

Jaarverslag 2012



07

08

09

10

11

12

13

14

15



Kerngegevens (in duizenden euro's)	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Bedrijfsopbrengsten	28.026	31.903	27.884	31.979	39.303	32.152	23.279	20.751	27.519	32.196
Resultaat voor belastingen	730	316	773	1.060	777	535	545	126	1.366	2.727
Resultaat na belastingen	493	182	484	778	560	411	761	87	910	1.801
Eigen vermogen	10.535	10.433	10.493	10.397	9.898	9.545	8.424	7.663	7.940	7.751
Aansprakelijk vermogen	10.535	10.433	10.493	10.450	10.032	9.713	8.832	8.029	8.512	8.442
Investerings in vaste activa	671	567	648	346	440	4.240	5.958	6.671	917	684
Afschrijvingen vaste activa	1.384	1.326	1.241	1.295	1.313	1.068	926	680	856	936
Cash flow na afschrijvingen	2.547	2.095	2.467	1.998	1.798	1.428	1.622	767	1.766	2.737
Voorraden	9.550	10.939	7.566	5.302	8.287	8.437	4.563	4.152	5.466	4.963
Gemiddeld aantal medewerkers	88	83	84	82	78	75	72	79	88	85

Ratio's	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Resultaat na belastingen in % van de bedrijfsopbrengsten	1,8%	0,6%	1,7%	2,4%	1,4%	1,3%	3,3%	0,4%	3%	6%
Resultaat na belastingen in % van het eigen vermogen	5%	2%	5%	7%	6%	4%	9%	1%	11%	23%

Solvabiliteit	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Eigen vermogen in % van het totale vermogen	32%	30%	32%	32%	29%	31%	32%	42%	64%	65%
Aansprakelijk vermogen* in % van het totale vermogen	32%	30%	32%	32%	29%	31%	34%	44%	69%	71%

* Eigen vermogen inclusief egalisatierekening

Inhoud

Verlag van de Raad van Commissarissen	2
Verlag van de Directie	4
Ontwikkelingen	4
Missie en strategie	4
Structuur van de onderneming	5
Corporate Governance	6
Verlag van de activiteiten	7
Resultaten van de activiteiten	9
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)	10
Communicatie	15
Risicobeheer	16
Vooruitblik	17
Woord van dank	17
Jaarrekening	18
Balans per 31 december 2012	18
Winst- en verliesrekening over 2012	20
Kasstroomoverzicht over 2012	21
Toelichting op de jaarrekening 2012	22
Overige gegevens	32
Statutaire bepalingen inzake winstbestemming	32
Bestemming resultaat boekjaar	32
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33
Onafhankelijk assurance-rapport	34
Herdenkingsmunten en Muntsets 2012	37
Productie- en oplagecijfers	40
GRI-G3 Tabel	45
Raad van Commissarissen	47
Directie & Management, Ondernemingsraad	48
Colofon	48



2012

Verlag van de Raad van Commissarissen

Algemeen

De Raad van Commissarissen biedt u hierbij het door de directie opgestelde jaarverslag en de daarbij behorende jaarrekening 2012 aan. In de vergadering van de Raad van Commissarissen d.d. 4 april 2013 is het jaarverslag en de jaarrekening in aanwezigheid van de accountant behandeld. De controle van de jaarrekening is uitgevoerd door KPMG Accountants en heeft geleid tot een goedkeurende controleverklaring die is toegevoegd aan dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen. Tevens stelt de Raad voor om, in overeenstemming met het vastgelegde dividendbeleid, 50% van de winst te bepalen als dividend zijnde €246.500 en décharge te verlenen aan de Directie voor het in 2012 gevoerde bestuur. Daarnaast stellen wij voor décharge te verlenen aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht gedurende 2012. Bovengenoemde voorstellen zullen afzonderlijk voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden geagendeerd.

De Raad van Commissarissen kwam in het verslagjaar negen maal voltallig in vergadering bijeen. Daarnaast nam een Commissaris eenmaal deel aan de overlegvergadering van de Ondernemingsraad met de bestuurder. In de vergaderingen van de Raad van Commissarissen werd ondermeer gesproken over de algemene gang van zaken, de ontwikkeling van het ondernemingsresultaat, de strategie en meerjarenprognose van de onderneming, de continuïteit van de langjarige huurovereenkomst met het Geldmuseum, de beloningsstructuur, het risicoregister, maatschappelijk verantwoord ondernemen, diverse investeringen, de jaarrekening 2011 en het budget 2013. Tevens zijn het functioneren van de Directie, de accountant en het functioneren van de Raad zelf en de samenstelling daarvan behandeld.

De laatste maanden van het boekjaar stonden in het teken van een door de aandeelhouder geëntameerde principiële discussie over de strategie van en voor de

Koninklijke Nederlandse Munt. Dit vond zijn oorzaak in de onzekere positie van het Geldmuseum, via de verhuur van een deel van het pand een belangrijke partner. Deze discussie is uitgemond in een uitgebreide scenario-analyse van de Koninklijke Nederlandse Munt. De Raad van Commissarissen is van mening dat de aandeelhouder uit deze analyse de conclusie zal trekken, conform de mening van de Raad van Commissarissen en het management, die de Koninklijke Nederlandse Munt een nieuwe succesvolle toekomst biedt terwijl de aandeelhouder een aanzienlijke kostenbesparing realiseert. De Raad van Commissarissen complimenteert Directie en personeel daarmee die niet alleen onder hoge druk hieraan werken maar ook de 'business as usual' uitvoerden.

Remuneratie Directie

Gedurende het boekjaar is de contractuele variabele beloning uitgekeerd aan de Directie. Voor het overige is de vaste beloning krachtens de CAO-Metalektro gedurende het boekjaar per 1 januari 2012 verhoogd met 1% en per 1 juli 2012 met 1,1%. Er hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan in het in 2006 door de AVA vastgestelde bezoldigingsbeleid van de Directie.

Corporate Governance

De Koninklijke Nederlandse Munt volgt, daar waar toepasselijk de Nederlandse Corporate Governance Code. De Raad van Commissarissen die gezien haar omvang geen commissies kent, draagt de verantwoordelijkheid van de in de Code genoemde commissies. De Raad ziet actief toe op het volgen van de beginselen van de Code. Er zijn geen meldingen gedaan bij de vertrouwenspersoon van de onderneming betreffende vermoedens van misstanden.





Monumentale Muntgebouw Koninklijke Nederlandse Munt te Utrecht.

Samenstelling Raad van Commissarissen

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in het verslagjaar niet gewijzigd.

Utrecht, 4 april 2013

De Raad van Commissarissen:
Prof. Drs. A. Verberk RA, voorzitter
Ir. W.A.A. Peek-Vissers
Ir. M.H. Hendrikse



Verlag van de Directie

Ontwikkelingen

De internationale markt voor tenders en andere opdrachten voor de productie van munten voor buitenlandse centrale banken blijft moeilijk. De Koninklijke Nederlandse Munt weet zich als officieel munthuis in deze markt echter steeds beter te positioneren door onder andere een actief beleid te voeren ten aanzien van de inkoop van grondstoffen en de wijze van productie van verschillende materialen. Het productievolume is toegenomen ten opzichte van het vorige jaar en de orderportefeuille is begin 2013 goed gevuld. De blijvend hoge grondstofprijzen versterken de trend van het gebruik van plated materialen (stalen kern met een laag van ander metaal) en roestvrijstaal als basismateriaal voor munten.

De productie van circulatiemunten ten behoeve van de Nederlandse Staat bleef evenals de voorgaande jaren beperkt tot de 5 eurocent. De euromunten die nog op voorraad liggen alsmede de instroom van circulatiemunten vanuit het buitenland waren in 2012 dusdanig van omvang dat productie van nieuwe Nederlandse euromunten zeer beperkt nodig was.

De afzet van verzamelaarsproducten is in 2012 afgenomen. Er vindt een verschuiving plaats van de verkoop van penningen (non legal tender) naar uitgiftes van officiële munten (legal tender).

In 2012 werden in opdracht van het ministerie van Financiën drie officiële herdenkingsmunten alsmede een bijzondere 2 euromunt uitgegeven. De herdenkingsmunten waren het Tulpen Vijfje (vanwege 400 jaar diplomatieke betrekkingen tussen Nederland en Turkije), het Beeldhouwkunst Vijfje (in het kader van het thema Nederland en de Kunsten) en het Grachten-gordel Vijfje (Nederlands Werelderfgoed). De bijzondere 2 euromunt is uitgegeven vanwege het 10-jarig bestaan van de euro.

In het laatste kwartaal van het verslagjaar is gebleken dat de Koninklijke Nederlandse Munt niet zal ontkomen aan de effecten van bezuinigingen bij de overheid.

Ongeveer 10% van de omzet van de Koninklijke Nederlandse Munt heeft betrekking op opdrachten van de Nederlandse Staat. Uit overleg met het ministerie van Financiën, als aandeelhouder en als opdrachtgever van

de Koninklijke Nederlandse Munt, is gebleken dat het ministerie het voornemen heeft om te bezuinigen op de kosten van de muntproductie. Het huidige muntcontract tussen het ministerie en de Koninklijke Nederlandse Munt loopt tot eind 2013. Vanwege het verwachte effect van deze bezuiniging op de exploitatie van De Koninklijke Nederlandse Munt is begin 2013 door de directie besloten tot een herstructurering van de organisatie die zal leiden tot een vermindering van de personele bezetting met circa negen arbeidsplaatsen en een structurele kostenreductie van in totaal circa €1 miljoen. De kosten van deze reorganisatie zullen ten laste van het resultaat over 2013 worden gebracht.

Het resultaat van de onderneming is toegenomen ten opzichte van het vorige jaar. Dit is vooral gerealiseerd door kostenbeheersing. Het resultaat na belastingen over het verslagjaar is uitgekomen op €493.000 (2011: €182.000).

Missie en strategie

Missie

De missie van de Koninklijke Nederlandse Munt is het slaan van munten en daaraan gerelateerde producten van hoge kwaliteit, de ontwikkeling en exploitatie van de hiervoor noodzakelijke kennis en de verkoop van deze producten, dit alles ten behoeve van de Nederlandse Staat, andere buitenlandse overheden, consumenten en commerciële partijen.

Strategie

De hoofdpunten van de strategie van de Koninklijke Nederlandse Munt zijn de volgende:

Rendement en groei

De onderneming streeft naar groei in volume en bijdrage in de winst van de product-marktcombinaties Circulatiegeld, Verzamelaarsmarkt en Custom Made door verbreding van het assortiment, officiële uitgiftes en versterking van de positie op de inkoopmarkt van rondellen. Ten aanzien van de productie van circulatiemunten wordt een jaarlijkse basisbezetting van ten minste 400 miljoen stuks nagestreefd.





Op 13 februari 2012 werd de eerste slag verricht van de 2 euro 10 jaar euro. V.l.n.r. Minister De Jager, Muntmeester Maarten Brouwer en de Burgemeester van Maastricht Onno Hoes.

Publieke taken

De Koninklijke Nederlandse Munt draagt zorg voor de productie en levering van de Nederlandse euromunten alsmede voor de productie en uitgifte van (officiële) herdenkingsmunten en dukaten. Tevens zal de Koninklijke Nederlandse Munt haar taken op het gebied van het Nationaal Analyse Centrum voor Munten alsmede haar bijdragen aan de diverse internationale en Europese overleggen blijven vervullen conform de daarover gemaakte afspraken met het ministerie van Financiën.

Behoren tot de top-5

De Koninklijke Nederlandse Munt streeft er naar om te behoren tot de top-5 van internationale munthuizen, afgemeten aan kwalitatief niveau. In dit kader investeert de onderneming in kennis en kunde van de medewerkers, innovatie van producten en technieken, in continue verbetering van de bedrijfsprocessen en stuurinformatie, zorgt voor adequaat risicobeheer, pleegt marktonderzoek, maakt gebruik van benchmarking en volgt de trends bij de handel en consumenten. De inbedding van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen in de strategie van de onderneming wordt nader toegelicht in het hoofdstuk MVO op pagina 10.

Ontwikkelingen

In het boekjaar is een evaluatie gestart van de huidige strategie. Met name het benutten van de innovatieve kwaliteit van de organisatie en het ontwikkelen van aanvullende ondernemingskansen, staan daarbij centraal. Deze evaluatie wordt gedaan door kleine teams, samengesteld uit alle delen van de organisatie. Na afronding van dit traject in de loop van 2013 zal bovenstaande strategie indien nodig worden aangepast.

Structuur van de onderneming

De Koninklijke Nederlandse Munt NV

De Koninklijke Nederlandse Munt NV is een naamloze vennootschap. De vennootschap is opgericht bij de verzelfstandiging van de onderneming in 1994. Deze oprichting is geregeld in de wet tot oprichting van de naamloze vennootschap De Nederlandse Munt N.V. d.d. 27 april 1994. De vennootschap is ingericht volgens het verlicht structuurregime.

Aandeelhouder

De aandelen van de Koninklijke Nederlandse Munt NV worden voor 100% gehouden door de Nederlandse Staat. Aan de rol van de aandeelhouder wordt uitvoering gegeven door het ministerie van Financiën.



Profiel van de onderneming

De Koninklijke Nederlandse Munt is een productiebedrijf dat munten en penningen produceert en verkoopt. De Koninklijke Nederlandse Munt heeft een contract gesloten met het ministerie van Financiën – het zogenaamde Muntcontract – hetgeen in grote lijnen inhoudt dat de Koninklijke Nederlandse Munt te allen tijde capaciteit beschikbaar stelt om invulling te geven aan de behoefte aan Nederlandse euromunten.

Voorts is bij de Koninklijke Nederlandse Munt het NACM (Nationaal Analyse Centrum voor Munten) gevestigd. De taken van het NACM zijn o.a. het controleren op valsheid van uit de markt aangeboden munten, het auditeren van de Nederlandse geldverwerkers en het op Europees niveau beschikbaar maken in een database van gegevens over in Nederland aangetroffen valse euromunten.

Internationaal speelt de Koninklijke Nederlandse Munt een actieve rol in de belangrijke muntgerelateerde overlegorganen. Vertegenwoordigers van de Koninklijke Nederlandse Munt nemen actief deel aan diverse Europese en wereldwijde overlegorganen zoals de Counterfeit Coin Expert Group, Technical Sub Group, Quality Assurance Control Sub-Group, Collector Coin Sub Group en de European Coin Sub Committee. De Directeur van de Koninklijke Nederlandse Munt is Secretary General van de wereldwijd vertegenwoordigde Mint Directors Conference en voorzitter van de Europese Mint Directors Working Group.

De product-markt combinaties van de Koninklijke Nederlandse Munt zijn:

- Productie van euromunten voor het ministerie van Financiën;
- Productie van circulatiemunten en verkoop daarvan aan buitenlandse Centrale Banken;
- Productie van verzamelaarsmunten en -penningen en verkoop daarvan aan particuliere verzamelaars en muntenhandelaren in binnen- en buitenland;
- Handel in oude munten (Numismatiek);
- Productie van 'Custom Made' penningen, edelmetalen postzegels en andere muntgerelateerde producten en verkoop daarvan aan business-to-business klanten in binnen- en buitenland;
- Productie en verkoop van onderscheidingen, waaronder de Koninklijke Onderscheidingen, en medailles.

