



FORSVARET  
Sjef INI

# Nettverksbasert forsvar i Norge

## Etableringen av sjef INI m/stab

ved  
flaggkommandør Torbjørn Sakseide  
prosjektleder etablering av sjef INI m/stab

Harlans seminar, Solstrand 30.okt 2008



# Disposisjon

## **Konseptuelt grunnlag** for utviklingen av Sjef INI med underliggende struktur

- Organisering og funksjoner.

## **Modeller og rammeverk** for utvikling av et nettverksbasert forsvar (NbF)

- Forholdet mellom NATO Network Enabling Capabilities (NEC) og NbF i Norge.

## **Informasjonsinfrastruktur** status og utvikling

- "Grunnfjellet" i NbF utvikling

## **Etableringen av INI-stab**

- Leveranser og prosesser



## **Konseptuelt grunnlag** for utviklingen av Sjef INI med underliggende struktur

- Organisering og funksjoner.

## **Modeller og rammeverk** for utvikling av et nettverksbasert forsvar (NbF)

- Forholdet mellom NATO Network Enabling Capabilities (NEC) og NbF i Norge.

## **Informasjonsinfrastruktur** status og utvikling

- "Grunnfjellet" i NbF utvikling

## **Etableringen av INI-stab**

- Leveranser og prosesser

# Bakgrunn



”Det er min intensjon å styrke Forsvarets evne til helhetlig styring og ledelse ved etableringen av en overordnet ledelsesfunksjon for informasjonsinfrastrukturen – som skal være en pådriver i utviklingen mot et nettverksbasert forsvar – og sikre bedre kontroll og en mer effektiv utnyttelse av Forsvarets INI-ressurser.”

NOU2007:15FS07  
Innst.S.nr318(2007-2008)



St.pr.nr.  
48

IVBLTP09-12

FSJGFD

SJFSTordrenr.1



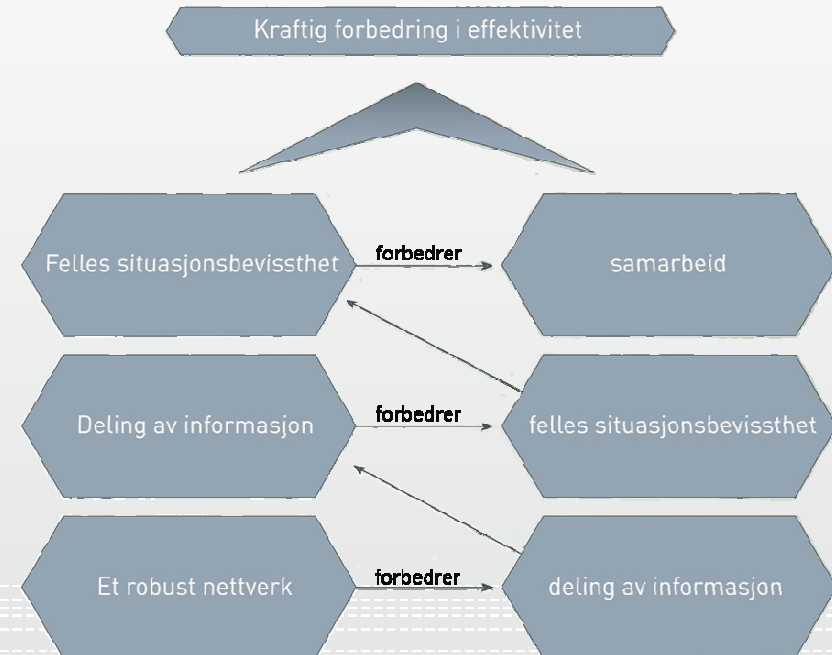
# Styrings- og beslutningsdokumenter

- Styrke og relevans - Strategisk konsept for Forsvaret (FD, 2004-10-11).
- Konsept for styring av elektronisk informasjon i Forsvaret (FD, 2005-09-01).
- Policy for militær tilpasning og anvendelse av informasjons- og kommunikasjonsteknologi i Forsvaret (FD, 2005-09-01).
- Anbefaling fra arbeidsgruppe for etablering av en Generalinspektør for Informasjonsinfrastrukturen (FOKUS, 2006-11-16 ).
- Forsvarets fellesoperative doktrine. (FSJ, 2007-06-15).
- Oppfølging av INI-området - oppdrag til Sjef Fellesstaben. (FSJ, 2007-07-11).
- Utdyping av oppdrag til Sjef Fellesstab i rollen som Generalinspektør for Informasjonsinfrastrukturen. (FSJ, 2007-09-05 ).
- Forsvarsstudie 2007 (FSJ, 2007-11-05).
- Direktiv for styring av endringer i Forsvarets informasjonsinfrastruktur (FSJ, 2008-01-29).
- St.prp.nr.48 (2007-2008) - Ny Langtidsplan for Forsvaret. (FD, 2008-03-28).
- Policy for utviklingen mot et nettverksbasert Forsvar. (FD, 2008-06-02).
- IVB LTP 2009-2012 (FD, 2008-07-07).
- FSJ gjennomføringsdirektiv 2009 - 2012 (FSJ, 2008-09-16 )



# Planen

- Utarbeide FSJ Strategiske plan for et nettverksbasert forsvar (NbF)
- Hensikten med FSJs Strategiske plan for NbF er å operasjonalisere FDs policy og derved danne et felles grunnlag for videre utvikling mot et NbF med fokus på **menesker** og **teknologi**.
- Denne planen skal inneholde:
  - erkjent ambisjonsnivå
  - felles overordnet målbilde med ytelsesfaktorer og tidsfasing



