

ФОНД
ТИМЧЕНКО

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД
ЕЛЕНА И ГЕННАДИЯ
ТИМЧЕНКО



2018

Отчёт о деятельности
Благотворительного фонда
Елены и Геннадия Тимченко

Содержание

Все пункты меню кликабельны

О главном

Елена и Геннадий Тимченко
Ксения Франк
Мария Морозова

О фонде

Миссия, ценности, принципы
Как мы работаем

Результаты

Программа «Культура»

Миссия
О программе
Модель программы «Культурная мозаика»
«Культурная мозаика» в 2018 году
Программа обучения и сопровождения
Вызовы и планы
Партнёрские проекты в области культуры
Результаты деятельности программы
Новое освоение Забайкалья

Программа «Семья и дети»

Миссия
О программе
Оценка с участием детей
Конкурсы «Семейный фарватер»
и «Курс на семью»
Доказательные практики
Библиотечка программы
Городки
Вызовы и планы
Результаты деятельности программы
Каждый на своём месте и все уважают друг друга

Программа «Спорт»

Миссия
О программе
Хоккей
Кубок «Добрый лёд»
Конкурс проектов «Добрый лёд»
Социальные результаты проекта «Добрый лёд»
Следж-хоккей
Психология детского хоккея
Фестивали и технологии
Шахматы
Шахматы в школах
Шахматы в музеях
Матч дружбы
Белая ладья
Вызовы и планы
Проекты по развитию и популяризации
спорта и здорового образа жизни
Результаты деятельности программы
Хоккейный эксперимент в Раифе

Программа «Старшее поколение»

Миссия
О программе
Система долговременного ухода
Гериатрия
Конкурс «Активное поколение»
Вызовы и планы
Результаты деятельности программы
Дом заботы на берегу Вишеры



Все фото в отчёте отражают реальную жизнь Фонда и его партнёров.

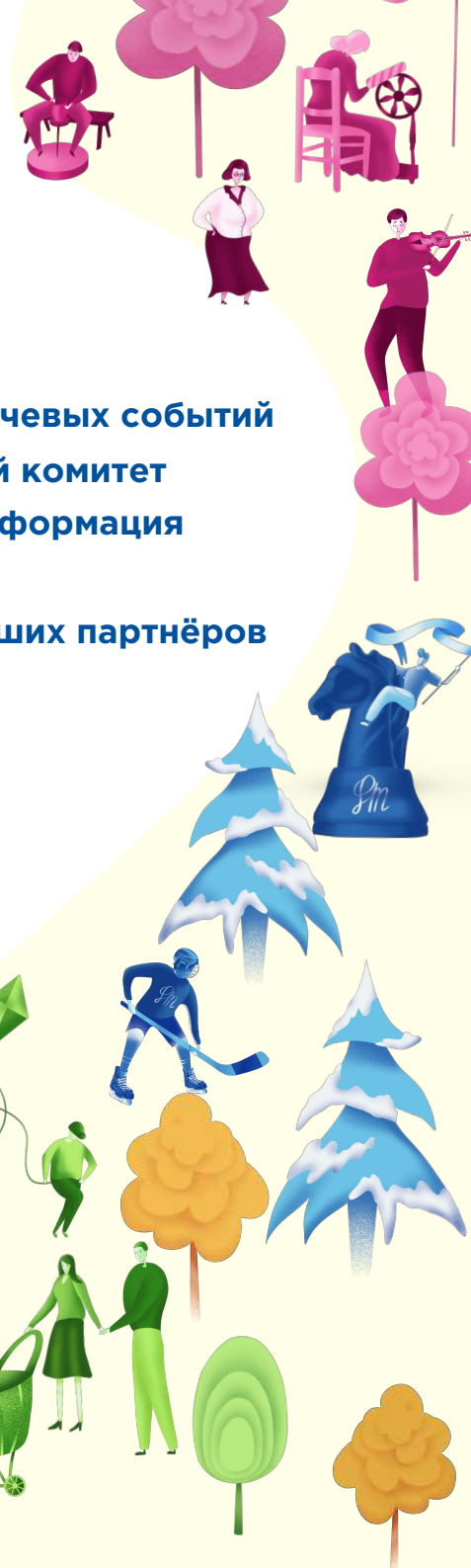
Календарь ключевых событий

Стратегический комитет

Финансовая информация

Команда

Благодарим наших партнёров



Елена и Геннадий Тимченко

О стратегии

У Фонда Тимченко есть стратегия до конца 2020 года. Это не жёстко зафиксированный документ, а направление движения, которое было определено, исходя из понимания решаемых проблем и возможностей Фонда. Мы ежегодно уточняем свои планы, оценивая достигнутые результаты и анализируя изменения во внешней среде. Нам важно видеть новые возможности для решения стратегических задач и вызовы, которые затрудняют продвижение к цели. Например, мы положительно оцениваем прогресс в реформировании детских домов в России, но считаем серьёзной проблемой отсутствие эффективной системы профилактики социального сиротства. Поэтому в нашей программе «Семья и дети» в 2018 году появилась задача поддерживать лучшие практики, направленные не только на работу с приёмными родителями, но и на сохранение кровной семьи.

Об ответственности

Фонд Тимченко иногда упрекают в чрезмерных требованиях к обоснованию заявок и отчётности. Хотим быть правильно понятыми: мы начинаем

с себя. Наша система мониторинга и оценки, утверждённая в 2018 году, исходит из осознания огромной ответственности за жизнь тех реальных людей, ради которых мы работаем. Очевидно, что любое вмешательство в их жизнь приводит к изменениям, и нам важно, чтобы эти изменения были позитивными и приводили к намеченным целям. В силу масштаба программ Фонда, в основном они осуществляются с помощью партнёров. И наша общая задача — регулярно получать достоверную информацию о результатах совместной работы. Это позволяет своевременно видеть риски и возможности, делая программы более эффективными, а также определять их дальнейшее развитие.

О перспективах

В конце 2020 года Фонду исполнится 10 лет. Не привязываясь к круглым датам, мы по-прежнему чувствуем естественное желание не останавливаться на достигнутом. Это возможно только в постоянном развитии — сохраняя лучшие наработки и преодолевая свои слабые стороны. Уже сейчас мы готовимся к серьёзному анализу результатов пройденного пути с участием партнёров, экспертов и благополучателей. Мы сохраним основные

принципы работы Фонда — опору на активных, талантливых людей; готовность пробовать новые подходы к решению острых социальных проблем и идти туда, где мало других возможностей для поддержки.



Елена и Геннадий
Тимченко
Учредители

Ксения Франк

О результатах

В 2018 году завершился трёхлетний цикл двух важных для Фонда конкурсных проектов: «Культурная мозаика малых городов и сёл» и «Семейный фарватер». Мы довольны результатами: 17 выпускников «Культурной мозаики» смогли привлечь на развитие своих территорий более 65 млн руб., значительно больше, чем планировали; поддержали 537 местных инициатив, создав при этом более 100 рабочих мест. По итогам работы 19 организаций, поддержанных в рамках «Семейного фарватера», 2 740 детей смогли улучшить своё благополучие, было сохранено 340 кризисных семей, 106 детей были возвращены в свои родные семьи.

Об экспертной роли Фонда

Представители Фонда востребованы на экспертных мероприятиях и площадках высокого уровня. Наш подход заключается в том, чтобы, используя практическую информацию от наших многочисленных партнёров в регионах, а также передовые знания и опыт в соответствующих сферах,

доносить до всех заинтересованных сторон свои наработки. В качестве примера можно привести внедрение практик с доказанной эффективностью — в этом процессе Фонд стал связующим звеном между научным сообществом и организациями, работающими в сфере профилактики социального сиротства.

О вызовах и планах

Мы осознаём, что сегодня в обществе нет цельного восприятия Фонда Тимченко, скорее, есть информация о его четырёх сильных стратегических программах. Желая сохранить их лучшие наработки и уникальность, мы тем не менее работаем над гармонизацией управления, развития и представления Фонда в целом.

В этом году мы приняли решение о трансформации с 2020 года конкурса «Активное поколение», который наш Фонд поддерживал с 2011 года. Теперь его главной задачей станет поддержка моделей заботы о пожилых гражданах на местном уровне. В этом мы видим сегодня свой вклад в становление в России системы долговременного ухода — ведь именно в домашнем, привычном окружении человек должен оставаться как можно дольше.

2019 год будет посвящён экспертной и организационной подготовке, консультациям с партнёрами, информационной работе. Мы также проведём независимое исследование результатов конкурса «Активное поколение», достигнутых за эти почти десять лет.



Ксения Франк
Председатель
наблюдательного
совета

Мария Морозова

О системе планирования и оценки результатов

Важным достижением 2018 года я считаю завершение работы по созданию в Фонде единых стандартов планирования, мониторинга и оценки нашей деятельности. Сформированы системы показателей стратегических программ, которые являются основой для публичной и внутренней отчётности Фонда. Они отражают не только операционные результаты, но также изменения в жизни людей, которые происходят благодаря нашей работе. Процесс сбора данных переводится в цифровой формат. В 2019 году мы планируем провести независимую оценку соответствия системы мониторинга и оценки в программах единым стандартам Фонда.

О команде

Быстрые изменения в жизни общества влияют на ландшафт социальных проблем, и мы должны уметь быстро на них реагировать. Это требует гибкости и сплочённости команды, и в 2018 году была начата работа в этом направлении — как в рамках стратегического комитета, так и в ходе специально организованных сессий.

Задачи, которые сегодня решают общественные организации, требуют серьёзных навыков и компетенций. Конечно, это касается Фонда Тимченко с его масштабными стратегическими программами. Требования к качеству нашей работы возрастают, что находит отражение и в уровне годовых целей сотрудников, и в итоговой оценке их результатов. Мы сохраняем компактность команды, поэтому от каждого зависит очень многое. За прошедший год несколько сотрудников покинули Фонд, и у нас появились новые коллеги. Надеемся, что их профессиональный опыт и личные качества усилят команду и сделают её более успешной.

О партнёрах

Мы очень ценим наших партнёров и хотим, чтобы их круг расширялся. Объединяя усилия, мы можем масштабировать лучшие практики и быстрее достигать полезных для общества результатов. В 2018 году нашими новыми партнёрами стали Ассоциация Василия Поленова (Франция); Молодёжная морская лига; кафедра терапии, гериатрии и антивозрастной медицины Академии постдипломного образования ФГБУ ФНКЦ ФМБА России. Надеемся на долгосрочное успешное сотрудничество.



Мария
Морозова
генеральный
директор

Миссия, ценности, принципы

Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко — один из крупнейших фондов России

Наша миссия

Создание и осуществление социально значимых программ, направленных на интеллектуальное, духовное и физическое развитие людей всех поколений.

Мы готовы рисковать и пробовать новые подходы к решению общественных задач вместе с нашими единомышленниками и партнёрами.

Мы работаем ради настоящего и будущего страны, рассчитывая на долгосрочные результаты своей деятельности.

Честность и ответственность

Мы осознаём личную ответственность за деятельность Фонда

Работает система планирования, постановки целей, анализа и оценки результатов программной деятельности, а также оценки всех сотрудников.

Мы стремимся к тому, чтобы поддерживаемые Фондом организации успешно развивались и после завершения нашего сотрудничества.

Смелость

Мы открыты новым идеям и не боимся рисковать, реализуя их

Фонд поддерживает пилотные инновационные проекты и готов осознанно разделять риски со своими партнёрами.

Этичность

Мы привержены семейным ценностям и стремимся укреплять связь между поколениями

Программы Фонда основаны на убеждении, что семья — это естественная и лучшая среда для жизни человека в любом возрасте.

Уважение человеческого достоинства

Мы убеждены, что неотъемлемо право человека на физическое и психологическое благополучие

Благополучие и достоинство людей всех возрастов, независимо от места проживания и состояния здоровья, лежат в основе всех программ Фонда.

Открытость

Мы ведем прозрачную деятельность и готовы к партнёрству

Ежегодно Фонд проходит процедуру независимого финансового аудита и публикует годовой отчёт на сайте.

Проекты годовых отчётов проходят публичные слушания. Мы получаем обратную связь от благополучателей. Они также участвуют в обсуждении стратегических планов всех программ Фонда.

Большинство программ Фонд реализует в партнёрстве с сильными экспертными организациями.

Вера в человеческий потенциал

Мы верим, что каждый человек способен к саморазвитию и развитию своего окружения, независимо от возраста и социального статуса

Фонд работает не только для людей, но и с помощью людей, опираясь на их таланты и возможности. Мы делаем ставку на тех, кто готов брать на себя ответственность и делать окружающий мир лучше.

Опора на знания

Мы привлекаем к сотрудничеству экспертов, развиваемся сами и помогаем развиваться нашим благополучателям

В разработке и осуществлении программ мы опираемся на экспертные данные и рекомендации. Задача обучения и просвещения заложена в каждой программе Фонда.

Как мы работаем

Для достижения заявленных целей мы организуем нашу работу таким образом, чтобы получающие поддержку Фонда инициативы способствовали решению задач разного уровня.

Поддерживаем регионы

Поддерживаем активных людей, готовых изменять свою жизнь и жизнь ближайшего окружения к лучшему. Для этого мы организуем конкурсы проектов, которые выявляют таких людей. Наиболее успешная работа наших партнёров вносит вклад в социальное развитие российских регионов.

Сотрудничаем с экспертами

К работе всех программ Фонда привлекаются ведущие российские и зарубежные эксперты, их мнение учитывается при разработке стратегических планов и выборе проектов для финансирования. Мы также помогаем специалистам из регионов приобретать новые знания, компетенции и навыки, поэтому обучающий компонент присутствует в каждой программе. Мы поддерживаем перспективные идеи и инновационные проекты, предоставляя возможность подготовить их к более широкому распространению.

Информируем общество

Привлекаем внимание общества к актуальным социальным вопросам. Мы взаимодействуем с широким кругом заинтересованных организаций и людей, поскольку считаем, что открытое обсуждение проблем, совместный поиск вариантов их решения — самый правильный способ улучшения ситуации.

Фонд реализует четыре стратегические программы

Культура

Создание условий для реализации человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции через творчество и доступ к качественным культурным услугам.

Развитие культурного диалога между Россией, Западом и Востоком как основы выстраивания добрососедских отношений.

Семья и дети

Создание условий, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье.

Спорт

Формирование благоприятных условий для развития детско-юношеского спорта, в том числе для детей с ограниченными возможностями.

Популяризация активного образа жизни и занятий спортом среди детей и молодёжи.

Старшее поколение

Формирование в России общества, в котором не страшно стареть, — общества для всех возрастов.



