



REPORT INTEGRATO 2015

PREMESSA METODOLOGICA

Il report integrato della Fondazione Manodori è stato predisposto seguendo le indicazioni prodotte dall'International Integrated Reporting Committee nell'International <IR> Framework tenendo conto delle prassi operative in materia di rendicontazione in ambito non profit a livello nazionale e internazionale.

Lo <IR> Framework definisce le linee guida inerenti alla predisposizione degli integrated report delle imprese, specificando che sono utilizzabili anche per la redazione di report integrati di enti di altra natura (non profit e di diritto pubblico) con opportune modifiche.

In linea con le disposizioni di settore, la sezione specifica sul report integrato è inquadrata come parte introduttiva con appositi rinvii alle sezioni del bilancio e della relazione sulla gestione, obbligatorie per le fondazioni di origine bancaria.

Ancora una volta la Fondazione Manodori, come nella redazione periodica del bilancio sociale, fornisce una serie d'informazioni per illustrare alla comunità di riferimento l'impatto sociale della propria attività e le dinamiche strategiche e della gestione, in particolare collegando i risultati di natura finanziaria con quelli non finanziari.

Il report è stato predisposto da un gruppo di lavoro formato dal personale della Fondazione e dai componenti degli organi. Sono state integrate le diverse aree gestionali dell'ente per poter illustrare dati e modelli operativi e proporre una visione d'insieme.

Il documento, sintesi di una gestione partecipata già attuata dalla Fondazione e punto di partenza per l'attività futura, è stato monitorato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione e dal Consiglio Generale.

SOMMARIO

BILANCIO INTEGRATO	pag.
La Fondazione	3
Modalità di intervento e creazione del valore	8
Strategia	13
Performance economico-finanziaria	24
RELAZIONE SULLA GESTIONE	
Relazione economica e finanziaria	32
BILANCIO DI MISSIONE	39
BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2015	
Schemi di bilancio	51
Nota integrativa	55
ALLEGATO 1	98
RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO DEI REVISORI	135

BILANCIO INTEGRATO

LA FONDAZIONE

La Fondazione Manodori è un ente privato e opera senza scopo di lucro con fini di utilità sociale. È nata nel 1991 con un decreto del Ministero del Tesoro che ha separato l'attività di beneficenza della Cassa di Risparmio di Reggio Emilia dalla gestione del credito, come per tutte le Casse di Risparmio italiane.

Una lunga e consolidata tradizione di solidarietà accompagna la storia delle fondazioni di origine bancaria come la Fondazione Manodori.

1494: le origini dal Monte di Pietà

Furono i monaci francescani a proporre l'istituzione del Monte di Pietà per sostenere le classi sociali deboli. Il Monte era, a tutti gli effetti, un'opera pubblica di carità, una sorta di moderno 'servizio sociale'.

1852: nasce la Cassa di Risparmio

La crescita e l'evoluzione della gestione del prestito del Monte di Pietà portarono alla nascita della Cassa di Risparmio di Reggio Emilia, fondata da Pietro Manodori, sindaco della città e benefattore. Nella Cassa confluirono principi economici dell'era moderna e gli ideali etici della tradizione del Monte di Pietà.

1991: la Fondazione Manodori

Nel 1991 l'attività di beneficenza e l'intervento a sostegno dei bisogni del sociale, fino ad allora assorbiti interamente dalla Cassa, sono stati affidati alla missione istituzionale della Fondazione Manodori.

LE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA

1991: una risorsa per la crescita della comunità

Le fondazioni private di origine bancaria sono diventate, dal 1991, **una risorsa fondamentale per sostenere la crescita sociale, culturale ed economica** delle comunità locali.

A seguito di un processo di ristrutturazione del sistema creditizio italiano, con la legge Amato le fondazioni di origine bancaria acquisiscono l'attività di sostegno e risposta ai bisogni del sociale, già inclusa nella mission delle Casse di Risparmio. Nel 1998 si completa la riorganizzazione del sistema bancario con l'approvazione della legge Ciampi, per cui:

"le Fondazioni sono persone giuridiche private senza fine di lucro, dotate di piena autonomia statutaria e gestionale".

2002: autonomia e natura privata

Una sentenza della Corte Costituzionale conferma nel 2002 la natura giuridica privata delle Fondazioni e ne ribadisce il ruolo intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.

Le Fondazioni sono così definitivamente consacrate come *"persone giuridiche private dotate di piena autonomia statutaria e gestionale"*, collocate a pieno titolo *"tra i soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali"*.

l'Acri

La Fondazione Manodori è associata all'Acri, Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio, un'organizzazione apolitica e senza finalità di lucro, che rappresenta le fondazioni italiane di origine bancaria.

ATTIVITÀ

La Fondazione Manodori

- mette a disposizione fondi per favorire percorsi di crescita e d'innovazione a fianco di altri enti e istituzioni
- propone progetti propri
- aiuta a realizzare iniziative di enti locali, parrocchie, ospedali e strutture sanitarie, scuole e università, associazioni di volontariato, cooperative sociali, istituzioni culturali e religiose.

FONDAZIONE MANODORI 2015

ente	fondazione di origine bancaria associata all'Acri
natura	ente privato e autonomo
nascita	1991
presidente	Gianni Borghi
sede	Palazzo del Monte, Reggio Emilia
missione	utilità sociale e promozione dello sviluppo del territorio
attività	contribuisce a realizzare progetti per il bene comune
settori d'intervento	educazione, istruzione e formazione volontariato, filantropia e beneficenza salute pubblica arte, attività e beni culturali
erogazioni	€ 3.249.886
richieste ricevute	252
patrimonio	€ 164.115.497
avanzo d'esercizio	€ 1.879.120

MISSIONE

Lo scopo istituzionale della Fondazione è intervenire a favore della comunità, rispondendo ai suoi bisogni, sia per promuovere opportunità sia per consolidare situazioni favorevoli e migliorare l'ambiente sociale, senza sostituirsi alle istituzioni, ma affiancandosi a esse.

La collaborazione con i soggetti pubblici è una strategia primaria per la Fondazione Manodori.

Il sostegno alle organizzazioni della società civile rafforza la coesione sociale e favorisce le occasioni di partecipazione dei cittadini alla vita della comunità.

un patrimonio 'intangibile'

La Fondazione è una risorsa per la propria comunità, sia perché ha un patrimonio economico, sia un patrimonio 'intangibile' di professionalità, competenza, servizio al territorio, capacità di relazione. Un patrimonio da 'investire' in modo nuovo, stimolando la nascita di percorsi di crescita che avranno poi una vita propria.

obiettivi

- risposta ai bisogni insoddisfatti o non manifesti sul piano sociale, culturale ed economico
- risposte efficaci a necessità già note

priorità

- azioni di rete
- progetti innovativi
- attenta valutazione dei risultati
- sperimentazione e processi interni di analisi e di studio.

VISIONE

L'azione della Fondazione persegue i principi di libertà e promozione umana già posti alla base della nostra Carta Costituzionale e mira al pieno riconoscimento della persona, sia nella sua individualità sia nella sua dimensione sociale e relazionale.

La Fondazione contribuisce a creare le condizioni più idonee per uno sviluppo armonico delle capacità individuali e di gruppo, la realizzazione della personalità e il mantenimento di una vita di relazione efficace, attraverso:

- la rimozione delle barriere culturali, economiche, di genere, credo, razza
- il rafforzamento dei legami sociali.

VALORI

La realizzazione personale e la creazione di una rete significativa di relazioni rappresentano i valori alla base dell'esistenza stessa della Fondazione.

Nella visione che la Fondazione Manodori ha del proprio ruolo, prevale il contributo al sostegno dei legami di convivenza civile, attraverso il quale la vita dei singoli s'integra nella dimensione di una comune cittadinanza. I mutamenti sociali ed economici degli ultimi anni hanno portato a una progressiva differenziazione dei bisogni e a una maggiore complessità dei percorsi di vita individuali. La fase di recessione ha permesso di comprendere, in modo più evidente rispetto al passato, come la crescita individuale e delle relazioni dipenda anche dalle opportunità offerte dal territorio, comprese le dotazioni infrastrutturali, la qualità ambientale, il sistema delle conoscenze, la ricchezza artistica e culturale e il clima di fiducia reciproca.

In questa prospettiva, la Fondazione aspira a svolgere un ruolo solidaristico, in linea con le proprie tradizioni culturali, finalizzato al raggiungimento di livelli adeguati di qualità della vita della comunità di riferimento.

ANALISI VALORE ECONOMICO GENERATO E DISTRIBUITO

L'analisi del valore economico generato e distribuito è conforme a quanto previsto anche dalle linee guida del Global Reporting Initiative, organismo indipendente di riferimento a livello internazionale per lo sviluppo d'indicatori extra-finanziari d'impatto sociale. Sono stati portati, tuttavia, alcuni adattamenti per rivedere lo schema alla luce dell'attività della Fondazione e delle disposizioni dell'atto d'indirizzo del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica del 2001, che disciplina la formazione e il contenuto del bilancio delle fondazioni di origine bancaria.

In particolare, si rileva che nella sezione inerente alla distribuzione del valore aggiunto sono state inserite le voci 'Generazioni future' e 'Liberalità', rappresentative rispettivamente degli accantonamenti dell'avanzo alla riserva obbligatoria e degli accantonamenti ai fondi per il volontariato e per l'attività d'istituto.

Il prospetto che segue consente di evidenziare quanta ricchezza è stata prodotta (ovvero assorbita) dall'ente e come la stessa è distribuita ai suoi interlocutori.

Nel bilancio 2013 il valore aggiunto caratteristico dell'esercizio era stato generato da un incremento delle entrate finanziarie da dividendi e da proventi da obbligazioni, da una significativa rivalutazione di titoli immobilizzati in precedenza svalutati e da un consistente saldo attivo della gestione straordinaria dato dagli extra-dividendi della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. accantonati in esercizi passati in un fondo rischi e resi disponibili nell'esercizio 2013.

Nel bilancio 2014 le entrate finanziarie si erano mantenute tendenzialmente in linea con quelle del bilancio 2013, e alla generazione di valore aggiunto aveva concorso, rispetto al dato del bilancio 2013, una più contenuta ripresa di valore di titoli immobilizzati svalutati, una maggiore svalutazione di strumenti finanziari non immobilizzati e un incremento di oneri di funzionamento in particolare di quelli riguardanti la realizzazione di attività istituzionali.

Nel bilancio 2015, nonostante l'aumento di proventi da gestione finanziaria, il valore aggiunto caratteristico generato dalla Fondazione si è ridotto di circa il 20,4% rispetto a quello dell'esercizio precedente a causa di una rilevante svalutazione degli strumenti finanziari non immobilizzati, in particolare dell'investimento nei fondi immobiliari che ha ridotto di oltre il 25% del totale dei flussi in entrata da proventi della gestione caratteristica; tale risultato è stato mitigato dalla rivalutazione del titolo quotato e immobilizzato IREN S.p.A. oggetto di svalutazioni eseguite in esercizi precedenti a causa di condizioni di turbolenza dei mercati finanziari che avevano indotto a ritenere durevoli le perdite di valore manifestatesi su tale titolo.

Altre informazioni in merito possono essere ricavate dalla nota integrativa nelle sezioni dedicate all'analisi degli strumenti finanziari non immobilizzati.

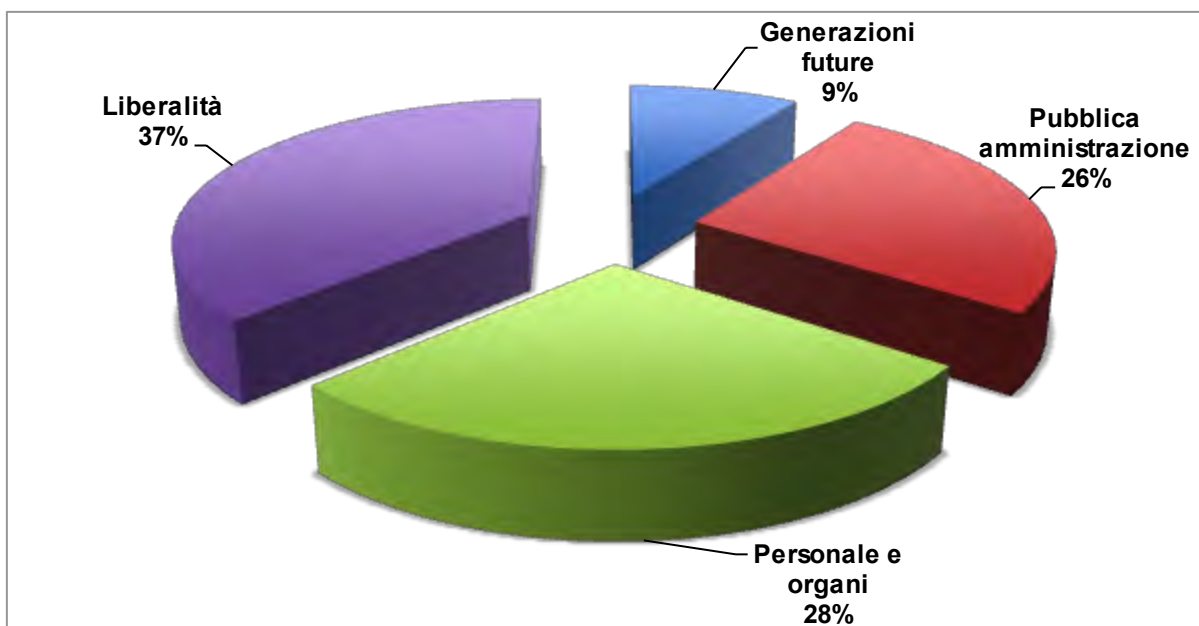
DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO NEL PERIODO 2013-2015

	2015	2014	2013
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
Risultato delle gestioni patrimoniali	969.171	334.889	0
Dividendi e proventi assimilati da immobili. finanziarie	3.807.756	3.462.289	4.058.171

Interessi e proventi assimilati	342.126	371.180	392.211
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	0	0	0
Altri proventi	707.386	883.041	693.838
TOTALE PROVENTI DA GESTIONE FINANZIARIA	5.826.439	5.051.409	5.144.620
B) ONERI INTERMEDI DI GESTIONE			
Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati	-2.739.838	-402.165	-304.427
Svalutazione netta d'immobilizzazioni finanziarie/ripresa di valori	1.663.269	1.248.769	2.779.566
Servizi di gestione del patrimonio	-123.949	-43.587	0
Commissioni di negoziazione	-5.821	-33.277	-42.854
Rimborsi spese organi	-3.431	-5.126	-5.605
Accantonamenti	0	0	0
Altri oneri	-303.613	-369.740	-276.171
TOTALE ONERI INTERMEDI DI GESTIONE	-1.513.383	394.874	2.150.509
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	4.313.056	5.446.283	7.295.129
Saldo gestione straordinaria	155.733	51.691	2.481.485
Ammortamenti della gestione	-435.116	-426.473	-417.269
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	4.033.673	5.071.501	9.359.345

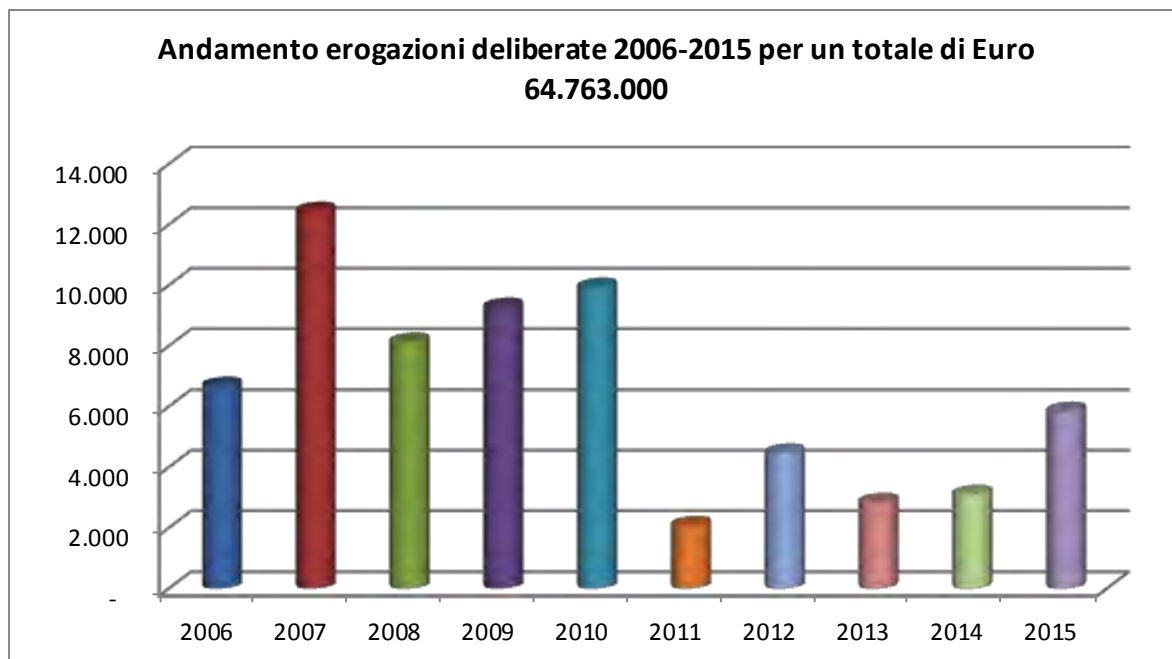
		2015	2014	2013
A	remunerazione del personale e degli organi dell'ente	<u>1.109.463</u>	<u>1.117.492</u>	<u>1.118.527</u>
	Compensi organi	251.849	317.149	287.672
	Personale non dipendente	147.090	67.464	123.545
	Personale dipendente	710.524	732.879	707.310
B	<i>remunerazione della Pubblica Amministrazione</i>	<u>1.043.530</u>	<u>378.432</u>	<u>334.955</u>
	Imposte dirette	1.043.530	378.432	334.955
C	<i>remunerazione del capitale di credito</i>	<u>1.560</u>	<u>15.744</u>	<u>5.509</u>
	Oneri finanziari	1.560	15.744	5.509
D	<i>generazioni future</i>	<u>375.824</u>	<u>711.967</u>	<u>1.580.071</u>
E	<i>Liberalità</i>	<u>1.503.296</u>	<u>2.847.866</u>	<u>6.320.283</u>
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	4.033.673	5.071.501	9.359.345

La tabella illustra in percentuale come il VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO creato nel 2015 è stato distribuito:



L'organizzazione strategica e della gestione delle fondazioni di origine bancaria e della Fondazione Manodori, in particolare, ha permesso di continuare a erogare risorse al territorio, facendo uso degli accantonamenti degli esercizi precedenti nel fondo di stabilizzazione e nel fondo per le erogazioni nonostante l'erogazione delle risorse sia diminuita negli ultimi anni a causa di un calo dei risultati di bilancio.

Di seguito in tabella l'andamento delle erogazioni deliberate dalla Fondazione Manodori negli ultimi dieci anni.



Il dettaglio delle erogazioni deliberate e liquidate nel 2015 è riportato nell'Allegato 1.

CONTESTO ECONOMICO DI RIFERIMENTO

Sullo scenario macroeconomico internazionale si osserva che nel corso del 2015 l'economia internazionale ha registrato una decelerazione dei ritmi di crescita economica in seguito al rallentamento dei paesi emergenti, non compensato dalla ripresa dei paesi avanzati, sia pur in un contesto variegato e con dinamiche diverse rispetto alle attese.

Gli Stati Uniti si confermano il principale motore di crescita dei paesi avanzati. Il Pil è cresciuto del 2,4%; il rallentamento delle esportazioni e degli investimenti ha generato un andamento della crescita leggermente inferiore alle attese, portando a rivedere al ribasso le stime di crescita per il biennio 2016-2017. Per l'intera area Uem il Pil dovrebbe essere cresciuto per l'intero anno dell'1,5%, beneficiando del buon andamento dei consumi delle famiglie; la persistente disinflazione e il recupero dell'occupazione hanno favorito tali dinamiche anche nei paesi periferici. La Banca Centrale Europea ha confermato il sostegno per riportare l'inflazione in linea con gli obiettivi, anche mediante un potenziamento delle politiche non convenzionali.

In Italia i dati del 2015 confermano il ciclo di ripresa, con un Pil di +0,6%, nonostante il rallentamento osservato nell'ultima parte dell'anno. Gli investimenti continuano a mostrare un andamento irregolare, mentre anche le esportazioni sono in flessione. L'occupazione registra un recupero focalizzato prevalentemente nei servizi e caratterizzato da una dinamica ancora irregolare. Il sistema bancario continua a essere penalizzato dall'ingente stock di sofferenze nell'attivo degli Stati Patrimoniali, condizionando le politiche della gestione e gli andamenti reddituali. Sui mercati finanziari la maggiore potenziale fragilità dell'ambiente mondiale ha contribuito a deteriorare sensibilmente il clima di fiducia a partire dai mesi estivi dello scorso anno, per poi accentuarsi all'inizio del 2016 con una volatilità molto elevata, che ha portato a forti perdite per le attività più rischiose.

L'aumento dei tassi di policy Usa a fine 2015 ha segnato la fine del periodo di tassi a zero ma non ha attenuato i rischi presenti per l'economia globale. In particolare, l'elevato debito pubblico e privato in dollari detenuto dai paesi emergenti, unitamente alla debolezza della domanda interna, contribuisce a mantenere elevato il margine d'incertezza sull'evoluzione di questi paesi generando volatilità sui mercati finanziari e valutari internazionali; ciò a sua volta agisce negativamente sulla fiducia e quindi sul consolidamento della ripresa anche nei paesi avanzati.

Per un'analisi più puntuale sullo scenario macroeconomico si rinvia al punto 1 della Relazione economica e finanziaria.

Ponendo l'accento su come la Fondazione operi in stretta simbiosi con il territorio di riferimento, si evidenzia al riguardo che anche il 2015 è stato un anno difficile per la provincia di Reggio Emilia.

La prolungata fase di crisi economica ha comportato negli ultimi anni un inevitabile impatto sul sistema sociale del territorio producendo una visibile perdita di valore aggiunto e di capacità di spesa delle famiglie e quindi un peggioramento della qualità della vita della collettività reggiana.

Non sono mancati peraltro, dopo anni di crisi, segnali positivi di un sistema produttivo locale tra i più forti del panorama italiano: da un complessivo dato d'incremento del Pil (stimato in +0,8% del valore aggiunto) superiore a quello nazionale, al record per le esportazioni cresciute di un 3,2% sul 2014 (confermando il 12° posto assoluto della graduatoria nazionale pari a un 2,3% del commercio estero italiano).

E' stato inoltre positivo di 221 unità il saldo fra iscrizioni e cessazioni delle aziende reggiane al Registro Imprese della Camera di Commercio che al 31.12.2015 contava complessivamente 55.911 imprese iscritte.

Peraltro sul fronte occupazionale i dati di attenuazione delle criticità, pure a fronte di un'inversione di tendenza, non consentono di considerare superati i precedenti anni di crisi. Se nel 2015 gli avviamenti al lavoro a tempo indeterminato aumentano del 5% sul 2014, in termini assoluti l'occupazione è cresciuta di sole 35 unità.

Il livello di disoccupazione risulta il più basso dell'Emilia Romagna e tra i più bassi in assoluto in Italia.

I lavoratori interessati agli ammortizzatori sociali (Dati CIG) al dicembre 2015) sono 11.013 in diminuzione di 149 unità sul dicembre 2014, mentre le complessive ore di CIG autorizzate sono in visibile diminuzione (da circa 7,7 ml del 2014 a circa 5,5 ml del 2015) e comunque segnano il dato più basso dal 2009 (9,9 ml di ore) e dal picco del 2010 (16,7 ml di ore).

In ogni caso, partendo dai dati occupazionali d'inizio crisi del 2008, pari a 197.796 occupati nella provincia di Reggio Emilia, si registra a oggi una contrazione del numero di occupati con un saldo negativo di oltre 11.000 unità.

MODALITÀ D'INTERVENTO E CREAZIONE DEL VALORE

- **sostegno a progetti proposti da soggetti non profit**
- **iniziative proprie**
- **patrocini non onerosi**
- **bandi**

La Fondazione Manodori individua nella creazione del valore per il territorio lo scopo della propria attività. In linea con la propria missione, ritiene abbia una valenza strategica trasformare le risorse a disposizione in crescita della qualità della vita della collettività.

In questi ultimi anni la Fondazione Manodori ha modificato la propria strategia erogativa, pianificando gli interventi dopo un ampio confronto con il territorio per individuare le esigenze prioritarie. Eroga contributi e realizza progetti propri in stretto raccordo con chi opera nei diversi settori d'intervento, con l'intento di rispondere in modo concreto ai bisogni della comunità di riferimento.

I bandi sono stati un nuovo passo avanti che ha segnato una svolta 'storica', a conferma dell'orientamento dell'ente verso un ruolo propositivo e, nello stesso tempo, di stimolo rispetto ad altre realtà in prima linea per il benessere del nostro sistema sociale.

SETTORI D'INTERVENTO

Il Documento Programmatico Pluriennale 2014-2016, approvato dal Consiglio Generale, ha confermato i quattro settori rilevanti per l'attività di erogazione, considerandoli trasversali e di particolare attualità.

- **EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**
- **VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA**
- **SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA**
- **ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

Le linee d'indirizzo possono essere declinate in piani d'intervento specifici attraverso l'attività di commissioni istituite dal Consiglio Generale e di tavoli di lavoro tematici cui partecipano i principali referenti del territorio.

Le risorse disponibili per l'attività erogativa saranno valutate per ogni esercizio, tenendo conto del percorso di diversificazione degli asset patrimoniali attualmente in corso e dell'estrema incertezza dei mercati finanziari.

L'analisi dei bisogni a cui la Fondazione ha risposto negli anni scorsi e l'analisi di quelli attualmente emergenti hanno consentito di trasporre nel Regolamento per l'accesso alle richieste di contributo le indicazioni che consentono di utilizzare in modo ottimale e trasparente le risorse disponibili.

- **EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

La Fondazione intende sostenere le politiche educative del territorio, consapevole che lo sviluppo del tessuto sociale ed economico è direttamente connesso al suo "capitale umano".

Istruzione e formazione sono garanzia di autonomia e di libera espressione, e fattori d'inclusione e integrazione.

La Fondazione conferma quindi il proprio contributo a iniziative di qualificazione e specializzazione dell'offerta formativa del sistema dell'educazione reggiano attraverso la sperimentazione didattica e metodologica, il potenziamento delle dotazioni strumentali e tecnologiche e interventi di adeguamento delle strutture.

La Fondazione appoggia l'istruzione superiore e universitaria e interventi di sviluppo di adeguati sbocchi occupazionali, in coordinamento con i fautori delle politiche formative del territorio. Interviene inoltre sul sistema educativo misto per l'infanzia.

Tra quelli proposti, saranno preferiti i progetti in rete, nati dalla collaborazione tra soggetti diversi e strutturati in modo da garantirsi continuità e auto sostenibilità, dopo la prima fase di start up supportata dalla Fondazione.

- **VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA**

La velocità dei mutamenti sociali in atto ha generato nuovi bisogni, anche in un territorio, come quello reggiano, tradizionalmente meno esposto alla radicalizzazione del disagio sociale.

La realtà locale ha da qualche tempo attivato strumenti di risposta inseriti in una rete di protezione sociale che, messa a dura prova dalla progressiva riduzione delle risorse disponibili.

In considerazione della complessità del campo d'intervento, la Fondazione concentrerà il proprio sforzo secondo alcune priorità:

- sostegno alla sperimentazione di percorsi innovativi nelle politiche sociali, in particolare di prevenzione e cura del disagio
- attivazione di risorse individuali e della comunità, per incoraggiare il reinserimento sociale e scoraggiare atteggiamenti passivi
- promozione del sistema di reti istituzionali e informali, per evitare duplicazioni e sovrapposizioni di servizi
- supporto alle politiche di sussidiarietà.

- **SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA**

Come in passato, saranno sostenuti progetti di adeguamento e qualificazione dei servizi sanitari e, in particolare, progetti d'innovazione tecnologica, aggiornamento del personale e di ricerca con un'ampia ricaduta sull'intero territorio.

Proseguirà il supporto ai soggetti pubblici che esercitano funzioni di programmazione e gestione dei servizi e alle realtà del terzo settore che integrano e arricchiscono la risposta alle esigenze in ambito sanitario.

▪ **ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

La Fondazione ritiene che l'azione di valorizzazione dei beni artistici e culturali possa essere fattore di crescita sociale ed economica.

Promuove e contribuisce a interventi di recupero e di restauro di beni storico-artistici ed è attenta anche a esperienze innovative di tutela e sviluppo del territorio, sia rispetto al pubblico locale sia a un'utenza esterna, con particolare riferimento alle fasce più giovani della popolazione.

RELAZIONI CON GLI STAKEHOLDER

La Fondazione Manodori si muove in un ambito sociale ampio e diversificato ed è consapevole delle ricadute della propria attività sull'ambiente di riferimento e disponibile a raccogliere le richieste. Opera a stretto contatto con altri soggetti che perseguono le stesse finalità e con coloro che a diverso livello contribuiscono all'attività dell'ente.

Il legame con gli stakeholder è cruciale per identificare le esigenze diffuse nel territorio e condividere le azioni programmatiche e gestionali. Il coinvolgimento della comunità locale è, inoltre, garantito dalla composizione degli organi, nominati direttamente da enti pubblici e istituzioni locali private.

INTERLOCUTORI DELLA FONDAZIONE SONO:

- PERSONE CHE LAVORANO E COLLABORANO
- CHI SI CONFRONTA E FA LE SCELTE
- SOGGETTI CHE RICEVONO CONTRIBUTI
- TUTTI COLORO CHE NE TRAGGONO UN BENEFICIO

TUTTA LA COMUNITÀ

- CONSIGLIERI, AMMINISTRATORI, DIPENDENTI
- CONSULENTI E FORNITORI
- ENTI E ISTITUZIONI PUBBLICHE LOCALI
- ENTI ED ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO
- ALTRE FONDAZIONI
- ISTITUZIONI FINANZIARIE
- MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
- BENEFICIARI DELLE EROGAZIONI:
 - NIDI E SCUOLE D'INFANZIA
 - SCUOLE PRIMO CICLO
 - ISTITUTI SUPERIORI
 - UNIVERSITÀ
 - ENTI DI FORMAZIONE SUPERIORE
 - ENTI PUBBLICI
 - DIOCESI E PARROCCHIE
 - ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO
 - COOPERATIVE SOCIALI
 - ASSOCIAZIONI DI PROMOZIONE SOCIALE
 - CIRCOLI E COMITATI
 - OSPEDALI
 - AUSL
 - CENTRI DI CURA
 - CROCI E PUBBLICA ASSISTENZA
 - ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO
 - COMUNI
 - PARROCCHIE
 - TEATRI, MUSEI, BIBLIOTECHE
 - COMITATI E ASSOCIAZIONI CULTURALI

INCONTRI

Aperta al cambiamento e orientata al dialogo, la Fondazione Manodori prima di definire il piano delle erogazioni programma una serie d'incontri con rappresentanti del territorio per individuare priorità ed emergenze su cui indirizzare i fondi a disposizione. Sono momenti di confronti fondamentali per identificare e comprendere le richieste della comunità di riferimento e indirizzare, di conseguenza, la propria attività nel breve come nel medio-lungo periodo.

Periodicamente gli amministratori si confrontano con rappresentanti di enti locali, diocesi, istituzioni e associazioni e delle principali aree d'intervento, del mondo della scuola, della sanità, della cultura e del terzo settore.

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE 2014-2016

Gli incontri sono una tappa delle nuove modalità di lavoro che la Fondazione Manodori aveva anticipato nel documento triennale dell'attività, che delinea i piani d'intervento come strumenti operativi tesi a condividere con l'esterno l'individuazione dei bisogni essenziali del territorio reggiano per elaborare insieme risposte concrete.

Il documento programmatico pluriennale è stato illustrato ai referenti istituzionali anche per raccogliere indicazioni e suggerimenti e per dare l'avvio a una modalità operativa che prevede la definizione di programmazione condivisa.

COMMISSIONI

Anche le commissioni interne, sugli specifici settori d'intervento della Fondazione Manodori, si confrontano con referenti esterni per orientare le scelte e definire obiettivi. Nel corso dell'anno, la commissione Sanità e Sociale della Fondazione ha incontrato interlocutori qualificati che operano nei due ambiti per individuare emergenze e priorità su cui intervenire e concordare modalità d'intervento, coerenti con la missione e il ruolo della Fondazione.

In ambito sanitario, sono emersi bisogni legati all'aggiornamento delle tecnologie e ai servizi e a ottimizzare le risorse. Per il sociale, è l'occupazione dei giovani una delle urgenze espresse dalla nostra comunità e di particolare rilevanza su tutto il territorio nazionale.

La commissione Scuola e Cultura ha approfondito temi concernenti la scolarizzazione e a percorsi innovativi in ambito pedagogico e didattico, sul versante culturale uno degli argomenti di maggiore rilievo è la gestione di Palazzo da Mosto, di proprietà della Fondazione Manodori, che è stato di recente restaurato e messo a disposizione delle istituzioni culturali cittadine.

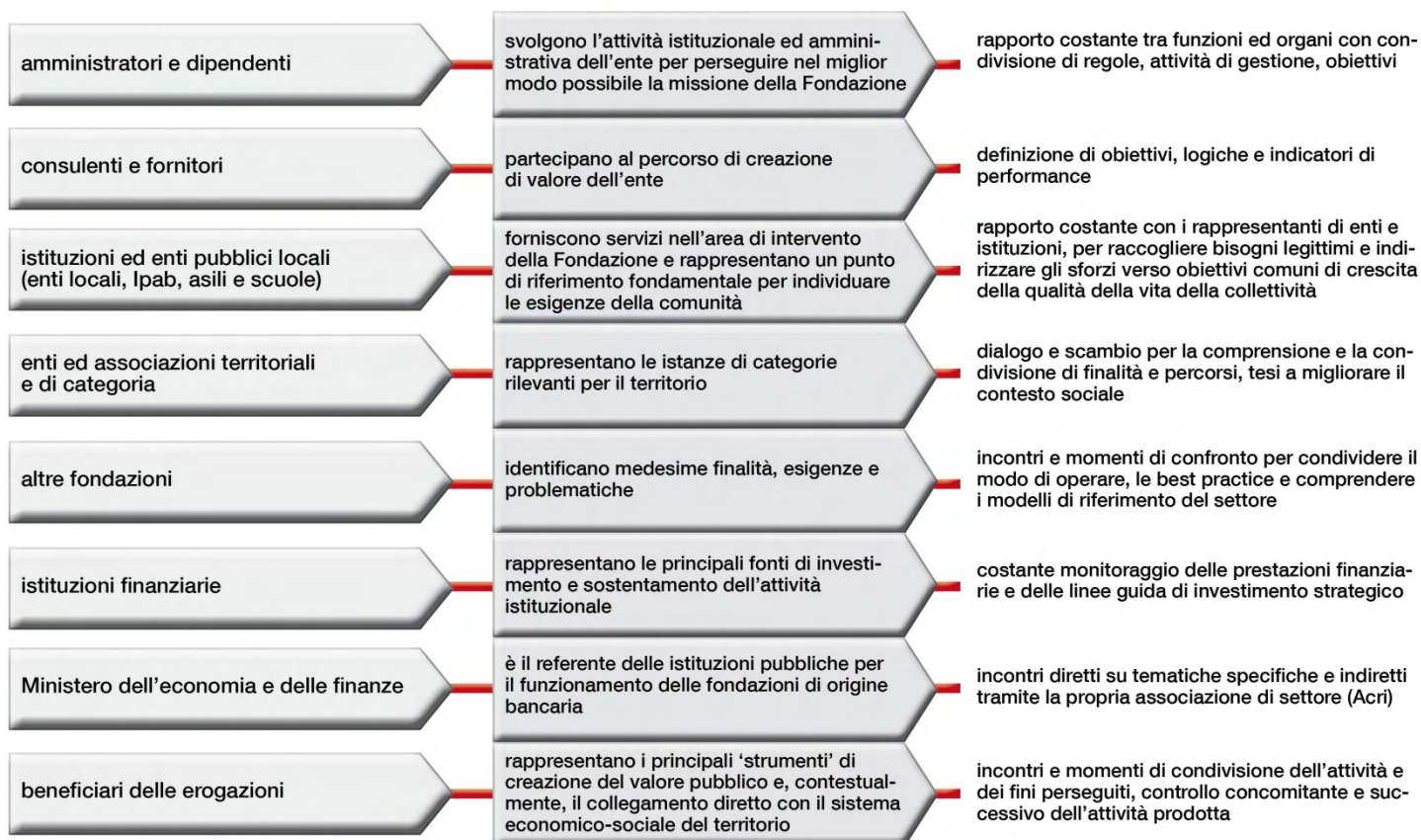
LABORATORIO SUL WELFARE

Nell'ambito del percorso di definizione del bando 2015 per il terzo settore, denominato "Welfare generativo e nuove vulnerabilità", sono stati realizzati laboratori di confronto con i soggetti del territorio coinvolti direttamente o indirettamente dai temi sociali più urgenti. Detti laboratori hanno visto una forte partecipazione di rappresentanti degli enti locali, delle associazioni di categoria, del terzo settore, della scuola, della sanità e della cultura, del mondo imprenditoriale, sindacale e del sistema bancario. Hanno inoltre partecipato ai laboratori relatori che hanno portato testimonianza di specifiche esperienze nel campo dei servizi alla persona di altre istituzioni pubbliche e private italiane.

STAKEHOLDER

MOTIVAZIONI DELLA RELAZIONE

MODALITÀ DI RELAZIONE



La Fondazione ha definito le proprie priorità sulla base delle relazioni con gli stakeholder, da cui sono emerse le esigenze primarie della collettività.

La ricerca delle problematiche rilevanti ha riguardato aspetti legati agli elementi finanziari, ma soprattutto, e in misura maggiore, agli elementi non finanziari connessi allo sviluppo sociale, culturale e intellettuale.

Si è tenuto conto della prassi operativa prevalente a livello nazionale e internazionale e, in particolare, quanto disposto dall'IIRC e le indicazioni dell'AccountAbility (AA1000 AccountAbility Principles Standard).

PERCORSO PER DEFINIRE GLI OBIETTIVI PRIORITARI

- BISOGNI RILEVANTI PER GLI STAKEHOLDER

Sono stati individuati problemi prioritari per i portatori d'interesse in merito a performance finanziarie, strategie, comportamenti e sono stati considerati punti di vista espressi durante gli incontri pubblici e privati.

- FOCUS SULLE PRIORITÀ

Sono stati inoltre individuati criteri per determinare il livello di rilevanza di ciascuna problematica, prendendo in esame le criticità per la strategia della Fondazione e i temi che appaiono più importanti per gli interlocutori, anche in considerazione di presumibili scenari futuri.

- CONTROLLO

Il processo di definizione e condivisione delle priorità è monitorato dagli organi della Fondazione, per eventuali modifiche e rispetto gli scenari futuri.

L'analisi delle priorità consente di focalizzare l'attenzione sugli aspetti che, anche solo potenzialmente, possono influenzare le decisioni strategiche e permette anche di avere un quadro più esaustivo di opportunità, responsabilità e rischi che l'ente dovrà affrontare.

La fase di monitoraggio prevede una verifica periodica della validità degli obiettivi, per aggiornare il percorso gestionale, previsionale e strategico.

PERCORSO PER DEFINIRE GLI OBIETTIVI PRIORITARI

PERCORSO DI IDENTIFICAZIONE

- ▷ analisi degli interventi compiuti da altre Fondazioni di origine bancaria o Fondazioni di comunità equiparabili
- ▷ incontri con gli stakeholder esterni (beneficiari delle erogazioni, enti istituzionali, altre Fondazioni)
- ▷ incontri con gli stakeholder interni (dipendenti e collegio dei revisori)
- ▷ incontri con le istituzioni
- ▷ istanze di gruppi di interesse e singoli interlocutori
- ▷ presentazioni alla comunità
- ▷ analisi degli standard esistenti

ELEMENTI RILEVANTI

- ▷ qualità della vita della collettività (sociale)
- ▷ conservazione del capitale (finanziario e governance)
- ▷ formazione del personale (sociale)
- ▷ trasparenza (sociale)
- ▷ risultati finanziari (finanziario e governance)
- ▷ definizione di un'organizzazione adeguata a valere nel tempo (finanziario e governance)
- ▷ identificazione dei progetti di erogazione (sociale)
- ▷ identificazione dei bisogni su cui intervenire (sociale)
- ▷ credibilità dell'organizzazione (finanziario e governance)
- ▷ creazione di patrimonio intellettuale per la comunità (sociale)

PRINCIPALI CRITERI PER LA VALUTAZIONE

- ▷ impatto sulla comunità
- ▷ riflessi sull'attività futura
- ▷ allineamento con la visione e la strategia di fondo
- ▷ capacità di valorizzazione del territorio
- ▷ credibilità dell'istituzione

STRATEGIA

La finalità della Fondazione consiste nel creare valore per il territorio e la collettività di riferimento attraverso il sostegno a progetti e attività.

Le risorse disponibili per la Fondazione derivano dalla gestione patrimoniale e finanziaria del capitale economico a disposizione. In questa prospettiva, la strategia della Fondazione mira a garantire risorse sufficienti per erogare contributi anche in periodi di congiuntura negativa, attraverso una politica di accantonamento, in linea con quanto previsto dalla disciplina normativa delle fondazioni di origine bancaria.

La Fondazione è consapevole di essere uno degli attori dello sviluppo locale. È quindi fondamentale il coordinamento con gli altri soggetti coinvolti per condividere l'impegno e perseguire obiettivi comuni.

Diventa quindi decisivo identificare le necessità della comunità, selezionare i progetti ritenuti meritevoli e in linea con gli obiettivi perseguiti, erogare contributi, monitorare e verificare i risultati ottenuti.



DAL SOGGETTO AL PROGETTO

In questi ultimi anni, la Fondazione ha modificato la propria strategia erogativa, anche in ragione della contrazione dei mercati finanziari che ha determinato una minore disponibilità finanziaria.

Per indirizzare al meglio le risorse, la Fondazione intende pianificare gli interventi, in linea con il documento programmatico previsionale, dopo un confronto con la comunità di riferimento per identificare le priorità e uscire dalla logica della mera distribuzione.

Di fatto, la situazione odierna ha portato la Fondazione a spostare la propria attenzione dal soggetto al progetto, mutando progressivamente le scelte erogative da finanziamenti generici all'individuazione di progetti capaci di produrre un valore per il territorio.

Il regolamento per l'accesso alle domande di contributo e quello per l'attività istituzionale sono funzionali a tali obiettivi.

In quest'ottica, la Fondazione anche nel 2015 ha indetto un bando rivolto a soggetti operanti nel Terzo Settore per sostenere progetti mirati. L'intento è di ottimizzare l'utilizzo delle risorse, monitorare i risultati e, soprattutto, intervenire sui bisogni più rilevanti. A tali bisogni occorre cercare di dare risposte innovative ed efficaci, promuovendo e sostenendo una solidarietà diffusa basata su un'autentica sinergia, che sappia coordinare le forze della società civile e del sistema pubblico.

Il bando ha finanziato percorsi di supporto ai disagi e alle fragilità sociali, attraverso attività che incoraggiano il volontariato e la cittadinanza attiva. I progetti sono ideati e realizzati da associazioni di volontariato, di promozione sociale e cooperative sociali, in raccordo tra loro e con altre realtà e istituzioni del territorio.

Attraverso i Piani di Intervento, documenti d'indirizzo tematico, la Fondazione ha l'occasione di chiarire gli obiettivi, condivisi con il territorio, che s'intendono di perseguire a medio termine.

I Piani rappresentano uno strumento per concentrare il contributo della Fondazione, evitando dispersioni di risorse e consentiranno, attraverso un'intensa attività di ascolto dei bisogni, di evitare sovrapposizioni con altri soggetti della società civile.

Elaborati da commissioni tematiche, possono essere modificati di volta in volta, definendo modi e percorsi operativi in cui sarà evidente il ruolo "anticipatore" della Fondazione.

RUOLI RICOPERTI DALLA FONDAZIONE NEI CONFRONTI DELLA COMUNITÀ



STRUMENTI DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

▪ RICHIESTE APERTE

Con la progressiva individuazione degli obiettivi nei Piani di Intervento, si mira a ridurre le richieste provenienti da terzi, anche se resteranno senz'altro un momento importante per l'ascolto dei bisogni e il riscontro della capacità di risposta della comunità. Entro ciascun Piano, andranno valutati i criteri per la selezione dei destinatari, gli obiettivi dell'assegnazione di sostegno, il suo ammontare, la durata e i criteri per la valutazione dei risultati ottenuti dall'assegnatario.

▪ PROGETTI PROPRI

La Fondazione può promuovere progetti propri:

- autonomamente, con la propria struttura organizzativa
- con la collaborazione di terzi, anche a seguito di appositi accordi e convenzioni
- con soggetti interessati pubblici e privati.

Anche i progetti propri devono essere progressivamente collocati entro l'alveo rappresentato dai Piani di Intervento della Fondazione e ripensati come strumento utile a perseguire gli obiettivi individuati come prioritari.

▪ BANDI

I bandi sono lo strumento con il quale la Fondazione dedica una particolare attenzione all'identificazione di obiettivi specifici su cui focalizzare alcune risorse.

I bandi possono stimolare interventi innovativi e procedure più efficaci, garantiscono equità di trattamento tra tutti i soggetti partecipanti (grazie alla comparazione delle diverse richieste pervenute su un medesimo tema proposto), favoriscono la trasparenza del processo di selezione dei progetti e rendono più agevole l'attività di monitoraggio e valutazione dei risultati conseguiti.

▪ FONDAZIONE DI COMUNITÀ

La Fondazione ha approfondito la possibilità di promuovere il fund raising e catalizzare altre risorse del territorio. In tal senso, una Fondazione di Comunità rappresenta uno strumento di stimolo allo sviluppo della "filantropia comunitaria" e la possibilità di usare le erogazioni della Fondazione come occasione per la raccolta di fondi sul territorio, stimolando la cultura del dono. Una Fondazione di Comunità potrebbe

inoltre svolgere un'azione di sostegno a singoli progetti del territorio, con la convergenza di risorse di terzi in grado di garantire un appoggio costante.

▪ **MISSION CONNECTED INVESTMENT**

Da ultimo, la Fondazione può affiancare allo strumento delle erogazioni l'utilizzo del proprio patrimonio per perseguire obiettivi filantropici, attraverso i cd. Mission connected investment.

È in corso il percorso di approfondimento di questi strumenti, peraltro previsti dal Regolamento per la gestione del patrimonio di recente introduzione.

REGOLAMENTI

LINEE GUIDA PER GOVERNANCE, EROGAZIONI, GESTIONE DEL PATRIMONIO

Nel regolamento per l'attività istituzionale, in quello per l'accesso alle richieste di contributo e in quello per la gestione del patrimonio la Fondazione Manodori ha recepito le indicazioni dell'Acri contenute nella 'Carta delle fondazioni', un codice di riferimento che definisce le linee guida per governance, attività istituzionale e gestione del patrimonio e indica gli strumenti e le modalità di lavoro per garantire la trasparenza e la correttezza degli enti.

Detti regolamenti, strumenti funzionali al conseguimento degli scopi istituzionali della fondazione, nascono dall'intento di garantire autorevolezza, competenza e indipendenza degli organi, di semplificare la gestione, di ottimizzare i costi e migliorare l'efficacia degli interventi.

• **REGOLAMENTO PER L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**

Nel regolamento per l'attività istituzionale, in particolare, sono chiariti i criteri d'individuazione dei componenti degli organi, valorizzando le competenze e la professionalità necessarie per assumere l'incarico.

A tal fine, viene anche istituita una commissione con funzione consultiva per l'attività istruttoria inerente alle designazioni e alla verifica dei requisiti dei componenti degli organi della Fondazione.

Rispetto alla struttura operativa, sono precisati il coordinamento e l'organizzazione interna e resi espliciti i criteri d'imparzialità, economicità, comparazione e non discriminazione per l'istruttoria delle domande da sottoporre agli organi per le delibere. Il testo precisa inoltre le procedure di lavoro per facilitare i rapporti tra gli organi della Fondazione (Consiglio Generale, Consiglio d'Amministrazione, Collegio dei Revisori), sempre tenendo conto dei criteri generali di economicità ed efficacia.

Disciplina anche la nomina e il funzionamento delle commissioni interne, che possono essere istituite per analizzare e approfondire singoli temi.

• **REGOLAMENTO PER L'ACCESSO ALLE RICHIESTE DI CONTRIBUTO**

Con il regolamento per l'accesso alle richieste di contributo, introdotto dall'esercizio 2013, la fondazione ha definito con maggiore chiarezza i criteri utilizzati per selezionare i progetti da finanziare individuando anche alcune caratteristiche dei progetti stessi ritenute "premianti".

CRITERI DI SELEZIONE

caratteristiche del richiedente
capacità di lettura del bisogno e adeguatezza e coerenza della soluzione proposta
innovatività
efficienza
sostenibilità
capacità di catalizzare risorse
non sostituibilità
monitoraggio e valutazione

CRITERI "PREMIANTI"

completezza e comprensibilità
ideazione e realizzazione in rete
coinvolgimento di personale volontario, in particolare giovanile
capacità di attivare nuove risorse umane
dimensione sovra comunale
raccordo con la progettazione di enti ed istituzioni locali
attività di ricerca in ambito sanitario o sociale
iscrizione all'Osservatorio Permanente del Terzo Settore

• **REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEL PATRIMONIO**

La Fondazione Manodori, consapevole del proprio ruolo sociale, ha definito criteri di efficienza e trasparenza per la gestione del patrimonio.

La complessa congiuntura economica e finanziaria ha influenzato le previsioni della Fondazione, che ha dovuto rispondere degli impegni presi con i propri interlocutori con minori risorse a disposizione.

La crisi congiunturale ha fatto emergere con più forza la necessità per la Fondazione di dotarsi di uno schema d'investimento che possa garantire un flusso costante di erogazioni anche in periodi non favorevoli, come peraltro già previsto dal D.Lgs.153/99.

Gli investimenti sono stati quindi orientati alla creazione di valore finanziario nel medio-lungo periodo, con una maggiore diversificazione del rischio.

Il regolamento per la gestione del patrimonio individua, in primo luogo, gli obiettivi delle politiche d'investimento della Fondazione nella salvaguardia del patrimonio attraverso criteri prudenziali di diversificazione del rischio, nel mantenimento di un flusso costante di risorse con l'obiettivo di garantire le erogazioni e stabilizzarle nel tempo.

Per queste finalità, illustra le competenze degli organi e della struttura interna e traccia un profilo del patrimonio strategico, quello investito nella società bancaria di riferimento, e di quello gestito. Istituisce principi di selezione di gestori e advisor, intermediari per la Fondazione, e prevede il monitoraggio e la rendicontazione di tutta l'attività di gestione.

Riguardo alla gestione del patrimonio, la Fondazione si è avvalsa nel corso dell'esercizio di Prometeia Advisor Sim di Bologna.

Con riferimento ai predetti Regolamenti e una volta concluso il percorso di modifica dello Statuto tuttora in corso a proposito del recepimento del Protocollo d'intesa MEF-ACRI sottoscritto in data 22 aprile 2015 la Fondazione provvederà ai conseguenti necessari adeguamenti.

