

Crossing
Books Road
Glory
Reproduction
History

穿越 圖書古道

再現 歷史風華

東吳大學在台復校以來圖書館變遷史



圖書館

人文社會學院

校史研究委員會

中華文明研究中心

Crossing
Books Road
Glory
Reproduction
History

穿越圖書古道 再現歷史風華

東吳大學在台復校以來圖書館變遷史

紀念專刊



主編：林聰敏、謝政諭

知識水庫，學術銀行

喬維大 

書藏千慧，館納萬智

林聰敏 

I 題詞

II 內文

一、東吳大學圖書館變遷史圖展	004
前言	004
歷任館長	005
館藏量	007
圖書館變遷史	008
未來展望	018
活動海報	019
二、外雙溪校區圖書館正門階梯名人詩文	020
三、外雙溪校區圖書館電梯門扉名人詩文	022
四、城中校區圖書館電梯門扉名人詩文	028
五、「話說東吳大學圖書館」專題演講海報	032
六、圖書長廊：東吳大學圖書館事業進展	033
東吳大學校史研究小組、東吳大學圖書館	
七、胼手胝足，走過從前，充實現在，展望未來： 東吳大學圖書館	056
王中一 / 東吳大學圖書館榮譽館長、東吳大學法學院退休教授	
八、丁原基教授與東吳大學圖書館	074
張孝宣 / 東吳大學圖書館專門委員、李明俠 / 讀者服務組編纂	
九、中正圖書館新形象	087
張孝宣 / 東吳大學圖書館專門委員	
十、致謝	093
人文社會學院	
十一、跋	094
謝政諭 / 東吳大學校史研究委員會執行長、政治系教授兼人文社會學院院長	

Crossing Books Road 再現歷史風華 Glory History

東吳大學在台復校以來圖書館變遷史

Introduction 前言

回顧過去，我們心懷感恩；走向未來，我們信心滿溢。

端木校長曾說：「一個好的大學，不能沒有一個好的圖書館」，可見，在以教學和研究為宗旨所設立的大學，圖書館扮演了非常重要的角色。東吳大學自在台復校以來，一向重視圖書館功能與發展，館藏從最初之四千多冊，迄今已逾八十七萬冊。其間更逐步延長開放時間、提昇服務品質、重塑館舍空間、拓展館際合作、增進館員專業知能、建置圖書館自動化作業系統、充實各學系之圖書資源等等，讓東吳大學圖書館成為一座學術的銀行、知識的水庫。

值此建校 116 周年校慶，圖書館這把「知識之鑰」，正結合新科技，掌握新資訊，融合舊寶藏，積極和全校師生共同來創造美好的學習體驗，來協助東吳大學推展成為具創新思維、培育社會中堅人才的卓越教學大學，並與東吳共享千萬個光輝校慶。



Soochow University Library

歷任館長



1963 年之前
陸治洲主任



1963 年之前
張萬鵬主任



1962 年~ 1963 年
袁坤祥主任

- 一、館藏圖書開始分類編目。
- 二、《法律論文分類索引》誕生。



1963 年~ 1965 年
姜文錦主任

圖書館遷至愛徒樓。



1965 年~ 1969 年
徐幼敏代主任



1969 年~ 1971 年
盛子良館長

接續《中文法律論文索引》編纂。



1971 年~ 1972 年
王國璋館長



1972 年 9 月~ 1983 年 7 月
俞雨娣館長

- 一、中正圖書館和城中分館成立。
- 二、西文圖書由「杜威分類法」改成「美國國會分類法」。

Directors

歷任館長



1983年8月~2003年5月

王中一館長

- 一、增加館內服務空間。
- 二、爭取圖書經費，大幅擴充館藏。
- 三、建置圖書館自動化。
- 四、發行「圖書館通訊」。
- 五、開設「圖書資訊利用」課程。
- 六、積極參與館際合作組織。



2003年7月~2011年7月

丁原基館長

- 一、擴充圖書館藏，致力保存文獻。
- 二、展現過人毅力，改造館內空間。
- 三、積極展開行銷，吸引師生入館。
- 四、增廣同仁見聞，拓展館際交流。
- 五、鼓勵同仁進修，提升專業知能。
- 六、建置北區圖書資源服務平台。
- 七、圖書館自動化系統升級作業。
- 八、建置密集書庫及增設無障礙電梯。



2012年4月~2013年1月

莊永丞館長

- 一、「學科館員」服務。
- 二、中正圖書館外觀重塑。



2013年2月~2015年1月

謝文雀館長

- 一、提高單位效能，精簡行政人力。
- 二、打造圖書館團隊服務新形象。
- 三、「漫讀區」成立。



2003年6月

簡茂丁代理館長



2011年8月~2012年4月

張孝宣代理館長

- 第一教研大樓中正圖書館第二閱覽室「學習共享空間」啟用。



2015年2月~

林聰敏館長

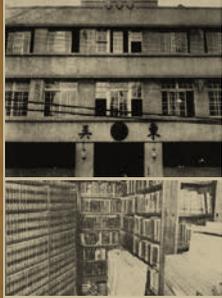
- 一、新設資訊檢索區，打造學習新視界。
- 二、建置圖書館APP服務。

館藏量 Collections



1951

漢口街復校，僅以一間教室做為圖書室。復校前圖書館所收藏的中西圖書已達八萬七千冊，可惜隨著政權的分立，這些圖書未能隨著搬遷來台，在台復校之初，圖書室只能仰賴校友捐贈四千多冊圖書。



1958

遷回雙溪校區寵惠堂，仍以一間大教室為圖書室。



1959

圖書室移至活動中心的二樓，設有參考室、閱覽室、書庫和辦公室。

主任袁坤祥老師著手將所有圖書重新編目，中文書採用中國圖書分類法，西文書採用杜威分類法，當時僅有一位打字小姐，在人力如此不足的條件下，逐一完成了編目的工作。

暫借活動中心時期，圖書室是和禮堂合併使用，由於沒有吸音設備，學生活動和講話的回聲干擾到閱讀者，學校開始思考：圖書館需要一個完整而獨立的空間。



1963

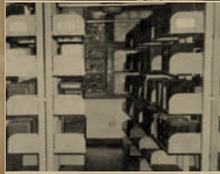
圖書室從教務處劃出直隸校長，正式稱為圖書館，由圖書館主任治理館務。

專攻法學的袁坤祥老師開始著手編纂法律相關索引，最後並完成《法律論文分類索引》，此書出版之後造成很大的迴響，對當時法學研究提供有效的幫助。



1964

遷至愛徒樓。一樓為參考室及期刊室，二樓為閱覽室，底層為書庫及流通台，當時的借還書作業採用閉架式流通。圖書館辦公室則設於安素堂的底層。隨著空間的擴展，圖書數量也急速增加，但當時圖書經費著實不多，籌措圖書經費的急迫籲求經常出現在校務會議報告中，53學年新學期開始時，各系分配的購書費終於從先前約二萬元調高至四萬八千元。



1970

圖書館仍維持不分組，由館長（原稱圖書館主任）主持館務。

此時期圖書逐漸增多，也帶動閱讀借書的風氣，連帶產生逾期不還的現象。從民國59年開始，圖書館開始訂定較為嚴格的借書規則，借書不還必須繳交罰款，逾期不還的學生須繳交罰款。當時的罰款箱是一個鐵製盒子，用鐵鍊鎖在櫃檯上，由同學將錢自行投入，曾經發生過整個罰款箱遭人竊走的事情。



1971

下分「採錄組」、「編目組」、「城區部法律中心」。這段時期仍多有逾期未還的現象，但是，向學生催書還容易，向教授催書就難了。端木校長還為此在民國60年10月的校務會議中說明：圖書館委由專家主持後，「根據法令行事，嚴格執行」，催索書籍「甚為嚴厲」，希望學校同仁多多體諒。尤其代理館長一年的政治系王國璋教授催還書時執法如山，天子與庶民一視同仁的作風，給當時許多人留下深刻的印象。



1972

城中校區第一大樓落成，於該大樓三樓305室設商學院圖書室及一樓右側設法律中心圖書室。



改分「採錄組」、「編目組」、「閱覽組」。

愛徒樓圖書館的藏書量原本規劃是十萬本，書籍量的快速成長，使空間問題又逐漸浮現。何況，1970年代初期是東吳大學學系增設最為蓬勃發展的一段時期，隨著學生人數遽增，閱覽空間就愈顯侷促。

此一時期，端木校長已深切體察到：大學中必須要有一座能充分配合教學與研究之需的圖書館。然而要蓋一座合乎實際需求與理想的新圖書館，對創校以來，舉步維艱、財政拮据的東吳來說，不能不說是一大挑戰。



1973

圖書館主編「中文法律論文索引1971-1972」問世。



超庸館一樓左側設圖書室，存放理學院有關期刊及參考書，而音樂系的專書也另外存藏。為解決現有空間的急切，並基於一向所秉持的辦學理念，端木校長在俞館長上任隔年，便允諾在最短時間內籌建一座新館，提供全校師生使用。為此端木校長兩度親自遠赴國外募款，籌措經費。



1975

增設副館長。



中正圖書館破土典禮
中正圖書館的內部設計由當時的圖書館委員會主其事。期間，俞館長曾赴美收集許多圖書館建制方面的資料，以為參考。而當時的建築師王大閔先生因與端木校長舊識，體念東吳辦學艱辛，幾乎是半義務性的幫忙。



民國六十四年，中正圖書館破土典禮，左起：校女會主席陳春霞、學生會秘書文律會、秘書長曾慶、端木校長。

參加「中華民國科技圖書館及資料單位館際合作組織」，促進圖書館相互間資訊交流與服務。



1977

12月份圖書館週，學生會發起全校「一人一書」活動，以充實正在新建的中正圖書館館藏，進而推展研究風氣。這個活動獲得了學生和教職員工的熱烈迴響。



1978

春夏之交，由俞兩娣館長發動徵調學生，利用體育課、軍訓課、或系會的時間以人龍接力搬書，在師生同心齊力下，傳遞著舊館與新館承先啟後的使命。

現任人社學院院長謝政諭老師曾親身參與過這段歷史。當時，他是大三，印象中他曾經搬過兩次書。搬書工作在一個多星期內就完成了，人龍搬書的時間雖不長，這個過程卻成了我校歷史中一段有趣、更有意義的插曲。



人龍傳書

1978/3

中正圖書館正式啟用，為當時全臺唯一具有中央空調開架式之大學圖書館。當時曾有人因學校經費短缺，國內經濟環境也尚未達到如此的水準，反對裝設空調設備。但端木校長說：「有空調設備，可以吸引學生進入圖書館，漸漸養成讀書風氣，即使讀累了，睡在書旁也沾些書香。」因全棟為白淨的外牆，及琉璃大理石的高挑門廳，在學生之中贏得「白宮」之美名。新館較過去寬闊明亮的空間也吸引了許多喜愛閱讀的同學。謝政論老師回憶，他當時最鍾情的是七樓期刊室靠窗面向外雙溪的位子，常常特意趕早，希望能先一步「搶到」心愛的寶座。



1979

將參考諮詢及館際合作業務由閱覽組劃出，成立「參考組」。



此時期圖書館的藏書量已突破 15 萬冊，西文書籍原本採用的杜威分類法，面臨了調整為美國國會分類法的必要。當年因館內美國國會分類法的工具書不足，同仁必須專程到南海路中央圖書館抄錄卡片。館藏西文圖書由杜威分類法改為美國國會分類法，至 1982 年完成。



1981

商學院圖書室與法律中心圖書室合併為城區分館及法律中心，遷入城中校區新落成之第二大樓。



參加「中華民國人文暨社會科學圖書館及資料單位館際合作組織」，本校為研究籌劃推動此館際合作組織 7 個單位之一。



1984

中正圖書館原設在第一閱覽室的借還書服務台遷移至正門現址。



1985

開始籌備圖書館自動化工作。



1986

「中華民國法律資訊交流合作組織」在東吳大學舉行成立大會，本館為創始會員之一。



設立參考服務台，提供專人參考諮詢服務。



1987

「中華民國法律資訊交流合作組織」在東吳大學舉行成立大會，本館為創始會員之一。



1990

將中正圖書館藝術史資料室改為小型資訊檢索室，也於城區分館隔出資訊檢索室，提供電腦化資訊檢索服務。



成立縮影資料區及政府出版品區。



1991

由楊其銑校長與鼎盛公司簽約，採用SEA-URICA 圖書館自動化系統。採購、編目開始自動化作業，在圖書管理和圖書使用上又邁出了嶄新的一步。



1992

3月開放線上公用目錄查詢系統(OPAC)，供讀者查詢本館館藏。9月啟用流通自動化系統，簡化借還書的手續。



城區分館透過與讀者座談，制定閱覽座位「對號入座」使用辦法。



城區分館6F書庫建置6座移動式密集書櫃。



1993

完成城區分館校園光碟網路的架設，以電話撥接方式與國科會科資中心光碟網路連線，提供讀者檢索該中心之光碟資料庫。



1994

與國立中央圖書館（現今國家圖書館）簽訂「全國圖書資訊網路系統(NBInet)」合作編目協議書，是全國首位提供書目資料上載之私立大學圖書館。



中正圖書館第二閱覽室部份空間，大約 100 坪，變更為非書資料室。



完成圖書館自動化系統與校園網路之連線工程，凡網路上之工作站皆可與圖書館線上公用目錄系統連線查詢。



中正圖書館校園光碟網路完成架設，並整合兩校區之光碟網路，便利讀者檢索所有圖書館的光碟資料庫。



中正圖書館圖書安全系統正式啟用。



1995

中正圖書館取消進館人工證件檢查。



增設「推廣組」，負責圖書館利用推廣服務。



增闢「珍貴圖書室」，典藏珍貴線裝書及百部叢書集成、廿五史、古今圖書集成、萬有文庫及明清檔案等。



中正圖書館 9 層樓書庫區書架擴充，可增加約 10 萬冊圖書容量。



1996

增設「非書資料組」，負責非書資料室之規劃管理及非書資料之採編典閱等業務。



城區分館圖書安全系統正式啟用。



2005

中正圖書館原第二閱覽室空間改造，擴充非書資料室，增設三間研討室及數位學習室。



「東吳大學博碩士論文全文系統」上線使用。



東吳大學機構典藏計畫
博碩士論文資料庫建置

2006

啟用智慧型動態連結系統 SFX，提供一個整合性的電子期刊連結服務。



2007

中正圖書館三樓空間重塑，調整閱覽空間、借還書服務動線及資訊檢索設施。

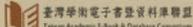


新設還書箱服務，讀者可於閉館期間自行投遞還書。



2008

參加「臺灣學術電子書聯盟」，建立大專校院圖書館共購共享西文電子書的合作模式。



第一教研大樓中正圖書館第二閱覽室開放啟用。



2009

城區分館試辦「寧靜閱讀區」。



中正圖書館啟用全台首座「數位式電動移動書櫃」，將全部西文圖書移至第一教研大樓地下一樓密集書庫典藏，並重新配置中文圖書典藏樓層，以紓解藏書空間。



建構北區 20 餘所夥伴學校之「北區區域教學資源中心圖書資源服務平台」，以校際跨館合作機制，推動圖書資源共享，試辦「虛擬借書證」及「圖書代借代還」服務。



2010

建置ERM(Electronic Research Management) 電子資源管理系統便利師生利用館藏電子資源。



「北區區域教學資源中心圖書資源服務平台」更名「北一區區域教學資源中心圖書資源服務平台」。



2011

中正圖書館增設「無障礙電梯」，提供行動不便師生有愛無礙的行進動線。



提供肢體障礙學生「定點取書、還書服務」，可就近於資源教室取書、還書。

無障礙 取書服務



「圖書館自動化學生線上線上薦購系統」正式啟用。第一教研大樓中正圖書館第二閱覽室「學習共享空間」啟用。



2012

完成圖書館自動化 Spydus 8 系統升級作業。



2012/10

中正圖書館外觀重塑，為本校第一棟指標性的綠建築。10月26日舉行「中正圖書館外觀工程完工慶祝儀式」，歷屆館長俞雨娣、王中一、簡茂丁及丁原基等館長回娘家共襄盛舉，分享過往故事，現場溫馨感人。



