

# Konsolidirano letno poročilo 2018



**Z elektriko povezujemo Gorenjsko.**

# **Konsolidirano letno poročilo 2018**

Skupina Elektro Gorenjska

Izdajatelj: Elektro Gorenjska, d. d.  
Besedilo: Elektro Gorenjska, d. d.  
Oblikovanje in prelom: Luka Kern s. p.  
Tisk: Trajanus d. o. o.  
Naklada: 50 kosov

Junij 2019

# Kazalo

<b>A</b>	<b>KONSOLIDIRANO POSLOVNO POROČILO</b>	<b>15</b>
<b>1</b>	<b>PREGLED POMEBNIH DOGODKOV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2018</b>	<b>17</b>
<b>2</b>	<b>POROČILO UPRAVE MATIČNE DRUŽBE</b>	<b>20</b>
2.1	Izjava o upravljanju družbe	22
2.2	Poročilo nadzornega sveta	24
<b>3</b>	<b>PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA</b>	<b>30</b>
<b>3.1</b>	<b>Sestava Skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja</b>	<b>30</b>
3.1.1	Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	31
3.1.2	Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne	32
3.1.3	Osebna izkaznica družbe GEK Vzdrževanje	33
3.1.4	Osebna izkaznica družbe ECE	34
3.1.5	Osebna izkaznica družbe Soenergetika	35
<b>3.2</b>	<b>Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe</b>	<b>36</b>
<b>3.3</b>	<b>Glavne dejavnosti in področja poslovanja</b>	<b>36</b>
<b>3.4</b>	<b>Glavno območje poslovanja</b>	<b>37</b>
<b>3.5</b>	<b>Osnovni tehnični podatki</b>	<b>38</b>
<b>3.6</b>	<b>Upravljanje in vodenje družb v Skupini Elektro Gorenjska</b>	<b>39</b>
3.6.1	Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska	39
3.6.2	Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne	42
3.6.3	Upravljanje in vodenje družbe GEK Vzdrževanje	42
<b>3.7</b>	<b>Osnovni kapital in lastniška sestava</b>	<b>43</b>
3.7.1	Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska	43
3.7.2	Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne	44
3.7.3	Osnovni kapital in lastniška sestava družbe GEK Vzdrževanje	44
<b>3.8</b>	<b>Vizija, poslanstvo in vrednote Skupine</b>	<b>45</b>
<b>3.9</b>	<b>Ključne strateške usmeritve Skupine</b>	<b>46</b>
<b>3.10</b>	<b>Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje Skupine</b>	<b>46</b>
3.10.1	Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj	46
3.10.2	Predstavitev panoge	47
3.10.3	Omrežnina in cena električne energije	49
3.10.4	Energetsko zakonsko okolje delovanja Skupine v letu 2018	50
3.10.5	Pogodba s SODO	50
3.10.6	Proizvodnja električne energije	51
<b>4</b>	<b>SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI</b>	<b>53</b>
<b>4.1</b>	<b>Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska</b>	<b>53</b>
<b>4.2</b>	<b>Integriran sistem vodenja kakovosti družbe Gorenjske elektrarne</b>	<b>57</b>
<b>4.3</b>	<b>Obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska</b>	<b>57</b>
4.3.1	Poslovna tveganja	63
4.3.2	Finančna tveganja	65
4.3.3	Tveganja delovanja	66
<b>4.4</b>	<b>Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj</b>	<b>67</b>
<b>4.5</b>	<b>Obvladovanje tveganj v družbi Gorenjske elektrarne</b>	<b>68</b>
<b>5</b>	<b>ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE</b>	<b>74</b>
<b>5.1</b>	<b>Proizvodnja električne energije</b>	<b>74</b>
<b>5.2</b>	<b>Količine distribuirane električne energije</b>	<b>77</b>
<b>5.3</b>	<b>Kakovost oskrbe z električno energijo</b>	<b>78</b>
<b>5.4</b>	<b>Investicijska vlaganja</b>	<b>86</b>
<b>5.5</b>	<b>Vzdrževanje energetskih naprav</b>	<b>88</b>
<b>5.6</b>	<b>Razvoj in projektiranje</b>	<b>90</b>

<b>5.7</b>	<b>Finančna merila uspešnosti poslovanja Skupine</b>	<b>92</b>
5.7.1	Pomembnejši kazalniki	92
5.7.2	Struktura sredstev in obveznosti	93
5.7.3	Struktura prihodkov in odhodkov	95
5.7.4	Izkaz denarnih tokov	97
<b>6</b>	<b>TRŽENJE IN PRODAJA</b>	<b>98</b>
<b>7</b>	<b>INFORMACIJSKO-KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE</b>	<b>100</b>
<b>8</b>	<b>TRAJNOSTNI RAZVOJ</b>	<b>101</b>
<b>8.1</b>	<b>Skrb za zaposlene</b>	<b>101</b>
8.1.1	Demografska struktura v Skupini	101
8.1.2	Zaposlovanje	102
8.1.3	Zaposlovanje invalidov	103
8.1.4	Izobraževanje	103
8.1.5	Izobrazbena struktura zaposlenih	105
8.1.6	Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	106
8.1.7	Letni razgovori	106
8.1.8	Organizacijska kultura	107
8.1.9	Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih	108
8.1.10	Odsotnosti zaposlenih	109
8.1.11	Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v Skupini	110
8.1.12	Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa	110
8.1.13	Komuniciranje z zaposlenimi	110
8.1.14	Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	111
8.1.15	Varnost in zdravje pri delu	111
<b>8.2</b>	<b>Skrb za naravno okolje</b>	<b>113</b>
8.2.1	Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2018	113
8.2.2	Okoljsko komuniciranje	116
<b>8.3</b>	<b>Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost</b>	<b>117</b>
8.3.1	Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	117
8.3.2	Komuniciranje s poslovnimi partnerji	117
8.3.3	Komuniciranje z mediji	117
8.3.4	Komuniciranje z uporabniki	118
8.3.5	Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	118
8.3.6	Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	118
<b>9</b>	<b>DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA</b>	<b>119</b>

<b>B KONSOLIDIRANO RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>121</b>
<b>10 IZJAVA ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA</b>	<b>123</b>
<b>11 REVIZORJEVO POROČILO</b>	<b>124</b>
<b>12 RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2018</b>	<b>126</b>
12.1 Izkaz finančnega položaja Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018	126
12.2 Izkaz poslovnega izida Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2018	128
12.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2018	129
12.4 Izkaz denarnih tokov Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018	130
12.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018	131
<b>13 POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM</b>	<b>133</b>
13.1 Poročajoča družba in sestava Skupine	133
13.2 Podlaga za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov	133
13.2.1 Izjava o skladnosti	133
13.2.2 Podlage za merjenje	133
13.2.3 Funkcijska in predstavitevna valuta	133
13.2.4 Uporaba pomembnih ocen in presoj	134
13.2.5 Novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo	135
13.3 Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev	136
13.3.1 Osnova za konsolidiranje	136
13.3.2 Neopredmetena sredstva	136
13.3.3 Opredmetena osnovna sredstva	137
13.3.4 Naložbene nepremičnine	138
13.3.5 Sredstva, prejeta in dana v najem	139
13.3.6 Finančni instrumenti	139
13.3.7 Zaloge	141
13.3.8 Druga sredstva	141
13.3.9 Kapital	141
13.3.10 Rezervacije	142
13.3.11 Brezplačno pridobljena sredstva	142
13.3.12 Druge obveznosti	143
13.3.13 Odložene obveznosti in terjatve za davek ter davek od dobička	143
13.3.14 Prihodki	143
13.3.15 Odhodki	143
13.3.16 Konsolidiran izkaz denarnih tokov	144
13.3.17 Čisti dobiček na delnico	144
13.4 Določanje poštene vrednosti	144
<b>14 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA</b>	<b>145</b>
14.1 Neopredmetena sredstva	145
14.2 Opredmetena osnovna sredstva	146
14.3 Naložbene nepremičnine	149
14.4 Dolgoročne finančne naložbe	152
14.5 Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	155
14.6 Zaloge	155
14.7 Kratkoročne finančne naložbe	155
14.8 Kratkoročne poslovne terjatve	155

14.9	Druga kratkoročna sredstva	157
14.10	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	157
14.11	Kapital	157
14.12	Rezervacije	159
14.13	Dolgoročne finančne obveznosti	162
14.14	Druge dolgoročne obveznosti	164
14.15	Odložene obveznosti za davek	166
14.16	Kratkoročne finančne obveznosti	166
14.17	Kratkoročne poslovne obveznosti	166
14.18	Druge kratkoročne obveznosti	167
14.19	Zunajbilančna evidenca	167
15	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	168
15.1	Čisti prihodki od prodaje	168
15.2	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	168
15.3	Drugi poslovni prihodki	169
15.4	Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	169
15.5	Stroški storitev	170
15.6	Stroški dela	171
15.7	Odpisi vrednosti	171
15.8	Drugi poslovni odhodki	172
15.9	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	172
15.10	Pripoznanani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi	172
15.11	Davek iz dobička	173
15.12	Odložene obveznosti za davek in odloženi davki	173
16	POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	174
17	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	175
18	POŠTENE VREDNOSTI	176
19	UPRAVLJANJE S KAPITALOM	178
20	POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI	179
20.1	Posli z družbami v Skupini	179
20.2	Posli z Republiko Slovenijo	179
20.3	Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije	180
20.4	Posli z upravo in nadzornim svetom	181
21	STROŠKI REVIDIRANJA	183
22	FINANČNA TVEGANJA	184
23	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	189



## Kazalo slik

Slika 1:	Grafična podoba Skupine	30
Slika 2:	Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	31
Slika 3:	Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	32
Slika 4:	Osebna izkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje	33
Slika 5:	Osebna izkaznica pridružene družbe ECE	34
Slika 6:	Osebna izkaznica pridružene družbe Soenergetika	35
Slika 7:	Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	37
Slika 8:	Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska	39
Slika 9:	Organizacijska shema družbe Gorenjske elektrarne	42
Slika 10:	Organizacijska shema družbe GEK Vzdrževanje	42
Slika 11:	Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2014 do 31. 12. 2018	43
Slika 12:	Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018 (v %)	43
Slika 13:	Model oskrbe	47
Slika 14:	Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji	48
Slika 15:	Območja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji	48
Slika 16:	Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.	54
Slika 17:	Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.	55
Slika 18:	Krog PDCA (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	56
Slika 19:	Matrika za ovrednotenje tveganj	58
Slika 20:	Prepoznana tveganja glede na resnost (delež)	58
Slika 21:	Prepoznana tveganja glede na vrsto (delež)	58
Slika 22:	Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska	59
Slika 23:	Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost	60
Slika 24:	Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)	61
Slika 25:	Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj	61
Slika 26:	Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost	61
Slika 27:	Razporeditev tveganj Elektra Gorenjska, d. d., po zadnjem ocenjevanju v letu 2019	62
Slika 28:	Ovrednotenje tveganj	68
Slika 29:	Delež podpor v prihodkih	69
Slika 30:	Proizvodnja v MWh od leta 2000 do 2018	70
Slika 31:	Delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije veletrgovcu in končnim odjemalcem v celotnih prihodkih družbe in v prihodkih iz naslova prodaje električne energije	71
Slika 32:	Proizvedena količina električne energije (v MWh) v obdobju 2015–2018	74
Slika 33:	Proizvedena količina električne energije (v MWh) v HE po mesecih leta 2018	74
Slika 34:	Proizvedena količina električne energije (v MWh) v FE in SPTE po mesecih leta 2018	75
Slika 35:	Deleži posamezne elektrarne v celotni proizvedeni količini električne energije v letu 2018	76
Slika 36:	Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2014 do leta 2018	77
Slika 37:	Število končnih odjemalcev od leta 2016 do 2018	77
Slika 38:	Najvišje konične moči od leta 2016 do 2018	77
Slika 39:	SAIDI – Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev	79
Slika 40:	SAIFI – Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitev	79
Slika 41:	MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev	80
Slika 42:	Delež izgub v omrežju od leta 2016 do leta 2018	84
Slika 43:	Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev (lastni vzroki) v obdobju 2014–2018	84
Slika 44:	Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev (lastni vzroki) v obdobju 2014–2018	85
Slika 45:	Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2016 do leta 2018	87
Slika 46:	Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2014 do leta 2018	87
Slika 47:	Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2016, 2017 in 2018	87
Slika 48:	Viri financiranja investicij 2018	88
Slika 49:	Gibanje investicij regulirane dejavnosti (CAPEX) in delež investicij regulirane dejavnosti v čistih prihodkih od prodaje regulirane dejavnosti	88
Slika 50:	SAIFI – Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih	89
Slika 51:	SAIDI – Povprečno število trajanja prekinitev na odjemalca po letih	89
Slika 52:	Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2014 do leta 2018 (v €)	89
Slika 53:	Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2014 do 2018	91

Slika 54:	Gibanje bilančne vsote v obdobju 2016–2018	93
Slika 55:	Struktura sredstev 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017	94
Slika 56:	Struktura virov sredstev 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017	94
Slika 57:	Sestava poslovnega izida (v €)	95
Slika 58:	Izid iz poslovanja (v €) v obdobju 2016–2018	95
Slika 59:	Struktura poslovnih odhodkov	96
Slika 60:	Finančni izid v obdobju 2016–2018 (v €)	96
Slika 61:	Čisti dobiček v obdobju 2016–2018 (v €)	97
Slika 62:	Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2014 do 2018	101
Slika 63:	Delež zaposlenih v Skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah	102
Slika 64:	Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	102
Slika 65:	Pregled obsega usposabljanj v dnevih in števila usposabljanj	104
Slika 66:	Povprečna stopnja izobrazbe v podjetjih in v Skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2014 do 2018	105
Slika 67:	Idealna organizacijska kultura	107
Slika 68:	Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2018 v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami	108
Slika 69:	Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu za Skupino Elektro Gorenjska	109
Slika 70:	Število nezgod pri delu	111
Slika 71:	Resnost poškodb	111
Slika 72:	Pogostost nezgod	112
Slika 73:	Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah v obdobju 2005 - 2018 (%)	114
Slika 74:	Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO <sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah v obdobju 2005 - 2018	115
Slika 75:	Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO <sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah v obdobju 2005 - 2018	116
Slika 76:	Sponzorstva in donacije Skupine v letu 2018	117

## Kazalo tabel

Tabela 1:	Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)	31
Tabela 2:	Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	32
Tabela 3:	Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)	33
Tabela 4:	Drugi pomembnejši podatki o družbi ECE (v €)	34
Tabela 5:	Drugi pomembnejši podatki o družbi SOENERGETIKA (v €)	35
Tabela 6:	Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja	38
Tabela 7:	Osnovni tehnični podatki o proizvodnih enotah	38
Tabela 8:	Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2018 več kot 1-odstotni delež	44
Tabela 9:	Podatki in napoved gospodarskih gibanj	46
Tabela 10:	Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2018	78
Tabela 11:	Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2018	78
Tabela 12:	Število kratkotrajnih prekinitvev na odjemalca v letu 2018	79
Tabela 13:	Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2018	81
Tabela 14:	Prikaz parametrov komercialne kakovosti za leto 2018	83
Tabela 15:	Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	97
Tabela 16:	Stopnja fluktuacije v Skupini Elektro Gorenjska	103
Tabela 17:	Podatki o invalidih	103
Tabela 18:	Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2016 do 2018	104
Tabela 19:	Izobrazbena struktura zaposlenih v Skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018	105

## Seznam kratic

<b>AGENCIJA</b>	Agencija Republike Slovenije za energijo	<b>MM</b>	Merilno mesto
<b>AMI</b>	Advanced Meter Infrastructure	<b>MWh</b>	Megavatna ura
<b>BDP</b>	Bruto domači proizvod	<b>NN</b>	Nizka napetost
<b>BTP</b>	Baza tehničnih podatkov	<b>NNO</b>	Nizkonapetostno omrežje
<b>CIM</b>	Common information model	<b>OOS</b>	Opredmetena osnovna sredstva
<b>DCV</b>	Distribucijski center vodenja	<b>OS</b>	Osnovna sredstva
<b>DDV</b>	Davek na dodano vrednost	<b>OT</b>	Operacijske tehnologije
<b>DDPO</b>	Davek od dohodka pravnih oseb	<b>OVE</b>	Obnovljivi viri energije
<b>DO</b>	Distribucijsko omrežje	<b>Pogodba s SODO, d. o. o.</b>	Pogodba o najemu elektro distribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo
<b>DPN</b>	Doprinos delo pod napetostjo	<b>RP</b>	Razdelilna postaja
<b>DA</b>	Doprinos dizelski agregat	<b>RTP</b>	Razdelilna transformatorska postaja
<b>DV</b>	Daljinovod	<b>SAIDI</b>	System Average Interruption Duration Index
<b>EE</b>	Električna energija	<b>SAIFI</b>	System Average Interruption Frequency Index
<b>EG</b>	Elektro Gorenjska	<b>SDH</b>	Slovenski državnih holding, d. d.
<b>EURIBOR</b>	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu	<b>SN</b>	Srednja napetost
<b>EZ-1</b>	Energetski zakon	<b>SODO</b>	Sistemski operater distribucijskega omrežja
<b>FE</b>	Fotovoltaična elektrarna	<b>SPTE</b>	Soproizvodnja toplotne energije
<b>GJS SODO</b>	Gospodarska javna služba sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo	<b>TP</b>	Transformatorska postaja
<b>HE</b>	Hidroelektrarna	<b>TR</b>	Transformator
<b>IKT</b>	Informacijsko-komunikacijska tehnologija	<b>VN</b>	Visoka napetost
<b>IT</b>	Informacijska tehnologija	<b>VZD</b>	Varnost in zdravje pri delu
<b>KBV</b>	Kablovod	<b>ZGD-1</b>	Zakon o gospodarskih družbah
<b>kWh</b>	Kilovatna ura		
<b>MHE</b>	Mala hidroelektrarna		

# Skupina Elektro Gorenjska v letu 2018 postavila nove temelje

Spremembe so stalnica v življenju in so neizogibne. Pravzaprav so spremembe nujno potrebne, saj bi brez njih stagnirali na mestu. Pogosto se z njimi srečujemo v dobri veri, da bi dobili nekaj novega, svežega in boljšega. Da si podjetje zagotovi napredek in rast, mora stopati v korak s trendi, izkoriščati nove priložnosti ter uvajati spremembe.

Strategija Skupine Elektro Gorenjska od leta 2018 do 2022 temelji na večji povezanosti družb Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje in posledično na izkoriščanju sinergijskih učinkov, ki jih družbe lahko ustvarjajo med seboj.

Pomemben korak uresničevanja nove strategije je bila prenova vizualne podobe družb v Skupini Elektro Gorenjska. Z njeno pomočjo smo družbe v Skupini postavili na enotni in skupni imenovalac.

Vizualna podoba podjetja je pomembna, saj z njo podjetje izraža identiteto, poslanstvo, vrednote in vizijo. Tako je logotip podjetja, poleg imena in slogana, osnovno orodje celotnega sistema vizualne podobe podjetja oziroma najučinkovitejše orodje pri njegovem komuniciranju.

## Evolucija

Simbol Elektro Gorenjska izhaja iz histerezne krivulje oz. histerezne pentlje feromagnetika, ki podaja magnetna stanja magnetenja z izmeničnim tokom. Vse različice znakov, ki so bile oblikovane skozi leta, ohranjajo histerezno krivuljo v vlogi glavnega vizualnega nosilca podobe znaka.



1963 – 1981



1981 – 2004



2004 – 2019



2019 –

## Kdo smo Skupina Elektro Gorenjska?

Prenovljena podoba Skupine Elektro Gorenjska omogoča lažje razumevanje medsebojne povezanosti družb v Skupini ter gradi boljšo prepoznavnost različnih dejavnosti, ki jih opravljajo družbe v Skupini Elektro Gorenjska.

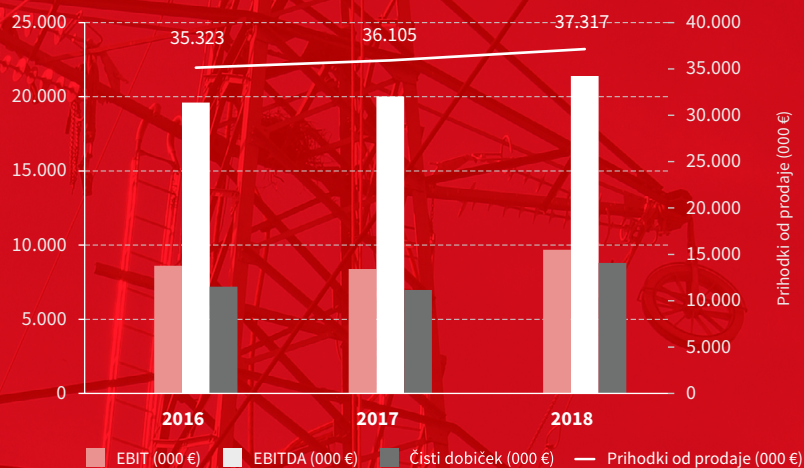


Nov logotip Skupine Elektro Gorenjska ohranja preteklost, stabilnost in zanesljivost. Ponazarja vizijo Skupine, narekuje nove trende in povezanost družb med seboj. Spoštuje nesnovnost električne energije (osnovna poteza Črke E in G je nevidna). Histereza dobesedno povezuje Črko E (Elektro) z G (Gorenjska). Znak celovito zaokroži temeljno sporočilo:

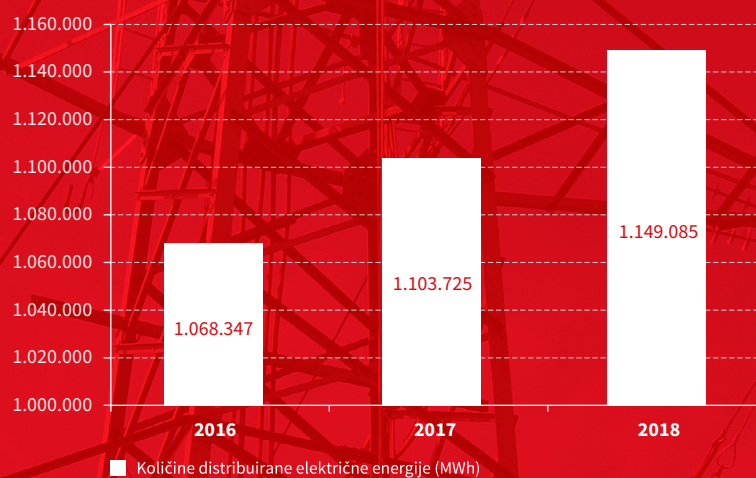
**smo Skupina Elektro Gorenjska, z elektriko povezujemo Gorenjsko.**

# Dosežki Skupine Elektro Gorenjska

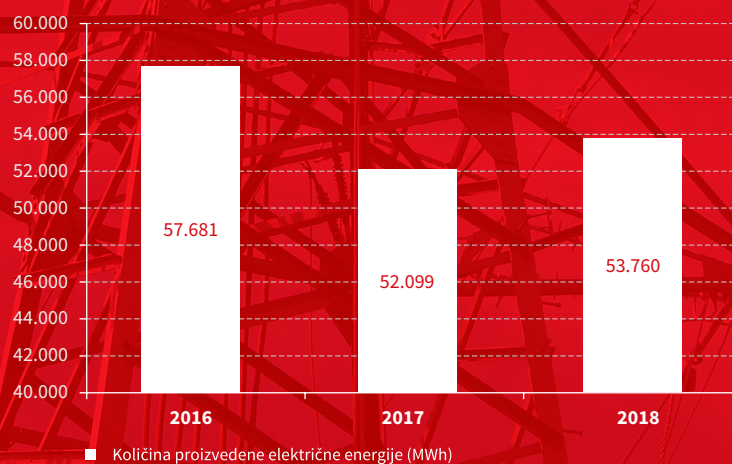
**8.796.285 €**  
Realiziranega čistega dobička



**1.149 GWh**  
Distribuirane električne energije



**54 GWh**  
Proizvedene električne energije



# Pomembnejši podatki o poslovanju Skupine Elektro Gorenjska

	2016	2017	2018
<b>POMEMBNEJŠI FINANČNI PODATKI</b>			
Prihodki od prodaje (000 €)	35.323	36.105	37.317
EBIT (000 €)	8.601	8.384	9.682
EBITDA (000 €)	19.611	20.016	21.403
Dobiček pred obdavčitvijo (000 €)	8.150	7.998	9.954
Čisti dobiček (000 €)	7.194	6.975	8.796
Dodana vrednost (000 €)	31.960	32.956	34.490
Sredstva (000 €)	222.131	232.099	238.793
Kapital (000 €)	149.634	155.011	161.338

<b>POMEMBNEJŠI KAZALNIKI</b>			
Kratkoročni koeficient	1,0	1,3	1,4
Stopnja dobičkovnosti prihodkov (%)	19,4	18,8	22,3
Delež stroškov dela v dodani vrednosti (%)	38,6	39,3	37,9
Donosnost sredstev (ROA) v %	3,3	3,1	3,7
Donosnost kapitala (ROE) v %	4,9	4,6	5,6

<b>OMREŽJE, PROIZVODNJA</b>			
SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	15	20	26
SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	0,6	0,7	0,9
Število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje	88.911	89.361	89.963
Količine distribuirane električne energije (MWh)	1.068.347	1.103.725	1.149.085
Količina proizvedene električne energije (MWh)	57.681	52.099	53.760

<b>PODATKI O DELNICI</b>			
Skupno število delnic	17.286.376	17.286.376	17.286.376
Čisti dobiček na delnico (€)	0,4	0,4	0,5
Knjigovodska vrednost delnice (kapital/št.delnic) v €	8,7	9,0	9,0

<b>ZAPOSLENI</b>			
Stroški izobraževanja na zaposlenega (€)	322	498	451
Delež zaposlenih vključenih v izobraževanja (%)	90,6	81,1	88,4
Povprečna stopnja izobrazbe	6,2	6,2	6,2
Število zaposlenih konec leta	307	308	311
Število zaposlenih (povprečje)	307	307	309

---

# **Konsolidirano poslovno poročilo**









# 1 Pregled pomembnih dogodkov Skupine Elektro Gorenjska v letu 2018

## ◉ JANUAR

- › V Elektru Gorenjska začne delovati nova organizacijska enota Storitve informatike.
- › Elektro Gorenjska prejme priznanje informacijskega pooblaščenca za pridobitev certifikata po standardu za sistem vodenja varovanja informacij ISO/IEC 27001:2013 in s tem povezanimi prizadevanji za zavarovanje osebnih podatkov.
- › Skupina Elektro Gorenjska komunikacijo z uporabniki vzpostavi tudi na družbenem omrežju Facebook.
- › Gorenjske elektrarne kot izvajalec skupaj z Občino Preddvor odprejo novo polnilnico za električna vozila.
- › Gorenjske elektrarne v okviru evropskega projekta e-MOTICON/e-TRAIL – JN1/2017 skupaj z Regionalno razvojno agencijo BSC Kranj organizirajo študijski obisk projektnih partnerjev in zainteresiranih skupin, kjer si ogledajo zaledno pisarno in njeno pomoč pri upravljanju e-polnilnic.

## ◉ FEBRUAR

- › Predstavniki Elektra Gorenjska se v Parizu udeležijo drugega srečanja partnerjev projekta TDX-ASSIST.
- › Elektro Gorenjska prejme zahvalo Občine Jezersko za hitro in nesebično pomoč v vremenski ujmi meseca decembra 2017.
- › V Elektru Gorenjska potekajo usposabljanja iz prve pomoči, na katerih se udeleženci seznanijo s splošnim delom prve pomoči, najpogostejših obolenjih in ukrepih, poškodbah in oskrbi poškodovanca ter uporabi ADR.

## ◉ MAREC

- › Predstavniki Elektra Gorenjska se v Solunu udeležijo prvega sestanka raziskovalno-razvojnega projekta EASY RES.
- › Za prispevek k poslovni odličnosti v Sloveniji ob 20. obletnici PRSPO, podan z lastnim zgledom in ugledom, Elektro Gorenjska kot zmagovalec Priznanja Republike Slovenije za poslovno odličnost v letu 2012 prejme zahvalo.
- › Z namenom krepitev mednarodnega sodelovanja, vključno z izmenjavo dobrih praks, se predstavniki Elektra Gorenjska v Celovcu udeležijo srečanja s predstavniki podjetja KNG – Kärnten Netz – Kelag.

- › Gorenjske elektrarne podpišejo pogodbo o izvajanju storitev energetskega upravljavca vseh javnih objektov v občini Radovljica.

## ◉ APRIL

- › V Ljubljani poteka 4. strateška konferenca elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji, ki jo organizira Gospodarsko interesno združenje distribucije električne energije.
- › Družbe v Skupini Elektro Gorenjska organizirajo srečanje z novinarji, na katerem predstavijo poslovanje podjetij v letu 2017 ter ključne investicijske projekte in aktivnosti, v katerih sodelujejo (e-mobilnost, trajnostni razvoj, energetski management itd.).

## ◉ MAJ

- › Nadzorni svet Elektra Gorenjska na 9. redni seji imenuje novega predsednika uprave Elektra Gorenjska, in sicer dr. Ivana Šmona, MBA. Štiriletni mandat mu začne veljati 15. 6. 2018 in bo trajal do 14. 6. 2022.
- › Nevladna organizacija Ekvilib Inštitut podeli Elektru Gorenjska posebno zahvalo za širjenje kulture družini prijaznega podjetja v Sloveniji.
- › Predstavniki Elektra Gorenjska študentom Šolskega centra Kranj predstavijo distribucijski center vodenja, energetski objekt RTP Primskovo in razvojne projekte.
- › Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo redne letne konference CIRED na Hrvaškem, kjer predstavijo koncept izvajanja del pod napetostjo v Elektru Gorenjska in načine, kako izvajanje učinkovito prenesti v prakso.
- › Neurja povzročijo škodo na elektroenergetskem omrežju Elektro Gorenjska in energetskih objektih Gorenjskih elektrarn.
- › Z uvedbo GDPR Skupina Elektro Gorenjska tehnično in organizacijsko uskladi vse segmente delovanja organizacije ter poskrbi za pripravo nove informacijske varnostne politike.
- › Skupina Elektro Gorenjska sprejme Poslovnik za etično poslovanje.

## JUNIJ

- › V distribucijski sistem Elektra Gorenjska je uspešno vključena razdelilna transformatorska postaja Radovljica.
- › Predstavniki hrvaškega elektrodistribucijskega podjetja HEP ODS in njihovega izobraževalnega centra HEP NOC si na sedežu podjetja Elektro Gorenjska ogledajo primer dobre poslovne prakse na področju izvajanja dela pod napetostjo v podjetju.
- › V okviru kolesarskega sistema KRskOLESOM se na parkirišču na sedežu podjetja Elektro Gorenjska v Kranju postavi nova postaja, kjer si uporabniki lahko izposodijo kolesa.
- › Predstavniki Gorenjskih elektrarn sodelujejo na tradicionalnih energetske delavnicah v osnovni šoli Matije Valjavca v Preddvoru.
- › Mestna občina Kranj in konzorcij družb Petrol, d. d., Domplan, d. d., in Gorenjske elektrarne, d. o. o., podpišejo pogodbo, s katero je bilo sklenjeno javno-zasebno partnerstvo za izvedbo energetske prenove stavb v lasti Mestne občine Kranj.

## JULIJ

- › Na sedežu podjetja poteka 24. redna letna skupščina delničarjev Elektra Gorenjska, na kateri so se delničarji seznanili z revidiranim letnim poročilom družbe Elektro Gorenjska za leto 2017 in revidiranim konsolidiranim letnim poročilom Skupine Elektro Gorenjska za leto 2017. Sprejeli so sklep o uporabi celotnega bilančnega dobička, upravi in nadzornemu svetu so podelili razrešnico za opravljeno delo v preteklem letu, prav tako so imenovali pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2018.
- › Elektro Gorenjska izda Poročilo o ravnanju z okoljem in poročilo o varnosti in zdravju pri delu za leto 2017.
- › Elektro Gorenjska sodeluje pri obnovi in nadgradnji enosistemskega 110 kV daljnovoda RTP Pivka–ENP Pivka, katerega lastnik in upravljalec je Elektro Primorska.
- › Gorenjske elektrarne s strani Agencije za energijo prejmejo sklep, s katerim je potrjen idejni projekt prenove energetskega objekta HE Sava Kranj.

## AVGUST

- › Elektro Gorenjska uradno preda svojemu namenu kolesarsko postajo KRskOLESOM Mestni občini Kranj.
- › Elektro Gorenjska sodeluje v različnih razvojnih projektih. V okviru projekta Story je bil uspešno nameščen hranilnik električne energije na lokaciji TP Suha pri Predosljah.
- › Gorenjske elektrarne začnejo s celovito energetske sanacije vrta Najdihojca.
- › Gorenjske elektrarne opravijo večji in obsežnejši remont energetskega objekta HE Zvirče, prav tako opravijo popolni remont turbine.

## SEPTEMBER

- › Elektro Gorenjska na Lajnarju na Soriški planini postavi nov telekomunikacijski objekt.
- › Predstavniki Elektra Gorenjska se v Nemčiji udeležijo tretjega srečanja partnerjev razvojnega projekta TDX-ASSIST.
- › Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo 5. mednarodne konference dela pod napetostjo, ki poteka na Češkem.

## OKTOBER

- › Elektro Gorenjska na 110- in 20-kilovoltni daljnovodni povezavi RTP Labore–RTP Primskovo zaključi zamenjavo vodnikov in obesne opreme.
- › V Elektru Gorenjska poteka zunanja presoja sistemov vodenja kakovosti: redna presoja ISO 9001:2015, BS OHSAS 18001:2007, ISO/IEC 27001:2013 ter obnovitvena presoja ISO 14001:2015.
- › Elektro Gorenjska uradno preda svojemu namenu energetskega objekta RTP Radovljica z novim 110-kilovoltnim GIS-stikališčem.
- › Na elektrodistribucijskem omrežju Elektra Gorenjska močan veter in nalivi povzročijo težave, in sicer na območju Tržiča, natančneje v Jelendolu in Lomu. Visoke vode povzročijo poškodbe tudi na hidroelektrarnah Gorenjskih elektrarn na omenjenem območju in posledično izpad proizvodnje na poškodovanih objektih.

## NOVEMBER

- › V sklopu 4. konference o vzdrževanju v elektroenergetiki, ki je potekala v Novi Gorici, Elektro Gorenjska sodeluje s prispevkom o izbiri varovalne opreme za varovanje monterjev pred električnim oblokom, in sicer predvsem pri izvajanju vzdrževalnih del pod napetostjo (DPN).
- › Ob 20. obletnici delovanja sistema SCALAR Elektro Gorenjska predstavi uporabniško izkušnjo s sistemom s področja distribucije električne energije.
- › Na področju energetskega pogodbeništva Gorenjske elektrarne skupaj s konzorcijskima partnerjema Petrol in Domplan oddajo ponudbo za javni razpis Mestne občine Kranj, ki obsega celovito energetske prenovno šolskih objektov na Zlatem polju v Kranju.
- › Elektro Gorenjska vstopa na pot e-mobilnosti z dvema električnima voziloma znamke Zoe.

## DECEMBER

- › Ob zaključku leta Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne skupaj s poslovnimi partnerji sredstva ponovno namenijo programu NEODVISEN.SI. Skupaj zberejo več kot 9.000 €.
- › Podjetja v Skupini Elektro Gorenjska uvedejo novo in enotnejšo celostno grafično podobo.
- › Gorenjske elektrarne s podjetjem Gajles, d. o. o., podpišejo pogodbo za nakup 80-odstotnega deleža v kotlovnici na lesno biomaso v Tržiču. Z novo investicijo podjetje širi portfelj proizvodnih virov.



2

## Poročilo uprave matične družbe



### Spoštovani delničarji, vlagatelji in partnerji!

Leto 2018 je bilo izredno dinamično, saj smo izpeljali precej pomembnih projektov. V sredini leta se je iztekel mandat predsedniku uprave mag. Bojanu Luskovcu in vodenje podjetja sem kot predsednik uprave za naslednja štiri leta prevzel 15. junija 2018. Moja prva naloga v letu 2018 je bila sprejetje nove strategije Skupine Elektro Gorenjska za obdobje od leta 2018 do leta 2022, ki jo je nadzorni svet potrdil avgusta 2018.

Nova strategija temelji na zagotavljanju enakopravnega in zanesljivega dostopa z nadstandardno uporabniško izkušnjo. Upošteva izhodišča s cilji in pričakovanji večinskega lastnika, SDH, d. d., izhodišča nove prihajajoče evropske energetske zakonodaje in izhodišča novega regulatornega okvira za obdobje od 2019 do 2021. Strategija daje večji poudarek trgu storitev prožnosti in posledično sinergijam, ki jih ustvarjajo družbe v Skupini Elektro Gorenjska (Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje). Dejstvo je, da regulativa, ki bo veljala v obdobju od 2019 do 2021, družbi znižuje donos na sredstva in s tem prihodke za približno 3 % na letnem nivoju. Hkrati bo evropska regulativa uvedla t. i. trg storitev prožnosti, na katerem bo lahko nastopala Skupina Elektro Gorenjska kot celota, in sicer Elektro Gorenjska na strani povpraševanja, Gorenjske elektrarne pa na strani ponudbe. Z novo strategijo bolj izpostavljamo tudi področja inovacij in prisotnosti na trgu – inženiringu.

V drugi polovici leta smo realizirali pomembne investicijske projekte, ki bodo pripomogli k razvoju občin na Gorenjskem. Med njimi naj izpostavim izgradnjo nove razdelilne transformatorske postaje in novega 110 kV plinsko izoliranega GIS-stikališča v Radovljici, izgradnjo razdelilne postaje Bled ter številne kablitve in nadgradnje distribucijskega omrežja na Gorenjskem.

### Ključni cilji, ki so jih družbe v Skupini Elektro Gorenjska izpolnile v letu 2018, so:

#### 1. Zaključili smo investicijske projekte, ki so ključni za nadaljnji razvoj regije.

Elektro Gorenjska vzdržuje 5.108 km elektroenergetskega omrežja. Z načrtnim vlaganjem in z optimalnim načrtovanjem, predvsem pa s ciljem zagotoviti tako elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo omogočala nadaljnji razvoj gorenjske regije in priključevanje novih uporabnikov, smo v letu 2018 zaključili več kot 350 investicijskih projektov v elektroenergetsko infrastrukturo.

#### 2. V podzemni kabelski obliki ima Elektro Gorenjska več kot 76 % omrežja.

Do konca leta 2018 je delež sredjenapetostnega omrežja pod zemljo znašal 65 %, delež nizko-napetostnega omrežja pa 85 %. Skupaj ima družba Elektro Gorenjska največji delež omrežja v podzemeljski kabelski obliki v Sloveniji; le-ta znaša 76 %. Z zavedanjem, da se poraba električne energije povečuje, nadgrajujemo in gradimo robustno in stabilno distribucijsko omrežje, ki bo omogočalo vključevanje novih porabnikov električne energije.

#### 3. Nadaljevali smo z menjavo naprednih merilnih sistemov.

Pri končnih uporabnikih smo skladno z načrti nadaljevali z menjavo napredne merilne opreme. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Do konca leta 2018 je bilo v daljinsko odčitavanje vključenih že več kot polovica uporabnikov na Gorenjskem.

#### 4. Z vključenostjo v raziskovalno-razvojnih projektih potrjujemo vodilno vlogo na področju uvajanja novih tehnologij.

Z aktivnim sodelovanjem v mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektih vztrajno gradimo sloves inovativnega in zanesljivega partnerja. Sodelovanje v projektih nam omogoča tudi uspešna integracija najsodobnejših tehnoloških sistemov, ki zagotavljajo ustrezna demonstracijska okolja, pomembna pri izvedbi in vrednotenju novih konceptov vodenja in obratovanja distribucijskih omrežij. Družba trenutno sodeluje v treh projektih: STORY (Added value of STORage in distribution sYstems), TDx-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the

European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools) in EASY-RES (Enable Ancillary Services By Renewable Energy Sources).

#### **5. Poslovali smo v skladu s politiko kakovosti in poslovno odličnostjo.**

Poleg standardov kakovosti družba Elektro Gorenjska že od leta 2007 pri poslovanju uporablja model poslovne odličnosti, ki za družbo predstavlja tudi priložnost za samooceno poslovanja in pridobitev objektivnega mnenja, kar posledično omogoča oblikovanje priložnosti in izvedbo akcijskih načrtov izboljšav v družbi.

#### **6. Oblikovali smo novo celostno grafično podobo Skupine Elektro Gorenjska.**

Strategija Skupine Elektro Gorenjska za obdobje od leta 2018 do leta 2022 temelji na večji povezanosti družb Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje ter na izkoriščanju sinergijskih učinkov. S ciljem, da pozicioniramo družbe v Skupini Elektro Gorenjska kot prepoznavnega akterja, ki predstavlja enega pomembnejših in verodostojnih stebrov trajnostnega razvoja (vsaj) na področju Gorenjske, smo pristopili k oblikovanju poenotene celostne grafične podobe družb v Skupini Elektro Gorenjska, prav tako smo oblikovali samostojno podobo Skupine Elektro Gorenjska. Z njeno pomočjo smo družbe v Skupini Elektro Gorenjska postavili na skupni imenovalc.

Nov logotip ponazarja enotnost vseh družb v Skupini Elektro Gorenjska. Znak ohranja preteklost, stabilnost in zanesljivost. Ponazarja vizijo Skupine, narekuje nove trende in povezanost družb med seboj. Spoštuje nesnovnost električne energije (osnovni potezi črk E in G sta nevidni). Histereza dobesedno povezuje črko E (Elektro) z G (Gorenjska). Znak celovito zaokroži temeljno sporočilo: Smo Skupina Elektro Gorenjska, z elektriko povežemo Gorenjsko.

#### **7. Z lokalnimi skupnostmi sodelujemo na različnih področjih.**

V Skupini Elektro Gorenjska po svojih zmožnostih skrbimo za razvoj mladih in perspektivnih športnih skupin, podpiramo kulturo in umetnost različnih generacij, z donacijami prispevamo k boljšim pogojem za izobraževanje ter k prenosu znanja v prakso. Imamo posluh za humanitarne projekte in pomagamo različnim društvom. Z lokalnimi skupnostmi sodelujemo na področju investicijskih projektov, s katerimi skrbimo za povezanost naše regije in gospodarski razvoj.

## **Rezultati poslovanja**

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2018 ustvarila 37,3 milijonov € čistih prihodkov od prodaje, čisti poslovni izid je znašal 8,8 milijonov €. V primerjavi z letom 2017 se je odjem električne energije povečal kar za 4,1 %, skupaj smo uporabnikom na Gorenjskem zagotovili 1.149,1 GWh električne energije. Za investicijske projekte je Skupina namenila 18,5 milijonov €.

## **Cilji Skupine v letu 2019**

Za najbolj optimalno delovanje in vzdrževanje omrežja bodo tudi v letu 2019 prizadevanja družbe usmerjena v pridobitev lastne koncesije za opravljanje dejavnosti distribucije električne energije. S podelitvijo lokalnih koncesij posameznim elektrodistribucijskim podjetjem se bo namreč omogočil večji vpliv lokalnih skupnosti na razvoj dejavnosti ter tako dodatno in še boljše prislunilo potrebam uporabnikov distribucijskega omrežja. Obenem je pri upravljanju z distribucijskim omrežjem v primeru večjih naravnih nesreč in havarij ključnega pomena vpetost zaposlenih v lokalno okolje ter pripadnost družbi, ki upravlja z napravami oziroma omrežjem, saj je to predpogoj za hitro in kakovostno odpravo havarij.

V Skupini Elektro Gorenjska smo si za naslednje štiriletno obdobje zastavili visoke poslovne cilje in jasne razvojne usmeritve, ki so predstavljene v strategiji poslovanja Skupine Elektro Gorenjska od leta 2018 do leta 2022. Uporabnikom želimo v prvi vrsti nuditi zanesljivo in kakovostno elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo v najboljši meri odporna na različne vremenske vplive, ki smo jim priča v zadnjih letih. S še večjim poudarkom bomo na najbolj ranljivih območjih gradili omrežja v podzemni kabelski obliki, ki družbi sicer povzročajo višje investicijske stroške, po drugi strani pa omogočajo večjo vzdržnost ob havarijah.

Vizija do leta 2022 nas zavezuje, da bo Skupina Elektro Gorenjska sodoben, inovativen in v javnosti pozitivno prepoznan osrednji akter razvoja trga storitev prožnosti. Vzoredno z naraščajočo dinamiko uvajanja in vgrajevanja novih tehnologij bo zagotavljala 100-odstotno priključenost vseh uporabnikov omrežja. Poleg najkakovostnejše oskrbe z električno energijo v Sloveniji bo strankam zagotavljala tudi sodobno in celovito uporabniško izkušnjo. Ustvarjala bo čisto energijo za trajnostni razvoj. Vsem udeležencem v verigi vrednosti bo predstavljala kakovostnega, zaupanja vrednega in zaželenega poslovnega partnerja. Hitro in učinkovito se bo prilagajala sodobnim izzivom, trendom in različnim zunanjim dejavnikom. Poleg tega bo povečevala svojo prisotnost v tržnem okolju, s čimer bomo neprestano izboljševali svoje ekonomske kazalnike in zmanjševali poslovna, razvojna, varnostna, regulatorna in okoljska tveganja.

## Uspeh gradijo ljudje in njihove vrednote

V letu 2019 bomo v družbah v Skupini še naprej aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih v družbah Skupine Elektro Gorenjska. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh.

Ob predanosti delu znamo prepoznati in razumeti potrebe okolja, v katerem delujemo. Za opravljanje dejavnosti znotraj posamezne družbe v Skupini Elektro Gorenjska je namreč ključen ustrezen dialog z lokalnimi skupnostmi, s pomočjo katerih skrbimo za celosten in urejen razvoj elektroenergetske infrastrukture na Gorenjskem. Verjamemo, da so usmerjenost v trajnostni razvoj, izkazovanje družbene odgovornosti in aktivno varovanje okolja temelji uspešnosti in prodornosti vsakega podjetja.

Spoštovani vlagatelji, delničarji in partnerji, skupaj s sodelavci bomo še naprej skrbeli za rast in uspešen razvoj družb v Skupini Elektro Gorenjska v gorenjski regiji. Pri tem si želimo vaše nadaljnje podpore in ustvarjalnega sodelovanja.

Skupaj z vsemi zaposlenimi se vam zahvaljujem za izkazano zaupanje.

Predsednik uprave  
dr. Ivan Šmon, MBA

## 2.1 Izjava o upravljanju družbe

Družbe v Skupini Elektro Gorenjska delničarje in javnost obveščajo, da poslujejo v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbah. Uprava posamezne družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družbe v Skupini delujejo v skladu s sprejetimi dokumenti Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH): Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, postopki in merili za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje predvsem matične družbe, in statut matične družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Ostali veljavni akti za družbe v Skupini so dostopni na spletni strani SDH <http://www.sdh.si/>.

V letu 2018 družbe v Skupini pri poslovanju niso bistveno odstopale od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni dokumenti SDH. Matična družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Mnenje matične družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili navedenih aktov SDH. Matična družba člane nadzornega sveta in komisij tudi obvešča o spremembah in dopolnitvah aktov SDH ter o izobraževanjih, ki jih brezplačno organizira SDH.

Politike raznolikosti v družbah v Skupini nimamo zapisane in je ne izvajamo v smislu določil ZGD-1. Imamo namreč enočlansko upravo, člane nadzornega sveta iz vrst predstavnikov delničarjev pa izvoli skupščina, medtem ko dva predstavnika delavcev izvoli Svet delavcev. V praksi v družbah v Skupini med kandidati za zaposlitev in med zaposlenimi ne delamo razlik glede na spol, starost, raso in veroizpoved.

Uprava posamezne družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Družbe v Skupini pri vzpostavitvi in delovanju notranjih kontrol zasledujejo naslednje poglobitve cilje:

- › točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- › skladnost z zakonodajo, regulativo in internimi predpisi ter
- › uspešnost in učinkovitost poslovanja.

Prizadevamo si, da je sistem kontrol uspešen in učinkovit z vidika obvladovanja tveganj ter hkrati stroškovno sprejemljiv. Zato vzdržujemo:

- › transparentno organizacijsko shemo,
- › jasne računovodske usmeritve in njihovo enotno uporabo v celotni Skupini Elektro Gorenjska,
- › učinkovito in kadrovske popolneno računovodsko funkcijo,
- › učinkovit in sodoben računovodski in poslovni informacijski sistem,
- › redne zunanje in notranje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja celotne družbe.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenosti evidence od izvajanja poslov ter strokovnosti in neodvisnosti računovodij.

Računovodske kontrole so tesno povezane s splošnimi in aplikativnimi kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov ter popolnost in točnost zajema in obdelave podatkov.

Kontrolni mehanizmi, ki se nanašajo na posamezno področje poslovanja, so podrobneje predstavljeni v poglavju *4. Sistemi vodenja in kakovosti*. Menimo, da je dosedanji sistem notranjih kontrol omogočal uspešno poslovanje družbe in Skupine Elektro Gorenjska, delovanje v skladu s predpisi in pošteno ter transparentno računovodsko poročanje.

Družba Elektro Gorenjska izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisne družbe Gorenjske elektrarne in finančne naložbe ECE, d. o. o., posredno pa odvisno družbo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, družbo GEK Vzdrževanje, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisne družbe in njene odvisne družbe je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v Skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila novih aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

## 2.2 Poročilo nadzornega sveta

Poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in konsolidiranega letnega poročila Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2018 po 282. čl. ZGD-1

### 1. Delovanje nadzornega sveta v letu 2018

V letu 2018 je nadzorni svet (NS) nadaljeval z utečenim rednim nadzorom nad poslovanjem družbe; poleg rednega nadzora je v okviru svojega delovanja še naprej deloval v skladu z uvedenimi novimi praksami, za katere si je uspešno prizadeval v celotnem mandatu, še vedno pa je uvajal druge novosti. Najpomembnejša naloga, ki jo je nadzorni svet v letu 2018 izvedel, je bila imenovanje novega predsednika uprave.

Nadzorni svet se je v letu 2018 sestel na štirinajstih rednih sejah, izvedeni sta bili tudi dve dopisni seji, na katerih je sprejel skupaj 106 sklepov. Vsi člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno, v skladu s podanimi izjavami, ki so transparentno objavljene na spletni strani družbe. Na seje in obravnavane teme posameznih sej so se ustrezno pripravili in dajali konstruktivne predloge, korekcije, pripombe in predvsem po predhodno opravljenih razpravah sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Svoje delo so člani nadzornega sveta opravljali vestno in odgovorno z dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja, v skladu s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb ter na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Pri svojem delovanju so člani nadzornega sveta delovali v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Uprava družbe se je o spoštovanju ter izpolnjevanju naštetih predpisov in priporočil izrekla v izjavi o upravljanju družbe, ki je sestavni del letnega poročila.

Uspešno izvajanje dobrih praks nadzora je nadzorni svet uspešno nadaljeval in še nadgrajeval, poleg rednega spremljanja poročil uprave o izvedbi strateških projektov je veliko pozornosti namenil nadzoru investicijskih projektov in izvedbi postopkov javnih naročil, na podlagi česar je uvedel redno polletno izčrpano poročanje o investicijah, s čimer bo lahko po potrebi v skladu s svojimi pristojnostmi bistveno hitreje ukrepal.

Nadzorni svet z zadovoljstvom ugotavlja, da družba aktivno oblikuje in spreminja svojo strategijo ter se prilagaja razmeram na trgu, kar so tudi posledice sprememb delovanja in poudarkov vsebin na NS. V letu 2018 je nadzorni svet proaktivno sodeloval pri sprejemu nove strategije, saj je bila nova strategija obravnavana kar na treh sejah nadzornega sveta, in sicer v obdobju od aprila do avgusta 2018. Prvič je bila obravnavana v obliki delavnice na 8. seji 12. aprila 2018, ko je bil predstavljen osnutek nove strategije pod moderatorstvom zunanjega strokovnjaka, ki je sodeloval pri pripravi. Na 11. redni seji nadzornega sveta 13. junija 2018 se je NS seznanil z osnutkom strategije in novimi strateškimi projekti. Na podlagi razprave je NS predlagal upravi določene pobude in predloge, ki so bili nato pri končni vsebini strategije tudi vsebovani. Nadzorni svet je v skladu s svojimi pristojnostmi iz statuta na svoji 12. redni seji 9. avgusta 2018 sprejel končno Strategijo Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018–2022, s čimer se je še povečalo delovanje v smislu korporativnega upravljanja.

Nadzorni svet je v letu 2018 spremenil tudi način delovanja nadzornega sveta, saj je v skladu z novimi smernicami uvedel digitalno poslovanje nadzornega sveta. Ukinjeno je bilo t. i. »papirno poslovanje« in gradiva so po novem članom nadzornega sveta dostopna prek aplikacije e-Nadzorni svet, ob uporabi posamičnih gesel. Na nadzornem svetu je bilo digitalno poslovanje nadzornega sveta predstavljeno, s strani družbe je bila zagotovljena tehnična podpora za spremljanje na sejah, izvedeno je bilo uvajanje v delo z aplikacijo. V mesecu oktobru 2018, po izvedenem uvajalnem obdobju, so bile nato končno sprejete tudi spremembe in dopolnitve poslovnika o delu nadzornega sveta, tako da je sedaj to ustaljena praksa.

Spremembe so vidne tudi na drugih področjih, pri čemer aktivno sodeluje tudi nadzorni svet. Nadzorni svet je poleg rednih poslov kvartalno nadziral tudi stanje devetih strateških projektov iz strategije družbe za obdobje 2016–2020, po sprejemu Strategije družb v Skupini EG v mesecu avgustu pa je že začel spremljati osem novih strateških projektov.

V letu 2018 je bilo v okviru poročanja družb v Skupini izvedeno tudi poročanje družb Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o. Nadzorni svet poslovanje v hčerinskih družbah spremlja v skladu s svojimi pristojnostmi in dobro prakso korporativnega upravljanja.



## 2. Sestava nadzornega sveta v letu 2018

Nadzorni svet je v letu 2018 nekoliko spremenil sestavo zaradi podane odstopne izjave enega člana, predstavnika delavcev. Vsi člani NS, predstavniki kapitala, so delovali vse leto. Na 12. redni seji NS 9. avgusta 2018 je član mag. Dominik Ovniček preostale člane NS in upravo seznanil, da bo podal odstopno izjavo zaradi nezdržljivosti funkcije po 58. čl. Poslovnika od delu NS EG, d. d. Mandat mu je tako prenehal 14. avgusta 2018, ko je podal odstopno izjavo. Na njegovo mesto je svet delavcev imenoval Boruta Jereba, ki je funkcijo nastopil 19. septembra 2018. Mandat obema članoma, ki sta bila imenovana s strani predstavnikov delavcev v NS, poteče 8. avgusta 2019.

Nadzorni svet je v letu 2018 deloval v naslednji sestavi:



*mag. Samo Logar,*  
*predsednik nadzornega sveta,*

*mag. Tedo Djekanović,*  
*namestnik predsednika nadzornega sveta,*

*Andrej Koprivec,*  
*član,*

*Franjo Curanović,*  
*član,*

*mag. Dominik Ovniček*  
*(predstavnik delavcev, od 1. 1. 2018 do 14. 8. 2018),*

*Borut Jereb*  
*(predstavnik delavcev, od 19. 9. 2018 do 31. 12. 2018) in*

*Iztok Štular,*  
*član (predstavnik delavcev).*

Člani nadzornega sveta se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe. Poudariti je treba tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki kažeta veliko angažiranost pri spremljanju sej nadzornega sveta in sej komisij nadzornega sveta, s tem pa na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja. Kontinuiteta je bila zagotovljena tudi v primeru odstopa člana NS iz vrst delavcev, saj samo na eni od sej NS nista bila prisotna oba predstavnika NS iz vrst delavcev (čas izvolitve novega člana NS na svetu delavcev).

## 3. Preverjanje poslovanja družbe in dela uprave v letu 2018

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi kvartalnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju (mesečne ocene poslovanja družb v Skupini).

