



# avex group holdings inc.

19th Annual Business Report

'05.04.01-'06.03.31

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社

第19期 事業報告書

自 平成17年4月1日

至 平成18年3月31日

★エイベックス・グループ 中期ビジョン

# アジア最強のクリエイティブと コミュニケーション能力をもつ エンタテインメント・ブランド企業へと 進化すること



19th Annual Business Report '05.04.01 - '06.03.31

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社

第19期事業報告書

自 平成17年4月1日

至 平成18年3月31日

## 目次 *Contents*

- 02 目次 *Contents*
- 03 株主の皆様へ *Dear Our Shareholders*
- 04 連結決算ハイライト *Financial Highlights*
- 06 邦楽アーティスト *Domestic Artists*
- 11 洋楽アーティスト *International Artists*
- 12 タレント/スポーツ *Talent / Sport*
- 13 トピックス *Topics*
- 18 会社概要 *Outline Of Company*
- 19 インフォメーション *Information*

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

当社グループ第19期営業年度(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)が終了いたしましたので、謹んでご挨拶申し上げます。

当期は、「エイベックス・グループ中期ビジョン」を掲げて、「エイベックス・グループ構造改革案」を実行に移した「構造改革元年」であり、また、「中期経営計画初年度」という今後の当社グループの事業展開を図るうえでも、大変重要な位置付けにあった1年でした。

当期のエイベックス・グループは、「クリエイティブ・ベスト・カンパニー」として更に企業価値を高めていくために、構造改革の中で、「ブランディング戦略の強化」、「コミュニケーション戦略の強化」、「人材育成の強化」などを基本コンセプトとして、具体的な戦略を明らかにして取り組んでまいりました。

また、グループ組織体制を整備し、各社員の役割(目標)を明確にすること、既成概念にとらわれずにクリエイティビティを発揮することのできる働きやすい職場を創ることなどグループ内における環境整備にも努めてまいりました。そのこともあり、各社員のモチベーションの向上につながり、グループ全体が活性化されてきています。

このようにポジティブな方向に動き出したことにより、第19期は過去最高の連結売上高を達成し、大幅な利益の改善という数値的にもはっきりとした成果が表れました。「エイベックス・グループ中期ビジョン」を目標とした「構造改革元年」、「中期経営計画初年度」のスタートダッシュは成功したと考えています。

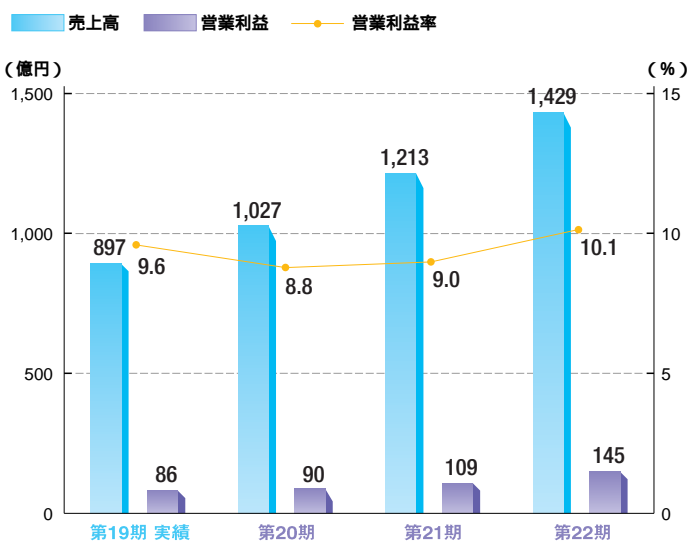
さらに、この度、当期の実績を踏まえて、これまでの市場環境の変化や新しい要素を取り入れ、第20期を初年度とする「新3カ年計

画」を策定いたしました。創立20周年に向け、スピードを重視し、かつ「エイベックスらしさ」を失わずに邁進していきます。これからも、進化し続けるエイベックス・グループにご期待ください。

なお、当社グループは、株主の皆様に対する長期的かつ総合的な利益還元の実施を、経営上最も重要な施策のひとつとして捉えており、第19期の利益配当金につきましては、1株当たり普通配当金20円(中間配当金を含め年間40円)とさせていただきます。

株主の皆様におかれましては、より一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、何卒よろしくご厚意申し上げます。

### 新3カ年計画



平成18年6月

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社  
代表取締役社長  
松浦 勝人

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	第18期	第19期
	平成17年3月31日現在	平成18年3月31日現在
	金額	金額
<b>資産の部</b>		
流動資産	29,141	37,521
現金及び預金	5,357	5,486
受取手形及び売掛金	9,954	16,849
たな卸資産 *01	5,431	3,516
繰延税金資産	3,381	5,223
前渡金	1,091	2,768
前払費用 *02	1,056	1,118
前払印税 *03	892	842
その他	2,094	1,972
貸倒引当金	△ 119	△ 255
固定資産	35,840	46,305
有形固定資産	23,403	24,175
建物及び構築物	3,940	4,120
土地	18,725	18,725
その他	737	1,329
無形固定資産	1,099	1,065
投資その他の資産	11,337	21,064
投資有価証券	6,434	17,742
長期前払費用 *02	367	238
繰延税金資産	1,947	1,000
敷金及び差入保証金	1,408	1,287
その他	1,459	1,097
貸倒引当金	△ 280	△ 301
資産合計	64,981	83,826

科目	第18期	第19期
	平成17年3月31日現在	平成18年3月31日現在
	金額	金額
<b>負債の部</b>		
流動負債	28,744	42,232
支払手形及び買掛金	1,097	1,652
短期借入金 *07	2,000	10,000
1年以内返済予定長期借入金 *07	3,001	3,000
未払金	7,163	6,969
未払印税 *04	5,450	7,117
未払法人税等	3,775	4,514
賞与引当金	—	1,700
返品引当金 *05	2,286	3,598
事業閉鎖損失引当金 *06	768	925
その他	3,199	2,753
固定負債	6,160	8,091
長期借入金 *07	4,500	6,500
退職給付引当金	392	399
役員退職慰労引当金	389	344
その他	878	847
負債合計	34,904	50,323
少数株主持分	—	56
<b>資本の部</b>		
資本金	4,229	4,229
資本剰余金	5,001	5,001
利益剰余金	25,754	28,257
株式等評価差額金	602	1,412
為替換算調整勘定	△ 50	11
自己株式	△ 5,461	△ 5,465
資本合計	30,076	33,446
負債、少数株主持分及び資本合計	64,981	83,826

