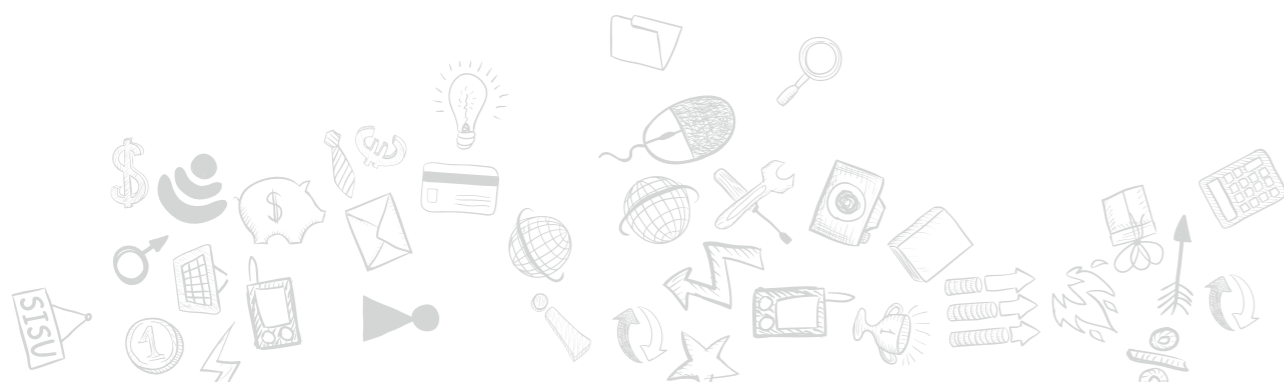




SISÄLTÖ

<i>Kannattavaa kasvua defensiivisellä toimialalla</i>	4
<i>Merkittäviä saavutuksia 2018</i>	6
<i>Osakkeenomistajat</i>	7
<i>Strategiset valinnat</i>	8
<i>Arvot ohjaavat työskentelyämme</i>	9
<i>Mahtava työpaikka</i>	10
<i>Franchising-ketju</i>	11
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	12
<i>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018</i>	14
<i>Palkka- ja palkkioselvitys 2018</i>	21
<i>Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista</i>	24
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	26
<i>Tilinpäätös 2018</i>	34



PITKÄ HISTORIA KANNATTAVAA KASVUA DEFENSIIVISELLÄ TOIMIALALLA



Toimintaympäristönämme on tilitoimistomarkkina. Ala on yhtäältä defensiivinen mm. yritysten lakisääteisen kirjanpitorakenteen vuoksi. Toisaalta ala on myös kasvava, ja sen kokonaisliikevaihto on jo miljardin luokkaa.

Toimialan liikevaihto 2017: 998 milj. euroa.

Suomalainen tilitoimistomarkkina on myös erittäin pirstaleinen. Vuonna 2017 alalla toimi 4249 yritystä, joiden keskimääräinen koko oli 2,8 työntekijää.

Talenom kasvaa selvästi markkinaa nopeammin:

TOIMIALAN VUOSIKASVU 2001-17 (CAGR) 4,8%
TALENOMIN VUOSIKASVU 2005-18 (CAGR) 15,5%

Historiallisesti toimialan kasvun ajureina ovat toimineet hintojen nousu, tositemäärän kasvu sekä suurempi lisäarvopalvelujen myynti.

LUOTETTAVA OSA YRITTÄJÄN ARKEA

Talenom on edennyt tuloksekkaasti valitsemallaan strategialla. Strategia lähtee liikkeelle siitä, että päivittäiset taloushallinnon rutiinit, kuten esimerkiksi aineiston toimittaminen kirjanpitoon, on hoidettavissa yrittäjän näkökulmasta mahdollisimman vaivattomasti.

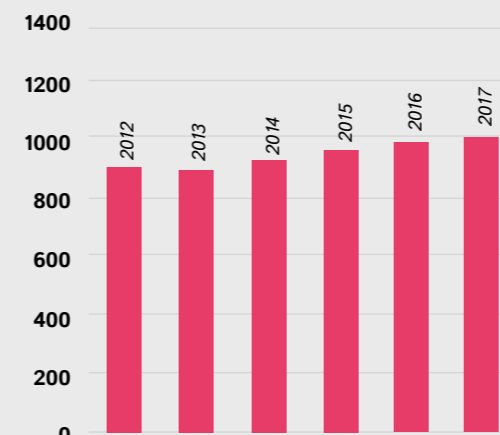
Samalla Talenom jatkaa edelleen kirjanpidon automaatioasteen kehittämistä, missä yhtiön oman Digitaalisen palvelut -yksikön teknologinen osaaminen on merkittävässä roolissa. Skaalautuvaksi kehitetty kirjanpitolinja on myös keskeinen jatkuvan kasvun mahdollistaja.

Digitalisoituvien rutiinien rinnalla asiakkaan auttaminen tapahtuu kuitenkin henkilökohtaisissa kohtaamisissa, missä huolenpito- ja lisäarvopalveluilla tuotetaan laajasti tukea yrittäjän arkeen.

TALENOMIN LIIKEVAIHDON JA TILITOIMISTOMARKKINAN KASVU

TOIMIALAN KOKO 2017

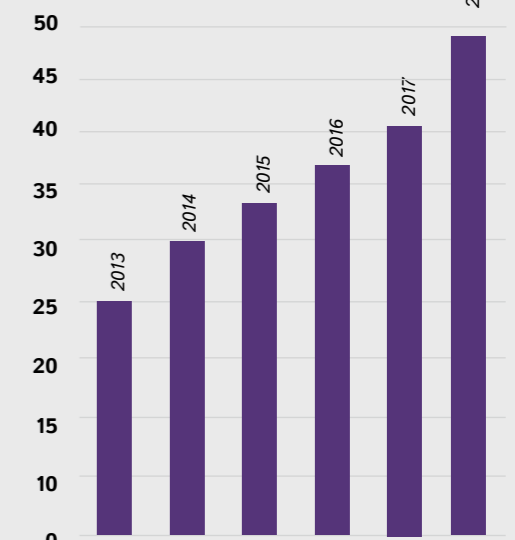
998
milj. euroa



Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilastot

LIIKEVAIHTO 2018

48,90
milj. euroa



MERKITTÄVIÄ SAAVUTUKSIA 2018

VAIKUTTAVA VUOSI 2018

- Talenom täyttää listautumisen yhteydessä vuonna 2015 esittämänsä keskipitkän aikavälin tavoitteet sekä kasvun että kannattavuuden osalta. Listautuessaan Talenomin esitettiin tavoittelevan 15–20 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua ja keskimäärin 20 prosentin käyttökatetasoa.
- Vuosi 2018 oli Talenomille sekä toiminnallisesti että taloudellisesti merkittävä. Teknologisen kehityksen myötä toiminta tehostui ennakoitua kiivaammin, mikä johti oletettua voimakkaampaan kannattavuusparannukseen.
- Liikevaihto jatkoi vahvaa kasvuaan. Kasvun taustalla oli sekä oman myyntiorganisaation että franchising-yrittäjien saavuttamat tulokset.
- Myös franchising-ketju kasvoi hyvää vauhtia ja vuonna 2018 ketjuun liittyi 14 uutta yrittäjää. Kaikkiaan franchising-ketjussa toimii jo 26 yrittäjää.

Liikevoitto 2018 (EBIT)
8,5 (4,8*)
miljoonaa euroa

Liikevaihto 2018
48,9 (41,4)
miljoonaa euroa
kasvu 18,0 (12,1) %

Nettotulos 2018
6,4 (3,4*)
miljoonaa euroa

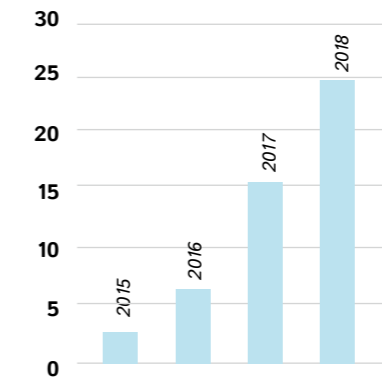
*) Jakso 1.1.-31.12.2017 sisältää listautumisesta johtuvia kertakuluja 310 tuhatta euroa

 PERUSTETTU **1972**
 TOIMIPISTEITÄ **40**
 TYÖNTEKIJÖITÄ **657**
 FRANCHISING-YRITTÄJÄÄ **26**

OSAKKEENOMISTAJAT

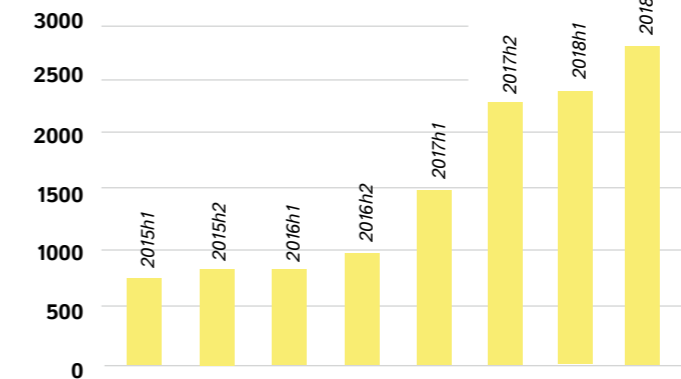
Vaihdon kokonaisarvo 2018

24,6
milj. euroa



Osakkeenomistajien määrä

2 796
31.12.2018

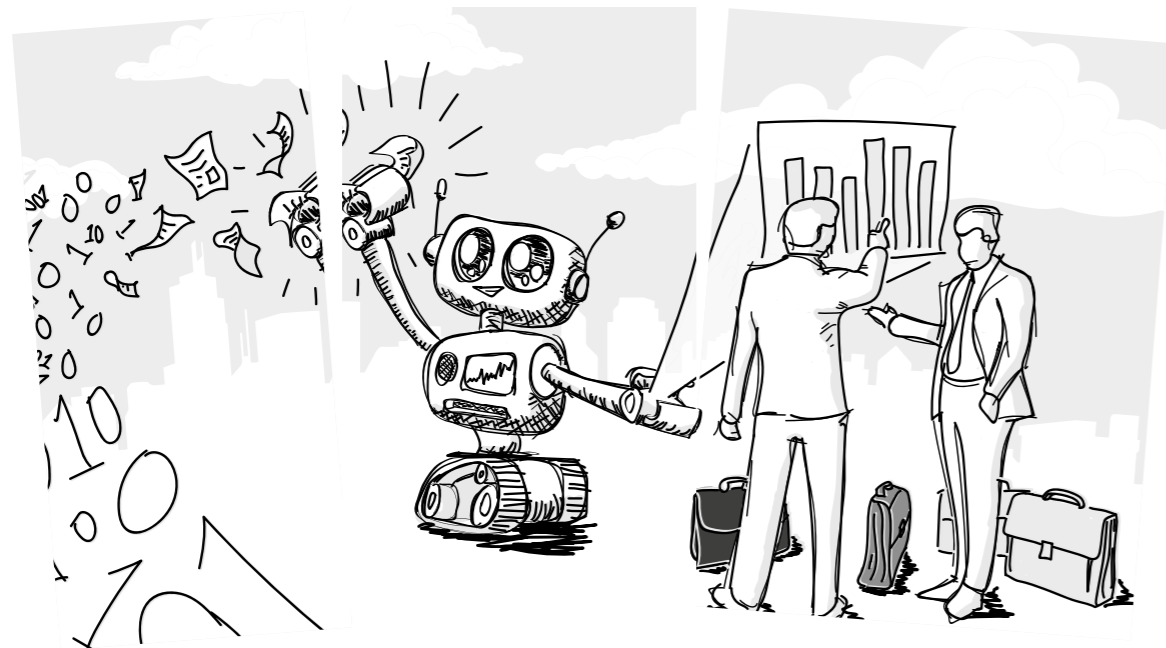


130,9
Sijoitusten
markkina-arvo
31.12.2018
milj. euroa

Kurssikehitys
euroa



STRATEGISET VALINNAT



1. YRITTÄJÄLLE VAIVATTOMAT TALOUSHALLINNON RUTIINIT

2. AUTOMATISOITU KIRJANPITO

3. HUOLENPITO JA LISÄARVOPALVELUT

KULUVALLA STRATEGIAKAUDELLA TALENOM ON SITOUTUNUT KOLMEN KESKEISEN TAVOITTEEN EDISTÄMISEEN

Yrittäjälle vaivattomat taloushallinnon rutiinit

Strategiamme lähtökohtana on, että asiakkaidemme päivittäiset taloushallinnon rutiinit ovat hoidettavissa vaivattomasti. Esimerkiksi kirjanpidon aineiston toimittamisen täytyy sujua helposti. Olemme tuloksetta kehittäneet asiakasaineiston digitalisointia ja eri kanavista tulevien paperisten ja sähköisten kirjanpitoaineistojen yhdenmukaistamista.

Automatisoitu kirjanpito

Skaalautuvaksi kehitetty kirjanpitolinjamme on tärkeässä roolissa jatkuvan kannattavan kasvamme mahdollistajana. Olemme kasvaneet kannattavasti lisäämättä merkittävästi kirjanpitohenkilöstöä. Käymme jatkuvasti aivotlaatuista ja mielenkiintoista matkaa kohti täysin automatisoitua kirjanpitoa.

Automatisoitava kirjanpityö on usein myös tekijästä vähiten mielenkiintoista, mikä näkyy mm. henkilöstötyytyväisyytemme parantumisessa. Vastaavasti asiakastytyväisyytemme kasvaa, kun rutiinien digitalisointi vapauttaa henkilöstötämme aikaa asiakkaidemme entistä parempaan palveluun.

Huolenpito- ja lisäarvopalvelut

Henkilökohtaiset kohtaamiset ovat asiakkaan auttamisen ytimessä. Huolenpito- ja lisäarvopalveuillemme tarjoamme laajasti tukea yrittäjän arkeen. Automaatioasteen kasvun myötä kirjanpitäjämme tuottavat asiakkaillemme korkeamman lisäarvon palvelua. Samalla olemme kehittäneet entisestään muita yrittäjän menestykselle välttämättömiä palveluita, kuten esimerkiksi vero-, laki- ja talousneuvontaa.

ARVOT OHJAAVAT TYÖSKENTELYÄMME

Vuonna 2018 koko henkilöstömme osallistui keskusteluun Talenomin toimintaa ohjaavista arvoista.

ROHKEUS

Rohkeus tarkoittaa nauttimista haasteista. Se tarkoittaa halua luottaa tulevaan ja kohdata uudet asiat peilottomasti.

VÄLITTÄMINEN

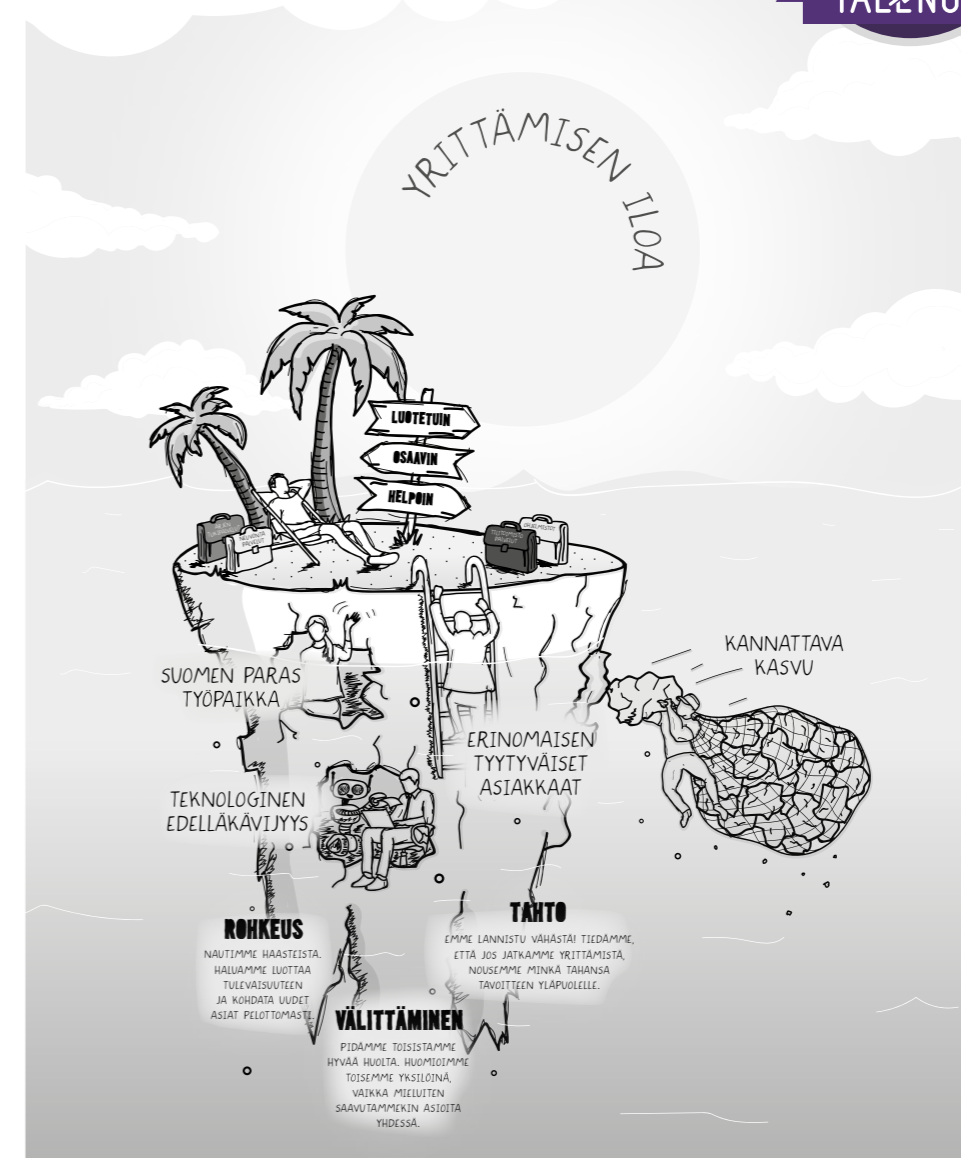
Välittäminen tarkoittaa hyvän huolen pitämistä toisistamme. Vaikka mieluiten saavutamme asioita yhdessä, huomioimme toisemme myös yksilöinä.

TAHTO

Tahto on sen tietämistä, että jatkamalla yrittämistä nousemme minä tahansa tavoitteen huipulle. Me emme lannistu vähästä!

Näiden keskeisten arvojen varaan rakennamme Suomen parhaan työpaikan. Se on teknologinen edelläkävijä, jolla on erinomaisen tyytyväiset asiakkaat. Uskomme, että tämä kaikki on mahdollista saavuttaa samalla, kun kasvamme kannattavasti.

Talenom tahtoo olla markkinan luotetuin, osaavin ja helpoin toimija. Kumppani, jonka kanssa voi kokea yrittämisen iloa.





MAHTAVA TYÖPAIKKA!

Koska työntekijät ovat tärkein voimavaramme, yksi tärkeimmistä tavoitteistamme on työntekijöidemme hyvinvointi.

Talenomilaisilla on palveluasenne paikallaan. Sen takaa se, että riveistämme löytyvät parhaat tekijät ja oman alansa ammattilaiset. Näistä ammattilaisista kilpailemme ja haluamme myös pitää kiinni.

Talenom osallistuu Great Place to Work® -sertifointiin. GPTW-sertifikaatti myönnetään yritykselle, joka saa riittävän hyvän tuloksen Trust Index © -henkilöstökyselyssä mitatusta työpaikkakokemuksesta.