***NbF = Samhandling i nettverk***

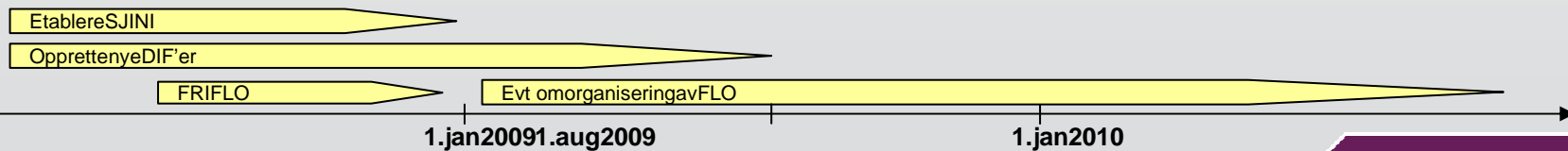
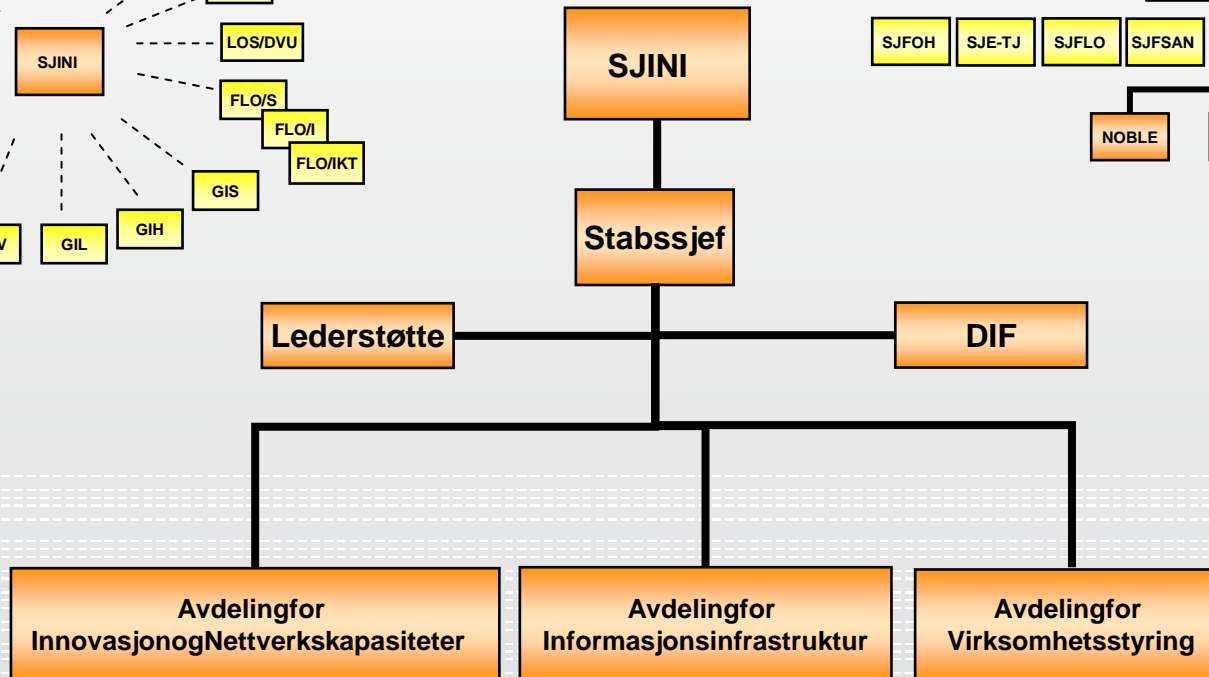
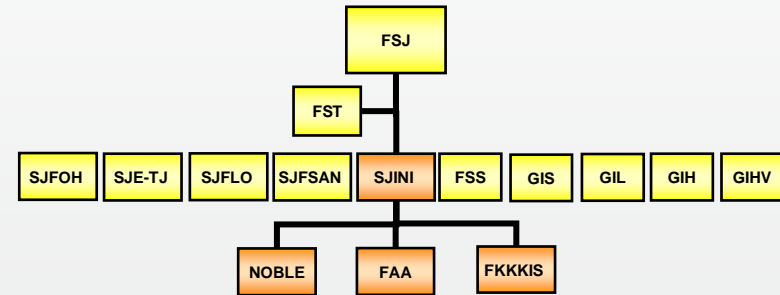
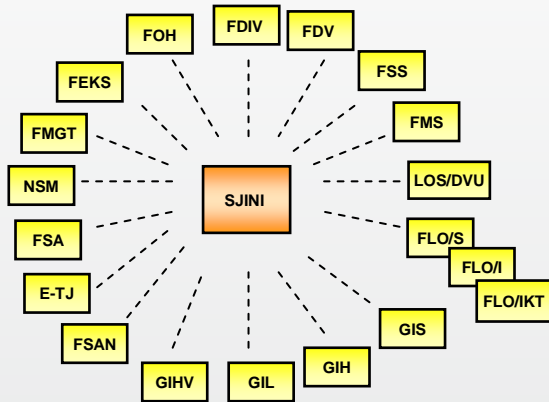
# Ansvar, roller og myndighet

## Sjef INI

- Er Forsvarsjefens nærmeste rådgiver for, og har fagmyndighetsansvar i, spørsmål knyttet til innovasjon-, nettverkskapasiteter og informasjonsinfrastruktur (FSJ GFD 2008-09-16).
- Leder transformasjon mot utvikling av et NbF
- Operasjonaliserer og leder implementeringen av nettverkskapasiteter (DOTMLPF)
- Samordner innovasjon (FoU- og CDE-aktiviteter) knyttet til NbF og Nasjonal informasjonsinfrastruktur (NII)
- Samordner investeringsbehov knyttet til NbF og NII
- Deltar aktivt i internasjonalt samarbeid innen NbF og NII med samarbeidspartnere
- Ivaretar gjennomføringsansvaret for NII prosjekter (porteføljestyingsnivå)
- Tildeler og prioriterer bruk av NII driftsmidler i Forsvaret
- Ansvarlig for felles informasjonstjenester
- Ivaretar arbeidsgiveransvar for underlagte avdelinger
- Utøver virksomhetsstyring av underlagte avdelinger



# Sjef INI m/stab og omland







## Konseptuelt grunnlag for utviklingen av Sjef INI med underliggende struktur

- Organisering og funksjoner.

## Modeller og rammeverk for utvikling av et nettverksbasert forsvar (NbF)

- Forholdet mellom NATO Network Enabling Capabilities (NEC) og NbF i Norge.