新增校外連線方式 EZproxy，僅需輸入校外使用電子化校園系統帳號密碼，即可輕鬆於校外使用電子資源。



建立學科館員，作為館方、學系、教師及研究生橫向溝通管道，有效傳遞與推廣圖書館各項服務與資源，提供精緻貼心資源利用服務。



建置「東吳大學機構典藏系統」。

東吳大學 機構典藏

「國圖雲端博碩士論文系統」取代原有之「博碩士論文系統」正式上線。



2013

為提高單位效能，精簡行政人力，圖書館原分設七組，整併為「技術服務組」、「讀者服務組」及「數位與系統組」三組。



中正圖書館設置「東吳書房」；城區分館將小型團映室改成兩間6人研討室。



圖書館館藏查詢系統 mobile 版正式上线，可利用行動裝置查詢館藏。

非公播版視聽資料開放本校師生外借服務。



2014

城區分館新闢 23 席位「學習共享空間」，適合小團體輕聲討論課業。



為維持圖書館團隊形象及便於讀者尋求服務時識別，本館同仁及工讀生穿著服務背心，打造館員新形象，迎接服務新時代。



中正圖書館四樓「漫讀區」，由潘維大校長及中文系校友周衡先生共同揭牌，開啟「漫讀」新樂趣。



2015

中正圖書館 4 樓新設資訊檢索區，打造學習新視界。



圖書館服務 APP 開放下載，提供全校師生安裝使用。



Future Prospects 未來展望

圖書館未來面對的問題分外部和內部，外部如讀者使用習慣改變、使用管道多元；內部則面臨圖書經費減少、館藏空間不足、圖書電子化、智慧財產權等問題。因此，圖書館未來除了持續爭取電子資源價格合理化、加強深化館際合作、積極擴大校友服務、妥善整合網路與資料系統以及豐富館藏特色之外，亦須積極改善雙溪與城中圖書館藏、圖書功能與閱覽空間。此外，圖書館同仁也應繼續秉持同舟共濟精神、發揮同理心服務讀者、提供全校師生良好的教與學環境，吸引更多的校友返校使用圖書館設備。



Main Library
Soochow University Library
Downtown Campus Library

「穿越圖書古道·再現歷史風華：
東吳大學在台復校以來圖書館變遷史」活動海報

穿越圖書古道 再現歷史風華



本校在台復校以來圖書館變遷史

105 3/14 一 ~ 6/24 五
週一、三、五 上午10:00~下午4:00

展覽開幕 3/11 五 下午3:00	校慶開放 3/12 六 上午8:00 ▼ 下午5:00	展出地點 東吳大學 雙溪校區 校史室
---------------------------------	--	------------------------------------

主辦單位：校史研究委員會、人文社會學院、圖書館

外雙溪校區圖書館

正門階梯名人詩文



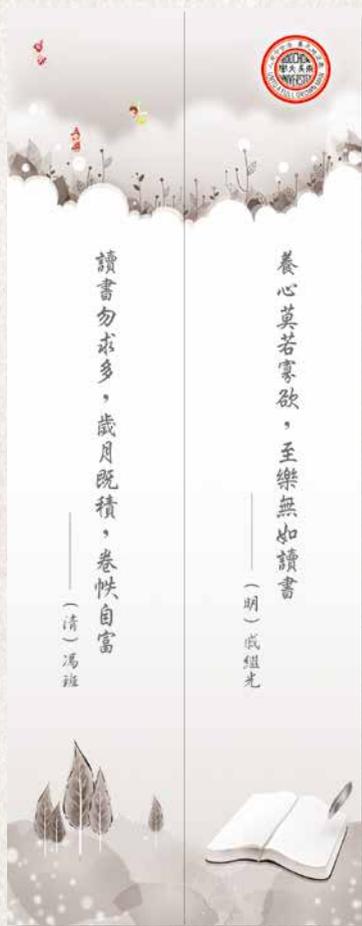
中正圖書館正門階梯名人詩文

- (左一) 書籍是造就靈魂的工具。雨果
- (左二) 有田不耕倉廩虛，有書不教子孫愚。(唐)白居易
- (左三) 為學，正如撐上水船，一篙不可放緩。(宋)朱熹
- (左四) 立身以立學為先，立學以讀書為本。(宋)朱熹
- (左五) 憂愁非書不釋，忿怒非書不解，精神非書不振。(清)顏元
- (左六) 自古聖賢，盛德大業，未有不由學而成者也。(清)黃宗羲
- (左七) Books are the legacies that a great genius leaves to mankind.
~ Joseph Addison
- (左八) If you have a garden and a library, you have everything you
need. ~ Cicero
-

- (右一) 為學有如金字塔，要能廣大要能高。胡適
- (右二) 智慧裡沒有書籍，就好像鳥兒沒有翅膀。莎士比亞
- (右三) 書到用時方恨少，事非經過不知難。(宋)陸遊
- (右四) 發憤識遍天下字，立志讀盡人間書。(宋)蘇軾
- (右五) 一間沒有書的房子，就像一個沒有靈魂的軀體。西塞羅
- (右六) 吾嘗終日不食，終夜不寢，以思，無益，不如學也。(春秋)
孔丘
- (右七) Books are the best of things, well used, abused, among the
worst. ~ Ralph Waldo Emerson
- (右八) Books are those faithful mirrors that reflect to our mind
the minds of sages and heroes. ~ Edward Gibbon

外雙溪校區圖書館

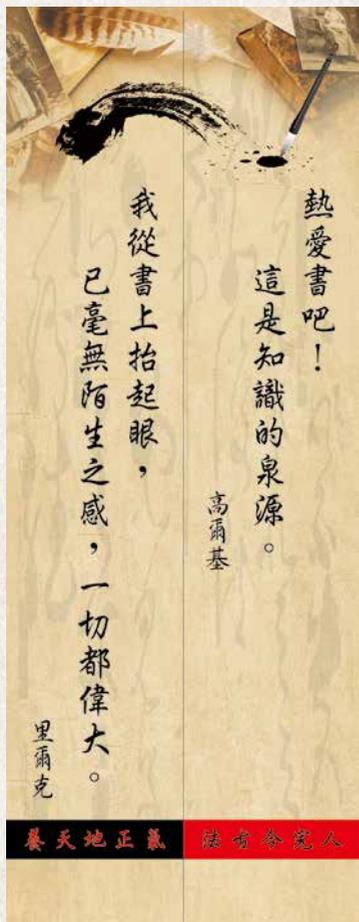
電梯門扉名人詩文



中正圖書館 B1、1B 中文書庫電梯門扉名人詩文

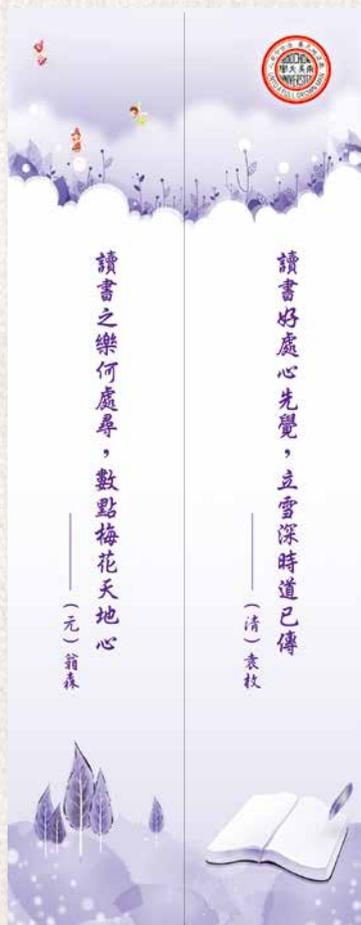


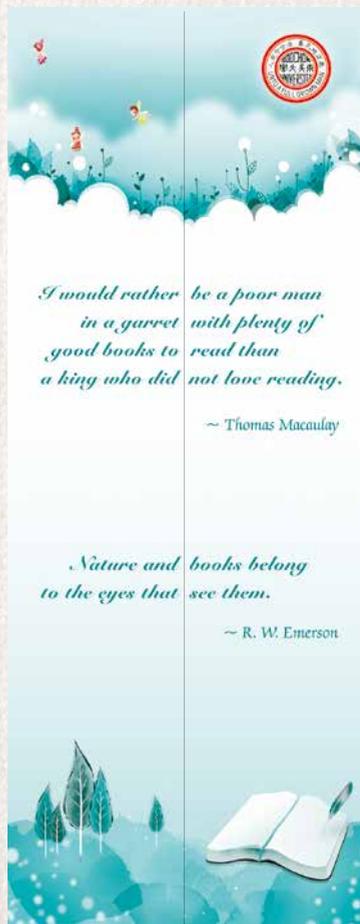
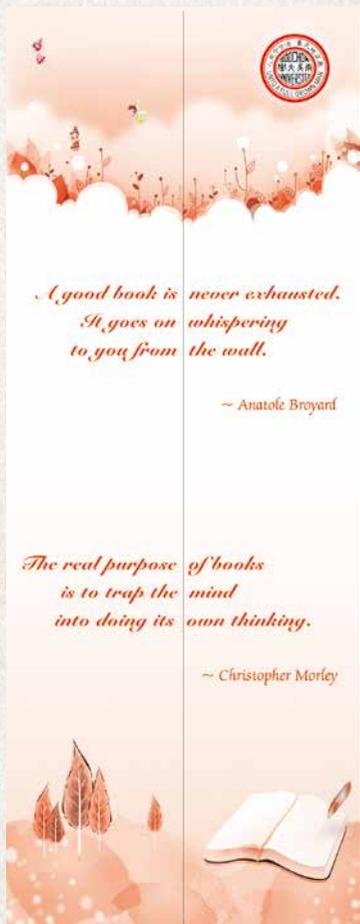
中正圖書館 2B 西文書庫、3B 中文書庫電梯門扉名人詩文



中正圖書館 4B 電梯門扉名人詩文
備註：兩校區圖書館大廳主要出入口電梯皆為此款設計，以為識別。

中正圖書館 5B 書庫電梯門扉名人詩文





中正圖書館 8B、9B 西文期刊合訂本書庫電梯門扉名人詩文



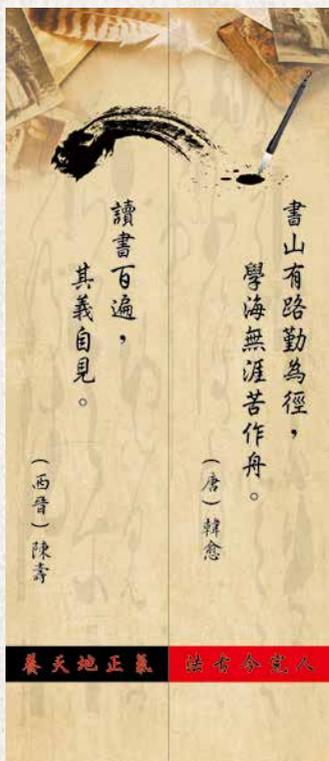
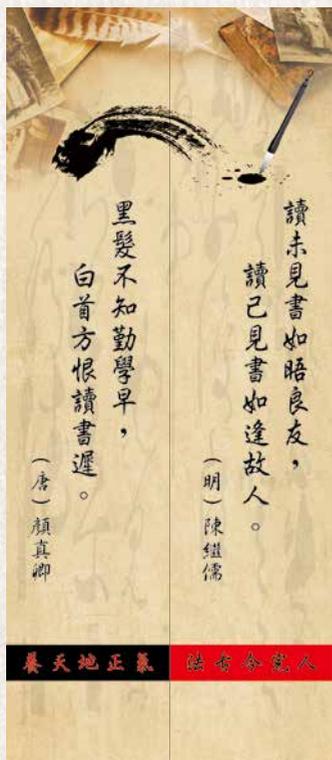
中正圖書館 4B 電梯門扉名人詩文照片

備註：兩校區圖書館大廳主要出入口電梯皆為此款設計，以為識別。

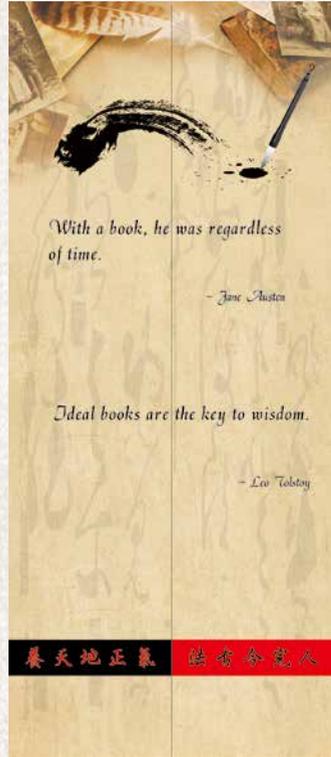
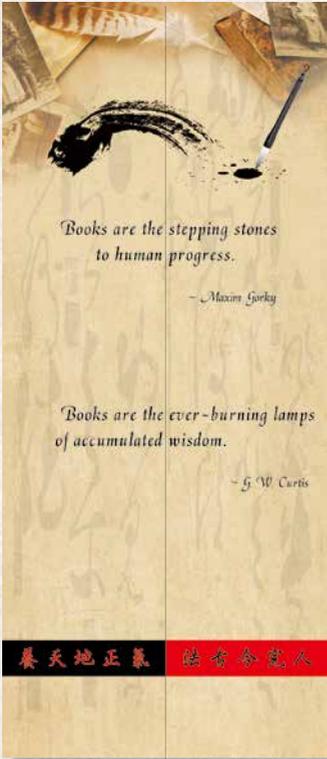
城中校區圖書館

電梯門扉名人詩文

(一) 城區分館七樓電梯門扉名人詩文：



城區分館七樓電梯門扉名人詩文



城區分館七樓電梯門扉名人詩文



備註：兩校區圖書館大廳主要出入口電梯皆為此款設計，以為識別。

(二) 城區分館第二閱覽室電梯門扉名人詩文：



城區分館第二閱覽室電梯門扉名人詩文



城區分館第二閱覽室電梯門扉名人詩文暨照片

「話說東吳大學圖書館」

專題演講海報

穿越圖書古道 再現歷史風華
本校在台復校以來圖書館變遷史

話說 東吳大學圖書館



3/30 雙溪場
13:30~15:00
國際會議廳

劉源俊
前校長暨物理系教授

5/16 城中場
13:30~15:00
2123會議室

謝文雀 vs. **林聰敏**
主任秘書暨國貿系副教授 館長暨德文系教授

主辦單位：校史研究委員會、人文社會學院、圖書館

圖書長廊：

東吳大學圖書館事業進程

東吳大學校史研究小組、東吳大學圖書館

一、筭路藍縷——圖書館的創建

中華民國還沒有建立之前，中國的大學實在寥寥可數。

西元 1900 時，蘇州這個地方因為教會的資助，成立了中國第一所私立大學，這就是東吳大學。當時是由蘇州博習書院、宮巷書院以及上海的中西書院三校合併而成。此時已有圖書的收藏。

到了 1927 年，也就是民國 16 年，上海的東吳法科更名為法學院，蘇州的文理兩科則改稱為文理學院。這形成除了蘇州有總圖書館之外，上海也有法學圖書館。對照往後台灣東吳大學雙溪、城中兩校區和兩圖書館的並立，頗有一貫相承的巧合。

以圖書量來說，民國 38 年時，圖書館所收藏的中西圖書已達八萬七千冊。可惜隨著政權的分立，民國 40 年東吳大學在台復校時，這些圖書並未隨著搬遷來台。

在台復校之初，礙於當時法令，只能先設立東吳補習學校。圖書方面也只能仰賴校友的捐贈，其時藏書不過四千多冊，約是未遷台之前的二十分之一。民國 43 年，東吳大學的校名終於重新啟用，唯圖書數量仍是極少，僅能稱之為圖書室而已。直到民國 47 年，校址由漢口街遷移至外雙溪之後，圖書館的規模才逐步發展。



