



Observatoire du biométhane

Benchmark des filières européennes

Juin 2016

<http://france-biomethane.fr/>



Analyse comparée des données pays

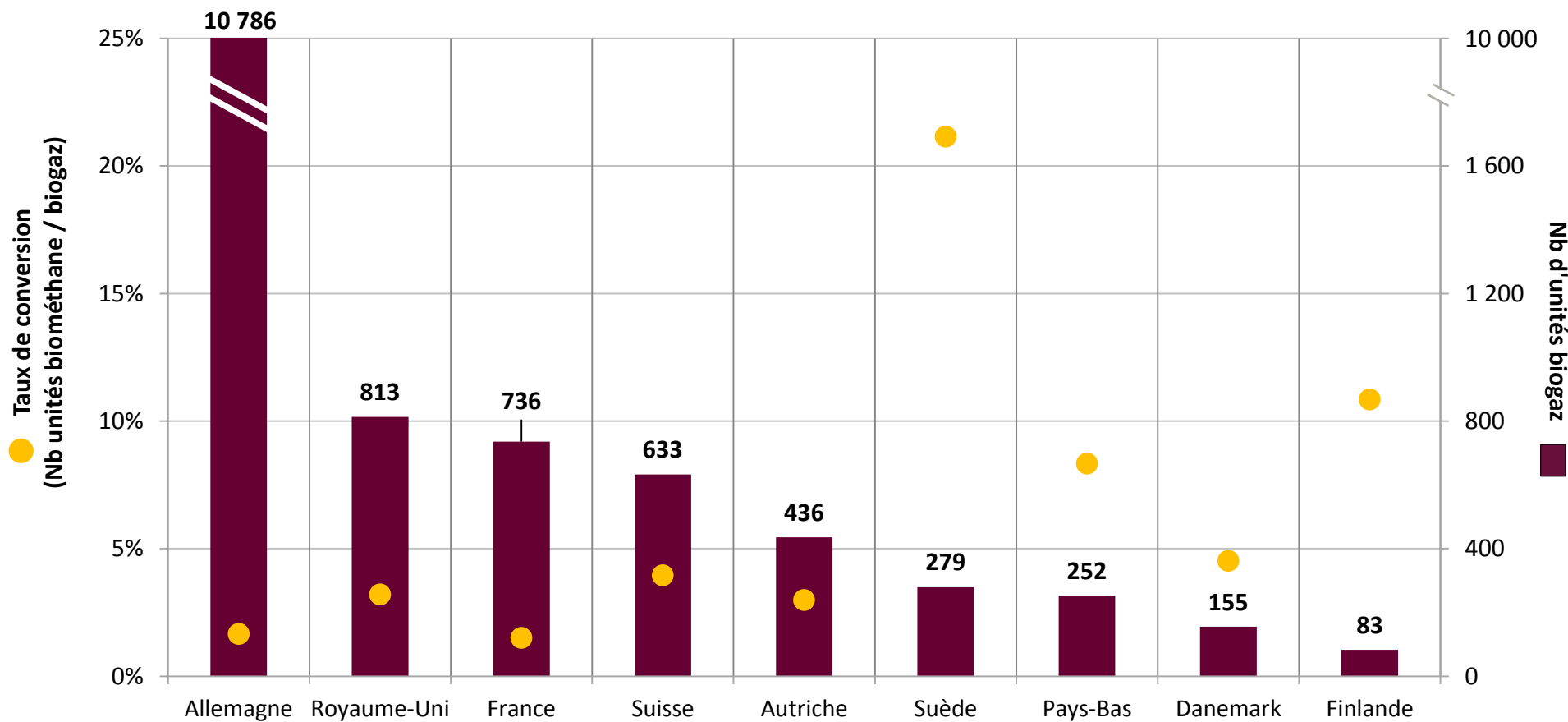


Fiches pays



Vos contacts

Taux de conversion des unités biogaz en unités biométhane et nombre d'unités biogaz à fin 2014

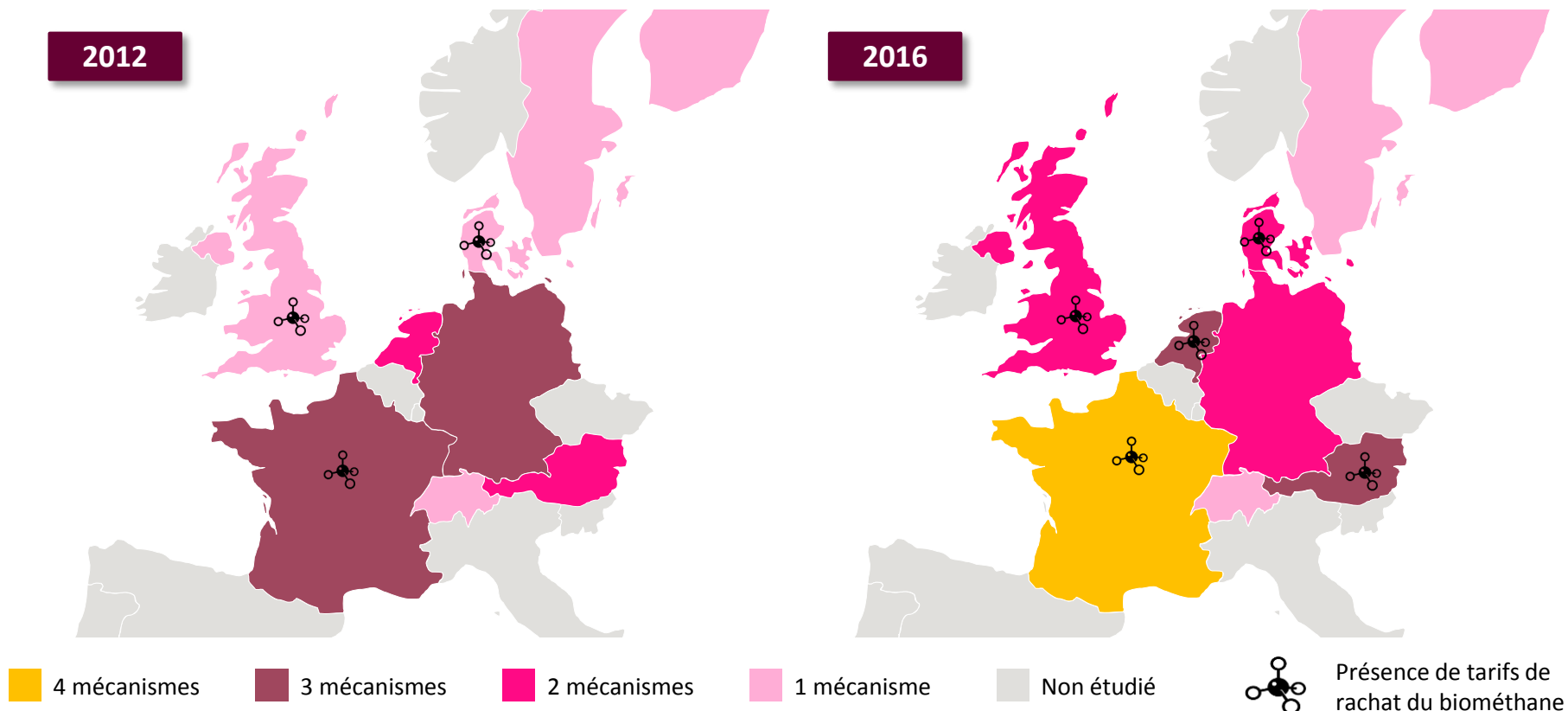


siapartners

Source : analyse Sia Partners d'après EBA
Mise à jour juin 2016

Avec plus de 10 000 centrales de biogaz et un taux de conversion de 2%, l'Allemagne dispose d'un potentiel rapidement exploitable pour développer son secteur biométhane. La Suède, les Pays-Bas, le Danemark et la Finlande disposent d'un secteur biogaz plus modeste ce qui pourrait limiter le développement du biométhane par simple épuration du biogaz existant.

Evolution du nombre de mécanismes d'aide par pays entre 2012 et 2016



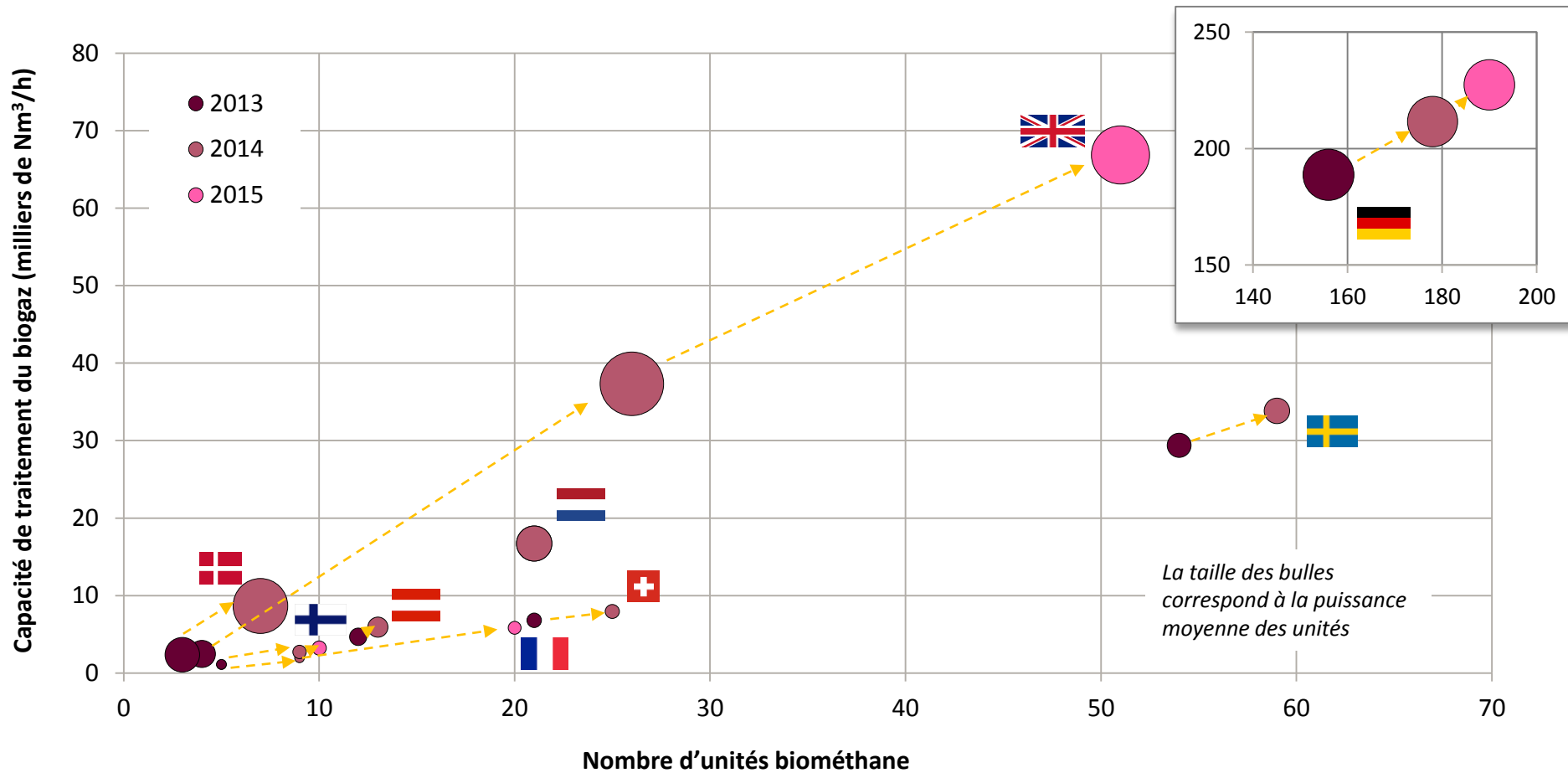
Les 4 mécanismes considérés sont les tarifs de rachat du biométhane, la priorité d'injection sur le réseau, les subventions et les garanties d'origine ou quotas de gaz vert.

