

ТЕМА НОМЕРА > с. 6

**ГАЗ ВОСТОЧНОГО
СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ**

Много слов о геополитике и пока
мало дела

ПАРТНЕРСТВО > с. 40

60% РЫНКА

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ООО «Уралмаш
НГО Холдинг» Юрий Карпов

МЕДИЦИНА > с. 46

ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА НА БЛАГО ЗДОРОВЬЯ

Медицинскому частному
учреждению «Отраслевой клинико-
диагностический центр ПАО
«Газпром» – 25 лет!

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №3 2020 |

НЕФТЯНОЕ КРЫЛО

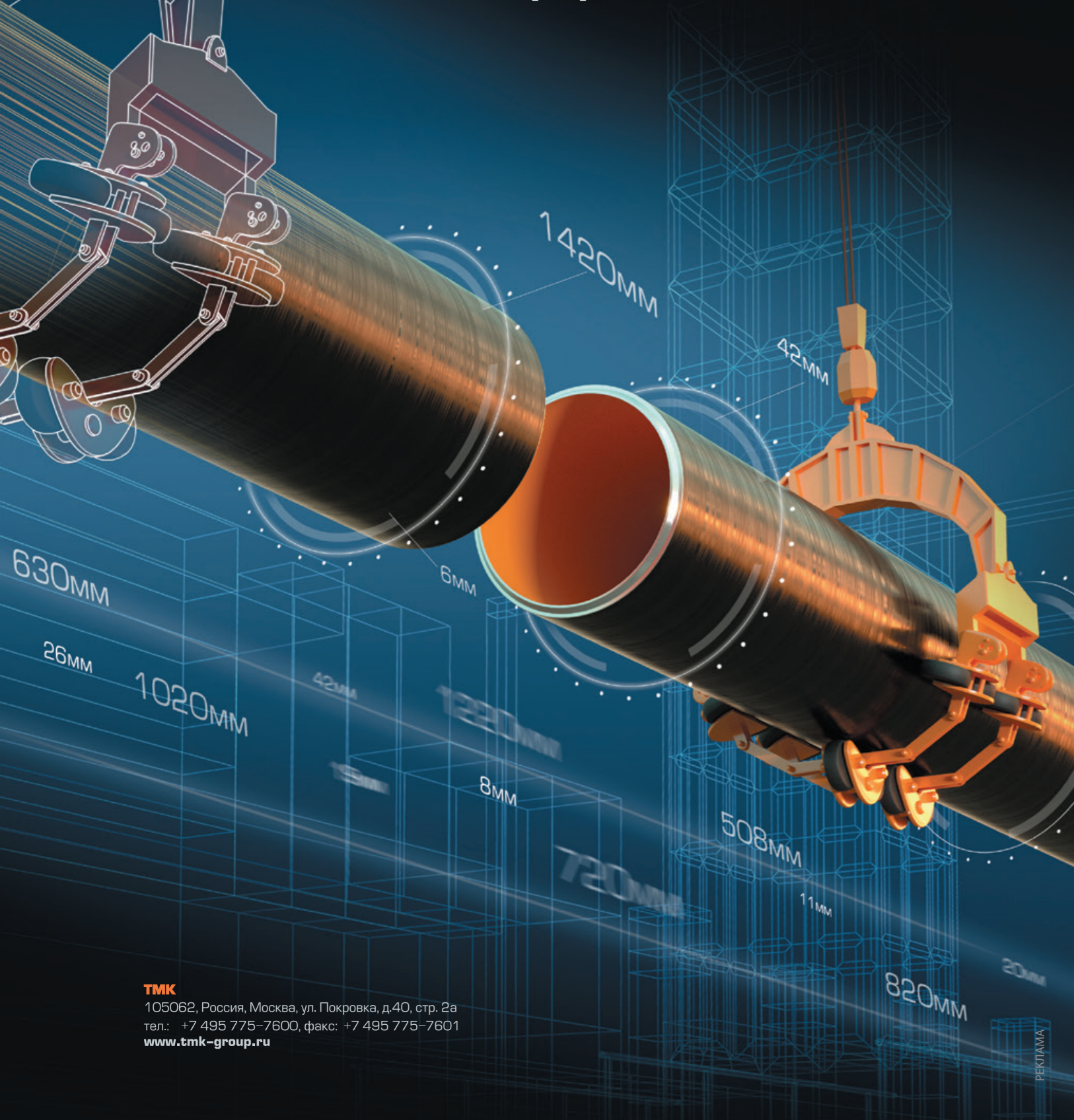
АРКТИЧЕСКИЙ ВКЛАД В НЕФТЕГАЗОВУЮ ОТРАСЛЬ

Проект освоения Новопортовского
месторождения получил престижную
международную награду > с. 32





ТРУБЫ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА



ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№3 2020

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке ПАО «Газпром»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



ПРОСРОЧЕННЫЙ ДОЛГ СОКРАЩЕН

Правление ПАО «Газпром» рассмотрело информацию об укреплении платежной дисциплины при поставках газа на внутреннем рынке. Отмечено, что компания ведет системную работу в этом направлении.

Принимаемые меры позволили добиться значимого результата: впервые за многие годы снижена просроченная задолженность потребителей за поставленный газ. На 1 января 2020 года она составила 174,9 млрд рублей, что на 2,9%, или на 5,3 млрд рублей, меньше, чем годом ранее (180,2 млрд рублей). Количество российских регионов, в которых потребители снизили просроченную задолженность, в 2019 году увеличилось с 30 до 34. Прежде всего это Краснодарский край, Кемеровская, Курганская, Московская и Новгородская области. Кроме того, улучшена платежная дисциплина потребителей в республиках СКФО – в Чечне, Дагестане и Ингушетии.

Уровень расчетов за поставленный газ всех категорий потребителей на территории РФ в 2019 году вырос на 0,2 п.п. – до 98%.

С точки зрения категорий потребителей наибольшее сокращение отмечено среди теплоснабжающих организаций (ТСО). В 35 регионах долг ТСО снижен в целом на 7,3 млрд рублей. Половина снижения обеспечена в шести регионах: Московской, Ярославской, Новгородской и Кемеровской областях, Краснодарском и Хабаровском краях.

Просроченная задолженность населения в 2019 году снижена более чем на 2 млрд рублей – до 75 млрд рублей, уровень расчетов населения составил 90,5%. При этом более 88% долга населения приходится на республики Северного Кавказа. «Газпром» активизировал там системную работу по инвентаризации и актуализации абонентских баз: в 2019 году проведены 1,5 млн проверок абонентов, выявлены неучтенные 4 млн кв. м отапливаемой площади, 38 тыс. единиц газового оборудова-

ния и 84 тыс. потребителей, к оплате предъявлено 167 млн куб. м газа, что на 70% больше показателя 2018 года.

В целях повышения уровня сбора платежей населения за газ, создания комфортных условий для потребителей при расчетах «Газпром» в 2019 году активизировал работу по внедрению современных интеллектуальных приборов учета и дистанционных форм оплаты за газ через интернет-сервис «Личный кабинет абонента», количество пользователей которого в 2019 году выросло на 37% – до 3,4 млн человек, а сбор платежей – на 57%, до порядка 5 млрд рублей.

«Газпром» продолжает активную претензионно-исковую работу по взысканию задолженности, усиливает взаимодействие с региональными властями и правоохранительными органами. В рамках этих направлений деятельности в 2019 году компании возвращено 172,47 млрд рублей (в 2018 году – 166,4 млрд рублей).

Вместе с тем размер просроченной задолженности остается очень высоким. Для закрепления позитивной динамики «Газпром» участвует в подготовке предложений по совершенствованию законодательства в сфере поставок газа. В частности, в 2019 году началось правоприменение изменений в Жилищный и Уголовный кодексы, принятых по инициативе ПАО «Газпром», что также положительно сказалось на укреплении платежной дисциплины потребителей. Внесены изменения в Федеральный закон «О газоснабжении», закрепляющие полномочия правительства России или уполномоченного им органа власти утверждать методику расчета ущерба в результате хищения газа из систем газоснабжения.

«Газпром» продолжает работу, направленную на совершенствование законодательства. В настоящее время прорабатываются 148 инициатив, необходимых для повышения эффективности работы на внутреннем рынке газа.

