

第二屆校際香港歷史文化考察報告比賽
2nd Inter-school Competition of Study Projects on
Hong Kong's History and Culture

初級組季軍

Third Prize, Junior Division

港島民生書院

Munsang College (Hong Kong Island)

「太古集團對鰂魚涌發展的影響」

*版權所有，未能上載圖片
請到香港歷史博物館 - 參考資料室
預約查閱，電話 2724 9009

太古公司對鰂魚涌發展的影響

報告提要

本報告是就太古集團過去對於鰂魚涌區發展的影響而作出專題研究報告，並以太古船塢、太古糖廠及太古的福利事業三個方面剖釋太古集團為鰂魚涌帶來的貢獻及轉變。

縱使在二十世紀初，鰂魚涌還是一條荒蕪的小村莊，不過憑其地理位置的優越，太古集團在中國扎根時就首選了這地方作為基地。從此，鰂魚涌就由一條平凡的小村莊一躍成為香港其中一個重要的工業區，建立了太古船塢、太古糖廠；在七十年代，太古集團又把太古船塢改建成為太古城，成了商住樓宇。我組就是透過在現今的書籍或第一手資料中所看，盡訴太古集團在鰂魚涌區的建設及策略；對太古員工的關係也就不只是略帶一題了。就是因為這個原因，所以本報告會嘗試比較太古對員工的福利政策；我們研習的方法會從訪問，書籍及真確的網上資料尋找，亦會以實地考察的方式去搜集有關的所需資料。

本報告第一章主要是介紹及論述太古船塢的發展，而第二章則是對太古糖煉廠的歷史嘗試作出深入的分析，至於第三章就是去探討一下太古公司對員工所作出的福利政策。

本報告旨向各位提供鰂魚涌區發展至今時今日的因素以及太古集團過往對這區的貢獻，希望各位看過這報告後可以對太古公司對鰂魚涌發展的影響有著更深入的認識。

*版權所有




MH10916

目錄

引言	p.3
鯽魚涌地區的重要性	p.4
太古集團簡介	p.5
第一章：太古船塢	p.6
太古造船廠的創立	p.6
太古船塢的發展	p.9
太古集團於六七暴動時期的政策	p.10
太古船塢所帶來的影響	p.10
第二章：太古煉糖廠	p.11
太古煉糖廠成立的原因	p.11
太古集團的部署	p.12
太古煉糖廠的建立	p.13
太古煉糖廠早期營業狀況	p.14
太古煉糖廠初期的成功	p.15
太古煉糖興起的因素	p.16
拓展與衰落	p.17
太古煉糖廠的影響	p.18
第三章：太古的福利事業	p.19
太古小學	p.19
俱樂部及醫療福利	p.20
分析	p.21
結語	p.22
後記	p.23
攝影集	p.24
參考書目	p.25
鳴謝及編輯小組	p.26

引言

自從十九世紀的鴉片戰爭爆發以來，中國被迫與英國簽訂跟香港有關的三條不平等條約，分別是 1842 年所簽訂的《南京條約》，1860 年簽訂的《北京條約》以及 1898 年簽訂的《展拓香港界址專條》。這三條不平等條約直接令香港成為英國的殖民地，對香港近一百多年的政治、經濟、教育等都造成了深遠的影響；香港的一些英資的公司，譬如：太古集團、渣打銀行、香港上海匯豐銀行有限公司、和記黃埔及匯德豐集團等等，更為香港金融業帶來了震撼性的轉變。由於香港本來是一個簡陋而樸素的小漁港，這些轉變亦直接地為香港金融業帶來一個既穩定且重要的基礎。太古集團便是這些英資公司中的佼佼者：太古集團從 19 世紀 40 年代已經開始在鰂魚涌一帶進行規劃，更分別在 19 世紀末建成了擁有當時設施最先進的太古船塢，亦在 20 世紀初建成了太古煉糖廠。除此之外，太古集團為鰂魚涌一帶教育設施的建立帶來了直接的貢獻及深遠的影響。



*版權所有

鯪魚涌地區的重要性

鯪魚涌的地理位置優越，面向著維多利亞港，鄰近鯉魚門海峽，所以在太古集團未開始建立其商業王國以前，這裏已是一條繁榮的小漁村。

*版權所有

從柏架山上鳥瞰的鯪魚涌

註:

由於鯪魚涌的名稱在政府於 1888 年所刊登的憲報中並未有顯示出「鯪魚涌」的定義，而「鯪魚涌」的定義亦未有在當時政府的有關文件中被提及，政府在 1888 年 5 月 19 日發出的憲報中只提及到筲箕灣區，卻沒有指出鯪魚涌的存在；由於鯪魚涌要到 1911 年才在政府憲報中顯示出來，所以在這個報告裏所提及到的筲箕灣區是包括鯪魚涌的。當時的筲箕灣是一個沿海的漁村，人口較多，而當時(1888 年)的政府憲報中亦指出筲箕灣區約有四千人於漁艇及漁船上居住，從當時的歷史建設中，例如：天后廟、譚公廟、鯉魚門炮台，以及《寶安縣誌》也曾提出和看到有關筲箕灣對東區的重要性。

太古集團簡介

*版權所有

太古集團(Swire Group)是由 John Swire (1793-1847)所創立的。1816年，John Swire 於英國利物浦開設了一家貿易公司。在 1847 年，John Samuel Swire 繼承了商業事務。至 1861 年，太古集團透過其代理 Augustine Heard & Co. 與中國進行貿易，而隨着公司擴張，在 1864 年於倫敦開設了分公司，爲了更方便與中

國進行貿易，R. S. Butterfield 在 1866 年上海合夥成立 Butterfield & Swire (B&S) 並於 1870 年在香港開業，及後，太古集團在 1881 年及 1907 年開設了太古糖廠與太古船塢，爲日後的太古王國定下了基石。時至今日，太古業務包括了航空、海運、地產及糖業事務，成爲了香港其中一個最大的財團。

在 1937 年前，太古船塢僱員已超逾五千人，情況一直到 1941 年日軍侵佔香港時才結束。黃埔船塢在 1960 年後逐漸結束其業務，把原爲船塢的地皮發展爲地產之用，而太古船塢亦於 70 年代建成太古城。太古集團旗下的船塢於 1972 年與黃埔船塢合併，並將修船業務遷往青衣島後，便陸續將所屬的水塘、宿舍等地出售，先後在鰂魚涌一帶興建了「南豐新邨」、「賽西湖」、「康怡」、「康山」、「惠安苑」等住宅大廈。1974 年，太古船塢著手發展的項目爲包括有住宅、商業中心、戲院及商場的「太古城」，稍後，又將位於糖廠街及華蘭路的舊糖廠及製漆廠地段發展爲擁有多幢商業大廈的「太古坊」，爲鰂魚涌區增添了一個商業區，作商業貿易之用。