* * * *

Riguardo alla rappresentazione degli impieghi del patrimonio di cui all'art. 5 del Decreto Ministeriale n.ro 150/2004 e all'art. 7 comma 1 del D.lgs. 153/99 si riporta di seguito la complessiva situazione di riepilogo concernente il totale dell'attivo patrimoniale della Fondazione aggiornato al 31 dicembre 2015:

ATTIVO PATRIMONIALE AL 31.12.2015	quota % sul capitale sociale	valore di bilancio (Euro)	quota % valore di bilancio
PARTECIPAZIONI		105.685.733	
UniCredit S.p.A. (n° 16.600.833 azioni ordinarie)	0,278%	77.826.404	38,82%
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (n.285.869 azioni ordinarie)	0,096%	8.811.453	4,40%
Enel S.p.A. (n° 2.167.800 azioni ordinarie)	0,023%	8.020.860	4,00%
IREN S.p.A. (n° 4.391.100 azioni ordinarie)	0,344%	6.460.981	3,22%
Banco Popolare S.C. (n° 194.452 azioni ordinarie)	0,054%	2.104.115	1,05%
Par.Co S.p.A. (n° 2.680 azioni ordinarie)	2,504%	1.545.424	0,77%
Reggio Emilia Innovazione Soc.Cons.a. r.l. (quota nom.le Euro 38.200)	4,38%	38.200	0,02%
Studio Alfa S.r.l. (quota nom.le Euro 8.231)	14,000%	878.294	0,44%
C.R.P.A. S.p.A. (n° 3.000 azioni ord.)	6,814%	1	-
I.F.O.A. Istituto Formazione Operatori Aziendali (quota Fondo Dotazione Euro 113.336)	2,393%	1	-
Development Capital 1 S.C.A. in Liquid. (n° 12.184 azioni classe "B")	13,000%	0	-
ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI		6.489.100	
Obbligazione Convertibile in azioni UniCredit CASHES (valore nominale Euro 10.000.000)		6.131.194	3,06%
Fondo private equity Innogest Capital (n° quote cl. A: 100)		357.906	0,18%
STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI		56.282.975	
Affidati in gestioni patrimoniali:			
GPM Generali I.E. SGR		10.105.834	5,04%

GPM Epsilon SGR		10.140.385	5,06%
GPM Banca Albertini SYZ & C. S.p.A.		10.804.343	5,39%
Titoli di capitale: azioni UniCredit (n.°3.000.000 azioni ordinarie)	0,05%	14.064.307	7,02%
Fondo Unifortune Conservative Fund in Liquidazione (n° quote 4,057)		17.990	0,01%
Banca di Italia (n.300 quote di nominali 25.000 Euro cadauna)	0,100%	7.501.464	3,74%
Fondo Imm.re Real Emerging (n° quote "A" 16)		3.273.882	1,63%
Fondo Imm.re Torre RE Fund I (n° quote 6)		374.770	0,19%
IMMOBILI ACQUISITI CON UTILIZZO PATRIMONIO		19.179.641	
Palazzo del Monte (RE)		9.255.306	4,62%
Uffici in Rubiera (RE)		274.841	0,14%
Immobili ex Ipad Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori		167.486	0,08%
Palazzo da Mosto ed Ex Ancelle utilizzo sede Fondazione		9.482.008	4,73%
IMMOBILI STRUMENTALI		3.114.086	1,55%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		36.078	0,02%
LIQUIDITÀ IN CONTI CORRENTE		1.671.500	0,83%
CREDITI E RATEI E RISCONTI		3.154.299	1,57%
OPERE D'ARTE ACQUISTATE E RICEVUTE IN DONAZIONE		3.615.464	1,80%
PARTECIP. FONDO DOTAZIONE FONDAZIONE CON IL SUD		1.154.678	0,58%
PARTECIP. FONDO DOTAZIONE DOPO DI NOI ONLUS		50.000	0,03%
PARTECIP. FONDO GESTIONE FONDAZIONE REGGIO CHILDREN		1	0,00%
PARTECIPAZIONE E35 FONDAZIONE FONDAZIONE PER LA PROGETTAZIONE INTERNAZIONALE		7.000	0,00%
TOTALE ATTIVO PATRIMONIALE		200.440.556	100%

La nota integrativa contiene un'analisi particolareggiata delle movimentazioni avvenute a proposito degli impieghi finanziari nel corso del 2015.

GOVERNANCE

La struttura di governo della Fondazione è stata concepita, tramite l'utilizzo di regole di governance affidabili e consolidate, in funzione del perseguimento della missione, e degli obiettivi strategici e gestionali dell'ente. In questa prospettiva, la governance è fortemente stimolata dalle richieste e sollecitazioni raccolte dalle relazioni con l'ambiente esterno.

La Fondazione, nell'ambito dell'aggiornamento statutario realizzato nel corso dell'esercizio 2014, ha tenuto a riferimento i principi definiti dalla "Carta delle Fondazioni" dell'Acri. In quest'ottica, lo Statuto riconosce al consiglio generale, quale espressione del territorio, una funzione d'indirizzo orientata a salvaguardare l'affidabilità dell'ente nei confronti dei soggetti terzi, e un ruolo decisionale sugli aspetti strategici concernenti la struttura della Fondazione.

COMPETENZE DEL CONSIGLIO GENERALE

organizzazione strategica dell'ente

- modifica dello Statuto, approvazione e modifica del regolamento interno
- istituzione d'impresе strumentali (su proposta del consiglio di amministrazione)
- operazioni di trasformazione, di fusione e di scioglimento della Fondazione

organizzazione strategica della struttura

- nomina, monitoraggio e decadenza degli organi e delle commissioni consultive o di studio

Definizione delle linee guida della gestione

- linee generali della gestione patrimoniale e della politica degli investimenti
- determinazione di programmi pluriennali di attività
- approvazione del documento programmatico previsionale annuale

- approvazione del bilancio di esercizio e della relazione sulla gestione
- verifica con cadenza almeno trimestrale dei risultati del consiglio di amministrazione

Nella seduta del 22 giugno 2015 il Consiglio Generale ha provveduto, nei termini previsti dal vigente Statuto e dal Regolamento dell'attività istituzionale, sulla base delle rose dei candidati proposte dai rispettivi soggetti designanti di cui all'art.13 dello Statuto medesimo alla nomina dei seguenti propri componenti:

- dott.ssa Anna Maria Artoni in sostituzione della dott.ssa Maria Licia Ferrarini decaduta dalla carica ai sensi dell'art.8 comma 3 dello Statuto per effetto della sua nomina alla carica di Consigliere componente il Consiglio di Amministrazione della Fondazione intervenuta con deliberazione del Consiglio Generale in data 25 maggio 2015;

- Prof. Luciano Rondanini in sostituzione del dott. Leonida Grisendi decaduto dalla carica ai sensi dell'art.8 comma 3 dello Statuto per effetto della sua nomina alla carica di Consigliere componente il Consiglio di Amministrazione della Fondazione intervenuta con deliberazione del Consiglio Generale in data 25 maggio 2015.

Si rappresenta di seguito la composizione del Consiglio Generale della Fondazione Manodori alla data del 31 dicembre 2015 dando conto della partecipazione dei membri in carica alle relative sedute.

CONSIGLIO GENERALE

(scadenza mandato 06.08.2019)

fonte di nomina	consigliere	partecipazione (%)	gettone
Comune di Reggio Emilia	Gino Mazzoli	92	X
Comune di Reggio Emilia	Romano Sassatelli	92	X
Provincia di Reggio Emilia	Luciano Rondanini	100	X
Provincia di Reggio Emilia	Rita Tedeschi	100	X
Cciaa Reggio Emilia	Ivan Lusetti	100	X
Cciaa Reggio Emilia	Paolo Pignoli	100	X
Albo dei Medici e Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Reggio Emilia, sentiti Ausl di Reggio Emilia e Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia	Walter Vezzosi	100	X
Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla	Diego Noci	83	X
di concerto Forum Terzo Settore, Dar Voce e Forum associazioni familiari	Enea Burani	100	X
Cis - Scuola Aziendale di Formazione Superiore di Reggio Emilia, sentiti Fondazione Enaip 'Don Gianfranco Magnani' e Centro di Formazione professionale 'Alberto Simonini'	Anna Maria Artoni	83	X
Università di Modena e Reggio Emilia	Domenico Pietro Lo Fiego	100	X
nomina diretta del Consiglio Generale	Armando Anceschi	100	X
nomina diretta del Consiglio Generale	Valeria Prampolini	100	-

Di seguito, si dà altresì conto della partecipazione alle sedute del Consiglio Generale dei componenti cessati dalla carica nel corso del 2015.

CONSIGLIO GENERALE

(scadenza mandato 06.08.2014)

fonte di nomina	consigliere	partecipazione (%)	gettone
Presidente Provincia di Reggio Emilia	Leonida Grisendi	100	-
Cis - Scuola Aziendale di Formazione Superiore di Reggio Emilia	Maria Licia Ferrarini	100	X

Il Consiglio Generale si è riunito 12 volte nel corso del 2015 (21 volte nel 2014).

Il costo complessivo dei consiglieri è stato pari a € 48.219 in diminuzione del 29% circa rispetto al 2014 a causa del minore numero di sedute nell'anno. Nel Consiglio Generale il consigliere Prampolini non percepisce compenso per espressa rinuncia così come non l'ha percepito il consigliere Grisendi nel corso del suo mandato nel Consiglio Generale.

Il Consiglio di Amministrazione si compone di cinque membri: Presidente e quattro consiglieri. Delibera in merito a programmazione e gestione dell'ente, eseguendo le operazioni di natura ordinaria e straordinaria di gestione.

COMPETENZE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
gestione operativa	
- svolgimento dell'attività della Fondazione nell'ambito della programmazione definita dal consiglio generale	
- predisposizione del bilancio d'esercizio, della relazione sulla gestione e del programmatico previsionale annuale	
- definizione del regolamento interno degli uffici e delle norme riguardanti l'organico e al trattamento del personale	
gestione delle risorse umane	
- assunzione del personale dipendente e gestione dei rapporti di lavoro	
- nomina del segretario generale e verifica dei requisiti, incompatibilità e cause di sospensione e decadenza	
- verifica per i componenti del Consiglio di Amministrazione dei requisiti e incompatibilità, adozione dei provvedimenti di sospensione e decadenza	
- istituzione di commissioni consultive o di studio nell'ambito delle proprie attribuzioni, temporanee o permanenti	
rappresentanza dell'ente	
- esercizio dei diritti di voto derivanti dal possesso di partecipazioni societarie, nomine e designazioni di amministratori e sindaci	

Riguardo alla scadenza del mandato dei tre componenti del Consiglio di Amministrazione, il Consiglio Generale nella sua seduta del 25 maggio 2015 ha provveduto ai sensi dell'art. 25 dello Statuto alla nomina di quattro nuovi componenti del Consiglio di Amministrazione.

Si rappresenta di seguito la composizione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Manodori alla data del 31 dicembre 2015 dando conto della partecipazione dei membri in carica alle relative sedute.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

componenti	ruolo	scadenza mandato	partecipazione (%)	compenso
Gianni Borghi	Presidente	06-08-2019	100	x
Riccardo Faietti	Consigliere	06-11-2019	100	x
Maria Licia Ferrarini	Consigliere	06-11-2019	100	x
Leonida Grisendi (*)	Consigliere	06-11-2019	100	x
Gianni Vezzani (**)	Consigliere	06-11-2019	100	x

(*) Nominato Consigliere Delegato ai sensi dell'art.19 terzo comma dello Statuto con delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 giugno 2015.

(**) Consigliere più anziano ai sensi dell'art.19 terzo comma dello Statuto.

Di seguito, si dà inoltre conto della partecipazione alle sedute del Consiglio d'Amministrazione dei componenti cessati dalla carica nel corso del 2015 per intervenuta scadenza del mandato.

componenti	ruolo	scadenza mandato	partecipazione (%)	compenso e gettone
Ildo Cigarini	Consigliere	20-05-2015	100	x
Massimo Mussini	Consigliere	20-05-2015	100	x
Emilio Ricchetti	Consigliere	20-05-2015	100	x

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito 21 volte nel corso del 2015 (23 nel 2014).

Il costo complessivo dei consiglieri è stato pari a € 135.585 in flessione del 20% rispetto al 2014 per effetto della modifica alle indennità, compensi e rimborsi degli organi deliberata dal Consiglio Generale nel 2015.

COLLEGIO DEI REVISORI

Il Collegio dei Revisori monitora e verifica il corretto funzionamento dell'organizzazione. Ha funzioni di controllo di natura amministrativo e contabile.

In relazione alla scadenza del mandato dei componenti del Collegio dei Revisori, il Consiglio Generale, nella sua seduta del 13 luglio 2015 ha provveduto ai sensi degli art. 14 e 20 dello Statuto alla nomina del Presidente e dei restanti componenti del Collegio stesso.

COMPETENZE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

- attività di vigilanza
- revisione contabile

Si rappresenta di seguito la composizione del Collegio dei Revisori della Fondazione Manodori alla data del 31 dicembre 2015 dando conto della partecipazione dei membri in carica alle relative sedute.

componenti	Ruolo	scadenza mandato	partecipazione (%)	compenso
Cristian Poldi Allai	Presidente	20-07-2018	93	x
Azio Barani	membro effettivo	20-07-2018	97	x
Massimiliano Stradi	membro effettivo	20-07-2018	88	x

Di seguito si dà inoltre conto della partecipazione alle sedute del Collegio dei Revisori cessati dalla carica nel corso del 2015 per intervenuta scadenza del mandato.

componenti	Ruolo	scadenza mandato	partecipazione (%)	compenso e gettone
Giancarlo Attolini	Presidente	03-07-2015	79	x

Il Collegio dei Revisori si è riunito 8 volte nel corso del 2015 ed ha partecipato a tutte le sedute del Consiglio di Amministrazione e del Consiglio Generale. Il costo complessivo dei membri del Collegio dei Revisori è stato pari a € 71.475, in diminuzione del 17% rispetto al 2014 per effetto della modifica alle indennità, compensi e rimborsi degli organi deliberata dal Consiglio Generale nel 2015.

Nell'espletamento della propria attività il Collegio dei Revisori tiene in considerazione le raccomandazioni della prassi professionale e in particolare le linee guida contenute nel documento "Il controllo indipendente nelle fondazioni di origine bancaria" emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (Cndcec) e Acri.

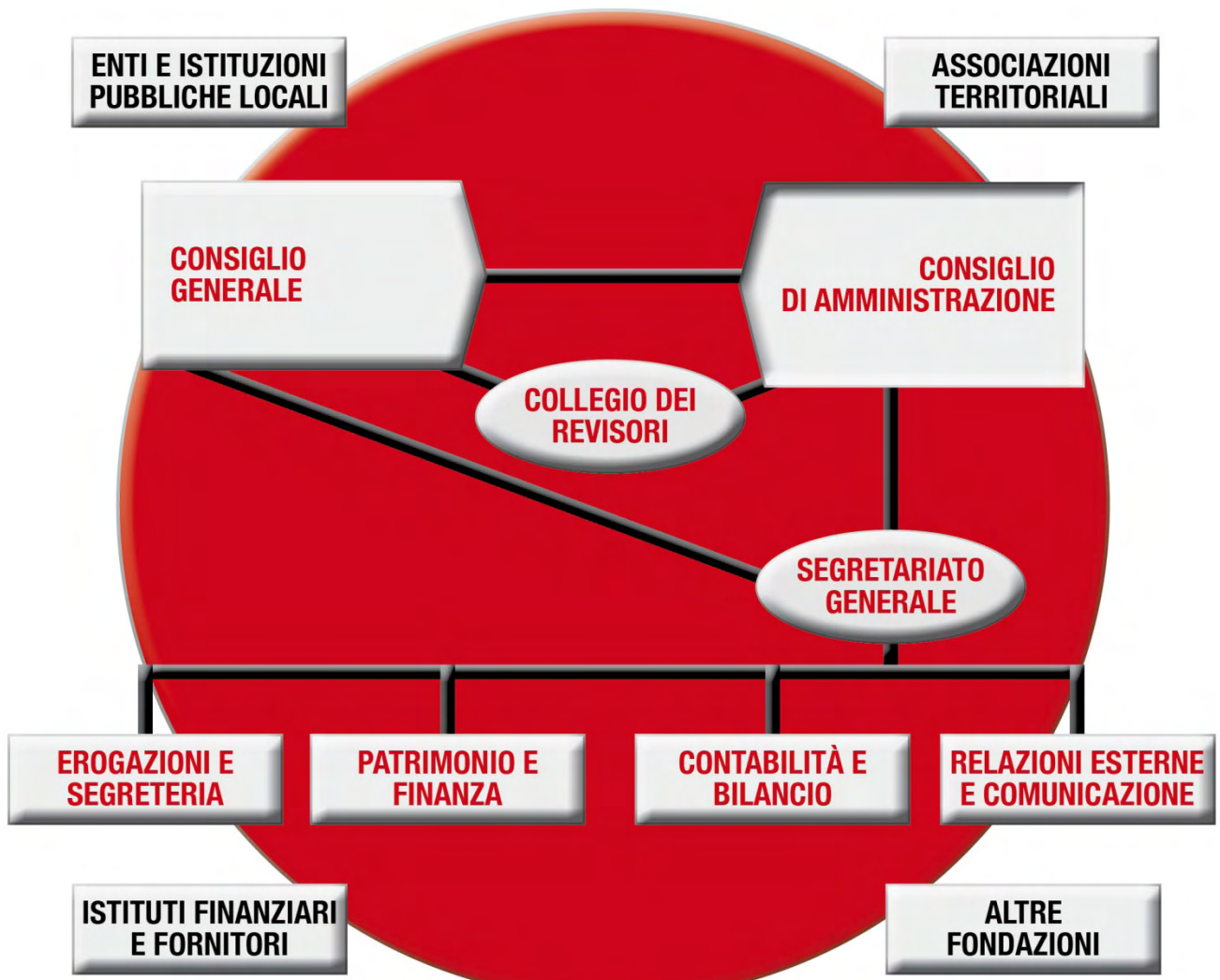
STRUTTURA OPERATIVA

La struttura operativa della Fondazione è affidata al Segretario Generale che coordina i dipendenti dell'Ente (sette a tempo pieno e uno a tempo parziale) e segue le complessive attività della Fondazione. I rapporti di lavoro sono regolati dalle norme del contratto collettivo nazionale di lavoro delle aree creditizie, finanziarie e strumentali.

La struttura della Fondazione rappresenta un elemento essenziale per il funzionamento dell'ente e tutti i dipendenti sono legati da un rapporto pluriennale con la Fondazione.

Il processo interno relativo ai flussi informativi è un elemento cruciale per assicurare trasparenza ed efficienza all'attività svolta. La Fondazione Manodori tiene in considerazione le raccomandazioni promosse dall'Acri e della professione contabile in materia di rendicontazione e controllo.

Nel corso dell'esercizio 2015 la Fondazione Manodori ha attivato una specifica consulenza tecnica finalizzata all'analisi della struttura organizzativa e alla predisposizione del modello di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. n. 231/2001. Le relative attività sono in questo periodo in corso.



IL PROTOCOLLO D'INTESA MEF-ACRI. IMPLEMENTAZIONE E ADEGUAMENTI STATUTARI.

Il Protocollo d'intesa sottoscritto in data 22.04.2015 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) e dall'Associazione tra Casse di Risparmio Spa e Fondazioni di origine bancaria (ACRI), quest'ultima in nome e per conto delle associate e quindi anche della Fondazione Manodori che ha aderito con proprie specifiche deliberazioni in materia, rappresenta un elemento fondamentale del processo di autoriforma delle Fondazioni, promosso nel solco della legge che le regola (riforma Ciampi del 1998/99 e successive modifiche) in funzione del mutato ambiente storico, economico e finanziario, da cui emerge l'esigenza di specificare la portata applicativa delle norme che disciplinano le Fondazioni di origine bancaria, affinché esse possano esprimersi sempre più pienamente quali soggetti del terzo settore.

Il contenuto del Protocollo si inserisce nel percorso evolutivo già intrapreso dalla Fondazione Manodori con l'adesione alla Carta delle Fondazioni, adottata in sede ACRI, e i relativi conseguenti adeguamenti statutari realizzati nel corso del 2014. La Fondazione Manodori, aderendo al predetto Protocollo, ha quindi formalizzato l'impegno a conformarsi alle prescrizioni contenute nello stesso che, assumendo diversi rilievi riguardo alle materie trattate, attengono ai profili statutari, operativi e regolamentari dell'Ente.

I principali contenuti riguardano in particolare i seguenti tre aspetti:

- **La gestione del patrimonio.** Il Protocollo richiede di ottimizzare la combinazione tra redditività e rischio del portafoglio nel suo complesso. Questo deve essere adeguatamente diversificato, in modo da contenere la concentrazione del rischio e la dipendenza del risultato della gestione da determinati emittenti, gruppi d'impresa, settori di attività e aree geografiche. In ogni caso, il patrimonio non può essere impiegato, direttamente o indirettamente, in esposizioni verso un singolo soggetto per un ammontare complessivamente superiore a un terzo del totale dell'attivo dello stato patrimoniale della Fondazione, valutando al *fair value* esposizioni e componenti dell'attivo patrimoniale; nell'esposizione complessiva verso un singolo soggetto si computano tutti gli strumenti finanziari.

Dalla firma del Protocollo, le Fondazioni hanno tre anni per ridurre l'esposizione in esubero ove questa riguardi strumenti finanziari negoziati su mercati regolamentati, cinque anni se si tratta di strumenti finanziari non negoziati su mercati regolamentati. In entrambi i casi si terrà nel dovuto conto l'esigenza di salvaguardare il valore del patrimonio, le condizioni di mercato e gli effetti delle cessioni sullo stesso.

- **La governance.** Riguardo alle partecipazioni, le Fondazioni trasmettono all'Autorità di vigilanza, entro cinque giorni, gli eventuali patti parasociali, e le loro successive modifiche, aventi a oggetto l'esercizio dei diritti connessi alle partecipazioni detenute nella società bancaria conferitaria. Nello stesso termine occorre comunicare all'Autorità di vigilanza anche gli accordi, in qualunque forma conclusi relative a società diverse dalla conferitaria, da cui possano derivare l'attribuzione alla Fondazione dei diritti e dei poteri derivanti da una posizione di controllo.

Quanto alla governance della Fondazione, l'Organo di Amministrazione, il Presidente e l'Organo di Controllo durano in carica per un periodo massimo di quattro anni; tale disposizione non si applica ai mandati in corso alla data del presente Protocollo. Le cariche negli organi statutari, ivi compreso il Presidente, non possono essere ricoperte per più di due mandati consecutivi, indipendentemente dall'organo; non è computato il mandato espletato per una durata inferiore alla metà del tempo statutariamente previsto, purché per causa diversa dalle dimissioni volontarie; in ogni caso, non si può escludere dal computo dei mandati complessivi più di un mandato parziale. Il soggetto che ha svolto due mandati consecutivi può essere nuovamente nominato dopo che sia trascorso un periodo almeno pari a tre anni.

Le nomine per cooptazione, finalizzate a integrare e completare le designazioni, e ad assicurare la presenza di genere, non possono superare il quindici per cento del numero dei componenti dell'Organo d'indirizzo, arrotondato all'unità superiore. Non è consentita la cooptazione per la formazione dell'Organo di Amministrazione.

Oltre alle incompatibilità già previste dalla legge, il Protocollo, in linea con la Carta delle Fondazioni, indica altre specifiche e più stringenti previsioni in materia.

Inoltre chiunque abbia ricoperto la carica di componente degli organi della società bancaria conferitaria non può assumere cariche negli organi della Fondazione prima che siano trascorsi almeno dodici mesi dalla cessazione dell'incarico; così come chiunque abbia ricoperto la carica di componente degli organi della Fondazione non può assumere cariche negli organi della banca conferitaria prima che siano trascorsi almeno dodici mesi dalla cessazione dell'incarico.

Sono altresì fissati limiti per la definizione dei corrispettivi economici dei componenti degli organi delle Fondazioni, che siano coerenti con la natura di enti senza scopo di lucro e comunque commisurati all'entità del patrimonio e delle erogazioni.

- **Trasparenza.** Sui siti internet delle Fondazioni devono essere resi pubblici almeno i seguenti documenti: statuto, regolamenti, bilanci, documenti programmatici previsionali, informazioni concernenti appalti affidati d'importo superiore a 50mila euro, bandi per le erogazioni e curricula dei componenti degli organi. Le Fondazioni indicano altresì sui siti internet le procedure attraverso le quali i terzi possono avanzare richieste

di sostegno finanziario indicando le condizioni di accesso, i criteri di selezione e il processo attraverso cui ha luogo la selezione delle iniziative proposte, e gli esiti delle stesse. Il bando costituisce la modalità operativa privilegiata e non esclusiva per selezionare le iniziative da sostenere.

Con riferimento a quanto sopra esposto, si rileva come i complessivi contenuti del Protocollo, che in parte trovano già corrispondenza nelle vigenti previsioni statutarie e regolamentari della Fondazione Manodori, sono stati oggetto di un più complessivo e organico recepimento mediante la revisione statutaria attuata dal Consiglio Generale che, nella sua seduta del 18.12.2015, ha assunto le relative determinazioni di competenza, trasmettendo le modifiche adottate al Ministero dell'Economia e Finanze, Dipartimento del Tesoro, quale Autorità di vigilanza delle Fondazioni ex bancarie, ai sensi dell'art. 10, comma 3, lett. c) del D. Lgs. n. 153/99, per le valutazioni di competenza.

A seguito di alcune osservazioni espresse al riguardo dalla predetta Autorità di vigilanza, lo stesso Consiglio Generale, nella sua seduta del 21.03.2016, ha ritenuto di recepire dette osservazioni provvedendo alle necessarie ulteriori revisioni del testo statutario e disponendo l'invio di quest'ultimo alla predetta Autorità di vigilanza per un definitivo riscontro in materia.

PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

L'esercizio 2015 della Fondazione si è chiuso con un avanzo di 1,8 milioni di euro, in calo rispetto al risultato dell'esercizio 2014 di 3,5 milioni di euro per l'effetto combinato di rilevanti svalutazioni sugli strumenti finanziari non immobilizzati-nello specifico sui due fondi immobiliari-nonché per l'incremento della tassazione IRES sul bilancio 2015 poiché nell'esercizio precedente l'utilizzo di detrazioni d'imposta, spettanti ai sensi dell'art. 15 del D.P.R. 917/86 sui lavori di ristrutturazione degli immobili strumentali Palazzo Da mosto e Fabbricato Ex Ancelle, aveva ridotto l'onere per IRES dovuta sul reddito complessivo.

Si forniscono due indicatori inerenti alla posizione finanziaria della Fondazione: il rendiconto finanziario e la posizione finanziaria netta

Più specificamente, il rendiconto finanziario illustra il modo tramite il quale un'organizzazione ha creato o assorbito disponibilità liquide nel corso dell'esercizio ed è, per questo, rilevante per comprendere la "performance finanziaria" del periodo.

Nel corso del 2015, come si evince dal prospetto, la Fondazione non ha continuato a generare flussi finanziari di liquidità da attività di disinvestimento così com'era accaduto nel corso del 2014 per effetto della dismissione di azioni in UniCredit S.p.A.

I flussi correnti di entrate nel 2015 di circa 4,9 milioni di Euro, dedotte le uscite per oneri di funzionamento e per imposte di circa 2 milioni di Euro, non sono stati sufficienti a coprire le richieste di liquidazione delle erogazioni -complessivamente pari a circa 4,3 milioni di Euro - ricevute dai beneficiari, dai centri di servizio del volontariato e dalla Fondazione con il Sud, richiedendo l'utilizzo pertanto sia di liquidità generata nell'esercizio da disinvestimenti di fondi comuni (circa 0,162 milioni di Euro) sia assorbendo poco più di 1,2 milioni di Euro di liquidità generata appunto dai flussi finanziari di disinvestimenti patrimoniali riferiti alla vendita di azioni UniCredit S.p.A. effettuate nel corso del 2014.

Della liquidità sui conti correnti bancari posseduta a inizio esercizio 2015 e pari a circa 11,4 milioni di Euro 8,5 milioni di Euro è stata impiegata per investimenti patrimoniali in strumenti finanziari (circa 8,3 milioni di Euro) e in immobilizzazioni materiali (circa 0,203 mila Euro) e poco meno di 1,7 milioni di Euro rappresentano il saldo residuo della liquidità presente sui conti correnti a fine esercizio 2015.

Rendiconto finanziario

	2015	2014
Fonti		
Disponibilità liquide iniziali	11.477.481	28.909.917
Flussi in entrata da dividendi interessi e altri proventi	4.936.250	4.554.534
Disinvestimento di immobilizzazioni finanziarie	0	18.861.227
Disinvestimento di strumenti finanziari non immobilizzati	161.979	20.156
Totale	16.575.710	52.345.834

Impieghi	2015	2014
Flussi in uscita per oneri di funzionamento	2.016.439	1.880.137
Erogazioni liquidate	4.146.232	3.307.886
Liquidazioni al Fondo per il volontariato ex art.15 legge266/92	209.255	200.846
Investimenti di liquidità in gestioni patrimoniali individuali	0	30.000.000
Investimenti in immobilizzazioni materiali	202.722	3.786.077
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	8.329.562	1.693.407
Disponibilità liquide finali	1.671.500	11.477.481
Totale	16.575.710	52.345.834

La posizione finanziaria corrente netta è un altro indicatore spesso utilizzato nella prassi per esaminare la situazione finanziaria in cui verte un ente. In questo caso, la finalità consiste nel verificare la situazione d'indebitamento netto nel breve e nel medio lungo periodo. Nel 2015 la posizione finanziaria netta, si è mantenuta positiva, in linea con gli ultimi due esercizi precedenti.

Posizione finanziaria corrente netta

	2015	2014	2013
Disponibilità liquide	1.671.500	11.477.481	28.909.917
Altre attività finanziarie correnti	48.781.511	36.787.836	9.319.451
Crediti finanziari correnti	7.234	5.030	45.342
Debiti correnti	-1.714.408	-1.253.288	-1.854.320
Posizione finanziaria corrente netta	48.745.837	47.017.059	36.420.390

La seguente sezione, anche in linea con le indicazioni fornite da ACRI, fornisce una guida alla lettura del bilancio consuntivo della Fondazione, riportato in modo esaustivo in seguito, e contestualmente individua alcuni indicatori considerati rilevanti per una comprensione dell'andamento economico e dell'utilizzo delle risorse e della posizione patrimoniale e finanziaria dell'ente.

GUIDA ALLA LETTURA DEL BILANCIO

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del Decreto Legislativo 17 Maggio 1999 n.ro 153 coerentemente alle norme del Codice Civile e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (Oic). In particolare è demandata all'Autorità di Vigilanza pro tempore Ministero dell'Economia e delle Finanze, la regolamentazione delle modalità di redazione e valutazione degli schemi di bilancio e delle forme di pubblicità. Attualmente le indicazioni sono fornite dal 2001.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione, che contiene la relazione economica e finanziaria sull'attività e il bilancio di missione o sociale.

La relazione economica e finanziaria sull'attività, oltre a offrire un quadro d'insieme sulla situazione economica della Fondazione, fornisce informazioni sull'andamento della gestione finanziaria e sui risultati ottenuti nel periodo, e sulla strategia d'investimento adottata, in particolare sull'orizzonte temporale, gli obiettivi di rendimento, la composizione del portafoglio e l'esposizione al rischio.

Il bilancio di missione invece illustra l'attività istituzionale svolta dalla Fondazione indica, tra le altre informazioni, le delibere assunte nel corso dell'anno e i soggetti beneficiari degli interventi.

Il Conto Economico è articolato tenendo conto delle peculiarità delle fondazioni di origine bancaria, quali soggetti che non svolgono attività commerciale e perseguono finalità di utilità sociale. Può essere idealmente suddiviso in due parti:

- ✓ la prima rendiconta per competenza la formazione delle risorse prodotte nell'anno misurate dall'avanzo dell'esercizio
- ✓ la seconda evidenzia la destinazione dell'avanzo alle riserve patrimoniali e alle finalità statutarie.

La voce imposte e tasse del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e conseguentemente non accoglie l'intero carico fiscale, poiché secondo le disposizioni ministeriali i proventi finanziari soggetti alle ritenute alla fonte e a imposte sostitutive devono essere contabilizzati al netto dell'imposta subita. L'importo complessivo degli oneri tributari sostenuti dalla Fondazione è evidenziato nella Nota Integrativa.

Stato patrimoniale attivo

Immobilizzazioni materiali e immateriali	25.945.269
Immobilizzazioni finanziarie	113.386.513
Strumenti finanziari non immobilizzati	56.282.975
Crediti	3.096.593
Disponibilità liquide	1.671.500
Ratei e risconti attivi	57.706
Totale attivo	200.440.556

Stato patrimoniale passivo

Patrimonio netto	164.115.497
Fondi per l'attività di istituto	26.012.567
Fondi per rischi ed oneri	487.862
Trattamento di fine rapporto	349.007
Erogazioni deliberate	6.501.330
Fondo per il volontariato	147.555
Debiti	2.805.806
Ratei e risconti passivi	20.932
Totale passivo	200.440.556

Conto economico

Risultato gestioni patrimoniali	969.171
Dividendi e proventi assimilati	3.807.756
Interessi e proventi assimilati	342.126
Svalutazione strumenti finanziari non imm.ti	-2.739.838
Rivalutazione immobilizzazioni finanziarie	1.663.269
Altri proventi	707.386
Oneri	-1.982.953
Proventi straordinari	155.916
Oneri straordinari	-183
Imposte	-1.043.530
Avanzo dell'esercizio 2015	1.879.120

Al fine di accrescere il grado d'intellegibilità del bilancio di seguito s'illustrano i contenuti delle principali poste tipiche del bilancio, secondo lo schema illustrativo proposto da ACRI.

Legenda delle voci di bilancio tipiche:

	STATO PATRIMONIALE ATTIVO
PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ STRUMENTALI	Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito, ma agli obiettivi statutari.
	STATO PATRIMONIALE PASSIVO
PATRIMONIO NETTO FONDO DI DOTAZIONE	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. È costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'originaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia, oltre alle riserve accantonate negli anni successivi.
PATRIMONIO NETTO RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE	Rivalutazioni e plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni dalla banca conferitaria dopo l'iniziale

	conferimento
PATRIMONIO NETTO RISERVA OBBLIGATORIA	Alimentata annualmente con una quota dell'avanzo d'esercizio tende a salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno, sino a oggi la quota è stata il 20% dell'avanzo.
PATRIMONIO NETTO RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO	È alimentata con una quota dell'avanzo d'esercizio e ha finalità di salvaguardia del valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente, sino a oggi è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. È un accantonamento facoltativo.
FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI E NEGLI ALTRI	Destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'avanzo d'esercizio e sono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI	È alimentato con l'avanzo d'esercizio per assicurare un flusso stabile di risorse per le erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale.
FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO ALTRI FONDI	Fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati riguardo agli investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
EROGAZIONI DELIBERATE	Erogazioni deliberate ma non ancora liquidate.
FONDO PER IL VOLONTARIATO	Pari a 1/15° dell'avanzo, al netto dell'accantonamento alla riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti, in base alla legge 266/91 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato
	CONTI D'ORDINE
IMPEGNI DI EROGAZIONE	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali saranno utilizzate risorse di periodi futuri.
	CONTO ECONOMICO
AVANZO DELL'ESERCIZIO	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'avanzo sono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
EROGAZIONI DELIBERATE IN CORSO DI ESERCIZIO	Delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. Non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai fondi per l'attività d'istituto.
ACCANTONAMENTI AI FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO	Fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e alimentati con gli accantonamenti dell'avanzo dell'esercizio.
AVANZO RESIDUO	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

Sulla base delle indicazioni provenienti dalla dottrina aziendalistica e giuridica che segue le Fondazioni, si ritengono parametri capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà dei singoli Enti le seguenti grandezze, a proposito delle quali sono stati elaborati gli indicatori:

- ✓ **il patrimonio**
inteso come totale dei beni stabilmente disponibili
- ✓ **i proventi totali netti**
inteso come valore generato dall'impiego delle risorse disponibili
- ✓ **il deliberato**
inteso come risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati sono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, determinati secondo i criteri esposti in Nota Integrativa delle attività finanziarie, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori d'inizio e di fine anno di riferimento. Per ogni indice si riportano il relativo significato e il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

	2015	2014	2013
PARTECIPAZIONI QUOTATE:	118.604.787	118.923.692	134.920.448
UniCredit S.p.A.	101.140.298	104.923.259	121.773.288
Banco Popolare Soc. Cooperativa	2.502.792	1.957.548	1.399.000
Iren S.p.A.	6.481.264	4.004.682	4.869.730
Enel S.p.A.	8.480.434	8.038.202	6.878.429
PARTECIPAZIONI NON QUOTATE:	29.802.514	22.274.981	22.446.314
Cassa Depositi e Prestiti	18.349.931	18.349.931	18.349.931
Banca d'Italia (*)	7.501.464	-	-
Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A.	278.443	277.647	300.519
IFOA	89.282	88.937	94.183
Par.Co.S.p.A.	1.985.972	1.813.246	1.989.241
Studio Alfa s.r.l.	347.543	293.828	261.396
Reggio Emilia Innovazione Scarl	38.200	35.462	35.114
Fondazione Reggio Children- Centro Loris Malaguzzi	1	211.251	211.251
E35- Fondazione per la progettazione	7.000	-	-
Fondazione con il Sud	1.154.678	1.154.678	1.154.678
Fondazione dopo di noi Onlus	50.000	50.000	50.000
TITOLI DI DEBITO E ALTRI TITOLI NON QUOTATI	10.076.714	13.463.256	13.921.251
Obbligazione Convertibile CASHES	6.131.194	6.131.194	6.131.194
Fondo Innogest Capital	278.877	295.385	340.983
Fondo Immobiliare Real Emerging	3.273.883	3.570.130	3.831.356
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I	374.770	2.818.361	2.959.299
Unifortune Conservative Fund e Side Pocket	17.990	648.186	658.419
STRUMENTI FINANZIARI IN GESTIONI PATRIMONIALI	31.050.562	30.235.694	0
TOTALE STRUMENTI FINANZIARI A VALORI CORRENTI	189.534.577	184.897.622	171.288.013
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	25.945.269	26.155.730	23.262.027
CREDITI	3.096.593	3.062.991	2.884.022
DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.671.500	11.477.481	28.909.917
RATEI E RISCONTI ATTIVI	57.706	14.881	56.734
TOTALE ATTIVO A VALORI CORRENTI	220.305.645	225.608.705	226.400.713
(-) TOTALE PASSIVO	-36.325.059	-39.705.306	-41.357.658
TOTALE PATRIMONIO CORRENTE	183.980.586	185.903.399	185.043.055
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2015-2014)	184.941.993		
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2014-2013)		185.473.227	
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2013-2012)			164.271.635
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2015-2014)	222.957.175		
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2014-2013)		226.004.709	
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2013-2012)			205.314.934
PROVENTI NETTI TOTALI	3.336.422	4.766.199	9.241.106

* Con riferimento alla partecipazione in Banca di Italia si precisa che il valore riportato in tabella rappresenta il costo di acquisto della partecipazione e non il valore corrente determinato, secondo i criteri definiti in ambito ACRI per le partecipazioni e i titoli di capitale non quotati, come valore corrispondente alla frazione di patrimonio netto commisurata alla percentuale di capitale sociale detenuto perché, applicando tale criterio, si sarebbe evidenziato un valore corrente di 27.294.925 Euro con un plusvalore latente pari a 19.793.461 Euro.

REDDITIVITÀ
INDICE 1 : PROVENTI TOTALI NETTI
PATRIMONIO

2015		2014	
3.336.422	1,80%	4.766.199	2,57%
184.941.993		185.473.227	

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti tenendo conto che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori d'inizio e di fine anno di riferimento.

INDICE 2: PROVENTI TOTALI NETTI
TOTALE ATTIVO

2015		2014	
3.336.422	1,50%	4.766.199	2,11%
222.957.175		226.004.709	

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti tenendo conto che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori d'inizio e di fine anno di riferimento.

INDICE 3: AVANZO DELL'ESERCIZIO
PATRIMONIO

2015		2014	
1.879.120	1,02%	3.559.833	1,92%
184.941.993		185.473.227	

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività d'investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

DATI PER IL CALCOLO DEGLI INDICI DI EFFICIENZA

EFFICIENZA

INDICE 1 ONERI DI FUNZIONAMENTO(MEDIA [T0;T-4])
PROVENTI TOTALI NETTI (MEDIA [T0;T-4])

2015		2014	
1.422.278	52,20%	1.457.413	34,16%
2.724.733		4.266.563	

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della fondazione.

INDICE 2 ONERI DI FUNZIONAMENTO(MEDIA [T0;T-4])
DELIBERATO (MEDIA [T0;T-4])

2015		2014	
1.422.278	44,63%	1.457.413	31,86%
3.187.167		4.574.445	

Come l'indice 1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza dell'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

INDICE 3 ONERI DI FUNZIONAMENTO
PATRIMONIO

2015		2014	
1.371.452	0,74%	1.488.636	0,80%
184.941.993		185.473.227	

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione.

**ATTIVITÀ ISTITUZIONALE
INDICE 1 DELIBERATO
PATRIMONIO**

2015		2014	
3.249.886	1,76%	3.098.875	1,67%
184.941.993		185.473.227	

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

**INDICE 2 FONDO STABILIZZAZIONE
DELIBERATO**

2015		2014	
15.650.487	4,82	15.560.487	5,02
3.249.886		3.098.875	

L'indice fornisce una stima delle capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

**COMPOSIZIONE DEGLI INVESTIMENTI
INDICE 1 PARTECIPAZIONE CONFERITARIA
TOTALE ATTIVO A FINE ANNO**

2015		2014	
101.140.298	46%	104.923.259	47%
220.305.645		225.608.705	

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

1. Scenario macroeconomico

Nel 2015 l'economia internazionale ha registrato una decelerazione dei ritmi di crescita economica in seguito al rallentamento dei paesi emergenti, non compensato dalla ripresa dei paesi avanzati, sia pur in un contesto variegato e con dinamiche diverse rispetto alle attese.

Analizzando le singole aree, gli Stati Uniti si confermano il principale motore di crescita dei paesi avanzati. Il Pil è cresciuto del 2,4%; il rallentamento delle esportazioni e degli investimenti ha generato un andamento della crescita leggermente inferiore alle attese, portando a rivedere al ribasso le stime di crescita per il biennio 2016-2017. Ciò potrebbe influenzare le scelte di politica monetaria, in questo periodo orientata verso una maggiore cautela nel processo di normalizzazione.

Per l'intera area Uem il Pil dovrebbe essere cresciuto per l'intero anno dell'1,5%, beneficiando del buon andamento dei consumi delle famiglie; la persistente disinflazione e il recupero dell'occupazione hanno favorito tali dinamiche anche nei paesi periferici. La Banca Centrale Europea ha confermato il sostegno per riportare l'inflazione in linea con gli obiettivi, anche mediante un potenziamento delle politiche non convenzionali.

In Italia i dati del 2015 confermano il ciclo di ripresa, con un Pil di +0,6%, nonostante il rallentamento osservato nell'ultima parte dell'anno. Gli investimenti continuano a mostrare un andamento irregolare, mentre anche le esportazioni sono in flessione. L'occupazione registra un recupero focalizzato prevalentemente nei servizi e caratterizzato da una dinamica ancora irregolare. Il sistema bancario continua a essere penalizzato dall'ingente stock di sofferenze nell'attivo degli Stati Patrimoniali, condizionando le politiche della gestione e gli andamenti reddituali. Per gli altri paesi dell'Unione si osservano una decelerazione dell'attività economica tedesca all'1,4% e una crescita per Francia (+1,1%) e Spagna (+3,2%). Sui mercati finanziari la maggiore potenziale fragilità del contesto mondiale ha contribuito a deteriorare sensibilmente il clima di fiducia sui mercati finanziari dai mesi estivi dello scorso anno, per poi accentuarsi all'inizio del 2016 con una volatilità molto elevata, che ha portato a forti perdite per le attività più rischiose. Dai mesi estivi, sui mercati azionari in particolare, i paesi europei che hanno sofferto maggiormente sono stati quelli periferici. Dal mese di agosto si sono registrate infatti, fino alla metà di febbraio, contrazioni dell'indice azionario statunitense dell'11% circa, mentre quello tedesco ha perso il 19%; l'indice italiano Ftse Mib ha subito nello stesso periodo una contrazione del 28%, penalizzato anche dalle incertezze sull'evoluzione del contesto bancario in presenza delle nuove norme regolamentari.

L'aumento dei tassi di policy Usa a fine 2015 ha segnato la fine del periodo di tassi a zero ma non ha attenuato i rischi presenti per l'economia globale. In particolare, l'elevato debito pubblico e privato in dollari detenuto dai paesi emergenti, unitamente alla debolezza della domanda interna, contribuisce a mantenere elevato il margine d'incertezza sull'evoluzione di questi paesi generando volatilità sui mercati finanziari e valutari internazionali; ciò a sua volta agisce negativamente sulla fiducia e quindi sul consolidamento della ripresa anche nei paesi avanzati. I rendimenti dei mercati obbligazionari governativi si sono mantenuti relativamente contenuti, mentre sulle obbligazioni societarie c'è stato un generalizzato aumento dei credit spread, tanto più elevato quanto minore il merito di credito degli emittenti.

Sul fronte valutario infine, la maggiore avversione al rischio ha favorito in particolare yen ed euro, in termini effettivi, mentre il dollaro è stato frenato dal deterioramento delle prospettive di crescita economica Usa.

2. Situazione economica e finanziaria della Fondazione

L'esercizio 2015 si è chiuso con un avanzo di circa 1,8 milioni di Euro in calo del 47% circa rispetto al risultato dell'esercizio precedente chiuso con un avanzo di circa 3,5 milioni di Euro. Tale riduzione è stata causata in particolar modo dalla svalutazione di circa 2,7 milioni di euro rilevata sugli strumenti finanziari non immobilizzati rappresentati da due fondi immobiliari, in particolare per 2,4 milioni di Euro sul fondo TORRE Re Fund I, e dall'impatto sul risultato dell'esercizio dell'incremento di tassazione IRES dovuta e che ha inciso di oltre il 35% sull'avanzo dell'esercizio "ante imposte".

Per questi motivi rispetto all'esercizio precedente il valore aggiunto caratteristico generato nel 2015 dalla Fondazione, come riportato nella tabella di pagina 5, si è ridotto di circa il 20,4% rispetto a quello del 2014.

Da un punto di vista finanziario delle disponibilità di liquidità sui conti correnti bancari di circa 11,4 milioni di Euro possedute a inizio esercizio 2015 circa 8,5 milioni di Euro sono state impiegate per investimenti patrimoniali in strumenti finanziari (circa 8,3 milioni di Euro) e in immobilizzazioni materiali (circa 0,203 mila Euro) e poco meno di 1,7 milioni rappresentano le disponibilità liquide sui conti correnti a fine esercizio. Circa 4,3 milioni di Euro sono state le liquidazioni delle erogazioni effettuate nei confronti dei richiedenti oltre che dei Centri di servizio per il volontariato regionale e della Fondazione con il Sud assorbendo quindi una parte di liquidità generata nell'esercizio da disinvestimenti di fondi comuni (circa 0,162 milioni di Euro) e poco più di 1,2 milioni di liquidità generata da flussi finanziari di disinvestimenti patrimoniali effettuati nel corso del 2014 e relativi alla vendita di azioni UniCredit S.p.A. .

3. La strategia d'investimento adottata.

Nel 2015 il tema dominante della strategia d'investimento del portafoglio finanziario della Fondazione ha riguardato principalmente la fattibilità della prosecuzione del percorso di diversificazione degli investimenti finanziari, già avviato dalla Fondazione dal 2012 e sostanziatosi a seguito della vendita di azioni Unicredit effettuata nel corso degli anni passati.

Riguardo all'adesione al Protocollo d'intesa tra il Ministero dell'Economia e delle Finanze e l'Associazione di Fondazioni e Casse di Risparmio S.p.A. intervenuta in data 22.04.2015, che definisce criteri di condotta comuni tra le Fondazioni in ordine ai differenti aspetti di governance e di diversificazione degli investimenti, la Fondazione Manodori si è impegnata, entro il termine di tre anni dalla sottoscrizione del predetto Protocollo, a procedere alla cessione, anche frazionata, fino a un massimo di n. 8 milioni di azioni ordinarie della società bancaria conferitaria UniCredit S.p.A., al fine di rientrare nei limiti di concentrazione degli investimenti e ottemperare alle previsioni in materia di gestione del patrimonio di cui al predetto Protocollo.

Nell'ambito del predetto piano di cessione di azioni UniCredit, autorizzato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con lettera del 09.07.2015, la Fondazione ha tra l'altro previsto che la cessione in argomento sia realizzata a un prezzo unitario non inferiore a Euro 4,688, pari al costo medio di carico delle n. 19.600.833 azioni UniCredit ora detenute; la vendita può essere eseguita a fermo dei titoli (vendita a contante) e/o mediante cessione di opzioni call sui titoli medesimi sul mercato regolamentato della Borsa Italiana. Il prezzo dell'eventuale cessione delle azioni in argomento, inclusi gli eventuali premi derivanti dalla vendita di opzioni call, non dovrà essere inferiore a quello di borsa al momento dell'effettuazione dell'operazione.

La riduzione della concentrazione nel gruppo UniCredit e la conseguente ricerca di nuove forme d'investimento potranno permettere alla Fondazione di operare utilizzando un modello strategico maggiormente orientato all'impiego efficiente delle risorse finanziarie, assumendo dei rischi contenuti, al fine di perseguire gli obiettivi di redditività programmati, sotto il vincolo della salvaguardia del patrimonio nel medio lungo termine.

Riguardo alla prevista cessione di un primo pacchetto fino a un massimo di n. 3.000.000 di azioni UniCredit, le dinamiche di mercato che si sono verificate nel 2015, con mercati finanziari, principalmente quelli azionari, in forte calo dai mesi estivi e con un aumento consistente della volatilità, non hanno consentito alla Fondazione di vendere azioni UniCredit nel corso dell'esercizio, rimandando agli anni successivi la dismissione programmata.

Nonostante ciò la Fondazione, in attesa di dare seguito alla vendita e nell'ottica di una prosecuzione del percorso di diversificazione degli investimenti, ha acquistato n. 300 quote nominative di partecipazione al capitale di Banca d'Italia per un importo complessivo di 7,5 milioni di Euro, attingendo alle liquidità disponibili. Banca d'Italia esercita le funzioni tipiche esercitate da una Banca Centrale nella gestione della politica monetaria attraverso il contributo presso la Bce, oltre ad esercitare le funzioni di vigilanza sugli intermediari bancari e finanziari, supervisione sui sistemi di pagamento, ricerca e analisi economica.

Come già anticipato il percorso di diversificazione degli investimenti era già iniziato negli anni passati. Dal 2014, infatti, la Fondazione aveva già investito parte della liquidità riveniente dalle cessioni delle azioni UniCredit, pari a 30 milioni di Euro, in tre mandati di gestione patrimoniale individuali equamente distribuiti, della tipologia a "ritorno assoluto" con un obiettivo di rendimento annuo pari al tasso monetario di mercato (Euribor 3 mesi) maggiorato del 3%. Le società di gestione cui affidare il mandato – Epsilon Sgr, Generali Investments Europe e Banca Albertini Syz - erano state accuratamente selezionate al termine di un processo di valutazione che aveva tenuto conto dei principi presenti nella Carta delle Fondazioni e recepiti nel Regolamento per la gestione del patrimonio di cui la Fondazione si era a suo tempo dotata.

Le principali linee guida d'investimento dei mandati sono le seguenti:

- obiettivo d'investimento: crescita del capitale conferito mediante il conseguimento di un rendimento assoluto positivo indipendentemente dall'andamento dei mercati finanziari;
- livello di rischio: medio/basso
- strumenti d'investimento: monetari: 0-100% - obbligazionari: 0-100% (almeno il 25% del patrimonio dovrà essere investito in titoli di stato italiani) - azionari: 0-40%;
- utilizzo di fondi/Sicav: fino al 60% del capitale investito. E' escluso l'emittente UniCredit. Rischio di

cambio ammesso nella misura del 20% (sulla base di una modifica contrattuale effettuata nel mese di febbraio 2016).