De kernprocessen van de Koninklijke Nederlandse Munt betreffen Operations (productievoorbereiding, inkoop, productie, logistiek en kwaliteit, arbo en milieu)

en Marketing en Sales (inclusief klantenservice). Deze kernprocessen worden ondersteund door Financiën, ICT, R&D, Personeel en Organisatie, Juridische Zaken, Corporate Communicatie en Facilitaire Services. De belangrijkste productiefactoren zijn het machinepark (onder andere de muntpersen), het kapitaal van de onderneming (eigen vermogen en kredietfaciliteiten) alsmede de kennis en kunde van de medewerkers van de organisatie.

Organisatie van de onderneming

De activiteiten van de onderneming zijn ondergebracht in één vennootschap, de Koninklijke Nederlandse Munt NV. De 100%-deelnemingen van de Koninklijke Nederlandse Munt NV (lege vennootschappen) zijn in 2012 opgeheven. De afdelingen van de onderneming zijn ingericht analoog aan de kernprocessen van de organisatie en de daarvoor benodigde ondersteunende diensten. Het hoofdkantoor van de Koninklijke Nederlandse Munt is gevestigd in Utrecht. De onderneming heeft tevens een vestiging in Lelystad. Voor de logistiek ten aanzien van de verkoop van munten en penningen aan consumenten wordt gebruik gemaakt van een logistiek dienstverleningsbedrijf. De productie-activiteiten worden geheel in Nederland uitgevoerd. Ten aanzien van de in- en verkoop is de onderneming internationaal gericht.

Corporate Governance

Directie

De Koninklijke Nederlandse Munt NV heeft een eenhoofdige (statutaire) Directie. Aan de besturing van de onderneming wordt uitvoering gegeven door het Management Team. Het Management Team bestaat naast de statutair Directeur van de onderneming uit de Manager Marketing en Sales, de Manager Operations en de Manager Finance. De werking van het Management team is vastgelegd in het 'Reglement werkwijze Management Team'.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen bestaat uit drie leden en heeft als taak toezicht te houden op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Raad staat de Directie met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de Commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.



Vergaderingen van de Raad van Commissarissen worden regulier vijf à zes keer per jaar gehouden, in aanwezigheid van de Directie. Minimaal eenmaal per jaar komt de Raad van Commissarissen zonder de Directie bijeen.

Code Corporate Governance

Per 1 januari 2005 is bij Algemene Maatregel van Bestuur 1 de Code Corporate Governance (hierna de Code) aangewezen als gedragscode als bedoeld in artikel 391 lid 4 van boek 2 BW. Hoewel de Koninklijke Nederlandse Munt geen beursgenoteerde vennootschap is, achten Directie en Raad van Commissarissen het van belang de Code na te leven voor zover toepasselijk. De wettelijke basis voor genoemde aanwijzing ligt in de structuurwet van 9 juli 2004, die per 1 oktober 2004 in werking is getreden. De hierin opgenomen verplichting heeft betrekking op de jaarverslagen over de boekjaren die zijn begonnen op of na 1 januari 2004. De Code behelst een aantal beginselen van deugdelijk ondernemingsbestuur, uitgewerkt in principes en best practice bepalingen. Kernbegrip hierin is vertrouwen, gewekt door goed ondernemerschap, waaronder begrepen integer en transparant handelen door het bestuur, alsmede goed toezicht hierop houden, waaronder begrepen het afleggen van verantwoording over het uitgeoefende toezicht. De Koninklijke Nederlandse Munt volgt de beginselen van deugdelijk ondernemingsbestuur zoals neergelegd in de Code.

Voor wat betreft de interne risicobeheersings- en controlesystemen wordt verwezen naar de paragrafen Financiën, ICT en Risicobeheer. In het boekjaar hebben geen transacties plaatsgevonden waarbij tegenstrijdige belangen van de Raad van Commissarissen en/of de Directie spelen.

Verslag van de activiteiten

Marketing & Sales

De positie van de Koninklijke Nederlandse Munt op de markt voor internationale circulatiegeldtenders is in 2012 verder versterkt, resulterend in een productievolume van circa 275 miljoen munten (37% stijging t.o.v. 2011). De Koninklijke Nederlandse Munt was in staat om de contracten met een aantal landen, waaronder Luxemburg en Malta, te verlengen.

De participatie in de Dutch Currency Association – een samenwerkingsverband van de Koninklijke Nederlandse Munt, Koninklijke Joh. Enschede, Koninklijke Kusters en Transtrack International – bedrijven actief in de ‘cash cycle’, resulteerde in uitbreiding van het agentennetwerk in het Verre Oosten. De onderneming werd opgenomen op de tenderlijst van diverse centrale banken aldaar, en een eerste order voor de productie van herdenkingsmunten werd verkregen van de Centrale Bank van Bangladesh.

In 2012 werd een bijzondere 2 euro munt uitgegeven, ter gelegenheid van 10 jaar euro. Deze bijzondere twee euro-munten blijken interessant voor de verzamelaar, en stimuleren de verkoop van de reguliere uitgaven van de Koninklijke Nederlandse Munt zodra deze daarin worden opgenomen. Er lijkt zich een nieuwe internationale verzamelmuntmarkt voor 2 euro munt uitgaven te ontwikkelen.

Daarnaast verschenen er drie herdenkingsmunten, waarvan de munt met als thema ‘400 jaar handelsbetrekkingen Nederland–Turkije’ met grote interesse werd ontvangen door de verzamelaar. Van deze munt werden – voor het eerst – gekleurde exemplaren in een bijzondere set aangeboden. Voorts werd een begin gemaakt een bijzondere service naar bestaande relaties door op verzoek telefonisch interessante producten persoonlijk onder de aandacht te brengen.

De verkoop van postzegels in edelmetaal bleef stabiel; de verwachte groei bleef uit waardoor de onderneming heeft gekozen voor een aanpassing van de verkoopstrategie.

Operations

In het verslagjaar zijn circa 275 miljoen circulatiemunten en -penningen geproduceerd. Dit is een verhoging van 37% ten opzichte van 2011 (200 miljoen stuks). In 2012 zijn circa 635.000 munten en penningen in bijzondere kwaliteiten geproduceerd. Dit is een beperkte toename ten opzichte van 2011 (circa 615.000 stuks). Ondanks de verbetering van de bezetting van het





Eerste slag van het Tulpen Vijfje op de Keukenhof door Melek Usta, directeur van Colourful People op 26 maart 2012.
V.l.n.r. Muntmeester Maarten Brouwer, Melek Usta, Minister De Jager en ontwerpster Deniz Seyda Tunca.

productieapparaat, is er nog ruimte voor verdere groei van de orderportefeuille.

Het productievolume van de afdeling Onderscheidingen is nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

In de zakelijke markt voor penningen en onderscheidingen werd een margeverbetering gerealiseerd door een combinatie van het toepassen van efficiëntere productiemethodes en betere prijsafspraken met toeleveranciers en klanten.

In 2012 is een aantal investeringen gedaan gericht op het mechaniseren en reduceren van manuele handelingen en het toevoegen van extra functionaliteit. Dit betreft onder andere een machine om proefmunten te verpakken in capsules.

De jaarlijkse audits uitgevoerd door de Europese Centrale Bank ten aanzien van de europroductie en door DNV wat betreft de ISO 9002 certificering, zijn beide met een positief resultaat afgerond.

De in 2011 uitgebrachte munt ter gelegenheid van 100 jaar muntgebouw heeft zowel een prijs gewonnen voor 'Most innovative coin' als de prestigieuze 'Coin of the year' award. Hierbij is de munt, die voorzien was van een QR code, gekozen uit ongeveer 90 inzendingen vanuit de hele wereld.

Personeel en organisatie

Samenstelling personeelsbestand en personeelsverloop

De samenstelling van het personeelsbestand omgerekend naar voltijds arbeidsplaatsen bedroeg in 2012:

Personeelsbestand (gem.)	2012	2011	2010
Samenstelling naar geslacht			
Mannen	56,6	54,3	56,7
Vrouwen	32,4	29,3	29,2
Samenstelling naar type werk			
Directie/Management	4,0	4,0	4,0
Middenkader	15,8	17,4	21,0
Uitvoerend	69,2	62,2	60,9
Totaal			
Voltijds arbeidsplaatsen	89,0	83,6	85,9
Totaal aantal medewerkers	96,0	91,0	90,0

Bij de indeling van het personeel wordt geen onderscheid gemaakt naar arbeidsovereenkomst noch naar werkzame regio. Alle medewerkers vallen onder de collectieve arbeidsovereenkomst van de Metalektro.

Uit boven- en onderstaande overzichten blijkt dat er in 2012 per saldo een lichte instroom is geweest van nieuwe medewerkers. De instroom is deels het gevolg van kwalitatieve versterking van het personeelsbestand



en deels vervanging van inhuurkrachten. Aangezien de specificatie van het personeelsbestand gebaseerd is op gemiddelde cijfers en bij het personeelsverloop is uitgegaan van de standen per jaareinde, sluiten deze cijfers niet zonder meer op elkaar aan.

Het personeelsverloop per leeftijdscategorie en geslacht was in 2012:

Verloop per leeftijdscategorie	In dienst	Uit dienst
15-25 jaar	2	1
25-35 jaar	3	4
35-45 jaar	6	1
45-55 jaar	2	3
55-65 jaar	0	3
Verloop naar geslacht		
Mannen	9	5
Vrouwen	4	7
Totaal verloop	13	12

Arbeidsomstandigheden

In 2012 hebben zich drie (bijna) bedrijfsongevallen voorgedaan. Deze ongevallen hebben geleid tot een beperkt ziekteverzuim van twee dagen. Ten aanzien van de gewenste verbeteringen van het binnenklimaat is gestart met uitvoering van werkzaamheden aan de klimaatinstallatie. In 2013 zullen de noodzakelijke aanpassingen worden afgerond.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim is afgenomen van 5,1% in 2011 naar 4,0% in 2012. Deze afname is deels het gevolg van geslaagde re-integratietrajecten en deels van een uitdiensttreding van een langdurend zieke medewerker.

Ondernemingsraad

In totaal heeft de Ondernemingsraad in 2012 acht keer overleg gevoerd met de Directie, waarvan één in aanwezigheid van de voorzitter van de Raad van Commissarissen. Belangrijkste onderwerpen van overleg waren de financiële stand van zaken van de Koninklijke Nederlandse Munt (budget en jaarverslag), de strategie, de organisatie van de afdeling Onderscheidingen, vacatures, arbeidsomstandigheden, ziekteverzuim en het opleidingsplan. De Directie is de Ondernemingsraad erkentelijk voor haar positieve bijdrage en bedankt de raad voor de constructieve wijze waarop inhoud is gegeven aan haar taak.

Financiën en ICT

Na de invoering van het nieuwe ERP-systeem in de loop van 2010 en begin 2011 en de gebruikelijke perikelen die

hierbij gepaard zijn gegaan, is in 2012 een stabiele situatie ontstaan op dit gebied. De registraties zijn ten opzichte van het vorige systeem drastisch verbeterd, waardoor nu sneller en frequenter wordt gerapporteerd over de resultaten van de onderneming. Hierdoor kan nu een aanzienlijke verbetering van de besturing van de onderneming worden gerealiseerd. Het verder verbeteren van de administratieve organisatie en uitbreiding van de rapportages is nu een continu proces geworden. De afdeling Financiën en ICT is qua vaste bezetting op peil gebracht in 2012. De inzet van inhuurmedewerkers is eind 2012 beëindigd.

Nationaal Analyse Centrum voor Munten (NACM)

In opdracht van het ministerie van Financiën is het NACM gevestigd bij de Koninklijke Nederlandse Munt. Per 1 januari 2012 is de Verordening 1210/2010 betreffende de echtheidcontrole van euromunten en de behandeling van munten die ongeschikt zijn voor circulatie in werking getreden. Dit betekent onder meer dat de controle bij de geldverwerkers die tot op heden op vrijwillige basis werden uitgevoerd, nu verplicht is. Bij alle geldverwerkers is nog een tweede – onverplichte – machinecontrole uitgevoerd om te testen of de in gebruik zijnde geldsorteermachines in staat zijn euromunten ongeschikt voor circulatie uit te werpen. Daarnaast hebben medewerkers van het NACM opleidingen verzorgd voor experts van de Marechaussee, de politie en bijzondere opsporingsambtenaren. Op verzoek van de Europese Commissie heeft het NACM ook in internationaal verband opleiding verzorgd aan politie- en bankfunctionarissen in Macedonië, Albanië en Oekraïne.

Daarnaast heeft het NACM de – met name door de geldverwerkers ingeleverde – valse euromunten geanalyseerd, geclassificeerd en toegevoegd aan de Europese database waarin alle valse euromunten zijn geregistreerd.

Resultaten van de activiteiten

Financiële resultaten

Omzet en toegevoegde waarde

De omzet bedroeg in het verslagjaar €28,2 miljoen en is daarmee lager dan in 2011 (€32,2 miljoen). Deze afname van de omzet is toe te schrijven aan de product-marktcombinaties Verzamelaarsmarkt en Custom Made. Het volume en de omzet van orders voor circulatiemunten voor buitenlandse centrale banken is toegenomen ten opzichte van vorig jaar. De kosten van grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk zijn afgenomen met 20%,





van €20,5 miljoen in 2011 naar €16,4 miljoen in 2012, derhalve met €4,1 miljoen. Ondanks de afname van de omzet is de toegevoegde waarde (het verschil tussen de bedrijfsopbrengsten en de kosten van grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk) toegenomen van €11,4 miljoen in 2011 naar €11,6 miljoen in 2012.

Bedrijfslasten, bedrijfsresultaat en rentelasten en -baten

De bedrijfslasten (exclusief grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk) bedroegen in 2012 in totaal €10,5 miljoen ten opzichte van €10,7 miljoen in 2011. Het bedrijfsresultaat is over 2012 uitgekomen op €1,2 miljoen (2011: €0,8 miljoen) en is derhalve toegenomen met €0,4 miljoen (50%). Het saldo van de rentelasten en -baten (per saldo lasten) is met een bedrag van circa €430.000 iets lager uitgekomen dan in 2011 (circa €450.000).

Resultaat

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen is toegenomen van €0,3 miljoen in 2011 naar €0,7 miljoen in 2012. Het resultaat na belastingen bedraagt over 2012 €493.000 ten opzichte van €182.000 in 2011.

Vermogens- en liquiditeitspositie

Het eigen vermogen is met €0,1 miljoen toegenomen tot een bedrag van €10,5 miljoen per ultimo 2012. Dit wordt veroorzaakt door de toevoeging van het resultaat over 2012, verminderd met het uitgekeerde dividend over 2011 en de aanpassing van de herwaardering van het bedrijfspan (effect op de herwaarderingsreserve van €0,3 miljoen). De solvabiliteit bedraagt per ultimo 2012 32% (2011: 31%). Het werkkapitaal exclusief liquide middelen (voorraden en kortlopende vorderingen minus kortlopende schulden) is afgenomen van €4,0 miljoen per ultimo 2011 naar €2,8 miljoen per ultimo 2012. Mede hierdoor zijn de liquide middelen toegenomen van €1,9 miljoen per ultimo 2011 naar €4,9 miljoen per ultimo 2012. De afname van het werkkapitaal (en daarmee de toename van de liquide middelen) houdt verband met de vermindering van de voorraden en met verlaging van de debiteurenpositie. De voorraadpositie is sterk afhankelijk van de orderpositie. De voorraden zijn afgenomen van €10,9 miljoen per ultimo 2011 naar €9,6 miljoen per ultimo 2012. Dit is gerealiseerd door verscherpte aandacht voor de voor-

raadpositie, ondanks de toegenomen orderportefeuille. Gezien de aard van de activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Munt is een relatief ruime liquiditeitspositie van belang voor de verkrijging en uitvoering van toekomstige orders.

