(668.519.532)	0
c - Perdite su cambi	0	0
d - Oneri su incassi	(13.231.181.954)	(11.238.502.712)
e - Altri oneri	(22.493.964.602)	(6.516.393.894)
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>(36.613.629.508)</b>	<b>(17.766.798.926)</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(236.191.792.216)</b>	<b>(143.264.828.802)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della prod. (A-B)</b>	<b>(37.112.865.316)</b>	<b>(26.646.024.609)</b>



	<u>30.06.2000</u>	<u>30.06.1999</u>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
<b>16) - Altri proventi finanziari</b>		
d) Proventi diversi		
-da controllanti	580.685.416	
-da terzi	9.279.546.981	3.871.862.702
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<u><b>9.860.232.397</b></u>	<u><b>3.871.862.702</b></u>
<b>17) - Interessi ed altri oneri finanziari</b>		
-da controllanti	(38.890.183)	
- da terzi	(20.137.008.029)	(8.980.059.203)
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari</b>	<u><b>(20.175.898.212)</b></u>	<u><b>(8.980.059.203)</b></u>
<b>Totale proventi/oneri finanziari</b>	<b>(10.315.665.815)</b>	<b>(5.108.196.501)</b>
<b>D - RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>18) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19) Svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni	(890.050.341)	(1.562.063.219)
<b>Totale svalutazioni</b>	<u><b>(890.050.341)</b></u>	<u><b>(1.562.063.219)</b></u>
<b>Totale delle rettifiche</b>	<u><b>(890.050.341)</b></u>	<u><b>(1.562.063.219)</b></u>
<b>E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>20) - Proventi</b>		
a) Plusvalenze da alienazioni	50.415.257.833	24.459.281.999
b) Altri proventi straordinari	3.041.622.000	18.028.000.000
c) Sopravvenienze attive	0	39.941.090
<b>Totale proventi straordinari</b>	<u><b>53.456.879.833</b></u>	<u><b>42.527.223.089</b></u>
<b>21) - Oneri</b>		
a) Sopravvenienze passive	0	(444.370.902)
b) Minusvalenze relative ad alienazioni	(2.158.263.672)	(7.042.787.000)
c) Imposte esercizi precedenti	(118.578.000)	
<b>Totale oneri straordinari</b>	<u><b>(2.276.841.672)</b></u>	<u><b>(7.487.157.902)</b></u>
<b>Totale proventi/oneri straordinari</b>	<b>51.180.038.161</b>	<b>35.040.065.187</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.861.456.689</b>	<b>1.723.780.858</b>
<b>22 - Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
a) Imposte correnti	(2.546.589.000)	(1.717.980.000)
b) Imposte differite	246.485.000	0
	<u><b>(2.300.104.000)</b></u>	<u><b>(1.717.980.000)</b></u>
<b>23 - UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<u><b>561.352.689</b></u>	<u><b>5.800.858</b></u>

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Nota integrativa  
al bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2000**

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, è stato redatto secondo le disposizioni previste dal codice civile, con l'applicazione dei principi contabili generalmente accettati ed integrati, ove necessario, dai principi contabili internazionali (I.A.S.C.); in particolare, gli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati redatti in ottemperanza agli artt.2424 e 2425 c.c., tenuto conto delle disposizioni in materia stabilite dalla F.I.G.C./CO.VI.SOC.

Al fine di offrire una migliore informativa, la presente Nota Integrativa è corredata dal Rendiconto finanziario e dal prospetto riepilogativo dei dati essenziali delle imprese controllate e collegate.

A seguito dell'entrata in vigore dell'Euro, benché non sussista ancora l'obbligo della rappresentazione del bilancio in tale valuta, raccogliendo l'invito della Co.N.So.B., sono stati espressi, in appositi prospetti, i valori di bilancio in Euro, al fine di poter costituire una base di confronto per i bilanci futuri.

Unitamente al bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000, è stato redatto, per la prima volta, il bilancio consolidato che evidenzia un patrimonio netto di Gruppo di 127.421 milioni di lire ed un risultato di Gruppo di 472 milioni di lire.

Tali bilanci sono stati sottoposti a revisione contabile da parte della GRANT THORNTON S.p.A.

## CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il Bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente e con il consenso degli Organi di Controllo per i casi previsti dalla legge, applicando i medesimi criteri di valutazione e di redazione del bilancio adottati nell'esercizio precedente, eccezion fatta per la capitalizzazione dei costi sostenuti per il vivaio e l'iscrizione delle imposte differite, così come di seguito riportato.

Nella redazione del bilancio è stata rispettato il principio, contenuto nel secondo comma dell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

I criteri di valutazione applicati sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 c.c. e non si sono verificati nell'esercizio casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe.

Considerata la particolare attività svolta dalla Società, sono state rispettate, oltre alla normativa richiamata precedentemente, anche le regole e le indicazioni della Federazione Italiana Giuoco Calcio, che hanno permesso di interpretare, sotto l'aspetto tecnico, le norme di legge che fissano i principi generali del bilancio.

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente, ad eccezione di quanto riportato nei paragrafi che seguono.

I principi adottati sono di seguito esposti con indicazione delle motivazioni che hanno comportato la loro adozione.

## **Immobilizzazioni immateriali**

### Costi di impianto e ampliamento

Sono rappresentativi delle spese sostenute per l'aumento di capitale sociale avvenuto nel corso dell'esercizio, per il collocamento delle azioni ordinarie sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana S.p.A. Tale operazione ha comportato un cambiamento strutturale della Società in vista del potenziamento della propria attività e del conseguente ritorno economico atteso.

Tali costi, iscritti con il consenso degli Organi di Controllo, sono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

### Marchi

Isritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese sostenute per la creazione e la registrazione dei marchi sociali. Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante in un periodo di cinque anni.

### Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione specificatamente sostenuti, ed ammortizzati sistematicamente, in ogni esercizio, in relazione alla residua durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento in caso di rinnovo anticipato del contratto.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui il calciatore inizia a prestare la propria attività sportiva. Quando il diritto viene acquistato nel corso dell'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore, utilizzando il metodo del "pro rata temporis".

Il momento d'iscrizione in bilancio dei suddetti diritti pluriennali, per i contratti stipulati con società italiane iscritte alle Leghe Nazionali Professionistiche, è quello della data di ottenimento del visto di esecutività, rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti a ratifica dell'efficacia del contratto, che, pertanto, diviene vincolante per i contraenti. Per i contratti stipulati con società iscritte a Federazioni Estere, i diritti pluriennali sono iscritti alla data di ratifica del contratto, da parte della Lega, a seguito del rilascio del certificato internazionale di trasferimento.

I debiti ed i crediti, derivanti dalle operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza/destinazione del calciatore. In caso di squadra estera, la contropartita è debiti/crediti verso società calcistiche. In caso di squadra italiana, la parte di corrispettivo relativo al primo esercizio confluisce nel conto Lega trasferimenti, che funge da cassa di compensazione per tutti i trasferimenti fra società nazionali.

### Costi del vivaio

I costi sostenuti specificamente per il settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati ed ammortizzati, previo consenso degli Organi di Controllo, in misura costante in cinque esercizi, a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

Tale criterio è conforme alle raccomandazioni contabili federali emanate dalla F.I.G.C., unanimemente applicate dalle società di calcio professionistiche, tenuto conto del riesame, intervenuto nel mese di ottobre 1999, di un primo pronunciamento, peraltro, informale, delle stesse raccomandazioni in materia.

Il criterio in esame, è stato applicato costantemente negli esercizi precedenti, ad eccezione di quello chiuso al 30 giugno 1999, nel quale si era provveduto ad imputare integralmente a Conto Economico i costi sostenuti nell'esercizio, sulla base di una proposta di modifica delle citate raccomandazioni, non più ratificata dallo stesso organo competente.

Si ritiene opportuno sottolineare come, tali costi, sostenuti per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile, volta alla formazione di futuri calciatori, sono pertanto, assimilabili ai costi di ricerca e sviluppo sostenuti dalle imprese industriali. Nella fattispecie, A.S. Roma S.p.A. ha sempre posto particolare attenzione al proprio settore giovanile che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle relative competizioni, ha costantemente fornito calciatori professionisti a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società.

Tuttavia, qualora la Società avesse integralmente speso nell'esercizio in esame i costi del vivaio, capitalizzati per un importo pari a 3.168 milioni di lire, il patrimonio netto ed il risultato dell'esercizio sarebbero risultati inferiori per 2.534 milioni di lire, al netto del relativo ammortamento ed al lordo del relativo effetto fiscale, peraltro non significativo in considerazione delle perdite fiscali pregresse utilizzabili.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, aumentato delle rivalutazioni monetarie effettuate negli esercizi precedenti; il costo è rettificato dai rispettivi ammortamenti cumulati.

Gli ammortamenti imputati a Conto Economico sono calcolati in modo sistematico e costante, ridotti al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti ed in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi beni. Le aliquote applicate sono di seguito riportate.

<b>Cespiti</b>	<b>Aliquota</b>
Fabbricati e centro sportivo	3 %
Impianti generici	10 %
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20 %
Mobili e macchine d'ufficio	12 %
Automezzi	20 %
Autovetture	25 %

Nel caso in cui il valore netto contabile subisca una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; qualora, in esercizi successivi, vengano meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti, qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura incrementativa.

I cespiti di importo unitario inferiore a un milione di lire sono integralmente imputati a Conto Economico, nel rispetto della normativa fiscale. La differenza fra quanto speso e la relativa quota di ammortamento non calcolata rende pressoché irrilevante l'effetto economico.

Non sono state effettuate nel corso dell'esercizio rivalutazioni discrezionali, o volontarie; le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa. Nel paragrafo relativo ai commenti delle immobilizzazioni materiali vengono espone le rivalutazioni volontarie effettuate nei precedenti esercizi.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate ed in altre imprese sono valutate con il metodo del costo, sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione, rettificato nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite durevoli e non sia prevedibile, nell'immediato futuro, il conseguimento di utili in misura corrispondente alla diminuzione di valore. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

### Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto del diritto alle prestazioni di calciatori tesserati ed in forza presso altre società; il diritto è costituito dalla partecipazione, nella misura paritaria con altra squadra del 50%, agli effetti economici e patrimoniali che avranno origine dall'atto della successiva risoluzione dell'accordo.

Le compartecipazioni risultano, invece, esposte tra le passività nei debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso la società A.S. Roma S.p.A. Conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle altre società comproprietarie.

Tali attività e passività finanziarie, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale proroga annuale, si definiscono alla fine dell'esercizio di acquisizione, determinando il realizzo di plusvalenze e/o minusvalenze, iscritte tra i proventi ed oneri finanziari.

## **Crediti e debiti**

I crediti a breve termine sono iscritti al presumibile valore di realizzo, determinato quale differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti; i debiti sono esposti al loro valore nominale.

I crediti e i debiti in valuta estera, in essere alla data di bilancio, sono allineati sulla base dei cambi di fine esercizio. Gli utili o le perdite, derivanti dalla valutazione delle poste correnti, sono imputati al Conto Economico tra i componenti di reddito di natura finanziaria.

Nella valutazione dei crediti e debiti a medio-lungo termine, le perdite nette sono imputate a Conto Economico, mentre gli utili netti sono differiti mediante iscrizione alla voce del passivo Fondo utili differiti su cambi.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio. Non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## **Fondi per oneri e rischi**

Sono stanziati in base alla stima prudenziale dei rispettivi rischi ed oneri a cui si riferiscono per coprire perdite o passività di esistenza certa, o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi, per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di uno specifico fondo rischi, secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Il Fondo utili differiti su cambi accoglie il saldo degli utili non ancora realizzati derivanti dalla valutazione dei crediti in valuta estera ai tassi di cambio in essere alla data di bilancio.

### **Fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato**

E' accantonato in base all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Conti d'ordine**

Evidenziano, in calce allo Stato Patrimoniale, gli impegni assunti e le garanzie prestate in essere alla fine dell'esercizio. Sono iscritti al valore nominale.

### **Ricavi e costi**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza e con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

I proventi e gli oneri da cessione dei diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti, sulla base dei relativi accordi contrattuali, nei proventi e oneri straordinari, in ottemperanza alle raccomandazioni contabili della F.I.G.C.

I costi relativi ai premi correlati al raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti sono imputati al Conto Economico nell'esercizio in cui si verifica l'evento.

Gli interessi sono imputati al Conto Economico secondo la competenza temporale.

### **Regimi fiscali**

Fino al 31 dicembre 1999, in relazione al preesistente regime di deduzione forfetaria dell'IVA, i ricavi da gare, da sponsorizzazione, da cessioni dei diritti televisivi e di immagine ed i proventi pubblicitari venivano contabilizzati al lordo dell'IVA. La relativa IVA da versare, determinata in misura forfetaria, veniva imputata negli oneri diversi di gestione.

Dal 1° gennaio 2000, il regime fiscale applicato per le società di calcio professionistiche ha previsto l'abolizione dell'imposta sugli spettacoli e l'assoggettamento al regime IVA ordinario delle suddette prestazioni.

### **Imposte correnti sul reddito**

Le imposte correnti dell'esercizio sono determinate, in applicazione della vigente normativa fiscale, secondo il principio della competenza temporale, tenendo conto dei crediti di imposta spettanti. I debiti verso Erario per imposte sono esposti, al netto degli acconti versati e delle ritenute, nella voce Debiti tributari. I crediti verso l'Erario non compensabili sono iscritti nell'attivo di Stato Patrimoniale, tra gli Altri Crediti. L'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) è imputata a Conto Economico nell'esercizio di competenza.

### **Imposte differite e prepagate**

A seguito del pieno recepimento del principio contabile n. 25, concernente "il trattamento contabile delle imposte sul reddito", emanato dal Consiglio Nazionale degli ordini dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, dal presente esercizio sono contabilizzate le imposte anticipate e differite, come prescritto dalla delibera Co.N.So.B. n. 99059010, che ne impone l'applicazione a decorrere dal bilancio in corso al 31 dicembre 1999. Tali imposte sono determinate sulle differenze temporanee tassabili tra il risultato prima delle imposte, definito dalle disposizioni del Codice Civile, e la base imponibile ai fini delle imposte dirette, determinata sulla base della normativa fiscale. Le imposte anticipate sono calcolate anche sulle perdite fiscali, nel rispetto del principio della prudenza, rinviabili ai futuri esercizi e recuperabili. Ai fini del computo è applicata

l'aliquota fiscale in vigore al momento in cui le differenze temporali si riverseranno, adeguata in caso di variazioni delle relative norme approvate alla data di redazione del bilancio e tenuto anche conto di eventuali agevolazioni spettanti.

Le attività per imposte anticipate (prepagate) sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza di un reddito imponibile negli esercizi futuri in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato l'iscrizione del credito per l'anticipazione di imposte. Tali importi sono iscritti in Conto Economico, in un apposito sottoconto della voce Imposte sul reddito, con segno negativo e, in contropartita, nella voce Crediti verso altri.

Le passività per imposte differite sono iscritte in bilancio, salvo il caso in cui esistano scarse probabilità che tale debito insorga, in un apposito sottoconto della voce Imposte sul reddito e, in contropartita, nella voce Fondo rischi per imposte differite. In ogni singolo periodo futuro verranno riesaminate le condizioni per la loro iscrizione in bilancio, sulla base di nuovi elementi che renderanno le previsioni più attendibili.

Le imposte differite e le attività per imposte anticipate (prepagate) sono compensate nei casi in cui la compensazione tecnica sia giuridicamente ammessa.

Come primo esercizio di applicazione del principio contabile i relativi effetti sono imputati al Conto Economico; in particolare, gli effetti riferibili a differenze temporanee rivenienti da precedenti esercizi sono iscritti nella voce Proventi straordinari.

### **Rapporti con entità correlate**

Nel corso della normale attività gestionale sono state effettuate operazioni con la controllante, con imprese controllate, collegate e con altre imprese facenti capo all'Azionista di riferimento, così come esposto nella Relazione sulla gestione. Tali operazioni sono regolate a normali condizioni di mercato e nel rispetto della normativa vigente.



## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### I - Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 30 giugno 2000 e 1999, rispettivamente, a 253.455 e 108.276 milioni di lire, con un incremento netto di 145.179 milioni di lire, tenuto conto di ammortamenti contabilizzati nell'esercizio per un ammontare complessivo di 65.413 milioni di lire (28.991 milioni di lire al 30 giugno 99). I movimenti delle immobilizzazioni immateriali risultano di seguito riepilogati:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.99	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	30.06.00
Costi di impianto e ampliamento	-	2.400	-	(480)	1.920
Concessioni, licenze, marchi e simili	166	60	-	(58)	168
Costi del Vivaio	2.422	3.168	-	(1.823)	3.767
Diritti pluriennali Prestazioni calciatori	105.688	230.749	25.785	(63.052)	247.600
<b>Totale</b>	<b>108.276</b>	<b>236.376</b>	<b>25.785</b>	<b>65.413</b>	<b>253.455</b>

##### Costi di impianto ed ampliamento

Pari a 1.920 milioni di lire, al netto dell'ammortamento contabilizzato nell'esercizio di 480 milioni di lire, sono rappresentativi della quota parte, di spettanza della Società, delle spese sostenute per il collocamento sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana S.p.A., relativamente all'aumento del capitale sociale. La capitalizzazione di tali costi, aventi natura pluriennale, è avvenuta anche in considerazione del significativo cambiamento strutturale conseguente al potenziamento della propria attività e sul presupposto del relativo ritorno economico atteso nel futuro.

##### Concessioni, licenze e marchi

Pari a 168 milioni di lire, al netto della quota di ammortamento dell'esercizio, con un incremento netto di 2 milioni di lire, rispetto al corrispondente valore al 30 giugno 1999, si riferiscono alle spese sostenute per le registrazioni dei marchi sociali "Testa di lupetto" e "A.S.R.", a seguito della estensione merceologica, o geografica, intervenuta nell'esercizio.

##### Costi del vivaio

La voce accoglie i costi sostenuti per la gestione del vivaio, capitalizzati in base alle raccomandazioni contabili federali della F.I.G.C.

Il valore al 30 giugno 2000, al netto degli ammortamenti, ammonta a 3.767 milioni di lire, con un incremento netto di 1.345 milioni di lire, rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente. Tale incremento è prevalentemente determinato dagli emolumenti corrisposti ad allenatori, istruttori e tecnici dedicati esclusivamente al settore giovanile. Include, inoltre, le spese di vitto, alloggio e trasporto, le spese del pensionato del centro di Trigoria, nonché il materiale tecnico e sportivo utilizzato.

##### Diritti pluriennali sulle prestazioni dei calciatori

Il valore netto contabile al 30 giugno 2000 è pari a 247.600 milioni di lire (105.688 milioni di lire al 30 giugno 99), di cui 247.416 milioni di lire riferiti a calciatori professionisti e 184 milioni di lire al settore giovanile. Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti diritti per 230.749 milioni di lire; i decrementi, pari complessivamente a 88.837 milioni di lire, sono dovuti, sia ad ammortamenti, per 63.052 milioni di lire, che a cessioni di diritti, per un valore netto contabile di 25.785 milioni di lire. I movimenti intervenuti nell'esercizio sono di seguito riportati in dettaglio:

(Dati in Lit. Mil.)	Costo storico al 30/06/99	Increm.ti di esercizio	Decrem.ti di esercizio	Costo storico al 30/06/00	Scad. Contr.	Amm.ti al 30/06/99	Amm.ti 99/00	Utilizzi 99/00	Totale Amm.ti al 30.06.00	Valore Netto al 30.06.00
ALDAIR	5.554	-	-	5.554	2002	5.554	-	-	5.554	-
ALENITHEV	12.509	-	(12.509)	-	2003	2.502	-	(2.502)	-	-
ANTONIOLI	-	10.000	-	10.000	2004	-	2.000	-	2.000	8.000
ASSUNCAO	-	18.350	-	18.350	2004	-	3.670	-	3.670	14.680
BARTELT (P)	13.878	-	-	13.878	2003	2.776	2.776	-	5.552	8.326
BLASI	1.501	-	-	1.501	2004	-	300	-	300	1.201
BORDACCONI	-	100	-	100	2001	-	50	-	50	50
CAMPAGNOLO	350	-	-	350	2002	175	58	-	233	117
CANDELA	4.757	-	-	4.757	2005	2.454	384	-	2.838	1.919
CHIMENTI	3.000	-	(3.000)	-	2002	1.500	-	(1.500)	-	-
CIASCA	20	-	(20)	-	2000	20	-	(20)	-	-
COLUCCI (P)	-	495	-	495	2004	-	99	-	99	396
DAL MORO (P)	2.500	-	-	2.500	2001	-	1.250	-	1.250	1.250
DE VEZZE	-	300	-	300	2003	-	75	-	75	225
DE MORAES CAFU	11.160	-	-	11.160	2003	4.464	1.674	-	6.138	5.022
DELVECCHIO	10.450	-	-	10.450	2003	5.682	1.192	-	6.874	3.576
DI BIAGIO	7.500	-	(7.500)	-	2002	6.000	-	(6.000)	-	-
EDNILSON	437	-	-	437	2001	146	146	-	292	145
EPIFANI (*)	-	530	(350)	180	2000	-	-	-	-	180
FABIO JUNIOR (P)	31.563	-	-	31.563	2004	2.428	5.827	-	8.255	23.308
FANUCCI	-	400	-	400	2003	-	100	-	100	300
FERRI	110	50	-	160	2003	60	25	-	85	75
FRAU (P)	700	-	-	700	2003	140	140	-	280	420
GAUTIERI	1.400	-	(1.400)	-	2001	700	-	(700)	-	-
GOMEZ	5.061	-	-	5.061	2001	2.530	1.265	-	3.795	1.265
HURENKA	-	10.580	-	10.580	2004	-	2.116	-	2.116	8.464
KONCEL	1.245	-	(1.245)	-	2001	623	-	(623)	-	-
LANZARO	40	-	-	40	2002	14	9	-	23	17
LUCENTI (*)	1.901	2.190	(1.901)	2.190	2001	-	-	-	-	2.190
LUPATELLI	-	5.000	-	5.000	2004	-	1.000	-	1.000	4.000
MANGONE	-	13.000	-	13.000	2002	-	4.333	-	4.333	8.667
MAZZA	2	-	(2)	-	2000	-	-	-	-	-
MONTELLA	-	50.000	-	50.000	2004	-	10.000	-	10.000	40.000
NAKATA	-	42.000	-	42.000	2004	-	4.378	-	4.378	37.622
OSHADOGAN	-	200	(200)	-	2004	-	-	-	-	-
PETRUZZI	2.150	-	(2.150)	-	2002	1.828	107	(1.935)	-	-
POGGI	-	10.000	-	10.000	2002	-	1.751	-	1.751	8.249
QUINZI	2.000	-	-	2.000	2001	1.000	500	-	1.500	500
RANALLI	-	110	-	110	2003	-	14	-	14	96
RINALDI	-	6.000	-	6.000	2004	-	1.200	-	1.200	4.800
ROMONDINI	35	-	-	35	2000	35	-	-	35	-
SAMUEL	-	40.265	-	40.265	2004	-	8.053	-	8.053	32.212
SANSOVINI	7	-	-	7	2003	7	-	-	7	-
SCAPICCHI	10	-	(10)	-	2000	5	-	(5)	-	-
SERVIDEI	1.900	-	(1.900)	-	2003	950	-	(950)	-	-
SHAKPOKE(P)	-	7.000	-	7.000	2004	-	1.400	-	1.400	5.600
STATUTO	2.700	-	(2.700)	-	2000	1.350	-	(1.350)	-	-
STERCHELE	2.100	-	(2.100)	-	2000	1.050	-	(1.050)	-	-
TOMIC	14.176	-	-	14.176	2003	2.835	2.835	-	5.670	8.506
TOMMASI	6.700	-	-	6.700	2003	4.020	670	-	4.690	2.010
VAGNER	7.480	-	(7.480)	-	2001	3.723	-	(3.723)	-	-
WOME	2.000	-	(2.000)	-	2003	400	-	(400)	-	-
ZAGO	7.080	-	-	7.080	2002	3.540	1.180	-	4.720	2.360
ZANETTI	-	14.000	-	14.000	2005	-	2.333	-	2.333	11.667
<b>TOT. PROFESS.</b>	<b>163.976</b>	<b>230.570</b>	<b>(46.467)</b>	<b>348.079</b>		<b>58.511</b>	<b>62.910</b>	<b>(20.758)</b>	<b>100.663</b>	<b>247.416</b>
<b>SETT. GIOVANI</b>	<b>720</b>	<b>179</b>	<b>(551)</b>	<b>348</b>		<b>498</b>	<b>142</b>	<b>(476)</b>	<b>164</b>	<b>184</b>
<b>TOTALE</b>	<b>164.696</b>	<b>230.749</b>	<b>(47.018)</b>	<b>348.427</b>		<b>59.009</b>	<b>63.052</b>	<b>(21.234)</b>	<b>100.827</b>	<b>247.600</b>

(P) Calciatori in prestito

(\*) Il valore è relativo alla risoluzione della compartecipazione

## II - Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabile al 30 giugno 2000 e 1999 è pari, rispettivamente, a 17.706 milioni di lire ed a 16.484 milioni di lire, con un incremento netto di 1.222 milioni di lire. Gli ammortamenti dell'esercizio sono pari a 839 milioni di lire e a 693 milioni di lire, rispettivamente, al 30 giugno 2000 e al 30 giugno 1999.

I movimenti delle immobilizzazioni materiali risultano dettagliatamente esposti nel seguente prospetto.

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.99			Costo storico		Fondi amm.ti		Valori al 30.06.00		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Bilancio	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Decrementi	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Bilancio
Terreni e fabbricati	16.545	(5.738)	10.807	5.520	-	(569)	-	22.065	(6.307)	15.758
Impianti e macchinario	1.499	(1.160)	339	413	(23)	(103)	23	1.889	(1.240)	649
Altri beni	1.300	(713)	587	223	-	(167)	-	1.523	(880)	643
Immobilizz.ni in corso	4.751	-	4.751	656	(4.751)	-	-	656	-	656
<b>Totale</b>	<b>24.095</b>	<b>(7.611)</b>	<b>16.484</b>	<b>6.812</b>	<b>(4.774)</b>	<b>(839)</b>	<b>23</b>	<b>26.133</b>	<b>(8.427)</b>	<b>17.706</b>

Gli investimenti, pari a 2.061 milioni di lire, sono sostanzialmente relativi al miglioramento del centro sportivo di Trigoria. In particolare, si segnala l'ultimazione, e la relativa utilizzazione, della nuova palazzina, i cui costi risultavano iscritti nelle immobilizzazioni in corso al 30 giugno 1999, per un importo di 4.751 milioni di lire.

Le immobilizzazioni in corso al 30 giugno 2000, pari a 656 milioni di lire, sono relative a lavori di ristrutturazione dei locali per l'assistenza sanitaria e fisioterapica e dei locali di servizio in uso alla prima squadra. Tali lavori sono poi proseguiti nel corrente esercizio ed hanno riguardato, inoltre, la realizzazione degli studi televisivi di "Roma Channel".

Sui cespiti in essere al 30 giugno 2000 sono state effettuate rivalutazioni volontarie, ex art.2425 c.c., che hanno riguardato la voce Terreni e fabbricati, per un importo complessivo di 3.848 milioni di lire, di cui 2.352 milioni di lire, operate nell'esercizio 1981/82 e 1.491 milioni di lire, nell'esercizio 1987/88. Nonostante tali rivalutazioni, il valore corrente di mercato del centro sportivo è, comunque, superiore al relativo valore netto contabile.

