

# RAJA CLUB ATHLETIC



## **RAPPORT FINANCIER** **SITUATION AU 30/06/2019** **SAISON 2018/2019**



Casablanca le 30/09/2019

A l'aimable attention des adhérents du  
**RAJA CLUB ATHLETIC**

Mesdames et Messieurs

Nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le rapport financier de l'association RAJA CLUB ATHLETIC, retraçant l'ensemble des opérations financières enregistrées par le club au cours de la saison 2018/2019 arrêtées jusqu'au 30 Juin 2019.

Le présent rapport financier comprend les éléments suivants :

- Le rapport financier présenté par le comité directeur du club ;
- Le bilan et le compte de produits et charges, qui permettent d'avoir une idée précise sur l'ensemble des mouvements par nature de compte.

Nous restons à votre disposition pour tout complément d'information et vous souhaitons une excellente lecture.

**Pour le Comité Directeur**



## SOMMAIRE

### **I- BILAN ACTIF ET PASSIF**

- |  |    |
|--|----|
| a) Détail des principaux comptes d'Actif | 7  |
| b) Détail des principaux comptes Passif  | 16 |

### **II- PRODUITS ET CHARGES DU CLUB**

#### **II.1 – LES PRODUITS COURANTS** (Hors reprises Amort. Prov)

- |  |    |
|--|----|
| a) Recettes école                                | 25 |
| b) Recettes matchs                               | 25 |
| c) Recettes sponsoring                           | 25 |
| d) Cotisations des adhérents                     | 27 |
| e) Transferts joueurs                            | 27 |
| f) Prime championnat, coupe et formation         | 27 |
| g) Prime CAF, Super Coupe et UAFA                | 27 |
| h) Droit Télé                                    | 27 |
| i) Subvention, accompagnement et restructuration | 28 |

#### **II.2 – LES CHARGES COURANTES** (Hors dotations Amort. Prov)

- |                            |    |
|----------------------------|----|
| a) Achats consommés        | 30 |
| b) Autres charges externes | 31 |
| c) Impôts et taxes         | 31 |
| d) Charges du personnel    | 31 |
| e) Charges financières     | 32 |

#### **II.3 – RESULTAT COURANT** (Hors dotations Amort. Prov) 32

#### **II.4 – RESULTAT COURANT** 32

#### **II.5 – RESULTAT NET** 33



# **I. BILAN ACTIF ET PASSIF**



**RAJA CLUB ATHLETIC**

**Situation au 30/06/2019**

**BILAN (ACTIF)**

**الحصيلة (الأصول)**

الدورة المحاسبية السابقة 2017/2018	الدورة المحاسبية Au 30 Juin 2019		إنجازات الدورة المحاسبية		الأصول
	صاف	صاف	إجمالي	استهلاكات و مخصصات	
<b>ACTIF</b>					
<b>IMMOBILISAT-EN NON VALEUR (A)</b>	-	-	-	-	قيم معدومة ملحقه بالأصول الثابتة (أ)
Frais préliminaires	-	-	-	-	مصاريف تمهيدية
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-	تكاليف للتوزيع على عدة دورات محاسبية
Prime de remboursement des obligations	-	-	-	-	مكافأة تسديد سندات اقتراضية
<b>IMMOBILIS-INCORPORELLES (B)</b>	<b>38 585 773.22</b>	<b>49 659 324.68</b>	<b>61 666 306.12</b>	<b>111 325 630.80</b>	(حقوق مخنونة ملحقه بالأصول الثابتة (ب))
Immobilis-en recherche et développement	-	-	-	-	البحث والتنمية
Brevets-marques-droits et valeurs similaires	-	-	-	-	براءات، علامات، حقوق وقيم شبيهة بها
Coupes RCA	840 000.00	-	-	-	كؤوس الرجاء
Autres Immobilisations incorporelles	37 745 773.22	49 659 324.68	61 666 306.12	111 325 630.80	حقوق مخنونة أخرى ملحقه بالأصول الثابتة
<b>IMMOBILISAT-CORPORELLES (C)</b>	<b>125 074 878.79</b>	<b>138 233 182.89</b>	<b>18 523 995.22</b>	<b>156 757 178.11</b>	أصول ثابتة مادية (ج)
Terrains	52 500 000.00	52 500 000.00	-	52 500 000.00	أراض
Constructions	4 872 451.91	3 940 494.75	15 194 038.85	19 134 533.60	مبان
Installations techniques matériel et outillage	92 762.95	85 179.37	1 949 315.83	2 034 495.20	اتصالات تقنية، عتاد و أدوات
Matériel transport	11 433.33	8 633.33	362 866.67	371 500.00	عتاد النقل
Mobilier-matériel de bureau et aménag.Divers	91 900.79	126 546.43	850 856.45	977 402.88	اثاث، عتاد المكتب و تهيئات مختلفة
Autres immobilisations corporelles	6 329.81	2 537.81	166 917.42	169 455.23	أصول ثابتة مادية أخرى
Immobilisations corporelles cours	67 500 000.00	81 569 791.20	-	81 569 791.20	
<b>IMMOBILISAT-FINANCIERES (D)</b>	<b>464 330.00</b>	<b>645 934.72</b>	<b>-</b>	<b>645 934.72</b>	حقوق مالية ملحقه بالأصول الثابتة (د)
Prêts immobilisés	8 600.00	8 600.00	-	8 600.00	سلفات مألقة بالأصول الثابتة
Autres créances financières	455 730.00	637 334.72	-	637 334.72	دائيات مالية أخرى
Titres de participation	-	-	-	-	سندات المساهمة
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	سندات أخرى ملحقه بالأصول الثابتة
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	فوارق التحويل بالأصول (هـ)
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-	نقصان الدائيات الملحقه بالأصول الثابتة
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-	زيادة ديون التمويل
<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>164 124 982.01</b>	<b>188 538 442.29</b>	<b>80 190 301.34</b>	<b>268 728 743.63</b>	مجموع - I - (+ب+ج+د+هـ)
<b>STOCKS (F)</b>	<b>915 450.00</b>	<b>623 470.00</b>	<b>-</b>	<b>623 470.00</b>	مخزونات (و)
Marchandises	915 450.00	623 470.00	-	623 470.00	بضائع
Matières et fournitures consommables	-	-	-	-	مواد ولوازم قابلة للاستهلاك
Produits en cours	-	-	-	-	منتجات قيد الإنجاز
Produits intermédiaires et prod-résiduels	-	-	-	-	منتجات وسيطة و منتجات متبقية
Produits finis	-	-	-	-	منتجات تامة الصنع
<b>CREANCES-DE L'ACTIF CIRCUL-(G)</b>	<b>46 663 272.34</b>	<b>23 593 563.40</b>	<b>-</b>	<b>23 593 563.40</b>	دائتية الأصول المتداوله (ز)
Fournis.débiteurs.avances et acomptes	233 359.53	319 039.53	-	319 039.53	موردون مدينون، تسبيقات و دفعات
Clients et comptes rattachés	792 454.16	360 000.00	-	360 000.00	زبناء وحسابات مرتبطة
Personnel	-	-	-	-	مستخدمون
Etat	22 577 000.00	9 077 000.00	-	9 077 000.00	الدولة
Comptes d'associés	-	-	-	-	حسابات شركاء
Autres débiteurs	23 049 052.40	13 837 523.87	-	13 837 523.87	مدينون آخرون
Comptes de régularis-actif	11 406.25	-	-	-	حسابات تسوية بالأصول
<b>TITRES ET VALE-DE DEPLACEMENT (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	سندات و قيم التوظيف (ح)
<b>ECAR-CONVER-ACTIF (i) (Eléc,circ)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	فوارق التحويل بالأصول (عناصر متداولة) (ط)
<b>TOTAL - II - (F+G+H+I)</b>	<b>47 578 722.34</b>	<b>24 217 033.40</b>	<b>-</b>	<b>24 217 033.40</b>	مجموع - II - (+و+ز+ح+ط)
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>283 668.02</b>	<b>3 774 291.55</b>	<b>-</b>	<b>3 774 291.55</b>	خزينة بالأصول
Chèques et valeurs à encaissers	-	-	-	-	شيكات و قيم للحصول
Banques, TG et C.C.P.	72 088.85	3 545 884.12	-	3 545 884.12	بنوك الخزينة العامة شيكات بريدية
Caisse, Regies d'avances et accreditifs	211 579.17	228 407.43	-	228 407.43	صناديق حوالات تسبيقات واعتمادات
<b>TOTAL - III-</b>	<b>283 668.02</b>	<b>3 774 291.55</b>	<b>-</b>	<b>3 774 291.55</b>	مجموع III
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>211 987 372.37</b>	<b>216 529 767.24</b>	<b>80 190 301.34</b>	<b>296 720 068.58</b>	مجموع عام III+II+I