ФОТО: ПАО «Газпром межрегиональный газ Нижний Новгород»



6 ТЕМА НОМЕРА
Газ Восточного Средиземноморья
Много слов о геополитике и пока мало дела

1 ОТ РЕДАКЦИИ
Просроченный долг сокращен

4 КОРОТКО
Цифровые технологии
Газификация Томской области
Оптимизация затрат
Кадровые и структурные изменения
Газовый корабль

10 ТЕМА НОМЕРА
Собака лает – караван идёт

12 ТЕМА НОМЕРА
Покой нам только снится

20 СТРАТЕГИЯ
Передача эстафетной палочки

36 ПАРТНЕРСТВО
На суше и на море

40 ПАРТНЕРСТВО
60% рынка

46 МЕДИЦИНА
Четверть века на благо здоровья

14 ЭКСПОРТ
Сложный год
Итоги 2019 и перспективы 2020 года



29 ВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР
На очереди Кovyкта
На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Иркутск» Андрей Татаринов



32 НЕФТЯНОЕ КРЫЛО
Арктический вклад в нефтегазовую отрасль
Проект освоения Новопортовского месторождения получил престижную международную награду



24 ПЕРЕРАБОТКА
Амурский ГПЗ – экватор пройден



52 КУЛЬТУРА
Попытка объединиться в народ
На вопросы журнала отвечает главный редактор выходящего в Дании на русском и датском языках журнала «Новый Берег» писатель Андрей Назаров

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о ходе внедрения передовых цифровых технологий в деятельность Группы «Газпром».

Использование цифровых технологий «Газпром» направлено на дальнейшее повышение гибкости и эффективности корпоративного управления, способствует достижению стратегических целей компании.

Продолжается работа по интеграции информационно-управляющих систем, обеспечивающих автоматизацию базовых бизнес-процессов Группы «Газпром», среди которых диспетчерское управление, бухгалтерский и налоговый учет, управление техническим обслуживанием и ремонтом, инвестициями, закупками, финансами, маркетингом и сбытом, а также имуществом и персоналом.

Особое внимание уделяется созданию платформы, обеспечивающей вертикальную интеграцию всех элементов – от контрольно-измерительных приборов и систем управления технологическими процессами до управляющих систем головной компании.

В «Газпроме» активно внедряются сквозные цифровые технологии. Речь идет, в частности, о роботизированных комплексах, нейротехнологиях и технологиях искусственного интеллекта при анализе «больших данных».

ГАЗИФИКАЦИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

В Москве состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и Губернатора Томской области Сергея Жвачкина. В 2019 году компания построила газораспределительную станцию (ГРС) и межпоселковый газопровод к с. Победа в Шегарском районе. «Газпром» продолжает строительство еще семи газопроводов и ГРС «Асино». Эти объекты позволят обеспечить газом потребителей в 12 населенных пунктах Томской области.

Кроме того, в текущем году планируется начать практическую реализацию проекта автономной газификации ряда удаленных от магистральных газопроводов населенных пунктов. Компания планирует приступить к строительству малотоннажного комплекса по сжижению природного газа в районе ГРС «Каргала» в Шегарском районе,



а также станций приема, хранения и регазификации газа.

Алексей Миллер и Сергей Жвачкин подписали план-график синхронизации работ по газификации области в 2020 году. Инвестиции «Газпрома» в создание газотранспортной инфраструктуры предусмотрены в объеме 4,65 млрд руб. (в 2019 году – 1,08 млрд руб.). В свою очередь Администрация Томской области должна обеспечить подготовку к приему газа более 10 тыс. домовладений и квартир, перевести на газ свыше 80 котельных.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о результатах оптимизации (сокращения) затрат в 2019 году и направлениях оптимизации затрат Группы «Газпром» в 2020 году.

Ежегодно при формировании расходной части бюджета на предстоящий год «Газпром» устанавливает жесткие лимиты затрат для головной компании и ее дочерних обществ и активно ищет резервы для оптимизации издержек. Инвестиционные проекты компания ранжирует по степени приоритетности – в зависимости от их стратегической значимости и эффективности.

Такой подход обеспечивает существенную экономию: например,

при планировании бюджета на 2020 год «Газпром» снизил расходную часть на 65,7 млрд рублей. Одновременно «Газпром» совершенствует процесс подготовки бюджетов компаний Группы и усиливает контроль за их исполнением. В частности, в 2019 году был актуализирован набор ключевых показателей эффективности (КПЭ) в сфере бюджетирования для 822 организаций в зависимости от их вида деятельности.

С 2020 года «Газпром» перешел на рассмотрение и утверждение консолидированных бюджетов трех основных субхолдингов Группы: «Газпром межрегионгаз», «Газпром энергохолдинг» и «Газпром экспорт».

КАДРОВЫЕ И СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Заместителем Председателя Правления – главным бухгалтером ПАО «Газпром» вместо Елены Васильевой назначен Михаил Россеев, ранее занимавший должность заместителя главного бухгалтера.

Генеральным директором ООО «Газпром трансгаз Томск» вместо Анатолия Титова назначен Владислав Бородин, ранее занимавший должность заместителя начальника Департамента 645 ПАО «Газпром».

Генеральным директором ООО «Газпром добыча Оренбург» вместо Владимира Кияева назначен Олег Николаев, ранее занимавший должность глав-

заместителя начальника этого Департамента.

Павел Одеров назначен заместителем генерального директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром нефть» и заместителем генерального директора ООО «Газпром экспорт».

Михаил Середа назначен 1-м заместителем генерального директора ООО «Газпром экспорт» и генеральным директором создаваемой 100% дочерней компании «Газпрома» – ООО «Газпром трейдинг».

Должность заместителя Председателя Правления – руководителя Аппарата Правления ликвидируется.

ГАЗОВЫЙ КОРАБЛЬ



27 февраля в г. Зеленодольске (Республика Татарстан), на верфи Зеленодольского завода им. А.М. Горького делегация «Газпрома» во главе с членом Правления, начальником Департамента Вячеславом Михаленко приняла участие в торжественной церемонии закладки первого в России пассажирского судна, которое будет работать на сжиженном природном газе (СПГ) – «Чайка-СПГ».

Прогулочно-экскурсионное судно (теплоход) «Чайка-СПГ» предназначено для пассажирских перевозок, в том числе на туристических маршрутах. На нем смогут размещаться не менее 170 человек. Судно планируется спустить на воду уже в текущем году.

Использование газа на речных и морских судах – новый сегмент газомоторного рынка. Сегодня СПГ является самым перспективным моторным топливом для водного транспорта, наиболее доступной альтернативой флотскому мазуту и дизелю.

При этом Республика Татарстан обладает уникальным логистическим расположением, мощным транспортным потенциалом для развития современных промышленных технологий. Планируется, что в регионе будут производиться туристические суда на СПГ, а «Газпром» обеспечит их заправку.

~ Слева направо: Михаил Россеев, Владислав Бородин, Олег Николаев



~ Слева направо: Дмитрий Хандога, Павел Одеров, Михаил Середа

ного инженера – первого заместителя генерального директора ООО «Газпром добыча Ямбург».

Елена Васильева, Анатолий Титов и Владимир Кияев освобождены от занимаемых должностей в связи с выходом на пенсию.

Начальником Департамента 512 вместо Павла Одерова назначен Дмитрий Хандога, ранее занимавший должность

Руководителем Аппарата Правления назначен Вячеслав Колтелов, ранее занимавший должность заместителя начальника Управления в Департаменте 201.

Начальником Департамента 101 (ранее – Департамент 201) назначена Ирина Милютинина, занимавшая должность заместителя начальника Управления в Департаменте 201.

ФОТО - ПАО «Газпром», Vectorstock

ГАЗ ВОСТОЧНОГО СРЕДИЗЕМНОМОРЬЯ

Много слов о геополитике и пока мало дела



Всего десятилетие назад Восточное Средиземноморье считалось крайне энергодефицитной частью мира. Однако к началу 2010-х ситуация начала стремительно меняться. В достаточно короткое время были открыты весьма существенные запасы природного газа на шельфе Израиля, Египта и Республики Кипр. Впрочем, военно-политическая и экономическая ситуация в регионе, а также геополитические интересы внешних игроков, имеющих мощное влияние на восточно-средиземноморские страны, делают перспективы экспорта газа из Восточного Средиземноморья не слишком радужными. А экономическая эффективность намечающихся здесь экспортных проектов в итоге оказывается крайне низкой – они остаются на грани рентабельности.

