

66TH **FIFA**[®]
CONGRESS 2016
12 AND 13 MAY
MEXICO CITY

MINUTES

Procès-verbal

Acta

Protokoll





MINUTES

Procès-verbal

Acta

Protokoll

CONTENTS

Table des matières / Índice / Inhalt

| | |
|-----------------|-----------------|
| ENGLISH | 3 – 28 |
| FRANÇAIS | 29 – 55 |
| ESPAÑOL | 57 – 83 |
| DEUTSCH | 85 – 110 |

Fédération Internationale de Football Association

President: Gianni Infantino
Secretary General: Fatma Samoura
Address: FIFA-Strasse 20
P.O. Box
8044 Zurich
Switzerland
Telephone: +41 (0)43 222 7777
Fax: +41 (0)43 222 7878
Internet: FIFA.com

MINUTES

of the 66th FIFA Congress at the Centro Banamex, Mexico City
Thursday, 12 May 2016 – 17.00-18.00 and Friday, 13 May 2016 – 09.30-14.00

1. WELCOME

2. ROLL CALL AND DECLARATION

that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

3. APPOINTMENT OF SCRUTINEERS

4. SUSPENSION OR EXPULSION OF A MEMBER

5. APPROVAL OF THE AGENDA

6. APPOINTMENT OF FIVE MEMBERS TO CHECK THE MINUTES

7. VOTE ON APPROVAL OF MINUTES

65th FIFA Congress – Zurich, 28 and 29 May 2015
Extraordinary FIFA Congress – Zurich, 26 February 2016

8. PRESIDENT'S ADDRESS

9. ACTIVITY REPORT (SEPARATE BOOKLET [ENCL. A])

- 9.1 Activity Report 2015
 - 9.2 Next FIFA competitions
 - 9.3 FIFA World Cup™
-

10. FINANCE (SEPARATE BOOKLET [ENCL. B])

- 10.1 Financial statements for 2015
 - 10.2 Auditor's report to the Congress
 - 10.3 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee
 - 10.4 Vote on approval of the financial statements for 2015
 - 10.5 Revised budget for 2015-2018 and detailed budget for 2017
 - 10.6 Vote on approval of the revised budget for 2015-2018 and detailed budget for 2017
-

11. STRATEGIC AND SPORTS-POLITICAL MATTERS AND UPDATE ON DECISIONS PASSED AT THE 2015 CONGRESS

- 11.1 Reforms
 - 11.2 Participation
 - 11.3 Football development
-

12. ELECTION OR DISMISSAL OF MEMBERS OF JUDICIAL BODIES, THE AUDIT AND COMPLIANCE COMMITTEE AND THE GOVERNANCE COMMITTEE

13. VOTE ON PROPOSALS FOR AMENDMENTS TO THE FIFA STATUTES, REGULATIONS GOVERNING THE APPLICATION OF THE STATUTES AND STANDING ORDERS OF THE CONGRESS

- 13.1 FIFA Statutes
 - 13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes
 - 13.3 Standing Orders of the Congress
-

14. DISCUSSION OF PROPOSALS SUBMITTED BY THE MEMBERS AND THE EXECUTIVE COMMITTEE WITHIN THE PERIOD STIPULATED IN ART. 25 PAR. 1 OF THE FIFA STATUTES

15. ADMISSION OF NEW MEMBERS

- 15.1 Admission of the Football Federation of Kosovo
 - 15.2 Admission of the Gibraltar Football Association
-

16. NEXT CONGRESSES

- 67th FIFA Congress in Kuala Lumpur on 11 and 12 May 2017
 - 68th FIFA Congress in Moscow on 12 and 13 June 2018
-

17. PRESIDENT'S CLOSING REMARKS

PRESENT

1. FIFA COUNCIL

President

- Gianni Infantino (Switzerland/Italy)

Senior Vice-President

- Issa Hayatou (Cameroon)

Vice-Presidents

- Ángel María Villar Llona (Spain)
- David Chung (Papua New Guinea)
- Shaikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahrain)
- David Gill (England)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Canada)

Members

- Michel D’Hooghe (Belgium)
- Şenes Erzik (Turkey)
- Hany Abo Rida (Egypt)
- Sunil Gulati (USA)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Wolfgang Niersbach (Germany)
- Tarek Bouchamaoui (Tunisia)
- Constant Omari (Congo DR)
- HRH Prince Abdullah (Malaysia)
- Sheikh Ahmad Al Fahad Al Sabah (Kuwait)
- Kohzo Tashima (Japan)
- Sonia Bien-Aime (Turks and Caicos Islands)
- Fernando Sarney (Brazil)
- Luis Segura (Argentina)
- Pedro Chaluja (Panama)

Co-opted member

- Moya Dodd (Australia)

Acting Secretary General

- Markus Kattner (Switzerland)

2. GUESTS OF HONOUR

Honorary Vice-President

- Lennart Johansson (Sweden)

Honorary Members

- Viacheslav Koloskov (Russia)
- Ferdinand Hidalgo Rojas (Ecuador)

3. REPRESENTATIVES FROM THE CONFEDERATIONS

AFC

- Mahfuza Akhter
- Sanjeevan Balasingam
- Zohra Mehri
- Benoit Pasquier

CAF

- Djibrine Gabel Adoum
- Almamy Kabele Camara
- Amadou Diakité
- Apollinaire Nangué

CONCACAF

- Luis Hernandez
- Iñaki Álvarez
- Samir Anant Gandhi
- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Carlos Vincentelli

CONMEBOL

- Laureano González
- Ramón Jesurún
- Edwin Oviedo
- María Sol Muñoz
- Carlos Villacís

OFC

- Sarai-Paea Bareman
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel

UEFA

- Philippe Duperrex
- Tom Gorissen
- Zoran Laković
- Giorgio Marchetti

4. EXCUSED

FIFA Council members

- Marios Lefkaritis (Cyprus)
- Vitaly Mutko (Russia)
- Wilmar Valdéz (Uruguay)

OPENING CEREMONY

Auditorio Nacional, Mexico City, 12 May – 17.00-18.00

Presenter Luz María Zetina welcomed the delegates and guests to Mexico City before inviting FIFA President Gianni Infantino to officially open the Congress.

President Infantino expressed his delight at holding his first Congress as FIFA President in Mexico, which was fittingly a nation with an unrivalled passion for football. He said that the Congress would be one of significant progress and that a lot of good would be done to move on from the ways of the past. Through the decisions taken, the world would see that FIFA was serious about reform, about implementing democratic processes and, especially, about furthering football development. It was FIFA's task to work together to bring football back to FIFA and FIFA back to football.

He then presented on stage the FIFA Legends Team, a collective of former star players and coaches who had contributed much to the popularity of men's and women's football all over the world during their playing and managerial careers and who would continue to contribute to the sport through their work with FIFA.

Head of the Mexican National Commission for Physical Culture and Sport Alfredo Castillo warmly welcomed FIFA to Mexico. He said that Mexico was the perfect venue for holding deliberations over the future development of football as it had already contributed so much to the history of the sport, and he also suggested that the country would welcome the opportunity to host the FIFA World Cup once more in the future.

Mayor of Mexico City Miguel Ángel Mancera said that the whole of FIFA should feel at home in Mexico City and that it was a great pleasure to bring together all the nations of the world for the common good of football in Mexico.

The opening ceremony was rounded off with a spectacular show in which the history of Mexican football and aspects of Mexican culture were presented through the narrative of a grandfather teaching his grandson about football. He teaches his grandson the legends of the origins of the ballgame played by the Mayans and then tells his own life story, from his childhood and youth travelling around Mexico, discovering its different regions and cultures and playing football with his friends, to his enjoyment as an adult of the FIFA World Cups held in Mexico in 1970 and 1986. The performance involved traditional Mexican music and dance, acrobatic football skills and some spectacular video effects.

66TH FIFA CONGRESS

Centro Banamex, Mexico City, 13 May – 09.30-14.00

Acting Secretary General Markus Kattner welcomed the delegates and guests to the second day of the Congress before proceeding to test the electronic voting system.

1. WELCOME

FIFA President Gianni Infantino

The President opened the 66th FIFA Congress, welcoming the representatives of the member associations, the members of the Council and FIFA's standing committees, the many various guests, the representatives of the media, and the former professionals of men's and women's football gathered as part of the FIFA Legends initiative.

He made mention of the various confederation congresses that had also been held in Mexico City in the previous days and congratulated both Victor Montagliani on his election as President of CONCACAF and Larry Mussenden on his campaign as a candidate, as well as the various other members of CONCACAF and CONMEBOL who had been elected to the FIFA Council.

The President said that he felt touched by the atmosphere of unity, harmony and respect and that he appreciated the messages of encouragement and support from the members, which made him feel more engaged with the tasks that lay ahead in his leadership of the organisation. He said that it was time to turn words into actions at the Congress, both for the good of FIFA and for the good of football.

President Gianni Infantino then declared the 66th FIFA Congress open.

President of the Mexican Football Association, Decio de María

The President of the Mexican Football Association welcomed the President, the FIFA Council members, the delegates of the member associations, the media, the guests, and the staff of both FIFA and the Mexican Football Association, recalling the pre-Congress events that had placed the focus firmly back on football. Now, at the Congress, it was time to take the decisions that would bring back credibility to the sport and help to build relationships for the good of the future development of football.

FIFA President Infantino thanked Decio de María, the Mexican FA and the local organisers of the Congress for the warmth and generosity with which they had welcomed FIFA.

IN MEMORIAM

The President led a minute's silence in tribute to the members of the global football family who had sadly passed away since the 2015 Congress in Zurich:

- **Cecil Jones Attuquayefio** (Ghana)
Former international player and manager
- **Emanuel Ortega** (Argentina)
Former international player
- **Peter Tallberg** (Finland)
Second longest-serving IOC member
- **Ahmad Alasgarov** (Azerbaijan)
Former player and manager
- **Harald Seeger** (Germany)
Former German DR national team manager
- **Cristian Gómez** (Argentina)
Former player
- **Jean-Luc Sasset** (France)
Former international player
- **João Lucas** (Portugal)
Former player
- **Vasili Zhupikov** (Russia)
Former player and coach

- **Colin Jackson** (Scotland)
Former international player
- **Bengt “Fölet” Berndtsson** (Sweden)
Former international player
- **Tsonyo Vasilev** (Bulgaria)
Former international player
- **Johnny Fullam** (Republic of Ireland)
Former international player
- **Imre Rapp** (Hungary)
Former international player
- **José “Zito” Ely de Miranda** (Brazil)
Former international player
- **Lalit Krishna Shrestha** (Nepal)
Acting President of the All-Nepal Football Association
- **Angelo Niculescu** (Romania)
Former player and national team coach
- **Luís Carlos “Carlinhos” Nunes da Silva** (Brazil)
Former player and manager
- **Constantin Cernăianu** (Romania)
Former player and coach
- **Goran Brajković** (Croatia)
Former international player
- **Josef Masopust** (Czech Republic)
Former international player and national team coach
- **Denis Thwaites** (England)
Former player
- **Goran Gogić** (Serbia)
Former player
- **Nadesan Ganesan** (Singapore)
Former chairman of the Football Association of Singapore
- **Reynaldo González López** (Cuba)
IOC member
- **Abderrahmane Soukhane** (Algeria)
Former international player
- **Fons van Wissen** (Netherlands)
Former international player
- **Arne Kotte** (Norway)
Former international player
- **James “Jimmy” Murray** (Scotland)
Former international player
- **Carlyle Crockwell** (Bermuda)
Former referee
- **Milorad Milutinović** (Serbia)
Former player and manager
- **Ismet Hadžić** (Bosnia and Herzegovina)
Former player
- **Alcides Ghiggia** (Uruguay)
Former international player
- **Quah Kim Swee** (Singapore)
Former international player
- **Dirk Jacobus Willem “Dick” Nanninga** (Netherlands)
Former international player
- **Sushil Bhattacharya** (India)
Former player and manager
- **Islom Mahmudshoev** (Tajikistan)
Tajikistan Football Federation General Secretary
- **Pablo Villatoro** (Guatemala)
Player
- **Diego Barisone** (Argentina)
Player
- **Piet Fransen** (Netherlands)
Former international player
- **Samuel “Sammy” Richmond Cox** (Scotland)
Former international player
- **Josef Pecanka** (Austria)
Former player and coach
- **Tony Millington** (Wales)
Former international goalkeeper
- **Danny Hegan** (Northern Ireland)
Former player
- **Chris Marustik** (Wales)
Former player
- **Stephan Beckenbauer** (Germany)
Former player and son of Franz Beckenbauer
- **Agustín Cejas** (Argentina)
Former player
- **Leopold Angong Oben** (Cameroon)
Former player
- **Gerhard Mayer-Vorfelder** (Germany)
FIFA Honorary Member and Order of Merit holder
- **Germán Enrique Centeno “Quique” Reneau** (Honduras)
Former international player
- **Cees van Kooten** (Netherlands)
Former international player
- **Carlo De Gaudio** (Italy)
Former FIGC leader
- **Graham Leggat** (Scotland)
Former international player
- **Héctor “Lito” Silva** (Uruguay)
Former international player
- **Charles Kumi Gyamfi** (Ghana)
Former player and coach
- **Aleksander Mandziara** (Poland)
Former player and manager
- **Cyril Zuma** (South Africa)
Former international player
- **Ron Springett** (England)
Former international player

- **Bengt Nyholm** (Sweden)
Former international player
- **Dettmar Cramer** (Germany)
Former player, FIFA instructor and coach
- **Paweł Sobek** (Poland)
Former international player
- **José María Ortiz de Mendibil** (Spain)
Former referee
- **Welves “Vivinho” Dias Marcelino** (Brazil)
Former international player
- **Freddy Ternerero** (Peru)
Former player and coach
- **Eduardo Bonvallet** (Chile)
Former international player, coach and sports commentator
- **Dragan Holcer** (Ex-Yugoslavia)
Former international player
- **Patrick Dunne** (Republic of Ireland)
Former international goalkeeper
- **Terje Gulbrandsen** (Norway)
Former international player
- **Ignacio Zoco** (Spain)
Former international player
- **João Leihardt Neto** (Brazil)
Former international player
- **Hovhannes Zanazanyan** (Armenia)
Former international player
- **Dominique Dropsy** (France)
Former international player
- **Wan Gun Oh** (Korea Republic)
Former director and vice-president of the KFA
- **Howard Kendall** (England)
Former player and coach
- **Gino Menicucci** (Italy)
Former international referee
- **Franklin April** (Namibia)
Former international player
- **Paride Tumburus** (Italy)
Former international player
- **Roar Johansen** (Norway)
Former international player
- **Thomas Sunesson** (Sweden)
Former international player
- **Nicolás Fuentes** (Peru)
Former international player
- **Rudolf Scheurer** (Switzerland)
Former international referee
- **Jerzy Sadek** (Poland)
Former international player
- **Selwyn Sese Ala** (Vanuatu)
Former international player
- **Marton Fülöp** (Hungary)
Former international goalkeeper
- **Pál Várhidi** (Hungary)
Former international player
- **Lucian Bălan** (Romania)
Former international player
- **Bjørn Borgen** (Norway)
Former international player
- **Juan Quarterone** (Argentina)
Former player and coach
- **Gerry Byrne** (England)
Former international player
- **Joe Marston** (Australia)
Former international player
- **Sam Ibiam** (Nigeria)
Former international goalkeeper
- **Alan Hodgkinson** (England)
Former international goalkeeper
- **Arnold Peralta** (Honduras)
Former international player
- **Vadym Tyshchenko** (Ukraine)
Former international player
- **Jimmy Hill** (England)
Former player, coach, chairman and television presenter
- **Don Howe** (England)
Former international player and coach
- **Ablie Jagne** (Gambia)
Former international player
- **Alfredo Pacheco** (El Salvador)
Former international player
- **Pavel Srníček** (Czech Republic)
Former international goalkeeper
- **Steve Gohouri** (Côte d’Ivoire)
Former international player
- **John Roberts** (Wales)
Former international player
- **Ambly Fogarty** (Republic of Ireland)
Former international player and manager
- **Teofil Codreanu** (Romania)
Former international player
- **Wim Bleijenberg** (Netherlands)
Former international player
- **José María Rivas** (El Salvador)
Former international player
- **Hamada Emam** (Egypt)
Former international player
- **Valeriy Hajiyev** (Azerbaijan)
Former player
- **Reginaldo Araújo** (Brazil)
Former international player

- **Kalevi Lehtovirta** (Finland)
Former international player
- **Manuel Velázquez** (Spain)
Former international player
- **Reza Ahadi** (Iran)
Former international player
- **Ali Beratligil** (Turkey)
Former international player
- **Suat Mamat** (Turkey)
Former international player
- **David Sloan** (Northern Ireland)
Former international player
- **Jung Byung-tak** (Korea Republic)
Former international player and coach
- **Graham Moore** (Wales)
Former international player
- **Anatoli Ilyin** (Russia)
Former international player
- **Zeng Xuelin** (China)
Former international player and coach
- **Rudas Ferenc** (Hungary)
Former international player
- **Slobodan Santrač** (Serbia)
Former international player and national team coach
- **Trifon Ivanov** (Bulgaria)
Former international player
- **Fighton Simukonda** (Zambia)
Former international player and national team coach
- **Phil Gartside** (England)
Former chairman of Bolton Wanderers and FA board member
- **Juan Mujica** (Uruguay)
Former international player
- **Eliseo Prado** (Argentina)
Former international player
- **Hugo Tassara** (Chile)
Former Costa Rica and Panama coach
- **Muhamed Mujić** (Bosnia and Herzegovina)
Former international player
- **Rafael Iriondo** (Spain)
Former international player
- **Peter van der Merwe** (Netherlands)
Former international goalkeeper
- **Hannes Löhr** (Germany)
Former international player and coach
- **Allan Michaelsen** (Denmark)
Former international player and coach
- **Ítalo Estupiñán** (Ecuador)
Former international player
- **Hussein Aljunied** (Singapore)
Former national team coach
- **Raúl Sánchez** (Chile)
Former international player
- **José Parra Martínez** (Spain)
Former international player
- **Roberto Perfumo** (Argentina)
Former international player
- **Béla Kuharszki** (Hungary)
Former international player
- **József Verebes** (Hungary)
Former player and manager
- **Billy Ritchie** (Scotland)
Former international player
- **Kemal Bulut** (Turkey)
Father of international player Umut Bulut
- **Davy Walsh** (Republic of Ireland)
Former international player
- **John Ene Okon** (Nigeria)
Former international player
- **Abdi Ali Sheik Ahmed** (Somalia)
Former international player
- **José Artetxe** (Spain)
Former international player
- **Aníbal Alzate** (Colombia)
Former international player
- **Johan Cruyff** (Netherlands)
Former international player and coach
- **Abel Dhaira** (Uganda)
Former international player
- **Katherine Jiménez** (Costa Rica)
FIFA assistant referee
- **Emil Sutter** (Switzerland)
Former auditor of FIFA
- **Vijay Mani** (Fiji)
Former Suva and international player
- **Cesare Maldini** (Italy)
Former international player and coach
- **Georgi Hristakiev** (Bulgaria)
Former international player
- **Akariva Rusima** (Fiji)
Former Nadi and international player
- **Solly Pandor** (Zambia)
Former national team coach
- **Mehrdad Oladi** (Iran)
Former international player
- **Zoltán Szarka** (Hungary)
Former international player
- **Dato' Sri Paul Mony Samuel** (Malaysia)
Former AFC General Secretary
- **Dumitru Antonescu** (Romania)
Former international player
- **Wilfried Straub** (Germany)
Former DFB vice-president

- **Patrick Ekeng** (Cameroon)
International player
- **Larry Pinto** (Brazil)
Former international player
- **Valeriy Zuyev** (Ukraine)
Former international player and coach
- **Chris Mitchell** (Scotland)
Former player
- **Bernardo Ribeiro** (Brazil)
Player
- **Jeanine Djomnang** (Cameroon)
Goalkeeper

2. ROLL CALL AND DECLARATION that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

The Acting Secretary General proceeded to call the roll in English alphabetical order.

Of the 209 members of FIFA, 207 members were present (Eritrea and Mauritius were absent), 205 of which were entitled to vote.

The President declared that the Congress had been convened and composed in compliance with the FIFA Statutes.

3. APPOINTMENT OF SCRUTINEERS

Botswana, Brunei Darussalam and Uganda were proposed to examine the functioning of the electronic voting system and sign the protocol, which proposal was put to the vote and approved with the following result:

172 votes in favour
0 votes against

Anguilla, Cape Verde Islands, Finland, Lesotho, Paraguay, Qatar, Thailand and the **US Virgin Islands** were proposed to count voting by a show of hands, which proposal was put to the vote and approved with the following result:

174 votes in favour
2 votes against

4. SUSPENSION OR EXPULSION OF A MEMBER

The President announced that the suspension of the Football Association of Indonesia (PSSI)

had been lifted. The Indonesian Supreme Court had submitted a letter to FIFA stating that it had lifted a decree that the Indonesian government had previously issued, whereby government interference in the affairs of the PSSI had been permitted. As a result of the lifting of the decree and the removal of government interference, the suspension of the PSSI had been lifted and the PSSI was entitled to resume its full rights and duties as a member of FIFA.

The President added that, while he was happy to announce the lifting of the PSSI's suspension, he was disappointed to have to recommend the suspension of two other member associations. Nonetheless, it was important that FIFA show strong governance and fulfil its responsibilities. He therefore reiterated the FIFA Council's recommendation that the Congress confirm the suspensions of the two members and send a clear message that the members of FIFA wanted to face up to and deal with difficult issues for the good of the sport.

The Acting Secretary General explained that, due to government interference preventing the holding of elections by the Beninese FA, it was proposed that the Beninese FA be suspended.

The proposal of the confirmation of the temporary suspension of the Beninese FA, enabling the FIFA Council to lift the suspension as soon as the pertinent requirements were fulfilled, was put to the vote and approved with the following result:

184 votes in favour
3 votes against

The Congress was informed that the Kuwait Football Association had been automatically suspended on 16 October 2015 based on a decision taken by the FIFA Executive Committee on 26 September 2015 as a result of government interference and the FIFA Council proposed that the Congress confirm the temporary suspension of the Kuwait FA and that the Council be mandated to rapidly find a solution so as to lift the suspension.

The proposal was put to the vote and approved with the following result:

176 votes in favour
13 votes against

5. APPROVAL OF THE AGENDA

The Acting Secretary General explained that an additional point had been proposed for the agenda and recommended to alter the agenda to include the admission of the Gibraltar Football Association under agenda item 15 (“15.2 Admission of the Gibraltar Football Association”), which proposal was put to the vote and approved with the following result:

182 votes in favour
6 votes against

The amended agenda was put to the vote and approved with the following result:

191 votes in favour
2 votes against

6. APPOINTMENT OF FIVE MEMBERS TO CHECK THE MINUTES

Cameroon, Cuba, Fiji, the Republic of Ireland and Switzerland were proposed to check the Congress minutes in accordance with art. 28 par. 2 (d) of the Statutes, which proposal was put to the vote and approved with the following result:

194 votes in favour
3 votes against

7. VOTE ON APPROVAL OF MINUTES

The proposal to approve the minutes of the 65th FIFA Congress held in Zurich on 28 and 29 May 2015, in accordance with art. 28 par. 2 (g) of the Statutes and as approved by the scrutineers, **Bermuda, Germany, Panama, South Africa and Tahiti**, was put to the vote and approved with the following result:

195 votes in favour
1 vote against

The proposal to approve the minutes of the Extraordinary FIFA Congress held in Zurich on 26 February 2016, in accordance with art. 28 par. 2 (g) of the Statutes and as approved by the scrutineers, **Liechtenstein, Nigeria, St Lucia, Tunisia and Uruguay**, was put to the vote and approved with the following result:

191 votes in favour
2 votes against

8. PRESIDENT’S ADDRESS

FIFA President Gianni Infantino said that he was overwhelmed with emotion to be with and to learn from the members of the football family at his first FIFA Congress as president. He expressed his wish to address the representatives of each and every one of the member associations, and that in the 78 days since his election, he had enjoyed very harmonious working conditions. He reiterated his commitment to the football family of leading a new FIFA that embraced reform, was more transparent and accountable, and was exclusively at the service of the collective, global good of football.

Football had great power and the responsibility of overseeing it had to be taken seriously. Football and FIFA as an organisation had to be put before the interests of individuals.

He reported on his first three months in office, saying that he had felt it important to take the proactive step of visiting FIFA’s commercial partners on their home turf in order to make clear their importance to FIFA. The commercial partners had appreciated the openness and transparency of those visits and that FIFA was acting to regain their trust. The trust and commitment of the commercial partners was vital to the very purpose of FIFA as they funded FIFA’s operations and, crucially, FIFA’s football competitions.

He had also visited many of the member associations in five of the six continental zones during the beginning of his presidency and he would be visiting Oceania later in the year when the FIFA U-20 Women’s World Cup 2016 would be held in Papua New Guinea. He had learned a lot by seeing how the individual member associations ran their everyday operations and how they organised football. He had been impressed by the ways in which they all worked so hard to bring joy to the football-loving public.

The President had met with, and been warmly welcomed by, many heads of state around the world and had found that they all wished to engage with FIFA and football in order to contribute more to the education of children. FIFA would naturally be committed to that education and working in collaboration with governments everywhere in order to do more for sport. He had met with the heads of state of the next FIFA World Cup host countries and had been very pleased by the

discussions and the very real engagement he had seen from all parties.

FIFA was naturally concerned about human rights and workers' rights and would set up an oversight body composed of individuals from various organisational backgrounds in order to deal with those issues seriously and through dialogue rather than threats.

The structure of FIFA had to change under the governance reforms as the President and the FIFA Council would focus on the strategic direction of the organisation, while the administration would focus on the operational and commercial implementation of that strategic direction. The Council would work closely with the administration to clarify the strategy, after which it would be implemented in practice. The administration itself would be divided into a football-oriented part and a business-oriented part in order to focus on specific areas of FIFA's operations.

The President had been considering candidates for the vacant position of secretary general and was pleased to announce that he had that morning proposed a strong candidate to the Council: Mrs Fatma Samoura of Senegal, who had a very strong background in working with large organisations and considerable management experience, having worked for more than 20 years in the United Nations system. She would bring a fresh perspective to FIFA and would represent a clear break from the old FIFA.

The new FIFA was showing its commitment to embracing gender equality and diversity, and was not afraid of change and taking bold decisions through its strong leadership (even if such steps sometimes resulted in mistakes, which were a part of life). Those decisions would never be taken out of fear, but would always be in the interests of football and of FIFA.

9. ACTIVITY REPORT

9.1 Activity Report 2015

Acting Secretary General Markus Kattner reported that despite facing challenging circumstances in 2015, FIFA had continued apace with its core operations, holding state-of-the-art international football competitions and promoting and

developing the game all over the world through its development programmes.

Looking at the highlights of the previous year, he said that the FIFA Women's World Cup Canada 2015 had been an overwhelming success, attracting record attendance and worldwide TV viewing figures, which pointed to a very bright future for the women's game. The FIFA Ballon d'Or had been broadcast in more than 190 territories around the world, and FIFA had organised the Club World Cup in Japan, the U-20 World Cup in New Zealand, the U-17 World Cup in Chile, the Beach Soccer World Cup in Portugal, as well as the FIFA Interactive World Cup.

While it had been a challenging year, there had been a concerted collective effort to bring positive change to FIFA, not least with the establishment of the 2016 FIFA Reform Committee, of which the new FIFA President had been a member.

FIFA had also held the first edition of the Women's Football and Leadership Conference in Zurich, timed to coincide with International Women's Day and which had since been repeated.

Great strides had been made in global football development with an increased number of development projects implemented from grassroots to member-association level. A fine example of that had been the successful launch of a pilot project in Malawi to develop youth league competitions.

FIFA had launched a sustainability strategy for the 2018 FIFA World Cup in Russia, aiming to minimise the negative effects of holding such a large-scale international tournament, while maximising the positive effects on people, the economy and the environment. Further landmarks had included the tenth anniversary of the Football for Hope programme and the 20th anniversary of F-MARC.

Finally, he highlighted the extent of FIFA's digital reach around the world through FIFA.com, the FIFA app and a strong presence on social media.

A video presenting the highlights of 2015 was shown.

The Activity Report 2015 was then put to the vote and unanimously approved with the following result:

190 votes in favour
0 votes against

9.2 Next FIFA competitions

The Acting Secretary General then gave a brief overview of the upcoming competitions in 2016. Aside from the Olympic Football Tournaments Rio 2016 in August, FIFA would be organising and holding the U-17 Women's World Cup in Jordan in September/October, the U-20 Women's World Cup in Papua New Guinea in November/December, and the Club World Cup in Japan in December. Further ahead, there would be the Confederations Cup 2017 and the 2018 FIFA World Cup in Russia.

9.3 FIFA World Cup™

The President invited Alexey Sorokin, CEO of the 2018 FIFA World Cup Russia™ Local Organising Committee, to report on the latest preparations for the World Cup in 2018.

Alexey Sorokin said that Russia was a football-loving nation with a proud heritage in the sport and, as such, guests visiting for the World Cup would feel very much at home in each of the 11 host cities. While those cities were all in the European part of Russia for the convenience of travel and the match schedule, guests would discover a great deal of cultural diversity within those cities.

The tournament would last from 14 June to 15 July 2018, with the opening, first semi-final and final matches to be held at the Luzhniki Stadium in Moscow and the second semi-final and match for third place at the Zenit Arena in Saint Petersburg. Each city would host between four and six matches.

The FIFA Confederations Cup would act as a test event one year before the FIFA World Cup, held from 17 June to 2 July 2017. There would only be four host cities (Moscow, Saint Petersburg, Sochi and Kazan) and the opening and final matches would be played in Saint Petersburg.

The Preliminary Draw for the 2018 FIFA World Cup had been held in Saint Petersburg on 25 July 2015

and had marked the official start of the qualifying competitions in the confederations, in total comprising 851 matches around the world.

With regard to the status of the preparation of the 12 stadiums for the World Cup, five were either already in use or almost ready for use, and the other seven were well on track for timely completion. In addition, the LOC had proposed 79 suitable team base camps, of which 62 had been approved by FIFA. Delegations from member associations were already visiting the various locations of potential team base camps in preparation for 2018.

A key element of the preparations was the government infrastructure programme, adopted by the Russian government in 2013, providing for spending on new World Cup-related infrastructure worth approximately USD 10 billion. Together with a dedicated World Cup law and plans to recruit some 20,000 volunteers for the World Cup, the programme formed the basis for the LOC's work to ensure the success of the World Cup.

Upcoming milestones included the draw for the Confederations Cup on 26 November 2016, the Confederations Cup itself in 2017, the Final Draw for the FIFA World Cup on 1 December 2017, and the Team Workshops in Sochi in February 2018. Another important event off the pitch was the FIFA Fan Fest, for which the LOC had secured iconic locations in each host city.

Alexey Sorokin concluded by assuring the Congress that the 2018 FIFA World Cup™ would be an unforgettable experience for millions of visitors and would bring joy to billions watching around the world.

President Gianni Infantino expressed a hearty *spasibo* (thank you) to Alexey Sorokin for his report. He continued with an update regarding the bidding process for the 2026 FIFA World Cup.

Following the criticism of the bidding process for the 2018 and 2022 World Cups, it was crucial to FIFA's credibility that a "bulletproof" bidding process be in place for 2026. Therefore, as the FIFA Council had decided, a newly included strategy and consultation phase would be held between May 2016 and May 2017 in order for potential bidders to conduct full discussions and receive important

advice, with an enhanced bid preparation phase from June 2017 to December 2018 and an enhanced bid evaluation phase from January 2019 to February 2020 completing a comprehensive process. The final enhanced decision phase, comprising the shortlisting of bids by the FIFA Council and a final decisive vote, would conclude the bidding process, after which a democratically chosen host country would be known.

The FIFA Council had also decided that the enhanced requirements for host country bids should include human rights, sustainability and environmental guarantees. FIFA was a modern organisation and such topics had to be dealt with for an event as large in scale as the FIFA World Cup. The technical bid documents should serve a real purpose and sub-standard technical proposals would be a criterion for the exclusion of bidders. Furthermore, the principle of joint bidding between multiple countries would be revisited during the consultation phase as it was a positive idea to encourage more countries to host the World Cup. Finally, the issue of expanding the FIFA World Cup to include 40 teams would also be revisited during the consultation phase. If a majority of stakeholders believed a 40-team World Cup to be a good idea, the number of teams would be expanded. However, all decisions would be taken according to the due processes.

10. FINANCE

Chairman of the Finance Committee and Senior Vice-President Issa Hayatou said that 2015 had been a difficult year for FIFA and, consequently, FIFA's finances had suffered a negative result (USD -122 million) for the first time since 2002. Although there had been a recent uptick in revenue, the previous year's financial loss was due in particular to unforeseen legal costs and additional meetings brought about because of the governance crisis. If FIFA was to pursue its core mission of developing the game everywhere and for all, then lessons would have to be learned from the last year.

The future of FIFA, its finances and its capacity to invest in football would depend on the collective will of its leadership, members and stakeholders to reform, restore credibility and ensure full compliance with ethical standards throughout the football pyramid. With that and with the reforms

already being implemented, he was certain that FIFA would once more generate revenue and be able to adjust its budget in such a way as to increase its investment in the development of football to USD 517 million. As such, FIFA's spending on development over the 2015-2018 financial cycle would rise to a record USD 1.417 billion, which was a step in the right direction.

However, while FIFA would increase development spending and seek to maximise the success of the FIFA World Cup as broadly as possible, FIFA's long-term financial health and viability remained a priority and the highest importance was attached to sound practices and monitoring. Issa Hayatou was confident in FIFA's ability to recover its sound financial situation in order to protect its reserves during the current four-year cycle.

The Finance Committee had based its financial forecast on the sales of TV rights for its ever-popular tournaments and on the acquisition of new sponsors, such as the Wanda Group.

As chairman of the Finance Committee, Issa Hayatou expressed his approval for the overwhelming support for the restructuring of the committee. As with the Development and the Governance Committees, half of the members of the Finance Committee would be independent, bringing external knowledge and able to monitor the work of the committee.

At the Extraordinary Congress in February, FIFA had made a significant step forward by showing the world that it was committed to change and reform, and while there was still a long way to go in overcoming the crisis, FIFA would strive to establish a system of governance befitting the beautiful game and all of its loyal stakeholders.

10.1 Financial statements for 2015

The Acting Secretary General began by reporting that although 2015 had presented many challenges, FIFA's financial position was nonetheless sound.

Giving an overview of the 2015 financial year, he said that FIFA's expenses (USD 1,274 million) had outweighed its revenue (USD 1,152 million) leaving FIFA with a negative result of USD -122 million. Breaking down the revenue, 85% had come from FIFA's events, chiefly from the sales of TV, marketing,

hospitality and licensing rights; 7% had been generated from operating income through brand licensing and the FIFA Quality Programme; and 8% had come from financial income thanks to foreign currency gains and interest. Meanwhile, 74% of FIFA's expenses for the year had gone to the organisation of events and various development programmes; the remaining 26% had been used for operating expenses, football governance, the exploitation of rights, and various financial expenses.

Despite the negative result and the challenging year, FIFA's reserves remained strong at USD 1.34 billion. Those reserves allowed FIFA to finance its activities year after year for the benefit of all member associations.

10.2 Auditors' report to the Congress

Roger Neining, Licensed Audit Expert and chairman of KPMG Switzerland, informed the Congress that KPMG had confirmed in its report in the FIFA Financial Report that it had audited FIFA's consolidated financial statements for the year ending 31 December 2015 comprising the balance sheet, income statement, cash flow statement, statement of changes in equity, statement of comprehensive income, and notes. KPMG had also confirmed that the consolidated financial statements gave a true and fair view of FIFA's financial position, results of operations and cash flows in accordance with IFRS and complied with Swiss law. Furthermore, KPMG had checked that FIFA had an internal control system designed for the preparation of the consolidated financial statements, as required under art. 728a of the Swiss Code of Obligations.

The exceptional circumstances surrounding FIFA that had arisen during 2015 had brought about uncertainties that were disclosed in note 26 of the Financial Report. In its report (on pp. 126-127 of the Financial Report), KPMG had made explicit reference to note 26 and stated that it had prepared the consolidated financial statements based on the assumption that FIFA would retain its status as a victim and damaged party in respect of the US and Swiss investigations.

In conclusion, Roger Neining recommended that, provided that due recognition was given to the report as it had been presented, the consolidated financial statements for 2015 be approved.

10.3 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee

Chairman of the Audit and Compliance Committee Domenico Scala said that, without doubt, 2015 had been a difficult year for FIFA. The events of 27 May and all subsequent events had required a close oversight by the independent committees, a certain number of forensic audits and an adjusted audit approach by FIFA's external auditor KPMG.

The task of the Audit and Compliance Committee had been to review the extended work carried out to prepare the financial statements in order to provide assurances in the context of the ongoing internal and external investigations.

However, the events of the previous year should not overshadow what had been achieved in recent years, through the significant improvements to internal structures and procedures, including bidding and awarding procedures for the hosting of the World Cup, the introduction of fully independent judicial and audit and compliance systems, the establishment of a committee for compensation, a comprehensive revision of the Code of Ethics, and prerequisites for the awarding of development funds and mandatory reviews related to the use of those funds.

Nonetheless, 2015 had highlighted the need for further reforms and that higher standards of governance were needed throughout the entire football pyramid and not just within FIFA. The proposed increase of development funding was a unique opportunity to expand on FIFA's mission to develop the game, but it must come with mechanisms to prevent the misuse of those funds.

As in his previous reports to the Congress, Domenico Scala highlighted the need for a change in the culture through FIFA's 11 core principles enshrined in the Code of Conduct. It was not sufficient just to bring in improved instruments, such as independent committees and audit and compliance requirements, and he urged everyone in the football pyramid to actively take steps to address weaknesses. The events of the previous year had been a perfect example of why such a change was necessary. However, he was confident that FIFA had the momentum and structure in place to recover its reputation.

While the Audit and Compliance Committee was not always popular for the decisions it took, it was committed to serving FIFA's long-term interests.

Finally, Domenico Scala formally announced that the Audit and Compliance Committee found FIFA's financial report to fulfil very high standards and, in particular, that it adhered to accepted international accounting standards. One element that had been introduced three years previously was a comprehensive governance report, which was now an integral part of FIFA's financial reporting standards and process. He further confirmed that the independence criteria for the auditing process as defined in the FIFA Statutes were fulfilled.

On behalf of the Audit and Compliance Committee, Domenico Scala recommended that the FIFA Congress approve the consolidated financial statements for 2015.

10.4 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2015

The consolidated financial statements for 2015 were put to the vote and approved with the following result:

195 votes in favour
2 votes against

10.5 Revised budget for 2015-2018 and detailed budget for 2017

The Acting Secretary General began by presenting the revised budget for the 2015-2018 four-year financial cycle. The previously approved levels of revenue and investment would increase from USD 5,000 million and USD 4,900 million to USD 5,656 and USD 5,556 million respectively, retaining the approved result of USD 100 million.

The additional revenue of USD 656 million for 2015-2018 would be achieved through the sale of TV broadcasting rights to territories to which rights had not yet been sold, accounting for USD 400 million, and the sale of marketing rights, in particular brand licensing and the FIFA Quality Programme, potentially accounting for a further USD 256 million. The new revenue targets were considered to be ambitious, but nonetheless realistic. At present, around 81% of the budget had already been contracted.

USD 517 million of the additional revenue would be invested in development. The previously budgeted development support of USD 900 million was divided between the Financial Assistance Programme

(USD 351 million), the Goal Programme and infrastructure projects (USD 194 million), and various other development projects (USD 355 million) over the four-year period. The revised development budget would be distributed as direct financial support to the member associations (USD 1,178 million), the confederations (USD 213 million) and the regional/zonal associations (USD 26 million).

Given the events of the previous 12 months, FIFA would ensure the strict adherence by the beneficiaries of development funds to the regulations governing their use.

FIFA had also set a cost-saving target of USD 270 million over the four-year period. The present approved expense budget was USD 4,900 million, of which USD 3,666 million was dedicated to fixed items (such as development investment, competition organisation costs, prize money and club benefits) on which savings could not be made. However, USD 1,234 million was dedicated to variable items, on which it was foreseen that it would be possible to make up to USD 120 million in savings. In a first round of cost optimisation conducted in October 2015, USD 160 million worth of savings had already been made, and a second round was underway, having started in March 2016, after which it was envisaged that a further USD 110 million would be saved.

Finally, the Acting Secretary General presented the detailed budget for 2017, which had already been approved by the Finance Committee and the Council. FIFA had a projected revenue of USD 1,350 million, USD 800 million of which would come from TV broadcasting rights and USD 550 million from marketing rights. Meanwhile, the investment budget for the year came to a total of USD 1,330 million, which was broken down as follows: USD 423 million for development funding, USD 450 million dedicated to the 2018 FIFA World Cup, USD 144 million for other FIFA events being held that year, USD 20 million for the exploitation of broadcasting, media, licensing and marketing rights, USD 65 million for football governance, and USD 228 million was earmarked for FIFA's operational matters and services.