Al 30 giugno 2000 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca o da privilegi. In particolare, si segnala che le ipoteche iscritte sul centro sportivo, a garanzia dei finanziamenti ottenuti, sono attualmente in fase di cancellazione, a seguito del pagamento dell'ultima rata dei mutui bancari intervenuta nell'esercizio.

## III - Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 30 giugno 2000 sono pari a 2.140 milioni di lire, con un incremento netto di 1.343 milioni di lire, rispetto all'esercizio precedente. In dettaglio:

Partecipazioni in imprese controllate

(Dati in Lit. Mil.)	Sede	Valore al 30.06.99	% di partecip.	Increment.	Copertura perdite pregresse	Copertura perdita d'esercizio	Decrem.	Valore al 30.06.00	% di partecip.
Roma International Football Service S.r.l.	Roma	-	-	60	533	890	(890)	593	100
Roma Enterprises Limited S.p.A.	Roma	-	-	1.000			-	1.000	100
S.S.Torvecchia S.r.l.	Roma	20	99	-			-	20	99
<b>TOTALE</b>		<b>20</b>		<b>1.060</b>	<b>533</b>	<b>890</b>	<b>(890)</b>	<b>1.613</b>	

L'incremento della voce è riferibile all'acquisizione della partecipazione totalitaria in Roma International Football Service S.r.l. e del residuo 50% della partecipazione in Roma Enterprises Limited S.p.A., acquisito al valore nominale. L'incremento relativo alla copertura delle perdite dell'esercizio, pari a 890 milioni di lire, è esposto per pari importo nei decrementi.

Il valore della partecipazione in Roma International Football Service S.r.l. tiene conto del costo sostenuto per la copertura delle perdite ante acquisizione, per un ammontare complessivo di 533 milioni di lire; con la copertura di tali perdite pregresse, A.S. Roma S.p.A. ha, di fatto, riconosciuto ai venditori un avviamento implicito basato su una ragionevole aspettativa di futuri sovraredditi, riconducibili, essenzialmente, al valore commerciale dei punti vendita "A.S. Roma Store" ed alle attività di sviluppo poste in essere dalla precedente gestione.

Dagli ultimi bilanci approvati delle imprese controllate si rilevano i seguenti dati:

(Dati in Lit. Mil.)	% di partecipazione	Data Ultimo Bilancio	Capitale Sociale	Patrimoni o netto	Utile (perdita) di esercizio
Roma International Football Service S.r.l.	100	30.06.00	60	97	37
Roma Enterprises Limited S.p.A.	100	31.12.99	1.000	966	(20)
S.S.Torvecchia S.r.l.	99	31.12.99	20	15	(5)

Raffrontando il valore della partecipazione Roma International Football Service S.r.l., iscritta in bilancio in base al criterio del costo, con il valore risultante dall'adozione del metodo del patrimonio netto, emerge quanto segue:

Descrizione	Importo
Costo partecipazione	593
<i>Avviamento implicito riconosciuto</i>	(533)
Valore della partecipazione al netto dell'avviamento alla data d'acquisto	60
a dedurre: patrimonio netto al 30 giugno 00	97
<b><i>Differenza: pari all'utile dell'esercizio</i></b>	<b>37</b>

Pertanto, qualora A.S. Roma S.p.A. avesse valutato la partecipazione con il metodo del patrimonio netto, avrebbe contabilizzato le seguenti poste, al lordo dei relativi effetti fiscali:

- utile della controllata, pari a circa 37 milioni di lire;
- ammortamento dell'avviamento implicito, pari a circa 107 milioni di lire.

Tali effetti sono, comunque, riflessi nel bilancio consolidato di Gruppo redatto dalla Società e di seguito allegato.

La partecipazione nella società dilettantistica Torvecchia risulta invariata rispetto all'esercizio precedente.

### Partecipazione in imprese collegate

(Dati in Lit. Mil.)	Sede	Valore al 30.06.99	% di partecip.	Increment.	Decre- menti	Valore al 30.06.00	% di partecip.
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.	Roma	50	25	-	-	50	25
Roma Enterprises Limited S.p.A.	Roma	500	50	-	(500)		-
<b>TOTALE</b>		<b>550</b>		-	<b>(500)</b>	<b>50</b>	

Come precedentemente descritto, la partecipazione in Roma Enterprises Limited S.p.A. è stata riclassificata nella voce Partecipazioni in imprese controllate.

La partecipazione in S.D.S., Società Diritti Sportivi, S.r.l., risulta invariata rispetto all'esercizio precedente. Sulla base dei dati contabili desunti dal bilancio al 31.12.99, relativo al primo esercizio sociale, presenta un capitale sociale di 200 milioni di lire, un patrimonio netto di 256 milioni di lire ed un utile d'esercizio di 56 milioni di lire.

Gli effetti relativi all'adeguamento del patrimonio netto di competenza delle società collegate è riflesso nel bilancio consolidato di Gruppo.

### Partecipazioni in altre imprese

A.S. Roma S.p.A. ha una partecipazione nella Cooperativa Fidi Calcio S.r.l., iscritta per un valore di 20 milioni di lire, invariato rispetto all'esercizio precedente. Tale società ha il compito statutario di rilasciare fidejussioni a favore del CONI e della FIGC a fronte di garanzie che tali soggetti rilasciano alle società affiliate alla FIGC.

### Crediti verso altri

Il saldo esposto in bilancio al 30 giugno 2000, con esigibilità prevista oltre 12 mesi, è pari a 457 milioni di lire, con un incremento di 252 milioni di lire, rispetto al corrispondente valore al 30 giugno 1999. Detto incremento è sostanzialmente relativo alla riclassifica, dalla corrispondente voce dell'attivo circolante, del credito fruttifero verso l'INA, costituito in esercizi precedenti, per la erogazione del TFR ai dipendenti al momento della relativa dimissione, per 255 milioni di lire.

Il residuo importo in bilancio è costituito per 120 milioni di lire, da depositi cauzionali versati per utenze e servizi vari, e per 81 milioni di lire, dall'acconto per ritenute IRPEF sul T.F.R.

### Altri titoli

Nella voce sono iscritte le compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. che, per effetto della integrale risoluzione delle stesse nell'esercizio, presentano un saldo pari a zero. La movimentazione registrata nell'esercizio è riferibile ai seguenti calciatori:

(Dati in Lit. Mil.)	Squadra compartecipata	Saldo al 30.06.99	Compartecipazioni aperte nell'esercizio	Compartecipazioni chiuse nell'esercizio	Saldo al 30.06.00
Ciasca	Fano	1	-	(1)	-
Carnevali	Fano	1	-	(1)	-
Chimenti	Lecce	-	1.200	(1.200)	-
Conti	Cagliari	-	800	(800)	-
Epifani	Gubbio	-	90	(90)	-
Lucenti	Napoli	-	1.200	(1.200)	-
Oshadogan	Reggina	-	800	(800)	-
Servidei	Temana	-	800	(800)	-
Wome	Bologna	-	6.000	(6.000)	-
		<b>2</b>	<b>10.890</b>	<b>(10.892)</b>	-

Le risoluzioni delle compartecipazioni effettuate nell'esercizio hanno determinato il conseguimento di proventi finanziari, per 6.249 milioni di lire e di oneri finanziari, per 6.801 milioni di lire, con un effetto netto negativo di 552 milioni di lire.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

Prima di procedere all'analisi delle singole voci si espone nel seguito la composizione del capitale circolante netto alla chiusura dell'esercizio:

(Dati in Lit. Mil.)	<b>30.06.00</b>	<b>30.06.99</b>	<b>Variazione</b>
	<b>(a)</b>	<b>(b)</b>	<b>C = (a) - (b)</b>
Attivo circolante	190.977	74.281	116.696
Ratei e risconti attivi	3.263	138	3.125
Crediti, ratei e risconti esigibili oltre l'esercizio successivo	(11.796)	(7.704)	(4.092)
<i>Attività correnti</i>	<i>182.444</i>	<i>66.715</i>	<i>115.729</i>
Debiti	(329.583)	(178.851)	(150.732)
Ratei e risconti passivi	(1.743)	-	(1.743)
Debiti, ratei e risconti esigibili oltre l'esercizio successivo	64.505	1.517	62.988
<i>Passività correnti</i>	<i>(266.821)</i>	<i>(177.334)</i>	<i>(89.487)</i>
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(84.377)</b>	<b>(110.619)</b>	<b>26.242</b>

## II - Crediti

Pari a 115.843 milioni di lire, si incrementano di 56.853 milioni di lire, rispetto all'esercizio precedente.

### Crediti verso clienti

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Valori al 30.06.99		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Società calcistiche	41.741	9.422	51.163	19.948	3.829	23.777
Sponsor ufficiali	2.280	-	2.280	-	-	-
Altri crediti commerciali	8.634	-	8.634	4.121	582	4.703
Totale crediti	52.655	9.422	62.077	24.069	4.411	28.480
Fondo svalutazione	-	-	-	-	(582)	(582)
<b>Totali</b>	<b>52.655</b>	<b>9.422</b>	<b>62.077</b>	<b>24.069</b>	<b>3.829</b>	<b>27.898</b>

I crediti verso le Società calcistiche al 30 giugno 2000, comparati con i corrispondenti valori dell'esercizio precedente, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Valori al 30.06.99		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
A. C. Parma	-	-	-	3.000	-	3.000
Bologna	5.501	1.000	6.501	-	-	-
Brescia	600	1.200	1.800	-	-	-
Cagliari Calcio	2.121	-	2.121	-	-	-
F.C. Empoli	-	-	-	2.401	-	2.401
F.C. Internazionale	13.500	-	13.500	2.500	-	2.500
Gubbio	90	-	90	-	-	-
Lecce	1.850	650	2.500	-	-	-
Piacenza	1.750	-	1.750	-	-	-
Reggina	1.620	1.000	2.620	-	-	-
S. S. Napoli	-	-	-	1.000	-	1.000
U. C. Chievo Verona	200	-	200	800	-	800
Udinese	2.500	-	2.500	-	-	-
Venezia	500	-	500	-	-	-
Aston Villa F.C.	206	-	206	-	-	-
F. C. Bayern Munchen	-	-	-	7.000	-	7.000
Celta de Vigo	2.590	4.052	6.642	-	-	-
Espanyol de Barcelona	2.634	1.520	4.154	3.247	3.829	7.076
Olympiakos Pireo	6.079	-	6.079	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>41.741</b>	<b>9.422</b>	<b>51.163</b>	<b>19.948</b>	<b>3.829</b>	<b>23.777</b>

I crediti verso le società estere, tutti assistiti da idonee garanzie bancarie, contrattualmente previsti in dollari americani, sono allineati al cambio di fine esercizio che, al 30 giugno 2000, è stato determinato in 2.026,23 lire per dollaro. Tale cambio si è ulteriormente apprezzato dopo la chiusura dell'esercizio. Il credito verso l'Espanyol De Barcellona riguarda la cessione del giocatore Helguera, mentre quello nei confronti dell'Olympiakos Pireo è relativo alla cessione del calciatore Choutos.

I crediti nei confronti delle società italiane, il cui incasso avviene per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito, sono riferiti a cessioni biennali. In particolare, il saldo nei confronti del F.C. Internazionale è relativo alla cessione dei calciatori Di Biagio e Zanetti, rispettivamente, per 10.000 milioni di lire e 3.500 milioni di lire.

I crediti verso Sponsor Ufficiali, pari a 2.280 milioni di lire, sono nei confronti di Diadora S.p.A., sponsor tecnico della stagione 1999-2000.

Gli altri crediti commerciali, tutti con esigibilità prevista entro dodici mesi, nei confronti di clienti italiani, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99	
Cairo Due	3.731	2.404	Pubblicità stadio
Assitalia	600	-	Sponsor ufficiale
INA	600	-	Sponsor ufficiale
Banca di Roma	1.080	-	Pubblicità su abbonamenti e biglietti
Birra Peroni	-	136	Pubblicità area ospitalità
Centrale del Latte di Firenze	192	-	Pubblicità area ospitalità
American Express	179	-	Pubblicità area ospitalità
ElleRe	755	228	Pubblicità area ospitalità
N.S.A. National Sport Agency	88	-	Pubblicità area ospitalità
I.T.C.C. Radio Dimensione Suono	340	-	Pubblicità area ospitalità
T.I.M.	-	281	Pubblicità area ospitalità
Hotel Cicerone	550	-	Pubblicità
Lottomatica	215	-	Pubblicità
RAI	-	360	Diritti televisivi
Ericsson	-	120	Pubblicità area ospitalità
Altri crediti minori	304	592	
<b>Totale</b>	<b>8.634</b>	<b>4.121</b>	

I crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo, il cui valore al 30 giugno 1999 era pari a 582 milioni di lire, sono stati integralmente svalutati nel corso dell'esercizio, mediante utilizzo del fondo svalutazione crediti, appositamente costituito in esercizi precedenti.

#### Crediti verso imprese controllate

Pari a 1.929 milioni di lire, sono riferibili, quanto a 1.357 milioni di lire, alla Roma International Football Service S.r.l., prevalentemente per finanziamenti erogati nell'esercizio alla controllata, per esigenze temporanee di liquidità connesse all'avviamento dell'attività di merchandising. Il residuo importo, di 572 milioni di lire, è rappresentativo di un finanziamento erogato nell'esercizio alla S.S. Torrevecchia, in relazione all'acquisizione di un impianto sportivo.

#### Crediti verso imprese collegate

Ammontano a 4.759 milioni di lire e sono costituiti da crediti verso S.D.S., Società Diritti Sportivi, S.r.l. relativi a diritti televisivi, per 1.759 milioni di lire, e da fatture da emettere, per 3.000 milioni di lire, quale premio per la qualificazione alla Coppa U.E.F.A.

#### Crediti verso impresa controllante

Pari a 13.386 milioni di lire, sono costituiti, per 6.791 milioni di lire, da crediti di natura commerciale, di cui 3.905 milioni di lire relativi al riaddebito delle spese sostenute per il processo di quotazione, effettuato sulla base delle rispettive quote del collocamento azionario e, per 2.886 milioni di lire, al corrispettivo riconosciuto dalla controllante in relazione al positivo esito della quotazione in borsa, avvenuta mediante utilizzo della struttura tecnica, contabile ed amministrativa di A.S. Roma S.p.A., non disponendo la controllante di personale dedicabile all'operazione.

Il residuo importo di 6.595 milioni di lire, rappresenta la posizione finanziaria netta derivante dal rapporto di conto corrente intrattenuto con la controllante. Tale importo, comprensivo degli interessi maturati nell'esercizio, è regolato a tassi correnti di mercato.



### Crediti verso altri

Pari a 33.693 milioni di lire, presentano un incremento di 3.101 milioni di lire, rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente. In dettaglio:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Valori al 30.06.99		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Lega Naz.le Professionisti	5.831	-	5.831	8.979	-	8.979
Erario per Iva	461	1.640	2.101	-	3.616	3.616
Erario per imposte dirette	-	238	238	-	259	259
Erario per imp. Differite	3.288	-	3.288			
Ritenute su int. Bancari	427	-	427	-	-	-
Anticipi per acquisizioni di calciatori	16.289	-	16.289	14.587	-	14.587
Anticipi a fornitori	3.864	-	3.864	1.415	-	1.415
Anticipi a dipendenti	717		717	40	-	40
Crediti verso consociate	-	-	-	786	-	786
Altri crediti diversi	442	496	938	1.339	-	1.339
Totale crediti	31.319	2.374	33.693	27.146	3.875	31.021
Fondo svalut.ne crediti	-	-	-	(429)	-	(429)
<b>Totale</b>	<b>31.319</b>	<b>2.374</b>	<b>33.693</b>	<b>26.717</b>	<b>3.875</b>	<b>30.592</b>

Il credito nei confronti della Lega è relativo al saldo netto della gestione del conto campionato a partire dalla stagione 1997-1998.

Il credito corrente per IVA, pari a 461 milioni di lire, esprime la posizione netta della Società a fine esercizio, mentre la quota con scadenza oltre i 12 mesi, pari a 1.640 milioni di lire, è relativa ai crediti per rimborsi, comprensivi dei relativi interessi maturati. Nel corso dell'esercizio si è registrato un decremento per effetto di un parziale rimborso.

Il credito verso l'Erario per imposte dirette, pari a 238 milioni di lire, è relativo a Irpeg e Ilor di esercizi precedenti chiesti a rimborso e comprensivi dei relativi interessi maturati.

Il credito verso l'Erario per imposte anticipate (differite attive), pari a 3.288 milioni di lire, è iscritto nell'esercizio con riferimento a imposte prepagate, per 539 milioni di lire, ed a perdite fiscali riportabili a nuovo (pari a 54.016 milioni di lire), per 2.749 milioni di lire. Tale posta, pur non costituendo un credito in senso stretto, è stata classificata in tale voce, in applicazione del principio contabile n.25, emanato dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, sul presupposto della ragionevole certezza del conseguimento di redditi fiscalmente imponibili nei futuri esercizi, tali da consentire l'utilizzabilità del credito iscritto. L'importo derivante dal beneficio fiscale è stato stimato, in via prudenziale, rispetto al massimo beneficio teorico utilizzabile.

Gli anticipi per acquisizione di calciatori, pari a 16.289 milioni di lire, sono relativi ad importi già corrisposti per prestazioni sportive, con decorrenza contrattuale dal 1° luglio 2000.

Gli anticipi a fornitori, iscritti per 3.864 milioni di lire, sono relativi, per 2.406 milioni di lire, ad acconti erogati al CONI prevalentemente per l'utilizzo dello stadio Olimpico nella stagione 1999-2000.

Gli altri crediti diversi, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 442 milioni di lire, sono costituiti, per 352 milioni di lire, da crediti per rimborsi assicurativi liquidati nel corrente esercizio. La corrispondente voce, con scadenza oltre i 12 mesi, pari a 496 milioni di lire, è costituita, per 316 milioni di lire, dalla somma erogata ad un ex calciatore in dipendenza di contenzioso, garantita da un pignoramento immobiliare effettuato da A.S. Roma S.p.A.

Il fondo svalutazione crediti, iscritto al 30 giugno 1999 per 429 milioni di lire, è stato integralmente utilizzato nell'esercizio.

### **III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

#### Partecipazioni in imprese controllate

Il valore della voce di bilancio al 30 giugno 2000, pari a zero, registra un decremento di 5.128 milioni di lire, per effetto della dismissione intervenuta nell'esercizio della partecipazione di controllo nel Foggia Calcio. Tale vendita non ha comportato effetti economici.

### **IV - Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide temporanee verso banche, generate in parte nell'ambito della gestione di tesoreria, ammontano a 75.083 milioni di lire al 30 giugno 2000, con un incremento di 64.960 milioni di lire, rispetto all'esercizio precedente. Tale disponibilità, è volta a garantire le necessarie risorse finanziarie per le acquisizioni di calciatori effettuate nel corso della campagna trasferimenti di inizio stagione.

Il denaro ed i valori in cassa ammontano a 51 milioni di lire, con un incremento di 10 milioni di lire, rispetto all'esercizio precedente.

### **D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

I risconti attivi, pari a 3.263 milioni di lire, si incrementano di 3.125 milioni di lire, rispetto al 30 giugno 1999.

Sono inclusi in tale voce i risconti relativi a prestazioni contrattuali e compensi fatturati anticipatamente non di competenza dell'esercizio, per 2.059 milioni di lire, a commissioni di factoring afferenti l'operazione di smobilizzo dei crediti derivanti dalla cessione di diritti televisivi, per 584 milioni di lire, a commissioni bancarie relative a finanziamenti e fidejussioni, per 137 milioni di lire e relativi a polizze assicurative, per 472 milioni di lire.

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto ammonta a 127.510 milioni di lire, tenuto conto del risultato d'esercizio al 30 giugno 2000. Le variazioni intervenute nell'esercizio sono di seguito riepilogate.

(Dati in Lit. Mil.)	Capitale sociale	Riserva legale	Perdite a nuovo	Riserva sovrapprezzo azioni	Utile di esercizio	Patrimonio netto
Saldi al 30 giugno 1999	15.000	-	(1.444)	-	6	13.562
Delibera assemblea 27.10.1999: - destinazione utile di esercizio a parziale copertura perdite esercizi precedenti			6		(6)	-
Delibera assemblea straordinaria 30.11.1999: - aumento del capitale sociale; - conversione in Euro - copertura perdite a nuovo	80.000 (123)	123	1.438			80.000 - 1.438
Delibera assemblea straordinaria 20.01.2000: - aumento del capitale sociale per 3.000.000 di Euro con sovrapprezzo	5.809			26.140		31.949
Utile di esercizio al 30 giugno 2000	-	-	-	-	561	561
<b>Saldi al 30 giugno 2000</b>	<b>100.686</b>	<b>123</b>	<b>-</b>	<b>26.140</b>	<b>561</b>	<b>127.510</b>

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è pari a 52.000.000 di Euro, corrispondente a 100.686 milioni di lire, suddiviso in n° 52.000.000 di azioni dal valore nominale di un Euro.

Nel corso dell'esercizio, il capitale sociale ha registrato un primo aumento, passando da 15.000 milioni di lire a 95.000 milioni di lire, successivamente convertito in 49.000.000 di Euro, seguito da un ulteriore aumento di nominali 3.000.000 di Euro, destinato al collocamento sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana S.p.A., effettuato nel mese di maggio 2000.

A seguito del citato collocamento è stata costituita la Riserva sovrapprezzo azioni, che accoglie la differenza tra il prezzo di emissione delle azioni ed il loro valore nominale. Tale riserva non potrà essere distribuita fino a quando la Riserva legale non abbia raggiunto un quinto del capitale sociale e, in caso di distribuzione, non concorrerà a formare il reddito imponibile della Società e dei Soci.

L'utile dell'esercizio chiuso al 30 giugno 1999 è stato utilizzato integralmente per la copertura di perdite pregresse e, pertanto, non si è avuto alcun utile residuo dal quale prelevare il 10% da destinare a favore delle scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, così come espressamente previsto dalla normativa federale.

Una parte delle riserve, pari a 8.975 milioni di lire, non è disponibile, poiché vincolata alla copertura di costi di impianto e ampliamento, di costi del vivaio e di crediti per imposte prepagate (differite attive).

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Pari a 7.501 milioni di lire (6.455 milioni di lire, al 30 giugno 1999), si incrementano di 1.046 milioni di lire nell'esercizio. Il saldo al 30 giugno 2000 è così composto:

- *Fondo imposte*

Pari a 6.401 milioni di lire, registra la seguente movimentazione:

(Dati in Lit.Mil.)	30.06.99	Incrementi	30.06.00
Contenzioso SIAE	1.087	625	1.712
Interessi per ritardati versamenti	-	1.649	1.649
Altri fondi	789	2.251	3.040
<b>Totale</b>	<b>1.876</b>	<b>4.525</b>	<b>6.401</b>

L'incremento di 4.525 milioni di lire, registratosi nell'esercizio, è dovuto ad accantonamenti, per 2.876 milioni di lire, e a riclassifiche per 1.649 milioni di lire, precedentemente compresi nei debiti tributari e relativi ad accantonamenti effettuati per interessi su ritardati versamenti di ritenute di lavoro dipendente risalenti agli esercizi 90-93.

Il contenzioso con la SIAE è relativo, per 1.087 milioni di lire, ad accantonamenti effettuati nell'esercizio 96-97, in relazione ad una vertenza in essere con la SIAE, che ha richiesto il pagamento dell'imposta sugli spettacoli relativa a proventi promo-pubblicitari, corrisposti dalla RAI in occasione della partecipazione della nostra squadra alle competizioni europee.

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento prudenziale, di 625 milioni di lire, a seguito di notifiche effettuate dalla SIAE in relazione alla presunta imposta sugli spettacoli non corrisposta per proventi da riprese televisive degli esercizi 97-98, 98-99 e 99-00. La società al riguardo potrebbe avvalersi della definizione agevolata del suddetto contenzioso, sulla base delle disposizioni contenute nel c.d. Collegato Fiscale alla Finanziaria 2000, di imminente approvazione.

Il residuo importo del fondo rischi per imposte, di 3.040 milioni di lire, è relativo ad un fondo costituito per fronteggiare eventuali futuri oneri tributari, per i quali sussiste un'incertezza sulla eventuale possibile insorgenza. Nella determinazione del fondo rischi per imposte si è tenuto conto anche delle indicazioni fornite dalla Commissione fiscale della Lega.

- *Fondo per rischi vari*

La voce, costituita nell'esercizio precedente, subisce un decremento di 1.116 milioni di lire per effetto della definizione di vertenze legali nel corso dell'esercizio. Il saldo al 30 giugno 2000 è destinato, per 200 milioni di lire, ad eventuali rischi per cause legali attualmente in corso e, per 600 milioni di lire, ad eventuali passività di natura previdenziale (Inps-Enpals).

- *Fondo oscillazione cambi*

Il fondo, pari a 1.101 milioni di lire al 30 giugno 1999, è stato completamente utilizzato nel periodo in esame.

- *Fondo rischi per utili su cambi*

Pari a 300 milioni di lire, è stato costituito nell'esercizio per effetto dell'allineamento dei crediti in valuta, con scadenza oltre l'esercizio successivo, al cambio di fine esercizio, così come previsto dal principio contabile n. 26, del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri. Tale fondo esprime il rischio insito in utili sospesi, poiché destinati a realizzarsi, in via definitiva, dopo i dodici mesi.

- *Fondo svalutazione partecipazioni*

Costituito nell'esercizio precedente per un importo di 1.562 milioni di lire, con riferimento alla ex controllata Foggia Calcio, è stato utilizzato per effetto della intervenuta cessione della partecipazione nel periodo.

La società ha in essere anche un contenzioso per IVA, imposte spettacoli e imposte sul reddito in relazione ai diritti di prevendita della biglietteria incassati dalle ricevitorie; non si è ritenuto opportuno costituire alcun fondo specifico, in quanto si ritengono infondate le pretese

dell'Amministrazione Finanziaria, avendo già avuto ragione, in primo grado di giudizio, per il primo esercizio in contestazione.

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Tale voce ha avuto la seguente movimentazione:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99
Saldi al 30 giugno 1999	1.108	1.010
Utilizzo per risoluzione rapporti	(66)	(1)
Utilizzo per anticipazioni	-	(40)
Altri utilizzi	(4)	(3)
Accantonamento dell'esercizio	166	142
<b>Saldi al 30 giugno 2000</b>	<b>1.204</b>	<b>1.108</b>

Il fondo al 30 giugno 2000 è adeguato a coprire quanto dovuto dalla Società sulla base della normativa vigente e dei C.C.N.L. di riferimento.

### D) DEBITI

Prima di procedere all'analisi delle voci di debito, distinte per natura, si espone nel seguito una sintesi delle variazioni intervenute nell'esercizio, tenuto conto che non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque esercizi.