第一章：太古船塢

太古造船廠的創立

香港黃埔船塢公司的壟斷局面

19 世紀 40 年代初到 60 年代中期，外資投資中佔最大比重的就是與航運業息息相關的船舶修造業。珠江口上的香港、黃埔和長江口上的上海，先後成爲外資船舶修造廠的兩個中心。1863 年，香港的黃埔船塢公司 (Hongkong & Whampoo Dock Co.) 成立，它的投資人是經營遠東航運的英國商人，由怡和洋行經理惠代爾 (James Whittal) 任董事長，董事長的秘是德忌利士火輪公司 (Douglas Lapraik & Co.) 的老闆拿蒲那 (Douglas Lapraik)，而大英輪船公司的代理蘇石蘭 (Thomas Southerland) 則是它的重要股東。它先後收買了柯拜家族在黃埔地區的全部船塢設備、香港的欖文船塢與何伯船塢及美商旗記船廠，並吞併了於仁船塢公司的全部財產，到 70 年代初期幾乎獨佔了黃埔、香港和九龍的所有大型船塢。但 70 年代中期開始，香港和九龍地區又先後出現了 8 家船廠與之競爭。面臨新的形勢，香港黃埔公司改變方針，放棄了黃埔的業務，以全力發展香港的船塢。1876 年他們把廢棄在黃埔的船塢及其附屬工廠設備，以 8 萬元的高價賣給了當時的兩廣總督劉坤一，並利用這筆額外的收入在九龍建立了一個現代化的船塢。1879 年和 1880 年間 們又先後合並桑茲船臺和環球船塢公司，從而基本上掌控了香港和九龍兩處的船舶修造業，奠定了它在香港地區的壟斷地位，並擴充爲具有 156 萬元以上資本的龐大企業。

*版權所有

太古船塢，攝影年份不詳

太古集團的介入

當香港黃埔公司正在銳意擴張的時候，太古洋行的合夥人第一次提出了在香港建造一個造船廠的建議。當時在鯉魚涌為太古煉糖廠購買的土地超出了需要，他們認為在多餘的土地上建造一個船塢，正好為太古輪船公司的船隻提供了進行保養、維修、改裝和建造的工場。但這個建議立即遭到了老斯懷爾的堅決反對，1881年2月他在給東方合夥人的信中說，「我們認為那裏已不能容納另一個船廠」。在他生前，他的合夥人又多次提出這個計劃，並提出這個船廠可以造成對怡和公司的挑戰的理由，但均遭到拒絕。老斯懷爾一反一貫的創新和探索新企業的精神，堅持認為因為缺乏專門的知識，這個企業可能會損害他們的聲譽。也許最重要的原因在於他認為當時他們還不具備與香港黃埔公司這樣的大企業抗衡的資金條件，他不能冒險，使他一生的業績蒙受損害，以致功虧一簣。

與香港黃埔公司的競爭

隨著他們在遠東和中國航運業的發展，當時的船運業來說，遠東地區對足夠、可靠和容易得到的大型檢修設備的需求日益增長。因為他們的船隻每年須按例入塢檢查，不僅維修費用龐大，而且在遠東地區沒有能夠負擔這項業務的場地，必須開回英國本土才能修理，所以這對太古輪船公司的影響日益嚴重。1900年，老斯懷爾去世剛兩年，現由J·H·斯科特負責的約翰·斯懷爾父子公司便向英國殖民部國務大臣(Secretary of State for the Colonies)、樞密顧問官約瑟夫·張伯倫(Rt Hon. Joseph Chamberlain)提出申請，要求香港政府提供的鯉魚涌附近土地租借期從99年延長到999年，使他們能夠在那塊土地上建造一個面積龐大的造船廠，價值約250000英鎊。他們保證，船廠「對帝國來說將是極為寶貴的」，因為這麼大的船塢將可以容納最大的戰艦。由此，他們的申請在不久之後便獲得了批准。

協議的達成

在太古造船廠建成的初期，遇到了強大對手的激烈競爭——香港黃埔公司。這間公司從一開始就對太古造船廠充滿了敵意，儘管有大量的工作和生意可做，但無情的競爭迫使太古造船廠把修船的價格降低至無利可圖的水平，因此在最初的4年，太古公司每年均會損失大約在40000英鎊和50000英鎊之間的金錢。在兩公司長期的談判過程中，香港黃埔公司毫無誠意，並曾經突然中斷談判。1910年12月J·H·斯科特在一封信中談到此事時，指責香港黃埔公司的經理戴爾正到處散佈有關於太古的謠言，企圖使太古陷於困境。他說：「我們不認為這些造謠惑眾的報告能傷害我們同那些認為他們自己可能受到傷害的人們，尤其是那些我們所迎合的重要的船主們；相反，我們認為這種陰險的手法對傳播它們負有責任的人將產生影響。」「兩年來獲得的經驗已經在廠起了作用，我們相信已經克服了在工作中暴露的缺點，而且我們感到自信的是，如果我們對顧客良好忠誠的服務使他們滿意，戴爾先生用惡毒的和陰險的詆毀對手的辦法來迷惑顧客就沒有甚麼成功的可能性。」

1911年2月，J·H·斯科特在另一封信中這樣分析當時的形勢：「接下來的問題是那些董事們將考慮是太古能夠承擔這個港口一半的工作還是香港黃埔公司可能通過繼續的戰鬥來擊敗太古？第一個問題可以用肯定回答，答二個是否定的。……甚麼是他們通過戰鬥期望得到的好處？在我看來應該由董事們來掂量形勢了。當記住我們在每一件事情上都要學習的時候，我們已經在工作方面獲得迅速進步。我們不打算停滯，而且這是合乎情理假設，隨著時間的流逝，我們的地位會進一步改善。」


最後，到1912年8月，香港黃埔公司認輸並回到了兩公司的談判桌上，到1913年春天，雙方簽訂協議的時機已經變得成熟。在6月舉行的一個股東常務會議上，擔任主席的小約翰·斯懷爾正式宣佈兩公司「已經達成了一個協議，……它在雙方看來都是公正的和令人滿意的」。今後它們兩家公司將一起壟斷香港的船舶修造業，分享權力和利益。

