



**BNN-
VARA**

Beleidsplan BNN-**VARA** 2016 – 2020

Erkenningsaanvraag
31 januari 2014

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding	5
2. Samenwerkingsomroep BNN-VARA	6
2.1 Missie BNN-VARA	6
2.2 Missie BNN	6
2.3 Missie VARA	7
2.4 Publiek en bereik	7
3. Programmabeleid	10
3.1 Programmabeleid algemeen	10
3.2 Programmabeleid Video	11
3.2.1 Informatie	11
3.2.2 Lichte informatie	12
3.2.3 Cabaret, Satire en overig amusement	12
3.2.4 Drama	12
3.3 Programmabeleid Radio	13
3.4 Programmabeleid Nieuwe Media	13
4. Governancestructuur en invloed leden BNN en VARA	15
4.1 Proces ontstaan BNN-VARA	15
4.2 Governance BNN-VARA	15
4.3 Formele bevoegdheidsverdeling	17
4.4 Invloed en contact achterban	17
5. Samenwerking binnen Publieke Omroep	18
5.1 Concessiebeleidsplan	18
5.2 Bijdrage aan realisering publieke mediaopdracht	18
5.3 Samenwerkingsverbanden (naast BNN-VARA)	19
6. Mediawet	20
6.1 Mediagedragscode	20
6.2 Nevenactiviteiten	20
6.3 Financiën	20
7. Organisatie en personeel	22
8. Tot slot	23

BIJLAGEN

- Bijlage 1: Statuten Omroepvereniging BNN-VARA
- Bijlage 2: Statuten Omroepvereniging BNN
- Bijlage 3: Statuten Omroepvereniging VARA

1. INLEIDING

Met trots presenteren wij u het beleidsplan van BNN-**VARA**. Dit beleidsplan is opgesteld ten behoeve van de erkenningsaanvraag voor de periode 2016-2020. Omroepvereniging BNN-**VARA** (hierna: BNN-**VARA**) is op 1 januari 2014 ontstaan door de fusie van de omroepbedrijven van BNN en **VARA**. Alle (omroep)activiteiten worden vanaf die datum uitgevoerd door en onder verantwoordelijkheid van BNN-**VARA**. Omroepverenigingen BNN en **VARA** blijven bestaan, maar verrichten zelf geen activiteiten meer. Dit doet BNN-**VARA** in opdracht van deze omroepverenigingen.

Dit beleidsplan beschrijft, op hoofdlijnen, ons beleid ten aanzien van het media-aanbod voor de komende erkenningsperiode. Vanwege het feit dat BNN-**VARA** een samenwerkingsomroep is als bedoeld in artikel 2.24a van de Mediawet 2008, staan wij in dit beleidsplan ook wat uitgebreider stil bij de governancestructuur en bij de invloed van de leden van de afzonderlijke verenigingen op het programmabeleid van BNN-**VARA**.

Het beleidsplan maakt duidelijk dat BNN-**VARA** een prominente én belangrijke rol wil (blijven) spelen binnen het publieke bestel. Wij blijven twee merken voeren: BNN én **VARA**. BNN voor een specifiek jong publiek (daar is BNN immers door Bart voor opgericht), **VARA** voor een breed progressief publiek. Dit betekent dat wij in dit beleidsplan, daar waar het de programmering betreft, ook onderscheid zullen maken tussen het aanbod onder het BNN-merk en het aanbod onder het **VARA**-merk. Zoals u van zowel BNN als de **VARA** bent gewend, zal ook BNN-**VARA** haar aanbodbeleid formuleren binnen de context van de doelstellingen van de publieke omroep. Bij het opstellen van dit beleidsplan is daarom aansluiting gezocht bij de kaders die inmiddels voor het nieuwe Concessiebeleidsplan zijn opgesteld.

Het media-aanbod van BNN-**VARA** sluit aan bij de identiteit van de beide achterliggende omroepverenigingen. In hoofdstuk 2 staan we stil bij de missies van de drie verenigingen (BNN-**VARA**, BNN en **VARA**). Tevens zullen

wij kort beschrijven voor welke doelgroep en welk publiek wij media-aanbod maken en welke positie wij binnen het publieke bestel innemen. In hoofdstuk 3 formuleren wij ons aanbodbeleid voor zowel video, audio, als nieuwe media. BNN-**VARA** vraagt daarbij bijzondere aandacht voor haar positie op internet en sociale media.

In hoofdstuk 4 gaan we in op de rol van onze achterbannen. Daar beschrijven wij ook het ontstaan van BNN-**VARA** en onze governancestructuur. Wij hechten zeer veel waarde aan onze achterbannen. Ze zorgen voor onze maatschappelijke verankering en legitimatie die hoort bij een extern pluriform bestel. De komende ledentelling zal duidelijk maken dat BNN en **VARA** samen meer dan 730.000 leden hebben: een community waar menig andere organisatie jaloers op zou zijn. Door deze leden staan wij midden in de maatschappij. Wij zullen de komende erkenningsperiode volop gebruiken om onze achterbannen te betrekken bij en te horen over onze koers.

In hoofdstuk 5 laten wij zien welke bijdrage wij leveren aan het realiseren van de publieke media-opdracht van de publieke omroep als geheel en waar wij binnen het publieke bestel samenwerken met andere omroepen. In hoofdstuk 6 staan wij kort stil bij de verplichtingen uit de Mediawet. In hoofdstuk 7 ten slotte laten we iets van onze organisatie en personeelsbeleid zien, rekening houdend met het feit dat onze nieuwe organisatie formeel nog geen maand oud is.

Kortom: het beleidsplan maakt duidelijk dat wij voor de periode 2016-2020 veel ambitie hebben en een belangrijke bijdrage willen leveren aan de onderscheidendheid én pluriformiteit van de publieke omroep als geheel.

2. SAMENWERKINGSOMROEP BNN-VARA

BNN-VARA is een samenwerkingsomroep als bedoeld in artikel 2.24a van de gewijzigde Mediawet 2008. Wij zijn een vereniging waarin de omroepverenigingen VARA en BNN vertegenwoordigd zijn. Omroepvereniging BNN-VARA stelt zich ten doel ter uitvoering van de publieke mediaopdracht op landelijk niveau media-aanbod te verzorgen en alle activiteiten te verrichten die nodig zijn om daarmee een publieke taak van algemeen nut te vervullen. BNN-VARA vertegenwoordigt de maatschappelijke en culturele stromingen van de leden van BNN en VARA.

Wij zijn een samenwerkingsomroep en hebben daarom te maken met drie afzonderlijke missies: de missie van BNN-VARA, de missie van Omroepvereniging VARA en de missie van Omroepvereniging BNN. De missie van BNN-VARA is een symbiose van de afzonderlijke missies van BNN én VARA. Deze vormen de bouwstenen voor de missie van de nieuwe omroepvereniging. BNN-VARA blijft twee merken voeren, omdat de publieksgroepen waar de beide merken zich op richten én de oriëntatie van de beide merken verschilt. Het aanbod dat onder de merken wordt gemaakt past bij de missie en identiteit van de afzonderlijke verenigingen, die onverkort blijven bestaan en zich zullen inzetten voor de kracht van deze merken.

2.1 MISSIE BNN-VARA

BNN-VARA is een onafhankelijke, maatschappelijk betrokken en vooruitstrevende publieke omroep, die naast een breed, ook een specifiek jong publiek wil bereiken. Menselijke waardigheid, gelijkwaardigheid en sociale rechtvaardigheid zijn daarbij richtinggevend.

BNN-VARA wil informeren, raken, amuseren en aan het denken zetten met professioneel gemaakte programma's die getuigen van betrokkenheid, een kritische opstelling, originaliteit, vernieuwingsdrang, lef en humor.

2.2 MISSIE OMROEPVERENIGING BNN

BNN wil vanuit haar oprichtingsgedachte binnen het publieke mediadomein structureel en duurzaam plek en aandacht geven aan jongeren (15-35 jaar). BNN wil jongeren bereiken, raken, informeren, amuseren, prikkelen en aan het denken zetten. BNN wil daarbij blijvend verjongen en houdt daarbij rekening met de veranderende samenstelling van de Nederlandse samenleving. BNN biedt kleur en duiding aan de voor jonge mensen belangrijke (maatschappelijke) ontwikkelingen en aspecten van het leven. Dit doet BNN op een wijze die tevens bijdraagt aan de brugfunctie die zij wil vervullen tussen de verschillende generaties.

Kernwaarden

BNN houdt om haar missie te bereiken in al haar uitingen rekening met de waarden eigenzinnig, humoristisch, lef, brutaal en 'lust-for-life', aangevuld met de wil en drijfveer om een onderscheidend vermogen na te streven, zowel ten aanzien van het aanbod binnen als buiten de publieke omroep.

Oorsprong en ontwikkeling

BNN ging in 1998 als publieke omroep uitzenden. Het initiatief kwam van Bart de Graaff, die startte met Bart's News Network. Sinds zijn dood in 2002 staat de afkorting voor Bart's Neverending Network. BNN neemt (als enig geloofwaardig publiek mediamerk onder jongeren) geen andere publieke omroepen als referentie. BNN staat in de merkbeleving van jongeren dichterbij merken als iPod, Facebook, Twitter of Nike. Binnen dit krachtenveld is de rol van televisie als etalage nog steeds onovertroffen. Voor BNN zijn de tv-uitingen dan ook van groot belang om de zichtbaarheid en de geloofwaardigheid onder jongeren op peil te houden. Op deze wijze wordt de doelgroep direct meegetrokken naar andere platforms binnen het publieke domein. Televisieprogramma's blijven zo de merkdragers. BNN heeft al doende een eigen identiteit opgebouwd. De aanwezigheid van de grote initiator en inspirator Bart is daarbij nog altijd voelbaar. Gevoel en intuïtie zijn vanaf BNN's beginperiode van onschatbaar belang.

2.3 MISSIE OMROEPVERENIGING VARA

De VARA is een onafhankelijke, progressieve en maatschappelijk betrokken vereniging. Met haar activiteiten wil zij een groot en breed publiek informeren, raken, amuseren en aan het denken zetten. Zij kenmerkt zich door een betrokken en kritische opstelling. Originaliteit, humor en lef vormen daarbij de trefwoorden.

De VARA zet zich in voor een duurzame samenleving en stimuleert het publieke debat. Solidariteit, gelijkwaardigheid, internationale verbondenheid en sociale rechtvaardigheid zijn daarbij de richtinggevende begrippen.

De VARA realiseert deze doelen door ervoor te zorgen dat haar missie op een eigentijdse wijze doorklinkt in de media-activiteiten van de omroepvereniging BNN-VARA. Zij levert een bijdrage aan activiteiten die - binnen deze omroepvereniging - onder het merk VARA gestalte krijgen.

De VARA communiceert via diverse kanalen met haar leden en betreft hen via de ledenraad bij de besluitvorming.

Oorsprong en ontwikkeling

De VARA werd in 1925 opgericht als Vereniging van Arbeiders Radio Amateurs. Doelstelling van de vereniging was de belangstelling te wekken voor de radiotelefonie en -telegrafie bij in het bijzonder de arbeiders, hen en anderen door middel hiervan nuttig en aangenaam bezig te houden en via deze media de beginselen te verbreiden van de Nederlandse arbeidersbeweging. De oorsprong van de vereniging was dus een politiek-maatschappelijke en die oorsprong bepaalde vanaf de oprichting lange tijd zowel de inspiratie als de oriëntatie van de programma's en overige verenigingsactiviteiten.

Door de emancipatie van de burgers en de ontzuiling van de samenleving veranderde de maatschappelijke context waarbinnen de VARA werkzaam was. In plaats van bij te dragen aan de werfkracht en zeggingskracht werd het geschetste imago een handicap. De oude taakopvatting van de culturele en zedelijke verheffing van het volk bleek voor de inmiddels mondige

burger en mediagebruiker te belerend geworden en maakte plaats voor een minder betweterige benadering.

In de zeventiger jaren maakte de vereniging al uitdrukkelijk de keuze voor het vervullen van een podiumfunctie waar het de programmatische interactie met links Nederland betrof. Inhoudelijk evolueerde de identiteit van de VARA in interactie met de sociaaldemocratie en met de samenleving. Door ontzuiling en individualisering bestaat er inmiddels al een aantal decennia geen eenduidig referentiekader meer voor sociaaldemocratische of progressieve opvattingen. Er is eerder sprake van een levenshouding dan van een leer en eerder sprake van verwantschap dan van gelijkheid van opvattingen.

De VARA heeft zich altijd gezien als bijdrager aan een samenleving die zoveel mogelijk mensen toegang geeft tot informatie, debat en cultuur. Haar identiteit na het verzuilingstijdperk is die van een onafhankelijke progressieve omroep. De VARA wordt geïnspireerd door beginselen en waarden met betrekking tot de menselijke waardigheid en de sociale verhoudingen afkomstig uit het humanisme, en door de uitgangspunten en algemene doelstellingen van de sociaaldemocratie.

De fusie met BNN was voor Omroepvereniging VARA de aanleiding haar missie te actualiseren, zonder daarbij overigens aan de inhoud te tornen. Wel was het tijd om de formuleringen wat meer hedendaags te maken, zodat ook voor de generatie van nu duidelijk is waar de VARA voor staat!

2.4 PUBLIEK EN BEREIK

BNN

BNN is dé jongerenomroep van Nederland. Met het merk BNN willen wij alle jongeren blijven bereiken. Dit betekent dat wordt gezorgd voor een gevarieerd aanbod, waarbij de focus vooral ligt op innovatie. Om alle jongeren ook in de toekomst te kunnen blijven binden, richten wij voor BNN onze televisiepijlen ook steeds meer op Nederland 1. Voor BNN blijft het hoofdplatform echter (vooralsnog) Nederland 3. Het

15-35 jaar op Nederland 3 (tijdvak 19.30-24.00 uur)	Marktaandeel
Alle omroepen excl. sport	8,1
BNN	8,5

TABEL 1: Marktaandelen BNN 2012 t.o.v. andere omroepen

profiel voor Nederland 3 voor de komende jaren is jong (20-49 jaar). Bij uitstek daarmee het platform voor BNN, mits Nederland 3 een brede opdracht houdt om jongeren te bereiken, met een substantieel budget dat een volwaardige programmering op 3 mogelijk maakt. Daarnaast wordt de impact van BNN op andere platforms zoals Uitzending Gemist, YouTube, Twitter, Facebook en andere sociale media steeds groter.

BNN richt zich op een specifiek jong publiek, met programma's die voor die doelgroep zijn gemaakt. Primair zijn wij er exclusief voor jongeren! Deze aanpak is nodig om jongeren (tussen 13-34 jaar) aansluiting te laten houden bij de Nederlandse publieke omroep. Dit is belangrijk om de legitimatie van de publieke omroep als geheel ook voor de langere tijd veilig te stellen. De jongeren van nu zijn de nieuwe generatie die onze samenleving vorm gaan geven. Wij vinden het daarom van groot belang deze groep met verschillende (inhoudelijke) content te voeden. Uit onderzoek is gebleken dat content leidend is in de mediaconsumptie van jongeren. Als er iets te zien is of te horen dat aansluit bij hun belevingswereld, dan zullen ze ook zeker kijken en luisteren. Jongeren zijn een voorhoedegroep van het digitale mediagebruik. Een voorhoedegroep die door hun positie en ervaring met het gebruik van digitale media veel invloed hebben op het mediagebruik van de generaties voor én boven hen, en ook daardoor sterk verbonden zouden moeten zijn met de publieke omroep. Daarnaast wil BNN een brugfunctie vervullen tussen generaties. Wij sluiten daarom voor bepaald media-aanbod een inclusieve benadering niet uit.

Wij vinden het belangrijk om programma's specifiek voor jongeren vanuit een publieke missie aan te bieden. Daarnaast houdt jonge-

renprogrammering de publieke omroep ook scherp en leidt dit tot innovatie. Door ruimte te bieden voor experiment en jonge programmamakers kan de publieke omroep voorop blijven lopen, zichzelf continu vernieuwen en daarmee aansluiting vinden bij nieuwe generaties kijkers. Hoewel het beleidsplan vooruit kijkt, en wij in onze jaarverslagen de afgelopen jaren al hebben laten zien wat wij als BNN hebben gepresteerd, toch een paar cijfers.

Dat wij succesvol zijn in het bereiken van de jongere doelgroep blijkt bijvoorbeeld uit bovenstaande tabel.

VARA

Met onze VARA-programmering richten wij ons in beginsel op de hele bevolking: jong en oud, man en vrouw, hoog en laag opgeleid, van welke etnische afkomst ook. Daarom willen wij media-aanbod ontwikkelen voor alle mediaplatforms die voor de publieke omroep beschikbaar zijn. Het progressieve engagement van de VARA komt onder meer tot uitdrukking in het hebben van een open oog voor nieuwe ontwikkelingen in de samenleving, in het stimuleren van het debat en in de provocatie van kijkers en luisteraars tot het verkennen en verleggen van grenzen. De inhoud van onze programma's en de keuze van de onderwerpen die wij in onze programma's behandelen en aansnijden, maken wij vanuit onze progressieve identiteit.

Wij willen de hele Nederlandse bevolking bereiken, onder andere door politiek-maatschappelijke thema's aan te kaarten, niet alleen in onze informatieve programma's, maar juist ook in onze programma's die niet primair informatief van aard zijn, zoals onze dramaseries en onze licht informatieve programma's als DWDD. Onze verankering ligt voor een belangrijk deel in onze leden, maar ook in het bereiken van

community's rondom onze programma's en door samenwerking met organisaties uit het maatschappelijk middenveld en met culturele instellingen.

De afgelopen jaren hebben laten zien dat VARA programma's een groot bereik kennen. Zo heeft in 2012 van de Nederlanders ouder dan 6 jaar 88,4% wel eens naar DWDD gekeken, 84,2% wel eens naar Pauw & Witteman en Kassa wordt door 65,7% genoemd. Indrukwekkende cijfers, maar verrassender is dat ook Zembla door maar liefst 39% van de Nederlandse bevolking wel een keer is bekeken. Daarmee zijn wij er de afgelopen jaren in geslaagd om onderwerpen op journalistieke wijze bij een groot publiek onder de aandacht te brengen.

Wanneer wij kijken naar kijkdichtheid scoort de VARA de afgelopen jaren goed. Wij zijn van de omroepverenigingen dé omroep die, na de TROS, de hoogste kijkdichtheid in het tijdvak 18.00 - 24 uur realiseert, met een groot aantal

informatieve titels, daar waar de TROS vooral amuserende programma's uitzendt. Daarnaast is het een vermelding waard dat de VARA de afgelopen jaren een grote bijdrage aan het marktaandeel van de publieke omroep heeft geleverd, zoals uit onderstaande tabel blijkt.

VARA staat met ruim 6 miljoen unieke bezoekers per maand standaard in de top 10 van grootste Nederlandse sites. De laatste tijd zelfs hoger (top 6) Met BNN samen komen we als BNN-VARA uit op rond de 8 miljoen unieke bezoekers per maand en gaan we daarmee richting de top 3. Het is onze ambitie dit ook de komende erkenningsperiode te realiseren.

Wij zijn trots op onze prestaties de afgelopen erkenningsperiode en willen deze voortzetten én uitbreiden in de periode 2016 - 2020.

Omroep	2013	2012
NOS	31,0	24,5
VARA	12,7	14,9
TROS	10,4	11,3
KRO	9,2	10,3
NCRV	5,8	7,2
AVRO	6,9	6,6
EO	4,7	4,6
NOS/NTR	4,5	4,5
NTR	2,9	3,6
BNN	2,7	3,6
MAX	3,5	3,1
VPRO	3,0	3,1
Anders	2,2	2,3
POWNERD	0,4	0,4
Totaal	100	100

TABEL 2: Bijdrage aan marktaandeel publieke omroep

3. PROGRAMMABELEID

BNN-VARA is een organisatie die de grenzen blijft opzoeken, die ertoe doet, die impact genereert en de samenleving van nieuwe impulsen blijft voorzien. Een omroep die midden in de samenleving staat en op verschillende manieren in de maatschappij verankerd is. Bovenal door full media formats te maken die op alle denkbare (huidige en toekomstige) relevante platformen kunnen worden aangeboden. Dat betekent dat we structureel zullen investeren in kennis van onze doelgroepen en van de kanalen (RTVi-breed) waar deze zich bevinden om zo de meest optimale menukaart van mediacontent aan te bieden, maar ook door de leden van BNN en VARA, door samenwerkingsverbanden met maatschappelijke partners en op verschillende plekken in de samenleving daadwerkelijk aanwezig te zijn. Door de fusie van BNN en VARA realiseren wij een nieuw mediabedrijf dat kwalitatief hoogstaand media-aanbod ontwikkelt en een grote innovatiekracht kent.

Meer dan de som der delen

Wij blijven zoals gezegd (voorlopig) twee merken voeren omdat de publieksgroepen waar de beide merken zich op richten én de oriëntatie van de beide merken verschilt. Het goede van beide merken moet verder worden uitgebouwd. Het media-aanbod en het publiek veranderen steeds en daarom zullen wij de komende erkenningsperiode fors investeren in vernieuwing. Door ontwikkelingen als uitgesteld kijken (onder andere via Uitzending Gemist), het tweede scherm en social media, veranderen het aanbod en de behoefte van de mediagebruiker. Wij zullen in staat zijn om snel en flexibel met deze veranderingen om te gaan.

De mix van de journalistieke, brede publieks-oriëntatie van de VARA en de kunst die BNN verstaat om met de programmering specifiek jongeren te bereiken, levert de spannende ingrediënten voor onze nieuwe omroep. Het is de ambitie van BNN-VARA om vanuit die combinatie van krachten spraakmakende en toonaangevende programma's te laten ontstaan. Wij blijven ook de komende erkenningsperiode op zoek naar vernieuwing, omdat we geloven in de dynamiek van het nieuwe en de verandering. Wij zullen (opnieuw) taboedoorbrekend zijn, tegen heilige huisjes schoppen, maar ook

de agenda zetten en discussies losmaken op basis van onze maatschappelijke betrokkenheid. Wij gaan uit van de gebruiker. Niet omwille van commerciële motieven, maar omdat wij geloven dat wij relevant zijn als onze footprint groot genoeg is en impact realiseert in de samenleving.

Positie fusieomroepen

Daar waar BNN en VARA in het verleden in staat zijn gebleken een belangrijke plaats in het publieke bestel in te nemen, zal BNN-VARA dat de komende erkenningsperiode continueren en versterken. Door de fusies van BNN en VARA, KRO en NCRV en AVRO en TROS, veranderen de verhoudingen binnen het publieke bestel. Dit zal zichtbaar worden in de praktijk van het beschikbaar stellen van financiële middelen en de plaatsing van programma's in het schema.

3.1 PROGRAMMABELEID ALGEMEEN

BNN-VARA heeft de ambitie om één van de sterkste mediabedrijven van Nederland te worden omdat we gericht zijn op de groepen in de samenleving waarvoor onze programma's bedoeld zijn, zowel qua inhoud als qua vorm en tone of voice.

