

Région de Kayes

Cercle de Bafoulabé

Commune Rurale de Bafoulabé

République du Mali

Un Peuple-Un But-Une Foi

**PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE,
SOCIAL ET CULTUREL (PDESC) DE LA COMMUNE
RURALE DE BAFOULABE
2018 -2022**

*Réalisé avec l'appui technique de l'Agence de
Développement Régional de Kayes*

adr

Agence de Développement Régional de Kayes

Mai 2018

0

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	3
I- METHODOLOGIE ADOPTEE	4
II- PRESENTATION DE LA COMMUNE	9
2-1- Généralités.....	9
2-2- Ressources humaines et population	10
2-3- Economie rurale.....	11
2-4- Secteur secondaire	13
2-5- Infrastructures et équipements.....	13
III- SYNTHESE DES CONTRAINTES ET DIFFICULTES DE LA COMMUNE.....	14
IV- SYNTHESE DES SOLUTIONS DANS LA MOBILISATION DES RESSOURCES 32	
V- SYNTHESE DES POTENTIALITES/ATOUS DE LA COMMUNE	33
6-1- Outil N°1 : Cadre logique/ Objectifs par axes/secteurs retenus	34
6-2- Outil N°2 : Cadre opérationnel	35
6-5 Outil N°3 : Cadre opérationnel de valorisation des potentialités	44
VII- CADRE INSTITUTIONNEL DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION	45
VIII- ANNEXES.....	48

SIGLES ET ABREVIATIONS

ADR-K : Agence de Développement Régional de Kayes
ADRS : Agence de Développement Rural du bassin du fleuve Sénégal
AEP : Adduction d'Eau Potable
AES : Adduction d'Eau Sommaire
AOPP: Association des Organisations Professionnelles Paysannes
APE : Association des Parents d'Elèves
CSREF : Centre de Santé de Référence
CCOCSAD: Comité Communal d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement
CED: Centre d'Education pour le Développement
CPN: Consultation Prénatal
CREDD: Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
CT: Collectivité Territoriale
DNP: Direction Nationale de la Population
DRGR: Direction Régionale du Génie Rural
CSCCOM: Centre de Santé Communautaire
FIER: Formation professionnelle, appui et Insertion dans l'Entrepreneuriat des Jeunes Ruraux
JCCI: Journées de Concertation et de Consultation Intercommunautaires
Nbre: Nombre
ODD: Objectifs de Développement Durable
ONG: Organisation Non Gouvernementale
PDESC: Programme de Développement Economique, Social et Culturel
PEV: Programme Elargi de Vaccination
PONAM: Politique Nationale de la Migration
PROCEJ: Projet de Développement des Compétences et Emploi des Jeunes
PRAPS: Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel
PSDR: Plan Stratégique de Développement Régional
SHVA: Système Hydraulique Villageoise Amélioré
SR: Santé de la Reproduction

INTRODUCTION

Le processus de décentralisation affirme les Collectivités Territoriales (CT) comme maîtres d'ouvrage de leur développement. Elles sont chargées de la planification de leur développement, notamment à travers l'élaboration et la mise en œuvre du Programme de Développement Economique, Social et Culturel (PDESC) qui devrait traduire la vision du développement de la commune en actions concrètes.

Aux termes de l'article 3 de la loi n° 93 - 008 du 11 février 1993 déterminant les conditions de la libre administration des collectivités territoriales, ces dernières ont pour mission « la conception, la programmation et la mise en œuvre des actions de développement économique, social et culturel de l'intérêt régional ou local ». Cela exige donc des Collectivités Territoriales une forte capacité requise de conception et de mise en œuvre des stratégies de développement. Sans aucun doute, ce processus de décentralisation désormais enclenché ne peut être effectif que si la participation des communautés de base à la conception, à la planification et à la mise en œuvre des politiques de développement est renforcée.

La nécessité de concevoir ce PDESC est née de la volonté du Conseil Communal et cela pour pouvoir canaliser les efforts de développement afin d'apporter des solutions adéquates aux problèmes des populations.

Ce programme de développement est le résultat d'un long processus participatif qui a vu l'implication de l'ensemble des acteurs de la commune.

Se référant donc à cette démarche participative envisagée par les autorités communales, il est à noter que ce programme de développement de la commune rurale de Bafoulabé ainsi conçu est donc en adéquation parfaite avec les préoccupations de la population et les différentes politiques de développement aux niveaux national et international notamment le CREDD (Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable) et les ODD (Objectifs de Développement Durable).

Le présent PDESC, conçu pour une durée de cinq (05) ans, est réalisé avec l'appui technique de l'Agence de Développement Régional de Kayes (ADR-K).

I- METHODOLOGIE ADOPTEE

Ce PDESC fût élaboré suivant une démarche participative et inclusive. Tous les acteurs ont été impliqués lors des différentes étapes du processus à savoir les autorités villageoises, les élus et agents communaux, les groupements socio - professionnels mais aussi toutes les catégories sociales, y compris les femmes, les jeunes et les groupes socialement marginaux ou minoritaires, les services techniques déconcentrés de l'Etat, les ONG et les Représentants des projets/programmes intervenant au niveau de la commune. Tout le processus a été animé par l'Agence de Développement Régional de Kayes (ADR - K) à travers des missions régulières sur le terrain au cours desquelles, les acteurs locaux ont été d'abord organisés et formés pour la conduite du processus. Les dernières missions ont concerné la synthèse et l'organisation des activités à programmer.

La méthodologie utilisée pour la conception de ce programme s'est déroulée selon les étapes suivantes:

1-1 Lancement /campagne d'information

Cette étape a consisté à réunir les conditions juridiques, matérielles et financières pour la mise en œuvre du processus. Le conseil communal, après délibération sur l'élaboration de son PDESC, a effectué une mission d'information dans les 29 villages de la commune en vue d'expliquer les objectifs et les enjeux de la démarche à la population.

Suite à cette mission d'information, les organes de pilotage à savoir le CPC (le Comité de Pilotage Communal) et la sous-commission de travail ont été mis en place. Ils ont été constitués de la manière suivante : le secrétaire général, 2 conseillers communaux, 4 agents des services techniques déconcentrés de l'Etat (agriculture, élevage, santé et éducation), 3 représentants de la société civile parmi lesquels 1 femme et 1 jeune.

1-2 Mise en route/pilotage du processus

Cette étape a consisté essentiellement à la formation des membres des organes de pilotage afin de leur doter des compétences nécessaires pour le pilotage du processus.

La formation a été assurée par l'ADR à travers son Conseiller Technique en charge de la commune. Durant deux (2) jours, les participants se sont familiarisés avec les notions de planification et les outils de collecte des données. Elle s'est déroulée du 07 au 08 juillet 2017 dans la salle de réunion de la Mairie.

1-3 Le diagnostic technique et participatif

Réalisé par l'équipe du CPC et les animateurs villageois, cette phase de diagnostic s'est déroulée en deux (2) temps durant le mois de juillet 2017:

- le diagnostic technique : A cette étape, la situation de référence a été établie à l'aide des questionnaires faisant ressortir entre autres l'état des indicateurs sur les différents sous-secteurs de développement et l'état de fonctionnement des infrastructures existantes. A cela s'ajoute l'établissement du bilan du PDESC précédent qui a permis de faire le point de l'état de réalisation des activités planifiées de 2010 à 2014, d'analyser les causes des succès et échecs et de tirer des leçons pour ce nouveau programme;
- le diagnostic participatif villageois: il a été réalisé dans les 29 villages de la commune à l'aide des fiches de consultation publique des populations. Le focus groupe a été utilisé comme démarche afin de toucher les différentes sensibilités de la commune (les groupes socioprofessionnels, les femmes, les jeunes, et les personnes handicapées). Cela a permis de sélectionner les contraintes prioritaires et les potentialités/atouts de la commune.

1-4 Les journées de Concertation et de Consultation intercommunautaires (JCCI)

Durant trois (03) jours (du 16 au 18 mars 2018), les JCCI se sont déroulées dans le chef-lieu de la commune, Bafoulabé. Les travaux se sont déroulés en trois (03) temps :

- **1^{er} temps: les communications**

Trois (03) communications ont été faites :

- Communication 1 : présentation du bilan du PDESC précédent ;
- Communication 2 : présentation du rapport de l'analyse financière de la commune ;

- Communication 3 : présentation du rapport du diagnostic participatif villageois. Les problèmes prioritaires et potentialités de la commune ont fait l'objet de discussion et de mise en commun.
- **2^{ème} temps : les travaux de groupes**

A la suite des communications, six (6) groupes de travail ont été constitués en fonction des thématiques suivantes :

- Groupe 1 : Economie rurale (agriculture, élevage, pêche/pisciculture, forêt, faune et environnement, mines) ;
- Groupe 2 : Secteur secondaire (Energie, hydraulique, tourisme et artisanat, industrie) ;
- Groupe 3 : Ressources humaines et population (Education, santé, sport, art et culture, emploi et formation professionnelle) ;
- Groupe 4 : Equipements et infrastructures (Routes, poste et télécommunication, urbanisme et habitat, transport et stockage) ;
- Groupe 5 : Identification et valorisation des potentialités économiques ;
- Groupe 6 : Financement et mobilisation des ressources.

Le mandat des groupes selon les cas consistait à :

- identifier, prioriser et classer les contraintes et les opportunités ;
- identifier des solutions, des actions à retenir et prioriser ;
- proposer des mesures d'amélioration.
- **3^{ème} temps : Restitution et validation des travaux**

Les résultats des travaux de groupe ont été restitués, discutés et amendés en plénière. Ces journées de concertation ont été assez participatives avec la présence d'une cinquantaine de participants : 5 représentants par village dont : le représentant des autorités villageoises, la représentante des femmes, le représentant des jeunes, le représentant des groupes socioprofessionnels, le représentant des associations des migrants. A ceux-ci s'ajoutaient le bureau communal (le Maire et ses adjoints), les conseillers et agents communaux (le secrétaire général et le régisseur), les représentants des services techniques déconcentrés de l'Etat et quelques personnes ressources.

