



This project is funded by
the European Union



Поддержка Сельского Хозяйства и Сельских Местностей
АТО Гагаузии и района Тараклия



Empowered lives.
Resilient nations.

ПРИМЭРИЯ АЛУАТУ р-он ТАРАКЛИЯ / СЕЛЬСКИЙ СОВЕТ АЛУАТУ

УТВЕРЖДЕНО:
РЕШЕНИЕ СЕЛЬСКОГО СОВЕТА № 9/8 ОТ 12.12.2016 г.

**СТРАТЕГИЯ
СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
СЕЛА АЛУАТУ
ТАРАКЛИЙСКОГО РАЙОНА
2017-2022 ГГ.**

АЛУАТУ 2016

Стратегия была разработана на период 2017-2022 гг. в рамках проекта «Поддержка сельского хозяйства и сельского развития» (SARD). Программа финансируется Европейским Союзом и внедряется Программой Развития ООН. Содержание данной стратегии не обязательно отражает точку зрения Европейского Союза или Программы развития ООН.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. РЕЗЮМЕ	5
2. ХАРАКТЕРИСТИКА СИТУАЦИИ	6
2.1 Человеческие ресурсы и миграция населения	6
2.2 Социальная инфраструктура и коммунальные услуги	8
2.3 Социальное развитие	10
2.4 Экономическое развитие	13
2.5. Административные ресурсы и потенциал сотрудничества	17
3. SWOT- АНАЛИЗ СЕЛА АЛУАТУ	18
3.1. Общий SWOT- анализ	18
3.2 Приоритетные проблемы и направления их устранения	21
4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	22
4.1 Видение и миссия	22
4.2 Стратегические направления	22
4.3 Процесс реализации и мониторинга	23
4.4 Целевые индикаторы плана мероприятий	24
4. 5 План мероприятий	27

ВВЕДЕНИЕ

Стратегия социально-экономического развития с. Алуату на 2017-2022 г.г разработана местными органами власти при поддержке консультантов проекта “Support to Agriculture and Rural Development In ATU Gagauzia and Taraclia (SARD)”.

Стратегия Социально-Экономического (Стратегия) развития с. Алуату - это документально представленное видение желаемого будущего состояния экономики населенного пункта, а также система мер и ресурсов, используемых властями для приближения этого будущего.

Стратегия Социально-Экономического развития с. Алуату, района Тараклия, (АТО Гагаузия) на 2017 – 2022 годы направлена на создание условий для обеспечения стабильного повышения качества и уровня жизни сельского населения на основе преимуществ сельского образа жизни. Это позволит сохранить социальный и экономический потенциал сельских территорий, обеспечит выполнение ими таких функций, как - демографической, кадровой, производственной, пространственно-коммуникационной, а также поддержание социального контроля и освоенности сельских территорий.

В рамках разработки Стратегии проведён комплексный анализ стартовых условий и исходных предпосылок социально-экономического развития с. Алуату, по результатам которого сформирована характеристика населенного пункта, позволяющая оценить социальный, экономический и инвестиционный потенциал.

В Стратегию включены основные выводы из проведенного рабочей группой SWOT-анализа (анализа сильных и слабых сторон, потенциальных возможностей и угроз развития), обобщены основные проблемы развития с. Алуату, которые увязаны с целями и задачами разработанного документа. С учетом принципа реализуемости и актуальности выбраны стратегические направления развития, подкрепленные основными мероприятиями плана реализации Стратегии.

1. РЕЗЮМЕ

Алуату (рум. *Aluatu*) — село в Тараклийском районе, в южном регионе Республики Молдова.

Дата основания села: 1708 г

Площадь села: 2044,81 га (20,44 км²)

Число жителей: 1004 чел.

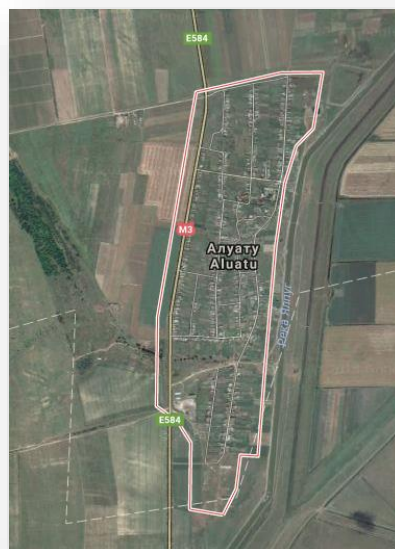
Плотность населения: 49 чел/1 км²

Количество улиц: 8

Протяженность дорог: 30 км

Географические координаты: 45°54'00" северной широты, 28°36'00" восточной долготы.

Географическое положение: Село расположено на расстоянии 11 км от города Тараклия и 172 км от муниципия Кишинев. Климат с. Алуату мягкий, умеренно-континентальный с умеренно жарким летом и умеренно мягкой ветреной зимой. Лето начинается в начале мая. Средняя температура составляет 20-25°C, летом дожди редкие, но обильные. Весной и осенью температура колеблется от 18-26°C.



Краткая история. В 1708 году севернее г. Болград (Украина, Одесская область) возле реки Ялпуг зарегистрирован Хутор Бисерика, где проживали молдаване, позже в Буджакской степи в Хутор переселились болгары. В 1806 г. Хутор был переименован в с. Алуату Измаильского уезда. Перепись 1878 года зарегистрировала в Алуату 51 хозяйство и 291 житель, две ветряные мельницы, пасеки, две корчмы. В 1879 году была построена каменная церковь с храмом Святого Харалампия. К 1930 году в селе было 1013 жителей, большинство их них – молдаване.

В 1857 г. открылась школа начальных классов. В 1866 г. образована коммуна с. Алуату. В 1879 г. построена Церковь имени св. Харлампия. До середины 60-х годов XX столетия в коммуну с. Алуату входили (Новосеоловка, Алуату, Бисерикуца, Салчия, Кириловка). В конце 1977 года был образован сельхоз завод «Стругураш». В 1983-1990 гг. построены типовые здания Примэрии, мед. пункта, школа, детский сад, отделение связи, центральная котельная, водопровод и очистные сооружения, 5 км улиц села в черном варианте, всего колодцы 136 шт. и один родник. При распаде Союза до 2006 года практически не было рабочих мест, жители села были вынуждены выезжать за рубежом в поисках работы.

Благодаря Агрофирме «Агроглед» в 2006 году в селе создали три полеводческих бригады, которые обрабатывают более 700 га пашни первой категории. В 2008 году посажен 61 га виноградных насаждений, что позволило создать 50 рабочих мест для механизаторов и виноградарей села. Достопримечательностью является памятник – односельчанам, погибших на фронте во второй мировой войне.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА СИТУАЦИИ

2.1 Человеческие ресурсы и миграция населения

Анализируя численность населения села Алуату, следует отметить, что данный населенный пункт относится к категории «малые села». Так, общее население села на 1 января 2016 года составляло 1004 человека, из которых 495 мужчин (49,30 от общего числа) и 509 женщин (50,70 от общего числа) (см. табл. 1).

Таблица 1

Население по социальным характеристикам (на начало 2015 года)

Население	Мужчин	Женщин	Всего
Всего	495	509	1004
включая:			
- детей дошкольного возраста (0-6 лет)			47
Из них посещают детский сад			25
- 6 (7) -18 лет (школьного возраста)			60
Из этих ученики 1-4 классов			
Из этих ученики 5-9 классов			
Из этих ученики 10-12 классов			
Которые не посещают школу			
Количество детей, оставшихся без попечения родителей	8	3	11
Люди с ограниченными возможностями (инвалиды)	32	30	62
Общее число семей:			385
- Бедные (по данным службы социальной помощи)			9
- Многодетные (3 и более детей)			11
- Неполные семьи, возглавляемые женщинами			14

Если анализировать структуру населения по этническому признаку, можно отметить, что основу населения составляют молдаване (см. рис. 1). Из рис. 1. Видно, что в общей структуре населения села молдаване составляют - 61%. На территории села проживают также: болгары – 30%, гагаузы – 2%, русские – 1% , украинцы – 3%, румыны – 2% и др. Молдавский язык является главным языком, исполняя функцию языка межнационального общения и, для многих жителей села является фактически родным языком. Обучение детей в с. Алуату ведётся преимущественно на молдавском языке.