連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	第18期	第19期
	自平成16年4月1日 至平成17年3月31日	自平成17年4月1日 至平成18年3月31日
	金額	金額
売上高	75,418	89,783
売上原価	48,353	52,361
売上総利益	27,064	37,422
販売費及び一般管理費	22,795	28,771
営業利益	4,269	8,650
営業外収益	472	644
受取利息	12	12
受取配当金	25	10
持分法による投資利益	306	525
未払印税整理益	12	14
その他	115	80
営業外費用	311	236
支払利息	156	157
支払手数料	19	25
投資事業組合等運用損	—	24
その他	136	28
経常利益	4,431	9,058

科目	第18期	第19期
	自平成16年4月1日 至平成17年3月31日	自平成17年4月1日 至平成18年3月31日
	金額	金額
特別利益	831	177
投資有価証券売却償還差益	498	79
保険解約収入	293	91
その他	39	6
特別損失	2,669	1,002
固定資産除売却損	176	30
投資有価証券評価損	710	148
減損損失	769	34
事業閉鎖損失引当金繰入額	770	777
その他	243	12
税金等調整前当期純利益	2,592	8,232
法人税、住民税及び事業税	4,582	5,190
法人税等調整額	△ 2,826	△ 1,439
少数株主利益	—	2
当期純利益	836	4,478

\*01: たな卸資産

たな卸資産は、「商品」、「製品」、「仕掛品」、「映像使用権」等の科目から構成されています。「仕掛品」は、CD等によりパッケージ化されるまでの制作費を計上しております。また、「映像使用権」は、DVD等によりパッケージ化を目的に取得した映画のビデオグラム化権を計上しております。

\*02: 前払費用、長期前払費用

アーティスト等の契約金は、契約期間にて費用処理をしております。契約期間が未到来で、一年以内に費用化されるものは「前払費用」に、一年を超えるものは「長期前払費用」に計上しております。

\*03: 前払印税

原盤使用料やアーティスト等に対する印税の前払額を計上しております。

\*04: 未払印税

製商品売上に対して発生する原盤使用料やアーティスト等に対する印税の未払額を計上しております。

\*05: 返品引当金

将来の返品による損失に備えるため、売上高及び過去の返品実績率に基づいて算出した将来の返品予想額を計上しております。

\*06: 事業閉鎖損失引当金

将来の事業閉鎖による損失に備え、損失発生見込額を計上しております。

\*07: 借入金の推移

長期運転資金50億円を借入れたほか、業務及び資本提携による株式取得資金100億円の借入を行いました。また、短期借入金20億円の返済のほか、本社ビル購入資金30億円を返済しました。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

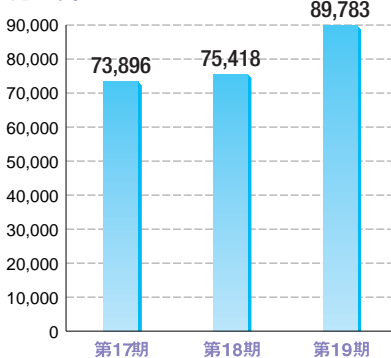
(単位:百万円)

科目	第18期	第19期
	自平成16年4月1日 至平成17年3月31日	自平成17年4月1日 至平成18年3月31日
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,592	8,232
減価償却費	1,474	1,403
減損損失	769	34
賞与引当金の増減額(は減少)	—	1,697
返品引当金の増減額(は減少)	983	1,311
事業閉鎖損失引当金の増減額(は減少)	768	162
受取利息及び配当金	△ 38	△ 23
支払利息	156	157
持分法による投資利益	△ 306	△ 525
保険解約収入	△ 293	△ 91
投資有価証券評価損	710	148
投資有価証券売却償還益	△ 498	△ 79
固定資産除売却損	176	30
売上債権の増減額(は増加)	923	△ 6,794
たな卸資産の増減額(は増加)	△ 85	1,934
前渡金の増減額(は増加)	△ 246	△ 1,671
仕入債務の増減額(は減少)	△ 342	443
未払金の増減額(は減少)	1,180	△ 44
未払印税の増減額(は減少)	768	1,629
役員賞与の支払額	△ 251	△ 258
その他	1,768	△ 782
小計	10,211	6,915
利息及び配当金の受取額	74	161
利息の支払額	△ 157	△ 150
法人税等の支払額	△ 4,260	△ 3,476
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,867	3,450

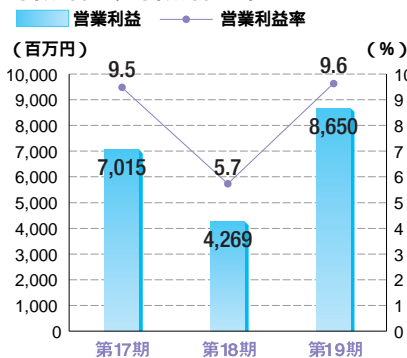
科目	第18期	第19期
	自平成16年4月1日 至平成17年3月31日	自平成17年4月1日 至平成18年3月31日
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△ 496	△ 1,672
有形固定資産の売却による収入	298	24
無形固定資産の取得による支出	△ 331	△ 755
投資有価証券の取得による支出	△ 503	△ 10,955
投資有価証券の売却償還による収入	1,090	1,388
敷金及び差入保証金の払戻しによる収入	251	19
連結範囲の変更を伴う子会社株式等の取得による支出	△ 437	0
保険積立金の払戻しによる収入	879	589
その他	△ 97	△ 284
投資活動によるキャッシュ・フロー	653	△ 11,644
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額	1,987	7,999
長期借入れによる収入	—	5,000
長期借入金の返済による支出	△ 3,011	△ 3,001
自己株式の取得による支出	△ 1,956	△ 4
配当金の支払額	△ 1,765	△ 1,717
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,745	8,275
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 6	46
<b>V 現金及び現金同等物の増減額(は減少)</b>	1,769	128
<b>VI 現金及び現金同等物期首残高</b>	3,539	5,357
<b>VII 連結範囲の変更を伴う現金及び現金同等物の増加額</b>	48	—
<b>VIII 現金及び現金同等物期末残高</b>	5,357	5,486