1-5 L'atelier de planification

Suite aux étapes précédentes, l'atelier de planification s'est déroulé du 18 au 19 mai 2018. Cet atelier a porté essentiellement sur deux (02) parties :

- 1^{ère} partie : restitution synthétique des documents suivants :
 - bilan du PDESC précédent ;
 - résultats des travaux des JCCI en lien avec les rapports de diagnostic ;
 - résultats de l'analyse financière de la commune.
- 2^{ème} partie : analyse et reformulation des résultats des JCCI :
 - les résultats des JCCI/rapports de diagnostic (contraintes et solutions) ont été analysés et reformulés par les participants ;
 - analyse des contraintes et des solutions par rapport au CREDD et aux ODD ;
 - analyse de la faisabilité technique et financière des actions retenues ;
 - détermination des options de valorisation des potentialités économiques.

Cette étape a permis de fixer les orientations de développement et objectifs du PDESC.

Pendant deux (02) jours, les travaux de l'atelier ont mobilisé une vingtaine de personnes : les représentants du conseil communal, les membres du CPC, les agents communaux, les services techniques déconcentrés de l'Etat, les représentants de la société civile, les partenaires techniques et financiers et les personnes ressources.

Pour la finalisation des travaux de programmation, une commission technique composée essentiellement des agents de services techniques, des élus et agents communaux, a été mise en place.

1-6 La rédaction du document de projet de PDESC

Suite à l'atelier de planification, une version provisoire du PDESC a été rédigée par l'ADR en se basant sur le canevas de rédaction du PDESC du guide méthodologique de la Direction Nationale des Collectivités Territoriales.

1-7 La restitution publique du projet de PDESC

Un atelier d'une journée de restitution du projet de PDESC a été organisé à Bafoulabé, chef-lieu de la commune. L'ensemble des acteurs de la commune (le bureau communal, le conseil communal, les agents communaux, les services techniques, les représentants des 29 villages, la société civile, les partenaires techniques et financiers) ont été informés des actions de développement planifiées dans le cadre de ce nouveau PDESC.

1-7 L'adoption par le conseil communal

Une session du conseil communal a été organisée par la suite pour validation du projet de PDESC. A l'issue de cette session, le document de PDESC a été adopté par le conseil communal.

1-8 Les mesures d'accompagnement

Cette étape a consisté à la mise en forme de la version définitive du PDESC et le contrôle de sa légalité par les autorités administratives de l'Etat.

En vue de faire une large diffusion du document de PDESC auprès des partenaires, l'ADR s'est proposée de créer un site web où sera logée une copie. En plus de la diffusion du PDESC, elle (ADR) accompagnera la commune dans sa mise en œuvre notamment par des actions de renforcement des capacités et de mobilisation des ressources.

1-9 Les contraintes, difficultés et limites rencontrées dans le processus

Grosso-modo, le processus s'est déroulé sans difficultés majeures, cependant il convient de souligner ces quelques-unes non moins importantes :

- les difficultés de mobilisation des services techniques déconcentrés de l'Etat par la commune ;
- l'accès difficile (enclavement) de certains villages pendant l'étape de diagnostic villageois;
- Difficultés d'établissement de la situation de référence/diagnostic technique (difficultés de renseignement des questionnaires par l'équipe CPC et la faible disponibilité de données actualisées).

II- PRESENTATION DE LA COMMUNE

2-1- Généralités

- **Profil géographique**

A l'instar des communes rurales du Mali, la commune de Bafoulabé est créée par la loi n°96-059 du 4 novembre 1996 portant création des collectivités territoriales. Située au centre du cercle, la Commune Rurale de Bafoulabé est limitée :

- à l'Est par la commune rurale de Oualia,
- au Nord par la commune rurale de Sidibéla,
- au sud par la commune rurale de Mahina,
- et à l'ouest par la commune rurale de Diamou (cercle de Kayes).

Elle compte 29 villages administratifs habités d'une population composée principalement de Khasonké, Malinkés, Peulh, Diawanbé, Bozo et sarakolés. Avec une population totale estimée à 26 422 habitants dont 13 132 hommes et 13 290 femmes (DNP, 2018), et une superficie de 1 888 km², la commune de Bafoulabé reste l'une des plus larges communes du cercle de Kayes.

- **Caractéristiques physiques**

- **Végétation**

Elle est très variée et est constituée d'arbustes et de grands arbres comme le rônier, le baobab, le raphia, karité, le néré les épineux etc. De cette végétation sont extraits les bois de chauffe, d'œuvre, les produits de la pharmacopée.

- **Hydrographie**

La commune est arrosée par le fleuve Sénégal et ses affluents le Bakoye et Bafing sur lequel se trouve le Barrage de Manatali, un cours d'eau saisonnier : le Kethiun et des mares.

- **Climat**

Il est du type soudanien avec des précipitations oscillant entre 1 000 à 1 200 mm par an avec deux saisons : une saison sèche et une saison pluvieuse.

- Relief

Il est très varié et comporte de plaines, de plateaux et de collines.

Quant au sol, il est assez varié et propice à l'agriculture : gravillonnaires, limoneux, sablonneux, limono-sableux, argileux.

2-2- Ressources humaines et population

2-2-1- Education

Tableau n°1: Infrastructures scolaires existantes dans la commune

Domaine	Nbre	Etat		Statut			Nbre de salles de classe	Effectif des élèves		Nbre d'Enseignants	
		Bon	dégradation	Publiq	Comm	Privé		Garçons	Filles	H	F
Ecoles préscolaires	2	2	0	1	1	0	6	71	79	0	5
Ecoles primaires	24	11	13	17	6	1	113	1826	1567	63	10
Ecoles second cycle	6	6	0	6	0	0	18	473	278	30	2
Centres alpha	10	0	10	0	10	0	10	55	112	10	0
CED	5	0	5	0	5	0	5	0	0	4	1
Ecoles/formation technique et professionnelle	0	0	0				0	0	0	0	0
Medersa 1 ^{er} cycl	4	4	0	0	0	4	18	151	152	4	1
Medersa 2 ^e cycl	1	1	0	0	0	1	2	16	1	3	0
TOTAL	52	24	28	24	22	6	172	2 592	2 189	114	19

Source : Rapport de diagnostic, CAP, 2017

2-2-2- Santé

Tableau n°2: Infrastructures sanitaires existantes dans la commune

Type	Nbre	Etat		Personnel existant				
		Fonctionnel	Non fonctionnel	Médecins	Infirmiers	Sage-femmes	Matrones	IO
CSCOM	4	4	0	0	4	0	4	4
Dispensaires	0	0	0	0	0	0	0	0
Maternités	1	1	0	0	0	0	1	0
Postes de santé	1	1	0	0	1	0	0	0
Cliniques privés	1	1	0	1	0	0	0	0
TOTAL	7	7	0	1	5	0	5	4

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-3- Culture et tourisme

Tableau n°3: Infrastructures culturelles et touristiques dans la commune

Type d'infrastructures culturelles/touristiques	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Maisons des jeunes	0	-	-	-
Centres d'accueil	2	1	1	Communautaire
Hôtels	3	3	0	Privé
Salles de spectacle	1	0	1	Communautaire
Salles de conférences	1	1	0	Communautaire
Mosquées	38	38	0	Communautaire
Eglises/Paroisses	3	3	0	Communautaire
TOTAL	48	46	2	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-4- Art et sport

Tableau n°4: Infrastructures artistiques et sportives existantes

Type d'infrastructures artistiques/sportives	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Terrains de sports aménagés	0	-	-	-
Terrains municipaux	0	-	-	-
Salles polyvalentes	0	-	-	-
TOTAL	0	-	-	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3- Economie rurale

2-3-1- Agriculture

Tableau n°5: Caractéristiques générales

Types de spéculations	Rendement à l'hectare	Superficie mise en valeur/ ha
Riz avec maîtrise totale	3 500 kg	156
Riz submersion contrôlée	1 600 kg	25
Riz NERICA	1 400 kg	60
Riz Bas-fond	1 350 kg	35
Maïs	1 500 kg	144
Sorgho	880	235
Mil	750	75
Arachide	850	25

Source : Rapport de diagnostic, Service local agriculture, ADRS, 2017-

Tableau n°6: Infrastructures existantes

Type d'infrastructures	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Micro-barrage de retenue d'eau	-	-	-	-
Aménagements de périmètres	2PIV, 3PPM	2	3	-
Aménagements de bas-fond	1	1	0	Communautaire
Magasins de stockage	1	0	1	Communautaire
TOTAL	7	3	4	Communautaire

Source : Rapport de diagnostic villageois, ADRS, 2017

2-3-2- Elevage

Tableau n°7: Caractéristiques générales

Types d'animaux	Effectif	Mode d'élevage
Bovins	12 510	Extensif
Ovins	17 619	Extensif
Caprins	16 035	Extensif
Asins,	768	Extensif
Equins	183	Extensif
Volailles	140 682	-

Source : Rapport de diagnostic, Service local vétérinaire, 2017

Tableau n°8: Infrastructures existantes

Type d'infrastructures	Nombre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Parcs de vaccination	4	4	0	Communautaire
Marchés à bétail	1	1	0	Coop. Eleveurs
Aires d'abattage/ boucherie	1	1	-	Coop. Eleveurs
Magasins d'aliments bétail	1	0	1	Communautaire
Zones de pâturage naturelles	0	-	-	-
Zones de pâturage aménagées	0	-	-	-
Puits pastoraux	2	2	-	Communautaire
TOTAL	9	8	1	

Source : Rapport de diagnostic, Service local vétérinaire , 2017

2-3-3- Pêche

Tableau n°9: Caractéristiques générales/Infrastructures

Type de pêche	Cours d'eau	Nombre	Type d'exploitation	Matériel utilisé	Etat actuel	
					Fonctionnel	Non fonctionnel
Aquacole	Fleuve, rivière ...	4	Traditionnel	Filets, pirogues	4	0
Pisciculture	Lac, mare...	1	Etangs piscicoles	-	1	0