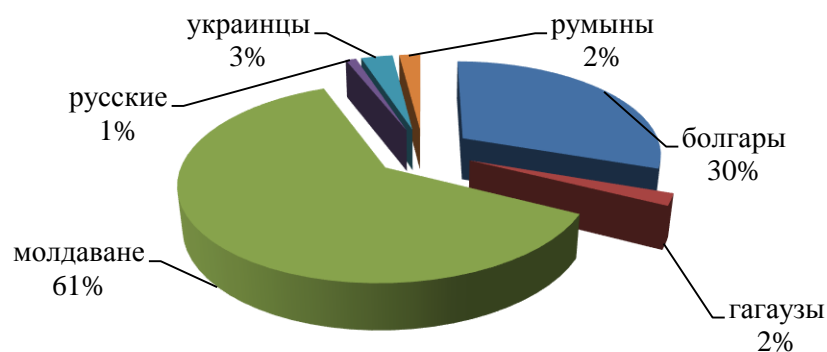


Рис. 1. Этнический состав с. Алуату

Средняя продолжительность жизни в с. Алуату соответствует показателям по Республике: она составляет 71,1 года (68,1 для мужчин и 76,2 для женщин). Естественный прирост населения данного населённого пункта отрицательный. Так, в 2015 году родилось 6 человек, а умерло 14 человек. Доля экономически-активного населения в с. Алуату составляет 350 человек или 34,86 % населения. Количество зарегистрированных безработных.

Миграция рабочей силы - серьезной проблема для данного населенного пункта. Из-за отсутствия на территории села промышленных и сельскохозяйственных предприятий всех форм собственности более половины трудоспособного населения села вынуждены заниматься самозанятостью и развитием личных подсобных хозяйств, а так же временно (на всегда) выезжать за пределы страны в поисках работы. Согласно примерным оценкам, ежегодно около 12% жителей уезжают из села в поисках работы и другого места жительства. Средняя продолжительность жизни в с. Алуату соответствует показателям по республике: 71,1 года (68,1 для мужчин и 76,2 для женщин).

Село Алуату страдает от депопуляции - численность населения уменьшается за счёт естественной убыли и роста миграционного оттока. Количество фактически проживающих жителей часто меньше, чем зарегистрировано (прописано) в данном населённом пункте. Естественный прирост населения данного населённого пункта отрицательный. Так, в 2015 году родилось 6 человек, а умерло 14 человек. Естественный прирост составляет (- 133%).

Негативными последствиями миграции в с. Алуату выступает тот факт, что часть детей остаются без родительского внимания. Так, согласно данным на территории села 11 детей или 10%, которые остались без попечения родителей. Из них, 72% - мальчики, и 28% - девочки. Положительными последствиями миграции является улучшение материального благосостояния мигрантов, жилищно-бытовых условий, приток финансовых средств в село, наличие финансового потенциала для открытия собственного бизнеса.

По официальным данным Центра занятости, количество зарегистрированных безработных в данном населенном пункте в 2014 году составило 4 человека, а в 2015 году 2 человека. Распределение занятого населения, по видам деятельности в с. Алуату представлено на (рис. 2). Из данного рисунка видно, что наибольшее количество занятых задействованы в сфере образования – 24 человека, в государственном управлении заняты 8 человек, и в сфере здравоохранения и социального обеспечения – 3 человека.

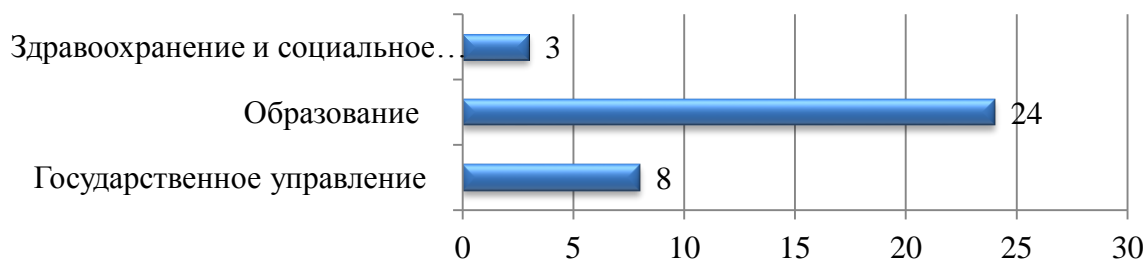


Рис. 2. Распределение занятого населения с. Алуату по видам экономической деятельности, чел.

Для уменьшения негативных воздействий и приумножения положительных эффектов миграции администрация с. Алуату должна проводить политику:

- ✓ содействия занятости населения через привлечение инвесторов и открытие рабочих мест;
- ✓ развитие социальной инфраструктуры, включая разработку специальных программ по улучшению транспортной доступности, развитию инженерно-бытовой инфраструктуры (доступ к сетевому газу, водопроводу и канализации);
- ✓ обеспечение специальной поддержки сельского хозяйства, включая осуществление перехода на более экстенсивные и менее трудоемкие отрасли сельского хозяйства (н-р пастбищное);
- ✓ юридическая помощь в получении кредитов, аренде сельскохозяйственных земель;
- ✓ диверсификация сельской экономики, включая развитие несельскохозяйственных отраслей сельской экономики по таким направлениям, как развитие ремесел, сохранение традиционного культурного ландшафта, развитие сферы обслуживания туристов и др;
- ✓ поддержка крестьянских (фермерских) хозяйств и малого бизнеса, осуществляющих свою деятельность в сельской местности.

2.2 Социальная инфраструктура и коммунальные услуги

Село расположено на расстоянии 11 км от города Тараклия и 172 км от муниципия Кишинев. У данного села есть прямая связь по всей республике благодаря расположению на республиканской трассе М-3. Общая протяженность дорог в селе составляет 30 км. Количество улиц - 8, ширина улиц от 5 до 6 метров. Из данных таблицы 2 видно, что состояние дорожной инфраструктуры села удовлетворительное

(т.е. в целом, дорога проходима, и позволяет безопасно проехать на машине, в среднем, со скоростью 40 км/час, при плохой погоде проходимость снижается), ввиду недостаточности финансовых средств на их реабилитацию. Плохое состояние инфраструктуры приводит к серьезным затратам для хозяйственной деятельности местных предприятий и жителей села.

Таблица 2

Транспортная инфраструктура с. Алуату

Наименование	количество	Состояние дорог / качество*
Публичные дороги, km	30	
национального значения	6	3
в том числе с жесткой дорожной одеждой	6	3
местного значения	30	2
в том числе с жесткой дорожной одеждой	3	2
Железнодорожные пути, km		
Станции		
Существующие транспортные средства, ед.	30-35	
- легковые автомобили		
- автобусы		
- грузовые автомобили		

* **Качество дорог:** 1 - неудовлетворительное, 2 - удовлетворительное, 3 - хорошее, 4 - отличное

Стратегией инфраструктуры наземного транспорта на 2008-2017 гг предусмотрено восстановление национальных дорог, однако ремонт дорог местного значения остается ответственностью местных властей, и для обеспечения необходимого финансового покрытия потребуются немалые усилия. Ежедневно через данный населенный пункт проходит 3 транзитных рейса в ближайшие населенные пункты, в Кишинев, Комрат. Информационные и телекоммуникационные услуги в данном населенном пункте представлены в таблице 3.

