



# 福州才子——王昭明先生

## 刻劃臺灣經濟奇蹟的

◎葉函



歲月是無法倒帶的影集，  
流淌著悠悠的生命悅音

信守珍惜每一次的許諾，  
成就歷史最動人的即興

### 作者前言：

101年4月的某日午后，在行政機關有二十餘年文字工作經驗的本人（葉函）正與人生下半場最敬愛的學者暨好友楊荊生教授分享近日工作心得，沒想到聊著聊著就接下了這次陪同專訪「現代經濟史名人暨福州才子」王昭明先生的任務，而正因此一「許諾」，讓本人不僅能有幸聽聞名人親述其人生歷練與智慧精華，更對積極保留福州人文、歷史的現任福州同鄉會蔣理事長充滿好奇與深深敬佩。同時，也要向促成與協助本次專訪的嚴以勤先生致敬，因為63年前（民國38年）若非嚴以勤先生當年答應王昭明先生的三哥去規勸其離開時局十分吃緊的上海，就不會有這位創造後來臺灣經濟奇蹟的幕後英雄——王昭明先生，嚴大哥可稱英雄推手。想必無人能知曉，只因嚴大哥完成了一個“許諾”，讓臺灣經濟史在王昭明先生近半世紀的無私、戮力付出之下而有重大改變，嚴先生與王昭明先生兩人對臺灣都有著無可取代的貢獻，在此，本人要向蔣理事長、楊教授、嚴先生及王先生致上萬分的敬意與感激，感謝您們給葉函這麼寶貴的學習機會。

## 人物簡介：

王昭明先生（前職為資訊策進會董事長，以下簡稱王董事長）

楊荊生教授（以下簡稱楊教授）

嚴以勤先生（以下簡稱嚴先生）

葉函（作者）

訪問日期：101年5月11日

訪談地點：王昭明先生自宅書房

楊教授：王董事長您好，謝謝您今天撥空接受我們的專訪。您是我們台北福州同鄉會的榮譽理事長，長期以來，我們都聽聞您做事十分踏實，從不誇張，尤其您過去對國家經濟建設十分有貢獻，是福州人的榮耀與表率，今天奉福州同鄉會蔣理事長的指示來做專訪，希望能藉著您的親口分享，作成紀錄傳承下去，能給後輩晚生很好的指引與榜樣。今天陪同專訪的主筆是這位葉函小姐，她是位文筆流暢的業餘作家。

嚴先生向現齡92歲的王董事長重述了楊教授的開場簡介，並招呼大家入座。（由於王董事長的聽力有點重聽，並有些鄉音，故與王董事長情同手足、家人的嚴先生便於此次專訪中擔任受訪者與提問者雙方的橋樑，除協助王董事長明白提問者的問題外，有時也會適時的補充，讓此次專訪內容更完整、深入。）

楊教授：大家公認您是一位做事很踏實、不誇張，非常值得學習的長輩，您怎麼做到的呢？

王董事長：我自大陸來臺工作，湊巧遇到不少非常優秀及能幹的長官，如最早的尹仲容先生和李國鼎先生等

人，其實一開始我根本都不認識他們，都是他們來找我才有機會一起工作，跟著他們學習之後，不僅讓我受益匪淺，也培養了我對工作的認真、堅持、不斷進修與凡事全力以赴的態度。

嚴先生：沒錯，王董事長在工作上非常敬業、認真，我們在工作態度與際遇很相似，都是因為工作表現而受到長官重視與提攜，完全沒有任何背景，這點我可證明，因為我和王董事長認識快70年了，現在他也是福州同鄉會的名譽理事長。我和王董事長認識是起源於其三哥，民國35年，我和王董事長的三哥本來是同事，但民國37年時我調至上海警備司令部工作，那時局勢非常緊張，中共快渡江了，王董事長的哥哥打電報給我，請我勸說並協助當時正在財政部上海貨物稅局當稅務員的王董事長離開到臺灣來，不論是坐飛機、搭船都沒關係，我一直記著這個付託，民國38年4月，我去拜訪王董事長並積極勸說，終於完成我對其三哥的許諾，王董事長於我來臺灣沒多久也跟著過來，那時是民國38年5