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > Фотобанк 123RF, The Weitz Company, LLC

Израиль

До 2004 года Израиль был нетто-импортером энергоресурсов, закупая за рубежом необходимые стране энергоносители, подавляющее большинство которых – порядка 97% – составляли нефть и нефтепродукты, а также уголь. Однако в 1999–2000 годах на шельфе страны были открыты небольшие месторождения природного газа, добыча которого началась в 2004-м, благодаря чему энергетический баланс страны начал меняться. Но обеспечить растущее потребление газа на внутреннем рынке за счет собственной, достаточно скромной ресурсной базы оказалось невозможно. Чтобы решить эту проблему, в 2005 году Израиль подписал 15-летний контракт на закупку голубого топлива у Египта. Морской газопровод для поставок египетского сырья израильтянам (новое ответвление от Agab Gas Pipeline, по которому газ экспортировался ранее из Египта только в Иорданию, Сирию и Ливан) был введен в эксплуатацию лишь в начале 2008-го. И несколько последующих лет египетский газ стабильно обеспечивал до 60% растущего потребления газа в Израиле. Впрочем, продлилось это совсем недолго – в 2011 году Египет оказался охвачен политическим кризисом, за которым последовали и огромные экономические проблемы. Ситуация осложнилась тем, что египетские газовые месторождения, разрабатываемые на суше, перешли к стадии падающей добычи, что привело к дефициту голубого топлива на египетском внутреннем рынке. В результате всего этого уже в 2012-м Египет разорвал газовый контракт с Израилем.

Между тем в самом Израиле ситуация к тому времени тоже кардинально изменилась. В 2009 году на израильском шельфе Noble Energy было открыто уже достаточно крупное для региона газовое месторождение Tamar с извлекаемыми запасами около 300 млрд куб. м. Добыча сырья началась на нем весной 2013-го американской компанией (оператор) и ее израильскими партнерами (включая Delek Group, Isramco Negev и др.), состав и доли которых в проекте несколько раз менялись. Это позволило полностью обеспечить внутренний рынок Израиля собственным голубым топливом.

А в конце 2010-го всё та же Noble Energy сделала новое открытие на шельфе страны – месторождение Leviathan, извлекаемые запасы

Наиболее эффективный вариант экспорта израильского газа за пределы региона – поставка его на заводы по сжижению голубого топлива в Египет (два предприятия общей мощностью 16 млрд куб. м в год) с последующим экспортом СПГ

400

МЛРД КУБ. М природного газа составляли на начало 2019 года суммарные доказанные запасы Израиля (согласно информации BP Statistical Review of World Energy)

Добыча и потребление природного газа в Израиле с 2013 года непрерывно растут, увеличившись к началу минувшего года почти на

40%

которого были оценены в 623 млрд куб. м газа. Некоторое время оно даже считалось крупнейшим в Восточном Средиземноморье. Однако израильтяне не стали спешить с его вводом в разработку. Что и вполне понятно: теперь речь шла о возможности создания в Израиле полноценной газовой отрасли, способной не только многие годы снабжать голубым топливом внутренний рынок, но и отправлять значительную часть сырья на экспорт. Но для этого нужно было создать правила и условия функционирования новой отрасли. Поэтому разрешение на разработку месторождения Leviathan консорциум из американского оператора проекта Noble Energy (39,66%), а также израильских Delek Group (45,34%) и Ratio Oil Exploration (15%) получил только в 2016 году. А введено в коммерческую эксплуатацию оно было только в январе текущего года – начались поставки газа на израильский рынок и по морскому газопроводу в Египет.

Надежды Израиля на открытие новых крупных ресурсов газа на своем шельфе пока не оправдались. И, кстати, насколько представленные участниками израильских проектов данные по разведанным извлекаемым ресурсам природного газа корректны – тоже покажет время. Достаточно сказать, что, согласно информации BP Statistical Review of World Energy, на начало 2019 года суммарные доказанные запасы Израиля составляли всего лишь 400 млрд куб. м природного газа.

Тем не менее добыча и потребление природного газа в Израиле с 2013 года непрерывно растут, увеличившись к началу минувшего года почти на 40% – до 10,5 млрд куб. м в год. Изменился и энергетический баланс страны. Так, потребление нефти, нефтепродуктов и угля постепенно падает, а газа – растет. На сегодняшний день голубое топливо занимает уже более 35% в общем объеме потребления Израилем энергоресурсов, нефти и нефтепродуктов – снизилось до 45% (в 2004 году было 67%), угля – сократилось до чуть более 18% (было порядка 30%). При этом,

Газопроводы Восточного Средиземноморья



60%

добываемого Израилем газа должно идти на удовлетворение спроса внутреннего рынка в соответствии с законодательными нормами страны

58,6

МЛРД КУБ. М составила собственная добыча газа Египтом в 2018 году при потреблении в 59,6 млрд

по прогнозам собственно израильских специалистов, спрос на природный газ в стране будет и дальше стремительно расти, минимум до ежегодных 30 млрд куб. м.

Первая стадия разработки месторождения Leviathan предполагает доведение уровня добычи до 12 млрд куб. м газа в год, впоследствии объем производства должен вырасти до 21 млрд. То есть, фактически, если на шельфе Израиля больше не будет обнаружено значительных запасов природного газа (а такая вероятность, безусловно, имеется), уже через относительно недолгое время израильские мощности газодобычи смогут обеспечивать, по большому счету, исключительно собственные потребности Израиля. Еще большую актуальность это предположение приобретает с учетом законодательных норм страны, которые позволяют экспортировать лишь 40% добываемого газа, тогда как 60% его производства должно идти на удовлетворение спроса израильского рынка.

Кипр

В 2011 году Восточное Средиземноморье сотрясилось от очередных победных релизаций, когда всё та же Noble Energy объявила об открытии крупного месторождения природного газа Aphrodite на шельфе Республики Кипр. Проблема в том, что после его даже не слишком детальной доразведки выяснилось, что потенциал газовой залежи в разы скромнее, чем предполагалось изначально – всего, по существующим сегодня оценкам, порядка 120 млрд куб. м извлекаемых запасов. Очевидно, что для весьма дорогого в плане разработки шельфового месторождения газа это очень немного. Конечно, учитывая, что до сих пор Кипр не потреблял голубого топлива в принципе (94% энергетического баланса острова приходится на нефть и нефтепродукты, 5,9% – на возобновляемые источники энергии и около 0,1% – на уголь), здесь при большом желании можно было бы найти определенные перспективы. Однако нужно учитывать, что в этом случае для создания внутреннего рынка газа киприотам придется развить соответствующую инфраструктуру с нуля. Для этого потребуются не только огромные финансовые средства, но и много времени. Между тем для организации эффективной добычи и экспорта сырья также необходимо создание соответствующей инфраструктуры. Что при имеющихся объемах извлекаемых запасов газа совершенно нерентабельно. В этой ситуации освоение ресурсов месторождения Aphrodite будет экономически целесообразно только в двух случаях. Либо на шельфе Республики Кипр будут дополнительно открыты крупные залежи природного газа, либо в регионе (при активном участии других потенциальных экспортеров и внешних игроков) будет создана мощная экспортная инфраструктура для организации поставок всего восточно-средиземноморского газа на внешние рынки.

Впрочем, инвесторы пока не теряют надежды о благополучном исходе начатого дела. Оператором проекта освоения Aphrodite является Noble Energy (имеет долю в 35%), ее партнером по-прежнему остается израильская Delek Group (30%), а в начале 2016 года к ним присоединилась британская BG (35%). Планы разработки месторождения достаточно расплывчатые, но известно, что добычу газа здесь планируется начать не раньше 2024–2025 годов.

Египет

В другой ситуации для усиления позиций в Восточном Средиземноморье Израиля и Республики Кипр, как и их экспортного потенциала, было бы достаточно подключения к ним, пожалуй, ключевого на данный момент производителя природного газа в регионе – Египта. Однако в обозримой перспективе

эта страна будет занята решением своих собственных, внутренних энергетических проблем.

Стремительный рост внутреннего потребления природного газа в 2000–2011 годах на фоне столь же быстрой выработки запасов имевшихся у страны месторождений голубого топлива ввергло Египет в затяжной энергетический кризис и чуть было не привело это государство к полному экономическому краху. Только в 2009-м Египет поставил рекорд по объему экспорта газа – 18 млрд куб. м в год, а уже в 2014-м превратился в его нетто-импортера. Что и немудрено: с конца 1990-х до начала 2010-х потребление египтянами газа выросло почти вчетверо – до более 50 млрд куб. м в год. А добыча сырья на сухопутных месторождениях Египта с 2009 года (достигнув пика в 60,3 млрд куб. м) стала поступательно сокращаться. И лишь в 2018-м страна объявила о том, что почти вышла на самообеспечение

США и Евросоюз педалируют чисто политический проект, самый невыгодный с точки зрения экономики EastMed

голубым топливом (собственная добыча газа составила 58,6 млрд куб. м при потреблении в 59,6 млрд). Между тем ситуация могла бы быть гораздо более трагичной, если бы в 2015 году на средиземноморском шельфе Египта не было открыто новое крупное газовое месторождение Zohr. Выявила его итальянская Eni, извлекаемые запасы были оценены в 850 млрд куб. м газа.

