

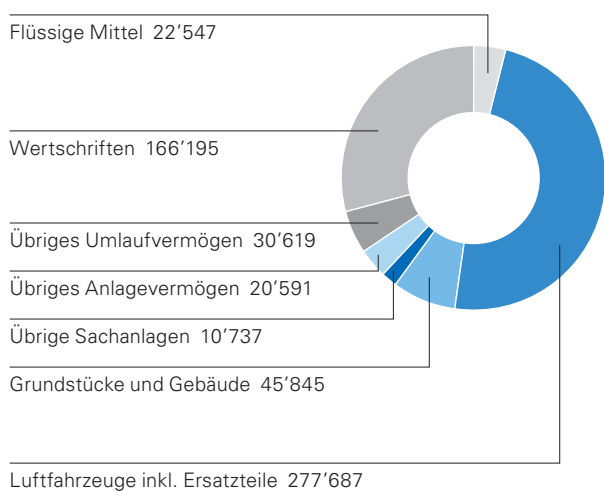
**Konsolidierte Jahresrechnung 2018**  
Schweizerische Rettungsflugwacht

# Bilanz per 31. Dezember

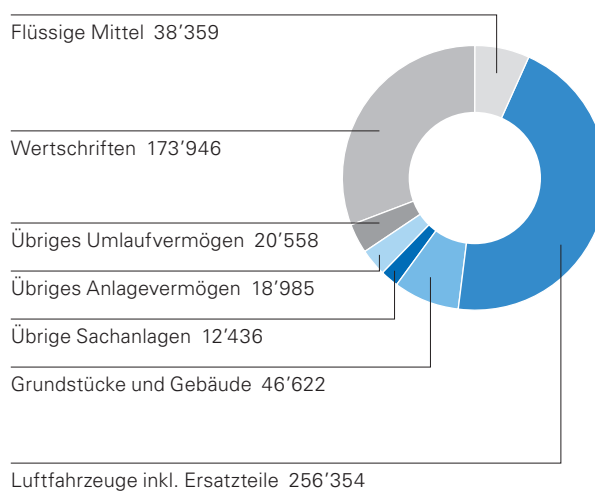
## Aktiven

(in TCHF)		2018	in %	2017	in %
<b>Umlaufvermögen</b>					
Flüssige Mittel	1.1	22'547	4.0	38'359	6.8
Wertschriften	1.2	166'195	28.9	173'946	30.7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ggü. Dritten	1.3	8'672	1.5	6'564	1.1
Übrige Forderungen	1.4	6'908	1.2	1'989	0.3
Vorräte	1.5	7'154	1.2	5'402	1.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.6	7'885	1.4	6'603	1.2
<b>Total</b>		<b>219'361</b>	<b>38.2</b>	<b>232'863</b>	<b>41.1</b>
<b>Anlagevermögen</b>					
Sachanlagen					
– Luftfahrzeuge inkl. Ersatzteile	1.7	277'687	48.4	256'354	45.2
– Grundstücke und Gebäude	1.8	45'845	7.9	46'622	8.2
– Übrige Sachanlagen	1.9	10'737	1.9	12'436	2.2
Immaterielle Anlagen	1.10	10'213	1.8	9'640	1.7
Finanzanlagen	1.11	1'815	0.3	1'145	0.2
Zweckgebundenes Anlagevermögen	1.12	8'563	1.5	8'200	1.4
<b>Total</b>		<b>354'860</b>	<b>61.8</b>	<b>334'397</b>	<b>58.9</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>574'221</b>	<b>100.0</b>	<b>567'260</b>	<b>100.0</b>

2018 (in TCHF)



2017 (in TCHF)

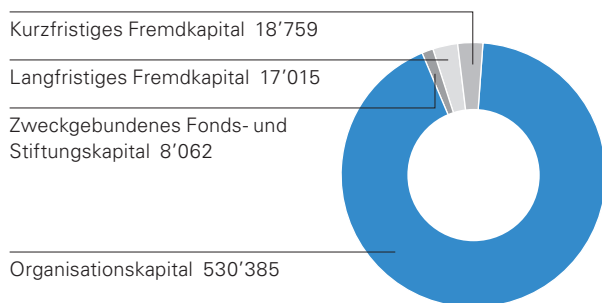


■ Umlaufvermögen ■ Anlagevermögen

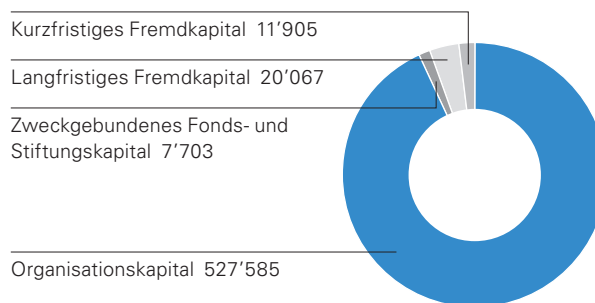
## Passiven

(in TCHF)		2018	in %	2017	in %
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ggü. Dritten		10'445	1.8	4'058	0.7
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1.13	620	0.1	353	0.1
Passive Rechnungsabgrenzungen		3'333	0.6	3'511	0.6
Rückstellungen	1.14	4'361	0.8	3'983	0.7
<b>Total</b>		<b>18'759</b>	<b>3.3</b>	<b>11'905</b>	<b>2.1</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>					
Rückstellungen	1.14	17'015	3.0	20'067	3.5
<b>Total</b>		<b>17'015</b>	<b>3.0</b>	<b>20'067</b>	<b>3.5</b>
<b>Total Fremdkapital</b>					
		<b>35'774</b>	<b>6.3</b>	<b>31'972</b>	<b>5.6</b>
<b>Zweckgebundenes Fonds- und Stiftungskapital</b>					
	1.15	<b>8'062</b>	<b>1.4</b>	<b>7'703</b>	<b>1.4</b>
<b>Organisationskapital</b>					
Grundkapital	1.16	100	0.0	100	0.0
Gebundenes Kapital	1.16	264'201	46.0	285'201	50.3
Freies Kapital	1.16	266'084	46.3	242'284	42.7
<b>Total</b>		<b>530'385</b>	<b>92.3</b>	<b>527'585</b>	<b>93.0</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>574'221</b>	<b>100.0</b>	<b>567'260</b>	<b>100.0</b>

2018 (in TCHF)



2017 (in TCHF)