Onze publieksgroepen dienen te (h)erkennen dat wij eigentijdse programma's maken, gebracht vanuit onze gemeenschappelijke missie, waardoor we ons duidelijk blijven onderscheiden van het overige (vooral) publieke aanbod. Wij willen en zullen aansluiting zoeken bij het veranderd mediagedrag: we willen en zullen overal zijn waar ons publiek zich bevindt.

Om meer greep op het uiteindelijke resultaat te krijgen, willen we vanaf het moment van de fusie, en daarmee van de komende erkenningsperiode, meer programma's in eigen huis produceren, natuurlijk rekening houdend met de verplichtingen van de Mediawet op dit punt en met de bezuinigingen op het budget van de publieke omroep als geheel.

De programmering vormt het hart van een omroeporganisatie. BNN-VARA wil daarom media-aanbod presenteren dat wordt gekenmerkt door kwaliteit, vakmanschap, scherpheid en tempo en dat:

- de verhalen van nu vertelt;
- ontroert, verbaast, doet lachen, boos maakt of aan het denken zet;
- prikkelend en onderscheidend van toon en inhoud is;
- onderzoekend, nieuwsgierig en kritisch is;
- kwalitatief hoogstaand is;
- risico's bewust opzoekt of in ieder geval niet uit de weg gaat;
- dilemma's zichtbaar en voelbaar maakt;
- mensen uitdaagt om zaken ook eens van een andere kant te bekijken;
- de tongen losmaakt en uitdaagt tot debat;
- onthullend is over maatschappelijke kwesties en menselijke drijfveren;
- spannend of humorvol is;
- journalistiek scherp en kritisch is;
- satirisch en hilarisch is;
- op de diverse platforms tot leven komt.

BNN-VARA is er voor een progressief breed én specifiek jong publiek. Wij richten ons dus op een scala aan leefstijl- én leeftijdsgroepen, zoals geformuleerd door de NPO. Wij bieden daarbij een breed pakket aan genres aan: serieuze én lichte informatie (w.o. journalistiek), cabaret, satire en overig amusement en drama. Deze genres passen wat ons betreft in de voor de komende erkenningsperiode door de NPO benoemde speerpunten (zie kaders van het Concessiebeleidsplan en zie hoofdstuk 5).

Ons aanbod willen we zo gespreid mogelijk over de diverse platforms blijven uitzenden en verspreiden om zoveel mogelijk in (de haart van) de samenleving door te dringen.

Bijzondere aandacht gaat uit naar programmaontwikkeling en -vernieuwing. Innovatie is onze levenslijn. Daarom zullen wij komende erkenningsperiode, ondanks bezuinigingen, middelen vrij (blijven) maken om te blijven vernieuwen.

3.2 PROGRAMMABELEID VIDEO

3.2.1 INFORMATIE

VARA

De informatieve programma's die ook komende erkenningsperiode onder het VARA-merk worden uitgezonden, zijn onder te verdelen in een aantal speerpunten: informatie en debat, consumenteninformatie en natuur & milieu. Wij zetten met onze nieuwe omroeporganisatie de rijke traditie van journalistieke, toegankelijke en informatieve programma's ook in 2016-2020 voort. Dat doen we door aandacht te besteden aan onderwerpen die er toe doen en die geladen worden door onze missie. Belangrijke thema's daarbij zijn de controle op de uitoefening van de macht, de wijze waarop de rechtsorde al dan niet wordt gehandhaafd, sociale rechtvaardigheid en de toegankelijkheid van kunst en cultuur. Met onze consumentenprogramma's willen we de consument meer weerbaar maken en hem in staat stellen keuzes te maken. Het thema natuur & milieu wordt al jaren geclaimd met het succesvolle merk Vroege Vogels. Dit zullen wij de komende jaren ook voortzetten.

BNN

Met documentaires en thema-avonden onder het BNN-merk lieten we afgelopen jaren al zien dat we de tijdgeest goed aanvoelen. Komende jaren is het tijd om ook te laten zien 'welke dag van de week het is'. Centraal daarbij staan actuele onderwerpen en het gesprek van de dag, gevoerd met diepgang en scherpheid, participierend of onderzoekend, maar altijd met open vizier en met ruimte voor andersdenkenden.

Met onze informatieve programma's onder het BNN-merk willen wij laten zien hoe de wereld eruit ziet en jonge kijkers daarover informeren en een spiegel voorhouden. Deze informatie is politiek ongekleurd en nimmer moraliserend. Wij willen jongeren helpen hun eigen mening te vormen, hen op een onafhankelijke manier informeren over de wereld waarin ze leven en kritisch laten nadenken over de maatschappij.

3.2.2 LICHTE INFORMATIE

VARA

Onder het VARA-merk hebben we het dan over 'De Wereld Draait Door'. Al een paar jaar het best bekeken programma op Nederland 3 en nu met nieuw elan op Nederland 1. Hoewel wij binnen de omroep op programmativiteitniveau niet veel verder kunnen kijken dan 2 of 3 jaar, is DWDD voor ons hét voorbeeld hoe wij binnen de publieke omroep kunnen en moeten vernieuwen. Behalve vernieuwingen in het programma, heeft DWDD afgelopen jaren geleid tot een groot aantal spin offs, soms overigens van veel meer verdiepende aard. Deze ambitie krijgt een vervolg in de nieuwe erkenningsperiode.

BNN

Human Interest is een veld waarop we met BNN graag spelen. En scoren! Vanuit maatschappelijke betrokkenheid maken wij prachtige programma's. Op directe toon, met humor en respect. Onze ambitie richt zich de komende jaren, naast het voortzetten en vernieuwen van onze bestaande titels, op het enthousiasmeren van jongeren voor wetenschap en techniek én op het informeren van jongeren op een voor hen herkenbare en aansprekende manier (dat wil zeggen op het snijvlak van informatie en amusement).

3.2.3 CABARET, SATIRE EN OVERIG AMUSEMENT

VARA

In onze programmakuze komen veel VARA waarden samen. We willen een breed publiek niet alleen ontspanning bieden, maar tegelijkertijd ook aanzetten tot (kritische) reflectie. Het publiek ziet cabaret(registraties) en satire immers als belangrijke onderdelen van de onderscheidende programmering van de publieke omroep. Ook voor de nieuwe erkenningsperiode geldt dat wij op het gebied van cabaret(registraties) en satire onze sterke positie willen behouden en daar waar mogelijk vergroten. Inzet de komende jaren is ook een jonge doelgroep te bereiken.

BNN

Op het gebied van amusement heeft BNN de afgelopen jaren een traditie opgebouwd van

frisse nieuwe formats waarin nieuw talent de kans krijgt om op een vernieuwende manier humor te bedrijven. Om jongeren blijvend te bereiken is echter een aantrekkelijke verpakking noodzakelijk. Voor de komende periode geldt weliswaar dat amusement geen speerpunt meer is van de publieke omroep, maar dit sluit wat ons betreft niet uit dat wij specifiek voor jongeren amusementsprogramma's blijven maken. Amusement is een manier om jongeren aan je te binden, waardoor jongeren zich verbonden voelen met de publieke omroep en ook ander publiek aanbod tot zich zullen nemen.

3.2.4 DRAMA

VARA

In drama worden maatschappelijke ontwikkelingen verbeeld en wordt gestalte gegeven aan de wereld van nu. Dramaserieën onder het VARA-merk profileren zich al jaren door actuele onderwerpen of thema's uit de (contemporaine) geschiedenis die hun weerslag hebben op de wereld van vandaag.

De signatuur van het VARA-drama is herkenbaar, weet het hart te raken en het hoofd te prikkelen. Niet alleen krijgt onze ambitie gestalte in series waarin maatschappelijke thema's spelen of impliciet aan de orde komen, maar ook maken we werk van dramaproducties die zich op het snijvlak van onderzoeksjournalistiek en fictie begeven. In dergelijke series kunnen we niet alleen de - door journalisten en documentaires niet zichtbaar te maken - binnenkant en achterkant van geruchtmakende affaires aan het licht brengen en laten zien. Ook kunnen we de hoofdrolspelers en hun dilemma's een gezicht geven. Wij hebben de ambitie om ook komende jaren veel dramaproducties binnenshuis te ontwikkelen en te produceren omdat dit programma's oplevert met een herkenbare VARA-signatuur. Wij blijven (ook in de periode 2016-2020) een belangrijke rol spelen in de ontwikkeling en realisering van oorspronkelijk Nederlandstalig televisiedrama, waarbij wij een grotere inspanning willen leveren voor een cast die de huidige bevolkingssamenstelling weerspiegelt; (culturele) diversiteit is daarbij van belang.

BNN

Wij hebben fictie altijd beschouwd als een succesvolle manier om jongeren te bereiken. Niet alleen in termen van kijkcijfers, maar met verhalen-van-nu. Fictie is bij uitstek geschikt om op een toegankelijke manier thema's aan te snijden uit de belevingswereld van jongeren zoals liefde, vriendschap, coming-of-age. BNN heeft daarbij de ambitie om jong talent (voor en achter de camera) een kans te geven. Onze ambitie op dit punt zetten wij ook komende erkenningsperiode voort.

3.3 PROGRAMMABELEID AUDIO

Radio blijft voor jong én oud een belangrijk medium. Per dag wordt in totaal bijna 7 uur besteed aan het gebruik van media. Ruim twee en half uur hiervan wordt gebruikt voor televisiekijken; voor internetten gebruikt men 1 uur en 39 en naar radio luistert men gedurende 1 uur en 32 minuten per dag (bron: Tijdbestedingsonderzoek 2012, SPOT). Hieruit blijkt dat radio nog steeds een belangrijke rol speelt in het dagelijks leven van de Nederlanders. Ook het Sociaal Cultureel Planbureau trekt dezelfde conclusie: de tijd besteed aan het luisteren naar de radio en geluidsdragers als hoofdactiviteit bleef gelijk tussen 2006 en 2011. Wel steeg de luistertijd als nevenactiviteit (percentage deelnemers steeg ook van 38% naar 51%). Ouderen van 65 jaar en ouder blijven trouwe luisteraars. Vooral onder tieners steeg de gemiddelde luistertijd (als hoofdactiviteit) tussen 2006 en 2011. Mogelijk heeft de komst van nieuwe digitale platformen om radio en muziek te luisteren hiermee te maken (bron: SCP (TBO 2006); SCP & CBS (TBO 2011)).

Uit bovenstaande cijfers blijkt dat radio ook de komende erkenningsperiode een belangrijk medium is én blijft om onze doelgroepen te bereiken. Niet alleen via zogenaamde traditionele radio, maar ook via de websites van onze programma's moet ons publiek naar onze radioprogramma's kunnen luisteren. DAB+ geeft ook nieuwe kansen om specifieke doelgroepen en niches te bedienen.

Met een radio-aanbod variërend van 'Vroege Vogels' tot 'De Coen en Sander Show', van 'GIEL' tot 'De Overnachting' en van 'Spijkers met Koppen' tot 'Timur Open Radio', kan het niet anders dan dat wij een grote rol zullen spelen op met name Radio 1, 2, 3FM en 6. De fusie tussen BNN en VARA levert nieuwe en verrassende combinaties op die ons in staat stellen, naast de bestaande titels, de komende jaren vernieuwend en onderscheidend te zijn. Een eerste voorbeeld daarvan is 'De NieuwsBV', een nieuw informatief programma, dagelijks tussen de middag op Radio 1.

Onze ambities voor 2016 - 2020 blijven onverminderd groot. Zo willen wij bijvoorbeeld het meest toonaangevende programma in de dag-programmering van Radio 1 maken en willen wij een grote rol spelen in de berichtgeving over politiek Den Haag. Onze ambitie is het behouden van onze sterke positie op 3FM met onze dagelijkse programma's 'GIEL' en 'De Coen & Sandershow'. Met onze programma's op Radio 6 vergroten wij de diversiteit in het radioaanbod. Ook leveren wij een belangrijke bijdrage aan Serious Request en FunX (zie paragraaf 5.3).

Natuurlijk zullen wij er voor zorgen dat onze programma's bijdragen aan de door de NPO geformuleerde doelstellingen. Dit betekent voor radio dat wij ons conformeren aan de doelstellingen zoals geformuleerd door de NPO. Ook zullen wij bijdragen aan de doelstelling van 3FM om zich met een onderscheidende mix van muziek en informatie op jongeren in de leeftijd van 15 tot en met 34 jaar te blijven richten. Waarden als liefde voor jong, muziek, authenticiteit, eigenzinnigheid en maatschappelijke betrokkenheid staan centraal.

3.4 PROGRAMMABELEID NIEUWE MEDIA

De online ontwikkelingen gaan steeds meer toe naar 'op maat uitserveren' van content. Dat betekent dat we komende jaren meer kennis moeten opbouwen:

- over onze doelgroepen;
- over de kanalen waarop ze actief en aanwezig zijn;
- over welke content past bij die verschillende kanalen;

- over de tijdstippen waarop verschillende soorten content worden bekeken en wanneer er wordt geïnteracteed.

Er zullen engagement-ratings komen, we zullen aan een verregaande contentstrategie op maat gaan werken en dit alles op basis van specifieke kennis van de doelgroep en zelfs de individuele eindgebruiker. Alleen zo kunnen we relevant, zichtbaar, herkenbaar en onderscheidend blijven.

Onze kracht van het 'verhalen vertellen' en inhoud ordenen zal onverkort belangrijk blijven en dit is ook onze core business maar online zullen we meer en meer inspelen op alternatieve verpakkingvormen van die content die aansluiten bij de wensen van onze eindgebruikers - op maat gemaakt voor tijdstip van de dag, soort kanaal en soort content.

De ontwikkeling die we bij Nieuwe Media hebben ingezet - waarbij we zijn overgestapt van webredacteuren naar zogenaamde content-jockey's, zal tot steeds verdere optimalisatie leiden; segmentatie in het online domein op basis van gebruikersprofielen met geoptimaliseerde content-journeys.

We zien nu al dat elke online journey (zeker voor de jongeren doelgroep tot 35 jaar) begint op social en op mobiel. Dus als we daar in 2020 nog steeds een rol van betekenis willen spelen zullen we op een relevante manier op die devices en kanalen aanwezig moeten zijn. Met name het toegenomen gebruik op tablet en smartphone vergt een nieuwe contentstrategie omdat de gebruiker snellere en kortere en dus andere(!) informatie wil ontvangen op mobiele apparaten. Daarnaast is dit mobiele gebruik vooral gericht op het delen en beoordelen (liken) van content. Op die verrijking/verbreding zullen we fors inzetten voor al onze merken. Het betekent vooral dat het 'sec' doorzetten van onze rijke RTV-content niet voldoende (meer) is om ons grote bereik vast te houden.

Een andere ontwikkeling waar we op in willen spelen is het toenemende bezoek van (en gebruik van content op) kanalen die buiten ons domein vallen. Denk daarbij met name aan

sociale media. Het wordt voor ons niet alleen steeds belangrijker om op die platformen met relevant aanbod aanwezig te zijn, maar ook om te investeren. Alleen zo kunnen we via deze kanalen een bereik realiseren dat voert naar onze eigen kanalen (content-conversie).

BNN-VARA zal meer en meer inzetten op het ontwikkelen van crossmediale merken met logische merkuitsapjes (spinoffs) die doelgroepen aan de merken en domeinen zullen binden. Via die weg verankert de omroep haar maatschappelijke positie en speelt digital een cruciale rol in het uitserveren van al die content

De afgelopen jaren zijn, mede door de invloed uit Brussel en door bezuinigingen, de mogelijkheden op internet en mobiel fors beperkt. We zullen echter moeten blijven investeren in Nieuwe Media om ook op langere termijn relevant te blijven. Wat ons betreft ontstaat komende erkenningsperiode een duale publieke omroep strategie. Aan de ene kant betekent dit één centraal uitspeelplatform van de NPO (VOD etc.) vanuit de herkenbaarheid en vindbaarheid van de gezamenlijke publieke omroep content in bijvoorbeeld UG en NPO+, waarvoor wij onze content beschikbaar stellen. Daarnaast voeren wij ook een specifieke 'sterke merken' strategie rondom onze krachtige titels, waarbij het mogelijk blijft onze eigen content ook via onze eigen site en via onder meer eigen social media kanalen te verspreiden. Vooral de jonge doelgroep komt immers meer en meer via continue informatiestromen op Tumblr, YouTube, Facebook, Twitter, Google+ en Instagram in contact - via vrienden - met content van onze merken. Wij moeten daar op een relevante manier op kunnen inspelen. Wat ons betreft spelen wij, de omroepen, daarin een voortrekkersrol, waarbij wij de mogelijkheid krijgen om bij nieuwe ontwikkelingen voor de gezamenlijkheid te onderzoeken of wij op nieuwe platformen relevant aanwezig kunnen zijn.

4. GOVERNANCESTRUCTUUR EN INVLOED LEDEN BNN EN VARA

4.1 PROCES ONTSTAAN BNN-VARA

Omroepvereniging BNN-VARA is in 2013 in een aantal stappen ontstaan. Hoewel dit beleidsplan ziet op de toekomst, vinden wij het belangrijk hier toch kort stil bij te staan, omdat de stappen ook inzichtelijk maken dat alle rechten, activiteiten en middelen van Omroepvereniging BNN én Omroepvereniging VARA door deze stappen nu berusten bij Omroepvereniging BNN-VARA. In de afzonderlijke verenigingen zijn alleen de ledenbestanden van BNN en VARA achtergebleven en komt formeel de contributie van deze leden binnen. Voor de contributie geldt dat deze, op grond van de statuten van BNN-VARA, toekomt aan Omroepvereniging BNN-VARA.

Op 6 november 2013 zijn alle activa en passiva van de oorspronkelijke verenigingen, onder algemene titel, overgegaan (afgesplitst) van Omroepvereniging BNN respectievelijk Omroepvereniging VARA naar de daarbij opgerichte BV BNN respectievelijk BV VARA. Deze twee omroep BV's zijn vervolgens op 1 januari 2014 "weggefuseerd" in een door BNN en VARA al

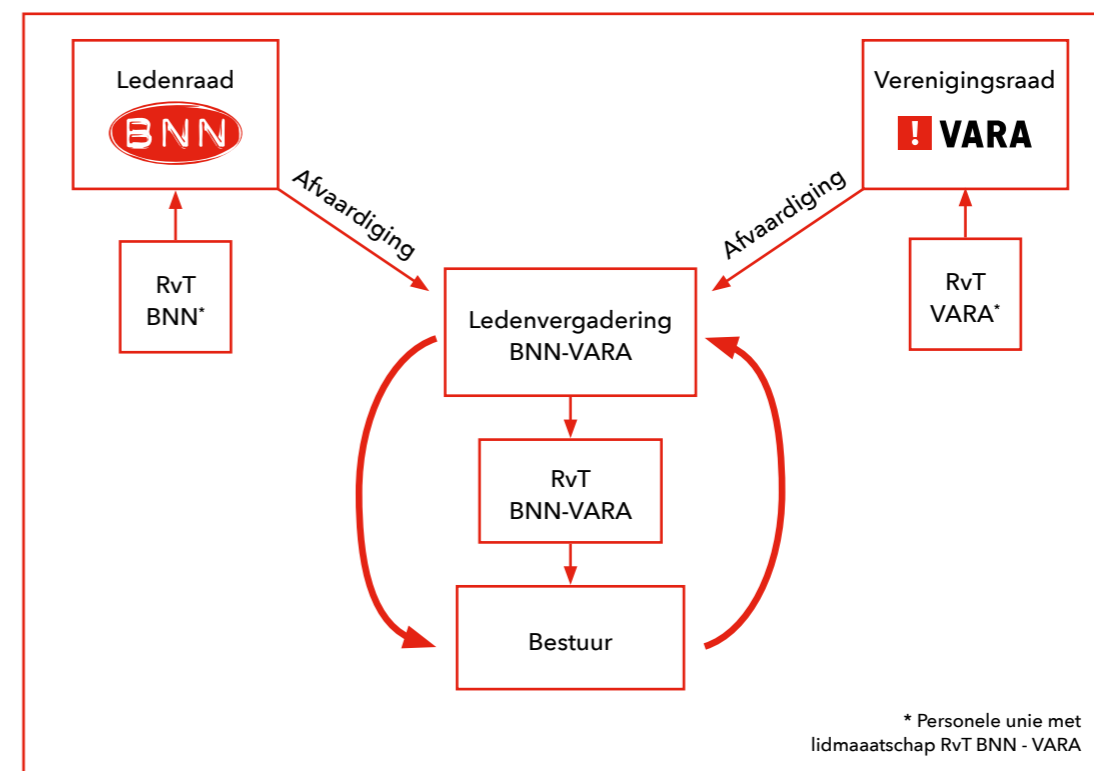
eerder daartoe opgerichte tijdelijke fusie BV, de BV BNN-VARA. Direct na de fusie van de omroep BV's en de fusie BV, dus op 1 januari 2014, heeft de fusie BV BNN-VARA zichzelf met machtiging van de rechter omgezet in Omroepvereniging BNN-VARA.

4.2 GOVERNANCESTRUCTUUR

Naast BNN-VARA bestaan Omroepvereniging BNN én Omroepvereniging VARA. Deze verenigingen hebben invloed op het beleid van BNN-VARA. Onderstaande tekening geeft de structuur weer.

Bevoegdheidsverdeling BNN,VARA, BNN-VARA op hoofdlijnen

De Ledenvergadering BNN-VARA is het hoogste orgaan van BNN-VARA. Deze Ledenvergadering telt 30 leden: 15 leden die afgevaardigd zijn vanuit de Verenigingsraad VARA (het hoogste orgaan van Omroepvereniging VARA) en 13 leden die afgevaardigd zijn vanuit de Ledenraad BNN (het hoogste orgaan van Omroepvereni-



ging BNN). Naast deze 28 natuurlijke personen zijn de beide omroepverenigingen BNN én VARA lid van de Ledenvergadering BNN-VARA. Deze omroepverenigingen worden vertegenwoordigd door de beide besturen. In totaal bestaat de Ledenvergadering BNN-VARA daarmee uit 30 leden.

In de Ledenvergadering BNN-VARA wordt gesproken en besloten over begroting, jaarplan, jaarrekening en programmabeleid. De Ledenvergadering benoemt de Raad van Toezicht BNN-VARA, die op haar beurt het bestuur van BNN-VARA benoemt. Dit alles overeenkomstig het bepaalde in de Gedragscode goed bestuur en integriteit Publieke Omroep 2012 (hierna: Gedragscode). De Raad van Toezicht BNN-VARA heeft een goedkeurende bevoegdheid ten aanzien van onder meer begroting, jaarrekening en programmabeleid. De precieze bevoegdheden zijn terug te vinden in de Statuten van Omroepvereniging BNN-VARA (zie bijlage).