## 連結業績の推移

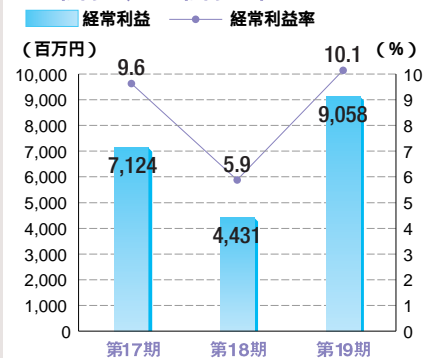
売上高(百万円)



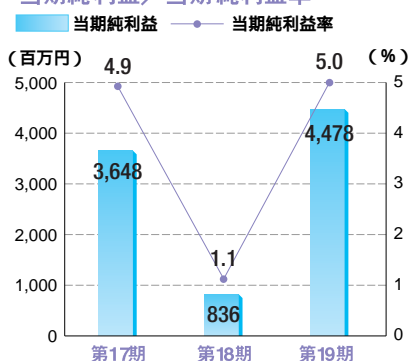
営業利益/営業利益率



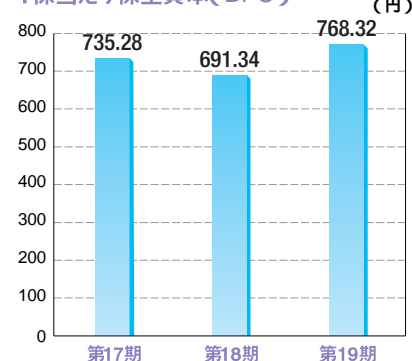
経常利益/経常利益率



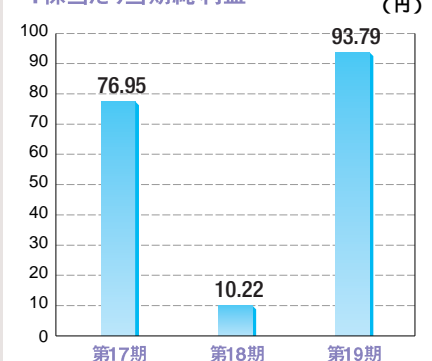
当期純利益/当期純利益率



1株当たり株主資本(BPS)



1株当たり当期純利益



# avex Japanese Artists

邦楽アーティスト

## The Faces

主な邦楽アーティスト  
Main Domestic Artists / A to Z (平成18年6月1日現在)