Результаты

544

проекта в 2018 году поддержал Фонд

72 %

проектов было реализовано в малых городах и сёлах



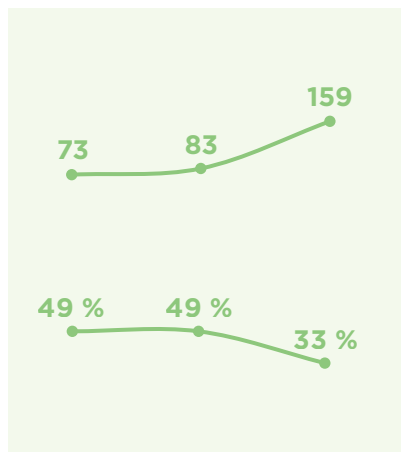
Культура

2016 2017 2018



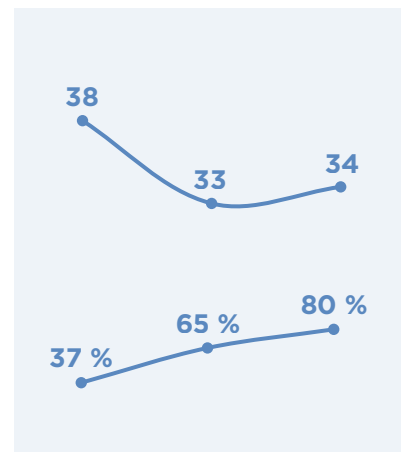
Семья и дети

2016 2017 2018



Спорт

2016 2017 2018



Старшее поколение

2016 2017 2018



Программа

КУЛЬТУРА



Миссия программы

Создание условий для реализации человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции через творчество и доступ к качественным культурным услугам.

Развитие культурного диалога между Россией, Западом и Востоком как основы выстраивания добрососедских отношений.



Руководитель программы

Елена Коновалова

Менеджер программы

Екатерина Поротникова



О программе

«Культурная мозаика малых городов и сёл»

— флагманское направление программы «Культура», в основе которого лежит принцип развития местных сообществ с опорой на собственные ресурсы — человеческие, культурные, природные и символические.

Чтобы изменения были устойчивыми, мы находим активных людей на малых территориях и помогаем им в становлении на базе их организаций центров социокультурного развития. Они становятся руководителями и вдохновителями разнообразных проектов, привлекают к работе местных жителей и в результате меняют жизнь малых поселений.

Культурные инициативы

Другое направление программы «Культура» связано с поддержкой проектов, благодаря которым культурная жизнь в России становится многообразнее и насыщеннее.

Праздник
«Весёлые шкварки»,
проект «Кубанское
гостеприимство»,
Краснодарский край



Контекст

В 2017 году тема малых территорий оказалась в центре внимания экспертов в ходе обсуждения федеральных планов пространственного развития страны. Мы согласны со специалистами, выступающими за сохранение уникальности малых городов и сёл. Фонд принял участие в создании Экспертного совета по малым территориям. Его главная задача — продвижение интересов малых территорий на федеральном уровне. В 2018 году Совет инициировал ряд дискуссий о будущем малых поселений на Петербургском международном экономическом форуме, Российском инвестиционном форуме в Сочи, Форуме стратегов в Санкт-Петербурге.

В январе 2018 года на Форуме малых и исторических городов в Коломне Президент РФ подчеркнул значимость этих территорий и обозначил их ключевые задачи: поиск источников экономического роста, наполнение муниципальных бюджетов и создание комфортной среды для жителей.

В Указе Президента «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 7 мая 2018 года были обозначены государственные приоритеты и даны поручения о разработке национальных проектов по 12-ти направлениям.

Одной из главных задач Экспертного совета по малым территориям стала консолидация экспертного сообщества. Необходимо было привлечь внимание к роли малых поселений, совместно выработать рекомендации, в том числе для учёта в проекте Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2025 года.

Текущее состояние вопроса о судьбе малых территорий подчеркивает актуальность задач, которые с 2015 года решает направление «Культурная мозаика малых городов и сёл».

* Документ был представлен Министерством экономического развития и утвержден Правительством РФ в феврале 2019 года.

«Культурная мозаика»: модель

Мы находим на конкурсной основе людей и организации, которые готовы взять ответственность за развитие своих сообществ и создавать более благоприятные для жизни и работы условия.

Успех социокультурных инициатив зависит от эффективного использования имеющихся на малых территориях ресурсов. Их выявление и достойное развитие формируют конкурентные преимущества и обеспечивают стабильное будущее.

Мы поддерживаем проекты организаций, у которых есть потенциал для того, чтобы стать устойчивыми центрами социокультурного развития (ЦСР). Победителям конкурса оказывается комплексная поддержка на протяжении трёх лет. С каждым годом они решают все более сложные задачи, а мы не только предоставляем финансирование, но также организуем обучение, наставничество и информационную поддержку.

Неотъемлемой частью направления является сопровождение проектов на региональном уровне. Совместно с сильными региональными партнёрами осуществляется инфраструктурная и организационная поддержка «Культурной мозаики» на местах, разработана и внедрена система мониторинга и оценки эффективности проектов.



Устойчивая инициатива

В течение первого года победители конкурса должны реализовать заявленные проекты и продемонстрировать свой потенциал. Как показала практика, фактором успеха на этом этапе является наличие сильного лидера. Задача организации — убедить земляков в том, что проект заслуживает внимания, привлечь их к участию и тем самым помочь ему перейти на новый уровень.



Партнёрство

На втором этапе участники «Культурной мозаики» ищут активных людей в городе или районе, находят с ними общие интересы, которые затем превращают в совместные творческие инициативы. Партнёрство помогает будущему ЦСР стать более узнаваемым и авторитетным. На этом этапе многое зависит от умения устанавливать связи между людьми и организациями, которые могут и хотят изменить жизнь в родном городе или селе.



Потенциальный центр социокультурного развития

На третьем этапе участники становятся организаторами местной общественной, культурной, экономической жизни. Им предстоит не только находить здесь инициативы и точки роста, но и самостоятельно привлекать средства для реализации проектов. Ключ к успеху на этом этапе — умение стратегически планировать работу, сотрудничать с администрацией и представлять ЦСР как ценный ресурс для развития территории.

Этапы становления центра социокультурного развития

Первый набор

Проекты «первого набора» — это победители конкурса «Культурная мозаика» 2015 года. В 2018 году они стали первыми выпускниками направления. 17 команд успешно прошли все три этапа и достигли уровня «потенциальный центр социокультурного развития» (ЦСР).

В конце 2018 года в Москве состоялась стратегическая сессия «Культурной мозаики», где были подведены итоги работы за три года и сформулированы планы на будущее. В мероприятии приняли участие благополучатели, эксперты и представители Фонда.

Благополучатели высоко оценили роль «Культурной мозаики» в развитии своих проектов и их становлении как центров социокультурного развития территорий. По мнению руководителей, в первый год работы финансовая поддержка Фонда для них оказалась критически важной — без этих средств проекты не были бы реализованы. По мере работы значимость финансовой поддержки снижалась, проекты постепенно выходили на устойчивое развитие, все более важным становилось повышение компетенций команды и информационная поддержка.

Также в ходе трёхлетней работы «Культурной мозаики» сформировалось сообщество проектов-победителей. Развитие горизонтальных связей не было задано рамками программы, а стало собственной инициативой участников. Налаживая партнёрские отношения друг с другом, они получили опыт, который поможет эффективно выстраивать партнёрскую сеть и на своих территориях.

Почему мы считаем модель ЦСР эффективной

Мы видим, как расширились возможности для самореализации людей на своих территориях

Год от года на территориях, где были реализованы проекты выпускников, увеличивается количество культурных мероприятий и их участников. Так, в этом году состоялось около 3 тысяч культурных событий, что почти в два раза больше, чем в предыдущем. В них приняло участие 112 тысяч человек, из них 40% — дети и подростки. Жители начинают проявлять интерес к происходящему, предлагают свои варианты обустройства городов и сёл. Создаются производства новых товаров и услуг, появляются рабочие места.

40 %

участников культурных мероприятий — дети и подростки

Местные власти, предприниматели и жители относятся к выпускникам программы с большим доверием

Одним из важных свидетельств такого доверия является готовность со стороны общества участвовать в реализации проекта. Объём привлечённых средств также говорит о том, что ЦСР обретают признаки устойчивого развития. В 2018 году им удалось почти в пять раз увеличить этот показатель по сравнению с 2017 годом.

Второй набор

Финансирование проектов из других источников составило около 40 млн руб., при этом 60% средств поступило от администраций поселений.

ЦСР становятся важной опорой в стратегическом развитии территорий

Они организуют стратегические дискуссии о будущем городов и сёл с представителями администрации, предпринимателями и активными жителями. Встречи помогают определить, как территория может развиваться, и за что готов отвечать каждый из участников. ЦСР берут на себя роль общественных организаторов.

Наши выпускники поддерживают активных местных жителей, готовых реализовывать собственные инициативы, помогают им своими знаниями и контактами. Кроме этого, они самостоятельно организуют небольшие конкурсы по поддержке инициатив жителей своих городов и сёл. Они называются [«Малая культурная мозаика»](#).

ЦСР использует малые гранты, чтобы выявить активных людей и укрепить их веру в себя. На данный момент средства предоставляются за счёт поддержки Фонда Тимченко, но в будущем конкурсы будут полностью или частично проводиться на местные привлечённые средства. Проведение конкурса повысило авторитет и известность наших выпускников в глазах местных властей и жителей.

Некоторые из них провели конкурсы не только в своём городе или селе, но и в соседних регионах. Победителями «Малой культурной мозаики» стали 89 проектов в 12 субъектах Российской Федерации. Наши «выпускники» отмечают, что в городах и сёлах появились новые общественные места, где можно приобрести знания и навыки, сформировались группы единомышленников, способные предлагать варианты решения текущих проблем.

Проекты «второго набора» — это 58 победителей конкурса 2017 года. В 2018 году участники завершили первый этап работы. Проектные команды получили ценный опыт: им удалось заинтересовать земляков и найти партнёров. В конкурсе на второй этап программы приняли участие 27 организаций, победителями из них стали 19. Они продолжают развивать свои проекты на новом уровне.



Программа обучения и сопровождения

Мы придаём большое значение образовательной составляющей, с её помощью помогаем совершенствовать навыки реализации проектов в регионах.

Команды из малых городов получают доступ к лучшим экспертным и образовательным ресурсам. В дальнейшем участники стажировок и семинаров делятся полученными знаниями и опытом с партнёрами, представителями местных властей и жителями.

Обучающая программа состоит из следующих компонентов:

Семинары по управлению социокультурными проектами.

В 2018 году мы провели четыре семинара, которые посетили 207 человек из разных регионов страны. Участники получили навыки разработки и реализации коммуникационных программ для подобных проектов (г. Коломна, Московская область), обеспечения устойчивого развития (Владимир), проведения конкурсов на своих территориях (Архангельск), руководства проектом и организации партнёрских отношений (Москва).

Стажировки для расширения профессионального кругозора через знакомство с опытом успешных российских и зарубежных организаций.

В 2018 году мы получили заявки на участие в стажировках от 104 человек, на четверть больше, чем годом ранее. Число победителей конкурса, принявших участие в стажировках, по сравнению с предыдущим годом увеличилось на 30%. Ими стали 74 специалиста НКО, учреждений культуры и образования из 36 регионов.

В 2018 году выпускники «Культурной мозаики» прошли стажировку во Франции, где изучали технологии развития территорий средствами культуры, факторы успеха, риски и возможности применения опыта в малых городах и сёлах России.

Важной частью поддержки команд является экспертное консультирование по вопросам реализации проектов и развития территорий. Для этого привлекаются как специалисты широкого профиля, так и эксперты в узких тематических областях (дистанционно или с выездом на территории).



Алексей Новосёлов

руководитель проектов-победителей «Культурной мозаики» разных лет, г. Тотма

Вызовы

2018

Угроза снижения интереса к проблематике и будущему малых территорий на федеральном уровне.

Разрозненность «сил» (организаций, бизнеса, университетов, фондов), которые в тех или иных аспектах занимаются поддержкой малых территорий, а также отсутствие единой стратегии в отношении малых городов.

Планы

2019

Поддержать проекты «второго набора» конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл» (набор 2017 г.).

Провести новый набор в программу «Культурная мозаика».

Продолжить развивающую программу для выпускников.

Привлекать партнёров, заинтересованных в развитии малых территорий России.

Партнёрские проекты в области культуры

Фестиваль «Золотая Маска»

При поддержке Фонда в различных номинациях приняли участие восемь спектаклей из малых городов: Новокуйбышевска (Самарская область), Альметьевска (Республика Татарстан), Серова (Свердловская область), Лесосибирска, Канска и Шарыпово (Красноярский край). Отдельный фестиваль «Золотая маска» также прошёл в Новокуйбышевске.

Международный фонд культурных инициатив маэстро Темирканова

Мы поддержали XIX Международный музыкальный фестиваль «Площадь искусств», который состоялся 14–25 декабря в Санкт-Петербурге. На фестивале выступили Питер Битс и его трио (Нидерланды), а также ансамбль «Яноска» (Австрия).

Академия кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова

При нашей поддержке 24 молодых актёра и режиссёра получили стипендии на обучение в 2018–2019 учебном году.

Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мужской монастырь

Проведена реставрация Работного дома — замена стропильной системы на всей площади здания.

Фонд «Перспективное развитие Волгоградской области»

Организация получила от Фонда средства на воссоздание Александровского собора в Волгограде.

Международный фонд «Наследие Л. Н. Толстого»

Завершён проект по созданию Центра для одарённых детей в Тульской области.

Ассоциация выпускников Военмеха

Поддержан проект «Память поколений».



Программа «Культура»: результаты прямого воздействия

2017 2018

Знания

2 13

количество подготовленных и распространённых экспертных материалов, влияющих на продвижение темы значимости малых территорий для развития страны

17 23

количество экспертных мероприятий по продвижению темы развития малых территорий

2 2

количество подготовленных и распространённых методических материалов «Культурной мозаики»



Институты

21 14*

количество обучающих мероприятий для специалистов поддержанных практик

15 47

количество сетевых коммуникаций (мероприятий) между практиками из разных территорий

522 351*

количество обученных региональных специалистов



Практики

95 94

количество поддержанных практик по развитию местных сообществ средствами социокультурного проектирования

* Уменьшение показателей в 2018 году связано с тем, что на разных этапах становления ЦСР реализуется разный объём обучающих мероприятий.



Программа «Культура»: результаты поддержанных проектов

2017 2018

3 204 5 820

количество проведённых мероприятий на местном уровне

28 652 135 820

объём финансирования, привлечённого на социокультурные преобразования на малых территориях, тыс. руб.

67 715 196 506

количество участников мероприятий на местном уровне (посещаемость)

7 517 24 433

количество людей, принявших участие в мероприятиях (вовлечённость)

253 600

количество поддержанных инициатив

из них

14 849 92 694

в денежном виде, тыс. руб.