La strategia di gestione del portafoglio si compone anche di altri strumenti d'investimento attualmente presenti e rappresentati dalle partecipazioni azionarie strategiche in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., da altre partecipazioni azionarie minori in Banco Popolare, Iren e Enel, dall'obbligazione convertibile di Unicredit (Cashes) e dai fondi chiusi, nella tipologia di private equity e fondi immobiliari.

Con riferimento alla partecipazione strategica posseduta in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., anche per il 2016 la Fondazione continuerà a versare le somme a favore del Ministero dell'Economia e delle Finanze inerenti alle dilazioni di pagamento, previste in quattro rate annuali dal 2014, delle quali la Fondazione si è avvalsa nell'anno 2013 riguardo al versamento dell'importo forfetario pari al 50% dei maggiori dividendi corrisposti da CDP per le azioni privilegiate per le quali è stata effettuata la conversione e per l'acquisto di n. 40.869 azioni ordinarie Cassa Depositi e Prestiti dallo stesso Ministero.

Sulle altre partecipazioni azionarie quotate, invece, continuerà l'attività di monitoraggio al fine di valutare sia l'andamento dei prezzi sia l'evoluzione della politica di distribuzione dei dividendi.

Per ciò che riguarda il comparto dei fondi chiusi immobiliari nei quali è attualmente investita la Fondazione non si prevedono nuovi investimenti e incrementi negli stessi, in virtù del fatto che tali fondi hanno terminato le politiche d'investimento e sono prossimi alle rispettive scadenze. Si segnala inoltre il subentro (da gennaio 2016) di Serenissima SGR S.p.A a Est Capital SGR S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nella gestione del fondo immobiliare Real Emerging.

Riguardo al fondo di private equity Innogest Capital il residuo impegno d'investimento della Fondazione ammonta a Euro 152 mila.

4. I risultati degli investimenti gestiti della Fondazione

Il portafoglio finanziario affidato in gestione al 31 dicembre 2015 è incentrato principalmente sulle gestioni patrimoniali di tipo total return, avviate il 30 giugno 2014 e, in via residuale, sui fondi chiusi (private equity e immobiliare) e sull'obbligazione cashes.

Nello specifico la gestione di **Epsilon Sgr** nel 2015 ha ottenuto un rendimento lordo dell'1,10%, sottoperformando l'obiettivo di rendimento (Euribor 3 mesi + 3%) di 1,9 punti percentuali. Il motivo sarebbe legato alla scelta del gestore di mantenere un atteggiamento piuttosto conservativo nella prima parte dell'anno a proposito delle scelte d'investimento. Epsilon ha, infatti, impostato il portafoglio con un'allocazione concentrata principalmente sul segmento obbligazionario governativo e corporate, mantenendo una quota di azionario piuttosto contenuta che ha incrementato solo progressivamente a fine settembre e in seguito in dicembre. Tale allocazione non ha permesso di sfruttare pienamente il buon andamento del mercato azionario nella prima parte dell'anno; allo stesso tempo il riposizionamento sul mercato azionario in dicembre ha penalizzato le performance complessive della gestione a causa delle perdite registrate sui mercati finanziari.

La gestione total return di **Generali IE** ha registrato da inizio anno un rendimento positivo pari a +1,7% ma inferiore al target di redditività dell'1,3%. Il gestore ha movimentato il portafoglio nel corso dell'anno riducendo, sul finire del primo trimestre, la componente azionaria a favore della liquidità e incrementando alla fine dell'anno la componente obbligazionaria governativa. Tale allocazione è proseguita anche negli ultimi mesi del 2015 consentendo al gestore di limitare le perdite derivanti da mercati finanziari in calo, soprattutto nel mese di dicembre, ma che non ha permesso di recuperare pienamente il gap con il target di redditività.

La gestione affidata a **Banca Albertini Syz** ha registrato da inizio anno un rendimento ampiamente positivo e pari a 8,1% sovraperformando ampiamente il target di redditività del 5,1%. Albertini ha movimentato ampiamente il portafoglio, sfruttando al meglio le differenti fasi dei mercati finanziari. Il gestore ha scelto una sovraesposizione al mercato azionario nel primo trimestre dell'anno, beneficiando del buon andamento dei mercati finanziari nel primo trimestre, per poi progressivamente ridurla dai mesi estivi fino alla fine dell'anno.

Per ciò che attiene la componente investita nei fondi chiusi di private equity e immobiliari, si segnala che gli stessi non hanno distribuito proventi in corso d'anno. In termini di andamento, si segnala una perdita consistente sul fondo immobiliare Torre Re Fund I che porta quasi ad azzerare il valore del fondo alla fine dell'anno. La perdita registrata è imputabile principalmente alle pesanti minusvalenze nette da valutazione derivanti dall'adeguamento del valore dei cespiti in considerazione della prevista cessione a breve degli immobili prevista nel relativo piano di dismissione, risultante dalle attività di rinegoziazione del debito portate avanti dalla SGR e perfezionate nel secondo semestre 2015. Tale andamento si traduce per la Fondazione in una svalutazione del fondo di circa 2,4 milioni di Euro, rispetto al valore di carico del 31 dicembre 2014.

Il fondo Real Emerging ha subito una flessione nel valore del Nav rispetto al valore del 31 dicembre 2014 che si traduce in una perdita di valore di circa 296 mila Euro.

Il fondo di private equity Innogest Capital, che nel corso dell'esercizio ha effettuato richiami di versamento per Euro 52.758 e al rimborso di capitale per Euro 20.873, alla data dell'ultimo rendiconto trasmesso (30 settembre 2015), registra una flessione di circa 47 mila Euro rispetto al valore d'inizio anno.

ALTRE INFORMAZIONI

1) Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Nel periodo intercorso tra la data di redazione del bilancio e quella di chiusura dell'esercizio si segnalano i seguenti fatti di rilievo intervenuti:

-in relazione agli avvisi di accertamento notificati dall'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia alla Fondazione nel dicembre 2014 per le annualità 2009, 2010 e 2011 riguardo al trattamento fiscale dei proventi derivanti dagli strumenti finanziari Cashes, la Fondazione aveva provveduto nel mese di febbraio 2015 a depositare istanza di accertamento per adesione che aveva avuto esito negativo principalmente per motivi legati ai termini di definizione troppo ristretti rispetto alla complessità e all'importanza della questione oggetto di controversia che aveva interessato anche altre fondazioni bancarie. Pertanto si era resa necessaria, nel mese di maggio 2015, l'impugnazione degli atti di accertamento mediante ricorso presso la Commissione Tributaria Provinciale. Pur nel convincimento della correttezza del proprio operato la Fondazione nei primi mesi del 2016 ha manifestato interesse a pervenire a una definizione conciliativa dei suddetti provvedimenti d'imposizione, tenuto conto del fatto che tale interesse è stato ugualmente condiviso dall'Ufficio dell'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia che, nelle proprie controdeduzioni depositate agli atti delle rispettive cause, aveva dichiarato di riservarsi di definire le controversie instaurate mediante gli istituti definitivi offerti dalla legge. Per questo motivo, avendo entrambe le parti in causa richiesto il tentativo di conciliazione giudiziale delle suddette controversie, nell'udienza del 17 marzo 2016 la Commissione Tributaria Provinciale di Reggio Emilia ha disposto il rinvio della trattazione a nuovo ruolo.

2. Evoluzione prevedibile della gestione

L'attuale contesto internazionale resta caratterizzato da una serie d'incertezze che si intrecciano con problematiche di carattere geo-politico, i cui effetti sono oggettivamente imponderabili, oltre che da insicurezze sulle prospettive di crescita economica legate alla dinamica dei paesi emergenti – Cina in particolare - e all'andamento del prezzo del petrolio. Le previsioni di consenso indicano, comunque, una relativa tenuta della crescita economica mondiale con prospettive di ripresa sia pur moderata nel corso dei prossimi anni, rendendo quindi al momento poco probabile l'ipotesi di una nuova recessione globale.

Ciò si riflette su mercati azionari che restano relativamente favorevoli in ottica di medio termine sulla base delle analisi fondamentali (politica monetaria ancora accomodante e buone prospettive di ripresa, trainata dalla domanda interna), anche se la volatilità potrebbe rimanere elevata a causa delle maggiori incertezze sulle prospettive di crescita dell'attività economica a livello globale e condizionare quindi ancora le dinamiche di breve termine.

Alla luce dello scenario macroeconomico e finanziario atteso, anche per il 2016 l'argomento principale della strategia della Fondazione rimarrà quello riguardante la prosecuzione del percorso di diversificazione del portafoglio finanziario. A tal fine la Fondazione, tenendo conto dell'evoluzione delle condizioni dello scenario, procederà alla ulteriore definizione delle linee strategiche d'investimento che potranno essere adottate nella scelta dei nuovi strumenti d'investimento non appena saranno disponibili le liquidità rinvenienti dalla vendita delle partecipazioni in UniCredit.

In generale le linee guida dovranno consentire di ridurre la rischiosità del portafoglio complessivo, tramite una riduzione della concentrazione della componente strategica di portafoglio, a fronte di un incremento della componente finanziaria da attuare tramite l'inserimento di nuovi strumenti che siano diversificati per settore, area geografica e valute. Nella scelta degli strumenti saranno preferiti strumenti di risparmio gestito, anche di tipo non direzionale, di facile liquidabilità.

Nella scelta degli investimenti si avrà comunque come riferimento il duplice obiettivo di massimizzare le risorse finanziarie, al fine di destinare alle attività istituzionali una quota costante e coerente con il patrimonio, preservando il patrimonio nel lungo termine in funzione dell'inflazione di riferimento.

Resta inteso che le eventuali disponibilità di tesoreria potranno essere reinvestite in ottica di breve periodo in conformità a quanto disposto dal Regolamento per la gestione del patrimonio.

In merito alle prospettive sulle partecipazioni azionarie si forniscono di seguito alcune informazioni sulle società quotate e su Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. desunte sulla base delle proposte di bilancio 2015 disponibili e dei documenti riguardanti i piani strategici.

Il 9 febbraio 2016 il Consiglio di Amministrazione di UniCredit ha approvato i risultati del 4° trimestre e dell'esercizio 2015 di Unicredit S.p.A e il bilancio consolidato del gruppo.

Nel 2015 il gruppo chiude l'esercizio con un utile di 1,7 miliardi di Euro, inferiore ai 2 miliardi dello scorso anno. Se si escludono le componenti non ricorrenti l'utile di bilancio si porta a Euro 2,2 miliardi. Nel dettaglio i conti del 2015 vedono ricavi in calo a Euro 22,4 miliardi rispetto al 2014 (-0,7%). Analizzando le componenti: il margine d'interesse scende del 4,2% a Euro 11,9 miliardi, le commissioni salgono del 3,4% a Euro 7,8 miliardi e anche i ricavi da trading sono in crescita del 7,1% a Euro 1,6 miliardi.

In virtù dei risultati conseguiti, il Consiglio di Amministrazione di UniCredit S.p.A. proporrà per l'esercizio in corso il pagamento di un dividendo da riserve di utili di 12 centesimi per azione ordinaria e di risparmio, mediante attribuzione di azioni di nuova emissione oppure, su specifica richiesta degli azionisti, mediante versamento in contanti (c.d. scrip dividend). La data di stacco del dividendo è stabilita per il 18 aprile 2016 e la data di pagamento per il 3 maggio 2016.

In termini patrimoniali si segnala che l'indicatore CET1 ratio fully loaded pro-forma è aumentato a 10,94% nell'ultimo trimestre dell'anno (pari a +0,92% rispetto al 2014), grazie al contributo derivante dalla generazione degli utili (+0,04%), dalla diminuzione degli RWA (Risk Weighted Assets) (+0,29%), dalle dinamiche delle riserve e altro (-0,01%), dallo scrip dividend dell'esercizio 2015 (+0,14%), dall'impatto del dividendo maturato nell'ultimo trimestre 2015 e dalla cedola dei Cash. Infine, il Total Capital Ratio si porta a 4,36%.

In termini di prospettive il Consiglio di Amministrazione di UniCredit in data 11 novembre 2015 ha deliberato di avviare un nuovo Piano Strategico al 2018 che definisce le direttive di business, la struttura e l'organizzazione di UniCredit.

Il piano si prefigge di raggiungere i seguenti targets al 2018: una solida base patrimoniale, con un CET1 ratio fully loaded al 12,6%; riduzione dei costi operativi per Euro 1,6 mld; un ritorno sul capitale tangibile dell'11%, al di sopra del costo del capitale di Unicredit; monte dividendi pari a una percentuale di distribuzione dell'utile del 40% in media nel periodo del piano. L'esecuzione del piano sarà incentrata su cinque azioni chiave: taglio dei costi sia del personale sia delle altre spese operative; ristrutturazione dei business poco redditizi; forte focus sulla nuova evoluzione digitale, sostenuta da Euro 1,2 mld di investimenti nel periodo 2016-2018, che permetterà di accelerare la trasformazione in banca multi-canale dei segmenti retail & corporate; gruppo più semplice e integrato, con la chiusura della sub-holding austriaca e il trasferimento delle partecipazioni della CEE sotto il diretto controllo della holding UniCredit entro fine 2016; sfruttare i business in crescita nei paesi CEE.

IREN S.p.A.

Il 15 marzo 2016 il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato i risultati consolidati al 31 dicembre 2015.

Il gruppo chiude con ricavi consolidati che si attestano a 3,1 miliardi di Euro, rispetto ai 2,9 miliardi del 2014, in crescita del 6,6%, confermando il trend positivo dei primi nove mesi dell'anno. Il margine operativo lordo (Ebitda) è pari a 677,8 milioni di Euro in crescita dell'8,8%, rispetto ai 622,7 milioni di Euro del 2014. Tale performance beneficia dell'implementazione d'importanti azioni di efficientamento per un valore di circa 22 milioni di euro, a cui si aggiunge il consolidamento per tutto il 2015 di Amiat, la società che gestisce l'igiene ambientale nella città di Torino.

Il Risultato Operativo (Ebit) si attesta a 346,8 milioni di Euro, che è in crescita del 6,6% rispetto ai 325,4 milioni di Euro nel 2014, invertendo il trend negativo registrato nei primi nove mesi dell'anno. L'utile netto è pari a 118,2 milioni di Euro in crescita del 71,4%, rispetto ai 68,9 milioni di Euro registrati nell'anno precedente. Tale incremento riflette le performance operative, una migliore gestione finanziaria e un minore impatto fiscale. Da rilevare che, al netto di effetti straordinari, l'utile netto avrebbe sperimentato un ulteriore incremento attestandosi a circa 131,4 milioni di Euro. L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2015 è pari a 2,2 miliardi di Euro, in riduzione di 117 milioni di Euro rispetto al dato nel 2014.

Nell'ambito della seduta di approvazione del bilancio 2015, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'assemblea il pagamento di un dividendo pari a 0,055 Euro per azione, che risulta in crescita del 5,2% rispetto allo scorso anno e che sarà messo in pagamento il 29 giugno 2016.

In ottica di medio lungo termine, il 17 giugno 2015 è stato presentato il piano industriale al 2020 le cui linee strategiche sono rappresentate da: integrazione ed efficienza finalizzate all'ottenimento d'importanti sinergie tramite un processo trasversale alle aree di business (investimenti in infrastrutture, sistemi e IT, ecc.); centralità del cliente attraverso sistemi di comunicazione e customer care digitali e innovativi; innovazione trasversale; sviluppo sostenibile in termini ambientali e finanziari che si traduce nella scelta d'investimenti ad alto valore aggiunto e a basso impatto ambientale.

Tali linee strategiche si traducono in targets economici e finanziari al 2020 che sono i seguenti: Ebitda nel 2020 a 860 milioni di Euro; sinergie pari a 75 milioni di Euro; utile netto raddoppiato; investimenti per 1,8 miliardi di Euro; debito in riduzione di 300 milioni di Euro al 2020.

Enel S.p.A.

Il 9 febbraio 2016 Enel ha presentato i dati preliminari al bilancio 2015, che mostrano ricavi pari a 75,7 miliardi di Euro, in diminuzione dello 0,1% rispetto ai 75,8 miliardi di Euro realizzati nel 2014. Tale leggera contrazione è da attribuirsi alle minori vendite di energia elettrica, parzialmente compensate da maggiori ricavi per vendite di combustibili e gas. I maggiori ricavi in Italia e in America Latina hanno in parte compensato l'impatto negativo relativo alla variazione dei tassi di cambio delle altre valute rispetto all'euro.

L'Ebitda (margine operativo lordo) è pari a 15,3 miliardi di Euro in riduzione del 3,2% rispetto al dato del 2014, a causa dell'andamento negativo dei tassi di cambio, alla formalizzazione di alcuni accordi nel quarto trimestre del 2015 per l'uscita anticipata di personale in Italia e Spagna, e al minor margine da generazione di energia elettrica da fonti convenzionali. Se si depura L'Ebitda dagli effetti delle operazioni straordinarie, si ottiene l'Ebitda ordinario, che è pari a 15 miliardi di Euro, in riduzione sempre del 3,2% rispetto al 2014.

L'indebitamento finanziario netto pari a 37,5 miliardi di euro è sostanzialmente in linea con il dato del 2014, pari a 37,4 miliardi. Tale risultato riflette il fatto che i flussi di cassa generati dalla gestione ordinaria hanno permesso di finanziare quasi per intero il fabbisogno connesso agli investimenti e al pagamento dei dividendi, a cui si sono sommati gli effetti negativi dei tassi di cambio.

In termini di prospettive il gruppo Enel ha presentato il 18 novembre 2015 il piano strategico 2016-2019, che si fonda su quello presentato lo scorso marzo su cinque anni (marzo 2015 – 2019). I principi fondamentali sono i seguenti: maggiore efficienza, tramite riduzione dei costi operativi per 1 miliardo di Euro e riduzione degli investimenti in manutenzione per 800 milioni di Euro; aumento cumulato del margine operativo lordo di crescita pari a 7,2 miliardi di Euro nel periodo 2015-2019; semplificazione della struttura organizzativa del gruppo; gestione attiva del portafoglio; politica dei dividendi confermata.

Sulla base di tali politiche strategiche il gruppo prevede, quindi, di raggiungere i seguenti targets a fine 2017: margine operativo lordo corrente pari a circa 15 miliardi di Euro nel 2015, 14,7 miliardi nel 2016 e 15,5 miliardi nel 2017; l'utile netto ordinario è visto crescere, in questi 3 anni, dai 3 miliardi di Euro del 2015, a 3,1 miliardi nel 2016 e a 3,4 miliardi nel 2017. Il dividendo del 2015 sarà pari all'importo più elevato tra 0,16 Euro per azione e il 50% del risultato netto ordinario realizzato per l'intero esercizio 2015. Per il 2016 il dividendo sarà pari all'importo più elevato tra 0,18 Euro per azione e il 55%. Il payout ratio aumenterà di 5 punti percentuali ogni anno, fino al 65% nel 2018. Il rapporto tra flusso di cassa operativo e indebitamento finanziario netto sarà pari al 23% nel 2015 e nel 2016 e al 26% nel 2017.

Banco Popolare Società Cooperativa

I dati preliminari del bilancio 2015, annunciati il 9 febbraio 2016, mostrano un utile netto pari a Euro 430 milioni. Grazie anche alla buona diversificazione delle fonti di redditività rispetto alla tradizionale attività core di banca commerciale il gruppo registra un risultato della gestione operativa di 1,258 miliardi di Euro in crescita del 13,0% rispetto allo scorso esercizio. Anche escludendo gli utili realizzati tramite la cessione delle quote partecipative detenute nell'Istituto Centrale delle Banche Popolari e in Arca SGR (Euro 241 milioni) i proventi operativi sono in crescita a +1,3%. I maggiori ricavi generati hanno permesso di sopportare l'incremento dei costi operativi. Il risultato economico complessivo del periodo beneficia inoltre di una rilevante riduzione del costo del credito.

L'utile netto di Euro 430 milioni ha contribuito al significativo rafforzamento della posizione patrimoniale del gruppo che ha visto il CET1 capital ratio raggiungere il 13,2% al 31 dicembre 2015 (+ 129 p.b.). La solidità patrimoniale è confermata anche assumendo a riferimento le regole che saranno a regime al termine del periodo transitorio (Basilea 3 fully loaded) con un CET1 capital ratio pari al 12,4%, 284 p.b. in più rispetto alla soglia minima del 9,55% stabilita dalla BCE.

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto all'assemblea dei soci la distribuzione di un dividendo pari a 15 centesimi per azione.

Al momento della redazione del presente documento, in merito alla potenziale operazione di aggregazione tra il Banco Popolare e la Banca Popolare di Milano, la Banca Centrale Europea ha richiesto alle parti interessate di trasmettere alla stessa, entro un mese, un piano industriale pluriennale e bozza dello statuto della società risultante dalla potenziale operazione di fusione. Dalla predetta fusione nascerebbe il terzo gruppo bancario italiano con una rete di 2550 sportelli e oltre 4 milioni di clienti.

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

In attesa che siano diffusi i dati preliminari del bilancio di chiusura 2015, è fornito un breve riscontro in merito alle prospettive della società in un'ottica di medio lungo termine in virtù del nuovo piano strategico approvato il 17 dicembre 2015.

Il Piano prevede un'azione organica finalizzata a indirizzare la crescita dell'Italia su quattro aree di sviluppo: supporto alle istituzioni governative e agli enti locali, potenziamento delle infrastrutture, sostegno alle imprese, sviluppo del patrimonio immobiliare. In particolare il supporto agli enti pubblici avverrà mobilitando risorse per Euro 15 miliardi (+ 22% rispetto al quinquennio precedente) e attraverso il rafforzamento della rete territoriale. Il contributo alle infrastrutture avverrà cercando di colmare il gap che separa l'Italia dagli altri paesi europei, causato anche dai lunghi tempi di avvio e di realizzazione delle opere. A tal fine CDP intende

avere un ruolo proattivo attraverso un'attività di advisory e mobilitare risorse per 24 miliardi di Euro. Per le Imprese il piano si pone come obiettivo di mobilitare 117 miliardi di Euro (+ 73% rispetto a quanto fatto nel quinquennio precedente), prevedendo un intervento a supporto di tutte le fasi del ciclo di vita delle imprese. Infine, oltre all'attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, il piano prevede che il gruppo contribuisca allo sviluppo del mercato immobiliare italiano attraverso il ruolo di principale operatore del social housing e la realizzazione di processi di riqualificazione e sviluppo in aree strategiche per il Paese. Complessivamente sono previste risorse per 3,8 miliardi di Euro (+110%rispetto al quinquennio precedente).

BILANCIO DI MISSIONE

In riferimento all'attività istituzionale relativa al conseguimento degli scopi statutari nei settori di Intervento della Fondazione gli organi dell'Ente hanno operato nel pieno rispetto delle vigenti previsioni di legge provvedendo, nel corso dell'esercizio, alle valutazioni di merito ed al successivo finanziamento di un consistente numero di progetti propri ed iniziative promosse da terzi.

Al riguardo il Consiglio Generale, con propria deliberazione in data 17 ottobre 2014 aveva provveduto a mantenere il Documento Programmatico Pluriennale 2014/2015/2016, già originariamente approvato in data 18 ottobre 2013, quale strumento di indirizzo programmatico per la predisposizione, in particolare, del Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2015 nonché, più in generale, per lo svolgimento della gestione operativa della Fondazione, con specifico riferimento alle attività nei settori di intervento ed alle risorse tempo per tempo disponibili.

Lo stesso Consiglio Generale ha successivamente approvato, in data 27 ottobre 2014, il Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2015 relativo agli obiettivi ed alle linee di operatività e di intervento dell'esercizio stesso, nel quale sono stati individuati i seguenti settori rilevanti cui destinare la parte prevalente delle risorse disponibili nell'esercizio:

- Arte, attività e beni culturali
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
- Volontariato, filantropia e beneficenza
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.

Il Consiglio Generale ha altresì ritenuto di non procedere, quanto all'esercizio 2015, ad individuare altri settori di intervento.

In via generale quale obiettivo prioritario per l'attività istituzionale 2015 della Fondazione, permanendo un quadro congiunturale di crisi economica ed occupazionale, è stato mantenuto, come già assunto nei più recenti esercizi precedenti, quello del sostegno a progetti ed iniziative ritenuti idonei a corrispondere ai bisogni delle fasce sociali più deboli colpite dalla crisi economica.

Lo stesso Documento Programmatico Previsionale aveva altresì definito un complessivo obiettivo di erogazione, a favore dei settori sopra richiamati, pari ad Euro 3.000.000.

Con successiva deliberazione del Consiglio Generale del 23.11.2015 detto obiettivo di erogazione è stato modificato portandolo ad Euro 3.250.000 in ragione della condivisa necessità di garantire il massimo sostegno possibile a progetti ed attività ritenuti essenziali per il territorio di riferimento.

Relativamente agli obiettivi perseguiti nei settori d'intervento, ai criteri generali di individuazione e di selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare, si è tenuto conto - agendo in coerenza con le stesse - delle complessive indicazioni programmatiche definite dallo stesso Documento Programmatico Pluriennale, con specifico riferimento al Documento Programmatico Previsionale 2015, come di seguito sinteticamente riportato relativamente ai singoli settori di intervento, nonché al Regolamento per l'esercizio dell'attività istituzionale della Fondazione Manodori ed al Regolamento per l'accesso alle domande di contributo:

“- Arte, attività e beni culturali

Nel settore si intende proseguire in via prioritaria la politica di sostegno, realizzata anche nel recente passato, a favore di soggetti terzi particolarmente qualificati di maggiore rilievo e rappresentanza del patrimonio artistico reggiano.

In particolare si intendono sostenere le attività della Fondazione “I Teatri “ di Reggio Emilia.

Si conferma inoltre, considerata in ogni caso la limitata disponibilità di risorse finanziarie dedicate, la disponibilità a valutare ulteriori proposte sia in relazione al restauro dell'ingente patrimonio artistico che ad esperienze innovative di promozione culturale del territorio nell'ambito delle iniziative relative ad Expo 2015.

- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola

Si conferma in via generale l'impegno a sostenere iniziative finalizzate alla qualificazione e specializzazione dell'offerta formativa ed alla promozione di adeguati sbocchi occupazionali, anche attraverso il potenziamento delle dotazioni strumentali e interventi di adeguamento strutturale.

In particolare si interverrà a favore di soggetti che garantiscono servizi a rete, con particolare riferimento al sistema educativo misto per l'infanzia presente a Reggio Emilia (scuole FISM, comunali, private, statali e cooperative), con interventi - come sopra richiamato - a favore di investimenti strutturali e di qualificazione e innovazione di detti servizi.

Si conferma inoltre la disponibilità a sostenere esperienze educative e progetti di rete rivolti all'età dell'adolescenza, sia relative alla scuola dell'obbligo che a quella superiore, finalizzati al contrasto della dispersione scolastica ed a favorire politiche di inclusione e di valorizzazione della multiculturalità.

Potranno altresì essere finanziati progetti di ricerca ed attività didattiche dell'Università di Modena e Reggio Emilia relativi, in particolare, ai Dipartimenti ed alle Sedi del territorio della Provincia di Reggio Emilia.

- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

Ribadito l'obiettivo generale di sostenere progetti di adeguamento e qualificazione dei servizi e di innovazione professionale e tecnologica, in particolare potranno essere considerati il completamento degli interventi per la diagnostica, prevenzione e cura nel settore dell'oncologia ed la realizzazione della Sala Operativa di Gastroenterologia Endoscopia Digestiva dell'Arcispedale Santa Maria Nuova.

Potrà altresì essere considerato l'intervento di recupero e riqualificazione di parte del complesso ex San Lazzaro della AUSL di Reggio Emilia.

Si manterrà per quanto possibile il sostegno ai soggetti pubblici gestori dei servizi sanitari territoriali ed a quei soggetti privati che integrano ed arricchiscono l'offerta dei predetti servizi.

- Volontariato, filantropia e beneficenza

Considerata la vastità del settore d'intervento l'azione della Fondazione si concentrerà sulla prevenzione e cura del disagio sociale con la definizione di uno specifico Bando che possa, in continuità con le analoghe iniziative attivate negli esercizi 2013 e 2014, intervenire in modo mirato individuando i soggetti destinatari del bando, le modalità di intervento e i bisogni cui rispondere.

Viene inoltre ribadito l'impegno a sostenere in via generale iniziative a sostegno delle fasce sociali più deboli colpite dalla crisi economica, con supporto a progetti inerenti l'area socio-assistenziale, (mense, servizi ai disabili, ai senza lavoro, ai minori ed donne in difficoltà con o senza bambini).

Quali beneficiari saranno individuati sia i soggetti pubblici che quelli privati operanti nel settore socio-assistenziale con attenzione specifica a quelle politiche di sussidiarietà orizzontale ritenute più efficaci perché sviluppate da organizzazioni vicine ai soggetti che manifestano tali bisogni.

Sarà inoltre assicurato il sostegno alla Fondazione per il Sud sulla base dell'adesione della Fondazione Manodori all'Accordo nazionale intervenuto in data 23.6.2010 tra ACRI, Forum terzo settore, Convol, Consulta nazionale Volontariato presso il Forum terzo settore, CSVnet e Consulta nazionale Co.Ge..

L'entità del contributo da erogare alla Fondazione per il Sud, così come previsto dall'Accordo stesso, verrà determinata tempo per tempo in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi per il volontariato (ex art. 15 L. 266/91) effettuati dalle Fondazioni nei tre anni precedenti.

In ogni caso, sarà prestata particolare attenzione al perseguimento, da parte dei soggetti beneficiari delle erogazioni, di iniziative volte al miglioramento anche gestionale delle organizzazioni, al fine di renderle progressivamente autonome ed in grado di auto sostenersi."

Quanto all'attività relativa al finanziamento di progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2015, sulla base della relativa attività istruttoria, il Consiglio di Amministrazione ha istruito in via preliminare tutte le predette posizioni complessivamente pari a n. 252 assumendo le relative determinazioni di merito entro il termine dello stesso esercizio 2015.

Nel corso dell'esercizio una parte consistente dell'attività istituzionale ha peraltro riguardato il finanziamento di progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2014 in considerazione del fatto che non si era proceduto al completamento dell'attività erogativa entro il termine del relativo esercizio.

A quest'ultimo riguardo la Fondazione ha operato tenendo a riferimento il Documento Programmatico Previsionale 2014 che proponeva peraltro una individuazione dei settori d'intervento identica alla previsione di cui al Documento Programmatico Previsionale 2015, nonché criteri generali e di selezione dei progetti ed iniziative da finanziare analoghi con le previsioni di quest'ultimo.

Nel dare corso alla predetta generale operatività relativa alla propria attività istituzionale, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto quindi, nel corso dell'esercizio 2015, ad assumere complessivamente deliberazioni di finanziamento relative a n. 184 (di cui n. 23 progetti propri) progetti ed iniziative propri e promossi da terzi per un importo pari a Euro 5.840.660,53.

La Fondazione Manodori ha così realizzato i propri obiettivi istituzionali come definiti nei documenti di programmazione sopra richiamati, anche attraverso un confronto diretto con i più rilevanti soggetti istituzionali che operano nell'ambito dei settori di intervento dell'Ente, privilegiando interventi con una ricaduta a rete sul territorio e concretizzando in tal modo una forte concentrazione delle risorse, senza peraltro operare a discapito di realtà di minore dimensione che garantiscono spesso un positivo rapporto costi/benefici.

A quest'ultimo riguardo si sottolinea come i 28 interventi più rilevanti assorbono il 72% delle risorse stanziare.

Della totalità degli interventi deliberati.

- n. 69 (di cui n. 3 progetti propri) riguardano progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2014 e finanziati per complessivi Euro 2.590.773,83;

- n. 115 (di cui n. 20 progetti propri) riguardano progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2015 e finanziati per complessivi Euro 3.249.886,70.

il Consiglio di Amministrazione ha provveduto inoltre, nel corso dell'esercizio 2015, relativamente a n. 81 contributi (di cui n. 11 progetti propri) per un importo pari a Euro 460.715,77 all'accertamento dell'avvenuta decadenza, a carico dei singoli beneficiari, dal diritto all'utilizzo dei contributi a suo tempo concessi, nonché

all'accertamento dell'avvenuta conclusione o della definitiva impossibilità alla realizzazione dei progetti propri della Fondazione, con conseguente reintroito della predetta somma al Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti .

Per quanto concerne la movimentazione dei Fondi per le attività d'istituto si riportano di seguito le relative tabelle di riepilogo:

Fondo stabilizzazione delle erogazioni

Saldo al 31/12/2014	15.650.487
Accantonamento dell'esercizio 2015	0
Saldo al 31/12/2015	15.650.487

Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti

Saldo al 31/12/2014 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		3.965.867
Incrementi		461.174
di cui per :		
- Revoche	460.716	
- Accantonamento 2015	458	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2014		-2.590.774
- Arte, attività e beni culturali	-365.700	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-1.080.592	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-587.482	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-557.000	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2015		-1.835.809
- Arte, attività e beni culturali	-309.990	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-632.290	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-793.429	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-100.100	
Totale saldo al 31/12/2015 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		458

I dati relativi agli interventi complessivamente deliberati e liquidati nell'esercizio 2015, suddivisi per settori di intervento e riportati per dettaglio, nonché ai contributi reintroitati, sono esposti nell'Allegato 1.

Si riportano inoltre nella tabella che segue i saldi residui dei debiti per erogazioni deliberate.

Erogazioni deliberate

Saldi residui al 31/12/2014 nei settori rilevanti		5.267.617
-Arte, attività e beni culturali	809.841	
-Educazione, istruzione e formazione	1.441.833	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	723.403	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2.292.539	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2014		2.590.774
-Arte, attività e beni culturali	365.700	
-Educazione, istruzione e formazione	1.080.592	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	587.482	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	557.000	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2015		1.835.809
-Arte, attività e beni culturali	309.990	
-Educazione, istruzione e formazione	632.290	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	793.429	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	100.100	
Incrementi per delibere assunte a valere sull'avanzo dell'esercizio per richieste 2015		1.414.077
-Arte, attività e beni culturali	250.000	
-Educazione, istruzione e formazione	520.000	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	194.077	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	450.000	
Decrementi per pagamenti		-4.146.232
-Arte, attività e beni culturali	-606.366	
-Educazione, istruzione e formazione	-1.578.845	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-912.907	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-1.048.113	
Decrementi per revoche		-460.716
-Arte, attività e beni culturali	-221.626	
-Educazione, istruzione e formazione	-92.211	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-80.353	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-66.526	
Saldi residui al 31/12/2015 nei settori rilevanti		6.501.330
-Arte, attività e beni culturali	907.539	
-Educazione, istruzione e formazione	2.003.659	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	1.305.132	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2.285.000	

ALTRE INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' SVOLTE NELL'ESERCIZIO

PROGETTI ED INIZIATIVE DI PARTICOLARE RILEVANZA RELATIVI AI SETTORI D'INTERVENTO

Arte, attività e beni culturali

- Come avviene da diversi anni, la Fondazione Manodori ha garantito il proprio sostegno alle attività della Fondazione I Teatri, per gli spettacoli in cartellone, ma soprattutto per progetti tesi a coinvolgere gli studenti degli istituti scolastici del territorio dal nido all'università, finalizzati ad avvicinare bambini e ragazzi al mondo del teatro.
- È stato inoltre riconfermato il sostegno ad iniziative culturali della Provincia di Reggio Emilia, con particolare riferimento all'attività espositiva svolta da Palazzo Magnani, compresa l'importante mostra su Piero della Francesca, e al coordinamento di rassegne culturali e musicali che si tengono nei teatri, nelle chiese ed altri luoghi di Reggio Emilia e provincia, tra queste Soli Deo Gloria con un articolato programma di concerti, Vola Alta Parola organizzata dal comune di Reggio Emilia e Libreria del comune di Albinea.
- Riconfermato anche il contributo al comune di Reggio Emilia per la realizzazione della rassegna internazionale Fotografia Europea, giunta alla sua decima edizione. La Fondazione Manodori, nel 2015, ha messo a disposizione Palazzo da Mosto in cui sono state allestite le principali mostre dell'intero percorso espositivo.
- Nel quadro più generale di una pluralità di interventi a favore della promozione del patrimonio storico artistico del territorio, sono stati messi a disposizione fondi per la realizzazione di un volume riguardante

il fondo di disegni antichi dei Musei Civici di Reggio Emilia, abbinato ad una mostra dei pezzi di maggiore pregio ed interesse allestita nelle sale dei Musei. Un'ulteriore erogazione al comune di Reggio Emilia è stata finalizzata alla realizzazione di una nuova sezione espositiva del Palazzo dei Musei dedicata alla ricostruzione digitale in 3D della Reggio in epoca romana.

- Sempre al comune di Reggio Emilia, in continuità con il passato, è stato concesso un contributo per la pubblicazione del nono volume del catalogo generale della raccolta di stampe 'Angelo Davoli'.
- A sostegno di attività culturali e di aggregazione, sono stati erogati contributi per il ripristino del teatro sociale di Luzzara e per l'allestimento di un centro di formazione dell'associazione culturale My.Me.
- Sono stati sostenuti interventi di restauro conservativo e recupero strutturale, degli arredi e degli affreschi antichi, compresi adeguamenti liturgici e di impiantistica, della Concattedrale di San Pietro Apostolo di Guastalla, nonché il consolidamento della chiesa della parrocchia di Sant'Andrea Apostolo di Castelnovo ne' Monti danneggiata a seguito del terremoto della Lunigiana del 2013 e la messa in sicurezza del timpano della chiesa e del tetto della chiesa di Campagnola dopo i danni causati dal sisma del 2012. In quest'ottica, è stato finanziato il consolidamento della chiesa di San Lorenzo Martire a Toano. Al comitato Rolando Rivi è stato concesso un contributo per recuperare parte della canonica della Pieve di San Valentino da destinare ad una comunità di laici per l'accoglienza dei bisognosi.
- A supporto di istituzioni culturali a servizio della comunità, sono stati erogati fondi per le iniziative della società Dante Alighieri tese a promuovere la lingua italiana e i risultati scolastici degli studenti meritevoli
- Tra i contributi per incontri pubblici e manifestazioni culturali, si segnalano quelli a favore della mostra 'Emozionarte' allestita presso la Prefettura di Reggio Emilia, del convegno su 'Canossa: arte e natura' organizzato dalla Deputazione Storia Patria, la 3° giornata del congresso internazionale di Archeobotanica Africana dell'ateneo reggiano, dello spettacolo del Fai in occasione del 25° della delegazione di Reggio Emilia, della 'Giornata nazionale Adsi', associazione dimore storiche italiane, del concerto benefico a sostegno della nuova Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva dell'Arcispedale Santa Maria Nuova.
- Per promuovere la conoscenza di aspetti ancora poco conosciuti del territorio reggiano, sono stati concessi contributi per alcune pubblicazioni e atti di convegni sulla storia e sulla cultura locali.

Istruzione e formazione

- È stato confermato un significativo sostegno alle 81 scuole materne paritarie private aderenti alla Fism, Federazione italiana scuole materne, di Reggio Emilia, in particolare per spese di funzionamento, impiantistica, edilizia scolastica, e per il coordinamento pedagogico e la formazione del personale. Le scuole aderenti alla Fism reggiana, per bambini della fascia d'età 3-6 anni, nidi e scuole primavera integrati per bambini di età compresa tra i 12 ed i 36 mesi, rappresentano una realtà di servizi molto radicata sul territorio con una popolazione scolastica di circa 7.000 utenti, pari a circa il 35% dell'intera utenza della provincia di Reggio Emilia. Il sostegno è stato inoltre accompagnato da numerosi interventi a favore di singole scuole materne per lavori di impiantistica ed edilizia scolastica di particolare urgenza e rilevanza.
- In considerazione della difficoltà economica di molte famiglie, causata dalla crisi economica che ha investito anche la nostra provincia, la Fondazione Manodori è intervenuta con un contributo straordinario per la rideterminazione delle rette di nidi e scuole d'infanzia e per garantire la continuità del servizio.
- Analoghi contributi sono stati concessi all'Istituzione Scuole e Nidi del Comune di Reggio Emilia, per garantire l'apertura dei servizi e appoggiare i nuclei familiari in difficoltà. Per incentivare il ripopolamento e sostenere aree a forte dispersione, sono stati messi a disposizione fondi per l'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano a sostegno dei servizi per la prima infanzia. Allo stesso modo, il comune di Busana ha ottenuto contributi per i micronidi sul territorio di competenza, così come i comuni di Carpineti, Baiso, Vetto, Canossa, Villa Minozzo.
- Nel corso del 2015, sono stati attivati numerosi progetti negli istituti scolastici di Reggio Emilia e provincia con il contributo della Fondazione Manodori. Iniziative per la scuola secondaria rivolte agli studenti, all'aggiornamento degli insegnanti e ai genitori. Di particolare interesse, il progetto contro la dispersione scolastica 'Obiettivo Europa 2020' in rete tra 12 istituti scolastici, il progetto, ormai consolidato, 'Un aiuto alle scuole' per l'integrazione di alunni stranieri e i progetti già sostenuti in passato 'Io imparo così: il quaderno per imparare ad imparare' e 'Scienze in gioco' coordinato dall'Aisa, Associazione istituti superiori di Reggio Emilia e provincia, sulla formazione scientifica per favorire il successo scolastico e la prevenzione del disagio.
- Di rilievo, una serie di laboratori territoriali 'Lab 4, da realizzare nell'ambito del Piano Nazionale Scuola Digitale in collaborazione e coordinamento tra istituti superiori, enti locali ed enti pubblici del territorio.
- Di notevole interesse, l'iniziativa promossa a livello nazionale dall'Osservatorio Permanente dei Giovani Editori, in accordo con l'Acri, per incentivare lo spirito critico e di confronto delle nuove generazioni attraverso la lettura in classe e il commento di più quotidiani a confronto.
- Confermato il contributo a sostegno dell'attività didattica e di formazione musicale dell'Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti 'A. Peri'.

- Da qualche anno la Fondazione contribuisce all'organizzazione dei 'Viaggi della Memoria' a Berlino e ai campi di concentramento tedeschi di Auschwitz e per iniziative di approfondimento dei fatti salienti della Seconda Guerra Mondiale condotta da Istoreco.
- La Fondazione Manodori ha confermato il proprio supporto all'attività dell'Istituto Garibaldi per i Ciechi finanziando la creazione e realizzazione di un libro tattile, alla sezione locale dell'Unione Italiana Ciechi e Ipovedenti ha invece finanziato un programma di screening della vista su 40 istituti comprensivi distribuiti sul territorio provinciale per la prevenzione di malattie oculari.
- Al Parco Nazionale dell'Appennino Tosco-Emiliano di Fivizzano è stato erogato un contributo per l'adeguamento impiantistico del Campo Base Diondainonda.
- Contributi diversi sono stati concessi a scuole inferiori e superiori per l'aggiornamento tecnologico di strutture e strumenti educativi e per l'implementazione di materiale didattico innovativo, psicomotricità e laboratori di informatica, così come per l'adeguamento e la manutenzione di locali scolastici, palestre e laboratori. Un contributo specifico è andato a favore dell'associazione Mus-e per iniziative di particolare valenza didattica.
- Nel quadro del sostegno a diverse attività e progetti di ricerca e formazione dell'Università di Modena e Reggio Emilia, la Fondazione ha confermato il sostegno, già garantito in passato, all'organizzazione di un master universitario di rilievo nazionale per operatori della riabilitazione infantile e metodologia della ricerca e per l'approccio interdisciplinare alla grave cerebrolesione acquisita.
- Borse di studio sono state finanziate per la fondazione Intercultura per esperienze di corsi di studio all'estero di ragazzi meritevoli, ma provenienti da famiglie non abbienti e a figli studenti di appartenenti all'Arma dei Carabinieri del Comando Provinciale di Reggio Emilia. Alla Provincia di Reggio Emilia è stato concesso un contributo per il progetto 'Movet!', nell'ambito del programma europeo Erasmus per tirocini professionali all'estero di studenti appena diplomati.

Volontariato, filantropia e beneficenza

- A seguito dell'adesione della Fondazione Manodori all'Accordo nazionale del 23.06.2010 tra Acri, Forum Terzo Settore, Convol, Consulta nazionale Volontariato presso il Forum terzo settore, Csvnet e Consulta nazionale CoGe, è stato riconosciuto un contributo alla Fondazione Con il Sud.
- Nel corso dell'esercizio la Fondazione Manodori ha aderito, in sede di sua costituzione, alla fondazione di partecipazione denominata E 35 "Fondazione per la Progettazione Internazionale" di Reggio Emilia, in qualità di Fondatore Promotore con il conferimento dell'importo di Euro 7.000,00 al Fondo di dotazione della stessa. I restanti Fondatori Promotori sono il Comune di Reggio Emilia, la Provincia di Reggio Emilia, la Camera di Commercio di Reggio Emilia, il Centro Ricerche Produzioni Animali - Crpa di Reggio Emilia. Questa Fondazione ha come principale finalità quella di sostenere la promozione europea ed internazionale del territorio allo scopo di attrarre risorse economiche, realtà imprenditoriali, conoscenza, partenariati, e condizioni di sostegno delle politiche di sviluppo locali e delle loro aggregazioni, del tessuto economico e non profit del territorio.
La Fondazione Manodori ha inoltre assicurato un consistente sostegno alle complessive attività della Fondazione E 35 con la concessione di un contributo di Euro 50.000,00 da destinare a un fondo di gestione.
- Interventi di particolare urgenza e ricaduta sociale sono stati finanziati a favore di categorie sociali deboli, in difficoltà a causa della perdurante crisi economica. Tra gli altri, vengono richiamati per la loro specifica rilevanza, i contributi alla Mensa della Caritas, del Vescovo, alla Mensa del Povero dei Frati Cappuccini di Reggio Emilia che forniscono gratuitamente pasti a persone bisognose, per la realizzazione della 19° Giornata della Colletta Alimentare, al comune di Viano per sostenere famiglie fragili a causa della persistente crisi economica, al centro sociale Papa Giovanni XXIII per fornire assistenza in casi di forte indebitamento ed usura, alla cooperativa sociale Il Fiore per intervenire a ridurre un mutuo stipulato per l'acquisto della propria sede.
- Nell'ottica di arginare e prevenire la disgregazione dei rapporti sociali, è stata finanziata la realizzazione di un 'Sociopolo' nell'area dell'ex-polveriera, ideato dal Consorzio Oscar Romero, che dovrà diventare un centro di aggregazione e di socializzazione. Ospiterà iniziative di incontro, spettacolo, condivisione.
- Con i medesimi intenti, è stato sostenuto un importante progetto promosso, tra gli altri, dal Comune di Reggio Emilia per il potenziamento del sistema di accoglienza per minori stranieri e nuclei familiari in difficoltà.
- La Fondazione ha contribuito alla realizzazione di un edificio polifunzionale che diventerà sede della cooperativa Laboratorio Lesignola, in località Canossa, e la ristrutturazione di 'Casa Verde' della Fondazione don Artemio Magnani per l'accoglienza di donne con bambini in situazioni di disagio.
- Per il terzo anno consecutivo, la Fondazione ha indetto un nuovo e specifico bando finalizzato alla prevenzione e cura del disagio sociale denominato "Nuove vulnerabilità e welfare generativo. Gli episodi di discontinuità come detonatore delle fragilità diffuse" e sono stati complessivamente concessi fondi pari a 266.500.00 Euro ad organizzazioni del terzo settore ed enti pubblici che operano in rete tra loro e con altri soggetti del territorio:

- alla Associazione Dar Voce di Reggio Emilia è stato concesso un contributo per il progetto CIBO PER TUTTI progetto per la sperimentazione di un Emporio di quartiere, e relativa organizzazione dei conferimenti, per promuovere e sostenere la nascita di un nuovo modo di contrastare le povertà
 - l'Unione dei Comuni Val d'Enza (RE) è il titolare di un progetto denominato APP: SPAZI DIFFUSI DI APPARTENENZA E RELAZIONE, progetto per il contrasto del crescente disagio giovanile
 - il Centro Sociale ricreativo culturale sportivo dilettantistico OROLOGIO di Reggio Emilia è invece il referente per l'iniziativa GLI ORTI DI PARCO OTTAVI, realizzazione di orti sociali da assegnare a famiglie dei quartieri Orologio e Pieve Modolena per migliorare le condizioni economiche e sociali della zona
 - al Comune di Correggio (RE) è stato concesso un contributo per il progetto CORR.ENTE - Come risparmiare sulle bollette, progetto per la divulgazione e realizzazione di azioni volte al risparmio energetico destinate a tutta la cittadinanza ed in particolare alle famiglie in maggiore difficoltà economica
 - il Centro di Solidarietà di Reggio Emilia è a sua volta titolare di un progetto denominato RIATTIVARE ENERGIE DI QUARTIERE, processi di comunità a Reggio Emilia per l'attivazione di risorse e capacità finalizzate al miglioramento del benessere economico e sociale del tessuto sociale.
 - È stata confermata la collaborazione con la Federazione Diocesana Servizi Anziani, per sviluppare iniziative di assistenza sociale relativamente alle strutture residenziali associate.
 - È stato inoltre confermato il sostegno all'Hospice Casa Madonna dell'Uliveto, il servizio residenziale per malati oncologici in fase avanzata situato a Montericco di Albinea. Il contributo è stato riconosciuto sia per gli aspetti relativi alla manutenzione ed al funzionamento della struttura, che allo svolgimento di attività di formazione permanente degli operatori e di sostegno psicologico del malato e dei suoi familiari. L'Hospice è infatti una struttura residenziale, a carattere sia assistenziale che sanitario, che opera a supporto di tutti i servizi che già si occupano di malati oncologici.
 - Numerosi gli interventi a favore di bambini e adolescenti e di supporto alle famiglie con minori. Tra questi, il Progetto Oratorio coordinato dalla Diocesi di Reggio Emilia-Guastalla per la gestione pomeridiana di luoghi di aggregazione giovanile, i servizi di prossimità gestiti dall'associazione Amici di Gancio Originale per ragazzi con difficoltà di relazione all'interno degli istituti scolastici, la realizzazione di un centro di Risorse Educative Speciali dell'associazione Abare per bambini che manifestano disagi psicologici o di altra natura, il progetto Piccoli Passi della cooperativa sociale Madre Teresa teso a migliorare l'integrazione e l'inclusione dei bambini ospiti di case d'accoglienza, il doposcuola proposto dalla parrocchia di San Martino in Rio per la fascia 6-12 in casi di disagio familiare e dalla parrocchia di Guastalla e il supporto fornito dalla parrocchia di San Gaetano di Thiene di Albinea a famiglie in difficoltà. Al Comune di Albinea è stata finanziata l'implementazione dei servizi educativi 0-14 anni anche in appoggio alle famiglie. Alla Fondazione Incendio di Sassuolo è stato concesso un contributo per un percorso di educazione all'affettività rivolto a pre-adolescenti e adolescenti, alla cooperativa sociale Giro del Cielo è stato concesso per il progetto 'Lampada di Aladino' per prevenire la dispersione scolastica di ragazzi dai 14 ai 20 anni.
 - Da segnalare, il contributo concesso al comune di Reggio Emilia per i Giochi Internazionali del Tricolore e al comune di Luzzara per il progetto 'Golena in movimento' per la promozione di attività motorie e di aggregazione all'aria aperta.
 - Di rilievo, il sostegno fornito alla cooperativa sociale Valle dei Cavalieri di Ramiseto per ristrutturare locali da adibire a foresteria. La Fondazione ha inoltre contribuito alle opere di adeguamento dei locali dell'Ufficio Immigrazione della Questura di Reggio Emilia per migliorare i servizi resi alla collettività.
 - La Fondazione ha sostenuto numerose iniziative portate avanti da cooperative sociali e associazioni di volontariato a favore delle famiglie con bambini, con ammalati, disabili fisici e psichici. Concessi contributi anche per l'acquisto di mezzi per il trasporto di anziani, disabili e a servizio di case di accoglienza di comunità terapeutiche e per l'adeguamento di locali, strutture e attrezzature specifiche di supporto ad attività di sostegno.
 - Numerosi anche i contributi concessi ad organizzazioni del terzo settore che seguono l'accompagnamento di mamme adolescenti con disagi, donne sole con bambini, donne che hanno subito violenza morale o fisica e progetti per favorire l'autonomia personale e professionale di donne in difficoltà.
 - Confermato il contributo all'Osservatorio e Banca Dati del terzo settore della provincia di Reggio Emilia.
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa**
- Nel settore dei servizi sanitari, la Fondazione è intervenuta in modo rilevante a sostegno dell'Azienda Sanitaria Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia, contribuendo all'acquisto della terza unità radiante per il trattamento delle patologie oncologiche per il reparto di Radioterapia, ora dotata di un nuovo acceleratore lineare, di un angiografo digitale robotizzato per l'allestimento di una sala 'ibrida' presso il reparto di Gastroenterologia Endoscopia Digestiva e di un ecocardiografo portatile per la sala di Emodinamica della Cardiologia Interventistica.