De Verenigingsraad VARA is zoals gezegd het hoogste orgaan van Omroepvereniging VARA. De Verenigingsraad stelt haar eigen begroting en jaarrekening vast, gehoord hebbende de Raad van Toezicht VARA. De begroting van Omroepvereniging VARA betreft alleen de contributie van de leden van de VARA. In een opdrachtovereenkomst, gesloten tussen VARA en BNN-VARA, is opgenomen dat Omroepvereniging VARA deze contributie int namens de vereniging VARA, waarbij afspraken zijn gemaakt over de besteding van deze middelen en de wijze waarop BNN-VARA verantwoording aflegt aan bestuur en Verenigingsraad VARA. De opdrachtovereenkomst is als bijlage bij de erkenningsaanvraag gevoegd. Aan de BNN-kant geldt dezelfde systematiek.

In afwijking van het bepaalde in de Gedragscode benoemt de Verenigingsraad VARA het bestuur van de Omroepvereniging VARA. Deze benoeming geschiedt op basis van een voordracht van de Raad van Toezicht VARA. Zeker nu in de Omroepvereniging VARA geen (bedrijfsmatige) activiteiten meer plaatsvinden, hoort de benoeming van het bestuur wat ons betreft bij het hoogste orgaan van de vereniging.

Door de rol van de Raad van Toezicht in dezen wordt weliswaar op dit punt afgeweken van de Gedragscode, maar gelet op de positie van Omroepvereniging VARA, de taken en verantwoordelijkheden van de Verenigingsraad VARA én de rol van de Raad van Toezicht bij de benoeming van het bestuur, achten wij deze afwijking verantwoord. Ook hier geldt dezelfde systematiek bij Omroepvereniging BNN.

Leden van de Raad van Toezicht van respectievelijk BNN en VARA, zijn ook lid van de Raad van Toezicht van BNN-VARA. Voor de figuur van de personele unie is gekozen vanwege de zeer nauwe band tussen de drie verenigingen en de overlap in toezichthoudende taken.

Vermogen

Het vermogen van VARA is door de onder 2.1 genoemde stappen over gegaan op Omroepvereniging BNN-VARA. Wel zijn over de besteding van dit vermogen nadere afspraken gemaakt tussen VARA en BNN. Deze zijn opgenomen in de tussen BNN, VARA en BNN-VARA gesloten samenwerkingsovereenkomst.

Het door de VARA ingebrachte vermogen blijft in beginsel onaangetast omdat dit een vaste inkomstenbron is van waaruit we identiteitsbepalende programma's kunnen financieren. In het geval BNN-VARA om onvoorziene redenen aanspraak wil maken op het vermogen zelf, dan moet hiervoor voorafgaand goedkeuring worden verkregen van de Verenigingsraad VARA (het hoogste orgaan van Omroepvereniging VARA).

Ook is voorzien in een exit scenario, waarbij het vermogen bij het ontbinden van omroepvereniging BNN-VARA terugvloeit naar respectievelijk Omroepvereniging VARA en Omroepvereniging BNN.

Bijdrage BNN en VARA

Zoals gezegd zijn in de afzonderlijke verenigingen alleen de ledenbestanden van BNN en VARA achtergebleven en komt daar formeel de contributie van deze leden binnen. Voor de contributie geldt dat deze, op grond van de statuten van BNN-VARA, toekomt aan Omroepvereniging BNN-VARA. Over de besteding van deze middelen zijn afspraken gemaakt die zijn vastgelegd in

de tussen BNN en BNN-VARA en tussen VARA en BNN-VARA gesloten opdrachtovereenkomsten. De contributie wordt besteed aan ledenwerving en het behoud van de leden en het maken van extra identiteitsbepalende programma's.

4.3 FORMELE BEVOEGDHEIDSVERDELING

De leden van BNN en VARA kiezen hun vertegenwoordigers die vervolgens zitting nemen in de Ledenraad BNN en Verenigingsraad VARA. Eén keer per drie jaar vinden verkiezingen plaats. De Ledenraad BNN en Verenigingsraad VARA leveren vervolgens afgevaardigden voor de Ledenvergadering BNN-VARA (zie paragraaf 4.2).

Ledenvergadering BNN-VARA

De Ledenvergadering BNN-VARA heeft de volgende formele bevoegdheden: instemming met benoeming bestuur, benoeming leden Raad van Toezicht, vaststellen jaarrekening en het verlenen van decharge van het gevoerde beleid. Wat de programmering betreft geldt dat de Ledenvergadering BNN-VARA zwaarwegend advies geeft t.a.v. het programmabeleid en het merk en missie van BNN én VARA. Deze bevoegdheden geven de formele positie weer van de Ledenvergadering BNN-VARA, en daarmee (indirect) de invloed van de leden van BNN en VARA op het programmabeleid van BNN-VARA. In de praktijk betekent dit dat de Ledenvergadering in ieder geval twee maal per jaar met het bestuur van gedachten wisselt over het programmabeleid en de wijze waarop invulling wordt gegeven aan de missie van BNN en VARA.

Ledenraad BNN en Verenigingsraad VARA

Een belangrijke taak van deze raden is het leveren van afgevaardigden voor de Ledenvergadering BNN-VARA. Hierdoor hebben de leden van BNN en VARA (indirect) invloed op het programmabeleid van BNN-VARA. Door de opdrachtovereenkomst die is gesloten tussen BNN-VARA en respectievelijk BNN en VARA hebben de Ledenraad BNN en de Verenigingsraad tevens invloed op het beleid inzake ledenwerving en behoud, dat door BNN-VARA wordt uitgevoerd. Voor het door de VARA ingebrachte vermogen geldt dat de VARA Verenigingsraad

moet instemmen met het aanspreken van dit vermogen (zie paragraaf 2.2).

4.4 INVLOED EN CONTACT ACHTERBAN

In voorgaande paragraaf is geformuleerd wat de formele bevoegdheden zijn wat betreft de invloed op het programmabeleid. BNN-VARA hecht ontzettend veel waarde aan de beide achterbannen. Zij zorgen voor onze maatschappelijke legitimatie die hoort bij een extern pluriform bestel. Wij willen aansluiting houden bij een steeds veranderende samenleving. Daarom is nauw contact met die samenleving van essentieel belang; de verenigingen BNN én VARA hebben hierin een belangrijke functie.

De verenigingen BNN én VARA vervullen drie functies: de continuïteitsfunctie, de klankbordfunctie en de draagvlakfunctie. De beide verenigingen zijn noodzakelijk voor het verkrijgen en behouden van een erkenning binnen het publieke bestel. Wij zullen ons de komende tijd moeten verzekeren van hun steun. Dit realiseren wij door de wijze waarop de verenigingen invloed kunnen uitvoeren op onder andere het programmabeleid van BNN-VARA formeel te verankeren.

Via de verenigingen wordt een verband gelegd tussen de behoeften en opvattingen van de BNN- én VARA-leden en de programma's en de bladen die door BNN-VARA worden voortgebracht. Hier is de klankbordfunctie van de vereniging aan de orde. Deze functie wordt niet alleen vervuld door de Ledenvergadering BNN-VARA, Verenigingsraad VARA en Ledenraad BNN, maar ook door betrokken en actieve leden die geen deel uitmaken van deze formele organen. Herkent onze achterban zich in ons media-aanbod, voelt onze achterban zich nog thuis bij BNN-VARA, gebruiken wij de juiste middelen om onze achterban te bereiken? Deze en nog veel meer vragen bespreken wij met onze achterban. Wij doen dit bij zowel BNN als VARA met een ledenpanel en programmaadviescommissies. Meerdere keren per jaar overleggen wij met onze achterban over ons media-aanbod. Dat aanbod is gerangschikt naar genre en elk genre wordt ten minste één keer per jaar met onze achterban besproken. De input uit deze bijeenkomsten wordt vervolgens

gebruikt om ons aanbod kritisch tegen het licht te houden en daar waar nodig bij te sturen.

Het is van groot belang dat de verenigingen BNN én VARA een groot aantal leden kennen. De leden zijn immers, zoals al gezegd, onze maatschappelijke legitimatie. Het is belangrijk dat zij zich verbonden blijven voelen met BNN en/of VARA.

Zoals in elke vereniging is een goede communicatie met de achterban van groot belang. De twee verenigingen verschillen op dit punt aanzienlijk van elkaar. Daar waar de VARA-leden veelal de beschikking hebben over de VARA-gids, loopt de communicatie met de BNN-leden vooral online en digitaal. Voor VARA-leden die de gids niet ontvangen, verloopt de communicatie ook steeds meer via digitale nieuwsbrieven, via de interactieve ledensite op internet en via email.

Voor BNN en de VARA geldt ook dat we onze achterban actief opzoeken.

Op een wat kleinere schaal doen de Verenigingsraad VARA en Ledenraad BNN dit door middel van belacties en zogenaamde meet & greets op locatie. Op die manier kan het werk

van de Verenigingsraad en de Ledenraad bij de achterban (extra) onder de aandacht worden gebracht en kunnen wij proeven wat er leeft. Op grootschaliger wijze gebeurt dit door middel van evenementen zoals 'De Wereld Draait Buiten', het Coen en Sander Fest, 'Kinderen voor Kinderen' in het theater en door onze aanwezigheid op festivals als Pinkpop en Lowlands. Daarnaast worden onze leden ook actief uitgenodigd om aanwezig te zijn bij onze programma's en betrekken we ze bij die programma's door enquêtes uit te zetten onder de leden over programma's, presentatoren en andere activiteiten van de vereniging.

Dit beleid is afgelopen jaren ingezet en zullen wij ook de komende erkenningsperiode continueren.

Ook zullen wij samen met de andere omroepen binnen het publieke bestel nieuwe vormen van verantwoording organiseren naast de formele controle en verantwoording door de verenigingen. We ontwikkelen en organiseren daarvoor samen en individueel (online) instrumenten en evenementen waarmee het publiek actief betrokken wordt voor feedback, beoordeling en waardering.

5. SAMENWERKING BINNEN DE PUBLIEKE OMROEP

5.1 CONCESSIEBELEIDSPLAN

De NPO moet voor de periode 2016-2020 een nieuw concessiebeleidsplan indienen. Bij het opstellen van ons beleidsplan in het kader van de erkenningsaanvraag, zijn alleen de kaders voor het concessiebeleidsplan 2016-2020 bekend. Wij beperken ons in dit beleidsplan daarom tot deze kaders.

Naast de missie, de visie en het maatschappelijk rendement staan in de kaders een aantal ambities geformuleerd. In deze ambities zijn, ondermeer, de zes speerpunten van de publieke omroep opgenomen: journalistiek, documen-

taires, Nederlands drama, kinderprogrammering, educatie en informatie, kunst en cultuur en evenementen. Ook is opgenomen dat de publieke omroep zich richt op het bereiken van alle relevante doelgroepen, waarbij gestreefd wordt naar een zo groot mogelijk impact.

5.2 BIJDRAGE AAN REALISEREN

PUBLIEKE MEDIAOPDRACHT

Omroepvereniging BNN-VARA zal ook de komende erkenningsperiode een zeer grote bijdrage leveren aan alle door de publieke

omroep geformuleerde speerpunten. Zowel het huidige, als het toekomstige media-aanbod van BNN-VARA is bij uitstek aanbod dat hoort én past bij de publieke omroep.

Wij willen in dit verband in het bijzonder stilstaan bij de jongerenprogrammering. Jongerenprogrammering neemt een bijzondere positie in binnen de publieke omroep. Er was en is helaas geen sterke oriëntatie op jongerenprogrammering. Dit was juist daarom één van de belangrijkste redenen voor de oprichting van BNN.

In de huidige prestatieovereenkomst zijn specifieke afspraken gemaakt over het bereik van jongeren. Uit de rapportage over de naleving van deze afspraken blijkt dat de NPO er (nog steeds) onvoldoende in slaagt om voldoende bereik onder jongeren te realiseren. BNN speelt nu én in de toekomst in het bereiken van jongeren door de publieke omroep een belangrijke rol. In de kaders van het Concessiebeleidsplan is m.b.t. het videobeleid geformuleerd dat binnen het profiel van Nederland 3 strakker wordt gestuurd op de leeftijdscategorie 20-34. Dit is de doelgroep die wij bij uitstek met ons jongerenmerk BNN bereiken en ook komende erkenningsperiode zullen wij hier een belangrijke rol blijven spelen.

5.3 SAMENWERKINGSVERBANDEN

Samenwerking op niet programmatisch gebied binnen het bestel

Zoals bekend is de nieuwe omroepvereniging BNN-VARA gehuisvest in het voormalige VARA-pand aan het Wim T. Schippersplein in Hilversum (de voormalige Sumatralaan). Dit betekent dat wij gehuisvest zijn in de campus waar ook de VPRO en de NTR wonen.

BNN-VARA zal een deel van de samenwerkingsvormen die de VARA onderhield met VPRO en NTR continueren. Wel zal pas in de loop van 2014 duidelijk worden welke diensten wij nog gezamenlijk met VPRO en NTR blijven uitvoeren. In 2014 zal een verbouwing van het pand plaatsvinden. In dat kader zullen ook de onderlinge samenwerkingsverbanden opnieuw tegen het licht worden gehouden.

Samenwerking op programmatisch gebied binnen het bestel

BNN-VARA is voornemens de bestaande programmatische samenwerking met bijvoorbeeld VPRO/NTR, 3FM of FunX in de komende erkenningsperiode te continueren. De herkenbaarheid en de kwaliteit van deze programma's, die een bijdrage leveren aan het profiel van BNN-VARA, leiden tot deze conclusie.

In het bijzonder staan we even stil bij twee samenwerkingsverbanden: Serious Request en FunX.

Serious Request, een initiatief van 3FM, in beeld gebracht door NOS en BNN, is uitgegroeid tot een evenement met een vaste waarde tijdens de feestdagen. Het wordt steeds succesvoller en steeds groter. Ook komende erkenningsperiode leveren wij graag redactie, productie en presentatoren.

BNN maakt sinds mei 2011 deel uit van het jongste radiostation van de NPO: FunX. Sinds 1 januari 2013 wordt radiostation FunX gesteund door de VPRO, KRO, NCRV, NTR, VARA en BNN. FunX behaalt veel successen in de jongste doelgroep en in de steden waar de overige publieke radiozenders minder goed beluisterd worden.

De afgelopen jaren heeft er vooral samenwerking plaatsgevonden rond de State Awards. Wij willen de komende jaren deze samenwerking uitbreiden en beter hoorbaar en zichtbaar zijn op FunX. Wij pleiten daarom voor een model waarbij de omroepen kunnen intekenen op zendtijd op FunX. De aansturing van de programma's ligt dan bij de omroepen. Zo kan op een optimale manier expertise uitgewisseld worden tussen programmamakers bij FunX en medewerkers van BNN Radio.

Samenwerking externe partijen

Media-aanbod

Ten behoeve van ons media-aanbod werken wij op dit moment al met een aantal maatschappelijke en commerciële partijen samen. Zo zijn wij media-partner van het Movies that Matter festival, dat in samenwerking met Amnesty International wordt georganiseerd en werken wij ten behoeve van een programma op Radio 1 samen met NRC. Dit soort samenwerkingsverbanden zullen wij de komende

erkenningperiode steeds meer opzoeken. Allereerst om ons media-aanbod mogelijk te maken, maar ook om meer in midden in de maatschappij te staan.

Overige

Wij willen extra inkomsten genereren om in onze programma's te investeren. Daarom ontwikkelen wij, in samenwerking met redacties, nieuwe, aan formats gerelateerde nevenactiviteiten die

6. MEDIAWET

6.1 MEDIAGEDRAGSCODE

BNN én VARA beschikken beiden, overeenkomstig het bepaalde in de Mediawet, over een Mediagedragscode waarvan onder andere het redactiestatuut en de integriteitsregeling deel uit maakten. Deze twee codes zullen komend jaar in elkaar worden geschoven.

6.2 NEVENACTIVITEITEN

Komende erkenningperiode zal een grotere nadruk komen te liggen op het genereren van meer eigen inkomsten voor programma's. BNN-VARA is hier klaar voor! De toekomst van BNN-VARA en de verwachte ontwikkelingen van de financiering van de publieke omroep hebben geleid tot een nieuwe inrichting van onze organisatie. Er is aangekondigd dat er meer ruimte geboden zal worden voor het genereren van "eigen" inkomsten door de omroepen. Dit betekent dat de focus sterker zal komen te liggen op marketing en exploitatie van het mediabedrijf en het onderhouden en exploiteren van relaties en de achterban.

We zullen de komende jaren langs zeven lijnen focus aanbrengen in het op peil houden en verwerven van (nieuwe) inkomstenstromen (naast de inkomsten uit abonnementen en verkoop van bladen, advertentie-inkomsten en lidmaatschappen). Het gaat om het genereren van inkomsten uit:

geld moeten opleveren. In dit kader zullen wij komende erkenningperiode, meer dan in het verleden op zoek gaan naar partnerships waarmee een samenwerking wordt gesloten met als doel het genereren van omzet.

- de exploitatie van de VARAgids anders dan in de huidige vorm;
- de exploitatie van programmarechten: wij zijn immers de eigenaar van het intellectueel eigendom van onze producties;
- de exploitatie van de merken, de merkbeleving en de achterban;
- fondsenwerving;
- participaties;
- donaties;
- overige (nieuwe) methoden inkomstenverwerving.

Natuurlijk zal BNN-VARA zich daarbij, ook in de nieuwe erkenningperiode, houden aan de dan geldende regelgeving op dit punt.

6.3 FINANCIËN

De financiële positie van BNN-VARA is gezond. De BNN en VARA verenigingen hebben alle financiële middelen overgedragen naar de fusieorganisatie. Uit de jaarrekeningen over 2012 van BNN en VARA, die als bijlage bij de erkenningsaanvraag zijn gevoegd, blijkt de financiële positie van de beide afzonderlijke verenigingen over 2012. Een beginbalans van de fusieorganisatie zal nog worden verstrekt zodra de jaarrekening over 2013 van onderscheidenlijk BNN én VARA zijn vastgesteld.

Wel zijn wij ons bewust van een aantal (omgevings)factoren, dat komende jaren van

invloed zal zijn op de financiële positie van BNN-VARA:

- Het garantiebudget voor omroepen wordt teruggebracht van 70% naar 50%. Dit maakt onze organisatie (nog meer) afhankelijk van het resultaat van de intekening. Wij verwachten echter, door onze bewezen resultaten afgelopen jaren, dat wij voldoende middelen uit de intekening zullen halen om ook financieel gezond te blijven. Daarnaast is bij de inrichting van de organisatie rekening gehouden met een zekere mate van flexibiliteit om tegenvallers in de toekomst te kunnen opvangen.
- Naast dit dalende garantiebudget moeten de bezuinigingen uit Rutte I en II nog worden doorgevoerd. Wij krijgen daarom in 2014 al te maken met de gevolgen van de eerste bezuinigingen. Deze eerste bezuinigingen realiseren wij grotendeels door de fusie en daarmee de afslanking van onze organisatie. De bezuinigingen uit Rutte II zullen in de programmering moeten worden opgevangen, bijvoorbeeld door meer aankoop van kwaliteitsdrama, door meer aankoop van documentaires over maatschappelijke thema's, door verlenging van reeksen, door intelligent herhaalbeleid.
- De positie van de omroepgidsen is door toegenomen concurrentie via andere media afgelopen jaren verslechterd. De abonnee aantallen lopen bij vrijwel alle omroepverenigingen al enkele jaren terug en de omroepen zijn -mede door wettelijke beperkingen- niet goed in staat het verlies te

compenseren. Daarmee dreigt een structurele financieringsbron op te drogen. Daarom zullen wij komende jaren investeren in de ontwikkeling van nieuwe inkomstenbronnen, zodat wij ondanks de dalende inkomsten uit het programmablad, toch blijvend kunnen beschikken over extra inkomsten die wij zullen inzetten voor de programmering.

Gegeven deze beperkingen is het financiële beleid van BNN-VARA komende periode gericht op waarborging van continuïteit en kosten-efficiency. De beleidskeuzen die we daarbij maken zijn:

- Het in stand houden van het nominale niveau van het eigen vermogen en de opbrengsten uit dat vermogen in te zetten als financieringsbron voor de kernactiviteiten en opvangen van fluctuaties in het budgetniveau op korte termijn.
- Het maximaliseren van het rendement uit het programmablad als tweede financieringsbron voor programmatische activiteiten.
- Het handhaven van het ledenaantal. Contributie opbrengsten worden immers ingezet voor het vitaal houden van de verenigingen, het onderhouden van contacten met de achterban en voor het ondersteunen van programmatische activiteiten.
- Het (ten hoogste) handhaven van de koopkracht van de niet-programmatische budgetten.

7. ORGANISATIE EN PERSONEEL

Hoewel wij op grond van artikel 2.30 van de Mediawet 2008 in het beleidsplan alleen ons voorgenomen beleid ten aanzien van het media-aanbod en de voornemens en afspraken over samenwerking met andere aanvragers van een erkenning of voorlopige erkenning, de NPO, de NOS en de NTR hoeven op te nemen, vinden wij het belangrijk in dit beleidsplan ook kort stil te staan bij onze nieuwe organisatie en het personeelsbeleid dat wij voeren. Door de fusie is immers een geheel nieuwe organisatie ontstaan.

Kwaliteit

BNN-VARA is een organisatie van professionals. De werkgever faciliteert, maar de medewerker is zelf verantwoordelijk voor zijn eigen ontwikkeling en loopbaan. De organisatie kan alleen tot grote bloei komen wanneer kwaliteit geleverd wordt en de middelen (dus ook loonkosten) zodanig worden ingezet dat er zoveel mogelijk programma's van hoge kwaliteit ontstaan. BNN-VARA biedt medewerkers de mogelijkheid om zich te ontwikkelen. De nieuwe fusie-organisatie zal daarom een uitgebreid opleidingsprogramma kennen, met vakinhoudelijke trainingen, loopbaantrainingen en trainingen over nieuwe technologieën. Daarnaast worden ook persoonlijke ontwikkelingsmogelijkheden aangeboden. De organisatie kent veel ontwikkelingsmogelijkheden omdat de organisatie veel projecten, programma's en typen werkzaamheden kent. In dat kader zullen we ook blijvend veel aandacht besteden aan coaching en feedback (bijvoorbeeld evaluatiegesprekken).

Flexibiliteit

De structuur van de programmering vraagt veel flexibiliteit van het personeelsbestand. De personeelsplanning is ingewikkeld vanwege de vele kortere losse programma's, die soms ook kort na de beslissing van de NPO moeten worden opgeleverd. Programma's volgen elkaar niet longitudinaal op, maar moeten dakpansgewijs ingepland worden. Dit betekent dat medewerkers die een programma moeten starten, niet vrijgemaakt kunnen worden van de lopende programma's. Verder kenmerkt onze programmering zich door veel verschillende specialisaties (natuur, consumentenzaken, financiële kennis, onderzoeksjournalistiek, muziek,

amusement, gezondheid). Ook dat vraagt om een flexibel personeelsbestand.