月，王董事長來臺後不到二星期，上海就淪陷了。

葉 函：王董事長您好，您知道好多人都用「福州才子」來稱呼您，您對這樣的稱呼有何看法？

王董事長：沒有啦！我不是什麼才子，那是人家亂叫的啦！

楊 教 授：王董事長您太謙虛了。

王董事長：我想大概是因為年輕時我在人力處工作十幾年，經常寫文章，再加上我的工作因尚符自己專長，故不論是公文撰寫或是研擬計畫，經常信筆拈來，或許是因為如此，就有人給了我這個封號。

王董事長：到臺灣之後，因為失業就去找工作，有一次經過中山堂看到立法院招考職員公告，我去報考沒多久就錄取了，那時，有位朋友想介紹我去當尹仲容先生的秘書，原本因為已有正職工作想予以回絕，但朋友說尹仲容先生的學問相當好，雖然我當時根本沒想要換工作，但是我因想增加見聞，故決定去參加考試。考試當天，

我寫的文章獲得尹先生的賞識，雖然當下我仍拒絕秘書職位的邀請就回去了，但是沒多久，尹仲容先生又派人來找我，再次轉達他希望我能在立法院下班後，去幫他工作一、二個小時，在尹先生誠意邀約下，我接下這個任務，於是每天立法院下班後就去幫忙尹先生處理機要文書。

楊 教 授：哇！真的不簡單耶！每天都做二份工作，很辛苦喔！

王董事長：我利用下班時間幫忙尹仲容先生整理文案一年多，尹仲容先生是一位非常有學問的長官，其畢業於上海南洋大學（國立交通大學前身）電氣機械系，不管是英文或是古文，他都非常在行，不僅學問淵博而且做事相當細心。在工作上，他要求一定要會看英文，我就去學英文，因此這段期間我學到很多，同時也在學習中更認識了尹仲容先生，對於他的學問、專業與處事態度，我十分敬佩，因此當他提出要我辭去立法院工作，跟隨他去行政院新成立之單



位經安會任職，正式成為他的工作伙伴時，基於欣賞尹仲容先生的為人處世，以及崇敬他的學問就答應了，沒想到這一念間的承諾影響了我的大半生，也因這個轉變，竟讓我有機會參與日後臺灣經濟改革。

楊教授：是啊！能跟隨到好長官真的是好福氣，也很不容易呢！請問王董事長，經安會是什麼性質的組織？

王董事長：經安會就是經濟安定委員會，也就是現在行政院經濟建設委員會前身。當時經安會下有個工業委員會，專門負責發展工業，當時臺灣仍以農業為主，由於當時生產力不足、物資也缺乏，整個社會呈現的是國民所得極低且就業困難的經濟落後局面，因此政府便開始籌設專職單位，而核心業務就是策劃如何積極發展工業、以突破當時內需及外援皆短絀之困境。我於民國42年開始，跟隨工業委員會召集人尹仲容先生至經安會擔任秘書職務，那時的工業委員會中有三位十分重要的幹部分任三組組長，一位是李國鼎先生，一位是費驊，另一位則是嚴演存先生，他們和尹仲容先生都是臺灣經濟發展史上的關鍵性人物。而在這三位專任委員兼組長當中，我又對嚴演存先生的印象最為深刻，嚴先生是學化學出身的，平時話最少但是最能幹，他總是埋頭做事，臺灣早期的工業發展成績，就是由他帶頭開發的，只是很可惜，後來他離開工業委員會去美國了。至於費驊先生則職掌交通組。民國47年，工

業委員會裁撤，與原來稱為美援運用委員會合併，成立新的美援會。新改組的美援會係由尹仲容先生擔任副主任委員，我仍跟隨他擔任其秘書，一直到民國51年尹先生去世為止。

楊教授：聽說您對官位完全不戀棧，但是對於長官的知遇邀請卻很難婉拒，是嗎？

王董事長：我一生只想做事，不想做官，民國52年，美援會改組為國際經濟合作發展委員會，簡稱經合會，當時因為尹仲容先生已去世，我本想留在原單位，那兒也不想去，但是民國54年，出任當時經濟部部長的李國鼎先生，他問我願不願去經濟部當擔任主任秘書，我當下就回絕了，但沒多久，以前在工業委員會的老同事張繼正來找我並且百般勸說，我不忍拂逆其好意只好答應了，因為李國鼎先生的堅持與重用，故李國鼎先生轉任財政部部長時，我也跟隨至財政部擔任主任秘書，約莫七年；還有蔣前總統經國先生曾詢問我要不要去台北市政府接任財政局局長職務，我以沒有地方行政經驗為由婉謝，惟最後還仍奉派就職，結果當時財政部長李國鼎先生心中很不願意我離開，還是常找我回部裡幫忙他，終於在三年後又把我調回財政部去接任關務署署長職務，不過那時李國鼎先生身體已經不大好了，我去接任關務署署長沒幾個月，李國鼎先生便辭去部長職務，我也想跟隨離開，但是新任部長費驊不准我的辭呈，他用昔日同事友情