Člani nadzornega sveta so največ pozornosti namenili:

- › postopku imenovanja nove uprave, po sprejetem terminskem planu in na podlagi vnaprej določenih faz postopka,
- › aktivnemu sodelovanju pri sprejemu nove strategije za vse družbe v Skupini,
- › obravnavi novega akta o omrežnini in problematiki v zvezi z njim,
- › rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in družb v Skupini Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne, in GEK Vzdrževanje, s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- › spremljanju poslovanja družbe ECE, kot pomembnejše finančne naložbe, ki je zaradi svoje dejavnosti zanimiva tudi za nadaljnja združevanja na področju tržnih in proizvodnih dejavnosti, s čimer je bil NS prav tako seznanjen,
- › spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov, predvsem glede izvedbe pooblastila upravi za odkup lastnih delnic,
- › spremljanju večjih investicijskih projektov,
- › spremljanju strateških projektov po strategiji za obdobje 2016–2020,
- › nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- › spremljanju postopkov javnih naročil,
- › oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino in
- › spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti naslednje aktivnosti nadzornega sveta:

- › Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v Skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v Skupini ter ocene poslovanja družb v Skupini in se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2017.
- › Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska za leto 2017 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2017.
- › Nadzorni svet je v skladu s spremembami statuta sodeloval pri pripravi predlogov sklepov za 24. redno sejo skupščine delniške družbe, ki je bila izvedena 5. julija 2018. Nadzorni svet je skupščini predlagal potrditev in odobritev dela predsednika uprave v poslovnem letu 2017 ter ji predlagal podelitev razrešnice. Po izvedenem postopku izbire revizijske komisije je za izvedbo pooblaščen revizije v poslovnem letu 2018 skupščini predlagal družbo BDO Revizija, d. o. o., Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana.
- › Nadzorni svet je do sprejema nove strategije redno spremljal vseh devet strateških projektov iz Strategije družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v Skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020. Po sprejemu nove Strategije Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018–2022, ki je večino strateških projektov iz prejšnje strategije zaključila, pa tudi naprej kvartalno nadzirala nove strateške projekte.
- › Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o pregledu posamičnih projektov v družbi in predvsem na področju investicijskih projektov upravi priporočil izboljšave na področju projektnega vodenja ter uvedel novo prakso poročanja na nadzornem svetu (dvakrat letno je uprava dolžna poročati o stanju vseh projektov iz poslovnega načrta, in sicer po stanju na 31. 5. in 31. 10.).
- › Nadzorni svet se je redno seznanjal s poslovanjem družb v Skupini in družbe ECE, d. o. o., ki predstavlja pomembnejšo finančno naložbo.

- › Nadzorni svet je nadaljeval s prakso seznanitve nadzornega sveta z zadevami s področja javnih naročil, in sicer že ob uvedbi JN (v obliki informacije), na katerega daje NS v skladu s statutom soglasje. Poleg tega je kvartalno preverjal poročila o izvedenih postopkih javnih naročil (tudi tistih, za katera se ne potrebuje soglasja NS). Pozdravlja tudi novo prakso na področju javnih naročil, h kateri je družba pristopila – združevanje JN z ostalimi elektro distribucijami.
- › Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k štirim pravnim poslom nad vrednostjo 718.980,61 €, in sicer so bili ti posli v skupni vrednosti 6.778.191,20 € (brez DDV).
- › Nadzorni svet je v skladu z novelacijo ZGD-1 sprejel merila za ocenjevanje individualne uspešnosti notranjega revizorja in model izračuna višine nagrade individualne uspešnosti.
- › Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe v okviru obravnave Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2019 s finančno projekcijo za leti 2020 in 2021 ob zagotovitvi uprave, da bo družba spoštovala določila Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah ter ob zagotovitvi, da je družba sposobna sama najeti in odplačati načrtovano zadolžitev, podal soglasja k zadolževanju družbe.
- › Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) odločil o višini variabilnega dela prejemka predsednika uprave za leto 2017 in sprejel merila uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2019.
- › Nadzorni svet je uspešno izpeljal postopek izbora novega predsednika uprave v skladu s terminskim planom po posameznih fazah, ob tesnem strokovnem sodelovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve NS. Zaradi sporazumnega predčasnega prenehanja mandata predsednika uprave je sprejel tudi ustrezno dokumentacijo ob tem.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da sta se oba predsednika uprave v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter oba uspešno vodila družbo.

#### 4. Sodelovanje s predsednikoma uprave

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval z obema predsednikoma uprave, tako s predhodnim, ki je sporazumno z NS predčasno prenehal opravljati funkcijo (mandat bi mu potekel 15. septembra 2018), kot z novoimenovanim predsednikom uprave. Nadzorni svet je sprejel Sporazum o predčasnem prenehanju mandata in ureditvi medsebojnih pravic s predsednikom uprave mag. Bojanom Luskovcem in tako povsem transparentno urejal vse medsebojne pravice in dolžnosti v zvezi s predčasnim prenehanjem.



Funkcijo predsednika uprave je do 14. junija 2018 opravljal *mag. Bojan Luskovec*,

nato pa je nastopil štiriletni mandat *dr. Ivan Šmon, MBA*, ki ga je NS na to mesto imenoval na svoji 9. redni seji 22. maja 2018.

Obe upravi sta gradiva za seje nadzornemu svetu posredovali pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagali. Za nadzorni svet so bila redno pripravljena poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje odločitve.

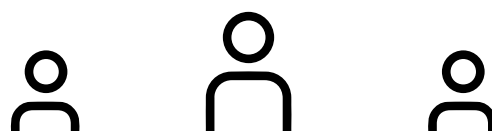
Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z obema predsednikoma uprave v preteklem letu zelo uspešno.

#### 5. Delovanje komisij nadzornega sveta

V letu 2018 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji, in sicer brez spremembe članstva.

##### 5.1. Revizijska komisija

Revizijska komisija nadzornega sveta se je v letu 2018 sestala na devetih rednih sejah. Komisijo je vse leto vodil predsednik Andrej Koprivec, CFA, FCCA, v njej pa sta delovala še Franjo Curanovič kot član in prof. dr. Simon Čadež kot zunanji član.



*Franjo Curanovič*  
član

*Andrej Koprivec,*  
CFA, FCCA  
predsednik

*prof. dr. Simon*  
*Čadež*  
zunanji član

Člani komisije so se sej redno udeleževali.

Na vse seje komisije, razen dopisne, sta bila vabljeni predsednik uprave družbe in notranji revizor, poleg njih pa še posamezni poročevalci.

Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovnikom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

V nadaljevanju predstavljamo vsebinske poudarke dela revizijske komisije v poslovnem letu 2018:

**Letno poročilo 2017:** Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., letno poročilo hčerinske družbe Gorenjske Elektrarne, d. o. o., letno poročilo družbe GEK Vzdrževanje, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska. V zvezi z obravnavo letnega poročila se je komisija sestala s partnerjem revizije, z revizijsko družbo BDO, in obravnavala poročilo zunanjega revizorja.

**Poslovni načrt in tekoče poslovanje:** Komisija je obravnavala poslovna načrta matične družbe in hčerinskih družb za obdobje 2019–2021 in jih predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

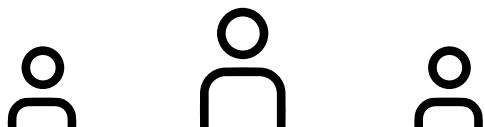
Komisija je kvartalno obravnavala poslovne rezultate družb v Skupini Elektro Gorenjska in o tem poročala nadzornemu svetu.

**Notranja revizija:** Revizijska komisija je tesno sodelovala z notranjim revizorjem. V letu 2018 je komisija obravnavala letno poročilo o delu notranje revizije za leto 2017, obravnavala poročila notranjega revizorja o vseh izvedenih notranjerevizijskih pregledih in spremljala izvajanje podanih priporočil. Komisija je izvedla izbor zunanjega izvajalca notranjerevizijskega davčnega pregleda in se seznanila z ugotovitvami pregleda. Obravnavala je načrt dela notranje revizije za leto 2019 in ga predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

**Izbor in sodelovanje z zunanjim revizorjem:** Revizijska komisija je izvedla postopek izbora zunanjega revizorja računovodskih izkazov in predlog posredovala nadzornemu svetu. Skupščina družbe je predlaganega izvajalca, družbo BDO Revizija, imenovala za revizorja računovodskih izkazov za leto 2018.

## 5.2 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve

V okviru nadzornega sveta od leta 2014 redno deluje tudi Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., ki je delovala v celotnem letu 2018 v sestavi:



*mag. Tedo Djekanović*  
član

*mag. Samo Logar*  
predsednik

*Milena Pervanje*  
zunanja članica

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2018 izvedla 8 sej, od tega 7 rednih sej in eno dopisno sejo. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije, prav tako sta na sejah večinoma sodelovala tudi člana NS, predstavnika delavcev. Komisija je skupaj sprejela 27 sklepov.

V letu 2018 se je komisija pri svojem delu osredotočila predvsem na:

- › postopke, vezane na izbor predsednika uprave (vabila kandidatom za mesto predsednika uprave na predlog članov NS in na predlog komisije, izvedba assessmenta, predstavitev poročil za NS),
- › postopek izbora predsednika uprave,
- › proučitev izpolnjevanja meril uspešnosti za leto 2017 in predlog višine variabilnega dela plačila predsedniku uprave za opravljeno delo,
- › sodelovanje pri pripravi listin ob predčasnem prenehanju mandata predsednika uprave,
- › sodelovanje pri pripravi pogodbe o zaposlitvi z novim predsednikom uprave,
- › postopke nasledstev in presoje kompetenc v Skupini EG,
- › seznanitev s strateškimi projekti s kadrovskega področja na podlagi nove Strategije družb v Skupini EG za obdobje 2018–2022 (predstavitev, akcijski načrt za izvedbo),
- › določitev in predlog NS za sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2019.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2018 uvedla nekatere nove prakse, ki so se pokazale za zelo uspešne (izbor predsednika uprave, spremljanje strateških projektov s kadrovskega področja).

## 6. Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2018

Na 17. seji revizijske komisije 13. maja 2018, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska za leto 2018 so bili prisotni tudi predstavniki revizijske družbe BDO Revizija, d. o. o., iz Ljubljane, ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v Skupini za leto 2018.

Nadzorni svet se je na 22. redni seji 23. maja 2019 ob obravnavi revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila Skupine Elektro Gorenjska za leto 2018 seznanil s sklepi revizijske komisije v zvezi s poročili in pri tem ugotovil, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

## 7. Potrditev letnega in konsolidiranega poročila 2018 ter predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v Skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2018 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2018 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavlja še družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., ki je v 100 % lasti matične družbe, ter družba GEK Vzdrževanje d. o. o., ki je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o.

Vse družbe v Skupini so poslovno leto zaključile z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2018 skupaj znaša 2.591.021,25 €, kar predstavlja 1,67 % celotnega kapitala oziroma 3,60 % osnovnega kapitala družbe po stanju na dan 31. 12. 2018. Uprava družbe bo skupščini delničarjev predlagala, da se bilančni dobiček leta 2018 v celoti izplača delničarjem v obliki dividend v višini 0,15 €, kar je v primerjavi z lanskim izplačilom višje za 1 cent na delnico ali 7,14 % povišanje dividend na delnico. Uprava bo skupščini predlagala, da bo izplačilo dividend izvedeno 26. julija 2019 tistim delničarjem, ki bodo na dan 25. julija 2019 vpisani v delniško knjigo družbe. Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave.

Člani nadzornega sveta po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2018 niso imeli pripomb in nadzorni svet je nato soglasno sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi na svoji 22. redni seji dne 23. maja 2019.

V Kranju, 23. maja 2019

*mag. Samo Logar,*  
predsednik nadzornega sveta



## 3 Predstavitev Skupine Elektro Gorenjska

### 3.1 Sestava Skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njena odvisna družba Gorenjske elektrarne, ki je v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska, ter družba GEK Vzdrževanje, ki je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne. Skupina kot povezani osebi obravnava še družbo ECE, v kateri ima Elektro Gorenjska 25,6744 % lastniški delež, in družbo Soenergetika, v kateri imajo Gorenjske elektrarne 25 % lastniški delež.

Poleg navedenih družb Skupino Elektro Gorenjska sestavlja tudi družba Informatika, d. d., v kateri ima družba Elektro Gorenjska 9,56 % delež. V skupinskih računovodskih izkazih navedene družbe zaradi nepomembnosti ne vključujemo.

Nobena izmed družb v Skupini nima podružnic.

Slika 1: Grafična podoba Skupine



skupina  
elektro  
gorenjska



Upravljanje neposredno odvisne družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj odvisna družba nima nadzornega sveta. V letu 2018 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih pet sklepov ustanovitelja.

### 3.1.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska



Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

<b>Firma:</b>	<b>ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.</b>
<b>Skrajšana firma:</b>	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
<b>Sedež družbe:</b>	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj
<b>Telefon:</b>	080 30 19
<b>Faks:</b>	04 20 83 600
<b>Spletni naslov:</b>	www.elektro-gorenjska.si
<b>Elektronski naslov:</b>	info@elektro-gorenjska.si
<b>Matična številka:</b>	5175348000
<b>Identifikacijska številka za DDV:</b>	SI 20389264
<b>Šifra glavne dejavnosti:</b>	35.130 distribucija električne energije
<b>Pravna oblika:</b>	delniška družba
<b>Številka vpisa v sodni register:</b>	1/00259/00
<b>Datum vpisa v sodni register (d.d.):</b>	27. 1. 1998
<b>Kraj vpisa v sodni register:</b>	Okrožno sodišče v Kranju
<b>Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:</b>	71.898.060,69 €
<b>Število delnic na dan 31. 12. 2018:</b>	17.286.376
<b>Predsednik uprave:</b>	dr. Ivan Šmon, MBA
<b>Predsednik nadzornega sveta:</b>	mag. Samo Logar

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

	<b>31. 12. 2018</b>	<b>31. 12. 2017</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	155.364.641	149.685.337
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	232.048.722	226.097.928
	<b>Leto 2018</b>	<b>Leto 2017</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	8.148.808	7.164.584

### 3.1.2 Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne



Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

<b>Firma:</b>	<b>GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o.</b>
<b>Skrajšana firma:</b>	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
<b>Sedež družbe:</b>	Stara cesta 3, 4000 Kranj
<b>Telefon:</b>	04 20 83 531
<b>Faks:</b>	04 20 83 512
<b>Spletni naslov:</b>	www.gek.si
<b>Elektronski naslov:</b>	info@gek.si
<b>Matična številka:</b>	1658298000
<b>Identifikacijska številka za DDV:</b>	SI 76567788
<b>Ustanovitelj:</b>	Elektro Gorenjska, d. d.
<b>Pravna oblika:</b>	družba z omejeno odgovornostjo
<b>Šifra glavne dejavnosti:</b>	35.111 proizvodnja električne energije v HE
<b>Datum vpisa v sodni register:</b>	4. 1. 2002 (sprememba 21.9.2004)
<b>Kraj vpisa v sodni register:</b>	Okrožno sodišče v Kranju
<b>Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:</b>	13.684.880,11 €
<b>Direktor:</b>	Aleš Ažman, MBA

Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

	<b>31. 12. 2018</b>	<b>31. 12. 2017</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	18.243.030	17.985.486
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	18.908.065	18.568.703
	<b>Leto 2018</b>	<b>Leto 2017</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	643.275	407.545



### 3.1.3 Osebna izkaznica družbe GEK Vzdrževanje



Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje

<b>Firma:</b>	<b>GEK Vzdrževanje, družba za vzdrževanje in storitve, d. o. o.</b>
<b>Skrajšana firma:</b>	GEK Vzdrževanje, D. O. O.
<b>Sedež družbe:</b>	Stara cesta 3, 4000 Kranj
<b>Telefon:</b>	04 20 83 531
<b>Faks:</b>	04 20 83 512
<b>Matična številka:</b>	7239360000
<b>Identifikacijska številka za DDV:</b>	SI53409540
<b>Ustanovitelj:</b>	Gorenjske elektrarne, d. o. o.
<b>Pravna oblika:</b>	družba z omejeno odgovornostjo
<b>Šifra glavne dejavnosti:</b>	68.320 upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi
<b>Datum vpisa v sodni register:</b>	27. 2. 2017
<b>Kraj vpisa v sodni register:</b>	Okrožno sodišče v Kranju
<b>Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:</b>	121.050,64 €
<b>Direktor:</b>	Matej Kuhar

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)

	<b>31. 12. 2018</b>	<b>31. 12. 2017</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	142.540	138.283
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	389.597	383.068
	<b>Leto 2018</b>	<b>Leto 2017</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	6.768	18.544

### 3.1.4 Osebna izkaznica družbe ECE



Slika 5: Osebna izkaznica pridružene družbe ECE

<b>Firma:</b>	<b>ECE, energetska družba, d. o. o.</b>
<b>Skrajšana firma:</b>	ECE, D. O. O.
<b>Sedež družbe:</b>	Vrunčeva 2a, 3000 Celje
<b>Klicni center:</b>	080 22 04
<b>Faks:</b>	03 62 09 559
<b>Spletni naslov:</b>	www.ece.si
<b>Elektronski naslov:</b>	info@ece.si, prodaja@ece.si, podjetja@ece.si
<b>Matična številka:</b>	6064892000
<b>Identifikacijska številka za DDV:</b>	SI 55722679
<b>Ustanovitelj:</b>	Elektro Celje, d. d.; Elektro Gorenjska, d. d.
<b>Pravna oblika:</b>	družba z omejeno odgovornostjo
<b>Šifra glavne dejavnosti:</b>	35.140 trgovanje z električno energijo
<b>Številka vpisa v sodni register:</b>	2015/37235
<b>Datum vpisa v sodni register:</b>	1. 10. 2015
<b>Kraj vpisa v sodni register:</b>	Okrožno sodišče v Celju
<b>Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:</b>	3.436.767,65 EUR
<b>Direktor:</b>	mag. Sebastijan Roudi

Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi ECE (v €)

	<b>31. 12. 2018</b>	<b>31. 12. 2017</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	19.694.179	18.174.005
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	44.801.821	44.073.765
	<b>Leto 2018</b>	<b>Leto 2017</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	2.859.689	2.034.753

### 3.1.5 Osebna izkaznica družbe Soenergetika

### SOENERGETIKA

Slika 6: Osebna izkaznica pridružene družbe Soenergetika

<b>Firma:</b>	<b>SOENERGETIKA Gorenjske elektrarne, Holding Slovenske elektrarne, Domplan in Petrol, družba za proizvodnjo elektrike in toplote, d. o. o.</b>
<b>Skrajšana firma:</b>	SOENERGETIKA d. o. o.
<b>Sedež družbe:</b>	Stara cesta 3, 4000 Kranj
<b>Matična številka:</b>	3700054000
<b>Identifikacijska številka za DDV:</b>	SI 26004330
<b>Ustanovitelj:</b>	Elektro Gorenjska, d. d., Holding Slovenske elektrarne, d. o. o., Domplan, d. d. in Petrol, d. d.
<b>Pravna oblika:</b>	družba z omejeno odgovornostjo
<b>Šifra glavne dejavnosti:</b>	35.112 Proizvodnja električne energije v termoelektrarnah, jedrskih elektrarnah
<b>Številka vpisa v sodni register:</b>	2010/6818
<b>Datum vpisa v sodni register:</b>	26. 2. 2010
<b>Kraj vpisa v sodni register:</b>	Okrožno sodišče v Kranju
<b>Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:</b>	1.020.000,00 EUR
<b>Direktor:</b>	Aleš Ažman, MBA

Tabela 5: Drugi pomembnejši podatki o družbi SOENERGETIKA (v €)

	<b>31. 12. 2018</b>	<b>31. 12. 2017</b>
Knjigovodska vrednost kapitala	1.811.157	1.833.993
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	2.700.116	3.135.261
	<b>Leto 2018</b>	<b>Leto 2017</b>
Čisti dobiček poslovnega leta	680.768	546.067

### 3.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami, oziroma nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

### 3.3 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Glavni dejavnosti Skupine sta:

- › distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130) in
- › proizvodnja električne energije v HE (šifra dejavnosti 35.111).

Druge pomembnejše registrirane dejavnosti Skupine so:

- › gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- › inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210),
- › druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- › druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990),
- › telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- › oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- › druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (šifra dejavnosti 71.129),
- › druga proizvodnja električne energije (šifra dejavnosti 35.119),
- › upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi (šifra dejavnosti 68.320).

Na splošno lahko dejavnosti Skupine Elektro Gorenjska razvrstimo v naslednje dejavnosti:

- › dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO in je podrobneje predstavljena tudi v poglavju 3.10.4 – Energetsko zakonsko okolje delovanja Skupine v letu 2018;
- › druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe Skupine kot tudi za zunanje naročnike oziroma za trg;
- › proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah, v sončnih ali fotovoltaičnih elektrarnah ter proizvodnja energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom;
- › inženiring in monitoring sončnih elektrarn;
- › projekti učinkovite rabe energije in energetski management;
- › vzdrževanje energetskih naprav in ostale storitve vzdrževanja.

### 3.4 Glavno območje poslovanja

Glavno območje poslovanja Skupine Elektro Gorenjska je severozahodni del Slovenije – območje Gorenjske.

Na tem območju se nahajajo tudi hidroelektrarne družbe Gorenjske elektrarne.

Družbe Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje imajo sedež v Kranju. Družba Elektro Gorenjska ima še obrat v Žirovnici in osem krajevnih nadzorništev: Bohinj, Cerklje – Visoko, Jesenice – Kranjska Gora, Kranj, Radovljica – Bled, Škofja Loka – Medvode, Tržič in Železniki.

Družba Elektro Gorenjska ima na

**2.091** km<sup>2</sup>

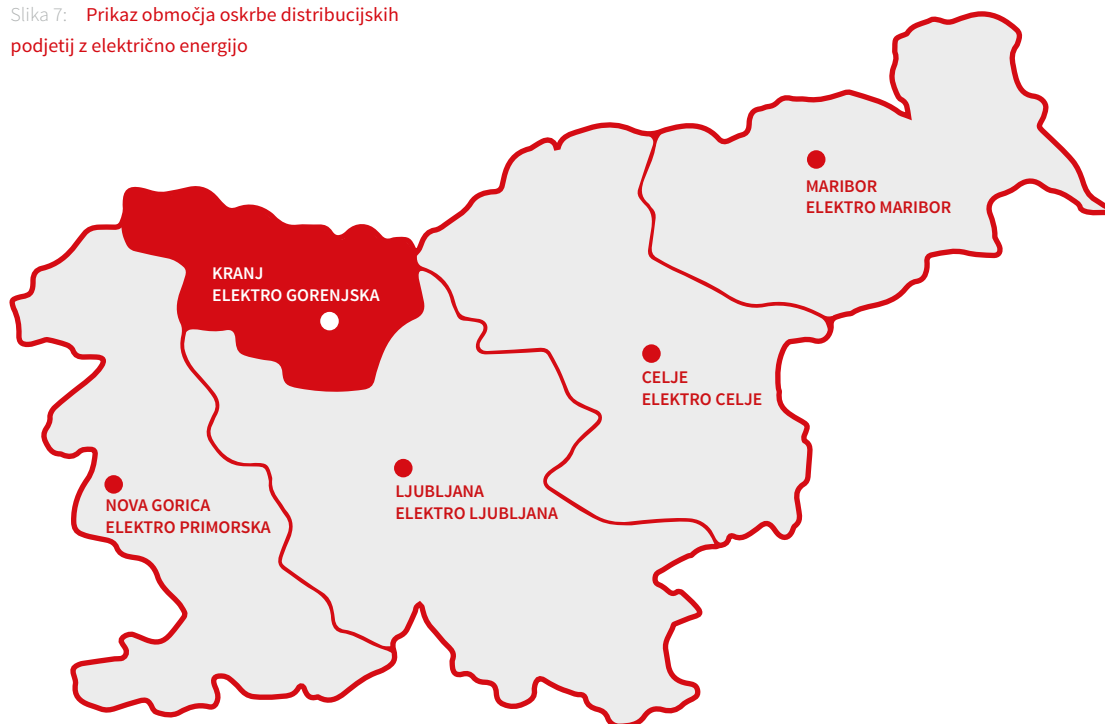
postavljeno svoje distribucijsko omrežje, ki obsega več kot

**5.100** kilometrov

in s pomočjo katerega skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot

**89.900** uporabnikov.

Slika 7: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



### 3.5 Osnovni tehnični podatki

Tabela 6: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Daljnovodi 110 kV	102.363 m	102.340 m
Daljnovodi 35 kV	20.356 m	20.299 m
Daljnovodi 20 kV	575.589 m	609.961 m
Daljnovodi 10 kV	0 m	0 m
<b>Daljnovodi skupaj</b>	<b>698.308 m</b>	<b>732.600 m</b>
Kablovodi 110 kV	3.349 m	3.319 m
Kablovodi 35 kV	158 m	158 m
Kablovodi 20 kV	1.028.921 m	993.059 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	6.416 m
<b>Kablovodi skupaj</b>	<b>1.038.844 m</b>	<b>1.002.952 m</b>
NN omrežje skupaj	3.371.070 m	3.317.505 m
Omrežje skupaj	5.108.222 m	5.053.057 m
RTP	12	13
RP	8	8
TP	1.379	1.376

Tabela 7: Osnovni tehnični podatki o proizvodnih enotah

	Nazivna moč elektrarne PN [kW] 2018	Nazivna moč elektrarne PN [kW] 2017
Hidroelektrarne	12.297	12.297
Sončne elektrarne	3.281	3.281
SPTE	1.280	1.280

## 3.6 Upravljanje in vodenje družb v Skupini Elektro Gorenjska

### 3.6.1 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

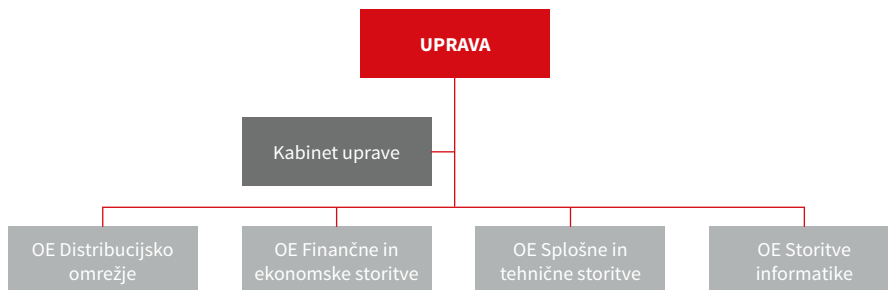
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

#### UPRAVA

Uprava ima enega člana, in sicer predsednika uprave. Predsednika uprave imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna najmanj štirikrat letno izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe.

Na podlagi sporazuma o predčasnem prenehanju mandata je prejšnjemu predsedniku uprave mag. Bojanu Luskovcu prenehal mandat 14. 6. 2018. Novi predsednik uprave, dr. Ivan Šmon, MBA, je nastopil štiriletni mandat 15. 6. 2018.

Slika 8: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor, svetovalec uprave za tehnične zadeve in strategijo ter svetovalka uprave za kakovost.

#### NADZORNI SVET

Pristojnosti nadzornega sveta so določene s statutom družbe, prav tako njegova sestava. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Na osnovi sklepa skupščine prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejnin v višini 275 € tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v višini 942 € na člana oz. 1.412,50 €, do katerega je upravičen predsednik nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2018 so predstavljeni v poglavju 20.4 Posli z upravo in nadzornim svetom.

Sestava nadzornega sveta je bila v času od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 sledeča :

<b>NADZORNI SVET EG, d.d.</b>	<b>Funkcija</b>	<b>Mandat od</b>	<b>Mandat do</b>
mag. Samo Logar	predsednik	28. 8. 2017 (kot predsednik od 14.9.2017)	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika	28. 8. 2017 (kot namestnik od 14. 9. 2017)	28. 8. 2021
Andrej Koprivec	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanović	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
mag. Dominik Ovniček	član	8. 8. 2015	20. 8. 2018
Borut Jereb	član	19. 9. 2018	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

Spremembe so bile samo pri mag. Dominiku Ovničku – članu NS, ki je bil predstavnik delavcev. 20. 8. 2018 je podal odstopno izjavo, na podlagi katere mu je s tem dnem prenehal mandat. Namesto njega je bil s strani delavcev imenovan Borut Jereb, in sicer za čas od 19. 9. 2018 do 8. 8. 2019.

#### **REVIZIJSKA KOMISIJA NADZORNEGA SVETA ELEKTRO GORENJSKA**

V letu 2018 je delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska (revizijska komisija) v naslednji sestavi:

<b>REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.</b>	<b>Funkcija</b>	<b>Mandat od</b>	<b>Mandat do</b>
Andrej Koprivec	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanović	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
dr. Simon Čadež	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021



### KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NADZORNEGA SVETA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

V letu 2018 je delovala stalna Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektra Gorenjska (kadrovska komisija) v naslednji sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanović	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Milena Pervanje	članica	14. 9. 2017	28. 8. 2021

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kot je določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektra Gorenjska.

### SKUPŠČINA DELNIČARJEV

V letu 2018 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe, ki je bila izvedena 5. 7. 2018. Na 24. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska je bilo prisotnih skupaj 87,67 % glasov delničarjev z glasovalno pravico. Na skupščini so delničarji glasovali o šestih točkah dnevnega reda, ki je bil objavljen v sklicu skupščine na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve.

Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2017, z mnenjem revizorja ter s pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2017.

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je na dan 31. 12. 2017 znašal 2.418.286,50 €. Sprejet je bil sklep, da celotni bilančni dobiček porabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,14 na delnico. Dividende je družba izplačala 26. 7. 2018, in sicer tistim delničarjem, ki so bili na dan 25. 7. 2018 kot delničarji družbe vpisani v delniško knjigo družbe.

Skupščina je za delo v letu 2017 podelila razrešnico, in sicer posebej upravi družbe in posebej naštetim članom nadzornega sveta. Uprava je v skladu s 3. odstavkom 247. člena ZGD-1 skupščino seznanila s poročilom družbe o odkupu lastnih delnic v poslovnem letu 2017. Skupščina je z namenom maksimalizacije vrednosti za delničarje in z namenom povečanja vrednosti premoženja družbe pooblastila upravo družbe, da lahko v obdobju od 6. 7. 2018 do 31. 12. 2018 kupuje lastne delnice, in sicer pod navedenimi pogoji, ki so razvidni iz zapisnika skupščine.

### 3.6.2 Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne

Družba Gorenjske elektrarne je vse od ustanovitve v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba ima eno odvisno družbo, in sicer družbo GEK Vzdrževanje, v kateri ima 100 % delež, ter 25 % delež v družbi Soenergetika, ki jo obvladuje skupaj s še tremi enakovrednimi družbeniki. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.

Slika 9: Organizacijska shema družbe Gorenjske elektrarne



Direktor družbe je Aleš Ažman, MBA.

Upravljanje družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj družba nima nadzornega sveta. Poslovanje redno spremljata predsednik uprave in nadzorni svet matične družbe. V letu 2018 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih pet sklepov ustanovitelja.

S poslovanjem je seznanjen tudi nadzorni svet matične družbe.

### 3.6.3 Upravljanje in vodenje družbe GEK Vzdrževanje

Družba GEK Vzdrževanje je nastala z izčlenitvijo dejavnosti vzdrževanje iz družbe Gorenjske elektrarne in je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.

Slika 10: Organizacijska shema družbe GEK Vzdrževanje



Direktor družbe je Matej Kuhar.

Upravljanje družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj družba nima nadzornega sveta. Direktor družbe Gorenjske elektrarne, tako kot tudi skupščina, redno spremlja poslovanje družbe. V letu 2018 je bilo za družbo GEK Vzdrževanje izdanih pet sklepov ustanovitelja.

S poslovanjem je seznanjen tudi nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska.

### 3.7 Osnovni kapital in lastniška sestava

#### 3.7.1 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska

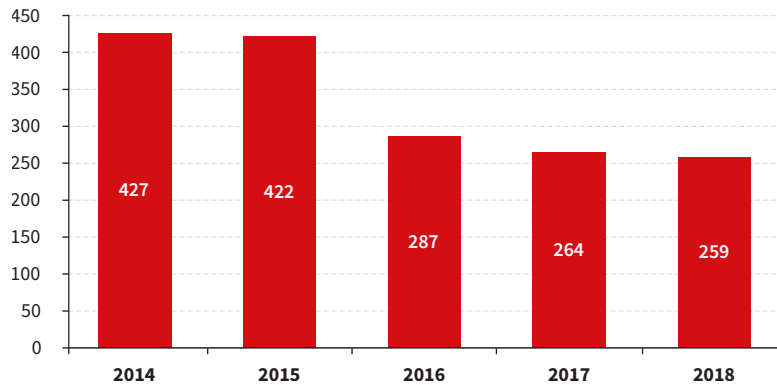
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2018 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vse delnice so delnice enega razreda.

Na osnovi sklepa 22. skupščine delniške družbe, ki je potekala 23. 8. 2016, je družba do 31. 12. 2017 od prejšnjih lastnikov odkupila 12.901 delnic (0,075 % vseh delnic). V letu 2018 odkupa lastnih delnic ni bilo.

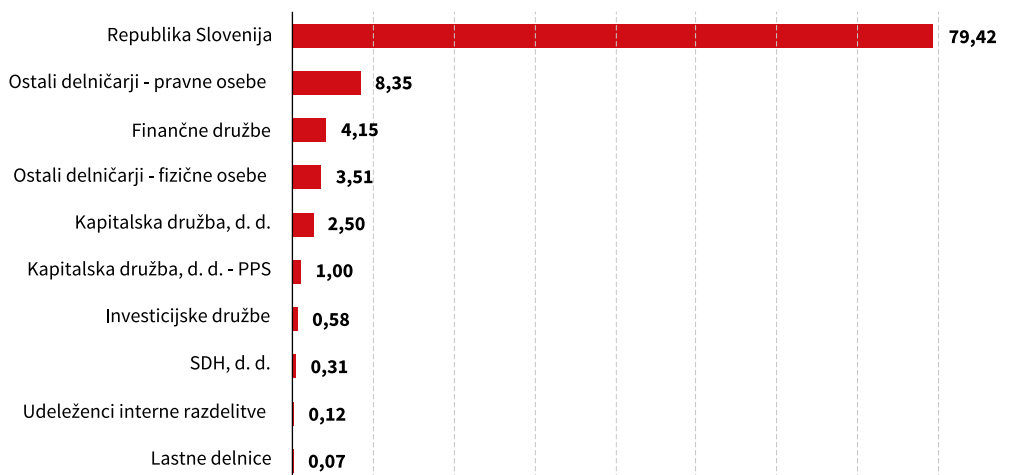
Družba nima odobrenega kapitala. Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se v letu 2018 ni trgovalo na organiziranem trgu.

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v lasti Republike Slovenije in pravnih oseb, ki predstavljajo 17,76 % vseh delničarjev, 96,38 % delnic družbe.

Slika 11: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2014 do 31. 12. 2018



Slika 12: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2018 je največji delničar z 79,42-odstotnim deležem Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50-odstotnim deležem in Bau 1, d. o. o., ter Sava RE, d. o. o., z 1,62-odstotnim deležem. Največjih 10 lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2018 v lasti skupaj 91,39-odstotni delež družbe.

Tabela 8: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2018 več kot 1-odstotni delež

Lastništvo nad 1%	31. 12. 2018	
	število delnic	%
Republika Slovenija	13.728.882	79,42
Kapitalska družba. d. d.	431.933	2,50
BAU 1, d. o. o.	280.302	1,62
Sava Re, d. d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško Union, d. o. o.	270.648	1,57
DUTB, d. d.	207.200	1,20
DZS, d. d.	200.000	1,16
<b>Skupaj</b>	<b>15.398.965</b>	<b>89,08</b>

### 3.7.2 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne

Osnovni kapital družbe Gorenjske elektrarne (13.684.880 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

### 3.7.3 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe GEK Vzdrževanje

Osnovni kapital družbe GEK Vzdrževanje (121.051 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Gorenjske elektrarne.

### 3.8 Vizija, poslanstvo in vrednote Skupine

#### Vizija Skupine

Skupina Elektro Gorenjska je sodoben, inovativen in v javnosti pozitivno prepoznan osrednji akter razvoja trga storitev prožnosti. Vzporedno z naraščajočo dinamiko uvajanja in vgrajevanja novih tehnologij zagotavljamo 100-odstotno priključenost vseh uporabnikov omrežja. Poleg najkakovostnejše oskrbe z električno energijo v RS svojim strankam zagotavljamo tudi sodobno in celovito uporabniško izkušnjo.

Ustvarjamo čisto energijo za trajnostni razvoj. Vsem udeležencem v verigi vrednosti pomenimo kakovostnega, zaupanja vrednega in zaželenega partnerja. Hitro in učinkovito smo se sposobni prilagajati vsem sodobnim izzivom, trendom in različnim zunanjim dejavnikom. Povečujemo svojo prisotnost v tržnem okolju, s čimer neprestano izboljšujemo svoje ekonomske kazalnike in zmanjšujemo poslovna, razvojna, varnostna, regulatorna in okoljska tveganja.

#### Vrednote Skupine



##### **ZNANJE IN SODELOVANJE**

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje ter pozitivno energijo.



##### **KAKOVOST IN ZAUPANJE**

Strankam vzbujamo zaupanje.



##### **ODLIČNOST IN STROKOVNOST**

Smo ciljno usmerjeni.



##### **ODGOVORNOST IN SKRBNOST**

Prevzemamo odgovornost.



##### **PRIJAZNOST IN ODPRTOST**

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.



##### **PODJETNIŠKA INOVATIVNOST**

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

#### Poslanstvo Skupine



Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.



Poslanstvo družbe je s proizvodnjo energije na okolju prijazen način in z izvedbo storitev za povečevanje učinkovite rabe energije poskrbeti za lepše prihodnje sožitje človeštva in narave.



S strokovnimi in z učinkovitimi storitvami dosegamo zadovoljstvo odjemalcev. S svojim znanjem in z izkušnjami povečujemo proizvodnjo obnovljivih virov energije.

### 3.9 Ključne strateške usmeritve Skupine

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je avgusta 2018 potrdil strategijo Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018–2022. Ključni elementi za izvajanje strategije so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in njen način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav in dodatnih izzivov ter smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi.

Strategija Skupine Elektro Gorenjska kot ključne opredeljuje naslednje projekte:

- › Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije
- › Organizacijska kultura in zavzetost zaposlenih
- › Razvoj celovitega in naprednega sistema inoviranja na ravni Skupine Elektro Gorenjska
- › Vzpostavitev novega poslovnega modela energetskega inženiringa na ravni Skupine Elektro Gorenjska
- › Uvedba poslovne inteligence (BI) v Skupini Elektro Gorenjska
- › Vzpostavitev korporativnega upravljanja v Skupini Elektro Gorenjska
- › Vzpostavitev učinkovitega projektnega vodenja na ravni Skupine Elektro Gorenjska
- › Optimalno načrtovanje in izvajanje investicij.

### 3.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje Skupine

#### 3.10.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj

Tabela 9: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

Kazalniki za RS Slovenijo	2018	Napoved		
		2019	2020	2021
BDP (realna rast, %)	4,5	3,4	3,1	2,8
Zaposlenost (rast %)	3,0	2,0	1,0	0,6
Brezposelnost (stopnja %)	8,2	7,6	7,0	6,4
Inflacija (dec./dec., %)	1,4	2,2	2,2	2,2
Inflacija (povprečje leta, %)	1,7	1,6	1,9	2,2
Bruto plača na zaposlenega (realna rast, %)	1,6	3,3	3,5	3,2
Produktivnost dela – BDP na zaposlenega (realna rast, %)	1,5	1,4	2,1	2,2

Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2018, Urad RS za makroekonomske analize in razvoj

Ob umirjanju konjunktura v mednarodnem okolju se bo gospodarska rast v letu 2019 (3,4 %) in v prihodnjih dveh letih (3,1 % in 2,8 %) postopno umirjala; večji bo pomen domače potrošnje, manj pa bo h gospodarski rasti prispeval izvoz. Rast izvoza se bo še naprej umirjala predvsem zaradi upočasnitve gospodarske rasti v trgovinskih partnericah. Tudi rast investicij se bo nekoliko umirila, a ostala razmeroma visoka ob nadaljnji visoki rasti gradbenih investicij. Rast zasebne potrošnje se bo ob nadaljevanju ugodnih razmer na trgu dela letos nekoliko pospešila, nato pa se bo ob nižji rasti zaposlenosti prav tako postopno umirjala.

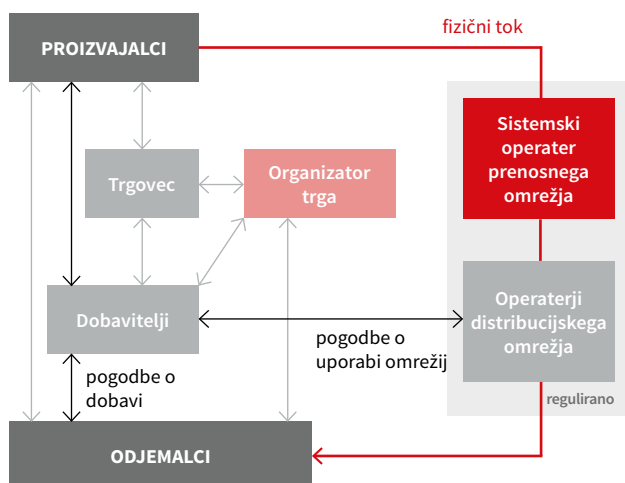
Inflacija bo ob nekoliko višji rasti cen storitev in neenergetskega blaga ostala zmerna. Postopna krepitev cenovnih pritiskov bo vplivala na inflacijo, vendar bo ta v letu 2019 ob predpostavljanih nižjih cenah nafte ostala podobna kot v letu 2018, v prihodnjih dveh letih (2020–2021) pa se bo zmerno povišala (okrog 2 %). Pričakuje se predvsem nadaljnjo krepitev rasti cen v segmentu storitev, v prihodnjih letih bolj opazno tudi pri neenergetskem blagu.

Na osnovi podatkov za pretekla leta ugotavljamo, da je poraba električne energije v veliki meri povezana z gospodarsko rastjo oz. rastjo BDP. Glede na to, da predstavljena Pomladanska napoved gospodarskih gibanj tudi za naslednja leta napoveduje umirjeno rast BDP, pričakujemo tudi umirjeno rast porabe električne energije in stabilno ceno. Na ceno električne energije v veliki meri vplivajo vremenski vplivi, na drugi strani pa še vrsta drugih dejavnikov, kot npr. rast cene nafte in zemeljskega plina, cena premoga, politična aktivnost svetovnih velesil itd.

### 3.10.2 Predstavitev panoge

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem omrežju in po distribucijskih omrežjih, za kar so odgovorni operaterji omrežij.

Slika 13: Model oskrbe



Družba Gorenjske elektrarne se pretežno ukvarja s proizvodnjo električne energije. Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije. Družba Gorenjske elektrarne proizvaja električno energijo v hidroelektrarnah, sončnih elektrarnah in v objektih soproizvodnje toplote in električne energije. Odprtje trga gospodinjstvom omogoča tudi izbiro električne energije glede na način proizvodnje oziroma glede na uporabljen energetski vir.

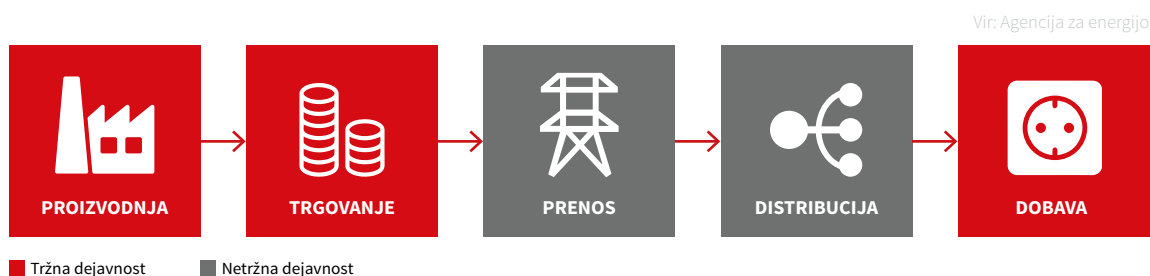
Družba Elektro Gorenjska deluje v panogi oskrbe z električno energijo, in sicer v tistem segmentu dejavnosti oskrbe z električno energijo, ki zagotavlja distribucijo električne energije končnim porabnikom.

Izvajanje oskrbe z električno energijo in posledično organizacija trga sta med drugim pogojeni z nekaterimi temeljnimi lastnostmi električne energije kot produkta:

- » v splošnem je ni mogoče zamenjati z drugim produktom (nima substituta),
- » je bistvena za gospodarsko dejavnost in vsakdanje življenje,
- » poraba na daljši rok je odvisna od ravni gospodarske aktivnosti,
- » trenutna poraba je močno odvisna od dnevne svetlobe in temperature,
- » skladiščenje električne energije ni možno (trenutno znane tehnologije shranjevanja še ne zadoščajo za bistveno spremembo navedene temeljne lastnosti),
- » načeloma mora biti v vsakem trenutku proizvedena količina enaka porabljeni količini,
- » vsa neravnovesja med proizvodnjo in porabo imajo takojšnji učinek,
- » možnosti oskrbe so odvisne od značilnosti omrežja (od omejitev omrežja),
- » na ceno električne energije med drugim vplivajo cene primarnih energentov, ki se uporabljajo za proizvodnjo elektrike.

Organizacija oskrbe z električno energijo v Sloveniji je shematsko prikazana na naslednji sliki:

Slika 14: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji



Medtem ko so proizvodnja električne energije, trgovanje z električno energijo in dobava električne energije končnim odjemalcem tržne dejavnosti, ki zagotavljajo prosto konkurenco med ponudniki, sta upravljanje prenosnega omrežja in upravljanje distribucijskega omrežja netržni, regulirani dejavnosti in se izvajata na podlagi koncesije, podeljene s strani države.

Naloge systemskega operaterja prenosnega omrežja električne energije opravlja javno podjetje Elektro Slovenija, d. o. o. (ELES). Visokonapetostno omrežje, ki vključuje objekte 400, 220 in 110 kV, omogoča zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo večjim odjemalcem in distribucijskim podjetjem. ELES izvaja naloge na področju vzdrževanja, razvoja in gradnje prenosnega omrežja, vodenja in obratovanja prenosnega omrežja ter zagotavljanja systemskih storitev.

Za izvajanje nalog distribucijskega operaterja je zadolžena družba SODO, d. o. o. Ker družba SODO, d. o. o., nima lastnih kapacitet za izvajanje dejavnosti (ne razpolaga z lastno infrastrukturo, potrebno za izvajanje distribucije električne energije, nima lastnih kadrov in znanj, potrebnih za izvajanje obratovanja, planiranja in razvoja distribucijskega omrežja), sklepa pogodbe o najemu omrežja ter izvajanju storitev obratovanja, načrtovanja in razvoja oziroma upravljanja distribucijskega omrežja s petimi elektrodistribucijskimi podjetji, ki delujejo na določenem geografskem območju.

Zaradi značilnosti, izhajajočih iz lastništva elektrodistribucijske infrastrukture, distribucijska podjetja ne delujejo izven svojih geografskih območij – s tem v zvezi lahko govorimo o naravnem monopolu.

Slika 15: Območja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji





### 3.10.3 Omrežnina in cena električne energije

**Končni znesek za plačilo dobavljene električne energije** je za končnega odjemalca, ki mu omrežnino skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, po EZ-1 sestavljen iz:

- › cene električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu,
- › cene za omrežnino in prispevke:
  - omrežnine za prenosni sistem (določa AGENCIJA),
  - omrežnine za distribucijski sistem (določa AGENCIJA),
  - prispevka za delovanje operaterja trga (določa Vlada),
  - prispevka za energetska učinkovitost (določa Vlada),
  - prispevka za spodbujanje proizvodnje EE iz OVE in SPTE (določa Vlada),
- › trošarine na električno energijo (določa Vlada),
- › davka na dodano vrednost (določa Vlada).

**Ceno električne energije** določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med končnim odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije ter splošnimi pogoji, ki so različni glede na gospodinjski ali poslovni odjem.

**Cena za omrežnino in prispevke** je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za uporabo sistema, in zajema omrežnino, ki jo določa AGENCIJA, ter prispevke, ki jih določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. AGENCIJA kot osnovo metodologije za obračunavanje omrežnine uporablja netrancijsko metodo poštnih znamke. Ta izhaja iz sistema enotnih tarifnih postavk, ki jih glede na merilno mesto pristojni elektrooperater obračuna končnim odjemalcem.

**Prispevek za delovanje operaterja trga** je prispevek, namenjen pokrivanju stroškov operaterja trga Borzen, d. o. o., razen delovanja Centra za podpore.

**Prispevek za energetska učinkovitost** je namenjen povečevanju energetske učinkovitosti. Obračuna se za vsako porabljeno kilovatno uro električne energije v večji, manjši oz. enotni tarifi.

**Prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji** električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) je prispevek, ki je namenjen spodbujanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom. Obračuna se na obračunsko moč v kilovatih.

**Trošarina na električno energijo** je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. Trošarina znaša 3,05 €, za velike porabnike (nad 10.000 MWh) pa 1,8 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

**Davek na dodano vrednost (DDV)** je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodki iz naslova omrežnin so po definiciji prihodki systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. Račune za omrežnino in prispevke končnim odjemalcem izstavlja družba Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO. Končnim odjemalcem, ki imajo skupni račun za električno energijo, omrežnino in prispevke skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije prav tako v svojem imenu in za račun SODO.

### 3.10.4 Energetsko zakonsko okolje delovanja Skupine v letu 2018

Poslovanje Skupine Elektro Gorenjska je regulirano. Glavni predpisi in akti, ki se nanašajo na oskrbo z električno energijo in proizvodnjo električne energije, so:

- › Energetski zakon,
- › Zakon o gospodarskih družbah,
- › Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- › Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- › Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- › Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- › Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- › Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- › Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,
- › Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- › Systemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- › Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- › Uredba o energetski infrastrukturi,
- › Uredba o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije,
- › Akt o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo,
- › Akt o identifikaciji entitet v elektronski izmenjavi podatkov med udeleženci na trgu z električno energijo in zemeljskim plinom,
- › Uredba o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem,
- › Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja,
- › Zakon o vodah,
- › Gradbeni zakon,
- › Zakon o varstvu okolja,
- › Zakon o trošarinah.

### 3.10.5 Pogodba s SODO

Družba SODO, d. o. o., nima v lasti elektroenergetske infrastrukture za izvajanje GJS DO.

21. 6. 2007 je zato z družbo Elektro Gorenjska, ki je lastnica elektroenergetske infrastrukture na območju Gorenjske, sklenila pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja (Pogodba s SODO). K tej pogodbi so bili sklenjeni trije aneksi, in sicer 28. 12. 2007, 16. 4. 2010 in 11. 10. 2010.

Zaradi preglednosti je bila 29. 2. 2012 med SODO in Elektro Gorenjska sklenjena nova Pogodba s SODO, ki je nadomestila pogodbo iz leta 2007 in h kateri je bilo v nadaljevanju sklenjenih še pet aneksov. Zadnji, peti aneks, se je nanašal na regulativno obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2018.

V skladu s Pogodbo s SODO Elektro Gorenjska družbi SODO oddaja v najem elektroenergetsko infrastrukturo in opravlja pogodbeno dogovorjene storitve, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- › vzdrževanje primerne elektroenergetske infrastrukture,
- › organiziranje in izvajanje dežurne službe,
- › vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- › načrtovanje razvoja omrežja,
- › spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,
- › izvajanje merjenja električne energije,
- › izvajanje storitev dostopa in drugih storitev za uporabnika,
- › priključevanje uporabnikov,
- › druge storitve za uporabnike.

Na osnovi aneksa 5 družba od 1. 1. 2016 ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov pokrivanja oskrbe z električno energijo (nakup električne energije za zasilno in nujno oskrbo ter neupravičen odjem). Družba je od tega datuma dalje stimulirana ali penalizirana na račun obvladovanja količin izgub v omrežju. Znesek stimulacije ali penalizacije se upošteva v okviru storitev, ki jih družba opravlja za SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, in sicer na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska. Fakturirani zneski predstavljajo obveznost družbe Elektro Gorenjska do SODO, d. o. o., in zato ne predstavljajo prihodkov Elektra Gorenjska.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem, in za opravljanje predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve. Ti prihodki predstavljajo približno 72 % vseh prihodkov Skupine.

Elektro Gorenjska zneske za najemnino in storitve zaračunava v mesečnih akontacijskih zneskih, na osnovi Odločbe o regulativnem okviru, ki jo izda Agencija za energijo. V mesecu marcu družba SODO izvede preliminarni obračun za preteklo leto. Obračun temelji na nerevidiranih računovodskih izkazih. Sledi še končni obračun, ki ga na osnovi revidiranih računovodskih izkazov pripravi Agencija za energijo. Oba obračuna sta pripravljena na osnovi določb Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

### 3.10.6 Proizvodnja električne energije

Po določitih Energetskega zakona mora družba pridobiti ustrezne licence za opravljanje energetske dejavnosti, med katerimi je tudi proizvodnja električne energije v elektrarnah z močjo nad 1 MW v posamezni elektrarni, dobava električne energije, trgovanje, zastopanje in posredovanje na trgu z električno energijo. Licence izda Agencija RS za energijo. Družba Gorenjske elektrarne ima pridobljene vse potrebne licence za opravljanje energetske dejavnosti, elektrarne pa so pridobile deklaracije za proizvodne naprave električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnjo toplote in električne energije z visokim izkoristkom. Elektrarne so zato upravičene do prejemanja obratovalnih podpor oz. delovanja v sistemu zagotovljenega odkupa.

Podpora se izvaja na dva načina, in sicer kot:



zagotovljen odkup (ZO) proizvedene električne energije, dobavljene v javno omrežje, ali



kot finančna pomoč za tekoče poslovanje za ostale proizvajalce (obratovalna podpora).

Dodelitev podpor proizvodnim napravam je bila »zamrznjena« z 22. 9. 2014. Vlada Republike Slovenije v Energetski bilanci, ki je bila sprejeta na 159. dopisni seji 3. septembra 2014, v okviru Načrta delovanja podporne sheme za električno energijo iz OVE in SPTE, ni napovedala dodatnega dovoljenega povečanja sredstev za doseganje predvidenih letnih ciljev te podporne sheme. Evropska komisija je v letu 2016 odobrila Sloveniji spremembe podporne sheme za elektriko iz obnovljivih virov energije in iz soproizvodnje z visokim izkoristkom v skladu s pravili EU o državni pomoči. Spremenjena shema omogoča povečanje deleža proizvodnje elektrike iz obnovljivih virov (OVE), kar je v skladu z energetske cilji EU, po ugotovitvah Evropske komisije pa ne gre za neupravičeno izkrivljanje konkurence.

Ena od najpomembnejših sprememb je bila uvedba razpisnega postopka, kjer se pomoč podeljuje na podlagi konkurenčnega postopka. Le najbolj konkurenčni projekti lahko pridejo do podpore. Postopek zagotavlja konkurenco med potencialnimi upravičenci in tudi posameznimi tehnologijami. To je v skladu s smernicami Komisije o državni pomoči za varstvo okolja in energije za obdobje 2014–2020, ki zahtevajo, da je državna pomoč od januarja 2017 lahko dodeljena le na podlagi jasnega, preglednega in nediskriminatornega konkurenčnega postopka, ki naj bo odprt za vse proizvajalce obnovljive električne energije.

Slovenija je s spremembo podporne sheme uvedla konkurenčni postopek izbora projektov proizvodnih naprav na obnovljive vire in soproizvodnih naprav z visokim izkoristkom, kot to zahtevajo pravila Evropske komisije o državni pomočeh proizvajalcem električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov in v soproizvodnji z visokim izkoristkom, opredeljena v Smernicah o državni pomoči za varstvo okolja in energijo za obdobje 2014–2020. Tak način izbora projektov zagotavlja, da bo podpora dodeljena res najučinkovitejšim projektom proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in iz soproizvodnje z visokim izkoristkom.

