

2019

FAALİYET
RAPORU



KARDEMİR

2019

FAALİYET
RAPORU

 **KARDEMİR**



Köklü Geçmiş, Güçlü Gelecek

83 yıldır sürdürülebilir başarılarımıza katkı sağlayan ve bizi gelecek yüzyıla taşıyan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.



ÖZELLEŞTİRMENİN

İçindekiler

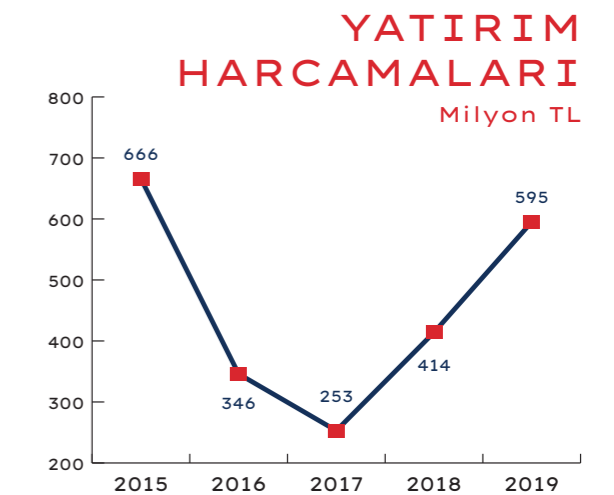
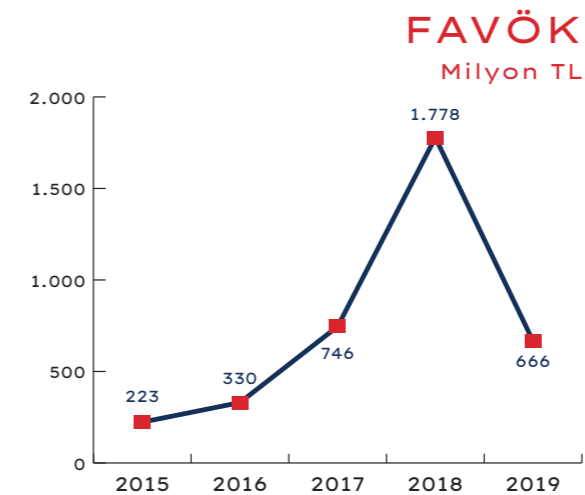
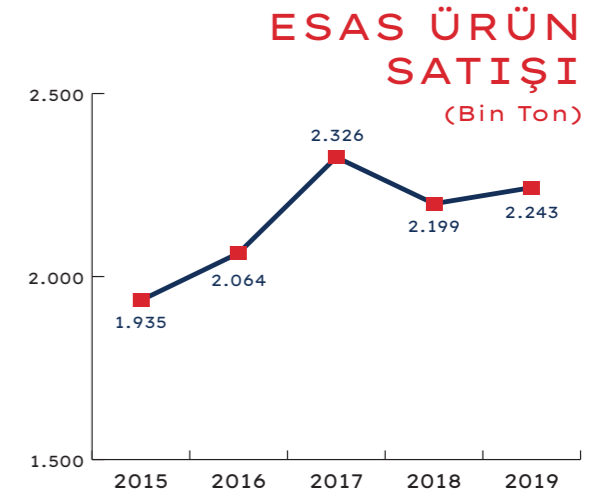
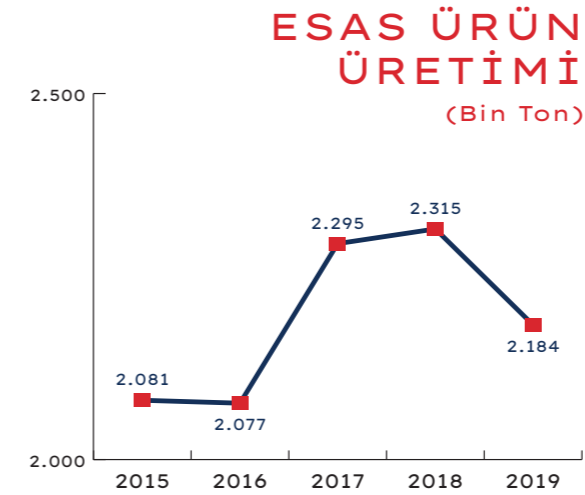
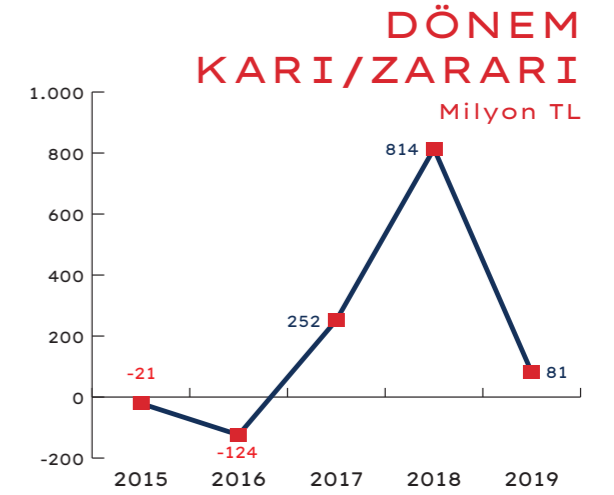
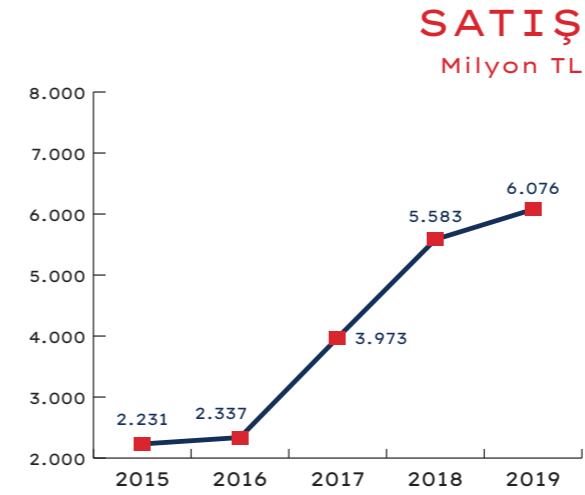
FİNANSAL GÖSTERGELER.....	6
KURUMSAL PROFİL.....	9
YÖNETİM KURULU.....	10
ÜST YÖNETİM.....	11
YÖNETİMİN MESAJI.....	13
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU.....	17
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	18
1. Faaliyet Gösterilen Sektör.....	22
2. Kardemir ve Demir Çelik Sektörü.....	22
3. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:.....	26
4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:.....	28
5. Üst Yönetim:.....	29
6. Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:.....	30
7. Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:.....	32
8. Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:.....	32
9. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:.....	32
10. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:.....	32
11. Kar Payı Dağıtım Politikası:.....	33
12. Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu.....	34
13. Üretim Faaliyetleri.....	35
14. Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler.....	36
15. Satış Faaliyetleri.....	37
16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri.....	38
17. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri.....	39
18. Yatırımlar.....	41
19. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama.....	43
20. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi.....	44
21. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi.....	44
22. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi.....	44
23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	44
24. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:.....	47
25. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi.....	53
26. Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri.....	53
27. Satın Alma Faaliyetleri-TL.....	54
28. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri.....	54
29. Risk Yönetimi.....	55
30. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler.....	55
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI.....	56
2019 YILINDA TAMAMLANAN ÖNEMLİ YATIRIMLARIMIZ.....	68
DEVAM EDEN ÖNEMLİ YATIRIMLARIMIZ.....	75
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	85

Finansal Göstergeler

Göstergeler		2015	2016	2017	2018	2019
Esas Ürün Üretimi (*)	(Ton)	2.080.767	2.076.736	2.295.200	2.314.794	2.183.734
Esas Ürün Satışı (*)	(Ton)	1.934.969	2.063.827	2.326.421	2.198.974	2.242.659
Net Satışlar	(TL) (USD)	2.230.892.163 818.700.058	2.336.737.097 772.043.750	3.972.625.977 1.087.109.974	5.582.800.586 1.157.752.968	6.076.355.980 1.069.592.674
Esas Faaliyet Karı	(TL) (USD)	79.886.526 29.317.017	136.487.839 45.094.753	499.049.133 136.564.905	1.632.956.078 338.640.028	247.262.380 43.524.446
Finansman Giderleri	(TL) (USD)	330.648.983 121.342.639	450.390.812 148.806.390	479.938.202 131.335.195	1.191.815.154 247.156.872	609.023.339 107.203.545
FAVÖK (EBITDA)	(TL) (USD)	222.965.021 81.824.428	330.404.357 109.163.594	745.549.738 204.019.850	1.777.877.069 368.693.530	665.951.770 117.224.392
Net Dönem Karı (Zararı)	(TL) (USD)	(21.436.461) (7.866.822)	(123.877.113) (40.928.246)	251.504.356 68.824.222	814.259.158 168.859.866	80.645.069 14.195.576
Dönen Varlıklar	(TL) (USD)	1.363.216.317 468.845.892	1.641.863.611 466.544.559	2.787.735.289 739.079.851	2.913.800.401 553.859.682	3.332.149.150 560.948.983
Duran Varlıklar	(TL) (USD)	3.774.076.407 1.298.003.992	4.014.146.042 1.140.641.635	4.140.035.303 1.097.599.433	5.318.966.818 1.011.037.430	5.693.929.674 958.541.745
Kısa Vadeli Borçlar	(TL) (USD)	1.247.551.730 429.065.803	1.639.129.772 465.767.723	2.859.825.382 758.192.259	2.105.625.393 400.240.528	3.153.937.096 530.947.964
Uzun Vadeli Borçlar	(TL) (USD)	1.540.771.977 529.911.947	1.779.493.820 505.652.938	1.620.550.116 429.637.614	2.040.026.035 387.771.301	1.991.259.013 335.217.503
Özsermaye	(TL) (USD)	2.348.969.017 807.872.134	2.237.386.061 635.765.532	2.447.395.094 648.849.411	4.087.115.791 776.885.284	3.880.882.715 653.325.261
Sermaye	(TL) (USD)	1.140.000.000 392.075.939	1.140.000.000 323.937.258	1.140.000.000 302.234.948	1.140.000.000 216.692.961	1.140.000.000 191.912.730
Yatırım Harcamaları(*)	(TL) (USD)	665.788.944 228.982.303	345.715.634 98.236.995	252.570.316 66.961.032	413.550.136 78.608.249	595.048.824 100.173.197
PAY ADEDİ		114.000.000.000	114.000.000.000	114.000.000.000	114.000.000.000	114.000.000.000
Pay Başına Yatırım Harcaması	(Kr) (Cent)	0,006 0,002	0,003 0,001	0,002 0,001	0,004 0,001	0,005 0,001
Pay Başına Fon Yaratımı	(Kr) (Cent)	0,002 0,001	0,003 0,001	0,007 0,002	0,016 0,003	0,006 0,001
Pay Başına Net Satış Geliri	(Kr) (Cent)	0,020 0,007	0,020 0,007	0,035 0,010	0,049 0,010	0,053 0,009
Pay Başına Aktif	(Kr) (Cent)	0,045 0,015	0,050 0,014	0,061 0,016	0,072 0,014	0,079 0,013
Pay Başına EBIT	(Kr) (Cent)	0,001 0,000	0,001 0,000	0,004 0,001	0,014 0,003	0,002 0,000
Brüt Kar Marjı	(%)	7,21	10,64	16,90	30,61	9,01
Faaliyet Kar Marjı	(%)	3,58	5,84	12,56	29,25	4,07
Cari Oran		1,09	1,00	0,97	1,38	1,06
Asit-Test Oranı (Likitite Oranı)		0,54	0,57	0,71	0,60	0,50
Borç / Özkaynak Oranı		54 / 46	60 / 40	65 / 35	50 / 50	57 / 43
Stok Devir Hızı		3,18	3,00	4,53	3,23	3,26
Ticari Alacak Devir Hızı		11,25	5,68	5,15	6,92	6,30
Personel Sayısı	(Yıl Sonu)	3.608	3.906	4.176	4.027	4.105
Kişi Başına Üretim	(Ton Ürün/Kişi)	577	532	550	575	532
Enerji Tüketimi	(Mcal/Ton Ham Çelik)	5.940	5.452	5.670	5.546	5.579
ORTALAMA USD KURLARI		2,725	3,027	3,654	4,822	5,681
DÖNEM SONU USD KURLARI		2,908	3,519	3,772	5,261	5,940

(*) KARDEMİR A.Ş.'NE AİT RAKAMLARDIR.

Merkez bankası
döviz satış kuru
Dönem sonu
döviz alış kuru



İstanbul Sanayi Odası'nın "500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması"na Göre Türkiye'nin 23. Büyük Sanayi Kuruluşu

 **KARDEMİR**

Kurumsal Profil

Sadece ekonomik değil, çevresel ve toplumsal kaygıları da içinde barındıran, etik kurallara uygun, toplam kalite felsefesiyle sürdürülebilir bir büyümeyi hedefleriz.

Bağlı kuruluşlarımızla birlikte yaklaşık 4.500 kişilik büyük bir aile olarak, sahip olduğumuz köklü sanayi kültürü, yetkin insan kaynağı ve kurumsal yönetim tecrübesi ile sektörünün lider kuruluşlarından biri olarak üretmeye, ülkemize ve insanlığa hizmet etmeye gururla devam ediyoruz.

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olan Kardemir'in temelleri 3 Nisan 1937 tarihinde atıldı. İlk yüksek fırınıımızı 9 Eylül 1939'da ateşledik ve bir gün sonra 10 Eylül 1939'da ilk Türk Demiri'ni ürettik. Her zaman bunun haklı gururunu yaşıyoruz.

Ülkemizin endüstriyel atılımlarına öncülük ederek çok sayıdaki büyük endüstriyel tesisin proje, imalat ve montajını gerçekleştirdik. Bu nedenle Türkiye'de "Fabrikalar Kuran Fabrika" olarak tanındık, bu unvanla anıldık.

58 yıl boyunca bir Kamu İktisadi Devlet Teşekülü olarak faaliyet sürdürdükten sonra örnek bir sahiplenmeyle 30 Mart 1995'de özelleştirildik.

Özelleştirme sonrasında gerçekleştirilen 2 Milyar USD üzerindeki yatırım harcamasıyla üretim teknolojilerini yenileyen şirketimiz, bugün Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri haline geldi.

Demiryolu rayı üretiminde Türkiye'nin tek milli markasıyız. BİST30 endeksinde yer alan şirketimiz hisselerinin tamamı halka açık.

"Önceliğimiz insan" anlayışı ile faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Tüm süreçlerimizin omurgasını İş Sağlığı ve Güvenliği oluşturur. Sektörün sadece öncüsü değil aynı zamanda okulu da olan şirketimizde bilgi birikim ve yetkinliklerin artırılması ve çalışanların sürekli gelişimi için her türlü olanak sunulur. Bu amaç için kurulmuş modern bir eğitim kültür merkezine sahibiz.

Üniversitelerde yapılacak bilimsel çalışmaların katma değere dönüştürülerek şirketimizde ticarileştirilmesi, öğretim üyelerinin her zaman eksikliğini hissettiği uygulama sahasına kavuşturulması amacıyla kapılarımız bilim insanlarına sonuna kadar açıktır. Üniversite - Sanayi İşbirliğinde örnek gösterilen bir şirket olduk.

Paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda her yıl bütçemizden önemli oranda kaynak ayırırız. Temel hedefimiz, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyada yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunmaktır. Karabük'te eğitim, sağlık, spor, kültürel ve sosyal hayatın hizmetine sunulmuş onlarca tesiste bizim imzamız vardır. Son olarak Karabük Üniversitesine kazandırdığımız Demir Çelik Enstitüsü ve AR-GE Merkezi, sadece şirketimize ve yükseköğretim öğrencilerine değil, tüm demir çelik sektörüne hizmet eden önemli bir bilim yuvası olmuştur.

Sadece ekonomik değil, çevresel ve toplumsal kaygıları da içinde barındıran, etik kurallara uygun, toplam kalite felsefesiyle sürdürülebilir bir büyümeyi hedefleriz.

Bağlı kuruluşlarımızla birlikte yaklaşık 4.500 kişilik büyük bir aile olarak, sahip olduğumuz köklü sanayi kültürü, yetkin insan kaynağı ve kurumsal yönetim tecrübesi ile sektörünün lider kuruluşlarından biri olarak üretmeye, ülkemize ve insanlığa hizmet etmeye gururla devam ediyoruz.

Yönetim Kurulu



Mustafa Yolbulan
Yönetim Kurulu Başkanı



Ömer Faruk Öz
Yönetim Kurulu Başkan V.



Atilla Tamer Alptekin
Yönetim Kurulu Üyesi



Burak Yolbulan
Yönetim Kurulu Üyesi



Bülent Gedikli
Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin Çağrı Güleş
Yönetim Kurulu Üyesi



Kamil Güleş
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Erdoğan
Yönetim Kurulu Üyesi



Murat Yolbulan
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman Kahveci
Yönetim Kurulu Üyesi



Talat Yılmaz
Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim



Reyhan Özkara
Genel Müdür (V)
Satış ve Pazarlama
Genel Müdür Yardımcısı



M. Furkan Ünal
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO)



Hasan Akbulut
İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı



Murat Şenal
Satınalma Genel Müdür Yardımcısı



Uğur Altundağ
İnsan Kaynakları ve İdari İşler
Genel Müdür Yardımcısı

Yönetimin Mesajı

Değerli Ortaklarımız,

Düşen çelik fiyatları, artan ve çok değişken hale gelen hammadde fiyatları, kapasite fazlalığına rağmen üretimdeki azalma, ABD ile başlayıp AB ile devam eden koruma tedbirleri, döviz kurundaki dalgalanmalar, ithalattaki artış ve tüm bu olumsuzluklara eklenen corona virüs belirsizliği nedeniyle Türk Çelik Sektörü 2019 yılını oldukça

Üretimde Kan Kaybı Devam Ediyor

2019 yılında dünya ham çelik üretimi %3,4 artışla 1.9 milyar tona ulaştı. Çin, bu üretimin %53'nü tek başına gerçekleştirirken, Çin'le birlikte dünyanın en büyük ilk 10 çelik üreticisi arasında yer alan ülkelerden Hindistan, ABD ve İran 2019 yılında çelik üretimini artıran ülkeler

Tüketim Azaldı

2018 yılının ikinci yarısında başlayan yurtiçi tüketimdeki gerileme 2019 yılı son çeyreğine kadar devam etti. Hükümetimizin aldığı tedbirlerle tüketimdeki düşüş eğilimi özellikle yılın son aylarında dursa da, tüketim 2019 yılında yaklaşık %15,5 azaldı. Rakamlar son aylardaki talebin ise ithalatla karşılandığını ortaya koyuyor. Yılın son aylarında tüketimde yaşanan hızlı artışın ithalatla karşılanması, yurtiçi çelik üretimindeki gerilemenin devam etmesine neden oldu.

Sektördeki atıl kapasitelerimize rağmen ithalatın bu şekilde devam etmesi şüphesiz dış ticaret dengemizi de olumsuz etkileyecektir.

Ülkemiz çelikçileri her zaman olduğu gibi böyle zorlu dönemlerde ihracatta alternatif pazarlara yönelerek 2019 yılının ilk yarısını hem miktar

zorlu geçirdi. Kardemir olarak bu zorlu dönemi üretimlerimizi otomotiv, savunma, raylı sistemler ve makine imalat sanayi sektörlerine yönelik ithalat ile karşılanan ürünlere yönlendirerek, katma değeri yüksek ürün çeşitliliği ile aşmaya çalıştık.

oldu. İlk 10 içerisinde yer alan diğer ülkelerden Japonya, Güney Kore, Rusya, Almanya, Brezilya 2019 yılını kayıpla kapatırken, Türkiye dünya sıralamasındaki yerini korusa da %9,6 oranındaki düşüşle en fazla üretim kaybı yaşayan ülkelerin başında yer aldı.

hem de değer yönünden artışla kapatmasını bildi ancak, yılın ikinci yarısında yaşanan gerileme nedeniyle 2019 yılında ihracatımız miktar yönünden 22 milyon ton ile bir önceki yıl seviyesini korurken değer yönünden ise %8,8 oranında gerileme ile 16.1 milyar dolar olarak gerçekleşti. Yılın ilk yarısında gerileyen ithalat ise ikinci yarıdan itibaren artış gösterdi. 2019 yılında çelik ürünleri ithalatı miktar yönünden %12,5 azalışla 12.7 milyon ton, değer yönünden %19,4 azalışla 10.3 milyar dolar olarak gerçekleşti. Buna göre tüketimimizin yarısını ithal eden bir ülke konumundayız ki, böyle bir durumda üretimi artırmak pek mümkün olmayacaktır. Fiyat ve maliyet kavramı olmadan her fırsatta Türkiye pazarına giren ülkelere karşı tedbir almalıyız. En çok ihracatçı olduğumuz inşaat çeliğinin bile ithal edilmesi düşündürücüdür.

Koronavirüs (COVID-19) Belirsizliği Arttırıyor

Ticaretin en önemli unsurlarından birisi istikrardır. Maalesef küresel ticarete son yıllarda çok farklı dalgalanmalar yaşıyor. Başını ABD'nin çektiği ticaret savaşları tüm ülkelerde ticareti yeniden harmanlarken, Çin'de ortaya çıkan Corona Virüs, dünya ticaretinde yeni bir dalgalanmaya kapı açtı.

Sektördeki Farkımız, Ürün Yelpazemiz

Artan korumacılık baskısı, tüketimde yaşanan ciddi düşüşler, ekonomideki belirsizlikler, dövizdeki dalgalanma ve düşen çelik fiyatlarına karşın artan ve değişken hale gelen hammadde fiyatları. Tabi ki tüm bu olumsuz koşullar, tüm sektör temsilcilerini olumsuz etkiliyor. Ama çelik sektörünün yakın tarihi bu tür gelişmelerle dolu. Önemli olan dünyadaki bu gelişmeler karşısında bizim ne yaptığımız ve sürdürülebilir bir başarı ve büyümeyi nasıl yakalayacağımızdır. İşte bu nedenle Kardemir olarak bizim odaklandığımız konuda, sürdürülebilir başarıdır. Bunun için verimliliklerimizi ve rekabet gücümüzü artıracak üretim ve yatırım politikası ile faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Kardemir olarak bizim sektör içindeki farklılığımız ürün yelpazemizdir. Ray ve demiryolu tekeri üreten Türkiye ve dünyanın sayılı üreticilerinden birisiyiz. Kalın kangal ve ağır profil üretiminde Türkiye'nin tek üreticisiyiz. 2019 yılında vizyoner bir yaklaşım ile otomotiv ve savunma sanayi sektörlerini hedeflerimiz arasına aldık ve bu sektörlerle yönelik birçok yeni çelik kalitesi üreterek kullanıcıların hizmetine sunduk. Henüz daha bu alanda yapacaklarımız var ve gerek AR-GE Müdürlüğümüz, gerekse oluşturduğumuz çalışma grupları ile Türkiye'nin milli hamlelerine daha çok katkı sunacağız. Bir yandan ithal ikamesi sağlayarak ülkemiz sanayisini desteklerken, bir yandan da ihracat pazarlarına yönelerek ülkemize döviz girdisi sağlamak için gayret gösteriyoruz. Kapasitelerimizi her geçen gün artırıyoruz. 2019

Kredi faizlerinde yaşanan düşüşler ve hükümetimizin aldığı ekonomik tedbirlerle yeni yıla yatırım açısından daha cazip koşullarda girdik. Bunun ekonomide hissedilen canlılığı daha da ivmelendirmesini bekliyoruz.

yılında 4. Yüksek fırının revartmanını tamamladık. Çelikhane'deki 90 tonluk konverterlerimizden birinin daha 120 tona yükselttik. 3.5 Milyon ton kapasiteye uygun yeni bir kireç fabrikası yatırımını tamamlayarak devreye aldık. 150 ve 170 mm kare kesitli kütük üretilecek olan 1.250.000 ton/yıl kapasiteli 4. sürekli döküm makinasını devreye aldık. Bu yatırımlardan kaynaklanan duruşlar nedeniyle üretimlerimiz 2018 seviyelerinde kaldı. Ancak bu yıl 2,5 Milyon tonları aşmayı hedefliyoruz. Fiili kapasitelerimizi 3 milyon tonun üzerine taşıdık ve kuracağımız yeni bir yüksek fırınla hedeflediğimiz 3,5 milyon ton üretim kapasitesine ulaşacağız.

Tüm bunları yaparken, çevre ve insan odaklı yatırımlarımızı da hiç aksatmadık. Bugüne kadar 150 milyon dolarlık çevre yatırımını realize ettik. Halen 50 milyon dolarlık çevre yatırımımız devam ediyor. Bu yıl en önemli hedeflerimizden biride bu yatırımları da tamamlayarak Yeşil Kardemir'i ortaya çıkarmak olacaktır.

Değişen üretim teknikleri ve tüketim taleplerine göre çeşitlenen ürünlere paralel olarak günümüz dünyasında dijitalleşme çığ gibi yayılıyor ve dünya dijital bir ortama kayıyor. Bu nedenle iyi planlanmış bir dijital dönüşüm stratejisi ile tüm süreçlerimizi yeniliyoruz. Daha hızlı, daha esnek ve daha dijital bir üretim ve yönetim yapısına doğru yol alıyoruz. Sertifikasyon süreçlerimizi tamamlıyor, ürünlerimizin uluslararası pazarlara hazır hale getiriyoruz.

En değerli varlığımız olan çalışanlarımızın refah ve mutluluğu hep en önceliğimiz oldu. Özçelik İş Sendikası ile imzaladığımız toplu iş sözleşmesi ile ücretlerde önemli iyileştirmeler sağlarken, yıl boyunca kesintisiz sürdürdüğümüz eğitimlerle çalışanlarımızın kişisel gelişim ve mesleki tecrübelerini artırmaya gayret ettik. Bu amaçla kurulan Eğitim ve Kültür Merkezimiz yıl boyunca eğitim faaliyetlerinin yanı sıra onlarca farklı sosyal kültürel etkinliğe ev sahipliği yaptı. Kişi başı eğitim oranlarında uzun yıllardır Türkiye'nin lider firmalarından biriyiz.

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimiz 2019 yılında 2 Milyon 305 Bin ton sıvı çelik üretimi, 2 Milyon 184 Bin ton nihai ürün üretimi, 2 Milyon 243 Bin ton nihai ürün satışı gerçekleştirmiş, satış gelirlerini ise 5 Milyar 583 Milyon TL'den, 6 Milyar 76 Milyon TL'ye ulaştırmıştır. Şirketimiz bu zorlu dönemde % 11 FAVÖK marjı sağlamış ve 2019 yılı 548 Milyon TL brüt karlılık, 80,6 Milyon TL net karlılıkla kapatılmıştır.

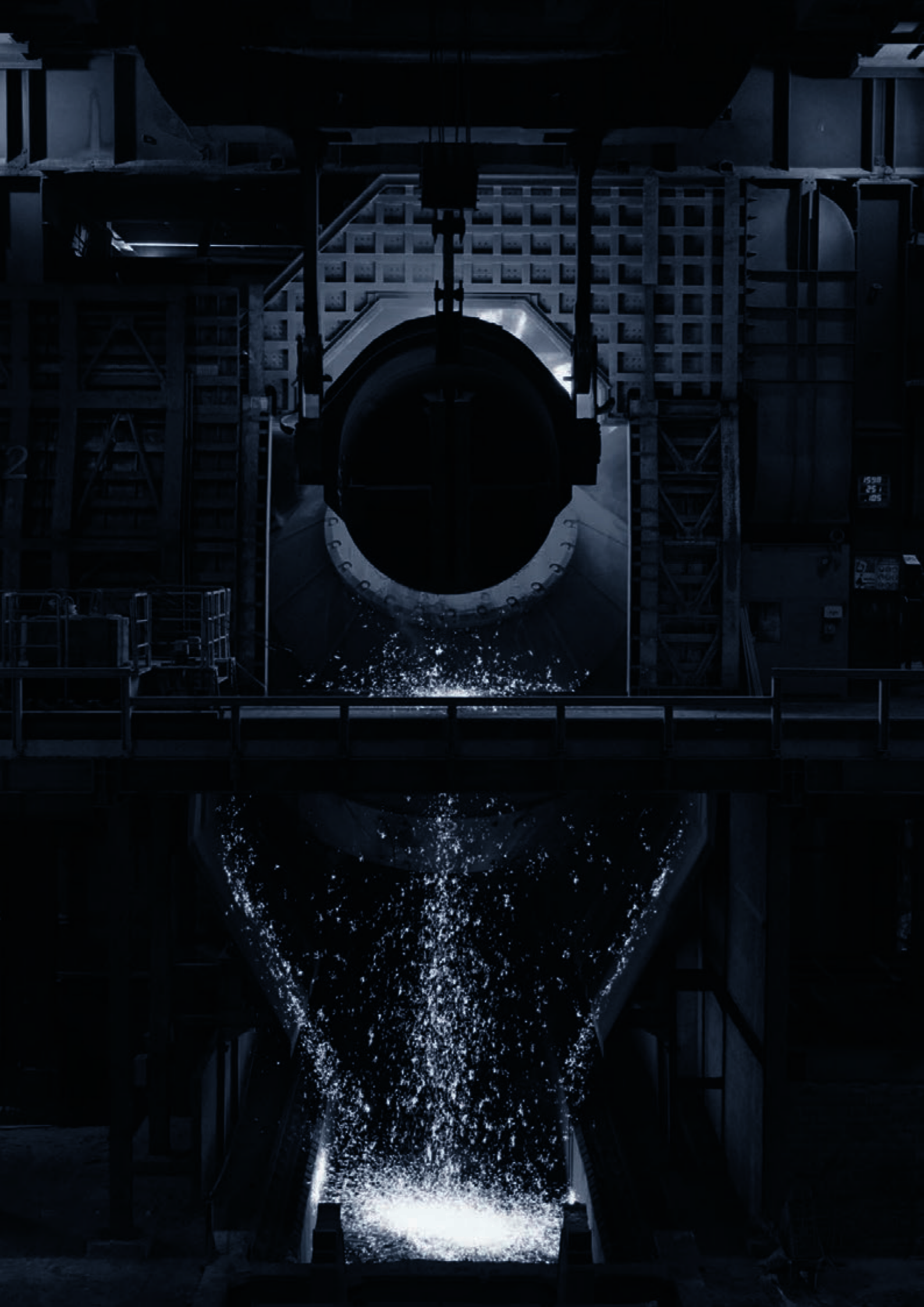
Yılım son ayında Çin'de başlayıp önce Avrupa ve sonrasında tüm dünya ülkelerine yayılan corona virüsün küresel ekonomilerdeki yavaşlamayı daha da derinleştirecek olması, yakın coğrafyamızda yaşanan karışıklıklar, İran'da görülen devasa üretim artışları, çelik tüketim dengesi, hammadde fiyatlarındaki yüksek değişimler, koruma tedbirleri ve çelik üretici ülkelerin atıl kapasitelere ilişkin tutumları 2020 yılında çelik üreticilerinin en yakından takip edeceği konular olacaktır.