相川七瀬  
m-torod



相沢 巧弥子  
tearbridge records



AKINA  
avex tune



天野 浩成  
avex trax



安室 奈美恵  
avex trax



安藤 裕子  
cutting edge



安良城 紅  
avex trax



ARIA  
rhythm zone



エイジアエンジニア  
rhythm zone



ASIAN2  
SONIC GROOVE



BACK-ON  
cutting edge



BAZRA  
cutting edge



BoA  
avex trax



Buzz72+  
avex trax



Candy  
avex trax



Caravan  
rhythm zone



CEYREN  
more



陳好 (Chen Hao)  
rhythm zone



Chokesleeper  
cutting edge



Clair  
avex trax



COLOR  
rhythm zone



C-999  
binyrecords



DA PUMP  
avex tune



DELI  
cutting edge



デリカテッセン  
avex trax



DJ EMMA  
cutting edge



dream  
avex trax



Dt.  
avex trax



Every Little Thing  
avex trax



EXILE



GANGA ZUMBA



GIBIER du MARI



globe



葉加瀬太郎



浜崎あゆみ



島山美由紀



Heartsdales



HINOIチーム  
 SONIC GROOVE



hiro  
 SONIC GROOVE



広沢タダシ



HITOE  
 SONIC GROOVE



hitomi



星井七瀬



井手麻理子



今井絵理子



J



Janne Da Arc



金築卓也



柏木広樹



川上つよしと彼のムードメイカーズ



嘉陽愛子



金聖誓



キリト



清木場俊介



倅田来未



小山絵里奈



クミコ



功刀丈弘 & Abyss of Time



桑山哲也



ラムジ



lecca



LISA



前川紘毅



舞



MAX  
SONIC GROOVE



MAY  
avex io



m.c.A+T  
avex trax



MEGARYU  
cutting edge



m-flo  
rhythm zone



MICRON' STUFF  
rhythm zone



MINI BOX  
rhythm zone



mink  
rhythm zone



MISIA  
Rhythmmedia Tribe



ミサイルノベーション  
tearbridge records



misono  
avex trax



三浦大知  
SONIC GROOVE



観月ありさ  
avex tune



MONKEY MAJIK  
binrecords



m.o.v.e  
avex tune



長澤奈央  
avex trax



中村中  
avex trax



中村絃子  
avex-CLASSICS



仲田まさえ  
M



なっちゃんPEAK  
avex tune



ネスミス  
rhythm zone



NEVER LAND  
rhythm zone



245  
cutting edge



Non Chords  
avex trax



岡本真夜  
avex io



奥村愛  
avex-CLASSICS



OLIVIA  
cutting edge



大西亜里  
more



大塚愛  
avex trax



O's  
more



乙三  
avex trax



尾関美穂  
avex trax



PANG  
cutting edge



PARADISE GO!! GO!!  
avex trax



PENICILLIN  
avex trax



PULLTOP JUICE  
tearbridge records





RAM RIDER  
Rhythm Zone



RATHER UNIQUE  
Rhythm Zone



Ricken's  
avex trax



Rin'  
avex trax



ロードオブメジャー  
DUNK



ロクセンチ  
avex trax



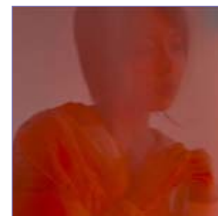
Ryohei  
Rhythm Zone



RYO the SKYWALKER  
Rhythm Zone



佐渡 裕  
avex-CLASSICS



笹川美和  
avex trax



SEED  
avex trax



Sembello  
cutting edge



世理奈  
more



SHAKKAZOMBIE  
cutting edge



浜さ知らズ  
avex io



志方あきこ  
avex trax



島谷ひとみ  
avex trax



sifow  
avex trax



SOFFet  
Rhythm Zone



Song For Memories  
avex io



speena  
cutting edge



ストロバ  
avex trax



鈴木亜美  
avex trax



多胡邦夫  
tearbridge records



高橋克典  
avex trax



玉木 宏  
avex trax



天上智喜  
Rhythm Zone



Terry & Francisco  
more



ザ リルピッツ  
avex trax



ザ・ルーズドッグス  
DUNK



東方神起  
Rhythm Zone



東京プリン  
avex trax



タッキー&翼  
avex trax



東京60WATTS  
THE D PLUS



東京スカパラダイスオーケストラ  
cutting edge



Tourbillon  
avex trax



TRAX  
avex trax



TRF  
avex trax



TRIPLANE  
tearbridge records



AAA  
avex trax



土屋アナ  
M&D PRAY



2BACKKA  
avex trax



上原多香子  
SONIC GROOVE



V6  
avex trax



Vanilla Mood  
SONIC GROOVE



伴都美子  
avex trax



和田昌哉  
rhythm zone



呉汝俊  
avex trax



山本サヤカ  
avex trax



吉田美奈子  
avex io



ZAN  
rhythm zone



ZZ  
avex trax

M a n a g e m e n t  
A r t i s t s



BOO BEE BENZ



Good Dog Happy Men  
tearbridge production



mihimaru GT  
UNIVERSAL MUSIC



plane  
TOYS FACTORY



SEAMO  
BMG



センチライン  
tearbridge production

# avex International Artists

## 洋楽アーティスト

### The Faces

主な洋楽アーティスト  
Main International Artists / A to Z (平成18年6月1日現在)



Aaliyah

avex trax



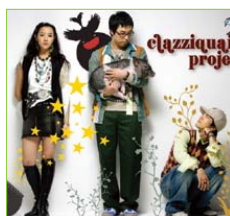
ALY & AJ

avex trax



ANTHONY COSTA

avex trax



CLAZZIQUEL PROJECT

avex trax



DAKOTA STAR

tearbridge international



Dave Rodgers

avex trax



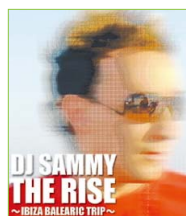
DA'VILLE

avex trax



Didier Squiban

avex io



DJ SAMMY

avex trax



DOMINO

avex trax



D-SIDE

avex trax



FATMAN SCOOP

avex trax



FERRY CORSTEN (system F)

superb trax



FILIPPA GIORDANO

avex casa



Futon

avex trax



GTS

avex trax



Hilary Duff

avex trax



Jesse McCartney

avex trax



Johnny Panic

avex trax



JUNIOR SENIOR

maximum10



MARTY FRIEDMAN

avex trax



NAILPIN

avex trax



NUAGE

avex trax



O-ZONE

avex trax



REI MASTROGIOVANNI

tearbridge international



REGURGITATOR

tearbridge international



SOUL CONTROL

avex trax



STAIREO

tearbridge international



SUGARCULT

maximum10



sweetbox

avex casa



Tiësto

superb trax



YOJI BIOMEHANIKA

superb trax

# avex Talent & Sport

タレント/スポーツ

## The Faces

主な契約アーティスト / 選手  
The main contract artist / player / (平成18年6月1日現在)

### Talent



相葉弘樹



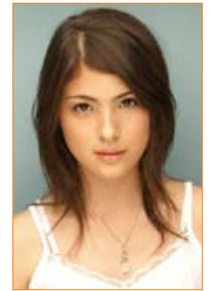
天野浩成



石川エリ



海老沢神菜



絵梨華



大石参月



小島由利絵



近野成美



渋谷亜希



杉浦美帆



杉林沙織



中村ゆり



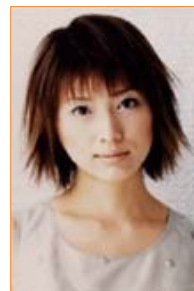
真崎麻衣



松本寛也



三宅尚子



山口五和



山根和馬

### Sport



武田幸三  
(キックボクシング)



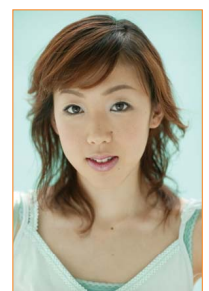
清水宏保  
(スピードスケート)



三浦大輔  
(プロ野球)



ダルピッシュ有  
(プロ野球)



村主章枝  
(フィギュアスケート)

## 「蒼き狼 ~地果て海尽きるまで~」 遂に始動!

日本・モンゴル合作映画「蒼き狼 ~地果て海尽きるまで~」は、総製作費30億円を投じ、オール・モンゴルロケを敢行。モンゴルの英雄、チンギス・カンの生涯を壮大なスケールで描いたエンタテインメント超大作です。2007年3月3日の公開(全国350スクリーン予定)に向けて、現在鋭意撮影中です。

なお、劇中でチンギス・カンの生涯最も愛した女性「クラン」役を演じるAra(アラ)は、角川春樹事務所とエイベックス・グループのコラボレーション企画第1弾として行われた「女優オーディション」にて応募総数39,157通という難関を突破し、見事グランプリを受賞した逸材です。

「クラン」役を演じるAra 5月9日 キャスト発表記者会見にて



監督:澤井信一郎  
製作:角川春樹 / 千葉龍平  
原作:森村誠一  
「地果て海尽きるまで 小説チンギス汗(上下)」(ハルキ文庫)  
配給:松竹  
出演:反町隆史、平山祐介、若村麻由美、菊川 怜、Ara、袴田吉彦、松山ケンイチ、津川雅彦、松方弘樹 他

## 『頭文字 <イニシャル> D THE MOVIE』のDVDが大ヒット!

昨年夏、実写化不可能と言われた売上4,000万部を誇るレーシング・コミックの金字塔『頭文字 <イニシャル> D』が完全実写映画化され、アジア6ヶ国で初登場No.1を記録! 日本でも大ヒットを記録しました。

さらに、今年2月に豪華3形態にて発売したDVDは、セル、レンタルを合わせて25万セットの大ヒット・セールスを記録しました。



©2005 Media Asia Films (BVI) Ltd. All Rights Reserved. Based on the comic books and characters created by Shuichi Shigeno and first published in Japan by Kodansha Ltd.