Saavutimme sertifikaatin ensimmäisen kerran vuonna 2017 ja uudelleen vuonna 2018. Vuonna 2018 Talenom myös sijoittui viidenneksi parhaaksi työpaikaksi suurten yritysten sarjassa.

Talenomilla on 26 franchising-yrittäjää ja 20 franchising-toimipistettä. Vuonna 2018

ketju laajeni:

Espoonlahteen,

Lempäälään,

Espoon Leppävaaraan,

Kempeleeseen,

Tampereen Lielahteen,

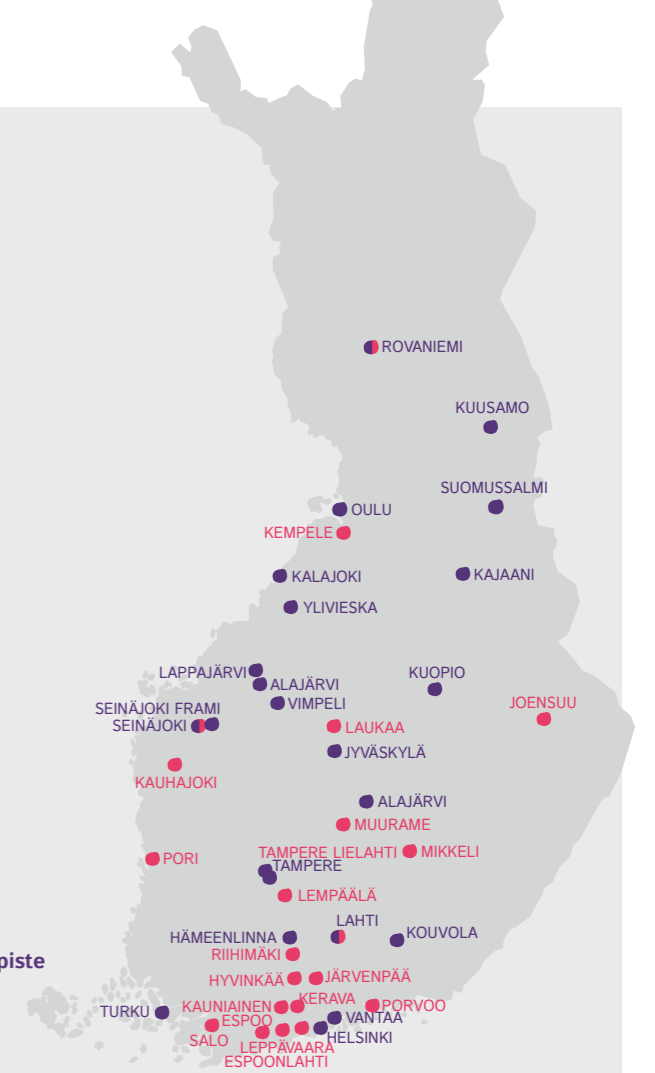
Hyvinkäälle,

Lahteen,

Muurameen ja

Rovaniemelle

- Talenomin toimipisteet
- Talenomin franchising-toimipisteet
- Talenomin toimipiste ja franchising-toimipiste



FRANCHISING-KETJU JATKAA KASVUAAN

Talenom on kasvuyhtiö, jossa uudet asiakkuudet syntyvät aktiivisella myyntiverkolla. Franchising-toimintamalli on oman myyntiverkoston ohella keskeinen osa Talenomin organisaation kasvua. Yrittäjävetoiset toimipisteet mahdollistavat Talenomin kasvun laajentamisen tehokkaasti myös pienemmille markkina-alueille.

Franchising-toimintamallissa itsenäiset yrittäjät tarjoavat paikallisesti asiakkailleen saman palvelukokonaisuuden kuin muutkin Talenomin toimistot. Itse kirjanpidon tekeminen on keskitetty Talenomin pitkälle automatisoituihin yksiköihin Ouluun ja Tampereelle.

Yrittäjähedokkaalle Talenomin tarjoama franchising-malli on toimialaan nähden kilpailukykyisyydeltään ainutlaatuinen konsepti menestyä tilitoimistoyrittäjänä.

Franchising-ketjun laajentamista uusille paikkakunnille tullaan jatkamaan myös tulevaisuudessa.

Lue lisää: talenom.fi/franchising



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Tulevana kesänä tulee kuluneeksi neljä vuotta siitä, kun listauduimme julkisen kaupankäynnin kohteeksi. Listautumisen yhteydessä kerroimme tavoittelevamme keskipitkällä aikavälillä 15–20 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua ja noin 20 prosentin käyttökatetasoa. Iloksemme voimme nyt todeta, että toimintamme on kehittynyt suunnitelmien mukaisesti ja olemme saavuttaneet lupaamamme tavoitteet sekä kasvun että kannattavuuden osalta. Itse asiassa kannattavuus on kehittynyt selvästi ennakoitua nopeammin ja kannattavuustaso on korkeampi.

Kunnianhimoiset strategiset tavoitteemme ovat olleet täysin perusteltuja. Olemme kyenneet kehittämään ydinliiketoimintamme skaalautuvaksi kirjanpitolinjaksi, jonka teknologiset kyvykkyydet ovat, automaatioaste mukaan lukien, täysin omaa luokkaansa. Tuotekehityksen myötä myös asiakasyrittäjämme taloushallinnon rutiinit ovat yhä vaivattomampia. Emme ole kuitenkaan antaneet digitalisaation sotkea käsitystämme siitä tosiasista, että huolenpitoimme asiakkaasta ja hänen laadukas kohtaaminen ovat toimintamme elinehtoja.

Aiomme jatkaa vahvaa otettamme toimialan suunnannäyttäjänä. Teknologinen osaamisemme on osoittautunut erinomaiseksi ja kykenemme sen turvin nostamaan automaatioastettamme myös jatkossa. Toiminnan tehostumisen myötä odotamme erinomaisen kannattavuustasomme parantuvan entisestään. Lisäksi automaation lisääntyessä kehitymme suuntaan, jossa taloushallinnon asiantuntijoiden aikapautuu rutiineista kohti konsultatiivista ja huolenpidollista asiakas-

työtä. Tämä asiakkaille tuotettava lisäarvo tulee helpottamaan heidän liiketoimintaa ja lisäämään yrittäjien iloa.

Vuosi 2018 oli yhtiölle sekä toiminnallisesti että taloudellisesti erittäin merkittävä. Teknologisen kehityksen myötä toimintamme tehostui ennakoitua kiivaammin, mikä johti oletettua voimakkaampaan kannattavuusparannukseen. Vaikka kirjanpitolinjan kehitystyö jatkuu yhä viimeisten vaiheiden osalta, ei tuotekehitystämme ole rajattu yksinomaan kirjanpitolinjaan. Jatkoimme katsauskaudella uudistuksia myös asiakasjärjestelmiimme. Kokemukset näistä järjestelmistä ja niiden helppokäyttöisyydestä ovat mitatusti erinomaisella tasolla.

Tilikaudella Talenomin liikevoitto parani merkittävästi (76,5 %) päätyen 8,5 miljoonaan euroon. Kassavirta investointien ja rahoituserien jälkeen oli positiivinen. Liikevaihto jatkoi vahvaa kasvuaan (18,0 %) päätyen 48,9 miljoonaan euroon. On huomattava, että tästä liike-

vaihdosta yli 90 prosenttia on uusiutuvaa laskutusta. Kovan kasvun taustalla ovat sekä oman myyntiorganisaation että franchising-yrittäjien yhtiölle saamat uudet asiakkuudet. Tilitoimistopalveluiden asiakasmäärän lisäksi myös franchising-ketjumme kasvoi hyvää vauhtia ja saimme joukkoomme 14 uutta yrittäjää. Kaikkiaan franchising-ketjussamme toimii jo 26 yrittäjää. Jatkamme edelleen verkoston laajentamista ja haemme franchising-yrittäjiä useille paikkakunnille.

Muut liiketoiminnot kasvoivat tilikaudella 62,8 % päätyen 3,4 miljoonaan euroon. Jatkoimme ja tulemme edelleen jatkamaan muiden liiketoimien tuotteistuksia sekä uusien palveluiden konseptointia. Esimerkiksi asiakasyrityksille tarjottavien rahoituspalveluiden tuotteistuksen ja myynnin ensimmäisen vaiheen tulokset ovat olleet hyviä. Muissa liiketoiminnoissa merkittävin rooli on Talenomin asiantuntijajaysikön tuottamalla vero-, laki- ja talousneuvontapalveluilla, joiden kysynnän odotetaan niin ikään edelleen kasvavan.

Tulemme jatkamaan investointeja sekä kasvuun että teknologisen osaamisen mahdollistamaan myönteiseen kannattavuuskehitykseen. Tästä johtuen odotamme sekä kasvun että kannattavuuden kehittyvän jatkossakin vahvasti. Odotamme suhteellisen kasvun jatkuvan vuonna 2019 vuoden 2018 tasolla (18,0%, 2018) samalla, kun odotamme suhteellisen kannattavuuden (liikevoitto liikevaihdosta 17,5%, 2018) edelleen hieman paranevan.

Jussi Paaso
Toimitusjohtaja
Talenom Oyj

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018

1. JOHDANTO

Talenom Oyj on noudattanut 14.3.2018 lähtien Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan. Ennen tätä yhtiö poikkesi suosituksesta 8 (hallituksen kokoonpano), sillä Talenom Oyj:n hallituksessa ei ollut edustettuna molempia sukupuolia.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä CG-selvitys on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa talenom.fi/sijoittajat

2. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenomin hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenomin toimitusjohtajalla, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätösvaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Yhtiökokouksen koolle kutumisesta päättää hallitus.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakkeenomistajat voivat esittää varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimia asioita, minkä osalta yhtiö noudattaa hallinnointikoodin suositamaa menettelyä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, vahvistetun taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista. Varsinainen yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokousasiakirjat pidetään nähtävillä yhtiön internetsivuilla vähintään viiden vuoden ajan (talenom.fi/sijoittajat).

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksissa. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa läsnä on myös tilintarkastaja. Yhtiökokouksessa, jossa päätetään uusista hallituksen jäsenistä, on läsnä hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö.

Vuonna 2018 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.3.2018.

HALLITUS

Talenomin hallituksen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua kolmesta kuuteen varsinaista jäsentä ja enintään kuusi varajäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimesta yhtiön toimintaan.

Talenomin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistä toimivaltaa päättää kaikista Talenomin hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu yhtiökokoukselle tai toimitusjohtajalle. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty kirjallisesti työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää yhtiön strategiset linjat, vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo osa-alueiden toteutumista. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön johtoa, nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehtoista. Niin ikään hallitus pitää huolen siitä, että yhtiössä on määritelty sisäinen valvonta sekä riskienhallinta- ja tiedonantopolitiikka ja että yhtiö toimii määrittämälleen tavalla. Lisäksi hallitus päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritysostoista sekä vastuusitoumuksista, hyväksyy yhtiön rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja toimialatuntemus sekä riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallituksen kokoonpanon tulee olla riittävän monimuotoinen. Jäsenillä tulee olla kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan. Monimuotoisen hallituskokoonpanon osalta yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan kokemuksen, osaamisen ja toimialatuntemuksen rinnalla huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa.

Talenom Oyj on noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan 14.3.2018 lähtien. Tätä ennen yhtiö poikkesi hallituksen monimuotoi-

suudelle asettamista tavoitteistaan ja hallinnointikoodin suosituksesta 8 (hallituksen kokoonpano), sillä hallituksessa ei ollut edustettuna molempia sukupuolia.

Vuoden 2018 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin Harri Tahkola (puheenjohtaja), Olli Hyyppä, Mikko Siuruainen, Anne Rieki ja Johannes Karjula. Hallituksen toimikausi päättyi ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuonna 2018 varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.3.2018. Ennen yhtiökokousta hallituksen jäseninä toimivat Harri Tahkola (puheenjohtaja), Seppo Laine, Taisto Riski, Olli Hyyppä ja Mikko Siuruainen.

14.3.2018 VARSINAISESSA YHTIÖKOKOUKSESSA VALITUN HALLITUKSEN TIEDOT

Nimi	Koulutus ja syntymävuosi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2018
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	KTM, s. 1972	Ei	Ei	13/13
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	DI, s. 1969	Kyllä	Kyllä	13/13
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	Tradenomi, MBA, s. 1975	Ei	Ei	13/13
Anne Rieki (hallituksen jäsen)	KTM, OTM, s. 1971	Kyllä	Kyllä	10/10
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1988	Kyllä	Kyllä	10/10

HARRI TAHKOLA, KTM, S. 1972

Suomen kansalainen



Harri Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä, koska hän on ollut yhtiön viimeisen kolmen vuoden aikana työsuhteessa, joka ei ole ollut tilapäinen. Hänen ei myöskään katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallituksen puheenjohtaja 16.3.2017 lähtien. Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien ja yhtiön toimitusjohtajana vuosina 2003–2016.

Keskeinen työkokemus

Harri Tahkola toimi Talenomin palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2016–1994. Vuosina 2016–2003 Harri toimi Talenomin toimitusjohtajana.

Keskeiset luottamustehtävät

Harri Tahkola on toiminut hallituksen puheenjohtajana Peltolanportti Oy:ssä vuosina 2014–2016 ja HTM Beta Service Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2016 lähtien. Hän on lisäksi toiminut hallituksen jäsenenä Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014, Ducap Oy:ssä vuodesta 2011, Hemmo Capital Oy:ssä vuodesta 2010 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

OLLI HYYPPÄ, DI, S. 1969

Suomen kansalainen



Olli Hyypä on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Olli Hyypä on toiminut Senior Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä NXP Semiconductors -yhtiössä vuodesta 2013 lähtien vastaten globaalista tietohallinnosta. Hän on lisäksi toiminut Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä ST Ericsson -yhtiössä vuosina 2009–2013, eri IT-asiantuntija- ja johtotehtävissä Elektrobit Oy:ssä vuosina 1996–2009 ja suunnittelijana Rautaruukki Oy:ssä vuosina 1992–1996.

MIKKO SIURUAINEN, TRADENOMI, MBA, S. 1975

Suomen kansalainen



Mikko Siuruaisen ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä, koska hän on ollut yhtiön viimeisen kolmen vuoden aikana työsuhteessa, joka ei ole ollut tilapäinen. Mikko Siuruaisen ei myöskään katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2016 lähtien sekä vuosina 2004–2015.

Keskeinen työkokemus

Mikko Siuruainen on toiminut toimitusjohtajana Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014

ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien. Mikko Siuruainen on toiminut Yhtiön palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2000–2016 muun muassa yritysneuvojana, neuvontapäällikkönä, yksikönjohtajana, yhtiön Oulun toimiston johtajana sekä varatoimitusjohtajana 2006–2016. Hän on lisäksi aiemmin toiminut Fortum Oy:llä talous-suunnittelijana vuosina 1999–2000.

Keskeiset luottamustehtävät

Mikko Siuruainen on toiminut hallituksen jäsenenä HTM Beta Service Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Suuntakivi Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Siita Partners Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Tammi Partners Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen ja Peltolanportti Oy:ssä vuosina 2014–2016.

ANNE RIEKKI, KTM, OTM, S. 1971

Suomen kansalainen



Anne Rieki on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Anne Rieki on toiminut sijoitusjohtajana eQ Varainhoito Oy:n Private Equity -tiimissä vuodesta 2017 lähtien. Hän on lisäksi toiminut useissa asiantuntija- ja johtotehtävissä Suomen Teollisuussijoitus Oy:ssä vuosina 2007–2017, joista vuosina 2011–2017 johtoryhmän jäsenenä ja rahastotiimin vetäjänä. Vuosina 2005–2006

hän työskenteli Investment Manager -tehtävässä Euroopan investointirahastossa (EIF), vuosina 2000–2003 useissa sijoitustehtävissä Eqvitec Partners Oy:n mezzanine-tiimissä ja vuosina 1999–2000 yritystutkijana Merita Pankki Oy:ssä.

Keskeiset luottamustehtävät

Anne Rieki on toiminut hallituksen jäsenenä Suomen Pääomasijoitusyhdistys ry:ssä vuodesta 2012 alkaen. Hän on lisäksi toiminut hallituksen jäsenenä Suomen Teollisuussijoitus Oy:n tytäryhtiöissä, vuosina 2010–2017 Tesi Fund Management Oy:ssä ja vuosina 2010–2016 Start Fund Management Oy:ssä.

JOHANNES KARJULA, KTM, S. 1988

Suomen kansalainen



Johannes Karjula on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana perustamassaan Suomen Asiakaskokemukset Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen sekä varatoimitusjohtajana Sesonkia Oy:ssä 2015 alkaen. Tämän lisäksi Johannes on toiminut toimitusjohtajana

LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016 sekä toiminimiyrityksenä vuosina 2010–2015.

Keskeiset luottamustehtävät:

Johannes Karjula on toiminut hallituksen puheenjohtajana Eroplan Oy:ssä vuodesta 2016 ja Satokausikalenteri Media Oy:ssä vuodesta 2018 alkaen. Lisäksi hän on toiminut hallituksen jäsenenä Suomen Asiakaskokemukset Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Sesonkia Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Molarum Salaojat Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Markkinointitoimisto WDS Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen, CX International Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen ja Video Production International Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen. Aiemmin hän on toiminut hallituksen jäsenenä LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016.

Nimi	Omistus, kpl, 31.12.2018	Osuus osakekannasta, 31.12.2018
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	1 578 623 *	22,97 % *
Olli Hyypä (hallituksen jäsen)	10 000	0,15 %
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	130 086	1,89 %
Anne Rieki (hallituksen jäsen)	0	0
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	0	0

* Harri Tahkola omistaa suoraan 1 564 315 kappaletta yhtiön osaketta. Väillisiin osakeomistuksiin lasketaan hänen määräysvalta-yhteisönsä Ducap Oy:n omistamat 14 308 kpl yhtiön osaketta.

Hallitus voi perustaa valiokuntia, mikäli Talenomin toiminnan laajuus tai hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen tätä edellyttää. Hallitus ei perustanut valiokuntia vuonna 2018.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja vastaa Talenomin juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja myös ohjaa ja valvoo Talenomin ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta, sekä valmistele hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntönnpanosta.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2017 lähtien Jussi Paaso (Tradenomi, MBA, s. 1979). Jussi siirtyi yhtiön toimitusjohtajaksi talousjohtajan tehtävistä. Hän on toiminut aiemmin Talenomin myyntijohtajana vuosina 2013–2016, aluejohtajana Kiinteistömaailma Oy:ssä vuosina 2011–2013, konttorinjohtajana, liiketoiminnan kehitys-, joh-

to- sekä asiakaspalvelutehtävissä Sampo Pankki Oyj:ssä (nykyinen Danske Bank Oyj) vuosina 2003–2011 sekä tuoteryhmävastaavana ja myyjänä Osuuskauppa Arinassa vuosina 1997–2003.

MUU JOHTO

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toimintaperiaatteiden ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Talenomin toimitusjohtaja.

Vuonna 2018 yhtiön johtoryhmään kuuluivat Jussi Paaso (toimitusjohtaja), Otto-Pekka Huhtala (varatoimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Sakari Jorma (johtaja, teknologia- ja tietohallinto), 21.5.2018 alkaen Tuomas Iivanainen (kehitysjohtaja), 27.8.2018 alkaen Nina Lukkari (johtaja, muut liiketoiminnot) ja 21.5.2018 asti Timo Hintsala (johtaja, asiakkuudet).