Katılımcı ve şeffaf bir yönetim anlayışıyla, hem yöre, hem de ülkemiz ekonomisine daha fazla değer katmak, gerek küresel ekonomilerde, gerekse sektörümüzde yaşanan gelişmelere karşı Kardemir'i daha güçlü ve rekabetçi hale getirmek, çalışanlarımızın, müşterilerimizin, tedarikçilerimizin, hissedarlarımızın ve içinde hayat bulduğumuz toplumun mutluluğunu sağlayarak, sürdürülebilir başarıları yakalamak için samimi ve yoğun bir gayretle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Bu dinamik yapı içerisinde yönetim stratejimizin temelini şirketimizi 3,5 milyon tonluk üretim hedefine ulaştıracak yatırımların tamamlanması, katma değeri yüksek ürün çeşitliliğimizle birlikte hizmet kalitesi ve verimliliklerimizin artırılması, sıkı maliyet kontrolü, çevre ve insan odaklı yaklaşımla sürdürülebilir bir büyüme oluşturacaktır.

Bu vesileyle 2019 yılı faaliyet sonuçlarımızın hayırlı olmasını diliyor, sunulan faaliyetlerin gerçekleştirilmesindeki çok kıymetli katkıları nedeniyle tüm çalışanlarımıza ve çalışanlarımızın temsilcisi Özçelik-İş Sendikamıza, bizlerden güven ve desteğini esirgemeyen tüm ortaklarımıza, müşteri ve tedarikçilerimize, her zaman yanımızda olan kamu ve yerel yönetimlere, yöre halkımıza ve sektörlerdeki gelişime ortak akıl ve stratejiyle katkı sunan hükümetimize teşekkür ediyoruz.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU



01.01.2019 - 31.12.2019 Dönemi

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE
GÖRE HAZIRLANMIŞ

YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu (devamı)

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdem Taş'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 3 Mart 2020

Yılda 200.000 adet kapasiteli

Türkiye'nin Tek Demiryolu Tekerleri Üretim Tesisi

 **KARDEMİR**

Raporun Dönemi	: 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019
Ortaklığın Unvanı	: KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili	: Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez	: Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası-KARABÜK
İnternet Sitesi	: www.kardemir.com

1. Faaliyet Gösterilen Sektör

Şirketimiz Demir Çelik Sektöründe faaliyet göstermektedir. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2. Kardemir ve Demir Çelik Sektörü

2018-2019 DÜNYA HAM ÇELİK ÜRETİMİ

Sıra	Ülkeler	2019 (mt)	2018 (mt)	% değişim (19/18)	% Pay
1.	Çin	996.3	920	8.3	53.28
2.	Hindistan	111.2	109.3	1.8	5.94
3.	Japonya	99.3	104.3	-4.8	5.30
4.	A.B.D.	87.9	86.6	1.5	4.70
5.	Rusya	71.6	72	-0.7	3.82
6.	Güney Kore	71.4	72.5	-1.4	3.81
7.	Almanya	39.7	42.4	-6.5	2.12
8.	Türkiye	33.7	37.3	-9.6	1.80
9.	Brezilya	32.2	35.4	-9	1.72
10.	İran	31.9	24.5	30.1	1.70
DÜNYA		1,869,900	1,808,600	3.4	100

Tablo 1: Dünya Ham Çelik Üretimi

Kaynak: TÇÜD

Dünya Çelik Birliği (worldsteel), 2019 yılının Aralık ayında dünya ham çelik üretiminin aylık bazda %2,9 ve yıllık bazda %4 artış göstererek 152,12 milyon mt olduğunu bildirdi. 2019 yılında ise, dünya ham çelik üretiminin yıllık %3,4 artışla 1,87 milyar mt olduğu açıklandı. 2019 yılında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yıla göre %5,7 artışla 1,34 milyar mt olarak kaydedildi. Söz konusu dönemde Çin'in ham çelik üretimi yıllık %8,3 artışla 996,3 milyon mt, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %4,8 düşüşle 99,3 milyon mt, Hindistan'ın ham çelik üretimi %1,8 artışla 111,2 milyon mt ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %1,4 düşüşle 71,4 milyon mt olarak kaydedildi.

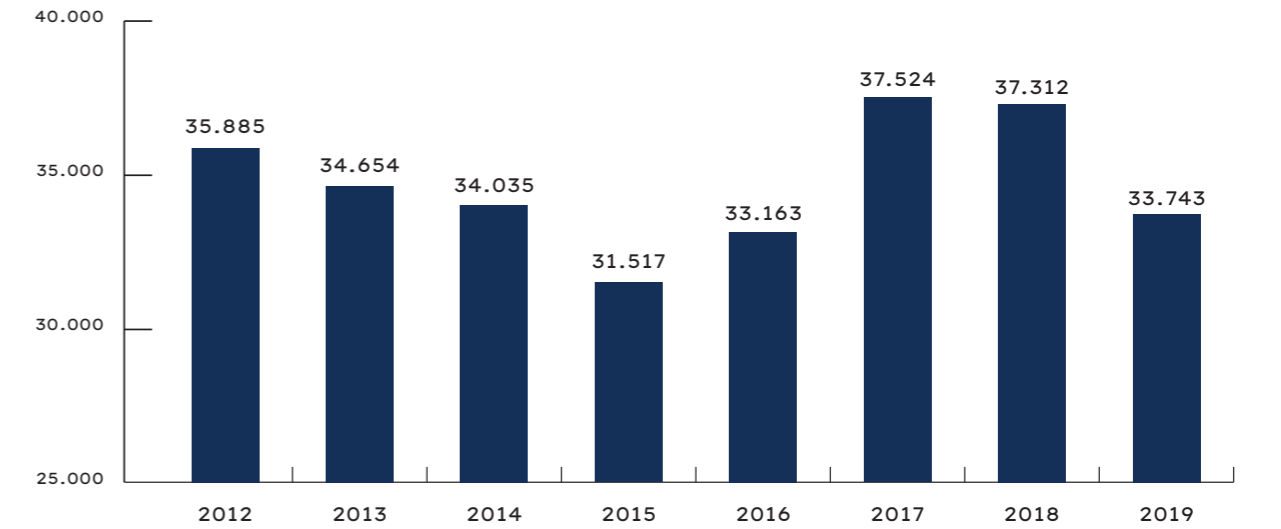
Öte yandan, AB-28 ülkeleri 2019 yılında yıllık %4,9 düşüşle 159,43 milyon mt ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Söz konusu dönemde Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %6,5 düşüşle 39,67 milyon mt,

İtalya'nın ham çelik üretimi yıllık %5,2 düşüşle 23,24 milyon mt ve Fransa'nın ham çelik üretimi yıllık %6,1 düşüşle 14,45 milyon mt seviyesinde kaydedildi.

Türkiye 2019 yılında yıllık %9,6 düşüşle 33,74 milyon mt ham çelik üretimi gerçekleştirdi. İran 2019 yılında yıllık %30,1 artışla 31,9 milyon mt ham çelik üretti. BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık bazda %0,6 düşüş göstererek 100,17 milyon mt olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %0,8 düşüşle 71,57 milyon mt ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Ukrayna'nın ham çelik üretimi ise yıllık %1,2 düşüşle 20,85 milyon mt'a geriledi.

Kuzey Amerika ülkeleri 2019 yılında yıllık bazda %0,8 düşüşle 119,96 milyon mt ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Aynı yılda ABD yıllık %1,5 artışla 87,93 milyon mt ham çelik üretirken, Meksika yıllık %8 düşüşle 18,59 milyon mt ham çelik üretti. Söz konusu dönemde Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2018 yılına göre %8,4 düşüşle 41,16 milyon mt olurken, Brezilya yıllık %9 düşüşle 32,24 milyon mt ham çelik üretti.

TÜRKİYE HAM ÇELİK ÜRETİMİ



Tablo 2: Türkiye Ham Çelik Üretimi

Kaynak: TÇÜD

Türkiye'de ham çelik üretimi 2019'da yüzde 9,6 azalarak 33,7 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Böylece Türkiye küresel ham çelik üretiminde 8'inci sıradakini yerini korudu.

Elektrik Ark Ocaklı tesislerde ham çelik üretimi geçen seneye oranla %11,3 oranda azalırken, Yüksek Fırın kullanarak üretilen ham çelik miktarı ise geçen seneye oranla %5,7 oranında düşüş gösterdi.

2019 yılında Türkiye Uzun ürün üretimi son 8 yılın en düşük seviyesinde seyrederken aynı şekilde tüketim miktarı ise yaklaşık %30'luk düşüş gösterdi.

2019 yılında bir sene öncesine oranla uzun yarı ürün ihracatı artmış, ithalatı azalmıştır. Uzun ürünlerde ise ihracat %1 oranında azalırken ithalat %17,3 oranında azalmıştır.

Toplam sıvı çelik üretimini 3,5 milyon ton/yıl seviyesine çıkarmayı hedefleyen KARDEMİR, yaklaşık 50.000 kişinin ekonomik hayatını doğrudan etkilemekte, yeni ürünler geliştirmek ve sektördeki rekabet gücünü artırmak amacı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Bu kapsamda, 2019 yılında ithalat ile karşılanan katma değeri yüksek yeni ürünler geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Şirketimiz bünyesinde özellikle ülkemizde üretimi bulunmayan otomotiv, savunma ve demiryolu sanayileri tarafından kullanılan yüksek katma değere sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesi için önemli adımlar atılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı AR-GE Merkezimiz ile rekabeti ve kaliteyi ön planda tutan, yaklaşık 42 Milyon TL bütçeli projelerimiz devam etmektedir. Otomotiv sanayiinin uluslararası teknik gerekliliklerini kapsayan IATF 16949 ile demiryolu endüstrisinde kalite ve güvenilirliği sağlayan ISO TS 22163 (IRIS) Uluslararası Demiryolu Endüstrisi Standardı Yönetim Sistemi belgelerine sahip olan şirketimiz, otomotiv, savunma sanayii ve demiryolu sektörlerine ürün tedarik eden küresel üretim tekniklerine sahip tedarikçiler ve üniversiteler ile sıkı işbirliği içerisinde. Son dönemde yeni ürün geliştirmeye yönelik yaptığımız çalışmalar kapsamında;

- 831.600 ton/yıl üretim kapasitesine sahip Çubuk ve Kangal Haddehanemizde otomotiv sektöründe bağlantı elemanları yapımında kullanılan 23MnB4, 27MnB4, C10C ve 1006 kalite çeliklerin üretimleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- Sektörün, süspansiyon yaylarının yapımında kullandığı 54SiCr6 kalite çelik ile yüksek karbonlu çelik üretimlerimiz ticari pazara sunulmuştur.
- İnşaat sanayiinde kullanılan 1082 PC Wire kangal ve B420C kalitelerindeki nervürlü kangal da ürün gamımıza eklenmiştir.
- Makine imalat ve otomotiv sanayiinde kullanılan S1, S2, SG2 ve SG3 kaynak teli kalitelerinin deneme üretimleri devam etmektedir.
- Otomotivin yanı sıra makine imalat ve inşaat sektöründe de kullanılan otomat çelikleri üretim çalışmalarımız devam etmektedir.
- Birçok sektöre hitap eden Çubuk Kangal üretim tesislerimizde 5,5 – 25 mm çap aralığında kangal, 20- 56 mm çap aralığında kalın kangal, 20-100 mm çap aralığında yuvarlak çubuk (SBQ) üretimleri gerçekleştirilmektedir.
- 17MnB3, 20MnB4, 30MnB4, 41Cr4 gibi çelik kaliteleri ile sektörün lastik içlerinde kullandığı ve topuk teli (Tire Cord) olarak adlandırılan 1070, 1073, 1075 ve 1080 çelik kalitelerinin üretimine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Bu kapsamda, başta yerli otomobil üretimimize katkı vermek üzere, makine imalat, mobilya, vb. sektörlerimizde yıllık 25 milyon Euro ve üzerinde ithalatın önüne geçilmesi hedeflenmektedir.

Savunma, Havacılık ve Uzay Sektörünün gelişmesine katkıda bulunmak ve bu alandaki yerli üretimin payını artırarak sektörel ihtisaslaşma ile küresel rekabet avantajı oluşturmak için faaliyet gösteren SAHA İstanbul'a (Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği) üye olan şirketimizin en önemli hedeflerinden birisi de, stratejik öneme sahip savunma sanayiinde kullanılan çeliklerin üretilmesidir. Bu kapsamda, Savunma Sanayii Başkanlığı ve sektörün tüm temsilcileri ile iş birlikleri geliştiren şirketimiz, sektörün aşınmaya dayanıklı muhtelif parça imalatlarında kullandığı 42CrMo4 (4140) kalite çelikler, kangal formunda üretilerek pazara sunulmuştur. Amacımız, ülkemizin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak milli bekaya katkı sunmak ve savunma sanayisinde %70'lere ulaşan millileşme oranının artırılmasına hizmet etmektir.

Şirketimiz, 450.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahip Ray Profil Haddehanesi ile Türkiye ve bölge ülkeler arasındaki tek ray üreticisi olarak TCDD'nin en önemli stratejik ortağı konumundadır. 2007'den

bu güne kadar, yaklaşık 1,5 milyon tonluk ray üretimine eşdeğer 11 bin km uzunluğundaki demiryolu inşasına imkân sağlanmıştır. 2007 yılından itibaren TCDD'ye yaklaşık 750 bin tonluk ray sevkiyatı gerçekleştirilmiş, böylelikle 600 Milyon Euro civarında ithalatın önüne geçilmiş ve raylı sistemler sektörümüzün en kritik ekipmanlarından biri olan ray ürününde tedarik güvenliği sağlanmıştır. TCDD, 2003 yılından itibaren yeniden devlet politikası olarak ele alınan demiryollarında 1.213 km'si Yüksek Hızlı Tren hattı olmak üzere 2.149 km yeni demiryolu hattı inşa etmiş, 11.497 km'lik konvansiyonel demiryolu hattı baştan aşağı yenilemiştir. Bugün ülkemizde 4.000 km'lik demiryolu hattının inşası devam ederken, 13.000 km yeni demiryolu hattının yapım, ihale ve etüt çalışmaları ise TCDD tarafından sürdürülmektedir. Cumhuriyetimizin ilk yıllarında olduğu gibi Türkiye'nin yeniden demir ağlarla örüldüğü bu büyük atılım döneminde, Cumhurbaşkanımızın talimatlarıyla ray üretimine başlayan Kardemir, çelik kollarıyla Anadolu'yu kucaklamaya devam etmektedir. KARDEMİR, sadece ülkemizin ihtiyacını karşılamakla kalmamış, son 10 yılda dünya pazarlarına yaklaşık 314.000 ton demiryolu ray ihracatı gerçekleştirerek, ülkemize yaklaşık 240 milyon Euro değerinde döviz girdisi de sağlamıştır. Üniversite-Sanayi İşbirliği ile 2017 yılında Türkiye'nin en önemli AR-GE projelerinden biri olarak hayata geçirilen yatırımla sertleştirilmiş ray üretimine de başlayan şirketimiz R350 HT ray üretimlerinin yanı sıra 60R1 ve 60R2 oluklu ray tiplerini kullanıcıların hizmetine sunmuştur.

Şirketimizin demiryolu sektörüne yönelik tedariki sadece rayla sınırlı değildir. Dünyanın sayılı demiryolu tekeri üreticileri arasında yer alan şirketimiz BA318 tip demiryolu teker üretimlerine Kasım 2019'da başlamış, yurtiçi satışlarımızın yanı sıra Avrupa'ya da ilk ihracatını gerçekleştirmiştir. Şirketimiz 120 bin adedi yük treni, 40 bin adedi yolcu treni, 20 bin adedi lokomotif ve 20 bin adedi de hafif raylı sistem tekeri olmak üzere yılda 200.000 adet demiryolu tekeri üretecektir. Almanya, Avusturya, Polonya, Slovakya, Bulgaristan, Fransa gibi Avrupa ülkeleri başta olmak üzere Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkeleri, teker üretim kapasitemizin büyük bölümünün ihraç edileceği hedef pazarlarımız arasındadır. İlk planda yıllık ortalama 10.000 adet ve yaklaşık 8 milyon Euro değerinde demiryolu tekeri ithalatının önüne geçilmesi ve tam kapasitede ülkemiz ihracatına yıllık yaklaşık 150 milyon Euro değerinde katkı sağlanması hedeflenmektedir. BA004 tipi demiryolu tekeri üretim çalışmalarımız ise devam etmektedir.

Çubuk Kangal üretim tesislerimizde demiryolu sanayiinin kullandığı ve rayların beton travers ile bağlantısını sağlayan ray klipsi imalatına uygun 38Si7 kalite kangal üretimlerimiz de başarıyla gerçekleştirmiş ve seri üretime başlanmıştır.

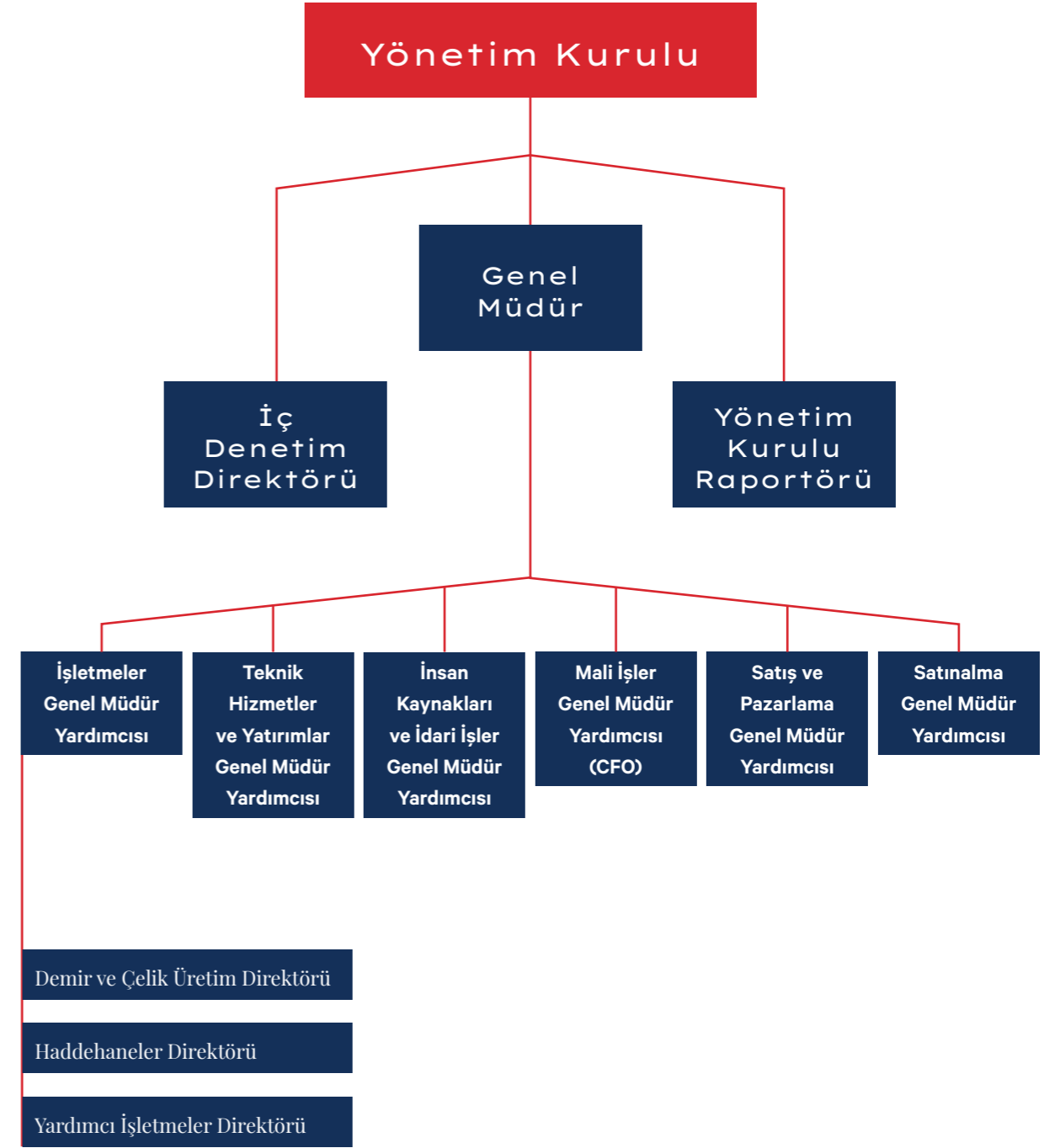
KARDEMİR, ağır profil üretiminde de ülkemizin tek üreticisidir. IPE, NPI, NPU, HEA ve HEB tiplerinde profil üretimi gerçekleştirilen şirketimizde NPI, NPU tip profillerde 400 mm, HEA ve HEB tip profillerde 500 mm, IPE tip profilde ise 550 mm genişliğe kadar üretim gerçekleştirilerek bu alanda da millileştirme çalışmalarına katkı sağlanmaktadır. Artan üretim hacmimiz ve ürün çeşitliliğimiz ile 2019 yılında bir önceki yıla göre ağır profil ithalatı miktar bazında %65 azalmış, ülkemizin mega projeler başta olmak üzere, birçok önemli büyük yapı ve sanayi tesisleri inşaatında Kardemir profilleri kullanılmıştır.

Profil üretim tesisimizde halen 20-80 mm kalınlıkta ve 200-405 mm genişlikte platina üretimi gerçekleştirilmektedir. Burada gerçekleştireceğimiz yatırımla üretilen platina genişliği 605 mm'ye çıkarılarak ithal ikamesi sağlanacaktır.

3. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Mustafa YOLBULAN	Başkan	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Ömer Faruk ÖZ	Başkan Vekili	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Atilla Tamer ALPTEKİN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Talat YILMAZ	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Burak YOLBULAN	Üye	A Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Üye	B Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Murat YOLBULAN	Üye	D Grubu	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Mehmet ERDOĞAN	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Bülent GEDİKLİ	Bağımsız Üye	-	01.11.2017	3 Yıl	Görevde
Osman KAHVECİ	Bağımsız Üye	-	03.07.2018	2 Yıl 4 Ay	Görevde

Tablo 3: Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



Tablo 4: Organizasyon Şeması

4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1. Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2019 yılı içerisinde 22 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2019 yılı içerisinde, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 15.431.498 TL. olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, Yönetim Kurulu Üyelerimize sadece toplantı günüyle sınırlı olmak üzere, 200 TL. günlük görev harcırahı ödenmektedir. Bunun dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı için Ferdi Kaza ve Yönetici Sorumluluk Sigortası yapılmıştır.

4.2. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Faruk ÖZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Eman Gayrimenkul Değerleme ve Sigorta Ekspertiz Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Atilla Tamer ALPTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Talat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağdan Mühendislik Müteahhitlik San. Ve Tic. AŞ Yönetim Kurulu Başkanı
Burak YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Eko Tarım Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Kroman Çelik San. A.Ş. Satınalma Müdürü
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Çağ Çelik D.Ç. End. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
		Enkay Moda Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Endenim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Enkayteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Doyo İnşaat Turizm Yatırım San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard. Mert Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Atlas Solar Enerji İnş. San ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Çelik San. ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San ve Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yücel Boru Profil Endüstri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Çayırova Boru San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Canyol Yatırım İnş. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent GEDİKLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Sebahattin Zaim Üniversitesi Öğretim Üyesi Kütahya Porselen San.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	NGC Danışmanlık Hiz. Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Osman KAHVECİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket dışı yürüttüğü görevi bulunmamaktadır.

Tablo 5: Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri

5. Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN	Genel Müdür	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Reyhan ÖZKARA	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Hasan AKBULUT	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

Tablo 6: Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN, Şirketimiz Yönetim Kurulunun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 06.02.2019 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

M. Furkan ÜNAL, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Reyhan ÖZKARA, 12.06.1995 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 15.12.2016 tarihi itibarıyla Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hasan AKBULUT, Şirketimiz Yönetim Kurulunun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Murat ŞENAL, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Uğur ALTUNDAĞ, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6. Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri kısmında yer almaktadır.

2019 yılında Denetimden Sorumlu Komite dört defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2019 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi altı defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.

6.1. Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : Bülent GEDİKLİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Osman KAHVECİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Mehmet ERDOĞAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Talat YILMAZ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Burçay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : Osman KAHVECİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Hüseyin Çağrı GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Murat YOLBULAN – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
Üye : Atilla Tamer ALPTEKİN – Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil



7. Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 7: Sermaye Yapısı

8. Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

10. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı (%)	Ödenmiş Sermaye (TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	200.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat San. ve Tic. A.Ş.	99,99	152.620.533
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	48,99	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 8: Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler



11. Kar Payı Dağıtım Politikası:

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

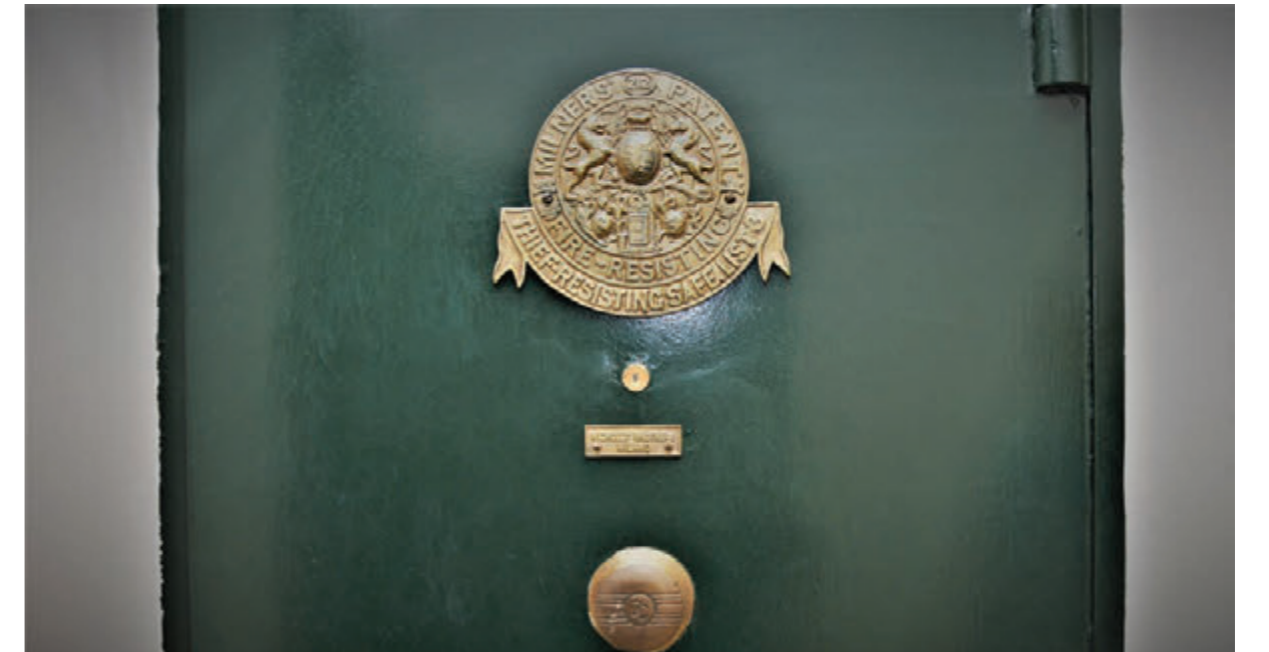
Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelemeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtım yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

Şirketimizin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında;

Ortaklara birinci kar payı olarak toplam 300.000.000 TL nakit ayrılmasına ve 1 TL. nominal değerli hisse başına % 26,316 oranında kar payına tekabül eden tutarın şirketimizin nakit projeksiyonu dikkate alınarak Haziran 2019 sonunu ve Kasım 2019 sonunu geçmemek koşuluyla iki taksitte dağıtılmasına karar verilmiş olup; Yönetim Kurulumuzca 1. taksit brüt 150.000.000 TL. olarak 26.06.2019 tarihinde, 2. taksit ise brüt 150.000.000 TL. olarak 27.11.2019 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda; 1.taksit nakit kar dağıtım 26.06.2019 tarihinde, 2. taksit nakit kar dağıtım 27.11.2019 tarihinde hissedarlarımıza ödenmeye başlanmış ve tamamlanmıştır.



12. Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1. Özet Bilanço

	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2019	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2018
Dönen Varlıklar	3.332.149.150	2.913.800.401
Duran Varlıklar	5.693.929.674	5.318.966.818
Toplam Varlıklar	9.026.078.824	8.232.767.219
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.153.937.096	2.105.625.393
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.991.259.013	2.040.026.035
Özkaynaklar	3.880.882.715	4.087.115.791
Toplam Kaynaklar	9.026.078.824	8.232.767.219

Tablo 9: Özet Bilanço

12.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2019 31.12.2019	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2018 31.12.2018		
Satış Gelirleri	6.076.355.980	5.582.800.586	%	%
Brüt Kar	547.661.836	1.708.681.789	9,0%	30,6%
Faaliyet Karı	247.262.380	1.632.956.078	4,1%	29,2%
FAVÖK	665.951.770	1.777.877.069	11,0%	31,8%
Konsolide Dönem Net Karı	80.645.069	814.259.158	1,3%	14,6%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı	80.645.302	814.484.550	1,3%	14,6%

Tablo 10: Özet Kar veya Zarar Tablosu

13. Üretim Faaliyetleri

13.1. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)

Üretim Cinsi	01.01.2019 31.12.2019 Ton	01.01.2018 31.12.2018 Ton
Kok+Kok Tozu	1.170.000	1.136.000
Sinter	2.535.476	2.916.340
Sıvı Ham Demir	2.063.460	2.185.070
Sıvı Çelik	2.304.870	2.412.744
Ham Çelik	2.240.743	2.368.262
Net Mamul	2.183.734	2.314.794

Tablo 11: Üretim Miktarları

13.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	12.800	7.300

Tablo 12: Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Döküm (Ton)	3.576	3.786
Talaşlı İmalat (Ton)	2.084	2.192

Tablo 13: Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Elektrik Enerjisi (Mwh)	55.437	38.482

Tablo 14: Üretim Miktarları

14. Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite Ton	Kapasite Kullanım	Kapasite Kullanım
		Oranı (%)	Oranı (%)
		01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Kok Fırımları			
Kok+Kok tozu	1.170.000	100,00%	97,09%
Sinter ve Yüksek Fırımlar			
Sinter	3.750.000	67,61%	77,77%
Sıvı Ham Demir	3.000.000	68,78%	72,84%
Pik	550.000	4,86%	7,19%
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	65,85%	68,94%
Sürekli Dökümler			
SDM#1	1.100.000	85,79%	92,02%
SDM#2	500.000	76,36%	86,95%
SDM#3	1.250.000	69,54%	73,71%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	90,56%	92,00%
Kontinü Haddehane	700.000	63,69%	75,78%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	47,53%	43,81%

Tablo 15: Kapasite Kullanımları

14.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım	Kapasite Kullanım
		Oranı (%)	Oranı (%)
		01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Çelik Konstrüksiyon	7.896	162,11%	92,45%

Tablo 16: Kapasite Kullanımları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım	Kapasite Kullanım
		Oranı (%)	Oranı (%)
		01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Döküm	7.644	46,78%	49,54%
Talaşlı İmalat	6.156	33,85%	37,26%

Tablo 17: Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım	Kapasite Kullanım
		Oranı (%)	Oranı (%)
		01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Elektrik Enerjisi	83.540	66,36%	46,06%

Tablo 18: Kapasite Kullanımları

15. Satış Faaliyetleri

15.1. Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 31.12.2019		01.01.2018 31.12.2018	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam	5.956.597.302		5.547.113.999	
Esas Ürünler	2.242.659	5.874.091.892	2.198.974	5.468.569.307
Pik	18.977	38.539.967	35.232	58.306.293
Ham Çelik	959.390	2.332.609.986	924.674	2.162.848.974
Haddelenmiş Çelik	1.264.293	3.502.941.939	1.239.067	3.247.414.039
Yan Ürünler	48.950.367		56.921.235	
Diğer	33.555.043		21.623.457	

Tablo 19: Satış Miktar ve Tutarları

15.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 31.12.2019		01.01.2018 31.12.2018	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	12.800	90.308.219	7.300	45.465.678

Tablo 20: Satış Miktar ve Tutarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 31.12.2019		01.01.2018 31.12.2018	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm - Talaşlı İmalat	5.660	46.083.983	6.081	35.875.123
Proje		43.647.681		2.927.082

Tablo 21: Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2019 31.12.2019		01.01.2018 31.12.2018	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	54.036	22.977.768	38.240	12.374.198

Tablo 22: Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Satış Hasılatı Genel Toplamı	6.159.614.953	5.643.756.081
Eliminasyon	(83.258.973)	(60.955.495)
Konsolide Satış Hasılatı	6.076.355.980	5.582.800.586

Tablo 23: Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

16.1. Personel Sayıları:

01 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2018 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kardemir	877	835	3.205	3.241	4.082	4.076
Karçel	21	19	185	126	206	145
Kardökmak	36	34	123	47	159	81
Enbatı	14	13	-	1	14	14
Toplam	948	901	3.513	3.415	4.461	4.316

Tablo 24: Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 14.Dönem T.İ.S. görüşmeleri 24.01.2019 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 19.03.2019 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2019 - 31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 14.Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

Sözleşme kapsamında;

Kapsam içi çalışanlarımızın saatlik ücretlerine;

2020 yılı II. Altı ay TÜFE artışı oranına +1 (bir) puan ilave edilerek(01.01.2020- 30.06.2020 tarihleri arasında gerçekleşecek olan) zam yapılmasına karar verilmiştir.

2019 yılı I. Altı ay % 13,19 oranında, II. Altı Ay için 01.07.2019 tarihinden geçerli olmak üzere % 5,01 oranında ve 2020 yılı I. Altı Ay için 01.01.2020 tarihinden geçerli olmak üzere % 6,50 oranında artış yapılmıştır.

16.3. Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir.

16.4. Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

17. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketimizin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısının 11. gündem maddesi gereği bağış ve yardımlarla ilgili üst sınır 7.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda Şirketimiz tarafından 01.01.2019 - 31.12.2019 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **5.356.685 TL**'dir.



18. Yatırımlar

1 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde 73.837.157 TL kadarı çevre yatırımları olmak üzere toplamda 595.048.824 TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Bu dönem içerisinde gerçekleştirilen ve devam eden başlıca Yatırım ve Ar-Ge Projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No Yatırımlar

1	Çelikhane Konverterlerinin Kapasite Artırımı
2	Yüzei Sertleştirilmiş Ray Üretim Hattı
3	Bacalar Sürekli Ölçüm Sistemlerinin Kurulması
4	Kuvvet Santrali 1 ve 4 No'lu Yüksek Fırın Blower Ortak Yedeği
5	SDM 3 İlave Döküm Sistemi, Elektrik Giderleri
6	Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi
7	4 No'lu Hava Ayırıştırma Tesisi
8	Yüksek Fırınlr Gaz Hatları
9	Çelikhane Maden Aktarma Çukuru
10	Şarj Holü Modernizasyonu (Çelikhane 185 Tonluk Vinç)
11	Konverter-2 Kapasite Artırımı (Çelikhane Konverter Değişimi)
12	Çelikhane Pota Fırını
13	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu.
14	Yüksek Fırın Toz Toplama Sistemi
15	Taban Demiri Apron ve Makaralı Yolluk Tasarımı İmalatı Ve Montajı
16	Yüksek Fırın Gas Holder
17	Mekanik Dekanter Yapımı
18	Sinter Tesisi Toz Toplama
19	Sinter Tesisleri-Meros Projesi
20	Çelikhane Kalite Kontrol Başmühendislik Binası-Binalar
21	BOF-Maden Çukuru,Toz Toplama Sistemi
22	Vagon Takip İş Dağıtım Binası
23	Fırın Reküperatörü
24	30 MW Türbin Jeneratör
25	4 Yüksek Fırın Re-Line
26	Pota Fırını Güç Trafosu
27	Kontinü Haddehane Paketleme Tesisi S5 PLC Bağ.Mak.
28	Merkezi Mamul Ambarları Trafo Odası 3.3KW(Yg)Enerji Hat.Çekilmesi
29	Döküm Holü Modernizasyonu
30	Merim Revizyonu+Trt Sisteminin İyileştirilmesi

Sıra No Yatırımlar

31	Konverter 3 Kapasite Artırımı
32	SDM-4
33	Koruma Güvenlik Md.Kamera Kay.Yed.
34	Offsite İst.Yed.Kurulumu,
35	1-2 no.lu Konverterler için Og Eşanjör Yedeği
36	Wi-Fi Sistemi Yenilenmesi
37	Reclaimer-3 Mak.Oto.Yağ.Sis,
38	3-4 no.lu Harman Sahalarının Aydınlatma Sistemi
39	Çukur Bunker Bes.Hız Ayarlı Yap.
40	SDM-2 Mak.Mer.Hid.Revizyonu
41	Mikronize Kireç Malzeme Nakil Hattı
42	425 Ton Kap.Kireç Fab.
43	2-3-4 Hat.Yazılım Yogawa R6 Upg,Elek-Oto
44	4 No'lu Hat. Kamera İzleme Sis.Elek.Otoma
45	Mühendisler Kulübü Binası Restorasyonu
46	Demiryolu Güzergah İyileştirilmesi
47	Yarı Mamul-Mamul Stok Holleri
48	Yemekhane-Mutfak Modernizasyonu
49	Tek Kirişli Tavan Vinci,Vinç Gid.
50	Fabrika Karayolu Yönü Çevre Düz.
51	Merkezi Atıksu Arıt.Tes.2 Etabı Tam.
52	Tandış İmalatları,Makina
53	Sinter Harman Hattı Kap.Art.Tesisat
54	Yenişehir-Çamlık Trafo Odası Mod.Elektrik
55	Kamyon Tır Garajı Oto. Parkı Mod.Y.Üstü Düz.
56	3 No'lu Reclaimer Makinası Modernizasyonu
57	CCTV Sistemi İyileştirmesi, Elektrik
58	Hurda Alan.Kap.Depo.Saha.Oluş.
59	Fırın Arka Böl. Gres Yağlama Hattı Oluşturulması
60	Sahaların Betonlanması
61	Hava Ayr.Tes.Geçiş Köprüsü,Yerüstü Düz.
62	Seviye-1 Sistemi Mod. Elektrik
63	Doküman Yön.Sis.Yenilenmesi, Etüd Pr
64	Drenaj Kanalı Yapılması, Etüd Proje Gid.
65	Şalt Tesisi Çh Arası Havai Elektrik Hattı Çekilmesi

Sıra No Yatırımlar

66	Çatalağzı Ram.Yük.Sah.Tır Tek.Yık.İst.Y.Üst
67	Sinter Tesisleri Esp Sistemi Modernizasyonu
68	Yüksek Fırınlr-2 Demontaj Ve Saha Hazırlık Çalışmaları
69	Vinç Magnet Kapasite Artırımı, Elektrik
69	2 No'lu Hava Ayırıştırma Tesisi Motor Yedeği
70	Gaz Yıkama Kulesi (Scrubber)
71	6 Nolu Yüksek Fırın (1.000.000 Ton/Yıl Kapasiteli)
72	34,5-10.5 Kv Trafo Aktarma Sis.Elektrik
73	Kireç Elevatörü Ünitesi
74	Kablo Kanalları Yangın Algılama Ve Söndürme Sistemi
75	SAP S/4Hana
76	Ar-Ge Projeleri

Tablo 25: 1 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

18.1. Yatırım Teşvik Tablosu:

Şirketimizin Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi ile ilgili almış olduğu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesinin detay bilgileri ile toplam harcama tutarı aşağıdaki gibidir.

Teşvik Numarası	Yatırıma Başlama Tarihi	Yatırım Türü	Yatırım Teşvik Belgesi Tutarı (TL)	Toplam Yatırıma Katkı Tutarı (TL)	Yatırıma Katkı Oranı (%)	Vergi İndirimi Oranı (%)	Toplam Yatırım Harcama Tutarı (TL)
116547	29.04.2014	Entegrasyon -Stratejik	691.894.644	386.516.979	50 /65	90 /100	770.986.765

Tablo 26: Yatırım Teşvik Tablosu

(*) Yatırım Teşvik Belgesine ilişkin harcama tutarı V.U.K verilerine göre sunulmuştur.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından “Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi” yatırıma ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda, 27.10.2014 tarih ve A116547 nolu Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Düzenlenen teşvik belgesi, 07.01.2019 tarihinde önce 466.000.000 TL bedele yükseltilerek revize edilmiş, ardından 03.05.2019 tarihinde 691.894.644 TL bedele yükseltilerek teşvik belgesi kapatma vizesi işlemleri tamamlanmıştır.

19. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama

Bulunmamaktadır.

20. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

21. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

2019 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

2019 yılı Nisan ayı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan AR-GE Müdürlüğü, bünyesinde beş farklı birimi barındırmaktadır:

1. Hammadde ve Demir Üretim
2. Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri
3. Haddeleme Prosesleri
4. İnovasyon Projeleri
5. Fikri Haklar ve Dokümantasyon

Katma değeri yüksek yeni ürünlerin üretilmesi ve geliştirilmesi, ithal edilen ve pazar tarafından talep edilen ürünlerin Kardemir'de üretilmesini amaçlayan AR-GE Müdürlüğü yaklaşık 1000 m²'lik alanda faaliyet göstermektedir.

Mevcut durumda 2 yüksek lisans mezunu, 3 doktora ve 5 yüksek lisans adayı, 8 lisans ve 1 ön lisans mezunu ile 19 kişiden oluşan AR-GE Merkezi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunduğu projeler ile savunma, demiryolu ve özellikle de küresel üretim merkezi konumundaki otomotiv sanayii firmaları ile işbirliğine gitmektedir. Bu kapsamda aşağıda belirtilen sektörlere yönelik kalitelerin deneme üretileri yapılmaktadır:

- Otomotiv sanayii: Bağlantı elemanları (17MnB3, 20MnB4, 23MnB4, 27MnB4, 30MnB4, 1006, C10C, 41Cr4), süspansiyon yayı (54SiCr6), lastiklerde kullanılan yanak ve topuk teli (1070, 1073, 1075, 1080) ve kaynak teli (S1, S2, SG2, SG3) kaliteleri,
- Demiryolu sektörü: Bağlantı elemanları (38Si7), oluklu ray tipleri (60R1, 60R2), GOST normunda ray tipi (P65) ve diğer tekerlek tipleri (BA318, BA004),
- İnşaat sanayii: PC Wire (I082PC), nervürlü kangal (B420C) ve H profil tipleri (HEA – HEB 320, HEA – HEB 340, HEA – HEB 360),



 **KARDEMİR**

Kardemir AR-GE Merkezi farklı kamu kurumları, özel kuruluş ve üniversiteler ile işbirliğine gitmektedir:

- Kamu Kurumları: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü, Sanayi İşbirliği Programları Daire Başkanlığı, Savunma Sanayi Başkanlığı AR-GE Daire Başkanlığı, TÜLOMSAŞ, TÜBİTAK TCDD Demiryolu Araştırmaları Test ve Eğitim Merkezi, Tersaneler Komutanlığı,
- Sektörel Dernekler: ARUS (Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi), Araç ve Araç Üstü Ekipman ve İş Makinaları Üreticileri Birliği Derneği (ARÜSDER), Ostim Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi, TÇÜD (Türkiye Çelik Üreticileri Derneği), ÇİB (Çelik İhracatçıları Birliği), UİB (Uludağ İhracatçıları Birliği), BESİAD (Bağlantı Elemanları Derneği), SAHA İstanbul (Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi),
- Üniversiteler: Karabük Üniversitesi, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Ostim Teknik Üniversitesi, İskenderun Teknik Üniversitesi, Niğde Halis Demir Üniversitesi, Eskişehir Osman Gazi Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi, Muğla Üniversitesi ve Maltepe Üniversitesi,
- Ulusal ve uluslararası mali destekli Ar-Ge projelerine katılım: UFUK 2020 kapsamında, demiryolu sektörü için “Wheelset Of Future” başlıklı AB projesine dahil olmuş ve “TÜBİTAK Eşik Üstü Ödülü” almaya hak kazanmıştır. 2020-2027 dönemi için de 15 ortaklı “Türkiye konsorsiyumu” ile düşük bakım maliyetli, hafif ve düşük gürültü seviyesinde tren tekeri geliştirilmesine yönelik AB Horizon Projesinde yer almıştır.

AR-GE Merkezi, Kardemir’de yüksek lisans ve doktora eğitimi gören personellerin tez konularının belirlenmesi için yeni ürün gamı, proses iyileştirmeleri, verimliliğin artırılması çalışmalarına öncelik vermektedir.

2019 Eylül-Aralık döneminde önemli raporlar hazırlanmıştır: Fabrika İçerisinden Çıkan İnce Toz Atıkların Boyutlarının Büyütülerek Sinter Harmanında Geri Kazandırılması, Çelikhane OG Çamurunun Kurutularak Geri Kazanılması, Çelikhane OG Çamuru İçeriğindeki Magnetit ‘in Nikel Absorblayıcı Olarak Atık Su Arıtma Sistemlerinde Değerlendirilebilirliğinin Araştırılması, Sinter Gazının Resirkülasyonu ve Sinter Soğutucusu Atık Isının Değerlendirilebilirliğinin Araştırılması, Yüksek Fırın Sobalarında Oksijen Zenginleştirme ile Yakıt Veriminin İyileştirilmesi, Yüksek Fırınlarda Kuru Cüruf Granülasyonu ve Yüksek Fırın Cürufun Atık Isısının Geri Kazanımı, Atık Plastiklerin (Polipropilen, Polistiren, Polietilen vb.) Yüksek Fırınlarda Kullanılması, Koklaşabilir Yerli ve İthal Kömürlerin Optimum Harmanlama Özelliklerinin Belirlenmesi, Fabrika İçerisinden Çıkan İnce Toz Atıkların Boyutlarının Büyütülerek Sinter Harmanında Geri Kazandırılması, Çelikhane OG Çamurunun Kurutularak Geri Kazanılması, Çelikhane OG Çamuru İçeriğindeki Magnetit ‘in Nikel Absorblayıcı Olarak Atık Su Arıtma Sistemlerinde Değerlendirilebilirliğinin Araştırılması, Sinter Gazının Resirkülasyonu ve Sinter Soğutucusu Atık Isının Değerlendirilebilirliğinin Araştırılması, Yüksek Fırın Sobalarında Oksijen Zenginleştirme ile Yakıt Veriminin İyileştirilmesi, Yüksek Fırınlarda Kuru Cüruf Granülasyonu ve Yüksek Fırın Cürufun Atık Isısının Geri Kazanımı, Atık Plastiklerin (Polipropilen, Polistiren, Polietilen vb.) Yüksek Fırınlarda Kullanılması, Koklaşabilir Yerli ve İthal Kömürlerin Optimum Harmanlama Özelliklerinin Belirlenmesi, Konvertörde fosfor tasfiyesi, Sürekli döküm makinelerinde optimizasyon çalışması, Kontinu haddehane tav fırını için kızak seçimi, Çubuk-kangal haddehanesinde oluşan çizik/çatlakların kaynaklarının belirlenmesi, Sıvı hamdemir ve sıvı çelikte verimli kükürt tasfiyesi, Yarı mamul kaynaklı hataları önlemek için sürekli döküm makinelerinde online izleme sistemi, Ray Üretiminde Mantar Çatlakları Kök Neden Analizi ve Çözüm Önerileri, Kükürt ve Kurşunlu Otomat Çeliklerinin Üretimi, Yeni Ürün

ve Kalitelerin Geliştirme Takip Tablosu, Çubuk ve Kangal Haddehanesi Seviye-2 Kurulumu, Raylarda Meydana Gelen Yüzey Kusurları İncelemesi, Yüksek Fırın Granüle Cürufu Kullanılarak Cam Elde Edilmesi, 2019 Yılında Deneme Üretimi Yapılan Yeni Ürün ve Kaliteler, Pompa ve Fanlarda Enerji Verimliliğinin Araştırılması, Yüksek Karbonlu Çeliklerde Tane Sınırında Sementit Oluşumunun İncelenmesi, Tav Fırınlarda Oksiyakıt Kullanımı, Hardox Muadili Aşınma Plakalarının Araştırılması, Öngerilmeli Beton Ankraj Araştırma Raporu, Tav Fırınlarda Alevsiz Burner Kullanımının Araştırılması

2020 yılında “Lazer ile Refrakter Ölçümü, Refrakter Reçetelerinin Güncellenmesi, Konvertörde Fosfor Tasfiyesi, Hızlı Cüruf Analizi, Kalıpta Katılaşma Optimizasyonu, SDM İkincil Soğutma Optimizasyon Çalışması, Hatalı Yarı Mamullerin Online Tespiti ve Azaltılması, RPH-Test Center UT Tezgahı DHVC Kartlarının Revize Edilmesi, Homojen Cevher Harmanı Hazırlama Yöntemi, Sinterin Faz Yapıları (SFCA), Profil Üretiminde Quenching and Self Tempering (QST) Prosesinin Uygulanabilirliği, Geniş Flanşlı Profillerin Üretilebilirliği, İnşaat Sektöründe Kullanılan Çelik Kazık Profillerin Üretilebilirliği, İnovasyon Projelerinin Toplanması için Karös Sisteminin Ar-Ge Kapsamına Uyarlanması” çalışmaları öngörülmektedir.

24. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye’nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937’de temelleri atılan ve Türkiye’nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye’nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir “Sürdürülebilir Büyüme” anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

104. yıldönümünde Sarıkamış Şehitlerimiz için Karabük Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen anma yürüyüşü şirketimiz tarafından desteklenmiş, “Asım’ın Nesli Asrın Yürüyüşünde” sloganıyla şehir ormanında başlayıp Dr. Necmettin Şeyhoğlu Stadyumunda sona eren yürüyüşe şirketimiz çalışanları da katılmışlardır.

Gençlerin toplumsal hayatın her alanına etkin katılımını sağlamak, aidiyet ve vatandaşlık bilincini geliştirmek, üretkenlik düzeylerini yüksek tutmak, yaşlılar, engelliler, çocuklar ve şehit yakınları ile gelişmiş ilişkiler kurulmasını sağlamak amacıyla yaşadığı toplumun insani, vicdani ve manevi değerlerinin tanınmalarına yardımcı olmak için Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından Down Sendromlularımız için düzenlenen +1 Arkadaşım etkinliği şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

Emekliler Derneği Karabük ve Safranbolu Şubeleri tarafından üyeleri için birlik ve beraberliğin pekiştirilmesi, milli ve manevi duyguların artırılması amacıyla Çanakkale Savaşlarının yaşandığı tarihi bölgeye düzenlenen gezi şirketimizce desteklenmiştir.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 82. yıldönümü nedeniyle, Karabük Valiliği öncülüğünde-ki Kutlama Komitesi tarafından hazırlanan program doğrultusunda, Kent Meydanı Atatürk Anıtında düzenlenen kutlama törenlerine çalışanlarımızla birlikte katılım sağlanmış, Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen şiir, kompozisyon ve grafik tasarım yarışmaları ile Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen atletizm yarışmalarında ve yıl içinde düzenlenen spor müsabakalarında dereceye giren öğrenciler şirketimiz tarafından ödüllendirilmiştir.

Şirketimizin ve Karabük'ün 82. Yıldönümü nedeniyle şehir merkezinde Karabük Halk Eğitim Merkezi Artvin Yöresi halk oyunları gösterisi sergilerken, Safranbolu Güzel Sanatlar Lisesi öğrencileri de düzenlenen Gençlik Konserinde sahne almışlar ve birbirinden güzel parçaları ile Karabüklülere unutulmaz bir akşam yaşatmışlardır.

Şirketimiz ve Karabük'ün 82. Kuruluş Yıldönümü nedeniyle Karabük Üniversitesinde şirketimiz katkıları ile 4. Uluslararası Demir Çelik Sempozyumu düzenlenmiş, 3 gün süren sempozyumda sektördeki gelişmeler tüm yönleriyle ele alınırken, şirketimiz mühendisleri de bilimsel bildirileriyle sempozyuma katkı sunmuşlardır.

Kuruluşumuzun 82. Yıldönümü kutlama etkinlikleri kapsamında şirketimiz Eğitim Kültür Merkezi'nde Karabük Protokolünün katılımı ile "Kardemir'de Hayat, 7 Gün 24 Saat" isimli fotoğraf sergisi açılmış ve şirketimiz üretim proseslerinde çekilen fotoğraflar katılımcıların beğenisine sunulmuştur. Yine kuruluş yıldönümümüz nedeniyle Karabük Türk Müziği Topluluğu Derneği tarafından Şirketimiz Eğitim Kültür Merkezinde 82. Yıl Sanat Müziği Konseri verilmiştir.

82. Kuruluş yıldönümü nedeniyle şirketimizdeki tüm yemekhanelerimizde çalışanlarımıza yönelik yöresel temalı özel program gerçekleştirilmiş, yine Şirketimiz bünyesindeki mühendislerin üye olduğu Kardemir Mühendisler Derneği tarafından da 3 Nisan yemeği düzenlenmiştir.

11-12 Nisan 2019 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayında gerçekleştirilen 10. Enerji Verimliliği Forum ve Fuarı ile Marmara Grubu Stratejik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı tarafından 6-7 Şubat 2019 tarihlerinde düzenlenen ve Teknolojinin Gelişimi ve İnsanlığı Bekleyen Gelecek, Küreselleşmenin Yeni Boyutları, Enerji'de Ekonomi' de Yapay Zekanın Rolü, Su ve Göç gibi konulara odaklanan 22. Avrasya Ekonomi Zirvesine katılım ve katkı sağlamıştır.

İstinye Üniversitesi öğrencilerinin verdiği oylar sonucu belirlenen 'İstinyeli Ödülleri'nde şirketimiz Ağır Sanayi kategorisindeki şirketler arasında birinci seçilmiş ve ödülümüz 12 Nisan 2019 tarihinde İstinye Üniversitesi Topkapı Kampüsünde gerçekleşen törende şirketimize takdim edilmiştir.

4-10 Mayıs İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası, her yıl olduğu gibi bu yılda farkı etkinliklerle kutlanmıştır. Hafta nedeniyle şirketimizde İSG konulu slogan yarışması düzenlenmiş ve dereceye girenler Eğitim Kültür Merkezinde düzenlenen törenle ödüllendirilmiştir. Özel Eğitim öğrencileri hafta nedeniyle şirketimiz Eğitim Kültür Merkezinde özel gösteriler ve piyano dinletisi gerçekleştirmiştir. Hafta boyunca çalışanlarımızın iş kazalarına karşı duyarlılıklarını artırmak amacıyla acil durum tatbikatları düzenlenmiş ve kaza paylaşım sunumları yapılmıştır.

Ramazan Bayramı nedeniyle fabrikada düzenlenen toplu bayramlaşma töreninde 5 Haziran Dünya Çevre günü nedeniyle tüm çalışanlarımıza bayram hediyesi olarak fidan dağıtımını gerçekleştirmiştir.

15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü münasebetiyle Karabük Valiliği öncülüğünde gerçekleştirilen etkinliklere üst yönetimimiz ve çalışanlarımız ile birlikte katılım sağlanmış, gerçekleştirilen etkinlikler şirketimizce desteklenmiştir.

Karabük Üniversitesi Eğitim Araştırma Hastanesinde hizmete giren Yanık Tedavi Ünitesi şirketimizce desteklenmiştir.

Karabük'te çocuk ve gençlerin spora teşvik edilmesi, spor kültürünün yaygınlaştırılması, çocuk ve gençlere yaşam boyu spor alışkanlığı kazandırılması, Karabük Amatör Spor Kulüplerine altyapı oluşturulması, takım sporlarında ve ferdi sporlarda Milli Takımlarımıza sporcu yetiştirilmesi, ulusal alanda Karabük'ün tanınırlığına katkı sağlanması, yetiştirilecek sporcularımızın uluslararası müsabakalarda ülkemizi temsil etmelerinin sağlanması amacıyla Karabük Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile şirketimiz arasında protokol imzalanmıştır.

Karabük Eskipazar ilçesindeki Hadrianoupolis Antik Kenti I. Derece Arkeolojik sit alanı içerisinde yer alan, "HAMAM A ÜST ÖRTÜ PROJESİ" Uygulama Yapım İşinin şirketimizce desteklenmesine karar verilmiş ve bu kapsamda Karabük İl Özel İdaresi ile protokol imzalanmıştır.

Yenice ve ormanlarının tanıtımı için ilçede düzenlenecek olan Foto Safari etkinlikleri şirketimizce desteklenmiştir.