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99	Variazioni
Debiti verso banche	67.861	6.445	61.416
Debiti vs. altri finanziatori	145.858	-	145.858
Debiti verso fornitori	86.569	41.607	44.963
Debiti vs. imprese controllate	700	-	700
Debiti vs. imprese collegate	-	-	-
Debiti vs. imprese controllanti	-	116.493	(116.493)
Debiti tributari	6.951	5.992	959
Debiti vs. istituti previdenziali	197	187	10
Altri debiti	21.447	8.127	13.319
<b>Totali</b>	<b>329.583</b>	<b>178.851</b>	<b>150.732</b>

#### Debiti verso banche

L'indebitamento verso banche ed istituti di credito a medio termine è analizzato nel seguente prospetto:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Valori al 30.06.99		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Conti correnti bancari	25.659	-	25.659	4.621	-	4.621
Finanziamenti a breve termine	41.100	-	41.100	-	-	-
Mutui	389	713	1.102	874	950	1.824
<b>Totali</b>	<b>67.148</b>	<b>713</b>	<b>67.861</b>	<b>5.495</b>	<b>950</b>	<b>6.445</b>

I debiti per finanziamenti a breve termine sono relativi, per 30.000 milioni di lire, ad un finanziamento concesso da Meliorbanca, scadente il 15.01.01, e, per 11.100 milioni di lire, da un finanziamento concesso da San Paolo – IMI, scadente il 31.12.00. Nel corso dell'esercizio è stato estinto il mutuo erogato dalla Banca di Roma, assistito da ipoteca sul centro sportivo di Trigatoria che, pertanto, risulta attualmente libero da garanzie reali. Il mutuo erogato dall'Istituto di Credito Sportivo è così analizzabile al 30 giugno 2000:

Scadenza Mutuo	Importo erogato	Quota scadente Entro il 30.06.01	Quota scadente Entro il 30.06.02	Quota scadente Entro il 30.06.03	Quota scadente Entro il 30.06.04	Totale scadente oltre 12 mesi	Debito residuo
31.12.2003	1.995	389	263	293	157	713	1.102

#### Debiti verso altri finanziatori

Pari a 145.858 milioni di lire, si riferiscono ai seguenti contratti di finanziamento stipulati nell'esercizio:

(Dati in Lit. mil.)	Scadenza del Finanziamento	Valori al 30.06.00		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Mediofactoring	02/2002	85.114	60.720	145.834
IBM Semea Servizi Finanziari	01/2003	9	15	24
<b>Totali</b>		<b>85.123</b>	<b>60.735</b>	<b>145.858</b>

Il debito nei confronti di Mediofactoring S.p.A. è relativo alle anticipazioni erogate nell'esercizio a fronte della cessione di crediti, contrattualmente determinati, derivanti dai proventi da diritti televisivi. L'ammontare dei crediti ceduti al 30 giugno 2000 è di 252.000 milioni di lire; è previsto l'integrale rimborso delle anticipazioni erogate nei 20 mesi successivi alla chiusura dell'esercizio.

Il finanziamento erogato dalla IBM Semea Servizi Finanziari S.p.A. è relativo all'acquisizione di un nuovo elaboratore elettronico.

#### Debiti verso Fornitori

Pari a 86.570 milioni di lire, includono i debiti verso società calcistiche:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Valori al 30.06.99		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Fornitori ordinari	25.449	-	25.449	7.973	-	7.973
Società calcistiche	59.191	545	59.736	33.634	-	33.634
Lega c/trasferimenti	1.110	-	1.110	-	-	-
Debiti vs. consociate	275	-	275	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>86.025</b>	<b>545</b>	<b>86.570</b>	<b>41.607</b>	<b>-</b>	<b>41.607</b>

Il debito verso fornitori ordinari registra un significativo incremento per effetto delle fatture ricevute, dopo la chiusura dell'esercizio, per 15.123 milioni di lire, ed al sostenimento, a fine esercizio, delle spese relative al processo di quotazione in Borsa.

Il debito verso società calcistiche è relativo all'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive ed al riconoscimento di premi di valorizzazione alle squadre minori, ove militano calciatori della Primavera di proprietà della Società.

Il dettaglio al 30 giugno 2000 è il seguente:

(Dati in Lit. Mil.)		Valori al 30.06.00		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Sampdoria	Montella	25.000	-	25.000
Bologna	Antonioli – Mangone – Rinaldi – Wome	14.750	500	15.250
Inter	Zanetti	7.000	-	7.000
Udinese	Poggi	5.001	-	5.001
Fidelis Andria	Lupatelli	2.000	-	2.000
Reggiana	Shakpoke	2.000	-	2.000
Napoli	Lucenti	990	-	990
Lecce	Cimenti	600	-	600
Savoia	Fanucci <sup>(1)</sup> - De Vezze <sup>(1)</sup>	600	-	600
Reggina	Oshadogan	560	-	560
Cagliari	Conti	400	-	400
Teramo	Fanucci <sup>(1)</sup>	100	-	100
Gubbio	Epifani	90	45	135
Lecco	Ferri <sup>(1)</sup>	50	-	50
Società dilettantistiche	Vari	50	-	50
<b>Totale</b>		<b>59.191</b>	<b>545</b>	<b>59.736</b>

(1) = Premi di valorizzazione

Il debito nei confronti della Lega è relativo al saldo delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni dei calciatori, il cui importo è stato versato dopo la chiusura dell'esercizio.

Il debito verso consociate, pari a 275 milioni di lire, è relativo a fatture da ricevere dall'Hotel Cicerone di Roma, per l'utilizzo della struttura alberghiera.

#### Debiti verso imprese controllate

Pari a 700 milioni di lire, nei confronti di Roma Enterprises Limited S.p.A., è relativo ai residui 7/10 del capitale sociale sottoscritto e non versato.

#### Debiti verso controllante

La voce, costituita da finanziamenti infruttiferi e postergati, erogati in esercizi precedenti dalla controllante Roma 2000 S.r.l., risulta completamente estinta nell'esercizio per effetto dell'utilizzo conseguente al citato aumento di capitale, per 80.000 milioni di lire e per 1.438 milioni di lire, per la copertura di perdite di esercizi precedenti. Il residuo importo è stato, invece, utilizzato a deduzione del credito fruttifero vantato nei confronti dell'Azionista di controllo.

#### Debiti tributari

I debiti tributari, tutti con scadenza entro l'esercizio successivo, vengono di seguito riportati:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99
IRAP	706	272
IRPEF lavoratori dipendenti	5.926	4.002
IRPEF lavoratori autonomi	318	69
Altri debiti tributari	-	1.649
<b>Totali</b>	<b>6.950</b>	<b>5.992</b>

Il debito per IRAP, pari a 706 milioni di lire, rappresenta il saldo dovuto per l'esercizio 1999/2000, da versarsi in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi.

La voce accoglie, inoltre, quanto dovuto all'Erario per ritenute effettuate a lavoratori autonomi e dipendenti nel mese di giugno e versate nel successivo mese di luglio.

Si segnala, infine, la riclassifica dell'importo in essere al 30 giugno 1999, pari a 1.649 milioni di lire, alla voce Fondo imposte, cui si rimanda per il relativo commento.

#### Debiti verso Istituti previdenziali

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, tutti correnti, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99
ENPALS	150	145
INPS	27	23
INPDAI – FIPDAI	14	15
PREVINDAI	5	4
<b>Totali</b>	<b>197</b>	<b>187</b>

I contributi e le ritenute effettuate ai lavoratori dipendenti nel mese di giugno sono stati versati nel successivo mese di luglio.

#### Altri debiti

Gli altri debiti sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Valori al 30.06.99		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Mutualità diritti televisivi	8.155	-	8.155	-	-	-
Debiti per compartecipazioni	7.000	-	7.000	-	-	-
Debiti verso dipendenti	4.345	-	4.345	3.377	-	3.377
Debito verso C.O.N.I.	-	1.812	1.812	577	566	1.143
Debiti verso FAIFC	100	-	100	31	-	31
Anticipi per abbonamenti	-	-	-	576	-	576
Debiti verso SIAE	-	-	-	1.984	-	-
Altri debiti	35	-	35	1.017	-	-
<b>Totali</b>	<b>19.635</b>	<b>1.812</b>	<b>21.447</b>	<b>7.562</b>	<b>566</b>	<b>8.128</b>

Il debito per Mutualità diritti televisivi, pari a 8.155 milioni di lire, è relativo al saldo dovuto quale quota del 18% dei diritti televisivi in "Pay per view" che A.S. Roma S.p.A. ha riconosciuto, per l'esercizio 1999-2000, alle squadre ospiti, sulla base dell'accordo di mutualità deliberato dall'Assemblea generale ordinaria della Lega Nazionale Professionisti del 23 febbraio 1999, versati nel successivo mese di luglio.

La voce Debiti per compartecipazioni si riferisce al debito nei confronti dell'Internazionale F.C., conseguente alla comproprietà ex art. 102 bis N.O.I.F. del calciatore Zanetti, il cui integrale rimborso è previsto entro il prossimo mese di marzo 2001.

I debiti verso dipendenti, pari a 4.345 milioni di lire, comprendono 3.948 milioni di lire, relativi ai compensi del mese di giugno corrisposti nei primi giorni del mese di luglio, e 384 milioni di lire, per ferie maturate e non godute e per quota parte della 13<sup>a</sup> mensilità maturate al 30 giugno 2000.

Il debito verso F.A.I.F.C. è relativo al contributo periodico, dovuto per la costituzione del Fondo Assistenza Indennità Fine Carriera gestito dalla Lega, è stato stanziato in ottemperanza alla normativa stabilita nelle Carte Federali.

Il debito verso il C.O.N.I. è, sostanzialmente, dovuto per danni procurati allo Stadio Olimpico dai tifosi. Tale importo è iscritto con scadenza oltre l'esercizio, in virtù del contenzioso in essere con l'Ente.



## **E) RATEI E RISCOSSI PASSIVI**

I ratei passivi, pari a 512 milioni di lire, sono relativi a interessi passivi maturati al 30 giugno 00 sul finanziamento Meliorbanca, con riferimento alla rata prevista contrattualmente con scadenza in data 15 luglio 2000.

I riscotti passivi, pari a 1.231 milioni di lire, sono relativi al rinvio al nuovo esercizio della parte non di competenza dei ricavi derivanti dalla cessione temporanea del calciatore Fabio Junior Pereira al Cruzeiro Esporte Club (Brasile).

## **CONTI D'ORDINE**

Passano da 116.483 milioni di lire dell'esercizio precedente, a 107.657 milioni di lire dell'esercizio in esame e sono composti, per 70.000 milioni di lire, dall'impegno sottoscritto, prima della data di chiusura del presente bilancio, per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore Gabriel Omar Batistuta, proveniente dalla A.C. Fiorentina, i cui effetti economici e regolamentari decorrono dal 1° luglio 2000.

Il saldo include, inoltre, l'importo di 37.657 milioni di lire costituito, per 25.936 milioni di lire, dal residuo impegno per debiti accollati dalla controllante Roma 2000 S.r.l., nei confronti di società di calcio estere.

Include, infine, l'importo di 11.721 milioni di lire, per impegni assunti dalla controllante Roma 2000 S.r.l., in relazione a contenziosi sportivi e legali in corso.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci di bilancio si segnala che, per una migliore comparabilità dei dati contabili e chiarezza espositiva, anche in ossequio ai dettami del principio contabile n. 12, emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, sono state effettuate le seguenti riclassifiche, che hanno comportato la rettifica dei corrispondenti saldi contabili riportati nel bilancio chiuso al 30 giugno 1999:

(Dati in Lit. Mil.)	Saldo al 30.06.99 da bilancio approvato	Riclassifiche	Saldo al 30.06.99 Riclassificato
<b>6. Acquisti di materie prime e di consumo</b>			
- materiali ed indumenti sportivi		1.001	1.001
<b>TOTALE</b>	-	<b>1.001</b>	<b>1001</b>
<b>7. Spese per servizi:</b>			
<b>7.b Costi per attività sportiva:</b>	10.651		10.651
- % incassi a squadre ospiti e Uefa		(6.267)	(6.267)
- ammende Lega e Uefa		(234)	(234)
- tasse di iscrizione gare		(15)	(15)
<b>TOTALE</b>	<b>10.651</b>	<b>(6.516)</b>	<b>4.135</b>
<b>7.c Costi specifici tecnici</b>	16.544		16.544
- materiali ed indumenti sportivi		(1.001)	(1.001)
<b>TOTALE</b>	<b>16.544</b>	<b>(1.001)</b>	<b>15.543</b>
<b>7. f Spese amministrative e generali</b>	3.022		3.022
- Servizi e commissioni finanziarie	-	980	980
<b>TOTALE</b>	<b>3.022</b>	<b>980</b>	<b>4.002</b>
<b>14 Oneri diversi di gestione:</b>			
<b>14.e Altri oneri:</b>	-		-
- % incassi a squadre ospiti e Uefa		6.267	6.267
- ammende Lega e Uefa		234	234
- tasse di iscrizione gare		15	15
<b>TOTALE</b>	-	<b>6.516</b>	<b>6.516</b>
<b>14.c Perdite su cambi</b>	<b>1.709</b>	<b>(1.709)</b>	-
<b>17. Interessi ed altri oneri finanziari da terzi</b>	8.251		8.251
- Servizi e commissioni bancarie	-	(980)	(980)
- Perdite su cambi	-	1.709	1.709
	<b>8.251</b>	<b>729</b>	<b>8.980</b>
<b>TOTALE RICLASSIFICHE</b>	<b>40.177</b>	<b>0</b>	<b>40.177</b>

I commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono illustrati anche nella Relazione sulla gestione, cui si rimanda.

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

### 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Pari a 48.099 milioni di lire, si incrementano dell'11% rispetto all'esercizio precedente. In dettaglio:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99	Variazioni
Ricavi da gare	43.455	41.804	1.651
Cessioni temporanee calciatori	4.644	1.680	2.964
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>48.099</b>	<b>43.484</b>	<b>4.615</b>

I ricavi da gare, composti da ricavi da vendita biglietti e abbonamenti della prima squadra e del settore giovanili, di 43.455 milioni di lire, sono così riepilogati:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99
<b>Prima squadra:</b>		
- Gare campionato	16.708	18.528
- Gare coppe	3.728	4.640
- Altre gare	2.241	1.924
<i>Totale prima squadra biglietteria</i>	<i>22.677</i>	<i>25.092</i>
<b>Squadre giovanili:</b>		
- Gare campionato	28	31
- Gare coppe	-	-
<i>Totale squadre giovanili biglietteria</i>	<i>28</i>	<i>31</i>
Abbonamenti	20.750	16.681
<b>Totali ricavi da gare</b>	<b>43.455</b>	<b>41.804</b>

I ricavi da gare si sono incrementati di circa il 4%; è necessario, tuttavia, ricordare che a seguito del diverso regime fiscale a cui è soggetta A.S. Roma S.p.A. dal 1° gennaio 2000, tale tasso di crescita risulta, di fatto, più basso, rispetto a quello che si sarebbe verificato qualora non fosse variato il suddetto regime, o qualora determinato su valori espressi al netto di IVA.

I ricavi da abbonamenti registrano un incremento del 24%; gli abbonamenti sottoscritti sono passati da 32.896 a 41.607, per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2000, con un incremento del 26%.

Tale andamento si contrappone al lieve decremento registrato per le vendite di biglietti per le partite di Campionato. Si evidenzia, comunque, l'incremento delle presenze medie di spettatori per il Campionato durante la stagione chiusa al 30 giugno 2000, pari ad oltre 58.000, rispetto ai 53.000 registrati durante la precedente stagione.

La suddivisione dei ricavi da biglietteria della prima squadra, tra partite in casa e fuori casa, è esposta nel seguente prospetto:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00			Valori al 30.06.99		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Gare campionato	13.953	2.755	16.708	15.840	2.688	18.528
Gare coppe internazionali	3.347	-	3.347	4.224	-	4.224
Gare coppa Italia	295	86	381	336	80	416
Altre gare	1.589	652	2.241	861	1.063	1.924
<b>Totali</b>	<b>19.184</b>	<b>3.493</b>	<b>22.677</b>	<b>21.261</b>	<b>3.831</b>	<b>25.092</b>

Il numero dei biglietti venduti, per le partite in casa è di seguito riepilogato:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99
Gare campionato	288.111	348.684
Gare Coppa Italia	6.832	14.732
Gare Coppa Uefa	113.683	142.889
Altre gare	37.217	66.540
<b>Totali</b>	<b>445.843</b>	<b>572.845</b>

La riduzione del numero dei biglietti venduti durante la stagione 1999/2000 per la Coppa UEFA, è dovuto alla partecipazione fino agli ottavi di finale, rispetto ai quarti di finale disputati nella precedente edizione della competizione.

I ricavi da cessione temporanea calciatori, pari a 4.644 milioni di lire, si riferiscono, principalmente, ai calciatori Rogerio Vagner al Sao Paulo, per 904 milioni di lire, Giuseppe Colucci al Bordeaux, per 2.950 milioni di lire e Fabio Junior Pereira al Cruzeiro Esporte Clube, per 787 milioni di lire.

#### 4) Incrementi di immobilizzazioni per capitalizzazione costi del vivaio

Nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000 sono stati capitalizzati costi pluriennali riferiti al vivaio per complessivi 3.168 milioni di lire, in osservanza alle raccomandazioni federali, così come già indicato nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione delle immobilizzazioni immateriali.

## 5) Altri ricavi e proventi

Pari a 147.813 milioni di lire, si incrementano del 102%, rispetto all'esercizio precedente. La relativa composizione viene di seguito riportata:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Valori al 30.06.99
<b>Sponsorizzazioni e proventi vari:</b>		
- Proventi da sponsorizzazione	16.180	11.460
- Proventi pubblicitari	11.045	9.702
- Diritti televisivi e di immagine	110.490	39.900
	<b>137.715</b>	<b>61.062</b>
Opzioni cessioni calciatori	206	4.992
Altri ricavi	7.186	872
Contributi in c/esercizio	2.706	6.209
<b>Totali</b>	<b>147.813</b>	<b>73.135</b>

I proventi da sponsorizzazioni, che si incrementano del 41%, sono originati dai seguenti contratti:

- Sponsor ufficiale: INA-Assitalia pari a 7.000 milioni di lire, oltre l'IVA per 840 milioni di lire, alla data del 31 dicembre 1999.
- Sponsor tecnico: Diadora S.p.A. pari a 2.850 milioni di lire, oltre IVA per 190 milioni di lire, alla data del 31 dicembre 1999.
- Sponsor ufficiale per le partite di Coppa Italia: Stream, pari a 5.300 milioni di lire.

I proventi pubblicitari, in crescita del 14%, sono costituiti dai contratti in essere con:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00	30.06.99
Cairo Due S.r.l. (cartellonistica Olimpico)	4.202	4.466
S.D.S. S.r.l. (pubblicità virtuale)	3.030	-
Banca di Roma	900	1.020
Diadora	825	919
Ellere	532	170
I.T.C.C. – Radio Dimensione Suono	282	145
TIM – Telecom	230	276
Lottomatica	215	-
Centrale del Latte di Firenze e Livorno	160	192
Estel	73	584
Digital	-	384
Altri	596	1.546
<b>Totale</b>	<b>11.045</b>	<b>9.702</b>

I proventi televisivi sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00			30.06.99		
	Importo	IVA	Totale	Importo	IVA	Totale
Società Diritti Sportivi S.r.l.	80.200	5.981	86.181	-	-	-
R.A.I. S.p.A.	14.000	1.600	15.600	12.000	2.400	14.400
Lega Nazionale Professionisti	-	5	5	21.250	4.250	25.500
Lega Calcio Service S.p.a.	2.000	-	2.000	-	-	-
Mutualità diritti televisivi fuori casa	6.704	-	6.704	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>102.904</b>	<b>7.586</b>	<b>110.490</b>	<b>33.250</b>	<b>6.650</b>	<b>39.900</b>

I proventi televisivi sono riferiti, per 86.181 milioni di lire, ai diritti relativi alla trasmissione, in diretta e/o differita, in criptato delle partite casalinghe del campionato, concessi da A.S. Roma S.p.A. a S.D.S., Società Diritti Sportivi, S.r.l., per 15.600 milioni di lire, ai diritti televisivi e radiofonici per le partite casalinghe di Coppa U.E.F.A. concessi a RAI S.p.A., per 2.000 milioni di lire, ai diritti per la Coppa Italia corrisposti dalla Lega Nazionale Professionisti, quale quota spettante ad A.S. Roma S.p.A. e per 6.704 milioni di lire, per mutualità relative ai diritti sportivi per le partite di Campionato disputate fuori casa da A.S. Roma S.p.A., come da deliberazione della Lega Nazionale Professionisti del 23 febbraio 1999.

I ricavi per opzioni cessioni calciatori, pari a 206 milioni di lire, si riferiscono al mancato esercizio del diritto di opzione per l'acquisto del calciatore Gustavo Bartelt da parte dell'Aston Villa F.C.

Gli altri ricavi, per 7.186 milioni di lire, sono composti da:

- sopravvenienze attive, per 2.531 milioni di lire, di cui 1.116 milioni di lire, per eccedenze di fondi rischi vertenze legali, a seguito della definizione dei relativi contenziosi, e per 1.415 milioni di lire, per stralcio di debiti verso fornitori a seguito di prescrizione;
- proventi diversi, per 3.913 milioni di lire, di cui 2.886 milioni di lire per il corrispettivo riconosciuto dall'azionista Roma 2000 S.r.l., a titolo di compenso per l'impegno della struttura A.S. Roma S.p.A. nel processo di quotazione in borsa, e 525 milioni di lire, nei confronti dell'Hotel Cicerone, per compensi conseguenti a ritorni pubblicitari ottenuti in virtù dell'utilizzo della struttura alberghiera da parte della prima squadra e per manifestazioni ufficiali dell'A.S. Roma S.p.A.;
- rimborsi assicurativi per infortuni occorsi a calciatori, per 625 milioni di lire;
- materiale sportivo rifatturato e per altri proventi, per 117 milioni di lire.

I contributi in conto esercizio ammontano a 2.706 milioni di lire, rispetto ai 6.209 milioni di lire dell'esercizio precedente, di cui 2.664 milioni di lire per contributi federali riconosciuti dalla Lega. Il decremento avvenuto nell'esercizio, pari a 3.503 milioni di lire, è sostanzialmente dovuto ai minori introiti riconosciuti dalla Lega quale quota Totocalcio e Totogol.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

### 6) Acquisti di materie prime e di consumo

Pari a 1.393 milioni di lire, sono relativi, per 1.274 milioni di lire, ad indumenti sportivi e per 119 milioni di lire a materiale tecnico sportivo.

### 7) Spese per servizi

(Dati in Lit. Mil.)	<b>30.06.00</b>	<b>30.06.99</b>
Costi per tesserati	673	560
Costi per attività sportiva	5.588	4.135
Costi specifici tecnici	21.254	15.543
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	2.235	2.111
Spese assicurative	1.843	1.110
Amministrative e generali	4.984	4.002
Spese di pubblicità e promozione	3.794	2.721
<b>Totale</b>	<b>40.371</b>	<b>30.182</b>

I costi per tesserati, pari a 673 milioni di lire, sono relativi a spese sostenute per assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della 1ª squadra e del settore giovanile.

I costi per attività sportiva, pari a 5.588 milioni di lire, comprendono sostanzialmente i costi per la partecipazione e lo svolgimento delle gare, per 3.244 milioni di lire, e per l'affitto dello Stadio Olimpico di Roma, per 2.079 milioni di lire.

I costi specifici tecnici, pari a 21.254 milioni di lire, si compongono, quasi esclusivamente, dei costi sostenuti per le consulenze tecnico sportive per i collaboratori tecnici, pari a 20.609 milioni di lire; la parte residua, di 645 milioni di lire, è prevalentemente costituita dai costi per l'osservazione dei calciatori e dai costi del centro addestramento di Trigoria.

I costi di vitto, alloggio e locomozione, pari a 2.235 milioni di lire, sono prevalentemente costituiti dalle spese sostenute per le trasferte della prima squadra.

Le spese assicurative, pari a 1.843 milioni di lire, sono riferite alla copertura dei rischi relativi al patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori.

Le spese generali ed amministrative, di 4.984 milioni di lire, sono relative, per 999 milioni di lire, a spese legali e notarili; 713 milioni di lire, a spese per i servizi di biglietteria e controllo presso lo Stadio Olimpico; 246 milioni di lire per spese postali e telefoniche; 207 milioni di lire per spese di esercizio automezzi; 766 milioni di lire per spese di manutenzione ordinaria del centro sportivo di Trigoria; 77 milioni di lire per emolumenti al Collegio Sindacale e 72 milioni di lire per onorari alla Società di revisione; 877 milioni di lire per spese generali e amministrative di importo singolarmente non rilevante; commissioni bancarie per 924 milioni di lire. Nessun emolumento è stato attribuito ai componenti del Consiglio di Amministrazione, in quanto la convocanda Assemblea degli Azionisti dovrà deliberare eventualmente anche su tale argomento; il Consiglio di Amministrazione dura in carica sino al 30 giugno 2002.

I compensi ai Sindaci e al Direttore Generale sono dettagliati nella tabella seguente ai sensi dell'art.78 del Regolamento Co.N.So.B. (Deliberazione n. 11971 del 14.05.1999):

(Dati in Lit. Mil.)			
<b>Collegio Sindacale</b>		<b>Durata</b>	<b>Compenso</b>
Presidente	Silvio Rotunno	30.06.2002	33
Sindaco Effettivo	Giorgio Palasciano	30.06.2002	22
Sindaco Effettivo	Stefano Simone	30.06.2002	22
<b>Direttore Generale</b>	Fabrizio Lucchesi	30.06.2005	918

#### 9) Spese per il personale

Il costo del lavoro, che subisce un aumento in relazione alle nuove acquisizioni volte ad incrementare il livello tecnico della prima squadra, si compone di:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00			30.06.99		
	Tesserati	Altri dipendenti	Totale	Tesserati	Altri dipendenti	Totale
Salari e stipendi	84.993	1.348	86.341	58.062	1.406	59.468
Oneri sociali	1.348	444	1.792	1.064	496	1.560
Trattamento di fine rapporto	-	166	166	-	142	142
Altri costi (versamenti fondo FAIFC)	383	-	383	326	-	326
<b>Totale</b>	<b>86.724</b>	<b>1.958</b>	<b>88.682</b>	<b>59.452</b>	<b>2.044</b>	<b>61.496</b>

Il personale in essere a fine esercizio e mediamente in forza nella Società è così composto:

	30.06.00		30.06.99	
	Media annua	Fine esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	42	30	35	33
Allenatori	11	11	17	11
Altro personale tecnico	12	12	6	12
Dirigenti	4	5	3	3
Impiegati	13	14	9	11
Operai	6	5	6	6
<b>Totale</b>	<b>88</b>	<b>77</b>	<b>76</b>	<b>76</b>

#### 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Risultano pari, rispettivamente, a 65.413 milioni di lire ed a 839 milioni di lire, come riportato nel commento delle voci di Stato Patrimoniale, alle quali si rimanda.

#### 11) Accantonamenti per rischi

Durante l'esercizio sono stati effettuati accantonamenti a fondi rischi per 2.876 milioni di lire. Per un commento a tali accantonamenti si rimanda a quanto esposto in Stato Patrimoniale alla voce Fondi Rischi.

#### 12) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione riguardano:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00	30.06.99
Oneri tributari indiretti dell'esercizio	220	12
Oneri su incassi	13.231	11.239
Sopravvenienze passive	668	-
<b>Altri oneri:</b>		
- Mutualità diritti televisivi	13.657	-
- Mutualità incassi gare	7.578	6.267
- Contributi e ammende LNP	698	212
- Altri oneri diversi	562	37
<b>Totale</b>	<b>36.614</b>	<b>17.767</b>

La voce oneri su incassi accoglie i costi per diritti erariali relativi a gare, per 2.271 milioni di lire, a sponsorizzazioni, per 1.883 milioni di lire ed a proventi da diritti televisivi, per 9.077 milioni di lire.

Le sopravvenienze passive, pari a 668 milioni di lire, accolgono principalmente le perdite su crediti ritenuti inesigibili nella misura eccedente il completo utilizzo del fondo svalutazione crediti.