挽留我，他說：「我和李國鼎與你都是在工業委員會同時認識的，這麼多年的同事情誼大家都相處的不錯，你不能只幫李國鼎不幫我，這樣說不過去」，於是我才留下來。

嚴先生：王董事長就是這樣，他沒有背景也從不去求職位，都是人家來找他，真的很不簡單。

王董事長：我這一生中職位的去留，幾乎都是聽別人安排，都是被動的，沒有任何背景的我，退休之後也是一樣，就拿行政院秘書長職務來說，第一次是在民國78年，那時行政院院長李煥先生請其大公子李慶中先生來拜訪我並提出請求，我婉拒了，但是李煥先生表示請我出任行政院秘書長之名單已被層峰同意不能更改，於是我只能有點被迫性的要求接任，後來李煥先生下臺，我正高興可以藉此時機告老還鄉，過著悠閒的退休生活時，卻又因為新接任之閣揆郝柏村先生二次親自造訪，當面邀請我留任秘書長職位，即便我強烈婉謝都無法改變郝柏村先生的心意，於是我也只好提出以四個月為期續任（後協調為六個月），在郝柏村先生尚未找到接替人選前當個過渡時期的秘書長，而這一同意接任，又因為郝柏村先生在工作上極為尊重行政院秘書長意見，對我所提的建議十分重視與接納，因此工作又延續了三年多。

楊教授：真的很敬佩王董事長，沒有任何人事背景卻受到那麼多長官的器重，並委以大任，真不愧是福州才子，

了不起！

王董事長：能受到長官賞識，完全是靠工作态度與表現，不過常常是即便我表示婉拒工作調升，最後仍然會接受長官的職務安排，因為心想，不管是換到任何工作都是在為國家、為社會，為政府做事，所以，我總是盡心盡力去做好每個不同職位上所交付的任務與要求，並且用心去找問題與解決問題。例如我在擔任財政部關稅署署長時，對我國關稅制度做了非常深入的研究也做了很大改革，當時國家關稅體制是「財政關稅」，所採取的是高關稅制度，然而，由於我國產業多屬加工業，原料和零組件有賴進口，惟進口成本高，不利出口競爭，於是採出口退稅制度，可是此制度卻讓退稅手續成為重大負擔並引起臺灣走私猖獗，故必須改革，因為進步的國家都是低關稅，所以我主張修改稅制，將「財政關稅」改革成為「經濟關稅」，推動關稅降低與減少退稅項目，除此之外，也請一些經濟學者對關稅保護率進行研究，同時著手關稅法令之研修。

楊教授：聽說您曾幫忙趙耀東先生多年，請問您對於趙耀東先生之趙鐵頭稱呼與行事風格有什麼感想？

王董事長：民國70年12月，行政院改組，趙耀東先生接掌經濟部，請我去擔任政務次長，後來趙耀東先生轉任行政院經濟建設委員會主任委員時，行政院院長俞國華就找我去擔任行政院經濟建設委員會首席主任委員。對於人稱趙鐵頭的趙耀東先生，我十分敬佩，因

為趙耀東先生為人膽大心細，當年他創辦中鋼廠時為避免受到國際間大鋼鐵廠牽制而大膽採取分散採購策略，遍訪全球找來各國最好的鋼鐵設備來拼湊中鋼。那時大家認為這樣風險很高，萬一不相容時怎麼辦？結果他的策略成功了，因為這個創舉不但降低建廠成本，還成功創造了亞洲最有競爭力的鋼鐵廠。還有「他做事很猛」，例如民國 71 年中日貿易逆差，趙耀東先生突然宣布禁止一千五百多項日貨進口。不過，我還是認為趙耀東先生的風骨最令人景仰，因為趙耀東先生平時非常清廉自持，一文不取，尤其在當年，政府預算有限，宴請賓客時經常自掏腰包。