Таблица 3

Информационные и телекоммуникационные услуги в с.Алуату

Тип	Оператор	Качество (от 1 до 7)*	Среднемесячная стоимость
Мобильная телефония	Moldcell	5	50 леев
	Orange	5	50 леев
	Unite	5	50 леев
Интернет удаленного доступа	SA «Moldtelecom»	5	150 леев
Широкополосный доступ в Интернет	SA «Moldtelecom»	5	150 леев
Мобильный интернет	SA «Moldtelecom»	5	50 леев
Интернет Wi-Fi	SA «Moldtelecom»	4	150 леев

* 1 – чрезвычайно плохое, 2 – очень плохое, 3 – плохое, 4 – среднее, 5 – хорошее, 6 – очень хорошее, 7 - отличное

Село газифицировано, электрифицировано, есть телефонная связь. Обеспеченность коммунальными услугами, жителей с. Алуату представлено на

рис. 3. Из рисунка видно, что 100% домохозяйств подключены к электрической сети, 285 домов или 74% газифицированы и 250 домов или 64,9%%, подключены к телефонной сети.

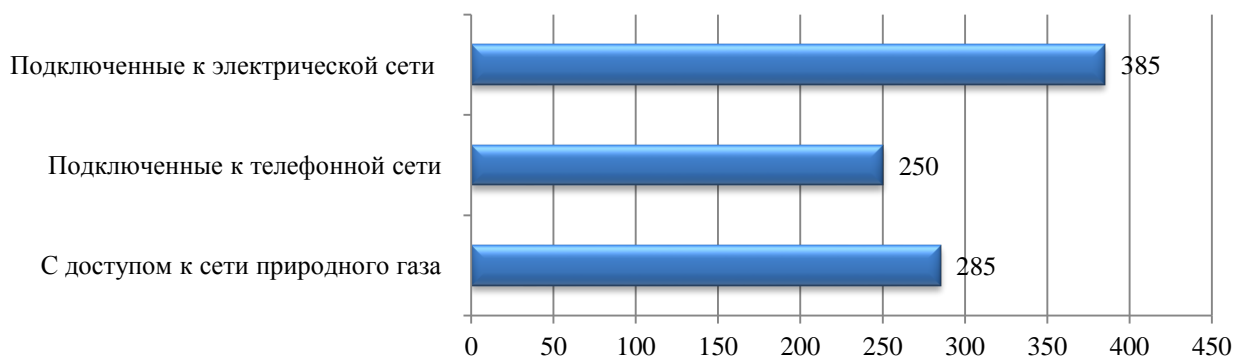


Рис. 3. Доступ жителей с. Алуату к коммунальным услугам, количество домохозяйств.

В селе Алуату, система водоснабжения не работает с 1998 года, протяженность водопровода составляет 9 км. Оборудование разобрано на 85 %. Имеются 127 колодцев в т.ч. 31 колодец общественные. В селе Алуату отсутствует централизованная канализационная система, частные подворья имеют индивидуальные сливные ямы. Для полного и качественного обеспечения водой необходимо строительство сетей водоснабжения в селе Алуату – 8870 м. Таким образом, в данном населенном пункте отсутствуют:

- уличное освещение;
- водоснабжение;
- центральная канализация;
- авторизированный вывоз мусора;
- центральное отопление.

2.3. Социальное развитие

Социальные объекты, функционирующие на территории населенного пункта: примэрия, гимназия, детский сад, офис семейного врача (см. табл.4).

Особо следует отметить, что гимназия имени «Дмитрия Кантемира» села Алуату – единственное учреждение Тараклийского района с молдавским языком обучения. В двухэтажном здании, вместимостью 320 учеников в 2015-2016 гг обучалось 49 учащихся. Исходя из прогноза на 2016-2017 год, в гимназии будут обучаться 60 детей в пяти полных гимназических классах. Учебно-воспитательный процесс осуществляет 9 педагогов с полным обеспечением материально-технической базы.

Таблица 4

Социальные объекты с. Алуату

Учреждение	Число сотрудников	Общий потенциал/ бенефициары	Общая площадь (м2)
Детский сад	11	160/25	1260/550
Гимназия	9	320/60	1
Примэрия	5	1004/1004	1
Центр здоровья	2	1004/1004	1
Стадион	-	1004/1004	1500/1500

На заседании Консультативного совета УОМС Тараклия были выявлены проблемы функционирования гимназии им. «Д. Кантемир»: дефицит бюджета; дефицит кадров; аварийное состояние крыши. Согласно смете расходов, стоимость ремонта кровли составляет 1 963 127,59 лей. Для того, чтобы оптимизировать финансовые средства на замену крыши гимназии с. Алуату, примэрия села проконсультировалась с жителями и руководством района и инициировала создание **образовательного комплекса гимназий-детский сад**.

Согласно данного проекта, изменение статуса двух государственных учреждений даст возможность запросить финансовую помощь от ФИСМ и включить учреждения, включенные в программу реконструкции детских садов, финансируемых Правительством Румынии. Таким образом, на основании двух документов: решением совета с. Алуату о реорганизации гимназии в детский сад - гимназия и решением районного совета г. Тараклия дадут возможность Министерству Образования РМ ходатайствовать в Фонд социальных инвестиций Молдовы и запросить финансовую помощь для замены кровли гимназии им. «Д. Кантемир».

На заседании Консультативного Совета Министерства Образования было принято решение Районному совету Тараклия поддержать гимназию села Алуату в сумме 330 000 лей из школьного компонента, чтобы покрыть бюджетный дефицит учебного заведения. А также Районному совету Тараклия и УОМС Тараклия делать все возможное, чтобы данное учреждение не было закрыто, так как оно является единственным с преподаванием на румынском языке в районе.

Социальные услуги, предоставляемые в селе Алуату, представлены в таблице 5. По данным таблицы видно, что в 2015 году воспользовались различного вида социальными пособиями 189 человек или 18,8% всех жителей данного села. Из 189 человек 79 человек или 41,7% получили помощь в виде компенсации в зимний период, и 61 человек или 30,8% получили социальные пособия по нетрудоспособности.

Таблица 5

Социальные услуги, предоставленные в с. Алуату в 2015 году

	Всего			Пожилых людей			Инвалидов			Детей		
	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М
Воспользовались социальными пособиями (всех видов)	189	20	9	60			15	4		8		
в том числе:												
пособия по безработице	5	2	3									
единовременное пособие при рождении ребенка	20											
ежемесячное пособие по уходу за ребенком												
пособия по состоянию здоровья / нетрудоспособности	61											
компенсация за зимний период	79			60			11			8		
Уход за больными на дому	24	18	6				4	4				

Структура людей с ограниченными возможностями в с. Алуату на начало 2015 года представлена в таблице 6. Из данной таблицы видно, что в селе 61 человек с ограниченными возможностями. Из них: 20 человек это мужчины, 29 человек это женщины и 12 детей. Кроме этого, в структуре людей с ограниченными возможностями в с. Алуату, наибольшую долю занимают пожилые люди 172 человека или 53,75%. В общей структуре населения данного села пожилые люди занимают 17%.

Таблица 6

Люди с ограниченными возможностями с. Алуату (на начало 2015 года)

Категория населения	Всего	Мужчин	Женщин	Детей
Люди с ограниченными возможностями	61	20	29	12
В т.ч.:				
Люди с ограниченными психическими возможностями	2	2		
Люди с тяжелыми формами инвалидности (которые не могут выжить без посторонней помощи)	8	3	4	1
Трудоустроенные люди с ограниченными возможностями	1	1		
Пожилые люди	172	60	112	
включая одинокие пожилые люди	65	3	5	
Члены многодетных семей имеющих 3 и более детей	11		3	
Итого	320	86	145	13

2.4. Экономическое развитие

Село Алуату имеет преимущественно сельскохозяйственное производство, в основном земледелие и виноградарство. Молочное и мясное животноводство не развито из-за отсутствия производственных мощностей по данному направлению. Крупный рогатый скот и домашняя птица имеется только в частных подворьях, подсобных хозяйствах. Из-за отсутствия сбыта молочной и мясной продукции на личных подворьях сокращается численность крупного рогатого скота, в том числе и коров, свиней, овец и лошадей, домашней птицы. На территории села осуществляют свою деятельность 27 экономических субъекта. Организационно – правовые формы этих предприятий представлены на рисунке 4.