Gençlere global bakış açısı kazandırmak, fikirlerini geliştirmelerine imkan sağlamak, Kızılay 2030 stratejisi kapsamında başta Çevre, Sağlık, İklim Değişikliği, Kriz Yönetimi, Afet, Sürdürülebilir Kalkınma ve Göç konularında proje üretmeleri ve çalışma yapmalarını sağlamak amacıyla Türk Kızılay'ı Genç Karabük Teşkilatı tarafından düzenlenen İdeathon Fikir Maratonu isimli bir proje şirketimizce desteklenmiştir.

Türkiye Sakatlar Derneği Karabük Şubasının ihtiyaç sahibi üyeleri için başlattığı Tekerlekli Sandalye kampanyası şirketimizde desteklenmiştir.

Safranbolu Belediyesi tarafından başta Safranbolu, genelde yurdumuzda bulunan kültürel değerlerin "Kültürel Miras ve Korumacılık" temasının ışığı altında geleceğe taşınmasını sağlayabilmek amacıyla 25-28 Eylül 2019 tarihleri arasında gerçekleştirdiği 20. Altın Safran Belgesel Film Festivali şirketimizce desteklenmiştir.

Üniversite Sanayi İşbirliği kapsamında Karabük Üniversitesinin faaliyetleri, şirketimiz tarafından desteklenmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kapsamında; Karabük T Tipi Kapalı Ceza İnfaz Kurumu Müdürlüğü'nün bünyelerinde faaliyetini sürdüren T Tipi Açık Ceza İnfaz Kurumu ve Ovacık Açık Ceza İnfaz Kurumunun ihtiyaç duydukları garaj ile Ovacık İlçemizin giriş tak'ı şirketimizce yaptırılmış, eğitim, kültür, sanat, gençlik ve spor alanlarında faaliyet gösteren Türkiye Gençlik Vakfı Karabük İl Temsilciliğinin faaliyetleri ile Karabük'lüler Vakfının eğitim faaliyetleri desteklenmiştir.

Çalışanlarımızın bilgi birikimi ve yetkinliklerinin artırılması için gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri devam etmektedir.

2019 yılında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere 397 farklı konu başlığında yüz yüze eğitim düzenlenmiş olup kişi başı ortalama 44,27 saat eğitim verilmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk: Hadrianoupolis Antik Kenti Çatı Örtme Projesi Destegi



Yasal zorunluluk eğitimleri kapsamında 3 konu başlığında yıl boyunca eğitimler verilirken, yaşam boyu eğitimler kapsamında da 6 konu başlığında eğitimler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca mesleki ve teknik eğitimler 28 konu başlığında düzenlenmiş olup, ünite içi eğitimler de ise 27 ünite de 286 konu başlığında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

IRIS ve IATF belgelendirme projesi kapsamında toplam 10 farklı eğitim düzenlenmiştir. 12059 saat süren eğitimlerde toplam 1822 personel eğitim almıştır.

KVKK projesi kapsamında 2 konu başlığında toplamda 6 kez eğitim verilmiştir.

2019 yılı son 3 aylık döneminde çalışanlarımızın temel yetkinliklerini arttırmak üzere uzaktan eğitimler 6 konu başlığında, kapsam dışı 730 personelimize verilmiştir.

MYK'nın yetkili kuruluşu Hak-İş ile yürütülen Köprülü Vinç Sınavlarında 1314 kişi belgelendirilmiş olup, MEB ile haddeleme elemanı, forklift operatörlüğü ve tıbbi sınav alanlarında 76 personel belgelendirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2019 -2020 1. Dönem itibari ile 55 kişi Açık Öğretime kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup öğrenim gören 75 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanlarımızın tez konularını şirketimiz faaliyetlerine uygun seçmeleri desteklenerek Üniversite-Sanayi işbirliğine de katkı sağlanmaktadır.

Aynı şekilde çalışanlarımızın öğrenimlerine destek olmak ve mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 45 (Ön lisans + Lisans) personelimiz eğitimlerine devam etmektedirler.

Çalışanlarımızın motivasyon ve iletişimlerini arttırmak üzere müzik, tiyatro, doğa sporları ve gezi, görsel sanatlar, dans ve spor dallarında Sosyal Kulüpler oluşturulmuştur. Müzik kulübü üyelerinin oluşturduğu grup, çalışmalarını yürütmektedir, Doğa sporları ve gezi kulübü, çalışanların katılımı ile etkinlikler düzenlemiştir. Görsel Sanatlar Kulübü ile fotoğrafçılık temel eğitimi planlanmış olup Ocak 2020 de eğitim başlayacaktır. Diğer kulüplerimizde faaliyetleri ile ilgili çalışmalarını sürdürmektedir.

2019 yılı içerisinde çalışanların çalıştıkları işleri geliştirmek, merak ve ilgileri doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak adına 5 adet seminer düzenlenmiştir

Şirketimiz emekli olan personellerini bir araya getirmek, birbirleri ile ve Şirketimiz ile olan bağlarını koparmamak adına "Kardemir'in Çınarları 1. Vefa Günleri" etkinliği 282 emeklimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Program, "Çınarlardan Sesler" kısa film gösterimi ile başlayarak plaket takdimi ile devam etmiş ve teknik gezi ile son bulmuştur.

Karabük Üniversitesi, Eskipazar ve Yenice MYO Raylı Sistemler bölümlerinden 186 öğrencinin katılımı ile "Raylı Ulaşım Sistemlerinde Kariyer ve Eğitim Günleri" RESTDER işbirliği ile gerçekleştirilmiştir.

10 müdürlüğümüzden başmühendis, mühendis ve uzmanlarımızın katılım sağladığı 19 kişilik ekip ile Kocaeli Makine Mühendisleri Odası Uygulamalı Eğitim Merkezine teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Üniversite & Sanayi İşbirlikleri kapsamında; eğitim, Ar-ge, ulusal-uluslararası projeler geliştirmek adına ODTÜ, OSTİM Teknik, Karabük Üniversitesi ve Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü olmak üzere 4 adet işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2019 – 2020 Öğretim Dönemi Beceri eğitim programımız mesleki eğitimin önemi dikkate alınarak yeniden yapılandırılmış ve KARDEMİR Beceri Eğitim Programı oluşturulmuştur. Oluşturulan seçim kriterlerine göre 6 bölge okulundan 102 Öğrenci firmamızda staja başlamıştır. Öğrencilerin mesleki ve kişisel gelişimine yönelik 2 seminer gerçekleştirilmiş olup, sırasıyla “Geleceğe Dair İnovatif Fikirler” ve, “Hayatının Lideri Ol” dur.

2019 Yılı Türkiye genelinde 47 üniversiteden kısa dönem stajı için başvuru alınmış olup, kabul edilen 14 üniversiteden 219 öğrenci (% 33 ü kız olmak üzere) firmamızda stajlarını tamamlamıştır.

2019 Yılı İşbaşı eğitim programı kapsamında 3 üniversiteden kabul edilen 11 öğrenci stajlarını 03 Ocak 2020 itibarıyla tamamlamıştır.

Ülkemizin milli teknoloji hamlesini gerçekleştirilmesi ve teknoloji üreten bir topluma dönüşmesini desteklemek için Demir-Çelik sektörü başta olmak üzere savunma sanayi otomotiv yenilenebilir enerji ve çevre alanlarında gençlerimizin ürettikleri projeleri önemsiyoruz. Bu doğrultuda; bünyemizde staj yapan ve TEKNOFEST yarışmasına katılmaya hak kazanan ve finalde 7. sırada yer alan Hazerfen takımının roket projesi desteklenmiştir.

Teknik gezi programımız kurumsallığın göstergesi ve şirket itibarı yönetimi kapsamında ele alınarak revize edilmiş olup 2019 yılında üniversitelerin/meslek liselerinin kulüp, öğrenci ve öğretmen ve farklı kurum/kuruluş yetkililerinden oluşan 44 farklı gezi grubundan 1059 kişi ağırlanmıştır. Böylece, katılımcıların şirketimiz üretim hattını tanımaları ile mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, yatırım çalışmalarına başlanmıştır.

Şirketimizde çevre bilincinin artırılmasına yönelik Çevre Eğitimlerine 27.02.2019 tarihinde başlanarak yıl içerisinde 3967 personelimize Çevre Eğitimi verilmiştir. Çevresel farkındalığın ve bilincin artırılması adına şirket içinde dağıtılmak üzere “Çevre Faaliyetleri Bilgilendirme El Kitabı” basım işi tamamlanmış tüm personele dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği kapsamında, 11 adet bacaya ait emisyon bilgilerinin emisyonizleme.gov.tr adresine veri aktarımı 01.03.2019 tarihinde başlamıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı sistemine online aktarım yapan 11 adet bacaya “Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği’ne” göre Yıllık Geçerlilik Testleri akredite laboratuvara yaptırılmıştır. Yıllık Geçerlilik Test Raporları İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü’ne gönderilmiştir. İl Müdürlüğü yetkilileri tarafından incelenen Yıllık Geçerlilik Testi Raporu sonrasında İl Müdürlüğü tarafından Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü’ ne sunulmuştur.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na online atıksu verilerinin aktarıldığı Sürekli Atıksu İzleme sisteminde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü personelleri nezaretinde 21/11/2019 tarihinde Bütünleşik Karşılaştırma Testi yaptırılmış ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü’ne raporlanmıştır.

Şirketimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi’ne katılım sağlamıştır. Bu kapsamda Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine kayıt işlemleri yapılarak gerekli bildirimler periyodik olarak yapılmaya devam etmektedir.

Görsel iyileştirme çalışmaları kapsamında Kok 3-4 Batarya, Kok 5-6 Batarya, Kömür Şarj Silolarının boyama çalışmaları tamamlanmıştır. Karabük-Ankara Karayoluna ağaçlandırma çalışmalarına başlanmış olup 500 adet ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. Personel otoparkına yeşillendirme faaliyeti kapsamında 100 adet ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. Tesis içerisindeki acil su tanklarının boyama çalışmaları tamamlanmıştır.

Şirketimiz Merkezi Atık Su Arıtma Tesisi İyileştirilmesi kapsamında 2.etap 1.aşama yatırımı tamamlanarak 26.12.2019 tarihinde açılışı gerçekleştirilmiştir.

Çubuk-Kangal Haddehanesi, Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi, 3 No’lu konverter yatırım kredileri kapsamında KFW Bank tan temin edilen krediler için 3 aylık periyotlarda hazırlanan Çevre Raporları için Q3 dönemi (Temmuz, Ağustos, Eylül) raporu hazırlanmış ve bankaya gönderimi sağlanmıştır.

Çevresel bilincin ve farkındalığın artırılması amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından başlatılmış olan “Sıfır Atık Projesi” kapsamında işletme ünitelerine proje kapsamında Bakanlık tarafından hazırlanan afişlerin dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Kardemir web sitesi için “Çevresel Performans Göstergeleri Raporu” hazırlanmış olup her ay güncellenmektedir.

25. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizin 02.04.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

26. Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak - Mart, Nisan - Haziran, Temmuz - Eylül ve Ekim - Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak - Aralık 2019 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler EK-2’de sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30’a düşürülmüştür.

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	31.12.2019			31.12.2018		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	1.333.688.937	2.782.065.678	4.115.754.615	1.150.065.485	2.471.362.699	3.621.428.184
Yardımcı Hammadde	402.158.393	43.216.802	445.375.195	189.083.162	26.881.004	215.964.166
İşletme Malzemeleri	41.844.152	32.376.988	74.221.140	37.873.624	54.509.288	92.382.912
Yedek Malzemeler	103.157.293	41.173.897	144.331.190	94.459.647	24.601.666	119.061.313
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	62.868.739	31.559.232	94.427.971	54.795.692	9.873.963	64.669.655
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	313.300.917	157.487.362	470.788.279	259.930.240	100.783.419	360.713.659
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	218.620.898	59.841.730	278.462.628	187.659.622	45.460.485	233.120.107
Muhtelif Malzemeler	27.417.155	732.673	28.149.828	18.672.263	1.662.347	20.334.610
Toplam	2.503.056.484	3.148.454.362	5.651.510.846	1.992.539.735	2.735.134.871	4.727.674.606

Tablo 27: Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	31.12.2019				31.12.2018			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	47.755.925	9.379.435	-	57.135.360	30.092.630	6.753.429	-	36.846.059
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi	-	145.497	45.261	190.758	-	88.660	48.577	137.237
Yardımcı Hammadde	3.841.137	166.631	-	4.007.768	1.860.000	79.678	-	1.939.678
İşletme Malzemeleri	204.456	1.335.402	-	1.539.858	137.684	1.019.217	-	1.156.901
Yedek Malzemeler	2.178.161	1.042.211	-	3.220.372	655.632	1.304.004	-	1.959.636
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	47.918	3.933.233	-	3.981.151	40.030	2.106.547	-	2.146.577
Muhtelif Malzemeler	621.840	2.379.243	-	3.001.083	186.217	2.441.000	-	2.627.217
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	798.170	2.085.970	-	2.884.140	149.645	3.351.152	-	3.500.797
Toplam	55.447.607	20.467.622	45.261	75.960.490	33.121.838	17.143.687	48.577	50.314.102

Tablo 28: Satın Alma Faaliyetleri

28. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Direktörlüğü, Şirketimiz iş ve işlemlerinin bağımsız ve objektif şekilde değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

2019 yılında yapılan değişiklik ile İç Denetim Direktörlüğü görevi; 16.07.2019'dan itibaren Sn. Mehmet Abanoz tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

İç Denetim Direktörlüğü, 2019 yılında Yönetim Kurulu Kararları doğrultusundaki görevlendirmeler ile oluşturulan iş planı çerçevesinde Şirketimiz üretim, yönetim ve kalite süreçleri ile ilgili olarak raporlama faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Bunun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından iç denetim sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim Direktörlüğü, Denetimden Sorumlu Komite 'ye iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi vermektedir.

Yönetim Kurulumuza 2019 yılı içinde toplam 11 adet rapor sunulmuştur.

29. Risk Yönetimi

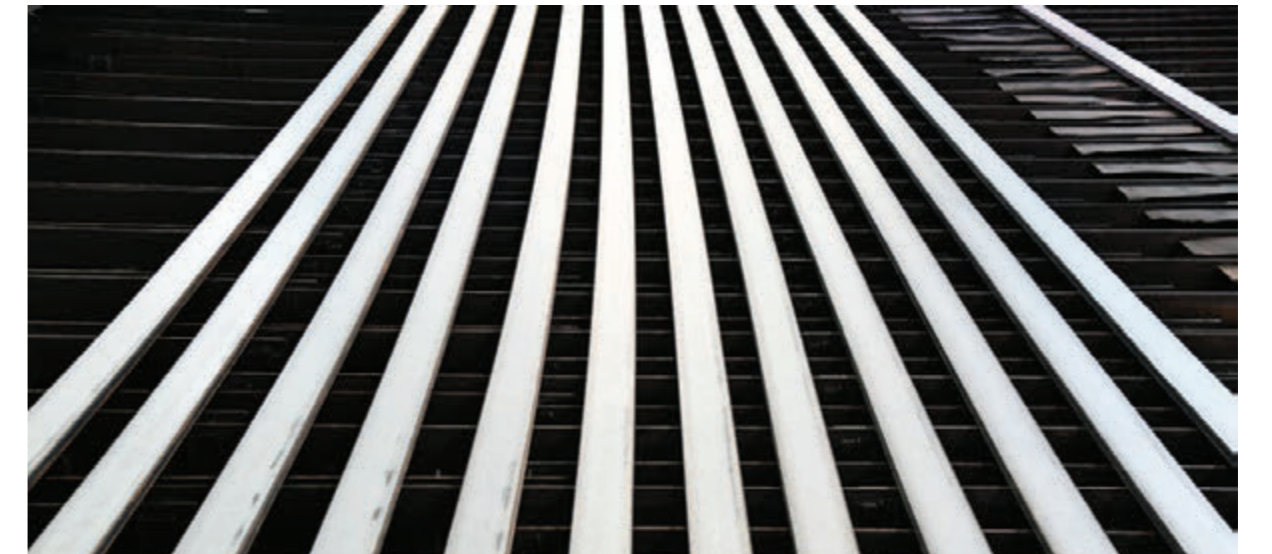
Yönetim Kurulu Üyelerimiz arasından oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmaktadır.

2019 yılında RESK tarafından hazırlanan 6 adet Kurumsal Risk Raporu Yönetim Kurulumuza sunulmuştur.

30. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 02.04.2019 tarihinde yapılmış olup toplantı nisabı % 25,75'dir.Sözkonusu toplantıda alınan kararlar uygulanmıştır.

Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşip ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından periyodik olarak düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirketler ve tüm sermaye piyasası açısından fayda ve öneminin bilincindedir.

Bu kapsamda şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır.

Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de uyum için azami özen göstermiştir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalara devam edilmekte olup; idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10- Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel kurul iç yönergesi kapsamında yapılmaktadır.

Uyum Durumu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas Sözleşmede düzenlenmemiş olup Esas Sözleşmemizin 22. Maddesi uyarınca sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında TTK ile SPK ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kar dağıtımı yapılmıştır
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.				X		Şirketimizin kurumsal internet sitesinde değişikliklerin yayınlandığı T.T.S.G'nin tarih ve sayısı ile sıkça sorulan sorular başlığı altında, şirkete ulaşan bilgi talepleri ile soru ve şikayetler ve bunlara verilen cevaplar bulunmamaktadır.
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.					X	%5 fazlasına sahip gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Mavi Yaka ve Beyaz Yaka personelin kurullarda faaliyetlerinin yürütülebilmesi için çalışan temsilciliği yapılıyor. Mavi Yaka için de hak ve sorumluluklarının temsilciliği için sendika bulunmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları' nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4- İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir asgari %25'lik hedef belirlenmemiş ve bu hedefe ulaşmak için politika oluşturulmamıştır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim Kurulu üye sayısı nedeni ile bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler, 2019 yılında danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmıştır.

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	42
--	----

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/744854
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem olmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/752040
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/752040
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası

1. PAY SAHİPLERİ

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/289049
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	14. madde
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul Toplantısına pay sahipleri ve görevliler dışında katılım olmamıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%5,09
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	2019 yılında kar dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	2019 yılında kar dağıtılmıştır.
Genel Kurul Tarihi	02.04.2019
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	25,75%
Doğrudan temsil edilen payların oranı	10,55%
Vekaleten temsil edilen payların oranı	15,20%
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	-
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Gündemin 6. maddesi
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	7
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildirimimin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/743527

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Kurumsal / Sürdürülebilirlik, Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim, Yatırımcı İlişkileri /Sunum, Raporlar ve Tablolar, Bilgi Toplumu Hizmetleri, Sıkça Sorulan Sorular
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	-
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe / İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler, Ek-1 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirlere Hakkında Bilgi
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	9
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	KARDEMİR Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı, Hukuk Müşaviri, Kurumsal İletişim Müdürü ve Yatırımcı İlişkileri Şefi'dir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@kardemiretik.com

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Sürdürülebilirlik/YÖNETİM SİSTEMLERİ
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Kurullar, Yönetim Sistemleri, Sendika
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketin stratejik hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlayan yöneticilerin değerlendirilmesi ve ilgili pozisyonlarda görevlendirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	-
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	-
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	2
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal/Sürdürülebilirlik/Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal/Sürdürülebilirlik
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İş Etiği Kurallarında belirtilmektedir.

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	26.02.2020
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Mustafa YOLBULAN- Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Faruk ÖZ- Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	11
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Mustafa YOLBULAN
İcra başkanı / genel müdürün adı	Dr. Hüseyin Ş. SOYKAN

4. YÖNETİM KURULU-I

Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarar için teminat limitli Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılmıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	-

Yönetim Kurulu Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı /Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mustafa YOLBULAN	İcra görevli değil	Bağımsız Üye Değil	01.11.2017	-	-	Hayır	Hayır
Ömer Faruk ÖZ	İcra görevli değil	Bağımsız Üye	01.11.2017	-	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Atilla Tamer ALPTEKİN	İcra görevli değil	Bağımsız Üye Değil	01.11.2017	-	-	Hayır	Evet
Burak YOLBULAN	İcra görevli değil	Bağımsız Üye Değil	01.11.2017	-	-	Hayır	Hayır
Bülent GEDİKLİ	İcra görevli değil	Bağımsız Üye	01.11.2017	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	İcra görevli değil	Bağımsız Üye Değil	01.11.2017	-	-	Hayır	Evet
Mehmet ERDOĞAN	İcra görevli değil	Bağımsız Üye	01.11.2017	-	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Murat YOLBULAN	İcra görevli değil	Bağımsız Üye Değil	01.11.2017	-	-	Hayır	Evet
Kamil GÜLEÇ	İcra görevli değil	Bağımsız Üye Değil	01.11.2017	-	-	Hayır	Hayır
Osman KAHVECİ	İcra görevli değil	Bağımsız Üye	03.07.2018	-	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Talat YILMAZ	İcra görevli değil	Bağımsız Üye Değil	01.11.2017	-	-	Hayır	Hayır

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	22
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	98%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	4 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri/Kurumsal Yönetim/Anasözleşme/12. maddesi
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/220308

Yönetim Kurulu Komiteleri –I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Bülent GEDİKLİ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi		Osman KAHVECİ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Mehmet ERDOĞAN	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Talat YILMAZ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Murat YOLBULAN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Burcay YAVUZ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Osman KAHVECİ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Atilla Tamer ALPTEKİN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Hüseyin Çağrı GÜLEÇ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Murat YOLBULAN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda “ 6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi” altında ve Kurumsal internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Komiteler bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda “ 6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi” altında ve Kurumsal internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Komiteler bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda “ 6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi” altında ve Kurumsal internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Komiteler bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda “ 6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi” altında ve Kurumsal internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Komiteler bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporunda “ 6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi” altında ve Kurumsal internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Komiteler bölümünde yer almaktadır.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	-
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	6.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		100	100	4	5
Kurumsal Yönetim Komitesi		100	20	-	-
Riskin Erken Saptanması Komitesi		100	25	6	6

2019 YILINDA TAMAMLANAN ÖNEMLİ YATIRIMLARIMIZ

4'NOLU YÜKSEK FIRIN RELINE



Yüksek Fırımların kampanya ömürleri çeşitli kalitelere karbon bloklar ve örülü haznenin ömrü ile doğrudan ilgilidir. Yüksek fırınların 10-20 yıllık kampanya dizayn ömürlerine ulaşabilmesi hazineye yer alan karbon blokların sıvı metal ve curuf penetrasyonuna olan direncine bağlıdır.

Şirketimiz 4 No.lu Yüksek Fırını kurulduğu tarih olan 11 Temmuz 2008 tarihinden bu yana üretime devam etmiştir. Geçen işletme süresince fırın içi refrakterleri aşınmış ve fırın mevcut soğutma sistemine ilave dışarıdan soğutma yapılmaya başlanmıştır. Fırın refrakteri için en önemli bölge olan döküm deliği refrakterinin tamamen aşınmış olmasından dolayı 10.06.2019 tarihinde 4. Yüksek Fırın Reline'ı alınmıştır.

Reline sürecinde, fırındaki tüm soğutma sistemleri, refrakterler, dökümhane, hidrolik boru hatları, elektrik otomasyon kabloları ve sobalar yenilenerek modernize edilmiş olup fırın hacmi de stove-refrakter bağlantı şekli ve bosh bölgesinde zırhın tasarım değişikliği ile 450 m³'ten 580 m³'e çıkarılmıştır. Böylelikle sıvı ham demir üretim kapasitesi 100.000 ton/yıl daha artırılarak 450.000 ton/yıl sıvı ham demir seviyesinden 550.000 ton/yıl seviyesine yükselmiştir. Yatırım, Eylül 2019 itibarıyla tamamlanmıştır.

YENİ SÜREKLİ DÖKÜM MAKİNESİ



Artan sıvı ham demir ve sıvı çelik üretimimize paralel olarak, ham çelik üretimimizin de artması ile birlikte Yeni Sürekli Döküm Makinası yatırımı planlanmıştır. Haddehanelerde kullanılacak ham çelik üretiminin yapıldığı sürekli döküm makinaları, sıvı çelik üretiminin kütüğe dönüştürülerek haddehanelerimizin yarı mamul ihtiyaçlarını karşılayan ve ilave satış yapılmasını sağlayan, stratejik anlamda da önemli ve gerekli bir yatırım olarak değerlendirilmektedir. Sürekli Döküm Makinası-4 Kasım 2019 itibarıyla tamamlanmıştır.

KONVERTER-2 KAPASİTE ARTIRIMI



3.500.000 ton/yıl sıvı çelik kapasitesine ulaşma hedefimiz doğrultusunda mevcut 90 ton olan Konverter kapasitelerinin 120 tona çıkarılması yatırımdır. Konverter-2 yatırımı Ekim 2019 itibarıyla tamamlanarak devreye alınmıştır.

425 TON/YIL KAPASİTELİ KİREÇ FABRİKASI



Artan üretim kapasitesine paralel olarak mevcut üretilen kireç tonajının yeterli olmayacağından dolayı 425 ton/gün kapasiteli kireç fabrikası kurulması yatırımdır. Ekim 2019 itibariyle tamamlanmıştır.

ŞARJ HOLÜ MODERNİZASYONU



3.500.000 ton/yıl sıvı çelik kapasitesine ulaşma hedefimiz doğrultusunda mevcut 90 ton olan Konverter kapasitelerinin 120 tona çıkartılması nedeniyle şarj holü modernizasyonu yapılmıştır.

185 ton 1. şarj holü tavan vinci montajı Kasım 2018'de, 185 ton 2. şarj holü tavan vinci montajı ise Mayıs 2019 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır. Kapasite artırımı için gerekli olan 6 adet hurda kovası ve 5 adet gagalı pota imalatları da tamamlanarak işletmeye teslim edilmiştir. Modernizasyon çalışmaları Eylül 2019 itibariyle tamamlanmıştır.

DÖKÜM HOLÜ MODERNİZASYONU

3.500.000 ton/yıl sıvı çelik kapasitesine ulaşma hedefimiz doğrultusunda mevcut 90 ton olan Konverter kapasitelerinin 120 tona çıkartılması nedeniyle döküm holü modernizasyonu yapılmıştır.

185 ton'luk pota vinci arabaları 1. set montajı Ekim 2018, 2. set montajı Ocak 2019 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır. Akabinde 12 adet çelik potası imalatları da tamamlanarak işletmeye teslim edilmiş ve Eylül 2019 itibariyle modernizasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

POTA FIRINI (LF)

Sürekli döküm makinalarının ihtiyaç duyduğu çeliğin kimyasal analizi ve sıcaklığının ayarlanabilmesi için mevcut 1 ve 2 No'lu Pota Fırınlarına ilave olarak 3. Pota Fırınının kurulması yatırımdır. Temmuz 2019 itibariyle tamamlanmıştır.

SİNER TESİSİ DESÜLFÜRİZASYON SİSTEMİ (MEROS)



Sinter tesislerinde stratejik bir karar olarak yüksek kükürt (SO₂) ihtiva eden yerli cevher kullanımını maksimum düzeyde hedefleyen ve şirketimiz açısından çevresel emisyon değerlerinin yakalanabilmesi için yapılan MEROS (Max. Emission Reduction of Sintering) yatırımdır. Sinter Tesisi Desülfürizasyon (MEROS) Sistemi Yatırımı Mayıs 2019 itibariyle tamamlanmıştır.

MERKEZİ ATIK SU ARITMA TESİSİ İYİLEŞTİRİLMESİ 2.ETAP 1.AŞAMA



2014 yılında devreye alınan Merkezi Atık Su Arıtma Tesisi'nin, artan üretim hedeflerine paralel olarak kapasitesinin yetersiz kalması ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın 19.12.2013 tarihli Proje Onay dosyasında belirtilen projenin tamamlanması için amaçlanan yatırımdır.

Bu kapsamda, Merkezi Atık Su Arıtma Tesisi 2.Etap 1.Aşama yatırımı içerisinde, Hızlı ve Yavaş Karıştırma Havuzu(1.000 m³/sa), Kimyasal Çöktürme Havuzu(1.000 m³/sa), By-Pass Kanalı'nın İptal Edilmesi, kesintisiz enerji için Jeneratör Kurulumu ile Mekanik ve Otomasyonel Donanım İşleri tamamlanarak Aralık 2019 itibariyle devreye alınmıştır.

YÜKSEK FIRINLAR TOZ TOPLAMA SİSTEMİ

Yüksek fırın üretim prosesinin gerçekleşmesi esnasında oluşan tozları toplayıp ortamdan uzaklaştırarak, iş sağlığı yönünden daha uygun bir ortam yaratacak ve toplanan tozlu havayı kuru tip filtre sistemi ile filtreleyerek çevre kirliliğinin önleneceği toz toplama sistemlerinin kurulması amaçlanmıştır.

Alt şarj, üst şarj, kish-pit, YF-1 fırın önü, 46-02, 46-04, 46-06 ve paket filtreler tamamlanarak Ocak 2020 itibariyle işletmeye devredilmiştir.