DVD  
『頭文字 <イニシャル> D THE MOVIE』  
スタンダード・エディション

NOW ON SALE  
AVBF-22497  
¥3,990 (tax in)

原作:しげの秀一(講談社「ヤングマガジン」連載中) 監督:アンドリュー・ラウ / アラン・マック  
出演:ジェイ・チョウ、鈴木杏、エディソン・チャン、ショーン・ユー  
配給:ギャガ・コミュニケーションズ Powered by ヒューマックス・シネマ  
提供:ギャガ・コミュニケーションズ x エイベックス・エンタテインメント

## 『東京フレンズ The Movie』 8月12日 全国ロードショー!

シンガーソングライター・大塚 愛が初主演を果たし、昨年発売されたオリジナルDVDドラマ『東京フレンズ』が異例の大ヒットを記録。待望の映画化が決定し、8月12日(土)丸の内ピカデリー-2 他にて全国ロードショー! 映画公開に先駆けてDVD『東京フレンズ The Movie ナビゲートエディション』が7月19日に発売予定です。



©2006「東京フレンズ The Movie」フィルムパートナーズ

監督:永山耕三 脚本:衛藤凛  
出演:大塚 愛、松本莉緒、真木よう子、小林麻央、瑛太 他  
主題歌:大塚 愛「ユメクイ」  
製作:「東京フレンズ The Movie」フィルムパートナーズ  
企画:エイベックス・エンタテインメント 配給:松竹

映画「東京フレンズ The Movie」主題歌  
大塚 愛「ユメクイ」08.02 On Sale  
CD:AVCD-31022 ¥1,050 (tax in)  
CD+DVD:AVCD-31021/B ¥1,890 (tax in)

東京フレンズの世界観が堪能できるミュージック・コレクション。  
大塚 愛が歌うCD初収録の楽曲を4曲収録!  
『東京フレンズ The Movie Music Collection』08.23 On Sale  
CD+DVD:AVCF-22921/B ¥3,050 (tax in)

DVD  
『東京フレンズ The Movie ナビゲーションエディション』

07.19 On Sale  
AVBF-22836  
¥1,995 (tax in)

## 話題のアニメ作品が 続々とリリース!

昨年10月から今年の3月まで放送された『蟲師』は、『東京国際アニメフェア2006 コンペティション ~東京アニメアワード~』ノミネート作品 テレビ部門優秀作品賞を受賞し、DVDシリーズも好評発売中です。

さらに、2月よりアニメ界の金字塔『聖闘士星矢 冥王 ハーデス冥界編 前章』のDVDシリーズもリリースし、好評を博しております。



「蟲師」 藤原友紀(講談社)「蟲師」製作委員会  
「聖闘士星矢 冥王 ハーデス冥界編 前章」 原田正美 / 集英社・東映アニメーション

## 超大型韓流作品を 次々に展開!

韓国で「冬のソナタ」を凌ぐ最高視聴率29.2%を記録した大ヒット作「ごめん、愛してる」が現在テレビ東京にて放送中。DVD BOX 完全版は8月2日発売予定です。

また、「ペ・ヨンジュン」の最新ドラマで、韓国のドラマの歴史を塗り替える最高の話題作「太王四神記」の撮影が順調に進行中。久石譲が手掛けるサウンドトラックアルバムに続き、2007年にDVD BOXを発売予定です。



©2005 KBS/KBS Media

## ローリング・ストーンズの創始者 「ブライアン・ジョーンズ」 の映画が衝撃公開!

映画『ブライアン・ジョーンズ ストーンズから消えた男』は、35年以上の月日を経て暴かれる、「ローリング・ストーンズ」の創始者ブライアン・ジョーンズの栄光、挫折、そして



DVD  
「ハイド・パーク・コンサート」リマスター版  
ザ・ローリング・ストーンズ

07.05 On Sale  
AVBF-22866  
¥3,150 (tax in)

“謎の死”を巡る衝撃作! 7月、シネクイント他にてロードショー!!

さらに、1969年7月5日にブライアン・ジョーンズの追悼コンサートとして行われた、伝説の「ハイド・パーク・コンサート」のDVDを7月5日に発売し、37年間封印されていた未発表映像3曲が世界初公開されます。

## トピックス エイベックスならではの 特色ある音楽配信サイト「ミュウモ®」

昨年の6月15日より順次サービスを開始したケータイ音楽配信サイト「ミュウモ®」は、PC向け音楽配信サービスもスタートさせ、高音質な楽曲はもちろん、パッケージ発売前の楽曲の先行ダウンロードや、倅田来未「Get It On」のようにパッケージ未発売の配信限定楽曲、リミックスや別アレンジ楽曲といった高付加価値な楽曲を提供するなど、コンテンツホルダーである特性を最大限に生かしつつ、TV-CMとの連動も図り、順調に会員数を伸ばしています。

携帯電話に楽曲を1曲まるごとダウンロードし、着音音に設定できる「着うたフル®」サービスも、auに加えてNTTドコモ向けにも対応し、今後もエイベックスならではの特色ある音楽配信を行い、より多くのお客様が時間や場所を選ばず音楽を楽しめる環境を提案し続けていきます。



ミュウモ独占配信限定曲  
倅田来未「Get It On」

料金体系  
『avexめる ミュウモ』サイト  
月額105円コース、月額315円コース(共に税込)  
『avexうた ミュウモ』サイト  
月額315円コース、月額525円コース(共に税込)  
『avexうたフル ミュウモ』サイト(au, DoCoMoのみ対応)  
au:月額315円コース(税込) DoCoMo:月額315円コース、  
月額525円コース、月額1,050円コース(共に税込)  
サイトに入会すると、毎月、課金に応じたポイントが付与され、不足ポイントは都度購入可能(au, vodafoneのみ)、  
またポイントは各サイトで使用可能(ポイント共有)。  
サービスにより、一部非対応の機種があります。サイトにて必ずご確認ください。  
『着うた®』、『着うたフル®』は株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメントの登録商標です。

## トピックス エイベックス所属 村主章枝選手が 大活躍! 関連CDも好評!!

平成17年10月よりエイベックスがサポートしているフィギュアスケートの村主章枝は、全日本選手権優勝、トリノオリンピック4位と日本を湧かせTV、雑誌にとその活動の幅を広げてきました。

平成18年3月にはスポーツ事業ルームとエイベックス・エンタテインメント株式会社との初のコラボレーションとして、村主章枝の写真をジャケットに使用した『MY FIGURE SKATE ALBUM』をリリースし、クラシックのコンピレーションとしては異例のヒットとなりました。