из них

19 002 91 758

дети и молодёжь

из них

7 509 23 740

добровольцы

50 196

количество созданных рабочих мест (включая самозанятость)



Новое освоение Забайкалья

Пример из практики

Нерчинск — один из старейших городов Забайкалья. За долгую и богатую событиями историю он был и пограничным острогом, и дипломатическим и таможенным центром отношений с Китаем, и промышленным городом. Но началось всё с людей. В далёком XVII веке на дикие степные просторы Сибири пришли русские землепроходцы — предприимчивые, упрямые и свободные. Там они осели, осваивая богатства своей новой родины и преодолевая суровые испытания далёкого края.

Такие сильные и активные люди живут в Нерчинске и сейчас. Современные нерчинцы продолжают развивать свой родной край, только в их руках оказались новые ресурсы — культурно-исторические. Интереснейшая история Нерчинска и его знаменитых жителей не может быть заперта в стенах музея — решили заместитель директора по научно-методической работе Нерчинского краеведческого музея Александр Литвинцев и его команда. В 2015 году они придумали и реализовали проект «Нерчинская социальная сеть» — уличную экспозицию о прошлом города. Проект поддержал Фонд Тимченко. Как и все победители «Культурной мозаики», команда музея не только получила финансирование на воплощение своей идеи, но и смогла увидеть в социокультурных проектах потенциал для развития всей территории.

Уже в следующем году команда проекта взялась за новую амбициозную задачу: восстановить старинный парк — бывший сад нерчинской усадьбы золотопромышленников Бутиных. Благодаря активному участию местных жителей проект удалось реализовать.

В 2018 году в обновлённом парке прошёл фестиваль городской среды прошлого под поэтическим названием «В саду Даурского Версаля» (Даурия — географический термин, обозначающий Забайкалье и запад Приамурья). Теперь парк — центр притяжения для жителей Нерчинска. Здесь высажены деревья, заложен участок редких и охраняемых растений Забайкалья, проложены аллеи, воссозданы по фотографиям беседка, фонтан и арка. А бронзовая фигура Татьяны Мауриц, устроительницы сада в усадьбе Бутиных, — один из новых символов Нерчинска.

Создан совет, объединивший местных предпринимателей, власти, культурные и общественные учреждения.

Несмотря на достигнутые успехи, стало понятно, что развивать Нерчинск дальше усилиями одной команды не получится, нужны крепкие и стабильные партнёры. Было налажено сотрудничество с администрацией Нерчинска. При участии музея был создан координационный совет, объединивший местных предпринимателей и власти, другие культурные и общественные учреждения. Совместно они разработали стратегию развития города на три года. А через некоторое время на базе координационного совета была зарегистрирована общественная организация поддержки гражданских инициатив «Развитие».

Сейчас нерчинцы активно осваивают туристический потенциал своего города — восстанавливают историческую застройку, возрождают культурные памятники, благоустраивают городскую среду. «Мы не закливались лишь на парке, а хватались за любые возможности сделать что-то ещё. На маленький клубок стали наматываться ниточки. В итоге всё слилось в масштабный процесс», — говорит Александр Литвинцев.

Удалось привлечь более 60 млн рублей.

Он и его команда теперь не просто музейные работники, но и эффективные управленцы — за четыре года работы их проект вышел из стен музея, обрёл партнёров и последователей. Вместе они смогли добиться реальных изменений, которые не остались незамеченными. Нерчинск стали включать в региональные и федеральные программы развития. В итоге удалось привлечь более 60 млн рублей на реализацию городских проектов. Это в 30 раз больше сумм, полученной музеем от Фонда Тимченко. Нерчинск развивается. История Сибири продолжается. И пишут её вновь предприимчивые и настойчивые сибиряки.

Фестиваль
городской среды
«В саду Даурского
Версаля»,
г. Нерчинск

Программа

СЕМЬЯ И ДЕТИ



Миссия программы

Создание условий, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье.



Команда БФ
«Ключ»

Ольга Борцова
Татьяна Иноземцева
Марина Нестерова
Елена Обухова
Елена Кириллова

Руководитель
программы

Эльвира
Гарифулина

Менеджер
программы

Ирина
Филиппова

О программе

Главная цель нашей работы — благополучие детей-сирот и детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Реализуя эту цель, мы действуем на трёх уровнях:

Общество

Мы поддерживаем проекты, благодаря которым изменяется отношение к детям-сиротам и семье в обществе. Сотрудники Фонда входят в состав профильных рабочих групп, участвуют в общественных советах и экспертных дискуссиях.

Инфраструктура

Мы помогаем становлению и распространению технологий, повышающих доступность и качество профессиональной помощи семьям и детям.

Региональные проекты

Мы поддерживаем региональные организации, которые хотят повысить свой профессиональный уровень и перенять лучший опыт уже зарекомендовавших себя коллег. Работаем с замещающими семьями в «городках» — компактных поселениях в регионах России.



Контекст

В 2018 году произошло важное событие. При Президенте РФ создан Совет по реализации государственной политики в сфере защиты семьи и детей. Председатель наблюдательного совета Фонда Тимченко Ксения Франк вошла в его состав. Мы получили новую возможность привлечь внимание к нерешённым вопросам, в частности, к важности профилактики сиротства, жизненного устройства выпускников коррекционных учреждений и молодых взрослых, нуждающихся в сопровождении, мониторинга благополучия детей, в том числе с их участием.

Также в 2018 году был утверждён план основных мероприятий до 2020 года, проводимых в рамках Десятилетия детства. Он определил основные направления государственной политики в сфере детства до 2020 года, среди которых здоровье и безопасность детей, качество образования и другие.

Каждый год мы выбираем дополнительную углублённую тему — фокус работы — и включаем её в большинство мероприятий в рамках программы. В 2018 году такой темой стала профилактика социального сиротства.

Оценка с участием детей

Данный подход предполагает учёт мнения ребёнка при принятии решений, которые касаются его настоящей и будущей жизни. Обратная связь от детей хороша не только с социальной, но и с экономической точки зрения. Если учесть потребности ребёнка в начале пути, в дальнейшем возможно тратить меньше средств на корректировку программ помощи.

Новый подход уже начали применять на практике. Так, в декабре 2018 года воспитанники и выпускники приёмных семей во второй раз стали участниками Регионального форума приёмных семей «Будущее ребёнка начинается с семьи», который был организован в Рязани Ассоциацией приёмных родителей совместно с Министерством образования и молодёжной политики Рязанской области при поддержке Фонда Тимченко. Подростки из приёмных семей Ленинградской области побывали в Хорватии, где выступили на конференции «Строим лучшую Европу вместе с детьми».

Одним из проектов, в котором мы принимали активное участие в последние два года, стал мониторинг реформирования государственных детских учреждений. Процедура проводится в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24 мая 2014 г. №481.

Мы внесли вклад в доработку критериев мониторинга и привлекли внимание к необходимости учитывать мнение ребёнка. Наша работа нашла практическое применение. Осенью 2018 года мониторинг впервые проводился при участии воспитанников учреждений. Это первый опыт широкого использования данного подхода в России.

Мы внесли свой вклад в доработку критериев мониторинга и привлекли внимание к необходимости учитывать мнение ребёнка.

Тем не менее нужно ещё многое сделать для того, чтобы оценка с участием детей получила более широкое распространение. Медленно меняется культура восприятия ребёнка со стороны взрослых — не как объекта приложения усилий, а как субъекта происходящих с ним изменений; специалистам не хватает знаний и дружественных по отношению к детям методик.

Вопреки нашим надеждам, тема учёта мнения ребёнка не вошла в план основных мероприятий до 2020 года, проводимых в рамках Десятилетия детства. Данный документ является идейным продолжением Национальной стратегии действий в интересах детей 2012–2017, где этой теме был посвящён целый раздел. Тем не менее мы рассчитываем, что учёт мнения ребёнка останется в числе приоритетов. Мы в любом случае продолжим работу в этом направлении вместе с единомышленниками.

Молодые взрослые — участники Форума «Акватория партнёрства»



Конкурс «Семейный фарватер»

«Семейный фарватер» — конкурс, который проводится с 2016 года. Поддержку получают организации, которые сумели добиться конкретных результатов в профилактике сиротства. Наша задача — помочь им приобрести статус «практик с доказанной эффективностью», или «доказательных практик»*. Победители конкурса в течение трёх лет получают финансовую поддержку, имеют возможность учиться, обмениваться опытом и участвовать в мероприятиях. На данный момент мы выявили и поддержали 69 организаций, которые используют практики с доказанной эффективностью.

69

организаций используют
практики с доказанной
эффективностью

В 2018 году у «Семейного фарватера» появились первые выпускники — 19 организаций из городов и сельской местности. Благодаря им и другим партнёрам более 4 500 детей улучшили своё благополучие, 656 — остались в кровных семьях, 433 ребенка нашли приёмных родителей или смогли адаптироваться в новой семье. Мы планируем продолжить работу с выпускниками с учётом их потребностей. Также мы будем развивать систему мониторинга и наблюдать за устойчивостью развития их проектов.

Более

4 500

детей улучшили
своё благополучие

Опытные организации-участники «Семейного фарватера» выступают также в качестве стажировочных площадок для молодых коллег, победителей конкурса «Курс на семью», обучая и консультируя их. Идея программы, основанная на тесном взаимодействии опытных и начинающих организаций, оправдывает себя. В 2018 году две организации-победителя конкурса «Курс на семью», прошедшие стажировку и успешно внедрившие в свою работу практики с доказанной эффективностью, получили статус стажировочной площадки и сами стали консультировать менее опытных коллег.



Конкурс «Курс на семью»

«Курс на семью» — конкурс для организаций, которые готовы развиваться с профессиональной и управленческой точки зрения, обучаясь и применяя на практике передовые методики. Победители конкурса стажироваются в организациях «Семейного фарватера». Полученные знания они применяют, развивая собственные проекты. Конкурс делает более доступными и качественными услуги семьям и детям, попавшим в сложную ситуацию.

В 2018 году трёхлетний цикл участия в «Курсе на семью» завершили восемь организаций. Большой ценностью, по мнению участников, стала возможность познакомиться с практической работой коллег и увидеть различные варианты развития своих организаций.

* Социальная практика с доказанной эффективностью — это практика, реализуемая на базе изначального планирования и прогнозирования желаемых результатов, а также изучения фактов, которая убедительно демонстрирует связь между осуществляемой деятельностью и получаемыми позитивными результатами для благополучателей.



Доказательные практики

Использование практик с доказанной эффективностью стало мировым трендом. С их помощью организации-новички могут обоснованно выбрать тот или иной метод решения проблемы сиротства и повышения качества жизни ребёнка, а государственные органы власти и фонды — перспективные с точки зрения поддержки проекты. Этот подход мы предлагаем всем участникам программы.

Необходимость повышения эффективности работы с детьми-сиротами и семьями много раз обсуждалась на государственном уровне. Мы приложили усилия к тому, чтобы задача по внедрению доказательных практик была включена в план основных мероприятий до 2020 года, проводимых в рамках Десятилетия детства. Данное направление нашло отражение в документе, но получило название «лучшие практики». На наш взгляд, смысл понятия был изменён. Мы продолжаем продвигать идею доказательных практик, базирующихся на научном подходе, опыте специалистов-практиков и потребностях детей и семей.

Российским специалистам предстоит выработать единую позицию относительно содержания понятия и применения данного подхода. В 2018 году при участии Фонда Тимченко был разработан проект «[Стандарта доказательности практик в сфере детства](#)».

Над пилотной версией документа работали [АНО «Эволюция и филантропия»](#), [Московский государственный психолого-педагогический университет](#) и привлечённые эксперты. Десять организаций предоставили описание своих практик с доказательством их эффективности. Более 70 — провели самодиагностику в соответствии с проектом стандарта. Следующим шагом станет создание реестра доказательных практик.

Библиотечка программы

Ежегодно мы [публикуем](#) методические и информационные материалы для специалистов, родителей, выпускников приёмных семей и детских учреждений. Нередко издания являются продолжением других проектов Фонда. Жанры очень разнообразны. Книжки, фильмы и спектакли от лица детей и приёмных родителей рассказывают о жизни семей, их проблемах и победах.

Вот несколько примеров:

- Мы поддержали фильм из цикла «[Успешные сироты: на ринге жизни](#)» и сопроводили его методическим пособием. В нём рассказано, как совместный просмотр фильма может помочь детям, родителям и специалистам найти решение своих проблем.
- Материалы дневников приёмных детей легли в основу спектакля «[Этот мир придуман не нами](#)» Юношеского театра драмы и танца. Режиссёр Анастасия Протасова поставила его на сцене Рязанского областного театра кукол.
- Проект «[Наши истории](#)» получил продолжение в виде серии книг, методических материалов и социологического исследования. На основе дневников детей и молодых взрослых, участвовавших в конкурсе, опубликована книга комиксов «[Семеро смелых](#)».
- Вышел в свет русский перевод книги Алекса Гилберта «[Я — приёмный сын](#)».
- Вышли пять выпусков [Электронного журнала «Сид»](#), посвящённых актуальным темам в сфере защиты детства.

Все издания бесплатно доступны в электронной библиотеке программы «[Семья и дети](#)».



Городки

«Городки» — компактные поселения в трёх регионах России для семей, которые принимают на воспитание приёмных детей. В 2018 году в «городках» проживали 39 семей с 202 детьми, в том числе 170 приёмными. За отчётный период на воспитание в эти семьи были приняты 22 ребёнка, в том числе сиблинги, подростки, дети с ограниченными возможностями здоровья и те, кто пережил вторичный отказ.

Растёт активность и самих приёмных родителей. Они создают ассоциации, не только активно участвуют, но и сами организуют мероприятия, обучают детей, становятся тренерами в школе приёмных родителей, оказывают поддержку и помощь замещающим семьям.

За исключением одного поселения в Ленинградской области, все «городки» переданы в государственную систему защиты детства. Однако мы продолжаем сотрудничать с приёмными семьями, предоставляя им возможность участвовать в проектах и мероприятиях программы «Семья и дети». Мы полагаем, что со временем они смогут стать устойчивыми ресурсными центрами по решению проблем сиротства в своих регионах.

Традиционно для семей из «городков» и других участников программы проводится выездной семейный лагерь. В 2018 году в лагерь «На одной волне» приехали 79 человек из 13 семей из Московской, Ленинградской, Рязанской и Тамбовской областей. С участниками работали психологи и педагогами. Дети и взрослые занимались сказкотерапией, работали с эмоциями и учились достигать целей.