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2018

Nimi	Omistettut osakkeet, kpl	Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet (enintään), kpl	Omistettujen osakkeiden osuus osakekannasta, %	Omistettujen osakkeiden ja osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevien osakkeiden osuus osakekannasta
Jussi Paaso	75 529	24 000	1,10 %	1,45 %
Muu johtoryhmä	108 874	75 750	1,58 %	2,69 %

3. SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS SEKÄ RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on Talenomissa osa sisäistä valvontaa. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omista- ja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtajalla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitussuoritus ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee

riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet. Yhtiö esittää tilinpäätöksen yhteydessä kulloinkin tunnistamansa keskeisimmät riskit.

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Sisäisellä valvonnalla yhdessä riskienhallinnan kanssa seurataan yhtiössä sitä, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa Talenomin toiminnan tehokkuus ja kannattavuus, tiedon luotettavuus sekä yhteensopivuus sovellettavien säädösten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sisäinen valvonta pyrkii parantamaan hallituksen ohjaustehtävän toteutumista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Hallituksella on päävastuu yhtiön taloudellisen aseman ja varainhoidon valvonnasta. Talenomin taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain johtoryhmän ja hallituksen toimesta ja tiedot julkistetaan Talenomin tiedonantopolitiikan mukaisesti. Hallitukselle kuukausittain toimitettava raportti on keskeinen osa yhtiön taloudellista valvontaa. Kuukausiraportti on verrattain laaja, millä varmistetaan hallituksen jatkuva tiedonsaanti yhtiön toiminnan ja taloudellisen aseman osalta.

Taloudellisen valvonnan lähtökohtana on, että mahdolliset poikkeavuudet kyetään havaitsemaan riittävän ajoissa. Lisäksi taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Talenomin toiminta on tuloksellista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tietoon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksytyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Hallituksen vastuulla on varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta.

Yhtiö soveltaa tilinpäätöstandardeja yhteisin kirjausperiaattein ja raportointistandardein, mitä sovelletaan konsernin taloushallintoyksikössä. Taloushallintoyksiköstä vastaa talousjohtaja yhdessä hallintojohtajan ja laskentapäällikön kanssa. Näin ollen myös talousjohtaja, hallintojohtaja ja laskentapäällikkö ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi tarkastusvaliokunnan perustamista. Ottaen huomioon toiminnan laajuuden yhtiö ei myöskään ole katsonut tarpeelliseksi järjestää erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Molemmissa tapauksissa vastuu kuuluu yhtiön hallitukselle ja hallitus arvioi näiden tarpeellisuutta vuosittain. Hallitus määrittää vuosittain tilintarkastussuunnittelun yhteydessä erityiset painopistealueet, mihin tarkastusta on kulloinkin tarkoitukseenmukaista kohdistaa.

4. MUUT TIEDOT

SISÄPIIRI

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Talenom noudattaa sovellettavan lainsäädännön lisäksi Nasdaq Helsinki Oy:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Talenomin hallituksen vahvistamaa omaa sisäpiiriohjettaan.

Talenom julkistaa mahdollisimman pian sillä olevan Talenomia suoraan koskevan sisäpiiritiedon yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Jos yhtiö kuitenkin päättää lykätä sisäpiiritiedon julkistamista, kyseessä olevaa sisäpiiritietoa koskien perustetaan hankekohtainen sisäpiiriluettelo. Sisäpiiritiedon lykkämisessä yhtiö noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaista lykkäysmenettelyä. Sisäpiiriluettelon merkitään viipymättä sellaiset henkilöt, joilla on pääsy Talenomia koskevaan sisäpiiritietoon.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Ilmoitusvelvollisten henkilöiden sekä heidän Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvat tahot ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki mainittujen henkilöiden omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakkeisiin tai vieraan pääoman ehtoihin rahoitusvälineisiin tai niihin liittyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Yhtiön liikkeeseenlaskemien rahoitusvälineiden, kuten yhtiön osakkeen, lisäksi ilmoitusvelvollisuus voi koskea esimerkiksi vakuutuskuoressa tehtyjä liiketoimia tai liiketoimia rahastotuotteilla, kun yhtiön rahoitusvälineen painoarvo korituoitteessa on yli 20%. Hankintojen ja luovutusten lisäksi ilmoitettavat liiketoimet voivat olla esimerkiksi panttauksia, lahjoituksia tai perintösaantoja.

Ilmoitusvelvollisuus syntyy sen jälkeen, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron raja-arvon kalenterivuoden aikana. Ilmoitusvelvollisuuden täyttäminen on aina ilmoitusvelvollisen itsensä vastuulla ja myös silloin, kun hänen rahoitusvälineidensä hoito on annettu toisen henkilön, esimerkiksi salkunhoitajan, tehtäväksi.

Yhtiö julkistaa vastaanottamansa liiketoimi-ilmoitukset yhtiötiedotteella viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Talenom noudattaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana Talenomissa johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja tai näiden sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet) tai taloudelliseen raportointiin valmisteluun osallistuvat henkilöt tai edellä mainittujen määräysvallassa tai edunvalvonnassa olevat henkilöt tai arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 §:ssä tarkoitetut määräysvalta-yhteisöt eivät saa käydä kaupaa yhtiön liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä 30 vuorokautteen ennen yhtiön liiketoimintakatsauksen, osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiiedotteen julkistamista. Yhtiö suosittelee, että myös edellä mainittujen suljetun ikkunan piirissä olevien tahojen lähipiiri noudattaisi suljettua ikkunaa vastaavaa kaupankäyntirajoitusta. Lisäksi yhtiön suosittelee, että johtohenkilöt tekevät yhtiön liikkeeseenlaskemiin arvopapereihin ja muihin rahoitusvälineisiin pitkäaikaisia sijoituksia.

LÄHIPIIRI

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista tahoista. Lähipiirin osalta yhtiö määrittelee johtohenkilöikseen hallituksen ja johtoryhmän jäsenet. Osapuolen katsotaan kuuluvan yhtiön lähipiiriin, mikäli hän on seuraavassa suhteessa yhtiön johtohenkilöön:

- puoliso, kansallisen lainsäädännön mukaisesti puolisoa vastaava kumppani tai avopuoliso
- johtotehtävissä toimivan henkilön huollettavana oleva lapsi
- johtotehtävissä toimivan henkilön sukulainen, joka on asunut samassa taloudessa vähintään vuoden ajan liiketoimen toteuttamisajankohtana
- oikeushenkilö, trusti tai henkilöyhtiö, jonka johtotehtäviä hoitaa ”johtotehtävissä toimiva henkilö” tai edellä olevissa a, b tai c kohdissa tarkoitettu henkilö tai joka on tällaisen henkilön välittömässä tai välillisessä määräysvallassa tai joka on perustettu tällaisen henkilön hyväksi tai jonka taloudelliset edut ovat suuressa määrin samat kuin tällaisen henkilön taloudelliset edut.*

* Yhtiö katsoo johtotehtävissä toimivan henkilön tai tämän lähipiiriin kuuluvan luonnollisen henkilön hoitavan kohdassa d mainitussa osapuolella johtotehtävää, mikäli hän osallistuu tai vaikuttaa päätöksentekoon Talenom Oyj:n osakkeilla tehtävissä liiketoimissa. Lisäksi yhtiö



katsoo taloudellisten etujen olevan suuressa määrin samat, mikäli johtotehtävissä toimiva henkilö tai hänen lähipiiriinsä kuuluva luonnollinen henkilö omistaa suoraan tai välillisesti vähintään 10 prosenttia kohdassa d mainitusta osapuolesta.

Yhtiö seuraa ja arvioi liiketoimia, jotka toteutetaan sen lähipiiriyritysten kanssa huolehtien yhtiön edun mukaisesta päätöksenteosta ja liiketoimien tarkoituksenmukaisuudesta.

SIJOITTAJAVIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Talenomin viestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään olennaiset ja riittävät tiedot Talenomin rahoitusvälineiden, kuten sen osakkeen, hinnan määrittämiseksi. Yhtiön tavoitteena on tuottaa jatkuvasti johdonmukaista, luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa markkinoille sen varmistamiseksi, että pääomamarkkinaosapuolilla olisi mahdollisimman avoin ja selkeä kuva yhtiöstä, jonka perusteella yhtiön taloudellista tilannetta ja rahoitusvälineiden hintoja voidaan arvioida. Yhtiön antamat tiedot julkistetaan pääomamarkkinoille ja muille keskeisille sidosryhmille samanaikaisesti.

Talenom noudattaa viestinnässään arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain yhtäläisen informaation saatavuuden tasapuolisuuden periaatetta sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Talenomin viestintä perustuu tosiasioihin: viestinnässä annetaan totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suorituskyvystä. Viestinnän yleisinä periaatteina ovat läpinäkyvyys, avoimuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja aktiivisuus. Talenom viestii johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista samanaikaisesti kaikille sidosryhmilleen.

Talenom julkaisee pörssi- ja lehdistöiedotteet sekä uutiset Nasdaq Helsingin kautta keskeisille tiedotusvälineille suomeksi. Kaikki tiedotteet julkaistaan mahdollisimman samanaikaisesti myös yhtiön verkkosivuilla. Tiedotteiden lisäksi Talenomin sijoittajasivut talenom.fi/ sijoittajat ovat tärkein yhtiön toimintaa ja taloutta koskevien tietojen viestintäkanava ajantasaisen tiedon välittämisessä kaikille sidosryhmille.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden varsinaisen tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Tapio Raappana.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritettua tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa.

Konsernin maksamat palkkiot tilintarkastajalle vuonna 2018 olivat tilintarkastuksen osalta 89 600 euroa ja muiden palveluiden osalta 18 150 euroa.

Palkka- ja palkkioselvitys 2018

1. JOHDANTO

Talenom Oyj on noudattanut 14.3.2018 lähtien Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan. Ennen tätä yhtiö poikkesi suosituksista 8 (hallituksen kokoonpano), sillä Talenom Oyj:n hallituksessa ei ollut edustettuna molempia sukupuolia.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä palkka- ja palkkioselvitys on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa talenom.fi/sijoittajat

2. PALKITSEMISEN PÄÄTÖKSENTEKOJÄRJESTYS

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenomin hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenomin toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Ylintä päätäntävaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsee keskuudestaan järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajan.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan lisäksi muut johtoryhmän jäsenet ja päättää johtoryhmän jäsenille maksettavasta palkkiosta ja työsuojimusten muista ehdoista. Hallitus päättää edellisten lisäksi yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi erillisen palkitsemisvaliokunnan perustamista.

3. PALKITSEMISEN KESKEISET PERIAATTEET

HALLITUS

Hallituksen jäsenten palkkioista päätetään yhtiökokouksessa. Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous päätti 14.3.2018 hallituksen puheenjohtajalle maksettavaksi palkkioksi 5 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 1 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi Harri Tahkolan, Mikko Siuruaisen sekä Olli Hyyppän uudelle toimikaudelle. Yhtiön hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Anne Rieki ja Johannes Karjula. Edellisen kauden hallituksen jäsenistä Seppo Laine ja Taisto Riski jäivät samalla pois hallituksesta. Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole ollut vuonna 2018 työsuhteessa yhtiöön.

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT 1.1.2018-31.12.2018

	Rahapalkka	Luontaisedut	Palkkiot	Yhteensä
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)		20 700 € *	39 300 €	60 000 €
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)			18 000 €	18 000 €
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)			18 000 €	18 000 €
Anne Rieki (hallituksen jäsen 14.3.2018 alkaen)			14 357,14 €	14 357,14 €
Johannes Karjula (hallituksen jäsen 14.3.2018 alkaen)			14 357,14 €	14 357,14 €
Seppo Laine (hallituksen jäsen 14.3.2018 asti)			4 500 €	4 500 €
Taisto Riski (hallituksen jäsen 14.3.2018 asti)			4 500 €	4 500 €

* Hallituspalkkiot on maksettu osittain luontaisena.

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä, eikä hallituspalkkioita makseta yhtiön osakkeina.



TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Lisäksi hallitus nimittää yhtiön johtoryhmän jäsenet ja päättää heille maksettavasta palkkiosta ja työsopimusten muista ehdoista.

TOIMITUSJOHTAJA VUONNA 2018

1.1.2017 lähtien yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jussi Paaso. Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja toimii tehtävässään toistaiseksi ja sopimuksessa noudatettava irtisanomisaika on kaksi kuukautta. Mikäli toimitusjohtajasopimus irtisanotaan yhtiön puolelta, on yhtiöllä kuitenkin velvollisuus tarjota toimitusjohtajalle työsuhteinen toimenkuva yhtiössä. Tällöin toimitusjohtajan kanssa tehdään uusi yhtiön käytänteiden mukainen työsopimus.

Toimitusjohtaja Jussi Paason palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontaiseduista, suorituspalkkiosta ja optio-perusteisesta palkitsemisesta. Toimitusjohtajan kiinteä vuosipalkka luontaisedut mukaan lukien oli 145 393 euroa, josta luontaisedut olivat 4 740 € vuonna 2018.

Ennalta määrättyjen kriteerien täytyessä toimitusjohtaja on muun johtoryhmän tavoin oikeutettu johtoryhmän suoritepalkkioon. Kriteereissä otetaan huomioon yhtiön liikevaihto, käyttökate, asiakaspysyvyys, toiminnan tehokkuus, henkilöstötyytyväisyys, tuotekehityksen edistyminen sekä tuoteryhmäkohtainen kasvu. Tämän lisäksi hallitus arvioi erikseen toimitusjohtajan suoriutumista tehtävässään ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta erillisestä suoritepalkkiosta. Vuonna 2018 toimitusjohtajalle maksettiin suoritepalkkioita 32 000 euroa.

Toimitusjohtaja Jussi Paaso on mukana vuoden 2016 optio-ohjelmassa. Hänelle on myönnetty 6000 kappaletta optiolajia 2016A, 9000 kappaletta optiolajia 2016B ja 15000 kappaletta optiolajia 2016C. Optiolajin 2016A optiot käytettiin kokonaisuudessaan vuonna 2018, minkä mukainen toimitusjohtajan optio-perusteinen palkkio oli 35 040 euroa. (Katso kohta Osakepalkkiojärjestelmä)

MUU JOHTORYHMÄ VUONNA 2018

Vuonna 2018 yhtiön johtoryhmään kuuluivat Jussi Paaso (toimitusjohtaja), Otto-Pekka Huhtala (varatoimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Sakari Jorma (johtaja, teknologia- ja tietohallinto), 21.5.2018 alkaen Tuomas Iivanainen (kehitysjohtaja), 27.8.2018 alkaen Nina Lukkari (johtaja, muut liiketoiminnot) ja 21.5.2018 asti Timo Hintsala (johtaja, asiakkuudet).

Johtoryhmän jäsenet toimivat tehtävässään toistaiseksi ja työsuhteissa noudatettavat irtisanomisajat ovat kaksi kuukautta. Johtoryhmän palkitseminen koostuu kiinteistä kuukausipalkoista, luontaiseduista,

suoritepalkoista ja optio-perusteisesta palkitsemisesta. Toimitusjohtaja lukuun ottamatta johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu kiinteä vuosipalkka oli luontaisedut mukaan lukien 429 242 euroa, josta luontaisedut olivat 31 037 euroa vuonna 2018.

Ennalta määrättyjen kriteerien täytyessä johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja johtoryhmän suoritepalkkioon. Kriteereissä otetaan huomioon yhtiön liikevaihto, käyttökate, asiakaspysyvyys, toiminnan tehokkuus, henkilöstötyytyväisyys, tuotekehityksen edistyminen sekä tuoteryhmäkohtainen kasvu. Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta vuonna 2018 johtoryhmän jäsenille maksettiin suoritepalkkioita 58 000 euroa.

Toimitusjohtajan lisäksi muutkin johtoryhmän jäsenet ovat mukana vuoden 2016 optio-ohjelmassa, minkä lisäksi osa johtoryhmästä on mukana myös vuoden 2018 optio-ohjelmassa. Muille johtoryhmän jäsenille on myönnetty 15 250 kappaletta optiolajia 2016A, 22 850 kappaletta optiolajia 2016B, 39 900 kappaletta optiolajia 2016C sekä 13 000 kappaletta optiolajia 2018. Optiolajin 2016A optiot käytettiin kokonaisuudessaan vuonna 2018, minkä mukainen muiden johtoryhmän jäsenten optio-perusteinen palkkio oli 121 472 euroa. (Katso kohta Osakepalkkiojärjestelmä)

LISÄELÄKEJÄRJESTELYT

Lakisääteisen eläkkeen lisäksi yhtiö on sopinut lisäeläkejärjestelyistä sen avainhenkilöiden kanssa. Lisäeläkejärjestelyiden mukaisista maksuista päättää hallitus. Lisäeläkejärjestelyihin ei ole toteutettu maksuja vuoden 2015 jälkeen.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on kaksi optio-ohjelmaa, vuonna 2016 perustettu optio-ohjelma sekä vuonna 2018 perustettu optio-ohjelma.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016 hyväksytyjen Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti optio-oikeudet jaetaan vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Vuoden 2016 optio-ohjelman erityisenä lisäehtona on osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.3.2018 ja ehdot vastaavat vuoden 2016 optio-ohjelman ehtoja.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 -ehtojen nojalla hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2018 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit	2016B	2016C	2018
Annetut Optiot (kpl)	76 100	147 100	60 000
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamattomat	16 300	48 900	0
Yhteensä	92 400	196 000	60 000

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole mukana optio-ohjelmassa.

Yhteensä 31.12.2018 optioita oli 348 400 kappaletta, joista 99 750 oli yhtiön johtoryhmällä (Jussi Paaso, Otto-Pekka Huhtala, Antti Aho, Sakari Jorma ja Tuomas Iivanainen), 183 450 kappaletta oli yhtiön muilla avainhenkilöillä ja 65 200 kappaletta oli jakamattomia tai yhtiön hallussa.

Osakkeiden merkintäajat optio-oikeuksien perusteella ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2016B 1.3.2019—28.2.2020
- Optio-oikeus 2016C 1.3.2020—28.2.2021
- Optio-oikeus 2018 1.3.2020—28.2.2021

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 -ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 -ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Talenom tarjoaa pienille ja keskiuurille yrityksille laajan kirjon erilaisia tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluita, asiantuntijapalveluita sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluita. Yhtiö on toiminnassaan yhdistänyt henkilökohtaisen palvelun automatisoituihin taloushallinnon prosesseihin, minkä lähtökohdalla on asiakkaiden menestyksen tukeminen ja arjen helpottaminen. Sähköisesti järjestetty taloushallinto tehostaa palvelun tuottamista, parantaa palvelun laatua ja vähentää ihmisen tekemän rutiinityön määrää.

Talenom on perustettu vuonna 1972 ja sillä on yhteensä 40 toimipistettä. Vuonna 2018 Talenomin palveluksessa oli keskimäärin 657 työntekijää. Talenomin kasvuhistoria on vahva ja se tavoittelee edelleenkin voimakasta kannattavaa kasvua.

Talenomin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvät riskit ja niiden hallinta on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. (Katso kohta Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.)

YMPÄRISTÖASIAT

Talenomin sähköiset taloushallinnon prosessit myötävaikuttavat merkittävästi pienten ja keskiuurten yritysten paperittomuuden kehittämiseen, millä on myös positiivinen ympäristövaikutus. Talenomin tuotamissa tilitoimistopalveluissa pyritään sekä asiakkaan taloushallinnon että ulkoistuspalveluiden järjestelyjen osalta täyteen paperittomuuteen. Talenomin kirjaamista tositteista peräti 76,9 (77,2) prosenttia käsiteltiin tosittien syntyhetkestä kirjanpilotiointiin asti täysin paperittomasti.