今後も、ジャンルを問わずスポーツ界においてエイベックスならではの多様な事業展開を図っていきます。



## トピックス エンタテインメントを追求する マーチャンダイジング

エイベックス ネットワーク株式会社が行うマーチャンダイジング事業はアーティストから創出される様々なコンテンツを元に、バラエティに富んだ商品を生み出しています。

特にECでの品ぞろえや販売方法にはエンタテインメント性を付加し、従来のアーティストグッズにはない展開で、多くのファンが楽しめる売場を演出し、好評を博しています。



ブルーテディ



shopping @RENA PCページ



倅田来未マグライト



LOVEフィギュアキーホルダー



東京プリン



浜崎あゆみとASH & DIAMONDSのコラボレート・ストラップ



東方神起タクスチップス



「東京プリン」自らお届けしました

東京銘菓  
**東京プリン**  
あこがれの東京に行ってきました



## エイベックス & イースト 誕生!!

ブロードバンドへの加入者が劇的に増加する一方、パソコンのみならず、携帯電話などのモバイル端末においてもインターネットを通じた映像配信の技術が日々進化しています。このような状況を反映して、インターネットを通じたデジタル映像配信マーケットは大きく拡大することが予想されており、すでに広告モデルに基づいた無料映像配信サイトも多数の視聴者を確保しています。

このような環境の中で、テレビ番組の制作分野において数多くの実績と優れた企画・制作能力を持つイーストとエンタテインメント分野において豊富なコンテンツと高いクリエイティヴ能力を持つエイベックス・グループが、真に優秀なクリエイターを集め、メディア特性に応じた映像コンテンツを制作することによって、今後高まる優良な映像コンテンツへのニーズに対応することができると判断し、平成18年3月3日、合弁会社として株式会社エイベックス&イーストを設立しました。

配信事業者 / 放送事業者・広告主・視聴者に対して、魅力的でオリティの高い映像コンテンツを供給し、21世紀のデジタル・メディアの進化を促進する企業を目指します。



## エンタテインメント業界で 活躍できる人材を派遣! 「エイベックス・プロワークス」 事業開始

エイベックス・プランニング&デベロップメント株式会社では、エンタテインメント業界を中心に広く活躍できる人材をマッチングする「エイベックス・プロワークス」を立ち上げました。

モデル / 俳優 / ダンサーなどを派遣する「タレントワーク」と、セールスプロモーションや販売業務などの人材を派遣する「レギュラーワーク」を2軸とした人材派遣を行っています。

avex proworks (エイベックス・プロワークス)  
<https://pw.avex.co.jp/> (PC・携帯共通)



## 多様なオーディションによる 新たな人材の発掘

第19期においては、AAA(デビュー曲「Blood on Fire」がチャート初登場9位 / 日本レコード大賞最優秀新人賞受賞)やmink(the prologue album『mink』がロング・ヒット)などの新人がヒットの兆しを見せています。

来期以降においても、多種多様な新人を発掘するため、さまざまなオーディションを行っていきます。

### 主なオーディション



USEN GROUPと共同開催。USEN GROUPのカラオケ店を利用してオーディションを実施。男女ヴォーカル / クリエイターを募集。

### 女優オーディション

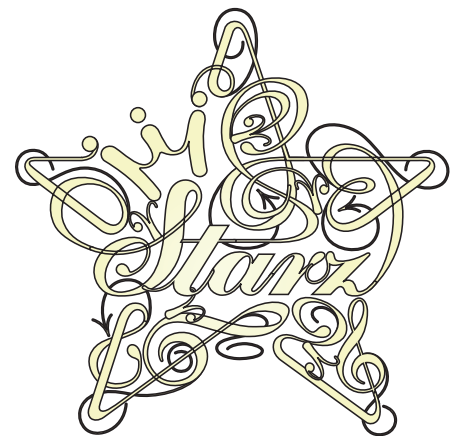
角川春樹事務所とエイベックス・グループの共同プロジェクトとして行われたコラボレーションオーディション第1弾。

### 東京フレンズ The Movie 公開記念 BAND CONTEST

映画『東京フレンズ The Movie』の公開を記念し、女性だけのバンド、女性ヴォーカルのバンドを募集するバンド・オーディション。

### Popteen x エイベックス「POPモデルオーディション」

角川春樹事務所とエイベックス・グループが共同プロジェクトとして行うコラボレーションオーディション第2弾。



### STARZ AUDITION

rhythm zoneレーベル主催。クラブ系音楽に的を絞ったオーディション。



### avex audition'06

エイベックス・グループ主催。アーティスト / タレント / モデルなど、さまざまな人材の発掘を目的とする全国縦断オーディション



## 新規受託レーベルとの契約を積極的に拡大

エイベックス・マーケティング・コミュニケーションズ株式会社では、受託ビジネスとして、平成17年度は新規に11社と契約。平成18年度にはすでに3社と契約を結び、現在、計31社の商品の販売を行っております。今後さらに高付加価値なサービスを提供し拡大していきます。

### 平成17年度新規レーベル11社(50音順)



青空レコード  
矢井田瞳  
『Go my way』



argus label  
Zach Ashton  
『SUGAR & SPICE』



ARTIMAGE RECORDS  
サマースノーサプライズ  
『Super Stereo』



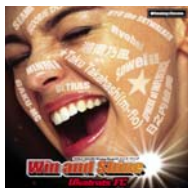
GIRLS' RECORD  
佐藤寛子  
『Can't Hide』



Climax Entertainment  
TRIPLE-P  
『どこまでも!!』



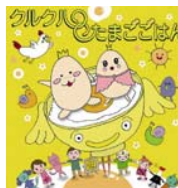
GATE RECORDS  
RIZE  
『SPIT & YELL』



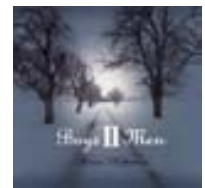
573Records  
Ukatrats FC  
『Win and Shine』



NITRICH  
blackCOFFEEZ  
『SUGAR FREE』



NO BRAND  
真琴いづみ  
『クルクルたまごごはん』



BBMC  
Boyz II Men  
『Winter/Reflections』



MAGICAL  
『RACE QUEEN SCRAMBLE 2』  
レースクイーンの女神たち2005』

### 平成18年度 新規レーベル3社 (50音順)



エストゥエス  
『Cafe Lounge』  
Royal ICED LEMON TEA』



DANGER CRUE RECORDS  
シド  
『chapter 1』



ヤマハミュージック  
コミュニケーションズ  
中島みゆき  
『元気ですか』



## 通販限定商品『a-box』が好評!!

90年代を彩った数々のヒット曲から最新のヒット曲まで、日本の音楽シーンを代表するアーティストの楽曲ばかりを集めた通販限定CDボックス『a-box』。テレビで聴いた曲、カラオケで歌った曲、ドライブ中に聴いた曲などなど大ヒット曲ばかりを4枚組全60曲に収録した本作が、通販限定商品ながら好評を博しています。今後もさまざまな企画開発商品をお届けしていきます。