太古船塢的發展

自唐代開始，中國與外國的商業活動已源源不絕，但當時主要是以絲綢之路作為聯繫，至十六世紀，商人沿著東航線來到中國經商後，造船業便漸漸發展起來。其後到了清朝咸豐年間，隨着英國用火炮打開了中國的商門後，越來越多商船經香港與中國貿易，太古集團有見及此，於是在 1870 年於香港設立分公司。

1900 年間，太古集團獲政府批出了地皮，而當時太古集團屬下的太古輪船公司，亦發展成中國沿海及長江的航運巨擘，旗下的船隻亦需要有維修及修造地方，於是太古施懷雅家族及藍煙函輪船公司老闆霍爾等，合資 80 萬英鎊，在鯪魚涌太古糖廠興建一個大型船塢，工程由 1900 年開始，在 1907 年完成，成為當時香港最大的船塢之一。太古船塢除了可以維修大至三萬噸的輪船外，亦有能力建造出萬噸級的輪船及引擎，而在 1910 年，太古船塢更為太古輪船造了第一艘客輪。太古船塢的這樣蓬勃的發展當然為鯪魚涌地區的居民提供了良好的就業機會。

太古船塢在初建的兩年，受到黃埔船塢的激烈競爭，每年要虧損四萬英鎊以上，於是施懷雅和怡和談判，至 1913 年達成協議，兩公司攜手壟斷香港船塢維修及建造。



*版權所有

1925 年的太古船塢，位於鯪魚涌及筲箕灣一帶，從此圖中可以清楚看見當時的鯪魚門海峽。

*版權所有

1940年的太古船塢

太古船塢因為有嶄新的設備、良好的技術，所以能夠和日本造船業媲美。當時的土地亦較英國便宜，於是它除了包攬英海軍船艦維修外，亦搶盡了中國華南地區的造船業務。在 1937 年前，太古船塢僱員超逾五千人，可是情況到 1941 年(即日軍侵港時期)已開始轉變。當時鰂魚涌一帶的人口急劇下降，主要原因包括：餓死、

病死、被日軍大肆屠殺等等，場面可謂令人髮指。

1941 年 12 月，日本帝國軍侵華，在華南一帶集結軍力攻佔香港，駐港的英軍因實力懸殊，不久便退守香港島。兩軍隔岸炮轟，日本空軍炸毀北角發電廠，並在是夜於灣仔至北角一帶搶灘成功，及後在 1941 年 12 月 18 日在太古登陸。日軍在船塢與周邊地帶大肆破壞，使日佔時期期間，太古船塢的生產完全停頓。香港復光後，太古集團在 1950 年重建太古船塢，並曾為政府建造多艘船隻(包括消防船)，但在 1960 年代末開始，太古公司的盈利開始倒退及其後錄得虧損後，1972 年太古船塢與黃埔船塢公司組成聯合船塢，同年太古地產成立，並成為太古城的一部份。現時船塢的奠基石仍置於太古城內原來的地方以作紀念。

隨帶一提，1895 年太古集團在鰂魚涌山上建成了另一組水塘，這是繼賽西湖水塘後的私人水塘，後統稱太古水塘，主要供太古船塢以及其他太古設施用水。至一九八零代末，這水塘已發展成多層大廈。

太古集團於六七暴動時期的政策

在 1966 及 67 年期間，由於香港受到中國內地文化大革命的影響，所以左派運動在香港的企業非常盛行，而一些支持左派的工人更發起批鬥運動去擴張自己在公司的勢力。在擴張勢力期間，當時的英資、美資公司首當其衝，而每間公司亦有其特別的應變措施去處理這些左派事件，太古集團轄下的糖廠及船廠也有這種文革式批鬥發生。由於沒有一些明顯的文獻去指出太古集團在六七暴動時對於其員工所奉行的政策，而參與口述歷史的兩位前太古員工所描述的情況也有所出入，所以我們不能作出一個十分之客觀的分析。

根據受訪人之一董煜榮先生的回憶指出，當時在太古船廠的反右及反帝國主義行動非常嚴重，已經直接地影響工廠的日常運作。而他亦指出太古集團當時是擺出一種不容許的態度，以至勞資雙方出現了很大的分歧，最後船廠被迫停工三天及解僱多名搞事的左派員工。

而另一名受訪的太古前員工則因過份政治化為理由而拒絕憶述當時文化大革命對於太古集團的影響。因此，從上述兩名的太古前員工的口述歷史中，我們不可以作出直接評價及評論，但是根據其他英資公司相約的態度中，我們會較為相信董先生所提供之版本。

太古船塢所帶來的影響

太古船塢的建立，為當時鰂魚涌一帶的居民帶來了龐大的就業機會，養活了不少的家庭。太古船塢在建立之後，亦逐年擴大它的規模，根據口述歷史的訪問，縱使太古船塢在 1941 年遭到日軍的佔領及聯軍的轟炸，船塢的生產工序在第二次世界大戰後很快就恢復過來了。

此時，太古船塢亦進入了它的顛峰時期，縱使在韓戰期間美國對中國的貨品禁運令到太古船塢蒙受損失，但是憑著他們雄厚的基礎，他們的實力並沒有因此改變。當時大部分在鰂魚涌一帶的居民亦曾為太古船塢的僱員，但是根據口述歷史的訪問，這些員工的待遇一直與外籍員工不同，情況要到 1970 年代開始才得到改善。

*版權所有

六七暴動時示威場面

第二章：太古煉糖廠

太古煉糖廠成立的原因

太古煉糖廠的產品最初是運到中國、日本、印度、澳洲及加利福尼亞銷售的。但是，從一開始的時候，老斯懷爾想要發展的市場就是中國的「國內」市場，事態的發展證明他的預見是正確的。因為實際上到 90 年代中期，印度、北美和澳洲已被他們看作是非常情下剩餘產品的出路，不可能成爲主要市場；日本的市場由於日本政府保護國內工業的政策及怡和的競爭也逐漸萎縮。在外國市場一個一個關閉的同時，太古成功地擴大了中國國內的市場，而且在大多數年代裏這個市場完全能夠吸收太古煉糖廠不斷增加的產量。

怡和先入爲主

早在 1878 年，由於怡和洋行在長江上的激烈競爭激怒了老斯懷爾(Swire)，他發誓要全面地進行反擊。當時，怡和洋行已在香港建立了中國制糖公司(China Sugar Refining Co.)(1875)，並在汕頭建立了怡和糖廠(1878-1886)。因此，他心要在香港建造一個最大的最完善的糖廠。