GAZ DEPOSU



Gas Holder, üretilen gazın basıncında dengeleme sağlarken aynı zamanda üretimde ve tüketimde herhangi bir azalma veya artma esnasında geçici olarak depolama görevi görmektedir. Böylece gaz basıncının dengelenmesi ile kullanıcı ünitelerin basınç değişiminden etkilenmesi ortadan kaldırılarak optimum şekilde kullanım sağlanacaktır. Gas Holder yatırımı Temmuz 2019 itibariyle tamamlanmıştır.

YÜKSEK FIRIN GAZ HATLARI MODERNİZASYONU

Yüksek Fırın Gaz Hatları yapılan ilave tesis yatırımları sonucu kapasite ihtiyacını karşılayamamaktadır. Söz konusu darboğazı gidermek adına mevcut hatların yerine daha geniş çaplarda ve mukavemette Yeni Gaz Hatlarının montajının yapılması yatırımımızdır. Yüksek Fırın Gaz Hatları Modernizasyonu yatırımı Haziran 2019 itibariyle tamamlanmıştır.

YARI MAMUL VE MAMUL STOK HOLLERİ



3.500.000 ton/yıl sıvı çelik kapasitesine ulaşma hedefimiz doğrultusunda 4 No'lu Sürekli Döküm Makinasının kurulacağı alan, piyasaya kütük yükleme holü olarak kullanılmaktadır. Hem piyasaya kütük yüklemenin kesintisiz yapılması, hem de 4 No'lu Sürekli Döküm Makinası yatırım sürecinin aksatmayacak şekilde çalışmalarının sürdürülmesi ve yine Çubuk ve Kangal Haddehanesi üretim seviyesinin artacağına da planlanması sonucu ilave stok alanlarına ihtiyaç duyulacağı için bu kapsamda stok sahası ihtiyacımızın giderilmesini amaçlanmıştır. Yarı Mamul ve Mamul Stok Holleri yatırımı Ekim 2019 tarihinde tamamlanmıştır.

74

MEKANİK DEKANTER

Katran içinde bulunan kömür taneciklerinin (fusi) depolandıkları tanklarda dibe çökerek katılaşmasının önlenmesi amacıyla yapılan yatırımımızdır. Şubat 2019 itibarıyla tamamlanmıştır.

KOK KIRMA ELEME TOZ BASTIRMA SİSTEMİ

Kok Fabrikaları bünyesinde bulunan kok kömürünün kırma-eleme işlemi sırasında oluşan toz emisyonunun önlenmesi için planlanan sprey sulama ile toz bastırma sistemidir. Kok Kırma Eleme Toz Bastırma Sistemi yatırımı Ocak 2019 tarihinde tamamlanmıştır.

DEVAM EDEN ÖNEMLİ YATIRIMLARIMIZ

DEMİRYOLU TEKERİ ÜRETİM TESİSİ



Şirketimiz büyüme stratejileri kapsamında ve katma değeri yüksek ürünler üretme hedefi doğrultusunda, yük ve yolcu vagonları ile lokomotifler için tekerlek üretim tesisinin kurulması yatırımımızdır. Yük ve yolcu vagonlarında ve lokomotiflerde kullanılan teker üretim tesisinin üretim kapasitesi 200.000 adet/yıl planlanmaktadır.

Teker üretiminde kullanılacak malzeme istenilen kalite ve ebatlarda Kardemir A.Ş. çelikhane tesislerinde üretilmektedir. Demiryolu Teker Üretim Tesisi'nde; kütük hazırlama (billet preparation), kütük ısıtma (billet heating), dövme ve haddeleme (forging & r.mill), ısıl işlemler (heat treatment) ve talaş imalat (surface machining) işlemleri olacaktır. Tesiste üretim yapılmakta olup performans testleri devam etmektedir.

30 MW TURBO JENERATÖR



75

Kardemir’de yeni turbo körük ve türbin jeneratör için gerekli buhar sağlayacak 2 adet 100 ton/h kazan tesis edilerek devreye alınmıştır. 30 MW Buhar Türbin Jeneratörü kurulması ile de bulunan atıl buhar değerlendirilerek ana buhar hattından aldığı yüksek basınçlı buharın enerjisini kinetik enerjiye çevirerek, doğrudan-kaplin bağlantısı ile jeneratöre aktararak, jeneratörden istenilen elektrik enerjisi elde edilmesi sağlanabilecektir. 30 MW’lık türbin-jeneratörün kurulmasıyla; gazların elektrik enerjisi olarak geri kazanılması sağlanacaktır.

Yatırım kapsamında; elektrik otomasyon işleri, çelik konstrüksiyon montajı ve soğutma kulesi montaj işleri devam etmektedir.

SAP S/4HANA (KARDEMİR DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJESİ)



Şirketimizde, ERP yazılımı olarak SAP sistemi 2008 yılında devreye alınmış ve üretim tesislerindeki üretim bildirimleri, bu üretimleri gerçekleştirmek için kullanılan hammadde ve malzeme tüketimleri, bakım bildirimleri, insan kaynakları, kalite kontrol, satış, satın alma, malzeme yönetimi gibi operasyonel süreçler ile bu faaliyetler sonucunda oluşan tüm maliyet kalemleri entegre bir şekilde SAP sistemi üzerinde kurgulanmıştır.

Gelişen teknolojiyle birlikte güncel ihtiyaçlara daha hızlı cevap verilebilmesi ve 3.500.000 ton üretim ve katma değerli ürünlerin, ürün portföyü içerisindeki payının artırılması hedefleri doğrultusunda, ürün ve yarı mamul bazında izlenebilirliğin sağlanması gerekmektedir. Bu sebeple şirketimiz üretim ve raporlamanın yapıldığı tüm alanlar için dijital dönüşüm kapsamında SAP S/4 HANA projesini başlatmıştır.

Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

YF 1-4-5 İÇİN YEDEK MOTOR BLOWER

Sıvı ham demir üretiminin hedeflenen seviyede ve kesintisiz bir şekilde sürdürebilmesi için mevcut fırınların da hedeflenen üretimlerini gerçekleştirmesi gereklilik arz etmektedir. Yüksek fırınların yanma havası ihtiyacını karşılayan turbo körüklerin entegre demir çelik üretim tesislerinde kabul edilen çalışma prensibi “Her bir yüksek fırın için bir adet çalışır ve bir adet de yedekte hazır bekletilir vaziyette olmak üzere iki adet turbo körük” şeklindedir. Zira turbo körüklerde yaşanacak bir olumsuzluk doğrudan yüksek fırın üretimini durdurmakta ve bunun sonucunda da üretim kayıpları oluşmaktadır. Bu durumdan sebeple 1,4 ve 5 No’lu Yüksek Fırınlar için Motor Blower yedeğinin alınması yatırımdır. Yatırım kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

KOK FABRİKALARI SÖNDÜRME KULESİ 2

Söndürme Kulesi 2 tesisi, kızgın olarak çıkan ve fırınlara gönderilen met.kok+kok tozunu soğutmaya yönelik yapılan yatırımdır. Söndürme Kulesi 2’de yapılması düşünülen LEQT (Düşük Nemli Söndürme Sistemi) veya CSQ (Kok Stabil Söndürme Sistemi) sistemleri, işletme ve bakım maliyeti açısından düşük olması, teknolojik sistem barındırması, hızlı soğuma sağlaması, atık (kok partikülü) önleme sayesinde çevreye duyarlılığı ve nem artışının önüne geçilmesi açısından büyük önem arz etmektedir. Yeni söndürme sisteminin uygulanmasıyla, yüksek fırınlara gönderilecek kok nem değeri %4,0±%0,5 veya daha düşük olacağı öngörülmektedir. Yatırım kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

ŞALT TESİSİ-ÇELİKHANE ARASI HAVAI ELEKTRİK HATTI ÇEKİLMESİ



Şirketimiz içerisinde, tesislerin ihtiyaç duyduğu elektrik enerjisi yeraltı hatlarıyla iletilmektedir. Şalt Tesisi ile Çelikhane arasında bulunan yeraltı hattındaki kablo kapasitesinin doluluğu ve ayrıca yedek kablo çekiminin de yapılabilmesi için yeni bir hat çekilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, Şalt Tesisi ile Çelikhane arası elektrik hatlarının havai hat galerileriyle iletilmesi amaçlanmıştır. Yatırım kapsamında inşaat işleri, elektrik işleri, montaj çalışmaları ve malzeme sevkiyatları devam etmektedir.

C PROJESİ SU SİSTEMLERİ İYİLEŞTİRME VE KAPASİTE ARTIŞI

Kontinü Haddehane ve Ray Profil Haddehanesi bünyesindeki ünitelerde kullanılan ve ısınarak geri dönen açık devre soğutma sularının soğutulması amacıyla belirlenen yatırım projesidir. Soğutma Kulesi her biri birbirinden bağımsız 1.500 m³/h kapasiteli toplam 3 hücre olacak şekilde dizayn edilecektir. Yatırım kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

KONVERTER-3 KAPASİTE ARTIRIMI



3.500.000 ton/yıl sıvı çelik kapasitesine ulaşma hedefimiz doğrultusunda mevcut 90 ton olan Konverter kapasitelerinin 120 tona çıkartılması yatırımdır. Konverter fiçisi ve trunnion ring imalatları devam etmektedir.

MERİM VE TRT SİSTEMİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ

78

TRT (Top Recovery Turbine) tesisleri, basınçlı olan yüksek fırın gazındaki potansiyel enerjinin elektrik enerjisine çevrilerek elektrik enerjisi üretiminin sağlandığı tesislerdir. Bu amaçla 5 no.lu Yüksek Fırın Yatırımı kapsamında Kuru Tip (Dry-Type) TRT tesisi montajı yapılmış olup fırın çalışma parametrelerine bağlı olarak 5,5-8,5 MW arasında bir enerji kazanımı amaçlanmıştır.

MERİM tamamlanmış olup TRT'nin devreye alınması için devam eden hazırlık çalışmalarından sonra devreye alma sürecine başlanacaktır.





KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ
VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ
RAPORU

Köklü Geçmiş, Güçlü Gelecek

1937

Karabük Demir Çelik Fabrikası Temelleri Atıldı

İlk Türk Demiri

1939

1995

Örnek Özelleştirme

Ray Profil Haddehanesi

2007

2015

Çubuk Kangal Haddehanesi

Demiryolu Tekerleği Üretim Tesisi

2019

 **KARDEMİR**

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Merkez: Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye
Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010

Şube: Armada İş Merkezi
A Blok Kat:17 No:27-28
06510 Söğütözü,
Ankara, Türkiye
Tel : +90 (312) 295 4700
Fax : +90 (312) 295 4747
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600038
Ticari Sicil No : 263645

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2019. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

2) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konularının Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>Hasılatın Doğru Birim Fiyatlar Kullanılarak Kayda Alınması</p> <p>Grup'un başlıca gelir kaynağı her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin ve kok ve kok yan ürünlerinin satışlarından elde ettiği gelirlerdir. Söz konusu satışlara ilişkin birim fiyatlar ürün çeşitliliklerine ve satış dönemlerine göre farklılık gösterebilmekte olup, gerçekleşen satış birim fiyatlarının, onaylı satış birim fiyatları ile uyumlu olmaması riski denetim sürecimizde bizim için önem taşımaktadır.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.6 ve Not 19'te yer almaktadır.</p>	<p>Hasılatın kayıtlara doğru alınıp alınmadığını test etmek amacıyla uygulanan denetim prosedürleri ana hatları ile aşağıdaki gibidir:</p> <p>Gelirin doğru muhasebeleştirilmesi için Yönetim'in tesis ettiği kilit kontrollerin tasarım ve uygulaması test edilmiştir.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi, üretim ve satış raporları baz alınarak geliştirilen tahminlerden yola çıkılarak analitik olarak ve müşterilere kesilen fatura örnekleri, üzerindeki satış birim fiyatları ve sistemdeki birim fiyatları karşılaştırılarak detay olarak test edilmiştir.</p> <p>Satış ve satışların maliyetinin cari ve önceki döneme ait yıl bazında gerçekleşen değişimleri, satış birim fiyatları ve satılan miktarlar dikkate alınarak analiz edilmiştir.</p> <p>Buna ek olarak, Dipnot 19, Hasılat notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.</p>

3) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 28 Şubat 2019 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

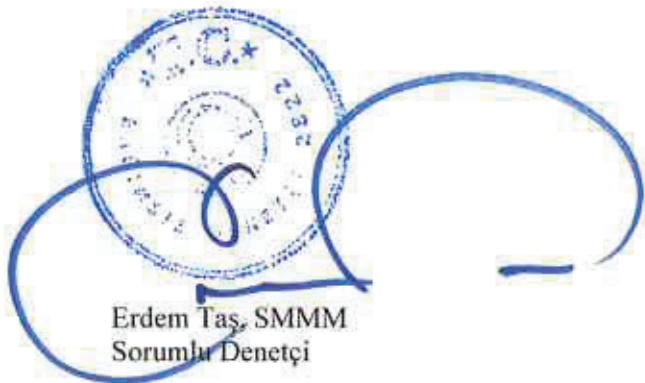
6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Erdem Taş'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 3 Mart 2020

İçindekiler

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	6
NOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
NOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	7
NOT 3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	39
NOT 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	41
NOT 5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	45
NOT 6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	47
NOT 7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	49
NOT 8. STOKLAR	50
NOT 9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	51
NOT 9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	52
NOT 10. MADDİ DURAN VARLIKLAR	53
NOT 11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	55
NOT 12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	56
NOT 13. KİRALAMA İŞLEMLERİ	58
NOT 13. KİRALAMA İŞLEMLERİ	59
NOT 14. KARŞILIKLAR	59
NOT 15. TAAHHÜTLER	60
NOT 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	61
NOT 17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	63
NOT 18. SERMAYE VE YASAL YEDEKLER	64
NOT 19. HASILAT	67
NOT 20. FAALİYET GİDERLERİ	67
NOT 21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	69
NOT 22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	70
NOT 23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	70
NOT 24. FİNANSMAN GELİRLERİ	71
NOT 25. FİNANSMAN GİDERLERİ	71
NOT 26. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	71
NOT 27. FİNANSAL YATIRIMLAR	76
NOT 28. HİSSE BAŞINA KAZANÇ	76
NOT 29. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	77
NOT 30. FİNANSAL ARAÇLAR	77
NOT 31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	79
NOT 32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI	87
NOT 33. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	89
NOT 34. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	90

Ağır Profilde Türkiye'nin Tek Üreticisi



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		3.332.149.150	2.913.800.401
Nakit ve nakit benzerleri	33	214.925.986	272.693.924
Finansal yatırımlar		39.349.751	10.367.460
Ticari alacaklar	6	963.888.795	807.331.143
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar		148.165.743	171.179.084
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		815.723.052	636.152.059
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	26	6.110.289	11.190.576
Diğer alacaklar		118.706.427	58.844.522
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	118.706.427	58.844.522
Stoklar	8	1.746.028.472	1.645.139.492
Peşin ödenmiş giderler	9	218.214.616	101.854.532
Türev finansal varlıklar	29	13.226.171	-
Diğer dönen varlıklar	17	11.698.643	6.378.752
Duran Varlıklar		5.693.929.674	5.318.966.818
Finansal yatırımlar	27	485.969	485.969
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	27	7.817.019	7.817.019
Diğer alacaklar		277.896	273.893
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	277.896	273.893
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	3	14.384.913	15.314.727
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	599.840	613.142
Maddi duran varlıklar	10	5.605.754.579	5.204.246.496
Maddi olmayan duran varlıklar	11	32.042.651	34.975.699
Kullanım hakkı varlıkları	13	2.418.357	-
Peşin ödenmiş giderler	9	30.148.450	53.111.776
Ertelenmiş vergi varlıkları	26	-	988.090
Diğer duran varlıklar	17	-	1.140.007
TOPLAM VARLIKLAR		9.026.078.824	8.232.767.219

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	30	10.782.326	21.449.567
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	30	416.163.327	473.774.526
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	1.124.996	-
Ticari borçlar		2.259.398.988	1.378.424.408
-İlişkili taraflara ticari borçlar	5,6	3.541.591	2.838.375
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	2.255.857.397	1.375.586.033
Diğer borçlar		3.762.667	2.880.751
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	3.762.667	2.880.751
Ertelenmiş gelirler (sözleşme yükümlülükleri dışında kalanlar)		393.850.526	104.245.375
-İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	5,9	60.587.026	21.460.660
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	333.263.500	82.784.715
Türev finansal araçlar	29	-	41.482.563
Dönem karı vergi yükümlülüğü	26	-	5.351.175
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	16	38.139.783	26.350.398
Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	10.996.465	10.856.255
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	19.718.018	40.810.375
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	30	1.526.920.933	1.492.370.210
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	1.413.022	-
Ticari borçlar		58.525.280	53.046.400
- İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar	6	58.525.280	53.046.400
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	221.707.547	184.366.638
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	175.719.686	302.494.087
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		6.972.545	7.748.700
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	6.972.545	7.748.700
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	1.140.000.000	1.140.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	18	4.613.596	4.613.596
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)	18	(82.359.797)	(82.359.797)
Paylara ilişkin primler		11.803.953	11.803.953
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ve gelirler		1.592.775.073	1.651.528.942
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)		(9.346.018)	2.865.752
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar veya zararında yeniden sınıflandırılmayacak paylar		(182.123)	(182.123)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu	18	1.602.303.214	1.648.845.313
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	115.463.905	36.627.919
Geçmiş yıllar karları		1.017.940.890	510.416.602
Net dönem karı/(zarar)		80.645.302	814.484.550
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(207)	26
TOPLAM KAYNAKLAR			
		9.026.078.824	8.232.767.219

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	6.076.355.980	5.582.800.586
Satışların maliyeti (-)	19	(5.528.694.144)	(3.874.118.797)
BRÜT KAR		547.661.836	1.708.681.789
Genel yönetim giderleri (-)	20	(73.974.785)	(59.394.793)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(23.235.439)	(30.883.380)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	286.863.393	1.172.512.568
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(490.052.625)	(1.157.960.106)
ESAS FAALİYET KARI		247.262.380	1.632.956.078
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler	23	31.431.557	32.139.994
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zarar) payları	3	311.773	228.832
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		279.005.710	1.665.324.904
Finansman gelirleri	24	295.019.631	592.527.658
Finansman giderleri (-)	25	(609.023.339)	(1.191.815.154)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)		(34.997.998)	1.066.037.408
VERGİ GELİR/(GİDERİ)		115.643.067	(251.778.250)
Dönem vergi gelir/(gideri)	26	(7.106.291)	(5.351.175)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	26	122.749.358	(246.427.075)
NET DÖNEM KARI		80.645.069	814.259.158
NET DÖNEM KARININ DAĞILIMI			
Ana ortaklık payları		80.645.302	814.484.550
Kontrol gücü olmayan paylar		(233)	(225.392)
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	28	0,0707	0,7145
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER) KISMI			
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)			
		(16.389.348)	828.727.748
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin aktüeryal kazanç / (kayıp) fonu	16	(15.248.723)	5.819.270
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları		-	998.021.976
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu çıkış etkisi		(4.177.578)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	26	3.036.953	(1.176.015)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi		-	(173.937.483)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		64.255.721	1.642.986.906
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER) DAĞILIMI			
Ana Ortaklık Payları		64.255.954	1.643.212.298
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(233)	(225.392)

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Not	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ (Giderler)		Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen değerlenen yatırımların Tanımlanmış fayda diğer kapsamlı gelirlerinden Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirilme ve Kardan ayrılan kıstlanmamış Geçmiş yıllar Net dönem kar / (zarar) ait özkaynaklar Olmayan Paylar		Birikmiş Karlar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar	ÖZKAYNAKLAR				
	1 Ocak 2018 İtibarıyla	31 Aralık 2018 İtibarıyla	1 Ocak 2019 İtibarıyla	31 Aralık 2019 İtibarıyla	1 Ocak 2018 İtibarıyla	31 Aralık 2018 İtibarıyla			1 Ocak 2019 İtibarıyla	31 Aralık 2019 İtibarıyla		
	1.140.000.000	4.613.596	(79.980.372)	11.803.953	(182.123)	837.167.574	251.545.436	2.447.551.236	(156.142)	2.447.395.094		
Net dönem karı / (zararı)	-	-	-	-	-	-	814.484.550	814.484.550	(225.392)	814.259.158		
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	4.643.255	824.084.493	-	828.727.748	-	828.727.748		
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	4.643.255	824.084.493	-	1.643.212.298	(225.392)	1.642.986.906		
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.379.425)		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
31 Aralık 2018 İtibarıyla Bakıyeler	1.140.000.000	4.613.596	(82.359.797)	11.803.953	(182.123)	1.648.845.313	36.627.919	510.416.602	814.484.550	4.087.115.765		
1 Ocak 2019 İtibarıyla Bakıyeler	1.140.000.000	4.613.596	(82.359.797)	11.803.953	(182.123)	1.648.845.313	36.627.919	510.416.602	814.484.550	4.087.115.765		
Net dönem karı / (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	80.645.302	(233)	80.645.069	
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.211.770)	
Değerleme fonu çıkış etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.177.578)	
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	80.645.302	(233)	64.255.721	
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(270.488.797)	-	(270.488.797)	
Yasal yedeklere transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
31 Aralık 2019 İtibarıyla Bakıyeler	1.140.000.000	4.613.596	(82.359.797)	11.803.953	(182.123)	1.602.303.214	115.463.905	1.017.940.890	80.645.302	3.880.882.922	(207)	3.880.882.715

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Not	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019		Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018	
	İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	1.227.016.748	227.048.129	1.227.016.748
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı) (A)	80.645.069	814.259.158	80.645.069	814.259.158
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (B)	422.272.889	1.057.397.876	422.272.889	1.057.397.876
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	-	-	-	-
Stok değer düşüklüğü karşılığı (iptali)	8	(1.488.508)	-	(3.722.247)
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	6,7	315.046	-	2.900.535
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16	43.226.508	-	32.961.527
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	14	271.836	-	4.492.205
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	26	(115.643.067)	-	251.778.250
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	-	200.190.604	-	146.103.876
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	-	-	-	-
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	25	100.372.891	-	104.693.961
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	24	(19.800.174)	-	(60.963.353)
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	-	570.309	-	(372.348)
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	-	-	-	-
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	29,30	(54.708.734)	-	29.645.676
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	-	-	-	-
İş ortaklarının dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3	(311.773)	-	(228.832)
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	23	(29.336.977)	-	(30.049.278)
Takas işlemlerinden kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	29,30	87.868.666	-	(45.031.472)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	-	210.746.262	-	625.189.376
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler (C)	752.610.957	(1.621.370.902)	752.610.957	(1.621.370.902)
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	-	(167.428.991)	-	(48.561.125)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	-	(60.003.822)	-	(46.868.965)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltme	-	(8.421.056)	-	10.288.206
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	-	(99.233.925)	-	(877.421.856)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	-	(93.396.758)	-	104.915.882
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltme	-	896.446.398	-	(6.945.334)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	-	(4.179.885)	-	121.772
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	-	288.828.996	-	(756.899.482)
Faaliyetlerden elde edilen nakit çıkışları (A+B+C)	1.255.528.915	250.286.132	1.255.528.915	250.286.132
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	16	(21.134.322)	-	(12.111.388)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	14	(131.626)	-	(3.560.277)
Vergi iadeleri (ödemeleri)	26	(7.377.179)	-	(7.566.338)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)	7	130.960	-	-
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(545.080.376)	(340.824.881)	(545.080.376)	(340.824.881)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-	-	-	-
Maddi duran varlık satışları	-	3.706.742	-	220.808
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	-	-	-	-
Maddi duran varlık alımları	10	(548.811.597)	-	(359.590.723)
Maddi olmayan duran varlık alımları	11	(1.571.794)	-	-
Bağlı ortaklık alımına ilişkin net nakit çıkışı - Enbatı	-	-	-	(886.784)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları	-	(375.000)	-	(250.000)
Alınan temettümler	-	30.953.564	-	30.049.278
Diğer	-	(28.982.291)	-	(10.367.460)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(739.704.310)	(602.684.181)	(739.704.310)	(602.684.181)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	-	-	-	-
Kredilerden nakit girişleri	-	840.710.388	-	453.002.727
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-	-	-	-
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-	(1.087.437.786)	-	(939.490.873)
Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-	(740.967)	-	(841.084)
Kiralama yükümlülükleri ile ilgili nakit çıkışları	-	(1.213.441)	-	-
Türev araçlardan nakit girişleri	-	48.664.208	-	151.617.049
Türev araçlardan nakit çıkışları	-	(136.532.874)	-	(106.585.577)
Ödenen temettü	-	(270.488.797)	-	-
Alınan faiz	-	19.800.174	-	60.963.353
Ödenen faiz	-	(152.465.215)	-	(219.607.851)
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları	-	-	-	(2.379.425)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	-	-	-	637.500
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	-	(57.767.938)	-	(716.460.933)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	33	272.693.924	-	989.154.857
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	33	214.925.986	33	272.693.924

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Kardemir"), Karabük, Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi No:78170 Karabük'tür.

Şirket'in ana sözleşmesinde ifade edildiği şekliyle fiili faaliyet konusu her çeşit ham demir ve çelik maddelerinin kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup; 8 Haziran 1998 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamış ve 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla hisselerinin tümü Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Şirket ile birlikte konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların esas faaliyet alanları ve Şirket'in ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Ortaklık oranı (%)	
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Karçel")	Çelik yapı imalatı ve montajı	99,99	99,99
Kardemir Döküm Makina San. ve Ticaret A.Ş. ("Kardökmak")	Döküm ve talaşlı imalat	99,99	99,99
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Enbatı")	Enerji	100,00	100,00
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti (Kardemir Sigorta) (*)	Sigorta aracılık faaliyetleri	95,00	95,00

(*) Konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi ve hasılatının önemsiz seviyede olması nedeniyle konsolidasyona dahil edilmeyip maliyet değerinden taşınmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı 4.461'dir (31 Aralık 2018: 4.316).

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		
	Mavi yaka	Beyaz yaka	Toplam
Kardemir	3.205	877	4.082
Karçel	185	21	206
Kardökmak	123	36	159
Enbatı	-	14	14
Toplam	3.513	948	4.461
	31 Aralık 2018		
	Mavi yaka	Beyaz yaka	Toplam
Kardemir	3.241	835	4.076
Karçel	126	19	145
Kardökmak	47	34	81
Enbatı	1	13	14
Toplam	3.415	901	4.316

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından 3 Mart 2020 tarihinde onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5.maddesine göre KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

Konsolide finansal tablolar, Gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar ve maddi duran varlıklar içerisindeki yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden ölçülen arsa ve binalar haricinde konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile hazırlanmaktadır. Şirket ve tüm bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi Türk Lirası ("TL") olarak belirlenmiştir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.3. Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Faaliyet alanları	Ortaklık oranı (%)	Oy kullanım gücü (%)
Karçel	Türkiye	Çelik yapı imalatı ve montajı	99,99	100
Kardökmak	Türkiye	Döküm ve talaşlı imalat	99,99	100
Enbatı	Türkiye	Enerji	100,00	100
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti (*)	Türkiye	Sigorta aracılık faaliyetleri	95,00	100

(*) Konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi ve hasılatının önemsiz seviyede olması nedeniyle konsolidasyona dahil edilmeyip maliyet değerinden taşınmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3. Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS'ler uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3. Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

İştirakler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyeti	Ortaklık oranı (%)	
			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Karçimsa")	Türkiye	Çimento	49,00	49,00
Voestalpine - Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vadensaş")	Türkiye	Demiryolu sistemleri	25,06	25,06
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	Türkiye	Teknoloji geliştirme bölgesi yönetimi	20,00	20,00

İştirak Grup'un önemli derecede etkiye bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

Ekteki finansal tablolarda iştiraklerin faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri, TFRS 5 standardı uyarınca satılmak üzere elde tutulan varlık olarak muhasebeleştirilenler dışında, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki payı oranında elimine edilir.

2.4. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde standartlardaki değişikliklerin etkileri nedeniyle muhasebe politikalarında bir takım değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin detayı Not 2.5'te verilmiştir.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

a) 2019 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 16

Kiralamalar

TFRS Yorum 23

Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

TMS 28 (Değişiklikler)

İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar

TMS 19 (Değişiklikler)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a İlişkin Değişiklikler

2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 3, TFRS 11, TMS 12 ve TMS 23 Standartlarındaki Değişiklikler

TFRS 16 Kiralamalar

TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulamasının genel etkileri

TFRS 16, kiralama işlemlerinin belirlenmesi, kiraya veren ve kiracı durumundaki taraflar için muhasebeleştirme yöntemlerine dair kapsamlı bir model sunmaktadır. TFRS 16, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olup TMS 17 Kiralama İşlemleri standardı ve ilgili yorumlarının yerine geçmiştir. Grup, TFRS 16 standardını ilk olarak 1 Ocak 2019 tarihinde finansal tablolara alınan ilk uygulamanın kümülatif etkisini dikkate alarak geriye dönük olarak uygulamıştır.

Kiracı muhasebesinin aksine, TFRS 16 önemli ölçüde TMS 17'nin kiraya veren için geçerli hükümlerinin devamı niteliğindedir.

Kiralamanın tanımlanmasındaki değişikliklerin etkisi

Grup, TFRS 16'ya geçişteki kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanarak, 1 Ocak 2019 tarihinden önce imzalanan ve TMS 17 ve TFRS yorum 4 uyarınca kiralama sözleşmesi olarak değerlendirilen sözleşmelerde TFRS 16 kapsamında yeniden değerlendirme yapmamıştır.