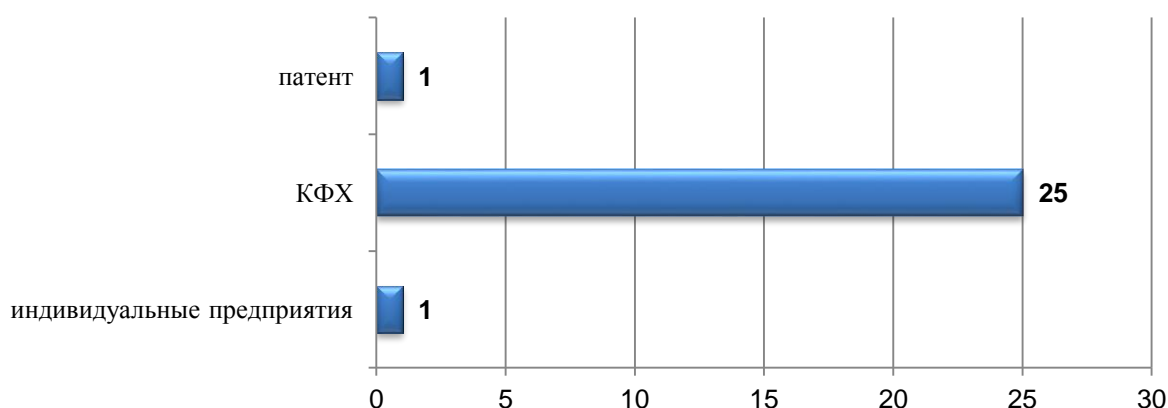


Рис. 4. Организационно - правовые формы экономических агентов

По организационно-правовой форме 25 предприятий имеют статус крестьянско-фермерского хозяйства, и работают в сельскохозяйственной сфере. Индивидуальных предприятий (ИП) в данном населенном пункте 1 единица. Некоммерческих организаций также 3 единицы и один экономический агент работает по патенту.

Таблица 7

Главные экономические агенты с. Алуату

№	Название экономического агента	Область деятельности	Форма имущества	Число работников
1.	IP” Cara Tatiana”	Торговля	Частная	4
2.	SRL. “Agrogled”	Сельское хозяйство	Частная	28

Из данных таблицы 7 видно, что все главные экономические агенты с. Алуату относятся к категории «малые предприятия» и «микро предприятия». Главная проблема Республики Молдова – безработица. Не исключением является село Алуату. Из данных таблицы 8 видно, что население занятое экономической деятельностью в селе составляет 12 человек, 35 человек занято в бюджетной сфере из 350.

Таблица 8

**Официальная и неофициальная численность занятого населения
(на начало 2016 г.) в с. Алуату**

Год	2015
Экономически активное население	350
Неактивное население	500
Население занятое экономической деятельностью	12
Официальная численность	1004
мужчин	495
женщин	509
Неофициальная численность	821
мужчин	403
женщин	418

В связи с отсутствием рабочих мест в селе в последние годы примэрией проводится работа в помощи ведения личных подсобных хозяйств (ЛПХ) и развитие самозанятости населения. Но имеется ряд объективных и субъективных факторов, сдерживающих развитие личных подсобных хозяйств: отсутствие гарантированных рынков сбыта, преобладание ручного труда, старение населения, низкие закупочные цены сельхозпродукции. Для решения проблем, связанных с безработицей, важно пересмотреть нормативно-правовую базу в области занятости. Это предусмотрено Планом действий по реализации Соглашения об ассоциации РМ с ЕС, а также в программе правительства на 2016-2017 гг. В настоящее время в РМ разрабатывается новая стратегия занятости населения, которая будет способствовать существенному улучшению ситуацию в сфере безработицы.

Структура доходов местного бюджета представлена в таблице 9. Из данных таблицы 9, видно, что, бюджетобразующей статьёй в доходах с. Алуату выступают бюджетные перечисления – 601,3 тыс. лей или 61,4%. Собственные доходы села формируют 29,7% бюджета. Регулирующие доходы и специальные средства в местном бюджете составляют 8,8 %. В 2015 году местные налоги в бюджет не собраны. Следует активизировать деятельность по сбору местных налогов

Таблица 9

Доходы бюджета с Алуату в 2015 году

Статья дохода	Сумма, тыс. лей	Структура доходов, %
1. Доходы – всего:	978,6	100
Регулирующие доходы	61,6	6,3
2. Собственные доходы	291,0	29,7
3. Местные налоги	-	-
4. Специальные средства	24,7	2,5
5. Перечисления	601,3	61,4

Динамика доходов в бюджет с. Алуату в период 2012-2015 гг. представлена на рисунке 5. Из данных рисунка 5 видно, что в 2015 году объем трансфертов в местный

бюджет составил 717,8 тыс. лей, что на 16,6% меньше чем в 2012 году, но на 41,8% больше чем в 2014 году. Однако, линейная аппроксимация данных за 4 года анализа, показывает отрицательную динамику трансфертных поступлений в бюджет с.Алуату.

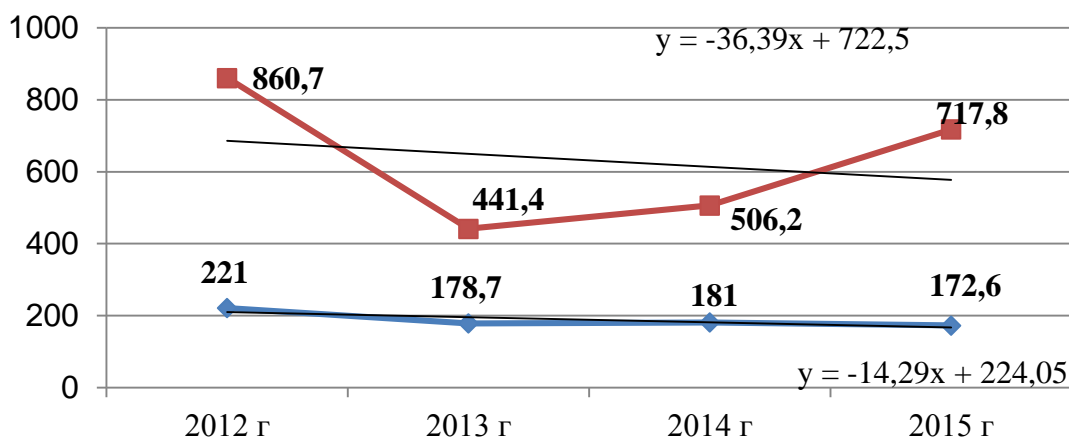


Рис. 5. Динамика доходов бюджета с. Алуату за 2012-2015 гг, тыс.лей

*Трансферты (верхняя линия)

**Собственные средства (нижняя линия)

Динамика собственных доходов в период 2012-2015 гг, не имеет серьезных «скачков»: за весь период анализа собственные средства в местный бюджет в среднем составляют 188 тыс. лей в год. Однако, как и динамика ежегодных трансфертов, так и динамика собственных средств, отрицательна, что наглядно отображает линия тренда собственных доходов. Касательно доходов в бюджет села, в 2015 году они составили 978,6 тыс. лей, из которых 172,6 тыс. лей это собственные доходы. Расходы в том же году составили 980,8 тыс. лей. Структура расходов, данного населенного пункта, представлена в таблице 10.