Talenom itse mittaa toimintojensa sähköisyydestä kirjanpidossa käsiteltävän aineiston paperittomuuden perusteella, minkä mukainen sähköisyyssaste oli tilikaudella keskimäärin 95,8 (95,2) prosenttia. Luku pitää kuitenkin sisällään esimerkiksi keskitettyyn skannauspalveluun digitalisoitavaksi saapuvat aineistot, jotka Talenom vastaanottaa paperisessa muodossa.

Talenom tulee jatkamaan kehityshankkeita, jotka johtavat laajassa mittassa korkeampaan sähköisyyssasteeseen.

Talenom on energiatehokkuuslain tarkoittama suuri yritys, minkä vuoksi Talenom toteuttaa vähintään neljän vuoden välein lain edellyttämän energiakatselmuksen toiminnastaan. Ulkopuolisen asiantuntijan vuonna 2017 laatima energiakatselmus kohdekatselmuksineen ei johtanut energiansäästötoimenpiteisiin. Yleisellä tasolla Talenom kiinnittää huomiota kiinteistöjen energiatehokkuuteen seuraamalla sähkön, ja osin lämmön ja veden, kulutusta toimipaikoissaan.

Talenom ei ole tunnistanut liiketoiminnassaan oleellisia ympäristöasioihin liittyviä riskejä.

SOSIAALISET JA HENKILÖSTÖASIAT

Talenom pyrkii toimimaan työnantajana kaikin tavoin vastuullisesti ja korkea henkilöstötyytyväisyys on yksi sen toimintaa ohjaava keskeinen tavoite. Talenom on laatinut ja ottanut käyttöön terveyttä, turvallisuutta ja työntekijän hyvinvointia koskevat toimintaperiaatteet työhyvinvointisuunnitelmassaan.

Talenom on laatinut ja ottanut käyttöön syrjimättömyyden toimintaperiaatteet ja tekee työnantajana suunnitelmallista työtä yhtiön työntekijöiden tasapuolisen ja yhdenvertaisen kohtelun eteen. Yhtiö kieltää henkilöstöohjeessaan häirinnän, epäasiallisen käytöksen ja väärinkäytökset sekä valvoo ohjeistuksen osalta päivittäistä toimintaa käytettävissään olevin keinoin. Lisäksi yhtiö ohjeistaa henkilöstöohjeessaan henkilöstölleen ilmoitusmenettelyn, miten häirintää, epäasiallista käytöstä tai väärinkäytöksiä havaittuaan tulee toimia.

Talenomin palveluksessa oli raportointikaudella keskimäärin 657 työntekijää 20 toimipaikassa. Itsenäisinä franchising-yrittäjinä toimi yhteensä 26 henkilöä 20 franchising-toimipisteessä. Työntekijöistä 73 prosenttia sijoittui Talenomin palvelukeskuksiin Ouluun ja Tampereelle. Osa-aikaisten ja tilapäisten työntekijöiden suhteellinen osuus kaikista työsuhteista oli 10,8 prosenttia (8,3 prosenttia).

Talenom on tunnistanut liiketoiminnalleen keskeisenä sosiaalisiin ja henkilöstöasioihin liittyvänä riskinä sen, että yhtiö voi menettää avainhenkilöitään tai epäonnistua pätevien ja ammattitaitoisten työntekijöiden rekrytoinnissa, kouluttamisessa ja pitämisessä yhtiön palveluksessa etenkin taloushallinnon asiantuntijoiden tai myyjien osalta, mikä voi johtaa asiakkaiden menettämiseen tai muutoin estää yhtiötä toimimasta, kehittymästä ja kasvattamasta toimintaansa menestyksekkäästi.

IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN

Talenom kunnioittaa ihmisoikeuksia ja vaatii niiden kunnioittamista myös kumppaneiltaan. Talenomin liiketoiminnalle keskeisten ihmisoikeusasioihin liittyvien riskien osalta yhtiö vaatii vastuullisuuden toteutumista ja ihmisoikeuksien kunnioittamista myös alihankintaketjujensa osalta. Tällaisia riskejä voi liittyä alihankintaketjujen työoloihin, kuten esimerkiksi kiinteistöhuollon palveluksessa toimivien henkilöiden työehtoihin.

KORRUPTION, RAHANPESUN JA LAHJONNAN TORJUNTA

Taloushallinnon palvelujen tarjoajana korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille merkittäviä. Talenom hoitaa toimeksiannosta yhtiöiden kirjanpitoja ja on siten rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen Rahanpesun selvittelykeskukselle havaitsemistaan rahanpesun tai terrorismin rahoittamisen epäilyistä.

Talenom on laatinut ja ottanut käyttöön lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, minkä lisäksi yhtiö ohjeistaa henkilöstöohjeessaan toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Yhtiö on myös luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesuun viittaavia epäilyttäviä toimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa oikeaan toimintamalliin.

Talenom on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän riskiarvion. Rahanpesuepäilyiden ilmoittamiseen on olemassa ohjeistettu prosessi ja kuten rahanpesulaki edellyttää, ilmoitus Rahanpesun selvittelykeskukselle annetaan, jos selonotosta riippumatta epäily

rahanpesusta on jäänyt voimaan.

Talenomin tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenomin riskienhallintaa.

Hallituksen toimintakertomus

YLEISTÄ

Talenom on vuonna 1972 perustettu tilitoimistokonserni, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluja. Yhtiön pitkälle automatisoitu palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Yhtiöllä on Suomessa 40 toimipistettä sisältäen palvelukeskukset Oulussa ja Tampereella sekä 20 franchising-toimipistettä. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 657 työntekijää. Yhtiö on panostanut paljon toiminnan kasvattamiseen ja sen liikevaihdon keskimääräinen kasvuprosentti (CAGR) vuosina 2005–2018 oli 15,5 prosenttia.

Yhtiö noudattaa tilinpäätöksen, puolivuositarkastuksen ja liiketoimintakatsausten laadinnassa kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, "IFRS") (kts. tilinpäätöksen liite 2: Tilinpäätöksen laatimisperusteet). Lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Edellä mainittujen lisäksi Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuoden 2018 yhteenveto:

- Liikevaihto 48,9 (41,4) milj. euroa, kasvu 18,0 (12,1) %
- Liikevoitto (EBIT) 8,5 (4,8) milj. euroa *)
- Nettotulos 6,4 (3,4) milj. euroa *)
- Osakekohtainen tulos 0,93 (0,50) euroa
- Hallituksen esitys osingonjaosta 0,55 eur / osake (0,32 eur / osake **)

*) Jakso 1.1.–31.12.2017 sisältää listautumisesta johtuvia kertakuluja 310 tuhatta euroa

**) Tilikaudella 1.1.–31.12.2017 varojen jako toteutettiin osingonjaon sijasta pääoman palautuksena

Katsauskaudella Talenom solmi 14 uuden yrittäjän kanssa franchising-sopimuksen ja avasi uudet franchising-toimipisteet Lempäälään, Espoonlahteen, Espoon Leppävaaraan, Tampereen Lielahteen, Hyvinkäälle, Muurameen ja Lahteen. Samalla franchising-yrittäjien määrä kasvoi 26 yrittäjään.

Helmikuussa 2018 Talenom tiedotti, että se on Great Place to Workin Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksen mukaan yksi Suomen parhaista työpaikoista. Talenom sijoittui tutkimuksessa suurten yritysten sarjassa viidenneksi. Lisäksi lokakuussa Talenom tiedotti, että sille on myönnetty uudestaan Great Place to Work® -sertifikaatti.

Talenomin hallitus päätti 16.1.2018 suunnatusta osakeannista osana Tilitoimisto K Ollila Oy:n osakkeenomistajien kanssa sopimaansa liiketoimintakauppaa. Suunnatussa osakeannissa osa Tilitoimisto K Ollila Oy:n liiketoiminnan kauppahinnasta maksettiin Talenom Oyj:n osakkeilla. Vastaavasti Talenomin hallitus päätti myös 1.2.2018 suunnatusta osakeannista, missä osa Tilitoimisto Tuloslaskenta Oy:n ja ATT Yrityspalvelut Oy:n osakkeenomistajien kanssa sovitujen liiketoimintakauppojen kauppahinnoista maksettiin Talenom Oyj:n osakkeilla.

Talenomin johtoryhmässä aloitti kehitysjohtajana Tuomas Iivanainen 21.5.2018. Samaan aikaan Timo Hintsala siirtyi yhtiön sisällä uusiin johtoryhmän ulkopuolisiin tehtäviin. 27.8.2018 Talenomin johtoryhmässä aloitti Nina Lukkari vastaten yhtiön muista liiketoiminoista.

Talenom järjesti sijoittajille ja median edustajille pääomamarkkinapäivän 14.6.2018, missä yhtiö antoi yleisölle mahdollisuuden syventää käsitystään Talenomin liiketoiminnasta ja sen toimintaympäristön kehityksestä. Pääomamarkkinapäivän materiaalit ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat.

Talenom tiedotti 30.8.2018, että sen osakkeella on voimassa Lago Kapital Oy:n kanssa solmittu markkinatakaussopimus, jonka mukaisesti Lago Kapital Oy antaa Talenom Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 % laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 4000 euroa vastaavan osakemäärän.

Talenom nosti 17.9.2018 ja uudestaan 12.12.2018 ohjeistustaan vuodelle 2018 liikevoiton osalta. Parantuneen kannattavuusnäköymän taustalla todettiin olevan molemmilla kerroilla teknologisen kehityksen tuoma ennakoitua kiivaampi toimintojen tehostuminen.

Talenom allekirjoitti 17.10.2018 uuden luottosopimuksen OP Yrityspankki Oyj:n kanssa. Luoton eräpäivä on kolme vuotta sopimuksen allekirjoittamisesta ja se maksetaan takaisin kokonaisuudessaan viimeisenä eräpäivänä. Sopimuksen mukaisesti aiempia luottoja uudelleenrahoitettiin 23,5 miljoonalla eurolla. Samalla luottosopimuksessa sovittiin 6,5 miljoonan euron lisänostomahdollisuudesta. Lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökäteen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TUNNUSLUVUT

Konserni	1-12/2018	1-12/2017	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	48 871	41 421	7 450
Liikevaihdon kasvu, %	18,0 %	12,1 %	5,9 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa *)	8 545	4 840	3 705
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,5 %	11,7 %	5,8 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	21,4 %	13,5 %	7,9 %-yksikköä
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	18 250	18 570	-320
Nettovelkaantumisasaste, %	98 %	133 %	-36 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	36,7 %	30,5 %	6,2 %-yksikköä
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-2 712	-2 887	175
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	9 503	7 429	2 073
Likvidit varat (rahat ja pankkisaamiset), 1 000 euroa	5 914	4 879	1 034
Osakekohtainen tulos, eur	0,93	0,50	0,43
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana **)	6 861 476	6 806 946	54 530
Nettotulos, 1 000 euroa *)	6 363	3 414	2 950

*) Jakso 1.1.–31.12.2017 sisältää listautumisesta johtuvia kertakuluja 310 tuhatta euroa.

**) Luvusta vähennetty yhtiön hallussa olevat 5100 osaketta.

LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOSKEHITYS - TAMMI-JOULUKUU 2018

Talenomin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 18,0 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 7,5 miljoonaa euroa ja oli 48,9 (41,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin tilitoimistopalveluiden asiakasmäärän noususta.

Henkilöstökulut olivat katsauskaudella 26,2 (23,8) miljoonaa euroa. Henkilöstökulut olivat liikevaihdosta 53,7 (57,4) %. Henkilöstökulujen suhteellinen osuus liikevaihdosta laski vuoden 2017 vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 9,6 (8,5) miljoonaa euroa. Muiden kulujen suhde liikevaihtoon oli 19,7 (20,5) %.

Katsauskauden liikevoitto oli 8,5 (4,8) miljoonaa euroa (17,5 (11,7) % liikevaihdosta) ja nettotulos 6,4 (3,4) miljoonaa euroa. Parantuneen kannattavuuden taustalla oli kirjanpidon tehokkuuden parantuminen.

TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2018 oli 51,2 (45,9) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 36,7 (30,5) % ja nettovelkaantumisasaste 98 (133) %.

Korollista pankkilainaa 31.12.2018 oli yhteensä 23,5 miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,2 miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,3 miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS15 standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS38 standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,7 (3,2) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 4,0 (3,4) miljoonaa euroa.

Yhtiö osti katsauskaudella Tilitoimisto K Ollila Oy:n sekä Tilitoimisto Tuloslaskenta Oy:n ja ATT Yrityspalvelut Oy:n liiketoimintakauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 1,1 miljoonaa euroa.

Yhteensä nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2018 olivat 9,5 (7,4) miljoonaa euroa. Likvidit varat 31.12.2018 olivat 5,9 (4,9) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2018 käyttämättömiä tililimiittejä 1,0 miljoonaa euroa.

OHJEISTUS VUODELLE 2019

Yhtiön liikevaihdon kasvun arvioidaan jatkuvan samalla tasolla kuin vuonna 2018 (18,0%, 2018). Liikevoittoprosentin liikevaihdosta (17,5%, 2018) odotetaan parantuvan hieman vuoteen 2018 verrattuna.

ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Yhteiskunnan taloudellinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittäisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1.1.–31.12.18	1.1.–31.12.17
Osakekohtainen tulos eur	0,93	0,50
Osakekohtainen oma pääoma eur	2,72	2,05
Osakekohtainen osinkoehdotus (pääoman palautus) eur	0,55	0,32
Osinkoehdotus tuloksesta % (pääoman palautus)	59,3 %	63,8 %
Efektiiivinen osinkotuotto % (pääoman palautus)	2,9 %	2,5 %
P/E -luku	20,54	25,50
Osakekannan markkina-arvo 31.12. milj.eur.	130,90	87,10
Osakkeiden vaihto eur	24 570 129	15 091 520
Osakkeiden lukumäärä	6 871 863	6 812 046

Kaupankäyntipäiviä oli 1.1.2018–31.12.2018 välisenä aikana 250 päivää. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 1 696 300 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 24 570 129 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 20,60 euroa ja alimmillaan 11,20 euroa. Volyymipainotettu keskikurssi oli 14,48 euroa ja päätöskurssi 31.12.2018 19,05 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 130,9 miljoonaa euroa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

Omistajat sektoreittain 31.12.2018

Sektori	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Hallintarekisteröity	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Yritykset	122	4,36	385 850	5,62	-	-
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	21 (6)	0,75	1 087 527	15,83	249 032	3,62
Julkisyhteisöt	3	0,11	1 327 174	19,31	-	-
Kotitaloudet	2 638	94,35	3 794 852	55,22	-	-
Ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	7	0,25	7 957	0,12	-	-
Ulkomaat	5 (1)	0,18	11 673	0,17	7 798	0,11
Kaikki yhteensä	2 796 (7)	100,00	6 615 033	96,26	256 830	3,74
joista hallintarekisteröityjä	(7)				256 830	3,74

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Tahkola Harri	1 564 315	22,76
Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1 181 174	17,19
Tahkola Markus	939 304	13,67
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	402 000	5,85
Sr Danske Invest Suomi Yhteisöosake	231 252	3,37
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ) Helsingin sivukonttori (hallintarekisteröity)	190 280	2,77
Eq Pohjoismaat Pienyhtiö	160 000	2,33
Sr Danske Invest Suomen Pienyhtiöt	142 343	2,07
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	141 996	2,07
Siuruainen Mikko	130 086	1,89
Kymmenen suurinta yhteensä	5 082 750	73,96 %
Muut omistajat	1 789 113	26,04 %
Yhteensä	6 871 863	100,00

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2018

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Hallitus	1 704 401	24,80 %
Toimitusjohtaja	75 529	1,10 %
Muu johtoryhmä	108 874	1,58 %
Yhteensä	1 888 804	27,49 %

Omat osakkeet

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli hallussa omia osakkeita 5100 kpl. Yhtiön osakkeita ei ole jaettu eri osakelajeihin.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien tai erityisten oikeuksien perusteella saatavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 300 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti. Valtuutus kumosi kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Lisäksi vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen myöntämään Talenom-konsernin avainhenkilöille yhteensä enintään 60 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkittävään vastikkeetta yhteensä enintään 60 000 kappaletta yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Valtuutuksen mukaisesti hallitus voi

päättää, annetaanko option merkitsijälle uusia vai yhtiön hallussa olevia osakkeita.

Edellä mainittujen valtuutusten lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OPTIO-OHJELMAT

Yhtiöllä on kaksi optio-ohjelmaa, vuonna 2016 perustettu optio-ohjelma sekä vuonna 2018 perustettu optio-ohjelma.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016 hyväksytyjen Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti optio-oikeudet jaetaan vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Vuoden 2016 optio-ohjelman erityisenä lisäehtona on osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.3.2018 ja ehdot vastaavat vuoden 2016 optio-ohjelman ehtoja.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 -ehtojen nojalla hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2018 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit	2016B	2016C	2018
Annetut Optiot (kpl)	76 100	147 100	60 000
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamattomat	16 300	48 900	0
Yhteensä	92 400	196 000	60 000

Osakkeiden merkintäajat optio-oikeuksien perusteella ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2016B 1.3.2019—28.2.2020
- Optio-oikeus 2016C 1.3.2020—28.2.2021
- Optio-oikeus 2018 1.3.2020—28.2.2021

Talenomin hallitus päätti 25.4.2018 pitämässään kokouksessa mitätöidä 48 871 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta 2016A. Muut 2016A-sarjan optioista oli jo aiemmin käytetty osakkeiden merkintään. Näin ollen mitätöinnin jälkeen yhtiöllä ei ole enää liikkeessä optiosarjan 2016A optioita.

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2016B	2016C	2018
Optioiden nykyinen merkintähinta	6,03	6,03	12,07
Optioiden kokonaismäärä	92 400	196 000	60 000
Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot	16 300	48 900	0
Osakkeiden määrä 31.12.2018	6 871 863	6 871 863	6 871 863
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	6 964 263	7 067 863	6 931 863
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	1,327 %	2,773 %	0,866 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 6 871 863 kappaleesta 7 220 263 kappaleeseen, mikäli kaikkien kolmen optiolajin 2016B, 2016C ja 2018 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 4,825 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 -ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 -ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2018

Talenomin varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.3.2018. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 1.1.–31.12.2017 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2017 varoja pääoman palautuksena 0,32 euroa osakkeelta. Pääoman palautus maksettiin osakkeenomistajille 23.3.2018.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 300 000 osaketta. Valtuutus käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen Talenom-konsernin avainhenkilöille Talenom Oyj:n optio-oikeudet 2018 -ehtojen mukaisesti. Ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella neljä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista ilmoitusta omistuosuuden muutoksesta.

2.1.2018 saapuneen ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi yli 15 %:n rajan johtuen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran fuusiosta.

6.3.2018 saapuneen ilmoituksen mukaan Suomen Teollisuussijoitus Oy myi kaikki omistamansa Talenom Oyj:n osakkeet 5.3.2018. Näin ollen Suomen Teollisuussijoitus Oy:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski alle 5 %:n rajan.

30.4.2018 saapuneen ilmoituksen mukaan Evli Pankki ylitti osakkeiden hankinnan myötä 5 % omistuosuuden Talenom Oyj:n osakkeista 27.4.2018.