- A fianco delle strutture sanitarie del territorio, la Fondazione ha assegnato fondi alla Croce Verde di Reggio Emilia per l'allestimento di una centrale operativa di servizi secondari e per tutti i servizi di trasporto ordinario e alla Croce Verde di Villa Minozzo e per l'acquisto di un'autoambulanza a trazione integrale. Alla Croce Rossa di Correggio ha concesso un contributo per la sostituzione di due automediche e di un mezzo attrezzato per il trasporto disabili.
- Da segnalare, il supporto consistente all'attività dell'Avis provinciale in particolare per la costruzione della Casa del Dono e all'Avis di Montecchio per la riqualificazione del centro prelievi. Finanziata inoltre la fondazione Giulio Franzini per fornire prestazioni sanitarie gratuite a persone indigenti.
- Sostenuti anche percorsi di ricerca di particolare rilievo, relativi alla diagnostica di malattie genetiche rare e per il congresso internazionale organizzato da Ring 14.

Altri progetti o iniziative di particolare rilievo.

- **Recupero di Palazzo da Mosto e del Palazzo Ex Ancelle**

La Fondazione aveva proceduto nel corso del 2005 all'acquisizione di Palazzo da Mosto e del Palazzo ex Ancelle in Reggio Emilia, complesso immobiliare di epoca rinascimentale di assoluto valore storico ed architettonico (già proprietà della Cassa di Risparmio di Reggio Emilia), da destinare, previa progettazione e relativo recupero funzionale tramite restauro conservativo scientifico, a centro culturale polivalente per attività culturali ed espositive da realizzare nell'ambito dell'attività istituzionale.

Gli immobili al tempo erano stati acquistati con impiego di un apposito Fondo istituito nell'ambito dei "Fondi per l'attività d'istituto - Altri Fondi".

Nel 2008 era stata conseguita da parte della competente Soprintendenza l'approvazione del progetto definitivo di restauro, recupero e riqualificazione, che prevedeva di destinare gli edifici parte a nuova sede della Fondazione Manodori e parte a "Media Forum", un luogo di elaborazione culturale avanzata, di incontri e relazioni, di acquisizione ed elaborazione di informazioni, con particolare attenzione alle nuove tecnologie della comunicazione.

Nel corso del 2009 sono stati avviati i lavori, poi proseguiti attraverso l'attivazione di successive fasi di intervento, da ultimo con riferimento ai lavori di cui al contratto di appalto sottoscritto in data 10.10.2011 con l'impresa TMC Soc. Cons. a r.l. (Fase 3) ed alle scritture private sottoscritte tra la Fondazione e la predetta impresa appaltatrice in data 25.02.2013 e 17.07.2013, con impiego del Fondo come sopra istituito.

A partire dall'esercizio 2012 sono state svolte ulteriori attività di confronto e verifica relativamente ad un eventuale diverso utilizzo degli immobili con particolare riferimento all'ipotesi della realizzazione, oltre che della sede della Fondazione, di una scuola d'infanzia e/o nido in relazione alla manifestazione di interesse al riguardo pervenuta da parte del Comune di Reggio Emilia in data 12.11.2012 definendo al riguardo i possibili concreti termini di un accordo con lo stesso Comune.

A seguito dell'attività istruttoria svolta in materia nel corso dell'esercizio 2013, il Consiglio Generale nella seduta del 6.12.2013 ha quindi assunto determinazioni conclusive circa la destinazione d'uso dei predetti immobili dando atto del definitivo superamento delle precedenti ipotesi formulate.

Più precisamente, le destinazioni d'uso di Palazzo da Mosto e Palazzo ex Ancelle, come definite nei relativi elaborati tecnici, sono state così individuate:

- 1) immobili destinati a sede della Fondazione: Palazzo da Mosto (parte), Palazzo ex Ancelle (parte), per una superficie commerciale complessiva pari a 2.371 mq compresa area cortiliva;
- 2) immobile destinato a spazi polifunzionali per lo svolgimento di attività istituzionali, con riserva di definire più precisamente l'utilizzo dello stesso: Palazzo ex Ancelle (parte), per una superficie commerciale complessiva pari a 505 mq compresa area cortiliva;
- 3) immobile destinato a Scuola d'infanzia, quale immobile per lo svolgimento di attività istituzionali, definendo al riguardo i possibili concreti termini di un accordo con il Comune di Reggio Emilia interessato all'utilizzo della predetta struttura: Palazzo da Mosto (parte), per una superficie commerciale complessiva pari a 866 mq compresa area cortiliva e terrazze.

Quanto ai costi complessivamente sostenuti, imputati all'originario Fondo istituito nell'ambito dei Fondi per le attività d'istituto ed in riferimento alle previsioni normative in materia di diversificazione del patrimonio (art. 7, comma 1 e comma 3 bis, del D. Lgs. N. 153/1999) la Fondazione ha quindi proceduto a riclassificare la quota parte delle spese sostenute per l'acquisto ed il recupero dei predetti beni destinati a sede della Fondazione quale investimento in immobili strumentali con impiego di patrimonio, trasferendo il relativo importo dal Fondo per acquisto e restauro conservativo scientifico di immobili strumentali per attività istituzionale, istituito nell'ambito dei "Fondi per l'attività d'istituto", al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, pure istituito nell'ambito dei Fondi per l'attività d'istituto della Fondazione.

Gli ulteriori costi da sostenere relativamente al completamento dei lavori di restauro e recupero dei locali di Palazzo da Mosto e di Palazzo ex Ancelle destinati a sede della Fondazione saranno coperti con impiego di liquidità riveniente da investimenti di natura patrimoniale.

Nel corso dell'esercizio 2014 si è proceduto alla trasmissione del Progetto relativo alla Scuola d'infanzia alla competente Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici che ha approvato lo stesso progetto fornendo peraltro diverse indicazioni e prescrizioni al riguardo.

Detto riscontro ha comportato per la Fondazione una necessaria attività di ulteriore approfondimento e di completamento progettuale.

Sempre nel corso dell'esercizio 2014 sono stati ultimati i lavori di cui al contratto di appalto sottoscritto in data 10.10.2011 con l'impresa TMC Soc. Cons. a r.l. (Fase 3) relativo a Palazzo da Mosto e Palazzo ex Ancelle, procedendo al relativo collaudo, riguardanti in particolare il pieno recupero funzionale della parte storica di Palazzo da Mosto individuata come sede della Fondazione, già oggi a disposizione anche per attività di tipo espositivo e culturale.

Nel corso dell'esercizio 2015 sono state svolte ulteriori specifiche attività ed in particolare:

- sono state realizzate le vetrate di chiusura del loggiato posto al primo piano di Palazzo da Mosto;
- quanto alla richiesta di certificato di conformità edilizia e di agibilità parziale di Palazzo da Mosto presentata in data 15.04.2015 al Comune di Reggio Emilia si è proceduto alla presentazione di Accertamento di conformità ex art. 17 L.R. 23/04 per le opere difformi al fine di conseguire il rilascio della certificazione richiesta;
- quanto al progetto relativo alla parte del Palazzo da Mosto destinata a Scuola dell'infanzia ed al progetto di variante relativo al Palazzo ex Ancelle, volto in particolare a destinarne parte a Uffici Amministrativi della Fondazione e parte a spazi polifunzionali per lo svolgimento di attività istituzionali, sulla base della relativa preliminare attività istruttoria svolta con la competente Soprintendenza Belle arti e paesaggio di Bologna, si è proceduto alla predisposizione della documentazione tecnica integrativa relativa alle predette varianti apportate, trasmessa in data 15.09.2015 alla stessa Soprintendenza - .

I lavori di recupero e rifunzionalizzazione interessanti la parte degli immobili da destinare a sede e a spazi polifunzionali per lo svolgimento di attività istituzionali nonché a Scuola d'infanzia potranno essere realizzati una volta conseguite le necessarie autorizzazioni relativamente alle ulteriori proposte di variante progettuale ad oggi formalizzate.

Nel corso dell'esercizio 2015 sono state inoltre realizzate a Palazzo da Mosto diverse specifiche iniziative di tipo espositivo, culturale e musicale in collaborazione con soggetti pubblici e privati del territorio.

Tra le altre, le più significative sono state rappresentate dalla mostra fotografica NO MAN NATURE, parte del programma di esposizioni di FOTOGRAFIA EUROPEA 2015, e dalla mostra antologica delle opere dell'artista reggiano Angelo Davoli.

Circa i possibili futuri utilizzi di Palazzo da Mosto è stata inoltre svolta nel corso del 2015 una indagine demoscopica realizzata con un sondaggio svolto principalmente durante la Mostra di Fotografia Europea attraverso un questionario proposto ai visitatori della rassegna, nonché con successive interviste mirate ad opinion leader e referenti delle principali istituzioni culturali e della pubblica amministrazione della provincia di Reggio Emilia.

Il sondaggio al pubblico ha mostrato un elevato apprezzamento sia per il Palazzo che per il restauro

Rispetto alle destinazioni d'uso, si privilegiano le mostre temporanee, gli spettacoli, le serate, le iniziative per i giovani. In seconda battuta, le esposizioni permanenti, un centro di documentazione, convegni, incontri, visite guidate.

Dalle interviste agli opinion leader, alle quali è stato dato seguito con ulteriori occasioni di confronto con i diretti interessati, emergono due visioni generali. Una suggerisce di fare di Palazzo da Mosto un soggetto autonomo con una propria vocazione ben delineata, anche se in coordinamento con altri luoghi, per l'altra occorre dare maggiore rilievo alla continuità culturale con gli altri spazi della cultura che lo circondano: teatri, musei, università, Chiostri di San Pietro, istituto Peri.

Per entrambe, si tratta comunque di delineare 'qualcosa di nuovo' per Reggio Emilia, considerando Palazzo da Mosto anche come un'occasione per un'ampia riflessione sulla identità culturale del territorio.

E' stata ampiamente condivisa la necessità di affidare gli indirizzi generali di utilizzo e una progettazione organica e coerente ad un comitato scientifico ristretto e competente, così come quella di coinvolgere per istituzioni, cittadini, giovani.

▪ **Acquisizioni di opere d'arte**

Nel corso dell'esercizio, ad incremento della Collezione d'Arte già di proprietà della Fondazione Manodori, sono state formalizzate attività di acquisizione di opere d'arte riconducibili al patrimonio storico artistico di Reggio Emilia.

Dette acquisizioni sono più precisamente riferite alla donazione, perfezionata in data 07.07.2015. di n. 13 dipinti opera dell'artista reggiano Giannino Tamagnini (Reggio Emilia, 1907-2005) che ha significativamente operato a Reggio Emilia.

Detta donazione è avvenuta per volontà della sig.a Angela Tamagnini, erede del predetto artista.

Le opere, parte realizzate con la tecnica olio su tela e parte olio su legno, sono state valutate complessivamente Euro 19.500 e potranno trovare adeguata valorizzazione negli spazi espositivi di Palazzo da Mosto una volta completate le attività di recupero e messa a regime dell'immobile.

Rapporti istituzionali, incontri pubblici e comunicazione.

- Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha promosso una pluralità di incontri con soggetti esterni con particolare riferimento ad autorità locali, referenti istituzionali e vertici di enti designanti i componenti del Consiglio Generale.
- Sono stati inoltre tenuti incontri con i sindaci dei Comuni della Provincia di Reggio Emilia, del Comune capoluogo, con la presidenza della Provincia e della Comunità Montana, della Camera di Commercio, della Fondazione I Teatri di Reggio Emilia e con i giornalisti delle testate locali.
- Anche la commissione Sanità e Sociale e quella Scuola e Cultura hanno incontrato referenti esterni, esperti di settore e rappresentanti di altre fondazioni.
- Molti gli incontri con referenti istituzionali e responsabili del Terzo Settore per definire un bando rivolto ai soggetti che operano nell'ambito della solidarietà sociale e nell'ottica di coinvolgere il territorio anche nei percorsi di progettazione.
- Nel corso dell'anno, rappresentanti della Fondazione, il Presidente in particolare, hanno partecipato ad incontri e iniziative dell'Acri, sia di confronto tra Fondazioni che di presentazione di specifiche attività.
- Gli amministratori sono intervenuti assiduamente ad incontri, inaugurazioni, presentazioni, in tutto il territorio reggiano, di iniziative sostenute dalla Fondazione Manodori.
Tale complessiva attività ha prodotto un confronto positivo, consentendo, in particolare, l'acquisizione di elementi utili per la programmazione delle attività della Fondazione.

Con particolare riferimento ad iniziative di promozione, comunicazione e valorizzazione di specifici interventi, è stata svolta una intensa attività relativa sia a progetti propri che a quelli promossi da terzi in collaborazione con la Fondazione.

Tra le tante iniziative assunte, si segnalano le seguenti per la loro particolare rilevanza:

- comunicazione relativa alla realizzazione del bilancio integrato della Fondazione Manodori
- presentazione di un bando a sostegno di progetti per la prevenzione e il supporto alle nuove fragilità sociali diffuse
- attivazione di un laboratorio di idee relativi al bando sulle nuove povertà con l'obiettivo di promuovere la messa in campo di idee, partecipazione, disponibilità finanziarie, stimolando in primo luogo il coinvolgimento diretto di tutte le realtà che operano o interagiscono con il welfare locale, il laboratorio ha previsto una serie di incontri, presso la sede della Fondazione della Manodori, con i principali referenti territoriali
- iniziativa per celebrare il 50° dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia
- presentazione di un volume per celebrare il 50° dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia
- consegna attestati del Premio Biagi per la solidarietà sociale, promosso da Il Resto del Carlino
- incontro tra gli amministratori della Fondazione e Federico Ghizzoni, amministratore delegato di UniCredit
- consegna diplomi agli studenti stranieri degli istituti scolastici di Reggio Emilia e provincia che hanno partecipato ai corsi per l'apprendimento della lingua italiana, organizzati in collaborazione con l'Università di Parma
- consegna premi Progetto Eccellenza, 'Scienze in gioco' organizzato dalle scuole in rete, a studenti delle scuole superiori di Reggio Emilia
- presentazione di un progetto a sostegno di alunni con problemi di dislessia attivato negli istituti scolastici del territorio reggiano in rete
- consegna dei diplomi del Master multidisciplinare "Riabilitazione infantile", in collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia
- consegna borse di studio per meriti scolastici a figli di Carabinieri del Comando di Reggio Emilia
- presentazione dell'attività dell'Agenzia di progettazione europea a Reggio Emilia, che mette a sistema competenze pubbliche e private
- realizzazione e presentazione di un volume di scritti in onore di Elio Monducci
- presentazione pubblica e distribuzione di un volume sul fondo antico di disegni dei Musei Civici di Reggio Emilia 'La linea continua', utilizzato anche come strenna natalizia della Fondazione Manodori
- allestimento di una mostra dei pezzi di maggiore pregio ai Musei Civici di Reggio Emilia
- allestimento, presentazione e inaugurazione delle principali mostre della rassegna 'Fotografia Europea' ospitate a Palazzo da Mosto
- attivazione di un sondaggio d'opinione sull'utilizzo di Palazzo da Mosto, mediante indagine demoscopica sui visitatori di Fotografia Europea a palazzo e con interviste a referenti istituzionali della Fondazione Manodori
- allestimento, presentazione e inaugurazione di una mostra sul pittore reggiano Angelo Davoli nei locali di Palazzo da Mosto
- inaugurazione della mostra di un mosaico del IV secolo d.C., il reperto più importante scoperto nel corso dei restauri della cattedrale, presso il Museo Diocesano di Reggio Emilia

- organizzazione e promozione del XXI Convegno Internazionale Aiscom, associazione italiana per lo studio e la conservazione del mosaico, presso l'Aula Magna dell'Università di Modena e Reggio Emilia, i Musei Civici e il Museo Diocesano
- presentazione della rassegna musicale e concertistica Soli Deo Gloria, in collaborazione con il Comune di Reggio Emilia
- partecipazione alla celebrazione dei 150 anni della fondazione della sede reggiana della Croce Rossa.

Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2015
IN EURO

ATTIVO		31/12/2015		31/12/2014	
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E				
1	IMMATERIALI		25.945.269		26.155.730
	a) Beni Immobili	22.293.727		22.540.671	
	di cui:				
	Beni Immobili strumentali	12.596.094		12.425.769	
	b) Beni Mobili d'arte	3.615.464		3.590.964	
	d) Altri beni	36.078		24.095	
2	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		113.386.513		125.926.560
	b) Altre Partecipazioni	106.897.412		119.469.344	
	c) Titoli di debito	6.131.194		6.131.194	
	d) Altri titoli	357.906		326.021	
	STRUMENTI FINANZIARI NON				
3	IMMOBILIZZATI		56.282.975		36.787.836
	a) Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	31.050.562		30.235.694	
	b) Strumenti finanziari quotati	14.082.297		163.651	
	di cui:				
	- titoli di capitale	14.064.307		0	
	- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	17.990		163.651	
	c) strumenti finanziari non quotati	11.150.116		6.388.491	
	di cui:				
	- titoli di debito	0			
	- titoli di capitale	7.501.464			
	- parti di organismo di investimento collettivo del risparmio	3.648.652		6.388.491	
4	CREDITI		3.096.593		3.062.991
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	7.234		5.030	
5	DISPONIBILITA' LIQUIDE		1.671.500		11.477.481
7	RATEI E RISCONTI ATTIVI		57.706		14.881
	Totale dell'attivo		200.440.556		203.425.479

PASSIVO		31/12/2015		31/12/2014	
1	PATRIMONIO NETTO		164.115.497		163.720.173
	a) Fondo di dotazione	90.123.033		90.123.033	
	b) Riserva da donazioni	39.981		20.481	
	c) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze	30.213.911		30.213.911	
	d) Riserva obbligatoria	32.298.656		31.922.832	
	e) Riserva per l'integrità del patrimonio	7.793.152		7.793.152	
	f) avanzi portati a nuovo	0		0	
	g) avanzo (disavanzo) residuo	0		0	
	h) Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB	205.392		205.392	
	i) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze – Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB	3.441.369		3.441.369	
	l) arrotondamento all'unità di euro	3		4	
2	FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO		26.012.567		30.143.575
	a) Fondo di stabilizzazione erogazioni	15.650.487		15.650.487	
	b) Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	458		3.965.867	
	d) Altri fondi	10.361.622		10.527.221	
3	FONDI PER RISCHI ED ONERI		487.862		573.774
4	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		349.007		317.762
5	EROGAZIONI DELIBERATE		6.501.330		5.267.617
	a) Nei settori rilevanti	6.501.330		5.267.617	
	b) Negli altri settori ammessi scelti	0		0	
6	FONDO PER IL VOLONTARIATO		147.555		306.700
7	DEBITI		2.805.806		3.085.992
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.714.408		1.253.288	
8	RATEI E RISCONTI PASSIVI		20.932		9.886
	Totale del passivo		200.440.556		203.425.479
CONTI D'ORDINE					
			31/12/2015		31/12/2014
	Conti d'ordine		130.535.244		130.845.186
	Beni presso terzi		130.383.003		130.475.905
	Garanzie e impegni		152.241		204.999
	Impegni di erogazione		0		164.282
	Altri conti d'ordine		0		0

CONTO ECONOMICO
IN EURO

	31/12/2015		31/12/2014	
1 Risultato delle gestioni patrimoniali		969.171		334.899
2 Dividendi e proventi assimilati:		3.807.756		3.462.289
B) da altre immobilizzazioni finanziarie	3.807.756		3.462.289	
3 Interessi e proventi assimilati:		342.126		371.180
A) da immobilizzazioni finanziarie	280.265		60.917	
B) da strumenti finanziari non immob.				
C) da crediti e disponibilità liquide	61.861		310.263	
4 Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati		-2.739.838		-402.165
5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati		0		0
6 Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie		1.663.269		1.248.769
9 Altri proventi		707.386		883.041
10 Oneri:		-1.982.953		-2.011.439
a) compensi e rimborsi spese organi	-255.280		-322.275	
b) per il personale	-710.524		-732.879	
c) per consulenti e collaboratori esterni	-147.090		-67.464	
d) per servizi di gestione del patrimonio	-123.949		-43.587	
e) interessi passivi e altri oneri finanziari	-1.560		-15.744	
f) commissioni di negoziazione	-5.821		-33.277	
g) ammortamenti	-435.116		-426.473	
h) accantonamenti	0		0	
i) altri oneri	-303.613		-369.740	
11 Proventi straordinari		155.916		464.001
di cui:				
plusvalenze da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0		0	
12 Oneri straordinari		-183		-412.310
13 Imposte		-1.043.530		-378.432
Avanzo dell'esercizio		1.879.120		3.559.833

		31/12/2015			31/12/2014
	Avanzo dell'esercizio		1.879.120		3.559.833
14	Accantonamento alla riserva obbligatoria		-375.824		-711.967
15	Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		-1.414.077		-230.703
	a) nei settori rilevanti	-1.414.077		-230.703	
	b) negli altri settori ammessi scelti			0	
16	Accantonamento al fondo per il volontariato		-50.110		-94.929
17	Accantonamenti ai fondi per l'attività		-39.109		-2.522.234
	a) fondo stabilizzazioni erogazioni	0		-1.850.500	
	b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-458		-2.521.380	
	c) altri fondi	-38.651		-1.896	
18	Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio		0		0
19					
	Avanzo residuo		0		0

Nota integrativa

Quadro normativo

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del Decreto Legislativo 17 Maggio 1999 n.ro 153 coerentemente con le norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 si è tenuto anche conto delle nuove informazioni richieste dal Protocollo sottoscritto il 22 aprile 2015 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dall'Associazione tra Casse di Risparmio Spa e Fondazioni di origine bancaria (ACRI), in nome e per conto delle associate tra cui la Fondazione Manodori.

Il bilancio d'esercizio è stato redatto secondo gli schemi e in conformità alle disposizioni dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro, Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, pubblicato nella G.U. n.96 del 26 aprile del medesimo anno, e secondo le ultime disposizioni del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze dell' 8 marzo 2016 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 21 marzo 2016.

Il presente bilancio d'esercizio copre l'arco temporale dal 1 gennaio al 31 dicembre 2015 ed è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione, suddivisa nella relazione economica e finanziaria e nel bilancio di missione. E' riportato inoltre il rendiconto finanziario dell'esercizio 2015 nel bilancio integrato alla pagina 24.

Il bilancio e la nota integrativa sono redatti nell'unità di Euro. Il contenuto informativo dello stato patrimoniale, del conto economico, integrato con le informazioni contenute nella nota integrativa, è sufficiente a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica, finanziaria della Fondazione. Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile e al punto 1.4 dell'Atto d'indirizzo del 19 aprile 2001. Ai fini della comparabilità delle voci di bilancio per ognuna di esse dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente e non sono state riportate le voci che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio, né per quello precedente. Il presente bilancio è conforme alle scritture contabili, regolarmente tenute.

La Fondazione non compie operazioni soggette alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto poiché dedita esclusivamente ad attività non commerciale e di conseguenza i costi sostenuti sono al lordo dell'IVA.

Il comma 655 dell'articolo unico della legge di stabilità per il 2015 ha modificato il regime tributario degli utili percepiti dagli enti non commerciali, quali le fondazioni bancarie, previsto dall'art.4 comma 1 lettera q) del d.lgs 344/2003, aumentando la percentuale d'imponibilità ai fini IRES degli utili percepiti dal 5% al 77,74% del loro ammontare.

La Fondazione è soggetta all'Imposta Regionale sulle Attività Produttive disciplinata dal D. Lgs. 15/12/1997 n. 446, determinata secondo il sistema retributivo applicando un'aliquota d'imposta del 3,90%.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione utilizzati per la redazione del bilancio, e conformi a quelli adottati nel bilancio dell'esercizio precedente, sono quelli di seguito riportati, e sono stati determinati nel rispetto della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività della Fondazione:

- le immobilizzazioni materiali sono contabilizzate al costo di acquisto che è sistematicamente ridotto per ammortamenti effettuati a quote costanti determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione;
- i beni durevoli, la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che hanno un costo unitario di modesta entità (definita nel documento ACRI "Orientamenti contabili in tema di bilancio delle fondazioni di origine bancaria" del 16 luglio 2014 pari a 5.000 Euro) sono stati iscritti nella voce 1d) altri beni delle immobilizzazioni materiali e immateriali e a conto economico alla voce 10) g ammortamenti esercitando la deroga prevista dal punto 5.2. dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 e quindi ammortizzandoli per intero nell'esercizio;
- gli immobili e le opere d'arte acquistati con utilizzo di risorse destinate a interventi istituzionali sono contabilizzati al costo e trovano corrispondenza nel passivo alla voce 2d)-altri fondi;

- le partecipazioni sono considerate immobilizzazioni finanziarie e il loro valore di carico è il costo che è ridotto solo in presenza di perdite durevoli di valore, ripristinando in tutto o in parte il costo qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata;
- in particolare si rileva che alcune immobilizzazioni finanziarie sono state oggetto di svalutazioni, nei bilanci di esercizio dal 2010 al 2012, in conseguenza di condizioni di particolare turbolenza ed eccessiva volatilità dei mercati, che avevano indotto a ritenere che si fossero verificate perdite durevoli di valore. Con riferimento a quanto riportato nella nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 in cui si indicava che nel 2013 fossero venute a cessare tali condizioni di turbolenza e volatilità dei mercati finanziari, si confermano anche nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 le ragioni per le quali per alcuni dei titoli delle immobilizzazioni finanziarie si è ritenuto che i valori d'iscrizione in bilancio, come risultano dalle precedenti svalutazioni, possano essere mantenuti come riferimento di valore che trova conferma nell'effettivo andamento di mercati più stabili e meno volatili, mentre in alcuni casi, come per la partecipazione in IREN S.p.A. si è proceduto a riprendere parzialmente valori in precedenza svalutati, in quanto i nuovi valori espressi dai mercati al termine della fase di turbolenza hanno evidenziato il non permanere delle perdite in precedenza rilevate come durevoli;
- gli strumenti finanziari non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore di mercato o di realizzazione risultante alla data di chiusura dell'esercizio;
- i crediti e i debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale, corrispondente per i primi al loro presumibile valore di realizzo;
- i ratei e i risconti sono determinati in base alla loro competenza temporale;
- il fondo rischi e oneri e il fondo TFR fronteggiano, rispettivamente gli oneri derivanti da somme incassate ma eventualmente da restituire, nonché gli oneri di quiescenza del personale dipendente;
- il fondo per il volontariato accoglie gli accantonamenti determinati in conformità alle disposizioni di legge n.266/91 e del provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica;
- i costi e i ricavi sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale;
- i dividendi sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale è deliberata la loro distribuzione;

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del Codice Civile e al punto 10.2 dell'Atto d'indirizzo del 19 aprile 2001.

Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di stato patrimoniale.

SEZIONE ATTIVO

1) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI 25.945.269 Euro (26.155.730 Euro nel 2014)

1.a) immobilizzazioni materiali beni immobili: 22.293.727 Euro (22.540.671 Euro nel 2014) di cui

- beni immobili strumentali: 12.596.094 Euro (12.425.769 Euro nel 2014)

La voce accoglie i beni immobili iscritti al costo storico di acquisizione, inteso come il prezzo pagato a terzi per l'acquisto maggiorato degli oneri accessori di diretta imputazione, e come il valore di libro pervenuto alla Fondazione dall'ex IPAB "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori" a seguito di trasformazione della stessa a favore della Fondazione.

I beni immobili sono composti da:

	31/12/2015	31/12/2014
- Immobile ad uso uffici a Rubiera (RE) – affittato	687.101	687.101
<i>meno fondo ammortamento</i>	-412.260	-391.648
	274.841	295.453
- Immobile a uso appartamento a Reggio Emilia (ex IPAB) – affitto	32.279	32.279

- Fabbricati ex rurali - sfitti - e terreni a Reggio Emilia e Scandiano (RE) – in parte affittati e in parte concessi in comodato (immobili ex IPAB)	135.207	135.207
- Immobile “Palazzo del Monte” a uso uffici in comune di Reggio Emilia – in parte affittato e in parte a disposizione degli uffici destinati a sede provvisoria della Fondazione	13.221.866	13.221.866
<i>meno fondo ammortamento</i>	-3.966.560	-3.569.904
	9.255.306	9.651.962
Beni immobili strumentali:		
- Palazzo da Mosto a Reggio Emilia destinato a sede e ad attività istituzionali	9.658.233	9.522.905
- Fabbricato ex Ancelle a Reggio Emilia – destinato a sede e ad attività istituzionali	2.937.861	2.902.864
Totale beni immobili strumentali	12.596.094	12.425.769
Totali beni immobili	22.293.727	22.540.671

Nel corso del 2015 sono state sostenute ulteriori spese incrementative per il restauro dei due immobili strumentali Palazzo Da Mosto e Fabbricato Ex Ancelle che gli organi della Fondazione nel 2013 hanno deliberato di destinare in parte a futura sede della fondazione, in parte a spazi polifunzionali per lo svolgimento di attività istituzionali, e in parte a scuola dell’infanzia.

La porzione dei due immobili destinata a utilizzi di finalità istituzionali e a scuola dell’infanzia, iscritta a bilancio al valore di 3.114.087 Euro, trova contropartita nella voce del passivo 2) d-altri fondi per l’attività d’istituto, poiché le risorse utilizzate per l’acquisto e il restauro di tali immobili derivano da accantonamenti di natura istituzionale iscritti nel fondo per l’acquisto e il restauro conservativo scientifico d’immobili strumentali. La parte dei due immobili destinata a futura sede della Fondazione, iscritta al valore di 9.482.008 Euro, rappresenta un investimento immobiliare di natura patrimoniale che sarà eventualmente ammortizzato a partire dall’esercizio in cui sarà utilizzato.

Gli ammortamenti, effettuati sul costo dell’immobile di Rubiera e di Palazzo Del Monte a Reggio Emilia (ora adibito a sede della Fondazione) sono calcolati a quote costanti applicando l’aliquota del 3%.

Gli immobili pervenuti nel patrimonio della Fondazione per trasformazione dell’ex IPAB “Scuola dell’Infanzia Pietro Manodori” non sono ammortizzati perché equiparati agli immobili acquistati con risorse destinate alla realizzazione di scopi istituzionali poiché pervenuti alla Fondazione con il vincolo di destinare tali cespiti a interventi socio-assistenziali formativi e scolastici nell’ambito del settore giovanile.

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali beni immobili è esposta nella seguente tabella:

	Saldo al 31/12/2014	Incrementi 2015	Decrementi 2015	
			per ammortamenti	Saldo al 31/12/2015
Immobilizzazioni materiali beni immobili	22.540.671	170.325	-417.269	22.293.727

1.b) beni mobili d’arte: 3.615.464 Euro (3.590.964 Euro nel 2014)

La voce esprime i beni mobili d'arte, iscritti in bilancio al costo storico di acquisizione, che non sono ammortizzati, perché acquisiti con risorse destinate a finalità istituzionali e accantonate nel fondo acquisto opere d'arte istituito nell'ambito della voce del passivo 2) d-altri fondi.

I beni mobili d'arte pervenuti alla Fondazione a seguito di donazioni, sono iscritti in bilancio al valore attribuito in sede di atto di donazione e non sono ammortizzati. Il valore attribuito è portato a incremento della riserva da donazioni nei conti del patrimonio netto.

Nella tabella successiva sono riportate le movimentazioni intervenute nell'esercizio.

Opere d'arte	Valore al 31/12/2014	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2015
Opere d'arte e collezioni acquistate	3.559.683	5.000	0	3.564.683
Opere d'arte ricevute in donazione	20.481	19.500		39.981
Opere d'arte bandi e avvisi	10.800			10.800
Totale	3.590.964	24.500	0	3.615.464

Gli incrementi di valore del 2015 riguardano l'acquisto di 8 stampe all'acquaforte del pittore Antonio Fontanesi e alla donazione di 13 dipinti dell'autore Giannino Tamagnini.

1.d) altri beni: 36.078 Euro (24.095 Euro nel 2014)

La voce accoglie i beni mobili relativi a:

- macchine elettroniche di ufficio la cui utilizzazione è limitata nel tempo e con un costo di modesta entità (come identificato da ACRI nel valore di 5.000 Euro) che sono state completamente ammortizzate nell'esercizio esercitando la deroga al punto 5.2 dell'Atto d'indirizzo del 19 aprile 2001;
- attrezzature per mostre ed eventi culturali ammortizzate a partire dal precedente bilancio a quote costanti determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Nella tabella sottostante sono riportate le movimentazioni intervenute nell'esercizio:

Altri beni	Valore al 31/12/2014	Incrementi	Decrementi per ammortamenti	Valore al 31/12/2015
Macchine elettroniche d'ufficio		3.514	-3.514	0
Impianti		3.336	-3.336	0
Attrezzatura varia		3.880	-3.880	0
Attrezzature per mostre	24.095		-4.252	19.843
Mobili e arredi	0	19.100	-2.865	16.235
Totale	24.095	29.830	-17.847	36.078

2) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE 113.386.513 Euro (125.926.560 Euro nel 2014)

La voce accoglie le immobilizzazioni finanziarie che sono così composte:

- b) altre partecipazioni: 106.897.412 Euro (119.469.344 Euro nel 2014)
- c) titoli di debito: 6.131.195 Euro (6.131.195 Euro nel 2014)
- d) altri titoli: 357.906 Euro (326.021 Euro nel 2014)

b) altre partecipazioni: 106.897.412 Euro (119.469.433 Euro nel 2014)

Le altre partecipazioni presentano una riduzione di circa il 10% rispetto all'esercizio precedente, dato in particolar modo dal trasferimento dal portafoglio immobilizzato a quello non immobilizzato di 3.000.000 azioni UniCredit al costo medio di carico delle azioni complessivamente detenute dalla Fondazione, nell'ambito di un processo di diversificazione degli investimenti deliberato dagli organi della fondazione tenendo conto dei contenuti e dei criteri di gestione del patrimonio sull'esposizione massima consentita di concentrazione verso un singolo soggetto previsti nel Protocollo d'intesa MEF-ACRI.

Le altre partecipazioni sono valutate col metodo del costo, determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione.

Per la partecipazione nella società bancaria conferitaria **UniCredit S.p.A.** il costo è determinato:

- ✓ sulla base del valore di carico (ovvero il valore attribuito all'originaria società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A.) per 11.251.508 di azioni possedute nell'originaria società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A.
- ✓ sulla base del prezzo di sottoscrizione per 5.019.454 di azioni sottoscritte nel gennaio 2012 e nel gennaio 2010 nell'ambito di operazioni di aumento di capitale sociale di UniCredit S.p.A.
- ✓ sulla base del prezzo di acquisto per 1.080.616 di azioni derivanti sia da acquisti effettuati sul mercato nel 2007 (340.015 azioni) sia dall'acquisto del pacchetto di azioni Capitalia poste in vendita dal socio sindacato Pirelli & c. S.p.A. (740.601 azioni) nel 2006.
- ✓ sulla base del valore nominale delle azioni UniCredit di Euro 0,50 per 2.249.255 di nuove azioni assegnate alla Fondazione a titolo di scrip dividend riguardo al dividendo relativo all'esercizio 2008.

Complessivamente la partecipazione in UniCredit è iscritta al costo medio di 4,688 Euro.

La partecipazione in **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**, è variata nel 2015 per effetto della capitalizzazione degli interessi maturati sui versamenti rateizzati relativi alle operazioni di conversione delle azioni privilegiate e di acquisto di nuove azioni avvenute nel 2013. Tra le passività della Fondazione alla voce debiti sono iscritti gli importi della quota capitale residua ancora da liquidare al Ministero Economia e Finanze che ammonta complessivamente a 1.482.612 Euro.

Con riferimento alla partecipazione nella società quotata **IREN S.p.A.**, le svalutazioni operate negli esercizi dal 2010 al 2012 nell'assunzione che si fossero verificate perdite durevoli di valore non trovano oggi conferma nei valori espressi dal mercato dopo l'uscita dalla fase di turbolenza e volatilità attraversata negli ultimi anni. In particolare si è ritenuto di procedere a una parziale ripresa del valore in precedenza svalutato, fino a concorrenza del minore tra la media del valore di mercato degli ultimi tre mesi dell'esercizio e l'ultimo prezzo di borsa dell'esercizio e pertanto adeguando nel 2015 il valore contabile della partecipazione a un prezzo medio di 1,471 Euro; tale valore appare essere conforme al criterio d'iscrizione al costo al netto di perdite durevoli di valore.

Riguardo alla partecipazione istituzionale nella **Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi** si è proceduto nel 2015 a stralciare dalle altre partecipazioni il valore di 211.250 euro pari all'apporto della Fondazione Manodori in qualità di socio promotore al fondo di gestione della fondazione stessa, in considerazione del fatto che tale apporto aveva una durata di 4 anni che è terminata con l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015. Si è ritenuto al tempo stesso di mantenere iscritta a bilancio la partecipazione al valore di 1 euro considerato il mantenimento da parte della fondazione Manodori della qualifica di membro Fondatore promotore della suddetta Fondazione.

Nel 2015 inoltre la partecipazione in **Reggio Emilia Innovazione Soc.Cons.a. r.l.** è stata dapprima svalutata per effetto della riduzione di capitale sociale dovuta alla perdita dell'esercizio 2014 e poi ricapitalizzata con un aumento di capitale sociale al quale la Fondazione ha aderito esercitando il diritto di opzione alla pari sulle nuove quote di capitale sociale in proporzione a quelle già detenute

Ritenendolo però un investimento patrimoniale che non produce adeguata redditività ai sensi dell'art. 7 comma 1 del d.Lgs 153/99, in sede di predisposizione del presente bilancio si è proceduto a iscrivere nel passivo patrimoniale, tra gli altri fondi per l'attività d'istituto, il valore contabile della partecipazione di

38.200 Euro destinando una parte dell'avanzo dell'esercizio 2015 a un accantonamento di pari importo nei fondi per le attività istituzionali.

Per le partecipazioni nelle società **Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A. e nell'Ente I.F.O.A. Istituto Formazione Operatori Aziendali**, le quote di partecipazione acquisite prima dell'entrata in vigore del D. Lgs. 153/99 con un costo pari al valore nominale, a suo tempo sono state contabilizzate per lire una (ora Euro 1), poiché conseguite con fondi inerenti all'attività istituzionale; le successive quote di partecipazione acquisite dopo l'entrata in vigore del D.Lgs. 153/99 sono valutate con il metodo del costo sopra richiamato. In caso di un'eventuale cessione o dismissione delle predette partecipazioni, l'eventuale introito riguardante la quota conseguita con fondi inerenti all'attività istituzionale sarà imputata a incremento dei fondi per le erogazioni nei settori rilevanti.

Come richiesto al punto 11.1 lettera g) dell'Atto d'indirizzo del 19 aprile 2001 si riportano nella seguente tabella le movimentazioni intervenute nell'esercizio.

Nella tabella che segue si riporta il valore corrente delle partecipazioni in società quotate alla data di chiusura dell'esercizio.

	Valore contabile al 31/12/2014	Valore di mercato al 31/12/2014	Incrementi 2015	Decrementi	Valore contabile al 31/12/2015	Valore di mercato al 31/12/2015
Altre partecipazioni						
Partecipazioni società quotate :						
- UniCredit Spa	91.890.711	104.923.259	0	-14.064.307	77.826.404	85.660.298
- Banco Popolare Società Cooperativa	2.104.115	1.957.548		0	2.104.115	2.502.792
- Iren Spa	4.786.299	4.004.683	1.674.682	0	6.460.981	6.481.264
- Enel Spa	8.020.860	8.038.202	0	0	8.020.860	8.480.434
Totale partecipazioni quotate (A)	106.801.985	118.923.692	1.674.682	-14.064.307	94.412.360	103.124.787
Partecipazioni società non quotate :						
- Cassa Depositi e Prestiti	8.793.918		17.535	0	8.811.453	
- Par.Co. Spa	1.545.424			0	1.545.424	
- Studio Alfa Srl	878.294		0	0	878.294	
- Centro Ricerche Produzioni Animali Spa	1		0	0	1	
- Reggio Children Srl	0		0	0	0	
- I.F.O.A.	1		0	0	1	
- Reggio Emilia Innovazione Scarl	33.793		15.821	-11.413	38.200	
- E35 Fondazione per la progettazione internazionale			7.000		7.000	
- Fondazione Reggio Children	211.251		0	-211.250	1	
- Fondazione Dopo di Noi Onlus	50.000		0	0	50.000	
- Fondazione con il Sud	1.154.678		0	0	1.154.678	
Totale partecipazioni non quotate (B)	12.667.359		40.356	-222.663	12.485.052	
Totale (A+B)	119.469.344		1.715.038	-14.286.970	106.897.412	

Nella tabella seguente si rappresentano per le partecipazioni quotate i valori correnti al 31 dicembre 2015 e si riporta il valore dell'attivo patrimoniale contabile a confronto col il valore dell' attivo patrimoniale che tiene conto di tali partecipazioni a valori correnti .

Partecipazioni	Valore contabile al 31/12/2015	Valore di mercato al 31/12/2015	Plusvalori latenti al 31/12/2015
Partecipazioni società quotate:			
- UniCredit Spa	77.826.404	85.660.298	7.833.894
- Banco Popolare Società Cooperativa	2.104.115	2.502.792	398.677
- Iren Spa	6.460.981	6.481.264	20.283
- Enel Spa	8.020.860	8.480.434	459.574
Totali	94.412.360	103.124.787	8.712.428
Totale attivo a valori contabili			200.440.556
Totale attivo con partecipazioni quotate a valori correnti			209.152.984

Nel corso dei primi mesi del 2016 la forte volatilità al ribasso dei mercati azionari ha espresso valori inferiori a quelli d'iscrizione in bilancio delle partecipazioni quotate. In particolare, con riferimento alla partecipazione in UniCredit S.p.A., la differenza negativa che emerge tra il valore di mercato e quello contabile del titolo UniCredit, come rappresentata nella tabella sottostante, appare comunque adeguatamente coperta dalla voce di Patrimonio netta costituita dalla Riserva da rivalutazioni e plusvalenze (di 30.213.911 Euro).

	Valore contabile al 31/12/2015	Valore medio di mercato (1)	Plus/ Minus
Altre partecipazioni			
Partecipazioni società quotate :			
- UniCredit Spa	77.826.404	59.464.184	-18.362.220
- Banco Popolare Società Cooperativa	2.104.115	1.592.562	-511.553
- Iren Spa	6.460.981	6.160.713	-300.268
- Enel Spa	8.020.860	8.044.706	23.846
Totale minusvalenze	94.412.360	75.262.165	-19.150.195

1. Il valore medio di mercato è da intendersi fino al 23 marzo 2016, data di predisposizione della bozza del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione

Secondo quanto previsto alla lettera d) del punto 11.1 dell'Atto d'indirizzo del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, Bilancio e della Programmazione Economica si riporta l'elenco delle partecipazioni immobilizzate in società non strumentali:

PARTECIPAZIONI QUOTATE

- UNICREDIT S.P.A.
Sede – Roma, via Marco Minghetti n. 17.

(Società bancaria conferitaria).

La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero.

La partecipazione è pervenuta alla Fondazione per effetto della fusione per incorporazione di Capitalia S.p.A. in UniCredito Italiano S.p.A.

La partecipazione è costituita da complessive 19.600.833 azioni (comprehensive di 3.000.000 azioni trasferite al portafoglio non immobilizzato) di cui:

- 11.251.508 azioni rappresentative dell'originaria partecipazione posseduta dalla Fondazione nella società conferitaria "Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A." dopo le varie operazioni societarie susseguitesi nel tempo, oltre a 2.052.162 azioni ricevute nel 2009 a titolo di dividendo 2008 corrisposto attraverso l'emissione di nuove azioni (scrip dividend), oltre 629.326 azioni sottoscritte nel gennaio 2010 nell'ambito dell'aumento di capitale sociale deliberato nel 2009, oltre a 4.390.128 azioni sottoscritte nel gennaio 2012 nell'ambito dell'aumento di capitale sociale 2011 (al netto delle vendite di 1.500.000 azioni nel 2012, di 5.500.000 di azioni nel 2013 e di 3.000.000 azioni nel 2014);
- 740.601 azioni, rappresentative dell'acquisto effettuato in data 26/10/2006 a valere sul pacchetto di azioni Capitalia S.p.A. poste in vendita dal socio sindacato Pirelli & C. oltre a 135.078 azioni ricevute nel 2009 a titolo di dividendo 2008 corrisposto attraverso l'emissione di nuove azioni (scrip dividend);
- 340.015 azioni, acquistate sul mercato il 06/12/2007, oltre a 62.015 azioni ricevute nel 2009 a titolo di dividendo 2008 corrisposto attraverso l'emissione di nuove azioni (scrip dividend).

VALORE DI BILANCIO ISCRITTO NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE : **77.826.404 Euro**

TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE NEL PORTAFOGLIO IMMOBILIZZATO: n. **16.600.833** prive di valore nominale; l'ammontare complessivo delle azioni detenute tra portafoglio immobilizzato e circolante corrisponde ad una quota pari allo 0,328 % del capitale della società di 20.257.667.512 Euro.

Utile netto 2014 di 79.774.103 Euro.

Dividendo percepito nel mese di Maggio 2015 2.352.099 Euro (0,12 Euro per azione)

Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 5,160 Euro

▪ IREN S.P.A.

Sede – Reggio Emilia

La società ha per oggetto la fornitura di servizi di pubblica utilità: gas, energia elettrica, acqua, rifiuti, teleriscaldamento, ecc.

VALORE DI BILANCIO: **6.460.981 Euro**

TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. 4.391.100 nominale di 1 Euro; tali azioni corrispondono a una quota pari allo 0,344% del capitale della società di 1.276.225.677 Euro.

Utile netto 2014 di 50.096.527 Euro.

Dividendi percepiti nel mese di Giugno 2015 229.655 Euro (0,0523 Euro per azione).

Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 1,476 Euro

▪ ENEL S.P.A.

Sede- Roma

La società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni e interessenze in società e imprese italiane e straniere e opera in particolare nel settore dell'energia elettrica comprensivo delle attività di produzione, importazione esportazione, distribuzione e vendita; nel settore energetico in generale, comprensivo dei combustibili nel settore idrico, e in quello di tutela dell'ambiente.

VALORE DI BILANCIO: **8.020.860 Euro**

TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **2.167.800** del valore nominale di 1 Euro; tali azioni corrispondono a una quota pari allo 0,023% del capitale della società di 9.403.357.795 Euro.

Utile netto 2014 558.202.514 Euro.

Dividendi percepiti nel mese di giugno 2015 303.492 Euro (0,14 Euro per azione).

Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 3,912 Euro

- **BANCO POPOLARE SOCIETA' COOPERATIVA**

Sede- Verona

La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme nei confronti dei propri soci quanto dei non soci ispirandosi ai principi del Credito Popolare.

VALORE DI BILANCIO: **2.104.115 Euro**

TOTALI AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **194.452** prive del valore nominale; tali azioni corrispondono a una quota pari allo 0,054% del capitale della società di 6.092.996.077 Euro

Perdita 2014 di 2.073.652.506 Euro

Non sono stati percepiti dividendi nel 2015.

Valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno: 12,871 Euro

PARTECIPAZIONI NON QUOTATE

- **CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.**

Sede – Roma.

La società ha per oggetto sociale il finanziamento, sotto qualsiasi forma, dello Stato, delle Regioni, degli Enti locali, degli Enti pubblici e degli Organismi di diritto pubblico; nonché il finanziamento, sotto qualsiasi forma, delle opere, degli impianti, delle reti e delle dotazioni destinati alla fornitura dei servizi pubblici ed alle bonifiche.

VALORE DI BILANCIO: **8.811.453 Euro**

AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **285.869** di cui 49.262 in pegno al MEF, tali azioni corrispondono ad una quota pari allo 0,096% del capitale della società di 3.500.000.000 Euro.

Dividendo percepito 834.737 Euro(2,92 Euro per azione).

Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2014 19.553.420.852 Euro

- **PAR.CO. S.P.A. Società Finanziaria di Partecipazioni**

Sede – Reggio Emilia, via Danubio n. 19.

La società ha per scopo l'esercizio di attività finanziaria in via prevalente, non nei confronti del pubblico, esclusa tassativamente l'attività bancaria e di raccolta del risparmio tra il pubblico come disciplinato dal D. LGS. 385/93, artt. 10 - 11, e relativi provvedimenti attuativi.

VALORE DI BILANCIO: **1.545.424 Euro**

AZIONI ORDINARIE DETENUTE: n. **2.680** del valore nominale di 520 Euro; tali azioni corrispondono a una quota pari al 2,50% del capitale della Società di 55.650.400 Euro.

Non sono stati percepiti dividendi nel 2015.

Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2014 79.311.984 Euro

- **DEVELOPMENT CAPITAL 1 S. C. A. (Fondo Mobiliare Chiuso) – in liquidazione**

Sede – Lussemburgo.

La società ha lo scopo di investire nel capitale di piccole e medie imprese.

VALORE DI BILANCIO: **0 Euro**

AZIONI ORDINARIE DI CLASSE "B" DETENUTE: n. **12.184** del valore nominale 1,25 Euro; tali azioni corrispondono a una quota pari al 13, % del capitale della società di 117.150 Euro.

Il Fondo è stato costituito il 04/10/2000 ed è stato posto in liquidazione il 4/12/2008.

Perdita dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 6.326 Euro.

La Fondazione ha conseguito anticipazioni sul piano finale di liquidazione da parte del Fondo per complessivi 162.683,54 Euro che sono accantonati nel 2012 in un fondo rischi perché tali anticipazioni sono da ritenersi a titolo provvisorio, non essendosi conclusa la procedura di liquidazione del fondo.

- **STUDIO ALFA s.r.l.**

Sede: Reggio Emilia, via Monti n. 1.

La società ha per oggetto la gestione di laboratori per analisi chimiche e biologiche e servizi e ricerche nell'ambito dei controlli e della prevenzione ambientale, ecologica, dell'igiene e della sicurezza, l'esercizio di attività affini o connesse.

VALORE DI BILANCIO: **878.294 Euro**

QUOTA DETENUTA: valore nominale di **8.231 Euro**, corrispondente al 14% del capitale della società di 58.394 Euro.

Dividendi percepiti nel 2015 87.772 Euro.

Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2014 2.482.449 Euro

▪ **REGGIO EMILIA INNOVAZIONE Soc. Cons. a r.l.**

Sede – Reggio Emilia, via A. Paterlini, 10.

La società si prefigge di promuovere la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica e di contribuire alla diffusione delle conoscenze, delle competenze professionali e dei servizi a imprese, società ed enti, sia privati sia pubblici.

VALORE DI BILANCIO: **38.200 Euro**

QUOTA DETENUTA: valore nominale di **38.200 Euro**, corrispondente al 3,164% del capitale della società di 871.956 Euro.

▪ **CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI S.p.A.**

Sede – Reggio Emilia, corso Garibaldi n. 42.

La società ha per oggetto sociale la conduzione di ricerche, la realizzazione e la gestione di servizi per i produttori agricoli, l'industria agro-alimentare e gli enti pubblici competenti, con lo scopo di promuovere il progresso tecnico, economico e sociale del settore primario e di conseguire una generalizzata diffusione delle forme più avanzate di agricoltura ecocompatibile.

VALORE DI BILANCIO: **1 Euro**

AZIONI ORDINARIE DETENUTE: N. **3.000** del valore nominale di 50,00 Euro; tali azioni corrispondono a una quota pari al 6,81% del capitale della società di 2.201.350 Euro.

Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2014 4.086.337 Euro

▪ **I.F.O.A. Istituto Formazione Operatori Aziendali (Istituto di Istruzione, di studio e di sperimentazione, dotato di personalità giuridica di diritto privato)**

Sede – Reggio Emilia, via Guittone d'Arezzo n. 6.

L'Istituto ha lo scopo di attuare processi formativi di qualificazione e specializzazione professionale a favore dei settori e delle categorie economiche per le quali si riveli tale esigenza, e di creare strutture di sperimentazione, di assistenza e di servizio alle imprese.

VALORE DI BILANCIO: **1 Euro**

QUOTA SOTTOSCRITTA del valore nominale di **113.336 Euro**, corrispondente al 2,393% del Fondo di dotazione da soci di 4.735.259 Euro.

Valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2014 3.730.981 Euro

▪ **FONDAZIONE con il SUD**

Sede – Roma, Corso Vittorio Emanuele II n. 184

La Fondazione "Fondazione con il Sud" (già Fondazione per il Sud) è stata costituita dalle Fondazioni di cui alla Legge 461/1998 e dalle Organizzazioni di Volontariato che vi partecipano attraverso il Forum Permanente del Terzo Settore, e che, in qualità di Fondatori, l'hanno dotata di un patrimonio al fine di concorrere allo sviluppo delle infrastrutture sociali del Sud d'Italia, con particolare attenzione alle regioni che rientrano nell'obiettivo prioritario 1 di cui al regolamento CE n. 1260 del 21 giugno 1999, secondo quanto previsto dall'atto costitutivo.

VALORE DI BILANCIO: **1.154.678 Euro**

QUOTA VERSATA del valore nominale di **1.154.678 Euro**. La partecipazione è iscritta nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "b) altre partecipazioni" contenuta nelle Immobilizzazioni Finanziarie e in contropartita per pari importo al Passivo dello Stato Patrimoniale nella voce d) altri fondi tra i Fondi per l'attività d'istituto. La quota versata corrisponde allo 0,367% del Fondo di dotazione della Fondazione con il Sud pari a 314.801.028 Euro.

La Fondazione è stata costituita il 22/11/2006.

▪ FONDAZIONE DOPO DI NOI ONLUS

Sede- Correggio (RE) Viale Vittorio Veneto 34/d

La Fondazione "Dopo di Noi" Onlus è stata costituita, ai sensi dell'art 10 lettera l) del D.lgs 460/97 in data 17 Dicembre 2008, da alcune associazioni Onlus, Consorzi di cooperative sociali e dalla Fondazione Cassa di risparmio di Reggio Emilia P.Manodori. La Fondazione non ha scopo di lucro e opera esclusivamente per fini di utilità e solidarietà sociale; svolge la propria attività nel settore sociale e socio sanitario, in particolare perseguendo l'obiettivo di offrire ai cittadini disabili servizi residenziali o sostitutivi della famiglia mediante lo sviluppo di una rete di strutture residenziali che rispondano alle esigenze di assistenza quotidiana e che s'integrino con i programmi di assistenza sanitaria, socio sanitaria, socio educativa, ovvero lo sviluppo di una rete di assistenza domiciliare ed extra domiciliare a favore dei cittadini disabili fisici e psichici.

VALORE DI BILANCIO: 50.000 Euro

QUOTA VERSATA del valore nominale di **50.000 Euro**. La partecipazione è iscritta nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "b) altre partecipazioni" contenuta nelle Immobilizzazioni Finanziarie e in contropartita per pari importi al Passivo dello Stato Patrimoniale nella voce d) altri fondi tra i Fondi per l'attività di istituto. La quota versata corrisponde al 29,15% del Fondo di dotazione della Fondazione pari a 171.500 Euro.

FONDAZIONE REGGIO CHILDREN – CENTRO LORIS MALAGUZZI

Sede- Reggio Emilia (RE) Via Bligny 1/a

La Fondazione, costituita il 29 settembre 2011 per trasformazione dell'Associazione Internazionale Amici di Reggio Children non ha scopo di lucro e trae origine dal progetto educativo elaborato e praticato nelle scuole e nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia. La Fondazione promuove la ricerca in tutte le sue forme a partire da quella realizzata dalle scuole e nidi dell'infanzia come atteggiamento indispensabile per migliorare la qualità della vita dei bambini delle famiglie e della comunità.

VALORE DI BILANCIO: **1 Euro** Si è ritenuto di mantenere iscritta a bilancio la partecipazione al valore di 1 euro considerato il mantenimento da parte della fondazione Manodori della qualifica di membro Fondatore promotore della suddetta Fondazione.

La partecipazione è iscritta nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "b) altre partecipazioni" contenuta nelle Immobilizzazioni Finanziarie e in contropartita per pari importi al Passivo dello Stato Patrimoniale nella voce d) altri fondi tra i Fondi per l'attività d'istituto.

E35 – FONDAZIONE PER LA PROGETTAZIONE INTERNAZIONALE

Sede- Reggio Emilia (RE) Via Vicedomini 2

La Fondazione, costituita nel mese di Luglio 2015, ha come principale finalità quella di sostenere la promozione europea e internazionale del territorio allo scopo di attrarre risorse economiche, realtà imprenditoriali, conoscenza, partenariati e condizioni di sostegno delle politiche di sviluppo locale e di supporto degli enti locali e delle loro aggregazioni, del tessuto economico e no profit del territorio.

VALORE DI BILANCIO: 7.000 Euro

QUOTA VERSATA **7.000 Euro** del valore nominale di 7.000 Euro al fondo di dotazione. La partecipazione è iscritta nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "b) altre partecipazioni" contenuta nelle Immobilizzazioni Finanziarie e in contropartita per pari importi al Passivo dello Stato Patrimoniale nella voce d) altri fondi tra i Fondi per l'attività d'istituto.

Per tutte le partecipazioni quotate e non quotate sopra elencate non sussiste controllo della Fondazione ai sensi dell'art. 6 comma 2 e 3 del D.Lgs. 153/199.

La Fondazione, non detenendo partecipazioni in imprese strumentali, non svolge attività diverse da quelle di gestione del patrimonio e di erogazione di contributi di beneficenza per cui non deve adottare misure organizzative particolari ai sensi dell'articolo 11.1 lettera q) dell'Atto di Indirizzo del 19/04/2001.

c) titoli di debito 6.131.194 Euro (6.131.194 Euro nel 2014)

- OBBLIGAZIONE CONVERTIBILE IN AZIONI UNICREDIT "CASHES"

I CASHES sono strumenti finanziari convertibili in azioni ordinarie UniCredit sulla base di un rapporto di conversione fissato sin dal momento dell'emissione (30,83 Euro). Tali strumenti danno diritto al pagamento su base trimestrale d'interessi pari al tasso Euribor a 3 mesi maggiorato di uno spread pari a 450 bp applicato al valore nominale dei CASHES nel caso in cui sia prevista la distribuzione di dividendi dalle azioni Unicredit e alla presenza di utili distribuibili risultanti dal bilancio consolidato relativo all'esercizio precedente. Al 31 dicembre 2015 la Fondazione detiene strumenti CASHES per un valore nominale di 10.000.000 Euro e un valore contabile di 6.131.194 Euro.

Il diverso valore è giustificato dallo scorporo del valore dei diritti di opzione collegati ai CASHES e venduti in occasione degli aumenti di capitale UniCredit avvenuti nel 2010 e nel 2012.

Nel 2015 gli interessi netti maturati sull'obbligazione ammontano a 280.265 Euro e sono iscritti nella voce di conto economico 3) a-interessi da immobilizzazioni finanziarie.

Riguardo agli avvisi di accertamento notificati dalla direzione provinciale dell'Agenzia delle Entrate di Reggio Emilia per le annualità 2009-2011, relativi al trattamento fiscale dei proventi derivanti dai CASHES e che vertono anche sulla corretta qualificazione giuridica di tali strumenti finanziari la Fondazione nel mese di maggio 2015 ha impugnato i relativi atti di accertamento. Si rimanda alla pagina 35 della Relazione sulla Gestione nella sezione sui Fatti di rilievo verificatesi dopo la chiusura dell'esercizio in cui sono contenuti aggiornamenti su tale contenzioso .

Titoli di debito	Valore al 31/12/2014	Incrementi 2014	Decrementi 2014	Valore al 31/12/2015
Obbligazione convertibile in azioni Unicredit "CASHES"	6.131.195			6.131.195
Totale	6.131.195	0	0	6.131.195

d) altri titoli: 357.906 Euro (326.021 Euro nel 2014)

- Fondo Comune di Investimento Mobiliare chiuso riservato INNOGEST CAPITAL

Il fondo ha come scopo di incrementare il valore del patrimonio attraverso operazioni di Venture Capital di media lunga durata, attraverso la sottoscrizione di strumenti rappresentativi di capitale di rischio/debito d'impresе non quotate, operanti nel settore delle nuove tecnologie.

L'investimento è stato contabilizzato col metodo del costo determinato sulla base del valore di sottoscrizione. Tale valore è rettificato in presenza di perdite di valore considerate durevoli determinabili tra l'altro, dall'esistenza di significative differenze tra Net Asset Value (NAV) e importi versati. Il valore originario del fondo è ripristinato negli esercizi successivi qualora siano venuti meno i motivi della svalutazione.

Nel corso del 2015 sono stati eseguiti dal fondo due richiami di versamento complessivamente di Euro 52.758 ed è stata rimborsata una quota capitale pari a 20.873 Euro. Tra i conti d'ordine Garanzie e Impegni risultano iscritti impegni di sottoscrizione di richiami del Fondo per ulteriori 152.241 Euro.

Gli altri titoli sono costituiti da:

Altri titoli	Valore di bilancio al 31/12/2014	Incrementi per richiami	Decrementi	Valore di bilancio al 31/12/2015	Valore quote al 30/09/2015 (1)
Fondo Innogest Capital - 100 quote	326.021	52.758	-20.873	357.906	278.877
Totale	326.021	52.758	-20.873	357.906	278.877

1.ultimo dato in possesso della Fondazione al momento di predisporre la bozza del bilancio al 31 dicembre 2015.

3) STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI 56.282.975 Euro (36.787.836 Euro nel 2014)

Gli strumenti finanziari non immobilizzati sono così composti:

- a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale 31.050.562 Euro (30.235.694 Euro nel 2014)
- b) strumenti finanziari quotati 14.082.297:
 - di cui:
 - titoli di capitale 14.064.307 Euro (0 Euro nel 2014)
 - parti di organismi di investimento collettivo del risparmio 17.990 Euro (163.651 Euro nel 2014)
 - c) strumenti finanziari non quotati 11.150.116 Euro (6.388.491 Euro nel 2014)
 - di cui
 - titoli di capitale 7.501.464 Euro
 - parte di organismi d'investimento collettivo del risparmio 3.648.652 Euro (6.388.491 nel 2014)

-a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale: 31.050.562 euro (30.235.694 Euro nel 2014)

La Fondazione dalla metà dell'esercizio 2014 ha affidato parte della complessiva liquidità disponibile generata nel primo semestre del 2014 dalle operazioni di cessioni di azioni UniCredit a tre gestori: Banca Albertini Syz & C. S.p.A., Generali Investment Europe S.p.A. ed Epsilon Sgr S.p.A.

Le principali caratteristiche dei mandati sono le seguenti:

- tipologia del mandato: crescita del capitale conferito mediante il conseguimento di un rendimento assoluto positivo indipendentemente dall'andamento dei mercati finanziari e superiore al rendimento monetario (mandato di gestione a ritorno assoluto)
- obiettivo di rendimento: Euribor 3 mesi + 300 punti base
- livello di rischio: medio basso
- tipologia di strumenti finanziari:- monetari 0-100%-obbligazionari 0-100% (almeno il 25% del patrimonio dovrà essere investito in titoli di stato italiani) - azionari 0-40%; utilizzo di fondi /SICAV fino al 60% del capitale. Esclusione dell'emittente UniCredit e rischio di cambio non ammesso.
-

Nelle tabelle che seguono, sono esposti i movimenti intervenuti nel 2015 e le composizioni delle gestioni patrimoniali:

patrimonio a inizio 2015	Albertini Syz & C. Generali S.p.A. Epsilon SGR S.p.A			totale
valore iniziale	10.217.223	9.945.889	10.072.582	30.235.694
risultato lordo di gestione	813.227	180.066	113.220	1.106.513
fiscalità	123.013		14.328	137.341
totale risultato netto da fiscalità	690.214		98.891	969.172
commissioni di gestione	29.320	19.792	14.859	63.971
commissioni di negoziazione		276	2.183	2.459
commissioni di performance	58.504			58.504
spese e imposta di bollo	15.271	52	14.047	29.370
patrimonio a fine 2015	10.804.343	10.105.835	10.140.384	31.050.562

In compensazione del risultato di gestione di Generali S.p.A. è stato utilizzato un credito di imposta generato dai risultati dell'esercizio precedente.

I valori delle gestioni esprimono il valore di mercato delle relative componenti, cioè il valore dell'ultimo giorno di borsa del mese di dicembre 2015.

La composizione del portafoglio titoli delle gestioni in essere è la seguente:

Albertini Syz

Asset class	Controvalore titoli in €	% totale portafoglio
Azionario Paesi Sviluppati	1.164.617	11%
Azionario Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Corporate High Yield	92.209	1%
Obb. Corporate Investment Grade	2.773.812	26%
Obb. Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Governativo Italia	3.665.229	34%
Obb. Governativo Non Italia	3.098.078	29%
Totale portafoglio titoli	10.793.945	100%
Liquidita'	10.398	
TOTALE PATRIMONIO	10.804.343	

Epsilon Sgr

Asset class	Controvalore titoli in €	% totale portafoglio
Azionario Paesi Sviluppati	1.834.730	20%
Azionario Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Corporate High Yield	0	0%
Obb. Corporate Investment Grade	1.970.923	21%
Obb. Paesi Emergenti	1.386.780	15%
Obb. Governativo Italia	4.479.177	28%
Obb. Governativo Non Italia	1.516.510	16%
Totale portafoglio titoli	9.266.368	100%
Liquidita'	874.016	
TOTALE PATRIMONIO	10.140.385	

Generali Investment Europe S.p.A.

Asset class	Controvalore titoli in €	% totale portafoglio
Azionario Paesi Sviluppati	889.460	9%
Azionario Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Corporate High Yield	518.280	5%
Obb. Corporate Investment Grade	2.350.249	24%
Obb. Paesi Emergenti	0	0%
Obb. Governativo Italia	3.147.852	32%
Obb. Governativo Non Italia	2.940.265	30%
Totale portafoglio titoli	9.846.106	100%
Liquidita'	268.232	
Partite da regolare	-8.504	
TOTALE PATRIMONIO	10.105.834	

Di seguito si forniscono le informazioni sulle operazioni in derivati nell'ambito delle gestioni patrimoniali secondo quanto previsto nell'art.4 comma 4 del Protocollo d'intesa MEF-ACRI.

Nel corso del 2015 l'attività in derivati ha riguardato la sola gestione patrimoniale affidata a **Generali Investments Europe S.p.a.** ed ha riguardato la copertura dell'esposizione in valute diverse dall'Euro, come da obblighi di convenzione e alla copertura del rischio azionario del portafoglio. L'operatività in derivati valutari è stata effettuata a copertura delle posizioni in titoli azionari denominati in valuta diversa dall'Euro, in particolare in titoli denominati in USD,CHF,GBP, JPY,NOK,SEK,DKK. Nel corso dell'anno sono state effettuate coperture del rischio derivante dalle posizioni in titoli azionari attraverso l'utilizzo di future su indici quali: S&P500,Nikkei 225, DAX,SWISS MKT INDEX ed Euro Stoxx 50.

Si riportano in tabella le posizioni di derivati ancora in essere alla fine dell'esercizio 2015 tenuto conto che i risultati maturati sulle operazioni in derivati sono ricompresi nel risultato complessivo della gestione patrimoniale riportata nella voce 1) del Conto Economico dell'esercizio .

Operazioni in derivati in essere al 31 dicembre 2015 con finalità esclusivamente di **copertura**; contratti forward su divise:

Controparte OTC/clearing	Descrizione del Titolo	Divisa Nomin	Nominale al 31/12/15	Data Estinz.	Prezzo Strike	PLUS/MINUS 31/12/2015
GOLDSAC LOND	fwd CHF 1,09179 17FE16 GOLDSAC LOND	CHF	(70.000,00)	17/02/16	0,9159269	-311
CRAGRIC PARIS	fwd CHF 1,08112 17FE16 CRAGRIC PARIS	CHF	(15.000,00)	17/02/16	0,9249633	69
GOLDSAC LOND	fwd DKK 7,45564 18FE16 GOLDSAC LOND	DKK	(85.000,00)	18/02/16	0,1341267	11
CRAGRIC PARIS	fwd DKK 7,45300 18FE16 CRAGRIC PARIS	DKK	(10.000,00)	18/02/16	0,1341742	2
GOLDSAC LOND	fwd GBP 0,738004 18FE16 GOLDSAC LOND	GBP	(95.000,00)	18/02/16	1,3550069	-42
CRAGRIC PARIS	fwd GBP 0,727761 18FE16 CRAGRIC PARIS	GBP	(8.000,00)	18/02/16	1,3740775	149
GOLDSAC LOND	fwd JPY 135,500 18FE16 GOLDSAC LOND	JPY	(7.800.000,00)	18/02/16	0,0073801	-2.106
GOLDSAC LOND	fwd NOK 9,30661 18FE16 GOLDSAC LOND	NOK	(20.000,00)	18/02/16	0,1074505	73
GOLDSAC LOND	fwd SEK 9,32432 18FE16 GOLDSAC LOND	SEK	(180.000,00)	18/02/16	0,1072464	-356
CRAGRIC PARIS	fwd SEK 9,34410 18FE16 CRAGRIC PARIS	SEK	(15.000,00)	18/02/16	0,1070194	-33
BARCLAYS BK LN	fwd USD 1,13053 18FE16 BARCLAYS BK LN	USD	(340.000,00)	18/02/16	0,8845448	-11.964
GOLDSAC LOND	fwd USD 1,11748 18FE16 GOLDSAC LOND	USD	(30.000,00)	18/02/16	0,894871	-746
GOLDSAC LOND	fwd USD 1,12027 18FE16 GOLDSAC LOND	USD	(70.000,00)	18/02/16	0,8926429	-1.896
GOLDSAC LOND	fwd USD 1,06915 18FE16 GOLDSAC LOND	USD	440.000,00	18/02/16	0,9353229	-6.865
						-24.016

-b) strumenti finanziari quotati 14.082.297 Euro

di cui:

titoli di capitale: 14.064.307 Euro (0 Euro nel 2013)

Nel 2015 sono state trasferite dal portafoglio immobilizzato a quello non immobilizzato 3.000.000 di azioni UniCredit S.p.A. al costo medio di carico delle azioni complessivamente detenute dalla Fondazione di 4,688 Euro, nell'ambito di un processo di diversificazione degli investimenti deliberato dagli organi della fondazione tenendo conto dei contenuti e dei criteri di gestione del patrimonio sull'esposizione massima consentita di concentrazione verso un singolo soggetto previsti nel Protocollo d'intesa MEF-ACRI.

titoli di capitale quotati	Valore al 31/12/2014	incrementi 2015	Valore contabile al 31/12/2015	Valore mercato al 31/12/2015
3.000.000 azioni UniCredit S.p.A.	0	14.064.307	14.064.307	15.480.000
Totale	0	14.064.307	14.064.307	15.480.000

Nel corso dei primi mesi del 2016 la forte volatilità al ribasso del titolo UniCredit ha espresso valori inferiori a quelli d'iscrizione in bilancio. La differenza negativa che emerge tra il valore di mercato e quello contabile appare comunque adeguatamente coperta dalla voce di Patrimonio netta costituita dalla Riserva da rivalutazioni e plusvalenze (di 30.213.911 Euro).

	Valore contabile al 31/12/2015	Valore medio di mercato (1)	Plus/ Minus
Titoli di capitale quotati			
- 3.000.000 azioni UniCredit Spa	14.064.307	10.746.000	-3.318.307

1. Il valore medio di mercato è da intendersi fino al 23 marzo 2016, data di predisposizione della bozza del bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione.

-b) strumenti finanziari quotati 14.082.297 Euro-

di cui:

parti di organismi d'investimento collettivo di risparmio: 17.990 Euro (163.651 Euro nel 2014)

La voce si riferisce alle parti di organismi d'investimento collettivo del risparmio quotate valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di mercato risultante dalle quotazioni alla chiusura dell'esercizio. Le variazioni intervenute nell'esercizio sono riportate nella tabella sottostante:

:

Strumenti finanziari quotati- parti di organismi collettivi di risparmio	Valore al 31/12/2014	incrementi 2015	decrementi per distrib. liquidità 2015	Valore al 31/12/ 2015	Valore di mercato al 30/06/2015 (*)
Unifortune conservative fund	163.651		-145.662	17.990	398.272
Totale	163.651	0	-145.662	17.990	398.272

*Nel valore di mercato al 30 giugno 2015- ultimo dato in possesso della fondazione fornito dai gestori al momento di predisporre la bozza di bilancio dell'esercizio- potrebbe essere compreso anche un credito d'imposta generatosi per effetto di minusvalenze che sarebbe assegnato dalla società di gestione ai sottoscrittori del fondo solo al momento del disinvestimento delle quote e che potrebbe essere utilizzato dalla Fondazione in compensazione di realizzo di plusvalenze riguardanti investimenti in titoli azionari o obbligazionari.

Nel 2015 una parte di liquidità distribuita dal fondo Unifortune Side Pocket (fondo scisso dal fondo originario Unifortune Conservative Fund e liquidato a fine 2015) è stata decurtata dal valore residuo da avere a rimborso dal fondo originario Unifortune Conservative Fund.

**-c) strumenti finanziari non quotati 11.150.116 Euro
di cui**

titoli di capitale:7.501.464 euro (0 Euro nel 2014)

Nel corso del 2015 la Fondazione ha acquistato da UniCredit S.p.A. 300 quote di partecipazione al capitale sociale della **Banca d'Italia** per un valore nominale di 7.500.000 di Euro. pari a 0,1% del capitale sociale di 7.500.000.000 Euro suddiviso in 300.000 quote di 25.000 Euro cadauna, ed ha sostenuto costi accessori relativi all'atto di compravendita di quote pari a 1.464 Euro rilevati a incremento del valore della partecipazione. La Banca di Italia è istituto di diritto pubblico, svolge funzioni di Banca Centrale della Repubblica Italiana è parte integrante del Sistema Europeo di Banche Centrali ed è autorità nazionale competente nel meccanismo di vigilanza unico su intermediari bancari e finanziari, di supervisione e sorveglianza sul sistema dei pagamenti e sui mercati. Come previsto dalla Legge 29 gennaio 2014 n.5 di conversione del Decreto Legge 30 novembre 2013 n.133 al comma 6 dell'articolo 6 la Fondazione, in qualità di partecipante al capitale della Banca di Italia ha iscritto le suddette quote di partecipazione nel comparto delle attività finanziarie detenute per la negoziazione ai medesimi valori di acquisto.

**-c) strumenti finanziari non quotati 11.150.116 Euro (0 Euro nel 2014)
di cui**

parti di organismi d'investimento collettivo del risparmio: 3.648.652 Euro (6.388.491 Euro nel 2014)

La voce si riferisce a parti di organismi d'investimento collettivo del risparmio valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzazione e riguardano le quote possedute dalla Fondazione in due Fondi Immobiliari chiusi -Fondo Torre Re Fund I e Fondo RealEmerging trasferiti dall'attivo immobilizzato all'attivo circolante nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2012 perché non ritenuti investimenti strategici e quindi in un'ottica di dismissione degli stessi.

Alla data del 31 dicembre 2015 tali strumenti finanziari sono ancora presenti nel portafoglio non immobilizzato.

▪ **Fondo Comune di Investimento Immobiliare chiuso riservato "RealEmerging"**

NUMERO QUOTE REALEMERGING IMMOBILIARE	PREZZO SOTTOSCRIZIONE EURO	VALORE TOTALE DELL'INVESTIMENTO EURO
16	250.000	4.000.000

Il confronto tra il costo di acquisto e il presunto valore di realizzo per i titoli non quotati al 31 dicembre 2015 ha fatto rilevare una svalutazione di 296.248 Euro che è compresa nella voce 4 di conto economico - Svalutazione di strumenti finanziari non immobilizzati.

Nel 2015 il Fondo non ha distribuito proventi.

▪ **Fondo Comune di Investimento Immobiliare chiuso riservato "Torre Re Fund I"**

NUMERO QUOTE TORRE RE FUND I	VALORE IN EURO DI SOTTOSCRIZIONE	VALORE TOTALE DELL'INVESTIMENTO EURO
6	770.417	4.622.000

Il confronto tra il costo di acquisto e il presunto valore di realizzo per i titoli non quotati al 31 dicembre 2015 ha fatto rilevare una svalutazione di 2.443.590 Euro che è compresa nella voce 4 di conto economico - Svalutazione di strumenti finanziari non immobilizzati. La svalutazione rilevata è imputabile principalmente alle pesanti minusvalenze nette da valutazione derivanti dall'adeguamento del valore dei cespiti immobiliari in considerazione della prevista cessione a breve degli immobili prevista nel relativo piano di dismissione.

Nel 2015 il Fondo non ha distribuito proventi.

Strumenti finanziari non quotati- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	Valore di bilancio al 31/12/2014	svalutazione	Valore di bilancio al 31/12/2015	Valore realizzo delle quote al 31/12/2015
Fondo Immobiliare Real Emerging	3.570.130	-296.248	3.273.883	3.273.883
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I	2.818.360	-2.443.590	374.770	374.770
Totale	6.388.491	-2.739.838	3.648.652	3.648.652

4. CREDITI: 3.096.593 Euro (3.062.991 Euro nel 2014)

La voce riassume i crediti iscritti al loro valore nominale costituiti da:

-crediti esigibili **oltre l'esercizio successivo** pari a complessivi 3.089.359 Euro (3.057.960 Euro nel 2014)
composti da:

	31/12/2015	31/12/2014
• Credito IRPEG esercizio 1992/1993	204.517	204.517
• Credito IRPEG esercizio 1993/1994	1.115.547	1.115.547
• Credito IRPEG (quota ritenuta 10% su dividendi)	440.139	440.139
• Credito per interessi maturati su credito IRPEG esercizio 1992/93	153.912	151.867
• Credito per interessi maturati su credito IRPEG	772.592	761.437
• Credito per interessi maturati su credito IRPEG	204.777	200.376
• Credito irap 2015	1.476	0
• Credito Ires 2014 commi 655-656 legge di stabilità 2015	196.397	184.076
Totale	3.089.359	3.057.960

- **Credito IRPEG 1992/1993: 204.517 Euro**

Il credito IRPEG iscritto per gli esercizi 1992/1993 rappresenta il credito d'imposta che derivava dall'applicazione, sui redditi di capitale dichiarati, della ritenuta del 10% subita. La Fondazione aveva presentato dichiarazione dei redditi applicando l'aliquota agevolata al 50% ma a fronte di ciò era stato notificato avviso di accertamento da parte dell'ufficio delle II.DD. di Reggio Emilia, rideterminando l'ammontare del credito spettante che è quello tuttora iscritto in bilancio (riguardo all'avviso di accertamento è pendente in Cassazione il contenzioso avente a oggetto le sanzioni irrogate).

- **Credito IRPEG 1993/94: 1.115.547 Euro**

Il credito IRPEG dell'esercizio 1993/1994, iscritto per effetto della riduzione IRPEG al 50% ex art.6 D.p.r.601/73, è divenuto certo dall'esercizio 2000 poiché, in relazione alla relativa dichiarazione dei redditi, non è pervenuto avviso di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate entro il termine di prescrizione. Il credito era stato portato a conto economico nell'esercizio 2000. A un sollecito di rimborso inviato nel 2005 dalla Fondazione, l'Agenzia delle Entrate ha risposto con un diniego al rimborso a fronte del quale è stato instaurato il contenzioso, tuttora pendente dinanzi alla Corte di Cassazione.

- **Credito d'imposta IRPEG esercizio 1998:440.139 Euro**

Il credito IRPEG 1998 si riferisce ai dividendi incassati dalla società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A. nel 1998, ed è stato contabilizzato in seguito al mancato esonero, da parte della Direzione Regionale delle Entrate, dalla ritenuta ai sensi dell'art. 10/bis Legge 29/12/1962 n° 1745. Trattasi di un credito certo, portato a conto economico nel 2005, riportato nella dichiarazione dei redditi e richiesto espressamente a rimborso nell'ambito del contenzioso instauratosi con l'Agenzia delle Entrate in relazione alla spettanza per l'esercizio 97-98 dell'applicabilità alla Fondazione delle agevolazioni previste dall'articolo 6 del D.P.R. 601/73 e dell'articolo 10 bis della Legge 1745/1962. Il giudizio si è terminato nel 2010 con la sentenza di Cassazione che ha negato l'applicazione al 50% dell'aliquota pro tempore vigente e l'esenzione dei dividendi dalla ritenuta di acconto, riconoscendo tuttavia come certo il credito iscritto ancora bilancio.

- **Credito d'imposta IRES 2014 commi 655-656 legge di stabilità 2015 (legge 190 del 2014) Euro 184.076 Euro** pari alla maggiore imposta IRES dovuta nel solo periodo d'imposta 2014 in applicazione della nuova base imponibile dei dividendi (dal 5% al 77,74% del loro ammontare.)

- Rispetto all'esercizio precedente tale credito si è incrementato di 12.231 Euro diventando perciò pari a **196.397 Euro** per effetto di un'ulteriore maggiore imposta Ires dovuta nel 2014 sui dividendi incassati nell'ambito delle gestioni patrimoniali individuali che non era stata accantonata nel bilancio al 31 dicembre 2014.

- Il credito nato dall'applicazione della nuova base imponibile dei dividendi a partire dal 2014 è da utilizzare in compensazione a decorrere dal 1 gennaio 2016 e fino al 1 gennaio 2017 nella misura del 33,33% del suo ammontare e nella misura residua dal 1 gennaio 2018.

Credito IRAP 2015: 1.476 Euro per effetto di maggiori acconti d'imposta IRAP liquidati nel corso del 2015 rispetto all'IRAP dovuta per l'esercizio 2015.

Sui crediti d'imposta IRPEG riguardanti gli esercizi 1992/93-1993/94 e 97/98 sono calcolati e riportati a conto economico i relativi interessi legali maturati.

-crediti esigibili **entro l'esercizio successivo** per 7.234 Euro (5.030 Euro nel 2014) così composti:

	31/12/2015	31/12/2014
- Crediti per proventi maturati da incassare	501	501
- Crediti diversi (depositi cauzionali, Inail, imp.sost.su rivalutazione TFR)	6.733	4.529
Totale	7.234	5.030

Saldo al 31/12/2014	3.062.991
Incrementi	519.635
Decrementi	486.033
Saldo al 31/12/2015	3.096.593

5) DISPONIBILITA' LIQUIDE: 1.671.500 Euro (11.477.481 Euro nel 2014)

La voce comprende:

- il saldo della cassa contanti
- il saldo della carta di credito prepagata
- il saldo dei conti correnti bancari attivi intrattenuti con controparti bancarie alla data di chiusura dell'esercizio, come di seguito ripartiti:

	31/12/2015	31/12/2014
Cassa	5	102
Carta CLIK	574	903
Banco San Geminiano e San Prospero	726	4.792
Banca Monte dei Paschi	1.050.524	10.014.288
Banca Albertini Syz	5.787	5.792
Credem	149.221	
UniCredit Banca	199.670	1.193.495
UniCredit Banca (liquidita' ex IPAB)	264.994	258.109
Totale	1.671.500	11.477.481

Nel report integrato è riportato il rendiconto finanziario del periodo 1 gennaio 31 dicembre 2015 alla pagina 24.

7)RATEI E RISCONTI ATTIVI 57.706 Euro (14.881 Euro nel 2014)

La voce riassume quote di oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, in base al principio della competenza temporale costituiti da:

	31/12/2015	31/12/2014
Risconti attivi	15.573	14.881
- oneri pagati anticipatamente per premi polizze di assicurazione.	14.833	14.865
- oneri pagati anticipatamente	740	16
Ratei attivi		
quota parte cedola CASHES	42.132	-
Totale	57.706	14.881

VARIAZIONI ANNUE:

Saldo al 31/12/2014	14.881
Incrementi	57.706
Decrementi	14.881
Saldo al 31/12/2015	57.706

CRITERI OMOGENEI DI ESPOSIZIONE IN NOTA INTEGRATIVA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE AI FINI DELLE INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

Si riportano i valori correnti del Patrimonio e del Totale Attivo di bilancio, determinati per quanto riguarda gli strumenti finanziari sulla base dei criteri sotto esposti.

Per la valorizzazione delle poste di bilancio ai valori correnti, la Commissione Bilancio dell'ACRI ha individuato alcuni criteri di valutazione che possono essere utilizzati anche per un'esposizione omogenea delle attività finanziarie in Nota integrativa. Tale esposizione ha esclusivamente una funzione informativa e non rileva ai fini della redazione del bilancio che segue i propri criteri contabili definiti con il provvedimento del Tesoro del 19 aprile 2001. La Commissione propone di esprimere al valore corrente gli strumenti finanziari, a prescindere dalla loro classificazione di bilancio (immobilizzati o circolanti) e di tenere a valore contabile le altre poste, come segue:

- **Partecipazioni e titoli di capitale quotati:** valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile
- **Partecipazioni e titoli di capitale non quotati:** valore corrispondente alla frazione di patrimonio netto, commisurata alla quota di capitale sociale detenuta, risultante dai dati di bilancio più aggiornati a disposizione
- **Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale:** valorizzati in base all'ultimo rendiconto dell'anno fornito dal gestore
- **Titoli di debito e parti di organismo collettivo del risparmio quotati:** sulla base della quotazione dell'ultimo giorno dell'anno disponibile
- **Titoli di debito e parti di organismo collettivo del risparmio non quotati:** si assume il valore iscritto in bilancio
- **Attività residue:**(altre attività, immobilizzazioni materiali e immateriali, ratei e risconti, disponibilità liquide): si assume il valore iscritto in bilancio.

	2015	2014	2013
PARTECIPAZIONI QUOTATE:	118.604.787	118.923.692	134.920.448
UniCredit S.p.A.	101.140.298	104.923.259	121.773.288
Banco Popolare Soc. Cooperativa	2.502.792	1.957.548	1.399.000
Iren S.p.A.	6.481.264	4.004.682	4.869.730
Enel S.p.A.	8.480.434	8.038.202	6.878.429
PARTECIPAZIONI NON QUOTATE:	29.802.514	22.274.981	22.446.314
Cassa Depositi e Prestiti	18.349.931	18.349.931	18.349.931
Banca d'Italia (*)	7.501.464	-	-
Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A.	278.443	277.647	300.519
IFOA	89.282	88.937	94.183
Par.Co.S.p.A.	1.985.972	1.813.246	1.989.241
Studio Alfa s.r.l.	347.543	293.828	261.396
Reggio Emilia Innovazione Scarl	38.200	35.462	35.114
Fondazione Reggio Children- Centro Loris Malaguzzi	1	211.251	211.251
E35- Fondazione per la progettazione	7.000	-	-
Fondazione con il Sud	1.154.678	1.154.678	1.154.678
Fondazione dopo di noi Onlus	50.000	50.000	50.000
TITOLI DI DEBITO E ALTRI TITOLI NON QUOTATI	10.076.714	13.463.256	13.921.251
Obbligazione Convertibile CASHES	6.131.194	6.131.194	6.131.194
Fondo Innogest Capital	278.877	295.385	340.983
Fondo Immobiliare Real Emerging	3.273.883	3.570.130	3.831.356
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I	374.770	2.818.361	2.959.299
Unifortune Conservative Fund e Side Pocket	17.990	648.186	658.419
STRUMENTI FINANZIARI IN GESTIONI PATRIMONIALI	31.050.562	30.235.694	0
TOTALE STRUMENTI FINANZIARI A VALORI CORRENTI	189.534.577	184.897.622	171.288.013
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	25.945.269	26.155.730	23.262.027
CREDITI	3.096.593	3.062.991	2.884.022
DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.671.500	11.477.481	28.909.917
RATEI E RISCONTI ATTIVI	57.706	14.881	56.734
TOTALE ATTIVO A VALORI CORRENTI	220.305.645	225.608.705	226.400.713
(-) TOTALE PASSIVO	-36.325.059	-39.705.306	-41.357.658
TOTALE PATRIMONIO CORRENTE	183.980.586	185.903.399	185.043.055
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2015-2014)	184.941.993		
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2014-2013)		185.473.227	
MEDIA DEL PATRIMONIO CORRENTE (2013-2012)			164.271.635
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2015-2014)	222.957.175		
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2014-2013)		226.004.709	
MEDIA DEL TOTALE ATTIVO CORRENTE (2013-2012)			205.314.934
PROVENTI NETTI TOTALI	3.336.422	4.766.199	9.241.106

*Con riferimento alla partecipazione in Banca di Italia si precisa che il valore riportato in tabella rappresenta il costo di acquisto della partecipazione e non il valore corrente determinato, secondo i criteri definiti in ambito ACRI per le partecipazioni e titoli di capitale non quotati, come valore sulla frazione di patrimonio netto commisurata alla percentuale di capitale sociale detenuto perché, applicando tale criterio, si sarebbe evidenziato un valore corrente di 27.294.925 Euro con un plusvalore latente di 19.793.461 Euro.

SEZIONE PASSIVO

1) PATRIMONIO NETTO 164.115.497 Euro (163.720.173 Euro nel 2014)

Nell'esercizio 2015 il patrimonio netto è aumentato complessivamente di 395.324 Euro per effetto dell'accantonamento annuale alla riserva obbligatoria determinato nella misura del 20% sull'avanzo 2015 e per effetto dell'incremento della riserva da donazioni di opere d'arte.

Il patrimonio è composto come segue:

(1.a) FONDO DI DOTAZIONE ammonta a **90.123.033 Euro** (90.123.033 Euro nel 2014)

Il Fondo di dotazione identifica il patrimonio originario nell'ottica di fissare l'ammontare patrimoniale da conservare nel tempo. E' l'importo risultante dopo la riclassificazione del patrimonio netto al 30/09/1999 con riferimento ai punti 14.4 e 14.5 dell'Atto d'indirizzo del 19/04/2001.

Non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente.

(1.b) RISERVA DA DONAZIONI ammonta a **39.981 Euro** (20.481 Euro nel 2014)

La riserva accoglie i valori delle opere d'arte donate pervenute alla Fondazione.

Nel 2015 è stata accettata la donazione di 13 dipinti di Giannino Tamagnini

(1.c) RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE ammonta a **30.213.911 Euro** (30.213.911 Euro nel 2014)

La riserva accoglie le plusvalenze nette realizzate sulle cessioni di azioni e diritti di opzioni della società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A. avvenute negli anni '94-98. L'importo è stato determinato con la riclassificazione delle riserve iscritte nel patrimonio netto al 30/09/1999 con riferimento ai punti 14.4 e 14.5 dell'Atto d'indirizzo del 19/04/2001.

Non ci sono state variazioni rispetto all'esercizio precedente.

(1.d) RISERVA OBBLIGATORIA ammonta a **32.298.656 Euro** (31.210.865 Euro nel 2014)

La riserva è stata istituita in base all'Atto d'indirizzo del 19/04/2001, e accoglie gli accantonamenti annuali determinati con riferimento all'avanzo dell'esercizio, nella misura del 20% come fino ad ora stabilito di anno in anno dall'Autorità di vigilanza. Nel 2015 la voce si è incrementata di 375.824 Euro.

(1.e) RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO ammonta a **7.793.152 Euro** (7.793.152 Euro nel 2014)

La riserva è stata istituita in base all'Atto d'indirizzo del 19/04/2001, ed ha accolto negli esercizi precedenti quote di accantonamenti nella misura del 15% e del 5% dell'avanzo. Nel 2015 non è stato effettuato accantonamento alla riserva.

(1.f) AVANZI (DISAVANZI) PORTATI A NUOVO ammonta a **zero Euro** (zero Euro nel 2014)

(1.g) AVANZO (DISAVANZO) RESIDUO ammonta a **zero Euro** (zero Euro nel 2014)

(1.h) FONDO DI DOTAZIONE CON VINCOLO EX IPAB ammonta a **205.392 Euro** (205.392 Euro nel 2014)

Il fondo di dotazione con vincolo ex IPAB rappresenta il patrimonio pervenuto nel 1996 alla Fondazione dalla trasformazione dell'Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori" avente sede in Reggio Emilia a favore della Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori. Il patrimonio è vincolato a interventi socio-assistenziali, formativi e scolastici nel settore giovanile.

Non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente.

(1.i) RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE – FONDO DI DOTAZIONE CON VINCOLO EX IPAB ammonta a **3.441.369 Euro** (3.441.369 Euro nel 2014)

La riserva accoglie le plusvalenze nette realizzate sulle cessioni del patrimonio ex IPAB "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori", previa specifica autorizzazione richiesta di volta in volta all'Autorità di vigilanza.

Non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente.

(1.I) ARROTONDAMENTI 3 EURO (4 Euro nel 2014)

La riserva accoglie gli arrotondamenti all'unità di Euro.

Nel prospetto seguente si rappresentano le variazioni nei conti del patrimonio netto per l'esercizio chiuso al 31/12/2015.

Patrimonio netto	Saldi al 31/12/2014	Accantonamenti e (utilizzi) nell'esercizio	Saldi al 31/12/2015
Fondo di Dotazione	90.123.033		90.123.033
Riserva da donazioni	20.481	19.500	39.981
Riserva da rivalutazioni e plusvalenze	30.213.911		30.213.911
Riserva obbligatoria	31.922.832	375.824	32.298.656
Riserva per l'integrità del patrimonio	7.793.152		7.793.152
Avanzi (disavanzi) residui			0
Fondo di dotazione con vincolo di destinazione (ex IPAB)	205.392		205.392
Riserva da rivalutazioni e plusvalenze – Fondo di dotazione con vincolo di destinazione (ex IPAB)	3.441.369		3.441.369
Arrotondamento all'unità di euro	4		3
TOTALE PATRIMONIO NETTO	163.720.173	395.324	164.115.497

2) FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO 26.012.567 Euro (30.143.575 Euro nel 2014)

I fondi per l'attività d'istituto sono composti da:

- a) Fondo di stabilizzazioni delle erogazioni: 15.650.487 Euro (15.650.487 Euro nel 2014)
- b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti: 458 Euro (3.965.867 nel 2014)
- d) altri fondi: 10.361.622 Euro (10.527.221 Euro nel 2014)

a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni 15.650.487 Euro (15.650.487 Euro nel 2014)

Il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni è finalizzato a contenere, in un orizzonte temporale pluriennale, la variabilità delle erogazioni d'esercizio.

Le variazioni del fondo stabilizzazioni erogazioni intervenute nell'esercizio 2015 sono riepilogate nella tabella di seguito esposta:

Saldo al 31/12/2014	15.650.487
Accantonamento dell'esercizio 2015	0
Saldo al 31/12/2015	15.650.487

b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti: 458 Euro (3.965.867 nel 2014)

I fondi per le erogazioni nei settori rilevanti accolgono le somme generate dall'avanzo di esercizio e stanziare a favore delle attività istituzionali nei settori che lo Statuto definisce rilevanti e sono utilizzati nel momento dell'adozione delle delibere a favore dei soggetti beneficiari.

L'accantonamento dell'esercizio 2015 è pari a 458 Euro, calcolato secondo quanto previsto dall'art.8 comma 1 lettera d) del D.Lgs 153/99.

Nel corso del 2015 il fondo si è inoltre incrementato per effetto delle risorse relative a contributi scaduti e perciò revocati.

In merito alla determinazione della quota destinata alla Fondazione con il Sud di competenza della Fondazione la quota di pertinenza dell'esercizio 2015, comunicata dall'ACRI e pari a 149.007 Euro.

Le variazioni della voce intervenute nell'esercizio sono riportate nella tabella di seguito esposta:

Saldo al 31/12/2014 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		3.965.867
Incrementi		461.174
di cui per :		
- Revoche	460.716	
- Accantonamento 2015	458	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2014		-2.590.774
- Arte, attività e beni culturali	-365.700	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-1.080.592	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-587.482	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-557.000	
Decrementi per delibere assunte con riferimento a richieste 2015		-1.835.809
- Arte, attività e beni culturali	-309.990	
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	-632.290	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-793.429	
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-100.100	
Totale saldo al 31/12/2015 Fondi per le erogazioni settori rilevanti		458

d) altri fondi: 10.361.622 Euro (10.527.754 Euro nel 2014)

Nella voce altri fondi confluiscono quattro categorie di fondi distinti:

(1) **Fondo per la partecipazione al patrimonio della Fondazione con il Sud per 1.154.678 Euro**

Fondo per la partecipazione al patrimonio della Fondazione dopo di noi onlus per 50.000Euro

Fondo per la partecipazione al Fondo di dotazione di E35 Fondazione per la Progettazione Internazionale per 7.000 Euro istituito nel 2015

Fondo per la partecipazione in Reggio Emilia Innovazione s.c.a.r.l. per 38.200 Euro istituito nel 2015 attraverso l'accantonamento di risorse derivanti dal reddito dell'esercizio 2015 avendolo classificato come un investimento patrimoniale che non produce adeguata redditività ai sensi dell'art 7 comma 1 del D.Lgs 153/99;

Fondo per la partecipazione al fondo di gestione della Fondazione Reggio Children per 1 Euro mantenuto iscritto a bilancio perchè la Fondazione Manodori conserva la sua qualifica di membro Fondatore promotore di tale ente ma l'apporto a titolo di contributo al fondo di gestione iniziale dell'ente di 211.250 Euro della durata di quattro anni si è esaurito con l'esercizio 2015 .

Tali fondi istituzionali rappresentano la contropartita dell'investimento in altre partecipazioni di natura istituzionali per 1.249.879 Euro esposti nella voce 2b) dell'attivo patrimoniale.

- (2) **Fondo acquisto opere d'arte** per 3.753.678 Euro. Tale fondo rappresenta per la quota già impegnata la contropartita dell'investimento in beni mobili d'arte per 3.570.483 Euro esposti nella voce 1b) dell'attivo e per la quota disponibile le risorse accantonate nei precedenti esercizi ed ancora disponibile per future acquisizioni di opere d'arte per 178.196 Euro.

La movimentazione nell'esercizio del fondo acquisto opere d'arte è quella di seguito riportata:

Quota impegnata	
Saldo al 31/12/2014	3.570.483
Incremento per acquisti di opere d'arte dell'esercizio	5.000
Saldo al 31/12/2015	3.575.483
Quota disponibile	
Saldo al 31/12/2014	183.195
Decremento per acquisti di opere d'arte dell'esercizio	-5.000
Saldo al 31/12/2015	178.195
Totale	3.753.678

- (3) **Fondo acquisto e restauro conservativo scientifico di immobili strumentali per attività istituzionale** per 5.356.250 Euro. Tale fondo è la contropartita dell'investimento in beni immobili strumentali destinati allo svolgimento di attività istituzionali, in particolare a spazi polifunzionali e a scuola dell'infanzia per 3.114.087 Euro esposti nella voce 1)a dell'attivo, e della quota accantonata nei precedenti esercizi ed ancora disponibile per il completamento del restauro dei due immobili. La quota residua disponibile per completare il recupero funzionale tramite restauro conservativo scientifico ammonta a 2.242.163 Euro.

La movimentazione nell'esercizio è quella di seguito riportata:

Quota impegnata	
Saldo al 31/12/2014	3.089.545
Incremento per spese dell'esercizio	24.542
Saldo al 31/12/2015	3.114.087
Quota disponibile	
Saldo al 31/12/2014	2.266.705
Decremento per spese dell'esercizio	-24.542
Saldo al 31/12/2015	2.242.163
Totale complessivo	5.356.250

- (4) **Fondo nazionale iniziative comuni per 1.814 Euro** (1.364 Euro nel 2014).

Il Fondo Nazionale Iniziative Comuni è stato costituito dagli associati Acri nel 2012 per avviare una collaborazione tra le fondazioni per il perseguimento di scopi di utilità sociale nell'ambito dei settori ammessi dalla legislazione di riferimento, attraverso il finanziamento di iniziative comuni condivise, finalizzate alla realizzazione di progetti sia nazionali che internazionali. Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni aderenti attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio, pari allo 0,03% dell'avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi. Le risorse accantonate rimangono a disposizione delle Fondazioni sino al momento in cui sono richiamate dall'Acri per il sostegno delle iniziative prescelte.

La Fondazione ha effettuato:

- accantonamento dell'esercizio 2013 di 1.896 Euro richiamato da ACRI per il progetto alluvione Sardegna per 1.386 Euro; residuo di 510 Euro;
- accantonamento dell'esercizio 2014 di 854 Euro
- accantonamento dell'esercizio 2015 di 451 Euro.

3) FONDI PER RISCHI ED ONERI 487.862 Euro (573.774 Euro nel 2014)

La voce accoglie:

- l'accantonamento al Fondo rischi di 411.090 Euro, effettuato nell'esercizio 2014, a fronte delle imposte, delle sanzioni e degli interessi accertati per gli anni 2009-2010-2011 e notificate nel mese di dicembre 2014 Direzione territoriale di Reggio Emilia dell'Agenzia delle Entrate riguardo al trattamento fiscale dei proventi derivanti dai titoli CASHES decurtato degli importi nella misura di 1/3 dell'imposta IRES dovuta a titolo di riscossione provvisoria per l'impugnazione degli atti accertati;

-l'accantonamento di 162.684 Euro, fatto nel 2012, delle anticipazioni incassate dalla Fondazione (negli esercizi 2008-2010) sul piano di liquidazione del Fondo Development 1 S.C.A. in liquidazione. Ciò tenuto conto di rischi potenziali legati a eventuali pendenze di natura legale relative ad alcune partecipazioni vendute dal Fondo, e del carattere di provvisorietà di tali incassi poiché la procedura di liquidazione del Fondo non è ancora conclusa.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è quella di seguito esposta:

Saldo al 31/12/2014	573.774
Decremento dell'esercizio	-85.912
Saldo al 31/12/2015	487.862

4)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO 349.007 Euro (317.762 Euro nel 2014)

La voce esprime il debito maturato in capo alla Fondazione nei confronti del personale dipendente, a titolo di trattamento di fine rapporto, in conformità alla legislazione e ai contratti vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione per mezzo d'indici.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è quella di seguito esposta:

- Saldo al 31/12/2014	317.762
- Utilizzo per versamento imposta sostitutiva su rivalutazione	-812
- Accantonamento dell'esercizio	32.056
- Saldo al 31/12/2015	349.007

5) EROGAZIONI DELIBERATE 6.501.330 Euro (5.267.617 Euro nel 2014)

La voce esprime il debito della Fondazione verso i beneficiari per i contributi assegnati e ancora da liquidare per interventi istituzionali.

