

MK

รายงานประจำปี
2563

A COMPLETE HAPPINESS SERVED ON YOUR TABLE

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



สารบัญ



- | | | | |
|-----|--|-----|---|
| 001 | วิสัยทัศน์
และพันธกิจ | | |
| 006 | ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน | 039 | งบการเงิน |
| 008 | สารจากประธาน
กรรมการบริษัท | 109 | การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน |
| 010 | คณะกรรมการ
บริษัท | 115 | รายการระหว่างกัน |
| 012 | ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ | 123 | โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ |
| 023 | โครงสร้างของบริษัทฯ
และบริษัทย่อย | 137 | การกำกับดูแลกิจการ |
| 024 | เหตุการณ์สำคัญ
ในปี 2563 | 145 | ความรับผิดชอบต่อ
สังคม |
| 026 | ปัจจัยความเสี่ยง | 156 | รายงานคณะกรรมการ
บริษัทภิบาล สรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 032 | รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน | 157 | การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง |
| 033 | รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ | 159 | รายละเอียดของกรรมการ
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัทฯ และบริษัทย่อย |
| 035 | รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต | 172 | ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
และบุคคลอ้างอิง |

วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้าของเราด้วยอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ
ท่ามกลางประสบการณ์ที่ประทับใจ และสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้กับพนักงาน
ตลอดจนส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

พันธกิจ (Mission)

- ส่งมอบสุขภาพที่ดีและเติมเต็มความสุขให้กับลูกค้า
ด้วยอาหารที่มีคุณภาพและความอร่อย พร้อมทั้งให้บริการอันเป็นเลิศ
ในราคาที่เหมาะสม
- รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง
เพื่อนำมาสร้างประสบการณ์ใหม่ให้แก่ลูกค้า
- สร้างผลกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งหมด
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในระยะยาว
- สร้างความเป็นเลิศและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและมีความสุขในการทำงาน
- สร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยในการร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
ตามแนวทางของบริษัท



“A MEAL FILLED WITH MEMORIES”

ยีนหนึ่งผู้นำธุรกิจอาหารของไทย

เสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจอาหารของเอ็มเคกรุ๊ปอีกระดับ ด้วยการร่วมทุนกับ “แหลมเจริญ ซีฟู้ด” ซึ่งจะทำให้อาหารทะเล เป็นอีกหนึ่งเมนูหลักของมืออาหารสุดพิเศษ ที่ช่วยสร้างสรรค์ ทางเลือกแห่งความอร่อยและดีต่อสุขภาพของลูกค้ำและนักชิมทุกคน



“DELIVERING FRESHNESS EVERYDAY FROM OUR CENTRAL KITCHEN”

สร้างสุขในทุกช่วงเวลา

เอ็มเคกรุ๊ป ไม่เคยหยุดนิ่งในการพัฒนาบริการอาหารอันหลากหลาย เรามุ่งสรรหาวัตถุดิบและเมนูแปลกใหม่ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า จากร้านสุกี้ที่คุ้นปากคนไทย เอ็มเคกรุ๊ป ได้เพิ่มความหลากหลายในการบริการ ทั้งร้านอาหารญี่ปุ่น อาหารตะวันตก อาหารไทย และอาหารทะเล เพื่อสร้างบรรยากาศแห่งความสุขและความรื่นรมย์ สำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัว



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

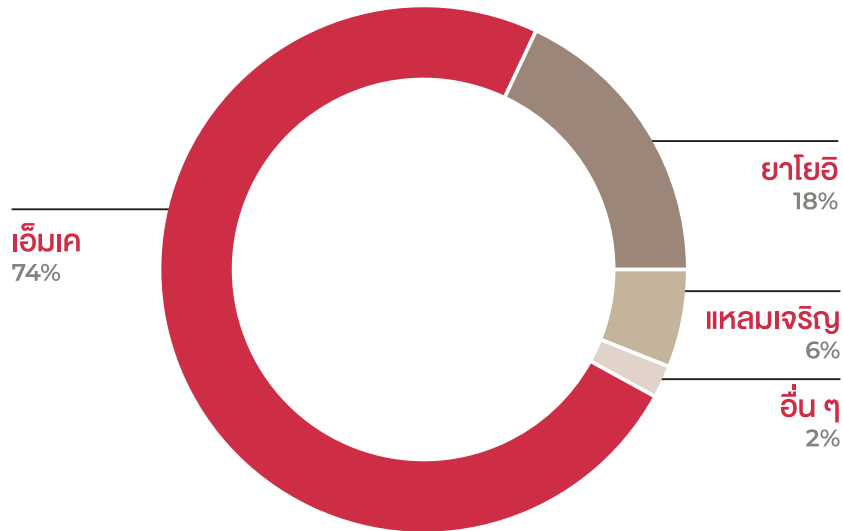
6

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2561	2562	2563
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	16,770	17,409	13,361
รายได้รวม	17,234	17,739	13,622
กำไรขั้นต้น	11,475	11,926	8,784
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,131	3,164	1,125
กำไรสุทธิ	2,574	2,604	907
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์	17,174	17,942	20,353
หนี้สิน	2,998	3,315	6,506
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,176	14,627	13,847
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	921	921	921
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	3,727	3,434	2,092
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	68.4	68.5	65.7
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	14.9	14.7	6.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.4	18.3	6.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	15.4	14.8	4.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.2	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่อง	4.2	3.5	2.9
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.79	2.83	0.99
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.50	2.60	1.00
อัตราการจ่ายปันผล (%)	89	92	101

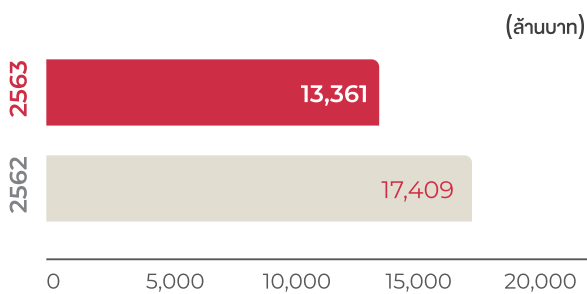
หมายเหตุ:

เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 27 เมษายน 2564

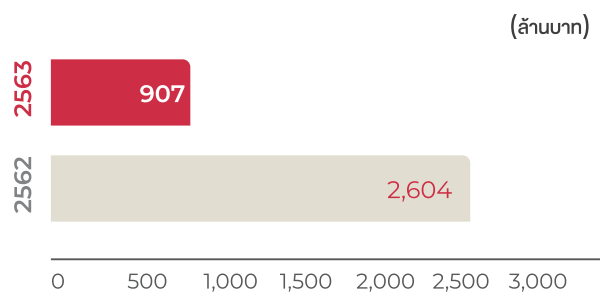
สัดส่วนรายได้จากการขาย



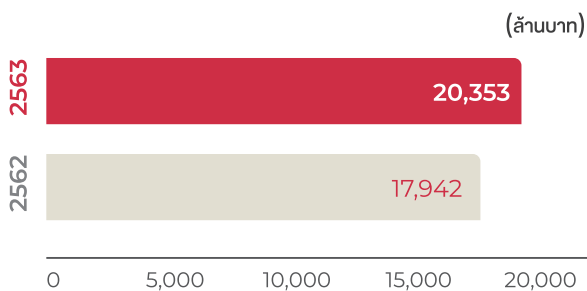
รายได้จากการขายและบริการ



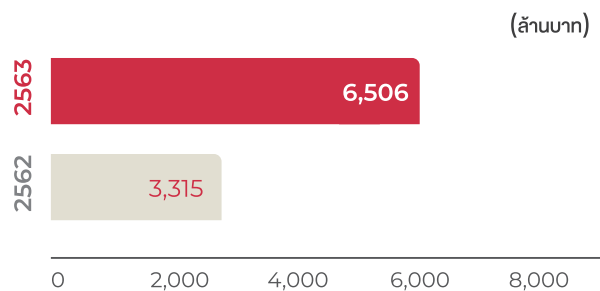
กำไรสุทธิ



สินทรัพย์



หนี้สิน





สารจากประธานกรรมการบริษัท

8



“ภายใต้สถานการณ์ที่คาดการณ์ ประกอบกับบริษัทฯ มีฐานะการเงิน ที่มั่นคง โครงสร้างพื้นฐานและแบรนด์ ที่แข็งแกร่ง รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มี ประสบการณ์ในการบริหารงานภายใต้ มาตรการการควบคุมโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถ พันฝ่าอุปสรรคต่างๆ และบรรลุถึง ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี 2564”

นายอุทธีร์ ชีระโกเมน

ประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องเผชิญกับแรงกดดันและความท้าทาย อย่างที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนอันเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งได้เกิดการระบาดขึ้นเป็นครั้งแรกในเมืองอู่ฮั่น ประเทศจีน ในปลายปี 2562 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2563 องค์การอนามัยโลกได้ประกาศ ให้การระบาดนี้เป็นโรคระบาดใหญ่ (Pandemic) เพื่อยับยั้งโควิด-19 ที่แพร่ระบาดไปอย่างกว้างขวางและรวดเร็ว รัฐบาลของประเทศต่างๆ จึงได้มีการออกมาตรการเกี่ยวกับการจำกัดการเดินทางและการเคลื่อนย้าย ของประชาชน ตลอดจนการล็อกดาวน์ นอกจากนี้ รัฐบาลต่างๆ ยังได้แนะนำให้ ปฏิบัติตามมาตรการการป้องกันตนเองอย่างเคร่งครัด เช่น การเว้นระยะห่าง ทางสังคม การสวมหน้ากากอนามัย และการล้างมือบ่อยๆ มาตรการ เหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงต่อทุกภาคส่วนของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมบริการให้บริการและการท่องเที่ยว เช่น ธุรกิจ สายการบิน โรงแรม และร้านอาหาร

ประเทศไทยได้รายงานการมีผู้ติดเชื้อครั้งแรกในเดือนมกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม จำนวนผู้ติดเชื้อได้เพิ่มขึ้นมากในกลางเดือนมีนาคม ซึ่งเกิดจากการแพร่เชื้อของกลุ่มแพร่เชื้อหลายกลุ่ม โดยกลุ่มใหญ่ที่สุด เกิดขึ้นจากการแข่งมวยไทยที่สนามมวยลุมพินี การที่มีจำนวนผู้ติดเชื้อ เพิ่มขึ้นมากและมีการแพร่ระบาดไปเป็นวงกว้าง ทำให้รัฐบาลต้องดำเนิน มาตรการการควบคุมโรคไวรัสโควิด-19 ที่คล้ายคลึงกับประเทศอื่นๆ เพื่อลดการระบาด มาตรการเหล่านี้ซึ่งรวมทั้งการกำหนดข้อจำกัดในการ ดำเนินงานต่างๆ เช่น การจำกัดเวลาของการเปิดดำเนินการ การจำกัด จำนวนที่นั่งของร้านอาหาร จนถึงการปิดร้านอาหารชั่วคราวได้ส่งผลกระทบต่อ เศรษฐกิจเป็นอย่างมากต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แม้ว่า บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิจำนวน 340 ล้านบาทในไตรมาสแรก ของปี 2563 แต่บริษัทฯ ต้องประสบกับผลการดำเนินงานที่ขาดทุน ค่อนข้างมาก คิดเป็นจำนวนเงิน 247 ล้านบาท ในไตรมาสสองของปี 2563

ทั้งนี้ เนื่องจากรัฐบาลได้สั่งปิดร้านอาหารตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม จนถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการป้องกันการติดเชื้อของพนักงานและลูกค้า ตลอดจนเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น การเพิ่มมาตรการในการรักษาความสะอาดและทางด้านสุขอนามัย การติดตั้งฉากกั้นตามโต๊ะรับประทานอาหาร และการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อป้องกันการติดเชื้ออื่นๆ การดำเนินการเหล่านี้มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อกำไรของร้านอาหารในที่สุด เพื่อลดผลกระทบจากการที่ต้องปิดร้านอาหารชั่วคราวและข้อจำกัดอื่นๆ บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดโดยเน้นการขายผ่านช่องทางซื้อกลับบ้านและบริการการจัดส่งอาหารโดยร่วมมือกับผู้ให้บริการส่งอาหาร ซึ่งมีผลทำให้ยอดขายผ่านช่องทางดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งและช่วยลดผลกระทบจากการลดลงของยอดขายจากการนั่งทานที่ร้านได้บางส่วน ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเช่าร้านด้วยการจัดกำลังคนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและการเจรจากับผู้ให้เช่าสถานที่ในเรื่องการลดค่าเช่า โดยเฉพาะในช่วงที่มีการปิดการดำเนินการ ส่วนผลการดำเนินงานในไตรมาสสามนั้นได้ฟื้นตัวขึ้นจากการขาดทุนในไตรมาสสองอย่างแข็งแกร่ง โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 465 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการการควบคุมโรคโควิด-19 ของรัฐบาล โดยบริษัทฯ สามารถกลับมาเปิดให้บริการร้านอาหารได้อีกครั้งตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในไตรมาสสี่ของปี 2563 กลับลดลงจากไตรมาสสามอีก โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 349 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ในกลางเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งเกิดจากการแพร่เชื้อของกลุ่มแพร่เชื้อที่เชื่อมโยงกับตลาดกลางกุ้งในจังหวัดสมุทรสาคร และได้แพร่กระจายไปเป็นวงกว้างและจังหวัดอื่นๆ

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมทั้งปี 2563 ในเชิงการเงินนั้น บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 13,622 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.2 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 907 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 65.1 ส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้นก็ได้ลดลงจาก 2.83 บาทต่อหุ้น สำหรับปี 2562 เป็น 0.99 บาทต่อหุ้น สำหรับปี 2563

สำหรับกิจกรรมทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับโควิด-19 นั้น ผมมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 และการช่วยเหลืออื่นๆ แก่เจ้าหน้าที่โรงพยาบาล ดังนี้

- บริจาคหน้ากากอนามัยในช่วงที่เริ่มขาดแคลนให้แก่โรงพยาบาลศิริราชและโรงพยาบาลรามาริบัติ จำนวน 100,000 ชิ้น
- ร่วมบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อพัฒนาชุดตรวจคัดกรองโควิดแบบรวดเร็ว (Rapid Diagnostic Test Kit) ให้แก่คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ร่วมบริจาคเงินในการก่อสร้างห้องปลอดเชื้อความดันลบ จำนวน 6 ห้อง และอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรามาริบัติ
- ร่วมบริจาคเงินในการก่อสร้างห้องปลอดเชื้อความดันลบ จำนวน 3 ห้อง ให้แก่โรงพยาบาลพุทธชินราช จังหวัดพิษณุโลก
- ร่วมบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนทุนวิจัยแก่ศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านไวรัสวิทยาคลินิก และการจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องเพิ่มปริมาณสารพันธุกรรมตรวจเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- ร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำ แจกข้าวกล่อง จำนวน 7,400 กล่อง ต่อวัน เป็นระยะเวลา 2 เดือน ให้แก่โรงพยาบาลและหน่วยงานสาธารณสุข 35 แห่งใน 22 จังหวัดทั่วประเทศ

เนื่องจากการไหลเวียนของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 ได้ลดลงอย่างมากจากปีก่อน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราที่ลดลงจากปีก่อน โดยจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท (ปี 2562: 2.60 บาท) โดยที่บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ ก็จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 นี้

มองไปข้างหน้า บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการทำหายที่ยากลำบากต่อไปในปี 2564 เนื่องจากเกิดการระบาดระลอกใหม่อีกในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 และความไม่แน่นอนที่เกี่ยวกับโควิด-19 ในอนาคต นอกจากนี้ การดำเนินการของบริษัทฯ ยังต้องอยู่ภายใต้ข้อจำกัดตามที่ทางการกำหนดหลายอย่าง และผู้บริโภคยังมีความกังวลถึงความปลอดภัยที่จะมาใช้บริการในร้านอาหาร อย่างไรก็ตาม จากการที่หลายประเทศได้มีการเริ่มฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 และประเทศไทยก็มีแผนที่จะเริ่มฉีดวัคซีนต้านโควิด-19 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ประกอบกับการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ของรัฐบาลมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น ดังนั้น จึงคาดว่าสถานการณ์โควิด-19 จะค่อยๆ คลี่คลายขึ้น ซึ่งจะทำให้รัฐบาลมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดของโควิด-19 ที่มากขึ้นหรือยกเลิกไป ภายใต้สถานการณ์ตามที่คาดการณ์ดังกล่าว ประกอบกับบริษัทฯ มีฐานะการเงินที่มั่นคง โครงสร้างพื้นฐานและแบรนด์ที่แข็งแกร่ง รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานภายใต้มาตรการควบคุมโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถฟื้นฟูปฏิรูปธุรกิจต่างๆ และบรรลุถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี 2564

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจแก่บริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งผมต้องขอขอบคุณพนักงานทุกคนที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันเพื่อเอาชนะความท้าทายที่ยากที่สุดในประวัติศาสตร์กิจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายได้รวม

13,622

ล้านบาท

กำไรสุทธิ

907

ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น

0.99

บาท



คณะกรรมการบริษัทฯ

10



1.



2.



3.



4.



5.



6.



7.

1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน

ประธานกรรมการ

2. นายทง โขติสรยุทธ์

กรรมการอิสระ

3. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา

กรรมการอิสระ

4. นายประวิทย์ ดันติวศิณชัย

กรรมการ

5. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

กรรมการ

6. ดร.จิตติยา ไกรกาญจน์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

8.

7. นางวิไล ฉักกันต์รัมย์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

8. ดร.อรรณพ ต้นละม้าย

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

9. นายสมชาย พิพิธจิตรกร

กรรมการ

กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน



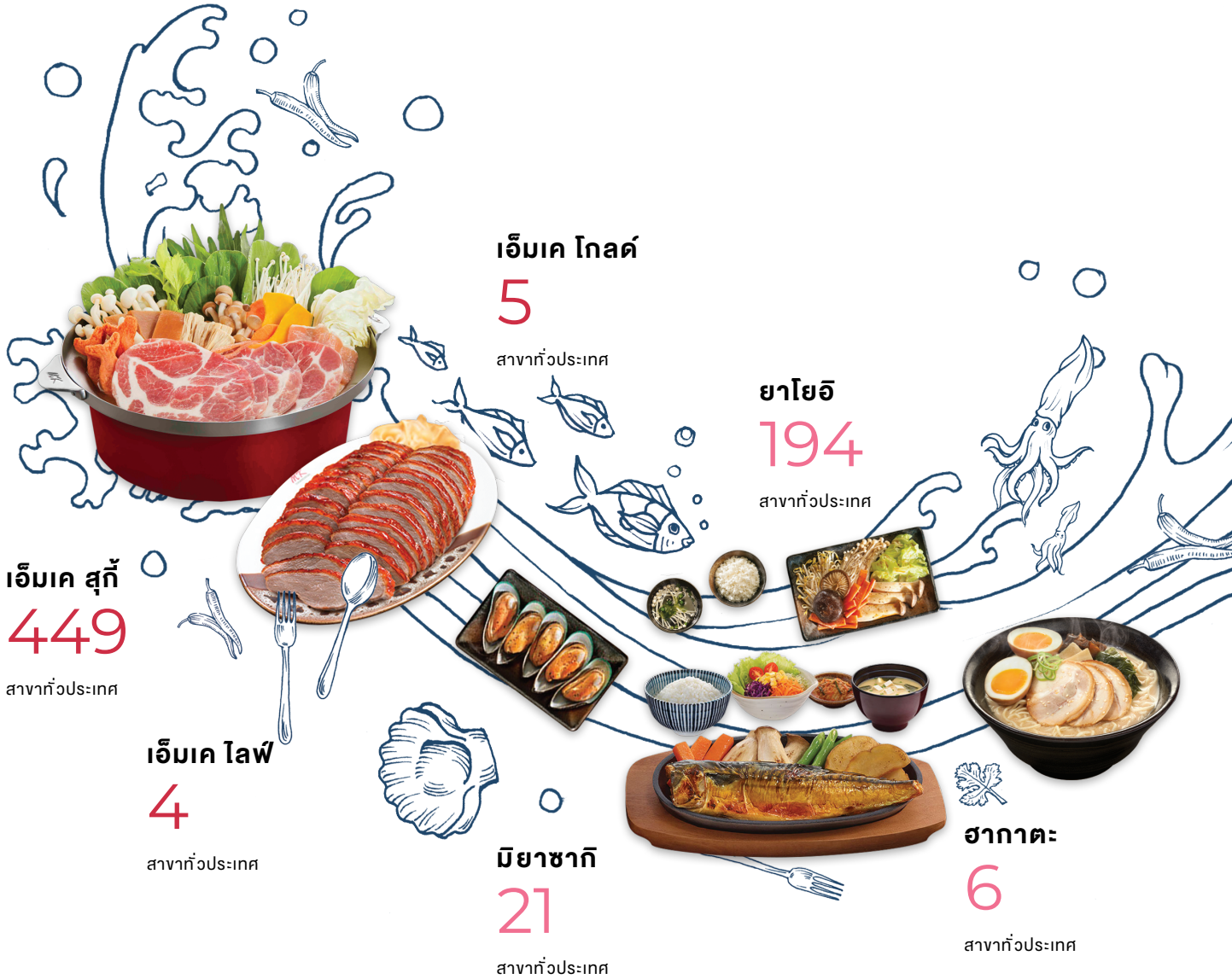
9.





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

12



ผลประกอบการ
2563

เอ็มเค ฮาร์เวสต์

1

สาขา



ณ สยาม

1

สาขา



บิซซี่ บ็อกซ์

6

สาขาทั่วประเทศ



เลอ เพอทิก

3

สาขาทั่วประเทศ



**แหลมเจริญ
ซีฟู้ด**

29

สาขาทั่วประเทศ

เลอ สยาม

3

สาขาทั่วประเทศ



ในปี 2529 ร้านเอ็มเค สุกี้ ได้เปิดสาขาแรก ภายในศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งในขณะนั้น ร้านอาหารรูปแบบสุกี้ยากี้ ยังไม่แพร่หลาย แต่ภายหลังการเปิดสาขาแรก ร้านเอ็มเค สุกี้ ได้รับความนิยมและการตอบรับอย่างแพร่หลายจากลูกค้าจำนวนมาก ในช่วงเวลาเดียวกันนี้ ได้มีการนำการบริหารจัดการและการตลาดสมัยใหม่มาดำเนินกิจการและเริ่มมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2532 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักคือ ร้านอาหารประเภทสุกี้ยากี้ นอกจากการประกอบธุรกิจบริการอาหารประเภทสุกี้ยากี้แล้ว ยังดำเนินกิจการ

ร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ยาโยอิ” ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2549 ร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ฮากาตะ” และ “มียาซากิ” ซึ่งทั้ง 2 แปรนตร์ดังกล่าว เริ่มดำเนินการในเดือนตุลาคม 2555 ร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “ณ สยาม” และ “เลอ สยาม” ร้านข้าวกล่อง “บิซซี่ บ็อกซ์” ร้านขนมหวาน “เอ็มเค ฮาร์เวสต์” และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิก” รวมถึงการดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมอาชีพเพื่อฝึกอบรมพนักงานในเครือบริษัทฯ ทั้งหมด นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนในบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร “แหลมเจริญ ซีฟู้ด” โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 65%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีร้าน เอ็มเค สุกี้ อยู่ทั้งหมด 458 สาขาทั่วประเทศ (รวมร้าน เอ็มเค โกลด์ 5 สาขา และเอ็มเค โลฟ 4 สาขา) ร้านอาหารญี่ปุ่น ยาโยอิ 194 สาขา ร้านอาหารแหลมเจริญ ซีฟู้ด 29 สาขา ร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ 6 สาขา ร้านมียาซากิ 21 สาขา ร้านอาหารไทย เลอ สยาม 3 สาขา ร้านอาหารไทย ณ สยาม 1 สาขา ร้านข้าวกล่อง “บิซซี่บ็อกซ์” 6 สาขา ร้านขนมหวาน “เอ็มเค ฮาร์เวสต์” 1 สาขา และร้านกาแฟ/เบเกอรี่ เลอ เพอทิก 3 สาขา และยังมีมีการขายแฟรนไชส์ร้าน เอ็มเค สุกี้ ให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์

ธุรกิจร้านอาหาร



14

ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ร้านเอ็มเค สุกี้

ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยมีอาหารหลักเป็นอาหารประเภทสุกี้ ได้แก่ เนื้อสัตว์ ลูกชิ้น ผักสด ชนิดต่างๆ กว่า 100 รายการ สำหรับลูกค้าในหม้อสุกี้ นอกจากนี้ยังมีอาหารประเภทอื่นอีกหลายรายการไว้สำหรับบริการ ได้แก่ ต้มยำ เช่น ซาลาเปา ขนมจีบ ฮะเก๋า ปอเปี๊ยะสด อาหารจานเดียว (A La Carte) เช่น เปิดย่าง เอ็มเค หมูแดงอบน้ำผึ้ง ซีโครงหมูนี้่อบเต้าเจี้ยว เนื้อเป็ยอ่องกง บะหมี่หยก เกี้ยวน้ำรวมถึงผลไม้ ขนมหวาน ไอศกรีมชนิดต่างๆ เครื่องดื่มหลากหลายชนิด เป็นต้น

ลักษณะของร้านเอ็มเค สุกี้ คือร้านของครอบครัว (Family Restaurant) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ ลูกค้าประเภทครอบครัว กลุ่มเพื่อน คนทำงานซึ่งมีรายได้ระดับปาน

กลางถึงสูง โดยเน้นบรรยากาศสบายๆ ในร้านสามารถใช้เวลาร่วมกันปรุงสุกี้เพื่อรับประทานร่วมกันพร้อมกับสนทนาไปด้วยโดยไม่ต้องรีบร้อน หรือหากเป็นคนที่ทำงานที่ระยะเวลาพักเที่ยงมีจำกัด ก็สามารถใช้เวลาไม่ถึง 1 ชั่วโมงเพื่อรับประทานอาหาร เนื่องจากการบริการของทางร้านเน้นการบริการที่สะดวก รวดเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านเอ็มเค สุกี้ มีจำนวนทั้งหมด 449 สาขาทั่วประเทศ โดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตีมอลล์ ได้แก่ บิ๊กซี เทสโก้ โลตัส ห้างเซ็นทรัล ห้างโรบินสัน ห้างเดอะมอลล์ เป็นต้น ที่เป็นแหล่งสรรพสินค้าของลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง

ประเทศไทย
เอ็มเค สุกี้
449
สาขาทั่วประเทศ

ประเทศไทย
2
สาขาทั่วประเทศ

ประเทศไทย
8
สาขาทั่วประเทศ

ประเทศไทย
26
สาขาทั่วประเทศ



ร้านเอ็มเค โกลด์

ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยมีบริการอาหารหลักประเภทสุกี้ และอาหารประเภทอื่น ได้แก่ ต้มยำ และอาหารจานเดียวบริการเหมือนร้านเอ็มเค สุกี้ แต่วัตถุดิบและอาหารที่ให้บริการจะเป็นระดับพรีเมียม ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านเอ็มเค โกลด์ คือ กลุ่มลูกค้าเดิมของร้านเอ็มเค สุกี้ ที่มีรายได้ค่อนข้างสูงชื่นชอบอาหารเกรดพรีเมียม และต้องการใช้ร้านเอ็มเค โกลด์ เป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง การตกแต่งของร้านเอ็มเค โกลด์ จะเน้นความหรูหรา ประดับด้วยไฟและวัสดุหลากหลายทำให้เกิดประกายระยิบระยับสวยงาม วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในร้านจะเน้นความหรูหรา เช่น การใช้หม้อไฟสีทอง จานชามกระเบื้อง

นอกจากนี้รายละเอียดอื่นๆ ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่ง ป้ายชื่อร้าน คราวเบ็ดเตล็ดที่โชว์ด้านหน้าร้าน ผ้ารองงาน แบบฟอร์มพนักงาน ได้รับการออกแบบอย่างพิถีพิถันและมีส่วนประกอบของสีทอง เพื่อให้ดูหรูหรา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านเอ็มเค โกลด์ มีทั้งหมด 5 สาขา ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ สาขาสยามพารากอน สาขาศาลาแดง สาขาเอสพลานาด สาขาเอกมัย และสาขาจิ้งจิลอน จ.ภูเก็ต โดยรูปแบบการบริการจะเป็นการบริการในรูปแบบตามสั่ง และคิดราคาตามประเภทและจำนวนอาหาร และในบางสาขาจะให้บริการรูปแบบบุฟเฟต์ด้วย

ประเทศไทย

เอ็มเค โกลด์

5

สาขาทั่วประเทศ

ร้านเอ็มเคไลฟ์

เอ็มเคไลฟ์ เป็นอีกหนึ่งแบรนด์ในกลุ่มร้านอาหารประเภทสุกี้ในเครือบริษัท เอ็มเคเรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้านเอ็มเคไลฟ์ ถูกตั้งให้เป็นร้านต้นแบบคอนเซ็ปต์ของร้านเอ็มเคสุกี้ ซึ่งได้รับแรงบันดาลใจจากจุดเด่นต่างๆ ของแบรนด์เอ็มเคและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า Gen Y มาเป็นจุดตั้งต้นในการคิดคอนเซ็ปต์ร้าน

นิยามของคำว่า “LIVE” ในชื่อของแบรนด์นี้คือความมีชีวิตชีวา ซึ่งคำว่า LIVE ของ MK LIVE ถูกแตกออกเป็นองค์ประกอบหลักๆ อยู่ 6 องค์ประกอบ คือ LIVE Ingredients, LIVEly Service, LIVE Showcase, LIVE Decoration, LIVE Experiences และ