太古集團進行調查

老斯懷爾首先開始了一個全面性的調查，以弄清建立一個糖廠所需要的成本、糖的製作方法等，以及原料來源和市場力。他發現英國效率最高的煉糖廠是由理查林家族(Richardsons)在克萊德(Clyde)灣建立的。當他獲得了有關這個廠的成套設備說明書後，就立即把它們送到太古洋行，以便查明在香港買土地和建立相似的建築需要多少開支。他也給太古洋行送去經營這個廠所需勞動力和煤的詳細數目，以便對經營成本進行估算。同時，他的東方合夥人也從事研在中國精煉糖的種類和範圍以及潛在的市場需求，並收集了中國本地生產的樣品送到費爾利公司去檢驗和分析。

*版權所有

太古集團的部署

這些廣泛的調查證實到，中國市場對糖的需求將足以容納除怡和糖廠外的一個新的煉糖廠的產品。但老斯懷爾仍然謹慎行事，因為當時正處於中國對外貿易瞬息萬變的環境下，他不指望能立即獲得成功。到 1881 年當一切就緒的時候，他便開始邀請他的朋友們來作這個企業的股東。在一封給霍爾特家族的信中，他寫道：「我不希望你們、或霍爾特家族的任何人這樣做，除非你們有信心和閒散的資金——如果你們中的任何一個人擁有它們，請寫下你們的名字。」他自己確信這個企業將贏得可觀的利潤，因此他聲稱「任何想要每年有穩定的 8%或 10%的股利收入以使晁年生活舒適的人，我相信，可以依這項投資。」在給另外兩位可能成為股東的塞·馬丁先生(Samuel Martin)和 H·T·巴特菲爾德的信中，他寫道：「我認為企業會證明是能成功的，而且會是我晚年之一得，對於 60 歲的年青人它會成爲一種安慰……它是我的最後一個孩子。」當然，如果說糖廠是老斯懷爾的「最後一個孩子」，對整個太古集團來說，還不是「最後一個孩子」。

1881 年 6 月 24 日，這個孩子誕生了。老斯懷爾電告太古洋行，太古車糖股份公司(簡稱太古煉糖廠)已經組成，在英國登記註冊。在它的合夥備忘錄上寫著公司資本 200000 英鎊，分成 200 股，每股 1000 英鎊；7 個主要股東的名單包括：

1. 詹姆斯·巴羅(James Barrow)，利物浦糖商；
2. 威廉·克利夫(William Cliff)，利物浦商人；
3. 喬舒亞·狄克遜(Joshua Dixon)，紳士；
4. 伯納德·霍爾(Bernard Hall)，利物浦輪船主；
5. 阿爾弗雷德·霍爾特(Alfred Holt)，利物浦輪船主；
6. T·H·伊斯梅(Tomas Henry Ismay)，利物浦輪船主；
7. 約翰·塞·斯懷爾(John Samuel Swire)，商人。

此外，爲這間公司提供資金的還有 H·J·巴特菲爾德，伊姆里(Imrie)，茶葉經紀人和 W·J·湯普森(Thompson)，與及跟斯懷爾家族一起從事保險生意的 R·N·戴爾(Dale)等等。

太古煉糖廠的建立

在十九世紀末，太古公司鑑於煉糖業有著非常大的發展潛力，所以在 1881 年 6 月成立了太古糖廠，建於香港島的鰂魚涌濱水地區(即是現今糖廠街一帶)。此地是在 1882 年 2 月在公眾拍賣會中以港幣 44550 元採購的。

1884 年，糖廠的主要大樓終於建成，並在當年 3 月 17 日開始煉糖。由於糖的需求量急劇增加，所以在 1886 年及 1892-1894 年間，提煉廠得到大量地皮擴展，生產量由原本每日 100 噸跳升至每日 700 噸，在 1880-1890 年間，日本成爲了糖廠最大市場，佔據了糖廠的生產 37% 之多，於是糖廠在 1891 年及 1892 年購入了第一批運糖的船，分別是 Hopeh 號和 Shantang 號。

太古糖廠更於 1892 年實施了電氣化。這是在大英帝國殖民地內第一個私人的電力設施。

因爲糖廠的耗水量日漸增加，太古糖廠公司在 1893 年購買了一塊附加的地皮，並在該地開始建立了蓄水池，也即是日後的賽西湖水塘(另有指賽西湖水塘建於一八八四年)，以供應附近廠房用水。1894-1895 年期間香港發生旱災，太古於是把水塘之水供給人口，運用其鐵製的糖駁船把水運到中環，從此以後，水的銷售一直更持續成爲糖廠的活動的重要部份，直到糖廠停工爲止。

太古煉糖廠早期營業狀況

太古煉糖廠地址選在香港的鰂魚涌 (Quarry Bay)。在開始建造和裝備工作的過程中，他們遇到了許多意想不到的困難。建造費用部分地由於工程拖延和遇到困難大大超過了原先的估價。到 1884 年，這個煉糖廠終於開業了，具有每週生產 700 噸的能力。它的原料來自菲律賓、爪哇及廣東，採用骨炭濾法及硫化法漂白制煉綿糖(白糖)。它的設備

是當時最新式的，從長遠利益來看，這將使它具有居高臨下的優勢，但這種設備只有在有效經營並且達到全力生產的條件下，才能產生最大的利潤。因此，當機器剛剛開始運轉時，產量不夠理想。而且，不出所料，它遇到了來自怡和的強烈反對；加上組織內部固有的麻煩(例如人員配置和管理問題)及中法危機打亂了中國的市場秩序等外部因素，糖廠第一年經營成果沒有能夠支付股利。

1885 年對於糖商來說是一個普遍不景氣的年份，對於太古煉糖廠卻正是一個開始改變命運的年份。首先，爪哇和馬尼拉的原糖價格反常地下跌；其次，與原料價格下跌相反，太古的產量正在提高，這意味著最新設備全面地投入了生產，糖廠開始從它的最優裝備中獲得了好處。結果，1885 年的收入儘管還不能令人滿意，但沒有重大虧損。因此，當怡和爲了替他們自己的巨大損失作辯護而聲稱太古的收入要比他們更糟時，老斯懷爾便起而應付這一挑戰，宣佈太古煉糖廠這一年的股利爲 5%。這一做法不僅駁斥了謠言，也加強了太古與怡和談判時的優勢。


