

鵬友

鵬人物、鵬龙山：与安全的不解之缘
鵬聚焦、揭秘供应团队

2016.04 第2期



广东大鹏液化天然气有限公司 主办

广东大鹏液化天然气有限公司
GUANGDONG DAPENG LNG COMPANY LTD.

地址：广东省深圳市福田区深南大道4001号时代金融中心11楼 邮编：518048
电话：(86-755) 33326888
传真：(86-755) 33326887

内部交流 • 免费赠阅



鵬友

2016年第2期 总第十二期

绿色能源 卓越动力

《鹏友》编辑委员会

发行人

贾士栋

顾问

何永安 薛 波 任晓红 吴培葵

主编

李伟然 龚彤彤

编辑

韩 怡 李 娜 林运缪

广东大鹏液化天然气有限公司

GUANG DONG DAPENG LNG COMPANY LTD.

地址

广东省深圳市福田区深南大道4001号时代金融中心11楼

邮编

518048

电话

(86-755) 33326888

本刊所载员工原创文章及公司资讯，

版权均属广东大鹏液化天然气有限公司所有，

任何个人、组织未经我司同意，不得转载、复制相关内容。

本刊选用的部分图片、文字，

如未能及时与作者取得联系，

请您联系本刊，

即付稿酬，同表谢意。

内部刊物 仅供交流

刊首语

又见艳阳天

今年的春天有点反常，时而迎冬，时而度夏，天气阴沉，“回南天”、雾霾等各种来袭，令人不爽。深南大道两旁的树木勉强强发些新芽，说好的春暖花开、万物复苏呢？

即使这样，我们仍要振奋自己，寻找生活的美好。不是吗？浙沥沥的小雨一扫连日的雾霾，带来清新的空气，精神为之一振；寒流袭来，何不煲上一锅汤，配上各种食材，暖胃祛湿；天气潮湿，干脆泡上一壶养生茶，读上一本好书，来一段舒缓的音乐，让自己沉浸在视觉、嗅觉、味觉、听觉的盛宴中。待到天气晴朗时，这才发现，我们只是又见艳阳天。

在这样的心境中，《鹏友》如期而遇。本期“鹏论道”，管线保护及项目部总经理黄文尧诠释了如何熔炼团队精神；“鹏聚焦”为您揭秘供应团队；“鹏人物”带您走近邹龙山；“鹏生活”让我们看到了大鹏“十大红旗手”们默默无闻奉献的精神；“鹏艺苑”串起了员工自己的故事、诗词、游记，为我们展示大鹏员工的情怀。

这些精美的文章，相信让所有的读者看到了作者对工作和生活的热爱，同时也激发了更多员工投稿的热情。相信每位作者都会经历这样一个过程：有想法投稿时，却不知道该写什么；选中了合适主题，又要冥思苦想如何下笔；找到各种素材，却又迷失其中，难分取舍；终于完成，回想整个写作过程，心理得到极大的满足；内刊上看到自己的文章，成就感油然而生，于是希望自己的更多文章发表在杂志上。有人觉得落笔的过程太痛苦，但是这何尝不是寻找美好，从成功走向成功的过程。

在每期发刊的过程中，内刊的编辑们同样是从原稿的仔细筛选推敲，到每篇文章的认真修改和精心打磨都一丝不苟；从初稿设计到终版呈现，为了使大家享受到最舒适的阅读体验，从不放弃任何一个更近完美的细节，哪怕是杂志的手感、颜色深浅的调配。我和我的编辑一样，以专业的态度和负责的精神，享受着每期《鹏友》从无到有的过程。

所以，无论什么事情，只要抱着美好的心态，最终的结果只是“又见艳阳天”。☀

内刊编辑部

CONTENTS 目录

刊首语	又见艳阳天
鹏讯通	
05 公司资讯	
鹏论道	
09 熔炼	
鹏聚焦	
12 揭秘供应团队	
鹏人物	
16 邹龙山：与安全的不解之缘	
鹏安全	
20 急救知识小课堂	
23 安全我来说——小小锁链牢牢锁住安全	
鹏论坛	
24 2016年市场形势研析	
27 管道完整性管理专题系列之三	

鹏党建	
32 公司党委举行“三严三实”民主生活会 强调让“三严三实”成为每一名党员的 修身之本、为政之道、成事之要	
鹏生活	
36 谁说女儿不如男 “三八”节里忆冗忙	
39 原来，幸福从未离开	
41 樱花芝士蛋糕里的春天	
鹏艺苑	
44 大鹏之新人报道	
45 闹钟的故事	
47 我是一粒沙	
48 我的“杀人”经历	
49 走进耶路撒冷	
51 送别	
51 苏幕遮·春	
鹏悦读	
52 新书推介	
55 时评·不说茶的理由	
鹏档案	
57 项目股比结构	



《鹏友》
启征
事稿

各位同事：

为了反映企业文化，凝聚员工士气，经公司高管层批准，广东大鹏液化天然气有限公司内刊《鹏友》于2014年3月创刊。

《鹏友》的办刊宗旨是作为公司内部沟通和交流的平台，展现公司发展和生产经营情况；广聚各路人才，以文会友，展现公司人文风貌和精神。

《鹏友》的发刊周期为双月刊，一年六期，主要栏目设置如下：

【鹏讯通】 主要内容包括公司动态、公司资讯、行业资讯、行业视角；

【鹏对话】 总裁就员工关注的问题做出解答；

【鹏聚焦】 围绕一线团队展开的专题策划；

【鹏人物】 聚焦大鹏员工，关注我们身边的同事；

【鹏安全】 主要内容涉及安全文化、安全管理方面的活动、成绩及其相关专业文章；

【鹏论坛】 展现行业发展、新技术、新成果类的专业技术文章；

【鹏党建】 大鹏公司党组织相关工作与活动；

【鹏生活】 展现员工文体活动和生活乐趣；

【鹏艺苑】 展现员工人文风貌和才艺展示；

【鹏档案】 广东LNG项目历史沿革。

《鹏友》现面向公司全体员工征集稿件，具体要求如下：

征稿栏目：鹏安全、鹏论坛、鹏生活、鹏艺苑；

文字稿要求：字数在1000字以内，特定文章除外，诗歌不限行数；

图片要求：图片清晰，文件大小在2M以上，并请加注50字以内的图片说明，同时注明拍摄者；

投稿方式：请以邮件方式发送至投稿邮箱 magazine@gdlng.com 相关要求请参考内刊管理办法。

内刊工作联系人：龚彤彤/分机：6686

韩 怡/分机：6654

李 娜/分机：6627

欢迎公司全体员工踊跃投稿，让《鹏友》连接你和我，成为我们共同的朋友。

A 公司LNG船舶安全卸载700船 接卸总量超4600万吨



Q-Flex船“Onaiza”正在接收站码头卸载LNG

【鹏讯/OPS 郭旭明】2月18日，公司迎来了Q-Flex “Onaiza” 船舶，LNG船舶安全累计卸载液化天然气达700船次，安全接卸量总量超过4600万吨。截至2015年12月底，大鹏公司累计供应量超过广东天然气总供应量的50%。2015年，大鹏公司进口LNG约70亿立方米（约合500万吨），占全国LNG进口量的近26%。公司在保障我国东南沿海清洁能源供给的同时，也为能源消费结构的转变做出了应有的贡献。

B 公司荣获总公司、气电集团2015年质量效益年集体、个人荣誉称号

【鹏讯/TS 陈珠兰 OPS 邓显军】近日，技术服务部分别荣获中国海洋石油总公司和气电集团“2015年质量效益年立功集体”称号。目前大鹏公司生产运营每单位LNG气化能耗已从投产时的24千瓦时/吨降低到目前的15.95千瓦时/吨，下降了32%，“能耗控制”在行业内处于领先水平。

公司营运部总经理魏光华荣获中国海洋石油总公司“2015质量效益年活动立功个人”荣誉称号，以表彰其在节能减排、降本增效、自主维修、备品备件国产化等方面做出的突出成绩。

C 公司喜获国家发明专利

【鹏讯/TS 李强】2月26日，公司喜获一项由国家知识产权局颁发的发明专利证书，专利名称为《一种模拟管道漏磁检测器通过性能的测试装置及方法和用途》。

该套装置和测试方法是公司为解决接收站至坪山分输站管道漏磁检测器通过性能测试，确保内检测的安全进行，实现可靠供气而自主设计研发。此研发通过巧妙的设计，可观测漏磁检测器两侧液体压差变化，即可准确判断漏磁检测器在模拟管道内的具体位置和工作状态，进而判断管道漏磁检测器的通过性能。该套模拟装置及测试方法可操作性强，安全性好，测量准确。此项发明专利也是公司首次获得国家发明专利。

D 中海油审计部来访调研内审质量评估

【鹏讯/IA 张锴】2月25日上午，海油总公司审计调研组莅临大鹏公司开展内审质量评估调研工作。调研组由海油总公司审计部副总经理兼审计中心主任王彦带队，由总公司审计部综合处处长、质量处处长及相关单位审计部门负责人组成。

会上，调研组听取了大鹏公司开展内部审计质量评估相关工作的经验介绍，并就内部审计职能定位、管理及汇报渠道等方面交换了意见。王彦鼓励公司内审职能继续按照“融服务于监督一体的创新与增值型内审职能”的发展战略持续提升审计质量及基础建设水平，争取更大的进步。



中海油审计部调研公司内部审计会议现场

E 公司完成突发环境事件应急预案备案

【鹏讯/QHSE 彭亚玲】3月3日，公司完成了广东省环境保护厅突发环境事件应急预案备案，完善了公司环保应急工作。

G 公司健康加油站组织三场健康心理讲座

【鹏讯/HiPAL 刘清宇】近期，公司健康加油站为员工组织了三场健康心理讲座：办公室健身、亲密关系的奥秘和心灵沙龙——遇见更好的自己，其中后两场专为公司女员工准备。

“办公室健身”讲座，与大家分享了如何科学地锻炼进行健康再造，以及日常保健知识；“亲密关系的奥秘”讲座，深入浅出地为大家介绍如何穿透自我障碍，学习接受和放手，用爱去酿造和谐，找寻到通往幸福的桥梁；“心灵沙龙——遇见更好的自己”讲座，与女性员工分享如何打造全新的自己。

F 公司工会组织“三八”妇女节活动

【鹏讯/工会 谭粤姬】3月8日，公司工会委员会为10名“三八红旗手”和公司114名女员工特地准备了一场电影，让女同胞们在这第106个“三八”国际妇女节过得快乐、温馨而有意义。

H 公司最新广佛区脱密影像正式投入使用

【鹏讯/HiPAL 洗凤鸣】近日，管线保护部协同IT团队，对广佛区管道沿线（约120km）两侧各2.5公里范围内的数字正射影像图进行脱密处理。由于该影像图为国家秘密数据，不能直接运用于公司管线保护的日常业务，通过脱密处理、地图切片处理、地图数据核查等一系列工作，最终将新的影像数据全部导入到公司的数字化管线维护系统中，为公司的管线保护提供了更准确的数据，有效提高了公司管线保护工作的效率。

I 管道保护团队开展管线年度巡检暨“春耕行动”工作

【鹏讯/TPP 谭粤姬】3月16日，管道保护团队组织人员开展管线年度巡检暨“春耕行动”工作，深入到田间地头与当地村民面对面进行交流，有针对性地讲解《石油天然气管道保护法》和管道保护折页相关内容，让农民朋友了解管道的相关知识和保护管道的重要性，为建立输气管道保护工作的长效机制起了积极作用。

自3月1日“春耕行动”开展以来，管线保护人员已到现场154次，发放宣传折页500余份。



管道保护人员正在为现场农民讲解天然气保护法相关知识

J 公司车队举行第九届驾驶技能比赛

【鹏讯/HiPAL 张以宁】3月26日，公司车队第九届驾驶技能比赛如期在东莞抢维修中心拉开帷幕。本次比赛共设理论知识、防御性驾驶、限速驾驶、故障检查四项考核科目。

经过两个小时紧张比拼，最终福田行政二班获得本次比赛冠军。邹忠顺、李日雄、郑伟分别获得防御性驾驶、故障检查、理论笔试单项第一名，陈家奖、何桂洪并列获得限速驾驶第一名的好成绩。通过本次比赛，不仅充分检验了车队师傅们精湛的驾驶技术和良好的职业素养，而且他们再一次用特有的方式完成对公司安全文化的完美诠释。

L 公司组织绿色环保植树节活动

【鹏讯/HiPAL 周璨】3月27日上午，公司在华侨城湿地开展了一场“人与自然和谐发展，推进深圳绿色建设”为主题的植树活动，本次活动吸引了150多名志愿者报名参加，体现了公司“绿色环保”的理念。

K 公司2015年度财务决算工作圆满完成

【鹏讯/FC 李水军】3月16日，公司管理层签署广东大鹏液化天然气有限公司《财务报表之批准及签发》，至此，公司2015年度审计报告完成。报告显示：公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司2015年12月31日的财务状况以及2015年度的经营成果和现金流量，无任何调整事项。



植树节现场

M 接收站四号罐工程项目档案指导会顺利完成

【鹏讯/HiPAL 李静】4月12日，HiPAL牵头组织了广东省档案局、深圳市档案局组成的专家组莅临大鹏公司对四号罐项目档案进行验收前的过程检查。专家组由广东省档案局处长张中华带队，深圳市档案局局长梅先辉等五人组成。大鹏公司营运副总裁何永安等相关人员出席了会议。

专家组听取了公司及四号罐项目和竣工资料情况的汇报，并对四号罐项目档案进行了检查和指导后，对大鹏公司的档案工作给予了充分肯定。同时专家组对四号罐档案的移交范围和整理规范等给出了建议和意见。

本次检查指导会的顺利推进，为四号罐项目竣工档案工作开展指明方向，为四号罐档案移交奠定了良好的基础。

N 公司喜获省专职消防队伍建设先进单位

【鹏讯/QHSE 常延沛】3月1日，公司专职消防队荣获广东省消防总队企事业单位专职消防队伍建设先进单位，是广东省消防总队批准的深圳市唯一一家获此殊荣的企事业单位。