Po potrditvi priglašanih sprememb s strani Evropske komisije je Vlada RS 26. 11. 2016 uveljavila Uredbo o podporah elektriki, proizvedeni iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji toplote in elektrike z visokim izkoristkom (v nadaljevanju uredba), ki podrobneje opredeljuje izvajanje podporne sheme: izvedbo javnega poziva investitorjem k prijavi projektov za proizvodne naprave OVE in SPTE, izbor projektov za vstop v podporno shemo, dodelitev podpor, trajnostne kriterije proizvodnje elektrike iz OVE in SPTE ter druge posebne pogoje, ki jih proizvajalci s prijavljenimi projekti morajo izpolniti za uspešno prijavo na poziv oziroma za pridobitev podpore.

Slovenija je že izvedla dva javna poziva. Na prvi javni poziv so investitorji prijavi 275 projektov za proizvodne naprave OVE in SPTE, od tega je bilo prijavljenih 243 projektov za nove proizvodne naprave in 32 projektov za obnovo obstoječih proizvodnih naprav, na drugi javni poziv pa je prispelo 232 projektov proizvodnih naprav, od tega 216 projektov za izvedbo novih proizvodnih naprav ter 16 obnov proizvodnih naprav.

**Družba Gorenjske elektrarne je v prvih dveh pozivih priglasila skupaj**

**sedem** projektov.

Na razpisu je bila uspešna pri prijavi za tri energetske proizvodne objekte.



## 4 Sistemi vodenja in kakovosti

**Družbe v Skupini Elektro Gorenjska nimajo vzpostavljenega skupnega sistema vodenja kakovosti, ker vsaka od njih opravlja svojo dejavnost.**

### 4.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska

Družba Elektro Gorenjska od leta 2011 vzdržuje Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK), znotraj katerega izpolnjuje zaveze politike kakovosti Elektro Gorenjska, d. d.

S politiko kakovosti, ki je del poslovne politike, se vodstvo podjetja zavezuje, da bo dolgoročno sledilo viziji in dosegalo postavljene cilje v skladu s strateškimi usmeritvami. Pri tem bo uveljavljalo kulturo podjetja, ki temelji na kakovosti, obvladovanju tveganj, varovanju informacij, varovanju zaposlenih in okolja, vlaganju v zaposlene, zagotavljanju njihove zavzetosti in njihovega zadovoljstva preko načel usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, ter navsezadnje zavezanosti k nenehnemu izboljševanju.



Z vzpostavljenim in obvladanim iSVK izpolnjuje zahteve naslednjih certifikacijskih sistemov:

- › **sistem SVK**  
(zahteve standarda ISO 9001:2015),
- › **sistem SRO**  
(zahteve standarda ISO 14001:2015)
- › **sistem VZD**  
(zahteve standarda BS OHSAS 18001:2007) in
- › **sistem SVI**  
(zahteve standarda ISO/IEC 27001:2013).

# +3

iSVK ne izpolnjuje le zahteve certifikacijskih sistemov, ampak združuje in skrbi za skladno delovanje družbe z zahtevami tudi treh necertifikacijskih sistemov:

- › **zahteve po obvladovanju tveganj**  
(sistem OT, standard ISO 31000),
- › **zahteve certifikata Družini prijazno podjetje**  
(certifikat DPP) in
- › **zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti**  
(standard ISO 26000).

Slika 16: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.



Politiko kakovosti uresničujemo z vizijo doseganja postavljenih temeljnih dolgoročnih ciljev integriranega sistema kakovosti (iSVK):

- › skrb za ustrezno načrtovanje poslovanja in trajnostni razvoj podjetja;
- › kakovost načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni: vsak zaposleni je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe;
- › uresničevanje kakovosti poslovanja, ki je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob istočasni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti;
- › vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanje sistema kakovosti tako, da zagotavlja njegovo neprestano rast;
- › skrb za stalno izboljševanje vseh področij iSVK-ja, kot so: kakovostno vodenje (SVK), obvladovanje tveganj (OT), odgovorno ravnanje z okoljem (SRO), varnost in zdravje pri delu (VZD), varnost informacij (SVI) ter področje usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih (DPP);
- › skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja in njihovem zadovoljstvu;
- › zavezanost družbe za izpolnjevanje zakonskih in drugih zahtev s področja iSVK;
- › zavezanost družbe za javno dostopnost vseh podatkov s področja iSVK.

Skladnost delovanja iSVK preverjamo poleg notranjih in zunanjih presoj še z:

- › ugotavljanjem stanja trenda kakovosti poslovnih procesov s pomočjo poročil izvršnih direktorjev OE, ki jih posredujejo svetovalki uprave za kakovost;
- › kvartalnih poročil skrbnice iSVK o doseganju rezultatov kakovosti poslovnih procesov, ki se odražajo kot zapisniki SVK za obravnavano obdobje;
- › poročil, ki podajajo stanja na področjih prepoznanih tveganj;
- › spremljanja ključnih kazalnikov (tudi tedensko), ki se v primeru večjih odstopanj sprotno obravnavajo;
- › nenehnega spremljanja izvajanja in uspešnosti procesov, kjer skrbniki procesov redno poročajo svojim nadrejenim, rezultati pa se obravnavajo na sestankih vodij služb posameznih OE.

Razumevanje in vodenje medsebojno povezanih procesov in zahtev iSVK prispeva k uspešnosti in učinkovitosti družbe pri uresničevanju vizije, strategije in poslanstva, saj omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, z zaposlenimi, lastniki in okoljem.

Družba iSVK obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- › Odbor za kakovost,
- › Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem,
- › Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu in
- › Svet sistema varovanja informacij.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bilo tako za leto 2012 prejeto **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost**, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM ter da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti.

V družbi Elektro Gorenjska stalno izvajamo procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM). Dokaz odličnosti delovanja in primerljivosti na evropski ravni je tudi prejeti certifikat EFQM, s čimer smo se zapisali v bazo uspešnih evropskih organizacij, ki delujejo in živijo po modelu EFQM, kar seveda pomeni, da se družba zavezuje k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti na poti odličnosti.

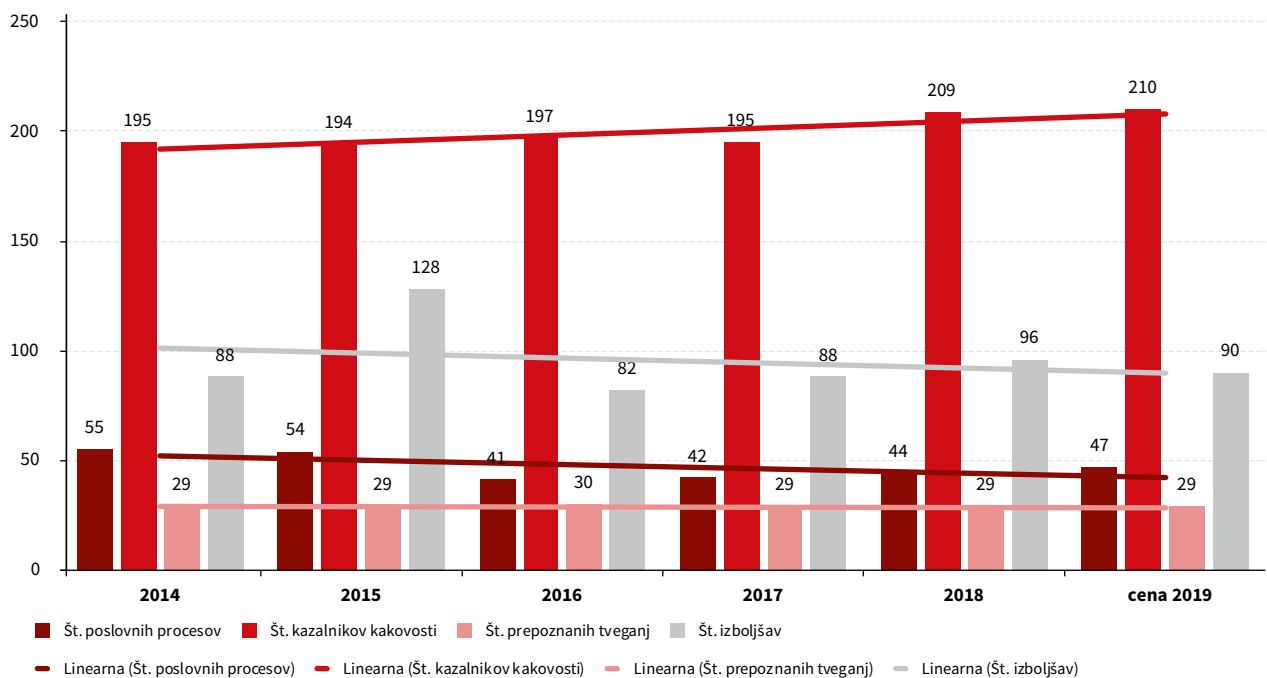
Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, kontrolirajo in izboljšujejo.

Družba Elektro Gorenjska, d. d., je v letu 2018 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 44 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov, ki jih obvladuje s pomočjo zakonov, organizacijskih predpisov in delovnih navodil. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 209 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti in 29 prepoznanih tveganj.

Pri sistematičnem obvladovanju delovanja iSVK je bilo podanih 96 izboljšav oziroma ukrepov, kar dokazuje, da družba uresničuje zavezo k stalnemu izboljševanju in stalni rasti. Trend rast kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverja kvartalno in obravnava na sejah Odbora za kakovost, kjer se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.



Slika 17: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.



K učinkovitemu sistemu poleg dobrega delovanja sistemov pripomorejo še dobro komuniciranje, redno preverjanje in spremljanje delovanja vseh sistemov znotraj iSVK in navsezadnje stalno izboljševanje.

Stalne izboljšave se izvajajo načrtovano in nenačrtovano:

- › Načrtovane izboljšave kot posledica analiz in dejstev sprožajo odgovorni nosilci procesov v okviru svojih načrtovanih akcij.
- › Nenačrtovane izboljšave kot predloge za izboljšave lahko podajajo posamezniki ali skupine.

Izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi kakovosti in jih zagotavlja Demingov pristop (krog PDCA, ki družbi pomaga zagotavljati, da svoje procese podpre z ustreznimi viri in jih vodi ter da prepozna priložnosti za izboljšanje in ustrežno ukrepa), obravnavamo sistematično.

V letu 2018 je bilo tako podanih 96 predlogov – ukrepov, izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju delovanja sistema, prav tako pa so zaposlene spodbujali k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe in spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Tako kot vsako leto doslej smo tudi v letu 2018 uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih delov integriranega sistema vodenja.

V procesu presoj certifikacijskih sistemov vodenja ni bilo ugotovljene neskladnosti, podanih pa je bilo 38 priporočil (7 SVK, 6 SRO, 14 VZD in 11 SVI), ki smo jih sistematično obravnavali in glede na njihovo relevantnost tudi upoštevali.

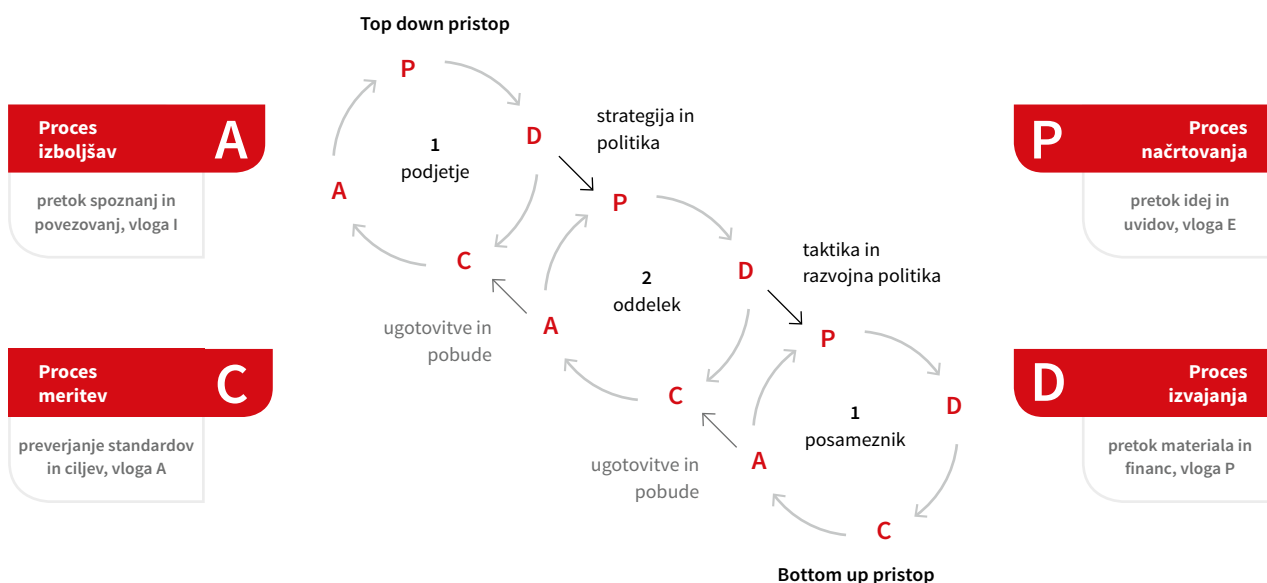
Družba Elektro Gorenjska, d. d., od leta 2015 izvaja kar 16 družini prijaznih ukrepov. Z izbranimi ukrepi si prizadeva za vesplošno dobro počutje svojih zaposlenih na delovnem mestu in jim s tem sporoča, da skrbi zanje in da so soustvarjalci skupnih dosežkov in uspehov.

Certifikat Družini prijazno podjetje predstavlja svetovalno-revizorski postopek in je bil razvit kot eno izmed orodij za učinkovito ter kakovostnejše upravljanje s človeškimi viri znotraj podjetij in organizacij, v kontekstu usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih. Predstavlja eno izmed različnih možnosti družbeno odgovornega delovanja podjetja ali organizacije.

Podjetja in organizacije se namreč v vedno večji meri zavedamo svoje družbene odgovornosti in vpliva ter informacij, ki jih s svojim poslovanjem sporočamo zaposlenim in širši javnosti.

Zavedamo se, da za uspešnostjo družbe ne stojijo le vodilni, pač pa tudi zaposleni, ki smo ključni v določenem delovnem procesu. Za uspešen razvoj in rast sta ključnega pomena njihovo zadovoljstvo in njihova pripadnost, kar je tudi ključni cilj certifikata Družini prijazno podjetje.

Slika 18: Krog PDCA (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)






## 4.2 Integriran sistem vodenja kakovosti družbe Gorenjske elektrarne

V družbi se kakovost in odličnost odražata v poslovnih procesih, vzpostavljenih po prenovljenem standardu ISO 9001:2015 in po modelu odličnosti EFQM.

Kot prva družba v elektroenergetskem sistemu smo vzpostavili sistem upravljanja z energijo po standardu ISO 50001:2011, ki izboljšuje energetske učinkovitost. Trenutno upravljamo z naslednjima dvema certificiranimi sistemoma:



- › **sistem vodenja** po zahtevah ISO 9001:2015, Q-1864, izdaja 03 / 2019-02-18, s prilogo Q-1864/03, in
- › **sistem upravljanja z energijo** ISO 50001:2011, En-014, izdaja 02 / 2019-02-18, s prilogo En-014/02.

ISO 9001 Q-1864  
ISO 50001 En-014

V letu 2018 so Gorenjske elektrarne od Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje SIQ Ljubljana, ki je pomemben član mednarodnega združenja IQNet, prejele novi listini certifikata po standardu vodenja kakovosti in upravljanja z energijo Q-1864 za obseg "Proizvodnja in prodaja električne energije iz obnovljivih virov energije ter razvoj in vodenje projektov učinkovite rabe in upravljanja z energijo" za podjetje s poslovnimi prostori, vzdrževalnimi delavnicami in s 15 dislociranimi proizvodnimi lokacijami.

Prenovljen sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001:2015 je bil integriran sistem upravljanja z energijo po standardu ISO 50001:2011. Še vedno smo edina družba v elektrogospodarstvu in druga v energetiki, ki ima pridobljen certifikat ISO 50001 za upravljanje z energijo. Sprejeta je bil tudi novelacija standarda ISO 50001:2018, ki jo bomo implementirali v letu 2019.

S pomočjo standarda ISO 50001:2011 smo razvili in izvajamo energetske politike in zastavljamo okvirne in izvedbene cilje ter akcijske plane, ki upoštevajo zakonske zahteve in informacije o pomembni rabi energije. Dodatno razvijamo nove storitve na področju učinkovite rabe energije in upravljanja z energijo za uporabo pri lastnih in tržnih projektih. Zato so pomembne

reference, ki jih predstavljajo standardi kakovosti, ki jih na področju upravljanja z energijo zagotavlja standard.

Medsebojna povezava procesov družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o., in strateških povezav na področju vzpostavitve skupnega energetskega inženiringa v Skupini Elektro Gorenjska ter izboljševanje tehnoloških, poslovnih in organizacijskih tokov bo tudi stalna naloga na področju sistema vodenja kakovosti za obdobje 2018–2022.

### Prehod na novelirane standarde 2018–2022

V obdobju 2018–2022 bomo nadaljevali z aktivnostmi na področju izboljšav, spremljanja zakonodaje z vidika procesov, z vidika upravljanja z energijo in z vidika ravnanja z okoljem ter v skladu z novimi zahtevami spreminjali in dopolnjevali obstoječe procese ter jih vpeljevali v prakso znotraj družbe.

## 4.3 Obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska

V družbi Elektro Gorenjska, d. d., se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. V ta namen smo v družbi Elektro Gorenjska v letu 2011 pričeli z vzpostavitvijo sistema obvladovanja tveganj.

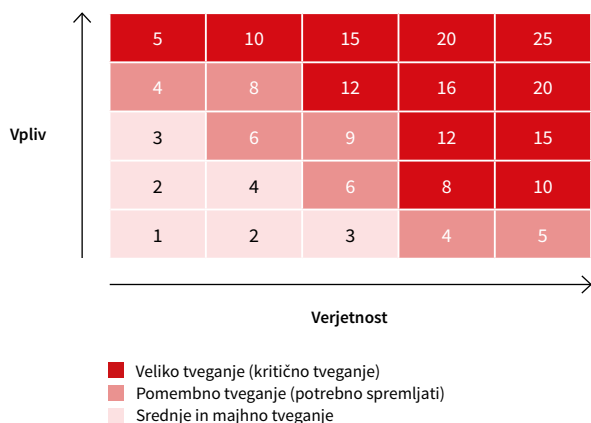
Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti (iSVK). Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Osnovni dokument, ki določa pravila in postopke za osnovno prepoznavanje tveganj, oceno in njihovo spremljanje v procesu prepoznavanja in obvladovanja tveganj, je organizacijski predpis Ugotavljanje in ocenjevanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska, d. d.

Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces in je del iSVK. Proces obvladovanja tveganj zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepi za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo.

Slika 19: Matrika za ovrednotenje tveganj



Stalno oziroma redno nadziranje ter sistematično obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

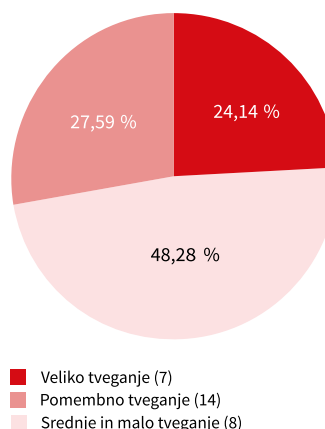
Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektra Gorenjska vključujejo:

- › opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- › opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- › sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- › potrjevanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

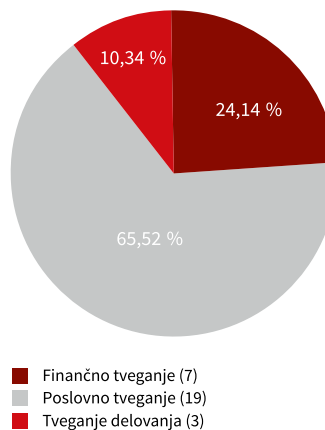
Osnovna naloga sistema obvladovanja tveganj je sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj ter nenehno prepoznavanje novih. Zadnji sistematični pregled sistema obvladovanja tveganj je bil 14. 1. 2019.

V družbi Elektro Gorenjska tveganja ločimo glede na njihovo področje vpliva in glede na resnost tveganja:

Slika 20: Prepoznana tveganja glede na resnost (delež)



Slika 21: Prepoznana tveganja glede na vrsto (delež)





Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje po naslednjih ključnih parametrih: verjetnost pojava in vpliv pojava tveganja pred realizacijo in po realizaciji ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti.

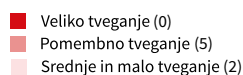
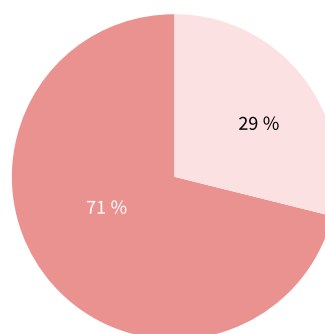
Glede na pridobljeno oceno posamične skupine resnosti tveganj, ki so produkti verjetnosti pojava tveganja in vpliva, razvrščamo tveganja v tri skupine glede na njihovo velikost resnosti obravnavanja in predstavljajo grobo usmeritev glede nivoja kontrolnega sistema, nadzora nad tveganji oziroma njihovega obvladovanja.

Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

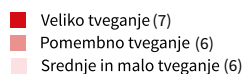
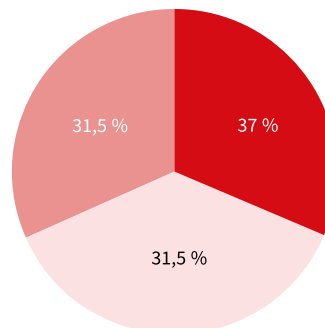
Cilj družbe Elektro Gorenjska je s prepoznavanjem in z obvladovanjem tveganj pridobiti priložnosti in koristi za povečanje svoje konkurenčnosti. V ta namen smo se v družbi Elektro Gorenjska odločili, da sistem obvladovanja tveganj nadgradimo. V letu 2015 smo tako pristopili h kvantifikaciji tveganj, ki nam je bila osnova za nadgradnjo sistema obvladovanja tveganj z dinamičnim izračunom vrednostnega vpliva tveganj na poslovanje, ki smo ga izvedli v letu 2016. Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe se praviloma posodablja najmanj enkrat letno oziroma obvezno ob večji spremembi, ki bi posledično lahko vplivala na poslovanje družbe.

Slika 23: Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost

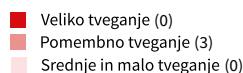
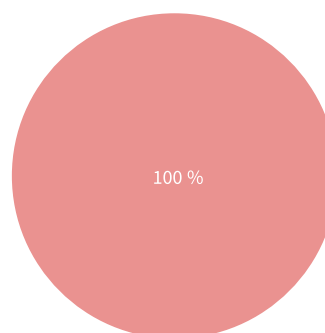
#### Finančna tveganja glede na resnost (delež)



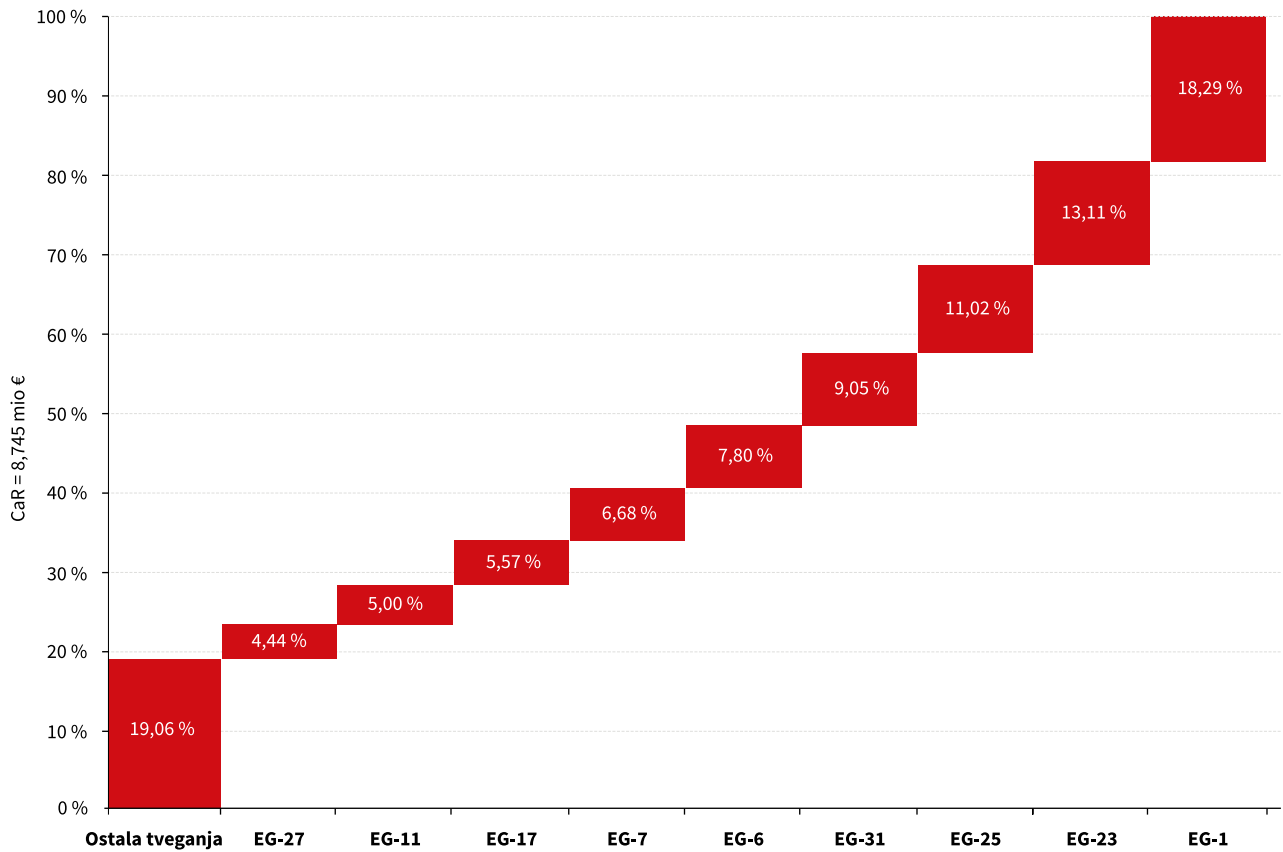
#### Poslovna tveganja glede na resnost (delež)



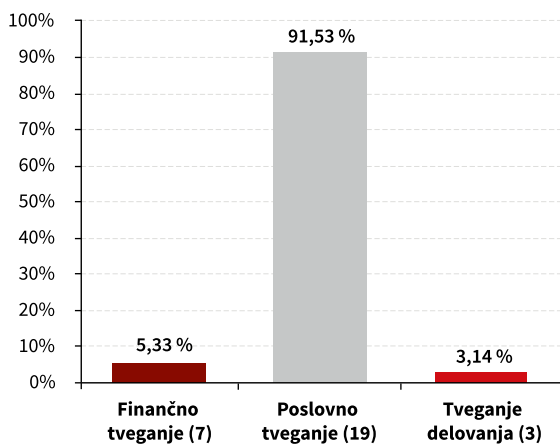
#### Tveganja delovanja glede na resnost (delež)



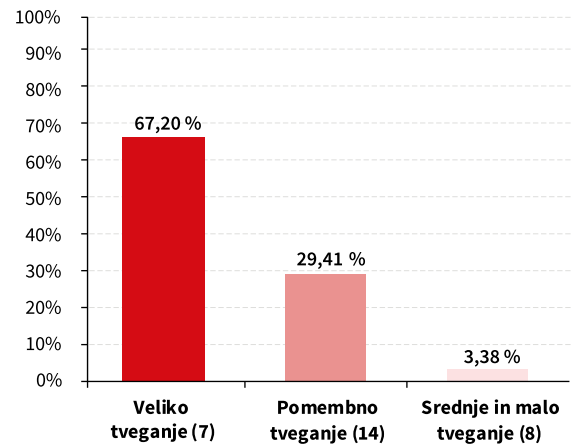
Slika 24: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)



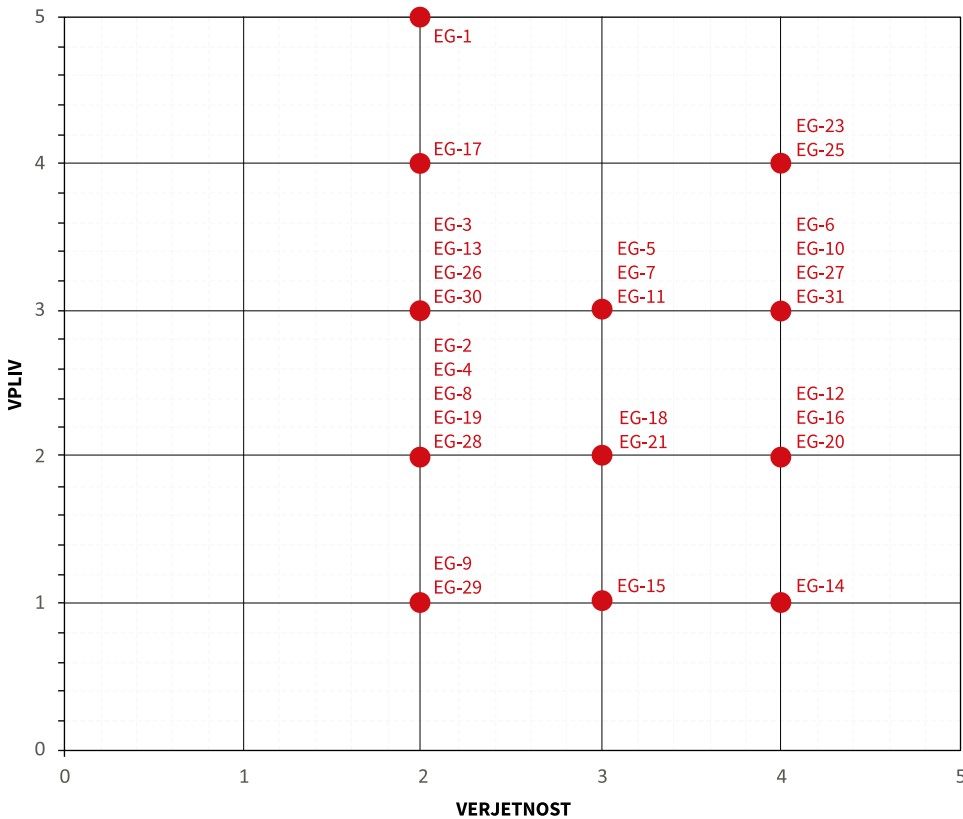
Slika 25: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj



Slika 26: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost



Slika 27: Razporeditev tveganj Elektra Gorenjska, d. d., po zadnjem ocenjevanju v letu 2019



## Legenda stopenj vpliva:

- EG - 1 Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE
- EG - 2 Zmanjšanje količine distribuirane EE
- EG - 3 Zmanjšanje učinkovitosti omrežja
- EG - 4 Izredni odhodki (kazni)
- EG - 5 Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO
- EG - 6 Sprememba pogodbe s SODO
- EG - 7 Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti
- EG - 8 Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja
- EG - 9 Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti
- EG - 10 Okvare in havarije
- EG - 11 Napadi na infrastrukturo, terorizem
- EG - 12 Kreditno tveganje plačil odjemalcev
- EG - 13 Pomanjkanje investicijskih sredstev
- EG - 14 Likvidnostno tveganje
- EG - 15 Obrestno tveganje
- EG - 16 Pomanjkanje ustreznih kadrov
- EG - 17 Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov
- EG - 18 Neskladnost in neetično poslovanje
- EG - 19 Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev
- EG - 20 Postopek izvedbe javnih naročil
- EG - 21 Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu
- EG - 23 Delovanje lastnega informacijskega sistema
- EG - 25 Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska
- EG - 26 Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar
- EG - 27 Spor s sindikati
- EG - 28 Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij
- EG - 29 Vplivanje na okolje
- EG - 30 Tveganje naložb v odvisne družbe
- EG - 31 Varovanje informacij

## Legenda stopenj vpliva:

- 1 Potencialna škoda za poslovanje je  $\leq 100.000$  €
- 2 Potencialna škoda za poslovanje je  $> 100.000$  € in  $\leq 0,5$  mio €
- 3 Potencialna škoda za poslovanje je  $> 0,5$  mio € in  $\leq 2$  mio €
- 4 Potencialna škoda za poslovanje je  $> 2$  mio € in  $\leq 10$  mio €
- 5 Potencialna škoda za poslovanje je  $> 10$  mio €

## Legenda stopenj verjetnosti pojava:

- 1 Pojav neželenih dogodkov je popolnoma edinstven.
- 2 Dogodek ni posebej verjeten, vendar ga ni mogoče izključiti.
- 3 Dogodek se lahko zgodi le občasno v določenem obdobju, bolj je verjetno, da gre za naključni dogodek.
- 4 Dogodek se lahko zgodi večkrat med določenim obdobjem, gre za pogosto nevarnost
- 5 Verjeten dogodek se pogosto pojavlja s stalno nevarnostjo.

Sistem obvladovanja tveganj poleg opisa in ovrednotenja tveganj obsega tudi ukrepe za obvladovanje ter merila in kazalnike za kontrolo tveganj. Z vzpostavitvijo sistematičnega spremljanja tveganj in s tem vključitvijo vseh zaposlenih je proces obvladovanja tveganj postal del strateškega vodenja družbe.

Identificirana in ocenjena tveganja ter prepoznan sistem notranjih kontrol so osnova za delo notranje revizije, ki podaja oceno uspešnosti obvladovanja tveganj.

Tveganja na sistemski ravni obvladujemo skladno z zahtevami integriranega sistema vodenja, ki vključuje tudi:

- › sistem vodenja kakovosti – ISO 9001:2015,
- › sistem varovanja z okoljem – ISO 14001:2015,
- › sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu – BS OHSAS 18001:2007 in
- › sistem varovanja informacij – ISO/IEC 27001:2013.

Prepoznana tveganja lahko glede na njihov vpliv na poslovanje družbe združimo v tri večje skupine: poslovna tveganja, finančna tveganja in tveganja delovanja.

Tudi v letu 2018 je velik del prepoznanih tveganj družbe Elektro Gorenjska izhajal s področja poslovnih tveganj, povezanih z dejavnostjo izvajanja pogodbe o najemu elektroenergetske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, d. o. o., saj družba po tej pogodbi ustvari veliko večino svojih prihodkov. Poslovna tveganja se tako nanašajo na sposobnost dolgoročnega in stabilnega zagotavljanja ustrezne elektroenergetske infrastrukture, človeških, materialnih in finančnih virov za izvajanje temeljne dejavnosti družbe (distribucija električne energije), sledijo jim finančna tveganja in tveganja delovanja.

#### 4.3.1 Poslovna tveganja

##### VELIKO TVEGANJE

###### ■ Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE

Prihodke iz naslova najema infrastrukture in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi: nedoseganja zahtevane stroškovne učinkovitosti, spremembe zakonodaje oziroma regulative.

###### ■ Delovanje lastnega informacijskega sistema

Zaradi neustreznega delovanja lastnega informacijskega sistema oziroma povezave z enotno vstopno točko na Informatiki, d. d., (portal PERUN IIS) lahko pride do neizpolnitve določb zakonodaje in pogodbenih obveznosti (pogodba SODO – EG) pri vodenju procesov in evidentiranju sprememb v življenjskem ciklu uporabnika, pripravi merilnih in obračunskih podatkov ter fakturiranju uporabe omrežja in prispevkov po EZ. Posledično lahko pride tudi do napačnih priklopov oziroma odklopov uporabnikov, napačnega finančnega toka med akterji (uporabniki – EG – SODO – dobavitelji – ELES – Agencija za energijo – Borzen) in odškodninskih zahtevkov.

###### ■ Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska

Družba EG ima postavljeno strategijo. Strategija je postavljena na podlagi usmeritev poslovnega modela družbe, strategije distribucije EE in usmeritev, podanih s strani ključnih akterjev (SDH, pristojno ministrstvo), ki so vpeti v poslovanje družbe.

###### ■ Tveganje varovanja informacij

V okviru dejavnosti družbe Elektro Gorenjska, d. d., lahko pride do izgube, razkritja ali do vdora do poslovnih in osebnih podatkov, kar lahko vodi do kršitve zakonodaje, v najslabšem primeru pa lahko ogrozi delovanje družbe.

###### ■ Sprememba pogodbe s SODO

Letne pogodbe s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za EG. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev EG na SODO, prenosa izvajanja nalog na SODO, prenosa denarnih tokov na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG.

### ■ Spori s sindikati

Družba lahko utрпи izpad prihodkov oziroma škodo zaradi nesoglasij med upravo in zahtevami delavcev (stavka) ter drugih vzrokov, kot so na primer aktivnosti vodenja družbe po zahtevah lastnikov, kar pa lahko sproži nezadovoljstvo delavcev.

### ■ Okvare in havarije

Zaradi vremenskih vplivov, napak na napravah in nehotenih posegov tretjih oseb lahko pride do okvar in havarij različnega obsega.

## POMEMBNO TVEGANJE

### ■ Neizvedba RN oziroma potrebnih investicij: kakovost napetosti

Za doseganje ustrezne kakovosti napetosti je ključna izvedba potrebnih investicij oziroma dolgoročno sledenje Razvojnemu načrtu. Do odstopanj na področju investicij lahko pride zaradi: pomanjkanja investicijskih sredstev, če letni regulativni okvir ne sledi Razvojnemu načrtu; prepozne odobritve dolgoročnih kreditov za financiranje investicij s strani regulatornih organov; povečanja okoljskih omejitev, ki podaljšajo, otežijo ali onemogočijo umeščanje EE-objektov v prostor; sporov z lastniki parcel, kar zaplete umeščanje EE-objektov v prostor; prepozne odobritve investicij in zagotovitve pogojev za izvedbo, na kar v največji meri vpliva sprejetje letnega poslovnega načrta EG; morebitno neizpolnjevanje pogodb s strani zunanjih izvajalcev in dobaviteljev.

### ■ Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov

Denacionalizacijski postopki za MHE Sava, MHE Jelendol in MHE Pristava povzročajo dodatne stroške, ki so povezani s podaljšanimi sodnimi postopki in dodatnimi finančnimi zahtevami novega lastnika. Družba je v fazi reševanja problematike, ki lahko ima pomemben finančni vpliv v primeru, da pride do vrnitve objektov v naravi in izplačila odškodnine novim lastnikom.

### ■ Napadi na infrastrukturo, terorizem

Tveganje predstavlja možnost vdorov v IKT-, IT- in DCV-sistem, uničenje ali poškodovanje posameznih objektov in krajo delov infrastrukture.

### ■ Zmanjšanje učinkovitosti omrežja

Do zmanjšanja učinkovitosti omrežja lahko pride predvsem zaradi: priključevanja nestabilnih proizvodnih virov (npr. sončne elektrarne), ko imamo v omrežju veliko moč in malo energije, in naslednjih investicij – EG izvede investicije skladno z razvojnim načrti, zaradi propada večjega odjemalca pa ostane infrastruktura neizkoriščena, neustrezne dinamike razvoja omrežja (prioritete, npr. ojačitve omrežja). Resnost tveganja – pomembno tveganje.

### ■ Pomanjkanje ustreznih kadrov oziroma kadrovsko tveganje

Družba se z reorganizacijami in upokojevanjem, ki ni nadomeščeno z novimi delavci, sooča z zmanjševanjem števila zaposlenih. S tem se povečuje obseg dela pri zaposlenih, ki v podjetju ostajajo. Zaradi preobremenjenosti posameznikov se povečujejo možnosti za napake. Lahko se pojavijo tudi želje po odhodu. Odhode iz podjetja skušamo zapolniti z notranjimi viri, ki pa nimajo vedno ustrezne izobrazbene strukture. To je lahko razlog za slabšo kakovost dela. Posamezniki, ki so pri svojem delu nemotivirani in zato manj uspešni, svojega dela ne opravijo v rokih ali pa ga opravijo nestrokovno, prav tako negativno vplivajo na uspešnost posameznih projektov. Navedeni dogodki se dogajajo skoraj zagotovo, vpliv na poslovanje pa je neznaten. Tveganje vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

### ■ Neskladnost in neetično poslovanje

V primeru, da družba ne bi izpolnjevala zahtev regulatorja, zakonodaje, predpisov, veljavnih priporočil, internih predpisov, dobrih poslovnih običajev in načel etičnega poslovanja ter spremljala sprememb le-teh, bi lahko prišlo do gospodarske škode zaradi kazni, tožb ali izgube ugleda. Resnost tveganja – pomembno tveganje.



## SREDNJE IN MAJHNO TVEGANJE

### ■ Zmanjšanje količine distribuirane EE

Tekoče poslovanje ogroža zmanjšanje količine distribuirane EE, ki se zmanjšuje zaradi: gospodarske krize in/ali povečevanja lastne proizvodnje in samooskrbe (net-metering). Posledično SODO realizira manjše prihodke iz naslova omrežnine, kar je osnova za plačilo najemnine in storitev distribucijskim podjetjem, skladno z odločbo agencije. Stroški EG pri tem ne upadejo, saj mora še naprej vzdrževati obstoječo EE-infrastrukturo.

### ■ Neizpolnjevanje načrta vzdrževanja: neprekinjenost napajanja

Do poslabšanja kazalnikov neprekinjenosti napajanja lahko pride zaradi: pomanjkanja sredstev za vzdrževanje; omejenega zaposlovanja strokovnega osebja; nezadostne robustnosti omrežja, ki jo dosegamo predvsem s kablivitvijo; nezadostne avtomatizacije omrežja.

### ■ Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev

Tveganje predstavlja, da dobavitelj ne dobavi ali kako drugače ne izpolni pogodbenih obveznosti (stečaj dobavitelja, slaba kakovost materiala ipd.), kar povzroči zapoznelo izvedbo projekta oziroma težave pri zagotavljanju distribucije električne energije. Vpliv takšnega dogodka na družbo bi bil nezaten, obstaja pa verjetnost, da se to zgodi.

### ■ Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij

Tveganje, da družba izvede investicije, ki niso tehnično ali ekonomsko upravičene.

### ■ Nedoseganje zahtev Agencije za energijo: komercialna kakovost

Za doseganje ustreznih komercialnih kakovosti je potrebno zaposlovanje potrebnega strokovnega osebja in zadosten nivo sredstev.

### ■ Tveganje vplivov na okolje

Družba s svojim delovanjem lahko posredno oziroma neposredno vpliva na okolje. V ta namen so prepoznani okoljski vidiki, nad katerimi bdi svet za ravnanje z okoljem. Tveganja obvladujemo s spremljanjem in z upoštevanjem okoljske zakonodaje, z izpolnjevanjem zahtev standarda za ravnanje z okoljem ISO 14001:2015, usposabljanjem in rednimi presojami delovanja.

## 4.3.2 Finančna tveganja

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti.

### POMEMBNO TVEGANJE

#### ■ Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO, spora glede kakovosti izvedene in zaračunane storitve s strani EG, neustrezne odločbe Agencije o določitvi regulativnega okvira.

#### ■ Tveganje naložb v odvisne družbe

Družba Elektro Gorenjska, d. d., ima naslednje pomembnejše naložbe: Gorenjske elektrarne, d. o. o., 100 % delež; ECE, d. o. o., 25,6744 % delež; Informatika, d. d., 9,56 % delež. Vrednosti naložb pomenijo tveganje vpliva (pozitivni ali negativni) na poslovni rezultat matične družbe. Slab poslovni rezultat naložb potencialno vpliva na poslovni izid matične družbe oziroma lastnika.

#### ■ Pomanjkanje investicijskih sredstev

Družba ne uspe zagotoviti sredstev za realizacijo načrtovanih investicij zaradi pomanjkanja lastnih denarnih sredstev in zaradi nezmožnosti družbe za zadolževanje v potrebnem obsegu. Obstaja verjetnost, da se dogodek zgodi skoraj zagotovo, predvsem v primeru, da je distribuirana energija nižja od načrtovane, kar posledično vpliva na rezultat poslovanja. Investicijska sredstva se lahko zmanjšajo tudi zaradi izplačila dividend lastnikom. Takšen dogodek bi imel majhen vpliv na finančni položaj družbe. Dolgoročno se to tveganje poveča, saj bi zaradi manjših vlaganj v infrastrukturo lahko prišlo do slabše kakovosti napetosti, do večjih prekinjenosti napajanja in slabše komercialne kakovosti.

#### ■ Kreditno tveganje plačil odjemalcev

Družba na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektro operaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Poleg tega družba izvaja tudi tržne storitve na tržnih dejavnosti. Pri tem obstaja večje tveganje, ker mora družba kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO, v skladu s Pogodbo in pripadajočimi Aneksi. Glede na pretekle izkušnje obstaja verjetnost, da se ta dogodek zagotovo zgodi. Po oceni bi takšna situacija imela zmeren vpliv na poslovanje

oziroma likvidnost, saj se ocenjuje, da bi do neplačila lahko prihajalo predvsem pri poslovnih odjemalcih na segmentu zaračunavanja omrežnine. Deloma ima družba v skladu z regulacijo sicer priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin (približno 51.000 € na letnem nivoju). V trenutnih razmerah, ko družba iz preteklih izkušenj ni nikoli imela večjih odhodkov iz naslova prevrednotenja terjatev, tako največje tveganje predstavljajo terjatve iz naslova tržnih dejavnosti, ki pa niso pokrite z regulacijo in bi zato lahko imele neposreden vpliv na poslovanje.

#### ■ **Likvidnostno tveganje oziroma tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti**

Družba bi lahko imela večje likvidnostne težave, ki bi bile predvsem posledica neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov in morebiti večjega nekontroliranega preseganja načrtovanih investicij. V primeru, da se pojavi nezmožnost plačila večjih obveznosti, bi bil vpliv na poslovanje zmeren. V primeru pozne pridobitve dolgoročnega kredita obstaja velika verjetnost, da se tak dogodek zgodi.

#### SREDNJE IN MAJHNO TVEGANJE

##### ■ **Izredni odhodki (kazni)**

Tveganje predstavlja prejemanje: kazni zaradi kršitve EZ in podzakonskih aktov; kazni zaradi kršitev v zvezi z vzdrževanjem; kazni zaradi onesnaženja.

##### ■ **Obrestno tveganje**

Družba si je dobro polovico dolgoročnih kreditov izposodila po variabilni obrestni meri, ki bi se lahko v primeru večje gospodarske aktivnosti in ukrepov centralnih bank v EU zvišale, kar bi imelo neposreden negativen vpliv na rezultat poslovanja zaradi višjih stroškov financiranja. Dogodek se lahko pojavi v naslednjih letih.

#### 4.3.3 **Tveganja delovanja**

V okviru tveganj delovanja se bo družba še naprej osredotočala na:

##### POMEMBNO TVEGANJE

##### ■ **Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu**

Za družbo obstaja tveganje resnih poškodb in smrti pri delu, ki so lahko posledica napačnih postopkov pri delu, malomarnosti zaposlenih in zunanjih vplivov. Verjetnost takšnega dogodka je pogosta, predvsem zaradi stroge zakonodaje na tem področju. Če se tveganje uresniči, bi imelo na poslovanje majhen finančen vpliv.

##### ■ **Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar**

Zaradi pomanjkljivih notranjih kontrol družba lahko izgubi prihodke oziroma nastane škoda.

##### ■ **Postopek izvedbe javnih naročil**

Pri postopkih javnih naročil lahko prihaja do vlaganja revizijskih zahtevkov s strani ponudnikov, zamud pri začetku postopka javnih naročil, kar povzroča zamik in ogrožanje investicij. Obstaja tudi tveganje, da se na razpis prijavi nezadostno število ponudnikov, ki izpolnjujejo razpisne pogoje. Pojavljajo se lahko tudi dogovarjanja med ponudniki, ki povečujejo stroške družbe.

Z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje družbe in povzročila večjo materialno škodo, ima zato družba z zavarovalnicami sklenjena premoženjska zavarovanja (**enotna politika zavarovanja premoženja**).

#### 4.4 **Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj**

V družbi Elektro Gorenjska sta vzpostavljeni funkciji obvladovanja tveganj ter notranje revizije, ki sta organizirani v okviru matične družbe in pokrivata področje poslovanja celotne Skupine:

- › **Funkcijo notranje revizije** vodi notranji revizor, ki funkcijsko odgovarja in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa poroča neposredno predsedniku uprave matične družbe.
- › **Sistem obvladovanja tveganj** vodi koordinator obvladovanja tveganj, ki poroča notranjemu revizorju, svetu obvladovanja tveganj za posamezno področje ter predsedniku uprave matične družbe. Jeseni 2012 je področje obvladovanja tveganj in vlogo koordinatorja za obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska prevzela svetovalka uprave za kakovost, ki skrbi za delovanje sistema integriranega sistema vodenja v družbi.

Nadzorni svet družbe je na svoji 1. redni seji 14. 9. 2017 za člana revizijske komisije iz vrst nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska imenoval Andreja Koprivca, ki je imenovan tudi za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, in Franja Curanoviča.

Iz vrst neodvisnih strokovnjakov, usposobljenih za računovodstvo in revizijo, ki so dokončali izobraževanje za pridobitev naziva pooblaščen revizor, revizor, preizkušeni računovodja, računovodja, preizkušeni notranji revizor, preizkušeni davčnik in podobno, pa je bil imenovan prof. dr. Simon Čadež.

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Podlaga za njeno delovanje je Listina o notranji reviziji, ki jo potrđita uprava in nadzorni svet EG. Pri svojem delovanju je zavezana k spoštovanju Mednarodnega okvira strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede obvladovanja tveganj družb v Skupini ter dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v Skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oziroma izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2018 izvedla devet revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področjem investicij v matični družbi, davkov, obračuna plač, sponzorstev in donacij, komercialne kakovosti, varnosti in zdravja pri delu ter vzdrževanja, prodaje električne energije in trgovanja s terjatvami v hčerinski družbi. Poleg tega je tekoče spremljala uresničevanje podanih priporočil.

Notranja revizija v okviru posameznih revizijskih pregledov ocenjuje in preverja ustreznost in učinkovitost delovanja notranjih kontrol. Notranja revizija ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol v družbi vzpostavljen in ustrezen, obstajajo pa možnosti za njegove izboljšave, na kar napotuje z izdajo priporočil.

Notranja revizija je v okviru svojega dela pozornost namenila tudi obvladovanju tveganja prevar in obvladovanju IT-tveganj. Na podlagi izvedenih pregledov ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol za preprečevanje pomembnih prevar vzpostavljen in deluje. Prav tako ocenjuje, da so primerno obvladovana IT-tveganja.

## 4.5 Obvladovanje tveganj v družbi Gorenjske elektrarne

Družba se zaveda nujnosti pravočasnega in vnaprejšnjega prepoznavanja vseh vrst tveganj. Na tej osnovi je bil v družbi sprejet Pravilnik za ugotavljanje in ocenjevanje tveganj. Obvladovanje tveganj je proces za prepoznavanje in ocenjevanje, obvladovanje in nadzorovanje možnih dogodkov, ki bi lahko imeli neugoden vpliv na družbo. Obvladovanje tveganj vključuje dajanje ustreznih zagotovil z namenom doseganja ciljev družbe.

Za oceno vpliva tveganja v družbi uporabljamo pridevnike neznaten, majhen, zmeren, velik in katastrofalen, pri tem pa na oceno vplivajo finančni in operativni vidik poslovanja, stopnje pa so tudi finančno kvantificirane.

Temelj končnega upravljanja s tveganji je njihova identifikacija in ocena resnosti, ki jo družba ocenjuje kot produkt verjetnosti materializacije tveganja in vpliva na poslovanje družbe in je grafično prikazan v spodnji matriki.

Slika 28: Ovrednotenje tveganj

Verjetnost	Vpliv				
	1-Neznaten	2-Majhen	3-Zmeren	4-Velik	5-Katastrofalen
1-Skoraj nemogoče					
2-Malo verjetno					
3-Možno					
4-Zelo verjetno					
5-Skoraj zagotovo					

Resnost tveganja: ■ Veliko tveganje ■ Pomembno tveganje ■ Srednje in majhno tveganje

V družbi naslednja tveganja obravnavamo kot ključna:

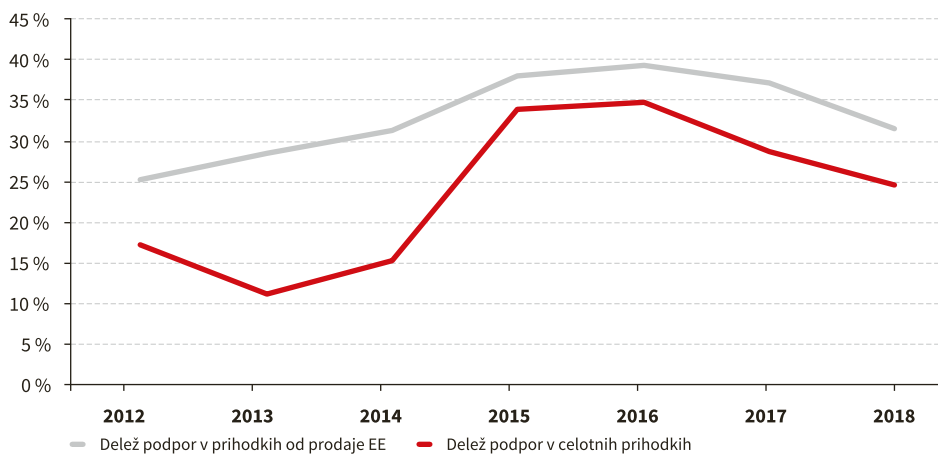
### Znižanje podpor proizvedeni električni energiji iz OVE

Družba je kot eno pomembnejših tveganj pripoznala tveganje znižanja podpor proizvedeni električni energiji iz OVE. Pri tem kot tveganje vrednotimo možnost, da bi vlada na kakršenkoli način z uredbo ali podzakonskim aktom znižala že odobrene podpore v okviru posamezne elektrarne ali vira proizvodnje. Tveganje obravnavamo kot pomembno, na našo žalost pa tveganje spada v segment, na katerega neposredno ne moremo vplivati.

V izračunu potencialnega vpliva smo na podlagi podatkov za leto 2018 izračunali, da bi generalno znižanje podpor v višini 20 % za družbo na letni ravni pomenilo 209.199 € manj prihodkov, generalno znižanje za 40 % pa že 418.399 € manj prihodkov.

Spodnji graf prikazuje delež prihodkov od podpor v celotnih prihodkih ter v prihodkih iz naslova prodane električne energije. Zaradi padajoče cene električne energije je iz grafa razviden trend naraščanja deleža prihodkov iz podpor v (celotnih) prihodkih vse od leta 2013 do leta 2016. Trend se z letom 2017 obrača navzdol.

Slika 29: Delež podpor v prihodkih



Posredno se lahko tveganju izogibamo oziroma njegovo materializacijo omilimo z ostalimi prihodkovnimi viri, predvsem na področju, kjer prihodki niso vezani na podpore proizvedeni električni energiji.

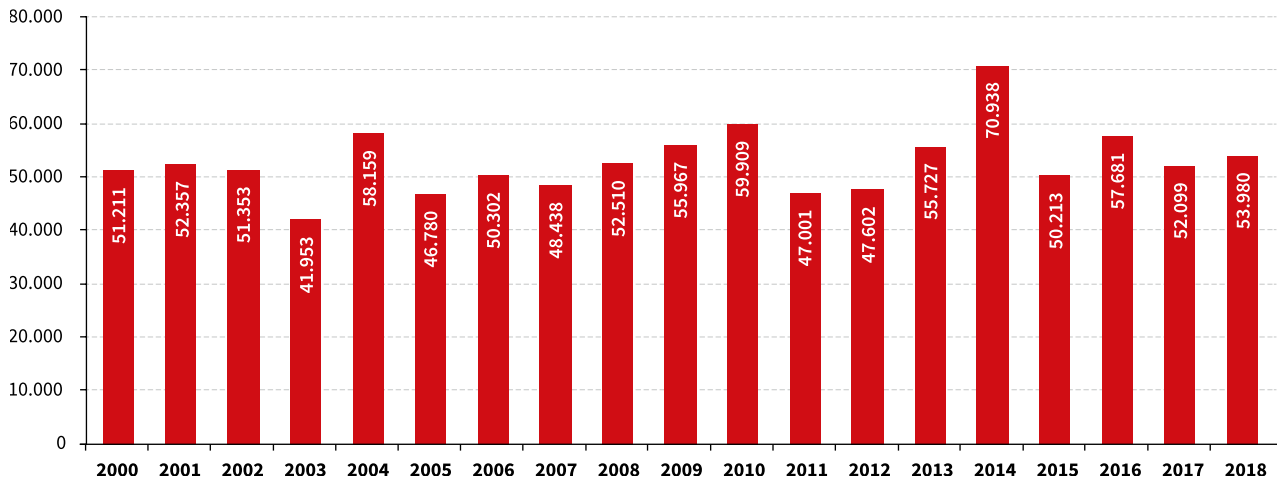
#### Tveganje vremenskih pogojev

Družba Gorenjske elektrarne je pri svoji osnovni dejavnosti, proizvodnji električne energije, odločilno vezana na vremenske pogoje. Okoli 90 % količinske proizvodnje izhaja iz hidroelektrarn, na proizvodnjo katerih odločilno vpliva količina padavin. Le-ta lahko zaniha tudi +/- 25 % okrog dolgoletnega povprečja. Prav tako je obratovanje sončnih elektrarn odvisno od osončenja, obratovanje SPTE pa od mile oziroma mrzle zime.