De kasstroom (uit operationele activiteiten) is in 2012 circa €3,5 miljoen positief; in 2011 bedroeg de kasstroom circa €140.000 negatief.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Voorwoord Directie

De in 2011 geformuleerde visie en ambitie bieden voortsnog voldoende kader voor sturing op concrete doelstellingen die van belang zijn voor de wijze waarop de Koninklijke Nederlandse Munt maatschappelijk verantwoord wenst te ondernemen.

De onderneming concentreert zich in de huidige fase op vooral de interne MVO thema's waarop direct en zelfstandig invloed kan worden uitgeoefend. Hierbij stond het verslagjaar 2012 in het teken van het uitvoeren van onderzoek en opzetten van meet- en registratiesystemen voor een aanzienlijk deel van deze thema's.

In de eerste helft van het jaar is op diverse punten van het actieprogramma voor 2012 goede voortgang geboekt. Dat heeft echter, als gevolg van beperkte inzetbaarheid van personeel in de tweede helft van het jaar, niet geleid tot realisatie van alle geplande doelstellingen. Een aantal doelstellingen zullen daardoor in 2013 alsnog verwezenlijkt moeten worden. Belangrijke successen die in het verslagjaar werden gerealiseerd zijn o.a. het terugdringen van het gasverbruik met 12,6%, alsmede een afname van de CO₂ uitstoot, veroorzaakt door het totale energieverbruik, met 252 ton.

De directie is tevreden over de vorderingen die binnen de onderneming zijn geboekt met betrekking tot de bewustwording van de noodzaak van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en ziet mede op grond daarvan in het komende jaar de voortgaande realisatie van successen op de benoemde MVO aandachtspunten met vertrouwen tegemoet.

Visie

De Koninklijke Nederlandse Munt staat met de activiteiten die onder haar verantwoordelijkheid vallen, midden in de maatschappij; zij wenst daarom deze activiteiten te ontplooiën in balans met die omgeving.



Zij voelt zich verantwoordelijk om haar activiteiten te verrichten, rekening houdend met relevante maatschappelijke belangen met name op het gebied van milieubelasting, ontplooiing van medewerkers en communicatie met stakeholders, een en ander binnen de rendementseisen van de onderneming. Deze MVO visie zal steeds verankerd worden in de ondernemingsstrategie.

Ambitie

De Directie van de Koninklijke Nederlandse Munt onderkent het belang van MVO. De Koninklijke Nederlandse Munt levert, in lijn met de omvang van haar activiteiten en de grootte van de organisatie, gepaste inspanning teneinde de uitvoering van een verslaglegging over MVO te realiseren. De Koninklijke Nederlandse Munt streeft naar transparantie in haar activiteiten en wil bijdragen aan een beter milieu door vermindering van milieubelasting.

Proces

Om de ambitie op effectieve wijze te realiseren is een stelsel van heldere doelstellingen, maatregelen, controles en stuurmechanismen nodig. Binnen de onderneming is sinds 2011 een stuurgroep MVO actief, bestaande uit de Algemeen Directeur, Controller, Hoofd KAM en de bedrijfsjurist.

Halverwege het jaar 2012 is de samenstelling van de stuurgroep gewijzigd. De stuurgroep MVO bestaat sindsdien uit Algemeen Directeur, Manager Operations, Manager Marketing & Sales, Manager Finance en het hoofd KAM. Door deze wijziging zijn alle afdelingen direct dan wel indirect in de stuurgroep MVO vertegenwoordigd.

De stuurgroep maakt gebruik van de strategische duurzaamheidsthema's die in 2011 zijn geselecteerd. Het hierbij behorende beleid, de doelstellingen en prestatie-indicatoren zijn nog steeds actueel. Deze zijn in de MVO sturingstabel vastgelegd. De stuurgroep betreft medewerkers uit diverse afdelingen van de organisatie bij het verzamelen van informatie en het uitvoeren van beleid en doelstellingen. De thema's vallen onder 'people, planet, profit' en zullen in dit verslag worden onderbouwd en toegelicht.

Wijze van rapporteren

De Minister van Financiën heeft aangegeven dat hij het als aandeelhouder van de staatsdeelnemingen belangrijk vindt dat de staatsdeelnemingen een rol vervullen op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO). Rapportage vindt plaats conform de richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI).

Daarnaast wordt deelgenomen aan de Transparantiebenchmark.

De rapportage van de Koninklijke Nederlandse Munt over MVO is in dit jaarverslag geïntegreerd. In dit jaarverslag over 2012 wordt voor de derde keer gerapporteerd conform de richtlijnen van de GRI. Rapportage vindt plaats op niveau C+. KPMG Accountants N.V. heeft assurance verstrekt bij het MVO-hoofdstuk. Voor het assurance rapport verwijzen wij naar pagina 34. In de GRI-tabel is een overzicht opgenomen van de GRI-indicatoren waarover wordt gerapporteerd. De Directie van de onderneming vindt deze MVO rapportage van groot belang om uiting te geven aan de ambitie om transparant te ondernemen en communiceren.

MVO thema's

Werkgelegenheid

KNM wil een goede werkgever zijn en gekwalificeerde en gemotiveerde medewerkers actief aan zich binden. Alle medewerkers vallen onder de CAO Metalektro. De onderneming staat welwillend tegenover parttime werken mits dit te combineren valt met de functie van de desbetreffende medewerker. Circa 27% van de werknemers (van KNM) werkte in 2012 op basis van een parttime contract. Ten aanzien van werving, aanstelling en doorgroeimogelijkheden wordt uitsluitend gekeken naar geschiktheid voor de functie. KNM streeft naar goed functionerende en gemotiveerde werknemers die veel voldoening halen uit hun werkzaamheden. KNM biedt naast vakinhoudelijke uitdaging in de functie goede doorgroeimogelijkheden, welke wordt ondersteund middels het opleidingsbeleid.

Verloopsnelheid werknemersbestand

Gemiddeld werken de medewerkers van KNM acht jaar bij de onderneming tegenover gemiddeld vier jaar in de metaalverwerkende industrie. Het verloopcijfer (verhouding uitstroom versus totale werknemersbestand) bedraagt bij de Koninklijke Nederlandse Munt 12,4% waar het gemiddelde verloop binnen de metaalverwerkende industrie 23% bedroeg (bron: CBS statline). In totaal verlieten twaalf medewerkers de onderneming en stroomden dertien medewerkers in. Twee medewerkers verlieten de organisatie wegens (vroeg) pensioen en van zeven medewerkers is het contract niet verlengd. Voorts is van drie medewerkers het contract ontbonden. In slechts vier gevallen verlieten medewerkers KNM op eigen initiatief.

De motiveringen van deze medewerkers waren aanvang vroegpensioen (2x), langdurend ziek (1x) en uiteenlopende verwachtingen ten aanzien van de invulling van de functie (1x). De analyse van gesprekken met de werk-





Eerste slag van het Beeldhouwkunst Vijfje op 10 september door de directeur van het Kröller Möller museum, mevrouw Lisette Pelsers. V.l.n.r. Muntmeester Maarten Brouwer, mevrouw Lisette Pelsers en Minister De Jager.

nemers die de organisatie hebben verlaten laat zien dat 75% procent van hen, ook als het initiatief voor vertrek lag bij KNM, geen klachten of verbeterpunten hebben geuit over de organisatie in het algemeen, de functie en de collega's dan wel de sfeer in het bijzonder.

Medewerkertevredenheid

Daar er geen signalen zijn die wijzen op ontevredenheid onder het personeel is in 2012 nog geen prioriteit gegeven aan de opzet en uitvoering van een medewerkertevredenheidsonderzoek.

Gezondheid en veiligheid

KNM wil zorgen voor een veilige en gezonde werkomgeving teneinde letsel te voorkomen en de gezondheid van haar medewerkers te bevorderen. Hierbij streeft de onderneming naar o ongefallen. KNM heeft een incidentenregistratiesysteem ten behoeve van eventuele incidenten op het gebied van ARBO en milieu. In 2012 hebben zich geen ernstige ongevallen voorgedaan. Wel hebben een drietal incidenten plaatsgevonden met materiële schade waarvan twee met letsel. In één geval heeft dit letsel geleid tot twee dagen verzuim. De incidenten zijn onderzocht en corrigerende maatregelen zijn genomen om herhaling te voorkomen. De stijging van het aantal gemelde incidenten t.o.v. 2011 wordt o.a. veroorzaakt door consequenter melden en registreren van ook lichte incidenten. Het ziekteverzuimpercentage van KNM over 2012 was 4,0% en daarmee onder het gemiddelde van de

Metalektro branche (4,4 in 2012) en de door KNM gestelde norm van 4,1%. In 2011 was het ziekteverzuim 5,2% en in 2010 was dit 4,7%.

De ARBO-commissie bestond in 2012 uit het hoofd KAM, hoofd P&O en een productiemedewerker. Laatstgenoemde is halverwege het jaar wegens langdurige afwezigheid vervangen door een medewerker van het bedrijfsbureau. De ARBO-commissie heeft in 2012 drie maal vergaderd.

Eind 2012 is besloten om de ARBO-commissie op te heffen. Het ARBO overleg zal in 2013 plaatsvinden daar waar het beter tot haar recht komt, namelijk in het OR overleg. Dit zal naar verwachting de betrokkenheid met het onderwerp nog verder vergroten. Tevens is op deze wijze een betere vertegenwoordiging van het personeel bewerkstelligd.

Opleiding en onderwijs (people)

KNM hecht veel waarde aan het opleiden van haar medewerkers. Hierbij streeft de onderneming de volgende doelen na: opleiden ter ondersteuning van de medewerkers bij het optimaal uitvoeren van hun werkzaamheden, opleiden ter ondersteuning van de realisatie van de bedrijfsdoelstellingen zoals het genereren van omzet en financieel resultaat, innovatie en het verbeteren van de efficiency en tot slot het bereiken van persoonlijke doelstellingen van medewerkers mits in combinatie met een van de twee eerste doelstellingen. Hiertoe stelde de onderneming een bedrag ter beschikking van gemiddeld € 502 per medewerker hetgeen



boven het gemiddelde bedrag van ca. €451 per medewerker ligt aan opleidingskosten in de branche. In dit kader wordt jaarlijks een opleidingsplan opgesteld en uitgevoerd. In het jaar 2012 is bijna het gehele budget daadwerkelijk benut door de medewerkers.

Het aantal uren dat in 2012 gemiddeld per werknemer is besteed aan opleidingen bedraagt (per werknemers-categorie):

	2012	2011
Directie/management	0	0
Middenkader	38	10
Uitvoerend	5,2	14,5
Totaal (gemiddeld)	10,4	13

Verbod op ongewenst gedrag (people)

KNM voert al jaren een actief beleid gericht op het voorkomen van alle vormen van ongewenst gedrag. Zo heeft de onderneming een vertrouwenspersoon, is er een klokkenluidersregeling en kan de medewerker gebruik maken van het open spreekuur bij de Arbodienst. Formeel kende de onderneming slechts een reglement ter voorkoming van seksuele intimidatie. Daarom is in samenwerking met de OR een aanzet gegeven tot de aanpassing van het reglement ter voorkoming van alle vormen van ongewenst gedrag. Deze zal naar verwachting aanvang 2013 worden geïmplementeerd.

In 2012 zijn geen meldingen gedaan met betrekking tot seksuele intimidatie en discriminatie. Ook andere vormen van ongewenst gedrag zijn niet gemeld.

Zakelijke integriteit (people)

KNM streeft ernaar om op alle markten waar zij actief is op integere wijze te opereren en te werken volgens de principes van eerlijke concurrentie en vrij ondernemerschap. De onderneming staat niet toe dat haar medewerkers betrokken zijn bij enige vorm van omkoping. Daarnaast streeft KNM ernaar relevante wet- en regelgeving in de landen waar zij acteert op te volgen. De onderneming spant zich in feitelijke informatie te verstrekken en op open en transparante wijze naar derden te communiceren.

Klanttevredenheid (people)

KNM stelt zich ten doel om bij voortdurend te voldoen aan de overeengekomen afspraken en eisen en het zo mogelijk overtreffen van de verwachtingen van alle klanten binnen de verschillende marktsegmenten. Voor zakelijke klanten is 2012 een onderzoek naar klanttevredenheid uitgevoerd. Uit dit onderzoek is gebleken dat de zakelijke relaties van KNM tevreden zijn over belangrijke onderwerpen zoals kwaliteit, verhouding kwaliteit/ prijs, levertijd, assortiment en

service verlening. Daarnaast zijn ook punten ter verbetering aangedragen. Deze zullen tijdens de gesprekken, die KNM jaarlijks met haar zakelijke relaties voert, besproken en verder uitgewerkt gaan worden. Op deze wijze wil KNM producten en diensten voor deze doelgroep verder optimaliseren.

Tabel klantenklachten in het zakelijke segment:

Jaar	Aantal klachten	Norm aantal	Aantal orderregels	% klachten t.o.v. orderregels	Norm %
2010	19	12	--	--	--
2011	22	12	1577	1,40%	--
2012	36	12	1410	2,60%	2%
2013					1%

Het aantal geregistreerde klachten is in 2012 toegenomen. Dit wordt o.a. veroorzaakt doordat klachten steeds consequenter worden geregistreerd. Hierdoor krijgt KNM nog beter inzicht waar zij haar processen/ producten kan verbeteren.

Vanaf 2013 zal de wijze van klachtregistratie verder worden aangepast zodat een beter beeld ontstaat van de kwaliteit die de organisatie levert. De doelstelling voor deze indicator was (2012) maximaal 2% maar door gewijzigd beleid wordt deze voor 2013 op 1% gesteld.

Onder particuliere klanten zijn in 2012 vier klantenonderzoeken uitgevoerd om te achterhalen in welke mate actieve klanten tevreden zijn over bepaalde collecties van KNM. Ook is hierbij onderzocht welke nieuwe klanten in de producten van de onderneming geïnteresseerd kunnen worden. Daarnaast zijn via nieuwe media (o.a. Facebook) klanten betrokken bij de keuze van productthema's en de wijze waarop zij bij voorkeur over ons assortiment willen worden geïnformeerd. De onderzoeken hebben inzicht in de wensen van de klanten gegeven en hebben tevens tot aanpassing van een aantal productcollecties geleid. Ook is duidelijker geworden via welk medium deze klanten bij voorkeur willen worden benaderd.

Keten (people)

Beleid is dat de Koninklijke Nederlandse Munt zaken wil doen met partners die voldoen aan de eisen die de onderneming stelt ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Hiertoe is in 2012 een Supplier Code of Conduct opgesteld. Deze code moet nog worden goedgekeurd. Deze Code of Conduct zal in 2013 bij een selectie van onze belangrijkste leveranciers van toepassing worden verklaard.

Transparantie (people)

KNM wil transparant communiceren naar haar stakeholders. Dit gebeurt met name door middel van dit jaar-



verslag, dat ook toegankelijk zal zijn voor alle geïdentificeerde stakeholders via de website www.knm.nl. Daarnaast neemt KNM deel aan de Transparantiebenchmark van het ministerie van Economische Zaken waarbij de verslaglegging van de onderneming gebenchmarked wordt met andere ondernemingen.