Si dividono in:

- a) Erogazioni deliberate nei settori rilevanti 6.501.330 Euro (5.267.617 Euro nel 2014)

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è la seguente:

Saldi residui al 31/12/2014 nei settori rilevanti		5.267.617
-Arte, attività e beni culturali	809.841	
-Educazione, istruzione e formazione	1.441.833	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	723.403	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2.292.539	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2014		2.590.774
-Arte , attività e beni culturali	365.700	
-Educazione, istruzione e formazione	1.080.592	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	587.482	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	557.000	
Incrementi per delibere assunte a valere sui fondi per le erogazioni per richieste 2015		1.835.809
-Arte , attività e beni culturali	309.990	
-Educazione, istruzione e formazione	632.290	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	793.429	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	100.100	
Incrementi per delibere assunte a valere sull'avanzo dell'esercizio per richieste 2015		1.414.077
-Arte , attività e beni culturali	250.000	
-Educazione, istruzione e formazione	520.000	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	194.077	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	450.000	
Decrementi per pagamenti		-4.146.232
-Arte , attività e beni culturali	-606.366	
-Educazione, istruzione e formazione	-1.578.845	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-912.907	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-1.048.113	
Decrementi per revoche		-460.716
-Arte , attività e beni culturali	-221.626	
-Educazione, istruzione e formazione	-92.211	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	-80.353	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	-66.526	
Saldi residui al 31/12/2015 nei settori rilevanti		6.501.330
-Arte , attività e beni culturali	907.539	
-Educazione, istruzione e formazione	2.003.659	
- Volontariato, filantropia e beneficenza	1.305.132	
-Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	2.285.000	

Per un esame dettagliato delle delibere assunte nel 2015 e dei pagamenti effettuati nell'esercizio si rimanda al bilancio di missione.

6) FONDO PER IL VOLONTARIATO - Legge 266/91 147.555 Euro (306.700 Euro nel 2014)

La voce esprime le somme destinate al volontariato, ai sensi della Legge 266/91, e rappresenta il saldo residuo degli accantonamenti stanziati negli esercizi a favore del fondo istituito presso la Regione Emilia Romagna e a integrazione dei fondi speciali per il volontariato ex legge 266/91. L'accantonamento annuale sull'avanzo dell'esercizio è determinato come da punto 9.7 dell'Atto d'indirizzo del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica.

La movimentazione dell'esercizio è quella di seguito esposta:

Fondo Legge 266/91 – art. 15	
Saldo al 31/12/2014	306.700
Incrementi dell'esercizio:	50.110
Decrementi dell'esercizio:	
-per versamenti richiesti	-209.255
Saldo al 31/12/2014	147.555

7)DEBITI 2.805.806 Euro (3.085.992 Euro nel 2014)

La voce esprime le posizioni di debito della Fondazione verso l'esterno, valutate al loro valore nominale. I debiti ammontano a 2.805.806 e sono suddivisi in:

- Debiti con durata residua **entro i 12 mesi** pari a complessivi 1.714.408 Euro
- Debiti con durata residua **oltre i 12 mesi** pari a complessivi 1.091.398 Euro prevalentemente costituiti dai debiti verso il MEF per la conversione e acquisto azioni CDP e dal debito per la cartella esattoriale per le sanzioni relative alla dichiarazione dei redditi dell'esercizio 92/93 in giudizio in Cassazione.

	31/12/2015	31/12/2014
- Debiti verso fornitori e professionisti per fatture e compensi	184.149	220.117
- Debiti tributari	652.237	142.008
- Debiti verso l'erario per ritenute effettuate	48.486	41.677
- Debiti verso MEF per conversione azioni CDP	1.482.612	2.223.917
- Debiti verso INPS per contributi previdenziali e verso INAIL per saldo	39.625	39.958
- Debito verso Fondo Previdenza Teseo – per saldo contributi dicembre	5.691	4.449
- Debiti diversi	28.734	32.426
- Debiti per oneri diretti e riflessi su compensi già maturati da liquidare al personale	14.180	31.349
- Debiti per cartella esattoriale Equitalia esercizio 92/93	350.092	350.092
Totale	2.805.806	3.085.992

Saldo al 31/12/2014	3.085.992
Incrementi	1.992.025
Decrementi	2.272.211
Saldo al 31/12/2015	2.805.806

8) RATEI E RISCOINTI PASSIVI 20.932 Euro (9.886 Euro nel 2014)

La voce è costituita da quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi:

	31/12/2015	31/12/2014
Risconti passivi	9.811	9.701
Proventi incassati in via anticipata di competenza esercizio futuro	9.811	9.701
Ratei passivi	11.121	186
Spese condominiali	167	186
Rateo per ritenuta su cedola CASHES di comp. esercizio	10.954	-
Totale	20.932	9.886

VARIAZIONI ANNUE:

Saldo al 31/12/2014	9.886
Incrementi	20.932
Decrementi	-9.886
Saldo al 31/12/2015	20.932

Ai sensi del comma 22-bis dell'art. 2427 c.c. si segnala che non sono state realizzate operazioni con parti correlate rilevanti e concluse non a normali condizioni di mercato.

Informazioni sui conti d'ordine

Beni presso terzi: Euro 130.383.003 (130.475.905 Euro nel 2014)

Sono riferiti a:

- **Azioni di proprietà riferite alle altre partecipazioni** **Euro 110.839.514**

Depositate su dossier a custodia e amministrazione presso l'istituto di credito UniCredit S.p.A e presso Banca Albertini Syz e sono riferite a:

- UNICREDIT S.P.A. N. 19.600.833 azioni	91.890.711
- CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA N.285.869 azioni di cui in pegno a MEF 49.262	8.726.959
BANCO POPOLARE SOCIETA' COOPERATIVA n.ro 194.452 azioni prive valore nominale	2.104.115
- IREN S.p.A. V. Nom. n. € 1,00 N.4.391.100 azioni	4.391.100
- PAR.CO SPA V. NOM.LE € 520,00 n. 2.680 azioni	1.393.600
- DEVELOPMENT CAPITAL 1 S.C.A. (Fondo Mobiliare Chiuso) V. NOM.LE € 1,25 n. 12.184 azioni di classe "B"	15.230
- ENEL S.p.A. V. NOM.LE € 1.n. 2.167.800 azioni	2.167.800

Depositate presso la cassa sociale, sono riferite a:

- CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA V. Nom.le € 50,00 n. 3.000 azioni	150.000
---	---------

<ul style="list-style-type: none"> - Obbligazioni convertibili in azioni UniCredit "CASHES " (valore nominale) 	<p>Euro</p>	<p>10.000.000</p>
<p>Depositate su dossier a custodia ed amministrazione presso l'istituto di credito UniCredit S.p.A. BK OF NY FR 50 EUR CV Scadenza 15/12/2050</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - Quote di fondi comuni 	<p>Euro</p>	<p>9.307.687</p>
<p>Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca Depositaria Banca State Street Bank S.p.A. Milano sono riferiti a:</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - FONDO INNOGEST CAPITAL n.ro 100 quote a € 10.000 	<p>667.197</p>	
<p>Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca depositaria Società Generale Securities Service S.p.a.-Torino, sono riferite a:</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - UNIFORTUNE CONSERVATIVE FUND n. 4,057 quote 	<p>17.990</p>	
<p>Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca depositaria Intesa San Paolo - Torino sono riferite a:</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - TORRE RE FUND I Quote n.ro 6 Euro 770.416 	<p>4.622.500</p>	
<p>Inserite nel certificato cumulativo depositato presso la Banca Depositaria CACEIS Bank Luxemburg – Milan Branch, sono riferiti a:</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - REALEMERGING Quote n. 16 da Euro 250.000,00 	<p>4.000.000</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Opere d'arte di proprietà presso terzi 	<p>Euro</p>	<p>235.801</p>
<p>Esposte presso i Musei Civici di Reggio Emilia e la Sala del Tricolore nel Comune di Reggio Emilia sono riferite a:</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - Dipinti opera pittore Antonio Fontanesi 	<p>213.000</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - 287 bandi e avvisi municipali 	<p>10.800</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - Dipinto del pittore Augusto Stoppoloni 	<p>12.000</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - 123 volumi di valore culturale ed edizioni antiche° 	<p>1</p>	

°Il valore di iscrizione di 1 euro di parte delle opere presso terzi che compongono la Collezione Monducci, comprendente dipinti, volumi di valore culturale ed edizioni antiche e volumi di fondo archivistico si giustifica con il fatto che per l'intera Collezione Monducci è stato riconosciuto un unico prezzo a corpo ed è tuttora in corso un'inventariazione ed un'archiviazione delle opere bibliografiche

Garanzie ed impegni: 152.241 Euro (204.999 Euro nel 2014)

Sono riferiti a:

152.241

Impegno residuo della Fondazione per richiami di sottoscrizione n.ro
100 quote del valore nominale di Euro 10.000 Fondo Innogest Capital

152.241

Conto economico

1) RISULTATO DELLE GESTIONI PATRIMONIALI INDIVIDUALI 969.171 Euro (334.899 Euro nel 2014)

Tale voce è rappresentata dal risultato delle gestioni patrimoniali individuali (al netto dell'imposta sostitutiva ed al lordo delle commissioni di negoziazione, gestione e delle spese) che sono state attivate nel 2014. Il confronto dei risultati realizzati tra il 2015 e il 2014 non è omogeneo in termini temporali trattandosi dell'intero esercizio 2015 e di metà esercizio 2014.

Le operazioni riguardanti gli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale sono state contabilizzate con delle scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed eseguite in conformità ai rendiconti dei gestori, secondo la previsione contenuta al punto 4.1 del Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica.

Tra gli oneri, nelle voci 10.d) 10.e) e 10.f) sono riportate le commissioni di gestione, di negoziazione e le spese riconosciute ai gestori per l'attività delle gestioni patrimoniali individuali.

Gestione patrimoniale individuale	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Epsilon SGR	98.892	101.528	-2.636
Generali Investments Europe S.p.A.	180.065	-33.752	213.817
Banca Albertini Syz & C. S.p.A.	690.214	267.123	423.091
Totale	969.171	334.899	634.272

2) DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI

b) da altre immobilizzazioni finanziarie 3.807.756 Euro (3.462.289 Euro nel 2014)

La voce riassume i dividendi da immobilizzazioni finanziarie di competenza dell'esercizio come previsto dal punto 2.3 del Provvedimento del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica.

Per effetto delle modifiche introdotte dalla Legge di Stabilità per il 2015 è stata disposta dal legislatore una nuova modalità di tassazione sui dividendi, aumentandone la percentuale di imponibilità ai fini IRES dal 5% al 77,74% del loro ammontare.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
DIVIDENDI:			
- UNICREDIT S.p.A.	2.352.100	2.060.083	292.017
- CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A	834.737	834.737	0
- ENEL S.p.A.	303.492	281.814	21.678
- IREN S.p.A.	229.655	229.655	-
- STUDIO ALFA s.r.l.	87.772	56.000	31.772
Totale	3.807.756	3.462.289	345.467

3) INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI 342.126 Euro (371.180 Euro nel 2014)

La voce comprende:

a) interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie per 280.265 Euro.

c) interessi e proventi assimilati da crediti e disponibilità liquide su conti correnti per 61.861 Euro.

Tale voce è riportata in bilancio al netto delle imposte subite, secondo quanto previsto al punto 9.1 del Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica.

Nella tabella successiva si evidenziano gli importi lordi, le relative imposte e la variazione della voce rispetto all'esercizio precedente.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
- Proventi da Obbligazione CASHES Ritenuta 26% (a titolo d'imposta)	378.737	76.146	
	-98.472	-15.229	
Totale 3.a	<u>280.265</u>	<u>60.917</u>	219.348
	0		
- interessi su conti vincolati	52.826	99.726	
- Interessi attivi su c/c bancari	1.841	224.328	
Ritenuta 20% (a titolo d'imposta)	-10.407	-48.995	
	44.260	275.059	-230.799
- Interessi attivi su crediti d'imposta di cui :	17.602	35.204	0
su credito d'imposta IRPEG esercizio 1993/1994	11.155	22.311	
su credito d'imposta IRPEG esercizio 1992/1993	2.045	4.090	
su credito d'imposta IRPEG esercizio 1997/1998	4.401	8.803	
Totale 3.c	<u>61.861</u>	<u>310.263</u>	
Totale 3.	<u>342.126</u>	<u>371.180</u>	-11.451

4) RIVALUTAZIONE (SVALUTAZIONE NETTA) DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI

(2.739.838) Euro (-402.165 Euro nel 2014)

La voce esprime le svalutazioni degli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale, derivanti dal confronto tra il costo di acquisto e il valore di mercato o il valore di presunto realizzo delle quote per i titoli non quotati al 31 dicembre 2015, così come risultante dai rendiconti al 31 dicembre 2015 o dalle comunicazioni relative al valore delle quote detenute dalla Fondazione ricevute dalle società di gestione dei fondi.

Strumenti finanziari non quotati- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	svalutazione 2015	svalutazione 2014	variazione
Fondo Immobiliare Real Emerging	-296.248	-261.227	35.021
Fondo Immobiliare Torre Re Fund I	-2.443.590	-140.939	2.302.651
Totale	-2.739.838	-402.165	2.337.672

5) RISULTATO DELLA NEGOZIAZIONE DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI zero Euro

(0 Euro nel 2014)

Nel 2015 e nel 2014 la voce è pari a zero.

6) RIVALUTAZIONE (SVALUTAZIONE) NETTA DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE 1.663.269 Euro

(1.248.769 Euro nel 2014)

La voce esprime:

- la rivalutazione del valore contabile delle partecipazioni immobilizzate in società quotate operate in considerazione del fatto che le svalutazioni effettuate negli esercizi dal 2010 al 2012, nell'assunzione che si

fossero verificate perdite durevoli di valore, non trovano oggi conferma nei valori espressi dal mercato dopo l'uscita dalla fase di turbolenza e volatilità attraversata negli ultimi anni.

In particolare, nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2015, si è ritenuto di procedere ad una parziale ripresa del valore della partecipazione in IREN S.p.A., precedentemente svalutato, fino a concorrenza del minore tra la media del valore di mercato degli ultimi tre mesi dell'esercizio e l'ultimo prezzo di borsa del 2015; tale valore appare essere conforme al criterio di iscrizione al costo al netto di perdite durevoli di valore.

-la svalutazione della partecipazione in R.E.I Soc. Cons.a r.l. per effetto della riduzione del capitale sociale della società a causa della perdita di esercizio relativa al 2014.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Rivalutazione ENEL S.p.A.	-	1.248.769	-1.248.769
Svalutazione REI Scarl	-11.413	0	-11.413
Rivalutazione IREN S.p.A.	1.674.682	0	1.674.682
Totale	1.663.269	1.248.769	414.500

9) ALTRI PROVENTI 707.386 Euro (883.041 Euro nel 2014)

La voce si riferisce a:

- canoni di locazione di immobili ad uso uffici e di fondi rustici per complessivi 692.767 Euro;
- altri proventi per rimborsi da terzi per 97 Euro;
- recupero di spese assicurative da amministratori e revisori per 2.200 Euro;
- credito di imposta previsto dall'art.1 comma 656 della Legge 190 del 2014 (legge di stabilità per il 2015) per 12.321 Euro in compensazione della maggiore imposta IRES dovuta per il 2014 sui dividendi incassati nell'ambito delle gestioni patrimoniali non rilevata nel bilancio 2014 ma contabilizzata nel 2015 tra le imposte dovute per l'esercizio precedente nella voce 13) Imposte .

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Affitti attivi immobili civili	687.367	687.488	-121
Affitti attivi fondi rustici	5.400	5.400	0
Altri proventi	12.418	188.153	-175.735
Recupero spese per premi polizze assicurazioni	2.200	2.000	200
			0
Totale	707.386	883.041	-175.656

10) ONERI -1.982.953 Euro (-2.011.439 Euro nel 2014)

Gli oneri di funzionamento dell'ente sono costituiti dalle seguenti voci:

10.a) COMPENSI E RIMBORSI SPESE ORGANI STATUTARI -255.280 Euro (-322.275 nel 2014)

Nel corso del 2015 per effetto delle modifiche intervenute nell'esercizio e relative alle determinazioni delle indennità, dei compensi e dei rimborsi dei componenti degli organi della Fondazione del Consiglio Generale la voce di spesa si è ridotta.

Come previsto dal punto 11.1.r dell'Atto di Indirizzo del 19/04/2001 si dettaglia nella tabella successiva l'ammontare dei compensi e dei rimborsi spese spettanti ai componenti gli organi statutari, ripartiti per organo.

Viene data evidenza del numero dei componenti di ciascun organo e del numero delle sedute effettuate dagli organi. Nel Consiglio Generale un consigliere non percepisce compenso per espressa rinuncia.

NUMERO COMPONENTI DI CIASCUN ORGANO	NUMERO COMPONENTI IN CARICA	NUMERO SEDUTE DELL'ORGANO
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	5	21
COLLEGIO DEI REVISORI	3	6
CONSIGLIO GENERALE	13	12

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Compensi ai componenti il Consiglio di Amministrazione	113.012	142.986	-29.974
Rimborsi spese ai componenti il Consiglio di Amministrazione	2.911	3.039	-128
Compensi ai componenti il Collegio dei Revisori	70.955	85.913	-14.958
Rimborsi spese ai componenti il Collegio dei Revisori	520	590	-70
Compensi ai componenti il Consiglio Generale	40.903	57.946	-17.043
Rimborsi spese ai componenti il Consiglio Generale	1.843	1.497	346
Contributi INPS (art.2 Legge 335/95)	24.681	29.793	-5.112
Contributi INAIL (art. 5 D.Lgs.38/2000)	455	512	-57
Totale	255.280	322.275	-66.995

10.b) ONERI PER IL PERSONALE - 710.524 Euro (-732.879 Euro nel 2014)

La voce accoglie il costo di competenza dell'esercizio incluso l'accantonamento al TFR degli otto dipendenti della Fondazione.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Retribuzioni	501.565	505.959	-4.394
Oneri Sociali	134.298	136.825	-2.527
Trattamento di fine rapporto	32.056	30.368	1.688
Quota di trattamento di fine rapporto versata al Fondo di Previdenza	9.042	8.664	378
Contributo 2% a carico Fondazione versato al Fondo Previdenza	10.518	10.078	440
Altre spese (diarie – trasferte - rimborsi spese – buoni pasto – premi polizze assicurative)	8.866	9.636	-770
Accantonamento al fondo oneri personale competenze maturate nell'esercizio, da liquidare nel prossimo esercizio:	14.180	31.349	-17.169
Fondo per rateo ferie non fruito entro la chiusura dell'esercizio:- oneri diretti	11.200	24.760	
oneri sociali	2.980	6.589	
Totale	710.524	732.879	-22.354

Come previsto dal punto 11.1.P del Provvedimento del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica, si indica il numero dei dipendenti, ripartito per categoria e per attività al 31/12/2014:

CATEGORIA	NUMERO	ATTIVITA'
Funzionari	5	<ul style="list-style-type: none"> - Segretario Generale - Vice Segretario Generale - Responsabile coordinamento operativo struttura e attività istituzionale - Responsabile contabilità e bilancio ✓ Responsabile ufficio relazioni esterne
Impiegati	3	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Addetti alla segreteria e all'attività istituzionale (di cui 1 unità a part/time dal 13/09/2004)
Totale	8	

Numero medio dei dipendenti nell'esercizio **8**.

10.c) ONERI PER CONSULENTI E COLLABORATORI ESTERNI -147.090 Euro (-67.464 Euro nel 2014)

La voce accoglie i costi per consulenze che sono ripartiti per tipologia di consulenza prestata secondo lo schema di seguito riportato:

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Spese per consulenze volte alle scelte strategiche degli investimenti finanziari ed al monitoraggio degli stessi	52.774	28.670	24.104
Consulenza e assistenza legale	0	11.129	-11.129
Consulenza fiscale e tributaria	11.419	11.419	0
Consulenza analisi struttura organizzativa e modello di organizzazione della Fondazione ex D.lgs 231/2001	39.040		39.040
Compensi a Professionisti e collaboratori	10.922	9.570	1.352
Compensi e prestazioni afferenti patrimonio immobiliare	11.688	6.676	5.012
Assistenza e rappresentanza in giudizio per contenzioso tributario	21.247	0	21.247
Totale	147.090	67.464	79.626

10.d) ONERI PER SERVIZI DI GESTIONE DEL PATRIMONIO -123.949 Euro (43.587 Euro nel 2014)

La voce accoglie i costi relativi a commissioni di gestione e di performance riconosciute ai gestori per l'attività di gestione patrimoniale individuale.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Commissioni di gestione a gestori	122.474	43.587	78.887
Oneri relativi a servizi gestione patrimonio immobiliare	1.475	0	1.475
Totale	123.949	43.5870	80.362

Per il dettaglio delle commissioni di gestione riconosciute ad ogni singolo gestore nell'ambito dell'attività di gestione patrimoniale individuale si rimanda a pagina 57 della Nota Integrativa.

10. e) INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI -1.560 Euro (-15.744 Euro nel 2014)

La voce accoglie le spese bancarie sui conti correnti e le spese riferite alle gestioni patrimoniali individuali di competenza dell'esercizio.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Oneri finanziari e spese bancarie	643	2.216	-1.573
Spese su operazioni gestione patrimoniale	917	13.528	-12.611
Totale	1.560	15.744	-14.184

10. f) COMMISSIONI DI NEGOZIAZIONE -5.821 Euro (-33.277 Euro nel 2014)

La voce si riferisce alle commissioni di negoziazione riconosciute ad un istituto di credito sulla vendita dell'opzione call sui titoli UniCredit S.p.A. e alle commissioni di negoziazione relative alle gestioni patrimoniali individuali.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Commissioni di negoziazione	3.362	13.811	-10.449
Commissioni di negoziazione da gestioni patrimoniali	2.459	19.466	-17.007
Totale	5.821	33.277	-27.456

Per il dettaglio delle commissioni di negoziazioni riconosciute ad ogni singolo gestore nell'ambito dell'attività di gestione patrimoniale individuale si rimanda a pagina 57 della Nota Integrativa.

10.g) AMMORTAMENTI 435.116 Euro (- 426.473 Euro nel 2014)

Gli ammortamenti si riferiscono alla categoria di beni immobili e di altri beni materiali.

Gli ammortamenti sui beni immobili sono stati calcolati con l'aliquota del 3% sul costo (valore storico di acquisto comprese le spese accessorie) dell'immobile ad uso uffici ubicato nel Comune di Rubiera (RE) e dell'immobile denominato Palazzo Del Monte in Reggio Emilia destinato anch'esso ad uso uffici.

Ammortamenti immobili	Valore al 31/12/2015	valore al 31/12/2014	variazione
Immobile uso uffici Rubiera	20.613	20.613	0
Immobile uso uffici Reggio Emilia	396.656	396.656	0
	0		
Totale	417.269	417.269	0

Gli ammortamenti sugli altri beni materiali sono stati calcolati:

- interamente sul costo di beni durevoli la cui utilizzazione è limitata nel tempo entro i limiti della modesta entità fissati da ACRI in 5.000 euro (punto 5.2 Atto di indirizzo del 19 aprile 2001);

- in base alla residua possibilità di utilizzazione sulle attrezzature per mostre e su mobili e arredi con aliquote del 15% sul costo.

Ammortamenti altri beni materiali	Valore al 31/12/2015	valore al 31/12/2014	variazione
Macchine elettroniche d'ufficio	3.514	4.952	-1.438
Attrezzature per mostre	4.252	4.252	0
Mobili e arredi Via Mari	2.865		2.865
Impianti	3.336		3.336
Attrezzatura varia	3.880		3.880
Totale	17.847	9.204	8.643

10.h) ACCANTONAMENTI zero Euro (zero nel 2014)

Non sono stati appostati accantonamenti al fondo rischi ed oneri nell'esercizio.

10.i) ALTRI ONERI 303.613Euro (-369.740 Euro nel 2014)

La voce esprime l'insieme delle spese generali dell'ente ripartiti come segue nella successiva tabella:

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
Spese per acquisto cancelleria e stampati	4.500	4.455	45
Spese per abbonamenti – giornali – libri	2.972	3.198	-226
Spese per servizi tecnici	8.488	5.811	2.677
Servizi di vigilanza	2.849	2.928	-79
Spese di manutenzione Palazzo Del Monte	4.730	19.899	-15.169
Spese per pulizie locali	22.399	22.399	0
Spese per manutenzione mobili, macchine elettroniche e attrezzature	16.077	15.526	551
Spese per contributi Associativi	28.744	28.008	736
Spese per acquisto software, hardware, licenze d'uso e relativi contratti di assistenza e manutenzione	30.908	31.820	-912
Restauro opere d'arte	430	14.746	-14.316
Manutenzioni attrezzature e mobili	0	1.070	-1.070
Spese telefoniche	8.342	7.662	680
Spese postali – spedizioni	2.307	3.110	-803
Spese per viaggi	5.870	2.893	2.977
Spese promozionali	0	3.509	-3.509
Spese inerenti l'attività istituzionale	17.690	98.405	-80.715
Spese di rappresentanza e ospitalità	9.287	9.892	-605
Spese per premi polizze di assicurazione	46.140	43.860	2.280
Spese condominiali (comprese utenze Palazzo Del Monte)	24.219	21.310	2.909
Spese varie	1.401	2.579	-1.178
Spese energia elettrica fondi rustici (ex IPAB)	894	866	28
Spese per manutenzione immobili (ex IPAB)	3.865	12.596	-8.731
Spese condominiali immobili civili (ex IPAB)	1.250	1.303	-53
Spese per bonifica e difesa fitosanitaria fondi rustici (ex IPAB)	574	576	-2
Spese altre (ex IPAB)	0	16	-16
Spese servizi tecnici Via Mari	4.998		4.998
Spese energia elettrica Via Mari	19.503	1.950	17.553
Spese servizio idrico Via Mari	714	420	294
Servizio teleriscaldamento Via Mari	15.258	2.890	12.368
Servizi di vigilanza Via Mari	4.807	6.043	-1.236
Spese di manutenzione Via Mari	14.397		14.397
Totale	303.613	369.740	-66.127

11) PROVENTI STRAORDINARI 155.916 Euro (464.001 Euro nel 2014)

La voce riassume:

- sopravvenienze attive per oneri di competenza di esercizi precedenti
- premi da vendite a termine di azioni UniCredit.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
- Sopravvenienze attive per stralcio oneri di compet. di esercizi precedenti:	3.416	464.001	
di cui per minore Ires dovuta per l'esercizio 2013	0	150.225	-150.225
di cui stralcio fondo rischi ed oneri	0	0	0
Premi da vendite a termine di azioni UniCredit	152.500	313.775	-161.275
Arrotondamenti all'unità di Euro	0	1	0
Totale	155.916	464.001	-311.500

12) ONERI STRAORDINARI 183 Euro (412.310 Euro nel 2014)

La voce comprende:

- oneri di competenza dell'esercizio precedente .

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
- Sopravvenienze passive		412.310	
di cui per oneri di competenza di esercizi precedenti	183	1.220	-1.037
per imposte sanzioni e interessi accertati su CASHES	0	411.090	-411.090
Totale	183	412.310	-412.127

13) IMPOSTE -1.043.530 Euro (378.432 Euro nel 2014)

La voce riassume:

-IRES di competenza dell'esercizio calcolata tenuto conto che:

- ✓ il reddito imponibile è costituito dalla somma delle varie categorie di reddito al netto degli oneri deducibili (artt. 146 e 10 del D.P.R.917/86)
- ✓ al reddito imponibile è applicata l'aliquota del 27,5% assoggettando i dividendi nella misura del 77,74% come previsto dal comma 655 della Legge di stabilità 2015
- ✓ dall'imposta così calcolata sono state scomutate le detrazioni di imposta previste dagli artt.147 e 15 del D.P.R.917/86 che hanno permesso di ridurre l'onere per IRES dovuta
- ✓ -I.M.U. per 83.990 Euro
 - I.R.A.P. di competenza per 26.743 Euro, calcolata applicando l'aliquota del 3,90% alla base imponibile costituita dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, dai compensi erogati per collaborazioni coordinata e continuativa, nonché per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente
 - Imposta di bollo sui conti correnti e sulle comunicazioni periodiche dovute sugli strumenti finanziari e in gestioni patrimoniali per complessivi 64.561 Euro, oltre a imposta di registro per 7.074 Euro e altre imposte e tasse per 12.399 Euro.

	31/12/2015	31/12/2014	variazione
- I.R.E.S.	848.763	184.076	664.687
- I.M.U.	83.990	89.674	-5.684
- I.R.A.P.	26.743	28.219	-1.476
- Imposta di bollo – registro - altre imposte	84.034	53.770	30.264
Totale	1.043.530	378.432	687.791

Si precisa che la voce imposte del conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, di conseguenza non accoglie l'intero carico fiscale sostenuto.

In aggiunta a quanto riportato in tabella devono essere anche considerati:

- l'ammontare delle ritenute a titolo di imposta e delle imposte sostitutive imputate ai rispettivi proventi finanziari (interessi, risultati delle gestioni patrimoniali), in coerenza al principio generale in base al

quale tali proventi sono riportati al netto delle imposte subite (punto 9.1 del Provvedimento del 19/04/2001 del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica).

(valori in Euro)

	2015	2014
Ritenute 26% su interessi di conto corrente	10.408	45.305
Ritenute 20% su interessi obbligazioni	98.472	15.229
Imposta sostitutiva 26% su risultato gestione patrimoniale	137.341	47.591
Totale	246.221	108.125

14) ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA OBBLIGATORIA 375.824 Euro (711.967 Euro nel 2014)

La voce esprime l'accantonamento alla riserva obbligatoria di cui all'art. 8 c.1 lett.c) del D.Lgs.153/99 determinato, secondo quanto indicato con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 8 marzo 2016 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 21 marzo 2016, nella misura del venti per cento dell'avanzo dell'esercizio.

15) EROGAZIONI DELIBERATE IN CORSO DI ESERCIZIO 1.414.077 Euro (230.703 Euro nel 2014)
a) nei settori rilevanti 1.414.077 Euro

La voce riassume l'ammontare delle erogazioni nei settori rilevanti deliberate in corso d'esercizio e relative a richieste di contributo del 2015 utilizzando l'avanzo prodotto nell'esercizio.

nei settori rilevanti (15.a) Euro **1.414.077**

di cui nei settori

- Arte, attività e beni culturali	250.000
- Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola	520.000
- Volontariato, filantropia e beneficenza	194.077
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	450.000

Considerato inoltre l'importo degli interventi deliberati con prelievo di risorse dai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti di 1.835.809 Euro complessivamente nel corso dell'esercizio 2015 in relazione alle richieste 2015 sono stati deliberati **3.249.886 Euro**.

16) ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL VOLONTARIATO 50.110 Euro (94.929 Euro nel 2014)

La voce esprime l'accantonamento al fondo per il volontariato previsto dalla Legge 266/1991 determinato secondo quanto previsto dalle disposizioni contenute nel Provvedimento del 19 aprile 2001 come segue:

a) Avanzo dell'esercizio	1.879.120 Euro
b) meno accanton. riserva obbligatoria	375.824 Euro
c) meno importo minimo da destinare ai settori rilevanti (50% di a-b)	751.648 Euro
Margine di calcolo	751.648 Euro
Accantonamento (1/15 del margine)	50.110 Euro

17) ACCANTONAMENTO AI FONDI PER L'ATTIVITA' DI ISTITUTO 39.109 Euro (2.522.234 Euro nel 2014)

La voce esprime l'accantonamento ai fondi per l'attività di istituto suddiviso in:

- a) fondo stabilizzazioni delle erogazioni : 0 Euro
- b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti **458** Euro
- c) altri fondi: **38.651** Euro di cui:

38.200 Euro relativo ad utilizzo di risorse derivanti dal reddito dell'esercizio a copertura dell'investimento in Reggio Emilia Innovazione società consortile a responsabilità limitata in quanto ritenuto investimento non adeguatamente redditizio secondo quanto disposto dall'art.7 comma 1 del D.Lgs153/99

451 Euro a titolo di accantonamento di risorse al Fondo nazionale iniziative comuni;che, come previsto dal regolamento del "Fondo Nazionale per le iniziative comuni delle fondazioni" elaborato da ACRI del 26 settembre 2012, è pari allo 0,03% dell'avanzo dell'esercizio al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali e a copertura di disavanzi pregressi.

18) ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA PER L'INTEGRITA' DEL PATRIMONIO zero Euro (zero Euro nel 2014)

Non è stata effettuato accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio così come nell'esercizio precedente.

AVANZO RESIDUO

La Fondazione chiude l'esercizio con un avanzo residuo pari a zero.

ALLEGATO 1 INTERVENTI COMPLESSIVAMENTE DELIBERATI NELL'ESERCIZIO 2015 PER SETTORI DI INTERVENTO E PER DETTAGLIO

Di seguito si espongono i dati relativi agli interventi complessivamente deliberati nell'esercizio 2015, suddivisi per settori di intervento, afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi:

Numero Richieste	Settore di intervento	Importo deliberato
36	Arte,attività e beni culturali.	925.690,00
58	Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	2.232.882,00
77	Volontariato, filantropia e beneficenza.	1.574.988,53
13	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	1.107.100,00
184	Totali	5.840.660,53

Di seguito si espongono i dati relativi agli interventi deliberati nell'esercizio 2015, suddivisi per settori di intervento, afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2014:

Numero Richieste	Settore di intervento	Importo deliberato
12	Arte,attività e beni culturali	365.700,00
23	Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	1.080.592,00
30	Volontariato, filantropia e beneficenza.	587.481,83
4	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	557.000,00
69	Totali	2.590.773,83

Di seguito si espongono i dati relativi agli interventi deliberati nell'esercizio 2015, suddivisi per settori di intervento, afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi relativi all'anno 2015:

Numero Richieste	Settore di intervento	Importo deliberato
24	Arte,attività e beni culturali	559.990,00
35	Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	1.152.290,00
47	Volontariato, filantropia e beneficenza.	987.506,70
9	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	550.100,00
115	Totali	3.249.886,70

Di seguito si espongono i dati relativi ai contributi revocati nell'esercizio 2015 con conseguente reintroito degli stessi, suddivisi per settori di intervento, afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi :

Numero Richieste	Settore di intervento	Importo deliberato
28	Arte,attività e beni culturali.	221.625,87
24	Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	92.210,61
24	Volontariato, filantropia e beneficenza.	80.352,98
5	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	66.526,31
81	Totali	460.715,77

I progetti deliberati nel triennio con riferimento all'anno di presentazione delle richieste sono i seguenti:

Settore di intervento	Esercizio 2013		Esercizio 2014		Esercizio 2015	
	Interven ti	Importo deliberato	Interven ti	Importo deliberato	Interven ti	Importo Deliberato
	Numero	Euro	Numero	Euro	Numero	Euro
Arte,attività e beni culturali.	17	502.965,60	23	475.402,94	24	559.990,00
Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	32	1.099.897,00	25	1.099.592,00	35	1.152.290,00
Volontariato, filantropia e beneficenza.	38	897.074,82	39	867.881,83	47	987.506,70
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	7	500.000,00	4	557.000,00	9	550.100,00
Totale	94	2.999.937,42	91	2.999.876,77	115	3.249.886,70

Con riferimento alle richieste pervenute nel 2015 i dati riepilogativi sono i seguenti:

Settore di intervento	Richieste pervenute		Richieste accolte	
	Numero	Importo richiesto	Numero	Importo deliberato
Arte,attività e beni culturali	72	2.346.673,64	24	559.990,00
Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	58	2.460.994,25	35	1.152.290,00
Volontariato, filantropia e beneficenza.	108	6.123.668,32	47	987.506,70
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	12	274.261,36	9	550.100,00
Diversi	2	187.500,00	0	0,00
Totali	252	11.393.097,57	115	3.249.886,70

La tabella seguente espone il riepilogo delle n. 201 liquidazioni effettuate nell'esercizio:

Settore di intervento	Importi liquidati su richieste es. 2015	Importi liquidati su richieste es. precedenti	Totale per settore
Arte,attività e beni culturali	160.489,78	445.876,29	606.366,07
Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola.	106.395,64	1.472.449,83	1.578.845,47
Volontariato, filantropia e beneficenza.	86.975,08	825.931,83	912.906,91
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.	25.100,00	1.023.013,16	1.048.113,16
Totali	378.960,50	3.767.271,11	4.146.231,61

Di seguito viene esposta la situazione relativa ai complessivi contributi non ancora liquidati ai beneficiari

Erogazioni deliberate	31/12/2014	31/12/2015	variazione
Nei settori rilevanti	5.267.616,53	6.501.329,68	1.233.713,15
Nei settori ammessi scelti	0,00	0,00	0,00

Di seguito si espone l'elenco di dettaglio dei singoli interventi deliberati nell'esercizio 2015 afferenti progetti ed iniziative propri e promossi da terzi:

ANNO	DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	IMPORTO DELIBERATO
2014	Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto per salvaguardare il diritto all'educazione dell'infanzia (con particolare attenzione all'età 3-6).	250.000,00
2015	Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Cortili Aperti' per consentire la fruizione delle aree verdi delle strutture per l'infanzia anche alla cittadinanza	250.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - funzionamento sezioni scuola materna delle associate FISM di RE. Sostegno agli Enti Gestori delle 78 scuole materne aderenti alla FISM di Reggio Emilia per spese di funzionamento e/o impiantistica e/o di edilizia scolastica.	239.890,00
2014	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - funzionamento sezioni scuola materna delle associate FISM di RE. Sostegno agli Enti Gestori delle 79 scuole materne aderenti alla FISM di Reggio Emilia per spese di funzionamento e/o impiantistica e/o di edilizia scolastica.	239.592,00
2014	F.I.S.M. - Federazione Italiana Scuole Materne - Reggio Emilia (RE)	Supporto alle scuole associate con sostegno del coordinamento pedagogico, formazione del personale e adeguamento del Servizio di Prevenzione e Protezione del lavoro a favore delle scuole materne associate, anno 2014/2015	140.000,00
2015	F.I.S.M. - Federazione Italiana Scuole Materne - Reggio Emilia (RE)	Supporto alle scuole associate con sostegno del coordinamento pedagogico, formazione del personale e adeguamento del Servizio di Prevenzione e Protezione del lavoro a favore delle scuole materne associate, anno 2015/2016	140.000,00
2014	Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' DI FORMAZIONE PRE ACCADEMICA	130.000,00
2015	Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO ORCHESTRE GIOVANILI	130.000,00
2015	Fondazione R.E.I. Ricerca Industriale e Trasferimento Tecnologico - Reggio Emilia (RE)	Predisposizione logistica, impiantistica e progettuale finalizzata alla realizzazione ed esecuzione del master Food Innovation Program	100.000,00
2014	Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano - Castelnovo ne' Monti (RE)	Servizi per la prima infanzia svolti nei comuni della montagna	60.000,00
2014	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Master Grave Cerebrolesione acquisita (GCA): progetto riabilitativo con approccio interdisciplinare	50.000,00

2015	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Master di primo livello in Riabilitazione Infantile e Metodologia della Ricerca	50.000,00
2014	Istituto Comprensivo S. Pertini 1 - Reggio Emilia (RE)	'Obiettivo Europa 2020' progetto in rete tra 12 Istituti Comprensivi per la riduzione dell'abbandono scolastico	30.000,00
2014	Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Oratorno' supporto di formazione e progettazione pedagogica, centrato sulla cooperazione e sull'intercultura, per la definizione di un modello di attività pomeridiana standard da applicare nei vari oratori	30.000,00
2014	Osservatorio Permanente Giovani - Editori - Firenze (FI)	Progetto 'Il Quotidiano in Classe' per la provincia di Reggio Emilia nell'anno scolastico 2014-15	26.000,00
2015	Osservatorio Permanente Giovani - Editori - Firenze (FI)	Progetto 'Il Quotidiano in Classe', per l'anno scolastico 2015/16, per la provincia di Reggio Emilia	26.000,00
2015	Istituto Comprensivo A. Manzoni - Reggio Emilia	Progetto 'Io imparo così: il quaderno per imparare a imparare'	20.000,00
2015	Comune di Ventasso - Busana (RE)	Gestione Micronidi di Busana e Ramiseto	20.000,00
2015	Istituto d'Istruzione Superiore 'L. Nobili' - Reggio Emilia (RE)	Progetto: Un aiuto alle scuole per l'integrazione degli alunni stranieri, da realizzare in rete tra gli Istituti superiori della città	20.000,00
2014	Istituto Comprensivo A. Manzoni - Reggio Emilia	Progetto 'Io imparo così: il quaderno per imparare a imparare'	18.000,00
2014	Parco Nazionale dell'Appennino Tosco - Emiliano - Fivizzano (MS)	Realizzazione dell'impianto di riscaldamento della ex sala Smontaggi nel Campo Base dell'Atelier Diondainonda	15.000,00
2014	Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti - Sezione di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Programma di screening della vista, da svolgersi presso l'ambulatorio sezionale e i circa 40 Istituti Comprensivi del territorio provinciale, per la prevenzione delle malattie oculari	15.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Partecipazione al Progetto: Lab 4, relativo a laboratori territoriali per l'occupabilità, da realizzare nell'ambito del Piano Nazionale Scuola Digitale in rete con Istituti d'Istruzione Superiore, Enti Locali ed Enti Pubblici del territorio	15.000,00
2014	Istoreco - Istituto per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea - Reggio Emilia (RE)	VIAGGIO DELLA MEMORIA 2014 A BERLINO	14.000,00
2015	Istoreco - Istituto per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea - Reggio Emilia (RE)	VIAGGIO DELLA MEMORIA 2015 - AUSCHWITZ	14.000,00

2014	Istituto Comprensivo Statale A. Einstein - Reggio Emilia (RE)	Progetto per il potenziamento della dotazione tecnologica delle sedi scolastiche	11.000,00
2014	Parrocchia di San Francesco da Paola - Reggio Emilia (RE)	Rifacimento copertura dell'edificio adibito in modo esclusivo a scuola materna	10.000,00
2014	Istituto Regionale G. Garibaldi per i Ciechi - Reggio Emilia (RE)	Progetto ALLA SCOPERTA DEI LIBRI TATTILI, TRA ESTETICA E FUNZIONE concorso tra le scuole secondarie della provincia di Reggio Emilia sulla creazione e realizzazione di un libro tattile	10.000,00
2015	Comune di Carpineti - Carpineti (RE)	Gestione Micronido La mongolfiera	10.000,00
2015	Comune di Baiso - Baiso (RE)	SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA - MICRONIDO IL 'CASTELLO INCANTATO'	10.000,00
2015	Istituto Regionale G. Garibaldi per i Ciechi - Reggio Emilia (RE)	Rinnovo dei mezzi didattici dell'aula informatica e relativo aggiornamento del personale educativo per riqualificare l'offerta formativa a favore delle persone minorate della vista.	10.000,00
2015	Comune di Vetto - Vetto (RE)	Progetto IL MICRONIDO: UNA RISORSA PER LE FAMIGLIE	10.000,00
2015	Comune di Canossa - Canossa (RE)	Sostegno al micronido comunale 'Il Salice'	10.000,00
2015	Parrocchia della SS. Annunciata - Cadelbosco di Sopra (RE)	Ristrutturazione e arredamento aree interne ed esterne della scuola materna Montagna Luminosa	10.000,00
2015	Fondazione Intercultura Onlus - Colle di Val d'Elsa (SI)	Contributo per borse di studio all'estero nell'anno scolastico 2017/2018 per studenti meritevoli residenti nella provincia di Reggio Emilia e provenienti da famiglie poco abbienti	10.000,00
2015	Fondazione Bellelli Contarelli - Correggio (RE)	Adeguamento dell'infrastruttura telematica per estendere l'uso delle nuove tecnologie nella didattica a tutte le classi della scuola secondaria di primo grado	10.000,00
2014	Liceo Scientifico Statale 'Aldo Moro' - Reggio Emilia (RE)	Progetto in rete tra le scuole superiori 'Scienze in Gioco' per la promozione del successo scolastico, in particolare nelle discipline scientifiche, e la prevenzione del disagio.	8.000,00
2014	Istituto Comprensivo Statale di Castellarano - Castellarano (RE)	Progetto in rete tra Istituti Comprensivi ed i Comuni del distretto di Scandiano UNA SCUOLA DIGITALE PER TUTTI: STRUMENTI DI INTERVENTO PER ALUNNI CON BISOGNI SPECIALI (2 ^a annualità)	8.000,00

2014	Istituto Comprensivo Correggio 1 Guglielmo Marconi - Correggio (RE)	Acquisto di pianoforte per l'indirizzo musicale	5.000,00
2015	Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	PROGETTO ASILO NIDO ABETE BIANCO DI VILLA MINOZZO	5.000,00
2015	Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto MOVET! nell'ambito del programma europeo Erasmus+ per tirocini professionali all'estero a favore di studenti e neo-diplomati della provincia di Reggio Emilia	5.000,00
2015	Istituto Superiore Liceale Matilde di Canossa - Reggio Emilia (RE)	Progetto DanzaREggio - percorso di qualificazione dell'Offerta Formativa del Liceo Coreutico e contributo alla diffusione della cultura Coreutica nella città	5.000,00
2015	Comune di Viano - Viano (RE)	Realizzazione progetto di 'Tempo Attivo' per gli alunni delle scuole del territorio finalizzato all'assistenza pomeridiana ai compiti e al supporto alle famiglie impegnate nel lavoro	5.000,00
2015	Associazione Mus-e Italia - Onlus - Genova (GE)	Progetto Mus-e Reggio Emilia, rivolto agli alunni delle scuole elementari, per favorire l'integrazione e la coesione dei bambini stranieri, disabili e/o in stato di disagio tramite le discipline artistiche	5.000,00
2014	Associazione Mus-e Italia - Onlus - Genova (GE)	Progetto Mus-e Reggio Emilia indirizzato ai bambini delle scuole elementari per favorire una maggiore integrazione dei bambini stranieri, disabili e/o in stato di disagio	4.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO: progetto Borse di Studio per i figli studenti di appartenenti all' Arma dei Carabinieri di RE.	4.000,00
2014	Fondazione Intercultura Onlus - Colle di Val d'Elsa (SI)	Contributo per borse di studio all'estero nell'anno scolastico 2016/2017 per studenti meritevoli residenti nella provincia di Reggio Emilia provenienti da famiglie poco abbienti	3.000,00
2015	Istituto Comprensivo di Sant'Ilario d'Enza - Sant'Ilario d'Enza (RE)	Acquisto e installazione postazioni LIM per le scuole dell'Istituto	3.000,00
2014	Parrocchia di S. Giuseppe Sposo della B.V.M. - Montecchio Emilia (RE)	SISTEMAZIONE RETE FOGNARIA ACQUE METEORICHE E MARCIAPIEDI ESTERNI ALL'EDIFICIO ADIBITO A SCUOLA MATERNA S. DOMENICO SAVIO	2.500,00
2015	Istituto Comprensivo Francesco Petrarca - San Polo d'Enza (RE)	REALIZZAZIONE DI UN LABORATORIO LINGUISTICO MULTIMEDIALE	2.500,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto copie del volume TRENTA STUDENTI E I 'FOGLI TRICOLORE' di Otello Montanari	2.400,00
2015	Istituto Comprensivo Francesco Petrarca - San Polo d'Enza (RE)	ALLESTIMENTO AULA - LABORATORIO PER PSICOMOTRICITA' E DIDATTICA MULTIMEDIALE	2.300,00

2015	Parrocchia di S. Giuseppe Sposo della B.V.M. - Montecchio Emilia (RE)	Sistemazione impianti tecnologici e finiture interne dell'edificio sede della scuola materna	2.250,00
2015	Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	PROGETTO PER LA SCUOLA MUSICALE DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA A.S. 2014 - 2015	2.000,00
2014	Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Un computer per tutti' per l'aggiornamento del laboratorio informatico della sede di Massenzatico	1.500,00
2015	Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	Acquisto attrezzature informatiche per rinnovare il laboratorio informatico della succursale di Massenzatico ormai obsoleto e inadatto ad un proficuo lavoro didattico	1.500,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto copie del volume edito in occasione del 70° anniversario di attività della Scuola Materna Sacro Cuore di Casina	1.250,00
2015	Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'I care' per la manutenzione e riparazione delle attrezzature informatiche, finalizzato a permettere la prosecuzioni dei progetti poliennali di informatica multidisciplinare utilizzati nella didattica quotidiana,	1.200,00
2014	Fondazione 'I Teatri' - Reggio Emilia (RE)	Progetto per lo sviluppo delle attività musicali, teatrali e culturali rivolte ai giovani	250.000,00
2015	Fondazione 'I Teatri' - Reggio Emilia (RE)	Progetto di Teatro per le nuove generazioni.	250.000,00
2015	Fondazione Palazzo Magnani - Reggio Emilia (RE)	realizzazione della mostra 'Piero della Francesca. Il disegno tra arte e scienza' che si terrà dal 14 marzo al 14 giugno 2015	100.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto, presentazione e divulgazione di n. 1000 copie del volume riguardante i disegni antichi del Fondo dei Musei di Reggio Emilia	55.000,00
2015	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	FOTOGRAFIA EUROPEA 2015 decima edizione	30.000,00
2015	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Pubblicazione del nono volume del catalogo generale della raccolta di stampe 'Angelo Davoli'.	30.000,00
2014	Comune di Luzzara - Luzzara (RE)	Progetto 'Un tetto per il Teatro Sociale di Luzzara' per il ripristino della copertura dell'immobile	28.000,00
2014	Comitato per il restauro della Chiesa Concattedrale di S. Pietro Apostolo - Guastalla (RE)	RESTAURO DELLA CHIESA CONCATTEDRALE DI SAN PIETRO APOSTOLO IN GUASTALLA	25.000,00
2015	Parrocchia di S.Andrea Apostolo - in Garfagnolo - Castelnovo Ne' Monti (RE)	Lavori di ripristino lesioni e consolidamento delle volte della chiesa a seguito del sisma della Lunigiana del 2013	25.000,00
2014	Parrocchia di S.Lorenzo M. - Toano (RE)	Intervento di messa in sicurezza, consolidamento e restauro della chiesa di San Lorenzo Martire	20.000,00

2014	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	FOTOGRAFIA EUROPEA 2014 nona edizione della manifestazione	20.000,00
2014	Associazione Cappella Musicale San Francesco Da Paola - Reggio Emilia (RE)	Rassegna di concerti Soli Deo Gloria. Organi, Suoni e Voci della Città 2015 XI edizione - Capella Regiensis	10.000,00
2015	Associazione Cappella Musicale San Francesco Da Paola - Reggio Emilia (RE)	Rassegna di concerti Soli Deo Gloria. Organi, Suoni e Voci della Città 2016 XII edizione - Capella Regiensis	10.000,00
2015	Società Reggiana di Studi Storici - Reggio Emilia (RE)	Pubblicazione del Codice Diplomatico Matildico E fu Canossa la nuova Roma	10.000,00
2015	Comitato Amici di Rolando Rivi - Reggio Emilia (RE)	Ristrutturazione di una parte della Casa Canonica della Pieve di San Valentino da destinare a sede di una comunità di laici consacrati con compiti di accoglienza bisognosi e di custodia del luogo destinato al culto del Beato Rolando Rivi	7.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE mostra da realizzare in collaborazione con i Musei Civici di Reggio Emilia riguardante il volume sui disegni antichi del Fondo dei Musei di Reggio Emilia	7.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 100 copie del volume degli Atti del XXI Colloquio Aiscom sui mosaici antichi, che si terrà a Reggio Emilia dal 18 al 21 marzo 2015	6.000,00
2015	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Regium@Lepidi-Project 2200 realizzazione di una nuova sezione espositiva di Palazzo dei Musei dedicata alla ricostruzione digitale in 3D della Reggio romana	5.000,00
2014	Comune di Casalgrande - Casalgrande (RE)	Volume CASALGRANDE - FOTOGRAFIE E RACCONTI per promuovere la storia del territorio	4.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Acquisizione busto in bronzo di Camillo Prampolini opera dell'Arch. Antonio Pastorini	3.500,00
2015	Associazione Culturale MY.ME - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Media Education' allestimento di un centro di formazione rivolto a tutti i cittadini per abbattere il 'digital divide'	3.000,00
2015	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	VOLA ALTA PAROLA rassegna di incontri sulla migliore e più recente produzione poetica italiana ed internazionale	3.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione della mostra di pittura e scultura 'Emozionarte' che si terrà dal 24 aprile al 24 maggio 2015 presso la Prefettura di Reggio Emilia	3.000,00

