

67TH **FIFA**[®]
CONGRESS 2017
10 AND 11 MAY
MANAMA

MINUTES

Procès-verbal

Acta

Protokoll



MINUTES

Procès-verbal

Acta

Protokoll

CONTENTS

Table des matières / Índice / Inhalt

ENGLISH	3
FRANÇAIS	21
ESPAÑOL	39
DEUTSCH	57
ANNEXE	75

Fédération Internationale de Football Association

President: Gianni Infantino
Secretary General: Fatma Samoura
Address: FIFA-Strasse 20
P.O. Box
8044 Zurich
Switzerland
Telephone: +41 (0)43 222 7777
Fax: +41 (0)43 222 7878
Internet: FIFA.com

MINUTES

of the 67th FIFA Congress at the
Bahrain International Exhibition and Convention Centre, Manama, Bahrain
Thursday, 11 May 2017 – 09:30-13:30

1. WELCOME

2. ROLL CALL AND DECLARATION THAT THE CONGRESS HAS BEEN CONVENED AND COMPOSED IN COMPLIANCE WITH THE STATUTES

3. APPOINTMENT OF SCRUTINEERS

4. SUSPENSION OR EXPULSION OF A MEMBER

5. APPROVAL OF THE AGENDA

6. APPOINTMENT OF FIVE MEMBERS TO CHECK THE MINUTES

7. VOTE ON APPROVAL OF MINUTES: 66TH FIFA CONGRESS – MEXICO CITY, 12 AND 13 MAY 2016

8. PRESIDENT'S ADDRESS

9. BESTOWAL OF HONOURS

10. ACTIVITY REPORT (SEPARATE BOOKLET [ENCL. A])

- 10.1 Activity Report 2016
 - 10.2 Next FIFA events
 - 10.3 FIFA World Cup™
-

11. FINANCE AND GOVERNANCE (SEPARATE BOOKLETS [ENCL. B])

- 11.1 Confirmation of the auditors for 2016
 - 11.2 Consolidated financial statements for 2016
 - 11.3 FIFA statutory financial statements for 2016
 - 11.4 Auditors' report to the Congress
 - 11.5 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee
 - 11.6 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2016
 - 11.7 Vote on approval of the statutory financial statements for 2016
 - 11.8 Detailed budget for 2018
 - 11.9 Vote on approval of the detailed budget for 2018
 - 11.10 Appointment of the auditors for 2017-2019
-

12. VOTE ON PROPOSALS FOR AMENDMENTS TO THE FIFA STATUTES, THE REGULATIONS GOVERNING THE APPLICATION OF THE STATUTES AND THE STANDING ORDERS OF THE CONGRESS (SEPARATE BOOKLET [ENCL. C])

Proposals for amendments to the FIFA Statutes

13. ELECTION OR DISMISSAL OF MEMBERS OF THE JUDICIAL BODIES, THE AUDIT AND COMPLIANCE COMMITTEE, AND THE GOVERNANCE COMMITTEE

14. DISCUSSION OF PROPOSALS SUBMITTED BY THE MEMBER ASSOCIATIONS AND THE COUNCIL WITHIN THE PERIOD STIPULATED IN ART. 28 PAR. 1 OF THE FIFA STATUTES

- 14.1 2026 FIFA World Cup™ (proposed by the Canadian Soccer Association, the Mexican Football Association and the United States Soccer Federation)
 - 14.2 Request to lift suspension to play international matches in Iraq (proposed by the Iraqi Football Association)
 - 14.3 Request for official recognition of the Palestinian Football Association's entitlement to all of its rights as described in the FIFA Statutes (proposed by the Palestinian Football Association)
 - 14.4 Request to amend the provisions of the Regulations Governing the Application of the Statutes regarding the eligibility to play for representative teams (proposed by the Cape Verde Football Association)
 - 14.5 Compensation of FIFA Council members and presidents of member associations (proposed by the Rwandan Football Association)
-

15. NEXT CONGRESS: 68TH FIFA CONGRESS IN MOSCOW IN 2018

16. PRESIDENT'S CLOSING REMARKS

PRESENT

FIFA COUNCIL

President

- Gianni Infantino (Switzerland/Italy)

Senior Vice-President

- Ángel María Villar Llona (Spain)

Vice-Presidents

- David Chung (Papua New Guinea)
- Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahrain)
- David Gill (England)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Canada)
- Aleksander Čeferin (Slovenia)
- Ahmad (Madagascar)

Members

- Hany Abo Rida (Egypt)
- Sunil Gulati (USA)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Tunisia)
- Constant Omari (Congo DR)
- Kohzo Tashima (Japan)
- Sonia Bien-Aime (Turks and Caicos Islands)
- Fernando Sarney (Brazil)
- Pedro Chaluja (Panama)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz (Ecuador)
- Wilmar Valdez (Uruguay)
- Evelina Christillin (Italy)
- Sandra Fruean (American Samoa)
- Lee Harmon (Cook Islands)
- Almamy Kabele Camara (Guinea)
- Kwesi Nyantakyi (Ghana)
- Ramón Jesurun (Colombia)
- Sándor Csányi (Hungary)
- Reinhard Grindel (Germany)
- Costakis Koutsokoumnis (Cyprus)

- Dejan Savićević (Montenegro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladesh)
- Mariano Araneta (Philippines)
- Chung Mong-gyu (Korea Republic)
- Zhang Jian (China PR)

Secretary General

- Fatma Samoura (Senegal)

REPRESENTATIVES FROM THE CONFEDERATIONS**AFC**

- Victor Grove
- Vahid Kardany
- Ramratnam Ravi Kumar
- Benoît Pasquier

CAF

- Kalusha Bwalya
- Rui Costa Campos
- Leodegar Chilla Tenga

CONCACAF

- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal Tobar
- Alejandro Lesende

CONMEBOL

- Edwin Oviedo Picchotito
- Robert Alexis Harrison Paleari
- Arturo Salah
- Claudio Tapia

OFC

- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel
- Frédéric Guillemont
- Gloria Pualani Pater

UEFA

- Giorgio Marchetti
- Alasdair Bell
- Zoran Laković
- Kevin Lamour

EXCUSED**Council member**

- HRH Prince Abdullah (Malaysia)

67TH FIFA CONGRESS

Bahrain International Exhibition and Convention Centre, Manama, 11 May 2017 – 09:30-13:30

Secretary General Fatma Samoura welcomed the delegates and guests to the Congress before proceeding to test the electronic voting system.

A video highlighting the progress and achievements of the 12 months since the last FIFA Congress was then shown.

1. WELCOME

FIFA President Gianni Infantino

The President opened the 67th FIFA Congress, welcoming the delegates of the 211 member associations, representatives of the confederations, members of the Bahraini royal family, the FIFA Legends, members of the media and other distinguished guests to Manama.

He said that it was FIFA's duty to work hard in order to prepare the stage for the real protagonists of football: the players and the legends of the game.

President of the Bahrain Olympic Committee, Shk. Nasser bin Hamad bin Isa Al Khalifa

On behalf of HRH King Hamad bin Isa Al Khalifa and the Bahraini people, Shk. Nasser welcomed the Congress to Bahrain. He said that Bahrain was a sport-loving nation that, in recent years, had made great progress in its achievements on the regional and international stage in various sports. Although Bahrain's men's national team was of modest ability, FIFA's decision to expand the FIFA World Cup to 48 teams as of the 2026 edition had given them hope that one day Bahrain might also qualify for the final competition.

The 2022 FIFA World Cup™ in Qatar would bring a much-needed boost to football in the Middle East, and he encouraged FIFA to foster international

cooperation and joint projects for diversity, tolerance and excellence.

IN MEMORIAM

The President led a minute's silence in tribute to the members of the global football family who had sadly passed away since the 2016 Congress in Mexico City:

- David Mayebi (Cameroon)
- 14 Real Madrid fans killed in a terrorist attack on a café (Iraq)
- Rodrigo Espíndola (Argentina)
- Zygmunt Kukla (Poland)
- Michael Favre (Argentina)
- Velimir Sombolac (Bosnia and Herzegovina)
- Theodore "Ted" Dumitru (Romania/South Africa)
- Stephen Keshi (Nigeria)
- Sascha Lewandowski (Germany)
- Erich Linemayr (Austria)
- István Halász (Hungary)
- František Jakubec (Czech Republic)
- Alfonso Portugal (Mexico)
- Giuseppe Virgili (Italy)
- Shuaibu Amodu (Nigeria)
- Didargylyç Urazow (Turkmenistan)
- Vincenzo Matarrese (Italy)
- Luděk Macela (Czech Republic)
- Samuel Chirinda (Mozambique)
- Anatoliy Kutsev (Ukraine)
- Ben Koufie (Ghana)
- Turgay Şeren (Turkey)
- Amal Dutta (India)
- Anatoli Isayev (Russia)
- Bülent Eken (Turkey)
- Marto Gracias (India)
- Jan Peeters (Belgium)
- Artur Correia (Portugal)
- Simphiwe Mosia Boy-Boy (South Africa)
- Máximo "Vides" Mosquera (Peru)

- Destin Onka Malonga (Congo)
- Damjan Marjanovič (Slovenia)
- Zoran Baljak (Slovenia)
- Charles Toubé (Cameroon)
- Peter Ogaba (Nigeria)
- Liam Tuohy (Rep. Of Ireland)
- Dr João Havelange (Brazil)
- Engelbert Nelle (Germany)
- Anton Pronk (Netherlands)
- Jiří Tichý (Czech Republic)
- Alcindo “Bugre” (Brazil)
- Josip Bukal (Bosnia and Herzegovina)
- Zoe Tynan (England)
- Sylvia Gore (England)
- Ben Idrissa Dermé (Burkina Faso)
- James Siang’ a (Kenya)
- Gaston Kasongo Makamba Kant (Congo DR)
- Ottavio Bugatti (Italy)
- Mahmadu Alphajor Bah (Sierra Leone)
- Mel Charles (Wales)
- John “Jackie” Sewell (England/Zambia)
- Henning Enoksen (Denmark)
- Lee Kwang-jong (Korea Rep.)
- Serigne Abdou Thiam (Senegal/Qatar)
- Dominic James (Jamaica)
- Mário Wilson (Portugal)
- David Herd (Scotland)
- Erol Keskin (Turkey)
- Seamus Dunne (Rep. of Ireland)
- Guillaume Bieganski (France)
- Roger Blanpain (Belgium)
- Shahlyla Baloch (Pakistan)
- Gary Sprake (Wales)
- Luis María Echeberría (Spain)
- Safet Berisha (Albania)
- Reinhard Häfner (Germany)
- Sammy Smyth (Northern Ireland)
- Constantin Frăţilă (Romania)
- Sheikh Khalifa bin Hamad Al Thani (Qatar)
- Carlos Alberto Torres (Brazil)
- Ali Hussein Shihab (Iraq)
- Sverre Andersen (Norway)
- Silvio Gazzaniga (Italy)
- Fatim Jawara (Gambia)
- Martin Lippens (Belgium)
- Jean-Marie Trappeniers (Belgium)
- Mansour Pourheidari (Iran)
- Football fans killed while watching a match between Chelsea and Everton (South Sudan)
- Alfred “Aki” Schmidt (Germany)
- Monirul Islam (Bangladesh)
- Željko Čajkovski (Croatia)
- Laurent Pokou (Côte d’Ivoire)
- Fred Emmanuel Kwesi Afranie (Ghana)
- Kazimír Gajdoš (Slovakia)
- Daniel Prodan (Romania)
- Len Allchurch (Wales)
- Ray Brady (Rep. of Ireland)
- Bobby Campbell (Northern Ireland)
- Gabriel Badilla (Costa Rica)
- Amando Tobar (Chile)
- René Vignal (France)
- Matthias “Matthes” Mauritz (Germany)
- Lim Chiew Peng (Singapore)
- Aimée Kasango Omari (Congo DR)
- Players and delegation of Chapecoense football club (Brazil)
- Prof. Pierre Rochongar (France)
- Dejo Fayemi (Nigeria)
- Matías Kruger (Argentina)
- Victims of the Beşiktaş stadium terrorist attack (Turkey)
- Ismail Khalfan (Tanzania)
- Peter Brabrook (England)
- Gregory Grimes (Bermuda)
- Members and fans of a football team killed when a boat capsized on Lake Albert (Uganda)
- Gregorio Pauneo Martín (Spain)
- Poul Pedersen (Denmark)
- Viktor Tsaryov (Russia)
- Néstor “Tito” Gonçalves (Uruguay)
- Uzama Douglas (Nigeria)
- Mohamed Diab Al-Attar (Egypt)
- Ezio Pascutti (Italy)
- Stefan Ormandjiev (Bulgaria)
- Graham Taylor (England)
- François “Swat” Van der Elst (Belgium)
- Faig Jabbarov (Azerbaijan)
- Amin Nasir (Singapore)
- Marc Baecke (Belgium)
- Carlos Alberto Silva (Brazil)
- Carlos Verdejo (Chile)
- İlhan Cavcav (Turkey)
- Francisco Palmeiro (Portugal)
- Billy Simpson (Northern Ireland)
- Ruslan Barbuoş (Moldova)
- Ivan Pritargov (Bulgaria)
- Shunichiro Okano (Japan)
- Luis Gómez-Montejano (Spain)
- Cor van der Hoeven (Netherlands)
- Miltos Papapostolou (Greece)
- Steve Sumner (New Zealand)
- Kezekiah Segwanga Musisi (Uganda)
- Sam Arday (Ghana)

- **Supporters killed in a stampede at a stadium in Uíge** (Angola)
- **Juan Ulloa Ramírez** (Costa Rica)
- **Abiela Adams** (Trinidad and Tobago)
- **Shibaji Banerjee** (India)
- **Paul McCarthy** (Republic of Ireland)
- **Alex Young** (Scotland)
- **Bengt Gustavsson** (Sweden)
- **Marcel De Corte** (Belgium)
- **Tommy Gemmell** (Scotland)
- **Zvezdan Cvetković** (Croatia)
- **Alberto Villalta** (El Salvador)
- **Carlos Miloc** (Guatemala)
- **Raymond Kopa** (France)
- **Marek Ostrowski** (Poland)
- **Prof. Aníbal “Maño” Ruiz** (Uruguay)
- **Ryan McBride** (Republic of Ireland)
- **Eduard Mudrik** (Russia)
- **Vladimir Kazachyonok** (Russia)
- **Wolfgang Solz** (Germany)
- **Ronnie Moran** (England)
- **Bruno Pereira da Silva** (Brazil)
- **Paul Hamilton** (Nigeria)
- **John Phillips** (Wales)
- **Karl Stotz** (Austria)
- **Victims of a terrorist attack on the St Petersburg metro** (Russia)
- **Vadim Tulpanov** (Russia)
- **Samuel Sita N’Landu** (Congo DR)
- **Spartaco Landini** (Italy)
- **Amílcar Henríquez** (Panama)
- **Lino Enrique Alonso** (Venezuela)
- **Emanuel Balbo** (Argentina)
- **Roberto “Pipo” Ferreiro** (Argentina)
- **Jeff Butler** (England/South Africa)
- **30 Manchester United fans killed watching their team in a viewing centre** (Nigeria)
- **František Rajtoral** (Czech Republic)
- **Ugochuku “Ugo” Ehiogu** (England)
- **Moïse Brou Apanga** (Côte d’Ivoire/Gabon)

2. ROLL CALL AND DECLARATION THAT THE CONGRESS HAS BEEN CONVENED AND COMPOSED IN COMPLIANCE WITH THE STATUTES

The Secretary General called the roll in English alphabetical order, noting that all 211 members were present, 209 of which were entitled to vote, with the Guatemalan FA and the Kuwaiti FA both under suspension, and declared that the Congress had, indeed, been convened and composed in compliance with the FIFA Statutes.

3. APPOINTMENT OF SCRUTINEERS

Afghanistan, Colombia and Papua New Guinea were proposed to examine the functioning of the electronic voting system, which proposal was put to the vote and approved with the following result:

182 votes in favour
1 vote against

Jordan, Kyrgyzstan, New Zealand, Peru, Sierra Leone, Sweden, St Vincent and the Grenadines and Trinidad and Tobago were proposed to count voting by a show of hands, which proposal was put to the vote and approved with the following result:

191 votes in favour
2 votes against

4. SUSPENSION OR EXPULSION OF A MEMBER

The President presented the cases of two member associations that had been suspended by the Council for various reasons and said that the Congress was requested to confirm those suspensions.

The Guatemalan Football Association (FEDEFUT) had been suspended on 28 October 2016 for violating its obligations as a member association of FIFA. The Council recommended that the Congress confirm the suspension of FEDEFUT and also allow the Council to lift the suspension as soon as the relevant requirements were met.

The Council’s recommendation was put to the vote and approved with the following result:

197 votes in favour
2 votes against

The Kuwait Football Association (KFA) had been suspended by the FIFA Executive Committee (now Council) on 16 October 2015 for government interference in its affairs. The Council recommended that the Congress re-confirm the suspension of the KFA and also allow the Council to lift the suspension as soon as the relevant requirements were met.

The Council’s recommendation was put to the vote and approved with the following result:

194 votes in favour
8 votes against

With the confirmation of the suspension of both members, the number of members present and entitled to vote remained 209.

5. APPROVAL OF THE AGENDA

The agenda was put to the vote and approved with the following result:

189 votes in favour
3 votes against

6. APPOINTMENT OF FIVE MEMBERS TO CHECK THE MINUTES

Austria, Djibouti, Dominican Republic, England and Swaziland were proposed to check the Congress minutes in accordance with art. 28 par. 2 (d) of the Statutes, which proposal was put to the vote and approved with the following result:

197 votes in favour
4 votes against

7. VOTE ON APPROVAL OF MINUTES: 66TH FIFA CONGRESS MEXICO CITY, 12 AND 13 MAY 2016

The proposal to approve the minutes of the 66th FIFA Congress held in Mexico City on 12 and 13 May 2016, in accordance with art. 28 par. 2 (g) of the Statutes and as approved by the scrutineers, **Cameroon, Cuba, Fiji, the Republic of Ireland and Switzerland**, was put to the vote and approved with the following result:

198 votes in favour
0 votes against

8. PRESIDENT'S ADDRESS

The full transcript of the President's address as it was delivered is included in the annexe to these minutes.

President Infantino began by saying that, from the outset of his presidency, he had always presented himself as a man that spoke frankly. He wished to speak frankly once more to make absolutely clear to everyone involved in football that money was strictly to be a means for developing the game and under no circumstances an end in itself. If anyone

was in doubt about that fact, then there was no place for them in FIFA or in football.

The new FIFA was a transparent and truly global organisation, no longer spending money haphazardly. It was an organisation that was not afraid of internal disagreement and that would be judged on the decisions that it made and the actions that it took, rather than meaningless speculation. In previous years, so-called experts had been paid vast sums for what had amounted to nothing more than the "rubber-stamping" of a sick and corrupt system, but that era was over. Instead, it was right to continue talking about reform and governance as they were important aspects of the ongoing work of the organisation. The President thanked the many criminal justice authorities around the world, most notably those of the United States, Germany and Switzerland, for their investigations and subsequent prosecutions of corrupt individuals. FIFA could not stamp corruption and wrongdoing out of football without the help of those authorities and it had the iron will to continue cooperating in any and all investigations leading to that end.

As part of the reforms, FIFA's accounting system and money flows had been made transparent, as evidenced in the organisation's latest financial and governance reports, which had been compiled in accordance with the newest revenue-recognition method (IFRS 15) to truly reflect – for the first time – the cyclical nature of FIFA's revenue generation. Whereas previously FIFA had reported profit for each year of a four-year World Cup cycle, it would now openly report losses for the first three years followed by what would be a significant profit in the fourth and final year. For an organisation whose business model saw 90% of its revenue come from a single event held every four years (the FIFA World Cup), it was only natural for there to be fallow years and FIFA should have the confidence to present the real figures as it now did. FIFA no longer included unspecified items in its financial reporting, accounting for all revenue and expenses in detailed categories, and disclosed the salaries of the President, the Secretary General and other key officials. It had introduced term limits, separated political and operational functions and set compensation regulations for officials to safeguard against the reoccurrence of abuse of the system.

FIFA had recently adopted a new operational model for organising the FIFA World Cup that would save

the organisation hundreds of millions of dollars, and was holding systematic tender processes for TV and marketing rights contracts. Hundreds of eligibility checks had been and were being carried out before the appointment of any new (and existing) committee members, with some nominees failing such checks and therefore not being appointed. Independent members were now an essential part of many standing committees and new members were being brought into the independent bodies to ensure impartiality. The position of Chief Compliance Officer and a Compliance division had been created to provide proper oversight of the organisation's internal and external processes.

FIFA had also become more democratic and representative of its membership, with the proportion of women occupying positions on the Council and the standing committees growing from 5% to 20%. That was a good start, but FIFA would work hard to redress the gender balance further still. The first series of Executive Football Summits had been held to give the member associations a chance to air their concerns and ideas in an informal setting with FIFA, and a new Stakeholders Committee had been created to give leagues, clubs, players and other key stakeholders a say in the direction of FIFA and the game. Human rights would now be further protected through the adoption of an official FIFA Human Rights Policy.

Crucially, the organisation had brought its focus back to its core purpose: developing the game of football. Through the Forward Programme, FIFA had tripled its investment by giving an additional USD 1 billion to the member associations and the confederations over the four-year cycle, with full transparency of the flows of funds. FIFA was making the game fairer on the pitch with the proposed introduction of video assistant referees, which would aid referees to make the correct decisions, and for which testing had thus far shown positive results. Following years of discussion, the rule on triple punishment had also been changed, apparently to the satisfaction of all. The number of teams participating in the final competition of the FIFA World Cup had been raised from 32 to 48 teams (as of the 2026 edition), giving hope to so many more nations of qualifying.

In addition to the achievements of the previous year, FIFA was planning exciting projects and would review its performance to learn from mistakes and determine what could be done better; it would

review its Statutes and other key regulations; and it would boost the participation of women in football, exploring options such as a women's world league. Likewise, it would review its youth competitions in order to ensure that as many teams got to play at the top level and as many associations got experience in organising competitions in order to fully develop. FIFA would also construct a bulletproof new bidding process for the 2026 FIFA World Cup and it would work with stakeholders in the game to create an international match calendar that would please everyone. It would review the transfer regulations to bring greater transparency as the abundance of money in football meant there was a heightened danger of abuse by unscrupulous individuals. It would continue the fight against negative aspects of the game by taking zero-tolerance approaches to match-fixing, doping and racism and discrimination.

The most important principle to remember was that football was a team sport and the President exhorted everyone to work together to achieve those goals. Whatever the organisation did, football would always come first.

9. BESTOWAL OF HONOURS

On behalf of the Council, the President proposed four individuals to receive the following honours for their services to football: former CAF president and FIFA Vice-President Issa Hayatou as honorary vice-president, and former Council members Dr Michel D'Hooghe, Şenes Erzik and Marios Lefkaritis as honorary members.

The proposal was put to the vote and approved by the Congress by acclamation.

The President presented both Michel D'Hooghe and Şenes Erzik with awards on stage and sent his best wishes to Issa Hayatou and Marios Lefkaritis who were both absent from the Congress.

10. ACTIVITY REPORT (SEPARATE BOOKLET [ENCL. A])

A video on the Legends initiative was shown.

10.1 Activity Report 2016

The President introduced a video on FIFA's activities in 2016.

The Activity Report 2016, which had been distributed to all delegates in advance, was then put to the vote and unanimously approved with the following result:

198 votes in favour

0 votes against

10.2 Next FIFA events

The President briefly presented the upcoming events and tournaments in 2017, and said that bidding for the 2019 competitions would begin later in the year.

10.3 FIFA World Cup™

CEO of the 2018 FIFA World Cup Russia™ Local Organising Committee Alexei Sorokin provided an update on the preparations for the FIFA Confederations Cup 2017 and the 2018 FIFA World Cup Russia, which were continuing apace. He spoke of the infrastructure and services that would be in place for both competitions. Interest was growing by the day in the Russian media, which reflected the passion of the local population for putting on great and successful events.

11. FINANCE AND GOVERNANCE (SEPARATE BOOKLETS [ENCL. B])

Chairman of the Finance Committee Alejandro Domínguez reported that the reformed Statutes introduced in early 2016 had brought major and necessary changes to various different areas of FIFA with the common element of promoting and strengthening honesty and transparency right throughout the organisation. In its commitment to financial transparency, FIFA had been the first international sporting organisation to adopt new standard IFRS 15 (two years ahead of schedule), ensuring a more transparent method of revenue recognition in its financial reporting for 2016. FIFA would never again permit anything less than full transparency of its accounts.

The Finance Committee was now the epitome of the new FIFA, comprising as it did experienced experts and independent members. FIFA had managed to maintain its solid financial situation despite tripling its investment in development and, at the end of the present four-year cycle in 2018, expected a positive result of more than USD 100 million. Therefore,

FIFA could expect a bright future but must always be aware of the magnitude of its collective responsibility.

11.1 Confirmation of the auditors for 2016

FIFA Chief Finance Officer Thomas Peyer explained that, as FIFA's previous auditor KPMG had resigned in June 2016 and in order to comply with internal and legal requirements, the FIFA administration had conducted a tender process and invited three major auditing firms to submit bids. The administration had then conducted a thorough evaluation against a comprehensive catalogue of criteria and held meetings with the prospective auditors. Based on the evaluation process PricewaterhouseCoopers (PwC) had been selected for the statutory audit 2016.

According to the FIFA Statutes (article 63), it was the duty of the Congress to appoint the auditors. The provisional appointment of PwC as auditors had been approved by the Council and it was now proposed that the Congress appoint PwC as FIFA's statutory auditors for 2016.

The proposal was put to the vote and approved with the following result:

198 valid votes cast

197 votes in favour

1 vote against

11.2 Consolidated financial statements for 2016

Thomas Peyer reported that three themes had emerged in the organisation's financial report for 2016: the first was FIFA's commitment to transparency, through the early adoption of IFRS 15 and the alignment of expense categories with its statutory objectives; the second was FIFA's solid financial situation – despite recording an overall loss of USD -369 million, it had had a solid operating cash flow of USD 149 million and the balance sheet was healthy; and the third was the strict cost scrutiny that had been implemented in the ongoing cost-saving activities and the improved processes and controls, namely in procurement and approvals.

He explained the new pattern of revenue recognition over the four-year financial cycle under IFRS 15, highlighting that years 1 to 3 would always result in a structural deficit but that year 4 (the year of the FIFA World Cup) would bring a significant

positive net result. Therefore, it made sense only to analyse the four-year cycle as a whole and not individual years.

In 2016, FIFA had received revenue of USD 502 million and had total outgoing expenses of USD 893 million (of which USD 276 million had gone into administrative activities and USD 617 million had been spent on football activities), resulting in a pre-tax balance of USD -391 million, and the final net result was USD 369 million. FIFA's reserves at the end of 2016 stood at USD 1,048 million (down on previous years), but were projected to rise to USD 1,655 million by the end of 2018 (9% higher than at the beginning of the four-year cycle).

11.3 FIFA statutory financial statements for 2016

Thomas Peyer explained that the statutory financial statements reflected the accounts of FIFA as an association and that, in accordance with the requirements of Swiss law and the FIFA Statutes, the Council was responsible for preparing them. Summarising the results, he said that FIFA had an equity of CHF 82.9 million, with statutory reserves of CHF 1,075 million and had made a profit of CHF 7.2 million for the year 2016. As the Finance Committee and the Council had approved the statutory financial statements, it was proposed that the Congress also approve them.

11.4 Auditors' report to the Congress

Patrick Balkanyi of PricewaterhouseCoopers explained the new format of the audit opinion as of the latest new financial report and the scope of the audit, before listing the key audit matters: fraud risk, appropriateness and application of the new revenue recognition policy, accounting for the financial implications of ongoing investigations by Swiss and US authorities and other legal cases, and testing for impairment and onerous contracts relating to real estate.

He confirmed that FIFA's consolidated financial statements gave a true and fair view of the consolidated financial positions as of 31 December 2016, the consolidated financial performance, and the consolidated cash flows for the year ended 31 December 2016 in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), and confirmed that the consolidated financial statements complied with Swiss law.