Public interest (people)

De Koninklijke Nederlandse Munt is zich bewust van haar positie als deelneming van de Staat der Nederlanden. Dit brengt met zich mee dat de onderneming een aantal elementen in haar takenpakket heeft geïdentificeerd die een maatschappelijk doel vervullen. Het gaat hierbij om de volgende elementen:

- De beschikbaarheid van munten als wettig betaalmiddel waarborgen;
- Bijdragen aan de (Europese) bestrijding van valsmunterij d.m.v. regelgeving, opleiding opsporingsinstanties, auditering van de muntcontroleprocessen bij de geldverwerkers, analyse verdachte munten;
- Het produceren en distribueren van nationale verzamelaarsmunten en Europese 2 euro herdenkingsmunten;
- In samenspraak met ministerie van Financiën en De Nederlandsche Bank behartigen van de Nederlandse belangen in Europese overleggen met betrekking tot regelgeving onder andere inzake circulatie- en verzamelaarsmunten;
- Voorzien in de behoefte van het verzamelen van symbolen van Nederlandse identiteit in de vorm van herdenkingsmunten;
- Bijdragen aan publieke informatieverschaffing in Nederland met betrekking tot munten als wettig betaalmiddelen en herdenkingsmunten.

Materialen (planet)

Vermindering van milieubelasting wil KNM o.a. bereiken door efficiënt gebruik te maken van materialen benodigd voor de productie. Hierbij zal KNM zich in eerste instantie concentreren op het gebruik van metalen bij de productie van munten en penningen. Dit is immers onze primaire productiestroom. Om het metaalverbruik te meten is een meet- en registratiesysteem in het ERP systeem opgezet.

Overzicht MVO metaal KNM	2012	2011
Soort	gewicht (kg)	gewicht (kg)
Totaal onedel verbruik	837.751	909.618
Totaal edel Ag verbruik	3.673,83	5.863,10
Totaal edel Au verbruik	139,53	293,51

In 2013 wil KNM de efficiency bepalen m.b.t. het metaalverbruik, een norm vaststellen en daar waar mogelijk de efficiency verbeteren.

Energie (planet)

KNM wil het energieverbruik op haar vestigingen (verder) terugdringen en daarnaast gebruik gaan maken van groene energie. Hiertoe is de onderneming per 1 juli 2012 overgestapt op groene stroom. Dit heeft een aanzienlijke reductie in de CO₂ uitstoot teweeg gebracht. De installatie van drie nieuwe gasbranders in de centrale verwarmingsinstallatie alsmede een kritischer afstelling daarvan, heeft tot een reductie van 12,6% van het gasverbruik geleid. Deze afname is gemeent in m³ gas/ graaddag om de invloed van verschillen in gemiddelde jaartemperatuur uit te sluiten. Het onderzoeken naar de mogelijkheden van terugdringen van het elektraverbruik heeft zich in 2012 beperkt tot de compressoren die de perslucht binnen de onderneming verzorgen. Uit dit onderzoek is gebleken dat vervanging van deze compressoren, naast andere acties

Tabel milieukerngegevens		2012	2011	2010	2009
Leidingwater (m ³)	Eigen meteropname	2766	2.639	2.776	2.566
Afvoer waterzuivering (m ³)	Eigen meteropname	1.033	1.035	1.107	860
Totale waterafvoer	Eigen meteropname	2766	2.639	2.776	2.566
Elektriciteit (KWh)	Volgens factuur	626.013	1.221.994	1.252.087	1.298.242
CO ₂ (ton)	Opgave Eneco	249*	485*	518	538
Elektriciteit (KWh)	Volgens factuur	619.058			
CO ₂ (ton)	Opgave MainEnergie	0			
Aardgas (m ³)	Eigen meteropname	166.198	174.572	226.591	194.113
	Graaddagen de Bilt	2.902	2.665	3.373	2.686
CO ₂ (ton)	m ³ /graaddag	57,3	65,5	67,2	72,3
	Volgens SKAO omrekenfactor (1,825 kg CO ₂ /m ³)	303	319	414	354
CO ₂	Totaal	552	804	932	892

NB. Leidingwater, elektriciteit en aardgas zijn de totale verbruiken op deze locatie, dus inclusief verbruik Geldmuseum.

* Berekend op basis van definitief stroometiket 2011 Eneco (0,397 kg CO₂/kWh)



Tabel afvalstromen	2012	2011	2010	2009
Papier	51,0 m ³	33,9 m ³	23,5 m ³	5,3 m ³
Karton®	niet bekend	niet bekend	niet bekend	4,7 ton
Glas	0,2 m ³	0	0,2 m ³	0,5 m ³
Metaal	1,2 ton	4,3 ton	15,3 ton	2,9 ton
Hout	0	3,5 ton	6,2 ton	8,0 ton
Elektronica afval	2 bakken	0	1 bak	2 bakken
Kunststof (Bigbags)®	niet bekend	0	0	1,6 ton
Bouw en sloopafval	4,0 ton	3,0 ton	0	1,3 ton
Rest afval	510 m ³	510 m ³	510 m ³	510 m ³
Gevaarlijk afval	6,2 ton	9,3 ton	3,8 ton	8,1 ton

Opmerkingen bij de tabel:

- Hoeveelheden volgens opgave afvalverwerker.
- Afvalstromen hebben betrekking op afval van KNM en het Geldmuseum. Alleen de afvalstroom gevaarlijk afval is voor 100% toe te rekenen aan KNM.
- Verschillen in hoeveelheden per jaar zijn meestal te verklaren doordat het ene jaar 1x minder geledigd is dan het jaar daarop.
- Voor de afvalstromen restafval, papier, glas wordt aangenomen dat de containers altijd 100% vol zijn bij het ledigen.
- Door het plaatsen van een extra papiercontainer (1100 liter) in maart 2010 is de afvalstroom papier in 2010 en 2011 toegenomen.
- Karton®, kunststof folie en BigBags® worden kosteloos ter beschikking gesteld aan een voetbalvereniging in Utrecht. Hoeveelheidsregistratie van deze stromen is niet aanwezig.

aan het persluchtsysteem, een aanzienlijk elektriciteitsbesparing kan opleveren.

Luchtemissies, afvalwater en afvalstoffen (planet)

Voor wat betreft afvalstromen voldoet KNM aan wet- en regelgeving. Metalen die voor productie worden gebruikt en als uit- en afval vrijkomen, worden door KNM gescheiden en als aparte stroom afgevoerd/verkocht. Deze maken geen onderdeel uit van de hier gerapporteerde afvalstromen.

De onderneming wil het scheiden van haar afval verder optimaliseren. In 2012 heeft een onderzoek naar de mate van afvalscheiding plaatsgevonden. Hieruit blijkt dat er ruimte is voor verbetering. In 2013 zullen acties ondernomen worden om de afvalscheidinggraad te verbeteren, rekening houdend met de bedrijfseconomische en technische haalbaarheid.

Om ervan verzekerd te zijn dat met de afvalstoffen van KNM verantwoordelijk wordt omgegaan, werkt KNM met ISO 14001 gecertificeerde afvalverwerkingsbedrijven.

Communicatie

De Koninklijke Nederlandse Munt heeft gezien de diversiteit van haar activiteiten een grote diversiteit aan stakeholders. Steeds gaat de onderneming na of er wijzigingen zijn in de samenstelling. Door de onderneming worden op structurele wijze activiteiten gepland om contact te onderhouden met haar belanghebbenden. De onderneming stelt zich actief op in de communicatie met de door haar geïdentificeerde stakeholders. Deze stakeholders worden op de volgende wijzen betrokken bij de onderneming:

- Medewerkers worden betrokken bij de onderneming door middel van maandelijkse personeelsbijeenkomsten, kerst- en/of nieuwjaarsbijeenkomsten, informatievoorziening via intranet en e-mail en afdelingsoverleg. Een vertegenwoordiging van het middenkader overlegt minimaal eenmaal per kwartaal met directie en management team. Voorts is een personeelsvereniging actief die meerdere activiteiten per jaar organiseert;
- Vertegenwoordigers van de aandeelhouder, Raad van Commissarissen, zakenrelaties (leveranciers en afnemers), kapitaalverstrekkers, vertegenwoordigers van de Muntadviescommissie, overige relaties en medewerkers worden uitgenodigd bij de ceremoniële eerste slagen van officiële herdenkingsmunten. Deze hebben in 2012 viermaal plaatsgevonden;
- Voor de Nederlandse munthandelaren wordt jaarlijks een informatieve bijeenkomst georganiseerd;
- Jaarlijks wordt in de maand juni de 'Dag van de Munt' georganiseerd. Dit is een evenement voor muntverzamelaars, munthandelaren, omwonenden en andere belangstellenden. De Koninklijke Nederlandse Munt verkoopt speciale muntsets en munthandelaren hebben stands op het terrein van de onderneming. De Koninklijke Nederlandse Munt houdt op deze dag in feite 'open huis', zodat het publiek een keer achter de normaal gesloten deuren van de onderneming kan kijken;
- Zoals reeds aangegeven worden klantonderzoeken gehouden, waarbij klanttevredenheid, productconcepten en het serviceniveau van de onderneming worden getoetst;
- De website van de Koninklijke Nederlandse Munt speelt in toenemende mate een belangrijke rol bij de communicatie met klanten en belanghebbenden.



Naast de online winkelfunctie vormt de website ook een belangrijke informatiebron voor met name consumenten, waaronder muntverzamelaars. Ook wordt in toenemende mate gebruik gemaakt van social media (onder meer Twitter en Facebook) voor de communicatie met klanten;

- De Koninklijke Nederlandse Munt werkt samen met de Nederlandse producenten van papiergeld (Johan Enschedé), van geldvernietigingsapparatuur (Kusters) en software ten behoeve van faciliteren van het geldverkeer (Transtrack) onder de naam 'Dutch Currency Association'. Dit samenwerkingsverband is gericht op het gezamenlijke presentie op de internationale markt van Centrale banken;
- Zoals aangegeven op pagina 6 van dit verslag is De Koninklijke Nederlandse Munt actief betrokken in een aantal internationale muntgerelateerde overlegorganen en staat zodoende in contact met andere toonaangevende munthuizen in de wereld. Belangrijke onderwerpen die in deze overlegorganen aan de orde komen zijn o.a. ontwikkelingen met betrekking tot munten en muntvervaardiging, kwaliteitsborging, regelgeving, benchmarking, valsmunterijbestrijding en toekomstige ontwikkelingen.

Risicobeheer

Het beleid van de onderneming is erop gericht dat de risico's die verbonden zijn aan de activiteiten die de organisatie ontplooit voortdurend in kaart worden gebracht en zodanig worden beheerd dat deze binnen – voor de onderneming – aanvaardbare grenzen blijven.

Een belangrijk instrument voor het risicobeheer is het risicoregister. Hierin zijn de risico's met prioriteitsstelling vastgelegd en gedocumenteerd en is aangegeven welke acties er zijn c.q. moeten worden genomen. Ten minste tweemaal per jaar evalueert het management, rekening houdend met interne en externe ontwikkelingen, de ondernemingsrisico's. Daarbij wordt de priorisering indien nodig aangepast en worden waar nodig nieuwe acties gedefinieerd. Het risicoregister wordt voorts tweemaal per jaar besproken met de Raad van Commissarissen.

Ten aanzien van de operationele risico's kan onderscheid worden gemaakt in marktrisico's, operationele risico's, frauderisico's en financiële risico's.

Marktrisico's

De grondstofkosten van munt- en penningproducten bepalen in belangrijke mate de totale kostprijs.

Prijsfluctuaties die zich op de edel- en onedelmetaalmarkt voordoen, hebben daardoor een relatief grote invloed op het financieel resultaat van de onderneming hebben. Dit risico wordt voor de marktgroep Custom Made producten begrensd door de verkoopprijzen contractueel afhankelijk te maken van de grondstofprijzen op de wereldmarkt.

Ten aanzien van de marktgroep verzamelaarsproducten wordt voorraadvorming geminimaliseerd door productievolumes af te stemmen op de marktvrage.

Operationele risico's

De productie van munten en penningen in grote aantallen vereist beheersing van de proceskwaliteit ten einde de risico's van grote uitvalvolumes te minimaliseren. Deze beheersing wordt bereikt door een consequent doorgevoerde statistische procescontrole. Dit is vastgelegd in het kwaliteitssysteem, dat regelmatig door externe partijen wordt getoetst aan zowel de ISO 9001-2000 norm als de Europese productienormen voor euromunten.

De onderneming is in belangrijke mate afhankelijk van de continuïteit van de geautomatiseerde systemen. Terugval op voorzieningen voor hard- en software inclusief adequate back-up regelingen zijn verankerd in het ICT-beleid.

Valutarisico's bij internationale transacties buiten de eurozone worden altijd afgedekt met valutatermijntransacties.

Frauderisico's

Een bijzonder risico voor de Koninklijke Nederlandse Munt vormt de omgang met kennis en materialen ten behoeve van de productie van wettige betaalmiddelen. Overheden zouden ernstig in hun belangen worden geschaad indien relevante kennis dan wel kritische materialen in handen van ongewenste partijen belanden. Dit geldt eveneens voor de opgeslagen munten en bijzondere metalen.

Antecedentscreening van alle – zowel vaste als tijdelijke – medewerkers is een standaard onderdeel van het aannamebeleid. De productie vindt plaats in een beveiligd gebied dat alleen met autorisatie betreden kan worden en waarbij ingangs- en uitgangscntrole op alle personen wordt toegepast.

Financiële risico's

Zoals blijkt uit dit jaarverslag wordt de onderneming beïnvloed door de effecten van de economische recessie. De hieruit voortvloeiende financiële risico's worden beheerd door middel van de periodieke financiële rapportages inclusief prognoses van resultaat en liquiditeit.





Eerste slag op 19 november van het Grachtengordel Vijfje in Het Grachtenhuis in Amsterdam door wethouder Carolien Gehrels.



De bezetting van de productie-afdelingen en de ontwikkeling van de orderportefeuille worden voorts doorlopend gevolgd; indien nodig, worden aanvullende acties gepleegd om de kans op additionele orders te vergroten.

In het kader van internationale tenders voor de productie van circulatiegeld voor Centrale Banken van andere landen worden door (potentiële) opdrachtgevers veelal garantiestellingen gevraagd. Door de Koninklijke Nederlandse Munt worden derhalve regelmatig bankgaranties afgegeven voor de nakoming van offertes, contracten en garantieverplichtingen. De risico's van deze bankgaranties worden beheerst door middel van risico-analyse van de tenders, monitoring van de garanties, controle op de kwaliteit van de te leveren goederen en door verzekering tegen 'unfair calling'.

Vooruitblik

De orderportefeuille is begin 2013 wederom beter gevuld dan begin 2012 het geval was. Dit geldt met name voor orders voor circulatiemunten. Op 28 januari 2013 heeft Koningin Beatrix aankondiging gedaan van haar aftreden. Rondom dit thema is inmiddels een bijzondere 2 euromunt (Dubbelportret) uitgegeven. De eigen uitgiftes alsmede projecten van derden rondom de troonswisseling zullen een positief effect hebben op het resultaat

over 2013. Mede wegens de troonswisseling op 30 april zullen in 2013 meer herdenkingsmunten worden uitgegeven dan gebruikelijk, te weten vier herdenkingsmunten en twee bijzondere 2 euromunten. De financiële effecten van de herstructurering zullen in 2013 naar verwachting nog beperkt zijn. De strategie van de onderneming blijft gericht op het uitvoeren van de publieke taken, de verdere uitbouw van de bestaande activiteiten alsmede op de ontwikkeling van new business. Om voorgaande redenen verwacht de directie dat het resultaat van de onderneming in 2013 wederom zal toenemen.

Woord van dank

De Directie dankt de medewerkers voor alle toewijding en inspanning gedurende het afgelopen jaar.