O 公司开展防汛抗台工作

【鹏讯/OPS 邓显军 余智福】受超强厄尔尼诺现象影响，广东省近日暴雨不断。公司成立了防汛抗台工作小组，拟定了各职能部门防汛抗台的具体职责和计划。



16#阀室修建临时外排水设施

营运部管线操作团队对全线441公里上的站场、阀室及周边防汛抗台隐患情况进行了一次摸底和排查，还组织承包商进行了一场“雷雨季节安全防雷”培训，要求所有承包商现场施工人员掌握基础防雷知识，避免雷雨天气对人员的伤害。

熔炼

文/ 管线保护及项目部总经理 黄文尧

2011年1月16日晚，CCTV2010体坛风云人物年度评选颁奖盛典在国家会议中心隆重举行。经108位评委庄严投票后，创造冬季体育新辉煌的中国短道速滑队、队员王濛、教练李琰获得最佳团队、最佳女运动员和最佳教练员的年度最高殊荣。与此同时，盛典现场大屏幕上播放着王濛获得冬奥会女子500米冠军后，当着亿万观众的面，双膝跪在冰面上叩谢恩师的短片。李琰获奖感言中说道：“我更要感谢我的团队，我们互相依托，不断奋进，尽职尽责，每个人都努力拼搏，才使我有机会站在这里。”在不经意中彰显着团队的伟大，现场弥漫的是无处不在的团队精神。

回首，盛典情景犹在眼前，足以引发思考、产生共鸣。

当下，作为公司的管理者如何结合自我诠释团队精神呢？在熔炼团队精神方面又要做些什么呢？

团队精神是通过精心培育团队成员核心文化、价值取向和主导思维，为了团队利益与目标达成而逐渐养成的工作意志。反映出对团队战略地位、核心要务、团队氛围的理解，蕴含着对团队生命存活信念和精神力量，折射出团队整体素质和风格。其内涵是，在团队与某成员之间的关系应是“拧麻花”，表现为成员对团队向心凝聚和强烈归属感、一体感；在团队成员之间的关系上应是“开锁匠”，表现为成员间的合作、包容；在团队成员对团队共同事务的态度上应是“嗜血狼”，表现为成员对团队事务的聚焦、执行。

李琰说得好，“更感谢我的团队，使我有机会站到这里”，可理解为英雄的出现，产生于培育英雄的土壤中，必须是由集体形式出现。培育英雄的土壤是“归一”文化，团队精神就是文化内核，就要先塑造。赛场上万众瞩目的国旗升起、国歌唱响、同喜同悲、价值认同，就是“归



管线保护及项目部总经理黄文尧

一”。文化是有生命的，会兴盛、可消亡，中国体育冬季运动自上世纪80年代提出“金牌零突破”、“举办冬奥会”，经过一代又一代不懈搏击的坚持，从叶乔波登上领奖台到大杨阳夺冠再到2010年的巅峰突破，证明了内核在延续和传承，理由很简单，他们受到同样传统的影响，养成了同样的性格和气质，就会同呼吸、共命运。反观内照，对照文化层级来看公司，器物层拥有先进的技术与装备，制度层形成了850多项管理规章，理念层成员超前的自我学习与创新、管理与审视问题能力，文化内核是全员提炼出“安全为首的六大价值观”。要激发内核生命力，熔炼“拧麻花”精神，可借鉴“中央宣讲团和下围棋复盘”模式，成立多个小组，与核心价值观相应的内部标杆示例“巡讲”，提升归属感，经营生产中最佳实践案例和失败案例“复盘”，打造一体感。以开放心态和务实求是为基础建立“同声相应、同气相求”的工作风格，形成“北辰居其所，众星来拱之”的工作氛


揭秘供应团队

专题策划 / 内刊编辑部 执笔/韩怡

围，就能支撑“成为国际一流的能源公司的愿景”实现。

六律相和能奏出动人乐章，团队合作能产生共振双赢。“她一个改变中国短道速滑历史的女人。没有她，就没有现在的我们。”王濛获奖感言说。其实，因王濛是队中的“大姐大”，训练有自己的想法，李琰从美国回来前两年速滑队成绩并不理想，经过缜密思考、沟通，李琰主动调整了管训方法，获得了成功。管理者要做“开锁匠”，要进入房间，人、锁、钥匙缺一不可，其中人的要素为首要，因人有思维的，是活跃的，是相互的，可通过公开研讨实例形式，分析管理界面、研讨核心业务、剖析问题管理，尊重内部良性冲突，促发团队沟通和合作基因。推动内外部标杆人物学习，引入良性的竞争机制，倡导“传帮带，学赶超”进取理念，以公平公正为原则，发挥人的最大正面能量，就会产生强大的1+1>2价值创造效应。

短道速滑队殊荣源自囊括温哥华冬奥会短道速滑女子项目冠军成绩和精神面貌。管理者既要把团队成员培养成个性鲜明、能力出众的“嗜血狼”，也要营造看得见的公平竞争、协同作战的环境。团队价值创造的衡量是绩效考核，要以关键事件行为过程和以责任结果持续两方面考核，标准必须是为团队创造价值，绝不能“流于形式，轮转换位”，没有价值是无效的，导向是公开高绩效结果，政策弹性幅度完全向高绩效倾斜，是激励也是传递危机和压力，激发成员提升自我冲锋技能和积极向前的斗志，只要锁定“狩猎”目标，必将群起攻之。

“老兵不死，却逐渐凋零，但精神永存”，团队精神作为承载企业基业长青核心，是一种认同，是一种信念，是一种力量，是一种传承，不是一朝一夕促成，要持续不断去影响和熔炼。

供应运输部，顾名思义，就是确保LNG的供应和运输，其中“供应”对应的是液化天然气供应与销售协议（SPA），即从澳大利亚西北大陆架采购LNG，然后运输到大鹏接收站卸载。在整个LNG供应链中，供应团队的工作属于中游；但对于下游用户来说，则属于上游。如果说SPA是广东LNG项目的“生命线”，那么供应团队则是这条“生命线”的守护者。

揭秘一：供应团队到底做啥？

首先，制订供应计划。每年8、9月份开始，供应团队根据下个合同年的权益量，计算出装载货物船次，确保船期能够合理地匹配用户需求及罐容管理需求。如遇中国船坞修，则增加了供应计划制定的复杂性，涉及坞修窗口及临租船计划等细节，也要一一将其嵌入初始计划中。待初始计划做好后，提交卖方，从此开始了长达几个月的协商与谈判，每一船次的调整都是一场利益的博弈与平衡。大家都明白意义所在，年度计划是每一年“生命线”的运行基础，如果这个阶段出现任何重大失误，大鹏公司就输在了来年的起点。

接下来，就是计划的执行，这一项工作并不像看上去那么容易。装载港的年生产量为1630万吨，库存水平低，灵活性小。因此上游方将船作为移动库存，年装载量在270-280船左右，基本上是4天装3船的频率。加上台风和非计划停产，船期频繁调整，后面的船期也会随之调整。据统计，每年船期计划较年计划的变化率在65%以上。供应团队笑称每天的工作就是整理倒下的多米诺牌，不厌其烦地协商、调整以及重新确认。

计划调整的难度体现在很多方面。从硬件而言，大鹏公司罐容低，库存周转率比日本买家高



供应团队信心满满确保SPA的执行

20倍以上，这使得三条中国船的使用率畸高，加上船舶运维保养的基本时间要求，使得装载计划能够调整的空间极小。其次，从库存匹配性而言，SPA规定每年4~11月的供应量不应大于全年供应量的73%，这决定了装载计划的均匀性，也后果性地决定了装载不能完全匹配大鹏公司的用户提气特性。这种供需两面的非匹配特性，加大了库存管理难度，也同源性地加大了装载计划的变更管理难度。

供应团队是SPA日常执行的主责团队，其中，装载计划的制定和执行是SPA执行的核心和难点。简言之，供应团队是应对LNG供应侧危机处理，确保LNG稳定和可靠供应的一线团队。

揭秘二：供应团队的精神是什么？

大鹏公司商务模式具有开创意义的战略优势，标志性开启了中国“LNG新能源时代”，然而独特的商业模式也带来了独特的执行环境。

从SPA的固有属性方面来看，双期权结构和无价格回顾机制，极大影响卖方执行合同的动力。主要体现在，协调日常货物船期管理，协调卖方船舶审核及审批以及年度计划制定及谈判、货物延

误或取消的商务谈判过程等各方面。一旦出现执行不利，将导致一连串连锁反应。每条船、每个航次，都像隐形的链条，蕴含政治与经济多方面的影响。

这种复杂的格局下，供应团队要求自己以超越一般水平的职业精神守护SPA。

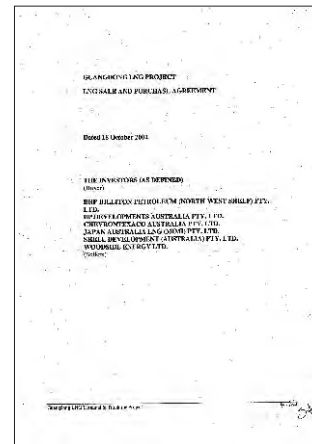
2015年对于供应团队是极具挑战的一年，面对合同执行的重重困难，整个团队如履薄冰，丝毫不敢掉以轻心。确保始终保持清醒的团队战斗力，是工作的重中之重。为实现这一目标，供应团队首先与外部顾问团队在非常短的期间内完成磨合并建立起一个高效的协同工作机制。由于时差的因素，这个机制首先搭建的是一个24小时运转的沟通平台，在这个平台上团队进行充分的意见交换、分析推敲，有时甚至是观点挑战，通过这个过程，工作团队获得对风险的全方位理解，并在此基础上梳理各种可能的应对策略与方案。其次，供应团队在高管层的指导下建置综合应对建议，向董事会、股东单位以及政府各方提交不同的分析报告，以适应各方不同的决策需求。当各方未能达成一致时，供应团队则在高管层的指导下继续展开下一步适应性研究工作。这项工作牵涉面广、利益重大，各项推进都对双语信息处理以及建议的“及时性”提出了非常高的要求。在这种高压下，工作团队的闭环机制使得每个成员的工作负荷达到最大化。2015年，工作团队的核心成员几乎没有准时下班的概念，日常的时间表基本是每隔两晚七点与顾问开会，整理分析至九点，周末至少一天在办公室改报告。最紧张的那段时间，供应团队工作到凌晨三点半，早上七点抵达办公室准备第二天的会议。在这些日以继夜的付出成果，就是完成历史资料建档1200份，法律备忘录和各类经济报告10份，董事会及用户股东报告24份，政府类报告19份。供应与运输部总经理张静开玩笑形容道：“有时感觉我们就像台程控交换机，接受大量外部信息，分析处理后根据不同的需求生成不同的报告输送出去。”说来简单，笑笑莞尔，背后的艰辛却是历者自知。

揭秘三：“罗马不是一天建成的”

“罗马不是一天建成的”，同样，供应团队能达到今天的实力也不是一蹴而就的。

梁尚焯2005年加入公司，因循不觉韶华换，她从事SPA的日常执行至今已十一年有余。就合同而言，梁尚焯是当之无愧的“年轻专家”。

作为团队经理，梁尚焯是这样定义能力的：“除责任心外，学习能力是基本能力，更高的要求应该是具备架构逻辑、捕捉重点以及沟通说服力，这包括你的



液化天然气供应与销售协议

分析说服力和表达说服力。”为此，针对团队每个人的工作内容和能力，梁尚焯制定了阶段培养目标，并亲自检验他们的工作。

张昊，工作主要在单证方面，要求绝对的“零错误”。为此，张昊的考核计划侧重数据类，强调细心。针对不能出错的事项，要求列出检查清单，组内交叉审核。梁尚焯还特别制作了内部表格，不定期审核，每查出错误，个人绩效扣一次分。

伍瑜主要负责计划管理，要求语言沟通能力准确，熟悉合同，能够准确预判问题。在她入职后，梁尚焯就进行了摸底，然后根据发现的问题进行training in work的培训，及循序渐进的考核计划。今年计划还有个学习提高，加深对合同的理解，及对事例的分析。

于凤虽然加入供应团队比较晚，但其自身优秀的学习能力和报告能力使她很快就适应了新岗位。工作中，她为业务的统筹协调，卖方会谈涉及的研究与报告都提供了有效的支持。

这就是一个能打硬仗的供应团队，团队每位成员都信心满满，敢于迎接挑战。对此，梁尚焯特别强调道：“成就一支团队，光靠自己闭门造车是不可能的，我们获得了很多支持才能前行一点点，这里面有与我们同脉共息的船运团队、计划团队、关务团队……不胜枚举。毕竟，我们都在这条生命线上，一荣俱荣、一损俱损。彼此信任，彼此关照，我们是一个大团队。”



监测西澳天气是每天必做的功课

邹龙山：与安全的不解之缘

专题策划 / 内刊编辑 执笔/李娜

邹龙山，2005年进入大鹏公司，从倒班监督到安全培训师，从营运部到健康安全环保部，和“安全”结下了不解之缘。采访那天，邹龙山告诉笔者目前他最大的愿望就是通过培训让员工能更好地掌握安全知识，且运用到工作、生活中。特别是现场一线员工，真正了解并掌握专业知识，为公司安全生产提供安全保障。

邹龙山一直在工作中不断地学习安全管理知识，通过不懈的学习提升自己的安全培训能力。就是这份坚持，他于2009年获得了全国注册安全工程师资格，在工作中，用担当承载责任，用行动诠释使命，他通过培训源源不断地将安全专业知识灌输给大家，更好地为公司安全管理服务。

言传身教，做好每一次培训

怎样达到安全作业这个目的？怎样让员工在工作中提高安全意识？这些问题总是会在邹龙山的脑子里不停地旋转。他非常明确，必须做好第一件事——安全培训，通过培训让员工会安全、懂安全、要安全。

如何做好安全培训、做什么课题的安全培训？首先，邹龙山与业务部门相关人员进行调研，了解员工对安全培训的需求；同时，去现场进行安全检查，发现问题、记录问题，根据各部门的需求及发现的问题，制定详细的公司全年安全培训计划。每年邹龙山都会根据需求制定20多场培训。面对每年的课程需求不同，制定的培训课程也不同，一边准备不同的课件材料，一边不断为自己充电学习。对于邹龙山来说，工作本身并不感到太大的压力，但一想到工作背后的意义，领导的重托，顿时让他感到工作的挑战性。“安全工作只有起点，没有终点，越是困难就越要抓好安全！”这是