Gli altri oneri includono, a partire dall'esercizio appena concluso, la posta Mutualità diritti televisivi, pari a 13.657 milioni di lire, relativa al riconoscimento a titolo di mutualità ad altre squadre di calcio del 18% dei proventi da diritti televisivi acquisiti in "pay per view", in base alla deliberazione della Lega Nazionale Professionisti del 23 febbraio 1999.

La voce Mutualità incassi gare è relativa al ritorno a squadre ospiti del 18% dei ricavi da gare, per 6.395 milioni di lire, e 1.183 milioni di lire, quale percentuale sugli incassi da biglietteria e diritti televisivi riconosciuta all'U.E.F.A., relativamente alla partecipazione della 1<sup>A</sup> squadra alla Coppa U.E.F.A.



## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Proventi finanziari

I proventi finanziari ammontano a 9.860 milioni di lire, con un incremento di 5.988 milioni di lire rispetto all'esercizio precedente. Il saldo è composto per:

- 581 milioni di lire, da interessi attivi maturati sul c/c fruttifero in essere con la controllante Roma 2000 S.r.l., regolato in base alle correnti condizioni di mercato;
- 1.581 milioni di lire, da interessi attivi su c/c bancari;
- 1.398 milioni di lire, da differenze attive su cambi;
- 6.249 milioni di lire, da proventi da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.;
- 51 milioni di lire, da interessi su altri crediti.

In particolare, i proventi da compartecipazioni si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Dati in Lit. Mil.)	Squadra	Importo
Poggi	Udinese Calcio	4.999
Oshadogan	Reggina Calcio	700
Conti	Cagliari Calcio	450
Cimenti	U. S. Lecce	100
<b>Totale</b>		<b>6.249</b>

### Interessi ed altri oneri finanziari

Sono così analizzabili:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00	30.06.99
Oneri da comp.ne art.102 N.O.I.F.	6.801	900
Interessi su mutui e finanziamenti	2.631	533
Interessi su c/c bancari	3.460	5.838
Interessi su debiti verso altri finanziatori	7.124	-
Perdite su cambi	121	1.709
Interessi su c/c controllante	39	-
<b>Totale</b>	<b>20.176</b>	<b>8.980</b>

Gli oneri da compartecipazioni si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Dati in Lit. Mil.)	Squadra	Importo
Wome	F.C. Bologna	5.999
Servidei	Ternana Calcio	800
Ciasca	Svincolo consensuale	1
Carnevali	Svincolo consensuale	1
<b>Totale</b>		<b>6.801</b>

Gli interessi su debiti verso altri finanziatori, pari a 7.124 milioni di lire, sono sostanzialmente costituiti da oneri finanziari maturati nell'esercizio sulle anticipazioni erogate da Mediofactoring, a valere sulle cessioni di parte dei crediti derivanti da diritti televisivi contrattualmente previsti con S.D.S. S.r.l.

## **D) RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE**

### Svalutazioni

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a svalutare, per lire 890 milioni, la partecipazione in Roma International Football Service S.r.l., a seguito della copertura delle perdite della controllata attualmente in fase di avviamento.

## **E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

### Proventi straordinari

L'importo di 53.457 milioni di lire è rappresentato, per 50.415 milioni di lire, da plusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali delle prestazioni di calciatori e, per 3.042 milioni di lire, da imposte differite attive, derivanti da eventi sorti in esercizi precedenti, essendo questo il primo esercizio in cui le stesse sono state contabilizzate.

Le plusvalenze su cessioni dei diritti pluriennali delle prestazioni, sono così dettagliate:

(Dati in Lit. Mil.)		
<b>Calciatori</b>	<b>Squadra cessionaria</b>	<b>Plusvalenze</b>
Di Biagio	F.C. Inter	18.500
Wome	F.C. Bologna	10.400
Chouthos	Olimpiakos Pireo	9.375
Vagner	Celta de Vigo	2.829
Gautieri	F.C. Piacenza	2.300
Conti	Cagliari Calcio	1.600
Petruzzi	Brescia	1.584
Oshadogan	Reggina	1.400
Chimenti	U. S. Lecce	900
Servidei	Ternana Calcio	650
Lucenti	S.S. Calcio Napoli	499
Konsel	A.C. Venezia	378
<b>Totali</b>		<b>50.415</b>

#### Oneri straordinari

Sono rappresentati da sopravvenienze passive, per 118 milioni di lire, relative a maggiori imposte sul reddito accertate in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi, e da minusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, per 2.158 milioni di lire, di seguito riportate:

(Dati in Lit. Mil.)		
<b>Calciatori</b>	<b>Squadra cessionaria</b>	<b>Minusvalenze</b>
Sterchele	A.C. Perugia	1.049
Statuto	F. C. Piacenza	850
Epifani	A. S. Gubbio	170
Alenichev	A. C. Perugia	7
Settore giovanile	Vari	82
<b>Totali</b>		<b>2.158</b>

#### **IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

La voce, pari a 2.300 milioni di lire, è relativa all'accantonamento per Irap, per lire 2.546 milioni, determinato sulla base dell'orientamento espresso dalla L.N.P. in riferimento alla irrilevanza di taluni elementi reddituali nella formazione del reddito imponibile. Tale importo è espresso al netto della parte corrente delle imposte differite attive contabilizzate nell'esercizio per 246 milioni di lire.

\* \* \*

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
**IL PRESIDENTE**  
 Dott. Francesco Sensi

---

**A.S. ROMA S.P.A.**  
**Prospetti supplementari**

**A. S. ROMA S.P.A**  
**RENDICONTO FINANZIARIO**  
**PER GLI ESERCIZI CHIUSI AL 30 GIUGNO 2000 E 1999**  
(Valori in lire milioni)

	<b>30.06.2000</b>	<b>30.06.1999</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>		
<i>Utile d'esercizio</i>	561	6
Rettifiche in più (meno) relative alle voci che non determinano movimenti di capitale circolante netto:		
-Quota ammortamento immobilizzazioni materiali	839	693
-Quota ammortamento immobilizzazioni immateriali	65.413	28.991
-Quota accantonamenti TFR	166	142
-Altri accantonamenti	2.876	5.366
<i>Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale</i>	<i>69.855</i>	<i>35.198</i>
-Decrementi immobilizzazioni finanziarie	32.082	3.501
-Decrementi immobilizzazioni immateriali	25.785	14.977
-Decrementi immobilizzazioni materiali	4.751	
-Incrementi debiti verso fornitori oltre l'esercizio	545	
-Incrementi debiti verso altri finanziatori oltre l'esercizio	60.735	
-Incrementi altri debiti oltre l'esercizio	1.246	298
-Incrementi debiti verso imprese controllate oltre l'esercizio	700	
-Decrementi dei crediti verso altri oltre l'esercizio	1.500	
-Apporti di capitale sociale e riserve	113.386	
	<i>240.730</i>	<i>18.776</i>
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>310.585</b>	<b>53.974</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Incrementi immobilizzazioni immateriali	236.376	91.051
Incrementi immobilizzazioni materiali	6.812	4.883
Incrementi immobilizzazioni finanziarie	33.425	112
Rimborso mutui	237	648
Utilizzo TFR	70	44
Utilizzo altri fondi	1.830	219
Incremento dei crediti verso clienti oltre l'esercizio	5.593	3.526
<b>Totale impieghi</b>	<b>284.343</b>	<b>100.483</b>
<b>Aumento (diminuzione) di capitale circolante netto</b>	<b>26.242</b>	<b>(46.509)</b>
Determinato da:		
<b>ATTIVITA' A BREVE</b>		
Crediti verso clienti	28.586	9.883
Crediti verso controllate	1.429	500
Crediti verso collegate	4.759	
Crediti verso controllanti	13.386	
Altri crediti	4.603	25.370
Attività finanziarie che non costituiscono imm.ni	(5.128)	
Cassa e Banche	64.970	9.369
Ratei e risconti attivi	3.125	137
<b>Totale attività a breve</b>	<b>115.730</b>	<b>45.259</b>
<b>PASSIVITA' A BREVE</b>		
Banche passive	61.653	(22.533)
Debiti verso altri finanziatori	85.123	
Fornitori	44.420	16.561
Debiti verso controllante	(116.493)	100.123
Debiti tributari	959	(1.419)
Debiti verso istituti previdenziali	10	(60)
Altri debiti	12.073	(327)
Ratei e risconti passivi	1.743	(577)
<b>Totale passività a breve</b>	<b>89.488</b>	<b>91.768</b>
<b>Aumento (diminuzione) di capitale circolante netto</b>	<b>26.242</b>	<b>(46.509)</b>

# A.S. ROMA S.P.A.

Capitale sociale 52.000.000 Euro i.v.  
Via di Trigoria KM 3,600 00128 - Roma

C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

	Valori in Euro	
ATTIVO	<u>30.06.2000</u>	<u>30.06.1999</u>
<b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi d'impianto ed ampliamento	991.645	0
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili	86.721	85.755
7) Capitalizzazione costi vivaio	1.945.694	1.251.029
8) Dir. plurienn. prestazioni calciatori	127.874.797	54.583.006
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b><u>130.898.857</u></b>	<b><u>55.919.790</u></b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	8.138.141	5.581.601
2) Impianti e macchinari	335.137	174.680
4) Altri beni	332.139	303.292
5) Immobilizzazioni in corso	338.868	2.453.595
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b><u>9.144.285</u></b>	<b><u>8.513.168</u></b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) società controllate	832.873	10.226
b) società collegate	25.823	284.051
c) altre società	10.329	10.329
	<b><u>869.025</u></b>	<b><u>304.606</u></b>
2) Crediti		
d) verso altri:		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	235.969	105.877
3) Altri titoli		
- Compartecipazioni ex art. 102 bis Noif	0	1.033
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b><u>1.104.994</u></b>	<b><u>411.516</u></b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b><u>141.148.136</u></b>	<b><u>64.844.474</u></b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) Crediti verso clienti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	27.193.929	12.430.747
- esigibili oltre l'esercizio successivo	4.866.125	1.977.720
	<b><u>32.060.054</u></b>	<b><u>14.408.467</u></b>
2) Crediti verso controllate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	996.120	258.229
3) Crediti verso collegate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.457.818	0
4) Crediti verso controllanti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	6.913.051	0
5) Crediti verso altri:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	16.175.197	13.798.023
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.225.949	2.000.950
	<b><u>17.401.146</u></b>	<b><u>15.798.973</u></b>
<b>Totale crediti</b>	<b><u>59.828.189</u></b>	<b><u>30.465.669</u></b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>2.648.312</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	38.777.288	5.227.839
3) Denaro ed altri valori in cassa	26.117	21.271
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b><u>38.803.405</u></b>	<b><u>5.249.110</u></b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>98.631.594</b>	<b>38.363.091</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
Risconti attivi	1.685.299	71.418
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b><u>1.685.299</u></b>	<b><u>71.418</u></b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b><u>241.465.029</u></b>	<b><u>103.278.983</u></b>

**PASSIVO**

	Valori in Euro	
	<u>30.06.2000</u>	<u>30.06.1999</u>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - Capitale sociale</b>	52.000.000	7.746.853
<b>II - Riserva da sovrapprezzo azioni</b>	13.500.000	0
<b>III - Riserve di rivalutazione</b>	0	0
<b>IV - Riserva legale</b>	63.405	0
<b>V - Riserva azioni proprie in portafoglio</b>	0	0
<b>VI - Riserve statutarie</b>	0	0
<b>VII - Altre riserve</b>	0	0
<b>VIII - Utili (perdite) portati a nuovo</b>	0	(745.729)
<b>IX - Utile (perdita) dell'esercizio</b>	289.914	2.996
<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>	<u>65.853.319</u>	<u>7.004.120</u>
<b>B) FONDI ONERI E RISCHI</b>		
2) Imposte	3.306.013	969.066
3) Altri	568.171	2.364.809
<b>Totale fondi oneri e rischi (B)</b>	<u>3.874.184</u>	<u>3.333.875</u>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>621.818</b>	<b>572.041</b>
<b>D) DEBITI</b>		
3) Debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	34.679.095	2.837.831
- esigibili oltre l'esercizio successivo	368.210	490.391
	<u>35.047.305</u>	<u>3.328.222</u>
4) Debiti verso altri finanziatori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	43.962.414	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	31.367.026	0
	<u>75.329.440</u>	<u>0</u>
6) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	44.428.194	21.488.140
- esigibili oltre l'esercizio successivo	281.469	0
	<u>44.709.663</u>	<u>21.488.140</u>
8) Debiti verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	361.520	0
9) Debiti verso imprese collegate		
- esigibili entro l'esercizio successivo		
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
10) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo		60.163.472
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
11) Debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.589.658	3.094.485
12) Debiti verso istituti previdenziali		
- esigibili entro l'esercizio successivo	101.733	96.788
13) Altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	10.140.377	3.905.472
- esigibili oltre l'esercizio successivo	935.903	292.368
	<u>11.076.280</u>	<u>4.197.840</u>
<b>Totale debiti (D)</b>	<u>170.215.599</u>	<u>92.368.947</u>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		
- Ratei passivi	264.361	0
- Risconti passivi	635.748	0
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<u>900.109</u>	<u>0</u>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<u>241.465.029</u>	<u>103.278.983</u>

**CONTI D'ORDINE**

Beni di terzi presso la società		2.637
Impegni per acquisti dir. Prestazioni pluriennali calciatori	36.151.983	53.734.717
Impegni per cessioni accolti di debiti alla controllante	19.448.001	0
Garanzie prestate da società controllante		5.181.935
	<u>55.599.984</u>	<u>58.919.289</u>
Rischi per garanzie prestate a terzi:		
a) fidejussioni a favore di terzi	0	1.239.109
	<u>0</u>	<u>1.239.109</u>
<b>Totale conti d'ordine</b>	<u>55.599.984</u>	<u>60.158.398</u>

**CONTO ECONOMICO**

Valori in Euro

	<u>30.06.2000</u>	<u>30.06.1999</u>
<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>		
a) Ricavi da gare	22.442.542	21.589.849
b) Ricavi cessione temporanea giocatori	2.398.178	867.648
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<u>24.840.720</u>	<u>22.457.497</u>
<b>4) Incrementi immobiliz. per capitalizzazione vivaio</b>	<b>1.635.897</b>	
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		
- opzioni cessioni calciatori	106.493	2.578.153
- sponsorizzazioni	8.356.273	5.918.596
- diritti televisivi e diritti d'immagine	57.063.327	20.606.834
- proventi pubblicitari	5.704.208	5.010.781
- altri proventi	3.711.258	450.223
b) Contributi in c/esercizio	1.397.509	3.206.502
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<u>76.339.068</u>	<u>37.771.089</u>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>102.815.685</b>	<b>60.228.586</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) - Acquisti materie di consumo</b>	<u>(719.191)</u>	<u>(517.061)</u>
<b>7) - Spese per servizi</b>		
a) Spese per tesserati	(347.531)	(289.176)
b) Costi per attività sportiva	(2.885.798)	(2.135.535)
c) Costi specifici tecnici	(10.976.577)	(8.027.298)
d) Costi vitto, alloggio e locomozione	(1.154.151)	(1.090.526)
e) Spese assicurative	(952.131)	(573.091)
f) Spese amministrative e generali	(2.574.411)	(2.066.972)
g) Spese pubblicità e promozione	(1.959.408)	(1.405.165)
<b>Totale spese per servizi</b>	<u>(20.850.007)</u>	<u>(15.587.763)</u>
<b>8) Spese godimento beni di terzi</b>	<b>(2.066)</b>	<b>(180.760)</b>
<b>9) Spese per il personale</b>		
a) Salari e stipendi	(44.591.163)	(30.712.821)
b) Oneri sociali	(925.714)	(805.862)
c) Trattamento di fine rapporto	(85.898)	(73.205)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(197.752)	(168.052)
<b>Totale spese per il personale</b>	<u>(45.800.527)</u>	<u>(31.759.940)</u>
<b>10) - Ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	(33.783.006)	(14.972.632)
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	(433.394)	(357.838)
d) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante		(41.379)
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<u>(34.216.400)</u>	<u>(15.371.849)</u>
<b>12) - Accantonamento per rischi</b>	<b>(1.485.330)</b>	<b>(1.396.949)</b>
<b>14) - Oneri diversi di gestione</b>		
a - Oneri tributari indiretti dell'esercizio	(113.602)	(6.147)
b - Sopravvenienze passive	(345.262)	0
c - Perdite su cambi	0	0
d - Oneri su incassi	(6.833.335)	(5.804.202)
f - Altri oneri	(11.617.160)	(3.365.438)
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<u>(18.909.359)</u>	<u>(9.175.787)</u>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(121.982.880)</b>	<b>(73.990.109)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della prod. (A-B)</b>	<b>(19.167.195)</b>	<b>(13.761.523)</b>



**CONTO ECONOMICO**

Valori in Euro

30.06.200030.06.1999**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI****16) - Altri proventi finanziari**

d) Proventi diversi

-da controllanti

299.899

0

-da terzi

4.792.486

1.999.650

**Totale altri proventi finanziari**5.092.3851.999.650**17) - Interessi ed altri oneri finanziari**

-da controllanti

(20.085)

0

- da terzi

(10.399.898)

(4.637.814)

**Totale interessi ed altri oneri finanziari**(10.419.983)(4.637.814)**Totale proventi/oneri finanziari****(5.327.598)****(2.638.164)****D - RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE****18) Rivalutazioni**

0

0

**19) Svalutazioni**

a) di partecipazioni

(459.673)

(806.738)

**Totale svalutazioni**(459.673)(806.738)**Totale delle rettifiche**(459.673)(806.738)**E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI****20) - Proventi**

a) Plusvalenze da alienazioni

26.037.308

12.632.165

b) Altri proventi straordinari

1.570.867

9.310.685

c) Sopravvenienze attive

20.628

**Totale proventi straordinari**27.608.17521.963.478**21) - Oneri**

a) Sopravvenienze passive

0

(229.498)

b) Minusvalenze relative ad alienazioni

(1.114.650)

(3.637.296)

c) Imposte esercizi precedenti

(61.240)

0

**Totale oneri straordinari**(1.175.890)(3.866.794)**Totale proventi/oneri straordinari****26.432.285****18.096.684****RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE****1.477.819****890.259****22 - Imposte sul reddito dell'esercizio**

a) Imposte correnti

(1.315.204)

(887.263)

b) Imposte differite

127.299

0

**23 - UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**(1.187.905)(887.263)**289.914****2.996**

Sede in ROMA, VIA EMILIA 47  
 Capitale sociale 60.000.000 interamente versato  
 Codice Fiscale 05606571007  
 Iscritta al Registro delle Imprese di ROMA al n.202121/98.

*Bilancio dell'esercizio dal 01/01/00 al 30/06/00*

**STATO PATRIMONIALE**

<u><b>ATTIVO</b></u>	<b>30/06/00</b>	<b>31/12/99</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
01 Capitale sottoscritto non richiamato	0	27.998.982
<b>TOTALE CREDITI V/SOCI</b>	<b>0</b>	<b>27.998.982</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		
05 Avviamento	9.500.000	0
07 Altre immobilizzazioni immateriali	953.076.817	829.632.379
<b>Totale I</b>	<b>962.576.817</b>	<b>829.632.379</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		
03 Attrezzature industriali e commerciali	72.317.918	13.217.325
04 Altri beni	716.600.764	472.735.905
<b>Totale II</b>	<b>788.918.682</b>	<b>485.953.230</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>		
02 Crediti		
d) verso altri		
d2) scad. oltre es. successivo	130.048.335	63.348.335
Totale d)	130.048.335	63.348.335
Totale 02	130.048.335	63.348.335
<b>Totale III</b>	<b>130.048.335</b>	<b>63.348.335</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.881.543.834</b>	<b>1.378.933.944</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I Rimanenze</b>		
04 Prodotti finiti e merci	1.118.930.357	576.473.936
<b>Totale I</b>	<b>1.118.930.357</b>	<b>576.473.936</b>
<b>II Crediti</b>		
01 Verso clienti		
a) scadenti entro es. successivo	449.990.114	192.294.697
Totale 01	449.990.114	192.294.697
5 Verso altri		
a) scadenti entro es. successivo	814.950.317	587.574.380
Totale 05	814.950.317	587.574.380
<b>Totale II</b>	<b>1.264.940.431</b>	<b>779.869.077</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
01 Depositi bancari e postali	11.212.391	343.563.614
03 Denaro e valori in cassa	16.186.664	3.266.849
<b>Totale IV</b>	<b>27.399.055</b>	<b>346.830.463</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.411.269.843</b>	<b>1.703.173.476</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
01 Ratei e risconti	552.249.045	33.103.089
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>552.249.045</b>	<b>33.103.089</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4.845.062.722</b>	<b>3.143.209.491</b>

<u>PASSIVO</u>	<b>30/06/00</b>	<b>31/12/99</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I Capitale	60.000.000	60.000.000
VIII Utili (perdite) a nuovo	(0)	(2.814.081)
IX Utile (perdita) dell'esercizio	37.262.161	(720.103.579)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>97.262.161</b>	<b>(662.917.660)</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
03 Altri	764.338	4.964.025
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>764.338</b>	<b>4.964.025</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
	<b>18.385.841</b>	<b>8.658.025</b>
<b>D) DEBITI</b>		
03 Debiti verso banche		
a) esigibili entro l'es. successivo	570.501.084	(0)
Totale 03	570.501.084	(0)
04 Debiti v/altri finanziatori		
a) esigibili entro l'es. successivo	134.503.112	132.426.667
Totale 04	134.503.112	132.426.667
06 Debiti v/fornitori		
a) esigibili entro l'es. successivo	2.464.609.722	1.917.045.796
Totale 06	2.464.609.722	1.917.045.796
10 Debiti v/controllanti		
a) esigibili entro l'es. successivo	1.301.502.764	1.676.051.408
Totale 10	1.301.502.764	1.676.051.408
11 Debiti tributari		
a) esigibili entro l'es. successivo	42.266.074	54.062.480
Totale 11	42.266.074	54.062.480
12 Debiti v/istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
a) esigibili entro l'es. successivo	25.874.153	12.404.000
Totale 12	25.874.153	12.404.000
13 Altri debiti		
a) esigibili entro l'es. successivo	41.236.473	514.750
Totale 13	41.236.473	514.750
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>4.580.493.382</b>	<b>3.792.505.101</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		
01 Ratei e risconti passivi	148.457.000	(0)
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>148.157.000</b>	<b>(0)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4.845.062.722</b>	<b>3.143.209.491</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>30/06/00</b>	<b>31/12/99</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
01 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.826.207.214	3.977.733.391
05 Altri ricavi e proventi		
<i>a) altri ricavi e proventi</i>	8.333.333	(0)
Totale 5	8.333.333	(0)
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.834.540.547</b>	<b>3.977.733.391</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
06 Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(1.685.113.974)	(2.107.422.998)
07 Servizi	(1.503.422.510)	(2.003.191.216)
08 Godimento beni di terzi	(233.025.570)	(258.866.625)
09 Costi per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(148.895.266)	(123.367.625)
<i>b) oneri sociali</i>	(47.424.407)	(53.316.485)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(9.727.816)	(8.658.025)
Totale 9	(206.047.489)	(185.342.135)
10 Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamenti immobilizz. Immateriali</i>	(126.099.898)	(207.314.405)
<i>b) ammortamento immobilizz. Materiali</i>	(85.535.188)	(65.649.827)
Totale 10	(211.635.086)	(272.964.232)
11 Variazioni delle rimanenze di materie sussidiarie, di consumo e merci	542.456.421	531.416.056
14 Oneri diversi di gestione	(81.685.587)	(376.197.267)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(3.378.473.795)</b>	<b>(4.672.568.417)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(543.933.248)</b>	<b>(694.835.026)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16 Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
<i>d4) da altri</i>	37.377	2.448.040
Totale 16 <i>d)</i>	37.377	2.448.040
Totale 16	37.377	2.448.040
17 Interessi e altri oneri finanziari		
d) v/altri	(11.055.508)	(17.243.003)
Totale 17	(11.055.508)	(17.243.003)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(11.018.131)</b>	<b>(14.794.963)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20 Proventi		
<i>b) altri proventi straordinari</i>	761.690.498	26.351.833
Totale 20	761.690.498	26.351.833
21 Oneri		
<i>c) Oneri vari</i>	(168.393.958)	(28.136.423)
Totale 21	(168.393.958)	(28.136.423)
<b>TOTALE PARTITE STRAORDINARIE</b>	<b>593.296.540</b>	<b>(1.784.590)</b>

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>38.345.161</b>	<b>(711.414.579)</b>
22 Imposte sul reddito d'esercizio		
<i>a)</i> Imposte correnti	(1.083.000)	(8.689.000)
Totale 22	(1.083.000)	(8.689.000)
<b>26 UTILE (PERDITA)</b>	<b>37.262.161</b>	<b>(720.103.579)</b>

## A. S. Roma S.p.A.

### PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

(dati in milioni di lire desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
<b>Imprese Controllate</b>								
Roma International Football Service S.r.l. <sup>(1)</sup>	100,00	60	97	2.835	37	1.882	4.845	4.748
Roma Enterprises Limited S.p.A. <sup>(2)</sup>	100,00	1.000	966	-	(20)	10	986	20
S. S. Torrevecchia S.r.l. <sup>(2)</sup>	99,00	20	15	-	(5)	511	616	601
<b>Imprese Collegate</b>								
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. <sup>(3)</sup>	25,00	200	256	148.400	56	48.002	146.795	146.539

<sup>(1)</sup> = Dati riferiti al bilancio chiuso al 30 giugno 2000, relativo ad un esercizio di sei mesi

<sup>(2)</sup> = Dati riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 1999, relativo ad un esercizio di dodici mesi

<sup>(3)</sup> = Dati riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 1999, relativo ad un esercizio di dieci mesi.

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Relazione del Collegio Sindacale al bilancio di esercizio**

Signori Azionisti,

Il Decreto Legislativo 24.2.1998, n. 58 - Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, in vigore dal 1° luglio 1998, ha ridefinito la disciplina del sistema di sorveglianza e di controllo delle società di capitale con azioni quotate; la nuova disciplina, infatti, attribuisce compiti di controllo sulla contabilità, sul bilancio ed i pareri di congruità sulle operazioni straordinarie alla società di revisione, compiti affidati nella previgente normativa alla competenza del Collegio Sindacale.

L'art. 153 del D.Lgs.24.2.1998 n. 58 obbliga il Collegio Sindacale a riferire all'assemblea sull'attività di vigilanza svolta e sulle omissioni e sui fatti censurabili rilevati, nonché la possibilità di fare proposte in ordine al bilancio e alle materie di propria competenza.

A tale disposizione adempiamo con la presente relazione.

Nel decorso esercizio, non appena conclusa la procedura di ammissione alla quotazione al mercato telematico gestito dalla Borsa Italiana S.p.A. dei titoli azionari rappresentanti il capitale sociale, la nostra attività si è uniformata alle nuove norme, in un rapporto coordinato e di reciproca collaborazione con la società di revisione ed abbiamo assolto i doveri prescritti all'art. 149 D.Lgs.24.2.1998 n. 58, consentendoci di riferirVi, in particolare, sugli argomenti che seguono.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, nel corso delle quali gli Amministratori ci hanno informati sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società e/o dalle sue controllate. Al riguardo abbiamo accertato e ci siamo assicurati che le operazioni deliberate ed eseguite fossero conformi alla legge e allo statuto sociale, non fossero in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea o in potenziale conflitto di interessi e fossero improntate a principi di corretta amministrazione.