He concluded by saying that FIFA's financial outlook for the 2015-2018 four-year cycle was positive and that its financial position was solid. It was believed that, under the leadership of the new President, FIFA

would successfully cope with all current and future difficulties and challenges in order to become a modern, trusted and professional sporting organisation.

The President thanked Markus Kattner and opened the floor up for any questions or comments regarding the budget for 2017, but there were none.

10.6 Vote on approval of the revised budget for 2015-2018 and the detailed budget for 2017

The revised budget for 2015-2018 and the detailed budget for 2017 were put to the vote and unanimously approved with the following result:

195 votes in favour

0 votes against

11. STRATEGIC AND SPORTS-POLITICAL MATTERS AND UPDATE ON DECISIONS PASSED AT THE 2015 CONGRESS

Providing an update on the activities of the Monitoring Committee Israel-Palestine, Tokyo Sexwale recalled that the committee had been established at the 2015 Congress in order to monitor football in Palestine and handle the very complex issue of the freedom of movement of Palestinian football officials and players as well as the free movement of sporting equipment into the Palestinian territories. It was a complex issue due to the long-running conflict between the two nations, but he stressed that the monitoring committee was not there to deal with political conflict but purely to encourage the authorities to allow football to be played by everyone.

He was pleased to report that the committee's activities over the year had contributed to a marked improvement in the ease of movement of both people and sporting equipment into and out of the Palestinian territories.

As a second stage in the monitoring committee's work, Tokyo Sexwale proposed that he be mandated to engage with the political authorities of the two nations in order to resolve the more complex matter of a conflict concerning five Israeli teams that were playing in so-called "disputed territories" that were claimed by both Israel and Palestine.

In summary, he said that the committee's work was going well and that there had been marked progress in the movement of people and equipment, but that the much more complex matter of jurisdiction would require a great deal more commitment and engagement. If unresolved, he was certain that those problems would come back and could possibly even divide the house of FIFA.

The President thanked Tokyo Sexwale for his work and said that he would soon be travelling with Mr Sexwale to Palestine in order to push for a solution well in advance of the next FIFA Congress. He also thanked Ofer Eini of the Israel FA and General Jibril Rajoub of the Palestinian FA for their continued efforts.

General Jibril Rajoub requested to speak and expressed his hope that the issue would be settled as soon as possible. He insisted that the question of the jurisdiction of the five clubs was not controversial as they were plainly in Palestinian territory. Any resolutions arising from the further work of the monitoring committee should be adhered to by the Israel FA, citing the example of teams in Crimea, a disputed territory claimed by both Ukraine and Russia, that were not allowed to compete in the Russian league.

General Rajoub reiterated that the Palestinian FA would cooperate with the monitoring committee but he also stressed that it was now the fourth year that he had had to raise the matter with FIFA. Finally, he expressed his hope that any resolutions arising from the work of the committee would be institutionalised, viable and sustainable in their implementation.

President Infantino reiterated FIFA's commitment to finding a solution to propose to the Council and asked that the Congress approve the extension of the Monitoring Committee Israel-Palestine's mandate to deal with the issues of the free movement of players and equipment and the jurisdiction of the five clubs in disputed territories. The Congress responded with applause and the extension of the mandate was approved by acclamation.

11.1 Reforms

President Infantino gave an update on the recent concrete measures that had been taken as part of FIFA's reform process. The revised FIFA

Statutes, approved at the Extraordinary Congress on 26 February 2016, had come into force on 27 April 2016 and, at its inaugural meeting in Mexico City that week, the FIFA Council had also approved a new set of Governance Regulations.

As had been decided by the FIFA Executive Committee (now “the FIFA Council”) in March, new Council members, including at least six women, could be elected until 30 September, after which the Council would hold its second meeting on 13 and 14 October with a full composition. Members would be elected by the member associations on the occasion of the confederations’ congresses according to the new electoral process, whereby candidates would undergo controls including eligibility checks as part of a more rigorous approval procedure. Over the past two months, the confederations had proposed members for the Governance Committee and replacements for the Audit and Compliance Committee and judicial bodies, also subject to eligibility checks. Those candidates would be elected later at the present Congress. For the remaining FIFA standing committees, it had been the decision of the Council that their composition should be defined by the Council based on the proposals of the confederations, and that members could be nominated until 31 July (subject to eligibility checks), after which the full compositions of the standing committees would be appointed at the Council meeting of 13 and 14 October and would come into force in January 2017.

Regarding the implementation of the reforms at confederation and member-association level, in particular with regard to the newly defined requirements regarding their statutes, the member associations would be contacted during the course of the present year by the FIFA administration and asked to implement the required changes to their respective statutes and regulations in order to be compliant with the FIFA Statutes and regulations. The implementation process would be standardised and include instructions, training workshops and support with implementation where necessary, as well as conformity checks. By December 2018, the aim was for the majority of confederations and member associations to have implemented the required changes, at least half of member associations’ commercial teams to have completed compliance training, and at least half of all confederations and member associations to have

established judicial bodies meeting the standards set out in the FIFA Statutes and regulations.

The President said that the vast majority of the problems, whether real or perceived, at FIFA were to do with incoming and outgoing money and in order to guard against corruption, there was now a clear separation of political and administrative functions, whereby the Council set the strategy for the organisation and the administration executed that strategy. The Finance Committee assisted the Council in defining policies and sales strategies and it would now include independent members to provide impartial oversight. Meanwhile, the Audit and Compliance Committee reviewed and oversaw all processes and money flows, thereby ensuring comprehensive oversight of the organisation’s activities. For outgoing money, it was also now harder for money to be misappropriated as the Congress approved the budget and every payment then had to be documented and accounted for. An additional safety net was the inclusion of the Development Committee, which now included independent members and reviewed projects and granted funds based on the fulfilment of much stricter criteria.

While the fundamental principles of the proposed reforms were included in the FIFA Statutes themselves, such reforms needed to be further specified, detailed and directed through regulations. Therefore, the FIFA Governance Regulations had been drafted to include, in particular, specific provisions relating to the elections for the FIFA presidency and the FIFA Council, detailed provisions regarding eligibility checks, which applied to all members of all committees, a clear definition of the term “independence”, and provisions regarding the compensation of key management figures in FIFA which was now to be disclosed publicly. Furthermore, the Governance Regulations required the closer auditing of FIFA and of its member associations. Any previous FIFA regulations that were affected by the changes had become invalid.

There was now greater transparency and accountability as the individual compensation of the FIFA President, the vice-presidents and members of the Council and the Secretary General had to undergo review and approval processes by an independent Compensation Sub-Committee and was then, together with the compensation of the chairperson of the Audit and Compliance

Committee and the costs of the judicial bodies, disclosed publicly on an annual basis. Furthermore, FIFA and its member associations underwent audits, a Governance Committee had been introduced and independent members had been appointed in several standing committees. President Infantino wanted FIFA to be a service-oriented organisation that would engage and help member associations where they had difficulties rather than wait until it was necessary to apply sanctions.

FIFA was acting in accordance with the principles it had itself set down in the reform process and was making itself a more open, transparent and accountable organisation.

Acting Secretary General Markus Kattner explained FIFA's revised decision-making processes. With regard to development funds, the Council was responsible for setting the strategy and approving the overall budget for FIFA, as well as appointing the chairpersons and members of the Development Committee and approving guidelines and regulations for development programmes. For commercial contracts, the Council approved the commercial strategy, appointed the chairpersons and members of the Finance Committee to report regularly on the organisation's commercial activities, and defined the commercial structure. For competitions, the Council decided on the strategy for competitions as well as any necessary format changes, decided the bidding criteria for the FIFA World Cup, and awarded all competitions other than the FIFA World Cup.

For FIFA's key areas of development funding, commercial contracts and competitions, standing committees had been placed in charge of each respective area. The Development Committee allocated the development budget to the member associations, decided the outcome of member associations' applications for project funding, and drew up regulations and guidelines for development programmes. The Finance Committee was responsible for approving revenue commitments made by the Secretary General for commercial activities. Meanwhile, the Organising Committee for FIFA Competitions approved the dates and venues of final competitions, as well as the international match calendar, decided on regulations governing competitions and oversaw the execution by the general secretariat of FIFA's competitions.

For each of the three key areas, the Audit and Compliance Committee was responsible for monitoring all activities to ensure continued compliance, was empowered to request any information it deemed relevant within FIFA, and had the authority to recommend any actions it saw as necessary to the various FIFA bodies.

Finally, the general secretariat was responsible for assisting the member associations in preparing their project and budget proposals for development funding, and putting the decisions of the Development Committee into practice. It also proposed the commercial strategy to be adopted by the Council, made revenue commitments and provided reports to the Finance Committee, and negotiated and concluded commercial agreements. For competitions, the general secretariat proposed the method of their implementation, carried out their organisation and was the chief point of contact for local organising committees. The general secretariat always employed project management best practices in its activities.

With the structure and processes that had been presented, Markus Kattner believed that FIFA was operating in line with modern good governance.

President Gianni Infantino stressed that the reforms passed at the Extraordinary Congress in February had actually been implemented, which was not to be taken for granted. A lot of work had been done and it was a considerable achievement that they had been implemented just 80 days after they had been passed.

11.2 Participation

The President said that it was important that the individual member associations that were running everyday football activities in their own countries be given a voice to bring ideas on how FIFA should be run and where it should be focusing its efforts, rather than having the President or the Council dictate from the top down.

As part of the revised FIFA Statutes adopted in February, the member associations had voted for an Annual Member Associations' Conference, which was proposed in the form of a series of "football summits". Their purpose was to increase the participation and consultation of member associations, and to act as an advisory and

consultative body, discussing strategic matters and defining priorities in football-related matters, the outcome of which would be fed back to the FIFA Council. The member association presidents would be involved as ex-officio members and all member associations would be entitled to participate. The inaugural conference would be divided into inter-confederation summits involving 20 member associations, which were planned for the third quarter of 2016. The idea was to pool knowledge and to learn from one another in a more informal setting.

Potential topics for discussion at the summits included football development, competitions, governance, women's football, the integrity of the game, diversity, social responsibility, the transfer system and the Laws of the Game, which were all topics that the member associations were familiar with and dealt with every day. Through the initiative, football's stakeholders would be able to shape the subsequent discussions on real football issues at the highest level of FIFA.

On the subject of gender equality and diversity, President Infantino announced that the FIFA Council had decided to establish a Women's Football Division. In addition, FIFA's recruitment policy had been adapted to bring greater gender equality and diversity in the recruitment of FIFA staff. He invited any interested parties from the member associations to come and work within FIFA in order to exchange skills and knowledge.

11.3 Football development

A video showcasing FIFA's development work was shown.

President Infantino said that he wanted to make good on his promise to "bring FIFA back to football and football back to FIFA" and to do so, FIFA had to focus on football development. Developing the game was the most important task for FIFA, the confederations and the member associations.

Over the past two months, the President had worked hard with the Council and the administration to draw up a concept and a set of regulations for a new development programme. Those regulations were already in place and, thanks to the approval

of the budget, the programme was ready to be implemented. In particular, he thanked chairman of the Development Committee Shaikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa and Constant Omari for their support in the project.

FIFA would increase development funding for the member associations and confederations, but it was not just a case of throwing money at an issue; the funding was a serious investment and accountability and transparency would be increased accordingly.

The President wished to simplify football development. He had seen that FIFA had had six separate development programmes and ten different development-related forms of financial support when he arrived, which was unnecessarily complicated. To simplify that, there would now be one single development programme – the FIFA Forward Programme. At the same time, direct funding to each individual member association and confederation would be increased and tailored to the specific needs of each on the basis of contracts of agreed objectives.

The direct development funding for each member association would increase from a standard USD 1.6 million over the four-year financial cycle to USD 5 million as of 2016, or USD 1.25 million per year. That money belonged to each and every member association and they were to invest it in football development. They could do great things with that money, but, the President warned, if anyone was to misuse those development funds, the consequences would be very serious indeed.

The annual funds were split into contributions for running costs of USD 500,000 – to be spent on governance, administrative and technical staff, financial governance, national teams and the training of key football stakeholders – and up to USD 750,000 for tailor-made projects – to be spent on strategic, organisational, football or infrastructure projects based on contracts of agreed objectives signed between FIFA and the member association and with an emphasis on sporting infrastructure and youth and women's domestic competitions. Breaking down the contributions for running costs, each member association would receive a basic amount of USD 100,000 and must then fulfil certain development-focused criteria

(eight of ten elements, increasing in USD 50,000 increments) in order to receive the full allocation of USD 500,000.

The USD 750,000 for projects would be distributed based on two- to four-year contracts of agreed objectives, proposals and action plans drawn up with the assistance of FIFA and with the support of FIFA capacity building provided in line with the objectives defined in the contract.

Furthermore, there would be an allocation of solidarity support of up to USD 250,000 to reimburse those member associations most in need for the costs of travelling to participate in international competitions (such as U-17, U-20 and women's competitions); basic football equipment would be provided for the national teams and leagues of less-privileged associations, although a list and the criteria of beneficiaries was yet to be defined; and administrative and technical staff could take part in exchanges or internships and be trained by other member associations or confederations.

Meanwhile, the confederations and zonal/regional associations would also receive increased funding on the basis of contracts of agreed objectives. Confederations would receive USD 10 million per year to invest in football development projects, while, as of 2017, zonal/regional associations would receive up to USD 1 million per year to reimburse the costs of organising regional men's and women's youth competitions.

The aim of the Forward Programme was to build a true partnership in order for FIFA, the confederations, the member associations and the zonal/regional associations to develop football together.

President Infantino further suggested that those member associations who were already in a solid financial position and did not necessarily need the full amount of the allocated funding would have the opportunity to donate either part or all of the funding to other, less-privileged member associations. Such solidarity and generosity was not only encouraged, but it was also foreseen by provisions in the new FIFA Forward Development Programme Regulations.

FIFA Council member and chairwoman of the Committee for Women's Football and the FIFA Women's World Cup™ Lydia Nsekera said that the reform process had provided a great boost to women's football and recognition of the role of women in the sport. Women's football was now a main priority for FIFA and it was developing a strategy to increase resources and participation at all levels in the sport, raise the level of professionalism in the women's game and bring more women into leadership positions in order to promote gender equality and diversity both on and off the pitch. FIFA would support women's football to ensure that it was the most popular women's sport in the world.

She proposed a division exclusively dedicated to women's football and which would also implement a new strategy to promote women's football. She further proposed increasing funds for women's competitions and technical development from the grassroots level up. The new strategy would rest on two pillars: sporting growth and balanced representation and diversity. Firstly, women's football should be integrated at all levels and by all footballing organisations around the world. There should be an inclusive approach with clear governance for the women's game. Secondly, the world of football should be more open to having qualified women in administrative and leadership roles and FIFA and the member associations should create positions for women.

A video chronicling the success of the FIFA Women's World Cup 2015 in Canada and the growth of the women's game was then shown.

Regarding matters relating to The IFAB, President Infantino briefly explained that at The IFAB's annual general meeting on 5 March, it had taken two historic decisions, namely: the approval of the revised Laws of the Game, which would come into force on 1 June, and the approval of experiments using video assistant referees (VARs). Those experiments would be conducted over two years and live testing in competitions and leagues would begin no later than 2017. More than 20 competition organisers would be involved in the experiments.

President Infantino expressed his gratitude to the former professional players and coaches, known as the FIFA Legends, for giving their time and commitment to give something back to the sport that had given them so much during their playing and coaching careers.

Former Chinese women's national team star Sun Wen and former Netherlands star Clarence Seedorf said that the FIFA Legends Team aimed to help FIFA reconnect with the players and fulfil its mission in an innovative and inspiring way. Footballers still had a lot to contribute to the sport long after their playing careers were over and the Legends Team was an ideal platform from which to participate in development, promote responsibility in the game and have the voices of the players heard in football-related matters.

The FIFA Legends Team was an open list of former professional male and female players, coaches and referees from all confederations who had all contributed to the history of football on the pitch and who were committed to spreading its positive values off the pitch. The Legends Team would play matches against local teams all around the world in order to promote FIFA competitions, raise funds for corporate social responsibility projects and show solidarity with people affected by natural disasters. Furthermore, the Legends would participate in think tanks around the world in order to provide a professional sporting perspective on footballing matters. Individually, the Legends would promote certain initiatives and FIFA events and would become an integral part of FIFA's public image.

The Legends thanked the FIFA President for giving footballers everywhere a platform from which their voices could be heard.

12. ELECTION OR DISMISSAL OF MEMBERS OF THE JUDICIAL BODIES, THE AUDIT AND COMPLIANCE COMMITTEE AND THE GOVERNANCE COMMITTEE

The Acting Secretary General informed the Congress that it was recommended that the following members of the judicial bodies, elected at the 63rd FIFA Congress in Mauritius, be dismissed *en bloc* from their respective functions, with immediate effect:

- Mr Rafael Esquivel (Venezuela): member of the Disciplinary Committee
- Mr Francisco Acosta (Ecuador): member of the Disciplinary Committee
- Mr Ariel Alvarado (Panama): member of the Disciplinary Committee
- Mr Abdoulaye Diop (Senegal): member of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee

The recommendation was approved with the following result:

182 votes in favour
1 vote against

It was recommended that the Congress elect the following candidates for the remainder of the term of office *en bloc* to the respective committees with immediate effect:

- Mr Leonardo Stagg Peña (Ecuador): member of the Disciplinary Committee
- Mr Carlos Manuel Terán Valero (Venezuela): member of the Disciplinary Committee
- Mr John Simmonds (Jamaica): member of the Disciplinary Committee
- Mr Oscar Vicente Scavone Rivas (Paraguay): member of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee
- Mr Anin Yeboah (Ghana): member of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee
- Mr Akihiko Hara (Japan): member of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee
- Mr Jorge del Solar Bueno (Bolivia): member of the Audit and Compliance Committee
- Mr Enrique Bonilla (Mexico): member of the Audit and Compliance Committee

The proposal was put to the vote and approved with the following result:

178 votes in favour
4 votes against

The FIFA Council recommended that the Congress elect the following independent candidates *en bloc* to the respective positions on the Governance Committee for the term of office of one year with immediate effect:

- Mr Luís Miguel Poiars Maduro (Portugal): chairman of the Governance Committee

- Mr Mukul Mudgal (India): deputy chairman of the Governance Committee
- Mr Luis Felipe Cantuarias Salaverry (Peru): member of the Governance Committee

The proposal was put to the vote and approved with the following result:

183 votes in favour
3 votes against

The Council proposed that the Congress authorise the Council to appoint the office holders for the remaining vacant positions of the judicial bodies, the Audit and Compliance Committee and the Governance Committee until the 67th FIFA Congress and to dismiss any office holder of those committees until the 67th FIFA Congress, with immediate effect.

The proposal was put to the vote and approved with the following result:

186 votes in favour
1 vote against

President Infantino informed the Congress that the Council had made the following standing committee appointments, some of which were still subject to an eligibility check, with immediate effect:

- Ms Vanessa Ames Wittman (USA): independent member (new) of the Finance Committee
- Mr Theodoros Zagorakis (Greece): independent member (new) of the Finance Committee
- Mr Luís Filipe Madeira Caeiro Figo (Portugal): independent deputy chairman (new) of the Development Committee
- Ms Mia Hamm (USA): independent deputy chairwoman (new) of the Development Committee
- Mr Ramón Jesurún (Colombia): chairman of the Football Stakeholders Committee (new)
- Mr Karl-Heinz Rummenigge (Germany): deputy chairman of the Football Stakeholders Committee (new)
- Mr Didier Drogba (Côte d'Ivoire): deputy chairman of the Football Stakeholders Committee (new)

13. VOTE ON PROPOSALS FOR AMENDMENTS TO THE FIFA STATUTES, REGULATIONS GOVERNING THE APPLICATION OF THE STATUTES AND STANDING ORDERS OF THE CONGRESS

13.1 FIFA Statutes

13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes

13.3 Standing Orders of the Congress

Since no proposals concerning any of the above matters had been submitted by any FIFA member association or by the FIFA Executive Committee, no votes were required.

14. DISCUSSION OF PROPOSALS SUBMITTED BY THE MEMBERS AND THE EXECUTIVE COMMITTEE WITHIN THE PERIOD STIPULATED IN ART. 25 PAR. 1 OF THE FIFA STATUTES

Since no proposals had been submitted by any member association or by the FIFA Executive Committee, there was no discussion.

15. ADMISSION OF NEW MEMBERS

15.1 Admission of the Football Federation of Kosovo

Chairman of the Member Associations Committee Şenes Erzik explained that the Football Federation of Kosovo (FFK) had confirmed its application for membership of FIFA on 15 March 2016. A bureau of the Associations Committee had been set up in accordance with the relevant FIFA regulations in order to assess the application, which had also been processed by UEFA and in line with the FIFA Statutes and the Regulations Governing the Admission of Associations to FIFA.

On 3 May 2016, the FFK had been admitted to UEFA and the bureau of the Associations Committee had presented its findings to the FIFA Council. During its meeting on 10 May 2016, the Council had discussed the application for admission to FIFA and subsequently recommended that the Congress approve the admission for membership of the FFK.

President of the FFK Fadil Vokrri expressed his gratitude to the FIFA Council for proposing

the admission of the FFK and his hope that the members of FIFA would approve its admission. The FFK had been founded in 1946 as part of the former Yugoslavian FA and had been organising competitions ever since then. Since 2008, the FFK had been organising its competitions in accordance with international standards and all observers had recognised its professional status. As the Olympic Committee of Kosovo and many other national associations had been recognised by the IOC, football was the only sport for which the national association was not internationally recognised. Football was an major contributor to peace and reconciliation in the region, which made it important that the FFK be admitted.

Representative of the Serbian Football Association Željko Kojić insisted that the admission of the FFK may have serious implications for future relations within world football and, based on its principles, the Serbian FA opposed the admission of the FFK. There had been deep division at the recent UEFA congress over the admission of Kosovo to UEFA and he questioned the legal validity of the vote approving the admission. The Serbian FA would submit an appeal against that admission to the Court of Arbitration for Sport.

The Serbian FA was not opposed to football being played everywhere, but it insisted that rules and regulations must be respected and observed and associations that did not meet requirements should not be admitted. According to a UN resolution, Kosovo was a constitutive part of the Republic of Serbia and not recognised as an independent state. As such, players and clubs in Kosovo should come under the jurisdiction of the Serbian FA.

President Infantino thanked the Serbian representative for his input but reiterated that the Congress was the supreme body of FIFA and would decide on the admission of the FFK.

The Acting Secretary General put the proposal for the admission for membership of the Football Federation of Kosovo to the vote and it was approved with the following result:

141 votes in favour
23 votes against

Fadil Vokrri thanked the football family for accepting and welcoming the FFK into FIFA. Speaking on behalf of his region, he committed to the values of FIFA.

15.2 Admission of the Gibraltar Football Association

Şenes Erzik explained that, according to art. 10 of the FIFA Statutes, “[t]he Congress shall decide whether to admit a member association upon the recommendation of the Council.” On 27 April 2016, the Court of Arbitration for Sport (CAS) had issued a decision requiring FIFA to admit the Gibraltar Football Association (GFA) as soon as possible, and the Council was therefore under obligation to transmit the application of the GFA for FIFA membership to the Congress. In accordance with art. 57 par. 1 of the FIFA Statutes, FIFA recognised the independent CAS and subjected itself to CAS awards. As such, the Council recommended that the Congress admit the GFA.

The Acting Secretary General put the proposal for the admission for membership of the Gibraltar Football Association to the vote and it was approved with the following result:

172 votes in favour
12 votes against

President of the Gibraltar Football Association Michael Llamas thanked the FIFA Council, the members and the rest of the football family for admitting the GFA. The road to FIFA membership had been very long and he was delighted that new generations of Gibraltarians could aspire to participate in international competitions.

16. NEXT CONGRESSES

The 67th FIFA Congress would take place in Kuala Lumpur on 11 and 12 May 2017, and the 68th FIFA Congress would be held in Moscow on 12 and 13 June 2018 on the eve of the 2018 FIFA World Cup™.

17. PRESIDENT’S CLOSING REMARKS

FIFA President Gianni Infantino closed by welcoming feedback on his first FIFA Congress as president. Personally, he felt very happy and satisfied with the progress that had been made during the week in

Mexico City and he felt a renewed sense of harmony and unity within FIFA and that the members had the desire to move forward together. There was concrete evidence of that desire in the actions and work that had been carried out over the previous two and a half months.

They had achieved all of those things together for football, the love of which united everyone

present. It was not possible to change the past, but the President would shape the future and he could only do so with the help of the members of FIFA. The steps taken at the present Congress were a sign that FIFA was back on the right track.

President Infantino declared that the crisis was over and that FIFA could look forward to a bright future for football.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Fatma Samoura
Secretary General

Zurich, July 2016/teu

Carrying out the task assigned to them in point 6, these minutes have been checked by the member associations of **Cameroon, Cuba, Fiji, the Republic of Ireland and Switzerland.**

TABLE DES MATIÈRES

Contents / Índice / Inhalt

| | |
|----------|----------|
| ENGLISH | 3 – 28 |
| FRANÇAIS | 29 – 55 |
| ESPAÑOL | 57 – 83 |
| DEUTSCH | 85 – 110 |

Fédération Internationale de Football Association

Président : Gianni Infantino
Secrétaire Générale : Fatma Samoura
Adresse : FIFA-Strasse 20
Boîte postale
8044 Zurich
Suisse
Téléphone : +41 (0)43 222 7777
Fax : +41 (0)43 222 7878
Internet : FIFA.com

PROCÈS-VERBAL

du 66^e Congrès de la FIFA au Centro Banamex de Mexico
Jeudi 12 mai 2016 – 17h00-18h00 et Vendredi 13 mai 2016 – 9h30-14h00

1. ALLOCUTION DE BIENVENUE

2. APPEL ET DÉCLARATION

de conformité aux Statuts de la convocation et de la composition du Congrès

3. DÉSIGNATION DES SCRUTATEURS

4. SUSPENSION OU RADIATION D'UN MEMBRE

5. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR

6. DÉSIGNATION DE CINQ MEMBRES CHARGÉS DE VÉRIFIER LE PROCÈS-VERBAL

7. VOTE D'APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL

65^e Congrès de la FIFA à Zurich les 28 et 29 mai 2015

Congrès extraordinaire de la FIFA à Zurich le 26 février 2016

8. ALLOCUTION DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

9. RAPPORT D'ACTIVITÉ (LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE A])

9.1 Rapport d'activité 2015

9.2 Prochaines compétitions de la FIFA

9.3 Coupe du Monde de la FIFA™

10. FINANCES (LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE B])

10.1 Comptes consolidés pour 2015

10.2 Rapport des auditeurs au Congrès

10.3 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA

10.4 Vote concernant l'approbation des comptes consolidés pour 2015

10.5 Budget révisé 2015-2018 et budget détaillé pour 2017

10.6 Vote concernant l'approbation du budget révisé 2015-2018 et du budget détaillé pour 2017

11. QUESTIONS STRATÉGIQUES ET POLITICO-SPORTIVES ET POINT SUR LES DÉCISIONS PRISES LORS DU CONGRÈS 2015

11.1 Réformes

11.2 Participation

11.3 Développement du football

12. ÉLECTION OU RÉVOCATION DE MEMBRES DES ORGANES JURIDICTIONNELS, DE LA COMMISSION D'AUDIT ET DE CONFORMITÉ ET DE LA COMMISSION DE GOUVERNANCE

13. VOTE SUR LES PROPOSITIONS D'AMENDEMENT DES STATUTS DE LA FIFA, DU RÈGLEMENT D'APPLICATION DES STATUTS ET DU RÈGLEMENT DU CONGRÈS

- 13.1 Statuts de la FIFA
 - 13.2 Règlement d'application des Statuts
 - 13.3 Règlement du Congrès
-

14. DISCUSSION DE PROPOSITIONS SOUMISES PAR LES MEMBRES ET LE COMITÉ EXÉCUTIF DANS LES DÉLAIS PRÉVUS À L'ART. 25, AL. 1 DES STATUTS DE LA FIFA

15. ADMISSION DE NOUVEAUX MEMBRES

- Admission de la Fédération Kosovare de Football
 - Admission de la Fédération de Football de Gibraltar
-

16. PROCHAINS CONGRÈS

- 67^e Congrès de la FIFA à Kuala Lumpur les 11 et 12 mai 2017
 - 68^e Congrès de la FIFA à Moscou les 12 et 13 juin 2018
-

17. DISCOURS DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

PRÉSENTS

1. CONSEIL DE LA FIFA

Président

- Gianni Infantino (Suisse/Italie)

Vice-président doyen

- Issa Hayatou (Cameroun)

Vice-présidents

- Ángel Maria Villar Llona (Espagne)
- David Chung (Papouasie-Nouvelle-Guinée)
- Cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahreïn)
- David Gill (Angleterre)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Canada)

Membres

- Michel D’Hooghe (Belgique)
- Şenes Erzik (Turquie)
- Hany Abo Rida (Égypte)
- Sunil Gulati (États-Unis)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Wolfgang Niersbach (Allemagne)
- Tarek Bouchamaoui (Tunisie)
- Constant Omari (RD Congo)
- S.A.R. le prince Abdullah (Malaisie)
- Le cheikh Ahmad Al Fahad Al Sabah (Koweït)
- Kohzo Tashima (Japon)
- Sonia Bien-Aime (Îles Turks-et-Caicos)
- Fernando Sarney (Brésil)
- Luis Segura (Argentine)
- Pedro Chaluja (Panamá)

Membre cooptée

- Moya Dodd (Australie)

Secrétaire Général par intérim

- Markus Kattner (Suisse)

2. INVITÉS D’HONNEUR

Vice-président d’honneur

- Lennart Johansson (Suède)

Membres d’honneur

- Viacheslav Koloskov (Russie)
- Ferdinand Hidalgo Rojas (Équateur)

3. REPRÉSENTANTS DES CONFÉDÉRATIONS

AFC

- Mahfuza Akhter
- Sanjeevan Balasingam
- Zohra Mehri
- Benoit Pasquier

CAF

- Djibrine Gabel Adoum
- Almamy Kabele Camara
- Amadou Diakité
- Apollinaire Nangué

CONCACAF

- Luis Hernández
- Iñaki Álvarez
- Samir Anant Gandhi
- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Carlos Vincentelli

CONMEBOL

- Laureano González
- Ramón Jesurún
- Edwin Oviedo
- María Sol Muñoz
- Carlos Villacís

OFC

- Sarai-Paea Bareman
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel

UEFA

- Philippe Duperrex
- Tom Gorissen
- Zoran Laković
- Giorgio Marchetti

4. EXCUSÉS

Membres du Conseil de la FIFA

- Marios Lefkaritis (Chypre)
- Vitaly Mutko (Russie)
- Wilmar Valdéz (Uruguay)

CÉRÉMONIE D'OUVERTURE

Auditorio Nacional, Mexico, 12 mai – 17h00-18h00

L'animatrice Luz María Zetina souhaite la bienvenue à Mexico aux délégués et invités avant de laisser le Président de la FIFA, Gianni Infantino, ouvrir officiellement le Congrès.

Le Président de la FIFA exprime sa joie quant à la tenue de son premier Congrès de la FIFA en tant que Président au Mexique, un pays connu pour sa passion sans limites pour le football. Il déclare que le Congrès sera une avancée significative et positive pour l'avenir, avec de nombreux éléments qui permettront de se détacher du passé. Avec les décisions qui y seront prises, le monde verra que la FIFA a bien l'intention de mettre en œuvre les réformes, de mettre en place des processus plus démocratiques et, plus particulièrement, de promouvoir davantage le développement du football. Il faut travailler dans le but de ramener le football à la FIFA, et la FIFA au football.

Il présente ensuite l'équipe des FIFA Legends, qui est composée d'anciens joueurs et entraîneurs ayant grandement contribué à la popularité du football masculin et féminin partout dans le monde, et qui souhaitent continuer à rendre au football un peu de ce qu'il leur a apporté en s'engageant aux côtés de la FIFA.

Alfredo Castillo, responsable de la commission nationale mexicaine pour le sport et l'éducation physique souhaite chaleureusement la bienvenue au Mexique à la FIFA. Il indique que le Mexique est le

meilleur endroit pour tenir des discussions sur le développement futur du football puisque le pays occupe une place importante dans l'histoire de ce sport. Il suggère également que ce serait un grand honneur pour le pays que de pouvoir organiser une nouvelle fois une Coupe du Monde de la FIFA™.

Le maire de la ville de Mexico, Miguel Ángel Mancera, explique quant à lui que l'ensemble de la famille de la FIFA doit se sentir à Mexico comme à la maison et qu'il s'agit d'un immense plaisir que de pouvoir rassembler à Mexico l'ensemble des associations membres de la FIFA pour le bien du football.

La cérémonie d'ouverture a débuté avec un magnifique spectacle mettant en scène un grand-père expliquant à son petit-fils ce qu'est le football avec pour fil rouge l'histoire du football mexicain et divers aspects de la culture mexicaine. Il commence par raconter à son petit-fils les légendes sur les origines du jeu de balle pratiqué par les Mayas, puis poursuit en narrant sa propre histoire, de sa jeunesse passée à voyager à travers le Mexique, découvrant les différentes régions et cultures du pays, et en jouant au football avec ses amis, jusqu'aux joies de la vie adulte d'assister aux Coupes du Monde de la FIFA 1970 et 1986 au Mexique. Le spectacle comprend de la musique et des danses traditionnelles, quelques démonstrations de football freestyle, ainsi que d'impressionnants effets vidéo.

66^e CONGRÈS DE LA FIFA

Centro Banamex, Mexico, 13 mai – 9h30-14h00

Le Secrétaire Général de la FIFA par intérim souhaite aux délégués et invités la bienvenue pour cette deuxième journée du Congrès, puis il teste le système de vote électronique.

1. ALLOCUTION DE BIENVENUE

Gianni Infantino, Président de la FIFA

Le Président de la FIFA ouvre le 66^e Congrès de la FIFA en souhaitant la bienvenue aux représentants des associations membres, aux membres du Conseil et des différentes commissions permanentes de la FIFA, aux nombreux invités, aux représentants des médias, ainsi qu'aux anciens joueurs, joueuses et entraîneurs présents dans le cadre de l'initiative des FIFA Legends.

Il évoque les divers congrès des confédérations qui se sont également tenus à Mexico au cours des derniers jours et félicite Victor Montagliani pour son élection en tant que président de la CONCACAF et Larry Mussenden pour sa candidature. Il félicite également les autres membres de la CONCACAF et de la CONMEBOL élus au sein du Conseil de la FIFA.

Le Président déclare avoir été touché par l'atmosphère d'unité, d'harmonie et de respect, ainsi que par les messages d'encouragement et de soutien qui lui ont été adressés par les membres, ce qui lui a donné encore davantage envie de s'engager dans les tâches qu'il devra accomplir en tant que Président de l'instance. Il explique que ce Congrès doit véritablement servir à transformer les paroles en actes, pour le bien de la FIFA et pour le bien du football.

Le Président déclare ensuite le 66^e Congrès de la FIFA officiellement ouvert.

Président de la Fédération Mexicaine de Football, Decio de María

Le président de la Fédération Mexicaine de Football souhaite la bienvenue au Président de la FIFA, aux membres du Conseil de la FIFA, aux délégués des associations membres, aux médias, aux invités, ainsi qu'au personnel de la FIFA et de la Fédération Mexicaine de Football, en évoquant notamment les événements d'avant-congrès où le football a été remis au centre de l'attention. Aujourd'hui, lors de ce Congrès, il est temps selon lui de prendre les décisions qui restaureront la crédibilité du football et permettront de nouer des relations pour le bien du football et de son développement.

Le Président de la FIFA remercie Decio de María, la Fédération Mexicaine de Football et les organisateurs de ce Congrès pour leur accueil chaleureux et la générosité dont ils ont fait preuve à l'encontre de la FIFA.