■ Fremdkapital ■ Organisationskapital

# Betriebsrechnung

(in TCHF)		2018	in %	2017	in %
<b>Betriebsertrag</b>					
Gönnerbeiträge, Zuwendungen und Spenden	2.1	103'148	62.1	101'073	63.7
Flugbetrieb	2.2	64'535	38.8	60'563	38.1
Übrige Erträge	2.3	8'135	4.9	8'395	5.3
Erlösminderungen	2.4	-9'664	-5.8	-11'278	-7.1
<b>Total</b>		<b>166'154</b>	<b>100.0</b>	<b>158'753</b>	<b>100.0</b>
<b>Betriebsaufwand</b>					
Luftfahrzeuge	2.5	-18'783	-11.3	-19'588	-12.3
Einsätze	2.6	-12'056	-7.3	-11'190	-7.0
Personal	2.7	-73'322	-44.1	-69'982	-44.1
Liegenschaften	2.8	-3'693	-2.2	-3'430	-2.2
Technischer Unterhalt, Fahrzeuge	2.9	-4'005	-2.4	-3'101	-2.0
Versicherungen	2.10	-2'425	-1.5	-1'285	-0.8
Verwaltung und IT	2.11	-11'759	-7.1	-11'526	-7.3
Öffentlichkeitsarbeit	2.12	-9'142	-5.5	-8'347	-5.2
Abschreibungen	2.13	-28'955	-17.4	-29'226	-18.4
<b>Total</b>		<b>-164'140</b>	<b>-98.8</b>	<b>-157'675</b>	<b>-99.3</b>
<b>Betriebsergebnis</b>					
		<b>2'014</b>	<b>1.2</b>	<b>1'078</b>	<b>0.7</b>
Gewinne/Verluste aus Abgängen von Anlagevermögen	2.14	418	0.2	-562	-0.4
Finanzergebnis	2.15	-3'498	-2.1	8'318	5.2
Ergebnis zweckgebundener Fonds und zweckgebundene Stiftung	2.16	296	0.2	533	0.3
Übriges Ergebnis	2.17	3'932	2.4	-7'829	-4.8
Steueraufwand		-3	-0.0	-3	-0.0
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an zweckgebundenes Stiftungskapital</b>					
		<b>3'159</b>	<b>1.9</b>	<b>1'535</b>	<b>1.0</b>
Zuweisung an zweckgebundenes Stiftungskapital	2.16	-359	-0.2	-423	-0.3
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>					
		<b>2'800</b>	<b>1.7</b>	<b>1'112</b>	<b>0.7</b>
Zuweisung an Organisationskapital		-2'800	-0.7	-1'112	-0.7
		<b>0</b>	<b>0.0</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>

---

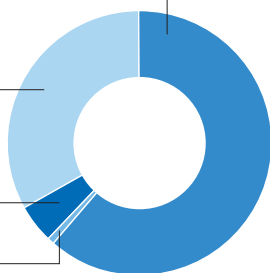
### Ertrag 2018 (in TCHF)

Gönnerbeiträge, Zuwendungen  
und Spenden 103'148

Flugbetrieb abzüglich Erlös-  
minderungen 54'871

Übrige Erträge 8'135

Sonstiger Ertrag 1'145



### Kommentar

Der Ertrag aus Gönnerbeiträgen, Zuwendungen und Spenden nahm um CHF 2,1 Mio. zu. Der Ertrag aus dem Flugbetrieb hat um CHF 4,0 Mio. zugenommen.

---

### Aufwand 2018 (in TCHF)

Luftfahrzeuge 18'783

Einsätze 12'056

Abschreibungen 28'955

Öffentlichkeitsarbeit 9'142

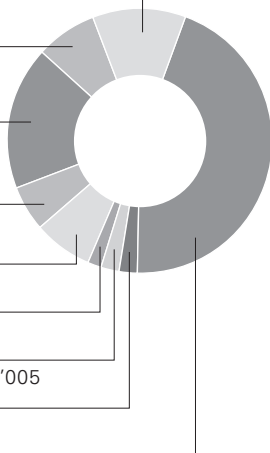
Verwaltung und IT 11'759

Versicherungen 2'425

Technischer Unterhalt, Fahrzeuge 4'005

Liegenschaften 3'693

Personal 73'322



### Kommentar

Der Betriebsaufwand erhöhte sich um CHF 6,5 Mio. Mehr Personal- und Versicherungsaufwand, technischer Unterhalt sowie Mehrausgaben für die Öffentlichkeitsarbeit führten zu dieser Zunahme.

---

### Jahresergebnis 2018

### Kommentar

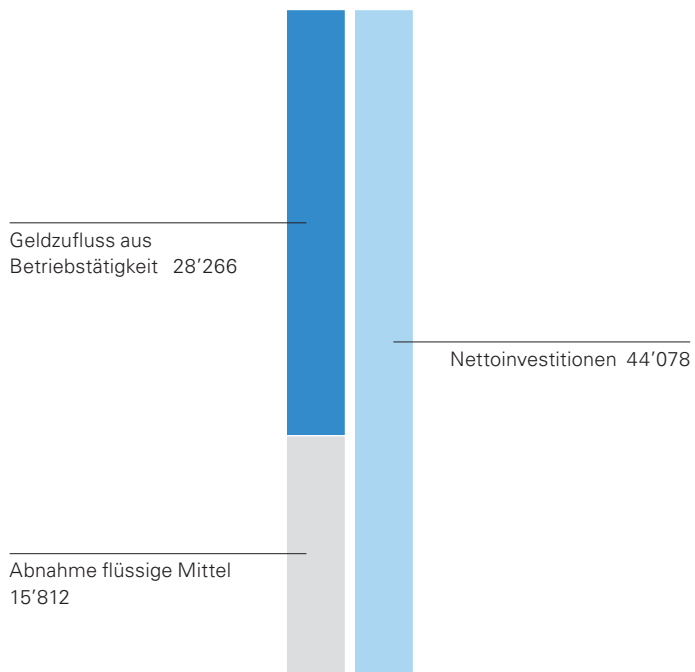
Als Folge der vorstehend beschriebenen Sachverhalte resultiert ein Jahresergebnis von CHF 2,8 Mio.

# Geldflussrechnung

(in TCHF)	2018	2017
Jahresergebnis vor Zuweisung an zweckgebundenes Stiftungskapital	3'159	1'535
Abschreibung Anlagevermögen	28'955	29'226
Forderungsverzicht zugunsten Gönnern, Bergbauern, sozialer Härtefälle	8'893	11'318
Debitorenverluste und Delkredereveränderung	470	405
Abnahme/Zunahme Rückstellungen	-2'674	2'195
Verluste/Gewinne auf Finanzanlagen	78	-345
Gewinne/Verluste aus Abgängen von Anlagevermögen	-418	562
Zunahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-11'471	-12'022
Zunahme Vorräte	-1'752	-182
Zunahme/Abnahme übrige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	-6'201	5'384
Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6'387	-2'178
Zunahme übrige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	89	1'316
Realisierte und unrealisierte Verluste/Gewinne auf Wertschriften	2'751	-5'699
Verwendung Arbeitgeberbeitragsreserve (Finanzanlagen)	-	5'234
<b>Geldzufluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>28'266</b>	<b>36'749</b>
Investitionen		
– Wertschriften	-	-20'000
– Luftfahrzeuge	-41'700	-20'179
– Grundstücke und Gebäude	-1'056	-655
– Übrige Sachanlagen	-2'197	-2'817
– Immaterielle Anlagen	-4'074	-1'500
– Finanzanlagen	-600	-421
– Zuführungen zweckgebundenes Anlagevermögen	-512	-3
Devestitionen		
– Sachanlagen	1'061	74
– Wertschriften	5'000	-
<b>Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-44'078</b>	<b>-45'501</b>
<b>Abnahme flüssige Mittel</b>	<b>-15'812</b>	<b>-8'752</b>
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	38'359	47'111
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	22'547	38'359

---

**Geldzufluss/-abfluss 2018** (in TCHF)



**Kommentar**

Der Geldzufluss aus der Betriebstätigkeit betrug CHF 28,3 Mio. Netto wurden CHF 44,1 Mio. investiert. Die flüssigen Mittel haben um CHF 15,8 Mio. abgenommen.