siapartners

Source : analyse Sia Partners d'après IEA & Green Gas Grids
Mise à jour juin 2016

La France montre sa volonté de développer la filière biométhane en proposant la plus grande variété de mécanismes d'aide. L'Allemagne est le seul pays à avoir diminué les aides pour le biométhane ces dernières années, signe de la maturité de la filière. A l'exception de la Suisse, de la Suède et de la Finlande, tous les autres pays ont introduit de nouveaux mécanismes d'aide entre 2012 et 2016.

Positionnement des pays en nombre d'unités et en capacité entre 2013 et 2015

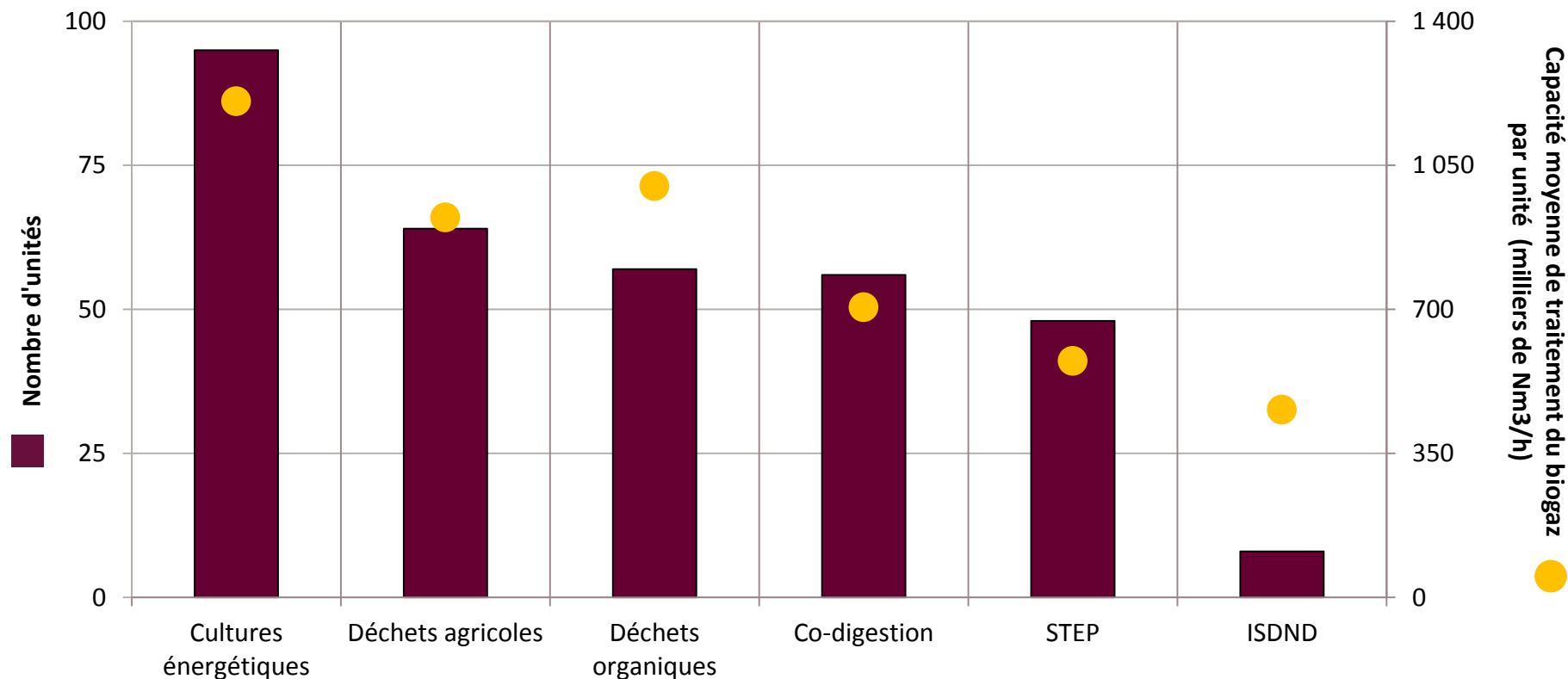


siapartners

Source : analyse Sia Partners d'après IEA, EBA & Biogas Partners
Mise à jour juin 2016

L'Allemagne représente de loin le premier marché de la filière en Europe avec plus de 180 unités en opération en 2015. Derrière, le Royaume-Uni a connu la plus forte dynamique avec 51 unités mises en opération en moins de 4 ans, rattrapant la Suède, pays historique de la filière.

Capacité moyenne et nombre de centrales par type d'entrant à fin 2014



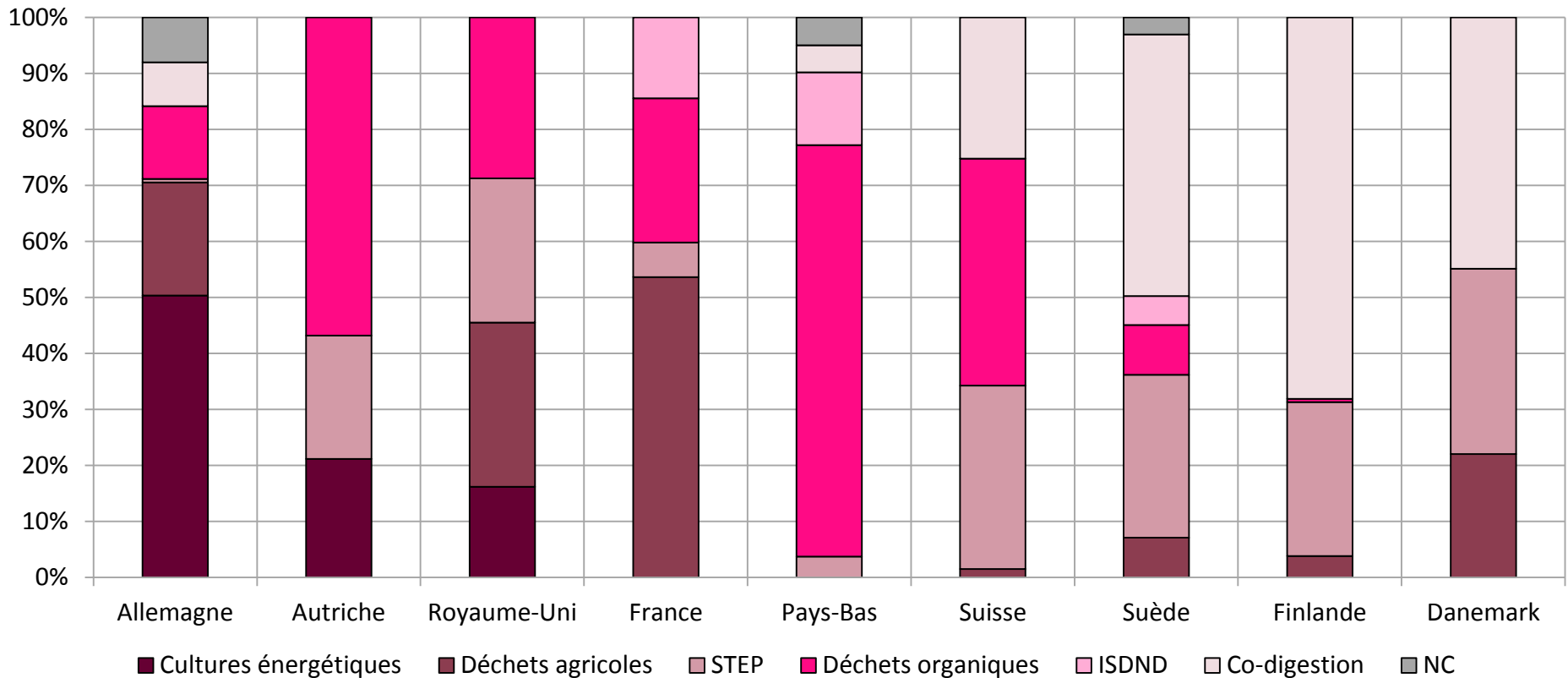
L'analyse porte sur 328 unités de production de biométhane en opération à fin 2014 au sein de l'Allemagne, de l'Autriche, du Danemark, de la Finlande, de la France, des Pays-Bas, du Royaume-Uni, de la Suède et de la Suisse.

siapartners

Source : analyse Sia Partners d'après IEA, EBA, Malmberg, CBG, SINOE, REA & Biogas Portal
Mise à jour juin 2016

Malgré la limitation des cultures énergétiques au sein de plusieurs pays de l'Union européenne, la filière dispose d'un nombre important d'unités, notamment en Allemagne et en Autriche. Aujourd'hui encore peu sollicitées en Europe, les unités de stockage (ISDND) et les unités de traitement des eaux (STEP) représentent un axe de développement important de la filière dans les années à venir.