PASSIF	انتجارات للفترة		الخصوم
	Au 30 Juin 2018	Au 30 Juin 2019	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			<b>رؤوس أموال ذاتية</b>
Capital social ou personnel (1)	-	0.00	رأس مال الشركة أو رأس مال شخصي ( 1 )
moins:actionna.capital souscrit non appelé		0.00	ناقص : مساهمون رأس مال مكتتب به و غير مطالب به ،
capital appelé, dont versé	-	0.00	مطالب به ، دفع منه . . . . .
Prime d'émission de fusion d'apport	-	0.00	علاوات اصدار واتماج وتقدمة
Ecart de réévaluation	-	0.00	فوارق اعادة التقويم
Réserve légale	-	0.00	احتياطي قانوني
Autres réserves	-	0.00	احتياطات أخرى
Report à nouveau (2)	-85 700 598.10	81 942 661.57	مرجل من جديد ( )
Résultat nets en instance d'affectation (2)	-	-	نتائج صافية قيد الأرصاء ( )
Résultat net de l'exercice (2)	3 757 936.53	6 453 759.37	نتيجة صافية للفترة المحاسبية ( )
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>- 81 942 661.57</b>	<b>- 75 488 902.20</b>	<b>مجموع رؤوس الأموال الذاتية (ا)</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>90 000 000.00</b>	<b>90 000 000.00</b>	<b>رؤوس أموال ذاتية مماثلة ( ب )</b>
Subventions d'investissement	90 000 000.00	90 000 000.00	اعانات استثمار
Provisions réglementées		-	مخصصات مقننة
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>58 683 467.00</b>	<b>65 447 456.40</b>	<b>ديون التمويل ( ج )</b>
Emprunts obligataires	-	-	اقتراضات سنوية
Autres créanciers	-	-	دائنون آخرون
Engagements envers les joueurs jusqu'au fin de leurs co	58 683 467.00	65 447 456.40	التزامات عقود اللاعبين على مدى السنوات المتبقية
<b>PROVIS-DURAB-/RISQUES &amp;CHARG-(D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>مخصصات مستديمة لمواجهة مخاطر وتكاليف ( د )</b>
Provisions pour risques		-	مخصصات لمواجهة مخاطر
Provisions pour charges		-	مخصصات لمواجهة تكاليف
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>فوارق التحويل بالخصوم (هـ)</b>
Augmentation des créances immobilisées		-	زيادة الدائيات الملحقة بالاصول الثابتة
Diminution des dettes de financements		-	نقصان ديون التمويل
<b>TOTAL -I- (A+B+C+D+E)</b>	<b>66 740 805.43</b>	<b>79 958 554.20</b>	<b>مجموع أ ( ا + ب + ج + د + هـ )</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>68 790 601.92</b>	<b>60 875 816.05</b>	<b>ديون الخصوم المتداولة ( و )</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	13 656 687.53	13 885 393.38	موردون وحسابات مرتبطة
Clients créditeurs, avances et acomptes	-	-	زبناء دائنون ، تسبيقات ودفعات
Personnel	10 564 030.00	6 305 885.00	مستخدمون
Organismes sociaux	2 047 516.17	2 047 516.17	هيئات اجتماعية
Etat	-	-	الدولة
Comptes d'associés	-	-	حسابات شركاء
Autres créanciers	39 522 368.22	35 334 250.43	دائنين مختلفين
Comptes de régularisation-passif	3 000 000.00	3 302 771.07	حسابات تسوية بالخصوم
<b>AUTRES PROVIS-/RISQUES 1 CHARG-(G)</b>	<b>70 718 083.57</b>	<b>72 887 383.42</b>	<b>مخصصات أخرى لمواجهة مخاطر وتكاليف ( ز )</b>
<b>ECAR-DE CONVE-PASSIF (Elem-circ) (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>فوارق التحويل بالخصوم (عناصر متداولة) ( ح )</b>
<b>TOTAL -II- (F+G+H)</b>	<b>139 508 685.49</b>	<b>133 763 199.47</b>	<b>مجموع II ( و + ز + ح )</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>5 737 881.45</b>	<b>2 808 013.57</b>	<b>الخزينة بالخصوم</b>
Crédit d'escomptes	-	-	قروض الخصم
Crédit de trésorerie	-	-	قروض الخزينة
Banques de régularisation	5 737 881.45	2 808 013.57	(بنوك (أرصدة دائنة)
<b>TOTAL -III-</b>	<b>5 737 881.45</b>	<b>2 808 013.57</b>	<b>مجموع III</b>
<b>TOTAL GENERAL I-II+III</b>	<b>211 987 372.37</b>	<b>216 529 767.24</b>	<b>مجموع عام ( III + II + I )</b>



## a- Détail des principaux comptes Actif

### a.1 - Actif Immobilisé

L'actif immobilisé du club en valeurs nettes au 30 Juin 2019, s'établit à **188 538 KDH** contre **164 124 KDH** au 30-06-2018 soit une variation positive de **24 414 KDH**.

L'actif immobilisé du club au 30-06-2019 se compose des rubriques suivantes :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation 06-2019 Vs 06-2018</i>
<i>Immobilisations en non valeur</i>	0	21 077	-21 077
<i>Immobilisations incorporelles</i>	111 326	85 806	25 520
<i>Immobilisations corporelles</i>	156 757	142 627	14 130
<i>Immobilisations financières</i>	645	464	181
<i>Amortissements</i>	-80 190	-85 850	5 660
<b><i>Totaux</i></b>	<b>188 538</b>	<b>164 124</b>	<b>24 414</b>

### ✓ Immobilisations en non-valeur : Charges à répartir

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation 06-2019 Vs 06-2018</i>
<i>Charges à répartir</i>	0	21 077	-21 077
<i>Amortissements</i>	0	-21 077	21 077
<b><i>Totaux</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Dans la mesure où les charges en non valeurs sont totalement amorties au 30/06/2018, elles ont été annulées par compensation avec les amortissements correspondants conformément aux règles comptables en vigueur au Maroc.

Aucune dotation aux amortissements concernant les immobilisations incorporelles n'a été comptabilisée au titre de cet exercice.