IN MEMORIAM

Le Président de la FIFA invite ensuite l'assemblée à observer une minute de silence à la mémoire des membres de la grande famille internationale du football disparus depuis le Congrès 2015 à Zurich :

- **Cecil Jones Attuquayefio** (Ghana)
Ancien international et entraîneur
- **Emanuel Ortega** (Argentine)
Ancien international
- **Peter Tallberg** (Finlande)
Membre du CIO
- **Ahmad Alasgarov** (Azerbaïdjan)
Ancien international et entraîneur
- **Harald Seeger** (Allemagne)
Ancien sélectionneur de la RDA
- **Cristian Gómez** (Argentine)
Ancien joueur
- **Jean-Luc Sassus** (France)
Ancien international

- **João Lucas** (Portugal)
Ancien joueur
- **Vasili Zhupikov** (Russie)
Ancien joueur et entraîneur
- **Colin Jackson** (Écosse)
Ancien international
- **Bengt « Fölet » Berndtsson** (Suède)
Ancien international
- **Tsonyo Vasilev** (Bulgarie)
Ancien international
- **Johnny Fullam** (République d'Irlande)
Ancien international
- **Imre Rapp** (Hongrie)
Ancien international
- **José« Zito » Ely de Miranda** (Brésil)
Ancien international
- **Lalit Krishna Shrestha** (Népal)
Président par intérim de la Fédération Népalaise de Football
- **Angelo Niculescu** (Roumanie)
Ancien international et sélectionneur
- **Luís Carlos « Carlinhos » Nunes da Silva** (Brésil)
Ancien international et entraîneur
- **Constantin Cernăianu** (Roumanie)
Ancien joueur et entraîneur
- **Goran Brajković** (Croatie)
Ancien international
- **Josef Masopust** (République tchèque)
Ancien joueur international et sélectionneur
- **Denis Thwaites** (Angleterre)
Ancien joueur
- **Goran Gogić** (Serbie)
Ancien joueur
- **Nadesan Ganesan** (Singapour)
Ancien président de la Fédération de Football de Singapour
- **Reynaldo González López** (Cuba)
Membre du CIO
- **Abderrahmane Soukhane** (Algérie)
Ancien international
- **Fons van Wissen** (Pays-Bas)
Ancien international
- **Arne Kotte** (Norvège)
Ancien international
- **James « Jimmy » Murray** (Écosse)
Ancien international
- **Carlyle Crockwell** (Bermudes)
Ancien arbitre
- **Milorad Milutinović** (Serbie)
Ancien international et entraîneur
- **Ismet Hadžić** (Bosnie-et-Herzégovine)
Ancien joueur
- **Alcides Ghiggia** (Uruguay)
Ancien international
- **Quah Kim Swee** (Singapour)
Ancien international
- **Dirk Jacobus Willem « Dick » Nanninga** (Pays-Bas)
Ancien international
- **Sushil Bhattacharya** (Inde)
Ancien international et entraîneur
- **Islom Mahmadshev** (Tadjikistan)
Secrétaire général de la Fédération de Football du Tadjikistan
- **Pablo Villatoro** (Guatemala)
Joueur
- **Diego Barisone** (Argentine)
Joueur
- **Piet Fransen** (Pays-Bas)
Ancien international
- **Samuel « Sammy » Richmond Cox** (Écosse)
Ancien international
- **Josef Pecanka** (Autriche)
Ancien joueur et entraîneur
- **Tony Millington** (Pays de Galles)
Ancien gardien international
- **Danny Hegan** (Irlande du Nord)
Ancien joueur
- **Chris Marustik** (Pays de Galles)
Ancien joueur
- **Stephan Beckenbauer** (Allemagne)
Ancien joueur et fils de Franz Beckenbauer
- **Agustín Cejas** (Argentine)
Ancien joueur
- **Leopold Angong Oben** (Cameroun)
Ancien joueur
- **Gerhard Mayer-Vorfelder** (Allemagne)
Membre d'honneur de la FIFA et détenteur de l'Ordre du Mérite de la FIFA
- **Germán Enrique Centeno « Quique » Reneau** (Honduras)
Ancien international
- **Cees van Kooten** (Pays-Bas)
Ancien international
- **Carlo De Gaudio** (Italie)
Ancien haut responsable de la Fédération Italienne de Football
- **Graham Leggat** (Écosse)
Ancien international
- **Héctor « Lito » Silva** (Uruguay)
Ancien international
- **Charles Kumi Gyamfi** (Ghana)
Ancien joueur et entraîneur
- **Aleksander Mandziara** (Pologne)
Ancien international et entraîneur

- **Cyril Zuma** (Afrique du Sud)
Ancien international
- **Ron Springett** (Angleterre)
Ancien international
- **Bengt Nyholm** (Suède)
Ancien international
- **Dettmar Cramer** (Allemagne)
Ancien joueur, instructeur de la FIFA et entraîneur
- **Paweł Sobek** (Pologne)
Ancien international
- **José María Ortiz de Mendibil** (Espagne)
Ancien arbitre
- **Welves « Vivinho » Dias Marcelino** (Brésil)
Ancien international
- **Freddy Ternero** (Pérou)
Ancien joueur et entraîneur
- **Eduardo Bonvallet** (Chili)
Ancien international, entraîneur et commentateur sportif
- **Dragan Holcer** (Ex-Yougoslavie)
Ancien international
- **Patrick Dunne** (République d'Irlande)
Ancien gardien international
- **Terje Gulbrandsen** (Norvège)
Ancien international
- **Ignacio Zoco** (Espagne)
Ancien international
- **João Leihardt Neto** (Brésil)
Ancien international
- **Hovhannes Zanazanyan** (Arménie)
Ancien international
- **Dominique Dropsy** (France)
Ancien international
- **Wan Gun Oh** (République de Corée)
Ancien directeur et vice-président de la Fédération Coréenne de Football
- **Howard Kendall** (Angleterre)
Ancien joueur et entraîneur
- **Gino Menicucci** (Italie)
Ancien arbitre international
- **Franklin April** (Namibie)
Ancien international
- **Paride Tumburus** (Italie)
Ancien international
- **Roar Johansen** (Norvège)
Ancien international
- **Thomas Sunesson** (Suède)
Ancien international
- **Nicolás Fuentes** (Pérou)
Ancien international
- **Rudolf Scheurer** (Suisse)
Ancien arbitre international
- **Jerzy Sadek** (Pologne)
Ancien international
- **Selwyn Sese Ala** (Vanuatu)
Ancien international
- **Marton Fülöp** (Hongrie)
Ancien gardien international
- **Pál Várhidi** (Hongrie)
Ancien international
- **Lucian Bălan** (Roumanie)
Ancien international
- **Bjørn Borgen** (Norvège)
Ancien international
- **Juan Quarterone** (Argentine)
Ancien joueur et entraîneur
- **Gerry Byrne** (Angleterre)
Ancien international
- **Joe Marston** (Australie)
Ancien international
- **Sam Ibiam** (Nigeria)
Ancien gardien international
- **Alan Hodgkinson** (Angleterre)
Ancien gardien international
- **Arnold Peralta** (Honduras)
Ancien international
- **Vadym Tyshchenko** (Ukraine)
Ancien international
- **Jimmy Hill** (Angleterre)
Ancien joueur, entraîneur, président de clubs et présentateur de télévision
- **Don Howe** (Angleterre)
Ancien international et entraîneur
- **Ablie Jagne** (Gambie)
Ancien international
- **Alfredo Pacheco** (Salvador)
Ancien international
- **Pavel Srníček** (République tchèque)
Ancien gardien international
- **Steve Gohouri** (Côte d'Ivoire)
Ancien international
- **John Roberts** (Pays de Galles)
Ancien international
- **Amby Fogarty** (République d'Irlande)
Ancien international et entraîneur
- **Teofil Codreanu** (Roumanie)
Ancien international
- **Wim Bleijenberg** (Pays-Bas)
Ancien international
- **José María Rivas** (Salvador)
Ancien international

- **Hamada Emam** (Égypte)
Ancien international
- **Valeriy Hajiyev** (Azerbaïdjan)
Ancien joueur
- **Reginaldo Araújo** (Brésil)
Ancien international
- **Kalevi Lehtovirta** (Finlande)
Ancien international
- **Manuel Velázquez** (Espagne)
Ancien international
- **Reza Ahadi** (Iran)
Ancien international
- **Ali Beratligil** (Turquie)
Ancien international
- **Suat Mamat** (Turquie)
Ancien international
- **David Sloan** (Irlande du Nord)
Ancien international
- **Jung Byung-tak** (République de Corée)
Ancien international et entraîneur
- **Graham Moore** (Pays de Galles)
Ancien international
- **Anatoli Ilyin** (Russie)
Ancien international
- **Zeng Xuelin** (Chine)
Ancien international et entraîneur
- **Rudas Ferenc** (Hongrie)
Ancien international
- **Slobodan Santrač** (Serbie)
Ancien joueur international et sélectionneur
- **Trifon Ivanov** (Bulgarie)
Ancien international
- **Fighton Simukonda** (Zambie)
Ancien joueur international et sélectionneur
- **Phil Gartside** (Angleterre)
Ancien président des Bolton Wanderers et
membre du conseil d'administration de la
Fédération Anglaise de Football
- **Juan Mujica** (Uruguay)
Ancien international
- **Eliseo Prado** (Argentine)
Ancien international
- **Hugo Tassara** (Chili)
Ancien sélectionneur du Costa Rica et du
Panamá
- **Muhamed Mujić** (Bosnie-et-Herzégovine)
Ancien international
- **Rafael Iriondo** (Espagne)
Ancien international
- **Peter van der Merwe** (Pays-Bas)
Ancien gardien international
- **Hannes Löhr** (Allemagne)
Ancien international et entraîneur
- **Allan Michaelsen** (Danemark)
Ancien international et entraîneur
- **Ítalo Estupiñán** (Équateur)
Ancien international
- **Hussein Aljunied** (Singapour)
Ancien sélectionneur
- **Raúl Sánchez** (Chili)
Ancien international
- **José Parra Martínez** (Espagne)
Ancien international
- **Roberto Perfumo** (Argentine)
Ancien international
- **Béla Kuharszki** (Hongrie)
Ancien international
- **József Verebes** (Hongrie)
Ancien international et entraîneur
- **Billy Ritchie** (Écosse)
Ancien international
- **Kemal Bulut** (Turquie)
Père de l'international Umut Bulut
- **Davy Walsh** (République d'Irlande)
Ancien international
- **John Ene Okon** (Nigeria)
Ancien international
- **Abdi Ali Sheik Ahmed** (Somalie)
Ancien international
- **José Artetxe** (Espagne)
Ancien international
- **Aníbal Alzate** (Colombie)
Ancien international
- **Johan Cruyff** (Pays-Bas)
Ancien international et entraîneur
- **Abel Dhaira** (Ouganda)
Ancien international
- **Katherine Jiménez** (Costa Rica)
Arbitre assistant de la FIFA
- **Emil Sutter** (Suisse)
Ancien auditeur de la FIFA
- **Vijay Mani** (Fidji)
Ancien joueur de Suva et international fidjien
- **Cesare Maldini** (Italie)
Ancien international et entraîneur
- **Georgi Hristakiev** (Bulgarie)
Ancien international
- **Akariva Rusima** (Fidji)
Ancien joueur de Nadi et international fidjien
- **Solly Pandor** (Zambie)
Ancien sélectionneur
- **Mehrdad Oladi** (Iran)
Ancien international

- **Zoltán Szarka** (Hongrie)
Ancien international
- **Dato' Sri Paul Mony Samuel** (Malaisie)
Ancien secrétaire général de l'AFC
- **Dumitru Antonescu** (Roumanie)
Ancien international
- **Wilfried Straub** (Allemagne)
Ancien vice-président de la DFB
- **Patrick Ekeng** (Cameroun)
Joueur international
- **Larry Pinto** (Brésil)
Ancien international
- **Valeriy Zuyev** (Ukraine)
Ancien international et entraîneur
- **Chris Mitchell** (Écosse)
Ancien joueur
- **Bernardo Ribeiro** (Brésil)
Joueur
- **Jeanine Djomnang** (Cameroun)
Gardiennne de but

2. APPEL ET DÉCLARATION de conformité aux Statuts de la convocation et de la composition du Congrès

Le Secrétaire Général de la FIFA par intérim procède ensuite à l'appel dans l'ordre alphabétique anglais.

Sur les 209 associations membres de la FIFA, 207 sont présentes – avec pour seules absentes l'Érythrée et Maurice – dont 205 ont le droit de voter.

Le Président de la FIFA confirme que le Congrès s'est réuni et a été composé conformément aux Statuts de la FIFA.

3. DÉSIGNATION DES SCRUTATEURS

Le **Botswana**, **Brunei** et l'**Ouganda** sont proposés pour examiner le fonctionnement du système de vote électronique et signer le protocole. Cette proposition est soumise au vote et obtient le résultat suivant :

172 voix pour
0 voix contre

Anguilla, le **Cap-Vert**, la **Finlande**, le **Lesotho**, le **Paraguay**, le **Qatar**, la **Thaïlande** et les **Îles Vierges américaines** sont proposés pour compter les votes à main levée. Cette proposition est soumise au vote et obtient le résultat suivant :

174 voix pour
2 voix contre

4. SUSPENSION OU RADIATION D'UN MEMBRE

Le Président annonce que la suspension de la Fédération Indonésienne de Football (PSSI) a été levée. La Cour suprême indonésienne a envoyé une lettre à la FIFA indiquant qu'elle avait annulé un décret voté par le gouvernement indonésien, lequel permettait à ce dernier de s'immiscer dans les affaires de la PSSI. En raison de cette annulation et de l'annihilation de toute interférence gouvernementale qui en découle, la décision de lever la suspension de la PSSI a été prise et la PSSI a recouvré l'ensemble de ses droits et responsabilités en tant que membre de la FIFA.

Le Président ajoute que s'il est heureux de pouvoir annoncer la levée d'une suspension, il est toutefois déçu de devoir recommander la suspension de deux autres associations membres. Cependant, il est essentiel que la FIFA fasse preuve d'une gouvernance forte et remplisse ses responsabilités. Il réitère ainsi la recommandation du Conseil de la FIFA qui consiste à faire approuver par le Congrès les suspensions des deux associations membres et envoyer un message clair pour que les associations s'attaquent et résolvent certains problèmes pour le bien du football.

Le Secrétaire Général par intérim explique qu'en raison d'ingérences gouvernementales empêchant la tenue d'élections au Bénin, il a été proposé de suspendre temporairement la Fédération Béninoise de Football.

Cette proposition, permettant par ailleurs au Conseil de la FIFA de lever la suspension dès l'instant où les exigences seront respectées, est soumise au vote et approuvée avec les résultats suivants :

184 voix pour
3 voix contre

Le Congrès est informé que la Fédération Koweïtienne de Football a été automatiquement suspendue le 16 octobre 2015 – en raison d'ingérences gouvernementales – sur la base de la décision prise par le Comité Exécutif de la FIFA le 26 septembre 2015. Le Conseil de la FIFA propose que le Congrès confirme la suspension temporaire de la Fédération Koweïtienne de Football et que le Conseil soit lui-

même chargé de trouver rapidement une solution pour lever ladite suspension.

La proposition est alors soumise au vote et obtient le résultat suivant :

176 voix pour
13 voix contre

5. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR

Le Secrétaire Général par intérim indique qu'un point supplémentaire à l'ordre du jour est proposé. Il recommande de ce fait que ledit ordre du jour soit modifié pour inclure l'admission de la Fédération de Football de Gibraltar au point 15.2. La proposition est soumise au vote et ratifiée avec les résultats suivants :

182 voix pour
6 voix contre

Le nouvel ordre du jour est soumis au vote et ratifié avec les résultats suivants :

191 voix pour
2 voix contre

6. DÉSIGNATION DE CINQ MEMBRES CHARGÉS DE VÉRIFIER LE PROCÈS-VERBAL

Le **Cameroun**, **Cuba**, les **Fidji**, la **République d'Irlande** et la **Suisse** sont proposés pour vérifier le procès-verbal du Congrès, conformément à l'art. 28, al. 2d des Statuts de la FIFA. La proposition est soumise au vote et obtient le résultat suivant :

194 voix pour
3 voix contre

7. VOTE D'APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL

La proposition d'approbation du procès-verbal du 65^e Congrès de la FIFA, qui s'est tenu à Zurich les 28 et 29 mai 2015, est – conformément à l'art. 28, al. 2g des Statuts et tel qu'approuvé par les scrutateurs que sont les **Bermudes**, l'**Allemagne**, le **Panamá**, l'**Afrique du Sud** et **Tahiti** – soumise au vote et adoptée avec le résultat suivant :

195 voix pour
1 voix contre

La proposition d'approbation du procès-verbal du Congrès extraordinaire de la FIFA, qui s'est tenu à Zurich le 26 février 2016, est – conformément à l'art. 28, al. 2g des Statuts et tel qu'approuvé par les scrutateurs que sont le **Liechtenstein**, le **Nigeria**, **Sainte-Lucie**, la **Tunisie** et l'**Uruguay** – soumise au vote et adoptée avec le résultat suivant :

191 voix pour
2 voix contre

8. ALLOCUTION DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

Le Président de la FIFA, Gianni Infantino, se dit ravi d'être en compagnie de membres de la famille du football et de pouvoir apprendre d'eux pour son premier Congrès en tant que Président. Il exprime son souhait de discuter avec les représentants de chacune des associations membres et souligne que durant les 78 premiers jours de son mandat, il a bénéficié d'excellentes conditions de travail. Il renouvelle son engagement envers la famille du football pour ériger une nouvelle FIFA qui embrasse les réformes, et qui soit plus transparente, plus responsable, et exclusivement au service du collectif et du bien du football.

Le football possède un immense pouvoir, et la responsabilité de sa supervision doit être prise très au sérieux. Le football, et la FIFA en tant qu'organisation doivent être placés devant tout intérêt personnel.

Le Président résume ensuite ses trois premiers mois de mandat, expliquant qu'il a jugé important d'amorcer une démarche proactive en rendant visite aux partenaires commerciaux de la FIFA chez eux, afin d'illustrer leur importance aux yeux de la FIFA. Les partenaires commerciaux ont apprécié l'ouverture et la transparence de ces visites et reconnu le travail réalisé par la FIFA pour restaurer la confiance. La confiance et l'engagement des partenaires commerciaux de la FIFA sont vitaux puisque ces derniers financent en partie les opérations de la FIFA, et notamment les compétitions organisées par la FIFA.

Il s'est également rendu dans plusieurs associations membres de cinq des six confédérations au cours de ses premiers mois en fonction, et il ira en Océanie plus tard dans l'année à l'occasion de la Coupe du

Monde Féminine U-20 de la FIFA 2016 en Papouasie-Nouvelle-Guinée. Il explique avoir beaucoup appris en voyant comment les associations membres gèrent leurs opérations quotidiennes et organisent leur football. Il dit avoir été impressionné par les nombreux moyens mis en place pour apporter de la joie aux amateurs de football.

Le Président a rencontré de nombreux chefs d'État de par le monde et indique que tous souhaitent s'engager avec la FIFA et le football afin de contribuer davantage à l'éducation des enfants. La FIFA s'engagera elle aussi bien évidemment pour l'éducation et collaborera avec les gouvernements du monde entier pour en faire plus pour le sport. Il a par ailleurs également rencontré les hauts responsables de la Russie et du Qatar et a été très satisfait des discussions qui en sont ressorties et du véritable engagement qu'il a senti des différentes parties.

La FIFA se préoccupe bien évidemment des droits de l'homme et des travailleurs, et c'est la raison pour laquelle elle a décidé de mettre en place un organe de supervision composé d'individus issus d'organisations diverses qui traiteront efficacement les problèmes en lien avec ce sujet par le biais de discussions.

La structure de la FIFA a dû être modifiée pour être adaptée aux réformes qui ont été entreprises. Ainsi, le Président et le Conseil de la FIFA se concentreront d'abord sur la vision stratégique de l'organisation, tandis que l'administration gèrera l'aspect opérationnel et commercial pour la mise en œuvre de la vision choisie. Le Conseil travaillera en étroite collaboration avec l'administration afin de définir précisément la stratégie et permettra sa mise en œuvre de manière efficace. L'administration sera d'ailleurs divisée en deux branches – football et administration – afin d'avoir une meilleure efficacité dans chacun des domaines des opérations de la FIFA.

Après avoir étudié plusieurs candidats au poste de Secrétaire Général de la FIFA, le Président annonce avoir proposé le matin même au Conseil un candidat en particulier. Son nom est Fatma Samoura. Sénégalaise, elle dispose d'une expérience importante au sein de grandes organisations, et des compétences essentielles en matière de management acquises notamment lors de ses vingt années d'exercice au sein des Nations Unies. Le Président déclare

qu'elle apportera une perspective nouvelle à la FIFA et est en nette rupture avec l'ancienne FIFA.

La nouvelle FIFA montre ainsi aussi son engagement pour l'égalité des sexes et la diversité, et qu'elle n'a peur ni du changement ni de prendre des décisions audacieuses, démontrant un leadership fort – même si des décisions peuvent parfois être des erreurs mais cela fait partie de la vie. Ces décisions ne seront jamais prises par peur des conséquences, mais toujours pour le bien du football et celui de la FIFA.

9. RAPPORT D'ACTIVITÉ

9.1 Rapport d'activité 2015

Markus Kattner, Secrétaire Général de la FIFA par intérim, rapporte que malgré les défis auxquels la FIFA a été confrontée en 2015, l'instance a continué de mener à bien ses principales opérations, d'organiser parfaitement de superbes compétitions et de promouvoir et de développer le jeu partout dans le monde par le biais de ses programmes de développement.

Au sujet des moments forts de l'année écoulée, il explique que la Coupe du Monde Féminine de la FIFA, Canada 2015™ a été un succès retentissant avec des records d'affluence et d'audience, ce qui laisse présager un bel avenir pour le football féminin. Autres événements organisés par la FIFA : le gala FIFA Ballon d'Or, qui a été retransmis dans 190 territoires du monde, la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA au Japon, la Coupe du Monde U-20 en Nouvelle-Zélande, la Coupe du Monde U-17 au Chili, la Coupe du Monde de Beach Soccer au Portugal, et la FIFA Interactive World Cup.

Malgré l'année plutôt compliquée, un effort collectif a été observé pour amener un changement positif au sein de la FIFA avec notamment la création d'une Commission des Réformes de la FIFA 2016, de laquelle le nouveau Président de la FIFA a justement été membre.

La FIFA a également organisé, à Zurich, la première conférence annuelle sur le football féminin et le leadership, qui a eu lieu à l'occasion de la Journée internationale de la femme. D'autres conférences comme celle-ci ont depuis eu lieu.

De grandes avancées ont également été réalisées en matière de développement du football avec un

nombre croissant de projets de développement mis en œuvre, du football de base jusqu'au niveau des associations membres. Un parfait exemple de cela est le succès du lancement du projet pilote pour le développement de compétitions de jeunes au Malawi.

La FIFA a aussi initié une stratégie de développement durable de la Coupe du Monde de la FIFA, Russie 2018™, qui vise à réduire au maximum l'impact négatif généré par l'organisation d'une compétition d'une telle envergure, tout en maximisant son impact positif sur la population, l'économie et l'environnement. En ce qui concerne les autres événements ayant eu lieu au cours de l'année, Markus Kattner mentionne notamment le dixième anniversaire du mouvement Football for Hope et le vingtième anniversaire du F-MARC.

Enfin, Markus Kattner souligne l'ampleur de la portée numérique de la FIFA, grâce notamment à FIFA.com, l'app de la FIFA et une forte présence sur les réseaux sociaux.

Une vidéo présentant les moments forts de 2015 est montrée.

Le rapport d'activité 2015 est alors soumis au vote et approuvé à l'unanimité :

190 voix pour
0 voix contre

9.2 PROCHAINES COMPÉTITIONS DE LA FIFA

Le Secrétaire Général par intérim poursuit son intervention en évoquant rapidement les compétitions à venir en 2016. Outre les Tournois Olympiques de Football à Rio en août, la FIFA organisera également la Coupe du Monde Féminine U-17 de la FIFA en Jordanie (septembre-octobre), la Coupe du Monde Féminine U-20 de la FIFA en Papouasie-Nouvelle-Guinée (novembre-décembre) et la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA au Japon (décembre). Plus tard, se tiendront évidemment la Coupe des Confédérations 2017 et la Coupe du Monde de la FIFA 2018™ en Russie.

9.3 Coupe du Monde de la FIFA™

Le Président de la FIFA invite Alexey Sorokin, président du Comité Organisateur Local de la Coupe du Monde de la FIFA, Russie 2018™, à faire un point sur les préparatifs de la compétition dans son pays.

Alexey Sorokin souligne que la Russie est un pays de football avec une riche histoire dans ce sport. Ainsi, les supporters qui viendront assistés à la Coupe du Monde se sentiront chez eux dans les onze villes hôtes retenues. Toutes les villes hôtes se trouvent dans la partie européenne de la Russie – pour faciliter les déplacements et en raison du calendrier des matches – et les supporters pourront ainsi découvrir la grande diversité culturelle de ces villes.

La compétition aura lieu du 14 juin au 15 juillet 2018. Le match d'ouverture, la première demi-finale et la finale se dérouleront au stade Luzhniki à Moscou, tandis que la seconde demi-finale et le match pour la troisième place auront lieu à la Zenit Arena de Saint-Petersbourg. Chaque ville hôte accueillera entre quatre et six matches.

La Coupe des Confédérations de la FIFA, qui se déroulera du 17 juin au 2 juillet 2017, servira de test grandeur nature un an avant le début de la Coupe du Monde. Seules quatre villes hôtes seront utilisées pour la Coupe des Confédérations (Moscou, Saint-Petersbourg, Sotchi et Kazan). Saint-Petersbourg accueillera à cet égard le match d'ouverture et la finale.

Le tirage au sort préliminaire de la Coupe du Monde de la FIFA, Russie 2018™ s'est tenu le 25 juillet 2015 à Saint-Petersbourg et a marqué le début officiel des compétitions qualificatives des différents continents, pour un total de 851 matches partout dans le monde.

Concernant les préparatifs des douze stades de la Coupe du Monde, cinq sont déjà prêts ou presque, et les sept autres sont encore en travaux mais sont dans les temps. En outre, le COL a d'ores et déjà proposé 79 camps de base possibles, dont 62 ont été approuvés par la FIFA. Les délégations des associations ont d'ailleurs déjà visité les camps de base potentiels.

Un élément clé des préparatifs est le programme d'infrastructures du gouvernement, adopté par ce dernier en 2013, et qui vise à débloquer USD 10 milliards pour financer les infrastructures en vue de la Coupe du Monde. En plus de cela, une loi spéciale pour la Coupe du Monde a été votée et il est

prévu d'engager 20 000 bénévoles. Ce programme est à la base du travail du COL visant à garantir le succès de l'événement.

Parmi les prochaines étapes figurent le tirage au sort de la Coupe des Confédérations, prévue pour novembre 2016, la tenue de ladite compétition en 2017, le tirage au sort final de la Coupe du Monde de la FIFA, prévue pour le 1^{er} décembre 2017, et le séminaire des équipes qui se tiendra à Sotchi en février 2018. Autre élément important : le FIFA Fan Fest™, pour lequel le COL a trouvé des emplacements emblématiques dans chaque ville hôte.

Alexey Sorokin conclut son intervention en assurant au Congrès que la Coupe du Monde de la FIFA 2018™ sera une expérience incroyable pour les millions de visiteurs qui se rendront en Russie et apportera sans le moindre doute beaucoup de joie aux milliards de personnes qui suivront la compétition de chez eux.

Gianni Infantino remercie Alexey Sorokin pour son allocution et poursuit en faisant un point sur la procédure de candidature pour la Coupe du Monde de la FIFA 2026™.

À la suite des critiques qui ont été formulées au sujet de la procédure de candidature à l'organisation des Coupes du Monde 2018 et 2022, il est essentiel pour la crédibilité de la FIFA qu'une procédure sans la moindre faille ou interrogation soit mise en place pour 2026. Par conséquent, le Conseil de la FIFA a décidé d'introduire une phase stratégique et de consultation, qui courra de mai 2016 à mai 2017, afin de pouvoir discuter plus en détail avec les potentiels candidats et leur prodiguer des conseils importants. Elle sera suivie d'une phase de préparation des candidatures améliorée, qui s'étalera de juin 2017 à décembre 2018, puis d'une phase d'évaluation des candidatures renforcée, qui s'étalera de janvier 2019 à février 2020, pour avoir une procédure véritablement complète.

La dernière phase (de décision) comprend la sélection des meilleures candidatures par le Conseil de la FIFA et un vote pour désigner le pays hôte.

Le Conseil de la FIFA a également décidé de renforcer les exigences pour les dossiers de candidature en ajoutant des points sur le respect des droits de l'homme et des garanties environnementales

et de durabilité. La FIFA est une organisation moderne et de tels sujets doivent obligatoirement être traités dans le cadre d'un événement de l'ampleur de la Coupe du Monde. Par ailleurs, les documents techniques de candidature doivent servir une véritable cause et les candidatures dont les propositions techniques ne remplissent pas les exigences pourront être exclues. Aussi, le principe de candidature conjointe réunissant plusieurs pays sera revu au cours de la phase de consultation, car cela encourage davantage de pays à vouloir organiser une Coupe du Monde. Enfin, concernant l'élargissement de la Coupe du Monde à 40 équipes, celui-ci sera également examiné au cours de la phase de consultation. Si la majorité des parties prenantes estiment qu'une Coupe du Monde à quarante équipes est une bonne idée, celle-ci sera alors mise en œuvre. Cependant, toutes les décisions seront prises conformément aux procédures pertinentes.

10. FINANCES

Issa Hayatou, président de la Commission des Finances, indique que l'année 2015 a été difficile pour la FIFA et que cela s'est inévitablement traduit sur ses finances avec l'enregistrement du premier bilan négatif depuis 2002 (USD -122 millions). Ces pertes sont imputables en grande partie à des frais juridiques imprévus et à l'organisation de séances supplémentaires en raison de la crise de gouvernance. Cependant, un léger rebond des recettes a été constaté ces derniers temps. Si la FIFA souhaite poursuivre sa principale mission qui consiste à développer le football partout et pour tous, alors des leçons doivent être tirées des événements survenus l'an passé.

Le futur de la FIFA, ses finances et sa capacité à investir dans le football dépendront de la volonté collective de ses dirigeants, membres et parties prenantes de réformer, restaurer la crédibilité de la FIFA et garantir, au sein de l'ensemble de la pyramide du football, une conformité totale avec les normes éthiques. Cela, ajouté aux réformes déjà mises en œuvre, permettra à la FIFA de générer de nouveau des recettes et d'ajuster son budget de manière à pouvoir augmenter ses investissements – à hauteur de USD 517 millions – dans le développement du football. Ainsi, les investissements de la FIFA en matière de développement s'élèveraient pour le cycle financier 2015-2018 à USD 1 417 milliards, un montant sans précédent qui constituerait surtout un pas dans la bonne direction.

Toutefois, malgré l'augmentation du budget pour le développement et la volonté de la FIFA de maximiser le succès de la Coupe du Monde, sa santé et sa viabilité financières à long terme restent sa priorité et elle attachera la plus grande importance au contrôle et au recours à des pratiques saines. Issa Hayatou annonce être confiant quant à la capacité de la FIFA à redresser la barre au niveau financier afin de protéger ses réserves au cours du cycle quadriennal actuel.

La Commission des Finances a basé ses prévisions financières sur la vente des droits télévisuels des grandes compétitions de la FIFA et sur la conclusion de nouveaux accords de sponsoring, tels que celui avec Wanda Group.

En tant que président de la Commission des Finances, Issa Hayatou exprime son plein soutien à la restructuration de la Commission des Finances. Comme pour la Commission de Développement et la Commission de Gouvernance, la moitié des membres de la Commission des Finances seront indépendants et apporteront une expertise externe ainsi qu'une certaine supervision du travail de la commission.

Lors du Congrès extraordinaire de février, la FIFA a fait un grand pas en avant en montrant au monde qu'elle était véritablement engagée pour le changement et la réforme et que, malgré le long chemin qu'il restait à parcourir pour sortir de la crise, elle continuerait de s'efforcer à établir un système de gouvernance fiable qui serait à la hauteur de ce magnifique sport qu'est le football et de ses fidèles parties prenantes.

10.1 Comptes consolidés pour 2015

Le Secrétaire Général par intérim commence par expliquer que malgré les défis rencontrés en 2015, la santé financière de la FIFA reste bonne.

Donnant un aperçu de l'exercice 2015, il indique que les dépenses de la FIFA (USD 1 274 millions) ont été supérieures aux recettes (USD 1 152 millions), générant un bilan financier négatif pour la FIFA de USD -122 millions. En détaillant les recettes, il est possible de constater que 85% sont issues des événements de la FIFA – vente des droits télévisuels, marketing, hospitalité et droits de licence –, 7% proviennent des opérations de génération de revenus telles que les licences de marque et le programme Qualité de la FIFA, et 8% pro-

viennent des gains de change et d'intérêts. Du côté des dépenses, celles-ci se décomposent comme suit : 74% pour l'organisation des événements et le financement des divers programmes de développement, et 26% pour les frais opérationnels, la gouvernance du football, l'exploitation des droits et d'autres charges financières.

Malgré le résultat négatif, les réserves de la FIFA restent importantes puisqu'elles atteignent USD 1,34 milliard. Ces réserves ont permis à la FIFA de financer ses activités année après année pour le bien des associations membres.

10.2 Rapport des auditeurs au Congrès

Roger Neiningger, expert en audit et directeur général de KPMG Suisse, informe le Congrès que KPMG a confirmé dans son rapport – inclus dans le Rapport financier de la FIFA – avoir effectué l'audit des comptes consolidés pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2015, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds propres, l'état du résultat global et l'annexe. KPMG a également confirmé que les comptes consolidés donnent une juste et vraie vision de la situation financière, des opérations de résultat et du cash-flow de la FIFA ; ils sont également en conformité avec les normes IRFS et le droit suisse. KPMG a par ailleurs vérifié que la FIFA disposait d'un système de contrôle interne conçu pour la préparation des comptes consolidés, conformément à l'art. 728a du Code suisse des obligations.

Les circonstances exceptionnelles que la FIFA a dû surmonter en 2015 ont engendré des incertitudes indiquées dans la note 26 du rapport financier. Dans ce dernier – aux pages 126 et 127 –, KPMG a fait explicitement référence à la note 26 en expliquant qu'elle a élaboré les comptes consolidés en se basant sur l'hypothèse que la FIFA conserverait son statut de victime et de partie lésée concernant les enquêtes menées par les autorités américaines et suisses.

Pour conclure, Roger Neiningger recommande que les comptes consolidés pour 2015 soient approuvés.

10.3 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA

Le président de la Commission d'Audit et de Conformité, Domenico Scala, déclare que 2015 a sans le moindre doute été une année difficile pour la FIFA.

Les événements du 27 mai, ainsi que tous ceux qui ont suivi, ont nécessité une supervision étroite de la part des commissions indépendantes, la réalisation de nombreuses vérifications judiciaires ainsi que d'une approche d'audit adaptée effectuée par l'auditeur externe de la FIFA, KPMG.

La mission de la Commission d'Audit et de Conformité est d'examiner le travail effectué dans le cadre de l'élaboration des comptes consolidés afin de fournir des garanties au regard des enquêtes internes et externes en cours.

Toutefois, les événements de l'année passée ne doivent pas minimiser ce qui a été réalisé au cours des années précédentes, que ce soit les améliorations significatives en termes de structures et procédures internes – y compris les procédures de candidature et d'attribution de la Coupe du Monde –, l'introduction de systèmes judiciaires, d'audit et de conformité totalement indépendants, la création d'une sous-commission de rémunération, la révision complète du Code d'éthique de la FIFA, et la définition d'exigences pour l'attribution de fonds de développement, ainsi que la mise en place d'audits obligatoires relatifs à l'utilisation de ces fonds.

Cela n'enlève cependant rien au fait que 2015 a montré que des réformes supplémentaires sont nécessaires et que des normes de gouvernance élevées sont indispensables au sein de l'ensemble de la pyramide du football, et pas seulement au sein de la FIFA. La proposition d'augmentation des fonds de développement est une opportunité unique d'élargir la mission de la FIFA consistant à développer le football. Toutefois, elle doit s'accompagner de mécanismes visant à éviter toute mauvaise utilisation de ces fonds.

Comme il l'a indiqué dans ses précédents rapports au Congrès, Domenico Scala a une nouvelle fois souligné la nécessité de changement de culture, par le biais de onze principes clés qui seraient inscrits dans le Code de bonne conduite de la FIFA. Il déclare qu'il n'est pas suffisant d'introduire des instruments améliorés, tels que des commissions indépendantes ou des exigences en matière d'audit et de conformité, et il exhorte toute la pyramide du football à prendre les mesures nécessaires pour éliminer toute lacune. Les incidents de l'année dernière sont un parfait exemple de la raison pour laquelle de tels changements sont indispensables. Cependant, Domenico

Scala dit être convaincu que la FIFA a la volonté et la structure pour restaurer sa réputation.

La Commission d'Audit et de Conformité n'est pas toujours populaire en raison des décisions qu'elle prend, mais son but est – et a toujours été – de servir les intérêts à long terme de la FIFA.

Enfin, Domenico Scala annonce officiellement que la Commission d'Audit et de Conformité estime que le rapport financier de la FIFA est conforme aux standards les plus élevés et notamment aux normes comptables internationales. Un nouvel élément introduit dans le rapport financier 2013 est le rapport de gouvernance, qui fait dorénavant partie intégrante des normes et procédures de reporting financier de la FIFA. Il confirme que les critères d'indépendance, tels que définis dans les Statuts de la FIFA, pour les procédures d'audit sont respectées

Au nom de la Commission d'Audit et de Conformité, Domenico Scala recommande que le Congrès approuve les comptes consolidés de 2015.

10.4 Vote concernant l'approbation des comptes consolidés pour 2015

Les comptes consolidés pour 2015 sont alors soumis au vote et approuvés avec le résultat suivant :

195 voix pour
2 voix contre

10.5 Budget révisé 2015-2018 et budget détaillé pour 2017

Le Secrétaire Général par intérim commence par présenter le budget révisé pour le cycle financier quadriennal 2015-2018. Les niveaux de recettes et d'investissement approuvés auparavant vont augmenter pour atteindre USD 5 656 millions (contre USD 5 000 millions précédemment) et USD 5 556 millions (contre USD 4 900 millions précédemment), ce qui dégagerait un résultat de USD 100 millions.

Les recettes supplémentaires, d'un montant de USD 656 millions pour 2015-2018, seront atteints grâce à la vente des droits télévisés aux territoires pour lesquels rien n'a encore été conclu – environ USD 400 millions –, et la vente des droits marketing, en particulier des licences de marques et du programme Qualité de la FIFA – environ USD 256 millions. Les nouveaux objectifs en termes de revenus sont

considérés comme ambitieux mais atteignables. Actuellement, environ 81% du budget est déjà assuré grâce à la signature de divers contrats.

USD 517 millions des revenus supplémentaires seront investis dans le développement. Les USD 900 millions du soutien pour le développement qui ont été budgétisés auparavant ont été répartis entre le Programme d'Assistance Financière (USD 351 millions), le programme *Goal* et les projets d'infrastructures (USD 194 millions) et divers autres projets de développement (USD 355 millions) pour le cycle quadriennal. Le budget de développement révisé sera distribué sous forme de soutien financier direct aux associations membres (USD 1 178 millions), aux confédérations (USD 213 millions) et aux associations régionales (USD 26 millions).

En raison des événements des douze derniers mois, la FIFA portera à l'avenir une attention toute particulière à l'utilisation des fonds de développement par leurs bénéficiaires, à savoir conformément à la réglementation en vigueur.

La FIFA s'est également fixée pour objectif d'économiser USD 270 millions au cours dudit cycle quadriennal. Le budget des charges approuvé est de USD 4 900 millions, desquels USD 3 666 millions sont dédiés aux postes fixes (investissement en termes de développement, coûts d'organisation de compétition, dotation et génération de revenus) et pour lesquels des économies n'ont pas pu être réalisées. Cependant, USD 1 234 millions ont été alloués à divers postes où des économies sont possibles. Dans une première phase d'optimisation des coûts, réalisée en octobre 2015, USD 160 millions avaient déjà pu être économisés. Pour la deuxième phase, initiée en mars 2016 et actuellement en cours, une économie de USD 110 millions est prévue.

Enfin, le Secrétaire Général par intérim présente le budget détaillé pour 2017, qui a déjà été approuvé par la Commission des Finances et le Conseil. La FIFA table sur des revenus s'élevant à USD 1 350 millions, dont USD 800 millions proviendraient des droits télévisés et USD 550 millions des droits marketing. Concernant le budget des investissements pour 2017, celui-ci atteint USD 1 330 millions qui se décompose comme suit : USD 423 millions pour le développement ; USD 450 millions pour la Coupe du Monde de la FIFA 2018™ ; USD 144 millions pour d'autres événements de la FIFA organisés cette

année-là ; USD 20 millions pour l'exploitation de droits (diffusion, médias, licences et marketing) ; USD 65 millions pour la gouvernance en matière de football et USD 228 millions pour les coûts opérationnels et de services de la FIFA.

Il conclut en indiquant que les perspectives financières pour le cycle 2015-2018 sont prometteuses et que la situation financière de la FIFA est solide. Markus Kattner est convaincu que la FIFA, sous le mandat de son nouveau Président, parviendra à relever tous les défis actuels et à venir pour devenir une organisation sportive moderne, fiable et professionnelle.

Le Président remercie Markus Kattner et demande s'il y a des questions ou commentaires sur le budget 2017, mais ce n'est pas le cas.

10.6 Vote concernant l'approbation du budget révisé 2015-2018 et du budget détaillé pour 2017

Le budget révisé pour 2015-2018 et le budget détaillé pour 2017 sont soumis au vote et approuvés à l'unanimité avec le résultat suivant :

195 voix pour
0 voix contre

11. QUESTIONS STRATÉGIQUES ET POLITICO-SPORTIVES ET POINT SUR LES DÉCISIONS PRISES LORS DU CONGRÈS 2015

Faisant un point sur les activités du comité de surveillance de la FIFA Israël-Palestine, Tokyo Sexwale rappelle que ledit comité a été créé lors du congrès 2015 dans le but de superviser le football en Palestine et gérer le dossier concernant la liberté de circulation des joueurs et officiels palestiniens, ainsi que l'envoi d'équipements sportifs en territoire palestinien. Il s'agit d'un dossier compliqué en raison du long conflit qui oppose les deux nations, mais Tokyo Sexwale souligne que la mission du comité n'est pas de résoudre le conflit politique, mais simplement d'encourager les autorités à permettre à tout un chacun de jouer au football.

Il se dit ravi de pouvoir dire que les activités du comité au cours de l'année écoulée ont permis une nette amélioration de la situation.

Concernant la deuxième phase de la mission du comité, Tokyo Sexwale propose qu'il soit mandaté pour discuter avec les autorités politiques des deux pays afin de résoudre le cas relatif à cinq équipes israéliennes jouant dans des « territoires contestés », c'est-à-dire revendiqués par les deux nations.

Pour résumer, il explique que le travail du comité avance bien, mais que le sujet concernant la juridiction nécessite bien plus d'engagement, en raison notamment de sa complexité. Si le problème n'est pas réglé, il existe selon lui de fortes chances qu'il resurgisse à l'avenir et provoque éventuellement une division au sein même de la FIFA.

Le Président de la FIFA remercie Tokyo Sexwale pour son travail et indique qu'il se rendra d'ici peu en Palestine, accompagné de M. Sexwale, afin de trouver une solution avant le prochain Congrès de la FIFA. Gianni Infantino remercie également Ofer Eini de la Fédération Israélienne de Football et Jibril Rajoub de la Fédération Palestinienne de Football pour leurs efforts.

Ce dernier demande à parler et dit espérer que le problème sera résolu le plus vite possible. Il insiste sur le point concernant la juridiction des cinq clubs israéliens expliquant qu'il n'existe aucune controverse puisque lesdits clubs se trouvent en territoire palestinien. Il ajoute que toute solution trouvée par le comité de surveillance devra naturellement être acceptée par la Fédération Israélienne de Football, donnant l'exemple d'équipes en Crimée – un territoire revendiqué et par l'Ukraine et par la Russie – qui ne sont pas autorisées à participer au championnat russe.

Jibril Rajoub réitère la volonté de la Fédération Palestinienne de Football de coopérer avec le comité de surveillance, mais précise qu'il s'agit de la quatrième année lors de laquelle il doit évoquer ce dossier auprès de la FIFA. Pour conclure, il dit une nouvelle fois espérer que toute solution trouvée par le comité sera institutionnalisée, viable et durable.

Le Président de la FIFA réitère l'engagement de la FIFA à trouver une solution, qui sera proposée au Conseil, et demande au Congrès d'approuver la prolongation du mandat du comité de surveillance Israël-Palestine. Le Congrès répond à cette intervention par des applaudissements et approuve le mandat par acclamation.

11.1 Réformes

Le Président de la FIFA fait un point sur les mesures concrètes qui ont été mises en œuvre dans le cadre du processus de réformes de la FIFA. Les Statuts révisés de la FIFA, approuvés par le Congrès extraordinaire le 26 février 2016, sont entrés en vigueur le 27 avril 2016, et le Conseil de la FIFA a, lors de sa première séance à Mexico, également approuvé un nouveau Règlement de Gouvernance.