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3-4- Environnement et forêt

Tableau n°10: Caractéristiques/Infrastructures

Type	Nombre	Superficie/ha	Etat actuel	
			Bon	En dégradation
Forêts classées	0	-	-	-
Espaces reboisés	2	4	0	4
Massifs forestiers	2	1228	0	1 228
Plans d'aménagement	3	17 854	17 854	0
TOTAL	7	19 142	17 854	1 228

Source : Service local des eaux et forêts, 2017

2-3-5- Mines et géologie

Tableau n°11: Situation des mines

Ressources minières existantes	Types d'exploitation (industrielle ou traditionnelle)	Taxes et impôts perçus par la commune	Observations
Moellon et sable, Carrière	Traditionnel et Industrielle	non	Aucune disposition n'est mise en place pour faire payer l'impôt et la taxe par les exploitants

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-4- Secteur secondaire

2-4-1- Hydraulique

Tableau n°12: Infrastructures hydrauliques existantes

Type d'infrastructures	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Puits à grand diamètre	-	-	-	
Forage équipés	-	-	-	
Puits citernes	-	-	-	
Système Hydraulique Villageoise Amélioré (SHVA)	2	2	-	-
Adduction d'Eau Sommaire (AES)	3	2	1	Communautaire
TOTAL	5	4	1	Communautaire

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-5- Infrastructures et équipements

2-5-1- Routes

Tableau n°13: Infrastructures routières existantes

Nature	Axe	Nombre	Etat		Mode de gestion
			Fonctionnel	Non fonctionnel	
Bitumé	RN 22(67km)	1	1	0	-
Latérite (Terre)	RN25 (29km)	1	1	0	-
Latérite (Terre)	RN1 (18km)	1	1	0	-
Pistes rurales	- (113km)	9	9	0	-
TOTAL	-	12	12	0	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-5-2- Postes et télécommunication

Tableau n°14: Infrastructures de télécommunication existantes

Type Infrastructures de communication	Nombre	Opérateurs	Lieu d'implantation	Zones couvertes
Radio	4	-	Bafoulabé, Madibaya et Sélinkegny	-
Réseau cellulaire (Téléphonie mobile)	2	MALITEL et ORANGE-MALI	Bafoulabé, Sélinkegny et Gangountéry	26/29
TOTAL	6	2	-	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

III- SYNTHÈSE DES CONTRAINTES ET DIFFICULTÉS DE LA COMMUNE

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Agriculture													
Faiblesse de la production agricole	145	ODD1, ODD 2, ODD 12 et ODD13	Ratio encadreur/population: 1/26 422 habitants	Nombre insuffisant d'agents d'encadrement	Baisse du rendement	Mise à disposition d'agents d'encadrement	Contributio n à l'atteinte des ODD 1, 2, 12 et 13						
			Les équipements agricoles existants: Charrues; Bœufs de labour; motopompes:....;	Sous-équipement des producteurs agricoles	Faible rendement/ famine	Dotation des producteurs en équipements agricoles			XX	X	X	X	X
			Nombre de banque de semence: néant	Difficultés d'accès aux intrants agricoles	Faible rendement	Mise à disposition des producteurs d'intrants de qualité/formation en techniques de compostage			XX	X	X	X	X
			Aménagements de périmètres dans la commune: 2PIV, 3PPM	Insuffisance des aménagements hydro-agricoles	Faible rendement	Réalisation d'aménagements hydro agricoles			XX	X	X	X	X
			La quantité moyenne de pluie/an: 1000 à 1200 mm	Arrêt précoce des Pluies et non respect du calendrier agricole	Faible rendement/ famine	Mise à disposition des producteurs des semences adaptées par la création des banques de semences adaptées/améliorées			XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Divagation des animaux	116	ODD2, ODD12 et ODD13	Nombre de conflits liés à la divagation des animaux: plus de 95 conflits/an	Non-respect des textes (charte pastorale et la Loi d'Orientation Agricole)	Litiges, conflits, fréquence de cas d'accidents, dégât sur les cultures	Organisation d'un atelier sur la diffusion de la charte pastorale et la Loi d'Orientation agricole	Contributio n à l'atteinte des ODD 2, 12 et 13		XX	X	X	X	X
			Nombre de conventions locales existantes: néant	Non application/Absence de conventions locales	Litiges, conflits, dégâts sur les cultures	Application /Création de conventions locales		X	XX	X	X	X	X
			Nombre de fourrières dans la commune: néant	Manque de fourrières	Litiges, conflits	Création de fourrières dans les villages		X	XX	X	X	X	X
			Nombre de pistes de parcours des animaux: néant	Inexistence de pistes pastorales	Dégâts sur les récoles/ conflits	Réalisation de pistes de parcours des animaux			XX	X	X	X	X
Dégâts fréquents des hippotames sur les récoltes	116	ODD2, ODD12 et ODD13	Nombre de dégâts de récoltes liés aux hippotames: plus de 95 conflits/an	Non respect des distances réglementaires/ manque de nourritures pour les hippotames	Baisse de la production	Respect des distances réglementaires/ Construction de murs/ tranchées surmontés de grillages sur les berges du fleuve	Contributio n à l'atteinte des ODD 2, 12 et 13		XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Elevage													
Insuffisance d'équipements et d'infrastructures	87	ODD1, ODD 2, et ODD 9	Taux de mortalité: 2% Taux de couverture sanitaire: 90%	Insuffisance d'infrastructures sanitaires	Mortalité de cheptel	Réalisation de parcs de vaccination	Contributio n à l'atteinte des ODD 1, 2 et 9		XX	X	X	X	X
			Nombre de magasins d'aliment bétail: 1	Insuffisance de magasins d'aliments bétail et dépôts des produits vétérinaires	Perte d'aliment bétail	Construction de magasins d'aliment bétail et de dépôts de produits vétérinaires			XX	X	X	X	X
			Nombre de puits pastoraux dans la commune:	Insuffisance de puits pastoraux (difficultés d'abreuvement des animaux)	Transhumance, perte de cheptel	Réalisation de puits pastoraux pour l'abreuvement des animaux		X	XX	X	X	X	X
		Insuffisance d'Agents de santé animale	87	Nombre d'agents vétérinaires dans la commune: 1 seul Agent	Manque de moyens et de partenaires	perte du cheptel		Installation de vétérinaires privés et auxiliaires		XX	X	X	X
Pêche/Pisciculture													
Sous- équipement des pêcheurs	36	ODD2, 9 et 14	Les équipements existants: Quelques petits filets et pirogues	Manque de moyens et de partenaires	Baisse de la production	Dotation/subvention des producteurs en équipements adéquats	Concours à l'atteinte des ODD 2, 9 et 14		XX	X	X	X	X
Faible organisation des acteurs et Non	36		Nombre d'organisations formelles des pêcheurs: 1	Faible accompagnement technique	Baisse de la production	Formation des acteurs sur les techniques de la pisciculture		X	XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat	
maîtrise des techniques piscicoles	24		Nombre de partenaires: 2	Manque de moyens et de partenaires	Manque de poisson	Accompagnement technique et création des cases flottantes ou étangs piscicoles			XX	X				
Insuffisance d'Agents d'encadrement technique			Nombre d'agents d'encadrement technique: 1 seul Agent	Manque de volonté politique	Faible rendement	Mise à disposition d'agents d'encadrement			XX	X	X	X	X	
Forêt, Faune et Environnement														
Destruction de l'environnement et perte de la biodiversité	87	ODD13, ODD14 et ODD15	Taux de déforestation: 25%	Coupe abusive du bois par la population et les exploitants forestiers	Baisse de la production agricole/ Changements climatiques	Organisation d'un atelier d'information et de sensibilisation sur la législation forestière	Concours à l'atteinte des ODD 13, 14 et 15	X	XX	X	X			
						Diffusion de foyers améliorés soutenue par des activités de reboisement			XX	X	X	X	X	
			Le niveau de dégradation des berges du fleuve: très avancé	Destruction des berges du fleuve	Ensablement du fleuve, érosion	Réalisation des travaux de restauration des berges du fleuve		X	XX	X	X	X	X	
			Le taux de brulure: méconnu	Feux de brousse	Perte du couvert végétal/baisse de la pluviométrie	Organisation des journées d'information et de sensibilisation et mise en place des brigades de veille villageoises		X	XX	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat	
			Le nombre d'Agent d'encadrement technique: 1 seul	Insuffisance d'Agents forestiers et de moyens logistiques	Perte du couvert végétal	Mise à disposition d'Agents forestiers et de moyens logistiques			XX	X	X	X	X	X
Energie														
Insuffisance de couverture énergétique	87	ODD 1, 7 et 9	Nombre de sources d'énergie thermique: Quelques petits solaires à titre individuel	Manque de moyens financiers et de partenaires	Difficultés d'installation des petites unités de transformation des produits primaires	Extension du réseau existant (couverture de certains villages)	Concours à l'atteinte des ODD 1, 7 et 9		XX	X				
			Taux d'accès à l'électrification rurale: Thermique et panneaux solaires: moins de 15%			Promotion des sources d'énergie renouvelables (les kits/centrales solaires)			XX	X	X	X	X	
Hydraulique														
Insuffisance de production d'eau potable	108	ODD 1, et ODD 6	Nombre de PMH: Nombre de puits citernes: Nombre d'adduction d'eau sommaire: Nombre de SHVA: 2 Nombre d'AES: 3	Insuffisance/ panne de points d'eau	Prolifération des maladies hydriques	Réalisation/réhabilitation d'ouvrages hydrauliques (PMH, AES, SHVA et AEP)	Contributio n à l'atteinte des ODD1 et 6		XX	X			X	X
				Manque de compétence et insuffisance des artisans réparateurs	Manque de fonctionnalité des points d'eau	Renforcement de capacités des artisans réparateurs locaux		X	XX	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
				Panne de beaucoup de pompes	Manque d'eau potable	Mise en place/redynamisation des comités de gestion d'eau		X	XX	X	X	X	X
Tourisme et Artisanat													
Non valorisation du potentiel touristique et artisanal existant	58	ODD1 et ODD9	Nombre de maisons des jeunes: néant; Centre d'accueil: 4; Restaurants/ hôtels: néant; Campements: plus de 3 Sites touristiques aménagés: néant; Associations locales d'artisans existantes: néant	Manque d'identification et d'aménagement des sites touristiques existants dans les villages	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Identification (élaboration d'un répertoire des sites touristiques) et aménagement des sites touristiques	Contribution à l'atteinte des ODD1 et 9	X	XX	X	X	X	X
				Insuffisance d'infrastructures d'accueil	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Construction d'un Centre d'accueil			XX	X	X	X	X
				Manque d'organisation des artisans	Perte de sources de revenus pour la population	Organisation des artisans en coopératives de production		X	XX	X	X	X	X
				Manque de compétence et sous-équipement des artisans	Baisse de revenus	Formation et équipement des artisans (Potières, cordonniers et forgerons)			XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Industrie													
Non valorisation du potentiel industriel local (Inexistence de petites unités de transformation des produits primaires)	58	ODD1 et ODD9	Infrastructures existantes: Petites unités de transformation locales des produits primaires: néant; Associations/Coopératives locales de transformation des produits locaux: + de 5 coopératives existent	Manque d'organisation des producteurs	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Organisation des producteurs en coopératives locales de production et de transformation	Concours à l'atteinte des ODD 1 et 9	X	XX	X	X	X	X
				Faibles compétences techniques et sous- équipements des producteurs	Perte de sources de revenus pour la population	Formation et équipement des coopératives de production et de transformation des produits locaux			XX	X	X	X	X
				Méconnaissance du potentiel industriel local existant	Perte de revenus pour la population	Réalisation d'une étude d'identification et de valorisation des filières porteuses			XX	X			
				Manque d'initiatives locales de transformation des produits locaux	Perte d'opportunités d'emplois pour les jeunes	Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes			XX	X	X	X	X
Education													
Insuffisance de salles de classes et de matériels didactiques	116	ODD4, ODD5 et ODD10	Le nombre d'écoles en état de dégradation: 28	Manque de moyens financiers et de partenaires	Baisse du taux de scolarisation	Construction et équipement des salles de classes et des directions + des blocs de latrines	Concours à l'atteinte des ODD 4, 5 et 10		XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Mauvais état/dégradation des salles de classe	92		Nombre de salles de classe en état de dégradation		Baisse de performance	Rénovation des salles de classe au niveau du primaire et du second cycle		XX	X	X	X	X	
Manque de centres d'alpha et de CED	63		Le nombre de centres alpha: Néant, Le nombre de CED: Néant		Analphabétisme	Construction de centres d'alpha et d'éducation pour le développement		X	X	X	X	XX	
Absence de centres de CDPE	36		Le nombre de CDPE existant: 2	Manque de moyens et de partenaires	Faible niveau des écolières	Construction et équipement d'un CDPE		XX	X	X	X	X	
Insuffisance d'enseignants qualifiés	100		Ratio Maître/élève: Méconnu	Insuffisance de formation continue des enseignants	Baisse du niveau des élèves	Recrutement d'enseignants qualifiés et formation continue des enseignants		X	X	X	X	XX	
Faible taux de scolarisation/fréquentation (surtout des filles)	75		Taux de scolarisation des garçons: 111,14% Taux de scolarisation des filles : 90,50% Taux global : 100,59%	Abandon précoce (migration, mariage précoce) et faible implication des parents d'élèves	Délinquance des jeunes et des enfants	Sensibilisation des parents d'élèves / Mise en place et/ ou redynamisation des CGS et APE	X	X	X	X	X	X	
Insuffisance de cantines scolaires	41		Le nombre de cantines scolaires existant dans la commune: méconnu	Manque de moyens et de partenaires	Fréquence des cas d'abandon scolaires	Construction et approvisionnement des cantines scolaires		XX	X	X	X	X	
Insuffisance de centres de lectures (bibliothèques)	24		Le nombre de centres de lecture existant dans la commune	Insuffisance de moyens financiers /partenaires	Baisse du niveau des élèves	Construction et équipement d'une bibliothèque et d'une salle informatique		XX	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat	
Insuffisance de points d'eau dans les écoles	66		Nombre d'écoles sans points d'eau : plus de la moitié des écoles	Manque de moyens et de partenaires	Baisse du taux de fréquentation	Réalisation/Raccordement de points d'eau dans certaines écoles			XX	X	X	X	X	
Insuffisance de logements pour les enseignants	24		Le nombre d'écoles sans logements pour les enseignants: méconnu	Manque de moyens et de partenaires	Mauvaises conditions de vie	Construction de logements pour les enseignants			XX	X	X	X	X	
Santé														
Faible taux de consultations prénatales et d'accouchements assistés	89	ODD 3	Le taux de couverture sanitaire: méconnu Le taux d'accouchement assisté: 56% Le taux de CPN: 47% Le taux de couverture vaccinal: 75% Le nombre de postes de santé secondaire: 1 Le nombre de CSCOM: 4	Méconnaissance de la population	Maladies infantiles et maternelles	Information et sensibilisation de la population	Contributio n à l'atteinte de l'ODD 3	X	XX	X	X	X	X	
				Insuffisance de médicaments et d'équipements dans les maternités	Difficultés de prise en charge des patients	Dotation des salles de maternité en médicaments et d'équipements				XX	X	X	X	X
Faible organisation des communautés	58			Manque d'initiatives locales	Difficultés de prise en charge des patients	Création des comités de femmes utilisatrices des services de santé		X	XX	X	X	X	X	
Manque de soutien financier	58			Manque d'initiatives locales		Création de caisses villageoises de solidarité santé		X	XX	X	X	X	X	
Faible taux de couverture vaccinale	89			Méconnaissance et manque d'information de la population	Taux de maladies chroniques élevé	Information et Sensibilisation de la population		X	XX	X	X	X	X	
				Appui aux activités PCIMA, PEV et SR		XX	X	X	X	X				

