

2002年5月18日 星期六

电话:(010)65091973

1998年元月，亚太区金融圈爆出了一大新闻——台湾京华证券击败众多竞争对手，一举收购了日本山一证券香港分公司，从此，绰号“威京小沈”的威京集团掌门人沈庆京，便在亚太区金融圈里成了响当当的字号。当然，有关沈庆京的故事还很多，比如他携25亿元新台币进入台北股市，以从不看盘从不调研和“强买强卖”的凶悍风格上过“天堂”，也下过“地狱”；他也曾以其个人的影响，联合其他机构，在台北股市跌入谷底时进行了有效的救市；他属下的证券机构是首家获准进入大陆的台资证券公司……为介绍沈庆京在财经领域的传奇经历，同时也为了让广大读者了解宝岛台湾证券市场的运行状况及证券公司的经营思路，本刊编辑部特邀本报赴台驻点记者王连伟专访了沈庆京先生，并撰成此文。通过此文，我们将得以领略“威京小沈”的风采。今后，本刊将陆续倾情推介宝岛台湾的财经人物、机构及财经事件，敬请广大读者垂注。

——本刊编辑部



“威京小沈”近照 本报记者陈晓星摄

台湾威京集团收购日本山一证券香港分公司，是当时曾轰动港台乃至亚洲的新闻。至今，威京集团仍在用心经营着山一证券香港分公司以及其他证券机构。记者今年4月在台湾驻点采访时见到了该集团主席沈庆京先生，就他在资本市场游走的经历进行了采访。

#### 入股市为公司财产保值

今年55岁的沈庆京先生祖籍福建泉州。他中等身材，衣着朴素，待人和蔼可亲。据说，集团里事无巨细，他都要亲自过问，因此他很忙，每天都要工作到凌晨才能休息。记者经香港转机去台湾时，在飞机门口遇到他，当时他正在手拿电话与人交谈，记者本来想和他打个招呼，看到他既认真又投入、一副日理万机的样子，只好作罢。事后和他谈起此事，他还埋怨记者不理他，他说，你打个招呼，到了台北我的车可以顺便把你们送到饭店，还可以省去你们坐出租的费用。听罢此话，着实让记者心中感动了好一阵。

沈庆京自称“威京小沈”，且30年不变。他既是一个成功人士，又是一个“经济战士”。在台北，你要打听沈庆京，不一定人人知道，但要提起“威京小沈”的名字，那知道的人就会有很多。记者请他谈谈当年他带着25亿元(新台币，下同)资金首次入股市的情景时，他用“惊心动魄”来形容股市的凶险。

1985年，携数十亿资产、戴着“台湾纺织品配额大王”的桂冠，沈庆京退出了报关行，从此转型并组建了威京集团的第一家公司——威京开发公司。1987年3月，在新公司业务进展不大的情况下，为使公司资产保值，他携带着25亿元资金，第一次迈进台北股市的大门。其实，早在1985年7月，

# 收购日本证券公司的中国人

——记台湾威京集团主席沈庆京

本报记者 王连伟

当时台湾股市跌到600多点时，沈庆京就曾用2亿元买过纺织类股票，从而获利数千万。他说，那次不算，只是玩玩，这次才是真正的人市。

他在回忆当时的情景时说，1987年，台湾已经进入自由化的市场经济阶段，经济开放的大环境已定，上市公司表现优异，上市股票潜力看好，他同时感到了企业界蠢蠢欲动的心态，因此相信台湾股市一定有成长的空间，他说，此时入市乃天时、地利、人和的大好时机，他当时还预测说：“股票近期在台湾将成为全民运动”。25亿元投入股市动静自然不小，而他每次进出也都在十几亿元之间，当时的台湾股市每日的交易额也不过在30亿至50亿元之间，如此大笔资金的进出，立即引起媒体和投资人的侧目，加之他买的几只股票又多能上涨，一些人还以为他有“呼风唤雨”之能。一个月后，“大户”的称号在股市中不胫而走，而媒体则将其与其他3人一起称之为台湾股市“四大天王”。