*版權所有

太古煉糖廠初期的成功

整個 1886 年間糖業繼續處於蕭條之中。但是太古煉糖廠的產量繼續增加。到了 1887 年當老斯懷爾把太古煉糖廠的成果與怡和的中國制糖公司和呂宋制糖公司(Luzon Sugar Refinery Company)的成果相比較時，他發現有理為過去的成就慶賀，也有理由對未來非常樂觀。因為 1887 年的結果顯示了，

後兩公司的名義資本合計是 430000 英鎊，贏得的利潤為港幣 199000 元；而太古煉糖廠的名義本這時是 198000 英鎊，利潤則是港幣 450000 元。


在不懈的努力下，太古煉糖廠的產量繼續增加，到 1891 年每週的溶解量已經提高到 2000 噸，1893 年提高到 4500 噸。這時，太古煉糖廠所面臨的大多數磨難已經不再是技術上的困難，而是如何擴大銷售市場和保證足夠的流動資金以應付原料市場價格及世界金融市場上貨幣兌換率的不斷浮動。



*版權所有

太古煉糖廠興起的因素

太古煉糖廠生產的車白糖分成很多品級，有粗砂(內分 A 級粗砂、雙 A 級粗砂等)、幼砂等，以太極圖為商標。比較細粒的稱為「車糖」(TK)，用布衣包裝，分 5 磅、10 磅裝兩種，外國人經常用來放在紅茶或咖啡裏飲用；還有一種糖粉，專門供應中國制餅商，用以製作餅皮或作糕點的糖面。在這種糖粉出現以前，中國制餅商一般採用粗砂糖作原料，製成的餅食因餅皮容易綻裂而不耐久貯。太古的糖粉在國內市場銷售以後，制餅商用它製作餅食糕點，餅皮不易破裂，一般可貯存半個月左右，因此在華北一帶極受餅商歡迎。糖廠生產量最大的一種車白糖名軟幼砂(內分五六級，最好的稱 B 級，色澤潔白；最次的稱 HX 級，色澤較黃)。當時中國國內市場以土制的黃糖為主，在華南地區，只有廣東的惠州有少量白糖出產，但不潔白，而且數量很少。因此太古糖很快占領了市場，銷售量最大。太古煉糖廠的冰糖產量雖不很多，因色澤潔白，遠勝於當時國內市場上其他地方出產的冰糖，在華南及西南各省非常暢銷。以廣東為例，那時廣東每年約銷售食糖 50 擔(不包括土糖)，由香港輸入的太古糖約占 30 萬擔以上。在正常市價下，太古煉糖廠在每擔糖中約可賺得 5 元的利潤。此外，制糖過程中所產的副產品桔水每月達數萬擔，成為香港及廣州兩地酒廠和醬油廠的主要原料來源。本來他們所需的桔水除取之於本地的糖寮外，主要依靠印尼桔水。但印尼桔水度數低，不如太古煉糖廠的桔水好，因此太古煉糖廠建立後，這些商人大多數轉向太古。在天津，太古洋行最初為糖廠銷售時，遇到了早就在天津從事進口糖生意的怡和洋行和荷商恆豐洋行等的競爭。但是很快太古糖的銷售超過了其他洋行，並與怡和最後達成了協議。根據協議，除利潤較低的紅糖、黑糖之外，砂糖、方糖只准怡和洋行經銷，白糖的運銷則全歸太古。另外太古出產的車糖，仍歸太古獨家經營。經過一個時期，怡和洋行又放棄了方糖的經銷權，於是北方香港糖的進口，全部落在太古手中。中國閩、潮兩幫的「頭黃」、「二黃」白糖的銷路也很快受到嚴重打擊。



*版權所有

拓展與衰落

1898年，日本為保障國內貿易而實行了收費表政策，從此以後，糖廠便將市場移動內地去，太古糖廠不斷發展，到1900年，其煉糖廠每日產量已 到二千噸，幾項重要的改良亦在未來幾年實現，包括重建及加入在十九世紀建築的糖廠工人宿舍，設於太古船塢及太古煉糖廠附近的山丘上，同時太古集團成爲了其中一間在香港最早提供房屋給僱員的公司，太

古洋行建了多座員工宿舍，其後因城市發展不斷拆卸，但至1970年代末尚有兩座屹立於英皇道的山丘上，至1982年拆毀。

到了1905年，中國大陸成爲了太古最大的市場，佔據了80%產品，一直接銷售開始上國家。在這之前，買賣被港口限制，同年太古註冊「Yin

*版權所有

and Yang」作爲商標，並一直沿用至今。

太古在1919年取得了第三艘船，名叫 Tai koo Wun yi，並將它加入其船隊，當時船隊已發展成有小型拖船，糖駁船及住宿船，順帶一提，太古在十九世紀末所購入用作運糖的船 Hopeh，在1899年的一次颱風中被打沉了。

在1923年，太古糖廠開始重建，規模進一步擴展，把原本舊式的提煉廠改成更現代化，以及更多單位，重建工作在兩年後完成，到了二次世界大戰，香港被日本佔領，在日本管理下，糖廠繼續經營，直到燃料短缺及受到轟炸下而停頓。二戰結束後，糖廠已被毀壞，重建工作則在1950年開始，在一個短暫後蜜月時期。由於受到地區競爭及新產品在很多市場受到稅款欺騙，太古糖廠的收入漸漸減少，在1967年，它平均每星期所產的糖已下降至只有890噸，而至1970年，糖廠已不再有競爭力式盈利，於是在1973年結業。而其他則在工業和住宅用途，賽西湖水塘亦被填平作爲現今賽西湖大廈的地方，至今還可在賽西湖公園找到其遺址。

太古煉糖廠的影響

在 1898 年，糖廠因日本實施收費表政策，而將其市場移往內地並得到良好的發展，例如 1900 年，煉糖廠每日的產量達二千多噸。隨著太古集團蓬勃的發展，其公司的設備亦漸漸趨向現代化，當中包括糖廠的重建和加建其工人宿舍，務求令糖廠管理更盡善盡美，令其工人的工作更有效率，從而令他們對太古煉糖廠產生歸屬感。