LIVE Bonding ที่เอ็มเคไลฟ์ ทั้งอาหารการบริการ และประสบการณ์มีอาหารถูกออกแบบมาให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย และแตกต่างจากร้านเอ็มเค สุกี้ ยกตัวอย่างเมนูพิเศษ เช่น สุกีนึ่ง และสุกี้ยากี้สไตล์ญี่ปุ่นต้นตำรับ หรือการบริการที่เป็นกันเองของพนักงาน หรือครีวโซว์ที่เซฟของเอ็มเคไลฟ์ปรุงเมนูสดๆ ให้ลูกค้าได้เห็น โดยคอนเซ็ปต์ของร้านนี้หวังว่าลูกค้าจะได้ประสบการณ์ใหม่ๆ กลับไปทุกครั้งที่มารับประทานที่ร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านเอ็มเคไลฟ์ มีทั้งหมด 4 สาขา ได้แก่ สาขาดี เอ็มควอเทียร์ สาขาเมกาบางนา สาขาไอคอนสยาม และสาขาเซ็นทรัลเวิลด์

ประเทศไทย

เอ็มเคไลฟ์

4

สาขาทั่วประเทศ

ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น



16

ร้านยาโยอิ

ร้านอาหารยาโยอิ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในการดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้เครื่องหมายการค้า ยาโยอิ เคน มาจาก Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ญี่ปุ่น และเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจร้านอาหารของประเทศญี่ปุ่น โดยร้านอาหารยาโยอิ สาขาแรกในประเทศไทยเปิดให้บริการในปี 2549

ร้านอาหารยาโยอิ ตกแต่งในบรรยากาศสดใส เป็นกันเอง บริการอาหารญี่ปุ่นภายใต้แนวคิด “เสิร์ฟร้อน อร่อยเร็ว” เน้นการให้บริการที่รวดเร็ว แต่มีคุณภาพ ประชุมใหม่ทุกงาน

และมีราคาสมเหตุสมผล โดยแนวคิดนี้ได้นำมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตของชาวญี่ปุ่น คือ แม้จะต้องอยู่ในภาวะเร่งรีบเพียงใด ทุกอย่างในชีวิตประจำวันจะต้องประณีตและได้มาตรฐาน ไม่เว้นแม้แต่เรื่องอาหาร ซึ่งสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทยที่ให้ความสำคัญกับอาหารการกินเช่นกัน

ร้านอาหารยาโยอิ บริการอาหารญี่ปุ่นทั้งประเภทจานเดี่ยว (A La Carte) และอาหารเป็นชุด (Set Menu) ซึ่งจะบริการมาพร้อมกับ ข้าว สลัดผัก ซุปมิโสะ เครื่องเคียงแบบญี่ปุ่นประจำวัน อาหารแนะนำ ได้แก่ หมูชุบแป้งทอดราดซอสมิโสะ หมูย่าง

กระทะร้อน ข้าวหน้าเนื้อประเภทต่างๆ ข้าวกล่องแบบญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีบริการอุด้ง ราเมน อาหารทานเล่น เช่น เกียวซ่า พิซซ่าญี่ปุ่น และขนมหวาน รวมถึงเครื่องดื่มที่หลากหลาย

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและคิดสรรเมนูใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอร่วมกับเชฟชาวญี่ปุ่นของยาโยอิ เคน ประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ได้เมนูที่เข้ากับฤดูกาล และยังคงรูปแบบความเป็นอาหารญี่ปุ่น โดยจะผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนมาให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านอาหารยาโยอิ มีจำนวนทั้งหมด 194 สาขาทั่วประเทศ



ประเทศไทย
ยาโยอิ

194

สาขาทั่วประเทศ

ประเทศสิงคโปร์

11

สาขาทั่วประเทศ



ร้านฮากาตะ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นฮากาตะ สาขาแรกที่โรงพยาบาลศิริราช ร้านฮากาตะ บริการอาหารญี่ปุ่นประเภทเมนชนิดต่างๆ เกียวซ่า และเครื่องดื่มนิตต่างๆ ร้านฮากาตะ สาขาโรงพยาบาลศิริราช เป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะบริจาคกำไร

หลังหักค่าใช้จ่ายให้แก่โรงพยาบาลศิริราช ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านฮากาตะ มีจำนวน 6 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาเซ็นทรัล เชียงใหม่ สาขาเซ็นทรัล หาดใหญ่ สาขาดอนเมือง สาขาเซ็นทรัล เวสต์เกต และสาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน

ประเทศไทย
ฮากาตะ

6

สาขาทั่วประเทศ

ร้านมียาซากิ

ในเดือนตุลาคม ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นมียาซากิ สาขาแรกที่ศูนย์การค้าเดอะซีน ทาวน์อินทาวน์ (The Scene Town in Town) ซ.ลาดพร้าว 94 โดยบริการอาหารญี่ปุ่นกระทะร้อนประเภทต่างๆ (เทปปinya) เครื่องดื่มและขนมหวานประเภทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านมียาซากิ มีจำนวน 21 สาขา

ประเทศไทย
มียาซากิ

21

สาขาทั่วประเทศ

ธุรกิจร้านอาหารไทย



18

ร้านแหลมเจริญ ซีฟู้ด

ร้านอาหารแหลมเจริญ ซีฟู้ด เป็นร้านอาหารทะเลแบบไทยที่มีเอกลักษณ์ของชาวจังหวัดระยอง มีความโดดเด่นด้วยคุณภาพความสด และรสชาติ โดยมีเมนูยอดนิยม ได้แก่ ปลากระพงทอดน้ำปลา และยังมีเมนูอาหารทะเลอีกมากมาย ทั้งเมนูปลา กุ้ง ปลาหมึก ปู หอย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านแหลมเจริญ ซีฟู้ด มีจำนวน 29 สาขา

ประเทศไทย

แหลมเจริญ
ซีฟู้ด

29

สาขาทั่วประเทศ

ร้าน ณ สยาม

ร้านอาหารไทย ณ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ บริการอาหารไทยเต็มรูปแบบ ตกแต่งในรูปแบบไทย โดยคงความเป็นร้านอาหารไทยเหมือนยุคก่อตั้ง สาขาแรกที่สยามสแควร์ ก่อนที่ร้านอาหารของบริษัทฯ จะมุ่งให้บริการอาหารประเภทสุกี้ก็เป็นหลัก เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง อาหารไทยที่ให้บริการ

มีตั้งแต่อาหารประเภทกับข้าว ได้แก่ น้ำพริก ต้มยำ แกง ผัดผักชนิดต่างๆ อาหารจานเดียว ก๋วยเตี๋ยว อาหารทานเล่น ตลอดจนขนมหวาน และเครื่องดื่มที่หลากหลาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้าน ณ สยาม มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น B1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา

ประเทศไทย

ณ สยาม

1

สาขา



ร้านเลอ สยาม

สำหรับร้านอาหาร เลอ สยาม เป็นร้านอาหารที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริการอาหารไทยเต็มรูปแบบเช่นกัน ร้านอาหารเลอ สยาม ตกแต่งในรูปแบบไทย ในบรรยากาศที่หรู มีระดับ อาหารต่างๆรวมถึงเครื่องดื่มจะเป็นระดับพรีเมียม โดยร้านอาหาร เลอ สยาม

เน้นกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ หรือกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ค่อนข้างสูงและต้องการใช้ร้านเป็นสถานที่เลี้ยงรับรอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านเลอ สยาม มี 3 สาขา ได้แก่ สาขาศาลาแดง สาขาจิงซีลอน จังหวัดภูเก็ต และสาขาลอนดอนสตรีท กรุงเทพฯ

ประเทศไทย

เลอ สยาม

3

สาขาทั่วประเทศ

ธุรกิจร้านอาหาร

20



ร้านบิซซี่ บ็อกซ์

ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ เป็นร้านข้าวกล่องสไตล์ แกรบแอนด์โกที่ลูกค้าสามารถเลือกเมนู ข้าวกล่องที่ร้านปรุงสดใหม่ทุกวันจากชั้นวาง ควบคุมอุณหภูมิร้อนหรือเย็นและนำไปจ่าย เงินที่แคชเชียร์ ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ นำเสนอ อาหารที่หลากหลายตั้งแต่อาหารทานเล่น อาหารจานหลัก ไปจนถึงของหวานและ

เครื่องดื่ม และหลากหลายเชื้อชาติ ไม่ว่าจะเป็น อาหาร ไทย ญี่ปุ่น ตะวันตก ฯลฯ ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ เป็นร้านที่เหมาะสมกับทุกมื้ออาหาร ที่ลูกค้ามีเวลาไม่มาก ไม่ว่าจะเป็นมือเช้า กลางวัน หรือเย็น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้าน บิซซี่ บ็อกซ์ มีทั้งหมด 6 สาขา ในเขต กรุงเทพมหานคร

ประเทศไทย
บิซซี่ บ็อกซ์

6

สาขาทั่วประเทศ

ธุรกิจร้านกาแฟและเบเกอรี่



ร้านเลอ เพอทิท

ในเดือนกันยายน ปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิด ร้านกาแฟและเบเกอรี่ซึ่งพัฒนาขึ้นเองโดย บริษัทฯ ภายใต้ชื่อและเครื่องหมายการค้า “เลอ เพอทิท” โดยบริการขนมทานเล่น เบเกอรี่ กาแฟ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ ร้าน เลอ เพอทิท สาขาโรงพยาบาล ศิริราช

เป็นส่วนหนึ่งของ CSR ของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ จะบริจาคกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายให้ แก่โรงพยาบาลศิริราชทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านเลอ เพอทิท มีจำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาโรงพยาบาลศิริราช สาขาลอนดอนสตรีท และสาขาสำนักงานใหญ่

ประเทศไทย
เลอ เพอทิท

3

สาขาทั่วประเทศ



ธุรกิจร้านขนมหวาน



21

ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์

เอ็มเค ฮาร์เวสต์ เป็นร้านขายขนมและเครื่องดื่มที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากวิถีชีวิตธรรมชาติ มีเมนูขนมหวานที่หลากหลายให้ลูกค้าได้เลือกสรร ไม่ว่าจะเป็นไอศกรีมโฮมเมดหลากหลายรสชาติ วาฟเฟิลผลไม้ต่างๆ พาร์เฟต์บัวลอยโฮมเมด และอื่นๆ นอกจากนี้ ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ ยังนำเสนอเครื่องดื่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเมนูกาแฟ ชา หรือเครื่องดื่มสูตรต้นตำรับของร้านต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ มี 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ชั้น 6 ห้างสรรพสินค้าดีเอ็มควอเทียร์



ประเทศไทย
เอ็มเค ฮาร์เวสต์

1

สาขา

บริการส่งถึงบ้าน และบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่



การบริการส่งถึงบ้าน Home Delivery และบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด โดยบริการส่งอาหารจากร้านเอ็มเค สุกี้ และร้านยาไอโอ ถึงบ้านตั้งแต่เวลา 10.00 – 21.00 น. (หรือตามเวลาเปิด-ปิดของห้างสรรพสินค้า) โดยจำนวนส่งอาหารขั้นต่ำจากทั้งสองร้านคือ 150 บาท (ยังไม่รวมค่าจัดส่ง) หากเป็นอาหารสดรายการย่อยของร้านเอ็มเค สุกี้ จำนวนส่งขั้นต่ำจะเริ่มต้นที่ 199 บาท ค่าบริการส่งอาหารครั้งละ 40 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถสั่งจองเป็นออร์เดอร์ล่วงหน้าสำหรับงานสัมมนาหรืองานประชุมได้ด้วย โดยสามารถชำระค่าอาหารเป็นเงินสดหรือบัตรเครดิตวีซ่าและมาสเตอร์การ์ดทุกธนาคาร ซึ่งการส่งอาหารสามารถทำได้

สั่งทาง
โทรศัพท์

0-2248-5555
หรือ 1642

สั่งทางออนไลน์

<https://www.mk1642.com>
<https://yayoirestaurants.com>

เอ็มเค
เดลิเวอรี่



0-2248-5555,
1642

สำหรับบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ร้านเอ็มเค สุกี้ บริการรับส่งอาหารล่วงหน้าและบริการอาหารกล่องสำหรับจัดงานเลี้ยงงานพิธีการ หรือกิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ มีบริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่อย่างครบวงจร โดยจะมีการบริการอุปกรณ์ เช่น หม้อสุกี้ ปลั๊กไฟ โต๊ะเก้าอี้ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดงานนอกสถานที่เสมือนลูกค้านั่งทานสุกี้ที่ร้านด้วย

ร้านอาหารในต่างประเทศ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนร้านเอ็มเค สุกี้ ร้านยาโยอิ และร้านมียาซากิ ในต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

ประเทศ	จำนวนร้าน เอ็มเค สุกี้	จำนวนร้าน ยาโยอิ	จำนวนร้าน มียาซากิ	ดำเนินธุรกิจโดย
ญี่ปุ่น	26	-	-	Plenus MK Co., Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 12 / ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ)
สิงคโปร์	-	11	-	Plenus & MK Pte. Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 / เป็นบริษัทร่วมค้า)
เวียดนาม	8	-	-	Global Investment Gate Joint-Stock Company เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ
ลาว	2	-	1	Premium Food Co., Ltd. เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านเอ็มเค สุกี้ V&V Restaurant เป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากบริษัทฯ ในการดำเนินงานร้านมียาซากิ

สถาบันฝึกอบรม

ดำเนินการโดยบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด หรือสถาบันฝึกอบรม เอ็มเค ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 เพื่อให้บริการฝึกอบรมงานด้านบริการและทักษะที่จำเป็นในการทำงานแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กรคือ พนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา คัดเลือก ดูแลเอาใจใส่ และพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมตามมาตรฐานของบริษัทฯ อย่างเข้มข้น พนักงานทุกส่วนงาน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน

สาขา ทั้งที่เป็นพนักงานประจำหรือพนักงานชั่วคราว ซึ่งรวมถึง นักเรียน นักศึกษา พนักงานฝ่ายบริหารจัดการ รวมทั้งผู้บริหาร จะต้องได้รับการอบรมพัฒนาความรู้และได้รับความดูแลจากบริษัทฯ ในมาตรฐานเดียวกันตาม Training Road Map เพื่อให้สอดคล้องกับแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ของตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน

สถาบันฝึกอบรมเอ็มเค ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กม.3 ตรงข้ามกับศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา บางนา เป็นอาคาร 7 ชั้น ที่มีห้องฝึกอบรมหลายรูปแบบ มีอุปกรณ์

ที่จำเป็นในการฝึกอบรมอย่างครบครัน หลักสูตรส่วนใหญ่เป็นหลักสูตรที่ใช้ความรู้และความสามารถด้านงานบริการจากบุคลากรภายใน วิทยาการจึงประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับต่างๆ หัวหน้างานและผู้เชี่ยวชาญ มีครูฝึกที่มีประสบการณ์ในงานบริการเป็นผู้ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ต่างๆ ที่จำเป็น ทักษะการให้บริการที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งทัศนคติที่ดีต่อลูกค้าและจิตใจที่รักการบริการ ส่งผลให้พนักงานเอ็มเคทุกคนมุ่งมั่นที่จะร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานบริการให้บรรลุเป้าหมายนั้น คือการบริการเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจมากที่สุด



โครงสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (M)



ร้านเอ็มเค สุกี้, ร้านเอ็มเค โกลด์
และร้านเอ็มเค ไลฟ์



ร้านอาหารไทย ณ สยาม
และร้าน เลอ สยาม



ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ
และร้านฮากาตะ



ร้านอาหารอื่นๆ ได้แก่ ร้านกาแฟ/เบเกอรี่
เลอ เพอทิท, ร้านเอ็มเค ฮาร์เวสต์ และร้านบิชชี บ็อกซ์



แฟรนไชส์ใน
ต่างประเทศ



บริษัท เอ็ม เค
อินเตอร์ฟู้ด จำกัด (MKI)



ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ

บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส
เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
(MKST)



ให้บริการฝึกอบรมงาน
บริการแก่บริษัทในเครือ

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด
ซัพพลาย จำกัด
(IFS)



ผลิตอาหารเพื่อจำหน่าย

บริษัท เอ็ม-เซนโค
โลจิสติกส์ จำกัด⁽¹⁾
(MSL)



ประกอบธุรกิจขนส่งและ
ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า

บริษัท คาตาพิลค จำกัด
(CTP)



ลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร

บริษัท มาร์ค วัน
อินโนเวชัน เซ็นเตอร์
จำกัด (MKO)



วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและ
นวัตกรรมเกี่ยวกับอาหารและ
เครื่องดื่ม

บริษัท พลีนัส แอนด์
เอ็มเค ฟู้ด สลิมีเทด⁽²⁾
(Plenus & MK Pte. Ltd.)



ร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์

บริษัท พลีนัส-เอ็มเค
สลิมีเทด⁽³⁾
(Plenus MK Co., Ltd.)



ร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัท แพลมเจริญ
ซีฟู้ด จำกัด
(LCS)



ร้านอาหารแหลมเจริญ ซีฟู้ด

(1) บริษัท Senko Group Holdings จำกัด บริษัท Runtec จำกัด และบริษัท เซนโค (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 34.14, 14.86, 1.25 ตามลำดับ
(2) Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 50
(3) Plenus Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 87.8 และ Bridg Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 0.2



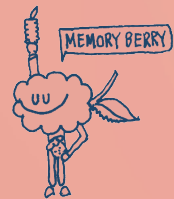
เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

24

กรกฎาคม

NO.1 Brand Thailand 2019-2020

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “No.1 Brand Thailand 2019-2020” ในฐานะแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 หมวดร้านอาหารที่มีสาขาจากนิตยสารมาร์เก็ตเธียร์



2562



สิงหาคม

Memberry Milk

ในเดือนสิงหาคม บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “นม Memberry” ซึ่งเป็นนมยูเอชทีผสมสารสกัดจากเบอร์รี่

กันยายน

บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี กลุ่มเกษตร และอุตสาหกรรมอาหาร

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2563 กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร” ในงาน “Money & Banking Awards 2020” จากวารสารการเงินธนาคาร



2563

พฤศจิกายน

องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคน พิการระดับดี ประจำปี 2563

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการระดับดี ประจำปี 2563” จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

! ปัจจัยความเสี่ยง

26

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า หากเกิดขึ้น จะมีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจร้านอาหารซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการอยู่นั้นเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูงและนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้นความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะแข่งขันกับคู่แข่งอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการร้านอาหารนานาชาติเป็นจำนวนมาก คู่แข่งขันเหล่านี้มีทั้งผู้ประกอบการกลุ่มร้านอาหารจากต่างประเทศ (International Restaurant Chains) กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการมานานในประเทศ (Well-established Local Restaurant Chains) และผู้ประกอบการร้านอาหารรายเล็กอีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการร้านอาหารรายใหม่ๆ ที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารมีกำแพงที่จะป้องกันไม่ให้ผู้ประกอบการใหม่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารค่อนข้างต่ำ การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารนั้น จะเป็นการแข่งขันในเชิงราคาและคุณภาพของอาหาร ความหลากหลายและความรู้สึกที่คุ้มค่า (Value Perception) ของรายการอาหาร คุณภาพและประสิทธิภาพของการบริการ จำนวนและตำแหน่งที่ตั้งของร้านอาหาร ประสิทธิภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ ประสิทธิภาพของกิจกรรมทางด้านโฆษณาและส่งเสริมการขาย ความสามารถในการตกแต่งและการบำรุงรักษาร้านอาหารให้เป็นທີ່ดึงดูด

ของลูกค้า และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชื่อเสียงและความแข็งแกร่งของแบรนด์ หากบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องในปีจ้อย่างเหล่านี้ ก็จะมีผลกระทบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตทั้งทางด้านกรขยายสาขา รายได้ และผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่องในระยะเวลานานเกินกว่า 20 ปีที่ผ่านมา ย่อมแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความสามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งอื่นอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องได้อย่างแน่นอน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันในด้านที่สำคัญหลายประการด้วยกันคือ (1) แบรนด์ “MK” เป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับและขึ้นชื่อของลูกค้าโดยทั่วไป (Strong Brand Recognition) (2) มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง (Strong Financial Position) ซึ่งเอื้อต่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (3) มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถ และมีประสบการณ์ (Capable and Experienced Management Team) ในธุรกิจกลุ่มร้านอาหารที่ยาวนานเกินกว่า 20 ปี ซึ่งช่วยให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (4) มีสถานการณ์ฝึกอบรมของตนเองเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสาขาและโดยเฉพาะอย่างยิ่งให้การฝึกอบรมทักษะของพนักงานบริการเพื่อให้คุณภาพการบริการของทุกสาขามีมาตรฐานเดียวกัน

(5) มีจำนวนสาขาที่เป็นร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “MK” และ “Yayoi” ทั้งหมดเกินกว่า 600 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่จัดว่าเป็นตำแหน่งที่ดีในเชิงยุทธศาสตร์ทั่วประเทศไทย (6) มีขนาดของธุรกิจที่ทำให้เกิดความประหยัดและมีประสิทธิภาพ (Economy of Scale) ในด้านต่างๆ เช่น การจัดซื้อ การขนส่งสินค้า การโฆษณา และ (7) การสร้างครัวกลางและศูนย์การจัดส่งสินค้าใหม่ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานสากลเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนอาหารจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสูงถึงประมาณร้อยละ 32-35 และต้นทุนอาหารนั้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นหรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลงหรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

วัตถุดิบของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่จะเป็นจำพวกของสด เช่น เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ ไข่ ข้าว และเครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้ที่ออกสู่ตลาดในขณะใดขณะหนึ่งจะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์หรือพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ลดลงซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบดังกล่าวข้างต้น ก็จะทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้นและในปริมาณที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ ต้องการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่สำคัญได้แก่ (1) มีการประมาณการปริมาณความต้องการวัตถุดิบประเภทที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณและภายในกำหนดเวลาตามแผนการขายของบริษัทฯ (2) จากข้อมูลการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการ ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย เนื่องจากการซื้อเป็นจำนวนมากและมีการกำหนดการส่งมอบสินค้าที่แน่นอน (3) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทฯ เชื่อถือได้ โดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น 3 เดือน 6 เดือน หรือ 1 ปี และมีการระบุในสัญญา

ที่ชัดเจนเกี่ยวกับราคา ปริมาณที่ซื้อขาย และกำหนดเวลาการส่งมอบ (4) มีการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบประเภทที่ราคาขึ้นลงตามฤดูกาล และสามารถจัดเก็บไว้ในที่ที่เหมาะสมโดยไม่ทำให้เสื่อมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อใช้ในฤดูกาลที่ราคามีการปรับสูงขึ้นมาก และ (5) มีการรายงานเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณี que เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ การดำเนินการมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน

ธุรกิจร้านอาหาร เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีพนักงานเป็นจำนวนมาก (Labor Intensive) โดยเฉพาะพนักงานบริการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับที่จะทำให้ลูกค้ามีความรู้สึกที่พึงพอใจ ดังนั้น ค่าใช้จ่ายพนักงานจึงจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่มีความสำคัญในอันดับที่สองรองจากต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้น หากค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้น และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้นหรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่กระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานตามที่กล่าวมาข้างต้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่างๆ เพื่อติดตามควบคุมให้ค่าใช้จ่ายพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุด (Optimum Level) ดังนี้ (1) กำหนดและปรับเปลี่ยนจำนวนพนักงานของแต่ละร้านอาหารให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจของแต่ละร้านอาหารให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่ยังคงสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (2) ติดตามควบคุมประสิทธิภาพ (Productivity) ของพนักงานแต่ละร้านอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานการวัดประสิทธิภาพของพนักงานตามที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น และเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารร้านอาหารแต่ละร้านให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในเรื่องนี้ จึงได้กำหนดให้ผลการวัดประสิทธิภาพของพนักงานแต่ละร้านอาหารตามที่กล่าวมา เป็นเครื่องชี้วัดผลการดำเนินการ (KPI) ตัวหนึ่งที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละร้านอาหาร (3) นำเอาเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ในร้านอาหาร ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานแล้ว ยังช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าให้ดีขึ้นด้วยโดยช่วยให้การบริการมีความรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น และ (4) มีการฝึกอบรมพนักงานโดยเฉพาะพนักงานบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานตลอดจนเพื่อให้คุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้ามีมาตรฐานเดียวกัน การดำเนินการมาตรการเหล่านี้อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ประกอบกับการปรับขึ้นราคาขายในกรณี que เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงานในระยะเวลาที่ผ่านมาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับรายได้รวมทั้งสามารถลดความสูญเสียจากการมีพนักงานที่เกินความจำเป็นและการปฏิบัติงานที่ด้อยประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขา

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการ ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะเปิดสาขาใหม่ทุกๆ ปี และต้องมีพนักงานประมาณ 30-40 คนต่อ 1 สาขา ทำให้บริษัทฯ จะต้องมีการรับพนักงานใหม่จำนวนมากเพื่อรองรับการเปิดสาขาใหม่ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายสาขาหรือทดแทนพนักงานที่ลาออกได้ทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อให้บริการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุดและให้ความสำคัญกับการทำงานภายใต้ “วัฒนธรรมเอ็มเค” ที่มี การดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น การให้โอกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อก้าวสู่ระดับบริหารได้ในอนาคต การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ รวมถึงการดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงมีผู้มาสมัครเพื่อร่วมทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ทุกคนจะต้องเข้าอบรมตามหลักสูตรของสถาบันฝึกอบรม เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาในการหาบุคลากรใหม่ที่มีความสามารถตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้

ความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าในเงื่อนไขตามที่บริษัทฯ เห็นว่าสมควร

เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรง และมีผู้ประกอบการร้านอาหารประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ทำให้พื้นที่เช่าเพื่อเปิดกิจการร้านอาหารหายากขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการหาพื้นที่ในการเปิดสาขาใหม่ไม่ได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการพื้นที่เช่าหลายราย ทั้งศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตี้มอลล์ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารชั้นนำของประเทศ มีสินค้าและบริการเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค จึงไม่คิดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าได้ สำหรับสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปี และสามารถต่ออายุได้ 3-5 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามานาน มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดี ปฏิบัติตามสัญญาเช่ามาโดยตลอดไม่เคยมีปัญหากับผู้ให้เช่า และที่ผ่านมาได้รับการต่อสัญญาเช่ามาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ายังร่วมกันแก้ปัญหาสำหรับสาขาที่มีผลประกอบการที่ไม่ดี ซึ่งบางครั้งอาจจะต้องพิจารณาปิดสาขานั้นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของทั้งสองฝ่าย ทำให้บริษัทฯ และเจ้าของพื้นที่เช่ามีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่าความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่าไม่น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ความเสี่ยงจากการเปิดสาขาใหม่

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการเปิดสาขาใหม่เป็นปัจจัยหนึ่งที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่สาขาที่เปิดใหม่อาจไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายและไม่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าต่อเงินลงทุน การเปิดสาขาใหม่นั้นจะต้องใช้เงินลงทุนประมาณ 8-10 ล้านบาทต่อสาขา เพื่อใช้สำหรับงานออกแบบ งานก่อสร้าง งานระบบเฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ครัว และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายสาขาเอ็มเค สุกี้ และยาโยอิ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำเลที่ตั้งของสาขาที่เปิดใหม่อาจจะทับซ้อนกับสาขาเดิมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกันและอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการศึกษาแผนงานการเปิดสาขาใหม่อย่างเคร่งครัดและสาขาที่เปิดใหม่จะต้องให้ผลตอบแทนที่ดีและคุ้มต่อการลงทุนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยมีฝ่ายพัฒนาภัตตาคารและซ่อมบำรุงเป็นผู้รับผิดชอบในการสำรวจพื้นที่ ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของสาขาบริเวณใกล้เคียง และการวิเคราะห์ทางการเงิน เช่น ระยะเวลาจ่ายคืนเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการเปิดสาขาใหม่ ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจมานานกว่า

30 ปี และมีสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับของลูกค้า นอกจากนี้ผู้ประกอบการศูนย์การค้า โมเดิร์นเทรด และคอมมูนิตี้มอลล์ มีความต้องการร้านอาหารที่มีชื่อเสียงมาเช่าพื้นที่ เพื่อเป็นการดึงดูดและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มาใช้บริการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับข้อเสนอที่ดีมาโดยตลอด เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดของพื้นที่ ระยะเวลาเช่า เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาพื้นที่เช่าทุกแห่งที่ได้รับข้อเสนอ รวมถึงการศึกษาและวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อพิจารณาลงทุนในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่ให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการมากยิ่งขึ้น จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรให้ผู้ถือหุ้น และลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว บริษัทฯ ยังพิจารณาจาก ยอดขายและความหนาแน่นของลูกค้าของ สาขาใกล้เคียงเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่บริเวณนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น และเป็นกลยุทธ์ที่จะเพิ่มพื้นที่การให้บริการเพื่อรักษาสัดส่วนทางการตลาดอีกด้วย

ความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญา แพลนโซเซียโยอิ

บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์เทรด จำกัด ได้รับ สิทธิในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยภายใต้ชื่อ “ยาโยอิ” จาก Plenus Co., Ltd. โดยสัญญาแฟรนไชส์มีอายุ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกกล่าว การเลิกสัญญาเป็นหนังสือล่วงหน้า 180 วัน ก่อนวันหมดอายุในแต่ละคราว ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาแฟรนไชส์ บริษัทฯ จะ