Utrecht, 4 april 2013
De Directie,

Ir. M.T. Brouwer
Muntmeester



Jaarrekening

Balans per 31 december 2012

(voor resultaatbestemming, in duizenden euro's)

Activa	2012	2011
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Software	373	507
Goodwill	1.283	1.554
	1.656	2.061
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen eigen gebruik	5.440	5.831
Bedrijfsgebouwen en terreinen vastgoed belegging	6.719	6.997
Machines en installaties	1.124	1.024
Andere vaste bedrijfsmiddelen	144	203
	13.427	14.055
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	88	1.529
Totaal vaste activa	15.171	17.645
Vlottende activa		
Vorraden		
Grond- en hulpstoffen	3.075	4.232
Onderhanden werk	49	213
Gereed product en handelsgoederen	6.426	6.494
	9.550	10.939
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	2.228	3.201
Belastingen en premies sociale verzekeringen	290	201
Overige vorderingen	280	703
	2.798	4.105
Liquide middelen	4.927	1.938
Totaal vlottende activa	17.275	16.982
Totaal activa	32.446	34.627

Passiva	2012	2011
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	572	572
Agioreserves	2.813	2.813
Wettelijke reserves	18	18
Herwaarderingsreserve	600	900
Algemene reserve	6.039	5.948
Onverdeeld resultaat	493	182
	10.535	10.433
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	1.114	1.154
Langlopende schulden		
Hypothecaire leningen	11.010	11.359
Banklening	210	630
	11.220	11.989
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	1.320	2.068
Schulden aan deelnemingen	-	1.441
Ministerie van Financiën	724	1.752
Belastingen en premies sociale verzekeringen	364	303
Overige schulden	7.169	5.486
	9.577	11.051
Totaal passiva	32.446	34.627

Winst- en verliesrekening over 2012

(in duizenden euro's)

	2012	2011
Netto omzet	28.190	32.196
Wijzigingen in voorraden gereed product en onderhanden werk	-164	-293
Som der bedrijfsopbrengsten	28.026	31.903
Bedrijfslasten		
Kosten grond- en hulpstoffen	15.862	19.786
Kosten uitbesteed werk	500	673
Lonen en salarissen	3.801	3.546
Sociale lasten	979	919
Afschrijvingen	1.384	1.326
Overige bedrijfskosten	4.340	4.889
Som der bedrijfslasten	26.866	31.139
Bedrijfsresultaat	1.160	764
Rentebaten	72	98
Rentelasten	502	547
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	730	315
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-241	-137
Resultaat deelnemingen	4	4
Resultaat na belastingen	493	182



Kasstroomoverzicht over 2012

(in duizenden euro's)

	2012	2011
Resultaat na belastingen	493	182
Aanpassingen voor:		
Rentebaten / -lasten	430	449
Winstbelastinglast	241	137
Afschrijvingen	1.384	1.326
	2.548	2.094
Mutatie voorziening	-39	60
Mutatie werkkapitaal (exclusief liquide middelen en kortlopend bankkrediet)	1.220	-2.115
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	3.729	-1
Betaalde winstbelasting	-241	-137
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.487	-138
Aankoop/Verkoop deelnemingen	1.441	-
Desinvesteringen in vaste activa	22	-
Investeringen in vaste activa	-671	-567
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	792	567-
Aflossingen langlopende schulden	-769	-770
Betaald dividend	-91	-242
Ontvangen interest	71	98
Betaalde interest	-502	-547
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.291	-1.461
Netto kasstroom	2.989	-2.166
Stand per 31 december	4.927	1.938
Stand per 1 januari	1.938	4.104
Mutatie liquide middelen	2.989	-2.166



Toelichting op de jaarrekening 2012

Algemeen

Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

De Koninklijke Nederlandse Munt N.V., gevestigd te Utrecht, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen voor 100% in bezit zijn van de Staat der Nederlanden. De activiteiten zijn ondergebracht in deze vennootschap. De voornaamste activiteiten bestaan uit het vervaardigen en de verkoop van munten en penningen.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van de activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten met uitzondering van het verhuurde gedeelte van het bedrijfspand, dat op basis van actuele waarde wordt gewaardeerd. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zijn betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een

actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Grondslagen voor omrekening van vreemde valuta's

De rapporteringvaluta van de jaarrekening van de Koninklijke Nederlandse Munt N.V. is de euro (EUR).

De uit transacties in vreemde valuta's voortvloeiende kosten en opbrengsten en niet-monetaire balansposten, respectievelijk monetaire vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum, respectievelijk balansdatum.

Koersverschillen worden onder de financiële baten of lasten ten gunste respectievelijk ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De deelnemingen in het buitenland kwalificeren als buitenlandse eenheden. De in vreemde valuta's luidende posten van de balans van buitenlandse eenheden worden alle omgerekend tegen de koers per balansdatum. De in vreemde valuta's uitgedrukte posten in de winst- en verliesrekening van buitenlandse eenheden worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. Indien deze koers niet beschikbaar is, wordt de gemiddelde koers over de verslagperiode gebruikt.

Financiële instrumenten

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën primaire financiële instrumenten opgenomen: Overige vorderingen, Overige financiële verplichtingen (Langlopende en Kortlopende schulden) en Afgeleide financiële verplichtingen (Derivaten).

Primaire financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde, de vervolgwaaardering is geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

De eerste waardering van afgeleide financiële instrumenten is reële waarde. Na eerste waardering worden afgeleide financiële instrumenten gewaar-



deerd op kostprijs of lagere marktwaarde, tenzij hedge accounting onder het kostprijs hedge model wordt toegepast. Bij kostprijs hedge accounting wordt het afgeleide instrument dat betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van toekomstige transacties die naar verwachting zullen plaatsvinden geen herwaardering van dit instrument plaats. Zodra de verwachte toekomstige transactie leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening, wordt de met het afgeleide instrument samenhangende winst of het met het afgeleide instrument samenhangende verlies in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Voor valuta termijncontracten afgesloten ter afdekking van monetaire activa en passiva in vreemde valuta wordt kostprijs hedge accounting toegepast om te bereiken dat de in de winst- en verliesrekening verantwoorde resultaten als gevolg van de omrekening van de monetaire posten worden gecompenseerd met waardewijzigingen van de valutacontracten tegen de contante koers op rapporteringsdatum. Het verschil tussen de waarde van het valutatermijncontract tegen de contante koers op afsluitdatum en de waarde van het valutatermijncontract tegen de termijankoers wordt via de winst- en verliesrekening geamortiseerd over de looptijd van het valutatermijncontract.

Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor 'hedge accounting', aflopen of worden verkocht of wanneer de onderneming niet langer kiest voor hedge accounting wordt hedge accounting beëindigd. De cumulatieve winst, die of het cumulatieve verlies dat tot dat moment nog niet in de winst-en-verliesrekening was verwerkt, wordt als overlopende post in de balans opgenomen totdat de afgedekte transacties plaatsvinden. Indien de transacties naar verwachting niet meer plaatsvinden, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening.

De onderneming documenteert de hedge relaties in generieke en toetst periodiek de effectiviteit van de hedge relaties door vast te stellen dat geen sprake is van overhedges. Een verlies als gevolg van een overhedge wordt op basis van kostprijs of lagere marktwaarde direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Besloten afgeleide instrumenten in contracten worden door de onderneming niet afgescheiden van het

basiscontract en niet apart verantwoord, maar toegelicht onder het betreffende balanshoofd.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Balans

Immateriële vaste activa

Software wordt gewaardeerd tegen aanschafprijs verminderd met afschrijvingen. Het geactiveerde bedrag wordt volgens de lineaire methode afgeschreven.

Goodwill wordt opgenomen voor het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen en de nettovermogenswaarde op het moment van verkrijging. De geactiveerde goodwill wordt volgens de lineaire methode afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa – ingebracht bij de verzelfstandiging op 1 juli 1994 – zijn gewaardeerd tegen de taxatiewaarde op de datum van inbreng. De investeringen – na 1 juli 1994 – zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen van het bedrijfspand worden berekend op basis van de componentenmethode op grond van de verwachte economische levensduur en zijn tijdsevenredig bepaald.

Het verhuurde deel van het bedrijfspand wordt gewaardeerd tegen actuele waarde. Op deze waarde worden geen afschrijvingen toegepast.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de Koninklijke Nederlandse Munt N.V. gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd.



Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfs-waarde.

Impairment en vervreemding

Activa worden beoordeeld op impairment wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal van vaste activa worden. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte toekomstige kasstroom wordt een bedrag voor impairment ten laste van het resultaat geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde (zijnde de hoogste van de bedrijfs-waarde en de opbrengstwaarde) van het actief. Voor verkoop beschikbare activa worden gewaar-deerd tegen boekwaarde of lagere marktwaarde, onder aftrek van verkoopkosten.

Vorraden

Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van historische inkooprijzen of lagere actuele waarde.

In de waardering van het onderhanden werk worden de kosten van de grond- en hulpstoffen, alsmede direct en indirect toerekenbare loon- en overheadkosten begrepen.

Gereed product wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs op basis van gewogen gemiddelde prijzen omvattende de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Voorts wordt een deel van de indi-recte kosten aan de vervaardigingsprijs toegere-kend.

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkooprijzen en bijkomende kosten.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opge-treden waardeverminderingen.

Voorzieningen

Voor zover fiscale waarderingen afwijken van de vermelde waarderingsgrondslagen en daaruit uitgestelde belastingverplichtingen voortvloeien,

wordt voor deze verplichtingen een voorziening voor latente belastingen getroffen, berekend tegen het actuele belastingpercentage.

Actieve latenties worden gewaardeerd indien in redelijkheid mag worden aangenomen dat realisatie te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden.

Egalisatierekening

De onder deze post opgenomen bedragen voor egalisatie van personeelskosten zijn berekend tegen de contante waarde.

Overige activa en passiva

Overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs die gelijk is aan de nominale waarde, bij vorderingen – indien noodzakelijk – onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Voorzieningen worden bepaald op basis van indivi-duele beoordeling van de inbaarheid van de vorde-ringen.

Personeelsbeloningen / pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtin-gen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtin-gen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impli-ciete) toezeggingen aan de werknemers. De voor-ziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die



noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Winst- en Verliesrekening

Opbrengstverantwoording

Onder de netto-omzet worden verantwoord de verkoopopbrengsten van aan derden afgeleverde goederen, onder aftrek van omzetbelasting (BTW), omzetbonussen, betalingskortingen en commissies. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden geschat. De winstneming op het onderhanden werk geschiedt bij uitlevering van het product of naar rato van de voortgang van de levering van de dienst.

De post wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk heeft betrekking op het waardeverschil tussen de beginvoorraad en de eindvoorraad van het gereed product en het onderhanden werk.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto omzet toerekenbare kosten.

Belastingen over het resultaat

De vennootschapsbelasting wordt, op basis van de geldende tarieven, berekend over het bedrijfseconomisch resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde winstbestanddelen en fiscaal niet-aftrekbare kosten. Tijdelijke verschillen tussen het bedrijfseconomische en fiscale vermogen worden indien van toepassing opgenomen in een voorziening voor latente belastingverplichtingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.



Vaste activa

Immateriële vaste activa (In duizenden euro's)	Software	Goodwill	Totaal
Stand per 1 januari			
Aanschafwaarde	974	2.702	3.677
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-467	-1.149	-1.616
Boekwaarde	507	1.553	2.060
Mutaties in de boekwaarde			
Investerings	15	-	15
Afschrijvingen	-149	-270	-419
Saldo	-134	-270	-404
Stand per 31 december			
Aanschafwaarde	989	2.702	3.691
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-616	-1.419	-2.035
Boekwaarde	373	1.283	1.656

De afschrijvingstermijnen luiden als volgt:

Software 5 jaar
Goodwill 10 jaar

Voor de geactiveerde goodwill wordt een afschrijvingstermijn van 10 jaar gehanteerd aangezien dit de verwachte economische levensduur is.



Materiële vaste activa (In duizenden euro's)	Bedrijfsgebouwen en terreinen eigen gebruik	Bedrijfsgebouwen en terreinen vastgoed belegging	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand per 1 januari					
Inbreng- respectievelijk aanschafwaarde	11.696	5.797	4.461	1.917	23.871
	-	1.200	-	-	1.200
Cumulatieve afschrijvingen	-5.865	-	-3.437	-1.714	-11.016
Boekwaarde	5.831	6.997	1.024	203	14.055
Mutaties in de boekwaarde					
Mutaties in de boekwaarde:					
Investerings	182	122	443	12	759
Desinvesterings	-	-	-232	-14	-246
Afschrijvingen	-573	-	-321	-71	-965
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	210	14	224
Herwaarderings	-	-400	-	-	-400
	-391	-278	100	-59	-628
Stand per 31 december					
Inbreng- respectievelijk aanschafwaarde	11.878	5.919	4.672	1.915	24.384
Herwaardering	-	800	-	-	800
Cumulatieve afschrijving	-6.438	-	-3.548	-1.771	-11.757
Boekwaarde	5.440	6.719	1.124	144	13.427

De afschrijvingstermijnen luiden als volgt:

Bedrijfsgebouwen	10 – 50 jaar
Overige verbouwingen	5 – 20 jaar
Machines en installaties	5 – 10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 jaar

Het bedrijfspand aan de Leidseweg 90 te Utrecht, dat eigendom is van De Koninklijke Nederlandse Munt, is voor 60% in eigen gebruik en is voor de overige 40% verhuurd aan de Stichting Geld- en Bankmuseum.

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen is per ultimo 2011 berekend op € 13,9 miljoen.



Financiële vaste activa

Deelnemingen

De deelnemingen betreffen:

World Money Fair A.G., Basel 16,7%

De opheffing van de vennootschappen Holland Coin Company B.V. en Sertons International B.V., beide 100%-deelnemingen van De Koninklijke Nederlandse Munt N.V., is in 2012 afgerond.

De activiteiten en activa en passiva van deze vennootschappen waren reeds overgedragen aan de Koninklijke Nederlandse Munt N.V.

Vlottende activa

Vorderingen

De handelsdebiteuren en overige vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Liquide middelen Dit betreffen de uitstaande kas- en banksaldi die ter vrije beschikking staan. De Koninklijke Nederlandse Munt N.V. heeft een kredietfaciliteit van € 7,5 miljoen bij F. van Lanschot Bankiers N.V. Deze kredietfaciliteit geldt voor € 2,5 miljoen voor rekeningencourant financiering, voor € 3,5 miljoen voor garanties en voor € 1,5 miljoen voor obligo's uit hoofde van valuta-termijntransacties.

De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen hypothecaire leningen (zie hierna) en luiden als volgt:

- De rechten inzake de huurovereenkomst tussen het Geld- en bankmuseum en De Koninklijk Nederlandse Munt N.V. zijn verpand aan F. van Lanschot Bankiers N.V.
- Hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen
- Positieve en negatieve hypotheekverklaring

Passiva

Eigen vermogen

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 130.000 aandelen van € 22. Hiervan zijn 26.000 aandelen geplaatst en volgestort.

Wettelijke reserve

De wettelijke reserve is gevormd vanwege de verlaging van de nominale waarde per aandeel van € 22 door middel van een statutenwijziging in 2005.

Agioreserve

De agioreserve omvat het verschil tussen de waarde van de inbreng bij de verzelfstandiging en de nominale stortingsplicht.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve heeft betrekking op het verschil tussen de actuele waarde en de historische kostprijs van het gedeelte van de bedrijfsgebouwen dat verhuurd is. Over dit waarderingsverschil is een latente belastingverplichting berekend.

In 2012 is naar aanleiding van een taxatie van de bedrijfsgebouwen de herwaardering van het verhuurde gedeelte van het pand verlaagd met € 400.000. Deze post is na aftrek van de aanpassing van de latente belastingverplichtingen ad € 100.000 voor € 300.000 ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht.