Loonkosten

Een van de redenen voor de fusie was het realiseren van besparingen zoals berekend door BCG. Met het efficiënter maken van de verschillende organisaties binnen het publieke bestel, moest een belangrijke bezuiniging worden gerealiseerd. Dit heeft BNN-VARA een aanzienlijk aantal arbeidsplaatsen gekost. Wij zullen de komende periode alert moeten blijven op de ontwikkeling van de loonkosten, ook vanwege de financiële onzekerheden zoals vermeld in paragraaf 6.3).

Tekentafel

Onze nieuwe organisatie is vanaf de tekentafel ontstaan. We zijn gestart op 1 januari 2014 (dus bij het indienen van dit beleidsplan pas een maand geleden). De praktijk zal moeten uitwijzen of hetgeen aan de tekentafel is ontstaan, ook in de praktijk goed zal werken. Daarom zullen wij de komende jaren de organisatie nauwlettend blijven volgen en daar waar nodig aanpassen.

8. TOT SLOT

BNN-VARA heeft veel ambities voor de komende erkenningsperiode.

Ambities die deels voortkomen uit de tradities van BNN of VARA, maar ook nieuwe ambities. Ambities die we willen realiseren in een publiek bestel, maar die geformuleerd zijn, wetende dat de discussie over dit publieke bestel nog (lang) niet is afgerond.

Wanneer wij dit beleidsplan bij het Commissariaat voor de Media indienen is het rapport van de Commissie Toekomstverkenning nog niet bekend. Wij verwachten dat dit rapport weer het nodige stof zal doen opwaaien. Eventuele wijzigingen van de Mediawet of andere regelingen naar aanleiding van dit rapport zitten natuurlijk nog niet in onze aanvraag of ons beleidsplan. Onze plannen zullen we, afhankelijk van deze uitkomsten, natuurlijk bijstellen.

Niet aan verandering onderhevig zijn echter onze missie, identiteit en ambitie om één van de sterkste mediabedrijven van Nederland te worden, en ons publiek te volgen en te bereiken met onze onderscheidende content op welke (nieuwe) platforms zij zich ook mogen begeven.

Wat ons betreft in een publiek bestel dat ook in de toekomst bestaat uit omroepverenigingen, omdat onze achterban de samenleving representeert en dit bestel er voor zorgt dat de publieke omroep voor ons allemaal is!



BIJLAGE 1

AFSCHRIFT Akte van omzetting tevens statutenwijziging BNN-VARA

VAN DOORNE N.V.

AS/MAP/60012203

AKTE HOUDENDE OMZETTING BNN-VARA B.V. IN OMROEPVERENIGING BNN-VARA TEvens STATUTENWIJZIGING

Op een januari tweeduizend veertien, verschijnt voor mij, mr. Arnout Christiaan Stroeve, notaris te Amsterdam: -----

de heer mr. Maarten Alexander Christiaan Appels, geboren te Utrecht op vier mei negentienhonderd drieëntachtig, met kantooradres Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam, te dezen handelend namens de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: **BNN-VARA B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair gevestigd te Hilversum en kantoorhoudende te Sumatralaan 49, 1217 GP Hilversum, ingeschreven in het handelsregister van de Kamers van Koophandel onder nummer 58742638, hierna te noemen: de "**Vennootschap**". -----

De verschenen persoon verklaart dat: -----

- de algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap, op twee oktober tweeduizend dertien met inachtneming van de statutaire en wettelijke voorschriften unaniem heeft besloten om: -----
 - (i) de rechtsvorm van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BNN-VARA B.V. om te zetten in een vereniging; -----
 - (ii) bij die gelegenheid de statuten te wijzigen, en -----
 - (iii) de verschenen persoon te machtigen deze akte te doen passeren, van welke besluiten blijkt uit een besluit buiten vergadering dat in kopie aan deze akte wordt gehecht (*Bijlage I*); -----
- de Vennootschap, overeenkomstig artikel 2:182 Burgerlijk Wetboek het besluit tot omzetting heeft neergelegd ten kantore van het handelsregister en de nederlegging op drie oktober tweeduizend dertien heeft aangekondigd in een landelijk verspreid dagblad, waarvan blijkt uit een brief van de Kamer van Koophandel en een kopie van een advertentie die aan deze akte worden gehecht (*Bijlage II*); -----
- geen schuldeiser binnen twee maanden na die aankondiging in verzet is gekomen, waarvan blijkt uit een verklaring van de griffie van de Rechtbank Midden-Nederland (*Bijlage III*), zodat het besluit tot omzetting en statutenwijziging van kracht is geworden;
- de Rechtbank Midden-Nederland machtiging heeft verleend op het ontwerp van de akte van omzetting tevens houdende wijziging van de statuten, en wel bij beschikking de dato achttien december tweeduizend dertien, van welke beschikking een kopie aan deze akte wordt gehecht (*Bijlage IV*). -----

Ter uitvoering van gemelde besluiten verklaart de verschenen persoon dat met onmiddellijke ingang de Vennootschap wordt omgezet in een vereniging met volledige



rechtsbevoegdheid waarvan de statuten luiden als volgt: -----

STATUTEN -----

BEGRIPSBEPALINGEN -----

Artikel 1 -----

1. In deze statuten wordt verstaan onder: -----
 - a. A lid: een lid als bedoeld in artikel 5 lid 3; -----
 - b. accountant: een registeraccountant of een andere accountant als bedoeld in artikel 2:393 BW; -----
 - c. B lid: een lid als bedoeld in artikel 5 lid 4; -----
 - d. bestuur: het orgaan dat belast is met het besturen van de vereniging; -----
 - e. bestuurslid: een bestuurder van de vereniging; -----
 - f. BNN: de vereniging Bart's Neverending Network; -----
 - g. BW: het Burgerlijk Wetboek; -----
 - h. contributies: alle bijdragen te voldoen door een lid van de vereniging ingevolge een besluit als bedoeld in artikel 7 van deze statuten; -----
 - i. leden: de A leden en de B leden; -----
 - j. ledenvergadering: het orgaan gevormd door de leden alsmede de bijeenkomst (vergadering) van de algemene ledenvergadering; -----
 - k. lidmaatschap: de hoedanigheid of het zijn van lid, inclusief alle rechten en plichten daaraan verbonden; -----
 - l. mediawet: de Mediawet 2008; -----
 - m. schriftelijk (bericht): elk via gangbare communicatiekanalen overgebracht bericht, daaronder begrepen een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, gericht aan of afkomstig van het adres dat daartoe aan de vereniging bekend is gemaakt. -----
 - n. raad van toezicht: het orgaan dat belast is met het adviseren aan en houden van toezicht op het bestuur; -----
 - o. VARA: Omroepvereniging VARA; -----
 - p. vereniging: de vereniging Omroepvereniging BNN-VARA. -----
2. Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld, sluit een verwijzing naar een begrip of woord in het enkelvoud een verwijzing naar de meervoudsvorm van dit begrip of woord in en omgekeerd. -----
3. Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld, sluit een verwijzing naar het mannelijke geslacht een verwijzing naar het vrouwelijke geslacht in en omgekeerd. -

Naam en zetel -----

Artikel 2 -----

1. De vereniging draagt de naam: **Omroepvereniging BNN-VARA.** -----
2. De vereniging is gevestigd in de gemeente Hilversum. -----

Missie en doel -----

Artikel 3 -----

1. De vereniging is een onafhankelijke, maatschappelijk betrokken en vooruitstrevende publieke omroep, die die naast een breed, ook een specifiek jong publiek wil bereiken. Menselijke waardigheid, gelijkwaardigheid en sociale rechtvaardigheid zijn



- daarbij richtinggevend. De vereniging wil informeren, raken, amuseren en aan het denken zetten, met professioneel gemaakte programma's die getuigen van betrokkenheid, een kritische opstelling, originaliteit, vernieuwingsdrang, lef en humor. -----
2. De vereniging probeert haar doel onder meer te bereiken door het voeren en in standhouden van de merken van zowel BNN als VARA alsmede het afstemmen van het media-aanbod op deze merken zodat de identiteit van zowel BNN als die van VARA gewaarborgd zal blijven waarbij zoveel mogelijk gehandeld zal worden overeenkomstig de in de statuten van BNN en VARA opgenomen missies. -----
 3. De vereniging is een samenwerkingsgroep in de zin van artikel 2.24a van de mediawet en heeft ten doel: -----
 - a. het ter uitvoering van de publieke mediaopdracht op landelijk niveau media-aanbod te verzorgen en alle activiteiten te verrichten die nodig zijn om daarmee een publieke taak van algemeen nut te vervullen; -----
 - b. het vertegenwoordigen van de maatschappelijke en culturele stromingen van de leden van BNN en VARA; -----
 - c. zich in het media-aanbod te richten op de bevrediging van in de samenleving levende maatschappelijke, culturele of godsdienstige dan wel geestelijke behoeften; -----
 - d. al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. -----
 4. De vereniging beoogt niet het maken van winst. -----

Organisatie -----

Artikel 4 -----

1. De vereniging kent als organen: -----
 - a. de ledenvergadering; -----
 - b. het bestuur; en -----
 - c. de raad van toezicht. -----
2. Het bestuur kan besluiten, al dan niet tijdelijk, (advies)commissies in te stellen. Het bestuur zal dan tevens tot de vaststelling van een reglement overgaan waarin onder meer de taken, bevoegdheden en de wijze van verantwoording door de desbetreffende (advies)commissie worden vastgelegd. -----

Lidmaatschap -----

Artikel 5 -----

1. De vereniging kent twee (2) A leden en achtentwintig (28) B leden. A leden en B leden zijn leden in de zin van Titel 2 van Boek 2 BW. -----
2. De duur van het B lidmaatschap is tijdelijk en wordt geacht te zijn opgezegd per de laatste dag van iedere erkenningsperiode (als bedoeld in de mediawet). -----
3. A leden zijn BNN en VARA. -----
4. B leden kunnen slechts zijn natuurlijke personen die lid zijn van BNN of VARA en zitting hebben in de ledenvertegenwoordiging van BNN of de verenigingsraad van VARA. Het bestuur aanvaardt het lidmaatschap B van een natuurlijk persoon als bedoeld in de vorige zin. Het bestuur is alleen verplicht om een dergelijke voordracht



- te aanvaarden indien deze persoon is voorgedragen door een A lid waarvan de betreffende persoon lid is. -----
5. Het aantal door een A lid voor te dragen personen als B lid van de vereniging wordt per erkenningsperiode als bedoeld in de mediawet, bepaald aan de hand van een tussen de A leden vast te stellen verhouding. De in de vorige zin bedoelde verhouding dient zodanig te zijn dat na de voordracht en de aanvaarding van het B lidmaatschap als bedoeld in lid 4, het totaal van het door ieder A lid voorgedragen aantal B leden en het desbetreffende A lid zelf (i) nooit minder kan zijn dan veertig procent (40%) van het totale aantal leden en (ii) nooit meer kan zijn dan zestig procent (60%) van het totale aantal leden. -----
 6. Indien het lidmaatschap van alle B leden is opgezegd door verloop van de periode als bedoeld in lid 2, dienen de A leden voor aanvang van de eerst volgende erkenningsperiode als bedoeld in de mediawet, achtentwintig (28) aspirant B leden voor te dragen aan het bestuur. -----

Einde lidmaatschap -----

Artikel 6 -----

1. Het lidmaatschap eindigt: -----
 - a. door opzegging door het lid; -----
 - b. door opzegging door de vereniging; -----
 - c. door ontzetting; -----
 - d. voor wat betreft een B lid: door het overlijden van het lid; -----
2. Opzegging van het lidmaatschap door een A lid kan slechts geschieden tegen het einde van een erkenningsperiode. Zij geschiedt schriftelijk aan het bestuur met inachtneming van een opzeggingstermijn van ten minste één jaar. Indien een opzegging niet tijdig heeft plaatsgevonden, loopt het lidmaatschap door tot het einde van de eerstvolgende erkenningsperiode. Wanneer het lidmaatschap in de loop van een erkenningsperiode eindigt, blijft de contributie als bedoeld in artikel 7 lid 2 voor die erkenningsperiode voor het geheel door het A lid verschuldigd, tenzij het bestuur unaniem anders beslist. Een bestuursbesluit als bedoeld in de vorige zin, behoeft de goedkeuring van de raad van toezicht. -----
3. Opzegging van het lidmaatschap door een B lid kan slechts geschieden met inachtneming van een opzeggingstermijn van ten minste vier weken. -----
4. Het lidmaatschap van een B lid wordt geacht per direct te zijn opgezegd indien: -----
 - a. het B lid niet (langer) voldoet aan de in artikel 5 lid 4 gestelde kwaliteitseis; -----
 - b. het B lid onder curatele is gesteld. -----
5. Ontzetting uit het lidmaatschap kan alleen worden uitgesproken wanneer een lid in strijd met de statuten, reglementen of besluiten van de vereniging handelt of wanneer het lid de vereniging op onredelijke wijze benadeelt. Ontzetting geschiedt door het bestuur. Het bestuur kan een besluit tot ontzetting slechts nemen bij unanimiteit en met voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht. Het bestuur stelt het lid zo spoedig mogelijk van het besluit in kennis, met opgave van de reden(en). Het betrokken lid is bevoegd binnen één maand na de ontvangst van de kennisgeving in beroep te gaan bij de ledenvergadering. Gedurende de



- beroeptermijn en hangende het beroep is het betrokken lid geschorst. -----
6. Indien het lidmaatschap van een B lid eindigt anders dan door opzegging als bedoeld in artikel 5 lid 2, dan heeft het A lid dat daartoe op grond van artikel 5 lid 5 gerechtigd is, het recht om een aspirant B lid voor te dragen aan het bestuur. De voordracht zal met inachtneming van artikel 5 lid 4 worden aanvaard door het bestuur. -----

Middelen; vermogen. Bijzondere reserve -----

Artikel 7 -----

1. De geldmiddelen van de vereniging worden gevormd door: -----
 - a. contributies van de leden; -----
 - b. vergoedingen voor verrichte diensten; -----
 - c. de rijksmediabijdrage; -----
 - d. alle overige bijdragen en subsidies waartoe de vereniging op grond van de mediawet is gerechtigd; -----
 - e. alle inkomsten uit nevenactiviteiten; -----
 - f. vermogensopbrengsten die voortvloeien uit een bijzondere reserve als bedoeld in lid 3 van dit artikel; en -----
 - g. alle overige bijdragen en subsidies. -----
2. De leden zijn gehouden tot het betalen van een jaarlijkse contributie. De hoogte van de contributie wordt door de ledenvergadering vastgesteld, op voorstel van het bestuur, welke bijdrage voor A leden ten minste gelijk is aan het totaal van de jaarlijkse contributies die ieder A lid ontvangt van haar leden. De van de A leden te ontvangen contributie dient de vereniging aan te wenden om het in artikel 3 bepaalde doel te verwezenlijken. -----
3. Het bestuur kan besluiten tot het instellen van een bijzondere reserve. Het bestuur kan daarbij besluiten dat een A lid, met uitsluiting van de overige leden, in geval van ontbinding als bedoeld in artikel 21 lid 2, gerechtigd is tot het saldo van deze reserve. De vereniging is gerechtigd tot de vruchten die voortkomen uit de bijzondere reserve, welke vruchten derhalve niet zullen worden toegevoegd aan de bijzondere reserve. -----
4. Indien het bestuur ten behoeve van een A lid een bijzondere reserve heeft ingesteld als bedoeld in lid 3, dan dient het bestuur voor iedere beheers- of beschikkingshandeling anders dan gebruikelijk in het kader van normaal vermogensbeheer ten aanzien van deze reserve voorafgaande goedkeuring te krijgen van het A lid ten behoeve van wie de bijzondere reserve is ingesteld. De vorige zin is niet van toepassing indien de vereniging op grond van de mediawet, dan wel anderszins op aanwijzing van het Commissariaat voor de Media, gehouden is ten aanzien van de in lid 3 bedoelde reserve beheers- of beschikkingshandelingen te verrichten anders dan gebruikelijk in het kader van normaal vermogensbeheer. ---

Bestuur; samenstelling -----

Artikel 8. -----

1. Het bestuur wordt gevormd door maximaal drie (3) bestuursleden. Bestuursleden kunnen ook buiten de leden worden benoemd. -----



2. Bestuursleden kunnen slechts zijn personen die lid zijn van zowel BNN als VARA. -----
3. De voorzitter van het bestuur wordt in functie benoemd door de raad van toezicht met inachtneming van artikel 9 lid 1 van deze statuten. -----

Bestuur; benoeming, schorsing, ontslag, defungeren, ontstentenis en bezoldiging ---

Artikel 9 -----

1. Bestuursleden worden benoemd door de raad van toezicht. Een besluit tot benoeming behoeft de voorafgaande goedkeuring van de ledenvergadering. -----
2. Bestuursleden kunnen te allen tijde onder opgaaf van redenen door de raad van toezicht worden geschorst en ontslagen. De raad van toezicht zal in ieder geval een bestuurslid schorsen of ontslaan: -----
 - a. indien hij niet naar behoren functioneert; -----
 - b. in alle gevallen wegens gedragingen waardoor de goede naam of belangen van de vereniging of een A lid worden geschaad. -----
3. De schorsing eindigt wanneer de raad van toezicht niet binnen drie (3) maanden daarna tot ontslag heeft besloten. -----
4. Een besluit tot ontslag wordt niet genomen dan nadat het bestuurslid over wiens ontslag wordt besloten vooraf de gelegenheid is geboden om te worden gehoord. ---
5. Een bestuurslid defungeert voorts: -----
 - a. door zijn overlijden; -----
 - b. doordat hij failliet wordt verklaard of hem surseance van betaling wordt verleend dan wel de schuldsaneringregeling natuurlijke personen - al dan niet voorlopig - op hem van toepassing wordt verklaard; -----
 - c. door zijn onder curatelestelling; -----
 - d. indien zijn vermogen (nagenoeg) geheel onder bewind wordt gesteld; -----
 - e. door zijn vrijwillig of periodiek aftreden; -----
 - f. door zijn ontslag door de rechtbank. -----
6. In vacatures wordt zo spoedig mogelijk voorzien. Ingeval van vacatures behoudt het bestuur zijn bevoegdheden. -----
7. Ingeval van ontstentenis of belet van één of meer bestuursleden, berust het bestuur tijdelijk bij de overblijvende bestuursleden. -----
Ingeval van ontstentenis of belet van alle bestuursleden of het enige bestuurslid berust het bestuur tijdelijk bij één of meer door de raad van toezicht - al dan niet uit zijn midden - aan te wijzen personen. De raad van toezicht is bij ontstentenis of belet van alle bestuursleden verplicht zo spoedig mogelijk in het bestuur te voorzien. -----
8. De vaststelling van het salaris en de regeling van de overige arbeidsvoorwaarden van het bestuur geschiedt door de raad van toezicht. Het salaris en de overige arbeidsvoorwaarden van het bestuur hebben betrekking op de arbeidsrechtelijke relatie van de bestuursleden met de vereniging. Bestuursleden ontvangen in hun hoedanigheid van bestuurslid van de vereniging dan ook geen bezoldiging, middellijk noch onmiddellijk. -----

Bestuur; taak en bevoegdheid -----

Artikel 10 -----

1. Het bestuur is belast met het besturen van de vereniging, behoudens beperkingen



volgens de wet en deze statuten. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. -----

2. Het bestuur is, na voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht, bevoegd tot:
 - a. het vaststellen van de begroting voor het komende boekjaar, alsmede eventuele wijzigingen daarvan; -----
 - b. het doen van een voorstel tot ontbinding, fusie of splitsing; -----
 - c. het doen van een voorstel tot statutenwijziging; -----
 - d. het besluiten tot een belangrijke wijziging in structuur of werkorganisatie, dan wel een andere belangrijke reorganisatie; -----
 - e. het instemmen met beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van een aanmerkelijk aantal werknemers tegelijk of binnen een kort tijdsbestek alsmede met een ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers; -----
 - f. het doen van investeringen die een bedrag van vijfhonderdduizend euro (EUR 500.000) te boven gaan; -----
 - g. het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding of bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt; -----
 - h. het nemen van besluiten aangaande het programmabeleid nadat het bestuur het desbetreffende besluit heeft besproken met de ledenvergadering. -----
3. Voor besluiten van het bestuur die leiden tot een materiële wijziging van (de uitvoering van) de missie van de vereniging en (de ontwikkeling van) het merkenbeleid is de goedkeuring van de ledenvergadering vereist. Het besluit tot goedkeuring wordt genomen met inachtneming van artikel 18 lid 4. -----
4. Mede in verband met de continuïteit van de activiteiten stelt het bestuur een meerjarenbeleidsplan op met een bijbehorende begroting. -----
5. Het meerjarenbeleidsplan is in overeenstemming met de statutaire doelstelling. -----
6. Het bestuur is belast met de uitvoering en de realisatie van de in het meerjarenbeleidsplan opgenomen programma's en activiteiten. Het bestuur stelt het meerjarenbeleidsplan zo nodig bij. -----
7. Uiterlijk twee maanden voor de aanvang van het boekjaar stelt het bestuur een jaarplan en een begroting op. -----

Bestuur; werkwijze en besluitvorming -----

Artikel 11 -----

De werkwijze en besluitvorming van het bestuur, alsmede de eventuele onderlinge verdeling van taken, worden nader vastgelegd bij bestuursreglement. -----

Bestuur; vertegenwoordiging -----

Artikel 12 -----

1. Het bestuur vertegenwoordigt de vereniging, voor zover uit de wet en deze statuten niet anders voortvloeit. -----



2. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt mede toe aan twee bestuursleden gezamenlijk. -----
3. In alle gevallen waarin de vereniging een tegenstrijdig belang heeft met één of meer bestuursleden, kan de ledenvergadering een of meer personen aanwijzen om de vereniging te vertegenwoordigen. Ook het bestuurslid met een tegenstrijdig belang kan als zodanig worden aangewezen. -----
4. Krachtens besluit van het bestuur kan de vereniging aan een of meer van de bestuursleden en ook aan andere personen een doorlopende (beperkte) volmacht verlenen om de vereniging te vertegenwoordigen. De gevolmachtigde vertegenwoordigt de vereniging met inachtneming van de grenzen van zijn volmacht. De (beperkte) volmacht wordt schriftelijk vastgelegd. -----