В 2018 году мы в первый раз пригласили в лагерь выпускников приёмных семей. Они помогли в проведении мероприятий, сопровождали подростков с ОВЗ и участвовали в специально организованной для них программе. Идея дала неожиданный эффект: наши выпускники увидели, что их воспринимают как молодых взрослых, обладающих ценным опытом. Это их удивило, растрогало и дало опору для дальнейшего самоопределения. Мы будем продолжать вовлекать выпускников приёмных семей и детских учреждений в мероприятия программы.

Участники
семейного
лагеря
«На одной
волне»



Вызовы

2018

Не получили должного распространения подходы «оценка с участием детей» и «практики с доказанной эффективностью» из-за инновационности и сложности этих тем.

Медленное укоренение процедур мониторинга и оценки в общественных организациях и государственных учреждениях, работающих в сфере детства. Причины — нехватка человеческих ресурсов и недостаточное осознание важности перехода от отчётности о мероприятиях к получению информации о качественных изменениях в жизни детей и семей.

Требуются значительные усилия и время для изменения ситуации в работе с кровными семьями из-за специфики проблем этой категории семей, «заявительного характера» оказания поддержки и несовершенства внешней среды.

Планы

2019

Мы будем и дальше привлекать внимание к необходимости учитывать мнение ребёнка при принятии решений.

Мы продолжим формировать реестр доказательных практик.

Мы продолжим продвигать тему сопровождаемого проживания детей и молодых людей с множественными нарушениями здоровья.

В процессе работы мы выявили организации, обладающие редкими технологиями профилактики семейного насилия, специализирующиеся на работе с зависимыми родителями и кризисными кровными семьями. В 2019 году для развития и распространения этих практик будет проведён новый конкурс проектов по профилактике сиротства «Семейная гавань».

Мы будем расширять нашу «Библиотечку». Продолжим проводить исследования, издавать книги на основе дневников приёмных семей «Наши истории». Будем и дальше выпускать собственный электронный журнал для специалистов в сфере защиты детства, а также с сотрудниками МГППУ начнём издавать совместный научный журнал.

Программа «Семья и дети»: результаты прямого воздействия

2016 2017 2018

Общество

3 4 13

продвижение темы через экспертные мероприятия и проекты

2 2 7

количество рабочих групп по решению актуальных вопросов с участием представителей Фонда



Экспертная инфраструктура

19 45 69

количество поддержанных практик с доказанной эффективностью — стажировочных площадок

5 4 20

количество мероприятий по повышению профессиональных компетенций специалистов и родителей

1 3 9

количество подготовленных и распространённых методических материалов



Региональные проекты

0 8 21

количество организаций, внедривших практики стажировочных площадок

3 3 3

количество городков как части профессиональной инфраструктуры



Программа «Семья и дети»: результаты поддержанных проектов

2016 2017 2018

н/д* 1 517 4 536

количество детей, улучшивших
свое благополучие

**в 2016 году данные по этому
показателю не собирались*

171 169 494

количество предотвращённых случаев
отобрания (изъятий) детей из кровных
семей, отказов от детей кровными семьями

200 225 266

количество детей-сирот и детей, оставших-
ся без попечения родителей, переданных
на семейные формы устройства

68 69 162

количество детей, возвращённых
в кровные семьи

65 62 167

количество предотвращённых случаев ото-
брания (изъятий) детей из замещающих семей,
отказов замещающих семей от приёмных детей

Показатели благополучия программы «Семья и дети»

Понятие благополучия отражает
субъективное переживание этого
состояния и объективные условия
жизни, возможности для развития.

Повышение благополучия через улучшение:

1. психического состояния
2. физического состояния
3. успеваемости
4. уровня развития навыков
5. детско-родительских отношений
6. субъективной удовлетворенности



Каждый на своём месте, и все уважают друг друга

Пример из практики

Несколько лет назад на маму Нину обрушилось сразу несколько потрясений. В семье появился второй ребёнок. Нина взяла под опеку 11-летнюю племянницу, ровесницу своей дочери. «Я не ожидала, что будут какие-то сложности. Девочки давно были знакомы», — вспоминает Нина. Приёмной дочери, попавшей в семью из коррекционного интерната, требовалось время, чтобы адаптироваться в новом доме. Родная дочь вдруг обнаружила, что ей теперь придётся делить внимание матери с другим человеком. К непростым детским отношениям добавился уход из семьи мужа Нины. Отец её дочери покинул семью после двадцати лет брака.

Двое детей переживали каждый свой кризис и боролись за внимание мамы. Самой Нине буквально не на кого было опереться: внезапно куда-то подевались даже старые друзья. Так что группа поддержки при Ассоциации приёмных родителей стала для всех настоящим спасением. Нину поддерживали люди, уже прошедшие через период адаптации. Дочери познакомилась с детьми из приёмных семей. «Эта компания стала для меня второй семьей. Такой ресурс нам был жизненно необходим. Мои дочери увидели, что у некоторых детей вообще нет родителей, и это не мешает им жить и быть счастливыми, принимать ситуацию, как она есть», — говорит мама Нина.

Качественный скачок в семье произошел после того, как в 2018 году сёстры присоединились к работе клуба «Тинейджер». Сейчас он получает финансирование фонда Тимченко в рамках конкурса «Курс на семью». Подростки участвуют в работе терапевтических групп. В гости к ним приезжают успешные местные предприниматели. Особенно любим всеми киноклуб, где подростков учат анализировать фильмы и смотреть с разных сторон на человеческие отношения. Приёмная дочь Нины не пропустила ещё ни одного занятия и каждой субботней поездки из своего посёлка на занятия в Рязань ждёт с самого начала недели. Вместе с сестрой она учится в обычной общеобразовательной школе. Успевает не хуже других, а иногда и лучше. «Сейчас в нашей семье есть понимание, что каждый на своём месте. Хоть дочери и не стали близкими подругами, но в семье все уважают друг друга», — добавляет Нина.

«Сейчас в нашей семье есть понимание, что каждый на своём месте. Хоть дочери и не стали близкими подругами, но в семье все уважают друг друга»



По этическим ограничениям использована фотография из внешнего фотобанка

Программа

СПОРТ



Миссия программы

Формирование благоприятных условий для развития детско-юношеского спорта, в том числе для детей с ограниченными возможностями.

Популяризация активного образа жизни и занятий спортом среди детей и молодёжи.

Заместитель
генерального
директора, руко-
водитель программы

**Игорь
Барадачёв**

Менеджер
программы

**Лилия
Тимурова**

О программе

Программа «Спорт» поддерживает развитие хоккея, следж-хоккея и шахмат среди детей и подростков.

Первый день
«Хоккейного
уикэнда
в Стрельне»

По нашему мнению, спорт может играть роль социального лифта. Особенно он важен для детей и подростков из малых городов и сёл, а также для тех, кто обладает ограниченными физическими возможностями. Поэтому мы организуем турниры, состязания и праздники по всей стране, помогаем детям через спорт понять себя, узнать других и увидеть мир.

40 000

детей в рамках программы приняли участие в хоккейных матчах и шахматных турнирах

Хоккей

Конкурс проектов развития детского хоккея «Добрый лёд».

Межрегиональный турнир по хоккею среди детских команд **Кубок «Добрый лёд»**.

Поддержка Всероссийского клуба юных хоккеистов «Золотая шайба» имени А. В. Тарасова.

Семейные хоккейные фестивали «Люблю папу, маму и хоккей».

Подготовка тренеров и повышение квалификации специалистов, работающих с юными хоккеистами.

Развитие детско-юношеского следж-хоккея.

Шахматы

Проект «Шахматы в школах».
Проект «Шахматы в музеях».

Российско-китайские детские соревнования по шахматам «Матч дружбы».

Всероссийский турнир среди школьных шахматных команд «Белая ладья».

Другие проекты

Подготовка сборных команд России к международным соревнованиям.

Развитие студенческого спорта.

Поддержка ветеранов спорта.

Хоккей

Межрегиональный турнир по хоккею среди детских команд Кубка «Добрый лёд»

Кубок «Добрый лёд» — серия соревнований для детей, тренирующихся на открытых хоккейных площадках. Состязания организованы по аналогии с чемпионатом России по хоккею. Это самое масштабное мероприятие направления «Хоккей». Помимо спортивных баталий дети участвуют в образовательных программах: встречаются с известными спортсменами, посещают экскурсии, учатся рисовать и конструировать. Состязаются в играх Кубка в первую очередь дети из глубинки, которые в силу возраста и квалификации не могут попасть на профессиональные всероссийские соревнования. В 2018 году на соревнования приехали 72 команды из Северо-Западного, Поволжского, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов. Более двух третей детей живут в малых городах и сёлах.

72

команды приняли участие в соревнованиях

Конкурс проектов развития детского хоккея «Добрый лёд»

Ежегодно проводится конкурс проектов развития детского хоккея «Добрый лёд». При поддержке Фонда любительские команды получают возможность реконструировать хоккейные коробки и раздевалки, обеспечить ребят экипировкой и выезжать на соревнования. В конкурсе есть отдельная номинация по поддержке хоккея для девочек. Это — уникальная черта «Доброго льда». За шесть лет Фонд поддержал 86 проектов из 20 регионов России. В результате существенно улучшились условия для занятий хоккеем, расширился круг юных спортсменов, появились новые болельщики. Конкурс проектов пользуется популярностью: в 2018 году количество претендентов по сравнению с предыдущим годом выросло на треть. Мы получили 71 заявку из 17 регионов России.

Контекст

2018 год оказался очень плодотворным для хоккейного направления программы «Спорт». Мы увидели активное развитие следж-хоккея. Проект по подготовке детских тренеров вышел на более высокий организационный уровень. Сформировалось новое направление работы, связанное с детской спортивной психологией.

В 2018 году Правительство РФ утвердило государственную программу «Развитие хоккея в Российской Федерации» на 2019-2020 годы. Будут построены ледовые дворцы и хоккейные коробки, детские тренеры получат возможность повысить квалификацию. Проект Фонда под названием «Добрый лёд» во многом перекликается с этим масштабным государственным проектом. Мы полагаем, что на данном этапе выполнили задачу повышения квалификации тренеров и готовы передать заинтересованным лицам все материалы и методики, разработанные в рамках проекта.



Кубок «Добрый лёд»

Социальные результаты проекта «Добрый лёд»

По итогам исследования научно-методического центра проекта*

Наличие хронических заболеваний: оздоровительно-рекреационная функция

4,5 %

мальчики-хоккеисты

58 %

мальчики, не занимающиеся спортом

5,3 %

девочки-хоккеистки

33 %

девочки, не занимающиеся спортом

Вывод:

Выявлено, что количество установленных диагнозов хронических заболеваний у мальчиков и девочек, занимающихся хоккеем, в десятки раз ниже, чем у детей, не занимающихся спортом.

Наличие вредных привычек

6,2 %

дети-хоккеисты

20,7 %

дети, не занимающиеся спортом

Вывод:

Количество детей, имеющих опыт вредных привычек (курения, алкоголя, токсикомании), в группах детей-хоккеистов ниже более чем в три раза, чем у детей, не занимающихся спортом. Данный факт говорит о профилактике вредных привычек у детей посредством занятия спортом (хоккеем).

Коммуникативные показатели

на 8,2 % выше

девочки-хоккеистки

Вывод:

Уровень экстраверсии (общительности) у девочек-хоккеисток на 8,2 % выше, чем у девочек, не занимающихся спортом.



Следж-хоккей

На этот паралимпийский вид спорта команда Фонда обратила внимание в 2013 году. В то время только начали появляться первые взрослые команды следж-хоккеистов, а детских не было вовсе. Мы следовали стратегии, которая дала хороший результат: поддержали создание ресурсной организации — [Детской следж-хоккейной лиги](#), разработали и распространили методики подготовки юных спортсменов и запустили программу подготовки тренеров. По инициативе Лиги было налажено производство российского инвентаря и оказана финансовая поддержка командам на стартовом уровне.

>200

юных игроков в командах следж-хоккейной лиги

На начальном этапе в городе Алексине Тульской области была создана первая в России и в Европе детско-юношеская команда следж-хоккеистов под названием «Ладога». Через три года в Красноярске появился второй коллектив — «Красная молния». Прорыв произошёл в 2018 году: число команд, объединяющих более 200 юных игроков, достигло десяти. В декабре того же года в Санкт-Петербурге состоялся первый российский фестиваль детских следж-команд.

Детский следж-хоккей в России начал приобретать финансовую самостоятельность. До 2018 года Фонд был единственным источником средств для команд, но в прошедшем году, благодаря привлечению других партнёров, мы обеспечили не более 30 % их бюджета.

**Фестиваль
Детской следж-
хоккейной лиги
в Санкт-Петербурге**



Психология детского хоккея

В 2018 году мы определили для себя актуальную тему — психологию взаимоотношений в детских спортивных коллективах. В частности, обратили внимание, что в нашей стране в системе хоккейной подготовки взаимодействию юных игроков в команде, с тренером и родителями уделяется очень мало внимания. Между тем, психологические проблемы могут оказывать сильное влияние на судьбу спортсменов. Известны печальные «истории из раздевалок», когда соперничество и неприязнь приводили к серьёзным конфликтам между подростками.

Мы задались вопросом, какова задача детского спорта — растить будущих чемпионов, нацеленных на «победу любой ценой», или выполнять в первую очередь социальную задачу? Тренеры и родители придерживаются разных точек зрения по этому поводу. Мы считаем, что спорт должен помогать становлению личности ребёнка, раскрывать его способности, повышая самооценку и шансы на успех во взрослой жизни.

В 2018 году мы поддержали первое в России исследование социальных результатов от детских занятий спортом и разработку первого дистанционного обучающего курса «Профессиональная и личностная компетентность детского хоккейного тренера». Цель такой работы — создать партнёрские, конструктивные отношения между тренерами, родителями и юными спортсменами.

В свою программу мы начали внедрять механизмы коррекции отношений между тренерами, родителями и детьми. Например, в перерывах между играми турниров «Добрый лёд» юные спортсмены рассказывали о том, как представляют себе идеального тренера. Специалисты проанализировали ответы и предложили рекомендации по улучшению работы в командах. В 2019 году мы сфокусируем работу на изучении роли спорта в развитии детей.



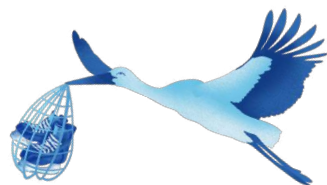
Работа с психологом



Фестивали и технологии

Информационные технологии для популяризации хоккея

Сделать хоккей более популярным могут не только состязания на площадке, но и интеллектуальные игры для тренеров, детей и родителей. При поддержке Фонда был создан [образовательно-игровой ресурс АИСТ](#). С его помощью желающие могут проверить знания о хоккее и соревноваться между собой. Федерация хоккея России, ряд клубов и школ заинтересовались АИСТом, увидели в нём ресурс для работы с юными спортсменами и болельщиками и решили использовать в своей работе.