楊教授：的確，趙耀東先生確實令人敬佩。今天真的感謝您花這麼多時間，接受我們專訪，最後一個問題是：您對於今日少子女化現象影響我國經濟發展有何看法與建議？

王董事長：我個人認為，臺灣是個資源不多的地方，土地少，人口密度卻很高，雖然過去臺灣人很努力也聰明，模仿快但缺乏創意，尤其，現在臺灣社會不安定，年輕人已無鄉土觀念，家庭價值觀也愈來愈式微，未來生活會日益困難，所以我建議要少生，人口不宜太多，如果要解決高齡化及經濟發展等問題，則可用科技來補救，例如歐洲近 50 年沒增加人口，他們是用領養及科技化來因應這個問題。至於如何去引導年輕人建立正確價值觀念，要求媒體善盡告知民眾的責任是必要的（不

能再用鎖國政策），要多去看看國際資訊，看看人家如何面臨問題？如何解決各種困境？結婚最大目的是「延續人類生命」，生育要有責任，不是享受就好，要知道仍有許多先進國家，如歐洲人至今保守者、守規矩者還佔多數，所以他們才能享有真正的民主政治。

楊教授：今天真的非常感謝王董事長接受我們的專訪，謝謝您！同時也謝謝嚴大哥全程陪伴補充，再一次感謝二位福州前輩表率，也謝謝葉函小姐的專業協助，謝謝！

## 後記：

專訪完的第二天，葉函上網想去購買王昭明先生的自傳，以方便在整理訪談稿時可以校正年代誤錄或語意不明之處，沒想到查了許久，因已絕版均無法訂購，幸好楊教授立即打電話請教嚴先生是否可代尋找，結果嚴先生表示王昭明先生曾贈書予他，所以可以借給葉函參考，真的非常感動與感恩，因為葉函在此次專訪紀錄中，看到二位長者長達 70 餘年仍堅定如山的友情，體會到人生應不只是在過活而已，而是要用心去完成每一階段的責任與使命，這樣的生命故事才能動人，生命悅音才會動聽，最重要的是這無法倒帶重來的歲月影集，蘊藏著最珍貴的生命價值，可以成為典範，留給世人學習、仿效。

此外，要跟楊教授致上萬分歉意，因為工作等因素，遲至今日才交稿，真是抱歉，且因此次專訪時間不長，有許多內容恐無法如王昭明先生回憶錄一書中所記載的那麼詳盡，因此，葉函在此深深致歉，對不起！總之，感恩大家給葉函學習機會，謝謝！



# 福建省薛主席承泰

## 充滿俠情義膽的政策推手

專訪報導

◎葉函

### 人物簡介：

薛主席承泰（現職為行政院政務委員兼福建省省主席，以下簡稱薛主席）

楊荊生教授（福建會刊主編）

王木水先生（福建同鄉會秘書長）

葉函（作者）

訪問日期：2012年9月13日

訪談地點：行政院薛政務委員辦公室

楊教授：薛主席您好，非常感謝您在公務繁忙中，抽出時間接受專訪。我們同鄉會蔣理事長希望透過您的現身說法，好讓鄉親的後生晚輩有很好的榜樣可以學習、仿效。

薛主席：謝謝蔣理事長及您們的來訪，原本要由陳沖院長本人接受專訪，惟陳院長自上任後，公務實在太繁忙，指示由我先受訪，並向鄉親們致歉。

王先生：謝謝薛主席，您和陳院長都是福州菁英，都是本會會刊專訪的目標人選。

楊教授：確是如此！您和陳院長都是我們的好典範！您原是台大教授，學而優則仕，我們何等榮幸與福氣能夠藉由專訪，讓鄉親們一面分享您的成就，也學習您的努力。很多人對於政府的努力常視而不見，如果媒體又有浮誇不實報導，很容易影響一般人對政府的信心；我們多麼期待能有更多正面的報導。

薛主席：我常把臺灣區分成兩種世界，一個是我們生活的世界，一個則是媒體所描述的世界。許多年輕人足不出戶，鎮日流連忘返於媒體描述的世界中或沈溺於網路，導致思想、行為都受到影響。舉例來說，有時政府會議中根本未曾討論的議題或言論內容，



一到名嘴開講的節目竟會無中生有且形容得天花亂墜，而政府也不能反駁，以免又被藉題發揮，越描越黑，甚至節外生枝，於是無法端正人民視聽的媒體亂象於焉衍生。

楊教授：薛主席曾擔任台北市政府社會局局長，當時本人有幸也擔任台北市政府殯葬評鑑委員，於是很好奇怎麼是由社政單位管理民政業務？

薛主席：是的，殯葬業務的中央主管單位是內政部民政司，地方主管單位是民政局，惟我在台北市社會局任內例外。當時議員們咸認為社會局辦理殯葬業務頗有績效，因此全國只有台北市是由社政單位辦理殯葬業務的，但我離開職務後，殯葬業務權責仍回歸民政局。