# Anhang

## Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Schweizerische Rettungsflugwacht Rega und ihrer Tochtergesellschaften erfolgt in Übereinstimmung mit dem gesamten Regelwerk der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

Für die konsolidierte Jahresrechnung gilt das Anschaffungs- bzw. Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die Wertschriften werden zu Kurswerten am Bilanzstichtag bilanziert. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind ab Seite 9 dargestellt.

## Konsolidierungskreis und -grundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Einzelabschlüssen sämtlicher Gesellschaften und Stiftungen, an denen die Schweizerische Rettungsflugwacht Rega direkt oder indirekt mehr als 50 % der Stimmrechte hält oder über die der Stiftungsrat die Kontrolle ausübt (vgl. Punkt 1.15, Seite 21).

Nebst der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega gehören folgende Aktiengesellschaften und Stiftungen zum Konsolidierungskreis:

Gesellschaft	Sitz	Grundkapital in CHF	Beteiligung in %		Gesellschaftszweck	Einbezug
			2018	2017		
Schweizerische Luft-Ambulanz AG	Kloten	100'000	100	100	Gesellschaft für den Betrieb der Luftfahrzeuge	V
Airmed AG	Kloten	1'500'000	100	100	Inhaberin der Beteiligungen	V
Caretel AG	Kloten	100'000	100	100	inaktiv	V
Alp Air AG	Kloten	100'000	100	100	inaktiv	V
Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung	Kloten				Legat, dessen Erträge der Rega zufließen	K

V = Vollkonsolidierung K = Kombination

Die Kapitalkonsolidierung bei den Aktiengesellschaften erfolgt nach der angelsächsischen Purchase-Methode. Dabei wird das Eigenkapital der Tochtergesellschaften im Erwerbszeitpunkt bzw. im Zeitpunkt der Gründung mit dem Buchwert der Beteiligungen bei der Stiftung Schweizerische Rettungsflugwacht Rega verrechnet. Keine der zum Konsolidierungskreis gehörenden Aktiengesellschaften weist einen Goodwill aus.

Die Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung wird mit der Stiftung Schweizerische Rettungsflugwacht Rega kombiniert, da gemäss Statuten die Rega den Stiftungsrat der Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung bestellt. Zudem besteht der alleinige Stiftungszweck darin, die Erträge aus dem Stiftungsvermögen der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega zur freien Verfügung zu überlassen.



Gestützt auf die Methode der Vollkonsolidierung werden Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag der konsolidierten Gesellschaften (Aktiengesellschaften und Stiftungen) vollumfänglich erfasst. Die Anteile der Minderheitsaktionäre am Ergebnis und am Eigenkapital der Tochtergesellschaften werden aufgrund der Beteiligungsverhältnisse ermittelt und in der konsolidierten Bilanz und Betriebsrechnung separat ausgewiesen. Allfällige Zwischengewinne werden eliminiert.

Gesellschaften, deren Grundkapital sich zu 20 bis 49% im Eigentum der Gruppe befindet, werden unter nicht konsolidierten Beteiligungen zum anteiligen Eigenkapital in der konsolidierten Jahresrechnung berücksichtigt. Beteiligungen unter 20% werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert. Der Ausweis erfolgt unter den Finanzanlagen (vgl. Punkt 1.11, Seite 18).

### **Bewertung der Sachanlagen und der immateriellen Anlagen**

Die Sachanlagen und die immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen mit Ausnahme des Grundeigentums grundsätzlich linear von den Anschaffungswerten oder Herstellungskosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 5'000, bei IT-Investitionsgütern CHF 3'000.

Die geschätzten Nutzungsdauern der Anlagen betragen:

Liegenschaften der Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung	60 Jahre	
Rega-Center, Kloten	50 Jahre	
Basisbauten	35 Jahre	
Immobilien (Ausbau, Installation)	20 Jahre	
Flächenflugzeuge	15 Jahre	(5 % Restwert)
Helikopter	14 Jahre	(20 % Restwert)
Ersatzteile für Luftfahrzeuge	15/14 Jahre	(Flächenflugzeuge/Helikopter)
Maschinen, Einrichtungen	10 Jahre	
Mobiliar	8 Jahre	
Fahrzeuge	6 Jahre	
Telekommunikation/Funk	6 Jahre	
Medizinische Geräte und Einsatzmaterial	4 Jahre	
IT-Hardware	4 Jahre	
Immaterielles Anlagevermögen		
– Software	4 Jahre	
– Konzessionen	5 Jahre	

### **Bewertung der Wertschriften**

Die Wertschriften werden zu Kurswerten per 31.12. bilanziert.

### **Vorräte**

Die Vorräte werden zu durchschnittlichen Anschaffungskosten bilanziert.

### **Rückstellungen**

Rückstellungen werden für rechtliche und für faktische Verpflichtungen gebildet, bei denen das Bestehen bzw. die Verursachung wahrscheinlich oder der Betrag ungewiss ist.

Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung des Stiftungsrates und widerspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Aufwendungen.

### **Übrige Aktiven/übriges kurz- und langfristiges Fremdkapital**

Die übrigen Aktiven und das übrige kurz- und langfristige Fremdkapital werden, sofern nichts anderes erwähnt, zu Nominalwerten, abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen, bilanziert.



# Erläuterungen zur Bilanz

## Aktiven

### 1.1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben.

### 1.2 Wertschriften

(in TCHF)	2018	in %	2017	in %	Strategische Bandbreiten*
Barbestand in Wertschriftendepots	896	0.5	589	0.3	0–56 %
Festgelder	15'000	9.1	20'000	11.5	0–56 %
Obligationen CHF	59'438	35.8	65'968	37.9	25–75 %
Obligationen FW (hedged)	24'330	14.6	22'061	12.7	0–15 %
Aktien Inland	11'018	6.6	12'126	7.0	0–14 %
Aktien Ausland	17'476	10.5	18'803	10.8	0–16 %
Immobilien Schweiz (indirekt)	10'977	6.6	11'247	6.5	5–14 %
Alternative Anlagen (hedged)	27'060	16.3	23'152	13.3	0–20 %
<b>Total</b>	<b>166'195</b>	<b>100.0</b>	<b>173'946</b>	<b>100.0</b>	

\*Die strategischen Bandbreiten entsprechen dem Anlagereglement der Stiftung Schweizerische Rettungsflugwacht Rega.

Die Anlagestrategie ist auf Kapitalerhalt ausgelegt.

Die Wertschriftenbestände werden im Mandatsverhältnis durch zwei Bankinstitute verwaltet und als Reserve zur Beschaffung von Investitionsgütern sowie zur langfristigen Sicherstellung des Rettungsbetriebs gehalten.

Die nachfolgenden derivativen Finanzinstrumente (Futures und Devisentermingeschäfte) entfalten keinerlei Hebelwirkung auf das Gesamtvermögen und sind abschliessend aufgeführt. Die Derivateinsätze waren engagementreduzierend und durch entsprechende Basisanlagen gedeckt.