Répartition des unités nationales par type d'entrant utilisé à fin 2014



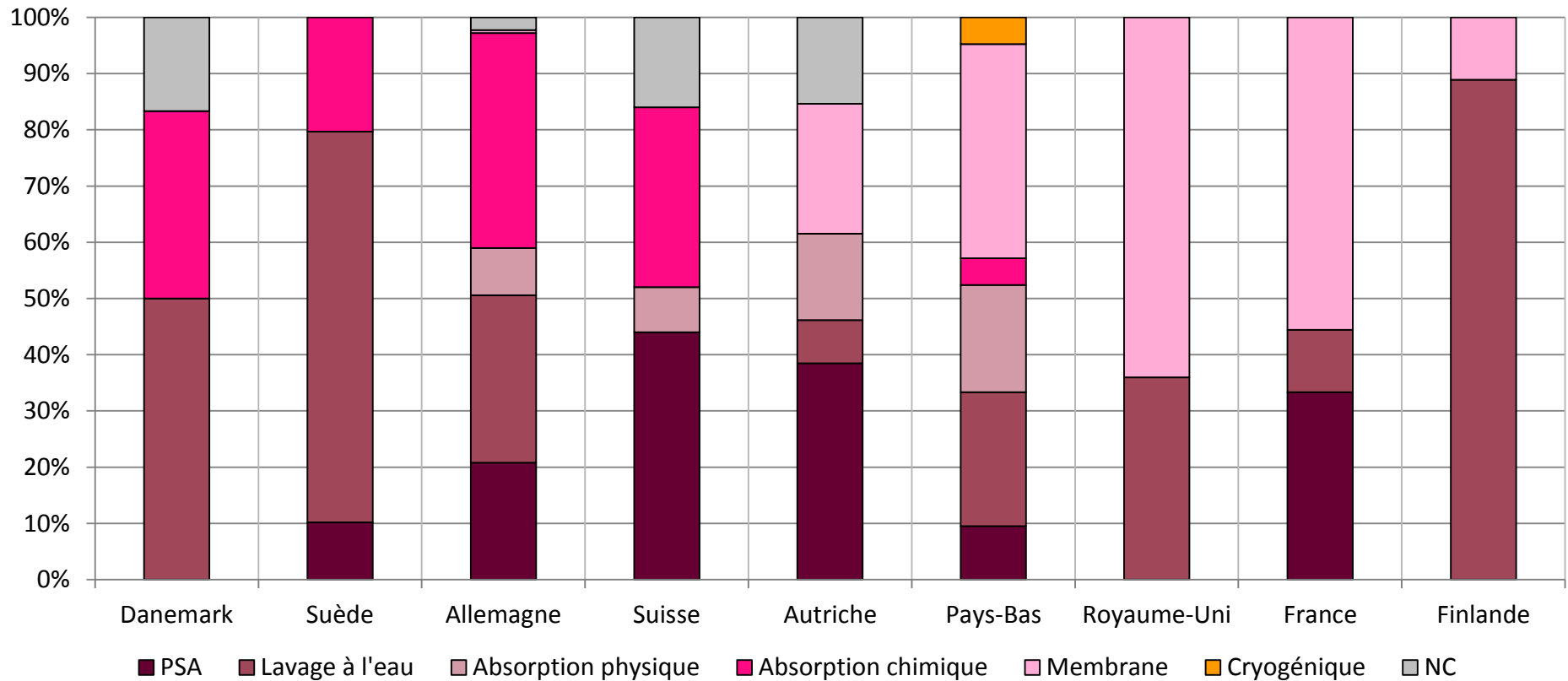
L'analyse porte sur 346 unités de production de biométhane en opération à fin 2014 au sein de l'Allemagne, de l'Autriche, du Danemark, de la Finlande, de la France, des Pays-Bas, du Royaume-Uni, de la Suède et de la Suisse.

siapartners

Source : analyse Sia Partners d'après IEA, EBA, Malmberg, CBG & REA
Mise à jour juin 2016

On reconnaît dans l'ensemble les pays ayant une agriculture forte et utilisant les cultures énergétiques et les déchets agricoles pour produire du biométhane : France, Allemagne et Royaume-Uni (exception des Pays-Bas). Dans les autres pays, les déchets organiques et les eaux usées sont valorisés pour produire du biométhane.

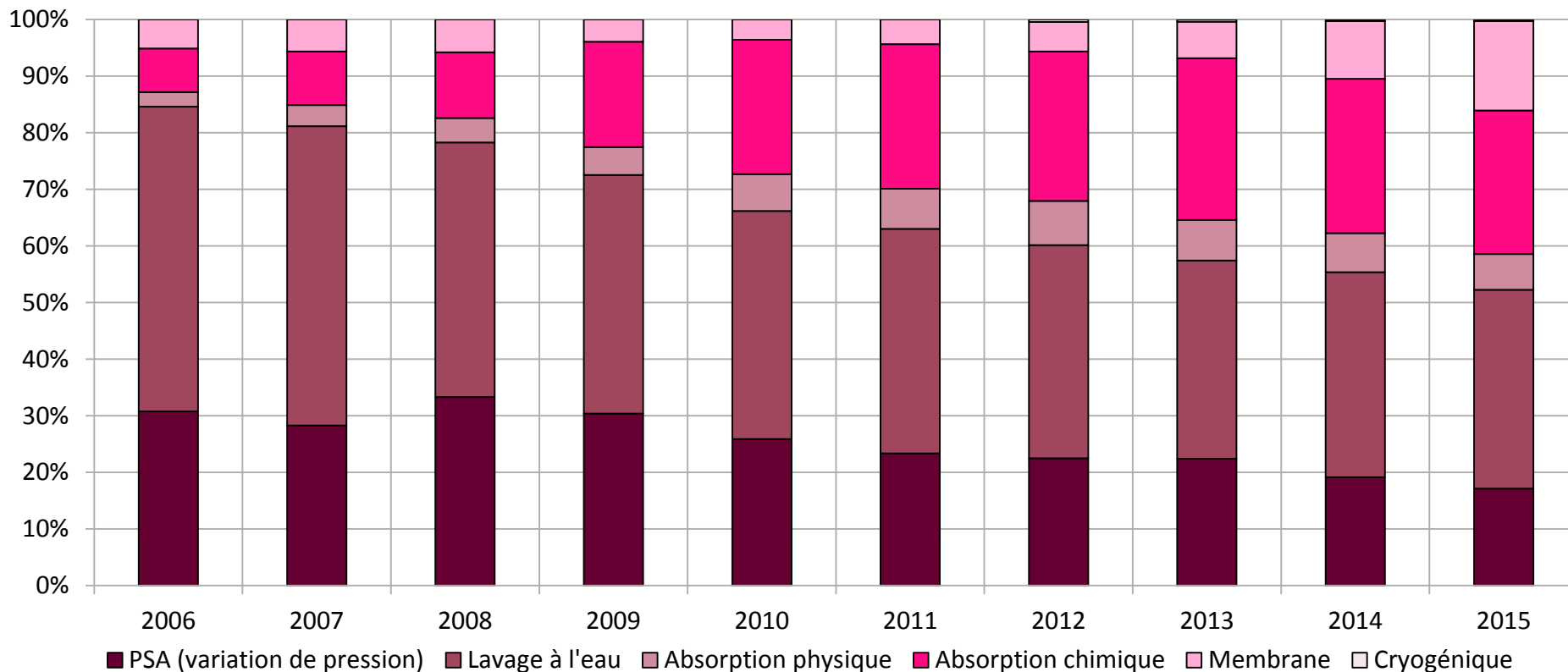
Répartition des unités nationales par technologie d'épuration utilisée à fin 2014



L'analyse porte sur 345 unités de production de biométhane en opération à fin 2014 au sein de l'Allemagne, de l'Autriche, du Danemark, de la Finlande, de la France, des Pays-Bas, du Royaume-Uni, de la Suède et de la Suisse.

Dans l'ensemble, les pays ont adopté une ou deux technologies majoritaires en fonction des acteurs présents sur le marché. Une arbitrage à la maille nationale semble se faire entre la technologie membranaire et le procédé d'absorption chimique pour remplacer les lavages à l'eau et les technologies PSA.

Evolution de la répartition des centrales biométhane par technologie d'épuration



L'analyse porte sur 379 unités de production de biométhane en opération à fin 2015 au sein de l'Allemagne, de l'Autriche, du Danemark, de la Finlande, de la France, des Pays-Bas, du Royaume-Uni, de la Suède et de la Suisse.

siapartners

Source : analyse Sia Partners d'après IEA, Biogas Partner, EBA & Biogas Portal
Mise à jour juin 2016

Six technologies permettent aujourd'hui de traiter et d'épurer le biogaz en biométhane. Initialement dominatrices du marché, les technologies PSA (Pressure Swing Adsorption) et lavage à l'eau laissent progressivement la place aux procédés d'absorptions chimique et physique ainsi qu'aux technologies membranaires disposant d'une plus grande facilité d'exploitation et réduisant les pertes de méthane.



Analyse comparée des données pays



Fiches pays



Vos contacts

Grille de lecture des fiches pays



Quantité de biométhane injecté dans le réseau de gaz

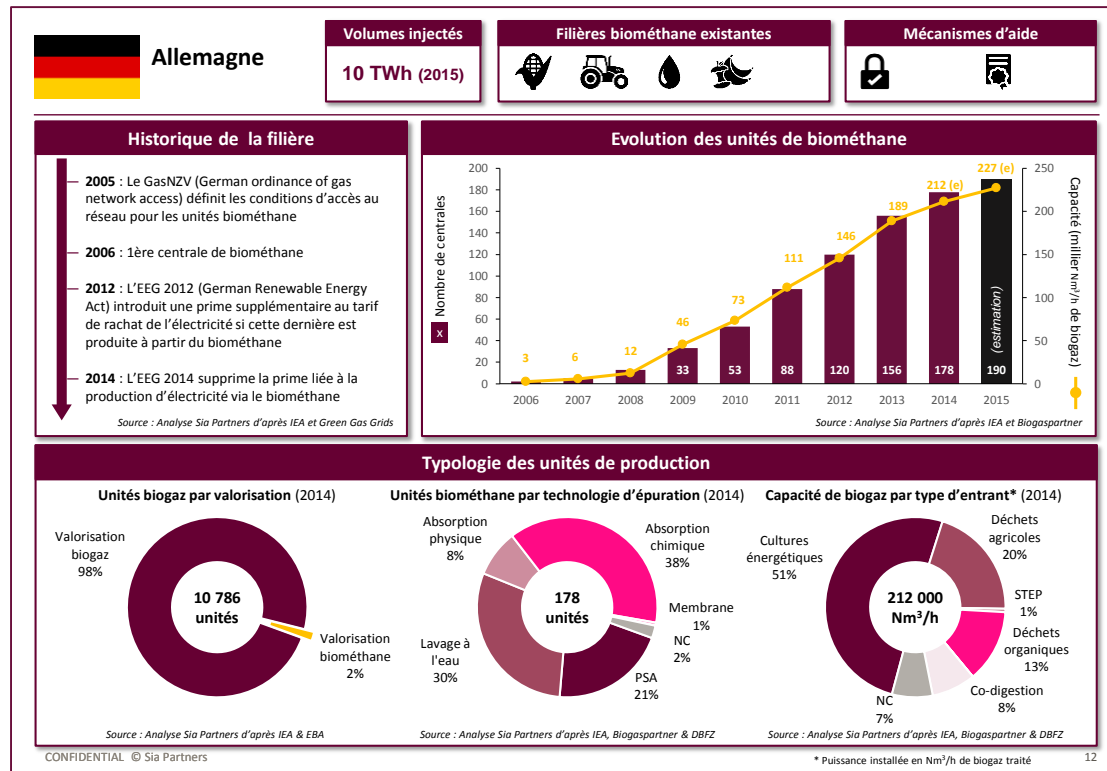
Filières de valorisation existantes

Mécanismes de soutien

Présentation des dates clés de la filière biométhane

Présentation des caractéristiques des unités de biogaz et de biométhane

Evolution du nombre d'unités de biométhane et de leur capacité de production (en Nm³/h de biogaz traité)