Abbiamo, inoltre, compiuto verifiche periodiche e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa non solo attraverso l'osservazione diretta, ma anche ottenendo tempestive informazioni dalla società di revisione, dagli organi di amministrazione e dai preposti alle diverse funzioni organizzative in un rapporto di reciproco scambio collaborativo.

Entro la fine dell'esercizio si è dato inizio alla strutturazione del sistema di controllo interno con la costituzione di un comitato di controllo e con la nomina del preposto al controllo stesso. Dall'esame del sistema nel suo complesso abbiamo valutato positivamente l'adeguatezza del controllo interno, inteso come sistema che ha il compito di verificare che vengano effettivamente rispettate le procedure interne, sia operative che amministrative, adottate al fine di garantire una sana ed efficiente gestione, nonché al fine di identificare, prevenire e gestire, nei limiti del possibile, i rischi di natura finanziaria ed operativa e frodi a danno della società.

Riteniamo, inoltre, che il sistema amministrativo contabile, per quanto da noi constatato ed accertato, sia in condizione di rappresentare correttamente i fatti di gestione. A tal fine abbiamo esaminato documenti, analizzato i risultati del lavoro svolto, osservando che il sistema si struttura ed evolve secondo i piani prestabiliti.

Per quanto di nostra competenza possiamo attestare che:

- le informazioni fornite dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione sono da ritenersi esaurienti e complete;
- il Collegio Sindacale, in ossequio al D.Lgs.24 febbraio 1998 n.58, è stato costantemente informato per quanto di sua competenza;
- le verifiche periodiche ed i controlli cui abbiamo sottoposto la società non hanno evidenziato operazioni atipiche o inusuali;
- per quanto riguarda le operazioni infragruppo, gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione, evidenziano ed illustrano i rapporti e le operazioni intercorse con le imprese controllate, con la collegata e con la controllante e/o parti correlate. Dette operazioni infragruppo non hanno arrecato pregiudizio alla situazione economica e patrimoniale della



- società;
- la relazione di revisione non contiene eccezioni, né connesse osservazioni o proposte, ma solo un richiamo di informativa su fatti spiegati dal Consiglio di Amministrazione nella nota integrativa;
  - nel periodo 1 luglio 1999 - 30 giugno 2000, il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Esecutivo, il Comitato di Controllo ed il Collegio Sindacale hanno rispettivamente tenuto n. 8, n. 1, n. 1 e n. 9 riunioni;
  - al Collegio Sindacale non sono pervenute denunce ex art. 2408 Codice Civile, né lo stesso ha avuto notizia di esposti pervenuti alla A.S. Roma S.p.A.;

In osservanza di quanto disposto dall'art. 27 D.Lgs.127/91 e con lo scopo di rappresentare in modo completo ed esauriente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria delle società appartenenti al gruppo A.S. Roma S.p.A., è stato predisposto e depositato, per la prima volta, anche il bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2000, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, e corredato dalla Relazione sulla gestione.

Viene, quindi, predisposta e depositata separata Relazione di questo Collegio all'anzidetto bilancio consolidato.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge regolanti l'impostazione e la formazione del bilancio dell'esercizio, che presenta un utile di lire 561.352.689, mediante i controlli esercitati direttamente e le informazioni forniteci dalla società di revisione ed abbiamo, altresì, preso atto del rispetto della delibera Co.N.So.B. n. 99059010 che impone la contabilizzazione delle imposte anticipate e differite a decorrere dal bilancio in corso alla data del 31 dicembre 1999. Vi invitiamo, quindi, ad approvarlo, unitamente alla proposta del Consiglio di Amministrazione concernente la destinazione dell'utile dell'esercizio.

Il Collegio Sindacale

Dott. Silvio ROTUNNO  
Dott. Giorgio PALASCIANO  
Rag. Stefano SIMONE

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Relazione di certificazione al bilancio di esercizio**

**Revisione e  
Organizzazione Contabile**

**Member Firm of  
Grant Thornton International**

## **Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 del D.L.gs. 24.2\_1998, n. 58**

Agli Azionisti della  
Società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. chiuso al 30 giugno 2000. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati che nel caso specifico tengono conto anche del documento emanato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (Norme Organizzative Interne Federali) e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio d'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 ottobre 1999.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. chiuso al 30 giugno 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

**Sede di Roma**  
Via Nizza, 45  
I-00198 Roma  
Telefono +39 068547045  
Teletax +39 068840901

**Altri Uffici:**  
Ascoli Piceno, Bari, Bologna,  
Brescia, Firenze, Genova, Milano,  
Napoli, Padova, Palermo, Torino.

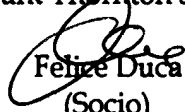
Internet: <http://www.grant-thornton.it>

**4. Richiamo d'informativa:**

- a. così come evidenziato in nota integrativa la società iscrive fra le immobilizzazioni immateriali i costi sostenuti per il settore giovanile (costi del vivaio). Ha inoltre provveduto ad iscrivere per la prima volta crediti per imposte anticipate. I relativi effetti, economici e patrimoniali, sono riportati in nota integrativa;
  
- b. la società detiene partecipazioni di controllo iscritte in bilancio al costo ed ha, pertanto, redatto il bilancio consolidato di Gruppo. Tale bilancio rappresenta un'integrazione del bilancio d'esercizio e fornisce un'adeguata informativa sulla situazione patrimoniale - finanziaria ed economica della Società e del Gruppo. Il bilancio consolidato del Gruppo è stato oggetto di esame da parte nostra ed abbiamo rilasciato la relativa relazione in data odierna.

Roma, 12 ottobre 2000

Grant Thornton S.p.A.

  
Felice Duca  
(Socio)

---

**A.S. ROMA S.P.A.**  
**BILANCIO CONSOLIDATO**  
**DI GRUPPO**  
**AL 30 GIUGNO 2000**

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione  
al Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2000**

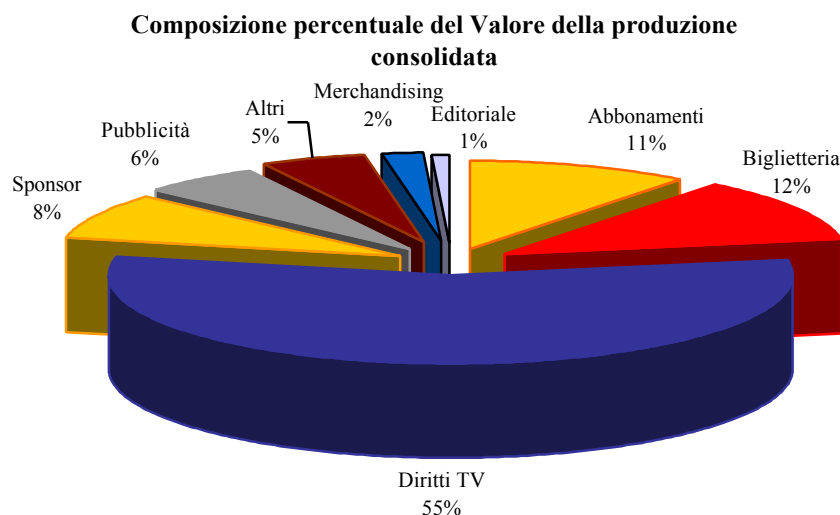
Signori Azionisti,

il bilancio chiuso al 30 giugno 2000, che presentiamo alla Vostra approvazione, riassume un esercizio caratterizzato, oltre che da una significativa crescita delle attività aziendali, dalla realizzazione di un importante progetto finanziario, con l'ammissione delle azioni della Vostra Società alla quotazione al Mercato Telematico Azionario, gestito da Borsa Italiana S.p.A., avvenuta il 23 maggio 2000.

Il bilancio consolidato di Gruppo è stato redatto sulla base del bilancio di esercizio della Capogruppo A.S. Roma S.p.A., al 30 giugno 2000, e del bilancio di esercizio della controllata Roma International Football Service S.r.l., al 30 giugno 2000, in cui sono concentrate le attività di merchandising ed editoriali, e a cui è demandato lo sviluppo delle attività multimediali. Per quest'ultima l'esercizio sociale è di soli sei mesi, per effetto dell'allineamento della propria chiusura d'esercizio, con quello della Capogruppo. Ai fini della predisposizione del bilancio consolidato di Gruppo, è stata redatta, pertanto, una situazione contabile annuale.

L'esercizio chiuso al 30 giugno 2000 rappresenta il primo esercizio di redazione del bilancio consolidato di Gruppo; non vengono, pertanto, forniti dati di raffronto; data l'esiguità delle attività di Roma International Football Service S.r.l., al 30 giugno 1999, non si è ritenuta necessaria la predisposizione di un bilancio consolidato pro-forma.

Il **valore della produzione consolidata** ha raggiunto i 205 miliardi di lire, di cui 5,4 miliardi di lire, per ricavi e proventi riferibili alla controllata, nell'ambito della propria attività di merchandising ed editoriale. L'analisi di composizione del valore della produzione di Roma International Football Service S.r.l. evidenzia, infatti, ricavi da merchandising per 3,4 miliardi di lire, attività sviluppata attraverso due punti vendita, A.S. Roma Store, gestiti direttamente, da attività editoriali per 1,5 miliardi di lire e da sfruttamento del marchio per circa 432 milioni di lire. Per l'analisi di composizione del valore della produzione della Capogruppo, si rimanda a quanto già evidenziato nella Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio di A.S. Roma S.p.A.



Per l'analisi dei costi e della redditività operativa si rimanda anche a quanto già esposto nella Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio di A.S. Roma S.p.A. In questa sede, Vi evidenziamo che i **costi operativi**, espressi al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni, sono pari a 173 miliardi di lire, rappresentando l'85% del valore della produzione.

Il **marginale operativo lordo**, positivo e pari a 32 miliardi di lire, ha rappresentato il 15% del valore della produzione; gli ammortamenti e le svalutazioni dell'esercizio sono pari a 70 miliardi di lire, riferibili principalmente alle politiche di investimento poste in essere dalla capogruppo al fine di rafforzare la prima squadra.

La **gestione dinamica del parco calciatori**, adottata quale scelta strategica da parte della capogruppo, volta anche alla valorizzazione del vivaio, ha permesso la realizzazione di **plusvalenze nette** per complessivi 48 miliardi di lire. Tale posta, che rappresenta, di fatto, una componente caratteristica del business di una società di calcio, ha permesso di conseguire un **reddito operativo netto consolidato** positivo di circa 10,2 miliardi di lire (pari al 5% del valore della produzione); tale posta, risulta influenzata dalla redditività operativa della controllata.

#### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	Bilancio	
	Consolidato al 30/06/2000	
	Lire/miliardi	%
<b>Valore della produzione</b>	<b>204,75</b>	<b>100,00</b>
Costi operativi	(173,18)	(84,58)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>31,57</b>	<b>15,42</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(69,59)	(33,99)
<b>Risultato operativo netto prima dei proventi netti da cessione contratti calciatori</b>	<b>(38,02)</b>	<b>(18,57)</b>
Proventi netti da cessione contratti calciatori	48,25	23,57
<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cessione contratti calciatori</b>	<b>10,23</b>	<b>5,00</b>
Oneri finanziari netti	(10,35)	(5,05)
Rettifiche valore Attività Finanziarie	(0,02)	(0,01)
<b>Risultato ordinario</b>	<b>(0,14)</b>	<b>(0,07)</b>
Componenti straordinari netti	2,92	1,43
<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>2,78</b>	<b>1,36</b>
Imposte sul reddito	(2,31)	(1,13)
<b>Utile netto di esercizio</b>	<b>0,47</b>	<b>0,23</b>

La **gestione finanziaria consolidata** ha comportato il sostenimento di oneri finanziari netti per circa 10,4 miliardi di lire; il **risultato ante imposte consolidato**, dopo aver considerato la gestione straordinaria, è pari a 2,8 miliardi di lire; come già evidenziato nella Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio di A.S. Roma S.p.A., tale positivo risultato è stato conseguito, per la prima volta, senza alcuna rinuncia ai crediti effettuata dall'Azionista di maggioranza.

Il **risultato di esercizio consolidato**, dopo gli accantonamenti per imposte di 2,3 miliardi di lire, risulta pari a circa 470 milioni di lire.

Il **capitale investito netto consolidato** di Gruppo, al 30 giugno 2000, ha superato i 260 miliardi di lire, con un incremento riferibile quasi esclusivamente alle attività della Capogruppo A.S. Roma S.p.A. Tale andamento, infatti, è conseguente ai significativi investimenti nell'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, al netto delle relative dimissioni, per circa 184 miliardi di lire, conseguente alla politica di rafforzamento della prima squadra. Il capitale risulta, inoltre, influenzato dalle attività svolte dalla controllata, in termini di attivo fisso e di capitale circolante commerciale.

Il capitale investito netto consolidato, al 30 giugno 2000, risulta finanziato, per circa 127 miliardi di lire, da **mezzi propri** e per 133 miliardi di lire, dall'**indebitamento finanziario netto**. Il significativo incremento dei mezzi propri, pari a 114 miliardi di lire, è conseguente agli aumenti di capitale deliberati ai fini dell'ammissione delle azioni A.S. Roma alla Borsa Italiana; il maggior indebitamento è diretta conseguenza degli sforzi effettuati dalla Capogruppo al fine di rendere la squadra maggiormente competitiva.



## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

	Bilancio	
	Consolidato al	30/06/2000
	Lire/miliardi	%
Immobilizzazioni Nette	275,00	105,7
Circolante Netto	(6,06)	(2,3)
Fondo TFR	(1,22)	(0,5)
Fondo Rischi e Oneri	(7,50)	(2,9)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>260,22</b>	<b>100,00</b>
<i>Finanziato da:</i>		
Patrimonio Netto	127,42	49,0
Indebitamento Finanziario Netto	132,80	51,0
<b>Totale Fonti di Finanziamento</b>	<b>260,22</b>	<b>100,00</b>

## ATTIVITÀ SPORTIVA

La stagione calcistica conclusasi ha visto la prima squadra competere ai massimi livelli nel Campionato; per circa tre quarti della stagione, A.S. Roma è stata una delle protagoniste indiscusse, in lotta per la conquista dello scudetto; alcuni infortuni a calciatori importanti, in un momento delicato del campionato, non hanno permesso, purtroppo, di raggiungere un importante obiettivo sportivo rappresentato dalla qualificazione alla Champions League.

La partecipazione della prima squadra alla Coppa U.E.F.A. si è conclusa agli ottavi di finale, dove è stata eliminata dalla formazione inglese del Leeds.

In Coppa Italia sono stati disputati gli ottavi ed i quarti di finale, a seguito dell'eliminazione da parte del Cagliari Calcio.

## COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COMITATO ESECUTIVO

In data 10 aprile 2000, l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione, i cui membri rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2002.

Ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto, in data 10 aprile, il Consiglio di Amministrazione ha nominato un Comitato Esecutivo nelle persone del Presidente, Dott. Francesco Sensi, dell'Amministratore Delegato, Dott.ssa Rosella Sensi e del Consigliere Dott. Renato Bernardini.

La Capogruppo ha, inoltre, adottato il Codice di Autodisciplina richiesto da Borsa Italiana; in tale contesto, è stato nominato, in data 10 aprile, un Comitato di Controllo Interno nelle persone dei Vice Presidenti Ciro Di Martino e Giovanni Ferreri e del Consigliere Giuseppe Pasquale Marra, tutti membri del Consiglio di Amministrazione non esecutivi. Tale Comitato sovrintende al controllo interno del Gruppo ed alle sue procedure, coordinando, altresì, i rapporti con la Società di Revisione.

## PARTECIPAZIONI DETENUTE DAGLI AMMINISTRATORI, DAI SINDACI E DAI DIRETTORI GENERALI

Ai sensi dell'art.79, del Regolamento Co.N.So.B. n.11971/99, Vi precisiamo che, alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano possedute azioni da parte di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali.

## COMPENSI AMMINISTRATORI – SINDACI – DIRETTORE GENERALE

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano stanziati o corrisposti compensi agli Amministratori della Capogruppo e della controllata Roma International Football Service S.r.l. Gli emolumenti stanziati per i componenti del Collegio Sindacale sono complessivamente pari a 76 milioni di lire.

A decorrere dal 1° luglio 1999, il Dott. Fabrizio Lucchesi è stato nominato Direttore Generale della Capogruppo. Alla data di chiusura dell'esercizio gli sono stati corrisposti compensi lordi per 918 milioni di lire.

#### **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO – AZIONI PROPRIE**

Al fine di fornire una rappresentazione organica dei rapporti intervenuti con imprese controllanti, controllate, collegate, consociate o, comunque, appartenenti all'Azionista di riferimento, si evidenzia quanto segue.

Nel corso dell'esercizio è stata rilevata da terzi, al valore nominale, la residua quota del 50% della partecipazione nella **Roma Enterprises Limited S.p.A.**, al fine di ottenerne il controllo totalitario, con possibilità di un più proficuo utilizzo nell'immediato futuro.

Sono proseguiti i rapporti con la controllante **Roma 2000 S.r.l.**, anche alla luce del collocamento delle azioni ordinarie della Società sul Mercato Telematico Azionario della Borsa Italiana.

I rapporti con parti correlate sono regolati a normali condizioni di mercato; i relativi saldi contabili alla data del 30 giugno 2000 sono così composti:

##### **a) Saldi patrimoniali:**

- **S.S. Torrevecchia S.r.l.:** il credito di lire 572 milioni, è relativo ad un finanziamento erogato alla controllata in relazione all'acquisizione di un impianto sportivo.
- **S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.:** alla collegata è stata ceduta la totalità dei diritti televisivi criptati della stagione 1999/2000. Inoltre, è stato perfezionato un contratto per la cessione in esclusiva dello sfruttamento della pubblicità virtuale nel campionato di serie A ed un contratto di sponsorizzazione nelle gare di Coppa Italia.

Ciò premesso, nei confronti di S.D.S. S.r.l. sono iscritti in bilancio crediti commerciali per 4.759 milioni di lire, di cui 1.759 milioni di lire, per diritti televisivi e 3.000 milioni di lire, a titolo di premio per la raggiunta qualificazione alla Coppa U.E.F.A. nella stagione appena conclusa.

Nel corso dell'esercizio sono stati erogati finanziamenti infruttiferi alla collegata, per 21.000 milioni di lire, finalizzati alla sottoscrizione del capitale sociale di Stream S.p.A., di cui la collegata deteneva il 12% del relativo capitale sociale. Tale finanziamento è stato rimborsato da S.D.S. S.r.l. entro la chiusura dell'esercizio, a seguito della cessione della partecipazione in Steam S.p.A., avvenuta il 28 aprile.

- **Roma 2000 S.r.l.:** la controllante ha sottoscritto l'aumento del capitale sociale di 80.000 milioni di lire ed ha effettuato la copertura delle perdite di esercizi precedenti, pari a 1.438 milioni di lire.

In bilancio sono iscritti crediti per 13.386 milioni di lire, costituiti, per 6.791 milioni di lire, da crediti di natura commerciale, di cui 3.905 milioni di lire, relativi all'addebito delle spese sostenute, per conto della controllante, per il processo di quotazione, effettuato sulla base delle rispettive quote del collocamento azionario, e per 2.886 milioni di lire, relativi al corrispettivo riconosciuto dalla controllante in relazione al positivo esito della quotazione in borsa, avvenuta mediante utilizzo della struttura tecnica e contabile - amministrativa della Capogruppo, non disponendo la controllante di personale e di strutture idonee da dedicare all'operazione.

Il residuo importo, pari a 6.595 milioni di lire, rappresenta la posizione finanziaria netta derivante dal rapporto di conto corrente intrattenuto con la controllante. Tale importo, comprensivo degli interessi maturati nell'esercizio e regolati a tassi correnti di mercato, risulta rimborsato alla data di redazione della presente Relazione.

- **Roma Enterprises Limited S.p.A.:** il debito, di 700 milioni di lire, è relativo alla residua quota di capitale sociale sottoscritta e non versata di pertinenza di A.S. Roma S.p.A.
- **Hotel Cicerone:** il credito commerciale, di 525 milioni di lire, verso la consociata relativo ai compensi spettanti ad A.S. Roma S.p.A. per ritorni pubblicitari ottenuti per l'utilizzo

della struttura alberghiera da parte della prima squadra, è parzialmente compensato dal debito verso fornitori, pari a 275 milioni di lire, per la fruizione della stessa struttura alberghiera.

**b) Saldi economici:**

- **S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.:** alla collegata sono riferibili ricavi per la:
  - ✓ cessione di diritti televisivi e prestazioni accessorie, per un importo complessivo di 86.181 milioni di lire;
  - ✓ sponsorizzazione delle partite di Coppa Italia, per un importo di 5.300 milioni di lire;
  - ✓ il premio per la raggiunta qualificazione alla Coppa U.E.F.A. per 3.000 milioni di lire;
- **Hotel Cicerone:** con la consociata si registrano costi, pari a lire 400 milioni, relativi all'utilizzo della struttura alberghiera da parte di A.S. Roma S.p.A. e ricavi, pari a lire 525 milioni, relativi a ritorni pubblicitari conseguenti al predetto utilizzo.
- **Roma 2000 S.r.l.:** nei confronti della controllante risulta acceso un c/c reciproco di corrispondenza che, in relazione alla movimentazione intervenuta nel periodo, ha originato interessi attivi per 581 milioni di lire e passivi per 39 milioni di lire.

Alla data di chiusura dell'esercizio, la Capogruppo A.S. Roma S.p.A. non possiede azioni proprie ed azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società fiduciaria o di interposta persona, o di società controllate.

**GESTIONE DEL VIVAIO**

Per tale posta si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio di A.S. Roma S.p.A.

**SOCIETÀ DI REVISIONE**

A seguito della predisposizione del bilancio consolidato di Gruppo al 30 giugno 2000, si è reso necessario proporre all'Assemblea degli Azionisti l'integrazione del mandato conferito alla Società di Revisione Grant Thornton S.p.A. già incaricata di effettuare la revisione contabile del bilancio di esercizio di A.S. Roma S.p.A. per il triennio 2000-2002.

La tabella di seguito esposta riepiloga l'impegno, per ore e per i corrispettivi, da riconoscersi annualmente alla società di revisione; le tariffe orarie saranno aggiornate ogni esercizio, a partire dal 1° luglio 2001, in base alle variazioni dell'indice ISTAT del costo della vita riferito al mese di giugno dell'esercizio stesso.

	Ore	Lit./000
Revisione contabile del Bilancio di esercizio	400	58.000
Revisione contabile del Bilancio Consolidato	100	14.000
Esame limitato della Relazione Semestrale	230	33.000
Verifiche Trimestrali	68	9.000
Esame limitato di Roma International Football Service S.r.l.	70	10.000
<b>Totale</b>	<b>868</b>	<b>124.000</b>

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

- a) **Campagna trasferimenti:** la campagna trasferimenti della Capogruppo A.S. Roma S.p.A., per la stagione sportiva 2000-2001, è effettuata al fine di rafforzare ulteriormente il livello tecnico della prima squadra, per renderla maggiormente competitiva, sia a livello nazionale, che internazionale, anche per gli importanti obiettivi sportivi che la società intende

perseguire. Le principali operazioni poste in essere sono di seguito esposte, dettagliando gli impegni economici e finanziari ad esse relativi:

#### *Gabriel Omar Batistuta*

- Titolo: acquisizione a titolo definitivo
- Durata del contratto: triennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive del calciatore da riconoscersi alla A. C. Fiorentina S.p.A., pari a 70 miliardi di lire, con pagamento biennale, per il tramite della Lega, di cui 50 miliardi di lire, nella stagione 2000/2001 e 20 miliardi di lire, nella stagione 2001/2002
- Costo del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 44,5 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Cristiano Zanetti*

- Titolo: rinnovo della compartecipazione con Internazionale F.C.
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, per complessivi 19 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Gianni Bismark Guigou Martinez*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi al Club National de Football de Montevideo pari a 5,8 milioni di dollari, con pagamento in cinque rate entro il 30 giugno 2001
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 17 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Johathan Zebina*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo e accensione diritto di partecipazione a favore del Cagliari Calcio S.p.A.
- Durata del contratto: quadriennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi al Cagliari Calcio S.p.A. pari a 19 miliardi di lire, con pagamento biennale, di cui 10,7 miliardi di lire, nella stagione 2000/2001 e 8,3 miliardi di lire, nella stagione 2001/2002
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 12 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Ferreira de Rosa Emerson*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi al Bayer Leverkusen pari a 35 miliardi di lire, con pagamento quinquennale senza interessi
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 36 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

#### *Abel Balbo*

- Titolo: acquisto a titolo definitivo
- Durata del contratto: biennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Valore del diritto alle prestazioni sportive da riconoscersi all'A.C. Fiorentina S.p.A. pari a 1,75 miliardi di lire, con pagamento biennale, di cui 875 milioni di lire, nella stagione 2000/2001 e 875 milioni di lire, nella stagione 2001/2002
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 3,4 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

### *Vincent Candela*

- Titolo: rinnovo e prolungamento del contratto fino al 30 giugno 2005
- Durata del contratto: quinquennale, con decorrenza dal 1° luglio 2000
- Costi del personale: per l'intero periodo contrattuale, pari a complessivi 42,6 miliardi di lire, al lordo di imposte e contributi

I fabbisogni finanziari conseguenti a tali investimenti sono soddisfatti, in parte, con gli introiti derivanti dall'operazione di quotazione in Borsa e, in parte, con il ricorso ad indebitamento finanziario.

Alla data di redazione della presente Relazione, la Capogruppo A.S. Roma S.p.A. non ha effettuato operazioni di cessione di entità significativa.

- b) **Contratto diritti di marketing concluso con Havas Advertising Sports S.A.:** in data 28 giugno 2000, la Capogruppo A.S. Roma S.p.A. ha siglato un contratto, di durata triennale, con la società francese Havas Advertising Sports S.A., in esclusiva per la valorizzazione e lo sfruttamento dei "diritti di marketing" e dei diritti pubblicitari di A.S. Roma S.p.A., che prevede il riconoscimento di un ammontare complessivo pari a 83 miliardi di lire, quale minimo garantito.

La definizione di tale contratto permette ad A.S. Roma S.p.A., da un lato, di migliorare ed ottimizzare la propria struttura di marketing, avvalendosi della specifica esperienza e della professionalità di Havas Advertising Sports S.A., società specializzata in marketing sportivo, appartenente al quarto gruppo mondiale di comunicazione Havas, e, dall'altro, di incrementare i propri ricavi derivanti dalle attività di marketing, grazie alle condizioni economiche previste dal contratto.

In tale ambito, la Capogruppo ha siglato il contratto relativo alla sponsorizzazione tecnica delle squadre di A.S. Roma, con Kappa Italia S.p.A., attraverso il proprio marchio "Kappa"; l'accordo, che rappresenta anche un'opportunità per la valorizzazione del marchio A.S. Roma, prevede, per le prossime tre stagioni sportive, il riconoscimento di un ammontare complessivo di circa 16 miliardi di lire, oltre alla fornitura di materiale sportivo.

La strategia di marketing è volta all'individuazione, nell'ambito degli accordi promopubblicitari, del main sponsor, dello sponsor tecnico, di sponsor istituzionali, fornitori ufficiali e partner commerciali.

- c) **Roma Channel:** il 26 settembre è stato presentato il canale tematico di calcio dedicato ad A.S. Roma, rappresentando un'altra tappa fondamentale del processo di crescita e di diversificazione del Gruppo; il progetto vede la collaborazione di due importanti e storici partner, Rai Trade S.p.A., che ne cura la produzione, e Stream S.p.A., per la diffusione attraverso la propria piattaforma digitale. La responsabilità editoriale del Canale è in capo ad A.S. Roma S.p.A. La programmazione giornaliera è di 24 ore, con delle fasce in chiaro per un totale di due ore e trenta minuti di programmazione.