Tveganja so povezana tudi s spremembami klimatskih pogojev zaradi segrevanja ozračja. Družba Gorenjske elektrarne čuti klimatske spremembe v obliki večanja ekstremov. Tako imamo daljša in močnejša sušna obdobja ter več vremenskih ujm z izredno povečanimi padavinami. Oba primera pomenita manjšo proizvodnjo za HE, saj morajo v primeru vodnih ujm HE mirovati zaradi varnostnih razlogov.

Tveganje vremenskih pogojev ocenjujemo kot pomembno, maksimalni letni vpliv pa letno vrednotimo na 440.376 €. Le-ta je izračunan na podlagi ugotovljenih maksimalnih odmikov v proizvodnji od zadnjega 10-letnega povprečja na posameznem segmentu (HE, MFE, SPTE) in upoštevajoč prodajno ceno električne energije v letu 2018 (prav tako ločeno po virih proizvodnje).

Slika 30: Proizvodnja v MWh od leta 2000 do 2018



Po letu 2000 so ključno vlogo pri doseganju proizvodnje električne energije na pragu imeli hidrološki pogoji. Najnižja proizvodnja je bila v opazovanem obdobju leta 2003 in je znašala 41.953 MWh, najvišja pa leta 2014, ko je znašala 70.938 MWh.

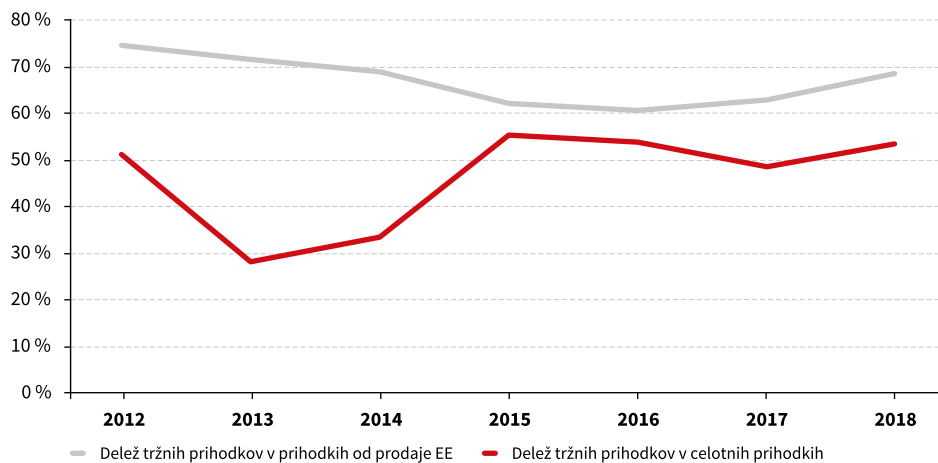
Družba to tveganje obvladuje predvsem z razvojno politiko, ki je intenzivno usmerjena v diverzifikacijo prihodkovnih virov in uvajanje novih vrst prihodkov iz naslova projektov učinkovite rabe energije, s čimer se bo delež prodane električne energije v prihodkih od prodaje dolgoročno znižal. Na operativni ravni družba tveganje nihanj proizvodnje obvladuje z optimalnim vzdrževanjem proizvodnih objektov, s čimer se minimizira obseg izpadov proizvodnje.

#### Tržno tveganje – znižanje prodajne cene električne energije

Družba je pri prodaji proizvedene električne energije izpostavljena nihanjem tržne cene električne energije. Le-ta se giblje v korelaciji z gospodarskimi gibanji, nanjo pa lahko pomembno vplivajo tudi zunanji šoki, kot je izpad večjih proizvodnih enot v evropskem okviru oz. sprememba smernic politike proizvodnje električne energije (na primer opustitev proizvodnje v jedrskih elektrarnah). Cena električne energije na slovenskem trgu je v korelaciji s cenami, ki se oblikujejo v okviru evropskih borz. V opazovanem obdobju do vključno leta 2017 je bil zaznan trend padanja cen, ki je posledica nizkih cen električne energije na evropskih borzah, kar se posledično odraža tudi na tržni ceni električne energije v Sloveniji. Na znižanje povprečne cene prodane električne energije iz HE dodatno vpliva še ukinitvev podpor za HE-objekte, starejše od 15 let. Vsaka sprememba prodajne cene za 1€/MWh se odraža pri poslovnem rezultatu v višini +/- 50.000 € na okvirno letno proizvedeno količino 50.000 MWh.

Iz spodnje slike, ki prikazuje delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije veletrgovcu in končnim odjemalcem v celotnih prihodkih družbe in v prihodkih iz naslova prodaje električne energije, je razvidno, da se delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije končnim odjemalcem oziroma veletrgovcu v celotnih prihodkih oziroma v prihodkih od prodaje električne energije zmanjšuje, kar je skladno s politiko diverzifikacije prihodkov družbe.

Slika 31: Delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije veletrgovcu in končnim odjemalcem v celotnih prihodkih družbe in v prihodkih iz naslova prodaje električne energije



Družba tržno tveganje oziroma tveganje nihanja prodajnih cen električne energije obvladuje predvsem s tekočim spremljanjem vseh dejavnikov, ki vplivajo na ceno, in posledičnim s predvidevanjem gibanja cen. Na podlagi analiz, ko oceni, da je cena ugodna, se družba odloča za prodajo električne energije za prihodnja obdobja. Kupca izbira na podlagi najboljše ponudbe.

Tveganje nihanja cen električne energije družba v pomembni meri obvladuje tudi s prodajo proizvodnje posameznih elektrarn v sistemu obratovalnih podpor. Pri tem Borzen za vsako proizvedeno kWh doplača razliko v obliki podpore. Družba preko sistema obratovalnih podpor ustvari približno 35 % vseh prihodkov od prodaje električne energije.

Cena električne energije se je v letih 2018 in 2019 ponovno dvignila. Družba se je sicer aktivno postavila po robu padajočim cenam električne energije in po zgledu tujih družb pristopila k prestrukturiranju osnovne dejavnosti in poslovanja družbe. Z namenom nadaljnje rasti in doseganjem zadovoljivih donosov za lastnika je bilo preoblikovanje družbe iz družbe za proizvodnjo električne energije v družbo za upravljanje z energijo ključnega pomena.

#### Razpoložljivost proizvodnih kapacitet

Družba Gorenjske elektrarne mora kot koncesionar redno vzdrževati objekte vodne infrastrukture ter vodna zemljišča v njegovi lasti ali posesti, skladno s Programom obratovanja in vzdrževanja objektov vodne infrastrukture, ki ga sprejme pristojno ministrstvo.

Izpad proizvodnje v kombinaciji s strojelomom kot posledica havarij, nenačrtovanih izpadov in slabega vzdrževanja lahko za družbo pomeni občuten izpad prihodkov. Družba zato z izvajanjem rednega monitoringa, okrepljenega monitoringa v primeru neugodnih vremenskih razmer ter načrtovanega in tekočega vzdrževanja skrbi, da do okvar proizvodnih enot ne prihaja. V primeru, da do izpada proizvodnje vendarle pride, družba z angažiranjem zaposlenih in z lastnimi sredstvi oz. s pomočjo zunanjih izvajalcev poskrbi za čimprejšnjo odpravo okvar. Vsi proizvodni objekti so tudi strojelomno in požarno zavarovani; največjih 5 sončnih elektrarn in največjih 5 hidroelektrarn je zavarovanih tudi za primer izpada prihodka iz naslova strojeloma oz. požara.

### **Vpliv zahtev Qes**

Qes je ekonomski minimalni pretok, ki ga je treba zagotavljati pri zajemanju vode za proizvodnjo električne energije iz HE. Možna sprememba, predvsem v smeri dviga Qes-a zaradi uvedbe vodnih dovoljenj (prej koncesija), bi za družbo pomenila zmanjšanje proizvodnih kapacitet na hidrološkem delu in posledično znižanje prihodkov na tem segmentu.

V družbi že dlje časa potekajo aktivnosti za obvladovanje omenjenega tveganja (sodelovanje z drugimi proizvajalci električne energije iz HE ter dialog z Ministrstvom za infrastrukturo in Ministrstvom za okolje in prostor). V tem trenutku Uredba, ki ureja to področje, še ni sprejeta.

Na drugi strani je ukrep v smislu omejevanja materializacije tveganja v smeri diverzifikacije prihodkov, torej ustvarjanje novih vrst prihodkov, trenutno predvsem na področju učinkovite rabe energije.

### **Kreditno tveganje**

Družba je v skladu s politiko identificiranja in obvladovanja tveganj prepoznala tudi kreditno tveganje oziroma tveganje neplačil s strani kupcev. K tveganju je družba pristopila s pošiljanjem opominov, z individualnim dogovarjanjem glede plačil, s kompenziranjem, z izdajanjem obračunov zamudnih obresti in v skrajnem primeru s postopkom osebne izterjave ter pravne izvršbe. Družba v zadnjih letih nima zapadlih terjatev. Večina terjatev je plačanih na rok oz. v 30 dneh po datumu zapadlosti.

### **Valutno tveganje**

Valutno tveganje je finančno tveganje in pomeni nevarnost pred finančno izgubo zaradi sprememb vrednosti ene valute v primerjavi z drugo. Družba ni bila izpostavljena valutnim tveganjem v letu 2018.

### **Obrestno tveganje**

Obrestno tveganje pomeni možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Družba ni zadolžena, zato ni izpostavljena obrestnemu tveganju.

### **Tveganje plačilne nesposobnosti**

Tveganje plačilne nesposobnosti je tveganje, da se bo družba soočila s težavami pri zbiranju finančnih sredstev, potrebnih za izpolnitev finančnih obveznosti. Družba se s tem tveganjem v letu 2018 ni soočala.

### **IT-tveganje**

V okviru IT-tveganja smo prepoznali naslednja tveganja: tveganje varnosti podatkov pred zunanjimi vdori in zlorabami, tveganje nezanesljive podpore poslovanju zaradi nezanesljivosti sistema in tveganje kakovosti storitev zunanjega izvajalca IT-storitev.

Družba tveganje obravnava kot pomembno tveganje, vpliva pa zaradi specifičnosti ni mogoče ovrednotiti. Družba tveganje obvladuje preko zavezujoče pogodbe s ponudnikom informacijskih storitev.

### **Negospodarnost nabav in neustreznost investicij**

V okviru tveganja negospodarnosti nabav prepoznavamo predvsem tveganje nabav materiala in storitev po cenah, ki pomembno odstopajo od povprečnih tržnih cen. Pri investicijah prepoznavamo tveganje izvedbe ekonomsko neupravičenih investicij. Tveganje obravnavamo kot veliko tveganje, vpliva pa ni mogoče ovrednotiti.

Družba tveganje obvladuje s postopkom pridobivanja večjega števila ponudb za isti material ali storitev in seveda s postopkovnimi navodili in z ukrepi v celotnem sistemu nabave materiala, storitev ter investicijskih vlaganj. V ta namen je družba sprejela dva pravilnika, in sicer Pravilnik o nabavi materiala in storitev ter Organizacijski predpis za obvladovanje tveganja nabav večjih vrednosti. Delovanje v skladu z omenjenima pravilnikoma se redno spremlja in preverja.

### **Tveganja v zvezi z varnostjo in zdravjem pri delu**

Na tem segmentu prepoznavamo predvsem tveganje resnih poškodb in smrti pri/na delu. Tveganje vrednotimo kot veliko tveganje, potencialni vpliv pa na letni ravni ocenjujemo na 100.000 €. Družba tveganje obvladuje z obvezno uporabo zaščitne opreme, izobraževanji ter izvajanjem ostalih zakonodajnih zahtev na področju varnosti in zdravja pri delu. Prav tako so vsi zaposleni kolektivno nezgodno zavarovani.



**Okoljska tveganja**

Pri obratovanju hidroelektrarn prihaja do okoljskih tveganj z vidika vpliva elektrarn na okolje, podtalnico in ribe v vodah. Največja so tveganja pri vgradnji strojnih in elektro naprav, ki vsebujejo olja in bi ob morebitnem izpustu lahko prišlo do onesnaženja okolja in vode. V skladišču družbe imamo razna olja, ki predstavljajo grožnjo za okolje, če bi prišlo do iztoka v podtalnico in naprej v reko. Pri obratovanju kogeneracij so tveganja zaradi olj v napravah. Pri sončnih elektrarnah je treba predvidevati okoljska tveganja pri razgradnji fotonapetostnih modulov ob izteku življenjske dobe oz. če pride do nepričakovanih poškodb in napak v materialu.

Družba okoljska tveganja obvladuje z visokimi standardi pri izgradnji proizvodnih objektov in umestitvi proizvodnih naprav v prostor. Na vodoogroženih območjih namesto klasičnih olj vgrajujemo sintetične organske estre MIDELE. Sodelujemo z ribiškimi družinami, ki nam nudijo znanje in pomoč, da poskrbimo za visoke ekološke standarde. Ob potrebah vzdrževanja hidrostrojnih naprav naročimo pri ribičih izlov rib. Eventualnih posegov v strugo reke se lotevamo strokovno, na podlagi pripravljenih rešitev z laboratorom vodnogospodarskega podjetja in z minimalnimi vplivi na okolje.

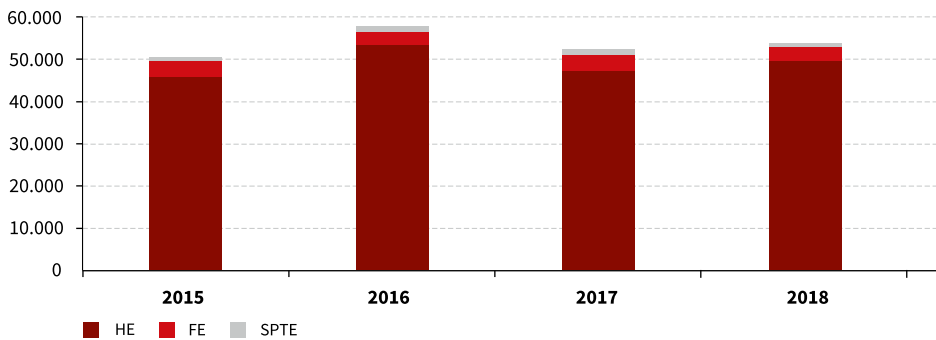
Družba ima sklenjeno zavarovanje, da zmanjšuje tveganja, v kolikor bi ob vsej preventivi in ukrepih izjemoma prišlo do ekološke škode.

# 5 Analiza poslovanja Skupine

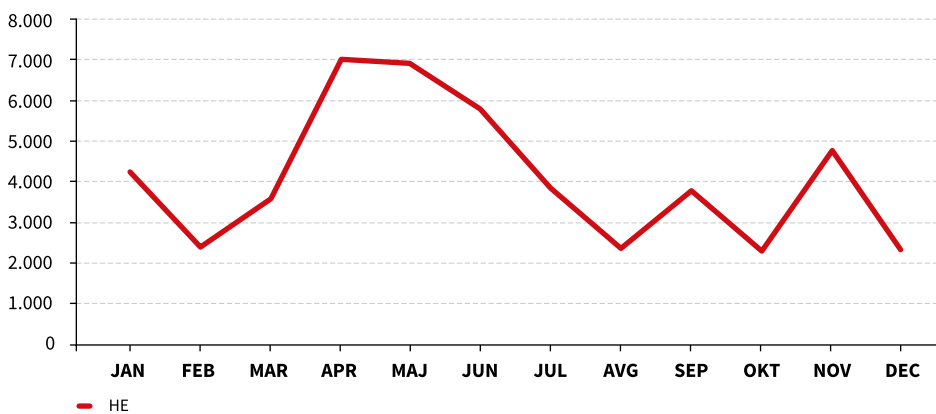
## 5.1 Proizvodnja električne energije

V letu 2018 je družba Gorenjske elektrarne proizvedla in prodala 53.760 MWh električne energije, kar je za 3,2 % več kot v letu 2017. Družba Gorenjske elektrarne je električno energijo proizvajala v 14 lastnih hidroelektrarnah, eni elektrarni v najemu (ki jo ima družba vse od ustanovitve v najemu pri ustanovitelju – družbi Elektro Gorenjska, d. d. Električno energijo je proizvajala tudi v 17 sončnih elektrarnah na območju Gorenjske, eni sončni elektrarni v Mariboru (ki je v najemu) ter eni sončni elektrarni v Novi Gorici. Poleg tega je družba v petih kogeneracijah proizvajala toplotno in električno energijo v soproizvodnji z visokim izkoristkom.

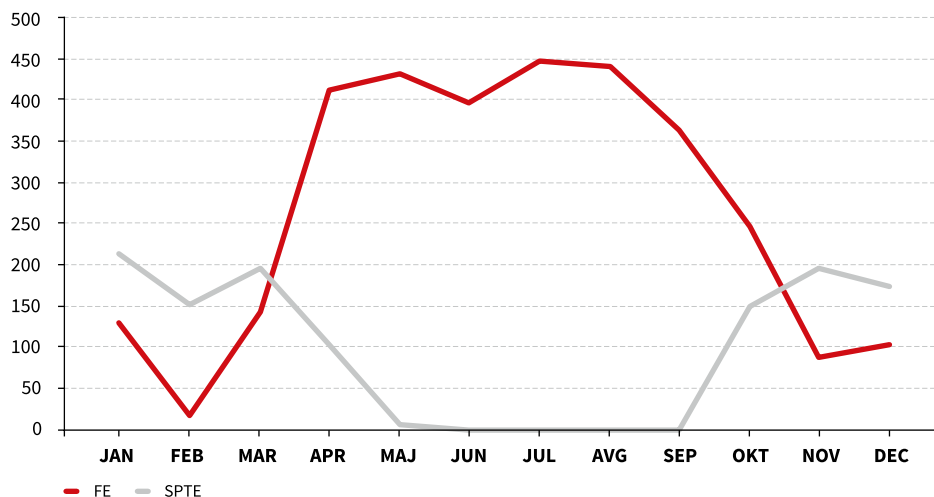
Slika 32: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v obdobju 2015–2018



Slika 33: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v HE po mesecih leta 2018



Slika 34: Proizvedena količina električne energije (v MWh) v FE in SPTE po mesecih leta 2018



Družba Gorenjske elektrarne od obnovljivih virov energije izkorišča vodne vire (hidroelektrarne), sončno energijo (sončne elektrarne) in zemeljski plin (kogeneracije).

Obratovanje hidroelektrarn je v veliki meri odvisno od naravnih danosti, to je od trenutnih količin padavin, ki vplivajo na količino vode v vodotokih, saj hidroelektrarne v glavnem nimajo svoje akumulacije (z izjemo HE Lomščica). To pomeni, da se v primeru obilnejših padavin visoko narasle vode prelivajo prek naprav, zato HE ne more izkoristiti višje vode za proizvodnjo električne energije. Ob sušnih obdobjih vodotoki močno usahnejo, kar spet pomeni omejeno in v skrajnem primeru celo onemogočeno proizvodnjo električne energije. Količina proizvedene električne energije v hidroelektrarnah ni odvisna le od količine vode, temveč tudi od višinske razlike vodnega padca, geografske lege posamezne elektrarne in drugih značilnosti, ki vplivajo na proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah. Prednost izkoriščanja hidroenergije je predvsem uporaba OVE, slabost pa je nihanje proizvodnje glede na razpoložljivost vode. Izgradnja hidroelektrarne predstavlja tudi velik poseg v okolje in visoke investicijske stroške. Poleg tega je pri režimu izkoriščanja vodotokov treba upoštevati še zahteve, ki jih postavljajo ribiči in naravovarstveniki.

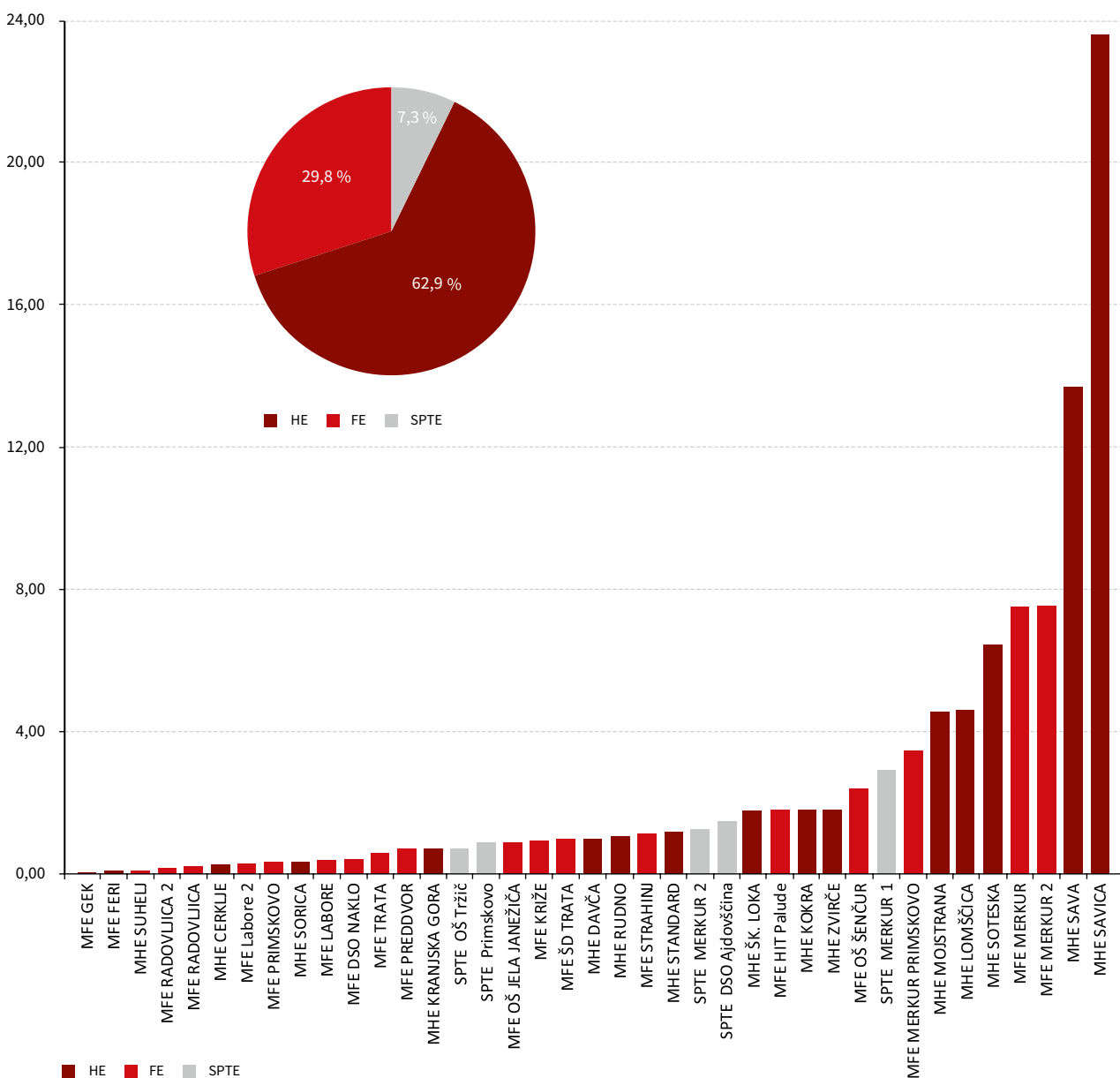
Pri sončni elektrarni gre za neposredno pretvarjanje sončnega sevanja v električno energijo. Glavne prednosti izkoriščanja sončne energije so: prijaznost do okolja, možnost oskrbe odročnih območij, proizvodnja in poraba sta na istem mestu. Glavna težava pri izkoriščanju sončne energije nastane zaradi različnega sončnega obsevanja.

Soprodukcija električne in toplotne energije je sočasna proizvodnja električne in toplotne energije. Predstavlja način pretvorbe energije goriva v električno energijo, kjer se koristno uporabi pretežen del toplote, ki pri tej pretvorbi nastaja kot stranski produkt.

Različne tehnologije omogočajo uporabo različnih goriv z različnimi izkoristki. Vsem tehnologijam je skupni učinkovitejši proces pretvorbe energije zaradi koristne uporabe toplote, kot je sicer prisoten v klasičnih termoelektrarnah. Prednosti pridobivanja električne energije na ta način so predvsem v učinkoviti pretvorbi energije goriva v koristno toploto in električno energijo. Navedeni način zmanjšuje odvisnost od obstoječih načinov pridobivanja električne energije.

Na spodnji sliki predstavljamo delež posameznih elektrarn v celotnih prihodkih od prodaje električne energije za leto 2018.

Slika 35: Deleži posamezne elektrarne v celotni proizvedeni količini električne energije v letu 2018



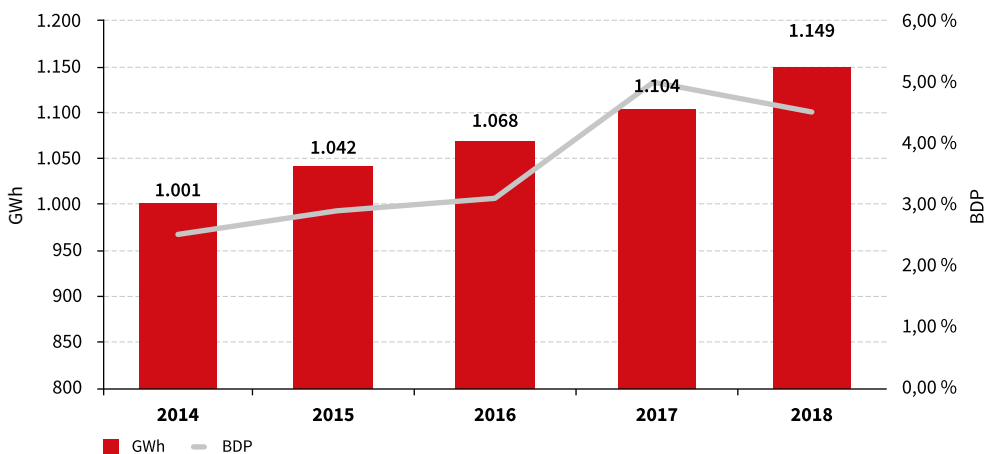
## 5.2 Količine distribuirane električne energije

V letu 2018 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.149.085 MWh električne energije, kar je 4,1 % več kot v letu 2017 (1.103.725 MWh).

Gospodinjiskim odjemalcem je bilo v letu 2018 po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 344.606 MWh električne energije, kar je za 1,3 % več kot v letu 2017 (340.181 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo distribuiranih 804.479 MWh električne energije, kar je 5,4 % več kot v letu 2017 (763.544 MWh).

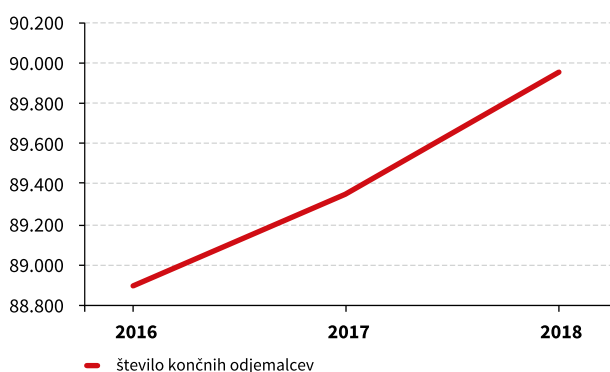
Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2018 izboljšanje gospodarskih razmer glede na leto 2017 in s tem večje produktivnosti predvsem poslovnih odjemalcev.

Slika 36: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2014 do leta 2018



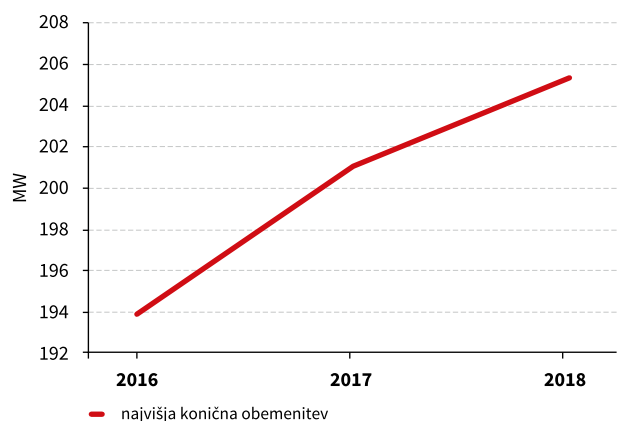
Tako kot distribuirane količine električne energije se iz leta v leto večja tudi število končnih odjemalcev električne energije na distribucijskem območju Elektra Gorenjska.

Slika 37: Število končnih odjemalcev od leta 2016 do 2018



Najvišje konične obremenitve po letih so razvidne na naslednji sliki.

Slika 38: Najvišje konične moči od leta 2016 do 2018



### 5.3 Kakovost oskrbe z električno energijo

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- › neprekinjenost napajanja,
- › kakovost napetosti in
- › komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih družba nudi uporabnikom omrežja.

#### Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po postopku, ki je skladen z zakonodajo. Analiza je pokazala, da so kazalniki v letu 2018 v okviru predpisanih mej.

Tabela 10: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2018

	Lastni				Tuji				Višja sila				Skupaj			
	SAIFI [prek./ odj.]	SAIDI [min/ odj.]	CAIFI [prek./ odj.]	CAIDI [min/ prek.]	SAIFI [prek./ odj.]	SAIDI [min/ odj.]	CAIFI [prek./ odj.]	CAIDI [min/ prek.]	SAIFI [prek./ odj.]	SAIDI [min/ odj.]	CAIFI [prek./ odj.]	CAIDI [min/ prek.]	SAIFI [prek./ odj.]	SAIDI [min/ odj.]	CAIFI [prek./ odj.]	CAIDI [min/ prek.]
<b>Skupaj mestni</b>	0,244	6,237	0,613	25,565	0,068	0,406	0,769	5,947	0	0,014	0,003	123,45	0,312	6,657	2,151	21,313
<b>Skupaj mešani</b>	0,116	4,412	0,293	37,92	0,012	0,409	0,133	34,66	0,013	3,46	0,321	258,99	0,142	8,281	0,559	58,518
<b>Skupaj podeželski</b>	0,53	15,001	1,332	28,326	0,075	3,277	0,84	43,925	0,047	3,677	1,119	79,044	0,651	21,955	3,012	33,741
<b>Skupaj</b>	<b>0,89</b>	<b>25,65</b>	<b>2,238</b>	<b>28,824</b>	<b>0,155</b>	<b>4,092</b>	<b>1,742</b>	<b>26,457</b>	<b>0,06</b>	<b>7,151</b>	<b>1,443</b>	<b>119,2</b>	<b>1,105</b>	<b>36,893</b>	<b>5,422</b>	<b>33,401</b>

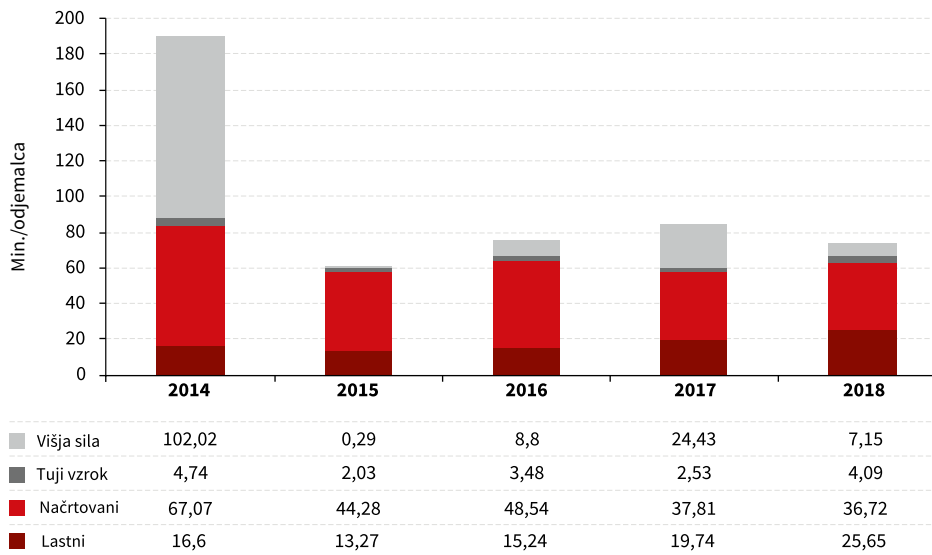
Tabela 11: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2018

	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
<b>Skupaj mestni</b>	0,07	9,36	0,359	134,457
<b>Skupaj mešani</b>	0,05	6,057	0,257	121,696
<b>Skupaj podeželski</b>	0,156	21,301	0,805	136,507
<b>Skupaj</b>	<b>0,275</b>	<b>36,718</b>	<b>1,421</b>	<b>133,312</b>

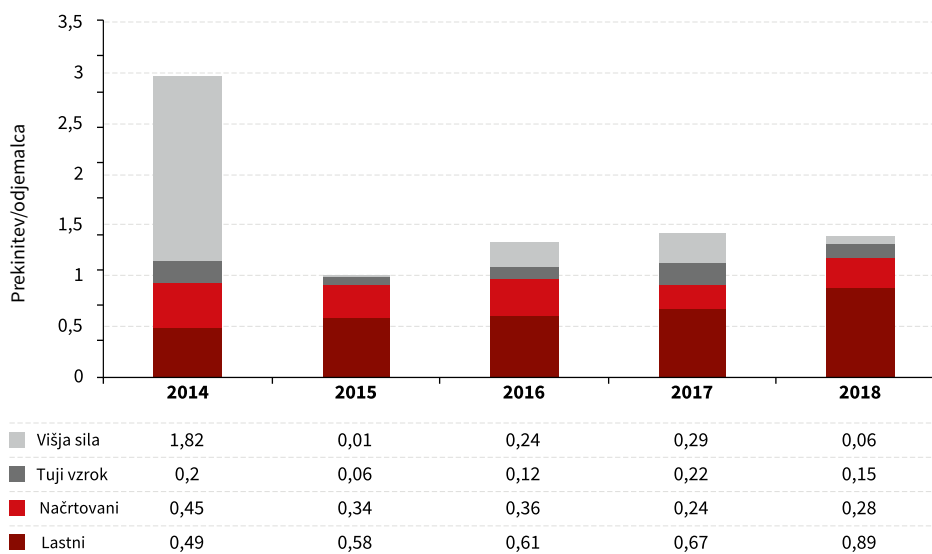
Tabela 12: Število kratkotrajnih prekinitev na odjemalca v letu 2018

	Ruralni	Urbani	Skupaj 2018
<b>MAIFI</b>	4,4	1,4	5,8
<b>MAIFle</b>	2	0,6	2,6

Slika 39: SAIDI – Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev

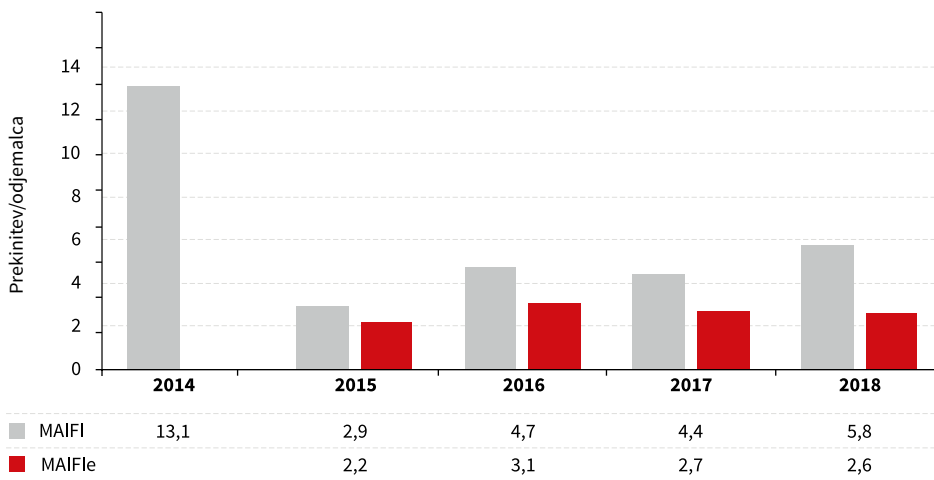


Slika 40: SAIFI – Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitev



Iz slik 39 in 40 je razvidno, da sta vrednosti kazalcev SAIDI in SAIFI (lastni vzrok) v letu 2018 nekoliko slabši kot v letu 2017. Razlog so vremenske neviščnosti v mesecu oktobru (orkanski veter in dež), zaradi katerih smo v času od 27. do 30. 10. 2018 zabeležili nekoliko več izpadov. Zaradi pravil razvrščanja, ki jih določa Agencija za energijo, vseh izpadov ni bilo mogoče beležiti pod višjo silo.

Slika 41: MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev



Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2017 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili v letu 2018 večino časa merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli devet uradnih pritožb o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju. Od teh sta se dve izkazali za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje in v skladu z zakonskimi roki.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na območju družbe Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN-nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja in odprave neustreznih napetostnih razmer.



Tabela 13: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2018

Objekti	št. tednov pod nadzorom	Odstopanje Uef	Harmoniki	Fliker	Neravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca	Upadi	Porasti	Skladnost KEE	
		število neskladnih tednov									št. skladnih tednov
RTP Jesenice 110 kV	51	0	0	50	0	0	0	77	29	1	50
RTP Radovljica 110 kV	49	0	0	46	0	0	0	183	14	3	46
RTP Tržič 110 kV	51	0	0	50	0	0	0	80	27	1	50
RTP Primskovo 110 kV	51	0	0	47	0	0	0	78	25	4	47
RTP Zlato polje 110 kV	51	0	0	49	0	0	0	76	26	2	49
RTP Labore 110 kV DV Okroglo	51	0	0	46	0	0	0	77	26	5	46
RTP Škofja Loka 110 kV DV Okroglo	51	0	0	13	0	0	0	86	34	38	13
RTP Škofja Loka 110 kV DV Kleče	51	0	0	14	0	0	0	85	41	37	14
RTP Bohinj 110 kV	49	0	0	38	0	0	0	117	31	11	38

**Komercialna kakovost**

Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2018 ugotavljamo, da so dosežene povprečne vrednosti kazalnikov bistveno boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri parametru 1.1. (Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev) je razlog za delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (21 %) dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP) nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. ZUP sicer določa, da je pri skrajšanih postopkih dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni.

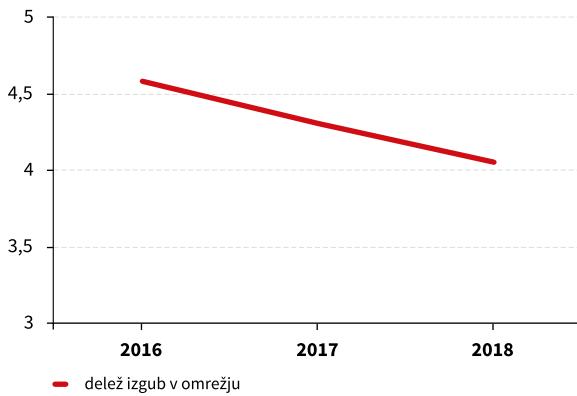
Pri parametru 2.1. (Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov) se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (14 %) pri večini primerov nanaša na reklamacije obračunskih podatkov, ki so povezane zamenjavo, odpravo napake ali ugotavljanjem pravilnosti delovanja števca. V teh primerih je treba pred odgovorom na pritožbo predmetni števec zamenjati, odpraviti napako oz. preveriti ustreznost delovanja števca s strani merilnega servisa, kar lahko traja dlje kot 8 delovnih dni.

Pri parametru 4.1. (Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca) se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (7 %) večinoma nanaša na okvare, ki smo jih odkrili sami, ne da bi prejeli reklamacijo s strani uporabnika.

Tabela 14: Prikaz parametrov komercialne kakovosti za leto 2018

SKUPINA	ID_ PARAMETRA	PARAMETER	DOLOČI AGEN-RS (konfigurabilni del)				PODATKI IZVAJALCA ZA POSREDOVANJE PODATKOV				
			Minimalni standardi kakovosti (MSK)		Dosežene vrednosti		Dosežene vrednosti		Delež opravljenih storitev		
			Sistemski / zajamčeni standard	Zahteva- na raven skladnosti	Mejna vrednost	Enota	Število vseh zahtevanih storitev	Število upravičenih izvetij (višja sila, tuji vzrok)	Vrednost kazalnika	Standardna deviacija	Do vključno mejne vrednosti
Priključevanje na omrežje	1.1	Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev [dni]	S	95 %	20 delovnih dni	1751	0	15,0	26,4	0,79	0,21
	1.2	Povprečni čas, potreben za izdajo ocene stroškov (predračuna) za enostavna dela [dni]	Z	-	10 delovnih dni	457	0	3,8	5,5	0,95	0,05
	1.3	Povprečni čas, potreben za izdajo pogodbe o priključitvi na NN-omrežje [dni]	S	95 %	20 delovnih dni	1688	0	1,0	2,7	0,99	0,01
	1.4	Povprečni čas, potreben za aktiviranje priključka na električno omrežje [dni]	Z	-	10 delovnih dni	1886	0	2,1	7,1	0,97	0,03
Skrb za odjemalce	2.1	Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov [dni]	Z	-	8 delovnih dni	450	0	5,0	4,2	0,86	0,14
	2.2	Povprečni čas zadržanja klica v klicnem centru [s]	-	-	-	48834	0	15,0	11,2		
	2.3	Kazalnik ravnih nivoja stredbe klicnega centra [%]	-	-	-	48834	0	91,1			
Tehnične storitve	3.1	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka (06:00 - 22:00) [h]	Z	-	5 ur	1646	0	1,0	0,6	1,00	0,00
	3.2	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka (22:00 - 06:00) [h]	Z	-	8 ur	6	0	1,9	1,0	1,00	0,00
	3.3	Čas, potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti [dni]	S	95 %	30 delovnih dni	9	0	11,7	4,3	1,00	0,00
Merjenje in zaračunavanje	3.4	Čas, potreben za rešitev odstopanj napetosti [mesecev]	S	50 %	6 mesecev	2	0	14,6	4,2	1,00	0,00
	4.1	Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števec [dni]	Z	-	8 delovnih dni	915	0	3,2	8,3	0,93	0,07
	4.2	Povprečni čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi neplačila [dni]	Z	-	3 delovni dnevi	390	0	1,0	4,6	0,98	0,02

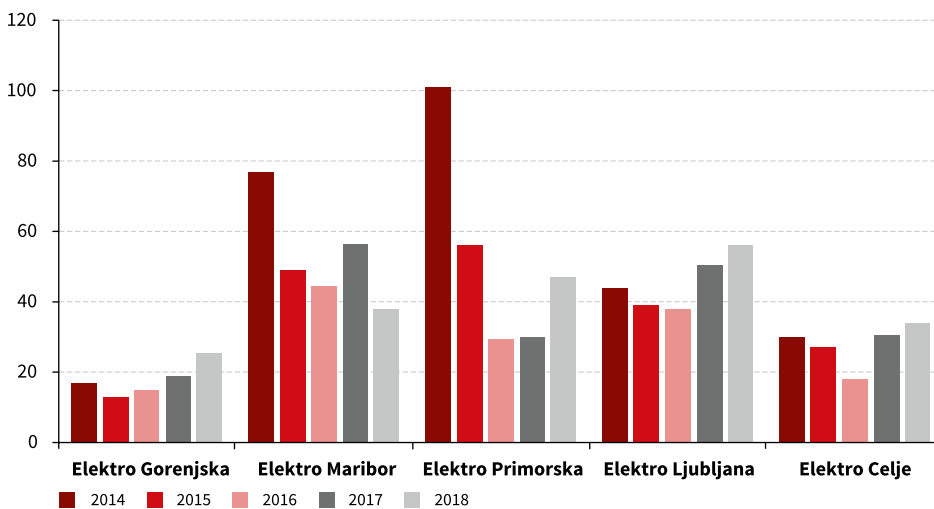
Slika 42: Delež izgub v omrežju od leta 2016 do leta 2018



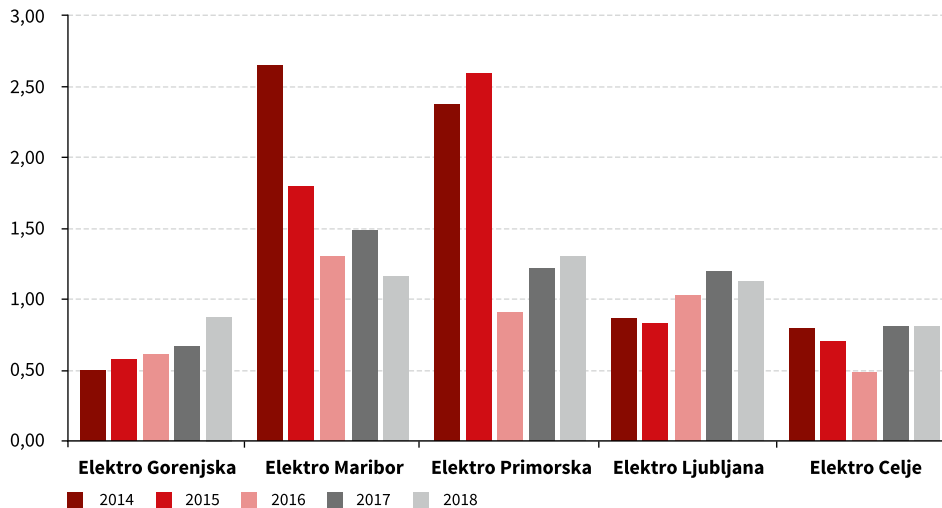
### Primerjava s podatki drugih distribucijskih družb v Sloveniji

Družba Elektro Gorenjska si vseskozi prizadeva zagotavljati najvišjo možno raven kakovosti oskrbe odjemalcev. Iz letnih poročil družb in posredovanih podatkov posameznih družb v letu 2018 izhaja, da je družba Elektro Gorenjska pri tem med vsemi distribucijskimi podjetji najuspešnejša. Navedeno je razvidno v naslednjih slikah.

Slika 43: Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev (lastni vzroki) v obdobju 2014–2018



Slika 44: Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2014–2018



Dejstvo, da je družba Elektro Gorenjska na področju kakovosti oskrbe zelo uspešna, potrjuje tudi podatek, da družba dosega bistveno nižje vrednosti kazalcev SAIDI in SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve lastnega vzroka od opredeljenih v Aktu o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologije za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Akt), ki ga je izdala Agencija za energijo. V Aktu opredeljena ciljna raven parametra SAIDI znaša 90 min/odjemalca, ciljna raven kazalnika SAIFI pa 2,35 prekinitev/odjemalca. Dosežena vrednost kazalnika SAIDI je v letu 2017 znašala 19,74 min/odjemalca, vrednost kazalnika SAIFI pa 0,67 prekinitev/odjemalca.

Iz slik je razvidno, da so bili doseženi kazalci v letu 2018 na splošno nekoliko slabši kot v prejšnjih letih. Razlog za slabše vrednosti kazalcev družbe Elektro Gorenjska v letu 2018 so havarije. Izmed 198 različnih okvar je bilo 15 takih, ki so imele več kot 50-odstotni vpliv na vrednost kazalnikov. Navedene okvare so bile posledica snega (v januarju in februarju), neviht in lokalnih neurij. Ob tem je treba poudariti, da se je metodologija agencije glede priznavanja, dokazovanja in razvrščanja okvar po izvedeni presoji po elektro distribucijskih podjetjih dopolnila in bistveno zaostri.

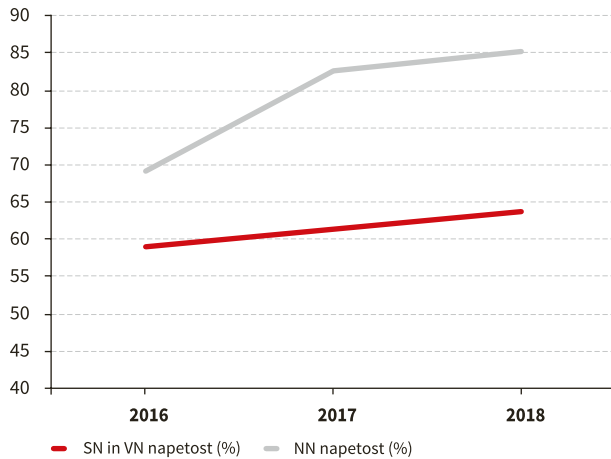
## 5.4 Investicijska vlaganja

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2018 investirala 18,5 mio €. Na investicije dejavnosti distribucije električne energije se nanaša 87 % celotne realizacije. Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale nekaj manj kot 5 mio €, so najpomembnejše:

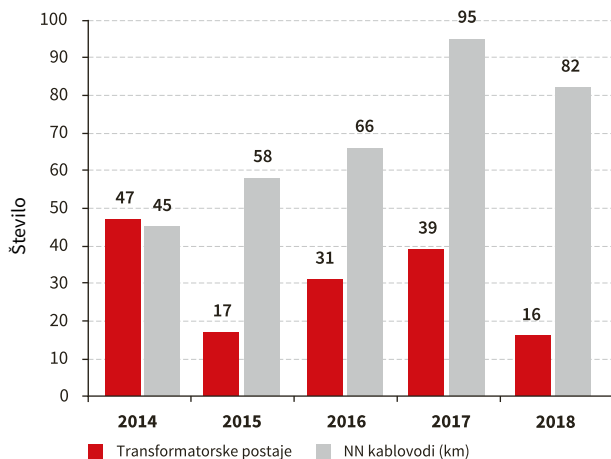
- › 110 kV DV RTP Jesenice–RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2018 so bila odobrena dodatna finančna sredstva za rekonstrukcijo tega DV, zato so bili zamenjani tudi preostali drogovi. Dela so bila tako v letu 2018 zaključena v celoti. V letu 2019 je treba opraviti še nekaj sanacijskih del v zvezi z urejanjem terena v prvotno stanje in antikorozijsko zaščito stebrov.
  - › 110 kV DV RTP Labore–RTP Primskovo: V letu 2018 smo izvedli zamenjavo obesne opreme in vodnikov, vključno s strelododno vrvjo. Dela so potekala po načrtu in so se zaključila v oktobru 2018.
  - › RTP 110 /20 kV Brnik: V letu 2018 je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za novo RP–RTP Brnik. Po izvedbi razpisov za gradbena in elektromontažna dela ter dobavo opreme v spomladanskih mesecih se je pristopilo k izvedbi. Gradnja objekta se je začela v mesecu maju. Gradbena dela so bila zaključena v novembru, nato je bila na vrsti dobava in montaža opreme, čemur je sledil tehnični pregled ob koncu leta. V letu 2019 bodo potekali še preizkusi in vključitev v 20 kV omrežje ter pridobitev uporabnega dovoljenja.
  - › RTP 110/20 kV Radovljica: Zaključili smo z izgradnjo novega 110 kV stikališča. Izvedel se je priklop na 110 kV omrežje. V celoti se je uredila zunanja okolica, obnovilo se je TR- bokse. V letu 2019 bomo pridobili še uporabno dovoljenje za novozgrajeni objekt.
  - › RP 20 kV Bled: V letu 2018 je bila izvedena gradbena predelava drugega dela stikališča po enakem postopku kot v letu 2017. Objekt je bil v drugi polovici leta gradbeno v celoti zaključen in predan v funkcionalno rabo.
- Vrednost investicij v srednje- in niskonapetostno omrežje je v letu 2018 znašala 9,4 mio €.
- › V letu 2018 smo izvajali širitve in predelave SN-omrežja, predvsem sanacijo kritičnih predelov omrežja, za zagotavljanje boljše robustnosti omrežja. Velik delež finančnih sredstev smo porabili za izgradnjo novega kabelskega omrežja in pripadajoče kabelske kanalizacije na območju letališkega kompleksa Brnik. Izvajali smo kablitev v dolini Kokre od Jablance do Celarja ter od Jezerskega vrha do Raven. Intenzivna kablitev je potekala tudi na območju Blejske obvoznice in kompleksa Alples v Železnikih. Finančna sredstva smo namenili tudi za kablitev 20 kV omrežja na območju Studenega, Golega brda in Begunj. S tem smo odpravili nekatere najbolj kritične točke na 20 kV omrežju, kjer je pogosto prihajalo do izpadov zaradi vetra in tudi žleda. V letu 2018 smo položili 53 km SN-kablovodov in na novo zgradili 16 transformatorskih postaj.
  - › Ob dodatno odobrenih sredstvih za potrebe investicij smo povečali realizacijo na objektih nizke napetosti, zlasti na območju urejanja kablitev NNO na delih, kjer smo v preteklih letih izvajali gradbena dela skupaj z občinami. S tovrstno prakso smo nadaljevali v občinah, ki so še gradile svojo komunalno infrastrukturo. V letu 2018 smo tako položili 82 km NN-kablovodov.
  - › V letu 2018 se je trend rasti števila novogradenj in večanja priključne moči še povečal, kar je vplivalo na večji obseg širitve in ojačitve delov NN-omrežja. Sredstva so se namenila tudi predelavi merilnih mest, skladno s tipizacijo v sklopu projekta AMI, s čimer sočasno urejamo tudi merilna mesta po posameznih objektih, skladno s sprejeto tipizacijo.
- Rezultat konstantnih in ciljno usmerjenih vlaganj se med drugim kaže tudi v povečevanju deleža omrežja v kabelski izvedbi.

Slika 45: Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2016 do leta 2018



Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih in obnovitvi starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2014 do 2018.

Slika 46: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2014 do leta 2018

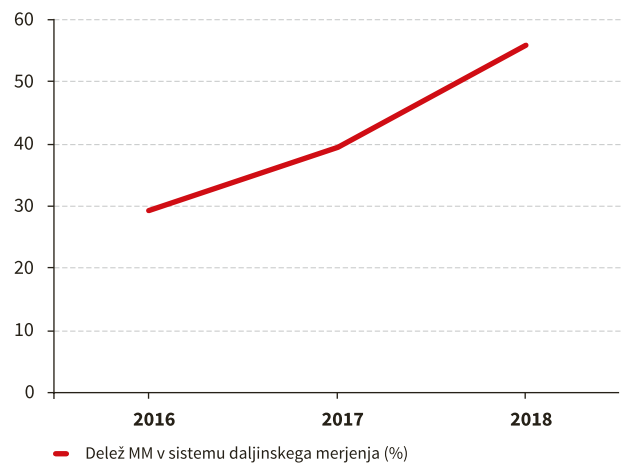


Med ostalimi naložbami (4,5 mio €) so pomembnejše sledeče:

- › telekomunikacije in zaščita (nova RR Lajnar, postavitve testnega LTE-omrežja in redundantni center DATA),
- › merilne naprave (projekt AMI – 14.281 števec v letu 2018),
- › poslovno-tehnična oprema (prenova KN Tržič),
- › implementacija integracijske platforme CIM,
- › nadaljevanje prenove oziroma integracije novega GIS-a,
- › sanacija stavb v lasti Mestne občine Kranj.