Таблица 10

Структура расходов бюджета с. Алуату, произведенных за период 2013-2015 (тыс. лей)

Статья расходов	2013 г	2014 г	2015 г	2016 г план
Расходы всего, в т.ч.	748,7	879,8	980,8	1071,6
Административный аппарат	341,1	318,4	321,5	386,7
Детский сад	295,3	357,3	483,2	456,0
Школа				
Культура, искусство, спорт	29,0	57,6	54,4	62,1
Обустройство территории		81,1	67,3	100,0
Расходы, которые не выделены другим группам (услуг)	63,5	52,8	53,1	66,8
Другие расходы	19,8	12,	1,3	

Данные таблицы 10 иллюстрируют небольшой дефицит местного бюджета. Из всех расходов бюджета, в течение всего анализируемого периода более 40% всех расходов приходится на содержание местного детского сада. На административный аппарат

тратится порядка 35% бюджетных средств. И на остальные 5 статей расходов тратится в общей сложности около 25% бюджета. Бюджетный дефицит покрывается за счет грантов и трансфертов из центрального бюджета. Активная работа администрации села над увеличением числа видов деятельности и, следовательно, расширение налогооблагаемой базы с.Алуату, будет способствовать динамичному развитию экономики данного населенного пункта. Создание дополнительных рабочих мест будет способствовать активизации движения денежного оборота на территории села, повышению благосостояния жителей.

Инвестиционные возможности. В с Алуату в наличие простаивающие объекты недвижимости, которые могут быть использованы для развития бизнеса, а именно производственные и складские площади: котельная, площадка – зерновой ток, а также здание старой гимназии, 2 здания детских садов. В таблице 11 представлены ряд местных потребностей, которые могут быть покрыты за счет развития в селе малого бизнеса.

Таблица 11

Потенциальные объекты для инвестиций малого бизнеса в с. Алуату

Местная потребность	Способ покрытия	Существующие условия и потенциал	Объем первоначальных инвестиций (лей)	Необходимое количество работников
Кафе (придорожное)	малый бизнес	есть помещение	36000	2
Усадьба (сельский туризм)	малый бизнес	есть помещение	70000	3
Автосервис/ шиномонтаж	малый бизнес	есть помещение	22000	3
Мини ферма по разведению перепелов	малый бизнес	есть помещение	52000	4

Определяющим потенциалом развития с. Алуату является:

- ✓ черноземные земельные ресурсы;
- ✓ возможность использование природного ландшафта для развития растениеводства и животноводства, зоны отдыха;
- ✓ удобном географическом расположении села;
- ✓ наличии молодой рабочей силы;
- ✓ наличии сельскохозяйственных земель, на которых выращиваются зерновые и многолетние насаждения (персик, виноград) и др.

Туристический потенциал. Село Алуату обладает уникальными природно-климатическими особенностями, позволяющими развивать практически все популярные виды туризма, одним из которых является сельский туризм. Доля сельского туризма в Республике Молдова пока невелика и сегодняшний день составляет 1,5 – 2%. Однако в Республике Молдова есть все предпосылки для развития

этого вида туризма. Так, Правительство РМ утвердило Стратегию развития туризма в Молдове - «Туризм 2020»

В целях повышения туристической привлекательности села Алуату, необходимо принятие мер, направленных:

- на развитие предприятий малого бизнеса в сфере услуг (туризма, торговли, общепита);
- на проведение образовательных мероприятий (курсы повышения квалификации, обучающие семинары, мастер-классы, тренинги) для представителей КФХ, индивидуальных предпринимателей, сельских жителей, занятых;
- создание туристской инфраструктуры (строительство сельских гостевых домов, показательных ферм, агрохозяйств);
- комплексное использование природного и культурно- этнического потенциала села.

2.5. Административные ресурсы и потенциал сотрудничества

Вопросы местного значения, отнесенные к полномочиям органов местного самоуправления, охватывают широкий круг социально значимых задач. Эффективное исполнение органами местного самоуправления соответствующих полномочий является необходимым условием для обеспечения устойчивого развития сельских территорий. Административный потенциал местных органов власти представлен 9 советниками, которые в партнерстве с главой села работают над социально-экономическим развитием.

Таблица 12

Аппарат примэрии с. Алуату по полу, возрасту и стажу работы

Показатель	Количество людей	Половозрастная структура, %	С опытом работы менее 1 года	С опытом работы более 10 лет
Всего	5	100	1	1
Мужчин	1	20		
Женщин	4	80	1	1
Возрастные группы				
до 35 лет	2	40	1	
35-50 лет	1	20		1
50 лет и старше	2	40		

С. Алуату администрируют Примар, аппарат Примэрии и Местный совет. Примар и местный совет избраны в соответствии с действующим законодательством. Аппарат Примэрии представлен в таблице 12. В примэрии с.Алуату работают 5 человек, из которых: 1 мужчина и 4 женщины. 20% работников находятся в возрастной группе «30-35 лет», и по 40% представлено работниками возрастных групп «до 35 лет». С опытом работы менее одного года в примэрии 1 человек и с опытом работы более 1 года, так же

1 человек. Местный совет является органом местного самоуправления и состоит из 9 советников.

Таблица 13

Местный совет по полу, возрасту и стажу работы

Показатель	Количество людей	Половозрастная структура, %	С высшим образованием	Избраны повторно
Всего	9		3	3
Мужчин	8	89	2	
Женщин	1	11	1	
Возрастные группы				
до 35 лет				
35-50 лет	5	55		
50 лет и старше	4	45	3	

Из данных таблицы 13 видно, что в местный совет с.Алуату избраны 9 советников, из которых 8 человек или 89% -это мужчины, и 1 человек или 11% - женщина. Возрастную группу «35-50 лет» представляют 5 человек или 55% и возрастную группу «50 лет и старше» представляют 4человека или 45%. С высшим образованием в совете села 3 человека или 33%, все они представляют возрастную группу «50 лет и старше». Повторно в местный совет были избраны 3 человека или 33% всех советников.

В настоящее время примэрия с. Алуату выявляет и развивает возможности сотрудничества с близлежащими сёлами. Усилиями 4 примэрий Тараклийского района: города Тараклии и 3 сел: Новоселовка, Балабану, Алуату подготовлен проект «Развитие межсельского сотрудничества между для совместной организации управлением коммунального хозяйства».

3. SWOT- АНАЛИЗ СЕЛА АЛУАТУ

3.1. Общий SWOT- анализ.

Проведённый комплексный анализ социально-экономического развития с. Алуату является основой для формирования SWOT-анализа. Выявлены слабые и сильные стороны, определены ситуации, представляющие угрозу для основных сфер деятельности, благоприятные возможности для их развития. Главной целью проведения анализа является определение основных направлений развития села, обеспечивающих повышения уровня жизни населения.

Таблица 14.

SWOT*-Анализ социально- экономического положения села Алуату

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

<p align="center">СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (S)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Выгодное географическое расположение. • Наличие плодородных земель; • Наличие потенциала привлечения инвестиций. • Наличие в селе дошкольного учреждения и гимназии; • Высокий уровень владения государственным языком; • Наличие сырья для биомассы; • Наличие природных источников воды; • Возможность использование природного ландшафта для развития растениеводства, животноводства и туризма; • Наличии молодой рабочей силы; • Наличии сельскохозяйственных земель, на которых выращиваются зерновые и многолетние насаждения (персик, виноград) и др. 	<p align="center">СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (W)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Высокий уровень безработицы и рост миграции; • Отрицательный прирост населения; • Неразвитая социальная инфраструктура (уличное освещение, водоснабжение, центральная канализация, вывоз мусора, качество дорог) • Неразвитая промышленность; • Слабое использование сельскохозяйственного потенциала • Отсутствие туристской инфраструктуры; • Хронический дефицит бюджета; • Старение населения; • Дефицит кадров в социальных структурах; • Преобладание ручного труда; • Аварийное состояние крыши местной школы
<p align="center">ВОЗМОЖНОСТИ (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Диверсификация и поддержка всех видов бизнеса в сельской местности, особенно сельского туризма и ремесел; • повышение качества жизни и доступа сельского населения к жилью и качественным социальным услугам; • обеспечение развития рыночной инфраструктуры и повышение доступа мелких и средних товаропроизводителей к рынкам сбыта сельскохозяйственной продукции; • содействия занятости населения через привлечение инвесторов и открытие рабочих мест; • развитие социальной инфраструктуры, включая разработку специальных программ по улучшению транспортной доступности, развитию инженерно-бытовой инфраструктуры (доступ к водопроводу, канализации и т.д) • развитие сельского самоуправления, поддержка инициатив сельских сообществ; 	<p align="center">УГРОЗЫ (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • усиление негативных демографических тенденций, рост дефицита квалификационных кадров • усиление дотационности бюджета, снижение объема финансовой помощи, • низкие темпы создания транспортной инфраструктуры и развития улично-дорожной сети; • недостаточные темпы обновления основных фондов, как в производственном секторе, так и в бюджетной сфере; • отсутствие интереса у потенциальных инвесторов