“大户”也好，“天王”也罢，用沈庆京的话来说，其目的就是为使公司财产保值。殊不知，这位台湾股市“天王”却从不看盘、不操盘，从不与上市公司打招呼，拿了钱就买，赚了钱就抛，他这匹在股市中独往独来的“黑马”，给股民留下了“剽悍、强劲”的深刻印象，以至于他所买的所有股票，经媒体报道后，都使得市场上的中小投资人蜂拥跟进。他说，他之所以这样做，就是希望每一笔钱都赚得光明磊落，而非坑杀散户。他在解释不看盘、不操盘的原因时说，因为我对这一窍不通，所以就更怕麻烦。向他这样一点专业知识都没有的“大户”，可能在台湾股市也是前所未有的。

#### 遭熊市方知险急流勇退

沈庆京入市半年后，由于投入巨大，不仅其财产得到保值并升值，而且还当上了多家上市公司的董事，如光宝电子、台湾纸业、士林纸业等，可谓春风得意。但是，在他入市后的第7个月，也就是1987年10月19日，美国华尔街股市发生了空前的金融风暴，致使全球股市出现了“多米诺骨牌效应”，即被称之为全球金融史上的“黑色星期一”。台湾股市也随之一泻千里，由4600多点跌到2400多点，沈庆京购买的几只股票所赚的20亿元不但悉数赔尽，而且还倒赔了3亿多元，可谓损失惨重。

其实，这只是沈庆京走霉运的开始。此后，他又因买“南港轮胎”股票被套牢而越陷越深。1988年初，他从当初只持有南港3%的股权，到年底变为持有南港32%的股权，此时，他手中所持股份已7倍于南港东家，直接威胁到别人的生存。后经中间人大力斡旋，沈庆京只好忍痛割爱，以南港的一块“问题土地”和低得可怜的价格，将手中所持南港股票卖出，用沈庆京的话说“这是我又一次遭遇滑铁卢”。

此后，他对股市的热心开始降温，并陆续抛出手中的股票。也就在此时，被其称之为“郭婉容事件”发生了。1988年9月24日股市收盘后，当时任台湾“财政部长”的郭婉容宣布重新征开“证所税”。此后一连19天无量下跌，使台湾

股市出现了近乎休市的惨剧，他称此事是“台湾证券史上极其惨烈的一页”。他说，此事起因缘于当局干预股市，因为在1987年至1989年期间，股市成了岛内最热络的地方，由于热钱太多，投资标的又少，股市气势如虹，其股指一度成为全世界第二高，使全岛为之疯狂，几乎每天都有千余人入市开户。他当年入市时所说“股市将成为台湾全民运动”不幸被言中，只是他没有想到，这反而成为台湾社会的一个悲剧。台湾当局有鉴于此，才祭出“证所税”这面大旗，并想借此将投机客赶出股市。沈庆京在回忆此事时，仍显得心有余悸。他说，平时看报表上的股指，每天起伏跌涨互现，没有特别感觉。而那19天，他手中所持的价值40亿元的股票，每天一开盘就损失5%，换算成现金，就是每天赔2亿元，那些天看报表看得胆战心惊，钱赔得心如刀绞，赔到最后，原有的获利全部赔光外，扣除成本，还倒赔了七八亿元。当时的报纸以“指数与股价齐落，成交和市场同体”来形容那段历史。

为了阻止股市无限下跌的趋势，沈庆京联合其他大户一起进场救市，在其他上市公司、财团法人、银团、券商的共同努力下，股市终于止跌，成交量也开始增加。由于受挫太深，整整花了4个多月的疗伤止痛期，台湾股市才逐渐恢复了元气，重新上路。其股指到1990年2月，又升到12600点的高峰。

沈庆京在分析这段历史时指出，那段时间确实是台湾经济的脱序期，但当局以行政手段干预股市的做法，是事与愿违。他说，经济的脱序只是暂时的阵痛，自由市场很快就会发挥调节作用，而干预只会打乱市场经济，甚至延迟了股市回归正常的速度。他深有体会地说，此事同时也凸显出当局官员对经济的无知。