楊教授：原來是這樣啊！據悉主席在擔任社會局局長任內，還積極主張建置家庭風險通報系統，並對殯葬業務提出許多興革措施，可否和福建子弟們分享一些您在處理社政業務時的重要事蹟或是難忘經驗？

薛主席：我在社會局服務期間，確實提出了一些改革措施，比如為避免社會再發生類似邱小妹妹遭遇的虐兒事件，於2005年積極推動建置「高風險家庭資料庫」，蒐集彙整各類法定弱勢與各類通報體系資料，並依個案特質與家庭特性分門別類，利用市、區、里、鄰、家戶等不同層級來套圖，完成動態且人性化的資料庫，並且透過社工訪視，定期和具風險之家戶見面，了解其生活狀況與問題，發掘潛在危機，事前予以關懷與預防，萬一發生事故，也能立即判斷介入時機與服務輸送內容，並協助領取相關津貼或補助。由於台北市率先發動且實施成效良好，後來內政部兒童局也在2009年6月建立「高風險家庭資料庫」。至於殯葬業務改革部分，我任內研擬推動「老舊公墓遷葬(含景觀化)計畫」專案，辦理「清明節」、「中元節」

期間各項便民服務措施，並舉辦聯合奠祭，發布施行「臺北市殯葬設施及殯葬服務業查核評鑑及獎勵辦法」、「臺北市骨灰拋灑植存實施辦法」、「臺北市立殯儀館回饋地方自治條例」等，使臺北市領先全國，成為推動樹葬、灑葬及海葬等環保自然葬法最具成效的城市。另外，為提升殯葬服務品質與業者素質，還舉辦績優葬儀業者觀摩活動及執行殯葬禮儀服務業年度評鑑，當時共有118家業者受評，且於2004年11月22日頒獎予評鑑績優業者(計20家優等、36家甲等)，並將得獎名單公布於社會局暨臺北市殯葬管理處網站，期使資訊公開化、透明化，協助民眾選擇價格合理、服務優良之業者。

楊教授：哇！真是不容易耶！難怪台北市的社會福利及殯葬服務品質總是領先全國，但不知您在業務改革推動期間有沒有遇到什麼阻礙或是挫折？

薛主席：任何政策或措施推動都難免會有正面與負面的聲音，都要大肚包容並且虛心接納，時存改進的準備態度。惟獨對於媒體的不實報導，很難處理，即便要求媒體更正錯誤，也往往不及導正民眾先入為主的是非觀點。過去曾經發生一個實例令我記憶猶深，也是導致我日後行事風格更加低調的原因，那是發生於2005年6月間的「腳尾飯事件」。當時的台北市議員王育誠提出有社會局殯葬處同仁拿腳尾飯去給鄰居作成豆腐乳、公祭後的牲品拿去市場轉賣之錄影帶，而媒體未經查證即公開報導，不僅引起社會普遍關注，也造成當時殯儀館附近的市場、自助餐業者及攤販、甚至民眾的極大恐慌。雖然事件發生後不久，社會局立刻蒐集到許多資訊、並利用科技查證錄影內容，很快就知道那是人為的刻意演出。但我未作任何解釋，畢竟當務之急是必須先穩住市





場供需，以免店家蒙受偌大損失。於是我一面找過去教過的學生每天都去附近店家吃飯與消費，一面等待該卷錄影帶被證實作假，王育誠被輿論譴責。但我與同仁們的聲譽及單位形象早已嚴重受損，幸好當時穩住市場，否則經媒體不斷炒作此未經證實之負面新聞，往往會使當事人終生蒙受傷害。現在，「腳尾飯事件」之名詞已成為扭造事實之代名詞，但媒體是否就不再積極炒作負面新聞了呢？很難，因為收視率是媒體的生存條件，由於正面新聞不如負面新聞來的吸引人，不僅缺乏故事張力，很難加油添醋，也少有如連續劇般能讓媒體追蹤與連續報導之價值。所以，今日社會不論是政府或個人均無法避免媒體不當報導的傷害，影響層面真的很大，盼媒體能發揮自制力量，多報導正面新聞。