Raad van toezicht; aantal leden. -----

Artikel 13. -----

De raad van toezicht bestaat uit vijf natuurlijke personen. -----

Raad van toezicht; Benoeming. Schorsing en ontslag. Bezoldiging. -----

Artikel 14. -----

1. De leden van de raad van toezicht worden benoemd door de ledenvergadering, welk besluit van de ledenvergadering slechts kan worden genomen met inachtneming van het bepaalde in artikel 18 lid 4. In geval van een vacature stellen de raad van toezicht en het bestuur gezamenlijk een voordracht op, welke vergezeld dient te zijn van een persoonsbeschrijving van de betreffende kandidaat. Eén lid van de raad van toezicht wordt op voordracht van de ondernemingsraad van de vereniging benoemd. De ledenvergadering kan de in de vorige zin bedoelde voordracht slechts gemotiveerd afwijzen. De ondernemingsraad wordt in dat geval in de gelegenheid gesteld om een andere kandidaat voor te dragen. Eén lid van de raad van toezicht wordt benoemd met de functie van voorzitter. -----
2. Voor iedere benoeming van een lid van de raad van toezicht stelt de raad van toezicht een profielschets op waarin wordt aangegeven aan welke persoonlijke en beroepsmatige kwalificaties moet worden voldaan. -----
3. De raad van toezicht is zodanig samengesteld dat de leden onafhankelijk en kritisch kunnen opereren ten opzichte van elkaar, van het bestuur en van welk deelbelang dan ook. -----
4. De leden van de raad van toezicht worden voor een periode van vier (4) jaar benoemd. Het desbetreffende lid kan eenmaal herbenoemd worden. -----
5. Ieder lid van de raad van toezicht kan te allen tijde door de ledenvergadering worden geschorst en ontslagen. -----
6. De raad van toezicht is bevoegd om te besluiten om een lid van de raad van toezicht ter schorsing voor te dragen aan de ledenvergadering mits (i) alle leden van de raad van toezicht (met uitzondering van het lid ten aanzien van wie het voorstel tot schorsing in stemming wordt gebracht) aanwezig zijn op een vergadering waarin een voorstel tot schorsing in stemming wordt gebracht en (ii) de voorzitter instemt met deze voordracht. Indien de raad van toezicht voornemens is de voorzitter ter schorsing voor te dragen aan de ledenvergadering dan is het bepaalde onder (ii) van



- de vorige zin niet van toepassing. -----
7. De ledenvergadering is bevoegd leden van de raad van toezicht te schorsen nadat de betrokkene in de gelegenheid is gesteld tot een mondelinge verantwoording. Een schorsing moet gemotiveerd zijn. In geval van schorsing dient de ledenvergadering binnen een termijn van uiterlijk vier weken na het ingaan van de schorsing en met inachtneming van artikel 18 lid 4, te besluiten tot ontslag, tot verlenging van de schorsing of tot opheffing van de schorsing van het betrokken lid van de raad van toezicht. Het betrokken lid van de raad van toezicht wordt in de gelegenheid gesteld zich in de betreffende vergadering van ledenvergadering schriftelijk of mondeling te verantwoorden. Bij gebreke van een beslissing tot ontslag, tot verlenging van de schorsing of tot opheffing van de schorsing door de ledenvergadering, wordt de schorsing beschouwd te zijn opgeheven met ingang van de dag na de vergadering waarin de ledenvergadering uiterlijk een besluit had behoren te nemen als hiervoor bedoeld. -----
8. Leden van de raad van toezicht kunnen voor hun werkzaamheden van de vereniging uitsluitend een vergoeding ontvangen bestaande uit vacatiegeld en/of (belaste) onkostenvergoedingen op declaratiebasis. Wat betreft hoogte en structuur zijn de vacatiegelden zodanig dat gekwalificeerde en deskundige toezichthouders kunnen worden aangetrokken en behouden. -----

Raad van toezicht; taak en bevoegdheden. Werkwijze en besluitvorming. -----

Artikel 15. -----

1. De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij de vereniging. De raad van toezicht richt zich bij de vervulling van zijn taak naar de missie en het belang van de vereniging, rekening houdend met het gemeenschappelijk belang van het bestel van publieke media-instellingen. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde. -----
2. De raad van toezicht heeft op grond van deze statuten de volgende bevoegdheden:
- a. het goedkeuren van de bestuursbesluiten als bedoeld in artikel 6 lid 2 en lid 5; -----
 - b. het benoemen van bestuurders als bedoeld in artikel 9 lid 1 -----
 - c. het in functie benoemen van de voorzitter van het bestuur als bedoeld in artikel 8 lid 3; -----
 - d. het schorsen en ontslaan van bestuurders als bedoeld in artikel 9 lid 2; ----
 - e. het treffen van maatregelen in geval van ontstentenis of belet als bedoeld in artikel 9 lid 7; -----
 - f. het vaststellen van de bezoldiging van bestuurders als bedoeld in artikel 9 lid 8; -----
 - g. het goedkeuren van bestuursbesluiten zoals opgenomen in artikel 10 lid 2;
 - h. het geven van een raadgevende stem in ledenvergadering als bedoeld in artikel 18 lid 1; -----
 - i. indien hiertoe op grond van artikel 19 lid 4 bevoegd, het aanwijzen van een accountant. -----
3. De raad van toezicht stelt een reglement vast, waarbij onder andere een



- taakverdeling wordt neergelegd en regels worden gegeven omtrent de werkwijze en besluitvorming van de raad van toezicht. -----
4. Bij afwezigheid van de voorzitter in een vergadering wijst de vergadering zelf een voorzitter aan. -----
5. De raad van toezicht vergadert telkenmale wanneer de voorzitter, danwel twee andere leden van de raad van toezicht, en/of het bestuur zulks nodig acht. De raad van toezicht vergadert in ieder geval ten minste vier (4) keer per jaar. -----
6. De raad van toezicht vergadert tezamen met het bestuur zo dikwijls de raad van toezicht of het bestuur zulks nodig acht. Voorts voert de raad van toezicht ten minste eenmaal per jaar overleg met de ondernemingsraad van de vereniging. -----
7. De raad van toezicht bespreekt ten minste eenmaal per jaar buiten aanwezigheid van leden van het bestuur zowel zijn eigen functioneren als dat van de individuele toezichthouders en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden. Tevens wordt het gewenste profiel en de samenstelling en competentie van de raad van toezicht besproken. De raad van toezicht bespreekt voorts tenminste eenmaal per jaar buiten aanwezigheid van leden van het bestuur zowel het functioneren van het bestuur als college als dat van de individuele bestuursleden en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden. Van het houden van deze besprekingen wordt melding gemaakt in het verslag van de raad van toezicht. -----
8. Alle besluiten van de raad van toezicht worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Indien de stemmen staken heeft de voorzitter van de raad van toezicht een doorslaggevende stem. -----
9. Een lid van de raad van toezicht neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vereniging en de met haar verbonden onderneming. Wanneer hierdoor geen besluit door de raad van toezicht kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de ledenvergadering. -----
10. De raad van toezicht kan in een vergadering alleen geldige besluiten nemen, indien de meerderheid van de leden van de raad van toezicht ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. -----
11. De raad van toezicht kan telefonisch, per videoconferentie of door middel van een ander communicatiemiddel vergaderen, mits alle leden van de raad van toezicht die aan zodanige vergadering deelnemen elkaar kunnen verstaan. -----
12. Een lid van de raad van toezicht kan telefonisch, per videoconferentie of door middel van een ander communicatiemiddel aan een vergadering van de raad van toezicht deelnemen, mits dat lid van de raad van toezicht steeds alle andere aan die vergadering deelnemende leden van de raad van toezicht kan verstaan en door die andere leden van de raad van toezicht wordt verstaan. -----
13. Besluiten van de raad van toezicht kunnen ook buiten vergadering worden genomen, mits schriftelijk en met algemene stemmen van alle in functie zijnde leden van de raad van toezicht. -----

Raad van toezicht; onverenigbaarheid functies -----

Artikel 16. -----



Geen lid van de raad van toezicht kunnen zijn: -----

- a. leden van het bestuur; -----
- b. een voormalig bestuurslid van de vereniging gedurende een periode van drie (3) jaar geleden na het einde van zijn bestuurlijke functie; en -----
- c. werknemers van de vereniging of een andere omroep(vereniging). -----

Ledenvergaderingen; bijeenroeping -----

Artikel 17 -----

1. De ledenvergadering bestaat uit de leden. -----
2. Ledenvergaderingen worden door het bestuur bijeengeroepen. -----
3. De ledenvergadering wordt ten minste twee (2) keer per jaar bijeen geroepen en voorts zo dikwijls het bestuur dit wenselijk oordeelt of daartoe volgens de wet of de statuten verplicht is. -----
4. Op schriftelijk verzoek van ten minste drie (3) leden is het bestuur verplicht tot het bijeenroepen van een ledenvergadering, te houden binnen vier (4) weken na indiening van het verzoek. -----
5. Het bijeenroepen van de ledenvergadering geschiedt door schriftelijke mededeling aan de leden met inachtneming van een termijn van ten minste zeven (7) dagen. Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen, plaats en tijdstip vermeld. -----
6. Op de agenda worden geplaatst alle onderwerpen, die ingevolge de statuten moeten worden behandeld of die het bestuur of een A lid of ten minste drie (3) B leden behandeld wenst te zien. -----
7. Over onderwerpen welke niet op de agenda zijn vermeld, kan niettemin wettig worden besloten in een ledenvergadering waarin alle leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn, mits het besluit met voorkennis van het bestuur en met algemene stemmen wordt genomen. -----

Ledenvergaderingen; toegang, stemrecht en besluitvorming -----

Artikel 18 -----

1. Toegang tot de ledenvergadering hebben de leden die niet geschorst zijn, de bestuursleden, de leden van de raad van toezicht alsmede degenen, die daartoe door het bestuur en/of de ledenvergadering zijn uitgenodigd. Een geschorst lid heeft toegang tot de vergadering waarin het besluit tot zijn schorsing wordt behandeld, en is bevoegd daarover dan het woord te voeren. Leden van de raad van toezicht hebben tijdens de ledenvergadering een raadgevende stem. -----
2. In de ledenvergadering heeft ieder niet geschorst lid het recht om één (1) stem uit te brengen. -----
3. Onverminderd het bepaalde in lid 4 van dit artikel worden alle besluiten waaromtrent bij de wet geen grotere meerderheid is voorgeschreven genomen bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bij staking van stemmen over zaken is het voorstel verworpen. Staken de stemmen bij verkiezing van personen, dan beslist het lot. -----
4. De volgende besluiten worden genomen met een meerderheid van ten minste twintig (20) uitgebrachte stemmen: -----
 - (i) een besluit tot vaststelling van het jaarverslag en de jaarrekening; -----



- (ii) een besluit tot statutenwijziging, het wijzigen van het reglement van de ledenvergadering, fusie, splitsing en ontbinding van de vereniging; -----
- (iii) een besluit tot benoeming, ontslag, het opheffen van een schorsing of het verlengen van een schorsing ten aanzien van een lid van de raad van toezicht; en -----
- (iv) een besluit tot goedkeuring van een bestuursbesluit met betrekking tot de missie en het merkenbeleid als bedoeld in artikel 10 lid 3. -----

5. Een besluit tot statutenwijziging, fusie, splitsing of ontbinding kan slechts worden genomen met voorafgaande goedkeuring van de A leden. -----
6. Blanco en ongeldig uitgebrachte stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht. -----
7. De ledenvergaderingen worden geleid door een voorzitter. De voorzitter wordt benoemd door de ledenvergadering. De voorzitter mag geen werknemer van de vereniging zijn. -----
8. De voorzitter bepaalt de wijze waarop de stemmingen in de ledenvergadering worden gehouden. Zijn ter ledenvergadering uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van een stemming, is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover werd gestemd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van het oordeel van de voorzitter de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming. -----
9. Van het ter ledenvergadering verhandelde worden notulen gehouden door de secretaris of door een door de voorzitter aangewezen persoon. Deze notulen worden in dezelfde of in de eerstvolgende ledenvergadering vastgesteld. -----
10. Een besluit met algemene stemmen van alle leden, ook al zijn zij niet in vergadering bijeen, heeft, mits met voorkennis van het bestuur genomen, dezelfde kracht als een besluit van de ledenvergadering. Een dergelijk besluit wordt schriftelijk vastgelegd en bij de notulen van de vereniging gevoegd. -----
11. Een lid kan aan een ander lid volmacht verlenen om de ledenvergadering bij te wonen, aldaar het woord te voeren en een stem uit te brengen. -----

Ledenvergaderingen; boekjaar en jaarvergadering -----

Artikel 19 -----

1. Het boekjaar van de vereniging is gelijk aan het kalenderjaar. -----
2. Onverminderd het bepaalde in artikel 17 lid 3 wordt ten minste één ledenvergadering gehouden binnen vier (4) maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenvergadering. In deze ledenvergadering brengt het bestuur zijn jaarverslag uit over de gang van zaken in de vereniging en over het gevoerde beleid. Het bestuur legt de jaarrekening met een toelichting ter vaststelling aan de ledenvergadering over. Deze stukken worden ondertekend door de bestuursleden. Ontbreekt de ondertekening van één of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt. -----
3. De ledenvergadering stelt de jaarrekening vast. -----



4. De vereniging verleent aan een registeraccountant de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de ledenvergadering bevoegd. Gaat de ledenvergadering na daartoe te zijn uitgenodigd niet op de eerstvolgende vergadering van de ledenvergadering tot aanwijzing over dan komt de bevoegdheid aan de raad van toezicht toe. De aanwijzing van een accountant wordt door generlei voordracht beperkt. De opdracht kan enkel om gegronde redenen worden ingetrokken door de ledenvergadering en door degene die de opdracht heeft verleend. -----
5. Het bestuur is verplicht aan de accountant ten behoeve van zijn onderzoek alle door hem gevraagde inlichtingen te verschaffen, hem desgewenst de kas en de waarden te tonen en inzage in de boeken en bescheiden van de vereniging te geven. -----
6. De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur en via het bestuur aan de ledenvergadering; hij geeft - zo hij daartoe op grond van de wet bevoegd is - de uitslag van zijn onderzoek in een verklaring van getrouwheid weer. De accountant zal in de ledenvergadering waarin de jaarrekening wordt vastgesteld aanwezig zijn. -----
7. Het bestuur is op grond van artikel 2:10 lid 3 BW verplicht de in de vorige leden van dit artikel bedoelde bescheiden ten minste zeven (7) jaren lang te bewaren. -----

Statutenwijziging, juridische fusie en juridische splitsing -----

Artikel 20 -----

1. Wijziging van de statuten kan slechts plaatshebben door een besluit van de ledenvergadering, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld. Het besluit tot statutenwijziging kan slechts worden genomen met inachtneming van het bepaalde in artikel 18 lid 4. -----
2. Zij, die de oproeping tot de ledenvergadering ter behandeling van een voorstel tot statutenwijziging hebben gedaan, moeten ten minste vijf (5) dagen voor de dag van de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, op een daartoe geschikte plaats voor de leden ter inzage leggen tot na de afloop van de dag, waarop de vergadering werd gehouden. -----
3. De statutenwijziging treedt eerst in werking nadat daarvan een notariële akte is opgemaakt. Ieder der bestuursleden is bevoegd de akte van statutenwijziging te doen verlijden. -----
4. Het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel is niet van toepassing, indien in de ledenvergadering alle leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn en het besluit tot statutenwijziging met algemene stemmen wordt genomen. -----
5. De bestuursleden zijn verplicht een authentiek afschrift van de akte van statutenwijziging en voor zover niet in die akte opgenomen een volledig doorlopende tekst van de statuten, zoals deze na de wijziging luiden, neer te leggen ten kantore van het door de Kamers van Koophandel gehouden register. -----
6. Het in dit artikel bepaalde geldt overeenkomstig voor juridische fusie en juridische splitsing. -----

Ontbinding en vereffening -----

Artikel 21 -----



1. De ledenvergadering is bevoegd te besluiten tot ontbinding van de vereniging, welk besluit slechts kan worden genomen met inachtneming van het bepaalde in artikel 18 lid 4. -----
2. Indien het bestuur heeft besloten tot het instellen van een bijzondere reserve als bedoeld in artikel 7 lid 3 dan zal het saldo van deze reserve worden uitgekeerd aan het A lid dat daartoe op grond van een besluit van het bestuur gerechtigd is. Een dergelijke uitkering kan ook in natura geschieden door het overdragen van één of meer vermogensbestanddelen. -----
3. Een eventueel batig saldo na toepassing van het in lid 2 bepaalde wordt uitgekeerd aan één of meer door de ledenvergadering aan te wijzen fiscaal erkende algemeen nut beogende instellingen met een gelijksoortige doelstelling. -----
4. De vereffening geschiedt door een door het bestuur aan te wijzen (rechts)persoon, tenzij door de ledenvergadering anders wordt bepaald. -----
5. Na de ontbinding blijft de vereniging voortbestaan voor zover dit tot vereffening van haar vermogen nodig is. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten zoveel mogelijk van kracht. In stukken en aankondigingen die van de vereniging uitgaan, moeten aan haar naam worden toegevoegd de woorden "in liquidatie". -----
6. De vereffening eindigt op het tijdstip waarop geen aan de vereffenaar(s) bekende baten meer aanwezig zijn. -----
7. De boeken en bescheiden van de ontbonden vereniging moeten worden bewaard gedurende zeven (7) jaren na afloop van de vereffening. Bewaarder is degene die door de vereffenaar(s) als zodanig is aangewezen. -----

Slotbepaling -----

Artikel 22 -----

Aan de ledenvergadering komen in de vereniging alle bevoegdheden toe, die niet door de wet of de statuten aan andere organen zijn opgedragen. -----

Artikel 23 -----

Het eerste boekjaar eindigt op éénendertig december tweeduizend veertien. -----

Overgangsbepaling -----

Artikel 24 -----

Tot en met éénendertig januari tweeduizend veertien luidt artikel 14 lid 1 als volgt: -----

1. De leden van de raad van toezicht worden benoemd door de A leden. -----
Deze bepaling komt na verloop van de hierboven genoemde datum van rechtswege te vervallen. -----

Slotbepaling -----

Tenslotte verklaart de verschenen persoon: -----

De aandelen in het kapitaal van de Vennootschap zijn vervallen per het moment van de omzetting, zonder dat de aandeelhouders daar een recht op vergoeding aan ontlenu. De aandeelhouders zijn per het moment van omzetting A lid van de vereniging geworden. -----

Slot akte -----

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. -----

Deze akte wordt verleden te Amsterdam op de datum vermeld in de aanhef van deze akte.



De zakelijke inhoud van deze akte wordt door mij, notaris, aan de verschenen persoon meegedeeld en toegelicht, waarbij ik, notaris, de verschenen persoon wijs op de gevolgen die uit de inhoud van de akte voortvloeien. De verschenen persoon verklaart ten slotte tijdig van de inhoud van deze akte kennis te hebben genomen en met die inhoud en de beperkte voorlezing van de akte in te stemmen. -----
 Onmiddellijk na voorlezing van ten minste die gedeelten waarvan de wet voorlezing voorschrijft, wordt de akte door de verschenen persoon en mij, notaris, ondertekend. -----
 (volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT
 1 januari 2014



BIJLAGE 2 AFSCHRIFT Akte van statutenwijziging Bart's Neverending Network (1-1-2014)

VAN DOORNE N.V.

AS/MAP/PK/60012203

STATUTENWIJZIGING BART'S NEVERENDING NETWORK

Op een januari tweeduizend veertien, verschijnt voor mij, mr. Arnout Christiaan Stroeve, notaris te Amsterdam: -----
 de heer mr. Maarten Alexander Christiaan Appels, geboren te Utrecht op vier mei negentienhonderd drieëntachtig, met kantooradres Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam. -----

OVERWEGINGEN -----

De comparant neemt in aanmerking: -----

A. Laatste statuten -----

De statuten van **Bart's Neverending Network**, een vereniging naar Nederlands recht, met volledige rechtsbevoegdheid, gevestigd te Hilversum en kantoorhoudende te (1223 RE) Hilversum, Arendstraat 33, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40517939 (de "**Vereniging**") zijn laatstelijk gewijzigd bij akte op acht mei tweeduizend twaalf verleden voor mr. F.L.M. van de Graaff, notaris te Hilversum. -----

B. Besluit tot statutenwijziging -----

De ledenraad van de Vereniging heeft op veertien december tweeduizend dertien besloten tot het wijzigen van de statuten van de Vereniging. Van voormeld besluit blijkt uit een aan deze akte te hechten exemplaar van de notulen van de ledenraad van de Vereniging (**Bijlage**). -----

C. Machtiging -----

Blijkens een aan deze akte te hechten (kopie van een) besluit van veertien december tweeduizend dertien heeft het bestuur van de Vereniging besloten om de comparant te machtigen onderhavige akte van statutenwijziging te doen verlijden (**Bijlage**). -----

STATUTENWIJZIGING -----

De comparant verklaart ter uitvoering van voormelde besluiten de statuten van de vereniging als volgt te wijzigen: -----

Statuten -----

Begripsbepalingen -----

Artikel 1 -----

1. In deze statuten wordt verstaan onder: -----

- a. A lid: een A lid van de Fusieomroep zijnde Omroepvereniging VARA of vereniging BNN; -----
- b. accountant: een registeraccountant of een andere accountant als bedoeld in artikel 2:393 BW; -----
- c. B lid: een B lid van de Fusieomroep welk B lid slechts een natuurlijke persoon



- kan zijn die zitting heeft in de Ledenvertegenwoordiging van vereniging BNN of in de Verenigingsraad van Omroepvereniging VARA; -----
- d. algemeen bestuur: het orgaan dat belast is met het besturen van de vereniging genoemd in artikel 10; -----
 - e. bestuurslid: een bestuurder van de vereniging; -----
 - f. BNN: de vereniging Bart's Neverending Network; -----
 - g. BW: het Burgerlijk Wetboek; -----
 - h. Fusieomroep: de Omroepvereniging BNN-VARA, statutair gevestigd te Hilversum; -----
 - i. leden: de leden van BNN; -----
 - j. Ledenvertegenwoordiging, het orgaan genoemd in artikel 9; -----
 - k. lidmaatschap: de hoedanigheid of het zijn van lid, inclusief alle rechten en plichten daaraan verbonden; -----
 - l. Raad van Toezicht: het orgaan genoemd in artikel 13A dat belast is met het adviseren aan en houden van toezicht op het bestuur; -----
 - m. schriftelijk (bericht): elk via gangbare communicatiekanalen overgebracht bericht, daaronder begrepen een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, gericht aan of afkomstig van het adres dat daartoe aan de vereniging bekend is gemaakt. -----
2. Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld, sluit een verwijzing naar een begrip of woord in het enkelvoud een verwijzing naar de meervoudsvorm van dit begrip of woord in en omgekeerd. -----
 3. Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld, sluit een verwijzing naar het mannelijke geslacht een verwijzing naar het vrouwelijke geslacht in en omgekeerd. ---

Naam en zetel -----

Artikel 2 -----

1. De vereniging is genaamd de naam: Bart's Neverending Network. -----
De vereniging kan aan het maatschappelijk verkeer ook deelnemen met de naam: BNN. -----
2. BNN is gevestigd te Hilversum. -----
3. De vereniging is mede opgericht door Bart de Graaff, aan wie postuum de titel (B-)erevoorzitter is verleend. -----