24.10.2018 saapuneen ilmoituksen mukaan Markus Tahkolan omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski alle 15 %:n ilmoitusrajan 23.10.2018 toteutettujen osakemyyntien myötä.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen Talenomin johtoryhmän kokoonpanossa on tapahtunut muutoksia. Johtoryhmässä on aloittanut uutena jäsenenä Juho Ahosola tilitoimistopalveluista vastaavana johtajana. Tämän lisäksi teknologiajohtaja Sakari Jorma jatkaa tehtävässään johtoryhmän ulkopuolella ja Nina Lukkari on lopettanut työt yhtiön palveluksessa. Tiedot johtoryhmästä on saatavilla yhtiön sijoittajasivulla osoitteessa www.talenom.fi/sijoittajat.

Muita olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen Harri Tahkolan, Mikko Siuruaisen sekä Olli Hyypän uudelle toimikaudelle. Uusiksi jäseniksi valittiin Anne Rieki ja Johannes Karjula. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa yhtiön hallitus valitsi puheenjohtajakseen Harri Tahkolan.

Tilintarkastajana valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapio Raappana.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 4 330 889,45 € siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,55 eur/osake.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

KONSERNIRAKENNE

Tilinpäätöshetkellä Talenom Oyj konserniin kuuluvat sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Talenom Taloushallinto Oy, Talenom Talouspalvelu Oy, Talenom Consulting Oy, Talenom Konsultointipalvelut Oy, Talenom Talousosastopalvelut Oy, Talenom Yritystililit Oy, Talenom Audit Oy, Talenom Balance Oy sekä Talenom Software Oy. Emoyhtiö Talenom Oyj omistaa kaikista tytäryhtiöistä koko osakekannan, paitsi Talenom Audit Oy on Talenom Yritystililit Oy:n 100 prosenttia omistama tytäryhtiö.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty alla.

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana} - \text{yhtiön hallussa olevat omat osakkeet}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	(liikevaihto jakson lopussa / liikevaihto jakson alussa) ^{1/vuosien määrä - 1}



TILINPÄÄTÖS 2018



Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma	38
Konsernitase	39
Konsernin rahavirtalaskelma	40
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	41
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	42
1. Konsernin perustiedot	42
2. Tilinpäätöksen laatimisperusta	42
3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	43
4. Toimintasegmentit	48
5. Konsernin rakenne ja hankinnat	49
6. Myyntituotot asiakassopimuksista	50
7. Liiketoiminnan muut tuotot	50
8. Materiaalit ja palvelut	51
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	51
10. Poistot ja arvonalentumiset	52
11. Liiketoiminnan muut kulut	52
12. Rahoitustuotot ja -kulut	53
13. Tuloverot	54
14. Tulos/osaketunnusluvun liitetiedot	56
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	57
16. Aineettomat hyödykkeet	58
17. Muut rahoitusvarat	60
18. Myyntisaamiset ja muut saamiset	61
19. Rahavarat	63
20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	64
21. Osakeperusteiset maksut	65
22. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu	69



Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2018	2017
Liikevaihto	6	48 871	41 421
Liiketoiminnan muut tuotot	7	658	338
Materiaalit ja palvelut	8	-2 555	-2 143
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	9, 21	-26 226	-23 758
Poistot ja arvonalentumiset	10	-5 130	-4 669
Liiketoiminnan muut kulut	11	-7 073	-6 349
Liikevoitto		8 545	4 840
Rahoitustuotot	12	57	55
Rahoituskulut	12	-636	-602
Nettorahoituskulut		-578	-547
Voitto (tappio) ennen veroja		7 966	4 294
Tuloverot	13	-1 603	-880
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		6 363	3 414
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaus		27	67
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-5	-13
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		22	54
Tilikauden laaja tulos yhteensä		6 385	3 467
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,93	0,50
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,91	0,49

Konsernitase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	18 420	18 420
Muut aineettomat hyödykkeet	16	10 493	7 787
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	2 248	2 521
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	237	237
Laskennalliset verosaamiset	13	62	191
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	6	8 357	6 417
Pitkäaikaiset varat yhteensä		39 817	35 573
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	5 473	5 457
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	18	11	21
Rahavarat	19	5 914	4 879
Lyhytaikaiset varat yhteensä		11 398	10 357
Varat yhteensä		51 215	45 930
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	10 850	12 373
Käyvän arvon rahasto	20	-93	-114
Kertyneet voittovarot	20, 21	7 850	1 603
Oma pääoma yhteensä		18 688	13 942
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	23 500	22 000
Ostovelat ja muut velat	25	230	372
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	24	116	143
Laskennalliset verovelat	13	50	44
Pitkäaikaiset velat yhteensä		23 896	22 560
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	0	500
Ostovelat ja muut velat	25	7 728	8 352
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	24	0	1
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25	903	575
Lyhytaikaiset velat yhteensä		8 631	9 429
Velat yhteensä		32 528	31 989
Oma pääoma ja velat yhteensä		51 215	45 930

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		7 966	4 293
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	10	5 130	4 669
Rahoitustuotot	12	-57	-55
Rahoituskulut	12	636	602
Muut oikaisut		125	125
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	18	-16	-641
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	25	-496	1 166
Saadut korot		57	55
Maksetut verot		-1 136	-357
Liiketoiminnan nettorahavirta		12 208	9 858
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	15	239	295
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	15	-560	-1 015
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	6	-3 740	-3 166
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	16	-4 345	-3 543
Hankitut liiketoiminnot	5	-505	0
Investointien nettorahavirta		-8 910	-7 429
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut korot		-647	-637
Pääoman palautus		-2 197	-1 361
Optioiden realisointi		-160	0
Osamaksuvelkojen muutos		-259	115
Lainojen nostot		23 500	0
Lainojen takaisinmaksu	23	-22 500	0
Rahoituksen nettorahavirta		-2 263	-1 883
Rahavarojen muutos		1 035	546
Rahavarat 1.1		4 879	4 332
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin			
Rahavarat 31.12	19	5 914	4 879

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2018	20	80	12 373	-114	1 603	13 942
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					6 363	6 363
Rahavirran suojaus				22		22
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	22	6 363	6 385
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus			-2 197			-2 197
Osakeanti			675			675
Lunastetut optiot					-242	-242
Osakeperusteiset maksut	21				126	126
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			-1 523		-116	-1 639
Oma pääoma 31.12.2018	20	80	10 850	-93	7 850	18 688

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2017	20	80	13 734	-168	-1 937	11 709
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					3 414	3 414
Rahavirran suojaus				54		54
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	54	3 414	3 467
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus			-1 361			-1 361
Osakeperusteiset maksut	21				126	126
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	-1 361	0	126	-1 235
Oma pääoma 31.12.2017	20	80	12 373	-114	1 603	13 942

Konsernin perustiedot

Talenom on palveluyritys, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liike-toimintaa tukevia palveluita. Yhtiön palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Tämän tilinpäätöksen tullessa julki yhtiöllä on Suomessa 40 toimipistettä sisältäen palvelukeskukset Oulussa ja Tampereella sekä 20 franchising-toimipistettä. Yhtiön palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 657 työntekijää.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassaolleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Lisäksi konserni on noudattanut 1.1.2015 alkaen IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista- ja IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardeja ennen niiden pakollista voimaantuloa. 1.1.2017 alkaen konsernissa on sovellettu IAS 7- standardin Disclosure Initiative -muutosta. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 2018 sisältää emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset (yhdessä "konserni"). Emoyhtiön lisäksi konserniin sisältyy 9 tytäryhtiötä. Emoyhtiö omistaa kaikista tytäryhtiöistä koko osakekannan, paitsi Talenom Audit Oy:n, jonka koko osakekannan omistaa tytäryhtiö Talenom Yritystilii Oy. Konsernilla on 100 % määräysvalta kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 5.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on konsernin emoyhtiön ja muiden konserniyhtiöiden tilikausi. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon arvostettuja johdannaisinstrumentteja tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

Konsernin emoyhtiö Talenom Oyj (Y-tunnus 2551454-2) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Emoyhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite on Yrttipellontie 2, 90230 Oulu. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Talenom.fi/sijoittajat tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 4.2.2019 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä varojen ja velkojen raportointiin ja tuottojen ja kulujen määriin. Kyseiset arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että lopulliset toteumat voivat poiketa tehdystä arvioista. Konsernin johto on käyttänyt harkintaa sopimuksista aiheutuvien menojen aktivoinnissa. Johdon näkemyksen mukaan asiakkaan aloitustyötä ja käyttöönottoa tekevien henkilöiden palkkakustannukset sekä aloitukseen ja käyttöönottoon kohdistuvat muut menot ovat välittömiä menoja, joita ilman konserni ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia veloitteita. Johto käyttää harkintaa määrittäessään näiden menojen jaksotamisaikaa ja -menetelmää.

Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti. Muutokset arvioissa ja oletuksissa merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Tiedot tulevaisuutta koskevista oletuksista ja sellaisista raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvistä keskeisistä epävarmuustekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät keskeneräisten kehityshankkeiden ja liikearvon arvonalentumistestaukseen, jossa käytettävät keskeiset oletukset edellyttävät arvioiden käyttämistä. Myös liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien kirjaamiseen ja arvostamiseen, keskeneräisiin ohjelmistohankkeisiin sekä tappioista kirjattavien laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyä arvioita.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Talenom Oyj:n ja sen tytäryritysten tilinpäätökset. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään kaikki yhtiöt, joissa emoyhtiö omistaa suoraan tai epäsuorasti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yhtiössä. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernitilinpäätökseen sisältyvien tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu soveltaen samaa raportointikautta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on konserniyhdistelyssä tarvittaessa myös muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja, joten konsernissa ei ole määräysvallattomien omistajien osuuksia.

Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

LIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Ennen 1.1.2015 (IFRS-siirtymäpäivä) toteutetuista liiketoimintojen hankinnoista syntynyt liikearvo on kirjattu määrään, joka vastaa aiemmin sovelletun suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaista liikearvoa, sillä konserni on soveltanut IFRS 1 -standardiin sisältyvää liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvää helpotusta. Helpotuksen mukaan IFRS 3 -standardia ei ole sovellettu takautuvasti niihin liiketoimintojen yhdistämiin, jotka ovat toteutuneet ennen IFRS-siirtymispäivää.

IFRS-siirtymän jälkeen toteutetuissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmälle, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisistä. Talenom-konsernissa liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan tilitoimistopalveluille. Kyseiselle rahavirtaa tuottavalle yksiköille tehdään arvonalentumistestit vuosittain, tai useammin, mikäli viitteitä arvonalentumisesta esiintyy. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentuminen ensin liikearvon osalta sekä sen jälkeen suhteellisten kirjanpitoarvojen mukaisesti muille rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuuserille. Liikearvon

arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhempinä tilikausina. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen ainoastaan, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon. Hankintamenuon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineettoman hyödykkeen hankinnasta.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Aineettomien hyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Taloudellinen vaikutusaika määritetään erikseen jokaiselle aineettomalle hyödykkeelle. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Konserni soveltaa aineettomien hyödykkeiden osalta seuraavia arvioituja taloudellisia vaikutusaikoja:

Ohjelmistot	5 vuotta
Räätälöidyt ohjelmistot	5 vuotta

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ainoastaan, mikäli ne täyttävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset kehittämismenojen aktivoimille. Räätälöidyt ohjelmistot sisältävät konsernin aktivoimat kehittämismenot liittyen taloushallinnon työkaluihin asiakkaiden päiviäisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseksi ja yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Kehittämismenot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä sekä kaikki tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla ne syntyvät. Aiemmin kuluksi kirjattuja menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aineettomien hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan luovutuksesta saatavan vastikkeen ja jäljellä olevan hankintamenuon välisenä erotuksena ja kirjataan tulosvaikutteisesti syntymiskaudella.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Hyödykkeistä tehdään tasapoiستot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja ne testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Toimistokalusteet	10 vuotta
IT laitteet	4 vuotta
Autot	3 vuotta
Muut aineelliset käyttöomaisuuserät	5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli tehdyissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan pois taseesta kun siitä luovutaan tai kun se käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa syntymiskaudella.

SOPIMUKSISTA AIHEUTUVAT MENOT

Taseeseen aktivoidaan uuden asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvina lisämenoina myyjille ja asiakaspääliköille maksetut myyntiprovisiot. Aktivoidavat määrät perustuvat yhtiön toiminnanohjausjärjestelmästä (CRM) saatuu tietoon. Näitä myyntiprovisioita ei olisi maksettu ilman uuden asiakassopimuksen syntymistä.

Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvina menoina aktivoidaan palvelun käyttöönottoon ja muihin palvelun aloitustehtäviin liittyvät välittömät menot. Nämä menot syntyvät yksilöidyn sopimuksen perusteella, ne liittyvät sopimuksesta syntyvien tulevien suoritevelvoitteiden täyttämiseen ja niistä odotetaan kerrytettävän niitä vastaava rahamäärä.

Uuden asiakkaan palvelun käyttöönottoon ja aloitustehtäviin kohdistuva meno saadaan toiminnanohjausjärjestelmän tuntikirjauksista. Toiminnanohjausjärjestelmään kirjatut tuntimäärät ovat sopimus- ja asiakaskohtaisia ja ne ovat kohdistettavissa suoraan uusasiakassopimukseen. Aktivointi tehdään määrään, joka saadaan kertomalla aloitustyöhön käytetty tuntimäärä käyttöönoton keskimääräisellä tuntikustannuksella.

Aktivoidut menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksen arvioidulle kestoajalle. Sopimuksen kestoaikana huomioidaan varsinaisen sopimuksen keston lisäksi ennakoitu sopimuksen uudistamisaika. Talenom –konsernissa keskimääräinen asiakassuhteen kesto on johdon kokemuseräiseen arvioon perustuen 10 vuotta.

Aktivoitujen sopimuksesta aiheutuvien menojen arvon alentumista arvioidaan jokaisella raportointikaudella. Taseen omaisuuserää verrataan jäljellä olevaan odotettavissa olevaan palveluista saatavaan vastikemäärään, josta on vähennetty kyseisiin tuleviin palveluihin liittyvät menot, joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Mikäli taseessa oleva omaisuuserä on näistä suurempi, kirjataan siitä arvonalentumistappio. Arvonalentumiskirjaus peruutetaan, mikäli tilanne tai olosuhteet myöhemmin parantuvat.

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot testataan tämän jälkeen vielä IAS 36:n mukaisesti osana tilitoimistopalveluiden rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Keskenäiset aineettomat hyödykkeet ja liikearvo testataan vähintään vuosittain, ja aina jos on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistestausta varten omaisuuserät jaetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, ts. alimmalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuva arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti.

Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Muista omaisuuseristä aikaisemmillä kausilla kirjatut arvonalentumistappiot arvioidaan jokaisena raportointipäivänä, mahdollisten arvonalentumistappion peruuttamiseen viittaavien tekijöiden osalta. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on tapahtunut muutos niissä arviois-

sa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen kirjaamista.

RAHOITUSINSTRUMENTIT RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella (liiketoimintamalli), ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eriä ovat johdannais-saamiset sekä osakkeet ja osuudet. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavia eriä ovat myyntisaamiset.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Konserni käyttää koronvaihtosopimuksia suojautuakseen lainakorkojen vaihtelusta aiheutuvilta riskeiltä. Ne merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Johdannaisinstrumentit esitetään taseessa varoissa, mikäli raportointihetken käypä arvo on positiivinen ja vastaavasti veloissa, mikäli käypä arvo on negatiivinen.

Konserni käyttää korkojohdannaisinstrumentteja suojaustarkoituksessa, ja soveltaa niihin IFRS 9 -standardin mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Tehokas osuus suojaavan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja tehoton osuus tulosvaikutteisesti. Johdannaisien korkotuotot ja -kulut jaksotetaan tulosvaikutteisesti.

Johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi. Ryhmään kuuluvat erät arvostetaan käypään arvoon ja johdannaisinstrumenttien positiiviset käyvät arvot esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa varoissa ja negatiiviset käyvät arvot taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomatettä realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi tarvetta kirjata odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä jaksotettuun hankintamenoon arvostetuista myyntisaamisista silloin, kun siitä tulee ko. rahoitusvarojen sopimusosapuoli. Arvio perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja se kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti. Myös myöhemmin kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti, mikäli ei ole viitteitä siitä, että yksittäisen erän luottoriski on kasvanut merkittävästi. Luottoriskin arvioidaan kasvaneen merkittävästi, mikäli saaminen on yli 30 päivää viivästynyt. Jos kirjattu odotettavissa olevaa luottotappiota koskeva vähennyserä osoittautuu tarpeettomaksi myöhemmällä kaudella sen vuoksi, että luottoriski on pienentynyt, kirjaus peruutetaan tältä osin.

OMA PÄÄOMA

Konserni luokittelee omaksi pääomaksi sellaiset liikkeeseen laske-mansa rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuva velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle tai vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa ja jotka osoittavat oikeuden osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos konserni hankkii takaisin oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista.

OMAT OSAKKEET JA OSINGOT

Talenom Oyj:n omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

TYÖSUHDE-ETUDET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki työsuhde-etuudet ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Talenom Oyj:llä on kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan omaan pääomaan ja vastaavasti kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden siirtymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoi-tuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen, olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Talenom Oyj:n hankkimia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos laske-taan olettaen, että kaikki merkintäoikeudet ja optiot on käytetty tilikauden alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden painotetun keskiarvon lisäksi nimittäjä sisältää myös merkintäoikeuksien ja optioiden oletetusta käytöstä saadut osakkeet. Merkintäoikeuksien ja optioiden oletettua käyttöä ei huomioida osakekohtaisessa tuloksessa, jos niiden toteutushinta ylittää osakkeiden tilikauden aikaisen keskimääräisen hinnan.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni toimii vuokralle ottajana vuokrasopimuksien koskiessa pääasiassa toimitiloja. Ne ovat luonteeltaan muita vuokrasopimuk-sia, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät olennaisilta osin vuokralle antajalle. Konsernissa näiden sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla ei ole rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia.

Konserni toimii vuokralle antajana vähäisessä määrin kun se vuokraa edelleen joitakin toimitiloja.

MYYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu ta-

lousprosessien ulkoistuspalvelut, huolenpitolpalvelut ja taloushallin-non ohjelmistot. Asiakkaille tarjotaan myös asiantuntijapalveluita, joihin kuuluu juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neu-vonantopalveluita. Muita tarjottavia palveluita ovat asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointi-ratkaisut. Näiden lisäksi Talenom on solminut useita kumppanuusso-pimuksia, joiden tarkoituksena on laajentaa asiakasyrityksille tarjot-tavia palveluita.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelu-kokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Palveluko-konaisuuteen voi sisältyä kirjanpito, myyntilaskutus laskujen maksu, palkanlaskenta, tulosseuranta, huolenpitolpalvelut sekä taloushallin-non ohjelmistoratkaisut. Tilitoimistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä.

Tilitoimistopalveluissa jokainen kuukausittain myytävä palvelukoko-naisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano tois-taiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohinta on se vastikemäärä johon konserni odottaa olevansa asiakassopi-muksen perusteella oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Kuu-kausittaisen palvelukokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien pal-veluiden määrästä. Erillisille palveluille on määritetty kiinteät hinnat sopimuksessa. Sopimuksiin ei sisälly olennaisia muuttuvia vastikkeita. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

Asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmisto-jen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointiratkaisujen tuloutus tapahtuu ajan kuluessa, sillä asiakas saa hyödyn palvelusta sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan.

Juridiikkaan, verotukseen ja talouteen liittyvistä neuvontapalveluiden toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan etukäteen. Veloitus perus-tuu tuntiveloitukseen tai kiinteään hintaan. Neuvontapalvelut tulou-tetaan kerralla kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyneen kun konsernilla on oi-keus saada maksu suoritetusta palvelusta, riskit ja hyödyt ovat palve-luiden osalta siirtyneet asiakkaalle ja asiakas on hyväksynyt palvelun.