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
				Insuffisance de prise en charge de la malnutrition	Taux de maladies infantiles élevé	Appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition aigue et modérée			XX	X	X	X	X
Insuffisance de personnel qualifié	66			Insuffisance de spécialistes et de formation continue des agents de santé	Difficultés de prise en charge des patients	Recrutement de personnel complémentaire qualifié et formation continue du personnel existant		X	X	X	X	XX	
Insuffisance d'équipements et de matériel médical	80			Manque de moyens et de partenaires	Taux de décès élevé	Dotation des CSCOM en équipements et de matériel médical		XX	X	X	X	X	
Accès difficile des centres de santé	58			Manque de routes praticable en toute saison	Augmentation du taux de mortalité et de morbidité	Construction de postes de santé secondaires à proximité		XX	X	X	X	X	
Sport													
Manque d'infrastructures et d'équipements sportifs et de	58	ODD3 et ODD9	Terrains de sports aménagés: néant; Terrains municipaux modernes: néant; Salles polyvalents: néant	Manque de moyens financiers et de partenaires	Délinquance juvénile	Construction et équipement d'un terrain municipal à Bafoulabé	Concours à l'atteinte des ODD 3 et 9		XX	X	X	X	X
						Aménagement des terrains de sport dans les villages			XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
loisirs						Construction/Réhabilitation d'espaces de jeu (terrain de foot ball, basket ball) pour les enfants			XX	X	X	X	X
Art et culture													
Faible valorisation du potentiel culturel et artistique	29	ODD 3 et ODD9	Nombre de salles de spectacle: 1, Maisons des jeunes: néant Centres d'accueil: 2 Mosquées: 31: Eglises/Paroisses:3	Manque de moyens et de partenaires	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Réalisation d'une étude pour l'identification et la valorisation du potentiel culturel et artistique existant	Concours à l'atteinte des ODD 3 et 9		XX	X	X	X	X
				Manque de moyens et de partenaires	Perte de revenus pour la population	Organisation de festivals culturels dans la commune		X	XX	X			
				Insuffisance d'organisation des acteurs	Perte de sources de revenus pour la population	Organisation et formation des artisans sur les différents corps de métiers		X	XX	X	X	X	X
Manque d'infrastructures culturelles	25			Manque de moyens et d'organisation des acteurs	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Construction d'un centre culturel et d'une maison des jeunes		XX	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Emploi et formation professionnelle													
Absence de centres de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers		ODD4, ODD5 et ODD10	Le nombre de centres alpha : Néant Le nombre de CED : Néant; Le nombre de centres de formation professionnelle: néant	Manque de moyens financiers et de partenaires	Taux de chômage élevé des jeunes	Construction d'un centre de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers pour les jeunes	Contribution à l'atteinte des ODD 4, 5 et 10		XX	X	X	X	X
Couches vulnérables/ Genre (femmes, enfants, personnes handicapées et personnes âgées)													
Faiblesse de soutien aux couches vulnérables	58	ODD1, ODD3, ODD4, ODD5, ODD8 et ODD10	Nombre d'associations et organisations féminines locales structurées existantes: + de 15; Associations locales des personnes handicapées existantes: néant; Nombre de structures et équipements adaptés aux personnes handicapées: néant; Le nombre de personnes handicapées dans la	Faible organisation des femmes	Baisse des revenus	Organisation des femmes en coopératives de production (formation aux techniques de fabrication du savon, le maraîchage, le fonio et la pâte d'arachide)	Concours à l'atteinte des ODD1, 3, 4, 5, 8 et 10	X	XX	X	X		
				Difficultés d'accès aux crédits pour les femmes		Mise en place des mécanismes d'octroi de crédits aux femmes (ligne de crédits)			XX	X	X	X	X
				Faible participation des femmes à la vie politique et publique	Manque de leadership féminin	Autonomisation des femmes et Promotion du leadership féminin			XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
			commune: méconnu; Les cadres formels d'action de solidarité en faveur des personnes âgées: néant	Manque d'équipements (soutien) des personnes handicapées	Exclusion sociale	Equipement des personnes handicapées (appareils et moyens de mobilité)			XX	X	X	X	X
				Faible intégration socio-économique des personnes handicapées	Exclusion sociale	Plaidoyer pour l'intégration socio-économique des personnes handicapées			XX	X			
				Faiblesse des actions de solidarité en faveur des enfants	Non respect du droit des enfants	Plaidoyer pour des actions de soutien aux enfants (Célébration de la journée Internationale du droit de l'enfant le 20 Novembre dans la commune)			XX	X			
				Faiblesse des actions de solidarité en faveur des personnes âgées	Exclusion sociale	Plaidoyer pour des actions de soutien aux personnes âgées (dynamiser le cadre du mois de solidarité dans la commune)			XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat	
Mobilité humaine/ Migration														
Manque de cadre de concertation entre les migrants et la commune	58	ODD8, ODD10, ODD16 et ODD17	Nombre de cadres de concertations formels existants entre la Commune et la Diaspora: Néant; Nombre d'associations locales des migrants en retour: néant; Le taux d'émigration des jeunes dans la commune: moins de 55%; Existence de document cadre de politique nationale de la migration: la PONAM	Faiblesse des cadres de concertation entre les migrants et la commune	Perte d'opportunité de coopération	Création d'un cadre de concertation solide entre la Diaspora et la commune	Concours à l'atteinte des ODD 8, 10, 16 et 17	X	XX					
Insécurité des migrants dans les pays d'accueil	29			Manque d'informations	Perte de vies humaines	Information et sensibilisation des candidats sur les destinations et les risques liés à la migration		X	XX					
				Non maîtrise des cadres politiques et réglementaires	Perte de vies humaines	Diffusion de la PONAM et de l'application de la loi portant sur l'Etat Civil au Mali			XX	X	X	X	X	
Manque de dispositif d'accompagne ment des jeunes et des migrants	58			Manque de partenaires	Refus de revenir	Plaidoyer pour le financement des petites et moyennes entreprises en faveur des jeunes et des migrants			XX	X				