Algemene reserve

De mutaties in de algemene reserve kunnen als volgt worden gespecificeerd (in duizenden euro's):

	2012	2011
Stand per 1 januari	5.948	5.706
Toevoeging uit resultaatverdeling	91	242
Stand per 31 december	6.039	5.948

Onverdeeld resultaat

De mutaties in het onverdeeld resultaat kunnen als volgt worden gespecificeerd:



	2012	2011
Stand per 1 januari	182	484
Af: toevoeging aan algemene reserve	-91	-242
Af: dividend	-91	-242
Bij: onverdeeld resultaat boekjaar	493	182
Stand per 31 december	493	182

Het resultaat na belastingen over 2012 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat. Het voorstel voor de resultaatsbestemming is opgenomen onder de 'Overige gegevens'.

Langlopende schulden

De leningen zijn afgesloten ter financiering van investeringen in bedrijfsgebouwen en overnames. Het verloop van deze leningen is als volgt (in duizenden euro's):

	Hypothecaire leningen	Banklening	Totaal
Stand per 1 januari	11.359	630	11.989
Aflossingen	-349	-420	-769
Stand per 31 december	11.010	210	11.220

De restant hoofdsom van de bij F. van Lanschot Bankiers N.V. aangegane hypothecaire lening bedraagt €10,8 miljoen. De resterende looptijd van de lening bedraagt 23 jaar. Het interest percentage bedraagt 3,97% tot 2017.

De restant hoofdsom van de bij het Restauratiefonds lopende lening bedraagt €195.630. De resterende looptijd van deze lening is 24 jaar en het interest percentage bedraagt 1% tot 2015. De financiële ratio's waaraan moet worden voldaan zijn: solvabiliteitsratio en interest coverage ratio. Ultimo 2012 is aan deze ratio eisen voldaan.

De restant hoofdsom van de bij F. van Lanschot Bankiers N.V. lopende lening bedraagt €0,21 miljoen. De resterende looptijd van deze lening bedraagt 0,5 jaar. Het interest percentage bedraagt 5,81%.

Het kortlopend deel van de langlopende schulden bedraagt €566.000.

Overige schulden

De specificatie van de overige schulden is als volgt:

	2012	2011
Te betalen vakantietoeslag	174	158
Reservering vakantiedagen	451	437
Nog te betalen nominale waarde	4.242	1.832
Vooruitgefactureerde bedragen	815	1.669
Overige	1.487	1.390
Totaal	7.169	5.486

De overige schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

In de post Nog te betalen nominale waarde is een schatting opgenomen betrekking hebbend op de jaren 2005 tot en met 2009. Met het ministerie van Financiën zal overleg plaatsvinden over de definitieve vaststelling van deze schuld.

Financiële instrumenten

Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Munt N.V. maakt in haar normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- of kredietrisico's. De onderneming handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet-nakomen door een tegenpartij van aan de Koninklijke Nederlandse Munt N.V. verschuldigde betalingen blijven eventueel daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

Kredietrisico

De onderneming loopt slechts een beperkt risico ten aanzien van individuele afnemers. Teneinde haar kredietrisico te beperken beoordeelt de onderneming de financiële draagkracht van belangrijke afnemers en tegenpartijen regelmatig. Met handelspartijen wordt een kredietlimiet afgesproken. In specifieke gevallen wordt een kredietverzekering afgesloten. De waarde van edelmetalen dient door de opdrachtgever bij opdrachtverstrekking te worden voldaan.



Gezien de hoge kredietwaardigheid van het Ministerie van Financiën en de centrale banken van andere overheden, is de onderneming van mening dat haar kredietrisico beperkt is.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

In het verslagjaar zijn inkoopverplichtingen voor 2013 aangegaan voor een bedrag van €5,47 miljoen (2012: €1,35 miljoen).

De onderneming heeft ten behoeve van (potentiële) afnemers – buitenlandse centrale banken – garanties afgeven ter zekerheid van offertes, uitvoering van contracten en garantieverplichtingen voor een totaalbedrag van €2,6 miljoen (2011: €3,2 miljoen).

De onderneming heeft ter afdekking van de valutarisico's van enkele verkoopcontracten valutatermijntransacties afgesloten. Hierbij wordt kostprijs hedgeaccounting toegepast. Het obligo van deze valutatermijntransacties bedraagt €91.000 (2011: €56.000).

De operationele leaseverplichtingen van de vennootschap voor personenauto's ten behoeve van het personeel bedragen in 2013 €63.162 en in de jaren na 2013 €95.594. De resterende looptijden variëren van 1 tot 4 jaar.

Omzetspecificatie

De netto omzet kan als volgt worden gespecificeerd (in duizenden euro's):

	2012	2011
Circulatiegeld	7.904	7.228
Verzamelaarsproducten	11.254	13.351
Custom made producten	8.374	10.952
Overige	658	665
Totaal	28.190	32.196

Van de omzet is 38% (2011: 39%) in het buitenland gerealiseerd.

Personeel

Gemiddeld aantal

Gedurende het boekjaar 2012 waren gemiddeld 88 personen (volledige arbeidsplaatsen) werknemers-werkzaam voor de vennootschap (2011: 84).

Sociale en pensioenlasten

De sociale en pensioenlasten kunnen als volgt worden gespecificeerd (in duizenden euro's):

	2012	2011
Werknemersverzekeringen	597	557
Pensioenverzekeringen	382	362
Totaal	979	919

De medewerkers van de onderneming vallen onder de CAO voor Metalektro. Als gevolg hiervan zijn de pensioenen van de onderneming ondergebracht in het bedrijfstakpensioenfonds Metalektro.

De belangrijkste elementen van de pensioenregeling en de dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds (marktwaarde van de activa uitgedrukt in een percentage van de technische voorziening op basis van de rekenregels van DNB) zijn opgenomen op de website van bedrijfstakpensioenfonds (www.metalektropensioen.nl).

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd (in duizenden euro's):

	2012	2011
Inhuur personeel	199	476
Overige personeelskosten	228	329
Onderhoudskosten	218	175
Huisvestingskosten	812	839
Algemene kosten	1.352	1.381
Verkoopkosten	1.531	1.689
Totaal	4.340	4.889



Transacties met verbonden partijen en concessie dienstverlening

In de normale bedrijfsuitoefening levert de Koninklijke Nederlandse Munt N.V. goederen en diensten aan de Nederlandse Staat, die 100% van de aandelen bezit in de onderneming.

De transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden. In 2012 bedroegen de verkopen van goederen en diensten aan de Nederlandse Staat circa 9% (2011 9%) van de omzet.

De geleverde diensten aan de Nederlandse Staat vloeien grotendeels voort uit het Muntcontract dat door de Nederlandse Staat met de Koninklijke Nederlandse Munt N.V. is afgesloten. Dit contract heeft voornamelijk betrekking op de productie van euromunten. De staat reserveert een productiecapaciteit van minimaal 80 miljoen eurocirculatiemunten per jaar. De Koninklijke Nederlandse Munt N.V. dient, wanneer nodig, prioriteit te verlenen aan de door de Staat verstrekte opdrachten. Tevens dient te worden voldaan aan strikte kwaliteits- en beveiligingseisen. De vergoeding voor de productie van de minimale hoeveelheid eurocirculatiemunten bedraagt circa € 2,9 miljoen (2011: € 2,8 miljoen).

Beloning directie en commissarissen

De beloning van de directie was over 2012 als volgt:

	2012	2011
Salaris	172.220	168.617
Bonus	12.500	12.500
Sociale lasten	6.029	5.375
Pensioenpremie	36.955	37.096
Onkostenvergoedingen	5.724	5.724

De in 2012 uitgekeerde bonus heeft betrekking op het verslagjaar 2011.

Aan de directie en commissarissen zijn geen optierechten op aandelen toegekend. De directie en

commissarissen houden geen aandelen in de vennootschap.

Aan de directie en commissarissen zijn geen leningen of voorschotten verstrekt, noch werden garanties te hunnen behoeve afgegeven.

Commissarissen ontvangen een jaarlijkse honorering die niet afhankelijk is van de resultaten. De honorering van de Commissarissen bedraagt:

	2012	2011
A. Verberk, voorzitter	21.600	19.893
Mw. W.A.A. Peek-Vissers	15.000	13.995
R.M. Lubbers	5.681	5.681
M.H. Hendrikse	15.000	2.513

Honorarium accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants zijn in 2012 en 2011 ten laste gebracht van de onderneming, één en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW (in duizenden euro's).

	2012	2011
Controle jaarrekening	56	50
Overige controlewerkzaamheden	3	9
Advies	13	67
Totaal	72	126

Utrecht, 4 april 2013

De Directie:

Ir. M.T. Brouwer

De Raad van Commissarissen:

Prof. Drs. A. Verberk RA, voorzitter

Mw. Ir. W.A.A. Peek-Vissers

Ir. M.H. Hendrikse



Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

De bepalingen inzake de winstbestemming in artikel 27 van de op 23 augustus 2005 verleden statuten luiden onder meer als volgt:

- Jaarlijks wordt door de algemene vergadering, op voorstel van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd.
- Het daarna overblijvende wordt als dividend uitgekeerd.
- Indien over enig jaar verlies is geleden wordt over dat jaar geen dividend uitgekeerd. Ook in volgende jaren kan eerst uitkering van dividend plaats hebben nadat het verlies door de winst is goedge maakt. De algemene vergadering kan echter op voorstel van de Raad van Commissarissen besluiten zulk een verlies te delgen ten laste van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.

Bestemming resultaat boekjaar

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over 2012 als volgt te bestemmen: een bedrag ad €246.500 toe te voegen aan de algemene reserve en het resterende bedrag ad €246.500 als dividend uit te keren. Het resultaat na belasting over 2012 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat in het eigen vermogen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van De Koninklijke Nederlandse Munt N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening over 2012 van De Koninklijke Nederlandse Munt N.V. te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012, de winst- en verliesrekening over 2012 en het kasstroomoverzicht over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het verslag van de directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt

de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van De Koninklijke Nederlandse Munt N.V. per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 4 april 2013

KPMG Accountants N.V.
A. Zoetbrood RA



Onafhankelijk assurance-rapport

Aan de lezers van het Jaarverslag 2012 van De Koninklijke Nederlandse Munt N.V.

De Directie van De Koninklijke Nederlandse Munt N.V. (hierna te noemen 'KNM') heeft ons verzocht zekerheid te verstrekken over de informatie in het hoofdstuk Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (hierna te noemen 'MVO') in het Jaarverslag 2012 (hierna te noemen 'het Verslag'). De Directie van KNM is verantwoordelijk voor het opstellen van het MVO hoofdstuk, inclusief het bepalen van de te rapporteren materiële onderwerpen. Het is onze verantwoordelijkheid een assurance rapport bij het MVO hoofdstuk te verstrekken gebaseerd op de hieronder omschreven werkzaamheden.

Reikwijdte van onze opdracht

Onze opdracht was gericht op het verschaffen van een beperkte mate van zekerheid dat de informatie in het MVO hoofdstuk, in alle van materieel belang zijnde aspecten, juist is weergegeven, uitgaande van de Global Reporting Initiative (GRI) G3.1 verslaggevingcriteria. Tevens hebben we getoetst of het door KNM verklaarde GRI toepassingsniveau overeenkomt met de hieraan gestelde criteria van de GRI G3.1 richtlijnen.

De werkzaamheden die worden verricht bij het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid zijn gericht op het vaststellen van de plausibiliteit van informatie en zijn geringer in diepgang dan de werkzaamheden die worden verricht bij het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We verstrekken geen zekerheid bij de haalbaarheid van de doelstellingen, verwachtingen en ambities van KNM.

Verslaggevingcriteria

KNM hanteert de Sustainability Reporting Guidelines (G3.1) van de Global Reporting Initiative (GRI) voor het opstellen van het MVO hoofdstuk. Wij zijn van mening dat de toegepaste verslaggevingcriteria toereikend zijn voor onze opdracht.

Assurance standaard

We hebben onze opdracht uitgevoerd in overeenstemming met de Standaard 3410N "Assurance-opdrachten inzake maatschappelijke verslagen" van het Koninklijk Nederlands Instituut van

Registeraccountants. Op basis van deze standaard is het onder andere vereist dat de leden van het assuranceteam over de specifieke kennis, vaardigheden en vaktechnische bekwaamheden beschikken die nodig zijn om de informatie in het MVO hoofdstuk te kunnen begrijpen, de vereiste assurance-informatie te kunnen identificeren en verzamelen alsmede dat die leden voldoen aan de vereisten van de Ethische Code voor Professionele Accountants van IFAC, inclusief onafhankelijkheid.

Werkzaamheden

Ten behoeve van het verschaffen van een beperkte mate van zekerheid bij het Verslag hebben wij ondermeer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Uitvoeren van een media- en internetanalyse naar milieu, veiligheid- en sociale issues, ter verdieping van ons inzicht in de relevante duurzaamheidsonderwerpen en vraagstukken in de rapportageperiode.
- Afnemen van interviews met medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het analyseren en rapporteren van de betreffende informatie.
- Beoordelen van de opzet en implementatie van systemen en processen voor informatieverzameling en -verwerking, waaronder de aggregatie van gegevens tot informatie in het MVO hoofdstuk.
- Evalueren van interne en externe documentatie, op basis van deelwaarnemingen, om te bepalen of de informatie in het MVO hoofdstuk adequaat is onderbouwd.
- Het vaststellen van consistentie van de informatie in het MVO hoofdstuk met de overige informatie in het KNM Jaarverslag 2012.

Conclusie en oordeel

Uit onze werkzaamheden is niet gebleken dat de informatie in het MVO hoofdstuk, in alle van materieel belang zijnde aspecten, onjuist is weergegeven uitgaande van de G3.1 Guidelines van de Global Reporting Initiative.

Ter vergelijking opgenomen informatie niet onderzocht

Op de in het MVO hoofdstuk opgenomen vergelijkende MVO informatie over 2009 en 2010 is geen assurance-opdracht door ons uitgevoerd. Derhalve



verstrekken we geen zekerheid over deze ter vergelijking opgenomen MVO informatie.

Rapportering inzake GRI toepassingsniveau

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden concluderen wij dat het door KNM verklaarde toepassingsniveau van C+ consistent is met de hieraan gestelde GRI criteria.

Utrecht, 4 april 2013

A. Zoetbrood RA, partner
KPMG Accountants N.V.





Herdenkingsmunten en Muntsets 2012

Herdenkingsmunt 10 jaar euro 2012

In 2012 was het tien jaar geleden dat de euromunten en -biljetten zijn ingevoerd. Dit jubileum werd in heel Europa herdacht met een bijzondere 2 euro herdenkingsmunt, die in alle 17 landen van Europa is verschenen. Het ontwerp is door de Europeanen zelf gekozen uit inzendingen van een ontwerpwedstrijd. De herdenkingsmunt laat zien hoe de euro in tien jaar uitgegroeid is tot een belangrijke wereldmunt en onderdeel werd van het dagelijkse leven van de Europeanen. Ook de betekenis van de euro voor de handel, industrie en energie wordt gesymboliseerd aan de hand van afbeeldingen van een schip, fabriek en windmolens. Het ontwerp is gemaakt door de heer Helmut Andexlinger, een professionele ontwerper bij de Oostenrijkse Munt. De munt is verschenen in de kwaliteiten Proof en Brilliant Uncirculated. De BU-munt maakt onderdeel uit van de BeNeLuxset 2012 en is ook los verkrijgbaar in coincard verpakking. De Proof kwaliteit is onderdeel van de



Nationale Proofset 2012 en ook los verkrijgbaar. Daarnaast is de 2 euro 10 jaar euro 2012 onderdeel van de officiële 2 euromunten collectie.