### ✓ Immobilisations incorporelles (en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-2019</i>	<i>Juin-2018</i>	<i>Variation 06-2019 Vs 06- 2018</i>
<b>Contrats Joueurs (a)</b>	<b>111 130</b>	<b>84 835</b>	<b>26 295</b>
<b>Logiciels</b>	<b>195</b>	<b>131</b>	<b>64</b>
<b>Coupes RCA (b)</b>	<b>0</b>	<b>840</b>	<b>-840</b>
<b>Amortissements</b>	<b>-61 666</b>	<b>-47 220</b>	<b>-14 446</b>
<b>Totaux</b>	<b>49 659</b>	<b>38 586</b>	<b>11 073</b>

(a) En valeur brute, ce poste a enregistré une hausse de **26 295 KDH** par rapport à la situation au 30-06-2018. Cette hausse découle directement de la différence entre la valeur des contrats joueurs recrutés au cours de l'exercice et celle des contrats des joueurs ayant quitté le club au cours de la saison.

A noter que ce poste enregistre à son débit (entrée) la valeur totale des engagements du joueur lors de la signature de son contrat et il enregistre à son crédit (sortie) la valeur totale du contrat de joueur ayant quitté le Club.

Le détail de la variation du poste « Contrats Joueurs » est détaillé comme suit (en KDH):

<i>Intitulé</i>	<i>Valeur Brute Juin 2019</i>
<b>Acquisition contrat joueurs 2018-2019 (1)</b>	<b>54 903</b>
<b>Redressement suite aux prêts joueurs 2018/2019 (2)</b>	<b>-580</b>
<b>Résiliation des contrats joueurs 2018-2019 (3)</b>	<b>-28 028</b>
<b>Totaux</b>	<b>26 295</b>

(1) Il s'agit de joueurs nouvellement recrutés et/ou des renouvellements des engagements de joueurs déjà en contrat avec le Club.

(2) Il s'agit des sorties d'une partie du cout du contrat de joueurs suite à son prêt à un autre Club durant la saison sportive 2018/2019.

(3) Il s'agit des sorties des couts de contrats ou partie du cout du contrat de joueur soit :



- ✓ Transféré à un autre club ;
- ✓ Ayant quitté à l'amiable au cours de la saison (résiliation) ;
- ✓ En fin du contrat.

La valeur brute du compte « Logiciel » a enregistré une augmentation de **64 KDH** par rapport à la précédente clôture correspondant à des acquisitions de logiciels au cours de la période d'avril 2019.

(b) Conformément aux recommandations des auditeurs externes, la valeur des Coupes RCA soit **840 KDH** comptabilisée en immobilisations incorporelles a été au cours de cet exercice, annulées et passées en charges non courantes.

La variation nette des amortissements des immobilisations incorporelles au cours de l'exercice 2018/2019 s'élève à **14 446 KDH (61 666 – 47 220)**. Cette variation s'analyse comme suit :

<i>Intitulé</i>	<i>Acquisi. Contrats joueurs</i>	<i>Logiciel</i>	<i>Total Amort Immob Incorp</i>
<i>Amortis au 30-06-2018 (a)</i>	<i>47 146</i>	<i>74</i>	<i>47 220</i>
<i>Dotation amortis. au 30-06-2019</i>	<i>34 864</i>	<i>48</i>	<i>34 912</i>
<i>Redress. dotation amortis (1)</i>	<i>-20 466</i>	<i>0</i>	<i>-20 466</i>
<i>Sous Totaux au 30-06-2019 (b)</i>	<i>61 544</i>	<i>122</i>	<i>61 666</i>
<i>Variation 06-2019 Vs 06-2018 (b) – (a)</i>	<i>14 398</i>	<i>48</i>	<i>14 446</i>

(1) Il s'agit de la comptabilisation des reprises sur amortissements sur contrats joueurs saisons antérieures redressés au cours de l'exercice 2018/2019 suite à une fin de contrat, une résiliation, un transfert et ce, durant la période l'exercice 2018/2019.

Ainsi, en valeur nette le poste Immobilisations incorporelles s'élève à **49 659 KDH** au 30 Juin 2019 contre **38 586 KDH** au 30 Juin 2018.



## ✓ Immobilisations corporelles (en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Montant au 30/06/2019</i>	<i>Montant au 30/06/2018</i>	<i>Variation 06/19 Vs 06/18</i>
<i>Terrains</i>	52 500	52 500	0
<i>Constructions</i>	19 134	19 134	0
<i>Installations techniques et Matériel &amp; Outillage</i>	2 035	2 029	6
<i>Matériel de transport</i>	372	372	0
<i>Mobilier matériel de bureau</i>	977	923	54
<i>Autres immobilisations corporelles</i>	169	169	0
<i>Immobilisations en cours</i>	81 570	67 500	14 070
<i>Amortissements</i>	-18 524	-17 552	-972
<b><i>Totaux</i></b>	<b>138 233</b>	<b>125 075</b>	<b>13 158</b>

La variation en brut des postes immobilisations corporelles acquisitions au cours de l'exercice 2018-2019 correspond essentiellement aux acquisitions qui ont concerné sur les postes suivants :

- Installation techniques et matériel 6 KDH
- Mobilier de Bureau 54 KDH
- Travaux aménagement centre formation RCA 570 KDH
- Travaux en cours Academy RCA 13 500 KDH

Les immobilisations en cours correspondent au montant des travaux en cours:

- de construction de bâtiment de l'ACADEMY RAJA  
soit taux d'avancement des travaux estimé à **90%** 81 000 KDH
- de travaux rénovation du centre de formation RCA 570 KDH

A noter que le montant global des travaux de réalisation de l'ACADEMY RAJA s'élève à **100 000 KDH** réparti comme suit :

- Construction de bâtiment 65 000 KDH
- Etudes 10 000 KDH
- Aménagement terrain 15 000 KDH

Sous Total : financé par subvention 90 000 KDH

- Equipements financés par RCA 10 000 KDH



**Total général**  
 ✓ **Immobilisations financières** (en KDH)

**100 000 KDH**

<i>Intitulé</i>	<i>Montant au 30/06/2019</i>	<i>Montant au 30/06/2018</i>	<i>Variation 06/19 Vs 06/18</i>
<i>Dépôts et cautionnements</i>	432	250	182
<i>Autre immobilisations financières</i>	214	214	0
<b><i>Totaux</i></b>	<b>646</b>	<b>464</b>	<b>182</b>

Ce poste a enregistré une hausse de **182 KDH** correspondant essentiellement

- ✓ au dépôt de caution dans le cadre de la souscription du contrat d'abonnement LYDEC de l'ACADEMY RCA +224 KDH
- ✓ baisse des cautions sur loyers -42 KDH

Variation **182 KDH**

**a.2 - Actif Circulant**

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Stocks équipements sportifs (a)</i>	623	916	-293
<i>Fournisseurs avances et acomptes (b)</i>	319	233	86
<i>Clients – compte rattachés(c)</i>	360	793	-433
<i>Etat débiteur (d)</i>	9 077	22 577	-13 500
<i>Autres débiteurs (e)</i>	13 838	23 049	-9 211
<i>Régularisation actif (f)</i>	0	11	-11
<b><i>Totaux</i></b>	<b>24 217</b>	<b>47 579</b>	<b>-23 362</b>

(a) Le stock est constitué essentiellement d'équipement de sport (chaussures, shorts, tee-shirts, ballons, etc..) et sa valeur correspond à la situation comptable arrêtée au 30 Juin 2019 soit **623 KDH**.

(b) Le compte « Avances aux fournisseurs » a enregistré une hausse de **86 KDH** par rapport à la précédente clôture. Cette variation correspond à une avance accordée durant la saison 2018/2019 à un fournisseur.