«Люблю папу, маму и хоккей»

Совместно с Федерацией хоккея России, партнёром программы «Спорт», мы проводим семейные фестивали «Люблю папу, маму и хоккей». В них принимают участие дети, родители, бабушки и дедушки. Спортивные навыки здесь не требуются. В результате получается и полезный семейный досуг, и увлекательное зрелище.

Фестивали становятся всё более популярными. В 2018 году заявки на проведение мероприятий направили 50 муниципалитетов. С декабря 2018 года по февраль 2019 года мы организовали 27 праздников, почти половина из них прошли в небольших городах и сёлах.

Шахматы

«Шахматы в школах»

В рамках этого проекта мы поддерживаем обучение учителей начальной школы методикам преподавания шахмат, повышение квалификации тренеров, разработку учебников и пособий, а также оснащение школ необходимым для занятий инвентарём. Также проводятся межшкольные турниры и конкурс на лучшее преподавание шахмат.

Мы помогаем знакомиться с шахматами всё большему количеству учителей и детей. В 2018 году к проекту присоединились школы Тульской и Брянской областей, и сейчас в нём принимают участие 865 школ из 11 регионов России.

В 2018 году была проведена первая в стране конференция педагогов шахматного образования «Шахматный всеобуч в школах России». Участники обсудили влияние шахмат на развитие ребёнка и опыт преподавания игры в качестве школьного предмета. Помимо нашей поддержки конференция получила помощь Фонда президентских грантов.

«Шахматы в музеях»

Ежегодно при поддержке Фонда в музее одного из городов нашей страны проходит Суперфиналы чемпионатов России по шахматам. Соединение искусства и спорта даёт возможность привлечь внимание прессы и заинтересовать больше зрителей. Важная часть Суперфиналов — состязание известных гроссмейстеров с юными шахматистами и ветеранами шахмат.

С 2016 года мы определяем место проведения Суперфиналов на конкурсной основе. В 2018 году он состоялся в малом городе Сатке Челябинской области. Культурным событием шахматного состязания стала выставка работ известного советского художника Гелия Коржева «Путь к картине».

Контекст

Дискуссии о стратегии развития детских шахмат в России ведутся долгие годы. Предполагалось, что в 2018 году этот вид спорта будет включён в систему школьного образования. Но ожидания не оправдались. В связи с этим наша работа в сотрудничестве с партнёром, [Российской шахматной федерацией](#), в сфере поддержки детских шахмат остаётся актуальной.

Планы Фонда в области шахмат предполагают развитие этого вида спорта в регионах страны. Мы проводим конкурс и выбираем регионы, которые готовы содействовать внедрению шахматного обучения в общеобразовательных учреждениях. Мы накапливаем опыт преподавания этой игры в школах и в дальнейшем готовы передать его партнёрам в сфере образования.

Шахматы

Турнир «Матч дружбы»

«Матч дружбы» — популярное состязание для юных шахматистов России и Китая, которое проводится с 2014 года. В 2018 году при поддержке Фонда Тимченко «Матч дружбы» был проведён в Алтайском крае. Во время турнира сеанс одновременной игры дали четырёхкратная чемпионка мира по шахматам китаянка Хоу Ифань и международный гроссмейстер, член сборной команды России Никита Витюгов. Гроссмейстеры ответили на вопросы детей о спортивной карьере и секретах успеха.

Правительство Алтайского края и китайская провинция Хэйлунцзян подписали соглашение о реализации совместной программы по развитию детских шахмат и обмену делегациями.

Турнир «Белая ладья»

На протяжении пяти лет мы поддерживаем турнир «Белая ладья» — единственное в России международное состязание детских шахматных команд. Это старейший в мире детский шахматный турнир. В 2019 году ему исполнится 50 лет. Мы наблюдаем, как на глазах восстанавливается его былой масштаб: растёт количество участников и стран. В 2018 году в финале турнира приняли участие школьные команды из 21 страны. Победители, команда лицея № 180 «Полифорум» из Екатеринбурга и школьники из Ингушетии, при поддержке Фонда посетили Францию, где приняли участие в товарищеском матче с юными шахматистами города Кап д'Агд.



Участники
турнира
«Матч дружбы»

Вызовы

2018

Проект «Шахматы в школах» стал востребован для тиражирования в других регионах, что потребовало дополнительных ресурсов.

Развилка по проекту «Развитие детско-юношеского следж-хоккея»: фокус на поддержке новых команд или инфраструктурных мероприятиях для существующих. С появлением устойчивого партнёра АНО «[Детская следж-хоккейная лига](#)» продолжается работа по обоим направлениям.

Проведение оценки эффективности направления «Добрый лёд» при отсутствии аналогов и признанных в России методик и инструментария.

Планы

2019

Проводить исследования социальных эффектов детско-юношеского спорта и рассматривать это направление как фокус года.

Расширять практики в области адаптивного хоккея (выбор и апробация новых направлений адаптивного хоккея для детей с различными ограничениями возможностей здоровья).

Обучать тренеров и родителей основам психологии детских спортивных коллективов.

Организовывать и проводить мероприятия по хоккею (Кубок и конкурс проектов «Добрый лёд», семейные фестивали «Люблю папу, маму и хоккей», развитие адаптивного хоккея).

Организовывать и проводить шахматные мероприятия (проекты «Шахматы в музеях» и «Матч дружбы», школьный командный турнир «Белая ладья»).

Разрабатывать устойчивые модели и создавать организационные центры проекта «Шахматы в школах» в регионах РФ.

Проекты по развитию и популяризации спорта и здорового образа жизни

Федерация ушу России

Поддержка ушу осуществляется Фондом в рамках стратегического сотрудничества с Китаем в области спорта. Российские спортсмены учатся у китайских мастеров, приглашая их на соревнования, сборы и к участию в судействе. Благодаря поддержке Фонда в России был проведён Чемпионат Европы по ушу и международный турнир «Московские звёзды ушу». Благодаря нашей поддержке федерация ушу России ведёт отбор талантливых российских ребят по всей стране и приглашает их на сборы с известными российскими и китайскими мастерами ушу, занимаясь популяризацией и развитием этого древнего вида спорта.

Всероссийская благотворительная программа «Олимпийские легенды — детям и молодежи России» (Российский союз спортсменов)

Программа объединяет чемпионов и призёров Олимпийских игр старшего поколения. Их социальная инициатива направлена на укрепление массового детского спорта в малых городах России. Ежегодно при поддержке Фонда ветераны-олимпийцы проводят несколько сотен встреч с детьми и молодёжью, организуют и принимают участие в спортивных мероприятиях, мотивируя ребят примерами из собственной спортивной жизни.

Федерация фигурного катания

Фонд на условиях софинансирования поддержал подготовку российских спортсменов к участию в чемпионатах Европы и мира 2019 года, а также организацию всероссийских соревнований по фигурному катанию. Благодаря помощи Фонда ведущие российские фигуристы добились призовых мест на XXIII зимних Олимпийских играх в Пхёнчане (Корея): Алина Загитова — 1-е место, Евгения Медведева — 2-е место, Николай Коляда — 2-е место, Екатерина Боброва и Дмитрий Соловьёв — 3-е место.

Проект «Юнги Белого моря» (Кандалакшский яхт-клуб) и проект «Черноморский парусно-гребной центр» (Молодёжная Морская Лига)

Мы поддерживаем детский парусный спорт, базирующийся на Белом и Чёрном морях. Команды получают возможность приобрести парусные лодки, экипировку, обустроить причалы, привлечь больше детей к регулярным занятиям.

Проект «Развитие Студенческой гребной лиги» (Студенческая гребная лига)

В партнёрстве с этой организацией Фонд помогает развивать студенческий гребной спорт. В 2018 году поддержку получили 18 команд из Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбургa, Калининграда, Томска, Саратова, Нижнего Новгорода, Ростова-на-Дону, Магнитогорска, Пскова, Великого Новгорода и Твери.

Строительство ледовой арены

В 2018 году завершено строительство ледовой арены в малом городе Губахе (Пермский край). Официальное открытие и передача нового спортивного объекта городу запланированы на 2019 год.



Программа «Спорт»: результаты прямого воздействия



2016 2017 2018

Проекты «Добрый лёд» и «Мир шахмат»

31 020 39 832 40 141

количество детей, принявших участие во всех проектах программы*

*«Добрый лёд» и «Мир шахмат»

515 359 348

количество тренеров, специалистов, прошедших обучение

40 800 64 000 116 975

количество зрителей**

** Хоккейные, следж-хоккейные соревнования

2 6 10

количество следж-хоккейных команд

67 109 116

количество проведённых мероприятий

Проект «Шахматы в школах»

15 000 19 700 19 250 520 825 865

количество детей***

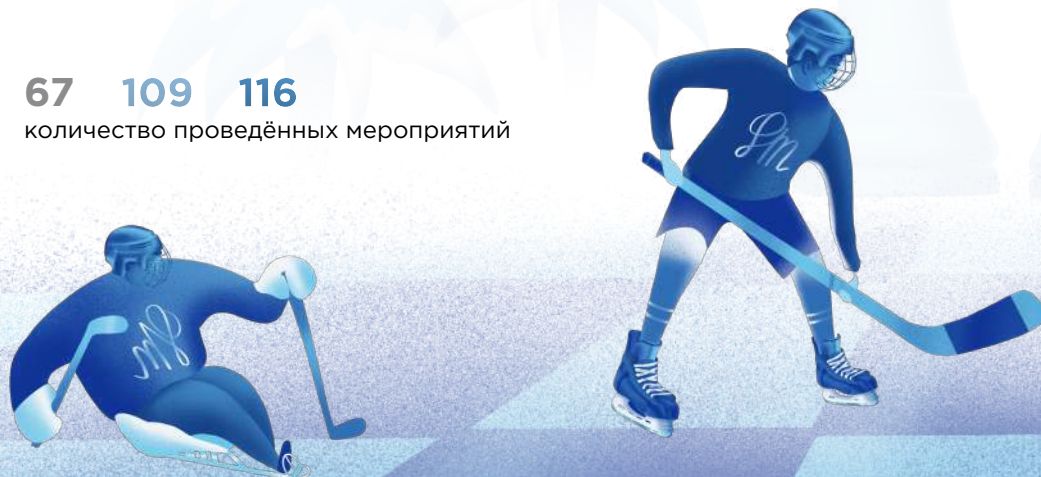
*** показатели по проекту входят в общие показатели по программе «Спорт»

количество образовательных учреждений

из них

300 305 295

получили инвентарь



Хоккейный эксперимент в Раифе

Пример из практики

На подъезде к Казани, в заповедных лесах спрятался уютный посёлок Раифа. На улочке, ведущей к монастырю, хозяйки торгуют пряниками с фруктовой начинкой. Сам монастырь стена к стене соседствует с особым учреждением — с закрытым учебным заведением для трудных подростков. Юноши, попавшие сюда за проступки, оканчивают среднюю школу и осваивают рабочие профессии. Не так давно в жизни подростков за забором из колючей проволоки появились новые возможности.

Если заглянуть в Раифу зимним вечером, когда сквозь деревья пробиваются огни, из леса слышен стук шайбы о хоккейную коробку и крики зрителей. Пару лет назад ветераны Федерации хоккея Татарстана подкинули идею — расширить спортивное пространство и вывести занятия хоккеем на новый уровень. Преподаватели воодушевились и последовали совету.

Летом 2018 года на хоккейной площадке закипела работа. Старую коробку заменили новой. Установили трибуны на 60 зрителей, оборудовали скамейку запасных. Будущие слесари и столяры с охотой помогали на стройке — красили, собирали и устанавливали новое оборудование. Буквально за месяц спортивная площадка преобразилась. Осталось только дожидаться морозов. Уже в середине ноября в новенькой хоккейной коробке залили первый лёд. Начались тренировки.

Жизнь на площадке не затихала в течение зимы ни на один вечер. Два местных тренера-общественника осенью отучились на курсах повышения квалификации в Казани в рамках программы «Добрый лёд» и набрали две команды. На каток стремились попасть все мальчишки. Никого не ограничивали, но для участников сборных команд выделили отдельное тренировочное время.

Каждую неделю на товарищеские матчи приезжали подростковые клубы соседнего города Зеленодольска. Раз в месяц устраивали традиционный матч с ветеранами-хоккеистами. Теперь раифские спортсмены чаще приглашают к себе на матчи воспитанников из республиканской специальной общеобразовательной школы закрытого типа им. Н. А. Галлямова. Венцом зимнего сезона стал хоккейный фестиваль «Люблю папу, маму и хоккей» в честь Дня защитника Отечества, который в заведении устроили при поддержке организаторов программы «Добрый лёд». Наблюдать за матчами собрался весь посёлок.

Любое ограничение свободы, особенно для подростка — серьёзное испытание на прочность. Спортивное увлечение, позволяющее погрузиться в игру, совершенствоваться, да ещё и регулярно покидать пределы училища, однозначно скрашивает жизнь

его обитателей, делает её более разнообразной. Теперь у каждого есть дополнительный шанс взглянуть на свою жизнь по-новому.

Хоккейная площадка — место жизни наших детей, играют буквально все.

«Хоккейная площадка — место жизни наших детей. Играть буквально все. Мы не ставим для них цель попасть в сборную страны. Но когда подростки вернутся домой, смогут продолжать тренироваться», — говорит заместитель директора училища по воспитательной работе Людмила Стрелкова.

Участники матча в Раифе



Программа

СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ



Миссия программы

Формирование в России общества, в котором не страшно стареть, — общества для всех возрастов.



Руководитель программы

Вадим Самородов

Менеджер программы

Мария Алексакова

О программе

Программа работает на трёх уровнях:

Общество

Влияние на общественное мнение в отношении старости и пожилых людей.

Инфраструктура

Развитие гериатрии и системы длительного ухода за престарелыми больными через укрепление взаимодействия их окружения, семьи и сотрудников учреждений.

Местное сообщество

Развитие гражданской активности в отношении пожилых людей на уровне местных сообществ.



Контекст

В 2018 году произошли изменения, связанные с политикой в отношении старшего поколения. В мае 2018 года Президентом РФ были поставлены задачи по увеличению ожидаемой продолжительности жизни, снижению уровня смертности и повышению качества жизни в пожилом возрасте, а также достойному пенсионному обеспечению. Тема активного долголетия стала обсуждаться в СМИ, в частности занятость, отношение к пожилым людям и создание условий для их активной жизни.

Задача по повышению продолжительности жизни с акцентом на длительность здоровой жизни изменила контекст развития всей социальной сферы. Наблюдается переход от общей закрытости и перегруженности неэффективными выплатами и услугами к ориентации на реальный результат. Эти изменения произошли в том числе благодаря усилиям общественных лидеров, некоммерческих организаций и бизнес-объединений.