邹龙山

在访谈过程中，邹龙山常说的一句话，他告诉笔者，安全关系着公司的发展、每位员工的幸福。要做到安全生产，第一步就是抓好安全培训，提升全员的安全素养，形成一种安全意识的氛围。邹龙山结合需求，每年从通用安全（如办公室安全、急救、交通安全、医疗环保等）到专业安全（现场使用常识、PTW作业许可、高处作业、风险分析等）多方面准备课程。

如何使安全培训知识让员工充分地吸收、掌握，邹龙山花费了很多心思。为了达到更好

的培训效果，让培训的内容新颖有趣，在课程内容上丰富生动；为了增加PPT画面感，他要搜集数以千计的图片；为了让显现效果不那么枯燥，他运用各种PPT制作技巧。“在培训过程中，将视频实例与培训相结合，使员工提高了安全认识，获得了安全知识，收获了安全操作技能。”邹龙山说，“员工从这里获取知识，安全也从这里真正起步。”同时邹龙山为了课堂效果，自己学习培训技巧，加强现场与员工的互动环节，培训时把理论和身边的案例相结合，深入浅出，力求生动，让员工愿听、想听。

2015年，邹龙山先后为公司员工组织了35场安全培训，2340个课时，共计1258人次。

不以规矩不能成方圆，编制安全管理内控制度

自公司2011年开展内控制度体系项目以来，邹龙山将涉及到的公司接收站、管线、办公室方面的安全管理程序重新进行了梳理，先后制定了68份安全管理程序，使安全管理更规范、更严谨。QHSE部门共计124份内控制度，其中安全管理方面内控制度占据了整个QHSE部门内控制度程序的55%。

对于专业的安全管理人员来说，程序的制定不仅仅是一项工作，更是对公司安全生产、员工人身安全的保障，安全程序的制定无论如何具体详尽，也不能面面俱到，实际生产过程中总会有一些无法预知的情况，所以，邹龙山经常下现场走访，进行安全检查，每一次回来之后都会形成书面材料以备查阅；对业务部门反馈的问题尤为重视，还要做到举一反三，调阅相关的专业安全管理理论，反复推敲论证，最后对相关的安全管理程序进行查漏补缺，平均每年邹龙山都要更新20份左右内控制度。邹龙山说：“虽然我们尽量做到安全管理程序全面细致，可在实际操作中仍然会碰到一些预想不到的突发事件，任何安全事件都不是偶然的，任何安全方面的问题都是大事，不能疏忽，所以还有许多需要完善的方面，安全体系的建立不能怕麻烦、走捷径。”

业精于勤，个人不断努力

“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”，邹龙山在工作之余，时而会感到自身的知识体系不够全面，因此他经常会阅读一些安全管理方面的书籍，参加一些相关的培训，不断提升个人安全管理知识的理论水平，笔者翻阅了一些相关的书籍，发现内容不像邹龙山给大家培训时那样生动有趣，对于这些枯燥的内容，也许邹龙山会读得津津有味，孜孜不倦吧。

练就了一身本领的邹龙山，不仅参与了公司内部的一级安全标准化达标，还受邀参与了《液化天然气接收站运行规程》安全部分的编制，2015年他还被授予“气电集团年度先进个人”称号。

结束了与邹龙山的访谈，给笔者留下最深的印象就是他的那份认真。在访谈的过程中，他

没有华丽的辞藻，也没有刻意的煽情，整个访谈过程他始终在讲他的工作内容，不时锁起眉头带着一丝的忧虑，这种认真的劲头与平时接触到他的幽默诙谐搭不上半点边。好像在他看来工作永远无法使他满意，总是希望能够做得更好。这种精益求精、永无止境的工作态度，让笔者深深地折服；这种对重复平淡的工作始终不忘记自己的责任，殚精竭虑的精神，让笔者自惭形秽。这种对工作的认真、执着，值得我们每个人效仿；这种对工作始终热情饱满，值得我们每个人尊敬。

正是他的涓滴之水汇流成河，为公司撑起了一把安全之伞；正是我们身边这些可爱的员工们，为大鹏公司的安全运营筑起了一道道屏障。

培训课程	目标学员	培训地点	计划和执行	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
				计划	实际完成日期	计划	实际完成日期	计划	实际完成日期	计划	实际完成日期	计划	实际完成日期	计划	实际完成日期
1 应急培训	全体员工	福田/接收站	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2 安全管理 系统介绍	新员工	福田	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
3 管道风险 管理	管线保护 及项目部 相关人员/ 安全工程师	福田	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
4 2014年公 司HSSE事 件回顾和 教训	营运部/ 接收站项目 部人员	接收站	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
5 2014年公 司HSSE事 件回顾和 教训	全体员工	福田	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
6 饮食健康 和心血管 疾病预防	全体员工	福田	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
7 珍珠岩施 工安全	接收站项目 部/营运部/ 技术服务部/ 安全部相关 人员	接收站	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
8 安全标准化	全体员工	福田/ 接收站	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
9 高处作业 安全	营运部员工	接收站	计划	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→

急救知识小课堂



文 / 质量健康安全环保部 彭亚玲

急救是每个人应该掌握的必要技能之一，因为时间就是生命，意外伤害发生时，最有效的抢救时间只有短短的4~6分钟，这就是医学上所说的“黄金救命时间”。生命至上，自公司建立以来，持续开展急救培训，力争做到全员百分百覆盖。

现场急救培训由营运部安排，现场人员每两年参加一次急救培训，培训机构为深圳市急救中心。

办公室急救培训由QHSE组织，每年定期邀请香港圣约翰等专业救护机构的培训老师进行急救实操培训。

培训内容包括急救核心内容，如伤员意识评估、复原卧位、创伤和出血处理、休克、昏厥、心脏病突发、哽塞、哮喘、烧伤/烫伤、中暑及心肺复苏等。

1. 心肺复苏术的涵义:

心肺复苏术就是对心搏呼吸骤停一猝死所采用的最初急救措施。

2. 普及CPR的重要性: 时间就是生命

- ▷ 心搏停止3秒——头晕。
- ▷ 10~20秒——晕厥抽搐。
- ▷ 30~60秒——瞳孔散大、呼吸停止。
- ▷ 4~6分——大脑细胞发生不可逆损害。

3. 心搏骤停的表现

- ▷ 意识突然丧失，昏倒。
- ▷ 面色苍白或绀紫。
- ▷ 瞳孔散大。



畅通呼吸道仰头举颏

▷部分病人可发生短暂的抽搐。

4. 现场心肺复苏术的操作

▷A:Airway 判断意识、畅通呼吸道、呼救。

▷B:Breath 畅通呼吸道后，立即判断呼吸是否存在，

无呼吸后即应做人工呼吸。方法如下：

- 掐闭病人鼻孔。
- 抢救者深吸一口后，贴紧病人的嘴。
- 对病人口内吹气（要求快而深）。
- 一次吹毕后，立即脱离病人口部，放松掐鼻的手。
- 每次吹入气量为800~1200毫升。

注意事项：

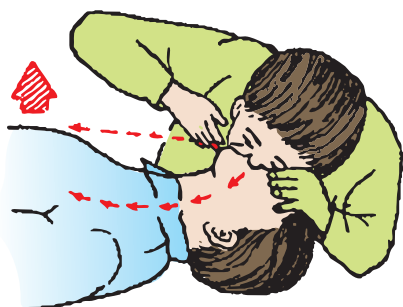
- 可先垫上一层薄的织物。
- 每次吹气不要超过1200毫升。
- 吹气时暂停胸部按压。
- CPR时每按压胸部15次后，吹气两口（30：2）。
- 有脉搏者每5分钟吹气一口。（10~12次/分）。

▷C:Circulation 进行体外心脏按压。方法如下：

- 病人仰在硬板床上或地上。
- 按压胸骨中、下1/3交界处。
- 左手置于按压部位，右手重叠，放于左手之上。
- 垂直用力按压。

▷按压方式：

- 平静、有规律、不能间断。
- 不可冲击式猛压、下压及向上放松时间大致相等。
- 垂直向下用力、不可左右摆动。
- 放松时掌根部不能离开胸骨定位点，但应尽量放松，使胸骨不受压力。
- 按压频率100/分，深度为4~5公分。



异物卡喉窒息急救法 Heimlich手法

成人哽塞症状：

- 不能说话。
- 不能咳嗽。
- 不能呼吸。
- 面部充血，并逐渐发绀。
- 患者可能会指着喉咙或抓住颈部。

处理方法：

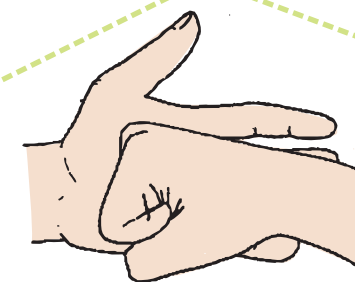
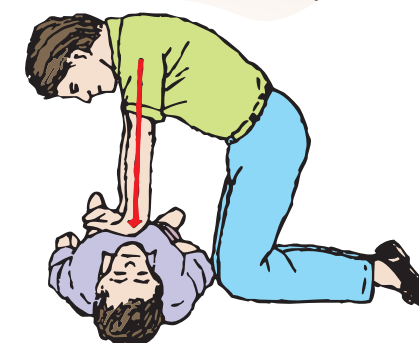
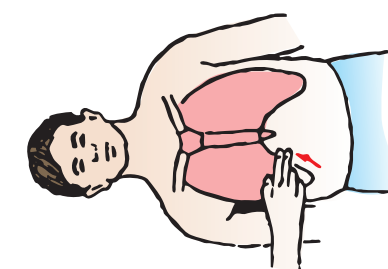
- 确定哽塞后，鼓励患者咳嗽。
- 告诉患者你会站在他背后脚踢施行拍背法及腹部挤压法。
- 施行拍背法5次。
- 协助患者向前弯腰。
- 在患者背后以前弓后箭的姿势站稳。
- 以一只手的掌跟在患者两肩胛骨之前拍击5次。

如未能把哽塞物咳出，应施行腹部挤压法：

- 双臂环抱患者腹部。
- 手掌向下握拳。
- 将拳头扁平面向内，放在患者肚脐上方，远离胸骨尖。
- 再用另一只手紧扣拳头。
- 向内及向上挤压5次。

如仍未能把哽塞物咳出，重复5次拍背及5次腹部挤压，直至将哽塞物咳出。如患者转为人事不省，立即召唤救护车并施行心肺复苏法程序。如只有自己一个人，可借助椅子实施。

备注：在检查口腔时，若能见到异物才用手指把异物清除。



安全我来说 ——小小锁链牢牢锁住安全

文/ 营运部 王幼林

当你来到接收站工艺区你会看到有些阀门用链子及锁锁住，其作用是这些阀门用锁链保持开关状态，未经许可不得随意操作，否则可能会造成意想不到的严重安全事故。设备检修前为防止危险介质对人体伤害、设备损坏或对环境的破坏，比如天然气泄漏引发火灾爆炸，需进行泄压、置换、吹扫并进行工艺隔离，为保证工艺隔离有效性必须对隔离的相关阀门进行挂牌上锁。

现场有两大类挂牌上锁阀门：一类是工艺隔离阀门，链子是白色的，锁是金色的，标牌上注明有阀门位号、隔离锁箱号及隔离目的；此类阀门只有在设备检修完成、工艺具备投用条件及相关人员检查确认后方可解锁操作阀门。另一类是锁开锁关（LO/LC）阀门，此类阀门在正常工艺条件下必须保持开启或关闭状态，比如安全阀的上、下游阀门必须在全开状态；为防止此类阀门误操作也进行上锁管理，链子是黄色的，锁是黑色的，标牌一般为钢制的、固定在阀体上，上面注明有阀门位号及锁开锁关信息；为保证此类阀门在正常位置，接收站操作团队每季度根据锁开锁关阀门列表对此类阀门进行逐一检查，如阀门上的锁、链、标牌缺失将进行补齐，倒班主管在锁开锁关阀门列表上签字后交由接收站经理存档。

阀门上小小的锁链，是对挂牌上锁及能源隔离程序的遵循，也牢牢锁住安全。



锁开、锁关阀门



工艺隔离阀门

2016年市场形势研析

文 / 战略规划部 陈涛

2015年，中国经济增速放缓，国内天然气市场化改革步伐加快，市场形势发生较大变化。2016年是“十三五”开局之年，广东省天然气气源供应更加多元化，天然气行业面临的机遇与挑战并存。

一、市场形势回顾

2010~2014年间，中国天然气管道建设进程加速，政府对清洁能源发展的推动，天然气下游市场不断增长，天然气市场消费量呈逐年上升趋势。2015年，国内天然气产销量增速放缓。国内经济发展呈现新常态，低油价削弱天然气的经济性优势，下游置换使用天然气的热情下降，而上游供应则基本保持了前期稳定的增长速度，天然气呈现供过于求局面，2015年国内天然气消费量年增长率仅为2.75%

2011~2015中国天然气表观消费量					
	2011	2012	2013	2014	2015
产量（亿立方米）	1000	1035.2	1154.4	1235.3	1271.4
进口（亿立方米）	313.9	407.7	531.1	596.4	616.5
出口（亿立方米）	32.1	29.1	27.7	26.4	32.8
表观消费量（亿立方米）	1281.8	1413.8	1657.8	1805.4	1855.1
表观消费量年增长率	18.16%	10.30%	15.40%	8.90%	2.75%
GDP年增长率	9.20%	7.80%	7.70%	7.40%	6.50%
GDP影响天然气需求的弹性指数	1.97	1.32	2.00	1.20	0.42

数据来源：国家统计局，安迅思

近年，广东省天然气进入多气源时代，形成了沿海进口LNG、陆上长输管道天然气、海上天然气等多气源供气格局，下游用户的气源选择日益多元化。能源能耗和消费方面，2015年，广东节能减排成效显著，能源消费总量小幅增长，但规模以上工业综合能源消费量同比下降，且用电量增速呈回落态势，不利于天然气发电的发展。