On the basis of the audit report, PwC recommended that FIFA's consolidated financial statements for 2016 be approved.

11.5 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee

Tomaž Vesel highlighted that a mark of responsible international organisations was that they had independent committee members that provided indispensable oversight and that FIFA must continue to support that modern practice and prove itself to be such an organisation. 2016 had been a transition year for FIFA and it had responded positively by implementing reforms, bringing itself in line with the best professional standards for international sporting organisations and employing an almost entirely new management team of recognised specialised professionals. Since the last Congress, FIFA's reforms had made a significant impact in tangible ways: FIFA had established a Compliance division, headed by a Chief Compliance Officer, which had carried out a risk assessment of the organisation, based on which it had created a new compliance programme. The Audit and Compliance Committee had reviewed and endorsed the compliance programme, which would serve to improve compliance controls, provide compliance training and help compliance officers in FIFA's new regional offices to better understand the daily challenges of the member associations.

As part of the Forward Programme, more MAs were being audited on their use of funding than ever before, and the Compensation Sub-Committee had drafted the Compensation, Expenses and Benefits Regulations for Senior Officials, which – for the first time – covered all senior officials in FIFA. The new governance report for 2016 was much improved on the previous format and included the disclosure of the compensation of more key figures, which was key to further building trust with FIFA's stakeholders.

Tomaž Vesel was satisfied with the work of the Audit and Compliance Committee and stated that the committee fully endorsed the Financial Report 2016 and noted that the auditor's report fulfilled all of the independence criteria and requirements of the FIFA Statutes. On behalf of the Audit and Compliance Committee, he recommended that the Congress approve the financial statements for 2016.

11.6 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2016

The consolidated financial statements for 2016 were put to the vote and approved with the following result:

198 votes in favour
1 vote against

11.7 Vote on approval of the statutory financial statements for 2016

The statutory financial statements for 2016 were put to the vote and approved with the following result:

197 votes in favour
0 votes against

11.8 Detailed budget for 2018

Thomas Peyer explained that, in order to maximise transparency in its budget analysis, FIFA had adopted the same method for budget calculation as it used for IFRS reporting. He said that the detailed budget had already been approved by the Finance Committee and the Council and now required the approval of the Congress.

As of 31 December 2016, FIFA had contracted 76% of the revenue budgeted for the 2015-2018 four-year period (USD 5,656 million) and was on track to deliver the full budget within the cycle. Of the budgeted expenses for the present cycle (USD 5,556 million), 82% (USD 4,533 million) was earmarked for football-focused activities, while the remainder would cover administrative activities.

He then presented the detailed expense budget for 2018, which came to a total of USD 2,899 million, which was broken down into competitions and events – covering the 2018 FIFA World Cup and other FIFA competitions, as well as the Club Protection Programme – (USD 2,079 million), development and education – including the Forward Programme and the FIFA World Football Museum – (USD 524 million), football governance (USD 35 million), marketing and TV broadcasting – covering various rights – (USD 41 million), and FIFA governance and administration – including the costs of holding meetings and the annual Congress, and IT and communications – (USD 220 million). After a revenue of USD 3,996 million and expenses of USD 2,899 million in 2018, FIFA would achieve a positive pre-tax financial result of USD 1,097 million.

He reiterated that FIFA was in a solid financial situation and was on track to deliver on its budgeted financial commitments. FIFA had grown stronger financially, which in turn benefited the development of football.

11.9 Vote on approval of the detailed budget for 2018

The detailed budget for 2018 was put to the vote and approved with the following result:

200 votes in favour
0 votes against

11.10 Appointment of the auditors for 2017-2019

President Infantino said that, just as it had appointed the auditors for 2016, the Congress would also have to appoint the auditors for the period 2017-2019. Consequently, PwC were proposed as FIFA's statutory auditors for that period also.

The proposal was put to the vote and approved with the following result:

202 valid votes cast
198 votes in favour
4 votes against

A video about FIFA's much-increased development funding and work was shown.

12. VOTE ON PROPOSALS FOR AMENDMENTS TO THE FIFA STATUTES, THE REGULATIONS GOVERNING THE APPLICATION OF THE STATUTES AND THE STANDING ORDERS OF THE CONGRESS (SEPARATE BOOKLET [ENCL. C])

The President explained that the Council had withdrawn its proposed amendments to the FIFA Statutes in order to carry out a further assessment. Therefore, no vote would be required.

13. ELECTION OR DISMISSAL OF MEMBERS OF THE JUDICIAL BODIES, THE AUDIT AND COMPLIANCE COMMITTEE, AND THE GOVERNANCE COMMITTEE

The President presented the following committees in their compositions as proposed by the Council for the vote of the Congress and for the members of each committee to be elected en bloc for a term of office of four years:

Disciplinary Committee

Chair: Justice Anin Yeboah (Ghana); deputy chair: Alejandro Piera (Paraguay); members: Jo Setright (Australia), Yasser Al-Misehal (Saudi Arabia), Lim Kia Tong (Singapore), Maclean Letshwiti (Botswana), Guy Akpovi (Togo), Mahmoud Hammami (Tunisia), Thomas Hollerer (Austria), Guðni Bergsson (Iceland), Andriy Pavelko (Ukraine), Charlie Cuzzetto (Canada), Teresa Pitcairn (Cayman Islands), Mateo Fábrega (Panama), Talissa Koteka (Cook Islands), Lord Veehala (Tonga), Jorge Palacio (Colombia), Leonardo Stagg (Ecuador), Carlos Terán (Venezuela).

The new composition of the committee was approved with the following result:

192 votes in favour
4 votes against

Ethics Committee – investigatory chamber

Chair: María Claudia Rojas (Colombia); deputy chairs: Bruno de Vita (Canada), Martin Ngoga (Rwanda); members: He Jiahong (China), Janet Katsiya (Kenya), Michael Llamas (Gibraltar), José Ernesto Mejía (Honduras), John Tougon (Vanuatu).

The new composition of the committee was approved with the following result:

188 votes in favour
6 votes against

Ethics Committee – adjudicatory chamber

Chair: Vassilios Skouris (Greece); deputy chair: Fiti Sunia (American Samoa); members: Mohammad Ali Al Kamali (United Arab Emirates), Justice Ayotunde Phillips (Nigeria), Aivar Pohlak (Estonia), Margarita Echeverría (Costa Rica), Jack Kariko (Papua New Guinea), Flavio Zveiter (Brazil).

The new composition of the committee was approved with the following result:

188 votes in favour
6 votes against

Appeal Committee

Chair: Thomas Bodström (Sweden); deputy chair: Neil Eggleston (USA); members: Randall Cunliffe (Guam), Salman Al-Ansari (Qatar), Jean-Louis Atangana Amougou (Cameroon), Alberto Simango (Mozambique), Christian Andreasen (Faroe Islands),

Larissa Zakharova (Russia), Víctor Garza (Mexico), Oliver Smith (Turks and Caicos Islands), Samuel Ram (Fiji), Dan Kakaraya (Papua New Guinea), Damian Dupiellet (Argentina), Laureano Gonzales (Venezuela).

The new composition of the committee was approved with the following result:

199 votes in favour
3 votes against

Audit and Compliance Committee

Chair: Tomaž Vesel (Slovenia); deputy chair: Christopher Mihm (USA); members: Nakajima Yuuichiro (Japan), Andrew Kamanga (Zambia), Ivančica Sudac (Croatia), Enrique Bonilla (Mexico), Rajesh Patel (Fiji), Gustavo Favre (Chile).

The new composition of the committee was approved with the following result:

194 votes in favour
6 votes against

Governance Committee

Chair: Justice Mukul Mudgal (India); deputy chair: Olli Rehn (Finland); members: Muhannad Fahmi Hamad (Bahrain), Fouzi Lekjaa (Morocco), Navi Pillay (South Africa – independent), Rainer Koch (Germany), Ron Popper (Switzerland – independent), Adela Torrebiarte (Guatemala), Molly Rhone (Jamaica – independent), Eduardo Ache (Uruguay), Felipe Cuantuarías (Peru – independent).

The new composition of the committee was approved with the following result:

191 votes in favour
6 votes against

14. DISCUSSION OF PROPOSALS SUBMITTED BY THE MEMBER ASSOCIATIONS AND THE COUNCIL WITHIN THE PERIOD STIPULATED IN ART. 28 PAR. 1 OF THE FIFA STATUTES

14.1 2026 FIFA World Cup™ (proposed by the Canadian Soccer Association, the Mexican Football Association and the United States Soccer Federation)

The President said that, after discussion of the motion put forward by the member associations of the USA, Canada and Mexico, the Council proposed that the Congress vote on the approval of following:

- Based on specific regulations to be issued by the Council, the FIFA general secretariat shall establish a bidding procedure inviting initially the member associations of CONCACAF, CAF, CONMEBOL and the OFC to express their interest by 11 August 2017 to submit to FIFA a bid to host the final competition of the 2026 FIFA World Cup. The 68th FIFA Congress will decide on the selection of the candidate host associations.
- Should the 68th FIFA Congress not select any candidate host associations, the FIFA general secretariat will invite further member associations – including the member associations of the AFC and UEFA and excluding those member associations that submitted a bid initially – to submit a bid to host the final competition of the 2026 FIFA World Cup.

The proposal was put to the vote and approved with the following result:

183 votes in favour

13 votes against

14.2 Request to lift suspension to play international matches in Iraq (proposed by the Iraqi Football Association)

The President explained that the matter had already been resolved in the Council meeting of 9 May 2017 – the Council had decided to lift the suspension for international friendly matches, provided that certain conditions were met – and the Iraqi Football Association had therefore withdrawn its proposal.

14.3 Request for official recognition of the Palestinian Football Association's entitlement to all of its rights as described in the FIFA Statutes (proposed by the Palestinian Football Association)

President of the Palestinian Football Association (PFA) Jibril Rajoub explained that the PFA did not seek the suspension or expulsion of the Israel

Football Association (IFA), but rather it wished to have its full rights recognised by FIFA, including that affiliate clubs of the IFA no longer be permitted to play matches in the territory of the PFA (referring to UN Security Council Resolution 2334 of December 2016).

Jibril Rajoub insisted that he was proposing a football-related solution in line with the full report that had been presented by the Chairman of the Monitoring Committee, Tokyo Sexwale, to the FIFA President. He could not understand why the report had not been presented to the FIFA Congress.

He alleged that the Israeli prime minister had even attempted to have the PFA's proposal removed from the Congress agenda and thanked President Infantino for not yielding to such pressure. Jibril Rajoub said that if there really had been political pressure the IFA should face sanctions for political interference in footballing matters, as per article 14 paragraph 1 i) of the FIFA Statutes and in line with recent suspensions of member associations by FIFA.

He implored the Congress to recognise the PFA's full rights as a member association and to give the IFA until the end of the present football season or a maximum of six months to cease its activities in Palestinian territory or face the consequences.

Finally, he expressed his disappointment at the lack of progress made by the Monitoring Committee in the previous two years and at the apparent repeated delays by the Council to take a decision, especially as it was now the fifth consecutive ordinary Congress at which the matter had been raised.

President of the IFA Ofer Eini took the floor and said that he believed Jibril Rajoub's argument to be entirely political and rejected it. The matter concerned international borders, which were a political matter and did not have anything to do with football. He proposed a "match of peace" between the Israeli and Palestinian national teams with all revenue from the match to go towards founding a football academy for Israeli and Palestinian children in order to build a "bridge" between the two nations. He insisted that progress had been made through the multilateral discussions of the Monitoring Committee and that there was only one issue in the draft report that the IFA did not agree on, which was that of borders.

However, he insisted that nobody in football had the power to establish borders and that it was wrong of the PFA to attempt to prevent Israeli youth teams from playing football when the purpose of football associations and FIFA was to promote the game for all.

Upon his request, President Infantino gave Jibril Rajoub an opportunity to reply. Jibril Rajoub reiterated that the PFA did not seek to settle a border dispute as the UN resolution had already done so, but rather it wished to be treated as an equal partner and not in a relationship with the IFA as “occupier and occupied”. Otherwise, he was happy to use football as a “bridge”.

President Infantino said that the Council had originally been told by Tokyo Sexwale that the Monitoring Committee’s report was not yet complete and that more time would be needed. He then confirmed that Tokyo Sexwale had sent a draft of the report the night before, but it was not the final Monitoring Committee report, rather it was Tokyo Sexwale’s report. The President said that he agreed with both parties that the matter should not still be on the Congress agenda and that the Council had also been disappointed at the lack of a final report. However, as it seemed that the report was finally nearing completion, the Council had decided to put forward the following motion to the Congress:

“The Council has discussed the motion put forward by the Palestinian Football Association.

Considering that:

- this is not a Congress competence but a Council competence,*
- a consolidated report of the monitoring committee is not yet ready, and*
- more time is needed to evaluate the situation and to take a decision,*

Decision proposal:

the Council proposes to the Congress not to vote on the proposal of the Palestinian Football Association and to give time to the Council to take a decision before end of March 2018.”

Qualifying the proposal, the President suggested that March 2018 may be too late and therefore the Council meeting in October 2017 would be a better deadline.

The lawyer of the PFA asserted that if the Council had wished to amend the PFA’s proposal, under articles 7 and 8 of the Standing Orders of the Congress, it was required to present an amendment and it had not. He insisted that the PFA’s original proposal be put to the vote of the Congress.

The President replied that the Council’s decision was, indeed, in line with the FIFA Statutes and regulations and therefore legitimate to put to the vote of the Congress. He stressed that the Council’s decision had been unanimous and that it would take a decision within the stated period.

The Council’s motion was put to the vote and approved with the following result:

138 votes in favour
50 votes against

14.4 Request to amend the provisions of the Regulations Governing the Application of the Statutes regarding the eligibility to play for representative teams (proposed by the Cape Verde Football Association)

Cape Verde Football Association President Victor Osório explained that his association had proposed a review of the sociological, footballing and legal implications of the Regulations on the Status and Transfer of Players with regard to players wishing to change nationality – and therefore representative team – and that the matter was one of strategic importance that affected many member associations. He recalled the words of President Infantino, who earlier in the Congress had said that the players were the “real protagonists of football”, and he expressed his hope that the regulatory change could be included as part of FIFA’s ongoing reforms in order to take into account the needs and interests of the players. He was satisfied with the Council’s proposal to conduct a consultation process with stakeholders and the relevant committees with a view to proposing concrete changes to the regulations at the next FIFA Congress. As such, the Cape Verde Football Association had decided to withdraw its proposal.

14.5 Compensation of FIFA Council members and presidents of member associations (proposed by the Rwandan Football Association)

The President informed the Congress that the Rwandan Football Association had withdrawn its proposal and therefore no vote was required.

15. NEXT CONGRESS: 68TH FIFA CONGRESS IN MOSCOW IN 2018

The Secretary General informed the Congress that the next Congress would convene in Moscow on 13 June 2018 on the eve of the opening match of the 2018 FIFA World Cup in Russia.

A video of the highlights of the Congress week in Bahrain was then shown.

16. PRESIDENT'S CLOSING REMARKS

In his closing remarks, President Infantino informed the Congress that – on the recommendation of

outgoing Council member Michel D'Hooghe – the Council had decided at its meeting on 9 May 2017 to give an automated external defibrillator (AED) to each member association. Any MAs that did not require an additional AED could donate it to another MA.

The President assured the Congress that FIFA would deal with the various complex issues efficiently and in due course, and that FIFA would continue to move forward together. Finally, he thanked the delegates for their valuable contributions and continued support.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Fatma Samoura
Secretary General

Zurich, July 2017/teu

Carrying out the task assigned to them in point 6, these minutes have been checked by the member associations of **Austria, Djibouti, Dominican Republic, England and Swaziland.**

TABLE DES MATIÈRES

Contents / Índice / Inhalt

ENGLISH	3
FRANÇAIS	21
ESPAÑOL	39
DEUTSCH	57
ANNEXE	75

Fédération Internationale de Football Association

Président : Gianni Infantino
Secrétaire Générale : Fatma Samoura
Adresse : FIFA-Strasse 20
Boîte postale
8044 Zurich
Suisse
Téléphone : +41 (0)43 222 7777
Fax : +41 (0)43 222 7878
Internet : FIFA.com

PROCÈS-VERBAL

du 67^e Congrès de la FIFA au

Bahrain International Exhibition & Convention Centre de Manama (Bahreïn)

Jeudi 11 mai 2017 – 9h30-13h30

1. ALLOCUTION DE BIENVENUE

2. APPEL ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ AUX STATUTS DE LA CONVOCATION ET DE LA COMPOSITION DU CONGRÈS

3. DÉSIGNATION DES SCRUTATEURS

4. SUSPENSION OU RADIATION D'UN MEMBRE

5. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR

6. DÉSIGNATION DE CINQ MEMBRES CHARGÉS DE VÉRIFIER LE PROCÈS-VERBAL

7. VOTE D'APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DU 66^e CONGRÈS DE LA FIFA – MEXICO, 12 ET 13 MAI 2016

8. ALLOCUTION DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

9. REMISE DE DISTINCTIONS

10. RAPPORT D'ACTIVITÉ (LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE A])

- 10.1 Rapport d'activité 2016
 - 10.2 Prochains événements de la FIFA
 - 10.3 Coupe du Monde de la FIFA™
-

11. FINANCES ET GOUVERNANCE (LIVRETS SÉPARÉS [ANNEXE B])

- 11.1 Confirmation de l'organe de révision (auditeur externe) pour 2016
 - 11.2 Comptes consolidés pour 2016
 - 11.3 Comptes statutaires de la FIFA pour 2016
 - 11.4 Rapport de l'organe de révision (auditeur externe) au Congrès
 - 11.5 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA
 - 11.6 Vote d'approbation des comptes consolidés pour 2016
 - 11.7 Vote d'approbation des comptes statutaires pour 2016
 - 11.8 Budget détaillé pour 2018
 - 11.9 Vote d'approbation du budget détaillé pour 2018
 - 11.10 Désignation de l'organe de révision (auditeur externe) pour la période 2017-2019
-

12. VOTE CONCERNANT LES PROPOSITIONS D'AMENDEMENT AUX STATUTS DE LA FIFA, AU RÈGLEMENT D'APPLICATION DES STATUTS DE LA FIFA ET AU RÈGLEMENT DU CONGRÈS DE LA FIFA (LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE C])

Propositions d'amendement aux Statuts de la FIFA

13. ÉLECTION OU RÉVOCATION DE MEMBRES DES ORGANES JURIDICTIONNELS, DE LA COMMISSION D'AUDIT ET DE CONFORMITÉ ET DE LA COMMISSION DE GOUVERNANCE

14. DISCUSSION DE PROPOSITIONS SOUMISES PAR LES ASSOCIATIONS MEMBRES ET LE CONSEIL DANS LES DÉLAIS PRÉVUS ÉTABLIS À L'ART. 28, AL. 1 DES STATUTS DE LA FIFA

- 14.1 Coupe du Monde de la FIFA 2026™ (proposition de l'Association Canadienne de Soccer, la Fédération Mexicaine de Football et la Fédération de Football des États-Unis)
 - 14.2 Demande de levée de l'interdiction de disputer des matches internationaux en Irak (proposition de la Fédération Irakienne de Football)
 - 14.3 Demande de reconnaissance officielle du droit de la Fédération Palestinienne de Football à disposer de tous ses droits tels que décrits dans les Statuts de la FIFA (proposition de la Fédération Palestinienne de Football)
 - 14.4 Demande d'amendement des dispositions du Règlement d'application des Statuts de la FIFA concernant les conditions d'éligibilité d'un joueur en équipe nationale (proposition de la Fédération Cap-Verdienne de Football)
 - 14.5 Rémunération des membres du Conseil de la FIFA et des présidents des associations membres (proposition de la Fédération Rwandaise de Football)
-

15. PROCHAIN CONGRÈS : 68^e CONGRÈS DE LA FIFA À MOSCOU EN 2018

16. DISCOURS DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

PRÉSENTS

CONSEIL DE LA FIFA

Président

- Gianni Infantino (Suisse/Italie)

Vice-président doyen

- Ángel Maria Villar Llona (Espagne)

Vice-présidents

- David Chung (Papouasie-Nouvelle-Guinée)
- Cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahreïn)
- David Gill (Angleterre)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Canada)
- Aleksander Čeferin (Slovénie)
- Ahmad (Madagascar)

Membres

- Hany Abo Rida (Égypte)
- Sunil Gulati (États-Unis)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Tunisie)
- Constant Omari (RD Congo)
- Kohzo Tashima (Japon)
- Sonia Bien-Aime (Îles Turks-et-Caïcos)
- Fernando Sarney (Brésil)
- Pedro Chaluja (Panamá)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz (Équateur)
- Wilmar Valdez (Uruguay)
- Evelina Christillin (Italie)
- Sandra Fruean (Samoa américaines)
- Lee Harmon (Îles Cook)
- Almamy Kabele Camara (Guinée)
- Kwesi Nyantakyi (Ghana)
- Ramón Jesurun (Colombie)
- Sándor Csányi (Hongrie)
- Reinhard Grindel (Allemagne)
- Costakis Koutsokoumnis (Chypre)

- Dejan Savićević (Monténégro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladesh)
- Mariano Araneta (Philippines)
- Chung Mong-gyu (République de Corée)
- Zhang Jian (RP Chine)

Secrétaire Générale

- Fatma Samoura (Sénégal)

REPRÉSENTANTS DES CONFÉDÉRATIONS**AFC**

- Victor Grove
- Vahid Kardany
- Ramratnam Ravi Kumar
- Benoît Pasquier

CAF

- Kalusha Bwalya
- Rui Costa Campos
- Leodegar Chilla Tenga

CONCACAF

- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal Tobar
- Alejandro Lesende

CONMEBOL

- Edwin Oviedo Picchotito
- Robert Alexis Harrison Paleari
- Arturo Salah
- Claudio Tapia

OFC

- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel
- Frédéric Guillemont
- Gloria Pualani Pater

UEFA

- Giorgio Marchetti
- Alasdair Bell
- Zoran Laković
- Kevin Lamour

EXCUSÉS**Membres du Conseil**

- S.A.R. le prince Abdullah (Malaisie)

67^e CONGRÈS DE LA FIFA

Bahrain International Exhibition & Convention Centre de Manama, 11 mai 2017 – 9h30-13h30

Fatma Samoura, Secrétaire Générale de la FIFA, souhaite la bienvenue aux délégués et invités pour ce Congrès, puis teste le système de vote électronique.

Une vidéo retraçant les progrès et le travail accomplis depuis le dernier Congrès est ensuite projetée.

1. ALLOCUTION DE BIENVENUE

Gianni Infantino, Président de la FIFA

Le Président Gianni Infantino ouvre le 67^e Congrès de la FIFA, à l'occasion duquel il accueille à Manama les délégués des 211 associations membres, les représentants des confédérations, plusieurs membres de la famille royale bahreïnienne, les *FIFA Legends*, des représentants des médias et différents invités de marque.

Il annonce qu'il est du devoir de la FIFA de travailler d'arrache-pied afin de préparer le terrain pour les véritables acteurs du football : les joueurs et les légendes de ce sport.

Cheikh Nasser bin Hamad bin Isa Al Khalifa, président du Comité Olympique Bahreïnien

Au nom de S.A.R. le roi King Hamad bin Isa Al Khalifa et du peuple bahreïnien, le cheikh Nasser souhaite la bienvenue au Congrès dans son pays. Il déclare que Bahreïn est une nation passionnée de sport, qui a réalisé d'énormes progrès ces dernières années sur la scène régionale et internationale, et ce dans différentes disciplines. Bien que l'équipe nationale masculine de football soit d'un niveau modeste, la décision de la FIFA d'ouvrir la Coupe du Monde de la FIFA™ à quarante-huit participants à compter de l'édition 2026 lui donne espoir de voir Bahreïn se qualifier un jour pour ce grand rendez-vous.

Il estime que la Coupe du Monde de la FIFA, Qatar 2022™ donnera un nouveau souffle bienvenu au football au Moyen-Orient et il encourage la FIFA à soutenir les coopérations internationales ainsi que les projets communs en faveur de la diversité, de la tolérance et de l'excellence.