Comme décidé en mars par le Comité Exécutif de la FIFA – aujourd'hui le Conseil de la FIFA –, les nouveaux membres du Conseil, dont au moins six femmes, devront avoir été élus avant le 30 septembre, permettant ainsi au Conseil de tenir sa deuxième séance – les 13 et 14 octobre prochains – au complet. Les membres seront élus par les associations membres lors des congrès des fédérations. Conformément à la nouvelle procédure électorale – plus stricte –, les candidats devront, entre autres, se soumettre à un contrôle d'éligibilité. Au cours des deux derniers mois, les fédérations ont proposé des membres pour la Commission de Gouvernance et des remplaçants pour la Commission d'Audit et de Conformité et les organes juridictionnels. Un vote concernant ces candidats, qui ont eux aussi fait l'objet d'un contrôle d'éligibilité, sera effectué plus tard au cours de ce Congrès. Pour les commissions permanentes restantes, le Conseil est d'avis qu'il lui revient d'en définir la composition sur la base des propositions soumises par les fédérations, qui peuvent le faire jusqu'au 31 juillet, après quoi le Conseil décidera, lors de sa séance des 13 et 14 octobre, de la composition desdites commissions. Les décisions entreront ensuite en vigueur en janvier 2017.

Concernant la mise en œuvre des réformes au niveau des fédérations et des associations membres, les associations membres seront contactées en cours d'année par l'administration de la FIFA qui leur demandera d'opérer les changements nécessaires dans leurs statuts et règlements afin d'être conformes aux Statuts et règlements de la FIFA. Le processus de mise en œuvre sera harmonisé et inclura des instructions, des séminaires de formation et un soutien si nécessaire, ainsi que des contrôles pour vérifier la bonne exécution. D'ici à décembre 2018, l'objectif est que la majorité des fédérations et associations membres aient mis en place les changements nécessaires, qu'au moins la moitié des équipes chargées de l'aspect commercial au sein des associations

membres aient suivi avec succès une formation sur la conformité, et qu'au moins la moitié des confédérations et des associations membres aient créé des organes juridictionnels répondant aux normes définies dans les Statuts et règlements de la FIFA.

Gianni Infantino indique que la grande majorité des problèmes – qu'ils soient réels ou perçus comme tels – survenant au sein de la FIFA sont liés à l'argent – entrant ou sortant –. Aussi, pour prévenir toute corruption, il existe à présent une séparation claire des fonctions politiques et de management. Le Conseil se charge ainsi de définir la stratégie de l'organisation tandis que l'administration la met en œuvre. La Commission des Finances, qui assiste le Conseil dans la définition de politiques et de stratégies de vente, inclura désormais des membres indépendants afin qu'il y ait un maximum d'impartialité en son sein. La Commission d'Audit et de Conformité examine et appuie quant à elle toutes les procédures et mouvements financiers, assurant ainsi un contrôle complet des activités de l'organisation. Pour ce qui est de l'argent sortant, il sera bien plus difficile d'en faire un mauvais usage puisque le Congrès a approuvé un budget et que chaque paiement devait être documenté et comptabilisé. Autre élément de sécurité mis en place, la Commission de Développement, qui est à présent composée de membres indépendants, est chargée d'évaluer des projets et d'octroyer des fonds à condition qu'une série d'exigences plus strictes qu'auparavant soient remplies.

Si les principes fondamentaux des réformes sont inclus dans les Statuts de la FIFA, de telles réformes se doivent d'être explicitées en détail et mises en œuvre par le biais de textes réglementaires. Par conséquent, le Règlement de Gouvernance de la FIFA a été élaboré de manière à inclure des dispositions spécifiques en lien avec les élections pour la fonction de Président de la FIFA, ainsi que celles pour le Conseil de la FIFA, des dispositions relatives aux contrôles d'éligibilité – auxquels doivent aujourd'hui se soumettre tous les membres des commissions –, une définition claire du terme d'« indépendance », et des dispositions concernant la rémunération des principaux dirigeants de la FIFA, qui doit à présent être divulguée publiquement. Le Règlement de Gouvernance énonce aussi qu'un audit plus détaillé de la FIFA et de ses associations membres doit être réalisé. Tout règlement de la FIFA impacté par ces changements est devenu caduc.

Il existe maintenant plus de transparence et de responsabilité puisque la rémunération du Président de la FIFA, des vice-présidents et des membres du Conseil, ainsi que du Secrétaire Général font l'objet d'un examen et de l'approbation d'une Sous-commission de Rémunération indépendante. Aussi, la rémunération des personnes susmentionnées, celle du président de la Commission d'Audit et de Conformité et les frais des organes juridictionnels doivent être publiés annuellement. La FIFA et ses associations membres ont également dû se soumettre à des audits, la Commission de Gouvernance a été créée et des membres indépendants ont été désignés au sein de plusieurs commissions permanentes. Gianni Infantino souhaite que la FIFA soit une organisation orientée vers les services, et qui s'engage pour les associations membres et les aide si nécessaire plutôt que ne les sanctionne lorsque l'une d'elle commet une erreur.

La FIFA agit en accord avec les principes qu'elle s'est engagée à respecter dans le cadre du processus de réformes et qui font d'elle une organisation plus ouverte, transparente et responsable.

Markus Kattner, Secrétaire Général par intérim, donne des informations sur les nouveaux processus décisionnels. Concernant les fonds de développement, le Conseil est chargé de définir la stratégie et d'approuver le budget global au nom de la FIFA, ainsi que de nommer les présidents et membres de la Commission de Développement et d'approuver les directives et règlements des programmes de développement. Pour les contrats commerciaux, le Conseil approuve la stratégie commerciale, nomme les présidents et membres de la Commission des Finances chargés de l'informer régulièrement sur les activités commerciales de l'instance, et définit la structure commerciale. Concernant les compétitions, le Conseil décide de la stratégie pour les compétitions, des changements nécessaires au format, des critères de candidature pour la Coupe du Monde de la FIFA™ et désigne le pays hôte de toutes les compétitions de la FIFA à l'exception de la Coupe du Monde de la FIFA™.

Pour les domaines clés tels que les fonds de développement, les contrats commerciaux et les compétitions, des commissions permanentes de la FIFA sont chargées de chacun de ces domaines. La Commission de Développement alloue le budget de développement aux associations membres, statue sur

les demandes de financement de projet des associations membres, et élabore les règlements et directives des programmes de développement. La Commission des Finances est chargée d'approuver les engagements du Secrétaire Général quant au niveau de recettes à atteindre dans le cadre des activités commerciales. La Commission d'Organisation des Compétitions de la FIFA approuve quant à elle les dates et lieux des compétitions finales et le calendrier international des matches, décide des règlements régissant les différentes compétitions et, enfin, supervise la gestion des compétitions par le secrétariat général.

Pour chacun de ces trois domaines clés, la Commission d'Audit et de Conformité a pour rôle de contrôler toutes les activités afin de s'assurer de leur conformité, peut exiger toute information au sein de la FIFA qu'elle juge essentielle, et a le pouvoir de soumettre aux différents organes de la FIFA les recommandations qu'elle estime nécessaires.

Enfin, le secrétariat général est quant à lui chargé d'aider les associations membres dans la préparation de leurs propositions de projet et des demandes de budget qui les accompagnent, ainsi que de mettre en pratique les décisions prises par la Commission de Développement. Il propose également la stratégie commerciale qui doit ensuite être adoptée par le Conseil, fait des engagements en termes de recettes à atteindre, fournit des rapports à la Commission des Finances, et négocie et conclut des accords commerciaux. Au sujet des compétitions, le secrétariat général propose une méthode pour leur mise en œuvre, s'occupe de leur organisation et est le principal point de contact des Comités Organisateurs Locaux. Le secrétariat général a systématiquement recours aux meilleures pratiques de gestion de projet dans le cadre de ses activités.

Au regard de la structure et des procédures qui ont été présentées, Markus Kattner pense que la FIFA opère avec de bonnes règles de gouvernance.

Gianni Infantino souligne que les réformes approuvées lors du Congrès extraordinaire de février ont bien été mises en œuvre, ce qui n'était pas acquis au départ. Un gros travail a été fait et c'est une immense réalisation que d'avoir réussi à mettre les réformes en œuvre en à peine quatre-vingt jours.

11.2 Participation

Le Président de la FIFA indique qu'il est important que toutes les associations membres, qui organisent des activités de football au quotidien dans leur pays, aient la possibilité d'émettre des suggestions quant à la manière dont la FIFA devrait fonctionner et sur quels points elle devrait concentrer ses efforts, plutôt que d'avoir le Président ou le Conseil dictant des directives depuis le sommet de la pyramide du football.

Dans les nouveaux Statuts de la FIFA, adoptés en février, les associations membres ont voté pour une conférence annuelle des associations membres proposée sous la forme de plusieurs sommets du football. Leur objectif est d'accroître la participation et la consultation des associations membres et d'agir comme un organe consultatif pour discuter de questions stratégiques et définir des priorités en lien avec le football. Les conclusions de ces sommets seront ensuite transmises au Conseil de la FIFA. Les présidents des associations membres seront automatiquement impliqués et toutes les associations pourront y participer. La première conférence se divisera en sommets – prévus pour le troisième trimestre 2016 – réunissant vingt associations membres de différentes confédérations. L'idée est d'avoir un forum de discussion et d'échange de connaissances plus informel.

Parmi les sujets pouvant être abordés lors de ces sommets figurent le développement du football, les compétitions, la gouvernance, le football féminin, l'intégrité du football, la diversité, la responsabilité sociale, le système de transferts ou encore les Lois du Jeu. Ce sont là des sujets que les associations membres connaissent bien puisqu'elles les traitent au quotidien. Cette initiative doit également permettre aux parties prenantes du football de faire remonter au plus haut niveau de la FIFA des questions qui constituent les véritables préoccupations des associations membres.

Concernant l'égalité des sexes et la diversité, le Président Infantino annonce que le Conseil de la FIFA a décidé de créer une division du Football féminin et que la politique de recrutement de la FIFA a été modifiée afin d'inclure ces deux éléments au moment de recruter du personnel. Il invite toute personne intéressée au sein des associations membres à venir travailler à la FIFA pour un échange de compétences et de connaissances.

11.3 Développement du football

Une vidéo sur les activités de la FIFA en matière de développement est projetée.

Le Président Infantino déclare qu'il souhaite véritablement tenir sa promesse de « faire revenir le football à la FIFA et la FIFA au football » et que, pour ce faire, la FIFA doit se concentrer sur le développement du football. Ce travail est la mission première de la FIFA, des confédérations et des associations membres.

Au cours des deux derniers mois, Gianni Infantino a beaucoup travaillé avec le Conseil et l'administration afin d'élaborer un concept et un règlement pour un nouveau programme de développement. Le règlement est déjà en vigueur et, grâce à l'approbation du budget, celui-ci va pouvoir être mis en œuvre. Il remercie tout particulièrement le président de la Commission de Développement, le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa, ainsi que Constant Omari pour leur travail à cet égard.

La FIFA va donc augmenter le montant des fonds alloués au développement en faveur des associations membres et des confédérations. Cependant, le Président Infantino précise qu'il ne s'agit pas là de jeter l'argent par les fenêtres puisque cette hausse s'accompagne aussi d'un renforcement des procédures de contrôle et de transparence.

Son objectif est de simplifier le développement du football. Il s'est rendu compte en prenant ses fonctions que la FIFA disposait de six programmes de développement et dix types de soutien financier différents, ce qui selon lui est trop. Dans une optique de simplification, il n'existera à présent qu'un seul et unique programme de développement : le programme Forward. Par ailleurs, le montant du soutien financier direct octroyé à chaque association membre et confédération sera lui aussi revu à la hausse et adapté aux besoins de chacune d'entre elle, sur la base d'un contrat d'objectifs.

Le financement direct pour les associations passera ainsi – à partir de 2016 – de USD 1,6 million à USD 5 millions par cycle quadriennal, soit USD 1,25 million par an. Cet argent appartient de toute manière aux associations membres, et il leur faudra l'investir dans le développement du football. Elles pourront réaliser

de grandes choses avec cet argent mais le Président de la FIFA prévient que toute mauvaise utilisation de ces fonds sera très sévèrement sanctionnée.

L'ensemble des financements annuels sera réparti de la façon suivante : contribution aux coûts de fonctionnement (jusqu'à USD 500 000) : à utiliser pour tout ce qui a trait à la gouvernance, l'administration, l'encadrement technique, la gouvernance financière, les équipes nationales et la formation d'acteurs clés du football ; contribution pour les projets sur mesure (jusqu'à USD 750 000) : à utiliser pour des projets stratégiques, opérationnels, de football ou d'infrastructures – sur la base d'un contrat d'objectifs signé par la FIFA et l'association membre, et avec une attention particulière portée aux infrastructures sportives et aux compétitions nationales féminines et de jeunes. Concernant les coûts de fonctionnement, chaque association membre recevra automatiquement USD 100 000. Le reste sera ensuite octroyé si l'association remplit certaines exigences – au maximum huit sur les dix pour USD 50 000 chacune – pour un financement total potentiel de USD 500 000 au maximum.

Concernant les USD 750 000 attribués pour les projets, ils seront octroyés sur la base d'un contrat d'objectifs sur deux à quatre ans. Les propositions et plans d'actions seront élaborés avec le soutien de la FIFA, qui aidera également les associations membres dans le développement des compétences nécessaires pour atteindre les objectifs fixés.

De plus, des fonds de solidarité d'un montant de USD 250 000 seront également versés aux associations membres qui en ont le plus besoin pour couvrir leurs frais de voyage dans le cadre de leur participation à des compétitions internationales (U-17, U-20 et féminines). Des équipements de base pour la pratique du football seront aussi fournis aux équipes nationales et ligues des associations membres les moins privilégiées ; une liste et les critères des bénéficiaires doivent encore être définis. Les personnels administratif et technique seront invités à prendre part à des échanges de connaissances et des stages, et seront formés par d'autres associations membres ou confédérations.

Les confédérations et les associations régionales recevront elles aussi un soutien financier dont le montant dépendra du contrat d'objectifs. Les confédérations pourront ainsi recevoir jusqu'à USD 10 millions par an

à investir dans des projets de développement de football et, à partir de 2017, les associations régionales pourront pour leur part obtenir jusqu'à USD 1 million par an en remboursement des coûts d'organisation de compétitions régionales de jeunes (masculines et féminines).

L'objectif du programme Forward est de bâtir un véritable partenariat afin de permettre à la FIFA, aux confédérations, aux associations membres et aux associations régionales de développer le football ensemble.

Gianni Infantino suggère par ailleurs que les associations membres ayant déjà une situation financière confortable – et donc pas nécessairement besoin du montant total qui leur sera octroyé – en donnent une partie ou la totalité à des associations membres moins privilégiées. Une telle solidarité et générosité est fortement encouragée puisque prévue dans le règlement du programme de développement Forward de la FIFA.

Lydia Nsekera, membre du Conseil de la FIFA et présidente la Commission du Football Féminin et de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™, explique que le processus de réformes a permis de promouvoir le football féminin et la reconnaissance du rôle de la femme dans le sport. Le football féminin est à présent devenu une priorité pour la FIFA, qui développe une stratégie pour accroître les ressources et la participation à tous les niveaux de la discipline, pour accroître aussi le niveau de professionnalisme dans le football féminin et amener plus de femmes à intégrer des postes de direction afin de promouvoir l'égalité des sexes et la diversité, sur le terrain comme en dehors. La FIFA soutiendra le football féminin afin de s'assurer qu'il devienne la discipline féminine la plus populaire du monde.

Elle propose qu'une division se consacre uniquement au football féminin et à la mise en œuvre de la nouvelle stratégie de promotion du football féminin. Lydia Nsekera propose également l'augmentation des fonds alloués aux compétitions féminines et au développement technique féminin, et ce depuis le football de base jusqu'au plus haut niveau. La nouvelle stratégie se basera sur deux piliers : développement sportif d'une part et représentation équilibrée et diversité d'autre part. Tout d'abord, le football fé-

minin doit être intégré à tous les niveaux de toutes les instances du football dans le monde. Le football féminin a besoin d'une approche inclusive et d'une gouvernance claire. Ensuite, le monde du football doit s'ouvrir aux femmes qualifiées, c'est-à-dire leur permettre d'accéder à des postes administratifs et décisionnaires. La FIFA et les associations membres doivent créer plus de postes pour les femmes.

Une vidéo montrant le succès de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA, Canada 2015™ et le développement du football féminin est diffusée.

Concernant les éléments liés à l'IFAB, le Président de la FIFA explique rapidement que l'assemblée générale annuelle de l'IFAB, organisée le 5 mars dernier, a pris deux décisions historiques : l'approbation des nouvelles Lois du Jeu, qui entreront en vigueur le 1^{er} juin, et la programmation de tests avec arbitre assistant vidéo. Ces tests seront réalisés pendant deux ans ; ceux en conditions réelles étant censés débiter en 2017 au plus tard. Plus de vingt organisateurs de compétitions se sont portés volontaires pour réaliser ces tests.

Le Président Infantino exprime sa gratitude envers les anciens joueurs et entraîneurs qui constituent les FIFA Legends pour leur temps et leur volonté de redonner au football un peu de ce qu'il leur a apporté.

Sun Wen, ancienne internationale chinoise, et Clarence Seedorf, ancien international néerlandais, déclarent que l'équipe des FIFA Legends a pour but d'aider la FIFA à se reconnecter avec les joueurs d'une manière innovante et inspirante. Ils expliquent que les joueurs et joueuses peuvent encore contribuer au football bien après leur carrière et que l'équipe des FIFA Legends est la plateforme idéale pour cela, car elle participe au développement du football, promeut la responsabilité et permet aux joueurs de faire entendre leurs avis sur les sujets liés au football.

Cette équipe est composée d'une liste – ouverte – d'anciens joueurs, entraîneurs et arbitres (femmes et hommes) de toutes les confédérations, qui ont contribué au succès du football sur le terrain et souhaitent maintenant diffuser ces valeurs positives en dehors du terrain. La sélection disputera des matches face à des équipes locales partout dans

le monde afin de promouvoir les compétitions de la FIFA, collecter des fonds pour des projets de responsabilité sociale, et être solidaire vis-à-vis des personnes touchées par des catastrophes naturelles. De plus, ces légendes participeront également à des forums, là aussi un peu partout dans le monde, pour fournir une perspective sportive professionnelle sur des questions liées au football. Au niveau individuel, les FIFA Legends promouvoir certaines initiatives, des événements de la FIFA et feront partie intégrante de l'image publique de la FIFA.

Les FIFA Legends remercient le Président de la FIFA de donner la possibilité aux joueurs de faire entendre leurs opinions de manière officielle.

12. ÉLECTION OU RÉVOCATION DE MEMBRES DES ORGANES JURIDICTIONNELS, DE LA COMMISSION D'AUDIT ET DE CONFORMITÉ ET DE LA COMMISSION DE GOUVERNANCE

Le Secrétaire Général par intérim informe le Congrès qu'il a été recommandé que les membres suivants des organes juridictionnels, élus à Maurice lors du 63^e Congrès de la FIFA, soient tous relevés de leurs fonctions avec effet immédiat :

- M. Rafael Esquivel (Venezuela) : membre de la Commission de Discipline
- M. Francisco Acosta (Équateur) : membre de la Commission de Discipline
- M. Ariel Alvarado (Panamá) : membre de la Commission de Discipline
- M. Adboulaye Diop (Sénégal) : membre de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique

La recommandation est approuvée avec le résultat suivant :

182 voix pour
1 voix contre

Il est recommandé que le Congrès élise collectivement les candidats suivants au sein des commissions concernées avec effet immédiat et pour la durée restante du mandat :

- M. Leonardo Stagg Peña (Équateur) : membre de la Commission de Discipline
- M. Carlos Manuel Terán Valero (Venezuela) : membre de la Commission de Discipline

- M. John Simmonds (Jamaïque) : membre de la Commission de Discipline
- M. Oscar Vicente Scavone Rivas (Paraguay) : membre de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique
- M. Anin Yeboah (Ghana) : membre de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique
- M. Akihiko Hara (Japon) : membre de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique
- M. Jorge del Solar Bueno (Bolivie) : membre de la Commission d'Audit et de Conformité
- M. Enrique Bonilla (Mexique) : membre de la Commission d'Audit et de Conformité

La proposition est alors soumise au vote et obtient le résultat suivant :

178 voix pour
4 voix contre

Le Conseil de la FIFA recommande que le Congrès élise collectivement les candidats indépendants suivants aux différentes fonctions au sein de la Commission de Gouvernance pour un mandat de un an avec effet immédiat :

- M. Luís Miguel Poiaras Maduro (Portugal) : président de la Commission de Gouvernance
- M. Mukul Mudgal (Inde) : vice-président de la Commission de Gouvernance
- M. Luis Felipe Cantuarias Salaverry (Pérou) : membre de la Commission de Gouvernance

La proposition est alors soumise au vote et obtient le résultat suivant :

183 voix pour
3 voix contre

Le Conseil propose que le Congrès l'autorise à nommer avec effet immédiat les membres restants de la Commission d'Audit et de Conformité, de la Commission de Gouvernance et des organes juridictionnels d'ici au 67^e Congrès de la FIFA. Il en va de même pour la révocation de membres.

La proposition est alors soumise au vote et obtient le résultat suivant :

186 voix pour
1 voix contre

Le Président de la FIFA informe le Congrès que le Conseil a décidé de nommer les personnes suivantes au sein des commissions permanentes – qui doivent d’abord se soumettre à un contrôle d’éligibilité sous réserve duquel leur mandat prendra ensuite effet immédiatement :

- Mme Vanessa Ames Wittman (États-Unis) : membre indépendante de la Commission des Finances (nouvelle)
- M. Theodoros Zagorakis (Grèce) : membre indépendant de la Commission des Finances (nouveau)
- M. Luís Filipe Madeira Caeiro Figo (Portugal) : vice-président indépendant de la Commission de Développement (nouveau)
- Mme Mia Hamm (États-Unis) : vice-présidente indépendante de la Commission de Développement (nouvelle)
- M. Ramón Jesurún (Colombie) : président de la Commission des Acteurs du Football (nouveau)
- M. Karl-Heinz Rummenigge (Allemagne) : vice-président de la Commission des Acteurs du Football (nouveau)
- M. Didier Drogba (Côte d’Ivoire) : vice-président de la Commission des Acteurs du Football (nouveau)

13. VOTE SUR LES PROPOSITIONS D’AMENDEMENT DES STATUTS DE LA FIFA, DU RÈGLEMENT D’APPLICATION DES STATUTS ET DU RÈGLEMENT DU CONGRÈS

13.1 Statuts de la FIFA

13.2 Règlement d’application des Statuts

13.3 Règlement du Congrès

Aucune proposition n’ayant été soumise par une association membre ou le comité exécutif de la FIFA, aucun vote n’est requis sur ces questions.

14. DISCUSSION DE PROPOSITIONS SOUMISES PAR LES MEMBRES ET LE COMITÉ EXÉCUTIF DANS LES DÉLAIS PRÉVUS À L’ART. 25, AL. 1 DES STATUTS DE LA FIFA

Aucune proposition ayant été soumise par une association membre ou par le Comité Exécutif de la FIFA, aucune discussion n’est nécessaire.

15. ADMISSION DE NOUVEAUX MEMBRES

15.1 Admission de la Fédération Kosovare de Football

Şenes Erzik, président de la Commission des Associations membres explique que la Fédération Kosovare de Football (FFK) a confirmé, le 15 mars 2016, sa demande d’admission à la FIFA. Un bureau de la Commission des Associations membres a été créé en accord avec la réglementation de la FIFA afin d’examiner la demande – action déjà effectuée par l’UEFA – conformément aux Statuts de la FIFA et au Règlement régissant l’admission des associations à la FIFA.

Le 3 mai 2016, la FFK a été admise en tant que membre de l’UEFA et le bureau de la Commission des Associations a présenté ses résultats au Conseil de la FIFA. Au cours de sa séance du 10 mai 2016, celui-ci a discuté de l’admission de la fédération à la FIFA avant de recommander au Congrès d’approuver l’admission.

Fadil Vokrri, président de la FFK, remercie le Conseil de la FIFA d’avoir proposé l’admission de sa fédération et espère que les associations membres de la FIFA l’approuveront. Créée en 1946 au sein de la Fédération Yougoslave de Football, la FFK organise depuis des compétitions. Depuis 2008, ces compétitions sont organisées conformément aux standards internationaux et tous les observateurs s’accordent à dire qu’elle le fait de manière très professionnelle. Le comité olympique kosovar ainsi que de nombreuses autres fédérations sportives nationales ont été reconnues par le CIO, mais le football reste le seul sport à ne pas être encore représenté au niveau international. Le football ayant grandement contribué à la paix et à la réconciliation dans la région, il est d’autant plus normal que la FFK soit admise en tant que membre.

Željko Kojić, représentant de la Fédération Serbe de Football, insiste sur le fait que l’admission de la FFK pourrait avoir de graves conséquences sur les relations futures entre diverses associations membres. Il déclare que la Fédération Serbe de Football s’oppose par conséquent à ladite admission. Il explique que de nombreux débats ont eu lieu à ce sujet lors du dernier congrès de l’UEFA et remet en question la validité juridique du vote pour l’admission de la FFK. Željko Kojić poursuit en indiquant que la Fédération Serbe de Football ferait appel de la décision d’admettre la FFK devant le Tribunal Arbitral du Sport.

Il précise que sa fédération ne s'oppose aucunement au fait que le football soit pratiqué partout, mais il souligne que les règles doivent être respectées et que les associations ne remplissant pas les critères d'admission ne peuvent pas rejoindre la FIFA. Selon une résolution de l'ONU, le Kosovo fait partie de la République de Serbie et en cela n'est pas reconnu comme un État indépendant. Par conséquent, les joueurs et clubs du Kosovo doivent se soumettre à la juridiction de la Fédération Serbe de Football.

Gianni Infantino remercie Željko Kojić pour son intervention mais rappelle que le Congrès est l'instance suprême de la FIFA et que c'est à lui de décider de l'admission ou non de la FFK.

La proposition est alors soumise au vote par le Secrétaire Général par intérim et obtient le résultat suivant :

141 voix pour
23 voix contre

Fadil Vokrri remercie la famille du football d'avoir accepté d'accueillir la FFK au sein de la FIFA. Parlant au nom de sa région, il promet de s'engager pour les valeurs défendues par la FIFA.

15.2 Admission de la Fédération de Football de Gibraltar

Şenes Erzik explique que selon l'art. 10 des Statuts de la FIFA, « le Congrès statue sur l'admission, la suspension et l'exclusion des associations membres uniquement sur recommandation du Conseil. » Le 27 avril 2016, le Tribunal Arbitral du Sport a émis une décision demandant à la FIFA d'admettre la Fédération de Football de Gibraltar dès que possible, et que le Conseil a par conséquent l'obligation de transmettre au Congrès la demande d'admission à la FIFA de la Fédération de Football de Gibraltar. Conformément à l'art. 57, al. 1 des Statuts de la FIFA, la FIFA reconnaît le Tribunal Arbitral du Sport comme instance juridictionnelle indépendante et se soumet aux décisions de ce dernier. De ce fait, le Conseil recommande au Congrès d'admettre la Fédération de Football de Gibraltar.

La proposition est alors soumise au vote par le Secrétaire Général par intérim et obtient le résultat suivant :

172 voix pour
12 voix contre

Michael Llamas, président de la Fédération de Football de Gibraltar, remercie le Conseil de la FIFA, les membres et l'ensemble de la famille du football d'accueillir sa fédération en son sein. Le chemin pour appartenir à la famille du football a été long mais M. Llamas se dit extrêmement heureux que les futures générations de Gibraltar puissent maintenant participer à des compétitions internationales.

16. PROCHAINS CONGRÈS

Le 67^e Congrès de la FIFA se tiendra les 11 et 12 mai 2017 à Kuala Lumpur et le 68^e Congrès de la FIFA se déroulera à Moscou les 12 et 13 juin 2018, soit la veille du match d'ouverture de la Coupe du Monde de la FIFA 2018™

17. DISCOURS DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

Le Président de la FIFA Gianni Infantino conclut la séance en invitant les membres à lui faire part de leurs commentaires concernant son premier Congrès en tant que Président. Il se dit très heureux et satisfait des progrès réalisés lors de cette semaine à Mexico et dit avoir senti une harmonie et une unité retrouvées au sein de la FIFA. Il a également senti les membres désireux d'aller de l'avant, comme en attestent les actions et le travail réalisés au cours des trois derniers mois.

Gianni Infantino indique qu'ils ont réussi à faire tout cela ensemble pour le bien du football, une passion qui les unit tous. Il n'est pas possible de changer le passé, mais le Président de la FIFA dit qu'il fera ce qu'il faut pour façonner un bel avenir à l'instance ainsi qu'au football, en précisant que cela ne sera possible qu'avec l'aide de chacune des associations membres de la FIFA. Les actions décidées lors de ce Congrès montrent que la FIFA est de retour sur la bonne voie.

Le Président de la FIFA déclare que la crise est terminée et que la FIFA peut à présent voir l'avenir du football avec sérénité.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized letters that appear to be 'FSA', enclosed within a horizontal line that has a slight curve at the ends.

Fatma Samoura
Secrétaire Générale

Zurich, juillet 2016/teu-ala

Conformément à la mission qui leur a été confiée au point 6, les associations suivantes ont contrôlé le procès-verbal : **Cameroun, Cuba, Fidji, République d'Irlande et Suisse.**

ÍNDICE

Contents / Table des matières / Inhalt

| | |
|----------|----------|
| ENGLISH | 3 – 28 |
| FRANÇAIS | 29 – 55 |
| ESPAÑOL | 57 – 83 |
| DEUTSCH | 85 – 110 |

Fédération Internationale de Football Association

Presidente: Gianni Infantino
Secretaria general: Fatma Samoura
Dirección: FIFA-Strasse 20
Apdo. postal
8044 Zúrich
Suiza
Teléfono: +41 (0)43 222 7777
Fax: +41 (0)43 222 7878
Internet: www.FIFA.com

ACTA

del 66.º Congreso de la FIFA, Centro Banamex, Ciudad de México (México)
Jueves, 12 de mayo de 2016: 17-18 h y Viernes, 13 de mayo de 2016: 9:30-14 h

1. BIENVENIDA

2. ASISTENCIA Y DECLARACIÓN

de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

3. NOMBRAMIENTO DE LOS ESCRUTADORES

4. SUSPENSIÓN O EXCLUSIÓN DE UN MIEMBRO

5. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

6. DESIGNACIÓN DE CINCO MIEMBROS ENCARGADOS DE EXAMINAR EL ACTA OFICIAL

7. VOTACIÓN DEL ACTA

65.º Congreso de la FIFA. Zúrich, 28 y 29 de mayo de 2015
Congreso extraordinario de la FIFA. Zúrich, 26 de febrero de 2016

8. ALOCUCIÓN DEL PRESIDENTE

9. INFORME DE ACTIVIDADES (PUBLICACIÓN APARTE [ADJUNTO A])

- 9.1 Informe de Actividades 2015
- 9.2 Próximos torneos de la FIFA
- 9.3 Copa Mundial de la FIFA™

10. INFORME DE FINANZAS (PUBLICACIÓN APARTE [ADJUNTO B])

- 10.1 Estados financieros de 2015
- 10.2 Informe de los auditores al Congreso
- 10.3 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA
- 10.4 Votación para aprobar los estados financieros de 2015
- 10.5 Presupuesto revisado del periodo 2015-2018 y presupuesto detallado de 2017
- 10.6 Votación del presupuesto revisado del periodo 2015-2018 y del presupuesto detallado de 2017

11. CUESTIONES ESTRATÉGICAS Y POLÍTICO-DEPORTIVAS Y DECISIONES APROBADAS EN EL CONGRESO DE 2015

- 11.1 Reformas
 - 11.2 Participación
 - 11.3 Desarrollo del fútbol
-

12. ELECCIÓN O DESTITUCIÓN DE MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS JUDICIALES, LA COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONFORMIDAD Y LA COMISIÓN DE GOBERNANZA

13. VOTACIÓN DE LOS CAMBIOS PROPUESTOS EN LOS ESTATUTOS DE LA FIFA, EL REGLAMENTO DE APLICACIÓN DE LOS ESTATUTOS Y EL REGLAMENTO DEL CONGRESO

- 13.1 Estatutos de la FIFA
 - 13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos
 - 13.3 Reglamento del Congreso de la FIFA
-

14. DEBATE SOBRE LAS PROPUESTAS PRESENTADAS POR LOS MIEMBROS Y EL COMITÉ EJECUTIVO EN EL PLAZO ESTABLECIDO EN EL ART. 25, APDO. 1 DE LOS ESTATUTOS DE LA FIFA

15. ADMISIÓN DE NUEVOS MIEMBROS

- 15.1 Admisión de la Federación de Fútbol de Kosovo
 - 15.2 Admisión de la Federación de Fútbol de Gibraltar
-

16. PRÓXIMOS CONGRESOS

- 67.º Congreso de la FIFA. Kuala Lumpur, 11 y 12 de mayo de 2017
 - 68.º Congreso de la FIFA. Moscú, 12 y 13 de junio de 2018
-

17. OBSERVACIONES FINALES DEL PRESIDENTE DE LA FIFA

PRESENTES

1. CONSEJO DE LA FIFA

Presidente

- Gianni Infantino (Suiza/Italia)

Primer vicepresidente

- Issa Hayatou (Camerún)

Vicepresidentes

- Ángel María Villar Llona (España)
- David Chung (Papúa Nueva Guinea)
- Jeque Salmán Bin Ebrahim al Jalifa (Baréin)
- David Gill (Inglaterra)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Canadá)

Miembros

- Michel D’Hooghe (Bélgica)
- Şenes Erzik (Turquía)
- Hany Abo Rida (Egipto)
- Sunil Gulati (EE. UU.)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Wolfgang Niersbach (Alemania)
- Tarek Bouchamaoui (Túnez)
- Constant Omari Selemani (R. D. del Congo)
- S. A. R. el príncipe Abdullah (Malasia)
- Jeque Ahmad al Fahad al Sabah (Kuwait)
- Kohzo Tashima (Japón)
- Sonia Bien-Aime (Islas Turcas y Caicos)
- Fernando Sarney (Brasil)
- Luis Segura (Argentina)
- Pedro Chaluja (Panamá)

Miembro cooptada

- Moya Dodd (Australia)

Secretario general interino

- Markus Kattner (Suiza)

2. INVITADOS DE HONOR

Vicepresidente honorario

- Lennart Johansson (Suecia)

Miembros honorarios

- Viacheslav Koloskov (Rusia)
- Ferdinand Hidalgo Rojas (Ecuador)

3. REPRESENTANTES DE LAS CONFEDERACIONES**AFC**

- Mahfuza Akhter
- Sanjeevan Balasingam
- Zohra Mehri
- Benoit Pasquier

CAF

- Djibrine Gabel Adoum
- Almamy Kabele Camara
- Amadou Diakité
- Apollinaire Nangué

CONCACAF

- Luis Hernández
- Iñaki Álvarez
- Samir Anant Gandhi
- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Carlos Vincentelli

CONMEBOL

- Laureano González
- Ramón Jesurún
- Edwin Oviedo
- María Sol Muñoz
- Carlos Villacís

OFC

- Sarai-Paea Bareman
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel

UEFA

- Philippe Duperrex
- Tom Gorissen
- Zoran Laković
- Giorgio Marchetti

4. DISPENSADOS:**Miembros del Consejo de la FIFA:**

- Marios Lefkaritis (Chipre)
- Vitali Mutkó (Rusia)
- Wilmar Valdez (Uruguay)

CEREMONIA INAUGURAL

Auditorio Nacional, Ciudad de México, 12 de mayo, 17-18 h

La presentadora Luz María Zetina da la bienvenida a los delegados y a los invitados a la Ciudad de México, antes de invitar al presidente de la FIFA Gianni Infantino a inaugurar oficialmente el Congreso.

El presidente Infantino se muestra entusiasmado con el hecho de celebrar en México su primer Congreso en el cargo, nación cuya pasión por el fútbol es incomparable. Durante este Congreso se realizarán avances significativos y se adoptarán decisiones muy positivas para dejar atrás de las formas de actuar en el pasado. Esas decisiones contribuirán a que el mundo reconozca firme voluntad de la FIFA de introducir reformas, implantar procesos democráticos y especialmente de seguir desarrollando el fútbol. Es labor de esta institución trabajar para devolver el fútbol a la FIFA y la FIFA al fútbol.

A continuación, presenta en el escenario al equipo de FIFA Legends, un combinado de antiguas estrellas y técnicos que en su día contribuyeron considerablemente a popularizar el fútbol femenino y masculino en todo el mundo durante sus carreras y que seguirán aportando a este deporte a través de su colaboración con la FIFA.

El director de la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte Alfredo Castillo da una calurosa bienvenida a la FIFA a su país. Afirma que México es el lugar

perfecto para deliberar sobre el futuro del fútbol, ya que el país ha contribuido inconmensurablemente a la historia de este deporte y sugiere que México estaría encantado de acoger de nuevo una Copa Mundial de la FIFA™ en el futuro.

El alcalde de la Ciudad de México Ángel Mancera desea a toda la FIFA una estancia agradable y se muestra complacido de que todos los países del mundo se hayan dado cita en México en aras del bien común del fútbol.

Como colofón de la ceremonia, tuvo lugar un grandioso espectáculo que combinaba la historia del balompié mexicano con algunos aspectos de la cultura nacional a través de un cuento narrado por un abuelo a su nieto. Este enseña a su nieto las leyendas sobre los orígenes de este deporte que ya practicaban los mayas y le cuenta la historia de su propia vida, desde su infancia y adolescencia, en la que viajó por México, descubriendo sus diferentes regiones y cultura y jugando al fútbol con sus amigos, hasta que, ya de adulto, disfrutó de los Mundiales disputados en México en 1970 y 1986. En la actuación, hubo una muestra de música y danza, acrobacias con el balón y espectaculares efectos audiovisuales.

66.º CONGRESO DE LA FIFA

Centro Banamex, Ciudad de México, 13 de mayo, 9:30-14 h

El secretario general interino de la FIFA Markus Kattner da la bienvenida a los invitados y a los delegados a la segunda jornada del Congreso antes de proceder a la prueba del sistema de votación electrónica.

1. BIENVENIDA

Presidente de la FIFA Gianni Infantino

El presidente inaugura el 66.º Congreso de la FIFA, da la bienvenida a los representantes de la federaciones miembro, a los miembros del Consejo y de las comisiones permanentes de la FIFA, a los numerosos invitados, a los miembros de la prensa y los profesionales veteranos del fútbol masculino y femenino reunidos como parte de la iniciativa del FIFA Legends.

Menciona los congresos de las confederaciones celebrados en diferentes lugares de la Ciudad de México en los días anteriores y felicita a Victor Montagliani por su elección como presidente de la CONCACAF y a Larry Mussenden por su campaña como candidato, así como a los demás miembros de la CONCACAF y la CONMEBOL que integrarán el Consejo de la FIFA.

El presidente se siente conmovido por el ambiente de unidad, armonía y respeto imperante y aprecia los mensajes de ánimo y apoyo de los miembros, que le hacen sentir más motivado con su cometido al frente de la organización. Sostiene que ha llegado el momento de pasar de las palabras a los hechos en este Congreso, tanto por el bien de la FIFA como por el bien del fútbol.

Acto seguido, el presidente de la FIFA Gianni Infantino declara inaugurado el 66.º Congreso de la FIFA.

Decio de María, presidente de la Federación Mexicana de Fútbol

El presidente de la Federación Mexicana de Fútbol da la bienvenida al presidente, a los miembros del Consejo de la FIFA, a los delegados de las federaciones miembro, la prensa, los invitados y el personal de la FIFA y la federación mexicana, y cita los eventos previos al congreso que han situado al fútbol en el centro de atención de todas las miradas. El Congreso es el momento adecuado para tomar decisiones que devuelvan la credibilidad al deporte, así como para consolidar las relaciones para favorecer el futuro desarrollo del fútbol.

El presidente de la FIFA Gianni Infantino agradece a Decio de María, presidente de la federación mexicana y a los organizadores del Congreso la calidez y la hospitalidad con la que se ha recibido a la FIFA.