Rispetto ai canali tematici già presenti in Europa, il Roma Channel si caratterizza per i connotati tecnologici particolarmente innovativi, qual è lo studio virtuale utilizzato per le trasmissioni. La partnership con Rai Trade e Stream permette alla Capogruppo di avvalersi dell'esperienza e delle professionalità di operatori leader di settore.

Vi segnaliamo le favorevoli condizioni economiche del contratto quinquennale concluso con Rai Trade S.p.A., nel quale è previsto che i costi relativi alla produzione del canale siano ad esclusivo carico della stessa Rai Trade; alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A. è attribuita una partecipazione agli utili del Canale nella misura del 50%, al netto delle eventuali perdite complessivamente maturate.

- d) **Campagna abbonamenti:** per la stagione 2000-2001, alla data di redazione della presente Relazione, sono stati sottoscritti oltre 44 mila abbonamenti, ambizioso traguardo che ha segnato un altro record storico, dopo i 41 mila abbonati della passata stagione.

- e) **Esclusione dalla Coppa Italia:** alla data di redazione della presente Relazione, Vi segnaliamo che, per la stagione 2000-2001, la squadra è stata eliminata agli ottavi di finale dalla Coppa Italia ad opera dell'Atalanta.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'evoluzione della gestione permetterà di consolidare il positivo risultato economico già conseguito dal Gruppo nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000; nell'ambito delle strategie di crescita e di diversificazione delle fonti di ricavo, la A.S. Roma intende valorizzare il proprio brand, cogliendo le opportunità offerte dalla *new economy*, con lo sfruttamento dei propri diritti Internet ed UMTS, grazie ai contenuti di cui dispone.

Nell'ambito delle attività di merchandising gli sforzi verranno concentrati per consolidare la posizione della controllata, Roma International Football Service S.r.l., nel proprio ambito competitivo, per sfruttare al meglio il sito Internet per le attività di e-commerce: a ciò sarà dedicato [www.asromastore.it](http://www.asromastore.it), l'A.S. Roma Store virtuale.

Il lancio del canale tematico, Roma Channel, rappresenta un ulteriore strumento di comunicazione e di valorizzazione del marchio A.S. Roma, che il Gruppo intende al meglio sfruttare, grazie anche alla collaborazione di importanti partner strategici. Le attività di comunicazione saranno finalizzate anche alla valorizzazione della rivista sociale "La Roma", al fine di garantire un elevato standard qualitativo a livello di contenuti e di comunicazione.

Nel corso della prossima stagione la prima squadra di A.S. Roma parteciperà alla Coppa U.E.F.A., avendone ottenuto il diritto a seguito del posizionamento raggiunto in Campionato.

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2000**

# Bilancio Consolidato A. S. ROMA

Capitale sociale 52.000.000 Euro i.v.

Via di Trigoria KM 3,600 00128 - Roma

C.F 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

<b>ATTIVO</b>	<b>Valori in lire milioni</b>	<b>Valori in migliaia di Euro</b>
	<b>30.06.2000</b>	<b>30.06.2000</b>
<b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi d'impianto ed ampliamento	1.920	992
4) Concessioni licenze marchi e diritti simili	168	87
5) Avviamento	9	5
6) Differenza di consolidamento	426	220
7) Capitalizzazione costi vivaio	3.767	1.946
8) Dir. plurienn. prestazioni calciatori	247.600	127.875
9) Altre	954	492
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>254.844</b>	<b>131.617</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	15.758	8.138
2) Impianti e macchinari	649	335
3) Attrezzature industriali e comm.li	72	37
4) Altri beni	1.360	702
5) Immobilizzazioni in corso	656	339
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>18.495</b>	<b>9.551</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) società controllate	986	509
b) società collegate	64	33
c) altre società	20	10
	<b>1.070</b>	<b>552</b>
2) Crediti		
d) verso altri:		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	587	303
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.657</b>	<b>855</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>274.996</b>	<b>142.023</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
4) Prodotti finiti e merci	1.119	578
5) Acconti	147	76
<b>Totale rimanenze</b>	<b>1.266</b>	<b>654</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) Crediti verso clienti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	53.722	27.745
- esigibili oltre l'esercizio successivo	9.422	4.866
	<b>63.144</b>	<b>32.611</b>
2) Crediti verso controllate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	572	296
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
3) Crediti verso collegate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.759	2.458
4) Crediti verso controllanti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	13.386	6.913
5) Crediti verso altri:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	31.370	16.201
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.374	1.226
	<b>33.744</b>	<b>17.427</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>115.605</b>	<b>59.705</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	75.094	38.783
3) Denaro ed altri valori in cassa	67	34
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>75.161</b>	<b>38.817</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>192.032</b>	<b>99.176</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
Risconti attivi	3.815	1.971
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>3.815</b>	<b>1.971</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>470.843</b>	<b>243.170</b>



<b>PASSIVO</b>	Valori in lire milioni	Valori in migliaia di Euro
	<u>30.06.2000</u>	<u>30.06.2000</u>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale sociale	100.686	52.000
II - Riserva da sovrapprezzo azioni	26.140	13.500
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	123	63
V - Riserva azioni proprie in portafoglio	0	0
VI - Riserve statutarie	0	0
VII - Altre riserve	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	472	244
<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>	<u>127.421</u>	<u>65.807</u>
<b>B) FONDI ONERI E RISCHI</b>		
2) Imposte	6.401	3.306
3) Altri	1.101	569
<b>Totale fondi oneri e rischi (B)</b>	<u>7.502</u>	<u>3.875</u>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>1.222</b>	<b>631</b>
<b>D) DEBITI</b>		
3) Debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	67.719	34.974
- esigibili oltre l'esercizio successivo	713	368
	<u>68.432</u>	<u>35.342</u>
4) Debiti verso altri finanziatori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	85.257	44.032
- esigibili oltre l'esercizio successivo	60.735	31.367
	<u>145.992</u>	<u>75.399</u>
6) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	88.434	45.673
- esigibili oltre l'esercizio successivo	545	281
	<u>88.979</u>	<u>45.954</u>
8) Debiti verso imprese controllate		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	700	362
11) Debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	6.993	3.611
12) Debiti verso istituti previdenziali		
- esigibili entro l'esercizio successivo	223	115
13) Altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	19.676	10.162
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.812	936
	<u>21.488</u>	<u>11.098</u>
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>332.807</b>	<b>171.881</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		
- Ratei passivi	512	264
- Risconti passivi	1.379	712
<b>Totale ratei e risconti passivi (Sez. E)</b>	<u>1.891</u>	<u>976</u>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<u><b>470.843</b></u>	<u><b>243.170</b></u>

#### CONTI D'ORDINE

Beni di terzi presso la società		
Impegni per acquisti dir. Prestazioni pluriennali calciatori	70.000	36.152
Impegni per cessioni accolti di debiti alla controllante	37.657	19.448
<b>Totale conti d'ordine</b>	<u><b>107.657</b></u>	<u><b>55.600</b></u>

**CONTO ECONOMICO**

Valori in lire milioni      Valori in migliaia di Euro  
30.06.2000                      30.06.2000

<b>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>		
a) Ricavi da gare	43.455	22.443
b) Ricavi cessione temporanea giocatori	4.644	2.398
c) Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.379	2.778
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>53.478</b>	<b>27.619</b>
<b>4) Incrementi immobiliz. per capitalizzazione vivaio</b>	<b>3.168</b>	<b>1.636</b>
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		
- opzioni cessioni calciatori	206	106
- sponsorizzazioni	16.180	8.356
- diritti televisivi e diritti d'immagine	110.490	57.069
- proventi pubblicitari	11.242	5.807
- altri proventi	7.279	3.760
b) Contributi in c/esercizio	2.706	1.398
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>148.103</b>	<b>76.496</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>204.749</b>	<b>105.751</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) - Acquisti materie di consumo</b>	<b>(4.697)</b>	<b>(2.426)</b>
<b>7) - Spese per servizi</b>		
a) Spese per tesserati	(673)	(348)
b) Costi per attività sportiva	(5.588)	(2.886)
c) Costi specifici tecnici	(22.076)	(11.401)
d) Costi vitto, alloggio e locomozione	(2.409)	(1.244)
e) Spese assicurative	(1.863)	(962)
f) Spese amministrative e generali	(6.534)	(3.375)
g) Spese pubblicità e promozione	(3.859)	(1.993)
<b>Totale spese per servizi</b>	<b>(43.002)</b>	<b>(22.209)</b>
<b>8) Spese godimento beni di terzi</b>	<b>(367)</b>	<b>(190)</b>
<b>9) Spese per il personale</b>		
a) Salari e stipendi	(86.574)	(44.712)
b) Oneri sociali	(1.878)	(970)
c) Trattamento di fine rapporto	(182)	(94)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(383)	(198)
<b>Totale spese per il personale</b>	<b>(89.017)</b>	<b>(45.974)</b>
<b>10) - Ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) Amm.to immobilizzazioni immateriali	(65.749)	(33.957)
b) Amm.to immobilizzazioni materiali	(958)	(495)
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(66.707)</b>	<b>(34.452)</b>
<b>11) - Variazione delle rimanenze di materie prime e merci</b>	<b>818</b>	<b>422</b>
<b>12) - Accantonamento per rischi</b>	<b>(2.876)</b>	<b>(1.485)</b>
<b>14) - Oneri diversi di gestione</b>		
a - Oneri tributari indiretti dell'esercizio	(297)	(153)
b - Sopravvenienze passive	(837)	(432)
d - Oneri su incassi	(13.231)	(6.833)
f - Altri oneri	(22.562)	(11.652)
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>(36.927)</b>	<b>(19.070)</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(242.775)</b>	<b>(125.383)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della prod. (A-B)</b>	<b>(38.026)</b>	<b>(19.632)</b>

	Valori in lire milioni <u>30.06.2000</u>	Valori in migliaia di Euro <u>30.06.2000</u>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
<b>16) - Altri proventi finanziari</b>		
d) Proventi diversi		
-da controllanti	581	300
-da terzi	9.282	4.794
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>9.863</b>	<b>5.094</b>
<b>17) - Interessi ed altri oneri finanziari</b>		
-da controllanti	(39)	(20)
- da terzi	(20.178)	(10.421)
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>(20.217)</b>	<b>(10.441)</b>
<b>Totale proventi/oneri finanziari</b>	<b>(10.355)</b>	<b>(5.347)</b>
<b>D - RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>18) Rivalutazioni</b>	14	0
<b>19) Svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni	(34)	(18)
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>(34)</b>	<b>(18)</b>
<b>Totale delle rettifiche</b>	<b>(20)</b>	<b>(18)</b>
<b>E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>20) - Proventi</b>		
a) Plusvalenze da alienazioni	50.415	26.037
b) Altri proventi straordinari	3.042	1.571
c) Sopravvenienze attive		
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>53.457</b>	<b>27.608</b>
<b>21) - Oneri</b>		
a) Sopravvenienze passive		
b) Minusvalenze relative ad alienazioni	(2.158)	(1.115)
c) Imposte esercizi precedenti	(119)	(61)
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(1.176)</b>
<b>Totale proventi/oneri straordinari</b>	<b>51.180</b>	<b>26.432</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.779</b>	<b>1.435</b>
<b>22 - Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
a) Imposte correnti	(2.553)	(1.318)
b) Imposte differite	246	127
	<b>(2.307)</b>	<b>(1.191)</b>
<b>23 - UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>472</b>	<b>244</b>

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Nota integrativa  
al Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2000**

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato, redatto in conformità alle disposizioni del D.Lgs n° 127/91 e dei principi contabili generalmente accettati, è costituito dallo Stato Patrimoniale consolidato, dal Conto Economico consolidato, predisposti secondo la struttura ed il contenuto prescritti per il bilancio di esercizio della Capogruppo, A.S. Roma S.p.A., e dalla presente Nota Integrativa. In particolare, la Capogruppo redige il bilancio d'esercizio in conformità con quanto indicato dagli artt. 2424 e 2425 del c.c., tenuto conto delle disposizioni F.I.G.C.- CO.VI.SOC. in materia.

A seguito dell'entrata in vigore dell'Euro, benchè non sussista ancora l'obbligo della rappresentazione del bilancio in tale valuta, raccogliendo l'invito della Consob, i valori del bilancio consolidato sono stati comparati con i corrispondenti valori in Euro, al fine di poter costituire una base di confronto per i bilanci futuri.

Il bilancio consolidato è corredato dal Prospetto di raccordo tra il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio, al 30 giugno 2000, desumibili dal bilancio della Capogruppo ed il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio consolidati alla stessa data.

Il presente bilancio consolidato viene predisposto per la prima volta e, come consentito dal principio contabile n. 17, del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, non è stato predisposto il bilancio consolidato dell'esercizio precedente. Pertanto, non è stato possibile raffrontare i valori del presente bilancio consolidato al precedente e fornire le seguenti informazioni:

- Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato
- Rendiconto finanziario consolidato
- Movimenti intervenuti nelle voci dell'Attivo immobilizzato consolidato e del Passivo a medio e lungo termine immobilizzato.

Il Bilancio Consolidato è stato sottoposto a revisione contabile da parte della Grant Thornton S.p.A.

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio della società Capogruppo A.S. Roma S.p.A. ed il bilancio delle società Roma International Football Service S.r.l., in cui la stessa detiene direttamente la maggioranza delle quote con diritto di voto:

<b>Ragione Sociale</b>	<b>Sede</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Capitale Sociale</b>
Roma International Football Service S.r.l.	Italia	100	60

Sono state escluse dall'area di consolidamento, ai sensi dell'art. 28 D.Lgs 127/91, le partecipazioni detenute nelle società Roma Entreprises Limited S.p.A. e Società Sportiva Torvecchia S.r.l., in quanto ritenute irrilevanti ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo, considerato che i valori patrimoniali ed economici, di tali società, non risultano significativi ai fini del bilancio consolidato.

## PRINCIPI UTILIZZATI

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono quelli chiusi al 30 giugno 2000. Per la Controllata, acquisita nel secondo semestre del 1999, l'esercizio sociale è di soli 6 mesi, per effetto dell'allineamento della propria chiusura d'esercizio con quello della Controllante. Pertanto, ai fini del bilancio consolidato si è reso necessario predisporre un'apposita situazione

contabile annuale che riflette un Conto Economico di 12 mesi.

I bilanci o situazioni contabili delle imprese consolidate sono stati riclassificati e, ove necessario, rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili di Gruppo.

## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il consolidamento è effettuato con il metodo dell'integrazione globale, mediante il quale:

- le attività e passività patrimoniali ed i componenti positivi e negativi di reddito delle imprese consolidate sono recepiti integralmente nel bilancio consolidato, eliminando i valori relativi ai rapporti reciproci tra le imprese stesse; il valore delle partecipazioni nelle imprese controllate, iscritte nel bilancio della Controllante, è eliminato contro la corrispondente quota di patrimonio netto della impresa Controllata alla data di acquisizione; quando la partecipazione è inclusa per la prima volta nel consolidamento, l'eventuale differenza è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo cui è riferibile; il residuo, se negativo, è iscritto nella voce del patrimonio netto Riserva di consolidamento; se positivo, e qualora ne ricorrano i presupposti, è iscritto nell'attivo alla voce Differenza da consolidamento, o è portato esplicitamente in detrazione della Riserva di consolidamento, fino a concorrenza della medesima;
- gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra le imprese consolidate e relativi a valori compresi nel patrimonio sono eliminati;
- i dividendi eventualmente distribuiti nell'ambito del Gruppo sono elisi dal Conto Economico ed i corrispondenti crediti d'imposta, contabilizzati a Conto Economico, sono portati in diretta diminuzione delle imposte sul reddito dell'esercizio.

## CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Il bilancio è stato redatto in base alla normativa vigente e applicando i criteri di valutazione previsti all'art. 2426 c.c. Considerata la particolare attività svolta dalla Capogruppo, sono state rispettate, oltre la normativa richiamata precedentemente, le indicazioni della Federazione Italiana Giuoco Calcio, che hanno permesso di interpretare, sotto l'aspetto tecnico, le norme di legge che fissano i principi generali del bilancio.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario derogare ai criteri di valutazione previsti, in quanto non compatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico.

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

Per le voci più significative dello Stato Patrimoniale Consolidato e del Conto Economico Consolidato i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati sono di seguito esposti.

### Immobilizzazioni immateriali

#### Differenza di consolidamento

È determinata sulla base dei criteri precedentemente esposti ed ammortizzata in misura costante in 5 esercizi.

#### Costi di impianto e ampliamento

Sono rappresentativi delle spese sostenute per l'aumento di capitale sociale deliberato dalla Capogruppo, ai fini del collocamento delle azioni ordinarie sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana S.p.A. Tale operazione ha comportato un cambiamento strutturale della Società in vista del potenziamento della propria attività e del conseguente ritorno economico atteso. Tali costi, iscritti con il consenso del Collegio Sindacale, sono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

#### Marchi

Isritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese sostenute per la creazione e la registrazione dei marchi sociali. Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante in un periodo di cinque anni, tenuto conto della residua possibilità di utilizzazione.

#### Avviamento

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è iscritto nell'attivo di Stato Patrimoniale. L'ammortamento è effettuato sistematicamente in un periodo di 10 anni, corrispondente alla presumibile durata di utilizzazione dell'avviamento stesso.

#### Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori specificatamente sostenuti, ed ammortizzati sistematicamente in ogni esercizio, in relazione alla residua durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento in caso di rinnovo anticipato del contratto.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui il calciatore inizia a prestare la propria attività sportiva. Quando il diritto viene acquistato nel corso dell'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del "pro rata temporis".

Il momento d'iscrizione in bilancio dei suddetti diritti pluriennali, per i contratti stipulati con società italiane iscritte alle Leghe Nazionali Professionistiche, è quello della data di ottenimento del visto di esecutività, rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti a ratifica dell'efficacia del contratto, che, pertanto, diviene vincolante per i contraenti. Per i contratti stipulati con società iscritte a Federazioni Estere, i diritti pluriennali sono iscritti alla data di ratifica del contratto, da parte della Lega, a seguito del rilascio del certificato internazionale di trasferimento.

I debiti ed i crediti, derivanti dalle operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza/destinazione del calciatore. In caso di squadra estera, la contropartita è debiti/crediti verso società calcistiche. In caso di squadra italiana, la parte di corrispettivo relativo al primo esercizio confluisce nel conto Lega trasferimenti, che funge da cassa di compensazione per tutti i trasferimenti fra società nazionali.

#### Costi del vivaio

I costi sostenuti specificamente per il settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati ed ammortizzati, con il consenso degli Organi di Controllo, in misura costante in cinque esercizi, a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi.

Tale criterio è conforme alle raccomandazioni contabili emanate dalla F.I.G.C., unanimemente applicate dalle società di calcio professionistiche, tenuto conto del riesame delle stesse intervenuto nel mese di ottobre 1999.

Si ritiene opportuno sottolineare che, tali costi, sostenuti per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile, volta alla formazione di futuri calciatori, sono pertanto, assimilabili ai costi di ricerca e sviluppo sostenuti dalle imprese industriali. Nella fattispecie, A.S. Roma S.p.A. ha sempre posto particolare attenzione al settore giovanile che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle relative competizioni, ha costantemente fornito alla

Società calciatori professionisti a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società.

Tuttavia, qualora la Società Capogruppo avesse integralmente speso nell'esercizio in esame i costi del vivaio, capitalizzati per un importo pari a 3.168 milioni di lire, il patrimonio netto ed il risultato dell'esercizio sarebbero risultati inferiori per 2.534 milioni di lire, al netto del relativo ammortamento, ed al lordo del relativo effetto fiscale, peraltro non significativo in considerazione delle perdite fiscali pregresse utilizzabili.

#### Altre immobilizzazioni immateriali

Tale voce accoglie i costi preoperativi sospesi, per i quali la correlazione ai relativi ricavi avverrà in esercizi futuri, i costi di manutenzione straordinaria, eseguita su immobili in locazione, ed altri oneri pluriennali. I costi preoperativi e gli oneri pluriennali sono ammortizzati in un periodo di cinque anni, mentre i costi di manutenzione su beni di terzi sono ammortizzati sulla base della durata del sottostante contratto di locazione.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisizione, o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, sono sistematicamente ammortizzate con l'applicazione delle aliquote previste dagli specifici Decreti del Ministero delle Finanze, in quanto ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei beni.

Gli ammortamenti, imputati al Conto Economico consolidato, in modo sistematico e costante, sono ridotti al 50%, per i beni acquisiti nell'esercizio.

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico consolidato. I costi di manutenzione, aventi natura incrementativa, sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Le aliquote applicate sono di seguito esposte:

<b>Cespiti</b>	<b>Aliquota</b>
Fabbricati e centro sportivo	3%
Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

##### Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, escluse dall'area di consolidamento, e in imprese collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al costo, eventualmente rettificato per riflettere diminuzioni del valore considerate durevoli.

##### Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto del diritto alle prestazioni di calciatori tesserati ed in forza presso altre società; il diritto è costituito dalla partecipazione, nella misura paritaria con altra squadra del 50%, agli effetti economici e patrimoniali che avranno origine dall'atto della successiva risoluzione dell'accordo.



Le compartecipazioni risultano, invece, esposte tra le passività nei debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso la Capogruppo A.S. Roma S.p.A., conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle altre società comproprietarie.

Tali attività e passività finanziarie, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale proroga annuale, si definiscono alla fine dell'esercizio di acquisizione, determinando il realizzo di plusvalenze e/o minusvalenze, iscritte tra i proventi ed oneri finanziari.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di prodotti finiti e merci sono valutate al minore tra costo di acquisto e il valore di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato.

### **Crediti e Debiti**

I crediti a breve termine sono iscritti al presumibile valore di realizzo, determinato quale differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti; i debiti sono riportati al valore nominale.

I crediti e i debiti in valuta estera, in essere alla data di bilancio, sono allineati sulla base dei cambi di fine esercizio. Gli utili o le perdite, rivenienti dalla valutazione delle poste correnti, sono imputati al Conto Economico consolidato tra i componenti di reddito di natura finanziaria.

Nella valutazione dei crediti e debiti a medio-lungo termine le perdite nette sono imputate a Conto Economico consolidato, mentre gli utili netti sono differiti mediante iscrizione alla voce del passivo Fondo utili differiti su cambi.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio. Non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

### **Fondi per oneri e rischi**

Sono stanziati in base alla stima prudenziale dei rispettivi rischi ed oneri a cui si riferiscono per coprire perdite o passività di esistenza certa, o probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di uno specifico fondo rischi, secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Il Fondo utili differiti su cambi accoglie il saldo degli utili non ancora realizzati derivanti dalla valutazione dei crediti in valuta estera, con scadenza oltre l'esercizio, ai tassi di cambio in essere alla data di bilancio.

### **Fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato**

E' accantonato in base all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Conti d'ordine**

Evidenziano, in calce allo Stato Patrimoniale consolidato, gli impegni assunti e le garanzie prestate in essere alla fine dell'esercizio. Sono iscritti al valore nominale.

### **Ricavi e costi**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza e con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi da gare sono iscritti, con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

I proventi e gli oneri da cessione dei diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti, sono iscritti, sulla base dei relativi accordi contrattuali, nei proventi e oneri straordinari, in ottemperanza alle raccomandazioni contabili della F.I.G.C.

I costi relativi ai premi, correlati al raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti, sono imputati al Conto Economico consolidato nell'esercizio in cui si verifica l'evento.

Gli interessi sono imputati al Conto Economico consolidato secondo la competenza temporale.

### **Regimi fiscali**

Fino al 31 dicembre 1999, in relazione al preesistente regime di deduzione forfetaria dell'IVA, i ricavi da gare, da sponsorizzazione, da cessioni dei diritti televisivi e di immagine ed i proventi pubblicitari venivano contabilizzati al lordo dell'IVA. La relativa IVA da versare, determinata in misura forfetaria, veniva imputata negli oneri diversi di gestione.

Dal 1° gennaio 2000, il regime fiscale applicato alle società di calcio professionistiche ha previsto l'abolizione dell'imposta sugli spettacoli e l'assoggettamento al regime IVA ordinario delle suddette prestazioni.

### **Imposte correnti sul reddito**

Le imposte correnti dell'esercizio sono determinate, in applicazione della vigente normativa fiscale, secondo il principio della competenza temporale, tenendo conto dei crediti di imposta spettanti. I debiti verso Erario per imposte sono esposti, al netto degli acconti versati e delle ritenute, nella voce Debiti tributari. I crediti verso l'Erario non compensabili sono iscritti nell'attivo di Stato Patrimoniale consolidato, tra gli Altri Crediti. L'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) è imputata a Conto Economico consolidato nell'esercizio di competenza.

### **Imposte differite e prepagate**

A seguito del pieno recepimento del principio contabile n. 25, concernente "il trattamento contabile delle imposte sul reddito", emanato dal Consiglio Nazionale degli ordini dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, dal presente esercizio sono contabilizzate le imposte anticipate e differite, come prescritto dalla delibera Co.N.So.B. n. 99059010, che ne impone l'applicazione a decorrere dal bilancio in corso al 31 dicembre 1999. Tali imposte sono determinate sulle differenze temporanee tassabili tra il risultato prima delle imposte, definito dalle disposizioni del Codice Civile, e la base imponibile ai fini delle imposte dirette, determinata sulla base della

normativa fiscale. Le imposte anticipate sono calcolate anche sulle perdite fiscali, nel rispetto del principio della prudenza, rinviabili ai futuri esercizi e recuperabili. Ai fini del computo è applicata l'aliquota fiscale in vigore al momento in cui le differenze temporali si riverseranno, adeguata in caso di variazioni delle relative norme approvate alla data di redazione del bilancio e tenuto anche conto di eventuali agevolazioni spettanti.

Le attività per imposte anticipate (prepagate) sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza di un reddito imponibile negli esercizi futuri in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato l'iscrizione del credito per l'anticipazione di imposte. Tali importi sono iscritti in Conto Economico consolidato, in un apposito sottoconto della voce Imposte sul reddito con segno negativo e, in contropartita, nella voce Crediti verso altri.

Le passività per imposte differite sono iscritte in bilancio, salvo il caso in cui esistano scarse probabilità che tale debito insorga, in un apposito sottoconto della voce Imposte sul reddito e, in contropartita, nella voce Fondo rischi per imposte differite. In ogni singolo periodo futuro verranno riesaminate le condizioni per la loro iscrizione in bilancio, sulla base di nuovi elementi che renderanno le previsioni più attendibili.

Le imposte differite e le attività per imposte anticipate (prepagate) sono compensate nei casi in cui la compensazione tecnica sia giuridicamente ammessa.

Come primo esercizio di applicazione del principio contabile i relativi effetti sono imputati al Conto Economico consolidato; in particolare, gli effetti riferibili a differenze temporanee rivenienti da precedenti esercizi sono iscritti nelle voci Proventi straordinari.

### **Rapporti con entità correlate**

Nel corso della normale attività gestionale sono state effettuate operazioni con la Controllante, con imprese controllate, collegate e con altre imprese facenti capo all'Azionista di riferimento, così come esposto nella Relazione sulla gestione. Tali operazioni sono regolate a normali condizioni di mercato e nel rispetto della normativa vigente.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### I - Immobilizzazioni immateriali

###### Costi di impianto ed ampliamento

Pari a 1.920 milioni di lire, sono relativi agli oneri sostenuti dalla Capogruppo A.S. Roma S.p.A. per l'aumento del capitale sociale finalizzato al collocamento sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana S.p.A.