## Informasjonsinfrastruktur status og utvikling

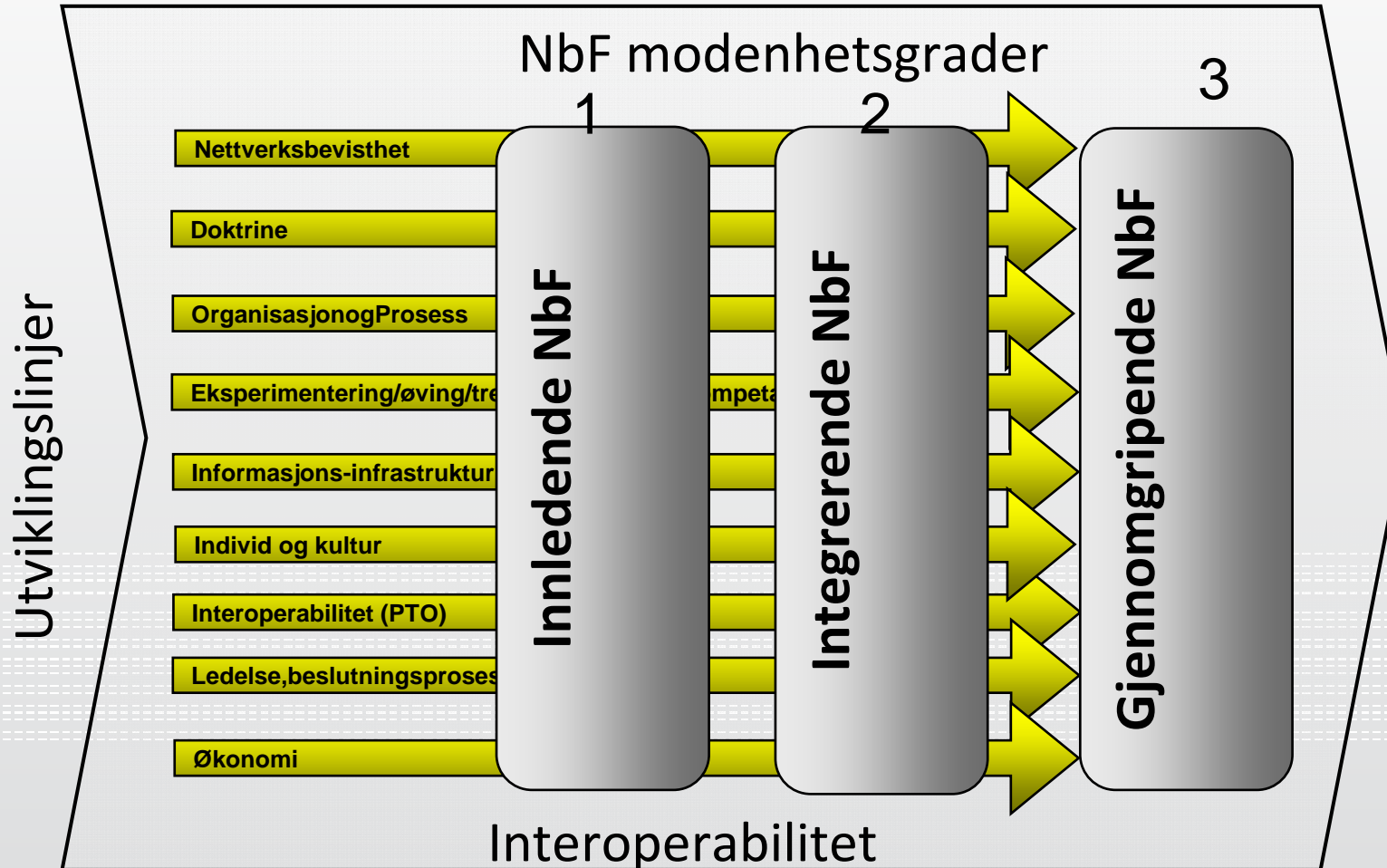
- "Grunnfjellet" i NbF utvikling

## Etableringen av INI-stab

- Leveranser og prosesser



# NbF modenhetsnivå og utvikling



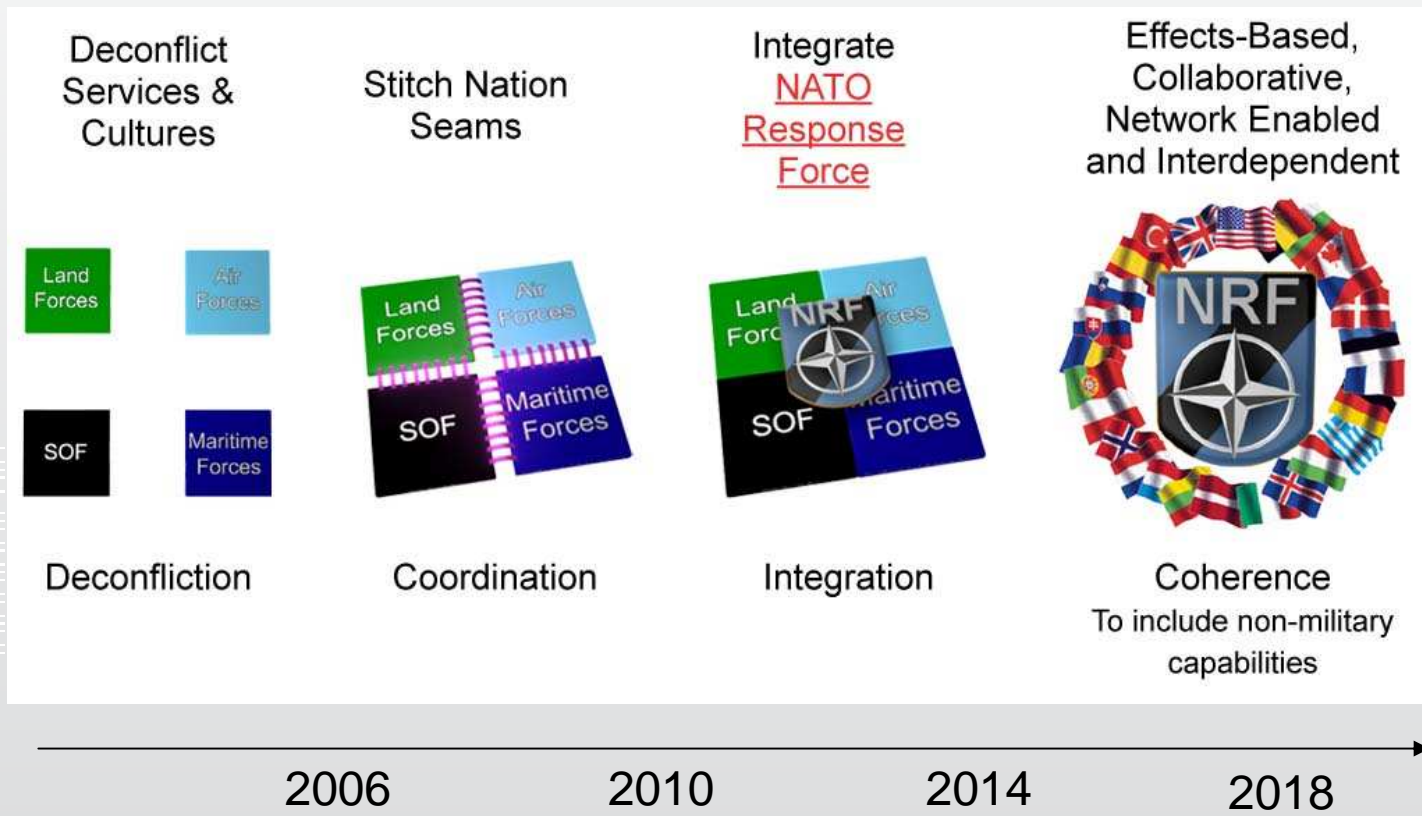