一方面，因国际油价总体维持低迷，油品的价格竞争力大幅提升。过去2年国内非居民天然气价格多次上调，与煤炭、LPG和燃料油相比经济性减弱，广东省交通用气、价格敏感的工业用户的用气量增速大幅放缓；另一方面，受产业转型升级和整体经济下行压力较大，广东部分工业用户的开工率下降，用气量出现萎缩，天然气在多个行业遭遇“逆替代”现象。

作为重要的天然气用户，受火电发电量减少、燃气成本较高等影响，近年来广东省燃气电厂的燃机机组年利用小时数偏低，电厂用气需求不足。但从最新的天然气价格走势和自身特点看，国内管道气和进口LNG都具有其竞争优势，未来有条件进一步挖掘天然气发电的市场潜力。

二、2016年市场形势分析

经过多年的高速发展，当前珠三角地区主要城市居民及工商业用户已经逐步完成向使用天然气的转换，城市居民用户新增需求有限，2016年广东省天然气市场需求预计会有一定增长，但在替代能源价格较低背景下市场难以消化巨量的气源，天然气市场仍有可能面临过剩局面。

从国际市场发展经验看，天然气利用规模的扩大离不开发电作为支撑。综合经济放缓、节能减排等因素分析，2016年广东电力需求增长有限，电力容量仍然可能面临富余的局面，燃气电厂作为调峰电厂且发电成本较高，首当其冲受影响。在增加天然气价格竞争力的前提下，预计2016年广东

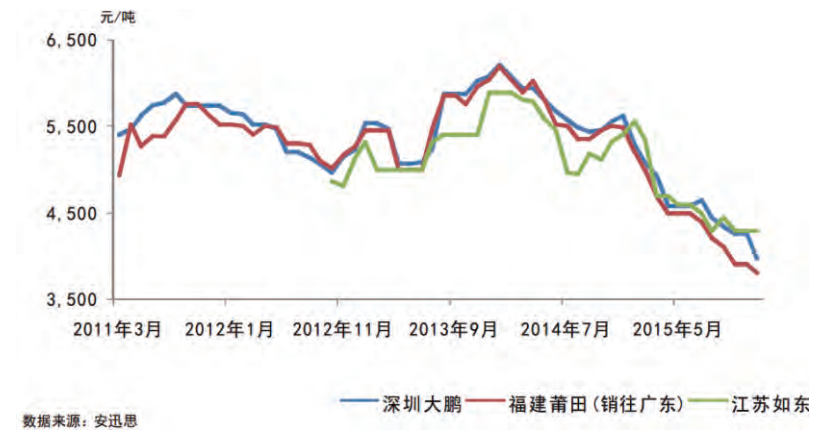
中国LNG资源流向图



省燃气电厂机组经济性有望提高，但综合发电小时数和用电需求等因素考虑，天然气发电需求大幅增加的形势面临较大压力。

作为国内重要的天然气输入和消费省份，2016年广东天然气气源的多元化和供应能力将进一步提升。粤东和深圳LNG接收站将在2016年投产，加上已投产的广东大鹏、珠海和东莞九丰LNG接收站，省内运营的接收站将增加至5座；陆上气源包括西二线和中缅天然气；海气包括荔湾海气、番禺/惠州海气。

2011~2015年中国主流LNG进口接收站出站价走势



虽然进口LNG价格近年持续走低，但在2015年11月20日，西二线天然气到广东省的最高门站价格降至每立方米2.18元，竞争力明显提升。珠三角天然气管网的互联互通使得下游用户对气源的选择机会日趋增加，在条件允许的范围内，用户或将倾向于选择低价气源。

价格虽然重要，但并不是唯一。天然气行业具有其特殊性，市场除了对气量、价格有要求，更重要的是安全稳定供应，天然气气质、气质波动、运营稳定性、商务安排和合约执行等具体细节都不容忽视。具备经验丰富的商务计划团队，拥有良好记录的运营、技术、财务、环保安全等管理和支持队伍，广东大鹏作为一个运营多年、讲信誉、重合同的企业必然能依靠自身优势，在市场竞争中赢得用户的信任和选择。

2016年省内天然气行业面临诸多困难和挑战，但仍存在发展机遇。“十三五”期间，随着能源结构优化、环境污染治理和产业转型升级的持续推进，天然气产量、消费量和进口量有望继续增长，天然气在发电、工业和交通运输领域的应用比例仍有望增加，全球天然气进入供应宽松时代也有利于我国天然气产业的健康发展。国内海上LNG运输、LNG船舶、LNG汽车、分布式能源以及燃气发电等领域在国家环保政策、天然气政策的推动下，仍具有进一步发展的潜力。从长期稳定供应和应急备用等多方面出发，进口LNG和陆上管道气仍将发挥各自优势，进一步补充和满足广东省日益多样化的天然气需求。

管道完整性管理专题系列（三） ——完整性评价

文 / 技术服务部 李强 曾伟

27

公司每年为大家组织一次综合性的全面体检，每份体检报告后面都会有医生对身体状况的评价和建议。对于天然气管道，也一样需要定期进行内、外检测，并根据检测的结果对管道的安全状态进行分析评价，针对不同的缺陷提出处理建议，这就是所谓的完整性评价。

内检测就好像医院的体内检查，通过将仪器直接放入体内，如胃镜检查。管道内检测就是将检测设备放入管道内，靠压差推动前行并获得检测数据。外检测就类似医院的外科检查，如：心电图、血压计、CT、核磁共振等，不同的是身体的外科检查可以直接将仪表和探头放在身体表面合适的部位，管道的外检测需隔着一定厚度的土层，使用特殊的仪器进行。花开两朵，先表一枝，下面首先谈谈内检测。

有这样一头猪，它干起活来，任劳任怨！它走起路来，载歌载舞！且只向前拱，从不回头！

想必大家猜到这是什么“猪”了。没错，这就是我们油气管道检测中少不了的主角——中文艺名：“管道猪”；英文：Pipeline Smart Pig。学名：管道内检测器。（具体如图1所示）那么它的主要作用是什么呢？基本原理是什么呢？下面就让我们简单地了解一下我们的“猪角”吧。

“管道猪”是油气输送管道内检测的关键设备，是目前国际上公认的最完善的管道检测手段。主要有漏磁和超声波两种。它的基本原理是利用自身在进入管道后的前后管道输送介质压力差作为动力，对管道进行在线直接无损检测。检测器在管道内运行如图2所示。单次运行最长可以检测200km。运行结束后，下载检测数据，并进行分析解读，检测承包商就可以初步判断已检管道哪里有腐蚀，哪里有机械损伤、变形或制造缺陷了。

但这只是初步判断的结果，也就是凭经验判断的结果。由于内检测是一门基于概率的科学，因



图1 管道内检测器

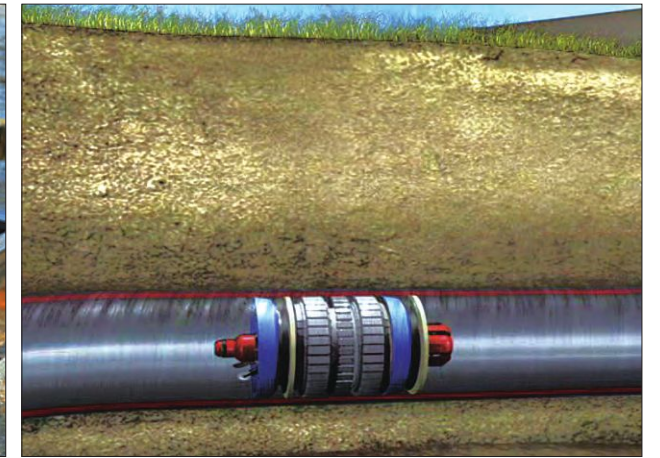


图2 内检测器在管道内运行示意图

28

此，要必须对结果进行验证。在油气管道运营公司最常见的方式就是开挖验证。如通过概率计算可知，当内检测器的指标分别是可靠性80%，置信水平95%时，开挖25处疑似缺陷，如果有17处疑似缺陷的真实尺寸和类型与报告中的缺陷信息一致，那么公司就可以接受整个内检测报告了。

这样在掌握了管道全部缺陷信息后，就可以进行下一步的工作——即通过严格的理论分析和计算，对有缺陷管道能否适合继续使用做出定量工程评价了。

在管道完整性管理领域，习惯上把对可能使管道失效的威胁因素检测、并对管道能否使用进行评价的过程统称为管道完整性评价。其流程图如图3所示。完整性评价是管道完整性管理的关键技术和核心内容。通过完整性评价，判断缺陷对管道安全可靠性的影响，并评价管道剩余强度和预测剩余寿命，为制定管道维护方案和升/降压操作提供科学依据。通过完整性评价，不仅可以大大减小管道事故发生率，而且可以避免不必要和无计划的管道维修和更换，从而获得巨大的经济效益和社会效益。

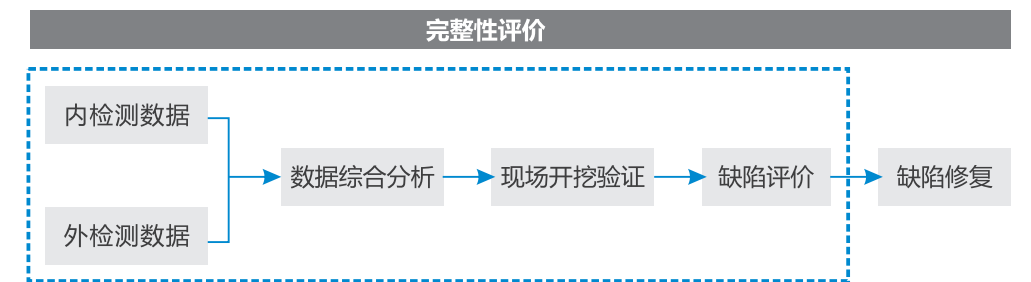


图3 管道完整性评价流程

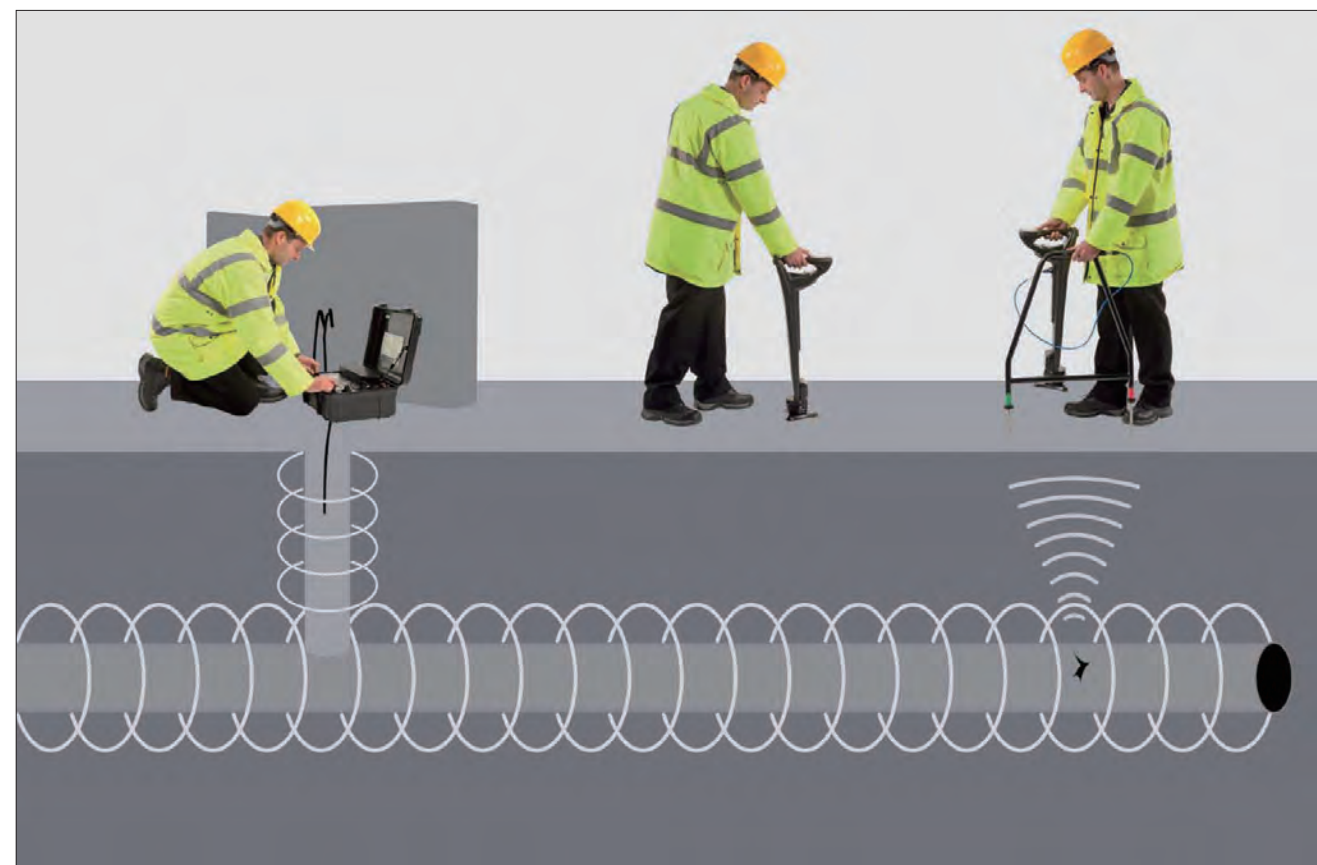


金山分输站至佛山末站管道内检测漏磁检测发球

细心的朋友一定发现“管道猪”是内检测设备，但管道完整性评价包含的内容是管道检测，区别在于还有另外一种检测——管道外检测。那管道外检测的用途是什么呢？它的基本原理是什么呢？