Kumppanuussopimuksissaan, joissa asiakkaalle toimitetaan laite, Talenom toimii agenttina, sillä Talenom ei saa määräysvaltaa asiak-kaalle toimitettavaan laitteeseen. Näiden osalta tuloutus tapahtuu nettoperusteisesti. Muissa kumppanuussopimuksissaan Talenom sen sijaan toimii yleensä päämiehenä, jolloin myynti kirjataan bruttope-rusteisesti.

LIIKEVOITTO

Talenom-konserni on määritellyt liikevoiton olevan nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään seuraavat erät:

- ulkopuoliset palvelut

- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoi-ton alapuolella.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Kuluihin liittyvät julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti sys-temaattisella tavalla niillä kausilla, joilla yhteisö kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tu-losvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämi-seen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavas-ta tulosta voimassaolevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennen-sä käytännössä hyväksytyin verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan käyt-tämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä, paitsi jos on kyse tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista ja konserni pystyy määrää-mään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaa-misen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikau-den päättymispäivänä.

Laskennallista verosaamista ei kirjata jos se johtuu omaisuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimin-tojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeen-pantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustu-vat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samal-ta verovelvolliselta tai eri verovelvolliselta, jotka aikovat joko kuitata

kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keske-nään tai realisoida saamisen ja suorittaa velat samanaikaisesti.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot esitetään taseen ly-hytaikaisissa erissä ja laskennalliset verosaamiset ja – velat pitkäai-kaisissa erissä.

MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia on sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. IFRS 16 -standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. Uusi standardi edellyttää vuok-ralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokran-maksuveloitteena sekä siihen liittyvänä omaisuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokra-sopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena.

Konserni ottaa standardin käyttöön standardin voimaantulopäivästä lähtien. Arvion mukaan uusi standardi tulee vaikuttamaan konsernin tilinpäätöstietoihin, kun toimitilojen vuokrat kirjataan pääosin tasee-seen omaisuserinä ja velkana.

Konserni käyttää standardin käyttöönotossa yksinkertaistettua me-nettelytapaa, eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole tarkoitus oikaista. Standardi koskee konsernin määräaikaisia vuok-rasopimuksia toimitiloista sekä niitä toistaiseksi voimassa olevia toi-mitilasopimuksia, joiden osalta vuokrasopimus on jatkunut yli 12 kk. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta vuokra-aika on määritelty johdon arvioon perustuen.

Konsernilla on 31.12.2018 tilanteessa vuokravastuita 11,8 miljoona euroa. IFRS 16 -stardardin perusteella taseeseen kirjattavien vuokra-sopimusten sisältö eroaa liitetiedoissa ilmoitettavasta vuokravastui-ta mm. lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia omaisuseriä koskevien helpotusten osalta.

Arvion mukaan taseeseen kirjattava omaisuserä 1.1.2019 ja vastaava korollisen velan määrä on 8,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 alus-tavan arvion mukaan IFRS 16 -standardin käyttöönotosta aiheutuvat vaikutukset tuloslaskelmaan ovat:

poistot	liikevoitto	tilikauden tulos
+1,6 m€	+0,1 m€	-0,1 m€

IFRS 16 -standardin käyttöönoton johdosta konsernin omavaraisuus-aste laskee arviolta 4 prosenttiyksikköä, nettovelkaantuneisuusaste kasvaa 33 prosenttiyksikköä ja sijoitetun pääoman tuottoprosentti laskee 3 prosenttiyksikköä.

Muilla uusilla tai uudistetuilla IFRS-standardeilla tai – standardimuu-toksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpää-töstietoihin.

Toimintasegmentit

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Konsernilla on yksi raportoitava liiketoimintasegmentti, tilitoimistopalvelut, jota hallitus ja toimitusjohtaja ylläpitävät operatiivisena päätoimintasegmenttinä arvioivat kuukausittain.

Segmentin tulokellisuuden arviointi perustuu segmentin liikevoittoon.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylläpitävät operatiivinen päätoimintasegmentti ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasona.

Rahoitustuottoja- ja kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmentille.

Muut kuin tilitoimistopalvelut-segmenttiin liittyvät tuotot ja kulut on esitetty kohdistamattomissa erissä, koska ne eivät muodosta erikseen raportoitavaa liiketoimintasegmenttiä.

KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Konsernin koko liikevaihto kertyy Suomesta ja konsernin pitkäaikaiset varat sijaitsevat Suomessa. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta tilikaudella 2017 ja 2018.

Alla esitetään tiedot raportoitavan segmentin tuloksesta.

TOIMINTASEGMENTIT 2018

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	45 569	3 302	48 871
Liikevaihto yhteensä	45 569	3302	48 871
Liiketoiminnan kulut	-32 218	-3 637	-35 855
Muut tuotot	452	207	658
Poistot	-3 791	-454	-4 244
Arvonlentumiset	-885	0	-885
Liiketulos	9 127	-582	8 545

TOIMINTASEGMENTIT 2017

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	39 339	2 081	41 421
Liikevaihto yhteensä	39 339	2 081	41 421
Liiketoiminnan kulut	-29 830	-2 419	-32 250
Muut tuotot	338	0	338
Poistot	-3 200	-275	-3 476
Arvonlentumiset	-1 193	0	-1 193
Liiketulos	5 454	-613	4 840

Konsernirakenne ja hankinnat

Konsernitiilin päätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Tytäryhtiön nimi:

Talenom Oyj
Talenom Taloushallinto Oy
Talenom Talouspalvelu Oy
Talenom Consulting Oy
Talenom Yritystilitt Oy
Talenom Audit Oy
Talenom Talousosastopalvelut Oy
Talenom Konsultointipalvelut Oy
Talenom Software Oy
Talenom Balance Oy

Kotipaikka	Omistussuus %
Oulu	Emoyhtiö
Oulu	100 %
Kalajoki	100 %
Helsinki	100 %
Jyväskylä	100 %
Jyväskylä	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %
Oulu	100 %

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2018

Konserni hankki 15.1.2018 oululaisen auktorisoidun tilitoimiston Tilitoimisto K Ollila Oy:n liiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 318 tuhatta euroa, joka maksettiin käteisellä sekä Talenom Oyj:n liikkeelle laskemilla uusilla osakkeilla.

Konserni hankki 31.1.2018 Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan alueella toimivien auktorisoidujen tilitoimistojen ATT Yrityspalvelut Oy:n sekä Tilitoimisto Tuloslaskenta Oy:n liiketoiminnan. Liiketoimintakauppojen hankintameno oli yhteensä 780 tuhatta euroa, joka maksettiin käteisellä sekä Talenom Oyj:n liikkeelle laskemilla uusilla osakkeilla.

Hankinnat tehtiin konsernin kasvun vahvistamiseksi. Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	63
Asiakassuhteet	1035
Varat yhteensä	1098
Ostovelat ja muut velat	151
Velat yhteensä	151
Nettovarallisuus	946
Luovutettu vastike	
Talenom Oyj:n osakkeet	593
Käteissuoritus	353
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-946
Liikearvo	0

Kohteet eivät yksittäin tarkasteltuna ole olennaisia, joten tiedot esitetään yhteenlaskettuna. Hankinnoista syntyneet menot 17 tuhatta euroa on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin. Koska kohteet on hankittu tilikauden alussa ja niiden vaikutus sisältyy yhdisteltyyn konsernitiilin päätökseen, ei raportointikaudelta ole erikseen esitetty Pro forma -tietoja hankintojen vaikutuksesta konsernin raportointikauden liikevaihtoon ja tilikauden voittoon.

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2017

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja vuonna 2017.

Myyntituotot asiakassopimuksista

ASIASSOPIMUKSET

Konsernin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattujen velkojen määrä on esitetty liitetiedossa 25 kohdassa Saadut ennakot asiakassopimuksista. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattuja omaisuuseriä ei ole ollut tilinpäätöshetkellä 2017 ja 2018.

Konsernilla ei ole täyttämättömiä suoritevelvoitteita johon olisi kohdistettu transaktiohintaa. Konsernin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaa kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa hyödyn palvelusta. Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku erääntyy maksettavaksi 1-2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat kiinteitä, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei myöskään liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita.

ASIASSOPIMUKSEN SAAMISESTA TAI TÄYTTÄMISESTÄ AIHEUTUVAT MENOT

Kirjatut omaisuuserät

1 000 euroa	2018	2017
Alkusaldo	6 417	4 775
Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot	2 437	1 896
Käyttöönottoon liittyvät menot	1 303	1 270
	10 157	7 941
Tilikauden poisto	-915	-753
Arvonalentumiset	-885	-771
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot taseessa	8 357	6 417

Menot jaksotetaan asiakassopimusten keskimääräisen keston perusteella 10 vuodelle.

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2018	2017
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	15	13
Vuokratuotot	194	183
Saadut tuet ja avustukset	53	32
Muut erät	396	110
Yhteensä	658	338

Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2018	2017
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-2 555	-2 143
Yhteensä	-2 555	-2 143

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2018	2017
Palkat	20 279	18 398
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 853	3 414
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	126	126
Muut henkilöstökulut	1 969	1 819
Yhteensä	26 226	23 758

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella:	2018	2017
Toimihenkilöt	657	597
Yhteensä	657	597

Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä	2018	2017
	673	613

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 29 *Lähipiiritapahtumat*.

Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2018	2017
Aineettomat oikeudet	120	81
Muut aineettomat hyödykkeet	2 553	2 362
Yhteensä	2 672	2 442

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot

1 000 euroa	2018	2017
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	1 800	1 524
Yhteensä	1 800	1 524

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	2018	2017
Koneet ja kalusto	597	642
Muut aineelliset hyödykkeet	60	61
Yhteensä	657	703

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	5 130	4 669
---	--------------	--------------

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2018	2017
Toimitilakulut	3 155	3 064
Kone- ja kalustokulut	2 524	2 283
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	1 394	1 003
Yhteensä	7 073	6 349

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa	2018	2017
Tilintarkastus	90	68
Muut varmennuspalvelut	0	0
Veroneuvonta	0	0
Muut palvelut	18	157
Yhteensä	108	225

Rahoitustuotot- ja kulut

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Rahoitustuotot

1 000 euroa	2018	2017
Korkotuotot		
Pankkitalletukset	0	0
Johdannaisten käypien arvojen muutos		
Koronvaihtosopimukset	0	0
Muut rahoitustuotot	57	55
Yhteensä	57	55

Rahoituskulut

1 000 euroa	2018	2017
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat velat	-593	-494
Johdannaisten käypien arvojen muutos		
Koronvaihtosopimukset	-2	-11
Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		0
Muut rahoituskulut	-42	-98
Yhteensä	-636	-602
Nettorahoituskulut	-578	-547

Tuloverot

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	2018	2017
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	1 473	581
Edellisten tilikausien verot	0	3
Yhteensä	1 473	583

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	2018	2017
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	124	282
Muutos laskennallisissa veroveltoissa	6	14
Yhteensä	130	296

Tuloslaskelman verokulu yhteensä	1 603	880
---	--------------	------------

Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2018	2017
Tulos ennen veroja	7 966	4 293
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20%)	-1 593	-859
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-5	-5
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat menot	-1	1
Verot aikaiemmilta tilikausilta	0	3
Muut erot	-4	-20
Verot tuloslaskelmassa	-1 603	-880

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2018

Rahoitustuotot

1 000 euroa	1.1.2018	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaiset	29		-5		23
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	0				0
Muut väliaikaiset erot	162	-124			38
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	191	-124	-5	0	62
Laskennalliset verovelat					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-44	-6			-50
Laskennalliset verovelat yhteensä	-44	-6	0	0	-50

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2017

1 000 euroa	1.1.2017	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaiset	42		-13		29
Käyttämättömät tappiot verotuksessa	74	-74			0
Muut väliaikaiset erot	370	-208			162
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	487	-282	-13	0	191
Laskennalliset verovelat					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-30	-14			-44
Laskennalliset verovelat yhteensä	-30	-14	0	0	-44

LASKENNALLISET VEROSAAMISET TAPPIOISTA

Konsernilla ei ole ollut vahvistettuja EVL-tappioita tilikausien 2017 ja 2018 päättymishetkillä.

Konsernilla oli tilikauden 2018 päättymishetkellä 456 tuhatta euroa (433 tuhatta euroa 2017) vahvistettuja TVL-tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska kyseiseen tulolähteeseen ei todennäköisesti kerry ennen tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

	2018	2017
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	6 363	3 414
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	6 867	6 807
Osakeoptioiden vaikutus	159	120
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000)	7 025	6 927
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,93	0,50
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,91	0,49

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden laimentava vaikutus.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2018

1 000 euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	0	5 865	417	6 282
Lisäykset		619	3	623
Vähennykset		-408		-408
Kurssierot				0
Hankintameno 31.12.2018	0	6 076	421	6 497
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	-3 500	-261	-3 761
Tilikauden poistot		-597	-60	-657
Kertyneet poistot vähennyksistä		169		169
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	0	-3 927	-322	-4 249
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	0	2 365	156	2 521
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0	2 149	99	2 248

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2017

1 000 euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	0	5 367	414	5 781
Lisäykset		1 012	3	1 015
Vähennykset		-514		-514
Kurssierot				0
Hankintameno 31.12.2017	0	5 865	417	6 282
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	0	-3 077	-200	-3 277
Tilikauden poistot		-642	-61	-703
Kertyneet poistot vähennyksistä		219		219
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	0	-3 500	-261	-3 761
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	0	2 290	214	2 504
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0	2 365	156	2 521

Aineettomat hyödykkeet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2018

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	18 420	1 337	13 426	480	33 664
Lisäykset		369	3 975	1 035	5 379
Hankintameno 31.12.2018	18 420	1 707	17 401	1 515	39 043
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	-1 053	-6 352	-52	-7 457
Poistot tilikaudella	0	-120	-2 410	-143	-2 672
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	0	-1 172	-8 762	-195	-10 129
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	18 420	285	7 074	428	26 207
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	18 420	535	8 639	1 320	28 914

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2017

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	18 420	1 203	10 017	480	30 121
Lisäykset		134	3 409	0	3 543
Hankintameno 31.12.2017	18 420	1 337	13 426	480	33 664
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	0	-972	-4 039	-4	-5 015
Poistot tilikaudella	0	-81	-1 891	-48	-2 019
Arvonalentumiset *)			-423		-423
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	0	-1 053	-6 352	-52	-7 457
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	18 420	231	5 979	476	25 106
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	18 420	285	7 074	428	26 207

*) Arvonalentuminen koskee käytöstä poistuneita ohjelmistoja

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi vuosittain liikearvon kerrytettävissä olevaa rahamäärää huolimatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei. Arvonalentumista testataan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan kokonaisuudessaan tilitoimistopalvelusegmentille.

1 000 euroa	Liitetieto	2018	2017
Tilitoimistopalvelut - kirja-arvo	4	35 817	32 107
Yhteensä		35 817	32 107

Rahavirtaa tuottava yksikkö

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat rahavirtaa tuottavan yksikön jatkuvasta käytöstä. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon arvioitiin olevan 89.598 tuhatta euroa (2017: 28.537 tuhatta euroa) alempi kuin sen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2018	2017
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,5 %	1,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	9,4 %	11,9 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat aiempaan kehitykseen sekä johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan viiden vuoden kuluessa.

Johto on arvioinut, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Muut rahoitusvarat

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT RAHOITUSVARAT:

Rahoitustuotot		
1 000 euroa	2018	2017
Muut sijoitukset	237	237
Yhteensä	237	237
Lyhytaikaiset	-	-
Pitkäaikaiset	237	237

Konsernin muut rahoitusvarat koostuvat sijoituksista osakkeisiin. Kyseiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja ne on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2018	2017
Myyntisaamiset	4 384	4 473
Muut saamiset	1 090	984
Yhteensä	5 473	5 457
Lyhytaikaiset	5 473	5 457
Pitkäaikaiset	0	0

Muiden saamisten, maksettujen ennakoiden ja siirtosaamisten olennaiset erät

1 000 euroa	2018	2017
Maksetut ennakkomaksut	752	484
Vuokravakuudet	130	127
Muut siirtosaamiset	208	373
Yhteensä	1 090	984

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Konserni on kirjannut odotettavissa olevien luottotappioiden varausta yhteensä 234 tuhatta euroa vuonna 2018 (274 tuhatta euroa vuonna 2017). Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat parhaiten konsernin luottoriskien enimmäismäärää.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

1 000 euroa	2018	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2018
Erääntymättömät	3 558	-66	3 492
Erääntyneet			
1-30 päivää	703	-8	695
31-60 päivää	101	-11	90
61-90 päivää	69	-24	46
91-120 päivää	54	-21	33
yli 120 päivää	133	-105	28
Erääntyneet yhteensä	1 060	-168	891
Yhteensä	4 618	-234	4 384

1 000 euroa	2017	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2017
Erääntymättömät	4 043	-151	3 892
Erääntyneet			
1-30 päivää	421	-8	413
31-60 päivää	83	-10	73
61-90 päivää	31	-3	28
91-120 päivää	24	-1	23
yli 120 päivää	145	-101	43
Erääntyneet yhteensä	704	-124	581
Yhteensä	4 747	-274	4 473

Liitetiedossa 26 on kuvattu tarkemmin konsernin altistumista luotto- ja markkinariskeille sekä kuinka konserni arvioi ja hallinnoi myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä.

Yhtiö kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot saatavien ikäjakaumaan ja kokemukseen perustuen.

Rahavarat

1 000 euroa	2018	2017
Käteinen raha ja pankkitilit	5 914	4 879
Rahavarat taseessa	5 914	4 879
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	5 914	4 879

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 1 miljoonan euron luottolimiitti. Limiittiä ei ole käytetty tilikaudella 2018.

Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
1.1.2017	6 812	80	13 734	-168	13 646
Pääoman palautus			-1 361		-1 361
Rahavirran suojaus				54	54
31.12.2017	6 812	80	12 373	-114	12 339
1.1.2018	6 812	80	12 373	-114	12 339
Osakeanti	60		675		675
Pääoman palautus			-2 197		-2 197
Rahavirran suojaus				22	22
31.12.2018	6 872	80	10 850	-93	10 837

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma muodostuu yhdestä osakesarjasta, jossa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Konsernilla on 31.12.2018 hallussa omia osakkeita 5100 kpl (2017: 5100 kpl).

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OSINGOT

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,55 eur/osake.

Osinkoa ei jaettu tilikausilla 2018 ja 2017. Pääoman palautusta maksettiin 0,32 euroa/osake vuonna 2018.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

KÄYVÄN ARVON RAHASTO

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

OPTIOPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 17.3.2016 myöntämin valtuuksin vuoden 2016 optio-ohjelmasta ja järjestelyyn liittyvistä erityisistä lisäehdoista. Kyseisenä lisäehtona hallitus päätti osakkeiden omistusvelvollisuudesta, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2018 myöntämin valtuuksin vuoden 2018 optio-ohjelmasta. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot ovat samat kuin vuoden 2016 optio-ohjelman ehdot. Vuonna 2016 ja 2018 käyttöönotettujen optiojärjestelyjen lisäksi yhtiöllä ei ole muita optio-ohjelmia. Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioperusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 410 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 410 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksia on mitätöity 48 871 kappaletta.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2016A on 1.3.2018-28.2.2019, optio-oikeudella 2016B 1.3.2019-28.2.2020, optio-oikeudella 2016C 1.3.2020-28.2.2021 ja optio-oikeudella 2018 1.3.2020-28.2.2021. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla 2016 oli myöntämishetkellä 6,62 euroa ja optio-oikeuksilla 2018 12,39 euroa ja osakemerkinnöistä saadut varat merkittiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeksuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2016 osalta 17.3.2016 alkaen (optio-oikeuksien 2018 osalta 14.3.2018 alkaen) ja ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille. Järjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa.