圖一：民國 40 年，本校於漢口街復校以一間教室做為圖書室



圖二：民 47 年圖書館遷回雙溪校區龍惠堂仍以一間教室為圖書室



圖三：龍惠堂時期圖書室藏書四千餘冊，多為校友捐贈

二、外雙溪砌基石——從活動中心到愛徒樓 (民國 48-60 年)

(一) 學生活動中心

學校剛遷到外雙溪之初，只有兩棟建築：行政大樓且兼有教室的寵惠堂，以及活動中心。圖書室先是安置在寵惠堂的一個大教室中，後來再移至活動中心的二樓。

民國四十八年，教務長桂崇基先生力邀任教法律系的袁坤祥老師擔任圖書室主任。據袁老師回憶，他接任時，因為對圖書管理業務不熟，還曾經在學校的安排下，去師範學院修習圖書館方面的課程，邊學邊做。

在過去補習學校時期，圖書並未分類，多是先到先排，後到後排，按流水號依序排編；供查閱的卡片也不是以國際化的橫行登錄，而採直行。這些情況在書籍不多時尚可勉強應付，可是絕非長久之計。

當時已任校長的桂崇基先生看出圖書分類不成章法的嚴重性。因此支持袁老師著手把過去直行的卡片全部改成橫行，以利查閱與存放。並將所有圖書重新編目，中文書採用中國圖書分類法，西文書採用杜威分類法。

這當中還曾遇上一個技術難題。由於早先圖書書號是直接利用膠帶將書籤黏貼於書皮上，如要重新編目，必須先將大多數平裝書皮上的舊標籤取下，但如此一來很可能造成書皮損毀，使書籍面目全非。於是乎袁主任就在邊做邊嘗試之中找到一個辦法：用熨斗加熱書皮，使舊標籤易於脫落取下，這才克服了問題。當時圖書室主任僅率同一位打字小姐，在人力如此不足的條件下，逐一完成了編目的工作。



專攻法學的袁先生在任時，另有一件值得記述的貢獻。他注意到圖書館內有各類索引，卻沒有法律方面的相關文獻，這促使他興起編纂法律相關索引的念頭。從民國 52 年起袁先生就開始著手這個工作，最後並完成《法律論文分類索引》。此書出版之後造成很大的迴響，對當時法學研究提供有效的幫助。爾後，端木校長得悉此事，甚為重視，認為這個工作極有意義。因此民國五十九年盛子良館長到任後，即在端木校長指示下，積極向亞洲協會募款，並由圖書館接下索引編纂事務，終於促成民國六十二年《中文法律論文索引》的問世。之後每一年都定期出版，甚至一年兩刊。

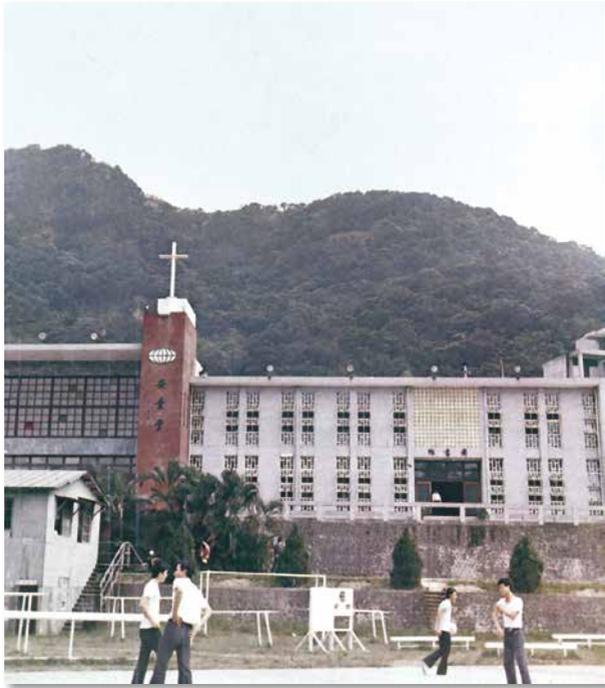
圖書室暫借活動中心時期，學生活動中心的一樓是學生餐廳，二樓是禮堂，所以圖書室是和禮堂合併使用。活動中心二樓前方有個舞台，中間部分設閱覽室，最靠近入口處則是辦公室、參考室和書庫。由於沒有吸音設備，學生活動和講話的回聲很大，往往會干擾到閱讀者，袁主任因此經常要求學生不許說話，好似維持秩序的糾察。這也顯示：發揮圖書館功能所需具備的基本條件：一個完整而獨立的空間問題終究是必須加以解決的。



圖四：圖書館遷入活動中心樓上，共用禮堂

確實，從民國 51 年起，新圖書館的籌畫逐步進行。首先，該年 3 月將圖書室改成圖書館，11 月董事會常會通過興建黃安素紀念堂案，簡稱安素堂，並將圖書館規劃在內。又隨著圖書數量日益增加，以及館務的擴充，隔年，民國 52 年圖書館從原屬教務處單位劃出，直接隸屬校長室，與教務處等各處平行，圖書館的層級和重要性大大提昇。就當時國內多數大學圖書館仍由教務處統管的普遍情況來說，東吳這方面的改制無疑頗為先進。

民國 53 年安素堂和愛徒樓終於落成，圖書館正式遷往該處，空間問題暫時獲得紓解。



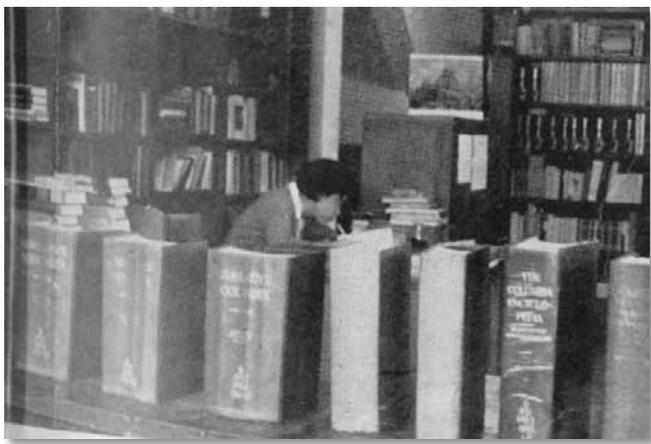
圖五：民國 53 年，安素堂落成，將教堂一半供圖書館使用

(二) 愛徒樓時期

圖書館愛徒樓時期，是將整棟樓的地下室規劃成圖書館的流通台、書庫和閱覽室；一、二、三樓則分別為參考室、期刊室和閱覽室。



圖六：愛徒樓時期，參考期刊室



圖七：愛徒樓時期，編目組辦公室



圖八：愛徒樓時期，流通櫃檯



圖九：愛徒樓時期，目錄查詢櫃

隨著空間的擴展，圖書數量也急速增加。民國 53 年時，已有近四萬本的藏書。民國 55 年增至五萬冊，民國 60 年則已達七萬餘冊。此外，期刊和報紙訂購數量也大幅成長，民國 59 年時，已分別有裝訂好的合訂本放在期刊室供人查閱。此外，圖書館的書架也加裝分類與編號的分類牌，便利尋找書籍。

圖書增加，主要來自兩個管道。一為圖書館主動添購，但當時圖書經費著實不多，學校年度撥款數額少且不穩定。籌措圖書經費的急迫願求經常出現在校務會議報告中。儘管如此，圖書經費確實顯現逐年增加的趨勢，雖然物價在漲，但 53 年新學期開始時，各系分配的購書費終於從先前約二萬元調高至四萬八千元。

另一個圖書來源是校外的補助。民國 47 年時，亞洲協會曾經贊助過圖書經費。民國 52 年的圖書經費四十萬元，則分別來自台灣省教育廳獎助二十萬元以及學校核撥二十萬元。民國 55 年時，省教育廳再補助十五萬元作為學校添購書籍之用。國外機構如美國加州大學和國會圖書館也都曾經慷慨捐贈書籍，充實本校館藏。

(三) 借書風波

圖書增多，也帶動閱書借書的風氣。根據民國 56 年院務會議記錄，當時每日出借書籍約 250 冊，圖書出納人員因此頗為忙碌，借還書也同時成為管理上令人頭痛的問題。

有關教師和學生借閱圖書的時限，早期似乎並未嚴格限制；但圖書館每年暑假前會公告師生，要求歸還所借書籍，以方便暑假期間的清查。然而催還書籍的成效似乎不彰，民國 53 年以後，校務會議記錄中不斷出現催促教職員歸還借書的訊息。

這個問題正是盛子良館長就任後努力解決的目標之一。從民國 59 年開始，圖書館開始訂定較為嚴格的借書規則。逾期不還的學生須繳交罰款。當時的罰款箱是一個鐵製盒子，用鐵鍊鎖在閱覽組的櫃檯上，由同學將錢自行投入。不過盛館長和其後代理館長一年的政治系王國璋教授任內都曾經發生過整個罰款箱遭人竊走的事情。

然而，向學生催書還容易，向教授催書就難了。盛館長和王館長都在這件事上著力甚多，並將借書不還的罰則一併施用於教師。端木校長還為此在民國 60 年十月的校務會議中說明：圖書館委由專家主持後，「根據法令行事，嚴格執行」，催索書籍「甚為嚴厲」，希望學校同仁多多體諒。尤其王館長催還書時執法如山，天子與庶民一視同仁的作風，給當時許多人留下深刻的印象。

三、從愛徒樓到中正圖書館（民國 60-67 年）

（一）圖書館組織粗具規模

許多機構的組織都是在需要與改進的互動中，漸趨完備，圖書館成立初期確實人手不足，業務分工不明。民國 50 年代，由於編制內人員少，往往需要僱用臨時工作人員，並徵募學生義工。57 年以後閱覽室和參考室陸續開放到晚間，人力調配更顯不足。民國 58 年時，圖書館曾於校務會議中反映全館書籍已超過六萬冊，理應有 11 位工作人員，才足以應付每本書籍六張卡片的編目工作，但當時館內只有 8 位人員，故提請學校添購複印機，俾節省人力。



其實，圖書館從書籍採購到編目上架，再到圖書借出與歸還，看似為一流程，其中各部的工作性質卻並不相同。早期因為書籍少，全校教職員生不多，業務分工不清，館內人員都必須熟悉並包辦各個環節的工作。但到民國60年後，藏書量與師生人數俱增，圖書管理業務日益繁忙；於是，館方決定對仍然有限的人力進行分工，希望透過業務分配、專人負責而增加效率。

據曾任職圖書館多年的，約在民國60年新學期初，圖書館成立了編目、採錄和閱覽三個工作小組。參考組和閱覽組的關係較密切，不過參考組提供較多的讀者服務，閱覽組主要負責借還書的工作。至於採錄組則是專責向代理商洽購圖書。一般來說，各系教師都可開列書單，由採錄組人員統一訂購。偶爾採錄組也會主動選購有價值的書籍，甚至當時的館長也負擔頗多書籍挑選的工作，再委由採錄組執行購買。這點和後來整個圖書採購流程有所不同。

(二) 空間的困窘、爭奪與疏散

愛徒樓圖書館的藏書量原本規劃是十萬本，書籍量的快速成長，使空間問題又逐漸浮現。民國60年時已經因為書庫擁擠，把善本書從地下室遷移至愛徒樓三樓的研究室。民國60年底，圖書統計雖為7萬4千餘本，但已可預見二年後，現有的藏書空間就會到達利用的極限。而除了圖書的存放，學生的閱覽空間更是問題。據民國60年十月的校務會議記錄：當時學生人數是4058人，圖書館僅有座位262個，平均每15人才有一個座位。何況，1970年代初期是東吳大學學系增設最為蓬勃發展的一段時期，歷史、音樂、資訊系以及外文系東方文學組都創立於民國61年，隔年又有德文、社會系相繼創立，民國63年再增設國貿系。可以想見，隨著學生人數遽增，閱覽空間就愈顯侷促。

當時也曾有過類似紓解空間的權宜措施。如學校原不允各學系另闢圖書室，但容許研究所設立專科圖書室。所以超庸館一樓左側有存放理科期刊和參考書的圖書室，而音樂系的專書也另外存藏。民國 60 年城中校區的第一大樓落成，一樓和三樓分設法律中心圖書室和商學院圖書室，其中法律圖書室的經費主要由亞洲協會資助。此外，如外界贈書複本過多，圖書館也會應相關院系要求，撥移若干複本書至各院系寄存。

但是，這些方式畢竟不是解決圖書館空間壅塞的長久之計，唯一的辦法是另外增建一座空間更大，容納量更多的新圖書館。然而，如何籌措所需經費，以及新建圖書館的功能設施如何規劃，是首先必須解決的難題，這些都有賴端木校長以及民國 61 年九月上任的俞雨娣館長的全力支持與構思。

(三) 規劃與落成

民國 60 年代初，端木校長已深切體察到：大學中必須要有一座能充分配合教學與研究之需的圖書館。然而要蓋一座合乎實際需求與理想的新圖書館，對創校以來，舉步維艱、財政拮据的東吳來說，不能不說是一大挑戰。但為解決現有空間的急切，並基於一向所秉持的辦學理念，端木校長在俞館長上任隔年，便允諾在最短時間內籌建一座新館，提供全校師生使用。為此端木校長兩度親自遠赴國外募款，籌措經費，終使得新建工程快速順利地於民國 64 年破土動工，並為紀念先總統蔣中正先生而命名為「中正圖書館」。





民國六十四年，中正圖書館破土典禮，左起校友會王紹培會長、學生會高文津會長、楊亮功董事長、端木校長。

圖十：六十四年春，相拓丕基，鳩工興建。

中正圖書館的內部設計由當時的圖書館委員會主其事，這個委員會由教授代表、院長和圖書館館長共同組成，經他們協商後，再與建築設計師討論溝通。期間，俞館長曾赴美收集許多圖書館建制方面的資料，以為參考。而當時的建築師王大閔先生因與端木校長舊識，體念東吳辦學艱辛，幾乎是半義務性的幫忙。

中正圖書館從破土到完工只花了三年的時間。民國67年3月，一座總建二千二百坪，左右各五層、九層樓的新圖書館，在嚴家淦總統的賀詞見證下，終於落成啟用。當時嶄新的中正圖書館高高聳立在東吳大學狹小的校地上，目標相當顯著，加上全棟白色的外觀，在學生之中贏得「白宮」之美名。



圖十一：為國內第一所具備中央空調設備的大學圖書館。

這座新的圖書館內，不但擁有當時其他圖書館少見的全館空調設備，更先進的是，全面採用開放式書架。過去在愛徒樓時期，參考室和期刊室雖是開架的，但一般書庫還屬閉架。借書時先得查閱資料卡，填寫借書單，再交由館員到書庫取書。中正圖書館的開架式書庫則讓每個人都可以進到書庫中自行找書，除了方便外，借書人更可順道瀏覽其他圖書，對學習上助益甚大。不過開架式設計必須在書架間預留人和書車都能夠通過的走道，佔用的空間相對較大，許多學校因此到現在還不太願意採用。中正圖書館全面實施開架式書庫，在那個年代確屬難得。

在藏書規劃方面，據俞館長指出，中正圖書館館藏預定為四十七萬本，估計可以應付約二十年的圖書成長。學生使用座位有1200個，這是以未來商學院和法學院學生將會遷往城中校區，外雙溪校區學生約達6000人來預估的。也就是說，新的圖書館內每五個人就能有一個閱讀座位可以使用。比較在愛徒樓時期，每15個學生才有一個圖書館的座位，進步的「空間」甚大。

(四) 人龍接力搬書

中正圖書館落成後，從舊館到新館，最大的問題是，那大批的書籍該如何「交接」？過去東吳圖書館雖曾有搬遷經驗，但彼時書籍量少，從行政大樓到活動中心，再到愛徒樓的路程，既近又方便，所以沒什麼問題。然而，中正圖書館高踞在山坡地上，與愛徒樓距離雖不算遠，卻都是彎路斜坡，僱請一般大型車輛來搬運圖書，既費時又不划算。若是遷館搬書的時間過長，還會影響師生利用圖書館的權益。於是就在這些考量下，構思出徵調學生、以人龍接力搬書的方式，事實證明，這麼做不但有效率，也很經濟。