管道外检测，顾名思义就是采用仪器从外部对管道进行检测，所采用方法有交流电位梯度法（ACVG）、直流电位梯度法（DCVG）、交流电流衰减法（PCM）、皮尔逊法（Person）、密间隔电位测试（CIPS）等，通过这些方法对管体腐蚀状况和腐蚀控制措施（防腐层和阴极保护）进行检测和评估。管道外检测主要检测管道腐蚀缺陷，腐蚀缺陷是随着时间不断发展的一种缺陷，也是公司管道面临的重要风险之一，消除或控制腐蚀缺陷的发展对管道安全意义重大。

管道外检测，它是一种实践化的方法。外检测需要技术人员在管道沿线逐步测量，如图4、5所示，跋山涉水、翻山越岭，不辞辛苦，它不仅需要先进的仪器，更需要的是熟练的技术人员和高度



外检测之ACVG检测示意图

的责任心。如果你在管线上见到某人身穿PPE、手持仪器设备、一步一步地采集数据，没错，他就是我们的外检测人员。

管道外检测，它是一种程序化的方法。外检测包含预评价、间接检测、直接检查和后评价四个步骤，这四个步骤环环相扣，既相互联系，又相互印证。没有预评价收集管道信息，间接检测无法开展管道防腐层及阴极保护状况的检测，没有间接检测采集防腐层缺陷点数据，也就无法开展直接检测开挖检查管道腐蚀状况……而间接检测结果又可以印证预评价是否收集了足够的信息，直接检查结果同样可以印证间接检测结果是否可靠……

管道外检测，它是一种科学化的方法。外检测源自于实践方法的不断总结，多年来国内外无数的应用经验表明它可以准确发现管道外腐蚀缺陷，是一种科学的方法，可以指导应用实践。在欧美，工程师们总结丰富的外检测经验，形成规范的外检测技术标准，在国内，逐步引进先进的外检

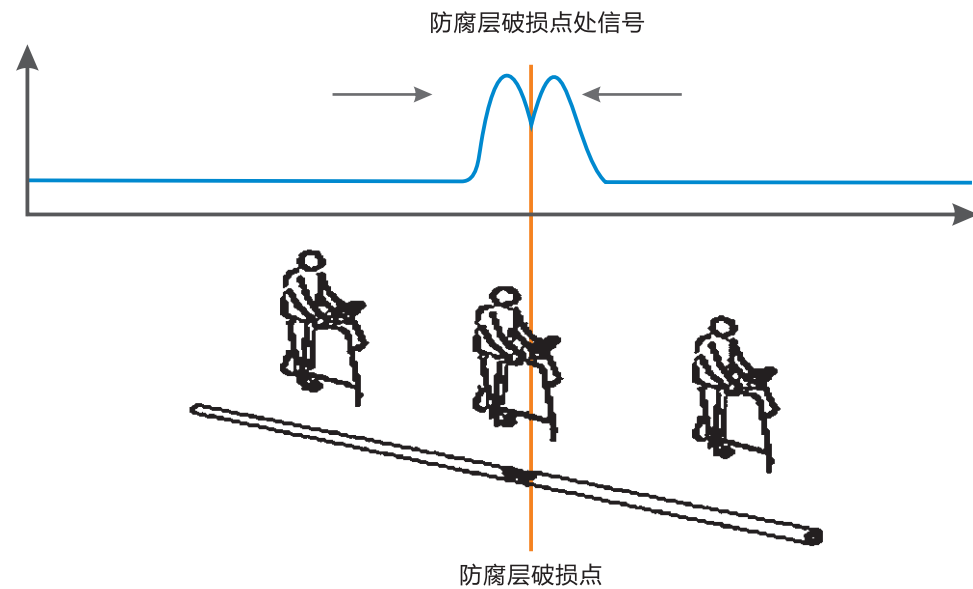


图4 外检测示意图

测仪器和方法，不断探索适合国内管道的外检测技术，在公司，我们已经开展了三轮外检测，及时发现并处理了一批管道腐蚀缺陷，大大降低了风险，使管道更加安全可靠。

得到管道内、外检测数据后，再结合管道运行维护数据、管道地质灾害检测数据，并结合金属材料、力学、金属化学、计算机软件技术，就可以将管道的应力、钢管的材料特性、缺陷类型及尺寸和周边环境有机地整合起来，对缺陷的形成原因、扩展后果、未来趋势及管道的失效过程做出科学合理的判断，进而对管道的结构和功能完整性进行综合分析评价，为公司进一步的管道维修维护决策提供依据，达到有效削减管道运营风险的目的。



图5 外检测之现场检测照片

公司党委举行“三严三实”民主生活会 强调让“三严三实”成为每一名党员的 修身之本、为政之道、成事之要

策划 / 党委 内刊编辑部 执笔 / 韩怡

在公司党委、纪委举行的“三严三实”民主生活会上，对公司不严不实的现象及原因进行了剖析，党委书记贾士栋，党委副书记、纪委书记吴培葵，党委委员魏光华、王良军、徐艳杰，纪委委员刘蓓蓓就个人“三严三实”学习情况进行了汇报和自我剖析，并提出了整改措施。公司党委委员、纪委委员和各支部书记参加了会议。

自“三严三实”专题教育开展以来，公司党委根据总公司、气电集团的部署和要求开展了“严以修身”、“严以律己”、“严以用权”等三个专题的学习研讨。并在民主生活会前在全体党员范围内进行意见调查，共收集18条意见。同时，党委书记贾士栋与部门经理以上的党委、纪委委员进行谈心，充分交流意见，加深了对“三严三实”的学习和认识。

接下来，根据党委要求，各支部将举行组织生活会，以“三严三实”的标准和要求，思考和讨论如何更好发挥党组织的政治引领作用和党员的先锋模范作用，推动公司健康稳步发展。

现将公司“三严三实”专题教育对照检查材料摘录如下：

“三严三实”专题教育民主生活会对照检查材料

广东大鹏液化天然气有限公司

(摘录)

自“三严三实”专题教育活动开展以来，公司党委、纪委按照“三严三实”专题教育的重要指示，联系公司发展目标实际，结合党员干部和员工所提意见建议，深入查摆“不严不实”问题，严



党委书记贾士栋（左）正在做公司对照检查报告

肃认真开展批评和自我批评，深刻剖析问题产生的根源，研究提出了努力方向和整改措施，现对照检查如下。

一、“三严三实”专题教育情况说明

为了高质量地开好此次“三严三实”专题民主生活会，公司党委在会前进行了充分准备。

一是精心组织学习。

二是广泛征求意见建议。通过发放意见建议征集表、深入一线调研、开展意见建议征集座谈会等形式，公司党委广泛听取党员、群众等各方面对公司党委、纪委委员中层以上领导成员的意见建议。

三是认真开展谈心谈话。公司通过员工沟通会，公司领导层在党委书记兼总裁贾士栋的带领下，与员工面对面，开展谈心谈话，充分交流了意见建议。

二、存在的问题

大鹏公司在董事会的领导下，全体员工齐心协力、共渡难关，创造满意的成绩，但是对照“三

严三实”要求，我们的工作中还存在很多不足，公司党委及部门经理以上领导人员身上还或多或少、或轻或重存在着要求不严、作风不实的问题，突出表现为如下几个方面：

（一）在严以修身方面

1. 学习的深度、广度不够，学习的系统性不强。
2. 到基层现场不够，调查研究不深入。

（二）在严以用权方面

1. “两个责任”落实还不够到位。

根据员工反馈中提出的问题，发现员工对公司党的建设不了解，党建还存在薄弱环节，党组织的政治引领作用和党支部的战斗堡垒作用发挥得不够强，“两个责任”落实不到位，许多党员对组织生活认识不够深刻。

2. 没有真正把纪律和规矩挺起来。

在“用权不严”方面，公司党委对公司多年来各个层面存在的问题及苗头进行了认真分析总结，认为可能或多或少存在人事、权力使用、为官不严、不敢担当等方面的问题。

（三）在严以律己方面

存在政治纪律意识还不够强，对党的政治纪律认识不够全面，许多认识仍停留在表面上，例如各支部组织学习和活动开展还停留在形式上，存在敷衍了事、不认真对待、请假党员较多的现象。

（四）在谋事要实方面

在新的气价政策趋势下，我们的工作还需进一步深化和细致；公司的科技、信息化、标准化、制度化等生产经营综合保障能力有待提高；在完成降本增效等任务的同时，还缺乏系统研究形成长效机制；在防止发展机遇流失方面，缺乏咬定青山不放松、不达目的不罢休的坚强意志。

（五）在创业要实方面

主要表现在个别党员干部没有做好政治表率作用，艰苦奋斗的精神少了。工作上发生问题，不是积极沟通协调，而是埋怨公司制度、管理，埋怨对方，给公司发展带来了不利的影响。

（六）在做人要实方面

表现在缺乏团结协作，只顾自己的“一亩三分地”，缺乏一盘棋意识。

三、今后努力的方向和改进的措施

面对压力、挑战和自身存在的不足，公司党委、纪委将带头贯彻落实“三严三实”要求，并让“三严三实”成为每一名党员干部的修身之本、为政之道、成事之要，为公司应对各种困难，完成既定目标，实现稳健发展提供坚强的思想政治保障。

1. 围绕中心任务，发挥政治引领作用。

一是继续加大力度开展“质量效益年”活动，进一步增强员工勤俭办企、长期过严冬的责任和意识。



与会人员认真听取报告

二是健全绩效考核体系，不断提高财务与资金运作水平，提高资金效率和能力，提升发展的质量和效益。

三是安全工作不放松。

四是积极应对上游和下游市场环境变化。

2. 认真落实“两个责任”。

按照“党要管党、从严治党”要求，公司党委将继续探索合资公司党建工作的有效模式，认真落实纪委的监督责任，充分发挥党组织的政治引领、党支部的战斗堡垒和党员的先锋模范作用。

3. 转变工作作风，推动公司风气健康向上。

一是继续严格落实中央八项规定精神，驰而不息反对“四风”，严守廉洁从业红线不能碰、不许碰。

二是持续提高党性修养水平。

三是严肃政治纪律和劳动纪律，树立危机意识，倡导团结协作的工作氛围，引导员工统一到公司的发展目标上，推动公司健康稳步发展。

4. 不断加强理论学习和思想教育。

5. 密切联系群众，深入调查研究。

6. 加强党、群、工、团工作，发挥各种组织的积极性，共同为公司发展做出贡献。特别是在解决员工困难，协调大家意见，做好员工思想工作要发挥更大作用。

谁说女儿不如男 “三八”节里忆冗忙

芳华丹霞平，娟娟红雷庆。

“三八”节之际，公司工会组织评选了公司“十大红旗手”，以表彰她们在各自平凡的岗位上做出的不平凡的成绩。正如由“十大红旗手”的名字组成的诗，她们的努力为大鹏公司更增异彩。

干一行爱一行，始终能够保持一种积极向上的工作态度，服从领导安排，虚心请教，积极参加各项专业技能培训，充实技术能力。不断地学习，及时更新思想观念，更新知识结构，胜任自己的岗位，有效地履行自己的工作职责。——技术服务部 江艳华



进入大鹏公司迄今9年，从前台&车辆调度、管线助理、接收站&计量助理、营运部高级助理，到目前的助理费用控制工程师。一路走来，眼角泛起细纹，岗位轮换稀疏了岁月，也慢慢地积攒了最宝贵的认可。我只知，从青葱岁月至而立之年，自始至终我一直坚持着的是脚踏实地，爱岗敬业。——营运部 刘娟



岗位上默默耕耘，兢兢业业，做好自己的本职工作。感谢公司所有关心我、支持我的领导和同事们，我就如何在本职岗位上履职尽责、干好本职工作，谈一点体会：一、坚持学习充电，提高个人综合素质。二、生活中作风踏实，待人真诚。——**营运部 马一丹**

自任职公司管线保护及项目部高级文控员以来，负责项目档案管理工作，能在平凡的工作岗位上默默奉献，以良好的职业道德、娴熟的业务素质、优质热情的服务，出色完成了各项工作任务。作为一名共产党员，思想上进，坚决拥护党的路线、方针、政策。——**管线保护及项目部 唐芳**



仓库经过我们两年的有效整改，更加整洁有序，全年最自豪的是布新仓库贴标与废弃物资的处理。回顾来时路，除了满路荆棘，更是旧貌换新颜。愿我们的努力与辛苦换来年仓库工作的整洁有序，做大鹏公司一颗稳固的螺丝钉。——**营运部 王丽娟**

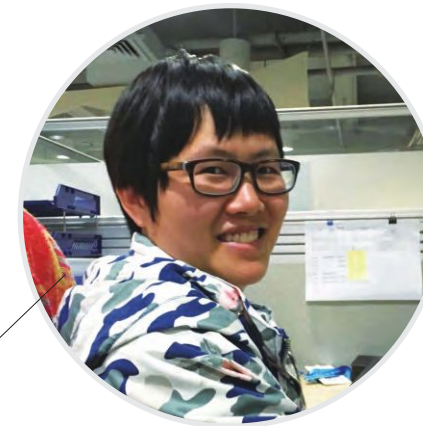


有时候跋山涉水只为一宁静的诗和远方，去到很多不同的地方，只为了那一抹绿、那一水湛蓝、那一处乡土人情或者那一座博物馆，净化心灵，感受生命的馈赠。工作中遇到困难的时候，我学会了乐观、自我激励的方法，虽不完全懂得修炼人生，但是相信“想得开才能走得远”，视野开阔，方得春意盎然。——**营运部 王平**



在DCC做文控员，每天处理日常文控资料若干，于2015年8月转岗管线保护和项目部门信息管理员。主要负责项目档案收集、整理、传送工作，还兼职工会组织部干事一职。虽然我在平凡的工作岗位上，同样也得到了很好的锻炼，并得到岗位主管经理的好评。——**管线保护及项目部 巫庆**

作为一名工会的财务干事，在这个工作岗位上工作有几年了，在这里谈什么个人事迹，内心还是很惶恐的，其实干的都是本职的工作，做做账，做做表，给各位同事提供一点财务相关的问题咨询。希望在日后的工作中，给大家提供更好的服务。——**财务控制部 徐小霞**



对于工作，本人始终秉承积极、负责、踏实、谦虚的态度，对于生活，本人一直持乐观幽默、诚以待人的生活态度。面对未来，本人必将时刻以“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”自省，用自己饱满的热情努力工作，快乐生活！——**营运部 岳莉红**