В конце 2016 года «Роснефть» объявила о договоренности по приобретению у Eni доли в концессионном соглашении на разработку месторождения Zohr, а также 15% в операторе проекта – Petroshorouk, совместном паритетном предприятии Eni и египетской государственной компании EGAS (Egyptian Natural Gas Holding Company). Осенью 2017-го «Роснефть» завершила эту сделку, став участником концессии вместе с Eni (60%) и британской BP (10%). Впоследствии Eni уступила долю в 10% инвестиционному фонду Mubadala Petroleum (Объединенные Арабские Эмираты). Добыча газа на месторождении началась в конце 2017 года. Однако очевидно, что даже это не решило полностью египетский энергетический кризис.

В такой ситуации Египет просто не в состоянии отвлекаться на проекты по экспорту своего газа, пусть даже и весьма перспективные. А соответственно, экспортный потенциал Восточного Средиземноморья оказывается не таким уж и высоким. Особенно с учетом того, что другие страны региона, не имея достаточных ресурсов газа на суше, пока даже примерно не определили возможности добычи голубого топлива в рамках своих морских проектов. Так, большие открытия сулят шельфу Ливана, Сирии и Палестины. В начале 2018-го консорциум Total (оператор), Eni и российского «НОВАТЭКа» подписал соглашения о разведке и добыче с Ливаном – они полу-

чили право работать на двух морских блоках. В 2013 году российская компания «Союзнефтегаз» подписала с правительством Сирии соглашение о проведении геолого-разведочных работ на средиземноморском шельфе. Но пока здесь никаких открытий не сделано. Морские залежи природного газа Палестины в нынешней ситуации не привлекают потенциальных инвесторов.

Несмотря на всё это США и Евросоюз пытаются организовать масштабный экспорт восточно-средиземноморского газа в Европу по предполагаемому газопроводу EastMed (Eastern Mediterranean pipeline).

Политический экспорт

Рынки сбыта израильского газа в Восточном Средиземноморье сильно ограничены, прежде всего потому, что окружающие Израиль страны настроены к этому государству, мягко говоря, недружелюбно. Существуют и конфликты, которые могут затруднять не только поставки, но и добычу израильского газа. Например, Ливан не признает морские границы с Израилем, претендуя на открытые в израильском секторе месторождения газа. В то же время голубое топливо, добываемое на месторождениях Tamag и Leviathan, может поставляться по системе газопроводов как на внутренний рынок Израиля, так и в Египет и Иорданию. Соответствующие соглашения с этими странами были подписаны. Однако если Египет, находясь в энергетическом кризисе, эти соглашения соблюдает, то парламент Иордании в январе большинством голосов неожиданно выступил против импорта израильского газа, хотя с экономической точки зрения это крайне нерационально.

Наиболее эффективный вариант экспорта израильского газа за пределы региона – поставка его на заводы по сжижению голубого топлива в Египет (два предприятия общей мощностью 16 млрд куб. м в год) с последующим экспортом СПГ. С учетом развитой газовой инфраструктуры Египта расширить эти мощности было бы не так сложно. Этот же вариант вполне подошел бы и для экспорта кипрского газа, добыча которого, как уже было сказано, выгодна только в случае создания общей сбытовой инфраструктуры в регионе.

Вторым по экономике экспортным проектом мог стать трубопроводный маршрут через Турцию. Но он остается нежизнеспособным из-за греко-турецкого конфликта вокруг Кипра.

Однако США и Евросоюз педалируют чисто политический проект, самый невыгодный с точки зрения экономики EastMed. В соответствии с намеченными планами восточно-средиземноморский газ должен пойти от Израиля через Республику Кипр, греческий остров Крит и материковую Грецию в Италию. Это будет крайне сложный с технической и экономической точек зрения проект: необходимо построить самый протяженный (порядка 2 тыс. км) и глубоководный морской газопровод из тех, что действуют сегодня в мире, стоимостью, в соответствии с предварительными оценками, свыше 7 млрд долларов. При этом, как мы видим, даже сырьевая база для него пока совершенно не обеспечена. Тем не менее в начале текущего года Израиль, Республика Кипр и Греция подписали соглашение о строительстве этого газопровода. Его мощность составит всего 10 млрд куб. м в год. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает руководитель отдела изучения Израиля и еврейских общин Института востоковедения Российской академии наук (РАН) Дмитрий Марьясис

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > Фотобанк 123RF

СОБАКА ЛАЕТ – КАРАВАН ИДЁТ



– Дмитрий Александрович, как вы оцениваете ситуацию, в том числе военно-политическую, в Восточном Средиземноморье с точки зрения Израиля?

– Ситуация вокруг Израиля остается достаточно сложной. Боевые действия в Сирии, активное участие в сирийском конфликте Турции, проблемы разделенного на греческую и турецкую части Кипра, продолжающийся распад Ливии на несколько враждующих государственных образований. Определенную политическую стабильность на этом фоне показывает Египет, однако экономически и он крайне неустойчив.

В то же время всё это не имеет прямого отношения к Израилю. И даже несмотря на то, что Сирия и Ливан фактически находятся в состоянии войны с Израилем, никто в регионе просто не в состоянии реально вести более или менее серьезные боевые действия против израильтян. Что касается претензий, которые предъявляются Израилю, допустим со стороны Ливана (относительно морских границ и принадлежности открытых в Восточном Средиземноморье газовых ресурсов), их вряд ли можно считать большой угрозой. С точки зрения международного права Израиль использовал для определения своих морских границ один из совершенно легитимных способов. Конечно, их можно пытаться оспорить, но, думаю, в итоге это ни к чему не приведет.

– Активность Турции в регионе израильтян не беспокоит?

– С точки зрения позиции Израиля – всё это нерелевантно. Единственная угроза, которая воспринимается серьезно, – Иран. Но он не может влиять на ситуацию в Восточном Средиземноморье ни сам, ни через Сирию или Ливан, которые погрязли в своих собственных проблемах. Если говорить о попытках Турции препятствовать созданию экспортных путей для доставки газа, в том числе израильского, из Восточного Средиземноморья в Европу – они так и останутся попытками. Потому что

Турция не будет доводить ситуацию до военного столкновения с израильтянами. Во-первых, Израиль является ассоциированным членом Евросоюза, во-вторых – крупнейшим союзником НАТО. Поэтому ввязываться в конфликт такого масштаба у Турции нет ни желания, ни возможностей. Угрожать – да, строить юридические препоны – да, воевать – нет. Турция пытается мешать реализации газовых проектов, осуществляемых в Восточном Средиземноморье без ее участия. Но соглашения и договоры заключены, работа над проектами успешно ведется.

Я не считаю, что эта страна способна что-то сделать, чтобы помешать поставкам израильского газа в Европу. Учитывая то, что одним из ключевых игроков здесь является американская компания Noble Energy. Понятно, что в данном случае это негласная и неофициальная поддержка, но, я уверен, что если дело дойдет до каких-то критических ситуаций, то здесь не исключено вмешательство американского правительства. А мы знаем, что, если Дональд Трамп останется президентом США, то его администрация – самая что ни на есть произраильская, которая только могла бы быть в Соединенных Штатах. И Турция это понимает. И сейчас Трамп готов встать на сторону Израиля по любому вопросу, что он прекрасно продемонстрировал последние полтора-два года. В этой ситуации Турция уж точно не способна противостоять энергетической политике Израиля, в том числе экспортной.

Коррективы

– Что изменилось для Израиля с того момента, как новые газовые перспективы стали реальностью?

– Никаких принципиальных изменений здесь также не произошло. Несколько поменялся состав владельцев выявленных энергетических ресурсов, чтобы не допустить монополизации рынка. Доли владельцев были

некоторым образом реструктурированы и перераспределены. Появились миноритарные, частные игроки, которых до этого времени просто не было. Это очень важно для Израиля. Между тем, американская Noble и израильская Delek по-прежнему определяют текущую ситуацию и перспективы газодобычи.