楊教授：想不到主席您受到如此大的委屈，但在個人遭受傷害時還擔心民眾的損失，完全不顧自己反而積極幫助民眾解決問題，真是了不起。這種情操實為後輩晚生的表率。難怪當時出任台北市長的馬總統，會網羅學者身分的您去為民服務，真是知人善任。

薛主席：雖然我是臺大教授轉任公職，仍與一般大學教授有許多不同。畢竟我出生於金馬，經歷過823砲戰，特別能體會民間疾苦；但也保留了學者謹慎的研究態度，與不卑不亢的應對風格。這些不僅不會影響我處理公務，反而讓我能利用多元面向去為民服務、教育學生及為政府政策尋找問題和解決之道。

楊教授：主席的確與眾不同，您在擔任社會局長時就很關心遊民，還為他們舉辦活動，可否談談您對遊民的看法？



薛主席：大部分的人會對遊民產生異樣眼光與排斥態度，多半來自觀念問題。如果在大安公園，我們看見一個年輕外國人，沒有穿上衣躺在草地上，我們可能會認為他好愜意，正在公園草地上享受大自然；但是如果換成是一位衣衫不整的老先生拿著包包躺在同樣的地方，有人就會說他是遊民，不會認為他也是在享受大自然。其實遊民的問題要放在他會不會製造髒亂？會不會有疾病？會不會去犯罪的觀點，如果大家對於遊民都能採取尊重的態度，他們未必是社會問題。

楊教授：主席所言甚是，但是當今遊民數量日益增多，未來會不會成為社會的困擾問題？

薛主席：過去我曾為遊民寫過一篇文章，我把遊民區分為四類：第一類是無家可歸者，他們可能是家中只剩他自己一人，無其他家人，或者是有智能、精神障礙，已經找不到自己家在何處，無依無靠，也無法工作甚至自立生活，最需要政府的協助與安置；第二類是有家歸不得者，他們可能是犯過罪或是有債務纏身等原因而不敢回家，也可能是因自己有賭博、酗酒、暴力傾向，會有打老婆、虐兒等行為，導致家人不准其回家；第三類是負氣離家者，大部分是和父母或家人吵架後，一衝

動就離家出走，等到身上錢花完了，多半就想回家了；第四類是以天地為家者，其中有很多是高學歷，有才華者。當我們瞭解這些遊民特質之後，如果可以給予尊重，協助他們潔淨身體、治療疾病或是幫助他們回家，將有助於減少社會困擾。

楊教授：可否請主席分享您擔任福建省主席期間的經歷與心得？

薛主席：在歷史上金門與廈門原本是一家親，但從 1949 年開始，金門成為反共前哨，為一水之隔的「生活共同體」，也與台灣地區成為緊密的「生命共同體」。馬祖與金門雖然同樣隸屬福建省，惟因政治因素，省被「虛級化」，但仍有「橋樑」地位。所以我兼福建省省主席後，即便是無給職，我往返金馬與台灣之間的次數比歷年還多，更能體會居民感受，例如台灣與馬祖的空中交通常受天氣影響，飛機無法起降就會取消航班，故海運是重要且不可缺少的交通工具，其中，台馬輪是最為重要交通工具，只是現在的台馬輪船齡已有 27 年，係由日本建造，原是內河航行船，連江縣政府於 1997 年向日本購買，2004 年時多次故障，曾

兩度大修，為保障鄉民及往返台馬旅客安全，我不但支持連江縣長所提之「新臺馬輪案」，並盡全力扮演地方與中央之溝通協調角色，凝聚地方與中央共識，並克服法規上的障礙，全力協助地方向中央爭取交通部全額補助，讓連江縣政府得以建造新船，總經費約新台幣 14 億 2000 萬元，使原本未被中央支持的這項計畫通過，讓新台馬輪最晚於 2013 年 10 月就能首航；另同時解決該縣 6,800 多筆尚未釐清的土地問題。