一、端正态度，少埋怨多做事。二、保持认真巡检，及时发现隐患。三、加强现场维修监控，注重维修安全与质量。四、加强培训学习，提高运营管理。五、提升沟通方式，保持沟通顺畅。六、深入基层，凝聚团结。——**营运部 张雷**



健康 快乐 幸福

鹏生活

鹏生活

原来，幸福从未离开

演讲者/战略规划部 梁玥



39

幸福到底是什么？我们中的很多人也许很久都没有花时间去仔细考虑这个问题了。其实我也是在被推选为这次演讲比赛的参赛者时，才有机会静下心来思考幸福的含义。在给幸福下定义之前，我禁不住回首自己的幸福之路……

小的时候，我认为发烧就是幸福。也许你会奇怪，生病怎么可能幸福呢？但对我而言，一旦发烧，周围所有的人顿时把我捧在手心，我可以无限地任性，随意挥洒自己的情绪，仿佛变成世界的皇帝，所以对那时的我来说，没有比发烧更美好的时光了。

进入青春期，我把在场边看高年级的师兄打篮球当做幸福。欣赏着他们帅气的脸庞、爽朗的笑容、潇洒的身姿，我总是情不自禁地感叹能和他们身处同一所学校是多么幸运的一件事情。为了追随师兄们的脚步，我也曾苦练篮球，那时候感觉流下的汗水一定都是甜的。

进入大学后，我觉得和小伙伴们一起度过的时光是幸福。那个年纪，一早爬起来上课常常忘记吃早餐，但小伙伴总能从包里变出个蛋糕为我雪中送炭。课下我们常常在宿舍熬夜追剧，一起为撒狗血的剧情流泪，也为到底男一还是男二更帅而争执不休。正是这份“打是亲，骂是爱”的友情鼓励着我，陪我克服学习和生活中的每一个困难。

所以一直以来，我都认为自己是特别幸福的人，这种幸福感在我被梦寐以求的那家外企录取时一度达到了顶峰。但是入职之后的生活与我的预期大相径庭，我不得不带着黑眼圈没日没夜地加班、在烟雾缭绕的会议室开会、一周七天有一半在外出差……渐渐地，我发现当初收到聘书时那种快乐和激动已经消逝在日复一日繁杂的工作中了，看着镜子里疲惫不堪的自己，连我都不知道幸福到底去了哪里？

40

为了逃避，为了解脱，也为了找寻丢失的幸福，我曾经寄希望于出国旅行，期许异域与众不同的风土人情能够洗刷一切，重新把我带回幸福的轨道。然而当旅途中由于航班延误不得不临时更改行程时，当越来越频繁地感受到看景不如听景时，当水土不服只能靠方便面充饥时，我迷茫了。明明以为自己正一点点地向幸福靠近，怎么幸福却反而越来越远了呢？那个发烧时就能拥有的幸福呢？那个弥漫在篮球场上的幸福呢？那个小伙伴给蛋糕里裹着的幸福呢？我真的找不到了。

直到后来读到了一个故事，我的疑惑才得以解开。故事说一个富翁到海边散心，看到一个渔夫悠闲地躺在沙滩上晒太阳，享受日光浴，富翁看不过眼，于是走过去对渔夫说：“你在这里晒太阳，怎么不去捕鱼呢？我告诉你如何成为富翁和享受生活的真谛吧！”渔夫表示愿闻其详。富翁说：“首先，你需要每天多花些时间去捕更多的鱼，多赚些钱雇几个帮手增加产量，这样才能增加利润。”“那之后呢？”渔夫问。“之后你可以买几艘船，搞一个捕捞公司，再投资一家水产品加工厂。”“然后呢？”“然后把公司上市，用圈来的钱再去投资房地产，如此一来，你就会和我一样，成为亿万富翁了。”“成为亿万富翁之后呢？”渔夫好像对这一结果没有足够的认识。富翁哭笑不得地说：“成为亿万富翁，你就可以像我一样到海滨度假，晒晒太阳，钓钓鱼，享受日光浴了。”“噢，原来如此。”渔夫似有所悟地说：“可是我现在不就是在晒晒太阳，钓钓鱼，享受日光浴吗！”

读完这个故事，且不论富翁和渔夫孰对孰错，我最大的感受是人对于梦想的追求的确当像富翁一样志存高远，但对幸福的感知却应该学习渔夫，珍惜当下。反观自己，一直以来我给幸福设下了太多的门槛，生活只有在满足一系列假设条件之后，幸福感才能如约而至。小的时候由于那些期待很简单，幸福显得唾手可得，但随着年龄的增长，我的期待变得复杂了，越来越难以实现了，幸福也就渐行渐远了。

此刻的我才明白，幸福不是诉求的达成，也不是期待值的实现。它就像阳光，就像氧气，沁润在生活的一点一滴中，是需要用心体会才能感知的存在。怀揣着这种新的领悟，我重新观察自己的生活。渐渐地，我发现拥有一份稳定的工作自食其力的我是幸福的，下班回家被女儿在脸上深深一吻的我是幸福的，饭后陪着父母在楼下散步的我是幸福的，生活在深圳这座充满活力的城市的我是幸福的……原来，幸福一直都在。

兜兜转转找了一圈，从发烧的童年到篮球场上的青春，从篮球场上的青春走到职场的现在，从故乡到出国再到回归，今天我终于把幸福找到了。幸福就在身边，在此时此刻，在你，在我，在这个演讲的舞台，在我们同事之间情谊的相通，在大家为这个演讲比赛而共同做出的努力。真的，朋友，您看，幸福就在这儿！找了一圈，我才知道，原来，幸福从未离开。

季节与美食

樱花芝士蛋糕里的春天

文/ 供应与运输部 张昊 陈泓 于凤

41

舌尖上游走的春天

又到3月春暖花开时，湛蓝的天空、泛绿的新芽、缤纷盛开的花儿们……春意盎然的世界。时常在想：如何可以把春天的唯美烂漫印在心里、留在舌尖？

樱花，给人一种春天的感觉，若把樱花落入水中，其绽放在水中优雅浪漫的身姿，确实令人为之倾倒，而我们恰好可以把那迷人又带有春天气息的身影定格在糕点上。兴致所致，决定自己试试樱花芝士蛋糕，也想把制作方法分享给大家，一起留住春天的味道。

一次走心的烘焙体验

食材

饼干底层：消化饼干100g、黄油50g
芝士层：奶油奶酪200g、无糖酸奶100g、淡奶油130g、牛奶40ml、柠檬汁15g左右、朗姆酒



42

10g、细砂糖50g、蛋黄1个、吉利丁片2片（约10g）、纯净水50ml

镜面层：盐渍樱花若干、雪碧250ml、吉利丁片2片、纯净水40ml

制作步骤

- 1.先把饼干压成渣，再将黄油隔水融化后加入碎渣的饼干，搅拌均匀至饼干完全浸湿润。倒入干净的6寸活底不粘圆模里铺层底，压实后放入冰箱冷藏。
- 2.将奶油奶酪切成小块室温回温软化，把10克的吉利丁片放入冷水中浸泡一会使其变软。
- 3.将软化的奶油奶酪和细砂糖在容器中混合，隔温水打发至细腻无颗粒状。
- 4.蛋黄打散，倒入打发好的奶油奶酪中，再加入柠檬汁和朗姆酒混合搅拌均匀。
- 5.加入凝固型无蔗糖酸奶，搅拌均匀成芝士糊。
- 6.另拿个干净的盆，将奶油和牛奶混合，隔水加热注意不要过高的温度，将在冷水中浸泡变软的吉利丁片沥干放到奶油混合物中，注意一定不要加热的温度过高才放吉利丁片，然后搅

拌至吉利丁片融化即可，将奶油吉利丁混合液分几次倒入芝士糊中，搅拌均匀后再加入下一次。

7.把冷藏的饼底取出，将搅拌均匀的芝士混合液倒入铺着饼底的模具中，倒七八分满，轻轻震几下震出气泡，用牙签刺破泡泡后整体放入冰箱中冷藏过夜，至少要冷藏6小时以上，凝固得比较结实才可进行下一步。

8.樱花可以在第一天晚上的时候泡入冷水中，热水很容易泡开但花朵会掉色很多影响成品效果。先用冷水泡久点，第二天起来后花朵如若还没泡开就加入一点点热水用温水泡，因为樱花是盐渍的所以很咸可以多换几次水。

第二天

1.将泡开了的樱花一朵朵的按自己心里的造型放好，用牙签小心翼翼地戳开每一朵樱花的每一瓣花瓣，使其尽量呈散开状，之后放入冰箱继续冷藏。

2.开始做镜面层。摇晃雪碧让其二氧化碳排出，摇晃几次后泡沫越来越少直至消失。取45ml左右冷水放入2片吉利丁片使之变软，然后连同水一起加热至吉利丁片溶解，倒入无气雪碧混合在一起，静置在一边等待冷却，冷却到比体温再偏低一点的温度就可以了。

3.从冰箱里取出冻好的蛋糕模，将冷却的溶液缓慢温柔地导入到蛋糕模中，让溶液稍微高出花瓣一点。再把蛋糕小心地放入冰箱冷藏至镜面凝固成果冻型即可（6小时）。

4.取出冷藏结实的蛋糕用热毛巾在模具外稍微捂热一下就可脱模了。

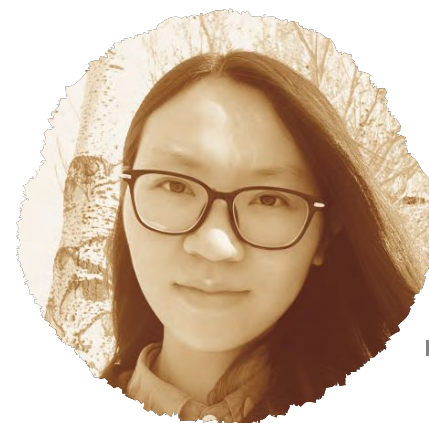
美在镜（静）中，我心如镜（静）

当看到樱花如精灵般盛开在蛋糕镜面时，那些美好的感觉瞬间会被激发，连空气都变得暖暖的。轻轻一勺放入口中，香甜细嫩的口感好似樱花又开在了舌尖。制作甜品过程中的那种专注细腻、小心翼翼和简单愉悦是一种极致的享受，你也不妨尝试一下，在烂漫中尽情拥抱春天吧。



大鹏之新人报道

文/ 技术服务部 于航



适应了长时间的校园生活，就会对未来的不确定性感到恐惧和迷茫，随着毕业临近，身边的同学会选择继续安逸的生活，也会选择去外面的世界看看，这让我想到了最近朋友圈广泛流传的一篇文章《疯狂动物城里的12个成人真相》，即将步入社会的我们就如同影片中的兔子，年轻的时候，最头疼的一件事就是决定自己这一生要做什么，可以复制父辈们的经验道路，安全又保险，也可以选择遵从自己的内心，去外面的世界尝试一切。虽然曾经的我从未想过有一天会在离家3000多公里的地方开始新的生活，曾经的对未来的工作也充满了未知和幻想，但是最终我还是选择了后者。

清晰记得公司来母校宣讲的情形，起初我只是觉得好奇和新鲜，但随着宣讲的进行，我被深深地吸引了，Viki的声音很悦耳，宣讲也很专业。她对我们说大鹏公司看重的是有诚信、综合素质好及身心健康的人，不过重中之重还是学习能力，学习能力比已经掌握的知识更重要。当时我对大鹏员工的第一印象就是求知欲强，渊博多识。随后，Viki强调安全是公司的第一要务，“零事故，零人员伤亡，零环境损害”是公司的目标，我想这与公司严格的管理制度是息息相关的。

经过多轮面试，我幸运地成为大鹏公司的一员，如今来到这里实习一周，感受颇多。首先，公司为员工提供了良好的工作环境和平台：办公室干净整洁，办公用品配备齐全，可爱的露天阳台，而且几乎每张办公桌上都有一盆绿色植物……每天来到这里心情都特别晴朗。其次，同事们在各自的岗位上发挥自己的专业优势，或许这就是个人价值体现吧。保洁阿姨也很热心，生活方面不清楚不熟悉的地方都会告诉我。再次，对我自己来说，每天都会思考一下当天的收获。三年的研究生生活，现场实际经验较少，大多侧重于理论研究和模拟，在这里短暂的几天，我学会了区分管道是否有防腐层，近距离观察了三轴漏磁检测器，初步了解了管道内检测信号的含义，这些信号如同密码一样需要破译和解读，这些对于一个从未离开过学校的职场菜鸟而言是很神奇的，因为理论和实际差别很大，学校的理论多为模型模拟，虽然能够指导实际生产，却无法解释实际的复杂多变。

不熟悉这里的我时常手忙脚乱，偶尔慌慌张张，在大家热心的指导和帮助下，希望自己能够尽快步入正轨，同时更多地与同事学习交流，更多地去实践，更多地去付出，踏踏实实地做好自己的本质工作，我相信这里是实现梦想的地方，大鹏会让来到这里每个人的梦想飞得更高更远！

闹钟的故事

文/ 营运部 张吉伟



45

小时候，记得父亲有一个小闹钟，闹钟有两只脚，上面两弧形耳朵，也是闹锤敲击的钟面，铁质的外壳，机械式闹铃，上紧发条后闹起来声音特别响亮，父亲对它情有独钟。父亲是一个赚工分的乡村小学民办老师，在那个年代手表昂贵稀缺，也没石英挂钟，学校给老师买了些闹钟，父亲上课时常带着它，父亲都教五年级毕业班，每年升学考试在公社都是名列前茅，或许闹钟也有一份功劳。而我平时一有机会也喜欢摆弄它，拧上发条听闹铃声，经常故意弄得铃声大作，我也自得其乐，这也可以说是那个时代的玩具一件。

从乡村小学到镇上中学再到县城的高中，1985年考上大学后姑父送我一块手表，直到1991年把手表弄丢，那么多年再也没有接触过闹钟了，闹钟好像就从我的记忆及生活中消失了。