Выбор стратегических направлений развития с. Алуату на основе соотношения анализа сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами представлен в таблице 15. Главной целью проведения анализа является определение основных направлений развития села, обеспечивающих повышения уровня жизни населения.

Квадрат **SO** - указывает, как сильные стороны могут быть использованы для реализации возможностей; **ST** - характеризует, какие сильные стороны необходимо сохранять для предотвращения угроз; **WO** - указывает, как противостоять слабым сторонам для реализации возможностей; **WT** – описывает, как противостоять кризисным явлениям в условиях совпадения слабых сторон и соответствующих угроз.

Таблица 15.

Соотношения анализа сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (S)	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (W)	
1. SO	2. WO	
<ul style="list-style-type: none"> • повышение качества жизни и доступа сельского населения к качественным социальным услугам; • разработка специальных программ по улучшению транспортной доступности, • развитие инженерно- бытовой инфраструктуры (доступ к водопроводу, канализации и т.д); • поддержка развития развитие малого бизнеса • Обеспечение полного охвата медицинскими, социальными и торговыми услугами. 	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие социальных гарантий, решение проблемы бедности. • Предупреждение преступлений и административных правонарушений, обеспечение личной безопасности граждан. • Обучение молодёжи предпринимательству • Развитие инструментов местного самоуправления 	ВОЗМОЖНОСТИ (O)
3. ST	4. WT	
<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение частных и иностранных инвестиций в развитие экономики села; • Проведение активной демографической политики; • Снабжение населения и объектов социальной сферы села жилищно-коммунальными услугами. 	<ul style="list-style-type: none"> • Дальнейшее развитие малого бизнеса в сельском хозяйстве, сфере услуг (агротуризм); • Создание условий для закрепления молодежи в районе; • Разработка мероприятий по снижению дефицита финансовых и трудовых ресурсов на долгосрочную перспективу. 	УГРОЗЫ (T)

3.2 Приоритетные проблемы и направления их устранения

Село Алуату, как большинство сел Республики Молдова, относится к селам с преимущественно аграрной специализацией сельской местности, благоприятными природными и социальными условиями ее развития. Однако, экономика данного населённого пункта нуждается в усилении диверсификации экономики и развитии

инфраструктуры. В настоящее время, инфраструктурное развитие села Алуату, особенно дорожной сети, современных средств связи, развитие структуры ЖКХ ведется темпами, не позволяющими в ближайшее время преодолеть существующий пространственный и коммуникационный разрыв между городом и селом.

Несмотря на это, жители села сталкиваются с разными проблемами, из них приоритетными являются:

- Неразвитая инфраструктура - слабое уличное освещение, неразвитое водоснабжение, канализационные сети и вывоз мусора;
- Слабая транспортная доступность, низкое качество дорог, отсутствие регулярного автобусного сообщения,
- Слабая социальная инфраструктура, диктующая необходимость развития медицинских услуг и социальной помощи пенсионерам и инвалидам, а также детям, родители которых в отъезде.
- Низкий уровень активности населения в плане участия в решении проблем села,
- Недостаточный уровень развития малого предпринимательства вследствие низкой инвестиционной и предпринимательской активности населения.

Комплексная оценка сильных и слабых сторон, угроз и возможностей, анализ социально-экономического положения с. Алуату, определило приоритетные направления, требующие решения до 2022 года:

1. «Развитие инвестиционной и предпринимательской активности»
 - a. стимулирование повышение деловой активности населения и развитие малого предпринимательства;
 - b. привлечение инвесторов с целью создания новых рабочих мест;
 - c. стимулирование развития сельского туризма;
 - d. поддержка малого бизнеса и всех форм самозанятости;
2. «Развитие инфраструктуры обслуживающих отраслей»
 - a. повышение качества жизни и доступа сельского населения к жилью и качественным социальным услугам;
 - b. развитие социальной инфраструктуры, включая разработку специальных программ по улучшению транспортной доступности, развитию инженерно-бытовой инфраструктуры (доступ к водопроводу, канализации и т.д);
3. «Развитие человеческого потенциала и инструментов самоуправления»
 - a. создание условий для развития частно- муниципального партнерства;
 - b. повышение эффективности работы органов местного самоуправления.

4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

4.1. Видение и миссия.

В 2022 году с. Алуату - это село с современной инфраструктурой и достойным уровнем жизни населения, основанном на поддержке и развитии экономического и социального потенциала села.

Миссия местных органов власти – комфортный уровень жизни населения, высокий уровень самозанятости жителей за счет развития личных подсобных хозяйств, благоприятные условия для малого и среднего бизнеса.

В основе качества жизни населения лежат следующие принципы:

- ✓ наличие у людей хорошей работы и достойной заработной платы;
- ✓ возможность пользоваться гарантированными качественными услугами здравоохранения и социального обеспечения;
- ✓ существование нормальных условий для рождения и воспитания детей;
- ✓ хорошее жилье;
- ✓ общественная безопасность;
- ✓ политическая стабильность;
- ✓ образовательные, культурные и досуговые возможности;
- ✓ качество окружающей среды.

Основные ценности представителей органов Местного публичного управления (ОМПУ) и населения с .Алуату:

- Пунктуальность
- Достоинство
- Честность
- Патриотизм
- Профессионализм

4.2 Стратегические направления

Анализ текущего состояния с. Алуату, проведенный на базе инструментов SWOT анализа, позволил сформулировать основные стратегические направления развития населенного пункта. Формирование данных стратегических направлений происходило с учетом имеющихся ресурсов и финансовых возможностей с. Алуату и дающих возможность практической реализации предложенных мероприятий в поддержку каждого стратегического направления. План мероприятий социально-экономического развития с. Алуату представлен в разделе 5.4.

Первое стратегическое направление:

«Развитие инвестиционной и предпринимательской активности» включает в себя решение задач по развитию инвестиционного и промышленного потенциала;

стимулированию роста деловой активности населения; стимулированию развития сельского туризма и освоения свободных земельных ресурсов, пригодных для развития сельского хозяйства; наличие недоиспользованных производственных мощностей; наличие и достаточность инфраструктуры и мер поддержки развития предпринимательства.

Второе стратегическое направление:

«Развитие инфраструктуры обслуживающих отраслей» включает в себя решение задач по повышению качества и доступности инфраструктуры обслуживающих отраслей (транспорт, энергетика, жилищно-коммунальное хозяйство, связь, почта, потребительский рынок); социальных услуг, улучшению уличного освещения, ремонту местных дорог, развитию культурно- образовательной и социальной сферы.

Третье стратегическое направление:

«Развитие человеческого потенциала и кооперации» включает в себя решение задач по повышению эффективности работы органов местного самоуправления, вовлечению граждан в принятии решений на местном уровне, выявлению и внедрению проектов частно- государственного партнерства: нахождению баланса трудовых ресурсов, мониторинга уровня безработицы, демографических и миграционных процессов, решение проблем занятости; решения социальных задач и обеспечения качества жизни населения.