『a-box ~avex Best Hit Collection~』  
CD4枚組 / ブックレット付  
(オールカラー全68ページ /  
歌詞 / シングルCDジャケット掲載)  
¥8,800 (tax in)  
通販限定商品

この商品に関する詳細は  
<http://avexnet.or.jp/abox>



## 映像コンテンツ企画、制作の総合的なクリエイティブハウスを目指す株式会社メディア

株式会社メディアは、映像制作・企画会社である旧株式会社トゥーマックスから事業分割し、映像コンテンツ企画、制作での総合的なクリエイティブハウスを目指し、平成18年1月にスタートしました。

高いクリエイティブ力を生かした映像制作を得意とし、プロモーションビデオの分野では、安室奈美恵、浜崎あゆみなど、エイベックス・グループを代表するアーティストの作品を手掛け、そのアーティスト・音楽にアグレッシブに対応し、高い評価を得てきました。CFの分野では、多くのクライアントを手掛け、厚い信頼を獲得しています。

MEDIA





## 『a-nation'06 powered by ウイダーinゼリー』に 抽選で2,000組4,000名様をご招待!

4年間で延べ125万人以上を魅了した国内最大級の野外フェスティバル『a-nation』。今年も豪華アーティストたちが競演するこのフェスティバルが、全国5カ所7公演にて行われます。

この『a-nation』に、専用申込ハガキ(別送)にてお申し込みいただいた株主様の中から、抽選で2,000組4,000名様をご招待します。申込締切は会場によって異なりますので、ご注意ください。

是非、この機会にエイベックスアーティストのライブを体感していただければと思います。



TRF



hitomi



Every Little Thing



浜崎あゆみ



倅田来未



BoA



大塚 愛



ロードオブメジャー



鈴木亜美



東方神起



AAA



m-flo



T.M.Revolution



FLOW



mihimaru GT

### 実施概要

日時	会場	ご招待人数
7月29日(土)	新潟県：国営越後丘陵公園野外特設会場	150組300名
8月5日(土)	福岡県：海の中道海浜公園野外劇場	250組500名
8月12日(土)	愛知県：ポートメッセなごや野外特設会場	300組600名
8月19日(土)	兵庫県：神戸ポートアイランド2期 “神戸空港北会場”	300組600名
8月20日(日)	兵庫県：神戸ポートアイランド2期 “神戸空港北会場”	300組600名
8月26日(土)	東京都：味の素スタジアム	350組700名
8月27日(日)	東京都：味の素スタジアム	350組700名

開場 / 13:00 開演 / 15:00 終演 / 20:30 (新潟のみ20:00)  
各時間は変更になる場合がありますので、予めご了承ください。雨天決行・荒天中止

『a-nation』ホームページ

<http://www.a-nation.net>(PC・ケータイ共通)  
(an@avex.jpに携帯電話から空メールを送信いただくとURLを自動返信いたします)

ご招待に関するお問い合わせ  
エイベックス・グループ・ホールディングス(株)  
グループ管理本部 総務人事部 株式会社課  
☎ 0120-39-8550(平日10:00~18:00)

コンサートに関するお問い合わせ  
『a-nation』事務局 TEL. 0180-993-553  
(24時間テープ対応、一部の携帯電話・PHS・IP電話使用不可)

### 出演予定アーティスト

TRF / hitomi / Every Little Thing / 浜崎あゆみ / 倅田来未 / BoA / 大塚 愛 / ロードオブメジャー / 鈴木亜美 / 東方神起 / AAA and more

### サプライズアーティスト

m-flo / T.M.Revolution / FLOW / mihimaru GT

出演予定のアーティストが変更になる場合がございます。予めご了承ください。公演日によって出演予定アーティストが異なります。

### ご注意

本お申込みは持株数に関係なく1回限りとなっております。

「専用申込ハガキ」に、ご記入漏れ、希望公演の重複記入等がありますと無効になりますのでご注意ください。

お申込みの締切日は「新潟公演」のみ2006年7月10日(月)到着分までとさせていただきます。その他の会場の申込み締切日は2006年7月14日(金)到着分までとさせていただきます。

ご当選の発表は招待状の発送もをもって代えさせていただきます。

## 会社の概要

☑ (平成18年3月31日現在)

### ●社名

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社  
AVEX GROUP HOLDINGS INC.

### ●本社

〒107-8577 東京都港区南青山三丁目1番30号

### ●設立年月日

昭和63年4月11日

### ●資本金

42億2,960万円

### ●従業員数

137名(グループ従業員数1,056名)

(注)従業員数には臨時従業員は含まれておりません。

### ●国内連結子会社

エイベックス・エンタテインメント株式会社  
エイベックス・マーケティング・コミュニケーションズ株式会社  
エイベックス ネットワーク株式会社  
エイベックス・ライブ・クリエイティブ株式会社  
エイベックス・プランニング&開発株式会社  
株式会社エイベックス マネジメント サービス  
株式会社ヴェルファーレ・エンタテインメント  
株式会社メディア  
株式会社Para. TV

### ●海外連結子会社

AV EXPERIENCE AMERICA INC.  
AVEX ASIA LIMITED  
艾迴股份有限公司(AVEX TAIWAN INC.)  
AVEX ASIA HOLDINGS LIMITED

### ●関連会社

レーベルモバイル株式会社  
メモリーテック株式会社  
株式会社エル・カミノ・リアル  
株式会社エイベックス&イースト  
株式会社ドワンゴ

### ●役員

(平成18年6月25日現在)

代表取締役社長	松浦 勝人
代表取締役副社長	千葉 龍平
上級執行取締役	荒木 隆司
常務取締役	小林 敏雄
常務取締役	林 真司
取締役	稲垣 博司
取締役	谷口 元
取締役	大下 勝朗
社外取締役	大江 匡
社外取締役	荒川 亨
社外取締役	牛島 信
社外取締役	小野里 稔
社外取締役	川上 量生
常勤監査役	岩田 真吉
常勤監査役	野村 健二
監査役	勝島 敏明
監査役	高橋 佳哉

### ●執行役員

(平成18年6月25日現在)

執行役員	片倉 謙三
執行役員	三浦 卓広
執行役員	寺田 明弘

## ホームページのご案内 会社情報

<http://www.avex.co.jp/>

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社の概要やグループ会社情報、プレスリリース、財務諸表などはこちら。