Per 31.12.2018 bestehen folgende offene Futures mit einem Kontraktvolumen von:

		(in TCHF)
• Obligationen CHF	CONF März 19	16'239

Ferner bestehen per 31.12.2018 folgende Devisentermingeschäfte mit einem Kontraktvolumen von:

	(in TCHF)
• EUR/CHF	11'206
• USD/CHF	14'937

### 1.3 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

(in TCHF)	2018	2017
Forderungen aus Einsatzleistungen ggü. Dritten (brutto)	10'060	7'789
Delkredere	-1'388	-1'225
<b>Total</b>	<b>8'672</b>	<b>6'564</b>

Die Forderungen aus Einsatzleistungen gegenüber Dritten werden zu Nominalwerten abzüglich Wertberichtigungen eingesetzt, wobei sämtliche Forderungen aus Einsatzleistungen einzelwertberichtigt werden. Es erfolgt keine pauschale Wertberichtigung für allgemeine Bonitätsrisiken.

### 1.4 Übrige Forderungen

(in TCHF)	2018	2017
Übrige Forderungen ggü. Dritten	6'897	1'579
Übrige Forderungen ggü. nahestehenden Organisationen	11	410
<b>Total</b>	<b>6'908</b>	<b>1'989</b>

Die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen ausgewiesen. Zur Hauptsache bestehen die Forderungen aus Guthaben gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

### 1.5 Vorräte

(in TCHF)	2018	2017
Hilfs- und Betriebsstoffe Flächenflugzeuge	773	725
Hilfs- und Betriebsstoffe Helikopter	3'455	2'855
Diverse Hilfs- und Betriebsstoffe Luftfahrzeuge, Einsatzmaterial	422	360
Telekommunikation/Funk	37	48
Bekleidung	1'647	746
Medizinisches Material, Medikamente	176	86
Büromaterial	62	78
Shop- und Werbeartikel	383	351
Kerosen	199	153
<b>Total</b>	<b>7'154</b>	<b>5'402</b>

### 1.6 Aktive Rechnungsabgrenzungen

(in TCHF)	2018	2017
Einsatzleistungen (noch nicht fakturiert)	3'479	3'317
Wertberichtigung auf noch nicht fakturierten Einsatzleistungen	-348	-332
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	4'754	3'618
<b>Total</b>	<b>7'885</b>	<b>6'603</b>

Die Wertberichtigung von 10% auf den noch nicht fakturierten Einsatzleistungen resultiert aus Erfahrungswerten der Vorjahre.

## 1.7 Luftfahrzeuge inkl. Ersatzteile

(in TCHF)	Bestand 1.1.2018	Zugänge	Abgänge	Um- buchungen	Bestand 31.12.2018
<b>Anschaffungswerte</b>					
Flächenflugzeuge	128'120	15'805	-43'978	87'187	187'134
Helikopter	177'332	-	-	25'127	202'459
Anzahlungen an Luftfahrzeuge	147'272	18'530	-	-112'371	53'431
Ersatzteile	16'066	7'365	-2'885	-	20'546
	<b>468'790</b>	<b>41'700</b>	<b>-46'863</b>	<b>-57</b>	<b>463'570</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
Flächenflugzeuge	110'798	8'980	-43'471	-	76'307
Helikopter	89'345	7'525	-	-	96'870
Ersatzteile	12'293	3'298	-2'885	-	12'706
	<b>212'436</b>	<b>19'803</b>	<b>-46'356</b>	<b>-</b>	<b>185'883</b>
<b>Total</b>	<b>256'354</b>	<b>21'897</b>	<b>-507</b>	<b>-57</b>	<b>277'687</b>

(in TCHF)	Bestand 1.1.2017	Zugänge	Abgänge	Um- buchungen	Bestand 31.12.2017
<b>Anschaffungswerte</b>					
Flächenflugzeuge	128'998	-	-878	-	128'120
Helikopter	164'957	413	-	11'962	177'332
Anzahlungen an Luftfahrzeuge	141'187	18'047	-	-11'962	147'272
Ersatzteile	16'378	1'719	-2'031	-	16'066
	<b>451'520</b>	<b>20'179</b>	<b>-2'909</b>	<b>-</b>	<b>468'790</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
Flächenflugzeuge	99'982	11'162	-346	-	110'798
Helikopter	82'674	6'671	-	-	89'345
Ersatzteile	11'740	2'583	-2'030	-	12'293
	<b>194'396</b>	<b>20'416</b>	<b>-2'376</b>	<b>-</b>	<b>212'436</b>
<b>Total</b>	<b>257'124</b>	<b>-237</b>	<b>-533</b>	<b>-</b>	<b>256'354</b>

Für den Ersatz der Helikopter EC 145 sind weitere CHF 18,5 Mio. bezahlt worden. Der Aktivierungswert der drei in Betrieb genommenen Flächenflugzeuge belief sich auf CHF 103,0 Mio. Bei den Helikoptern wurden drei Maschinen vom Typ H145 im Betrag von CHF 25,1 Mio. aktiviert.

Der Versicherungswert (agreed value) für die gesamte Flotte betrug per 31.12.2018 CHF 342,0 Mio.

## 1.8 Grundstücke und Gebäude

(in TCHF)	Bestand 1.1.2018	Zugänge	Abgänge	Um- buchungen	Bestand 31.12.2018
<b>Anschaffungswerte</b>					
Rega-Center, Kloten	32'399	–	–	670	33'069
Einsatzbasen	46'526	23	–	712	47'261
Anlagen in Bau	348	1'034	–	–1'382	–
	<b>79'273</b>	<b>1'057</b>	–	–	<b>80'330</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
Rega-Center, Kloten	15'385	704	–	–	16'089
Einsatzbasen	17'266	1'130	–	–	18'396
	<b>32'651</b>	<b>1'834</b>	–	–	<b>34'485</b>
<b>Total</b>	<b>46'622</b>	<b>–777</b>	–	–	<b>45'845</b>

(in TCHF)	Bestand 1.1.2017	Zugänge	Abgänge	Um- buchungen	Bestand 31.12.2017
<b>Anschaffungswerte</b>					
Rega-Center, Kloten	32'399	–	–	–	32'399
Einsatzbasen	45'736	396	–	394	46'526
Anlagen in Bau	483	259	–	–394	348
	<b>78'618</b>	<b>655</b>	–	–	<b>79'273</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
Rega-Center, Kloten	14'511	874	–	–	15'385
Einsatzbasen	16'008	1'258	–	–	17'266
	<b>30'519</b>	<b>2'132</b>	–	–	<b>32'651</b>
<b>Total</b>	<b>48'099</b>	<b>–1'477</b>	–	–	<b>46'622</b>

Die Brandversicherungswerte der Liegenschaften belaufen sich auf CHF 51,5 Mio., wobei allein das Rega-Center in Kloten mit CHF 25,0 Mio. versichert ist.