###### Concessioni, licenze e marchi

Pari a 168 milioni di lire, al netto della quota di ammortamento dell'esercizio, si riferiscono, prevalentemente, alle spese sostenute per le registrazioni dei marchi sociali "Testa di lupetto" e "A.S.R.", a seguito della estensione merceologica o geografica intervenuta nell'esercizio.

###### Avviamento

Pari a 9 milioni di lire, rappresenta il costo riconosciuto a terzi dalla Controllata Roma International Football Service S.r.l., per l'acquisizione del ramo d'azienda, per il commercio al minuto, del secondo punto vendita "A.S. Roma Store", ubicato in Via Appia in Roma.

###### Differenza di consolidamento

Pari a 426 milioni di lire, al netto della quota d'ammortamento dell'esercizio, è relativa all'eliminazione del valore della partecipazione nella Controllata Roma International Football Service S.r.l. acquisita nel corso dell'esercizio.

Tale differenza di consolidamento è stata determinata con riferimento al valore del patrimonio netto alla data del 30 giugno 1999, data prossima a quella di effettiva acquisizione della Controllata.

###### Costi del vivaio

Pari a 3.767 milioni di lire, al netto degli ammortamenti, accoglie i costi sostenuti dalla Controllante per la gestione del vivaio, capitalizzati in base alle raccomandazioni contabili della F.I.G.C. Tale importo è, prevalentemente, composto dagli emolumenti corrisposti ad allenatori, istruttori e tecnici, dedicati esclusivamente al settore giovanile, dalle spese di vitto alloggio e trasporto, dalle spese del pensionato del centro di Trigoria, dalle spese di manutenzione degli impianti sportivi e dai costi del materiale tecnico e sportivo utilizzato.

###### Diritti pluriennali sulle prestazioni dei calciatori

Il valore netto contabile al 30 giugno 2000, è pari a 247.600 milioni di lire, integralmente riferibile alla Capogruppo, di cui 247.416 milioni di lire, riferiti a calciatori professionisti e 184 milioni di lire al settore giovanile.

###### Altre immobilizzazioni immateriali

La voce, pari a 954 milioni di lire, relativa ad altre immobilizzazioni immateriali iscritte nel bilancio della Controllata Roma International Football Service S.r.l., comprende principalmente:

- i costi sostenuti per l'avvio dell'attività editoriale, consistente nella realizzazione della rivista mensile "La Roma", edita a partire dal mese di gennaio 1999, pari a 148 milioni di lire;
- i costi preoperativi, sostenuti per l'avvio dell'attività commerciale, pari a 310 milioni di lire;
- i costi relativi alla ristrutturazione dei locali siti in Roma (Piazza Colonna e Via Appia) destinati all'esercizio dell'attività commerciale, pari a 430 milioni di lire.

## II - Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, pari complessivamente a 18.495 milioni di lire, al netto dei fondi di ammortamento, sono così composte:

(Dati in Lit. Mil.)	Saldo 30.06.00
Terreni e fabbricati	15.758
Impianti e macchinari	649
Attrezzature industriali e commerciali	72
Altri beni	1.360
Immobilizzazioni in corso	656
<b>Totale immobilizzazioni materiali nette</b>	<b>18.495</b>

Sui cespiti in essere al 30 giugno 2000 sono state effettuate rivalutazioni, ex art.2425 c.c., che hanno riguardato la voce Terreni e fabbricati, per un importo complessivo di 3.843 milioni di lire, di cui 2.352 milioni di lire, operate nell'esercizio 1981/82, e 1.491 milioni di lire, nell'esercizio 1987/88. Nonostante le rivalutazioni citate, il valore corrente di mercato del centro sportivo è, comunque, superiore al relativo valore netto contabile.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate dalle Società del Gruppo, né rivalutazioni, né svalutazioni, delle immobilizzazioni patrimoniali.

Al 30 giugno 2000 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca, o da privilegi. In particolare, si segnala che le ipoteche iscritte sul centro sportivo, a garanzia dei finanziamenti ottenuti, sono attualmente in fase di cancellazione, a seguito del pagamento dell'ultima rata dei mutui bancari avvenuta nell'esercizio.

La voce Immobilizzazioni in corso ed acconti, pari a circa 656 milioni di lire, iscritta esclusivamente dalla Capogruppo, è relativa a lavori di ristrutturazione dei locali per l'assistenza sanitaria e fisioterapica e dei locali di servizio in uso alla prima squadra. Tali lavori sono poi proseguiti nel corrente esercizio ed hanno riguardato, inoltre, la realizzazione degli studi televisivi di "Roma Channel".

## III – Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00
Imprese controllate non consolidate	986
Imprese collegate	64
Altre imprese	20
<b>Totale</b>	<b>1.070</b>

La voce Partecipazioni in imprese controllate non consolidate è relativa alle partecipate escluse dall'area di consolidamento, valutate con il metodo del patrimonio netto.

In dettaglio:

Partecipazione in imprese controllate non consolidate

(Dati in Lit. Mil.) Denominazione	Sede	Valore al 30.06.00	% di partecip.	Data Ultimo bilancio	Capitale sociale
Roma Enterprises Limited S.p.A.	Roma	966	100	31.12.99	1.000
S.S.Torvecchia S.r.l.	Roma	20	99	31.12.99	20
<b>Totale</b>		<b>986</b>			

Partecipazione in imprese collegate

(Dati in Lit. Mil.) Denominazione	Sede	Valore al 30.06.00	% di partecip.	Data Ultimo bilancio	Capitale Sociale
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l.	Roma	64	25	31.12.99	200
<b>Totale</b>		<b>64</b>			

Partecipazioni in altre imprese

La voce Partecipazioni in altre imprese è relativa alla partecipazione detenuta dalla Capogruppo nella Cooperativa Fidi Calcio S.r.l., iscritta per un valore di 20 milioni di lire, invariato rispetto all'esercizio precedente. Tale società ha il compito statutario di rilasciare fidejussioni a favore del CONI e della FIGC, a fronte di garanzie che tali soggetti rilasciano alle società affiliate alla FIGC.

Crediti verso altri

Il saldo esposto in bilancio, con esigibilità prevista oltre 12 mesi, pari a 587 milioni di lire, è così composto:

(Dati in Lit. Mil.)	Saldo 30.06.00
Depositi cauzionali	250
Anticipo IRPEF su TFR	81
Polizze INA per TFR	256
<b>Totale</b>	<b>587</b>

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I - Rimanenze

La voce Rimanenze, pari a 1.266 milioni di lire, riferibile esclusivamente alla Controllata Roma International Football Service S.r.l., è relativa alle giacenze di prodotti e merci in essere al 30 giugno 2000.

(Dati in Lit. Mil.)	Saldo 30.06.00
Prodotti finiti e merci	1.119
Acconti a fornitori	147
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>1.266</b>

## II - Crediti

Pari complessivamente a 115.605 milioni di lire, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti verso clienti	53.722	9.422	63.144
Crediti verso controllate non consolidate	572	-	572
Crediti verso collegate	4.759	-	4.759
Crediti verso controllanti	13.386	-	13.386
Crediti verso altri	31.370	2.374	33.744
<b>Totali</b>	<b>103.809</b>	<b>11.796</b>	<b>115.605</b>

### Crediti verso clienti

Pari a 63.144 milioni di lire, di cui 9.422 milioni di lire esigibili oltre 12 mesi, si compongono di:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Società calcistiche	41.741	9.422	51.163
Sponsor ufficiali	2.280	-	2.280
Altri crediti commerciali	9.701	-	9.701
<b>Totali</b>	<b>53.722</b>	<b>9.422</b>	<b>63.144</b>

I crediti verso le Società calcistiche al 30 giugno 2000, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Bologna	5.501	1.000	6.501
Brescia	600	1.200	1.800
Cagliari Calcio	2.121	-	2.121
F.C. Internazionale	13.500	-	13.500
Gubbio	90	-	90
Lecce	1.850	650	2.500
Piacenza	1.750	-	1.750
Reggina	1.620	1.000	2.620
U. C. Chievo Verona	200	-	200
Udinese	2.500	-	2.500
Venezia	500	-	500
Aston Villa	206	-	206
Celta de Vigo	2.590	4.052	6.642
Espanyol de Barcelona	2.634	1.520	4.154
Olympiakos Pireo	6.079	-	6.079
<b>Totali</b>	<b>41.741</b>	<b>9.422</b>	<b>51.163</b>

Il crediti verso le società estere, tutti assistiti da idonee garanzie bancarie, contrattualmente previsti in dollari americani, sono allineati al cambio di fine esercizio che, al 30 giugno 2000, è stato determinato in lire 2.026,23 per dollaro. Tale cambio si è ulteriormente apprezzato dopo la chiusura dell'esercizio. Il credito verso l'Espanyol De Barcellona riguarda la cessione del giocatore Helguera, mentre quello nei confronti dell'Olympiakos Pireo è relativo alla cessione del calciatore Choutos.

I crediti nei confronti delle società italiane, il cui incasso avviene per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito, sono riferiti a cessioni biennali. In particolare, il saldo nei confronti del F.C. Internazionale è relativo alla cessione dei calciatori Di Biagio e Zanetti, rispettivamente, per 10.000 milioni di lire e 3.500 milioni di lire.

I crediti verso Sponsor Ufficiali, pari a 2.280 milioni di lire, sono nei confronti di Diadora S.p.A., sponsor tecnico della stagione sportiva 1999-2000.

Gli altri crediti commerciali, tutti esigibili entro dodici mesi, nei confronti di clienti italiani, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00	Descrizione
Cairo Due	3.731	Pubblicità stadio
Assitalia	600	Sponsor ufficiale
INA	600	Sponsor ufficiale
Banca di Roma	1.080	Pubblicità su abbonamenti e biglietti
Centrale del Latte di Firenze	192	Pubblicità area ospitalità
American Express	179	Pubblicità area ospitalità
Ellere	755	Pubblicità area ospitalità
N.S.A. National Sport Agency	88	Pubblicità area ospitalità
I.T.C.C. Radio Dimensione Suono	340	Pubblicità area ospitalità
Hotel Cicerone	550	Pubblicità
Lottomatica	215	Pubblicità
Parrini	595	Distributore della rivista "La Roma"
Altri crediti minori	776	
<b>Totali</b>	<b>9.701</b>	

#### Crediti verso imprese controllate

Pari a 572 milioni di lire, sono relativi al finanziamento erogato da A.S. Roma S.p.A. alla Controllata non consolidata S.S. Torvecchia, in relazione all'acquisizione di un impianto sportivo da parte di quest'ultima.

#### Crediti verso imprese collegate

Pari a 4.759 milioni di lire, sono costituiti da crediti verso la S.D.S. -Società Diritti Sportivi- S.r.l. relativi a diritti televisivi, per 1.759 milioni di lire e da fatture da emettere, per 3.000 milioni di lire, quale premio per la qualificazione alla Coppa UEFA.

#### Crediti verso impresa Controllante

Pari a 13.386 milioni di lire, sono costituiti, per 6.791 milioni di lire da crediti di natura commerciale, di cui 3.905 milioni di lire, relativi al riaddebito delle spese sostenute per il processo di quotazione, effettuato sulla base delle rispettive quote del collocamento azionario e, per 2.886 milioni di lire, al corrispettivo riconosciuto dalla Controllante in relazione al positivo esito della quotazione in borsa, avvenuta mediante utilizzo della struttura tecnica, contabile ed amministrativa di A.S. Roma S.p.A., non disponendo Roma 2000 S.r.l. di personale dedicabile all'operazione.

Il residuo importo, di 6.595 milioni di lire, rappresenta la posizione finanziaria netta derivante dal rapporto di conto corrente intrattenuto con la Controllante. Tale importo, comprensivo degli interessi maturati nell'esercizio, è regolato a tassi correnti di mercato.



### Crediti verso altri

Pari a 33.744 milioni di lire, si compongono di:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Lega Naz.le Professionisti	5.831	-	5.831
Erario per Iva	461	1.640	2.101
Erario per imposte dirette	5	238	243
Erario per imposte differite	3.288	-	3.288
Ritenute su int. Bancari	453	-	453
Anticipi per acquisizioni di calciatori	16.288	-	16.288
Anticipi a fornitori	3.864	-	3.864
Anticipi a dipendenti	717	-	717
Altri crediti diversi	463	496	959
<b>Totale</b>	<b>31.370</b>	<b>2.374</b>	<b>33.744</b>

Il credito nei confronti della Lega Calcio, pari a 5.831 milioni di lire, è relativo al saldo netto di gestione del conto campionato, a partire dalla stagione 1997-1998.

Il credito corrente per IVA, pari a 461 milioni di lire, esprime la posizione netta del Gruppo a fine esercizio, mentre la quota con scadenza oltre i 12 mesi, pari a 1.640 milioni di lire, è relativa ai crediti per rimborsi, comprensiva dei relativi interessi maturati, imputabile alla sola Capogruppo.

Il credito verso l'Erario per imposte dirette, oltre l'esercizio successivo, pari a 238 milioni di lire, è relativo a Irpeg e Ilor, di esercizi precedenti, chiesti a rimborso e comprensivi dei relativi interessi maturati, mentre l'importo di circa 5 milioni di lire è relativo al credito IRAP a nuovo della Controllata Roma International Football Service S.r.l.

Il credito verso l'Erario per imposte anticipate (differite attive), pari a 3.288 milioni di lire, è iscritto nell'esercizio con riferimento a imposte prepagate ed a perdite fiscali riportabili a nuovo (pari a 54.016 milioni di lire). Tale posta, pur non costituendo un credito in senso stretto, è stata classificata in tale voce, in applicazione del principio contabile n.25, emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, sul presupposto della ragionevole certezza del conseguimento di redditi fiscalmente imponibili nei futuri esercizi, tali da consentire l'utilizzabilità del credito iscritto. L'importo derivante dal beneficio fiscale è stato stimato, in via prudenziale, rispetto al massimo beneficio teorico utilizzabile.

Gli anticipi per acquisizione di calciatori, iscritti nel bilancio della Controllante A.S. Roma S.p.A., per 16.288 milioni di lire, sono relativi ad importi già corrisposti per prestazioni sportive, con decorrenza contrattuale dal 1° luglio 2000.

Gli anticipi a fornitori, iscritti per 3.864 milioni di lire, sono relativi, per 2.406 milioni di lire, ad acconti erogati al CONI prevalentemente per l'utilizzo dello Stadio Olimpico nella stagione 1999-2000.

Gli altri crediti diversi, con scadenza entro l'esercizio successivo, pari a 463 milioni di lire, sono costituiti principalmente, per 352 milioni di lire, da crediti per rimborsi assicurativi liquidati nel corrente esercizio. La corrispondente voce, con scadenza oltre i 12 mesi, pari a 496 milioni di lire, è costituita, per 316 milioni di lire, dalla somma erogata ad un ex calciatore in dipendenza del contenzioso garantito da un pignoramento immobiliare.

### IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide temporanee verso banche, generate in parte nell'ambito della gestione di tesoreria, ammontano a 75.094 milioni di lire al 30 giugno 2000, di cui circa 75.083 milioni di lire relativi alla Capogruppo. Tale disponibilità è volta a garantire le necessarie risorse finanziarie per le acquisizioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori effettuate nel corso della campagna trasferimenti di inizio stagione.

Il denaro ed i valori in cassa, pari a 67 milioni di lire, al 30 giugno 2000, è relativo ad A.S. Roma S.p.A. per 51 milioni di lire.

#### **D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI**

I risconti attivi, pari a 3.815 milioni di lire, sono principalmente formati da:

- prestazioni contrattuali e compensi fatturati anticipatamente non di competenza dell'esercizio, per 2.059 milioni di lire;
- commissioni di factoring, afferenti l'operazione di smobilizzo dei crediti derivanti dalla cessione di diritti televisivi, per 584 milioni di lire;
- commissioni bancarie relative a finanziamenti e fidejussioni, per 137 milioni di lire;
- premi per polizze assicurative, per 472 milioni di lire;
- compenso relativo ad un contratto di consulenza commerciale stipulato dalla Controllata con terzi di futura competenza, per 500 milioni di lire.

## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

(Dati in Lit. Mil.)	<b>Saldi</b> <b>30.06.00</b>
Capitale sociale	100.686
Riserva Legale	123
Riserva sovrapprezzo azioni	26.140
Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	472
<b>Patrimonio Netto di pertinenza del Gruppo</b>	<b>127.421</b>

Come precedentemente descritto, non è stato riportato il Prospetto delle variazioni intervenute nelle voci di Patrimonio Netto Consolidato, in quanto è stato redatto per il primo anno il bilancio consolidato. Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, della Capogruppo A.S. Roma S.p.A è pari a 52.000.000 di Euro, corrispondente a 100.686 milioni di lire, rappresentato da n° 52.000.000 di azioni, dal valore nominale di un Euro. La riserva sovrapprezzo azioni, costituita a seguito dell'aumento di capitale della Capogruppo, di nominali 3.000.000 di Euro, destinato al collocamento sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana S.p.A., accoglie la differenza tra il prezzo di emissione delle azioni ed il loro valore nominale. Tale riserva non potrà essere distribuita fino a quando la Riserva legale non abbia raggiunto un quinto del capitale sociale e, in caso di distribuzione, non concorrerà a formare il reddito imponibile della Società e dei Soci.

Una parte delle riserve, pari a 8.975 milioni di lire, non è disponibile, in quanto vincolata alla copertura dei costi di impianto e ampliamento, dei costi del vivaio e dei crediti per imposte prepagate (differite attive).

### B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Il saldo al 30 giugno 2000, pari a 7.502 milioni di lire, interamente riferibile alla Capogruppo, è così composto:

#### ▪ *Fondo imposte*

Pari a 6.401 milioni di lire, è costituito, per 1.087 milioni di lire, da un accantonamento effettuato nell'esercizio 96-97 in relazione ad un contenzioso in essere con la SIAE, che ha richiesto il pagamento dell'imposta sugli spettacoli relativa a proventi promo-pubblicitari, corrisposti dalla RAI in occasione della partecipazione della nostra squadra alle competizioni europee.

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento prudenziale, di 625 milioni di lire, a seguito di notifiche effettuate dalla SIAE in relazione alla presunta imposta sugli spettacoli non corrisposta per proventi da riprese televisive degli esercizi 97-98, 98-99 e 99-00. La società potrebbe avvalersi della definizione agevolata del suddetto contenzioso, sulla base delle disposizioni contenute nel c.d. Collegato Fiscale alla Finanziaria 2000 di imminente approvazione.

Il saldo di bilancio include l'importo di 1.649 milioni di lire, relativo ad accantonamenti effettuati, in esercizi precedenti, per interessi su ritardati versamenti di ritenute di lavoro dipendente risalenti agli esercizi 90-93.

Il residuo importo del fondo rischi per imposte, di lire 3.040 milioni, è relativo ad un fondo costituito per fronteggiare eventuali futuri oneri tributari, per i quali sussiste un'incertezza sulla eventuale possibile insorgenza.

▪ *Fondo rischi per utili su cambi*

Pari a 300 milioni di lire, è stato costituito nell'esercizio per effetto dell'allineamento dei crediti in valuta, con scadenza oltre l'esercizio successivo, al cambio di fine esercizio, così come previsto dal principio contabile n. 26, del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri. Tale fondo esprime il rischio insito in utili sospesi poiché destinati a realizzarsi, in via definitiva, dopo i dodici mesi.

▪ *Fondo per rischi vari*

Il saldo al 30 giugno 2000 è destinato, per 200 milioni di lire, ad eventuali rischi per cause legali attualmente in corso e, per 600 milioni di lire, per far fronte ad eventuali passività di natura previdenziale (Inps-Enpals).

La Capogruppo, inoltre, ha in essere un contenzioso per IVA, imposte sugli spettacoli e imposte sul reddito, in relazione ai diritti di prevendita della biglietteria incassati dalle ricevitorie; non si è ritenuto opportuno costituire alcun fondo specifico in quanto si ritengono infondate le pretese dell'Amministrazione Finanziaria, avendo già avuto ragione, in primo grado di giudizio, per il primo esercizio in contestazione.

## B) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Tale voce, riferibile per circa 1.204 milioni di lire al TFR iscritto nel bilancio di A.S. Roma S.p.A., è così composta:

(Dati in Lit. Mil.)	<b>Saldi al 30.06.00</b>
TFR Dirigenti	381
TFR Impiegati	305
TFR Operai	202
TFR Massaggiatori	334
<b>TOTALE</b>	<b>1.222</b>

Il fondo al 30 giugno 2000 è adeguato a coprire quanto dovuto dalle società del Gruppo, sulla base della normativa vigente e dei C.C.N.L. di riferimento.

## D) DEBITI

Prima di procedere all'analisi delle voci di debito, distinte per natura, si ricorda che non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque esercizi.

(Dati in Lit. Mil.)	<b>Valori al 30.06.00</b>		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti verso banche	67.719	713	68.432
Debiti vs. altri finanziatori	85.257	60.735	145.992
Debiti verso fornitori	88.434	545	88.979
Debiti vs. imprese controllate non consolidate	-	700	700
Debiti tributari	6.993	-	6.993
Debiti vs. istituti previdenziali	223	-	223
Altri debiti	19.676	1.812	21.488
<b>Totali</b>	<b>268.302</b>	<b>64.505</b>	<b>332.807</b>

#### Debiti verso banche

L'indebitamento verso banche ed istituti di credito a medio termine è analizzato nel seguente prospetto:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Conti correnti bancari	26.230	-	26.230
Finanziamenti a breve termine	41.100	-	41.100
Mutui	389	713	1.102
<b>Totali</b>	<b>67.719</b>	<b>713</b>	<b>68.432</b>

I debiti per finanziamenti a breve termine sono relativi, per 30.000 milioni di lire, ad un finanziamento concesso da Meliorbanca, scadente il 15.01.01, e per 11.100 milioni di lire, da un finanziamento concesso da San Paolo – IMI, scadente il 31.12.00.

#### Debiti verso altri finanziatori

Pari a 145.992 milioni di lire, derivano da contratti di finanziamento stipulati nell'esercizio:

(Dati in Lit. Mil.)	Scadenza del Finanziamento	Valori al 30.06.00		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Mediofactoring	Febbraio 2002	85.114	60.720	145.834
IBM Semea Servizi Finanziari	Gennaio 2003	9	15	24
Fondiarìa Lasa S.p.A	Salvo revoca	134	-	134
<b>Totali</b>		<b>85.257</b>	<b>60.735</b>	<b>145.992</b>

Il debito nei confronti di Mediofactoring S.p.A. è relativo alle anticipazioni erogate nell'esercizio a fronte della cessione di crediti, contrattualmente determinati, derivanti da proventi da diritti televisivi.

L'ammontare dei crediti ceduti, al 30 giugno 2000, è di 252.000 milioni di lire; è previsto l'integrale rimborso delle anticipazioni erogate nei 20 mesi successivi alla chiusura dell'esercizio.

Il finanziamento erogato dalla IBM Semea Servizi Finanziari S.p.A. è relativo all'acquisizione di un nuovo elaboratore elettronico.

Il debito verso la Società Fondiarìa Lasa S.p.A. è relativo ad un finanziamento fruttifero erogato dalla stessa alla Controllata Roma International Football Service S.r.l.

#### Debiti verso Fornitori

Pari a 88.979 milioni di lire, includono i debiti verso società calcistiche:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Fornitori ordinari	27.858	-	27.858
Società calcistiche	59.191	545	59.736
Lega c/trasferimenti	1.110	-	1.110
Debiti vs. consociate	275	-	275
<b>Totali</b>	<b>88.434</b>	<b>545</b>	<b>88.979</b>

Il debito verso società calcistiche è relativo all'acquisizione di diritti pluriennali relativi alle prestazioni sportive dei calciatori ed al riconoscimento di premi di valorizzazione alle squadre minori, ove militano calciatori della Primavera di proprietà della Controllante. Il dettaglio al 30 giugno 2000 è il seguente:

(Dati in Lit. Mil.) Società	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Sampdoria	25.000	-	25.000
Bologna	14.750	500	15.250
Inter	7.000	-	7.000
Udinese	5.001	-	5.001
Fidelis Andria	2.000	-	2.000
Reggiana	2.000	-	2.000
Napoli	990	-	990
Lecce	600	-	600
Savoia	600	-	600
Reggina	560	-	560
Cagliari	400	-	400
Teramo	100	-	100
Gubbio	90	45	135
Lecco	50	-	50
Società dilettantistiche	50	-	50
<b>Totale</b>	<b>59.191</b>	<b>545</b>	<b>59.736</b>

(1) = Premi di valorizzazione

Il debito nei confronti della Lega è relativo al saldo delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni dei calciatori il cui importo è stato versato dopo la chiusura dell'esercizio.

Il debito verso consociate, pari a 275 milioni di lire, è relativo a fatture da ricevere dall'Hotel Cicerone di Roma, relative all'utilizzo della struttura alberghiera.

#### Debiti verso imprese controllate non consolidate

Il saldo di 700 milioni di lire, nei confronti della Roma Enterprises Limited S.p.A., è relativo ai residui 7/10 del capitale sottoscritto e non versato.

#### Debiti tributari

I debiti tributari, tutti con scadenza entro l'esercizio successivo, vengono di seguito riportati:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00
IRAP	708
IRPEF lavoratori dipendenti	5.937
IRPEF lavoratori autonomi	339
IVA	9
<b>Totali</b>	<b>6.993</b>

Il debito per IRAP, pari a 708 milioni di lire, rappresenta il saldo dovuto per l'esercizio 1999-2000 da versarsi in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi.

La voce accoglie, inoltre, quanto dovuto all'Erario per ritenute effettuate a lavoratori autonomi e dipendenti nel mese di giugno e versate nel successivo mese di luglio.

### Debiti verso Istituti previdenziali

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, tutti correnti, presentano il seguente dettaglio:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00
ENPALS	151
INPS	53
INPDAI – FIPDAI	15
PREVINDAI	4
<b>Totali</b>	<b>223</b>

I contributi e le ritenute effettuate ai lavoratori dipendenti nel mese di giugno sono stati versati nel successivo mese di luglio.

### Altri debiti

Gli altri debiti sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Mutualità diritti televisivi	8.155	-	8.155
Debiti per compartecipazioni	7.000	-	7.000
Debiti verso dipendenti	4.386	-	4.386
Debito verso C.O.N.I.	-	1.812	1.812
Debiti verso FAIFC	100	-	100
Altri debiti	35	-	35
<b>Totali</b>	<b>19.676</b>	<b>1.812</b>	<b>21.488</b>

Il debito per mutualità diritti televisivi, pari a 8.155 milioni di lire, è relativo al saldo dovuto quale quota del 18% dei diritti televisivi in "Pay per view", che A.S. Roma S.p.A. ha riconosciuto, per l'esercizio 1999-2000, alle squadre ospiti, sulla base dell'accordo di mutualità deliberato dall'Assemblea generale ordinaria della Lega Nazionale Professionisti del 23 febbraio 1999, versati nel successivo mese di luglio.

La voce debiti per compartecipazioni si riferisce al debito nei confronti dell'Internazionale F.C., conseguente alla comproprietà ex art. 102 bis N.O.I.F. del calciatore Zanetti, il cui integrale rimborso è previsto entro il prossimo mese di marzo 2001.

Il debito verso dipendenti, per circa 4.386 milioni di lire, è relativo, per 3.989 milioni di lire, ai compensi del mese di giugno corrisposti nei primi giorni del mese di luglio e per 397 milioni di lire, per ferie maturate e non godute e per quota parte della 13<sup>A</sup> mensilità maturate al 30 giugno 2000.