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat	
Faible investissement des migrants dans les projets productifs et économiques	58			Manque de cadre de concertation entre la commune et la diaspora	Perte d'opportunités d'investissement	Orientation des investissements des migrants vers les projets productifs et économiques		X	XX	X				
Administration communale														
Insuffisance de renforcement des capacités des élus et agents communaux	5	ODD4, ODD7 et ODD8	Le nombre d'équipements existants: armoires, chaises, tables métalliques, Ordinateurs, imprimantes, 4; Salle de réunion: 1	Manque de moyens et de partenaires techniques et financiers	Insatisfaction des besoins de la population	Renforcement de capacités des élus et agents communaux	Contribution à l'atteinte des ODD 4, 7 et 8		XX	X	X	X	X	
Insuffisance de bureaux	5				Conditions de travail difficiles	Construction d'1 bloc administratif			XX	X	X	X	X	
Inexistence de salle informatique	4				Faible performance	Construction et équipement d'1 salle informatique			XX	X	X	X	X	
Inexistence de salle d'archives	3				Perte de documents	Construction d'1 salle d'archives			XX	X	X	X	X	
Insuffisance de moyens de logistique	2				Insatisfaction des besoins de la population	Achat de Motos et de véhicules			XX	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Routes													
Mauvais état des routes et pistes rurales	58	ODD 1 et ODD9	Le nombre de routes bitumées: 1, Le nombre de routes en terre entretenue: Néant; Le nombre de pistes améliorées: 5; Le nombre de pistes saisonnnières: 4	Manque de moyens et de partenaires	Accès difficile/ perte d'opportunités	Etude de faisabilité et Aménagement /revêtement latéritique des pistes rurales	Concours à l'atteinte des ODD 1 et 9						
					Accès difficile/ perte d'opportunités	Réalisation d'Etudes de faisabilité pour la construction de ponts et radiers/dalots			XX	X	X	X	X
Voies fluviales													
Difficultés de traverser du fleuve	36	ODD 1 et ODD9	Le nombre de voies fluviales: 1	Pannes régulières du back	Accès difficile/ perte d'opportunités	Construction de pont sur le fleuve	Concours à l'atteinte des ODD 1 et 9						
				Coût élevé des frais de traversée par les pirogues	Accès difficile/ perte d'opportunités	Organisation/structuration des piroguiers et harmonisation des frais de traversée			XX	X	X	X	X
Poste et télécommunication													
Faible couverture de la commune en	4	ODD10 et ODD11	Les opérateurs de réseaux téléphoniques existants: MALITEL et	Nombre d'antennes de relai insuffisant	Difficultés de communication	Extension du réseau GSM (Installation d'antennes de relai)	Concours à l'atteinte des ODD 10		XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat	
réseaux de GSM et d'Internet	3		ORANGE MALI. Le nombre de radios existantes: 4;	Manque de partenaires	Enclavement	Construction et équipement d'une salle informatique à Bafoulabé (chef-lieu de la commune)	et 11		XX	X				
Inexistence de radio communautaire				Manque de moyens et de partenaires	Enclavement	Création et équipement d'une radio communautaire			XX	X	X	X	X	
Urbanisme et habitat														
Occupation anarchique des espaces à usage d'habitation dans certains villages	58	ODD9 et ODD11	Existence de Schéma directeur d'urbanisation dans la commune: néant; Opérations de lotissement/redressement existantes: néant Plan Stratégique d'Assainissement de la commune: Néant	Méconnaissance de la population et incivisme	Difficultés de circulation, insalubrité et fréquence d'accidents	Elaboration d'un schéma directeur et plan d'urbanisme sectoriel	Concours à l'atteinte des ODD 9 et 11	XX		X	X	X		
Manque d'hygiène et de viabilisation	36					Réalisation d'une opération de lotissement et redressement des villages		XX		X	X	X		
				Elaboration et mise œuvre d'un Plan Stratégique de l'Assainissement (PSA) (réalisation de latrines publiques et creusement de caniveaux)	XX			X	X	X				
Manque de partenaires	29		Manque d'initiatives locales et de volonté politique	Perte d'opportunités pour la commune	Recherche de partenaires techniques et financiers		XX	X						

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Transport et stockage													
Insuffisance des moyens de transport et de stockage	29	ODD2, ODD9 et ODD12	Banque de céréales: Néant; Magasins de stockage: 1	Manque de moyens et d'organisation des acteurs	Perte de récoltes	Mise en place d'un office d'offre de services agricoles par l'Achat de charrettes, de tracteurs et motos-tricycles	Contribution à l'atteinte des ODD 2, 9 et 12	X	XX				
					Bradage des récoltes	Construction et approvisionnement d'une banque de céréales		X	XX				

Légende : XX : niveau de résolution privilégié / X : niveau de résolution possible selon les actions

IV- SYNTHÈSE DES SOLUTIONS DANS LA MOBILISATION DES RESSOURCES

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/O DD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Interco	Cercle	Région	Etat
Difficultés liées à la mobilisation des ressources internes - paiement des impôts et taxes	116	ODD1 et ODD17	Le taux global de recouvrement des impôts et taxes est de : 49, 81% (2014); 49,46% (2015); 49% (2016). La capacité d'autofinancement de la commune est très faible: 2,78%(2014), - 1,58% (2015) et 0,62% (2016)	Déficit d'information /sensibilisation et de l'incivisme	Faible taux de recouvrement des ressources internes	Information et sensibilisation de la population/ Pratique de la Restitution publique	Concours à l'atteinte des ODD 1 et 17	X	XX	X			
				Méconnaissance du potentiel fiscal local	Faible taux de recouvrement des impôts	Recensement de la matière imposable			XX		X	X	X
Insuffisance de plaidoyer et non maîtrise des contrats d'exonération accordés aux sociétés d'exploitation	Évasion fiscale			Mise en place d'un mécanisme de plaidoyer et de dialogue avec l'ensemble des acteurs concernés		XX		X					
Manque de partenaires d'appui conseils et d'initiatives locales	Perte de taxes pour la commune			Mise en place d'un mécanisme de Gestion rentable des marchés hebdomadaires		XX		X	X	X	X	X	
Difficultés liées à la mobilisation des ressources des migrants	58			Absence de cadre de concertation/échange entre la Mairie et la Diaspora	Perte d'opportunités de financement	Instauration d'un cadre de concertation/échange entre la Mairie et la Diaspora		XX	X	X	X	X	

Légende : XX : niveau de résolution privilégié / X : niveau de résolution possible selon les actions