Herdenkingsmunt het Beeldhouwkunst Vijfje

De Nederlandse beeldhouwkunst werd tot 1960 in hoge mate beïnvloed door internationale ontwikkelingen. De laatste twintig jaar is de beeldhouwkunst origineler en eigenzinniger en veel meer te beschouwen als een markant Nederlands product. In de loop der jaren volgroeide de betekenis van het begrip beeldhouwen van het oorspronkelijke 'houwen of weghalen van materiaal' tot het hedendaagse 'maken van ruimtelijk werk in de breedste betekenis van het woord'.

Het Beeldhouwkunst Vijfje is een ode aan alle beeldhouwkunstuitingen van Nederlandse bodem. Het portret van Koningin Beatrix op de voorzijde is frontaal. De symmetrie benadrukt het massieve karakter van de beeldhouwkunst. Portret en tekst zijn gestapeld; een verwijzing naar kariatiden uit de klassieke beeldhouwkunst. Op de keerzijde is de muntwaarde uitgeschreven in letters, die samen een sculptuur vormen. Jaar, muntheid en munttekens zijn ook hier gestapeld.





Herdenkingsmunt het Tulpen Vijfje 2012

In 1612 bood de Nederlandse afgevaardigde Cornelis Haga, namens de Republiek der Nederlanden, zijn geloofsbrieven aan de Ottomaanse Sultan aan. Het zou de basis vormen voor 400 jaar diplomatieke betrekkingen tussen Nederland en Turkije. Met een hoofdrol voor de tulp die in de zestiende eeuw tot de 'tulpengekte' leidde en uiteindelijk uitgroeide tot nationaal symbool. Kunstenaar Deniz Seyda Tunca wilde vanaf het eerste moment een evenwichtig ontwerp voor het Tulpen Vijfje. Beide muntzijden vormen dan ook een esthetische en symbolische eenheid die de eeuwenoude betrekkingen tussen Nederland en Turkije op prikkelende wijze verbeeldt. De voorzijde laat een portret van Koningin Beatrix zien samen met een weelderig bloeiende tulp als nationaal symbool. Op de keerzijde is een gesloten tulp te zien in combinatie met de Turkse vlag. Openheid als basis van diplomatie staat centraal in het ontwerp. De munt is verkrijgbaar in 5 euro Zilver Proof, 10 euro Goud Proof, BU-kwaliteit. Daarnaast is er voor het eerst een zeer gelimiteerde kleurenset uitgebracht met vijf verschillende gekleurde munten.



Herdenkingsmunt het Grachtengordel Vijfje 2012

De Amsterdamse grachtengordel is ontstaan tussen 1612 en 1662 als ambitieus uitbreidingsproject van 'Stadstimmerman' Cornelis Staets. Bij de voltooiing was Amsterdam vier maal zo groot en beschikte het over het meest efficiënte en fijnmazige waterwegensysteem ter wereld. Het Grachtengordel Vijfje eert dit wereldmonument van formaat en is de eerste herdenkingsmunt in de nieuwe serie Nederlands Werelderfgoed. Het ontwerp voor Het Grachtengordel Vijfje – en de volgende 2 munten in de serie – is van Tine Melzer. Zij plaatste op de voorzijde een strak portret van Koningin Beatrix met daarachter een wereldkaart van vingerafdrukken als mat laagje op een glanzende munt. Op de keerzijde loopt de wereld-

kaart door wat de munt als wereld laat verschijnen. De waarde aanduiding is bewust uitgeschreven om de Nederlandse taal te benadrukken. Het Grachtengordel Vijfje draagt het UNESCO-logo en is een nationaal kunststukje waar heel Nederland trots op kan zijn! Naast de reguliere uitgiften, 5 euro Zilver Proof, 10 euro Goud Proof en BU-kwaliteit, heeft de Koninklijke Nederlandse Munt speciaal voor de verzamelaar een Prestigeset uitgebracht. Naast de reguliere uitgiften zit hier ook exclusieve voor de Prestigeser geslagen Zilveren Penning in met een zeer gedetailleerde kaart van de Grachtengordel en een officiële herslag van de ere penning van de stad op basis van originele stempel uit 1912.





Nationale Proofset 2012

De Nationale Proofset maakt onderdeel uit van de Nationale Collectie® en is de enige set met alle acht reguliere Nederlandse euromunten in de allerhoogste kwaliteit Proof. De munten worden geleverd in een luxe, houten cassette, voorzien van een Certificaat van Echtheid. Deze set maakt deel uit van een vijfdelige serie. De 2 euro 10 jaar euro in Proof kwaliteit is ook opgenomen in de set 2012.



Dukaten 2012

Reeds ruim 400 jaar vallen de Gouden en Zilveren Dukaten onder de Nederlandse Muntwet. Ook in 2012 slaat de Koninklijke Nederlandse Munt deze munten, gebaseerd op de originelen uit de 16^e en 18^e eeuw.



Numismatische producten

De afdeling Numismatiek van de Koninklijke Nederlandse Munt heeft een groot aantal prachtige verzamelaarsproducten samengesteld. De basis van deze producten wordt veelal gevormd door historische Koninkrijksmunten. Het eerste Goud en Zilver van Wilhelmina is hier een goed voorbeeld van.



Zilveren Kinderzegels in kleur

In nauwe samenwerking met Stichting Kinderpostzegels Nederland en PostNL heeft de Koninklijke Nederlandse Munt een bijzondere primeur. De twaalf meest aansprekende kinderzegels uit de periode 1929 – 1999 in puur Zilver met vrolijke kleuraccenten. Een geweldige collectie die niet alleen interessant is voor muntverzamelaars, maar zeker ook voor liefhebbers van postzegels. Van elke verkochte uitgifte gaat € 1,25 naar Stichting Kinderpostzegels!



Productie- en oplagecijfers

Nederlandse dukaten	Jaar	Aantal
Enkele Gouden Dukaat		
	1985	103.800
	1986	95.100
	1989	18.000
	1990	17.500
	1991	11.500
	1992	8.100
	1993	11.100
	1994	11.500
	1995	11.000
	1996	5.500
	1997	11.500
	1998	8.500
	1999	6.300
	2000	6.500
	2001	7.500*
	2002	3.400*
	2003	2.650
	2004	2.120
	2005	2.243
	2006	2.097
	2007	2.250
	2008	3.260
	2009	2.750
	2010	1.870
	2011	1.920
	2012	1.900

Nederlandse dukaten	Jaar	Aantal
Dubbele Gouden Dukaat		
	1988	23.700
	1989	11.400
	1991	10.000
	1992	5.500
	1996	4.000
	1999	5.000
	2000	5.500
	2002	6.650*
	2003	3.350
	2004	2.015
	2005	3.500
	2006	1.800
	2007	2.000
	2008	2.100
	2009	2.000
	2010	1.640

Nederlandse dukaten	Jaar	Aantal
Dubbele Gouden Dukaat (vervolg)		
	2011	1.650
	2012	1.630

Nederlandse dukaten	Jaar	Aantal
Gouden Dukatenset		
	1996	6.500
	1999	650
	2000	500
	2002	650
	2003	1.150

Nederlandse dukaten	Jaar	Aantal
Zilveren Dukaat		
	1989	29.400
	1992	10.900
	1993	12.500
	1994	11.000
	1995	11.000
	1996	12.250
	1997	11.500
	1998	11.100
	1999	9.500
	2000	10.000
	2001	8,250
	2002	9.400
	2003	4.100
	2004	4.109
	2005	4.000
	2006	4.000
	2007	3.500
	2008	3.000
	2009	3.500
Gelderland	2010	3.100
Zuid-Holland	2010	2.850
Zeeland	2011	2.900
Noord-Holland	2011	3.100
Utrecht	2012	2.800
Friesland	2012	2.600

Nederlandse dukaten	Jaar	Aantal
Dukatenset		
	1989	6.400
	1999	600
	2000	1.000
	2001	750

* Inclusief dukaten in gouden dukatenset.



Nederlandse gulden muntsets

Gulden-muntsets	Fleur de Coin	Prooflike	Brilliant Uncirculated	Proof	Uncirculated
(Juliana) 1971	1.000				
1972	2.000				
1973	10.000				
1974	10.000				
1975	12.000				
1976	15.000				
1977	17.000				
1978	21.000				
1979	55.000				
1980	245.000				
(Beatrix) 1982	243.000			10.000	
1983	155.800			14.300	
1984	130.900			19.400	
1985	113.400			16.700	
1986	112.100			19.500	
1987	120.800			18.000	
1988	132.800			19.500	
1989	103.600			15.100	
1990	102.700			15.000	
1991	100.000			14.200	
1992	94.000			12.600	
1993	87.000			12.000	
1994	85.000			12.500	
1995	81.000			11.500	
1996	80.000			13.500	
1997	85.000			12.000	
1998	83.500			12.000	
1999	135.000			15.000	
2000	105.000			15.000	
2001	154.000			17.000	



Nederlandse euro muntsets

Euro-muntsets	Fleur de Coin	Prooflike	Brilliant Uncirculated	Proof	Uncirculated
1999		16.500	65.000		
2000		16.500	68.000		
2001		16.500	65.000		
2002	59.500	16.500	105.000		
2003		11.000	229.000	2.000	5.000
2004			120.004	5.000	
2005			127.351	5.964	
2006			88.006	7.840	
2007			62.201	7.000	
2008			58.008	7.597	
2009			54.009	7.500	
2010			36.913	5.000	
2011			38.768	5.000	
2012			38.253	5.000	

Euro-herdenkingsmunten

	Jaar	Circulatie	Fleur de Coin	Proof	Prooflike
Huwelijksmunt K.H. Willem-Alexander & Máxima (Zilver)	2002	1.000.000			80.000
Huwelijksmunt K.H. Willem-Alexander & Máxima (Goud)	2002				33.000
Van Gogh-munt (Zilver)	2003	1.000.000			100.000
Van Gogh-munt (Goud)	2003				20.000
Geboortemunt Prinses Amalia 10 euro (Zilver)	2004	1.000.000		50.000	
Geboortemunt Prinses Amalia 20 euro (Goud)	2004			5.345	
Geboortemunt Prinses Amalia 50 euro (Goud)	2004			3.500	
Koninkrijksmunt 5 euro (Zilver)	2004	650.000		26.900	
Koninkrijksmunt 10 euro (Goud)	2004			3.800	
Europamunt 5 euro (Zilver)	2004	600.000		55.000	
Europamunt 10 euro (Goud)	2004			6.000	
Jubileummunt 10 euro (Zilver)	2005	1.000.000		59.754	
Jubileummunt 20 euro (Goud)	2005			5.001	
Jubileummunt 50 euro (Goud)	2005			3.500	
Vredes Vijfje 5 euro (Zilver)	2005	630.000		40.000	
Vredes Tientje 10 euro (Goud)	2005			6.000	
Australië Vijfje 5 euro (Zilver)	2006	500.000		22.500	
Australië Tientje 10 euro (Goud)	2006			3.500	
Rembrant Vijfje 5 euro (Zilver)	2006	651.000		35.000	

Rembrandt Tientje 10 euro (Goud)	2006			8.500	
Belasting Vijfje 5 euro (Zilver)	2006	359.189		15.000	
Belasting Tientje 10 euro (Goud)	2006			5.500	
Michiel de Ruyter Vijfje 5 euro (Zilver)	2007	517.000		17.400	
Michiel de Ruyter Tientje 10 euro (Goud)	2007			7.000	
Architectuur Vijfje 5 euro (verzilverd, Zilver)	2008	350.000		24.505	
Architectuur Tientje 10 euro (Goud)	2008			8.000	
Manhattan Vijfje 5 euro (verzilverd, Zilver)	2009	303.209		20.000	
Manhattan Tientje 10 euro (Goud)	2009			6.500	
Japan Vijfje 5 euro (verzilverd, Zilver)	2009	343.859		45.000	
Japan Tientje 10 euro (Goud)	2009			5.418	
Max Havelaar Vijfje 5 euro (verzilverd, Zilver)	2010	272.010		15.000	
Max Havelaar Tientje 10 euro (Goud)	2010			4.699	
Het Waterland Vijfje 5 euro (verzilverd, Zilver)	2010	227.500		17.500	
Het Waterland Tientje 10 euro (Goud)	2010			4.500	
Schilderkunst Vijfje (verzilverd, Zilver)	2011	230.000		12.500	
Schilderkunst Tientje (Goud)	2011			3.500	
100 jaar Muntgebouw Vijfje (verzilverd, Zilver)	2011	71.618		12.500	
100 jaar Muntgebouw Tientje (Goud)	2011			3.500	
Wereld Natuur Fonds Vijfje (verzilverd, Zilver)	2011	322.400		17.500	
Wereld Natuur Fonds Tientje (Goud)	2011			4.000	
Tulpen Vijfje (verzilverd, Zilver)	2012	250.000		12.500	
Tulpen Tientje (Goud)	2012			2.000	
Beeldhouwkunst Vijfje (verzilverd, Zilver)	2012	218.013		12.500	
Beeldhouwkunst Tientje (Goud)	2012			2.000	
Grachtengordel Vijfje (verzilverd, Zilver)	2012	218.014		12.500	
Grachtengordel Tientje (Goud)	2012			2.000	















Gulden-herdenkingsmunten	Jaar	Circulatie	Fleur de Coin	Proof	Prooflike
Inhoudingsset:					
(gulden & rijksdaalder)	1980		504.000		
EK vijf gulden munt	2000	2.500.000	35.000	20.000	
EK muntset				20.000	
De laatste gulden	2001	16.000.000	45.000	32.000	
De laatste gulden (Zilver)	2001				400
De laatste gulden (Goud)	2001				100*
Gouden gulden (Ninaber)	2001				25.500
Zilveren gulden (Ninaber)	2001				200.000

* Oplage verschrot in 2002.

Zilveren tientjes:					
25 jaar bevrijding	1970	5.910.000			
Juliana 25 jaar Koningin	1973	4.505.000		105.750	
50 jaar Benelux	1994	1.900.000		41.500	
Benelux muntset	1994	1.900.000		25.000	
Hugo de Groot	1995	1.390.000		37.500	
Jan Steen	1996	1.105.000	26.000	25.000	
Marshall Plan	1997	945.000	24.500	27.000	
Millenium Tienje 1999–2000	1999	1.150.000	100.000	50.000	

Gulden-herdenkingsmunten	Jaar	Circulatie	Fleur de Coin	Proof	Prooflike
Vijftig gulden munten:					
200 jaar vriendschap Nederland-USA	1982		189.900	49.900	
400ste sterfjaar Willem van Oranje	1984	855.000	106.300	56.200	
50-jarig huwelijk Juliana & Bernard	1987	965.000	80.400	52.800	
Kroning Willem III & Mary, 1689	1988	665.000	52.500	35.500	
100 jaar vorstinnenregering	1990	590.000	50.400	34.500	
25-jarig huwelijk Beatrix & Claus	1991	540.000	45.800	34.700	
Verdag van Maastricht	1994	380.000	28.000	24.500	
50 jaar bevrijding	1995	430.000	27.500	26.000	
Vrede van Munster	1998	270.000	20.000	20.000	

Productie van euromunten (afgerond in miljoenen stuks)

Jaartal	0,01	0,02	0,05	0,10	0,20	0,50	1,00	2,00	5,00	10,00	Totaal
1999 	47,8	109,0	213,0	149,7	86,5	99,6	63,5	9,9			779,0
2000 	276,8	122,0	184,2	156,7	67,5	87,0	62,8	24,4			981,4
2001 	179,3	145,8	205,9	193,5	97,6	94,5	67,9	140,5			1.125,0
2002 	0,8	53,1	0,9	0,8	51,2	80,9	20,1	37,2	1,08	0,03	245,0*
2003 	58,1	151,2	1,4	1,2	58,2	1,2	1,4	1,2	1,1	0,02	275,4
2004 	113,9	115,7	0,4	0,4	20,5	0,3	0,3	0,3	1,3	1,1	254,2
2005 	0,4	0,4	80,4	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	0,7	1,1	84,3
2006 	0,2	0,2	60,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	1,5		62,5
2007 	0,2	0,2	78,6	0,2	0,2	0,2	0,1	6,3**	0,5		86,5
2008 	0,2	0,2	74,7	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,5		76,1
2009 	0,2	0,2	40,2	0,2	0,2	0,2	0,1	5,3**	0,6		47,2
2010 	0,2	0,2	40,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,5		41,4
2011 	0,3	0,3	20,3	0,2	0,2	0,2	0,2	3,9**	0,6		26,2
2012 	0,4	0,2	10,5	0,2	0,2	0,2	0,2	3,7**	0,8		16,4

* Waarvan 35,3 miljoen stuks geproduceerd in 2002 met jaartal 2001.