IN MEMÓRIAM

El Presidente de la FIFA solicita a continuación un minuto de silencio en memoria de los miembros de la familia del fútbol que han fallecido desde el último Congreso de 2015 en Zúrich:

- **Cecil Jones Attuquayefio** (Ghana)
Exinternacional y directivo
- **Emanuel Ortega** (Argentina)
Exinternacional
- **Peter Tallberg** (Finlandia)
Segundo miembro más veterano del COI
- **Ahmad Alasgarov** (Azerbaiyán)
Exfutbolista y entrenador
- **Harald Seeger** (Alemania)
Exseleccionador de la República Democrática Alemana
- **Cristian Gómez** (Argentina)
Exfutbolista
- **Jean-Luc Sasset** (Francia)
Exinternacional

- **João Lucas** (Portugal)
Exfutbolista
- **Vasili Zhupikov** (Rusia)
Exjugador y entrenador
- **Colin Jackson** (Escocia)
Exinternacional
- **Bengt «Fölet» Berndtsson** (Suecia)
Exinternacional
- **Tsonyo Vasilev** (Bulgaria)
Exinternacional
- **Johnny Fullam** (República de Irlanda)
Exinternacional
- **Imre Rapp** (Hungría)
Exinternacional
- **José «Zito» Ely de Miranda** (Brasil)
Exinternacional
- **Lalit Krishna Shrestha** (Nepal)
Presidente en funciones de la Federación de Fútbol de Nepal
- **Angelo Niculescu** (Rumanía)
Exfutbolista y exseleccionador
- **Luís Carlos «Carlinhos» Nunes da Silva** (Brasil)
Exfutbolista y entrenador
- **Constantin Cernăianu** (Rumanía)
Exjugador y entrenador
- **Goran Brajković** (Croacia)
Exinternacional
- **Josef Masopust** (República Checa)
Exfutbolista y exseleccionador
- **Denis Thwaites** (Inglaterra)
Exfutbolista
- **Goran Gogić** (Serbia)
Exfutbolista
- **Nadesan Ganesan** (Singapur)
Expresidente de la Federación de Fútbol de Singapur
- **Reynaldo González López** (Cuba)
Miembro del COI
- **Abderrahmane Soukhane** (Argelia)
Exinternacional
- **Fons van Wissen** (Países Bajos)
Exinternacional
- **Arne Kotte** (Noruega)
Exinternacional
- **James «Jimmy» Murray** (Escocia)
Exinternacional
- **Carlyle Crockwell** (Bermudas)
Exárbitro
- **Milorad Milutinović** (Serbia)
Exfutbolista y entrenador
- **Ismet Hadžić** (Bosnia y Herzegovina)
Exfutbolista
- **Alcides Ghiggia** (Uruguay)
Exinternacional
- **Quah Kim Swee** (Singapur)
Exinternacional
- **Dirk Jacobus Willem «Dick» Nanninga** (Países Bajos)
Exinternacional
- **Sushil Bhattacharya** (India)
Exfutbolista y entrenador
- **Islom Mahmadshev** (Tayikistán)
Secretario general de la Federación de Fútbol de Tayikistán
- **Pablo Villatoro** (Guatemala)
Jugador
- **Diego Barisone** (Argentina)
Jugador
- **Piet Fransen** (Países Bajos)
Exinternacional
- **Samuel «Sammy» Richmond Cox** (Escocia)
Exinternacional
- **Josef Pecanka** (Austria)
Exjugador y entrenador
- **Tony Millington** (Gales)
Ex guardameta internacional
- **Danny Hegan** (Irlanda del Norte)
Exfutbolista
- **Chris Marustik** (Gales)
Exfutbolista
- **Stephan Beckenbauer** (Alemania)
Exjugador e hijo de Franz Beckenbauer
- **Agustín Cejas** (Argentina)
Exfutbolista
- **Leopold Angong Oben** (Camerún)
Exfutbolista
- **Gerhard Mayer-Vorfelder** (Germany)
Miembro Honorario de la FIFA y ganador de la Orden al Mérito
- **Germán Enrique Centeno «Quique» Reneau** (Honduras)
Exinternacional
- **Cees van Kooten** (Países Bajos)
Exinternacional
- **Carlo de Gaudio** (Italia)
Exdirectivo de la Federación Italiana de Fútbol
- **Graham Leggat** (Escocia)
Exinternacional
- **Héctor «Lito» Silva** (Uruguay)
Exinternacional
- **Charles Kumi Gyamfi** (Ghana)
Exjugador y entrenador
- **Aleksander Mandziara** (Polonia)
Exfutbolista y entrenador

- **Cyril Zuma** (Sudáfrica)
Exinternacional
- **Ron Springett** (Inglaterra)
Exinternacional
- **Bengt Nyholm** (Suecia)
Exinternacional
- **Dettmar Cramer** (Alemania)
Exjugador, instructor de la FIFA y entrenador
- **Paweł Sobek** (Polonia)
Exinternacional
- **José María Ortiz de Mendíbil** (España)
Exárbitro
- **Welves «Vivinho» Dias Marcelino** (Brasil)
Exinternacional
- **Freddy Ternerero** (Perú)
Exjugador y entrenador
- **Eduardo Bonvallet** (Chile)
Exinternacional, entrenador y comentarista deportivo
- **Dragan Holcer** (Antigua Yugoslavia)
Exinternacional
- **Patrick Dunne** (República de Irlanda)
Ex guardameta internacional
- **Terje Gulbrandsen** (Noruega)
Exinternacional
- **Ignacio Zoco** (España)
Exinternacional
- **João Leihardt Neto** (Brasil)
Exinternacional
- **Hovhannes Zanazanyan** (Armenia)
Exinternacional
- **Dominique Dropsy** (Francia)
Exinternacional
- **Wan Gun Oh** (República de Corea)
Exdirector y vicepresidente de la Federación de Fútbol de la República de Corea
- **Howard Kendall** (Inglaterra)
Exjugador y entrenador
- **Gino Menicucci** (Italia)
Ex árbitro internacional
- **Franklin April** (Namibia)
Exinternacional
- **Paride Tumburus** (Italia)
Exinternacional
- **Roar Johansen** (Noruega)
Exinternacional
- **Thomas Sunesson** (Suecia)
Exinternacional
- **Nicolás Fuentes** (Perú)
Exinternacional
- **Rudolf Scheurer** (Suiza)
Ex árbitro internacional
- **Jerzy Sadek** (Polonia)
Exinternacional
- **Selwyn Sese Ala** (Vanuatu)
Exinternacional
- **Marton Fülöp** (Hungría)
Ex guardameta internacional
- **Pál Várhidi** (Hungría)
Exinternacional
- **Lucian Bălan** (Rumanía)
Exinternacional
- **Bjørn Borgen** (Noruega)
Exinternacional
- **Juan Quarterone** (Argentina)
Exjugador y entrenador
- **Gerry Byrne** (Inglaterra)
Exinternacional
- **Joe Marston** (Australia)
Exinternacional
- **Sam Ibiam** (Nigeria)
Ex guardameta internacional
- **Alan Hodgkinson** (Inglaterra)
Ex guardameta internacional
- **Arnold Peralta** (Honduras)
Exinternacional
- **Vadym Tyshchenko** (Ucrania)
Exinternacional
- **Jimmy Hill** (Inglaterra)
Exjugador, entrenador, presidente y presentador de televisión
- **Don Howe** (Inglaterra)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Ablie Jagne** (Gambia)
Exinternacional
- **Alfredo Pacheco** (El Salvador)
Exinternacional
- **Pavel Srníček** (República Checa)
Ex guardameta internacional
- **Steve Gohouri** (Costa de Marfil)
Exinternacional
- **John Roberts** (Gales)
Exinternacional
- **Amby Fogarty** (República de Irlanda)
Exinternacional y entrenador
- **Teofil Codreanu** (Rumanía)
Exinternacional
- **Wim Bleijenberg** (Países Bajos)
Exinternacional
- **José María Rivas** (El Salvador)
Exinternacional
- **Hamada Emam** (Egipto)
Exinternacional

- **Valeriy Hajiyev** (Azerbaiyán)
Exfutbolista
- **Reginaldo Araújo** (Brasil)
Exinternacional
- **Kalevi Lehtovirta** (Finlandia)
Exinternacional
- **Manuel Velázquez** (España)
Exinternacional
- **Reza Ahadi** (Irán)
Exinternacional
- **Ali Beratlıgil** (Turquía)
Exinternacional
- **Suat Mamat** (Turquía)
Exinternacional
- **David Sloan** (Irlanda del Norte)
Exinternacional
- **Jung Byung-tak** (República de Corea)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Graham Moore** (Gales)
Exinternacional
- **Anatoli Ilyin** (Rusia)
Exinternacional
- **Zeng Xuelin** (China)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Rudas Ferenc** (Hungría)
Exinternacional
- **Slobodan Santrač** (Serbia)
Exfutbolista y exseleccionador
- **Trifon Ivanov** (Bulgaria)
Exinternacional
- **Fighton Simukonda** (Zambia)
Exfutbolista y exseleccionador
- **Phil Gartside** (Inglaterra)
Expresidente del Bolton Wanderers y directivo de la Federación Inglesa de Fútbol
- **Juan Mujica** (Uruguay)
Exinternacional
- **Eliseo Prado** (Argentina)
Exinternacional
- **Hugo Tassara** (Chile)
Exentrenador de Costa Rica y Panamá
- **Muhamed Mujić** (Bosnia y Herzegovina)
Exinternacional
- **Rafael Iriondo** (España)
Exinternacional
- **Peter van der Merwe** (Países Bajos)
Ex guardameta internacional
- **Hannes Löhr** (Alemania)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Allan Michaelsen** (Dinamarca)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Ítalo Estupiñán** (Ecuador)
Exinternacional
- **Hussein Aljunied** (Singapur)
Exentrenador de la selección nacional
- **Raúl Sánchez** (Chile)
Exinternacional
- **José Parra Martínez** (España)
Exinternacional
- **Roberto Perfumo** (Argentina)
Exinternacional
- **Béla Kuharszki** (Hungría)
Exinternacional
- **József Verebes** (Hungría)
Exfutbolista y entrenador
- **Billy Ritchie** (Escocia)
Exinternacional
- **Kemal Bulut** (Turquía)
Padre del internacional Umut Bulut
- **Davy Walsh** (República de Irlanda)
Exinternacional
- **John Ene Okon** (Nigeria)
Exinternacional
- **Abdi Ali Sheik Ahmed** (Somalia)
Exinternacional
- **José Artetxe** (España)
Exinternacional
- **Anibal Alzate** (Colombia)
Exinternacional
- **Johan Cruyff** (Países Bajos)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Abel Dhaira** (Uganda)
Exinternacional
- **Katherine Jiménez** (Costa Rica)
Árbitra asistente de la FIFA
- **Emil Sutter** (Suiza)
Exauditor de la FIFA
- **Vijay Mani** (Fiyi)
Exjugador de Suva y exinternacional
- **Cesare Maldini** (Italia)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Georgi Hristakiev** (Bulgaria)
Exinternacional
- **Akariva Rusima** (Fiyi)
Exjugador de Nadi y exinternacional
- **Solly Pandor** (Zambia)
Exentrenador de la selección nacional
- **Mehrdad Oladi** (Irán)
Exinternacional
- **Zoltán Szarka** (Hungría)
Exinternacional
- **Dato' Paul Mony Samuel** (Malasia)
Ex secretario general de la AFC

- **Dumitru Antonescu** (Rumanía)
Exinternacional
- **Wilfried Straub** (Alemania)
Exvicepresidente de la Federación Alemana de Fútbol
- **Patrick Ekeng** (Camerún)
Jugador internacional
- **Larry Pinto** (Brasil)
Exinternacional
- **Valeriy Zuyev** (Ucrania)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Chris Mitchell** (Escocia)
Exfutbolista
- **Bernardo Ribeiro** (Brasil)
Jugador
- **Jeanine Djomnang** (Camerún)
Portero

2. ASISTENCIA Y DECLARACIÓN de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

El secretario general interino pasa lista por orden alfabético en inglés.

De los 209 miembros de la FIFA, 207 están presentes (Eritrea y Mauricio están ausentes), 205 de las cuales tienen derecho a voto.

El Presidente de la FIFA confirma la convocatoria del Congreso de acuerdo con los Estatutos.

3. NOMBRAMIENTO DE LOS ESCRUTADORES

Se propone a **Botsuana, Brunéi Darussalam y Uganda** para examinar el funcionamiento del sistema de votación electrónica, lo cual se somete a votación y obtiene el siguiente resultado:

172 votos a favor
0 votos en contra

Se propone a **Anguila, Cabo Verde, Catar, Finlandia, Islas Vírgenes Estadounidenses, Lesoto, Paraguay y Tailandia** para contar los votos a mano alzada, lo cual se somete a votación y obtiene el siguiente resultado:

174 votos a favor
2 votos en contra

4. SUSPENSIÓN O EXCLUSIÓN DE UN MIEMBRO

El presidente anuncia el levantamiento de la suspensión de la Federación de Fútbol de Indonesia (PSSI). El Tribunal Supremo de aquel país remitió una carta a la FIFA en la que le comunicaba que había derogado un decreto aprobado previamente por el Gobierno indonesio que permitía la injerencia gubernamental en los asuntos de la PSSI. Como resultado de la derogación del decreto y de la ausencia de injerencia gubernamental, se ha levantado la suspensión de la PSSI y esta recupera plenamente sus derechos y obligaciones como federación miembro de la FIFA.

El presidente añade que, si bien se alegra de anunciar el levantamiento de la suspensión de la PSSI, se ve obligado, por desgracia, a recomendar la suspensión de otras dos federaciones miembro. Sin embargo, es importante que la FIFA muestre una gobernanza firme y cumpla con sus responsabilidades. Por ello, reitera que la recomendación del Consejo de la FIFA de que el Congreso confirme las suspensiones de los dos miembros y envíe así un mensaje claro: los miembros de la FIFA están dispuestos a afrontar y resolver cuestiones difíciles por el bien del fútbol.

El secretario general interino explica que, debido a la injerencia gubernamental que impide celebrar elecciones en la Federación de Fútbol de Benín, se propone la suspensión de dicha federación.

La propuesta de la confirmación de la suspensión temporal de la Federación de Fútbol de Benín —suspensión que el Consejo de la FIFA podrá levantar en cuanto se hayan cumplido los requisitos pertinentes— se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

184 votos a favor
3 votos en contra

Se informa al Congreso de que la Federación de Fútbol de Kuwait fue suspendida de manera automática el 16 de octubre de 2015 sobre la base de una decisión adoptada por el Comité Ejecutivo de la FIFA el 26 de septiembre de 2015 como consecuencia de una injerencia gubernamental y el Consejo de la FIFA propone al Congreso que confirme la suspensión temporal de la federación kuwaití y que se otorgue al Consejo el mandato de encontrar una solución para poder levantar la suspensión.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

176 votos a favor
13 votos en contra

5. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

El secretario general interino explica que se ha propuesto añadir un punto adicional al orden del día y recomienda su modificación para incluir la admisión de la Federación de Fútbol de Gibraltar en el punto 15 («15.2 Admisión de la Federación de Fútbol de Gibraltar»), lo cual se somete a votación y obtiene el siguiente resultado:

182 votos a favor
6 votos en contra

El orden del día modificado se somete a votación y es aprobado con el siguiente resultado:

191 votos a favor
2 votos en contra

6. DESIGNACIÓN DE CINCO MIEMBROS ENCARGADOS DE EXAMINAR EL ACTA OFICIAL

Se propone a **Camerún, Cuba, Fiyi, República de Irlanda y Suiza** para revisar el acta del Congreso de conformidad con el art. 28, apdo. 2 d) de los Estatutos, lo cual se somete a votación y obtiene el siguiente resultado:

194 votos a favor
3 votos en contra

7. VOTACIÓN DEL ACTA

Se somete a votación la propuesta de aprobación del acta del 65.º Congreso de la FIFA celebrado en Zúrich los días 28 de mayo y 29 de mayo de 2015, de acuerdo con el art. 28, apdo. 2 g) de los Estatutos de la FIFA, tal y como la aprobaron **Alemania, Bermudas, Panamá, Sudáfrica y Tahití** en calidad de escrutadores, y se aprueba con el siguiente resultado:

195 votos a favor
1 voto en contra

Se somete a votación la propuesta de aprobación del acta del Congreso extraordinario de la FIFA celebrado en Zúrich el 26 de febrero de 2016, de acuerdo con

el art. 28, apdo. 2 g) de los Estatutos de la FIFA, tal y como la aprobaron **Liechtenstein, Nigeria, Santa Lucía, Túnez y Uruguay** en calidad de escrutadores, y se aprueba con el siguiente resultado:

191 votos a favor
2 votos en contra

8. ALOCUCIÓN DEL PRESIDENTE

El presidente de la FIFA Gianni Infantino se siente muy emocionado por tener la oportunidad de acompañar y aprender de los miembros de la familia del fútbol en su primer Congreso como presidente de la FIFA. Expresa su deseo de dirigirse a los representantes de todas y cada una de las federaciones miembro, y que en los 78 días que han transcurrido desde su elección, ha disfrutado de un entorno laboral sumamente armonioso. Reitera su compromiso con la familia del fútbol para liderar una nueva FIFA abierta a la reforma, más transparente y responsable, y exclusivamente al servicio del bien colectivo y global del fútbol.

El fútbol tiene un gran poder y se debe tomar en serio la responsabilidad de supervisarlos. El fútbol y la FIFA como organización deben anteponerse a los intereses personales.

Informa sobre sus tres primeros meses en el cargo y explica que le ha parecido importante visitar por iniciativa propia a los socios comerciales en sus respectivas sedes a fin de dejar patente la importancia que la FIFA les concede. Los socios comerciales de la FIFA valoraron la apertura y la transparencia de esas visitas, así como el hecho de que la FIFA estuviera esforzándose por recuperar su confianza. La confianza y el compromiso de los socios comerciales es vital para el propósito de la FIFA, ya que estos financian las operaciones de la federación internacional, además de las competiciones de fútbol, lo cual resulta crucial.

También visitó muchas de las federaciones miembro en cinco de las seis divisiones continentales al principio de su mandato y visitará Oceanía en los próximos meses, cuando se dispute la Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA Papúa Nueva Guinea. Afirmó que ha aprendido mucho sobre la manera en la que cada federación miembro realiza sus operaciones diarias y gestiona el fútbol. Le ha

impresionado mucho lo duro que trabajan para poder ofrecer un gran espectáculo a todos los amantes del fútbol.

El presidente se reunió con muchos jefes de Estado de todo el mundo, que le recibieron amablemente, y descubrió que todos deseaban colaborar con la FIFA y el fútbol para contribuir más a la educación de los más pequeños. Por supuesto, la FIFA se involucrará en programas educativos y colaborará con los gobiernos para impulsar el deporte. Se ha reunido con jefes de estado de los países organizadores de los próximos Mundiales de la FIFA y mantuvo conversaciones muy satisfactorias, en las que pudo corroborar el compromiso de todas las partes.

Evidentemente, a la FIFA le preocupan los derechos humanos y los derechos de los trabajadores, motivo por el cual creará un órgano de control integrado por personas de diferentes contextos institucionales destinado a tratar estas cuestiones, a través del diálogo más que de las amenazas.

La estructura de la FIFA deberá cambiar con las reformas de la gobernanza; el presidente y el Consejo de la FIFA se concentrarán en la dirección estratégica de la organización, mientras que la administración se encargará de la implantación operativa y comercial de esa dirección estratégica. El Consejo trabajará codo con codo con la administración para diseñar la estrategia según la cual se llevará a la práctica. La administración se dividirá en una parte encargada de las cuestiones futbolísticas y otra que se concentrará en la parte comercial, de modo que cada una se ocupara de áreas específicas de las operaciones de la FIFA.

El presidente ha considerado candidatos para la vacante de secretario general y se complace en anunciar que esta misma mañana ha propuesto una candidata firme al Consejo: la Sra. Fatma Samoura de Senegal, que tiene mucha experiencia de gestión y ha trabajado en organizaciones grandes, como el sistema de Naciones Unidas, durante más de 20 años. Aportaría una perspectiva fresca a la FIFA y representaría un claro punto y aparte respecto al último gestor.

La nueva FIFA muestra su compromiso con la igualdad de género y la diversidad; además, no tiene miedo al cambio y a que sus directivos adopten decisiones valientes (incluso si a veces las consecuencias de

dichas decisiones no son las esperadas, lo cual forma parte de la vida). Estas decisiones no pueden tomarse nunca por miedo, sino en defensa de los intereses del fútbol y de la FIFA.

9. INFORME DE ACTIVIDADES

9.1 Informe de Actividades 2015

El secretario general interino Markus Kattner expone que, pese a haber atravesado circunstancias difíciles en 2015, la FIFA ha sido capaz de continuar rápidamente con sus operaciones, organizando competiciones de primera categoría y promoviendo el fútbol en todo el mundo a través de sus programas de desarrollo.

Al repasar los acontecimientos más importantes del año pasado, constata que la Copa Mundial Femenina de la FIFA Canadá 2015™ fue un gran éxito, con un récord de asistencia y de audiencia televisiva en todo el mundo, lo cual anuncia un futuro brillante para el fútbol femenino. El FIFA Ballon d'Or se retrasmitió a 190 territorios en todo el mundo y la FIFA organizó la Copa Mundial de Clubes en Japón, el Mundial sub-20 en Nueva Zelanda, el Mundial sub-17 en Chile, la Copa Mundial de Beach Soccer en Portugal y la FIFA Interactive World Cup.

Si bien ha sido un año complejo, se ha realizado un esfuerzo colectivo considerable por iniciar un cambio positivo en la FIFA, entre otros, mediante la creación de la Comisión de Reformas de la FIFA 2016, en la cual también ha participado el nuevo presidente de la FIFA.

La FIFA también celebró la primera edición de la Conferencia de la FIFA sobre Fútbol Femenino y Liderazgo en Zúrich, programada para coincidir con el Día Internacional de la Mujer que este año ha vuelto a celebrarse.

Se han realizado grandes avances en el desarrollo del fútbol global gracias al incremento del número de proyectos de desarrollo, que van desde el fútbol base hasta el ámbito de las federaciones miembro. Un buen ejemplo de ello, fue la implantación de un proyecto piloto en Malawi para desarrollar ligas juveniles.

La FIFA presentó su estrategia de sustentabilidad para la Copa Mundial de la FIFA™ 2018 en

Rusia, con el objetivo de minimizar los efectos negativos de un torneo internacional de gran escala y maximizar a la vez los beneficios sociales, económicos y medioambientales del mismo. Entre lo más destacado, se encuentra también el décimo aniversario del programa Football for Hope y el vigésimo del F-MARC.

Por último, destaca el impresionante alcance digital de la FIFA en todo el mundo, a través de FIFA.com, la aplicación de la FIFA y una fuerte presencia en las redes sociales.

Se muestra un vídeo con lo más destacado de 2015.

Se somete a votación el Informe de Actividades 2015 y se aprueba con el siguiente resultado:

190 votos a favor
0 votos en contra

9.2 Próximos torneos de la FIFA

El secretario general interino expone un resumen de los eventos previstos para 2016. Además de los torneos olímpicos de fútbol Río 2016 en agosto, la FIFA organizará el Mundial femenino sub-17 en Jordania en septiembre/octubre, el Mundial femenino sub-20 en Papúa Nueva Guinea en noviembre/diciembre y la Copa Mundial de Clubes en Japón en diciembre. Más adelante, se disputará la Copa FIFA Confederaciones 2017 y el Mundial de 2018, ambos en Rusia.

9.3 Copa Mundial de la FIFA™

El presidente invita a Alexéi Sorokin, director ejecutivo del Comité Organizador Local de la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™ a que presente un informe sobre los últimos preparativos de la competición.

Alexéi Sorokin afirma que Rusia es una nación que ama el fútbol y está orgullosa de su tradición deportiva y, por tanto, los asistentes al Mundial se sentirían como en casa en las once ciudades anfitrionas. Si bien todas las sedes están ubicadas en la parte europea de Rusia para facilitar los

desplazamientos y el calendario de partidos, el público descubrirá en ellas un rico patrimonio cultural.

El torneo se celebrará del 14 de junio al 15 de julio de 2018; el partido inaugural, la primera semifinal y la final se disputarán en el Estadio Luzhnikí de Moscú, y la segunda semifinal y el partido por el tercer puesto en el Zenit Arena de San Petersburgo. Cada ciudad anfitriona acogerá entre cuatro y seis partidos.

La Copa FIFA Confederaciones servirá de ensayo general de la Copa Mundial de la FIFA, un año antes, del 17 de junio al 2 de julio de 2017. Solo habrá cuatro ciudades anfitrionas (Moscú, San Petersburgo, Sochi y Kazán) y el partido inaugural y la final se disputarán en San Petersburgo.

El sorteo preliminar de la Copa Mundial de la FIFA 2018 se celebró en San Petersburgo el 25 de julio de 2015 y marcó el inicio oficial de las competiciones clasificatorias en las confederaciones, en total 851 partidos en todo el mundo.

En relación con el estado de los preparativos de los doce estadios del Mundial, cinco están en uso o casi listos, y se prevé que los otros siete se terminen según lo previsto. Además, el COL ha propuesto 79 posibles hoteles de concentración, 69 de los cuales cuentan ya con la aprobación de la FIFA. Las delegaciones de las federaciones miembro ya están visitando varios posibles ubicaciones para hoteles de concentración de cara 2018.

Un elemento clave de los preparativos es el programa de infraestructuras gubernamentales, adoptado por el Gobierno ruso en 2013, que dota de fondos por valor de 10 000 millones de USD al desarrollo de infraestructuras relacionadas con el Mundial. Junto con una ley específica del Mundial y planes para contratar a 20 000 voluntarios para la Copa del Mundo, el programa conforma los pilares del trabajo del COL para garantizar el éxito de la competición.

Los siguientes pasos incluyen el sorteo de la Copa FIFA Confederaciones el 26 de noviembre de 2016, la propia Copa Confederaciones en 2017, el sorteo final del Mundial el 1 de diciembre de 2017 y las reuniones informativas para las selecciones en Sochi en febrero de 2018. Otro acontecimiento

importante fuera del campo es la fiesta de aficionados de la FIFA, para la cual el COL ha reservado lugares emblemáticos de cada ciudad anfitriona.

Alexéi Sorokin concluye dando al Congreso su palabra de que la Copa Mundial de la FIFA 2018 será una experiencia inolvidable para millones de visitantes y llenará de alegría a los miles de millones de personas que la sigan por televisión en todo el mundo.

El presidente Gianni Infantino da las gracias cordialmente a Alexéi Sorokin por su presentación. A continuación, ofrece un informe sobre el proceso de selección del anfitrión de la Copa Mundial de la FIFA 2026.

Tras las críticas relativas a los procesos de los mundiales de 2018 y 2022, resulta crucial para la credibilidad de la FIFA que el proceso de selección del anfitrión de 2026 sea «a prueba de balas». Para ello, tal y como decidió el Consejo de la FIFA, se implantará una nueva estrategia y una fase de consulta entre mayo de 2016 y mayo de 2017 a fin de que los posibles candidatos lleven a cabo discusiones en profundidad y se dejen asesorar, así como una fase de preparación del dossier de candidatura más completa, que tendrá lugar de junio de 2017 a diciembre de 2018 y una fase de evaluación de las candidaturas más minuciosa, de enero de 2019 a febrero de 2020, con la que se cerrará el proceso. La nueva fase final de decisión, que comprende la nominación de finalistas por parte del Consejo de la FIFA y una votación final decisiva, concluirá el proceso de selección, tras el cual se dará a conocer el nombre del país anfitrión democráticamente elegido.

El Consejo de la FIFA ha decidido también que entre los requisitos más estrictos para la candidatura del país anfitrión se incluyan garantías relativas a los derechos humanos, la sustentabilidad y el medioambiente. La FIFA es una organización moderna y para organizar este tipo de eventos de tal magnitud como una Copa del Mundo es preciso tratar este tipo de cuestiones. Los documentos técnicos de la candidatura deberán tener un propósito real y la presentación de propuestas técnicas que no cumpla con los estándares fijados serán un criterio de descalificación para los candidatos. Asimismo, el principio de candidatura

conjunta entre varios países se reconsiderará durante la fase de consulta como una idea positiva para alentar a más países a organizar un Mundial. Por último, la cuestión relativa a ampliación del número de selecciones participantes en el Mundial hasta 40 también volverá a considerarse durante la fase de consulta. Si la mayoría de las partes interesadas cree que un Mundial de 40 selecciones es una buena idea, el número se incrementará. Sin embargo, todas las decisiones se tomarán de conformidad con los correspondientes procesos.

10. INFORME DE FINANZAS

El presidente de la Comisión de Finanzas y primer vicepresidente Issa Hayatou explica que 2015 ha sido un año difícil para la FIFA y que, por tanto, la situación económica de la institución se ha visto afectada, dando origen a un déficit de 122 millones de USD por primera vez desde 2002. Pese al reciente repunte en los ingresos, las pérdidas económicas del año anterior se debieron a gastos jurídicos imprevistos, así como a reuniones extraordinarias convocadas por la crisis de gobierno de la institución. Si la FIFA tiene que cumplir su misión principal, es decir, desarrollar el fútbol en todo el mundo y para todos, será necesario aprender varias lecciones del año pasado.

El futuro de la FIFA, sus finanzas y su capacidad de inversión en el fútbol dependerán de la voluntad colectiva de su directiva, miembros y grupos de interés de reformar, restaurar la credibilidad y garantizar el cumplimiento de los estándares éticos en toda la pirámide del fútbol. Con ello y con las reformas que ya están en marcha, se muestra convencido de que la FIFA generará una vez más ingresos y será capaz de ajustarse a su presupuesto de esta manera para elevar su inversión en desarrollo del fútbol a 517 millones. Como tal, la FIFA prevé elevar su gasto en desarrollo hasta 1417 millones durante el ciclo económico 2015-2018, lo que supone un paso en la dirección correcta.

No obstante, si bien la FIFA incrementará el gasto en desarrollo e intentará maximizar el éxito de la Copa Mundial de la FIFA™ en la mayor medida posible, la salud de la FIFA a largo plazo y la viabilidad siguen siendo una prioridad y se concede la mayor importancia a la implantación de buenas prácticas y sistemas de control. Issa Hayatou confía en la capacidad de la FIFA de recuperar una buena

situación económica a fin de proteger sus reservas durante el actual ciclo de cuatro años.

La Comisión de Finanzas ha basado sus previsiones económicas en las ventas de derechos de televisión para sus torneos más populares y en la participación de nuevos patrocinadores, como el Wanda Group.

Como presidente de la Comisión de Finanzas, Issa Hayatou manifiesta su satisfacción por el gran apoyo recibido con motivo de la reestructuración de la comisión. Tal y como sucede con las comisiones de Desarrollo y de Gobernanza, la mitad de los miembros de la Comisión de Finanzas serán independientes y aportarán conocimiento externo y podrán supervisar la labor de la comisión.

En el Congreso extraordinario de febrero, la FIFA dio un gran paso adelante mostrando al mundo que está comprometida con el cambio y las reformas y que, aunque todavía queda un largo camino por recorrer para superar la crisis, la FIFA se esforzará por establecer un sistema de gobierno que beneficie al fútbol y a todos sus leales grupos de interés.

10.1 Estados financieros de 2015

El secretario general interino informa de que, pese a todas las dificultades que hubo que enfrentar en 2015, la posición económica de la FIFA era positiva.

Para hacer un resumen del ejercicio de 2015, explica que los gastos de la FIFA (1274 millones de USD) han superado sus ingresos (1152 millones de USD), por lo que la federación internacional ha registrado un resultado negativo de -122 millones de USD. Los ingresos provinieron en un 85 % de los eventos de la FIFA, principalmente de las ventas de televisión, marketing, servicios preferentes y derechos, en un 7 % ingresos de explotación a través de licencias de marca y el Programa de Calidad de la FIFA y el 8 % restante consistió en ingresos provenientes de diferencias cambiarias. Por otra parte, el 74 % de los gastos de la FIFA del año se destinaron a la organización de eventos y a varios programas de desarrollo, el 26 % restante a gastos operativos, gobernanza del fútbol, explotación de derechos y otros gastos.

Pese al resultado negativo y a las dificultades del año, las reservas de la FIFA siguen a un nivel más que aceptable, 1340 millones de USD. Gracias a estas reservas, la FIFA puede financiar sus actividades

año tras año en beneficio de todas las federaciones miembros.

10.2 Informe de los auditores al Congreso

Roger Neininger, auditor colegiado y presidente de KPMG Suiza, informa al Congreso de que KPMG ha confirmado en su informe respecto al Informe de Finanzas de la FIFA que auditó los estados financieros consolidados de la FIFA al 31 de diciembre de 2015, lo que comprende el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de efectivo, el de movimiento de reservas y el del resultado integral y los anexos. KPMG confirma que ha realizado la auditoría de los estados financieros consolidados y que ofreció una apreciación legítima y justa de la situación económica, de los resultados de las operaciones y del flujo de caja de la FIFA, conforme a las NIIF y al derecho suizo. KPMG comprobó que la FIFA dispone de un sistema de control interno concebido para la elaboración de los estados financieros consolidados, tal y como se estipula en el art. 728a del Código de Obligaciones suizo.

Las circunstancias excepcionales de la FIFA durante el año 2015 trajeron consigo incertidumbres que se especifican en la nota 26 del Informe de Finanzas. En ese informe (pp. 126 y 127 del Informe de Finanzas), KPMG cita la nota 26 y señala que ha preparado los estados financieros consolidados basándose en el supuesto de que la FIFA siga siendo considerada la víctima y parte perjudicada tanto en las investigaciones estadounidenses como en las suizas.

En conclusión, Roger Neininger recomienda que, en caso de que el informe sea reconocido tal y como ha sido presentado, los estados financieros consolidados de 2015 se consideran aprobados.

10.3 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA

El presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad Domenico Scala dice que, sin duda, 2015 ha sido un año difícil para la FIFA. Los acontecimientos del 27 de mayo y todo lo que sucedió posteriormente precisan de un seguimiento minucioso por parte de comisiones independientes, cierto número de auditorías forenses y un enfoque adaptado por parte del auditor externo de la FIFA KPMG.

La función de la Comisión de Auditoría y Conformidad ha sido revisar la extensa labor realizada en la elaboración de los estados financieros a fin de proporcionar garantías en el contexto de las investigaciones internas y externas.

No obstante, los acontecimientos del año pasado no deberían ensombrecer todo lo que se ha logrado en los últimos años, mediante mejoras significativas de las estructuras y los procedimientos internos, incluidos los procesos de presentación de candidaturas y selección de anfitriones de los Mundiales, la introducción de sistemas judiciales y de auditoría y cumplimiento completamente independientes, el establecimiento de una comisión de honorarios, una revisión completa del Código Ético y el establecimiento de prerrequisitos para la concesión de fondos de desarrollo así como controles obligatorios del uso de dichos fondos.

Sin embargo, el 2015 ha puesto de manifiesto la necesidad de emprender más reformas y la necesidad de mejores estándares de gobernanza en toda la pirámide del fútbol y no solo en la FIFA. La propuesta de incrementar los fondos de desarrollo representa una oportunidad única de ampliar la misión de desarrollar el fútbol de la FIFA, pero debe ir de la mano de mecanismos que impidan la malversación de dichos fondos.

Como en informes anteriores presentados al Congreso, Domenico Scala subraya la necesidad de cambiar la cultura corporativa a través de los 11 principios básicos de la FIFA recogidos en su Código Deontológico. No es suficiente con introducir mejores mecanismos, como las comisiones independientes y los requisitos de auditoría y conformidad, y pide a todos los integrantes de la pirámide del fútbol que adopten las medidas necesarias para hacer frente a esa carencia. Los eventos del año anterior son un ejemplo perfecto para comprender la urgencia de ese cambio. No obstante, confía en que la FIFA cuenta con el impulso y la estructura necesarios para restablecer su reputación.

Aunque la Comisión de Auditoría y Conformidad no siempre no siempre adopta decisiones populares, está totalmente comprometida a servir a los intereses a largo plazo de la FIFA.

Por último, Domenico Scala anuncia formalmente que la Comisión de Auditoría y Conformidad de la

FIFA considera que la FIFA presenta sus informes financieros de forma apropiada y ajustándose a las normas internacionales de contabilidad. Hace tres años, se introdujo un elemento nuevo: un informe exhaustivo sobre gobernanza que ahora forma parte de los estándares y del proceso de presentación de informes financieros de la FIFA. Confirma que se cumplen los criterios de independencia para el proceso de auditoría, tal y como establecen los Estatutos de la FIFA.

En nombre de la Comisión de Auditoría y Conformidad, Domenico Scala recomienda que el Congreso de la FIFA apruebe las cuentas consolidadas de 2015.

10.4 Votación para aprobar los estados financieros consolidados de 2015

Se someten a votación los estados financieros consolidados de 2015 y se aprueban con el resultado siguiente:

195 votos a favor

2 votos en contra

10.5 Presupuesto revisado del periodo 2015-2018 y presupuesto detallado de 2017

El secretario general interino inicia su intervención presentando el presupuesto revisado para el ciclo económico cuatrienal 2015-2018. Los niveles de ingresos e inversión aprobados anteriormente se elevarán de 5000 y 4900 millones de USD a 5656 y 5556 millones de USD respectivamente, con lo que se mantendrá el resultado aprobado de 100 millones de USD.

Unos ingresos adicionales de 656 millones en el periodo 2015-2018 se lograrán mediante la venta de derechos de televisión a los territorios que aún no los han adquirido, lo que sumará 400 millones de USD, y la venta de derechos de marketing, en particular, las licencias de marcas y el Programa de Calidad de la FIFA, lo que podrá incrementar la suma en 256 millones de USD. Los nuevos objetivos marcados para los ingresos se consideran ambiciosos, pero realistas. En la actualidad, el 81 % del presupuesto ya ha sido contratado.

517 millones de USD de los ingresos adicionales se invertirán en desarrollo. Las ayudas al desarrollo previamente presupuestadas, que suman 900 millones de USD, están divididas entre el Programa

de Asistencia Financiera (351 millones de USD), el Programa *Goal* y los proyectos de infraestructura (194 millones de USD) y otros proyectos de desarrollo (355 millones de USD) durante un periodo de cuatro años. El presupuesto de desarrollo revisado incluye aportaciones económicas directas para las federaciones miembro (1178 millones de USD), las confederaciones (213 millones de USD) y las federaciones regionales o de determinadas zonas geográficas (26 millones de USD).

Dados los acontecimientos de los últimos doce meses, la FIFA garantizará que los beneficiarios de los fondos de desarrollo cumplan estrictamente el reglamento que rige su uso.

La FIFA ha fijado el objetivo de ahorro en 270 millones durante un periodo de cuatro años. El presupuesto de gastos actual es de 4900 millones de USD, de los cuales 3666 están destinados a cubrir gastos fijos (como inversión en desarrollo, gastos de organización, premios y prestaciones a los clubes), que no pueden reducirse. No obstante, 1234 millones de USD están destinados a gastos variables, de los cuales se prevé poder ahorrar 120 millones de USD. En una primera ronda de optimización de gastos, realizada en octubre de 2015, se fijó el ahorro de 160 millones de USD, y en la segunda, que empezó en marzo de 2016, se pretende que se ahorrén otros 110 millones más.

Por último, el secretario general interino presenta el presupuesto detallado de 2017, que cuenta ya con la aprobación de la Comisión de Finanzas y del Consejo. La FIFA ha proyectado ingresos por valor de 1350 millones de USD, 800 millones de USD procedentes de derechos de televisión y 550 millones de USD de los derechos de marketing. Por otra parte, el presupuesto de inversión anual se eleva a 1330 USD, desglosados de la siguiente manera: 423 millones de USD para desarrollo; 450 millones de USD para la Copa Mundial de la FIFA 2018™; 144 millones de USD para las otras competiciones de la FIFA; 20 millones de USD para la explotación de los derechos de televisión, medios, licencias y marketing; 65 millones de USD para la gobernanza del fútbol y 228 millones de USD para gastos y servicios operativos.

Cierra su intervención afirmando que los pronósticos económicos de la FIFA del ciclo cuatrienal 2015-2018 es positivo y su situación económica es sólida.

Cree que, bajo el liderazgo del nuevo presidente, la FIFA podrá hacer frente a todas las dificultades y retos pasados y futuros y podrá convertirse así en una organización deportiva moderna, fiable y profesional.

El presidente da las gracias a Markus Kattner y abre la ronda de ruegos y preguntas sobre el presupuesto para 2017, pero no hay ninguna.

10.6 Votación del presupuesto revisado del periodo 2015-2018 y del presupuesto detallado de 2017

El presupuesto revisado de 2015-2018 y el presupuesto detallado de 2017 se someten a votación y se aprueban con el resultado siguiente:

195 votos a favor

0 votos en contra

11. CUESTIONES ESTRATÉGICAS Y POLÍTICO-DEPORTIVAS Y DECISIONES APROBADAS EN EL CONGRESO DE 2015

En su informe sobre las actividades del Comité de Seguimiento de Israel-Palestina, Tokyo Sexwale recuerda que dicho comité fue establecido en el Congreso de 2015 a fin de supervisar el fútbol en Palestina y tratar la compleja cuestión de la libertad de circulación de funcionarios y jugadores palestinos, así como la entrada de equipamiento deportivo en los territorios palestinos. Se trata ciertamente de un asunto complejo debido a la larga duración del conflicto entre ambos países, pero hace hincapié en que el comité de seguimiento no ha sido creado para resolver el conflicto político, sino simplemente para lograr que todo el mundo pueda jugar al fútbol.