(c) Le poste clients au 30-06-2019 se décompose comme suit (*en KDH*):

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Clients antérieurs 2016/2017(1)</i>	0	202	-202
<i>Adhérents 2016-2018 (2)</i>	340	591	-251
<i>Adhérents 2018-2019 (3)</i>	20	0	20
<b>Totaux</b>	<b>360</b>	<b>793</b>	<b>-433</b>

- (1) *Il s'agit de créances antérieures à la saison 2016-2017. Ces créances ont annulé sur recommandations auditeurs externes vu leur très faible probabilité de recouvrement.*
- (2) *Il s'agit du solde non encore encaissé des cotisations des adhérents au titre des saisons 2016-2018.*
- (3) *Il s'agit du solde non encore encaissé des cotisations des adhérents au titre des saisons 2018-2019.*

(d) Le solde du compte « Etat débiteur » soit **9 077 KDH** correspond au reliquat de la subvention RAJA ACADEMY non encore utilisée soit 10% du montant total (90 000 KDH).

(e) Le solde du poste « Autres débiteurs » au 30-06-2019 est en baisse de **9 212 KDH** par rapport à la précédente clôture. Cette variation s'analyse comme suit :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Débiteurs – TSM (1)</i>	3 754	2 323	1 431
<i>Débiteurs - FRMF (2)</i>	89	2 186	-2 097
<i>Débiteurs - CASA EVENS</i>	0	42	-42
<i>Débiteurs - Transferts joueurs (3)</i>	400	13 462	-13 062
<i>Débiteurs - Sponsors directs (4)</i>	5 566	1 970	3 596
<i>Débiteurs - Etat subv à recevoir (5)</i>	4 000	0	4 000
<i>Débiteurs- Divers (6)</i>	29	3 066	-3 037
<b>Totaux</b>	<b>13 838</b>	<b>23 049</b>	<b>-9 211</b>

(1) *Les comptes TSM débiteurs se présentent comme suit :*

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
-----------------	----------------	----------------	------------------



<i>TSM antérieurs à 2016/2017 (a)</i>	2 010	2 027	-17
<i>TSM saisons 2016-2019 (b)</i>	1 744	296	1 448
<b>Totaux</b>	<b>3 753</b>	<b>2 323</b>	<b>1 431</b>

(a) Il s'agit du solde des opérations antérieures à la saison 2016/2017 laissant apparaître un montant non encore versé par TSM au profit du Club RCA. (b) Il s'agit du solde des opérations des exercices 2016-2019 laissant apparaître un montant non encore versé par TSM au profit du Club RCA. Ce solde est conforme à la dernière situation communiquée par TSM et arrêtée au 30-06-2019.

(2) Il s'agit du solde débiteur du compte « Restructuration » ouvert par la FRMF au profit du RCA. Ce solde est conforme à la dernière situation communiquée par la FRMF est arrêtée au 30-06-2019.

(3) Les comptes débiteurs-Transferts de joueurs se présentent comme suit :

(Chiffres en KDH)

<b>Intitulé</b>	<b>Juin-19</b>	<b>Juin-18</b>	<b>Variation</b>
<i>Débiteur - Transfert Yamiq</i>	0	6 401	-6 401
<i>Débiteurs - Bouldini</i>	200	200	-0
<i>Débiteurs - Aboucharouane</i>	0	1000	-1 000
<i>Débiteurs - Transferts Babatunde</i>	0	4 961	-4 961
<i>Débiteurs - Transferts Mabide</i>	0	700	-700
<i>Débiteurs - Transferts Mossadek</i>	200	200	0
<b>Totaux</b>	<b>400</b>	<b>13 462</b>	<b>-13 062</b>

Il y'a lieu de noter que les créances relatives au transfert des joueurs « YAMIQ » et « BABATUNDE » ont été encaissées par le club au cours de l'exercice 2018/2019.

La créance ancienne relative au transfert du joueur Aboucharwane a été annulée dans la mesure où elle n'est pas justifiée. Ceci a eu un impact négatif sur les comptes pour 1 000 KDH.

(4) Les comptes débiteurs-Sponsors directs se présentent comme suit :

(Chiffres en KDH)

<b>Intitulé</b>	<b>Juin-19</b>	<b>Juin-18</b>	<b>Variation</b>
<i>Débiteur - Sponsor OR Blanc</i>	0	600	-600
<i>Débiteur - Sponsor formation</i>	3 000	0	3 000
<i>Débiteur - Sponsor Prodec</i>	770	770	0
<i>Débiteur - Sponsor Infinix</i>	796	0	796
<i>Débiteur - Autres Sponsors</i>	0	600	-600
<i>Débiteur - Sponsor ANP</i>	1 000	0	1 000
<b>Totaux</b>	<b>5 566</b>	<b>1 970</b>	<b>3 596</b>



La créance ancienne inscrite au compte « Débiteur-Autres Sponsors » soit 600 KDH a été annulée dans la mesure où elle n'est pas justifiée. Ceci a eu un impact négatif sur les comptes pour 600 KDH.

Le reste des créances du poste « Débiteurs-Sponsors Directs » correspondent aux soldes des droits contractuels de sponsoring acquis par le Club RCA au 30-06-2019.

(5) Les comptes débiteurs-subventions à recevoir se présentent comme suit

(Chiffres en KDH)

<b>Intitulé</b>	<b>Juin-19</b>	<b>Juin-18</b>	<b>Variation</b>
<i>Débiteur - CUC Subv à recevoir</i>	2 000	0	2 000
<i>Débiteur - Minis Jeunesse</i>	2 000	0	2 000
<b>Totaux</b>	<b>4 000</b>	<b>0</b>	<b>4 000</b>

(6) Les comptes débiteurs-divers se présentent comme

(Chiffres en KDH)

<b>Intitulé</b>	<b>Juin-19</b>	<b>Juin-18</b>	<b>Variation</b>
<i>Débiteurs- Divers (a)</i>	0	285	-285
<i>Débiteur- Ecole RCA</i>	0	2	-2
<i>Débiteur- Operat boudrika 15-16 (a)</i>	0	624	-624
<i>Débiteur- SGMB-saisie arrêt (a)</i>	0	380	-380
<i>Débiteur- Affaire joueur Yajour (a)</i>	0	1 660	-1 660
<i>Débiteur- Recette journal (a)</i>	0	34	-34
<i>Débiteur- Affaire Maiga</i>	29	29	0
<i>Débiteur- Micro distribution (a)</i>	0	52	-52
<b>Totaux</b>	<b>29</b>	<b>3 066</b>	<b>-3 066</b>

(a) Il s'agit de créances antérieures à Juin 2016 qui ont été annulées suite aux recommandations des auditeurs externes car elles n'ont pu être justifiées. Ceci avec un impact négatif sur les comptes de **3 035 KDH**.

(f) Le solde du compte « Régularisation- d'Actif » Il s'agit de charges constatées d'avances relatives aux dépenses de primes d'assurances.



## 1.2 – Trésorerie Actif

Le solde débiteur du compte « Banques » correspond au solde comptable des comptes bancaires du Club.

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Banques (Soldes débiteurs)</i>	3 546	72	3474
<i>Caisses</i>	228	212	16
<b><i>Totaux</i></b>	<b>3 774</b>	<b>284</b>	<b>3 490</b>



## **b- Détail des principaux comptes Passif**

### **b.1 – Situation nette**

La situation nette du Club au 30-06-2019 se présente comme suit

(Chiffres en KDH):

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Report à nouveau</i>	<i>-81 943</i>	<i>-85 701</i>	<i>3 758</i>
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>6 454</i>	<i>3 758</i>	<i>2 696</i>
<b><i>Totaux</i></b>	<b><i>-75 489</i></b>	<b><i>-81 943</i></b>	<b><i>6 454</i></b>

Le solde du compte « Report à nouveau » correspond au cumul des résultats dégagés par le Club à la date de clôture.