Part des unités biogaz valorisant leur production sous forme de biométhane (avec ou sans injection)

Répartition des unités de biométhane selon la technologie d'épuration du biogaz

Répartition des capacités de production (en Nm³/h de biogaz traité) des unités de biométhane selon la le type d'entrant



Allemagne

Volumes injectés

10 TWh (2015)

Filières biométhane existantes



Mécanismes d'aide



Historique de la filière

2005 : Le GasNZV (German ordinance of gas network access) définit les conditions d'accès au réseau pour les unités biométhane

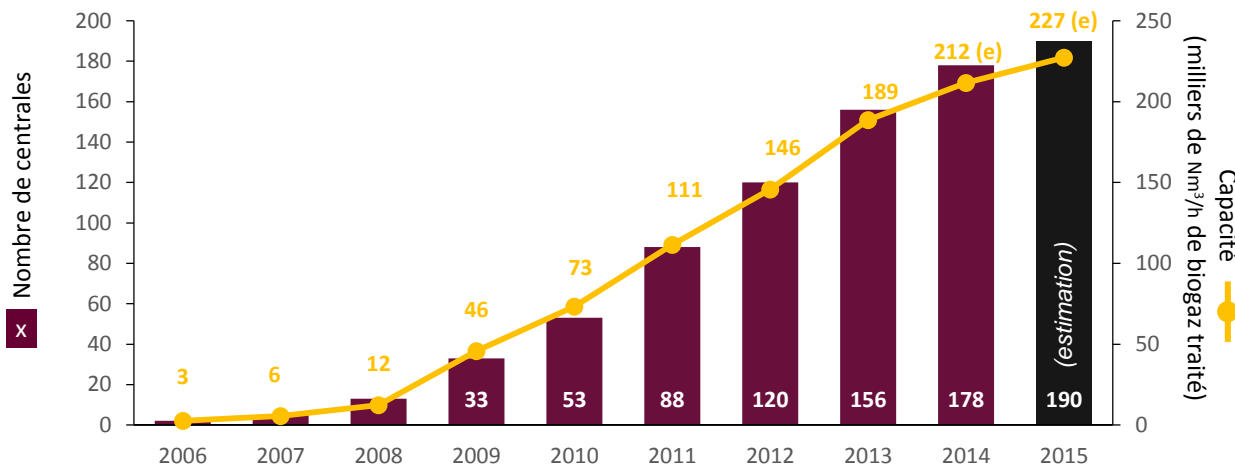
2006 : 1ère centrale de biométhane

2012 : L'EEG 2012 (German Renewable Energy Act) introduit une prime supplémentaire au tarif de rachat de l'électricité si cette dernière est produite à partir du biométhane

2014 : L'EEG 2014 supprime la prime liée à la production d'électricité via le biométhane

Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Green Gas Grids

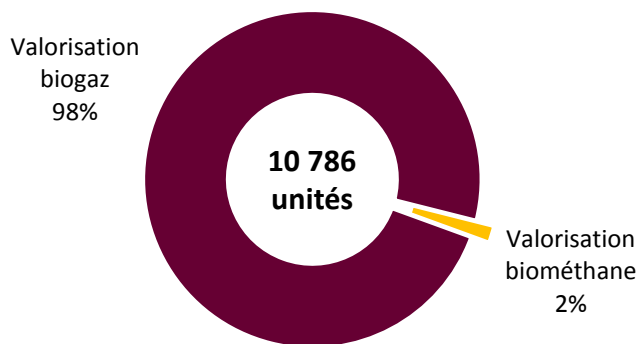
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Biogaspartner

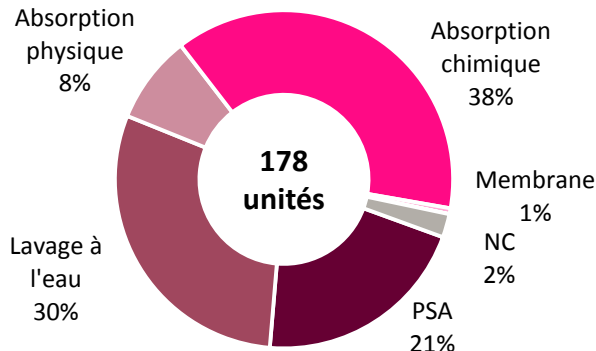
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2014)



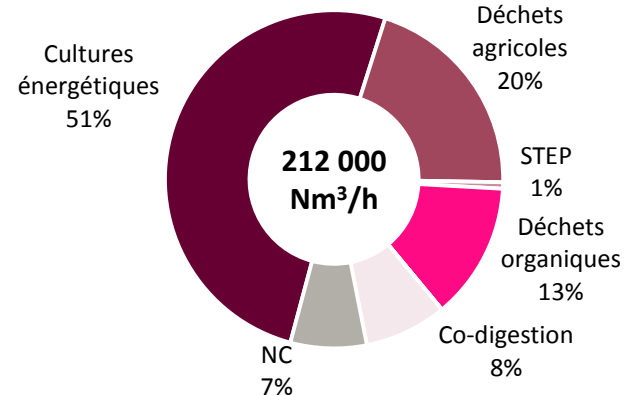
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA, Biogaspartner & DBFZ

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA, Biogaspartner & DBFZ

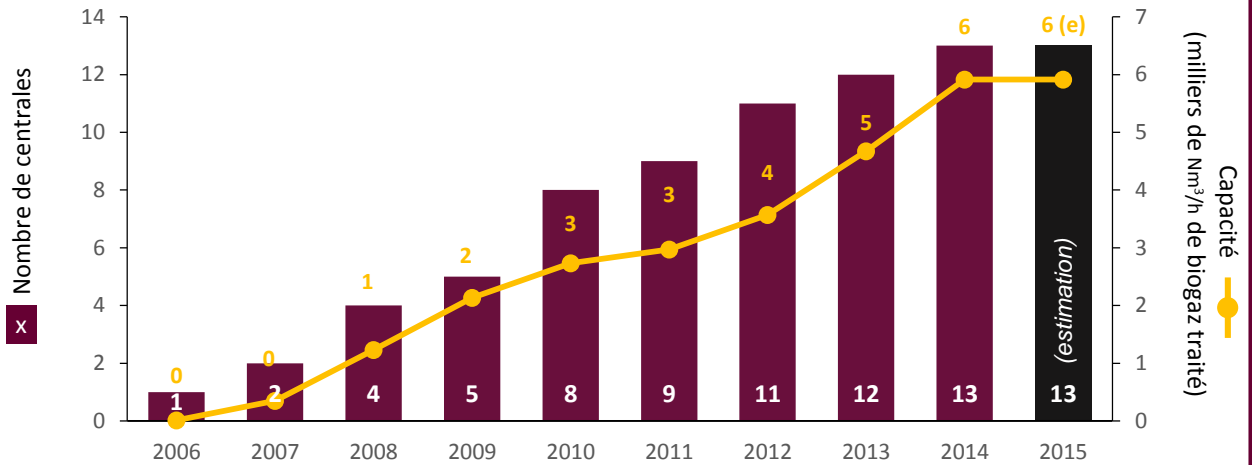


Historique de la filière

- 2005 : Le Green Electricity Act propose de financer les installations d'épuration de biogaz jusqu'à 25% du capital d'investissement
- 2005 : 1^{ère} unité de biométhane
- 2006 : Le biométhane carburant apparait en Autriche. Il est composé à 20% de biométhane
- 2012 : Le New Green Electricity Act introduit un bonus au tarif de rachat d'électricité pour les cogénérations utilisant du biométhane

Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Green Gas Grids

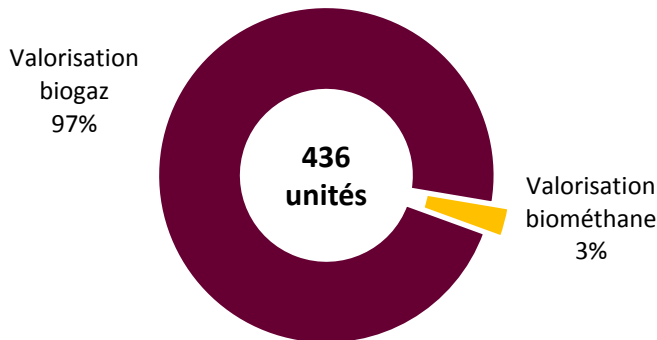
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Austrian Compost & Biogas Association

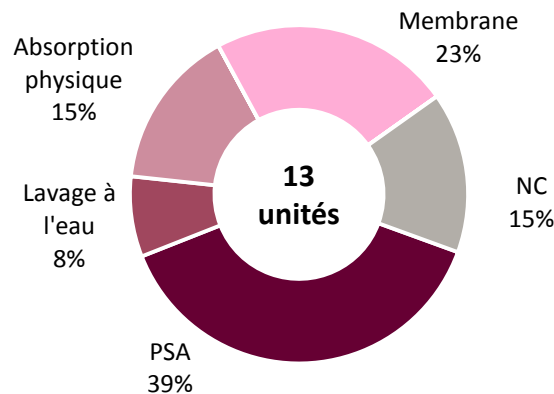
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2014)



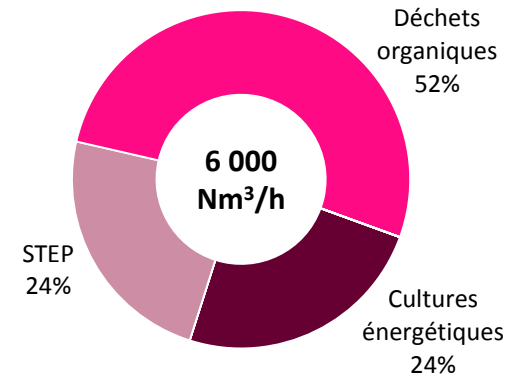
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA, Austrian Compost & Biogas Association

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2014)