楊教授：哇！這太重要了，有時地方政府想做事，卻不知如何去排除障礙，您扮演的角色多麼的重要！您也為政策推動作了許多貢獻，實在令人敬佩！

薛主席：我談不上甚麼貢獻，因為擔任公職將近十年，不短也不長，由於時間有限，所以我更要利用這有限時間去推動攸關人民權益與福祉的政策。

楊教授：我國目前面臨少子女化和高齡化的問題，但政府財力有限，不能光靠補助，行政院正在推動「樂婚、願生、能養」政策，薛主席對此問題有何看法？

薛主席：對，像現在的希臘、愛爾蘭、義大利、葡萄牙及西班牙南歐 5 國由於財政赤字或公共債務問題，都爆發了債務危機。臺灣高齡化現象有二個主要原因，其一是生育率下降太快，致使老年人口比例增加，其二是老年人口壽命延長，導致老年人口數量增加。截至目前為止，我國高齡人口約佔總人口數百分之 11，若與日本高齡人口逾總人口數百分之 23 相比，並不算高，而歐盟國家的高齡人口也達百分之 17，連香港都有百分之 12，然而，真正的問題是未來十餘年間，我國高齡人口會飆升很快，因為目前我國有 2,320





萬人口，雖然出生率下降但人口還在增加中，每年仍約有20萬出生人口，且出生數多於死亡數，只是到了2018年就會零成長（不含移出與移入人口），預估5、6年後，我國總人口數約至2,340萬，不會超過2,350萬，屆時人口就從零成長，接著為負成長，到了2022年左右，我國又會回到2,320萬人口，但那時我國的高齡人口比例卻增加至百分之20，這才是我國人口的最大問題。由於我國人口密度向來很高，有些人擔心政府鼓勵生育會使人口密度更高而持反對意見，殊不知我國人口總數量不會再增加了，鼓勵生育只能讓人口老化的速度減緩，能改變的也只是人口結構。人口老化與人口負成長的情勢已經無法逆轉，2011年，行政院吳院長已指示各部會推動「樂婚、願生、能養」政策，希望人口老化的速度不要那麼急促。

楊教授：沒想到我國人口問題這麼嚴重，鼓勵年輕人生育，竟然也只能讓老化速度不要那麼快而已，然而，仍有許多年輕人希望政府增加育兒福利才願結婚生子，可是政府又不能一直實施補助政策，怎麼辦呢？

薛主席：目前我國的社會福利政策跟西方國家不一樣是因為選舉關係，不斷的在開支票。其實真正的社會福利政策包含提供服務（in kind）與發錢（in cash）二個部分，發錢的目的只是在「救急」，真正要做的應該是幫助「脫貧」，例如對於低收入戶家庭及「高風險家庭」提供就業扶助、就業諮商、教育訓練、以工代賑、創業貸款等服務，而不是一味的給予金錢補助，因為如果一直給錢的話，很容易養成「福利依賴」，南歐幾個國家就是活生生的例子。我們政策並不是要讓更多的人成為貧戶，而是一旦發現有人成為貧戶，就想要辦法去協助其脫貧。我曾提出一個「逆向抵押」的建議措施，也就是最近這2、3年政府正在推動

的「以房養老」政策。依照法令規定，成為低收入戶者要同時符合「家庭每人每月平均所得低於貧窮線」與「家庭動產金額（存款+投資等）未超過當年度公告標準」及「不動產總值（土地+房屋）未超過當年度公告標準」三個條件。但我發現有一些老兵或獨居老人，他們沒有所得也沒有存款，但卻擁有一間超過低收入戶門檻規定的房子，因此就無法申請成為低收入戶並得到補助，如果要求他們賣房子不僅會造成其居住問題，也會因為房屋出售後有所得存款，結果一樣無法符合低收入戶者的資格。所以，我才想到以「不動產逆向抵押」的辦法去協助他們解決困境。此辦法係指將房子逆向抵押給政府到終老，由政府按月給予固定生活費，人仍可居住原地但因為房子的淨值下降，且下降至一個程度之後就可到達低收入戶門檻，就可幫助老兵或獨居老人得以安享晚年。此制度因為政府擁有房屋抵押權，一旦這些沒有親人的老人過世後就可合法處置產權，同時也可幫助政府提前規劃都市更新，一舉數得。此觀念極為創新、世界少見，是結合社會福利實施的措施。「以房養老」政策預定今年11月可進行試辦，參與試辦縣市，有台北市、新北市、台中市、高雄市，未來這個觀念會很快普及出去，而且因應少子女化及高齡化社會，老年人可不必再擔心房子如果繼承給子女卻得不到妥善照顧等問題，可提早為自己餘生做安排規劃，相信此措施未來會受到歡迎。

楊教授：今天因為訪問主席，才知道主席您不僅幫助福建鄉親們爭取到許多地方建設，還幫政府推動許多福利政策，更為我們銀髮族做了這麼多的事，真的非常感動，也獲益良多，希望未來還能有機會再向主席請益，謝謝主席。