4.3. Процесс реализации и мониторинга

Реализация стратегии предполагает следующие этапы:

I Этап. Подготовка проекта стратегии. Предполагает изучение социально-экономического положения села, проблем, возможностей, определение миссии, приоритетов развития.

II Этап. Рассмотрение и утверждение стратегии. На заседании совета села, корректируется и утверждается проект стратегии.

III Этап. Разработка программ, соответствующих приоритетным целям и задачам. Данный этап предполагает разработку программ социально-экономического развития села по отраслям, сферам и секторам с учетом приоритетных задач и целей.

IV Этап. Определение механизмов реализации и разработка системы контроля над эффективностью реализации программ. Данный этап предусматривает совершенствование системы контроля, анализ ресурсной базы и необходимой нормативно- правовой базой.

V Этап. Реализация мер по выполнению стратегии. Предполагает выполнение поставленных задач и мероприятий в рамках каждой задачи.

VI Этап. Проведение мониторинга реализации стратегии. Осуществление мониторинга и контроля за выполнением планов, корректировка плановых показателей в случае их изменения.

VII Этап. Оптимизация задач реализация программ. После проведения мониторинга и выявления проблем в ходе реализации стратегии необходимо

разработать меры по их устранению и дальнейшему совершенствованию продолжению реализации стратегии.

Общий ход реализации Стратегического плана контролируется примэрией с. Алуату. Примэрия один раз в пол года проводит открытые заседания, в которых будет представляться и обсуждаться отчет о ходе реализации стратегического плана. Подготовкой доклада будет заниматься специальная группа по мониторингу Стратегического плана, которая будет создана из специалистов администрации района и представителей группы его разработчиков.

В ходе мониторинга Стратегического плана будут решаться следующие задачи:

- ✓ оценка степени достижения стратегической цели и целевых показателей по стратегическим направлениям;
- ✓ информационное обеспечение принятия уполномоченными органами власти решений на основании результатов мониторинга;
- ✓ стимулирование реализации Стратегии в целом, а также отдельных программ и проектов;
- ✓ оценка уровня социально-экономического развития муниципальных образований и района в целом, в том числе оценка состояния трудового, демографического и миграционного балансов территорий;
- ✓ оценка деятельности муниципальных органов власти по проведению социально-экономических реформ.

Итоги мониторинга подводятся один раз в пол года в аналитических отчетах с фиксированной структурой, выводами о степени достижения целей и необходимости корректировки Стратегического плана.

4.4. Целевые индикаторы плана мероприятий

В плане мероприятий согласно стратегическим направлениям были определены следующие 15 показателей оценки общих и конкретных целей стратегических направлений (таблица 16):

1. «Развитие инвестиционной и предпринимательской активности»:

- Количество новых экономических агентов (ед.);
- Уровень неофициальной безработицы, %;
- Количество мигрантов, чел;
- Количество функционирующих предприятий/1000 жителей (кол-во.);
- Число туристических объектов (кол-во).

2. «Развитие инфраструктуры обслуживающих отраслей»:

- Доля подключения населения к водоснабжению, %;
- Доля подключения населения канализации, %;
- Уровень охвата услугами вывоза мусора, %
- Число несоответствующих площадей хранения твердых отходов (м²);
- Количество реконструированных дорог (км);
- Уличное освещение (ед.);

3. «Развитие человеческого потенциала и инструментов самоуправления»:

- Количество сотрудников администрации, прошедших повышение квалификации (чел.);
- Количество проектов частно- государственного партнерства (ед.);
- Число проектов межсельского партнерства развития, финансируемых/софинансируемые из других национальных фондов (ед);
- Количество культурно - досуговых мероприятий инициированных совместно – населением и ОМПУ(ед.);
- Удовлетворенность населения деятельностью ОМПУ(опрос).

Оценка выполнения стратегии будет также осуществляться примерией. Итоги и выводы осуществления плана действий на первые три года послужат основой для разработки плана на следующие годы. Мониторинг и оценка будет осуществляться гласно, что послужит залогом повышенной ответственности лиц за порученный участок работы. Также предлагается расчёт интегрального показателя программы развития с. Алуату на 2017-2022 гг. (см. формулу 1)

$$I = \frac{\sum_{i=1}^n K_i}{n}$$

I – значение интегрального показателя;

K_i – процент выполнения планового значения i-го индикатора;

i – номер индикатора;

n – количество индикаторов (в настоящей программе предусмотрено 16 индикаторов см. табл. 14).

Таблица 16

Целевые индикаторы Стратегии социально- экономического развития с. Алуату

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Факт	План
1	Вывоз мусора	Кол. домов	0	385
2	Доступ жителей к водоснабжению	домов	0	385
3	Доля ремонтируемых местных дорог	%	80%	80%
4	Проведение капитального ремонта объектов ЖКХ	м ²	0%	100%
5	Уличное освещение	%	0%	90%
6	Канализационные сети	км	0	4
7	Количество функционирующих предприятий	Ед.	2	9
9	Уровень неофициальной безработицы	%	85%	25%
10	Количество мигрантов, чел	Чел.	380	2
11	Число туристических объектов (кол-во)	Кол-во	0	2
12	Проведение культурно-досуговых мероприятий	Кол-во мероприятий в год	3	8

13	Проекты межсельского и частно-государственного партнерства	Кол. Совместных проектов	0	10
14	Количество сотрудников администрации прошедших повышение квалификации	Чел.	0	5
15	Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления	% опрошенных	-	75
	Отслеживание выполнения настоящей программы	Интегральный показатель средних значений всех показателей по программе, %	-	85

4.5. План мероприятий

Стратегическое направление 1. Развитие инвестиционной и предпринимательской активности						
Задачи	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, лей	Источники финансирования
Задача 1.1. Развитие инвестиционного потенциала	Мероприятие 1.1.1. Использование инновационных технологий и оборудования для обработки сельскохозяйственных земель	2017-2022	Доноры, Предприниматели Примэрия	Укрепление потенциала местных предпринимателей; Развитие бизнес инфраструктуры	500 000	Местный бюджет; ACSA, ODIMM; МСП и собственники земельных наделов
	Мероприятие 1.1.2 Развитие логистических каналов и предприятий для переработки сельскохозяйственной продукции –переработки молока, шерсти, заготовки шкур	2017-2022	Доноры, Предприниматели Примэрия	Укрепление потенциала местных предпринимателей Повышение конкурентоспособности МСП, создание рабочих мест	500 000	Местный бюджет; ACSA, ODIMM
	Мероприятие 1.1.3. Открытие мини фермы по разведению перепелов	2017-2022	Доноры, Предприниматели Примэрия	Укрепление потенциала местных предпринимателей, создание рабочих мест	950 000	Местный бюджет; ACSA, ODIMM

	Мероприятие 1.1.4. Предложение использования свободных публичных зданий и земельных участков для создания предприятий	2017-2022	Доноры, Предприниматели Примэрия	Укрепление потенциала местных предпринимателей Повышение конкурентоспособности МСП, создание рабочих мест	350 000	Местный бюджет; ACSA, ODIMM
Задача 1.2. Рост предпринимательской активности населения	Мероприятие 1.2.1. Проведение обучающих семинаров и тренингов для начинающих и действующих предпринимателей	2017-2022	Примэрия, НПО, ACSA, ODIMM	Развитие бизнес инфраструктуры; Повышение уровня квалификации предпринимателей; создание новых предприятий	100 000	Местный бюджет; ACSA, ODIMM; Предприниматели и собственники земельных наделов
	Мероприятие 1.2.2. Участие предпринимателей (фермеров) в специализированных и универсальных выставках и ярмарках	2017-2022	Примэрия, НПО, ACSA, ODIMM	Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий на внутреннем рынке, рост сбыта продукции	50 000	Местный бюджет; ACSA, ODIMM; МСП и собственники земельных наделов
	Мероприятие 1.2.3. Поддержка и стимулирование процесса создания новых предприятий в сфере производства и услуг	2017-2022	ACSA, ODIMM; Предприниматели	Укрепление потенциала местных предпринимателей, создание новых рабочих мест	900 000	Местный бюджет; ACSA, ODIMM; МСП
Задача 1.3. Развитие сельского туризма	Мероприятие 1.3.1. Создание до трех туристических агрохозяйств (усадеб) для развития сельского туризма	2017-2022	Местный бюджет; ACSA, ODIMM; МСП, собственники	Укрепление потенциала местных предпринимателей, создание новых рабочих мест	300 000	МСП и собственники земельных наделов