ไม่สามารถดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารยาโยอิ มาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทั้งหมด 194 สาขา และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาแฟรนไชส์อย่างเคร่งครัดมา โดยตลอด โดยใช้รายการอาหารและวิธีการดำเนินงานของ “ยาโยอิ เคน” ภายใต้ระบบแฟรนไชส์ของเจ้าของสิทธิ และ Know How ที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงรูปแบบของร้านอาหาร การบรรยายอาหาร การเลือกวัตถุดิบ การพัฒนาสินค้า การอบรมพนักงาน และรูปแบบการดำเนินงานทั้งด้านการค้าและการผลิต และการชำระเงิน ค่าสิทธิตรงตามกำหนด อีกทั้งผลการดำเนินงานของยาโยอิก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Plenus Co., Ltd. ยังเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ ในต่างประเทศ และมีความสัมพันธ์ที่ดีมาเป็นระยะเวลานาน และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญามาโดยตลอด ซึ่งน่าจะทำให้ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ต่อสัญญาแฟรนไชส์ได้

ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้า บริษัทฯ จึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในขั้นตอนการสั่งอาหาร โดยระบบจะส่งคำสั่งตรงไปยังครัวต่างๆ ทันที ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการลูกค้าและลดการผิดพลาดในการทำงานให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังเป็นส่วนที่สำคัญในการให้บริการของ

Home Delivery ที่รับ order จากลูกค้า และส่งคำสั่งอาหารไปยังสาขาต่างๆ เพื่อเตรียมจัดส่งต่อไป และยังเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการอื่นๆ ดังนั้น หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีปัญหาขัดข้องหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่ทำให้ระบบดังกล่าวไม่สามารถใช้งานได้ อาจทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบสารสนเทศ จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความทันสมัย โดยเน้นการพัฒนากระบวนการที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ระบบบัญชี การจัดซื้อวัตถุดิบ การบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า และระบบสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจะสามารถรวบรวมข้อมูลเพื่อนำส่งให้ผู้บริหารใช้วิเคราะห์ พิจารณา และตัดสินใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ระบบมีปัญหาขัดข้อง บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เนื่องจากทุกหน่วยงานมีคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการแก้ปัญหา และการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และเพื่อให้ระบบงานต่างๆ สามารถดำเนินการได้โดยไม่ติดขัด ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงในส่วนระบบเชื่อมต่อสำรองสำหรับสำนักงานทุกแห่ง ซึ่งจะทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงระบบหลักต่างๆ ได้ตลอดเวลา อีกทั้งมีการสำรองข้อมูลระบบหลักต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกวัน สำหรับในกรณีที่เกิดภาวะการณ์ที่ทำให้ศูนย์ข้อมูลหลักมีปัญหาไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ ทางบริษัทฯ กำลังดำเนินการร่วมกับคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน IT เพื่อดำเนินการติดตั้งระบบที่เหมาะสมและสามารถให้บริการทดแทนศูนย์ข้อมูลหลักได้เป็นการชั่วคราวจนกว่า

ศูนย์ข้อมูลหลักกลับมาให้บริการได้ตามปกติ

ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมทุน 2 แห่ง โดยถือหุ้นร้อยละ 12 ใน Plenus MK Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านเอ็มเค สุกี้ ในประเทศญี่ปุ่น และถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Plenus & MK Pte. Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งแต่ละประเทศมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภาษี และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งเกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนการศึกษาการลงทุนในต่างประเทศ เช่น การสำรวจตลาด (Market Survey) ความหนาแน่นของประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการศึกษาข้อมูลทางเศรษฐกิจอื่นๆ เช่น GDP อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เสถียรภาพทางการเมือง นโยบายการลงทุนของบริษัทต่างชาติ อัตราภาษี เป็นต้น รวมถึงการวิเคราะห์ทางการเงินที่จะต้องได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่มีพันธมิตรที่แข็งแกร่งอย่างกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ที่เป็นเจ้าของธุรกิจอาหารกล่องเบนโตะรายใหญ่ที่สุดของญี่ปุ่นซึ่งมีสาขากว่า 2,900 สาขา และเป็นเจ้าของธุรกิจร้านอาหารพร้อมเสิร์ฟภายใต้ชื่อ ยาโยอิ เคน ที่ประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็วในประเทศญี่ปุ่น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในวิสัยทัศน์และการบริหารงาน

ของกลุ่ม Plenus Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่นและมีศักยภาพที่จะทำให้ร้านเอ็มเค สุกี้ เป็นที่รู้จักและขยายสาขาไปทั่วประเทศญี่ปุ่น ดังนั้น บริษัทฯ มีความเห็นว่าการวางแผนการลงทุนและการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็งจะสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ อีกทั้งการขยายสาขาไปประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูง มีประชากรหนาแน่นและมีกำลังซื้อ น่าจะเป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อีก และยังเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานอีกด้วย

ความเสี่ยงจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ที่เรียกว่า โควิด-19 ได้เกิดขึ้นเป็นครั้งแรกในเมืองอู่ฮั่น ประเทศจีน ในปลายปี 2562 และได้แพร่ระบาดไปยังประเทศอื่นๆ อย่างรวดเร็ว องค์การอนามัยโลกจึงได้ประกาศให้การระบาดนี้เป็นโรคระบาดใหญ่ (Pandemic) ในเดือนมีนาคม เพื่อยับยั้งการระบาดของโควิด-19 ที่แพร่ระบาดไปอย่างกว้างขวางและรวดเร็ว รัฐบาลของประเทศต่างๆ ทั่วโลกจึงได้มีการออกมาตรการเกี่ยวกับการจำกัดการเดินทางและการเคลื่อนย้าย ตลอดจนการล็อกดาวน์ นอกจากนี้ รัฐบาลต่างๆ ยังได้แนะนำให้ประชาชนปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามวิธีปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อป้องกันตัวเองจากการติดเชื้อ เช่น การเว้นระยะห่างทางสังคม การสวมหน้ากากอนามัย และการล้างมือบ่อยๆ ข้อจำกัดเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ซึ่งรวมทั้งอุตสาหกรรมบริการให้บริการและการท่องเที่ยว เช่น ธุรกิจโรงแรม

และร้านอาหาร

ประเทศไทยได้รายงานการพบผู้ติดเชื้อโควิด-19 รายแรกในเดือนมกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม จำนวนผู้ติดเชื้อได้เพิ่มขึ้นมากในกลางเดือนมีนาคม ซึ่งเกิดจากการแพร่เชื้อของกลุ่มแพร่เชื้อหลายกลุ่ม โดยกลุ่มใหญ่ที่สุดเกิดขึ้นจากการแข่งขันมวยไทยที่สนามมวยลุมพินี การที่มีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นมากและการแพร่ระบาดไปเป็นวงกว้างทำให้รัฐบาลต้องดำเนินมาตรการการควบคุมโรคไวรัสโคโรนา 2019 ที่คล้ายคลึงกับที่ปฏิบัติกันในประเทศอื่นเพื่อลดการแพร่ระบาดของโควิด-19 มาตรการเหล่านี้ได้ส่งผลให้อัตราการติดเชื้อลดลงตามลำดับจนรัฐบาลเห็นว่าสามารถควบคุมสถานการณ์การระบาดได้แล้ว รัฐบาลจึงได้เริ่มผ่อนคลายนโยบายหรือยกเลิกข้อจำกัดต่างๆ ในกลางเดือนพฤษภาคม 2563 อย่างไรก็ตาม หลังจากการควบคุมการระบาดที่ได้ผลผ่านไปหลายเดือน สถานการณ์ของโควิด-19 ก็ได้กลับเลวร้ายลงอีก โดยได้เกิดการระบาดระลอกใหม่ในกลางเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งเกิดจากการแพร่เชื้อของกลุ่มแพร่เชื้อที่เชื่อมโยงกับตลาดกลางกุ้งในจังหวัดสมุทรสาคร และได้แพร่กระจายไปอย่างกว้างขวางและจังหวัดอื่นๆ รัฐบาลจึงได้นำมาตรการสำหรับการควบคุมโควิด-19 ที่ได้ยกเลิกไปหรือที่ผ่อนคลายนโยบายกลับมาบังคับใช้ใหม่โดยปราศจากการล็อกดาวน์

เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 และการดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ของรัฐบาล ตลอดจนประชาชนมีความตระหนักมากขึ้นถึงความเสี่ยงจากการติดเชื้อโควิด-19 ธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 จึงได้รับผลกระทบในเชิงลบอย่างหนักโดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาสสองของปี 2563 เนื่องจากรัฐบาลได้สั่งปิดร้านอาหารตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม จนถึงวันที่ 16 พฤษภาคม นอกจากนี้ การดำเนินงาน

ของบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบในเชิงลบ จากข้อจำกัดอื่นๆ เช่น การจำกัดเวลาของการเปิดดำเนินการและการจำกัดจำนวนที่นั่งของร้านอาหาร อนึ่ง เพื่อป้องกันการติดเชื้อของพนักงานและลูกค้า บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น การเพิ่มมาตรการในการรักษาความสะอาดและทางด้านที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัย การติดตั้งฉากกั้นตามโต๊ะรับประทานอาหาร และการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อป้องกันการติดเชื้ออื่นๆ การดำเนินการเหล่านี้มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลกำไรของร้านอาหารในที่สุด บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ถึงระยะเวลา ขอบเขตหรือความรุนแรงของการระบาดของโควิด-19 ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะยังคงได้รับผลกระทบต่อไป และผลกระทบนั้นอาจมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งขึ้นอยู่กับระยะเวลาและความรุนแรงของการระบาดของโควิด-19

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

อุทกภัยครั้งร้ายแรงที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนกรกฎาคม 2554 จนถึงปลายปี 2554 ได้สร้างความเสียหายต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยในช่วงครึ่งปีหลังอย่างมาก เนื่องจากน้ำได้ท่วมเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรมในภาคกลางตอนบนและพื้นที่อุตสาหกรรมในภาคกลางตอนล่าง รวมถึงนิคมอุตสาหกรรม 7 แห่งในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดปทุมธานี ซึ่งครัวกลางนวนคร (CK3) ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครได้ถูกน้ำท่วมจนต้องปิดดำเนินการและย้ายฐานการผลิต

บางส่วนมาที่ครัวกลางบางนา (CK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตที่เพียงพอและรองรับความต้องการของสาขาที่มีทั้งหมดในปัจจุบันได้อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้สร้างครัวกลางแห่งใหม่ (CK5) ซึ่งสามารถรองรับความต้องการของสาขาได้อีกเป็นจำนวนมาก สำหรับร้านอาหารของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ได้แก่ ร้านอาหารเอ็มเค สุกี้ จำนวน 55 สาขา และร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ จำนวน 13 สาขา โดยปิดบริการเป็นระยะเวลา 0.5-2 เดือน โดยร้านส่วนใหญ่ไม่ได้รับความเสียหายเนื่องจากตั้งอยู่ในศูนย์การค้าและโมเดิร์นเทรดที่มีมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ อุทกภัยครั้งนี้ยังส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของคู่ค้าบางรายหยุดชะงักทำให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบบางประเภทระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภัยพิบัติธรรมชาติที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงวางแผนป้องกันและรับมือความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การซื้อประกันภัย การวางแผนปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน การฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติ การจัดหาครัวกลางใหม่ในทำเลที่เหมาะสม การเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าเพื่อกระจายความเสี่ยง การอนุมัติวงเงินฉุกเฉินเพื่อช่วยเหลือพนักงาน และการสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับรู้ข่าวสารให้ทั่วถึง การเตรียมความพร้อมของฝ่ายบริหารเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ ว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินต่อไปและมีการเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติเกิดขึ้น

สำหรับแผนงานการรับมือในกรณีที่สินค้าบางประเภทขาดแคลนนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้เตรียมการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายที่สามารถผลิตสินค้าตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะติดต่อ

สื่อสารอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทราบประเภทสินค้าที่สามารถผลิตได้ กำลังการผลิต จำนวน และเวลาที่สามารถส่งมอบสินค้าได้ ซึ่งฝ่ายจัดซื้อจะประสานงานกับครัวกลาง เพื่อให้การสื่อสารส่งตรงไปยังทุกสาขาถึงรายการสินค้าที่ขาดแคลน รายการสินค้าทดแทน และระยะเวลาการส่งสินค้าในกรณีที่ไม่สามารถส่งให้ตามปกติ ซึ่งทางสาขาจะทราบแนวทางปฏิบัติและบริหารสินค้าคงเหลือในแต่ละสาขาให้มีประสิทธิภาพ และเจ้าหน้าที่ประจำทุกสาขาสามารถสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงได้ ซึ่งเหตุการณ์อุทกภัยปี 2554 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการอย่างสมบูรณ์แบบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจัดการเหตุการณ์ดังกล่าวให้กลับมาเป็นปกติโดยเร็วที่สุด ซึ่งลูกค้าทุกท่านเข้าใจในเหตุการณ์ดังกล่าวและยังให้ความไว้วางใจบริษัทฯ เสมอมา บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถรับมือและเตรียมความพร้อมพร้อมกับความเสี่ยงดังกล่าวได้

นอกจากการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยที่อาจจะเกิดขึ้นอีก บริษัทฯ ยังมีกรรมธรรม์ประกันภัยหลายประเภท เช่น ประกันภัยอุบัติเหตุ ประกันภัยสำหรับเงินประกันความรับผิดชอบบุคคลภายนอก และประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายละเอียดของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายฤทธิ ธีระโกเมน)

ประธานกรรมการ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยมี ดร.อรรณพ ต้นละมัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี และดร.ชติยา ไกรกาญจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนายพัศกร ลีลา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติต่อไป โดยที่ประชุมได้พิจารณาถึงความถูกต้องของงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงานและการกำกับดูแล ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ของบริษัทฯ ซึ่งพบว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินกิจการ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในด้านการควบคุมภายใน และระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งได้ให้ความเห็นว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ

3. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย

ระเบียบ และข้อบังคับ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องพบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนดไว้ และได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อนำมาปฏิบัติใช้ในกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

4. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นธุรกรรมการค้าปกติ มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดย

สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส รวมถึงการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งพบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อเสนอต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยไปอีก 3 ปี (ถึง 30 กันยายน 2566)

6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความรู้ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษา ในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564

สรุปภาพรวมในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบเป็นประจำ โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน

อย่างถูกต้องสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีความมั่นใจในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และการตรวจสอบที่ครอบคลุมด้านต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ และได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี จึงทำให้การปฏิบัติงานและการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โปร่งใส เชื่อถือได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



ดร.อรรณพ ตันละมัย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ

ของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1. ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารภายในร้านได้ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 ตามมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค แต่สามารถให้ลูกค้าซื้อสินค้าและรับกลับได้ หรือให้บริการแบบส่งถึงบ้านได้ ต่อมารัฐบาลได้ผ่อนปรนมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ทำให้กลุ่มบริษัทกลับมาดำเนินธุรกิจได้ตามปกติตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นั้นส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน ดังนั้น จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการจึงยังไม่เข้าสู่ภาวะปกติ เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการ

ดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบัน และในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 3 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่องการด้อยค่าของค่าความนิยม ที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมาซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเลือกนำมาตราการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางการบัญชีสำหรับเรื่อง

การลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่า มาถือปฏิบัติอยู่ โดยไม่มีผลกระทบ อย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินรวม และเฉพาะกิจการของบริษัท

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ต่อกรณีดังกล่าวทั้ง 2 ข้อแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการถือเป็นรายการหลักของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนรายการและจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีรายการขายและบริการผ่านสาขาเป็นจำนวนมากซึ่งกระจายทั่วประเทศ โดยเป็นการขายผ่านเงินสดและบัตรเครดิต นอกจากนี้ สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยรวมและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้หน้าที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบทางปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายและบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated Data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ ท่า ผ่าน ใบสำคัญทั่วไป (Journal Voucher)

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณา

การด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง ในการระบุสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการแสดงมูลค่าค่าความนิยม

ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามมาตรฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบ

ของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตาม

ที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจ

ทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐาน

การสอบบัญชีที่ได้รับว่าไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่าไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่กำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความ

เป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นายวิชาติ ไลกศกร-วิ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	509,452,008	808,107,695	383,587,704	508,643,560
เงินลงทุนชั่วคราว	4, 9	-	7,225,069,278	-	6,437,426,824
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 10	110,000,215	157,845,146	196,807,720	276,424,868
สินค้าคงเหลือ	11	418,164,039	358,098,079	378,378,219	309,863,744
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4, 12	7,153,654,136	-	6,255,937,743	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	118,623,229	191,141,984	85,179,267	152,449,893
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,309,893,627	8,740,262,182	7,299,890,653	7,684,808,889
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 12	825,806,858	-	825,806,858	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	2,761,479,762	2,761,479,762
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	895,039,974	902,043,320	912,947,457	912,947,457
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4, 15	-	1,218,838,142	-	1,218,838,142
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4, 16	3,253,668,194	3,769,143,405	2,478,229,407	2,866,865,660
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	3,956,249,695	-	3,067,677,304	-
ค่าความนิยม	13, 17	1,477,657,048	1,477,657,048	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4, 18	919,273,423	976,996,122	82,304,219	115,344,587
สิทธิการเช่า	4, 19	-	205,964,426	-	193,374,157
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	181,838,109	121,586,397	148,218,676	108,501,318
เงินมัดจำ		534,004,815	529,095,947	356,721,363	357,223,848
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,043,538,116	9,201,324,807	10,633,385,046	8,534,574,931
รวมสินทรัพย์		20,353,431,743	17,941,586,989	17,933,275,699	16,219,383,820

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

40

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 20	1,312,171,112	1,855,307,507	1,113,071,511	1,512,781,209
รายได้ค่าธรรมเนียมนสมาชิกรอตัดบัญชี		21,064,471	36,477,189	14,925,394	24,057,813
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 21	1,126,492,433	-	831,564,448	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 22	-	12,849,656	-	12,849,656
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		145,405,922	278,647,215	142,496,724	217,593,661
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		239,990,186	283,314,646	181,207,104	220,420,247
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,845,124,124	2,466,596,213	2,283,265,181	1,987,702,586
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 21	2,564,580,262	-	2,017,022,828	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	4, 22	-	38,502,572	-	38,502,572
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว					
ของพนักงาน	23	718,466,074	617,352,274	630,148,174	553,721,258
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	165,270,362	170,985,763	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	212,547,040	21,461,956	156,486,222	21,663,402
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,660,863,738	848,302,565	2,803,657,224	613,887,232
รวมหนี้สิน		6,505,987,862	3,314,898,778	5,086,922,405	2,601,589,818

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

41

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	920,878,100	920,878,100	920,878,100	920,878,100
ทุนออกจำหน่ายและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	920,878,100	920,878,100	920,878,100	920,878,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,785,027,903	8,785,027,903	8,785,027,903	8,785,027,903
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	656,331,057	656,331,057	656,331,057	656,331,057
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	92,585,000	92,585,000	92,585,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,064,100,985	3,844,557,041	2,391,531,234
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,076,922	7,098,631	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,522,999,967	14,306,477,732	12,846,353,294
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย		324,443,914	320,210,479	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,847,443,881	14,626,688,211	12,846,353,294
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,353,431,743	17,941,586,989	17,933,275,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

42

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ		13,360,876,148	17,408,959,581	11,119,294,555	15,163,808,622
เงินปันผลรับ	13	-	-	-	352,499,843
รายได้อื่น		260,634,488	330,138,147	431,733,180	479,091,386
รวมรายได้		13,621,510,636	17,739,097,728	11,551,027,735	15,995,399,851
ค่าใช้จ่าย	27				
ต้นทุนขายและบริการ		4,577,203,543	5,482,624,603	4,428,111,382	5,654,149,285
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		6,765,532,533	7,901,861,167	5,185,426,828	6,361,222,446
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,181,435,713	1,281,077,006	851,667,426	1,007,449,581
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	-	-	-	55,759,396
รวมค่าใช้จ่าย		12,524,171,789	14,665,562,776	10,465,205,636	13,078,580,708
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,097,338,847	3,073,534,952	1,085,822,099	2,916,819,143
รายได้ทางการเงิน	25	33,747,167	131,732,290	33,598,728	131,491,944
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	14	(6,303,864)	(41,091,701)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	26	(73,296,526)	(690,344)	(57,531,895)	(690,344)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,051,485,624	3,163,485,197	1,061,888,932	3,047,620,743
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(139,879,619)	(553,253,624)	(153,126,616)	(482,021,042)
กำไรสำหรับปี		911,606,005	2,610,231,573	908,762,316	2,565,599,701
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		907,372,570	2,603,590,376	908,762,316	2,565,599,701
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		4,233,435	6,641,197	-	-
		911,606,005	2,610,231,573	-	-
กำไรต่อหุ้น	29				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		0.99	2.83	0.99	2.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
กำไรสำหรับปี	911,606,005	2,610,231,573	908,762,316	2,565,599,701
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ถูกหรือจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(699,482)	(931,013)	-	-
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	5,579,000	-	5,579,000
โอนผลจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่จำหน่ายระหว่างงวดไปกำไรหรือขาดทุน	(2,902,783)	-	(2,902,783)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	(1,115,799)	580,556	(1,115,799)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,322,227)	4,463,201	(2,322,227)	4,463,201
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23.2	(37,018,840)	(25,385,490)	(95,152,677)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	6,762,619	5,077,098	19,030,535
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(30,256,221)	(82,427,949)	(20,308,392)	(76,122,142)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(33,277,930)	(78,895,761)	(22,630,619)	(71,658,941)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	878,328,075	2,531,335,812	886,131,697	2,493,940,760
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	874,094,640	2,524,694,615	886,131,697	2,493,940,760
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,233,435	6,641,197		
	878,328,075	2,531,335,812		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
	ถ้าสะสม						ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้น	ส่วนทุน จากการจ่าย โดยผู้ถือหุ้น เป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	ยัง ไม่ได้ จัดสรร	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	สำรองการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า หุ้นสามัญ ที่ออกแล้ว	ส่วน ของ ส่วน อื่น ของผู้ ถือหุ้น	ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น ส่วน อื่น ของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น ส่วน อื่น ของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น ส่วน อื่น ของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,717,674,184	5,707,417	(2,140,974)	3,566,443	14,176,062,687	-	-	14,176,062,687
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	2,603,590,376	-	-	-	-	313,569,282	6,641,197	313,569,282
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(82,427,949)	(931,013)	4,463,201	3,532,188	(78,895,761)	-	-	(78,895,761)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,521,162,427	(931,013)	4,463,201	3,532,188	2,524,694,615	6,641,197	-	2,531,335,812
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(2,394,279,570)	-	-	-	(2,394,279,570)	-	-	(2,394,279,570)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,844,557,041	4,776,404	2,322,227	7,098,631	14,306,477,732	320,210,479	-	14,626,688,211
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,844,557,041	4,776,404	2,322,227	7,098,631	14,306,477,732	320,210,479	-	14,626,688,211
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	907,372,570	-	-	-	-	4,233,435	-	911,606,005
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(30,256,221)	(699,482)	(2,322,227)	(3,021,709)	(33,277,930)	-	-	(33,277,930)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	877,116,349	(699,482)	(2,322,227)	(3,021,709)	874,094,640	4,233,435	-	878,328,075
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,657,572,405)	-	-	-	(1,657,572,405)	-	-	(1,657,572,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,064,100,985	4,076,922	-	4,076,922	13,522,999,967	324,443,914	-	13,847,443,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	หมายเหตุ	งบเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยัง ไม่ได้ จัดสรร	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าหากถูก เปิดสำรอง	รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,065,451,568	(2,140,974)	13,518,132,654
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	2,565,599,701	-	2,565,599,701
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(76,122,142)	4,463,201	(71,658,941)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	2,489,477,559	4,463,201	2,493,940,760
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(2,394,279,412)	-	(2,394,279,412)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,160,649,715	2,322,227	13,617,794,002
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	3,160,649,715	2,322,227	13,617,794,002
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	908,762,316	-	908,762,316
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(20,308,392)	(2,322,227)	(22,630,619)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	888,453,924	(2,322,227)	886,131,697
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(1,657,572,405)	-	(1,657,572,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		920,878,100	8,785,027,903	656,331,057	92,585,000	2,391,531,234	-	12,846,353,294

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

46

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,051,485,624	3,163,485,197	1,061,888,932	3,047,620,743
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(111,768,413)	(63,862,879)	(103,906,252)	(51,130,679)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุนในตราสารหนี้	(18,829,978)	(15,593,630)	(19,120,201)	(14,559,940)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	23,026,554	(22,095,047)	23,026,554	(22,095,048)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	1,704,002	-	1,704,002
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	55,759,396
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	6,303,864	41,091,701	-	-
ขาดทุนจากสินค้าเสียหาย	2,783,970	3,068,429	2,783,970	3,068,429
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	22,452,249	26,898,820	18,650,723	22,470,881
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,136,979,493	777,055,959	1,551,722,439	604,746,026
ส่วนลดค่าเช่าจากผู้ให้เช่า	(277,482,225)	-	(193,335,055)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29,402,139	27,451,552	14,938,856	20,999,559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	79,039,169	58,527,808	64,684,461	51,301,647
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	-	(107,534)	-	-
รายได้บัตรของขวัญ - สุทธิจากส่วนที่ขาย และรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(16,867,465)	(22,854,432)	(15,911,135)	(21,654,582)
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก - สุทธิจากส่วน ที่ขายและรับชำระเป็นเงินสดในระหว่างปี	(36,477,189)	(44,795,771)	(24,057,812)	(35,477,601)
เงินปันผลรับ	-	-	-	(352,499,843)
ดอกเบี้ยรับ	(33,747,167)	(131,584,195)	(33,598,728)	(131,491,944)
ดอกเบี้ยจ่าย	91,965,087	690,344	70,832,851	690,344
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,948,265,712	3,799,080,324	2,418,599,603	3,179,451,390

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

47

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(4,027,683)	(14,848,892)	27,744,534	(11,763,926)
สินค้าคงเหลือ	(62,849,930)	(20,783,377)	(71,298,445)	(11,463,673)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(36,964,683)	209,570,432	(41,194,103)	211,055,906
เงินมัดจำ	(4,908,868)	(30,916,019)	502,485	(19,642,830)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(490,321,217)	(103,516,906)	(365,852,281)	(178,653,393)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(26,456,995)	52,501,503	(23,302,008)	50,341,546
รายได้รอตัดบัญชี	21,064,471	34,879,203	14,925,393	23,905,108
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว				
ของพนักงาน	(14,944,209)	(24,311,958)	(13,643,035)	(24,380,997)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,277,628	196,914	5,739,757	132,452
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,342,134,226	3,901,851,224	1,952,221,900	3,218,981,583
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	85,619,781	106,142,822	85,471,342	106,050,571
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(335,811,614)	(573,754,557)	(262,283,257)	(493,471,018)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,091,942,393	3,434,239,489	1,775,409,985	2,831,561,136

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

48

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้และ เงินฝากประจำลดลง	657,096,555	1,885,808,873	759,598,556	1,879,609,215
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(223,875,000)	-	(223,875,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,939,453,967)	-	(2,069,999,950)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(302,172,388)	(658,967,945)	(197,939,293)	(487,922,632)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,423,935)	(26,141,789)	(8,383,735)	(24,733,720)
เงินสดจ่ายสำหรับสิทธิการเช่า	-	(404,321)	-	(404,321)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,630,970	5,978,682	10,966,841	24,620,057
เงินปันผลรับ	-	-	-	352,499,843
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	343,131,202	(957,055,467)	564,242,369	(550,206,508)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายหนี้สั้นตามสัญญาเช่า	(1,076,156,877)	-	(807,135,805)	-
เงินปันผลจ่าย	(1,657,572,405)	(2,394,279,570)	(1,657,572,405)	(2,394,279,412)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,733,729,282)	(2,394,279,570)	(2,464,708,210)	(2,394,279,412)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(298,655,687)	82,904,452	(125,055,856)	(112,924,784)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	808,107,695	725,203,243	508,643,560	621,568,344
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี (หมายเหตุ 8)	509,452,008	808,107,695	383,587,704	508,643,560
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์	48,822,294	101,637,472	38,902,848	72,760,265
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	902,860,372	-	674,348,414	-
ซื้ออุปกรณ์และโปรแกรม คอมพิวเตอร์ภายใต้สัญญาเช่า การเงิน	-	50,661,883	-	50,661,883

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัท จำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการประกอบกิจการภัตตาคาร โดยใช้เครื่องหมายการค้า “เอ็ม เค เรสโตรองต์” ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 1200 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสาขาเปิดให้บริการจำนวน 722 สาขา (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 499 สาขา) (2562: 733 สาขา เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 508 สาขา)

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจ

และอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น

สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบทำให้กลุ่มบริษัทฯไม่สามารถขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารภายในร้านได้ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 ตามมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค แต่สามารถให้ลูกค้าซื้อสินค้าและรับกลับบ้านได้ หรือให้บริการแบบส่งถึงบ้านได้ ต่อมารัฐบาลได้ผ่อนปรนมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ทำให้กลุ่มบริษัทฯกลับมาดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นั้นส่งผลไปทุกภาคส่วน ดังนั้น จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการจึงยังไม่เข้าสู่ภาวะปกติ เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน

และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	100	100
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	100	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด	ผลิตอาหารเพื่อจำหน่าย	ไทย	100	100
บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและ นวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ อาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด	ลงทุนในกิจการร้านอาหาร	ไทย	100	100
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท คาตาพัลท์ จำกัด)				
บริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	65	65