圖十二：完工前夕，學生以人龍傳書將書由愛徒樓徒手搬至新館。

但是人力搬書看似容易，仍須靠著事前完備的籌畫，才不致到時亂了陣腳。當時是圖書館人員事先測量好新書架要存放的圖書種類和數量，並且擬定各樓層書架搬遷的順序。之後，才將愛徒樓的書按照編號分門別類地網綁成一包一包，每一包的份量不能太重，以免學生拿不動。至於搬運路線則設計成左右各一條，一條順著愛徒樓與錢穆故居中間的樓梯通道向上，另一條就沿著愛徒樓與學生活動中心之間，那時種有許多美麗的柚子樹而被稱為「情人道」的石梯路搬運。為了不妨礙正常上課，動員學生都選在體育課、軍訓課或各系的系會時間，並以各系高年級學生為主。

民國 67 年三、四月間，那兩條連結愛徒樓與中正圖書館的階梯上，學生依序排成長長的人龍，人龍兩端由圖書館工作人員坐鎮掌控，教官們沿著兩條人龍來回逡巡指揮，一捆一捆的書就這樣由愛徒樓，經過一個一個學生的手中送到中正圖書館內。那壯觀的兩條人龍，彷彿兩條歷史的軸線，在師生同心齊力下，傳遞著舊館與新館承先啟後的使命。

現任人社院院長謝政諭教授與退休同仁前教學研究發展組張劍霞組長都曾親身參與過這段歷史。當時，他是大三，印象中他曾經搬過兩次書。整個搬書的工作在一個多星期內很快就完成了。人龍搬書的時間雖不長，這個過程卻成了我校歷史中一段有趣、更有意義的插曲。



四、朝氣蓬勃—中正圖書館的業務推展（民國 67-101 年）

（一）徵書、捐書、買書與編書

隨著新圖書館的啟用，原有空間不足的困擾不存在了，新的問題反倒是：在愛徒樓時擁擠的藏書，移駕至中正圖書館後，放在一排排新製的書架上竟然顯得空空盪盪、疏疏落落。為了快速充實館藏，圖書館還向全校師生員工發起「一人一書」活動，希望透過徵募，以集體的力量來豐富典藏。

這個活動獲得了學生和教職員工的熱烈迴響。當然，大家慷慨解囊捐贈的書籍除了學術性的，也不乏消遣性的，這就有賴圖書管理人員的精心篩選。捐贈來的書籍通常會在該書最後一頁打上標籤，註明捐贈者的姓名，作為辨識。

個人捐書之外，另一個擴充圖書的辦法，就是接收國外大學如 UCLA 淘汰的一些參考書或是舊版工具書，比如大英、大美百科全書。此一捐贈傳統由來已久，對於經費向來不甚充裕且每年數額不定的圖書館而言，雖是杯水車薪，但也頗有裨益。不過，最值得注意的是，中正圖書館建成後，在學學生每學期繳交的註冊費中明白註記了圖書經費一項，雖只有數百元，卻意味著圖書館從此能依學生人數而有固定的年度經費可以支用購書。

當時圖書館所購藏的圖書中，有一些是無法公開展示的。某些教師申購的書籍屬於禁書或是中國大陸的出版品，往往在進入海關時就被扣押。此時館方必須向海關人員提出證明：這些書籍確實為教學研究所用，並保證資料不會外流。完成這些手續後，才能提領被查禁的圖書。這些圖書回館之後，都集中存放於館內的專室中，只對經過申請登記的老師開放。政府人員偶爾還會來察訪這些圖書的管理情況。歷史系已故教師翁同文教授因鑽研紅（樓夢）學，時時前來查閱資料，許多圖書館

同仁至今印象猶深。民國 70 年代末解嚴之後，這個專室才正式廢除，那批「禁書」或「匪書」終於獲得光明，面見人世。

根據民國 68 年的統計，中正圖書館的藏書量已突破 15 萬冊，而且可以預見，未來圖書更將快速遞增，舊有的編目面臨了調整的必要。西文書籍原本採用的杜威分類法只適用於中型的圖書館，一旦藏書量增多就很難因應。在這番考慮下，美國國會圖書分類法會是更好的選擇，亦即在原本杜威式分類的 000、111……等編號前面再加上 A、B、C 等英文字。其實，早在民國 59 年法律類圖書便已運用美國國會圖書分類法編目，但此時始全面擴充到所有的英文書籍。使用美國國會圖書分類法的另一個好處是：凡是美國國會圖書已編目的書籍，東吳大學圖書館圖書都可以比照沿用其編碼，省下不少的人力與編目時間。

(二) 讀書、借書、偷書、割書

中正圖書館的書庫採開放式，從此學生可以自由進入書庫，憑證借書。為了避免糾紛，新式的借書證上加了個人照片，以便識別。當時已有指定參考書的設立，平常只限於館內閱讀，不能外借，但與國外大學一樣有個通融的方式：就是讀者可以趁星期六閉館前一個小時將書借出，下個星期一早上開館後一個小時之內歸還，這樣就不會影響他人的使用。

新圖書館較過去寬闊明亮的閱覽空間也吸引了許多喜愛閱讀的同學。謝政諭老師回憶，他當時最鍾情的是七樓期刊室靠窗面向外雙溪的位子，常常特意趕早，希望能先一步「搶到」心愛的寶座。愛徒樓時期，學生以書籍佔據座位，是尋常可見的現象。中正圖書館成立之後，學生必須憑學生證或借書卡，換取一張固定座位的牌子。這樣一來，進圖書館的人都有自己的專屬座位，就不會再有搶佔的糾紛。當時也允許讀者攜帶大約五本非館藏書籍入內閱讀，但必須要填寫單子，以防與館內圖書有所混淆。



當越來越多的同學在課後回家前，相約在圖書館內研究功課，卻因為彼此討論聲音過大而造成其他同學的困擾時，圖書館有了開闢研究小間的構想。初始每層只有兩間，空間頗大，提供同學討論研習之用。民國 83 年書庫改建後，每層的研究小間增為四個，但空間較小，只供個人研讀之用。

開架制度拉近了學生與圖書的距離，卻出現一個嚴重的管理問題：偷書。在那個經濟不算富裕的年代，學生家境一般都不好，買書是財力上的一大負擔；科技化的監視系統又尚未普及，偷書風氣可能因此較盛。為了防範未然，曾規定學生必須將背包放在圖書館入口處的置物櫃，不准帶入參考室和書庫內。即使如此，偷書的問題仍屢有所見。有些同學會從樓梯間的空隙或窗戶丟書出去，圖書館人員只好在各樓梯的空隙間裝上護網，並用鐵絲封住窗戶，以防同學「偷渡」圖書。至於夾帶圖書出館的例子，也時有所聞。民國 76 年左右，圖書館進出口處加裝了感應器，似乎頗有些警示的效果。但是，有些同學還是發現了漏洞，竟能從某種角度避開偵測器的感應。這果真是道高一尺魔高一丈。

此外，割書也是經常發生的現象。有些同學雖未把整本書偷去，卻將書中有用的部分撕下竊走。損害最嚴重的莫過於期刊，往往一些好文章就這樣被割裂不見，許多雜誌期刊因此殘缺不整。雖然，早在愛徒樓時期，圖書館就已購買影印機，希望同學將想要閱讀的文章影印下來，而不是去破壞圖書或期刊。但當時影印一頁就要 2 元甚或 5 元，其時幣值又較今天大，大多數同學都負擔不起這項花費。

中正圖書館全面裝置空調設備後，固然改善了閱讀環境，讓莘莘學子更樂於親近圖書館。但也有很多學生進圖書館的目的不在讀書，只為休息睡覺，影響座位的流通與使用。館員偶爾進行規勸，畢竟人數太多，館內人員有限，成效不彰。

(三) 組織成長和城區分館的建立

圖書館人員編制不足的問題，早在愛徒樓時期便已出現；新館成立後，這個問題更加迫切。民國 64 年前後，圖書館進入了多名專業人員，如今他們都是圖書館的資深主力。為加強工作效率，並在原有的閱覽、採錄、編目三組之外，成立了第四個組—編目組，以因應快速成長的購書與藏書業務。

除了人員方面的「開源」，事務處理程序上的「節流」，可能更是減省人力，推展圖書館業務的根本之計。從民國 80 年開始，圖書館在王中一館長主持之下，開始推動自動化，在圖書管理和圖書使用上又邁出了嶄新的一步。

城區分館的建立是此時期另一項重要的發展。60 年代城中校區的法律圖書中心和商學院圖書室，只提供閱覽方面的服務，購書或圖書編目均由外雙溪校區圖書館負責。民國 70 年，城區第二大樓（鑄秋大樓）建成，兩圖書中心正式合併為城區分館，並遷入第二大樓（鑄秋大樓）的六、七樓。民國 90 年利用寒暑假重新整修，分為法學資料區和商學資料區，並增設非書資料區。至此，城區分館已涵蓋閱覽典藏、參考諮詢、推廣等業務。



圖十三：城區分館空間調整

五、圖書館由內而外、整體改善計畫（民國90-101年）

（一）非書資料室內部空間調整（94學年度）

為了給全校師生一個自由的視聽學習空間，在94年寒假進行內部整修工程，於當年校慶重新開幕。



圖十四：非書資料室內部空間整修

(二) 更新「檢索區及參考流通服務區設施」工程 (96 學年度)

95 年暑假，圖書館著手調整四樓參考室的空間，邀請名建築師王大閔先生蒞館指導，規劃讀者利用的閱覽空間、借還書服務動線與資訊檢索設施等，並利用寒假期間施工，於 96 年 3 月 4 日完工。



圖十五：更新「檢索區及參考流通服務區設施」

(三) 「密集書庫」工程 (97~98 學年度)

97 年本館於新建之第一教研大樓地下一樓增闢可提供藏書 12 萬冊以上的 180 坪密集書庫，可稍加紓解藏書空間嚴重不足之壓力。



圖十六：民國 97 ~ 98 年，密集書庫工程成果

(四) 「無障礙電梯」工程 (民國 99 年)

中正圖書館「無障礙電梯工程」自 99 年 7 月 5 日開始施工，100 年 2 月 15 日完成驗收。為維護圖書安全，於 B1 行政區加裝圖書安全系統及相關警報器，5 月 14 日公告實施「東吳大學中正圖書館無障礙電梯使用管理要點」。

(五)「中正圖書館外觀重塑」工程(民國 101 年)

歷經三十五年寒暑，當年學生心中的小白宮，已年華老去內裝老舊，外牆班駁隔熱、隔音、防水差，因此於民國 101 年暑假進行中正圖書館外觀重塑，於同年 10 月 8 日完工，圖書館朝向節能省電綠建築。



圖十七：中正圖書館外觀重塑工程

胼手胝足，走過從前，充實現在， 展望未來：東吳大學圖書館

王中一 / 東吳大學圖書館榮譽館長、東吳大學法學院退休教授
東吳大學圖書館通訊第十期 89.03

一、前言

圖書館是大學的心臟，也可謂是大學之第二教室，「負責蒐集研究資料，提供資訊服務」（大學法第十一條）。可見，以教學與研究為主要宗旨所設立之大學中，圖書館扮演了非常重要的角色。東吳自在台復校以來，一向重視圖書館之功能與發展，館藏從最初之四千多冊，而今已逾五十六萬餘冊（含裝訂期刊）。其間更逐步加強服務項目、延長服務時間（如閱覽室服務時間 7:30 A.M. ~ 12:00 P. M. 一天共 16.5 小時）、提昇服務品質，增加新的設備，逐步建立圖書館自動化作業系統、建購本校各學系有關之資料庫、增置光碟網路伺服器、連接國內、外線上資料庫、並經由校園網路及台灣學術網路（TANet）連接國際網路（Internet）與國內、外圖書館及資料單位接軌溝通。更設置了非書資料室，積極提供本校師生非書資料之使用及諮詢服務。近期又朝向充實期刊館藏及發展電子化、網路化期刊資料之服務。此等種種先進之服務與設備已奠定了我校圖書館於二十一世紀中朝向更進步之電子化、數位化、網路化、虛擬化的現代先進圖書館良好基礎。近年來館務發展一直受到外界（如遠見、天下雜誌等）之肯定。最近教育部之評鑑又連續三年對本館之經營管理、館藏成長量及期刊服務品質予以嘉許，給予同仁極大之精神慰藉，茲分列如下：

民國 85 年至民國 87 年教育部私立大學校院中程校務發展計畫審查結果：

- ◎民國八十五年度（民 86 年公布）評語：
「圖書館館藏豐富、設備齊全、管理良好，圖書館設備使用率高」。
- ◎民國八十六年度（民 87 年公布）評語：
「圖書館館藏之成長數達 26,193 冊，期刊管理及服務良好」。
- ◎民國八十七年度（民 88 年公布）評語：
「圖書儀器設備不斷改善，且大幅增加期刊經費之投入，尤值肯定」。

本館初始創業維艱，至今，規模益臻完善，實有賴各界人士踴躍捐贈贊助。歷年收到之重要捐款或贈書者有張資政岳軍先生、嚴前總統靜波、端木校長鑄秋、已故校友伍守恭博士、石故校長超庸博士及中華民國職業訓練研究發展中心董事長高清愿先生、旅日陳德勝、李北川兩位校友等，團體重要者如中華文化教育基金會、亞洲協會及聯合基督教高等教育基金會、財團法人東吳大學法學院法學基金會、東吳之友、UCLA 等。其中又以亞洲協會斥資贊助「中文法律論文索引」一書之出版、「法律聯合目錄」之編纂及法律中心圖書室之設立設備金額最多。

二、圖書館委員會之組成

為促進圖書館業務之發展與學術研究，以及加強圖書館和院系師生之意見溝通，本校依據大學法第十六條與本校組織規程第三十五條之規定，於民國七十二年組成（其章程曾於民 85 年校務會議修訂）。

其成員依章程第三條規定設委員十五名，以圖書館館長為當然委員兼召集人，其餘委員含：

1. 每學院專任教師代表二名。
2. 體育室、語言中心及教育學程小組推教師代表二名。
3. 學生代表二名。

其職掌依章程第四條規定如下：

1. 研究圖書館發展之方向。
2. 商定圖書資料之選購與徵集方針。
3. 協調院、系、行政單位與圖書館間之有關事務。
4. 擬訂圖書經費分配與運用之原則。
5. 商討圖書資料管理與圖書資訊服務之相關事項。
6. 審議圖書館重要章則。

三、館址之變遷及館舍硬體設備之改良擴建

民國三十八年大陸時代之東吳大學因文、理學院設於蘇州，法學院設於上海，故兩地皆有圖書館之設立。在台復校初期，限於經費及條件，因陋就簡，台北市漢口街東吳補習學校及東吳法學院時代，設置於前述該址之一間教室中（館藏僅四千冊左右）。民國四十七年學校由台北市漢口街遷至近郊外雙溪現址，圖書室（館）位置幾經變遷，或置於「寵惠堂」之一間大教室中，有時寄置於當時之學生活動中心（現已拆除擴建為現在之綜合大樓）之一區。於民國五十三年秋「安素堂、愛徒樓」之建築完成時，遷至愛徒樓一、二、三層（參考室、期刊室及

閱覽室)及整棟建築之地下室(流通台、書庫及辦公室)。此時已具有當時大學圖書館之雛型。(民國五十二年已從教務處劃出,直隸校長)。又民國六十年秋台北市區延平南路129巷之教育推廣中心(後改為城區部或城區大樓,現城中校區第一大樓)大樓落成時,於該樓中設商學院圖書室(該樓之305室)及「法律中心圖書室」(現綜合教務組現址)。民國六十二年,於超庸館一樓設圖書室存放理學院有關期刊及參考書。為因應學校之發展(時學生已近6000人),民國六十四年,端木校長克服萬難,於外雙溪校區開始興建獨棟之2200建坪新圖書館(即現中正圖書館)。為當時全台唯一之具有全館中央空調開架式之大學圖書館,是當時之一大盛事。於此新館於民國六十七年啟用時,擴大向各界募款、募書,當時之學生會更舉辦了「一人一書運動」。將原設於愛徒樓之圖書館遷入,並將原置於「超庸館」之圖書室撤銷併入。民國七十年學校於台北市貴陽街購土地(靜心幼稚園)興建現城中校區之第二大樓,規劃該樓之六、七兩層全部(後因故改為七層全部及六層之三分之一)為本校之城區分館與法律中心。將法、商有關書籍全部及部分參考書籍及中、英文系部份書籍遷入,以服務法、商兩院及當時夜間部之師生(不久,法、商兩院及夜間部全部集中城區上課)。