IN MEMORIAM

Le Président de la FIFA invite l'assemblée à observer une minute de silence à la mémoire des membres de la grande famille internationale du football disparus depuis le Congrès 2016 à Mexico :

- David Mayebi (Cameroun)
- Quatorze supporters du Real Madrid tués dans une attaque terroriste sur un café (Irak)
- Rodrigo Espíndola (Argentine)
- Zygmunt Kukla (Pologne)
- Michael Favre (Argentine)
- Velimir Sombolac (Bosnie-et-Herzégovine)
- Theodore « Ted » Dumitru (Roumanie/Afrique du Sud)
- Stephen Keshi (Nigeria)
- Sascha Lewandowski (Allemagne)
- Erich Linemayr (Autriche)
- István Halász (Hongrie)
- František Jakubec (République tchèque)
- Alfonso Portugal (Mexique)
- Giuseppe Virgili (Italie)
- Shuaibu Amodu (Nigeria)
- Didargylyç Urazow (Turkménistan)
- Vincenzo Matarrese (Italie)
- Luděk Macela (République tchèque)
- Samuel Chirinda (Mozambique)
- Anatoliy Kutsev (Ukraine)
- Ben Koufie (Ghana)
- Turgay Şeren (Turquie)
- Amal Dutta (Inde)
- Anatoli Isayev (Russie)
- Bülent Eken (Turquie)
- Marto Gracias (Inde)

- Jan Peeters (Belgique)
- Artur Correia (Portugal)
- Simphiwe Mosia Boy-Boy (Afrique du Sud)
- Máximo « Vides » Mosquera (Pérou)
- Destin Onka Malonga (Congo)
- Damjan Marjanovič (Slovénie)
- Zoran Baljak (Slovénie)
- Charles Toubé (Cameroun)
- Peter Ogaba (Nigeria)
- Liam Tuohy (République d'Irlande)
- João Havelange (Brésil)
- Engelbert Nelle (Allemagne)
- Anton Pronk (Pays-Bas)
- Jiří Tichý (République tchèque)
- Alcindo « Bugre » (Brésil)
- Josip Bukal (Bosnie-et-Herzégovine)
- Zoe Tynan (Angleterre)
- Sylvia Gore (Angleterre)
- Ben Idrissa Dermé (Burkina Faso)
- James Siang'a (Kenya)
- Gaston Kasongo Makamba Kant (RD Congo)
- Ottavio Bugatti (Italie)
- Mahmadu Alphajor Bah (Sierra Leone)
- Mel Charles (pays de Galles)
- John « Jackie » Sewell (Angleterre/Zambie)
- Henning Enoksen (Danemark)
- Lee Kwang-jong (République de Corée)
- Serigne Abdou Thiam (Sénégal/Qatar)
- Dominic James (Jamaïque)
- Mário Wilson (Portugal)
- David Herd (Écosse)
- Erol Keskin (Turquie)
- Seamus Dunne (République d'Irlande)
- Guillaume Bieganski (France)
- Roger Blanpain (Belgique)
- Shahlyla Baloch (Pakistan)
- Gary Sprake (pays de Galles)
- Luis María Echeberría (Espagne)
- Safet Berisha (Albanie)
- Reinhard Häfner (Allemagne)
- Sammy Smyth (Irlande du Nord)
- Constantin Frățilă (Roumanie)
- Cheikh Khalifa bin Hamad Al Thani (Qatar)
- Carlos Alberto Torres (Brésil)
- Ali Hussein Shihab (Irak)
- Sverre Andersen (Norvège)
- Silvio Gazzaniga (Italie)
- Fatim Jawara (Gambie)
- Martin Lippens (Belgique)
- Jean-Marie Trappeniers (Belgique)
- Mansour Pourheidari (Iran)
- Amateurs de football tués pendant la retransmission d'un match entre Chelsea et Everton (Soudan du Sud)
- Alfred « Aki » Schmidt (Allemagne)
- Monirul Islam (Bangladesh)
- Željko Čajkovski (Croatie)
- Laurent Pokou (Côte d'Ivoire)
- Fred Emmanuel Kwesi Afranie (Ghana)
- Kazimír Gajdoš (Slovaquie)
- Daniel Prodan (Roumanie)
- Len Allchurch (pays de Galles)
- Ray Brady (République d'Irlande)
- Bobby Campbell (Irlande du Nord)
- Gabriel Badilla (Costa Rica)
- Amando Tobar (Chili)
- René Vignal (France)
- Matthias « Matthes » Mauritz (Allemagne)
- Lim Chiew Peng (Singapour)
- Aimée Kasango Omari (RD Congo)
- Joueurs et délégation du club de Chapecoense (Brésil)
- Pierre Rochcongar (France)
- Dejo Fayemi (Nigeria)
- Matías Kruger (Argentine)
- Victimes de l'attaque terroriste sur le stade du Beşiktaş Istanbul (Turquie)
- Ismail Khalfan (Tanzanie)
- Peter Brabrook (Angleterre)
- Gregory Grimes (Bermudes)
- Membres et supporters d'une équipe de football tués dans le naufrage d'un bateau sur le lac Albert (Ouganda)
- Gregorio Pauneo Martín (Espagne)
- Poul Pedersen (Danemark)
- Viktor Tsaryov (Russie)
- Néstor « Tito » Gonçalves (Uruguay)
- Uzama Douglas (Nigeria)
- Mohamed Diab Al-Attar (Égypte)
- Ezio Pascutti (Italie)
- Stefan Ormandjiev (Bulgarie)
- Graham Taylor (Angleterre)
- François « Swat » Van der Elst (Belgique)
- Faig Jabbarov (Azerbaïdjan)
- Amin Nasir (Singapour)
- Marc Baecke (Belgique)
- Carlos Alberto Silva (Brésil)
- Carlos Verdejo (Chili)
- İlhan Cavcav (Turquie)
- Francisco Palmeiro (Portugal)
- Billy Simpson (Irlande du Nord)
- Ruslan Barbuoş (Moldavie)

- Ivan Pritargov (Bulgarie)
- Shunichiro Okano (Japon)
- Luis Gómez-Montejano (Espagne)
- Cor van der Hoeven (Pays-Bas)
- Miltos Papapostolou (Grèce)
- Steve Sumner (Nouvelle-Zélande)
- Kezekiah Segwanga Musisi (Ouganda)
- Sam Arday (Ghana)
- **Supporters tués dans une bousculade dans un stade de la province d’Uíge** (Angola)
- Juan Ulloa Ramírez (Costa Rica)
- Abiela Adams (Trinité-et-Tobago)
- Shibaji Banerjee (Inde)
- Paul McCarthy (République d’Irlande)
- Alex Young (Écosse)
- Bengt Gustavsson (Suède)
- Marcel De Corte (Belgique)
- Tommy Gemmell (Écosse)
- Zvezdan Cvetković (Croatie)
- Alberto Villalta (Salvador)
- Carlos Miloc (Guatemala)
- Raymond Kopa (France)
- Marek Ostrowski (Pologne)
- Aníbal « Maño » Ruiz (Uruguay)
- Ryan McBride (République d’Irlande)
- Eduard Mudrik (Russie)
- Vladimir Kazachyonok (Russie)
- Wolfgang Solz (Allemagne)
- Ronnie Moran (Angleterre)
- Bruno Pereira da Silva (Brésil)
- Paul Hamilton (Nigeria)
- John Phillips (pays de Galles)
- Karl Stotz (Autriche)
- **Victimes d’une attaque terroriste dans le métro de Saint-Pétersbourg** (Russie)
- Vadim Tulpanov (Russie)
- Samuel Sita N’Landu (RD Congo)
- Spartaco Landini (Italie)
- Amílcar Henríquez (Panamá)
- Lino Enrique Alonso (Venezuela)
- Emanuel Balbo (Argentine)
- Roberto « Pipo » Ferreiro (Argentine)
- Jeff Butler (Angleterre/Afrique du Sud)
- **Trente supporters de Manchester United tués lors de la retransmission publique d’un match de leur équipe** (Nigeria)
- František Rajtoral (République tchèque)
- Ugochuku « Ugo » Ehiogu (Angleterre)
- Moïse Brou Apanga (Côte d’Ivoire/Gabon)

2. APPEL ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ AUX STATUTS DE LA CONVOCATION ET DE LA COMPOSITION DU CONGRÈS

Fatma Samoura, procède à l’appel par ordre alphabétique anglais. L’ensemble des 211 associations membres sont présentes, parmi lesquelles 209 disposent d’un droit de vote – la Fédération Guatémaltèque de Football et la Fédération Koweïtienne de Football constituant les deux exceptions. La Secrétaire Générale déclare ensuite que le Congrès a été convoqué et composé conformément aux Statuts de la FIFA.

3. DÉSIGNATION DES SCRUTATEURS

Il est proposé que l’**Afghanistan**, la **Colombie** et la **Papouasie-Nouvelle-Guinée** examinent le fonctionnement du système de vote électronique ; cette proposition est alors soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

182 voix pour
1 voix contre

Il est proposé que la **Jordanie**, le **Kirghizistan**, la **Nouvelle-Zélande**, le **Pérou**, **Saint-Vincent-et-les-Grenadines**, la **Sierra Leone**, la **Suède** et **Trinité-et-Tobago** comptabilisent les votes à main levée ; cette proposition est alors soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

191 voix pour
2 voix contre

4. SUSPENSION OU RADIATION D’UN MEMBRE

Le Président expose les cas des deux associations membres qui ont été suspendues par le Conseil de la FIFA pour diverses raisons et explique que le Congrès doit confirmer ces suspensions.

La Fédération Guatémaltèque de Football (FEDEFUT) a été suspendue le 28 octobre 2016 pour manquement à ses obligations en sa qualité d’association membre de la FIFA. Le Conseil recommande au Congrès de confirmer la suspension de la FEDEFUT ainsi que de l’autoriser à lever la suspension dès que les conditions le permettant auront été réunies.

La recommandation du Conseil est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

197 voix pour
2 voix contre

La Fédération Koweïtienne de Football (KFA) a été suspendue par le Comité Exécutif de la FIFA (désormais Conseil) le 16 octobre 2015 pour ingérence gouvernementale dans ses affaires courantes. Le Conseil recommande au Congrès de reconfirmer la suspension de la KFA ainsi que de l'autoriser à lever la suspension dès que les conditions le permettant auront été réunies.

La recommandation du Conseil est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

194 voix pour
8 voix contre

La suspension de ces deux associations membres étant confirmée, le nombre de membres présents et disposant d'un droit de vote demeure de 209.

5. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR

L'ordre du jour est soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

189 voix pour
3 voix contre

6. DÉSIGNATION DE CINQ MEMBRES CHARGÉS DE VÉRIFIER LE PROCÈS-VERBAL

Il est proposé que l'Angleterre, l'Autriche, Djibouti, la République dominicaine et le Swaziland vérifient le procès-verbal officiel du Congrès conformément à l'art. 28, al. 2d des Statuts de la FIFA ; cette proposition est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

197 voix pour
4 voix contre

7. VOTE D'APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DU 66^e CONGRÈS DE LA FIFA – MEXICO, 12 ET 13 MAI 2016

La proposition visant à approuver le procès-verbal du 66^e Congrès de la FIFA, qui s'est tenu à Mexico les 12 et 13 mai 2016, est – conformément à l'art. 28, al. 2g des Statuts de la FIFA et tel qu'approuvé par les scrutateurs que sont le Cameroun, Cuba, les

Fidji, la République d'Irlande et la Suisse – soumise au vote et adoptée avec le résultat suivant :

198 voix pour
0 voix contre

8. ALLOCUTION DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

La retranscription intégrale de l'allocution du Président de la FIFA est jointe en annexe du présent procès-verbal.

Le Président Infantino débute son allocution en rappelant que dès sa prise de fonction, il a dit et répété qu'il parlerait toujours franchement. C'est ainsi qu'il souhaite faire comprendre sans ambiguïté à toutes les personnes impliquées dans le football que l'argent doit uniquement être utilisé afin de développer ce sport et en aucun cas servir des intérêts personnels. Quiconque doute de cela n'a rien à faire à la FIFA ou dans le monde du football.

La nouvelle FIFA est une organisation transparente et internationale qui ne jette plus l'argent par les fenêtres. Elle n'a pas peur des dissonances internes et sera jugée sur ses décisions ainsi que sur ses actions plutôt que sur des spéculations dénuées de sens. Ces dernières années, de soi-disant experts ont été grassement rémunérés afin de procéder à ce qui n'était rien d'autre que « l'enterrement » définitif d'un système malade et corrompu. Cette époque est toutefois révolue et il importe aujourd'hui de continuer à parler de réformes et de gouvernance, qui constituent deux aspects importants du travail de l'instance. Le Président remercie les nombreuses autorités judiciaires impliquées – notamment américaines, allemandes et suisses – pour leurs enquêtes et les poursuites engagées contre les personnes corrompues. La FIFA ne peut pas éradiquer la corruption et les irrégularités du monde du football sans l'aide de ces autorités. Elle a la ferme volonté de continuer à coopérer dans toutes les enquêtes servant ce but.

Dans le cadre des réformes, le système de comptabilité et les flux monétaires de la FIFA ont été rendus transparents, comme le montrent les derniers Rapport financier et Rapport de gouvernance de l'organisation, qui ont été établis conformément à une nouvelle méthode de comptabilisation des produits (IFRS 15) afin de réellement prendre en compte – et

ce pour la première fois – la nature cyclique de la génération de revenus. Alors que précédemment, la FIFA annonçait enregistrer des profits pour chaque année de son cycle quadriennal, elle dévoilera désormais ouvertement ses pertes pour les trois premières années avant de réaliser d'importants profits au cours de la quatrième et dernière année. Pour une organisation dont le modèle économique est basé sur des revenus tirés à 90% d'un seul et même événement se tenant tous les quatre ans (la Coupe du Monde), il est naturel de connaître des années « creuses » et la FIFA ne devrait pas hésiter à présenter des chiffres correspondant à la réalité, comme elle le fait aujourd'hui. La FIFA n'inclut par ailleurs plus de postes non spécifiés dans ses rapports financiers. Elle rend maintenant compte de tous ses revenus et toutes ses dépenses dans un éventail de catégories détaillées et communique les rémunérations du Président, de la Secrétaire Générale et d'autres dirigeants. Elle a introduit une limitation du nombre de mandats, séparé ses fonctions politiques et opérationnelles, mais aussi élaboré une politique de rémunération pour ses hauts dirigeants afin de se prémunir contre de nouveaux abus du système.

Récemment, la FIFA a également adopté un nouveau modèle opérationnel pour l'organisation de la Coupe du Monde, ce qui lui permettra d'économiser des centaines de millions de dollars, et lancé systématiquement des appels d'offres pour la vente de ses droits de retransmission télévisée et ses droits marketing. Des centaines de contrôle d'éligibilité ont été et sont menés avant la nomination de nouveaux membres (ou de membres déjà en poste) dans une commission, certains candidats s'étant déjà vus refuser leur nomination à la suite de leur échec à ces contrôles. Les membres indépendants forment maintenant une part essentielle de nombreuses commissions permanentes et de nouveaux membres sont intégrés aux organes indépendants afin d'assurer l'impartialité de ceux-ci. Une division Conformité, menée par un directeur Conformité, a été créée au sein de la FIFA afin de bénéficier d'une meilleure supervision des procédures internes et externes de l'instance.

La FIFA est aussi devenue plus démocratique et offre une meilleure représentation à ses membres, avec la proportion de femmes occupant un poste au sein du Conseil ou d'une commission permanente étant passée de 5% à 20%. Il s'agit d'un bon début, mais la FIFA a encore beaucoup de travail à effectuer

pour améliorer l'égalité entre les sexes. La première série de Sommets exécutifs du football a également été menée afin de donner une opportunité aux associations membres de faire part à la FIFA de leurs inquiétudes et idées dans un cadre informel, tandis qu'une Commission des Acteurs du Football a été mise sur pied afin que les ligues, clubs, joueurs et autres parties prenantes puissent avoir leur mot à dire dans la gestion de la FIFA et du football. Les droits de l'homme bénéficieront quant à eux d'une meilleure protection grâce à l'adoption de la Politique de la FIFA en matière de droits de l'homme.

Le plus important a toutefois été de remettre au cœur des préoccupations de la FIFA ce qui fait son essence même : le développement du football. À travers son programme Forward, elle a triplé ses investissements en mettant USD 1 milliard supplémentaires à la disposition des associations et confédérations sur l'ensemble du cycle quadriennal, l'utilisation des fonds étant totalement transparente. La FIFA s'attache également à rendre le jeu plus juste sur le terrain avec l'introduction proposée de l'assistance vidéo à l'arbitrage afin d'aider les arbitres à prendre les bonnes décisions. Les tests menés jusqu'à présent ont donné des résultats positifs. Après des années de discussion, la règle dite de la « triple peine » a également été modifiée, apparemment pour la plus grande satisfaction de tous les acteurs. Le nombre d'équipes participantes pour la compétition finale de la Coupe du Monde est passé de trente-deux à quarante-huit (à compter de l'édition 2026), ce qui permettra à de nombreux pays supplémentaires de rêver à une qualification.

En marge des accomplissements de l'année écoulée, la FIFA travaille à la mise en œuvre de nouveaux projets et analysera ses activités afin d'apprendre de ses erreurs et de déterminer les aspects à améliorer. Elle révisera également ses Statuts et d'autres règlements clés, sans oublier de mettre l'accent sur la participation des femmes dans le football, par exemple par le biais d'une ligue féminine internationale. Elle adaptera en outre ses compétitions de jeunes afin de permettre au plus grand nombre d'équipe de s'étalonner au haut niveau et au plus grand nombre d'association d'organiser ces compétitions, ce dans une optique de développement. La FIFA élaborera en parallèle une nouvelle procédure de candidature pour la Coupe du Monde de la FIFA 2026™ et coopérera avec les acteurs du football afin de créer

un calendrier international des matches satisfaisant pour tous. Elle révisera la réglementation relative aux transferts à des fins de meilleure transparence, l'abondance d'argent augmentant les risques d'abus par des personnes peu scrupuleuses. Elle continuera à se battre contre les aspects négatifs du football en adoptant une tolérance zéro vis-à-vis de la manipulation de matches, du dopage, du racisme et de la discrimination.

Le Président rappelle enfin que le football est un sport collectif et il exhorte tout le monde à travailler main dans main afin d'atteindre les objectifs énoncés. Le football doit toujours être au premier plan de toutes les actions de l'organisation.

9. REMISE DE DISTINCTIONS

Au nom du Conseil, le Président Infantino propose de remettre diverses distinctions aux quatre personnes suivantes pour leurs bons et loyaux services en faveur du football : nomination de Issa Hayatou, ancien président de la CAF et vice-président de la FIFA, au poste de vice-président d'honneur ; nomination de Michel D'Hooghe, Şenes Erzik et Marios Lefkaritis, anciens membres du Conseil, au poste de membres honoraires.

La proposition est alors soumise au vote et approuvée par acclamation du Congrès.

Le Président invite Michel D'Hooghe et Şenes Erzik à le rejoindre sur scène pour leur remettre une décoration et transmet ses meilleurs vœux à Issa Hayatou et Marios Lefkaritis, absents à Manama.

10. RAPPORT D'ACTIVITÉ

(LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE A])

Une vidéo sur l'initiative des *FIFA Legends* est projetée.

10.1 Rapport d'activité 2016

Le Président Infantino présente une vidéo retraçant les activités de la FIFA en 2016.

Le Rapport d'activité 2016, qui a été remis à tous les délégués en amont du Congrès, est soumis au vote et approuvé avec les résultats suivants :

198 voix pour
0 voix contre

10.2 Prochains événements de la FIFA

Le Président présente brièvement les événements et compétitions à venir en 2017 et indique que la phase de candidatures pour les compétitions prévues en 2019 sera lancée un peu plus tard cette année.

10.3 Coupe du Monde de la FIFA™

Alexey Sorokin, directeur général du Comité Organisateur Local (COL) de la Coupe du Monde de la FIFA, Russie 2018™, fait le point sur la Coupe des Confédérations de la FIFA 2017 et de la Coupe du Monde 2018 en Russie, dont les préparatifs vont bon train. Il évoque notamment les infrastructures et services qui seront proposés pour ces deux compétitions. L'intérêt des médias russes grandit sans cesse, ce qui reflète également la passion de la population locale et sa volonté de faire de ces rendez-vous un succès.

11. FINANCES ET GOUVERNANCE

(LIVRETS SÉPARÉS [ANNEXE B])

Alejandro Domínguez, président de la Commission des Finances de la FIFA, rapporte que les Statuts révisés et entrés en vigueur en janvier 2016 ont permis d'initier des changements majeurs et nécessaires dans toute la FIFA. Ces changements ont pour point commun la promotion ainsi que le renforcement de l'honnêteté et de la transparence dans l'ensemble de l'organisation. À des fins de transparence financière, la FIFA est devenue la première organisation sportive internationale à adopter la nouvelle norme comptable internationale IFRS 15 (deux ans avant la date butoir), ce qui lui a permis d'appliquer une méthode plus transparente de comptabilisation des produits dans son Rapport financier 2016. La FIFA n'acceptera désormais rien de moins que la pleine et totale transparence de ses comptes.

La Commission des Finances, composée d'experts expérimentés et de membres indépendants, incarne désormais la nouvelle FIFA. Bien qu'elle ait triplé ses investissements en faveur du développement du football, l'instance est parvenue à conserver une situation financière saine et solide. À la fin du cycle quadriennal actuel en 2018, elle prévoit de dégager un résultat positif de plus de USD 100 millions. Son avenir s'annonce donc radieux, même si elle ne doit jamais perdre de vue la portée de sa responsabilité collective.

11.1 Confirmation de l'organe de révision (auditeur externe) pour 2016

Thomas Peyer, directeur de la division des Finances de la FIFA, explique que face à la démission de l'ancien auditeur externe KPMG en juin 2016 et à la nécessité de se conformer aux exigences internes et juridiques, l'administration de la FIFA a lancé un appel d'offres et invités trois grandes sociétés d'audit à y participer. Elle a ensuite procédé à une évaluation approfondie des offres soumises en fonction d'un catalogue exhaustif de critères à respecter et mené des entretiens avec les nouveaux auditeurs potentiels. À la suite de cette procédure, la société PricewaterhouseCoopers (PwC) a été chargée de l'audit statutaire pour l'année 2016.

Conformément aux Statuts de la FIFA (cf. art. 63), il appartient toutefois au Congrès de nommer l'auditeur externe. La nomination provisoire de PwC a été approuvée par le Conseil et il est maintenant proposé au Congrès de confirmer son statut d'auditeur statutaire de la FIFA pour 2016.

La proposition est soumise au vote et obtient le résultat suivant :

198 votes valables recueillis
197 voix pour
1 voix contre

11.2 Comptes consolidés pour 2016

Thomas Peyer rapporte que le Rapport financier de la FIFA pour l'année 2016 permet de tirer trois enseignements majeurs : l'engagement de la FIFA en faveur d'une plus grande transparence avec l'adoption anticipée de la norme IFRS 15 et l'alignement des catégories de dépenses avec ses objectifs statutaires ; la situation financière saine de la FIFA – malgré une perte globale de USD 369 millions, elle a enregistré des flux de trésorerie d'exploitation positifs (USD 149 millions) et son bilan comptable est bon ; un strict suivi des coûts a été mis en place dans un contexte de réduction des dépenses, avec des procédures et contrôles améliorés, notamment en termes d'acquisitions et d'approbations.

Il présente ensuite le nouveau mode de comptabilisation des produits au cours d'un cycle quadriennal en raison de l'adoption de la norme IFRS 15, soulignant que les années 1 à 3 subiront toujours un déficit structurel mais que l'année 4 (celle de la Coupe du Monde) connaîtra un résultat

net positif conséquent. Dès lors, il apparaît plus judicieux d'analyser le cycle quadriennal dans son ensemble plutôt qu'année après année.

En 2016, la FIFA a enregistré des produits à hauteur de USD 502 millions et dépensé un total de USD 893 millions (dont USD 276 millions pour les activités administratives et USD 617 millions pour les activités liées au football), pour un solde avant impôts de USD -391 millions et un résultat net final de USD 369 millions. Les réserves de la FIFA à la fin de l'année 2016 s'élèvent à USD 1 048 millions (en baisse par rapport aux années précédentes) mais devraient passer à USD 1 655 millions d'ici la fin de l'année 2018 selon les estimations (soit 9% de hausse par rapport au début du cycle quadriennal).

11.3 Comptes statutaires de la FIFA pour 2016

Thomas Peyer explique que les comptes statutaires reflètent les comptes de la FIFA en sa qualité d'association et que conformément aux Statuts de la FIFA ainsi qu'à la législation suisse en vigueur, le Conseil est chargé de les préparer. Présentant brièvement les résultats, il indique que la FIFA dispose de fonds propres à hauteur de CHF 82,9 millions, avec des réserves statutaires de CHF 1 075 millions, et a enregistré un bénéfice de CHF 7,2 millions pour l'année 2016. Dans la mesure où la Commission des Finances et le Conseil ont approuvé les comptes statutaires, il est proposé que le Congrès les approuve également.

11.4 Rapport de l'organe de révision (auditeur externe) au Congrès

Patrick Balkanyi, de PwC, présente le nouveau format de l'opinion d'audit à compter du dernier Rapport financier ainsi que l'étendue de l'audit avant d'en lister les principaux sujets traités : risque de fraude, appropriation et application de la nouvelle politique de comptabilisation des produits, prise en charge des implications financières des enquêtes des autorités suisses et américaines et d'autres dossiers juridiques, et analyse des dépréciations et contrats onéreux en termes de biens fonciers.

Il confirme ensuite que les comptes consolidés de la FIFA donnent un fidèle aperçu de la position financière consolidée de l'instance au 31 décembre 2016, de la performance financière consolidée ainsi que des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice 2016 selon les normes comptables internationales IFRS, et que les comptes consolidés sont conformes à la législation suisse.

Sur la base du rapport d'audit, PwC recommande l'approbation des comptes consolidés de la FIFA pour 2016.

11.5 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA

Tomaž Vesel souligne que les organisations internationales responsables se distinguent notamment par la présence dans leurs commissions de membres indépendants afin d'assurer une indispensable surveillance des activités. La FIFA doit ainsi continuer à appliquer cette bonne pratique afin de pouvoir se compter parmi ces organisations. L'année 2016 a été une année de transition pour la FIFA, qui ne s'est pas dérobée et a mis en œuvre de nombreuses réformes, s'est mis au niveau des meilleurs standards en vigueur pour les organisations sportives internationales et a renouvelé presque entièrement sa direction avec des professionnels reconnus et expérimentés. Depuis le dernier Congrès, les réformes entreprises ont eu des résultats significatifs et tangibles : la FIFA a créé une division Conformité qui a procédé à une évaluation des risques pour l'organisation, sur la base de laquelle elle a élaboré un nouveau programme de conformité. La Commission d'Audit et de Conformité a revu et approuvé ce programme, destiné à améliorer les contrôles de conformité, à proposer des formations en matière de conformité et à aider les directeurs conformité des nouveaux bureaux régionaux de la FIFA à mieux comprendre les défis quotidiens rencontrés par les associations membres.

Dans le cadre du programme de développement Forward de la FIFA, un nombre inédit d'associations membres font l'objet d'un audit sur leur utilisation des fonds, tandis que la Sous-commission de Rémunération a élaboré un Règlement régissant la rémunération, les dépenses et les avantages des hauts dirigeants de la FIFA qui – pour la première fois – concerne tous les principaux dirigeants de l'instance. Le Rapport de gouvernance 2016, dont le format a été amélioré par rapport aux années précédentes, inclut désormais la rémunération d'un nombre plus important de dirigeants, ce qui est un aspect clé de la relation de confiance unissant la FIFA à ses parties prenantes.

Tomaž Vesel se montre satisfait du travail de la Commission d'Audit et de Conformité et indique qu'elle a entièrement approuvé le Rapport financier 2016. De même, il note que le rapport d'audit remplit tous les critères et toutes les exigences d'indépendance des Statuts de la FIFA. Au nom de la Commission d'Audit

et de Conformité, il recommande au Congrès d'approuver les comptes consolidés pour 2016.

11.6 Vote d'approbation des comptes consolidés pour 2016

Les comptes consolidés pour 2016 sont soumis au vote et approuvés avec le résultat suivant :

198 voix pour
1 voix contre

11.7 Vote d'approbation des comptes statutaires pour 2016

Les comptes statutaires pour 2016 sont soumis au vote et approuvés avec le résultat suivant :

197 voix pour
0 voix contre

11.8 Budget détaillé pour 2018

Thomas Peyer explique qu'afin de maximiser la transparence dans l'analyse de son budget, la FIFA a adopté la même méthode de calcul que pour son Rapport financier et a donc utilisé les normes comptables internationales IFRS. Il indique que le budget détaillé pour 2018 a déjà été approuvé par la Commission des Finances ainsi que le Conseil et qu'il requiert maintenant l'approbation du Congrès.

Au 31 décembre 2016, la FIFA a assuré par contrat 76% des revenus budgétisés pour le cycle 2015-2018 – qui s'élèvent à USD 5 656 millions – et se trouve dans les temps pour tenir le reste de ses engagements. En termes de dépenses budgétisées pour le cycle actuel (USD 5 556 millions), 82% (soit USD 4 533 millions) sont allouées à des activités liées au football, tandis que le reste permet de couvrir les activités administratives.

Thomas Peyer présente ensuite le détail des dépenses portées au budget 2018, qui s'élèvent à USD 2 899 millions à répartir dans différentes catégories : USD 2 079 millions pour les compétitions et événements (Coupe du Monde 2018 et autres compétitions de la FIFA, Programme de protection des clubs de la FIFA), USD 524 millions pour le développement et l'éducation (incluant le programme Forward et le Musée du Football mondial de la FIFA), USD 35 millions pour la gouvernance du football, USD 41 millions pour le marketing et la retransmission télévisée (couvrant divers droits), et USD 220 millions pour la gouvernance et l'administration de la FIFA

(dont frais d'organisation de réunions et du Congrès annuel, informatique, communications). Avec des revenus budgétisés à hauteur de USD 3 996 millions et ces dépenses de USD 2 899 millions pour l'exercice 2018, la FIFA enregistrerait un résultat financier positif avant impôts de USD 1 097 millions.

Thomas Peyer réitère que la situation financière de la FIFA est saine et que l'instance sera en mesure de tenir son budget. Sa bonne santé financière lui permet même de consacrer plus de fonds au développement du football.

11.9 Vote d'approbation du budget détaillé pour 2018

Le budget détaillé pour 2018 est alors soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

200 voix pour

0 voix contre

11.10 Désignation de l'organe de révision (auditeur externe) pour la période 2017-2019

Le Président Infantino explique que le Congrès est chargé de nommer l'auditeur externe pour la période 2017-2019, de la même manière qu'il a nommé l'auditeur externe pour 2016. Il propose par conséquent que PwC devienne également l'auditeur statutaire de la FIFA pour la période concernée.

La proposition est soumise au vote et obtient le résultat suivant :

202 votes valables recueillis

198 voix pour

4 voix contre

Une vidéo présentant les efforts et investissements de la FIFA en termes de développement est projetée.

12. VOTE CONCERNANT LES PROPOSITIONS D'AMENDEMENT AUX STATUTS DE LA FIFA, AU RÈGLEMENT D'APPLICATION DES STATUTS DE LA FIFA ET AU RÈGLEMENT DU CONGRÈS DE LA FIFA (LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE C])

Le Président explique que le Conseil a retiré les amendements proposés aux Statuts de la FIFA afin de les revoir plus en profondeur. Aucun vote n'est pas conséquent requis.

13. ÉLECTION OU RÉVOCATION DE MEMBRES DES ORGANES JURIDICTIONNELS, DE LA COMMISSION D'AUDIT ET DE CONFORMITÉ ET DE LA COMMISSION DE GOUVERNANCE

Le Président présente les compositions de diverses commissions, telles que soumises au vote du Congrès par le Conseil. Les membres de chaque commission doivent être élus en bloc pour un mandat de quatre ans.