Пожилые люди, находящиеся на грани перехода в зависимое состояние, нуждаются в большом количестве инфраструктурных и человеческих ресурсов, чтобы обеспечить их реабилитацию и качественное медико-социальное сопровождение при максимально долгом нахождении в домашних условиях. Мы определили группу пожилых людей, находящихся на грани перехода в зависимое состояние, как приоритетную. В программный портфель включили проекты поддержки системы длительного ухода и продолжили развивать проекты по гериатрии.

* Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 г.»

Система долговременного ухода

Понимание необходимости развития в России системы долговременного ухода (СДУ) возникло у практиков, работающих с пожилыми людьми и инвалидами, из-за существенных пробелов в системе общественного здравоохранения и социальной защиты.

Эти пробелы связаны со многими факторами, среди которых заявительный принцип получения социальных услуг, позволяющий службам «не видеть» тех, кому они нужны, и практически полное отсутствие поддержки родственного ухода, реабилитации, медико-социального патронажа (профессионального сопровождения тяжёлых больных на дому). По экспертным оценкам, почти половина смертей тяжёлобольных людей дома связана с некачественным уходом.

По экспертным оценкам, почти половина смертей дома связана с некачественным уходом.

В августе 2017 года Президентом РФ было дано поручение о создании в нашей стране системы долговременного ухода. В мире применяются разнообразные системы долговременного ухода, но каждую из них необходимо адаптировать к нашим условиям.

Принципы СДУ:

Долговременный уход —

набор медицинских и социальных услуг для людей с тяжёлыми хроническими заболеваниями и/или инвалидностью, которые не могут обеспечить свои базовые потребности в течение длительного времени.

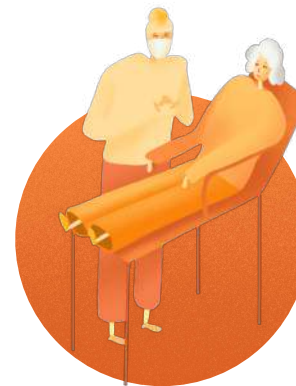
Система долговременного ухода —

процесс организации и координации услуг, призванный обеспечить максимальную независимость и качество жизни для людей с ограниченными возможностями.

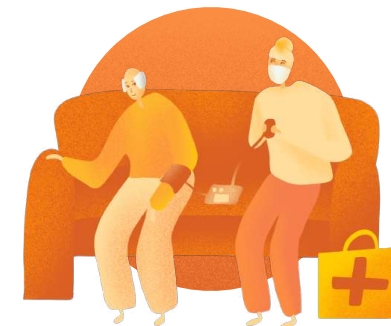
В рамках программы «Старшее поколение» были реализованы просветительские проекты, которые ведут к пониманию принципов СДУ и формированию общего подхода к их воплощению.

Мы сотрудничаем с лидерами в этой области и инвестируем в образование специалистов и руководителей, от которых зависят создание СДУ и формирование стандартов качества ухода за пожилыми людьми и инвалидами.

СДУ предполагает:



предотвращение возникновения хронических болезней и инвалидизации



долгосрочное сопровождение и патронаж



включение семьи и родственников больного в число получателей услуг



маршрутизацию больных в зависимости от состояния и ментально-физических ограничений

Система долговременного ухода

События 2018 года

Руководители социальных учреждений прошли стажировку в Чехии, где познакомились с методиками ухода и взаимодействия различных служб внутри организации для индивидуального подхода к проживающим.

По словам Екатерины Васильковой, директора Заволжского дома-интерната в Костромской области, стажировка в Чехии открыла ей глаза на организацию системы долговременного ухода не только в своей организации, но и в целом в регионе. Идей возникло очень много: с помощью новых знаний запустили непрерывное обучение сотрудников внутри учреждения, стали организовывать уход, а не просто оказывать услуги, создали мультидисциплинарную команду, которая занимается решением проблем каждого подопечного.

Поддержан курс обучения клинических тренеров по долговременному уходу.

Специалисты из Израиля, имеющие многолетний опыт организации ухода за людьми старшего возраста, провели семинары для 34 сотрудников региональных учреждений социальной защиты. Они, в свою очередь, займутся повышением квалификации санитарок, медсестёр и сотрудников домов престарелых.

Группы экспертов и руководителей социальной сферы из регионов России посетили Израиль, Германию, Финляндию и Францию, где познакомились с национальными системами долговременного ухода и технологиями работы учреждений.

Как отмечает Елизавета Олескина, директор БФ «*Старость в радость*», зарубежные стажировки меняют представление специалистов из регионов о том, как можно организовать работу. Знакомясь с зарубежным опытом, они не только видят новые подходы и методы работы, но и начинают лучше понимать, какие ресурсы регионов можно использовать более эффективно. Благодаря совместному обучению начинает складываться сообщество специалистов, которые внедряют новые подходы в своей работе, готовы обмениваться опытом и делиться успехами. Результаты обучения вполне материальны. По инициативе прошедших обучение специалистов в регионах появляются новые центры дневного пребывания, школы ухода для родственников, патронажные службы, изменяется работа домов престарелых и ПНИ.

VI Национальная конференция «Общество для всех возрастов» прошла в новом формате.

В конференции приняли участие более 120 представителей федеральной и региональной власти из 60 регионов страны, в том числе 24 вице-губернатора. Участники конференции работали на пяти параллельных секциях. Эксперты из Японии, Израиля, Германии и Италии представили практики заботы о старшем поколении. Ознакомившись с решениями, повлиявшими на социальную политику в развитых странах, участники смогли опираться на них в последующих дискуссиях уже применительно к России.



Общество
для всех
возрастов

национальная
конференция '18

Гериатрия



Гериатрия — сравнительно молодое направление медицины, ориентированное на повышение качества жизни людей пожилого возраста, уменьшение их зависимости от посторонней помощи.

По мнению экспертов, основная проблема развития гериатрии в России — нехватка квалифицированных кадров.

По мнению экспертов, основная проблема развития гериатрии в России — нехватка квалифицированных кадров.

На протяжении четырёх лет Фонд поддерживает образовательные программы по гериатрии, организованные [Российским геронтологическим научно-клиническим центром](#) (РГНКЦ) и ведущими специалистами в этой сфере.

По словам Ольги Ткачёвой, главного внештатного гериатра Минздрава России и директора РГНКЦ:

к 2024 году необходимо подготовить

>2 000
врачей-гериатров

6 000
врачей других специальностей, имеющих навыки гериатрического подхода

Сегодня

900
специалистов имеют сертификаты по специальности «гериатрия»

в 2018 году

3
молодых специалиста закончили первую специализированную гериатрическую ординатуру

За четыре года партнёрства в области гериатрии была поддержана серия проектов и мероприятий, благодаря которым количество специалистов-гериатров в стране увеличилось почти в два раза:

- Реализовано 4 проекта в рамках образовательной программы «Территория заботы». Обучение в области гериатрии прошли врачи, медицинские сёстры и социальные работники. В 2018 году программа проводилась в 15 регионах, в том числе в пилотных регионах, участвующих в проекте развития системы долговременного ухода.
- Создано два международных образовательных курса по гериатрии с участием вице-президента Европейского общества гериатров доктора Атанасиоса Бенетоса и ведущих специалистов из Израиля и Японии.
- Проведены четыре «Весенние школы гериатрии» под руководством специалистов Медицинского университета им. Мечникова (Санкт-Петербург). Задача школ — сформировать профессиональное сообщество, которое будет развивать гериатрию в России.

- Проведены шесть международных стажировок для врачей и специалистов по уходу.
- При поддержке Фонда состоялись: Всероссийский конгресс по геронтологии и гериатрии, конференции «Россия — территория заботы» и «Роль медицинской сестры в гериатрии» с участием ведущих зарубежных специалистов.
- На базе РГНКЦ создана первая в России специализированная ординатура по гериатрии с программой международного обмена, оборудован специализированный телемедицинский центр. Это позволит не только обучать специалистов из регионов, но и повысить престиж профессий гериатров и специалистов по уходу.
- Совместно с больницей Святителя Алексия развивается надомная патронажная служба «Медицинский стационар на дому».

Конкурс «Активное поколение»

Конкурс «Активное поколение» направлен на поддержку местных проектов, адресованных пожилым людям, через мотивацию деятельных людей старшего поколения и тех, кто хочет помочь им стать более активными.

Проекты конкурса связаны преимущественно с социализацией пожилых людей. Исследования показывают, что пенсионерам больше всего не хватает общения и ощущения собственной нужности, а появление социальных связей в пожилом возрасте напрямую влияет на состояние здоровья и увеличивает продолжительность жизни на 50%*.

За семь лет конкурс способствовал развитию гражданской активности в отношении пожилых людей. Региональные партнёры конкурса сделали тему старшего поколения своим основным профилем работы, а проекты, поддержанные в рамках конкурса, стали популярными и начали привлекать финансирование напрямую.

Более
80 млн руб.

получили проекты-участники от Фонда президентских грантов



социальные связи
увеличивают на

50%

продолжительность жизни

* В качестве примера можно привести исследование Holt-Lunstad, J., Smith, T.B., Layton, J.B. (2010). Social Relationships and Mortality Risk: A Meta-analytic Review.

Горячая линия

Для организации прямой помощи нуждающимся пожилым людям АНО «Студия-Диалог» в партнёрстве с БФ «Старость в радость» и при поддержке Фонда Тимченко реализует проект «Горячая линия помощи пожилым».

2 762

**человека получили
поддержку в 2018 году**

Это телефонная служба, куда человек может обратиться за практической помощью или психологической поддержкой. В первом случае звонящий получает консультацию, и запрос перенаправляется в партнёрские организации; во втором — квалифицированный координатор горячей линии в поддерживаемой беседе помогает успокоиться и почувствовать, что человек не одинок.

Всего за год реализации проекта на горячую линию поступил 3 031 звонок, помощь получили 2 762 пожилых человека из 78 регионов РФ.

Вызовы

2018

Сложности с гармонизацией системы показателей результативности программы «Старшее поколение» с общими стандартами мониторинга и оценки Фонда.

Сложности в реализации пилотных проектов по внедрению системы долговременного ухода, которые затруднили принятие Фондом решений о поддержке тех или иных заявок по данной теме.



Планы

2019

Провести оценку результатов конкурса «Активное поколение» и значимости реализованных проектов для пожилых людей в регионах России.

Разработать план трансформации конкурса «Активное поколение» с фокусом на поддержке заботы о пожилых людях в ближайшем окружении.

Структурировать деятельность по поддержке образовательных и просветительских проектов в области развития системы долговременного ухода.

Проработать возможности для инвестиций в развитие новых технологий сопровождения и мониторинга здоровья пожилых людей с хроническими заболеваниями в отдалённых районах и сельской местности.

Участвовать в партнёрских проектах, ориентированных на системные изменения качества жизни пожилых людей в России.

Программа «Старшее поколение»: результаты прямого воздействия

2016 2017 2018

Система долговременного ухода

34

тренера по долговременному уходу из регионов прошли образовательный курс у специалистов из Израиля

76

руководителей социальной сферы из регионов приняли участие в международных стажировках по вопросам долговременного ухода

Всего

в мероприятиях программы «Старшее поколение» приняли участие

60+

регионов

32

вице-губернатора по социальным вопросам

100+

министров здравоохранения и социальной защиты

Конкурс «Активное поколение»

215 295 224

количество проектов

н/д 133 448 125 993

косвенные благополучатели*

23 41 36

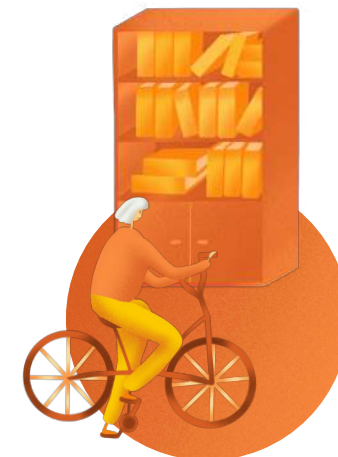
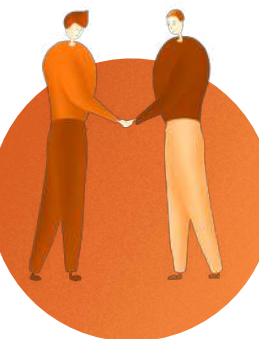
софинансирование, млн руб.**

705 864 927

количество заявок

27 925 28 146 25 795

прямые благополучатели**



* Косвенные благополучатели — представители местного сообщества, затронутые деятельностью проектов.

** Прямые благополучатели — представители целевых групп программы, пожилые люди.

*** Привлечение средств на проекты конкурса

Программа «Старшее поколение»: результаты поддержанных проектов

Гериатрия

2 млн+

пожилых людей имеют
возможность получить
помощь от обученных
специалистов

в 1,5 раза

выросло количество
врачей-гериатров
в России

Конкурс «Активное поколение»

77%

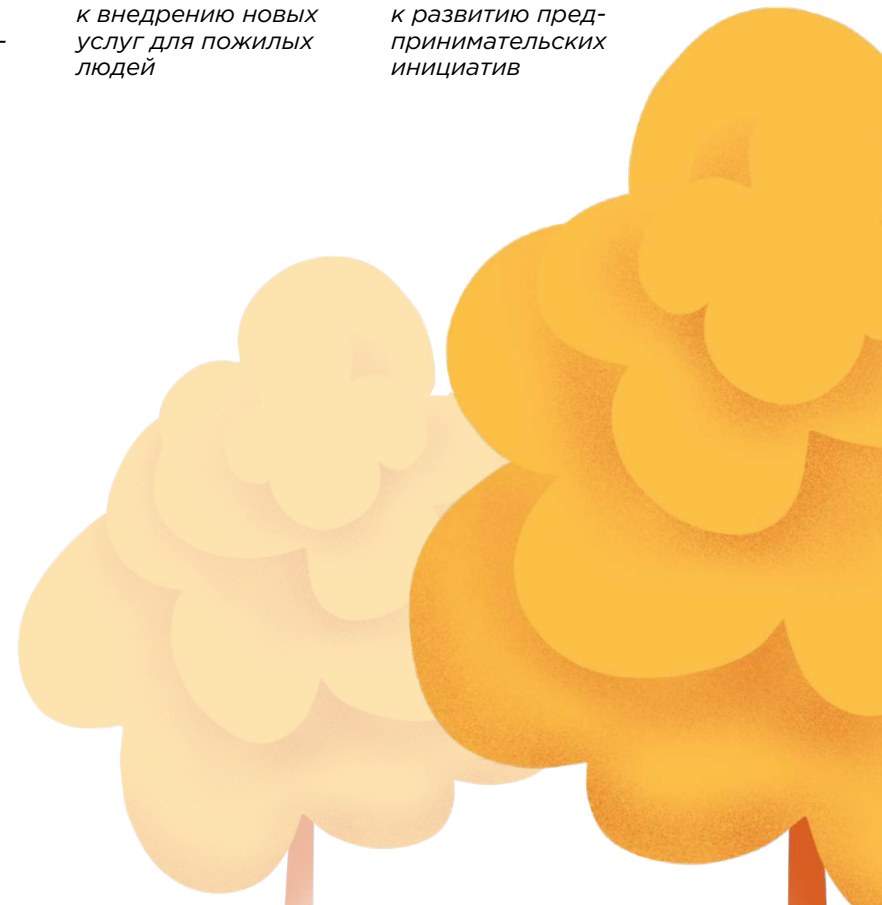
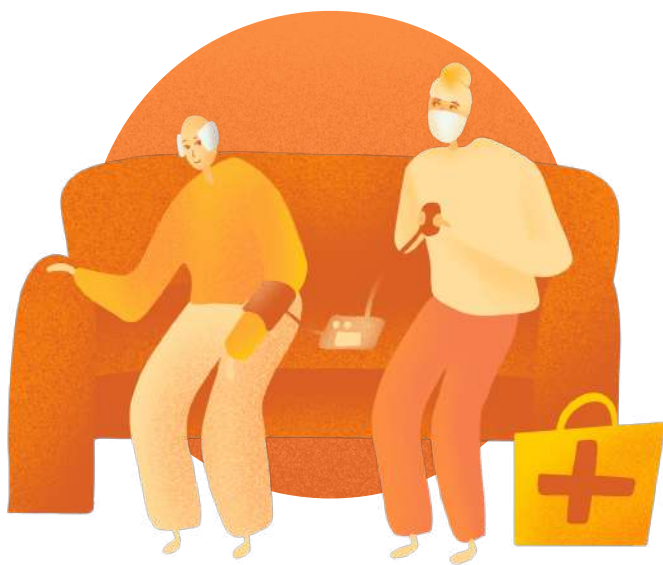
проектов привели
к формированию
устойчивых общест-
венных инициатив