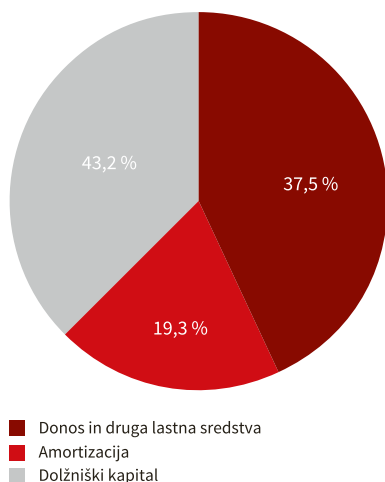
Kot je razvidno iz naslednje slike, vsako leto povečujemo delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja. Rast deleža je v letu 2018 znašala 16,32 odstotnih točk.

Slika 47: Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2016, 2017 in 2018



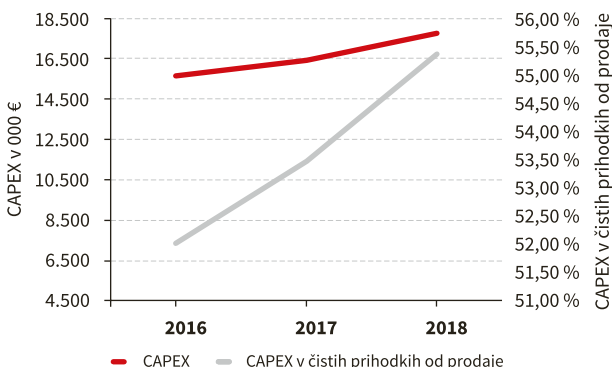
Viri financiranja investicij so bili v letu 2018 naslednji:

Slika 48: Viri financiranja investicij 2018



Investicijski dejavnosti namenimo posebno pozornost. Kot je razvidno iz naslednje slike, investicije regulirane dejavnosti v povprečju znašajo 16,6 mio € letno in dosegajo polovico oziroma več kot polovico čistih prihodkov od prodaje.

Slika 49: Gibanje investicij regulirane dejavnosti (CAPEX) in delež investicij regulirane dejavnosti v čistih prihodkih od prodaje regulirane dejavnosti



## 5.5 Vzdrževanje energetskih naprav

Družba Elektro Gorenjska v celoti izvaja vse naloge systemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem območju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge uspešno izvajamo predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje.

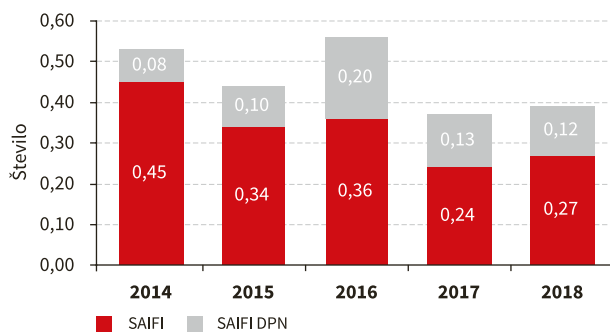
Družba Elektro Gorenjska je na svoji infrastrukturi v letu 2018 izvajala pretežno **preprečevalno vzdrževanje**, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar je bilo doseženo z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preprečevalna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav, izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav, vzdrževalna dela strojev in naprav v vseh hidroelektrarnah, ustrezne meritve so bile opravljene tudi na sončnih elektrarnah in v kogeneracijah. Za potrebe preprečevanja nenačrtovanih prekinitev smo v preteklem letu pričeli tudi s sistematičnim izvajanjem diagnostičnih meritev na SN-kablovodih. Preprečevalno vzdrževanje je obsegalo tudi pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, revizijo strojev in naprav v hidroelektrarnah ter izvajanje kontrolnih meritev, funkcionalnih preizkusov delovanja naprav in preizkusov delovanja zaščitnih naprav v elektrarnah.

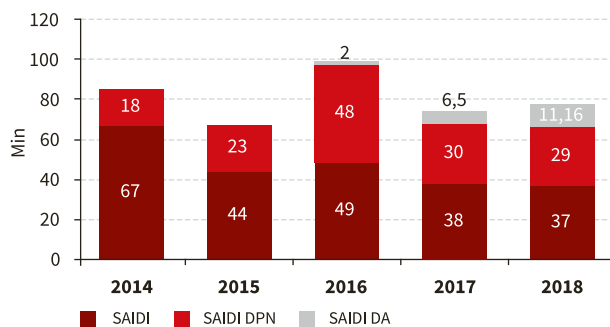
Tako kot v preteklih letih smo tudi v letu 2018 nadaljevali z aktivnim izvajanjem revizij transformatorskih postaj z metodo dela pod napetostjo (DPN). Na naslednjih diagramih je prikazan delež doprinosa na vrednost kazalnikov oz. simulacija vrednosti le-teh v primeru, da bi bilo treba izvajati dela v breznapetostnem stanju. Posledično več kot 10.000 odjemalcev električne energije ni občutilo izvajanja vzdrževalnih del na omrežju.



Slika 50: SAIFI – Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih



Slika 51: SAIDI – Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih

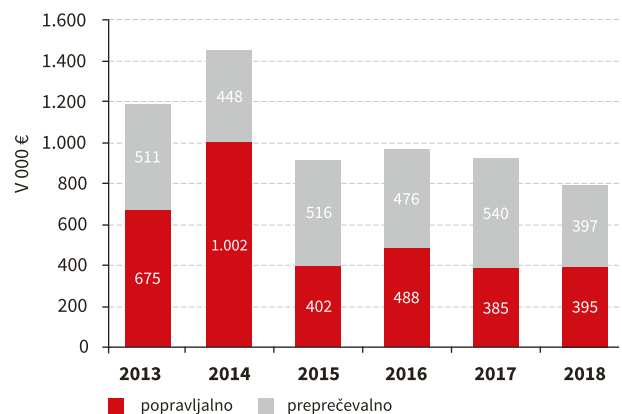


Letno se v sklopu rednega vzdrževanja opravi približno 300–350 revizij transformatorskih postaj. Kot v preteklih nekaj letih se tudi v letu 2019 načrtuje nadaljevanje izvedbe dela revizij transformatorskih postaj z metodo DPN (dela pod napetostjo).

Področje **popravljalnega vzdrževanja** je v letu 2018 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja, ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti. Vzroki za okvare so bili različni, od vremenskih pojavov, okvare na opremi, do povzročitve škode s strani tretje osebe. Težave so povzročale tudi lokalne nevihte in močnejši nalivi v poletnih mesecih.

Treba je poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev kakovosti oskrbe z električno energijo, varnosti obratovanja in posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja. Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in sredjenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija sredjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.

Slika 52: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2014 do leta 2018 (v €)



## 5.6 Razvoj in projektiranje

V okviru poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska je na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja organizirana služba za razvoj. Družba s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi s praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je družba v skladu s svojim poslanstvom dolžna zagotavljati. Stroški znanstvenoraziskovalnega dela, povezanega z razvojem in s projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, poglavje *15.5 – Stroški storitev*.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezno obnovo obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih, sodobnih tehnologij.

Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- › načrtovanje porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- › razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN-, SN- in NN-omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- › uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Skupina Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki podjetju predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen Skupina z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, s trenutnimi zahtevami podjetja in z možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta za leto 2018 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- › področje 110 kV distribucijskih vodov,
- › področje 110 kV razdelilnih transformatorskih naprav,
- › področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- › področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- › področje NN-distribucijskega omrežja,
- › področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2018 je potekala izdelava pomembne razvojne študije REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije, zaključena je bila tudi študija z naslovom Vpliv množične elektrifikacije osebnega prometa in ogrevanja na razvoj distribucijskega omrežja, izdelovalca EIMV.

Družba Elektro Gorenjska na področju razvoja in implementacije sodobnih distribucijskih tehnologij še naprej aktivno sodeluje v vrsti raziskovalno-razvojnih projektov, sofinanciranih tudi s strani Evropske unije. V letu 2018 se je nadaljevalo delo na razvojno-raziskovalnih projektih Story in TDX – ASSIST, hkrati pa pričelo izvajanje projekta EASY RES, za katerega je bila prijava pripravljena in odobrena že v letu 2017.

Pri projektu Story je družba Elektro Gorenjska zadolžena za realizacijo dveh demonstracijskih primerov uporabe večjega hranilnika električne energije. Projekt izvaja konzorcij 18 evropskih partnerjev na podlagi pridobljenega sofinanciranja na razpisu Komisije EU – H2020-LCE-2014-3, Topic LCE- 08- 2014, Local / small scale storage. Projekt raziskuje in praktično demonstrira najsodobnejše načine shranjevanja energije v distribucijskih omrežjih. Elektro Gorenjska v okviru projekta zagotavlja demonstracijsko okolje za testiranje tehnološke rešitve uporabe hranilnika električne energije, ki bo v prihodnosti nujno potrebna za zagotavljanje zanesljive ter hkrati ekonomsko učinkovite distribucije električne energije v pogojih visoke penetracije razpršenih virov.

Družba Elektro Gorenjska v konzorciju s 13 partnerji izvaja tudi projekt TDX-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools), ki posebno pozornost posveča uvajanju in preizkušanju najsodobnejših informacijsko-komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij. Projekt predvideva dvofazno izvedbo projektnih ciljev na praktičnem primeru razbremenjevanja distribucijskega omrežja, imenovanem tudi Conservation Voltage Reduction (CVR) ali Dinamic Voltage Management (DVM). V prvi fazi bo za izvajanje predvidenih funkcionalnosti izvedena integracija obstoječih tehnoloških sistemov, v drugi fazi pa bo rešitev realizirana z uvajanjem platforme CIM in najsodobnejšega komunikacijskega protokola MQTT. Demonstracijski primer bo v realnem času omogočal izvajane napredne systemske storitve in hkrati odgovarjal na vprašanja, povezana s praktično izvedbo informacijsko-komunikacijskih rešitev prihodnosti.

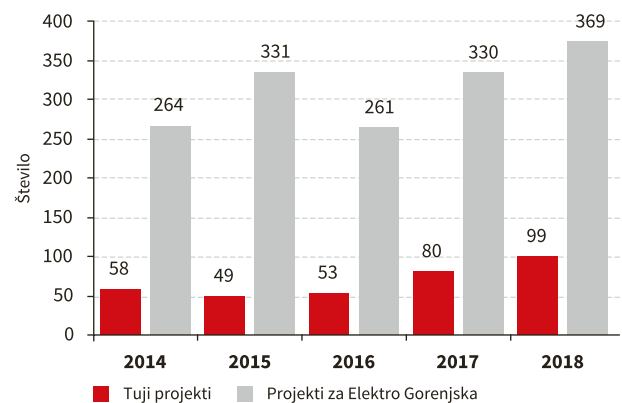
Projekt EASY RES (Enable Ancillary Services By Renewable Energy Sources) je namenjen proučevanju različnih storitev razpršenih virov električne energije v okolju z velikim številom razpršenih virov. Elektro Gorenjska sodeluje kot partner, ki zagotavlja pripravo podatkov o omrežju in pripadajočih meritev, ki so potrebne za izvedbo simulacij v razvojnih okoljih raziskovalnih partnerjev. Projekt koordinira Univerza Solun, v njem pa poleg družbe Elektro Gorenjska sodeluje še deset partnerjev.

V letu 2018 je bila s partnerjem NGEN, d. o. o., podpisana pogodba o pričetku raziskovalno-razvojnega projekta s področja hranjenja električne energije, v okviru katerega bo v letu 2019 v NNO TP Suha instaliran tudi manjši hranilnik električne energije.

Družba Elektro Gorenjska je aktivno sodelovala tudi pri pripravi projektne dokumentacije in kandidaturi na enem od razpisov EU Horizont 2020.

V okviru Skupine je pripravljena tudi velika večina dokumentacije za izvedbo investicijskih in vzdrževalnih projektov.

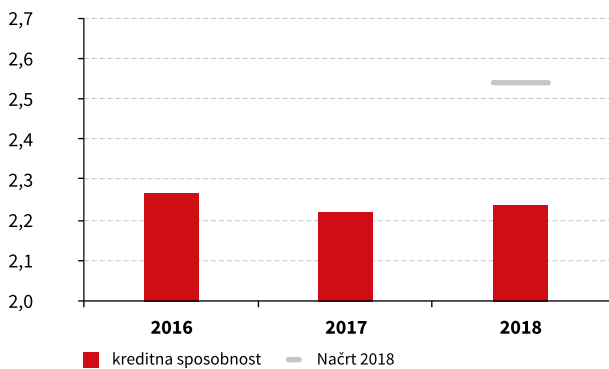
Slika 53: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2014 do 2018



## 5.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja Skupine

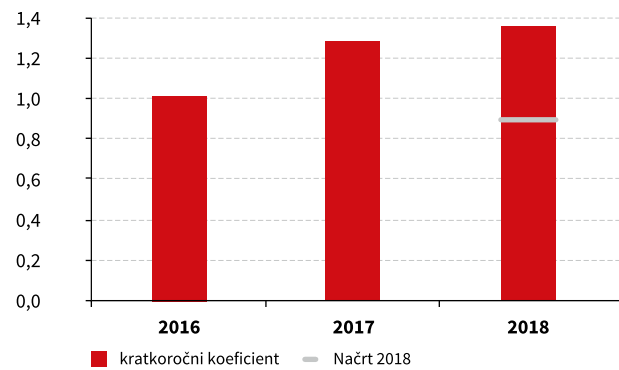
### 5.7.1 Pomembnejši kazalniki

Varno stopnjo zadolževanja Skupina spremlja s kazalnikom, ki izraža razmerje **NETO FINANČNI DOLG/EBITDA**. Ta je na dan 31. 12. 2018 znašal 2,3, kar je enako kot konec leta 2017. Nesprejemljivo stopnjo zadolženosti predstavlja vrednost kazalnika, ki bi preseгла vrednost 3,5. To zavezo uporabljajo nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah.

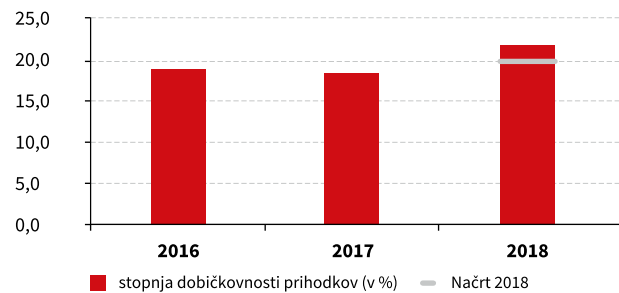


**Kratkoročni koeficient** prikazuje plačilno sposobnost.

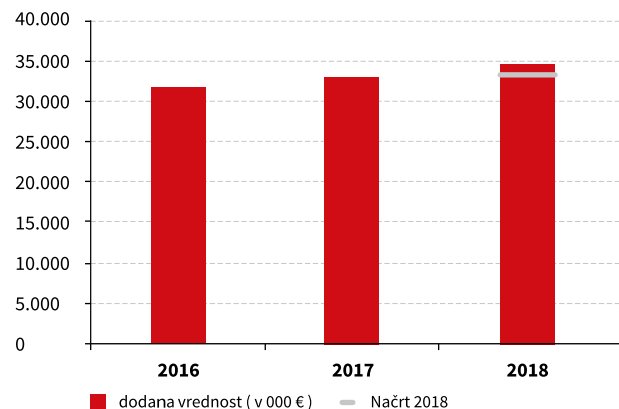
V primerjavi z letom 2017 je za 0,1 odstotne točke višji. Priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta je enaka 1. Glavna dejavnost Skupine je izvajanje storitev za SODO in oddajanje elektroenergetske infrastrukture v najem, za kar imamo zagotovljen pretežni del enakomernih rednih mesečnih prilivov, zato menimo, da je tudi vrednost kazalnika pod 1 še vedno ustrezna in za Skupino likvidnostno ne bi predstavljala težav. Na vrednost kazalnika v največji meri vplivajo kratkoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih kreditov (zneski, ki v skladu z amortizacijskimi načrti kreditov zapadejo tekom celotnega naslednjega leta in se jih tekoče in brez zamud poravnava iz pozitivnega denarnega toka iz poslovanja), ki se jih najema za zagotavljanje konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo in iz katere je glede na regulacijo priznan tudi ustrezen donos.



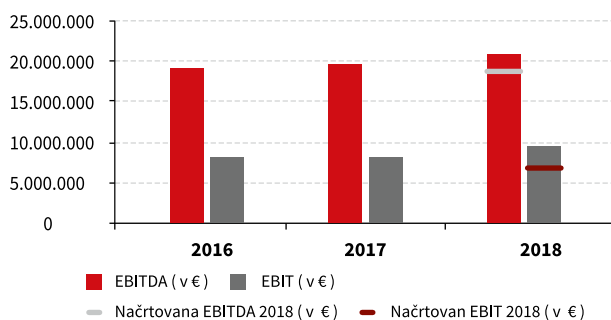
**Stopnja dobičkovnosti prihodkov** nam pove, da je Skupina ustvarila 22,3 € dobička na 100 € doseženih prihodkov, kar je za 3,5 € dobička več kot leta 2017.



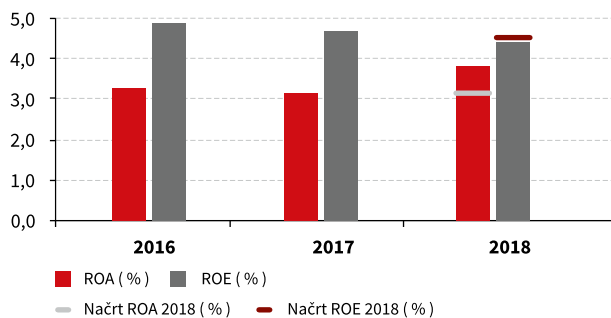
**Dodana vrednost** je bila v Skupini Elektro Gorenjska glede na leto 2017 višja za 4,7 %, kar je rezultat višjih prihodkov po pogodbi s SODO. Delež stroškov dela v dodani vrednosti v letu 2018 znaša 37,9 % in je v primerjavi z letom 2017 nižji za 1,3 odstotne točke, kar je rezultat višje ustvarjene dodane vrednosti.



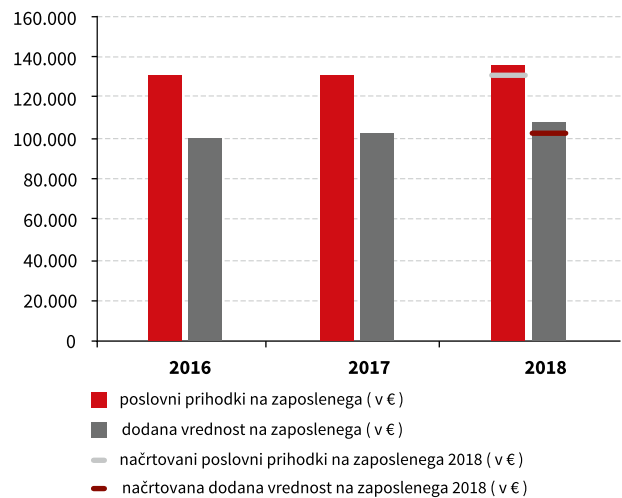
**EBITDA** kot približek denarnega toka je bil v letu 2018 za 1,4 mio € višji kot v letu 2017. **EBIT** kot izid iz poslovanja je za 1,3 mio € višji kot v letu 2017. Dobiček pred obdavčitvijo je bil za 2,0 mio € višji kot v letu 2017. Dobiček pred obdavčitvijo, **EBIT** in **EBITDA** so v letu 2018 višji predvsem zaradi višjih poslovnih prihodkov, in sicer prihodkov po pogodbi s SODO.



Vrednost kazalnikov **ROA** in **ROE** je sicer relativno nizka, a glede na panogo in regulacijo, v kateri Skupina deluje, nadpovprečna. Dejstvo je, da na vrednost kazalca ROA negativno vplivajo konstantna investicijska vlaganja. Hkrati je treba poudariti, da je le s konstantnimi vlaganji mogoče zasledovati eno izmed temeljnih nalog Skupine, to je zagotavljanje kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije. Zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju se meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju 5.3 – *Kakovost oskrbe z električno energijo*), katerih vrednost je med vsemi distribucijskimi družbami najboljša in je rezultat konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo. Da bi Skupina dosegla za 0,1 višjo vrednost kazalnika ROA, bi morala realizirati ali za 0,15 mio € višji čisti dobiček ali znižati sredstva družbe za 3 mio €.

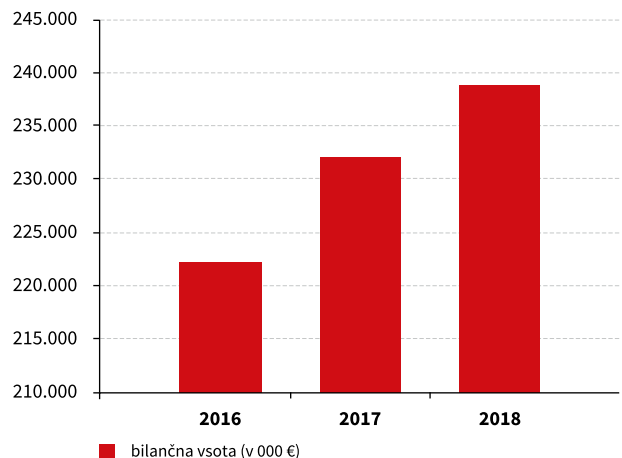


**Poslovni prihodki na zaposlenega** v letu 2018 znašajo 141.828 € in so za 4,0 % višji kot leta 2017. Dodana vrednost na zaposlenega v letu 2018 znaša 111.798 € in je za 4,2 % višja kot leta 2017, kar je rezultat višjih poslovnih prihodkov.



## 5.7.2 Struktura sredstev in obveznosti

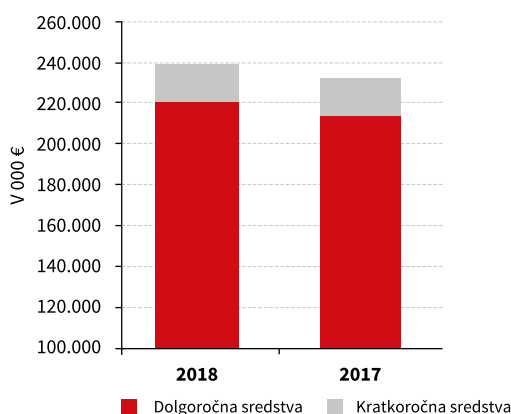
Slika 54: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2016–2018



### Sredstva

Sredstva Skupine Elektro Gorenjska so na zadnji dan leta 2018 znašala 238.792.693 € (31. 12. 2017: 232.040.144 €) in so se v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2017 povečala za 2,9 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2018 povečala za 3,3 %, kratkoročna pa znižala za 1,3 %.

Slika 55: **Struktura sredstev 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017**



Dolgoročna sredstva predstavljajo 92,4 % vseh sredstev Skupine. V okviru slednjih so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 95,0 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2018 povečala za 3,6 % oz. za 7.301 tisoč €.

Poleg opredmetenih osnovnih sredstev dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (podrobneje so pojasnjene v [14. poglavju – Pojasnila postavk v izkazu finančnega položaja](#)):

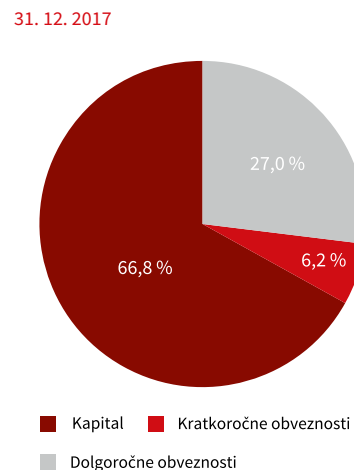
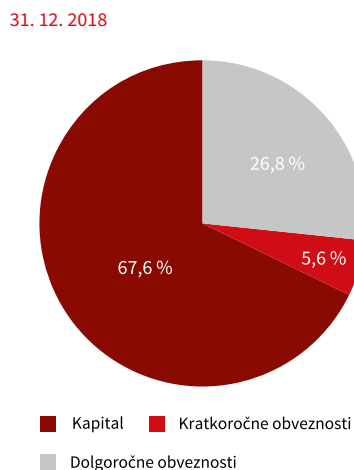
- › neopredmetena osnovna sredstva, katerih vrednost se je v letu 2018 zmanjšala za 198 tisoč €,
- › naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je zmanjšala za 16,5 % oz. 357 tisoč €,
- › dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se je v letu 2018 povečala za 5,3 % oz. za 384 tisoč €, ter
- › dolgoročne poslovne terjatve, katerih vrednost se je znižala za 166 tisoč €,
- › druga dolgoročna sredstva, ki so se povečala za 49,9 % oz. 35 tisoč €, ter
- › odložene terjatve za davek v vrednosti 29 tisoč €.

### Kapital in dolgovi

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v Skupini Elektro Gorenjska razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom 2 : 1, kar je podobno kot konec leta 2017.

V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 67,6 % celotne bilančne vsote. V letu 2018 se je kapital povečal za 4,1 % oz. 6.327 tisoč €. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2018 predstavljale 26,8 % vseh virov sredstev. V letu 2018 so se zvišale za 2,1 % oz. 1.293 tisoč €. Kratkoročne obveznosti so predstavljale 5,6 % vseh virov sredstev in so se v letu 2018 zmanjšale za 6,0 % oz. 868 tisoč €.

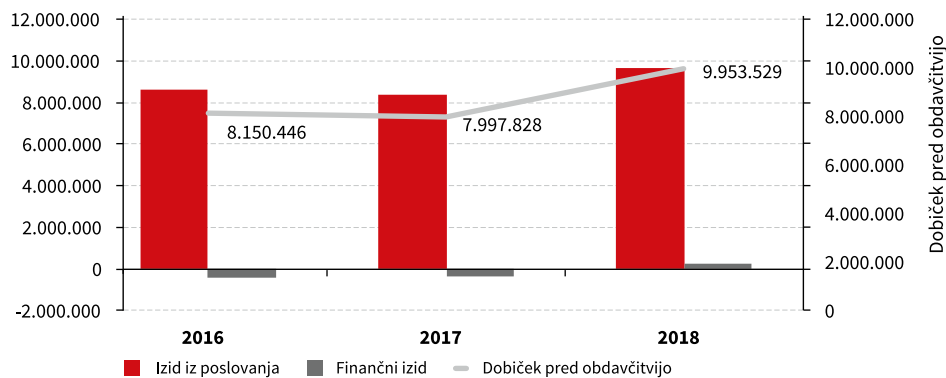
Slika 56: **Struktura virov sredstev 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017**



### 5.7.3 Struktura prihodkov in odhodkov

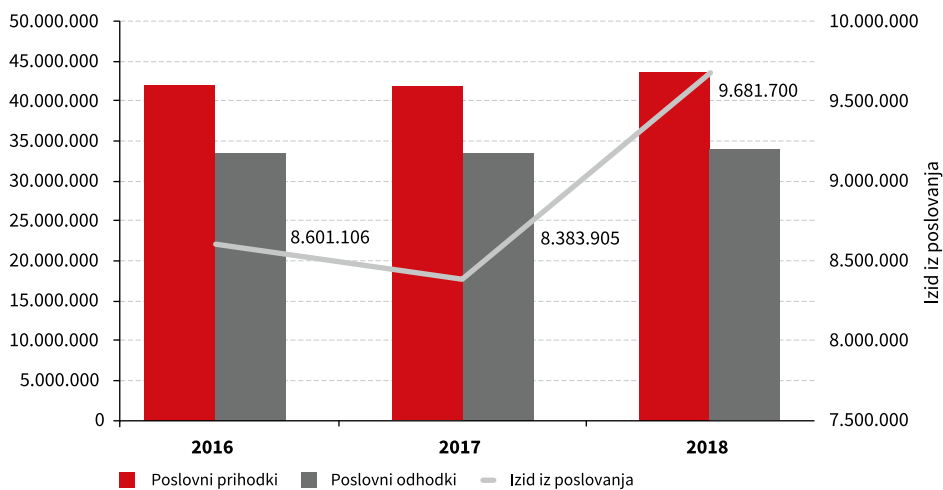
Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2018 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini **9.953.529 €**.

Slika 57: Sestava poslovnega izida (v €)



Kot je razvidno na zgornji sliki, na poslovni izid pred obdavčitvijo v največji meri vpliva izid iz poslovanja, predvsem osnovne dejavnosti Pogodbe s SODO.

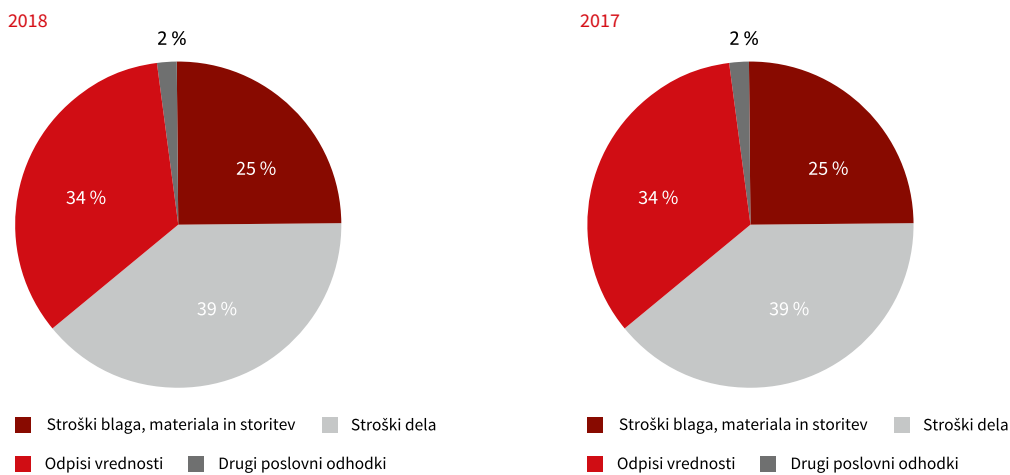
Slika 58: Izid iz poslovanja (v €) v obdobju 2016–2018



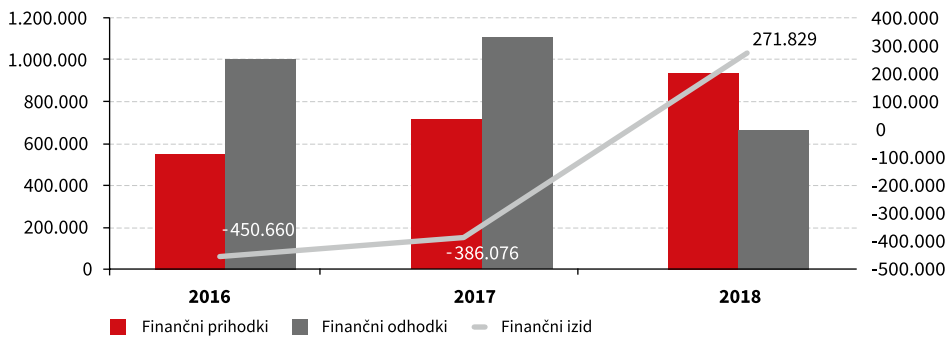
Izid iz poslovanja je v letu 2018 znašal 9.681.700 €. Glede na leto 2017 je bil višji za 1.298 tisoč €, in sicer zaradi višjih poslovnih prihodkov. K boljšemu poslovnemu izidu so prispevali predvsem višji prihodki po pogodbi s SODO in boljša hidrologija ter posledično višja proizvodnja in prodaja električne energije.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letih 2018 in 2017 je prikazana na spodnji sliki:

Slika 59: **Struktura poslovnih odhodkov**



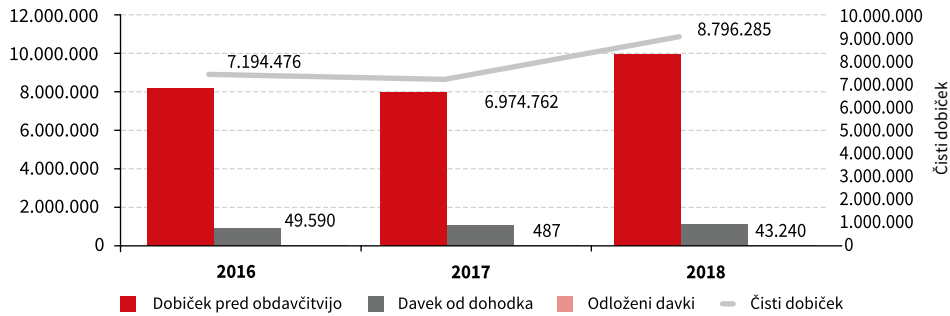
Slika 60: **Finančni izid v obdobju 2016–2018 (v €)**



Finančni izid je bil v letu 2018 pozitiven in je znašal 271.829 €. Na pozitiven izid vpliva pripoznani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi. Na negativen izid v letih 2016 in 2017 najbolj vplivajo obresti za posojila, prejeta od bank za financiranje investicij, in obresti zaradi obrestne zamenjave (obrestno ščitenje).



Slika 61: Čisti dobiček v obdobju 2016–2018 (v €)



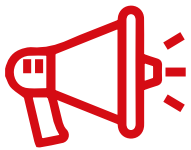
#### 5.7.4 Izkaz denarnih tokov

Tabela 15: Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov

	Zneski so v €	
	2018	2017
Denarni tokovi pri poslovanju	20.568.391	18.692.934
Denarni tokovi pri investiranju	-21.020.051	-15.231.292
Denarni tokovi pri financiranju	-1.872.677	889.956
<b>Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>-2.324.337</b>	<b>4.351.598</b>

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2018 vrednost denarnih sredstev in njihovih ustreznikov znižala za 6,7 mio €, saj je bil pozitiven denarni tok pri poslovanju nižji od negativnega denarnega toka pri investiranju in financiranju.

Negativni denarni izid pri investiranju je posledica vlaganj, saj je panoga, v kateri deluje Skupina Elektro Gorenjska, tehnološko zelo intenzivna. Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov (18,3 mio €), delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju. Izdatke pri financiranju večinoma predstavljajo izdatki za odplačila finančnih obveznosti, povečuje pa jih izplačilo dividend. Prejemke pri financiranju je Skupina potrebovala za izpolnitev načrta investicij.



6

## Trženje in prodaja

**V skladu z razvojnimi načrti izvajamo potrebne investicije v elektroenergetsko omrežje, s katerimi zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo uporabnikom na območju Gorenjske.**

**Končnim uporabnikom ponujamo tržne storitve na različnih področjih, in sicer:**

› **celovite storitve na področju projektiranja**

Uporabnikom izdelamo celotno projektno dokumentacijo za vse vrste elektroenergetskih objektov, podzemne in nadzemne vode vseh napetostnih nivojev, transformatorske postaje (TP, RP, RTP) ter nizkonapetostne priključne kablovode s priključno-merilnimi mesti.

› **Vzdrževanje in gradnja elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij**

Ponujamo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, nizko- in srednjenapetostnih podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, nizkonapetostnih priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov.

Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo možnost pogodbenega izvajanja rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno-merilnih mest, naprav ter vodov na nizko- in srednjenapetostnem nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in z vodenjem evidenc. Trenutno imamo sklenjenih 77 tovrstnih pogodb, na osnovi katerih vzdržujemo 70 transformatorskih postaj ter 49 nizkonapetostnih priključno-merilnih mest v tuji lasti.

V letu 2018 smo na področju vzdrževanja in gradenj realizirali 606 tržnih storitev.

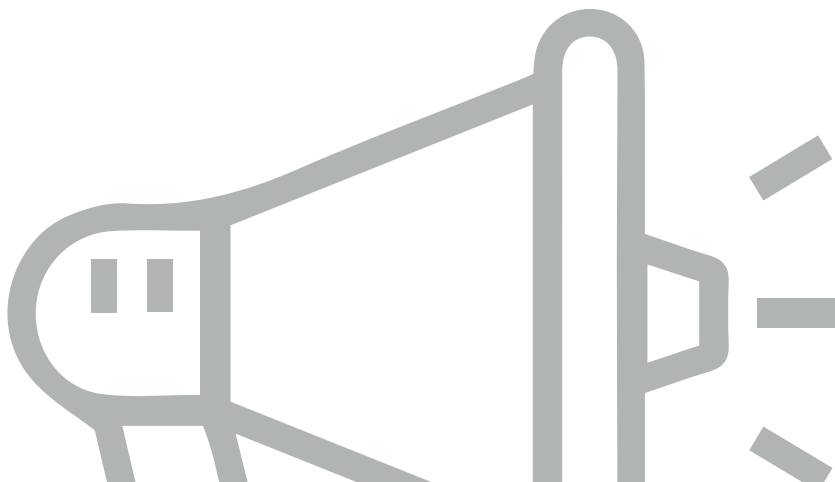
Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe del pod napetostjo na nizko- in srednjenapetostnem nivoju. Omenjena metoda z leti pridobiva na pomenu, v letu 2018 smo izvedli 63 del pod napetostjo, od tega polovico na srednjenapetostnem nivoju, kjer smo v 94 transformatorskih postajah čistili elektroenergetske naprave in opremo.

› **Svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map**

ter urbanizma energetskih objektov, pri načrtovanju sproizvodnih enot, hidroelektrarn in sončnih elektrarn, pri načrtovanju projektov za cestno razsvetlavo, prav tako pri pripravi projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, sodelujemo tudi pri pripravi elektroinštalacij v objektih. V letu 2018 smo izvedli kar 369 projektov za lastne potrebe in 99 za zunanje naročnike.

› **Projekti učinkovite rabe energije**

Med projekti učinkovite rabe energije so najpomembnejši tako imenovani projekti pogodbenega zagotavljanja prihrankov energije. To predstavlja pogodbeno obveznost izkoriščanja razpoložljivih ekonomskih potencialov za varčevanje z energijo, vključno s financiranjem potrebnih ukrepov učinkovite rabe energije. Izvajalec prevzame vse stroške načrtovanja, financiranja in izvajanja ukrepov učinkovite rabe energije, vlaganja pa se mu povrnejo v obliki deleža v doseženem zmanjšanju stroškov za energijo, ki je posledica izvedenih ukrepov učinkovite rabe energije. Pogodbe se običajno sklepajo za obdobje od 5 do 15 let, odvisno od poslovnega interesa subjektov. Po koncu pogodbe lastniku oz. uporabniku infrastrukture pripade celotni znesek privarčevanih stroškov za energijo, obenem pa mora nase ponovno prevzeti stroške obratovanja naprav. Uspešno smo izvedli že več takšnih projektov, in sicer na področju menjave razsvetljave, kompresorjev na komprimiran zrak in na področju optimizacije merilnih mest. Za večje projekte smo pridobili tudi nepovratna sredstva.



#### › **Energetski management**

V okviru produkta energetski management kupcem nudimo identifikacijo ukrepov za znižanje porabe in znižanje stroškov za energijo, izvedbo teh ukrepov in financiranje projekta brez stroškov za naročnika ter izdelavo priporočil za optimizacijo porabe in znižanje stroškov za energijo. Po uspešni izvedbi si izvajalec in naročnik delita tehnično dokazljive prihranke, in sicer v odvisnosti od tega, ali so za projekt potrebna investicijska vlaganja ali ne, ter za koliko let se sklepa pogodba o izvajanju ukrepov. Za ta namen smo razvili lastni informacijski sistem GEKenergija, ki omogoča podporo energetskemu in okoljskemu managementu ter trajno obvladovanje stroškov.

#### › **Izvajanje različnih vrst meritev**

Izvajamo meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160 obremenilnih diagramov in meritve na elektroenergetskih kabljih z metodo VLF. Uporabnikom ponujamo možnost izvedbe diagnostike na nizko- in srednjenapetostnih kablovodih, saj razpolagamo s posebnim merilnim vozilom. Izvajamo umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest, ostale zaščite hidroelektrarn in sončnih elektrarn in ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

#### › **Energetski pregledi, svetovanje in oblikovanje rešitev na področju učinkovitejšega upravljanja z energijo poslovnim uporabnikom**

Uporabnikom svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskih virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije.

#### › **E-mobilnost**

E-mobilnost predstavlja relativno nov koncept trajnostne in okolju prijazne mobilnosti. Strateški razvoj infrastrukture in omrežij vozil na električni pogon spodbuja tudi Evropska unija z direktivami in s cilji, h katerim so se zavezale vse članice EU, tudi Slovenija s svojo vizijo prehoda v nizkoogljično družbo do leta 2050. Na področju zmanjševanja toplogrednih plinov je eden izmed zastavljenih ciljev Evropske unije (EU) med drugim tudi 20 milijonov električnih vozil na svetovnih cestah do leta 2020. V letu 2015 smo investirali v izgradnjo prve zelene polnilnice za hitro polnjenje električnih avtomobilov na lokaciji TC Merkur Primskovo v Kranju. Tej polnilnici se je pridružilo še 18 postaj, ki jih imamo v lasti ali upravljanju. V letu 2017 smo vzpostavili zaledno pisarno in se priključili na sistem SUPP, ki ga upravlja družba Elektro Ljubljana. Načrtujemo še povečanje lastne mreže e-polnilnic in upravljanje e-polnilnic ponuditi širšemu trgu.

#### › **Ostale tržne storitve**

Uporabnikom ponujamo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov in najem delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlične košare za delo na višini.



## 7 Informacijsko-komunikacijske tehnologije

### Ustrezna informacijsko-komunikacijska podpora je predpogoj uspešnega poslovanja podjetja.



V letu 2018 je začela poslovati nova organizacijska enota Storitve informatike. Nova enota je organizirana v dveh službah: v Službi za informacijske rešitve, ki obvladuje informacijske rešitve, in v službi za IT-infrastrukturo, ki skrbi za IT-infrastrukturo in celovito informacijsko varnost.

Osnovno poslanstvo organizacijske enote Storitve informatike je omogočiti vodstvu in zaposlenim v Skupini Elektro Gorenjska učinkovito doseganje ciljev z optimalno rabo IT. Z aktivnim sodelovanjem z vodstvom pri načrtovanju in izvedbi strategije podjetja s poznavanjem poslovnih procesov, prepoznavanjem sodobnih trendov in predlogi novih poslovnih modelov ter z zagotavljanjem celovite informacijske varnosti OE SI zagotavlja dostop do informacij, ki omogočajo boljše poslovno odločanje, učinkovitejše delo in sodobno poslovanje s strankami.

V letu 2018 smo v Skupini Elektro Gorenjska nadaljevali s prehajanjem podjetij na nov informacijski sistem ERP. Tako smo v začetku leta 2018 izvedli prehod še za družbo Gorenjske elektrarne, ob koncu leta pa še za družbo Soenergetika. V vseh podjetjih v Skupini Elektro Gorenjska sedaj poslujemo z lastnim, poenotanim in modernim informacijskim sistemom, ki omogoča učinkovitejše, predvsem pa bolj ekonomično upravljanje Skupine.

Veliko aktivnosti je bilo posvečenih tudi varnosti, tako fizični kot tudi informacijski. Izdan je bil prenovljen dokument fizičnega varovanja, informacijska varnost pa je bila v celoti revidirana. Ob koncu leta so bili izvedeni penetracijski testi za preverjanje odpornosti na morebitne informacijske grožnje in tveganja. Kar nekaj aktivnosti je bilo posvečenih zagotavljanju skladnosti z novo uredbo GDPR.

Poslovanje v podjetjih v Skupini Elektro Gorenjska smo olajšali tudi s prehodom na Office 365, za varno uporabo mobilnih naprav smo poskrbeli z uvedbo sistema za upravljanje z mobilnimi napravami (MDM – Mobile Device Management).

Zaključen je bil projekt postavitve sekundarnega podatkovnega

centra. Sekundarni center zagotavlja redundanco za področje delovanja storitev IT, za področje storitev OT (SCADA), kakor tudi za področje komunikacijskih storitev Skupine Elektro Gorenjska. V sklopu postavitve je bil pripravljen tudi načrt neprekinjenega delovanja IT-storitev. Načrt neprekinjenega delovanja storitev OT bo pripravljen v letu 2019, tudi zaradi Zakona o informacijski varnosti in Zakona o kritični infrastrukturi.

Poleg omenjenih projektov smo veliko časa namenili tudi projektom, ki so še v teku, in sicer razvoju nove informacijske rešitve za podporo dela na terenu, t. i. Task Managerja, sodelovanju na projektu uvedbe novega GIS-sistema in sodelovanju na projektu nadgradnje Enotne vstopne točke, t. i. SEDMp (Sistem za enoten dostop do merilnih podatkov).

V sklopu reorganizacije se je služba za informacijsko-komunikacijske tehnologije preimenovala v službo za telekomunikacijske tehnologije, pri čemer so naloge službe ostale enake kot pred reorganizacijo. Služba skrbi za načrtovanje, razvijanje, upravljanje in vzdrževanje telekomunikacijske infrastrukture za vsa področja dela Skupine Elektro Gorenjska, tako za IT kot za OT. Njen glavni cilj je vzdrževati in nadgrajevati informacijsko-komunikacijske sisteme tako, da bodo vedno v »odlični kondiciji« in »v koraku s časom«.

V letu 2018 je bilo največ časa posvečenega preverjanju novih telekomunikacijskih tehnologij, ki bodo nadomestile obstoječe. Preverjale so se tehnologije tako na radijskem kot tudi na optičnem omrežju. Vzporedno s tem je bila postavljena nova bazna postaja na Lajnarju, ki zagotavlja bistveno boljše kakovost komunikacijskih storitev na območju KN Železnik in KN Bohinj. Posodobljen je bil sistem usmerjenih radijskih zvez. S tem je, kar se radijskega sistema tiče, postavljeno omrežje že pripravljeno na najverjetnejšo postavitev privatnega 4G-omrežja, ki se skozi preverjanja izkazuje kot daleč najprimernejša tehnologija.

Nikakor ne smemo pozabiti tudi na stalno skrb za informacijsko in kibernetično varnost vseh področij Skupine.



## 8 Trajnostni razvoj

**Trajnostni razvoj je Skupina Elektro Gorenjska zastavila jasno – ima jasno zastavljene cilje, okoljska strategija je integrirana s poslovno strategijo in dosežene rezultate jasno predstavlja. V Skupini delujemo po sistemu, da odgovornost dokažemo tam, kjer delujemo.**

**Današnje sodelovanje mora omogočiti pogoje za kakovost bivanja tudi prihajajočim generacijam. To uresničujemo in povezujemo z energijo.**

### 8.1 Skrb za zaposlene

Skrbno načrtovana politika zaposlovanja, težnja k stalnemu razvoju in izobraževanju zaposlenih, učinkovit sistem nagrajevanja, spremljanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter merjenje organizacijske kulture so glavna vodila upravljanja s kadri v Skupini Elektro Gorenjska. Zaposleni so naša strateška prednost, zato jih spodbujamo, da sledijo strategiji Skupine in da so v času hitrih sprememb inovativni pri iskanju novih priložnosti in odkrivanju novih poti. Želimo postati učeča se organizacija, zato poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje ter s tem nastanek idej na kateremkoli delovnem mestu. Tako smo sposobni hitreje prepoznati priložnosti in se prilagoditi spremembam. Velik poudarek dajemo medsebojni komunikaciji. S sodelovanjem med zaposlenimi aktivno ustvarjamo najboljše pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in poslovnih ciljev. Želimo, da v Skupini vsak zaposleni dela tisto, v čemer je najboljši.

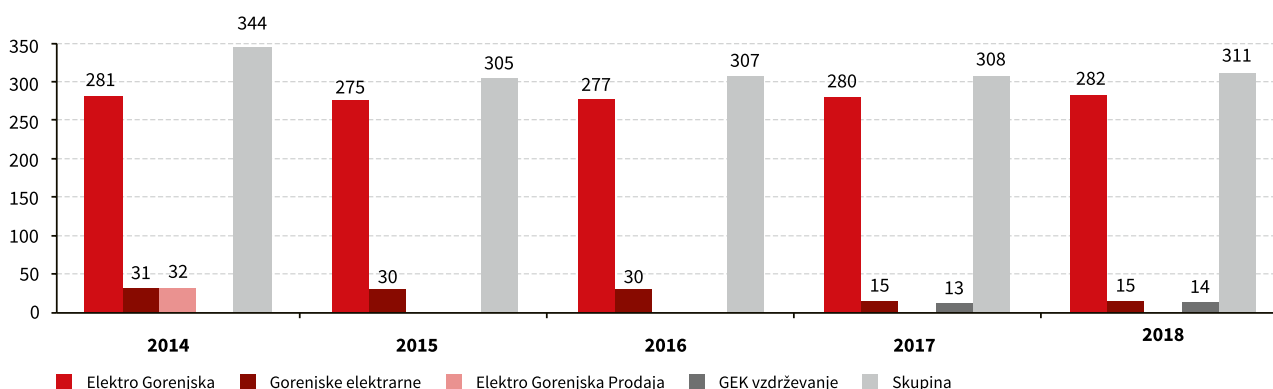
#### 8.1.1 Demografska struktura v Skupini

31. 12. 2018 je bilo v Skupini Elektro Gorenjska zaposlenih 311 delavcev. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 se je število zaposlenih v Skupini povečalo za tri delavce. Dvanajstim delavcem je delovno razmerje prenehalo, od tega se jih je deset upokojilo. V tem letu smo zaposlili petnajst novih sodelavcev.

31. 12. 2018 je bilo v Skupini zaposlenih 7,4 % delavcev za določen čas, kar dober odstotek več kot v letu 2017.

Število zaposlenih v Skupini bomo v naslednjem letu prilagodili izvajanju strategije Skupine oziroma načrtujemo, da bomo število ohranili na podobni ravni.

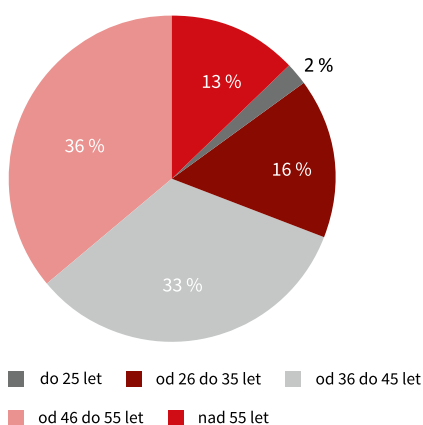
Slika 62: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2014 do 2018



1. 1. 2017 se je del dejavnosti (GEK Vzdrževanje) izčlenil iz Gorenjskih elektrarn. Skupino, poleg matične družbe Elektro Gorenjska in hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, tvori tudi GEK Vzdrževanje. Konec leta je bilo v Skupini zaposlenih 78,46 % moških in 21,54 % žensk. Če izvajamo Elektro Gorenjska Prodajo, kjer je bila struktura večinoma ženska in ki ni več članica Skupine, je podatek v celoti primerljiv s preteklimi leti in tesno povezan s primarno dejavnostjo vseh treh družb.

Povprečna starost zaposlenih v Skupini je v preteklih letih v povprečju naraščala, v lanskem letu se je nekoliko znižala, kar je posledica zaposlovanja oziroma nadomeščanja upokojenih delavcev z mladimi sodelavci. Konec leta je znašala 44,6 let, kar je za 0,2 leta manj kot v preteklem letu. Analiza skupin zaposlenih po letih kaže, da je bilo v Skupini v letu 2018 največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 36 % vseh zaposlenih. Na razvrstitve v višje starostne skupine močno vpliva višja starostna struktura v podjetju GEK Vzdrževanje, saj je v tem podjetju kar 79 % zaposlenih v starejših dveh starostnih skupinah.

Slika 63: Delež zaposlenih v Skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah



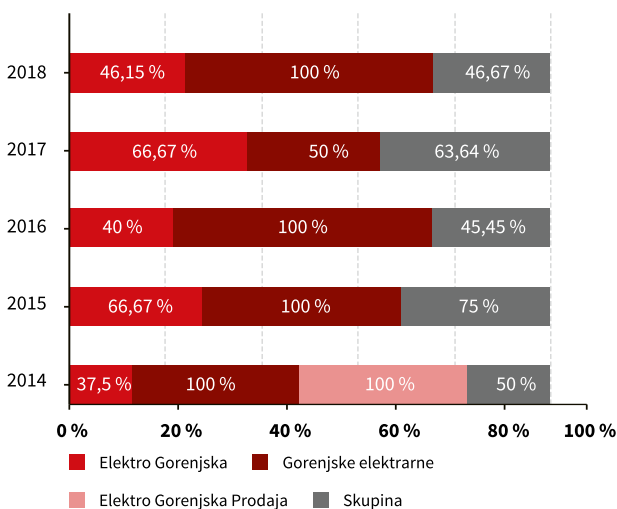
### 8.1.2 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnega poslovnega načrta. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. V procesu selekcije in izbire zaposlenih vsem kandidatom zagotavljamo enake možnosti, ne glede na spol ali druge okoliščine. Za boljše prepoznavanje in selekcioniranje iskalcev zaposlitev imamo izdelan kadrovski vprašalnik, ki ga kandidati za zaposlitev najdejo na spletni strani posameznega podjetja.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela ter jim nudimo mentorstvo pri zaključnih nalogah. Tako tudi prepoznavamo potencialne kandidate za kasnejšo zaposlitev.

Razvoj, napredne tehnologije, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti zaposlenih, zato večinoma zaposlujevisoko izobražene kadre.

Slika 64: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



Skozi leta zaradi tesne povezave stroke z glavnimi dejavnostmi podjetij ohranjamo visok delež zaposlenih elektrotehnične stroke oziroma elektrotehnične in strojne stroke v podjetjih Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje.

Fluktuacija kadrov v Skupini je nizka. Odhodi zaposlenih so večinoma posledica upokojevanja, v manjši meri tudi zaposlovanja za določen čas. Zaposlovanje za določen čas je aktualno ob povečanem obsegu del ali ob nadomeščanjih zaposlenih. Zelo redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi.

Tabela 16: Stopnja fluktuacije v Skupini Elektro Gorenjska

	2014	2015	2016	2017	2018
Elektro Gorenjska	1,41 %	2,83 %	2,82 %	2,10 %	2,77 %
Gorenjske elektrarne	3,13 %	6,25 %	3,23 %	11,76 %	6,25 %
Elektro Gorenjska Prodaja	3,03 %	--	--	--	--
GEK Vzdrževanje	--	--	--	13,33 %	7,14 %
Skupina	1,72 %	3,17 %	2,86 %	3,14 %	3,73 %

### 8.1.3 Zaposlovanje invalidov

Podjetja so skladno z zakonodajo dolžna zagotavljati določen obseg zaposlitev tudi invalidnim delavcem. Podjetji Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje sta v letu 2018 zaposlovali po manj kot 20 delavcev, zato nista bili zavezanki za izpolnjevanje invalidske kvote. 31. 12. 2018 smo v Skupini zaposlovali sedem invalidov, pri čemer so bili vsi zaposleni v Elektru Gorenjska. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki za to podjetje znaša 6 %, bi morali mesečno zaposlovati 17 invalidov. V letu 2018 smo v Elektru Gorenjska s sklenitvijo pogodb z dvema invalidskima podjetjema izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za skupaj 38 invalidov.

Tabela 17: Podatki o invalidih

	ELEKTRO GORENJSKA	
	2017	2018
Št. zaposlenih invalidov na dan 31. december	7	7
Št. invalidov za prispevek na dan 31. december	10	10
Znesek prispevka v letu	49.022	48.376
Število realiziranih invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	33	38

Skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti, zagotovimo ustrezno delovno mesto, kjer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vsem invalidnim osebam.

### 8.1.4 Izobraževanje

Veliko pozornosti namenjamo ustreznemu usposabljanju zaposlenih. Udeležujejo se različnih oblik izobraževanj in strokovnih usposabljanj, pri katerih velik delež zavzema področje varnosti in zdravja pri delu. Specifičnost panoge, v kateri delujemo, zahteva, da morajo zaposleni redno obnavljati strokovne izpite, ki jih zahtevajo dela z elektroenergetskimi napravami.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu. Tako lahko uporabijo novo znanje ter s tem napredujejo osebno in v dobrobit podjetja. V kulturo organizacije želimo vpeljati željo zaposlenih po nenehnem učenju, izpopolnjevanju in usposabljanju. Da cilju uspešno sledimo, dokazuje veliko zanimanja zaposlenih za usposabljanja.