Commission de Discipline

Président : Anin Yeboah (Ghana) ; vice-président : Alejandro Piera (Paraguay) ; membres : Jo Setright (Australie), Yasser Al-Misehal (Arabie saoudite), Lim Kia Tong (Singapour), Maclean Letshwiti (Botswana), Guy Akpovi (Togo), Mahmoud Hammami (Tunisie), Thomas Hollerer (Autriche), Guðni Bergsson (Islande), Andriy Pavelko (Ukraine), Charlie Cuzzetto (Canada), Teresa Pitcairn (Îles Caïmans), Mateo Fábrega (Panamá), Talissa Koteka (Îles Cook), Lord Veehala (Tonga), Jorge Palacio (Colombie), Leonardo Stagg (Équateur) et Carlos Terán (Venezuela).

La nouvelle composition de la commission est approuvée avec les résultats suivants :

192 voix pour

4 voix contre

Commission d'Éthique – chambre d'instruction

Présidente : María Claudia Rojas (Colombie) ; vice-présidents : Bruno de Vita (Canada), Martin Ngoga (Rwanda) ; membres : He Jiahong (RP Chine), Janet Katsiya (Kenya), Michael Llamas (Gibraltar), José Ernesto Mejía (Honduras) et John Tougon (Vanuatu).

La nouvelle composition de la commission est approuvée avec les résultats suivants :

188 voix pour

6 voix contre

Commission d'Éthique – chambre de jugement

Président : Vassilios Skouris (Grèce) ; vice-président : Fiti Sunia (Samoa américaines) ; membres : Mohammad Ali Al Kamali (Émirats arabes unis), Ayotunde Phillips (Nigeria), Aivar Pohlak (Estonie), Margarita Echeverría (Costa Rica), Jack Kariko (Papouasie-Nouvelle-Guinée) et Flavio Zveiter (Brésil).

La nouvelle composition de la commission est approuvée avec les résultats suivants :

188 voix pour
6 voix contre

Commission de Recours

Président : Thomas Bodström (Suède) ; vice-président : Neil Eggleston (États-Unis) ; membres : Randall Cunliffe (Guam), Salman Al-Ansari (Qatar), Jean-Louis Atangana Amougou (Cameroun), Alberto Simango (Mozambique), Christian Andreasen (Îles Féroé), Larissa Zakharova (Russie), Víctor Garza (Mexique), Oliver Smith (Turks-et-Caïcos), Samuel Ram (Fidji), Dan Kakaraya (Papouasie-Nouvelle-Guinée), Damian Dupiellet (Argentine) et Laureano González (Venezuela).

La nouvelle composition de la commission est approuvée avec les résultats suivants :

199 voix pour
3 voix contre

Commission d'Audit et de Conformité

Président : Tomaž Vesel (Slovénie) ; vice-président : Christopher Mihm (États-Unis) ; membres : Nakajima Yuuchiro (Japon), Andrew Kamanga (Zambie), Ivančica Sudac (Croatie), Enrique Bonilla (Mexique), Rajesh Patel (Fidji) et Gustavo Favre (Chili).

La nouvelle composition de la commission est approuvée avec les résultats suivants :

194 voix pour
6 voix contre

Commission de Gouvernance

Président : Mukul Mudgal (Inde) ; vice-président : Olli Rehn (Finlande) ; membres : Muhannad Fahmi Hamad (Bahreïn), Fouzi Lekjaa (Maroc), Navi Pillay (Afrique du Sud – membre indépendante), Rainer Koch (Allemagne), Ron Popper (Suisse – membre indépendant), Adela Torrebiarte (Guatemala), Molly Rhone (Jamaïque – membre indépendante), Eduardo Ache (Uruguay), Felipe Cantuarias (Pérou – membre indépendant).

La nouvelle composition de la commission est approuvée avec les résultats suivants :

191 voix pour
6 voix contre

14. DISCUSSION DE PROPOSITIONS SOUMISES PAR LES ASSOCIATIONS MEMBRES ET LE CONSEIL DANS LES DÉLAIS PRÉVUS ÉTABLI À L'ART. 28, AL. 1 DES STATUTS DE LA FIFA

14.1 Coupe du Monde de la FIFA 2026™ (proposition de l'Association Canadienne de Soccer, la Fédération Mexicaine de Football et la Fédération Américaine de Football)

Le Président explique qu'après avoir discuté de la motion soumise par les associations membres des États-Unis, du Canada et du Mexique, le Conseil propose au Congrès de se prononcer quant à l'approbation de la proposition suivante :

- « Sur la base du règlement spécifique que le Conseil élaborera, le secrétariat général de la FIFA établira une procédure de candidature dans le cadre de laquelle les associations membres de la CAF, la CONCACAF, la CONMEBOL et l'OFC pourront, jusqu'au 11 août 2017, faire part de leur intérêt à se porter candidates pour l'organisation de la compétition finale de la Coupe du Monde de la FIFA 2026™. Le 68^e Congrès de la FIFA se prononcera ensuite sur le choix de la ou des association(s) hôte(s) candidate(s).
- Si le 68^e Congrès de la FIFA décide de ne retenir aucune candidature, le secrétariat général de la FIFA invitera alors les autres associations membres – y compris celles de l'AFC et de l'UEFA, mais pas celles qui auront déjà présenté leur candidature – à soumettre leur candidature pour l'organisation de la compétition finale de la Coupe du Monde de la FIFA 2026™ ».

La proposition est soumise au vote et obtient le résultat suivant :

183 voix pour
13 voix contre

14.2 Demande de levée de l'interdiction de disputer des matches internationaux en Irak (proposition de la Fédération Irakienne de Football)

Le Président explique que le Conseil a déjà traité le sujet lors de sa séance du 9 mai 2017 et décidé de lever l'interdiction de disputer des matches amicaux internationaux sous certaines conditions. La Fédération Irakienne de Football a par conséquent retiré sa proposition.

14.3 Demande de reconnaissance officielle du droit de la Fédération Palestinienne de Football à disposer de tous ses droits tels que décrits dans les Statuts de la FIFA (proposition de la Fédération Palestinienne de Football)

Jibril Rajoub, président de la Fédération Palestinienne de Football (PFA), explique qu'il n'a pas pour objectif de faire suspendre ou exclure la Fédération Israélienne de Football (IFA). Il souhaite simplement que tous les droits de la PFA soient reconnus par la FIFA et que – sur la base de la résolution 2334 du Conseil de sécurité des Nations Unies parue en décembre 2016 – les clubs affiliés à l'IFA ne soient plus autorisés à disputer des matches sur le territoire de la PFA.

Il insiste sur le fait qu'il propose une solution d'ordre footballistique, dans la droite ligne du rapport complet présenté par Tokyo Sexwale, président du comité de surveillance de la FIFA Israël-Palestine, au Président de la FIFA. Il ne comprend pas pourquoi ledit rapport n'a pas été présenté au Congrès de la FIFA.

Il affirme que le Premier ministre israélien a même tenté de faire retirer la proposition de la PFA de l'ordre du jour du Congrès et remercie le Président Infantino de ne pas avoir cédé à la pression. Jibril Rajoub avance que si cette pression politique est avérée, l'IFA devrait être sanctionnée pour interférence politique dans ses affaires, conformément à l'art. 14, al. 1i des Statuts de la FIFA et dans la lignée des récentes suspensions d'associations membres prononcées par la FIFA.

Il implore le Congrès de reconnaître officiellement le droit de la PFA à disposer de tous ses droits en sa qualité d'association membre et de donner jusqu'à la fin de la saison actuelle – ou un maximum de six mois – à l'IFA pour cesser ses activités dans les territoires palestiniens, sous peine d'en subir les conséquences.

Enfin, il fait part de sa déception face aux faibles progrès réalisés par le comité de surveillance au cours des deux dernières années et face aux reports répétés d'une décision par le Conseil, notamment dans la mesure où il s'agit du cinquième Congrès ordinaire consécutif lors duquel la question est soulevée.

Ofer Eini, président de l'IFA, prend alors la parole. Il répond que les arguments de Jibril Rajoub sont politiques et il les rejette en bloc. Il s'agit d'un problème de frontières internationales, donc d'un sujet politique qui n'a rien à voir avec le football. Il propose un « match de la paix » entre les sélections israélienne et palestinienne, dont la totalité des revenus servirait à financer une académie de football pour les enfants israéliens et palestiniens afin de créer un « pont » entre les deux peuples. Il insiste sur le fait que des progrès ont bel et bien été réalisés à travers les discussions multilatérales menées par le comité de surveillance et qu'il n'y a qu'un seul point du rapport avec lequel l'IFA n'est pas d'accord, à savoir celui des frontières.

Il estime cependant que personne, dans le monde du football, n'a le pouvoir d'établir des frontières et que la PFA a tort d'essayer d'empêcher les équipes de jeunes d'Israël de jouer au football alors que le but même des fédérations de football et de la FIFA est de promouvoir le football pour tous.

Le Président Infantino autorise Jibril Rajoub à répondre. Ce dernier rétorque ainsi que la PFA ne cherche pas à régler un quelconque conflit frontalier puisque cela a déjà été fait par le biais d'une résolution de l'ONU, mais plutôt qu'elle souhaite être traitée d'égale à égale par l'IFA et non pas dans un rapport d'« occupant/occupé ». Il n'a bien sûr aucune objection au fait de se servir du football comme d'un « pont ».

Le Président Infantino explique que le Conseil a tout d'abord été prévenu par Tokyo Sexwale que le rapport du comité de surveillance n'était pas encore prêt et que sa publication devait donc être quelque peu repoussée. Il explique cependant que Tokyo Sexwale a envoyé une ébauche dudit rapport la veille, mais qu'il ne s'agit pas encore de la version finale approuvée par le comité de surveillance, seulement de la version de son président. Il rejoint les deux parties impliquées quand celles-ci avancent que le sujet ne devrait plus être à l'ordre du jour du Congrès et indique que le Conseil a lui aussi été déçu de l'absence de rapport final. Mais dans la mesure où ledit rapport est sur le point d'être finalisé, le Conseil a décidé de soumettre la proposition suivante à l'approbation du Congrès :

« Le Conseil a discuté de la motion présentée par la Fédération Palestinienne de Football.

Considérant que :

- le sujet n'appartient pas au champ de compétences du Congrès de la FIFA mais du Conseil de la FIFA,
- le rapport final du comité de surveillance n'est pas encore prêt,
- plus de temps est nécessaire afin d'évaluer la situation et de prendre une décision,

le Conseil propose au Congrès de ne procéder à aucun vote concernant la demande de la Fédération Palestinienne de Football et de donner au Conseil jusqu'à la fin du mois de mars 2018 pour prendre une décision sur le sujet ».

Le Président précise que mars 2018 pourrait être une date trop tardive et que la séance du Conseil d'octobre 2017 paraît être une meilleure option.

L'avocat de la PFA soutient que si le Conseil souhaite modifier la formulation de la proposition avancée par la PFA, il est tenu selon les art. 7 et 8 du Règlement du Congrès de la FIFA de présenter un amendement, ce qu'il n'a pas fait. Il insiste sur le fait que la proposition initiale de la PFA doit être conservée et soumise au vote du Congrès.

Le Président répond que la décision du Conseil est tout à fait conforme aux Statuts et règlements de la FIFA et que leur soumission au vote du Congrès est parfaitement légitime. Il souligne que la décision du Conseil est unanime et que celui-ci se prononcera sur le sujet en temps voulu.

La motion du Conseil est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

138 voix pour
50 voix contre

14.4 Demande d'amendement des dispositions du Règlement d'application des Statuts de la FIFA concernant les conditions d'éligibilité d'un joueur en équipe nationale (proposition de la Fédération Cap-Verdienne de Football)

Victor Osório, président de la Fédération Cap-Verdienne de Football, explique que sa fédération a proposé de revoir les implications sociologiques, footballistiques et juridiques du Règlement du Statut et du Transfert des Joueurs pour les joueurs souhaitant changer de nationalité – et donc d'équipe nationale. Selon lui, le sujet revêt une importance

stratégique qui concerne de nombreuses associations membres. Il rappelle les mots du Président Infantino, qui un peu plus tôt lors de ce Congrès a déclaré que les joueurs sont les « véritables acteurs du football », et il fait part de son espoir de voir la réglementation changer, dans le cadre des réformes de la FIFA, afin de mieux prendre en compte les désirs et intérêts des joueurs. Il se dit satisfait de la proposition du Conseil visant à mener un processus de consultation avec les différentes parties prenantes concernées avant de proposer des changements concrets à la réglementation lors du prochain Congrès de la FIFA. La Fédération Cap-Verdienne de Football choisit ainsi de retirer sa proposition.

14.5 Rémunération des membres du Conseil de la FIFA et des présidents des associations membres (proposition de la Fédération Rwandaise de Football)

Le Président informe le Congrès que la Fédération Rwandaise de Football a décidé de retirer sa proposition et qu'aucun vote n'est par conséquent requis.

15. PROCHAIN CONGRÈS : 68^e CONGRÈS DE LA FIFA À MOSCOU EN 2018

La Secrétaire Générale informe l'assemblée que le prochain Congrès se réunira à Moscou le 13 juin 2018, à la veille du match d'ouverture de la Coupe du Monde 2018 en Russie.

Une vidéo des temps forts de la semaine du Congrès à Bahreïn est projetée.

16. DISCOURS DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

Dans son discours de clôture, le Président Infantino informe le Congrès que le Conseil de la FIFA a décidé – sur la recommandation de Michel D'Hooghe, membre sortant du Conseil – lors de sa séance du 9 mai 2017 de fournir gratuitement un défibrillateur externe automatique à chaque association membre. Toute association membre n'ayant pas besoin d'un défibrillateur externe automatique supplémentaire pourra choisir d'en faire don à une autre.

Le Président assure au Congrès que la FIFA continuera à traiter ses nombreux et complexes dossiers de manière efficace ainsi qu'à aller de l'avant avec ses parties prenantes. Pour finir, il remercie les délégués pour leurs précieuses contributions et le soutien apporté.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'FS' followed by a flourish, enclosed within a horizontal line that has a slight upward curve at the right end.

Fatma Samoura
Secrétaire Générale

Zurich, juillet 2017/teu-hal

Conformément à la mission qui leur a été confiée au point 6, le présent procès-verbal a été vérifié par les associations membres suivantes : **Angleterre, Autriche, Djibouti, République dominicaine et Swaziland.**

ÍNDICE

Contents / Table des matières / Inhalt

ENGLISH	3
FRANÇAIS	21
ESPAÑOL	39
DEUTSCH	57
ANNEXE	75

Fédération Internationale de Football Association

Presidente: Gianni Infantino
Secretaria general: Fatma Samoura
Dirección: FIFA-Strasse 20
Apdo. postal
8044 Zúrich
Suiza
Teléfono: +41 (0)43 222 7777
Fax: +41 (0)43 222 7878
Internet: www.FIFA.com

ACTA

del 67.º Congreso de la FIFA,
Centro Internacional de Convenciones y Exposiciones de Baréin, Manama (Baréin)
11 de mayo de 2017, 9:30-13:30 h

1. BIENVENIDA

2. ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUE EL CONGRESO HA SIDO CONVOCADO Y ESTÁ COMPUESTO DE CONFORMIDAD CON LOS ESTATUTOS

3. NOMBRAMIENTO DE LOS ESCRUTADORES

4. SUSPENSIÓN O EXPULSIÓN DE MIEMBROS

5. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

6. DESIGNACIÓN DE CINCO MIEMBROS ENCARGADOS DE EXAMINAR EL ACTA OFICIAL

7. VOTACIÓN DEL ACTA DEL ÚLTIMO CONGRESO: CIUDAD DE MÉXICO, 12 Y 13 DE MAYO DE 2016

8. DISCURSO DEL PRESIDENTE

9. CONCESIÓN DE HONORES

10. INFORME DE ACTIVIDADES (PUBLICACIÓN APARTE [ADJUNTO A])

- 10.1 Informe de Actividades 2016
- 10.2 Próximos eventos de la FIFA
- 10.3 Copa Mundial de la FIFA™

11. FINANZAS Y GOBERNANZA (PUBLICACIONES APARTE [ADJUNTO B])

- 11.1 Confirmación de los auditores designados para 2016
 - 11.2 Estados financieros consolidados de 2016
 - 11.3 Estados financieros estatutarios de la FIFA 2016
 - 11.4 Informe del auditor al Congreso de la FIFA
 - 11.5 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA
 - 11.6 Votación de los estados financieros consolidados de 2016
 - 11.7 Votación de los estados financieros estatutarios de 2016
 - 11.8 Presupuesto detallado para 2018
 - 11.9 Votación del presupuesto detallado para 2018
 - 11.10 Nombramientos de los auditores para el periodo 2017-2019
-

12. VOTACIÓN SOBRE LAS PROPUESTAS DE ENMIENDA A LOS ESTATUTOS DE LA FIFA, AL REGLAMENTO DE APLICACIÓN DE LOS ESTATUTOS Y AL REGLAMENTO DEL CONGRESO (PUBLICACIÓN APARTE [ADJUNTO C])

Propuestas de enmienda a los Estatutos de la FIFA

13. ELECCIÓN O DESTITUCIÓN DE MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS JUDICIALES, LA COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONFORMIDAD Y LA COMISIÓN DE GOBERNANZA

14. DEBATE DE LAS PROPUESTAS PRESENTADAS POR LAS FEDERACIONES MIEMBRO O EL CONSEJO DENTRO DEL PERIODO ESTIPULADO EN EL ART. 28, APDO. 1 DE LOS ESTATUTOS DE LA FIFA

- 14.1 Copa Mundial de la FIFA 2026™ (propuesta de la Federación de Fútbol de Canadá, la Federación Mexicana de Fútbol Asociación y la Federación de Fútbol de Estados Unidos)
 - 14.2 Solicitud de levantamiento de la suspensión que prohíbe disputar partidos internacionales en Irak (propuesta de la Federación Iraquí de Fútbol)
 - 14.3 Solicitud de reconocimiento oficial de los derechos de la Federación de Fútbol de Palestina conforme a lo estipulado en los Estatutos de la FIFA (propuesta de la Federación de Fútbol de Palestina)
 - 14.4 Solicitud de modificación de las disposiciones del Reglamento de Aplicación de los Estatutos relativas a los criterios de convocatoria a selecciones nacionales (propuesta de la Federación Caboverdiana de Fútbol)
 - 14.5 Remuneración de los miembros del Consejo de la FIFA y de los presidentes de las federaciones miembro (propuesta de la Federación Ruandesa de Fútbol)
-

15. PRÓXIMO CONGRESO: 68.º CONGRESO DE LA FIFA DE 2018 EN MOSCÚ

16. OBSERVACIONES FINALES DEL PRESIDENTE DE LA FIFA

PRESENTES

CONSEJO DE LA FIFA

Presidente

- Gianni Infantino (Suiza/Italia)

Primer vicepresidente

- Ángel María Villar Llona (España)

Vicepresidentes

- David Chung (Papúa Nueva Guinea)
- Jeque Salmán Bin Ebrahim al Jalifa (Baréin)
- David Gill (Inglaterra)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Canadá)
- Aleksander Čeferin (Eslovenia)
- Ahmad (Madagascar)

Miembros

- Hany Abo Rida (Egipto)
- Sunil Gulati (EE. UU.)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Túnez)
- Constant Omari Selemani (R. D. del Congo)
- Kohzo Tashima (Japón)
- Sonia Bien-Aime (Turcas y Caicos)
- Fernando Sarney (Brasil)
- Pedro Chaluja (Panamá)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz (Ecuador)
- Wilmar Valdez (Uruguay)
- Evelina Christillin (Italia)
- Sandra Fruean (Samoa Estadounidense)
- Lee Harmon (Islas Cook)
- Almamy Kabele Camara (Guinea)
- Kwesi Nyantakyi (Ghana)
- Ramón Jesurún (Colombia)
- Sándor Csányi (Hungria)
- Reinhard Grindel (Alemania)
- Costakis Koutsokoumnis (Chipre)

- Dejan Savićević (Montenegro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladés)
- Mariano Araneta (Filipinas)
- Chung Mong-gyu (República de Corea)
- Zhang Jian (RP China)

Secretaria general

- Fatma Samoura (Senegal)

REPRESENTANTES DE LAS CONFEDERACIONES**AFC**

- Victor Grove
- Vahid Kardany
- Ramratnam Ravi Kumar
- Benoît Pasquier

CAF

- Kalusha Bwalya
- Rui Costa Campos
- Leodegar Chilla Tenga

CONCACAF

- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal Tobar
- Alejandro Lesende

CONMEBOL

- Edwin Oviedo Picchotito
- Robert Alexis Harrison Paleari
- Arturo Salah
- Claudio Tapia

OFC

- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel
- Frédéric Guillemont
- Gloria Pualani Pater

UEFA

- Giorgio Marchetti
- Alasdair Bell
- Zoran Laković
- Kevin Lamour

DISPENSADOS:**Miembros del Consejo**

- Príncipe Abdullah (Malasia)

67.º CONGRESO DE LA FIFA

Centro Internacional de Convenciones y Exposiciones de Baréin, Manama, 11 de mayo de 2017, 9:30-13:30 h

La secretaria general de la FIFA Fatma Samoura da la bienvenida a los invitados y a los delegados al Congreso antes de comprobar el funcionamiento del sistema de votación electrónica.

A continuación, se reproduce un vídeo que recoge los avances más destacados de los doce meses transcurridos desde el último Congreso de la FIFA.

1. BIENVENIDA

Presidente de la FIFA Gianni Infantino

El presidente inaugura el 67.º Congreso de la FIFA dando la bienvenida a Manama a los delegados de las 211 federaciones miembro, los representantes de las confederaciones, los miembros de la familia real bareiní, los FIFA Legends, los miembros de los medios de comunicación y a otros invitados.

Afirma que la FIFA tiene el deber de esforzarse en preparar el escenario para los verdaderos protagonistas del fútbol: los jugadores y las leyendas de este deporte.

Presidente del Comité Olímpico de Baréin, jeque Nasser Bin Hamad Bin Isa al Jalifa

El jeque Nasser da la bienvenida al Congreso en nombre de S. A. R. Hamad Bin Isa al Jalifa y la población bareiní. Baréin, prosigue, es un país amante del deporte que ha progresado considerablemente en el ámbito deportivo regional y mundial en los últimos años. A pesar de que la selección nacional masculina es un equipo modesto, la decisión de la FIFA de ampliar la Copa Mundial a 48 equipos a partir de 2026 le ha infundido esperanza de clasificarse algún día para la fase final.

El jeque añade que la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022™ va a promocionar enormemente el fútbol

en Oriente Medio —algo muy necesario— y anima a la FIFA a promover la cooperación internacional y los proyectos conjuntos en pro de la diversidad, la tolerancia y la excelencia.

IN MEMÓRIAM

El presidente de la FIFA solicita a continuación un minuto de silencio en memoria de los miembros de la familia del fútbol que han fallecido desde el último Congreso de 2016 en Ciudad de México:

- David Mayebi (Camerún)
- Catorce aficionados del Real Madrid asesinados en un ataque terrorista a una cafetería (Irak)
- Rodrigo Espíndola (Argentina)
- Zygmunt Kukla (Polonia)
- Michael Favre (Argentina)
- Velimir Sombolac (Bosnia y Herzegovina)
- Theodore Ted Dumitru (Rumanía/Sudáfrica)
- Stephen Keshi (Nigeria)
- Sascha Lewandowski (Alemania)
- Erich Linemayr (Austria)
- István Halász (Hungria)
- František Jakubec (República Checa)
- Alfonso Portugal (México)
- Giuseppe Virgili (Italia)
- Shuaibu Amodu (Nigeria)
- Didargylyç Urazow (Turkmenistán)
- Vincenzo Matarrese (Italia)
- Luděk Macela (República Checa)
- Samuel Chirinda (Mozambique)
- Anatoliy Kutsev (Ucrania)
- Ben Koufie (Ghana)
- Turgay Şeren (Turquía)
- Amal Dutta (India)
- Anatoli Isayev (Rusia)
- Bülent Eken (Turquía)
- Marto Gracias (India)
- Jan Peeters (Bélgica)

- Artur Correia (Portugal)
- **Simphiwe Mosia Boy-Boy** (Sudáfrica)
- **Máximo Vides Mosquera** (Perú)
- **Destin Onka Malonga** (Congo)
- **Damjan Marjanovič** (Eslovenia)
- **Zoran Baljak** (Eslovenia)
- **Charles Toubé** (Camerún)
- **Peter Ogaba** (Nigeria)
- **Liam Tuohy** (República de Irlanda)
- **Dr. João Havelange** (Brasil)
- **Engelbert Nelle** (Alemania)
- **Anton Pronk** (Países Bajos)
- **Jiří Tichý** (República Checa)
- **Alcindo Bugre** (Brasil)
- **Josip Bukal** (Bosnia y Herzegovina)
- **Zoe Tynan** (Inglaterra)
- **Sylvia Gore** (Inglaterra)
- **Ben Idrissa Dermé** (Burkina Faso)
- **James Siang'a** (Kenia)
- **Gaston Kasongo Makamba Kant** (RD del Congo)
- **Ottavio Bugatti** (Italia)
- **Mahmadu Alphajor Bah** (Sierra Leona)
- **Mel Charles** (Gales)
- **John Jackie Sewell** (Inglaterra/Zambia)
- **Henning Enoksen** (Dinamarca)
- **Lee Kwang-jong** (República de Corea)
- **Serigne Abdou Thiam** (Senegal/Catar)
- **Dominic James** (Jamaica)
- **Mário Wilson** (Portugal)
- **David Herd** (Escocia)
- **Erol Keskin** (Turquía)
- **Seamus Dunne** (República de Irlanda)
- **Guillaume Bieganski** (Francia)
- **Roger Blanpain** (Bélgica)
- **Shahlyla Baloch** (Pakistán)
- **Gary Sprake** (Gales)
- **Luis María Echeberría** (España)
- **Safet Berisha** (Albania)
- **Reinhard Häfner** (Alemania)
- **Sammy Smyth** (Irlanda del Norte)
- **Constantin Frățilă** (Rumanía)
- **Jeque Jalifa Bin Hamad al Thani** (Catar)
- **Carlos Alberto Torres** (Brasil)
- **Ali Hussein Shihab** (Irak)
- **Sverre Andersen** (Noruega)
- **Silvio Gazzaniga** (Italia)
- **Fatim Jawara** (Gambia)
- **Martin Lippens** (Bélgica)
- **Jean-Marie Trappeniers** (Bélgica)
- **Mansour Pourheidari** (Irán)
- **Aficionados asesinados mientras veían un partido entre el Chelsea y el Everton** (Sudán del Sur)
- **Alfred Aki Schmidt** (Alemania)
- **Monirul Islam** (Bangladés)
- **Željko Čajkovski** (Croacia)
- **Laurent Pokou** (Costa de Marfil)
- **Fred Emmanuel Kwesi Afranie** (Ghana)
- **Kazimír Gajdoš** (Eslovaquia)
- **Daniel Prodan** (Rumanía)
- **Len Allchurch** (Gales)
- **Ray Brady** (República de Irlanda)
- **Bobby Campbell** (Irlanda del Norte)
- **Gabriel Badilla** (Costa Rica)
- **Amando Tobar** (Chile)
- **René Vignal** (Francia)
- **Matthias Matthes Mauritz** (Alemania)
- **Lim Chiew Peng** (Singapur)
- **Aimée Kasango Omari** (RD del Congo)
- **Jugadores y delegación del club de fútbol Chapecoense** (Brasil)
- **Pierre Rochcongar** (Francia)
- **Dejo Fayemi** (Nigeria)
- **Matías Kruger** (Argentina)
- **Víctimas del ataque terrorista perpetrado en el Estadio Beşiktaş** (Turquía)
- **Ismail Khalfan** (Tanzania)
- **Peter Brabrook** (Inglaterra)
- **Gregory Grimes** (Bermudas)
- **Miembros y aficionados de un equipo de fútbol fallecidos en un naufragio en el lago Albert** (Uganda)
- **Gregorio Pauneo Martín** (España)
- **Poul Pedersen** (Dinamarca)
- **Viktor Tsaryov** (Rusia)
- **Néstor Tito Gonçalves** (Uruguay)
- **Uzama Douglas** (Nigeria)
- **Mohamed Diab al Attar** (Egipto)
- **Ezio Pascutti** (Italia)
- **Stefan Ormandjiev** (Bulgaria)
- **Graham Taylor** (Inglaterra)
- **François Swat van der Elst** (Bélgica)
- **Faig Jabbarov** (Azerbaiyán)
- **Amin Nasir** (Singapur)
- **Marc Baecke** (Bélgica)
- **Carlos Alberto Silva** (Brasil)
- **Carlos Verdejo** (Chile)
- **İlhan Cavcav** (Turquía)
- **Francisco Palmeiro** (Portugal)
- **Billy Simpson** (Irlanda del Norte)
- **Ruslan Barburoş** (Moldavia)

- Ivan Pritargov (Bulgaria)
- Shunichiro Okano (Japón)
- Luis Gómez-Montejano (España)
- Cor van der Hoeven (Países Bajos)
- Miltos Papapostolou (Grecia)
- Steve Sumner (Nueva Zelanda)
- Kezekiah Segwanga Musisi (Uganda)
- Sam Arday (Ghana)
- **Aficionados fallecidos en una estampida en un estadio de Uíge (Angola)**
- Juan Ulloa Ramírez (Costa Rica)
- Abiela Adams (Trinidad y Tobago)
- Shibaji Banerjee (India)
- Paul McCarthy (República de Irlanda)
- Alex Young (Escocia)
- Bengt Gustavsson (Suecia)
- Marcel de Corte (Bélgica)
- Tommy Gemmell (Escocia)
- Zvezdan Cvetković (Croacia)
- Alberto Villalta (El Salvador)
- Carlos Miloc (Guatemala)
- Raymond Kopa (Francia)
- Marek Ostrowski (Polonia)
- Aníbal Maño Ruiz (Uruguay)
- Ryan McBride (República de Irlanda)
- Eduard Mudrik (Rusia)
- Vladimir Kazachyonok (Rusia)
- Wolfgang Solz (Alemania)
- Ronnie Moran (Inglaterra)
- Bruno Pereira da Silva (Brasil)
- Paul Hamilton (Nigeria)
- John Phillips (Gales)
- Karl Stotz (Austria)
- **Víctimas de un ataque terrorista en el metro de San Petersburgo (Rusia)**
- Vadim Tulpanov (Rusia)
- Samuel Sita N'Landu (RD del Congo)
- Spartaco Landini (Italia)
- Amílcar Henríquez (Panamá)
- Lino Enrique Alonso (Venezuela)
- Emanuel Balbo (Argentina)
- Roberto Pipo Ferreira (Argentina)
- Jeff Butler (Inglaterra/Sudáfrica)
- **30 aficionados del Manchester United fallecidos mientras veían juntos a su equipo durante una retransmisión pública (Nigeria)**
- František Rajtoral (República Checa)
- Ugochuku Ugo Ehiogu (Inglaterra)
- Moïse Brou Apanga (Costa de Marfil/Gabón)

2. ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUE EL CONGRESO HA SIDO CONVOCADO Y ESTÁ COMPUESTO DE CONFORMIDAD CON LOS ESTATUTOS

La secretaria general lee la lista de asistentes en orden alfabético en inglés. Informa de que están presentes los 211 miembros, 209 de ellos con derecho a voto y dos suspendidos (la federación guatemalteca y la kuwaití). A continuación, confirma que el Congreso se ha reunido y constituido en cumplimiento con los Estatutos de la FIFA.