KESKEISET EHDOT

Järjestely	2016A	2016B	2016C
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	21.4.2016	21.4.2016	21.4.2016
Oikeuden syntymisjakso	21.4.2016–28.2.2018	21.4.2016–28.2.2019	21.4.2016–28.2.2020
Merkintäaika	1.3.2018–28.2.2019	1.3.2019–28.2.2020	1.3.2020–28.2.2021
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä	52 000	78 000	130 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	6,03	6,03	6,03
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	5,07	5,07	5,07
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina
Järjestely	2016A	2016B	2016C
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016
Oikeuden syntymisjakso	31.12.2016–28.2.2018	31.12.2016–28.2.2019	31.12.2016–28.2.2020
Merkintäaika	1.3.2018–28.2.2019	1.3.2019–28.2.2020	1.3.2020–28.2.2021
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä	2 400	3 600	27 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	6,03	6,03	6,03
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	7,20	7,20	7,20
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina
Järjestely	2018		
Järjestelyn luonne	Osakeoptio		
Myöntämispäivä	29.3.2018		
Oikeuden syntymisjakso	29.3.2018–28.2.2020		
Merkintäaika	1.3.2020–28.2.2021		
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto		
Optioiden lukumäärä	60 000		
Nykyinen merkintähinta (euroa)	12,07		
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	12,35		
Toteutus	Osakkeina		

Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2016A	2016B	2016C	2018	Yhteensä
Yhtiön hallussa olevat optiot	0	16 300	48 900	0	65 200

BLACK-SCHOLES-ARVONMÄÄRITYSMALLISSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET

Järjestely	2016A	2016B	2016C
Myöntämispäivä	21.4.2016	21.4.2016	21.4.2016
Volatiliteetti, %	42,33 %	42,33 %	42,33 %
Voimassaoloaika (vuosina)	2,86	3,86	4,86
Riskitön korko, %	-0,44	-0,28	-0,24
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	5,07	5,07	5,07
Option arvo myöntämishetkellä	0,85	1,04	1,20
Myöntämispäivä	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016
Volatiliteetti, %	38,16 %	38,16 %	38,16 %
Voimassaoloaika (vuosina)	2,16	3,16	4,16
Riskitön korko, %	-0,62	-0,57	-0,47
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	7,20	7,20	7,20
Option arvo myöntämishetkellä	1,66	1,89	2,08
Järjestely	2018		
Myöntämispäivä	29.3.2018		
Volatiliteetti, %	22,71 %		
Voimassaoloaika (vuosina)	2,92		
Riskitön korko, %	-0,46		
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	12,35		
Option arvo myöntämishetkellä	1,81		

Alla olevassa taulukossa on esitetty ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset.

MUUTOKSET ULKONA OLEVIENT OPTIOIDEN MÄÄRISSÄ

Kappaletta	2018	2017	2016
Kauden alussa	293 000	327 500	0
Kaudella myönnetty	60 000	0	327 500
Palautuneet	-57 071	-34 500	0
Toteutetut	-12 729	0	0
Rauenneet	0	0	0
Kauden lopussa	283 200	293 000	327 500
Toteutettavissa	0	0	0

Kyseisten optioiden merkintähinta on esitetty ylempänä.

Osakeperusteisten maksujen vaikutus tilikauden tulokseen:

Kappaletta	2018	2017	2016
Osakeperusteiset maksut	126	126	66
Yhteensä	126	126	66

Kyseiset kulut osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä toisaalta omassa pääomassa voittovaroissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden taso käypien arvojen hierarkiassa. Taulukossa ei esitetä rahoitusvarojen ja -velkojen erien käypiä arvoja, joita ei arvosteta käypään arvoon, mikäli kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvosta. Rahoitusvarojen- ja velkojen luokittelussa on sovellettu IFRS 9-standardin mukaista luokittelua.

31.12.2018

KIRJANPITOARVO

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarojen menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
	17	237			237			237	237
Yhteensä		237			237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
	18			5 473	5 473				
	19			5 914	5 914				
Yhteensä				11 387	11 387				
RAHOITUSVELAT									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat									
	24		116		116		116		116
Yhteensä			116		116	-	116	-	116
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
	23			23 500	23 500		23 500		
	25			1 117	1 117				
Yhteensä				24 617	24 617	-	23 500	0	-

31.12.2017

KIRJANPITOARVO

KÄYPÄ ARVO

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237			237			237	237
Yhteensä		237			237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			5 457	5 457				
Rahavarat	19			4 879	4 879				
Yhteensä				10 337	10 337				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat									
Koronvaihtosopimukset	24	1	143		145		145		145
Yhteensä		1	143		145	-	145	-	145
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
Lainat pankeilta	23			22 500	22 500		22 500		
Ostovelat	25			2 198	2 198				
Yhteensä				24 698	24 698	-	22 500	0	-

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMINEN

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Yhtiön johto arvioi, että rahavarojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea olennaisesti niiden käyvästä arvosta näiden instrumenttien lyhyen maturiteetin huomioon ottaen.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritellään perustuen pankkien johdannaissojimusvahvistuksiin.

Julkisesti noteeratut arvopaperit

Julkisesti noteerattujen arvopaperien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin tilinpäätöspäivänä.

Noteeraamattomat arvopaperit

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusinstrumentit, joita ei arvosteta käypään arvoon

Diskontatut rahavirrat: Käytetyssä hinnoittelumallissa arvioidaan vastaisten rahavirtojen nykyarvo käyttäen riskillä oikaistua korkokantaa.

Tasojen määritelmät

Taso 1 = noteeratut käyvät arvot (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla samanlaisille varoille tai veloille.

Taso 2 = muut kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan (kuten hinnat) tai epäsuorasti (johdettu hinnoista tai käyttäen markkinoilta saatavia hintakomponentteja).

Taso 3 = ei perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Siirrot tasojen välillä

Käypien arvojen hierarkian tasojen välillä ei tapahtunut siirtoja tilikausilla 2018 ja 2017.

Korolliset velat

Tämä liitetieto käsittelee konsernin jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien korollisten velkojen sopimusehtoja. Lisätietoja konsernin altistumisesta korkoriskille ja luottoriskille esitetään liitetiedossa 26.

SOPIMUSEHDOT JA TAKAISINMAKSUAJELMA

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat pitkäaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajan-kohta	KIRJANPITOARVO	
			2018	2017
Rahoitusvelat	2,05	17.10.2021	23 500	22 000
Osamaksuvelat			230	372
Yhteensä			23 730	22 372

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat lyhytaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajan-kohta	KIRJANPITOARVO	
			2018	2017
Rahoitusvelat			0	500
Muut velat			317	434
Yhteensä			317	934

Korolliset velat yhteensä **24 047** **23 306**

Konsernilla on vaihtuvakorkoinen laina OP yritys pankki Oyj:ltä. Laina on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon, johon on lisätty marginaali. Tilikaudella 2017 tapahtuneen maksusuunnitelman muutoksen myötä lainaa ei ole lyhennetty vuonna 2017. Talenom allekirjoitti 17.10.2018 uuden luottosopimuksen OP Yritys pankki Oyj:n kanssa. Luoton eräpäivä on kolme vuotta sopimuksen allekirjoittamisesta ja se maksetaan takaisin kokonaisuudessaan viimeisenä eräpäivänä. Sopimuksen mukaisesti aiempia luottoja uudelleen rahoitettiin 23,5 miljoonalla eurolla. Samalla luottosopimuksessa sovittiin 6,5 miljoonan euron lisänostomahdollisuudesta.

Rahoitustoimintojen rahavirrat ja ei-rahavirtavaikutteiset muutokset

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset	
	2017	2018	Käypien arvojen muutokset	2018
Pitkäaikaiset velat	22 372	1 358		23 730
Lyhytaikaiset velat	934	-617		317
Pitkäaikaisten velkojen suojaamisessa käytetyt varat	143		-27	116
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	23 449	741	-27	24 163

Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat

1 000 euroa	2018	2017
Johdannaisinstrumentit - ei suojauslaskennassa		
Koronvaihtosopimukset - käypä arvo	0	1
Nimellisarvo	0	168
Johdannaisinstrumentit - suojauslaskennassa		
Koronvaihtosopimukset - käypä arvo	116	143
Nimellisarvo	13 083	14 361
Lyhytaikaiset	0	0
Pitkäaikaiset	116	145

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut muut pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat johdannaisinstrumenteista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Johdannaisvelkojen tasearvot kuvastavat koronvaihtosopimusten tilikauden päättymishetken negatiivisia käypiä arvoja. Suojauslaskennan piirissä oleviin johdannaisopimuksiin sovelletaan rahavirran suojausta. Näiden osalta käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon siltä osin kun suojaukset ovat tehokkaita. Näitä suojaavia johdannaisinstrumentteja käytetään vähentämään lainakorkojen vaihtelusta aiheutuvia riskejä. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritetään perustuen pankkien johdannaisopimusvahvistuksiin.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2018	2017
Osamaksuvelat	547	806
Ostovelat	570	1 392
Saadut ennakot asiakassopimuksista	267	238
Muut siirtovelat	6 574	6 288
Yhteensä	7 958	8 725
Lyhytaikaiset yhteensä	7 728	8 352
Pitkäaikaiset yhteensä	230	372

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja. Siirtovelkojen olennaiset erät esitetään alla olevassa taulukossa.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi on esitetty liitetiedossa 26.

Lisätietoja konsernin altistumisesta maksuvalmiusriskille esitetään liitetiedossa 26.

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 euroa	2018	2017
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4 573	4 109
Maksettavat korot	118	129
Arvonlisäverovelka	1 575	1 441
Muut siirtovelat	308	610
Yhteensä	6 574	6 288

Rahoitusriskien hallinta

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA JA YLEISET PERIAATTEET

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Konserni ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Liiketoimintaan liittyvien rahoitusriskien valvonta on johdon vastuulla. Rahoitusriskein hallinnan tavoitteena on vähentää tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin liittyvää volatiliiteettia, samalla kun varmistetaan konsernin tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus.

Korkoriski on markkinakorkojen muutoksista aiheutuva negatiivista vaikutusta yhtiön tulokseen. Talenomissa korkoriski kohdistuu lähinnä vaihtuvakorkoisiin pankkilainoihin ja konserni voi käyttää riskienhallinnassaan normaaliehtoisia koronvaihtosopimuksia. Suojaukset kohdistetaan pääsääntöisesti yksittäisiin lainoihin. Suojaavien instrumenttien ehdot nodattavat pääosin suojatun velan ehtoja (nimellismäärä, voimassaoloaika, viitekorko ja koronmäärityspäivät).

Korkoriski

Korolliset velat altistavat konsernin korkoriskille eli korkomuutoksen aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinnasta vastaa talousjohtaja. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkomuutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen. Konserni voi suojautua korkoriskiltä korkotermeineillä ja korkoswapeilla. Konsernilla on koronvaihtosopimus, joka on voimassa 30.9.2016 - 30.9.2020.

Korkosuojausten tasoa tarkastellaan säännöllisesti, huomioiden korkotasossa tapahtuvat muutokset.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu konsernin herkkyyttä markkinakorkojen muutoksille. Herkkyyksianalyysissä on käytetty seuraavia oletuksia:

- Koronmuutoksen oletetaan olevan +/- 0,50 prosenttiyksikköä yksittäisten instrumenttien tilinpäätöshetken korkonoteerauksesta.
- Analyysi sisältää instrumentit, joiden korontarkistuspäivä on seuraavan 12 kuukauden kuluessa.
- Mikäli vaihtuvakorkoinen instrumentti lyhennettäisiin kokonaan seuraavan 12 kuukauden aikana, oletetaan, että instrumentti hankittaisiin uudelleen uuden korkokannan vallitessa.

Korkoriskipositio

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin korollisista rahoitusveloista johtuva altistuminen korkoriskille.

1 000 euroa	Nimellisarvo 2018	2017
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Pankkilainat	23 500	22 500
Koronvaihtosopimusten vaikutus	13 083	14 529
Avoim positio	10 417	7 971

Muut vuokrasopimukset

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 euroa	2018	2017
12 kuukauden kuluessa	2 382	2 072
1–5 vuoden kuluttua	4 928	5 930
Yli viiden vuoden kuluttua	4 456	4 497
Yhteensä	11 767	12 499

Tulosvaikutteisesti kirjatut

1 000 euroa	2018	2017
Vuokrakustannukset	2 759	2 687
Yhteensä	2 759	2 687

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimistotilat. Konserni on myös vuokralle ottajana erilaisissa vähäarvoisissa toimistotarvikkeita ja atk-laitteita koskeissa vuokrasopimuksissa, joiden vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kolmesta viiteen vuotta. Joihinkin näistä vuokrasopimuksista sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimuskautta kolmesta viiteen vuodella.

Ehdolliset sitoumukset

VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2018	2017
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantit	3 074	3 074
Lainat rahoituslaitoksilta	23 500	22 500
Kiinnitykset	31 860	31 860
Muut*	2 547	2 806
Yhteensä	60 982	60 240

*Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, käyttämättömään shekkitililiimiin, pankkitakausliimiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.

Kovenantit

OP Yrityspankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökäteen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Konserni täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2018. Kovenantteja tarkastellaan kuuden kuukauden välein.

Oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia vireillä olevia oikeudenkäyntejä 31.12.2018.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vastuut on esitetty liitetiedossa 27.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan Talenom-konsernin johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TOTEUTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	2018	2017
HTM Beta Service Oy: pääkonttorin hoitovuokra	222	221
Hemmo Capital Oy: loma-asuntojen vuokra	34	43
Silta Partners Oy: konsultointi ja alihankinta	50	67
Yhteensä	306	331

Lähipiiriin kanssa toteutuneiden ostojen ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET

Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:

1 000 euroa	2018	2017
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuuudet	821	640
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	154	122
Osakepohjaiset etuudet	56	59
Yhteensä	1 031	821

Taulukossa esitetyt määrät vastaavat tilikaudella kuluksi kirjattuja menoja.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saaman kompensaaation yhteismäärä koostuu palkasta, ei-rahamääräisistä etuuksista ja eläkekuluista maksupohjaisiin järjestelyihin. Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutusin sekä maksupohjaisella lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2017 ja 2018 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Konsernin johdolla ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2018 oli 40 tuhatta euroa (27 tuhatta euroa vuonna 2017).

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut kuluksi kirjatut palkkiot henkilöittäin

1 000 euroa	2018	2017
Hallitus		
Jussi Paaso, toimitusjohtaja	212	146
Harri Tahkola, hallituksen puheenjohtaja	60	55
Seppo Laine, hallituksen jäsen (1.1.-13.3.2018)	5	18
Taisto Riski, hallituksen jäsen (1.1.-13.3.2018)	5	17
Olli Hyyppä, hallituksen jäsen	18	17
Mikko Siuruainen, hallituksen jäsen	18	16
Anne Rieki, hallituksen jäsen (14.3.- alkaen)	14	
Johannes Karjula, hallituksen jäsen (14.3. alkaen)	14	
Yhteensä	346	269

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Olenaisia raportointikauden päättymispäivän jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
LIKEVAIHTO	8 294 237,51	5 487 005,65
Liiketoiminnan muut tuotot	1 581 875,88	1 226 152,06
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-2 668 851,83	-724 337,16
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 668 851,83	-724 337,16
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 111 801,46	-3 612 408,64
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-578 034,88	-659 917,77
Muut henkilösivukulut	-59 086,91	-230 967,43
Henkilöstökulut yhteensä	-3 748 923,25	-4 503 293,84
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 892 688,96	-5 177 677,95
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-34 278,59	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-4 926 967,55	-5 177 677,95
Liiketoiminnan muut kulut	-1 777 623,77	-1 662 931,67
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-3 246 253,01	-5 355 082,91
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yritysiltä	187 981,26	185 122,80
Muilta	3 024,21	223,47
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-621 584,63	-600 404,56
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-430 579,16	-415 058,29
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-3 676 832,17	-5 770 141,20
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-16 531,82	-19 686,10
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	9 450 000,00	7 240 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	9 433 468,18	7 220 313,90
Tuloverot		
Tilikauden verot	-1 425 746,56	-571 368,51
Tuloverot yhteensä	-1 425 746,56	-571 368,51
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 330 889,45	878 804,19

Emoyhtiön tase

Rahayksikkö EURO	31.12.2018	31.12.2017
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	8 638 938,52	7 200 497,04
Aineettomat oikeudet	531 135,11	280 541,34
Liikearvo	12 025 933,87	13 408 580,57
Muut aineettomat hyödykkeet	3 028 869,66	356 083,66
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	24 224 877,16	21 245 702,61
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 478 574,21	1 707 955,07
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 478 574,21	1 707 955,07
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 570 836,80	3 570 836,80
Sijoitukset yhteensä	3 570 836,80	3 570 836,80
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	29 274 288,17	26 524 494,48
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 597 512,96	5 097 512,96
Pitkäaikaiset yhteensä	3 597 512,96	5 097 512,96
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	662 241,09	21 656,05
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14 431 532,15	11 933 589,21
Muut saamiset	37 851,92	122 555,54
Siirtosaamiset	699 155,86	426 069,65
Lyhytaikaiset yhteensä	15 830 781,02	12 503 870,45
Rahat ja pankkisaamiset	5 911 690,44	4 877 119,91
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	25 339 984,42	22 478 503,32
VASTAAVAA YHTEENSÄ	54 614 272,59	49 002 997,80

Rahayksikkö EURO	31.12.2018	31.12.2017
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 256 609,24	12 779 337,14
Muut rahastot yhteensä	11 256 609,24	12 779 337,14
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	577 978,35	-58 909,12
Tilikauden voitto (tappio)	4 330 889,45	878 804,19
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 245 477,04	13 679 232,21
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	133 665,12	117 133,30
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	133 665,12	117 133,30
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	23 500 000,00	22 000 000,00
Ostovelat	79 731,84	133 423,40
Pitkäaikainen yhteensä	23 579 731,84	22 133 423,40
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	500 000,00
Saadut ennakot	25 301,46	0,00
Ostovelat	438 281,29	935 822,64
Velat saman konsernin yrityksille	11 865 468,13	9 636 122,24
Muut velat	530 039,31	476 128,83
Siirtovelat	1 796 308,40	1 525 135,18
Lyhytaikainen yhteensä	14 655 398,59	13 073 208,89
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	38 235 130,43	35 206 632,29
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	54 614 272,59	49 002 997,80

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
Liiketoiminta		
Liikevoitto	-3 246 253,01	-5 355 082,91
Suunnitelman mukaiset poistot	4 926 967,55	5 177 677,95
Rahoitustuotot	191 005,47	185 346,27
Rahoituskulut	-632 627,50	-624 050,43
Verot	-1 134 191,83	-385 769,65
Luovutusvoitot	-12 490,74	-8 081,00
Luovutustappiot	17 847,95	10 104,00
Liiketoiminnan tulorahoitus	110 257,89	-999 855,77
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lis./väh.(+)	-452 225,91	-1 329 569,51
Pitkäaikaisten saamisten lis./väh.(+)	1 500 000,00	108 641,94
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	24 161,23	977 645,03
Nettokäyttöpääoman muutos	1 071 935,32	-243 282,54
Liiketoiminnan rahavirta	1 182 193,21	-1 243 138,31
Investointien rahavirta:		
Ostetut liiketoiminnot *)	-353 323,37	
Myydyt liiketoiminnot *)	651 823,45	
Investoinnit ohjelmistoihin	-4 342 152,12	-3 542 964,64
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 137 575,94	
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-326 091,86	-594 352,54
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	123 701,47	54 834,14
Investointien rahavirta	-7 383 618,37	-4 082 483,04
Rahavirta ennen rahoitusta	-6 201 425,16	-5 325 621,35
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	23 500 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-22 500 000,00	
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-175 403,86	19 530,54
Pääoman palautus	-2 197 364,16	-1 361 389,20
Optioiden realisointi	-160 196,54	
Saadut konserniavustukset	7 840 000,00	4 620 000,00
Konsernirahoituksen muutos	928 960,25	2 594 933,42
Rahoituksen rahavirta	7 235 995,69	5 873 074,76
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	1 034 570,53	547 453,41
Rahavarat tilikauden alussa	4 877 119,91	4 329 666,50
Rahavarat tilikauden lopussa	5 911 690,44	4 877 119,91

*) tilikaudella hankitut liiketoiminnot on siirretty konsernin sisäisellä kaupalla tytäryhtiöille

LIITE 1

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Talenom Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Yhtiö aktivoi uuden asiakassopimuksen saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuvat välittömät menot. Aktivoidut asiakassopimusten saamisesta ja käyttöönotosta aiheutuneet menot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidujen menojen poisto-aika on 10 vuotta perustuen keskimääräiseen asiakassuhteen kesto-aikaan. Aktivoidujen menojen tulonodotuksia arvioidaan jokaisella tilikaudella ja mikäli asiakas on poistunut tai odotettavissa oleva tuotto ei riitä kattamaan jäljellä olevaa aktivoitua määrää, kirjataan arvonalentumistappio.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoitetaan taseen kehittämismenoihin. Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot poistetaan viiden vuoden aikana.