民國七十三年起為使讀者有更舒適及便捷(基於動線及功能)利用圖書館之考慮,著手進行中正圖書館館舍空間之重整規劃,並陸續充實整修各項軟硬體設備(如新書架之採購、舊傢俱之修整油漆)大幅度更新中、西文參考書,並有UCLA西文參考書之贈與,為當時國內大學少有之西文參考書籍)。其間將4A、4B樓層集中為中、西文參考區(原4B為書庫、4A及3A分別為中、西文參考區及第二閱覽室),設參考諮詢及館際合作服務台有專人輪值服務讀者,因自動化完成,於目錄區增設OPAC檢索及光碟網路區。並將閱覽組(含流通出納台及目錄櫃)自第一閱覽室遷至現中正圖書館正門現址,使閱覽室單純獨立,功能分開,一方使學生閱覽自修不受因借還流通工作



之干擾，又因流通出納台之遷於現址，使閱覽、參考兩組人力可相互支援，達靈活運用及節省人力之目的。民國七十五年暑期間為使讀者利用期刊(現刊及裝訂期刊)之便利及動線順暢，打通6A樓層及7B樓層之隔牆，調整書庫，將裝訂期刊置於7、8、9樓書庫，現刊置於6A樓層，以利館藏之增加成長，並設影印機，方便讀者使用。

民國七十九年為因應圖書資料光電化及電腦化，提昇資訊服務品質，特將中正圖書館原擬設置藝術史資料之房間(譚旦炯先生已停止贈送資料)改為小型資訊檢索室，也於城區分館隔出資訊檢索室，提供電腦化資訊(包括線上及光碟資料庫)檢索服務。同年，分別於6A樓層一部及5A成立縮影資料室、輿圖區、政府出版品區與學報區，設諮詢服務台，並有專人提供專業性服務，以便利讀者使用有關資料。(因該等資料之需求不斷增加)。

民國八十一年八月，由教育部經費支持將哲生樓H203教室改裝成為「團體視聽室」，並於該學年度開放使用。以應合現代圖書館視聽資料之使用。圖書館更於民國八十三年初尋得各方經費完成「非書資料室」之規劃及工程(並併入原縮影資料及設備)，於本校94週年校慶正式開幕，供讀者使用。民國八十四年學校將原設於中正圖書館7A之石故校長紀念室及校史室遷出改隸發展處，圖書館特將該室原址規劃為珍貴圖書室，典藏本館珍貴線裝書及大部頭套書(百部叢書集成、四部叢刊、廿五史、古今圖書集成、萬有文庫及明清檔案等)。又因館藏增加快速，原設計最高四十萬冊藏書之中正圖書館書庫即將(兩年內)不敷使用，又預期本校數年內無可能闢建新館。特在不影響館舍結構安全之前題下，將現書庫之書架重新拆改擴充，規劃擴充再增加七至十萬冊容量及增加十間之研究小間(總共20間)。於民國八十五年全部完工使用。為保護讀者(師生)之眼睛，先後數度改善中正圖書館及城中分館之燈光。更為配合

法、商兩學院師生迫切之需要及提昇城中圖書館之服務品質，當城中校區之第五大樓、城中校區課外及室內運動集會場建築落成時，將重新調整城中分館之空間配置，增加設備及閱覽空間、改善館藏之質量及服務內容，使成為具有 1100 席（平均約 7.7 人/席）、十八萬冊館藏、資訊檢索室、非書資料室、100 個以上網路點之現代化分館，以加惠本校城中校區師生。

四、人員及組織之演變

本校已由復校初之六個系發展至目前二十二個系（內有些系設有碩、博士班）及教育學程等教學單位。學生也由最初之不到一千人增至目前近一萬四千人及專兼任教師一千餘人。圖書館館藏從復校初之四千餘冊至五十六萬餘冊。故服務同仁也不斷的增加、其專業素質更不斷提昇。目前本校圖書館服務同仁共有：三十一位、其中有二十四位具有圖書館、資訊科學學、碩士學位（內有七位碩士、其中五位有學科背景），現在更有同仁利用工作外時間在國內大學之圖書館資訊研究所修習碩士學位中。其他大學科系畢業者過去皆曾被派遣參與中國圖書館學會舉辦之暑期班受訓。故平均素質在國內各大學中為很高者。組織方面也從早期圖書館（室）時代之不分組、到順應各大學傳統的分組方式（閱覽、編目、採錄、理學院圖書室及商學院圖書室與法律中心圖書室）等，後又逐年增改（68 年加入年參考組、70 年將原商學院圖書室與法律中心圖書室合併為城中分館及法律中心、83 年成立非書資料室、84 年增設推廣組），成為現今之採錄、編目、參考、閱覽、推廣、非書等組（室）及城中分館（含法律中心）的組織架構，在國內各大學中屬於中大型之圖書館。



五、書籍採購制度

1. 購書經費分配制度之演變

圖書採購經費早期是將學校撥給之預算額，不論系人數、性質及其他條件平均分配。後因各方有不同看法，認為各系(所)成立先後不一、學生、教師人數不同、科系性質不同及需求不同等意見，提議更改。故經圖書館委員會長達三學期之研擬討論，民國七十七年制定了『書籍、期刊經費分配計算公式』。

此公式之計算基準包括：是否為新成立之系(所)、專兼任老師人數、學生人數(日、乙部、研究生等)、單雙班、有無儀器設備等。另依此公式寫成了電腦程式，將學校每學年分配之預算額度輸入電腦中算出每一教學、行政單位之當年購書預算。此公式於每學年皆會由圖書館委員會按當時狀況檢討修正，盡量求其適當。自三年前學校新預算制度規定，圖書館為全校圖書統籌單位，將各單位(系等)之預算需求整合，報至學校。待學校總預算確定，所分配之購書預算額度提交圖書館委員會(每院及其他教學行政單位代表)討論檢討分配公式後分配之。各系(單位)按其教學、研究計畫之需求在其分配額度內薦購當年所需書籍資料。

2. 圖書採購指導小組之成立與採購程序逐步採電腦化作業

為健全本校圖書館採購制度於民七十七學年度訂定『圖書館書籍資料採購準則』並按其第三條之規定設立『圖書採購指導小組』，負責選定代理商等有關事宜。其成員由校長聘請教務處代表、總務處代表、經費稽核委員會代表各一人、學院教授代表各一人所組成，並指定其中一人為召集人，圖書館採錄組組長為執行秘書。

如同臺灣所有圖書館早期書籍資料採購皆採用人工方式。因應時代之變遷，圖書館曾於民國七十三年利用 IBM550 嚐試

使用電腦，進行部份採購作業。民國八十年圖書館自動化後，購前書目查證、訂單處理傳送、驗收、登錄等作業逐步電腦化。本館由中文圖書採購先上線，後推行至部份西文採購作業。

在採購時間上，以往訂購國外西書之交貨方式多採海運，船運約需六週左右。一本書訂購後三個月才能到達。目前多採空運方式約需一至一個半月即可到達，比從前節省了一半的時間。待將來國內網路(商務)成熟，利用網路訂購書籍之時代將會來臨。將可使採購作業流程速度更快，對讀者之服務更為完善。

3. 參考工具書籍，學生及綜合薦購書制度

- (1) 參考工具書籍薦購：由參考組及城區分館負責參考書籍之資訊收集、預算提出與薦購單填具。其薦購經由『館務會報』審查後再予購置。
- (2) 學生及綜合薦購：因為學生常反映系(所)薦購之書籍並非其所需。學校接納其意見後特於預算額度中(經圖書館委員會)撥出一定預算由學生薦購其欲閱讀之書籍。其薦購書單經由系學會及學生會審查後交圖書館採購典藏之供其使用。

六、改進中之分類編目作業

編目組主要的工作就是圖書的分類與編目，它是一個需要高度專業的工作。由於每年增加分編書約有二至三萬冊，且跟隨時代環境之變遷，作業方式也不斷的改進：早期，在分類方面：中日文書採「中國圖書分類法」，西文書是依「杜威分類法」分類；而編目方面：中日文書是依據中國圖書分類法，西文書是依據 AACR2 (Anglo-American Cataloging Rules)；著者號方面，中日文書是根據王雲五的四角號碼，西文書則是根據科特表 (Cutter Table)。於 1979 年，因西文圖書逐年增加，

[杜威分類法]已不能滿足圖書館的需求，因此由[杜威分類法]開始改為[美國國會分類法](簡稱LCC)來分類。在1987年，為增進西文書的分編效率，購進BiblioFile單機版，以協助工作。1991年1月時，進行全館自動化專案，採用SEA-URICA(Software Enhancement Application Universal Real-time Information Control & Access)圖書館自動化系統(URICA系統2.6版)，其編目模組是採用US MARC機讀編目格式為主，從此不再列印編目分類卡片(卡片目錄逐漸為線上目錄所取代)。此期進行了大規模之回溯建檔驗證工作，使有高品質之「書目資料」，以利其他自動化之作業(如OPAC)。更於1992年，如前「館際合作」中所述，購進OCLC光碟資料庫，以協助西編工作。在1994年3月10日，本館與中央圖書館(現更名為國家圖書館)書目中心簽立『全國圖書資訊網路系統合作編目協議書』，因此，本館開始加入線上合作編目的行列，並上載中文新書書目資料至國家圖書館「書目中心」。在1998年7月，進行URICA系統版本升級時，由原來2.6版升級成5.X版，為配合該版所提供的編目模組改以中國機讀編目格式(Chinese MARC)為主，開始進行書目轉檔的工作，將書目資料由USMARC轉成Chinese MARC的格式，並進行轉檔後的驗證工作，以維持書目資料的完整性。

七、精進中之館藏

回顧一九〇〇年創辦之本校，係由蘇州博習書院、上海中西書院及蘇州宮巷書院合併而成。後法科更名為法學院(設於上海)，文理兩科改名為文理學院(設於蘇州)。民國三十八年(1949年)大陸上海、蘇州東吳兩地之度藏的中西圖書，已達八萬七千餘冊，惜未能遷台。

民國四十年，東吳在台復校（先設東吳補習學校）之初，圖書多賴校友捐贈，藏書不過四千餘冊。民國四十七年，學校由台北市漢口街遷至近郊外雙溪現址，如前述圖書室幾經搬遷，後於民國五十三年秋移至「安素堂」之旁之愛徒樓時期。屢經募款募書之結果，初具大學圖書館規模之雛型。又於民國六十年秋，於城中校區設「法律中心圖書室」與「商學院圖書室」。館藏屢有增加。基於校務之發展，於民國六十七年，於外雙溪校區所興建獨棟之新圖書館（現中正圖書館）啟用時，當時擴大向各界募款募書，如端木校長捐贈之史籍六大套，當時學生會更舉辦了「一人一書運動」，迄至六十八年六月底，本館藏書已達十五萬餘冊。學校更於民國七十年，城中校區第二大樓竣工啟用時，劃該樓之六、七層（後因故改為七層全部及六層之三分之一）為城區分館與法律中心。當時全館（兩校區）館藏已近十八萬冊。此後圖書館繼續傳統，除寬列預算外，積極爭取政府、國內、外各界、機構、友人、校友之書籍捐款及精神支援，使館藏不但量長足增長（近七、八年每年平均進書量在25000~33000冊），質也高度提昇（除新書外，更配合適度之淘汰制度—館藏淘汰實施要點）。於民國七十八年達三十萬餘冊（含期刊合訂本），民國八十三年底至四十五萬冊（含期刊合訂本），民國八十五年底更突破五十萬冊（含期刊合訂本），至今（民國八十九年元月）已達505312冊，另期刊合訂本67838冊，非書21860件，光碟資料庫56種，更預計三年內能到六十餘萬冊。

「期刊」方面，也是現今學術研究上非常重要之參考資料。因期刊在時效上、問題的深度上、切題上皆極優越。更是現代各館館藏發展政策之重點。平均每年增訂60種。館藏總數已有3019種，其中1911種為訂購，另為贈送及交換。光碟化之電子期刊及網路上之電子期刊也為本校圖書館發展之重點。



八、發展特色、現代化(前瞻規畫及現代化)

為發展特色及順應現代化圖書館之發展潮流，在財務許可下，本館擬訂計畫(皆詳列入報教育部之中程發展計畫)如：進行自動化、電子化、數位化、網路化、光碟化、多媒體等前瞻性發展：

1. 民國七十年代

鑑於趨勢之發展，配合圖書館自動化作業，於國內首先規劃建立西文經濟期刊論文索引系統。當時已完成1980-1981年館藏之三十一種西文經濟期刊，計論文二千餘篇，可經由終端機做線上檢索，惜因後續經費無著，遂中斷計劃，殊屬遺憾。

2. 自動化、網路化

- (1) 民國八十年即全力展開圖書館自動化系統作業。(至89年2月29日總建檔量為314,340筆，內含中文170,800筆、西文143,540筆。)
- (2) 民國八十三年，圖書館提供兩校區校園光碟網路系統之服務，又因當時校園網路的完成，提供網際網路(Internet)及台灣學術網路(TANet)之服務。
- (3) 民國八十七年進行並完成自動化改進計畫。
- (4) 民國八十八年加入「國內圖書館圖書虛擬聯合目錄」。
- (5) 民國八十八年圖書館參加「國科會數位圖書館暨館際合作計畫」等等。

3. 光碟資料庫

圖書館自民國七十九學年度已開始，配合學校各系之教學研究，迄今共購置中西文資料庫五十六種(逐步已昇級為WEB版，可透過網路加以利用)。

4. 電子期刊

- (1) 除紙本期刊外，為了節省儲存空間及查詢資料的便利與快捷，且順應現代電子圖書館之新趨勢，八十六學年起即進行電子期刊的評估，同時亦請各學系儘可能薦購電子化資料。並昇級為 WEB 版，可透過網路加以利用。
- (2) 八十七學年度加入國科會科資中心主導之『全國學術電子資訊資源共享聯盟』，第一階段已完成訂閱八十八種電子期刊，並獲科資中心之支援提供聯盟會員免費查詢 Academic Press(IDEAL) 一百七十四種與 SwetsNet 六十五種的電子期刊為期一年等等。截至目前，本校師生已可查詢五百多種的電子期刊。
- (3) 截至民國八十八年十一月止，圖書館訂閱的電子期刊總數已超過五百多種【(其中屬 Elsevier 公司出版的期刊，本校雖只訂有八十八種，但於二〇〇〇年底仍享有使用該公司 SDOS (原 EES) 中所有一千多種之期刊全文)】。
- (4) 八十八學年度繼續積極會同國科會及其他友館朝數位化圖書館方向邁進中。
- (5) 圖書館參加國科會「全國期刊聯合目錄暨館際合作系統」，國內館際合作資料申請已可透過此系統作線上申請，加速資料取得的時效。

5. 非書資料室之成立

- (1) 民國八十三年非書資料室設立。
因為科技之進步、儲存知識、方式及媒體之多元化、光電化。非書資料大量增加，為現代教學及研究不可缺之工具。圖書館有鑑於此，於民國八十三年於中正圖書館設立非書資料室(84 年行政組織上正式成立非書資料組)，提供此方面之

服務，並將民國 81 年教育部支援完成改裝之 H203 團體視聽室劃歸該組管理。更於民 85 年著手製作「學科專題書目資料」。又察覺許多資料為外文，學生無法吸收，該組於民國八十六年開始西文資料後製作工作（中文字幕的製作），非常受到讚美。