3. NOMBRAMIENTO DE LOS ESCRUTADORES

Se propone que las federaciones de **Afganistán, Colombia y Papúa Nueva Guinea** examinen el funcionamiento de sistema de votación electrónica, lo cual se somete a votación y obtiene el siguiente resultado:

182 votos a favor
1 voto en contra

Se propone que las federaciones de **Jordania, Kirguistán, Nueva Zelanda, Perú, Sierra Leona, Suecia, San Vicente y las Granadinas y Trinidad y Tobago** se encarguen de hacer el recuento en las votaciones a mano alzada, propuesta que se somete a votación y obtiene el siguiente resultado:

191 votos a favor
2 votos en contra

4. SUSPENSIÓN O EXPULSIÓN DE MIEMBROS

El presidente plantea los casos de dos federaciones miembro suspendidas por el Consejo debido a distintos motivos, y solicita al Congreso que confirme las suspensiones. Se trata, por un lado, de la

Federación Nacional de Fútbol de Guatemala (FEDEFUT), suspendida el 28 de octubre de 2016 por haber violado sus obligaciones como federación miembro de la FIFA. La recomendación del Consejo es que el Congreso confirme la suspensión de FEDEFUT, y permita que el Consejo levante la suspensión en cuanto se reúnan las condiciones establecidas.

Se somete a votación dicha recomendación del Consejo, y se aprueba con el siguiente resultado:

197 votos a favor
2 votos en contra

Por otro lado, la Federación Kuwaití de Fútbol (KFA) fue suspendida por el Comité Ejecutivo de la FIFA (el actual Consejo) el 16 de octubre de 2015 por injerencia gubernamental en su actividad. La recomendación del Consejo es que el Congreso confirme la suspensión de la KFA, y permita que el Consejo levante la suspensión en cuanto se reúnan las condiciones establecidas.

Se somete a votación dicha recomendación del Consejo, y se aprueba con el siguiente resultado:

194 votos a favor
8 votos en contra

Al haber confirmado la suspensión de ambas federaciones, el número de miembros presentes y con derecho a voto queda fijado en 209.

5. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

El orden del día se somete a votación y es aprobado con el siguiente resultado:

189 votos a favor
3 votos en contra

6. DESIGNACIÓN DE CINCO MIEMBROS ENCARGADOS DE EXAMINAR EL ACTA OFICIAL

Se propone que las federaciones de **Austria, Inglaterra, la República Dominicana, Suazilandia y Yibuti** revisen el acta del Congreso de conformidad con el art. 28, apdo. 2 d) de los Estatutos. La propuesta se somete a votación, y se aprueba con el siguiente resultado:

197 votos a favor
4 votos en contra

7. VOTACIÓN DEL ACTA DEL ÚLTIMO CONGRESO: 66.º CONGRESO DE LA FIFA. CIUDAD DE MÉXICO, 12 Y 13 DE MAYO DE 2016

La propuesta de aprobar el texto revisado por **Camerún, Cuba, Fiyi, la República de Irlanda y Suiza** (escrutadores) del acta del 66.º Congreso de la FIFA, celebrado en Ciudad de México el 12 y 13 de mayo de 2016, tal y como prevé el art. 28, apdo. 2 g) de los

Estatutos, se somete a votación y queda aprobada con el siguiente resultado:

198 votos a favor
0 votos en contra

8. DISCURSO DEL PRESIDENTE

El anexo contiene la transcripción completa del discurso pronunciado por el presidente.

El presidente Infantino comienza su intervención afirmando que, desde el comienzo de su mandato siempre se ha mostrado como una persona que habla con franqueza. En esta ocasión, también desea hablar con sinceridad y dejar claro a quienes pertenecen al mundo del fútbol que el dinero debe ser exclusivamente un medio para desarrollar este deporte y no puede ser, bajo ningún concepto, un fin en sí mismo. Todo aquel que tenga alguna duda al respecto no tiene cabida en la FIFA o en el ámbito futbolístico.

La nueva FIFA es una organización transparente y verdaderamente global, que ha dejado de gastar el dinero sin control. Se trata de una organización que no teme los desacuerdos internos y que será juzgada por las decisiones que tome y las acciones que emprenda, y no por especulaciones inútiles. En el pasado, ha habido una serie de «asesores» que han recibido sumas ingentes por una labor que no ha servido más que para respaldar un sistema tóxico y corrupto. Pero esa época ha terminado, y ahora toca seguir hablando de reformas y de gobernanza, aspectos muy importantes de la actividad actual de la organización. El presidente da las gracias a las autoridades penales de todo el mundo, sobre todo las de Alemania, Estados Unidos y Suiza, por su labor de investigación y enjuiciamiento de los culpables de actos corruptos. La FIFA no podría atajar la corrupción y los actos delictivos que se cometen en la esfera futbolística sin la ayuda de dichas autoridades, y tiene el firme compromiso de seguir colaborando con todas las investigaciones encaminadas a tal fin.

Gracias a las reformas realizadas, la FIFA cuenta con un sistema de contabilidad y unos flujos de capital más transparentes, tal y como corroboran los últimos informes financiero y de gobernanza de la institución. En concreto, el Informe de Finanzas se ha elaborado de conformidad con el último

método de contabilización de ingresos (NIIF 15) para reflejar de manera fiel —por primera vez— el carácter cíclico de los ingresos obtenidos por la FIFA. Anteriormente, la FIFA contabilizaba los beneficios de cada ciclo cuatrienal correspondiente a una Copa Mundial año por año, mientras que ahora se contabilizan pérdidas durante los primeros tres años y unos ingresos considerables en el cuarto y último año. Es lógico que una organización cuyo modelo de negocio prevé la obtención del 90 % de los ingresos mediante un solo torneo cuatrienal (la Copa Mundial de la FIFA) tenga años improductivos. Por ese motivo, la FIFA puede estar tranquila y ha de presentar las cifras reales como está haciendo ahora. La FIFA ya no incluye partidas sin especificar en sus informes anuales, sino que registra la contabilidad de gastos e ingresos en categorías descritas y publica los sueldos del presidente, la secretaria general y otros altos cargos. Asimismo, se han introducido límites de mandato, se han separado las funciones políticas y operativas y se está aplicando un reglamento de honorarios de altos cargos que evitará que la institución vuelva a sufrir los abusos cometidos en el pasado.

Se ha adoptado recientemente un modelo operativo para organizar la Copa Mundial de la FIFA con el que se ahorrarán cientos de millones de dólares, y se convocan licitaciones de manera sistemática para los contratos de derechos de televisión y marketing. Se han realizado cientos de exámenes de idoneidad y se siguen llevando a cabo antes de designar a miembros nuevos y existentes de las comisiones. Los miembros que no han superado dichos exámenes, no han llegado a ser nombrados. Los miembros independientes ahora constituyen una parte esencial de muchas comisiones permanentes. Los órganos independientes han renovado su composición para garantizar la imparcialidad. Se ha creado la División de Cumplimiento, con su correspondiente director de división, al objeto de supervisar debidamente los procesos internos y externos de la organización.

En la actualidad, la FIFA es más democrática y representa mejor a sus miembros; la proporción de mujeres que ocupan cargos en el Consejo y las comisiones permanentes ha aumentado del 5 al 20 %. Es un buen comienzo, pero la FIFA deberá seguir esforzándose por acabar con la desigualdad de género. Ya se ha celebrado la primera ronda de cumbres ejecutivas de fútbol, en las que las

federaciones miembro han tenido la oportunidad de expresar a la FIFA sus preocupaciones y sugerencias en un entorno informal. Asimismo, se ha creado la nueva Comisión de Grupos de Interés del fútbol para que ligas, clubes, jugadores y otros actores del balompié tengan voz a la hora de determinar la dirección de la FIFA y del deporte que esta salvaguarda. Por otro lado, la adopción de una Política de Derechos Humanos oficial contribuirá a proteger mejor los derechos humanos.

La FIFA ha experimentado un viraje trascendental volviendo a centrar toda su atención en lo que debe ser su principal finalidad: desarrollar el balompié. A través del Programa Forward, la FIFA ha triplicado sus inversiones y ahora destina 1000 millones de USD más a las federaciones y confederaciones cada ciclo cuatrienal, y presenta unos flujos de fondos del todo transparentes. La FIFA está logrando que el fútbol sea más justo gracias a la introducción del videoarbitraje, un instrumento para que los árbitros tomen las decisiones correctas y que ya se ha probado con resultados positivos. Tras años de debate, también se ha modificado la regla del «triple castigo» (penalti, roja y expulsión) para la satisfacción de todos. En lo referente a las competiciones, el número de participantes en la fase final de la Copa Mundial de la FIFA aumentará de 32 a 48 selecciones a partir de la edición de 2026, por lo que muchas más naciones tendrán posibilidades de clasificarse.

Además de todos estos logros, la FIFA ha estado planificando proyectos muy ilusionantes, y evaluará su actuación para aprender de los errores y determinar si podrían haberse hecho mejor las cosas. También acometerá una revisión de sus Estatutos y otros reglamentos clave; y promocionará la práctica del fútbol por parte de las mujeres, estudiando proyectos como la creación de una liga femenina mundial. Del mismo modo, analizará sus competiciones juveniles para garantizar que puedan jugar al máximo nivel el mayor número posible de selecciones, y que cada vez más federaciones adquieran experiencia como organizadoras de torneos. La FIFA también elaborará un nuevo proceso de presentación de candidaturas perfeccionado para la Copa Mundial de la FIFA 2026 y creará, junto con los actores del fútbol, un calendario que se adapte a las necesidades de todos. Revisará el reglamento de los traspasos para lograr una mayor transparencia, puesto que las cantidades que se manejan actualmente han aumentado el riesgo de que algunas personas sin escrúpulos utilicen el

sistema indebidamente en su beneficio. La FIFA continuará luchando contra las facetas negativas del fútbol, siguiendo una política de tolerancia cero frente al amaño de partidos, el dopaje, el racismo y la discriminación.

Lo más importante que debemos recordar, concluye el presidente, es que el fútbol es un deporte de equipo. Por ello, finaliza su intervención exhortando a los presentes a colaborar para alcanzar estos objetivos. Haga lo que haga la organización, el fútbol siempre debe tener prioridad.

9. CONCESIÓN DE HONORES

En nombre del Consejo, el presidente propone que el expresidente de la CAF y exvicepresidente de la FIFA, Issa Hayatou, sea nombrado vicepresidente honorario y los exmiembros del Consejo Michel D’Hooghe, Şenes Erzik y Marios Lefkaritis, miembros honorarios, en agradecimiento a los servicios que todos ellos han prestado al fútbol.

Esta propuesta se somete a votación, el Congreso la aprueba por aclamación.

El presidente condecora a Michel D’Hooghe y Şenes Erzik en el escenario y desea todo lo mejor a Issa Hayatou y Marios Lefkaritis, que no han acudido al Congreso.

10. INFORME DE ACTIVIDADES (PUBLICACIÓN APARTE [ADJUNTO A])

Se proyecta un vídeo sobre la iniciativa de las «FIFA Legends».

10.1 Informe de Actividades 2016

El presidente da paso a un vídeo sobre las actividades de la FIFA durante el año 2016.

A continuación, se somete el Informe de Actividades 2016 —previamente repartido entre los delegados— a votación y se aprueba por unanimidad con el siguiente resultado:

198 votos a favor
0 votos en contra

10.2 Próximos eventos de la FIFA

El presidente de la FIFA presenta brevemente los próximos eventos y torneos que la entidad

organizará en el 2017, año en el que también se abrirá el plazo de presentación de candidaturas para los campeonatos de 2019.

10.3 Copa Mundial de la FIFA™

Alexéi Sorokin, director ejecutivo del Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™, informa sobre la buena marcha de los preparativos de la Copa FIFA Confederaciones 2017 y la Copa Mundial de la FIFA 2018. También menciona las infraestructuras y los servicios que estarán disponibles para ambas competiciones. Los medios de comunicación rusos se están haciendo eco de los preparativos con creciente interés, algo que refleja el esfuerzo y la pasión que están poniendo los locales para que ambos torneos se desarrollen debidamente.

11. FINANZAS Y GOBERNANZA (PUBLICACIONES APARTE [ADJUNTO B])

El presidente de la Comisión de Finanzas, Alejandro Domínguez, informa de que la versión vigente de los Estatutos (de comienzos de 2016) incorpora cambios de calado y muy necesarios en diferentes áreas de la FIFA. El común denominador de todas las novedades es la promoción y el refuerzo de la integridad y la transparencia en el conjunto de la organización. La FIFA, comprometida con la transparencia financiera, ha sido la primera organización deportiva internacional en adaptar el nuevo estándar NIIF 15 (dos años antes de que finalice el plazo para hacerlo), gracias a lo cual ha podido registrar los ingresos de manera más clara en el informe de 2016. En el futuro, la FIFA solo admitirá unas cuentas completamente transparentes.

La Comisión de Finanzas es un exponente de la nueva FIFA, conformada por especialistas con una amplia experiencia y miembros independientes. La FIFA ha conseguido mantener una situación económica sólida a pesar de haber triplicado su inversión en desarrollo y espera un resultado positivo de más de 100 millones de USD al final del presente ciclo cuatrienal en 2018. La FIFA puede mirar al futuro con optimismo, pero sin perder de vista la magnitud de su responsabilidad colectiva.

11.1 Confirmación de los auditores designados para 2016

El director de la División de Finanzas de la FIFA, Thomas Peyer, explica que los anteriores auditores

de la FIFA, KPMG, dimitieron en junio de 2016. Con el fin de seguir cumpliendo los requisitos jurídicos internos, la administración de la FIFA invitó a tres grandes empresas de auditoría a presentar sus ofertas en el marco de una licitación. A continuación, la administración de la FIFA evaluó de manera exhaustiva una larga serie de criterios y se reunió con los candidatos. La empresa seleccionada para realizar la auditoría estatutaria de 2016 resultó ser PricewaterhouseCoopers (PwC).

Según los Estatutos de la FIFA (artículo 63), el Congreso de la FIFA tiene el deber de nombrar a los auditores. El Consejo aprobó el nombramiento provisional de PwC, y ahora se propone que el Congreso designe a PwC como auditores estatutarios para el ejercicio 2016.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

198 votos válidos emitidos
197 votos a favor
1 voto en contra

11.2 Estados financieros consolidados de 2016

Thomas Peyer informa de tres temas destacados del Informe Finanzas 2016: en primer lugar, el compromiso de la FIFA con la transparencia, mediante la adopción temprana de la NIIF 15 y el ajuste de las categorías de gastos con sus objetivos estatutarios; en segundo lugar, la solidez de las finanzas de la FIFA: a pesar de haber registrado una cifra total de pérdidas de 369 millones de USD, tiene un flujo de efectivo de las actividades de explotación de 149 millones de USD y el balance presenta una situación saneada; y en tercer lugar, el estricto análisis de los gastos en el que se basan las medidas de ahorro y la mejora de procesos y controles (contratación y compras y aprobaciones).

Presenta a continuación el nuevo modelo de contabilización de ingresos a lo largo del ciclo cuatrienal conforme a la NIIF 15, poniendo de relevancia que los tres primeros ejercicios siempre van a arrojar un déficit estructural, mientras que en el cuarto ejercicio, coincidiendo con la Copa Mundial de la FIFA, se obtendrá un resultado neto positivo muy significativo. Por ese motivo, lo razonable es analizar un ciclo cuatrienal en su conjunto, en lugar de los ejercicios individuales.

En 2016, la FIFA contabilizó unos ingresos de 502 millones de USD y un gasto de 893 millones de

USD (276 millones de USD destinados a actividades administrativas y 617 millones de USD destinados a actividades futbolísticas), con un balance antes de impuestos de -391 millones de USD, y un resultado neto final de 369 millones de USD. Las reservas de la FIFA ascendían, a fecha de cierre de 2016, a 1048 millones de USD (una cifra inferior a la de ejercicios anteriores), pero se prevé que alcancen los 1655 millones de USD a finales de 2018 (un 9 % más que al inicio del presente ciclo cuatrienal).

11.3 Estados financieros estatutarios de la FIFA 2016

Thomas Peyer indica que los estados financieros estatutarios reflejan las cuentas de la FIFA como asociación y que, según exige la legislación suiza y los Estatutos de la FIFA, el responsable de formularlos es el Consejo. Los resultados pueden resumirse como sigue: la FIFA dispone de unos fondos propios de 82.9 millones de CHF, con unas reservas estatutarias de 1075 millones de CHF; además, ha registrado unos beneficios de 7.2 millones de CHF en 2016. Dado que la Comisión de Finanzas y el Consejo han aprobado los estados financieros estatutarios, se propone que el Congreso también los apruebe.

11.4 Informe de los auditores al Congreso

Patrick Balkanyi, de PricewaterhouseCoopers, presenta el nuevo formato del informe de auditoría introducido en el último informe, así como el alcance de la auditoría. A continuación, enumera los puntos observados con más minuciosidad: riesgo de fraude, exactitud y aplicación de la nueva política de contabilización de ingresos, las implicaciones económicas de las investigaciones que están efectuando las autoridades suizas y estadounidenses y de otras causas legales, así como los análisis del deterioro de valor y de los contratos onerosos relativos a los inmuebles.

Confirma que los estados financieros consolidados de la FIFA ofrecen una imagen fiel y real de las partidas financieras consolidadas a 31 de diciembre de 2016, de la evolución financiera consolidada y los flujos de efectivo consolidados del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2016 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Además, asevera que los estados financieros consolidados se ajustan a la legislación suiza.

Habida cuenta de su informe de auditoría, PwC recomienda la aprobación de los estados financieros consolidados de 2016.

11.5 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA

Tomaž Vesel pone de manifiesto que una característica distintiva de las organizaciones internacionales responsables es el hecho de que sus comisiones cuentan con miembros independientes que ejercen el debido control. En ese sentido, la FIFA debe seguir apoyando esta práctica actual y demostrar su responsabilidad. 2016 ha sido un año de transición para la FIFA, y la organización ha respondido de manera responsable poniendo en práctica reformas, aplicando los estándares profesionales más estrictos que regulan las organizaciones deportivas internacionales, así como contratando un equipo de dirección prácticamente nuevo en su totalidad, nutrido de profesionales reconocidos en su ámbito de especialidad. Desde el último Congreso, las reformas de la FIFA han tenido unas consecuencias notables y fácilmente observables: la FIFA ha creado una División de Cumplimiento con su propio director. La división ha evaluado los riesgos de la organización y elaborado un nuevo programa de buenas prácticas de control a partir de los resultados obtenidos. La Comisión de Auditoría y Conformidad ha revisado y respaldado dicho programa, que servirá para mejorar los controles, ofrecer formación en esta materia y apoyar a los oficiales de cumplimiento de las nuevas oficinas regionales a entender mejor las dificultades que atraviesan diariamente las federaciones miembro.

En el marco del Programa Forward, se están auditando más federaciones miembro que nunca en relación con el uso de los fondos. Además, la Subcomisión de Honorarios ha redactado el Reglamento de Honorarios, Gastos y Prestaciones de Altos Cargos que, por primera vez, rige todas las funciones de mando de la FIFA. El Informe de Gobernanza de 2016 ha experimentado unas mejoras considerables con respecto al formato anterior. Ahora incluye información salarial sobre más cargos clave, algo fundamental para ganarse la confianza de las partes interesadas de la FIFA.

Tomaž Vesel se muestra satisfecho con la labor de la Comisión de Auditoría y Conformidad, que respaldó el Informe de Finanzas 2016 en su totalidad, y hace constar que el informe de los auditores cumple con todos los criterios y requisitos de independencia fijados en los Estatutos de la FIFA. En nombre de la Comisión de Auditoría y Conformidad, recomienda que el Congreso apruebe las cuentas anuales de 2016.

11.6 Votación de los estados financieros consolidados de 2016

Se someten a votación los estados financieros consolidados de 2016 y se aprueban con el resultado siguiente:

198 votos a favor
1 voto en contra

11.7 Votación de los estados financieros estatutarios de 2016

Se someten a votación los estados financieros estatutarios de 2016 y se aprueban con el resultado siguiente:

197 votos a favor
0 votos en contra

11.8 Presupuesto detallado para 2018

Thomas Peyer explica que, para maximizar la transparencia en el proceso presupuestario, la FIFA ha calculado el presupuesto siguiendo el mismo método empleado para la elaboración de las cuentas según las NIIF. Comunica que la Comisión de Finanzas y el Consejo ya han aprobado el presupuesto detallado, que requiere ahora la aprobación del Congreso.

A 31 de diciembre de 2016, la FIFA ya había contratado el 76 % de los ingresos presupuestados para el periodo cuatrienal 2015-2018 (5656 millones de USD) y sigue los planes previstos para alcanzar el objetivo de ingresos al final del ciclo. Dentro del apartado de los gastos presupuestados para el ciclo (5556 millones de USD), se ha destinado un 82 % (4533 millones de USD) a las actividades futbolísticas, mientras que el resto corresponde a gastos administrativos.

A continuación, se detiene en el presupuesto de gastos para 2018, que asciende a 2899 millones de USD. Dicha cifra se desglosa como sigue: 2079 millones de USD para competiciones y eventos (Copa Mundial de la FIFA 2018 y otras competiciones de la FIFA, así como el Programa de Protección de Clubes de la FIFA); 524 millones de USD para desarrollo y educación (incluido el Programa de Desarrollo Forward de la FIFA y el Museo del Fútbol Mundial de la FIFA); 35 millones de USD en gobernanza del fútbol; 41 millones de USD en marketing y televisión (varios tipos de derechos) y 220 millones de USD en gobernanza y administración de la FIFA (incluida la organización de reuniones y el Congreso anual, los gastos de informática y comuni-

cación). Con unos ingresos de 3996 millones de USD y un gasto de 2899 millones de USD, el presupuesto de 2018 prevé un resultado financiero positivo antes de impuestos de 1097 millones de USD.

Thomas Peyer insiste en la estabilidad de las finanzas de la FIFA, y reitera que el organismo va por buen camino para cumplir sus compromisos financieros. La FIFA ha reforzado su situación económica, lo cual redundará en beneficio del desarrollo del fútbol.

11.9 Votación del presupuesto detallado para 2018

Se somete a votación el presupuesto detallado para 2018 y queda aprobado con el siguiente resultado:

200 votos a favor
0 votos en contra

11.10 Nombramiento de los auditores para el periodo 2017-2019

El presidente Infantino informa de que, además de nombrar a los auditores de 2016, el Congreso también debe nombrar a los auditores para el periodo de 2017-2019. Se propone que PwC sean los auditores estatutarios de la FIFA durante el periodo citado.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

202 votos válidos emitidos
198 votos a favor
4 votos en contra

A continuación, se proyecta un vídeo en el que se explica el notable aumento de la financiación y la labor en desarrollo de la FIFA.

12. VOTACIÓN SOBRE LAS PROPUESTAS DE ENMIENDA A LOS ESTATUTOS DE LA FIFA, AL REGLAMENTO DE APLICACIÓN DE LOS ESTATUTOS Y AL REGLAMENTO DEL CONGRESO (PUBLICACIÓN APARTE [ADJUNTO C])

El presidente explica que el Consejo ha retirado sus propuestas de enmienda a los Estatutos de la FIFA, puesto que se desea seguir estudiando el tema. En consecuencia, no es necesario proceder a la votación.

13. ELECCIÓN O DESTITUCIÓN DE MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS JUDICIALES, LA COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONFORMIDAD Y LA COMISIÓN DE GOBERNANZA

El presidente repasa la composición de las siguientes comisiones propuesta por el Consejo, que se somete ahora a votación del Congreso. Los miembros de cada comisión serán elegidos en bloque por un mandato de cuatro años:

Comisión Disciplinaria

Presidencia: Anin Yeboah (Ghana); vicepresidencia: Alejandro Piera (Paraguay); miembros: Jo Setright (Australia), Yasser al Misehal (Arabia Saudí), Lim Kia Tong (Singapur), Maclean Letshwiti (Botsuana), Guy Akpovi (Togo), Mahmoud Hammami (Túnez), Thomas Hollerer (Austria), Guðni Bergsson (Islandia), Andriy Pavelko (Ucrania), Charlie Cuzzetto (Canadá), Teresa Pitcairn (Islas Caimán), Mateo Fábrega (Panamá), Talissa Koteka (Islas Cook), Lord Veehala (Tonga), Jorge Palacio (Colombia), Leonardo Stagg (Ecuador), Carlos Terán (Venezuela).

Se aprueba la nueva composición de la comisión con el siguiente resultado:

192 votos a favor
4 votos en contra

Comisión de Ética: órgano de instrucción

Presidencia: María Claudia Rojas (Colombia); vicepresidencia: Bruno de Vita (Canadá), Martin Ngoga (Ruanda); miembros: He Jiahong (China), Janet Katisya (Kenia), Michael Llamas (Gibraltar), José Ernesto Mejía (Honduras), John Tougon (Vanuatu).