# NATO NEC transformation

Innledende NBF  
Grad 1

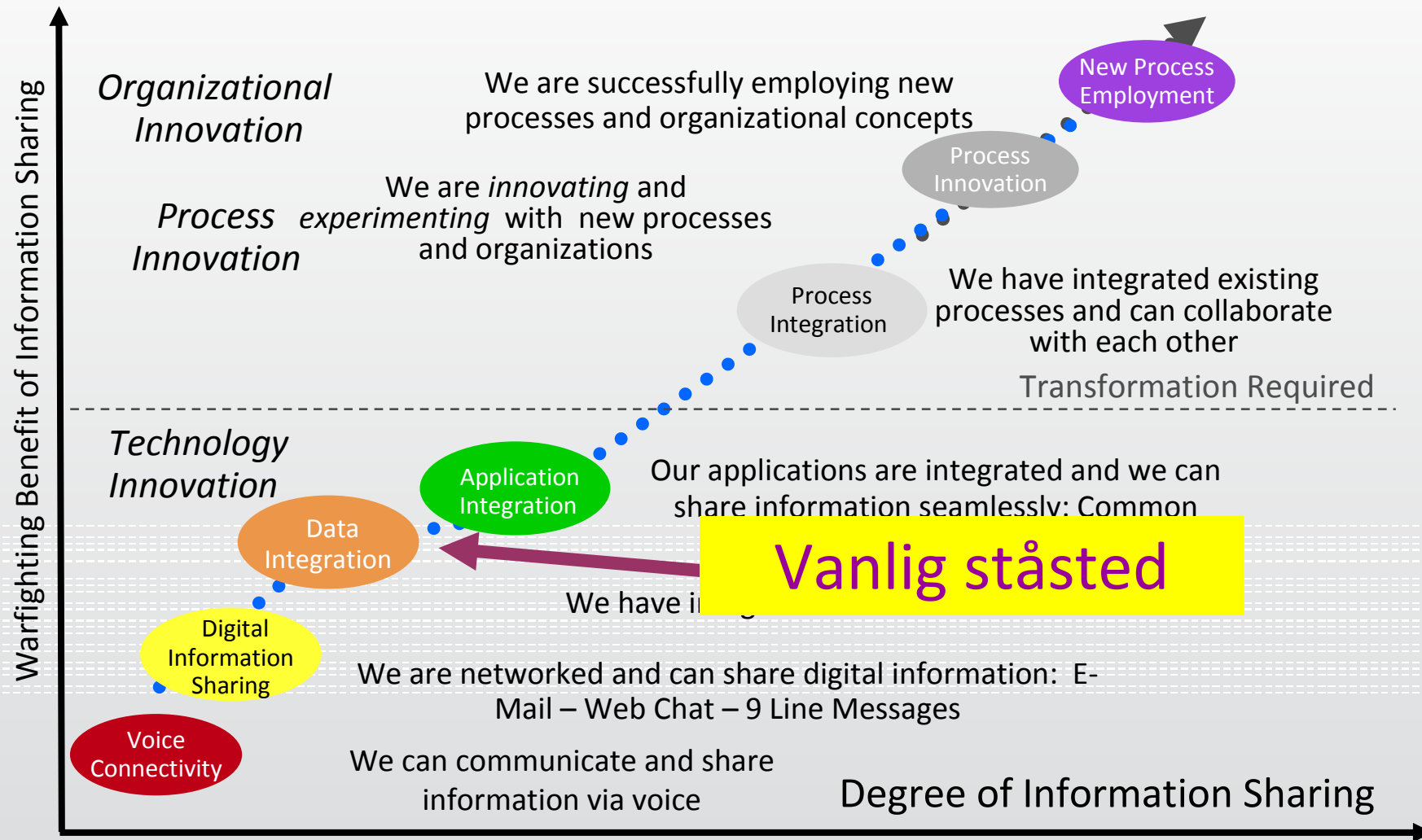
Integrerende NBF  
Grad 2

Gjennomgående NBF  
Grad 3





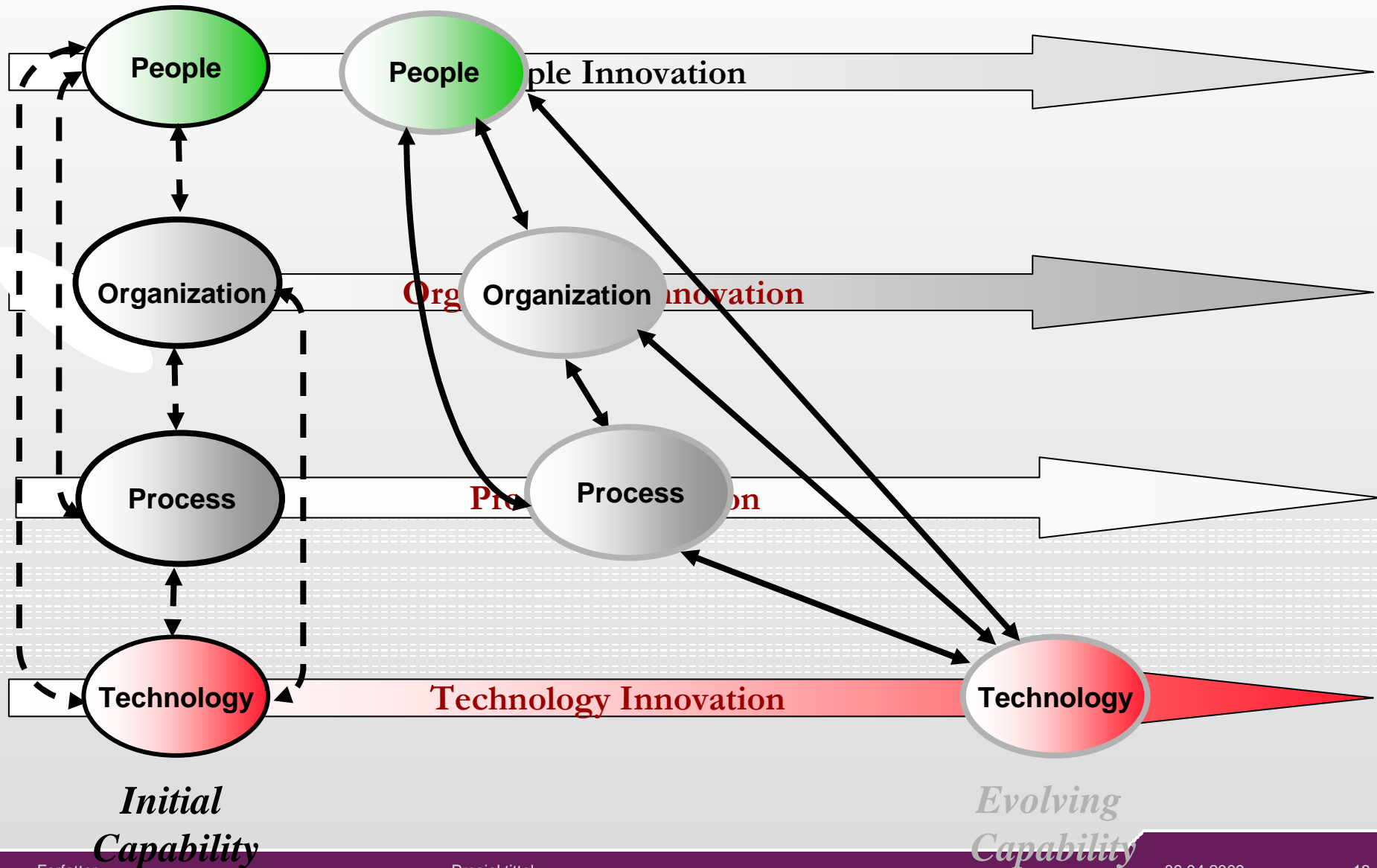
# Network Centricity transforming the Organisation