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุน

และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ข) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อกิจการ ผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ซื้อตามราคายุติธรรมและมูลค่าที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้เป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐาน

การรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7
ฉบับที่ 9
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16
ฉบับที่ 19

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุน ตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐาน

บัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้

ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคา จากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเฉพาะเรื่องการต่อค่าของค่าความนิยม ที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้

ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคา จากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าการนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและ

การให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมามาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

53

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	7,225,069	(7,225,069)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	7,313,050	-	7,313,050
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	191,142	(87,981)	-	103,161
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,218,838	-	1,218,838
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,218,838	(1,218,838)	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,769,144	-	(26,974)	3,742,170
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	976,996	-	(23,709)	953,287
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	4,434,166	4,434,166
สิทธิการเช่า	205,965	-	(205,965)	-
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,088,852	1,088,852
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,850	-	(12,850)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,955,203	2,955,203
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,503	-	(38,503)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21,462	-	184,816	206,278

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	6,437,427	(6,437,427)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	6,525,408	-	6,525,408
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	152,450	(87,981)	-	64,469
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,218,838	-	1,218,838
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,218,838	(1,218,838)	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,866,866	-	(22,151)	2,844,715
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	115,345	-	(23,709)	91,636
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3,421,087	3,421,087
สิทธิการเช่า	193,374	-	(193,374)	-
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	846,009	846,009
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,850	-	(12,850)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,258,131	2,258,131
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,503	-	(38,503)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21,663	-	129,066	150,729

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

55

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	808,108	-	-	808,108	808,108
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	157,845	-	-	157,845	157,845
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,313,050	7,313,050	-	-	7,313,050
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,218,838	-	918,588	300,250	1,218,838
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	9,497,841	7,313,050	918,588	1,266,203	9,497,841

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	508,643	-	-	508,643	508,643
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	276,425	-	-	276,425	276,425
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,525,408	6,525,408	-	-	6,525,408
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,218,838	-	918,588	300,250	1,218,838
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,529,314	6,525,408	918,588	1,085,318	8,529,314

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

56

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,499,423	2,810,667
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	604,204	343,630
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(810)	(810)
สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(110,115)	(100,700)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	3,992,702	3,052,787
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	51,353	51,353
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,044,055	3,104,140
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	1.39 - 3.18	1.39 - 3.18
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	1,088,852	846,009
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	2,955,203	2,258,131
	4,044,055	3,104,140

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สิทธิในการใช้พื้นที่	4,388,306	3,375,227
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	22,151	22,151
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,709	23,709
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,434,166	3,421,087

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในภัตตาคาร ซึ่งรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก

รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงตามราคาทุน

(วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าว หมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์แสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
งานระบบ	10 ปี
อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.6 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้ เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่า

จะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการขายหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.9 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องหมายความการค้า	30 ปี

สิทธิในการใช้พื้นที่

อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
สิทธิการเช่า

3 - 9 ปี

ตามอายุสัญญาเช่า

5 ปี

5 ปี

ตามอายุสัญญาเช่า

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์
อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุ
สัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว
ได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคา
จะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ
ของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่า
ปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญา
เช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่าย
ตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วย
สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับ
ดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่าย
ภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึง
ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอน
อย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น
และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า
หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่า
กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า
กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับ
ดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์
หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น
ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตรา
ดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท
หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชี
ของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจาก
ดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลง
จากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า
นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
ตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการ
เปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง
การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการ
เปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อ
สินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่า
ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน
หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ
จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอด
อายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อน
วันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็น
เจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็น
สัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึก
เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของ
สินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่
มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่า
หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน
ระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วน
ของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญา
เช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงิน
จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของ
สินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้ว
แต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็น
เจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็น
สัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตาม
สัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย
ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรง
ตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทน
ของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้
กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัท
บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่า

ดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือ
ขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา
เช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการ
ได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่า
ตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็น
ค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์
เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.10 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท
ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ
กลุ่มบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการ
ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วย
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละ
กิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน
ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สิน
ที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ
ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน
ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการ
เปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่
ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์
ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่ม
บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน
อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมี
ข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า
กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อ
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มี
มูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น
ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่า
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์
หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคา
ใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้
สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแส
เงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจาก
สินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง

การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

5.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้อง

เสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.15 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณา

จากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่นๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของงบกำไรขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของงบกำไรขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์

นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน
กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการ

จ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสียด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสารกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายบริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/ รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

5.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญาและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

64

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	929	1,157	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วง	-	-	23	24	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการบริหารงาน	-	-	177	155	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	-	353	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	9	19	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	-	-	6	6	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	211	248	ราคาตลาด
ค่าฝีกอบรมจ่าย	-	-	128	165	ราคาตลาด
ค่าตอบแทนสิทธิจ่าย	-	-	2	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	1	5	1	5	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	3	-	3	ราคาตลาด
รายได้ค่าตอบแทนสิทธิ	3	5	3	5	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการบริหารงาน	4	3	4	3	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าสนับสนุนด้านการดำเนินงาน	7	9	7	9	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	8	-	8	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าตอบแทนสิทธิจ่าย	43	58	43	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าอุปกรณ์ดำเนินงานจ่าย	42	44	25	28	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจ่าย	28	36	28	36	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าขนส่งจ่าย	160	192	160	192	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจ่าย	97	35	74	28	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดเก็บสินค้า	147	43	147	43	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

65

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	113,502,566	140,018,146
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	1,908,713	4,854,175	1,905,931	4,754,022
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,908,713	4,854,175	115,408,497	144,772,168
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	36,235,829	38,000,076
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	48,803,410	63,793,969	40,526,164	53,122,145
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,803,410	63,793,969	76,761,993	91,122,221

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมาย การค้าและรูปแบบการให้บริการ และสิทธิ ในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและรูปแบบการให้บริการ “เอ็ม เค เรสโตรองด์” ในการเปิดร้านอาหารสุกี้ยักษ์รูปแบบไทยในประเทศญี่ปุ่นแก่บริษัท พลีนัส-เอ็มเค จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศญี่ปุ่น โดยมีค่าธรรมเนียมรายเดือนในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และจะต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 3 ปี จนกว่าจะมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดสัญญา 180 วัน

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกงรับจ้างบริหารงานในด้านการ

ปฏิบัติงานที่สาขา ด้านการพัฒนาธุรกิจและงานวิศวกรรม ด้านการจัดซื้อ ด้านการตลาด ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 13.5 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 (2562: อัตราเดือนละ 12.5 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทน

ในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.24 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 (2562: อัตราเดือนละ 0.17 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.25 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 (2562: อัตราเดือนละ

0.20 ล้านบาท) สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 3 เดือน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญารับจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.31 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562: อัตราเดือนละ 0.22 ล้านบาท และตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 - 31 สิงหาคม 2563: อัตราเดือนละ 0.31 ล้านบาท)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญารับจ้างบริหารงานให้แก่ บริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงรับจ้างบริหารงานในด้านการจัดซื้อ ด้านการบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงานบุคคลและบริหารงานการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในการบริหารงานตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.78 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563 สัญญาจะมีการต่ออายุออกไปอีกทุกๆ 2 ปี จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาในแต่ละรอบไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่ และสัญญาให้บริการช่วง

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าพื้นที่และสัญญาให้บริการช่วงแก่ บริษัท เอ็ม เค อินเทอร์เน็ต ฟู้ด จำกัด ทั้งสิ้น 6 แห่ง รายได้ค่าเช่าช่วงและค่าบริการช่วงเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาแต่ละฉบับ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี สัญญาสามารถต่ออายุออกไปได้อีกทุกๆ 3 ปี หากบริษัท เอ็ม เค อินเทอร์เน็ต ฟู้ด จำกัด มีได้ปฏิบัติผิดสัญญา

สัญญาให้เช่าอาคาร

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าอาคารกับบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าให้บริษัทฯ เป็นจำนวน 0.54 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาให้เช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 6 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.37 ล้านบาทต่อเดือน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด ตกลงเปลี่ยนจำนวนพื้นที่เช่าและอัตราค่าเช่าเป็นจำนวน 0.46 ล้านบาทต่อเดือน

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าอาคารกับบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าให้บริษัทฯ เป็นจำนวน 0.02 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาให้เช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดิน รวม 6 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1.69 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ และบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวน 1.94 ล้านบาทต่อเดือน สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบริษัทฯ จะต้องแจ้ง

ความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาสนับสนุนด้านการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนด้านการดำเนินงานกับบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ตกลงให้บริการพื้นที่ที่จอดรถบรรทุกและพื้นที่สำนักงาน สาธารณูปโภค และการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถบรรทุก โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนตามสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 0.53 ล้านบาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562: อัตราเดือนละ 1.28 ล้านบาท และตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 - 31 สิงหาคม 2563: อัตราเดือนละ 0.48 ล้านบาท)

สัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้ากับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าและบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มเติมกับบริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงให้เช่าที่ดินและบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลาเช่า 17 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2576 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทฯ เริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะต้องแจ้งความจำนงการต่ออายุสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาเช่าเดิมสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาจ้างบริการจัดเก็บสินค้าและขนส่งสินค้า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญากับบริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด โดยที่ฝ่ายหลังตกลงรับจ้างเป็นผู้จัดเก็บสินค้าและขนส่งสินค้าให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564

67

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	143	158
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	5
รวม	150	163

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานแก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 3.3 ล้านบาท (2562: 2.3 ล้านบาท)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	115,414,732	195,051,954	92,288,399	158,534,019
เงินฝากธนาคาร	394,037,276	613,055,741	291,299,305	350,109,541
รวม	509,452,008	808,107,695	383,587,704	508,643,560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.125 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.37 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

68

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินฝากประจำ	1,600,000,000	1,600,000,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 9.2)	5,625,069,278	4,837,426,824
รวม	7,225,069,278	6,437,426,824

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.70 ถึง 1.95 ต่อปี

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หน่วยลงทุนของกองทุนเปิดในประเทศ - ราคาทุน	5,595,022,042	4,810,438,180
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	30,047,236	26,988,644
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม	5,625,069,278	4,837,426,824

ผลจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาปฏิบัติในปี 2563 เงินลงทุนชั่วคราวนี้ ได้ถูกจัดประเภทใหม่โดยแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

69

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	120,648	206,810	92,837,399	116,881,794
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	120,648	206,810	92,837,399	116,881,794
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	61,699,996	62,908,026	44,544,121	43,876,390
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	61,699,996	62,908,026	44,544,121	43,876,390
รวมลูกหนี้การค้า	61,820,644	63,114,836	137,381,520	160,758,184
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,788,065	4,647,365	22,571,098	27,890,374
เงินทดรองจ่าย	7,772,669	10,516,343	6,963,000	9,486,420
ดอกเบี้ยเงินฝากค้างรับ	6,923,829	58,796,443	6,923,829	58,796,443
อื่นๆ	31,695,008	20,770,159	22,968,273	19,493,447
รวมลูกหนี้อื่น	48,179,571	94,730,310	59,426,200	115,666,684
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	110,000,215	157,845,146	196,807,720	276,424,868

11. สินค้ำคงเหลือ

70

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	235,650,579	226,873,972	207,049,549	189,659,884
วัตถุดิบ	59,306,179	41,978,234	56,157,986	36,344,360
วัสดุอุปกรณ์	123,207,281	89,245,873	115,170,684	83,859,500
รวม	418,164,039	358,098,079	378,378,219	309,863,744

12. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำ	1	1
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในตราสารหนี้	7,967,145	7,069,429
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	12,315	12,315
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,979,460	7,081,744
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-
รวมตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	7,979,461	7,081,745
ประกอบด้วย		
หมุนเวียน	7,153,654	6,255,938
ไม่หมุนเวียน	825,807	825,807

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

71

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอ็ม เค อินเตอร์พู้ด จำกัด	400,000,000	400,000,000	100	100	299,049,977	299,049,977	-	299,999,947
บริษัท เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	35,000,000	35,000,000	100	100	52,429,895	52,429,895	-	52,499,896
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซีฟพลาย จำกัด	280,000,000	280,000,000	100	100	279,999,970	279,999,970	-	-
บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	60,000,000	60,000,000	100	100	59,999,970	59,999,970	-	-
บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด	2,070,000,000	2,070,000,000	100	100	2,069,999,950	2,069,999,950	-	-
รวม					2,761,479,762	2,761,479,762	-	352,499,843

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: บาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือ โดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด	35	35	324,443,914	320,210,479	4,233,435	6,641,197

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

72

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

	บริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	176,862,045	228,117,072
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	203,389,621	195,401,140
หนี้สินหมุนเวียน	90,446,103	179,066,126
หนี้สินไม่หมุนเวียน	28,418,170	16,693,190

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: บาท)

	บริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
รายได้	759,246,596	116,949,750
กำไร	34,957,136	18,974,849
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	34,957,136	18,974,849

13.4 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท คาตาพัลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้

13.5 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติให้บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ดำเนินการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด (“กิจการ”) ในสัดส่วนร้อยละ 65 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนโดยประมาณ 2,060 ล้านบาท การลงทุนในกิจการจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขบังคับที่สำคัญภายใต้สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องปฏิบัติให้ครบถ้วน
- อนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท คาตาพัลท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 2,069 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียนเพิ่มจาก 1 ล้านบาท เป็น 2,070 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 207 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเดิมในอัตราร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

13.6 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัท คาทาพัลล์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าทำสัญญาซื้อกิจการโดยการซื้อหุ้นสามัญ ในบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีวัตถุประสงค์ในการเข้าซื้อกิจการเพื่อเพิ่มเครือข่ายสาขาในประเทศไทยและต่างประเทศ สร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่มให้กลุ่มธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จำนวน 1,202,890 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,060 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้เสร็จสมบูรณ์ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการของบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	120,546
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	18,972
สินค้าคงเหลือ	11,184
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,505
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	136,276
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	858,310
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	55,410
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(70,367)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(27,088)
รายได้ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิกรอดัดบัญชี	(1,445)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(20,735)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(14,830)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(171,462)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,364)
สินทรัพย์สุทธิ	895,912
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(313,569)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	582,343
เงินสดจ่าย	2,060,000
ค่าความนิยม	1,477,657
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,060,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ	(120,546)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,939,454

รายได้และกำไรของบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด ถูกรวมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการมีจำนวน 117 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ตามลำดับ

หากการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวดของปีปัจจุบัน รายได้และกำไรของบริษัท แผลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด จะถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 826.6 ล้านบาท และ 120 ล้านบาท ตามลำดับ

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค่านี้นี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทที่โอนความควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	(หน่วย: บาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ			
บริษัท ฟลิ้นส์ แอนด์ เอ็ม เค ฟิฟตี ลิมิเท็ด	ร้านอาหาร	12.5 ล้านเหรียญสิงคโปร์	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอ็ม-ซมโศโลซิสติกส์ จำกัด	บริการจัดเก็บสินค้าและขนส่งสินค้า	1,750 ล้านบาท	50.00	42,322,457	149,207,500	149,207,500	(106,885,043)	(106,885,043)	42,322,457	42,322,457
รวม			49.75	849,443,553	870,625,000	870,625,000	-	-	870,625,000	870,625,000
			895,039,974	902,043,320	1,019,832,500	1,019,832,500	(106,885,043)	(106,885,043)	912,947,457	912,947,457

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็ม-เซ็นโศโลซิสติกส์ จำกัด จำนวน 223.9 ล้านบาท กิจการร่วมค้าดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 1,750 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 175 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเดิมในอัตราร้อยละ 49.7 และกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ฟลิ้นส์ แอนด์ เอ็ม เค ฟิฟตี ลิมิเท็ด จำนวน 55.8 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณามว่ามีข้อสงสัยของการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว

14.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

75

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2563	2562
บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเต็ด	3,973	(29,881)
บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด	(10,277)	(11,211)
	(6,304)	(41,092)

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด		บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเต็ด	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	372,587	660,698	63,461	46,065
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,423,594	1,150,684	151,655	223,403
สินทรัพย์รวม	1,796,181	1,811,382	215,116	269,468
หนี้สินหมุนเวียน	57,288	66,373	23,887	33,805
หนี้สินไม่หมุนเวียน	31,468	16,926	100,037	151,018
หนี้สินรวม	88,756	83,299	123,924	184,823
สินทรัพย์สุทธิ	1,707,425	1,728,083	91,192	84,645
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.75	49.75	50.00	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ ในสินทรัพย์สุทธิ	849,444	859,721	45,596	42,322
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ กิจการในการร่วมค้า	849,444	859,721	45,596	42,322

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

76

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด		บริษัท พลีนัส แอนด์ เอ็ม เค พีทีอี ลิมิเต็ด	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	346,428	256,659	252,887	306,290
รายได้อื่น	13,486	6,661	50,670	1,846
ต้นทุนขายและบริการ	(308,370)	(260,647)	(64,825)	(73,622)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(66,123)	(25,207)	(230,785)	(294,276)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(14,579)	(22,534)	7,947	(59,762)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,078)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(20,657)	(22,534)	7,947	(59,762)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.75	49.75	50.00	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(10,277)	(11,211)	3,973	(29,881)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน ในการร่วมค้า	(10,277)	(11,211)	3,973	(29,881)

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนระยะยาวอื่นประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงิน เฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	
เงินฝากประจำ	300,250,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	918,588,142
รวมเงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	1,218,838,142
เงินลงทุนทั่วไป	
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ - ราคาทุน	7,278,275
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,278,275)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	1,218,838,142

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.56 ต่อปี

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวม											รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	งบบระบบ	อุปกรณ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
325,075,815	22,437,088	516,224,416	2,645,120,336	2,399,854,950	1,944,119,127	203,342,233	2,822,236,951	87,759,743	31,214,068	10,997,384,727		
-	-	454,237	16,451,080	16,022,779	137,523,360	20,053,720	88,745,699	1,121,495	334,520,531	614,892,901		
-	-	-	-	-	-	-	24,470,363	-	-	24,470,363		
-	-	-	148,089,758	1,912,765	1,731,469	-	1,098,210	-	158,375	152,990,577		
-	-	1,965,661	28,763,994	135,267,864	38,600,636	1,124,000	120,946,972	4,653,365	(331,322,492)	-		
-	-	-	(47,583,296)	(40,903,758)	(204,029,837)	(554,100)	(80,346,056)	(4,834,343)	-	(378,251,390)		
325,075,815	22,437,088	518,644,314	2,790,841,872	2,512,154,600	1,917,944,755	223,965,853	2,977,152,139	88,700,260	34,570,482	11,411,487,178		
-	-	-	(6,008,206)	-	-	-	(24,470,364)	-	-	(30,478,570)		
-	-	438,799	3,598,011	10,359,758	80,467,585	2,492,463	43,001,093	-	113,077,849	253,435,558		
-	-	1,536,210	42,763,886	30,857,884	8,527,210	1,129,100	35,539,371	-	(120,353,661)	-		
-	-	-	(30,258,540)	(27,075,323)	(21,778,029)	(2,904,800)	(55,688,187)	-	(1,049,673)	(138,754,552)		
325,075,815	22,437,088	520,619,323	2,800,937,023	2,526,296,919	1,985,161,521	224,682,616	2,975,534,052	88,700,260	26,244,997	11,495,689,614		

(หน่วย: บาท)

	งบกำไรขี้นรวม										รวม	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	งบบน	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
1 มกราคม 2562	-	22,110,996	328,442,521	1,106,346,394	1,488,262,539	1,584,451,030	124,244,083	2,438,904,228	68,431,099	-	7,161,192,890	
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 13.6)	-	-	-	16,660,206	15,740	27,182	-	11,579	-	-	16,714,707	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	67,592	22,833,422	153,736,090	185,119,841	150,344,838	18,679,875	172,493,052	7,887,859	-	711,162,569	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(31,297,784)	(31,969,298)	(199,370,171)	(279,600)	(77,980,523)	(3,940,691)	-	(344,838,067)	
31 ธันวาคม 2562	-	22,178,588	351,275,943	1,245,444,906	1,641,428,822	1,535,452,879	142,644,358	2,533,428,336	72,378,267	-	7,544,232,099	
การจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(1,185,142)	-	-	-	(2,319,656)	-	-	(3,504,798)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	67,592	20,278,586	173,595,453	188,514,680	140,124,374	17,062,588	162,156,078	6,966,396	-	708,765,747	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(13,038,287)	(16,260,548)	(20,239,029)	(2,904,798)	(53,140,640)	-	-	(105,583,302)	
31 ธันวาคม 2563	-	22,246,180	371,554,529	1,404,816,930	1,813,682,954	1,655,338,224	156,802,148	2,640,124,118	79,344,663	-	8,143,909,746	

(หน่วย: บาท)

คำเคื่อการด้อยค่า	งบการเงนรวม										(หน่วย: บาท)			
	ที่ดิน	ส่วนปรบปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรบปรุงพื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องคทาแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		รวม		
1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	98,111,674	-	-	-	-	-	-	-	98,111,674
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	98,111,674	-	-	-	-	-	-	-	98,111,674
31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	98,111,674	-	-	-	-	-	-	-	98,111,674
มูลค่าสุทธิตามบัญชี														
31 ธันวาคม 2562	325,075,815	258,500	167,368,371	1,545,396,966	870,725,778	284,380,202	81,321,495	443,723,803	16,321,993	34,570,482	3,769,143,405			
31 ธันวาคม 2563	325,075,815	190,908	149,064,794	1,396,120,093	712,613,965	231,711,623	67,880,468	335,409,934	9,355,597	26,244,997	3,253,668,194			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี														
2562 (จำนวน 120.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												711,162,569		
2563 (จำนวน 115.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)												708,765,747		

ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ										รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์เครื่องครัวและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	
303,336,705	22,437,088	457,166,323	2,265,492,137	2,001,661,057	1,396,607,378	139,159,609	2,401,818,205	87,065,986	33,209,849	9,107,954,337	
-	-	318,437	13,752,752	9,036,767	106,285,854	7,773,020	64,765,534	1,121,495	243,814,840	446,868,699	
-	-	-	-	-	-	-	24,470,363	-	-	24,470,363	
-	-	-	89,144,738	67,041,468	6,913,416	1,124,000	68,790,896	4,653,365	(237,667,883)	-	
-	-	-	(40,238,733)	(35,869,313)	(211,439,382)	-	(77,094,892)	(4,834,343)	(8,307,979)	(377,784,642)	
303,336,705	22,437,088	457,484,760	2,328,150,894	2,041,869,979	1,298,367,266	148,056,629	2,482,750,106	88,006,503	31,048,827	9,201,508,757	
-	-	-	-	-	-	-	(24,470,364)	-	-	(24,470,364)	
-	-	130,799	2,516,813	7,438,107	56,705,098	217,813	34,714,675	-	64,191,502	165,914,807	
-	-	24,210	24,533,371	14,626,212	1,253,532	-	23,936,611	-	(64,373,936)	-	
-	-	-	(19,564,692)	(16,302,735)	(21,351,940)	(2,904,800)	(51,437,545)	-	(2,565,726)	(114,127,438)	
303,336,705	22,437,088	457,639,769	2,335,636,386	2,047,631,563	1,334,973,956	145,369,642	2,465,493,483	88,006,503	28,300,667	9,228,825,762	

(หน่วย: บาท)

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง พื้นที่เช่า	งานระบบ	อุปกรณ์ เครื่องครัว และอุปกรณ์ ดำเนินงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
1 มกราคม 2562	-	22,110,996	302,420,525	967,488,647	1,275,787,438	1,176,719,129	113,969,070	2,116,777,064	67,734,294	-	6,043,007,163
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	67,592	19,828,936	135,952,027	144,686,933	96,423,000	11,805,461	127,615,553	7,841,459	-	544,220,961
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(26,658,112)	(27,812,408)	(199,607,966)	-	(74,162,760)	(3,940,691)	-	(332,181,937)
31 ธันวาคม 2562	-	22,178,588	322,249,461	1,076,782,562	1,392,661,963	1,073,534,163	125,774,531	2,170,229,857	71,635,062	-	6,255,046,187
การจัดประเภทไปเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-	(2,319,656)	-	-	(2,319,656)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	67,592	17,142,940	135,026,458	142,998,675	83,708,487	8,282,996	112,462,502	6,919,996	-	506,609,646
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(9,780,570)	(11,294,066)	(14,411,874)	(2,904,798)	(49,945,424)	-	-	(88,336,732)
31 ธันวาคม 2563	-	22,246,180	339,392,401	1,202,028,450	1,524,366,572	1,142,830,776	131,152,729	2,230,427,279	78,555,058	-	6,670,999,445
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
1 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	-	-	79,596,910
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	-	-	79,596,910
31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	79,596,910	-	-	-	-	79,596,910
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2562	303,336,705	258,500	135,235,299	1,251,368,332	649,208,016	145,236,193	22,282,098	312,520,249	16,371,441	31,048,827	2,866,865,660
31 ธันวาคม 2563	303,336,705	190,908	118,247,368	1,133,607,936	523,264,991	112,546,270	14,216,913	235,066,204	9,451,445	28,300,667	2,478,229,407
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
2562 (จำนวน 105.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)											544,220,961
2563 (จำนวน 98.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)											506,609,646

2562 (จำนวน 105.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)
2563 (จำนวน 98.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอายุการใช้งานหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,083 ล้านบาท และ 4,753 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของปี 2563 : 4,259 ล้านบาท และ 4,089 ล้านบาท ตามลำดับ)

17. ค่าความนิยม

- 82 กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

อัตราการเติบโตของรายได้ระยะยาว	1.8
อัตราคิดลด	11.4

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากนโยบาย แผนธุรกิจ การคาดการณ์การเติบโตของตลาดโดยภาพรวม และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 มกราคม 2562	201,082,422	191,118,747
ซื้อเพิ่ม	26,141,789	24,733,720
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26,191,520	26,191,520
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 13.6)	858,310,234	-
ตัดจำหน่าย	(93,456)	(93,456)
31 ธันวาคม 2562	1,111,632,509	241,950,531
การจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	(26,191,520)	(26,191,520)
ซื้อเพิ่ม	13,423,935	8,383,735
ตัดจำหน่าย	-	(500,000)
31 ธันวาคม 2563	1,098,864,924	223,642,746
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2562	111,779,944	107,099,633
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,932,988	19,582,856
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(76,545)	(76,545)

(หน่วย: บาท)

83

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2562	134,636,387	126,605,944
การจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,482,813)	(2,482,813)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	47,437,927	17,354,955
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(139,559)
31 ธันวาคม 2563	179,591,501	141,338,527
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2562	976,996,122	115,344,587
31 ธันวาคม 2563	919,273,423	82,304,219
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		
2562	22,932,988	19,582,856
2563	47,437,927	17,354,955

19. สิทธิการเช่า

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 มกราคม 2562	1,111,599,545	1,075,219,786
ซื้อเพิ่ม	404,321	404,321
31 ธันวาคม 2562	1,112,003,866	1,075,624,107
การจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,112,003,866)	(1,075,624,107)
1 มกราคม 2563	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2562	863,079,038	841,307,741
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	42,960,402	40,942,209
31 ธันวาคม 2562	906,039,440	882,249,950
การจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	(906,039,440)	(882,249,950)
1 มกราคม 2563	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2562	205,964,426	193,374,157
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		
2562	42,960,402	40,942,209

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

84

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,403,113	20,974,288	27,654,654
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	415,850,396	518,760,830	374,208,501	435,142,432
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,803,410	62,390,856	55,787,705	63,467,567
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	72,691,757	74,076,107	64,934,488	59,491,638
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์	48,822,294	101,637,472	38,902,848	72,760,265
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	708,301,466	1,066,814,789	543,511,213	837,517,207
อื่นๆ	17,701,789	30,224,340	14,752,468	16,747,446
รวม	1,312,171,112	1,855,307,507	1,113,071,511	1,512,781,209

21. สัญญาเช่า

21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สิทธิในการใช้พื้นที่	อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สิทธิการเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,084,962	97,379	22,151	23,709	205,965	4,434,166
เพิ่มขึ้น	843,634	59,226	-	-	-	902,860
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,272,004)	(58,131)	(4,894)	(5,238)	(40,509)	(1,380,776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,656,592	98,474	17,257	18,471	165,456	3,956,250

(หน่วย: พันบาท)

85

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สิทธิในการใช้พื้นที่	อุปกรณ์เครื่องครุภัณฑ์และอุปกรณ์ดำเนินงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สิทธิการเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,116,859	64,994	22,151	23,709	193,374	3,421,087
เพิ่มขึ้น	615,983	58,365	-	-	-	674,348
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(937,289)	(41,778)	(4,894)	(5,238)	(38,559)	(1,027,758)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,795,553	81,581	17,257	18,471	154,815	3,067,677

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	3,908,582	3,029,681
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(217,509)	(181,094)
รวม	3,691,073	2,848,587
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,126,493)	(831,564)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,564,580	2,017,023

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 34.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่ามีการเคลื่อนไหวดังนี้

86

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	51,353	51,353
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	3,992,702	3,052,787
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	4,044,055	3,104,140
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	934,210	690,800
การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยระหว่างงวด	88,665	68,655
หัก: ชำระค่าเช่าระหว่างงวด	(1,076,157)	(807,136)
ส่วนลดค่าเช่าจากผู้ให้เช่า	(277,482)	(193,335)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(22,218)	(14,537)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,691,073	2,848,587