Kiralamanın tanımındaki değişiklik, genel olarak kontrol kavramı ile ilişkilidir. TFRS 16, tanımlanmış varlığın kullanımının müşteri kontrolünde olup olmamasını temel olarak sözleşmenin kiralama mı hizmet sözleşmesi mi olduğunu belirler. Kontrolün, müşterinin aşağıdaki şartlara sahip olması durumunda var olduğu kabul edilir:

- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkı;
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkı

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a) 2019 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Kiralamalar (devamı)

Kiralamanın tanımlanmasındaki değişikliklerin etkisi (devamı)

Grup, TFRS 16'da belirlenmiş kiralama tanımını ve ilgili açıklamaları 1 Ocak 2019'dan itibaren yapılan ya da değiştirilen tüm kiralama sözleşmelerinde (kiralama sözleşmesindeki, kiraya veren ya da kiracı olsa da) uygulamıştır.

Kiracı Muhasebesine Etki

Faaliyet kiralamaları

TFRS 16, Grup'un önceden TMS 17 kapsamında faaliyet kiralamaları olarak sınıflandırılan ve bilanço dışında izlenen muhasebeleştirme yöntemini değiştirmektedir.

TFRS 16'nın ilk uygulanmasında tüm kiralamalar için (aşağıda belirtilenler haricinde) Grup aşağıdaki-leri yerine getirmiştir:

- İlk muhasebeleştirmede, gelecekteki kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülen kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüklerini konsolide finansal durum tablolarında muhasebeleştirir;
- Kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman giderini ve kiralama yükümlülüklerinden kaynaklanan faiz giderlerini konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirir;
- Yapılan toplam ödemenin anapara (finansman faaliyetleri içerisinde sunulan) ve faiz kısmını (işletme faaliyetleri içerisinde sunulan) ayrıştırarak konsolide nakit akışı tablosuna yansıtır.

TMS 17 kapsamında doğrusal yöntemle itfa edilerek kira giderinden düşülen kiralama teşvikleri (bedelsiz kiralama süresi gibi), kullanım hakkı varlıklarının ve kira yükümlülüklerinin bir parçası olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 16 kapsamında, kullanım hakkı varlıkları TMS 36 *Varlıklarda Değer Düşüklüğü* standardına uygun olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Bu uygulama, ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler için finansal tablolarda karşılık ayırmaya ilişkin önceki uygulamanın yerine geçmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar (kiralama dönemi 12 ay veya daha az olan) ve düşük değerli varlıkların kiralamalarında Grup, kiralama giderlerini TFRS 16'nın izin verdiği şekilde kiralama süresi boyunca doğrusal olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

1 Ocak 2019 itibarıyla TFRS 16'nın Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkisi "Değişen Muhasebe Politikalarının Etkileri" notunda açıklanmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a) 2019 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Kiralamalar (devamı)

Kiracı Muhasebesine Etki (devamı)

Finansal kiralamalar

Finansal kiralama altında muhasebeleştirilen elde tutulan varlıklara ilişkin olarak TFRS 16 ve TMS 17 arasındaki ana fark, kiracı tarafından kiraya verene ödenecek kalıntı değer taahhütlerinin ölçümüne ilişkindir. TFRS 16'ya göre kiraya verenin kira yükümlülüğünü ölçerken kiracı tarafından ödenmesi beklenen kalıntı değer taahhüdünü hesaplamaya dahil etmesini gerektirirken bu durum TMS 17'ye göre ödenmesi beklenen azami tutarın kayıtlara alınması şeklindeydi.

Kiraya Veren Muhasebesine Etki

TFRS 16 hükümleri uyarınca kiraya veren, kiralamaları finansal ya da faaliyet kiralaması şeklinde sınıflandırmaya ve bunları birbirinden farklı şekillerde muhasebeleştirmeye devam etmiştir. Ancak TFRS 16 standardı, kiraya verenin kiralanılan varlıklar üzerindeki kalıntı değerden kaynaklanan riskleri nasıl yönetmesi gerektiği konusu başta olmak üzere gerekli açıklamaları değiştirmiş ve genişletmiştir.

TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamında kiraya veren, ana kiralamayı ve alt kiralamayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirmiştir.

Bu değişiklik nedeniyle Grup, alt kiralama anlaşmalarının bazılarını finansal kiralama olarak yeniden sınıflandırmıştır. TFRS 9 hükümleri uyarınca, beklenen kredi zararları karşılığı, finansal kiralama alacaklarında da muhasebeleştirilmiştir. Kiralanılan varlıklar finansal tablo dışı bırakılır ve kiralama varlığı alacakları finansal tablolara alınır.

TFRS Yorum 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Bu yorum, gelir vergisi uygulamalarına ilişkin bir belirsizliğin olduğu durumlarda, TMS 12'de yer alan finansal tablolara alma ve ölçüm hükümlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

TMS 28 (Değişiklikler) İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar

Bu değişiklik bir işletmenin, TFRS 9'u iştirakin veya iş ortaklığının net yatırımının bir parçasını oluşturmuş ancak özkaynak metodunun uygulanmadığı bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki uzun vadeli paylara uyguladığını açıklar.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a) 2019 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 19 (Değişiklikler) Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a İlişkin Değişiklikler

TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*'a ilişkin Değişiklikler, iş ilişkisi sonrasında sağlanan faydalardan (tanımlanmış fayda planları ve tanımlanmış katkı planları olarak ikiye ayrılmaktadır) tanımlanmış fayda planlarında yapılan değişikliklerin, söz konusu tanımlanmış fayda planlarının muhasebeleştirilmesine etkilerini ele almakta olup, TMS 19'da değişiklik yapmıştır.

2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler; TFRS 3 *İşletme Birleşmeleri* ve TFRS 11 *Müşterek Anlaşmalar*'da, müşterek faaliyette önceden elde tutulan paylar konusunda; TMS 12 *Gelir Vergileri*'nde, özkaynak aracı olarak sınıflandırılan finansal araçlara ilişkin yapılan ödemelerin gelir vergisi sonuçları konusunda ve TMS 23 *Borçlanma Maliyetleri*'nde aktifleştirilebilen borçlanma maliyetleri konusunda değişiklikler yapmıştır.

TFRS 16 dışında söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>İşletme Tanımı</i>
TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Önemlilik Tanımı</i>
TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Gösterge Faiz Oranı Reformu</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2021 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini almıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı

Bir faaliyet ve varlık grubunun ediniminin muhasebeleştirilmesi, söz konusu grubun bir işletme grubu mu yoksa sadece bir varlık grubu mu olduğuna bağlı olarak değiştiği için "işletme" tanımı önemlidir. TFRS 3 İşletme Birleşmelerin standardında yer alan "işletme" tanımı değiştirilmiştir. Söz konusu değişikliklerle beraber:

- Bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek; sürecin asli olması ve süreç ve girdilerin birlikte çıktılarını oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir.
- Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir.
- Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için isteğe bağlı bir test eklenmiştir.

TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler) Önemlilik Tanımı

Önemlilik tanımındaki değişiklikler (TMS 1 ve TMS 8'deki değişiklikler), "önemlilik" tanımını netleştirir ve Kavramsal Çerçeve'de kullanılan tanımı ve standartları revize eder.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu

Bu değişiklikler işletmelerin gösterge faiz oranı reformu sonucu korunan kalemin veya korunma aracının nakit akışlarına dayanak oluşturan gösterge faiz oranının değişmeyeceği varsayımı altında korunma muhasebesinin belirli hükümlerini uygulamaya devam edebileceği konusuna açıklık getirir.

TFRS 16'nın Grup'un Finansal Tabloları Üzerindeki Etkileri

Grup, TFRS 16'ya geçişteki kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanarak TFRS 16 standardını 1 Ocak 2019 tarihinde ilk defa uygulamaya başlamıştır. Grup, daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için konsolide finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden kullanım hakkı varlığı yansıtmıştır.

	Muhasebe Politikası Değişikliği Öncesi 1 Ocak 2019	TFRS 16 Etkisi 1 Ocak 2019	Muhasebe Politikası Değişikliği Sonrası 1 Ocak 2019
Kullanım hakkı varlıkları	-	3.062.251	3.062.251
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	3.062.251	3.062.251

Bu kapsamda TFRS 16 Kiralamalar standardının uygulamasının tercih edilen kolaylaştırılmış geçiş yöntemi dolayısıyla Grup'un 1 Ocak 2019 tarihli geçmiş yıllar karları üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TFRS 16'nın Grup'un Finansal Tabloları Üzerindeki Etkileri (devamı)

TFRS 16'nın uygulanmasında, Grup, daha önce TMS 17 Kiralamalar standardı kapsamında "faaliyet kiralamaları" olarak sınıflandırılmış olan kiralamalara ilişkin finansal kiralama borçlarını kaydetmiştir. Bu borçlar, geri kalan kira ödemelerinin bugünkü değerinde ölçülmüş ve kiracının 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren alternatif borçlanma oranı kullanılarak indirgenmiştir. 1 Ocak 2019 tarihinde kiralanın borçlara uygulanan borçlanma oranı vadesi 2 yıla kadar olan kiralamalar için 18,40 %, vadesi 3 yıl ve üzeri olanlar için %17,40'tır.

1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla TFRS 16 kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kira yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	TFRS 16 Etkisi 1 Ocak 2019
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)	4.077.177
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmiş)	3.062.251
-Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	1.060.678
-Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	2.001.573

TFRS 16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulama tarihinden önce, TMS 17 kapsamında takip edilen faaliyet kiralamasına ilişkin taahhütlerin Grup'un finansal sonuçları ya da finansal durumu üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Düşük değerli varlıkların kiralanmasıyla ilgili ödemeler, doğrusal bir şekilde kar veya zarara yansıtılan bir gider olarak muhasebeleştirilmiştir.

Kayıtlara alınan kullanım hakkı varlıkları, aşağıdaki varlıklar ile ilgilidir:

	TFRS 16 Etkisi 1 Ocak 2019
Binalar	2.838.881
Araçlar	223.370

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,

- raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili Taraflar (devamı)

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

Grup'un başlıca gelir kaynağı her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin ve kok ve kok yan ürünlerinin satışlarından elde ettiği gelirleridir. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederedim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup'un üretimini gerçekleştirdiği profil, kangal ve kütük mamuller hasılatı içerisindeki en büyük payı oluşturmaktadır.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Temettü ve Faiz Gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un 3 aydan kısa vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler altında, 3 aydan uzun vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri ise yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilir.

İştirak yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Arsalar ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Maddi duran varlıklar altındaki arsalar ve binaların ölçümüne ilişkin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolardan geçerli olmak üzere, yeniden değerlendirme modeli uygulanmaya başlanmıştır. Grup, 31 Aralık 2018 itibarıyla arsa ve binaların yeniden değerlendirme ölçümlerini yenilemiştir. Söz konusu arsa ve binalar, SPK tarafından yetkilendirilmiş bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan 31 Aralık 2018 tarihli değerlendirme çalışmasındaki gerçeğe uygun değerleri esas alınarak 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlıkların birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve takip eden dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Söz konusu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kiralama veya idari amaçlı ya da hali hazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer maddi duran varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır hale geldiklerinde amortisman tabii tutulurlar.

Yeniden değerlendirilen binaların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara transfer yapılmaz.

Arazi ve arsalar amortisman tabii tutulmazlar. Makine ve ekipmanlar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Arsalar ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların taşınan değerleri, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Maddi duran varlıkların kalıntı değerlerinin önemli tutarda olmayacağı tahmin edilmektedir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortisman tabii tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutulur.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	15-50 yıl
Makine ve cihazlar	2-50 yıl
Taşıt araçları	4-30 yıl
Demirbaşlar	2-25 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosunda "yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler" altında muhasebeleştirilir.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarı ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı esas alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir (gider) hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirilme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin değer düşüklükleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetleri altında muhasebeleştirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Yabancı para cinsinden verilen avanslar parasal veya parasal olmayan kalem olup olmayacağı yönünden değerlendirilir ve buna uygun olarak ölçülür. Yabancı para cinsinden verilen avansların önemli bir kısmı parasal olmayan kalem olarak değerlendirilmiş olup avansın verildiği tarihteki döviz kuru üzerinden takip edilmektedir.

Kiralama İşlemleri

Kiracı Durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralama (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralama) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralama için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri arttırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikler yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiracı Durumunda Grup (devamı)

- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kalemde sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, TFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirilmesi konusunda izin vermektedir. Grup, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralama İşlemleri için 31 Aralık 2018 tarihine kadar Uygulanan Muhasebe Politikası

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - Kiracı Durumunda Grup

Finansal kiralama elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir.

Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un yukarıda ayrıntılarına yer verilen genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Koşullu kiralar oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Faaliyet kiralaması altındaki koşullu kiralar oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Haklar ve Yazılımlar

Haklar ve yazılımlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde kapsamlı kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Yukarıda belirtilen şartları sağlamadığı değerlendirilen geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Devam eden geliştirme harcamalarının gerçekleştiği dönem boyunca her raporlama döneminde değer düşüklüğü testi yapılmaktadır.

Maddi Olmayan Varlıkların Bilanço Dışı Bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü (devamı)

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır (Not 10).

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kar veya zarara yansıtılır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal Varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımlarını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal Varlıklar (devamı)

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması (devamı)

(i) İtfa Edilmiş Maliyet ve Etkin Faiz Yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. . Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- a. Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- b. Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri kar veya zararda muhasebeleştirilir ve "Esas faaliyetlerden diğer gelirler - giderler" kaleminde (Not 22) gösterilir.

(ii) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Grup tarafından elde tutulan özel sektör tahvillerinin gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer Not 32'de açıklandığı şekilde belirlenir. Özel sektör tahvilleri ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra bu özel sektör tahvillerinde kur farkı kazanç ve kayıplarından kaynaklanan değişimler (aşağıya bakınız), değer düşüklüğü kazanç veya kayıpları (aşağıya bakınız) ve etkin faiz yöntemi ((i)'e bakınız) kullanılarak hesaplanan faiz gelirleri, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar, bu özel sektör tahvilleri itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürse kar veya zararda muhasebeleştirilecek olan tutarlarla aynıdır. Bu özel sektör tahvillerinin defter değerindeki diğer tüm değişiklikler diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve yeniden değerlendirme fonu altında sunulur. Bu özel sektör tahvilleri finansal tablo dışı bırakıldığında önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan toplam tutar kar veya zarara yeniden sınıflandırılır.

(iii) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Özkaynak Araçları

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımlarını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal Varlıklar (devamı)

Finansal Varlıkların Sınıflandırılması (devamı)

(iii) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Özkaynak Araçları (devamı)

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Grup'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Grup'un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirilip fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

Özkaynak araçlarından elde edilen temettüler, yatırım maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadığı sürece TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilir. Temettüler kar veya zararda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" kaleminde (Dipnot 23) gösterilir.

(iv) Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i) – (iii)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal Varlıklar (devamı)

Kur Farkı Kazanç ve Kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen Kredi Zararlarının Ölçümü ve Muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kayıpların büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıpların değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal Varlıklar (devamı)

Beklenen Kredi Zararlarının Ölçümü ve Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal Varlıkların Finansal Tablo Dışı Bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

Finansal Yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal Yükümlülükler (devamı)

- TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal Yükümlülüklerin Finansal Tablo Dışı Bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 29'da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup türev araçları, finansal borçlardan kaynaklanan döviz kuru riski riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelendirir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Riskten Korunma Muhasebesi (devamı)

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Finansal riskten korunma amaçlı kullanılan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ayrıntıları Not 32'de açıklanmıştır.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler (devamı)

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karının yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Not 28).

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre dipnotlarda açıklanmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, 2 adet faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konulardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Grup yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken FAVÖK'ü (Faiz, amortisman, diğer nakit hareketi oluşturmayan gelir/giderler ve vergi öncesi kar) en uygun yöntem olarak belirlemiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihler itibarıyla sona eren yıllara ait Grup yönetimi faaliyetleri demir-çelik ve enerji olmak üzere iki farklı bölüm olarak değerlendirmektedir (Not 4).

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanında doğrusal amortisman yöntemi kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin faydalı ömürleri 25 – 50 yıl arasında değişmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlemesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Faaliyet kiralaması çerçevesinde kiralanmış gayrimenkuller, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmamıştır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari Vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş Vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş Vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem Cari ve Ertelenmiş Vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem Tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (devamı)

Kıdem Tazminatları (devamı)

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Kar Payı ve İkramiye Ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait karı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kar payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Ertelenmiş vergi varlıkları sadece gelecek dönemlerde yeterli vergilendirilebilir karın oluşmasının muhtemel olması durumunda muhasebeleştirilebilir. Vergi avantajının muhtemel olduğu durumda, geçmiş yıl zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanır.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığını, sonraki dönemlerde netleştirilebilecek vergi yükümlülüğü doğuran yeterli karın oluşmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle kaydetmiştir.

Grup, Kardemir Karabük Demir Çelik'in 139.046.034 TL tutarında Şirket'in 2019 yılı indirilebilir mali zararı üzerinden 27.809.207 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığını muhasebeleştirilmiştir (Not 26).

Şüpheli Alacak Karşılıkları

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar (devamı)

Dava Karşılıkları

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Ekonomik Ömürleri

Grup yönetimi özellikle bina ve makine ekipmanların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısma karşılık ayrılır. Grup, kuruluş ve gelişme aşamasında olduğundan ve ileride vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarından yararlanması belirsiz olduğundan (ertelenmiş vergi varlığının geri kazanabileceğine ilişkin kanaat oluşmaması sebebiyle), ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almamıştır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

Türev Araçların ve Diğer Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 32).

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler

Önemli iştiraklerin detayı:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	11.842.085	13.792.778
Voest Alpine Kardemir Demiryolu Sis. San. Tic. A. Ş.	1.917.828	1.271.949
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	625.000	250.000
	14.384.913	15.314.727

Karabük Üniversitesi haricinde yukarıdaki tüm iştirakler bu konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Karabük Üniversitesi, konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisi önemsiz olduğundan maliyet bedelinden gösterilmiştir.

Grup'un önemli iştirakleri ile ilgili özet finansal bilgileri aşağıda açıklanmıştır. Bu özet finansal bilgiler iştiraklerin TFRS'ye uygun olarak hazırlanan ve özkaynak yöntemi için Grup tarafından düzeltilen finansal tablolarındaki tutarları göstermektedir.

Yatırımların kar / (zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(250.449)	1.867.298
Voest Alpine Kardemir Demiryolu Sis. San. Tic. A. Ş.	562.222	(1.638.466)
	311.773	228.832

Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Karçimsa		
Toplam varlıklar	32.769.420	38.446.533
Toplam yükümlülükler	(8.601.899)	(10.298.006)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	24.167.521	28.148.527
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	32.511.070	47.326.104
Dönem karı/zararı	(511.120)	3.810.812
Grup'un iştirakteki payı	(250.449)	1.867.298

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)**İştirakler (devamı)****Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (devamı)**

Yukarıdaki özet finansal bilgilerin 31 Aralık 2019 itibarıyla Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin konsolide finansal tablolarındaki defter değeri ile mutabakatı:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İştirakin net varlıkları	24.167.521	28.148.527
Grup'un iştirakteki payı	%49	%49
Grup'un iştirakteki paylarının defter değeri	11.842.085	13.792.778

Voestalpine Kardemir Demiryolu Sis. San. Tic. A. Ş.

Vademesaş	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	119.452.487	107.085.277
Toplam yükümlülükler	(111.799.543)	(102.009.662)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	7.652.944	5.075.615

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	101.049.929	58.553.735
Dönem karı/zararı	2.243.504	(6.538.172)
Grup'un iştirakteki payı	562.222	(1.638.466)

Yukarıdaki özet finansal bilgilerin 31 Aralık 2019 itibarıyla Voestalpine Kardemir Demiryolu Sis. San. Tic. A. Ş.'nin konsolide finansal tablolarındaki defter değeri ile mutabakatı:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İştirakin net varlıkları	7.652.944	5.075.615
Grup'un iştirakteki payı	%25,06	%25,06
Grup'un iştirakteki paylarının defter değeri	1.917.828	1.271.949

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, bağlı ortaklıkları arasında demir-çelik ve enerji alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. Bölümlere göre raporlama hazırlanırken bu faaliyet alanları esas alınmaktadır.

31 Aralık 2019

Varlıklar	Demir-Çelik	Enerji	Bölümler arası düzeltmeler	Toplam
Dönen varlıklar	3.328.363.923	3.837.158	(51.931)	3.332.149.150
Dönen varlıklar	3.328.363.923	3.837.158	(51.931)	3.332.149.150
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	5.537.262.868	100.534.362	-	5.637.797.230
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	14.384.913	-	-	14.384.913
Ertelenmiş vergi varlığı	-	-	-	-
Diğer duran varlıklar	41.701.999	45.532	-	41.747.531
Duran varlıklar	5.593.349.780	100.579.894	-	5.693.929.674
Toplam varlıklar	8.921.713.703	104.417.052	(51.931)	9.026.078.824

31 Aralık 2019

Yükümlülükler	Demir-Çelik	Enerji	Bölümler arası düzeltmeler	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	400.804.884	27.265.765	-	428.070.649
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.698.027.576	27.890.802	(51.931)	2.725.866.447
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı	3.098.832.460	55.156.567	(51.931)	3.153.937.096
Uzun vadeli borçlanmalar	1.463.757.722	64.576.233	-	1.528.333.955
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	180.105.650	(4.385.964)	-	175.719.686
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	287.064.694	140.678	-	287.205.372
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı	1.930.928.066	60.330.947	-	1.991.259.013
Toplam yükümlülükler	5.029.760.526	115.487.514	(51.931)	5.145.196.109

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2018

Varlıklar	Demir-Çelik	Enerji	Bölümler arası düzeltmeler	Toplam
Dönen varlıklar	2.949.305.966	6.041.062	(41.546.627)	2.913.800.401
Dönen varlıklar	2.949.305.966	6.041.062	(41.546.627)	2.913.800.401
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	5.130.012.436	109.209.759	-	5.239.222.195
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15.314.727	-	-	15.314.727
Ertelenmiş vergi varlığı	(2.292.664)	3.280.754	-	988.090
Diğer duran varlıklar	62.261.239	1.180.567	-	63.441.806
Duran varlıklar	5.205.295.738	113.671.080	-	5.318.966.818
Toplam Varlıklar	8.154.601.704	119.712.142	(41.546.627)	8.232.767.219

31 Aralık 2018

Yükümlülükler	Demir-Çelik	Enerji	Bölümler arası düzeltmeler	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	466.103.980	29.120.113	-	495.224.093
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.609.310.632	42.637.295	(41.546.627)	1.610.401.300
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı	2.075.414.612	71.757.408	(41.546.627)	2.105.625.393
Uzun vadeli borçlanmalar	1.412.750.637	79.619.573	-	1.492.370.210
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	302.494.087	-	-	302.494.087
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	245.008.041	153.697	-	245.161.738
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı	1.960.252.765	79.773.270	-	2.040.026.035
Toplam yükümlülükler	4.035.667.377	151.530.678	(41.546.627)	4.145.651.428

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2019

Gelir tablosu	Demir-Çelik	Enerji	Bölümler arası düzeltmeler	Toplam
Grup dışı gelirler	6.053.378.212	22.977.768	-	6.076.355.980
Bölümler arası gelirler	-	-	-	-
Gelirler	6.053.378.212	22.977.768	-	6.076.355.980
Satışların maliyeti	(5.521.291.277)	(7.488.728)	85.861	(5.528.694.144)
Brüt kar	532.086.935	15.489.040	85.861	547.661.836
Bölümler arası kar düzeltmesi	-	-	-	-
Brüt kar –bölümler arası netleştirme sonrası	532.086.935	15.489.040	85.861	547.661.836
Faaliyet giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelir / (giderler)	(297.939.119)	(2.460.337)	-	(300.399.456)
Faaliyet karı	234.147.816	13.028.703	85.861	247.262.380
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelirler	31.431.557	-	-	31.431.557
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/(Zarar) Payları	311.773	-	-	311.773
Finansman gelir/(gideri) öncesi faaliyet karı	265.891.146	13.028.703	85.861	279.005.710
Finansman Gelirleri	285.435.208	9.584.423	-	295.019.631
Finansman Giderleri (-)	(580.486.502)	(31.013.284)	2.476.447	(609.023.339)
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(29.160.148)	(8.400.158)	2.562.308	(34.997.998)



KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2018

Gelir tablosu	Demir-Çelik	Enerji	Bölümler arası düzeltmeler	Toplam
Grup dışı gelirler	5.570.426.388	12.374.198	-	5.582.800.586
Bölümler arası gelirler	-	-	-	-
Gelirler	5.570.426.388	12.374.198	-	5.582.800.586
Satışların maliyeti	(3.866.918.991)	(7.199.806)	-	(3.874.118.797)
Brüt kar	1.703.507.397	5.174.392	-	1.708.681.789
Bölümler arası kar düzeltmesi	-	-	-	-
Brüt kar –bölümler arası netleştirme sonrası	1.703.507.397	5.174.392	-	1.708.681.789
Faaliyet giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelir / (giderler)	(43.299.256)	(32.426.455)	-	(75.725.711)
Faaliyet karı	1.660.208.141	(27.252.063)	-	1.632.956.078
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelirler	32.139.994	-	-	32.139.994
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/(Zarar) Payları	228.832	-	-	228.832
Finansman gelir/(gideri) öncesi faaliyet karı	1.692.576.967	(27.252.063)	-	1.665.324.904
Finansman Gelirleri	592.427.821	99.837	-	592.527.658
Finansman Giderleri (-)	(1.174.060.852)	(17.754.302)	-	(1.191.815.154)
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	1.110.943.936	(44.906.528)	-	1.066.037.408

44

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile Şirket'in ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri bir aydır. Alacaklara faiz işletilmemektedir. İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri bir aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

Aşağıdaki tablolarda "Diğer" grubu altında gösterilen ilişkili taraflardan Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti, Şirket'in bağlı ortaklığı olup, konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir (Not 2). Diğer ilişkili taraflar ise başlıca Şirket'in aynı zamanda ortakları olan yönetim kurulu üyelerinin ortak ve üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip oldukları işletmeleri ifade etmektedir.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İştirakler		
Karçimsa	424.260	1.732.545
Diğer		
Çağ Çelik Demir ve Çelik A.Ş.	61.254.303	76.365.500
Kroman Çelik A.Ş.	33.486.181	50.308.066
Yolbulan Demir Sanayi ve Ticaret A.Ş.	53.000.000	42.528.000
Diğer	999	244.973
	148.165.743	171.179.084

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İştirakler		
Kardemir Sigorta	39.424	321.121
Karçimsa	2.056.847	255.194
Diğer		
Şeyhoğlu Petrol Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.	208.130	1.626.993
Dez Madencilik ve Lojistik A.Ş.	579.088	498.377
Çağ Çelik Demir ve Çelik A.Ş.	570.617	128.666
Yolbulan Nakliyat	5.074	8.024
Yolbulan Demir San. ve Tic A.Ş.	6.889	-
Kroman Çelik A.Ş.	75.055	-
Diğer	467	-
	3.541.591	2.838.375

45

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları		
İştirakler		
Vademesaş	12	6
Diğer		
Kroman Çelik A.Ş.	17.415.864	6.433.233
Çağ Çelik Demir ve Çelik A.Ş.	36.647.463	14.600.318
Yolbulan Demir Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.290.178	385.762
Yolbulan Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.226.240	41.127
Dez Madencilik A.Ş.	1.006.967	-
Diğer	302	214
	60.587.026	21.460.660
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	
	Satışlar (*)	Alışlar (**)
İlişkili taraflarla olan işlemler		
İştirakler		
Karçimsa	4.127.908	10.555.037
Vademesaş	173.512	-
Kardemir Sigorta	205	4.561
Diğer		
Yolbulan Demir Sanayi ve Ticaret A.Ş.	408.744.796	2.382.144
Çağ Çelik Demir ve Çelik A.Ş.	595.627.355	14.562.614
Kroman Çelik A.Ş.	271.886.185	109.298
Yolbulan Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.875.300	-
Yolbulan Nakliyat	1.400	573.716
Dez Madencilik ve Lojistik A.Ş.	250.321	5.100.768
Şeyhoğlu Petrol Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.	-	10.008.097
Diğer	465	10.803
	1.289.687.447	43.307.038

(*) İlişkili taraflara olan önemli satışlar genellikle demir, çelik ve yan ürün satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

(**) İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle nakliye ve hizmet alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	
İlişkili taraflarla olan işlemler	Satışlar	Alışlar
İştirakler		
Karçimsa	6.557.767	4.252.691
Vademesaş	1.843.298	-
Kardemir Sigorta	77	6.726
Diğer		
Yolbulan Demir Sanayi ve Ticaret A.Ş.	451.854.175	247.551
Çağ Çelik Demir ve Çelik A.Ş.	484.187.082	5.578.899
Kroman Çelik A.Ş.	368.406.444	42.716
Yolbulan Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	19.572.641	2.133.540
Dez Madencilik ve Lojistik A.Ş.	661.332	10.557.019
Yolbulan Nakliyat	-	184.116
Şeyhoğlu Petrol Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.	726	8.992.056
Diğer	201.138	-
	1.333.284.680	31.995.314

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	15.431.498	11.641.569
	15.431.498	11.641.569

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**a) Ticari Alacaklar**

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	153.449.667	147.841.980
Vadeli çekler ve alacak senetleri	675.075.094	499.353.535
Gelir tahakkukları	289.434	1.119.210
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	148.165.743	171.179.084
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(3.656.317)	(3.348.225)
Ticari alacak reeskontu (-)	(9.434.826)	(8.814.441)
	963.888.795	807.331.143

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

a) Ticari Alacaklar (devamı)

Ticari alacakların ortalama tahsilat vadesi 49 gündür (2018: 51 gün).