- (2) 主動積極採購綜合性、知識性之教育類非書資料。
截至八十九年一月底為止，非書資料館藏量共二一，八六〇件，每年成長量約一千至一千兩百件。
- (3) 近年內之發展重點：
為迎合最新科技之進步及寬頻網路時代的來臨，在未來中程計畫中將朝「互動式隨選視訊服務系統 -VOD」發展，並配合社區網路的形成，提供多頻道、多媒體的校園社區服務，使它成為社區另一學術媒體中心，並計畫在城中分館建立「非書資料區」服務更多師生。

6. 中文法律論文索引

民國六十一年由當時擔任圖書館館長之法律系系友盛子良先生編，在端木校長之支持及亞洲協會之經濟贊助下編纂出版了第一本「中文法律論文索引（1963-1970）」，頗受學界好評及重視。從此，每年定期出版一次新編（彙集前一年之資料），至今（1999 年）從未間斷。

近年來因資料愈來愈多，法學領域亦不斷因社會演進而擴大，遂不斷充實其內容及增多篇幅（如電腦法規、勞動法規、大眾捷運法規、國際經濟法、貿易法、兩岸法、中共法等之納入）。自民國 85 年 8 月所出版之 1994 年資料起，每年改以每期兩大厚本出版，是國內、外以中文研究法學之重要參考工具書，並為法律教育、實務界、學術界及出版界所肯定推許。

前端木校長曾謂：「在大陸時代，China Law Review 是東吳出版品的代表，現在，『中文法律論文索引』將是東吳在台灣重要的出版品代表之一，只要東吳大學辦學一天，我們就要繼續出版下去」。

隨著近年來時代的進步，因電子科技之應用以及社會之廣泛需求，本校圖書館現在正積極研究以電子型態（光碟化、網路化）出版中。在光碟版方面，其出版間期儘量縮短，網路版則適時更新，達到以最快且較完整的成品貢獻社會，滿足學者及法界的需要。今將其成果來慶祝東吳建校百年，願獻給本校前端木校長、歷任校長、給予經濟支持之機構（亞洲協會、國科會、端木基金會）、給予支持與協助的朋友（如國家圖書館、台大、政大等友館、校內外友人）以及各期辛勤參與蒐編工作和奉獻心力的伙伴們，當然不會忘記感謝盛子良先生等先進們早期的貢獻。

九、讀者服務之擴大

圖書館之設立重要目的之一就是為「讀者提供服務」。本校圖書館為了盡量提供完善之服務，製訂了許多規則與制度。在可能範圍內盡量改善服務品質、增加服務項目、延長服務時間、改善設備、充實服務內容。例如：參考諮詢服務之提供、各種協助使用圖書館資料工具之編寫製作、圖書館利用課程之開設、借還書時間之延長、閱覽室設備改善及開放時間之延長（如 88 年度第二學期中正圖書館之閱覽室即將實施開放至夜十二時，考試期間則為 24 小時開放）、借閱書籍冊數之增加時間之加長、「離座計時單」制度之建立、各樓層影印機之設立、網路點之增設，增強雙向溝通（書面、BBS、校長餐會、圖書館通訊「交流園地」專欄、當面反映等）以發覺問題謀求解決、改善服務。



十、館際合作

面臨圖書資訊成長極端快速、知識爆炸的時代，單一圖書館之資源早已不能滿足讀者所需。基於「資訊交流與資源共享」原則，圖書館館際必須合作、資源必須共享。早年積極參與各種全國性館際合作組織，如民國六十四年參與中華民國科技館際合作協會及民國七十年加入中華民國人文暨社會科學圖書館及資料單位合作組織（此兩大合作組織已於民國八十九年合併為「中華圖書資訊館際合作協會」）以及民國七十五年四月參加中華民國法律資訊交流合作組織。並於民國八十三年三月與國立中央圖書館（現國家圖書館前身）簽訂了「全國圖書資訊網路系統（NBINet）合作編目協議書，本校圖書館是首所提供上載資料之私立大學圖書館，至同年十二月底已上載了11615筆資料至該網路上。民國八十七年十二月參加了由國科會主導之「全國數位圖書館資源共享聯盟」及「全國期刊聯合目錄資料庫」、「國內圖書館圖書虛擬聯合目錄」。

至於本校參與之地區性及個別之館際合作活動，舉其要者如民國八十七年元月與中國文化、陽明、銘傳、實踐等大學簽約成立之「八芝連圖書館館際合作組織」，民國八十六年參與本校與故宮「學術合作協議書」活動，以及民國八十八年三月本校與大直國中「教育合作」計劃等。

十一、推廣、學術活動、在職訓練

本校圖書館為進一步使讀者認識與利用圖書館資源，作為其求知研究之工具。除參與新生訓練並與從事導覽活動外，早年本館同仁曾受邀至某些系開「圖書館學」等課、也拍攝了「圖書館簡介」錄影帶、編寫了圖書館手冊、出版了「圖書館通訊」及各種利用圖書館資料之單張。不時就某專題或特殊型態的資

料（如某資料庫、網路使用）之使用舉辦說明。復於八十七學年度由本館開設「圖書資訊利用」通識課程作為有系統之介紹指引如何利用圖書資源之教育，使本校同學們紮下日後治學與獨立研究之良好基礎。民國八十四年成立之圖書館推廣組更加強協助圖書館之各組。從事推行此一重要工作，發揮了更大之效應。

前已言，圖書館與學術有密切之關係，圖書館學其本身即是一種不斷增長的專業學問。大學圖書館與大學有不可分之關係。我校圖書館為了因應內、外環境之變遷及時代之進步。只要人力、物力許可下，舉辦了多種與圖書館有關學術活動。如民 78 年之與台大等合辦「圖書館有關標準」座談會、遵教育函辦之「從新修訂之著作權法談使用圖書資料應有之認識」座談會、民 87 年舉辦之「21 世紀網路與電子圖書館發展」座談會等。同時也常派員參加校外各種學術座談會、演講會。此外，也曾舉辦多次展覽、如民 73 年之「圖書館資料展」、民 75 年之「現代文學資料展」、79 年之「文物典籍展覽」、89 年「慶祝東吳建校百年著作展」等。

萬業以人為本，圖書館也不例外，本校圖書館除原已有之優秀同仁外，也不斷的甄選受有現代化圖書館專業教育之一流新伙伴。但為了跟隨快速進步之現代大學圖書館變遷的腳步，使館員同仁之專業能力與時並進、繼續吸收新知、新技術及觀念，除了一方面鼓勵同仁養成自我學習習慣外、更常派同仁參加校內外之短、長期訓練課程、研討會及選修課程、館內舉辦各種再職教育訓練，如邀請美國 LeMoyné 大學圖書館技術服務館員戴怡正小姐主講「網路資源編目」、成大羅思嘉老師講「電子資料在圖書館資訊服務上的利用」等以便提昇人員品質及服務水準。目前更有同仁利用公餘修習圖書資訊碩士學位中。



十二、其他

1. 同仁及業務承辦組(分館)之業務週報及館務會報制度之建立：
 - (1) 館務會報：每兩週(業務需要時臨時加開)各組負責人及專案業務承辦人集會，報告業務並溝通協調工作，館長並傳達學校訊息，討論、審查有關事宜。
 - (2) 業務週報：由各組負責人及專案之承辦人呈報。以利工作推行及進度之管制。
2. 寒暑假工作之擬訂於每學期結束前，呈報校長核定執行之。進行下列工作：
 - (1) 在學校授課期間不宜進行之工作
 - (2) 較大之專案工程
 - (3) 書籍、電腦、設備之大型建置、盤點及維護
 - (4) 其他專案事宜
 - (5) 下學年(期)之準備工作
3. 新進人員甄選(考選)制度：

除學校一般規定外，本校圖書館因業務性質之特殊需要，特訂定圖書館的甄選制度：新進人員，除遵循學校之人事制度之規定外，更需國內、外大學圖書資訊有關係(所)畢業(或有關類別高考及格)。此外，尚需：

 - (1) 學士學位者：經筆試(中、西文編目、參考、非書資料、自動化等科目，必要時加考語文等)、口試及現場實務測試與面談。
 - (2) 碩士學位(或高考及格)：原則上不舉行筆試(需要時再單科測驗)。但需審查其修習之學分科目及成績、經驗、業務企畫能力、面談等。
4. 其他不斷改進及服務水準之提昇：

隨時主動發覺問題、或經由讀者反應(書面、BBS、校長餐會、當面等)，增加雙向溝通。並參酌文獻及先進圖書館之經驗，不斷謀求改善。

十三、結論

俗言「羅馬不是一天造成的」，更也不是一人造成的。走過一世紀的歲月，歷任校長支持、校友愛護及國內外友人之贊助、先後館長精心擘劃、領導，及同仁們無數辛勞、勤奮和努力不懈（為工作常犧牲周末、假日、或工作至深夜零時後二、三點鐘），逐漸成長茁壯。回顧一切，我們心懷感恩；走向未來，我們信心滿溢。值此資訊爆炸的今日，面對著一連串新的挑戰，東吳大學圖書館這把「知識之鑰」，正結合新科技，掌握新資訊，融合舊寶藏，為全校師生在浩瀚的資訊之海領航，迎接網路化、數位化、電子化之新世紀到來，展現出強壯之大學的「心臟」，協助東吳達成最佳之大學教育及卓越研究之總目標，並與東吳共享千萬個光輝「百年校慶」。

丁原基教授與東吳大學圖書館

張孝宣 / 東吳大學圖書館專門委員、李明俠 / 讀者服務組編纂

東吳大學圖書館館訊第三十三期 100.08

丁原基教授，祖籍山東日照，民國三十九年(1950)出生於台灣省基隆市。東吳大學中國文學系 63 級(1974)第一名畢業後，隨即進入甫成立之中文研究所碩士班研究，1976 年獲得碩士學位並留校服務，之後又進入博士班繼續深造，得孔德成教授指導，1993 年獲中國文學博士學位。先後擔任本校中國文學系秘書、講師、副教授、教授及主任秘書等職務，2003 年 7 月奉派出任圖書館館長，在資訊化時代中帶領我們一齊迎接未來的新挑戰，任重而道遠。

丁館長的學術研究以古典文獻為主，專長在中國文學史、圖書文獻學、文史工具書、類書研究以及目錄學等領域。除了教學之外，圖書館經營是她在東吳大學最重要的行政經歷之一。館長常自我期許，身為「東吳人」，既留校服務，當然不能留白，一定要為母校有所貢獻。八年來，憑藉著無畏無懼的毅力與衝勁，帶領同仁們勇往直前，為圖書館增添無數的新動力，也締造了許多新的里程碑。

在這八年的歲月中，我們跟著館長學習，在其羽翼的庇護之下，成長了許多，今年 8 月因申請休假而卸任館長職，然而在這些年與同仁們所經歷的酸甜苦辣，卻也是點滴在心頭！本文試從 2003 年來圖書館的變革與發展，略述館長的領導風格與卓越成果。

一、擴充圖書館藏，致力保存文獻。

館長的博士論文研究是以《王獻唐先生之生平及其學術研究》為題，獻唐先生任山東省立圖書館館長時，致力於建設圖書館以及蒐羅保存文獻之精神，對館長在經營圖書館的理念上有極大的影響。在歐美國家的圖書館學者也常將大學圖書館比喻為大學的心臟，而圖書館的心臟就在於館藏。館長有感於此，上任後即開始爭取經費，積極充實館藏，八年來館藏量成長迅速，新增圖書總計逾 15 萬冊，非書資料也增加約 10 萬件，至 100 年 7 月館長卸任時，圖書館藏已突破 80 萬冊，非書資料則逾 17 萬件。

這些年來，圖書館藏不僅在量的方面有顯著的增加，在質的方面亦相對提高，除廣為蒐羅各學科領域的出版資訊外，並配合教學與研究，將圖書資料的徵集採訪化被動為主動，突破以往依據學系薦購書單辦理的傳統圖書採購模式，主動出擊與各學系教師合作，以專題計畫方式提出申請購書經費，建立特色館藏，諸如：選舉與國會研究、知識論、西方的中國哲學研究、原住民研究、鑑識科學等主題書籍。這項異於從前的圖書徵集與採訪方式，不僅將圖書館支援教學與研究的功能更加落實地發揮，對館藏量的擴充也有極大的貢獻。

館長為彰顯本校的特色教學——人權學程（設置有人權碩士學位），特建置人權學程圖書專區，以蒐藏人權理論與思想、公民與政治權利、和平研究、新移民、難民權利、經濟社會與文化權利、婦女人權、新科技與人權新議題等相關人權主題之圖書、期刊及視聽資料。復又配合音樂學系教學，成立樂譜典藏專區，將出版形式特殊的樂譜集中存放，方便師生查找使用。此外，為研究生使用資料的便利性，將館藏學位論文集中以專室典藏。雖然圖書館的典藏空間非常有限，然而為了提升讀者服務，處處可見館長在支援學系之教學與研究上的細膩與用心。

二、展現過人毅力，改造館內空間。

哈佛大學歷史學家兼圖書館館長巴克（Paul Buck）認為，「沒有健全的圖書館，就沒有健全的教育」，此說足以確立大學圖書館在整個大學教育中所佔有之重要地位。大學圖書館既肩負如此神聖的使命，當然要有理想的館舍來助其達成任務，因此，館長認為圖書館的空間規劃，要立基於大學的任務與目標是無庸置疑的。

邁入二十一世紀之後，受到資訊科技的巨大衝擊，大學圖書館的功能與組織確已呈現一些變革。隨著資訊科技的進展與電子資源的普及，傳統的圖書館角色已受到嚴峻的挑戰。在數位時代「無紙社會」的思維之下，使用者常以透過網際網路，即可輕易地在圖書館外等處所查詢及利用資訊，而認為大學圖書館只是做為保存館藏的場所，使得一些構建館舍的計劃，在校園裡因說服力顯得薄弱而受到質疑或阻撓。

中正圖書館於1978年落成啟用，隨著學校教學環境的變遷與資訊科技的進步，無論在空間或動線規劃方面，都已無法滿足全校師生的資訊需求。在籌建新館尚無可能的現實考量下，館長時常思考著要如何承先啟後，儘速實踐改造圖書館空間的理想。在與校內師長及同仁多次研討後，決定朝向以老舊館舍為基礎，希望藉由內部空間的調整，來達到提升服務品質的效果。在既定的目標之下，開始一方面積極向學校爭取經費，另一方面則利用各種機會與場合，向師生懇切說明圖書館的空間規劃，以及其改造的必要性，希藉此以凝聚共識，俾能儘快達成目標。

（一）擴充非書資料室

2005年初，獲得學校的大力支持，憑著個人的堅毅性格，帶領全館同仁全力以赴，從1月12日至3月1日，在短短的

四十個工作天，完成了非書資料室之擴充與重整，將空間與設備均已無法滿足師生需求的非書資料室，改造成一個全新的、舒適的、以及提供多元服務之休閒與閱覽的環境。（見本館館訊第 20 期頁 30-40，曾敏玲「十年非書情、三月喜新妝」）

（二）更新資料檢索區及參考流通服務區設施

隨著館藏量的急速成長，中正圖書館館舍空間及設備早已呈現窘迫不足的狀態，幾乎無法配合師生多元的資訊需求。在獲得教學卓越計畫經費補助之下，於 2007 年 2 月 16 日至 3 月 4 日，將四樓資料檢索區及參考與流通服務區之設施全面重整及更新，讓整個閱讀環境呈現出電子圖書館先進科技的明快節奏，且能與傳統的典雅書香氣息相融合。並藉由空間的規劃與調整，改善圖書資訊服務的環境，建立起優質的教學與學習氛圍，使現有的圖書館參考服務空間達到最大的利用效益。（見本館館訊第 24 期頁 34-42，鄭雅靜「見素抱樸蔽新成～更新中正圖書館資訊檢索區及參考流通服務區設施紀要～」）

（三）增闢密集書庫

中正圖書館建造之初預計可容納藏書 45 萬冊，啟用三十餘年來，師生人數逐年遞增，館藏量大幅增加，造成藏書空間十分窘迫。雖曾於 1996 年擴充書庫，增加 7 萬冊的藏書空間，惟在藏書量突破 50 萬冊後，復又呈現空間不足的窘境。直至 2008 年，學校新建第一教研大樓，將地下一樓 180 坪空間劃歸圖書館使用，藏書空間的擴充始見一線曙光。