V- SYNTHESE DES POTENTIALITES/ATOUTS DE LA COMMUNE

Domaine/ secteur	Potentialités/ atouts de la commune	Localisation	Type de valorisation possible	Opportunités de financement
Agriculture	Existence du fleuve Sénégal et ses affluents	Les 12 Villages riverains	Aménagements hydro-agricoles (valorisation des cultures irriguées et le maraîchage) Intensification de l'aquaculture et la pisciculture	Etat (GRGR, AOPP...), ONG, PROCEJ, FIER, Diaspora, Interco, OMVS, Sociétés d'exploitation industrielle des carrières
	Existence de plaines inondées et de bas-fonds	Toute la commune	Aménagement du potentiel aménageable (plaines, bas-fonds...)	
	Existence de terres cultivables (fertiles)	Toute la commune	Cultures vivrières et de rente (arachide, maïs, sorgho, riz)	
Elevage	L'élevage en croissance (principalement les bovins, ovins, caprins)	Toute la commune	Réalisation de marchés à bétail	Etat, Commune, OGN, PROCEJ, FIER, PRAPS, Diaspora, Organismes de coopération, OMVS
			Réalisation d'aires d'abattage et de boucheries modernes	
	Production laitière assez importante	Toute la commune	Création d'unités de transformation des sous-produits de l'élevage (peaux, cornes) Création de centres de collecte et de conservation de lait (Réalisation d'études de faisabilité)	
Ressources naturelles	Existence de produits de cueillette et autres assimilés (gomme arabique, pain de singe, jujube, bambou, zaban,...)	Les 29 villages	Organisation des exploitants des filières (gomme arabique, pain de singe, jujube, bambou)	Etat, Commune, PROCEJ, FIER, Diaspora, Organismes, Interco. OMVS
			Réalisation de petites unités de collecte et de transformation (pain de singe, jujube)	
Tourisme	Existence de nombreux sites touristiques (Confluent Bafing, Bakoye et fleuve Sénégal), Bodalakourou, Sita (baobab)...	Bafoulabé, Baboroto, Tintinla, Gangount éré, Kasso Demba, Tambaladougou, Soria	Aménagement des sites touristiques et réalisation d'infrastructures (Centres d'accueil, Campements touristiques...)	Commune, Etat (APTM), Populations, Diaspora, Organismes et Bureaux de coopération au développement, OMVS

VI- ORIENTATIONS ET AXES DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRES

Suite aux résultats du diagnostic, le Conseil Communal a bâti sa stratégie de développement réaliste et cohérente avec les politiques et stratégies de développement à l'échelle régionale, nationale et internationale notamment le PSDR (Plan Stratégique de Développement Régional) de Kayes, le CREDD (Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable) et les ODD (Objectifs de Développement Durable).

La commune de Bafoulabé a déterminé ses grandes orientations pour les cinq années à venir. Ce sont :

- Contribuer à l'accroissement de la production agro-pastorale afin d'assurer l'autosuffisance alimentaire ;
- Faciliter l'accès des populations aux services sociaux de base notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'hydraulique ;
- Protéger l'environnement par des mesures de protection et de restauration du couvert végétal ;
- Promouvoir le développement économique local par la valorisation des potentialités de développement de la commune particulièrement dans le domaine des aménagements hydro-agricoles;
- Améliorer la mobilisation des ressources financières et fiscales/internes.

6-1- Outil N°1 : Cadre logique/ Objectifs par axes/secteurs retenus

Les acteurs ont classé les secteurs ainsi qu'il suit :

Axes/Secteurs retenus	Objectifs
Agriculture	Améliorer le revenu des producteurs et assurer l'autosuffisance alimentaire
Santé	Faciliter l'accès de la population aux soins de santé de qualité
Education/Formation	Améliorer la qualité de l'enseignement et accroître le taux de scolarisation
Eau	Améliorer l'accès de la population à l'eau potable
Elevage	Promouvoir et valoriser l'élevage
Environnement/forêt	Protéger l'environnement et assurer une gestion durable des ressources naturelles
Routes	Faciliter la circulation des personnes et de leurs biens
Mobilisation des ressources	Améliorer la mobilisation des ressources fiscales