FORSVARET

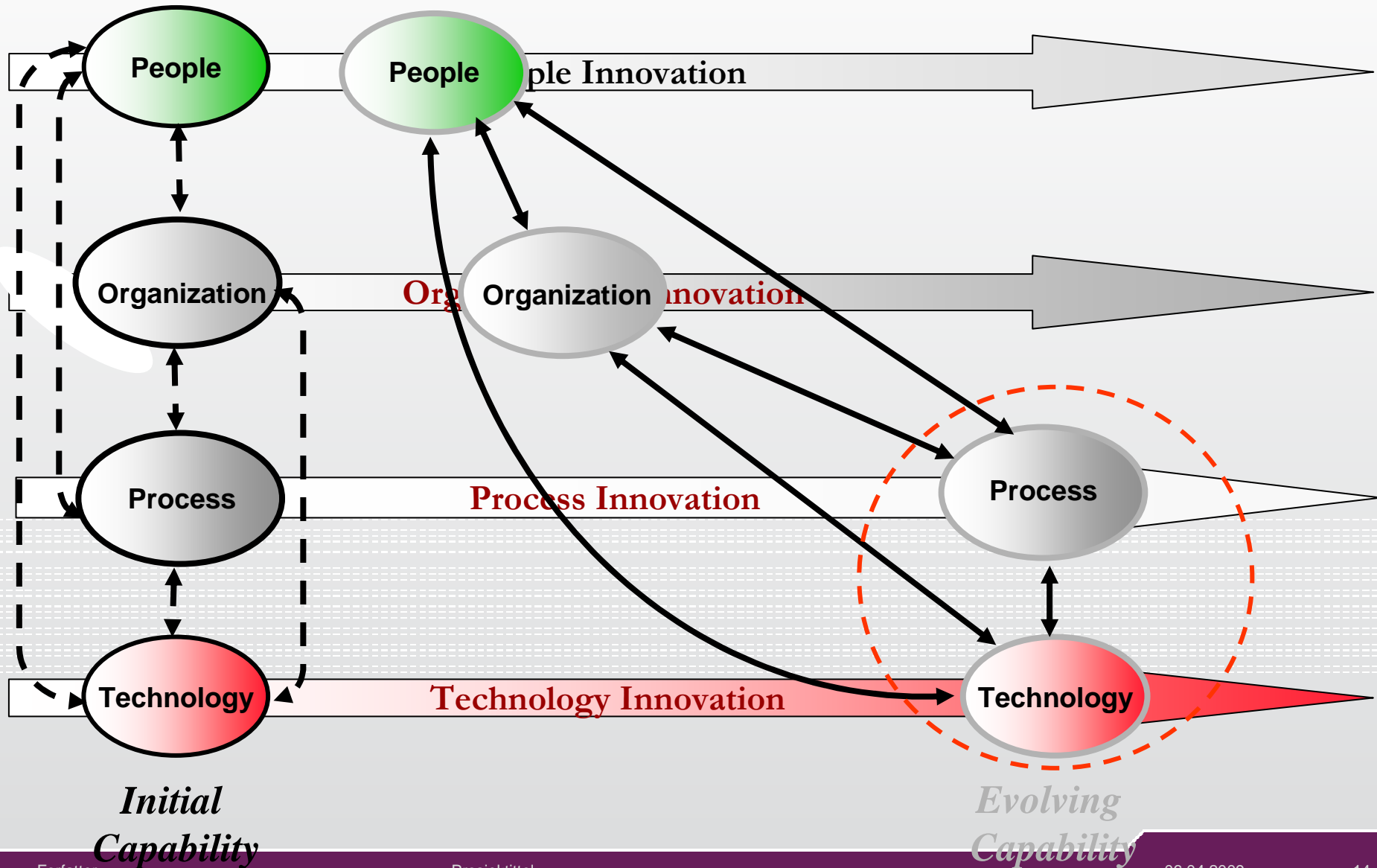
# Technology Innovation Leads





FORSVARET

# Technology + Process Innovation

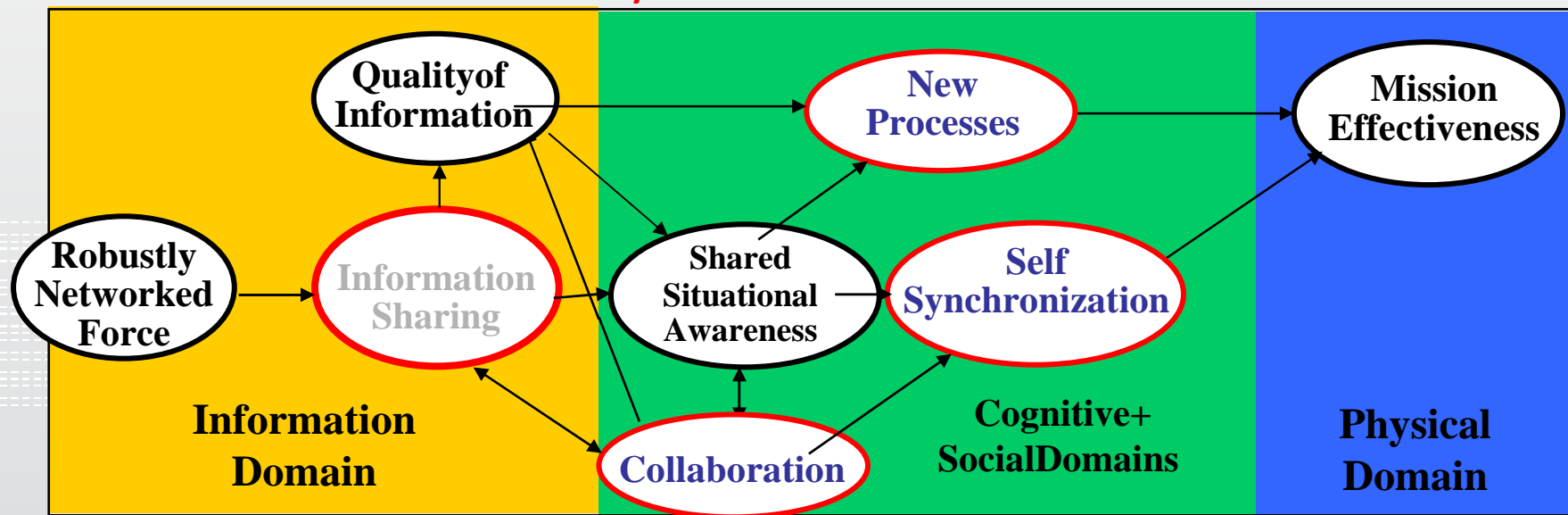


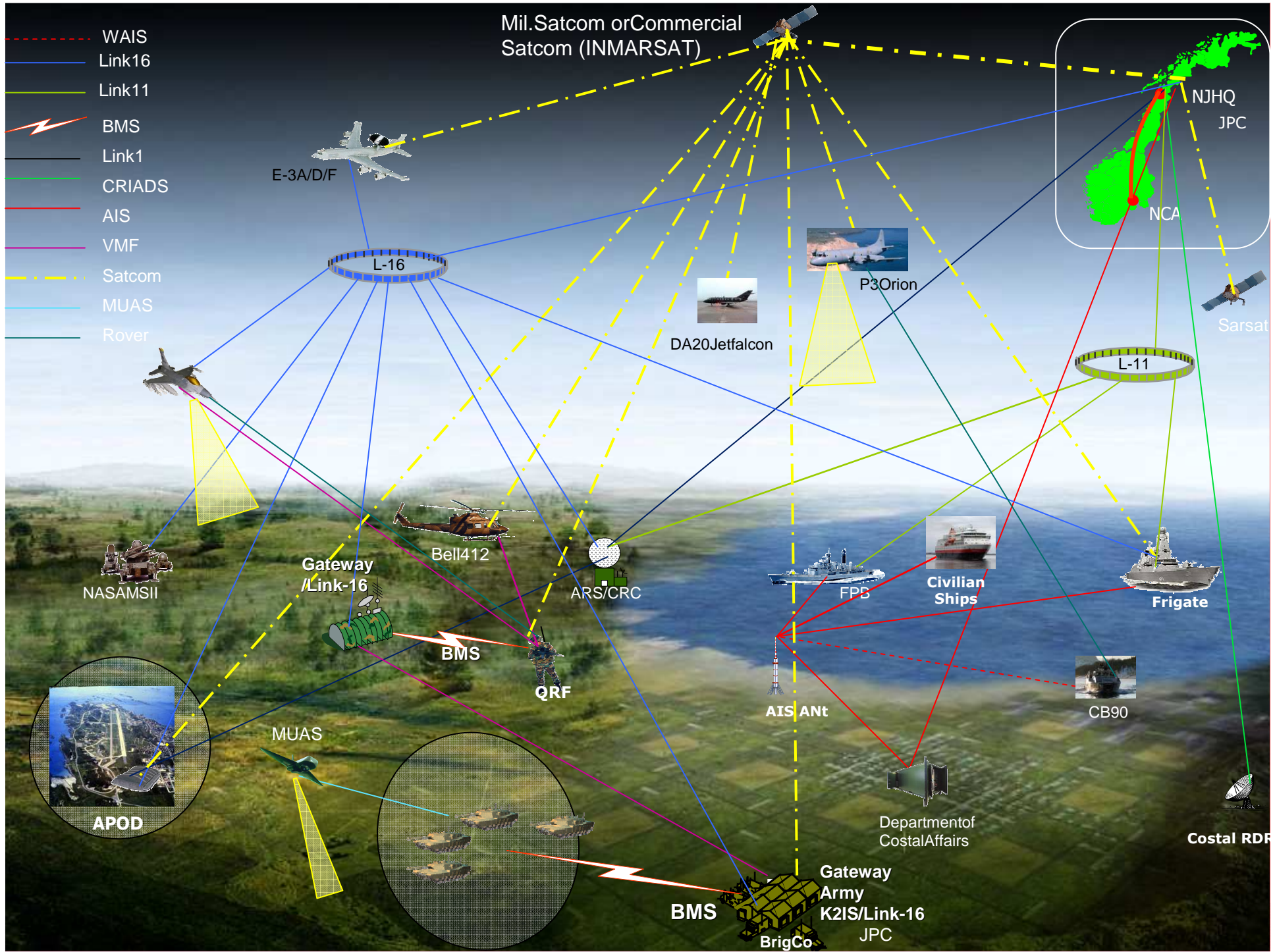


## Tenets of Network Centric Operations The Value Chain – High Level

### Tenets of NCW: A Hypothesis Regarding Sources of Power

- A Robustly **Networked Force Improves Information Sharing**
- Information Sharing And Collaboration **Enhances the Quality of Information** and **Shared Situational Awareness**
- Shared Situational Awareness **Enables Collaboration** and **Self Synchronization** and Enhances Sustainability and **Speed of Command**
- These in Turn **Dramatically Increase Mission Effectiveness**