2000年，有幸到了美国康菲石油中国有限公司，工作地是南海西江石油平台，海上工作是二十八天倒休，每天工作十二小时，即早六点到晚六点。记得第一个海班上平台，在经历了坐直升机、看大海等诸多的第一次后，迎来了平台上的第一个夜晚，卧室是四人间，两边两排上下铺，每一张铺有单独的厚厚帘子可以拉上隔开成一个相对比较隐秘、安静的空间，床头有一可控小日光灯。上床时才想到明天早上六要点上班，之前还要洗漱、上洗手间、吃早饭等，那五点半肯定得起床，不能迟到，但是哪里可以看到时间呢？由于没有手表，那时也没有手机，即使有手机在机场上飞机之前也要上交或到平台交给安全代管直至下平台那天才交还，又不好意思对宿舍的同伴说明天早上叫我，所以一个晚上也不敢睡，等到别人起床也就跟着起来，后来从别人那借了一个闹不了但还可以看时间的闹钟才度过了第一个海班。

海休后，赶紧买了一带电池的闹钟，闹铃越响越好，可是到平台发现晚上放在床边的闹钟指针

发出很强的滴答声，睡觉时感觉挺“闹”的，在白天没感觉，应该是晚上安静的缘故，就这样又熬过了一个海班，但至少可以看时间了，后来才知道闹钟也有分静音的。根据同事的建议，海休后决定买一块带闹铃的电子表，于是就买了一块伯尔尼电子表，不但有闹铃还有夜光等，非常实用，设定好时间，每天早上闹铃一闹就立马起床。其实后来经常是还未到五点半闹铃时间就已醒了，已经形成了习惯，就这样这块表陪我在平台上度过了近八年的时光，直到2008年进入大鹏LNG公司。

由于上班地点是离南山住处近八十公里外的大鹏镇，公司班车六点四十八分必须上车，且原则是班车不等人，只有人等车，为此伯尔尼手表闹铃继续使用，时间设定在六点一刻，但发现放到床头柜上的手表闹铃声实在太小，也许是房间太大了，几次闹铃声响过没听到差点赶不上车。觉得这样不行，得去买个大闹钟，必须闹得很响像打铃样的那种，闹钟买来后，为保险起见，将手表闹铃时间设定为六点十分，而闹钟设定为六点二十分，起床时间是六点半，如听到手表闹铃就不能沉睡了，到六点二十闹钟闹一下就关掉，六点半就起床。也有白天太累晚上睡得过沉没听到手表闹铃而被闹钟强大的闹声惊醒，多年来自从有了这两闹钟现在已经养成习惯，到六点基本上就自然醒了，妻子也是如此，有时偶尔我没醒，妻也会叫醒我，似乎妻子变成了第三个“闹钟”，现在大闹钟摆在那只是作为最后的保障，平时很少等它闹了。

由此，我也想到了人生中的很多“闹钟”，如安全生产、廉洁自律等，因为人的行为需要规范，所以就有相应的规章制度及法律。平时需要提供安全培训、宣贯及普法工作，这就是不断地给予“警示”，就如“闹钟”样对大家进行警醒，使得人们成为习惯去遵守制度及法规，这样安全事故、社会上的贪污问题就自然会少，社会也就会变得更加和谐。

46



我是一粒沙

文/ 供应与运输部 于凤



我是一粒沙，一粒尘缘缥缈的沙；平凡、无为，沙来沙往。

斗转星辰，宇宙乾坤。天地万物，自有归宿。

沙儿希望，旅途上，缘在风、风吹沙、沙落贝，历经数缘，珠成贝落。

沙儿亦明白，缘在天，我自往，一沙一世界，沙粒也无双。

简短的座右铭，出现的刹那，主人正在认真洗碗，清理厨房。

窗外，万家灯火，月挂西窗、风吹影动；

屋内，琴声飘扬，墙角灯光，读书郎在旁；

此景，熟悉，平常。

此情，温馨，心上。

如沙，平凡、普通，可粒粒无双。生来不知去向何方，但依旧满怀希望，愿成一粒珠，但做沙也无妨。

天地间走一遭，江湖中一回飘，宿命，我创。

自在，无为！

天地大美而不言，沙情冷暖人自知。📖

我的“杀人”经历

文/ 人力资源及行政部 林运缪



春节已过，夏天急至，想起那段经历，我仍心有余悸。

于春节前和初中同学约好回家乡分组进行篮球对抗赛，可惜膝盖愈发劳损，经历了17年的球场征战，此时也放下了不屈的心，随即而来的是忧郁，迷茫的情绪充斥着。天空失去了颜色，眼前总浮出轮椅随风转，独钓寒江雪的画面，耳边仿佛响起周华健的“刀剑如梦”。微斯人，吾谁与归？

为了美好的春节聚会，愉快又更有意义的玩耍，经历了三天三夜的思考，想到了很多团队小游戏，最终确定了“杀人”游戏为重点。并立志成为一名优秀的组织者，经过修改，设定，一项量身打造，近乎完美的游戏规则将带着同学们经历扑朔迷离的黑白世界。“杀人”游戏又称“天黑请闭眼”，或者“警匪游戏”，是一类智力和心力游戏。概括地说，是一个多人参与的较量口才和分析判断能力的（推理）游戏，也是考验心理素质的一项游戏。

带着喜庆的气氛，同学们陆续来到了相约的地点，我向他们一一详细讲了游戏规则，到了定点时间，大家围坐在一起。

港姐同学（在港口工作，智慧与美貌并存）也许多年来第一次见到这么多人如此严肃认真又好奇的表情，（她可能联想到了如同课堂上发试卷，抑或是某个人的样子很搞笑）竟狂笑起来，持续了将近一分钟，被手机抓拍了十秒，众人都被她的“抽筋状态”所感染。

Yy同学如今是一名医生，其人平时总若有所思，走路习惯低头看脚，印象里是那种不够机灵的人，但他连续多次通过“微表情”准确地猜出潜在“杀手”，使我感到非常惊讶。曾千人操场只字不提，今大军丛中轻取敌将首级。士别三日当刮目相待，况且我们这三年都很少联系了，希望他能成为扁鹊。

LCP在平时的生活中扮演着多重人格的复杂形象只为分分钟娱乐大家，哪一个才是真正的他，或许只有内心和他一样的人才会懂得。“我以人格保证我不是杀手”，我对他说：“不可用人格参与游戏”。他说：“哦，我的人格不值钱，是没有木字旁的”（人各）。他的机智（也许是狡黠）让我无话可说。



Cf同学五次戒赌失败，第一次是高中时候输了报名费，至今输了将近三百万。这一次是我们最后一次相信他。他的优点不同凡响，仍能看到他灿若星河的初心，那个真挚的追风少年，他一定能重获新生，他在游戏中的判断能力使我明白了他为什么能在一夜之间输掉三十多万。

这次PP老师也来参加聚会，她见到我的第一句话说：想不到十五年不见，你仍有书生气。她的这句话使我觉得她给了我最大的微信红包。PP老师有个能力：十八年教书生涯，她记得她教过的每一个学生。她着迷这个游戏，喜欢当“杀手”。

“为何总先杀我？”

“因为你的话太多了，威胁太大。”

“又为何总先杀我？”

“因为你的话太少了，队伍中需要有人尽快脱离去端茶倒水。”

万丈红尘三杯酒，善恶如斯一张牌。每个人都为所拿到的角色努力塑造，争取胜利，以至你所看到的，所听到的，未必是真的，而当你完全脱离了领域，你才会知道真相。

作为法官（组织者），我聆听同学们的一一表述，适当地发掘、引导每个人的思维，而不是让他们泛泛而谈或者毫无头绪。过度的认真，我竟端着茶壶直接喝，差点和大家“分享”了口水。

难以忘怀六年前那个海边的夜晚，公司工会唐姐、QHSE的邹工、TS的郑工，带给我愉快的第一次“杀人”体验。也希望我能带给更多人愉快的经历。

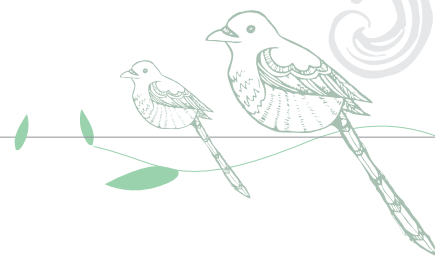
也许好玩的不是这个游戏，而是那么一群人，但也是这个游戏更使我们成为那么一群人。鹏友们，杀吗？

走进耶路撒冷



文/ 合同采办部 王敏

世界若有十分美，九分在耶路撒冷。我想只有与耶路撒冷有过亲密接触的人才能体会到此话的千真万确。2016年3月11日，我走进了耶路撒冷，体验了视觉的盛宴以及灵魂的触动。



远眺耶路撒冷老城圣殿山，阿拉伯世界与以色列冲突中最敏感的耶路撒冷问题其实就是圣殿山的归属问题。

耶路撒冷的美，用任何语言形容都觉得词穷。这里承载着历史的沧桑、宗教的肃穆、人们的期盼。白天行走在耶路撒冷老城内，在蓝天白云的映衬下，耶路撒冷像一位饱经风霜的老人，微笑着迎接来自世界各地人们的抚摸。晚上俯瞰耶路撒冷的夜景，第一次真正体会到“美哭了”的感觉，她像一个孩子一样安静、甜蜜。

我们特意选择了在犹太教的传统安息日时来到耶路撒冷，体验到了宗教的力量，而我自己也格外感受到了心灵的洗礼。安息日是每周五太阳落山后到周六太阳落山时的这段时间。传统犹太人在安息日时不工作、不劳作、不使用任何电子设备，专心与家人在一起。当我们在犹太会堂听拉比（犹太的智者）讲授安息日相关知识时，他给每个人发了一本《妥拉》，这是犹太人在安息日必读的经书。当我拿到这本经书时，心中竟有种莫名的感动，而当听到拉比唱诵时，我泪盈眼眶。太阳落山后，我们跟众多的犹太人一起到哭墙祷告，在那里，强大的能量场将我包围，由心底散发出来喜悦与平和。那种感觉，太奇妙了。

缘起，也许就在此刻。耶路撒冷，我们会再见的。



手抱牛皮卷的拉比，拉比是犹太人中的一个特别阶层，是老师也是智者的象征，传授犹太教教义。



圣墓教堂，是耶稣基督遇难、安葬和复活的地方，无数虔诚的基督教徒专程前来此地，排队抚摸、亲吻耶稣墓。

送别



文/ 商务副总裁 薛波

3月16日，送别商务部门几位同事，言谈间，多生感触，拙打油句，赠三位及其他离开大鹏的同仁，难成敬意。

相遇相识本无期，十年八载难言久？
有道情缘皆定数，音容成忆已难忘。
人生聚散两茫茫，天若有情天亦老。
轻斟淡饮凝思重，惟愿家业岁岁荣。

苏幕遮·春



文/ 技术服务部 杨丽丽

和风吹，丝雨落。芳草萋萋，拂柳桃花缀。
云淡风轻海天融。春日送暖，柔情意更深。
红豆思，忆卿情。入骨绵绵，结发与君随。
天涯海角难相忘。红烛绰绰，信誓同颀辉。

《撒马尔罕的金桃：唐代舶来品研究》



《撒马尔罕的金桃：唐代舶来品研究》
薛爱华 著 吴玉贵 译
社会科学文献出版社
2016年4月
定价：98.00元

简介：本书是西方汉学的一部名著，被视为西方学者研究中国古代社会、古代文化的必读之作。本书选取中华民族最值得骄傲的朝代——唐代为研究对象，详细研究了当时的世界文化交流和文明引进。内容涉及了唐朝生活的各个方面，共18类170余种，举凡生活所需、日常所用，几乎无所不包。不仅展现了大唐时期的社会文化、物质生活的生动画面，为认识唐朝的社会生活史和文化史提供了极有价值的参考，也是了解中华文明和文明交流史的必读书籍。更需提及的一点是，译者完全还原了原著中征引的汉文原始史料，包括原著中转引的二手材料，甚至一些比较重要的异文，译者都以其专业所长加以说明。吴玉贵先生精研唐代中外关系史，在突厥史、中古文献等研究上卓有建树。本

书为其花费五年精审译成之作，可谓呕心沥血。

《我的双城记》

简介：这是贾葭关于北京、香港等城市生活、文化的随笔集。作者在京生活多年，举凡典章规矩、帝京风物、庙堂江湖、胡同大院、高士流民、天象地理，无不采撷入文，妙趣横生、诙谐可亲，可知居长安大不易，亦有一针见血之效。写到香港的片段生活，从北方古城到南海都市，可见不同城市生活规制带来的情感冲击。贾葭笔下，写出了新一代中国都市人的纠结。



《我的双城记》
贾葭 著
北京三联出版社
2016年1月
定价：45.00元

《我脑袋里的怪东西》

简介：这是一个讲述钵扎小贩麦夫鲁特的人生、冒险、幻想和他的朋友们故事，同时也是一幅通过众人视角描绘的1969~2012年间伊斯坦布尔生活的画卷。



《我脑袋里的怪东西》
[土]帕慕克 著 陈竹冰 译
上海人民出版社
2016年1月
定价：49.00元

在麦夫鲁特还是一个生活在安纳托利亚中部穷山村少年的时候，他就不停地幻想自己未来的生活会是怎样。十二岁时他辗转来到“世界的中心”——伊斯坦布尔打拼，立刻被那些老城消逝、新城待建的景象所吸引。他继承了父亲的事业，在土耳其的街道上贩卖钵扎。他与那些在城市繁华外荒凉处的居民一样，渴望致富。但是运气似乎永远都不追随他，他看着亲戚们在伊斯坦布尔暴富并定居；而自己却花了三年时间给一位仅在婚礼上有过一面之缘的姑娘写情书，最后却阴差阳错地和那姑娘的姐姐私奔。麦夫鲁特人到中年，在伊斯坦布尔的街巷里做过许多营生，酸奶小贩、鹰嘴豆鸡肉饭小贩、停车场管理员……他珍惜自己的家人和妻子，可工作失意、生活窘迫仍不断挤压着他。无论如何，他仍然夜复一夜，漫步在伊斯坦布尔街头，一边卖钵扎，思念自己的真爱，一边琢磨着脑袋里冒出的一个又一个怪怪