2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione del concerto benefico 'MUSICA#RE' a sostegno del progetto 'Nuova Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva'	3.000,00
2015	Società 'Dante Alighieri' - Comitato di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Iniziativa varie per la promozione della lingua italiana e di ogni disciplina scolastica compresi premi per studenti eccellenti	3.000,00
2014	Parrocchia SS. Gervasio e Protasio MM. - Campagnola Emilia (RE)	Messa in sicurezza del timpano della chiesa e riparazione del tetto a seguito dei danni provocati dal sisma 2012	2.500,00
2014	Deputazione di Storia Patria per le Antiche Province Modenesi sezione di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Convegno a tema CANOSSA: STORIA ARTE E NATURA	2.200,00
2015	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Organizzazione della 3° giornata del congresso internazionale di Archeobotanica Africana (IWAA8) che si terrà a Reggio Emilia il 25-06-2015.	1.800,00
2014	Comune di Albinea - Albinea (RE)	Rassegna di letteratura per bambini, ragazzi e adulti 'Libr'aria 2014'	1.500,00
2015	Comune di Albinea - Albinea (RE)	Libr'aria 2015 - Rassegna di letteratura per bambini, ragazzi e adulti	1.500,00
2014	Società 'Dante Alighieri' - Comitato di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Iniziativa diverse e borse di studio per la promozione della lingua italiana e dello studio di ogni disciplina scolastica e artistica	1.500,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto n. 50 copie della pubblicazione 'Ars Canusina' a cura di Maria Neroni e Maria Marisa Strozzi	1.190,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione dello spettacolo teatrale 'Vandali! Assalto alle Bellezze d'Italia' in occasione del venticinquesimo anniversario della fondazione della Delegazione di Reggio Emilia del FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano	1.000,00
2014	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 200 copie del volume 'L'Arcispedale S.Maria Nuova: 1965-2015' curato dal Prof. Italo Portioli e dal Dott. Carlo Baja Guarienti	1.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione della 'Giornata nazionale ADSI 2015' che si terrà a Reggio Emilia il 23/5/2015	500,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione del seminario 'La cultura chiave dello sviluppo economico del paese' che si terrà a Reggio Emilia lunedì 11 maggio 2015	500,00

2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di un angiografo digitale robotizzato per l'allestimento di una sala operativa 'ibrida' presso il reparto di Gastroenterologia Endoscopica Digestiva dell'ASMN di Reggio Emilia	450.000,00
2014	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di un angiografo digitale robotizzato per l'allestimento di una sala operativa 'ibrida' presso il reparto di Gastroenterologia Endoscopica Digestiva dell'ASMN di Reggio Emilia	300.000,00
2014	Arcispedale Santa Maria Nuova - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - IRCCS - Reggio Emilia (RE)	ACQUISIZIONE DELLA TERZA UNITA' RADIANTE PER IL TRATTAMENTO DEI TUMORI	200.000,00
2014	Avis provinciale di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Costruzione della 'CASA DEL DONO'	50.000,00
2015	Pubblica Assistenza Croce Verde di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Allestimento C.O.S.S. PROVINCIALE Centrale Operativa Servizi Secondari Provincia di Reggio Emilia, per l'organizzazione di tutti i servizi di trasporto sanitario ordinario (non di emergenza-urgenza) in ambulanza	28.000,00
2015	P.A. Croce Verde di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	Acquisto di un'ambulanza a trazione integrale (4X4) per sostituire l'attuale in uso	25.000,00
2015	Croce Rossa Italiana - Comitato Locale di Correggio A.P.S. - Correggio (RE)	Sostituzione di due automediche, per adeguamento alle normative dell'accreditamento regionale, e acquisto di un mezzo allestito per trasporto disabili	15.000,00
2015	Avis Comunale di Montecchio Emilia - Montecchio Emilia (RE)	Riqualificazione e allestimento del centro prelievi AVIS di Montecchio Emilia utilizzato anche da altre sezioni della Val d'Enza	15.000,00
2015	Lega reggiana per la lotta contro le malattie cardiovascolari - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di Ecocardiografo portatile per la sala di Emodinamica della Cardiologia Interventistica dell'Arcispedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia	7.000,00
2014	Malattie Genetiche Rare Onlus - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA DIAGNOSI E PREVENZIONE DELLE MALATTIE GENETICHE RARE IN ETÀ PEDIATRICA	7.000,00
2015	Associazione Ring 14 Italia Onlus - Reggio Emilia (RE)	3° CONGRESSO INTERNAZIONALE ASSOCIAZIONE RING14 PER FAMIGLIE, MEDICI E RICERCATORI	5.000,00
2015	Fondazione Guido Franzini Onlus - Reggio Emilia (RE)	EROGAZIONE DI PRESTAZIONI SANITARIE GRATUITE A FAVORE DI PERSONE INDIGENTI	5.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto n. 20 copie del calendario MIRE 2016	100,00
2014	Fondazione con il Sud - Roma (RM)	ATTIVITA' quota di competenza anno 2014 in attuazione dell'accordo	164.281,83

		ACRI - Volontariato del 23.06.2010	
2015	Fondazione con il Sud - Roma (RM)	ATTIVITA' quota di competenza anno 2015 in attuazione dell'accordo ACRI - Volontariato del 23.06.2010	149.006,70
2015	Associazione Dar Voce - Reggio Emilia (RE)	CIBO PER TUTTI progetto per la sperimentazione di un Emporio di quartiere, e relativa organizzazione dei conferimenti, per promuovere e sostenere la nascita di un nuovo modo di contrastare le povertà	119.500,00
2015	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto di qualificazione del sistema di accoglienza per minori e famiglie nel Comune di Reggio Emilia	100.000,00
2015	Centro di Solidarietà di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	RIATTIVARE ENERGIE DI QUARTIERE - Processi di comunità a Reggio Emilia per l'attivazione di risorse e capacità finalizzate al miglioramento del benessere economico e sociale del tessuto sociale.	70.000,00
2014	Consorzio Solidarietà Sociale Oscar Romero Soc.Coop.Sociale a RL - Reggio Emilia (RE)	Realizzazione SOCIPOLO ristrutturazione e rifunionalizzazione di due edifici nell'area dell'ex polveriera	50.000,00
2014	Laboratorio Lesignola Società Cooperativa Sociale - Canossa (RE)	ACQUISTO E REALIZZAZIONE NUOVA SEDE PER COOPERATIVA LABORATORIO LESIGNOLA ONLUS - 1° fase	50.000,00
2015	E 35 'Fondazione per la Progettazione Internazionale' - Reggio Emilia (RE)	Conferimento al Fondo di Gestione per l'attività dell'annualità 1/10/2015 - 30/9/2016	50.000,00
2014	Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla - Reggio Emilia (RE)	Sostegno all'attività della Mensa del Vescovo a favore di indigenti	35.000,00
2014	Federazione Diocesana Servizi agli Anziani - c/o Confcooperative Settore Solidarietà Sociale - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO PER LA QUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE ASSOCIATE	35.000,00
2015	Unione dei Comuni Val d'Enza - Montecchio Emilia (RE)	APP: SPAZI DIFFUSI DI APPARTENENZA E RELAZIONE progetto per il contrasto del crescente disagio giovanile	35.000,00
2015	Fondazione Don Artemio Zanni - Onlus - Castelnovo ne' Monti (RE)	Ristrutturazione di 'Casa Verde' - 1° stralcio del recupero di 'Casa Nostra' - per la realizzazione di 4 mini appartamenti per l'accoglienza di donne con bambini in situazione di disagio	30.000,00
2014	Casa Madonna dell'Uliveto s.c.soc.r.l. - Albinea (RE)	FORMAZIONE CURE PALLIATIVE E FORMAZIONE OBBLIGATORIA SICUREZZA PER DIPENDENTI E VOLONTARI	30.000,00
2015	Casa Madonna dell'Uliveto s.c.soc.r.l. - Albinea (RE)	Programma formativo e informativo per favorire la collaborazione tra i servizi della rete sanitaria-assistenziale per migliorare il sostegno alla famiglia del paziente inguaribile	30.000,00

2015	Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla - Reggio Emilia (RE)	Progetto Oratorno 2015: supporto di formazione e progettazione pedagogica per la gestione delle varie attività pomeridiane degli oratori	30.000,00
2014	Compagnia del SS. Sacramento-Caritas Reggiana - Reggio Emilia (RE)	MENSA PER I POVERI 2014	30.000,00
2015	Compagnia del SS. Sacramento-Caritas Reggiana - Reggio Emilia (RE)	MENSA PER I POVERI 2015	30.000,00
2015	Federazione Diocesana Servizi agli Anziani - c/o Confcooperative Settore Solidarietà Sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto di qualificazione dei servizi offerti dalle strutture federate nell'anno 2015	30.000,00
2015	Amici di Gancio Originale - Reggio Emilia (RE)	Servizi di prossimità a favore di studenti, famiglie e docenti: Workshop, Stanze di Dante e Free Student Box	30.000,00
2015	Comune di Correggio - Correggio (RE)	CORR.ENTE - Come risparmiare sulle bollette - progetto per la divulgazione e realizzazione di azioni volte al risparmio energetico destinate a tutta la cittadinanza ed in particolare alle famiglie in maggiore difficoltà economica.	27.000,00
2014	Comune di Luzzara - Luzzara (RE)	Progetto GOLENA IN MOVIMENTO interventi per la promozione di attività motorie, sportive e aggregative all'aria aperta.	25.000,00
2015	VALLE DEI CAVALIERI Società Cooperativa Sociale - Ramiseto (RE)	Ristrutturazione Canonica parrocchiale da adibire a Foresteria in gestione alla Cooperativa per l'incremento dell'attività ricettiva, estendendola a gruppi numerosi che ora spesso non possono essere ospitati	20.000,00
2014	Associazione ABARE Onlus - Bibbiano (RE)	Progetto per la realizzazione del Centro Risorse Educative Speciali: Start Up Innovativa per i bambini con Bisogni Educativi Speciali	20.000,00
2014	Collegio di San Giuseppe da Leonessa per le Missioni Estere - Reggio Emilia (RE)	Contributo alle attività della 'Mensa del Povero' che assiste i poveri e le famiglie bisognose di Reggio Emilia	20.000,00
2015	Collegio di San Giuseppe da Leonessa per le Missioni Estere - Reggio Emilia (RE)	Contributo alle attività della 'Mensa del Povero' che assiste i poveri e le famiglie bisognose di Reggio Emilia mediante distribuzione di pacchi cena e alimentari e contributi in denaro.	20.000,00
2015	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Quinta edizione dei GIOCHI INTERNAZIONALI DEL TRICOLORE - percorso interculturale contro discriminazione, violenza e intolleranza tra i giovani	20.000,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Contributo alle opere di adeguamento dei locali dell'Ufficio Immigrazione e servizi connessi della Questura di Reggio Emilia per migliorare la qualità del servizio reso	17.000,00

		alla collettività	
2014	C.A.V. Centro Aiuto alla Vita - onlus - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Mamma Teen' per l'accompagnamento di mamme adolescenti e giovani (15-24 anni) durante la gravidanza e il primo anno di vita del bambino	15.000,00
2015	Madre Teresa Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto PICCOLI PASSI per migliorare l'integrazione e l'inclusione sociale dei bambini ospiti nelle case di accoglienza	15.000,00
2014	Il Piccolo Principe società coop. sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto LE SERRE SUL PO, per l'utilizzo delle serre della casa protetta di Boretto, finalizzato all'inserimento lavorativo di persone con disabilità e a laboratori pomeridiani per bambini	15.000,00
2015	Centro Sociale ricreativo culturale sportivo dilettantistico OROLOGIO - Reggio Emilia (RE)	GLI ORTI DI PARCO OTTAVI - realizzazione di orti sociali da assegnare a famiglie dei quartieri Orologio e Pieve Modolena per migliorare le condizioni economiche e sociali della zona	15.000,00
2014	Centro di Solidarietà di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di auto elettrica per gli spostamenti degli ospiti della struttura di Bellarosa	10.000,00
2015	Cooperativa Sociale Il Fiore s.c.r.l. - Reggio Emilia (RE)	Contributo per la riduzione del mutuo stipulato nel 2014 per l'acquisto della sede aziendale	10.000,00
2014	Comune di Viano - Viano (RE)	Sostegno ai nuclei famigliari in difficoltà a causa della crisi economica nel Comune di Viano	10.000,00
2014	Parrocchia di S.Martino V. - Vezzano sul Crostolo (RE)	Progetto per l'assistenza doposcuola, per la fascia dai 6 ai 12 anni, per facilitare l'apprendimento e l'inserimento sociale di ragazzi che hanno problemi cognitivi o famigliari	10.000,00
2014	La Caramella Buona - Onlus - Reggio Emilia (RE)	Progetto Nuova Casa Buona a Reggio Emilia per l'apertura del secondo appartamento di prima accoglienza per donne e bambini in situazioni di criticità per violenze fisiche e psicologiche subite.	10.000,00
2015	Consorzio Cooperative Sociali Quarantacinque Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto WELFARE AZIENDALE 'SOCIALE' per favorire la conciliazione di tempo-lavoro e la ricollocazione di lavoratori con prescrizioni mediche	10.000,00
2015	Parrocchia di S.Gaetano da Thiene - Albinea (RE)	Sostegno a famiglie in difficoltà	10.000,00
2015	Fondazione 'Dopo di Noi' Onlus - Correggio (RE)	Proseguimento dei progetti Week-end e settimane in autonomia per favorire l'autonomia dalla famiglia dei partecipanti	10.000,00
2014	La Perla Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto VERSO L 'AUTONOMIA rivolto a donne in difficoltà senza competenze specifiche e uscite dal mercato del lavoro da almeno 3 anni	10.000,00

2015	Centro Sociale Papa Giovanni XXIII Associazione Onlus - Reggio Emilia (RE)	Avvio di un servizio di assistenza e consulenza per usura e sovrindebitamento per gli abitanti della provincia di Reggio Emilia	9.000,00
2015	Fondazione Incendo - Sassuolo (MO)	Progetto di educazione all'amore e all'affettività 'Mi piaci! L'amore ai tempi di Facebook' percorso educativo rivolto a pre-adolescenti e adolescenti	7.500,00
2015	C.A.V. Centro Aiuto alla Vita - onlus - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Donne in ascolto' azioni di accoglienza e ascolto per affrontare e superare il trauma derivante dall'interruzione volontaria o spontanea di gravidanza	7.000,00
2015	Fondazione Banco Alimentare Emilia Romagna Onlus - Imola (BO)	19° Giornata Nazionale della Colletta Alimentare nella provincia di Reggio Emilia - 28 novembre 2015	7.000,00
2015	E 35 'Fondazione per la Progettazione Internazionale' - Reggio Emilia (RE)	Conferimento al fondo di dotazione per la costituzione di E 35 'Fondazione per la Progettazione Internazionale' da parte della Fondazione Manodori in qualità di Fondatore Promotore	7.000,00
2014	La Quercia Società Cooperativa Agricola e Sociale - Canossa (RE)	Sostituzione dell'auto panda 4 x4, mezzo adatto a raggiungere la comunità terapeutica di Crognolo anche in presenza di neve sulla strada di accesso	5.000,00
2015	La Quercia Società Cooperativa Agricola e Sociale - Canossa (RE)	Rinnovo delle attrezzature, ormai obsolete, della struttura agrituristica	5.000,00
2014	Il Bucaneve s.c.r.l. coop. sociale - Correggio (RE)	Acquisto di un automezzo attrezzato per l'attività di affissione recentemente iniziata e da ampliare nei comuni limitrofi	5.000,00
2015	Cooperativa Sociale Cattolica Gavassa s.c. - Reggio Emilia (RE)	Acquisto letti elettrici per 24 posti della Casa Protetta Don Luigi Messori	5.000,00
2014	Società Cooperativa Sociale Zora - Scandiano (RE)	Predisposizione impianto di climatizzazione nel Centro Diurno Odoardina di Villa Sesso e 'Zorella' di Quattro Castella	5.000,00
2015	Società Cooperativa Sociale Zora - Scandiano (RE)	Acquisto arredi e attrezzature e allestimento di locali adibiti ad accoglienza bambini da 1 a 6 anni	5.000,00
2014	Associazione La Bottega del Natale Onlus - Reggio Emilia (RE)	Progetto LA BOTTEGA DEL NATALE per dare stabilità all'attività di raccolta fondi tramite l'allestimento di un negozio dedicato alle fasce più deboli della popolazione e del punto vendita natalizio	5.000,00
2015	La Vigna Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	AMPLIAMENTO E RIQUALIFICAZIONE SEDE SOCIALE	5.000,00
2015	Parrocchia di San Matteo Ap. ed Ev. - Gattatico (RE)	Realizzazione di opere e abbattimento di barriere architettoniche per migliorare la fruibilità e la sicurezza della chiesa e degli spazi limitrofi a disabili e bambini	5.000,00

2014	Comune di Gattatico - Gattatico (RE)	Adeguamento servizi igienici per disabili presso il Centro Giovani 'La Palazzina', punto di riferimento fondamentale per molti ragazzi e adolescenti del territorio	5.000,00
2014	Associazione ARCI Comitato Territoriale di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Aggiornamento e implementazione della banca dati dell'Osservatorio Terzo Settore Reggio Emilia e sua implementazione mediante il coinvolgimento dei soggetti del terzo settore operanti nel territorio	5.000,00
2015	Associazione ARCI Comitato Territoriale di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto di ampliamento dell'Osservatorio del terzo settore di Reggio Emilia	5.000,00
2015	Comune di Toano - Toano (RE)	Servizio di assistenza scolastica ed extrascolastica per bambini e ragazzi disabili a.s.2014/2015	5.000,00
2015	Comune di Albinea - Albinea (RE)	Progetto per la realizzazione di interventi sui servizi educativi 0 -14 anni per migliorare la qualità dell'offerta e l'aiuto alla famiglia	5.000,00
2014	Circolo Culturale il Crostolo Università dell'Età Libera Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Il tempo ritrovato - Università dell'età libera. Un progetto di formazione ed educazione permanente in ogni età della vita	5.000,00
2015	Circolo Culturale il Crostolo Università dell'Età Libera Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Attività della Libera Università Crostolo (LUC). Un progetto di cultura e socialità sempre più ampio rivolto ad un pubblico sempre più vasto e variegato	5.000,00
2015	La Perla Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Fatti di un'altra pasta' per aumentare l'inserimento lavorativo di donne in difficoltà nel laboratorio Mani in Pasta incrementandone la produttività	5.000,00
2015	Giro del Cielo s.c.s. - Reggio Emilia (RE)	Progetto LAMPADA DI ALADINO rivolto a ragazzi dai 14 ai 20 anni per prevenire la dispersione scolastica e promuovere la socializzazione e l'impegno civile	5.000,00
2014	Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	Servizi di trasporto per disabili al centro diurno 'ERICA' di Toano alle scuole superiori di Castenovo Monti	4.000,00
2015	Parrocchia S.Pietro Ap. nella concattedrale - Guastalla (RE)	Progetto 'Doposcuola' a favore dei bambini della scuola dell'obbligo, offrendo sostegno alle famiglie per favorire l'integrazione e la socializzazione	4.000,00
2015	Il Ginepro Società Cooperativa Sociale - Castelnovo ne' Monti (RE)	Progetto 'Impariamo insieme' rivolto a giovani disabili e svantaggiati in uscita dalla scuola e per i quali è difficile prevedere l'inserimento lavorativo ancorchè protetto.	4.000,00
2014	Associazione sportiva dilettantistica G.A.S.T. - Onlus - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di n. 2 Joëlette - ferriol-matrat.com (sedie a rotelle per escursioni) per favorire la partecipazione delle persone disabili ad attività in montagna e in collina	3.500,00

2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE contributo alla dotazione dell'edizione 2015 del 'Premio Marco Biagi - il Resto del Carlino per la Solidarietà Sociale'	3.000,00
2014	Solidarieta' 90 Societa' Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto formativo per rafforzare il processo motivazionale di volontari e professionisti operanti in cooperativa	2.000,00
2015	Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	'Anziani...aiutatevi...aiutateci...' campagna di comunicazione rivolta alla popolazione anziana per la prevenzione di truffe, furti e raggiri	2.000,00
2015	Gruppo Sportivo Silenziosi Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROMOZIONE SOCIALE PER ATTIVITA SPORTIVA PER SORDI	2.000,00
2014	Associazione Italiana Assistenza Spastici Sezione di RE - Reggio Emilia (RE)	CORSI MULTIMEDIALI 2014 A FAVORE DI DISABILI PER FAVORIRNE MIGLIORAMENTI FUNZIONALI ANCHE IN VISTA DI INSERIMENTI LAVORATIVI	1.500,00
2015	Lo Stradello Societa' Cooperativa Sociale - Scandiano (RE)	Allestimento di un LABORATORIO DI CUCINA per favorire l'autonomia e l'integrazione dei soggetti disabili, nonchè possibili inserimenti lavorativi	1.200,00
2014	Sentieri del Sollievo - Volontariato Domiciliare - Castelnovo nè Monti (RE)	AGGIUSTACUORI - laboratorio di motivazione e condivisione di esperienze di volontariato in assistenza a malati terminali, in collaborazione con il Teatro dell'Orsa	1.200,00
2015	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Sostegno alla pubblicazione del libro 'Tutto suo Padre' di Max e Mattia Grassi	1.000,00
2014	Centro Volontari della Sofferenza - Diocesi di Reggio Emilia - Guastalla - Reggio Emilia (RE)	Realizzazione del calendario 2015 'Immagini di condivisione' che documenta le azioni svolte nell'arco dell'anno	1.000,00
2015	EFFATA' - libera associazione di volontariato - Reggio Emilia (RE)	Supporto e sostegno per i ricoverati dell'opg durante i permessi esterni autorizzati dal magistrato	300,00

Di seguito si espone l'elenco di dettaglio dei singoli reintroiti, parziali o totali, di finanziamenti concessi nel corso di precedenti esercizi:

DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	IMPORTO REINTROITATO
RETE - Reggio Emilia Terza Età - ASP - Reggio Emilia (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO restauro paramenti murari interni della cappella annessa alla Casa di Riposo Omozzoli Parisetti	-30.000,00
Comune di Montecchio - Montecchio Emilia (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Risanamento e consolidamento di Palazzo Vicedomini Cavezzi, 2° stralcio	-30.000,00

Parrocchia di San Giorgio Martire in Crovara di Vetto - Vetto (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Consolidamento e recupero della chiesa parrocchiale di San Giorgio in Crovara	-20.000,00
RETE - Reggio Emilia Terza Età - ASP - Reggio Emilia (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Rimozione restauro e ricollocazione di due bassorilievi dell'autore Ferruccio Orlandini.	-17.000,00
Comune di Ramiseto - Ramiseto (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Progetto Terre dei Vallisneri per la valorizzazione di due antichi castelli appartenuti al Casato Vallisneri	-15.000,00
Parrocchia S.Eufemia V.M. in Pecorile-Casola Canossa - Vezzano sul Crostolo (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO adeguamento liturgico della chiesa, riposizionamento dell'organo e ripristino accesso	-15.000,00
Parrocchia dei SS. Gervasio e Protasio MM. - Reggio Emilia (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO restauro dell'organo antico realizzato dagli organari Traeri e custodito nella chiesa parrocchiale	-10.000,00
Comune di Cavriago - Cavriago (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE 'TEATRO FORMATO FAMIGLIA' Organizzazione e realizzazione di spettacoli teatrali per ragazzi durante tutto l'arco dell'anno	-10.000,00
Parrocchia SS. Pietro e Paolo in Gottano - Vetto (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO Secondo stralcio del consolidamento e recupero dell'Oratorio Madonna delle Formiche in Gottano di Vetto	-10.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE istituzione di premio letterario a ricordo dell'opera e della figura di Raffaele Crovi	-10.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE realizzazione e divulgazione di DVD sul progetto di restauro e recupero funzionale di Palazzo da Mosto a Reggio Emilia	-8.458,80
Comune di Reggiolo - Reggiolo (RE)	ATTIVITA' Esposizione permanente quadri dell'artista R. Giorgi	-7.000,00
Comune di San Polo d'Enza - San Polo d'Enza (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO recupero degli affreschi del periodo matildico presenti nel soffitto a volta della sala della rocca, oggi sede del Municipio	-6.282,00
Unione Giuristi Cattolici Italiani - Unione Locale di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE realizzazione di un convegno in materia di 'testamento biologico' e analisi della normativa relativa	-5.137,75
Istituto Diocesano di Musica e Liturgia 'Don Luigi Guglielmi' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto per il rafforzamento della proposta formativa e culturale a favore di bambini e adulti	-5.000,00
Comunità Ebraica di Modena e Reggio Emilia - Modena (MO)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO installazione di nuovi portoni interni	-5.000,00

	all'ingresso della sala della sinagoga di Reggio Emilia	
Comune di Brescello - Brescello (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE Festival del Cinema - Brescello, mondo piccolo cinematografico, VIII Edizione anno 2010	-3.000,00
Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto di ricerca sulla Storia della Diocesi di Reggio Emilia e relativa pubblicazione	-2.631,60
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 250 volumi 'Ugo Bellocchi ottanta anni una storia vivente' e di n. 250 pieghevoli 'Reggio Democratica'	-2.631,00
Fondazione Paese di Don Camillo e Peppone - Brescello (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE Mostra fotografica 'Mondo Piccolo - Il Po incantato' che prevede l'esposizione di circa 100 fotografie a colori realizzate dal fotografo Paolo Simonazzi	-2.500,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' realizzazione del progetto 'Via Emilia e dintorni: percorsi archeologici lungo l'antica consolare romana' in collaborazione con l'Associazione Civita ed altre Fondazioni della Regione Emilia Romagna	-2.170,00
Fondazione Architetti Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE convegno 'Per la fabbrica di San Pietro voci a confronto' sul recupero, gestione e fruizione dei Chiostrini benedettini di San Pietro a Reggio Emilia, con la partecipazione di Comune di Reggio Emilia, Soprintendenza per i Beni Culturali e paesaggistici delle Province di Bologna, Modena e Reggio Emilia, Università di Modena e Reggio Emilia	-2.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE presentazione e divulgazione del volume 'Dimore storiche di Reggio Emilia'	-1.040,07
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione del convegno 'Rapporti tra giustizia e paese: analisi in questa prospettiva di casi specifici interessanti anche il territorio di questa provincia' che si terrà il 5/12/2014.	-1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE presentazione di DVD relativo al restauro degli arredi della sagrestia lignea della chiesa parrocchiale di Rolo (RE)	-301,69
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione della mostra 'R'Accolte si apre. Capolavori barocchi dell'arte emiliana' da parte della Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna da tenersi in Bologna dal 30/11/2012 al 3/2/2013	-231,25

Associazione Nazionale Comitato Primo Tricolore - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' diverse, e relative pubblicazioni, in occasione delle celebrazioni del 150° anniversario dell'Unità d'Italia e della Festa del Tricolore Italiano il 7 gennaio 2011	-163,00
Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità - Emilia Centrale - Rubiera (RE)	ATTIVITA' Progetto integrato 'Il Secchia, genti e territorio un fiume di opportunità' per la valorizzazione e tutela del fiume e dei territori che attraversa.	-78,71
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Master internazionale in pedagoga dei servizi educativi per l'infanzia (seconda edizione)	-50.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA 'Materiale e immateriale: il sapere degli asili nido di Reggio Emilia'	-15.000,00
Istituto Tecnico Statale Geometri 'Angelo Secchi' - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE strutture informatiche per il potenziamento della didattica sia ordinaria che nei confronti di alunni con DSA	-10.000,00
Opera Pia Asilo Infantile Soliani Scutellari Scuola Dell'Infanzia Soliani Scutellari - Brescello (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Adeguamento delle attività ludico-didattiche della Scuola dell'Infanzia Soliani Scutellari	-5.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA Turismo di comunità (community based) per l'Appennino Reggiano	-2.523,67
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO finanziamento di tre borse di studio triennali nell'ambito della Scuola di Dottorato di Ricerca in 'Ingegneria della Innovazione Industriale'	-2.138,67
Istituto Comprensivo di Quattro Castella e Vezzano sul Crostolo - Quattro Castella (RE)	PROGETTO DI RICERCA 'Verso un sistema provinciale di valutazione' - 2° fase del progetto realizzato tra diversi Istituti scolastici del primo ciclo della provincia di Reggio Emilia	-1.769,07
Parco Nazionale dell'Appennino Tosco - Emiliano - Fivizzano (MS)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI Atelier dell'acqua e dell'energia di onda in onda, completamento Campo base, Campo 1 e Campo 2	-1.564,21
Istituto Statale 'SILVIO D'ARZO' Tecnico Commerc. Tecnico Industriale Liceo Scientifico Professionale - Montecchio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto di istruzione domiciliare in favore di studente con patologia invalidante	-1.244,74
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' Progetto per favorire l'inserimento scolastico di disabili presso la Scuola dell'Infanzia	-1.167,46
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' Progetto per favorire l'integrazione scolastica di alunni diversamente abili presso la Scuola Superiore	-1.052,01

Comune di Busana - Busana (RE)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI Completamento dell'osservatorio astronomico di Cervarezza mediante opere di manutenzione straordinaria e acquisto di strumentazione scientifica	-233,00
Società 'Dante Alighieri' - Comitato di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Corso di alfabetizzazione in lingua italiana presso la sede carceraria di Reggio Emilia, e iniziative annuali (Concorso Dante Verde, Borse di studio per insegnanti di italiano all'estero, premio per studenti vincitori delle olimpiadi in materie scientifiche)	-210,00
Istituto Professionale Statale per l'Industria e l'Artigianato IPSIA 'A. Lombardini' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Cittadinanza interculturale, progetto in rete fra le scuole superiori di Reggio Emilia per una scuola interculturale	-104,10
Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE completamento della dotazione informatica del laboratorio della sede per il progetto 'LA PENNA E IL COMPUTER'	-66,42
Comune di Poviglio - Poviglio (RE)	ATTIVITA' progetto A CIASCUNO IL SUO A.S. 2012/2013 - laboratori per gruppi elettivi di alunni, diversamente abili e normodotati, per valorizzare il percorso personale e relazionale dell'alunno diversamente abile attraverso lo sviluppo di specifiche competenze legate all'esperienza	-53,29
Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per il progetto 'RICERCHE IN CONTINUITA'' della Scuola Primaria 'A. Balletti' di Mancasale	-21,00
Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE acquisto dell'hardware per l'allestimento del laboratorio di informatica multidisciplinare della nuova sezione distaccata 'Loris Malaguzzi'	-17,41
Istituto Professionale Statale per l'Industria e l'Artigianato IPSIA 'A. Lombardini' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' prevenzione e intervento sulle difficoltà specifiche di apprendimento a favore degli studenti in istituti superiori di Reggio Emilia e interventi di sostegno allo studio	-17,12
Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE computers e LIM per la realizzazione di aula multimediale e laboratorio informatico presso la scuola primaria di Massenzatico	-16,38
Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per il progetto 'Computer Support' di recupero per studenti certificati o con DSA e di integrazione nell'ambiente classe presso l'Istituto Galilei	-6,44

Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE hardware per laboratorio informatico per la realizzazione del progetto 'LA PENNA E IL COMPUTER' della Scuola Primaria 'Collodi'	-2,80
Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE acquisto e installazione di alcune LIM nella Scuola Primaria di Mancasale 'Balletti' e relativa formazione per le insegnanti	-1,62
Istituto Comprensivo Galileo Galilei - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE lavagne multimediali per la realizzazione del progetto 'UNA LAVAGNA, UN MONDO 2' presso la Scuola Primaria di Gavassa	-1,20
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto 'I REGGIANI PER ESEMPIO 2010' per la promozione delle esperienze di cittadinanza attiva, responsabilità sociale e volontariato	-25.000,00
Associazione Di Volontariato - Onlus - 'il Giardino Di San Giuseppe' - Quattro Castella (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE acquisto di veicolo (guidabile con patente di guida di categoria B) per il trasporto quotidiano degli ospiti	-6.000,00
Associazione Società San Vincenzo De' Paoli - Consiglio Centrale di Reggio Emilia e Guastalla Onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' aiuto alle famiglie disagiate, sostegno alle attività del Centro di Ascolto cittadino di Via della Racchetta	-5.000,00
Il Piccolo Principe società coop. sociale - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA Spazio, territorio e tempo: 10 anni di tempo libero delle persone disabili a Reggio Emilia - con finalità valutative dell'esperienza passata e formative per gli operatori del settore	-5.000,00
Comune di Viano - Viano (RE)	ATTIVITA' Progetto Giovani, attività diverse (sportive, culturali, ricreative) articolate e relativi acquisti di materiali necessari	-5.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' dell'anno 2012 dell'Osservatorio permanente e banca dati del Terzo Settore nella Provincia di Reggio Emilia	-5.000,00
Ass. Jaima Sahrawi per una soluzione giusta e non violenta nel Sahara Occ. - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' L'ACQUA SIGNIFICA VITA. INTERVENTO A FAVORE DELLA POPOLAZIONE SAHRAWI DELLA WILAYA DI SMARA	-3.000,00
Il Piccolo Principe società coop. sociale - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Progetto 'UNA NORMALISSIMA VACANZA', vacanza per persone disabili giovani e adulte	-3.000,00
Parrocchia S. Antonio di Padova C. e D. - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - PROGETTO 'CENTRO DI ASCOLTO' per l'aiuto a persone e famiglie in difficoltà, anche a causa della persistente crisi economica	-2.740,31
SAN GIUSEPPE Società Cooperativa Sociale - Correggio (RE)	ATTIVITA' inserimento lavorativo di persona svantaggiata per lavori di segreteria, gestione archivio, battitura di testi e organizzazione generale	-2.500,00

Magimondo Family Park Associazione Di Volontariato Sportiva Dilettantistica - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per il potenziamento della palestra per disabili gestita dalla cooperativa Urrà, nell'ambito di una iniziativa reggiana per la celebrazione della Giornata internazionale del diversamente abile 2011	-2.500,00
Urrà Società Cooperativa Sociale a r.l. - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE per il potenziamento della palestra per disabili gestita dalla cooperativa, nell'ambito di una iniziativa reggiana per la celebrazione della Giornata internazionale del diversamente abile 2011	-2.500,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	ATTIVITA' Prosecuzione del progetto per l'integrazione scolastica di alunni disabili	-2.483,69
Raggruppamento Guardie Giurate Ecologiche Volontarie della Legambiente (GEL) di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto 'I pellegrinaggi: cura dell'Anima e della Psiche' escursioni per la riabilitazione ed educazione ambientale degli utenti in cura presso i distretti di salute mentale di Castelnovo ne' Monti, Correggio, Guastalla, Montecchio, Reggio Emilia e Scandiano.	-2.000,00
L'Eco Società Cooperativa Sociale - Rubiera (RE)	ATTIVITA' PROGETTO 'CONTRO LA CRISI CREIAMO OCCUPAZIONE E ADDESTRAMENTO LAVORATIVO'	-2.000,00
Movimento per la vita di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto 'Afezionamoci all'affettività' rivolto ai ragazzi e svolto sotto la guida di un educatore e le testimonianze di adulti	-2.000,00
Forum Provinciale delle Associazioni Familiari - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' diverse a favore delle famiglie ed iniziative in occasione del decennale dell'associazione	-2.000,00
Raggruppamento Guardie Giurate Ecologiche Volontarie della Legambiente (GEL) di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' 'Tra castelli, poeti, dame e cavalieri', percorso di riabilitazione ed educazione ambientale con gli utenti in cura presso i distretti di salute mentale di Castelnovo Monti, Correggio, Guastalla, Montecchio	-1.000,00
UISP - Unione Italiana Sport per Tutti Comitato Territoriale di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto GAD Ginnastica A Domicilio per l'attività motoria presso il domicilio, sale condominiali o circoli sociali di persone anziane con problemi di motricità	-1.000,00
Circolo Anspi 'Don Primo Mazzolari' Associazione Sportiva Dilettantistica e di Promozione Sociale - Vezzano sul Crostolo (RE)	ATTIVITA' di 'Prescuola' a favore di alunni delle scuole elementari e medie del Comune	-206,91
Circolo Anspi 'Don Primo Mazzolari' Associazione Sportiva Dilettantistica e di Promozione Sociale - Vezzano sul Crostolo (RE)	ATTIVITA' progetto teatroinsieme 2010/2011 rivolto alle famiglie con bambini	-175,79
Comune di Poviglio - Poviglio (RE)	ATTIVITA' Progetto 'A CIASCUNO IL SUO' in rete con diversi enti e associazioni, finalizzato all'integrazione scolastica della disabilità	-150,00

Associazione Volontari Ospedalieri - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE Giornata Nazionale Avo	-69,28
Parrocchia di S.Luigi Gonzaga - Reggio Emilia (RE)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI ripristino della pavimentazione autobloccante dell'area cortiliva al servizio delle attività svolte dalla parrocchia	-27,00
Provincia di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE NECESSITÀ DI AMMODERNAMENTO DEL MEZZO MOBILE PER L'ESECUZIONE DI CAMPAGNE DI MISURA DEGLI INQUINANTI ATMOSFERICI	-40.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO Emergenze-urgenze psichiatriche in adolescenti e giovani adulti	-13.986,84
Associazione Vittorio Lodini per la ricerca in chirurgia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA DIAGNOSI MOLECOLARE DELLE MICROMETASTASI LINFONODALI NELLE NEOPLASIE POLMONARI MALIGNI	-12.000,00
Arcispedale Santa Maria Nuova - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - IRCCS - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA FINANZIAMENTO DI UN DOTTORATO DI RICERCA PRESSO L'ISTITUTO DI 'IMMUNOLOGY & ALLERGY' DEL 'UNIVERSITY HOSPITAL AND SCHOOL OF MEDICINE' DI GINEVRA	-447,47
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE ecografo portatile per la Struttura Complessa di Pediatria dell'ASMN di Reggio Emilia	-92,00

Di seguito si espone l'elenco di dettaglio delle n. 201 liquidazioni di contributi effettuate nell'esercizio per un importo complessivo pari ad Euro 4.146.231,61. Dette liquidazioni comprendono quelle effettuate a favore degli Enti gestori delle Scuole Materne F.I.S.M. di cui al progetto proprio annuale della Fondazione Manodori.

DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	IMPORTO EROGATO
Fondazione 'I Teatri' - Reggio Emilia (RE)	Sviluppo delle attività musicali, teatrali e culturali rivolte ai giovani	250.000,00
Fondazione Palazzo Magnani - Reggio Emilia (RE)	realizzazione della mostra 'Piero della Francesca. Il disegno tra arte e scienza' che si terrà dal 14 marzo al 14 giugno 2015	100.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto, presentazione e divulgazione di n. 1000 copie del volume riguardante i disegni antichi del Fondo dei Musei di Reggio Emilia	49.411,74
Fondazione Palazzo Magnani - Reggio Emilia (RE)	Programma espositivo e culturale 2013	45.000,00
Parrocchia della B.V. Immacolata di Lourdes - Albinea (RE)	Consolidamento della struttura di copertura della chiesa e sigillatura delle fessurazioni	30.000,00
Comitato per il restauro della Chiesa Concattedrale di S. Pietro Apostolo - Guastalla (RE)	RESTAURO DELLA CHIESA CONCATTEDRALE DI SAN PIETRO APOSTOLO IN GUASTALLA	25.000,00

Comune di Poviglio - Poviglio (RE)	CdA 14/9/2015 delibera l'utilizzo del contributo per le spese relative al progetto per la promozione, valorizzazione e gestione del sito Terramara Santa Rosa a favore delle scuole del territorio reggiano così come descritte nella richiesta pervenuta - - - - - Progetto per la valorizzazione del sito della Terramara Santa Rosa e la realizzazione di laboratori permanenti.	20.000,00
Parrocchia di S.Lorenzo M. - Toano (RE)	Intervento di messa in sicurezza, consolidamento e restauro della chiesa di San Lorenzo Martire	20.000,00
Parrocchia di S.Lorenzo M. - Toano (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO messa in sicurezza e restauro della chiesa inagibile a seguito del sisma del dicembre 2008	15.000,00
Parrocchia di S.Lorenzo M. - Toano (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO restauro e messa in sicurezza della chiesa inagibile a seguito del sisma del dicembre 2008	10.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 200 copie del volume 'L'Arcispedale S.Maria Nuova: 1965-2015' curato dal Prof. Italo Portioli e dal Dott. Carlo Baja Guarienti	7.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 200 copie del volume edito in occasione della Giornata di studi in onore del Dott. Elio Monducci	6.000,00
Comune di Casalgrande - Casalgrande (RE)	Volume CASALGRANDE - FOTOGRAFIE E RACCONTI per promuovere la storia del territorio	4.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE mostra da realizzare in collaborazione con i Musei Civici di Reggio Emilia riguardante il volume sui disegni antichi del Fondo dei Musei di Reggio Emilia	3.184,57
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione del concerto benefico 'MUSICA#RE' a sostegno del progetto 'Nuova Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva'	2.999,98
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione della mostra di pittura e scultura 'Emozionarte' che si terrà dal 24 aprile al 24 maggio 2015 presso la Prefettura di Reggio Emilia	2.893,49
Parrocchia SS. Gervasio e Protasio MM. - Campagnola Emilia (RE)	Messa in sicurezza del timpano della chiesa e riparazione del tetto a seguito dei danni provocati dal sisma 2012	2.500,00
Deputazione di Storia Patria per le Antiche Province Modenesi sezione di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Convegno a tema CANOSSA: STORIA ARTE E NATURA	2.200,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto di n. 200 copie del volume che raccoglie gli atti del convegno organizzato dalla Fabbriceria Laica del Tempio della Beata Vergine della Ghiara nel novembre 2013, in occasione del 700° anniversario della presenza dei Servi di Maria nella città di Reggio Emilia.	2.000,00
Comune di Albinea - Albinea (RE)	Rassegna di letteratura per bambini, ragazzi e adulti LIBR'ARIA 2013	1.800,00
Comune di Albinea - Albinea (RE)	Rassegna di letteratura per bambini, ragazzi e adulti 'Libr'aria 2014'	1.500,00
Società 'Dante Alighieri' - Comitato di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Iniziative diverse e borse di studio per la promozione della lingua italiana e dello studio di ogni disciplina scolastica e artistica	1.500,00
Unione Giuristi Cattolici Italiani - Unione Locale di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE realizzazione di un convegno in materia di 'testamento biologico' e analisi della normativa relativa	1.000,00

Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione dello spettacolo teatrale 'Vandalii! Assalto alle Bellezze d'Italia' in occasione del venticinquesimo anniversario della fondazione della Delegazione di Reggio Emilia del FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano	1.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE mostra archeologica temporanea da realizzare in collaborazione con i Musei Civici di Reggio Emilia dal titolo provvisorio 'Gli etruschi e gli altri'.	820,52
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione della 'Giornata nazionale ADSI 2015' che si terrà a Reggio Emilia il 23/5/2015	500,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE collaborazione alla realizzazione del seminario 'La cultura chiave dello sviluppo economico del paese' che si terrà a Reggio Emilia lunedì 11 maggio 2015	500,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE presentazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'Gli Etruschi e gli altri'	290,42
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE realizzazione e divulgazione di n. 1500 copie del volume 'La Cattedrale di Reggio Emilia'	265,35
Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia del Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Salvaguardare il diritto all'educazione dei bambini e delle bambine nella fascia 0/5 anni	250.000,00
F.I.S.M. - Federazione Italiana Scuole Materne - Reggio Emilia (RE)	Supporto alle scuole associate con sostegno del coordinamento pedagogico, formazione del personale e adeguamento del Servizio di Prevenzione e Protezione del lavoro a favore della scuole materne associate, anno 2013/2014	140.000,00
F.I.S.M. - Federazione Italiana Scuole Materne - Reggio Emilia (RE)	Supporto alle scuole associate con sostegno del coordinamento pedagogico, formazione del personale e adeguamento del Servizio di Prevenzione e Protezione del lavoro a favore della scuole materne associate, anno 2014/2015	140.000,00
Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' DI FORMAZIONE PRE ACCADEMICA	130.000,00
Fondazione R.E.I. Ricerca Industriale e Trasferimento Tecnologico - Reggio Emilia (RE)	Predisposizione logistica, impiantistica e progettuale finalizzata alla realizzazione ed esecuzione del master Food Innovation Program	100.000,00
Comune di Luzzara - Luzzara (RE)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI intervento di messa in sicurezza e recupero della palestra dell'Istituto Comprensivo Giovanni Pascoli	90.000,00
Comune di Rio Saliceto - Rio Saliceto (RE)	REALIZZAZIONE E RECUPERO STRUTTURE STABILI intervento di messa in sicurezza e recupero della palestra dell'Istituto Comprensivo	80.000,00
Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano - Castelnovo ne' Monti (RE)	SOSTEGNO AI SERVIZI DELLA PRIMA INFANZIA NEL TERRITORIO COMUNITARIO	60.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Master universitario in 'Grave cerebrolesione acquisita (GCA): progetto riabilitativo con approccio interdisciplinare'	50.000,00

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA Internet Addiction Disorder: nuovi media, nuovi disturbi, nuove priorità	35.000,00
Istituto Comprensivo S. Pertini 1 - Reggio Emilia (RE)	'Obiettivo Europa 2020' progetto in rete tra 12 Istituti Comprensivi per la riduzione dell'abbandono scolastico	30.000,00
Istituto d'Istruzione Superiore 'L. Nobili' - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' Un aiuto alle scuole per l'integrazione degli alunni stranieri - Quinta edizione	26.000,00
Associazione di Promozione Sociale Re-learning - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto 'lo imparo così... ©'	26.000,00
Osservatorio Permanente Giovani - Editori - Firenze (FI)	Progetto 'Il Quotidiano in Classe' per la provincia di Reggio Emilia nell'anno scolastico 2014-15	26.000,00
Istituto Comprensivo A. Manzoni - Reggio Emilia	Progetto 'lo imparo così...' proseguimento del progetto 'lo imparo così... il quaderno per imparare a imparare' avviato nell'anno scolastico 2010-11 su iniziativa e proposta dell'Associazione di promozione sociale Re-learning	25.000,00
Istoreco - Istituto per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea - Reggio Emilia (RE)	VIAGGIO DELLA MEMORIA 2013 A PRAGA E TEREZIN	14.000,00
Istoreco - Istituto per la Storia della Resistenza e della Società Contemporanea - Reggio Emilia (RE)	VIAGGIO DELLA MEMORIA 2014 A BERLINO	14.000,00
Istituto Comprensivo Statale di Rubiera - Rubiera (RE)	Acquisto LIM per il progetto STRADA FACENDO...LIM ACCESE IN TUTTE LE CLASSI	10.000,00
Istituto Comprensivo 'Giorgio Gregori' di Carpineti Casina - Carpineti (RE)	Acquisto di LIM proiettori e PC per il progetto 'Innova la didattica'	10.000,00
Parrocchia di San Francesco da Paola - Reggio Emilia (RE)	Rifacimento copertura dell'edificio adibito in modo esclusivo a scuola materna	10.000,00
Istituto Regionale G. Garibaldi per i Ciechi - Reggio Emilia (RE)	Progetto INCONTRI IN MUSICA laboratori con istituzioni scolastiche di diverso ordine e grado al fine di mettere a confronto problematiche tra normo dotati e diversamente abili	9.000,00
Il Pilastro Società Cooperativa Sociale Scuola Materna Mamma Mara - San Polo d'Enza (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	7.212,10
Istituto d'Istruzione Superiore 'L. Nobili' - Reggio Emilia (RE)	Progetto per attività di monitoraggio sulle abilità di lettura, scrittura e calcolo nelle classi prime	6.400,00

Liceo Classico - Scientifico Statale 'Ariosto-Spallanzani' - Reggio Emilia (RE)	CONSERVAZIONE E RESTAURO PATRIMONIO ARTISTICO COMPLETAMENTO DELL'ATTIVITA' DI RIQUALIFICAZIONE DELLA BIBLIOTECA DI ISTITUTO	6.000,00
Ente Scuola Materna 'Del Bambino Gesu' Scuola Materna del Bambino Gesù - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	5.609,17
Pia Unione della Dottrina Cristiana Scuole 'S.Vincenzo de' Paoli' - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE L'Istituto S.Vincenzo de' Paoli di Reggio Emilia 150 anni di vita dello storico Istituto reggiano	5.000,00
Istituto Comprensivo di Castelnovo Monti - Castelnovo ne' Monti (RE)	Acquisto LIM per il progetto 'Una scuola coinvolgente per l'alunno del XXI secolo'	5.000,00
Istituto Comprensivo di Sant'Ilario d'Enza - Sant'Ilario d'Enza (RE)	Progetto A SCUOLA CON LA LIM	5.000,00
Istituto Comprensivo Correggio 1 Guglielmo Marconi - Correggio (RE)	Acquisto di pianoforte per l'indirizzo musicale	5.000,00
Parrocchia di S. Stefano Scuola Materna Lombardini - Novellara (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.807,86
Parrocchia della Annunciazione della B. V. M. Scuola Materna Don Castagnini - Quattro Castella (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.807,86
Parrocchia della Natività di S. Giovanni Battista Scuola Materna S. G. Battista - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.807,86
Parrocchia di S. Pellegrino C. Scuola Materna San Pellegrino - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.807,86
Parrocchia della Natività della B.V.M. Scuola Materna San Giuseppe - Scandiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.807,86
Parrocchia di S. Maria Assunta Scuola Materna S. Corradi - Scandiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.807,86
Parrocchia di S. Stefano Scuola Materna Lombardini - Novellara (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.782,00
Istituto Maria Ausiliatrice delle Salesiane di Don Bosco Scuola Materna M. Ausiliatrice - Parma (PR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55

Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Santa Dorotea - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di S. Bartolomeo Ap. Scuola Materna Sacro Cuore - Casina (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di S.Maria Assunta Scuola Materna Sacro Cuore - Castellarano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di S.Maria Assunta Scuola Materna Mater Dei - Castelnovo ne' Monti (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia SS. Quirino e Michele Arcangelo Scuola Materna Recordati - Correggio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia della Nativita' di M. V. Scuola Materna San Giuseppe - Gattatico (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Santa Dorotea - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di S. Maria Assunta Scuola Materna Sacro Cuore - Quattro Castella (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di S. Pio X P. Scuola Materna San Pio X - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di San Floriano M. Scuola Materna Don Grazioli - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di San Francesco da Paola Scuola Materna Elisa Lari - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di S. Maria Assunta Scuola Materna Gioiosa - Reggiolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di S. Martino V. Scuola Materna Regina Pacis - San Martino in Rio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55