6-2- Outil N°2 : Cadre opérationnel

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Agriculture	Organisation de 2 ateliers de formation sur les nouvelles techniques culturales et de compostage (fumure organique)	Bafoulabé	8 800 000	4 400 000	4 400 000					
	Plaidoyer/ lobbying pour la mise à disposition de 3 agents d'encadrement technique	Toute la commune	250 000	250 000	0					
	Appui à l'acquisition de matériel agricole (mécanisation/motorisation): 2 tracteurs/50CV, 2 motoculteurs	Tous les 29 villages	15 500 000	7 750 000	7 750 000					
	Création et approvisionnement de 2 magasins (15/4) de stockage d'intrants (capacité de stockage de 200 tonnes) à proximité (semences et engrais) sur financement de l'OMVS	Sélinkegny et Bafoulabé	13 000 000	0	13 000 000					
	Réalisation d'1 PPM (Petit Périmètre Maraîcher) de 3ha	Bafoulabé	20 000 000	0	20 000 000					
	Réhabilitation d'1 PPM (Petit Périmètre Maraîcher)	Ouassala et Baboroto	10 000 000	5 000 000	5 000 000					
	Réhabilitation de 2 PIV (Périmètre Irrigué Villageois) de 50 ha/sur financement de l'ADRS	Bakoye, Wassala	900 000 000	0	900 000 000					
	Réalisation d 1micro-barrage de 123ha sur financement de l'ADRS	Dibatoumania	984 000 000	0	984 000 000					
	Réhabilitation d'1 micro-barrage sur financement de l'ADRS	Nabalaya	4 000 000	0	4 000 000					
	Organisation d'un atelier sur la diffusion de la charte pastorale et la Loi d'Orientation agricole	Bafoulabé	700 000	700 000	0					
	Organisation d'1 atelier de diffusion du contenu des conventions locales existantes	Bafoulabé	700 000	700 000	0					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
	Appui à la création de 6 fourrières en haie morte	Tintila, Baboroto, Sélinkegny, Kolinquémou, Gangontérie, Talary	300 000	300 000	0					
	Construction de murs/ tranchées (666m) surmontés de grillage sur les berges du fleuve afin d'endiguer le phénomène de dégâts des récoltes par les hippopotames	Ouassala, Tintila, Diyabougou, Dounan, Batasso, Bakoye, Damba-Dioubé	182 000 000	91 000 000	91 000 000					
Elevage	Construction de 3 parcs de vaccination et plaidoyer pour le recrutement d'1 agent vétérinaire	Bakoye (Sakoulou), Soriya et Sékoto	15 000 000	7 500 000	7 500 000					
	Etudes et réalisation de 4 puits citernes pour l'abreuvement des animaux	Bakoye(Sakoulou), Sekoto, Kolinquémou	32 000 000	16 000 000	16 000 000					
Forêt et Environnement	Appui à l'organisation d'1 atelier d'information et de sensibilisation des acteurs sur la législation forestière	Bafoulabé	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Formation de 3 jeunes dont 2 hommes et 1 femme par villages sur les techniques de fabrication des foyers améliorés	Bafoulabé	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Appui à la restauration des berges du fleuve par des travaux de reboisement (Vétivers) sur les berges	Tous les villages riverains	12 000 000	6 000 000	6 000 000					
	Organisation des journées d'information et de sensibilisation et mise en place des brigades de veille villageoises (anti-feux...)	Les 29 villages	1 000 000	500 000	500 000					
Pêche/pisciculture	Appui à la dotation des pêcheurs en équipements adéquats (Acquisition de filets conventionnels)	Bafoulabé, Talary, Dipari, Tintila, Ouassala, Babaroto,	2 000 000	1 000 000	1 000 000					
	Organisation d'1 atelier de formation des acteurs (24 personnes) sur les techniques de la pisciculture	Karamogobougou, Dounan, Damba -	2 000 000	500 000	1 500 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
	Appui à la création de 6 étangs et 6 (de 12 m2) cases flottantes en faveur des acteurs	Dioubé, Kasso - Damba	36 000 000	18 000 000	18 000 000					
Energie	Plaidoyer pour l'extension du réseau existant	Baboroto, Tintila, Madibaya, Soria, Gangantan, Gouroundapé	250 000	250 000	0					
	Plaidoyer pour l'acquisition de kits solaires	Tous les villages sauf Bafoulabé	250 000	250 000	0					
Hydraulique	Appui à la réalisation de 6 PMH (Pompes à Motricité Humaine)	Banaya (Ouassala), Sita-Kounandy, Karmokobougou, Dounan, (Gola), Baboroto, Tintila	3 200 000	1 500 000	1 700 000					
	Appui à la réhabilitation de PMH	Tous les villages sauf Bafoulabé, Sélinkegny Gangonteri et Talary	2 100 000	1 600 000	500 000					
	Appui à la réalisation de 2 AEP (Adduction d'Eau Potable)	Ouassala, et Koliinguémou	250 000 000	125 000 000	125 000 000					
	Appui à la réalisation d'1 SHVA (Système Hydraulique Villageoise Amélioré) d'une capacité de 10 m3	Ouassala	10 500 000	500 000	10 000 000					
	Organisation d'un atelier de renforcement de capacités des artisans réparateurs locaux	Bafoulabé	500 000	500 000	0					
	Mise en place/redynamisation des comités de gestion des points d'eau	Les 29 villages	200 000	200 000	0					
Tourisme et Artisanat	Appui à l'identification et à l'aménagement des sites touristiques	Toute la commune	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Appui à la structuration et à l'organisation des artisans en coopératives de production	Toute la Commune	200 000	200 000	0					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
	Appui à la formation et à l'équipement des artisans (menuisiers, Potières, cordonniers et forgerons)	Toute la Commune	1 700 000	200 000	1 500 000					
	Construction d'1 centre d'accueil à l'enceinte de la Mairie	Bafoulabé	25 000 000	10 000 000	15 000 000					
Industrie	Appui à la structuration/organisation des producteurs (création de coopératives locales de production et de transformation des produits locaux)	Les 29 villages	200 000	200 000	0					
	Appui à la formation et à l'équipement des coopératives de production et de transformation des produits locaux	Les 29 villages	4 500 000	1 000 000	3 500 000					
	Réalisation d'une étude pour la valorisation des filières porteuses (filières à fortes potentialités économiques)	Toute la Commune	4 500 000	1 500 000	3 000 000					
	Appui à la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes (Réalisation d'études de faisabilité pour l'installation des petites unités de transformation des produits locaux...)	Toute la Commune	27 500 000	2 500 000	25 000 000					
Education	Construction de 21 salles de classe	Batasso, Karmokobougou, Gangantan, Madibaya, Dipary, Djikoye, Karaga	189 000 000	94 500 000	94 500 000					
	Réhabilitation de salles de classe	Bafoulabé(1 ^{er} cycle A), Soria, Baboroto, Sélinkegny, Gangonterrie et Ouassala	94 500 000	47 250 000	47 250 000					
	Construction et équipement de 4 centres alpha	Karaga, Ségala, Bakoye, Dipari	26 000 000	1 000 000	25 000 000					
	Construction et équipement de 2 centres de développement de la petite enfance (CDPE)	Ouassala, Sélinkegny	13 500 000	1 500 000	12 000 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Sous-secteurs	Plaidoyer pour le recrutement d'enseignants qualifiés et formation continue des enseignants (CA)	Toute la commune	250 000	250 000	0					
	Organisation des journées de sensibilisation des parents d'élèves et mise en place et ou redynamisation des CGS...	Tous les villages	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Construction et approvisionnement de 2 cantines scolaires	Bafoulabé, Ouassala	1 750 000	250 000	1 500 000					
	Construction et équipement d'1 salle informatique	Bafoulabé (second cycle)	10 000 000	3 000 000	7 000 000					
	Raccordement du point d'eau existant à l'école de Gangontéri	Gangontéri	1 000 000	500 000	500 000					
	Construction de 2 blocs de logements pour les enseignants	Ouassala, Dibatoumania	26 000 000	5 000 000	21 000 000					
	Santé	Organisation des journées d'information et de sensibilisation de la population pour la pratique de la CPN	Les 29 villages	1 500 000	500 000	1 000 000				
Appui des centres de santé à l'acquisition de matériel médical		Tous les CSCOM	2 500 000	1 000 000	1 500 000					
Appui aux activités du PEV (Programme Elargi de Vaccination), de la SR (Santé de la Reproduction) et du PMA (Paquet Minimum d'Activités)		Toute la commune	2 000 000	500 000	1 500 000					
Appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition aigue et modérée		Tous les 29 villages	5 500 000	500 000	5 000 000					
Création des comités de femmes utilisatrices des services de santé		Les 29 villages	2 500 000	0	2 500 000					
Création des caisses villageoises de solidarité santé		Les 29 villages	2 500 000	0	2 500 000					
Plaidoyer pour le recrutement d'1 IO, d'1 matrone, 1 personne pour l'entretien des locaux, 1 infirmier		Tous les CSCOM et postes de santé	250 000	250 000	0					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
	Plaidoyer pour la construction de postes de santé secondaires à proximité	Tintila, Néma (Commune rurale de Mahina, aire de santé de Ouassala)	250 000	250 000	0					
Sport	Construction et équipement d'un terrain municipal à Bafoulabé	Bafoulabé	22 500 000	2 500 000	20 000 000					
	Aménagement des terrains de sport dans les villages	Tous les villages sauf Bafoulabé	2 000 000	1 000 000	1 000 000					
	Construction/Réhabilitation d'espaces de jeu (terrain de foot ball, basket ball) pour les enfants	Bafoulabé et Sélinkegny	15 000 000	0	15 000 000					
Art et culture	Réalisation d'une étude pour l'identification et la valorisation du potentiel culturel et artistique existant	Toute la commune	3 000 000	500 000	2 500 000					
	Appui à l'Organisation de festivals culturels dans la commune	Bafoulabé	4 500 000	2 000 000	2 500 000					
	Appui à la structuration et formation des artisans sur les différents corps de métiers	Tous les villages	2 500 000	500 000	2 000 000					
	Construction d'un centre culturel et d'une maison des jeunes	Bafoulabé	37 000 000	10 000 000	27 000 000					
Emploi et formation professionnelle	Construction d'un centre de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers pour les jeunes	Bafoulabé	250 000	250 000	0					
Couches vulnérables/ Genre (femmes, enfants, personnes handicapées et	Appui à la structuration/Organisation des femmes en coopératives de production locale et formation aux techniques de fabrication du savon, de la pâte d'arachide et les techniques de maraîchage	Toute la commune	200 000	200 000	0					
	Plaidoyer pour la mise en place d'un mécanisme d'octroi de crédits aux femmes (ligne de crédits)	Bafoulabé	250 000	250 000	0					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
personnes âgées)	Plaidoyer pour la promotion du leadership féminin et appui à la célébration du 8 mars dans la commune	Les 29 villages	4 000 000	2 000 000	2 000 000					
	Appui à l'équipement des personnes handicapées (appareils et moyens de mobilité)	Les 29 villages	4 000 000	2 000 000	2 000 000					
	Plaidoyer pour l'intégration socio-économique des personnes handicapées	Les 29 villages	250 000	250 000	0					
	Plaidoyer pour des actions de soutien aux enfants (Célébration de la journée Internationale du droit de l'enfant le 20 Novembre dans la commune)	Toute la commune	250 000	250 000	0					
	Plaidoyer pour des actions de soutien aux personnes âgées (dynamiser le cadre du mois de solidarité dans la commune)	Toute la commune	250 000	250 000	0					
	Mobilité humaine/ Migration	Organisation de visites d'échanges en vue de créer un cadre de concertation entre la Diaspora et la commune	Mairie	5 500 000	2 500 000	3 000 000				
Organisation des journées d'Information et de sensibilisation de la population sur les risques liés à la migration		Mairie	3 500 000	500 000	3 000 000					
Organisation d'1 atelier de diffusion de la PONAM et de l'application de la loi portant sur l'état civil au Mali		Bafoulabé	3 500 000	500 000	3 000 000					
Plaidoyer pour le financement des petites et moyennes entreprises en faveur des jeunes et des migrants		Mairie	250 000	250 000	0					
Appui à l'identification et à la conception de projets d'investissement productifs pour soumission au financement des migrants		Mairie	2 500 000	500 000	2 000 000					
Administration communale	Organisation de 2 ateliers de renforcement de capacités des élus et agents communaux en informatique et la bonne gouvernance locale	Bafoulabé	3 000 000	1 500 000	1 500 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Sous-secteurs	Construction d'1 bloc administratif à l'enceinte de la mairie	Mairie	35 000 000	20 000 000	15 000 000					
	Construction et équipement d'1 salle informatique	Mairie	10 000 000	5 000 000	5 000 000					
	Construction d'1 salle d'archives	Mairie	7 000 000	5 000 000	2 000 000					
	Renforcement de la logistique par l'achat de 4 motos et 1 véhicule de terrain	Mairie	28 000 000	14 000 000	14 000 000					
Routes	Etude de faisabilité et aménagement /revêtement latéritique des routes	Axe1: Baboroto-Damba-Dioubé; Axe2: Bafoulabé-Dipari; Axe3: Drametou-Sekoto;	140 000 000	70 000 000	70 000 000					
	Réalisation d'Etudes de faisabilité pour la construction de ponts et radiers/dalots	Axe4: Madibaya-Lakafia-Drametou; Axe5: Madibaya-Ségala; Axe6: Tintela-Tambaladougou; Axe7: Karamogobougou-Tambaladougou	240 000 000	75 000 000	165 000 000					
Transport fluvial	Plaidoyer pour la construction du pont sur le fleuve	Bafoulabé	250 000	250 000	0					
	Organisation/structuration des piroguiers et harmonisation des frais de traversée	Tous les villages riverains	200 000	200 000	0					
Urbanisme et habitat	Révision du schéma directeur et plan d'urbanisme sectoriel	Bafoulabé	45 000 000	20 000 000	25 000 000					
	Réalisation d'une opération de lotissement et redressement des villages	Bafoulabé (lotissement) Ouassala (redressement)	225 000 000	45 000 000	180 000 000					
	Elaboration et mise œuvre d'un Plan Stratégique de l'Assainissement (PSA) (réalisation de latrines publiques et	Toute la commune	7 000 000	500 000	6 500 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
	creusement de caniveaux)									
Poste et télécommunication	Plaidoyer pour l'extension du réseau GSM (Installation d'antennes de relai)	Ouassala, Drametou, Talary	250 000	250 000	0					
	Appui à la Création et équipement d'une radio communautaire	Bafoulabé	6 500 000	3 000 000	3 500 000					
Transport et stockage	Mise en place d'un office d'offres de services agricoles par l'Achat de charrettes, de tracteurs et motos-tricycles	Bafoulabé	30 000 000	20 000 000	10 000 000					
	Construction et approvisionnement d'une banque de céréales	Bafoulabé	8 000 000	3 000 000	5 000 000					
Mobilisation des ressources fiscales et financières	Organisation des journées d'Information et de Sensibilisation de la population sur les devoirs civiques (Journées citoyennes pour le paiement des impôts et taxes...)	Les 29 villages	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Recensement de la matière imposable et mise en place d'un mécanisme de suivi du recouvrement	Les 29 villages	2 200 000	700 000	1 500 000					
	Plaidoyer pour la mise en place d'un mécanisme de plaidoyer et de dialogue avec l'ensemble des acteurs concernés pour le paiement des taxes/patentes des sociétés d'exploitation industrielle des carrières	Bafoulabé, Sélinkégné, Gangounerie et Karagan	250 000	250 000	0					
	Mise en place d'un mécanisme de Gestion rentable des marchés hebdomadaires	Tous les villages disposant de marchés hebdomadaires	200 000	200 000	0					
TOTAL			3 855 400 000	773 800 000	3 081 600 000					

6-5 Outil N°3 : Cadre opérationnel de valorisation des potentialités

Domaine/ secteur	Potentiel de la Commune	Activités/Faisabilité technique	Localisation	Faisabilité financière			Périodes de réalisation				
				Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Agriculture	Existence du fleuve Sénégal et ses affluents, de plaines inondées et de bas-fonds	Appui à la réalisation d'une étude de faisabilité d'identification et de valorisation du potentiel aménageable dans la commune	Toute la commune	3 500 000	500 000	3 000 000					
Elevage	L'élevage en croissance (principalement les bovins, ovins, caprins)	Etude et Réalisation d'1 marché à bétail	Tintila	105 000 000	25 000 000	80 000 000					
		Appui à la Réalisation de 2 aires d'abattage	Sélinkegny et Gangounteri	1 000 000	500 000	500 000					
		Etudes et création d'1 unité de transformation des sous-produits de l'élevage (peaux, cornes...)	Bafoulabé	101 000 000	6 000 000	95 000 000					
	Production laitière assez importante	Etudes et Création de 2 centres de collecte et de conservation de lait	Ouassala, Bafoulabé	58 000 000	8 000 000	50 000 000					
Ressources naturelles	Existence de produits de cueillette et autres assimilés (gomme arabique, pain de singe, jujube, bambou, zaban,...)	Appui à la structuration des exploitants des filières de la gomme arabique, du pain de singe et du jujube	Les 29 villages	200 000	200 000	0					
		Appui à la réalisation de 2 centres de collecte de la gomme arabique et du pain de singe	Bafoulabé et Tintila	10 500 000	500 000	10 000 000					
TOTAL				279 200 000	40 700 000	238 500 000					

VII- CADRE INSTITUTIONNEL DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION

Le processus d'élaboration du PDESC, à travers la démarche participative, a impliqué et responsabilisé l'ensemble des acteurs de la commune. L'identification des potentialités et des contraintes des différents villages, ainsi que l'émergence d'orientations stratégiques de développement, ont permis d'amorcer un dialogue social entre élus locaux, populations, associations, groupements, services techniques déconcentrés et partenaires au développement.