### **b.2 – Subvention Etat – RAJA ACADEMY**

(Chiffres en KDH):

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Subvention –Etat-Raja Academy</i>	<i>90 000</i>	<i>90 000</i>	<i>0</i>
<b><i>Totaux</i></b>	<b><i>90 000</i></b>	<b><i>90 000</i></b>	<b><i>0</i></b>

Il s'agit de la subvention de l'Etat pour le projet RAJA ACADEMY.

### **b.3 – Dettes de financement**

Les dettes de financement sont constituées essentiellement de la totalité engagements des contrats des joueurs (total des primes de signatures prévues par le contrat joueur) non encore payées y compris celles des exercices à venir.



(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Engagement contrats joueurs</i>	65 447	58 683	6 764
<b><i>Totaux</i></b>	<b>65 447</b>	<b>58 683</b>	<b>6 764</b>

La variation de ce poste soit + **6 764 KDH** se détaille comme suit :

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Montant Variation</i>
<i>Nouveaux engagements saison 2018/2019 (1)</i>	43 714
<i>Engagements payés aux joueurs durant saison 2018/2019 (2)</i>	-24 906
<i>Engagements transférés au compte FRMF-Litiges (3)</i>	-3 186
<i>Sortie prime signature -Prêt joueurs</i>	-480
<i>Sortie résiliation contrats joueurs</i>	-8 378
<b><i>Totaux</i></b>	<b>6 764</b>

(1) il s'agit des engagements des nouvelles recrues de la saison 2018-2019 ainsi que des renouvellements d'anciens joueurs. Le montant des engagements correspond au total des primes de signatures prévues par le contrat.

(2) Il s'agit des paiements opérés au cours de la saison 2018/2019 au titre de prime de signatures de joueurs du Club.

(3) Il s'agit des engagements des joueurs en litige avec le club et pour lesquels un jugement de la commission des litiges de la FRMF a émis un jugement en faveur du joueur. Ces engagements ont été transférés dans le compte créditeur divers « FRMF-Litiges ». Ces engagements seront mis en paiement par la FRMF au profit des joueurs par prélèvement les droits de télé dû par la FRMF au profit du club au titre des prochaines saisons.



## b.4 – Passif circulant

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Fournisseurs (1)</i>	13 886	13 657	229
<i>Personnel (2)</i>	6 306	10 564	-4 258
<i>Organismes sociaux (3)</i>	2 047	2 047	0
<i>Autres créditeurs (4)</i>	35 334	39 522	-4 188
<i>Compte Régularisation Passif (5)</i>	3 303	3 000	303
<i>Autres provision / risques et charges (6)</i>	72 887	70 718	2 169
<b>Totaux</b>	<b>133 763</b>	<b>139 508</b>	<b>-5 745</b>

(1) Le solde du comptes « Fournisseurs » au 30-06-2019 (**13 886 KDH**) correspond au cumul des dettes fournisseurs non encore payées au 30/06/2019 dont **5 646 KDH** de dettes fournisseurs antérieures à Juin 2016 et non mouvementée depuis et dans l'attente d'une régularisation.

(2) Le solde au 30-06-2019 du compte « Personnel » (**6 306 KDH**) correspond aux reliquat salaires 06/2019 payés en Juillet 2019, prime super coupe CAF, reliquat résiliation ex-entraîneur et ex-préparateur physique ainsi que la deuxième et dernière tranche des arriérés des salaires du personnel administratif.

(3) le solde du compte « Organismes sociaux » est sans changement par rapport à la présente clôture. La décomposition de ce compte se présente comme suit :

- Cotisation CNSS et AMO impayées saisons 2015-2016 et antérieurs **1 650 KDH**
- Cotisations CNSS et AMO impayées saison 2016-2017 **397 KDH**

(4) Le solde au 30-06-2019 du compte « Autres créditeurs » se détaille comme suit :

• FRMF- Litiges (a)	23 126 KDH
• FRMF- CAF (d)	241 KDH
• Crédoiteurs divers (b)	10 967 KDH
• Autres (c)	1 000 KDH
<b>Total</b>	<b>35 334 KDH</b>



(a) Il s'agit essentiellement des litiges joueurs, agents de joueurs, qui ont déposé un recours contre le Club devant la FRMF.

Le solde de **23 126 KDH** devrait notamment être imputé par la FRMF sur les droits de télévision des saisons prochaines.

(b) Il s'agit du solde au 30-06-2019 des dettes d'autres créanciers non encore payées et remontant aux exercices antérieurs. Ci-après le détail de ces dettes :

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Montant au 30-06-2019</i>	<i>Montant au 30-06-2018</i>	<i>Variation 06/19 Vs 06/18</i>
<i>Divers créanciers (2)</i>	0	317	-317
<i>Créancier BASSIR (1)</i>	37	37	0
<i>Créanciers Président (1)</i>	10 361	10 361	0
<i>Créancier QAMOUS (1)</i>	229	229	0
<i>Créancier Ouazzani Hicham (1)</i>	60	60	0
<i>Créancier TROMBATI (1)</i>	280	280	0
<i>CAF charges à payer (2)</i>	0	197	-197
<i>Créancier – effets impayés (2)</i>	0	590	-590
<b>Totaux</b>	<b>10 967</b>	<b>12 071</b>	<b>-1 104</b>

(1) Il s'agit de dettes antérieures à l'exercice 2015/2016 qui n'ont pas enregistré de mouvements durant les exercices 2016/2017, 2017/2018 et 2018/2019.

(2) Il s'agit de dettes anciennes non justifiées qui ont été annulées soit un impact sur les comptes de **1 104 KDH** (produits non courants)

(c) Il s'agit du montant à payer au club d'origine du joueur EL YAMIQ, représentant sa part au titre de la cession du joueur au club Genoa conformément à son contrat de transfert.

(d) Il s'agit du solde créditeur du compte CAF ouvert par la FRMF au nom du Raja. Ce compte enregistre à son débit les différentes participations et primes de la CAF attribuée au club pour sa participation au tournoi CAF et à son crédit tous les paiements effectués sur ces recettes et pour le compte du club Raja.



(5) Le solde du compte Régularisation passif se décompose comme suit :

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Compte attente - Mise en jeu caution (a)</i>	<i>3 000</i>	<i>3 000</i>	<i>0</i>
<i>Compte d'attente-divers opérations (b)</i>	<i>91</i>	<i>0</i>	<i>91</i>
<i>Charges à payer(c)</i>	<i>212</i>	<i>0</i>	<i>212</i>
<b><i>Totaux</i></b>	<b><i>3 303</i></b>	<b><i>3 000</i></b>	<b><i>303</i></b>

(a) Il s'agit du montant crédité par la banque « ATW » suite à la mise en jeu de la caution d'un ex-président du Club.

(b) Ce solde à une opération en instance de régularisation.

(c) Il s'agit de charges provisionnées de l'exercice 2018/2019.

(6) Le solde du compte « Autres provisions/risques et charges » correspond à la dotation aux provisions pour litiges comptabilisée dans les charges de la saison 2016/2017 et ce, pour couvrir l'intégralité des litiges portés devant la FRMF, la FIFA et les tribunaux ainsi qu'une provision pour risque global comptabilisée en 2018-2019 afin de couvrir notamment les éventuels litiges en instances de jugement.