Duur -----

Artikel 3 -----

BNN is opgericht voor onbepaalde tijd. -----

Doel -----

Artikel 4 -----

1. De vereniging is genaamd BNN. -----
2. Het omroepbedrijf van de vereniging wordt uitgeoefend door de Fusieomroep waarvan de vereniging A-lid is. -----
3. BNN stelt zich voorts ten doel het media-aanbod dat onder het BNN merk wordt uitgezonden, binnen het publieke mediadomein structureel en duurzaam een plek en aandacht geeft aan alle jongeren tussen de vijftien (15) jaar en vijfendertig (35) jaar



- om jongeren te bereiken, raken, informeren, amuseren en aan het denken te zetten. De onder het BNN merk uitgezonden programma's dienen kleur en duiding te bieden aan de voor jonge mensen belangrijke (maatschappelijke) ontwikkelingen en aspecten in het leven. Deze programma's dienen tevens bij te dragen aan een brugfunctie tussen verschillende generaties. De BNN-uitingen bevatten de waarden eigenzinnigheid, humoristisch, lef, brutaal, en 'lust-for-life', aangevuld met de wil en drijfveer om onderscheidend te zijn, zowel ten aanzien van het aanbod binnen als buiten de publieke omroep. -----
4. BNN realiseert dit doel door ervoor te zorgen dat haar missie doorklinkt in de media-activiteiten van de Fusieomroep. Zij levert een bijdrage aan activiteiten die binnen deze fusievereniging onder het merk BNN gestalte krijgen. -----
 5. Alle contributiegelden zullen enkel en volledig worden aangewend ter realisatie van dit doel. -----

Financiële middelen -----

Artikel 5 -----

De financiële middelen van BNN worden gevormd door: -----

- a. de periodieke bijdragen van de leden; -----
- b. giften en schenkingen; -----
- c. alle overige inkomsten. -----

Programmabladen en elektronische informatie -----

Artikel 6 -----

1. BNN kan uitgeven of doet uitgeven een of meer programmablad(en) als verenigingsorgaan om haar leden samen te brengen, hen te informeren over de omroepprogramma's in het algemeen en de omroepprogramma's van BNN in het bijzonder en hen te informeren over de overige verenigingsactiviteiten van BNN. -----
2. BNN zal daarnaast alle (elektronische) informatie- en distributievoorzieningen aanwenden of doen aanwenden om haar leden te informeren. -----
3. BNN draagt de verantwoordelijkheid voor het redactionele beleid en de inhoud. -----

Leden -----

Artikel 7 -----

1. Leden zijn hetzij natuurlijke personen hetzij rechtspersonen die zich als zodanig hebben aangemeld en zijn toegelaten. Zij verplichten zich tot betaling van een periodiek verschuldigd bedrag, waarvan de hoogte door het algemeen bestuur wordt vastgesteld, met inachtneming van de wettelijke voorschriften dienaangaande. -----
2. Leden van verdienste zijn leden die wegens hun buitengewone verdiensten jegens BNN of in het kader van de doelstelling van BNN als zodanig door het algemeen bestuur zijn benoemd. -----

Lidmaatschap -----

Artikel 8 -----

1. Het lidmaatschap wordt verkregen door aanmelding bij BNN en toelating door het algemeen bestuur. -----
2. Het lidmaatschap eindigt: -----
 - a. door overlijden; -----



- b. door schriftelijke opzegging door het lid. Opzegging kan slechts plaatsvinden tegen het tijdstip van het verstrijken van de periode waarover het lid contributie is verschuldigd en dient uiterlijk drie maanden vóór het verstrijken van die periode plaats te vinden; -----
 - c. door opzegging door BNN; -----
 - d. door ontzetting. -----
3. Opzegging door BNN geschiedt door het algemeen bestuur wanneer het lid, na daartoe schriftelijk te zijn aangemaand, niet ten volle aan zijn geldelijke verplichtingen jegens BNN heeft voldaan, of wanneer van BNN redelijkerwijze niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren. -----
 4. Ontzetting geschiedt door het algemeen bestuur wanneer een lid in strijd met de statuten, reglementen, doelstellingen, belangen of besluiten van BNN handelt of heeft gehandeld of BNN op onredelijke wijze benadeelt of heeft benadeeld. -----
 5. Het algemeen bestuur stelt het betrokken lid ten spoedigste van het besluit tot ontzetting met opgave van redenen in kennis. Betrokkene kan hiertegen binnen een maand schriftelijk in beroep gaan bij de Ledenvertegenwoordiging. -----
 6. Het bestuur is bevoegd de aan het lidmaatschap verbonden rechten te schorsen, indien en zolang een lid met de nakoming van geldelijke verplichtingen jegens BNN in gebreke blijft. -----

Ledenvertegenwoordiging -----

Artikel 9 -----

1. De Ledenvertegenwoordiging heeft de volgende taken: -----
 - a. het benoemen van de leden van het algemeen bestuur; -----
 - b. het goedkeuren van bestuursbesluiten als bedoeld in artikel 12B; -----
 - c. het goedkeuren van de jaarrekening en begroting; -----
 - d. het nemen van besluiten tot wijziging van de statuten. -----
2. De Ledenvertegenwoordiging vormt de algemene vergadering in de zin van de wet en bestaat uit afgevaardigde leden als bedoeld in artikel 2:39 Burgerlijk Wetboek. De afgevaardigde leden worden met inachtneming van dit artikel 9 benoemd. -----
3. De taken van de Ledenvertegenwoordiging zoals hierboven onder lid 1 beschreven zijn nader uitgewerkt in een huishoudelijk reglement. Het huishoudelijk reglement kan enkel worden vastgesteld en/of gewijzigd na voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht. -----
4. De Ledenvertegenwoordiging wordt voorgezeten door de voorzitter van het algemeen bestuur, bij diens afwezigheid door penningmeester en bij diens afwezigheid een door het algemeen bestuur aan te wijzen lid van de Ledenvertegenwoordiging. -----
5. De Ledenvertegenwoordiging wordt opgeroepen door het algemeen bestuur met inachtneming van een termijn van ten minste drie weken. -----
6. De oproeping voor de Ledenvertegenwoordiging geschiedt bij brieven of e-mail aan de leden van de Ledenvertegenwoordiging onder vermelding van plaats en tijdstip en de agenda. -----
7. De Ledenvertegenwoordiging wordt ten minste één keer per jaar bijeengeroepen, en voorts zo dikwijls als het algemeen bestuur zulks wenselijk acht. -----



8. Het algemeen bestuur is verplicht een Ledenvertegenwoordiging bijeen te roepen op verzoek van ten minste een/tiende gedeelte van het aantal leden van de Ledenvertegenwoordiging, zulks op een termijn van niet meer dan vier weken. Het verzoek moet schriftelijk worden gedaan onder opgave van de te behandelen punten. -----
9. Heeft het algemeen bestuur niet binnen veertien dagen aan een verzoek als bedoeld in het vorige lid gevolg gegeven, dan zijn de verzoekers bevoegd zelf tot bijeenroeping over te gaan. -----
10. De Ledenvertegenwoordiging kan een commissie van stemopneming benoemen, ten behoeve van de verkiezingen als bedoeld in dit artikel 9. -----
11. De Ledenvertegenwoordiging wordt benoemd uit en door leden. Benoembaar zijn leden die zelf, of waarvan de partner waarmee het lid een duurzame gemeenschappelijke huishouding voert, ten minste twee jaren, gerekend van de dag van aanmelding, lid zijn van BNN, behoudens dispensatie te verlenen door het algemeen bestuur. -----

De leden van de Ledenvertegenwoordiging worden benoemd voor een periode van tweemaal drie jaar, welk tweede gedeelte onmiddellijk volgt op het verstrijken van het eerste jaar, tenzij de meerderheid van de leden van de Ledenvertegenwoordiging uiterlijk drie maanden voor het verstrijken van de eerste periode van drie jaar schriftelijk en gemotiveerd bij de voorzitter van de Ledenvertegenwoordiging bezwaar heeft gemaakt, in welk geval diens lidmaatschap van de Ledenvertegenwoordiging eindigt na het verstrijken van de eerste drie jaar. -----
12. Zodra verkiezingen zullen plaatsvinden maakt het algemeen bestuur voor de vacatures in de Ledenvertegenwoordiging een voordracht op. De voordracht bevat de naam, adres, maatschappelijke functie van de kandidaten en eventuele nadere bijzonderheden welke van belang kunnen zijn. -----
13. Bij de voordracht zal rekening worden gehouden met een evenwichtige geografische spreiding, alsmede een evenwichtige verdeling van leeftijd en geslacht van de Ledenvertegenwoordiging. -----
14. In het verkiezingsreglement wordt de structuur van de verkiezingen nader uiteen gezet. De vaststelling en/of wijziging van dit verkiezingsreglement behoeft de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht. -----
15. Het aantal leden van de Ledenvertegenwoordiging bedraagt minimaal vijftien (15) en maximaal dertig (30). Het aantal wordt vastgesteld door het algemeen bestuur. In het huishoudelijk reglement zal het maximum aantal actieve leden worden opgenomen. De vaststelling en/of wijziging van het huishoudelijk reglement behoeft voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht. -----
16. Verkiezingen worden gehouden telkenmale (tijdig) wanneer dit op grond van deze statuten geboden is. -----
17. Een lid van de Ledenvertegenwoordiging kan uit zijn functie worden ontzet of voor een periode van ten hoogste zes maanden worden geschorst door het algemeen bestuur. Een dergelijk besluit wordt met redenen omkleed en ter kennis gebracht van de Ledenvertegenwoordiging. -----
18. Leden van de Ledenvertegenwoordiging die tevens lid zijn van het algemeen bestuur -----



onthouden zich van stemming indien het voorstel van de Ledenvertegenwoordiging zijn/haar positie als lid van het algemeen bestuur betreft. -----

Het algemeen bestuur -----

Artikel 10 -----

1. Het algemeen bestuur is belast met: -----
 - a. het besturen van BNN; -----
 - b. het goedkeuren van de jaarrekening en begroting; -----
 - c. het vertegenwoordigen van het A-lid van de Fusieomroep; -----
 - d. het vertegenwoordigen van BNN. -----
2. De taken van het algemeen bestuur zoals hierboven beschreven zijn nader uitgewerkt in het huishoudelijk reglement. Het huishoudelijk reglement kan enkel worden vastgesteld en/of gewijzigd worden na voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht. -----
3. Het algemeen bestuur bestaat uit twee (2) leden. -----
4. De voorzitter en de penningmeester als bedoeld in lid 5 worden benoemd door de Ledenvertegenwoordiging uit de hierna te noemen bindende voordracht(en) van één of meer kandidaten. In geval van een vacature stellen de Raad van Toezicht en het algemeen bestuur een voordracht op, welke zij vergezeld doen gaan van een persoonsbeschrijving van de betreffende kandidaat. Bij verschil van mening tussen Raad van Toezicht en algemeen bestuur over de voordracht beslist de Raad van Toezicht. In geval van een benoeming van een bestuurder volgend op ontslag van alle bestuurders komt het in dit lid gemelde voordrachtrecht slechts toe aan de Raad van Toezicht. -----
5. Het algemeen bestuur bestaat uit een voorzitter en een penningmeester. -----
Een lid van het bestuur kan slechts één van de in de vorige zin bedoelde functies bekleden. -----
6. Bestaat het algemeen bestuur uit minder dan het vastgestelde aantal dan blijft het bevoegd. -----
7. De voorzitter is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken binnen de vereniging, alsmede voor de beleidsvoorbereiding en, na vaststelling door het algemeen bestuur, voor de beleidsuitvoering. -----
8. Het algemeen bestuur ontvangt geen bezoldiging uit hoofde van het bestuurslidmaatschap als voor de andere activiteiten van BNN. -----

Vertegenwoordiging -----

Artikel 11 -----

1. Het algemeen bestuur vertegenwoordigt BNN. -----
2. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt mede toe aan twee gezamenlijk handelende leden van het algemeen bestuur, waaronder in ieder geval de voorzitter, en de penningmeester. -----
3. Het algemeen bestuur kan volmacht verlenen aan één of meer bestuursleden alsook aan anderen binnen de Ledenvertegenwoordiging, om BNN binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen. -----

Vergaderingen van het algemeen bestuur -----



Artikel 12 -----

1. Het algemeen bestuur vergadert zo dikwijls als de voorzitter dit wenselijk acht. -----
2. De voorzitter is verplicht een vergadering te beleggen indien ten minste één lid van het algemeen bestuur daartoe een schriftelijk verzoek indient. De vergadering moet alsdan worden gehouden binnen veertien dagen na ontvangst van een zodanig verzoek. -----
3. De oproepingen tot vergaderingen geschieden door of namens de voorzitter door middel van een schriftelijke convocatie, waarin plaats, tijdstip en de onderwerpen zijn vermeld. -----
4. De termijn van oproeping bedraagt ten minste acht dagen, de dag van oproep en vergadering niet meegerekend. -----
5. In spoedeisende gevallen, zulks ter beoordeling van de voorzitter, kan de oproepingstermijn worden verkort tot drie dagen, de dag van oproeping en die van de vergadering niet meegerekend. De voorzitter kan in een dussdanig geval ook een andere wijze van bijeenroeping volgen. -----
6. De vergaderingen worden voorgezeten door de voorzitter. -----
7. Door het algemeen bestuur kunnen slechts besluiten worden genomen in een vergadering waarin ten minste de helft van het aantal leden van het algemeen bestuur aanwezig is. -----
8. Indien in een vergadering niet het vereiste aantal leden aanwezig is, kan in de volgende vergadering, te houden ten minste twee weken na de eerste vergadering, over de onderwerpen welke op de agenda stonden voor de eerste vergadering besluiten worden genomen, ongeacht het aantal aanwezige leden. -----
9. Het algemeen bestuur kan eveneens besluiten nemen indien beide leden van het algemeen bestuur schriftelijk met het besluit instemmen. -----

Voordracht B-leden inzake afvaardiging verenigingsraad van de Fusieomroep. -----

Artikel 12A -----

1. Het algemeen bestuur doet aan de hand van de profielschets een voordracht uit de Ledenvertegenwoordiging (niet zijnde de leden van het algemeen bestuur) aan het bestuur van de Fusieomroep als B lid van de Fusieomroep. -----
2. Het algemeen bestuur draagt de in lid 1 bedoelde ledenvertegenwoordigingsleden conform de voordracht als B lid voor aan het bestuur van de Fusieomroep. -----
3. Leden van het algemeen bestuur kunnen niet worden voorgedragen als B lid van de Fusieomroep. -----

Bijzondere bestuursbesluiten -----

Artikel 12B -----

Het Bestuur is slechts met voorafgaande goedkeuring van de Ledenvertegenwoordiging bevoegd tot: -----

1. het uitoefenen van het stemrecht dat voortvloeit uit de lidmaatschapsverhouding van de vereniging in haar hoedanigheid als lid van de Fusieomroep ten aanzien van de volgende onderwerpen: -----
 - a. een voorstel tot statutenwijziging; -----
 - b. een voorstel tot fusie; -----



- c. een voorstel tot splitsing; en -----
 - d. een voorstel tot ontbinding. -----
2. het namens de vereniging opzeggen van het A lidmaatschap van de Fusieomroep; en
 3. het goedkeuren van het beschikken over een ten behoeve van de vereniging ingestelde bijzondere reserve van de Fusieomroep als bedoeld in artikel 7 van de statuten van de Fusieomroep. -----

Regels betreffende het algemeen bestuur -----

Artikel 13 -----

1. Lid van het algemeen bestuur kunnen slechts zijn meerderjarige leden van de Ledenvertegenwoordiging, die de doelstellingen en uitgangspunten van BNN onderschrijven. Indien een lid van het algemeen bestuur ophoudt lid te zijn van de Ledenvertegenwoordiging, defungeert hij/zij van rechtswege. -----
2. Zij worden benoemd voor een periode van drie jaren. -----
3. Indien de benoeming geschiedt, of is geschied ter voorziening in een tussentijdse vacature treedt de benoemde in functie bij zijn benoeming of zoveel later als de functie vacant wordt en is de benoeming geschied voor de resterende periode waarvoor zijn voorganger was benoemd. -----
4. Degene die aan de beurt van aftreden is, is terstond eenmaal herbenoembaar voor periode van drie jaar. -----
5. Een lid van het algemeen bestuur dat de zeventigjarige leeftijd bereikt, treedt af per één januari van het daaropvolgende jaar. -----
6. Het lidmaatschap van het algemeen bestuur eindigt tevens: -----
 - a. door schriftelijke ontslaanbieding; -----
 - b. door faillissement van- of aanvraag van surséance van betaling door de betrokkene of wanneer deze op andere wijze niet meer het vrije beheer over zijn vermogen heeft; -----
 - c. door beëindiging van het lidmaatschap van BNN van de betrokkene; -----
 - d. door ontslag door de Ledenvertegenwoordiging. -----
7. In het geval van een direct of indirect persoonlijk tegenstrijdig belang tussen een lid van het algemeen bestuur en BNN, zulks ter beoordeling van het algemeen bestuur, zal het desbetreffende lid van het algemeen bestuur zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de besluitvorming. -----

De Raad van Toezicht -----

Artikel 13A -----

1. Slechts natuurlijke personen die lid zijn van de Raad van Toezicht van de Fusieomroep kunnen worden benoemd tot lid van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht bestaat uit twee (2) leden. -----
2. De leden van de Raad van Toezicht worden op voordracht van de Raad van Toezicht door de Ledenvertegenwoordiging benoemd, zulks met inachtneming van de profielschets, vastgesteld door de Raad van Toezicht. De Ledenvertegenwoordiging kan een voordracht slechts gemotiveerd afwijzen. De Raad van Toezicht wordt alsdan in de gelegenheid gesteld om een nieuwe voordracht op te stellen. -----
Schorsing en ontslag van leden van de Raad van Toezicht geschiedt door de



- Ledenvertegenwoordiging. De Raad van Toezicht is tevens bevoegd om een lid van de Raad van Toezicht te schorsen. -----
3. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier (4) jaar. Zij kunnen eenmaal worden herbenoemd. -----
 4. De Raad van Toezicht komt ten minste eenmaal per jaar bijeen. Het algemeen bestuur heeft, behoudens hetgeen hierna gesteld, het recht om minimaal één bestuurder aanwezig te laten zijn bij deze vergaderingen. De Raad van Toezicht bespreekt ten minste eenmaal per jaar buiten aanwezigheid van het algemeen bestuur zowel het eigen functioneren als dat van de individuele leden van de Raad van Toezicht, en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden. De Raad van Toezicht bespreekt voorts ten minste eenmaal per jaar buiten aanwezigheid van het algemeen bestuur zowel het functioneren van het bestuur als college als dat van de individuele bestuurders, en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden. -----
 5. Geen lid van de Raad van Toezicht kunnen zijn: -----
 - a. leden van het algemeen bestuur of Ledenvertegenwoordiging van BNN; -----
 - b. gewezen voorzitters van BNN binnen twee jaar na het einde van lidmaatschap van het algemeen bestuur; -----
 - c. werknemers van BNN; -----
 - d. werknemers van andere omroepen of van een met BNN concurrerende organisatie binnen de mediabranche. -----
 6. De Raad van Toezicht gaat over zijn werkwijze en kan een reglement vaststellen met betrekking tot de werkwijze en ordening. -----

Artikel 13B -----

1. De Raad van Toezicht heeft tot taak vanuit zijn zakelijk-professionele expertise op afstand toezicht te houden op het beleid van het algemeen bestuur. -----
2. De Raad van Toezicht is binnen de hierboven genoemde taakomschrijving belast met:
 - a. het opstellen van de voordracht inzake de benoeming van de leden van het algemeen bestuur; -----
 - b. het instemmen met of goedkeuren van het vaststellen of wijzigingen omtrent reglementen, waaronder maar niet uitsluitend, het huishoudelijk- en/of verkiezingsreglement. -----
 - c. het adviseren over de jaarrekening van BNN en het, voorafgaand aan de vaststelling door het algemeen bestuur, goedkeuren van de jaarrekening; -----
 - d. het goedkeuren van publiek-private samenwerkingsverbanden die BNN wenst aan te gaan; -----
 - e. het instemmen met een voornemen van BNN tot het ontbinden of omzetten van de rechtspersoon of van een fusie of splitsing; -----
 - f. het vaststellen van de (financiële) vergoedingen aan de leden van het algemeen bestuur, zowel voor bestuurslidmaatschap als voor de andere activiteiten van BNN. Deze vergoeding kan niet meer kan behelzen dan een reiskosten en/of onkostenvergoeding; -----
 - g. het benoemen van de externe accountant van BNN; -----
 - h. het goedkeuren over een voorgenomen statutenwijziging. -----



3. Voorts fungeert de Raad van Toezicht in de volgende gevallen als omschreven: -----
- a. de Raad van Toezicht heeft naast de benoemingsmogelijkheid omschreven hierboven sub 2.h, te allen tijde de mogelijkheid om overleg te voeren met de voor BNN werkzame externe accountant; -----
 - b. bij het aftreden of ontslag van het gehele algemeen bestuur doet de Raad van Toezicht een bindende voordracht voor een nieuw te benoemen algemeen bestuur aan de Ledenvertegenwoordiging. Totdat een nieuw algemeen bestuur is benoemd, zal de Raad van Toezicht tijdelijk het bestuur waarnemen. -----

Besluitvorming -----

Artikel 14 -----

1. In de vergadering van het algemeen bestuur, van de Ledenvertegenwoordiging heeft ieder lid van het betreffende orgaan één stem. -----
2. Vertegenwoordiging ter vergadering is niet toegestaan. -----
3. Alle besluiten van de Ledenvertegenwoordiging of van het algemeen bestuur, worden genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, tenzij in de statuten anders is bepaald. -----
4. Blanco stemmen en stemmen van onwaarde worden geacht niet te zijn uitgebracht. --
5. Stemmen over personen geschiedt schriftelijk, stemmen over zaken geschiedt mondeling. -----
6. Indien bij een verkiezing van personen ter vergadering niemand de volstreekte meerderheid heeft verkregen, vindt een tweede stemming plaats. Heeft dan weer niemand de volstreekte meerderheid verkregen, dan wordt herstemd tussen de twee personen, die bij de tweede stemming het grootste aantal stemmen op zich verenigd hebben en is degene gekozen op wie de meeste stemmen zijn uitgebracht. -----
7. Indien de stemmen staken beslist de voorzitter. -----
8. Een orgaan kan aan een bindende voordracht het bindend karakter ontnemen bij een besluit genomen met een meerderheid van ten minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste twee/derde van de leden aanwezig is.
9. Een besluit van de Ledenvertegenwoordiging als bedoeld in artikel 13 lid 6 onderdeel d behoeft een meerderheid van twee/derde van de uitgebrachte stemmen. -----

Boekjaar -----

Artikel 15 -----

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. -----

Begroting -----

Artikel 16 -----

Uiterlijk in de maand december van ieder jaar, behoudens verlenging van deze termijn op grond van bijzondere omstandigheden, wordt door het algemeen bestuur een begroting van baten en lasten voor het volgende jaar vastgesteld. -----