由於多庭員工宿舍都設置於鰂魚涌一帶，這一來除方便員工工作外，更為這裏帶動了不少的服務性行業，如餐廳、商店、銀行……林林總總，多不勝數。

自二戰結束後，糖廠均遭日軍大肆破壞，以致大不如前，再加上地區競爭激烈及新產品在很多市場受到稅款欺騙，太古糖廠的收入漸漸減少，因此令鰂魚涌當地的收入大打折扣，可謂今非昔比。另一方面，在戰後，中國居民已苦不堪言，更枉論去光顧糖廠，令其產品無法外銷，所以生意一落千丈，而太古集員也失去其工作，同時，太古糖廠員工多以鰂魚涌一帶的居民為主，所以此情況令無數鰂魚涌居民民不聊生。

總括而言，太古煉糖廠對鰂魚涌一帶的發展也頗為長遠，故此，我們不可忽略它對香港經濟、民生等的種種影響。

第三章：太古的福利事業


由於太古船塢和糖廠不斷擴展，員工的人數不斷增加，所以，太古集團便興建了太古員工俱樂部、太古員工宿舍、太古醫院及太古小學等設置。

太古小學

太古小學創立於一九二三年二月，原名太古義學，由太古船塢及機器有限公司所辦，是為鰗魚涌太古船塢及機器有限公司及太古糖廠的工人子弟提供免費教育。

太古小學由太古提供資金，並由太古船塢負責管理，校舍最初在船塢內一座辦公大樓內，當時學校共有三名老師及一百七十名分為四班的學生，為年齡不超過十四歲的兒童提供普及教育。由於大多數兒童十四歲後便輟學，跟隨父親投身船塢和糖廠工作，所以太古致力將基本學校教育和工作地點聯繫起來。由此，由1924年起，該校課室每晚均借予太古夜校使用，為學徒提供教育服務。

在1941年，因日軍侵港，學校停課，至太平洋戰事結束後，該校在上址重開，當時只有兩級，共六十名學生。1946年3月，該校遷至較大的校舍-----鰗魚涌村，使學校可以兼收糖廠和船塢的員工子弟。當時該校共設六班，就讀者二百零二人，至此，太古的努力開始獲得政府注意，教育司署由一九四七年起，每年撥款津貼該校經費，而學校亦開放予非太古員工子弟就讀，為此，學校正式改名為「太古漢文學校」，在其後五年中，增至十七班，教員二十二名，學生人數倍增至五百八十人。至一九五六年，學生人數更達至最高學額，共有七百一十名全日制



*版權所有

太古漢文學校，攝影年份不詳。

小學生。然而，由於太古船塢生產力大增，僱用超過四千五百名員工，以致許多希望入讀的學生未能如願以償，有見及此，太古申請將該校分爲上、下午兩節，經教育司署批准後，學生人數增至一千四百二十人，此數一直保持至上學年止，因爲該校已達容額之飽和點。

至六十年代初，該校約五成小六學生獲派入讀政府中學，而在太古洋行、船塢及糖廠之獎金支持下，升中同學有機會進入高一級之學校，其餘的畢業生則轉修學徒訓練課程、轉讀私立中學，工專學徒先修班等等。

這時該校有四十一名教師及兩名校長，分別負責上午校及下午校的工作，而學生人數亦再度達至飽和。

太古小學之擴建

1966年10月29日，在連串爆竹聲中，太古小學的首所正式校舍由布政司祈濟時正式揭幕，該校是太古與教育司署合作發展的成果，成本達一百三十萬元。

校舍建於基利路一幅太古擁有的地皮上，全校共有十八個課室，最多可擴建至三十個。初期可容納一千六百二十名學生分讀上、下午校，並在晚上提供場地予香港工業學院舉辦成人課程，以及供太古贊助的英語會話班使用，因此平日多半可以朝八晚九的充分利用校舍。雖然該校轉爲政府津貼學校，但太古管理層仍有參與校董會事務，情況至今不變。

一九八一年，學校怕「漢文學校」之稱會誤導家長以爲學校不教授英文，故此改名爲太古小學。

教學對象之轉變

至九十年代末期，香港特別行政區政府按照新推出的教育政策，宣佈在二零零三年前，全港至少六成學校必須轉爲全日制，但建於六十年代的太古小學校舍，根本不足以爲全體學生提供理想的全日制學習環境，於是學校便迫切需要一所更大的校舍。

新校舍建於太古地產擁有部分業權的土地上，實用面積超過十萬平方尺，約爲舊校面積兩位，設施包括電腦室，語言學習室，美勞室，輔導及綜合學習室，多用途活動室，醫療室，禮堂，適合任何天氣的有蓋運動場及中央圖書館。

至2002年，英皇道校舍落成，同年九月正式於新校舍上課，並實施全日制。重新設計校服款式，而基於太古與該的特殊關係，公司承諾會竭盡所能，致力推動學校不斷進步。

俱樂部及醫療福利

從董先生口中所知，太古集團在今太安樓一帶曾興建了一所員工福利會，設有球場，足球場，籃球場，游泳池，乒乓球室，音樂室(設有樂器班)，員工家屬亦可使用。

至於醫療福利，據董先生提供的口述資料來說，太古集團亦提供免費的醫療服務可見當時太古對員工的關注也算是不錯的了，但無奈何我們沒法找到相關的資料，所以僅止於此。

我們對太古集團福利的剖析

太古小學為太古集團在鰂魚涌區其中一個重要的福利設施。隨著太古集團在鰂魚涌區的發展，聘請了愈來愈多員工；又基於員當時的經濟、交通等環境因素，差不多所有於太古集團工作的員工均是住在鰂魚涌區的。有了固定居所和人工，員工們當然會落地生根，令到這區的人口上升，同時對原有(甚至沒有)的福利事業帶來壓力和需求大增，因而迫使太古集團需要在福利事業方面作出好好規劃和發展。

太古小學的建立為太古集團和太古員工雙方面帶來了不同方面的好處：太古小學教授兒童知識，讓他們可以在畢業後到太古集團工作，為太古集團提供有知識水平的員工。另一方面，亦可為身為太古員工的父母們提供「托兒」服務，為他們照顧其子女，並對他們教授較西方化的知識，使他們不用只是入讀傳統的私塾學校，又或無所事事，虛度光陰。

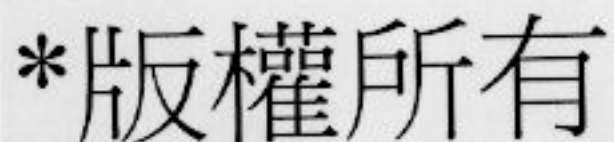
太古小學更是大人們入讀夜校進修的地方！大人們自幼可能並沒有機會讀書，又或只是入讀傳統的私塾學校，知識水平並不足以太古集團生產之用，因此，他們可以入讀夜校，學習知識和不同的技術，使太古集團的發展變得更快、變得更成功。