Уже с момента, когда заработал проект Тамар (апрель 2013 года), Израиль начал интенсивно работать над тем, чтобы активизировать потребление газа внутри страны. Параллельно с этим продумывались перспективы организации экспортных поставок израильского газа. Изучались возможности заменить потребление импортного угля и дизельного топлива собственным газом. В частности, в электрогенерации. Этот процесс активно идет и сейчас – страна кардинально сократила потребление угля и дизеля. Растет количество газомоторной техники и общественного автотранспорта. Развивается соответствующая инфраструктура.

С точки зрения экспорта – кто может быть потребителем израильского газа в регионе? В первую очередь – соседи: Египет, Иордания, Ливан, Палестинская администрация и так далее. Но, учитывая сложные взаимоотношения Израиля с соседями, реальный рынок сбыта газа крайне ограничен. Сжижение израильского газа для его последующего экспорта на двух заводах в Египте – вре-

На мой взгляд, у Израиля как отдельного игрока сегодня нет серьезного экспортного потенциала. Другое дело, если в регионе будет создан некий глобальный энергетический консорциум

менная мера, пока эти мощности не будут полностью заполнены собственным египетским сырьем. Потенциальный потребитель – Европа. Однако проект EastMed – дорогостоящий и совсем не быстрый.

Отдельная ситуация с руководством Палестинской национальной администрации (ПНА). Так, сектор Газа имеет выход к Средиземному морю, и в зоне экономических интересов доказано наличие углеводородов. Но она управляется террористическим с точки зрения Израиля (а также ЕС, США и целого ряда других стран мира) «Исламским движением сопротивления» ХАМАС. В перспективе потенциал этого сектора может быть задействован как для обеспечения энергоресурсами собственно ПНА, так и для организации их экспорта из региона.

Потенциал

– Как вы сегодня оцениваете газовый потенциал Израиля, в том числе его экспортную составляющую?

– Потенциально шельфовые ресурсы Израиля оцениваются сегодня примерно в 1 трлн куб. м природного газа.

Но даже если извлекаемые запасы израильских месторождений действительно окажутся соразмерны этим показателям, а планы по созданию экспортных маршрутов из Восточного Средиземноморья в Европу будут реализованы, лично я не вижу повода для опасений, что израильский газ может составить сколь-либо серьезную конкуренцию на европейском рынке газу российскому. Даже если говорить о всём потенциально возможном в обозримой перспективе экспорте из региона. Тем более что по израильским законам лишь 40% добываемого газа можно экспортировать, а 60% должно быть направлено на обеспечение внутренних потребностей Израиля.

При этом нужно быть реалистами: в самом регионе израильский газ, что более всего выгодно, могут и будут покупать лишь единицы. Египет уже практически не нуждается в импорте. А Иордания – совсем не надежный потребитель. Достаточно сказать, что парламент этой страны недавно выступил против закупок израильского газа. Чисто по политическим причинам.

На мой взгляд, у Израиля как отдельного игрока сегодня нет серьезного экспортного потенциала. Другое дело, если в регионе будет создан некий глобальный энергетический консорциум, который каким-либо образом займется консолидацией всех имеющихся газовых активов и организацией доставки всех добываемых энергоресурсов до самых выгодных рынков сбыта, которые в мире существуют. Конечно, сейчас такие перспективы выглядят не слишком реалистичными. Однако на разных уровнях в Израиле эта тема обсуждается достаточно серьезно. И, кстати, не только в Израиле.

Внимание

– Какие внешние силы оказывают ключевое воздействие на развитие газовой отрасли Израиля?

– Американцы. Прежде всего за счет позиций компании Noble Energy, которая имеет ключевое влияние на большинство газовых проектов на израильском шельфе, так и значительное воздействие на морские проекты сопредельных стран. Например, на освоение шельфовых ресурсов греческой части Кипра.

– Российские компании неоднократно предпринимали попытки войти в нефтегазовый сектор Восточного Средиземноморья. Как вы оцениваете их старания?

– Российские компании, пользуясь определенными политическими преференциями, стараются войти в газовый бизнес Восточного Средиземноморья через Египет или Ливан. Однако Израиль, оправданно это или нет, относится к ним с крайне большой осторожностью. Прежде всего пытаясь избежать возможного давления на свою политику посредством имеющихся у России энергетических рычагов. Поэтому «Газпром» и «Роснефть» вызывают у израильских властей как минимум большое опасение. Но в этом нет ничего хорошего, так как Россия и, в частности, «Газпром» имеет огромный опыт как по разработке и эксплуатации месторождений, так и по газификации регионов, а также по созданию экспортных коридоров. Но в Восточном Средиземноморье задают тон именно американцы. А соответственно, было бы странно ожидать чего-то другого. В то же время столь незначительные газовые ресурсы, какими сегодня располагает Израиль, вряд ли стоят того, чтобы Россия обращала на это слишком серьезное внимание. ■



ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает преподаватель Школы востоковедения НИУ ВШЭ Валерий Матросов

БЕСЕДУЕТ ▶ Денис Кириллов

ФОТО ▶ Zuma/TASS, EPA

ПОКОЙ НАМ ТОЛЬКО СНИТСЯ

Валерий Анатольевич, как вы видите ситуацию в Восточном Средиземноморье в целом?

– Абсолютно все страны региона отличаются большой нестабильностью. Здесь продолжаются, в том числе, и нескончаемые открытые вооруженные конфликты.

Так, гражданская война идет в Сирии, а также в Ливии, которая, хотя непосредственно и не является частью Восточного Средиземноморья, но ситуация в ней так или иначе влияет и на политику Египта, и, во многом, Турции, и, отчасти, Израиля. Вооруженные конфликты продолжаются и непосредственно на территории Египта. Это Синайский полуостров, где окопались террористические группировки, что серьезно затрудняет возможность организации логистики между Египтом и Израилем. Любая возводимая здесь инфраструктура, в том числе трубопроводы, неизбежно оказывается под угрозой террористических атак, небезопасными остаются и автодороги. Помимо Синая, над Египтом нависла проблема ухудшения отношений с Эфиопией, которые в последнее время обострились до предела. Поскольку Эфиопия планирует уже в мае-июне запустить на полную мощность свою «Плотину великого возрождения», которая приведет к частичному спаду стока Нила, это сильно ударит по гидроэнергетике, как и в целом по энергетической системе Египта.

Нерешенной остается и проблема Кипра, который не только разделен на греческую и турецкую части, но и испытывает большие сложности из-за потока беженцев, тяну-

щегося в направлении Европы от ближневосточных конфликтов, экономических проблем и, элементарно, терактов. Кипрская проблема вызывает дополнительную напряженность между Грецией и Турцией – неприязнь между ними историческая, она держится на уровне архетипов. Поэтому конфликт этот в обозримой перспективе не имеет решения в принципе.

Точно так же как и арабо-израильский конфликт. Только он, казалось бы, стал утихать, как предложенная американцами «сделка века» (план США по ближневосточному урегулированию) перевела его на новый виток эскалации. Поскольку ни Израиль, ни арабы не готовы принять выдвинутые условия. Вообще «сделку века» можно рассматривать как политическую провокацию, так как она толкает арабов на громкие политические заявления, результатом которых, в частности, уже стало охлаждение отношений Израиля с Иорданией. И на эскалацию внутренних конфликтов в арабском мире, вследствие чего наблюдается не только радикализация мусульманского населения той же Палестины, но и христианского. Из этого же вытекает резкий спад заинтересованности живущих на территории Израиля арабов в деятельности израильских политических партий и их массовый переход к созданию собственных организаций. То есть, ситуация распатывается.

На ситуацию в Восточном Средиземноморье влияют и некоторые внутренние проблемы Ливана. Напомним, что осенью минувшего года

там начались антиправительственные протесты. И хотя к сегодняшнему дню они пошли на спад, всё это, так или иначе, влияет на работоспособность страны и договороспособность государства на международном уровне. Потому, что ливанское правительство вынуждено концентрировать свои усилия на решении исключительно внутренних проблем.

Среди долгосрочных проблем также остается целый ворох конфликтов вокруг Турции. Поскольку она ввела войска на территорию Сирии, сталкиваясь здесь фактически со всеми внутренними и внешними участниками, вовлеченными в боевые действия, турецкая внешняя политика мечется на грани компромиссов с конфликтами. Помимо этого, Турция – одна из трех сторон глобального конфликта за лидерство в исламском мире, который затрагивает уже не только Восточное Средиземноморье, но охватывает весь Ближний Восток. Во-первых, идет конфронтация за первенство между суннитами: Турцией – с одной стороны, Египтом и Саудовской Аравией – с другой. Третья часть этого треугольника – Иран, который возглавляет противостояние шиитов с суннитами, во многом определяющее и ирано-турецкие взаимоотношения. Это тоже неразрешимый конфликт с множеством переменных.