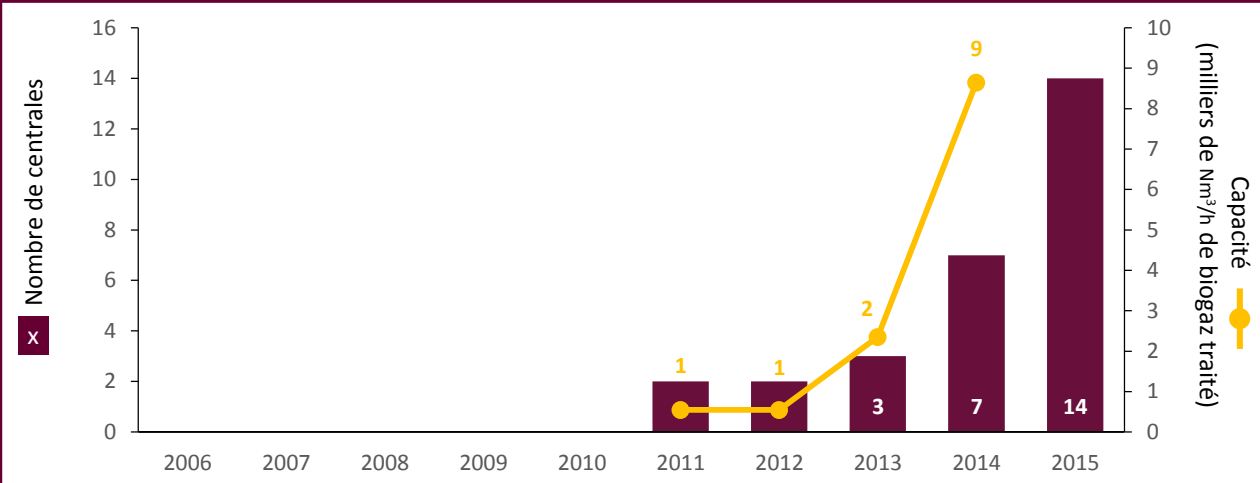
* Puissance installée en Nm³/h de biogaz traité

Historique de la filière

- **2011** : 1^{ère} unité de biométhane
- **2009** : La Green Growth Initiative se fixe comme objectif d'utiliser 50% du fumier pour produire de l'énergie d'ici 2020
- **2012** : L'Energy Agreement introduit les tarifs de rachat pour l'injection de biométhane
- **2013** : Le gouvernement propose de financer les unités de biométhane (principalement les unités à base de fumier)

Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et EBA

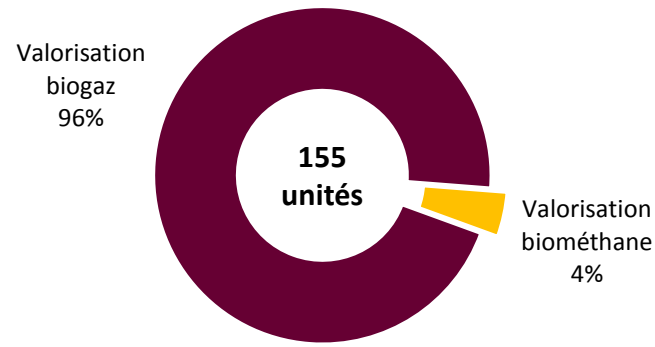
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Biogaspartner

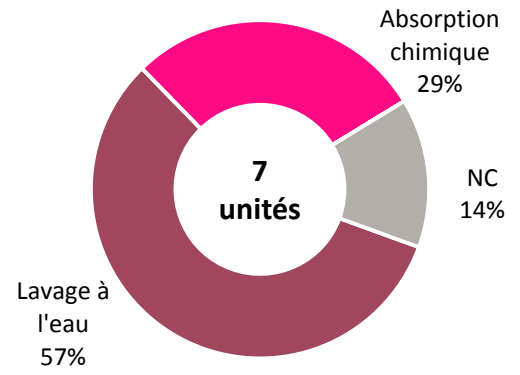
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2014)



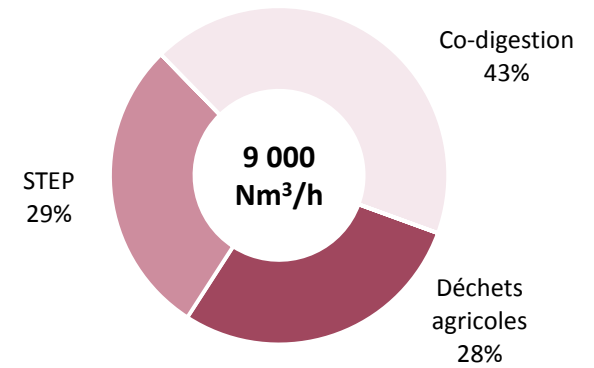
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & Biogaspartner

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & Biogaspartner



Finlande

Volumes injectés

76 GWh (2014)

Filières biométhane existantes



Mécanismes d'aide

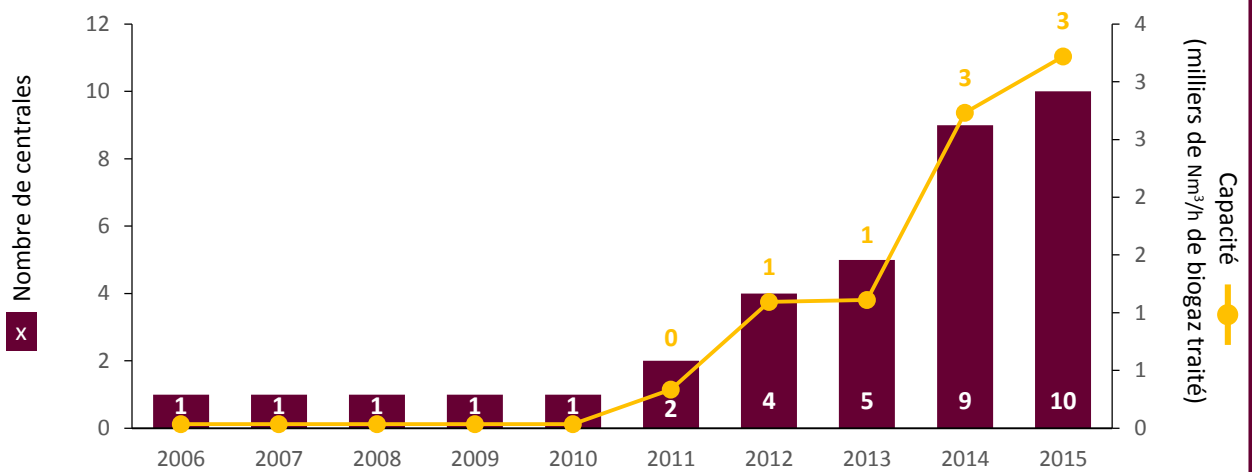


Historique de la filière

- 2002 : 1^{ère} unité de biométhane
- 2011 : Des aides de financement pour la construction de centrales biogaz (15 à 40% des investissements) sont proposées
- 2011 : 1^{ère} injection de biométhane dans le réseau
- 2015 : Le gouvernement annonce un objectif de 50% de valorisation du fumier et des eaux usées d'ici 2025
- 2016 : Le gouvernement met en place une interdiction de déposer des déchets organiques en décharge. Les déchets doivent être brûlés ou méthanisés

Source : Analyse Sia Partners d'après IEA

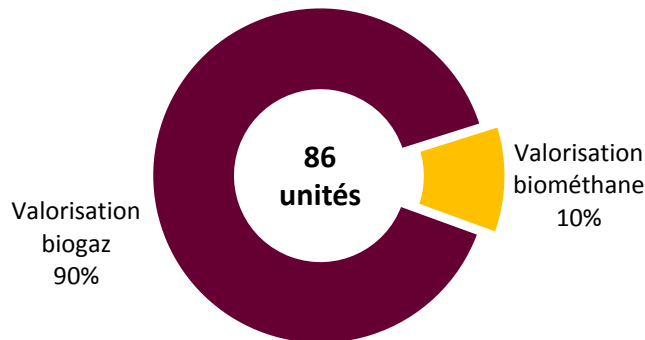
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Gasum

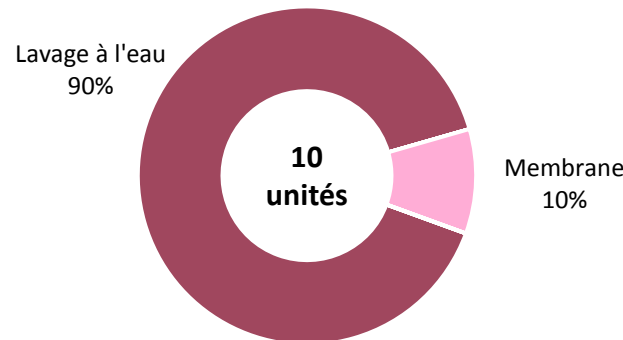
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2015)



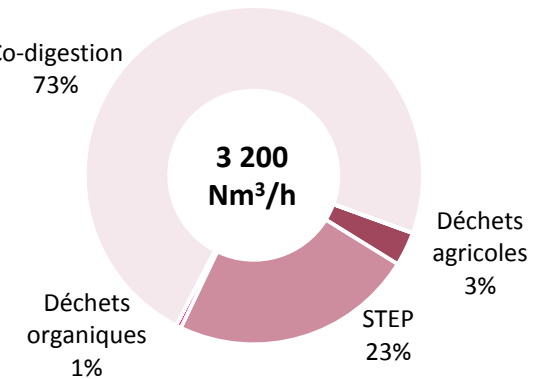
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2015)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & CBG

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2015)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & CBG

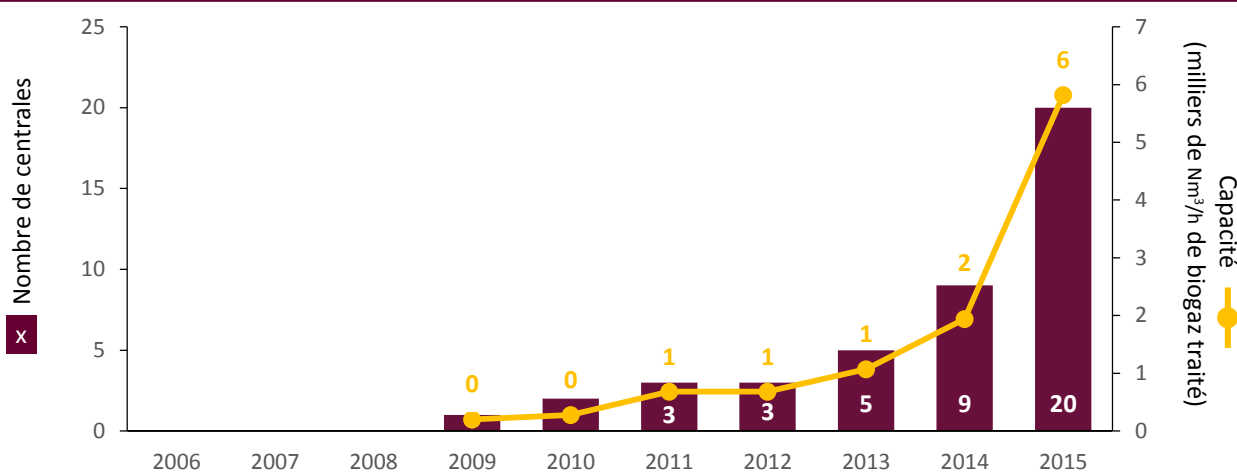


Historique de la filière

- **2010** : L'injection de biométhane sur le réseau est autorisée et bénéficie d'un accès prioritaire
- **2011** : 1^{ère} unité de biométhane
- **2011** : Le gouvernement introduit des tarifs de rachat pour l'injection de biométhane
- **2012** : L'ADEME et les régions proposent de financer 25% des centrales de biométhane
- **2015** : Création du Comité National Biogaz avec deux groupes de travail sur l'injection de biométhane et le biométhane carburant

Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Green Gas Grids

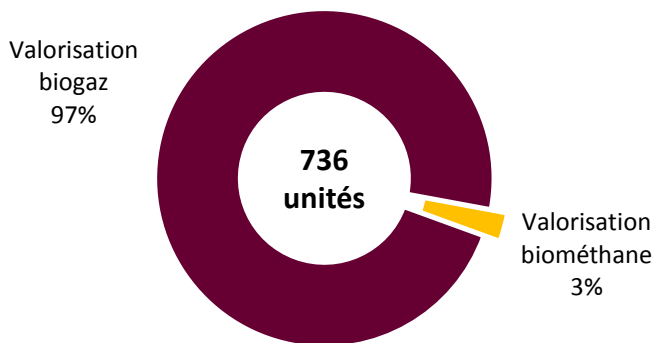
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et ADEME

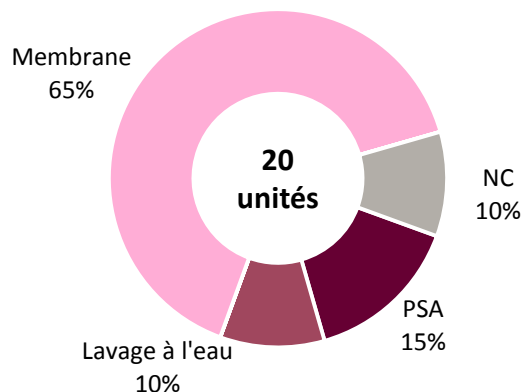
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2014)



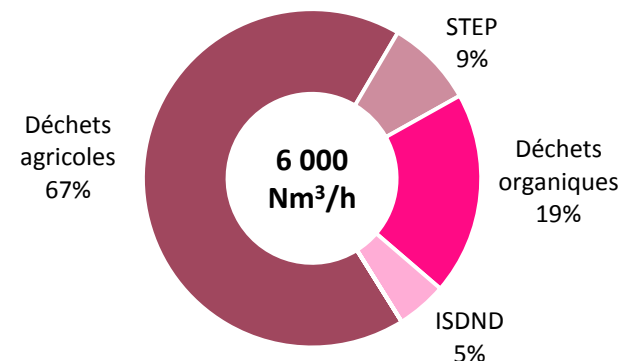
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2015)

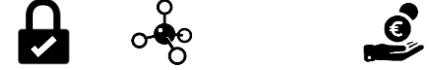


Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & ADEME

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2015)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & ADEME

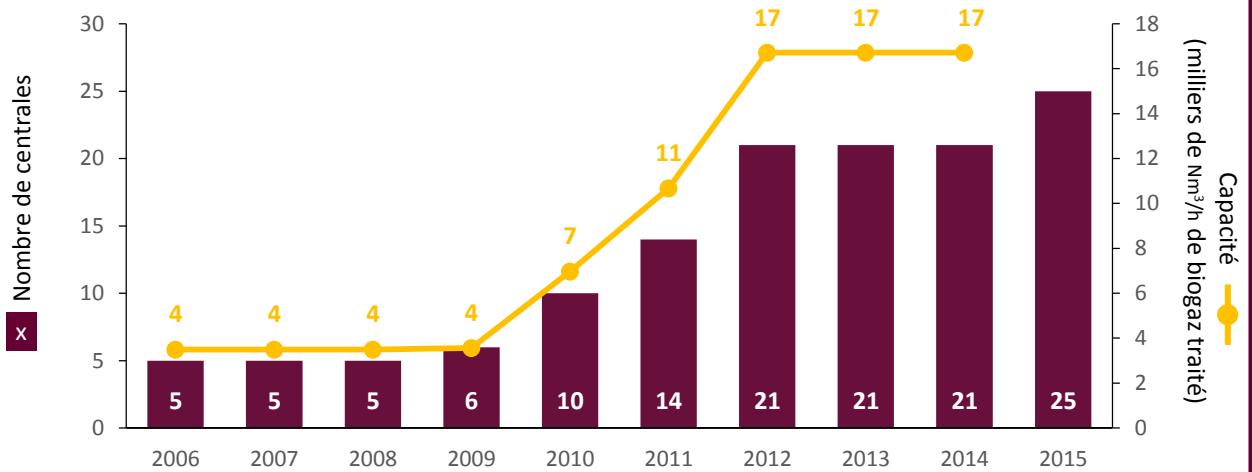


Historique de la filière

- **1987** : 1^{ère} centrale de biométhane
- **2007** : L'EIA (Energy Investment Allowance) permet aux producteurs de biométhane de déduire 41,5% de leurs coûts d'investissements de leurs taxes
- **2009** : Un système de suivi et de traçabilité du biométhane injecté est mis en place
- **2012** : Le plan de développement des énergies renouvelables (SDE+) introduit les tarifs de rachat pour l'injection de biométhane

Source : Analyse Sia Partners d'après Green Gas Grids

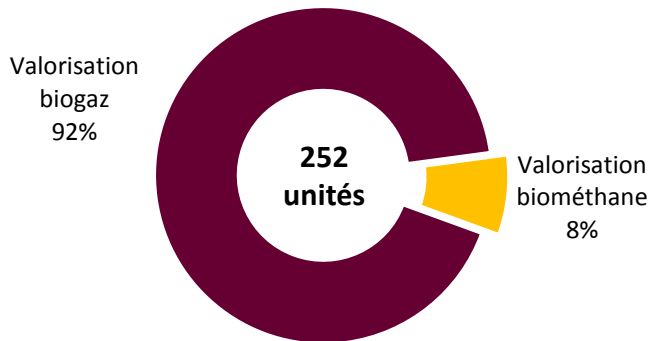
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA

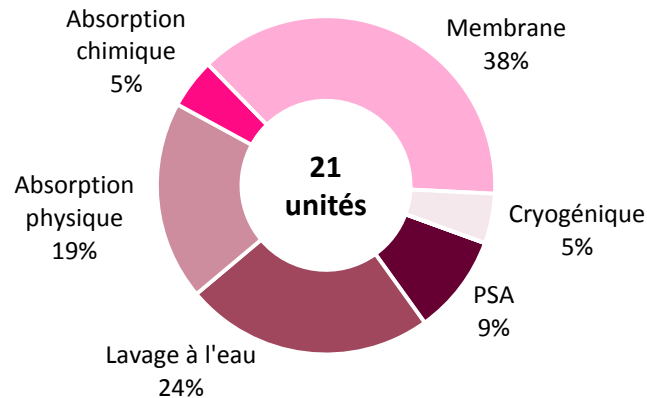
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2014)



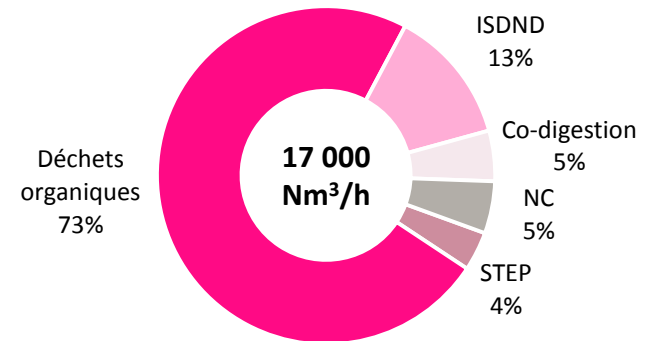
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA



2 TWh (2015)

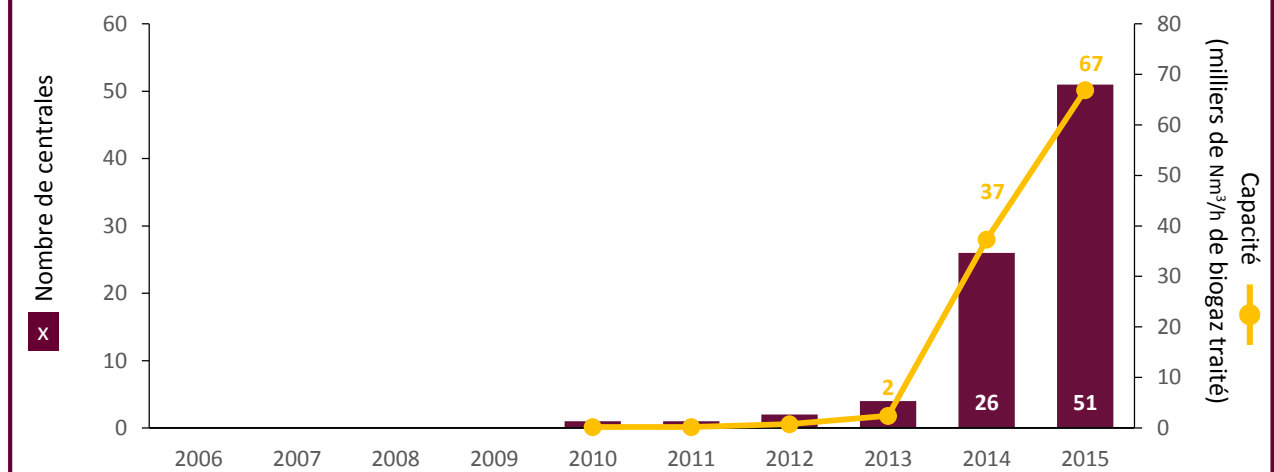


Historique de la filière

- 2010 : 1^{ère} unité de biométhane
- 2011 : Le RHI (Renewable Heat Incentive) introduit les tarifs de rachat pour l'électricité produite à partir de biométhane injecté
- 2011 : Des RTFC (Renewable Transport Fuel Certificates) sont attribués aux producteurs de biométhane et peuvent être vendus aux fournisseurs de carburant
- 2013 : Des aides de financement sont proposées pour la construction d'unités de biométhane

Source : Analyse Sia Partners d'après REA et IEA

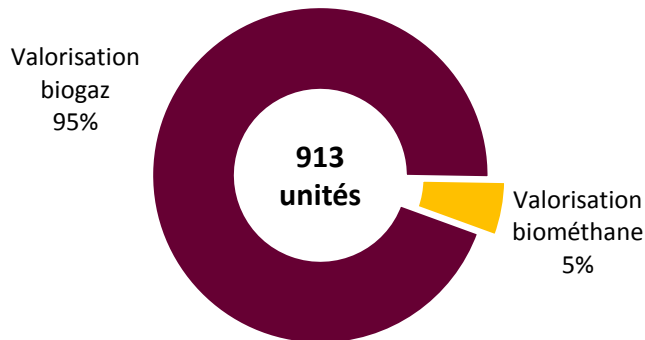
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Portal Biogas