居於鰂魚涌區的居民多數不會到中西區去，那麼供他們娛樂的地方也就不可決少了。太古集團亦於鰂魚涌區建立了一個員工福利會，供員工們工餘時使用，使員工們可享受「家庭樂」，一家大細到電影院看電影，太古集團對於員工的照顧和這區的發展可說是十分之體貼和繁榮了。

結語

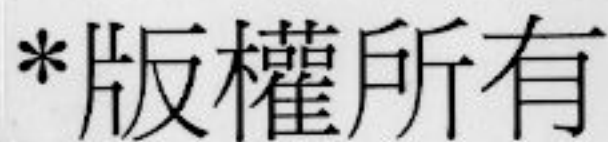
我們在搜集資料的時候,發覺文獻並不多,在太古集團所給予的資料也是很表面的,許多訪問的資料也不能作實,所以在編輯和定稿上存有一定的困難,因此亦不能去深入地把每一件事去逐一分析。

然而,鰂魚涌有今日的成就,是與太古集團有不可分割的關係,在前文提過太古由小漁村轉變成今日的太古城,有着東區最大的私人屋苑建設,對居民的影響也是有巨大的變化,在這報告中,我們嘗試將其關係描繪出來,嘗試填上這一頁空白的歷史。



*版權所有

現在的太古城景象



*版權所有

後記

梁敏儀同學

在整個艱辛的過程中，從中有着許多各樣大小的問題，如分工的問題，資料的欠缺以及成員中的默契不足等等。

許盈盈同學

在過程中，我對香港的了解加深了不少，使我更加熱愛我的居住地—香港！

趙家琪同學

由於關於搜集太古集團的資料方面有一些難度，大家都花了很多時間去尋找資料，但始終都有一定困難，所找到的資料都不太足夠，我們只有盡量將手頭上的資料整理並加以分析。

沈其樂同學

我覺得這個報告很好，使我學到很多有關香港近代史的大、小事，使我對文科和歷史有更深入的了解，加深我對這些科目的興趣，對我中四選科有了很大的影響。

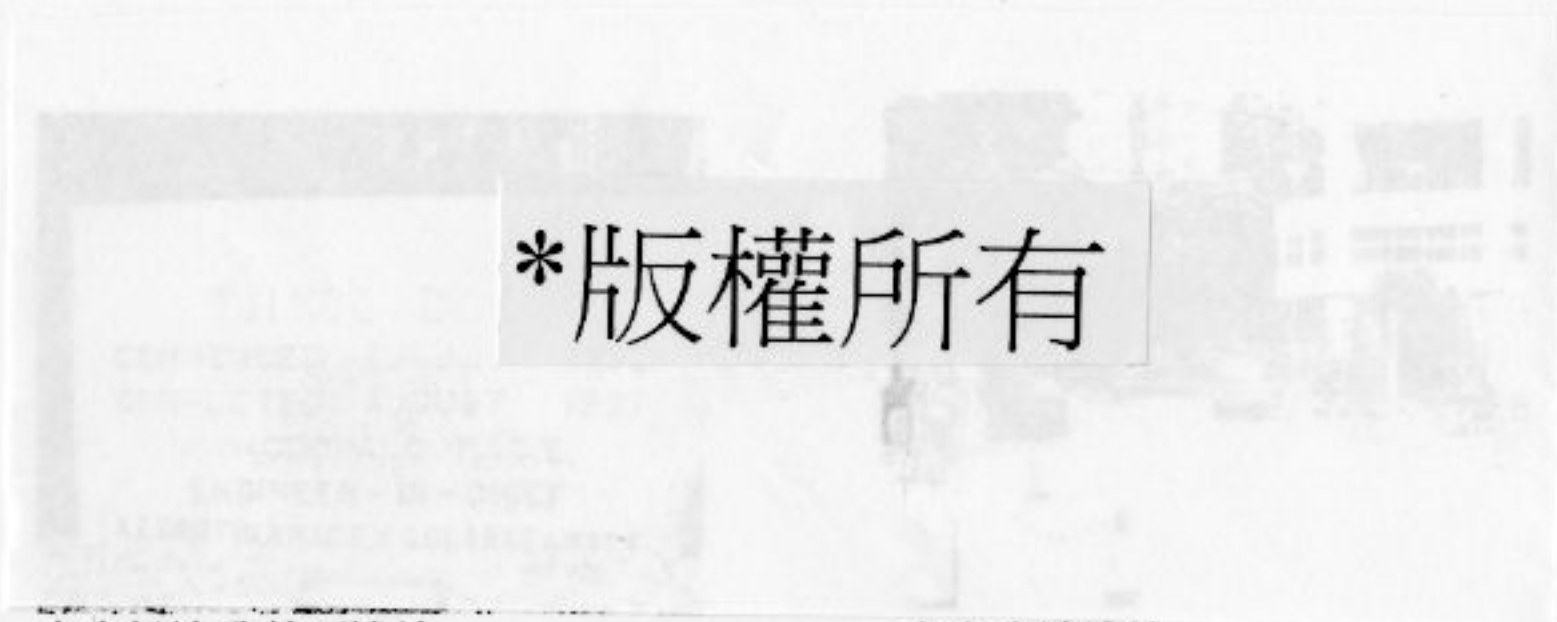
賴裕衡同學

這次參加歷史專題比賽使我獲益良多，除了增進知識外，我還學會了做訪問的技巧，整理資料等，多參加這類活動可以增進我的能力和技巧。

葉子皿同學

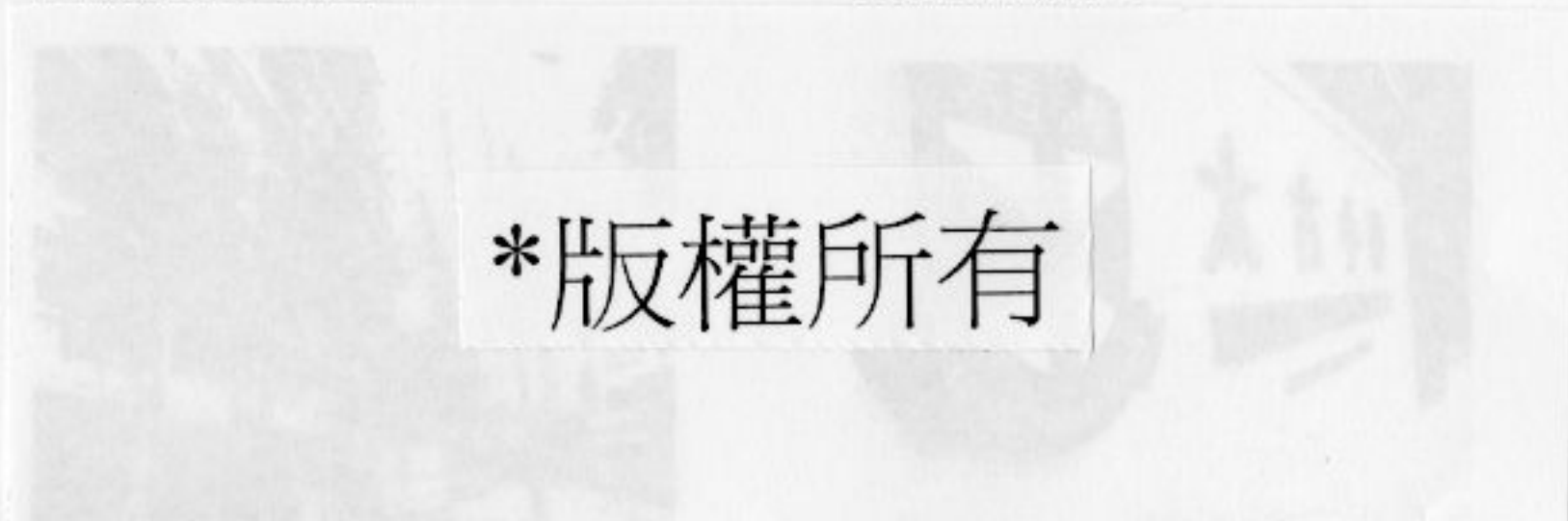
對於這次歷史報告，我感到非榮幸參與，尤其是學到關於太古的歷史，對東區的影響，而這次報告使我更認識組員，更學會團體合作，使我獲益良多。