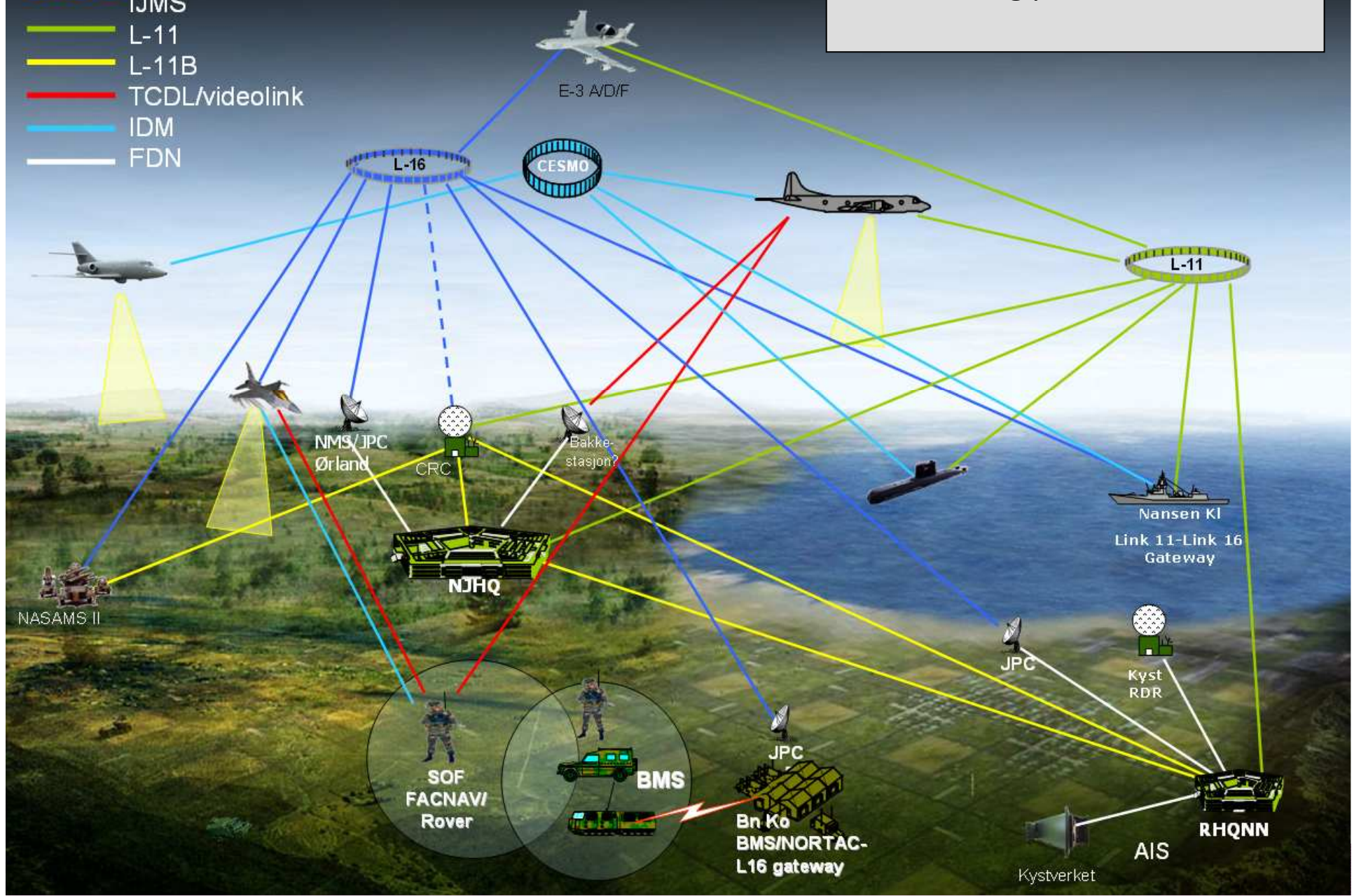






# Samhandling på stridstaktisk nivå

- L-16
- - - IJMS
- L-11
- L-11B
- TCDL/videolink
- IDM
- FDN





# Top down tilnærming

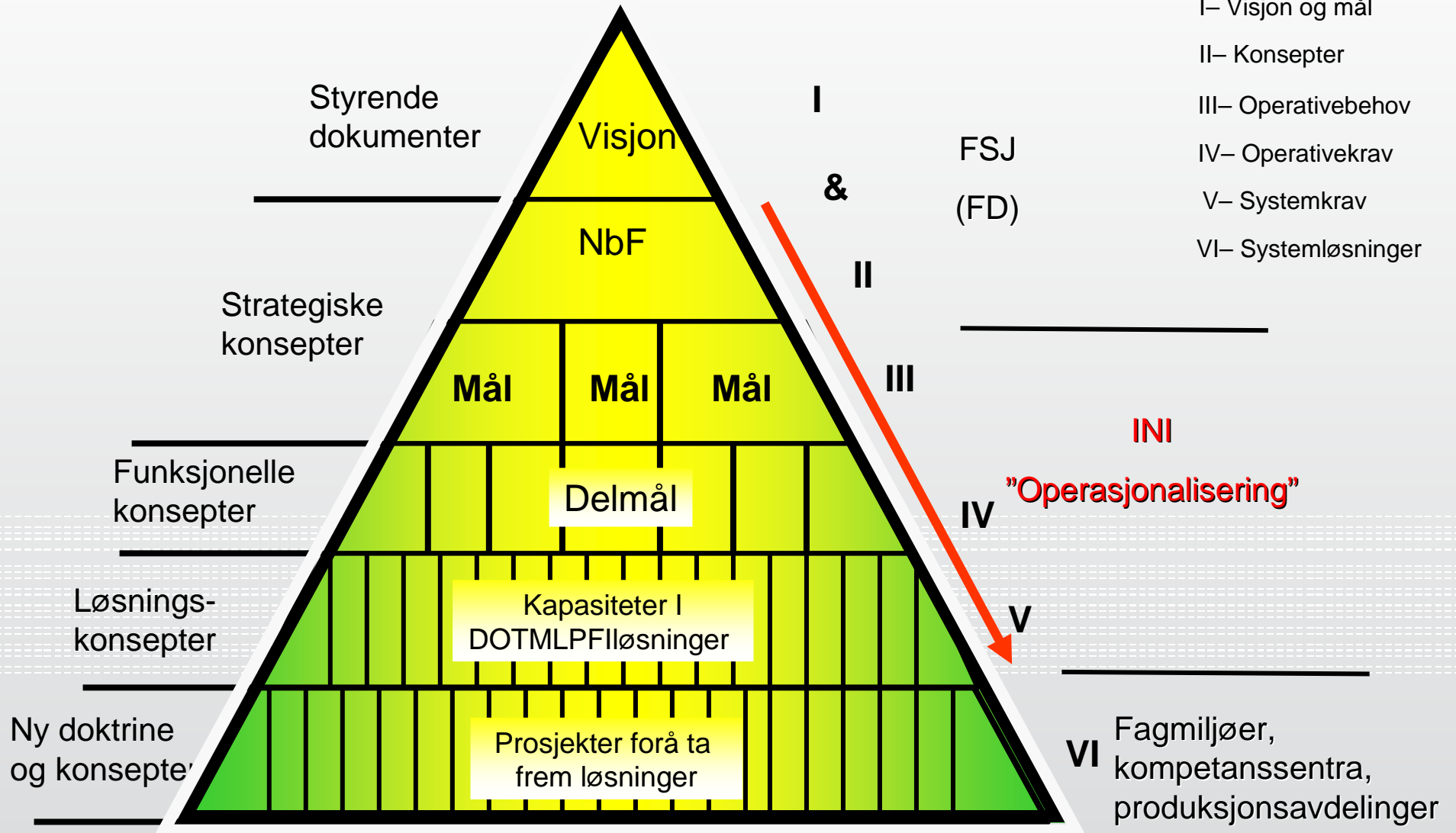
- Doktrine, visjon
- Konsepter – Kommando og kontroll konsept er kjernen
  - Understøttende konsepter som integrert logistikk, CIMIC, Informasjons-sikkerhet og ledelse/styring
- Utlede behov (informasjonsbehov)
- Sette krev til interoperabilitet
  - Utlede krav til løsninger (INI)
- Anvende/drifte