Jaarlijkse ledenvertegenwoordigingsvergadering -----

Artikel 17 -----

1. Jaarlijks, uiterlijk in de maand juni, wordt de ledenvertegenwoordiging bijeengeroepen.
2. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden en wel binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de



Ledenvertegenwoordiging. In deze Ledenvertegenwoordigingsvergadering brengt het algemeen bestuur zijn jaarverslag uit over de gang van zaken in de vereniging en over het gevoerde beleid. Het legt de balans en de staat van baten en lasten, hierna tezamen te noemen: "de jaarrekening", met een toelichting ter goedkeuring aan de vergadering over. Deze stukken worden ondertekend door beide bestuursleden; -----

3. De Raad van Toezicht benoemt een accountant als bedoeld in artikel 2:393 van het Burgerlijk Wetboek, die de rekening en verantwoording van het algemeen bestuur onderzoekt, aan de algemene vergadering een verklaring omtrent zijn onderzoek aflegt en aan het algemeen bestuur verslag van zijn bevindingen uitbrengt. -----
4. Het algemeen bestuur is verplicht aan de accountant alle door hem gewenste inlichtingen te verschaffen, hem desgewenst de kas en de waarden te tonen en inzage in de boeken en bescheiden van de vereniging te geven. -----
5. Goedkeuring door de Ledenvertegenwoordiging van het jaarverslag en van de rekening en verantwoording strekt het algemeen bestuur niet tot décharge. -----

Artikel 18 -----

1. Het algemeen bestuur kan één of meer commissies instellen die het algemeen bestuur terzijde staan bij het voorbereiden en uitvoeren van de maatregelen die moeten worden genomen ter bereiking van het doel van BNN, zoals omschreven in artikel 4. -----
2. De samenstelling, taken en bevoegdheden van de commissies kunnen worden geregeld bij huishoudelijk reglement. -----
3. Hetgeen in dit artikel is bepaald, kan bij huishoudelijk reglement nader worden uitgewerkt of aangevuld. -----

Wijziging van de statuten en ontbinding van BNN -----

Artikel 19 -----

1. Tot wijziging van de statuten of ontbinding van BNN kan slechts worden besloten na goedkeuring van de Raad van Toezicht in een vergadering van de Ledenvertegenwoordiging waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld. De termijn voor oproeping tot een zodanige vergadering moet ten minste drie weken bedragen. -----
2. Een voorstel waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen moet ten minste drie weken voor de vergadering ter kennis zijn gebracht van de leden van de Ledenvertegenwoordiging. Een amendement met betrekking tot het voorstel moet ten minste twee weken voor de vergadering ter kennis van het algemeen bestuur en van de leden van de Ledenvertegenwoordiging zijn gebracht. -----
3. Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van BNN kan slechts worden genomen in een vergadering, waarin ten minste twee/derde van de leden van de Ledenvertegenwoordiging aanwezig is en met een meerderheid van ten minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen, mits deze meerderheid bestaat uit ten minste de helft plus een van het aantal leden van de Ledenvertegenwoordiging. -----
Indien in deze vergadering niet het vereiste aantal leden aanwezig is, wordt binnen twee maanden een tweede vergadering gehouden, welke over het voorstel kan beslissen ongeacht het aantal aanwezige leden, mits met een meerderheid van ten



minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen. -----

Vereffening -----

Artikel 20 -----

1. Bij ontbinding van BNN benoemt het algemeen bestuur de vereffenaar. -----
2. BNN blijft na haar ontbinding voortbestaan indien en voor zover dit voor de vereffening van zaken nodig is. -----
3. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten voor zoveel mogelijk en nodig van kracht. -----
4. Het algemeen bestuur stelt, met instemming van de Ledenvertegenwoordiging, het liquidatiesaldo van BNN ter beschikking van een aan te wijzen bij voorkeur cultureel en/of sociaal en/of wetenschappelijk doel. -----

Onvoorziene omstandigheden -----

Artikel 21 -----

In alle gevallen waarin in deze statuten, het huishoudelijk reglement of in een voor een bepaald onderwerp vastgesteld reglement niet is voorzien, beslist het algemeen bestuur, tenzij anders is bepaald in de statuten. -----

Overgangsbepalingen -----

Artikel 22. -----

1. In afwijking van het in de derde volzin van artikel 9 lid 11 bepaalde, geldt dat: -----
 - (i) leden van de Ledenvertegenwoordiging die op het moment van het passeren van deze akte minder dan drie (3) jaar lid zijn van de Ledenvertegenwoordiging, ten hoogste twee (2) maal herbenoembaar zijn; -----
 - (ii) leden van de Ledenvertegenwoordiging die op het moment van het passeren van deze akte meer dan drie (3) jaar lid zijn van de Ledenvertegenwoordiging, ten hoogste één (1) maal herbenoembaar zijn; -----
2. Deze overgangsbepaling komt na verloop van de herbenoeming als bedoeld in lid 1 onder (i) van rechtswege te vervallen. -----

Artikel 23. -----

Tot en met éénendertig december tweeduizenden veertien geldt in afwijking van het in artikel 13 lid 2 bepaalde: "Zij worden benoemd voor een periode van maximaal één jaar welke periode in ieder geval eindigt op één januari tweeduizend en vijftien." Na verloop van deze termijn komt deze overgangsbepaling van rechtswege te vervallen. -----

VOLMACHT -----

Het origineel of een kopie van de in de aanhef van deze akte vermelde volmacht zal aan deze akte worden gehecht (**Bijlage**). -----

SLOT -----

De bij deze akte betrokken comparant is mij, notaris, bekend en de identiteit van de comparant is door mij, notaris, aan de hand van het hiervoor gemelde en daartoe bestemde document vastgesteld. -----

WAARVAN AKTE -----

wordt verleden te Amsterdam op de datum als in het hoofd van deze akte is vermeld. -----
Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte en het geven van een toelichting daarop aan de comparant, heeft deze verklaard van de inhoud van deze akte te hebben



kennisgenomen en met beperkte voorlezing in te stemmen. -----

Na beperkte voorlezing overeenkomstig de wet is deze akte door de comparant en door mij, notaris, ondertekend. -----
(volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

1 januari 2014





AS/MAP/PK/60012203

STATUTENWIJZIGING OMROEPVERENIGING VARA

Op een januari tweeduizend veertien, verschijnt voor mij, mr. Arnout Christiaan Stroeve, notaris te Amsterdam: -----

de heer mr. Maarten Alexander Christiaan Appels, geboren te Utrecht op vier mei negentienhonderd drieëntachtig, met kantooradres Jachthavenweg 121, 1081 KM Amsterdam. -----

OVERWEGINGEN -----

De comparant neemt in aanmerking: -----

A. Laatste statuten -----

De statuten van **Omroepvereniging VARA**, een vereniging naar Nederlands recht, met volledige rechtsbevoegdheid, gevestigd te Hilversum en kantoorhoudende te (1217 GP) Hilversum, Sumatralaan 49, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 32023920 (de "**Vereniging**") zijn laatstelijk gewijzigd bij akte op vijftieng mei tweeduizend twaalf verleden voor mr. M. Bijkerk, notaris te Amsterdam. -----

B. Besluit tot statutenwijziging -----

De Verenigingsraad van de Vereniging heeft op drieëntwintig november tweeduizend dertien besloten tot het wijzigen van de statuten van de Vereniging. Van voormeld besluit blijkt uit een aan deze akte te hechten exemplaar van de notulen van de Verenigingsraad van de Vereniging (**Bijlage**). -----

C. Machtiging -----

Blijkens een aan deze akte te hechten (kopie van een) besluit van zeventien december tweeduizend dertien heeft het bestuur van de Vereniging besloten om de comparant te machtigen onderhavige akte van statutenwijziging te doen verlijden (**Bijlage**). -----

STATUTENWIJZIGING -----

De comparant verklaart ter uitvoering van voormelde besluiten de statuten van de vereniging als volgt te wijzigen: -----

HOOFDSTUK 1 -----

ALGEMENE BEPALINGEN -----

NAAM, ZETEL EN DOEL -----

Artikel 1. -----

1. De vereniging is genaamd Omroepvereniging VARA. -----
2. De vereniging is gevestigd in Hilversum. -----
3. De vereniging is opgericht op één november negentienhonderd vijftieng als Vereniging van Arbeiders Radio Amateurs en is hierna ook te noemen: "**VARA**". -----



4. Het omroepbedrijf van de vereniging wordt uitgeoefend door Omroepvereniging BNN-VARA waarvan VARA A lid is. -----

Artikel 2. -----

1. De VARA komt voort uit de sociaal democratische beweging in Nederland en is een onafhankelijke, progressieve en maatschappelijk betrokken vereniging. Haar doel is om met haar activiteiten een groot en breed publiek te informeren, te raken, te amuseren en aan het denken te zetten. Zij kenmerkt zich door een betrokken en kritische opstelling. Originaliteit, humor en lef vormen daarbij de trefwoorden. De VARA zet zich in voor een sociaal rechtvaardige en duurzame samenleving en stimuleert het publieke debat. Solidariteit, gelijkwaardigheid, internationale verbondenheid en ecologische verantwoordelijkheid zijn daarbij de richtinggevende begrippen. -----
2. De VARA realiseert deze doelen door ervoor te zorgen dat haar missie op een eigentijdse wijze doorklinkt in de media-activiteiten van Omroepvereniging BNN-VARA. Zij levert een bijdrage aan activiteiten die – binnen deze omroepvereniging – onder het merk VARA gestalte krijgen. -----
3. De VARA communiceert via diverse kanalen met haar leden en betreft hen via de Verenigingsraad VARA bij de besluitvorming. -----

VERENIGINGSJAAR -----

Artikel 3. -----

Het verenigingsjaar is gelijk aan het kalenderjaar. -----

LEDEN -----

Artikel 4. -----

1. Leden zijn zij, die blijkens hun aanmelding voor het lidmaatschap van de VARA instemmen met het doel van de VARA. -----
2. Elk lid is gerechtigd deel te nemen aan de werkzaamheden van de VARA, haar beleid te beïnvloeden en deel te nemen aan de verkiezingen en stemmingen, een en ander op de wijze als bij deze statuten of nader vast te stellen reglementen is bepaald. -----

ORGANEN -----

Artikel 5. -----

De vereniging kent als organen: -----

- a. het Bestuur; -----
- b. de Raad van Toezicht; -----
- c. de Algemene Vergadering (de Verenigingsraad VARA); -----
- d. de Ledenvergadering VARA; -----
- e. de Commissie voor Kandidaatstelling. -----

ONVERENIGBAARHEID -----

Artikel 5A. -----

1. Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht, de Verenigingsraad VARA of van de Commissie voor Kandidaatstelling is onverenigbaar met: -----
 - a. een lidmaatschap van een ander orgaan van de vereniging behoudens de Ledenvergadering VARA; -----
 - b. het werknemerschap van Omroepvereniging BNN-VARA of het



werknemerschap van een andere (commerciële) omroep of anderszins met de VARA of Omroepvereniging BNN-VARA concurrerende organisatie binnen de mediabranche. -----

2. Een onverenigbaarheid als bedoeld onder lid 1 sub b is een grondslag voor ontslag als lid van het betreffende orgaan van de vereniging. -----

HET VERENIGINGSBLAD EN VERENIGINGSPERIODIEKEN -----

Artikel 6. -----

Het verenigingsblad wordt namens de vereniging uitgegeven. -----

De Verenigingsraad VARA kan besluiten dat namens de vereniging daarnaast, al dan niet tegen betaling, andere verenigingsperiodieken worden uitgegeven door de Omroepvereniging BNN-VARA. -----

BESTUUR -----

Artikel 7. -----

Het Bestuur, dat belast is met het besturen van de vereniging, bestaat uit twee (2) personen.

De Verenigingsraad VARA benoemt de bestuurders uit zijn midden met inachtneming van het bepaalde in artikel 21. De voorzitter en de waarnemend voorzitter worden in functie benoemd door de Verenigingsraad VARA. -----

VERTEGENWOORDIGING -----

Artikel 8. -----

Het Bestuur is belast met het vertegenwoordigen van de vereniging. -----

RAAD VAN TOEZICHT -----

Artikel 9. -----

De Raad van Toezicht bestaat uit maximaal 3 personen. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd en ontslagen met inachtneming van het bepaalde in artikel 24. -----

VERENIGINGSRAAD -----

Artikel 10. -----

1. De Algemene Vergadering wordt gevormd door de Verenigingsraad VARA. De Verenigingsraad VARA bestaat uit dertig (30) afgevaardigden, door de Ledenvergadering VARA te kiezen uit de leden overeenkomstig het bepaalde in lid 2.

2. De Ledenvergadering VARA kiest afgevaardigden voor de Verenigingsraad VARA uit een voordracht als bedoeld in artikel 12 van de Commissie voor Kandidaatstelling voor een termijn van drie (3) jaar. Per het moment van het in functie treden van een nieuwe Verenigingsraad VARA, treden alle leden van de oude Verenigingsraad VARA af. Afgevaardigden zijn achtereenvolgend ten hoogste éénmaal herbenoembaar. -----

Om voor benoeming als afgevaardigde voor de Verenigingsraad VARA in aanmerking te komen, dienen kandidaten ten minste twee (2) jaar lid te zijn van de VARA. -----

3. De Verenigingsraad VARA is belast met: -----

- a. de vaststelling van de hoofdlijnen van het beleid van de vereniging; -----
b. de bij deze statuten en de wet aan de Algemene Vergadering opgedragen taken; -----
c. de vaststelling van de hoogte van de contributies -----

4. De Verenigingsraad VARA komt ten minste tweemaal per jaar bijeen: in een voorjaarsvergadering en in een najaarsvergadering. De Verenigingsraad VARA komt



voorts bijeen als het Bestuur of de Raad van Toezicht dit wenst of indien een zodanig aantal leden van de Verenigingsraad VARA als bevoegd is tot het uitbrengen van ten minste een/tiende van het aantal stemmen dat in een voltallige vergadering zal kunnen worden uitgebracht, dit verzoekt. -----

5. De bijeenroeping van een vergadering geschiedt door het Bestuur door middel van brieven of een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan de verenigingsraadsleden. -----

6. Indien aan een verzoek tot bijeenroeping als bedoeld in lid 4 van dit artikel niet binnen vier weken is voldaan, zijn de verzoekers zelf gerechtigd een vergadering bijeen te roepen. -----

COMMISSIE VOOR KANDIDAATSTELLING: SAMENSTELLING EN TAAK -----

Artikel 11. -----

1. De Verenigingsraad VARA stelt een Commissie voor Kandidaatstelling in die de volgende taken heeft: -----

- a. het toetsen aan de statutaire bepalingen van door het Bestuur uit te voeren wervingsacties voor nieuwe kandidaten voor de Verenigingsraad VARA; -----
b. het aanbevelen en het voordragen van benoembare kandidaten voor verkiezing in de Verenigingsraad VARA; en -----
c. het aan het Bestuur voorstellen van leden van de Verenigingsraad VARA tot voordracht als B lid van Omroepvereniging BNN-VARA. -----

2. De Commissie voor Kandidaatstelling bestaat uit een door de Verenigingsraad VARA vast te stellen aantal van ten minste vijf (5) en ten hoogste zeven (7) VARA-leden, die door de Verenigingsraad VARA voor een periode van drie jaar worden gekozen uit een door de Raad van Toezicht met inachtneming van het in dit artikel bepaalde opgestelde voordracht. -----

3. Het lidmaatschap van de Commissie voor Kandidaatstelling eindigt door bedanken of aftreden volgens rooster of beëindiging van het VARA-lidmaatschap als bedoeld in artikel 18 lid 1. -----

4. Ten minste één lid van de Raad van Toezicht kan als adviseur deelnemen aan de vergaderingen van de Commissie voor Kandidaatstelling en heeft in dat geval een adviserende stem. -----

5. De Commissie voor Kandidaatstelling legt verantwoording af aan de Verenigingsraad VARA. -----

VOORDRACHT DOOR COMMISSIE VOOR KANDIDAATSTELLING AAN DE LEDENVERGADERING VOOR DE VERKIEZING VAN AFGEVAARDIGDEN. -----

Artikel 12. A -----

1. Tijdig voorafgaande aan de verkiezing van afgevaardigden voor een vacature in de Verenigingsraad VARA worden VARA-leden die zich kandidaat willen stellen voor het lidmaatschap van de Verenigingsraad VARA, door middel van het verenigingsblad en/of andere communicatiemiddelen opgeroepen om zich te melden bij de Commissie voor Kandidaatstelling. -----

2. De Commissie voor Kandidaatstelling toetst vervolgens aan de hand van een door de Verenigingsraad VARA vastgesteld profiel wie van de aangemelde belangstellenden



daaraan in voldoende mate voldoet om te worden voorgedragen aan de Ledenvergadering VARA ter verkiezing als afgevaardigde als bedoeld in artikel 13 lid 3, en stelt een voordracht op. -----

Bij het opstellen van de voordracht houdt de Commissie voor Kandidaatstelling rekening met de verdeling van de VARA-leden over de verschillende provincies en geldt als uitgangspunt een zodanige samenstelling van de Verenigingsraad VARA dat uit alle provincies ten minste een afgevaardigde deelneemt aan de Verenigingsraad VARA. Tevens dient de Commissie voor Kandidaatstelling bij het opstellen van de voordracht te beoordelen of de aangemelde belangstellenden geschikt zijn om voorgedragen te worden als B lid van Omroepvereniging BNN-VARA. -----

De door de Commissie voor Kandidaatstelling opgestelde voordracht bestaat uit ten minste evenveel kandidaten en bij voorkeur tweemaal zoveel kandidaten als er beschikbare zetels in de Verenigingsraad VARA zijn. -----

De voordracht gaat vergezeld van een persoonsbeschrijving van de betreffende kandidaten. -----

3. Bij de voordracht geeft de Commissie voor Kandidaatstelling een voorkeursvolgorde aan voor de beschikbare zetels en - voor het geval bij tussentijdse vacatures nog personen beschikbaar zijn van de laatste voordracht - voor de in de toekomst beschikbare zetels. -----

VOORSTEL DOOR DE COMMISSIE VOOR KANDIDAATSTELLING AAN HET BESTUUR VOOR VOORDRACHT VAN B LEDEN. -----

Artikel 12B. -----

1. De Commissie voor Kandidaatstelling doet, met inachtneming van het verkiezingsreglement, een voorstel aan het Bestuur voor de voordracht van verenigingsraadsleden als B lid van Omroepvereniging BNN-VARA. -----
2. Het Bestuur draagt de in lid 1 bedoelde verenigingsraadsleden conform het voorstel als B lid voor aan het bestuur van Omroepvereniging BNN-VARA. -----

LEDENVERGADERING -----

Artikel 13. -----

1. De Ledenvergadering VARA wordt gevormd door de leden van de VARA. -----
2. De Ledenvergadering VARA komt slechts in vergadering bijeen indien het Bestuur, de Raad van Toezicht of de Verenigingsraad VARA dit wenst. -----
3. De Ledenvergadering VARA is belast met het kiezen van afgevaardigden voor de Verenigingsraad VARA uit de voordracht van de Commissie voor Kandidaatstelling, zulks met inachtneming van het door de Verenigingsraad VARA op voorstel van het Bestuur vastgestelde verkiezingsreglement en het daarin vastgelegde uitgangspunt van een afvaardiging in de Verenigingsraad VARA van ten minste een persoon uit elk van de provincies. -----
4. Het Bestuur stelt de VARA-leden in de gelegenheid om zowel in als buiten vergadering het stemrecht uit te oefenen. -----
5. Besluiten door de Ledenvergadering VARA kunnen buiten vergadering worden genomen op de wijze zoals door het Bestuur bepaald. Het Bestuur zal steeds aangeven tegen welke datum en door middel van welke communicatiemiddelen de



leden hun stem uiterlijk dienen uit te brengen. -----

6. De bijeenroeping van een vergadering geschiedt door het Bestuur op de wijze zoals het Bestuur bepaalt. Van de bijeenroeping wordt een aankondiging gedaan in het verenigingsblad en/of via andere communicatiemiddelen. In de oproep zal worden aangegeven op welke wijze VARA-leden zich kunnen aanmelden voor deelname aan de vergadering. Slechts VARA-leden die zich tijdig hebben aangemeld, hebben toegang tot de vergadering. -----
7. Bestuurders en de leden van de Raad van Toezicht hebben toegang tot vergaderingen van de Ledenvergadering VARA. Zij hebben in die vergaderingen een raadgevende stem. -----
8. Het Bestuur voorziet in het voorzitterschap van de vergadering van de Ledenvergadering VARA. -----

VASTE COMMISSIES -----

Artikel 14. -----

De Verenigingsraad VARA kan uit zijn midden vaste commissies in stellen. -----

STATUTENWIJZIGING -----

Artikel 15. -----

1. Tot wijziging van deze statuten kan door de Verenigingsraad VARA worden besloten in een vergadering waarin een zodanig aantal verenigingsraadsleden aanwezig is als bevoegd is tot het uitbrengen van ten minste drie/vierde van het aantal stemmen dat in een vergadering uitgebracht zouden kunnen worden indien alle verenigingsraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd zouden zijn. -----
Indien aan dit vereiste niet is voldaan, wordt zo spoedig mogelijk, echter niet binnen tien dagen, maar uiterlijk binnen drie maanden, een nieuwe vergadering gehouden, waarin een besluit kan worden genomen ongeacht het aantal ter vergadering aanwezige verenigingsraadsleden. -----
2. Tot wijziging van de bepalingen van hoofdstuk 1 en/of artikel 23 van deze statuten kan, met inachtneming van het in het vorige lid bepaalde, slechts worden besloten met een meerderheid van ten minste twee/derde van de ter vergadering uitgebrachte stemmen. -----
Tot wijziging van de overige bepalingen van deze statuten kan met inachtneming van het in het vorige lid bepaalde worden besloten met gewone meerderheid van ter vergadering uitgebrachte stemmen. -----

ONTBINDING EN FUSIE -----

Artikel 16. -----

1. Tot ontbinding of fusie van de vereniging kan slechts worden besloten door de Verenigingsraad VARA in een vergadering waar ten minste een zodanig aantal verenigingsraadsleden aanwezig is als bevoegd is tot het uitbrengen van drie/vierde van het aantal stemmen dat in een voltallige vergadering van de Verenigingsraad VARA zou kunnen worden uitgebracht. -----
Indien aan dit vereiste niet is voldaan wordt zo spoedig mogelijk, echter niet binnen tien dagen, maar uiterlijk binnen drie maanden, een nieuwe vergadering van de Verenigingsraad VARA bijeengeroepen, waarin een besluit kan worden genomen



- ongeacht het aantal aanwezige verenigingsraadsleden. -----
2. Tot ontbinding of fusie van de vereniging kan, met inachtneming van het in het vorige lid bepaalde, slechts worden besloten met een meerderheid van ten minste twee/derde van de ter vergadering uitgebrachte stemmen. -----
 3. Bij het besluit tot ontbinding worden de vereffenaars aangewezen. -----
De Verenigingsraad VARA beslist over de bestemming van het liquidatiesaldo dat slechts aangewend kan worden voor een doel dat zoveel mogelijk met het doel en de achtergrond van de VARA in overeenstemming is. -----