Se aprueba la nueva composición de la comisión con el siguiente resultado:

188 votos a favor
6 votos en contra

Comisión de Ética: órgano de decisión

Presidencia: Vassilios Skouris (Grecia); vicepresidencia: Fiti Sunia (Samoa Estadounidense); miembros: Mohamad Ali al Kamali (Emiratos Árabes Unidos), Ayotunde Phillips (Nigeria), Aivar Pohlak (Estonia), Margarita Echeverría (Costa Rica), Jack Kariko (Papúa Nueva Guinea), Flavio Zveiter (Brasil).

Se aprueba la nueva composición de la comisión con el siguiente resultado:

188 votos a favor
6 votos en contra

Comisión de Apelación

Presidencia: Thomas Bodström (Suecia); vicepresidencia: Neil Eggleston (EE. UU.); miembros: Randall Cunliffe (Guam), Salmán al Ansari (Catar), Jean-Louis Atangana Amougou (Camerún), Alberto Simango (Mozambique), Christian Andreasen (Islas Feroe), Larissa Zakharova (Rusia), Víctor Garza (México), Oliver Smith (Turcas y Caicos), Samuel Ram (Fiyi), Dan Kakaraya (Papúa Nueva Guinea), Damián Dupielllet (Argentina), Laureano González (Venezuela).

Se aprueba la nueva composición de la comisión con el siguiente resultado:

199 votos a favor
3 votos en contra

Comisión de Auditoría y Conformidad

Presidencia: Tomaž Vesel (Eslovenia); vicepresidencia: Christopher Mihm (EE. UU.); miembros: Nakajima Yuuchiro (Japón), Andrew Kamanga (Zambia), Ivančica Sudac (Croacia), Enrique Bonilla (México), Rajesh Patel (Fiyi), Gustavo Favre (Chile).

Se aprueba la nueva composición de la comisión con el siguiente resultado:

194 votos a favor
6 votos en contra

Comisión de Gobernanza

Presidencia: Mukul Mudgal (India); vicepresidencia: Olli Rehn (Finlandia); miembros: Muhanad Fami Hamad (Baréin), Fouzi Lekjaa (Marruecos), Navi Pillay (Sudáfrica; independiente), Rainer Koch (Alemania), Ron Popper (Suiza; independiente), Adela Torrebiarte (Guatemala), Molly Rhone (Jamaica; independiente), Eduardo Ache (Uruguay), Felipe Cantuarias (Perú; independiente).

Se aprueba la nueva composición de la comisión con el siguiente resultado:

191 votos a favor
6 votos en contra

14. DEBATE DE LAS PROPUESTAS PRESENTADAS POR LAS FEDERACIONES MIEMBRO O EL CONSEJO DENTRO DEL PERIODO ESTIPULADO EN EL ART. 28, APDO. 1 DE LOS ESTATUTOS DE LA FIFA

14.1 Copa Mundial de la FIFA 2026™ (propuesta de la Federación de Fútbol de Canadá, la Federación Mexicana de Fútbol Asociación y la Federación de Fútbol de Estados Unidos)

El presidente informa de que, tras debatir la propuesta presentada por las federaciones estadounidense, canadiense y mexicana, el Consejo propone que se apruebe lo siguiente:

- De acuerdo con el reglamento que establezca el Consejo en su momento, la Secretaría General de la FIFA iniciará una licitación que, en un principio, estará únicamente abierta a que las federaciones miembro de la CAF, la CONCACAF, la CONMEBOL y la OFC expresen su interés en organizar la fase final de la Copa Mundial de la FIFA 2026, y cuya fecha límite para el envío de candidaturas será el 11 de agosto de 2017. El 68.º Congreso de la FIFA será el encargado de tomar una decisión sobre las candidaturas seleccionadas.
- No obstante, en caso de que el 68.º Congreso de la FIFA no adopte dicha decisión, la Secretaría General de la FIFA abrirá nuevamente el proceso, facilitando que otras federaciones miembro (incluidas las pertenecientes a la AFC y la UEFA, pero excluyendo a aquellas que ya hayan participado en la primera ronda) se presenten como candidatas para organizar la fase final de la Copa Mundial de la FIFA 2026.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

183 votos a favor
13 votos en contra

14.2 Solicitud de levantamiento de la suspensión que prohíbe disputar partidos internacionales en Irak (propuesta de la Federación Iraquí de Fútbol)

El presidente aclara que el asunto ya se ha zanjado en la sesión del Consejo celebrada dos días antes, en la cual dicho órgano resolvió levantar la suspensión para disputar partidos amistosos internacionales, siempre y cuando se den ciertas condiciones. Por tanto, la Federación Iraquí de Fútbol ha retirado su propuesta.

14.3 Solicitud de reconocimiento oficial de los derechos de la Federación de Fútbol de Palestina conforme a lo estipulado en los Estatutos de la FIFA (propuesta de la Federación de Fútbol de Palestina)

El presidente de la Federación Palestina de Fútbol (PFA), Jibril Rajoub, explica que la federación a la que representa no busca la suspensión ni la expulsión de la Federación Israelí de Fútbol (IFA), sino que su objetivo es que la FIFA reconozca todos los derechos de la PFA, que incluyen la prohibición de que los clubes afiliados a la IFA disputen partidos de fútbol en el territorio de la PFA (al amparo de la Resolución 2334, aprobada por el Consejo de Seguridad de la ONU en diciembre de 2016).

Jibril Rajoub insiste en que se trata de una propuesta relacionada con el fútbol y acorde con el informe completo que el presidente del comité de seguimiento, Tokyo Sexwale, presentó al presidente de la FIFA. Afirma que no entiende por qué dicho informe no se ha presentado ante el Congreso de la FIFA.

Afirma asimismo que el primer ministro israelí ha intentado eliminar la propuesta de la PFA del orden del día del Congreso, y da las gracias al presidente Infantino por no haber cedido ante ese tipo de presiones. Jibril Rajoub afirma que, si realmente se ha ejercido una presión con fines políticos, la IFA debería ser sancionada por injerencia política en asuntos futbolísticos conforme al art. 14, apdo. 1 i) de los Estatutos de la FIFA, como ya ha sucedido con otras federaciones miembro suspendidas por la FIFA.

El presidente de la PFA insta al Congreso a reconocer todos los derechos de dicha entidad en calidad de federación miembro, y a conceder a la IFA de plazo hasta el final de la presente temporada futbolística, o un máximo de seis meses, para poner fin a sus actividades en el territorio palestino o atenerse a las consecuencias.

Por último, concluye su intervención expresando su descontento con la falta de avances por parte del comité de seguimiento durante los últimos dos años, y lo que parecen ser continuos aplazamientos de la decisión del Consejo, puesto que ya es la quinta vez consecutiva que el asunto se trata en un Congreso ordinario.

En ese momento, interviene el presidente de la IFA, Ofer Eini, quien opina que el argumento de Jibril

Rajoub es totalmente político y lo rechaza. Según él, el asunto afecta a las fronteras internacionales y es una cuestión política que nada tiene que ver con el balompié. Propone que las selecciones israelí y palestina disputen un «partido de la paz» y que, con los fondos recaudados con las entradas, se funde una escuela de fútbol para niños israelíes y palestinos, que sirva de «puente» entre las dos naciones. Sí que cree que las conversaciones multilaterales del comité de seguimiento han dado sus frutos, y que solo hay un punto del borrador del informe con el que la IFA no estaba de acuerdo, las fronteras.

Hace hincapié en que, dentro del ámbito futbolístico, nadie tiene autoridad para delimitar las fronteras territoriales, y no es lícito que la PFA intente evitar que los equipos juveniles israelíes jueguen a fútbol, cuando el objetivo de las federaciones y la FIFA es promover este deporte para todos.

El presidente Infantino permite responder a Jibril Rajoub a instancias de este último. Jibril Rajoub insiste en que la PFA no pretende solucionar un conflicto fronterizo, puesto que ya lo ha hecho la citada resolución de la ONU, sino que desea ser tratado como un socio más y no estar inmerso en una relación de «ocupante y ocupado» con la IFA. Por lo demás, le parece una buena idea utilizar el fútbol para tender puentes.

El presidente Infantino indica que Tokyo Sexwale comunicó inicialmente al Consejo que el informe del comité de seguimiento aún no estaba terminado y que se necesitará más tiempo para finalizarlo. Acto seguido, confirma que Tokyo Sexwale envió un borrador la noche anterior que más que la versión final del informe del comité de seguimiento era un informe del propio Tokyo Sexwale. Gianni Infantino se muestra de acuerdo con las dos partes en que el asunto no debería seguir tratándose en el seno del Congreso, y les asegura que el Consejo también está decepcionado por no contar aún con la versión definitiva del informe. Sin embargo, dado que parece que el informe se finalizará próximamente, el Consejo ha decidido presentar la siguiente moción al Congreso:

«El Consejo de la FIFA ha debatido la moción presentada por la Federación de Fútbol de Palestina.

*El Consejo de la FIFA, habida cuenta de que:
– estamos ante un asunto que compete al Consejo y no al Congreso,*

– el comité de seguimiento no ha terminado de redactar el informe consolidado, y
– se necesita más tiempo para evaluar la situación y tomar una decisión,

propone que el Congreso no vote sobre la propuesta presentada por la Federación Palestina de Fútbol y conceda al Consejo hasta el final de marzo de 2018 como plazo para tomar una decisión».

El presidente estima que marzo de 2018 puede ser demasiado tarde y que la sesión del Consejo de octubre de 2017 puede ser una fecha de finalización del plazo más adecuada.

El abogado de la PFA asegura que si el objetivo del Consejo ha sido modificar la propuesta de la PFA, deberá, con arreglo a los artículos 7 y 8 del Reglamento del Congreso, presentar una enmienda, hecho que no se ha producido. Indica que la propuesta original debe someterse a la votación del Congreso.

El presidente argumenta que la decisión del Consejo cumple con los Estatutos y el marco normativo de la FIFA y, por tanto, tiene legitimidad para ser votada por el Congreso. Subraya que el Consejo ha tomado esta decisión por unanimidad y tomará una decisión en el plazo establecido.

Se somete a votación la moción del Consejo, y se aprueba con el siguiente resultado:

138 votos a favor
50 votos en contra

14.4 Solicitud de modificación de las disposiciones del Reglamento de Aplicación de los Estatutos relativas a los criterios de convocatoria a selecciones nacionales (propuesta de la Federación Caboverdiana de Fútbol)

El presidente de la Federación Caboverdiana de Fútbol, Víctor Osório, explica que su federación ha propuesto que se revisen las implicaciones sociológicas, futbolísticas y jurídicas del Reglamento sobre el Estatuto y la Transferencia de Jugadores con respecto a los jugadores que desean cambiar de nacionalidad —y, por ende, de selección nacional—, y que este asunto reviste una importancia capital para muchas federaciones miembro. Se remite a las palabras del presidente Infantino, quien ha dicho ante el Congreso que los jugadores

son los «auténticos protagonistas del fútbol», y deja patente sus esperanzas de que este cambio normativo forme parte de las reformas que la FIFA está llevando a cabo en la actualidad para atender las necesidades y los intereses de los futbolistas. Se muestra satisfecho con la propuesta del Consejo de iniciar conversaciones con todos los afectados y las comisiones competentes, con miras a proponer cambios concretos en el próximo Congreso de la FIFA. Por ese motivo, la Federación Caboverdiana de Fútbol ha decidido retirar su propuesta.

14.5 Remuneración de los miembros del Consejo de la FIFA y de los presidentes de las federaciones miembro (propuesta de la Federación Ruandesa de Fútbol)

El presidente informa al Congreso de que la Federación Ruandesa de Fútbol ha retirado su propuesta, por lo que no será necesario votar al respecto.

15. PRÓXIMO CONGRESO: 68.º CONGRESO DE LA FIFA DE 2018 EN MOSCÚ

La secretaria general informa de que el próximo Congreso se celebrará el 13 de junio de 2018 en Moscú, la víspera del partido inaugural de la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018.

Se proyecta un vídeo que resume la semana del Congreso en Baréin.

16. OBSERVACIONES FINALES DEL PRESIDENTE DE LA FIFA

El presidente Infantino informa al Congreso de que el Consejo, siguiendo la recomendación del miembro saliente del Consejo, Michel D’Hooghe, ha decidido en su sesión del 9 de mayo otorgar un desfibrilador externo automático (DEA) a cada federación miembro. Aquellas federaciones miembro que no necesiten el desfibrilador, lo podrán donar a alguna que sí lo necesite.

El presidente garantiza al Congreso que la FIFA se encargará de las distintas cuestiones pendientes de forma eficiente y con puntualidad, y la FIFA y sus miembros seguirán avanzando juntos. Por último, agradece las valiosas aportaciones de los delegados y su apoyo continuo.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'FS' followed by a surname, all enclosed within a horizontal line that has a slight curve at the ends.

Fatma Samoura
Secretaria general

Zúrich, julio de 2017/teu-npi

En cumplimiento de la tarea que les ha sido confiada en el punto 6, esta acta ha sido examinada por las federaciones de **Austria, Inglaterra, la República Dominicana, Suazilandia y Yibuti.**

INHALT

Contents / Table des matières / Índice

ENGLISH	3
FRANÇAIS	21
ESPAÑOL	39
DEUTSCH	57
ANNEXE	75

Fédération Internationale de Football Association

Präsident: Gianni Infantino
Generalsekretärin: Fatma Samoura
Adresse: FIFA-Strasse 20
Postfach
8044 Zürich
Schweiz
Telefon: +41 (0)43 222 7777
Telefax: +41 (0)43 222 7878
Internet: www.FIFA.com

PROTOKOLL

des 67. FIFA-Kongresses im internationalen Messe- und Kongresszentrum in Manama (Bahrain)
Donnerstag, 11. Mai 2017, 09.30–13.30 Uhr

1. BEGRÜSSUNG

2. APPELL UND FESTSTELLUNG DER STATUTENGEMÄSSEN EINBERUFUNG UND ZUSAMMENSETZUNG DES KONGRESSES

3. BESTIMMUNG DER STIMMENZÄHLER

4. SUSPENDIERUNG ODER AUSSCHLUSS EINES MITGLIEDSVERBANDS

5. GENEHMIGUNG DER TAGESORDNUNG

6. BESTIMMUNG VON FÜNF MITGLIEDSVERBÄNDEN ZUR PRÜFUNG DES PROTOKOLLS

7. GENEHMIGUNG DES PROTOKOLLS: 66. FIFA-KONGRESS – MEXIKO-STADT, 12. UND 13. MAI 2016

8. ANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

9. EHRUNGEN

10. TÄTIGKEITSBERICHT (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE A])

- 10.1 Tätigkeitsbericht 2016
- 10.2 Nächste FIFA-Wettbewerbe
- 10.3 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™

11. FINANZEN UND GOVERNANCE (SEPARATE PUBLIKATIONEN [ANLAGE B])

- 11.1 Bestätigung der Buchprüfungsstelle für 2016
 - 11.2 Konsolidierte Jahresrechnung 2016
 - 11.3 Statutarische Jahresrechnung 2016
 - 11.4 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress
 - 11.5 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA
 - 11.6 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2016
 - 11.7 Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung 2016
 - 11.8 Detailliertes Budget 2018
 - 11.9 Genehmigung des detaillierten Budgets 2018
 - 11.10 Bezeichnung der Buchprüfungsstelle für 2017–2019
-

12. ABSTIMMUNG ÜBER DIE VORSCHLÄGE AUF ÄNDERUNG DER FIFA-STATUTEN, DER AUSFÜHRUNGSBESTIMMUNGEN ZU DEN STATUTEN SOWIE DER GESCHÄFTSORDNUNG DES KONGRESSES (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE C])

Vorschläge auf Änderung der FIFA-Statuten

13. WAHL ODER ABSETZUNG VON MITGLIEDERN DER RECHTSORGANE, DER AUDIT- UND COMPLIANCE-KOMMISSION UND DER GOVERNANCE-KOMMISSION

14. PRÜFUNG DER VORSCHLÄGE DER MITGLIEDER UND DES RATS, DIE FRISTGERECHT GEMÄSS ART. 28 ABS. 1 DER FIFA-STATUTEN EINGEREICHT WURDEN

- 14.1 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™ (auf Antrag des kanadischen, des mexikanischen und des US-amerikanischen Fussballverbands)
 - 14.2 Aufhebung des Verbots für internationale Spiele im Irak (auf Antrag des irakischen Fussballverbands)
 - 14.3 Offizielle Anerkennung des Anspruchs des palästinensischen Fussballverbands auf alle in den FIFA-Statuten festgeschriebenen Rechte (auf Antrag des palästinensischen Fussballverbands)
 - 14.4 Änderung der Bestimmungen der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten hinsichtlich Spielberechtigung für Verbandsmannschaften (auf Antrag des Fussballverbands von Kap Verde)
 - 14.5 Vergütung von FIFA-Ratsmitgliedern und der Präsidenten der Mitgliedsverbände (auf Antrag des ruandischen Fussballverbands)
-

15. NÄCHSTER KONGRESS: 68. FIFA-KONGRESS 2018 IN MOSKAU

16. SCHLUSSANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

ANWESEND

FIFA-RAT

Präsident

- Gianni Infantino (Schweiz/Italien)

Erster Vizepräsident

- Ángel María Villar Llona (Spanien)

Vizepräsidenten

- David Chung (Papua-Neuguinea)
- Salman bin Ebrahim al-Khalifa (Bahrain)
- David Gill (England)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Kanada)
- Aleksander Čeferin (Slowenien)
- Ahmad (Madagaskar)

Mitglieder

- Hany Abo Rida (Ägypten)
- Sunil Gulati (USA)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Tunesien)
- Constant Omari (DR Kongo)
- Kohzo Tashima (Japan)
- Sonia Bien-Aime (Turks- und Caicos-Inseln)
- Fernando Sarney (Brasilien)
- Pedro Chaluja (Panama)
- Luis Hernández (Kuba)
- María Sol Muñoz (Ecuador)
- Wilmar Valdéz (Uruguay)
- Evelina Christillin (Italien)
- Sandra Fruean (Amerikanisch-Samoa)
- Lee Harmon (Cook-Inseln)
- Almamy Kabele Camara (Guinea)
- Kwesi Nyantakyi (Ghana)
- Ramón Jesurún (Kolumbien)
- Sándor Csányi (Ungarn)
- Reinhard Grindel (Deutschland)
- Costakis Koutsokoumnis (Zypern)

- Dejan Savićević (Montenegro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladesch)
- Mariano Araneta (Philippinen)
- Chung Mong-gyu (Republik Korea)
- Zhang Jian (VR China)

Generalsekretärin

- Fatma Samoura (Senegal)

VERTRETER DER KONFÖDERATIONEN**AFC**

- Victor Grove
- Vahid Kardany
- Ramratnam Ravi Kumar
- Benoît Pasquier

CAF

- Kalusha Bwalya
- Rui Costa Campos
- Leodegar Chilla Tenga

CONCACAF

- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal Tobar
- Alejandro Lesende

CONMEBOL

- Edwin Oviedo Picchotito
- Robert Alexis Harrison Paleari
- Arturo Salah
- Claudio Tapia

OFC

- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel
- Frédéric Guillemont
- Gloria Pualani Pater

UEFA

- Giorgio Marchetti
- Alasdair Bell
- Zoran Laković
- Kevin Lamour

ENTSCHULDIGT**Ratsmitglied**

- Prinz Abdullah (Malaysia)

67. FIFA-KONGRESS

Internationales Messe- und Kongresszentrum in Manama (Bahrain), 11. Mai 2017, 09.30 –13.30 Uhr

FIFA-Generalsekretärin Fatma Samoura begrüsst die Delegierten und Gäste zum Kongress und lässt das elektronische Abstimmungssystem testen.

Ein Video mit den Fortschritten und Erfolgen der letzten zwölf Monate wird eingespielt.

1. BEGRÜSSUNG

FIFA-Präsident Gianni Infantino

Der Präsident eröffnet den 67. FIFA-Kongress, indem er die Delegierten der 211 Mitgliedsverbände, die Vertreter der Konföderationen, die Mitglieder der Königsfamilie von Bahrain, die FIFA-Legenden, die Medienvertreter und weitere ehrenwerte Gäste in Manama willkommen heisst.

Er sagt, die FIFA müsse sich mit aller Kraft dafür einsetzen, den wahren Hauptdarstellern des Fussballs – den aktiven und ehemaligen Spielern – eine Bühne zu bieten.

Präsident des Olympischen Komitees von Bahrain, Nasser bin Hamad bin Isa al-Khalifa

Präsident Nasser heisst den Kongress im Namen von König Hamad bin Isa al-Khalifa und der Bevölkerung von Bahrain in Manama willkommen. Er betont, dass Bahrain ein sportbegeistertes Land sei, das in den letzten Jahren auf regionaler und internationaler Bühne in diversen Sportarten grosse Fortschritte erzielt habe. Trotz der bescheidenen Erfolge des Männernationalteams habe die Hoffnung der Bahraini auf die erstmalige Qualifikation für die WM-Endrunde mit der Entscheidung der FIFA, die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ per 2026 auf 48 Teams auszuweiten, Nahrung erhalten.

Präsident Nasser verspricht sich von der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Katar 2022™ einen dringend benötigten Schub für den Fussball im Nahen Osten

und ruft die FIFA deshalb zur Förderung internationaler Kooperationen und gemeinsamer Projekte zur Förderung von Vielfalt, Toleranz und Kompetenz auf.

IN MEMORIAM

Der Präsident ruft zu einer Schweigeminute zum Gedenken an die Mitglieder der internationalen Fussballfamilie auf, die seit dem Kongress 2016 in Mexiko-Stadt verstorben sind:

- David Mayebi (Kamerun)
- **14 Real-Madrid-Fans, die bei einem Terroranschlag auf ein Café getötet wurden** (Irak)
- Rodrigo Espíndola (Argentinien)
- Zygmunt Kukla (Polen)
- Michael Favre (Argentinien)
- Velimir Sombolac (Bosnien und Herzegowina)
- Theodore „Ted“ Dumitru (Rumänien/Südafrika)
- Stephen Keshi (Nigeria)
- Sascha Lewandowski (Deutschland)
- Erich Linemayr (Österreich)
- István Halász (Ungarn)
- František Jakubec (Tschechische Republik)
- Alfonso Portugal (Mexiko)
- Giuseppe Virgili (Italien)
- Shuaibu Amodu (Nigeria)
- Didargylyç Urazow (Turkmenistan)
- Vincenzo Matarrese (Italien)
- Luděk Macela (Tschechische Republik)
- Samuel Chirinda (Mosambik)
- Anatolij Kuzew (Ukraine)
- Ben Koufie (Ghana)
- Turgay Şeren (Türkei)
- Amal Dutta (Indien)
- Anatoli Issajew (Russland)
- Bülent Eken (Türkei)
- Marto Gracias (Indien)
- Jan Peeters (Belgien)
- Artur Correia (Portugal)
- Simphiwe Mosia Boy-Boy (Südafrika)
- Máximo „Vides“ Mosquera (Peru)

- Destin Onka Malonga (Kongo)
- Damjan Marjanovič (Slowenien)
- Zoran Baljak (Slowenien)
- Charles Toubé (Kamerun)
- Peter Ogaba (Nigeria)
- Liam Tuohy (Republik Irland)
- Dr. João Havelange (Brasilien)
- Engelbert Nelle (Deutschland)
- Anton Pronk (Niederlande)
- Jiří Tichý (Tschechische Republik)
- Alcindo „Bugre“ (Brasilien)
- Josip Bukal (Bosnien und Herzegowina)
- Zoe Tynan (England)
- Sylvia Gore (England)
- Ben Idrissa Dermé (Burkina Faso)
- James Siang’a (Kenia)
- Gaston Kasongo Makamba Kant (DR Kongo)
- Ottavio Bugatti (Italien)
- Mahmadu Alphajor Bah (Sierra Leone)
- Mel Charles (Wales)
- John „Jackie“ Sewell (England/Sambia)
- Henning Enoksen (Dänemark)
- Lee Kwang-jong (Republik Korea)
- Serigne Abdou Thiam (Senegal/Katar)
- Dominic James (Jamaika)
- Mário Wilson (Portugal)
- David Herd (Schottland)
- Erol Keskin (Türkei)
- Seamus Dunne (Republik Irland)
- Guillaume Bieganski (Frankreich)
- Roger Blanpain (Belgien)
- Shahlyla Baloch (Pakistan)
- Gary Sprake (Wales)
- Luis María Echeberría (Spanien)
- Safet Berisha (Albanien)
- Reinhard Häfner (Deutschland)
- Sammy Smyth (Nordirland)
- Constantin Frătilă (Rumänien)
- Khalifa bin Hamad al-Thani (Katar)
- Carlos Alberto Torres (Brasilien)
- Ali Hussein Shihab (Irak)
- Sverre Andersen (Norwegen)
- Silvio Gazzaniga (Italien)
- Fatim Jawara (Gambia)
- Martin Lippens (Belgien)
- Jean-Marie Trappeniers (Belgien)
- Mansour Pourheidari (Iran)
- Fußballfans, die bei einem Angriff auf eine Sportbar getötet wurden (Südsudan)
- Alfred „Aki“ Schmidt (Deutschland)
- Monirul Islam (Bangladesch)
- Željko Čajkovski (Kroatien)
- Laurent Pokou (Elfenbeinküste)
- Fred Emmanuel Kwesi Afranie (Ghana)
- Kazimír Gajdoš (Slowakei)
- Daniel Prodan (Rumänien)
- Len Allchurch (Wales)
- Ray Brady (Republik Irland)
- Bobby Campbell (Nordirland)
- Gabriel Badilla (Costa Rica)
- Amando Tobar (Chile)
- René Vignal (Frankreich)
- Matthias „Matthes“ Mauritz (Deutschland)
- Lim Chiew Peng (Singapur)
- Aimée Kasango Omari (DR Kongo)
- Spieler und Delegationsmitglieder des Fußballklubs Chapecoense (Brasilien)
- Prof. Pierre Rochcongar (Frankreich)
- Dejo Fayemi (Nigeria)
- Matías Kruger (Argentinien)
- Opfer eines Terroranschlags beim Stadion von Beşiktaş Istanbul (Türkei)
- Ismail Khalfan (Tansania)
- Peter Brabrook (England)
- Gregory Grimes (Bermuda)
- Mitglieder und Fans eines Fußballklubs, die bei einem Bootsunfall auf dem Albertsee (Uganda) ums Leben kamen
- Gregorio Pauneo Martín (Spanien)
- Poul Pedersen (Dänemark)
- Wiktor Zarjow (Russland)
- Néstor „Tito“ Gonçalves (Uruguay)
- Uzama Douglas (Nigeria)
- Mohamed Diab al-Attar (Ägypten)
- Ezio Pascutti (Italien)
- Stefan Ormandschiew (Bulgarien)
- Graham Taylor (England)
- François „Swat“ Van der Elst (Belgien)
- Faig Jabbarow (Aserbaidshan)
- Amin Nasir (Singapur)
- Marc Baecke (Belgien)
- Carlos Alberto Silva (Brasilien)
- Carlos Verdejo (Chile)
- İlhan Cavcav (Türkei)
- Francisco Palmeiro (Portugal)
- Billy Simpson (Nordirland)
- Ruslan Barbuoş (Moldawien)
- Iwan Pritargow (Bulgarien)
- Shunichiro Okano (Japan)
- Luis Gómez-Montejano (Spanien)
- Cor van der Hoeven (Niederlande)
- Miltos Papapostolou (Griechenland)
- Steve Sumner (Neuseeland)
- Kezekiah Segwanga Musisi (Uganda)

- **Sam Arday** (Ghana)
- **Fans, die bei einer Massenpanik in einem Stadion in Uíge (Angola) getötet wurden**
- **Juan Ulloa Ramírez** (Costa Rica)
- **Abiela Adams** (Trinidad und Tobago)
- **Shibaji Banerjee** (Indien)
- **Paul McCarthy** (Republik Irland)
- **Alex Young** (Schottland)
- **Bengt Gustavsson** (Schweden)
- **Marcel De Corte** (Belgien)
- **Tommy Gemmell** (Schottland)
- **Zvezdan Cvetković** (Kroatien)
- **Alberto Villalta** (El Salvador)
- **Carlos Miloc** (Guatemala)
- **Raymond Kopa** (Frankreich)
- **Marek Ostrowski** (Polen)
- **Prof. Aníbal „Maño“ Ruiz** (Uruguay)
- **Ryan McBride** (Republik Irland)
- **Eduard Mudrik** (Russland)
- **Wladimir Kasatschjonok** (Russland)
- **Wolfgang Solz** (Deutschland)
- **Ronnie Moran** (England)
- **Bruno Pereira da Silva** (Brasilien)
- **Paul Hamilton** (Nigeria)
- **John Phillips** (Wales)
- **Karl Stotz** (Österreich)
- **Opfer eines Terroranschlags in der Sankt Petersburger Metro** (Russland)
- **Wadim Tulpanow** (Russland)
- **Samuel Sita N’Landu** (DR Kongo)
- **Spartaco Landini** (Italien)
- **Amílcar Henriquez** (Panama)
- **Lino Enrique Alonso** (Venezuela)
- **Emanuel Balbo** (Argentinien)
- **Roberto „Pipo“ Ferreiro** (Argentinien)
- **Jeff Butler** (England/Südafrika)
- **30 Manchester-United-Fans, die beim Public Viewing durch ein herunterfallendes Stromkabel getötet wurden** (Nigeria)
- **František Rajtoral** (Tschechische Republik)
- **Ugochuku „Ugo“ Ehiogu** (England)
- **Moïse Brou Apanga** (Elfenbeinküste/Gabun)

2. APPELL UND FESTSTELLUNG DER STATUTENGEMÄSSEN EINBERUFUNG UND ZUSAMMENSETZUNG DES KONGRESSES

Die Generalsekretärin nimmt in der Reihenfolge des englischen Alphabets den Appell vor. Sie bestätigt die Anwesenheit aller 211 Mitglieder, von denen aufgrund der Suspendierung der Verbände von Guatemala und Kuwait 209 stimmberechtigt sind,

sowie die statutengemässe Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses.