Таким образом, мало того, что военно-политическая обстановка в Восточном Средиземноморье крайне сложная и нестабильная, но таковой она, без всяких сомнений, будет оставаться и дальше.



~ Палестинские протестующие в секторе Газа жгут плакаты с изображением президента США Дональда Трампа и премьер-министра Израиля Биньямина Нетаньяху. 3 марта 2020 года

Церемония подписания соглашения о газопроводе EastMed между Грецией, Кипром и Израилем

Новый повод для драки

– Как повлияло на положение в Восточном Средиземноморье открытие в регионе крупных запасов природного газа?

– Положение только усугубилось. Открытие газового месторождения на шельфе Кипра спровоцировало обострение отношений греков-киприотов и турок-киприотов, а также Турции и Греции. Поскольку Турция претендует на участие в разведке и разработке кипрских морских месторождений, а также настаивает на том, что доходы от освоения здесь запасов газа должны получать все жители острова.

Также есть спорные месторождения газа в приграничных морских водах Израиля и Ливана, что будет обострять отношения не только непосредственно между этими странами, но также между Израилем и Ираном, который фактически стоит за Ливаном и его всячески поддерживает.

Что касается Египта, здесь ситуация, пожалуй, наиболее оптимальная. Хотя Египет ею и не может воспользоваться в полную силу. Тут играет свою роль «эфиопский фактор». Открытие Эфиопией плотины на Ниле и заполнение соответствующего водохранилища теми темпами, которые планируются, может привести к тому, что уровень воды в реке резко спадет. А это выведет из строя

Абсолютно все страны региона отличаются большой нестабильностью. Здесь наблюдаются нескончаемые открытые вооруженные конфликты

гидроэлектростанции на территории Египта – прежде всего, Асуанский гидроузел. И стране потребуется резкая и масштабная диверсификация источников энергии. В этой ситуации газовые электростанции являются своего рода запасным выходом, к которому Египет может прибегнуть, чтобы избежать энергетического, а, соответственно, и экономического кризиса. Между тем, это сдерживает Египет от организации полноценного экспорта своего шельфового газа, прежде всего, в Италию, которая активно спонсирует газовые проекты в пределах Восточного Средиземноморья как главный потенциальный потребитель голубого топлива из этого региона. Так что, учитывая всё это, обстановка здесь будет и дальше накаляться.

– Многие специалисты утверждают, что EastMed – слишком дорогой и технически сложный проект, особенно если учитывать относительно небольшие объемы газа, которые в итоге по нему могут пойти. Что вы думаете по этому поводу?

– EastMed – более политический проект, чем экономический. Поэтому я считаю, что в нынешней ситуации и при имеющихся условиях вместо строительства EastMed странам Восточного Средиземноморья, обладающим газом, было бы более рационально вернуться к плану создания экспортного хаба в Египте. Тем более, что часть экспортной инфраструктуры там уже создана. Израильский и кипрский газ может поставиться в Египет, сжигаться, а СПГ отправляться на рынки сбыта. Мощности по сжижению газа здесь можно расширить. Проблем с Египтом, думается, не будет. Во-первых, активно развивается египетский внутренний рынок. Во-вторых, у страны есть высокая заинтересованность стать газовым хабом. В-третьих, нет проблем с вхождением в энергетические проекты Египта иностранных инвесторов и зарубежных компаний. В-четвертых, в настоящий момент это, пожалуй, самое стабильное с военно-политической точки зрения государство в регионе. ■

ТЕКСТ > Сергей Комлев, начальник
Управления структурирования
контрактов и ценообразования
ООО «Газпром экспорт»

СЛОЖНЫЙ ГОД

Итоги 2019 и перспективы 2020 года

ФОТО > Фотобанк 123RF,
Total/Mathieu Mouraund,
Dominion Energy, Inc.



Прошедший 2019 год выдался непростым для экспортеров газа. На рынке сложилась уникальная комбинация из негативных факторов, в числе которых следует особо выделить два. Во-первых, это подлинное цунами из СПГ, которое обрушилось на европейский рынок. Во-вторых, аномально теплая погода. Как следствие – в Европе сложился рекордно высокий уровень запасов газа в подземных хранилищах, накоплению которых способствовало и стремление участников рынка нивелировать риски возможного прерывания транзита через Украину. Рекордный уровень запасов оказал давление на цены европейских торговых хабов. Означает ли это, что на рынке сложилась новая парадигма или мы имеем дело с факторами преходящего характера?

Цунами СПГ

Центром притяжения для мирового СПГ вместо Азии неожиданно стала Европа. В 2019 году на нее пришлось практически 90% мирового прироста импорта СПГ. Предположить такое пару лет назад не мог ни один аналитик. Суммарный импорт СПГ в Европу увеличился на 47,1 млрд куб. м, или на 69,4%. В первую очередь это произошло вследствие выхода на рынок новых объемов из России (+13,7 млрд куб. м) и дополнительных объемов из США (+14,6 млрд куб. м) и Катара. В связи с этим наблюдался более чем

полуторакратный рост загрузки терминалов СПГ – с 31% в 2018 году до 50% в 2019-м. Напомним, что в период между 2014 и 2017 годами он в среднем не превышал 25%¹.

Стоит отметить сезонный характер выбора направления поставок с проекта «Ямал СПГ», что связано прежде всего с доступностью Северного морского пути. Так, поставки в Европу снизились с 5,9 млрд куб. м во II квартале до 4 млрд куб. м в III квартале. А в IV квартале произошел обратный рост, до 4,9 млрд куб. м. Такая динамика обусловлена увеличением поставок в страны Азии (1,8 млрд

куб. м в III квартале по сравнению с 0,1 млрд куб. м в первом полугодии). В IV квартале, как и следовало ожидать, поставки азиатским покупателям снизились до 1,5 млрд куб. м.

Обвал мировых цен начался в азиатском сегменте спотовой торговли еще в ноябре 2018 года, что сделало поставки гибкого, не связанного контрактами СПГ на этот рынок менее привлекательными, чем на европейский.

На это указывает различная динамика контрактных и спотовых цен. Так, контрактные импортные цены

По итогам 2019 года объем потребления природного газа в Европе увеличился по сравнению с прошлым годом на 10 млрд куб. м, или на 1,8%, составив

559 млрд куб. м

в Японии и Республике Корея снизились незначительно, на 0,3% и 3,9% соответственно. Тогда как на спотовом рынке Восточной Азии средние цены опустились на 43,6% по сравнению с 2018 годом. В результате азиатская премия (разница между спотовыми котировками Азии и Европы) в прошлом году составила всего \$0,7/млн БТЕ по сравнению с \$2,1/млн БТЕ годом ранее. Это не способствовало привлекательности азиатского рынка для поставок. В результате объемы гибкого, не связанного с долгосрочными конт-

возможным из-за «физического» фактора. В Азии просто нет таких мощностей по хранению, чтобы принять на себя избыток СПГ.

Что касается запасов газа в европейских хранилищах, то их объем к концу IV квартала 2019 года оказался выше как уровня прошлого года (+21 млрд куб. м), так и среднего уровня в 2013–2018 годах (+23,6 млрд куб. м). Уровень заполнения хранилищ к концу года достиг 81,7%, что сильно выше значений предыдущего года (+16,3 п.п.).

Изменение направления потоков СПГ из США в 2019 году в сравнении с 2018 годом, млрд куб. м

	Азия	Европа	Латинская Америка	Ближний Восток	Всего
2018	15,05	3,69	8,47	1,74	28,93
2019	18,00	18,35	10,01	1,68	48,04
Дельта	2,95	14,66	1,55	-0,06	19,11
Дельта, в %	19,6%	397,8%	18,3%	-3,2%	66,0%

Источник: расчеты на основе данных IHS

¹ Здесь и далее, кроме специально оговоренных случаев, используются материалы Мониторинга европейского газового рынка, подготовленного ООО «Газпром экспорт».

² Это второе в недавней истории пришествие значительных объемов спотового СПГ. Первое стало результатом перенаправления объемов из США в 2009–2011 гг. как следствие сланцевой революции. Оно было по своим масштабам более скромным. Наибольший поквартальный рост в годовом измерении составил 13 млрд куб. м.

