

**Программа**  
**кандидата на пост президента Российской библиотечной ассоциации**

**М. Д. Афанасьева**

Современную ситуацию жизни библиотек сегодня характеризуют несколько тенденций:

1. Беспрецедентное внимание власти к библиотекам, рождающее инициативы «сверху» по реформированию библиотечной сферы и отдельных библиотек, сопровождающееся закрытостью принятия решений.
2. Разобщенность библиотечного сообщества, отсутствие собственной стратегии развития библиотечной отрасли, выработанной самим профессиональным сообществом.
3. Слабая информационная поддержка деятельности библиотек. Живая, творческая работа библиотек, как правило, остается неизвестной широкой общественности. В публичном пространстве библиотека оказывается в случае скандала или трагедии в ней или в связи с ней.
4. Недостаточное влияние профессионального библиотечного сообщества на положение дел в отрасли. Авторитет РБА как представительного органа профессионального сообщества не настолько высок, чтобы к нему прислушивались. Основная беда — отставание от событий, вынуждающее высказывать свою позицию уже после свершившегося факта.

Основные задачи во взаимоотношении с внешним миром:

1. **Консолидировать** библиотечное сообщество. РБА должна стать площадкой сотрудничества, где личные амбиции и ведомственные проблемы не должны мешать общему делу. Только выступая с единой точкой зрения, мы можем рассчитывать на внимание к нашей позиции.
2. Подготовить и предложить обществу **собственную профессиональную концепцию развития библиотек**. Пока идеи «спасения» библиотек будут рождаться в головах людей далеких от библиотечной практики, мы всегда окажемся в проигрыше. Необходима работа на опережение.
3. **Принять на себя ответственность за важные с точки зрения будущего библиотек сферы деятельности** — в частности: систему повышения квалификации, поддержку инновационной деятельности в библиотеках (работа, которая уже ведется РБА в форме конкурсов, и требует развития и расширения), формирование доступной среды в библиотеках и др. Ввести систему **добровольной сертификации** в сферах, важных для библиотечного дела, в том числе: повышение квалификации, библиотечное оборудование, сохранность библиотечных фондов и др.
4. Наладить конструктивное **взаимодействие с органами управления библиотеками**, в первую очередь — Министерством культуры Российской Федерации. Стремиться к такому положению дел, когда РБА будет выступать разработчиком проектов по заданию

Министерства и экспертной площадкой для готовящихся нормативных документов. Установление тесных контактов с другими ведомствами, имеющими библиотечные сети, с предложением аналогичного взаимодействия.

5. Расширение роли российского библиотечного сообщества в **международном библиотечном мире**. Восстановление позиций в ИФЛА. Как приоритет — развитие двусторонних связей с библиотеками стран Центральной Европы и Центральной Азии.

6. Укрепление и развитие сотрудничества в сфере некоммерческих организаций:

- книжно-издательского дела (в дополнение к сотрудничеству с Российским книжным союзом) в области поддержки комплектования библиотек и выработки единой позиции по вопросам отрасли;
- социальной сферы и правозащитными организациями (последние — в части защиты прав библиотечных работников);
- Общественными палатами и Общественными советами при министерствах и ведомствах.

Список задач не исчерпывается перечисленным выше и открыт для предложений со стороны профессионального сообщества.

### **Внутренние вопросы деятельности Ассоциации**

Для реализации задач, стоящих перед РБА есть все основания, если опираться на Устав Ассоциации и сложившуюся традицию работы секций и Исполнительного органа.

1. **Устав РБА** в своей основе отвечает потребностям времени и предоставляет достаточно возможностей для того, чтобы гибко реагировать на вызовы сегодняшнего дня.

2. **Работа секций** — основа деятельности РБА, ее главная составляющая. Но секция — это не только форма организации совместной работы, проведение мероприятий. Именно в секциях должны формулироваться запросы на деятельность Правления Ассоциации, здесь вырабатываются (или должны вырабатываться) решения проблем, особенно когда вопрос касается специфических проблем отдельного типа библиотек, с тем чтобы Ассоциация в целом могла поддержать их. Необходимо развивать межсекционное обсуждение проблем, проведение конференций, семинаров в промежутке между ежегодными Конгрессами. Сегодня мы имеем сильные команды большинстве секций, на поддержку которых я рассчитываю.