Life Cycle Costing og Management



# Arkitektur

- I– Visjon og mål
- II– Konsepter
- III– Operativebehov
- IV– Operativekrav
- V– Systemkrav
- VI– Systemløsninger





# Rammeverket må operasjonaliseres

- Utarbeide en plan for utvikling av et nettverksbasert forsvar (NbF)
  - Definere "Network Enabling Capabilities"
    - Klargjøre strukturen for nettverksoperasjoner
  - Sette milepæler
  - Harmonisere med NATO utvikling
  - Sette standarder for interoperabilitet
  - Sette krav til sikkerhetsløsninger
  - Utarbeide en adekvat modell for arbeidet med konsepter og kapasitetsutvikling, prosesser og prosedyrer (herunder FOU og CD&E)
  - Definere programmer og prosjekter med ressursbehov
    - Formulere oppdrag til andre avdelinger/enheter
  - Kapasitetsutvikling i rammen av DOTMLPF
- Omsette den strategiske planen til innspill til strukturutviklingsprosessen og investeringsporteføljen i Forsvaret



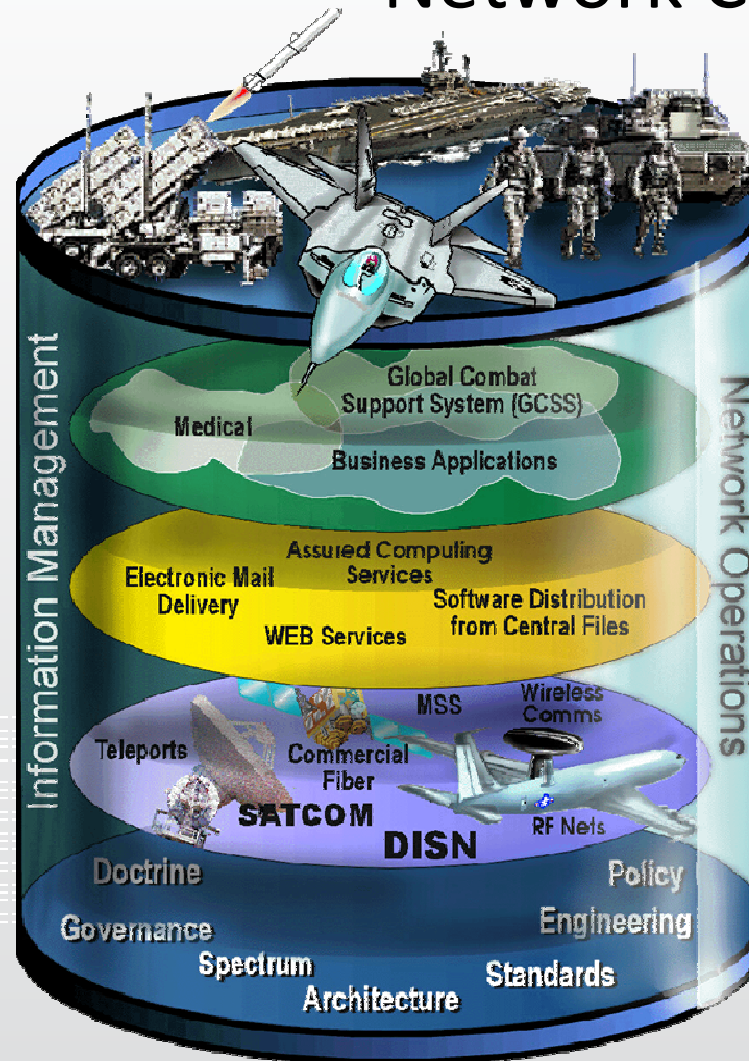
# Behov for overliggende konsepter

- K2 konsept – kjernen for å kunne oppnå informasjonsoverlegenhet (som grunnlag for beslutningsoverlegenhet)
  - K2 visjon under utarbeidelse
    - Kommando og kontroll er først og fremst en menneskelig bestrebelse
- Konsept for Informasjonssikkerhet (Information Assurance (IA))
  - Oppdrag gitt til FSA
    - Test på evne til å samarbeide
    - Vise at vi driver prosessen
    - Komme i gang, levere pr 15 jan 2009
- Konsept for Informasjonsstyring (Information Management / Information Knowledge)
  - Oppdrag må utarbeides



FORSVARET

# Informasjonsstyring og Network Centric Ops





# Transformasjonsområder

- NNEC feasibility study omtaler fem transformasjonsområder som er viktige for at NATO skal kunne utvikle styrker som er i stand til å møte alliansens fremtidige utfordringer:
  - Information superiority/Network Enabled Capability
  - Effective Engagement - Time Critical Targeting
  - Integrated Logistics - Operational Tactical Support
  - Expeditionary Operations - Support for Distributed Staff
  - CIMIC - Working with Non-Governmental Organizations
- Vi må forvente at transformasjonsområdene setter en agenda og vil få mye oppmerksomhet av medlemslandene i NATO.
- NbF satsningen i Norge bør derfor inkludere et minimum av aktiviteter innen disse områdene, slik at vi er i fase med våre allierte.





## Konseptuelt grunnlag for utviklingen av Sjef INI med underliggende struktur

- Organisering og funksjoner.

## Modeller og rammeverk for utvikling av et nettverksbasert forsvar (NbF)

- Forholdet mellom NATO Network Enabling Capabilities (NEC) og NbF i Norge.