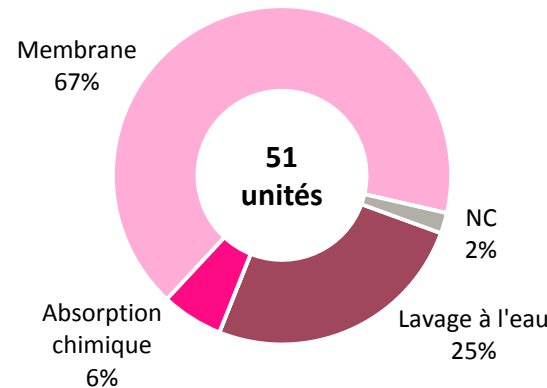
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2015)



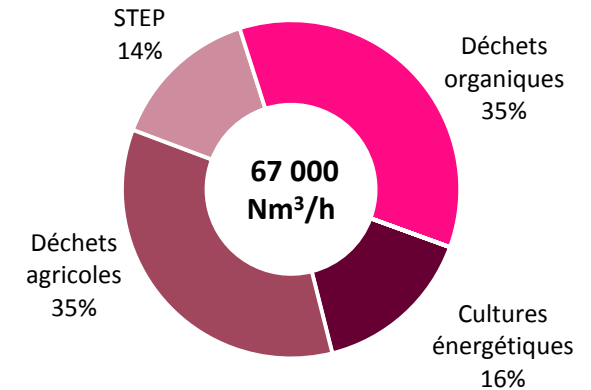
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2015)



Source : Analyse Sia Partners d'après REA & Portabl Biogas

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2015)



Source : Analyse Sia Partners d'après Portal Biogas



Suède

Volumes injectés

290 GWh (2014)

Filières biométhane existantes



Mécanismes d'aide



Historique de la filière

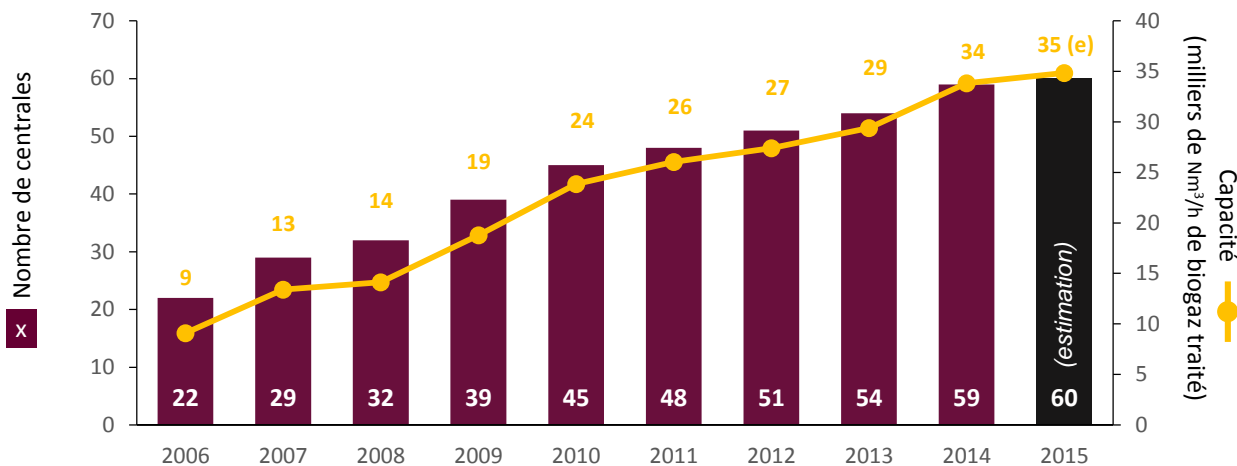
1999 : 1ère unité de biométhane

2009 : Le Swedish Rural Development Programme finance à 30% les unités de biométhane à base de fumier

2010 - 2015 : De nombreuses incitations sont lancées pour développer le biométhane carburant : exemption de taxe sur les véhicules et le carburant, parking gratuit, projet BiMe de développement de poids lourds au biométhane

Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Green Gas Grids

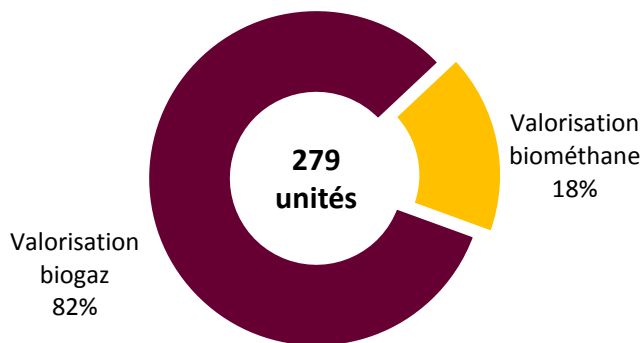
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Biogasportalen

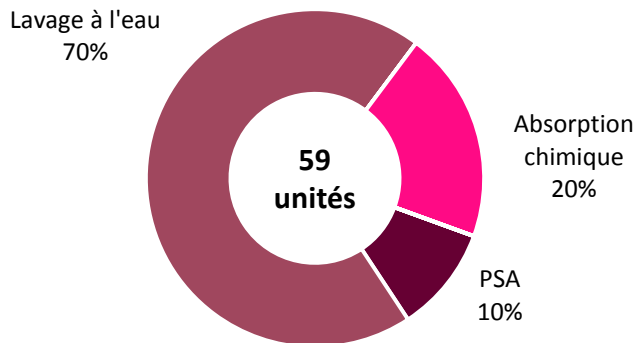
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2014)



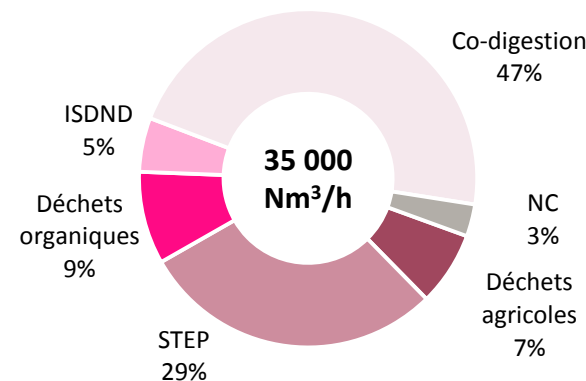
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & EBA

Unités biométhane par technologie d'épuration (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & Biogasportalen

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & Biogasportalen



Suisse

Volumes injectés

130 GWh (2015)

Filières biométhane existantes



Mécanismes d'aide

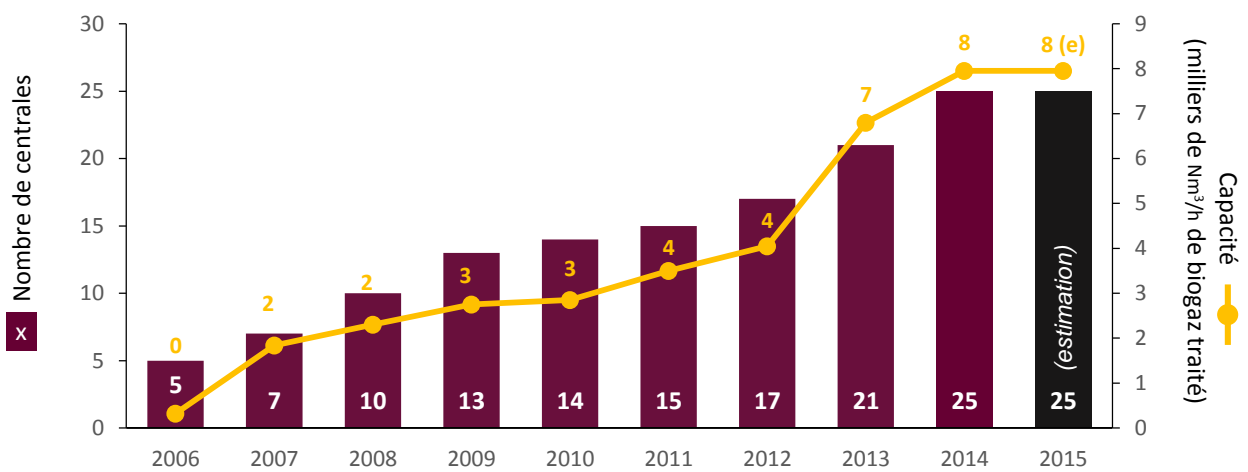


Historique de la filière

- 1995 : 1^{ère} unité de biométhane
- 2009 : Le plan de développement KEV Scheme exempte le biométhane de taxe sur les carburants
- 2011 : La Swiss Gas Association lance un programme de financement avec pour objectif d'atteindre 300 GWh de volume injecté en 2017
- 2014 : Le Swiss Positive List est rédigé par le Federal Office of Agriculture donnant des recommandations sur la production de biométhane

Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Green Gas Grids

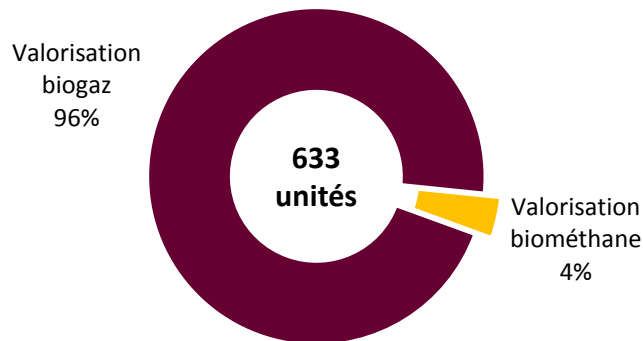
Evolution des unités de biométhane



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA et Gaz Naturel ch

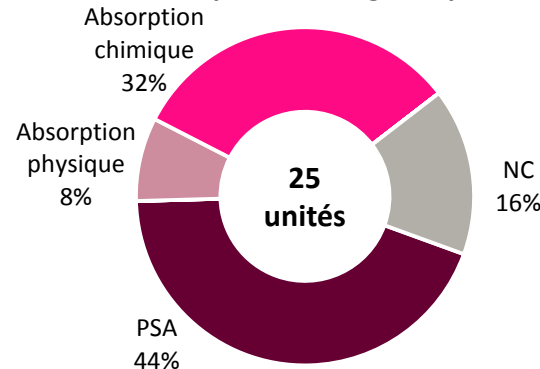
Typologie des unités de production

Unités biogaz par valorisation (2014)



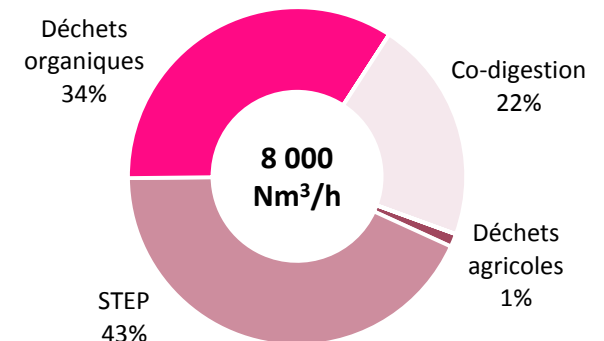
Source : Analyse Sia Partners d'après IEA & Gaz naturel ch

Unités biométhane par technologie d'épuration (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA

Capacité de biogaz par type d'entrant* (2014)



Source : Analyse Sia Partners d'après IEA



Analyse comparée des données pays



Fiches pays



Vos contacts

A propos de France Biométhane, le think tank dédié au biométhane

Objectifs et fonctionnement

Mot du président Cédric de Saint Jouan :

« A l'aube des élections présidentielles, le think tank France Biométhane vise à envoyer des messages pour faire prendre conscience des enjeux liés au biométhane par les moyens suivants, apporter des **éléments de décryptage** pour rendre accessible aux pouvoirs publics, aux médias et au grand public les problématiques sociétales liées au biométhane, présenter les **nouvelles applications** du biométhane, notamment dans la mobilité, mettre en exergue les enjeux économiques liés au biométhane que sont la création d'une **filière d'excellence** créatrice d'emplois et de savoir-faire, le **soutien à la filière agricole** pour lui permettre de trouver un nouvel équilibre financier ».