70%

проектов привели
к внедрению новых
услуг для пожилых
людей

30%

проектов привели
к развитию пред-
принимательских
инициатив



Дом заботы на берегу Вишеры

Пример из практики

Татьяна Андросова — известный социальный предприниматель в Красновишерске. Основанный ею пансионат «Забота» рекомендуют соцработники, врачи, соседи. Иногда приходится и отказывать: спрос превышает предложение. Не больше 25 человек в доме — принципиальная позиция Татьяны. Иначе уйдёт атмосфера семьи. А она есть. Новый год в «Заботе» празднуют по-настоящему, 31 декабря, вместе с Дедом Морозом и семьями сотрудников.

У каждого из проживающих свои особенности. Учитель физкультуры много гуляет, хотя год своего рождения не помнит, 92-летняя мама парализованного Толика опекает сына, будто ему не 62, а 10. Ниночка капризничает, когда на прогулочной шляпке не любимая — голубая — ленточка. Морщины — морщинами, а характер — характером. Любят в «Заботе» своих стариков. Для подбора сотрудников у Татьяны свои тесты и лайфхаки. Она знает, что навыкам научить можно, а человечности — нет.

Навыкам научить можно, а человечности — нет.

Навыкам учили специалисты из пермского отделения Красного Креста.

На средства в рамках программы «Активное поколение» они разработали образовательную программу по уходу за лежачими больными. «До этого все делали «на ходу», порой не получалось памперс нормально надеть — то подтекает, то брюки не застёгиваются.

Научились. Узнали много нового и, если что, до приезда «скорой» всё сделаем правильно», — рассказывает Татьяна. В штате пансионата — 13 сотрудников. Проживание одного подопечного обходится в 18 000 рублей в месяц. Если пенсии на это не хватает, доплачивают родственники. Есть и одинокие, которые живут только на пенсию. Прописаны многие постояльцы в пансионате. Формы проживания разные: постоянное, сезонное, временное, восстановительное. В Пермском крае распространён вахтовый метод работы: уезжают на заработки — оставляют пожилых родственников, возвращаются — забирают домой.

Началась история «Заботы» с осуществления давней мечты. В 2014 году семья Татьяны взяла ипотечный кредит и купила большой кирпичный дом на окраине родного Красновишерска — бывшую «контору» посёлка геологоразведчиков. Жильё требовало ремонта, но ни времени, ни денег на это не было.

Красновишерск — город небольшой, все друг друга знают. Когда в семье одноклассника Татьяны Вячеслава случилась беда, он сразу позвонил ей. Бабушка его жены сломала шейку бедра. Перевезти женщину в квартиру на пятом этаже в доме без лифта означало, что она больше не встанет. Татьянин дом тем временем стоял пустой.

Желание жить в собственном доме осталось мечтой. Но появился индивидуальный предприниматель — Андросова Татьяна Васильевна. Одноклассники уговорили Татьяну открыть дом для пожилых. В центре занятости пообещали предоставить субсидию, если она зарегистрируется как социальный предприниматель. Субсидию в размере 108 000 рублей она потратила на установку пожарной сигнализации, наняла первого сотрудника — няню-сиделку и начала ремонтировать дом.

Татьяна начала вести активную общественную жизнь: вступила в Верхнекамскую торгово-промышленную палату, завела страницу во ВКонтакте, которая собрала необходимую сумму для покупки функциональной кровати.

Со многими единомышленниками Татьяна познакомилась в Петербурге на конференции по «Активному поколению». Нужное людям дело у Татьяны уже есть, остальному она научится — можно не сомневаться.

Няня-сиделка
Ольга Сергеевна
и постоянщица
Нина Анатольевна

Календарь 2018

Спорт **Культура**
Семья **Старшее**
и дети **поколение**

Январь

10.01. Старт II конкурса проектов развития детско-юношеского следж-хоккея в России

Февраль

14.02. Старт Всероссийского конкурса «Семейный фарватер»

15.02. Старт VI конкурса проектов развития детского хоккея «Добрый лёд»

16-22.02. Международный турнир Европейской Федерации ушу «Московские звёзды Ушу»

26.02. Завершение II конкурса проектов развития детско-юношеского следж-хоккея

28.02. Вышел первый номер журнала для специалистов в области защиты детства

28.02. Старт конкурса «Курс на семью»

Март

1-5.03. Семинар «Культурной мозаики» для проектов набора 2017 года по коммуникационным программам социокультурных проектов

3-7.03. Образовательная поездка в Израиль участников пилотного проекта по созданию системы долговременного ухода

4-7.03. Детский хоккейный турнир «В хоккей играют настоящие девчонки»

5.03. Конференция «Благотворительность в России» газеты «Ведомости»

6.03. Старт конкурса на право проведения Суперфиналов чемпионата России по шахматам «Шахматы в музеях»

13.03. Семинар «Жить до 100 лет: секреты долголетия японцев»

20.03. «Возраст как искусство». Беседы с литераторами о старости

24.03-22.04. Всероссийские финальные соревнования Клуба «Золотая шайба» (Дмитров, Московская область)

30.03-1.04. Федеральный семинар для проектов набора «Культурная мозаика-2015» по грантмейкинг

Апрель

16.04. Старт региональных конкурсов «Малая культурная мозаика»

16.04. Объявление итогов конкурса на право проведения Суперфинала по шахматам «Шахматы в музеях»

18.04. Старт конкурса «Активное поколение»

19-20.04. V Съезд геронтологов и гериатров

19-20.04. Семинар — стратегическая сессия «Эффективная система поддержки детей и молодых взрослых с особенностями развития»

Май

7.05. Объявление победителей конкурса «Семейный фарватер»

8-9.05. Кубок Фонтанки и международная гребная регата «Золотые вёсла Санкт-Петербурга»

9-20.05. Чемпионат Европы по ушу (Москва)

12.05. Субботник в Геронтологическом центре

14-24.05. Третья сессия группы 13-го набора Высшей Школы Тренеров

22.05. Премьерный показ спектакля «Этот мир придуман не нами» по историям дневников приёмных семей конкурса «Наши истории»

28.05. Петербургский международный экономический форум, панельная дискуссия Экспертного совета по малым территориям, презентация проекта «Культурной мозаики»

28.05-13.06. Первая сессия группы 14-го набора Высшей Школы Тренеров

13.05. Объявление победителей региональных конкурсов «Малая культурная мозаика»

Июнь

1-9.06. Финал Всероссийского школьного командного турнира «Белая ладья», итоговое мероприятие проекта «Шахматы в школах»

3-6.06. Первая всероссийская конференция для учителей и педагогов шахматного образования

30.06. Объявление победителей конкурса «Активное поколение»

4.06-10.06. Международная стажировка «Культурной мозаики» во Франции

19-20.06. Семинар — стратегическая сессия «Стратегия развития темы „Участие детей и молодых взрослых в исследованиях и оценке благополучия“»

22.06. - 1.07. Ежегодный лагерь для приёмных семей «На одной волне»

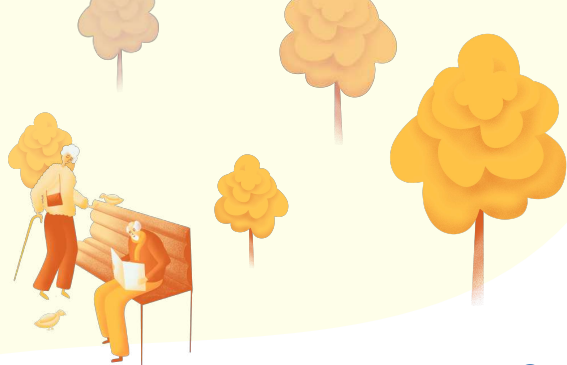
Июль

15-17.07. Международные российско-китайские детские соревнования «Матч дружбы» (Белокуриха, Алтайский край)

13-23.07. Международный следж-хоккейный лагерь I Play Sledge Hockey (Пересвет, Московская область)

20-22.07. Семинар «Устойчивость проектов» для победителей «Культурной Мозаики-2017»

23-29.07. Ежегодный сплав «Семейная Одиссея»



Октябрь

31.07-9.08. Программа повышения квалификации «Подготовка клинических тренеров по долговременному уходу»

5-6.10. VI национальная конференция «Общество для всех возрастов»
7-10.10. Стажировка в Германии по организации долговременного ухода

19.11. Создан Совет при Президенте РФ по реализации государственной политики в сфере защиты семьи и детей, куда вошла Ксения Франк

Август

1-5.08. Групповая стажировка «Культурной мозаики» «Место культуры в брендинге и маркетинге местных территорий»

09-10.10. Форум и мастер-школа программы «Семья и дети» в Уфе

27-29.11 Финал кубка по хоккею среди детских команд «Добрый лёд»

25.08. - 06.09. Суперфиналы 71-го Чемпионата России по шахматам среди мужчин и 68-го Чемпионата России по шахматам среди женщин (г. Сатка, Челябинская область)

10-17.10. Всероссийские соревнования по шахматам среди учащихся, проживающих в сельской местности

18-24.11. Стажировка в Шотландии «Профилактика сиротства: работа с кровной семьёй», вышла в свет книга «Неправильный аист»

13.08. Инициировано лонгитюдное исследование об особенностях социализации детей в приёмных семьях

18-22.10. Групповая стажировка «Устойчивость социокультурных проектов как фактор развития территорий»

Декабрь

Сентябрь

4.09. 24 студента начали обучение в Академии кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова

7-23.09. «Фестиваль «Золотая маска» (г. Новокуйбышевск)

26.09. Завершение трёхлетнего цикла «Культурной мозаики» для проектов набора 2015 года

26-27.10. Товарищеский матч команды-победителя шахматного состязания «Белая ладья» с командой французских школьников

28-29.10. Стратегическая сессия «Культурной мозаики» по итогам трёхлетней реализации программы

1-4.12. Фестиваль Детской следж-хоккейной лиги (Санкт-Петербург)

9-22.12. Семейные хоккейные фестивали «Люблю папу, маму и хоккей»

13-14.12. Первый Всероссийский форум «Россия — территория заботы»

7-12.12. Стажировка в Израиле по организации долговременного ухода

Ноябрь

1-4.11. Участие сборной Детской следж-хоккейной лиги в международном турнире «Cruisers Cup» (Канада)

5-8.11. Стажировка в Финляндии по организации долговременного ухода

19-23.11. Стажировка в Чехии по организации долговременного ухода

14-26.12. XIX Международный фестиваль «Площадь искусств»

Вышли в свет книги: «Я — приёмный сын» и «Семеро смелых»

5-7.12. Ежегодный Форум «Акватория партнёрства» и стратегическая сессия программы «Семья и дети»



Стратегический комитет

С 2014 года в Фонде работает стратегический комитет. Заседания комитета проходят ежемесячно. На них руководители подразделений Фонда готовят предложения по планам, ресурсам, управленческим инструментам. Наиболее масштабные задачи решаются в формате рабочих групп с участием привлечённых экспертов.



Рабочая группа по мониторингу и оценке

Цель

Создание в Фонде системы мониторинга и оценки для получения убедительной информации о социальном эффекте программ и проектов как основы для принятия стратегических решений.

Задача

Гармонизация управления программами путём создания в Фонде системы мониторинга, получения и анализа информации, аналитики и отчётности.

Результаты

Разработаны и утверждены документы, регламентирующие планирование, мониторинг и оценку программ Фонда.

Системы мониторинга и оценки, отвечающие единым стандартам, разработаны и утверждены в программах «Семья и дети», «Культура», «Спорт».

В программе «Старшее поколение» идёт процесс гармонизации существующей практики мониторинга и оценки с едиными стандартами.

Рабочая группа по созданию системы управленческого учёта

Цель

Ответственное и обоснованное управление ресурсами.

Задача

Определения механизма расчёта затрат, необходимых для получения ключевых количественных и качественных результатов программ.

Результаты

Подготовлена таблица взаимосвязи ключевых показателей в программах, обозначены недостающие связи.

В программе «Семья и дети» начата работа по расчёту стоимости элементов.

Подготовлены и проанализированы таблицы учёта административных расходов региональных организаторов двух конкурсов Фонда. Разработаны рекомендации по составлению бюджета проекта.

Расходы фонда собраны в единую базу для построения системы тарификации (с учётом регионального фактора).

Рабочая группа по управлению проектами

Цель

Оптимизация управления процессами и проектами в Фонде.

Задача

Определение базовых понятий и инструментария, разработка методологии и этапов управления проектами, включающих настройку коммуникаций для эффективного запуска системы.

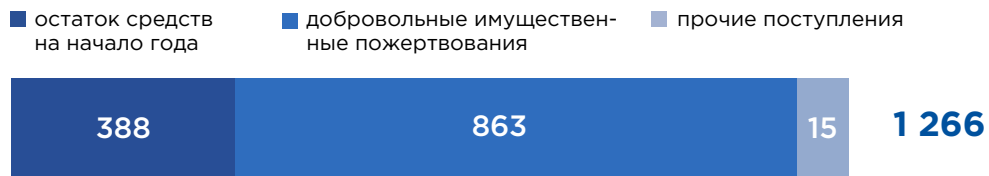
Результаты

Предложены подходы к описанию и внедрению бизнес-процессов этапов управления проектами: инициация, планирование, исполнение, мониторинг и анализ, завершение.