## 1.9 Übrige Sachanlagen

(in TCHF)	Bestand 1.1.2018	Zugänge	Abgänge	Um- buchungen	Bestand 31.12.2018
<b>Anschaffungswerte</b>					
IT-Hardware	3'582	1'332	-2'245	-	2'669
Fahrzeuge	2'551	382	-332	-	2'601
Mobilien	30'008	483	-444	57	30'104
	<b>36'141</b>	<b>2'197</b>	<b>-3'021</b>	<b>57</b>	<b>35'374</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
IT-Hardware	2'987	396	-2'225	-	1'158
Fahrzeuge	1'293	322	-282	-	1'333
Mobilien	19'425	3'123	-402	-	22'146
	<b>23'705</b>	<b>3'841</b>	<b>-2'909</b>	<b>-</b>	<b>24'637</b>
<b>Total</b>	<b>12'436</b>	<b>-1'644</b>	<b>-112</b>	<b>57</b>	<b>10'737</b>

(in TCHF)	Bestand 1.1.2017	Zugänge	Abgänge	Um- buchungen	Bestand 31.12.2017
<b>Anschaffungswerte</b>					
IT-Hardware	7'444	180	-5	-4'037	3'582
Fahrzeuge	2'208	597	-254	-	2'551
Mobilien	24'242	2'040	-311	4'037	30'008
	<b>33'894</b>	<b>2'817</b>	<b>-570</b>	<b>-</b>	<b>36'141</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
IT-Hardware	2'403	590	-6	-	2'987
Fahrzeuge	1'167	278	-152	-	1'293
Mobilien	16'989	2'744	-308	-	19'425
	<b>20'559</b>	<b>3'612</b>	<b>-466</b>	<b>-</b>	<b>23'705</b>
<b>Total</b>	<b>13'335</b>	<b>-795</b>	<b>-104</b>	<b>-</b>	<b>12'436</b>

Für die Betriebsfahrhabe ist eine Versicherungsdeckung von CHF 76,0 Mio. vereinbart.



## 1.10 Immaterielle Anlagen

(in TCHF)	<b>Bestand 1.1.2018</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Um- buchungen</b>	<b>Bestand 31.12.2018</b>
<b>Anschaffungswerte</b>					
IT-Software	23'875	4'074	-1'048	-	26'901
Konzessionen	2'700	-	-	-	2'700
	<b>26'575</b>	<b>4'074</b>	<b>-1'048</b>	<b>-</b>	<b>29'601</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
IT-Software	14'235	3'477	-1'024	-	16'688
Konzessionen	2'700	-	-	-	2'700
	<b>16'935</b>	<b>3'477</b>	<b>-1'024</b>	<b>-</b>	<b>19'388</b>
<b>Total</b>	<b>9'640</b>	<b>597</b>	<b>-24</b>	<b>-</b>	<b>10'213</b>

(in TCHF)	<b>Bestand 1.1.2017</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Um- buchungen</b>	<b>Bestand 31.12.2017</b>
<b>Anschaffungswerte</b>					
IT-Software	22'559	1'500	-184	-	23'875
Konzessionen	2'700	-	-	-	2'700
	<b>25'259</b>	<b>1'500</b>	<b>-184</b>	<b>-</b>	<b>26'575</b>
<b>Planmässige kumulierte Abschreibungen</b>					
IT-Software	11'360	3'059	-184	-	14'235
Konzessionen	2'694	6	-	-	2'700
	<b>14'054</b>	<b>3'065</b>	<b>-184</b>	<b>-</b>	<b>16'935</b>
<b>Total</b>	<b>11'205</b>	<b>-1'565</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9'640</b>

## 1.11 Finanzanlagen

(in TCHF)	Bestand 1.1.2018	Zugänge	Abgänge	Ab- schreibung/ Bewertung	Bestand 31.12.2018
Beteiligungen	1'145	500	–	70	1'715
Darlehen	–	100	–	–	100
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven	–	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>1'145</b>	<b>600</b>	<b>–</b>	<b>70</b>	<b>1'815</b>

(in TCHF)	Bestand 1.1.2017	Zugänge	Abgänge	Ab- schreibung/ Bewertung	Bestand 31.12.2017
Beteiligungen	727	421	–	–3	1'145
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven	4'913	321	–5'234	–	–
<b>Total</b>	<b>5'640</b>	<b>742</b>	<b>–5'234</b>	<b>–3</b>	<b>1'145</b>

Die Schweizerische Rettungsflugwacht Rega hält an der Medica AG, Brütisellen, eine Kapitalbeteiligung von 4,9%, die einer Stimmbeteiligung von 15,3% entspricht. Weiter besteht eine Beteiligung an der Flugplatz Dübendorf AG von 28,5%. Ferner hält sie bei diversen Partnerunternehmen Minderheitsbeteiligungen.

## Arbeitgeberbeitragsreserven (AGBR)

(in TCHF)	Nominalwert 1.1.2018	Bildung 2018	Verwendung 2018	Diskont 31.12.2018	Bilanz 31.12.2018	Ergebnis aus AGBR im Kapitalertrag bzw. übriges Ergebnis 2018
Wohlfahrtsfonds der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega	–	–	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

(in TCHF)	Nominalwert 1.1.2017	Bildung 2017	Verwendung 2017	Diskont 31.12.2017	Bilanz 31.12.2017	Ergebnis aus AGBR im Kapitalertrag bzw. im Personalaufwand 2017
Wohlfahrtsfonds der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega	4'913	321	–5'234	–	–	–4'913
<b>Total</b>	<b>4'913</b>	<b>321</b>	<b>–5'234</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–4'913</b>

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand

(in TCHF)	Überdeckung 31.12.2018	Wirtschaftlicher Anteil Rega		Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		31.12.2018	31.12.2017		2018	2017
Wohlfahrtsfonds der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega	16'953	-	-	-	-	-
Personalvorsorgestiftung der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega	-	-	-	-	8'768	8'518
<b>Total</b>	<b>16'953</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8'768</b>	<b>8'518</b>

Die Personalvorsorgestiftung der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega weist einen Deckungsgrad von 117,7 % aus und besitzt kein freies Stiftungskapital.

**1.12 Zweckgebundenes Anlagevermögen**

(in TCHF)	Bestand 1.1.2018	Zugänge	Bewertung/ Ab- schreibung	Bestand 31.12.2018
Liegenschaften der Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung	6'997	509	-80	7'426
<b>Total</b>	<b>8'200</b>	<b>512</b>	<b>-149</b>	<b>8'563</b>

(in TCHF)	Bestand 1.1.2017	Zugänge	Bewertung/ Ab- schreibung	Bestand 31.12.2017
Liegenschaften der Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung	7'077	-	-80	6'997
<b>Total</b>	<b>8'170</b>	<b>3</b>	<b>27</b>	<b>8'200</b>

Auf die Vermögenswerte und das Kapital des Peter und Lydia Ettinger-Sommerhalder-Fonds wird im Kommentar über die Passivseite näher eingetreten.

Die nichtbetrieblichen Liegenschaften der Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung können nur im Rahmen des Stiftungszwecks genutzt werden und sind nicht frei verfügbar. Gemäss Stiftungszweck fliessen die erwirtschafteten Erträge der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega zu. Die Liegenschaften sind zu Anschaffungskosten abzüglich betriebsnotwendiger Abschreibungen bilanziert.