Objectifs :

Ce think tank doté d'ambitions fortes se positionne sur une approche sociétale didactique montrant comment le biométhane va jouer un rôle important dans la transition énergétique de demain. L'approche n'est pas la défense des intérêts directs des acteurs de la filière (comme peuvent le faire les syndicats professionnels, comme le SER - Syndicat des Energies Renouvelables - ou le Club Biogaz ATEE).

Il offre une approche pédagogique des enjeux du biométhane et interviendra dans le débat public et politique. Il a pour objet de promouvoir cette énergie comme énergie verte auprès des décideurs nationaux, de capitaliser le savoir-faire des pays précurseurs et de réunir des partenaires d'affaires.

Fonctionnement :

Ce think tank, France Biométhane, à présidence tournante d'une durée de 2 ans, vise à accélérer l'acceptation sociétale et l'image du biométhane. Cédric de Saint Jouan en assurera la présidence pour ce premier mandat, Simon Clodic (Cryo Pur) a été nommé Secrétaire du think tank et Frédéric Flipo (Evergaz), trésorier.

Experts, professeurs, chercheurs, universitaires, industriels, techniciens et financiers, à l'instar de **Philippe Chalmin**, professeur à Dauphine, économiste et spécialiste des matières premières, **de Denis Clodic**, co-lauréat du Prix Nobel de la Paix 2007, feront partie de ce think tank voulu par **Cédric de Saint Jouan**, expert en énergie renouvelable et président du groupe Vol-V.

Sia Partners, représenté par Charlotte de Lorgeril, Associate Partner Energy, Utilities & Environment, et Thomas Samson, Consultant, assurera l'observatoire du biométhane. La Banque Populaire d'Atlantique, experte dans ce secteur, fera également partie de ses membres fondateurs, ainsi qu'Alain Planchot, président d'Evergaz, Frédéric Flipo, Directeur Général Délégué d'Evergaz, Pierre De Froidefond et Hervé Lucas, co-fondateurs de Cap Vert Energie, Jacques-Pierre Quaak, représentant l'Association des Agriculteurs Méthaniseurs de France (AAMF), Julien Schmit, Responsable du projet biométhane de GRTgaz, Bertrand de Singly, Délégué stratégie de GRDF et Simon Clodic (Cryo Pur).

L'observatoire du biométhane

Objectifs et méthode

Mot de Sia Partners, représenté par Charlotte de Lorgeril, Associate Partner Energy, Utilities & Environment, et Thomas Samson, Consultant :

« Cet observatoire s'inscrit tout d'abord dans une volonté de mettre à disposition des données fiables et des décryptages de références sur une filière peu connue et jugée souvent trop technique. Il s'adresse tant au grand public qu'aux populations d'experts. Outil faisant partie intégrante de la démarche du think tank, il a pour vocation de faire la promotion du biométhane dans un contexte de développement d'une filière d'excellence génératrice d'emplois. Sia Partners cabinet de conseil indépendant proposera ainsi des données brutes sur l'état de la filière, des indicateurs calculés permettant des comparaisons simples avec des mécanismes ou usages connus ainsi que des éléments de tendance. Des focus technologiques et réglementaires pourront être traités ainsi que des comparaisons pays. Au lancement de l'observatoire, nous proposerons près d'une quinzaine d'indicateurs qui seront enrichis quasi en temps réel. L'ensemble sera disponible et accessible gratuitement sur le site internet France Biométhane et le blog énergie de Sia Partners »

Objectifs :

La 1^{ère} édition de l'observatoire a été lancée en mars 2016, à travers le site internet <http://france-biomethane.fr/>.

Il a pour objectif de fournir des décryptages et des **indicateurs sur la filière biométhane afin d'éclairer le débat public**, notamment sur les aspects suivants :

1. Eléments de langage
2. Tarifs et pouvoir méthanogène
3. Etats de la filière en France et en Europe
4. Perspectives de développement
5. Mobilité & biométhane carburant

Méthode :

La méthode poursuivie se fonde sur des données publiques émanant des acteurs du secteur, des organisations professionnelles et des pouvoirs publics, complétées de l'expertise du think tank et de Sia Partners. Les indicateurs sont calculés, estimés et analysés par Sia Partners en toute indépendance. En cas d'estimation, les hypothèses seront toutes présentées.

L'ensemble des données et indicateurs sont actualisées au fil de l'actualité et téléchargeables gratuitement sur le site de France Biométhane (<http://france-biomethane.fr/>) et le Blog Energie de Sia Partners (<http://www.energie.sia-partners.com/>).

Vos contacts



Charlotte de LORGERIL
Sia Partners
Associate Partner Energy

Tel: +33 6 24 73 18 34

Mail: charlotte.delorgeril@sia-partners.com

 @cdelorgeril



Cédric de SAINT JOUAN
France Biométhane
Président

Tel: +33 6 80 92 98 68

Mail: france.biomethane@gmail.com

 @FrBiomethane



Thomas SAMSON
Sia Partners
Consultant

Mail: thomas.samson@sia-partners.com

 @thsam_s

Martine LAUSSEURE
AGM communications
Relations presse et institutionnelles

Tel: +33 6 15 02 82 60 / +33 6 80 86 84 24

Mail: media@agmpresse.com / martine@lausseure.com



Antoine Fontaine
Sia Partners
Consultant



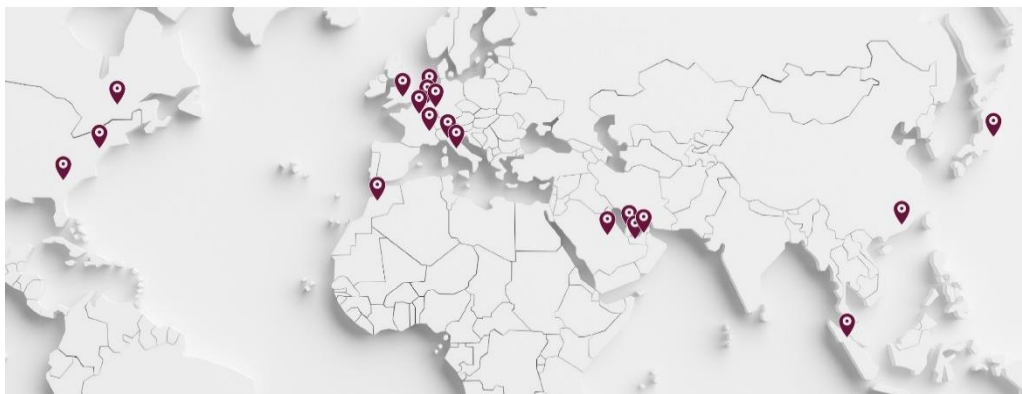
Le magazine Energies et Environnement de Sia Partners

<http://www.energie.sia-partners.com>

 @SiaEnergie

 Participez aux discussions sur le Groupe LinkedIn :
[Sia Partners – Energies & Environnement](#)

Sia Partners, un cabinet de conseil en management disposant d'une présence globale



125
M€ CA en 2016

1999
Date de création

x2
La taille du cabinet a
doublé en trois ans

19
Bureaux dans le
monde

770
Consultants

25+
Nationalités

> Une **expertise avancée** nous permettant d'apporter des **résultats tangibles** à nos clients

15%
Stratégie

70%
Projets de
transformation

15%
IT & Stratégie
Digitale

10 équipes sectorielles et **11** équipes transverses

Nos équipes sont globales et totalement intégrées

> Une **culture de l'exigence et de l'excellence** auprès de nos clients et de nos collaborateurs

200
Clients

20%
Des entreprises
du Fortune 500
nous font
confiance

7.000
Missions depuis
notre création

#18
Dans le classement
Vault Europe des
cabinets de conseil

36,000+
Followers sur
LinkedIn

90%
De nos
consultants
pensent que Sia
Partners est une
« Best Work
Place »

**Abu Dhabi**

PO Box 54605
West Tower #605
Abu Dhabi Mall - UAE

Amsterdam

Barbara Strozziilaan 101
1083 HN Amsterdam -
Netherlands

Brussels

Av Henri Jasparlaan, 128
1060 Brussels - Belgium

Casablanca

14, avenue Mers Sultan
20500 Casablanca -
Morocco

Charlotte

401 N. Tryon Street, 10th Floor
Charlotte, NC 28202 - USA

Doha

PO Box 27774 Doha
Tornado Tower #2238
West Bay - Qatar

Dubai

PO Box 502665
Shatha Tower office #2115
Dubai Media City
Dubai - UAE

Hong Kong

23/F, The Southland Building
48 Connaught Road Central
Central - Hong Kong

London

2nd Floor, 4 Eastcheap
London EC3M 1AE –
United Kingdom

Luxembourg

7 rue Robert Stumper
L-2557 Luxembourg

Lyon

3 rue du Président Carnot
69002 Lyon - France

Milan

Via Gioberti 8
20123 Milano - Italy

Montreal

2000 McGill College
Suite 600
Montreal QC H3A 3H3 -
Canada

New York

111 Broadway, Suite 1403
New York, NY 10005 - USA

Paris

12 rue Magellan
75008 Paris - France

Riyadh

PO Box 502665
Shatha Tower office #2115
Dubai Media City
Dubai - UAE

Rome

Via Quattro Fontane 116
00184 Roma - Italy

Singapore

3 Pickering street #02-38
048660 Singapore

Tokyo

Level 20
Marunouchi Trust Tower-Main
1-8-3 Marunouchi, Chiyoda-ku
Tokyo 100-0005 Japan



Pour plus d'informations: www.sia-partners.com

Suivez-nous sur [LinkedIn](#) et [Twitter @SiaPartners](#)

siapartners

Driving Excellence