為使採購經費能以最低費用達到最高效益，創先採用由臺灣廠商自行研發，利用微電腦處理器來控制操作的「數位式電動移動書櫃系統」，不僅使用經費較國外進口之電動書櫃節省約三分之二的經費，未來並可擴充功能，與圖書館自動化系統



連結。為了讀者操作的安全性，同時建置「系統自動鎖定」、「人員溫度偵測器」及「緊急停止底板」三層防護機制。為免密集書庫呈現出如倉儲般的閉塞，特規劃寬敞的通道，設置閱覽座位 32 席，方便師生閱覽圖書資料。書庫內並設有服務櫃檯，資訊檢索工作站及影印機等，而連接中正圖書館之地下廊道，則以蘇州博物館的片石山水園影像妝點牆面及擺置古樸的木製目錄櫃，讓密集書庫整體呈現出高科技產品的便捷輕巧與典雅古樸的溫馨書香。

密集書庫除了能有效地紓解圖書館典藏空間嚴重不足之壓力，明顯改善圖書上架作業的效率外，更是一個由無到有的首創建置，使東吳大學圖書館成為國內具有創新指標意義的大學圖書館。（見本館館訊第 30 期頁 45-48，張孝宣「東吳大學圖書館密集書庫建置紀實」）

除了完成中正圖書館關鍵性的空間改造外，近年來館長也曾數度提出兩校區圖書館不同的空間規劃方案，並籲請學校重視圖書館空間不足的問題且及早因應，然而在學校整體發展計劃及經費不足的考量下，都無法依照實際需求做全面性的改善。（見本館館訊第 32 期頁 1-7，城區分館「近年東吳大學圖書館城區分館在空間改善之努力」）

三、積極展開行銷，吸引師生入館。

圖書館存在的意義即在滿足人類的各種資訊需求，其功能和任務除了保存知識之外，就是要廣為傳播資訊。二十一世紀的大學圖書館早已步入行銷服務的時代，以讀者為中心的服務導向，為了滿足讀者的各種資訊需求，圖書館必須視讀者如顧客，運用行銷策略來推廣館內的資源以及各項服務，教導師生

能夠正確利用館藏資源及設備，以強化圖書館在支援學校教學與研究上的重要性，達成圖書館保存與傳播資訊的目標。

由於深知圖書館行銷的目的及其策略的重要性，館長上任不久即開始思索如何吸引師生進入圖書館，在與同仁多次討論與溝通後積極展開行動，為達到行銷圖書館的目標不遺餘力。近年來藉著各種相關活動，不僅提升圖書館在校園中的能見度，同時也獲得師生廣大的迴響，茲舉其犖犖大端如下：

- (一) 2004年3月配合校慶而舉辦專題活動「黑膠唱片及古董留聲機展」及兩場音樂饗宴（「百年音響懷舊聆賞」和「人文·音樂與科技的對話：你的耳朵被數位化了嗎」），頗獲師生及參與校慶活動來賓之好評。
- (二) 2005年1月30日館長、推廣組組長鄭雅靜及非書資料組組長曾敏玲至泰北高中，針對近千人的高一學生作進行專題演講「圖書館與網路資源利用」，充分發揮社區推廣服務。
- (三) 慶祝本校建校106周年，2006年3月2日圖書館與本校游藝廣場共同邀請甘肅省蘭州大學古籍研究所吳景山教授來臺舉辦「絲綢之路碑拓展」。
此次展覽透過中央社、中央日報、中國時報、聯合報、蘋果日報等多家媒體報導，被讚許為臺灣規模最大的「絲綢之路碑拓展」。（見本館館訊第22期頁35-42，黃淑珍「絲綢之路碑拓展報導」）
- (四) 2006年10月圖書館製作Library e-book提供全校教職員生24小時資訊管道，特於10月16日至30日舉辦「圖書館資源使用及規則線上有獎徵答活動—『e網答盡圖書館』」，參與活動人數共3,102人次。

- (五) 2007年4月27、28日，圖書館假國父紀念館中山講堂舉辦「中山文化暨古典文獻國際學術研討會」，國內外學者共發表24篇論文。會後特邀請與會學者，復旦大學吳格教授及廣州中山大學圖資學系駱偉教授蒞臨圖書館，協助鑑別本館典藏之古籍善本。（見本館館訊第24期頁29-33，徐小燕「『中山文化暨古典文獻國際學術研討會』會議綜述」）
- (六) 2008年4月7日至5月11日，圖書館假臺灣民主紀念館（中正紀念堂）2展廳舉辦「于右任珍藏金石拓片首展」，此首展係與蘭州西北民族大學、中國標準草書學會、中華粥會等合作，由西北民族大學副校長郭郁烈教授親自偕圖書館館長陳自仁、副館長趙國忠和圖書館文獻部主任楊莉，攜帶151種珍貴拓片來台展覽，展覽期間參觀民眾絡繹不絕，好評如潮。（見本館館訊第26期頁49-55，彭妍華「于右任珍藏金石拓片首展～臺灣六十餘年難得一見之金石拓片展覽～」）
- (七) 2008年8月圖書館為協助各學系所評鑑所需的圖書資源統計，特製作「學系圖書資源」網頁，並定期更新。訊息包括：各學系館藏資源相關統計、圖書借閱概況、期刊介購清單、學位論文，並提供資料庫電子期刊資源（依主題分類）連結…等。
- (八) 2009年3月13日圖書館與臺北大學圖書館及中華圖書資訊館際合作協會，在雙溪校區普仁堂舉辦「洞悉E世代，提昇創新力--圖書館資訊推廣實務研討」活動，邀請李家同教授及奧美行銷傳播集團總經理張志浩先生就閱讀的角度及數位行銷的觀點做專題演講。計有260位國內各大學圖書館同道蒞校，分享圖書資源推廣的實務經驗。

- (九) 2009年12月18日於雙溪校區普仁堂舉辦「從A到A+的館際合作--北區圖書資源共享聯盟分享研討會」，有200多位同道共襄盛舉。除由參與北一區圖書代借代還的夥伴學校代表，分享試辦期間的甘苦與寶貴經驗外，並同時邀請中、南、東各區教學資源中心圖書平台中心學校分享圖書交流的心得。
- (十) 2010年4月23日世界書香日(World Book Day)，本館特舉辦「讀書好、好讀書、讀好書」座談會，邀請物理系劉源俊老師、英文系馬健君老師、法學系楊奕華老師與歷史系黃兆強老師，分享精彩的閱讀經驗，借此引導讀者多元化的閱讀思考方向。(見本館館訊第30期頁60-61，李珊璋「讀書好、好讀書、讀好書，423世界書香日，讀書經驗娓娓談」)
- (十一) 2010年10月25日至30日，與林語堂故居合辦「東張西望：大師走過人間—林語堂生活展」。(見本館館訊第31期頁52-53，李珊璋「『東張西望：大師走過人間—林語堂生活展』報導」)
- (十二) 2011年4月23日至5月22日，和國家圖書館合辦「文學不老·愛荷華--現代中文小說月系列活動」，內容包括駐訪愛荷華作家作品展、文學歲月·作家身影紀實、借書兌換咖啡券活動，館長也受邀出席國家圖書館開幕儀式，並以貴賓身份致詞。

四、增廣同仁見聞，拓展館際交流。

它山之石，可以為錯。館長經常提到，同仁不能坐井觀天，當一隻井底之蛙，應該要到各圖書館去觀摩學習，了解他館發展經驗及館務推展情形，以成為我們學習的典範。所以，就利

用各種機會，鼓勵同仁到國內外的圖書館走走，從中獲得新的圖書館經營觀念，來加強服務的深度與廣度。可從下列參訪行程略知一二：

- (一) 2003年8月5日邀業務相關同仁計20位赴逢甲大學圖書館實地觀摩訪談，討論有關圖書流通、編目（字集、缺字、符號處理）作業、資訊素養課程與隨選視訊系統服務等問題。
- (二) 2004年10月21日至26日，館長暨採錄組組長胡佳薇、閱覽組組長張孝宣、參考組組長魏令芳及推廣組組長鄭雅靜赴復旦大學及山東大學出席圖書資源交換儀式及商討館際合作事宜。（見本館館訊第19期頁26-33，鄭雅靜「復旦、山大紀行」）
- (三) 2006年3月31日至4月6日，館長與採錄組組長李明俠、閱覽組組長張孝宣及城區分館主任胡佳薇同赴蘇州大學圖書館參訪，並順道訪問浙江圖書館及天一閣博物館，了解各館的館務運作。（見本館館訊第23期頁46-53，李明俠「蘇大浙圖天一閣紀行」）
- (四) 2007年5月21日至27日，參考組組長鄭雅靜赴北京參加「CNKI中文資源兩岸交流訪問團」，並參訪中國國家圖書館、中國國家科學圖書館以及清華大學圖書館等單位。（見本館館訊第25期頁39-44，鄭雅靜「參加『CNKI中文資源兩岸交流訪問團』心得報告」）
- (五) 2007年9月6日至10日，採錄組組長李明俠參訪澳門大學圖書館、何東圖書館、民政總署大樓圖書館、中山大學及北京師大珠海校區圖書館、東莞公共圖書館、深圳公共圖書館、深圳大學城圖書館及廣州中山大學圖書館，汲取各館實務經驗。（見本館館訊第25期頁45-52，李明俠「2007年澳門、廣州圖書館之旅」）

- (六) 2007年10月25日至29日，採錄組組長李明俠和閱覽組組長張孝宣赴廈門參加「第三屆海峽兩岸圖書交易會暨第四屆高校圖書館文獻資源建設年會」，與會期間並參訪廈門大學圖書館。
- (七) 2008年10月13日至19日，非書資料組組長曾敏玲赴北京參加「第二屆兩岸中文資源交流友好訪問團」。(見本館館訊第27期頁34-45，曾敏玲「2008年『第二屆兩岸中文資源交流友好訪問團』心得報告」)
- (八) 2009年5月17日，參考組專員李季樺赴北京參加「2009年CNKI—臺港澳中文數位圖書館資源整合和增值服務高峰論壇」。(見本館館訊第29期頁27-29，李季樺「北京清華大學圖書館學科服務簡介」)
- (九) 2009年9月3日至7日，館長偕同城區分館主任胡佳薇及專員陳慧倫前往日本國會圖書館、東京大學、明治大學等圖書館參訪他館吸取經驗，此行係為改善及規劃未來城區分館空間作準備。(見本館館訊第29期頁30-42，胡佳薇、陳慧倫「日本東京圖書館參訪心得報告」)
- (十) 2009年11月24日，參考組組長鄭雅靜率領同組何金枝、李季樺、閱覽組彭妍華與推廣組張碧晶等同仁，至新竹清華大學圖書館參觀該館自動化系統之期刊裝訂模組及教授指定用書模組，請益其系統經驗，並就各項業務流程進行意見交流與討論。
- (十一) 2010年5月31日至6月4日，館長偕同參考組組員張素卿赴北京、上海參訪，計有北京大學圖書館、上海圖書館、華東師範大學圖書館及復旦大學圖書館。(見本館館訊第31期頁44-51，張素卿「北京、上海參訪心得報告」)

(十二) 2011年4月6日至10日，館長偕同非書資料組組長胡佳薇參訪上海音樂學院圖書館、蘇州大學炳麟圖書館、蘇州圖書館及揚州中國雕版印刷博物館。（見本館館訊第32期頁21-27，胡佳薇「2011年上海、蘇州、揚州圖書館及博物館參訪見聞」）

五、鼓勵同仁進修，提升專業知能。

圖書館是一永恆與持續成長的有機體，而現代化圖書館是館藏資源、使用者和經營者的結合體，這三者在不斷產生變化，形成了一個有吐故納新、可改變大小、並具有新陳代謝的互動生命共同體，其生生不息的生命現象就成為圖書館發展的原動力。換句話說，圖書館的「持續成長」不單單只是實體擴增，其經營者之觀念也要不斷地相對成長，才能共創圖書館之未來，而非原地踏步。

因此，館長非常鼓勵同仁在職進修，汲取圖資新知，再將知識運用在工作中。在其任內，先後有8位同仁獲得碩士學位：交通大學資訊學院碩士在職專班數位圖書資訊組的張雲燕（2006）及張慧雯（2006）；臺灣師範大學社會教育學系在職進修碩士班的賴秋惠（2006）、陳慧倫（2007）及張裕鳳（2011）；臺灣師範大學圖書資訊學研究所在職進修碩士班的張孝宣（2009）；輔仁大學圖書資訊學系碩士班的李明俠（2010）；臺灣大學圖書資訊學系碩士班的李季樺（2011）。

同時，館長也要求參訪各圖書館及研討會的同仁，需將心得發表在本館館訊，並數度舉辦館內同仁資訊交流研討活動，分享各種訓練課程的學習心得。另也期望同仁能多了解館內各組業務，不致過於本位化，阻礙橫向溝通。因此，在這八年來，每學年職務的異動同仁也已習以為常，使得各組經常注入活水，保持旺盛的戰鬥力。

凡此種種，皆是館長盼望提升館員專業素質，能與圖資潮流相契合，而創造出一個更美好的圖書館環境，為全校師生提供更優質的服務。

六、建置北區圖書資源服務平台。

東吳大學於 2008 年 10 月獲准成立北區區域教學資源中心（2010 年改名為北一區區域教學資源中心），並擔任中心學校，「圖書資源服務平台」則為北區區域教學資源中心之子計畫，委請圖書館負責統籌，由館長擔任計畫主持人。該計畫擬建置全新的圖書資源服務平台，提供聯合目錄、館際代借代還及館際虛擬借書證等機制，以服務各夥伴學校師生。

規劃初期，以舉辦說明會、小組討論等方式，無數次的與各夥伴學校館員們，進行面對面的溝通以收集相關資訊。雖然各館意見紛紜，問題千頭萬緒，但館長如巨人般的站在第一線上，將橫互眼前的荊棘一一鏟除，並不時的為同仁加油打氣，才能讓計畫依預定時程順利進行。終於在 2009 年 8 月完成「圖書資源服務平台」系統的開發建置，同年 10 月啟動線上申請館際借書證及圖書借閱跨館免費宅配服務，充分共享區域性館藏與各項服務，達到圖書資源整合、互惠共享目標。此計劃目前仍在執行中，參與夥伴學校多達 16 所。（見本館館訊第 32 期頁 43-55，李珊璋「共創圖書資源藍海 -- 簡述北一區圖書資源服務平台」）

七、圖書館自動化系統升級作業。

本館於 1991 年首次導入圖書館自動化作業系統 --SEA-URICA，為當時國內少數大專院校圖書館完整購置採錄、編目、流通、公用查詢目錄及期刊模組之學校。



但這十幾年來，科技和文字載體的快速變遷，使圖書資訊服務面臨內、外環境的新挑戰。本館自動化系統則受限於陳舊的系統原始架構，無論是在系統功能的擴充，或者整合其他資料庫系統、資源的 API 都力有未逮，更無法支援多國語文的使用介面，確實已不能滿足當前師生的資訊需求。

2009 年春，館長有鑑於問題之嚴重，遂要求同仁儘速研擬圖書館自動化系統汰換作業。同仁開始訪查使用不同自動化系統的大學圖書館，了解各系統的優缺點，及彙整本館各組之需求，於 2009 年 4 月提出圖書館自動化系統更新需求書，並安排國內圖書館自動化系統廠商進行實機展示。經過多方評估考量，認為以原系統升級方式，進行圖書館自動化系統更新是最佳的策略，館長即於 2009 年 11 月正式裁示啟動圖書館自動化系統更新（Spydus 8）專案作業。