Tabela 18: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2016 do 2018

Opis postavke	2016	2017	2018
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	90,55	81,11	88,35
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,36 dni	2,82 dni	3,53 dni
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	322	498	451
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	9	10	10

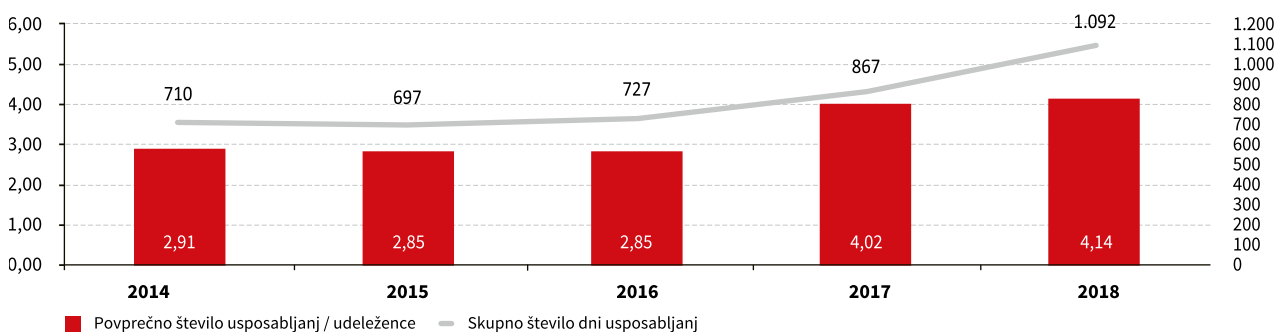
V okviru strateškega projekta *Upravljanje organizacijske kulture* strategije podjetja 2016–2020 oziroma strateškega projekta *Organizacijska kultura in zavzeti zaposleni* v novelirani strategiji Skupine 2018–2022 smo v letu 2018 nadaljevali z izobraževanji vodij na področjih obvladovanja mehkih veščin. Zaposleni v sprejemni pisarni, ki so pogosto v stiku s strankami, so bili

deležni treningov na temo komunikacije z našimi uporabniki omrežja. S skupino šestih zaposlenih, ki ves čas sodelujejo pri vzdrževanju objektov in pri novih investicijah, pa smo izvedli večmesečni trening komuniciranja v projektni skupini.

S pomočjo brezplačnih usposabljanj in s prenosom znanj med zaposlenimi skrbimo za racionalno porabo finančnih sredstev. V kategorijo prenosa znanj uvrščamo tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje zaposlenih pri delu. Večjo vključenost zaposlenih v usposabljanja z manj stroški dosegamo tudi z uporabo e-učenja in s spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov. Skrbimo za ustrezno arhiviranje in dostopnost gradiv, ki jih zaposleni prejmejo na usposabljanjih. Razpolagamo z elektronsko knjižnico, ki se nahaja na interni spletni strani, in s knjižnicami gradiv v posameznih podjetjih, kamor shranjujemo gradiva, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj.

Zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji in učinkovitost usposabljanj spremljamo z anketnim vprašalnikom, ki ga je dolžan izpolniti vsak udeleženec.

Slika 65: Pregled obsega usposabljanj v dnevih in števila usposabljanj





### 8.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih

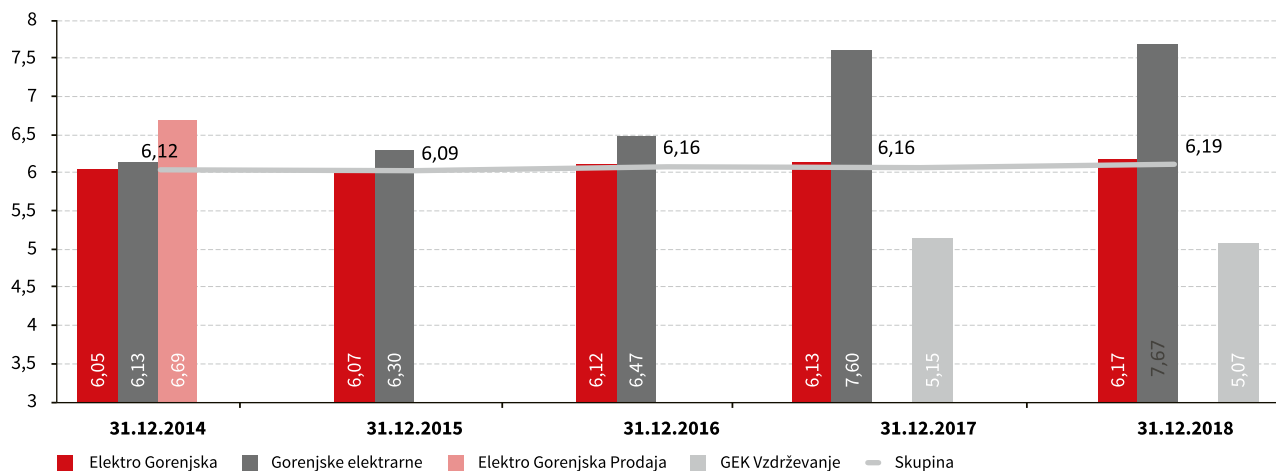
Povprečna stopnja izobrazbe z leti raste, predvsem zaradi zaposlovanja novih sodelavcev z višjo stopnjo izobrazbe in izobraževanja zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe.

Tabela 19: Izobrazbena struktura zaposlenih v Skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018

Stopnja izobrazbe 31. 12. 2018	Elektro Gorenjska		Gorenjske elektrarne		GEK Vzdrževanje		Skupina	
	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)
doktorat (9)	2	0,7 %	1	6,7 %	0	0,0 %	3	1,0 %
magisterij (8)	18	6,4 %	2	13,3 %	0	0,0 %	20	6,5 %
univerzitetna stopnja (7/2)	53	18,8 %	7	46,7 %	1	7,1 %	61	19,8 %
visoka strokovna stopnja (7/1)	43	15,2 %	2	13,3 %	1	7,1 %	46	14,0 %
višja stopnja (6)	49	17,4 %	2	13,3 %	0	0,0 %	51	14,9 %
srednja stopnja (5)	70	24,8 %	1	6,7 %	8	57,1 %	79	26,9 %
triletna poklicna stopnja (4)	47	16,7 %	0	0,0 %	4	28,6 %	51	16,9 %
dvoletna poklicna stopnja (3)	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
osnovna šola (1)	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
<b>SKUPAJ ZAPOSLENI</b>	<b>282</b>	<b>100,0 %</b>	<b>15</b>	<b>100,0 %</b>	<b>14</b>	<b>100,0 %</b>	<b>311</b>	<b>100,0 %</b>

Povprečna stopnja izobrazbe je v Skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018 znašala 6,19. Stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo. Stopnja izobrazbe Skupine je glede na preteklo leto ostala nespremenjena.

Slika 66: Povprečna stopnja izobrazbe v podjetjih in v Skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2014 do 2018



### 8.1.6 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih

Eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter izboljševanje kakovosti dela, so različne ugodnosti, ki jih nudimo zaposlenim. Tudi prerazporeditve na druga delovna mesta so ena od oblik nagrajevanja. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalni potencial, zato njihovo znanje in njihove sposobnosti nagrajujemo z merjenjem njihovih kompetenc, s svetovanjem in z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohranjati visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz podjetij največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, in tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. V skladu s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest.

Kadar se pokažejo potrebe po zaposlitvah na vodstvenih delovnih mestih, navadno priložnost ponudimo že zaposlenim delavcem. Kadar je mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega pravilnika o inovacijah in dodatnega spodbujanja, je število inovacijskih predlogov naraslo.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Izvajamo tudi mentorstva za novozaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo podjetja, njegovega poslovanja in podrobnosti novega dela, ali mentorstva za delavce, ki v okviru podjetja popolnoma zamenjajo področje dela.

### 8.1.7 Letni razgovori

Med najbolj načrtne oblike pridobivanja povratnih informacij zagotovo spadajo letni razgovori.

Letne razgovore izvajamo, ker:

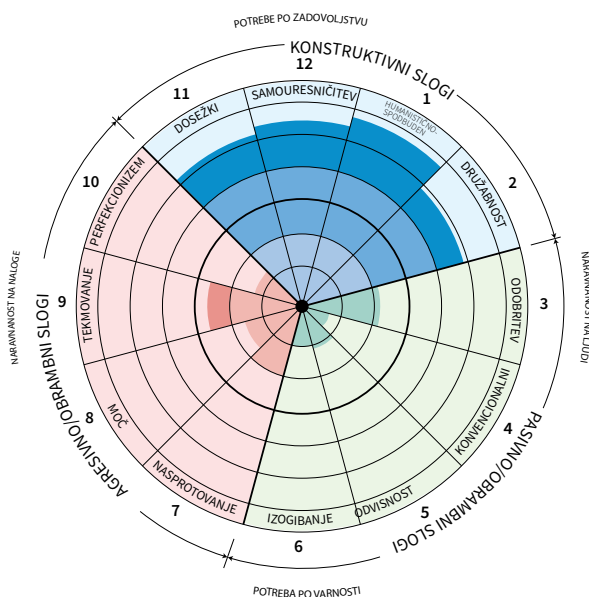
- › ima delavec takrat priložnost, da se z vodjem poglobljeno pogovori, kako mu gre, kje je in kam gre;
- › delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in svoja stališča;
- › delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, lahko se pogovori o svoji prihodnosti v podjetju in pove, kako vidi svoj razvoj ter kakšen je njegov karierni cilj;
- › delavec je seznanjen s priložnostmi in z možnostmi v podjetju ter je hkrati motiviran za še boljše delo;
- › vodja ugotovi odnos delavca do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje;
- › letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

Razgovori v grobem vključujejo oceno doseganja ciljev, nalog in kompetenc za preteklo obdobje ter postavitev ciljev za naslednje leto. Poleg tega zajemajo tudi načrt izobraževanja in razvoja zaposlenih.

### 8.1.8 Organizacijska kultura

Skrbno sledimo zaposlovanju kompetentnih, ustvarjalnih in visoko zavzetih zaposlenih na vseh ravneh. Novelirana strategija Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018–2022 opredeljuje tudi strateški projekt *Organizacijska kultura in zavzetost zaposlenih*, katerega cilj je oblikovati konstruktivno organizacijsko kulturo med zaposlenimi. To pomeni, da od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Ustvarjamo okolje, kjer sodelavci živijo vrednote družbe, vodje poznajo odlike svojih sodelavcev ter jih posamezniku prilagojeno usmerjajo in s tem skupaj prispevajo k udejanjanju strategije.

Slika 67: Idealna organizacijska kultura



V letu 2013 smo prvič analizirali dejansko stanje ter postavili koncept idealne organizacijske kulture (slika 67), ki jo želimo doseči. S pomočjo kvalitetnih orodij je vodstvo opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, ki temeljijo na konstruktivnih slogih vedenj (na sliki označena z modro barvo). Pasivni obrambni ter agresivni obrambni slogi (zelena in rdeča barva) vedenj naj bi bili zastopani v čim manjši meri. Organizacijsko kulturo smo ponovno izmerili v letu 2017, tokrat pa idealne kulture nismo spreminjali in še vedno sledimo zastavljeni v letu 2013.

Rezultati raziskav v letih 2013 in 2017 so pokazali razkorak med idealno in dejansko kulturo. Po drugem merjenju je razkorak manjši, vendar še vedno obstaja. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivnih obrambnih ter agresivnih obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kakovostnim vključevalnim vodenjem, ko zaposlene v večji meri vključujemo v reševanje poslovnih izzivov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo v obdobju trajanja strateškega projekta vodje izobraževali na področju mehkih veščin. Z uporabo modela KAKO se trudimo vse zaposlene vključiti v reševanje poslovnih izzivov. V letu 2016 smo s prepoznavo odlik zaposlenih in z usposabljanjem vodstva in vodij v obliki osebnih coachingov izobraževanje dvignili na še višjo raven. S prakso smo v naslednjih letih nadaljevali s še več vodji tudi na nižjih ravneh in jo, v obliki timskih coachingov, razširili na več kot polovico zaposlenih.

### 8.1.9 **Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih**

Skrbimo, da se zaposleni v delovnem okolju dobro počutijo. Dobro vzdušje in počutje pripomore, da smo lahko pri delu uspešni, kreativni in natančni. Povratne informacije o dojetanju delovnega okolja in odnosih v podjetju pridobivamo s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu. Tako s sodelavci aktivno ustvarjamo optimalne pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in strokovno poslovnih ciljev. Naš cilj je, da vsak dela tisto, v čemer je najboljši. Z izvajanjem različnih ukrepov se trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive.

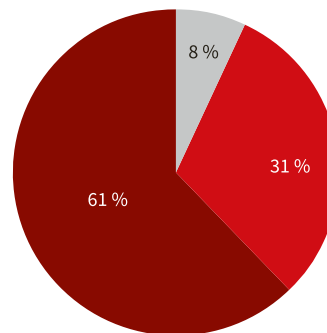
Zadovoljstvo merimo sami, zavzetost po Gallupovi metodologiji pa merimo v sodelovanju z zunanjimi strokovnimi sodelavci. Organizacija Gallup je ena najboljših in najbolj izkušenih svetovnih podjetij na področju analize in povečevanja zavzetosti zaposlenih, ki je že več kot 80 let prisotna v več kot 20 svetovnih državah in ima na tem področju več znanja kot katerokoli drugo podjetje na svetu.

Rezultati anket kažejo, da imamo v Skupini v primerjavi s slovenskimi organizacijami višji odstotek zavzetih zaposlenih. Zavzeti zaposleni so visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, podjetje jim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja. V primerjavi z najboljšo tretjino svetovnih podjetij bomo v prihodnjih letih poskušali znižati aktivno nezavzete in nezavzete v korist zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

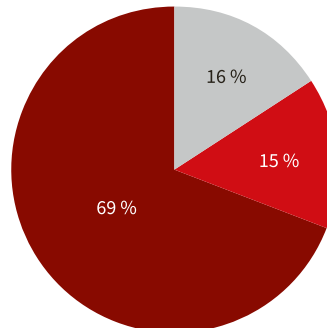
K dvigu zadovoljstva zaposlenih smo zagotovo prispevali s pridobitvijo polnega certifikata Družini prijazno podjetje matičnega podjetja in s spoštovanjem dogovora o izvajanju ukrepov v hčerinskih podjetjih v Skupini. Elektro Gorenjska je od novembra 2014 lastnik polnega certifikata Družini prijazno podjetje. Projektna skupina 10 zaposlenih z različnih področij dela in iz različnih starostnih skupin je leta 2011 oblikovala 13 ukrepov, ki smo jih vpeljali do leta 2014. S pridobitvijo polnega certifikata je bilo dodanih pet novih ukrepov, dva, ki sta bila vpeljana v prvem triletnem obdobju, smo ukinili.

Slika 68: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2018 v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami

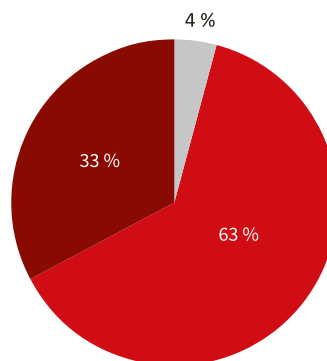
Skupina Elektro Gorenjska



Slovensko povprečje



Gallup Top 33 %

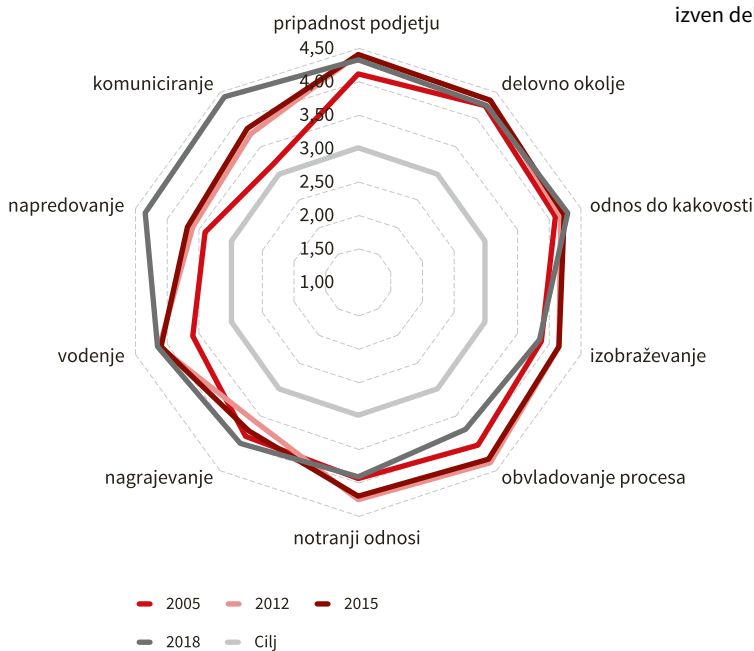


■ Aktivno zavzeti  
■ Aktivno nezavzeti  
■ Nezavzeti

Nov plan implementacije tako vsebuje 16 ukrepov. Ključne koristi zaposlenih, ki jih omogočamo, so: gibljiv delovni čas ob vstopu otrok v šolo ali vrtec, starši novorojenčkov prejmejo darilni bon, staršem otrok med 11. in 15. letom financiramo počitniško dejavnost, staršem omogočamo krajšo prisotnost otrok v prostorih podjetja. Tematika usklajevanja poklicnega in družinskega življenja je vključena tudi v letne razgovore. V matični družbi deluje pooblaščenka za usklajevanje dela in družine, ki sprejema predloge zaposlenih iz omenjenega področja in jih posreduje upravi. Zaposlenim pojasnjuje namen in način koriščenja posameznih ukrepov. Zaposleni so z ukrepi zadovoljni in jih s pridom izkoriščajo.

V letu 2018 smo v Skupini Elektro Gorenjska ponovno merili zadovoljstvo zaposlenih. Po opravljeni analizi je razvidno, da na vseh merjenih področjih presegamo ciljne vrednosti. V primerjavi s preteklimi merjenji so se rezultati skoraj vseh področij še rahlo dvignili oziroma ostali na enaki ravni kot v preteklem merjenem obdobju (slika 69).

Slika 69: Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu za Skupino Elektro Gorenjska



### 8.1.10 Odsotnosti zaposlenih

Absentizem oziroma daljšo odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti spremljamo letno. V letu 2018 so se, v primerjavi z letom 2017, v matičnem podjetju za več kot 7 % zvišale vrednosti nerfundiranih odsotnosti. Prav tako so se zvišale tudi povprečne vrednosti refundiranih odsotnosti, in sicer za 12 % glede na preteklo leto. V Gorenjskih elektrarnah so se skupne odsotnosti zvišale, predvsem zaradi daljše odsotnosti enega delavca. V GEK Vzdrževanju so se v primerjavi z letom 2017 skupne odsotnosti znižale, predvsem na račun manjšega števila dolgotrajnih odsotnosti. Naj še omenimo, da ima v družbah Gorenjske elektrarne in GEK vzdrževanje zaradi majhnega števila zaposlenih vsaka odsotnost velik vpliv na povprečne vrednosti.

Poleg bolniških odsotnosti zaposleni koristijo porodniški in očetovski dopust. Z upoštevanjem odsotnosti zaradi bolezni in navedenih dopustov je bila v Elektru Gorenjska v letu 2018 povprečna odsotnost na zaposlenega slabih 10 dni, v Gorenjskih elektrarnah dobrih 17 dni in v GEK Vzdrževanju 15 dni.

Še naprej si bomo prizadevali za urejene delovne razmere, zaposlene pa bomo spodbujali k zdravemu načinu življenja tudi izven delovnega okolja.

### 8.1.11 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v Skupini

Vodstvo posebno pozornost namenja dialogu z različnimi predstavništvami zaposlenih. V Skupini delujeta dva sindikata. Za vsako podjetje je oblikovan svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj zaposlenih. Sodelovanje z organi poteka v obliki rednih sej med vodstvom podjetij in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni vodstvo podjetja ali namestnik ter član poslovodstva. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju, tekočih aktivnostih in načrtih podjetja za prihodnost. Na sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Podjetji imata s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetoma delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju podjetja. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in vodstvom, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti zaposlenih.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

Poleg uveljavljanja rednih zakonskih pravic sindikati skrbijo tudi za družabno plat življenja zaposlenih.

### 8.1.12 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa

Podpora zaposlenim v Skupini zagotavljamo na različne načine, tudi pri aktivnostih zunaj delovnega okolja. Posebno skrb smo v letu 2018 namenjali otrokom zaposlenih in upokojujencem. Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike Skupine. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je tudi skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v Skupini Elektro Gorenjska. Vsi zaposleni v Skupini so tudi nezgodno zavarovani.

Vključitev v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

### 8.1.13 Komuniciranje z zaposlenimi

V Skupini je vodenje učinkovitega internega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, prav tako opravljajo različne vrste del na terenu. Posledično uporabljamo neposredne in posredne komunikacijske kanale za komuniciranje z zaposlenimi.

Neposredna komunikacija se izvaja na sestankih in dogodkih, ki jih letno organiziramo za zaposlene (dan podjetja, prednovoletno srečanje zaposlenih, športne igre itd.). Dogodki so zaradi raznolikosti delovnih mest priložnost za druženja in spoznavanje med zaposlenimi, ki vsakodnevno ne sodelujejo.

V Skupini izdajamo:

- › **interno glasilo Elgo**, ki ga prejmejo zaposleni, upokojujenci in štipendisti. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. V njem predstavljamo aktualne dogodke in projekte podjetij v Skupini, prav tako skrbimo za dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno vsebino;
- › **E-mesečnik**, ki ga zaposleni prejmejo v svoje elektronske poštne nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. Z njim skrbimo za ažurno obveščanje zaposlenih o pomembnih dogodkih, projektih in ostalih aktivnostih Skupine Elektro Gorenjska.

Za komunikacijo z zaposlenimi uporabljamo:

- › **Intranet**, ki je namenjen obveščanju zaposlenih o aktivnostih podjetij v Skupini Elektro Gorenjska. Služi kot orodje, s katerim se dostopa do ključnih programov in aplikacij, predstavlja informacije in vsebine o podjetju, ki jih zaposleni dnevno potrebujejo za opravljanje delovnih nalog.
- › **Klasične oglasne deske** so namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.
- › **Glasilo elektrogospodarstva Naš stik**, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje v Elektru Gorenjska je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je podjetje ustrezno predstavljeno na njegovih straneh.

### 8.1.14 **Povezujemo zaposlene in širšo skupnost**

Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo z internim glasilom Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo podjetij. Spodbujamo in finančno podpiramo aktivnosti Društva upokojencev Elektra Gorenjska, ki deluje od leta 2006. Za njihove člane organizirajo različne aktivnosti. Organizirajo informativne in športne izlete, obiskujejo bolne in ostarele člane ter na različne načine pomagajo svojcem.

### 8.1.15 **Varnost in zdravje pri delu**

Zdravje je podlaga za dobro in uspešno življenje in delo – tako za posameznika kot za organizacijo. Skrb za ohranjanje in izboljševanje zdravja zaposlenih je smotrna, saj so zdravi in zadovoljni delavci, ki delajo v varnem in spodbudnem delovnem okolju, produktivnejši in ustvarjalnejši, redkeje zbolijo in redkeje odhajajo v bolniški stalež ter ostajajo zvesti organizaciji oz. delodajalcu. Delodajalec, ki nudi dobro in stimulatívno delovno okolje, lažje zaposli kvalitetnejši kader in pridobi na javnem ugledu. Služba za varnost in zdravje pri delu v Elektru Gorenjska zato nenehno skrbi za ustrezne in varne delovne pogoje ter opozarja na upoštevanje varnostnih pravil pri delu, ki ga zaposleni opravljajo.

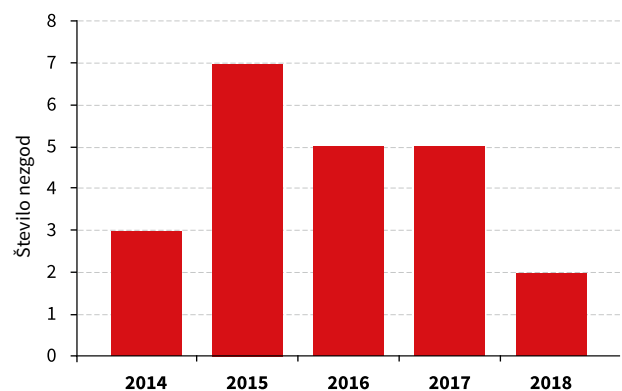
V letu 2018 je podjetje z vidika varnosti in zdravja pri delu sprejeli tri pomembne ukrepe, ki se nanašajo na zdravje zaposlenih. Prvi se nanaša na cepljenje vseh zaposlenih proti klopnemu meningitisu, drugi na pregled kožnih pigmentnih znamenj in tretji na usposabljanje vseh zaposlenih za izvajanje prve pomoči na delovnem mestu.

V letu 2018 sta se v Elektru Gorenjska, d. d., pripetili dve poškodbi pri delu, ki sta bili lažje narave.

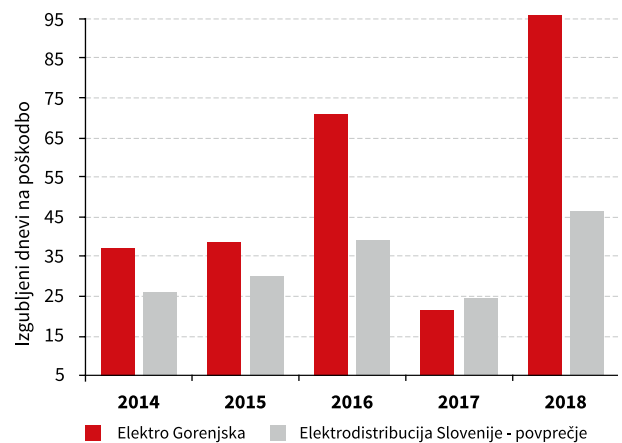
Kazalnik kakovosti Pogostost poškodb, ki nam pove, kolikšen odstotek delavcev je bil poškodovan, je znašal 0,71 odstotka poškodovanih delavcev. Kazalnik kakovosti, ki nam pove, koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa je znašal 95,5 dni.

Naslednja dva grafa prikazujeta število poškodb pri delu v Elektru Gorenjska in resnost poškodb ter pogostost nezgod v primerjavi z elektrodistribucijo Slovenije.

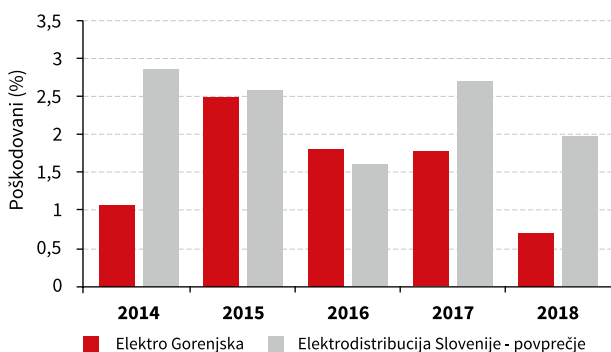
Slika 70: Število nezgod pri delu



Slika 71: Resnost poškodb



Slika 72: Pogostost nezgod



Poleg službe za varnost in zdravje pri delu je v preteklem letu nad varnim in zdravim delom bdel tudi Svet za varnost in zdravje pri delu, ki je opravil naslednje delo:

- › Opozarjali smo na preobremenjenost določenih posameznikov in služb z namenom, da se zagotovi nemoten potek dela ob nepričakovanih bolniških odsotnostih.
- › Opozarjali smo na pravočasno načrtovanje kadrov v službah, kjer je povprečna starost zaposlenih višja. Pri tem je treba upoštevati dovolj dolgo uvajalno dobo, ki je pogoj za prenos znanja in izkušenj od sodelavcev pred upokojitvijo. S tem ukrepom bi se v prihodnosti izognili morebitnim težjim poškodbam pri delu in ostalim visokim stroškom, ki so s tem povezani.
- › Vse zaposlene smo obvestili o vsebini, razlagi in pomembnosti trigonikov.
- › Sprejeli smo sklep, da se za delavce, ki imajo priznano kategorijo invalidnosti, zagotovi ustrezno delovno opremo in prevozna sredstva. Na podlagi tega sklepa se je delavcu, da bi lažje opravljal svoje delo, zamenjalo manjše delovno vozilo z večjim.
- › Obravnavali smo novo zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu ter jo integrirali v delovno okolje.
- › Obravnavali smo nevarne dogodke ter predlagali ukrepe za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti.
- › Obravnavali smo poškodbe pri delu, ki so se pripetile v Elektru Gorenjska in ostalih elektrodistribucijskih podjetjih.
- › Izvedli smo notranjo presojo z vidika varnosti in zdravja pri delu. Presoja se je izvedla v vseh prostorih in na vseh lokacijah podjetja.
- › Uresničili smo vsa priporočila zunanje in notranje presoje.

### Kaj pomembnega nas čaka v letu 2019?

Na področju usposabljanj z vidika varnega in zdravega dela nas v letu 2019 čaka usposabljanje iz varnosti in zdravja pri delu za pisarniške delavce, usposabljanje za varno delo z varilnimi aparati, usposabljanje za varno delo na višini, usposabljanje za varno delo s kamionskimi dvigali in usposabljanje za delo pod napetostjo.

Na področju pregledov delovne opreme nas čakajo pregledi ozemljitvenih garnitur, ročnih napenjal, dviznih in drsnih vrat, pomičnih regalov v skladišču, lestev, plezalk, tlačnih posod, delovne opreme za DPN in osebne varovalne opreme za delo na višini.

V okviru zdravstvenega varstva bomo še naprej izvajali preventivne zdravstvene preglede, izvajali cepljenja proti klopnemu meningitisu in gripi ter izvajali preglede pigmentnih znamenj.

Še naprej se bomo trudili, da bomo nabavljali kakovostno osebno varovalno in delovno opremo, ki jo bodo delavci z veseljem nosili oziroma uporabljali.

V okviru Projektne skupine za varnost in zdravje pri delu ter požarno varnost (v okviru GIZ-a) bomo sodelovali pri izdelavi novih Varnostnih pravil za gradbeno-montažna dela, Navodil za varno delo ter sodelovali pri spremembah in dopolnitvah Pravilnika o varstvu pri delu pred nevarnostjo električnega toka (Uradni list RS, št. 29/92).

Trudili se bomo, da nivo varnosti in zdravja pri delu v družbi Elektro Gorenjska pripeljemo še na višji nivo, kot je bil do sedaj. Izziv, ki nas čaka v prihodnosti, je predvsem zaposlenim položiti v srce, da je zdravje naše največje bogastvo in energija, ki jo imajo.



## 8.2 Skrb za naravno okolje

Pravilno in odgovorno ravnanje z okoljem je vključeno v strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska. Temelji na sprejeti okoljski politiki in smernicah trajnostnega razvoja; rezultate in napredek na tem področju pa spremljamo s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov.

Sistemski pristop pri ravnanju z okoljem zagotavljamo organizacijsko v okviru Sveta za ravnanje z okoljem na podlagi načel standarda ISO 14001, na uspešnost rezultatov pa z upoštevanjem internih navodil lahko vpliva vsak zaposleni pri svojem vsakodnevnem delu. Letno uspešno potekajo zunanje presoje pridobljenih standardov.

Cilji Sveta za ravnanje z okoljem (SRO) so:

- › preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- › nadzor posameznih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- › spodbujanje zaposlenih k ločenemu zbiranju odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov;
- › gospodarno ravnanje z energenti.

### 8.2.1 Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2018

Poleg rednih aktivnosti, ki obsegajo spremljanje sprememb okoljske zakonodaje, uvajanje potrebnih sprememb in optimizacij v izvajalske procese, osveščanje zaposlenih in zunanjih akterjev ter izvajanje ciljev okoljskih programov, smo v letu 2018 uspešno opravili zunanjo obnovitveno presojo po standardu ISO 14001:2015.

V družbi spremljamo 14 okoljskih kazalnikov, ki jih v preteklem letu nismo bistveno spreminjali. Njihove vrednosti so večinoma znotraj predvidenih ciljev. Pri pregledu in ocenjevanju okoljskih vidikov za leto 2019 bomo pri vsakem vidiku večjo pozornost posvetili okoljskim vplivom v primeru nastanka izrednih razmer, proučili pa bomo tudi možnost združevanja oz. delitve nekaterih okoljskih vidikov.

#### Ravnanje z odpadki

V podjetju skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo. Stroške komunalnih storitev spremljamo s kazalnikom kakovosti št. 220.

#### Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

Kljub temu da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje, pri katerem več kot 73 % celotnega omrežja poteka pod zemljo, posamezni dogodki in vremenske neviščnosti lahko povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na distribucijskem omrežju in okolici. Prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora ter varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Na dve leti odvažamo odpadna olja, ki jih zbiramo v posebnih zabojnikih na ekološkem otoku.

V letu 2018 smo zabeležili tri izredne okoljske dogodke. V sredini junija je pri rekonstrukciji objekta prišlo do izlitja izolacijskega olja. Za sanacijo je bila potrebna intervencija gasilske službe. Vzrok za izliv je bila malomarnost zunanjega pogodbenega izvajalca pri nakladanju demontirane opreme starega 110 kV stikališča.

Jeseni je pri krajah transformatorjev iz transformatorskih postaj prišlo do dveh namernih izlitij transformatorskega olja. S pomočjo zunanjih izvajalcev smo takoj izvedli vso potrebno okoljsko sanacijo.

#### Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov v prostor podjetje upošteva zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvajajo meritve hrupa vsakih pet let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS, prav tako javnost osveščamo o elektromagnetnih sevanjih.

### V energetske objekti smo urejali področje sanitarnih in meteornih voda

V letu 2018 smo nadaljevali z realizacijo ciljev okoljskega programa št. 14, ki se nanaša na izlive sanitarnih in meteornih voda. Cilji programa so prilagojeni zahtevam Uredbe o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode, ki z 31. 12. 2021 določa skrajni rok za priklop objektov na javno kanalizacijsko omrežje oziroma ureditev malih čistilnih naprav in oljnih lovilcev.

V letu 2018 je bilo urejeno odvajanje odpadnih voda za objekt RTP Labore z vodotesno greznico in ponikovalnico meteorne vode. V letu 2019 načrtujemo nadaljevanje aktivnosti na objektu RTP Škofja Loka in v bližnjem stanovanjskem objektu.

### Skrb za okolje v delovnih procesih

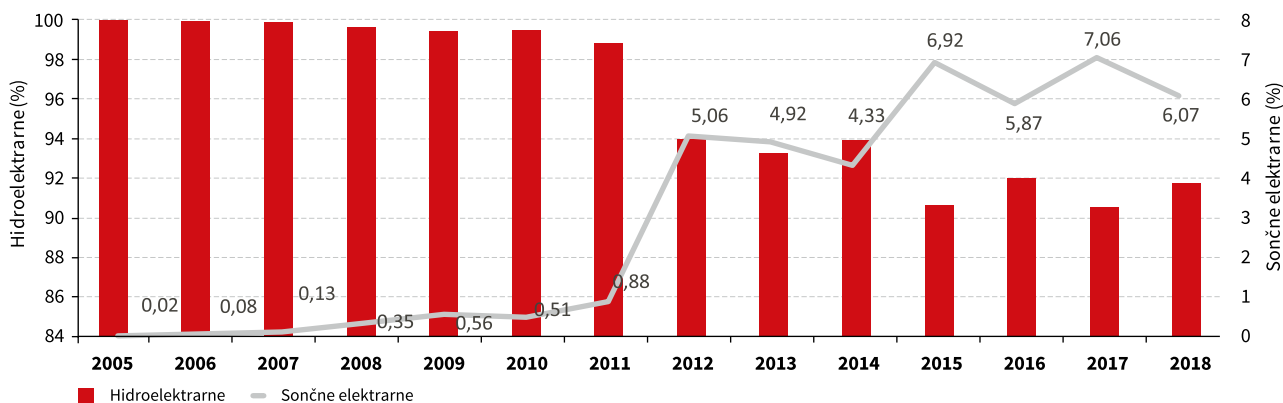
V letu 2018 smo zaposlene osveščali o racionalni rabi energentov in pravilnem odlaganju odpadkov, ki nastajajo v delovnih procesih. S pomočjo storitev, ki jih ponuja hčerinska družba Gorenjske elektrarne, smo v letu 2018 dokončno uredili sistem regulacije in nadzora sistema ogrevanja in hlajenja poslovne stavbe v Kranju.

Večina novih službenih vozil na pogonska goriva ima nižji izpust ogljikovega dioksida v ozračje, s čimer uresničujemo smernice Evropske komisije, ki predvidevajo najvišjo dovoljeno vrednost njegovega izpusta v ozračje 95 g/km do leta 2020. Okoljska merila so tudi sicer del postopka za izbor dobaviteljev.

### Okoljski prihranki iz hidroelektrarn

Proizvodnja električne energije, oddane v omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev iz hidroelektrarn, predstavlja 91,72 % delež proizvodnje, iz sončnih elektrarn 6,07 % delež in iz soproizvodnje 2,21 % delež celotne proizvodnje.

Slika 73: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah v obdobju 2005–2018 (%)



V letu 2018 je bila skupna proizvodnja ekološko čiste električne energije iz hidroelektrarn družbe Gorenjske elektrarne 49.427 MWh. Proizvedena električna energija iz hidroelektrarn daje okoljske prihranke, in sicer je bilo po metodologiji Centra za energetska učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO<sub>2</sub> (0,5 kg CO<sub>2</sub>/kWh) zmanjšanje za leto 2018 24.713 ton emisij CO<sub>2</sub>.

Skupno zmanjšanje CO<sub>2</sub> iz hidroelektrarn, sončnih elektrarn in soproizvodnje toplote in električne energije družbe Gorenjske elektrarne v letu 2018 je bilo za 26.945 ton emisij CO<sub>2</sub>.

#### Okoljski prihranki iz kogeneracijskih enot

V letu 2018 je bila skupna proizvodnja električne energije iz kogeneracijskih enot na zemeljski plin, oddana v distribucijsko omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev 1.191 MWh, kar predstavlja 2,39 % delež vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn.

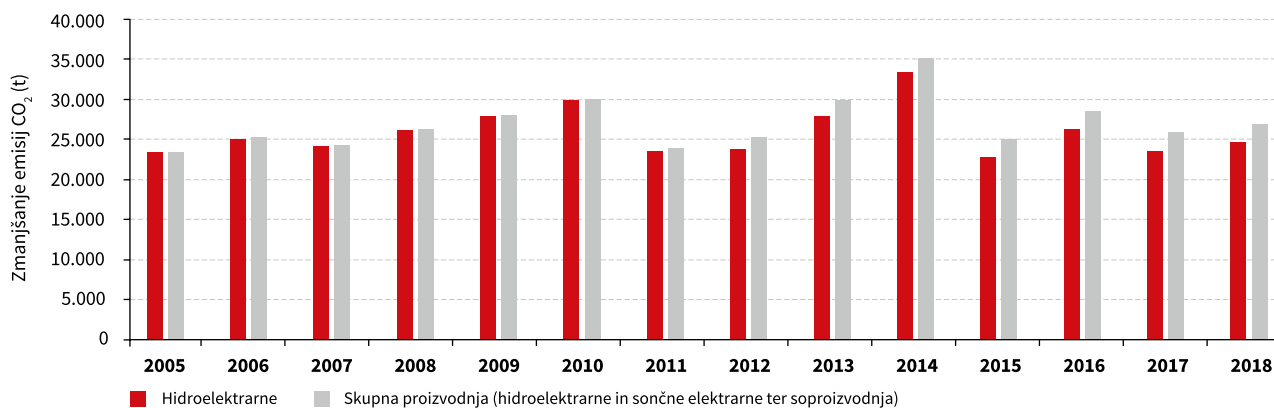
Okoljski prihranki iz soproizvodnje električne energije so zmanjšani za 596 ton emisij CO<sub>2</sub>.

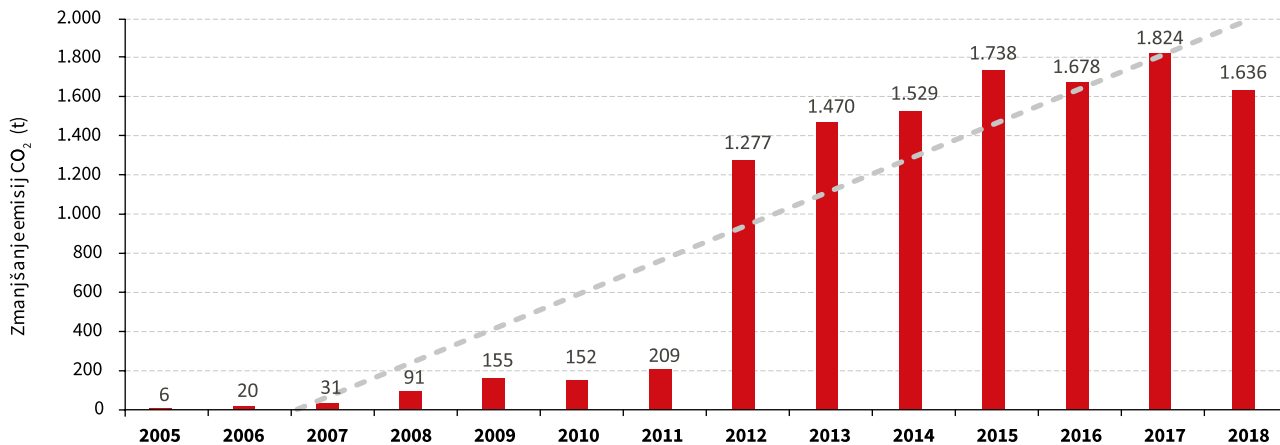
#### Okoljski prihranki iz sončnih elektrarn

V letu 2018 je bila skupna proizvodnja električne energije iz sončnih elektrarn, oddana v distribucijsko omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev družbe Gorenjske elektrarne, 3.272 MWh, kar predstavlja 6,07 % delež vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn.

Proizvedena električna energija iz sončnih elektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetska učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO<sub>2</sub> (0,5 kg CO<sub>2</sub>/kWh) za leto 2018 za 1.636 ton emisij CO<sub>2</sub>. Kumulativni okoljski prihranek emisij CO<sub>2</sub> iz sončnih elektrarn družbe Gorenjske elektrarne od leta 2005 do konca leta 2018 je znašal 11.815 ton emisij CO<sub>2</sub>.

Slika 74: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO<sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah v obdobju 2005–2018



Slika 75: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO<sub>2</sub> zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah v obdobju 2005–2018

### 8.2.2 Okoljsko komuniciranje

Z ozaveščanjem in izobraževanjem različnih javnosti gojimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih.

- › Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- › O pristopih in načinih varovanju okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.
- › Javnost z okoljsko tematiko seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- › Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- › Ob umeščanju večjih elektroenergetskih objektih v prostor (npr. distribucijska daljnovodna povezava med Bohinjem in Železniki itd.) pripravimo srečanja s prebivalci, na katerih jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z odgovornim ravnanjem okolja.

V okviru Sveta za ravnanje z okoljem bomo tudi v letu 2019 z nasveti in akcijami skrbeli za zmanjševanje količine odpadkov, prav tako tudi za učinkovitejšo rabo energentov v podjetju. Na interni spletni strani objavljamo priročnike o pravilnem ločevanju odpadkov, ki so zaposlenim v dodatno pomoč.

### 8.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Umeščanje elektroenergetske infrastrukture je dolgotrajen in zahteven proces. Razumljiva komunikacija s prebivalci in jasna predstavitev končnih koristi za prebivalce sta ključna poudarka, ki jima sledimo pri vsakem posegu v prostor. Skrbimo za transparentno objavo podatkov na spletnih straneh, prav tako aktivno sodelujemo s predstavniki lokalnih skupnosti.

Pri komuniciranju z različnimi interesnimi javnostmi sledimo dvema ciljema – zagotoviti razumljivo in transparentno obveščanje javnosti, s katerimi sodelujemo, ter oblikovati pozitiven dialog z javnostmi.

Strokovne službe pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov zagotavljajo usmerjene komunikacijske aktivnosti tako interni kot eksterni javnosti. Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji organizacijskih enot, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje poročamo v poglavju [8.1.13 – Komuniciranje z zaposlenimi](#).

#### 8.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost

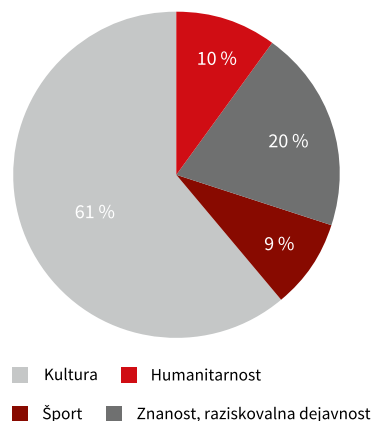
##### Sponzorstva in donacije

Projekti, ki jih finančno podpiramo, sledijo identiteti družb v Skupini Elektro Gorenjska in potrjeni strategiji. V projektih z različnih področij prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi ali z drugimi viri prispevamo k napredku.

Podpiramo delovanje neprofitnih organizacij, društev, zavodov in klubov na področju športa, kulture in izobraževanja, zdravstva, humanitarnih projektov ter drugih družbeno koristnih dejavnosti.

Projekte izbiramo na podlagi pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upošteevamo kratkoročne in dolgoročne učinke za družbe v Skupini, lokalno skupnost in okolje, v katerem poslujemo. Upošteevamo tudi priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo.

Slika 76: Sponzorstva in donacije Skupine v letu 2018



V letu 2018 smo sponzorskim projektom namenili 46.720 € sredstev, 82.086 € pa donacijskim projektom.

#### 8.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji

V skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbimo za stalno komunikacijo s poslovnimi partnerji. S ključnimi partnerji krepimo odnose na dobrodelnem srečanju ob zaključku leta, o aktivnostih družb jih obveščamo v internem glasilu, s finančnimi publikacijami in v ostalih komunikacijskih kanalih, ki jih izdajamo.

Ob zaključku leta tradicionalno organiziramo dobrodelno srečanje s poslovnimi partnerji, na katerem zbiramo finančna sredstva za izvajanje programa Neodvisen.si na Gorenjskem. Družbeno odgovoren program seznanja mlado in starejšo populacijo s pastmi različnih oblik odvisnosti, predvsem pa predstavlja rešitve, na katere sodobna družba pozablja.

#### 8.3.3 Komuniciranje z mediji

Strokovne službe na tem področju zagotavljajo redno in proaktivno komunikacijo z mediji. Spodbujajo pozitivno in nevtralno prisotnost v medijih ter razumevanje elektroenergetskih vsebin z rednimi odgovori na novinarska vprašanja, družbeno odgovornimi vsebinami ter s proaktivnim prepoznavanjem in komuniciranjem zahtevnejših tem.

Učinkovitost odnosa z mediji v podjetju merimo s pomočjo letne medijske analize, z dnevnim analiziranjem vsebin in s poglobljenimi analizami, ki temeljijo na vrednotenju kvalitativno in kvantitativno relevantnih objav. V letu 2018 je bilo v medijih objavljenih 283 prispevkov, v katerih se je pojavila tudi družba Elektro Gorenjska.

### 8.3.4 Komuniciranje z uporabniki

S končnimi uporabniki komuniciramo s pomočjo:

- › **brezplačne telefonske številke 080 30 19**, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, preko nje se posredujejo različne informacije o omrežju, ki jih potrebujejo končni uporabniki;
- › **klasične in elektronske pošte (info@elektro-gorenjska.si, info@gek.si)**, kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe itd.);
- › **spletne strani podjetja [www.elektro-gorenjska.si](http://www.elektro-gorenjska.si)**, kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska;
- › **aplikacije Moj EG račun**, dostopne na spletni strani [www.elektro-gorenjska.si](http://www.elektro-gorenjska.si), s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti (npr. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanje porabe in drugo).

### 8.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi

Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z vsemi zainteresiranimi javnostmi.

Upoštevamo priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo, posledično o vseh pomembnih podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani

[www.elektro-gorenjska.si/za\\_delnicarje](http://www.elektro-gorenjska.si/za_delnicarje) ter na [www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja](http://www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja).

### 8.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinskega lastnika družbe, Ministrstvo za infrastrukturo RS, Ministrstvo za finance RS in ostale pomembne institucije.



## 9 Dogodki po datumu bilance stanja

Ostalih pomembnejših poslovnih dogodkov, razen predstavljeneh v Računovodskem poročilu (*Poglavje 23 – Dogodki po datumu bilance stanja*), ni bilo.







# **Konsolidirano računovodsko poročilo**



## 10

## Izjava odgovornosti posloводства

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje Skupine.

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje, da so bili pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporabljeni Mednarodni standardi računovodskega poročanja, ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze Skupine, pripravljene za poslovno leto 2018, odobrila na dan 2. 4. 2019.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Posloводство družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kranj, 2. april 2019

Predsednik uprave:  
*dr. Ivan Šmon, MBA*





# 11 Revizorjevo poročilo



Tel: +386 1 53 00 920  
Fax: +386 1 53 00 921  
info@bdo.si  
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem  
ELEKTRO GORENJSKA, d.d.  
Ulica Mirka Vadnova 3A,  
4000 Kranj

### Mnenje

Revidirati smo računovodske izkaze Skupine Elektro Gorenjska (Skupina), ki vključujejo izkaz finančnega položaja skupine na dan 31. decembra 2018 ter izkaz poslovnega izida skupine, izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine, izkaz sprememb lastniškega kapitala skupine in izkaz denarnih tokov skupine za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. decembra 2018 ter njen poslovni izid, vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila Skupine Elektro Gorenjska, vendar ne vključuje računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje. Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila. V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

### Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo. Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega konsolidiranega letnega poročila.

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.  
Okrožno sodišče v Ljubljani, v.l.št. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št.: za DDV: S194637920.



### Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 26. april 2019



BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Maruša Hauptman, pooblaščenka revizorka,  
prokuristka



# 12

## Računovodski izkazi

### Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2018

#### 12.1 Izkaz finančnega položaja Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018

POSTAVKA	Pojasnilo	Zneski so v €	
		31.12.2018	31.12.2017
<b>SREDSTVA</b>			
<b>Dolgoročna sredstva</b>		<b>220.543.223</b>	<b>213.544.958</b>
Neopredmetena sredstva	14.1	1.408.216	1.606.459
Opredmetena osnovna sredstva	14.2	209.484.786	202.183.662
1. Zemljišča in zgradbe		150.354.413	143.787.529
2. Proizvajalne naprave in stroji		55.773.388	54.468.405
3. Druge naprave in oprema		542.029	433.768
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		2.814.956	3.493.960
Naložbene nepremičnine	14.3	1.813.588	2.170.669
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	14.4	<b>7.622.874</b>	<b>7.239.015</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		7.480.076	7.095.377
b) Finančne naložbe obračunane z uporabo kapitalne metode		7.480.076	6.971.222
c) Druge delnice in deleži		0	124.155
2. Dolgoročna posojila		142.798	143.638
b) Dolgoročna posojila drugim		142.798	143.638
<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>		<b>80.408</b>	<b>246.719</b>
<b>Druga dolgoročna sredstva</b>		<b>104.847</b>	<b>69.930</b>
Odložene terjatve za davek		28.504	28.504
<b>Kratkoročna sredstva</b>		<b>18.249.470</b>	<b>18.495.186</b>
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	14.5	381.264	141.669
Zaloge	14.6	363.106	296.344
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	14.7	<b>1.800.835</b>	<b>1.100.480</b>
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		835	299.640
2. Kratkoročna posojila		1.800.000	800.840
b) Kratkoročna posojila drugim		1.800.000	800.840
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	14.8	<b>9.220.679</b>	<b>8.129.934</b>
<b>Druga sredstva</b>	14.9	<b>118.144</b>	<b>136.980</b>
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	14.10	6.365.442	8.689.779
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>		<b>238.792.693</b>	<b>232.040.144</b>

Izkaz finančnega položaja Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018 (nadaljevanje s prejšnje strani)

POSTAVKA	Pojasnilo	Zneski so v €	
		31.12.2018	31.12.2017
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			
<b>Kapital</b>	14.11	<b>161.338.484</b>	<b>155.011.258</b>
Vpoklicani kapital		71.898.061	71.898.061
Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898
Rezerve iz dobička		37.099.229	31.753.733
Druge rezerve		-163.464	-115.419
Zadržani poslovni izid		6.559.760	5.529.985
<b>Dolgoročne obveznosti</b>		<b>63.957.608</b>	<b>62.664.681</b>
Rezervacije	14.12	8.827.319	8.373.952
Dolgoročne finančne obveznosti	14.13	48.332.599	47.404.666
Dolgoročne poslovne obveznosti		17.969	62.785
Druge dolgoročne obveznosti	14.14	6.540.190	6.626.987
Odložene obveznosti za davek	14.15	239.531	196.291
<b>Kratkoročne obveznosti</b>		<b>13.496.601</b>	<b>14.364.205</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	14.16	6.574.020	6.360.047
Kratkoročne poslovne obveznosti	14.17	5.792.670	6.785.751
Obveznosti za davek od dohodka		176.640	86.607
Druge kratkoročne obveznosti	14.18	953.271	1.131.800
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>238.792.693</b>	<b>232.040.144</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 12.2 Izkaz poslovnega izida Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2018

POSTAVKA	Pojasnilo	Zneski so v €	
		2018	2017
Čisti prihodki od prodaje	15.1	37.316.975	36.104.833
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	15.2	5.325.998	5.159.305
Drugi poslovni prihodki	15.3	1.111.025	643.786
Stroški blaga, materiala in storitev		8.553.687	8.356.792
a. Nabavna vred. prodanega blaga in mat. ter stroški porabljenih materiala	15.4	4.673.486	4.528.530
b. Stroški storitev	15.5	3.880.201	3.828.262
Stroški dela	15.6	13.087.130	12.940.861
Odpisi vrednosti	15.7	11.720.804	11.631.647
Drugi poslovni odhodki	15.8	710.676	594.719
Finančni prihodki iz deležev		6.901	23.663
č. finančni prihodki iz drugih naložb		6.901	23.663
Finančni prihodki iz danih posojil		729	6.019
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		26.500	26.563
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		30.105	284.142
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	15.9	582.994	768.486
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		53.716	48.621
Pripoznan poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi	15.10	904.513	658.927
<b>CELOTNI POSLOVNI IZID</b>		<b>9.953.529</b>	<b>7.997.828</b>
Davek iz dobička	15.11	1.114.004	1.022.579
Odloženi davki	15.12	43.240	487
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>8.796.285</b>	<b>6.974.762</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



### 12.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2018

NAZIV	Zneski so v €	
	2018	2017
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	8.796.285	6.974.762
2. Postavke drugega vseobsegajočega donosa (razen zneskov po kapitalski metodi), ki ne bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid:	-66.447	10.995
- Aktuarski dobički in izgube	-66.447	10.995
3. Postavke drugega vseobsegajočega donosa (razen zneskov po kapitalski metodi), ki bodo pozneje na podlagi izpolnjevanja posebnih pogojev prerazvrščene v poslovni izid:	14.156	470.841
- Efektivni del dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	14.156	470.841
4. Delež drugega vseobsegajočega donosa pridruženih podjetij in skupnih podvigov, ki se obračuna po kapitalski metodi, ki ne bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid	1.519	-3.686
5. Delež drugega vseobsegajočega donosa pridruženih podjetij in skupnih podvigov, ki se obračuna po kapitalski metodi, ki bodo pozneje na podlagi izpolnjevanja posebnih pogojev prerazvrščene v poslovni izid	0	-165
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>8.745.513</b>	<b>7.452.747</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 12.4 Izkaz denarnih tokov Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018

Zneski so v €

POSTAVKA	Leto 2018	Leto 2017
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
a. Prejemki pri poslovanju	46.012.694	42.595.804
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	45.232.112	42.157.708
2. Prejemki od davka od dohodka	66.094	0
3. Drugi prejemki pri poslovanju	714.488	438.096
b. Izdatki pri poslovanju	-25.444.303	-23.902.870
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-8.220.719	-6.830.308
2. Izdatki za plače in deleže zaposlenecv v dobičku	-9.417.431	-8.984.815
3. Izdatki za davek od dohodka	-1.090.065	-1.163.150
4. Izdatki za ostale dajatve	-3.440.225	-3.742.601
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-3.275.863	-3.181.996
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	20.568.391	18.692.934
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
a. Prejemki pri investiranju	3.123.193	5.794.221
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	550.740	734.499
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	70.265	644.611
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	167.042	0
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	2.335.146	4.415.111
b. Izdatki pri investiranju	-24.143.244	-21.025.513
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-467.624	-491.251
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-20.586.866	-16.448.573
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-60.424	-118.541
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-3.028.330	-3.967.148
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	-21.020.051	-15.231.292
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
a. Prejemki pri financiranju	18.315.000	10.000.001
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	18.315.000	10.000.001
b. Izdatki pri financiranju	-20.187.677	-9.110.045
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-908.411	-863.290
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-16.860.979	-6.170.835
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.418.287	-2.073.349
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	0	-2.571
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	-1.872.677	889.956
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>6.365.442</b>	<b>8.689.779</b>
x. DENARNI IZID V OBDOBJU (Ac+Bc+Cc)	-2.324.337	4.351.598
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	8.689.779	4.338.181

Pojasnila v 17. poglavju – Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov – so del računovodskega izkaza in jih je treba brati skupaj z njim.