рактами СПГ устремились в Европу². Это обрушило цены на европейских торговых хабах до минимумов, которые не наблюдались за последние десять лет. То есть роль Европы в происходящем вторична, она приняла на себя цунами СПГ, которое отвернуло от азиатских берегов. Это цунами привело к тому, что доля СПГ в газовом балансе Европы выросла с 13% в 2018 году до 21% в 2019 году. Всего же в мировом газовом балансе его доля не превышает 10%.

Кроме ценового фактора, превращение Европы в пристанище для избыточных объемов СПГ стало

вне всякого сомнения, такой существенный объем накопленного газа негативно сказывается на ожиданиях рынка. По мере прояснения ситуации с перспективами транзита через Украину он стал важнейшим фактором снижения цен торговых площадок в конце 2019 года с поставкой на 2020 год.

Рост спроса из-за его эластичности по цене

Отрицательное влияние на потребление газа в Европе оказал погодный фактор. Температурный индекс Европы был ниже средних

многолетних значений (всего 92,6%) за счет теплой погоды в февралемарте и октябре-декабре. Как следствие, смоделированный отрицательный вклад погодного фактора в динамику потребления оценивался нами в целых 26 млрд куб. м, или -4,5%. Однако негативное влияние погодного фактора было более чем компенсировано повышением доступности газа в связи со снижением его цены.

IV квартала находился на уровне -10,1 п.п., что является самым низким показателем с июня 2013 года.

Существенным фактором для рынка газа в 2019 году стал рост его импорта (+34,8 млрд куб. м, или +10,7%), в первую очередь за счет увеличения импорта СПГ при сокращении трубопроводных поставок. Собственная добыча в Европе при этом сократилась на 15,7 млрд куб. м, или на 6,2%. Более половины

В 2019 году собственная добыча газа в Европе сократилась на 15,7 млрд куб. м, или на

6,2%



Структура потребления газа в Европе по секторам, млрд куб. м

	2018	2019	Изм., млрд куб. м	Изм., %
СОВОКУПНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ГАЗА	548,9	559,0	10,1	1,8
Потребление газа в производстве электроэнергии	169,1	177,2	8,1	4,8
Доля производства электроэнергии в структуре потребления газа	30,8%	31,7%	0,9 п.п.	
Коммунально-бытовой сектор	207,9	206,9	-1,0	-0,5
Промышленность	148,7	151,5	2,8	0,9
Прочее	23,2	23,4	0,2	0,5

В результате потребление газа в секторе производства электроэнергии увеличилось на 8,1 млрд куб. м, или на 4,8% (см. Структуру потребления газа в Европе по секторам). Отмечался также рост в секторе промышленности (+2,8 млрд куб. м, или +0,9%). Но более интересно то, что в коммунально-бытовом секторе, который в наибольшей степени зависит от погоды, фактическое снижение потребления газа было незначительным (всего 1 млрд куб. м, или -0,5%). Расчетливый европеец, глядя на уменьшившийся счет за отопление, почувствовал себя комфортно в такой ситуации и добавил градусов на термостате.

Снижение экономической активности стран Европы было компенсировано благоприятной ценовой конъюнктурой и также не оказало негативного влияния на спрос на газ. Индекс промышленного производства в 2019 году заметно снизился по сравнению с 2018 годом и составил -1,5%. Индекс доверия в промышленном секторе экономики, являющийся индикатором субъективного отношения к перспективам роста, продолжал снижаться в течение всего 2019 года и в конце

этого сокращения пришлось на Норвегию и одна пятая – на Нидерланды.

На фоне роста предложения газа увеличились объемы его реверса на Украину (+3,8 млрд куб. м, или +35,2%). С учетом сокращения экспорта СПГ (-2,9 млрд куб. м), включающего поставки из Норвегии в другие регионы и реэкспорт, рост чистого импорта в Европу составил 33,9 млрд куб. м, или 11%. Чтобы немного снизить концентрацию негатива, выделим важный положительный момент. По итогам 2019-го объем потребления природного газа в Европе увеличился по сравнению с прошлым годом на 10 млрд куб. м, или на 1,8%, составив 559 млрд куб. м.

Экспорт «Газпрома»

Объемы экспорта «Газпрома» в Европу продемонстрировали устойчивость, снизившись на 2,9 млрд куб. м, или на 1,4%, до 199 млрд куб. м. В показатели экспорта в 2019 году также включены сделки РЕПО, объем по которым составил 7,6 млрд куб. м.

Среди важных составляющих экспорта стоит отметить поставки в Турцию, традиционно включаемые в показатели европейского рынка. Они сократились на 8,5 млрд куб. м

по сравнению с 2018 годом в силу продолжающегося в стране экономического кризиса, слабого курса лиры и увеличения импорта СПГ. Исключив Турцию из общей картины, мы видим, что до конца 2019 года «Газпром» демонстрировал даже рост экспорта. Отметим, что спрос на газ в Турции из-за холодной зимы начал восстанавливаться в январе 2020 года, однако уже в феврале отборы стали вновь снижаться.

Какова же ситуация с другими поставщиками на европейский рынок? Крупнейшие европейские производители в 2019 году снижали свои поставки. На фоне падения цен Норвегия вела продолжительные ремонтные работы, сократив поставки на 7,8 млрд куб. м, или на 5,9%, по сравнению с предыдущим годом. При этом только в сентябре 2019 года поставки снижались на целых 32% к аналогичному месяцу прошлого года, до уровня начала 2000-х годов. Великобритания и Нидерланды продолжили тренд сокращения добычи (-1,2 млрд куб. м, или -2,8%; и -2,9 млрд куб. м, или -8,3%, соответственно).

Стоит отметить разнонаправленную динамику поставок трубо-

Объемы экспорта «Газпрома» в Европу продемонстрировали устойчивость, снизившись на 2,9 млрд куб. м, или на 1,4%, до 199 млрд куб. м. В показатели экспорта в 2019 году также включены сделки РЕПО, объем по которым составил 7,6 млрд куб. м

проводного газа и СПГ из Алжира. При общем снижении поставок из этой страны на 9,7 млрд куб. м (что составляет впечатляющие 20%) поставки СПГ в Европу увеличились (+3,1 млрд куб. м, или +24%). Таким образом, сокращение по отдельному сегменту трубопроводов составило более 35%. Катар заметно увеличил поставки СПГ в Европу (на 8,8 млрд куб. м, или на 37,9%) при уменьшении своего экспорта в другие регионы (-6,9 млрд куб. м, или -8,2%). Катар не вводил в 2019 году новых заводов по сжижению, но в связи с запуском мощностей в Австралии произошло вытеснение части катарских спотовых объемов с азиатского рынка на европейский.

Цены и межтопливная конкуренция

Котировки на месяц вперед на нидерландском хабе ТТФ, начав год на уровнях порядка \$250/тыс. куб. м, к концу года снизились до \$120. Среднегодовой уровень при этом составил \$168,1/тыс. куб. м, что на 37,7% меньше, чем в 2018 году.

Цены на другие энергоносители в прошлом году также характеризовались негативной динамикой. Неф-