3. BESTIMMUNG DER STIMMENZÄHLER

Afghanistan, Kolumbien und Papua-Neuguinea werden für die Prüfung der Betriebstauglichkeit des elektronischen Abstimmungssystems vorgeschlagen und mit folgendem Ergebnis bestätigt:

182 Ja-Stimmen

1 Nein-Stimme

Jordanien, Kirgisistan, Neuseeland, Peru, Schweden, Sierra Leone, St. Vincent und die Grenadinen und Trinidad und Tobago werden für die Zählung der Stimmen bei manuellen Abstimmungen vorgeschlagen und mit folgendem Ergebnis bestätigt:

191 Ja-Stimmen

2 Nein-Stimmen

4. SUSPENDIERUNG ODER AUSSCHLUSS EINES MITGLIEDSVERBANDS

Der Präsident präsentiert die Fälle von zwei Mitgliedsverbänden, die aus mehreren Gründen vom Rat suspendiert worden seien, und beantragt beim Kongress, die beiden Suspendierungen zu bestätigen.

Der guatemaltekeische Fussballverband (FEDEFUT) wurde am 28. Oktober 2016 wegen Verletzung seiner Pflichten als FIFA-Mitglied suspendiert. Der Rat empfiehlt dem Kongress, die Suspendierung des FEDEFUT zu bestätigen und den Rat zu ermächtigen, die Suspendierung aufzuheben, sobald die massgebenden Voraussetzungen erfüllt sind.

Der Kongress folgt der Empfehlung des Rats mit folgendem Ergebnis:

197 Ja-Stimmen

2 Nein-Stimmen

Der kuwaitische Fussballverband (KFA) wurde am 16. Oktober 2015 vom FIFA-Exekutivkomitee (heutiger FIFA-Rat) wegen staatlicher Einmischung in die Verbandsangelegenheiten suspendiert. Der Rat empfiehlt dem Kongress, die Suspendierung des KFA zu bestätigen und den Rat zu ermächtigen, die Suspendierung aufzuheben, sobald die massgebenden Voraussetzungen erfüllt sind.

Der Kongress folgt der Empfehlung des Rats mit folgendem Ergebnis:

194 Ja-Stimmen
8 Nein-Stimmen

Mit der Bestätigung der Suspendierung der beiden Mitgliedsverbände bleibt die Anzahl der anwesenden und stimmberechtigten Mitglieder bei 209.

5. GENEHMIGUNG DER TAGESORDNUNG

Die Tagesordnung wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

189 Ja-Stimmen
3 Nein-Stimmen

6. BESTIMMUNG VON FÜNF MITGLIEDS- VERBÄNDEN ZUR PRÜFUNG DES PROTOKOLLS

Die **Dominikanische Republik, Dschibuti, England, Österreich** und **Swasiland** werden in Übereinstimmung mit Art. 28 Abs. 2 lit. d der Statuten für die Prüfung des Kongressprotokolls vorgeschlagen und mit folgendem Ergebnis bestätigt:

197 Ja-Stimmen
4 Nein-Stimmen

7. GENEHMIGUNG DES PROTOKOLLS: 66. FIFA-KONGRESS – MEXIKO-STADT, 12. UND 13. MAI 2016

Das Protokoll des 66. FIFA-Kongresses vom 12. und 13. Mai 2016 in Mexiko-Stadt wird in Übereinstimmung mit Art. 28 Abs. 2 lit. g der Statuten nach Prüfung durch die Verbände von **Fidschi, Kamerun, Kuba, der Republik Irland** und der **Schweiz** mit folgendem Ergebnis genehmigt:

198 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

8. ANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

Die vollständige Abschrift der wörtlichen Ansprache des Präsidenten ist im Anhang zu finden.

Der Präsident betont, dass er seit seiner Wahl zum Präsidenten die Probleme stets beim Namen

genannt habe und auch heute allen Fussballakteuren klarmachen werde, dass Geld einzig und allein ein Mittel zur Förderung des Fussballs und keinesfalls Selbstzweck sei. Für jeden, der dies anders sehe, gebe es keinen Platz bei der FIFA oder im Fussball.

Die neue FIFA sei eine transparente, weltumspannende Organisation, die Geld nicht länger auf gut Glück ausgabe, interne Meinungsverschiedenheiten nicht scheue und an ihren getroffenen Entscheidungen und Massnahmen und nicht an sinnlosen Spekulationen zu messen sei. Früher seien sogenannten Experten gewaltige Summen gezahlt worden, damit sie die Beschlüsse eines kranken und korrupten Systems einfach abnickten. Diese Zeiten seien vorbei. Es gelte, den Dialog über Reformen und Governance – zentrale Aspekte der täglichen Arbeit der FIFA – weiterzuführen. Der Präsident dankt den zahlreichen Strafverfolgungsbehörden weltweit und insbesondere in den USA, Deutschland und der Schweiz für ihre Ermittlungen und die strafrechtliche Verfolgung korrupter Personen. Ohne die Unterstützung dieser Behörden könne die FIFA Korruption und andere Verfehlungen nicht aus dem Fussball verbannen und werde deshalb bei allen Ermittlungen, die zu diesem Ziel führen, kooperieren.

Mit Bezug auf die Reformen lobt der Präsident die neu geschaffene Transparenz bei der Rechnungslegung und den Geldflüssen der FIFA und verweist diesbezüglich auf die neusten Finanz- und Governance-Berichte der FIFA, die gemäss der neusten Ertragsfassungsmethode (IFRS 15) erstellt worden seien und erstmals die zyklische Ertragsgenerierung der FIFA abbilde. Während die FIFA bisher für jedes Jahr des vierjährigen WM-Zyklus einen Gewinn ausgewiesen habe, werde sie fortan für die ersten drei Jahre offene Verluste und im vierten und letzten Jahr einen deutlichen Gewinn deklarieren. Er erklärt, dass ertragsschwache Jahre für eine Organisation, deren Einnahmen zu 90 % von einer einzigen, alle vier Jahre stattfindenden Veranstaltung (FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™) stammten, nur logisch seien und die FIFA den Mut haben müsse, die effektiven Zahlen zu präsentieren, was sie nun mache. In der Buchhaltung gebe es keine vagen Posten mehr. Sämtliche Ausgaben und Einnahmen sowie die Gehälter des Präsidenten, des Generalsekretärs und weiterer Spitzenfunktionäre würden detailliert ausgewiesen. Als weitere Fortschritte nennt er die Einführung von Amtszeitbeschränkungen, die Trennung von politischen und geschäftsfüh-

renden Aufgaben sowie die Verabschiedung eines Vergütungsreglements für hochrangige Amtsträger zum Schutz vor einem erneuten Systemmissbrauch.

Der Präsident erwähnt des Weiteren die Einführung eines neuen Betriebsmodells für die Organisation der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™, das Hunderte Millionen Dollar einspare, die systematische Ausschreibung der Fernseh- und Marketingrechte und die Durchführung mehrerer hundert Wählbarkeitsprüfungen vor der Ernennung von neuen (und bestehenden) Kommissionsmitgliedern, wobei einige Kandidaten aufgrund nicht bestandener Prüfung nicht berücksichtigt worden seien. Er unterstreicht zudem die Bedeutung der neuen unabhängigen Mitglieder in mehreren ständigen Kommissionen und die Wahl neuer Mitglieder in die unabhängigen Organe, damit diese wirklich unparteiisch seien. Dank der Schaffung der Stelle des Chief Compliance Officer und der Compliance-Division könnten die internen und externen Prozesse der Organisation besser überwacht werden.

Der Präsident betont, dass die FIFA nun demokratischer und repräsentativer sei. Davon zeuge der Anstieg des Frauenanteils im Rat und in den ständigen Kommissionen von 5 auf 20 %. Dies sei zwar ein guter Anfang, die FIFA setze aber alles daran, die Quote weiter zu steigern. Er erinnert an die ersten FIFA-Fussballgipfel, bei denen die Mitgliedsverbände der FIFA ihre Anliegen und Ideen in einem informellen Rahmen hätten mitteilen können, und die Schaffung der Kommission der Interessengruppen des Fussballs, in der die Ligen, Vereine, Spieler und andere wichtige Interessengruppen bei der Ausrichtung der FIFA und des Fussballs mitreden könnten. Mit der Verabschiedung der offiziellen FIFA-Menschenrechtspolitik würden zudem die Menschenrechte besser geschützt.

Weiter erklärt der Präsident, dass sich die FIFA auf ihr Kerngeschäft – die Fussballförderung – zurückbesinne und mit dem FIFA-Forward-Programm ihre Investitionen verdreifacht habe, sodass den Mitgliedsverbänden und Konföderationen in der Vierjahresperiode nun USD 1 Milliarde mehr zur Verfügung stehe. Diese Geldströme würden komplett offengelegt. Ferner Sorge die FIFA mit der möglichen Einführung von Video-Schiedsrichterassistenten, die die Schiedsrichter bei deren Entscheidungen unterstützen sollen, für mehr Fairness im Fussball. Entsprechende Tests seien erfolgreich verlaufen. Nach jahrelangen Diskussionen sei zudem die Regel zur „Dreifachbestrafung“

– offensichtlich zur Zufriedenheit aller – geändert worden. Mit Verweis auf die Vergrößerung der Endrunde der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ von 32 auf 48 Teams (ab 2026) unterstreicht der Präsident, dass nun viel mehr Nationen auf die Qualifikation hoffen könnten.

Danach zählt der Präsident neben den Erfolgen des letzten Jahres die spannenden geplanten Projekte auf und versichert, die FIFA werde ihre Leistung überprüfen, um aus Fehlern zu lernen und Verbesserungen anzustreben. Zudem werde sie ihre Statuten und wichtigsten Reglemente überarbeiten, die Beteiligung von Frauen am Fussball fördern und neue Optionen wie die Schaffung einer internationalen Frauenliga prüfen. Ferner unterziehe sie ihre Jugendwettbewerbe einer Analyse, damit so viele Teams wie möglich auf höchster Stufe mitspielen und Verbände Erfahrung in der Organisation von Wettbewerben zu deren Weiterentwicklung sammeln könnten. Der Präsident verspricht die Erarbeitung eines neuen, tadellosen Bewerbungsverfahrens für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™ und eine Zusammenarbeit mit Interessengruppen im Fussball für die Schaffung eines internationalen Spielkalenders, der alle zufriedenstelle. Zwecks Transparenz werde die FIFA ausserdem die Transferbestimmungen überarbeiten, da die riesigen Geldmengen im Fussball die Gefahr von Missbrauch durch skrupellose Personen erhöhten. Mit Verweis auf die Nulltoleranzpolitik der FIFA bei Spielmanipulationen, Doping, Rassismus und Diskriminierung versichert der Präsident, dass die FIFA die negativen Auswirkungen des Fussballs weiter bekämpfen werde.

Der Fussball sei eine Team sportart, weshalb der Präsident alle dazu aufruft, zusammenzuarbeiten, um die genannten Ziele zu erreichen. Was die FIFA auch tun möge, der Fussball stehe stets an erster Stelle.

9. EHRUNGEN

Im Namen des Rats empfiehlt der Präsident, vier Persönlichkeiten für ihre Verdienste um den Fussball folgende Titel zu verleihen: dem ehemaligen CAF-Präsidenten und FIFA-Vizepräsidenten Issa Hayatou den Titel des Ehrevizepräsidenten sowie den ehemaligen Ratsmitgliedern Dr. Michel D’Hooghe, Şenes Erzik und Marios Lefkaritis den Titel des Ehrenmitglieds.

Die Empfehlung des Präsidenten wird per Akklamation angenommen.

Der Präsident ehrt Michel D’Hooghe und Şenes Erzik auf der Bühne und übermittelt den abwesenden Issa Hayatou und Marios Lefkaritis seine besten Wünsche.

10. TÄTIGKEITSBERICHT (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE A])

Ein Video zur Legendeninitiative wird gezeigt.

10.1 Tätigkeitsbericht 2016

Der Präsident präsentiert ein Video über die Arbeit der FIFA im Jahr 2016.

Der vorgängig abgegebene Tätigkeitsbericht 2016 wird mit folgendem Ergebnis einstimmig genehmigt:

198 Ja-Stimmen

0 Nein-Stimmen

10.2 Nächste FIFA-Wettbewerbe

Der Präsident gibt einen kurzen Überblick über die 2017 anstehenden Veranstaltungen und Wettbewerbe und stellt den Beginn der Ausschreibung der FIFA-Wettbewerbe 2019 noch für dieses Jahr in Aussicht.

10.3 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™

Gemäss Alexei Sorokin, dem Geschäftsführer des lokalen Organisationskomitees für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Russland 2018™, kommen die Vorbereitungen für den FIFA Konföderationen-Pokal 2017 und die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Russland 2018™ rasch voran, sodass die Infrastruktur und die Dienstleistungen für die beiden Wettbewerbe bereit sein werden. Das Interesse der russischen Medien nehme mit jedem Tag zu, was zeige, dass die Russinnen und Russen grossartige und erfolgreiche Turniere veranstalten wollten.

11. FINANZEN UND GOVERNANCE (SEPARATE PUBLIKATIONEN [ANLAGE B])

Laut Alejandro Domínguez, dem Vorsitzenden der Finanzkommission, haben die Anfang 2016 erlassenen überarbeiteten Statuten zu wesentlichen und notwendigen Änderungen in verschiedenen Tätigkeitsbereichen der FIFA geführt, die allesamt mehr Rechtschaffenheit und Transparenz in der ganzen Organisation bezweckt haben. Mit ihrer Verpflichtung zu finanzieller Transparenz sei die FIFA die

erste internationale Sportorganisation, die den neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 15 übernehme (zwei Jahre früher als vorgeschrieben) und damit in ihrem Finanzbericht 2016 eine transparentere Ertragserfassungsmethode anwende. Volle Transparenz bei der Rechnungslegung sei für die FIFA nun das oberste Gebot.

Gemäss Domínguez steht die Finanzkommission mit ihren erfahrenen Experten und unabhängigen Mitgliedern sinnbildlich für die neue FIFA. Er verweist auf die trotz der Verdreifachung der Investitionen in die Fussballförderung weiterhin solide Finanzlage und rechnet per Ende der Vierjahresperiode im Jahr 2018 mit einem Ergebnis von über USD 100 Millionen. Trotz der vielversprechenden Zukunft müsse sich die FIFA aber ihrer grossen Verantwortung stets bewusst sein.

11.1 Bestätigung der Buchprüfungsstelle für 2016

FIFA-Finanzdirektor Thomas Peyer teilt mit, dass die FIFA-Administration zwecks Einhaltung der internen und gesetzlichen Vorschriften eine Ausschreibung bei drei grossen Buchprüfungsgesellschaften vorgenommen habe, nachdem die Buchprüfungsgesellschaft KPMG ihr Mandat als FIFA-Buchprüfungsstelle im Juni 2016 niedergelegt habe. Die Administration habe danach die eingereichten Gebote anhand eines umfassenden Kriterienkatalogs sorgfältig geprüft und mit den einzelnen Unternehmen Sitzungen abgehalten. Auf der Grundlage der Prüfung sei schliesslich PricewaterhouseCoopers (PwC) für 2016 als statutarische Buchprüfungsstelle ausgewählt worden.

Gemäss Art. 63 der FIFA-Statuten müsse der Kongress die Buchprüfungsstelle bestimmen. Der Rat habe PwC provisorisch zur Buchprüfungsstelle ernannt und beantrage beim Kongress, PwC für 2016 zur statutarischen Buchprüfungsstelle der FIFA zu ernennen.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

198 abgegebene und gültige Stimmen

197 Ja-Stimmen

1 Nein-Stimme

11.2 Konsolidierte Jahresrechnung 2016

Thomas Peyer streicht drei Aspekte des FIFA-Finanzberichts 2016 heraus: erstens die Verpflichtung zu

Transparenz mit der vorzeitigen Übernahme des IFRS 15 und der Abstimmung der Aufwandkategorien auf den statutarischen Zweck, zweitens die solide Finanzlage der FIFA, die trotz eines Verlustes von USD 369 Millionen einen guten operativen Cashflow (USD 149 Millionen) und eine gesunde Bilanz vorweisen könne, und drittens die strenge Kostenkontrolle, die im Rahmen der laufenden Sparmassnahmen eingeführt worden sei, und die verbesserten Prozesse und Verfahren, insbesondere bei der Beschaffung und Bewilligung.

Er erläutert die neue Ertrags erfassung über die Vierjahresperiode gemäss IFRS 15 und unterstreicht, dass die ersten drei Jahre jeweils ein strukturelles Defizit bringen würden, ehe im vierten Jahr (dem Jahr der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™) ein hohes positives Nettoergebnis erzielt werde. Deshalb gelte es, nicht die einzelnen Jahre, sondern die gesamte vierjährige Geschäftsperiode zu betrachten.

Gemäss Thomas Peyer beläuft sich der Ertrag für 2016 auf USD 502 Millionen und der Aufwand auf USD 893 Millionen, wovon USD 276 Millionen in die Administration und USD 617 Millionen in den Fussball geflossen sind, woraus ein Betriebsverlust vor Steuern von USD 391 Millionen und ein Nettoverlust von USD 369 Millionen resultiert. Die Reserven der FIFA liegen per Ende 2016 bei USD 1048 Millionen und damit tiefer als in den Vorjahren, sollten per Ende 2018 aber auf USD 1655 Millionen anwachsen (9 % höher als zu Beginn der Vierjahresperiode).

11.3 Statutarische Jahresrechnung 2016

Thomas Peyer erklärt, dass die statutarische Jahresrechnung nur die FIFA als Verein betreffe und gemäss Schweizer Recht und den FIFA-Statuten der Rat für deren Erstellung zuständig sei. Danach nennt er die wichtigsten Kennzahlen für 2016: Eigenkapital von CHF 82,9 Millionen, statutarische Reserven von CHF 1075 Millionen und Gewinn von CHF 7,2 Millionen. Nach der Genehmigung durch die Finanzkommission und den Rat beantragt er beim Kongress, die statutarische Jahresrechnung 2016 zu verabschieden.

11.4 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress

Patrick Balkanyi von PricewaterhouseCoopers (PwC) erklärt das neue Format des Prüfungsurteils ab dem Finanzbericht 2016 sowie den Umfang der Buch-

prüfung und listet die wichtigsten Prüfungssachverhalte auf: Betrugsrisiko, Angemessenheit und Anwendung der neuen Ertrags erfassung, Erfassung der finanziellen Auswirkungen der laufenden Ermittlungen der Schweizer und US-amerikanischen Behörden und weiterer Rechtsverfahren sowie Prüfung auf Wertminderung und belastende Verträge im Zusammenhang mit Immobilien.

Er bestätigt, dass die konsolidierte Jahresrechnung der FIFA ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2016 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den IFRS vermittele und Schweizer Recht entspreche.

Aufgrund des Buchprüfungsberichts empfehle PwC, die Konzernrechnung 2016 zu genehmigen.

11.5 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA

Gemäss Tomaž Vesel zeichnen sich verantwortungsbewusste internationale Organisationen dadurch aus, dass sie unabhängige Mitglieder haben, die die Organisation überwachen. Die FIFA müsse diese moderne Praxis fortführen und beweisen, dass sie eine solche Organisation sei. 2016 sei für die FIFA ein Übergangsjahr gewesen, das die FIFA zur Umsetzung von Reformen genutzt habe. Sie erfülle nun die höchsten Standesregeln für internationale Sportorganisationen und weise ein fast komplett neues, aus anerkannten Fachleuten bestehendes Management auf. Mit Verweis auf die Reformen hebt Tomaž Vesel die konkreten Fortschritte seit dem letzten Kongress hervor: Die neu geschaffene Compliance-Division habe unter der Leitung eines Chief Compliance Officer eine Risikobeurteilung vorgenommen und aufgrund der Ergebnisse ein neues Compliance-Programm erarbeitet, das von der Audit- und Compliance-Kommission geprüft und verabschiedet worden sei. Neben der Verbesserung der Compliance-Kontrollen und der Durchführung von Compliance-Schulungen helfe das Programm den Compliance-Verantwortlichen in den neuen regionalen FIFA-Zweigstellen, die täglichen Herausforderungen der Mitgliedsverbände besser zu verstehen.

Gemäss Tomaž Vesel werden im Rahmen des Forward-Programms mehr Mitgliedsverbände bezüglich der Nutzung von Entwicklungsgeldern überprüft

als je zuvor. Zudem habe der Vergütungsausschuss das Reglement für hochrangige Amtsträger betreffend Vergütung, Spesen und Leistungen verfasst, womit erstmals für alle hochrangigen Amtsträger der FIFA solche Regelungen bestehen würden. Der Governance-Bericht 2016 sei deutlich verbessert worden und lege Vergütungen von weiteren Personen mit Schlüsselpositionen offen, was zwecks Vertrauensförderung unter den Interessengruppen entscheidend sei.

Tomaž Vesel ist mit der Arbeit der Audit- und Compliance-Kommission zufrieden und sagt, dass die Kommission den Finanzbericht 2016 gutheisse und der Buchprüfungsbericht sämtliche Unabhängigkeitskriterien und -anforderungen der FIFA-Statuten erfülle. Im Namen der Audit- und Compliance-Kommission empfiehlt er dem Kongress, die Jahresrechnungen 2016 zu genehmigen.

11.6 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2016

Die konsolidierte Jahresrechnung 2016 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

198 Ja-Stimmen
1 Nein-Stimme

11.7 Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung 2016

Die statutarische Jahresrechnung 2016 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

197 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

11.8 Detailliertes Budget 2018

Thomas Peyer erklärt, dass die FIFA ihre Budgets ebenfalls gemäss IFRS erstelle, um bei der Analyse mehr Transparenz zu gewährleisten. Nach der Finanzkommission und dem Rat müsse nun auch noch der Kongress das detaillierte Budget genehmigen.

Per 31. Dezember 2016 habe die FIFA 76 % des Ertragsbudgets für 2015–2018 (USD 5656 Millionen) vertraglich gesichert und sei auf bestem Weg, das Budgetziel innerhalb des Zyklus zu erreichen. Gemäss Thomas Peyer fliessen vom für diesen Zyklus budgetierten Aufwand (USD 5556 Millionen) 82 % in den Fussball (USD 4533 Millionen) und die übrigen 18 % in die Verwaltung.

Anschliessend präsentiert Thomas Peyer das genaue Aufwandbudget 2018, das USD 2899 Millionen betrage und auf folgende Bereiche entfalle: Wettbewerbe und Veranstaltungen, einschliesslich der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™ und anderer FIFA-Wettbewerbe sowie des Schutzprogramms für Klubs (USD 2079 Millionen); Entwicklung und Ausbildung, einschliesslich des Forward-Programms und des FIFA-Weltfussballmuseums (USD 524 Millionen); Fussballmanagement (USD 35 Millionen); Marketing und Fernsehen, einschliesslich diverser Rechte (USD 41 Millionen); FIFA-Führung und -Administration, einschliesslich der Kosten für Sitzungen und den jährlichen Kongress sowie IT und Kommunikation (USD 220 Millionen). Mit Einnahmen von USD 3996 Millionen und Ausgaben von USD 2899 Millionen im Jahr 2018 verbleibe ein Betriebsergebnis vor Steuern von USD 1097 Millionen.

Thomas Peyer wiederholt, dass sich die FIFA in einer soliden Finanzlage befinde und ihre budgetierten finanziellen Verpflichtungen werde einhalten können. Die FIFA sei wirtschaftlich stärker geworden, was der Fussballförderung zugutekomme.

11.9 Genehmigung des detaillierten Budgets 2018

Das detaillierte Budget 2018 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

200 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

11.10 Bezeichnung der Buchprüfungsstelle für 2017–2019

Gemäss Präsident Infantino obliegt es ebenfalls dem Kongress, die Buchprüfungsstelle für 2017–2019 zu bestimmen. Folglich wird PwC auch für diese Zeitspanne als statutarische Buchprüfungsstelle der FIFA nominiert.

Der Kongress folgt der Empfehlung mit folgendem Ergebnis:

202 abgegebene und gültige Stimmen
198 Ja-Stimmen
4 Nein-Stimmen

Ein Video zur Illustration der stark erhöhten Entwicklungsausgaben der FIFA wird eingespielt.

12. ABSTIMMUNG ÜBER DIE VORSCHLÄGE AUF ÄNDERUNG DER FIFA-STATUTEN, DER AUSFÜHRUNGSBESTIMMUNGEN ZU DEN STATUTEN SOWIE DER GESCHÄFTSORDNUNG DES KONGRESSES (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE C])

Der Präsident teilt mit, dass der Rat seinen Antrag auf Änderung der Statuten zugunsten einer weiteren Überprüfung zurückgezogen habe und folglich keine Abstimmung erforderlich sei.

13. WAHL ODER ABSETZUNG VON MITGLIEDERN DER RECHTSORGANE, DER AUDIT- UND COMPLIANCE-KOMMISSION UND DER GOVERNANCE-KOMMISSION

Der Präsident beantragt, die Mitglieder der folgenden Kommissionen en bloc für eine Amtszeit von jeweils vier Jahren zu wählen:

Disziplinarkommission

Vorsitzender: Anin Yeboah (Ghana); Vizevorsitzender: Alejandro Piera (Paraguay); Mitglieder: Jo Setright (Australien), Yasser al-Misehal (Saudi Arabien), Lim Kia Tong (Singapur), Maclean Letshwiti (Botsuana), Guy Akpovi (Togo), Mahmoud Hammami (Tunesien), Thomas Hollerer (Österreich), Guðni Bergsson (Island), Andri Pawelko (Ukraine), Charlie Cuzzetto (Kanada), Teresa Pitcairn (Cayman-Inseln), Mateo Fábrega (Panama), Talissa Koteka (Cook-Inseln), Lord Veehala (Tonga), Jorge Palacio (Kolumbien), Leonardo Stagg (Ecuador), Carlos Terán (Venezuela).