Ce solde se détaille comme suit :

• Provisions pour litiges (a)	7 968 KDH
• Provisions pour risque global (b)	6 500 KDH
• Provisions pour risques impôts IR (c)	58 419 KDH
<b>Total provisions risques et charges</b>	<b>72 887 KDH</b>



*(a) Détail des provisions pour litiges*

*(En KDH)*

<i>Intitulé</i>	<i>Litige FRMF</i>	<i>Litige FIFA</i>	<i>Litige Tribunaux</i>	<i>Total provisions</i>
<i>Litiges - Joueurs</i>	300	6 400		<b>6 700</b>
<i>Litiges – Autres créanciers</i>			1 268	<b>1 268</b>
<b><i>Totaux</i></b>	<b>300</b>	<b>6 400</b>	<b>1 268</b>	<b>7 968</b>

*La provision pour litige est en baisse de 4 331 KDH (12 299 – 7 968) par rapport à la précédente clôture. Cette baisse correspond aux montants des litiges dénoués au cours de la saison.*

*(b) Il s'agit de provisions constituées au cours de cet exercice pour faire face aux risques liés aux éventuels litiges en cours de jugement soit un montant de 6 500 KDH.*

*(c) Il s'agit de provision pour impôts IR suivantes :*

- *Commandement N°201613814 IR 2007 à 2010* 30 269 KDH
- *Provision estimée IR 2014 et 2015* 25 000 KDH
- *Provision estimée IR 2016-2017* 3 150 KDH

***Total provisions pour impôts* 58 419 KDH**

*Cette provision n'a pas été actualisée au cours de cet exercice pour tenir compte des nouveaux commandements et des majorations de retards et ce, en raison de l'absence d'un examen approfondi de la situation fiscale du Club.*

**b.5 – Trésorerie Passif**

*(En KDH)*

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-19</i>	<i>Juin-18</i>	<i>Variation</i>
<i>Banques créditeurs</i>	2 808	5 738	<b>-2 930</b>
<b><i>Totaux</i></b>	<b>2 808</b>	<b>5 738</b>	<b>-2 930</b>

*Le solde du compte « Banque – créditeur » au 30-06-2019 se décompose comme suit :*



Attijari Wafabank Agence OASIS (1)	2 800 KDH
Attijari Wafabank /Ecole RCA (2)	8 KDH
<b>Total</b>	<b>2 808 KDH</b>

(1) Ce compte a enregistré une baisse de 2 930 KDH correspondant à l'abandon de créance négocié entre la banque ATW et le Club RCA.

(2) Il s'agit du solde figurant sur les comptes arrêtés au 31-05-2016.



## II. PRODUITS ET CHARGES


**RAJA CLUB ATHLETIC**
**COMPTE PRODUITS ET CHARGES**

NATURE	مجموع الدورة المحاسبية Au 30 Juin 2018	مجموع الدورة المحاسبية Au 30 Juin 2019
<b>PRODUITS COURANTS HORS REPRISES AMORTISSEMENTS</b>	<b>63 864 662.50</b>	<b>106 472 572.03</b>
Recettes école	61 600.00	1 587 550.00
Recettes matchs	10 206 340.00	22 010 723.00
Sponsors	19 285 000.00	32 590 000.00
Adhérents	1 920 000.00	3 080 000.00
Transfert Joueurs	8 369 000.00	900 000.00
Prime Championnat/Coupe/Formation	3 500 000.00	4 990 000.00
Subvention Accompagnement Restructuration	10 000 000.00	9 000 000.00
Participation Tournoi CAF et Super Coupe	4 522 722.50	23 320 070.10
Droits TV	6 000 000.00	6 000 000.00
Participation Championnat UAFA	-	2 857 100.81
Gain de Change	-	137 128.12
<b>CHARGES COURANTS HORS AMORTISSEMENTS</b>	<b>35 421 073.66</b>	<b>68 506 039.62</b>
Achats équipements	3 027 458.65	4 135 919.50
Variation de stock	- 246 149.90	291 980.00
Médicaments	182 522.85	277 344.83
Imprimés/billets de matchs	669 204.50	597 613.41
Eau minérale	163 175.33	204 124.77
Fournitures de bureau	24 087.70	96 307.72
carburant	4 466.00	55 681.75
Achat petit outillage	890.00	17 285.00
produits d'entretien	341.19	14 491.92
Lydec	283 128.96	461 422.48
Achat de services	114 419.11	214 405.71
Autres Commissions	108 000.00	765 299.00
Frais de jsutice		295 885.76
Commissions TSM ET ADEESY	2 377 300.00	3 766 050.80
Charges locatives	1 309 299.55	1 411 258.20
Location materiels du transports	156 580.00	298 811.31
Consultations médicales	19 053.60	404 685.11
Entretien et réparation	143 734.96	156 485.46
Assurances	96 568.07	76 373.82
Honoraires	333 373.90	847 370.17
Frais de matchs et concentration	7 001 061.72	13 872 288.99
Frais de télécommunication	96 324.28	140 454.19
Lavages tenues	219 418.20	265 766.98
Frais divers	245 310.19	105 935.00
Voyages et déplacements	2 069 367.84	6 625 808.33
Misions et réceptions	80 172.22	1 444 431.80
Achat des joueurs (Contrat Inferieure à 1 an)	390 000.00	-
Salaires	10 192 233.55	17 039 110.00
Primes	5 333 820.00	10 235 515.00
Charges sociales+ (CNSS+AMO)	412.80	24 650.00
Impôts et taxes	9 986.06	8 500.00
Frais/Intérêts bancaires	200 177.72	72 982.73
Cotisations et dons	11 870.00	78 075.11
Achats billets match/Adherants	-	587 753.00
Charges des exercices antérieurs	803 464.61	3 615 971.77
<b>RESULTAT COURANT HORS AMORTISSEMENTS</b>	<b>28 443 588.84</b>	<b>37 966 532.41</b>
Dotations aux amortissements contrats joueurs	22 843 643.45	34 912 024.21
Dotations aux amortissements autres immobilisations	5 193 298.82	971 205.10
Reprise provision et amortissements		-
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>406 646.57</b>	<b>2 083 303.10</b>
Reprise provision pour litiges	14 219 364.70	6 865 634.00
Autres Produits non courants	902 143.26	16 548 510.55
Rederssements Contrats joueurs	5 198 493.16	5 444 916.00
Dotations aux provisions pour litiges	-	8 355 124.85
Charges non courantes VNA des joueurs sortants	16 968 711.16	16 133 479.43
<b>RESULTAT NET</b>	<b>3 757 936.53</b>	<b>6 453 759.37</b>



## **2- Détail des Produits courants** (Hors reprises amortissements et provisions)

Les produits courants du Club arrêtés au **30-06-2019** ont atteint durant la saison 2017/2018 un montant de **106 473 KDH** en hausse de **42 608 KDH** par rapport à la précédente clôture.