HOOFDSTUK 2 -----

NADERE BEPALINGEN INZAKE CONTRIBUTIE EN HET LIDMAATSCHAP -----

Artikel 17. -----

De Verenigingsraad VARA stelt de hoogte van de contributies vast. -----

EINDE -----

Artikel 18. -----

1. Het lidmaatschap eindigt door: -----
 - a. overlijden; -----
 - b. opzegging door een lid; -----
 - c. opzegging namens de vereniging; -----
 - d. ontzetting. -----
2. Opzegging door een lid dient schriftelijk te geschieden tegen het einde van de overeengekomen periode van contributiebetaling met inachtneming van een opzeggingstermijn van vier weken. -----
Een schriftelijke opzegging in strijd met het in dit lid bepaalde, doet het lidmaatschap eindigen tegen het einde van de periode volgend op die waarin is opgezegd. -----
3. Opzegging van het lidmaatschap namens de vereniging kan geschieden door het Bestuur indien redelijkerwijs van de vereniging niet gevraagd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren. Hiervan is in ieder geval sprake bij niet tijdige contributiebetaling. -----
Bij niet tijdige betaling van de contributie heeft de vereniging het recht de toezending van het verenigingsblad te staken. Indien de vereniging van dit recht gebruik maakt geldt zulks als opzegging van het lidmaatschap namens de vereniging door het Bestuur met onmiddellijke ingang. -----
4. Ontzetting van het lidmaatschap kan geschieden wanneer een lid in strijd met de statuten, reglementen of besluiten van de vereniging handelt of de vereniging op onredelijke wijze benadeelt. -----
Ontzetting geschiedt door het Bestuur na vooraf verkregen goedkeuring van de Raad van Toezicht. Het besluit tot ontzetting wordt met redenen omkleed en aldus ten spoedigste aan het betrokken lid ter kennis gesteld. -----
5. Ingeval van ontzetting heeft het betrokken lid gedurende een maand nadat hij van het besluit bericht heeft ontvangen recht van beroep op de Verenigingsraad VARA. Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep is het lid geschorst. -----

TEKEN VAN VERDIENSTE -----

Artikel 19. -----



De Raad van Toezicht kan aan leden die zich op een of andere wijze jegens de VARA bijzonder onderscheiden, op voordracht van het Bestuur een teken van verdienste toekennen. -----

HOOFDSTUK 3 -----

NADERE BEPALINGEN INZAKE HET BESTUUR -----

Artikel 20. -----

1. De Verenigingsraad VARA benoemt de bestuurders uit de hierna te noemen bindende voordracht(en). In geval van een vacature stellen de Raad van Toezicht en het Bestuur een enkelvoudige voordracht op, welke zij vergezeld doen gaan van een persoonsbeschrijving van de betreffende kandidaat. Bij verschil van mening tussen Raad van Toezicht en Bestuur over de voordracht beslist de Raad van Toezicht. In geval van een benoeming van een bestuurder volgend op een ontslag van alle bestuurders komt het in dit lid gemelde voordrachtrecht slechts toe aan de Raad van Toezicht. -----
2. De Raad van Toezicht benoemt in geval van een vacature een selectiecommissie, waarvan in ieder geval twee leden van de Raad van Toezicht, een bestuurder en twee leden van de Verenigingsraad VARA deel uitmaken. In geval van een benoeming van een bestuurder volgend op een ontslag van alle bestuurders dient de selectiecommissie uit twee leden van de Raad van Toezicht en twee leden van de Verenigingsraad VARA te bestaan. De selectiecommissie heeft tot taak aan de Raad van Toezicht en het Bestuur advies uit te brengen over de door deze twee organen op te stellen voordracht. -----
3. De voordracht(en) word(t)(en) aan de leden van de Verenigingsraad VARA ten minste twee weken voor de vergadering waarin de benoeming moet plaatsvinden toegezonden. -----
4. Artikel 28 is op de besluitvorming tot het opstellen van een voordracht niet van toepassing. -----

BESTUURSLIDMAATSCHAP: AANVANG, DUUR EN EINDE -----

Artikel 21. -----

1. Bestuurders worden door de Verenigingsraad VARA benoemd voor de periode van de zittingstermijn van drie (3) jaar als bedoeld in artikel 10 lid 2. De benoemde treedt, tenzij de Verenigingsraad VARA anders beslist, per één januari in functie. -----
2. Het bestuurslidmaatschap eindigt door overlijden, door bedanken, door ontslag op voordracht van de Raad van Toezicht door de Verenigingsraad VARA of door het eindigen van het lidmaatschap van de Verenigingsraad VARA. -----
Een besluit tot ontslag kan slechts worden genomen in een vergadering waarin ten minste drie/vierde van het totaal aantal leden van de Verenigingsraad VARA aanwezig is, bij gewone meerderheid van stemmen. -----
3. Een bestuurder kan door de Raad van Toezicht worden geschorst, overeenkomstig het bepaalde in artikel 25 lid 4 van deze statuten. -----

BESTUURSTAAK -----

Artikel 22. -----

1. Het Bestuur is belast met het besturen van de vereniging, behoudens beperkingen



- volgens de wet en deze statuten. -----
2. Het Bestuur zorgt voor de naleving en handhaving van de statuten. -----
In alle gevallen, waarin de statuten en overige verenigingsreglementen niet of niet duidelijk voorzien beslist het Bestuur, na goedkeuring van de Raad van Toezicht. ----
 3. Het Bestuur stelt een begroting op en doet jaarlijks rekening en verantwoording van het in het afgelopen jaar gevoerde beleid. -----
Het Bestuur brengt daartoe zijn in de voorjaarsvergadering te behandelen financieel verslag, vergezeld van een accountantsverklaring, uiterlijk vier weken voor de voorjaarsvergadering ter kennis van vorenbedoelde organen. -----
 4. Het Bestuur kan, na overleg met de Raad van Toezicht, voorzieningen treffen ter tegemoetkoming in de kosten voor deelnemers aan vergaderingen. -----

BIJZONDERE BESTUURSBESLUITEN -----

Artikel 23 -----

1. Het Bestuur is slechts met voorafgaande goedkeuring van de Verenigingsraad VARA bevoegd tot: -----
 - (i) het uitoefenen van het stemrecht dat voortvloeit uit de lidmaatschapsverhouding van de vereniging in haar hoedanigheid als lid van Omroepvereniging BNN-VARA ten aanzien van de volgende onderwerpen: ----
 - a. een voorstel tot statutenwijziging; -----
 - b. een voorstel tot fusie; -----
 - c. een voorstel tot splitsing; en -----
 - d. een voorstel tot ontbinding. -----
 - (ii) het namens de vereniging opzeggen van het A lidmaatschap van Omroepvereniging BNN-VARA; en -----
 - (iii) het goedkeuren van het beschikken over een ten behoeve van de vereniging ingestelde bijzondere reserve van Omroepvereniging BNN-VARA als bedoeld in artikel 7 van de statuten van Omroepvereniging BNN-VARA. -----
2. Tot het nemen van een besluit als bedoeld in lid 1 kan door de Verenigingsraad VARA slechts worden besloten in een vergadering waarin een zodanig aantal verenigingsraadsleden aanwezig is als bevoegd is tot het uitbrengen van ten minste drie/vierde van het aantal stemmen dat in een vergadering uitgebracht zouden kunnen worden indien alle verenigingsraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd zouden zijn.

HOOFDSTUK 4 -----

NADERE BEPALINGEN INZAKE DE RAAD VAN TOEZICHT -----

BENOEMING -----

Artikel 24. -----

1. Leden van de Raad van Toezicht kunnen slechts zijn natuurlijke personen die (i) lid zijn van VARA en (ii) lid zijn van de raad van toezicht van Omroepvereniging BNN-VARA. Dit lid komt van rechtswege te vervallen indien het Bestuur namens de vereniging het A lidmaatschap van Omroepvereniging BNN-VARA heeft opgezegd als bedoeld in artikel 23 onder (ii). -----
2. De Verenigingsraad VARA benoemt de leden van de Raad van Toezicht uit de hierna te noemen voordrachten. In geval van een vacature stellen de Raad van Toezicht en



- het Bestuur een enkelvoudige voordracht op, welke zij vergezeld doen gaan van een persoonsbeschrijving van de betreffende kandidaat. -----
3. Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht eindigt door bedanken of aftreden volgens rooster, door het niet meer voldoen aan de in lid 1 bedoelde kwaliteitseis, door ontslag door de Verenigingsraad VARA of door beëindiging van het VARA-lidmaatschap als bedoeld in artikel 18 lid 1. De Verenigingsraad VARA kan een lid van de Raad van Toezicht schorsen. Op deze procedure is het bepaalde voor bestuurders in artikel 25 lid 4 van deze statuten van overeenkomstige toepassing. -----
 4. De Raad van Toezicht kan voor zijn werkzaamheden een reglement vaststellen. -----
- TAKEN, BEVOEGDHEDEN EN WERKWIJZE** -----

Artikel 25. -----

1. De Raad van Toezicht is belast met het toezicht op en de controle van het Bestuur, het adviseren van de Verenigingsraad VARA en met die specifieke taken welke hem bij deze statuten zijn opgedragen. -----
2. Het Bestuur is verplicht aan de Raad van Toezicht alle door hem gewenste inlichtingen te verschaffen, hem desgewenst de kas en de waarden te tonen, en inzage van de boeken en bescheiden van de vereniging te geven. -----
3. De Raad van Toezicht onderzoekt de rekening en verantwoording die het Bestuur doet aan de Verenigingsraad VARA over het in het afgelopen boekjaar gevoerde bestuur en brengt, bij de behandeling daarvan, aan de Verenigingsraad VARA verslag uit. De Raad van Toezicht is bevoegd zich op kosten van de vereniging door een deskundige te doen bijstaan. -----
4. De Raad van Toezicht is bevoegd bestuurders te schorsen, nadat de betrokkene in de gelegenheid is gesteld tot een mondelinge verantwoording in de vergadering van de Raad. Een schorsing moet gemotiveerd zijn. -----
Van een schorsing wordt terstond kennis gegeven aan de Verenigingsraad VARA, welke in geval van schorsing op een termijn van uiterlijk één maand na het ingaan van de schorsing beslist of tot ontslag van de betrokken bestuurder wordt overgegaan. ----
De betrokken bestuurder wordt in de gelegenheid gesteld zich in de betreffende vergadering van de Verenigingsraad VARA schriftelijk of mondeling te verantwoorden. Bij gebreke van een beslissing tot ontslag door de Verenigingsraad VARA overeenkomstig de voorgaande bepalingen, wordt de schorsing beschouwd te zijn opgeheven met ingang van de dag na de vergadering waarin die vergadering een besluit had behoren te nemen als hiervoor bedoeld. -----
5. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de voorzitter dit nodig acht. -----

HOOFDSTUK 5 -----

NADERE BEPALINGEN INZAKE DE VERENIGINGSRAAD -----

Artikel 26. -----

1. De verenigingsraadsleden mogen geen mandaat aanvaarden, zij brengen één stem uit voor zich. Een Verenigingsraadslid kan één stem uitbrengen. -----
2. De voorjaarsvergadering wordt jaarlijks gehouden uiterlijk op dertig april. -----
Deze vergadering behandelt in het bijzonder: -----
 - a. het financieel verslag van het Bestuur over het afgelopen boekjaar en het



- verslag van de Raad van Toezicht over zijn bevindingen inzake het in het afgelopen boekjaar gevoerde bestuur, als bedoeld in artikel 25 lid 3; -----
- b. de benoeming van een accountant; -----
3. De najaarsvergadering wordt jaarlijks gehouden uiterlijk op dertig november. -----
Deze vergadering behandelt in het bijzonder: -----
- a. de goedkeuring van de begroting dan wel een voorlopige raming voor het komende boekjaar. -----
Indien de Verenigingsraad VARA een begroting afkeurt kan de Verenigingsraad VARA tegelijkertijd globale aanwijzingen geven op welke wijze de begroting naar zijn oordeel moet worden herzien; -----
- b. de goedkeuring van de eventueel gewijzigde begroting voor het lopende boekjaar. -----
4. Leden van de Raad van Toezicht wonen de vergadering van de Verenigingsraad VARA bij en hebben daarin een adviserende stem. Het Bestuur leidt de vergadering. -
5. Tot de vergadering hebben toegang, behalve de verenigingsraadsleden en de leden die daartoe krachtens deze statuten uit hoofde van hun functie toegang hebben, uitsluitend zij die daartoe door het Bestuur met instemming van de voorzitter van de Raad van Toezicht zijn uitgenodigd. -----
6. Het lidmaatschap van de Verenigingsraad VARA eindigt door bedanken of aftreden volgens rooster of door beëindiging van het VARA-lidmaatschap als bedoeld in artikel 18 lid 1. -----
7. Een Verenigingsraadslid kan zich bij schriftelijke volmacht door een ander Verenigingsraadslid laten vertegenwoordigen. -----
8. Verenigingsraadsleden die tevens lid zijn van het Bestuur onthouden zich van stemming indien het voorstel van de Verenigingsraad zijn/haar positie als lid van het Bestuur betreft. -----
9. De Verenigingsraad VARA kan voor de vergaderorde een reglement vaststellen. -----

HOOFDSTUK 6 -----

NADERE BEPALINGEN INZAKE BELEIDSVASTSTELLING EN UITVOERING -----

Artikel 27. -----

1. Het door de vereniging ter verwezenlijking van haar doelstellingen te volgen algemeen beleid wordt vastgesteld door de Verenigingsraad VARA. -----
2. Bestuur, Raad van Toezicht en Verenigingsraad VARA zullen elkaar zodanige en tijdige informatie verstrekken, dat elk van deze organen de hem blijkens het voorgaande toevallende taak naar behoren kan verrichten. -----

HOOFDSTUK 7 -----

ALGEMENE BEPALINGEN INZAKE BESLUITVORMING -----

Artikel 28. -----

1. Voorzover bij deze statuten niet uitdrukkelijk anders bepaald, is elk aan een vergadering deelnemend lid gerechtigd aan stemmingen deel te nemen en daarbij telkens één stem uit te brengen. -----
2. Het in vergadering stemmen over personen geschiedt schriftelijk, over zaken mondeling. -----



- Blanco uitgebrachte stemmen, ondertekende stembriefjes, stembriefjes bevattende meer namen dan het aantal te vervullen vacatures of andere namen dan die der gestelde kandidaten, worden als ongeldig beschouwd. -----
Zij tellen evenwel mee ter berekening van enig bij deze statuten vereist quorum. -----
3. Besluiten, verkiezingen en benoemingen geschieden, voorzover bij deze statuten niet anders is bepaald, bij gewone meerderheid der geldig uitgebrachte stemmen. -----
Indien de stemmen staken over personen beslist het lot, tenzij in deze statuten of een daarop gebaseerd verkiezingsreglement anders is bepaald. -----
Indien de stemmen staken over zaken wordt het voorstel aan het slot van de vergadering opnieuw in stemming gebracht; indien de stemmen dan opnieuw staken wordt het voorstel geacht te zijn verworpen, tenzij in deze statuten of in een verkiezingsreglement anders is bepaald. -----
4. In het geval van verkiezingen geldt het navolgende: -----
- a. Bij het gelijktijdig vervullen van meer dan één vacature zijn bij eerste stemming degenen gekozen, die de volstreekte meerderheid der geldig uitgebrachte stemmen op zich hebben verenigd. -----
- b. Blijkt bij de uitslag dat meer dan het benodigde aantal personen de volstreekte meerderheid heeft behaald, dan zijn gekozen diegenen die het grootste aantal stemmen op zich hebben verenigd. -----
- c. Is bij eerste stemming niet in alle vacatures voorzien, dan vinden één of meer herstemmingen plaats tussen de niet gekozen kandidaten die bij de eerste stemming het hoogste aantal stemmen op zich hebben verenigd, met dien verstande dat niet meer kandidaten in herstemming mogen worden gebracht dan tweemaal het aantal der nog niet vervulde vacatures. -----
Indien echter het aantal niet gekozen kandidaten, die bij eerste stemming het hoogste aantal stemmen op zich hebben verenigd, groter is dan tweemaal het aantal vacatures waarin moet worden voorzien, dan vindt er een tussenstemming plaats om een lijst vast te stellen houdende een aantal kandidaten gelijk aan tweemaal het aantal vacatures waarin moet worden voorzien. -----
5. Voorzover uit het bij deze statuten bepaalde niet anders volgt wordt in tussentijdse vacatures van organen van de vereniging, behoudens de Ledenvergadering VARA, zo spoedig mogelijk voorzien. -----
Degene die in een opengevallen plaats wordt gekozen danwel benoemd, neemt in het rooster - door het betreffende orgaan opgesteld ter zake het aftreden van haar leden - de plaats van zijn voorganger in. Dit geldt niet voor leden van de Raad van Toezicht. -
6. Voor stemming in de Verenigingsraad VARA is de aanwezigheid van ten minste de helft der stemgerechtigde leden vereist, tenzij in deze statuten anders is bepaald. -----
Bij gebreke van dien wordt zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen drie maanden, een nieuwe vergadering belegd, waarin beslist kan worden met meerderheid van stemmen der aanwezige leden, tenzij in deze statuten anders is bepaald. -----

VRAAGRECHT -----

Artikel 29. -----



1. Verenigingsraadsleden hebben het recht zich met schriftelijke vragen tot het Bestuur te wenden teneinde zich een oordeel te kunnen vormen over de uitvoering van het beleid. -----
2. De aldus gestelde vragen worden door het Bestuur in behandeling genomen op de eerstvolgende bestuursvergadering. Indien behandeling niet op één bestuursvergadering kan plaatsvinden heeft het Bestuur het recht de behandeling te doen plaatsvinden op twee elkaar opvolgende vergaderingen. De vragensteller wordt daarvan op de hoogte gebracht. -----
3. De vragensteller ontvangt binnen twee weken na afsluiting van de behandeling antwoord. -----

HOOFDSTUK 8 -----

CONFLICTREGELING -----

Artikel 30. -----

1. Onder een conflictsituatie tussen Bestuur en Verenigingsraad wordt verstaan een situatie die ontstaat in die gevallen waarin de Verenigingsraad een statutaire bevoegdheid tot goedkeuring heeft als bedoeld in artikel 23 en de Verenigingsraad een uitspraak heeft gedaan waartegen het Bestuur zich heeft verzet door die uitspraak voor de stemming als onaanvaardbaar te typeren. -----
2. De uitspraak van de Verenigingsraad, die leidt tot een conflictsituatie met het Bestuur, heeft geen onmiddellijke gevolgen. In geval van zo'n conflictsituatie hebben de voorzitter van het Bestuur en de voorzitter van de Raad van Toezicht de opdracht om binnen een redelijke termijn een rapport op te stellen waarin het conflict wordt omschreven en waarbij alle voor de beoordeling van het conflict noodzakelijke informatie wordt opgesomd. Er dient een aanbeveling te worden gedaan voor een oplossing van het geschil. -----
3. Het in lid 2 bedoelde rapport wordt behandeld in een daartoe speciaal bijeen te roepen vergadering van de Verenigingsraad. In deze vergadering wordt het rapport besproken en zal het in lid 1 bedoelde besluit opnieuw in stemming worden gebracht. -----
4. In die gevallen, waarin volgens deze statuten voor bestuurshandelingen de goedkeuring van de Raad van Toezicht is vereist en deze aan het Bestuur onthouden wordt, kan het Bestuur de kwestie ter bemiddeling aan de Verenigingsraad voorleggen. Indien deze bemiddeling niet tot overeenstemming leidt tussen het Bestuur en de Raad van Toezicht, heeft de Verenigingsraad de bevoegdheid in plaats van de Raad van Toezicht de goedkeuring voor de betreffende bestuurshandeling te geven. -----

VOORSTELLEN EN AMEDEMEMENTEN -----

Artikel 31. -----

1. Voorstellen van het Bestuur dienen ten minste vier weken voor de vergadering waarin zij zullen worden behandeld aan de leden te worden toegezonden. -----
2. Aan de Verenigingsraad kunnen voorstellen worden gedaan door het Bestuur en de Raad van Toezicht, alsmede door drie leden van de Verenigingsraad tezamen. -----
3. In de Verenigingsraad kan een amendement afkomstig van individuele leden van de Verenigingsraad slechts in behandeling worden genomen indien het is ondertekend



door ten minste drie leden. De amendementsprocedure zal in het reglement van de Verenigingsraad worden vastgesteld. -----

HUISHOUDELIJK REGLEMENT -----

Artikel 32. -----

De Verenigingsraad VARA kan een huishoudelijk reglement vaststellen. -----

OVERGANGSBEPALINGEN -----

Artikel 33. -----

1. In afwijking van het in de derde volzin van artikel 10 lid 2 bepaalde, geldt dat: -----
 - (i) Verenigingsraadsleden die op het moment van het passeren van deze akte in hun eerste termijn zitten, ten hoogste twee (2) maal herbenoembaar zijn; -----
 - (ii) Verenigingsraadsleden die op het moment van het passeren van deze akte in hun tweede termijn zitten, ten hoogste één (1) maal herbenoembaar zijn; -----
 - (iii) Verenigingsraadsleden die op het moment van het passeren van deze akte in hun derde termijn zitten niet meer herbenoembaar zijn. -----
2. Deze bepaling komt na verloop van tweede herbenoeming als bedoeld in lid 1 onder (i) van rechtswege te vervallen. -----

Artikel 34. -----

In afwijking van het in de tweede volzin van artikel 10 lid 1 bepaalde, geldt dat tot en met het in functie treden van een nieuwe Verenigingsraad als bedoeld in de tweede volzin van artikel 10 lid 2, de Verenigingsraad uit maximaal drieëndertig (33) afgevaardigden bestaat. Na verloop van deze termijn komt deze bepaling van rechtswege te vervallen. -----

VOLMACHT -----

Het origineel of een kopie van de in de aanhef van deze akte vermelde volmacht zal aan deze akte worden gehecht (Bijlage). -----

SLOT -----

De bij deze akte betrokken comparant is mij, notaris, bekend en de identiteit van de comparant is door mij, notaris, aan de hand van het hiervoor gemelde en daartoe bestemde document vastgesteld. -----

WAARVAN AKTE -----

wordt verleden te Amsterdam op de datum als in het hoofd van deze akte is vermeld. -----
 Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte en het geven van een toelichting daarop aan de comparant, heeft deze verklaard van de inhoud van deze akte te hebben kennisgenomen en met beperkte voorlezing in te stemmen. -----
 Na beperkte voorlezing overeenkomstig de wet is deze akte door de comparant en door mij, notaris, ondertekend. -----
 (volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

1 januari 2014



NINBUVARA





LAAT NIET LOS!



Dat wil je niet missen