## 12.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018

a) Od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018:

	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve			Rezerve iz dobička			Druge rezerve		Zadržani poslovni izid		Zneski so v € SKUPAJ KAPITAL
	I.	II.		III./1.	III./2.	III./3.	III./5.	IV./2.	IV./3.	V.			
		Vplačani presežek kapitala	Splošni prev. popravek kapitala							Zakonske rezerve	Rezerve za last. delnice in l. posl. deleže	Lastne delnice in l. pos. deleži (odb.P.)	
<b>Pojavi pri posameznih postavkah kapitala</b>	<b>I./1.</b>	<b>II./1.</b>	<b>II./2.</b>	<b>III./1.</b>	<b>III./2.</b>	<b>III./3.</b>	<b>III./5.</b>	<b>IV./2.</b>	<b>IV./3.</b>	<b>V./1.</b>	<b>V./2.</b>	<b>SKUPAJ KAPITAL</b>	
Stanje 31. december 2017	71.898.061	1	45.944.897	2.594.198	25.077	-25.077	29.159.535	-14.156	-101.263	3.015.367	2.514.618	155.011.258	
Stanje 1. januar 2018	71.898.061	1	45.944.897	2.594.198	25.077	-25.077	29.159.535	-14.156	-101.263	3.015.367	2.514.618	155.011.258	
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-105.376	-2.312.911	-2.418.287	
Izplačilo dividend		0	0	0	0	0	0	0	0	-105.376	-2.312.911	-2.418.287	
Celotni vsebovajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	14.156	-64.928	0	8.796.285	8.745.513	
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.796.285	8.796.285	
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalški metodi), ki ne bodo pozneje preračun. v poslovnih izidih	0	0	0	0	0	0	0	0	-66.447	0	0	-66.447	
- Aktuarski dobički in izgube	0	0	0	0	0	0	0	0	-66.447	0	0	-66.447	
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalški metodi), ki bodo pozneje preračun. v poslovnih izidih	0	0	0	0	0	0	0	14.156	0	0	0	14.156	
- Efektivni del dobičkov in izgub iz instrum. za varovanje pred tveganjem	0	0	0	0	0	0	0	14.156	0	0	0	14.156	
Delež drugega vseobseg. donosa, ki se obrač. po kapitalški metodi, ki ne bo pozneje preračun. v poslovnih izidih	0	0	0	0	0	0	0	0	1.519	0	0	1.519	
<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>420.047</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.925.449</b>	<b>0</b>	<b>2.727</b>	<b>180.195</b>	<b>-5.528.418</b>	<b>0</b>	
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	29.526	0	0	172.181	-201.707	0	
Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora	0	0	0	420.047	0	0	4.895.923	0	0	10.741	-5.326.711	0	
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	2.727	-2.727	0	0	
<b>STANJE 31. DECEMBER 2018</b>	<b>71.898.061</b>	<b>1</b>	<b>45.944.897</b>	<b>3.014.245</b>	<b>25.077</b>	<b>-25.077</b>	<b>34.084.984</b>	<b>0</b>	<b>-163.464</b>	<b>3.090.186</b>	<b>3.469.574</b>	<b>161.338.484</b>	

Zneski so v €

	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve			Rezerve iz dobička					Druge rezerve		Zadržani poslovni izidi		SKUPAJ KAPITAL
	I.	Osnovni kapital	II.		Splošni prev popravek kapitala	III.	Zakonske rezerve	Rezerve za last delnice in l. posl deleže (odp.p.)	Lastne delnice in l. pos. deleži (odb.p.)	Druge rezerve iz dobička	IV.		V.		
			II./1.	II./2.							IV./2.	IV./3.	V./1.	V./2.	
<b>Pojavi pri posameznih postavkah kapitala</b>	I./1.		II./1.	II./2.	III./1.	III./2.	III./3.	III./5.	IV./3.	V./1.	V./2.				
Stanje 31. december 2016	71.898.061	1	45.944.897	22.506	-22.506	25.050.998	-484.997	-94.670	2.253.493	2.821.088	149.634.034				
Stanje 1. januar 2017	71.898.061	1	45.944.897	22.506	-22.506	25.050.998	-484.997	-94.670	2.253.493	2.821.088	149.634.034				
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-2.571	0	0	-5.412	-2.067.540	-2.075.523				
Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	0	-2.571	0	0	0	0	-2.571				
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.412	-2.067.540	-2.072.952				
<b>Celotni vsebovajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	470.841	7.144	7.452.747				
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.974.762				
Postavke drugega vseobseg donosa (razen zn. po kapital-ski metodi), ki ne bodo pozneje prerašč. v poslovnii izid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.995	10.995				
-Aktuarski dobički in izgube	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.995	10.995				
Postavke drugega vseobseg donosa (razen zn. po kapital-ski metodi), ki bodo pozneje prerašč. v poslovnii izid	0	0	0	0	0	0	0	0	470.841	0	470.841				
- Efektivni del dobičkov in izgub iz instrum. za varovanje pred tveganjem	0	0	0	0	0	0	0	0	470.841	0	470.841				
Delež drugega vseobseg donosa, ki se obrač. po kapital-ski metodi, ki ne bo pozneje prerašč. v poslovnii izid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.686	-3.686				
Delež drugega vseobseg donosa, ki se obrač. po kapital-ski metodi, ki bo pozneje prerašč. v poslovnii izid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-165	-165				
<b>Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	2.571	0	4.108.537	0	-13.737	767.286	-5.213.692	0				
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. Obd. na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	753.549	-753.549	0				
Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. Vodenja in nadzora	0	0	0	349.035	2.571	4.108.537	0	0	0	-4.460.143	0				
Druge spremembe v kapitalu									13.737		0				
<b>STANJE 31. DECEMBER 2017</b>	<b>71.898.061</b>	<b>1</b>	<b>45.944.897</b>	<b>25.077</b>	<b>-25.077</b>	<b>29.159.535</b>	<b>-14.156</b>	<b>-101.263</b>	<b>3.015.367</b>	<b>2.514.618</b>	<b>155.011.258</b>				



## 13 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

### 13.1 Poročajoča družba in sestava Skupine

Družba Elektro Gorenjska je obvladujoča družba Skupine Elektro Gorenjska. Naslov sedeža obvladujoče družbe je Ulica Mirka Vadnova 3a, Kranj.

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Elektro Gorenjska za leto, ki se je končalo 31. 12. 2018, vključujejo:

- › družbo Elektro Gorenjska, Ulica Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- › družbo Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašal 18.243.030 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 643.275 €,
- › družbo GEK Vzdrževanje, Stara cesta 3, 4000 Kranj, ki je v 100 % lasti odvisne družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašal 142.540 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 6.768 €,
- › pridruženo družbo ECE, Vrunčeva 2a, Celje, ki je v 25,6744 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašal 19.694.179 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 2.859.689 € ter
- › pridruženo družbo Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašal 1.811.157 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 680.768 €.

Poleg navedenih družb Skupino Elektro Gorenjska sestavlja tudi družba Informatika d. d., v kateri ima družba Elektro Gorenjska 9,56 % delež. V skupinskih računovodskih izkazih navedene družbe zaradi nepomembnosti ne vključujemo.

Skupina Elektro Gorenjska se ukvarja s proizvodnjo, prodajo in z distribucijo električne energije.

### 13.2 Podlaga za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov

#### 13.2.1 Izjava o skladnosti

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OMSRP), ter v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in v skladu z Energetskim zakonom (EZ-1).

Uprava družbe Elektro Gorenjska je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 2. aprila 2019.

#### 13.2.2 Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v primeru terjatev, ki se evidentirajo po odplačni vrednosti, in v primeru obrestnega varovanja, kjer je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v poglavju *13.4 – Določanje poštene vrednosti*.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob predpostavki, da bo Skupina v prihodnosti nadaljevala poslovanje. Poslovanje Skupine ni sezonske narave.

#### 13.2.3 Funkcijska in predstavitvena valuta

Predstavljeni računovodski izkazi Skupine Elektro Gorenjska so predstavljeni v EUR. Mera natančnosti poročanja je 1 €.

Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Za preračun vrednosti, ki so izražene v tujih valutah, Skupina uporablja referenčni tečaj Evropske centralne banke, ki ga objavlja Banka Slovenije.

### 13.2.4 Uporaba pomembnih ocen in presoje

Pri uporabi predstavljenih računovodskih politik in usmeritev mora Skupina opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnikih, za katere Skupina meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče obdobje kot tudi na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila Skupina pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

#### Predpostavke in ocene

Predpostavke in ocene, ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so:

- › Določitev življenjskih dob neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (glejte poglavji Neopredmetena sredstva in Opredmetena osnovna sredstva)
- › Popravki vrednosti terjatev (glejte poglavje Finančni instrumenti)
- › Ocena višine rezervacij (glejte poglavje Rezervacije).

#### Posli z družbo SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu v poglavju 3.10.5.

V mesecu marcu 2019 je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2018. Preliminarni obračun za leto 2018 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2018 že zaračunana pogodbena vrednost storitev in najema za 2.172.781 € nižja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba Elektro Gorenjska v letu 2018 pripoznala 2.172.781 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov. V letu 2017 so bili prihodki, ugotovljeni na osnovi preliminarne obračuna regulativnega leta 2017 za 2.121.116 € višji od že zaračunanih tekom leta. Družba Elektro Gorenjska je zato v letu 2017 pripoznala 2.121.116 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.

Končni obračun za regulativno leto 2017 je družba Elektro Gorenjska prejela po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2017. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2017, izhaja, da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev za 77.593 € nižja od vrednosti iz dokončnega obračuna. Obračun je upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2018.

Končni obračun za leto 2018 bo SODO izvedel na osnovi odločbe Agencije za energijo, ki bo upoštevala revidirane podatke obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

#### Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

#### Prehod na MSRP 9 – Finančni instrumenti in MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina je v zvezi z MSRP 9 – Finančni instrumenti ugotovila, da se finančni instrumenti skladno z opredelitvijo v navedenem standardu uvrščajo v skupino finančnih sredstev po odplačni vrednosti.

Skupina je v zvezi z MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci pregledala odprte pogodbe, pri čemer je sledila v standardu opredljenemu petstopenjskemu modelu pripoznavanja prihodkov. Na osnovi pregleda je bilo ugotovljeno, da je pri veliki večini pogodb ključen moment trenutek prenosa kontrole nad prenosom blaga ali storitev in da le zanemarljiv del prihodkov take narave, da se pripoznava skozi časovno obdobje.

Na osnovi navedenega ugotavljamo, da ta dva standarda nimata učinka na poslovanje Skupine.

### Novosprejeti standardi in pojasnila, ki so začeli veljati

#### 1. 1. 2018

V letu 2018 so stopili v veljavo naslednji standardi, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU:

- › MSRP 9 - Finančni instrumenti,
- › MSRP 15 - Prihodki iz pogodb s kupci,
- › Spremembe MSRP 2 - Plačilo na podlagi delnic – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic,
- › Spremembe MSRP 4 - Zavarovalne pogodbe – Uporaba MSRP 9 Finančni instrumenti skupaj z MSRP 4 Zavarovalne pogodbe,
- › Spremembe MSRP 15 - Prihodki iz pogodb s kupci – Pojasnila k MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci,
- › Spremembe MRS 40 - Naložbene nepremičnine – Prenos naložbenih nepremičnin,
- › Spremembe MSRP 1 in MRS 28 Izboljšave MSRP (obdobje 2014-2016), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšave MSRP (MSRP 1, MSRP 12, MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila in
- › OPMSRP 22 - Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti.

Sprejetje novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov Skupine.

### 13.2.5 Novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov so bili že izdani, vendar še niso stopili v veljavo, naslednji novi standardi in spremembe obstoječih, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- › SRP 16 – Najemi, ki velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje;
- › Spremembe MSRP 9 - Finančni instrumenti – Elementi predplačila z negativnim nadomestilom; velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje;
- › OPMSRP 23 - Negotovost pri obravnavi davka iz dobička; velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje;
- › Spremembe MRS 28 - Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Dolgoročni deleži v pridruženih podjetjih in skupnih podvigih; velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje.

Skupina se ni odločila za zgodnejšo uporabo teh standardov. Navedeni novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo ne bodo imeli pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine.

### Računovodski standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU do 28. 2. 2019 še ni sprejela

- › MSRP 14 - Zakonsko predpisani odlog plačila računov, velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Evropska komisija je sklenila, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije.
- › MSRP 17 - Zavarovalne pogodbe, ki velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje.
- › Spremembe MSRP 3 - Poslovne združitve – Opredelitev poslovnega subjekta, v veljavi za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema enak datumu začetka prvega letnega poročevalskega obdobja, ki se začne 1. januarja 2020 ali pozneje, in pridobitve sredstev, do katerih pride na začetku tega obdobja ali po njem.
- › Spremembe MSRP 10 - Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 - Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe, datum pričetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalno metodo.
- › Spremembe MRS 1 - Predstavljanje računovodskih izkazov in MRS 8 - Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake – Opredelitev bistvenosti, velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje.
- › Spremembe MRS 19 - Zasluzki zaposlenih – Načrtovanje sprememb, omejitev in poravnjav, veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje.
- › Spremembe različnih standardov Izboljšave MSRP (obdobje 2015–2017), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje.
- › Spremembe sklicevanj na konceptualni okvir v MSRP, veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje.

Skupina predvideva, da uvedba novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene računovodske izkaze.

### 13.3 Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

Skupinski računovodski izkazi so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju.

#### 13.3.1 Osnova za konsolidiranje

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni na osnovi računovodskih izkazov družbe Elektro Gorenjska, njenih odvisnih družb in pridruženih družb.

##### a. Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje Skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze Skupine od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami Skupine.

##### b. Pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Pomemben vpliv obstaja, če je Skupina lastnica 20 do 50 odstotkov glasovalnih pravic v drugi družbi. Naložbe v pridružena podjetja se ob prvem pripoznanju izkažejo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi Skupine vključujejo delež Skupine v dobičkih in izgubah pridruženih družb od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča.

##### c. Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Nerealizirani dobički poslov s pridruženimi družbami (obračunanimi po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža Skupine v tej družbi. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, in sicer pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

##### d. Predpostavke, uporabljene pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov so uporabljene naslednje predpostavke:

- › Predpostavka enotne družbe (konsolidirani računovodski izkazi Skupine prikazujejo premoženjsko, finančno stanje in poslovni izid ter spremembe finančnega položaja in gibanje lastniškega kapitala Skupine družb, kot da gre za eno družbo).
- › Predpostavka izkazovanja resničnega premoženjskega in finančnega stanja ter poslovnega izida.
- › Predpostavka popolnosti Skupine.
- › Predpostavka popolnosti vsebine računovodskih izkazov in enotnega zajemanja vanje.
- › Predpostavka enakega datuma.
- › Predpostavka dosledne stanovitnosti metod konsolidiranja.
- › Predpostavka jasnosti in preglednosti.
- › Predpostavka gospodarnosti.
- › Predpostavka pomembnosti.

#### 13.3.2 Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo je nedenarno sredstvo, brez fizičnega obstoja. Razpoznavno je takrat, ko je opredeljivo, ločljivo, mogoče ga je zamenjati, prenesti ali prodati. Od neopredmetenih sredstev, ki jih Skupina obvladuje, ima moč prejemati prihodnje gospodarske koristi in omejevati dostop drugih do teh koristi.

Skupina neopredmeteno osnovno sredstvo pripozna, kadar in zgolj kadar je verjetno, da bodo pričakovane prihodnje gospodarske koristi pritekale v Skupino, ter je mogoče zanesljivo izmeriti njegovo vrednost. Po začetnem pripoznanju Skupina vodi neopredmetena sredstva po modelu nabavne vrednosti. Neopredmetena sredstva po začetnem pripoznanju izkazuje po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za akumulirano amortizacijo in akumulirane izgube zaradi oslabitve. Oslabitev neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti opravi na enak način, kot to velja za opredmetena osnovna sredstva.



Doba koristnosti je obdobje, v katerem Skupina pričakuje, da bo neopredmeteno sredstvo na voljo za uporabo. Doba koristnosti vseh neopredmetenih sredstev v Skupini je končna, neopredmetena sredstva se amortizirajo. Amortizirljivi znesek neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti Skupina strogo dosledno razporedi na celotno obdobje njegove koristnosti. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično na podlagi metode enakomernega časovnega amortiziranja. Znesek amortizacije se v vsakem obdobju pripozna v poslovnem izidu. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3 - 7	14,29 - 33,33
Druge pravice	3	33,33

Pri pomembnejših postavkah neopredmetenih sredstev Skupina enkrat letno preverja dobo in metodo amortiziranja ter preostalo vrednost sredstev. Učinek spremembe ocene Skupina opiše v pojasnilih v obračunskem obdobju, v katerem je prišlo do nje.

Pripoznanje neopredmetenega sredstva Skupina odpravi ob odtujitvi ali kadar ne pričakuje nikakršne gospodarske koristi iz njegove uporabe.

### 13.3.3 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so sredstva v lasti Skupine, ki jih uporablja pri proizvodnji ali dobavljanju proizvodov, pri opravljanju storitev, jih daje v najem drugim ali jih uporablja za pisarniške namene. Po pričakovanjih jih bo uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju. Skupina pripozna sredstvo kot osnovno sredstvo izključno pod pogojema, da bodo pritekale bodoče gospodarske koristi in je nabavno vrednost sredstva mogoče zanesljivo izmeriti.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje kot sredstvo, Skupina izmeri po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva ustreza ceni denarja na dan pripoznanja. Nabavna vrednost zajema njegovo nakupno ceno, nevrtačljive nakupne dajatve, popuste, stroške, ki nastanejo, da sredstvo lahko deluje v skladu s pričakovanji poslovodstva, ter neposredne stroške, ki se lahko pripisejo nabavni vrednosti.

Če Skupina plačilo nabavne vrednosti odloži na daljši čas, razliko med ustreznikom cene v denarju in celotnim plačilom pripozna kot obresti in jih usredstvi. Torej med stroške, ki povečujejo nabavno vrednost osnovnega sredstva, Skupina vključuje tudi stroške izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva, do njegove usposobitve za uporabo, če nastaja dlje kot eno leto.

Stroške izposojanja pripise nabavni vrednosti osnovnega sredstva ob zaključku investicije. V primeru, ko investicija v tekočem letu ni dokončana, se stroški izposojanja pripisejo na zadnji dan obračunskega obdobja postavkam projekta (investicijskim postavkam). Postavke so poimensko navedene v pogodbi o kreditiranju, stroške izposojanja pa pripise tudi tistim postavkam projekta, ki poimensko niso navedene, njihova načrtovana vrednost pa presega 400.000 €.

Če se na novo pridobljena in pripoznana zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v lastnem okviru, Skupina določi z uporabo enakih načel kot pri kupljenem sredstvu. Družbe v Skupini, ki same izdelujejo sredstva, v nabavno vrednost vključijo stroške, ki se nanašajo neposredno nanj, in tiste splošne stroške gradnje ali izdelave, ki jih temu sredstvu lahko pripisejo. Ne tvorijo pa je stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od nabavne vrednosti enakih ali podobnih opredmetenih osnovnih sredstev na trgu. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbah v Skupini, tako sestavljajo storitve zunanjih izvajalcev, ure neposrednega dela, stroški materiala (vrednoteni po povprečni drseči ceni na nivoju organizacijske enote) in drugi neposredni stroški (amortizacija delovnih sredstev, upravne in sodne takse, notarske storitve ...).

Skupina ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo in odstranitev opredmetenih osnovnih sredstev, obnovitev mest in podobnih obveznosti.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva Skupina uporablja model nabavne vrednosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, in ne med naložbenimi nepremičninami, Skupina izkazuje tudi elektrodistribucijsko infrastrukturo, ki je dana v poslovni najem družbi SODO, po Pogodbi s SODO. Po vsebini gre za lastniško uporabljanje sredstev, Skupina pa jih izvirno ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose, ampak z namenom opravljanja svoje dejavnosti.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti.

Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so nastali kasneje in so potrebni, da normalno deluje, se izkazujejo kot stroški vzdrževanja.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično na podlagi metode enakomernega časovnega amortiziranja skozi celotno ocenjeno dobo koristnosti sredstev. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25–40	2,5–4
Zgradbe hidroelektrarn	5–40	2,5–20
Sončne elektrarne	12–25	4–8,33
Ostale zgradbe	15–50	2–6,67
Oprema energetske infrastrukture	10–35	2,86–10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Oprema hidroelektrarn	3–30	3,33–33,33
Ostala oprema	2–20	5–50
Vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva	4–25	4–25
Vozila	8–12	8,33–12,5

Amortizirljivi znesek opredmetenih osnovnih sredstev je enak njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve, ki se preišlijevano razporeja skozi celotno dobo koristnosti.

Skupina letno preverja dobo koristnosti in preostalo vrednost pri pomembnejših postavkah opredmetenih osnovnih sredstev, amortizacijske stopnje pa glede na to preračuna za sedanja in prihodnja obdobja, če so pričakovanja bistveno drugačna od ocen. Učinek spremembe ocene Skupina opiše v pojasnilih v obračunskem obdobju, v katerem je prišlo do nje.

### 13.3.4 Naložbene nepremičnine

Pri pripoznavanju naložbenih nepremičnin Skupina upošteva enake pogoje kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih, zanesljivost izmere nabavne vrednosti in pritekanje gospodarskih koristi.

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, ki jo Skupina poseduje z namenom, da bi prinašala najemnino, da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje. Naložbene nepremičnine v skupini ustvarjajo denarne tokove neodvisno od drugih sredstev, ki jih Skupina poseduje.

Naložbene nepremičnine v Skupini so predvsem:

- › zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne pa za kratkoročno prodajo v rednem poslovanju;
- › zemljišče, za katero skupina še ni določila prihodnje uporabe;
- › zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- › prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- › nepremičnine, ki se gradijo ali razvijajo za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- › nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem);
- › nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne Pogodbe s SODO;
- › nepremičnine, ki sestavljajo HE Sava, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetne nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznavanju merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve.

Skupina prenese sredstva s konta ali na konto naložbenih nepremičnin samo takrat, kadar se spremeni uporaba in obstajajo dokazi o spremembi uporabe. Tak primer je prodaja, ki je verjetna v roku enega leta, prenos v skupino za odtujitev oziroma med sredstva, namenjeni prodaji.

Pri amortiziranju Skupina uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Doba koristnosti naložbenih nepremičnin je enaka kot za istovrstna opredmetena osnovna sredstva.

### 13.3.5 Sredstva, prejeta in dana v najem

Najem je pogodbeno razmerje, ki podeljuje pravico do obvladovanja uporabe opredeljenega sredstva za dogovorjeno časovno obdobje, in sicer proti plačilu.

Najeme Skupina razvršča na podlagi obsega tveganj in koristi, povezanih z lastništvom najetega sredstva, ki bremenijo najemodajalca ali najemnika. Razvršča jih v dve skupini, in sicer kot finančni najem, če se skoraj vsa tveganja in koristi v zvezi z lastništvom prenesejo na najemnika, ter poslovni najem, če ne pride do pomembnega prenosa tveganj in koristi, povezanih z lastništvom. Najem se razvrsti ob sklenitvi pogodbenega razmerja. Začetek najema je datum, ko najemnik lahko začne izkoriščati pravico do uporabe najetega sredstva.

Najemi sredstev, ki jih Skupina prejema v najem, so opredeljeni kot finančni ali poslovni najemi. Finančne najeme pripozna v izkazu finančnega položaja kot sredstva in obveznosti po pošteni vrednosti najetega sredstva. Finančni najem povzroča stroške amortizacije amortizirljivih sredstev in finančni odhodek v obračunskem obdobju. Skupina uporablja pri amortiziranju najetih sredstev enako usmeritev kot pri lastnih sredstvih. Pri poslovnih najemih Skupina odhodke najema časovno enakomerno pripozna v celotni dobi najema, v izkazu poslovnega izida.

Vsa pogodbeno razmerja, kjer Skupina nastopa kot najemodajalec za sredstva, so sklenjena kot poslovni najem. Skupina sredstva izkazuje med svojimi opredmetenimi sredstvi. Prihodke od najemnin v dobi najema enakomerno časovno pripozna med čistimi poslovnimi prihodki. Vsi stroški, povezani s sredstvi, dani v najem (vključno z amortizacijo), so pripoznani med odhodki obdobja.

### 13.3.6 Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- › neizpeljana finančna sredstva,
- › neizpeljane finančne obveznosti in
- › izpeljani finančni instrumenti.

#### Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva so:

- › finančne naložbe, ki se v izkazu finančnega položaja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe,
- › terjatve in posojila,
- › denarna sredstva in njihovi ustrezniki.

#### Finančne naložbe

Neizpeljane finančne instrumente Skupina ob začetnem pripoznanju razvrsti v eno od naslednjih kategorij: finančna sredstva po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, finančna sredstva po odplačni vrednosti in finančna sredstva po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida. Klasifikacija je odvisna od namena, za katerega je bil instrument pridobljen.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v skupino finančnih sredstev po odplačni vrednosti.

Pri obračunavanju običajnega nakupa ali prodaje finančnega sredstva Skupina v knjigovodskih razvidih in izkazu finančnega položaja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja (menjave), to je datumom, na katerega se Skupina zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba izmeri po pošteni vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva, razen pri finančnih naložbah, razvrščenih v Skupino finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Finančne naložbe v pridružene družbe ter skupne podvige se merijo po kapitalski metodi. V primeru, da obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve, se navedene naložbe testirajo zaradi oslabitve skladno z MRS 36 – Oslabitev sredstev

### Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, ali v primeru danih predplačil dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve.

Skupina terjatve ob začetnem pripoznanju izkazuje v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje se lahko povečajo ali zmanjšajo zaradi naknadnih popustov, zaradi vračil blaga zaradi neustrezne kakovosti, za prejeta plačila in drugačne oblike poravnave.

Po začetnem pripoznanju se terjatve merijo po odplačni vrednosti.

V izkazu finančnega položaja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu izkaza finančnega položaja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Najmanj četrletno, in sicer pred sestavitvijo četrletnega obračuna poslovanja, Skupina preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere domneva, da ne bodo poravnane delno ali v celoti, izkaže kot dvomljive; če se zaradi njih začne sodni postopek ali obstaja spor o njihovem plačilu, pa kot sporne. V ta namen ima Skupina vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve:

- › v izvršilnih postopkih na podlagi izvršilnega naslova;
- › v izvršilnih postopkih na podlagi verodostojne knjigovodske listine (npr. tožba) in
- › postopkih zaradi insolventnosti (postopek prisilne poravnave, postopek poenostavljene prisilne poravnave in stečajni postopek).

Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev družbe v Skupini oblikujejo na podlagi kriterija zapadlosti in zavarovanja terjatev. Tako pridobljena ocena se v nadaljevanju popravi z individualno oceno glede na kreditno sposobnost kupca in zunanje ter notranje znake slabitev.

### Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Skupina med denarna sredstva uvršča:

- › denarna sredstva na transakcijskih in deviznih računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporabi za plačevanje, in
- › denarne ustreznike.

Denarni ustrezniki so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v Skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Skupina ima odprte transakcijske račune pri naslednjih poslovnih bankah:

Številka TRR	Banka, pri kateri je TRR odprt	Družba
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj	Elektro Gorenjska
07000-0000542805	Gorenjska banka, Kranj	Gorenjske elektrarne
19100-0011259911	Deželna banka Slovenije, Ljubljana	Elektro Gorenjska
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana	Elektro Gorenjska
30000-0003480687	Sberbank, Ljubljana	Elektro Gorenjska
07000-0003208559	Gorenjska banka, Kranj	GEK Vzdrževanje

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun. Račun pri Sberbanki predstavlja varčevalni račun.

Prevrednotenje denarnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se lahko opravi na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se le v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost; v prvem primeru se izkaže finančni prihodek v zvezi z denarnimi sredstvi, v drugem primeru pa finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

#### a. Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kot posebna vrsta dolgov se obravnavajo odložene obveznosti za davek.

V izkazu finančnega položaja Skupine se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu izkaza finančnega položaja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Dolgovi so lahko finančni (dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev v primeru finančnega najema) ali poslovni (kupljen material ali storitev od dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države, obveznosti do kupcev za prejete predujme in varščine).

Po začetnem pripoznanju se dolgovi merijo po odplačni vrednosti.

Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Pripoznanja dolgov v knjigovodskih razvidih in izkazu finančnega položaja se odpravijo, če je obveznost, določena v pogodbi ali drugem pravnem aktu, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana (in je organizacija ne namerava poravnati).

#### **b. Izpeljani finančni instrumenti**

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo obrestnemu tveganju.

Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave. Pri zamenjavah obrestnih mer se poštena vrednost na dan izkaza finančnega položaja vrednoti z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov.

Cilj politike varovanja je predvidljiv odhodek financiranja v višini fiksne obrestne mere iz obrestne zamenjave, povečane za obrestno maržo iz kreditne pogodbe. Varovalno razmerje se obdrži do zapadlosti varovane postavke. Poštena vrednost obrestne zamenjave je ob koncu varovanja enaka 0 €.

Pri varovanju denarnih tokov in čistih finančnih naložb pred tveganjem se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu, neuspešni del dobička pa se pripozna v poslovnem izidu.

Dobiček ali izgubo iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki se nanaša na uspešni del varovanja, ki je bil pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, je treba prerazvrstiti v poslovni izid kot prilagoditev zaradi prerazvrstitve v istem obdobju ali obdobjih, v katerem oziroma v katerih napovedani denarni tokovi, varovani pred tveganjem, vplivajo na poslovni izid (na primer, ko se izvede predvidena prodaja) oziroma pri odtujitvi ali delni odtujitvi poslovanja v tujini.

### **13.3.7 Zaloge**

Zaloge so sredstva, ki so namenjena prodaji v rednem poslovanju, ki se porabljajo v postopku proizvodnje za tako prodajo ali so v obliki materialov, ki bodo porabljeni pri proizvodnji ali opravljanju storitev.

Količinsko enoto zaloge materiala (tudi drobnega inventarja in embalaže) Skupina ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni. Nabavno ceno sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevratljive dajatve (tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne) ter neposredni stroški nabave.

Stroške materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, izkazuje po metodi drsečih tehtanih povprečnih cen na nivoju organizacijskih enot. Drseča tehtana povprečna cena se izračunava na dnevnem nivoju.

Skupina vrednoti zaloge po izvorni vrednosti. Sproti oziroma najmanj enkrat letno, ob inventuri, preveri realno vrednost zalog in jo slabi, če njihova izvirna, knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost, ki pomeni ocenjeno prodajno ceno.

### **13.3.8 Druga sredstva**

Med drugimi sredstvi Skupina izkazuje kratkoročno nezaračunane prihodke in odložene stroške oziroma odhodke.

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. Odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

### **13.3.9 Kapital**

Celotni kapital Skupine sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalске rezerve, rezerve iz dobička, druge rezerve in zadržani poslovni izid.

Vse druge sestavine celotnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju z njihovimi lastniškimi deleži v osnovnem kapitalu.

### 13.3.10 Rezervacije

Skupina rezervacije pripozna, če ima zaradi preteklih dogodkov pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in se kažejo prihodnji dogodki, ki lahko vplivajo na potrebni znesek za poravnavo obveze. Skupina pred oblikovanjem rezervacije najprej presoja verjetnost nastanka prihodnjega dogodka. Upošteva se, da bo prihodnji dogodek res nastal, če zanj v času presoje obstajajo materiali dokazi (npr. vložena tožba, vloženi denacionalizacijski zahtevek ...).

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.

Pogojne obveznosti se ne štejejo kot rezervacije.

Med pomembnimi rezervacijami Skupina vključuje dolgoročne zasluzke zaposlenih, ki jih deli na:

- › jubilejne nagrade, ki se uvrščajo med druge dolgoročne zasluzke zaposlenih, in
- › odpravnine ob upokojitvi, ki se uvrščajo med pozaposlitvene zasluzke.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade pripravi pooblaščenka aktuarka, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja, pri tem pa se upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Skupina na presečni dan izkaza finančnega položaja ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova:

- › zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotnega službovanja v zvezi z odpravninami za tekoče leto;
- › zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa (sprememba stroškov preteklega službovanja);
- › obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami (kot dodatni strošek rezervacij);
- › učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se ne pripoznavajo v poslovnem izidu, ampak neposredno v kapitalu v okviru drugih rezerv, ki so lahko tudi negativne. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v dejanskih zneskih, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno.

Skupina jubilejne nagrade uvršča med druge dolgoročne zasluzke zaposlenecv. Na presečni dan izkaza finančnega položaja ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade (vključno z aktuarskimi dobički in izgubami).

Pripoznanje rezervacij v knjigovodskih razvidih in v izkazu finančnega položaja se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane. Zato se pri porabljanju rezervacij stroški ali odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida.

### 13.3.11 Brezplačno pridobljena sredstva

Brezplačno pridobljena sredstva sestavljajo:

- › priključki odjemalcev, ki jih je Skupina prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, in sicer s Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- › brezplačni prevzemi drugih osnovnih sredstev,
- › sredstva, pridobljena z državno podporo ali donacijo, in
- › sredstva, pridobljena s prejetimi denarnimi sredstvi, namenjena za gradnjo ali nabavo osnovnega sredstva.

Brezplačno pridobljena sredstva se v računovodskih izkazih na začetku pripoznajo kot odloženi prihodki v okviru drugih dolgoročnih obveznosti. Kasneje so v izkazu poslovnega izida pripoznane med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

### 13.3.12 Druge obveznosti

Med drugimi obveznostmi Skupina izkazuje odložene prihodke in vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke.

Odloženi prihodki so prihodki, prejeti za kritje stroškov in pripoznani dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih stroški nastanejo. Ostali prihodki se pripoznajo, ko Skupina pričakuje, da bodo nastali prejemki. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, vendar že vplivajo na poslovni izid.

### 13.3.13 Odložene obveznosti in terjatve za davek ter davek od dobička

Odložene terjatve in obveznosti za davek Skupina obračuna z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja, ki se osredotoča načasne razlike. Nanašajo se na tiste postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v prihodnjih letih.

Odloženo terjatev za davek Skupina pripozna za odbitne časne razlike, prenesene neizrabljene davčne izgube in prenesene neizrabljene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizrabljene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih Skupine ne pripoznavajo, če so zneski odloženih terjatev in odloženih obveznosti za davek posamič ali skupno za Skupino nepomembni.

Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so v veljavi na datum izkaza finančnega položaja in za katere se predvideva, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane in ko bo na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče odpraviti časne razlike.

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja Skupina ponovno oceni nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano terjatev za davek, če je verjetno, da bo prihodnji dobiček dovolil pokritje odložene terjatve za davek.

Odmerjeni davek iz dobička je znesek davka, ki ga je treba poravnati (povrniti) glede na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo) v posameznem obdobju, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

### 13.3.14 Prihodki

Skupina prihodke pripozna ob prenosu obvladovanja blaga ali storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega Skupina meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitve. Le zanemarljiv del prihodkov se pripozna skozi časovno obdobje.

Prihodke pripozna iz prodaje proizvodov, opravljanja storitev, ter uporabe sredstev Skupine, ki prinašajo obresti, licenčnine in dividende pri drugih. Prihodke v poslovnih knjigah razčlenjuje na poslovne in finančne prihodke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi poslovni prihodki, ki se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki.

Obresti od neplačanih terjatev se ne pripoznajo kot prihodek, ampak povečujejo popravek vrednosti terjatev, ker obstaja utemeljen dvom o plačilu terjatev, dokler ni plačana glavnica.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO, se ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

### 13.3.15 Odhodki

Odhodki se razčlenjujejo na poslovne in finančne odhodke.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in veljavno obrestno mero.

### 13.3.16 Konsolidiran izkaz denarnih tokov

Skupina predstavlja svoje denarne tokove iz poslovanja, naložbenja in financiranja na način, ki najbolj ustreza njenemu poslovanju. Izkaz denarnih tokov sestavlja po neposredni metodi.

Za potrebe sestavitve izkaza denarnih tokov se med denarna sredstva uvrščajo tudi denarni ustrezniki. To so kratkoročne, hitro novovljive naložbe, ki so takoj pretvorljive v znane zneske denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v Skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Pri posamezni skupini sredstev (npr. neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev) se kot povečanje (izdatki) štejejo plačane nabavne vrednosti na novo pridobljenih sredstev, kot zmanjšanje (prejemki) pa prejeta plačila za vrednosti odtujenih sredstev.

Denarne tokove, ki se nanašajo na usredstvenje razvojnih stroškov in v lastnem okviru opravljenih opredmetenih osnovnih sredstev, razvršča med denarne tokove pri naložbenju.

Denarne tokove iz prejetih in danih obresti in dividend Skupina razvršča glede na vsebino poslovnega dogodka med denarne tokove iz poslovnih, naložbenih in finančnih aktivnosti.

### 13.3.17 Čisti dobiček na delnico

Skupina osnovni čisti dobiček na delnico izračuna tako, da dobiček, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni čisti dobiček na delnico je enak osnovnemu, saj vse delnice pripadajo istemu razredu navadnih kosovnih delnic.

## 13.4 Določanje poštene vrednosti

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznosti med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov Skupina upošteva naslednjo hierarhijo ravnih določanja poštene vrednosti:

- › prva raven zajema kotirane (neprilagojene) cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- › druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa),
- › tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Kot osnovo za pošteno vrednost finančnih instrumentov Skupina uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oz. se trg ocenjuje kot nedelujoč, Skupina za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Za določanje poštene vrednosti obrestne zamenjave se uporabljajo podatki, ki jih družbam v Skupini posredujejo banke, pri katerih imajo sklenjene posamezne zamenjave.

Pri naložbenih nepremičninah Skupina razkriva pošteno vrednost. Poštena vrednost izhaja iz cenitev naložbenih nepremičnin, ki se opravi vsakih 3–5 let.

Poslovne in druge terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštewane slabitve na pošteno vrednost.





## 14 Pojasnila postavk v izkazu finančnega položaja

### 14.1 Neopredmetena sredstva

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev v letih 2018 in 2017.

2018	Premoženjske pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Skupaj neopredmetena sredstva
1	2	3	4 = 2+3
Zneski so v €			
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 1. 1. 2018	5.455.281	187.510	5.642.791
Nove pridobitve	22.011	318.711	340.722
Odtujitve, izločitve, prenosi	-279.125	0	-279.125
Dokončanje investicij v teku	236.737	-236.737	0
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>5.434.903</b>	<b>269.484</b>	<b>5.704.388</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
Stanje 1. 1. 2018	4.036.330	0	4.036.330
Povečanje (amortizacija)	538.966	0	538.966
Odtujitve, izločitve, prenosi	-279.125	0	-279.125
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>4.296.171</b>	<b>0</b>	<b>4.296.171</b>
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2018	1.418.950	187.510	1.606.459
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>1.138.733</b>	<b>269.484</b>	<b>1.408.216</b>
Zneski so v €			
2017	Računalniška programska oprema	Premoženjske pravice v pridobivanju	Skupaj neopredmetena sredstva
1	2	3	4 = 2+3
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 1. 1. 2017	5.164.761	11.704	5.176.465
Nove pridobitve	279.163	409.174	688.337
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	-222.012
Dokončanje investicij v teku	233.368	-233.368	0
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>5.455.280</b>	<b>187.510</b>	<b>5.642.790</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
Stanje 1. 1. 2017	3.816.455	0	3.816.455
Povečanje (amortizacija)	441.887	0	441.887
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	-222.012
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>4.036.330</b>	<b>0</b>	<b>4.036.330</b>
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2017	1.348.306	11.704	1.360.011
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>1.418.950</b>	<b>187.510</b>	<b>1.606.459</b>

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovu in posodobitev računalniške programske opreme.

Od vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi na dan 31. 12. 2018, jih je bilo 56 % v celoti amortiziranih. Na zadnji dan leta 2017 je bilo v celoti amortiziranih 60 % neopredmetenih sredstev. Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Skupina na dan 31. 12. 2018 nima finančnih zavez v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

## 14.2 Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2018 znašala **209.484.786 €**, kar predstavlja 88 % bilančne vsote Skupine. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 je njihova vrednost večja za 7,3 mio € oziroma 3,6 %.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2018:

2018	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Zneski so v €
					Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6=2+3+4+5
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2018	8.030.495	290.877.351	135.597.195	3.493.960	437.999.002
Nove pridobitve	49.334	33.548	2.339.117	16.088.921	18.510.919
Odtujitve, izločitve, prenosi	-420	-2.293.468	-3.398.038	0	-5.691.927
Prenos iz investicij v teku	13.732	12.199.464	4.554.729	-16.767.925	0
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>8.093.140</b>	<b>300.816.894</b>	<b>139.093.003</b>	<b>2.814.957</b>	<b>450.817.994</b>
<b>Popravek vrednosti</b>					
Stanje 1. 1. 2018	0	155.120.317	80.695.024	0	235.815.341
Povečanje (amortizacija)	0	5.486.882	5.251.749	0	10.738.631
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-2.051.578	-3.169.185	0	-5.220.763
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>0</b>	<b>158.555.621</b>	<b>82.777.588</b>	<b>0</b>	<b>241.333.209</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2018	8.030.495	135.757.034	54.902.172	3.493.961	202.183.660
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>8.093.140</b>	<b>142.261.273</b>	<b>56.315.417</b>	<b>2.814.956</b>	<b>209.484.786</b>

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2017:

2017	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Zneski so v €
					Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6=2+3+4+5
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2017	7.996.397	295.659.285	133.636.523	3.519.476	440.811.682
Nove pridobitve	33.193	109.329	2.424.375	13.937.494	16.504.392
Odtujitve, izločitve, prenosi	-12.069	-14.277.731	-5.018.450	-8.821	-19.317.071
Prenos iz investicij v teku	12.974	9.386.467	4.554.748	-13.954.189	0
Prenos iz/na naložbene neprem.	0	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>8.030.495</b>	<b>290.877.351</b>	<b>135.597.196</b>	<b>3.493.961</b>	<b>437.999.003</b>
<b>Popravek vrednosti</b>					
Stanje 1. 1. 2017	0	163.738.927	79.865.351	0	243.604.278
Povečanje (amortizacija)	0	5.383.403	5.385.264	0	10.768.667
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-14.002.014	-4.555.591	0	-18.557.605
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>0</b>	<b>155.120.316</b>	<b>80.695.024</b>	<b>0</b>	<b>235.815.340</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2017	7.996.397	131.920.359	53.771.173	3.519.476	197.207.403
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>8.030.495</b>	<b>135.757.034</b>	<b>54.902.172</b>	<b>3.493.961</b>	<b>202.183.662</b>

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje *5.4 – Investicijska vlaganja*.

### Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:



#### Zgradbe:

- › Investicija v 35 kV DV Podkuže – Kr. Gora (1.454.087 €),
- › investicija v GD RTP Brnik (352.126 €) in
- › investicija v 110 KV DV RTP Labore – RTP Primskovo (320.939 €).



#### Oprema:

- › merilne naprave projekt AMI (1.103.242 €),
- › EO RTP Brnik (1.055.464 €),
- › Trafo RT 31500/110 v stikališču 110 KV Zlato Polje (608.899 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij ter investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami) povezanimi z energetske objekti so naslednje zgradbe:

- › Elektro oprema RP Bled (zmanjšanje nabavne vrednosti za 1.009.013 € in popravka vrednosti za 1.009.013 €),
- › Elektro oprema RP Ukova (zmanjšanje nabavne vrednosti za 616.055 € in popravka vrednosti za 616.055 €),
- › 20 KV DV RTP Labore – Jeprca – RTP Medvode (zmanjšanje nabavne vrednosti za 580.387 € in popravka vrednosti za 580.387 €) in
- › TRAF0 8 MVA 20/10 (zmanjšanje nabavne vrednosti za 237.857 € in popravka vrednosti za 237.857 €).

Postavke infrastrukture se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 22/2016). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2018 znaša 179.729.601 € (31. 12. 2017: 171.348.911 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Družba Gorenjske elektrarne je v letih od 2012 do 2016 za desetletno do dvanajstletno obdobje oddala v najem prenovljene sisteme razsvetljave v trgovskih centrih, ki so v lasti najemnika. Družba kot investitor je v celoti prenovila sisteme razsvetljave, prenovljene pa dala najemniku v poslovni najem. Pri tem so vsa pomembna tveganja v zvezi s predmetom najema ostala na najemodajalcu – družbi. Knjigovodska vrednost vseh sredstev, danih v poslovni najem, znaša 272.391 €. V letu 2018 so prihodki od najemnin znašali 17.526 €, v naslednjih petih letih bodo dodatnih 88 tisoč €.

Skupina med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi izkazuje tudi sredstva (opremo), ki se nanašajo na HE Jelendol, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski postopek, v katerem upravičenci zahtevajo vrnitev. Skupina ni lastnik nepremičnin, temveč le premičnin, to je strojne opreme v tej hidroelektrarni.

Od vseh opredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi na dan 31. 12. 2018, jih je bilo 22,3 % v celoti amortiziranih (na dan 31. 12. 2017 je bilo teh sredstev 23,7 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Za financiranje novih pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev je Skupina v letu 2018 in v prejšnjih letih najela tudi dolgoročno posojila, katerih stanje na dan 31. 12. 2018 znaša 54.880.387 € (31. 12. 2017: 53.428.264 €). Glejte tudi poglavje *14.12 – Dolgoročne finančne obveznosti*.

### 14.3 Naložbene nepremičnine

Vrednost naložbenih nepremičnin je konec leta 2018 znašala **1.813.588 €**. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2018 in 2017 je prikazano v naslednjih tabelah.

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2018:

2018	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Zneski so v €				
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 1. 1. 2018	732.921	2.475.012	2.450	3.210.383
Nove pridobitve	0	0	54.826	54.826
Odtujitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos na sredstva za prodajo	-248.803	-492.600	0	-741.404
Prenos iz investicij v teku	0	53.036	-53.036	0
Prenos iz/na opredmetena OS	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>484.118</b>	<b>2.035.448</b>	<b>4.240</b>	<b>2.523.805</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 1. 1. 2018	0	1.039.715	0	1.039.715
Amortizacija	0	52.845	0	52.845
Odtujitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos na sredstva za prodajo	0	-382.343	0	-382.343
Prenos iz/na opredmetena OS	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>0</b>	<b>710.218</b>	<b>0</b>	<b>710.218</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 1. 1. 2018	732.921	1.435.298	2.450	2.170.669
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>484.118</b>	<b>1.325.230</b>	<b>4.240</b>	<b>1.813.588</b>

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2017:

2017	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Zneski so v €
				Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 1.1.2017	762.888	2.538.292	0	3.301.180
Nove pridobitve	5.304	0	85.886	91.190
Odtujitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos na sredstva za prodajo	-35.271	-146.716	0	-181.986
Prenos iz investicij v teku	0	83.436	-83.436	0
Prenos iz/na opredmetena OS	0	0	0	0
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>732.921</b>	<b>2.475.012</b>	<b>2.450</b>	<b>3.210.383</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 1.1.2017	0	54.101	0	54.101
Amortizacija	0	5.486.882	5.251.749	10.738.631
Odtujitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos na sredstva za prodajo	0	-93.193	0	-93.193
Prenos iz/na opredmetena OS	0	0	0	0
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>1.039.715</b>	<b>0</b>	<b>1.039.715</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 1.1.2017	762.888	1.459.485	0	2.222.372
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>732.921</b>	<b>1.435.298</b>	<b>2.450</b>	<b>2.170.669</b>

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

Opis postavke	Zneski so v €	
	31.12.2018	31.12.2017
Stanovanja	413.928	436.714
Počitniške kapacitete	782.201	751.979
Ostale zgradbe	129.102	246.604
Zemljišča	484.118	732.921
Naložbene nepr. v pridobivanju	4.240	2.450
<b>Skupaj naložbene nepremičnine</b>	<b>1.813.588</b>	<b>2.170.669</b>

Na dan 31. 12. 2015 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Cenitev je opravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Vrednotenje je bilo izvršeno skladno s Hierarhijo pravil ocenjevanja vrednosti (Uradni list RS št. 106/2010, s spremembo), Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV 2013), Slovenskim poslovnofinančnim standardom št. 2 (ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah, Uradni list RS, št. 106/2013) in Stvarnopravnim zakonikom (Uradni list RS, št. 87/2002, 91/2013).

Na osnovi te cenitve je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih Skupina izkazuje v stanju na dan 31. 12. 2018, 2.389.182 €. Ponovna cenitev naložbenih nepremičnin v letu 2018 ni bila opravljena, so pa bile preverjene pomembne predpostavke k cenitvi, ki se niso bistveno spreminjale.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 194.952 € (v letu 2017: 187.687 €).

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2018, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2018, sestavljajo stroški amortizacije (52.845 €) ter stroški materiala in storitev (100.377 €). V letu 2017 so stroški amortizacije znašali 54.101 €, stroški materiala in storitev pa 90.695 €.

Vse naložbene nepremičnine so v lasti Skupine in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

V okviru naložbenih nepremičnin v letu 2018 ni bilo pomembnejših pridobitev.

Stavba na Zlatem Polju v Kranju je bila skupaj z zemljiščem prerazvrščena med nekratkoročna sredstva za prodajo.

## 14.4 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe Skupine na dan 31. 12. 2018 znašajo **7.622.874 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 (7.239.015 €) se njihova vrednost ni bistveno spreminjala.

Največjo postavko v okviru dolgoročnih finančnih naložb predstavlja naložba v družbo ECE (6.903.132 €). Naložba je bila pripoznana v letu 2015, vrednost naložbe je tedaj znašala 5.606.005 €. Naložba je v Skupinskih računovodskih izkazih upoštevana z uporabo kapitalske metode. To pomeni, da se vrednost naložbe konec vsakega obračunskega obdobja poveča za sorazmerni del čistega dobička in neposrednih sprememb v kapitalu te družbe ter zmanjša za izplačane zneske dobička.

Od družbe ECE je Skupina v letu 2018 prejela 345.431 € dividend. Pomembnejši podatki iz izkazov družbe ECE so za leto 2018 naslednji:

Postavka	Zneski so v €	
	31. 12. 2018 oz. leto 2018	
Kratkoročna sredstva	41.639.371	
Nekratkoročna sredstva	2.465.200	
Kratkoročne obveznosti	24.397.120	
Kapital, rezervacije in nekratkoročne obveznosti	20.404.701	
Prihodki	132.296.137	
Čisti poslovni izid	2.859.689	
Drugi vseobsegajoči donos	5.917	
Celotni vseobsegajoči donos	2.865.606	

V okviru finančnih naložb, obračunanih z uporabo kapitalske metode, je poleg naložbe v družbo ECE evidentirana še naložba v družbo Soenergetika.

Dolgoročno vložena sredstva v Eldom Maribor predstavljajo sredstva, vložena v skupne počitniške kapacitete elektroenergetskih podjetij, s katerimi upravlja Eldom.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je Skupina izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Skupina nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju **4 – Sistemi vodenja in kakovosti**.



Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letih 2018 in 2017 je prikazano v naslednjih dveh tabelah.

Zneski so v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 1. 1. 2018	Povečanja v letu 2018		Zmanjšanja v letu 2018		Stanje 31. 12. 2018
		1. 1. 2018	31. 12. 2018	1. 1. 2018	31. 12. 2018		Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Nove pridobitve oz. prerez-poreditve	Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Prodaja oz. izločitev	
Soenergetika, d.o.o.	-	-	-	25,00 %	25,00 %	458.498	0	0	-5.709	0	452.789
ECE d.o.o.				25,674 %	25,674 %	6.512.724	390.409	0	0	0	6.903.132
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	0	9,56 %	0	0	124.155	0	0	124.155
<b>Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah</b>						<b>6.971.222</b>	<b>390.409</b>	<b>124.155</b>	<b>-5.709</b>	<b>0</b>	<b>7.480.076</b>
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562		9,56 %		124.155	0	0	0	-124.155	0
<b>Skupaj druge delnice in deleži</b>						<b>124.155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-124.155</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>						<b>7.095.376</b>	<b>390.409</b>	<b>124.155</b>	<b>-5.709</b>	<b>-124.155</b>	<b>7.480.076</b>
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						840	0	0	0	-840	0
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>						<b>143.638</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-840</b>	<b>142.798</b>
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>						<b>7.239.015</b>	<b>390.409</b>	<b>124.155</b>	<b>-5.709</b>	<b>-124.995</b>	<b>7.622.874</b>

Zneski so v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 1. 1. 2017	Povečanja v letu 2017		Zmanjšanja v letu 2017		Stanje 31. 12. 2017
		1. 1. 2017	31. 12. 2017	1. 1. 2017	31. 12. 2017		Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Spr. vrednosti (kapit. metoda)	Prodaja oz. izločitev	
Soenergetika, d.o.o.	-	-	-	25,00 %	25,00 %	471.937	0	0	-13.439	0	458.498
ECE d.o.o.				25,674 %	25,674 %	6.520.991	0	0	-8.267	0	6.512.724
<b>Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah</b>						<b>6.992.928</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.439</b>	<b>0</b>	<b>6.971.222</b>
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56 %	9,56 %	124.155	0	0	0	0	124.155
<b>Skupaj druge delnice in deleži</b>						<b>124.155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124.155</b>
<b>Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>						<b>7.117.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.439</b>	<b>0</b>	<b>7.095.376</b>
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						1.680	0	0	0	-840	840
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>						<b>144.478</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-840</b>	<b>143.638</b>
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>						<b>7.261.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.439</b>	<b>-840</b>	<b>7.239.015</b>

## 14.5 Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo

Sredstva za prodajo, ki so konec leta 2018 znašala 381.264 €, predstavljajo naložbene nepremičnine, ki so v postopku prodaje. Konec leta 2017 je vrednost teh sredstev znašala 141.669 €.

## 14.6 Zaloge

Vrednost zalog materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga na dan 31. 12. 2018 znaša **363.106 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so se zaloge povišale za 66.762 €. Skupina ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog. Gibanje zalog materiala v letih 2018 in 2017 je prikazano v naslednji tabeli.

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Začetno stanje zalog materiala 01.01.	296.344	244.833
Nakupi	3.802.543	3.798.673
Prenos iz osnovnih sredstev	103.104	0
Poraba	-3.633.761	-3.590.263
Prodaja	-4.603	-55
Oslabitev in odprava oslabitev	-45.335	0
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-155.186	-156.843
<b>Končno stanje zalog materiala 31.12.</b>	<b>363.106</b>	<b>296.344</b>

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

## 14.7 Kratkoročne finančne naložbe

Skupina po stanju na dan 31. 12. 2018 izkazuje **1.800.835 €** kratkoročnih finančnih naložb. Večinoma predstavljajo depozitne vloge, vezane za obdobje, daljše od treh mesecev. Konec leta 2017 je Skupina izkazovala 1,1 mio € teh naložb.

## 14.8 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2018 znašale **9.220.679 €** in so za 1,1 mio € višje kot na dan 31. 12. 2017.