## Passiven

### 1.13 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

(in TCHF)	2018	2017
Sozialaufwendungen	578	300
Diverses	40	53
Nahestehende Organisationen	2	–
<b>Total</b>	<b>620</b>	<b>353</b>

### 1.14 Rückstellungen

(in TCHF)	Bestand 1.1.2018	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auf- lösungen	Bestand 31.12.2018
Personal	2'424	741	–442	–	2'723
Forderungsverzicht*	1'559	8'738	–8'659	–	1'638
Technische Kontrollen	18'102	4'312	–4'936	–2'428	15'050
Rückstellung Personalvorsorge	1'965	–	–	–	1'965
<b>Total</b>	<b>24'050</b>	<b>13'791</b>	<b>–14'037</b>	<b>–2'428</b>	<b>21'376</b>
Davon kurzfristig	3'983	9'479	–9'101	–	4'361

(in TCHF)	Bestand 1.1.2017	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auf- lösungen	Bestand 31.12.2017
Personal	2'071	658	–305	–	2'424
Forderungsverzicht*	2'200	11'092	–11'092	–641	1'559
Technische Kontrollen	17'584	5'149	–3'847	–784	18'102
Rückstellung Personalvorsorge	–	1'965	–	–	1'965
<b>Total</b>	<b>21'855</b>	<b>18'864</b>	<b>–15'244</b>	<b>–1'425</b>	<b>24'050</b>
Davon kurzfristig	4'271	11'750	–11'397	–641	3'983

\*Nicht verrechnete Einsätze zugunsten von Gönnern, Bergbauern und sozialen Härtefällen

Die rund CHF 2,7 Mio. Rückstellungen für das Personal betreffen Überzeit- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden per Jahresende.

Die Rückstellung für Gönnereinsätze (Forderungsverzicht) entspricht dem Durchschnittsbedarf der letzten fünf Jahre.

Unter der Position «Technische Kontrollen» sind die aufgelaufenen Unterhaltskosten der gesamten Luftfahrzeugflotte per 31.12.2018 erfasst.

Die Rückstellung zugunsten der Personalvorsorgestiftung steht für den nicht gedeckten Teil der zu erwartenden Kosten im Zusammenhang mit der Senkung des Rentenumwandlungssatzes und des technischen Zinssatzes zur Verfügung.

Die Wartungsarbeiten werden nach European Aviation Safety Agency (EASA Part-145) und den Vorschriften der Hersteller durchgeführt (vgl. Punkt 2.5, Seite 25).

Die Stiftung Schweizerische Rettungsflugwacht Rega, die Schweizerische Luft-Ambulanz AG und die Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung sind von Gewinn- und Kapitalsteuern befreit.

Für die übrigen Gesellschaften wurden alle erwarteten Verpflichtungen aus Kapital- und Ertragssteuern in der Jahresrechnung berücksichtigt. Für allfällige unterschiedliche Erfassungen in der konsolidierten Jahresrechnung und den Steuerbilanzen werden latente Steuern gemäss den spezifischen Sätzen zurückgestellt; dies war weder im Berichts- noch im Vorjahr notwendig.

#### 1.15 Zweckgebundenes Fonds- und Stiftungskapital

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

(in TCHF)	<b>Bestand 1.1.2018</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge/ Verbrauch</b>	<b>Auf- lösungen</b>	<b>Bestand 31.12.2018</b>
Peter und Lydia Ettinger-Sommerhalder-Fonds	796	–	–	–	796
Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung	6'907	359	–	–	7'266
<b>Total</b>	<b>7'703</b>	<b>359</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>8'062</b>

(in TCHF)	<b>Bestand 1.1.2017</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge/ Verbrauch</b>	<b>Auf- lösungen</b>	<b>Bestand 31.12.2017</b>
Peter und Lydia Ettinger-Sommerhalder-Fonds	796	–	–	–	796
Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung	6'484	423	–	–	6'907
<b>Total</b>	<b>7'280</b>	<b>423</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>7'703</b>

Der Zweck des Peter und Lydia Ettinger-Sommerhalder-Fonds liegt darin, die Erträge zur Förderung der Ziele und Zwecke der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega zu verwenden, während die Substanz dauernd erhalten werden muss. Deshalb verändert sich das Fondskapital lediglich um allfällige Äufnungen. Die auf der Aktivseite ausgewiesenen zweckgebundenen Finanzanlagen werden zu Marktwerten bewertet. Die daraus entstehenden Kursdifferenzen werden zusammen mit den direkten Erträgen aus diesem Fondsvermögen über die Betriebsrechnung der Rega geführt.

**1.16 Organisationskapital**

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

(in TCHF)	Gebundenes Kapital			Freies Kapital	Total
	Grundkapital	Investitionsreserve	Erarbeitetes gebundenes Kapital		
Bestand per 1.1.2018	100	285'000	201	242'284	527'585
Abnahme Investitionsreserve	–	–21'000	–	21'000	–
Zuweisung an freies Kapital (Jahresergebnis)	–	–	–	2'800	2'800
<b>Bestand per 31.12.2018</b>	<b>100</b>	<b>264'000</b>	<b>201</b>	<b>266'084</b>	<b>530'385</b>

(in TCHF)	Gebundenes Kapital			Freies Kapital	Total
	Grundkapital	Investitionsreserve	Erarbeitetes gebundenes Kapital		
Bestand per 1.1.2017	100	260'000	5'436	260'937	526'473
Zunahme Investitionsreserve	–	25'000	–	–25'000	–
Zuweisung an freies Kapital (Jahresergebnis)	–	–	–	1'112	1'112
Verwendung und Verzinsung Arbeitgeberbeitragsreserve (AGBR)	–	–	–5'235	5'235	–
<b>Bestand per 31.12.2017</b>	<b>100</b>	<b>285'000</b>	<b>201</b>	<b>242'284</b>	<b>527'585</b>

Die Investitionsreserve hat um CHF 21,0 Mio. abgenommen und zeigt den per Jahresende geplanten künftigen Investitionsbedarf für das bestehende Anlagevermögen auf. Sie entspricht mit CHF 264,0 Mio. den kumulierten Abschreibungen des gesamten Anlagevermögens.

Mit einem Organisationskapitalbestand von rund CHF 530,4 Mio. ist die Rega ihrer Strategie folgend mit 92,3 % praktisch eigenfinanziert. Das heisst, das für den Betrieb der Rega notwendige Investitionsvolumen (Summe aller Anschaffungswerte des Anlagevermögens) kann ohne Fremdmittel finanziert werden.

Von den bei der Gründung der Stiftung Schweizerische Rettungsflugwacht Rega übertragenen Aktiven und Passiven aus dem Verein Schweizerische Rettungsflugwacht (SRFW) sind CHF 100'000 als einbezahltes Kapital übernommen worden.



# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

## 2.1 Gönnerbeiträge, Zuwendungen und Spenden

(in TCHF)	2018	2017
Gönnerbeiträge	92'854	91'996
Erbschaften/Legate	5'075	4'874
Spenden und Schenkungen	5'219	4'203
<b>Total</b>	<b>103'148</b>	<b>101'073</b>

Die Gönnerbeiträge, Zuwendungen und Spenden sind im Rahmen des Stiftungszwecks frei verfügbar.