LIITE 2

Tuloslaskelman liitetiedot

Tuloslaskelman aktivoinnit

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja aktivoitu seuraavasti:

	1.1.2018-31.12.2018	1.1.2017-31.12.2017
Omat ohjelmistot		
Ulkopuoliset palvelut	3 975 127,19	3 408 635,66
Henkilöstökulut	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00
	3 975 127,19	3 408 635,66
Asiakassopimuksien kulut		
Ulkopuoliset palvelut	700 772,28	0,00
Henkilöstökulut	1 391 095,65	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	1 045 708,01	0,00
	3 137 575,94	0,00



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset 31.12.2018

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Ohjelmistot (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat	15 v	0	tasapoisto
Brändimainonta	3 v	0	tasapoisto
Uusille paikkakunnille laajentumisen menot	3 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Omien ohjelmistojen kehittämismenot	5 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
IT-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Fuusioaktiivan poistoaika perustuu johdon arvioimaan taloudelliseen vaikutusaikaan.

OSINKOTUOTTOJEN, KORKOTUOTTOJEN JA KORKOKULUJEN YHTEISMÄÄRÄT:

	1.1.2018-31.12.2018	1.1.2017-31.12.2017
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	187 981,26	185 122,80
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0,00
Osinkotuotot muilta	0,00	0,00
Korkotuotot muilta	3 024,21	223,47
Korkokulut muille	-621 584,63	-600 404,56
	-430 579,16	-415 058,29

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.1.2018-31.12.2018	1.1.2017-31.12.2017
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 425 746,56	-571 368,51
Laskennalliset verot	0,00	0,00
	-1 425 746,56	-571 368,51

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2018–31.12.2018

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	12 917 883,07	572 435,63	18 247 844,01	1 899 268,90	3 238 973,46
Lisäykset tilikauden aikana	3 975 127,20	367 024,91		3 137 575,94	326 091,90
Vähennykset tilikauden aikana				0,00	-129 058,71
Hankintameno tilikauden lopussa	16 893 010,27	939 460,54	18 247 844,01	5 036 844,84	3 436 006,65
Kertyneet poistot+a.alent. tilikauden alussa	-5 717 386,03	-291 894,28	-4 839 263,44	-1 543 185,24	-1 531 018,40
Tilikauden sumupoistot	-2 410 017,10	-116 431,15	-1 382 646,70	-430 511,35	-426 414,04
Arvon alentumiset	-126 668,62	0	0	-34 278,59	0
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-8 254 071,75	-408 325,43	-6 221 910,14	-2 007 975,18	-1 957 432,44
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	117 133,30
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	16 531,82
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	133 665,12
Hankintameno tilikauden lopussa	16 893 010,27	939 460,54	18 247 844,01	5 036 844,84	3 436 006,65
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-8 254 071,75	-408 325,43	-6 221 910,14	-2 007 975,18	-1 957 432,44
Menojäännös tilikauden lopussa	8 638 938,52	531 135,11	12 025 933,87	3 028 869,66	1 478 574,21
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	133 665,12
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	8 638 938,52	531 135,11	12 025 933,87	3 028 869,66	1 344 909,09

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2017–31.12.2017

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	9 509 247,44	438 106,63	18 247 844,01	1 899 268,90	2 701 478,07
Lisäykset tilikauden aikana	3 408 635,63	134 329,00		0,00	626 858,26
Vähennykset tilikauden aikana					-89 362,87
Hankintameno tilikauden lopussa	12 917 883,07	572 435,63	18 247 844,01	1 899 268,90	3 238 973,46
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-3 080 552,03	-214 533,83	-3 456 616,74	-970 913,41	-1 022 453,45
Tilikauden sumupoistot	-2 213 930,00	-77 360,45	-1 382 646,70	-572 271,83	-508 564,95
Arvonalentumiset	-422 904,00			0,00	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-5 717 386,03	-291 894,28	-4 839 263,44	-1 543 185,24	-1 531 018,40
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	97 447,20
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	19 686,10
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	117 133,30
Hankintameno tilikauden lopussa	12 917 883,07	572 435,63	18 247 844,01	1 899 268,90	3 238 973,46
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-5 717 386,03	-291 894,28	-4 839 263,44	-1 543 185,24	-1 531 018,40
Menojäännös tilikauden lopussa	7 200 497,04	280 541,35	13 408 580,57	356 083,66	1 707 955,06
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	117 133,30
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	7 200 497,04	280 541,35	13 408 580,57	356 083,66	1 590 821,76

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
Kehittämismenot	2 410 017,10	2 636 834,01
Aineettomat oikeudet	116,431,15	77 360,46
Liikearvo	1 382 646,70	1 382 646,70
Muut aineettomat hyödykkeet	430 511,35	149 367,83
Koneet ja kalusto	426 414,04	508 564,95
Arvonalentumiset	160 947,21	422 904,00
Poistot yhteensä	4 926 967,55	5 177 677,95

Saamiset konserniyrityksiltä:

	31.12.2018	31.12.2017
Pitkäaikaiset		
Konsernilainasaamiset	3 597 512,96	5 097 512,96
Lyhytaikaiset		
Konsernimyyntisaamiset	364 133,53	555 522,85
Muut konsernisaamiset	11 268 344,39	8 393 659,73
Konsernisiirtosaamiset	2 799 054,23	2 984 406,63
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	14 431 532,15	11 933 589,21
	18 029 045,11	17 031 102,17

Siirtosaamiset

	31.12.2018	31.12.2017
Maksetut vuokravakuudet	71 153,61	69 653,61
Versaamiset	0,00	0,00
Muut menoennakot	628 002,25	356 416,04
	699 155,86	426 069,65



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
Oma pääoma		
Osakepääoma tilik.alussa	80 000,00	80 000,00
Muutos tilikaudella	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	12 779 337,14	14 140 726,34
Osakeanti	674 636,26	0,00
Palautus osakkeenomistajille	-2 197 364,16	-1 361 389,20
Siirrot muihin oman pääoman eriin	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikaudenlopussa	11 256 609,24	12 779 337,14
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	-58 909,12	-453 540,78
Edellisen tilikauden voitto	878 804,19	394 631,66
Omien osakkeiden hankinta	0,00	0,00
Optioiden lunastus	-241 916,72	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	577 978,35	-58 909,12
Tilikauden voitto/tappio	4 330 889,45	878 804,19
Vapaa oma pääoma yhteensä	16 165 477,04	13 599 232,21
Oma pääoma yhteensä	16 245 477,04	13 679 232,21

Laskelma jakokelpoisista varoista

	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
Voittovarat tilikauden alussa	819 895,07	-58 909,12
Tilikauden voitto/tappio	4 330 889,45	878 804,19
Optioiden lunastus	-241 916,72	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 256 609,24	12 779 337,14
Aktivoidut kehittämismenot	-8 638 938,52	-7 200 497,04
Jakokelpoiset varat yhteensä	7 526 538,52	6 398 735,17

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

	31.12.2018	31.12.2017
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00

Velat konserniyrityksille:

Lyhytaikaiset

	31.12.2018	31.12.2017
Ostovelat	1 197 618,42	867 501,44
Muut velat	10 667 849,71	8 768 620,80
	11 865 468,13	9 636 122,24

Siirtovelat

	31.12.2018	31.12.2017
Lomapalkkavelat	506 441,80	398 280,96
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	113 291,00	93 596,13
Korkovelat	117 546,25	128 589,12
Verosiirtovelat	859 746,56	568 191,83
Muut siirtovelat	199 282,79	336 477,14
	1 796 308,40	1 525 135,18

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnitys	31.12.2018	31.12.2017
Lainat rahoituslaitoksilta	23 500 000	22 500 000
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	31 600 000	31 600 000
Muut pantit ja yritysikiinnitykset		
Annetut pantit	2 865 337	2 865 337
Yritysikiinnitykset	31 600 000	31 600 000
Shekkililimittisopimukset	31.12.2018	31.12.2017
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	1 000 000	1 000 000
Käytössä	0	0
Osamaksusitoumukset	31.12.2018	31.12.2017
Osamaksuvelat yhteensä	190 157,51	365 561,37
Vakuutena olevan omaisuuden kirjanpitoarvo	293 890,24	542 470,60
Taseeseen sisällyttömät vuokravastuut	31.12.2018	31.12.2017
	10 340 659,00	11 355 085,27
Koronvaihtosopimukset	31.12.2018	31.12.2017
Käypä arvo	-137 831,40	-168 334,45
Kohde-etuuden arvo	13 083 000,00	14 528 856,00

Koronvaihtosopimus on tehty lainan suojaamiseksi korkojen muutoksilta. Koronvaihtosopimuksen juoksuaika vastaa lainan juoksuaikaa. Koronvaihtosopimuksella vaihdetaan suojattavan lainan vaihtuva korko kiinteään korkoon. Koronvaihtosopimuksen päättymispäivä on 30.9.2020. Sopimuksen ehtojen mukaan ennaikainen purkaminen on mahdollista aikaisintaan 5.1.2020, jolloin sopimuksen ennaikaisesta purkamisesta aiheutuvat vaikutukset kohdistuisivat vuodelle 2020. Tilinpäätöksessä on kirjattu kuluksi koronvaihtosopimuksen jaksotettu korko.

Rahoituskovenantit

OP Yrityspankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2018.

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
Tilintarkastus	69 385,00	48 800,00
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	0,00	0,00
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut	18 150,00	156 675,00
	87 535,00	205 475,00

Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
Liiketoiminnan muut kulut	221 678,28	330 744,91

Lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilökunnan lukumäärä

	31.12.2018	31.12.2017
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	84	59

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2018–31.12.2018	1.1.2017–31.12.2017
Toimitusjohtaja	212 432,60	146 000,00
Hallitus	133 714,28	122 670,00

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutuksin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuonna 2018 ja 2017 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Omistukset muissa yrityksissä

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2018

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystilitt Oy	Jyväskylä	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %

Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot

Yhtiön erilaiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä
Osakkeet	6 871 863 joista yhtiön hallussa 5100 kpl

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus	Paperilla
Päiväkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Pääkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntireskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostoreskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkakirjanpito	sähköisenä pdf-tiedostona
Tase-erittelyt	sähköisenä pdf-tiedostona
Liitetietosisitteet	sähköisenä pdf-tiedostona

	Tositelaji	säilytystapa
Pankkitositteet Danske Bank	7,8	sähköisenä pdf-tiedostona
Pankkitositteet OP	5,6	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkositteet	50	sähköisenä pdf-tiedostona
Luottokorttikuitit	10	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntisisitteet	30,35,80	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostotositteet	20,25,41,42	sähköisenä pdf-tiedostona
Konsernin sisäiset muistiot	60	sähköisenä pdf-tiedostona
Muistiotositteet	9	sähköisenä pdf-tiedostona
Jaksotustositteet	90	sähköisenä pdf-tiedostona
ALV-tositteet	99	sähköisenä pdf-tiedostona

Talenom konserni

Helsingissä, helmikuun 4.päivänä 2019

Hallituksen ja toimitusjohtajan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:

Harri Tahkola Hallituksen puheenjohtaja	Anne Riekk Hallituksen jäsen	Johannes Karjula Hallituksen jäsen
--	---------------------------------	---------------------------------------

Olli Hyypä Hallituksen jäsen	Mikko Siuruainen Hallituksen jäsen	Jussi Paaso Toimitusjohtaja
---------------------------------	---------------------------------------	--------------------------------

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, helmikuun 4. päivänä 2019

KPMG Oy Ab

Tapio Raappana, KHT

Talenom Oyj Tilintarkastuskertomus Tilikaudelta 1.1.–31.12.2018

Tilintarkastuskertomus Talenom Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirta-laskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimis-periaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN
TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 ja emoyrityksen liitetiedot 2 ja 3)

- Konsernitilinpäätökseen sisältyvän liikearvon määrä on 18,4 miljoonaa euroa ja emoyhtiön tilinpäätökseen sisältyvän liikearvon määrä on 12,0 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä on merkittävä suhteessa sekä konsernin että emoyhtiön omaan pääomaan. Konsernitilinpäätökseen sisältyvästä liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Emoyhtiön tilinpäätökseen kirjattu liikearvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 15 vuoden tasapoistoina.
- Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedoista selviää, liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan tilitoimistopalvelut-segmentille ja kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvoon perustuvalla menetelmällä, joka pohjautuu arvioituihin vastaisiin diskontattuihin rahavirtoihin. Arvonlennustestauksessa käytettävä menetelmä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja ja lisäksi vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyä epävarmuutta.
- Vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyvistä epävarmuustekijöistä, johdon tekemiin oletuksiin liittyvästä harkinnasta sekä liikearvon merkittävästä tasearvosta johtuen liikearvon arvostamisen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:
- Olemme arvioineet laskelmissa käytettyjä rahavirtaennusteita, käytetyn diskonttauskoron asianmukaisuutta ja laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassa-virtaennusteet on laadittu. Emoyhtiön osalta olemme arvioineet lisäksi käytetyn poistoajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta sekä emoyhtiön konserniliikearvoa koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyrityksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 6 ja emoyrityksen liitetieto 2)

- Tilikauden aikana konsernissa on aktivoitu yhteensä 3,7 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä yhteensä 3,1 miljoonaa euroa uusien asiakassopimusten saamisesta aiheutuvia lisämenoja sekä uusien asiakassopimusten täyttämistä aiheutuvia menoja. Asiakassopimuksista aiheutuvat menot aktivoidaan konsernitaseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät kyseisen tilinpäätös-standardin (IFRS15) edellytykset. Aktivoitujen menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksien arviolle kestoajalle, joka johdon kokemusperäiseen arvioon perustuen on 10 vuotta. Aktivoituilla sopimuksista aiheutuvilla menoilla on edellä mainittu huomioiden merkittävä vaikutus yhtiön käyttökatteseen, ja tämän vuoksi sen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tilikauden lopussa aktivoitujen asiakassopimuksista aiheutuvista menoista kirjattujen omaisuuserien tasearvo konsernitilinpäätöksessä oli 8,4 miljoonaa euroa eli 45 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön tilinpäätöksessä 3,0 miljoonaa euroa eli 18 % suhteutettuna emoyhtiön omaan pääomaan. Omaisuuserän tasearvon arvonalentumista arvioidaan jokaisella raportointihetkellä vertaamalla kirjanpidossa jäljellä olevaa määrää odotettavissa olevaan palveluista saatavaan tuottoon, josta on vähennetty kyseisiin palveluihin liittyvät menot ja joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Odotettavissa olevan tuottoon ja palveluihin liittyvien menojen arviointiin liittyy johdon harkintaa vaativia oletuksia ja tämän vuoksi omaisuuserän arvostuksen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:
- Olemme arvioineet aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja testanneet prosessiin liittyviä kontrolleja. Lisäksi olemme arvioineet tilikaudella aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen osalta tilinpäätösstandardin mukaisten aktivointiedellytysten täyttymistä sekä yhtiön sisäiseen laskentaan perustuvan ja uusista sopimuksista aiheutuvien lisämenojen aktivoinneissa käytettävän tuntihinnan perusteita.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä sopimuksista aiheutuviin menoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen arvostukseen liittyvien laskelmien osalta olemme arvioineet kriittisesti niitä perusteita ja johdon oletuksia, joihin odotettavissa oleva tuotto ja kyseisiin palveluihin liittyvät menot perustuvat. Lisäksi olemme arvioineet käytetyn poistoajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen sopimuksista aiheutuvia menoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Ohjelmistojen kehittämismenojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 sekä emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 3)

- Omien, räätelöityjen ja asiakkaiden tarpeet täyttävien ohjelmistojen kehittäminen on keskeinen osa Talenom-konsernin liiketoimintamallia. Ohjelmistoihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan konsernitaseeseen ja emoyhtiön taseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät sovellettavan tilinpäätössääntelyn vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä. Tilikauden aikana ohjelmistoihin liittyviä kehittämismenoja on aktivoitu konsernin ja emoyhtiön taseeseen 4,0 miljoonaa euroa.
- Aktivoitujen ohjelmistokehitysmenot kirjataan kuluksi tasapoistoina 5 vuoden taloudelliseen vaikutusaikaan perustuen, ja näin ollen aktivoituilla menoilla on merkittävä vaikutus yhtiön käyttökatteeseen. Tällä perusteella aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen oikeellisuuden on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tilikauden lopussa aktivoitujen ohjelmisto-kehitysmenojen tasearvo konsernin ja emoyhtiön taseessa oli 8,6 miljoonaa euroa eli 46 % suhteessa konsernin omaan pääomaan ja 53 % suhteessa emoyhtiön omaan pääomaan. Yhtiö arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän ohjelmistokehitysmenoista kertyviksi arvioitujen vastaisien rahavirtojen nykyarvona. Arvio kertyvästä vastaisesta taloudellisesta hyödystä voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen myötä.
- Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:
- Olemme arvioineet ohjelmistokehitysmenojen aktivointien kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut ohjelmistokehitysmenot täyttäneet sovellettavan tilinpäätössääntelyn mukaiset aktivointiedellytykset.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä ohjelmistojen kehittämismenoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Arvioimme aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta käymällä läpi merkittävimpiin projekteihin liittyviä rahavirtaennusteita sekä käytetyn diskonttauskoron asianmukaisuutta ja laskelmien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen ohjelmistokehitysmenoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

TIILNPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TIILNPÄÄTÖKSEN TIILNTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukseemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voidaan kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.7.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta. Talenom Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 15.6.2017. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 4. helmikuuta 2019
KPMG OY AB

Tapio Raappana
KHT