## アーティスト情報

<http://avexnet.jp/>

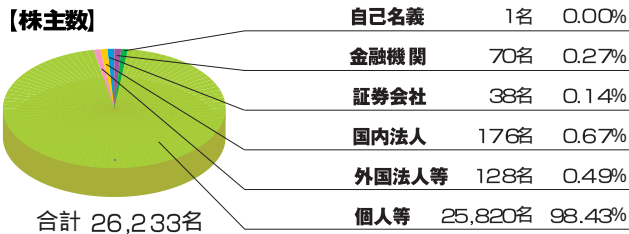
エイベックス所属アーティストのホームページや音楽配信などアーティスト情報はこちら。



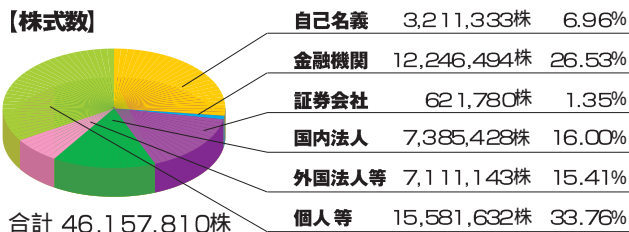
## 株式分布状況

☑ (平成18年3月31日現在)

### 【株主数】



### 【株式数】



### 【地域別株主数】

合計 26,233名

### 外地

116名 0.44%

### 九州地方

1,050名 4.00%

### 中国地方

549名 2.09%

### 四国地方

4,728名 18.02%

### 近畿地方

4,728名 18.02%

### 中部地方

3,764名 14.35%

### 関東地方

13,900名 52.99%

### 東北地方

569名 2.17%

### 北海道地方

34名 1.30%

## 株主配当



当社は「株主の皆様に対する長期的かつ総合的な利益還元の実施」を経営の重要目標の一つとして位置づけ、配当を実施しております。

	1株当たり配当額	配当金総額	配当性向(連結)
第17期	40円	1,766,018,360円	52.0%
第18期	40円	1,741,945,840円	391.4%
第19期	40円	1,717,879,000円	42.6%

配当性向につきましては、1株当たり配当額を1株当たり当期純利益金額で除した割合を配当性向としております。

## 大株主



(平成18年3月31日現在)

株主名	持株数	議決権比率
株式会社USEN	4,631,700株	10.83%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,130,600株	9.65%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,449,800株	5.72%
松浦勝人	2,235,924株	5.22%
小林敏雄	2,235,918株	5.22%
指定単受託者三井アセット信託銀行株式会社1口	1,367,400株	3.19%
有限会社マックス2000	1,150,000株	2.68%
有限会社ティーズ・キャピタル	1,150,000株	2.68%
ゴールドマンサックスインターナショナル	1,149,075株	2.68%
千葉龍平	768,350株	1.79%

注)1. 上記以外に当社保有の自己株式3,211,333株(6.95%)があります。  
2. 有限会社マックス2000及び有限会社ティーズ・キャピタルはそれぞれ、当社代表取締役社長松浦勝人及び非常取締役小林敏雄が代表取締役を務めております。  
3. 千葉龍平の持株数のうち、632,100株については、株式会社USENにより質権が設定されております。

## 株式情報



(平成18年3月31日現在)

会社が発行する株式の総数	184,631,000株
発行済株式の総数	46,157,810株
1単元の株式数	100株

(注)当社は自己株式3,211,333株を保有しており、これを除く発行済株式数は42,946,477株となります。

## 株主数の推移



(平成18年3月31日現在)

平成14年3月	17,103名
平成15年3月	18,961名
平成16年3月	21,217名
平成17年3月	25,677名
平成18年3月	26,233名

## important information



## Eiベックスから株主の皆様への大切なお知らせです

## お届け先のご住所をご確認願います

「転居先不明」や「宛先不完全」などの理由で、株主の皆様へお送りした郵便物が届かないものが増えています。お引越しの場合や住居表示(町名や番地など)が変更された場合には、お手続きが必要となりますので、下記の株主名簿管理人にご連絡ください。お手続きの用紙をお送りいたします。

連絡をいただきませんと、配当金関係などの重要なご通知が届けできなくなりますので、お早めにお手続きください。

なお、証券保管振替機構をご利用の場合には、ご預託の証券会社へお申し出ください。



## 単元未満株式(100株未満の株式)は当社に売却できます

単元未満株式(100株未満で株券が発行されていない株式)につきましては、当社に時価で売却いただける制度(単元未満株式の買取請求制度)がございます。お手続きは簡単ですのでご売却を希望される場合には、下記の株主名簿管理人にご連絡ください。お手続きの内容など詳細をご案内させていただきます。

なお、証券保管振替機構をご利用の場合には、ご預託の証券会社へお申し出ください。

お届けの住所・印鑑・姓名等の変更届、単元未満株式買取請求書、名義書換請求書等のお手続きは、三菱UFJ信託銀行本店または支店の窓口で承ります。

## 株式事務のお問い合わせ

通話料無料

☎ 0120-244-479 [東京]

☎ 0120-684-479 [大阪]

<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>  
(インターネットでも24時間承っております)

〒137-8081

東京都江東区東砂七丁目10番11号

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

# avex group holdings inc.

## 19th Annual Business Report

'05.04.01-'06.03.31



©avex network

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社  
〒107-8577  
東京都港区南青山3-1-30  
エイベックスビル  
AVEX GROUP HOLDINGS INC.  
avex bldg.,  
3-1-30 Minami-Aoyama,  
Minato-ku,  
Tokyo 107-8577 Japan  
URL <http://www.avex.co.jp/>

### 株主メモ

決算期

3月31日

定時株主総会

毎年6月

期末配当金受領株主確定日

3月31日

中間配当金受領株主確定日

9月30日

株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

(同送付先)

〒137-8081

東京都江東区東砂七丁目10番11号

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

TEL:0120-232-711(通話料無料)

URL:<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

(同取次所)

三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店

上場証券取引所

東京証券取引所 市場第一部(コードNo. 7860)

公告掲載URL

<http://www.avex.co.jp/>

(ただし、電子公告によることができない事故

その他やむを得ない事由が生じたときは、

日本経済新聞に公告いたします)

この冊子に関するお問い合わせ先

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社

グループ管理本部 総務人事部 株式課

☎0120-39-8550(土日・祝祭日除く、10:00~18:00)



本誌は、古紙含有率100%再生紙と、米国大豆協会認定の大豆油インキを使用しています。