攝影集



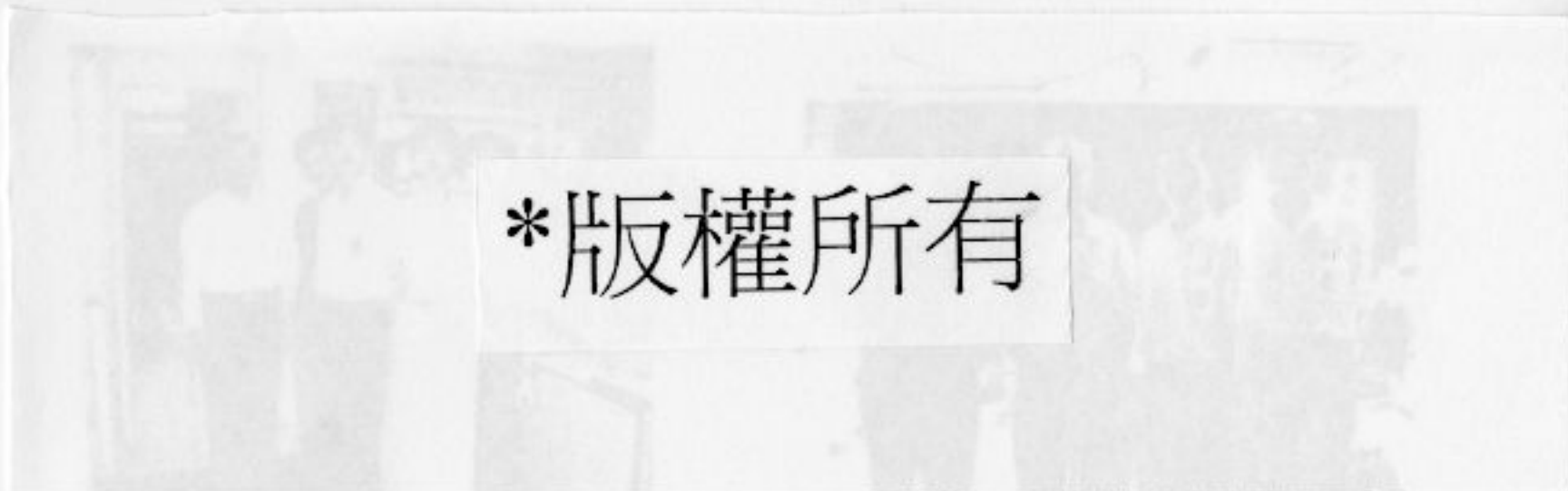
太古船塢奠基石遺址

太古水塘遺址



前太古員工宿舍

新建的太古小學正門



與黃建彬議員之合照

與前太古員工的合照

參考書目

參考書籍:

- 王賡武主編,《香港史新編》,香港,三聯書店,1997年
郭少棠著,《東區風物志》,香港東區區議會,2003年
夏歷,《香港東區街道故事》,三聯書店,1989年
張仲禮等,《太古集團在舊中國》,上海,上海人民出版社,1991年
《同窗—太古小學新校舍紀念特刊》,香港,太古小學,2002年
《180years 1816-1996》,Swire,年份不詳
鄭寶鴻著,《香港街道百年》,香港,三聯書店,2000年
香港憲報,1978年
香港憲報,1888年
風月廊 E03,香港新報,2001年12月5日
鄭寶鴻,《太古船埠》,文匯報,2003年10月3日
港島東區文物掌故,香港,東區區議會,1994
馮邦彥著,《香港英資財團》,香港,三聯書店,1996年
香港街道與地區,香港政府,1976
香港街道與地區,香港政府,1982
《地頭蟲系列》,明報 D5 版,2003年9月7日

參考錄音:

- 沈思,《東區的故事》,康樂文化事務處香港公共圖書館,2003年

參考網址:

- http://www.swirepacific.com/c_about/history.htm

鳴謝

本報告蒙下列機構及人士於修編及製作過程中,鼎力相助,此謹申謝:

太古集團有限公司(香港)
太古集團公關部
香港公共圖書館
香港公共圖書館地理圖書館
鯪魚涌居民協會
香港歷史檔案室
太古小學

蘇燕薇女士
羅國潤先生
梁美芬女士
黃建彬議員
董煜榮先生
鄧麗芬女士
蕭小燕女士
Ms. June Tang

編輯小組：

趙家琪
許盈盈
賴裕衡
梁敏儀
雷鴻業
沈其樂
胡雅婷
葉子皿
余兆康
阮秀邦

顧問老師：

蘇燕薇老師
羅國潤老師
梁美芬老師