			земельных наделов			
	Мероприятие 1.3.2. Разработка и продвижение местных ремесел (плетение из лозы, резьба по дереву)	2017-2022	Примэрия Местный бюджет; ACSA, ODIMM; МСП	Развитие туристической отрасли, создание новых рабочих мест, диверсификации рынка сбыта изделий ручной работы	100 000	Национальный бюджет согласно Стратегии развития туризма в РМ «Туризм- 2020»
	Мероприятие 1.3.3. Реконструкция памятника воинам односельчанам, погибшим во второй мировой войне	2017-2022	Доноры, Предприниматели Примэрия	Развитие нравственности, улучшения эстетического вида.	250 000	Международные доноры; Национальные фонды; Партнерские НПО; Местный бюджет
	Мероприятие 1.3.4. Модернизация и оборудование музея истории села	2017-2022	Доноры, Предприниматели Примэрия	Поддержка и развитие традиций, обычаев села.	250 000	Партнерские НПО; Местный бюджет

Стратегическое направление 2. Развитие инфраструктуры обслуживающих отраслей

Задачи	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, лей	Источники финансирования
Задача 2.1: Повышение качества и доступности социальных услуг	Мероприятие 2.1.1 Решение проблемы администрирования бытовых отходов	2017	Примэрия с. Алуату	Доступ жителей к важной социальной услуге; Предупреждение неавторизованного вывоза мусора и стихийных свалок	300 000	Доноры, Местный и районный, госбюджет

				вокруг села		
	Мероприятие 2.1.2 Улучшение уличного освещения посредством установки светильников по всему селу	2017-2018	Примэрия с. Алуату	Снижение уровня преступности Обеспечение безопасности населения	300 000	Доноры, Местный и районный, госбюджет
	Мероприятие 2.1.3 Строительство двух общественных колодцев	2017-2018	Примэрия с. Алуату	Обеспечение питьевой водой	140 000	Доноры, Местный и районный, госбюджет
	Мероприятие 2.1.4. Обеспечение питьевой водой и канализационной системой	2017-2020	Примэрия с. Алуату	Обеспечение доступа к питьевой воде и услугам канализации Улучшение экологической среды села и качества жизни населения	3 000 000	Местный и районный, госбюджет
Задача 2.2. Ремонт местных дорог	Мероприятие 2.2.1 Ремонт переулка для пешеходов 220м.	2017-2020	Примэрия Предприятие подрядчик	Улучшение дорожной инфраструктуры	198 000	Местный и районный, госбюджет
	Мероприятие 2.2.2 Ремонт моста и дороги ул. Фрунзе 2000 м.	2017-2020	Примэрия Предприятие подрядчик	Улучшение дорожной инфраструктуры	600 000	Доноры; Дорожный фонд РМ
	Мероприятие 2.2.3 Ремонт центральной въездной дороги 550м.	2017-2020	Примэрия Предприятие подрядчик	Улучшение дорожной инфраструктуры	1 500 000	Доноры; Дорожный фонд РМ
	Мероприятие 2.2.4. Ремонт пешеходного переулка вдоль кладбища до ул. М. Еминеску.	2017-2020	Примэрия Предприятие подрядчик	Улучшение дорожной инфраструктуры	200 000	Доноры; Дорожный фонд РМ

Задача 2.3. Развитие культурно-образовательной и социальной сферы	Мероприятие 2.3.1. Капитальный ремонт местного клуба.	2017-2020	Примэрия Предприятие подрядчик	Рост количества культурных услуг; Организация концертных программ	240 000	Доноры, Местный бюджет села, районный бюджет
	Мероприятие 2.3.2. Создание дневного центра для людей преклонного возраста	2017-2020	Примэрия	Доступ социально уязвимых слоев населения к качественным социальным услугам	200 000	Доноры, Местный бюджет; Республиканские программы социального развития
	Мероприятие 2.2.3. Ремонт крыши местной школы	2017-2020	Примэрия	Создание комфортных условий для обучения	200 000	Доноры, Местный бюджет; Республиканские программы социального развития
	Мероприятие 2.3.3. Проведение мероприятий и праздников совместно с населением и ОМПУ	Постоянно	Примэрия, инициативные группы и граждане села	Создание условий для культурного досуга жителей села.	50 000	Доноры, Местный бюджет

Стратегическое направление 3. Развитие человеческого потенциала и инструментов самоуправления.

Задачи	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, лей	Источники финансирования
Задача 3.1. Развитие местного самоуправления	Мероприятие 3.1.1. Участие работников примэрии и местных советников в курсах повышения квалификации (в области публичного управления и использования и	Постоянно	Примэрия Доноры	Повышение квалификации и производительности работников примэрии	50 000	Международные доноры Национальные фонды Партнерские

	информационных технологий)					НПО
	Мероприятие 3.1.2. Оснащение зала заседаний местного совета мебелью, оргтехникой и программным обеспечением	2017-2020	Примэрия	Повышение квалификации работников примэрии; Оптимизация управленческой деятельности	100 000	Международные доноры Национальные фонды
	Мероприятие 3.1.3. Обеспечение прозрачности принимаемых решений посредством и использования местных СМИ	Постоянно	Примэрия	Прозрачность работы примэрии; Оперативный доступ граждан к информации	5 000	Местный бюджет
	Привлечение экспертов к разработке интегрированной информационной системы примэрии - Создание и администрирование web-сайта Примэрии - «Электронное местное управление (е-администрация)»				200 000	
Задача 3.2. Активизация населения в принятии решений	Мероприятие 3.2.1. Проведение публичных слушаний, обсуждений, дебатов при принятии решений местного значения	2017-2022	Примэрия	Прозрачность работы примэрии; Оперативный доступ граждан к нужной информации	5 000	Доноры Местный бюджет
	Мероприятие 3.2.2. Поддержка контакта с жителями, выехавшими за пределы РМ для их вовлечения в мероприятиях по развитию села (проекты частно- государственного партнерства)	2017-2022	Примэрия	Прозрачность работы примэрии; Оперативный доступ граждан к нужной информации.	150 000	Местный бюджет

	Мероприятие 3.2.3 Благоустройство территории села усилиями жителей и ОМПУ	Постоянно	Примэрия	Активизация совместной деятельности, развитие гражданской ответственности	3 000	Местный бюджет
Задача 3.3. Выявление и внедрение возможностей межсельского партнерства	Мероприятие 3.3.1. Исследование возможностей сотрудничества с соседними селами	Постоянно	Примэрия	Возможность будущей реализации совместных проектов	5 000	Международные доноры Национальные фонды Партнерские НПО
	3.3.2 Создание инициативных групп из числа активных граждан соседствующих сел	Постоянно	Примэрия	Возможность будущей реализации совместных проектов	5 000	Партнерские НПО
	Мероприятие 3.3.2. Разработка и внедрение проектов по межсельскому сотрудничеству с 4 примэриями Тараклийского района: города Тараклии и 3 сел: Новоселовка, Балабану, Алуату Проект «Развитие межсельского сотрудничества для совместной организации управления коммунальным хозяйством».	2017-2020	Примэрия	Возможность будущей реализации совместных проектов	50 000	Международные доноры Национальные фонды Партнерские НПО