3. **Исполнительная дирекция** — на протяжении всего периода существования РБА успешно справлялась с поставленной перед ней задачей — обеспечивала стабильное функционирование ассоциации, несла на себе груз организационных, координирующих, экономических и других проблем, без решения которых само существование Ассоциации было бы невозможно.

Сегодня в Санкт-Петербурге работает слаженная сильная команда, которой мы должны быть благодарны за ее деятельность. Я не вижу необходимости менять команду и вносить какие-либо предложения по ее реформированию. Если буду выбран президентом, то очень рассчитываю на поддержку со стороны ее действующих сотрудников.

Более того, считаю политически неразумным переносить штаб-квартиру Ассоциации из Санкт-Петербурга в город проживания избранного президента. Петербургское библиотечное сообщество сыграло в зарождении библиотечного общественного движения, в создании и развитии общероссийской библиотечной организации решающую роль, и логично, что таким образом статус «родины библиотечного демократического движения» будет закреплен за Петербургом.

4. При всей успешности работы сложившихся структур для более эффективной работы **необходимы и перемены.**

4.1. Необходимо усилить **персональную роль членов Правления (Совета) РБА.** Важно, чтобы за каждым членом Правления, в первую очередь, за вице-президентами, была закреплена определенная сфера деятельности и ответственности, соответственно. Напомню, в Уставе РБА за вице-президентами закреплены три основных направления работы: профессиональная деятельность; международная деятельность; социальная защита.

4.2. Необходимо создание **постоянно-действующих Комитетов** по сквозным (не ограничивающимся ведомственной или иной группой библиотек, или отдельным видом деятельности) проблемам. Уже сегодня вижу необходимость создания Комитетов:

- **мониторинга решений органов власти по реформированию библиотек.** Задача группы — получение достоверной информации о происходящем, анализ возможных последствий решений с позиций библиотечного профессионального знания, оперативное реагирование на сложившуюся ситуацию или подготовка материала для решения Правления РБА. Во главе Комитета должен стоять авторитетный в профессиональном сообществе человек, обладающий практическим опытом работы в библиотечной сфере;
- организации **системы повышения квалификации** в библиотечной сфере. Важной функцией Комитета была бы сертификация коммерческих курсов повышения квалификации библиотечных работников, развитие профессионального обучения под эгидой РБА;
- **профессионального экспертного совета РБА** (предложение О. Л. Лаврик). В его задачи должно входить формулирование актуальных тем для профессионального обсуждения, выходящих за рамки проблем отдельного типа библиотек, организация и поддержка дискуссий на конференциях РБА (в том числе организация мероприятий между ежегодными библиотечными Конгрессами), ведение дискуссионных форумов на сайте РБА и т.п.;
- группы по разработке **Концепции развития библиотечного дела;**
- других, по предложению Ассоциации.

4.3. Для большей открытости деятельности РБА для всего общества и библиотечного сообщества необходимо создать **информационный пул** — группу журналистов, как из изданий библиотечной и смежной тематики, так и более широкого круга СМИ, аккредитованных при Ассоциации и получающих оперативно всю актуальную и достоверную информацию о деятельности РБА и ее Правления.

4.4. Необходимо ведение специальной работы по **фандрайзингу** и иным способам привлечения финансовых средств.

В качестве возможных путей:

- участие РБА в Открытом конкурсе по выделению грантов некоммерческим неправительственным организациям, в других конкурсах на гранты,
- сотрудничество с благотворительными фондами;
- организация системы добровольной сертификации в сфере библиотечного оборудования и других, затрагивающих библиотечную деятельность;
- консалтинговые услуги организациям, создающим и реформирующим библиотеки и т. п.

5. Вопрос о **расширении числа членов** РБА должен стать самостоятельным направлением работы Правления РБА и руководителей секций. В связи с этим необходимо вернуться к обсуждению вопроса о дифференцированном взносе для больших и маленьких библиотек или льготного размера взноса для небольших библиотек.

Очевидно, что реализация каких бы то ни было проектов развития Российской библиотечной ассоциации возможно лишь при нашей совместной работе. Я буду рад получить замечания и предложения для включения их в Программу по адресу [maf@shpl.ru](mailto:maf@shpl.ru).

В случае, если на меня будет возложена ответственность по руководству Российской библиотечной ассоциацией, я приложу все силы для выполнения нашей общей программы работы, и надеюсь на вашу поддержку.

Михаил Дмитриевич Афанасьев