Die neue Zusammensetzung der Kommission wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

192 Ja-Stimmen
4 Nein-Stimmen

Ethikkommission – Untersuchungskammer

Vorsitzender: María Claudia Rojas (Kolumbien); Vizevorsitzende: Bruno de Vita (Kanada), Martin Ngoga (Ruanda); Mitglieder: He Jiahong (VR China), Janet Katsiya (Kenia), Michael Llamas (Gibraltar), José Ernesto Mejía (Honduras), John Tougon (Vanuatu).

Die neue Zusammensetzung der Kommission wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

188 Ja-Stimmen
6 Nein-Stimmen

Ethikkommission – rechtsprechende Kammer

Vorsitzender: Vassilios Skouris (Griechenland); Vizevorsitzender: Fiti Sunia (Amerikanisch-Samoa); Mitglieder: Mohammad Ali al-Kamali (Vereinigte Arabische Emirate), Ayotunde Phillips (Nigeria), Aivar Pohlak (Estland), Margarita Echeverría (Costa Rica), Jack Kariko (Papua-Neuguinea), Flavio Zveiter (Brasilien).

Die neue Zusammensetzung der Kommission wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

188 Ja-Stimmen
6 Nein-Stimmen

Berufungskommission

Vorsitzender: Thomas Bodström (Schweden); Vizevorsitzender: Neil Eggleston (USA); Mitglieder: Randall Cunliffe (Guam), Salman al-Ansari (Katar), Jean-Louis Atangana Amougou (Kamerun), Alberto Simango (Mosambik), Christian Andreasen (Färöer), Larissa Zacharowa (Russland), Víctor Garza (Mexiko), Oliver Smith (Turks- und Caicos-Inseln), Samuel Ram (Fidschi), Dan Kakaraya (Papua-Neuguinea), Damian Dupielllet (Argentinien), Laureano Gonzales (Venezuela).

Die neue Zusammensetzung der Kommission wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

199 Ja-Stimmen
3 Nein-Stimmen

Audit- und Compliance-Kommission

Vorsitzender: Tomaž Vesel (Slowenien); Vizevorsitzender: Christopher Mihm (USA); Mitglieder: Nakajima Yuuchiro (Japan), Andrew Kamanga (Sambia), Ivančica Sudac (Kroatien), Enrique Bonilla (Mexiko), Rajesh Patel (Fidschi), Gustavo Favre (Chile).

Die neue Zusammensetzung der Kommission wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

194 Ja-Stimmen
6 Nein-Stimmen

Governance-Kommission

Vorsitzender: Mukul Mudgal (Indien); Vizevorsitzender: Olli Rehn (Finnland); Mitglieder: Muhannad Fahmi Hamad (Bahrain), Fouzi Lekjaa (Marokko), Navi Pillay (Südafrika – unabhängig), Rainer Koch (Deutschland),

Ron Popper (Schweiz – unabhängig), Adela Torrebiarte (Guatemala), Molly Rhone (Jamaika – unabhängig), Eduardo Ache (Uruguay), Felipe Cuantuarías (Peru – unabhängig).

Die neue Zusammensetzung der Kommission wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

191 Ja-Stimmen
6 Nein-Stimmen

14. PRÜFUNG DER VORSCHLÄGE DER MITGLIEDER UND DES RATS, DIE FRISTGERECHT GEMÄSS ART. 28 ABS. 1 DER FIFA-STATUTEN EINGEREICHT WURDEN

14.1 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™ (auf Antrag des kanadischen, des mexikanischen und des US-amerikanischen Fussballverbands)

Der Präsident erklärt, dass der Rat nach Erörterung des Antrags des kanadischen, des mexikanischen und des US-amerikanischen Fussballverbands dem Kongress empfehle, über Folgendes abzustimmen:

- Auf der Grundlage eines vom Rat erlassenen Sonderreglements legt das FIFA-Generalsekretariat ein Bewerbungsverfahren fest, das die Mitgliedsverbände der CAF, der CONCACAF, der CONMEBOL und der OFC einlädt, bis 11. August 2017 ihr Interesse an einer Bewerbung für die Ausrichtung der Endrunde der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™ zu bekunden. Der 68. FIFA-Kongress wird den/die Ausrichter bestimmen.
- Sollte der 68. FIFA-Kongress keinen der Verbände, die sich beworben haben, zum Ausrichter bestimmen, lädt das FIFA-Generalsekretariat weitere Mitgliedsverbände (einschliesslich der Verbände der AFC und der UEFA, aber ohne die Verbände, die bereits eine Bewerbung eingereicht haben) ein, eine Bewerbung für die Ausrichtung der Endrunde der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™ einzureichen.

Der Kongress folgt der Empfehlung mit folgendem Ergebnis:

183 Ja-Stimmen
13 Nein-Stimmen

14.2 Aufhebung des Verbots für internationale Spiele im Irak (auf Antrag des irakischen Fussballverbands)

Der Präsident erklärt, dass dieser Punkt bereits bei der Ratssitzung vom 9. Mai 2017 erledigt worden sei – Aufhebung des Verbots für internationale Freundschaftsspiele unter Einhaltung bestimmter Bedingungen – und der irakische Fussballverband seinen Antrag deshalb zurückgezogen habe.

14.3 Offizielle Anerkennung des Anspruchs des palästinensischen Fussballverbands auf alle in den FIFA-Statuten festgeschriebenen Rechte (auf Antrag des palästinensischen Fussballverbands)

Gemäss Jibril Rajoub, dem Präsidenten des palästinensischen Fussballverbands (PFA), fordert der PFA nicht die Suspendierung oder den Ausschluss des israelischen Fussballverbands (IFA), sondern die Anerkennung all seiner Rechte durch die FIFA und ein Verbot für die Mitgliedsvereine des IFA, Spiele auf dem Gebiet des PFA auszutragen (gemäss Resolution Nr. 2334 des UNO-Sicherheitsrats von Dezember 2016).

Jibril Rajoub betont, dass er eine fussballbezogene Lösung anstrebe, die im Einklang mit dem vollständigen Bericht stehe, den der Vorsitzende der Kontrollkommission, Tokyo Sexwale, dem FIFA-Präsidenten vorgelegt habe, und nicht nachvollziehen könne, weshalb der Bericht dem FIFA-Kongress nicht präsentiert worden sei.

Jibril Rajoub behauptet, der israelische Premierminister habe sogar versucht, den Antrag des PFA von der Kongress-Tagesordnung streichen zu lassen, und dankt Präsident Infantino dafür, dass er dem Druck nicht nachgegeben habe. Sollte tatsächlich politischer Druck ausgeübt worden sein, müsse der IFA wegen politischer Einmischung im Fussball gemäss Art. 14 Abs. 1 lit. 1 der FIFA-Statuten und analog zu Suspendierungen anderer Mitgliedsverbände durch die FIFA sanktioniert werden.

Jibril Rajoub bittet den Kongress, die Rechte des PFA als Mitgliedsverband uneingeschränkt anzuerkennen und dem IFA bis zum Ende der laufenden Saison oder maximal sechs Monate Zeit zu geben, seine Tätigkeiten auf palästinensischem Gebiet einzustellen. Ansonsten müsse der IFA die Konsequenzen tragen.

Zum Schluss zeigt er sich enttäuscht darüber, dass die Kontrollkommission in den letzten beiden Jahren keinen Fortschritt erzielt habe und der Rat einen Beschluss offensichtlich immer wieder hinausschiebe, obschon diese Angelegenheit bereits zum fünften Mal in Folge bei einem ordentlichen Kongress behandelt werde.

Ofer Eini, Präsident des IFA, hält Jibril Rajoubs Argumente ausschliesslich für politisch motiviert und weist diese zurück. Bei diesem Streit gehe es um internationale Grenzen, somit handle es sich um eine politische Angelegenheit, die nichts mit Fussball zu tun habe. Er schlägt ein „Spiel des Friedens“ zwischen den Nationalteams Israels und Palästinas vor, wobei sämtliche Spieleinnahmen in die Gründung einer Fussballschule für israelische und palästinensische Kinder und damit in die Völkerverständigung zwischen den beiden Nationen fliesen sollten. Er betont, dass dank den multilateralen Gesprächen der Kontrollkommission Fortschritte erzielt worden seien und dass es im Berichtsentwurf nur einen Punkt – zu den Grenzen – gebe, mit dem der IFA nicht einverstanden sei.

Gemäss Ofer Eini hat im Fussball niemand die Macht, Grenzen zu ziehen. Er kritisiert, dass der PFA israelischen Jugendteams das Fussballspielen verbieten wolle, obschon es den Fussballverbänden und der FIFA doch darum gehe, den Fussball allen zugänglich zu machen.

Der Präsident erteilt Jibril Rajoub auf dessen Ersuchen noch einmal das Wort. Gemäss Jibril Rajoub gehe es dem PFA nicht um die Beilegung der Grenzstreitigkeiten, da dies die UNO-Resolution bereits getan habe, sondern darum, als gleichwertiger Partner und nicht im Verhältnis mit dem IFA als „Besetzer und Besetzter“ behandelt zu werden. Ungeachtet dessen sei er bereit, den Fussball zur Völkerverständigung einzusetzen.

Präsident Infantino erklärt, dass Tokyo Sexwale dem Rat ursprünglich mitgeteilt habe, dass der Bericht der Kontrollkommission noch nicht vorliege und deshalb mehr Zeit benötigt werde. Tokyo Sexwale habe am Vorabend zwar einen Entwurf vorgelegt, bei dem es sich aber nicht um den Schlussbericht der Kontrollkommission, sondern um einen persönlichen Bericht von Tokyo Sexwale handle. Er verpflichtet beiden Parteien bei, dass diese Angelegenheit nicht mehr auf der Tagesordnung des Kongresses

stehen sollte und dass der Rat über das Ausbleiben des Schlussberichts ebenfalls enttäuscht gewesen sei. Da der Bericht aber nahezu fertig sei, habe der Rat beschlossen, dem Kongress folgenden Antrag vorzulegen:

„Der Rat hat den Antrag des palästinensischen Fussballverbands erörtert.

Da:

- diese Angelegenheit in die Zuständigkeit des Rats und nicht des Kongresses fällt,*
- noch kein konsolidierter Bericht der Kontrollkommission vorliegt und*
- mehr Zeit benötigt wird, um die Lage zu analysieren und einen Beschluss zu fällen,*

empfiehlt der Rat dem Kongress, nicht über den Antrag des palästinensischen Fussballverbands abzustimmen und dem Rat bis Ende März 2018 Zeit für einen Beschluss zu geben.“

Der Präsident merkt an, dass März 2018 möglicherweise zu spät sei und eine Frist bis zur Ratssitzung im Oktober 2017 wohl besser wäre.

Der Anwalt des PFA macht geltend, dass der Rat etwaige Änderungen am Antrag des PFA gemäss Art. 7 und 8 der Geschäftsordnung des Kongresses hätte vorlegen müssen, was aber nicht geschehen sei. Er besteht darauf, den ursprünglichen Antrag des PFA dem Kongress zur Abstimmung vorzulegen.

Gemäss Präsident Infantino entspricht der Beschluss des Rats den FIFA-Statuten und -Reglementen, weshalb eine Abstimmung durch den Kongress zulässig ist. Er betont zudem, dass der Rat dem Antrag einstimmig stattgegeben habe und innerhalb der genannten Frist entscheiden werde.

Der Kongress folgt dem Antrag des Rats mit folgendem Ergebnis:

138 Ja-Stimmen
50 Nein-Stimmen

14.4 Änderung der Bestimmungen der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten hinsichtlich Spielberechtigung für Verbandsmannschaften (auf Antrag des Fussballverbands von Kap Verde)

Victor Osório, Präsident des Fussballverbands von Kap Verde (FCF), erläutert den Antrag seines Verbands zur Untersuchung der soziologischen, fussballerischen und rechtlichen Auswirkungen des Reglements bezüglich Status und Transfer von Spielern in Bezug auf Spieler, die die Staatsbürgerschaft – und folglich die Verbandsmannschaft – wechseln wollen, und die strategische Bedeutung dieses Antrags für zahlreiche Mitgliedsverbände. Er zitiert Präsident Infantino, der die Spieler zuvor als die wahren Hauptdarsteller des Fussballs bezeichnet habe, und hofft, dass diese Änderung in die laufenden FIFA-Reformen einfließen werde, um den Bedürfnissen und Interessen der Spieler Rechnung zu tragen. Er zeigt sich zufrieden mit dem Vorschlag des Rats, Interessengruppen und die zuständigen Kommissionen zu konsultieren, um beim nächsten Kongress konkrete Änderungen vorzulegen. Folglich habe der FCF beschlossen, seinen Antrag zurückzuziehen.

14.5 Vergütung von FIFA-Ratsmitgliedern und der Präsidenten der Mitgliedsverbände (auf Antrag des ruandischen Fussballverbands)

Der Präsident teilt mit, dass der ruandische Fussballverband dessen Antrag zurückgezogen habe und eine Abstimmung deshalb nicht nötig sei.

15. NÄCHSTER KONGRESS: 68. FIFA-KONGRESS 2018 IN MOSKAU

Laut der Generalsekretärin wird der nächste Kongress am 13. Juni 2018, am Vortag des Eröffnungsspiels der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Russland 2018™, in Moskau stattfinden.

Ein Video mit den Highlights der Kongresswoche in Bahrain wird eingespielt.

16. SCHLUSSANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

In seiner Schlussansprache teilt der Präsident mit, dass der Rat bei seiner Sitzung vom 9. Mai 2017 auf Empfehlung des abtretenden Ratsmitglieds Michel D’Hooghe beschlossen habe, allen Mitgliedsverbänden je einen Automatischen Externen Defibrillator (AED) zu spenden. Alle Mitgliedsverbände, die keinen weiteren AED benötigten, könnten diesen einem anderen Mitgliedsverband schenken.

Der Präsident verspricht, dass die FIFA die diversen komplexen Themen entschlossen und zügig angehen werde und weiterhin auf Zusammenarbeit setze. Zum Schluss dankt er den Delegierten für die wertvollen Diskussionsbeiträge und die fortwährende Unterstützung.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Fatma Samoura
Generalsekretärin

Zürich, Juli 2017/teu-mym

In Erfüllung der Aufgabe, die ihnen unter Punkt 6 der Tagesordnung übertragen wurde, haben die Verbände der **Dominikanischen Republik**, von **Dschibuti**, **England**, **Österreich** und **Swasiland** das vorliegende Protokoll geprüft.

ANNEXE

Transcript of the President's address to the Congress

So, dear colleagues, dear friends, dear guests, delegates, members of the media,

I actually would like to start, with something that I shouldn't probably really do because, as you know, I'm not always following the protocols. I'm always told the President has to be politically correct – "don't make too much noise", "keep things calm" – because there will be elections and if you take positions on sensitive topics, strong positions, if you say certain things, then this can harm you for the elections. Well, I think you know me by now. I am how I am. And I have to say what I feel. We are rebuilding FIFA's reputation after all that happened. We have taken over an organisation which was at its deepest point in terms of reputation... sadly, and we know why.

Y déjenme utilizar las palabras de mi compañero Alejandro Domínguez. Las palabras que él utilizó en el congreso de la CONMEBOL la semana pasada (I would like to use the words of Alejandro Domínguez last week at the CONMEBOL congress): Nunca más (never again), nunca más tenemos que aceptar y vamos a aceptar que la plata sea el fin y el fútbol el medio. El fútbol tiene que ser el fin y la plata el medio para llegar a este fin: el desarrollo del fútbol. Nunca más (never again).

And if there is anyone, if there is anyone in this room or outside of this room who still thinks that he can enrich himself, that he can abuse football, I have one clear and strong message to tell him: Leave, leave football and leave football now – we don't want you.

Liebe Freunde. Wir bauen die Glaubwürdigkeit der FIFA wieder auf. Die neue FIFA ist eine Demokratie, keine Diktatur. Die neue FIFA ist eine weltumfassende Organisation, kein Deutschschweizer Verein. Die neue FIFA ist eine transparente Organisation, keine Organisation, die mit Zahlen spielt. Die neue FIFA ist

eine dezente Organisation, nicht eine Organisation, die das Geld verschwendet. Und die neue FIFA ist eine Organisation, die sich für den Fussball und die Werte des Fussballs einsetzt.

And, dear friends, we need your support to rebuild FIFA's reputation. Why? Well, because one man alone cannot do anything, because we are a team and because... sadly... the truth is not necessarily what is true but it is what people believe it's true. Fake news, alternative facts. These terms did not exist until some time ago. They have become en vogue in recent periods. And there are a lot of fake news and alternative facts amongst FIFA as well circulating. "FIFA-bashing" has become a national sport, especially in some countries. And I understand also why and it was right – and it was right – but FIFA has changed now. This is a new FIFA. We are new people here and we act with facts, not with words because facts and actions speak louder than words.

It is normal that in a big organisation like FIFA that there are arguments, there are disagreements, there are disputes, there are fights, before a decision is taken. It is absolutely normal. But what matters at the end is the decision which is taken and its implementation. All the rest is speculation. So let's start by speaking about something which is not football but which, unfortunately, due to the happenings in the past has become a daily business of football. And it's OK, because we have to speak about the reforms, we have to speak about good governance, about transparency, about accountability. It is normal, it is normal. In the past, ladies and gentlemen, many highly paid experts, millions – (paid millions, not millions of experts, but paid millions) – have been hired by FIFA to help reform FIFA. But let me ask you: what did they do? They simply rubber-stamped a sick and wrong system. It is not me saying it. It is the criminal courts saying it. All over the world. And by the way, let me say this also clearly, loudly and unequivocally, a

big thanks goes from my side and from FIFA's side to all the authorities who prosecute those who are involved in corruption in football whether it is in Switzerland, in Germany, in America, wherever in the world – thank you, thank you.

We need your help to stamp out corruption from football. We cannot do it alone. We have to admit that and you can count on our help to stamp out corruption in football – count on us. Well, where were all these self-proclaimed good governance and compliance gurus who were supposed to control FIFA when all this was happening? Well, they all miserably failed and again it's not me saying it. It's the facts saying it. So let me say it once and for all and loud and clear, I will, we will not accept any good governance lesson from any one of these individuals who have miserably failed in protecting football, in protecting FIFA and in protecting football from FIFA.

But let's go back to the reforms. Last year you voted on some ground-breaking reforms: some reforms that no other sports-governing body has implemented. You elected me as well as president and I committed to you to faithfully implement these reforms. So let's look at what we did, concretely, with facts, not with words. We have been saying that, for FIFA to regain its reputation, the first step would be to be transparent about its money flows. If you know where the money's coming from and where the money is going, 95% of the real or perceived problems affecting FIFA would be solved.

Well, we have implemented transparency in our financial reports. Look at the financial reports and the governance reports this year. Compare them with those of the previous years. Of course it's work. It's a lot of pages. One has to dig into that and one has to understand the figures. But look at them, compare them and the work that's been done until now is already exceptional. Again, it is not me saying it. It's for example the new auditors saying it or it's anyone who is honestly looking at these papers and comparing them, who can and has to say it.

We have implemented a new accounting system IFRS 15. We'll come back to that later, during the Congress. An accounting system which will become compulsory only next year, in 2018. But we want to be first in class. We want to start earlier. And let me say it again, unequivocally and loud and clear:

our finances are extremely solid. We don't have to bullshit you with figures, with artificial figures. We put you the right figures on the table. And it's perfectly normal in a business model like the one of FIFA which is generating over 90% of its revenues from one competition, the men's World Cup, which happens in the last year of a four-year cycle that in the first three years you write losses and in the fourth year you write a huge benefit. This is our business model. Why should we tell you that this is not the case? This is the case but it's absolutely normal and at the end of next year, in 2018, we will have distributed one billion more for the solidarity payments and we will have one hundred million more in our reserves compared to where we were four years ago. So our finances are solid and everything is transparent.

In our financial report you will also not find any more notes saying a hundred million or fifty million "other costs". This does not exist – what is "other costs"? We have to say where the money is going. We owe it to you, we owe it to the world, we owe it to the public. And you can see it and compare it with the past and, yes, the costs for the legal advice and the legal work have been huge, fifty million last year. We don't need to be ashamed of that. Those who have caused that we had to spend fifty million on legal costs, they have to be ashamed of that, not us. We are disclosing again the real salaries – of the President, of the officials, of the General Secretary. Everything is there, is open and is disclosed. This is transparency and this has to be recognised because these are actions and facts.

Let's speak also about compliance. That's also a new term which is used very well. We have implemented term limits because it is important that, starting from the President to all the members, we know that we are here for a limited time period which has a beginning and has an end and we have to accept the democracy which can bring us in and take us out. And we have to make sure that when we leave or when we have to leave we leave an organisation which is strong, solid, honest and healthy, and this is our task and knowing that we have an end, we are working with a different mind-set and mind spirit. We've introduced new compensation regulations because there were abuses of expenses, millions of dollars. We have separated the functions. It's not anymore the President or the Council who signs commercial contracts. It's the administration

or the Secretary General. There will no more be commercial contracts between friends of the FIFA Executive Committee. This does not exist anymore. This has to be said. These are facts.

We have been wasting a lot of money on operational models for the organisation of the World Cup. We have decided to have a new operational model which will increase the efficiency of FIFA in the long term and save us hundreds of millions. We are doing systematic tender processes for the award of TV rights, not just select a friend or somebody and give him the rights. We are going to use eligibility checks for all members, of all our committees. I don't know how many have been made but 300, 400, 500, I don't know. But over 10% didn't pass these eligibility checks and they are not members of our committees. We have hired, we have created a position, hired a new chief compliance officer. We have put in place approval processes within FIFA and the administration to know where the money is going; if somebody is paying an invoice to somebody else, we have to know who is approving this, where the money is coming from and where the money is going. This is compliance. We have put independent members in all our committees – the Finance Committee, the Development Committee – all these committees who are very, very sensitive.

Mesdames et Messieurs, on est aussi devenu une organisation beaucoup plus démocratique et inclusive. On a augmenté le nombre de représentants de vous, des associations, au Conseil, en passant de vingt-quatre à trente-sept membres. On a augmenté le nombre des femmes au Conseil, en passant de une à six. On a augmenté le nombre de femmes dans nos commissions permanentes, en passant de 5% à 20%. C'est suffisant ? Non, bien sûr que ce n'est pas suffisant. Mais regardez combien de femmes il y a dans cette salle. Travaillons pour ça aussi. On a commencé à multiplier par quatre, on va faire mieux.

On a mis en place les Sommets du football mondial, parce que je vous ai promis que vous avez deux voix, une voix pour voter ici au Congrès, et une voix pour parler et pour vous faire entendre. Le Président est là avec vous, pour vous entendre et pour que vous puissiez m'aider à gérer cette organisation. On a mis en place un *Stakeholders Committee*, une commission des parties prenantes, parce que – afin qu'on puisse prendre les bonnes décisions pour le futur du football – on doit écouter les ligues, les

clubs, les joueurs, toutes les parties prenantes du football. Ça va nous permettre de nous améliorer, même si ce n'est pas toujours facile. On va vous proposer aujourd'hui aussi des nouveaux membres de nos commissions indépendantes et judiciaires, des membres d'une qualité extrêmement haute, qui est gage de garantie, d'impartialité. Mais nous avons aussi pu faire en sorte que les représentants proviennent du monde entier, et pas seulement d'une région.

On focalise aussi nos attentes sur les droits de l'homme, parce que c'est fondamental. Il faut protéger, il faut aider, il faut respecter les droits de l'homme. Et surtout, on peut se focaliser sur notre mission principale : le football. Et c'est pour ça qu'on a augmenté, avec le programme Forward, nos investissements dans le développement du football. On les a plus que triplés. Ça aussi, c'est de la transparence. Avec les mêmes revenus, on donne un milliard de plus, sur quatre ans, à toutes les associations membres, pour le développement du football. On dit où il va, l'argent. On sait où il va, l'argent. Cet argent a été dépensé ou aurait été dépensé de toute façon, mais maintenant il va où il doit aller, dans le football de chaque pays au monde.

On a et on teste... On a testé et on teste les *video assistant referees*, l'aide technologique pour les arbitres. Parce que le monde entier le demande. Parce qu'on en parle depuis cinquante ans. Parce qu'en 2017, ce n'est plus possible que le monde entier sache en quelques secondes si l'arbitre, en bonne foi, a commis une erreur – et le seul qui ne le sait pas, c'est l'arbitre. Et pas parce qu'il ne veut pas le savoir, mais parce que nous on lui interdit de le savoir. On doit avoir plus de justice aussi sur le terrain et c'est pour ça qu'on teste, et c'est pour ça aussi qu'on est confiant. Et on est confiant parce que les tests sont très positifs. On a changé la règle de la triple punition. Carton rouge, penalty et suspension, vous vous rappelez ? Ça faisait une dizaine d'années au moins que tout le monde le demandait, que le monde entier le demandait. Aujourd'hui personne n'en parle. Pourquoi ? Parce qu'on a changé la règle. Et parce qu'on a utilisé le *common...* le sens... le *common sense...* le bon sens. On a changé la règle, les arbitres l'appliquent, et personne ne se plaint plus. Il n'y a pas automatiquement de carton rouge et un penalty. Mais oui, mais c'est bien, c'est ça le football, c'est ça l'esprit du football.

On a augmenté le nombre d'équipes à la Coupe du Monde, en passant de trente-deux à quarante-huit. Parce qu'on doit faire rêver, parce que le football fait rêver, et fait rêver le monde entier, et il n'y a rien de plus puissant pour développer le football qu'une participation à une Coupe du Monde ou même le rêve de participer à une Coupe du Monde. J'ai visité plus de cinquante pays depuis mon élection. Et dans chaque pays où je vais, il y a l'objectif de pouvoir lutter pour se qualifier pour la Coupe du Monde. Grand ou petit, peu importe. Et l'objectif, là, devient plus réel, plus possible. C'est ça aussi, le football.

Well, that's what we did. But I can assure you that we also have some exciting and ambitious projects for the future. We have to constantly assess ourselves. We are speaking about good governance, about reforms. We have to look at that. We have to look at what worked well, what could be done better, and what didn't work. We made mistakes. Of course we made mistakes. I am the first one who makes mistakes. We want to improve and we want to learn from our mistakes, not to make them again. We have to use common sense and we will look at this. We will look at our statutes. We will look at our rules and regulations. We will see what we can improve.

And we have to speak about women's football, haven't we. We have to boost women's football. We cannot leave 50% or 51% of the world's population just on the side line. It's not right. For this reason, we are studying whether it's possible for example to introduce a new women's world league. This is a project that the administration is looking at. Let's see. We have to look at our youth competitions because it's important also for the youth to give them targets, to be more inclusive, to allow more participation, to allow more countries of you to organise youth competitions or maybe co-organise with neighbouring countries youth competitions because this makes your infrastructure, new development programmes really develop.

We have to look at 2026 bidding process there is a vote on that today and we have to make sure this

bidding process is bullet-proof. We have to look – and we are studying in the Stakeholders' Committee – the international match calendar. Can we do it better? It's not easy to find the right balance between all countries in the world, between clubs, leagues, international competitions, national teams... health of players, which has to be the key factor to take into account so we are looking into that. We have to study it. We will come with proposals. We have to look at the transfer regulations and everything that has to do with transfers to increase the transparency there as well. Discuss it with the players. Discuss it with the clubs. See how we can make all these transactions better. In the transfer window, there are over 3 billion dollars circulating around the world. It is a lot of money. We have to be transparent with all these things.

And we have of course to fight against the evils affecting football. No more violence in football. We have to fight for all that. Match-fixing: we need to stamp it out. Doping: some say it's not serious in football. Well, everything is serious in football. We have to look at it. We have to work on that, and we have to have a zero-tolerance policy. And obviously, we have to fight tirelessly against racism and discrimination. That's our duty. In football, the only colour that counts is the colour of the shirt of your team. No other colour. We have to fight for that. We have to fight for that, and there are idiots everywhere in the world... sadly. But it doesn't matter. We can give strong messages with and thanks to football. We have to strengthen our Legends' programme so that they can make our hearts beat more. As I was saying at the very beginning and I have – as you know me – many, many, many more ideas which I'm not going to mention here which I keep also for maybe some other congresses.

And what is most important is that football is a team sport. I'm a team player and we will reach all of these ambitious goals only if we work all together. All together for football. Now be sure of one thing, dear friends. Whatever I do, whatever we do, football will always be first. Thank you very much.