Parrocchia del Cuore Immacolato di Maria Scuola Materna San Pio X - Vezzano sul Crostolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	4.006,55
Parrocchia di San Giorgio M. - Luzzara (RE)	Lavori di muratura e tinteggiatura per messa in sicurezza della scuola materna dopo il terremoto	4.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO: progetto Borse di Studio per i figli studenti di appartenenti all' Arma dei Carabinieri di RE.	4.000,00
Parrocchia di S.Maria Porziola e S.Francesco da Paola C. Scuola Materna Maria Immacolata - Bagnolo in Piano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia della Immacolata Concezione Scuola Materna A. Landini - Bagnolo in Piano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S. Pietro Ap. Scuola Materna San Domenico Savio - Bibbiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia della SS. Annunziata Scuola Materna Sant.ma Annunziata - Brescello (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Ente Asilo Infantile Anita Bedogni Fontanesi Scuola Materna A. Bedogni - Fontanesi - Campagnola Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia san Pietro Apostolo Scuola Materna Parrocchiale - Campegine (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia SS.Salvatore Scuola Materna Maria Valentini - Casalgrande (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S.Andrea Ap. Scuola Materna Villa Gaia - Castelnuovo di Sotto (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S. Martino V. Scuola Materna San Giuseppe - Canossa (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Fondazione Bellelli Contarelli Scuola Materna San Tomaso D'Aquino - Correggio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24

Ente Asilo Infantile Dott. Pietro Benassi Scuola Materna Dott. Benassi - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Ente Pia Unione della Dottrina Cristiana Scuola Materna San Vincenzo de' Paoli - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia del SS. Salvatore in S. Teresa d'Avila V. e D. Scuola Materna S. Teresa - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S.Alberto di Gerusalemme Scuola Materna D. P. Carretti - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia dei SS. Gervasio e Protasio MM. Scuola Materna C. Gastinelli - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S. Donnino M. Scuola Materna Don Morsiani - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S.Michele Arc. Scuola Materna Pio VI - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S.Ambrogio V. Scuola Materna Sant'Ambrogio - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S. Giorgio M. Scuola Materna W. Biagini - Rio Saliceto (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S. Eulalia V. e M. Scuola Materna San Giuseppe - Sant'Ilario d'Enza (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Parrocchia di S.Martino V. Scuola Materna La Provvidenza - Vezzano sul Crostolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.205,24
Ente Minelli-Borella Scuola Materna Minelli-Borella - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00
Parrocchia di S.Ambrogio V. Scuola Materna Sant'Ambrogio - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	3.188,00

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' di ricerca e sperimentazione educativa del Dipartimento - - - - - MANIFESTAZIONE CULTURALE 17° Convegno Nazionale GISCEL (Reggio Emilia, 8-10.3.2012), avente per tema 'L'italiano per capire e per studiare. Educazione linguistica e oltre'	3.000,00
Parrocchia di S. Giuseppe Sposo della B.V.M. - Montecchio Emilia (RE)	SISTEMAZIONE RETE FOGNARIA ACQUE METEORICHE E MARCIAPIEDI ESTERNI ALL'EDIFICIO ADIBITO A SCUOLA MATERNA S. DOMENICO SAVIO	2.500,00
Ente Minelli-Borella Scuola Materna Minelli-Borella - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.415,00
Ente Minelli-Borella Scuola Materna Minelli-Borella - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.415,00
Parrocchia di San Marco Evangelista Scuola Materna Parrocchiale San Marco - Boretto (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di S. Donnino M. Scuola Materna Santa Maria - Castellarano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di S. Geminiano V. Scuola Materna Santa Maria Assunta - Correggio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di S. Maria Assunta Scuola Materna A. Landini - Fabbri (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di Santa Maria della Neve Scuola Materna Sant'Alberto - Gualtieri (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Congregazione Suore Orsoline F. M. I. Scuola Materna Sant'Orsola - Verona (VR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di S. Stefano Protom. Scuola Materna Santo Stefano - Poviglio (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Asilo Infantile Vannina Saracchi Ferrarini Scuola Materna V. S. Ferrarini - Quattro Castella (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Congregazione delle Figlie di Gesù Scuola Materna Figlie di Gesù - Verona (VR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93

Istituto Suore Maestre di S.Dorotea Scuola Materna Sacro Cuore - Roma (RM)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di S. Giuseppe sposo di V.M. Scuola Materna San Giuseppe - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia della Sacra Famiglia di Gesù, Maria e Giuseppe Scuola Materna Ettore Barchi - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di Ognissanti Scuola Materna Maria Vergine Madre - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Dimora D'Abramo - Cooperativa Sociale e di Solidarietà s.c.a.r.l. Scuola Materna Fond. Campi Soncini - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di S. Maria Annunciata Scuola Materna Maria Immacolata - Reggiolo (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Congregazione delle Figlie di Gesù Scuola Materna Figlie di Gesù - Verona (VR)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Ente Scuola Materna San Vincenzo Scuola Materna S.Vincenzo - Sant'Ilario d'Enza (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Parrocchia di S.Lorenzo M. Scuola Materna Giovanni Paolo II - Toano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.403,93
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto copie del volume TRENTA STUDENTI E I 'FOGLI TRICOLORE' di Otello Montanari	2.395,64
Parrocchia della Sacra Famiglia di Gesù, Maria e Giuseppe Scuola Materna Ettore Barchi - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	2.391,00
Parrocchia della Natività B.V.M. Scuola Materna San Giovanni Bosco - Albinea (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia della SS. Annunciata Scuola Materna Montagna Luminosa - Cadelbosco di Sopra (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62

Parrocchia di S. Prospero V. Scuola Materna Amorotti - Bazzani - Carpineti (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di S. Girolamo Scuola Materna Parrocchiale San Girolamo - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di S. Rocco Scuola Materna Santi Innocenti - Guastalla (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di San Giorgio M. Scuola Materna Parrocchiale - Luzzara (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di S. Giuseppe Sposo della B.V.M. Scuola Materna San Domenico Savio - Montecchio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di S.Maria Annunziata Scuola Materna Santa Maria - Novellara (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Cooperativa Comunità Educante s.c. Scuola Materna Miro - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di SS. Sigismondo Re e M. e Genesio M. Scuola Materna Divina Provvidenza - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di S. Prospero V. Scuola Materna Regina Mundi - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di S. Savino V. Scuola Materna V. Guidetti - Scandiano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Scuola Materna R. Franchetti Scuola Materna R. Franchetti - Viano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.602,62
Parrocchia di S.Maria Annunziata Scuola Materna Santa Maria - Novellara (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00
Parrocchia di S. Prospero V. Scuola Materna Regina Mundi - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	1.594,00

Associazione l'Aquilone Scuola Materna Don G. Reverberi - Viano (RE)	ATTIVITA' - spese di funzionamento, impiantistica, e di edilizia scolastica della scuola materna - nell'ambito del progetto proprio per il sostegno agli Enti Gestori delle scuole aderenti alla FISM di Reggio Emilia	801,31
Fondazione con il Sud - Roma (RM)	ATTIVITA' quota di competenza anno 2014 in attuazione dell'accordo ACRI - Volontariato del 23.06.2010	164.281,83
Comune di Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Progetto di miglioramento del sistema di accoglienza per minori nel Comune di Reggio Emilia	100.000,00
Consorzio Solidarietà Sociale Oscar Romero Soc.Coop.Sociale a RL - Reggio Emilia (RE)	Realizzazione SOCIOPOLO ristrutturazione e rifunzionalizzazione di due edifici nell'area dell'ex polveriera	50.000,00
E 35 'Fondazione per la Progettazione Internazionale' - Reggio Emilia (RE)	Conferimento al Fondo di Gestione per l'attività dell'annualità 1/10/2015 - 30/9/2016	50.000,00
Diocesi di Reggio Emilia e Guastalla - Reggio Emilia (RE)	Sostegno all'attività della Mensa del Vescovo a favore di indigenti	35.000,00
Federazione Diocesana Servizi agli Anziani - c/o Confcooperative Settore Solidarietà Sociale - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO PER LA QUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE ASSOCIATE	35.000,00
Compagnia del SS. Sacramento-Caritas Reggiana - Reggio Emilia (RE)	MENSA PER I POVERI 2013	30.000,00
Compagnia del SS. Sacramento-Caritas Reggiana - Reggio Emilia (RE)	MENSA PER I POVERI 2014	30.000,00
Casa Madonna dell'Uliveto s.c.soc.r.l. - Albinea (RE)	FORMAZIONE CURE PALLIATIVE E FORMAZIONE OBBLIGATORIA SICUREZZA PER DIPENDENTI E VOLONTARI	30.000,00
SERVIRE L'UOMO - Reggio Emilia (RE)	Mamme e bambini, accompagnamento di madri con bambini piccoli a un progressivo e misurabile incremento delle proprie competenze genitoriali in vari ambiti	23.800,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Toano (RE)	Realizzazione di edificio polifunzionale, al momento mancante a Quara, da utilizzare per varie attività religiose, sociali e istituzionali in collaborazione con il territorio	20.000,00
Collegio di San Giuseppe da Leonessa per le Missioni Estere - Reggio Emilia (RE)	Contributo alle attività della 'Mensa del Povero' che assiste i poveri e le famiglie bisognose di Reggio Emilia	20.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	Contributo alle opere di adeguamento dei locali dell'Ufficio Immigrazione e servizi connessi della Questura di Reggio Emilia per migliorare la qualità del servizio reso alla collettività	16.975,08
Società Cooperativa Sociale Altra tensione - Reggio Emilia (RE)	Tu al quadrato, animazione coordinata di diversi luoghi nel territorio provinciale, attraverso attività educative e formative finalizzate ad accompagnare i ragazzi nella conoscenza e valorizzazione di sé	16.100,00
Comune di Fabbrico - Fabbrico (RE)	ATTIVITA' prosecuzione del progetto 'ComeACasa', spazio di incontro per e con le donne straniere, in convenzione con le associazioni del territorio	15.000,00
Croce Rossa Italiana - Comitato Locale di Casina - Casina (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE progetto METTI IL TURBO ALLA SOLIDARIETA', potenziamento del parco macchine per lo svolgimento dei servizi ordinari	15.000,00
Società Cooperativa Sociale Zora - Scandiano (RE)	Acquisto climatizzatori per la casa di accoglienza per disabili 'Stradora'	15.000,00
La Quercia Società Cooperativa Agricola e Sociale - Canossa (RE)	Sostituzione trattore al servizio dell'attività di allevamento e agricoltura biologica	15.000,00

C.A.V. Centro Aiuto alla Vita - onlus - Reggio Emilia (RE)	Progetto 'Mamma Teen' per l'accompagnamento di mamme adolescenti e giovani (15-24 anni) durante la gravidanza e il primo anno di vita del bambino	15.000,00
Associazione Dar Voce - Reggio Emilia (RE)	VERSO L'AUTONOMIA - LA FONDAZIONE DURANTE E DOPO DI NOI progetto per assicurare alle persone disabili un modello di vita autonomo e indipendente dalle famiglie	13.600,00
Amici di Gancio Originale - Reggio Emilia (RE)	Sinergie, percorsi di accompagnamento, sostegno e cura, organizzati intorno a sei obiettivi, rivolti a bambini, ragazzi, genitori, educatori e insegnanti	12.000,00
La Vigna Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di autocarro per la raccolta di rifiuti urbani alimentato esclusivamente a metano per la riduzione di emissioni inquinanti e climalteranti e l'aumento dell'eco-efficienza nel trasporto rifiuti	10.500,00
L'Ovile Cooperativa di Solidarietà Sociale s.c.r.l. - Reggio Emilia (RE)	Pietra Preziosa: valore aggiunto ai giovani della montagna, formazione e peer education, in stretta collaborazione con le Istituzioni scolastiche	10.500,00
Unione Dei Comuni 'Pianura Reggiana' - Correggio (RE)	Progetto pluriennale articolato in più fasi per la Promozione, Prevenzione, Protezione delle Famiglie	10.000,00
Associazione Lo Schiaccianoci - Novellara (RE)	Sviluppo software per il completamento del 'libro di Léonard' - ausilio multisensoriale per soggetti con grave disabilità neurosensoriale e neuropsicologica	10.000,00
Comune di Viano - Viano (RE)	Sostegno ai nuclei famigliari in difficoltà a causa della crisi economica nel Comune di Viano	10.000,00
Parrocchia di S.Martino V. - Vezzano sul Crostolo (RE)	Progetto per l'assistenza doposcuola, per la fascia dai 6 ai 12 anni, per facilitare l'apprendimento e l'inserimento sociale di ragazzi che hanno problemi cognitivi o famigliari	10.000,00
La Caramella Buona - Onlus - Reggio Emilia (RE)	Progetto Nuova Casa Buona a Reggio Emilia per l'apertura del secondo appartamento di prima accoglienza per donne e bambini in situazioni di criticità per violenze fisiche e psicologiche subite.	10.000,00
La Perla Società Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Progetto VERSO L 'AUTONOMIA rivolto a donne in difficoltà senza competenze specifiche e uscite dal mercato del lavoro da almeno 3 anni	10.000,00
Associazione ABARE Onlus - Bibbiano (RE)	Progetto per la realizzazione del Centro Risorse Educative Speciali: Start Up Innovativa per i bambini con Bisogni Educativi Speciali	10.000,00
Parrocchia di S.Gaetano da Thiene - Albinea (RE)	Sostegno a famiglie in difficoltà	10.000,00
Madre Teresa Cooperativa Sociale - Reggio Emilia (RE)	Una famiglia per una famiglia, progetto di prossimità per il benessere dei minori, sperimentazione di una nuova forma di sostegno in cui una famiglia solidale affianca e aiuta una famiglia con minori in difficoltà	9.600,00
Associazione Interculturale Nondasola - Donne insieme contro la violenza - Onlus - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto NATIVE-MIGRANTI 'LUNENOMADI', destinato a donne migranti che hanno subito o potrebbero subire violenza (psicologica, sessuale, fisica, economica, sul lavoro, o discriminazioni sociali)	9.000,00
ALL MOBILITY - società coop. sociale - Cella - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di un sistema di mappatura delle pressioni della seduta.	7.000,00
Fondazione Banco Alimentare Emilia Romagna Onlus - Imola (BO)	18° Giornata Nazionale della Colletta Alimentare nella provincia di Reggio Emilia - 29 novembre 2014	7.000,00
E 35 'Fondazione per la Progettazione Internazionale' - Reggio Emilia (RE)	Conferimento al fondo di dotazione per la costituzione di E 35 'Fondazione per la Progettazione Internazionale' da parte della Fondazione Manodori in qualità di Fondatore	7.000,00

	Promotore	
Associazione Sostegno & Zucchero onlus - Reggio Emilia (RE)	ATIVITA' Progetto di Comunicazione, finalizzato a mantenere viva l'Associazione nei confronti degli associati, farne sentire la voce in tutti gli ambiti, ricordare eventi e programmi connessi con il mondo della 'salute mentale'	6.000,00
Cooperativa Sociale San Gaetano a r.l. - Albinea (RE)	Installazione impianto di condizionamento nei locali del Centro Diurno per disabili	5.000,00
Circolo Culturale il Crostolo Università dell'Età Libera Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	Educazione culturale permanente in ogni età della vita	5.000,00
Comune di Viano - Viano (RE)	Sostegno ai nuclei familiari in difficoltà a causa della crisi economica	5.000,00
Associazione La Bottega del Natale Onlus - Reggio Emilia (RE)	Progetto LA BOTTEGA DEL NATALE per dare stabilità all'attività di raccolta fondi tramite l'allestimento di un negozio dedicato alle fasce più deboli della popolazione e del punto vendita natalizio	5.000,00
La Quercia Società Cooperativa Agricola e Sociale - Canossa (RE)	Sostituzione dell'auto panda 4 x4, mezzo adatto a raggiungere la comunità terapeutica di Crognolo anche in presenza di neve sulla strada di accesso	5.000,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	SERVIZI DI TRASPORTO DI ADULTI DISABILI AL CENTRO DIURNO 'ERICA' DI CAVOLA DI TOANO	4.500,00
Associazione sportiva dilettantistica G.A.S.T. - Onlus - Reggio Emilia (RE)	Acquisto di n. 2 Joëlette - ferriol-matrat.com (sedie a rotelle per escursioni) per favorire la partecipazione delle persone disabili ad attività in montagna e in collina	3.500,00
A.N.M.I.C. - Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi Civili - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Pulmino per il trasporto di mutilati e invalidi civili verso i luoghi di cura, di analisi cliniche e visite mediche, di svolgimento di altre attività assistenziali	3.000,00
Comune di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	PROGETTO PER FAVORIRE L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA DI ALUNNO DIVERSAMENTE ABILE ALLE SCUOLE SUPERIORI	3.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	MANIFESTAZIONE CULTURALE contributo alla dotazione dell'edizione 2015 del 'Premio Marco Biagi - il Resto del Carlino per la Solidarietà Sociale'	3.000,00
Associazione Volontari Ospedalieri - Reggio Emilia (RE)	AIUTARE CI UNISCE Giornata Nazionale Avo 2014 e trentennale dell'Avo di Reggio Emilia (198-2014)	1.800,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	ATTIVITA' progetto integrato di inserimento lavorativo nelle cooperative sociali di persone in condizione di svantaggio sociale, di difficoltà economica e di disoccupazione dovuta alla crisi, in collaborazione con il Consorzio Solidarietà Sociale Oscar Romero e Consorzio Cooperative Sociali Quarantacinque	750,00
Arcispedale Santa Maria Nuova - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - IRCCS - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Progetto di acquisizione della terza unità radiante per la struttura di Radioterapia	500.000,00
Arcispedale Santa Maria Nuova - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - IRCCS - Reggio Emilia (RE)	ACQUISTO DI BENI - ATTREZZATURE Progetto di acquisizione della terza unità radiante per il trattamento dei tumori	400.000,00
Ospedale della Donna e del Bambino - CuraRE - Associazione Onlus - Reggio Emilia (RE)	ALTRO Finanziamento del progetto per la realizzazione dell' 'Ospedale della Donna e del Bambino (ODB)'	100.000,00
P.A. Croce Verde di Villa Minozzo - Villa Minozzo (RE)	Acquisto di un'ambulanza a trazione integrale (4X4) per sostituire l'attuale in uso	25.000,00

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Reggio Emilia (RE)	BORSA DI STUDIO Emergenze- urgenze psichiatriche in adolescenti e giovani adulti	16.013,16
Malattie Genetiche Rare Onlus - Reggio Emilia (RE)	PROGETTO DI RICERCA DIAGNOSI E PREVENZIONE DELLE MALATTIE GENETICHE RARE IN ETÀ PEDIATRICA	7.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori - Reggio Emilia (RE)	PUBBLICAZIONE acquisto n. 20 copie del calendario MIRE 2016	100,00



FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI REGGIO EMILIA

PIETRO MANODORI

Via Giosuè Carducci, 1/A – 42121 Reggio Emilia
Codice fiscale 00165770355

Relazione unitaria del Collegio dei Revisori

Al Consiglio Generale della
Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori

Premessa

Il Collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, ha svolto le funzioni previste dall'art. 20 dello statuto, che comprendono sia le funzioni previste dagli artt. 2403 -2407 c.c., sia quelle previste dal D.Lgs. 153/1999.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione sull'attività di controllo legale dei conti" e nella sezione B) la "Relazione sull'attività di vigilanza".

A) Relazione sull'attività di controllo legale dei conti

Abbiamo svolto l'attività di controllo contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori [di seguito anche "Fondazione"], costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione. Il bilancio risulta redatto, secondo quanto previsto dall'art. 9 del D.Lgs 17 maggio 1999 n.153 e coerentemente con le norme del Codice Civile in quanto compatibili ed in conformità ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, in quanto compatibili con la legislazione e le disposizioni regolamentari applicabili avuto riguardo alla natura giuridica della Fondazione; lo stesso è stato redatto secondo gli schemi ed in conformità alle disposizioni dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro, Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, pubblicato nella G.U. n.96 del 26 aprile 2001 e secondo le ultime disposizioni del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 8 marzo 2016 pubblicato sulla G.U. del 21 marzo 2016 oltre che dalle previsioni introdotte dal protocollo MEF / ACRI del 22 aprile 2015.

Responsabilità del Collegio dei Revisori

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base dell'attività di controllo contabile. Abbiamo svolto l'attività in conformità ai principi di revisione raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento dell'attività al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

L'attività comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal nostro giudizio professionale, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, abbiamo considerato il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Fondazione che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'ente. L'attività di controllo contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dall'Atto di Indirizzo, si fa riferimento alla relazione emessa, dal Collegio dei Revisori allora in carica, in data 10 aprile 2015.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia Pietro Manodori al 31 dicembre 2015 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, rappresentato da un avanzo di esercizio, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le opportune procedure di controllo e revisione al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Fondazione, con il bilancio d'esercizio della Fondazione stessa al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia al 31 dicembre 2015.

B) Relazione sull'attività di vigilanza

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Conoscenza dell'ente, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto della conoscenza che il Collegio dei Revisori dichiara di avere in merito alla Fondazione e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche specifiche della Fondazione, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla Fondazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dagli scopi fissati nell'art. 2 dello statuto;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato anche dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2015) e quello precedente (2014). È inoltre possibile rilevare come la Fondazione abbia operato nel 2015 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume l'attività concernente l'informativa e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio;
- sull'eventuale ricevimento di denunce o esposti.

Le attività svolte dal Collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il Collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Fondazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la Fondazione in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il Collegio dei Revisori dichiara di avere svolto, ai sensi di Legge, l'attività di controllo e di verifica ad esso demandata, partecipando alle sedute del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione. Essendo stato presente a tali riunioni, il Collegio ha ottenuto tutte le informazioni sulle operazioni di rilievo economico-finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione.

Nel corso delle verifiche periodiche sono stati effettuati, senza nulla rilevare, controlli sugli adempimenti civilistici, fiscali e contributivi nonché, in generale, sul rispetto delle norme di legge e statutarie.

In particolare il Collegio dei Revisori ha esercitato i compiti di controllo contabile verificando a campione la regolare tenuta della contabilità, la corretta rilevazione contabile dei fatti di gestione, la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle scritture contabili di competenza e la conformità del bilancio alle norme civilistiche che lo disciplinano.

Ha altresì proceduto alla verifica periodica dei saldi di cassa, riconciliandoli con la contabilità.

Il Collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Fondazione e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione; il Collegio evidenzia inoltre che l'ente ha iniziato un percorso al fine di dotarsi di un modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dagli organi di indirizzo e di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio della Fondazione;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'organo di indirizzo o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Fondazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state fatte o ricevute denunce od esposti.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Fondazione corredati dalla presente relazione.

Il bilancio si riassume nei seguenti dati di sintesi:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2015	31/12/2014
Immobilizzazioni materiali e immateriali	25.945.269	26.155.730
Immobilizzazioni finanziarie	113.386.513	125.926.560
Strumenti finanziari non immobilizzati	56.282.975	36.787.836
Crediti	3.096.593	3.062.991
Disponibilità liquide	1.671.500	11.477.481
Ratei e risconti attivi	57.706	14.881
TOTALE ATTIVITA'	200.440.556	203.425.479
STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
Patrimonio netto	164.115.497	163.720.173
Fondi per l'attività di istituto	26.012.567	30.143.575
Fondi per rischi ed oneri	487.862	573.774
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	349.007	317.762
Erogazioni deliberate	6.501.330	5.267.617
Fondo per il volontariato	147.555	306.700
Debiti	2.805.806	3.085.992
Ratei e risconti passivi	20.932	9.886
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	200.440.556	203.425.479
CONTO ECONOMICO		
Risultato delle gestioni patrimoniali	969.171	334.899
Dividendi e proventi assimilati	3.807.756	3.462.289
Interessi e proventi assimilati	342.126	371.180
Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati	- 2.739.838	- 402.165
Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	-	-
Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie	1.663.269	1.248.769
Altri proventi	707.386	883.041
TOTALE PROVENTI	4.749.870	5.898.013
Oneri	- 1.982.953	- 2.011.439
Proventi straordinari	155.916	464.001
Oneri straordinari	- 183	- 412.310
Imposte	- 1.043.530	- 378.432
TOTALE ONERI	- 2.870.750	- 2.338.180
AVANZO DELL'ESERCIZIO	1.879.120	3.559.833

Si richiama l'attenzione sulle seguenti voci dell'attivo:

Immobilizzazioni materiali e immateriali

La voce accoglie gli investimenti effettuati in immobili strumentali e non strumentali. Gli ammortamenti sono calcolati sui soli fabbricati dei quali è iniziato l'utilizzo, con l'esclusione pertanto della parte dei due immobili "Palazzo Da Mosto" e "Fabbricato Ex Ancelle" che sarà destinata a sede della Fondazione ed il cui utilizzo non è iniziato; la restante parte dei due immobili, da destinarsi a finalità istituzionali, trova contropartita nella voce del passivo 2) d – altri fondi per l'attività di istituto. Non sono assoggettati ad ammortamento nemmeno i beni immobili pervenuti alla Fondazione per trasformazione dell'ex IPAB "Scuola dell'Infanzia Pietro

Manodori”, in quanto equiparati ad immobili da utilizzare per la realizzazione di scopi istituzionali, poiché pervenuti alla Fondazione nel 1996 con un vincolo di destinazione a interventi socio-assistenziali, formativi e scolastici nell’ambito del settore giovanile.

Il Collegio attesta che il totale degli investimenti immobiliari effettuati rispetta il limite massimo stabilito dall’art. 7, comma 3 bis, del D.lgs. 153/1999 in tema di diversificazione del patrimonio.

Sono inoltre compresi in questa voce i beni mobili d’arte, che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto pervenuti alla Fondazione per donazione (nel qual caso il valore loro attribuito è interamente iscritto nei conti del patrimonio netto nella “Riserva da donazioni”), ovvero acquisiti con l’impiego del “Fondo acquisto opere d’arte” istituito nell’ambito dei “Fondi per l’attività d’istituto – Altri Fondi” nel passivo dello stato patrimoniale.

Immobilizzazioni finanziarie

Il Collegio prende atto che il portafoglio degli investimenti strategici ha continuato a subire apprezzabili cambiamenti nel corso dell’esercizio, secondo un percorso già avviato dalla Fondazione nell’esercizio precedente.

La Fondazione nell’attuazione del percorso di diversificazione del patrimonio ha proceduto all’acquisto di quote di partecipazione in Banca d’Italia realizzando una migliore diversificazione degli investimenti; nel corso del 2015 sono state mantenute, nell’ottica di bilanciare l’accresciuta concentrazione di rischio nel settore finanziario, le gestioni patrimoniali diversificate.

Relativamente al percorso deliberato dal Consiglio Generale ed autorizzato dall’Autorità di Vigilanza, in merito alla cessione di un consistente pacchetto di azioni Unicredit S.p.A., sono state trasferite nel portafoglio non immobilizzato n. 3.000.000 di azioni.

Con riferimento alle principali partecipazioni, il Collegio dei Revisori prende atto che, alla chiusura dell’esercizio, la Fondazione possiede le seguenti partecipazioni azionarie iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie:

— 16.600.833 azioni ordinarie Unicredit S.p.A. rappresentanti lo 0,278%, del capitale della società (calcolato al 31/12/2015 pari ad n. 5.969.658.488 azioni ed arrotondato alla terza cifra decimale). Nel corso dell’esercizio 2015 sono state trasferite n. 3 milioni di azioni Unicredit S.p.A., in attuazione delle deliberazioni adottate dal Consiglio Generale, tra gli strumenti finanziari non immobilizzati.

L’importo a fine esercizio della “Riserva da rivalutazioni e plusvalenze” prevista dall’articolo 9, comma 4, del D.lgs. 153/1999, pari a circa 30,2 milioni di euro, costituisce oggi comunque una garanzia per il patrimonio della Fondazione a fronte di possibili future oscillazioni del titolo della conferitaria, tenuto conto che la quotazione di borsa del titolo Unicredit S.p.A. era a fine esercizio superiore al costo medio di carico, mentre nel corso del primo trimestre 2016 ha subito un forte ribasso.

La Fondazione detiene altresì obbligazioni convertibili in azioni Unicredit S.p.A. c.d. “Cashes”, delle quali si dirà nel seguito.

— 4.391.100 azioni ordinarie IREN S.p.A. rappresentanti lo 0,344% del capitale della società. Il Collegio dei Revisori rileva che la partecipazione in IREN S.p.A. era stata oggetto in precedenti esercizi di svalutazioni, effettuate nell’assunzione che si fossero verificate perdite di valore durevoli.

Il Collegio concorda con la valutazione del Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio 2015, secondo la quale una parte di tali svalutazioni non può più essere ritenuta durevole anche alla luce dei valori espressi dal mercato dopo l’uscita dalla fase di turbolenza e volatilità attraversata negli ultimi anni e soprattutto in considerazione dell’andamento del titolo nell’esercizio 2015 e nei primi mesi dell’anno 2016; appare pertanto condivisibile la decisione di operare una ripresa parziale del valore precedentemente svalutato, fino a concorrenza del minore, tra il valore medio di mercato degli ultimi tre mesi dell’esercizio (quotazione 1,471 euro) ed il valore di mercato dell’ultimo giorno di borsa del 2015 (quotazione 1,49 euro), in quanto il valore così determinato appare riflettere in maniera durevole il nuovo riferimento espresso dal mercato al termine della fase di turbolenza e volatilità, rispettando il criterio di iscrizione al costo al netto delle perdite durevoli di valore; tale ripresa di valore è stata imputata a conto economico nell’esercizio 2015 per euro 1.674.682;

— 2.167.800 azioni ordinarie ENEL S.p.A. rappresentanti lo 0,023% del capitale della società. Il Collegio dei Revisori rileva che la partecipazione in ENEL S.p.A. era stata oggetto nell’esercizio 2011 di svalutazioni, effettuate nell’assunzione che si fossero verificate perdite di valore durevoli.

Il Collegio prende altresì atto, non avendo nulla da eccepire, che il Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio non ha ritenuto di procedere a riprese di valore, in quanto il valore così determinato appare riflettere in maniera durevole il valore, rispettando il criterio di iscrizione al costo al netto delle perdite durevoli di valore.

— 194.452 azioni ordinarie Banco Popolare Soc. Coop. rappresentanti lo 0,054% del capitale della società. Il Collegio dei Revisori rileva che questa partecipazione era stata oggetto negli esercizi dal 2011 al 2012 di svalutazioni per complessivi euro 1.306.175, effettuate nell'assunzione che si fossero verificate perdite di valore durevoli. Il Collegio prende altresì atto, non avendo nulla da eccepire, che il Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio non ha ritenuto di procedere a riprese di valore, in quanto il valore così determinato appare riflettere in maniera durevole il valore, rispettando il criterio di iscrizione al costo al netto delle perdite durevoli di valore.

— 285.869 azioni ordinarie Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (non quotate) che rappresentano lo 0,096% del capitale della società. Nel corso dell'esercizio 2013 la Fondazione ha convertito la propria partecipazione, che era originariamente rappresentata da azioni privilegiate, in azioni ordinarie; i valori a cui è stata effettuata l'operazione di conversione sottendevano un valore del pacchetto azionario detenuto dalla Fondazione significativamente superiore a quello iscritto in bilancio e non sono emerse indicazioni in senso contrario nel corso dell'esercizio 2015;

— 2.680 azioni privilegiate PAR.CO. S.p.A. (non quotate) che rappresentano il 2,50% del capitale della società;

— quota del valore nominale di euro 8.231 di Studio Alfa S.r.l. che rappresenta il 14% del capitale della società;

— quota del valore nominale di euro 38.201 di Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. a r.l. che rappresenta il 3,164% del capitale della società; nel corso del 2015 la partecipazione è stata svalutata per 11.413 a fronte della riduzione del capitale per perdite e ricapitalizzata per Euro 15.821; il Collegio concorda con le assunzioni del Consiglio che ha ritenuto detta partecipazione un investimento patrimoniale che non produce adeguata redditività (D.Lgs 153/99 art.7 c.1), iscrivendo pertanto nel passivo patrimoniale, tra gli altri fondi per l'attività di istituto, un accantonamento pari al valore contabile della partecipazione (Euro 38.201) destinando una parte dell'avanzo 2015;

— 12.184 azioni ordinarie di classe B di Development Capital 1 S.C.A., fondo chiuso di diritto lussemburghese, che rappresentano il 13,00% del capitale sociale; il fondo è stato posto in liquidazione nel 2008. Il residuo valore della partecipazione iscritta in bilancio era stato interamente svalutato già nell'esercizio 2008; nel corso degli esercizi 2008 e successivi il fondo ha distribuito anticipazioni sul risultato finale di liquidazione per complessivi euro 162.683,54 che sono stati introitati a titolo non definitivo, non essendosi ancora conclusa la procedura di liquidazione, e sono stati accantonati in uno specifico fondo rischi.

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono altresì iscritte per memoria, al valore di 1 euro ciascuna, le partecipazioni in Centro Ricerche Produzioni Animali S.p.A. (3.000 azioni ordinarie non quotate pari all'6,81% del capitale della società) e in I.F.O.A. – Istituto Formazione Operatori Aziendali (quota del valore nominale di euro 113.336, pari al 2,393% del fondo di dotazione), che furono così rilevate in sede di conferimento dall'azienda conferitaria.

Con riferimento agli altri investimenti immobilizzati il Collegio dà atto che la Fondazione detiene:

— 10.000.000 di euro di valore nominale di obbligazioni convertibili in azioni ordinarie Unicredit S.p.A. c.d. "Cashes", emessi su incarico fiduciario da The Bank of New York (Luxembourg) S.A. ed aventi scadenza al 15.12.2050. Nel corso dell'esercizio 2014 erano stati notificati alla Fondazione da parte della direzione territoriale dell'Agenzia delle Entrate competente avvisi di accertamento relativi ai periodi di imposta 2009-2010-2011 che la società ha impugnato nel mese di maggio 2015. La materia degli accertamenti verte anche sulla corretta qualificazione giuridica di tali strumenti finanziari; l'ente ha provveduto ad impugnare gli avvisi di accertamento mediante ricorso presentato alla Commissione Tributaria Provinciale, la cui trattazione è stata rinviata in ragione di un tentativo di conciliazione condiviso con l'Agenzia delle Entrate; in attesa della definizione, il Collegio ritiene corretto mantenerne la qualificazione in bilancio che è stata adottata anche per gli esercizi passati.

Tra le immobilizzazioni finanziarie risultano inoltre iscritti i versamenti al fondo patrimoniale delle seguenti fondazioni:

- Fondazione con il Sud, per un importo di euro 1.154.678
- Fondazione E35 – per la progettazione internazionale, per un importo di euro 7.000
- Fondazione Dopo di Noi ONLUS, per un importo di euro 50.000.

I valori iscritti in bilancio corrispondono agli importi effettivamente versati; a fronte dei valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale è iscritto nella sezione passivo un identico valore tra i Fondi per l'attività di istituto, nella voce d) Altri fondi. Tale criterio di rilevazione contabile appare conforme a quanto suggerito da ACRI nella circolare dell'11 ottobre 2006 in merito alla fase costitutiva della Fondazione per il Sud (ora Fondazione con il Sud). Il Collegio rileva che tale rappresentazione contabile, pur discostandosi dalla prassi ordinaria che prevede la rilevazione dei conferimenti al fondo patrimoniale di una fondazione nei soli conti d'ordine, è nella sostanza neutrale, in quanto espone in attivo e passivo i medesimi importi, e consente comunque di realizzare una rappresentazione corretta dei dati di bilancio.

Rimane inoltre iscritta la valorizzazione di Fondazione Reggio Children, per un importo di euro 1: nel corso del 2015 la partecipazione nella predetta Fondazione è stata stralciata completamente per l'importo di Euro 211.250 (apporto iniziale a titolo di fondo di gestione pluriennale, della Fondazione Manodori in qualità di socio fondatore), in considerazione del fatto che tale apporto aveva una durata di 4 anni e si è concluso con l'esercizio 2015; la partecipazione è stata mantenuta al valore simbolico di Euro 1 in quanto la Fondazione Manodori mantiene comunque la qualifica di socio fondatore.

Tra le immobilizzazioni finanziarie risulta infine iscritto il fondo comune di investimento mobiliare chiuso riservato di diritto italiano "INNOGEST CAPITAL" ad un valore pari ad euro 357.096. L'investimento è stato contabilizzato col metodo del costo determinato sulla base del valore di sottoscrizione. Tale valore è rettificato in presenza di perdite di valore considerate durevoli determinabili, tra l'altro, dall'esistenza di significative differenze tra Net Asset Value (NAV) e importi versati.

Nel corso del 2015 è stato effettuato dal fondo un ulteriore richiamo di versamento di euro 52.758 ed è stata rimborsata una quota capitale pari ad Euro 20.873.

Strumenti finanziari non immobilizzati

La voce accoglie il portafoglio direttamente gestito dalla Fondazione ed il portafoglio affidato in gestione patrimoniale a gestori terzi nel corso dell'esercizio 2015.

Gli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale ammontano complessivamente a fine esercizio a euro 31.050.562 e sono ripartiti tra tre gestori professionali. I mandati di gestione sono in linea con gli obiettivi individuati dal Consiglio Generale e l'operatività dei gestori è oggetto di costante monitoraggio da parte della Fondazione. La nota integrativa riporta le informazioni relative alla allocazione degli investimenti.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni sulle operazioni in derivati nell'ambito delle gestioni patrimoniali secondo quanto previsto nell'art. 4 comma 4 del Protocollo d'intesa MEF/ACRI del 22 aprile 2015.

Nel corso del 2015 sono stati trasferiti n. 3.000.000 (pari allo 0,05% del capitale sociale, arrotondato alla terza cifra decimale) di azioni Unicredit S.p.A. dal portafoglio immobilizzato a quello non immobilizzato, nell'ambito dell'avvio del processo di diversificazione degli investimenti deliberato dagli organi della Fondazione e sulla base dei criteri di gestione del patrimonio contenuti nel Protocollo MEF/ACRI del 22 aprile 2015.

In chiusura dell'esercizio 2015 permane inoltre nel portafoglio il fondo quotato di diritto italiano Unifortune Conservative Fund gestito da Unifortune Asset Management SGR. Nel corso del 2015 la Fondazione ha incassato liquidità per euro 145.662. Alla data di chiusura dell'esercizio il valore di bilancio delle quote che il fondo UniFortune Conservative Fund deve ancora rimborsare alla Fondazione ammonta a euro 17.990. Il Collegio prende atto, non avendo nulla da eccepire, che il Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del bilancio 2015 ha ritenuto che il valore di bilancio non debba essere rettificato, poiché il controvalore di mercato in chiusura di esercizio appare significativamente superiore al costo di carico.

Il fondo immobiliare Torre Re Fund e il fondo immobiliare Real Emerging (entrambi non quotati) sono iscritti nell'attivo circolante in quanto il Consiglio aveva deliberato la loro vendita già nell'esercizio 2012. Si rileva che tali fondi, che erano stati oggetto di svalutazioni nell'esercizio 2014, nel corso del 2015 sono stati ulteriormente svalutati rispettivamente per Euro 2.443.590 ed Euro 296.248. L'importo di tali svalutazioni ha concorso alla formazione del conto economico dell'esercizio.

Nel corso del 2015 la Fondazione ha acquistato da Unicredit S.p.A. 300 quote di partecipazione al Capitale sociale della Banca d'Italia per un valore nominale di 7.500.000 di Euro pari allo 0,1% del capitale sociale di 7.500.000.000 Euro suddiviso in 300.000 quote di 25.000 Euro cadauna.

Come previsto dalla Legge 29 gennaio 2014 n.5 di conversione del Decreto Legge 30 novembre 2013 n.133 articolo 6 comma 6, la Fondazione, in qualità di partecipante al capitale della Banca d'Italia ha iscritto le suddette quote di partecipazione tra le attività finanziarie detenute per la negoziazione ai medesimi valori di acquisto.

Crediti

Tutti i crediti iscritti risultano esigibili e sono iscritti al valore nominale, coincidente con il presunto valore di realizzo. Tra i crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, a partire dall'esercizio 2014, è compreso anche il credito d'imposta IRES pari alla maggiore imposta IRES dovuta per il solo esercizio 2014, a seguito dell'introduzione del regime di tassazione dei dividendi, recato dai commi 655-656 della legge 190/2014. Il Collegio, esaminati singolarmente i crediti presenti in bilancio, ritiene corretto non procedere all'accantonamento ad un fondo rischi.

Disponibilità liquide

Gli importi iscritti corrispondono al saldo della cassa contanti ed ai saldi dei conti correnti di corrispondenza intrattenuti con le controparti bancarie, comprensivi delle competenze maturate alla chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

La voce accoglie principalmente la rilevazione per competenza dei premi delle polizze assicurative.

Relativamente al passivo il Collegio dei Revisori richiama l'attenzione sulle seguenti voci:

Patrimonio netto – riserva da donazioni

Tale riserva accoglie i valori delle donazioni pervenute alla Fondazione. Nel corso dell'esercizio è stata accettata la donazione dei dipinti di Giannino Tamagnini per un valore di Euro 19.500 che hanno incrementato il fondo portandolo ad Euro 39.981.

Patrimonio netto – riserva da rivalutazioni e plusvalenze

Tale riserva accoglie le plusvalenze derivanti dalle cessioni delle azioni detenute nella società conferitaria Cassa di Risparmio di Reggio Emilia S.p.A. (ora confluita in Unicredit S.p.A.). L'articolo 9, comma 4, del D.lgs. 153/1999 consente di imputare direttamente al patrimonio netto sia le plusvalenze che le minusvalenze, anche conseguenti a valutazione, relative alla partecipazione nella società bancaria conferitaria.

Patrimonio netto – riserva obbligatoria

Tale riserva è prevista dall'art. 8 del D.lgs. 153/99 ed accoglie gli accantonamenti patrimoniali effettuati in misura definita dall'Autorità di Vigilanza. Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 si è provveduto all'accantonamento a tale riserva di euro 375.824.

Patrimonio netto – riserva per l'integrità del patrimonio

Come consentito dal paragrafo 14.8 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001, la Fondazione ha istituito, a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000, una riserva al fine di garantire nel tempo la conservazione del valore del patrimonio. Questa riserva non ha subito movimentazioni nel corso dell'esercizio 2015.

Patrimonio netto – Avanzi (disavanzi) residui

Il Collegio dei Revisori prende atto che non vi sono disavanzi residui.

Patrimonio netto – Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB

Rappresenta il patrimonio vincolato ad interventi assistenziali, scolastici e formativi nel settore giovanile pervenuto alla Fondazione dalla trasformazione dell'Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza "Scuola dell'Infanzia Pietro Manodori". Il Fondo non ha subito variazioni nell'esercizio.

Patrimonio netto – Riserva da rivalutazioni e plusvalenze Fondo di dotazione con vincolo ex IPAB

Rappresenta la riserva costituita dalle plusvalenze nette realizzate sulle cessioni del patrimonio ex IPAB e autorizzate dall'Autorità di Vigilanza. La riserva non ha subito variazioni nell'esercizio.

Fondi per l'attività di istituto – fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Tale fondo è finalizzato a contenere, in un orizzonte temporale pluriennale, la variabilità delle erogazioni d'esercizio ed a sostenere iniziative progettuali di particolare rilievo.

Il Collegio prende atto che il fondo accoglie a fine esercizio un importo di euro 15.650.487, invariato rispetto alla situazione di chiusura dell'esercizio precedente, che appare adeguato a consentire, anche in assenza di proventi dalla gestione del patrimonio, un flusso di erogazioni costanti (in linea con la media delle erogazioni dell'ultimo biennio) per la durata di almeno cinque anni, come enunciato negli obiettivi programmatici della Fondazione.

Fondi per l'attività di istituto – fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Tale fondo accoglie le somme stanziare a favore delle attività istituzionali definite "rilevanti" dallo Statuto. Il Collegio prende atto, senza nulla avere da eccepire in merito, che nell'esercizio il fondo è stato utilizzato per coprire le delibere relative a richieste 2014 e 2015 per complessivi euro 4.426.583; le erogazioni alla Fondazione con il Sud per la quota di pertinenza dell'esercizio 2015 ammontano ad euro 149.007.

Il fondo è stato incrementato nell'esercizio 2015 per euro 458 per effetto dell'accantonamento calcolato secondo quanto previsto dall'art. 8, comma 1, lettera d) del D.lgs. 153/99. Un ulteriore incremento è stato determinato dalla revoca di contributi scaduti per euro 460.716.

Fondi per l'attività di istituto – altri fondi

Costituiti da:

- il fondo per la partecipazione al patrimonio della "Fondazione con il Sud", il fondo per la partecipazione al patrimonio della "Fondazione dopo di Noi", il fondo per la partecipazione al fondo di dotazione di "E35 Fondazione per la Progettazione Internazionale", il fondo per la partecipazione al patrimonio della "Fondazione Reggio Children" per l'importo complessivo di euro 1, mantenuto iscritto per il mantenimento della qualifica di socio promotore, nonostante il completo azzeramento del contributo al fondo di gestione iniziale; è stato inoltre istituito nel 2015 il fondo per la partecipazione a Rei (Reggio Emilia Innovazione Scrl) per Euro 38.200, in quanto detto investimento è stato ritenuto un investimento patrimoniale non produttivo di reddito (D.Lgs 153/99 art.7 c.1). Per la contabilizzazione di tale posta si rimanda a quanto già detto al punto "Immobilizzazioni finanziarie" della presente relazione;
- il fondo "acquisto opere d'arte" per euro 3.753.678, impegnato per euro 3.575.483 e disponibile per euro 178.195. L'entità del fondo e la ripartizione del fondo tra quota disponibile e quota impegnata hanno subito una variazioni nel corso dell'esercizio di Euro 5.000;
- il fondo "acquisto e restauro conservativo scientifico di immobili strumentali per attività istituzionale" per euro 5.356.250 euro, di cui disponibili euro 2.242.163, diminuito a fronte dell'incremento del valore degli immobili con il proseguire dei lavori di ristrutturazione. Tale fondo è stato istituito per l'acquisto e il restauro scientifico degli immobili strumentali "Palazzo da Mosto" e "Fabbricato ex Ancelle".

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie l'accantonamento prudenziale di euro 411.090 effettuato nell'esercizio a fronte delle imposte, sanzioni ed interessi accertati per i periodi d'imposta 2009-2010-2011, come notificato nel mese di dicembre 2014 dalla direzione territoriale competente dell'Agenzia delle Entrate in relazione al trattamento fiscale dei proventi derivanti dai titoli CASHES; il Collegio ritiene tale accantonamento pienamente capiente rispetto all'entità massima ipotizzabile del rischio. Nella medesima voce è altresì compreso un accantonamento per euro 162.684 relativo alle anticipazioni incassate nel periodo 2008-2010 sul piano di liquidazione del Fondo "Development 1 S.C.A. in liquidazione". Il Collegio prende atto dell'accantonamento effettuato e non ha nulla da eccepire in merito.

Il Collegio dà atto che la consistenza dei fondi a fine esercizio appare adeguata ai potenziali rischi ed oneri della Fondazione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce risulta adeguata alle indennità maturate dai dipendenti alla fine dell'esercizio.

Erogazioni deliberate nei settori rilevanti

La voce rappresenta l'ammontare delle erogazioni a fini istituzionali deliberate dalla Fondazione a favore di beneficiari, appartenenti ai settori rilevanti come stabilito dallo Statuto, determinate e non ancora pagate entro la fine dell'esercizio, per l'importo di euro 6.501.330.

Fondo per il volontariato

La voce rappresenta, al netto degli utilizzi, gli stanziamenti effettuati a favore dei "Fondi speciali per il volontariato" previsti dall'art. 15 della Legge 266/1991 per un saldo a fine esercizio di euro 147.555. Il Collegio prende atto che è stato disposto un nuovo accantonamento al fondo per euro 50.110, in conformità alle disposizioni del paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001 e che vi sono stati utilizzi per versamenti richiesti per euro 209.255.

Debiti

Tutti i debiti sono iscritti al valore nominale. La voce è formata principalmente dal debito verso il Ministero dell'Economia e Finanze per il pagamento dilazionato dell'operazione di conversione delle azioni Cassa Depositi e Prestiti, nonché dai debiti verso fornitori e professionisti da liquidare e dai debiti verso l'erario e gli enti previdenziali e assistenziali.

Ratei e risconti passivi

La voce accoglie la rilevazione di proventi incassati in via anticipata ma di competenza del prossimo esercizio nonché la rilevazione della corretta competenza della ritenuta subita sulla cedola dei titoli CASHES.

Conti d'ordine

Il Collegio dà atto che viene fornito l'elenco dei beni di proprietà della Fondazione detenuti presso terzi e prende altresì atto, senza nulla avere da eccepire in merito, che gli impegni in essere consistono in euro 152.241 per richiami di sottoscrizione di n. 100 quote del valore nominale di euro 10.000 del Fondo Innogest Capital.

Tra le componenti del conto economico il Collegio dei Revisori richiama l'attenzione sulle seguenti voci:

Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati

La voce è costituita da rettifiche di valore operate in sede di valutazione al minore fra il costo e il mercato dei titoli del portafoglio non immobilizzato, e come illustrato in precedenza riguardanti le svalutazioni dei fondi Real Emerging e Torre Re Fund I.

Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie

La voce è costituita da rettifiche di valore operate al fine di procedere ad una parziale ripresa di valore delle partecipazioni Iren, le cui precedenti svalutazioni non trovano oggi conferma nei valori espressi dal mercato, come peraltro illustrato in precedenza.

Imposte

La voce è formata dalle imposte e tasse di competenza dell'esercizio ed è determinata tenendo conto delle deduzioni dal reddito imponibile e delle detrazioni di imposta identificate alla data di stesura del documento di bilancio nel rispetto delle previsioni introdotte dal comma 655, dell'articolo 1, Legge n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015); in tale posta trovano allocazione, oltre alle imposte ordinarie di esercizio, anche l'importo pagato per l'IMU e per le imposte di registro, vidimazioni e tributi diversi.

È stato, quindi, esaminato il bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il Collegio ha preso atto esprimendo parere favorevole al percorso che ha portato la Fondazione al recepimento della Carta delle Fondazioni e del Protocollo d'intesa MEF/ACRI nello statuto attraverso la variazione e l'adeguamento dello stesso avvenuto con delibere del Consiglio Generale del 18/12/2015 e del 21/03/2016; le complessive previsioni di cui alla Carta delle Fondazioni ed al Protocollo citato sono state inoltre sostanzialmente recepite nei regolamenti, nei processi e nelle procedure adottati dalla Fondazione che, in esito alla definitiva approvazione da parte dell'Autorità di vigilanza delle predette modifiche statutarie procederà all'adeguamento, ove necessario, dei regolamenti di cui sopra;
- non si è fatto ricorso alla deroga previsto dal punto 1.4 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001;
- il sistema dei "conti d'ordine e garanzie rilasciate" risulta esaurientemente illustrato;
- le risorse destinate nel 2015 all'attività istituzionale ammontano ad euro 39.109 e trovano collocazione in conto economico alle voci "17 b) accantonamento ai fondi per l'erogazione nei settori rilevanti" per euro 458 e "17 d) accantonamento ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutarî" per euro 38.651;
- l'ammontare delle risorse destinate nell'esercizio all'attività istituzionale svolta nei settori rilevanti rispetta il disposto dell'articolo 8, comma 1, lettera d), del D.lgs. 153/1999.

Il Collegio dei Revisori ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

Il Collegio dei Revisori condivide, nulla avendo da eccepire, le considerazioni formulate dal Consiglio di Amministrazione nel documento di bilancio giudicandole coerenti con le risultanze di bilancio e reputa le

stesse idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Il Collegio dei Revisori esprime quindi un giudizio positivo, senza riserve, sul bilancio consuntivo dell'esercizio 2015 e formula parere favorevole alla sua approvazione.

Reggio Emilia, 11 aprile 2016

Il Collegio dei Revisori

Dott. Cristian Poldi Allai

Dott. Azio Barani

Dott. Massimiliano Stradi