## Informasjonsinfrastruktur status og utvikling

- "Grunnfjellet" i NbF utvikling

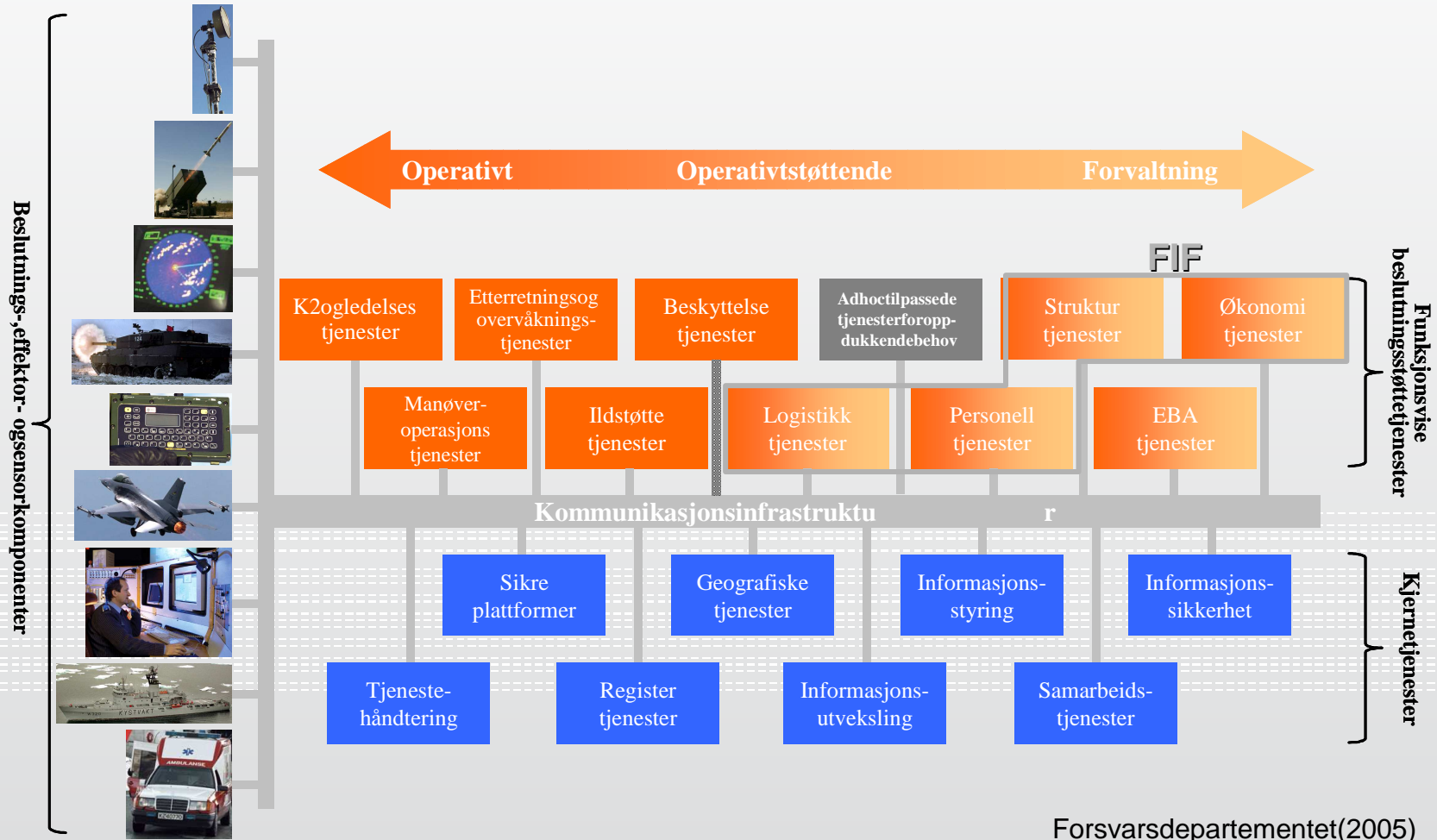
## Etableringen av INI-stab

- Leveranser og prosesser





# Forsvarets referansemodell for INI





## Konseptuelt grunnlag for utviklingen av Sjef INI med underliggende struktur

- Organisering og funksjoner.

## Modeller og rammeverk for utvikling av et nettverksbasert forsvar (NbF)

- Forholdet mellom NATO Network Enabling Capabilities (NEC) og NbF i Norge.

## Informasjonsinfrastruktur status og utvikling

- "Grunnfjellet" i NbF utvikling

## Etableringen av INI-stab

- Leveranser og prosesser

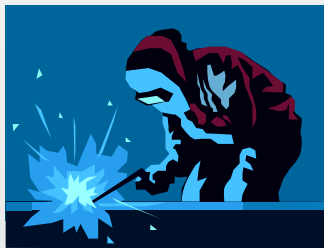


## Etablerte styringsmekanismer for utvikling av INI og NbF

### Sjef INI

Ansvarlig for helhetlig styring og ledelse av INI og NbF. Leder utviklingen mot et nettverksbasert Forsvar. Skal sikre bedre kontroll og en mer effektiv utnyttelse av Forsvarets INI ressurser.

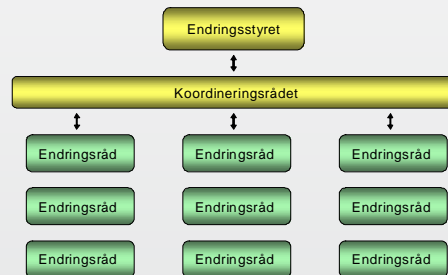
#### Driftstilpasninger



Tjenesteleverandør utfører løpende driftstilpasninger, feilretting og vedlikehold på idriftsatte løsninger basert på rammetildeling eller HS

#### Tjenesteleverandør

#### Endringer



Endringsregimet prioriterer og finansierer de endringer som gir størst effekt opp mot Forsvarets virksomhet på kort og lang sikt.

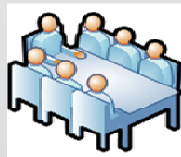
#### Endringsregime

#### Investeringer



Rådgivende og koordinerende organ for Forsvaret i saker knyttet til strukturutvikling og investering innenfor områdene INI og NBF.

#### Plangruppe INI



Koordinerer arbeidet med å utvikle teknisk og funksjonell arkitektur som grunnlag for utvikling av INI og NbF. Sikrer at utviklingen skjer planmessig og i henhold til aksepterte krav og standarder.

#### Forsvarets arkitekturråd



# Utført

- Helhetlig ledelse - FSJ Fullmaktsskriv Sjef INI
- Tatt kontroll på FISBasis HNS / P2914
- Tatt kontroll på EKNAS/Nor
- CNO-direktivet
  - NETINT-direktivet
- Økonomistyring av IKT budsjettmål 2008
- Styring av investeringsporteføljen – plangruppe
- Arkitekturråd for INI
- Utarbeidet Endringsdirektiv for endringshåndtering av informasjonsinfrastrukturen



## Under arbeid

- OU-løp, herunder karriereplaner for den enkelte ansatte (FS overgang til INI)
- Kompetanseplan
- Kommunikasjonsstrategi for etablering og profilering av Sjef INI
- FIF Eierskap
- NbF master implementeringsplan
  - Langsiktig plan mot 202X
- Konsept for informasjonssikkerhet i NbF
- Autorisasjonskonsept
- Direktiv for bruk av internett
- FKI anbefaling (PET 3) – outsourcing av driftstjenester

# Utfordringer 2009

- **Fase 1: Etablering av SJ INI m/stab**
  - Ansvar, roller og myndighet må gåes opp på nytt i lys av ny LTP/IVB, FSJ GFD og endelig utforming av "den nye Forsvarsledelsen"
  - Tilgang til stabsmedarbeidere med relevant kompetanse
    - Dette gir begrenset kapasitet ifht langsiktig planlegging. Etablering av styring og kontroll innenfor investering og drift er derfor ikke mulig inntil fullt bemannet
- **Fase 2: Etablering av INI-org**
  - Grensesnitt FLO / utskilling av IKT (DT)
  - Interne justeringer/effektivisering/synergi
- **Utvikle styrings- og kontrollmekanismer for egen og underlagt virksomhet og økonomi**
- **Ledelse og implementering av NbF-løp**



# Oppsummering

**Konseptuelt grunnlag** for utviklingen av Sjef INI med underliggende struktur

- Organisering og funksjoner.

**Modeller og rammeverk** for utvikling av et nettverksbasert forsvar (NbF)

- Forholdet mellom NATO Network Enabling Capabilities (NEC) og NbF i Norge.

**Informasjonsinfrastruktur** status og utvikling

- "Grunnfjellet" i NbF utvikling

**Etableringen av INI-stab**

- Leveranser og prosesser



**FORSVARET**  
Sjef INI

?