Naslednja tabela prikazuje strukturo kratkoročnih poslovnih terjatev:

Opis postavke	Zneski so v €	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročne terjatve do kupcev	8.956.086	8.332.631
Kratkoročni predujmi	1.110	5.163
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-228.928	-428.273
<b>Kratkoročne terjatve do kupcev</b>	<b>8.728.268</b>	<b>7.909.522</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	503.421	238.294
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-11.009	-17.881
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>	<b>492.412</b>	<b>220.413</b>
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>9.220.679</b>	<b>8.129.934</b>

Kratkoročne terjatve do kupcev predstavljajo 97 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev.

Kratkoročne poslovne terjatve so v celoti nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za električno energijo, omrežnino in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2018 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

Opis postavke							Zneski so v €	
	nezapadle	do 30 dni	31-60 dni	61-90 dni	nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve	
Terjatve do kupcev el. energije, omrežnine in storitev	8.459.856	272.934	3.523	14.898	193.432	484.786	8.944.642	
Terjatve za zamudne obresti	2.897	625	14	63	7.847	8.548	11.444	
<b>SKUPAJ</b>	<b>8.462.753</b>	<b>273.558</b>	<b>3.536</b>	<b>14.960</b>	<b>201.278</b>	<b>493.333</b>	<b>8.956.086</b>	

Gibanje popravka vrednosti terjatev v letu 2018 je prikazano v naslednji tabeli.

Opis postavke	Stanje 1. 1. 2018	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava			Stanje 31. 12. 2018
		v breme odhodkov	v breme terjatev	odpisi terjatev	plačane obresti - prenos v prihodke	odprava preveč oblikov. popr.vred.	
Popravek vred. terjatev do kupcev	419.081	8.336	29.115	169.407	66.700	0	220.426
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	9.191	0	1.521	1.644	466	100	8.502
Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev	17.881	0	0	6.872	0	0	11.009
<b>Skupaj popravek vrednosti terjatev</b>	<b>446.154</b>	<b>8.336</b>	<b>30.637</b>	<b>177.922</b>	<b>67.166</b>	<b>100</b>	<b>239.937</b>

## 14.9 Druga kratkoročna sredstva

Vrednost drugih kratkoročnih sredstev po stanju na dan 31. 12. 2018 znaša **118.144 €**. Največjo postavko v okviru drugih kratkoročnih sredstev predstavljajo kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki.

## 14.10 Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Na dan 31. 12. 2018 je imela Skupina Elektro Gorenjska **6.365.442 €** denarnih sredstev na računih pri poslovnih bankah in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri bankah v državi. Višje stanje denarnih sredstev konec leta 2017 je bilo rezultat dejstva, da načrtovan odkup lastnih delnic v družbi Elektro Gorenjska v letu 2017 ni bil realiziran.

## 14.11 Kapital

Celotni kapital Skupine je sestavljen iz vpoklicanega kapitala, kapitalskih rezerv, rezerv iz dobička, drugih rezerv ter zadržanega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2018 znaša **161.338.484 €** in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2017 višje za 6,3 mio € oziroma 4 %.

**Vpoklicani kapital** družbe Elektro Gorenjska je enak osnovnemu kapitalu (71.898.061 €). Razdeljen je na 17.286.376 delnic, od tega je 17.273.475 navadnih imenskih kosovnih delnic in 12.901 lastnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Ker je družba na podlagi sklepa 22. skupščine v letu 2016 izvedla odkup lastnih delnic, v skladu z 249. členom ZGD-1 nima iz tega naslova nobenih pravic. Delnice imajo enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu, pravice, ki iz njih izhajajo, določa ZGD-1. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 3.7 – *Osnovni kapital in lastniška sestava*.

**Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 €** so bile oblikovane iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD-1.

Rezerve iz dobička (37.099.229 €) vključujejo zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice in druge rezerve iz dobička.

**Zakonske rezerve** na dan 31. 12. 2018 znašajo **3.014.245 €** in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

**Rezerve za lastne delnice** na dan 31. 12. 2018 znašajo **25.077 €**. Družba Elektro Gorenjska ima 12.901 lastnih delnic oziroma 0,075 % vseh delnic družbe. Vse lastne delnice so bile pridobljene v letih 2016 in 2017.

**Druge rezerve iz dobička** znašajo **34.084.984 €**. Oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih Skupina uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

**Druge rezerve** (–163.464 €) predstavljajo rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Vključujejo pozaposlitvene zasluzke – odpravnine ob upokojitvi (–160.795 €) in spremembo poštene vrednosti za prodajo razpoložljive finančne naložbe (–2.668 €). Instrument obrestne zamenjave je zapadel v letu 2018. Spremembe rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so za leto 2018 prikazane v naslednji preglednici.

Postavka	Stanje 1. 1. 2018	Sprememba poštene vrednosti obr. zamenjave	Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb	Odprava aktuarskih dobičkov/ izgub	Novo oblikovanje aktuarskih dobičkov/ izgub	Prenos v preneseni izid	Zneski so v € Sanje 31. 12. 2018
Rezerva za poštveno vrednost obrestne zamenjave	-14.156	14.156			0		-0
Aktuarski dobički/izgube	-97.092			3.078	-69.526	2.745	-160.795
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih naložb (pridružena družba)	-4.171		1.519			-17	-2.668
<b>Skupaj</b>	<b>-115.419</b>	<b>14.156</b>	<b>1.519</b>	<b>3.078</b>	<b>-69.526</b>	<b>2.728</b>	<b>-163.464</b>

Zadržani poslovni izid znaša 6.559.760 €.

**Čisti dobiček na delnico** v letu 2018 znaša 0,51 €, kar je za 0,11 € več kot v letu 2017. Obvladujoča družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid poslovnega leta in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju. Izračun je prikazan v naslednji preglednici.

Postavka	Leto 2018	Leto 2017
Čisti poslovni izid poslovnega leta	8.796.285	6.974.762
Tehtano povprečno število navadnih delnic	17.274.287	17.274.287
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni	0,51	0,40

## 14.12 Rezervacije

Rezervacije so na dan 31. 12. 2018 znašale **8.827.319 €**.

V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so se povečale za 453 tisoč €.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2018 upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- › Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- › Linearno padajočo fluktuacijo od 1,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 55 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2018 to pomeni fluktuacijo 0,7 % letno za naslednje poslovno leto;
- › Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2018 v skladu s
- › 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2; hkrati se upošteva tudi, da se ženske ne bodo upokojile pred 56. in moški ne pred 58. letom starosti, ne glede na skupno delovno dobo;
- › Rast povprečnih plač v RS za leti 2019 in 2020 izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2018 (UMAR), od leta 2021 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 1,0 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali do leta 2020, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- › Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2020 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- › Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2018 to pomeni 0,8 % letno za naslednje leto;
- › Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi. Delavkam z več kot 25 let delovne dobe se dodatek za delovno dobo poveča za 0,25 % plače.
- › Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov. Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države evro območja (spot rates) na dan 28. 12. 2018, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2017 pa je upošteval naslednje predpostavke:

- › Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- › Linearno padajočo fluktuacijo od 1,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 55 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2017 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto;
- › Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2017 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2; hkrati se upošteva tudi, da se ženske ne bodo upokojile pred 56. in moški ne pred 58. letom starosti, ne glede na skupno delovno dobo;
- › Rast povprečnih plač v RS za leti 2018 in 2019 izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2017 (UMAR), od leta 2020 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 1,0 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali v letih 2018 in 2019, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- › Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2020 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- › Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2017 to pomeni 0,8 % letno za naslednje leto;

- › Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi.
- › Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.  
Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države evroobmočja (spot rates) na dan 29. 12. 2017, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evroobmočju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so se v letu 2018 povečale za 106 tisoč €.

Stanje drugih rezervacij se je v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2017 povečalo za 347 tisoč €. V letu 2018 smo dodatno oblikovali rezervacije za odškodnine v zvezi z denacionalizacijo v znesku 351.558 €.

Med načrtovanim in uresničenim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij ni bilo bistvenih razlik.



Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letih 2018 in 2017 je prikazano v spodnjih dveh tabelah.

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje 1. 1. 2018	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31. 12. 2018
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	
Rezervacije za jubilejne nagrade	884.073	130.979		2.607	104.180	0	908.265
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	2.038.329	159.881	80.666	54.550	89.853	14.219	2.120.254
<b>Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine</b>	<b>2.922.402</b>	<b>290.861</b>	<b>80.666</b>	<b>57.157</b>	<b>194.032</b>	<b>14.219</b>	<b>3.028.520</b>
Rezerv. za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki	5.447.242	351.558					5.798.799
Rezerv. za verjetne izgube pri sporih v teku	4.309				4.309		0
<b>Skupaj druge rezervacije</b>	<b>5.451.550</b>	<b>351.558</b>			<b>4.309</b>		<b>5.798.799</b>
<b>Skupaj rezervacije</b>	<b>8.373.952</b>	<b>642.419</b>	<b>80.666</b>	<b>57.157</b>	<b>198.341</b>	<b>14.219</b>	<b>8.827.319</b>

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje 1. 1. 2017	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31. 12. 2017
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	
Rezervacije za jubilejne nagrade	928.755	97.315	0	19.576	122.421	0	884.073
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.953.886	156.672	12.895	45.219	16.015	23.890	2.038.328
<b>Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine</b>	<b>2.882.641</b>	<b>253.987</b>	<b>12.895</b>	<b>64.795</b>	<b>138.436</b>	<b>23.890</b>	<b>2.922.401</b>
Rezerv. za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki	5.249.273	197.969	0	0	0	0	5.447.242
Rezerv. za verjetne izgube pri sporih v teku	0	4.309	0	0	0	0	4.309
<b>Skupaj druge rezervacije</b>	<b>5.249.273</b>	<b>202.278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.451.550</b>
<b>Skupaj rezervacije</b>	<b>8.131.914</b>	<b>456.265</b>	<b>12.895</b>	<b>64.795</b>	<b>138.436</b>	<b>23.890</b>	<b>8.373.952</b>

### 14.13 Dolgoročne finančne obveznosti

Na dan 31. 12. 2018 je imela Skupina Elektro Gorenjska **48.332.599 €** dolgoročnih finančnih obveznosti, kar je 1 mio € več kot na dan 31. 12. 2017. Dolgoročne finančne obveznosti v znesku 17.941.447 € imajo rok dospelosti daljši od pet let.

V letu 2018 smo odplačali za 16.862.877 € glavnice, od tega se 10,3 mio € nanaša na refinanciranje. Stroški obresti so znašali 582.994 €. Obresti v znesku 1.466 € so bile kapitalizirane.

V letu 2017 smo odplačali 6.185.745 € glavnice. Stroški obresti so v letu 2017 znašali 768.486 €. Obresti v znesku 14.911 € so bile kapitalizirane.

Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2018 znašalo 54.880.387 €, konec leta 2017 pa 53.428.264 €.

Pri vseh posojilih je pogodbeno obrestna mera rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09) in naknadnih pogajanj z bankami. Obrestna mera je pri treh posojilih fiksna, pri vseh ostalih pa spremenljiva, vezana na 3 oz. 6 mesečni EURIBOR. Pribitek k EURIBOR-ju se giblje med 0,58 in 1,85 odstotnimi točkami. Večinoma so finančne obveznosti zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2018 znaša 54.880.387 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je Skupina izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima družba dolgoročna posojila najeta tudi po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek).

Skupina je imela v preteklosti denarni tok zavarovan z instrumenti obrestne zamenjave. V letu 2018 je en instrument obrestne zamenjave prodala, drug instrument pa je v tem letu zapadel. Po stanju na dan 31. 12. 2018 družba instrumentov obrestne zamenjave ne izkazuje več.

Na dan 31. 12. 2018 ima Skupina 34 % vseh dolgoročnih posojil s fiksno obrestno mero, kar predstavlja znesek 18.571.429 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.

Skupina nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2018 je prikazano v naslednji preglednici:

Naziv	Leto odobritve	Leto zapadlosti	Namen posojila	Zavarovanje posojil	Obrestno varovanje	Stanje 31. 12. 2017	Povečanja zaradi novih najemov	Odplačila 2018	Stanje 31. 12. 2018	Kratkoročni del dolgoročnih posojil 31. 12. 2018	Dolgoročni del posojil 31. 12. 2018	Zneski so v €	
												10=7+8+9	11=del10
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del10	12=del10	13=del10	
kredit 1	2010	2018	investicije	bianco menice	da	1.028.571	0	-1.028.571	0	0	0	0	0
kredit 2	2011	2023	investicije	bianco menice	da	4.462.500	0	-4.462.500	0	0	0	0	0
kredit 3	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	2.700.000	0	-450.000	2.250.000	450.000	1.800.000	2.250.000	2.250.000
kredit 4	2014	2025	investicije	bianco menice	ne	6.480.000	0	-6.480.000	0	0	0	0	0
kredit 5	2015	2024	investicije (refinanciranje)	bianco menice	ne	7.858.420	0	-1.122.632	6.735.787	1.122.632	5.613.154	5.613.161	5.613.161
kredit 6	2015	2030	investicije	bianco menice	ne	7.565.440	0	-601.227	6.964.213	601.227	6.362.986	3.006.135	3.006.135
kredit 7	2015	2028	investicije	-	ne	20.000.000	0	-1.428.571	18.571.429	2.571.428	16.000.000	12.857.143	12.857.143
kredit 8	2017	2029	investicije	bianco menice	ne	3.333.333	0	0	3.333.333	83.333	3.250.000	1.416.667	1.416.667
kredit 9	2018	2029	investicije	bianco menice	ne	0	8.000.000	0	8.000.000	0	8.000.000	3.200.000	3.200.000
kredit 10	2018	2024	investicije (refinanciranje)	bianco menice	ne	0	10.315.000	-1.289.375	9.025.625	1.719.167	7.306.458	8.595.833	8.595.833
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>						<b>53.428.264</b>	<b>18.315.000</b>	<b>-16.862.877</b>	<b>54.880.387</b>	<b>6.547.788</b>	<b>48.332.599</b>	<b>36.938.939</b>	<b>36.938.939</b>

## 14.14 Druge dolgoročne obveznosti

Na zadnji dan leta 2018 je imela Skupina Elektro Gorenjska **6.540.190 €** drugih dolgoročnih obveznosti. Struktura in gibanje dolgoročnih obveznosti v letih 2018 in 2017 sta prikazana v spodnjih dveh tabelah.

Struktura in gibanje drugih dolgoročnih obveznosti v letu 2018:

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje 31. 12. 2017	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31. 12. 2018
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	v dobro ustreznih sredstev	
Brezplačni prevzem OS	619.028	0	4.900	43.414	0	0	580.515
Brezplačni prevzem priključkov	3.858.190	0	244.177	149.513	0	0	3.952.853
Skupaj brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.477.218	0	249.077	192.927	0	0	4.533.368
Namenska sredstva za pokrivanje nesorazmernih stroškov	150.894	0	0	0	0	0	150.894
Dolgoročno odloženi prihodki - najemnine in uporabnine	100.193	0	175.803	27.238	0	0	248.758
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.525.513	0	0	85.319	0	0	1.440.194
Dolg.odl.prih.- Najemnina in storitve SODO -RO	22.113	0	0	0	7.371	0	14.742
Projekt EASY-RES - dolg. odloženi prihodki	0	0	86.638	49.433	0	0	37.204
Projekt TDX-ASSIST-dolg. odloženi prihodki	189.209	0	-54.688	100.158	0	0	34.364
Projekt STORY-dolg. odloženi prihodki	70.216	0	0	70.216	0	0	0
Prejete državne podpore	84.920	0	0	15.487	0	0	69.434
Drugi dolgoročno vnaprej vračunani stroški	6.711	9.116	0	0	0	4.594	11.233
<b>Skupaj druge dolgoročne obveznosti</b>	<b>6.626.987</b>	<b>9.116</b>	<b>456.830</b>	<b>525.291</b>	<b>7.371</b>	<b>4.594</b>	<b>6.540.190</b>

Struktura in gibanje drugih dolgoročnih obveznosti v letu 2017:

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje 31. 12. 2016	Povečanja (oblikovanja)	Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31. 12. 2017
		pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	v dobro ustreznih sredstev	
Brezplačni prevzem OS	662.874	0	43.846	0	0	619.028
Brezplačni prevzem priključkov	3.816.467	178.406	136.683	0	0	3.858.190
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.479.341	178.406	180.529	0	0	4.477.218
Namenska sred.za pokrivanje nesorazm. stroškov GJS	0	150.894	0	0	0	150.894
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine in uporabnine	99.310	15.732	14.849	0	0	100.193
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.610.832	0	85.319	0	0	1.525.513
Dolg.odl.prih.- Najemnina in storitve SODO	38.004	22.113	0	38.004	0	22.113
Projekt TDX-ASSIST-dolg. odloženi prihodki	0	218.750	29.541	0	0	189.209
Projekt STORY-dolg.odl. prihodki	63.129	38.985	31.898	0	0	70.216
Projekt INCREASE-dolg. odloženi prihodki	16.519	0	1.992	14.527	0	0
Prejete državne podpore	102.524	0	15.134	2.470	0	84.920
Drugi dolgoročno vnaprej vračunani stroški	12.529	2.117	0	4.104	3.831	6.711
<b>Skupaj druge dolgoročne obveznosti</b>	<b>6.422.187</b>	<b>626.997</b>	<b>359.262</b>	<b>59.104</b>	<b>3.831</b>	<b>6.626.987</b>

Največje postavke drugih dolgoročnih obveznosti so brezplačni prevzem priključkov in drugih osnovnih sredstev (skupaj 4.533.368 €) in dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja (1.440.194 €).

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba Elektro Gorenjska prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07 in naprej), ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO. Povprečni strošek priključevanja je enkratni znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Skupina nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta ali notranjih lastnikov.

#### 14.15 Odložene obveznosti za davek

Vrednost odloženih obveznosti za davek na dan 31. 12. 2018 znaša **239.531 €**, medtem ko je na dan 31. 12. 2017 znašala 196.291 €. Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo pričakovane davčne stopnje.

#### 14.16 Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2018 znašajo **6.574.020 €** in so za 214 tisoč € višje kot na dan 31. 12. 2017. Kratkoročne finančne obveznosti do bank predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

Opis postavke	Zneski so v €	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.547.788	6.291.002
Druge kratkoročne finančne obveznosti	26.232	69.045
<b>Skupaj kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>6.574.020</b>	<b>6.360.047</b>

#### 14.17 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku **5.792.670 €** so bile konec leta 2018 predvsem zaradi nižjih obveznosti do dobaviteljev (za svoj račun) za 1 mio € nižje kot na zadnji dan leta 2017.

Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

Opis postavke	Zneski so v €	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
<b>Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun</b>	<b>1.723.784</b>	<b>3.534.269</b>
<b>Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun</b>	<b>2.069.709</b>	<b>1.828.874</b>
- obveznosti do družbe SODO, d.o.o.	2.069.709	1.828.874
<b>Druge obveznosti</b>	<b>1.999.177</b>	<b>1.422.609</b>
- do zaposlenih	1.069.779	1.027.815
- do države in drugih institucij	411.676	100.283
- za prejete predujme in varščine	119.013	18.520
- drugo (obresti, odtegljaji delavcem, kapitalska družba...)	398.709	275.991
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja</b>	<b>5.792.670</b>	<b>6.785.751</b>

## 14.18 Druge kratkoročne obveznosti

Druge kratkoročne obveznosti na dan 31. 12. 2018 znašajo **953.271 €** in predstavljajo predvsem vnaprej vračunane stroške oz. odhodke. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so nižje za 179 tisoč €.

## 14.19 Zunajbilančna evidenca

Zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2018 znašajo **5.970.902 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so za 197 tisoč € nižje.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 3.921.131 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Potencialne obveznosti predstavljajo izdane garancije. Ostalo zabilančno evidenco sestavljajo osnovna sredstva v lasti SODO (2.044.703 €) in zadržani znesek od izplačanih dividend (3.011 €). Družba Elektro Gorenjska je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva, financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

Opis postavke	Zneski so v €	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Tuj material v skladišču	101.695	240.674
Prejete garancije	3.268.637	3.081.421
Služnostne pravice	550.799	614.150
<b>Skupaj potencialna sredstva</b>	<b>3.921.131</b>	<b>3.936.245</b>
Izdane garancije, poročstva	2.056	7.293
<b>Skupaj potencialne obveznosti</b>	<b>2.056</b>	<b>7.293</b>
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.044.703	2.223.443
Nečrpan del kredita	0	0
Zadržani znesek od izplačanih dividend	3.011	1.742
<b>Skupaj ostalo</b>	<b>2.047.714</b>	<b>2.225.185</b>
<b>Skupaj zunajbilančna evidenca</b>	<b>5.970.902</b>	<b>6.168.723</b>

Skupina nima potencialnih zabilančnih obveznosti, kot jih definira ZGD – 1.



## 15 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida

### 15.1 Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2018 znašali **37.316.975 €**. Struktura čistih prihodkov od prodaje je razvidna iz naslednje tabele.

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Prihodki od prodaje električne energije	3.323.012	3.116.424
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	32.035.238	31.281.496
Prihodki od najemnin	582.870	459.788
Prihodki od gradbenih in montažnih del	911.920	813.871
Prihodki od opravljenih storitev	152.574	0
Prihodki od prodaje drugih poslovnih učinkov	311.363	433.254
<b>Skupaj čisti prihodki od prodaje poslovnih učinkov</b>	<b>37.316.975</b>	<b>36.104.833</b>

Večino čistih prihodkov od prodaje Skupine (91 %) predstavljajo prihodki obvladujoče družbe. Največjo postavko v okviru čistih prihodkov od prodaje Skupine v letu 2018 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (32.035.238 €). Tako kot v letu 2017 so tudi v letu 2018 v okviru prihodkov od storitev v razmerju s SODO upoštevani prihodki v zvezi z učinkovitostjo družbe Elektro Gorenjska na področju kakovosti in izgub v omrežju. Na račun učinkovitosti na področju izgub je Skupina v letu 2018 realizirala 570.408 € prihodkov, v letu 2017 pa 420.970 € – glejte tudi poglavji [3.10.5 – Pogodba s SODO](#) in [15.4 – Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala](#).

Prihodki od najemnine v razmerju do družbe SODO bodo skladno z Odločbo Agencije za energijo v letu 2019 znašali 17.625.553 €. Gre za podatek na osnovi postavljenega regulativnega okvira, ki upošteva načrtovane vrednosti in parametre za izračun. Dejanski prihodki iz tega naslova bodo odvisni od realiziranih vrednosti.

Prihodki iz pogodb s kupci so v letu 2018 znašali 18.658 tisoč €, drugi prihodki pa 18.659 tisoč €.

### 15.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

V letu 2018 so usredstveni lastni učinki znašali **5.325.998 €**. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastrukturo. V primerjavi z letom 2017 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov za 167 tisoč € višja.

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Neposredni stroški materiala	3.267.352	3.267.331
Neposredni stroški storitev drugih pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev	120.773	94.363
Neposredni stroški dela	1.493.742	1.478.933
<b>Skupaj neposredni stroški materiala, storitev in dela</b>	<b>4.881.867</b>	<b>4.840.627</b>
Skupaj posredni stroški materiala, storitev, dela in amortizacije	444.131	318.678
<b>Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki</b>	<b>5.325.998</b>	<b>5.159.305</b>



### 15.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku **1.111.025 €** sestavljajo:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Prihodki od odprave rezervacij	57.157	26.853
Prevrednotovalni poslovni prihodki	178.212	146.215
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	512.421	344.925
- brezplačni prevzem OS	43.414	43.846
- brezplačni prevzem priključkov	149.513	136.683
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	234.175	79.077
Povrnjene škode od zavarovalnice	244.894	69.646
Ostali poslovni prihodki	118.342	56.148
<b>Skupaj drugi poslovni prihodki</b>	<b>1.111.025</b>	<b>643.786</b>

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne prihodke so pojasnjeni tudi v poglavju **14.14 – Druge dolgoročne obveznosti**.

### 15.4 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	10.258
<b>Stroški materiala:</b>	<b>4.673.486</b>	<b>4.518.271</b>
- material za vzdrževanje	211.061	218.012
- stroški mat. v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	3.647.744	3.528.380
- stroški energije	469.641	458.624
- odpis drobnega inventarja	155.186	156.838
- stroški pisarniškega materiala	78.504	76.105
- drugi stroški materiala	111.351	80.312
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala</b>	<b>4.673.486</b>	<b>4.528.530</b>

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev, so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje **5.5 – Vzdrževanje energetskih naprav**.

Stroški materiala v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki in storitvami za trg (leto 2018: 3.647.744 € in leto 2017: 3.528.380 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga Skupina nato obravnava kot sestavni del:

- › nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v Skupini za potrebe Skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju **15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve**;
- › vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo **15.1 – Čisti prihodki od prodaje**).

## 15.5 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2018 znašali **3.880.201 €**, v letu 2017 pa 3.828.262 €. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	74.814	140.937
Stroški transportnih storitev	174.248	161.423
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenerg. infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.159.211	1.226.551
Najemnine	167.587	154.964
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	42.381	54.156
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij	614.058	596.994
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	593.864	439.529
Stroški reklame in reprezentance	87.228	96.197
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	162.495	155.637
Stroški informacijskih in drugih storitev	804.314	801.874
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>3.880.201</b>	<b>3.828.262</b>

Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje *5.5 – Vzdrževanje energetske naprav*.

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev (leto 2018: 74.814 €; leto 2017: 140.937 €) obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektromontažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih Skupina nato obravnava kot sestavni del:

- › nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v Skupini za potrebe Skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju *15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve*;
- › vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo *15.1 – Čisti prihodki od prodaje*).

Stroške intelektualnih storitev sestavljajo stroški za potrebe znanstvenoraziskovalnega dela, ki je predstavljeno tudi v poslovnem poročilu, poglavje *5.6 – Razvoj in projektiranje*, stroški izobraževanja ter s tem povezani stroški šolnin in stroški dodatnega strokovnega usposabljanja, ki so predstavljeni v Poslovnem poročilu, v poglavju *8.1.4 – Izobraževanje*.

Stroški reklame in reprezentance vključujejo tudi stroške sponzoriranja, ki so v poročilu podrobneje predstavljeni v poglavju *8.3.1 – Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost*.

Stroške drugih storitev predstavljajo predvsem stroški, povezani z računalniško informacijskim sistemom, in obsegajo skrb za nemoteno in varno delovanje informacijskega sistema Skupine, elektronske pošte, dostopa do svetovnega spleta, zagotavljanje primerne ravni varovanja podatkov in storitev, izvajanje skupne varnostne politike, obdelavo podatkov, hrambo računalniško obdelanih podatkov in druge storitve vzdrževanja računalniške programske opreme.

## 15.6 Stroški dela

Stroške dela v višini **13.087.130 €** sestavljajo:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Stroški plač	8.798.835	8.622.648
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenecv	449.042	432.512
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.574.448	1.558.844
Drugi stroški dela	2.264.805	2.326.857
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>13.087.130</b>	<b>12.940.861</b>

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje **8.1.12 – Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa**.

Drugi stroški dela vključujejo povračilo stroškov prevoza in prehrane med delom, rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, regres, nagrade, stroške zavarovanja delavcev in plačila dijakom in študentom na delovni praksi.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje **8.1 – Skrb za zaposlene**.

Prejemki uprave in nadzornega sveta so predstavljeni v poglavju **20.4 – Posli z upravo in nadzornim svetom**.

## 15.7 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2018 znašali **11.720.804 €**. Njihova sestava je naslednja:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	537.545	441.888
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	10.738.632	10.772.496
Amortizacija naložbenih nepremičnin	52.845	54.101
<b>Skupaj stroški amortizacije</b>	<b>11.329.022</b>	<b>11.268.485</b>
Poslovni odhodki pri prodaji OOS in NN	336.033	311.295
Poslovni odhodki v zvezi z oslavitvijo obratnih sredstev	55.749	51.867
<b>Skupaj odpisi vrednosti</b>	<b>11.720.804</b>	<b>11.631.647</b>

Stroški amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev (537.545 €) so predstavljeni tudi v poglavju **14.1 – Neopredmetena sredstva**; stroški amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev (10.738.632 €) v poglavju **14.2 – Opredmetena osnovna sredstva**; stroški amortizacije naložbenih nepremičnin (52.845 €) pa v poglavju **14.3 – Naložbene nepremičnine**.

## 15.8 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini **710.676 €** sestavljajo:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov	48.376	54.093
Prispevek za stavbno zemljišče	89.364	89.493
Prispevek za onesnaženo vodo	14.371	40.242
Koncesija za rabo vode	18.822	17.934
Oblikovanje rezervacij	351.558	202.278
Drugi odhodki (str. za varstvo okolja, odškodnine...)	188.186	190.680
<b>Skupaj drugi poslovni odhodki</b>	<b>710.676</b>	<b>594.719</b>

Zaposlovanje invalidov in politika štipendiranja sta podrobneje predstavljena v Poslovnem poročilu, poglavje

[8.1.3 – Zaposlovanje invalidov](#) oziroma v poglavju

[8.1.4 – Izobraževanje](#).

Oblikovanje rezervacij se nanaša na odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi postopki in je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju [14.11 – Rezervacije](#).

## 15.9 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Skupina je v letu 2018 realizirala **583 tisoč €** finančnih odhodkov iz finančnih obveznosti, od tega 569 tisoč € predstavljajo odhodki za prejeta posojila pri poslovnih bankah, 14 tisoč € pa odhodki od obresti iz naslova obrestne zamenjave.

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Odhodki od obresti za prejeta posojila pri poslovnih bankah	568.974	620.820
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	14.019	147.666
<b>Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>582.994</b>	<b>768.486</b>

## 15.10 Pripoznani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi

SPoslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi, je v letu 2018 znašal **904.513 €**, v letu 2017 pa 658.927 €. Predstavlja sorazmerni del čistega dobička pridruženih družb ECE in Soenergetika.

### 15.11 Davek iz dobička

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2018 znaša **1.114.004 €** (leta 2017: 1.022.579 €). V letih 2018 in 2017 so vse družbe v Skupini izkazovale obveznost za davek iz dobička. Pregled izračuna davka iz dobička in odloženih davkov za posamezno leto je v naslednji preglednici:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2018	2017
Dobiček pred obdavčitvijo	9.956.095	8.613.740
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-961.088	-1.324.429
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	943.247	896.199
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-490.032	-318.896
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-3.555.677	-2.477.386
Drugo	-29.367	-7.232
Davčna osnova	5.863.178	5.381.997
Davčna stopnja	19%	19%
<b>Davek od dobička</b>	<b>1.114.004</b>	<b>1.022.579</b>
Davčna osnova za odložene davke	227.579	2.563
Davčna stopnja	19%	19%
<b>Odloženi davki</b>	<b>43.240</b>	<b>487</b>
<b>Celotni davek (davek od dobička in odloženi davki)</b>	<b>1.157.244</b>	<b>1.023.066</b>

### 15.12 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo **239.531 €**. Nanašajo se na obdavčljivečasne razlike iz naslova pripojitve družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih.

Skupina izkazuje 28.504 € terjatev za odloženi davek. Te terjatve se nanašajo na dogodek, ki bo realiziran v letu 2019. Ostalih terjatev za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo 660.649 €, Skupina v skladu s 7. točko uvoda k SRS ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).



## 16 Pojasnila postavk izkaza drugega vseobsegajočega donosa

Celotni vseobsegajoči donos poleg čistega poslovnega izida obračunskega obdobja (8.796.285 €) vključuje še:

- › aktuarske izgube in dobičke obvladujoče in odvisne družbe ter pridruženih družb v skupnem znesku - 64.928 € in
- › učinkoviti del spremembe poštene vrednosti obrestne zamenjave v skupni vrednosti 14.156 €.

Posamezne postavke drugega vseobsegajočega donosa so prikazane tudi v poglavju **14.10 – Kapital** (tabela gibanje poštene vrednosti).



## 17 Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov

V letu 2018 je imela Skupina Elektro Gorenjska 67.450.886 € prejemkov in 69.775.224 € izdatkov. Prejemki in izdatki vključujejo ustrezne zneske dajatev, predvsem DDV in trošarine, skladno z izstavljenimi oziroma prejetimi računi. Denarni izid je bil v letu 2018 negativen in je znašal -2.324.337 €.

Skupina je imela na dan 31. 12. 2018 na transakcijskih računih pri bankah in v obliki kratkoročnih depozitov oz. depozitov na odpoklic denarna sredstva v višini 6.365.442 €, na dan 31. 12. 2017 pa je stanje teh sredstev znašalo 8.689.779 €.

Prejemki pri poslovanju so v letu 2018 za 20.568.391 € presejali izdatke, kar pomeni, da Skupina z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je Skupina v letu 2018 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov in refinanciranja kreditov v višini 17.769.390 €, poravnala vse izdatke, povezane z izplačilom dividend, znesku 2.418.287 €, ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki, prejeti po Pogodbi s SODO, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Negativni denarni izid pri investiranju je v letu 2018 znašal 21.020.051 €. Panoga, v kateri deluje Skupina Elektro Gorenjska, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kakovostne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju **14.2 – Opredmetena osnovna sredstva**). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 10 mio € (pojasnjeno v poglavju **14.12 – Dolgoročne finančne obveznosti**), delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju.

Prejemki pri financiranju so v obravnavanem obdobju znašali 18.315.000 €, izdatki pa 20.187.677 €. Izdatki in prejemki v znesku 10.315 tisoč € se nanašajo na refinanciranje kreditov z višjo obrestno mero od trenutno pričakovane na trgu.



## 18 Poštene vrednosti

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti:

Zneski so v €

	31. 12. 2018		31. 12. 2017	
	Knjigovodska vrednost	Poštена vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštена vrednost
<b>Neizpeljana finančna sredstva po odplačni vrednosti</b>				
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve	1.943.633	1.943.633	1.244.119	1.244.119
Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	8.808.676	8.808.676	8.156.240	8.156.240
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	6.365.442	6.365.442	8.689.779	8.689.779
<b>Skupaj neizpeljana finančna sredstva</b>	<b>17.117.751</b>	<b>17.117.751</b>	<b>18.090.138</b>	<b>18.090.138</b>
<b>Neizpeljane finančne obveznosti po odplačni vrednosti</b>				
Bančna posojila in druge finančne obveznosti	-54.906.619	-54.906.619	-53.764.713	-53.764.713
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev za svoj in tuj račun	-3.793.493	-3.793.493	-5.363.143	-5.363.143
<b>Skupaj neizpeljane finančne obveznosti</b>	<b>-58.700.112</b>	<b>-58.700.112</b>	<b>-59.127.856</b>	<b>-59.127.856</b>
<b>Izpeljani finančni instrumenti po poštenu vrednosti</b>				
Izpeljani finančni instrumenti (obveznosti)	0	0	-267.405	-267.405
<b>Skupaj izpeljani finančni instrumenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-267.405</b>	<b>-267.405</b>
<b>Skupaj</b>	<b>-41.582.361</b>	<b>-41.582.361</b>	<b>-41.305.122</b>	<b>-41.305.122</b>

Ocenjena poštena vrednost kratkoročnih sredstev in obveznosti je enaka njihovi knjigovodski vrednosti.



**Lestvica poštenih vrednosti**

Poštena vrednost in metoda vrednotenja sredstev:

Zneski so v €

	31. 12. 2018				31. 12. 2017			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti</b>								
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti skupaj</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita</b>								
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve	0	0	1.943.633	1.943.633	0	0	1.244.119	1.244.119
Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	8.808.676	8.808.676	0	0	8.156.240	8.156.240
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	0	0	6.365.442	6.365.442	0	0	8.689.779	8.689.779
<b>Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita</b>	0	0	17.117.751	17.117.751	0	0	18.090.138	18.090.138
<b>Skupaj</b>	0	0	17.117.751	17.117.751	0	0	18.090.138	18.090.138

Poštena vrednost in metoda vrednotenja obveznosti:

Zneski so v €

	31. 12. 2018				31. 12. 2017			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti</b>								
Izpeljani finančni instrumenti	0	0	0	0	0	-267.405	0	-267.405
<b>Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti skupaj</b>	0	0	0	0	0	-267.405	0	-267.405
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita</b>								
Bančna posojila in druge finančne obveznosti	0	0	-54.906.619	-54.906.619	0	0	-53.764.713	-53.764.713
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	-3.793.493	-3.793.493	0	0	-5.363.143	-5.363.143
<b>Skupaj obveznosti za katere je poštena vrednost razkrita</b>	0	0	-58.700.112	-58.700.112	0	0	-59.127.856	-59.127.856
<b>Skupaj</b>	0	0	-58.700.112	-58.700.112	0	-267.405	-59.127.856	-59.395.260



## 19 Upravljanje s kapitalom

Ključni dejavnik uspeha Skupine Elektro Gorenjska je dolgoročna usmerjenost k odjemalcu in stalna prilagodljivost zunanjim pogojem poslovanja (nacionalni interes, regulatorne in zakonodajne spremembe, večje tehnološke spremembe ...). Glavni namen upravljanja Skupine Elektro Gorenjska s kapitalom je zato zagotoviti kapitalsko ustreznost, visoko finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost, ne da bi pri tem pozabili tudi na ustrezno vrednost za delničarje.

Dolgoročno finančno stabilnost Skupina spremlja z razmerjem med neto finančnim dolgom in EBITDA. Politika Skupine je, da le-ta ne presega vrednosti 3,5, kar Skupini omogoča dolgoročno stabilno poslovanje (več je pojasnjeno v poglavju [5.7.1 – Pomembnejši kazalniki](#)). Za nadzor nad kapitalom pa Skupina uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto dolga v kapitalu. Kazalnik je v letu 2018 na podobnem nivoju kot v letu 2017, kar potrjuje dejstvo, da Skupina s kapitalom upravlja gospodarno in stabilno.

Finančna stabilnost družb v Skupini je razvidna tudi iz bonitetne ocene GVIN. Bonitetna ocena matične družbe Elektro Gorenjska in hčerinske družbe Gorenjske elektrarne je trenutno B 1 ++, kar je glede na tehnološko zelo intenzivno dejavnost, v kateri deluje družba, zelo dobro. Tudi ostala elektrodistribucijska podjetja v Sloveniji imajo enako boniteto, razen enega, ki ima boniteto C 1 ++.

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2018 novelirala Strategijo Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018-2022, kjer je prepoznanih 8 strateških projektov, ki bodo pomembno vplivali na rast kapitala Skupine tudi v prihodnje.

Opis postavke	Pojasnilo	Zneski so v €	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
Dolgoročne finančne obveznosti	14.13	48.332.599	47.404.666
Kratkoročne finančne obveznosti	14.16	6.574.020	6.360.047
Skupaj finančne obveznosti		54.906.619	53.764.713
Kapital	14.11	161.338.484	155.011.258
Dolg/Kapital		0,34	0,35
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	14.10	6.365.442	8.689.779
Neto finančna obveznost		48.541.177	45.074.934
Neto dolg/kapital		0,30	0,29



## 20 Posli s povezanimi osebami

V nadaljevanju predstavljamo posle s povezanimi osebami, in sicer posle z družbama v Skupini, posle z Republiko Slovenijo, posle z družbami, ki so v lasti Republike Slovenije, ter posle z upravo in nadzornim svetom. Na osnovi izjav, ki smo jih prejeli od predsednika uprave obvladujoče družbe, direktorja odvisne družbe in članov nadzornega sveta, so posli s povezanimi osebami na osnovi povezave posameznik–podjetje, kot jih opredeljuje MRS 24, nepomembni.

### 20.1 Posli z družbami v Skupini

Med transakcijami obvladujoče družbe z odvisno družbo Gorenjske elektrarne, ki jih je bilo v letu 2018 za 702 tisoč €, sta poleg izplačanega dobička v znesku 387.168 € (izplačilo odvisne družbe obvladujoči), pomembni predvsem naslednji:

Opis postavke	Zneski so v €	
	Gorenjske elektrarne	
Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb (stroški odvisnih družb)	124.143	
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisnih družb)	146.161	

V okviru transakcij med družbama Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje so pomembnejša transakcija storitve vzdrževanja v znesku 488 tisoč €.

Skupina je imela s pridruženo družbo Soenergetika v letu 2018 skupaj 213.911 € transakcij, med katerimi je najpomembnejša transakcija nakazilo dobička družbi Gorenjske elektrarne v znesku 150 tisoč €. S pridruženo družbo ECE je bilo transakcij za 856.774 €. Pomembnejši transakciji sta nakazilo dobička družbi Elektro Gorenjska v znesku 345.431 € in plačilo kupljene električne energije Gorenjskim elektrarnam v znesku 303.129 €.

Druge transakcije niso dosegle pomembnejših vrednosti.

Vse transakcije z družbami v Skupini so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne kot odvisne družbe.

### 20.2 Posli z Republiko Slovenijo

Najpomembnejši posli obvladujoče in odvisne družbe z Republiko Slovenijo so bili v letu 2018 naslednji:

Postavka	Zneski so v €	
	Plačila v letu 2018	
Dividende	1.922.043	
Davek od dohodka pravnih oseb (davek in akontacije)	1.082.709	
Ostale dajatve (DDV, prispevki delodajalca)	4.831.850	
<b>Skupaj</b>	<b>7.836.603</b>	

## 20.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije

V tabeli v nadaljevanju so prikazani pomembni posli z družbami, kjer ima država neposredno ali posredno prevladujoč vpliv.

Poslovni partner	Odperte terjatve na dan 31. 12. 2018	Odperte obveznosti na dan 31. 12. 2018	Odhodki v letu 2018	Prihodki v letu 2018	Zneski so v €
					Izplačilo dividend v letu 2018
SODO d.o.o.	3.007.664	2.069.525		32.035.238	
Modra zavarovalnica d.d.		39.985	446.846		
Zavarovalnica Sava d.d.		2.964	509.421		
NLB d.d.			34.382		
SID d.d.		6.964.213	99.379		
Kapitalska družba d.d.					60.471
Sava RE d.d.					39.200
DUTB, d.d.					29.008
<b>Skupaj</b>	<b>3.007.664</b>	<b>9.076.687</b>	<b>1.090.028</b>	<b>32.035.238</b>	<b>128.679</b>

Odperte obveznosti do družbe SODO predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun.

Posli z drugimi družbami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

## 20.4 Posli z upravo in nadzornim svetom

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2018 predsedniku uprave oz. direktorjem (zaposleni po individualnih pogodbah) izplačala naslednje bruto oz. neto prejemeke:

Prejemki predsednika uprave oz. direktorjev	Fiksni prejemki (bruto plača)	Uspešnost poslovanja	Odpravnina	Regres za letni dopust	Neto prejemki	Povračila stroškov	Zneski so v €
							Bonitete
mag. Bojan Luskovec*	49.867	15.980	46.200	0	54.599	1.734	4.041
dr. Ivan Šmon, MBA*	44.743	0	0	0	22.516	1.508	3.994
Aleš Ažman	56.529	3.605	0	1.850	37.094	1.584	2.554
Matej Kuhar	53.909	0	0	2.553	33.938	1.428	4.783

\*Mag. Bojan Luskovec je funkcijo predsednika uprave družbe Elektro Gorenjska opravljal do 14. 6. 2018, dr. Ivan Šmon, MBA, pa od 15. 6. 2018 dalje.

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Bonitete vključujejo zavarovalne premije, uporabo službenega vozila in zdravniški pregled.

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2018 so prikazani v naslednji tabeli. Ker so nekateri člani tudi člani komisij nadzornega sveta, so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah. Politika prejemkov članov nadzornega sveta je predstavljena v poglavju [3.6.1 – Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska](#).

	Plačilo za opr. funkcije (bruto)	Sejnina NS (bruto)	Sejnina komisija (bruto)	Skupaj neto	Zneski so v €
					Potni stroški
<b>Prestavniki kapitala</b>					
mag. Samo Logar	21.188	3.685	1.936	19.498	512
Andrej Koprivec	15.538	3.685	1.965	15.410	580
mag. Tedo Djekanović	16.255	3.960	1.936	15.383	266
Franjo Curanović	14.125	3.960	1.760	14.433	43
<b>Predstavniki zaposlenih</b>					
mag. Dominik Ovniček	7.959	3.135		8.068	
Iztok Štular	11.300	3.960		11.099	
Jereb Borut	2.260	550		2.044	

Bruto in neto prejemki članov revizijske komisije ter komisije za imenovanja in kadrovske zadeve so prikazani v spodnji preglednici.

	Plačilo za opr. funkcije (bruto)	Sejnina komisija (bruto)	Skupaj neto	Zneski so v € Potni stroški
<b>Zunanji člani komisij</b>				
Milena Pervanje	5.650	1.936	5.517	
dr. Simon Čadež	5.650	1.980	5.549	229

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2018 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Te ugodnosti predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta.

	Zneski so v € Zavarovanje odgovornosti
<b>Predstavniki kapitala</b>	
mag. Samo Logar	723
Andrej Koprivec	723
mag. Tedo Djekanović	723
Franjo Curanović	723
<b>Predstavniki zaposlenih</b>	
mag. Dominik Ovniček	507
Iztok Štular	723
Borut Jereb	146

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Skupina Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2018 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.



## 21 **Stroški revidiranja**

Skupina Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje letnega poročila družb v Skupini Elektro Gorenjska in Skupine Elektro Gorenjska za leto 2018 znaša 16.210 €. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za druge storitve dajanja zagotovil izplačanih 4.000 €.



## 22 Finančna tveganja

V Skupini Elektro Gorenjska se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Finančna tveganja so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. V Skupini Elektro Gorenjska smo izpostavljeni številnim finančnim tveganjem, ki vključujejo predvsem: kreditno tveganje plačil odjemalcev, izredne odhodke (kazni), obrestno tveganje, pomanjkanje investicijskih sredstev, tveganje naložb v odvisne družbe, neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO in likvidnostno tveganje. Glavne vrste finančnih tveganj so kreditno tveganje, likvidnostno tveganje in obrestno tveganje. Ostala prej omenjena finančna tveganja so pojasnjena v poslovnem delu poročila, v poglavju *4 – Sistemi vodenja in kakovosti*.

### Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja so bila:

	Zneski so v €	
	2018	2017
Dolgoročne poslovne terjatve	80.408	246.719
Kratkoročne finančne naložbe	1.800.835	1.100.480
Kratkoročne poslovne terjatve	9.220.679	8.129.934
- od tega do kupcev	8.728.267	7.909.521
Denarna sredstva	6.365.442	8.689.779
	<b>17.467.364</b>	<b>18.166.912</b>

Skupina na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektrooperaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Pri tem obstaja večje tveganje, ker mora Skupina kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO. Deloma ima Skupina v skladu z regulacijo priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin, kar pomeni približno 51.000 € na letnem nivoju.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za omrežnino, električno energijo in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2018 ter na dan 31. 12. 2017 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

	Zneski so v €	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Nezapadle terjatve	6.253.492	5.549.306
Zapadle do 30 dni	273.558	164.371
Zapadle od 31 - 60 dni	3.536	10.114
Zapadle od 61 - 90 dni	14.960	7.276
Zapadle nad 90 dni	201.278	404.620
Zapadle terjatve	493.333	586.381
Delež zapadlih terjatev v odprtih	7 %	10 %
<b>Skupaj</b>	<b>6.746.825</b>	<b>6.135.687</b>



Gibanje popravkov vrednosti terjatev v letih 2018 in 2017 je prikazano v naslednji tabeli.

	Zneski so v €	
	2018	2017
Začetno stanje 1.1.	446.154	248.768
Novo oblikovanje	38.973	231.361
Črpanje in odprava	245.188	33.977
<b>Končno stanje 31. 12.</b>	<b>239.937</b>	<b>446.154</b>

Terjatve se v Skupini redno mesečno pregledujejo. Izterjava se vodi redno, do vseh kupcev po enakih kriterijih. Dosledno se izterjajo tudi zamudne obresti. Natančnost pri evidencah in izterjavi nas je pripeljala do dobrega rezultata. Največje dolžnike oz. neplačnike omrežnine obravnavamo na rednih mesečnih sestankih, kjer se za posameznega dolžnika naredi plan aktivnosti, ki naj bi privedel do največje možne izterjave. Gre za individualno obravnavo. Pregledujemo bonitetno oceno dolžnikov. Poslužujemo se tudi telefonske izterjave, možnosti odobritve plačila na obroke, iskanje možnosti za kompenzacijo, odstop terjatve itd. V primeru sklenitve obročnega odplačila dolga, cesijske ali asignacijske pogodbe vedno v pogodbo vključujemo tudi obračunane zamudne obresti. Pri zapiranju odprtih terjatev spoštujemo določila splošnega dela pogodbe o dostopu do distribucijskega omrežja. Ko so izčrpani vsi možni instrumenti »mehke« izterjave, v primeru neplačila zaračunane omrežnine pošljemo obvestilo o odklopu uporabnika sistema. V primeru, da stranka kljub obvestilu dolga še vedno ne poravnava v roku, ki je določen v obvestilu, sledi odklop merilnega mesta. Tako družba preprečuje nadaljnjo poslovno škodo oziroma finančno nedisciplino, ki bi sicer vodila v večje zapadle neplačane terjatve.

Terjatev do največjega kupca je na dan 31. 12. 2018 znašala 3.007.664 €, kar pomeni 43 % vseh terjatev do kupcev.

Kreditno tveganje ima po oceni zmeren vpliv na poslovanje oz. likvidnost. Ob predpostavljani 25 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere na poslovanje 57 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 150 tisoč €.

### Likvidnostno tveganje

Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje izhaja iz možnosti, da Skupina v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje običajnega poslovanja.

Likvidnostno tveganje iz naslova poslovanja obvladujemo s sledečimi aktivnostmi:

- › Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh OE na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi razvrščanje pomembnosti posameznih nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja Skupine.
- › Nadzor nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- › Nadzor nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev izraža na slabši likvidnosti Skupine. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjatvah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjatvah med posameznimi OE, tako da se ustrezno in pravočasno ukrepa (pravočasna izdaja opomina, sodna terjatev ...). Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev posebno pozornost namenjamo dodatnemu vključevanju ustreznih zavarovanj plačil. Kupce z zapadlimi terjatvami redno mesečno opominjamo.
- › Stalno spremljanje zalog. Na nivoju vodstva so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje zalog. Skupina dokončno in dosledno realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Skupina še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranja, nakupa materiala in izvedbe).
- › Vzpostavljenim sistemom upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni Skupine, na podlagi katerega si družbe med seboj izposojamo denarna sredstva. Glavni cilj upravljanja z denarnimi sredstvi v Skupini Elektro Gorenjska je optimizacija likvidnosti družb v Skupini. Gre za kratkoročno upravljanje z denarnimi sredstvi, torej za pokrivanje kratkoročnih primanjkljajev in kratkoročno plasiranje presežkov denarnih sredstev med družbami v Skupini.

Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni Skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

Likvidnostno tveganje je tesno povezano tudi z investicijskim tveganjem. Obvladovanje likvidnostnega tveganja pomeni tudi izvedbo financiranja investicij v skladu s poslovnim načrtom, in sicer tako da so zagotovljena zadostna sredstva in da ne prihaja do zamud pri izvedbi investicij, saj so postopki zadolževanja lahko dolgotrajni.

V Skupini imamo vzpostavljeno upravljanje z denarnimi sredstvi, katerega glavni cilj je optimizacija likvidnostne situacije in potreb po koriščenju zunanjih kratkoročnih dolžniških virov financiranja. Vir financiranja kratkoročnih primanjkljajev določene družbe so presežki denarnih sredstev ene izmed družb v Skupini. S tem se dosegajo boljši pogoji tako zadolževanja kot naložbenja denarnih sredstev, predvsem pa se pri tem izkoriščajo sinergijski učinki Skupine kot celote.

Veliko pozornost namenjamo tudi pripravi in spremljanju načrta denarnih tokov. Uspešno načrtovanje likvidnosti nam namreč omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Naslednja tabela prikazuje finančne obveznosti do bank ter drugih dolgoročnih finančnih obveznosti (poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2018 oziroma 31. 12. 2017) po rokih zapadlosti.

2018	ZAPADLOST V PLAČILO			Zneski so v €
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	SKUPAJ
Finančne obveznosti do bank	6.547.788	30.391.151	17.941.447	54.880.386

2017	ZAPADLOST V PLAČILO			Zneski so v €
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	SKUPAJ
Finančne obveznosti do bank	6.291.001	26.704.486	20.432.777	53.428.264
Druge dolgoročne finančne obveznosti	14.156	0	253.249	267.405

Kratkoročne poslovne obveznosti po zapadlosti so bile naslednje:

2018	Nezapadle	Zneski so v €				Skupaj zapadle	Skupaj obveznosti
		zapadle od 0 do 30 dni	zapadle 31 do 90 dni	zapadle nad 90 dni			
Kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	1.705.799	10.080	7.697	207	17.984	1.723.783	
Kratk. poslovne obveznosti na podlagi predujmov	119.013	0	0	0	0	119.013	
Kratk. obveznosti iz poslovanja za tuj račun	2.069.221	0	0	0	0	2.069.221	
Kratk. obveznosti za plače	1.069.780	0	0	0	0	1.069.780	
Obveznosti do državnih in drugih institucij	404.347	0	0	0	0	404.347	
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	406.528	0	0	0	0	406.528	
	<b>5.774.688</b>	<b>10.080</b>	<b>7.697</b>	<b>207</b>	<b>17.984</b>	<b>5.792.670</b>	

2017	Nezapadle	Zneski so v €				Skupaj zapadle	Skupaj obveznosti
		zapadle od 0 do 30 dni	zapadle 31 do 90 dni	zapadle nad 90 dni			
Kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.495.958	34.870	53	3.388	38.311	3.534.269	
Kratk. poslovne obveznosti na podlagi predujmov	18.520	0	0	0	0	18.520	
Kratk. obveznosti iz poslovanja za tuj račun	1.828.874	0	0	0	0	1.828.874	
Kratk. obveznosti za plače	1.036.245	0	0	0	0	1.036.245	
Obveznosti do državnih in drugih institucij	91.853	0	0	0	0	91.853	
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	275.989	0	0	0	0	275.989	
	<b>6.747.439</b>	<b>34.870</b>	<b>53</b>	<b>3.388</b>	<b>38.311</b>	<b>6.785.751</b>	

Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni Skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se zavedamo, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo. Ob predpostavljene 25 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere na poslovanje 8 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 20 tisoč €.

### Obrestno tveganje

Obrestno tveganje predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Ker ima Skupina nekatera posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Konec leta 2018 je imela Skupina 66 % predvidljivega denarnega toka (konec leta 2017 ga je imela 48 %).

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je bila naslednja:

	2018	2017
Finančne obveznosti s stalno obrestno mero	36.308.958	25.491.071
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	18.571.429	27.937.193
	<b>54.880.386</b>	<b>53.428.264</b>

Zneski so v €

Skupina Elektro Gorenjska je imela sklenjene obrestne zamenjave z namenom varovanja denarnih tokov za čas odplačila posojila. Z obrestno zamenjavo so bile varovane naslednje finančne obveznosti:

	2018	2017
Finančne obveznosti varovane z obrestno zamenjavo	0	5.491.071

Zneski so v €

Sprememba obrestne mere pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero za 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala oziroma zmanjšala poslovni izid Skupine za spodaj navedene vrednosti. Pri analizi so obveznosti po variabilni obrestni meri, zmanjšane za obveznosti, za katere je sklenjena obrestna zamenjava (IRS). Nekatere posojilne pogodbe vključujejo določila, da je variabilna obrestna mera enaka nič, v kolikor je EURIBOR negativen.

	Vpliv na poslovni izid 2018		Vpliv na poslovni izid 2017	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	-51.994	89.020	-119.422	56.768

Zneski so v €

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo se ne pričakuje pomembnejši dvig višine obrestnih mer, zato ta vpliv tveganja ocenjujemo kot zmeren. Ob predpostavljani 17 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere (pri 95 % stopnji zaupanja) na poslovanje 30 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 110 tisoč €.

### Tveganje spremembe deviznih tečajev

Poslovanje se odvija v evrih, zato Skupina ni izpostavljena tveganju spremembe deviznih tečajev.



## 23 Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2018) in do datuma revizorjevega poročila (26. 4. 2019) je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2018. Preliminarni obračun za leto 2018 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2018 že zaračunana pogodbeno vrednost storitev in najema za 2.172.781 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2018 pripoznala za 2.172.781 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.







elektro  
gorenjska



gorenjske  
elektrarne



gek  
vzdrževanje