Expone con satisfacción que las actividades del comité durante el año han contribuido a un considerable avance en la facilidad de circulación de personas y equipamiento deportivo en los territorios palestinos.

Como segunda fase en la labor del comité de seguimiento, Tokyo Sexwale propone que se le otorgue el mandato de entrevistarse con las autoridades políticas de ambas naciones a fin de resolver cuestiones más complejas relativas a cinco

clubes israelíes que están jugando al fútbol en los llamados «territorios disputados» que reclaman tanto Israel como Palestina.

En resumen, afirma que el trabajo del comité va por buen camino y que se ha producido un avance considerable en la circulación de personas y equipamiento, pero la jurisdicción, cuestión mucho más compleja, precisa de mucho más compromiso y dedicación. Si la situación permanece estancada, está convencido de que esos problemas volverán a aparecer y podrían incluso dividir la FIFA.

El presidente agradece a Tokyo Sexwale su labor y anuncia que pronto viajará con él a Palestina a fin de impulsar una solución con tiempo suficiente antes del próximo Congreso de la FIFA. También da las gracias a Ofer Eini de la Federación de Fútbol de Israel y al general Jibril Rajoub de la Federación de Fútbol de Palestina por sus dilatados esfuerzos.

El general Jibril Rajoub pide la palabra para expresar su esperanza de que la cuestión se arregle lo antes posible. Insiste en que la cuestión de la jurisdicción de los cinco clubes no es controvertida, ya que estos se encuentran claramente en territorio palestino. Las resoluciones que adopte el comité de seguimiento en su labor deberán ser adoptadas por la federación israelí, tal y como sucedió con los equipos de Crimea, un territorio disputado por Ucrania y Rusia, que no tenían derecho a competir en la liga rusa.

El general Rajoub reitera que la federación palestina cooperará con el comité de seguimiento y hace hincapié en que este es el cuarto año en el que se ve obligado a plantear la cuestión ante la FIFA. Por último, se muestra esperanzado respecto a que las resoluciones propuestas por el comité tengan una implantación institucionalizada, viable y sostenible.

El presidente Infantino reitera el compromiso de la FIFA por encontrar una solución para proponer al Congreso y pide que el Congreso apruebe la ampliación del mandato del Comité de Seguimiento de Israel-Palestina de la FIFA para tratar cuestiones relacionadas con la libre circulación de jugadores y equipamiento y la jurisdicción de los cinco clubes de los territorios disputados. El Congreso responde con una ovación y se aprueba por aclamación la ampliación del mandato.

11.1 Reformas

El presidente Infantino informa sobre las medidas concretas adoptadas recientemente como parte del proceso de reformas de la FIFA. Los Estatutos de la FIFA revisados, fueron aprobados por el Congreso extraordinario el 26 de febrero de 2016, y entraron en vigor el 27 de abril de 2016, y en su sesión inaugural en la Ciudad de México esta semana, el Consejo aprobó también una nueva edición del Reglamento de Gobernanza.

Tal y como decidió el Comité Ejecutivo de la FIFA (ahora, «Consejo de la FIFA») en marzo, los nuevos miembros del Consejo, incluidas al menos seis mujeres, podrán ser elegidos hasta el 30 de septiembre, y después el Consejo celebrará su segunda reunión el 13 y el 14 de octubre con su composición íntegra. Los miembros serán elegidos por las federaciones miembro durante los congresos de las confederaciones de conformidad con el nuevo proceso electoral, en el que los candidatos se someten a exámenes de idoneidad como parte de un procedimiento más riguroso. En los dos últimos meses, las confederaciones han propuesto miembros a la Comisión de Gobernanza y sustitutos para la Comisión de Auditoría y Conformidad y los órganos judiciales, también sujetos a exámenes de idoneidad. Esos candidatos serán elegidos más tarde en este Congreso. Para las restantes comisiones de la FIFA, ha sido una decisión del Consejo que su composición esté definida por el Consejo sobre la base de las propuestas de las confederaciones y que los miembros sean nominados hasta el 31 de julio (sujetos a los exámenes de idoneidad), después, la composición íntegra de las comisiones permanentes será nombrada en la reunión del Consejo del 13 y el 14 de octubre y entrará en vigor en enero de 2017.

Respecto a la implantación de las reformas en las confederaciones y federaciones miembro, en particular en relación con los requisitos definidos recientemente en sus estatutos, durante el año en curso, la administración de la FIFA se pondrá en contacto con las federaciones miembro y les pedirá que introduzcan en sus estatutos los cambios necesarios en sus estatutos y reglamentos a fin de que cumplan con los Estatutos y reglamentos de la FIFA. El proceso de implantación será estandarizado e incluirá instrucciones, seminarios formativos y de apoyo a la implementación donde sea necesarios, y se comprobará si son conformes con la normativa de la FIFA. Para diciembre de 2018, el objetivo es que

la mayoría de las confederaciones y las federaciones miembro implementen los cambios necesarios, que los equipos comerciales de al menos la mitad de las federaciones miembro hayan realizado la formación de cumplimiento y que al menos la mitad de las confederaciones y las federaciones miembro hayan establecido órganos judiciales conformes a los estándares establecidos en los Estatutos y reglamentos de la FIFA.

El presidente explica que la amplia mayoría de los problemas en la FIFA, tanto si son reales como si se perciben de ese modo, están relacionados con partidas entrantes y salientes de dinero y que, a fin de protegerse contra la corrupción, existe en la actualidad una separación entre las funciones política y administrativa, según la cual el Consejo establece la estrategia de organización y la administración la ejecuta. La Comisión de Finanzas asiste al Consejo a fijar políticas y estrategias comerciales y, además, ahora cuenta con miembros independientes que ofrecen una supervisión imparcial. Por otra parte, la Comisión de Auditoría y Conformidad revisa y supervisa todos los procesos y los flujos económicos, garantizando un control integral de las actividades de la organización. De cara a las partidas salientes, actualmente resulta más difícil malversar fondos, puesto que el Congreso aprueba el presupuesto y cada uno de los pagos, todos ellos deben estar documentados y justificados. Una red adicional de seguridad es la inclusión de la Comisión de Desarrollo, que cuenta con miembros independientes y revisa los proyectos y concede fondos sobre la base del cumplimiento de unos requisitos más estrictos.

Si bien los principios fundamentales de las reformas se han incorporado a los Estatutos de la FIFA, esas reformas deben plasmarse con mayor precisión y detalle en todos los reglamentos. Por tanto, en la redacción del Reglamento de Gobernanza de la FIFA se incluyeron, en particular, disposiciones específicas relativas a las elecciones a la presidencia de la FIFA y al Consejo de la FIFA, disposiciones destalladas sobre los exámenes de idoneidad —que afectan a todos los miembros de las comisiones—, una definición clara del término «independencia» y provisiones relativas a la remuneración de la directiva de la FIFA, que se publicará próximamente. Asimismo, el Reglamento de Gobernanza debe ser auditado más minuciosamente por parte de la FIFA y sus federaciones. Todos los reglamentos previos de la FIFA modificados se han invalidado.

Actualmente hay más transparencia y claridad al respecto, ya que los honorarios del presidente de la FIFA, los vicepresidentes y los miembros del Consejo y el secretario general deben someterse a procesos de revisión y aprobación de una Subcomisión de Honorarios independiente y posteriormente se publican anualmente, junto con el salario del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad y los gastos de los órganos judiciales. Además, la FIFA y sus federaciones miembro se sometieron a auditorías, se instauró una Comisión de Gobernanza y se nombraron miembros independientes en varias de las comisiones permanentes. El presidente Infantino quiere que la FIFA sea una organización orientada a los servicios que ayudará y colaborará con las federaciones miembro en aquellos ámbitos en los que estas tengan dificultades en vez de esperar hasta que fuera necesario imponer sanciones.

La FIFA está actuando de conformidad con los principios establecidos en el proceso de reformas y está transformándose en una institución más abierta, transparente y responsable.

El secretario general interino Markus Kattner explica el proceso revisado de toma de decisiones de la FIFA. Respecto a los fondos de desarrollo, el Consejo de la FIFA es responsable de fijar la estrategia y aprobar el presupuesto general de la FIFA, así como de nombrar los presidentes y miembros de la Comisión de Desarrollo y aprobar las directrices y reglamentos de los programas de desarrollo. En relación con los contratos comerciales, el Consejo aprueba la estrategia comercial, nombra a los presidentes y miembros de la Comisión de Finanzas para informar periódicamente sobre las actividades comerciales de la organización y definir su estructura comercial. Para las competiciones, el Consejo ha decidido una estrategia, así como unos cambios de formato necesarios, también ha fijado los criterios de presentación de candidaturas para la Copa Mundial de la FIFA™ y, a excepción del de esta última, ha designado a todos los países anfitriones de competiciones.

Para ocuparse de la financiación del desarrollo, contratos comerciales y competiciones —todas ellas áreas clave de la FIFA—, se ha designado a las respectivas comisiones permanentes. La Comisión de Desarrollo destina el presupuesto de desarrollo a las federaciones miembro, decide sobre la aprobación de las solicitudes de financiación de proyectos de las federaciones miembro y redacta

los reglamentos y directrices de los programas de desarrollo. La Comisión de Finanzas es responsable de aprobar los compromisos relativos a los ingresos que realiza el secretario general para actividades comerciales. Por su parte, la Comisión Organizadora de Competiciones de la FIFA aprueba las fechas y las sedes de competiciones finales, así como el calendario internacional, decide sobre los reglamentos de las competiciones y supervisa su ejecución por parte de la Secretaría General de los torneos de la FIFA.

Para cada una de las tres áreas, la Comisión de Auditoría y Conformidad es responsable de realizar el seguimiento de todas las actividades para garantizar el cumplimiento de la normativa sea continuo, está facultada para solicitar información relevante en la FIFA y tiene autoridad para recomendar las acciones que considere necesarias a los diferentes órganos de la FIFA.

Por último, la Secretaría General es responsable de ayudar a las federaciones miembro a preparar su proyecto, así como los presupuestos de los fondos de desarrollo, y llevar a la práctica las decisiones de la Comisión de Desarrollo. También propone la estrategia comercial que debe adoptar el Consejo, establece compromisos relativos a los ingresos y proporciona informes a la Comisión de Finanzas y negocia y firma contratos comerciales. La Secretaría General propone la forma en la que se van a poner en marcha las competiciones, lleva a cabo su organización y es el principal punto de contacto para los comités organizadores locales. La Secretaría General emplea siempre buenas prácticas de gestión de proyectos en sus actividades.

Con la estructura y los procesos presentados, Markus Kattner cree que la FIFA está operando de conformidad con el concepto actual de buena gobernanza.

El presidente Gianni Infantino subraya que las reformas aprobadas por el Congreso extraordinario en febrero ya han sido implantadas, lo que no podía darse por hecho. Se ha sacado adelante una cantidad considerable de trabajo y es todo un logro que hayan sido implantadas en tan solo 80 días de su aprobación.

11.2 Participación

El presidente considera importante que las federaciones miembro que realizan diariamente actividades futbolísticas en sus propios países

puedan presentar ideas sobre cómo se debe gestionar y donde deben concentrarse los esfuerzos, en lugar de que sea el presidente o el Consejo quien establezca estas cuestiones.

Como parte de los Estatutos de la FIFA adoptados en febrero, las federaciones miembro votaron sobre la creación de la Conferencia anual de las federaciones miembro, que fue propuesta dentro de un conjunto de reformas denominadas «cumbres de fútbol». Su propósito es fomentar la participación y la consulta a las federaciones miembro, y actuar como órgano asesor y consultivo, con el propósito de discutir cuestiones estratégicas y definir prioridades en temas relativos al fútbol cuyas conclusiones se trasladarán al Consejo de la FIFA. Los presidentes de las federaciones miembro participarán como miembros *ex officio* y todas las federaciones miembro tendrán derecho a participar. La conferencia inaugural se dividirá en cumbres interconfederacionales en las que participarán 20 federaciones miembro, están previstas para el tercer trimestre de 2016. La idea es compartir el conocimiento y aprender unos de los otros en contextos más informales.

Entre los posibles temas de debate para las cumbres se incluyen el desarrollo del fútbol, las competiciones, la gobernanza, el fútbol femenino, la integridad de este deporte, la diversidad, la responsabilidad social, el sistema de transferencias y las Reglas de Juego, todos estos temas de sobra conocidos para las federaciones miembro y que forman parte de su actividad diaria. A través de esta iniciativa, los grupos de interés del fútbol podrán intervenir en los debates sobre cuestiones reales que afectan al fútbol al más alto nivel de la FIFA.

Sobre la igualdad de género y la diversidad, el presidente Infantino anuncia que el Consejo ha decidido establecer una División del Fútbol Femenino. Asimismo, la política de contratación de la FIFA ha sido adaptada para mejorar la igualdad de género y la diversidad. Invita a todos los interesados de las federaciones miembro a que colaboren con la FIFA a fin de intercambiar experiencias y conocimiento.

11.3 Desarrollo del fútbol

Se proyecta un vídeo que repasa las actividades de desarrollo de la FIFA.

El presidente Infantino señala que desea cumplir su promesa de «devolver la FIFA al fútbol y el fútbol a la FIFA» y, para ello, la FIFA debe concentrarse en el desarrollo del fútbol. El desarrollo del fútbol es la labor más importante de la FIFA, las confederaciones y las federaciones miembro.

Durante los últimos dos meses, el presidente ha trabajado con el Consejo y la administración para diseñar un plan y redactar el reglamento de un nuevo programa de desarrollo. El reglamento ya está en vigor y, gracias a la aprobación de los presupuestos, el programa está listo para su implantación. En particular, agradece al presidente de la Comisión de Desarrollo de la FIFA, el jeque Salmán Bin Ebrahim al Jalifa, y a Constant Omari por su apoyo al proyecto.

La FIFA incrementará los fondos de desarrollo para las federaciones miembros y las confederaciones, pero no se trata de inyectar dinero sin más: la financiación es una inversión seria y la rendición de cuentas y la transparencia también serán mayores.

El presidente desea simplificar el desarrollo del fútbol. Cuando llegó al cargo, observó que la FIFA disponía de seis programas de desarrollo y diez formas de apoyo financiero al desarrollo, lo que resulta complicado e innecesario. Para simplificarlo, a partir de ahora habrá un solo programa de desarrollo: el Programa Forward de la FIFA. A su vez, la financiación directa de cada federación miembro y confederación aumentará y se adaptará a las necesidades específicas de cada una de ellas sobre la base de los contratos de objetivos.

A partir de 2016, la financiación directa para el desarrollo que se concederá a cada federación miembro aumentará de 1.6 a 5 millones de USD durante el ciclo financiero de cuatro años, lo que significa 1.25 millones al año. El dinero pertenece a las federaciones y deben invertirlo en el desarrollo del fútbol. Pueden hacer grandes cosas, pero el presidente advierte que, quienes hagan un uso inadecuado de los fondos se enfrentarán a consecuencias muy graves.

Los fondos anuales se dividen en gastos operativos de 500 000 USD —que deberán destinarse a cubrir los gastos derivados de gobernanza, personal administrativo y técnico, selecciones nacionales y grupos de interés clave del fútbol— y hasta

750 000 USD para proyectos personalizados —que deberán destinarse a proyectos estratégicos, de fútbol o de infraestructuras sobre la base de los contratos de objetivos firmados entre la FIFA y la federación miembro, con énfasis en la infraestructura deportiva y las competiciones nacionales juveniles y femeninas. Desglosando las aportaciones de los gastos operativos, cada federación miembro recibirá una cantidad básica de 100 000 USD y deberá cumplir ciertos criterios relativos al fútbol (ocho de diez elementos que supondrán incrementos de 50 000 USD cada uno) a fin de recibir la aportación completa de 500 000 USD.

Los 750 000 USD para proyectos se distribuirán mediante contratos de objetivos de dos a cuatro años, propuestas y planes de acción trazados con ayuda de la FIFA y con el apoyo de la formación que la FIFA proporcionará de conformidad con los objetivos establecidos en el contrato.

Además, habrá una aportación solidaria de 250 000 USD que se reembolsará a las federaciones miembro en situación de mayor necesidad para gastos de viaje a fin de participar en competiciones internacionales (como los torneos sub-17, sub-20 y femeninos); se proporcionará equipamiento básico de fútbol a las selecciones nacionales y a las federaciones miembro más desfavorecidas, aunque todavía es necesario elaborar una lista y definir los criterios de los beneficiarios; por último, el personal administrativo y técnico podría participar en intercambios y prácticas profesionales y recibir formación en otras federaciones miembro o confederaciones.

Por otra parte, las confederaciones y las federaciones regionales y de determinadas zonas geográficas recibirán más financiación según lo establecido en los contratos de objetivos. A partir de 2017, las confederaciones recibirán 10 millones de USD al año para invertir en proyectos de desarrollo del fútbol, las federaciones regionales y de determinadas zonas geográficas recibirán 1 millón de USD al año para rembolsar los gastos de organización de competiciones juveniles femeninas y masculinas.

El objetivo del Programa Forward es fijar una colaboración efectiva a fin de que la FIFA, las confederaciones, las federaciones miembro y las federaciones regionales y de determinadas zonas geográficas desarrollen conjuntamente el fútbol.

El presidente Infantino propone que aquellas federaciones miembro que ya cuenten con una situación económica estable y no necesitan tan urgentemente la suma completa de los fondos puedan donar parte o toda la cantidad a otras federaciones más desfavorecidas. Esta solidaridad y generosidad no solo es una sugerencia, sino que está prevista en las disposiciones del nuevo Reglamento del Programa de Desarrollo Forward de la FIFA.

Lydia Nsekera, miembro del Consejo de la FIFA y presidenta de la Comisión del Fútbol Femenino y de la Copa Mundial Femenina de la FIFA™, afirma que el proceso de reformas ha dado un gran impulso y reconocimiento al papel de la mujer en el deporte. El fútbol femenino se ha convertido en la prioridad más importante de la FIFA, que está desarrollando una estrategia para aumentar los recursos y la participación en todos los niveles del fútbol, elevar la profesionalización y aumentar el número de mujeres en posiciones de directivas con el fin de promover la igualdad de género y la diversidad tanto dentro como fuera del campo. La FIFA brindará apoyo al fútbol femenino para garantizar que es el deporte más popular del mundo entre las mujeres.

Propone la creación de una división exclusivamente dedicada al fútbol femenino, encargada también de implantar una nueva estrategia para promocionar este deporte. Propone más fondos para las competiciones y el desarrollo técnico del fútbol femenino, desde el fútbol base hasta la élite. La nueva estrategia se fundamentará en dos pilares: crecimiento del deporte, y representación equilibrada y diversidad. En primer lugar, el fútbol femenino debería estar integrado en todos los niveles y en todas las organizaciones futbolísticas del mundo. El fútbol femenino debería contar con un enfoque inclusivo con una estructura de gobernanza clara. En segundo lugar, el mundo del fútbol debería estar más abierto a formar a mujeres para funciones administrativas y directivas y la FIFA y las federaciones miembro deberían crear puestos para mujeres.

A continuación, se muestra un vídeo sobre el éxito de la Copa Mundial Femenina de la FIFA Canadá 2015™ y el crecimiento del fútbol femenino.

Respecto a las cuestiones relativas al IFAB, el presidente Infantino explica brevemente que la reunión general anual del IFAB, celebrada el 5 de marzo, tomó dos decisiones históricas: la aprobación de las Reglas de Juego revisadas —que entrarán en vigor el 1 de junio— y la aprobación de pruebas con asistentes de vídeo. Dichas pruebas se realizarán durante dos años y las pruebas en competiciones y ligas en vivo empezarán antes de 2017. Más de 20 organizadores de competiciones participarán en las pruebas.

El presidente Infantino expresa su gratitud con los exjugadores profesionales y exentrenadores que integran el FIFA Legends por su tiempo y dedicación a devolver al deporte que tanto les ha aportado durante sus respectivas carreras.

La exinternacional china Sun Wen y el que fuera una estrella del fútbol holandés Clarence Seedorf explican que el FIFA Legends pretende ayudar a la FIFA a reconectar con los jugadores y a cumplir su misión de forma innovadora e inspiradora. Los futbolistas todavía tienen mucho que aportar al deporte después de haber colgado las botas y el FIFA Legends supone una plataforma ideal para participar en el desarrollo, promover la responsabilidad en el fútbol y en que se escuchen las voces de los jugadores en cuestiones relativas al fútbol.

El equipo FIFA Legends consiste en una lista abierta de exprofesionales del fútbol masculino y femenino, entrenadores y árbitros de todas las confederaciones que han contribuido a la historia del fútbol en los terrenos de juego y que están dispuestos a difundir sus valores positivos fuera del campo. El equipo de FIFA Legends jugará partidos contra equipos locales de todo el mundo a fin de promover las competiciones de la FIFA, recaudar fondos para proyectos de responsabilidad social corporativa y mostrar solidaridad con las personas afectadas por desastres naturales. Asimismo, los integrantes del FIFA Legends estarán presentes en «laboratorios de ideas» en todo el mundo a fin de integrar en cuestiones futbolísticas la perspectiva de los profesionales del deporte. De manera individual, los integrantes del FIFA Legends promocionarán determinadas iniciativas y eventos de la FIFA y formarán parte de la imagen pública de la FIFA.

Los integrantes del FIFA Legends agradecen al presidente de la FIFA por conceder a los futbolistas de todo el mundo una plataforma desde la cual puedan hacerse escuchar.

12. ELECCIÓN O DESTITUCIÓN DE MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS JUDICIALES, LA COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONFORMIDAD Y LA COMISIÓN DE GOBERNANZA

El secretario general interino informa al Congreso de que se recomienda que los siguientes miembros de los órganos judiciales, elegidos en el 63.º Congreso de la FIFA en Mauricio, sean destituidos de sus funciones en bloque y con efecto inmediato:

- Rafael Esquivel (Venezuela): miembro de la Comisión Disciplinaria
- Francisco Acosta (Ecuador): miembro de la Comisión Disciplinaria
- Ariel Alvarado (Panamá): miembro de la Comisión Disciplinaria
- Abdoulaye Diop (Senegal): miembro del órgano de decisión de la Comisión de Ética

La recomendación se aprueba con el siguiente resultado:

182 votos a favor
1 voto en contra

El Comité Ejecutivo recomienda que el Congreso elija en bloque a los siguientes candidatos para lo que queda de mandato en las siguientes comisiones:

- Leonardo Stagg Peña (Ecuador): miembro de la Comisión Disciplinaria
- Carlos Manuel Terán (Venezuela): miembro de la Comisión Disciplinaria
- John Simmonds (Jamaica): miembro de la Comisión Disciplinaria
- Óscar Vicente Scavone Rivas (Paraguay): miembro del órgano de decisión de la Comisión de Ética
- Anin Yeboah (Ghana): miembro del órgano de decisión de la Comisión de Ética
- Akihiko Hara (Japón): miembro del órgano de decisión de la Comisión de Ética
- Jorge del Solar Bueno (Bolivia): miembro de la Comisión de Auditoría y Conformidad
- Enrique Bonilla (México): miembro de la Comisión de Auditoría y Conformidad

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

178 votos a favor
4 votos en contra

El Consejo de la FIFA recomienda que el Congreso elija en bloque a los siguientes candidatos independientes a los puestos vacantes en la Comisión de Gobernanza por un mandato de un año y con efecto inmediato:

- Luís Miguel Poiars Maduro (Portugal): presidente de la Comisión de Gobernanza
- Mukul Mudgal (India): vicepresidente de la Comisión de Gobernanza
- Luis Felipe Cantuarias Salaverry (Perú): miembro de la Comisión de Gobernanza

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

183 votos a favor
3 votos en contra

Se aprueba la propuesta de que el Congreso autorice al Consejo con efecto inmediato para designar a las personas que ocuparán el resto de vacantes en los órganos judiciales, la Comisión de Auditoría y Conformidad y la Comisión de Gobernanza hasta el 67.º Congreso de la FIFA, así como para destituir a las personas que ocupen cargos en dichas comisiones antes del 67.º Congreso de la FIFA.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

186 votos a favor
1 voto en contra

El presidente Infantino informa al Congreso de que el Consejo ha designado con efecto inmediato a las siguientes personas para ocupar cargos en las comisiones permanentes, si bien algunas de ellas están todavía pendientes de someterse al examen de idoneidad:

- Vanessa Ames Wittman (EE. UU.): (nueva) miembro independiente de la Comisión de Finanzas
- Theodoros Zagorakis (Grecia): (nuevo) miembro independiente de la Comisión de Finanzas

- Luís Filipe Madeira Caeiro Figo (Portugal): (nuevo) vicepresidente independiente de la Comisión de Desarrollo
- Mia Hamm (EE. UU.): (nueva) vicepresidenta independiente de la Comisión de Desarrollo
- Ramón Jesurún (Colombia): (nuevo) presidente de la Comisión de Grupos de Interés del Fútbol
- Karl-Heinz Rummenigge (Alemania): (nuevo) vicepresidente de la Comisión de Grupos de Interés del Fútbol
- Didier Drogba (Costa de Marfil): (nuevo) vicepresidente de la Comisión de Grupos de Interés del Fútbol

13. VOTACIÓN SOBRE LOS CAMBIOS PROPUESTOS EN LOS ESTATUTOS DE LA FIFA, AL REGLAMENTO DE APLICACIÓN DE LOS ESTATUTOS Y AL REGLAMENTO DEL CONGRESO

13.1 Estatutos de la FIFA

13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos

13.3 Reglamento del Congreso de la FIFA

En vista de que ni las federaciones miembro ni el Comité Ejecutivo de la FIFA han presentado propuestas sobre los temas anteriores, no se requiere votación.

14. DEBATE SOBRE LAS PROPUESTAS PRESENTADAS POR LOS MIEMBROS Y EL COMITÉ EJECUTIVO EN EL PLAZO ESTABLECIDO EN EL ART. 25, APDO. 1 DE LOS ESTATUTOS DE LA FIFA

Puesto que ni las federaciones miembro ni el Comité Ejecutivo de la FIFA han presentado propuestas, no se requiere votación.

15. ADMISIÓN DE NUEVOS MIEMBROS

15.1 Admisión de la Federación de Fútbol de Kosovo

El presidente de la Comisión de Federaciones Miembro Şenes Erzik explica que la Federación de Fútbol de Kosovo (FFK) confirmó su solicitud de ingreso en la FIFA el 15 de marzo de 2016. El Bureau de la Comisión de Federaciones Miembro fue establecido de conformidad con el reglamento correspondiente de la FIFA a fin de evaluar la

solicitud tramitada, que también fue tramitada por la UEFA con arreglo a los Estatutos de la FIFA y el Reglamento sobre la admisión de nuevas asociaciones en la FIFA.

El 3 de mayo de 2016, la FFK fue admitida en la UEFA y el *Bureau* de la Comisión de Federaciones Miembro presentó sus conclusiones al Consejo de la FIFA. Durante su sesión del 10 de mayo de 2016, el Consejo discutió sobre la solicitud de admisión de la FIFA y posteriormente recomendó que el Congreso aprobara la admisión de la FFK.

El presidente de la FFK Fadil Vokrri expresa su gratitud al Consejo de la FIFA por proponer la admisión de la FFK y espera que los miembros de la FIFA aprueben su ingreso en la institución. La FFK fue fundada en 1946 como parte de la Federación de Fútbol de Yugoslavia y lleva organizando competiciones desde esa fecha. Desde 2008, la FFK ha organizado competiciones acordes a los estándares internacionales y todos los observadores han reconocido su estatus profesional. El Comité Olímpico de Kosovo y muchas otras federaciones han sido reconocidas por el COI y el fútbol es el único deporte cuya federación nacional no ha sido aún reconocida internacionalmente. El fútbol ha contribuido sustancialmente a la paz y la reconciliación en la región, lo que es muestra de la importancia de la admisión de la FFK.

El representante de la Federación de Fútbol de Serbia Željko Kojić insiste en que la admisión de la FFK puede tener graves implicaciones para las futuras relaciones en el mundo del fútbol y, con razón a sus principios, la federación serbia se opone a la admisión de la FFK. En el reciente Congreso de la UEFA, se produjo una profunda división en torno a la admisión de Kosovo en esa confederación y pregunta la validez legal de la votación que aprueba su admisión. La Federación de Fútbol de Serbia apelará la admisión ante la Tribunal de Arbitraje Deportivo.

La federación serbia no está en contra de que el fútbol se practique en todo el mundo, pero insiste en que las normas y reglamentos deben respetarse y observarse y las federaciones que no reúnen los requisitos no deberían ser admitidas. En virtud de una resolución de la ONU, Kosovo forma parte de la República de Serbia y no está reconocido como estado independiente. Por tanto, los jugadores y

clubes de Kosovo deberían estar bajo la jurisdicción de la federación serbia.

El presidente Infantino agradece al representante de Serbia su contribución pero reitera que el Congreso es el órgano supremo de la FIFA y decidirá sobre la admisión de la FFK.

El secretario general interino somete a votación la admisión de la Federación de Fútbol de Kosovo y esta se aprueba con el siguiente resultado:

141 votos a favor
23 votos en contra

Fadil Vokrri agradece a la familia del fútbol la admisión y la bienvenida de la FFK a la FIFA. En nombre de su región, se compromete a representar los valores de la FIFA.

15.2 Admisión de la Federación de Fútbol de Gibraltar

Şenes Erzik explica que, de conformidad con el art. 10 de los Estatutos de la FIFA, «[e]l Congreso decidirá sobre la admisión de las federaciones miembro siempre que así lo recomiende el Consejo». El 27 de abril de 2016, el Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAD) emitió una decisión en la que se instaba a la FIFA a que admitiera a la Federación de Fútbol de Gibraltar (GFA) lo antes posible y el Consejo tiene, por tanto, la obligación de trasladar al Congreso la solicitud de ingreso en la FIFA de la GFA. De conformidad con el art. 57, apdo.1 de los Estatutos de la FIFA, la FIFA reconoce al CAS y se somete a los laudos que este dicte. Por ello, el Consejo recomienda que el Congreso admita a la GFA.

El secretario general interino somete a votación la admisión de la Federación de Fútbol de Gibraltar y esta se aprueba con el siguiente resultado:

172 votos a favor
12 votos en contra

El presidente de la Federación de Fútbol de Gibraltar Michael Llamas agradece al Consejo de la FIFA, a los miembros y al resto de la familia del fútbol la admisión de la GFA. El camino recorrido hasta lograr la admisión en la FIFA ha sido muy largo y está muy contento de que las nuevas generaciones de gibraltareños puedan aspirar a participar en competiciones internacionales.

16. PRÓXIMOS CONGRESOS

El 67.º Congreso de la FIFA se celebrará en Kuala Lumpur el 11 y 12 de mayo de 2017 y el 68.º Congreso de la FIFA tendrá lugar en Moscú el 12 y 13 de junio de 2018, la víspera de la Copa Mundial de la FIFA Rusia 2018™.

17. OBSERVACIONES FINALES DEL PRESIDENTE DE LA FIFA

El presidente de la FIFA Gianni Infantino clausura su primer Congreso como presidente de la institución y se muestra abierto a los comentarios o inquietudes que puedan tener los presentes. Personalmente, se siente contento y satisfecho con los avances realizados durante esa semana en la Ciudad de México y percibe una nueva armonía y unidad en el seno de la FIFA, así como la voluntad de los miembros de seguir avanzando. Ese deseo se ha demostrado en forma de acciones concretas y el trabajo realizado durante los últimos dos meses y medio.

Han logrado muchísimas cosas para el fútbol, deporte por el cual todos sienten una gran pasión. No es posible cambiar el pasado, pero el presidente dirigirá a la federación hacia el futuro y solo puede hacerlo con la ayuda de los miembros de la FIFA. Las medidas que este Congreso ha adoptado son un signo de que la FIFA ha vuelto al buen camino.

El presidente Infantino declara que la crisis ha terminado y que la FIFA puede esperar un futuro brillante para el fútbol.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized letters 'F' and 'S' intertwined, with a horizontal line above and below the letters.

Fatma Samoura
Secretaria general

Zúrich, julio de 2016/teu-ian

En cumplimiento de la tarea que les ha sido confiada en el punto 6, esta acta ha sido examinada por las federaciones de **Camerún, Cuba, Fiyi, República de Irlanda y Suiza.**

INHALT

Contents / Table des matières / Índice

| | |
|----------|----------|
| ENGLISH | 3 – 28 |
| FRANÇAIS | 29 – 55 |
| ESPAÑOL | 57 – 83 |
| DEUTSCH | 85 – 110 |

Fédération Internationale de Football Association

Präsident: Gianni Infantino
Generalsekretärin: Fatma Samoura
Adresse: FIFA-Strasse 20
Postfach
8044 Zürich
Schweiz
Telefon: +41 (0)43 222 7777
Telefax: +41 (0)43 222 7878
Internet: www.FIFA.com

PROTOKOLL

des 66. FIFA-Kongresses im Centro Banamex in Mexiko-Stadt, Mexiko
Donnerstag, 12. Mai 2016 – 17.00–18.00 Uhr und Freitag, 13. Mai 2016 – 09.30–14.00 Uhr

1. BEGRÜSSUNG

2. APPELL UND FESTSTELLUNG

der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses

3. BESTIMMUNG DER STIMMENZÄHLER

4. SUSPENDIERUNG ODER AUSSCHLUSS EINES MITGLIEDSVERBANDS

5. GENEHMIGUNG DER TAGESORDNUNG

6. BESTIMMUNG VON FÜNF MITGLIEDSVERBÄNDEN ZUR PRÜFUNG DES PROTOKOLLS

7. GENEHMIGUNG DES PROTOKOLLS

65. FIFA-Kongress – Zürich, 28. und 29. Mai 2015
Ausserordentlicher FIFA-Kongress – Zürich, 26. Februar 2016

8. ANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

9. TÄTIGKEITSBERICHT (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE A])

- 9.1 Tätigkeitsbericht 2015
 - 9.2 Nächste FIFA-Wettbewerbe
 - 9.3 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™
-

10. FINANZEN (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE B])

- 10.1 Jahresrechnung 2015
 - 10.2 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress
 - 10.3 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA
 - 10.4 Genehmigung der Jahresrechnung 2015
 - 10.5 Überarbeitetes Budget 2015–2018 und detailliertes Budget 2017
 - 10.6 Genehmigung des überarbeiteten Budgets 2015–2018 und des detaillierten Budgets 2017
-

11. STRATEGISCHE UND SPORTPOLITISCHE ANGELEGENHEITEN UND INFORMATIONEN ZU DEN BESCHLÜSSEN DES KONGRESSES 2015

- 11.1 Reformen
 - 11.2 Beteiligung
 - 11.3 Fussballförderung
-

12. WAHL ODER ABSETZUNG VON MITGLIEDERN DER RECHTSORGANE, DER AUDIT- UND COMPLIANCE-KOMMISSION UND DER GOVERNANCE-KOMMISSION

13. ABSTIMMUNG ÜBER DIE VORSCHLÄGE AUF ÄNDERUNG DER FIFA-STATUTEN, DER AUSFÜHRUNGSBESTIMMUNGEN ZU DEN STATUTEN UND DER GESCHÄFTSORDNUNG DES KONGRESSES

- 13.1 FIFA-Statuten
 - 13.2 Ausführungsbestimmungen zu den Statuten
 - 13.3 Geschäftsordnung des Kongresses
-

14. PRÜFUNG DER VORSCHLÄGE DER MITGLIEDSVERBÄNDE UND DES EXEKUTIVKOMITEES, SOFERN DIESE GEMÄSS ART. 25 ABS. 1 DER FIFA-STATUTEN FRISTGERECHT EINGEREICHT WURDEN

15. AUFNAHME NEUER MITGLIEDER

- 15.1 Aufnahme des kosovarischen Fussballverbands
 - 15.2 Aufnahme des Fussballverbands von Gibraltar
-

16. NÄCHSTE KONGRESSE

- 67. FIFA-Kongress vom 11. und 12. Mai 2017 in Kuala Lumpur
 - 68. FIFA-Kongress vom 12. und 13. Juni 2018 in Moskau
-

17. SCHLUSSANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

ANWESEND

1. FIFA-RAT

Präsident

- Gianni Infantino (Schweiz/Italien)

Erster Vizepräsident

- Issa Hayatou (Kamerun)

Vizepräsidenten

- Ángel María Villar Llona (Spanien)
- David Chung (Papua-Neuguinea)
- Salman bin Ebrahim al-Khalifa (Bahrain)
- David Gill (England)
- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Victor Montagliani (Kanada)

Mitglieder

- Michel D’Hooghe (Belgien)
- Senes Erzik (Türkei)
- Hany Abo Rida (Ägypten)
- Sunil Gulati (USA)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Wolfgang Niersbach (Deutschland)
- Tarek Bouchamaoui (Tunesien)
- Constant Omari (DR Kongo)
- Prinz Abdullah (Malaysia)
- Ahmad al-Fahad al-Sabah (Kuwait)
- Kohzo Tashima (Japan)
- Sonia Bien-Aime (Turks- und Caicos-Inseln)
- Fernando Sarney (Brasilien)
- Luis Segura (Argentinien)
- Pedro Chaluja (Panama)

Berufenes Mitglied

- Moya Dodd (Australien)

Geschäftsführender Generalsekretär

Markus Kattner (Schweiz)

2. EHRENGÄSTE

Ehrevizepräsident

- Lennart Johansson (Schweden)

Ehrenmitglieder

- Wiatscheslaw Koloskow (Russland)
- Ferdinand Hidalgo Rojas (Ecuador)

3. VERTRETER DER KONFÖDERATIONEN

AFC

- Mahfuza Akhter
- Sanjeevan Balasingam
- Zohra Mehri
- Benoit Pasquier

CAF

- Djibrine Gabel Adoum
- Almamy Kabele Camara
- Amadou Diakité
- Apollinaire Nangué

CONCACAF

- Luis Hernández
- Iñaki Álvarez
- Samir Anant Gandhi
- Jürgen Gerhard Mainka Ruiz
- Carlos Vincentelli

CONMEBOL

- Laureano González
- Ramón Jesurún
- Edwin Oviedo
- María Sol Muñoz
- Carlos Villacís

OFC

- Sarai-Paea Bareman
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Rajesh Kumar Patel

UEFA

- Philippe Duperrex
- Tom Gorissen
- Zoran Laković
- Giorgio Marchetti

4. ENTSCHULDIGT

FIFA-Ratsmitglieder

- Marios Lefkaritis (Zypern)
- Witali Mutko (Russland)
- Wilmar Valdéz (Uruguay)

ERÖFFNUNGSZEREMONIE

Auditorio Nacional, Mexiko-Stadt, 12. Mai – 17.00–18.00 Uhr

Moderatorin Luz María Zetina begrüsst die Delegierten und Gäste in Mexiko-Stadt, ehe sie FIFA-Präsident Gianni Infantino bittet, den Kongress offiziell zu eröffnen.

Präsident Infantino freut sich, seinen ersten Kongress als FIFA-Präsident in Mexiko abzuhalten, weil hier die Begeisterung für den Fussball einzigartig sei, und verspricht, dass dieser Kongress ganz im Zeichen des Wandels stehen und eine neue Zukunft begründen werde. Mit den hier getroffenen Beschlüssen werde die FIFA der Welt zeigen, dass es ihr mit den Reformen, der Achtung demokratischer Verfahren und insbesondere der stärkeren Fussballförderung ernst sei. Alle in der FIFA müssten zusammenarbeiten, um den Fussball zur FIFA und die FIFA zum Fussball zurückzubringen.

Danach präsentiert er auf der Bühne das FIFA-Legendenteam, bestehend aus ehemaligen Fussballstars und Trainern, die in ihrer aktiven Karriere wesentlich dazu beigetragen hätten, den Männer- und Frauenfussball so populär zu machen, und mit ihrer Tätigkeit für die FIFA den Sport nun weiter unterstützen würden.

Alfredo Castillo, Vorsteher des mexikanischen Amtes für Körperkultur und Sport, heisst die FIFA in Mexiko herzlich willkommen und bezeichnet Mexiko insofern als perfekten Ort für eine Debatte über die wei-

tere Entwicklung des Fussballs, als das Land schon früher die Geschichte des Sports geprägt habe. Angesichts dessen würde er sich auch freuen, wenn Mexiko dereinst wieder eine FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ ausrichten würde.

Miguel Ángel Mancera, Bürgermeister von Mexiko-Stadt, betont, dass sich die gesamte FIFA in Mexiko-Stadt zu Hause fühlen sollte, und freut sich, alle Nationen der Welt zum Wohl des Fussballs in Mexiko willkommen zu heissen.