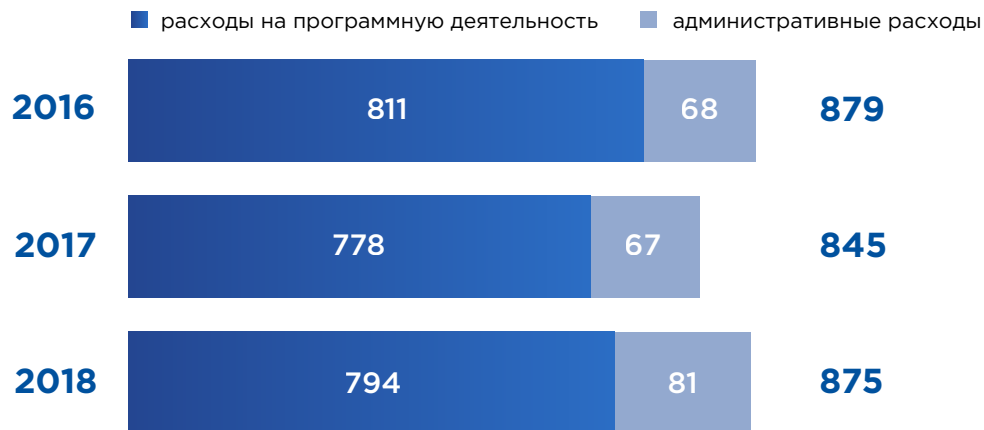
На практике отработаны бизнес-процессы инициации и планирования проекта, включая синхронизацию документов. В пилотном режиме применяем при планировании на 2019 год.

Финансовая информация

Общая сумма целевого финансирования Фонда Тимченко в 2018 году, млн рублей



Общий объем расходов фонда, млн рублей

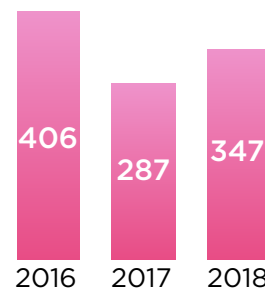


Доля административных расходов в общих расходах

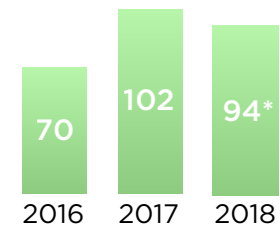


Общий объем программных расходов по направлениям деятельности, млн рублей

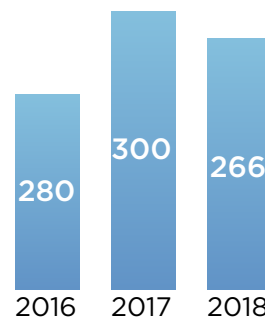
Культура



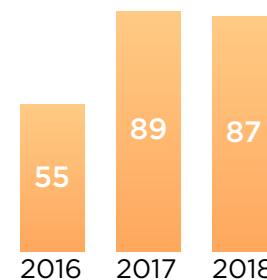
Семья и дети



Спорт



Старшее поколение



* В 2018 году с целью повышения информативности финансовой и управленческой отчетности Фонда использован пилотный метод подсчета части израсходованных средств целевого финансирования программы «Семья и дети».

В данном разделе не отражена часть средств по проектам, отчетность которых будет предоставлена партнерами в 2019 году в завершающем отчете по исполнению договоров пожертвования.

Выводы, полученные по итогам пилотного проекта, позволят принять решение о методике представления финансовых результатов во всех программах Фонда.

В то же время содержательный раздел годового отчета программы «Семья и дети» и показатели мониторинга и оценки отражают фактическую динамику реализации программы в рамках утвержденного бюджета.

Команда

Наша команда складывается из людей, объединённых общими принципами и ценностями. Они обладают не только необходимыми профессиональными знаниями и навыками, но и равнодушием, честным и ответственным отношением друг к другу и к партнёрам, стремлением к постоянному развитию.

Эльвира Гарифулина
руководитель программы «Семья и дети»

Евгения Углева
секретарь

Дмитрий Денисов
юрист

Екатерина Поротникова
менеджер программы «Культура»

Мария Алексакова
менеджер программы «Старшее поколение»

Елена Коновалова
руководитель программы «Культура»

Вадим Самородов
руководитель программы «Старшее поколение»

Марианна Синис
помощник генерального директора

Мария Морозова
генеральный директор



Ольга Борцова
БФ «Ключ»,
руководитель
программы
«Ребёнок в семье»

Маргарита Тарасова
советник
по комму-
никациям

Елена Яценко
главный
бухгалтер

Лилия Тимурова
менеджер
программы
«Спорт»

Татьяна Иноземцева
БФ «Ключ»,
руководитель
программы
«Семья и дом»

Марина Нестерова
БФ «Ключ»,
генеральный
директор

Елена Обухова
БФ «Ключ»,
главный
бухгалтер

Елена Кириллова
БФ «Ключ»,
менеджер

Любовь Некрасова
бухгалтер

Ирина Филиппова
менеджер
программы
«Семья и дети»

Игорь Барадачёв
заместитель
генерального
директора, руко-
водитель программы
«Спорт»

Благодарим наших партнёров

Агентство стратегических инициатив
Администрацию городского округа
«Город Губаха»

Администрацию Пермского края
Администрацию Рязанской области
Администрацию Тамбовской области
Администрацию Тульской области
Академию спортивных исследований
по хоккею с шайбой «Спортисс»

Аналитический центр
при Правительстве РФ

Архангельский Центр социальных
технологий «Гарант»

Благотворительный фонд «Добрый
город Петербург»

Благотворительный фонд
«Сибирский»

Благотворительный фонд «Хорошие
истории»

Благотворительный фонд поддержки
общественных инициатив
«Сибирский»

Благотворительный фонд развития
города «Добрый город»

Благотворительный фонд развития
города Тюмени

Благотворительный фонд «Старость
в радость» и лично Елизавету
Олескину

Всероссийский клуб юных хокке-
истов «Золотая шайба» имени
А. В. Тарасова

Детскую следж-хоккейную лигу
Институт дополнительного профес-
сионального образования ДСЗН
Правительства Москвы и лично
Е. И. Холостову

Кандалакшский яхт-клуб
Инвестиционную компанию «Волга
груп»

Комитет общего и профессиональ-
ного образования Ленинградской
области

Континентальную хоккейную лигу
Молодёжную морскую лигу

Музей хоккея

ООО «Трансойл»

ООО «Интергаз»

Пензенский фонд местного
сообщества «Гражданский союз»
Региональную общественную орга-
низацию «Инвалидов спорта» имени
олимпийского чемпиона
Винокурова Э. Т.

Российский геронтологический
научно-клинический центр и лично
О. Н. Ткачёву

Российский союз спортсменов

Российскую шахматную федерацию
Семью Галину Владимировну, члена
Координационного совета при Пра-
вительстве РФ по проведению в Рос-
сийской Федерации «Десятилетия
детства»

Следж-хоккейный клуб «Башкир-
ские пираты»

Спортивный клуб «Трансбункер»

Ставропольскую региональную
общественную организацию «Центр
поддержки сетевых инициатив»

Студенческую гребную лигу
Федерацию ушу России

Федерацию фигурного катания
на коньках России

Федерацию хоккея Амурской
области

Федерацию хоккея России

Федерацию хоккея Татарстана

Федерацию хоккея Тульской
области

Федерацию хоккея Ленинградской
области

Фонд поддержки и развития спорта
«Ветераны спорта»

Фонд поддержки социальных
проектов и инициатив «Добрый
город»

ХК «Ак Барс»

ХК «СКА»

ХК «Сочи»

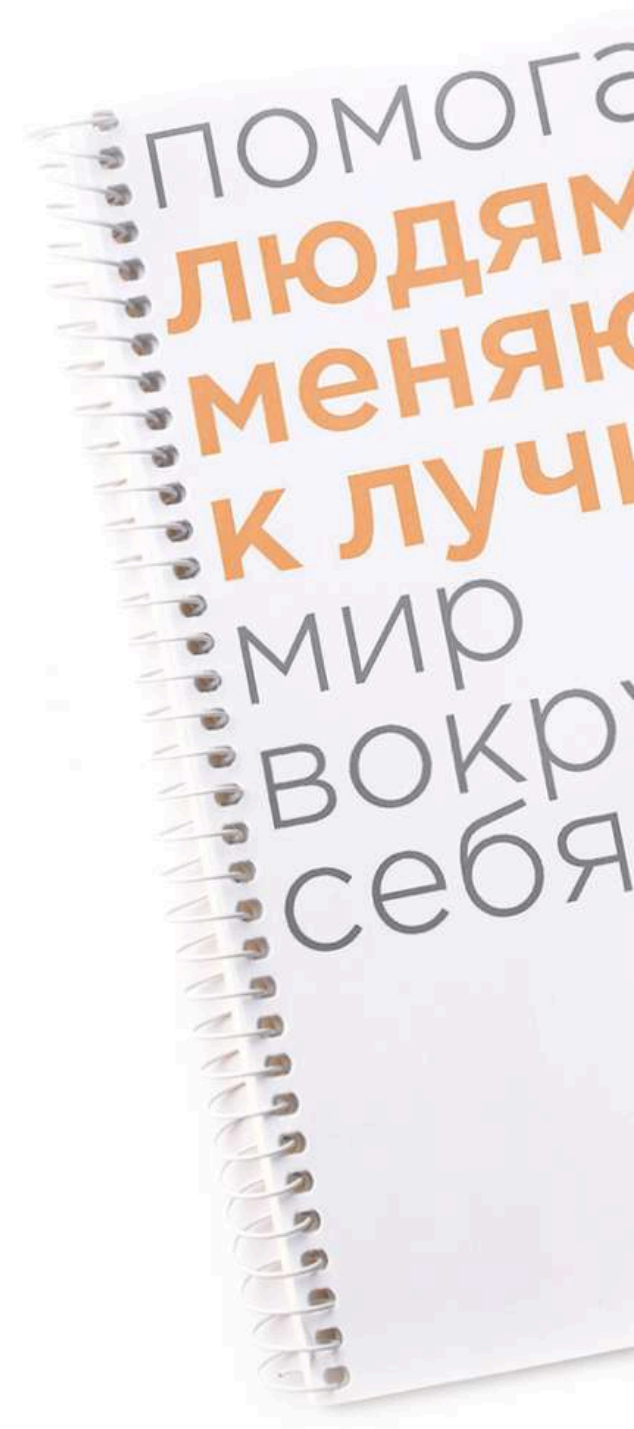
ХК «Спартак»

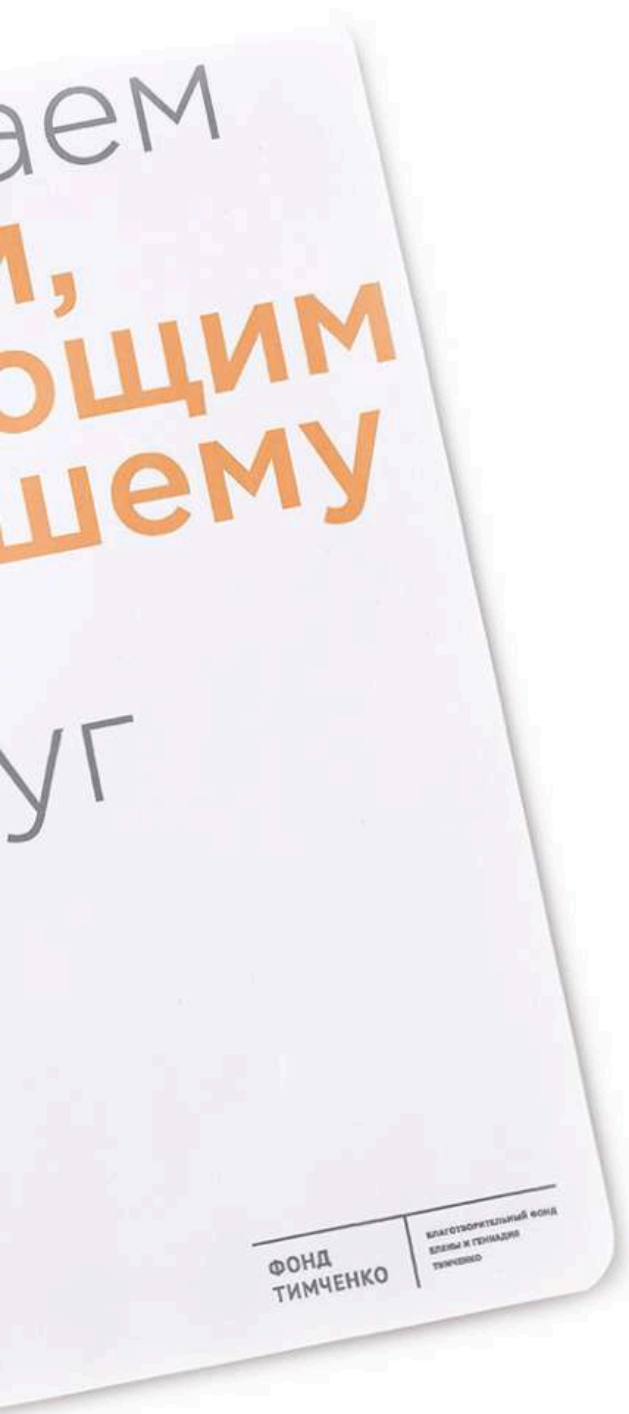
Центр «Метелица»

ЧОУ ДПО «Академия хоккея»

Электронную торговую площадку
ГПБ

и многих-многих других!





[К содержанию](#)

Над отчётом работали

Текст отчёта: Любовь Аленичева
Анастасия Жохова, Ирина Кравченко,
Ксения Шнырёва

Редакторы: Анастасия Жохова,
Маргарита Тарасова

Корректор: Саша Нелюба

Фото: Михаил Вильчук, Полина Кочеткова,
Павел Пшеничный, фотобанк Фонда

Концепция и дизайн: WHY_EFFECT

Арт-дирекшн: Ирина Астафьева

Вёрстка и иллюстрации: Ярослав Либеров

Вёрстка: Анатолий Матвеев

Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко

Адрес: 119021, Россия, г. Москва, ул. Тимура Фрунзе, дом 11, стр. 1, этаж 1

Телефон: +7 (495) 539 31 76

<http://timchenkofoundation.org>

facebook.com/timchenkofoundation
instagram.com/timchenko_foundation/
inform@timchenkofoundation.org
pr@timchenkofoundation.org