Cette dynamique partenariale doit maintenant se poursuivre dans le cadre de la mise en œuvre des actions proposées.

En effet, la mise en œuvre du PDESC consiste à élaborer les outils, mobiliser les ressources qui seront utilisées et à créer les conditions d'une bonne utilisation de ces ressources. En fait, c'est la période pendant laquelle on formalise l'engagement des différents acteurs intervenant dans la commune, en même temps que l'on procède à l'affectation des ressources financières aux différentes activités identifiées et à leur utilisation dans le temps. De même, cette mise en œuvre doit s'appuyer sur un bon mécanisme de suivi-évaluation, un mode de gestion efficace des projets, la formation continue des élus et personnel de la commune et la concertation inter-collectivité territoriale pour la réalisation de certaines actions dépassant la capacité de la commune.

Concrètement, il s'agit de :

- **Pour la mise en œuvre :**

- 1. Elaborer les outils de mise en œuvre du PDESC**

- Elaborer du programme annuel d'investissement ;
- Elaborer du plan opérationnel incluant le montage des dossiers et la recherche de partenaires ;
- Définition d'une stratégie de communication.

- 2. Mobiliser efficacement des ressources**

- ❖ **Mobilisation optimale des ressources existantes :**

A ce niveau, il convient d'entreprendre deux (2) types d'actions :

Actions au niveau de l'assiette fiscale : le recensement des contribuables est essentiel pour aboutir à la maîtrise de l'assiette. Ce qui implique :

- la mobilisation et la formation du personnel communal chargé des collectes ;
- la formulation de fiches de recensement comportant des emplacements pour les noms des contribuables, leur adresse, les montants dus ainsi que les montants faisant l'objet de pénalités ;
- l'inscription des contribuables dans un état nominatif pour chaque catégorie de ressource.

Actions au niveau du recouvrement : Deux (2) messages s'imposent :

- mesures internes du dispositif de recouvrement, il s'agit de renforcer la collaboration avec les services financiers (perception, impôts...), former, encourager les agents de recouvrement et chefs de villages sur la base des critères objectifs ;
- mesures en direction des contribuables : sensibilisation, mise en confiance des populations voire la coercition dans un esprit dissuasif lorsque la sensibilisation et la mise en confiance n'ont pas porté fruits auprès de certains contribuables, coercition s'exprimant sous forme de pénalités croissantes au fil du temps ;
- donner le meilleur exemple de bon contribuable en commençant le recouvrement par les élus et personnel, tutelle, chefs de villages et services techniques.

❖ **Accroissement des recettes fiscales**

Plusieurs possibilités sont envisageables pour accroître les recettes de la commune, il s'agit entre autres de :

- améliorer les taux de recouvrement des impôts et taxes existants en passant par les campagnes de sensibilisation, des mesures de dissuasion auprès des mauvais payeurs ;
- accroître les montants dus au titre des taxes existantes ;
- mobiliser les taxes sujettes à un faible recouvrement: création de nouvelles taxes, investissement dans les infrastructures générant des revenus.

La commune développera un partenariat dynamique avec les acteurs et fera également appel à la participation des ressortissants vivant à l'extérieur. Pour ce faire, des missions de prise de contacts et d'échanges seront effectuées à l'extérieur.

- **Pour le suivi-évaluation du PDESC**

Il permet de mesurer l'état d'avancement de la mise en œuvre du PDESC afin d'apporter les corrections nécessaires.

Pour atteindre cet objectif, les acteurs de la commune ont adopté un mécanisme de suivi-évaluation de l'exécution du PDESC. A l'interne, différents niveaux de suivi ont été proposés et adoptés. Il s'agit de:

- Conseil communal et personnel : Au cours des sessions (4fois/an), le point (état d'exécution du PDESC) sera inscrit à l'ordre du jour. Ce qui permettra à tous les élus et personnel d'apprécier les écarts de réalisation, d'analyser leurs causes et proposer des solutions idoines. Le Maire a été désigné responsable de la mise en œuvre de cette stratégie. Il sera appuyé par le personnel communal.
- Rencontre des élus et personnel élargi aux autres acteurs/CCOCSAD : selon les acteurs, le Comité Communal d'Orientaion, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement (CCOCSAD) qui regroupe de façon bimensuelle tous les acteurs communaux autour des questions de développement serait un cadre idéal pour le suivi-évaluation du PDESC. Aujourd'hui, force est de constater que ce cadre sous la tutelle du Préfet ne fonctionne pas. Les acteurs ont souhaité la redynamisation de ce cadre pour y suivre et évaluer au moins deux (2) fois par an l'état de mise en œuvre du PDESC.
- Organisation du débat public : La commune a promis d'organiser chaque année l'exercice habituel de « restitution publique » du Compte Administratif et Bilan PDESC sous la responsabilité du Maire.
- Révision du PDESC : La révision du PDESC est un cadre de reprogrammation des actions à travers lequel elles sont évaluées.

Les acteurs ont vivement recommandé aux différents responsables de ces cadres, de veiller à l'implication du comité de pilotage, des services techniques, ONG et organisations de la société civile dans le suivi-évaluation du PDESC.

VIII- ANNEXES

ANNEXE 1: Situation des membres du Conseil communal

Prénoms	Nom	Téléphone	Village
Kandé	Doucouré (Maire)	66.96.89.58	Bafoulabé
Cheickna	Sissoko (1 ^{er} adjoint)	61.04.76.65	Bafoulabé
Adama Gagny	Sidibé	66.67.51.47	Gangantan
Kaba	Diallo	66.98.33.34	Bafoulabé
Makan	Diakité	66.86.12.18	Bafoulabé
Boubacar	Kanté	66.73.39.77	Talari
Yamadou	Diallo	73142176	
Moussa	Diaby	79.33.84.77	Sélinkegny
Abdoulay	Fané	66.71.41.43	Drametou
Rokia	Coulibaly	65.61.33.62	Bafoulabé
Kalilou	Camara	66.84.40.27	Dipari
Djénéba	Diarra	62.85.12.48	Bafoulabé
Modibo	Dansoko	99.45.03.32	Bafoulabé
Issa	Diarra	66.86.12.65	Wassala
Adama	Camara		Bafoulabé
Diguidian	Diakité		Kolinguemou
Ousmane Bakou	Sissoko	69.36.40.42	Babaroto

Source : Mairie de Bafoulabé, 2017

ANNEXE 2: Partenaires techniques et financiers dans la Commune

Nom et/ ou Sigle du PTF	Domaines d'intervention	Principales activités	Villages couverts	Type d'appui (technique et/ou financier)	Durée d'intervention
ADRS/ PDIAM	Agriculture	Marâchage Aménagement Hydro-agricole	Bafoulabé	Appui technique et financier	Dix (10) ans
RHK	Agriculture	Marâchage	Bafoulabé	Appui technique et financier	Six (06) ans
Medico -Del Mondo	Santé	Sensibilisation	Bafoulabé aire de CSCOM	Appui technique et financier	Sept (07) ans
APPF	Santé	Sensibilisation	Bafoulabé aire de santé	Appui technique	Un (01) an
Marie Stop International	Santé	Planification familiale	Bafoulabé aire de santé	Appui technique	Moins une année
GEDEFOR II	Environnement	Reboisement	Dipari, Madibaya	Appui technique et financier	Trois (03) ans
AIDeB	Agriculture	Marâchage	commune	Appui technique et financier	Plus de Dix (10) ans
FADEMA	Education	Enseignement des enfants déscolarisent	Dibatoumania Darametou	Appui technique et financier	Deux (02) mois
UNICEF	Education	Enseignement	Soriya, Bafoulabé 1, Darametou	Appui technique et financier	Dix (10) ans
Association Musoluw	Prestation de service	Transformation des produits locaux	Bafoulabé	Appui technique et financier	5ans

Source : Mairie de Bafoulabé, 2017

ANNEXE 3: Liste des 17 ODD (Objectifs de Développement Durable)

ODD 1 Eradication de la pauvreté

ODD 2 Sécurité alimentaire et agriculture durable

ODD 3 Santé et bien-être

ODD 4 Education de qualité

ODD 5 Egalité entre les femmes et les hommes

ODD 6 Gestion durable de l'eau pour tous

ODD 7 Energies propres et d'un coût abordable

ODD 8 Travail décent et croissance durable

ODD 9 Infrastructures résilientes et innovation

ODD 10 Réduction des inégalités

ODD 11 Villes et communautés durables

ODD 12 Consommation et production responsables

ODD 13 Lutte contre les changements climatiques

ODD 14 Vie aquatique marine

ODD 15 Vie terrestre

ODD 16 Paix, justice et institutions efficaces

ODD 17 Partenariats pour la réalisation des objectifs