的东西，这些念头让他自感与众不同。他，一个没钱没地位的钵扎贩子，既属于这个大都市，又在头脑中不停地寻找着另一种生活。

《本书书名无法描述本书内容》



《本书书名无法描述本书内容》
[美]埃里克·卡普兰 著 袁婧 译
北京联合出版公司
2016年1月
定价：39.80元

简介：写这本书的人，也是《生活大爆炸》的编剧兼执行制片人。《生活大爆炸》有多搞笑，这本书就有多烧脑。反之亦然。本书是艾美奖获奖作品、美国收视第一的爆红情景喜剧《生活大爆炸》编剧兼执行制片人卡普兰的新书。本书从圣诞老人存在与否的疑问出发，用逻辑、宗教神秘主义、心理学和神经科学等知识，将形而上的哲学探讨演绎成一场通俗易懂、幽默欢脱的思维探险。从罗素和维特根斯坦的分析哲学，到佛教、道教、犹太教卡拉巴学者的神秘主义，卡普兰总结出，唯有幽默才是解决生活中基本矛盾的最佳良药。毫无疑问，对于所有希望了解我们是谁、从哪里来、我们应该怎样看待

周围的世界、怎样解决生活中矛盾的读者来说，本书是最佳的哲学入门读物。

《“边缘人”纪事：几个“问题”小人物的悲剧故事》

简介：成功改造的旧警察，身败名裂的团支书，提心吊胆的大夫，疗养院里的“反革命”，自甘“堕落”的青年教师，爱讲怪话的文化教员，“搞关系”的业务员，“特嫌”缠身的技师……本书关注的是让人印象深刻的“边缘人”群体，他们很普通，人数很多，经历大多坎坷而复杂。杨奎松教授以八个出身、地域、职业、经历各不相同的“问题人物”为个案，重构他们的人生经历，从最贴近的距离，观察和体验那个时代的政治生态对普通人的影响。正如作者在前言中所言：“本书考察研究的几个‘问题’人物，多多少少都能和这‘牛鬼蛇神’沾上点边。至少，他们都曾经滑落到主流社会的边



《“边缘人”纪事：几个“问题”小人物的悲剧故事》
杨奎松 著
广东人民出版社
2016年3月
定价：56.00元

缘。选择他们作为研究考察对象的一个主要原因，自然是因为他们的生平资料相对集中且容易发现。但更为重要的一点是，透过他们的生平、故事、案例，今人可以很直观地体察到当年中国底层社会多侧面的丰富的人性表现，可以从最贴近的距离观察到那个动荡时代的社会人生百态。”

《北平风物》



《北平风物》
陈鸿年 著
九州出版社
2016年2月
定价：49.80元

简介：本书共分五章，分别记录了老北京的风情、业态、市肆、庙会、货声、习俗、游乐、饮食等诸多方面，记录了上个世纪二十年代到四十年代北京的市井生活，因多为社会中下层，故而内容平实，没有丝毫的考据、雕琢之感。此书的最大特色当属其文字的生动，对事物、人情的描述可称入木三分，如历其境。如果没有长期在北京生活的经历是绝对不可及的……关于市井生活的描述，应该说是本书的又一特色，陈先生以最平实的白描笔法，写尽一年四季、春夏秋冬的生活场

景；也以动态的摹写叙述了一天从早到晚，雨雪晴阴的四时风光。

陈鸿年，世居北京，为燕都望族，二十世纪四十年代末迁台，任职于台北市政府。公务之余，写作大量回忆老北京风物与京剧的文章，曾在多家报刊开专栏连载。

《西风东土：两个世界的挫折》



《西风东土：两个世界的挫折》
熊培云 著
新星出版社
2016年3月
定价：59.00元

简介：行万里路，写一卷书。熊培云以记者的敏锐和学者的深度，详细记录了旅日期间的所见与所思。本书不仅梳理了日本自明治以来的思想流变，同时深入探讨了当今日本的社会结构与社会问题。有关“日本是中国之药”的结论，注定这不只是一本日本之书，更是一本中国之书。

日本是中国的一味药。至于药性如何，很大程度上取决于中国对日本的态度。如果认真学习日本的社会建设，日本将是一味良药，可以医治中国“弱社会”

与“强个人”的病灶。如果只是看到日本在向右转、安倍在参拜靖国神社、右翼在街头举旗叫喊，从而继续以民族主义、国家主义来强化中国“强国家-弱社会”的结构，则可能适得其反。倘若良药未成反自制苦果，将是一味毒药。

“我之所以仍然热衷于寻访一些我所喜爱的历史人物，固然是因为在他们身上我可以找到精神与思想上的共鸣，此外还有对历史木已成舟的某种伤怀。我相信这种伤怀不仅是基于古老的悲剧意识，更是对所有光明之子的深切回望。我想从黑暗年代里寻回一点光亮，希望那些曾经照亮过去的人也将照亮未来。我亦相信，人类历史上从来没有那样一个时刻——在那里，只有黑暗而绝无光明。……大自然馈赠人类太多的恩情。它给了人类免费的死亡，人类却没有耐心等待这份施舍，所以不仅发明了断头台并给刽子手发工资，还制造战争把无数血肉之躯送上战场。当一个国家被一种坏的观念所笼罩，这个国家也就开始了它的灭顶之灾。‘意义猛于虎’。许多人受意义的激情驱使，最终又被意义吞没。”——作者

《世界史的诞生：蒙古帝国的文明意义》

简介：在冈田英弘看来，历史分别于公元前五世纪与公元前100年，诞生于中华文明与地中海文明。而创造历史这项文化的是两位天才。一位是东方中国，以汉文写下《史记》的司马迁，另一位则是在西

方地中海世界，以希腊语写下《历史》的希罗多德。

司马迁的《史记》是皇帝制度的历史，叙述的是王朝更迭、皇帝变迁。在他所确立的历史叙述中，无论现实世界发生了多大变化，记述时都会尽量规避“正统”的变化。希罗多德所“创造”出的地中海型历史，记叙的是强国变弱、小国变强等命运的转换，确立了“欧洲战胜亚洲是历史的宿命”这样的历史观。

就这样，拥有历史的两大文明——中华文明与地中海文明，各自在创造出固有的历史观之后，在各自的地区里以各自的历史架构书写历史，直到公元十三世纪，蒙古帝国的出现打通了东西藩篱。随着蒙古军队四处征战吞没大半欧亚大陆，让中华文明与地中海文明得以连接，两大历史文化首度接触。覆盖整个欧亚大陆的世界史从此变得可能，至此，人类文明方才真正进入世界史的时代。而这，也正是蒙古史的文明意义。[\[1\]](#)



《世界史的诞生：蒙古帝国的文明意义》
[日]冈田英弘 著 陈心慧 译
北京出版社
2016年2月
定价：38.00元

不说茶的理由

文/ 吴文超（资深媒体人）



55

不说茶，是因为茶有某种超越性。中国文化史上，茶叶最初是以神奇姿态出现的，“神农尝百草，日遇七十二毒，得茶而解”。后来，茶又被誉为“佛门圣物”，茶事关乎宗教精神生活，自然而然地，饮茶也就被赋予某种独特的神性。

唐宋以后，中国茶事由绚烂归于平淡，茶也渐渐进入寻常百姓家。如今，滥觞于中国禅宗的日式茶艺，形式感强烈，茶客们很容易跟着进入某种审美氛围。如果真正进入茶道禅境，说一句即是多余，贵在心领神会。

不说茶，因为喝茶也是一项实践活动。茶不是拿来说的，而是用来喝的，古语叫“吃茶”，现在的茶客喜欢品。有的茶客，动不动爱讲这茶有多少多少年头，值多少多少钱，有多稀罕，听起来像是在做买卖，看上去又像宫女数着珍宝。

一口茶，蕴涵的东西实在太多，如果实证功夫不到家的话，任你怎说都是个门外汉，拾人牙慧话语轻飘，落不到实处。在茶里兜兜转转，就茶论茶那是永远讲不清的。

不少爱茶的朋友，他们能喝出茶味，可一说到茶就舌头打结，无法把真实感受表达出来，开口一说又不是了。其实，这就叫理事不融，功夫没下够，还得继续喝功夫茶，继续下功夫。

不说茶，还因为喝茶十分强调个人体验，讲究悟性。茶叶本身是一种生命载体，茶叶不造作矫情，人却易附庸风雅。在喝茶的过程中，这些茶叶本身和它之外的东西会表露出来，而个体的状况千差万别，如果没有真实体验，就难以在极细微处产生美妙的共鸣，最终极可能心境不一，鸡同鸭讲。

不说茶，还由于进去不容易，出来更难。喝茶是慢生活，茶水苦涩清冷，不似美酒浓烈高亢，

也比不上一般汽水饮料可口诱人。泡茶过程繁琐，生活节奏快的人很难静下心来细细品茶。所以说，一个人要养成喝茶的爱好并不容易，想领悟茶道精神更难。

杯里乾坤大，茶中有真趣，一杯好茶能让人荡气回肠。端起茶杯相对容易，一旦进去了，要想放下杯子有点难啦。我有一位茶友，喝习惯了茶竟然不喝白开水，多数老茶客都是嘴喝刁了，对茶叶的品质要求越来越高，喝茶能上不能下。类似的情况，就是被茶所困，住在茶里不出来，着相了。

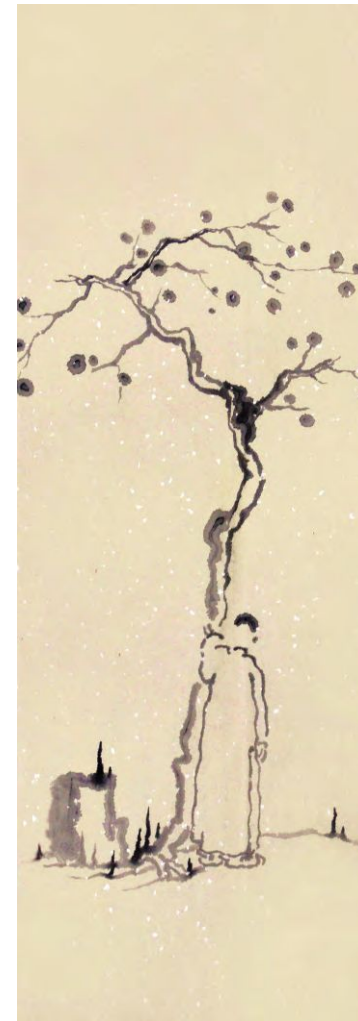
道人视茶为宝物，是因为茶能醒脑助禅思。茶不是终点，茶只是一条路、一座桥，帮助你到达某个地方，到了就该下车。

人品茶，茶品人，品茶讲究人茶相应。

大家日常喝茶，其实，何尝不是茶在喝人？修养到家，自然识得茶味，同样人的心境也会在一杯茶中投射出来。

礼、敬、寂、和……茶的精神气质可列举出很多，拿得起放得下，进得去出得来，方显自在。茶味如何，舌头知道，品与不品，说与不说，茶就在那里，不增不减。

边说边扫，随时归零，这样说茶，您听得进吗？[☞](#)



56



项目股比结构

文/ 总工程师 吴培葵

LNG产业链是一条资金和技术密集的商务链条。为引入国外先进的技术和商务管理经验，降低中方投资风险和项目商务风险，1998年5月中国海洋石油总公司和广东省人民政府联合向国家计委上报的《广东珠江三角洲液化天然气（LNG）接收站和输气干线项目建议书》提出，项目拟采用中外合资和中方控股的项目结构方式，中外合资公司中方资金占51%~60%，其余股份比例在国家批准项目立项后由通过竞争选择的合作外商持有。1998年10月国家计委上报国务院《国家计委关于我国东南沿海地区适量引进液化天然气的请示》（计规划【1998】2079号文）中明确，允许与外商共同建设LNG接收站及输气干线，中方绝对控股。海油总与广东省政府商定的项目股份比例的最初方案是海油总36%、广东29%、外方合作伙伴35%。时任深圳市委书记张高丽在会见西澳洲客人时谈及深圳市的股份比例，省计委为此与深圳市进行了协商，确定了深圳市股比15%、广东其他方股比14%。1999年3月省计委以《关于对〈广东液化天然气试点项目总体项目建议书〉几个问题的意见》（粤计能【1999】171号文）明确：项目采用中外合资，外资参股35%，中方65%，其中海油总占36%，深圳市投资管理公司占15%，省电力集团公司10%，广州煤气公司4%。1999年4月省计委和海油总联合上报的总体项目建议以及1999年底国家批复项目建议书的批文中的项目股比，都按上述股份比例。

项目立项后，为推动项目可研工作，国家计委于2000年1月13日在深圳主持召开了可研阶段工作协调会，会上也就项目结构股比进行了讨论，并在随后的《国家计委办

公厅关于印发广东LNG工程总体项目一期工程可行性研究阶段工作协调会议纪要的通知》（计办预测【2000】97号）明确，“关于接收站及输气干线中外股比问题，原则不做大的调整。在执行中，可视具体情况，考虑从外方35%中调出不大于5%的比例，以增加中方股比。”2000年4月4日时任广东省常务副省长王岐山主持召开LNG项目工作会议，会议决定调整站线项目结构，增加广东方股比5%，分配给东莞市和佛山市，减少外商股比5%；调整后的股比为：海油总36%、外商30%、深圳市投资管理公司15%、省电力集团公司8%、广州煤气公司6%、东莞和佛山各2.5%；同时会议还明确，香港中华煤气及香港电灯入股的问题由国家统一对外商谈。随后经国家计委协调，香港中华煤气和香港电灯各参股3%，海油总和广东方各减少3%股比。广东方股比减少的是深圳市投资管理公司减少1%，省电力集团公司减少2%。2000年4月东莞市政府批准东莞市燃料工业总公司、佛山市政府批准佛山市燃气总公司参股LNG项目。2001年8月，广东省电力体制改革，粤电集团承继原广东省电力集团公司发电业务组建而承继了其LNG项目股份。2003年初深圳市将深圳市投资管理公司14%的股份分配给深圳市燃气集团公司10%和深圳市能源集团公司4%。

2003年12月18日合资经营合同签署，项目股比结构从此就固定下来。