# 功勳彪炳 海軍上將葉昌桐

葉昌桐於 1928 年 8 月 2 日在福州市之臥湖橋出生，乃河南省南陽府葉縣之望族，其祖先自宋代遷徙入閩，定居福州、堂號為「儉德堂」。繁衍生息、代有賢能，其父葉萱是著名軍醫，不幸英年早逝，昌桐六歲啟蒙，聰穎過人，旋隨父轉至湖北武昌省立第七小學就讀，1940 年父親過世，舉家遷至福建南平暫居，翌年畢業於流芳小學，再升入南平中學，1942 年報考海軍學校，經初試入選後，再赴重慶複試，亦獲錄取，乃於 1943 年正式入學，在貴州桐梓之海軍學校第 13 航海班修習。1945 年對日抗戰勝利，海校遷回重慶待命復員，翌年入南京下關之海軍軍官團受訓，旋奉派至青島之永順艦見習，再赴海軍青島工廠實習，及航輪兼修班上課，至 1949 年畢業。派至太昭艦擔任准尉見習官，後升少尉輪機員、槍砲員、代通信官，再調中權艦少尉通信官，嗣升中尉副官，調海軍總部屬員，赴關島美國海軍工廠見學，期滿回國調海軍第一工廠設計課工程師並

兼任電機工場主任，1953 年調第一艦隊中尉參謀，嗣升第二戰隊上尉參謀，再調任中基軍艦副長，1955 年改調海軍總部屬員，赴美國聖地牙哥海軍砲儀學校受



訓，返國後調任海軍官校教官，因金門發生「八二三戰役」，奉命前往支援，扭轉戰局有功，獲頒「海功勳章」一座，旋調任賀蘭軍艦副長，1960 年升為維源軍艦艦長，再調任海軍總部軍官，前往美國海軍研究院受訓，返國後調海軍總部作戰助理參謀長室作戰官，旋升副組長，因服務海軍十年助勞卓著，獲頒「忠勤勳章」一座。1963 年調任中明軍艦艦長，晉升上校後調海軍總部作戰助理參謀長室訓練組長，翌年調任太康軍艦艦長，嗣赴美國羅德島州新港海軍戰院指揮班受訓，回國後調海軍



官校擔任上校總教官，1969年調任南陽軍艦艦長，並奉命代表我國參加「發現澳洲二百週年慶典」訪問澳洲宣慰僑胞有功，獲頒「二星海風勳章」一座，並當選民國59年度「國軍英雄」。1971年調任艦隊司令部參謀長，兼任驅逐艦隊副指揮官，並獲「一星忠勤勳章」，1972年晉升少將，並發表為行政院顧問兼院長室主任。1973年調任總統府第三局副局長，並應美國國務院邀請赴美參訪五週，1975年調任驅逐第一艦隊艦隊長，翌年調海軍總部副參謀長，並晉升為中將，赴美主持龍江艦下水典禮及率團赴新加坡、以色列及義大利等國參訪，1978年調任國防部計劃室次長，又赴美參加中美武器裝備討論會議，及率團赴法國參訪，1981年又陪同參謀總長宋長志赴美洽談軍機採購事宜，1982年調國防部副參謀總長，再率團赴新加坡參訪及赴美參加華美軍售會議，1983年又赴美至喬治城大學參加「世界領導

人才」研習會，及率團參加華美軍售會議。1984-87年曾三度陪同參謀總長郝柏村訪問美國及中南美洲友邦，以及多次率團參加華美軍售會議，1986年晉升為上將，1988年調任海軍總司令並兼任中科院院長，1988-91年曾多次出國訪問新加坡、薩爾瓦多、南非、美國、日本、韓國等，建立兩國友好關係。1992年調任三軍大學校長，並獲頒「三等寶鼎勳章」及「傑出軍事服務勳章」。1994年調任總統府戰略顧問，並獲頒「二等寶鼎勳章」，至1999年辦理退除役。綜其一生經歷任職海軍最久，建樹良多，功勳彪炳，極受元首重視，屢次受命出訪邦國，為國家建立友好關係，而於中科院及三軍大學任內，又造就不少軍事人才。為國防增添實力，雖然海軍總司令任內曾因採購拉法葉軍艦弊案被牽連涉訟多年。但最後業經司法判決無罪，還其清白，瑕不掩瑜。實我閩省最傑出之軍事將領奇才也。

作者 / 俞兆年 台灣最高法院前庭長、台北市福建省同鄉會副理事長 / 律師