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิจากส่วนลดค่าเช่าจากผู้ให้เช่า)	1,121,962	847,724
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	69,997	55,354
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	258	247
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	15,979	12,608

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขายโดยมีการระบุยอดชำระค่าเช่าขั้นต่ำ อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 - 3 ปี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยกลุ่มบริษัทได้นำส่วนลดค่าเช่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่ามาถัวรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละเดือนตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,092 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 820 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 903 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 674 ล้านบาท

87

21.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคารโดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 6 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	169	9,851
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	8,577
รวม	169	18,428

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	54,160,000
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(2,807,772)
รวม	51,352,228
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,849,656)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	38,502,572

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายปี อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 5 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

88

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	13,540,000	40,620,000	54,160,000
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/ เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(690,344)	(2,117,428)	(2,807,772)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	12,849,656	38,502,572	51,352,228

ผลจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาปฏิบัติในปี 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินนี้ ได้ถูกจัดประเภทใหม่โดยแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อหนี้สินตามสัญญาเช่าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

23.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 29.7 ล้านบาท (2562: 32.8 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท (2562: 28 ล้านบาท)

23.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

(หน่วย: บาท)

89

	งบการเงินรวม		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	429,451,334	36,049,277	465,500,611
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	34,793,350	5,785,243	40,578,593
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,853,643	1,145,812	14,999,455
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,949,760	2,949,760
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	102,805,823	-	102,805,823
โอนเข้า (ออก)	9,157,529	(616,919)	8,540,610
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,312,578)	(3,710,000)	(18,022,578)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	575,749,101	41,603,173	617,352,274
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	575,749,101	41,603,173	617,352,274
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	44,491,310	3,208,118	47,699,428
ต้นทุนบริการในอดีต	-	11,709,154	11,709,154
ต้นทุนดอกเบี้ย	15,448,464	1,247,114	16,695,578
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,982,769	2,982,769
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(47,760)	(47,760)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	19,902,397	-	19,902,397
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	17,116,443	-	17,116,443
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,304,209)	(2,640,000)	(14,944,209)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	660,403,506	58,062,568	718,466,074

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	400,058,251	31,589,680	431,647,931
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	29,987,441	4,845,892	34,833,333
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,889,424	1,004,766	13,894,190
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,574,124	2,574,124
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	95,152,677	-	95,152,677
โอนออก	(6,199,356)	(632,092)	(6,831,448)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,129,549)	(3,420,000)	(17,549,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	517,758,888	35,962,370	553,721,258
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	517,758,888	35,962,370	553,721,258
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	34,550,833	2,200,186	36,751,019
ต้นทุนบริการในอดีต	-	10,523,803	10,523,803
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,836,432	1,059,889	14,896,321
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,491,642	2,491,642
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	21,676	21,676
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	14,907,607	-	14,907,607
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	10,477,883	-	10,477,883
โอนออก	(5,282,055)	(587,202)	(5,869,257)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,533,778)	(2,240,000)	(7,773,778)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	580,715,810	49,432,364	630,148,174

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 27.79 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 24.73 ล้านบาท) (2562: จำนวน 9.22 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8.32 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (2562: 19 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อัตราคิดลด	1.7	1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.0 - 5.5	4.0 - 5.5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(78.6)	94.5	91.1	(77.6)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(2.7)	3.0	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(72.4)	87.0	83.8	(71.4)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(2.5)	2.7	-	-

31 ธันวาคม 2562

92

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(59.1)	70.9	69.5	(59.1)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.9)	2.0	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(54.7)	65.6	64.3	(54.7)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1.6)	1.8	-	-

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	13,243	92,589	13,095	92,349
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,478	39,122	20,478	39,122
อื่นๆ	26	21	26	21
รวม	33,747	131,732	33,599	131,492

(หน่วย: พันบาท)

26. ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของประมาณการหนี้สิน ในการรื้อถอน	3,300	-	2,178	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	69,997	690	55,354	690
รวม	73,297	690	57,532	690

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	4,143,065,053	5,097,610,540	3,200,490,543	4,117,498,205
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,273,272,475	2,493,545,548	1,929,319,493	2,247,228,307
ค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	657,531,159	1,809,302,505	229,941,225	1,426,183,251
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	756,203,674	777,055,959	523,964,601	604,746,026
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,121,962,155	-	847,723,739	-
ค่าสาธารณูปโภค	634,187,690	736,128,686	476,343,593	578,228,895
ค่าโฆษณา	174,166,828	317,797,926	122,976,588	224,045,400
ค่าขนส่ง	166,473,998	194,859,871	161,895,210	194,859,871
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	155,294,301	158,638,428	121,322,593	122,999,008
ค่าฝึกอบรม	3,561,193	4,816,988	128,966,493	165,644,767
ค่าภาษีโรงเรือน	9,500,756	93,015,729	6,940,591	74,720,175
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	18,122,491	35,093,350	13,423,552	27,733,492
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(8,776,607)	(17,153,855)	(17,389,665)	(2,499,802)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยกลุ่มบริษัทได้นำส่วนลดค่าเช่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่ามาถัวจ่ายรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละเดือนตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

28. ภาษีเงินได้

28.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	192,265,499	536,553,519	183,040,275	462,812,506
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	6,238,058	(653,546)	4,146,045	(352,362)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(58,623,938)	17,353,651	(34,059,704)	19,560,898
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	139,879,619	553,253,624	153,126,616	482,021,042

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	580,556	(1,115,799)	580,556	(1,115,799)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,762,619	20,377,874	5,077,098	19,030,535
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	7,343,175	19,262,075	5,657,654	17,914,736

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

95

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,051,485,624	3,163,485,197	1,061,888,932	3,047,620,743
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	210,297,125	632,697,039	212,377,786	609,524,149
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน	6,238,058	(653,546)	4,146,045	(352,362)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	-	(70,499,969)
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 28.2)	(4,527,889)	(5,836,762)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,804,831	18,792,807	2,446,555	15,817,521
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้ของบริษัทย่อย	14,206,994	2,037,113	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(89,139,500)	(93,783,027)	(65,843,770)	(72,468,297)
รวม	(76,655,564)	(78,789,869)	(63,397,215)	(127,150,745)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน	139,879,619	553,253,624	153,126,616	482,021,042

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

96

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	19,622,335	19,622,335	15,919,382	15,919,382
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	138,712,871	119,196,104	126,029,635	110,744,252
สัญญาเช่า	19,586,694	-	15,364,944	-
ขาดทุนทางภาษี	12,756,690	-	-	-
อื่นๆ	3,051,173	6,517,079	2,589,387	5,412,184
รวม	193,729,763	145,335,518	159,903,348	132,075,818
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	165,270,362	170,985,763	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	580,556	-	580,556
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	9,428,750	5,572,350	9,221,768	5,397,729
ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์	2,462,904	17,596,215	2,462,904	17,596,215
รวม	177,162,016	194,734,884	11,684,672	23,574,500
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	16,567,747	(49,399,366)	148,218,676	108,501,318

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้นแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	181,838,109	121,586,397	148,218,676	108,501,318
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(165,270,362)	(170,985,763)	-	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	16,567,747	(49,399,366)	148,218,676	108,501,318

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 44.4 ล้านบาท (2562: 56.6 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวนเงิน 57.1 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564

28.2 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

97

ชื่อบริษัท	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด	บริษัท มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
บัตรส่งเสริมเลขที่	58-2617-1-00-1-0	63-0843-1-00-2-0
1. วันที่ในบัตรส่งเสริม	18 ธันวาคม 2558	7 สิงหาคม 2563
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตอาหารสำเร็จรูป และกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง	วิจัยและพัฒนาสารสกัดจากธรรมชาติและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
3.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน โดยมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ	-
3.3 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	-	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุน มีกำหนดเวลาห้าปี นับจากวันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3.5 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	7 กรกฎาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยยังไม่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม

รายได้ของบริษัทย่อยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

98

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย	156.5	196.0	63.6	52.0	220.1	248.0

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

30. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการสนับสนุนธุรกิจอาหาร ได้แก่ การให้บริการด้านฝึกอบรม และการผลิตและจำหน่ายอาหาร และการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มและดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจร้านอาหารเป็นส่วนงานดำเนินงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์จากเหตุผลดังกล่าว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจึงพิจารณารวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจร้านอาหาร

กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่ที่มีค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

99

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563	1,197	1.3	8 พฤษภาคม 2563
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และกำไรสะสม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563	461	0.5	10 กันยายน 2563
รวม		1,658	1.8	
ปี 2562				
เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562	1,197	1.3	23 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562	1,197	1.3	11 กันยายน 2562
รวม		2,394	2.6	

32. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

100

32.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการทำสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 8.7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 8.7 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสาระสำคัญ)

32.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและบริการต่างๆที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าและบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ:	
ภายใน 1 ปี	632
มากกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,177
มากกว่า 5 ปี	82

32.3 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้ากับบริษัทหลายรายในประเทศ โดยบริษัทฯ และคู่สัญญาได้ ตกลงร่วมกันเกี่ยวกับปริมาณการส่งมอบ กำหนดการส่งมอบ สถานที่ส่งมอบ และราคาสินค้า และบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าสินค้าตามอัตราที่ระบุในสัญญา

32.4 หนี้สินค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 21.2 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20.9 ล้านบาท) (2562: 21.1 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20.8 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 8.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.3 ล้านบาท) (2562: 8.3 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.3 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 12.9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12.6 ล้านบาท) (2562: 12.8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12.5 ล้านบาท)

32.5 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวน 45 ล้านบาท (2562: 45 ล้านบาท)

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

101

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	7,967	-	7,967
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร	-	12	-	12

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้	-	5,625	-	5,625
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	-	919	-	919
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร		88	-	88

(หน่วย: ล้านบาท)

102

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	7,069	-	7,069
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร	-	12	-	12

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารหนี้	-	4,837	-	4,837
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	-	919	-	919
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - กำไร		88	-	88

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

103

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการเงินฝากประจำซื้อสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10.1	30.1	10.1	30.1	29.8674	29.9967
เยน	1.1	3.2	1.1	3.2	0.2869	0.2723
หนี้สินทางการเงิน						
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.2	0.3	-	0.1	22.9540	22.5935

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 18 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่า ยุติธรรมของสัญญาดังกล่าว และได้บันทึกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (2562: แสดงไว้ในบัญชีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) โดยมีรายละเอียดดังนี้

104

ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12	88
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	12	88

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	วันครบกำหนด ตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
จำนวนที่ขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10.0	31.19	มิถุนายน 2565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
จำนวนที่ขาย			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	30.0	31.95 - 32.62	มิถุนายน และตุลาคม 2563

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ซึ่งไม่รวมเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นตามสัญญาสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

105

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	-	-	-	403	106	509	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	110	110	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	826	-	-	7,154	7,980	1.69 - 3.00
	-	826	-	403	7,370	8,599	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,312	1,312	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,126	2,301	264	-	-	3,691	1.67 - 3.18
	1,126	2,301	264	-	1,312	5,003	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	608	200	808	0.10 - 0.37
เงินลงทุนชั่วคราว	1,600	-	-	5,625	7,225	1.45 - 1.96
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	158	158	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,219	-	-	1,219	2.16 - 3.00
	1,600	1,219	608	5,983	9,410	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,855	1,855	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	39	-	-	51	2.73
	12	39	-	1,855	1,906	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	-	-	-	299	85	384	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	197	197	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	826	-	-	6,265	7,082	1.69 - 3.00
	-	826	-	299	6,538	7,663	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,113	1,113	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	831	1,756	262	-	-	2,849	1.67 - 3.18
	831	1,756	262	-	1,113	3,962	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	358	151	509	0.10 - 0.37
เงินลงทุนชั่วคราว	1,600	-	-	4,837	6,437	1.45 - 1.96
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	276	276	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,219	-	-	1,219	2.16 - 3.00
	1,600	1,219	358	5,264	8,441	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,513	1,513	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	39	-	-	51	2.73
	12	39	-	1,513	1,564	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและเงินฝากธนาคารและมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารหลายแห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่ากลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงได้ข้อสรุปว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

107

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,312	-	-	1,312
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,202	2,404	303	3,909
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,514	2,404	303	5,221

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,113	-	-	1,113
หนี้สินตามสัญญาเช่า	891	1,853	286	3,030
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,004	1,853	286	4,143

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

108

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.47:1 (2562: 0.23:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.40:1 (2562: 0.19:1)

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 461 ล้านบาท บริษัทฯ จะนำเสนอเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564



การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 13,622 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 4,118 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.2 โดยหลักเกิดจากรายได้จากการขายและบริการลดลง 4,048 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 8,784 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และกำไรสุทธิจำนวน 907 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 1,696 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.1

รายได้จากการขายและบริการ

	ปี 2562		ปี 2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
ร้านเอ็มเค สุกี้/ เอ็มเค โกลด์/ เอ็มเค โลฟ	13,580	78.0	9,898	74.1	(27.1)
ร้านอาหารญี่ปุ่นยาโยอิ	3,320	19.1	2,440	18.3	(26.5)
ร้านอาหารแหลมเจริญ ซีฟู้ด*	117	0.7	748	5.6	537.4
ร้านอาหารอื่นๆ**	392	2.2	276	2.0	(29.6)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	17,409	100.0	13,361	100.0	(23.3)

* ร้านแหลมเจริญ ซีฟู้ด เป็นแบรนด์ใหม่ที่บริษัทฯ เข้าลงทุนตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

** ร้านอาหารอื่นๆ คือ ร้านอาหารญี่ปุ่นมิยาซากิ ร้านอาหารทะเล ร้านอาหารไทย ณ สยาม ร้านเลอ สยาม ร้านบิซซี่ บ็อกซ์ ร้านกาแฟ เลอ เพอทิท และร้านขนมหวานเอ็มเค ฮาร์เวสต์

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 13,361 ล้านบาท ลดลง 4,048 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักนี้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเริ่มกระจายในวงกว้างมากขึ้น ส่งผลให้รัฐบาลมีมาตรการต่างๆ ออกมาเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยในช่วงปลายเดือนมีนาคมถึงกลางเดือนพฤษภาคม รัฐบาลมีมาตรการให้ร้านอาหารเปิดจำหน่ายเฉพาะการซื้อกลับบ้านเท่านั้น ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก ถึงแม้ว่ายอดขายในส่วนของบริการซื้อกลับบ้านและจัดส่งถึงบ้านจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยรายได้ของการรับประทานในร้านได้ โดยร้านอาหารสามารถกลับมาเปิดให้บริการแบบรับประทานในร้านได้อีกครั้งตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 แต่ยังคงต้องให้มีการจัดที่นั่งแบบเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และต้องปิดให้บริการเร็วกว่าปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการของภาครัฐ ส่งผลให้ในระยะแรกๆ ที่เริ่มเปิดการขายแบบรับประทานในร้านได้ ยอดขายของบริษัทฯ พื้นตัวขึ้นมาเพียงเล็กน้อย และในเดือนมิถุนายนมีการผ่อนปรนมาตรการเพิ่มเติม รวมทั้งสามารถขยายเวลาในการให้บริการ ทำให้ยอดขายปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าก่อนการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 นอกจากนี้ ในช่วงเดือนธันวาคมมีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 อีกครั้ง ทำให้ต้องปิดให้บริการแบบนั่งทานที่ร้านในบางพื้นที่ที่มีการระบาดค่อนข้างมาก รวมถึงประชาชนโดยทั่วไปเกิดความกังวลและออกมารับประทานอาหารนอกบ้านน้อยลง และงดการเดินทางในช่วงเทศกาลปีใหม่

รายได้อื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่น จำนวน 261 ล้านบาท ลดลง 70 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยหลักเกิดจากการลดลงของรายได้จากการขายบัตรสมาชิก รายได้จากค่าสนับสนุนการขายที่เรียกเก็บจากบริษัทคู่ค้าตามโปรแกรมส่งเสริมการขายที่ตกลงกัน รายได้จากการขายเศษวัสดุ และรายได้จากค่าบริการส่งอาหาร

ต้นทุนการขายและบริการ

ต้นทุนการขายและบริการของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม ต้นทุนอื่นๆ ได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าเก็บรักษาสินค้าในคลังสินค้า ค่าเสื่อมราคา อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการควบคุมระบบการจัดซื้อและการผลิตที่มีประสิทธิภาพ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำหรับร้านสุกี้ ร้านอาหารญี่ปุ่น ยาโยอิ และร้านอาหารอื่นเป็นแบบรวมศูนย์ ทำให้มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ส่งผลให้มีการประหยัดเนื่องจากขนาด (Economy of Scale) และมีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงกับผู้จัดจำหน่าย อีกทั้งการผลิตที่ผ่านครัวกลางเกือบทั้งหมด ทำให้เกิดการประหยัดเนื่องจากขนาดจากการผลิต และยังสามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือทั้งประเภทวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยประมาณการความต้องการวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือของแต่ละสาขาในแต่ละวัน ทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าที่จัดส่ง

ไปให้แต่ละสาขาและควบคุมปริมาณของเสียได้ในแต่ละวัน การบริหารจัดการส่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปแบบรวมศูนย์ยังช่วยให้สามารถควบคุมต้นทุนการจัดส่งได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นหมายถึงรายได้จากการขายและบริการหักด้วยต้นทุนขายและบริการ ซึ่งรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าขนส่ง และค่าจัดเก็บสินค้า ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 8,784 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการก็ได้ปรับลดลงจากร้อยละ 68.5 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 65.7 ในปี 2563 ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายการส่งเสริมการขายในช่องทาง Online เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายในช่องทางดังกล่าวให้เพิ่มขึ้นเพื่อมาชดเชยกับรายได้ของการรับประทานในร้านที่สูญเสียไปในช่วงที่ไม่สามารถให้บริการแบบนั่งทานที่ร้านได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำรายการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีโดยเฉพาะในช่องทาง Online เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายในช่องทางดังกล่าวให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และ

ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินถาวรและค่าตัดจำหน่าย ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการได้รับลดลงจาก 9,183 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 7,947 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 13.5 เนื่องจากบริษัทฯ ได้พยายามลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่ปรับลดลง เช่น การขอเจรจาลดค่าเช่าจากทางศูนย์การค้า การปรับลดค่าใช้จ่ายพนักงานโดยให้พนักงานลาหยุดแบบไม่รับค่าตอบแทน การลดค่าใช้จ่ายทางการตลาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริการต่อรายได้รวมได้ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.8 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 58.3 ในปี 2563 ทั้งนี้ เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการปรับตัวลดลงค่อนข้างมาก แต่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ไม่ได้ปรับลดลงตามสัดส่วนการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 73 ล้านบาท ซึ่งเป็นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากมีการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้

กำไรสุทธิ

จากปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปรับลดลงจาก 2,604 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 907 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 1,696 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 20,353 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 8,310 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 12,044 ล้านบาท สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 2,412 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 3,956 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ในขณะที่ปี 2562 ยังไม่มีรายการดังกล่าว
2. การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 515 ล้านบาท และการลดลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 58 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างปี
3. การลดลงของสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 464

ล้านบาท (ปี 2562 แสดงรายการเป็น “เงินลงทุนชั่วคราว” และ “เงินลงทุนระยะยาวอื่น”) และการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 299 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน น้อยกว่ากระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี

4. การลดลงของสิทธิการเช่า จำนวน 206 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีการจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ทั้งจำนวน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 6,506 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 3,191 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 96.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 3,691 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ในขณะที่ปี 2562 ยังไม่มีรายการดังกล่าว
2. การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้

อื่น จำนวน 543 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 133 ล้านบาท

3. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 191 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากประมาณการหนี้สินจากค่ารื้อถอน
4. การเพิ่มขึ้นของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน จำนวน 101 ล้านบาท
5. การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน จำนวน 51 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 ถูกจัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16
6. การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 43 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้างจ่าย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 13,523 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 783 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.5 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของกำไรสะสม จำนวน 780 ล้านบาท โดยหลักเกิดการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี

กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562	2563
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,434	2,092
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(957)	343
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,394)	(2,734)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	83	(299)

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 2,092 ล้านบาท ลดลง 1,342 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลัก มาจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน ดำเนินงาน และการลดลงของเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 343 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 1,300 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัท แผลมเจริญ

ซีฟู้ด จำกัด และลงทุนเพิ่มในบริษัท เอ็ม-เซ็นโด้ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า นอกจากนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ในปี 2563 มีการใช้เงินลงทุนในการขยายสาขาน้อยกว่า ในปี 2562

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 2,734 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 339 ล้านบาท โดยสาเหตุหลัก มาจากเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 1,076 ล้านบาท ซึ่งจากเดิมแสดงรายการอยู่ภายใต้กระแสเงินสดจากกิจกรรม

ดำเนินงาน มาแสดงภายใต้กระแสเงินสด จากกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งเป็นการปฏิบัติตาม มาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ในขณะที่เงินปันผลจ่ายในปี 2563 ลดลง จากปี 2562 เป็นจำนวน 737 ล้านบาท

จากการเคลื่อนไหวของเงินสดในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดลดลง 299 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม	
		ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.5	2.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.3	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.4	0.8
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	361	214
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1	2
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	25.1	19.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	14	18
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.7	9.8
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	37	37
Cash Cycle	วัน	(22)	(17)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	68.5	65.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	15.8	6.3
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	125.2	250.0
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.6	6.7
อัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	18.3	6.5

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม	
		ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	14.8	4.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	64.5	38.0
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	1.0	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.2	0.5
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.0	0.3
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5,777.1	31.4
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.7	0.7

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 2.9 เท่า ปรับลดลงเล็กน้อยจาก 3.5 เท่าในปี 2562 เนื่องจากตามลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการเก็บเงินสดทันทีภายหลังการขายและบริการ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ มีระยะสั้นมากคือ 2 วัน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะชำระภายหลังจากตามนโยบายเครดิต โดยมีระยะเวลาชำระหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 37 วัน และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 18 วัน จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกิน ทำให้วงจรเงินสดติดลบคือมีวงจรเงินสด -17 วัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทำให้อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2563 ปรับลดลงค่อนข้างมากจากปีก่อนหน้า โดยในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 6.5 ปรับลดลงจากร้อยละ 18.3 ในปี 2562 นอกจากนี้ อัตรากำไรสุทธิก็ได้ปรับลดลงจากร้อยละ 14.7 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 6.7 ในปี 2563

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 4.7 ปรับลดลงจากร้อยละ 14.8 ในปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงร้อยละ 65 จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในขณะที่สินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 จากการรับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ต้นปี 2563

โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.5 เท่า ปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.2 เท่าในปี 2562 สาเหตุหลักเกิดจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 3,691 ล้านบาท หากไม่นับรวมมูลค่าหนี้สินสัญญาเช่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะเท่ากับ 0.2 เท่า ซึ่งเท่ากับปี 2562 จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถรองรับการขยายธุรกิจและการลงทุนในอนาคตได้

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ คาดการณ์ว่าธุรกิจร้านอาหารยังคงเผชิญหน้ากับความกดดันและความท้าทาย รวมทั้งยังคงต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงอยู่ภายใต้ข้อจำกัดหลายประการที่ทางรัฐบาลกำหนดเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาด นอกจากนี้ ผู้บริโภคยังมีความกังวลถึงความปลอดภัยในการออกมารับประทานอาหารนอกบ้าน และมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอย เนื่องจากความกังวลถึงความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม จากการที่หลายประเทศได้เริ่มมีการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 และในประเทศไทยเองก็มีแผนเริ่มฉีดวัคซีนให้

กับคนในประเทศในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 จึงเป็นที่คาดการณ์กันว่าสถานการณ์โควิด-19 จะค่อยๆ คลี่คลายขึ้น ซึ่งจะทำให้รัฐบาลเริ่มผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ในการควบคุมการระบาด และเนื่องด้วยบริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและมีแบรนด์ที่แข็งแกร่ง รวมถึงมีประสบการณ์ในการบริหารงานภายใต้มาตรการการควบคุมของภาครัฐเพื่อควบคุมโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถรับมือกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่างๆ และบรรลุถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี 2564

นอกจากนี้ จากผลกระทบของโรคโควิด-19 ที่มีการใช้มาตรการทำงานจากที่บ้าน หรือการเรียนผ่านสื่อออนไลน์เป็นระยะเวลาอันนาน ได้ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคบางกลุ่มเปลี่ยนแปลงไป โดยมีความคุ้นชินกับการสั่งอาหารไปรับประทานภายในที่พัก แทนการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน โดยใช้บริการผ่านแอปพลิเคชันสั่งอาหาร เนื่องจากมีความสะดวก รวดเร็ว และมีความหลากหลาย ดังนั้น เพื่อตอบรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปและคงไว้ซึ่งฐานลูกค้าเดิม รวมถึงขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ในปี 2564 บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการขายผ่านช่องทางซื้อกลับบ้านและบริการจัดส่งอาหาร โดยร่วมมือกับผู้ให้บริการส่งอาหารเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนการจัดกิจกรรมด้านการตลาดและส่งเสริมการขายผ่านช่องทางดังกล่าว รวมถึงการคิดค้นเมนูอาหารที่สามารถจัดส่งและรับประทานได้สะดวก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการบริหารจัดการต้นทุนในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีขึ้น แต่ยังคงรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตอาหาร ตลอดจนการจัดส่งอาหารให้ยังคงรักษาคุณภาพเมื่อไปถึงลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าสร้างสรรค์ร้านอาหารที่ดี มีคุณภาพ

และตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สามารถเติบโตต่อไปในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
1. บริษัท โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (GAD)	กรรมการและผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GAD ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 82.9 (รวมการถือหุ้นของนายฤทธิและนางยุพิน และนางยุพิน ในฐานะผู้จัดการมรดกของนางทองคำ เมฆโต และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม) และร้อยละ 17.1 ตามลำดับ	ค่าจัดทำบัญชี	0.02	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ GAD นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น</p>
	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายฤทธิ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม	ค่าเช่าที่ดิน	38.77	36.09	28.22	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานครัวกลาง (CK5) โดยมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเช่าที่ดินเป็นการดำเนินธุรกรรมตามปกติ โดยอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับอัตราตลาดของทรัพย์สินในบริเวณใกล้เคียงกัน ซึ่งรายการดังกล่าวถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>
2. บริษัท เอ็ม เค เวสต์ไวด์ จำกัด (MKWW)	กรรมการและผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 3 ราย ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน นายฤทธิ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MKWW ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85.0 (รวมการถือหุ้นของ	ค่าจัดทำบัญชี	0.02	0.02	0.02	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการจัดทำบัญชีแก่ MKWW นั้นเรียกเก็บตามค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
3. บริษัท สุปรีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (SFS)	นายฤทธิ และนางยุพินในฐานะผู้จัดการมรดกของนางทองคำ แซ่โต และนายสมนึก หาญจิตต์เกษม) และร้อยละ 15.0 ตามลำดับ มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายฤทธิ ธีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม	ค่าเช่า เครื่องล้าง จานและ เครื่องทำ น้ำแข็ง	56.25	57.74	52.94	<p>บริการโดยไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีผลสัมฤทธิ์และเกิดขึ้นตามความจำเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> รายการเช่าเครื่องล้างจานสำหรับร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ โดย SFS เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลายรายที่บริษัทฯ เลือกใช้ และได้มีการกำหนดราคาที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น รายการเช่าเครื่องทำน้ำแข็ง สำหรับร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ โดย SFS เป็นคู่ค้าเพียงรายเดียวที่มีระบบให้เช่าเครื่องทำน้ำแข็งและให้บริการซ่อมบำรุงหลังการขาย <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเช่าอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>
	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SFS ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 65.0 มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม		ค่าซื้อสินค้า	-	-	

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
4. บริษัท เควี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (KVE)	กรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ KVE ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 57.6 มีกรรมการร่วมกัน คือ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	ค่าที่ปรึกษาทางด้านไอที	0.84	0.91	0.81	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง KVE เป็นที่ปรึกษาทางด้านระบบสารสนเทศโดยมีอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่แตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่น <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ซึ่งต้องมีการปรับปรุงระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยได้กำหนดค่าที่ปรึกษาจากการเทียบเคียงกับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>
5. บริษัท เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ จำกัด (MSL)	เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.75	ค่าจัดเก็บ/จัดส่งสินค้า	97.87	240.98	308.23	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง MSL จัดเก็บและจัดส่งสินค้าให้กับร้านอาหารในเครือบริษัทฯ โดยมีการกำหนดราคาตามระยะทางและปริมาณสินค้า <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอโดยผู้ให้บริการรายอื่น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>
		ค่าเช่าและค่าสนับสนุนการดำเนินงาน	9.26	14.86	7.42	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการเช่าสถานที่ รวมทั้งสาธารณูปโภคและการซ่อมบำรุงแก่ MSL เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจขนส่ง <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
		ค่าขายสินค้า	1.57	2.13	1.78	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้แก่ MSL ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการขายสินค้าเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามี ความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าบริหารงาน	1.29	4.46	3.72	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บัญชีและการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดซื้อ และฝึกอบรม แก่ MSL บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการ และค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงถือว่ามี ความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าฝึกอบรม	-	1.44	0.41	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ย่อยให้บริการด้านฝึกอบรมแก่ MSL ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามี ความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
6. บริษัท แหลมเจริญ ซีฟู้ด จำกัด (LCS)	บริษัท คาตาพัลท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 65.00 มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายฤทธิธีระโกเมน	ค่าบริหารงาน	-	0.78	9.72	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ให้บริการทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บัญชีและการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ จัดซื้อ และการบริหารจัดการแก่ LCS • บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาที่ใช้ในการให้บริการและค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าขายสินค้าและทรัพย์สิน	-	0.24	1.32	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ จำหน่ายอุปกรณ์สำนักงานให้แก่ LCS ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าที่ปรึกษา	-	3.25	-	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายเพื่อให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการควบรวมกิจการและการจัดโครงสร้างของ LCS • บริษัทฯ กำหนดราคาโดยประมาณจากจำนวนเวลาของที่ปรึกษาที่ใช้ในการให้คำปรึกษาแก่ LCS <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาจากที่ปรึกษาที่เป็นอิสระ รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
7. บริษัท โมเดิร์น อินเทลลิเจนท์ เซอร์วิส จำกัด (MIS)	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ นางยุพิน ธีระโกเมน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ MIS ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 57.0 (รวมการถือหุ้นของนางยุพิน ธีระโกเมน ในบริษัท สุปิเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด)	ค่าบริการซ่อมบำรุง	-	30.17	96.72	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง MIS ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้กับร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ทุกสาขา ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	0.23	0.12	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ MIS ตามอัตราตลาดเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการซ่อมบำรุง <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีผลสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>
		ค่าขายทรัพย์สิน	-	5.91	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่ MIS ตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และได้มีการกำหนดราคาตามราคาตลาด รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีผลสมเหตุสมผลและเป็นธรรม</p>
		ค่าเช่าและบริการ	-	0.70	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ให้บริการเช่าสถานที่ รวมทั้งสาธารณูปโภค และอุปกรณ์สำนักงานแก่ MIS ตามอัตราตลาด เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการซ่อมบำรุง <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้บริการดังกล่าวเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้น</p>