從系統安裝、訂製、測試、及人員訓練、資料轉載、E 化交接、上線和驗收，歷經了 18 個月。在此期間，除全館的同仁在這新舊系統交接時所承受的煎熬外，最辛苦當屬圖書館的掌舵者，館長不但要絞盡腦汁去張羅龐大的經費，還得費心的協調各組在系統模組的業務紛爭，並肩負著整個新系統能否準確迅速提供讀者最好的服務，完成打造一個新時代圖書館自動化系統的使命。（見本館館訊第 32 期頁 30-42，推廣組「東吳大學圖書館自動化系統升級紀實」）

回憶這些年時光，當圖書館漫遊在浩瀚的書海之中，面臨著強風巨浪襲來，幸虧我們擁有一位沉穩的領航者，帶領一群具有繼往開來精神，並能恪守崗位、淬礪奮發的同仁，並肩渡過重重難關，衝破一切困境，使圖書館不會迷失航向，繼續朝向卓越化、數位化、多元化、人性化的目標前進，建立起一個全方位的知識管理和服務環境，以進行有效的搜集、組織、運用及分享資訊知識，來充分滿足本校師生資訊的需求，讓圖書館成為一座學術的銀行、知識的水庫。

中正圖書館新形象

張孝宣 / 東吳大學圖書館專門委員

東吳大學圖書館館訊第三十五期 101.10

民國 40 年東吳大學在台復校，圖書室設於漢口街法學院的一間教室。43 年東吳大學的校名正式重新啟用。47 年遷校至外雙溪，圖書室暫設於寵惠堂的一間大教室中，48 年移至活動中心樓上，與大禮堂合併使用。當時活動中心二樓除了設有參考室、閱覽室、書庫和辦公室之外，還有一個大舞台。學生活動的聲音對於閱讀環境的維護是一項莫大的考驗。

51 年學校將日具規模的圖書室更名為圖書館，並在「黃安素紀念堂」（簡稱安素堂）興建案中，將圖書館必須具有的獨立空間一起規劃在內，期能確實發揮大學圖書館的功能。由於館藏量逐年遞增，館務不斷擴充，52 年將原轄屬於教務處的圖書館劃出，直隸校長室。

53 年安素堂和愛徒樓落成，學校將愛徒樓和全部的底層做為圖書館。愛徒樓的一樓左邊是參考室、右邊是期刊室，二樓為閱覽室，底層進門處為流通台及目錄區，靠外牆的大半邊是書庫，當時的借還書作業採用閉架式流通，讀者從大門進館下樓，先到目錄區查完卡片，再到流通台填寫借書單辦理借書手續，由工作人員到書庫取書。圖書館辦公室則設於安素堂的底層。

63 年全校已有 22 學系，藏書亦由復校之初的 4 千餘冊增至 11 萬餘冊。為解決空間的窘迫及配合教學研究的需要，端木校長力籌建立新館，並道：「一個好的大學不能沒有一個好的圖書館」。為此端木校長兩度親自遠赴國外募款，籌措經費。

64年春，新館順利破土，同年冬開始動工。內部設計由當時的圖書館委員會主導，這個委員會由教授代表、院長和圖書館館長共同組成，所有的設計都是經過館長與委員會的師長們協商後，再與建築師王大閔先生討論溝通。其時圖書館館長亦曾赴美收集許多大學圖書館的相關資料，以為參考。

67年春，歷時兩年半施工期的新館，在嚴家淦總統的賀詞見證下，終於落成啟用。為紀念先總統蔣公，端木校長乃命名新館為「中正圖書館」。中正圖書館樓高九層，總建坪2千2百坪，閱覽座位1千2百席，可容納藏書45萬冊，設有中央空調系統設備，為當時全台唯一同時具有全館中央空調且開架式的大學圖書館，可謂圖書館界的一大盛事。嶄新的中正圖書館高高聳立在東吳大學狹小的校地上，目標相當顯著，加上白淨的外牆，琉璃大理石的高挑門廳，在學生之中贏得「白宮」之美名。

當時曾有人因學校經費短缺，國內經濟環境也尚未達到如此的水準，反對裝設空調設備。但端木校長卻說：「有空調設備，可以吸引學生進入圖書館，漸漸養成讀書風氣。即使讀累了，睡在書旁，也沾些書香。」這段話也讓我們感念端木校長的風範，他也曾說：「等全校的辦公室都有了冷氣，我的辦公室才會裝。」他的確做到了！

遷館當時最大的考量是如何將十幾萬冊圖書從愛徒樓搬遷到山坡上的中正圖書館？新舊館之間的距離雖不算遠，卻都是彎路斜坡，僱請一般大型車輛來搬運圖書，既費時又不經濟，若是遷館搬書的時間過長，還會影響師生利用圖書館的權益。於是就在那一年的春夏之交，由俞雨娣館長發動徵調學生，利用體育課、軍訓課、或系會的時間以人龍接力搬書。人龍分兩路線：一由安素堂旁樓梯而上，一由愛徒樓旁的樓梯順著現今之教師二樓旁階梯而上。師生同心齊力兩條人龍，在短短一個多星期內就完成了遷館的浩大工程。人龍搬書的整個過程，永遠留在當年東吳人的記憶中，也成了東吳校史一段溫馨有趣、且極具意義的佳話。

由於資訊尋求行為趨向多元化，加以服務之師生人數遞增，為了滿足全校師生之多元化資訊需求，以及吸引更多讀者進入圖書館，歷年來在中正圖書館內部空間也做了以下若干調整：

- 一、遷移流通台與擴充參考室：流通台及目錄區原與同學自習區並設在第一閱覽室，師生可從櫃檯旁的小木門出入9層樓的開架式書庫。為避免干擾同學閱讀，73年將流通台遷移至大門門廳櫃檯，同時也將位於同一樓層的A、B棟兩棟打通，擴充為參考室。那時沒有門禁管理系統，遂於流通台旁設置簡易櫃檯，以人工執行證件檢查，直至裝設門禁全管理系統之後，84年初才取消人工檢查證件。
- 二、增設非書資料室：因應視聽資料及影音服務的發展趨勢，83年將第二閱覽室靠內部的半邊約100坪空間，變更為非書資料室。配合與日俱增的讀者服務需求，94年將該樓層的剩餘空間擴充為現今的非書資料室。
- 三、擴充典藏空間：中正圖書館原設計可容納藏書45萬冊，因館藏圖書的逐年遞增，復為滿足師生趨向多元化的資訊需求，在有限的空間中陸續增闢了資訊檢索區及非書資料室，造成典藏空間漸趨窘迫。1996年進行擴充書架，增加5至7萬冊之藏書空間。
- 四、更新資料檢索區及參考流通服務區設施：96年獲得教學卓越計畫經費補助，將圖書館大門左側的贈書陳列室及封閉的走道打通，並拆除自88年開放讀者攜帶書包進館以後即閒置的置物櫃，大幅調整參考室之書櫃及閱覽動線，更新資料檢索區及參考流通服務區設施。完成後的參考流通服務區，整體呈現電子圖書館先進科技的明快節奏，與傳統文獻檢索的典雅書香氣息相融合。



- 五、增闢密集書庫：由於館藏圖書快速成長，藏書空間呈現嚴重不足之窘境，學校於新建第一教研大樓地下一樓增闢 180 坪密集書庫，藉以紓解藏書空間不足之壓力，以及改善圖書館之典藏服務與功能。密集書庫於 98 年 6 月底全部建置完成，目前共典藏西文圖書近 20 萬冊。
- 六、建置學習共享空間：為創造更多元的學習環境，改變閱覽室學習空間的樣貌，使其更舒適多元，並藉由空間功能的轉變，「學習」不再只被要求埋頭苦幹，還可透過討論達到互動和觸發。100 年獲得教學卓越計畫經費補助，將第一教研大樓第二閱覽室改造為「學習共享空間」（Learning Commons）。

歷經 30 餘寒暑，昔日在國內大學圖書館界獨領風騷的東吳「白宮」—中正圖書館，外牆早已斑駁污損，不復往日潔白面貌，復以舊型鋁窗之隔熱、隔音效果較差，以及屋頂防水層之年久老化滲水，不僅有礙觀瞻，更將影響建築物使用。圖書館肩負著保存圖書資訊並提供師生利用的重責大任，既是知識的領航者，也是學習的殿堂。為求延續使用年限並期長遠保存圖書館建築，遂於 101 年暑假進行外觀重塑工程。

經學校委託專家潘冀聯合建築師事務所設計評估，為響應節能減碳，決定朝向綠建築的理念規劃設計。外牆建材採用具隔熱性能之節能系統及抗污塗料，落地大窗採用德國設計隔音隔熱性能優異之斷熱窗。經設計單位估算效能，每年約可節省電費 13.5 萬元。完工後，中正圖書館將成為本校第一棟也是指標性的「綠建築」。

整體外觀的設計理念具有下列意義：

- 一、南面大門格柵為開口遮陽，以減少空調負荷。其書頁意象的設計，象徵同學可以從書頁進入知識殿堂。
- 二、北面採用隔音隔熱性能優異的雙層玻璃斷熱窗，可以內開內倒，在無空調時仍能有舒適的空氣對流。大凸窗特有的 Vision，象徵「遠見」，由實質的視野引導讀者放開心胸，培養自己獨到的視野。
- 三、百葉小窗換成可開啟玻璃窗，增加採光及通風，減少室內照明及空調用電。
- 四、外牆建材採用節能抗污設計，隔熱性能相當於 2 米厚度的水泥。
- 五、圖書館為全校唯一的白色現代建築，為維持其歷史意義及維繫校友情感仍採用原建築之白色意象。

本工程由總務處於 4 月中旬發包，為避免影響師生上課，訂於 6 月 18 日暑假起始日開工，預計 8 月 27 日完工，9 月中旬完成驗收。惟因蘇拉颱風及天候（外牆塗料遇雨即無法施作）等因素之影響，造成工期延誤，全部施工日期自 6 月 19 日至 11 月 1 日。施工期間因空間污染、聲音吵雜及動線不順，更因顧及師生安全而不得不數度閉館，造成師生使用圖書館之極度不便與困擾，為此圖書館公告全校師生特予致歉。

為因應數位原生代讀者的資訊需求與變化，包括社交、資訊搜尋與社群建構等需求，以現有館舍與周邊相關設施為服務空間主體。101 年獲得教學卓越計畫經費補助，建置圖書門禁安全管理系統，將第一教研大樓之多元學習共享空間（Learning Commons）及線上學習進行室（E-Learning Lounge），透過空中廊道與圖書館銜接，並將圖書館服務延伸至第一教研大樓學

生學習空間。於外觀工程完工慶祝儀式當天同時啟用，便利師生就近利用圖書館各項資源與服務，大幅提升使用圖書館之便利性。

中正圖書館不僅刻印著東吳大學的歷史文化，也不斷朝著知識與資訊所創造出的未來持續前進。今以更新的風貌，敬邀全校師生共享！

參考文獻

王中一（2000）。胼手胝足，走過從前，充實現在，展望未來—東吳大學圖書館。東吳大學圖書館通訊，10，1-13。

東吳大學校史研究小組。東吳圖書館變遷歷史。上網日期：2013年4月6日，檢自：<http://www.scu.edu.tw/planning/Historyweb/new/Library/index.htm>。

東吳大學圖書館（1979）。圖書館手冊。台北市：編者。

張孝宣（2010）。東吳大學圖書館密集書庫建置紀實。東吳大學圖書館館訊，30，45-48。

致謝

茲蒙劉吉人學長、何基丞學長、黃啟宗與林綉鳳學長及高國倫學長贊助「穿越圖書古道，再現歷史風華：本校在台復校以來圖書館變遷史」展覽暨以詩文美化電梯及其正門階梯以鈦金鑄刻中外名人「讀書名言」等具創意創新活動方竟其功，引發學子上下古今求索浩瀚知識寶庫之興致，陶冶性靈，志於學、志於道、志於仁，嘉惠東吳學子無數，特此致謝！

跋

謝政諭 / 東吳大學校史研究委員會執行長、
政治系教授兼人文社會學院院長

如西方名諺「一沙一世界，一花一菩提」所言，這是修行者生命境界的躍進。那吾人可說「一書一生命」，而圖書館則是三千大千世界的智者智慧結晶。這本集子「穿越圖書古道，再現歷史風華：東吳大學在台復校以來圖書館變遷史」的出版，至少有三個「基因」與「情緣」的促成，其一是去年六月本校校友研究委員會決議之一是圖書館與人社院共同集思規劃圖書館的變遷資料展。

東吳在台復校從先期六年在台北市租屋辦學，到1957年在外雙溪建立屬於自己的第一幢大樓，一晃眼，外雙溪校園將邁入耳順之年。胼手胝足的艱辛復校歷程，其「堅毅」與「熱情」的DNA始終是東吳人永恆的基因。而六十年來的圖書館變遷史，是東吳人DNA的奮發縮影，亦是東吳精神的一種寫照。

如何規劃圖書館的變遷史，林聰敏館長與筆者及圖書館同仁組成的團隊經七次的腦力激盪，並不時聽取圖書館及人社院工讀學生的意見，最終呈現六個部份，包括歷任館長的點滴心血回憶、校史室的圖書館文物佈展、兩校區圖書館電梯的中外名人讀書詩文、外雙溪本館正門階梯以鈦金鑄刻中外名人的讀書詩句、出版這本小冊子暨兩校區兩場演講。

名人雋永讀書詩句，其詞章、意理言簡意賅且動人心弦，正足以引領學子油然而生對知識探索的樂趣。這個點子是筆者去年八月在美國洛杉磯作客「東吳之友」董事 Robert Oehler、林蕙瑛教授賢伉儷家，他們熱情帶我到洛城市立圖書總館巡禮，偶然間在其樓梯間發現的「創作」。當時腦中就浮現我們不規劃圖書館變遷史嗎？何不「藉取」且超越他們，將中外名人的讀書名句帶回東吳。這是促成此次美事的第二個因緣。規劃中，圖書館同仁團隊以超高的效率、超省的經費，欲達成年中本來無此預算的項目，如何繼續下去，在眾人望「錢」興嘆的愁雲中，經筆者徵詢校友捐款的方式，克服了這項難題，這也是「凡事豫則立」的東吳人捐資愛校促成此事的第三個因緣。

筆者在東吳大學任職的第一個首長 楊其銑校長，有次給學生社團幹部勉勵時講到：「同學們在社團中可磨練自己做人做事的態度與方法」，從中「你將體會做事就要求人，需要培養與人合作的精神。」他進一步談「社團人忙社務，也不要忘了讀書，世上有一件事可以不必求人，以各位的才智必能達成，那就是讀書」，此話，言猶在耳。今圖書館變遷，各項活動即將展開，也思及朱晦庵的談話：「少年易老學難成，一寸光陰不可輕」，「問渠哪得清如許，為有源頭活水來」，個人堅信進圖書館啃它十本、百本、千本書，人生的源頭活水就在此，它將帶給青年朋友悠然自在的生命昇華與人生旅程無窮的正能量。



Crossing Books Road
再現歷史風華
Reproduction History
Glory

東吳大學在台復校以來圖書館變遷史

紀念專刊

發行人 / 潘維大

著者 / 東吳大學圖書館、王中一、謝政諭、張孝宣、李明俠

主編 / 林聰敏、謝政諭

編輯 / 彭妍華、熊賢芝

策展成員 / 林聰敏、謝政諭、張孝宣、李明俠、彭妍華、
陳育菁、黃雯琪、陳慧倫

發行 / 東吳大學圖書館、人文社會學院、中華文明研究中心

出版 / 東吳大學

地址 / 台北市士林區臨溪路 70 號

印刷 / 大鈺創意行銷有限公司

出版日期 / 2016 年 3 月初版一刷

I S B N / 978-986-6568-55-8 (平裝)

國家圖書館出版品預行編目(CIP)資料

穿越圖書古道·再現歷史風華：東吳大學在台復校以來圖書館變遷史紀念專刊 / 東吳大學圖書館等著；林聰敏，謝政諭主編。--初版。--臺北市：東吳出版：東吳圖書館，人文社會學院，2016.03
面；公分

ISBN 978-986-6568-55-8(平裝)

1. 東吳大學圖書館 2. 圖書館史

024.733

105004010

1954
2016



Main Library
Soochow University Library
Downtown Campus Library