Die Eröffnungszeremonie endet mit einer spektakulären Show, in der die Geschichte des mexikanischen Fussballs und Teile der mexikanischen Kultur anhand einer Erzählung von einem Grossvater und seinem Enkel präsentiert werden. Ausgehend von den legendären Ballspielen der Maya erzählt der Grossvater seine Lebensgeschichte, von seiner Kindheit und Jugend mit Reisen durch die verschiedenen Regionen und Kulturen Mexikos und seinen Fussballspielen mit Freunden bis zu den FIFA Fussball-Weltmeisterschaften™ 1970 und 1986, die er als Erwachsener miterlebt hat. Die Erzählung wird von mexikanischen Klängen und Tänzen, Fussballakrobatik und spektakulären Videoeffekten begleitet.

66. FIFA-KONGRESS

Centro Banamex, Mexiko-Stadt, 13. Mai – 09.30–14.00 Uhr

Der geschäftsführende Generalsekretär, Markus Kattner, begrüsst die Delegierten und Gäste zum zweiten Kongresstag und lässt das elektronische Abstimmungssystem testen.

1. BEGRÜSSUNG

FIFA-Präsident Gianni Infantino

Der Präsident eröffnet den 66. FIFA-Kongress, indem er die Vertreter der Mitgliedsverbände, die Mitglieder des Rats und der ständigen Kommissionen der FIFA, die zahlreichen Gäste, die Medienvertreter sowie die ehemaligen Stars aus dem Männer- und Frauenfussball im FIFA-Legendenteam willkommen heisst.

Er erwähnt die Konföderationskongresse in den Tagen zuvor hier in Mexiko-Stadt und gratuliert Victor Montagliani zur Wahl zum CONCACAF-Präsidenten, Larry Mussen zu dessen Wahlkampagne sowie den weiteren CONCACAF- und CONMEBOL-Mitgliedern zur Wahl in den FIFA-Rat.

Im Weiteren lobt er den bewegenden Geist der Einheit, Harmonie und des Respekts und dankt den Mitgliedern für den Zuspruch und die Unterstützung, die ihn für die anstehenden Aufgaben bei der Führung der Organisation noch mehr motiviert hätten. Nun sei es an der Zeit, den Worten hier beim Kongress Taten folgen zu lassen – zum Wohle der FIFA und zum Wohle des Fussballs.

Danach erklärt Präsident Gianni Infantino den 66. FIFA-Kongress für eröffnet.

Decio de María, Präsident des mexikanischen Fussballverbands

Der Präsident des mexikanischen Fussballverbands begrüsst den Präsidenten, die FIFA-Ratsmitglieder, die Delegierten der Mitgliedsverbände, die

Medienvertreter, die Gäste sowie die Mitarbeiter der FIFA und des mexikanischen Fussballverbands und betont, dass die Veranstaltungen im Vorfeld des Kongresses den Fussball eindeutig wieder in den Blickpunkt gerückt hätten. Beim Kongress müssten nun Beschlüsse gefasst werden, die dem Sport wieder Glaubwürdigkeit verleihen und dabei helfen würden, Beziehungen zum Wohle des Fussballs aufzubauen.

FIFA-Präsident Infantino dankt Decio de María, dem mexikanischen Fussballverband und den lokalen Organisatoren des Kongresses für den herzlichen und grosszügigen Empfang der FIFA.

IN MEMORIAM

Der Präsident ruft zu einer Schweigeminute zum Gedenken an die Mitglieder der internationalen Fussballfamilie auf, die seit dem Kongress 2015 in Zürich verstorben sind:

- **Cecil Jones Attuquayefio** (Ghana)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Emanuel Ortega** (Argentinien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Peter Tallberg** (Finnland)
IOC-Mitglied mit der zweitlängsten Amtszeit
- **Ahmad Alasgarow** (Aserbaidschan)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Harald Seeger** (Deutschland)
ehemaliger Nationaltrainer der DDR
- **Cristian Gómez** (Argentinien)
ehemaliger Spieler
- **Jean-Luc Sasset** (Frankreich)
ehemaliger Nationalspieler
- **João Lucas** (Portugal)
ehemaliger Spieler
- **Wassili Schupikow** (Russland)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Colin Jackson** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler

- **Bengt „Fölet“ Berndtsson** (Schweden)
ehemaliger Nationalspieler
- **Zonio Wasilew** (Bulgarien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Johnny Fullam** (Republik Irland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Imre Rapp** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **José „Zito“ Ely de Miranda** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Lalit Krishna Shrestha** (Nepal)
geschäftsführender Präsident des nepalesischen Fussballverbands
- **Angelo Niculescu** (Rumänien)
ehemaliger Spieler und Nationaltrainer
- **Luís Carlos „Carlinhos“ Nunes da Silva** (Brasilien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Constantin Cernăianu** (Rumänien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Goran Brajković** (Kroatien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Josef Masopust** (Tschechische Republik)
ehemaliger Nationalspieler und -trainer
- **Denis Thwaites** (England)
ehemaliger Spieler
- **Goran Gogić** (Serbien)
ehemaliger Spieler
- **Nadesan Ganesan** (Singapur)
ehemaliger Präsident des Fussballverbands von Singapur
- **Reynaldo González López** (Kuba)
IOC-Mitglied
- **Abderrahmane Soukhane** (Algerien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Fons van Wissen** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler
- **Arne Kotte** (Norwegen)
ehemaliger Nationalspieler
- **James „Jimmy“ Murray** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Carlyle Crockwell** (Bermuda)
ehemaliger Schiedsrichter
- **Milorad Milutinović** (Serbien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Ismet Hadžić** (Bosnien und Herzegowina)
ehemaliger Spieler
- **Alcides Ghiggia** (Uruguay)
ehemaliger Nationalspieler
- **Quah Kim Swee** (Singapur)
ehemaliger Nationalspieler
- **Dirk Jacobus Willem „Dick“ Nanninga** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler
- **Sushil Bhattacharya** (Indien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Islom Machmadschoew** (Tadschikistan)
Generalsekretär des tadschikischen Fussballverbands
- **Pablo Villatoro** (Guatemala)
Spieler
- **Diego Barisone** (Argentinien)
Spieler
- **Piet Fransen** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler
- **Samuel „Sammy“ Richmond Cox** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Josef Pecanka** (Österreich)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Tony Millington** (Wales)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Danny Hegan** (Nordirland)
ehemaliger Spieler
- **Chris Marustik** (Wales)
ehemaliger Spieler
- **Stephan Beckenbauer** (Deutschland)
ehemaliger Spieler und Sohn von Franz Beckenbauer
- **Agustín Cejas** (Argentinien)
ehemaliger Spieler
- **Leopold Angong Oben** (Kamerun)
ehemaliger Spieler
- **Gerhard Mayer-Vorfelder** (Deutschland)
FIFA-Ehrenmitglied und Träger des FIFA-Verdienstordens
- **Germán Enrique Centeno „Quique“ Reneau** (Honduras)
ehemaliger Nationalspieler
- **Cees van Kooten** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler
- **Carlo de Gaudio** (Italien)
ehemaliger Funktionär des italienischen Fussballverbands
- **Graham Leggat** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Héctor „Lito“ Silva** (Uruguay)
ehemaliger Nationalspieler
- **Charles Kumi Gyamfi** (Ghana)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Aleksander Mandziara** (Polen)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Cyril Zuma** (Südafrika)
ehemaliger Nationalspieler

- **Ron Springett** (England)
ehemaliger Nationalspieler
- **Bengt Nyholm** (Schweden)
ehemaliger Nationalspieler
- **Dettmar Cramer** (Deutschland)
ehemaliger Spieler, FIFA-Instrukteur und Trainer
- **Paweł Sobek** (Polen)
ehemaliger Nationalspieler
- **José María Ortiz de Mendibil** (Spanien)
ehemaliger Schiedsrichter
- **Welwes „Vivinho“ Dias Marcelino** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Freddy Ternero** (Peru)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Eduardo Bonvallet** (Chile)
ehemaliger Nationalspieler, Trainer und Sportkommentator
- **Dragan Holcer** (ehem. Jugoslawien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Patrick Dunne** (Republik Irland)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Terje Gulbrandsen** (Norwegen)
ehemaliger Nationalspieler
- **Ignacio Zoco** (Spanien)
ehemaliger Nationalspieler
- **João Leihardt Neto** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Hovhannes Zanazanyan** (Armenien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Dominique Dropsy** (Frankreich)
ehemaliger Nationalspieler
- **Wan Gun Oh** (Republik Korea)
ehemaliger Direktor und Vizepräsident des koreanischen Fussballverbands
- **Howard Kendall** (England)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Gino Menicucci** (Italien)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Franklin April** (Namibia)
ehemaliger Nationalspieler
- **Paride Tumburus** (Italien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Roar Johansen** (Norwegen)
ehemaliger Nationalspieler
- **Thomas Sunesson** (Schweden)
ehemaliger Nationalspieler
- **Nicolás Fuentes** (Peru)
ehemaliger Nationalspieler
- **Rudolf Scheurer** (Schweiz)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Jerzy Sadek** (Polen)
ehemaliger Nationalspieler
- **Selwyn Sese Ala** (Vanuatu)
ehemaliger Nationalspieler
- **Márton Fülöp** (Ungarn)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Pál Várhidi** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **Lucian Bălan** (Rumänien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Bjørn Borgen** (Norwegen)
ehemaliger Nationalspieler
- **Juan Quarterone** (Argentinien)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Gerry Byrne** (England)
ehemaliger Nationalspieler
- **Joe Marston** (Australien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Sam Ibiyam** (Nigeria)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Alan Hodgkinson** (England)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Arnold Peralta** (Honduras)
ehemaliger Nationalspieler
- **Wadim Tschtschenko** (Ukraine)
ehemaliger Nationalspieler
- **Jimmy Hill** (England)
ehemaliger Spieler, Präsident und TV-Moderator
- **Don Howe** (England)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Ablie Jagne** (Gambia)
ehemaliger Nationalspieler
- **Alfredo Pacheco** (El Salvador)
ehemaliger Nationalspieler
- **Pavel Srníček** (Tschechische Republik)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Steve Gohouri** (Elfenbeinküste)
ehemaliger Nationalspieler
- **John Roberts** (Wales)
ehemaliger Nationalspieler
- **Amby Fogarty** (Republik Irland)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Teofil Codreanu** (Rumänien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Wim Bleijenberg** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler
- **José María Rivas** (El Salvador)
ehemaliger Nationalspieler
- **Hamada Emam** (Ägypten)
ehemaliger Nationalspieler
- **Waleri Hadschijew** (Aserbaidshan)
ehemaliger Spieler

- **Reginaldo Araújo** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Kalevi Lehtovirta** (Finnland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Manuel Velázquez** (Spanien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Reza Ahadi** (Iran)
ehemaliger Nationalspieler
- **Ali Beratlıgil** (Türkei)
ehemaliger Nationalspieler
- **Suat Mamat** (Türkei)
ehemaliger Nationalspieler
- **David Sloan** (Nordirland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Jung Byung-tak** (Republik Korea)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Graham Moore** (Wales)
ehemaliger Nationalspieler
- **Anatoli Iljin** (Russland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Zeng Xuelin** (China)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Rudas Ferenc** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **Slobodan Santrač** (Serbien)
ehemaliger Nationalspieler und -trainer
- **Trifon Iwanow** (Bulgarien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Fighton Simukonda** (Sambia)
ehemaliger Nationalspieler und -trainer
- **Phil Gartside** (England)
ehemaliger Präsident der Bolton Wanderers
und ehemaliges Vorstandsmitglied des
englischen Fussballverbands
- **Juan Mujica** (Uruguay)
ehemaliger Nationalspieler
- **Eliseo Prado** (Argentinien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Hugo Tassara** (Chile)
ehemaliger Nationaltrainer von Costa Rica und
Panama
- **Muhamed Mujić** (Bosnien und Herzegowina)
ehemaliger Nationalspieler
- **Rafael Iriondo** (Spanien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Peter van der Merwe** (Niederlande)
ehemaliger Nationaltorhüter
- **Hannes Löhr** (Deutschland)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Allan Michaelsen** (Dänemark)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Ítalo Estupiñán** (Ecuador)
ehemaliger Nationalspieler
- **Hussein Aljunied** (Singapur)
ehemaliger Nationaltrainer
- **Raúl Sánchez** (Chile)
ehemaliger Nationalspieler
- **José Parra Martínez** (Spanien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Roberto Perfumo** (Argentinien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Béla Kuharszki** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **József Verebes** (Ungarn)
ehemaliger Spieler und Trainer
- **Billy Ritchie** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Kemal Bulut** (Türkei)
Vater des Nationalspielers Umut Bulut
- **Davy Walsh** (Republik Irland)
ehemaliger Nationalspieler
- **John Ene Okon** (Nigeria)
ehemaliger Nationalspieler
- **Abdi Ali Ahmed** (Somalia)
ehemaliger Nationalspieler
- **José Artetxe** (Spanien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Anibal Alzate** (Kolumbien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Johan Cruyff** (Niederlande)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Abel Dhaira** (Uganda)
ehemaliger Nationalspieler
- **Katherine Jiménez** (Costa Rica)
FIFA-Schiedsrichterassistentin
- **Emil Sutter** (Schweiz)
ehemaliger Buchprüfer der FIFA
- **Vijay Mani** (Fidschi)
ehemaliger Suva- und Nationalspieler
- **Cesare Maldini** (Italien)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Georgi Christakiew** (Bulgarien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Akariva Rusima** (Fidschi)
ehemaliger Nadi- und Nationalspieler
- **Solly Pandor** (Sambia)
ehemaliger Nationaltrainer
- **Mehrdad Oladi** (Iran)
ehemaliger Nationalspieler
- **Zoltán Szarka** (Ungarn)
ehemaliger Nationalspieler
- **Sri Paul Mony Samuel** (Malaysia)
ehemaliger AFC-Generalsekretär

- **Dumitru Antonescu** (Rumänien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Wilfried Straub** (Deutschland)
ehemaliger DFB-Vizepräsident
- **Patrick Ekeng** (Kamerun)
Nationalspieler
- **Larry Pinto** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Waleri Zujew** (Ukraine)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Chris Mitchell** (Schottland)
ehemaliger Spieler
- **Bernardo Ribeiro** (Brasilien)
Spieler
- **Jeanine Djomnang** (Kamerun)
Torhüterin

2. APPELL UND FESTSTELLUNG der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses

Der geschäftsführende Generalsekretär nimmt in der Reihenfolge des englischen Alphabets den Appell vor.

Von den 209 FIFA-Mitgliedsverbänden sind 207 anwesend (Eritrea und Mauritius sind abwesend) und 205 stimmberechtigt.

Der Präsident bestätigt die statutengemässe Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses.

3. BESTIMMUNG DER STIMMENZÄHLER

Botsuana, Brunei Darussalam und Uganda werden für die Prüfung der Betriebstauglichkeit des elektronischen Abstimmungssystems vorgeschlagen und mit folgendem Ergebnis bestätigt:

172 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

Die **Amerikanischen Jungferninseln, Anguilla, Finnland, Kap Verde, Katar, Lesotho, Paraguay und Thailand** werden für die Zählung der Stimmen bei manuellen Abstimmungen vorgeschlagen und mit folgendem Ergebnis bestätigt:

174 Ja-Stimmen
2 Nein-Stimmen

4. SUSPENDIERUNG ODER AUSSCHLUSS EINES MITGLIEDSVERBANDS

Der Präsident teilt mit, dass die Suspendierung des indonesischen Fussballverbands (PSSI) aufgehoben worden sei, nachdem das oberste Gericht Indonesiens gegenüber der FIFA schriftlich bestätigt habe, dass ein Erlass der indonesischen Regierung aufgehoben worden sei, der die staatliche Einflussnahme auf die Geschäfte des PSSI zugelassen habe. Aufgrund der Aufhebung des Erlasses und der Beseitigung der staatlichen Einflussnahme sei die Suspendierung aufgehoben worden und der PSSI deshalb wieder im Besitz all seiner Rechte und Pflichten als FIFA-Mitglied.

Der Präsident freut sich über die Aufhebung der Suspendierung des PSSI und bedauert gleichzeitig die empfohlene Suspendierung zweier anderer Mitgliedsverbände. Er betont aber, dass die FIFA eine starke Hand zeigen und ihre Pflichten wahrnehmen müsse. Er bekräftigt deshalb die Empfehlung des FIFA-Rats an den Kongress, die Suspendierungen zweier Mitgliedsverbände zu bestätigen und damit deutlich zu machen, dass sich die FIFA-Mitgliedsverbände heiklen Problemen stellen und Lösungen zum Wohl des Fussballs suchen wollten.

Der geschäftsführende Generalsekretär erklärt, dass beantragt worden sei, den Fussballverband von Benin (FBF) aufgrund der Einmischung der Regierung und Verhinderung der Wahlen des FBF zu suspendieren.

Dem Antrag zur Bestätigung der vorläufigen Suspendierung des FBF und zur Ermächtigung des FIFA-Rats, die Suspendierung aufzuheben, sobald die erforderlichen Voraussetzungen erfüllt sind, wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

184 Ja-Stimmen
3 Nein-Stimmen

Dem Kongress wird mitgeteilt, dass der kuwaitische Fussballverband (KFA) am 16. Oktober 2015 auf der Grundlage eines Beschlusses des FIFA-Exekutivkomitees vom 26. September 2015 wegen staatlicher Einmischung automatisch suspendiert worden sei und der FIFA-Rat beantrage, die vorläufige Suspendierung des KFA zu bestätigen sowie den Rat zu ermächtigen, schnell eine Lösung zur Aufhebung der Suspendierung zu finden.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

176 Ja-Stimmen
13 Nein-Stimmen

5. GENEHMIGUNG DER TAGESORDNUNG

Der geschäftsführende Generalsekretär beantragt, zusätzlich unter Punkt 15 als 15.2 die „Aufnahme des Fussballverbands von Gibraltar“ in die Tagesordnung aufzunehmen. Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

182 Ja-Stimmen
6 Nein-Stimmen

Die geänderte Tagesordnung wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

191 Ja-Stimmen
2 Nein-Stimmen

6. BESTIMMUNG VON FÜNF MITGLIEDS- VERBÄNDEN ZUR PRÜFUNG DES PROTOKOLLS

Fidschi, Kamerun, Kuba, die Republik Irland und die Schweiz werden in Übereinstimmung mit Art. 28 Abs. 2 lit. d der Statuten für die Prüfung des Kongressprotokolls vorgeschlagen und mit folgendem Ergebnis bestätigt:

194 Ja-Stimmen
3 Nein-Stimmen

7. GENEHMIGUNG DES PROTOKOLLS

Das Protokoll des 65. FIFA-Kongresses vom 28. und 29. Mai 2015 in Zürich wird in Übereinstimmung mit Art. 28 Abs. 2 lit. g der Statuten nach Prüfung durch die Verbände von **Bermuda, Deutschland, Panama, Südafrika** und **Tahiti** mit folgendem Ergebnis genehmigt:

195 Ja-Stimmen
1 Nein-Stimme

Das Protokoll des ausserordentlichen FIFA-Kongresses vom 26. Februar 2016 in Zürich wird in Übereinstimmung mit Art. 28 Abs. 2 lit. g der Statuten nach Prüfung durch die Verbände von **Liechtenstein, Nigeria, St. Lucia, Tunesien** und **Uruguay** mit folgendem Ergebnis genehmigt:

191 Ja-Stimmen
2 Nein-Stimmen

8. ANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

FIFA-Präsident Gianni Infantino zeigt sich überwältigt, bei seinem ersten FIFA-Kongress als Präsident im Kreis der Fussballfamilie zu sein und von ihr zu lernen. Er möchte die Vertreter jedes einzelnen Mitgliedsverbands ansprechen und betont, dass er in den 78 Tagen seit seiner Wahl grosse Eintracht erlebt habe. Er versichert der Fussballfamilie erneut, eine neue FIFA anzuführen, die sich reformiert habe, sich durch grössere Transparenz und Rechenschaft auszeichne und allein das gemeinsame und globale Wohl des Fussballs im Auge habe.

Der Fussball habe viel Macht, die es genau zu kontrollieren gelte. Der Fussball und die FIFA als Organisation müssten stets über den Interessen Einzelner stehen.

Zu seinen ersten drei Monaten im Amt sagt er, dass es ihm ein grosses Anliegen gewesen sei, aktiv auf die FIFA-Geschäftspartner zuzugehen und sie zu besuchen, um ihnen zu zeigen, wie wichtig sie für die FIFA seien. Die Geschäftspartner hätten die Offenheit und Transparenz dieser Besuche sowie das Bestreben der FIFA, Vertrauen zurückzugewinnen, geschätzt. Das Vertrauen und das Engagement der Geschäftspartner seien für die FIFA insofern zentral, als sie die Arbeit der FIFA und insbesondere die FIFA-Wettbewerbe finanzierten.

Er habe seit seiner Wahl auch viele Mitgliedsverbände in fünf der sechs Konföderationen besucht und werde aus Anlass der FIFA U-20-Frauen-Weltmeisterschaft 2016 in Papua-Neuguinea in diesem Jahr auch noch nach Ozeanien reisen. Von der tagtäglichen Arbeit und Organisation des Fussballs durch die einzelnen Verbände habe er viel gelernt und sei sehr beeindruckt gewesen, mit wie viel Herzblut sie sich für die Fussballgemeinschaft engagierten.

Darüber hinaus sei er weltweit von vielen Staatsoberhäuptern herzlich empfangen worden, die ihm versichert hätten, dass sie mit der FIFA und dem Fussball zusammenarbeiten möchten, um Kinder besser zu fördern. Die FIFA werde natürlich überall mit den Regierungen derart zusammenarbeiten, um noch mehr für den Sport zu tun. Er habe ebenfalls die Staatsoberhäupter der nächsten beiden

WM-Austragungsländer getroffen und sei dabei von den Gesprächen und dem echten Engagement aller Parteien sehr angetan gewesen.

Er betont, dass die Menschenrechte und die Rechte der Arbeitnehmer der FIFA natürlich sehr am Herzen liegen würden und sie deshalb ein Kontrollorgan mit Vertretern verschiedener Organisationen bilden werde, die die Probleme ernsthaft und in erster Linie im Dialog statt durch Drohungen angehen werde.

Zur FIFA sagt er, dass sich ihre Struktur im Zuge der Reformen ändern müsse, da er und der Rat sich nun auf die strategische Ausrichtung der Organisation konzentrierten, während die Administration für die operative und geschäftliche Umsetzung dieser strategischen Ausrichtung besorgt sei. Der Rat werde dabei eng mit der Administration zusammenarbeiten, damit diese die Strategie wie vorgegeben umsetze. Die Administration werde neu in ein Fussball- und Geschäftsressort unterteilt, die sich auf die jeweiligen FIFA-Geschäftsbereiche konzentrieren würden.

Anschliessend teilt er mit, dass er für die offene Stelle des Generalsekretärs mehrere Kandidaten geprüft habe und er dem Rat an diesem Morgen mit Fatma Samoura eine hervorragende Kandidatin vorgeschlagen habe. Die Senegalesin sei seit über 20 Jahren für die Vereinten Nationen tätig und verfüge damit über einen grossen Erfahrungsschatz bei Grossunternehmen und beträchtliche Managementfahrung. Ausserdem bringe sie neuen Wind in die FIFA und stehe so für einen klaren Neuanfang.

Die neue FIFA zeige, dass sie die Gleichstellung von Frau und Mann sowie Vielfalt ernst nehme, vor Veränderungen nicht zurückschrecke und mit ihrer starken Führung mutige Entscheidungen treffe (auch wenn dabei manchmal Fehler passierten, was menschlich sei). Die Entscheidungen würden nie aus Angst getroffen, sondern immer nur im Interesse des Fussballs und der FIFA.

9. TÄTIGKEITSBERICHT

9.1 Tätigkeitsbericht 2015

Der geschäftsführende Generalsekretär hält fest, dass die FIFA ihr Kerngeschäft trotz der schwierigen Umstände 2015 unvermindert vorangetrieben, erstklassige internationale Fussballwettbewerbe organisiert und den Fussball mit ihren Entwick-

lungsprogrammen weltweit gefördert und unterstützt habe.

Bei seinem Rückblick auf das letzte Jahr erwähnt er den überwältigenden Erfolg der FIFA Frauen-Weltmeisterschaft Kanada 2015™, die sowohl in den Stadien als auch im Fernsehen Zuschauerrekorde verzeichnet und dem Frauenfussball damit beste Zukunftsperspektiven eröffnet habe, den in über 190 Gebiete übertragenen FIFA Ballon d'Or, die FIFA Klub-Weltmeisterschaft in Japan, die FIFA U-20-Weltmeisterschaft in Neuseeland, die FIFA U-17-Weltmeisterschaft in Chile, die FIFA Beach-Soccer-Weltmeisterschaft in Portugal und den FIFA Interactive World Cup.

Auch wenn es ein schwieriges Jahr gewesen sei, hätten sich alle gemeinsam dafür eingesetzt, die FIFA positiv zu verändern, insbesondere durch die Schaffung der FIFA-Reformkommission 2016, der auch der neue FIFA-Präsident angehört habe.

Die FIFA habe im Rahmen des Weltfrauentags in Zürich ferner die erste Frauenfussball- und Führungskonferenz veranstaltet, die in diesem Jahr wiederum stattgefunden habe.

Auch bei der globalen Fussballförderung sei mit zusätzlichen Entwicklungsprojekten vom Kinderfussball bis zur Verbandsstufe viel getan worden. Bestes Beispiel sei die erfolgreiche Lancierung eines Pilotprojekts in Malawi zum Aufbau von Jugendlichen.

Für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Russland 2018™ habe die FIFA ferner eine Nachhaltigkeitsstrategie entwickelt, um sozial, wirtschaftlich und ökologisch die negativen Auswirkungen eines so grossen internationalen Turniers einzudämmen und die positiven Folgen zu maximieren. Als weitere herausragende Ereignisse nennt er den 10. Geburtstag des Football-for-Hope-Programms und das 20-Jahr-Jubiläum von F-MARC.

Zum Schluss erwähnt er die digitale Reichweite der FIFA dank FIFA.com, der FIFA-App und einer starken Präsenz in den sozialen Medien.

Ein Video mit den Höhepunkten 2015 wird gezeigt.

Der Tätigkeitsbericht 2015 wird mit folgendem Ergebnis einstimmig genehmigt:

190 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

9.2 Nächste FIFA-Wettbewerbe

Der geschäftsführende Generalsekretär präsentiert anschliessend die Wettbewerbe 2016: Olympische Fussballturniere im August in Rio, die FIFA U-17-Frauen-Weltmeisterschaft im September/Okttober in Jordanien, die FIFA U-20-Frauen-Weltmeisterschaft im November/Dezember in Papua-Neuguinea und die FIFA Klub-Weltmeisterschaft im Dezember in Japan. Daneben erwähnt er ebenfalls den FIFA Konföderationen-Pokal 2017 und die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™ in Russland.

9.3 FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™

Der Präsident bittet Alexei Sorokin, den Geschäftsführer des lokalen Organisationskomitees der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Russland 2018™, über die WM-Vorbereitungen zu informieren.

Alexei Sorokin unterstreicht die grosse Fussballbegeisterung und die grosse Sporttradition seines Landes und ist deshalb überzeugt, dass sich die Besucher an den elf Spielorten wie zu Hause fühlen würden. Auch wenn die Städte aus logistischen Gründen und wegen des Spielplans alle im europäischen Teil lägen, bekämen die Besucher viel von der kulturellen Vielfalt des Landes zu sehen.

Zur WM teilt er mit, dass die Endrunde vom 14. Juni bis zum 15. Juli stattfindet, das Eröffnungsspiel, das erste Halbfinale und das Finale im Luschniki-Stadion in Moskau ausgetragen würden, das zweite Halbfinale und das Spiel um Platz drei in der Zenit-Arena in Sankt Petersburg. Insgesamt würden in jeder Stadt vier bis sechs Spiele stattfinden.

Den FIFA Konföderationen-Pokal vom 17. Juni bis zum 2. Juli 2017 bezeichnet Alexei Sorokin als Generalprobe für die WM im darauffolgenden Jahr. Gespielt werde in Moskau, Sankt Petersburg, Sotschi und Kasan, wobei das Eröffnungsspiel und das Finale in Sankt Petersburg ausgetragen würden.

Im Weiteren erinnert er an die Vorrundenauslosung für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™ am 25. Juli 2015 in Sankt Petersburg zum Auftakt der

Vorrunde in den einzelnen Konföderationen mit insgesamt 851 Spielen.

Zum Stand bei den zwölf Stadien teilt er mit, dass fünf Stadien bereits in Betrieb oder fast betriebsbereit seien und die restlichen sieben rechtzeitig bereit sein sollten. Das LOC habe 79 geeignete Teamquartiere vorgeschlagen, von denen 62 von der FIFA zugelassen worden seien. Bereits würden Delegationen der Mitgliedsverbände mögliche Teamquartiere für die WM-Vorbereitung besichtigen.

Als wichtigen Pfeiler der Vorbereitung bezeichnet Alexei Sorokin das 2013 von der Regierung beschlossene Infrastrukturprogramm, das für den Bau neuer Infrastruktur für die WM rund USD 10 Milliarden vorsehe. Zusammen mit dem WM-Gesetz und den Plänen zur Anstellung von rund 20 000 ehrenamtlichen Helfern für die WM bilde das Programm die Grundlage für die Arbeit des LOC zur Veranstaltung eines erfolgreichen Turniers.

Als nächste wichtige Termine nennt er die Auslosung für den FIFA Konföderationen-Pokal am 26. November 2016, den Konföderationen-Pokal selbst, die Endrundenauslosung für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ am 1. Dezember 2017 und den Teamworkshop im Februar 2018 in Sotschi. Als weitere wichtige Veranstaltung abseits des Spielfelds erwähnt er das FIFA Fan Fest™, für das das LOC an jedem Spielort einen attraktiven Standort gefunden habe.

Alexei Sorokin versichert, dass die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™ für die Millionen von Besuchern ein unvergessliches Erlebnis sein und den Milliarden von TV-Zuschauern weltweit viel Freude bereiten werde.

Präsident Infantino spricht Alexei Sorokin ein grosses „Spasibo“ (Danke) für dessen Bericht aus und informiert dann über das Bewerbungsverfahren für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™.

Nach der Kritik am Bewerbungsverfahren für die Weltmeisterschaften 2018 und 2022 könne die FIFA nur mit einem tadellosen Bewerbungsverfahren für 2026 wieder glaubwürdig werden. Der FIFA-Rat habe deshalb beschlossen, zwischen Mai 2016 und Mai 2017 neu eine Strategie- und Konsultationsrunde durchzuführen, um mit möglichen Bewerbern eingehende Gespräche abzuhalten und

so wichtige Tipps von ihnen zu erhalten. Von Juni 2017 bis Dezember 2018 folge dann die optimierte Bewerbungsvorbereitungsphase und von Januar 2019 bis Februar 2020 die ausgedehnte Evaluationsphase. Auch die Entscheidungsphase sei verbessert worden. Diese bestehe nun aus einer Vorauswahl durch den FIFA-Rat und die abschliessende Wahl, die den Ausrichter demokratisch legitimiere.

Der FIFA-Rat habe in die strengeren Vorgaben für Bewerberländer auch Garantien betreffend Menschenrechten, Nachhaltigkeit und Umweltschutz aufgenommen. Die FIFA als moderne Organisation müsse sich solcher Themen bei Grossveranstaltungen wie der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ annehmen. Die technischen Bewerbungsunterlagen sollten einem echten Zweck dienen. Die Missachtung der technischen Vorgaben sei daher ein Grund zum Ausschluss von Bewerbern. Die Zulassung gemeinsamer Kandidaturen von Ländern werde in der Konsultationsphase erneut geprüft, weil mehr Länder zur Austragung einer WM ermutigt werden sollten. Ebenfalls Gegenstand der Konsultationen sei die mögliche Ausweitung des Teilnehmerfelds auf 40 Teams. Falls eine Mehrheit der Parteien eine WM mit 40 Mannschaften für eine gute Idee halte, werde die Zahl der Teams erhöht. Bei allen Beschlüssen würden aber die massgebenden Verfahren eingehalten.

10. FINANZEN

Issa Hayatou, Vorsitzender der Finanzkommission und Erster Vizepräsident, spricht von einem für die FIFA schwierigen Jahr, die deshalb erstmals seit 2002 wieder einen Verlust ausweise (USD 122 Millionen). Die Einnahmen hätten sich jüngst zwar erholt, den Verlust infolge unvorhergesehener Rechtskosten und zusätzlicher Sitzungen aufgrund der Führungskrise aber nicht wettmachen können. Wenn die FIFA ihre Kernaufgabe, den Fussball überall und für alle zu fördern, fortsetzen wolle, müssten aus dem vergangenen Jahr Lehren gezogen werden.

Die Zukunft der FIFA, ihrer Finanzen und ihrer Fähigkeit, in den Fussball zu investieren, hänge von der kollektiven Bereitschaft der Führung, der Mitglieder und Interessengruppen der FIFA ab, Reformen umzusetzen, die Glaubwürdigkeit zurückzugewinnen und in der gesamten Fussballpyramide ethische Standards durchzusetzen. So und mit den bereits umgesetzten Reformen könne die FIFA wieder mehr

Einnahmen erzielen und ihr Budget erhöhen, um zusätzlich USD 517 Millionen in die Förderung des Fussballs zu investieren. Die Entwicklungsausgaben der FIFA 2015–2018 würden sich damit auf die Rekordsumme von USD 1417 Millionen belaufen, was ein Schritt in die richtige Richtung sei.

Ungeachtet der Erhöhung der Entwicklungsausgaben und des Bestrebens, den Erfolg der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ zu maximieren, seien die langfristige finanzielle Stabilität und Überlebensfähigkeit der FIFA oberstes Gebot, weshalb korrekte Verfahren und Kontrollen Pflicht seien. Issa Hayatou ist zuversichtlich, dass die FIFA wieder zu alter finanzieller Stärke zurückfinde und ihre Reserven in der laufenden Geschäftsperiode damit bewahren könne.

Als Grundlage des Voranschlags der Finanzkommission nennt er den Verkauf der Fernsehrechte für die nach wie vor überaus beliebten FIFA-Turniere und das Engagement neuer Sponsoren wie des Wanda-Konzerns.

Als Vorsitzender der Finanzkommission dankt er für die überwältigende Unterstützung bei der Umstrukturierung der Kommission, die wie die Entwicklungs- und Governance-Kommission neu zur Hälfte aus unabhängigen Mitgliedern bestehen werde, die externes Fachwissen einbringen würden und die Arbeit der Kommission so kontrollieren könnten.

Beim ausserordentlichen Kongress im Februar habe die FIFA einen wichtigen Schritt vorwärts gemacht, indem sie der Welt gezeigt habe, dass es ihr mit dem Wandel und den Reformen ernst sei. Da die Krise noch lange nicht bewältigt sei, werde die FIFA alles daran setzen, ein Führungssystem zu schaffen, das dem Fussball und seinen loyalen Anhängern alle Ehre machen werde.

10.1 Jahresrechnung 2015

Der geschäftsführende Generalsekretär betont, dass sich die FIFA trotz der vielen Schwierigkeiten 2015 in einer soliden finanziellen Lage befinde.

Danach präsentiert er die Kennzahlen des Geschäftsjahres 2015: Aufwand von USD 1274 Millionen, Einnahmen von USD 1152 Millionen und folglich ein Verlust von USD 122 Millionen. Anschliessend nimmt er eine Aufschlüsselung der Einnahmen

vor: 85 % aus FIFA-Wettbewerben, insbesondere aus Fernseh-, Marketing-, Hospitality- und Lizenzrechten, 7 % betrieblicher Ertrag dank Markenlizenzen und dem FIFA-Qualitätsprogramm sowie 8 % als Finanzertrag aus Fremdwährungsgewinnen und Zinsen. Beim Aufwand nennt er die folgenden beiden Blöcke: 74 % für die Organisation von Wettbewerben und die verschiedenen Entwicklungsprogramme sowie 26 % für betrieblichen Aufwand, Fussballmanagement, Rechteverwertung und Finanzaufwand.

Trotz des Verlusts und des schwierigen Jahres verfügt die FIFA laut seinen Worten mit USD 1,34 Milliarden weiterhin über solide Reserven, mit denen sie ihre Arbeit Jahr für Jahr zum Wohle aller Mitgliedsverbände finanzieren kann.

10.2 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress

Roger Neining, lizenzierter Buchprüfungsexperte und Präsident von KPMG Schweiz, hält fest, dass die Buchprüfungsgesellschaft KPMG im FIFA-Finanzbericht die Prüfung der konsolidierten FIFA-Jahresrechnung per 31. Dezember 2015 einschliesslich Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Veränderung der Reserven, Gesamtergebnisrechnung und Anhang bestätigt habe. KPMG habe zudem bestätigt, dass die konsolidierte Rechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der FIFA in Übereinstimmung mit den IFRS vermittele und dem schweizerischen Gesetz entspreche. KPMG habe ebenfalls überprüft, ob die FIFA gemäss Art. 728a des Schweizerischen Obligationenrechts über ein für die Aufstellung der konsolidierten Rechnung ausgestaltetes internes Kontrollsystem verfüge.

Die ausserordentlichen Umstände rund um die FIFA 2015 hätten zu gewissen Unsicherheiten geführt, die in Anmerkung 26 des Finanzberichts festgehalten seien. In ihrem Bericht (auf S. 126 und 127 des Finanzberichts) habe KPMG ausdrücklich auf Anmerkung 26 verwiesen und betont, dass sie die konsolidierte Jahresrechnung unter der Annahme erstellt habe, dass die FIFA ihren Status als Opfer und geschädigte Partei in der US- und Schweizer Untersuchung behalte.

Zum Schluss empfiehlt Roger Neining, die konsolidierte Jahresrechnung 2015 unter der Voraussetzung, dass dem vorliegenden Bericht entsprechend Rechnung getragen werde, zu genehmigen.

10.3 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA

Domenico Scala, Vorsitzender der Audit- und Compliance-Kommission, bezeichnet 2015 als zweifellos schwieriges Jahr für die FIFA und sagt, dass die Ereignisse am 27. Mai und danach eine starke Kontrolle durch die unabhängigen Kommissionen, eine Reihe forensischer Prüfungen und vom externen FIFA-Buchprüfer KPMG einen etwas anderen Prüfungsansatz erfordert hätten.

Die Audit- und Compliance-Kommission habe die ausgedehnten Arbeiten zur Vorbereitung der konsolidierten Jahresrechnung überprüft, um im Rahmen der laufenden internen und externen Ermittlungen Zusicherungen abzugeben.

Ob der Ereignisse im letzten Jahr sollte aber nicht vergessen werden, was in den letzten Jahren dank erheblichen Verbesserungen bei den internen Strukturen und Verfahren alles erreicht worden sei, z. B. das überarbeitete Bewerbungs- und Vergabeverfahren für die Ausrichtung der Weltmeisterschaft, die Einführung eines gänzlich unabhängigen Rechts-, Audit- und Compliance-Systems, die Bildung eines Vergütungsausschusses, die komplette Überarbeitung des Ethikreglements sowie der Erlass von Kriterien für die Vergabe von Entwicklungsgeldern und die zwingenden Prüfungen im Zusammenhang mit der Mittelverwendung.

Dennoch habe das Jahr 2015 gezeigt, dass weitere Reformen nötig seien und nicht nur in der FIFA, sondern in der gesamten Fussballpyramide höhere Führungsstandards gelten müssten. Die beantragte Erhöhung der Entwicklungsgelder sei eine einmalige Chance, die Mission der FIFA zur Förderung des Fussballs auszudehnen, müsse aber an Mechanismen gekoppelt sein, damit keine Gelder veruntreut würden.

Wie in seinen früheren Berichten an den Kongress fordert Domenico Scala erneut einen Mentalitätswandel innerhalb der FIFA und verweist diesbezüglich auf die elf Grundsätze im FIFA-Verhaltenskodex. Er betont, dass bessere Instrumente wie unabhängige Kommissionen sowie Prüfungs- und Compliance-Pflichten allein nicht reichten, und ruft deshalb alle in der Fussballpyramide auf, gezielt gegen Missstände vorzugehen. Die Ereignisse des letzten Jahres hätten deutlich gezeigt, dass ein solcher Wandel

nötig sei. Dennoch ist er zuversichtlich, dass die FIFA den Elan und die Struktur habe, um ihren Ruf wieder herzustellen.

Er merkt an, dass sich die Audit- und Compliance-Kommission mit ihren Beschlüssen nicht immer beliebt mache, aber alles daran setzen, den langfristigen Interessen der FIFA zu dienen.

Zum Schluss unterstreicht Domenico Scala, dass der FIFA-Finanzbericht nach Urteil der Audit- und Compliance-Kommission höchste Standards erfülle und international anerkannte Rechnungslegungsstandards einhalte. Seit drei Jahren beinhalte der Bericht auch einen umfassenden Governance-Bericht, der mittlerweile fester Bestandteil des Standards und Verfahrens zur FIFA-Finanzberichterstattung sei. Er bestätigt ferner, dass die in den FIFA-Statuten für die Buchprüfung vorgegebenen Unabhängigkeitskriterien erfüllt seien.