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
8. นางยุพิน ธีระโกเมน	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าเช่าสถานที่	0.41	0.40	0.52	<p>รายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> รายการเช่าสถานที่เพื่อใช้ดำเนินการ Home Delivery และศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารและเครื่องดื่ม <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเช่าสถานที่ดังกล่าวเป็นไปเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น โดยได้มีการพิจารณาถึงความเหมาะสมของสถานที่ตั้งที่ก่อให้เกิดความสะดวกในการให้บริการแก่ลูกค้า อัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าในพื้นที่เดียวกัน ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงถือว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ</p>

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ หรือเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าทั่วไปที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน สำหรับการกู้ยืมเงิน/ การให้กู้ยืมเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

มาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อนุมัติรายการระหว่างกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผ่านคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมพิจารณาถึงผลกระทบและให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยการทำการรายการระหว่างกันที่มีความสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดังนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียผู้นั้นไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการทำการรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ด้วยนโยบายการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปโดยผ่านกระบวนการพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปตามหลักการการค้ากับกิจการที่ดี ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนด และต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 920,878,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 920,878,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1 นางยุพิน ชีระโกเมน	182,396,802	19.8
2 นายสมชาย หาญจิตต์เกษม ⁽¹⁾	147,494,812	16.0
3 นายฤทธิ ชีระโกเมน ⁽²⁾	123,059,333	13.4
4 นางอัมพร หาญจิตต์เกษม	82,403,989	8.9
5 นายวรากร หาญจิตต์เกษม	41,039,694	4.5
6 นางสาววราพร หาญจิตต์เกษม	41,031,994	4.5
7 มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ⁽³⁾	31,265,983	3.4
8 กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	23,242,400	2.5
9 สำนักงานประกันสังคม	17,731,000	1.9
10 กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	12,304,800	1.3

หมายเหตุ:

(1) นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นน้องชายของนางยุพิน ชีระโกเมน

(2) นายฤทธิ ชีระโกเมน เป็นสามีของนางยุพิน ชีระโกเมน

(3) มูลนิธิป่าทองคำ เอ็มเค ก่อตั้งขึ้นโดยนางยุพิน ชีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม ซึ่งเป็นบุตรของนางทองคำ เมฆโต ที่เสียชีวิตไปแล้ว โดยมีนางยุพิน ชีระโกเมน และนายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นประธานและรองประธานกรรมการของมูลนิธิ ตามลำดับ

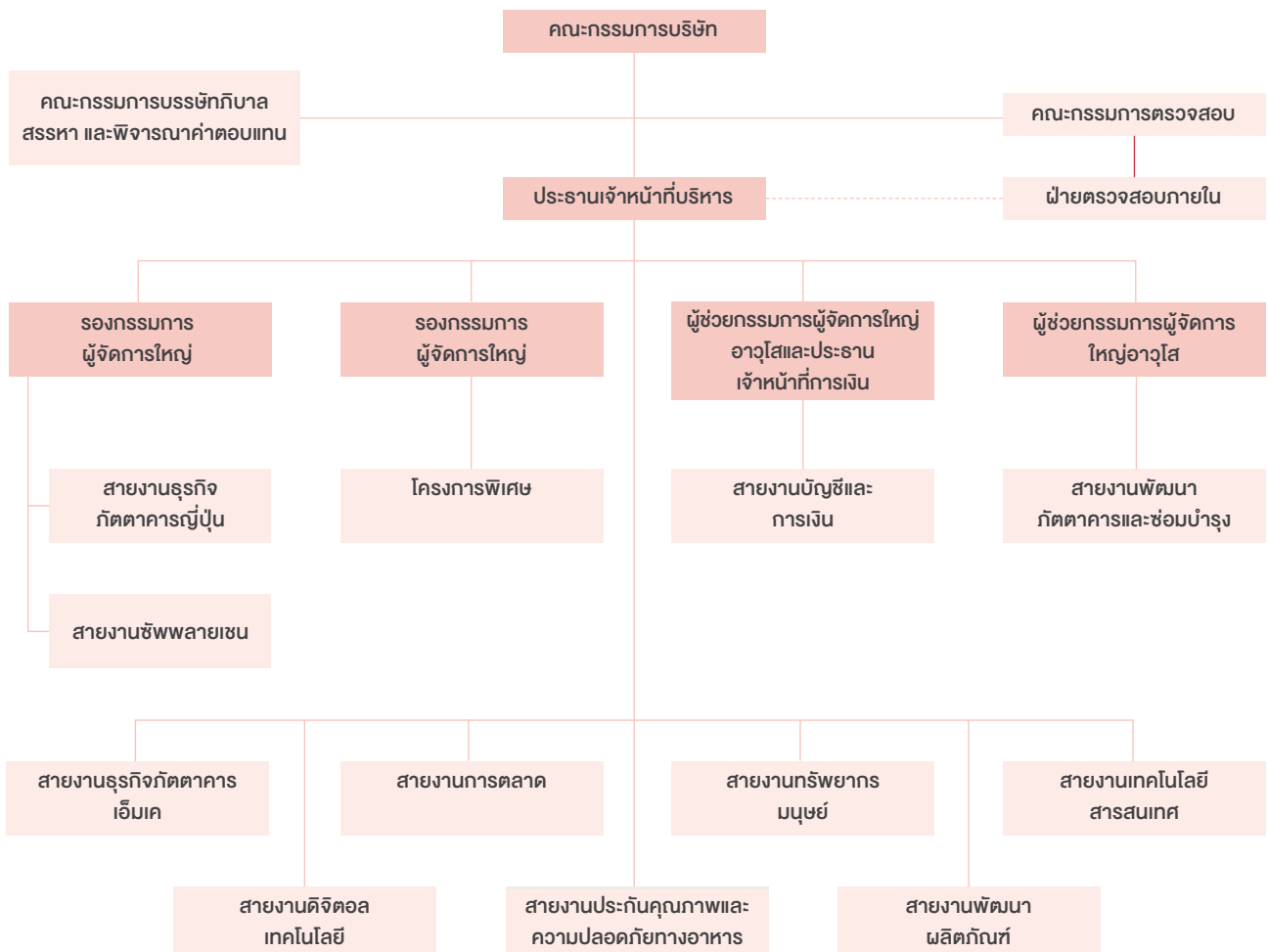
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผลโดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน มีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

1. นายฤทธิ์	ธีระโกเมน	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาย	หาญจิตต์เกษม	กรรมการ
3. นายสมชาย	พิพิธวิจิตรกร	กรรมการและกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
4. ดร.อรุณพ	ตันละมัย	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นางวีไล	ฉันทันตร์ศรีมี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
6. นายทง	โชติสรยุทธ์	กรรมการอิสระ
7. ดร.ชติยา	ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายสุจินต์	ชุมพลกาญจนา	กรรมการอิสระ
9. นายประวิทย์	ตันติวสินชัย	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายฤทธิ์ ธีระโกเมน นายสมชาย หาญจิตต์เกษม นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร สองในสามคน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. จัดการบริหารฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบระดับระวางและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วัสดุภัณฑ์และพันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

3. ติดตามและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. ดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องในระยะยาว และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Management Succession Plan)

5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐาน

ด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

7. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ควรมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

9. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าวและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบควรให้ความเห็นเกี่ยวกับ

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

11. จัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนเกี่ยวกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดอกกำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

12. จัดให้มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

13. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม จะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

14. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. ดร.อรรณพ	ตันละมัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางวิไล	ฉันทันต์ศรีมี	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.ชติยา	ไกรกาญจน์	กรรมการตรวจสอบ*

หมายเหตุ:

เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล

ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและ

ผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่ตรวจพบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์
2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร
3. นางวิไล นันทน์ตรีศรี

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ
กรรมการบรรษัทภิบาลฯ
กรรมการบรรษัทภิบาลฯ *

หมายเหตุ:

เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พัฒนาและเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติ

จากคณะกรรมการบริษัทฯ

3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐาน

สากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

4. ทบทวนปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ

จริยธรรมธุรกิจ จริยธรรมกรรมการ จริยธรรมพนักงาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับด้าน

การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านการสรรหา

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งสำหรับผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรณีอื่น

2. ในการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่กล่าวในข้อ 1 นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ สรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ควรดำเนินการดังนี้

2.1 กำหนดคุณสมบัติและลักษณะส่วนตัวอื่นที่เห็นว่ามีความสำคัญของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ต้องการสรรหา เช่น มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ

ด้านที่ต้องการ มีความเป็นผู้นำ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and Accountability) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ มีวุฒิภาวะและความมั่นคง และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ เป็นต้น

2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการประเภทอิสระของบริษัทฯ ว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือไม่

2.3 พิจารณาความเพียงพอของเวลาสำหรับปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ เช่น ในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้าดำรงตำแหน่งต่อ อีกรวาระ อาจประเมินจากจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ

2.4 ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

3. ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเหมาะสมของขนาด (Size) และองค์ประกอบ (Composition) ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ควรจะมีจำนวนกรรมการเพียงพอที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดตั้งขึ้น ส่วนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวนกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดตั้งขึ้น และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี ค่าตอบแทนในที่นี้ ให้นิยามรวมถึง (ก) ค่าตอบแทนประจำ (Retainer) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายเดือน (ข) ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้งต่อการประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ค) ค่าตอบแทนที่จ่ายตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Incentive) ซึ่งได้แก่ โบนัสหรือบำเหน็จ และ (ง) ผลประโยชน์อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

2. เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนมีความโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทฯ สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนควรดำเนินการพิจารณาค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์และแนวทางดังต่อไปนี้

2.1 ค่าตอบแทนควรสมเหตุสมผล และอยู่ในระดับที่สามารถที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติที่บริษัทฯ ต้องการ โดยอาจพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

และเทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ (Size) ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดขายสินทรัพย์รวม เป็นต้น ระดับของกำไร (Profitability) และความยากง่ายของการบริหาร (Complexity)

2.2 ค่าตอบแทนกรรมการควรเหมาะสม และสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ก็ควรได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นด้วย เช่น กรรมการชุดย่อย นอกจากจะจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัทฯ แล้ว ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมอีกในฐานะเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนมากกว่าสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสม

2.3 ค่าตอบแทนของกรรมการที่จ่ายตามผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ เช่น โบนัสกรรมการ ควรเชื่อมโยงกับผลตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล หากปีใดไม่มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ก็จะไม่มีการพิจารณาการจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการ

2.4 กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหาร

เท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ แต่อย่างใด

3. ทบทวนและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ควรจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติหน้าที่ในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ ควรจะเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ ประกอบการพิจารณาด้วย

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร รวม 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

1. นายฤทธิ	ธีระโกเมน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมชาย	หาญจิตต์เกษม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นางยุพิน	ธีระโกเมน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายเกียรติกิจ	กังวานวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
5. นางสาวรัตน์	พัทธวิวัฒน์ศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการมอบหมายนั้น ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีตระหนักถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างดีที่สุด
3. จัดทำแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขแผนและงบประมาณดังกล่าว

ในระหว่างปีหากเห็นว่าจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ควบคุมและติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. เสนอรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินประจำเดือน ประจำรายไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องและเห็นว่ามีความสำคัญต่อการทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบหรือให้ความเห็นชอบ

6. รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีเหตุการณ์ที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงาน และฐานะการเงินหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอมาตรการหรือคำแนะนำในการ

แก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

7. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างองค์กรระดับสูง รวมทั้งกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดทำหรือปรับปรุงแก้ไขตารางการมอบอำนาจดำเนินการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและกิจการประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำกับดูแลให้พนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง และมติของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

10. มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ทุกตำแหน่ง รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษทางวินัย และเลิกจ้าง อย่างไรก็ตาม ถ้าเป็นพนักงานในตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือ

เทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบด้วย

11. มีอำนาจในการออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกระเบียบ กฎข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

12. มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใด

แทน ตามที่เห็นสมควรได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

13. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติหรือดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบหมายอำนาจดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว

14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้

ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ

เลขาธิการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสุภารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)

3. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งแจ้งมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

4.1 ทะเบียนกรรมการ

4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และ รายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและ รายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อ

หน่วยงานกำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ

8. ให้คำแนะนำและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

9. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตารางสรุปการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการปี 2563

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทกบิล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
1. นายฤทธิ ชีระโกเมน	7/7	-	-
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	7/7	-	-
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	7/7	-	2/2
4. ดร.อรรณพ ตันละมัย	7/7	5/6	-
5. นางวิไล ฉันทพันธ์ศรี	7/7	6/6	1/1
6. นายทง โชติสรยุทธ์	7/7	-	-
7. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	7/7	-	2/2
8. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	7/7	-	-
9. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	7/7	-	-
10. นายอรรถพล ชดช้อย	3/5	4/5	1/1

หมายเหตุ:

นายอรรถพล ชดช้อย ได้ถึงแก่กรรมในวันที่ 22 กันยายน 2563 และนางวิไล ฉันทพันธ์ศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทกบิล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายอรรถพล ชดช้อย เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการเสนอขออนุมัติผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 9,162,000 บาท อย่างไรก็ตามหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหารเท่านั้น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการแต่อย่างใด ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทฯ ไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 และโบนัสกรรมการประจำปี 2562 ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	โบนัสกรรมการ
ประธานกรรมการ	37,500 บาท/เดือน	1,215,000 บาท
กรรมการ	25,000 บาท/เดือน	810,000 บาท

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2563 ดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	27,000 บาท
	กรรมการ	18,000 บาท
คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	22,500 บาท
	กรรมการ	15,000 บาท

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ปี 2563

รายนามคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	-	-	-	-
2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	-	-	-	-
3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร	1,110,000	-	30,000	1,140,000
4. ดร. อรรถนพ ดันละมัย	1,110,000	108,000	-	1,218,000
5. นางวิไล ฉันทันต์รัมย์	1,110,000	90,000	15,000	1,215,000
6. นายทง โชติสรยุทธ์	1,110,000	-	-	1,110,000
7. ดร. ชติยา ไกรกาญจน์	1,110,000	-	45,000	1,155,000
8. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	1,110,000	-	-	1,110,000
9. นายประวิทย์ ตันติวินชัย	1,110,000	-	-	1,110,000
10. นายอรรถพล ชดช้อย*	1,035,000	54,000	15,000	1,104,000
รวม	8,805,000	252,000	105,000	9,162,000

หมายเหตุ:

นายอรรถพล ชดช้อย ได้ถึงแก่กรรมในวันที่ 22 กันยายน 2563

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของผลตอบแทนโดยการเปรียบเทียบกับตำแหน่งที่เท่ากันของบริษัทอื่นที่เทียบเคียงกันได้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยในแต่ละปีฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้นำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 40,154,540 บาท

ตารางแสดงค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

ประเภท	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	5	33,521,468
เงินโบนัส	5	5,912,616
ค่าตอบแทนอื่นๆ*	5	720,456
รวม	5	40,154,540

* ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าน้ำมัน ค่ารักษาพยาบาล และค่าตอบแทนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 2,340,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Service) ซึ่งได้แก่ ค่าที่ปรึกษาในการประเมินมูลค่ากิจการ ค่าที่ปรึกษาสำหรับมาตรฐานบัญชีใหม่ ค่าสังเกตการณ์ในการทำลายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเดินทาง เป็นต้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,553,891 บาท



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านอาหารและบริการ มีสาขาทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ให้บริการลูกค้าเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ยอมรับในเรื่องการบริการ ความปลอดภัย และคุณภาพของอาหาร จึงทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง นอกจากการดำเนินธุรกิจที่มีรากฐานมั่นคงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นในหลักการและได้นำข้อบังคับต่างๆ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายบริหารกิจการ รวมถึงการกำกับดูแลภายในหน่วยงาน เพื่อให้กิจการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่ได้วางไว้

ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบนั้น เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และมีความเป็นธรรมอย่างทั่วถึง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงเป็นการปลูกฝังให้พนักงานของบริษัทฯ ได้ตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจด้านบริการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปสู่การเติบโตและความมั่นคงที่ยั่งยืน และเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการดูแลที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ต่อองค์กร และผู้ร่วมงานทุกๆ คน ที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญ

สำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก อีกทั้งให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่และความสุขในการทำงานของพนักงาน ประโยชน์องค์กร และคู่ค้าร่วมกัน เป็นลำดับ

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะมุ่งมั่นและทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารทุกท่าน

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะวางตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำงานด้วยความเสียสละ ไม่คิดเล็กคิดน้อยในประโยชน์ส่วนตน จะคำนึงถึงผลลัพธ์โดยรวมขององค์กร และส่วนรวมเป็นหลักก่อนเสมอ

6. เปิดเผยแพร่สารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

7. ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม

8. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณาถ่วงดุลงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ และมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

1.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุมให้มีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคในการเดินทาง

1.3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้

1.4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระให้เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1. บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2.2. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม

2.3. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอในการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.4. บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5. ประธานในที่ประชุมต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ บันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2. บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวัน

ทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

1.3. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.1. บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.2. คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

2.3. คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาส

ให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ เป็นรายคน

3. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ดังนี้

3.1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป ทำการเผยแพร่หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่นทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน รวมทั้งมิให้มีการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างส่วนงาน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไปไปเปิดเผยก่อนเวลาอันควร เว้นแต่ส่วนงานนั้นจำเป็นต้องรับทราบโดยหน้าที่ และให้ดูแลข้อมูลดังกล่าว เช่นเดียวกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูล ทั้งนี้ไม่รวมถึงการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

3.2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และจนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณชน (Blackout Period) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบเกี่ยวกับช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 14 วันก่อนถึง Blackout Period

4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

4.1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย จะต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และต้องออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและแก้ไขปัญหาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม พนักงาน และผู้ถือหุ้น ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยได้จัดทำจรรยาบรรณข้อพึงปฏิบัติที่ดีให้พนักงานให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ ไม่ทุจริต ไม่จ่ายสินบน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการตอบสนองต่อผลประโยชน์ให้แก่ทุกฝ่ายอย่างซื่อตรง และเป็นธรรม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางปฏิบัติแยกตามกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้

ลูกค้า

มุ่งมั่นสร้างความพอใจและมั่นใจให้แก่ลูกค้า พัฒนาคู่มือให้มีคุณภาพ และบริการที่ดียิ่งขึ้นต่อลูกค้า อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ คำติชม และจัดให้มีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่รับข้อเสนอแนะ รวมทั้งข้อร้องเรียน

ต่างๆ จากลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงการบริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

คู่ค้า

มุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เอื้อประโยชน์ร่วมกัน และเพื่อเป็นการรักษาสิทธิของคู่ค้าในธุรกิจบริการด้วยความซื่อสัตย์อย่างสูงสุด เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อคู่ค้า รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความลับทางการค้าของคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้าอย่างมีจริยธรรม และบริษัทฯ จะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

คู่แข่ง

มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรม มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ และประสิทธิภาพของการให้บริการเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งเพียงเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันถือว่าบริษัทอื่นเป็นคู่ค้าและเป็นผู้ร่วมวิชาชีพเดียวกัน มีสัตยาบันร่วมกันในการประกอบวิชาชีพ

เจ้าหนี้

ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะแจ้งและเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันความเสียหาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุน เพื่อให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเกิดการผิดนัดชำระหนี้

สังคม

คณะกรรมการตระหนักถึงความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม โดยมอบเป็นนโยบายให้ฝ่ายจัดการนำเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR: Corporate Social Responsibility) เพื่อให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนและสร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในภาพรวม และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทุกภาคส่วน

พนักงาน

ให้โอกาสแก่พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน และยึดหลักคุณธรรมและความยุติธรรมในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ทั้งค่าตอบแทน สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน ตลอดจนให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาพนักงานทุกระดับในด้านความรู้ ทักษะ และค่านิยมที่ดีในการทำงาน อีกทั้งดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในโรงงาน และให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานมีการนำระบบประเมินและการวัดผลอย่างเป็นธรรมตามความสามารถ (Competency) และได้กำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงานเพื่อเทียบกับเป้าหมาย

การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีการบริหารค่าตอบแทนให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจเดียวกัน โดยจะพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงาน และระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ โดยอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม ขณะเดียวกัน

การจ่ายค่าตอบแทนจะกำหนดให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และดัชนีราคาผู้บริโภค โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาสถานะและสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลพนักงานด้วยการจัดสวัสดิการพนักงานให้ครอบคลุมทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี โดยมีการทบทวนสวัสดิการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ความจำเป็น และมีอัตราสอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบัน

ผู้ถือหุ้น

มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่จะรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนที่ดีและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และเชื่อถือได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สามารถติดต่อร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้

- แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง และที่ตนไว้วางใจ
- ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ส่งทางไปรษณีย์ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้

บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด
(มหาชน)
1200 ถนนเพชรตัด
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา
กรุงเทพมหานคร 10260

เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน บริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณากลับกรองข้อมูลที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ในกรณีตรวจสอบแล้ว พบว่ามีมูลความจริง ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ และสั่งการหรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการ พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ภายหลังจากที่คณะกรรมการสอบสวนได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงดังกล่าวแล้ว จะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณาบทลงโทษต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นทางการเงินและมีใช้ทางการเงินอย่างครบถ้วนทันเวลา และเชื่อถือได้ อย่างเท่าเทียมกัน ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ ทางรายงานประจำปี การแจ้งข่าวสาร ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทางไว้ โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางการสื่อสารทั้งตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูล การดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

3. ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรืออาจมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจลงทุนหรือมีผลกระทบต่อ สิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะเปิดเผยหลังจากที่ข้อมูลนั้นเผยแพร่อย่างเป็นทางการ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

4. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานประจำปี คำตอบแทนของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี นอกจากนี้จะต้องเปิดเผยรวมถึงจำนวน ครั้งในการประชุมในแต่ละปี

5. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ควบคู่กับการเงินทุกไตรมาส รวมถึงต้องพิจารณา คำสอบบัญชีและเปิดเผยคำสอบบัญชี ในรายงานประจำปี

6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละท่าน รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทน และรวมถึง คำตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

7. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องรายงาน

การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ และดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการ บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล investorrelations@mkrestaurantgroup.com โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พบปะกับนักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอ ผลการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- จัด Analyst Meeting เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- Company Visit และ Conference Call เพื่อให้ให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนตอบข้อซักถามจากนักลงทุนผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ
- จัดกิจกรรมพบปะนักลงทุนสถาบัน ในประเทศ เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ที่อยู่ 1200 ถนนเทพรัตน
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา
กรุงเทพมหานคร
10260
โทรศัพท์ 0-2836-1000
อีเมล investorrelations@
mkrestaurantgroup.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และการแต่งตั้ง

1.1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน สุดแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นครั้งคราว และในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการที่มีอยู่

1.2. กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.3. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ โดยกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง

ในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 4 บริษัท ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลงหากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป

1.4. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ต้องมีวุฒิการศึกษาจบปริญญาตรีทางด้านกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ

1.5. คณะกรรมการสามารถตั้งคณะกรรมการได้อย่างไม่จำกัดตามความจำเป็นเพื่อช่วยกลั่นกรองและควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ

1.6. การแต่งตั้งคณะกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจนโดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้เริ่มต้นการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการคัดเลือก เมื่อได้รายชื่อแล้วคณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

1.7. มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.8. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ภายในเวลา 3 เดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

1.9. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

อย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการ และจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

1.10. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปข้อมูลใหม่ๆ ให้กรรมการใหม่รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัทฯ และให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น

2. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

2.1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2.2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

2.2.1. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมาย

2.2.2. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.2.3. สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.2.4. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่มีกรรมการบริษัทฯ ที่มาจากฝ่ายจัดการ

2.3. กำกับ ติดตาม และดูแล เพื่อให้

มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2.4. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสมรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

2.5. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

2.6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทฯ

2.7. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.8. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

2.9. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

3. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงพิจารณาตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ดังต่อไปนี้

3.1. คณะกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชี/

การเงิน และต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามนियามกรรมการอิสระที่กำหนดสำหรับบริษัทฯ โดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ระบบควบคุมภายในระบบรายงานทางการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

3.2. คณะกรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการของคณะกรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และประธานของคณะกรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ควรเป็นกรรมการหรือประธานของคณะกรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการได้รับเอกสารข้อมูลต่างๆ

4.1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นรายปี และให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว

4.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

4.3. ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยการปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่รวบรวมการนำเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมจากกรรมการแต่ละท่าน

4.4. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุมจะต้องออกเสียง หรืองดให้ความเห็นในวาระนั้นๆ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบและเชิญกรรมการที่มีส่วนได้เสียออกนอกห้องประชุมในวาระนั้นๆ

4.5. คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่บันทึกการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการอ้างอิง

4.6. เปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารประชุมกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

5. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนจึงต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้กรรมการเห็นชอบ จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป

5.1. คณะกรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในด้านการกำหนดโครงสร้าง/องค์ประกอบของค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ หรือเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีโครงสร้าง/องค์ประกอบค่าตอบแทนที่มีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

5.2. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละตำแหน่งทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณา โดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

5.3. คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการ หลักการเหตุผลไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัทฯ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

6.1 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย บริษัทฯ จะใช้แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะ

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6.2 คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เทียบเคียงกันได้ การดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

7.1. คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารจัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก

7.2. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน เพื่อเตรียมความพร้อมที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

7.3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการ

เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบตามความเหมาะสม

8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

8.1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับการพัฒนาความรู้จากหน่วยงานกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้นำธุรกิจยุคปัจจุบันต่างร่วมสร้างความร่วมมือระหว่างหลายภาคส่วนเพื่อจัดทำแผนพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน อีกทั้งยังมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ทบทวนวิธีการบริหารทรัพยากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาทักษะยุคใหม่ให้แก่บุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจร่วม 35 ปีของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการยึดมั่นในหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาลอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้หลักการและนโยบายต่างๆ ภายในองค์กรมีหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างชัดเจน จากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งนำไปสู่มาตรการการปิดประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อประชาชน ภาคธุรกิจทั้งในประเทศและทั่วโลกนั้น บริษัทฯ ได้ตัดสินใจและมีมติที่จะให้การสนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ด้วยมีเป้าหมายที่จะรักษาสถานะความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ชุมชน ตลอดจนลูกค้าที่อยู่ในระบบการจัดหาสินค้าและบริการให้กับทางบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ได้ออกนโยบายและมาตรการต่างๆ ที่คำนึงถึงสังคมส่วนรวม รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการและการจัดการภายในของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสุขอนามัยสูงสุด ในขณะเดียวกันก็ได้มีการสนับสนุนทางการเงินให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบ ตลอดจนการสนับสนุนทางการเงินด้านการแพทย์และการสาธารณสุข บริษัทฯ เชื่อมโยงความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานที่มั่นคงนั้นเป็นสิ่งที่มาควบคู่กับความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสอดแทรกการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า “ส่งมอบความสุขแก่ลูกค้าของเราด้วยอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ ท่ามกลางประสบการณ์ที่ประทับใจ และสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-in-Process)

การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ถูกสร้างขึ้นจากแนวคิดที่ว่า มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสามารถที่จะถูกสร้างไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าทางสังคม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตไปพร้อมกับความเจริญก้าวหน้าของสังคมอย่างยั่งยืนได้

การกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล

ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ถูกตั้งขึ้นเพื่อรักษาความ

สามัคคีและความเป็นหนึ่งเดียวกันขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เองโดยตรง และส่งผลดีในระยะยาว เนื่องจากจะเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ มีการจัดการทางการเงิน การดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กร กฎหมาย และจริยธรรมที่ดี อีกทั้งยังช่วยผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือ การได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ต้องคำนึงถึงความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้า รวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ

ตลอดทั้งวงจรของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำจนถึงปลายน้ำกับคู่ค้าเป็นสำคัญ

การรักษาความมั่นคงและตรงต่อเวลาเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กรณีที่มีผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นโดยไม่สุจริต ทางบริษัทฯ พร้อมเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าเพื่อเข้าร่วมในการตัดสินใจแก้ปัญหาพร้อมกันโดยยุติธรรม โปร่งใส และรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของลูกค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปัจจุบันปัญหาคอร์รัปชันยังคงมีอยู่ในสังคม และคงความรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ ปัญหาดังกล่าวได้หยั่งรากลึกกลงในทุกภาคส่วนของสังคมไทย ส่งผลให้การดำเนินการในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ต้องหยุดชะงักและเกิดความเสียหาย ทำให้การฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมดำเนินไปได้ช้ากว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างสัมฤทธิ์ผล ผู้นำทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจึงลงความเห็นในการร่วมจับมือกันแก้ไขอย่างจริงจัง มุ่งปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนโยบายความร่วมมือนี้ได้ขยายมาสู่ภาคเอกชนต่างๆ ด้วย

บทบาทของบริษัท ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือการทำหน้าที่สำคัญในการเป็นแบบอย่างที่ดีของการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ภาคเอกชน อีกทั้งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในหลักบรรษัท

การเคารพสิทธิมนุษยชน

“วัฒนธรรมเอ็มเค” เปรียบเสมือนเครื่องมือหลักที่ทางบริษัทฯ ยึดมั่นและนำมาใช้ในการส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร เนื่องด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันและมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีชนชั้นศักดิ์นิยม ไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิภาค ภาษา ศาสนา เพศ และศาสนา มาชี้นำคุณค่าความเป็นมนุษย์ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่ามนุษย์ทุกคนล้วนมีเกียรติ ศักดิ์ศรี

สิทธิที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และปราศจากการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดความเป็นรูปธรรมในการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน บริษัทฯ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จึงได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 และเพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 เพื่อดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในปี 2558 คณะทำงานการต่อต้านการคอร์รัปชันได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะ

สิทธิและเสรีภาพในตนเองอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของผู้ที่พหุภาพที่มีความผิดปกติทางด้านต่างๆ เช่น ทางด้านสายตา สติปัญญา และการสื่อสาร โดยเปิดโอกาสให้บุคคลดังกล่าวเข้าทำงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร จัดสรรให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในขอบเขตที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดทำแนวทางในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับบุคคลเหล่านี้ต่อไปในอนาคต ในปี 2563 บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “องค์กรสนับสนุนการทำงานเพื่อคนพิการ

กรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ให้การรับรอง

อนึ่ง นอกจากการจัดทำนโยบายที่ป้องกันการกระทำผิดครุฑรองครุฑธรรมแล้ว บุคลากรทุกระดับในองค์กรล้วนได้รับการปลูกฝังมิให้รับสิ่งของ เงิน ทรัพย์สิน อามิสสินจ้างหรือสินน้ำใจใดๆ แม้ในกรณีที่มีการมอบของขวัญตามธรรมเนียมประเพณี เทศกาลต่างๆ หากมีความจำเป็นต้องรับไว้สินน้ำใจดังกล่าวจะถูกนำมาเก็บไว้เป็นทรัพย์สินส่วนกลางของบริษัทฯ เพื่อนำไปมอบเป็นสาธารณประโยชน์ต่อไปภายหลัง

ประจำปี 2563” โดยกรมส่งเสริมศักยภาพคนพิการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติสำหรับการเคารพสิทธิมนุษยชน ดังนี้

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สិวิ การศึกษา สถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิด

สิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจน สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน

3. สนับสนุนการส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ

ผู้รับเหมา ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน

5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชน ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่

รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบ

6. มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งคุณค่างิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ แม้ในช่วงที่เศรษฐกิจโดยรวมได้รับผลกระทบอย่างหนัก บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน

3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

5. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

6. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของ

พนักงาน

7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

8. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

ในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) และมีการปิดประเทศนั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการวางมาตรการเพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของไวรัสดังกล่าว และมาตรการในการช่วยเหลือพนักงานให้ผ่านพ้นวิกฤตในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาอย่างใกล้ชิด โดยอิงข้อมูลจากกรมควบคุมโรคติดต่อ และใช้มาตรการป้องกันอย่างเข้มงวดสำหรับพนักงานทุกคน รวมถึงลูกค้าที่มาใช้บริการ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับความปลอดภัยสูงสุด นโยบายการป้องกันที่นำมาใช้ ได้แก่ การตรวจคัดกรองอุณหภูมิทุกวันก่อนเข้าทำงาน นโยบายการทำงานจากที่บ้าน (Work from home) การล้างมือบ่อยๆ การรักษาระยะห่างที่ปลอดภัยระหว่างการบริการลูกค้า และการ

สวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน (PPE) ที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาและแจกจ่ายอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นให้กับพนักงานทุกคน รวมทั้ง หน้ากากอนามัย หน้ากากเฟสซีลด์ ถุงมือ สเปรย์แอลกอฮอล์ และเจลแอลกอฮอล์ ตลอดจนเทอร์โมมิเตอร์เพื่อใช้วัดอุณหภูมิ

เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่คุณภาพชีวิตของพนักงานในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) และในช่วงการปิดประเทศ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายจ้างพนักงานอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงภาวะเศรษฐกิจตกต่ำควบคู่ไปกับการให้สิทธิประโยชน์พิเศษและสวัสดิการที่นอกเหนือจากปกติสำหรับพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดให้มีประกันภัยสุขภาพไวรัสโคโรนา (COVID-19) สำหรับพนักงานทุกคนและออกนโยบายจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานกลุ่มที่มีความเสี่ยงจากการติดเชื้อเพื่อให้เกิดความอยู่ดีที่บ้าน บริษัทฯ มีการจัดตั้งสายด่วนไวรัสโควิด-19 เพื่อให้บริการกับพนักงานที่มีความเสี่ยงในการติดเชื้อ โดยเจ้าหน้าที่ จะทำการตรวจสอบด้วยการโทรสอบถามอาการพนักงานทุกคนที่อยู่ในช่วงของการกักตัว เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) และสิทธิประโยชน์

ที่ได้รับการสนับสนุนจากมาตรการของรัฐบาล บริษัทฯ จึงจัดทำแผนการสื่อสารภายในเพื่อแจ้งให้พนักงานทราบข่าวสารอย่างครบถ้วน และทันทั่วถึง อีกทั้งสิทธิประโยชน์จาก

การที่บริษัทฯ ต้องการช่วยลดค่าครองชีพให้แก่พนักงาน บริษัทฯ จัดทำเมนูอาหารกล่องคุณภาพราคาพิเศษสำหรับพนักงาน และนอกจากนี้ยังจัดบริการสายด่วนให้

คำปรึกษาสำหรับพนักงานเพื่อโทรมาพูดคุย ร้องทุกข์ และระบายความกังวลใจ ซึ่งสามารถช่วยป้องกันการเกิดปัญหาทางสุขภาพจิตได้

การสร้างความปลอดภัยในองค์กร

ทรัพยากรมนุษย์คือหัวใจในการขับเคลื่อนขององค์กร พนักงานที่มีร่างกายที่แข็งแรง และสุขภาพที่ดีนั้นย่อมเป็นกำลังสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ดูแลอัตราการคงอยู่ของพนักงาน และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ในขณะที่เดียวกันพนักงานที่มีความสุขและมีความผูกพันกับบริษัทฯ จะสามารถมีส่วนร่วมในการนำเสนอรูปแบบการทำงานเชิงสร้างสรรค์และเชิงนวัตกรรมได้ดีขึ้นเช่นกัน บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพที่แข็งแรง ปราศจากโรคภัย จึงได้จัดกิจกรรมด้านกีฬา และสุขภาพ รวมทั้งกิจกรรมสันทนาการให้กับพนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงการมีสุขภาพที่ดี เข้าใจหลักการรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ อีกทั้งยังเป็นการผ่อนคลายความตึงเครียดจากการทำงาน และการปิดล้อมประเทศเป็นเวลานาน ถึงแม้ว่ากิจกรรมหลายอย่างจะได้รับผลกระทบจากมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ที่สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ได้เริ่มจัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมหลังจากสถานการณ์ดีขึ้น ซึ่งในปี 2563 ได้จัดกิจกรรมดังนี้

1. บริษัทฯ มอบทุนการศึกษาให้กับครอบครัวของพนักงานเป็นประจำทุกปี ด้วยความตั้งใจที่จะเปิดโอกาสที่กว้างขึ้นให้กับครอบครัวของพนักงานและส่งเสริม

คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น บริษัทฯ จึงได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวน 1,955 ทุน มูลค่า 4,500 บาทต่อทุน รวมทั้งได้มีการมอบบัตรกำนัลเอ็มเคให้ครอบครัวพนักงานรายละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10.7 ล้านบาท ในปี 2563

2. จากมาตรการป้องกันไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) จึงได้จัดกิจกรรมสันทนาการ ด้วยการจัดงานวิ่งแบบ Virtual Run ในชื่อกิจกรรม “MK Virtual Run for Charity” กิจกรรมนี้เชิญชวนให้พนักงานทุกคนออกมารวมที่ไหนเมื่อไรก็ได้ ด้วยการดาวน์โหลดแอปพลิเคชันติดตามระยะทางและส่งจำนวนกิโลเมตรที่รวบรวมได้เพื่อเปลี่ยนเป็นการบริจาค โดยที่ทุกๆ ระยะทาง 1 กิโลเมตรที่พนักงานวิ่งได้ทั้งหมดนั้น บริษัทฯ จะสมทบเพิ่ม 1 บาทต่อกิโลเมตร โดยสนับสนุนเงินบริจาคให้กับ “กองทุนพัฒนาโรงพยาบาลชุมชนสู่ภัยโรคอุบัติใหม่โควิด-19” ซึ่งจัดตั้งโดยมูลนิธิแพทย์ชนบท ซึ่งกิจกรรมนี้มีพนักงานกว่า 800 คนเข้าร่วมกิจกรรมและสะสมระยะทางวิ่งร่วมกันรวม 82,500 กิโลเมตร ระดมทุนได้ 82,500 บาท เพื่อสนับสนุนภารกิจให้ความช่วยเหลือแก่โรงพยาบาลชุมชนกว่า 778 แห่งทั่วประเทศ

3. ประเทศไทยกำลังเผชิญกับปัญหาการขาดแคลนโลหิตอย่างต่อเนื่องท่ามกลางวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา

(COVID-19) ที่ยังไม่มีทีท่าว่าจะยุติลง เนื่องจากสภาพอากาศไทยยังคงมีความต้องการโลหิตและเกล็ดเลือดเพื่อใช้ในการดูแลรักษาผู้ป่วยในโรงพยาบาล บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตที่สำนักงานใหญ่และศรีวรางค์ เป็นประจำและต่อเนื่องมาหลายปี ซึ่งในปีนี้มีพนักงานที่เข้าร่วมบริจาคโลหิตรวมทั้งสิ้นกว่า 400 คน ซึ่งปริมาณโลหิตดังกล่าวสามารถนำไปต่อชีวิตของผู้ป่วยได้มากถึง 1,200 ชีวิต

4. เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย อันเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการสนับสนุนอาหารสดและวัตถุดิบสำหรับประกอบอาหารแก่ 37 ชุมชน ซึ่งเป็นชุมชนที่อยู่รอบข้างพื้นที่สำนักงานใหญ่ และศรีวรางค์ โดยทางบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับอาสาสมัครสาธารณสุขและวัดในพื้นที่แจกอาหารสดและวัตถุดิบ อาทิเช่น เนื้อสัตว์ และ ผักต่างๆ ทุกสัปดาห์ให้แก่ครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบเป็นจำนวนกว่า 11,000 ครัวเรือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับทางสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (CODI) เพื่อสนับสนุนโครงการครัวชุมชนในพื้นที่ 9 จังหวัดทั่วประเทศ ทั้งหมดรวมกว่า 230,000 ครัวเรือน ที่มอบให้ประชาชนที่ขาดแคลน และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เพื่อให้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ เอ็มเค มุ่งมั่นที่จะสร้างความสุขและสุขภาพที่ดีแก่ลูกค้าจากการรับประทานอาหารที่มีคุณภาพ รสชาติอร่อยและดีต่อสุขภาพ พร้อมกับการบริการที่ประทับใจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและความสะอาดของอาหารทุกรายการ เรามีผู้เชี่ยวชาญคอยตรวจสอบเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าอาหารและการบริการอยู่ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การรับมอบสินค้า ขั้นตอนการปรุงอาหารในโรงครัวกลาง ระบบขนส่งไปยังสาขาทั่วประเทศ และการจัดเก็บอาหารในแต่ละสาขา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกรอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนเพื่อให้เข้าใจและสามารถปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่วางไว้ ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่นำมาใช้ได้รับการรับรองจากสถาบันต่างๆ เช่น

- ใ้รับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 เพื่อรับรองว่า เอ็มเค มีระบบการจัดการคุณภาพในการผลิตอาหารและบริการ ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ทั่วโลกยอมรับ
- ใ้รับรองความปลอดภัยของอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point หรือ HACCP) ซึ่งเป็นระบบการจัดการเพื่อความปลอดภัยของอาหาร โดยใช้การควบคุมจุดวิกฤติที่ต้องควบคุม (Critical Control Point หรือ CCP) ของการผลิต ซึ่งผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำไปปฏิบัติได้โดยตลอดในห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่ผู้ผลิตเบื้องต้น (Primary Producer) จนถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้าย เพื่อสร้างความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์
- ใ้รับรองการปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices หรือ GMP)

โดยเน้นกระบวนการผลิตที่ดีเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการผลิตที่ครัวกลาง อุปกรณ์การผลิต รวมถึงการจัดส่งสินค้าจนถึงมือผู้บริโภค

- ใ้รับรองระบบการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผักสด ผลไม้สด จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งรับรองว่า บริษัทฯ สามารถดำเนินการตรวจสอบสารพิษตกค้างในผักสด ผลไม้สด ที่จำหน่ายได้อย่างเป็นระบบ และสามารถทวนสอบย้อนกลับได้
- ใ้รับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบด้านสาธารณสุข ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- ใ้รับรองรับรอง “โครงการอาหารปลอดภัย” (Food Safety) ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งจะเน้นการตรวจสอบสารปนเปื้อนในอาหาร ได้แก่ สารฟอร์มาลิน สารกันรา สารฟอกขาว สารฟอรัมาลิน และยาฆ่าแมลง
- ใ้รับรองรับรอง “โครงการร้านอาหารวัตถุดิบปลอดภัยเลือกใช้สินค้า Q” (Q Restaurant) ซึ่งเป็นโครงการของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อส่งเสริมให้ร้านอาหารเลือกใช้วัตถุดิบจากสินค้า Q ซึ่งเป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานตามระบบการผลิตที่ดี เพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคสินค้าที่มีความปลอดภัย
- ใ้รับรองรับรอง “โครงการปลอดภัย” จากสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งทางสถาบันอาหารได้วางแผนคุ้มครองอย่างอาหาร เครื่องปรุง และน้ำจิ้ม มาทำการตรวจหาสาร MSG (Monosodium Glutamate) และอนุพันธ์ผงชูรสในห้อง

ปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารทุกจานในร้านเอ็มเค ปลอดภัย และไม่ใส่ผงชูรสอย่างแท้จริง โดยสถาบันอาหารได้ทำการมอบป้ายรับรอง “MK ปลอดภัย ไร้ผงชูรส” ให้กับร้านเอ็มเคทุกสาขาอย่างต่อเนื่อง

- ใ้รับรองรับรอง “โครงการกรุงเทพมหานคร เมืองอาหารปลอดภัย” (Bangkok Food Safety City) จากกองสุขภิบาลอาหาร สำนักอนามัย กรุงเทพมหานคร เพื่อให้มั่นใจว่าร้านเอ็มเคมีการควบคุมด้านสุขลักษณะทางกายภาพอาคารสถานที่ (Place) ด้านคุณภาพอาหาร (Food) ด้านบุคลากรผู้สัมผัสอาหาร (Food Handler)
- ใ้รับรองรับรอง “โครงการอาหารสะอาด รสชาติอร่อย” (Clean Food Good Taste) ซึ่งเป็นโครงการของสำนักสุขภิบาลอาหารและน้ำ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข เพื่อควบคุมร้านอาหารของเอ็มเค ที่อยู่นอกเขตกรุงเทพมหานคร ให้สะอาดปลอดภัยและได้มาตรฐาน เพื่อรองรับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ
- ใ้รับรองรับรอง “มาตรฐานบริการอาหารเพื่อการท่องเที่ยว” (Thailand Tourism Standard) จากกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวร่วมกับภาครัฐ ภายใต้ธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งมีสาขาเอ็มเคที่เข้าร่วมโครงการคือสาขาในหัวเมืองใหญ่ๆ ประกอบด้วย กรุงเทพฯ ชลบุรี ภูเก็ต สงขลา เชียงใหม่ ในส่วนของการใช้น้ำมันทอดซ้ำ ทางบริษัทฯ มีวิธีการตรวจสอบโดยดูที่มาตรฐานสารที่เรียกว่า “สารโพลาร์” (Polar Compounds) ซึ่งกำหนดว่าสารโพลาร์จะต้องไม่เกินค่าที่สามารถใช้ได้ และน้ำมันดังกล่าวจะถูกนำไปขายต่อเพื่อนำไปใช้ในการผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซลเท่านั้น และด้วยนโยบายในการ

ดูแลสุขภาพของลูกค้า ทางบริษัทฯ ได้คำนวณค่าพลังงานอาหาร (Calorie-Calculation Program) ที่ลูกค้าได้รับในมือนั้นๆ เป็นค่าเฉลี่ยรายบุคคล โดยผลการคำนวณจะปรากฏอยู่ที่ท้ายใบเสร็จที่มอบให้แก่ลูกค้า ลูกค้าที่รักษาสุขภาพโดยส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับใบแสดงผลนี้ เพราะสามารถช่วยในการควบคุมการรับประทานอาหารได้เป็นอย่างดี เพื่อดูแลสุขภาพปลอดภัยของผู้บริโภคใน

ช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ จึงเพิ่มมาตรการความปลอดภัยด้านอาหารและการบริการลูกค้าอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของไวรัสโคโรนา บริษัทฯ ได้นำมาตรการเฝ้าระวังและมาตรการป้องกันซึ่งสอดคล้องกับนโยบายจากกรมควบคุมโรคมาปฏิบัติใช้กับทุกสาขา โดยจัดให้มีการคัดกรองอุณหภูมิและการวัดไข้บริเวณทางเข้าร้านอาหารทุกแห่ง จัดหาเจล

แอลกอฮอล์สำหรับลูกค้า และกำหนดให้ลูกค้าทุกคนสวมหน้ากากอนามัยในการเข้าใช้บริการที่ร้าน นอกจากนี้ยังจัดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ซึ่งรวมถึงการติดตั้งป้ายบอกระยะห่าง การปรับเปลี่ยนมาตรฐานบรรจุภัณฑ์ และการปรับมาตรฐานการบริการเพื่อเว้นระยะห่างที่เหมาะสมระหว่างลูกค้าและพนักงาน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความตั้งใจในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์น้อยที่สุดตลอดทั้งสายธารธุรกิจ เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ เช่น

- การสร้างระบบที่เข้มงวดในการกำจัดขยะติดเชื้อ บริษัทฯ จะกำจัดขยะติดเชื้อภายในห้องปฏิบัติการจุลชีววิทยาในโรงงาน ซึ่งมีกระบวนการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิ 121 องศาเซลเซียส
- ระบบบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ลำคลอง โดยมีการตรวจคุณภาพน้ำทั้งตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 กระทรวงอุตสาหกรรม
- การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งนโยบายตรวจวัดและลดการใช้พลังงานที่ครัวกลางและสาขา

- ตั้งแต่ปลายปี 2556 บริษัทฯ มีการนำหลอดไฟ LED ซึ่งเป็นหลอดไฟประเภทประหยัดพลังงานและมีความทนทาน ไม่ต้องเปลี่ยนหลอดบ่อยมาใช้ในร้านอาหารสาขาใหม่ๆ และมีความพยายามที่จะนำการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไปสู่ร้านอาหารสาขาที่เปิดบริการก่อนหน้าให้ครบทุกแห่ง
- ในกระบวนการขนส่ง ทางบริษัทฯ ได้ศึกษาการบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะ (Fleet Management) ที่งานขนส่งนั้นมีการกำหนดเส้นทางเดินรถใหม่เพื่อที่จะประหยัดน้ำมันและบริหารพื้นที่ขนส่งของรถให้เต็มที่สุด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ มีการกำหนดความเร็วในการขับขี่และติดตั้งเทคโนโลยีเพื่อที่จะสอดคล้องให้ยานพาหนะใช้ความเร็วในการขับขี่ที่ 80-90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่

ให้ประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน ทั้งนี้พนักงานขับรถได้ถูกฝึกตามหลักสูตรการขับขี่แบบประหยัดน้ำมัน และรถแต่ละคันจะมีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อความสะดวกในการควบคุมดูแลรวมถึงตรวจสอบเส้นทางเดินรถ

- บริษัทฯ จัดโครงการรีไซเคิลขยะที่สำนักงานใหญ่ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การรีไซเคิลวัสดุต่างๆ การใช้น้ำอย่างประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น
- บริษัทฯ ร่วมมือกับมูลนิธิ Thai SOS ซึ่งเป็นมูลนิธิที่นำอาหารก่อนที่จะเกิดการสูญเสียบริจาคให้แก่สถานสงเคราะห์และผู้ที่ยากไร้ เพื่อให้ได้รับสารอาหารที่มีคุณภาพ และในขณะเดียวกันเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการฝังกลบ

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

สืบเนื่องจากคำมั่นสัญญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดแนวทาง CSR In-Process บริษัทฯ มุ่งเน้นในการเชื่อมต่อกับความสำเร็จของธุรกิจกับความก้าวหน้าของสังคมให้มีการพัฒนาไปพร้อมกัน

(1) การจัดซื้อวัตถุดิบจากโครงการหลวง

บริษัทฯ มีนโยบายการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศเป็นหลัก นับตั้งแต่ปี 2558 ทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวงเพื่อทำการซื้อขายสินค้า และในปัจจุบันปริมาณผักส่วนใหญ่ที่ร้านอาหารในเครือของบริษัทฯ ใช้ในการประกอบอาหารนั้นถูกทำการซื้อและคัดสรรผ่านโครงการหลวงจังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวงในโครงการพัฒนาสังคม และได้ให้ทุนช่วยเหลือชุมชนเกษตรกรในด้านต่างๆ เช่น ทุนส่งเสริมสิ่งปลูกสร้างพื้นฐาน ทุนพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ทุนปรับปรุงโรงเรียน ทุนติดตั้งเครื่องกรองน้ำเพื่อการเข้าถึงน้ำสะอาด และทุนสนับสนุนค่ายเยาวชนด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงโครงการในอนาคตที่มีแนวทางสนับสนุนด้านนวัตกรรมทางการเกษตร การศึกษา และน้ำ

ในช่วงวิกฤตการณ์ไวรัสโคโรนา (COVID-19) ความต้องการของผู้บริโภคทางด้านอาหารลดลงเป็นอย่างมากสืบเนื่องมาจากนโยบายการปิดประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตซึ่งอยู่ทางต้นน้ำของห่วงโซ่อุปทานอาหาร ดังนั้นเพื่อส่งเสริมความมั่นคงในการดำรงชีวิตของเกษตรกรคู่ค้าของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายคงการซื้อขายผลิตผลในปริมาณที่เหมาะสม และคงการเป็นช่องทางที่สามารถนำผลิตผลเข้าสู่ตลาดผู้บริโภค บริษัทฯ จึงมีส่วนร่วมช่วยในการรักษาความต่อเนื่อง

ของระบบห่วงโซ่อุปทานอาหารและในการสนับสนุนการจ้างงานแก่คู่ค้า

(2) โครงการการศึกษาาระบบทวิภาคี

บริษัทฯ ทำความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และวิทยาลัยในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ 103 แห่ง โดยแบ่งเป็นวิทยาลัยภาครัฐ 67 แห่ง และวิทยาลัยภาคเอกชน 36 แห่ง เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการในการมอบเงินทุนการศึกษาการช่วยเหลือค่าเทอมตลอดระยะเวลาการศึกษาพร้อมเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ในการพัฒนาวิชาชีพ และเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่ นักศึกษาอาชีวศึกษา โดยบริษัทฯ ทำการฝึกอบรมนักเรียนนักศึกษาให้มีความพร้อมทั้งด้านวิชาการและทักษะอาชีพ ด้วยหลักสูตรที่ร่วมมือกับสถานศึกษา พัฒนาระบบการสอนในสถานศึกษาควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในสถานประกอบการเพื่อให้ผู้สำเร็จการศึกษาเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริง มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน โดยมีหลักสูตรทั้งในระดับ ปวช. ปวส. และปริญญาตรี บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชาสัมพันธ์ที่สถานศึกษาเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการทำความเข้าใจกับคุณครู ผู้ปกครอง นักเรียน และนักศึกษา รวมถึงการดูแลนักเรียนระหว่างที่อยู่กับทางบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด และจัดอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ให้แก่ นักเรียนนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเริ่มฝึกงานและระหว่างการฝึกงาน ในปี 2563 มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการและจบหลักสูตรกว่า 1,202 คน ในจำนวนนี้มีนักเรียนจำนวน 93 คนที่ได้ต่อยอดการทำงานกับทางบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการยกระดับความร่วมมือกับสถานศึกษา โดยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาเริ่มโครงการห้องปฏิบัติการวิชาชีพ Thailand 4.0 โดยมุ่งเน้นยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาเชียงราย จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เอ็มเค (MK Brain Center) ในปีการศึกษา 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำห้องปฏิบัติการวิชาชีพ Thailand 4.0 เพิ่มเติม ได้แก่ วิทยาลัยเทคนิคศรีสะเกษ จัดตั้งห้องปฏิบัติการด้านไฟฟ้า และวิทยาลัยอาชีวศึกษาสุรินทร์ จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เอ็มเค จัดตั้งห้องปฏิบัติการทางด้านอาหาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนพื้นที่เพื่อใช้ในการเรียนรู้ในสถานที่เสมือนจริง เพื่อให้เกิดบรรยากาศคล้ายกับการทำงาน และในปีการศึกษา 2563 ทางบริษัทฯ ได้บริจาคอุปกรณ์ครุภัณฑ์ให้แก่วิทยาลัยอาชีวศึกษาเชียงราย และวิทยาลัยอาชีวศึกษาสุพรรณบุรี เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนของนักศึกษาสาขาวิชาอาหารและโภชนาการให้มีสื่อการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับการฝึกอาชีพจริงในสถานประกอบการ

(3) โครงการสนับสนุนนักเรียนพิการ และคนพิการ

บริษัทฯ พยายามที่จะสนับสนุนและส่งเสริมให้กลุ่มคนพิการมีอาชีพและมีความมั่นใจ โดยการเปิดโอกาสให้แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนโสตศึกษาและโรงเรียนปัญญาคุณ จำนวนกว่า 21 แห่งทั่วประเทศ โดยในจำนวนนี้พนักงานพิการที่รับส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มของความพิการทางการได้ยินและความพิการทางสติปัญญา บริษัทฯ ได้วางแผนให้มีการจัดการเรียนการสอนทักษะในการให้บริการ

ตามหลักสูตรการเรียนการสอนทวิภาคีระดับมัธยมปลายของสถาบันฝึกอบรมแก่เด็กนักเรียน ซึ่งมีฝึกปฏิบัติจริงที่สาขา และมีโอกาสได้ทำงานเพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยก่อนเริ่มทำงานทั้งนักเรียนและผู้ปกครอง จะได้รับการปฐมนิเทศเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน และพาชมสถานที่ปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่เข้าตรวจเยี่ยมตามสาขาเพื่อที่จะดูแลการปรับตัวและความเป็นอยู่ของนักเรียน ซึ่งในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้มีเด็กนักเรียนฝึกการและคนฝึกการร่วมทำงานเป็นจำนวน 202 คน

ในปี บริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตร e-learning เพื่อให้พนักงานฝึกการทางการได้ยืมมีการพัฒนาทักษะด้านการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน และนำเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร แอปพลิเคชัน Thai Telecommunication Relay Service (TTRS) มาใช้งานเพื่ออำนวยความสะดวก

ให้พนักงานฝึกการทางการได้ยืม บริษัทฯ ออกคู่มือการดูแลพนักงานฝึกการสำหรับผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการพัฒนาครูผู้สอนมาตรฐานที่สาขา (On-the-job coach) โดยการฝึกอบรมให้สามารถสื่อสารภาษาเมื่อเบื้องต้นได้ ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ให้พนักงานฝึกการและยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจที่ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และในช่วงที่ไวรัสโคโรนา (COVID-19) ระบาดนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ้างพนักงานฝึกการอย่างต่อเนื่องตลอดวิกฤตการณ์ดังกล่าว และในปี บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรสนับสนุนการทำงานเพื่อคนพิการประจำปี 2563” จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

(4) นำผลกำไรจากร้านอาหารเพื่อสนับสนุนโรงพยาบาลศิริราช
ด้วยปณิธานและความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบ

คุณภาพชีวิตที่ดีผ่านธุรกิจบริการด้านอาหาร บริษัทฯ ได้ให้คำมั่นสัญญาที่จะบริจาคกำไรสุทธิทั้งหมดหลังจากหักค่าใช้จ่ายของร้านอาหารที่ตั้งอยู่ ณ ตึกปิยมหาราชากรุณย์ โรงพยาบาลศิริราช ซึ่งประกอบด้วยร้าน เอ็มเค ร้านยาโยอิ ร้านฮากาตะ และร้าน เลอ เพอทิท เพื่อมอบให้มูลนิธิโรงพยาบาลศิริราชเพื่อเป็นการสนับสนุนค่าใช้จ่ายและซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งโรงพยาบาลศิริราชนั้นเป็นโรงพยาบาลและศูนย์การเรียนรู้การสอนด้านการแพทย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ มีจำนวนเตียงผู้ป่วยมากกว่า 2,000 เตียง และรองรับผู้ป่วยนอกมากกว่า 3 ล้านคนต่อปี และจากการดำเนินงานในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้บริจาคเงินกำไรทั้งหมดจำนวน 10 ล้านบาทให้แก่มูลนิธิโรงพยาบาลศิริราช

การสร้างนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านนวัตกรรม และการออกแบบตั้งแต่สมัยที่บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจในอดีต หนึ่งในสาเหตุหลักที่ก่อให้เกิดการระเบิดและไฟไหม้ในเมืองไทยนั้นสืบเนื่องมาจากการใช้แก๊ส ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงาน บริษัทฯ จึงริเริ่มในการออกแบบหม้อไฟฟ้าของตนเองเพื่อที่จะนำมาทดแทนหม้อแก๊ส และมีนโยบายห้ามใช้แก๊สทั้งในโซนบริการและโซนครัวสำหรับร้านอาหารในเครือทั้งหมด สัญลักษณ์หม้อแดงของร้านเอ็มเคจึงเป็นเครื่องหมายของคุณภาพและความใส่ใจที่ทางบริษัทฯ มีต่อลูกค้าและพนักงานมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงรูปแบบของหม้อไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องจนมาเป็นเตาแม่เหล็กไฟฟ้า (Induction) ซึ่งปลอดภัย

จากการถูกไฟดูด 100% อีกหนึ่งนวัตกรรมที่ร้านเอ็มเคเป็นผู้คิดค้นและที่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายคือ คอนโดใส่อาหาร เนื่องจากบริษัทฯ พบปัญหาพื้นที่ที่ค่อนข้างจำกัดบนโต๊ะอาหาร และด้วยแรงบันดาลใจจากการออกแบบของคอนโดมิเนียม คอนโดใส่อาหารจึงถูกออกแบบมาที่สามารถวางซ้อนกันได้หลายชั้นโดยที่ยังสามารถคงมาตรฐานความสะอาดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการใช้นวัตกรรม PDA ในการสั่งอาหารเพื่อความรวดเร็วในการบริการลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ลดความผิดพลาด และลดเวลาที่ลูกค้ารออาหาร อีกทั้งทางบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพฯ โดยการทำทุนเพื่อค้นคว้าและวิจัยเพื่อประดิษฐ์

หุ่นยนต์เสิร์ฟอาหาร โครงการนี้นอกจากจะเป็นการเพิ่มประสบการณ์ที่พิเศษให้แก่ร้านเอ็มเคโดยมีหุ่นยนต์มาเสิร์ฟแล้ว ยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกทักษะทางเทคนิค แก้ไขปัญหาจากสถานการณ์จริง และได้ลงมือปฏิบัติงานเห็นผลงานวิจัยของตนเองออกมาเป็นรูปธรรมและนำมาใช้เพื่อเกิดประโยชน์ได้จริง

บริษัทฯ ยังคงทำการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล มีการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะสามารถพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์ Tablet บนโต๊ะอาหารเพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งอาหารได้เอง (Self-Ordering System) และในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบดังกล่าวไปแล้วมากกว่า 130 สาขา

ในปี 2562 ทางบริษัทฯ ได้นำ Mobile Application เข้ามาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าบัตรสมาชิก โดยลูกค้าสามารถดาวน์โหลด Application มาใช้บนมือถือ สามารถตรวจสอบข้อมูลต่างๆ เช่น ประวัติการใช้งาน การสะสมแต้ม และแลกรับส่วนลดต่างๆ ผ่านมือถือ รวมถึงสามารถค้นหาร้านอาหารที่อยู่ใกล้ที่สุด สำรองที่นั่ง ตลอดจนสั่งอาหารล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมกับทาง LINE Business Connect ซึ่งได้ผูกบัตรสมาชิกของลูกค้าบน LINE MK Official Account ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถใช้บริการบน LINE Application ได้เหมือนกับบน Mobile Application ทุกประการ ความสะดวกในการใช้งานผ่าน Mobile Application นี้จึงช่วยตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ายุคดิจิทัล

การเปิดตัวบริษัทฯ ใหม่ในเครือที่ชื่อว่า เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์ เป็นบริษัทที่ดูแลด้านการขนส่ง (Logistic) รวมถึงอาหารสด อาหารแห้ง และอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งหมดให้กับทุกสาขาทั่วประเทศ ซึ่งภายในโรงงานยังมีนวัตกรรมทางด้านเครื่องจักรที่นำเข้ามาใช้ในโรงงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดต้นทุนการดำเนินการ หนึ่งในนั้นก็คือการใช้ Auto Rack Robot in Cold Storage: 9 Crane ทำหน้าที่ยกและขนย้าย

อาหารที่แช่ในห้องเย็นโดยอัตโนมัติ ซึ่งจะช่วยลดกำลังคนที่ต้องทำงานในห้องที่เก็บอุณหภูมิที่ติดลบ ซึ่งจะส่งผลเสียต่อพนักงานที่ทำงานในห้องดังกล่าวนี้เป็นระยะเวลาสั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในปีนี้มี การคิดค้นนวัตกรรมต่างๆ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดต้นทุนการผลิต อาทิเช่น การคิดประยุกต์และปรับปรุงใช้รถเข็นตลาดไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาในการขนย้ายวัตถุดิบได้กว่า 35% รวมถึงการปรับด้านกายศาสตร์ของพนักงานให้ดีขึ้น เนื่องจากสามารถช่วยลดปัญหาการออกแรงยกของหนักให้กับพนักงาน และลดระดับความรุนแรงในด้านความปลอดภัยเป็นระดับความเสี่ยงที่ต่ำมาก รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีที่เรียกว่า DAS (Digital Assorting System) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการควบคุมจำนวนสินค้าที่จะต้องถูกกระจายไปสู่สาขาให้เกิดความแม่นยำถูกต้อง โดยเครื่องดังกล่าวจะถูกเชื่อมกับระบบการกระจายสินค้า เมื่อพนักงานจัดสินค้าเพื่อส่งไปยังสาขานั้น จะมีปุ่มสัญญาณไฟตัวเลขที่ระบุจำนวนสินค้าที่ต้องจัด ซึ่งอำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถจัดได้ครบถูกต้องตามจำนวนที่กำหนด

จากจำนวนประชากรสูงอายุที่เพิ่มขึ้น และกลุ่มคนรุ่นใหม่ใส่ใจด้านสุขภาพ บริษัทฯ

เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จึงวางกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับความต้องการทางด้านอาหารและเครื่องดื่มสุขภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมมาร์ค วัน ซึ่งปฏิบัติการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพที่มุ่งเน้นด้านการศึกษาและประยุกต์ใช้คุณประโยชน์จากวัตถุดิบท้องถิ่น ศูนย์นวัตกรรมมาร์ค วัน ทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับสถาบันวิจัยที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในการค้นคว้าวัตถุดิบเสริมสุขภาพและอาหารที่สามารถป้องกันหรือชะลอโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง โดยในปี 2563 ศูนย์นวัตกรรมมาร์ค วัน ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์นมปรุงแต่งยูเอชที รสมิกซ์เบอร์รี่ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เสริมอาหารชื่อ “เมมเบอร์รี่” ผลิตภัณฑ์นมเมมเบอร์รี่ นั้นทำมาจากผลเบอร์รี่ที่ปลูกในเขตท้องถิ่นของประเทศไทยและนมสดจากเกษตรกรรายย่อย ซึ่งมีส่วนช่วยในการยกระดับขีดความสามารถด้านการผลิตของเกษตรกรไทย

กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR-after-Process)

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ตระหนักถึงความสำคัญต่อการคืนสิ่งดีๆ ให้แก่สังคมเพื่อความยั่งยืนในทุกปีบริษัทฯ จึงร่วมแบ่งปันผลกำไรจากการดำเนินงานในการบริจาคเงินและให้ความช่วยเหลือแก่องค์กรการกุศลต่างๆ ใน

ปี 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อระบบสาธารณสุขของประเทศและในทางอ้อมต่อการว่างงาน ซึ่งมีผลต่อการดำรงชีวิตของประชาชนทั่วไป บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิป่าทองคำ มุ่งเน้นช่วยเหลือ

การบรรเทาทุกข์ให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (COVID-19) รวมถึงการสร้างโอกาสสำหรับผู้ที่ขาดแคลน โดยในปี 2563 ได้มีการบริจาคเงินช่วยเหลือกว่า 80 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนโครงการที่สอดคล้องกับภารกิจ 4 หลักประการ ดังนี้

ภารกิจที่ 1: การส่งเสริมการดูแลสุขภาพและโภชนาการ

ส่งเสริมสุขภาพให้กับชุมชนที่ด้อยโอกาสและขาดแคลนด้านโภชนาการ โดยการให้ความรู้เกี่ยวกับโภชนาการและผสมผสานรูปแบบการใช้ชีวิตประจำวัน ซึ่งเป็นการช่วยเหลือให้คนในชุมชนได้รับความสมดุลทางโภชนาการที่มีคุณภาพและเป็นประโยชน์ เป็นการเสริมสร้างและพัฒนาให้ชุมชนมีสุขภาพดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือองค์กรต่างๆ ดังนี้

- สนับสนุนอาหารสดและวัตถุดิบเพื่อนำไปประกอบอาหารแก่ 37 ชุมชน รวมกว่า 11,000 คริวเรือน
- สนับสนุนอาหารสดและวัตถุดิบเพื่อนำไปประกอบอาหารแก่สถานสงเคราะห์จำนวน 22 แห่ง
- โครงการครัวชุมชนใน 9 จังหวัด ร่วมกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (CODI)
- โครงการมื้ออาหารในโรงเรียน มูลนิธิซีซีเอฟ. เพื่อเด็กและเยาวชน ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (CCF)
- โครงการมื้ออาหารในโรงเรียน มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย (World Vision)
- โครงการกู้คืนอาหาร มูลนิธิสโกลาร์สออฟ ซีเอสทีแอนด์ (Thai SOS)

ภารกิจที่ 2: การส่งเสริมและพัฒนาชุมชนด้านสาธารณสุข

มุ่งมั่นที่จะร่วมมือและสนับสนุนองค์กรที่ทำงานเพื่อเสริมสร้างสุขภาพของประชาชนและชุมชนที่ขาดแคลน เช่น โรงพยาบาลรัฐบาลระดับมหาวิทยาลัย โรงพยาบาลชุมชน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และสถาบันวิจัยต่างๆ เพื่อช่วยเติมเต็มส่วนที่องค์กรนั้น

ยังขาดแคลน ในช่วงวิกฤตการณ์แพร่ระบาดไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ สนับสนุนเงินทุน อุปกรณ์ทางการแพทย์และการรักษาพยาบาลให้พร้อมสำหรับที่จะดูแลสุขภาพของคนไทย ดังนี้

- สนับสนุนทุนวิจัยแก่นุญชัยเวชภัณฑ์ เฉพาะทางด้านไวรัสวิทยาคลินิก โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- สนับสนุนอุปกรณ์เครื่องเพิ่มปริมาณสารพันธุกรรมตรวจเชื้อไวรัสโคโรนา โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- สนับสนุนทุนวิจัยพัฒนาอุปกรณ์ในการตรวจเชื้อและพัฒนาชุดตรวจคัดกรองโคโรนาแบบรวดเร็วของคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สนับสนุนอาหารกล่องจำนวน 7,400 กล่องต่อวัน เป็นระยะเวลา 2 เดือน แก่โรงพยาบาลและหน่วยงานสาธารณสุข 35 แห่งใน 22 จังหวัดทั่วประเทศ
- บริจาคหน้ากากอนามัยและชุดป้องกันเชื้อโรคให้แก่โรงพยาบาลศิริราชและโรงพยาบาลรามาริบัติ
- สมทบทุนโครงการสร้างหอผู้ป่วยวิกฤตชนิดความดันลบและเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ โรงพยาบาลรามาริบัติ
- สมทบทุนโครงการสร้างหอผู้ป่วยชนิดความดันลบ โรงพยาบาลพุทธชินราช พิษณุโลก
- สมทบทุนโครงการปรับปรุงอาคารผู้ป่วยสูติกรรม โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่
- สมทบทุนโครงการสร้างอาคารผู้ป่วยเย็นศิระ 3 โรงพยาบาลสงขลานครินทร์
- สนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยเหลือมูลนิธิดับแห่งประเทศไทย
- สมทบทุนโครงการจิตอาสา CPR เทิดพระเกียรติ ร.10 มูลนิธิรามาริบัติ
- สนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยเหลือมูลนิธิราชวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ สมาคม

วิทยาลัยสัลยแพทย์

- สนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยเหลือโครงการผ่าตัดข้อเข่าเทียม มูลนิธิยุวพัฒน์
- สนับสนุนโครงการวิ้งการกุศลเพื่อสมทบทุนสร้างโรงพยาบาลพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร
- สนับสนุนโครงการวิ้งการกุศลมูลนิธิก้าวคนละก้าว
- สนับสนุนโครงการวิ้งการกุศลบางบ่อมินิมารอน ครั้งที่ 2
- สนับสนุนโครงการวิ้งการกุศลชมรมสุขภาพดีสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ
- สนับสนุนโครงการวิ้งการกุศลก้าวนี้ต่อชีวิต ปีที่ 4
- สนับสนุนโครงการวิ้งการกุศล Coffee Run ปีที่ 3
- สนับสนุนโครงการวิ้งการกุศล Fanatic Run

ภารกิจที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเยาวชน

สร้างเยาวชนให้มีความรู้ ความสามารถ พร้อมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งส่งเสริมให้เยาวชนได้ค้นพบศักยภาพและความสามารถพิเศษของตนเอง บริษัทฯ จึงสนับสนุนโครงการที่ช่วยส่งเสริม และพัฒนาเยาวชนให้เป็นคนดี คนเก่ง มีความคิดริเริ่ม ความเป็นผู้นำ จะทำให้นำไปสู่การเป็นสังคมที่ดีในอนาคต โดยองค์กรที่บริษัทฯ สนับสนุน ได้แก่

- โรงเรียนบ้านห้วยยาง จังหวัดอุดรธานี
- มูลนิธิกองทุนการกุศลสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
- โครงการค่ายอาสาสมัครรัฐศาสตร์ฯ เพื่อเยาวชนและชุมชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- โครงการค่ายอาสาสมัครพัฒนาวิชาชีพศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- โครงการค่ายอาสาพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการละครเวทีการกุศลคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ภารกิจที่ 4: โครงการพิเศษ

ในแต่ละปีประเทศไทยประสบปัญหาเรื่องภัยธรรมชาติในทุกฤดูกาล เช่น น้ำท่วม ไฟป่า และภัยแล้ง บริษัทฯ จึงมอบทุนสนับสนุน

เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อนำไปช่วยเหลือชุมชนที่เดือดร้อน อีกทั้งยังมีทุนสนับสนุนโครงการพิเศษเกี่ยวกับการป้องกันภัยพิบัติ การบริหารความเสี่ยงด้านการเกษตร การรักษาสีเขียวและอื่น ๆ โดยโครงการที่บริษัทฯ สนับสนุนได้แก่

- บริจาคอาหารกล่องเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย จังหวัดสระแก้ว

- บริจาคน้ำดื่มสะอาดเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย จังหวัดนครศรีธรรมราช
- โครงการ “หนึ่งคนช่วย หลายคนช่วย” เพื่อระดมทุนช่วยเหลือจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับศูนย์รักษาพันธุ์สัตว์หายาก จังหวัดภูเก็ตและจังหวัดตราด
- สนับสนุนสื่อการเรียนรู้ มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์

รายงานคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และ พิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลงานด้านบริษัท ปรึกษา และพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดนี้จะประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และประธานของคณะกรรมการชุดนี้ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือในกรณีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาคำตอบแทน ที่ว่างลง ก็จะต้องอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งตนเข้ามาแทน คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาคำตอบแทน ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| 1. ดร.ชติยา ไกรกาญจน์ | กรรมการอิสระเป็นประธาน |
| 2. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร | กรรมการเป็นกรรมการ |
| 3. นางวิไล ฉันทพันธ์ศรี | กรรมการอิสระเป็นกรรมการ |

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งผลของการประชุมสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเกี่ยวกับโบนัสประจำปี 2563 และการปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับปี 2564 โดยได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวม ผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของผลตอบแทนโดยการเปรียบเทียบกับตำแหน่งที่เท่ากันของบริษัทอื่นที่เทียบเคียงกันได้ เช่น ขนาดของกิจการ ซึ่งอาจวัดได้จากยอดขายหรือยอดสินทรัพย์รวม ที่ประชุมมีความเห็นว่า คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว โดยให้คงอัตราค่าตอบแทนสำหรับปี 2564 ในอัตราเดิม ส่วนโบนัสประจำปี 2563 ให้ใช้หลักเกณฑ์เช่นเดียวกับผู้บริหารอื่นของบริษัทฯ

2. พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ และมีความเห็นว่าคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่จ่ายเป็นรายเดือนและคำตอบแทนสำหรับกรรมการของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่จ่ายเป็นรายครั้งมีความเหมาะสมแล้ว สำหรับคำตอบแทนกรรมการที่เป็นโบนัสประจำปี 2563 เห็นควรเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลประจำปี 2563 ที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้ยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ และมีความเห็นว่า ควรเสนอให้กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในครั้งนี้ คือ นายอรอนพ ต้นละมัย นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร และนางวิไล ฉันทพันธ์ศรี กลับเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีการมาร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม

4. พิจารณารับทราบรายงานผลการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ซึ่งดำเนินการโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นประจำทุกปี เพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยให้ดีขึ้น จากการเปรียบเทียบผลการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558-2563 ปรากฏว่าบริษัทฯ มีคะแนนในเชิงคะแนนเฉลี่ยโดยรวมดีขึ้นตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นไปอีก คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ ควรดำเนินการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในประเด็นสำคัญต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของทางสถาบันกรรมการบริษัทไทย



(ดร.ชติยา ไกรกาญจน์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา
และพิจารณาคำตอบแทน



การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นอย่างมาก โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามและสอบทานระบบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทฯ มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สิน ลดความผิดพลาดและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือประพฤตินิมิชอบ รวมถึงมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของกฎหมาย เพื่อสามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้ง 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมและการควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ และชัดเจน โดยจัดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาอย่างเหมาะสม ยึดมั่นการปฏิบัติงานในความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณจริยธรรมการดำเนินงาน ประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยใช้ดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร กำหนดให้มีความรู้ความเข้าใจอำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้งคณะจัดการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงาน มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรวบรวมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ ทั้งนี้รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และการอนุมัติที่ชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่ใช้ทางการเงินให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ

และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีหน่วยงานที่ตรวจสอบอย่างเป็นระบบ ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายควบคุมคุณภาพ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารจะนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมาใช้ มีการจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญ อย่างเป็นระบบ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้ การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ ในการบริหารจัดการมีความครบถ้วนถูกต้อง และความปลอดภัยของข้อมูลตาม พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานนักกฎหมายซึ่ง เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานกับ นักลงทุนต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการ ติดต่อรวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ ของบริษัทฯ E-mail, Call Center เป็นต้น

และที่สำคัญบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการ สื่อสารให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูล เกี่ยวกับการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการ ทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและ ประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยให้ ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานและ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนการ ตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติโดย คณะกรรมการตรวจสอบ โดยนำเสนอรายงาน และประเด็นต่างๆ อย่างเป็นอิสระ ผ่าน

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารที่ เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส หากมี การตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงาน ความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณา และรับทราบผลการสอบทานงบการเงิน และประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับระบบการควบคุม ภายใน ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่อง ที่เป็นสาระสำคัญ



รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. นายฤกษ์ ชีระโกเมน

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา
การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานกรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- มิถุนายน 2555
- 69 ปี
- ของตนเอง 123,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.4
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 182,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.8
- เป็นสามีของนางยุพิน ชีระโกเมน
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2532-2555	กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2529-2555	กรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2530-2542	ประธานกรรมการ บมจ.ซีแอดยูเคชั่น
2517-2530	กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซีแอดยูเคชั่น
- บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.แหลมเจริญ ซีฟู้ด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.คาตาพัลท์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิง เซ็นเตอร์
2542-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.เอ็ม เค เวิลด์ไวด์
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.โทเท็มส์
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.พีริซิชั่น แมนูแฟคเจอร์ริง

2. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- มิถุนายน 2555
- 59 ปี
- ของตนเอง 147,494,812 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.0
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- เป็นน้องชายของนางยุพิน ชีระโกเมน
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท (MS) Abilene Christian University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2546
- Financial Statements for Directors (FSD) 9/2547
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
- 2558-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2555-2558 กรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2535-2555 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เพอฟอร์มแมนซ์
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เอชคิว
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เซลล์ฮัท เอ็นเทอร์เทนเมนท์
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเทอร์เน็ต
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็มเค เซอร์วิส เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เจ้าบ้านคิบูรีวิลล่า (เพชรบุรี)
- 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
- 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซูพีเรีย โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส
- 2537-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค เวิลด์ไวด์

3. นายสมชาย พิพิธวิจิตรกร

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 81 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4
- เป็นน้องชายของมารดาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน
- ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การบัญชี) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การสัมมนาผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2547 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป
 - 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหวิริยาสตีลอินดัสตรี
 - 2552-2557 ประธานกรรมการ บมจ.บางสะพานบาร์มิล
 - 2547-2552 กรรมการ บมจ.บางสะพานบาร์มิล
 - 2529-2541 กรรมการ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง
 - 2527-2542 กรรมการ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
 - 2526-2542 กรรมการ บมจ.ประกันชีวิตศรีอยุธยา
- **บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหวิริยาเพลทมิล
 - 2552-2555 กรรมการ บมจ.เหล็กแผ่นรีดเย็นไทย

4. ดร.อรรณพ ตันละเบีย

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- มิถุนายน 2555
- 70 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Engineering Management, University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA Quantitative Business Analysis) Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Engineering Management, University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP) 154/2554
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
- 2554-2558 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
- 2559-ปัจจุบัน คณบดี คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีจอร์จทาวน์
- 2559-2560 กรรมการ บจ.ทอออ
- 2549-2560 กรรมการ บจ.เอ็กซ์ ลิบแก๊
- 2555-2559 คณบดี วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล
- 2550-2554 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2542-2550 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2538-2542 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2532-2538 ประธานกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5. **ดร.วิศิธา ไกรกาญจน์**

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 68 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri-Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอกวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri-Rolla ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) 37/2548
- Financial Statements for Directors (FSD) 3/2551
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 34/2554
- Director Certification Program (DCP) 110/2551
- Director Certification Program Update (DCPU) 5/2558
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง
 - 2560-2562 กรรมการอิสระ บมจ.กุลธรเคอร์บี้
 - 2554-2561 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย
 - 2548-2557 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรีเมียร์ เทคโนโลยี
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เมฆฟ้าดีเวลลอปเม้นท์
 - 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิปเทล
 - 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ทรัพย์อุดมพร็อพเพอร์ตี้
 - 2531-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ.เควี อีเลคทรอนิคส์
 - 2556-2561 กรรมการ บจ.ลิงซ์ คอร์ปอเรชั่น

6. นายทงง โชติสรยุทธ์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- มิถุนายน 2555
- 67 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทครุศาสตร์ สาขาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) 33/2546
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ซีเ็ดยูเคชั่น
 - 2530-2561 กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซีเ็ดยูเคชั่น
- บริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เบสแล็บ
 - 2553-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ.เพลินพัฒนา
 - 2549-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ.เพลินพัฒนา

7. นางวิไล ดักกันต์ศรีศรี

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก
อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษาการผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
- มิถุนายน 2555
- 67 ปี
- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Fellow (FIOD)
- DCP Refresher 2/2549
- Director Certification Program (DCP) 13/2544
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สท ไทย เทอร์มินอล
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ บริษัทภิบาล บมจ.พีซีพีจี
2556-2558	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ชั้นนำไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง
- บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2561-ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
2559-ปัจจุบัน	ผู้สังเกตการณ์อิสระตามข้อตกลงคุณธรรม องค์การต่อต้าน คอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.ฮอ์ตันอินเตอร์เนชั่นแนล
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.จัดหางาน เอ็กซีคิวทีฟเสิร์ชเชอร์วิสเซส
2559-2562	กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2560-2562	กรรมการ บมจ.สทไทย สตีลไฟฟ์
2557-2562	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง

8. นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระ
- มิถุนายน 2555
- 69 ปี
- ของตนเอง 4,200,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.5
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555

• บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2555-2561	กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2555-2557	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาสาขาภัตตาคาร บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2549-2555	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและธุรกิจต่างประเทศ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2535-2549	ผู้อำนวยการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

9. นายประวิทย์ ต้นต้วคืบชัย

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ
- มิถุนายน 2555
- 64 ปี
- ของตนเอง 3,600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.4
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีบัญชี (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 97/2555
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2546
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีแอดี ยูเคชั่น
- 2542-2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีแอดียูเคชั่น
- 2555-2559 กรรมการ และเลขานุการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2558-2559 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (บัญชีและการเงิน) บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2549-2558 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2537-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

10. นางยุพิน ธีระโกเมน

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- -
- 64 ปี
- ของตนเอง 182,396,802 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.8
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 123,059,333 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.4
- เป็นภรรยาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน และเป็นพี่สาวของนายสมชาย หาญจิตต์เกษม
- มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
- -ไม่มี-
- **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2558-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2555-2558 กรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2549-2555 รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายซัพพลายเชนและร้านอาหารญี่ปุ่น บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2529-2549 ผู้อำนวยการ บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- **บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โมเดิร์น อินเทลลิเจนท์ เซอร์วิส
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.มาร์ค วัน อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์
 - 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ยูนิตี้ โกลบอล ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด ซัพพลาย
 - 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เฮลท์ พลัส ครีเอชั่น
 - 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.หาญธีร์ ยูนิตี้ กรุ๊ป
 - 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซูพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส
 - 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.โกลบอล แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์
 - 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซูพีเรีย โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส

11. นายเกียรติทอง กังวานวงศ์

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาภาคการและซ่อมบำรุง
- -
- 53 ปี
- ของตนเอง 30,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0
- -ไม่มี-
- ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาภาคการและซ่อมบำรุง บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
2555-2560	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและวิศวกรรม บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป

12. นางสุดารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

อายุ

จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา

การผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
- เลขานุการบริษัทฯ
- -
- 48 ปี
- ของตนเอง 880,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.1
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
- เป็นหลานสาวของมารดาของนายฤทธิ์ ธีระโกเมน
- ปริญญาตรีสถิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Illinois at Urbana-Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Company Secretary Program (CSP) 82/2560
- Board Reporting Program (BRP) 25/2561
- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2560-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
 - 2556-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.แหลมเจริญ ซีฟู้ด
 - 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.คาตาพัลท์
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม เค อินเตอร์ฟู้ด
 - 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เอ็ม-เซนโค โลจิสติกส์

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วนการถือครองในบริษัท (%)
1	นายฤทธิ ธีระโกเมน	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	123,059,333	123,059,333	-	13.4%
2	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	182,396,802	182,396,802	-	19.8%
3	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นายสมชาย พิพิชิจิตรกร	กรรมการ	-	-	-	-
4	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ดร.อรรณพ ต้นละมัย	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	3,700,000	3,700,000	-	0.4%
5	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ดร.ชติยา ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
6	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นายทง โขติสรยุทธ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
8	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นายสุจินต์ ชุมพลกาญจนา	กรรมการอิสระ	4,200,500	4,200,500	-	0.5%
9	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นายประวิทย์ ต้นติวคินชัย	กรรมการ	3,862,800	3,600,000	(262,800)	0.4%
10	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นางยุพิน ธีระโกเมน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
11	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นายเกียรติก้อง กังวานวงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	182,396,802	182,396,802	-	19.8%
12	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นางสุภารัตน์ พัทธวิวัฒน์ศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	123,059,333	123,059,333	-	13.4%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		30,000	30,000	-	0.0%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		400,000	400,000	-	0.0%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		880,000	880,000	-	0.1%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

172

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจร้านอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1200 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107555000317
โฮมเพจบริษัท	: www.mkrestaurant.com
โทรศัพท์	: 0-2836-1000
โทรสาร	: 0-2836-1099

ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน	: 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	: 920,878,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 920,878,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991
ผู้ตรวจสอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2264-0777 โทรสาร: 0-2264-0789

MK



บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1200 ถนนเทพรัตน
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 02-836-1000 | โทรสาร : 02-836-1099



www.mkrestaurant.com