** Inclusief de bijzondere 2 euromunt.



GRI-G3 Tabel

In deze tabel is een overzicht opgenomen van alle GRI kernindicatoren en aanvullende indicatoren voor zover relevant voor de Koninklijke Nederlandse Munt.

Indicator		Hoofdstuk, bron of korte omschrijving	Verwijzing naar paginanummer
1 Visie en Strategie			
1.1	Uitspraak van het hoogste management in de organisatie over de relevantie van duurzaamheid voor de organisatie en de strategie	Zie visie en ambitie MVO paragraaf van dit jaarverslag.	Pagina 10/11
2 Organisatieprofiel			
2.1	Naam organisatie	Koninklijke Nederlandse Munt N.V.	Pagina 5
2.2	Primaire taken, bevoegdheden, producten en/of diensten		Pagina 6
2.3	Structuur organisatie		Pagina 5
2.4	Locatie hoofdkantoor	Utrecht	Pagina 6
2.5	Aantal en namen van landen waar de organisatie actief is	Actief in Nederland; internationale focus voor verkoop- en inkoopcontracten.	
2.6	Eigendomsstructuur en de rechtsvorm	NV	Pagina 5
2.7	Afzetmarkten		Pagina 6
2.8	Omvang organisatie	Kerncijfers	
2.9	Belangrijke veranderingen tijdens verslagperiode wat betreft omvang, structuur of eigendom	NVT	
2.10	Toegekende onderscheidingen in verslagperiode	NVT	
3 Verslagparameters			
Verslagprofiel			
3.1	Verslagperiode	Kalenderjaar 2012	
3.2	Datum meest recente verslag	2011	
3.3	Verslaggevingscyclus	Jaarlijks	
3.4	Contactpunt voor vragen over het verslag	mvo@knm.nl	
Reikwijdte en afbakening van het verslag			
3.5	Proces voor bepaling verslaginhoud		Pagina 11
3.6	Afbakening verslag	De MVO paragraaf van dit jaarverslag heeft betrekking op de KNM vestiging in Utrecht. De vestiging in Lelystad valt buiten de reikwijdte van de MVO paragraaf.	
3.7	Beperkingen in reikwijdte of afbakening van het verslag	NVT	
3.8	Rapportagebasis	NVT	
3.10	Uitleg verandering in verslaglegging	NVT	
3.11	Veranderingen in verslaglegging	Geen	
GRI-Inhoudsopgave			
3.12	Tabel waarin staat waar in het verslag de standaardonderdelen van de informatievoorziening te vinden zijn	GRI Tabel	Pagina 45, 46

Indicator		Hoofdstuk, bron of korte omschrijving	Verwijzing naar paginanummer
GRI-Inhoudsopgave			
4 Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid			
4.1	Bestuursstructuur		Pagina 6, 7
4.2	Leidinggevende functie van de bestuursvoorzitter		Pagina 6
4.3	Onafhankelijke en/of niet leidinggevende bestuursleden	NVT	
4.4	Invloed aandeelhouders en medewerkers		Pagina 9, 15
Overleg met belanghebbenden			
4.14	Betrokken stakeholders		Pagina 13, 14, 15
4.15	Inventarisatie en selectie van stakeholders		Pagina 11, 15
5 Managementbenadering en prestatie-indicatoren			
Economische prestatie-indicatoren			
EC1	Gerealiseerde economische waarde voor de samenleving		Pagina 18–31
Milieuprestatie-indicatoren			
EN1	Gebruikte materialen		Pagina 14
EN3	Direct energieverbruik		Pagina 14
EN21	Totale waterafvoer naar kwaliteit en bestemming		Pagina 14, 15
EN22	Totaalgewicht afval naar type en verwijderingsmethode		Pagina 15
Sociale prestatie-indicatoren: Arbeidsomstandigheden			
Werkgelegenheid			
LA1	Totale personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio		Pagina 8
LA2	Personeelsverloop		Pagina 9, 11
Verhouding tussen werkgever en werknemer			
LA4	Medewerkers die onder een CAO vallen		Pagina 11
Gezondheid en veiligheid			
LA6	Vertegenwoordiging personeel in arbo-commissies		Pagina 12
LA7	Verzuimcijfers		Pagina 12
Opleiding en onderwijs			
LA10	Opleidingen voor medewerkers		Pagina 12, 13
Mensenrechten			
HR4	Verbod op discriminatie		Pagina 13
Etikettering van producten en diensten			
PR5	Beleid t.a.v. klanttevredenheid incl. resultaten klanttevredenheidonderzoeken		Pagina 13, 15



Raad van Commissarissen

Raad van Commissarissen

Prof. drs. A. Verberk RA, Voorzitter

Huidige functies:

70 jaar, Nederlandse nationaliteit.

- Hoogleraar aan de Universiteit van Amsterdam
- Lid Supervisory Board Nedstaal B.V.
- Voorzitter Supervisory Board Oost N.V.
- Voorzitter Supervisory Board N.V. Huisvuilcentrale N.H.
- Voorzitter Supervisory Board De Persgroep Nederland
- Diverse bestuursfuncties
- President & CEO van Martinair Holland N.V.
- Pro-decaan aan de Erasmus Universiteit te Rotterdam
- Plaatsvervangend Secretaris Generaal Ministerie van Economische Zaken
- Voorzitter van de Supervisory Board Deloitte

Vorige functies:

Datum herbenoeming:

26 mei 2009

Lopende termijn van de benoeming:

Tot AVA 2013

Ervaring/deskundigheid:

Algemeen management en financiën

Mw. Ir. W.A.A. Peek-Visser

44 jaar, Nederlandse nationaliteit.

Huidige functie:

- Algemeen Directeur Dell Nederland

Vorige functies o.a.:

- Algemeen Directeur van Content en Unique
- Director Public Sector bij Dell
- Business Manager Government bij TIBCO Software
- Manager Corporate Accounts en Manager Public Accounts bij MCI WorldCom

Datum benoeming:

1 november 2009

Lopende termijn van de benoeming:

Tot AVA 2014

Ervaring/deskundigheid:

Commercie en HRM

Ir. M.H. Hendrikse

53 jaar, Nederlandse nationaliteit.

Huidige functie:

- Algemeen Directeur NTS-Group
- Algemeen Directeur Van Vonderen Groep
- Managing Director Autobusfabriek BOVA
- Diverse functies DAF Trucks

Vorige functies:

Nevenfuncties o.a.:

- Voorzitter Raad van Toezicht ROC ter AA
- Voorzitter Brainport Industries
- Lid top team High Tech Systemen en Materialen

Datum benoeming:

1 november 2011

Lopende termijn van de benoeming:

Tot AVA 2016

Ervaring/deskundigheid:

Techniek en productiemanagement



Directie & Management, Ondernemingsraad

Directie & Management

Directie

Algemeen directeur: Ir. M.T. Brouwer

Management

Manager Operations: Ir. A. Post

Manager Marketing & Sales: Mr. drs. J.R. van Dijk

Manager Finance: J. Bruins RA

Ondernemingsraad

Voorzitter: A. den Ouden

Vice-voorzitter: M. Spijker

Secretaris: J. van Dooren

Lid: C. van Merkesteyn, B. Bontrop



2012



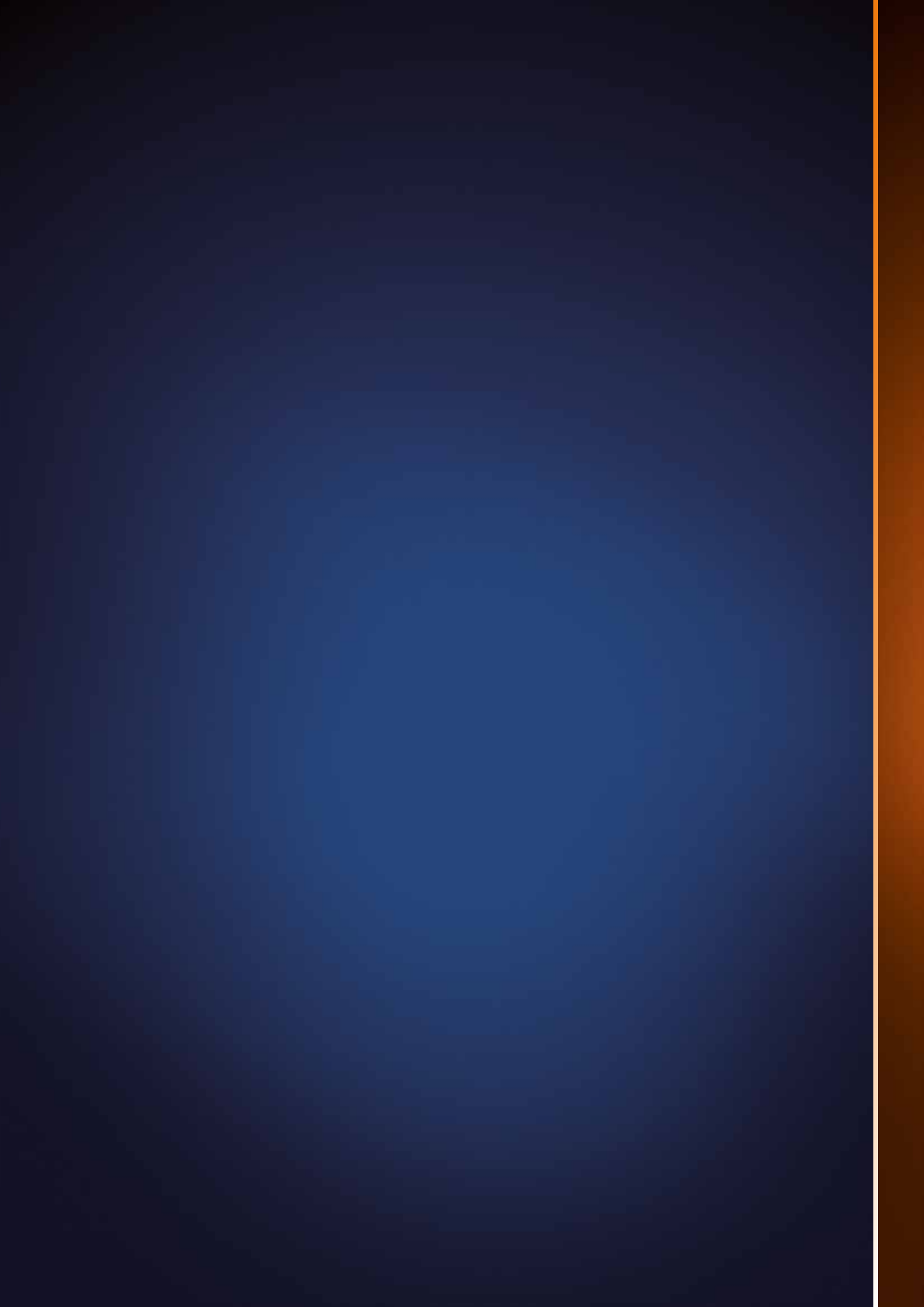
2008 2009 2010 2011 2013 2014 2015

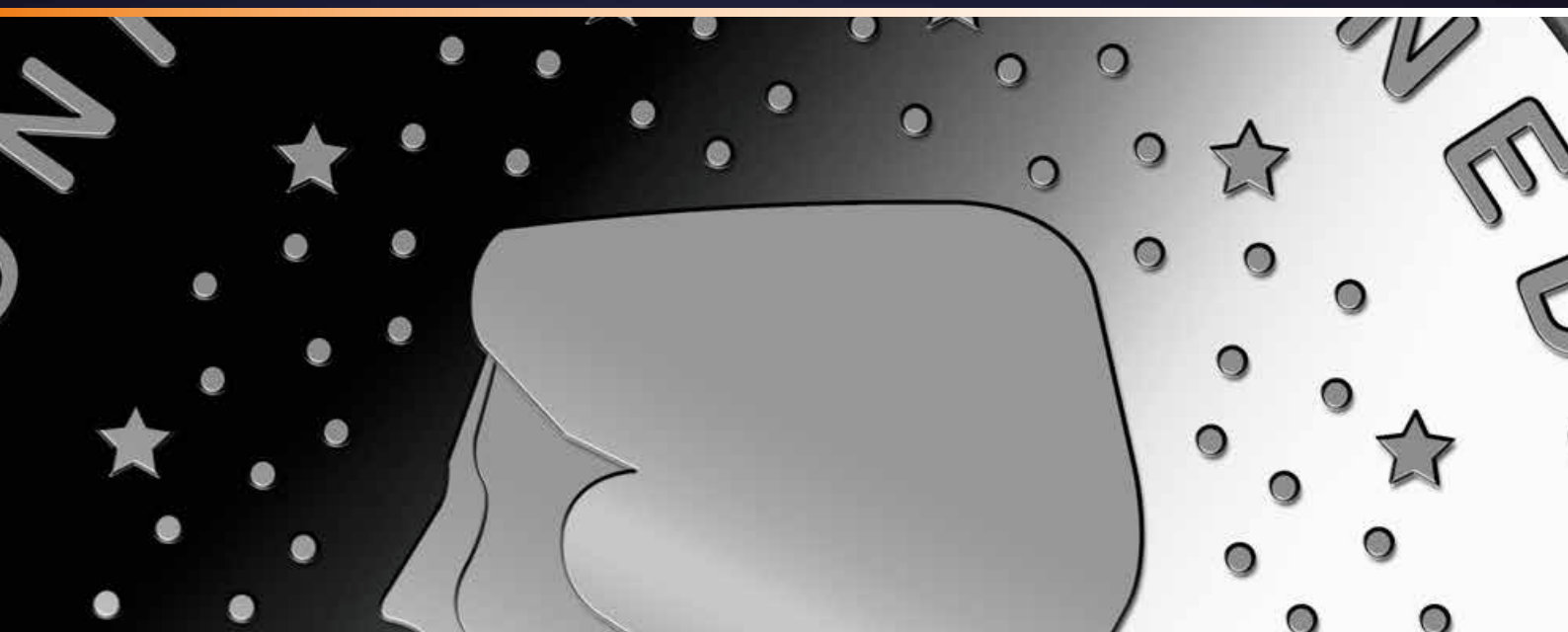
Colofon

Uitgave van: Koninklijke Nederlandse Munt N.V.
Postbus 2407, 3500 GK Utrecht
www.knm.nl

Concept & Vormgeving: www.enof.nl, Utrecht







07

08

09

10

11

12

13

14

15