## 2.2 Flugbetrieb

(in TCHF)	2018	2017
Helikopter	39'477	38'693
Flächenflugzeuge	22'652	19'309
Einsätze mit Linienflugzeugen	2'406	2'561
<b>Total</b>	<b>64'535</b>	<b>60'563</b>

## 2.3 Übrige Erträge

(in TCHF)	2018	2017
Einsätze mit Dritten (Ambulanzen, fremde Flugzeuge)	6'219	6'857
Werbeartikel und übrige Verkäufe	1'916	1'538
<b>Total</b>	<b>8'135</b>	<b>8'395</b>

## 2.4 Erlösminderungen

(in TCHF)	2018	2017
Forderungsverzicht für Leistungen zugunsten von		
– Gönnern	7'570	9'989
– Bergbauern	1'089	1'103
– sozialen Härtefällen	40	65
– kantonalen Polizei- und Gesundheitsdirektionen	192	161
Kursgewinne und Tarifanpassungen	21	-78
	<b>8'912</b>	<b>11'240</b>
Skonti und Rabatte	203	274
Debitorenverluste	307	287
Bildung Delkredere	163	118
Bildung/Auflösung Rückstellung für Gönnereinsätze	79	-641
	<b>752</b>	<b>38</b>
<b>Total</b>	<b>9'664</b>	<b>11'278</b>



## 2.5 Luftfahrzeuge

(in TCHF)	2018	2017
Helikopter		
– Kerosen	3'059	2'859
– Komponenten und Ersatzteile	2'963	3'379
– Zunahme Rückstellung für technischen Unterhalt (netto)	4'064	4'371
– Einsatz fremder Helikopter (Charter)	2'828	2'796
	<b>12'914</b>	<b>13'405</b>
Flächenflugzeuge		
– Kerosen	4'332	3'327
– Komponenten und Ersatzteile	498	1'428
– Projektkosten neue Luftfahrzeuge	595	824
– Einsatz fremder Ambulanzflugzeuge (Charter)	444	604
	<b>5'869</b>	<b>6'183</b>
<b>Total</b>	<b>18'783</b>	<b>19'588</b>

## 2.6 Einsätze

(in TCHF)	2018	2017
Leistungen Einsatzpartner		
– Stiftung Alpine Rettung Schweiz (nahestehende Organisation)	1'854	1'385
– Übrige (bodengebundene Ambulanzen)	2'208	2'043
Überflug-, Handling-, Landegebühen	4'095	3'679
Flugtickets für Linienrepatriierung	1'452	1'689
Einsatzmaterial, Medikamente	1'499	1'483
Einsatzspesen	791	832
Diverser direkter Einsatzaufwand	157	79
<b>Total</b>	<b>12'056</b>	<b>11'190</b>

Die Stiftung Alpine Rettung Schweiz wurde im Oktober 2005 gemeinsam von der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega und vom Schweizer Alpen-Club SAC gegründet. Die Stiftung Alpine Rettung Schweiz befasst sich insbesondere mit dem terrestrischen Rettungswesen. Damit unterstützt und ergänzt sie die Einsatzfähigkeit der Rega. Das Stiftungskapital der Alpinen Rettung Schweiz stammt zu je 50 % von der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega und vom Schweizer Alpen-Club SAC. Die Stiftung wird finanziert über Einsatzerträge, Leistungsvereinbarungen mit den Kantonen und Beiträge der beiden Stifter Schweizerische Rettungsflugwacht Rega und Schweizer Alpen-Club SAC.

## 2.7 Personal

(in TCHF)	2018	2017
Löhne, Gehälter und Pikettenschädigungen	46'702	45'128
Sozialaufwand	13'623	13'225
Temporäres Personal	5'510	5'254
Übriger Personalaufwand	7'487	6'375
<b>Total</b>	<b>73'322</b>	<b>69'982</b>

Per 31.12. 2018 beschäftigte die Rega 405 (Vorjahr 404) Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, verteilt auf 375 (Vorjahr 367) Vollzeitstellen.

In der Position «Temporäres Personal» sind die Kosten für externe Flug- und Notärzte enthalten.

## 2.8 Liegenschaften

(in TCHF)	2018	2017
Mieten	1'394	1'384
Heizung, Strom, Wasser	323	324
Unterhalt	1'976	1'722
<b>Total</b>	<b>3'693</b>	<b>3'430</b>

## 2.9 Technischer Unterhalt/Fahrzeuge

(in TCHF)	2018	2017
Technischer Unterhalt	3'760	2'889
Fahrzeuge	245	212
<b>Total</b>	<b>4'005</b>	<b>3'101</b>

Vom technischen Unterhalt sind CHF 0,5 Mio. in die Sanierung von Spitallandeplätzen investiert worden (à fonds perdu). Ferner sind CHF 1,5 Mio. für die technische Entwicklung von Hilfsmitteln im Zusammenhang mit der Luftrettung investiert worden.

## 2.10 Versicherungen

(in TCHF)	2018	2017
Luftfahrzeuge	2'138	1'074
Übrige Sachversicherungen	287	211
<b>Total</b>	<b>2'425</b>	<b>1'285</b>

Durch die Flottenablösung waren temporär mehr Luftfahrzeuge immatrikuliert, die zusätzlich versichert werden mussten.

## 2.11 Verwaltung und IT

(in TCHF)	2018	2017
Verwaltung	4'462	4'360
IT	7'297	7'166
<b>Total</b>	<b>11'759</b>	<b>11'526</b>

## 2.12 Öffentlichkeitsarbeit

(in TCHF)	2018	2017
Medienaufwand, Produktion und Versand Gönnerausweise und Gönnermagazin	6'472	6'042
Übriger PR- und Werbeaufwand	2'669	2'304
<b>Total</b>	<b>9'141</b>	<b>8'346</b>

## 2.13 Abschreibungen

(in TCHF)	2018	2017
Luftfahrzeuge	16'505	17'832
Ersatzteile für Luftfahrzeuge	3'298	2'584
Gebäude	1'834	2'132
Übrige Sachanlagen	3'841	3'613
Immaterielle Anlagen	3'477	3'065
<b>Total</b>	<b>28'955</b>	<b>29'226</b>

## 2.14 Gewinne und Verluste aus Abgängen von Anlagevermögen

(in TCHF)	2018	2017
Luftfahrzeuge und übriges Anlagevermögen	418	-562
<b>Total</b>	<b>418</b>	<b>-562</b>

## 2.15 Finanzergebnis

(in TCHF)	2018	2017
Kursgewinne auf Wertschriften	8'628	13'323
Kursverluste auf Wertschriften	-14'337	-7'327
Zins- und Dividendenerträge	2'397	2'500
Mietertrag	110	96
Vermögensverwaltungsaufwand	-296	-274
<b>Total</b>	<b>-3'498</b>	<b>8'318</b>

Die auf realen Kapitalerhalt ausgerichtete externe Vermögensverwaltung erzielte eine Nettoperformance von -2,5%.

## 2.16 Ergebnis zweckgebundener Fonds und zweckgebundene Stiftung

(in TCHF)	2018	2017
Peter und Lydia Ettinger-Sommerhalder-Fonds		
– Ertrag	5	112
– Aufwand (Kursverluste und Bankspesen)	-68	-2
	<b>-63</b>	<b>110</b>
Ilse und Kurt Rüdiger-Stiftung		
– Ertrag	772	842
– Aufwand	-413	-419
	<b>359</b>	<b>423</b>
<b>Total</b>	<b>296</b>	<b>533</b>

## 2.17 Übriges Ergebnis

(in TCHF)	2018	2017
Übriges Ergebnis	3'932	-7'829
<b>Total</b>	<b>3'932</b>	<b>-7'829</b>

Im übrigen Ergebnis 2018 sind Erträge im Zusammenhang mit der Umstellung der Abrechnungspraxis der Mehrwertsteuer sowie die Auflösung einer Rückstellung für technischen Unterhalt für die Flächenflugzeuge enthalten.

Im übrigen Ergebnis 2017 sind die Beiträge von CHF 7,2 Mio. an die Personalvorsorge-stiftung im Zusammenhang mit der Senkung des technischen Zinssatzes und der teilweisen Kompensation der Senkung des Rentenumwandlungssatzes enthalten.