Il debito verso F.A.I.F.C., relativo al contributo periodico, dovuto per la costituzione del Fondo Assistenza Indennità Fine Carriera gestito dalla Lega, è stato stanziato in ottemperanza alla normativa stabilita nelle Carte Federali.

I debiti verso il CONI, pari a 1.812 milioni di lire, sono relativi a contestazioni per danni procurati allo Stadio Olimpico dai tifosi, sono da considerarsi oltre l'esercizio.

## **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei passivi, pari a 512 milioni di lire, è relativa a interessi passivi maturati al 30 giugno 2000 sul finanziamento Meliorbanca con riferimento alla rata prevista contrattualmente con scadenza in data 15 luglio 2000.

I risconti passivi, pari a 1.379 milioni di lire, sono relativi:

- per 1.231 milioni di lire, al rinvio al nuovo esercizio della parte non di competenza dei ricavi derivanti dalla cessione temporanea del calciatore Fabio Junior Pereira, al Cruzeiro Esporte Clube (Brasile);
- per 148 milioni di lire, a ricavi nei confronti di terzi, relativi allo sfruttamento del marchio A.S. Roma da parte della Controllata Roma International Football Service S.r.l.

### **CONTI D'ORDINE**

Pari a 107.657 milioni di lire, sono composti, per 70.000 milioni di lire, dall'impegno sottoscritto, prima della data di chiusura del presente bilancio, per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore Gabriel Omar Batistuta, proveniente dalla A.C. Fiorentina, i cui effetti economici e regolamentari decorrono dal 1° luglio 2000.

Il saldo include, inoltre, l'importo di 37.657 milioni di lire, costituito, per 25.936 milioni di lire, dal residuo impegno per debiti accollati dalla Controllante Roma 2000 S.r.l., nei confronti di società di calcio estere, derivanti dalla compravendita di calciatori e per 11.721 milioni di lire, per impegni assunti dalla Controllante Roma 2000 S.r.l. in relazione a contenziosi sportivi e legali della Capogruppo.



## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### A - Valore della produzione

#### 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Pari a 53.478 milioni di lire, sono riferiti, quanto a 48.099 milioni di lire alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A. e quanto a 5.379 milioni di lire alla Controllata Roma International Football Service S.r.l.

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00
Ricavi da gare	43.455
Cessioni temporanee calciatori	4.644
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.379
<b>Totali</b>	<b>53.478</b>

I ricavi da gare, composti da ricavi da vendita biglietti ed abbonamenti della prima squadra e del settore giovanile, di 43.455 milioni di lire, sono così riepilogati:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00
<b>Prima squadra:</b>	
- Gare campionato	16.708
- Gare coppe	3.728
- Altre gare	2.241
Totale prima squadra	22.677
<b>Squadre giovanili:</b>	
- Gare campionato	28
- Gare coppe	-
Totale squadre giovanili	28
Abbonamenti	20.750
<b>Totali ricavi da gare</b>	<b>43.455</b>

I ricavi da gare si sono incrementati di circa il 4%; è necessario, tuttavia, ricordare che, a seguito del diverso regime fiscale a cui è soggetta la Capogruppo A.S. Roma S.p.A. dal 1° gennaio 2000, tale tasso di crescita risulta, di fatto, più basso rispetto a quello che si sarebbe verificato qualora non fosse variato il suddetto regime, o qualora determinato su valori espressi al netto di IVA.

I ricavi da abbonamenti registrano un incremento del 24%; gli abbonamenti sottoscritti sono passati da 36.896 a 41.607, per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2000, con un incremento del 26%.

Tale andamento, si contrappone al lieve decremento registrato per le vendite dei biglietti per le partite di Campionato. Si evidenzia, comunque, un incremento delle presenze medie di spettatori per il Campionato durante la stagione chiusa al 30 giugno 2000, pari a oltre 58.000, rispetto ai 53.000 registrati durante la precedente stagione.

La riduzione del numero dei biglietti venduti durante la stagione 1999-2000 per la Coppa UEFA, è dovuto alla partecipazione fino agli ottavi di finale, rispetto ai quarti di finale disputati nella precedente edizione della competizione.

La suddivisione dei ricavi da biglietteria della prima squadra, tra partite in casa e fuori casa, è esposta nel seguente prospetto:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00		
	In casa	Fuori casa	Totale
Gare campionato	13.953	2.755	16.708
Gare coppe internazionali	3.347	-	3.347
Gare coppa Italia	295	86	381
Altre gare	1.589	652	2.241
<b>Totali</b>	<b>19.184</b>	<b>3.493</b>	<b>22.677</b>

Il numero dei biglietti venduti per le partite in casa è di seguito riepilogato:

	Valori al 30.06.00
Gare campionato	288.111
Gare Coppa Italia	6.832
Gare Coppa Uefa	113.683
Altre gare	37.217
<b>Totali</b>	<b>445.843</b>

I ricavi da cessione temporanea calciatori, pari a 4.644 milioni di lire, si riferiscono, principalmente, ai calciatori Rogerio Vagner al Sao Paulo, per 904 milioni di lire, Giuseppe Colucci al Bordeaux, per 2.950 milioni di lire e Fabio Junior Pereira al Cruzeiro Esporte Clube, per 787 milioni di lire.

Gli altri ricavi delle vendite e delle prestazioni, pari a 5.379 milioni di lire, si riferiscono ai ricavi della controllata Roma International Football Service S.r.l. e sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00
<b>Ricavi da attività editoriale:</b>	
- vendita rivista "La Roma"	975
- vendita abbonamenti rivista	33
- vendita videocassette	525
<b>Totali ricavi da attività editoriale</b>	<b>1.533</b>
<b>Ricavi da attività commerciale</b>	
- vendite negozio Piazza Colonna	2.779
- vendite negozio Via Appia	203
- vendite per corrispondenza	26
- ricavi contrattuali American Express	193
- vendite carta A.E. Membership	79
- ricavi per royalties	134
- altri ricavi da attività commerciale	432
<b>Totali ricavi da attività commerciale</b>	<b>3.846</b>
<b>Totali ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>5.379</b>

#### 4) Incrementi di immobilizzazioni per capitalizzazione costi del vivaio

Nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000 sono stati capitalizzati, dalla Capogruppo A.S. Roma S.p.A., costi pluriennali riferiti al vivaio per complessivi 3.168 milioni di lire, in osservanza alle raccomandazioni federali, così come già indicato nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione delle immobilizzazioni immateriali.

## 5) Altri ricavi e proventi

Pari a 148.103 milioni di lire, la relativa composizione viene di seguito riportata:

(Dati in Lit. Mil.)	Valori al 30.06.00
<b>Sponsorizzazioni e proventi vari:</b>	
- Proventi da sponsorizzazione	16.180
- Proventi pubblicitari	11.242
- Diritti televisivi e di immagine	110.490
	<b>137.912</b>
Opzioni cessioni calciatori	206
Altri ricavi	7.279
Contributi in c/esercizio	2.706
<b>Totali</b>	<b>148.103</b>

I proventi da sponsorizzazioni, riferiti esclusivamente alla Capogruppo, sono composti da:

- Sponsor ufficiale: INA-Assitalia, per 7.000 milioni di lire, oltre IVA per 840 milioni di lire, alla data del 31 dicembre 1999;
- Sponsor tecnico: Diadora S.p.A. pari a 2.850 milioni di lire, oltre IVA per 190 milioni di lire, alla data del 31 dicembre 1999;
- Sponsor ufficiale per le partite di Coppa Italia: Stream, pari a 5.300 milioni di lire.

I proventi pubblicitari sono costituiti, quasi esclusivamente, dai contratti della Capogruppo in essere principalmente con:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00
Cairo Due S.r.l. (cartellonistica Olimpico)	4.202
S.D.S. Srl (pubblicità virtuale)	3.030
Banca di Roma	900
Diadora	825
ElleRe	532
I.T.C.C. – Radio Dimensione Suono	282
TIM – Telecom	230
Lottomatica	215
Centrale del Latte di Firenze e Livorno	160
Estel	73
Altri	793
<b>Totale</b>	<b>11.242</b>

I proventi televisivi, pari a 86.481 milioni di lire, sono riferiti ai diritti relativi alla trasmissione, in diretta e/o differita, in criptato delle partite casalinghe del Campionato, concessi da A.S. Roma S.p.A. a S.D.S. -Società Diritti Sportivi- S.r.l., per 15.600 milioni di lire, ai diritti televisivi e radiofonici per le partite casalinghe di Coppa U.E.F.A. concessi a RAI S.p.A., per 2.000 milioni di lire, ai diritti per la Coppa Italia corrisposti dalla Lega Nazionale Professionisti, quale quota spettante ad A.S. Roma S.p.A. e per 6.704 milioni di lire, per mutualità relative ai diritti televisivi per le partite di Campionato disputate fuori casa da A.S. Roma S.p.A., come da deliberazione della Lega Nazionale Professionisti del 23 febbraio 1999.

I proventi televisivi sono così composti:

	30.06.00		
	Importo	IVA	Totale
Società Diritti Sportivi S.r.l.	80.200	5.981	86.181
R.A.I. S.p.A.	14.000	1.600	15.600
Lega Nazionale Professionisti	-	5	5
Lega Calcio Service S.p.A.	2.000	-	2.000
Mutualità diritti televisivi fuori casa	6.704	-	6.704
<b>Totale</b>	<b>102.904</b>	<b>7.586</b>	<b>110.490</b>

I ricavi per opzioni cessioni calciatori, pari a 206 milioni di lire, si riferiscono al mancato esercizio del diritto di opzione per l'acquisto del calciatore Gustavo Bartelt da parte dell'Aston Villa F.C.

Gli altri ricavi, per 7.279 milioni di lire, riferibili alla Capogruppo per 7.186 milioni di lire, sono composti principalmente da:

- sopravvenienze attive, per 2.593 milioni di lire, di cui 1.116 milioni di lire, per eccedenze di fondi rischi vertenze legali, a seguito della definizione dei relativi contenziosi, e, per 1.415 milioni di lire, per stralcio di debiti verso fornitori a seguito di prescrizione;
- proventi diversi, per 3.944 milioni di lire, di cui 2.886 milioni di lire, per il corrispettivo riconosciuto dalla Roma 2000 S.r.l. a titolo di compenso per l'impegno della struttura di A.S. Roma nel processo di quotazione in borsa, e, 525 milioni di lire, nei confronti dell'Hotel Cicerone per compensi conseguenti a ritorni pubblicitari ottenuti in virtù dell'utilizzo della struttura alberghiera da parte della prima squadra e per manifestazioni ufficiali dell'A.S. Roma S.p.A.;
- rimborsi assicurativi per infortuni occorsi a calciatori, per lire 625 milioni;
- per materiale sportivo rifatturato e per plusvalenze realizzate nell'alienazione di apparecchiature elettromedicali, per lire 117 milioni.

I contributi in conto esercizio, riferibili interamente alla Capogruppo, ammontano a 2.706 milioni di lire, di cui 2.664 milioni di lire, per contributi federali riconosciuti dalla Lega.

## B - Costi della produzione

### 6) Acquisti di materie prime e di consumo

Pari a 4.697 milioni di lire, sono relativi:

- per 1.274 milioni di lire, ad indumenti sportivi;
- per 119 milioni di lire, a materiale sportivo tecnico;
- per 3.156 milioni di lire, ad acquisti di prodotti e beni per l'attività commerciale effettuata dalla Controllata.

### 7) Spese per servizi

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00
Costi per tesserati	673
Costi per attività sportiva	5.588
Costi specifici tecnici	22.076
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	2.409
Spese assicurative	1.863
Amministrative e generali	6.534
Spese di pubblicità e promozione	3.859
<b>Totale</b>	<b>43.002</b>

I costi per tesserati, riferibili interamente alla Capogruppo, pari a 673 milioni di lire, sono relativi a spese sostenute per assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri delle squadre.

I costi per attività sportiva, pari a 5.588 milioni di lire, comprendono, sostanzialmente, i costi per la partecipazione e lo svolgimento delle gare, per 3.244 milioni di lire, l'affitto dello Stadio Olimpico di Roma, per 2.079 milioni di lire.

I costi specifici tecnici, pari a 22.076 milioni di lire, si compongono, quasi esclusivamente, dai costi sostenuti dalla Capogruppo per le consulenze tecnico sportive per i collaboratori tecnici, pari a 20.609 milioni di lire. La parte residua, di 1.467 milioni di lire, è costituita dai costi per l'osservazione dei calciatori e dai costi del centro addestramento di Trigoria e dai costi sostenuti dalla Controllata per collaborazioni tecniche ed editoriali.

I costi di vitto, alloggio e locomozione, pari a 2.409 milioni di lire, sono prevalentemente costituiti dalle spese sostenute per le trasferte della prima squadra.

Le spese assicurative, pari a 1.863 milioni di lire, sono riferite per 1.843 milioni di lire, alla copertura dei rischi relativi al patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori, della Capogruppo A.S. Roma S.p.A.

Le spese generali ed amministrative, di 6.534 milioni di lire, comprendono principalmente:

- spese legali e notarili, per 999 milioni di lire;
- spese per servizi di biglietteria e controllo presso lo stadio Olimpico, per 713 milioni di lire;
- spese postali e telefoniche, per 246 milioni di lire;
- spese di esercizio automezzi, per 207 milioni di lire;
- spese di manutenzione ordinaria del centro sportivo di Trigoria, per 766 milioni lire;
- spese per la stampa del periodico "La Roma", per 352 milioni di lire;
- spese generali e amministrative di importo singolarmente non rilevante, per 789 milioni di lire.

### 9) Spese per il personale

Il costo del lavoro, pari a 89.018 milioni di lire, risulta così composto:

(Dati in Lit. Mil.)	30.06.00		
	Tesserati	Altri dipendenti	Totale
Salari e stipendi	84.993	1.581	86.574
Oneri sociali	1.348	530	1.878
Trattamento di fine rapporto	-	182	182
Altri costi (versamenti fondo FAIFC)	383	-	383
<b>Totale</b>	<b>86.724</b>	<b>2.293</b>	<b>89.017</b>

Il personale in essere a fine esercizio e mediamente in forza nel Gruppo, è così composto:

	<b>30.06.00</b>	
	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	42	30
Allenatori	11	11
Altro personale tecnico	12	12
Dirigenti	4	5
Impiegati	22	30
Operai	6	5
<b>Totale</b>	<b>97</b>	<b>93</b>

#### 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Pari, rispettivamente, a 65.749 milioni di lire ed a 958 milioni di lire, sono così composti:

(Dati in Lit. Mil.)	<b>30.06.00</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	
Costi d'impianto e di ampliamento	480
Marchi	58
Avviamento	1
Differenza di consolidamento	106
Capitalizzazioni costi del vivaio	1.823
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	63.052
Altre immobilizzazioni immateriali	229
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>65.749</b>

(Dati in Lit. Mil.)	<b>30.06.00</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	
Terreni e fabbricati	569
Impianti e macchinari	103
Attrezzature Industriali e commerciali	11
Altri beni	275
Immobilizzazioni in corso	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>958</b>

#### 11) Accantonamenti per rischi

Durante l'esercizio sono stati effettuati accantonamenti a fondi rischi per 2.876 milioni di lire. Per un commento a tali accantonamenti si rimanda a quanto esposto in sede di commento allo Stato Patrimoniale consolidato alla voce Fondi rischi.

## 12) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono riferiti principalmente a costi sostenuti dalla Capogruppo relativamente a:

(Dati in Lit. Mil.)	<b>30.06.00</b>
Oneri tributari indiretti dell'esercizio	297
Oneri su incassi	13.231
Sopravvenienze passive	837
Altri oneri:	
- Mutualità diritti televisivi	13.657
- Mutualità incassi gare	7.578
- Contributi e ammende LNP	698
- Altri oneri diversi	629
<b>Totale</b>	<b>36.927</b>

La voce oneri su incassi accoglie i costi per diritti erariali relativi a gare, per 2.271 milioni di lire, a sponsorizzazioni, per 1.883 milioni di lire e a proventi da diritti televisivi, per 9.077 milioni di lire.

Le sopravvenienze passive, pari a 837 milioni di lire, accolgono principalmente le perdite su crediti ritenuti inesigibili.

Gli altri oneri includono la posta Mutualità diritti televisivi, pari a 13.657 milioni di lire, relativa al riconoscimento, a titolo di mutualità, ad altre squadre di calcio del 18% dei diritti televisivi acquisiti in "pay per view", in base alla deliberazione della Lega Nazionale Professionisti del 23 febbraio 1999.

La voce Mutualità incassi gare è relativa al ristorno a squadre ospiti dei ricavi da gare, per 6.395 milioni di lire e 1.183 milioni di lire, quale percentuale sugli incassi da biglietteria e diritti televisivi riconosciuta all'U.E.F.A., relativamente alla partecipazione della 1<sup>A</sup> squadra alla Coppa U.E.F.A.

## **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

### Proventi finanziari

I proventi finanziari, pari a 9.863 milioni di lire, sono composti per:

- 581 milioni di lire, da interessi attivi maturati sul c/c fruttifero in essere con la controllante Roma 2000 S.r.l., regolato in base alle correnti condizioni di mercato;
- 1.581 milioni di lire, da interessi attivi su c/c bancari;
- 1.398 milioni di lire, da differenze attive su cambi;
- 6.249 milioni di lire da proventi da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.;
- 54 milioni di lire, da interessi su altri crediti.

In particolare, i proventi da compartecipazioni si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Dati in Lit. Mil.)		
<b>Calciatore</b>	<b>Squadra</b>	<b>Importo</b>
Poggi	Udinese Calcio	4.999
Oshadogan	Reggina Calcio	700
Conti	Cagliari Calcio	450
Cimenti	U. S. Lecce	100
		<b>6.249</b>

### Interessi ed altri oneri finanziari

Sono così analizzabili:

(Dati in Lit. Mil.)	<b>30.06.00</b>
Oneri da compartecipazione art.102 NOIF	6.801
Interessi su mutui e finanziamenti	2.631
Interessi su c/c bancari	3.491
Interessi su debiti verso altri finanziatori	7.129
Perdite su cambi	126
Interessi su c/c controllante	39
<b>Totale</b>	<b>20.217</b>

Gli oneri da compartecipazioni si riferiscono ai seguenti calciatori:

(Dati in Lit. Mil.)		
<b>Calciatore</b>	<b>Squadra</b>	<b>Importo</b>
Wome	Bologna	5.999
Servirei	Ternana	800
Ciasca	Svincolo consensuale	1
Carnevali	Svincolo consensuale	1
<b>Totale</b>		<b>6.801</b>

## **D) RETTIFICHE DEL VALORE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE**

### Rivalutazioni

La voce rivalutazioni di partecipazioni, pari a 14 milioni di lire, è relativa all'adeguamento secondo il metodo del patrimonio netto della collegata "S.D.S. -Società Diritti Sportivi- S.r.l."

### Svalutazioni

La voce svalutazioni di partecipazioni pari a 34 milioni di lire, è relativa all'adeguamento, secondo il metodo del patrimonio netto della Controllata non consolidata "Roma Enterprise Limited S.r.l.", effettuato in sede di consolidamento.

## **E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

### Proventi straordinari

L'importo di 53.457 milioni di lire è rappresentato, per 50.415 milioni di lire, da plusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori, e, per 3.042 milioni di lire, da imposte differite attive, derivanti da eventi sorti in esercizi precedenti, essendo questo il primo esercizio in cui le stesse sono state contabilizzate.



Le plusvalenze su cessioni dei diritti pluriennali delle prestazioni di calciatori, sono così dettagliate:

(Dati in Lit. Mil.)		
<b>Giocatori</b>	<b>Squadra cessionaria</b>	<b>Plusvalenze</b>
Di Biagio	F.C. Inter	18.500
Wome	F.C. Bologna	10.400
Chouthos	Olimpiakos Pireo	9.375
Vagner	Celta de Vigo	2.829
Gautieri	F.C. Piacenza	2.300
Conti	Cagliari Calcio	1.600
Petruzzi	Brescia	1.584
Oshadogan	Reggina	1.400
Cimenti	U.S. Lecce	900
Servirei	Ternana Calcio	650
Lucenti	S.S. Calcio Napoli	499
Konsel	A.C. Venezia	378
<b>Totali</b>		<b>50.415</b>

#### Oneri straordinari

Sono rappresentati da sopravvenienze passive, per 119 milioni di lire, relative a maggiori imposte sul reddito accertate in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi e da minusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, per 2.158 milioni di lire, di seguito riportate:

(Dati in Lit. Mil.)		
<b>Giocatori</b>	<b>Squadra cessionaria</b>	<b>Plusvalenze</b>
Sterchele	A.C. Perugia	1.049
Statuto	F.C. Piacenza	850
Epifani	A.S. Gubbio	170
Alenichev	A.C. Perugia	7
Settore giovanile	Vari	82
<b>Totali</b>		<b>2.158</b>

#### **IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

La voce, pari a 2.307 milioni di lire, è relativa all'accantonamento per Irap, per 2.553 milioni di lire, determinato sulla base dell'orientamento espresso dalla L.N.P. con riferimento alla irrilevanza di taluni elementi reddituali nella formazione del reddito imponibile. Tale importo viene espresso al netto della parte corrente delle imposte differite contabilizzate nell'esercizio, per 246 milioni di lire.

\* \* \*

Si riporta nella tabella che segue il dettaglio dei compensi ai Sindaci e al Direttore Generale, della Capogruppo A.S. Roma S.p.A., ai sensi dell'art.78 del Regolamento Co.N.So.B. (Deliberazione n. 11971 del 14.05.1999):

(Dati in Lit. Mil.)			
<b>Collegio Sindacale</b>		<b>Durata</b>	<b>Compenso</b>
Presidente	Silvio Rotunno	30.06.2002	33
Sindaco Effettivo	Giorgio Palasciano	30.06.2002	22
Sindaco Effettivo	Stefano Simone	30.06.2002	22
<b>Totale</b>			<b>77</b>
<b>Direttore Generale</b>	Fabrizio Lucchesi	30.06.2005	918

Si specifica, inoltre, che nessun emolumento è stato attribuito ai componenti del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo A.S. Roma S.p.A., in quanto la convocanda Assemblea degli Azionisti dovrà deliberare anche su tale argomento; il Consiglio di Amministrazione ha durata fino al 30 giugno 2002.

Nessun compenso è stato attribuito ai componenti del Consiglio di Amministrazione della controllata Roma International Football Service S.r.l.

---

**A.S. ROMA S.P.A.**  
**Prospetti supplementari**

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DELLA A.S. ROMA SPA  
E RISULTATO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 20000**

(in milioni di lire)

<b>Risultato dell'esercizio della Capogruppo</b>	<b>561</b>
<b>Risultato dell'esercizio delle Società controllate</b>	<b>37</b>
<b>Risultato aggregato</b>	<b>598</b>
<b>Rettifiche di consolidamento:</b>	
- Effetto della valutazione con l'"Equity Method" delle imprese controllate non consolidate e collegate	(20)
- Ammortamento differenza di consolidamento	(106)
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO COME RIPORTATO NEL BILANCIO CONSOLIDATO</b>	<b>472</b>

**PROSPETTO DI RACCORDO TRA PATRIMONIO NETTO DELLA A.S. ROMA SPA  
E PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 20000**

(in milioni di lire)

<b>Patrimonio netto della Capogruppo</b>	<b>127.510</b>
<b>Patrimonio netto delle Società controllate</b>	<b>97</b>
<b>Totale Patrimonio netto aggregato aggregato</b>	<b>127.607</b>
<b>Rettifiche di consolidamento:</b>	
- Eliminazione delle partecipazioni	(592)
- Effetto della valutazione con l'"Equity Method" delle imprese controllate non consolidate e collegate	(20)
- Ammortamento differenza di consolidamento	426
<b>PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO</b>	<b>127.421</b>

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio consolidato**

Signori Azionisti,

Il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma S.p.A. dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000 è composto, come previsto dall'art. 29 D.Lgs.127/91, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla gestione.

Il bilancio che viene messo a Vostra disposizione presenta un utile di lire 472 milioni, interamente di competenza del Gruppo A.S. Roma S.p.A.

I controlli effettuati dalla Grant Thornton S.p.A., incaricata della revisione contabile del bilancio consolidato, hanno accertato che i valori espressi in bilancio trovano riscontro nelle risultanze contabili della controllante, della controllata e nelle relative informazioni formalmente comunicate.

Il bilancio trasmesso dalla controllata Roma International Football Service S.r.l. al fine della formazione del bilancio consolidato, è stato redatto dall'organo amministrativo competente ed ha formato oggetto di esame da parte della società di revisione nell'ambito delle procedure seguite per la revisione contabile del bilancio consolidato. A tale bilancio, quindi, non si è esteso il controllo del Collegio Sindacale.

La determinazione dell'area di consolidamento, la scelta dei principi di consolidamento delle partecipazioni e delle procedure a tal fine adottate rispondono a quanto prescritto dal D.Lgs.9.4.1991 n. 127. La formazione del bilancio consolidato è quindi da ritenersi tecnicamente corretta e conforme alla specifica normativa.

La relazione sulla gestione illustra in modo adeguato la situazione economica, patrimoniale e finanziaria, l'andamento della gestione nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2000 e l'evoluzione dopo tale data delle imprese oggetto del consolidamento.

Per quanto di nostra competenza diamo atto che l'impresa controllata Roma International Football Service S.r.l. è stata consolidata con il metodo della integrazione globale mentre le altre controllate ancora non operative e quindi non significative e la collegata sono state valutate applicando il metodo del patrimonio netto.

La relazione degli Amministratori sulla gestione illustra esaurientemente le notizie di carattere generale e contiene quanto richiesto dai provvedimenti legislativi.

Il Collegio Sindacale

Dott. Silvio ROTUNNO  
Dott. Giorgio PALASCIANO  
Rag. Stefano SIMONE

---

**A.S. ROMA S.P.A.**

**Relazione di certificazione al Bilancio consolidato**

**Revisione e  
Organizzazione Contabile**

**Member Firm of  
Grant Thornton International**

## **Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 156 dei D.L.gs. 24.2.1998, n. 58**

Agli Azionisti della  
Società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma chiuso al 30 giugno 2000. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. t nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati che nel caso specifico tengono conto anche del documento emanato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (Norme Organizzative Interne Federali) e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma chiuso al 30 giugno 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo A.S. Roma.

**Sede di Roma**  
Via Nizza, 45  
I-00198 Roma  
Telefono +39 068547045  
Telefax +39 068840901

**Altri Uffici:**  
Ascoli Piceno, Bari, Bologna,  
Brescia, Firenze, Genova, Milano,  
Napoli, Padova, Palermo, Torino.

Internet: <http://www.grant-thornton.it>

Iscritta nel 1° albo speciale CONSOB con delibera n. 697 del 26/4/1980  
Capitale sociale 1.688.400.000 L.v. - c.c.l.a.a. 0989625 iscr. Trib. Milano n. 181857  
vol. 5239 tasc. 7 registro società - codice fiscale e partita IVA 04112350154

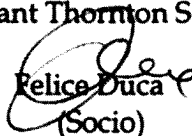


#### 4. Richiamo d'informativa:

così come evidenziato in nota integrativa la società controllante ha iscritto fra le immobilizzazioni immateriali i costi sostenuti per il settore giovanile (costi del vivaio). Ha inoltre provveduto ad iscrivere per la prima volta crediti per imposte anticipate. I relativi effetti, economici e patrimoniali, sono riportati in nota integrativa.

Roma, 12 ottobre 2000

Grant Thornton S.p.A.

  
Felice Duca  
(Socio)