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteri ile çalışılmasından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığında daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir.

Bilanço tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş önemli miktarda alacak bulunmamaktadır. Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 31'de yapılmaktadır.

Grup, hukuki takipte olan teminatsız bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere karşılık ayırmaktadır. Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi geçmiş (>3ay)	30.656.133	71.237.207
	30.656.133	71.237.207

Ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
3 aydan kısa	946.323.805	748.256.602
3-12 ay arası	30.656.133	71.237.207
	976.979.938	819.493.809

Şüpheli ticari alacakların hareketleri aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	3.348.225	218.503
Dönem gideri	308.092	3.129.722
Kapanış bakiyesi	3.656.317	3.348.225

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 31'de verilmiştir.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

b) Ticari Borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	2.256.645.201	1.365.535.824
Gider tahakkukları	-	11.093.090
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 5)	3.541.591	2.838.375
Borç senetleri	390.693	85.540
Ticari borçlar reeskontu (-)	(1.178.497)	(1.128.421)
	2.259.398.988	1.378.424.408

Ticari borçların ortalama vadesi 114 gündür (31 Aralık 2018:109 gün).

Kısa vadeli ticari borçların 1.921.004.753 TL'si hammadde alımlarından kaynaklı bankalara olan akreditif borçlarından oluşmaktadır. Akreditif işlemlerinin ortalama vadesi 350 gün olup, raporlama tarihi itibarıyla söz konusu akreditifli borçlara ilişkin etkin faiz yöntemi uyarınca tahakkuk eden komisyon gideri 19.825.013 TL'dir. (31 Aralık 2018: Akreditif Borcu: 1.062.074.974 TL , tahakkuk eden komisyon gideri: 17.577.187 ve ortalama vade: 350 gün).

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli ticari borçlar		
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (*)	58.525.280	53.046.400
	58.525.280	53.046.400

(*) Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin yurtdışı tedarikçilere yatırımların tamamlanması sonucu ödenecek olan uzun vadeli ticari borçlardan oluşmaktadır.

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

a) Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Vergi dairesinden alacaklar (*)	112.465.128	54.417.056
Diğer alacaklar	3.350.378	3.516.094
Şüpheli diğer alacaklar karş. (-)	(836.391)	(960.397)
Verilen depozito ve teminatlar	3.727.312	1.871.769
	118.706.427	58.844.522

(*) İhraç kayıtlı satışlara ilişkin KDV alacağından oluşmaktadır.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

a) Diğer Alacaklar (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Şüpheli alacak karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	960.397	825.333
Dönem gideri	6.954	229.187
Tahsilatlar	(130.960)	(94.123)
Kapanış bakiyesi	836.391	960.397
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	277.896	273.893
	277.896	273.893

b) Diğer Borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	3.762.667	2.880.751
	3.762.667	2.880.751

8. STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	583.107.946	559.610.214
Yarı mamüller	362.738.021	441.720.714
Mamüller	411.558.051	302.305.732
Diğer stoklar (*)	388.988.165	343.355.051
Stok değer düşüklüğü karşılığı (C)	(363.711)	(1.852.219)
	1.746.028.472	1.645.139.492

(*) Diğer stoklar yedek parçalar, yatırım malları, tamir bakım malzemeleri ve diğer işletme malzemelerinden oluşmaktadır.

Grup, stoklarında net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Dönem içerisinde ayrılan karşılık satılan malın maliyetinde muhasebeleştirilmektedir (Not 19).

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

8. STOKLAR (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	(1.852.219)	(5.574.466)
Konusu kalmayan karşılık	1.488.508	3.722.247
Kapanış bakiyesi	(363.711)	(1.852.219)

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen sipariş avansları	211.445.683	97.450.457
Gelecek aylara ait giderler	6.768.933	4.404.075
	218.214.616	101.854.532

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	-	(713.616)
Konusu kalmayan karşılıklar	-	713.616
	-	-

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen avanslar	30.147.481	52.958.975
Gelecek yıllara ait giderler	969	152.801
	30.148.450	53.111.776

Ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan sipariş avansları (*)	333.263.500	82.784.715
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	60.587.026	21.460.660
	393.850.526	104.245.375

(*) Alınan sipariş avansları ileri vadeli çeklerden oluşmaktadır.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)



9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler (*)	6.972.545	7.748.700
	6.972.545	7.748.700

(*) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler, desteklenen geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK'tan alınan teşviklerden oluşmaktadır.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taahhütler	Özel Maliyetler	Demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	960.484.451	94.433.091	1.449.738.517	2.797.359.207	135.947.970	760.682	17.040.144	836.637.218	6.292.401.280
Alımlar (**)(**)(**)	-	-	410.516	40.794.612	8.888.751	249.891	3.542.344	550.408.176	604.294.290
Çıkışlar	-	(276.407)	(5.421.710)	(24.415.796)	(1.466.289)	-	(234.151)	-	(31.814.353)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	2.203.885	5.718.210	35.140.325	115.900	-	921.255	(44.099.575)	-
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	960.484.451	96.360.569	1.450.445.533	2.848.878.348	143.486.332	1.010.573	21.269.592	1.342.945.819	6.864.881.217
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(18.656.941)	-	(997.322.117)	(62.077.212)	(373.811)	(9.724.703)	-	(1.088.154.784)
Dönem gideri	-	(3.177.970)	(65.558.323)	(116.586.863)	(7.367.014)	(139.508)	(2.072.209)	-	(194.901.887)
Çıkışlar	-	276.407	1.014.507	20.805.565	926.512	-	907.042	-	23.930.033
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(21.558.504)	(64.543.816)	(1.093.103.415)	(68.517.714)	(513.319)	(10.889.870)	-	(1.259.126.638)
31 Aralık 2019 itibarıyla net değer	960.484.451	74.802.065	1.385.901.717	1.755.774.933	74.968.618	497.254	10.379.722	1.342.945.819	5.605.754.579

(*) Grup'un maddi duran varlıklarına ilişkin cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyetleri 55.482.693 TL'dir (2018: 53.595.719 TL). Grup'un cari dönemde TL dışındaki döviz cinsinden yatırım kredilerinden kaynaklı aktifleştirilen nitelekte borçlanma maliyetleri tutarını tespit etmek için kullanılan ağırlıklı ortalama etkin borçlanma oranı %15'tir. (2018: %15).

(**) Cari dönemde finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: 1.034.076 TL).

(***) 31 Aralık 2019 itibarıyla toplam 5.609.574 TL tutarında verilen sabit kıymet avansı sabit kıymetlere transfer olmuştur.

(****) 31 Aralık 2019 itibarıyla arsa ve binalar için yeniden değerlendirme öncesi arsaların maliyet değeri 158.456.790 TL ve binaların maliyet değeri 631.882.761 TL'dir.

(*****): Binalar için eğer yeniden değerlendirme yapılmamış olsaydı binaların birikmiş amortismanı 63.646.064 TL az olacaktı.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet değeri	Yer altı ve yerüstü düzenleri		Tesis makine ve cihazlar		Taahhütler	Özel Maliyetler	Demirbaşlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
	Arazi ve arsalar	Binalar	Binalar	Cihazlar					
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	704.202.770	49.807.202	780.490.324	2.637.705.342	130.404.550	760.682	13.567.939	658.676.085	4.975.614.894
Yeniden değerlendirme artışı	256.281.681	-	651.447.748	-	-	-	-	-	907.729.429
Alımlar (*) (**) (***)	-	-	114.029	35.432.711	2.506.227	-	3.834.737	370.233.375	442.121.079
Çıkışlar	-	-	(225.356)	(1.971.965)	(9.940)	-	(629.772)	-	(2.837.033)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (****)	-	44.625.889	17.911.772	126.193.119	3.047.133	-	267.240	(192.272.242)	(227.089)
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	960.484.451	94.433.091	1.449.738.517	2.797.359.207	135.947.970	760.682	17.040.144	836.637.218	6.292.401.280
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(16.534.012)	(60.053.215)	(889.334.793)	(55.314.814)	(234.303)	(8.569.677)	-	(1.030.040.814)
Yeniden değerlendirme etkisi	-	-	90.340.553	-	-	-	-	-	90.340.553
Dönem gideri	-	(2.122.929)	(30.390.626)	(109.877.993)	(6.769.269)	(139.508)	(1.777.540)	-	(151.077.865)
Çıkışlar	-	-	103.288	1.890.669	6.871	-	622.514	-	2.623.342
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(18.656.941)	-	(997.322.117)	(62.077.212)	(373.811)	(9.724.703)	-	(1.088.154.784)
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	960.484.451	75.776.150	1.449.738.517	1.800.037.090	73.870.758	386.871	7.315.441	836.637.218	5.204.246.496

Grup'un maddi duran varlıklarının üzerinde banka kredi borçlarının teminatı olarak 495.179.000 TL, 84.453.800 Avro işletme rehini, ayrıca 32.925.211 ABD Doları ve 21.085.000 Avro tutarında birinci dereceden ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 495.179.000 TL, 3.300.000 ABD Doları, 84.453.800 Avro işletme rehini, 40.000.000 TL, 32.925.211 ABD Doları ve 21.085.000 Avro ipotek).

Maddi duran varlıklara ait amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Üretim ile ilişkilendirilen	(186.530.505)	(145.637.268)
Genel yönetim giderleri ile ilişkilendirilen	(7.543.996)	(4.738.783)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile ilişkilendirilen	(827.386)	(701.814)
	(194.901.887)	(151.077.865)

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

a) Şerefiye

Maliyet değeri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Enbatı	5.411.705	5.411.705
	5.411.705	5.411.705

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla şerefiyenin ilişkilendirildiği nakit yaratan birim Enbatı'dır. Şerefiyenin değer düşüklüğünün test edilmesi amacıyla en son 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bir damış-manlık şirketi tarafından değerlendirilmiştir.

2019 yılında Grup yönetimi tarafından ekonomik göstergeler ve gerçekleştirmeler göz önünde bulundularak gelecek dönemlerdeki nakit akış tahminleri ve indirgeme oranları güncellenmiş ve şerefiye değer düşüklüğü testi uygulanmıştır.

Grup tarafından, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren yılda herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

b) Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Yazılımlar	Devam eden aktifleştirilmiş geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	26.806.952	16.479.086	-	411.956	43.697.994
Alımlar	310.144	962.900	298.750	-	1.571.794
Çıkışlar	(219.337)	(73.717)	-	-	(293.054)
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	26.897.759	17.368.269	298.750	411.956	44.976.734
Birikmiş itfa payları					
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	3.552.068	10.172.758	-	409.174	14.134.000
Dönem gideri	2.146.775	2.355.529	-	2.219	4.504.523
Çıkışlar	(219.018)	(73.717)	-	-	(292.735)
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	5.479.825	12.454.570	-	411.393	18.345.788
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	21.417.934	4.913.699	298.750	563	26.630.946

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet değeri	Haklar	Yazılımlar	Diğer	Toplam
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	26.750.347	15.298.734	411.956	42.461.037
Alımlar	56.605	1.008.758	-	1.065.363
Çıkışlar	-	(55.495)	-	(55.495)
Transferler	-	227.089	-	227.089
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	26.806.952	16.479.086	411.956	43.697.994
Birikmiş itfa payları				
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	(2.808.926)	(7.651.052)	(406.955)	(10.866.933)
Dönem gideri	(743.142)	(2.570.084)	(2.219)	(3.315.445)
Çıkışlar	-	48.378	-	48.378
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	(3.552.068)	(10.172.758)	(409.174)	(14.134.000)
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	23.254.884	6.306.328	2.782	29.563.994

Maddi olmayan duran varlıklara ait dönem itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Üretim ile ilişkilendirilen	(4.311.045)	(3.196.290)
Genel yönetim giderleri ile ilişkilendirilen	(174.355)	(103.785)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile ilişkilendirilen	(19.122)	(15.370)
	(4.504.522)	(3.315.445)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Maliyet değeri	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	347	677.978	678.325
Alımlar	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	347	677.978	678.325
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(65.183)	(65.183)
Dönem gideri	-	(13.302)	(13.302)
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(78.485)	(78.485)
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	347	599.493	599.840

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	347	677.978	678.325
Alımlar	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	347	677.978	678.325
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(51.186)	(51.186)
Dönem gideri	-	(13.997)	(13.997)
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(65.183)	(65.183)
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	347	612.795	613.142

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderlerinin dağılımı:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri ile ilişkilendirilen	(13.302)	(13.997)
	(13.302)	(13.997)

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait 2.121.990 TL (31 Aralık 2018: 2.090.716 TL) kira gelirini yatırım faaliyetlerden elde edilen gelirler altında kiralanılan gayrimenkullerden elde etmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ("Çelen Değerleme") tarafından belirlenmiştir. Çelen Değerleme, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölge-lerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer ölçümleri

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2019	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Arazi ve Arsalar	8.636.741	-	8.636.741	-
Binalar	14.853.079	-	14.853.079	-

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2018	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Arazi ve Arsalar	8.636.741	-	8.636.741	-
Binalar	14.853.079	-	14.853.079	-

13. KİRALAMA İŞLEMLERİ

Kiralamalar (Kiracı olarak grup)

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kiralama yolu ile elde edilen kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	2.838.881	223.370	3.062.251
Dönem içi girişler	293.545		293.545
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	3.132.426	223.370	3.355.796
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	-	-	-
Dönem gideri	(839.444)	(97.995)	(937.439)
31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi	(839.444)	(97.995)	(937.439)
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	2.292.982	125.375	2.418.357

Dönem itfa payları genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

	31 Aralık 2019
Kiralama yükümlülükleri dağılımı	
Uzun vadeli	1.413.022
Kısa vadeli	1.124.996

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

13. KİRALAMA İŞLEMLERİ

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (devamı)

Vade dağılımı:	31 Aralık 2019
Yıl 1	(1.124.996)
Yıl 2	(773.757)
Yıl 3	(639.265)
İleriye yönelik	(2.538.018)

Finansal Kiralama Yükümlülükleri

	Asgari kira ödemeleri		Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bir yıl içinde	487.361	648.938	472.443	636.979
İki ile beş yıl arasındakiler	-	451.170	-	421.680
Eksi: geleceğe ait finansal giderler	(14.918)	(41.449)	-	-
Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri	472.443	1.058.659	472.443	1.058.659
Eksi: 12 ay içerisinde ödenecek borçlar (kısa vadeli borçlar kısmında gösterilen)			472.443	636.979
12 aydan sonra ödenecek borçlar			-	421.680

14. KARŞILIKLAR

Karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	10.996.465	10.856.255
	10.996.465	10.856.255

Dava karşılıkları, Grup'a karşı açılan birtakım davalar için ayrılan karşılıkları ifade etmektedir. Grup yönetiminin uygun hukuki görüşler doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak söz konusu davalar için raporlama tarihleri itibarıyla ayrılan karşılık tutarları dışında önemli bir nakit çıkışı öngörülmektedir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

14. KARŞILIKLAR (devamı)

Devam eden davalar nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	10.856.255	9.924.327
Cari dönem gideri	271.836	4.492.205
Cari dönemde yapılan ödemeler	(131.626)	(3.560.277)
Kapanış bakiyesi	10.996.465	10.856.255

15. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.732.286.746	544.033.047	42.704.261	140.525.945
Teminat	339.629.064	48.854.047	9.779.050	34.987.145
Rehin	1.056.847.442	495.179.000	-	84.453.800
İpotek	335.810.240	-	32.925.211	21.085.000
Toplam teminat, rehin ve ipotekler	1.732.286.746	544.033.047	42.704.261	140.525.945
	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	AVRO
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.662.717.613	588.935.185	46.391.216	137.644.804
Teminat	318.134.484	53.756.185	13.466.005	32.106.004
Rehin	1.004.266.506	495.179.000	-	84.453.800
İpotek	340.316.623	40.000.000	32.925.211	21.085.000
Toplam teminat, rehin ve ipotekler	1.662.717.613	588.935.185	46.391.216	137.644.804

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2018: %0).

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

15. TAAHHÜTLER (devamı)**Diğer taahhütler**

Grup'un sponsorluk ve reklam hizmet alım gibi çeşitli operasyonel kiralama faaliyeti kapsamında iptal edilemez nitelikteki sözleşmeleri uyarınca ekte detayları ve vade bilgileri açıklanan taahhütleri bulunmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıl içinde	8.000.000	8.000.000
1-5 yıl arası	8.000.000	16.000.000
	16.000.000	24.000.000

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele borçlar	26.605.348	17.498.610
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	11.534.435	8.851.788
	38.139.783	26.350.398

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	214.573.902	178.466.315
Kullanılmamış izin karşılığı	7.133.645	5.900.323
	221.707.547	184.366.638

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait kullanılmamış izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	5.900.323	5.030.743
Dönem gideri/(konusu kalmayan karşılık), net	1.233.322	869.580
Kapanış bakiyesi	7.133.645	5.900.323

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)**

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, bir şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Faiz oranı	%13,50	%13,50
Enflasyon oranı / Maaş artış oranı	%6-%8,00	%8,00
Net iskonto oranı	%5,09	%5,09

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihli hesaplamaya için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %2,31 ile %3,75 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	178.466.315	164.305.026
Hizmet maliyeti	15.309.553	13.369.577
Faiz maliyeti	26.683.633	18.722.370
Aktüeryal kayıp (kazanç)	15.248.723	(5.819.270)
Ödenen kıdem tazminatları (-)	(21.134.322)	(12.111.388)
Kapanış bakiyesi	214.573.902	178.466.315

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

- İskonto oranının %1 yüksek alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 13.560.325 TL daha az olacaktır.

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer Dönen Varlıklar		
Devreden KDV	11.137.538	5.355.013
Tecil edilen KDV	475.804	942.452
Personelden alacaklar	73.680	75.743
Personel avansları	4.098	3.128
İş avansları	7.523	2.416
	11.698.643	6.378.752

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer Duran Varlıklar		
Devreden KDV	-	1.140.007
	-	1.140.007

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli diğer yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve fonlar	19.217.731	39.848.930
Tecil edilen KDV	475.804	942.452
Diğer çeşitli borç ve yükümlülükler	24.483	18.993
	19.718.018	40.810.375

Tecil edilen ÖTV ve KDV, ihraç kayıtlı satışların ÖTV ve KDV tutarından oluşmaktadır ve aynı zamanda varlıklarda "Diğer dönen varlıklar" içerisinde ve yükümlülüklerde "Kısa vadeli diğer yükümlülükler" içerisinde yer almaktadır. Söz konusu satışların ihracat işlemlerinin gerçekleştiği belgelendiğinde, tecil edilen bu vergiler vergi dairesi tarafından terkin edilerek "Diğer dönen varlıklar" da yer alan ÖTV ve KDV tutarları, "kısa vadeli diğer yükümlülükler" ile karşılıklı olarak mahsuplaştırılmaktadır.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

18. SERMAYE VE YASAL YEDEKLER

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıda sunulmaktadır:

	%	31 Aralık 2019	%	31 Aralık 2018
A Grubu Paylar	21,1	240.303.646	21,1	240.303.646
B Grubu Paylar	10,5	119.470.352	10,5	119.470.352
D Grubu Paylar	68,4	780.226.002	68,4	780.226.002
Nominal sermaye	100	1.140.000.000	100	1.140.000.000
Enflasyon düzeltmesi farkları		4.613.596		4.613.596
Düzeltilmiş sermaye		1.144.613.596		1.144.613.596
(-) Karçel (Nominal tutar)		(56.896.360)		(56.896.360)
(-) Kardökmak (Nominal tutar)		(51.936.262)		(51.936.262)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesinin nominal tutarını aşan kısmı		29.550.360		29.550.360
(-) Geri alınan paylar		(1.196.050)		(1.196.050)
(-) Geri alınan payların nominal tutarını aşan kısmı		(1.881.485)		(1.881.485)
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(82.359.797)		(82.359.797)
		1.062.253.799		1.062.253.799

1995 yılından itibaren faaliyetlerine özel sektör kuruluşu olarak devam eden Şirket'in bu tarihte yer alan A ve B grubu hisse sahipleri sırasıyla, "Kardemir A.Ş. Çalışanları" ve "Karabük ve Safranbolu Sanayi ve Ticaret Odası ve Esnafı"dan oluşmuştur. Geriye kalan D grubu hisseler ise "Bölge Halkı, Kardemir A.Ş. Emeklileri ve Halka Açık Paylar"dan oluşmuştur. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi 114.000.000.000 adet hissedenden oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 114.000.000.000 hisse). Hisselerin itibari değeri hisse başına 1 Kuruş'tur (hisse başı 1 Kuruş). Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup; hisselerinin tümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. Çıkarılan bütün hisseler nakden ödenmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Karçel, 2007 ve 2008 yıllarında 7.000.000 KRDM, 7.000.000 KRDMB ve 13.450.000 KRDM nominal hisse senedini BİST'den satın alarak 38.363.618 TL bedel ödemiştir. Yine Şirket'in bağlı ortaklıklarından Kardökmak, aynı yıllarda 6.753.000 adet KRDM, 6.747.000 adet KRDMB ve 13.950.000 adet KRDM nominal hisse senedini BİST'den satın alarak 39.839.639 TL bedel ödemiştir. Satın alınan söz konusu hisselerin nominal değeri ile maliyet değeri arasında toplamda 23.303.257 TL negatif fark bulunmakta olup; söz konusu tutar konsolide finansal durum tablosunun özkaynaklar grubu altında "Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi Nominal Tutarını Aşan Kısmı" olarak belirtilmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 20 Mayıs 2009 tarih ve 21/113 sayılı kararına istinaden 550.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 878.755.482 TL'ye artırılması sonrası ise yukarıda bahsi geçen toplam 54.900.000 TL nominal değerdeki KRDM, KRDMB ve KRDM hisse senetleri bedelsiz sermaye artırım oranı olan %59,77 oranında artmış ve 87.715.769 TL nominal değere ulaşmıştır. Geri alınan hisselerle isabet eden 32.815.769 TL bedelsiz hisselerin nominal değeri özkaynaklar grubu altında bulunan karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi nominal tutarını aşan kısmı hesabına pozitif değer olarak ilave edilmiştir.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

18. SERMAYE VE YASAL YEDEKLER (devamı)

Kardökmak, 2011 yılında elinde bulunan KRDM Grubu hisse senetlerinden 9.065.000 lot hisse senedini 7.738.950 TL ve 5.723.533 lot hisse senedini 4.739.215 TL karşılığında BİST'de satmıştır. Ayrıca KRDM Grubu hisse senetlerinden 6.940.000 lot hisse senedini 7.732.497 TL, 4.025.000 lot hisse senedini ise 4.733.600 TL ödemek suretiyle BİST'den satın almıştır. Bu alım ve satım işlemleri sonucu karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesinin nominal tutarı aşan kısmında 4.902.437 TL tutarında azalma meydana gelmiştir. Şirket Yönetim Kurulunun 23 Mayıs 2013 tarih ve 2013/127 sayılı kararı ile 2012 yılı dönem karından 176.244.518 TL'lik kısmı sermayeye eklenmek suretiyle ihraç edilecek payların %20,056 oranında bedelsiz olarak ortaklara dağıtılarak çıkarılmış sermayemizin 878.755.482 TL'sından 1.055.000.000 TL'sına yükseltilmesine karar verilmiş ve bu karar 06 Haziran 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayından geçirilmiştir. Sermaye artırımını sonrası Bağlı Kuruluşlarımız olan Karçel A.Ş ve Kardökmak AŞ'nin elinde bulunan KRDM, KRDMB ve KRDM hisse senetlerinin nominal değeri 100.717.910 TL nominal değere ulaşmıştır.

Yönetim Kurulunun 15 Temmuz 2014 tarih ve 2014/195 sayılı kararı ile Şirket'in Olağanüstü Yedekler hesabında bulunan 85.000.000 TL'nin sermayeye eklenmek suretiyle ihraç edilecek payların %8,05687 oranında bedelsiz olarak ortaklara dağıtılarak çıkarılmış sermayemizin 1.055.000.000 TL'sından 1.140.000.000 TL'sına yükseltilmesine karar verilmiştir. Bedelsiz sermaye artırımını sonrası Karçel ve Kardökmak'ın elinde bulunan KRDM, KRDMB ve KRDM hisse senetlerinin nominal değeri 108.832.621 TL değere ulaşmıştır. 24 Temmuz 2017 itibarı ile Karçel ve Kardökmak elinde bulunan 28.493.780 adet KRDMB grubu hisseleri, ilişkili tarafla yapılan işlem ile beraber 7.563.353 adet KRDM ve 23.045.000 adet KRDM hisseleri ile değiştirilmiştir(*). İlgili işlemde Karçel ve Kardökmak bireysel mali tablolarında elde edilen kar, konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

(*) Bu işlemle ilgili Kardemir A.Ş. Yönetim Kurulu 17 Aralık 2019 tarihli ve 292 sayılı kararı ile işlemi gerçekleştirenler hakkında suç duyurusunda bulunmuş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") açıklama yayımlanmıştır.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	114.312.438	35.476.452
Statü yedekleri	1.151.467	1.151.467
	115.463.905	36.627.919

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

Kar Dağıtımı

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 27 Ocak 2010 tarihinde 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un Seri:IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

18. SERMAYE VE YASAL YEDEKLER (devamı)**Kar Dağıtımı (devamı)**

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri:II-19.1 No'lu "Kar Payı Tebliği" çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

2 Nisan 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 2018 yılı net karından 300.000.000 TL brüt temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,263 TL dağıtılmasına ilişkin karar oy çokluğu ile onaylanmıştır. Şirket'in kar dağıtım karar tarihi olan 2 Nisan 2019 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıkları Karçel ve Kardökmak'ın elindeki nominal bedeli 1 Kuruş olan kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselerle ilişkin temettü dağıtılacak temettü tutarından netleştirilerek gösterilmektedir. 28 Haziran 2019 ve 29 Kasım 2019 tarihlerinde toplam 300.000.000 TL'lik temettü ödemesinden Karçel, Kardökmak ve geri alınan hisse bedeline ilişkin 29.511.203 TL'lik tutar düşüldükten sonra toplamda 270.488.797 TL tutarında nakit temettü ödemesi yapılmıştır.

Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu Şirket'in 2015 yılı sonu itibarıyla maddi duran varlıklarından arsa/arazi ve binaları için TMS 16 uyarınca yeniden değerlendirme modeli uygulamaya başlamasıyla söz konusu yeniden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkmaktadır. Yeniden değerlendirilen bir bina ya da arazinin elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme artışları fonunun satılan varlıklara ilişkin kısmı doğrudan geçmiş yıl karlarına devredilir.

Özkaynaklarda kayıtlara alınan maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlendirme artışları fonunun detayı ve 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tabloları ekte gibidir:

	2019		2018	
	Arsalar	Binalar	Arsalar	Binalar
Açılış, 1 Ocak	909.566.931	739.278.382	603.988.112	233.179.562
Yeniden değerlendirme artışları	-	-	305.578.819	518.505.674
Cari dönem değerlendirme fonu amortisman etkisi, vergi sonrası	-	(42.364.521)	-	(11.247.719)
Çıkışlar etkisi	-	(4.177.578)	-	(1.159.135)
Kapanış, 31 Aralık	909.566.931	692.736.283	909.566.931	739.278.382

Tanımlanmış Fayda Planlarına İlişkin Aktüeryal Kazanç / (Kayıp) Fonu

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planlarına İlişkin Aktüeryal Kazanç / (Kayıp) Fonu" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir/gider niteliğindedir.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

19. HASILAT

a) Satışlar	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yurt içi satışlar	6.134.670.331	5.551.941.263
Yurt dışı satışlar	33.985.126	78.143.423
Satış iadeleri (-)	(3.214.385)	(1.370.352)
Satış iskontoları (-)	(88.398.408)	(44.748.971)
Diğer indirimler	(686.684)	(1.164.777)
	6.076.355.980	5.582.800.586

Grup'un satışlarının tamamı tek edim yükümlüğününün oluşmakta olup zamanın belirli bir anında muhasebeleştirilmiştir. Grup'un zamana yayılı muhasebeleştirildiği hasılat yoktur.