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018-2019</i>	<i>Saison 2017-2018</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Recette Ecole (a)</i>	1 588	62	<b>2461%</b>
<i>Recette Matches (b)</i>	22 011	10 206	<b>116%</b>
<i>Produits Sponsoring(c)</i>	32 590	19 285	<b>69%</b>
<i>Adhérents (d)</i>	3 080	1 920	<b>60%</b>
<i>Transfert joueurs (e)</i>	900	8 369	<b>-89%</b>
<i>Prime championnat/Coupe/formation(f)</i>	4 990	3 500	<b>43%</b>
<i>Prime tournoi CAF et super coupe (g)</i>	23 320	4523	<b>416%</b>
<i>Prime UAFA (g)</i>	2 857	0	<b>100%</b>
<i>Droit Télé (h)</i>	6 000	6 000	<b>0%</b>
<i>Subventions accompagnement restructuration (i)</i>	9 000	10 000	<b>-10%</b>
<i>Gains de change</i>	137	0	<b>100%</b>
<b>Totaux</b>	<b>106 473</b>	<b>63 865</b>	<b>67%</b>

### **a) Recettes Ecole**

Ces recettes correspondent essentiellement aux frais de scolarité des élèves totalisant un montant de **1 588 KDH** en hausse de **1 526 KDH** par rapport à la précédente clôture. Cette hausse s'explique notamment par la réouverture de l'école durant la saison 2018/2019.

### **b) Recettes matches**

Les recettes brutes des matches de la saison 2018/2019 (y compris carte d'abonnement) ont enregistré une hausse de **11 805 KDH** par rapport à la saison 2017/2018 passant de **10 206 KDH** à **22 011 KDH** à fin Juin 2019, soit une progression de 116%.

### **c) Produits de Sponsoring**

Les produits du sponsoring de la saison 2018/2019 sont en hausse de **13 305 KDH** (69%) par rapport à la saison 2017/2018 et se présentent comme suit :



(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation</i>
<b>I – Sponsor Maillot RCA</b>	<b>16 300</b>	<b>9 940</b>	<b>64%</b>
<i>MARSA MAROC</i>	4 000	2 000	<b>100%</b>
<i>HYUNDAI</i>	2 000	1 450	<b>38%</b>
<i>SIERA</i>	3 500	3 000	<b>17%</b>
<i>NOUR'DAR</i>	1 500	1 090	<b>38%</b>
<i>ATLANTA</i>	2 000	1 500	<b>33%</b>
<i>INFINIX</i>	3 300	900	<b>267%</b>
<b>II – Sponsor panneaux</b>	<b>3 640</b>	<b>3 325</b>	<b>9%</b>
<i>LIBYA OIL MAROC</i>	340	340	<b>0%</b>
<i>INGELEC</i>	320	280	<b>14%</b>
<i>VMM/STAR</i>	250	250	<b>0%</b>
<i>DARI</i>	320	250	<b>28%</b>
<i>ASTA</i>	180	160	<b>13%</b>
<i>TOP BUSINESS</i>	300	300	<b>0%</b>
<i>FLASH</i>	340	300	<b>13%</b>
<i>VCR/ICE</i>	300	260	<b>15%</b>
<i>FACOP</i>	170	150	<b>13%</b>
<i>NUMERIQUE</i>	110	90	<b>22%</b>
<i>PASTOR/MACAO</i>	190	190	<b>0%</b>
<i>PRECIMA/JUNKERS</i>	110	95	<b>16%</b>
<i>HYUNDAI CONSTRUCTION</i>	0	110	<b>-100%</b>
<i>AL BOUSTANE</i>	230	150	<b>53%</b>
<i>COTE SPORT</i>	230	200	<b>15%</b>
<i>LOTTO</i>	250	200	<b>25%</b>
<b>IV – Sponsor sur site</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>-100%</b>
<i>COTE SPORT</i>	0	300	<b>-100%</b>
<b>V – Sponsors</b>	<b>1 250</b>	<b>320</b>	<b>291%</b>
<i>SIERA</i>	0	50	<b>-100%</b>
<i>MON AMI</i>	0	40	<b>-100%</b>
<i>FACOP</i>	0	40	<b>-100%</b>
<i>NORDAR</i>	1 200	100	<b>1100%</b>
<i>MJDS</i>	50	0	<b>100%</b>
<i>SAOFAC</i>	0	90	<b>-100%</b>
<b>VI – Merchandising</b>	<b>3 650</b>	<b>3 150</b>	<b>16%</b>
<i>Echange marchandises – SIDI ALI</i>	150	150	<b>0%</b>
<i>Sponsoring-Equipementier</i>	3 500	3 000	<b>17%</b>



<b>VI – Autres Sponsors</b>	<b>7 750</b>	<b>2250</b>	<b>244%</b>
<i>PRODEC</i>	0	1100	<b>-100%</b>
<i>SPAP</i>	0	150	<b>-100%</b>
<i>MECAFE</i>	0	100	<b>-100%</b>
<i>OR BLANC</i>	0	900	<b>-100%</b>
<i>SPONSOR Formation</i>	6 500	0	<b>100%</b>
<i>ANASSI</i>	250	0	<b>100%</b>
<i>ANP</i>	1 000	0	<b>100%</b>
<b>Totaux</b>	<b>32 590</b>	<b>19 285</b>	<b>69%</b>

#### **d) Cotisations des adhérents**

Le montant total des cotisations des adhérents a atteint la somme de **3 080 KDH** soit une hausse **1 160 KDH** par rapport à la saison précédente 2017/2018.

#### **e) Transfert de joueurs**

Un seul transfert de joueur a été réalisé au cours de la saison 2018/2019 à savoir le transfert du joueur EL OUASSILI pour un montant de **900 KDH**.

#### **f) Prime championnat coupe et formation**

Il s'agit de primes de classement en championnat **2 790 KDH** (y compris U21 et U17), demi-finale coupe du trône **1 000 KDH** et la subvention de formation de **1 200 KDH** reçue de la FRMF, soit un total de **4 990 KDH**.

#### **g) Prime CAF, Super Coupe et UAFA**

Il s'agit de la prime de victoire au tournoi de la CAF de novembre 2018, de la super coupe CAF remportée par le Club, de sa participation au tournoi de la coupe arabe et des différents droits de sortie relatifs au tournoi reçus de la FRMF.

#### **h) Droits Télé**

Il s'agit du montant des droits de télé perçus par le Club. Ce dernier est affecté par la FRMF au paiement des litiges.



### **i) Subvention et accompagnement restructuration**

Il s'agit des subventions reçues par le club à savoir :

• DGCL	<b>5 000 KDH</b>
• CUC	<b>2 000 KDH</b>
• MJDS	<b>2 000 KDH</b>
<b>Total</b>	<hr/> <b>9 000 KDH</b>

Il est à noter que le total des subvention reçues par le Club représente moins de 9% de ses recettes contre 16% la saison précédente.



## 2- Détail des Charges courantes (Hors dotations aux amortissements et provisions)

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Achats consommés (a)</i>	22 219	12 075	<b>84%</b>
<i>Autres charges externes (b)</i>	18 975	7 634	<b>149%</b>
<i>Impôts et Taxes (c)</i>	9	10	<b>-10%</b>
<i>Charges du personnel (d)</i>	27 299	15 526	76%
<i>Charges financières (e)</i>	4	176	<b>-98%</b>
<b><i>Total Charges courantes hors Dotations Amort.</i></b>	<b>68 506</b>	<b>35 421</b>	<b>93%</b>

Les charges courantes (hors dotations aux amortissements et aux provisions) de la saison 2018/2019 ont enregistré une hausse de **33 085 KDH** par rapport à la saison 2017/2018 en raison de la hausse des autres charges externes. Cette hausse est justifiée notamment par les frais de participation du Club RCA cette saison aux différents tournois notamment celui de la CAF et de la coupe Arabe.

Cette hausse est à comparer avec l'augmentation des produits courants dont le montant s'élève à **42 608 KDH**.