# Weitere Angaben

## Transaktionen und Finanzpositionen in fremder Währung

Transaktionen in Fremdwährungen wurden zu Tageskursen im Zeitpunkt der Transaktion umgerechnet. Kursgewinne und -verluste aus den Transaktionen in Fremdwährungen wurden erfolgswirksam erfasst und die per Bilanzstichtag in Fremdwährung gehaltenen monetären Aktiven und Passiven zum Jahresendkurs umgerechnet. Die aus dieser Umrechnung entstandenen Gewinne und Verluste flossen in die Betriebsrechnung ein.

## Aufwand für die Leistungserbringung nach Swiss GAAP FER 21

(in TCHF)	2018	2017
Projektaufwand		
– Sachaufwand	37'031	35'243
– Personalaufwand	63'410	60'741
– Reise- und Repräsentationsaufwand	1'327	1'353
– Unterhaltskosten	11'847	11'469
– Abschreibungen	26'810	27'148
	<b>140'425</b>	<b>135'954</b>
Administrativer Aufwand		
– Sachaufwand	2'710	2'693
– Personalaufwand	8'243	7'517
– Reise- und Repräsentationsaufwand	342	371
– Unterhaltskosten	2'626	1'924
– ublichkeitsarbeit/Spendendienst	7'649	7'138
– Abschreibungen	2'145	2'078
	<b>23'715</b>	<b>21'721</b>
<b>Total</b>	<b>164'140</b>	<b>157'675</b>

Unter dem Projektaufwand sind die Kosten derjenigen Betriebsteile erfasst, welche die operative Einsatztatigkeit rund um die Uhr sicherstellen.

Im administrativen Aufwand sind sämtliche Leistungen im Zusammenhang mit der Betreuung und Verwaltung der Gönner mitsamt der Verarbeitung der eingehenden Einzelspenden, Legate und Zuwendungen und dem Betrieb eines Call-Centers enthalten. Weiter fallen die Produktion und der Versand von umfangreichem Informationsmaterial, die Organisation und die Durchführung von Ausstellungen, Tage der offenen Tür, Führungen und andere Publikumsanlasse unter diese Position. Zentrale Dienstleistungen zugunsten des Gesamtbetriebs wurden ebenfalls entsprechend abgegrenzt (Personaldienst, Haustechnik, Finanz- und Rechnungswesen usw.).

### **Vergütungen an Stiftungs- und Verwaltungsräte der Rega**

Die Entschädigung des Präsidenten und der Mitglieder des Stiftungsrates richtet sich nach dem seit Jahren gültigen Reglement «Entschädigung des Stiftungsrates», das der Stiftungsrat der Rega letztmals im Juli 2013 geändert hat und das durch die Eidg. Stiftungsaufsicht im November 2013 genehmigt wurde.

Den 15 Mitgliedern des Stiftungsrates der Rega wurden im Berichtsjahr insgesamt CHF 141'250 (Vorjahr CHF 158'200) an Pauschalentschädigungen, Pauschalspesen und Sitzungsgeldern vergütet. Die Vergütungen entschädigen die Stiftungsräte für einen Teil ihrer Aufwendungen für Sitzungsvorbereitungen, Aktenstudium und Sitzungen im Stiftungsrat, im Stiftungsratsausschuss, in den Fach- und Ad-hoc-Kommissionen, im Beirat der Rega, in den Partnerorganisationen, den Vorsorge-stiftungen und den übrigen Gesellschaften, bei denen die Rega Beteiligungen hält.

### **Vergütungen an die Geschäftsleitung der Rega**

Die Vergütungspolitik der Rega ist langfristig, nachhaltig und trägt der Werterhaltung der Organisation Rechnung. Die Gesamtvergütungen orientieren sich an Unternehmen ähnlicher Branchen (Luftfahrt, Gesundheitswesen) und ähnlicher Grösse. Die Vergütungspolitik der Rega wird periodisch von einem spezialisierten Unternehmen überprüft.

Die jährliche direkte Gesamtvergütung für die sieben Mitglieder der Geschäftsleitung besteht aus dem Grundlohn, Pauschalspesen sowie einer variablen Vergütung. Die variable Vergütung fördert eine leistungsorientierte Kultur und honoriert jährlich das Erreichen der vereinbarten Ziele. Für Verwaltungsrats- und/oder Stiftungsratsmandate der Rega, die die Mitglieder der Geschäftsleitung wahrnehmen, werden keine zusätzlichen Entschädigungen entrichtet.

2018 wurden den sieben Mitgliedern der Geschäftsleitung insgesamt CHF 2'354'000 (Vorjahr CHF 2'329'000) vergütet.

### **Transaktionen mit nahestehenden Personen**

Weder im Berichts- noch im Vorjahr fanden Transaktionen mit nahestehenden Personen statt.

### Eventualverbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Per 31.12.2018 besteht eine Garantieverpflichtung zugunsten der Eidg. Oberzolldirektion, Bern, von CHF 100'000.

Weiter bestehen finanzielle Verpflichtungen für Mietverträge und Nutzungsrechte bis ins Jahr 2050 (nicht diskontiert) sowie Kaufverpflichtungen für Investitionen in Anlagevermögen.

(in TCHF)	2018	2017
Mietverträge und Nutzungsrechte mit Fälligkeit		
– 1 Jahr	2'276	2'250
– 2 bis 5 Jahre	4'293	5'041
– über 5 Jahre	5'084	5'535
<b>Total</b>	<b>11'653</b>	<b>12'826</b>

(in TCHF)	2018	2017
Kaufverpflichtungen		
– für Investitionen in Anlagevermögen	22'914	57'971
<b>Total</b>	<b>22'914</b>	<b>57'971</b>

### Eventualforderungen

Die Rega wird regelmässig in Erbschaftsfällen begünstigt oder es werden ihr Legate zugesprochen. Per Bilanzstichtag 31.12.2018 hat die Rega Kenntnis von offenen Erbschaften und Legaten im Umfang von CHF 2,9 Mio.

### Belastete Aktiven und Art der Belastung

Zur Absicherung von Finanzinstrumenten und Devisenkontrakten sind bei zwei Bankinstituten Wertschriften von CHF 5,0 Mio. und Festgelder von CHF 3,4 Mio. verpfändet.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine aussergewöhnlichen schwebenden Geschäfte und Risiken, die in der Jahresrechnung erwähnt werden müssten. Es gibt keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die in der Jahresrechnung 2018 noch hätten berücksichtigt werden müssen. Die Jahresrechnung 2018 wurde vom Stiftungsrat am 21. März 2019 genehmigt.

Die Airmed beteiligte sich rückwirkend per 1. Januar 2019 an der SIRMED.





# Bericht der Revisionsstelle



## **Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega, Kloten**

### **Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung der Schweizerischen Rettungsflugwacht Rega, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

#### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Reto Kaufmann  
*Zugelassener Revisionsexperte*  
*Leitender Revisor*

Erich Meier  
*Zugelassener Revisionsexperte*

Zürich, 21. März 2019

**Schweizerische Rettungsflugwacht Rega**

Postfach 1414

8058 Zürich-Flughafen

Telefon +41 44 654 33 11

Fax +41 44 654 33 22

[www.rega.ch](http://www.rega.ch)