Grup'un devam eden iptal edilemez sözleşmelerine ilişkin kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutarın konsolide finansal tablolar için önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) Satışların maliyeti	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme giderleri ve mamul kullanımları	(4.220.283.840)	(2.873.818.348)
Genel üretim giderleri	(574.912.769)	(464.635.520)
Personel giderleri	(544.311.039)	(395.134.803)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(190.675.004)	(140.530.126)
Stok değer düşüş karşılığı geliri/(gideri) (Not 8)	1.488.508	-
	(5.528.694.144)	(3.874.118.797)

20. FAALİYET GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri (-)	(73.974.785)	(59.394.793)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(23.235.439)	(30.883.380)
	(97.210.224)	(90.278.173)

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

20. FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

a) Genel yönetim giderleri detayı:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(30.300.675)	(27.297.436)
Avukatlık giderleri	(2.287.669)	(3.303.301)
Destek hizmetleri giderleri	(1.771.221)	(1.227.532)
Araç kiralama giderleri	(593.010)	(230.410)
Lisans ve belgelendirme ücretleri	(1.974.916)	(2.127.255)
Danışmanlık giderleri	(2.304.601)	(1.376.490)
Basım ilan giderleri	(541.211)	(366.261)
Bakım ve onarım giderleri	(2.284.119)	(1.631.776)
Nakliye giderleri	(853.386)	(619.126)
İş sağlığı ve güvenliği giderleri	(899.805)	(458.381)
Enerji giderleri	(712.468)	(475.734)
Yönetim kurulu aylıkları	(8.436.936)	(6.150.843)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(8.669.092)	(4.856.566)
Temsil giderleri	(67.578)	(51.964)
Malzeme giderleri	(1.159.396)	(1.435.213)
Vergi ve harç giderleri	(3.278.022)	(2.202.264)
Borsa, oda ve sendika aidat giderleri	(1.008.484)	(794.859)
Denetim giderleri	(648.455)	(518.782)
Mahkeme ve noter giderleri	(385.251)	(393.917)
Diğer	(5.798.490)	(3.876.683)
	(73.974.785)	(59.394.793)

68

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

20. FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

b) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri detayı:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(9.176.881)	(7.308.924)
Nakliye giderleri	(852.477)	(12.647.169)
Kira giderleri	(522.506)	(629.570)
Vergi ve harç giderleri	(104.794)	(7.191)
Mahkeme ve noter giderleri	(13.173)	(31.908)
Temsil giderleri	(1.884.119)	(1.527.724)
Reklam ve pazarlama giderleri	(6.779.661)	(4.889.831)
Malzeme giderleri	(445.347)	(533.815)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(846.508)	(717.184)
Enerji giderleri	(116.930)	(149.560)
Bakım ve onarım giderleri	(1.233.999)	(705.016)
İş sağlığı ve güvenliği giderleri	(284.999)	(167.301)
Diğer	(974.045)	(1.568.187)
	(23.235.439)	(30.883.380)

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme giderleri ve mamul kullanımları	(4.220.283.840)	(2.873.495.531)
Genel üretim giderleri	(574.912.769)	(464.635.520)
Personel giderleri	(583.788.595)	(429.741.163)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(200.190.604)	(146.103.876)
Nakliye giderleri	(1.705.863)	(13.266.295)
Temsil giderleri	(1.951.697)	(1.579.688)
Reklam ve pazarlama giderleri	(6.779.661)	(4.889.831)
Bakım onarım giderleri	(3.518.118)	(2.336.792)
Yönetim kurulu aylıkları	(8.436.936)	(6.150.843)
Vergi ve harç giderleri	(3.382.816)	(2.209.455)
Diğer	(20.953.469)	(19.987.976)
	(5.625.904.368)	(3.964.396.970)

69

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerinden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ticari alacak/borçlara ilişkin kur farkı gelirleri	244.410.436	1.124.871.752
Ceza ve tazminat gelirleri	14.891.623	10.744.673
Reeskont faiz gelirleri	9.992.938	9.835.730
Elektrik satış gelirleri	1.303.901	980.434
Diğer	16.264.495	26.079.979
	<u>286.863.393</u>	<u>1.172.512.568</u>

Esas faaliyetlerinden diğer giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ticari alacak/borçlara ilişkin kur farkı giderleri	(379.656.998)	(1.052.610.061)
Akreditif komisyon giderleri	(82.196.480)	(55.629.539)
Reeskont faiz giderleri	(10.563.247)	(9.463.382)
Ceza ve tazminat giderleri	(3.731.580)	(3.615.124)
Elektrik ve su giderleri	(1.033.699)	(3.017.491)
Diğer	(12.870.621)	(33.624.509)
	<u>(490.052.625)</u>	<u>(1.157.960.106)</u>

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Finansal yatırımlardan elde edilen temettü gelirleri	29.336.977	30.049.278
Kira gelirleri	2.094.580	2.090.716
	<u>31.431.557</u>	<u>32.139.994</u>

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

24. FİNANSMAN GELİRLERİ

Finansman giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Finansal borçlanmalar ve varlıklara ilişkin kur farkı gelirleri	155.887.395	379.481.015
Türev finansal araçlara ilişkin gelirler	48.664.208	151.617.049
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer farkı	54.708.734	-
Faiz gelirleri	19.800.174	60.963.353
Repo işlem gelirleri	15.959.120	466.241
	<u>295.019.631</u>	<u>592.527.658</u>

25. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Finansal borçlanmalar ve varlıklara ilişkin kur farkı giderleri	(335.855.675)	(917.204.876)
Finansal borçlanmalar faiz giderleri	(100.372.891)	(104.693.961)
Türev finansal araçlara ilişkin giderler	(136.532.874)	(106.585.577)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer farkı	-	(29.645.676)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(26.683.633)	(18.722.370)
Diğer	(9.578.266)	(14.962.694)
	<u>(609.023.339)</u>	<u>(1.191.815.154)</u>

26. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari yıl kurumlar vergisi karşılığı	-	(5.351.175)
Eksi: Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	6.110.289	11.190.576
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	(5.351.175)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	6.110.289	11.190.576

26. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Vergi geliri / (gideri):	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem kurumlar vergisi gideri	(26.721)	(5.351.175)
Dönemde ödenen diğer vergi gideri (*)	(7.079.570)	-
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	122.749.358	(246.427.075)
Toplam vergi geliri / (gideri)	115.643.067	(251.778.250)

(*) Karçel A.Ş. ve Kardökmak A.Ş. ellerinde bulunan Kardemir hisselerine ilişkin 2017 Temmuz ayında yapılan takas nedeniyle sırasıyla 21.740.171 TL ve 20.643.338 TL tutarında temettü geliri elde etmiş ve söz konusu gelirler; hisselerin 2 yıl içinde elden çıkarılması şartıyla %75'lik kısmının Kurumlar Vergisi Kanunu m. 5/1-e bendi uyarınca vergi matrahından istisna tutulma talebinde bulunulmuştur. Ancak söz konusu bağlı ortaklıkların 5 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararlarında yer alan gerekçelerle hisse satışının yapılmamasına karar verilmiş ve iç denetim direktörlüğüne takas işlemine ilişkin inceleme yapılmıştır. Belirtilen süre zarfında hisseler satılmadığından, Grup, 5.053.226 TL tutarında birikmiş vergi ve 2.026.344 TL tutarında pişmanlık zammı tahakkuk ettirmiştir. Yapılan takas işlemi ile ilgili işlemi yapanlar hakkında Şirket tarafından 17 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile suç duyurusunda bulunulmuş ve KAP'ta açıklama yayınlanmıştır (Not: 18).

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2019 yılında uygulanan efektif vergi oranı %22'dir (2018: %22).

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Temmuz 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

26. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)**Yatırım teşvikleri**

2012/3305 Sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı" uyarınca yatırım teşvik sistemi yeniden düzenlenmiş ve 19 Haziran 2012 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Şirket; bu karar çerçevesinde "Demiryolu ve Tramvay Lokomotifleri ile Vagonlarının İmalatı" ana teşvik faslına "Entegrasyon" yatırımı şeklinde, 29 Nisan 2014 tarihinden itibaren geçerli ve 27 Ekim 2014 tarihinde onaylanan, A116547 nolu, 3 yıl süreli 342.475.123 TL tutarında Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi almıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili komisyonlarınca "Stratejik" olarak nitelendirilen Demiryolu Te-keri Üretim Tesisi yatırımına ilişkin olarak, yeni teşvik mevzuatına göre 6. Bölge desteklerinden faydalanılmaktadır. Bu kapsamda; yatırıma ilişkin 31 Aralık 2017 tarihine kadar yapılan harcamalar %50 yatırıma katkı oranına ve 90% indirimli kurumlar vergisine tabi tutulmuş olup, 22 Şubat 2017 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2017/9917 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karara" istinaden 31 Aralık 2017 tarihinden teşvik belgesi süresi sonu olan 29 Ekim 2018 tarihine kadar yapılan harcamalar ise %65 yatırıma katkı oranı ve %100 indirimli Kurumlar vergisi avantajı kapsamında değerlendirilmiştir.

Grup yönetimi, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım teşvik belgesi kapsamında 29 Ekim 2018 tarihine kadar yapılan harcamaların tamamını, -ilk düzenlenen "A" kodlu teşvik belgesinde kayıtlı 342.475.123 TL yatırım tutarını aşan kısım da dâhil olmak üzere ve teşvik belgesi kapanış vizesi esnasında teşvik belgesi matrahına ekleneceği varsayımıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmesinde dikkate almıştır.

Bu yatırım kapsamında; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, teşvik belgesi matrahına dahil olan 691.894.644 TL (31 Aralık 2018: 466.000.000 TL) yatırım harcaması yapılmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam 132.500.885 TL ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu yatırım teşvik belgesi kapsamında yapılan harcamalarına isabet eden vergi avantajına ilişkin ertelenmiş vergi hesaplamasında, ilgili mevzuatla belirlenen sürelerle sınırlı olarak ve açıklanan yatırıma katkı oranları nispetinde hesaplama yapılmıştır.

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak 2018 2019 ve 2020 yıllarında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %22, 2021 ve sonrasında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ise %20 kullanılmıştır (2018: %22).

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

26. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Ertelenmiş Vergi:

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi (varlığı) / yükümlülüklerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	(301.505.997)	120.034.576
Kar veya zararda muhasebeleştirilen	122.749.358	(246.427.075)
Diğer kapsamlı gelir hesaplarında muhasebeleştirilen	3.036.953	(175.113.498)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	(175.719.686)	(301.505.997)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	40.014.468	34.049.391
Diğer borç ve gider karşılıkları	(5.734.402)	6.279.130
Stoklara ilişkin düzeltmeler	1.847.620	4.496.596
Kullanılmamış izin karşılığı	1.514.997	1.271.694
Geçmiş yıl zararları	27.809.207	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(378.216.097)	(371.116.778)
Yatırım teşviklerine ilişkin düzeltmeler	132.500.885	19.553.561
Diğer	4.543.636	3.960.409
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net	(175.719.686)	(301.505.997)

Kullanılmamış vergi zararlarının detayı ve itfa tablosu aşağıdaki gibidir.

	Kullanılmamış taşınan mali zararlar		Ertelenmiş vergi varlığı	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2025	139.046.034	-	27.809.207	-
		-		-
	139.046.034	-	27.809.207	-

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

26. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Vergi öncesi kar / (zarar)	(34.997.998)	1.066.037.408
Hesaplanan vergi (%22)	7.699.560	(234.528.230)
Vergi etkisi:		
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.314.385)	(1.371.542)
İstisna ve vergiye tabi olmayan gelirler	6.803.754	6.610.841
Vergi oranının değişim etkisi	(130.015)	-
Ertelenmiş vergi değer düşüklüğü	-	(119.799.450)
Yatırım teşvik belgesi kapsamında cari dönemde elde edilen vergi avantajı etkisi	112.947.322	107.130.115
Cari dönemde ertelenmiş vergiye konu olmayan geçici farklar ve mali zararlar(*)	-	(10.174.084)
Diğer vergi gideri (**)	(7.079.570)	-
Ertelenmiş vergiye konu olmamış kullanılan mali zararlar	-	951.353
Özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zarar payları etkisi	287.059	-
Diğer	429.342	(597.253)
Gelir tablosundaki vergi geliri/(gideri)	115.643.067	(251.778.250)

(*) Grup'un bağlı ortaklarından Karçel, Kardökmak ve Enbatı şirketlerinden kaynaklanmaktadır.
(**) Karçel A.Ş. ve Kardökmak A.Ş. ellerinde bulunan Kardemir hisselerine ilişkin 2017 Temmuz ayında yapılan takas nedeniyle sırasıyla 21.740.171 TL ve 20.643.338 TL tutarında temettü geliri elde etmiş ve söz konusu gelirler; hisselerin 2 yıl içinde elden çıkarılması şartıyla %75'lik kısmının Kurumlar Vergisi Kanunu m. 5/1-e bendi uyarınca vergi matrahından istisna tutulma talebinde bulunulmuştur. Ancak söz konusu bağlı ortaklıkların 5 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararlarında yer alan gerekçelerle hisse satışının yapılmamasına karar verilmiş ve iç denetim direktörlüğüne takas işlemine ilişkin inceleme yapılmıştır. Belirtilen süre zarfında hisseler satılmadığından, Grup, 5.053.226 TL tutarında birikmiş vergi ve 2.026.344 TL tutarında pişmanlık zammı tahakkuk ettirmiştir. Yapılan takas işlemi ile ilgili işlemi yapanlar hakkında Şirket tarafından 17 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile suç duyurusunda bulunulmuş ve KAP'ta açıklama yayınlanmıştır (Not: 18).

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL YATIRIMLAR

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımları içerisinde gösterilen borsada işlem görmeyen yatırımları ile hisse oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Borsada işlem görmeyen	Ortaklık oranı (%)	31 Aralık 2019	Ortaklık oranı (%)	31 Aralık 2018
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95	73.561	95	73.561
Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi	<1	412.408	<1	412.408
		485.969		485.969

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla elinde bulunan kote edilmiş piyasa değeri olmayan, tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle maliyet değerleri üzerinden, varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen finansal varlıklara ilişkin bir değer düşüklüğü öngörülmektedir.

İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar

Grup'un İştiraklerdeki Yatırımlar içerisinde gösterilen yatırımları ile hisse oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Borsada işlem görmeyen	Ortaklık oranı (%)	31 Aralık 2019	Ortaklık oranı (%)	31 Aralık 2018
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	10	7.817.019	10	7.817.019
		7.817.019		7.817.019

28. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Adi hisse senetleri (1 Adet hisse - 1 kuruş)	114.000.000.000	114.000.000.000
Ana ortaklığa ait net dönem kar/(zararı)	80.645.302	814.484.550
100 adet (1 TL) için hisse başına kazanç / (kayıp)	0,0707	0,7145

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

29. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Forward işlemleri	Vade	Varlıklar / (Yükümlülükler)	
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
		Nominal Tutar (Orijinal Para Birimi)	Gerçeğe uygun değer (TL)
ABD Doları Alımı / TL Satımı	3 aydan az	108.285.000	13.226.171
Avro Alımı/ TL Satımı	3 aydan az	-	-
			13.226.171
		Nominal Tutar (Orijinal Para Birimi)	Gerçeğe uygun değer (TL)
ABD Doları Alımı / TL Satımı	3 aydan az	88.280.500	(33.479.493)
Avro Alımı/ TL Satımı	3 aydan az	3.735.105	(8.003.070)
			(41.482.563)

30. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Borçlar

Grup'un yatırım kredilerine ilişkin uyması gereken finansal oranlar bulunmaktadır. Kreditorler, 2019 yılı konsolide finansalları üzerinden hesaplanacak söz konusu finansal oranlara ilişkin feragat mektubu imzalamıştır.

Finansal borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli banka kredileri	10.782.326	21.449.567
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	415.690.884	473.137.547
Kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri	472.443	636.979
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	426.945.653	495.224.093
Uzun vadeli banka kredileri	1.526.920.933	1.491.948.530
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	-	421.680
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	1.526.920.933	1.492.370.210
Toplam finansal borçlar	1.953.866.586	1.987.594.303

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Banka kredileri

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	31 Aralık 2019	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	-	10.782.326	-
ABD Doları	%3,91 - %8,91	252.832.927	688.993.766
Avro	%0,48 - %3,33	162.857.957	837.927.167
		426.473.210	1.526.920.933

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	31 Aralık 2018	
		Kısa vadeli	Uzun vadeli
TL	%11,9 - %15,75	21.449.567	-
ABD Doları	%4,88 - %9,88	351.435.913	838.105.874
Avro	%0,5 - %3,9	121.701.634	653.842.656
		494.587.114	1.491.948.530

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıl içerisinde ödenecek	426.473.210	494.587.114
1-2 yıl içerisinde ödenecek	402.848.881	325.416.468
2-3 yıl içerisinde ödenecek	336.136.201	314.812.658
3-4 yıl içerisinde ödenecek	285.616.018	255.504.899
4-5 yıl içerisinde ödenecek	251.958.648	210.472.349
5 yıl ve daha uzun vadeli	250.361.185	385.742.156
	1.953.394.143	1.986.535.644

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal borçların mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	(1.986.535.644)	(1.909.033.500)
Alınan krediler	(840.710.388)	(453.002.727)
Kredi geri ödemeleri	1.087.437.786	939.490.873
Kredi kur farkı	(216.974.758)	(573.557.746)
Faiz tahakkuku	3.388.861	9.567.456
	(1.953.394.143)	(1.986.535.644)

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karımı artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı 31. notta açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını periyodik olarak inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.



31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2019	Ticari Alacaklar			Alacaklar			Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	148.165.743	815.723.052	-	118.706.427	-	214.925.983	3	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	148.165.743	774.041.674	-	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	148.165.743	815.723.052	-	118.706.427	-	214.925.983	3	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	30.356.133	-	-	-	-	-	-	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	3.656.317	-	836.391	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.656.317)	-	(836.391)	-	-	-	
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2018	Ticari Alacaklar			Alacaklar			Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	171.179.084	636.152.059	-	58.844.522	-	272.690.448	3.476	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	(257.776.750)	(548.981.706)	-	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	171.179.084	636.152.059	-	58.844.522	-	272.690.448	3.476	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	531.793	-	-	-	-	-	-	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	(3.348.225)	-	(960.397)	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	3.348.225	-	960.397	-	-	-	
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriye kapsamaktadır. Satışlar ağırlıklı olarak çek karşılığı yapılmakta olup, bütün satışlar için müşterilerden teminat alınmaktadır.

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla şüpheli alacaklar dışında Grup'un vadesi geçmiş alacağı bulunmamaktadır.

b.2) Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.



(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b.2) Likidite riski yönetimi (devamı)

Likidite riski tablosu:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)			
			3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
31 Aralık 2019						
Finansal borçlar	1.953.866.586	1.996.516.226	169.793.975	242.308.700	1.320.812.835	263.600.716
Ticari borçlar	2.259.398.988	2.277.897.988	2.276.544.550	1.353.438	-	-
Toplam yükümlülük	4.213.265.574	4.274.414.214	2.446.338.525	243.662.138	1.320.812.835	263.600.716
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	13.226.171	48.664.208	48.664.208	-	-	-
Türev nakit çıkışları	-	(136.532.874)	(136.532.874)	-	-	-
Toplam	13.226.171	(87.868.666)	(87.868.666)	-	-	-
31 Aralık 2018						
Finansal borçlar	1.987.594.303	2.160.682.033	189.037.287	323.816.828	1.204.806.521	443.021.397
Ticari borçlar	1.378.424.408	1.379.552.829	1.378.034.917	1.517.912	-	-
Toplam yükümlülük	3.366.018.711	3.540.234.862	1.567.072.204	325.334.740	1.204.806.521	443.021.397
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	-	151.617.049	151.617.049	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(41.482.563)	(106.585.577)	(106.585.577)	-	-	-
Toplam	(41.482.563)	45.031.472	45.031.472	-	-	-

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)***b.3) Piyasa riski yönetimi***

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir. Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin raporlama tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	37.052.810	5.611.627	559.141	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	243.414.877	30.576.923	9.289.664	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	9.139.401	302.722	1.103.836	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	289.607.088	36.491.272	10.952.641	-
5. Ticari Alacaklar	37.452.992	400.407	5.273.884	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	37.452.992	400.407	5.273.884	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	327.060.080	36.891.679	16.226.525	-
10. Ticari Borçlar	2.011.228.052	330.880.986	6.871.626	28.383
11. Finansal Yükümlülükler	415.690.884	42.563.033	24.487.709	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	84.024.941	2.080.067	10.776.310	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.510.943.877	375.524.086	42.135.645	28.383
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.526.920.933	115.988.314	125.992.715	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.526.920.933	115.988.314	125.992.715	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4.037.864.810	491.512.400	168.128.360	28.383
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	643.234.557	108.285.000	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	643.234.557	108.285.000	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(3.067.570.173)	(346.335.721)	(151.901.835)	(28.383)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(3.719.944.131)	(454.923.443)	(153.005.671)	(28.383)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	8.713.462	1.466.863	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	643.234.557	108.285.000	-	-
25. İhracat	33.985.126	3.833.840	1.685.765	-
26. İthalat	3.148.525.688	530.024.976	10.725	-

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)***b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)******b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)***

	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	17.600.393	2.324.625	890.971	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	267.684.856	50.804.965	67.189	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	11.054.974	107.417	1.740.190	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	296.340.223	53.237.007	2.698.350	-
5. Ticari Alacaklar	29.022.462	402.657	4.463.192	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	29.022.462	402.657	4.463.192	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	325.362.685	53.639.664	7.161.542	-
10. Ticari Borçlar	1.129.906.482	208.001.084	5.911.344	-
11. Finansal Yükümlülükler	473.137.547	66.801.481	20.189.389	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	75.999.733	1.705.796	11.119.063	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.679.043.762	276.508.361	37.219.795	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.491.948.530	159.308.459	108.467.594	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.491.948.530	159.308.459	108.467.594	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.170.992.292	435.816.821	145.687.389	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	486.950.098	88.280.500	3.735.105	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	486.950.098	88.280.500	3.735.105	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(2.358.679.509)	(293.896.657)	(134.790.742)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(2.856.684.581)	(382.284.573)	(140.266.038)	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	(49.903.061)	(7.932.812)	(1.355.231)	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	486.950.098	88.280.500	3.735.105	-
25. İhracat	78.143.423	13.912.655	878.625	-
26. İthalat	1.678.017.057	318.812.282	128.985	-

Kur riskine duyarlılık

Şirket, başlıca ABD Dolar ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Dolar ve AVRO kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Şirket Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kar veya zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**b.3) Piyasa riski yönetimi (devamı)****b.3.1) Kur riski yönetimi (devamı)**

	31 Aralık 2019	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(270.233.623)	270.233.623
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	8.713.462	(8.713.462)
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(261.520.161)	261.520.161
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(101.757.951)	101.757.951
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)		
6- Avro net etki (4+5)	(101.757.951)	101.757.951
TOPLAM (3 + 6)	(363.278.112)	363.278.112
	31 Aralık 2018	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(201.116.091)	201.116.091
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(41.733.729)	41.733.729
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(242.849.820)	242.849.820
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(84.552.367)	84.552.367
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(8.169.332)	8.169.332
6- Avro net etki (4+5)	(92.721.699)	92.721.699
TOPLAM (3 + 6)	(335.571.519)	335.571.519

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi**

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Şirket tarafından, sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI**Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlenecek finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Defter değeri	Not
31 Aralık 2019						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	214.925.983	-	-	-	214.925.983	33
Ticari alacaklar	963.888.795	-	-	-	963.888.795	6
Finansal yatırımlar	-	8.302.989	-	-	8.302.989	27
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	1.953.866.586	-	1.953.866.586	30
Ticari borçlar	-	-	2.259.398.988	-	2.259.398.988	6
31 Aralık 2018						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	272.690.448	-	-	-	272.690.448	33
Ticari alacaklar	807.331.143	-	-	-	807.331.143	6
Finansal yatırımlar	-	8.302.988	-	-	8.302.988	27
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	1.987.594.303	-	1.987.594.303	30
Ticari borçlar	-	-	1.379.612.703	-	1.379.612.703	6

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (devamı)

Gerçeğe uygun değer seviyesi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle bilanço tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler

	31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	13.226.171	-	13.226.171	-
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam varlıklar, net	13.226.171	-	13.226.171	-
	31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülükler	41.482.563	-	41.482.563	-
Toplam varlıklar, net	41.482.563	-	41.482.563	-

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (devamı)*Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal olmayan varlıklar*

	31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Arsalar	960.484.451	-	960.484.451	-
Binalar	1.385.901.717	-	1.385.901.717	-
Toplam varlıklar	2.346.386.168	-	2.346.386.168	-
	31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Arsalar	960.484.451	-	960.484.451	-
Binalar	1.449.738.517	-	1.449.738.517	-
Toplam varlıklar	2.410.222.968	-	2.410.222.968	-

Birinci seviye: Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri.*İkinci seviye:* İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.*Üçüncü seviye:* Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında Grup, kullanım amaçlı yeniden değerlendirilmiş arsalar ve binalarına ilişkin güncel bir değerlendirme çalışması yapmamıştır.

33. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	3	3.476
Bankadaki nakit	214.925.983	272.690.448
-Vadesiz mevduatlar	173.881	629.015
-Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	214.752.102	272.061.433
	214.925.986	272.693.924
Nakit akış tablosunda yer alan toplam nakit ve nakit benzerleri	214.925.986	272.693.924

(Tüm tutarlar, Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

33. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

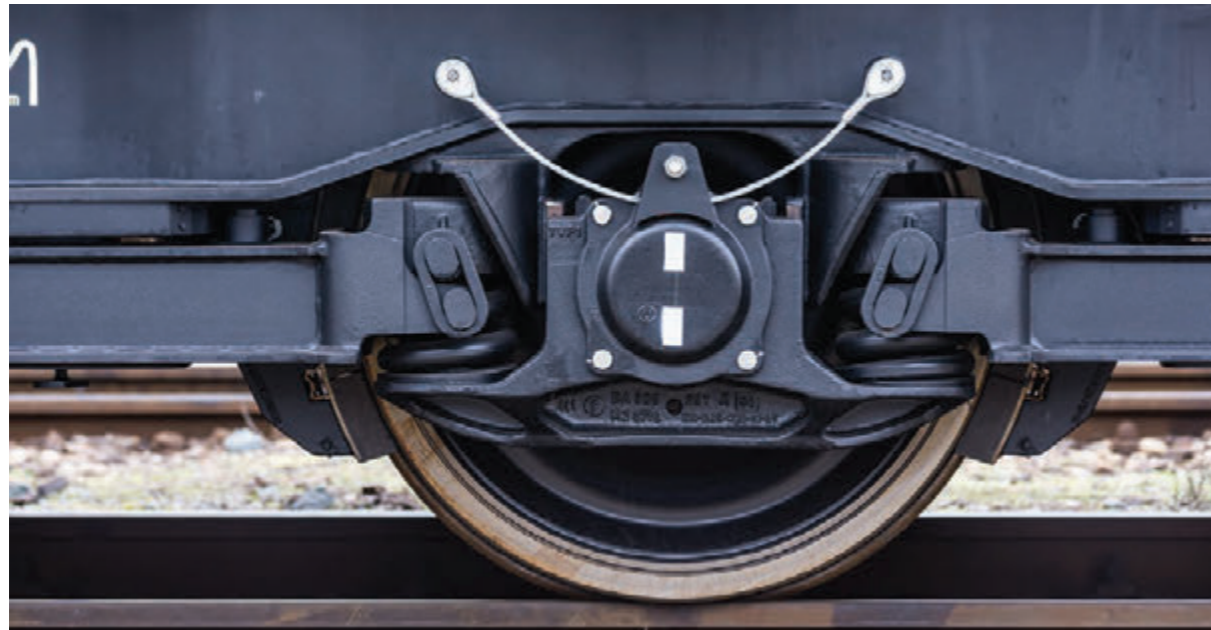
31 Aralık 2019 ve 2018 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatları aşağıdaki gibidir.

Para birimi	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
TL	4.951.104	6.760.285
ABD Doları	148.047.903	265.301.148
Avro	61.753.095	-
	214.752.102	272.061.433

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 2 ay arasında değişen tutarlar-
dan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesap-
lanmaktadır. 31 Aralık 2019 itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Şubat 2020 vadeli, %0,30 ile %3,00
faiz aralığında toplam 148.047.903 TL tutarında ABD Doları, Şubat 2020 vadeli %0,50 ile %3,00 faiz ara-
lığında toplam 61.753.095 TL tutarında Avro, Şubat 2020 vadeli %7,00 ile %15,00 faiz aralığında toplam
4.951.104 TL tutarında Türk Lirası cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.(31 Aralık 2018 itibarıyla
Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2019 vadeli, %0,30 ile %6,00 faiz aralığında toplam 265.301.148 TL
tutarında USD, %17,00 ile %23,00 faiz aralığında toplam 6.760.285 TL tutarında TL cinsinden vadeli
mevduatı bulunmaktadır).

34. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK" yada "Kurul") 25 Aralık 2019 tarihli ve 44649743-663.02-E.16067
sayılı yazısı gereği, Kurul tarafından yapılan tespit çerçevesinde 30 Nisan 2019 tarihi itibarı ile en az
43.993.296 TL tutarındaki Şirket zararının Kurul Kararından itibaren 3 ay içerisinde yasal faizi ile bir-
likte Demsan Geri Dönüşüm A.Ş.'den talep edilmesine, olumsuz yanıt alınması halinde ise gerekli yasal
takibin başlatılmasına ilişkin 30 Ocak 2020 tarihli yönetim kurulu kararı alınmıştır. Söz konusu karar
30 Ocak 2020 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.



NOTLAR





www.kardemir.com



@sosyalkardemir