Im Namen der Audit- und Compliance-Kommission empfiehlt Domenico Scala dem Kongress, die konsolidierte Jahresrechnung 2015 zu genehmigen.

10.4 Genehmigung der Jahresrechnung 2015

Die konsolidierte Jahresrechnung 2015 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

195 Ja-Stimmen
2 Nein-Stimmen

10.5 Überarbeitetes Budget 2015–2018 und detailliertes Budget 2017

Der geschäftsführende Generalsekretär präsentiert das überarbeitete Budget 2015–2018 und weist darauf hin, dass die bereits bewilligten Ertrags- und Investitionsbudgets von USD 5000 und 4900 Millionen auf USD 5656 und USD 5556 Millionen erhöht würden, womit es beim bewilligten Ergebnis von USD 100 Millionen bleibe.

Die Mehreinnahmen von USD 656 Millionen für 2015–2018 würden mit dem Verkauf von TV-Übertragungsrechten an noch nicht abgedeckte Gebiete (USD 400 Millionen) und dem Verkauf von Marketingrechten, insbesondere durch Markenlizenzen und das FIFA-Qualitätsprogramm (USD 256 Millionen), erzielt. Die Ertragsziele bezeichnet er als ambitiös, aber realistisch, zumal bereits 81 % des Ertragsbudgets vertraglich gesichert seien.

Auf der Aufwandseite nennt der geschäftsführende Generalsekretär zuerst die einzelnen Posten des für die Vierjahresperiode bewilligten Entwicklungsbudgets von USD 900 Millionen – Programm Finanzielle Unterstützung (USD 351 Millionen), Goal-Programm und Infrastrukturprojekte (USD 194 Millionen) sowie verschiedene Entwicklungsprojekte (USD 355 Millionen) –, ehe er das um USD 517 Millionen aufgestockte überarbeitete Entwicklungsbudget mit Beiträgen an die Mitgliedsverbände (USD 1178 Millionen), Konföderationen (USD 213 Millionen) und Zonen-/Regionalverbände (USD 26 Millionen) präsentiert.

Angesichts der Ereignisse in den letzten zwölf Monaten verspricht er, dass die FIFA darauf achten werde, dass die massgebenden Vorschriften bei der Verwendung dieser Gelder strikte eingehalten würden.

Im Weiteren bestätigt er, dass sich die FIFA für die Vierjahresperiode auch ein Sparziel von USD 270 Millionen gesetzt habe. Vom bewilligten Aufwandbudget in Höhe von USD 4900 Millionen seien USD 3666 Millionen gebundene Kosten wie Entwicklungsinvestitionen, Kosten für die Organisation von Wettbewerben, Preisgeld und Gewinnbeteiligung der Klubs, die nicht gesenkt werden könnten. Die restlichen USD 1234 Millionen seien variable Kosten, bei denen Einschnitte von bis zu USD 120 Millionen möglich seien. In einer ersten Sparrunde im Oktober 2015 seien bereits USD 160 Millionen eingespart worden. In einer zweiten Runde, die seit März 2016 laufe, würden voraussichtlich weitere USD 110 Millionen hinzukommen.

Zum Schluss präsentiert der geschäftsführende Generalsekretär das von der Finanzkommission und vom Rat bereits bewilligte detaillierte Budget für 2017 mit Einnahmen von USD 1350 Millionen (USD 800 Millionen für TV-Übertragungsrechte und USD 550 Millionen für Marketingrechte). Beim Investitionsbudget von USD 1330 Millionen nennt er folgende Posten: USD 423 Millionen als Entwicklungsausgaben, USD 450 Millionen für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™, USD 144 Millionen für die übrigen FIFA-Wettbewerbe in diesem Jahr, USD 20 Millionen für die Verwertung der Übertragungs-, Medien-, Lizenz- und Marketingrechte, USD 65 Millionen für Fussballmanagement sowie USD 228 Millionen für Betrieb und Dienste der FIFA.

Zusammenfassend erklärt er, dass die finanziellen Aussichten der FIFA für die Geschäftsperiode 2015–2018 positiv seien und die finanzielle Lage der FIFA stabil sei. Unter der Führung des neuen Präsidenten sei davon auszugehen, dass die FIFA alle bestehenden und künftigen Schwierigkeiten meistern und sich als moderne, zuverlässige und professionelle Sportorganisation etablieren werde.

Der Präsident dankt Markus Kattner und gibt die Runde frei für Fragen und Bemerkungen zum Budget 2017. Es gibt keine Wortmeldungen.

10.6 Genehmigung des überarbeiteten Budgets 2015–2018 und des detaillierten Budgets 2017

Das überarbeitete Budget 2015–2018 und das detaillierte Budget 2017 werden einstimmig mit folgendem Ergebnis genehmigt:

195 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

11. STRATEGISCHE UND SPORTPOLITISCHE ANGELEGENHEITEN UND INFORMATIONEN ZU DEN BESCHLÜSSEN DES KONGRESSES 2015

In seinem Zwischenbericht zur Arbeit der Kontrollkommission Israel/Palästina erinnert Tokyo Sexwale zuerst daran, dass der Kongress die Kommission 2015 gebildet und damit beauftragt habe, die Lage des Fußballs in Palästina zu überwachen und sich der komplexen Problematik des freien Verkehrs für palästinensische Fußballfunktionäre und Spieler sowie der uneingeschränkten Einfuhr von Sportausrüstung in die palästinensischen Gebiete anzunehmen. Er betont, dass dies aufgrund des langwierigen Konflikts zwischen den beiden Nationen ein schwieriges Unterfangen sei und die Kontrollkommission nicht dazu da sei, politische Konflikte zu lösen, sondern bei den Behörden darauf hinzuwirken, dass alle Fußball spielen könnten.

Er zeigt sich erfreut, dass die Kommission mit ihrer Arbeit sowohl beim freien Personen- als auch beim freien Warenverkehr in und aus den palästinensischen Gebieten eine wesentliche Verbesserung erzielt habe.

Tokyo Sexwale beantragt anschliessend, ihn in einem zweiten Schritt dazu zu ermächtigen, mit den

politischen Behörden der beiden Nationen Gespräche aufzunehmen, um den komplexeren Konflikt bezüglich fünf israelischer Teams anzugehen, die in den Gebieten spielen würden, die sowohl Israel als auch Palästina für sich in Anspruch nehmen würden.

Zusammenfassend hält er fest, dass die Arbeit der Kommission gut vorankomme und beim freien Personen- und Warenverkehr spürbare Fortschritte erzielt worden seien, zur Lösung der komplexeren Probleme hinsichtlich der rechtlichen Zuständigkeit aber noch mehr Zeit und Engagement nötig seien. Blieben diese ungelöst, würde der Konflikt zweifellos wieder aufleben und dann vielleicht sogar die FIFA spalten.

Der Präsident dankt Tokyo Sexwale für dessen Arbeit und teilt mit, dass er mit ihm bald nach Palästina reisen werde, um schon früh vor dem nächsten FIFA-Kongress auf eine Lösung zu drängen. Sein Dank geht auch an Ofer Eini und Jibril Rajoub vom israelischen und palästinensischen Fussballverband für ihren fortwährenden Einsatz.

In seiner Wortmeldung bekundet Jibril Rajoub die Hoffnung auf eine möglichst baldige Lösung und hält klar fest, dass die Zuständigkeit für die fünf Klubs keineswegs umstritten sei, da sich diese schlicht und einfach auf palästinensischem Gebiet befänden. Er verlangt vom israelischen Fussballverband, alle von der Kontrollkommission erzielten Lösungen zu befolgen, und verweist auf die Krim, auf die sowohl die Ukraine als auch Russland Anspruch erheben würden und wo die Teams nicht zur russischen Liga zugelassen seien.

Jibril Rajoub versichert, dass der palästinensische Fussballverband weiter mit der Kontrollkommission zusammenarbeiten werde, zeigt sich aber gleichzeitig ernüchtert, dass er die Angelegenheit nun schon zum vierten Mal in Folge vor die FIFA bringen müsse. Zum Schluss hofft er, dass sämtliche von der Kommission erarbeiteten Lösungen institutionalisiert und dauerhaft umgesetzt würden.

Präsident Infantino bekräftigt den Willen der FIFA, dem Rat eine Lösung vorzulegen, und beantragt, das Mandat der Kontrollkommission Israel/Palästina hinsichtlich des freien Verkehrs von Spielern und Ausrüstung sowie der Zuständigkeit für die fünf Klubs in den umstrittenen Gebieten zu verlängern. Der Kongress gibt dem Antrag per Akklamation statt.

11.1 Reformen

Präsident Infantino informiert über die jüngsten konkreten Massnahmen im Rahmen des FIFA-Reformprozesses und erwähnt zuerst die vom ausserordentlichen FIFA-Kongress am 26. Februar 2016 verabschiedeten und am 27. April 2016 in Kraft getretenen überarbeiteten FIFA-Statuten sowie den Erlass eines neuen Governance-Reglements diese Woche in Mexiko-Stadt bei der ersten Sitzung des FIFA-Rats.

Ferner erinnert er an den Beschluss des FIFA-Exekutivkomitees (des jetzigen FIFA-Rats) von März, die neuen Ratsmitglieder – darunter mindestens sechs Frauen – bis zum 30. September zu wählen und danach am 13. und 14. Oktober bei der zweiten Ratssitzung erstmals in Vollbesetzung zu tagen. Diesbezüglich weist er darauf hin, dass die Mitglieder von den Mitgliedsverbänden bei den jeweiligen Konföderationskongressen gemäss neuem Wahlverfahren gewählt würden, wobei die Kandidaten im Rahmen des strengeren Zulassungsverfahrens unter anderem einer Wählbarkeitsprüfung unterzogen würden. In den letzten beiden Monaten hätten die Konföderationen Mitglieder für die Governance-Kommission nominiert, ebenso Ersatzmitglieder für die Audit- und Compliance-Kommission sowie die Rechtsorgane, die sich ebenfalls Wählbarkeitsprüfungen unterziehen müssten. Die betreffenden Kandidaten würden sich später bei diesem Kongress zur Wahl stellen. Für die restlichen ständigen FIFA-Kommissionen habe der Rat beschlossen, anhand der Vorschläge der Konföderationen über die jeweilige Zusammensetzung zu entscheiden. Entsprechende Kandidaten, die sich ebenfalls Wählbarkeitsprüfungen unterziehen müssten, könnten bis zum 31. Juli nominiert werden, woraufhin der Rat am 13. und 14. Oktober über die Zusammensetzung der ständigen Kommissionen entscheiden werde, die dann ab Januar 2017 gelte.

Zur Umsetzung der Reformen bei den Konföderationen und Mitgliedsverbänden, insbesondere mit Blick auf die neuen Vorgaben zu ihren Statuten, werde die FIFA-Administration die Mitgliedsverbände noch in diesem Jahr kontaktieren und auffordern, die erforderlichen Änderungen in ihren Statuten und Reglementen vorzunehmen, um die Statuten und Reglemente der FIFA einzuhalten. Dies werde nach einem einheitlichen Verfahren mit Weisungen, Schulungsseminaren und wo nötig mit Hilfestellung bei der konkreten Umset-

zung sowie Kontrollen geschehen. Bis Dezember 2018 sollte die Mehrheit der Konföderationen und Mitgliedsverbände die erforderlichen Änderungen vollzogen, mindestens die Hälfte der Mitarbeiter in den Geschäftsabteilungen der Mitgliedsverbände eine Compliance-Schulung absolviert und mindestens die Hälfte der Konföderationen und Mitgliedsverbände Rechtsorgane geschaffen haben, die die in den Statuten und Reglementen der FIFA festgelegten Voraussetzungen erfüllten.

Der Präsident hält im Weiteren fest, dass die meisten der tatsächlichen oder vermeintlichen Probleme mit den Geldflüssen zu tun hätten. Zum Schutz vor Korruption gelte deshalb neu eine klare Trennung zwischen politischen und administrativen Aufgaben, wobei der Rat die Strategie für die Organisation definiere und die Administration diese dann ausführe. Die Finanzkommission helfe dem Rat, Richtlinien und Verkaufsstrategien festzulegen, und habe deshalb neu auch unabhängige Mitglieder, die eine neutrale Aufsicht garantieren würden. Die Audit- und Compliance-Kommission werde ihrerseits alle Verfahren und Transaktionen überprüfen und beaufsichtigen und für eine umfassende Aufsicht über die Geschäfte der Organisation gewährleisten. Bei den Ausgaben seien Missbräuche nun zudem insofern schwieriger, als der Kongress das Budget bewillige und jede Zahlung dann belegt und verbucht werden müsse. Ein zusätzliches Sicherheitsnetz biete schliesslich die Entwicklungskommission, der neu ebenfalls unabhängige Mitglieder angehören würden. Diese prüfe alle Projekte und entscheide anhand strengerer Kriterien über die entsprechenden Zuschüsse.

Die fundamentalen Grundsätze der vorgeschlagenen Reformen seien in den FIFA-Statuten festgehalten, müssten in Reglementen aber noch genauer definiert, ausgeführt und geregelt werden. Aus diesem Grund sei das FIFA-Governance-Reglement erlassen worden. Dieses enthalte u. a. besondere Bestimmungen zur Wahl des FIFA-Präsidenten und des FIFA-Rats, genaue Regelungen zu den Wählbarkeitsprüfungen, die für die Mitglieder aller Kommissionen Vorschrift seien, eine klare Definition des Begriffs „Unabhängigkeit“ und Bestimmungen zu den Vergütungen des Managements mit Schlüsselpositionen, die die FIFA nun offenlegen werde. Für die FIFA und die Mitgliedsverbände seien zudem strengere Buchprüfungen Vorschrift. Sämtliche FIFA-Bestimmungen, die von den Änderungen betroffen seien, würden damit ungültig.

Da die jeweiligen Vergütungen des FIFA-Präsidenten, der Vizepräsidenten und der Mitglieder des Rats sowie des Generalsekretärs vom unabhängigen Vergütungsausschuss geprüft und bewilligt werden müssten und dann zusammen mit der Vergütung des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission sowie der Kosten der Rechtsorgane jährlich veröffentlicht werden müssten, seien mehr Transparenz und Rechenschaft garantiert. Nach Hinweis auf die für die FIFA und die Mitgliedsverbände geltenden Buchprüfungen, die Bildung einer Governance-Kommission und die Berufung von unabhängigen Mitgliedern in mehrere ständige Kommissionen bekräftigt Präsident Infantino sein Ziel einer dienstleistungsorientierten FIFA, die den Mitgliedsverbänden bei Problemen beistehe und helfe, statt zuzuwarten, bis Sanktionen verhängt werden müssten.

Er verspricht, dass sich die FIFA an die Prinzipien halten werde, die sie sich im Reformprozess auferlegt habe, und folglich offener, transparenter und verantwortungsvoller handeln werde.

Der geschäftsführende Generalsekretär erläutert danach die überarbeiteten Entscheidungsprozesse der FIFA und erklärt, dass bei den Entwicklungsgeldern der Rat für die strategische Ausrichtung der FIFA, die Bewilligung des FIFA-Gesamtbudgets, die Ernennung der Vorsitzenden und der Mitglieder der Entwicklungskommission sowie die Verabschiedung der Richtlinien und Reglemente für die Entwicklungsprogramme zuständig sei. Bei Handelsverträgen bewillige der Rat die Geschäftsstrategie, ernenne den Vorsitzenden, den Vizevorsitzenden und die Mitglieder der Finanzkommission, die regelmässig über die Geschäfte der Organisation Bericht erstatten würden, und lege die Geschäftsstruktur fest. Bei den Wettbewerben bestimme der Rat die entsprechende Strategie, gegebenenfalls nötige Formatänderungen, die Bewerbungskriterien für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ und die Ausrichter aller Wettbewerbe mit Ausnahme der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™.

Wichtige Aufgaben betreffend Entwicklungsfinanzierung, Handelsverträge und Wettbewerbe seien ständigen Kommissionen übertragen worden. So entscheide die Entwicklungskommission über die Aufteilung des Entwicklungsbudgets auf die Mitgliedsverbände sowie die von den Mitgliedsverbänden eingereichten Anträge auf Projektfinanzierung

und erlasse Reglemente und Richtlinien für Entwicklungsprogramme. Die Finanzkommission entscheide über die Bewilligung von ertragswirksamen Handelsverträgen, die vom Generalsekretär ausgehandelt würden, während die Organisationskommission für FIFA-Wettbewerbe die Daten und Spielorte der Endrunden, den internationalen Spielkalender und Wettbewerbsreglemente verabschiede und das Generalsekretariat bei der Durchführung von FIFA-Wettbewerben beaufsichtige.

Bei all diesen Aufgaben sei die Audit- und Compliance-Kommission für die Oberaufsicht verantwortlich und achte darauf, dass alle massgebenden Vorschriften eingehalten würden. Zu diesem Zweck könne sie innerhalb der FIFA sämtliche Informationen anfordern, die sie als nötig erachte, und den einzelnen FIFA-Organen bei Bedarf Massnahmen empfehlen.

Das Generalsekretariat unterstütze seinerseits die Mitgliedsverbände bei der Projektvorbereitung und bei Anträgen für Entwicklungsgelder und vollziehe die Beschlüsse der Entwicklungskommission. Weitere Aufgaben seien die Festlegung der Geschäftsstrategie, die vom Rat verabschiedet werden müsse, die Abgabe von Ertragszusagen, die diesbezügliche Berichterstattung an die Finanzkommission sowie die Aushandlung und der Abschluss von Handelsverträgen. Bei Wettbewerben erstelle das Generalsekretariat das jeweilige Austragungskonzept, besorge die Organisation und sei erster Ansprechpartner für die lokalen Organisationskomitees, wobei stets nach besten Projektmanagementmethoden verfahren werde.

Markus Kattner zeigt sich aufgrund der präsentierten Strukturen und Prozessen überzeugt, dass die FIFA nach modernen Good-Governance-Methoden geführt werde.

Präsident Infantino betont, dass die vom ausserordentlichen Kongress im Februar gutgeheissenen Reformen tatsächlich umgesetzt worden seien, was kaum 80 Tage nach deren Verabschiedung alles andere als selbstverständlich, sondern ein grosser Erfolg sei.

11.2 Beteiligung

Der Präsident fordert, jedem Verband, der in seinem Land tagtäglich Fussballaktivitäten organisiere,

eine Stimme zu geben. Jeder solle seine Ideen einbringen, wie die FIFA geführt werden und auf welche Bereiche sie sich konzentrieren sollte, statt dass der Präsident oder der Rat Dinge von oben diktiere.

Im Rahmen der im Februar verabschiedeten überarbeiteten FIFA-Statuten hätten sich die Mitgliedsverbände für eine Jahreskonferenz der Mitgliedsverbände ausgesprochen, die in Form mehrerer Fussballgipfel abgehalten werden solle. Diese sollten die Beteiligung und Konsultation der Mitgliedsverbände verbessern, als Beratungs- und Konsultationsorgan dienen, strategische Belange erörtern und Prioritäten für den Fussball setzen. Der FIFA-Rat werde jeweils über die Ergebnisse informiert. Von Amtes wegen würden die Präsidenten aller Mitgliedsverbände eingeladen. Die erste Konferenz werde voraussichtlich im dritten Quartal 2016 in Form von vier interkontinentalen Gipfeln mit jeweils 20 Mitgliedsverbänden abgehalten und solle als informeller Wissens- und Erfahrungsaustausch dienen.

Als mögliche Diskussionsthemen nennt der Präsident Fussballförderung, Wettbewerbe, Unternehmensführung, Frauenfussball, die Integrität des Fussballs, Vielfalt, soziale Verantwortung, das Transfersystem und die Spielregeln, mit denen die Mitgliedsverbände vertraut und tagtäglich konfrontiert seien. Alle Fussballakteure könnten so bei echten Fussballthemen auf oberster FIFA-Ebene mitreden.

Hinsichtlich Gleichstellung von Frau und Mann sowie Vielfalt verweist Präsident Infantino auf den Beschluss des FIFA-Rats zur Schaffung einer Frauenfussballdivision sowie die Überarbeitung der FIFA-Anstellungsrichtlinien zwecks Förderung von Gleichberechtigung und Vielfalt beim FIFA-Personal. Abschliessend lädt er alle Interessierten der Mitgliedsverbände ein, in der FIFA mitzuarbeiten und so zum Wissens- und Erfahrungsaustausch beizutragen.

11.3 Fussballförderung

Es folgt ein Video zur Entwicklungsarbeit der FIFA.

Präsident Infantino versichert, sein Versprechen, den Fussball zur FIFA und die FIFA zum Fussball zurückzubringen, einzuhalten und die FIFA wieder auf die Fussballförderung auszurichten, da dies für

die FIFA, die Konföderationen und Mitgliedsverbände die wichtigste Aufgabe sei.

In den letzten beiden Monaten habe er mit dem Rat und der Administration intensiv an einem Konzept und einem Reglement für ein neues Entwicklungsprogramm gearbeitet. Das Reglement sei bereits erlassen worden, und dank der Bewilligung des Budgets könne das Programm nun anlaufen. Der Präsident dankt diesbezüglich insbesondere Salman bin Ibrahim al-Khalifa, dem Vorsitzenden der Entwicklungskommission, und Constant Omari.

Im Weiteren hält er fest, dass die FIFA nicht einfach zusätzliches Geld an die Mitgliedsverbände und Konföderationen ausschütete, sondern ernsthafte Investitionen tätige, die mit einer stärkeren Rechenschafts- und Transparenzpflicht verbunden seien.

Als weiteres Ziel nennt er einfachere Strukturen, da das bisherige System mit sechs Entwicklungsprogrammen und zehn verschiedenen Arten von Entwicklungszuschüssen zu kompliziert gewesen sei. Aus diesem Grund gebe es fortan mit dem FIFA-Forward-Programm nur noch ein Entwicklungsprogramm, unter dem jeder Mitgliedsverband und jede Konföderation auf der Grundlage einer Zielvereinbarung und gemäss den jeweiligen Bedürfnissen mehr Mittel erhalte.

Ab 2016 bekomme jeder Mitgliedsverband für vier Jahre statt USD 1,6 Millionen neu USD 5 Millionen, d. h. USD 1,25 Millionen pro Jahr, die ihm fest zustehen würden und in die Fussballförderung investiert werden müssten. Mit diesem Geld könne Grossartiges geleistet werden, wobei jeglicher Missbrauch streng geahndet werde.

Danach gibt der Präsident einen Überblick über die Aufteilung des Jahresbeitrags: USD 500 000 als Betriebskostenbeitrag für Führung, administratives und technisches Personal, Finanzverwaltung, Nationalteams und die Ausbildung wichtiger Fussballakteure sowie USD 750 000 für massgeschneiderte Projekte, d. h. strategische, organisatorische, Fussball- oder Infrastrukturprojekte gemäss Zielvereinbarung zwischen der FIFA und dem jeweiligen Mitgliedsverband sowie mit Sportinfrastruktur und nationalen Jugend- und Frauenwettbewerben als Schwerpunkte. Beim Betriebskostenbeitrag von USD 500 000 erhält jeder Mitgliedsverband laut seinen Worten einen Grundbetrag von USD 100 000

sowie jeweils weitere USD 50 000 bis maximal USD 400 000, wenn er mindestens über acht von zehn Grundelementen verfügt.

Als Grundlage für die Verwendung des Projektbeitrags von USD 750 000 nennt er die zwei- bis vierjährige Zielvereinbarung, die Anträge und die Aktionspläne, die gemeinsam mit der FIFA und dank den in der Zielvereinbarung festgelegten Schulungsmassnahmen erarbeitet würden.

Mitgliedsverbände, die am dringendsten auf Hilfe angewiesen seien, kämen zudem in den Genuss von Solidaritätsleistungen von bis zu USD 250 000, entweder als Beitrag an die Reisekosten der Nationalteams für internationale Wettbewerbe (U-17, U-20 und Frauen) oder in Form von Fussballgrundausrüstung für ihre Nationalteams und Ligen. Die abschliessende Liste der Begünstigten und die massgebenden Kriterien müssten allerdings noch ausgearbeitet werden. Für administrative und technische Mitarbeiter solcher Verbände seien zudem Austausch- und Praktikumsprogramme bei anderen Verbänden oder Konföderationen vorgesehen.

Auch die Konföderationen und Zonen-/Regionalverbände würden auf der Grundlage individueller Zielvereinbarungen mehr Mittel erhalten: Konföderationen USD 10 Millionen pro Jahr für Investitionen in Projekte zur Fussballförderung, Zonen-/Regionalverbände ab 2017 bis zu USD 1 Million pro Jahr als Beitrag an die Kosten für die Organisation regionaler Juniorinnen- und Juniorenwettbewerbe.

Der Präsident will mit dem Forward-Programm eine echte Partnerschaft mit den Konföderationen, Mitgliedsverbänden und Zonen-/Regionalverbänden zur gemeinsamen Förderung des Fussballs begründen.

Weiter fordert er alle Mitgliedsverbände auf, die dank ihrer soliden finanziellen Lage nicht auf den vollen Beitrag angewiesen seien, einen Teil oder die gesamte Summe weniger begüterten Verbänden zukommen zu lassen. Eine solch solidarische und grosszügige Geste sei nicht nur erwünscht, sondern im neuen Reglement für das FIFA-Entwicklungsprogramm Forward auch ausdrücklich vorgesehen.

Lydia Nsekera, FIFA-Ratsmitglied und Vorsitzende der Kommission für Frauenfussball und die FIFA

Frauen-Weltmeisterschaft™, betont, dass der Reformprozess dem Frauenfussball und der Stellung der Frauen im Sport viel gebracht habe. Der Frauenfussball habe bei der FIFA nun mehr Gewicht. So erarbeite diese derzeit eine Strategie, um die Ressourcen und die Beteiligung auf allen Stufen auszubauen, die Professionalität im Frauenfussball zu steigern und zur Förderung von Gleichberechtigung und Vielfalt auf und neben dem Platz mehr Führungspositionen mit Frauen zu besetzen. Die FIFA wolle so aus dem Frauenfussball den populärsten Frauensport der Welt machen.

Lydia Nsekera schlägt vor, eigens für den Frauenfussball eine Division zu schaffen, die eine neue Strategie zur Förderung des Frauenfussballs erarbeiten solle, und die Mittel für Frauenwettbewerbe und die technische Entwicklung ab Kinderstufe zu erhöhen. Die neue Strategie werde auf zwei Säulen basieren: sportlichem Wachstum sowie einer ausgewogenen Vertretung und Vielfalt. Der Frauenfussball sollte auf allen Stufen und von allen Fussballorganisationen integriert werden und mit einem klaren Führungsmodell aktiv einbezogen werden. Zudem müsse der Fussball in der Administration und auf Führungsstufe mehr qualifizierte Frauen berücksichtigen und Stellen für Frauen schaffen.

Ein Video zum Erfolg der FIFA Frauen-Weltmeisterschaft Kanada 2015™ und zur Entwicklung des Frauenfussballs wird eingespielt.

Betreffend IFAB verweist Präsident Infantino kurz auf zwei historische Beschlüsse der IFAB-Jahresversammlung am 5. März, sprich die Verabschiedung der überarbeiteten und ab 1. Juni geltenden Spielregeln sowie die Zulassung einer zweijährigen Testphase mit Video-Schiedsrichterassistenten (VSA) mit Live-Tests in über 20 Wettbewerben und Ligen spätestens ab 2017.

Präsident Infantino dankt den ehemaligen Profispielern und Trainern im FIFA-Legendenteam für ihr Engagement und ihre Bereitschaft, dem Fussball, der ihnen in ihrer Spieler- und Trainerkarriere so viel gegeben habe, etwas zurückzugeben.

Die ehemalige chinesische Nationalspielerin Sun Wen und der ehemalige niederländische Natio-

nalspieler Clarence Seedorf bekräftigen, dass das Legendenteam die Spieler wieder näher zur FIFA bringen und der FIFA dabei helfen solle, ihre Mission auf innovative und anregende Art zu erfüllen. Spieler könnten auch lange nach ihrer aktiven Karriere viel für den Sport leisten. Das Legendenteam sei daher eine ideale Plattform, zur Fussballförderung beizutragen, die Verantwortung des Sports stärker wahrzunehmen und die Spieler bei Fussballthemen einzubeziehen.

Das FIFA-Legendenteam sei ein offener Kreis ehemaliger Profis, Trainer und Schiedsrichter aus dem Männer- und Frauenfussball aller Konföderationen, die die Geschichte des Fussballs geprägt hätten und nun abseits des Rasens die positiven Werte des Sports verbreiten möchten. Das FIFA-Legendenteam werde weltweit Spiele gegen lokale Teams bestreiten, um für FIFA-Wettbewerbe zu werben, Spenden für soziale Projekte zu sammeln und nach einer Naturkatastrophe mit der betroffenen Bevölkerung Solidarität zu bekunden. Die Legenden würden zudem in Denkfabriken rund um die Welt die Sicht des Profisports einbringen, als Botschafter einzelne Initiativen und FIFA-Veranstaltungen unterstützen und so die Aussenwirkung der FIFA prägen.

Die Legenden danken dem FIFA-Präsidenten für diese Plattform, dank der sich Fussballerinnen und Fussballer auf der ganzen Welt einbringen könnten.

12. WAHL ODER ABSETZUNG VON MITGLIEDERN DER RECHTSORGANE, DER AUDIT- UND COMPLIANCE-KOMMISSION UND DER GOVERNANCE-KOMMISSION

Der geschäftsführende Generalsekretär empfiehlt dem Kongress, die folgenden vom 63. FIFA-Kongress auf Mauritius gewählten Mitglieder der Rechtsorgane mit sofortiger Wirkung en bloc abzusetzen:

- Rafael Esquivel (Venezuela), Mitglied der Disziplinarkommission
- Francisco Acosta (Ecuador), Mitglied der Disziplinarkommission
- Ariel Alvarado (Panama), Mitglied der Disziplinarkommission
- Abdoulaye Diop (Senegal), Mitglied der rechtsprechenden Kammer der Ethikkommission

Der Kongress folgt der Empfehlung mit folgendem Ergebnis:

182 Ja-Stimmen
1 Nein-Stimme

Dem Kongress wird empfohlen, für die restliche Amtszeit en bloc die folgenden Kandidaten in die jeweiligen Rechtsorgane zu wählen:

- Leonardo Stagg Peña (Ecuador), Mitglied der Disziplinarkommission
- Carlos Manuel Terán Valero (Venezuela), Mitglied der Disziplinarkommission
- John Simmonds (Jamaika), Mitglied der Disziplinarkommission
- Oscar Vicente Scavone Rivas (Paraguay), Mitglied der rechtsprechenden Kammer der Ethikkommission
- Anin Yeboah (Ghana), Mitglied der rechtsprechenden Kammer der Ethikkommission
- Akihiko Hara (Japan), Mitglied der rechtsprechenden Kammer der Ethikkommission
- Jorge del Solar Bueno (Bolivien), Mitglied der Audit- und Compliance-Kommission
- Enrique Bonilla (Mexiko), Mitglied der Audit- und Compliance-Kommission

Der Kongress folgt der Empfehlung mit folgendem Ergebnis:

178 Ja-Stimmen
4 Nein-Stimmen

Der Rat empfiehlt dem Kongress, die folgenden unabhängigen Kandidaten mit sofortiger Wirkung en bloc für eine Amtszeit von einem Jahr in die jeweiligen Positionen der Governance-Kommission zu wählen:

- Luís Miguel Poiães Maduro (Portugal), Vorsitzender der Governance-Kommission
- Mukul Mudgal (Indien), Vizevorsitzender der Governance-Kommission
- Luis Felipe Cantuarias Salaverry (Peru), Mitglied der Governance-Kommission

Der Kongress folgt der Empfehlung mit folgendem Ergebnis:

183 Ja-Stimmen
3 Nein-Stimmen

Der Rat beantragt beim Kongress die sofortige Ermächtigung, Amtsträger für die verbleibenden offenen Positionen in den Rechtsorganen, der Audit- und Compliance-Kommission und der Governance-Kommission bis zum 67. FIFA-Kongress zu ernennen sowie Amtsträger dieser Kommissionen bis zum 67. FIFA-Kongress abzusetzen.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

186 Ja-Stimmen

1 Nein-Stimme

Präsident Infantino präsentiert die folgenden Ernennungen durch den Rat, die vorbehaltlich der massgebenden Wählbarkeitsprüfungen mit sofortiger Wirkung gelten würden:

- Vanessa Ames Wittman (USA), unabhängiges Mitglied (neu) der Finanzkommission
- Theodoros Zagorakis (Griechenland), unabhängiges Mitglied (neu) der Finanzkommission
- Luís Filipe Madeira Caeiro Figo (Portugal), unabhängiger Vizevorsitzender (neu) der Entwicklungskommission
- Mia Hamm (USA), unabhängige Vizevorsitzende (neu) der Entwicklungskommission
- Ramón Jesurún (Kolumbien), Vorsitzender der Kommission der Interessengruppen des Fussballs (neu)
- Karl-Heinz Rummenigge (Deutschland), Vizevorsitzender der Kommission der Interessengruppen des Fussballs (neu)
- Didier Drogba (Elfenbeinküste), Vizevorsitzender der Kommission der Interessengruppen des Fussballs (neu)

13. ABSTIMMUNG ÜBER DIE VORSCHLÄGE AUF ÄNDERUNG DER FIFA-STATUTEN, DER AUSFÜHRUNGSBESTIMMUNGEN ZU DEN STATUTEN UND DER GESCHÄFTSORDNUNG DES KONGRESSES

13.1 FIFA-Statuten

13.2 Ausführungsbestimmungen zu den Statuten

13.3 Geschäftsordnung des Kongresses

Da weder ein FIFA-Mitgliedsverband noch das FIFA-Exekutivkomitee einen entsprechenden Vorschlag eingereicht hat, ist keine Abstimmung erforderlich.

14. PRÜFUNG DER VORSCHLÄGE der Mitgliedsverbände und des Exekutivkomitees, sofern diese gemäss Art. 25 Abs. 1 der FIFA-Statuten fristgerecht eingereicht wurden

Da weder ein FIFA-Mitgliedsverband noch das FIFA-Exekutivkomitee einen entsprechenden Vorschlag eingereicht hat, ist keine Diskussion erforderlich.

15. AUFNAHME NEUER MITGLIEDER

15.1 Aufnahme des kosovarischen Fussballverbands

Senes Erzik, Vorsitzender der Kommission der Mitgliedsverbände, teilt mit, dass der kosovarische Fussballverband (FFK) sein Aufnahmegesuch am 15. März 2016 bestätigt habe und gemäss den einschlägigen FIFA-Bestimmungen ein Ausschuss eingesetzt und mit der Prüfung des Gesuchs beauftragt worden sei, das gleichzeitig von der UEFA und in Übereinstimmung mit den FIFA-Statuten sowie dem Reglement für die Aufnahme von Verbänden in die FIFA behandelt worden sei.

Am 3. Mai 2016 sei der FFK in die UEFA aufgenommen worden, woraufhin der besagte Ausschuss den FIFA-Rat über seine Ergebnisse informiert habe. Bei seiner Sitzung am 10. Mai 2016 habe der Rat das Aufnahmegesuch erörtert und eine Aufnahme des FFK in die FIFA empfohlen.

FFK-Präsident Fadil Vokrri dankt dem FIFA-Rat für diese Empfehlung und hofft, dass die FIFA-Mitgliedsverbände die Aufnahme gutheissen würden. Der FFK sei 1946 als Teil des ex-jugoslawischen Fussballverbands gegründet worden und habe in der Folge stets Wettbewerbe durchgeführt. Seit 2008 organisiere der FFK Wettbewerbe gemäss internationalen Standards, und alle Beobachter hätten seinen professionellen Status anerkannt. Nachdem das IOC das olympische Komitee Kosovos und viele weitere nationale Verbände anerkannt habe, sei der Fussball der einzige Sport, dessen nationaler Verband noch auf eine internationale Anerkennung warte. Der Fussball trage in der Region viel zum Frieden und zur Aussöhnung bei. Aus diesem Grund müsse der FFK unbedingt in die FIFA aufgenommen werden.

Željko Kojić warnt im Namen des serbischen Fussballverbands vor den schwerwiegenden Folgen für

die Beziehungen im internationalen Fussball und widersetzt sich aus prinzipiellen Gründen der Aufnahme des FFK in die FIFA. Mit Verweis auf den tiefen Graben beim UEFA-Kongress hinsichtlich der Aufnahme des Kosovos in die UEFA zweifelt er die Rechtsgültigkeit der entsprechenden Abstimmung an und kündigt an, dass der serbische Verband den Aufnahmebeschluss vor dem Sportschiedsgericht anfechten werde.

Der serbische Verband sei nicht dagegen, dass überall Fussball gespielt werde, bestehe aber darauf, dass alle geltenden Vorschriften und Regeln eingehalten und Verbände, die die nötigen Voraussetzungen nicht erfüllten, nicht Mitglied werden könnten. Gemäss einer UNO-Resolution sei der Kosovo ein Teil der Republik Serbien und werde nicht als unabhängiger Staat anerkannt. Die Zuständigkeit für die Spieler und Klubs Kosovos sollte deshalb beim serbischen Fussballverband liegen.

Präsident Infantino dankt dem serbischen Vertreter für dessen Wortmeldung, hält aber fest, dass der Kongress als oberstes Organ der FIFA über die Aufnahme des FFK entscheide.

Der geschäftsführende Generalsekretär legt den Antrag auf Aufnahme des FFK zur Abstimmung vor, dem mit folgendem Ergebnis stattgegeben wird:

141 Ja-Stimmen
23 Nein-Stimmen

Fadil Vokrri dankt der Fussballfamilie für die Aufnahme des FFK in die FIFA und verspricht im Namen seiner Region, die Werte der FIFA hochzuhalten.

15.2 Aufnahme des Fussballverbands von Gibraltar

Mit Hinweis auf Art. 10 der FIFA-Statuten, wonach der Kongress nur auf Empfehlung des Rats über die Aufnahme, Suspendierung oder den Ausschluss von Mitgliedsverbänden entscheidet, teilt Senes Erzik mit, dass das Sportschiedsgericht (CAS) am 27. April 2016 angeordnet habe, den Fussballverband von Gibraltar (GFA) so bald wie möglich in die FIFA aufzunehmen, weshalb der Rat dem Kongress das betreffende Aufnahmegesuch unterbreiten müsse. Gemäss Art. 57 Abs. 1 der FIFA-Statuten aner-

kenne die FIFA das CAS als unabhängiges Schiedsgericht und halte sich an die Urteile des CAS. Der Rat empfehle dem Kongress deshalb die Aufnahme des GFA.

Der geschäftsführende Generalsekretär legt den Antrag auf Aufnahme des GFA zur Abstimmung vor, dem mit folgendem Ergebnis stattgegeben wird:

172 Ja-Stimmen
12 Nein-Stimmen

GFA-Präsident Michael Llamas dankt dem FIFA-Rat, den Mitgliedsverbänden und der restlichen Fussballfamilie für die Aufnahme des GFA. Angesichts des langen Wegs bis zu diesem Beschluss freut er sich, dass in seiner Heimat neue Generationen nun eine Teilnahme an internationalen Wettbewerben anstreben könnten.

16. NÄCHSTE KONGRESSE

Der 67. FIFA-Kongress findet am 11. und 12. Mai 2017 in Kuala Lumpur statt, der 68. FIFA-Kongress am 12. und 13. Mai 2018 vor der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™ in Moskau.

17. SCHLUSSANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

Präsident Infantino dankt für etwaige Rückmeldungen zum ersten Kongress unter seiner Führung und freut sich über die Fortschritte in dieser Woche in Mexiko-Stadt, die wiedergewonnene Harmonie und Einheit innerhalb der FIFA sowie den Willen der Mitgliedsverbände, gemeinsam in die Zukunft zu gehen. Als Beleg für diesen Willen nennt er die konkreten Taten und Massnahmen in den letzten zweieinhalb Monaten.

Er betont, dass sie all dies gemeinsam für den Fussball – ihre gemeinsame Leidenschaft – geleistet hätten. Er könne die Vergangenheit nicht ändern, aber die Zukunft gestalten, allerdings nur mit der Unterstützung seitens der Mitgliedsverbände. Die bei diesem Kongress gefassten Beschlüsse zeigten, dass die FIFA auf dem richtigen Weg sei.

Präsident Infantino erklärt die Krise für beendet und zeigt sich überzeugt, dass die FIFA in eine rosige Fussballzukunft blicken könne.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'FS' enclosed within a horizontal line above and a horizontal line below, with a diagonal stroke crossing through the middle.

Fatma Samoura
Generalsekretärin

Zürich, Juli 2016

In Erfüllung der Aufgabe, die ihnen unter Punkt 6 der Tagesordnung übertragen wurde, haben die Verbände **Fidschis, Kameruns, Kubas, der Republik Irland** und der **Schweiz** das vorliegende Protokoll geprüft.