出面救市使“威京小沈”的知名度再次水涨船高、声名远播。但当局一些非专业的官员对经济的干预，使其对股市感到心寒，因而决定急流勇退，就此退出股市。到1990年3月，他在又赔了两三亿元之后，将手中的股票悉数抛出，从此告别了3年的股市风云，挥别了“天王”、“大户”岁月，进行再次的脱胎换骨。

#### 遇危机收购日本山一证券

20世纪八十年代，台湾只有14家证券商，在股市狂飙期，拥有一张证券商执照，就好比拥有了一部印钞机。因此，民间要求开放证券执照的呼声一日高过一日。1988年，当局迫不得已开放了一批证券商营业执照，沈庆京也搭上了这趟车，并于1988年9月成立了京华证券。随着业务的快速发展，京华证券在成立后的第二年，就成为可发展多项业务的综合证券商，同时向全岛化和国际化方向发展。1989年4月，台中“京都证券”成立；5月，新竹“京城证券”成立；1991年，高雄分公司成立；1992年，京华证券投资信托公司成立；1993年2月，香港京华证券国际公司成立……很快，京华



威京总部大楼

王连伟摄

证券已成为台湾地区四大券商之一。

京华证券成立以后，正赶上台湾当局调整经济格局，有意将众多官营企业民营化，因此，承销官股成为当时岛内众多券商追逐的目标。1993年，京华证券取得了“交通部”所属阳明海运的承销权，并一举获得成功，巩固了年轻的京华证券在岛内券商中的地位。之后的几次官股承销案，京华证券均获得成功，从而创下了岛内官股承销的辉煌纪录。到1995年，京华证券已跃升为台湾最大的承销商，同时，也是业绩最好的官股民营化承销商。此后，威京集团所属香港京华证券国际公司取得了上海证交所B股经纪资格，成为首家开启台湾证券业者与大陆连结业务的台湾券商。1997年6月，京华证券取得了当局核准受托买卖外国有价值的证券营业许可执照，成为台湾第一家获准经营该项业务的综合券商。说到这里，沈先生的喜悦之情溢于言表。

在谈到京华证券收购日本山一证券香港分公司时，沈庆京先生至今仍感慨万千。他说，1997年下半年，亚洲金融风暴席卷了东南亚各国，就连日本这个经济强国也未能幸免。其中，日本著名的百年老店、第四大证券公司——山一证券也在该年底宣告破产倒闭。当时，甫走出财务危机的威京集团，以京华证券的名义，在不到一个月的时间里，经过激烈竞争，完成了接手日本山一证券香港分公司的购并案。此举一时轰动了亚洲金融界，京华证券也借此率领威京集团迈出了其国际化的第一步。

1998年1月19日，沈庆京率台北和香港京华证券的一班人马来到日本，当时已是春节前夕，东京却笼罩在一片低迷的气压中，因为在凛冽的寒风中，日本的经济也跌至前所未有的谷底。而此时的沈庆京内心却澎湃激昂，因为他即将成为第一个并购日本跨国公司的中国人，他怀着兴奋的心情，率同仁来到山一证券位于东京的总部。沈庆京对此回忆说，在完成了签约手续后，山一证券总社社长五月女正治表达了他的诚挚感谢，沈庆京则说，山一已有百年的历史，而京华只是一家年轻的公司，感谢你给我照顾山一同仁的机会，对于愿意留下的人来说，我都会将其视同家人一样看待。在沈庆京起身谢礼后，五月女正治也站起来深深回礼，此时，这个日本人的眼中泛起了泪光，而沈庆京的心中却百感交集……

现在，威京集团以4家上市公司、十几家关系企业、雄厚的资产而稳固于台湾岛内及香港和东南亚地区，其证券机构已在北京、上海分别设立办事处，去年底开业的台北大型购物中心“京华城”，已成为台北市的新地标……整天忙碌的沈庆京，目前正在酝酿下一个新的发展目标。