## a) Achats consommés

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Achats équipements</i>	4 135	3 027	37%
<i>Variation de stock</i>	292	-246	-219%
<i>Médicaments</i>	277	183	51%
<i>Imprimés/billets de matchs</i>	598	669	-11%
<i>Eau minérale</i>	204	163	25%
<i>Fournitures de bureau</i>	96	24	300%
<i>Autres fournitures</i>	119	54	120%
<i>Carburant</i>	56	5	1020%
<i>Eau Electricité</i>	461	283	63%
<i>Prestation de service</i>	214	115	86%
<i>Consultations médicales</i>	405	19	2032%
<i>Frais de matchs et concentrations</i>	13 269	7 001	90%
<i>Achats contrats joueurs inférieure à 1 an</i>	588	390	51%
<i>Frais jeunes en formation</i>	1 505	0	100%
<i>Autres achats exercices antérieurs</i>	0	388	-100%
<b>Totaux</b>	<b>22 219</b>	<b>12 075</b>	<b>84%</b>

Les achats consommés de la saison 2018/2019 sont en hausse de **10 144 KDH** par rapport à la saison 2017/2018. Cette hausse expliquée notamment par celles des frais de match et concentration liés à la participation du Club au tournoi CAF et UAFA (+**6 268 KDH**), frais de jeunes en formation ( **1 505 KDH**) et cout des équipements (+ **1 108 KDH**).

Pour rappel, le Club a joué durant la saison 2018/2019, **61** matchs contre une **quarantaine** de match la saison précédente.



## b) Autres Charges externes

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Location et charges locative</i>	1 711	1466	17%
<i>Entretien et réparation</i>	422	364	16%
<i>Assurances</i>	76	97	-22%
<i>Commissions</i>	4 216	2 485	70%
<i>Autres rémunérations</i>	315	96	228%
<i>Honoraires</i>	847	333	154%
<i>Frais justice</i>	296	62	377%
<i>Frais déplacement</i>	6 626	2069	220%
<i>Missions et réception</i>	1444	80	1705%
<i>Frais divers</i>	307	167	84%
<i>Autres charges externes exercices antérieurs</i>	2715	415	554%
<i>Totaux</i>	<b>18 975</b>	<b>7 634</b>	<b>149%</b>

Les achats externes de la saison 2018/2019 sont en hausse de **11 341 KDH** par rapport à la saison 2017/2018. Cette hausse s'explique notamment par les variations suivantes : :

✓ Commissions	+ 1 731 KDH
✓ Frais déplacement (notamment transport aérien)	+ 4 457 KDH
✓ Missions réceptions (notamment tournoi CAF)	+ 1 364 KDH
✓ Charges sur exercices antérieurs	+ 2 300 KDH

Les charges sur exercices antérieurs correspondent à des dettes sur exercices antérieurs non comptabilisées.

## c) Impôts et taxes

Les impôts et taxes de la saison 2018/2019 correspondent essentiellement aux frais timbre et droit d'enregistrement.

## d) Charges du personnel

Les charges du personnel du Club de la saison sont en hausse passant de **15 526 KDH** en 2017-2018 à **27 299 KDH** en 2018/2019 soit une hausse de **11 773 KDH**.



Cette hausse s'explique notamment par celle des salaires, primes accordées aux joueurs aussi bien pour le championnat, coupe du trône et tournoi CAF et UAFA ainsi que par la régularisation des salaires du personnel administratif et technique.

#### e) Charges financières

Les charges financières de l'exercice sont en forte baisse passant de **176 KDH** en 2017/2018 à **4 KDH** en 2018/2019.

### 3- Résultat Courant (Hors dotations et reprises amortissements et provisions)

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Produits</i>	106 473	63 865	67%
<i>Charges</i>	68 506	35 421	93%
<b><i>Totaux</i></b>	<b>37 967</b>	<b>28 444</b>	<b>34%</b>

Le résultat courant (hors dotations et reprises amortissements et provisions) de l'exercice 2018/2019 est en nette amélioration passant de **28 444 KDH** 2017/2018 à **37 967 KDH** en 2018/2019 soit une progression de plus de **9 523 KDH**.

### 4- Résultat Courant

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Résultat courant hors dotation et reprises provisions et amortissements</i>	37 967	28 444	34%
<i>Dotations aux amortiss. et provisions (a)</i>	35 883	28 037	28%
<i>Reprises amortiss- et provisions</i>	0		0%
<b><i>Totaux</i></b>	<b>2 084</b>	<b>407</b>	<b>412%</b>



Le résultat courant est en nette amélioration par rapport à la précédente clôture passant de **407 KDH** en 2017/2018 à **+2 084 KDH** à fin juin 2019.

(a) le détail des dotations aux amortissements et provisions se présente comme suit :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Dot Amortis immob. non valeur</i>	0	4 215	-100%
<i>Dot Amortis immob. Incorporelles (i)</i>	34 912	22 844	53%
<i>Dot Amortis immob. Corporelles</i>	971	978	-1%
<b><i>Totaux</i></b>	<b>35 883</b>	<b>28 037</b>	<b>28%</b>

(i) ce poste enregistre essentiellement les dotations aux amortissements des contrats joueurs qui sont amortis sur la durée du contrat qui constitue la contrepartie des primes de signatures versées aux joueurs.

## **5- Résultat net de l'exercice**

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>	<i>Saison 2017/2018</i>	<i>Variation En %</i>
<b><i>Résultat courant</i></b>	<b>2 084</b>	<b>407</b>	<b>412%</b>
<i>Produits non courants (a)</i>	28 859	20 320	42%
<i>Charges non courants (b)</i>	24 489	16 969	46%
<b><i>Résultat Net</i></b>	<b>6 454</b>	<b>3 758</b>	<b>72%</b>

Le résultat net de l'exercice 2018/2019 est en nette amélioration par rapport à la précédente clôture passant de **+3 758 KDH** à **+ 6 454 KDH** à fin Juin 2019 soit une amélioration de **2 696 KDH**.



(a) Les produits non courants comprennent :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>
<i>Redressement contrats joueurs (i)</i>	5 445
<i>Autres produits non courants (j)</i>	16 549
<i>Reprises provisions pour risques (k)</i>	6 865
<b>Totaux</b>	<b>28 859</b>

(i) Ce solde correspond à la contrepartie des redressements des contrats joueurs suite à :

- Une résiliation de contrat joueur ;
- Une fin de contrat joueur
- Un transfert de joueur

(j) Il s'agit essentiellement d'annulation de dettes non justifiées ou abandonnées par les créanciers ou ayant fait l'objet de protocole d'accord dans le cadre de l'effort de restructuration du Club.

(k) Il s'agit de la reprise des provisions pour litiges avec joueurs, personnel technique dont les dossiers ont été dénoués par la FRMF au cours de l'exercice 2018-2019.

(b) Les charges non courantes se présentent comme suit :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2018/2019</i>
<i>Redressements contrats joueurs (2)</i>	1 433
<i>Autres charges non courantes (3)</i>	14 701
<i>Provisions pour risques (4)</i>	8 355
<b>Totaux</b>	<b>24 489</b>



(2) Il s'agit essentiellement de la valeur nette comptable des contrats de joueurs dont le contrat a été résilié au cours de 2018/2019.

(3) Il s'agit essentiellement de montants de litiges devant FRMF avec joueurs et autres créditeurs dénoué au cours de 2018/2019 ainsi que des annulations de créances anciennes non justifiées et charges non courantes sur exercices antérieurs.

(4) Il s'agit essentiellement du montant de la provision pour risque global de 6 500 KDH comptabilisée pour couvrir les éventuels risques et litiges en cours de jugement.