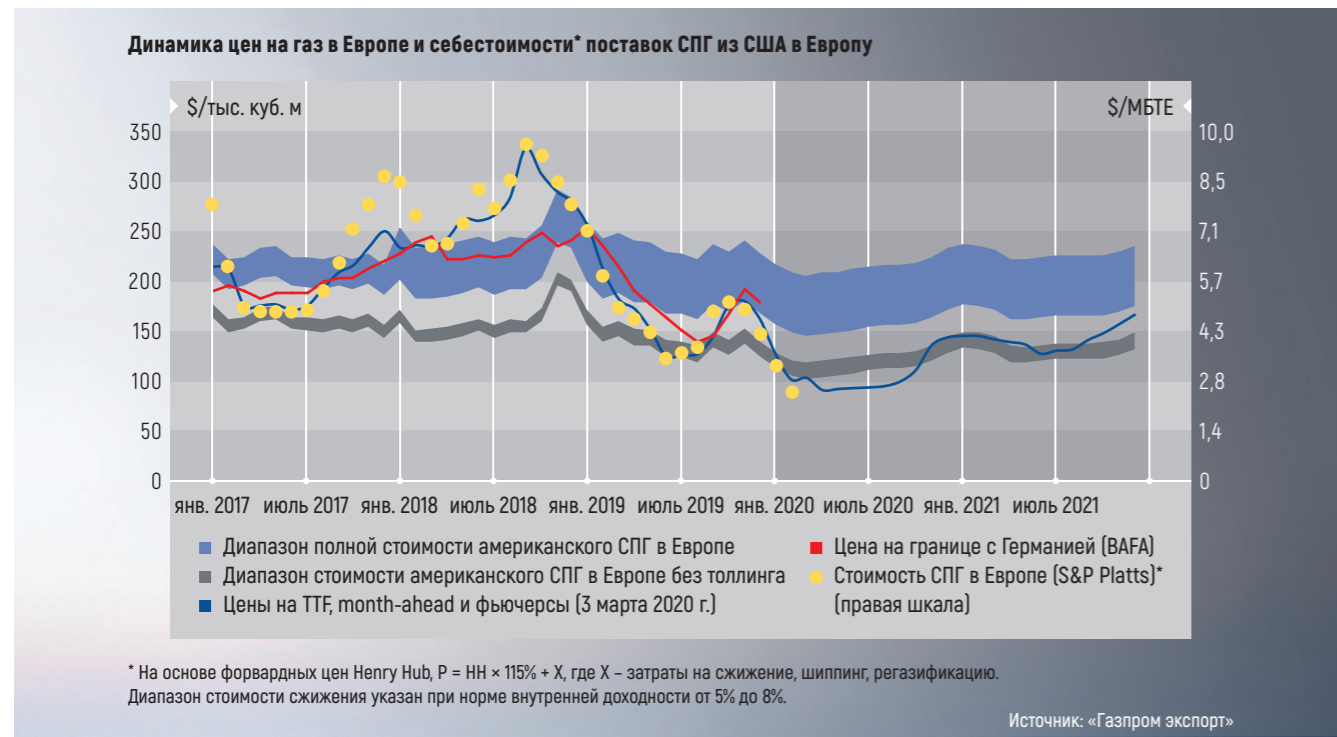
тяные котировки снизились на 10,2% (по данным Bloomberg), составив в среднем \$64,2/барр. Цена на уголь существенно упала – на 20,9% по сравнению с 2018 годом, составив в среднем \$67,1/т. Однако цена разрешений на выбросы CO₂ благодаря успешным мерам по балансировке этого рынка значительно выросла и достигла €24,9/т (+56,6% к 2018 году).

Более быстрое снижение цен на газ и рост стоимости выбросов CO₂ привели к тому, что в 2019 году, согласно оценкам Carbon Tracker, 84% электростанций на буром угле и 76% на каменном угле в Европе были убыточны. Экономика газовой генерации, в свою очередь, была более выгодна. Так, в Германии цены на хабе NCG находились в диапазоне переключения с угля на газ или были ниже него практически в течение всего года. В Великобритании, где действует дополнительный налог на выбросы парниковых газов, газовая генерация надежно обеспечивала положительную маржу производителям электроэнергии. Напротив, угольные электростанции, которые предполагается полностью закрыть в 2025 году, не окупали даже операционных издержек. Это, однако, не означает автоматически, что все газовые мощности используются, а угольные простаивают. В силу многочисленных физических ограничений и организации сетей, определенные угольные станции должны работать для снабжения локальных потребителей. Но степень использования мощностей газовой генерации в Европе в 2019 году выросла и находится на уровне 40,6%, что все еще оставляет некоторый потенциал для дальнейшего перехода с угля на газ в среднесрочной перспективе.

Однако необходимо отметить, что рост стоимости выбросов CO₂ снижает относительную привлекательность ископаемых видов топлива в целом на фоне политики ЕС по развитию возобновляемой энергетики и в долгосрочной перспективе (после полной ликвидации угля) для газа невыгоден.

Чего ждать в 2020 году?

Что касается покупателей газа, то, вероятно, их ожидает еще один удачный год. И для развития потребления газа условия складываются



самые что ни на есть благоприятные. Равно как и для выполнения климатических целей: если использование газа продолжит расширяться за счет вытеснения угля, мы, скорее всего, увидим уже не просто стабилизацию, а сокращение выбросов углекислого газа в 2020 году.

Не столь благополучно ситуация складывается для его экспортеров. Предыдущий 2019 год мог оказаться большим разочарованием для ПАО «Газпром», но не стал.

Удастся ли пройти 2020 год без существенных потерь?

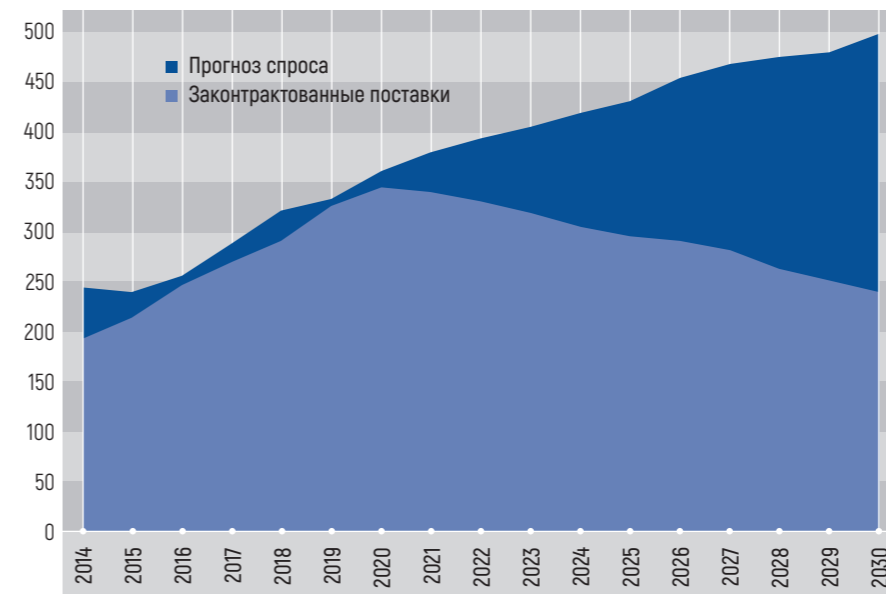
Год начался с того, что текущие цены европейских торговых площадок просели еще глубже (котировки на день вперед опускались ниже \$100/тыс. куб. м). В свою очередь, спотовые цены СПГ в Азии показали феноменальное падение до уровней даже ниже европейских. Так что в какие-то дни впору было говорить об инверсии азиатской премии.

Столь глубокое падение вызвано экстраординарной ситуацией с рас-

пространением коронавируса, из-за чего импорт СПГ в Китае в январе-феврале впервые за долгое время снизился. Данный фактор, безусловно, представляет собой самую главную неопределенность 2020 года, делающую тщетной любую попытку построения прогнозов.

Восстановление спроса на природный газ в Китае могло бы полностью поглотить дополнительные поставки СПГ из США в 2020 году, которые оцениваются американским Energy Information Administration

Снижение уровня переконтрактванности азиатского рынка после 2020 года, млрд куб. м



Источник: PIRA, июль 2019 г.

в объеме около 16 млрд куб. м. Примерно такой же объем предусмотрен «Первой фазой» торгового соглашения между США и Китаем, подписанного 15 января 2020 года.

Важно отметить, что рынок Европы на фоне коронавируса пока не столкнулся с возрастанием объемов СПГ, перенаправленных из Азии. Так, отгрузки регазифицированного СПГ в европейские газовые сети за первые два месяца 2020 года ниже рекордных значений конца 2019 года примерно на 20%. Дело в том, что в текущей низкой ценовой конъюнктуре владельцам партий СПГ проще избавиться от него по любой цене, чем оплачивать транспорт вокруг всего континента. Этим и можно объяснить тот факт, что часть партий была реализована по бросовым ценам, которыми охотно воспользовались покупатели, к примеру, в Индии (импорт СПГ этой страной в феврале 2020 года достиг рекордной величины – 2,6 млн т).

Текущий уровень цен формирует ситуацию, когда даже операционные затраты по доставке СПГ едва ли могут быть покрыты.

У производителей СПГ, очевидно, появляется стимул максимально отложить сроки запуска новых мощностей, дожидаясь хотя бы некоторой стабилизации рынков. При уровне цены в \$3/млн МБТЕ нет необходимости в том, чтобы задей-

ствовать полностью мощности действующих заводов по сжижению ради торговли себе в убыток.

Как уже отмечалось, первопричиной разбалансировки европейского рынка стали события на азиатском рынке. Рынок этот двухсегментный. Основная часть спроса удовлетворяется за счет долгосрочных контрактов в основном с нефтяной индексацией. Остальная часть, составляющая примерно его четверть, за счет спотовых поставок. И именно в этом сегменте в 2019 году сконцентрировались все рыночные дисбалансы, которые были усилены переконтрактванностью рынка, то есть превышением объема твердых обязательств покупателей «бери или плати» по долгосрочным контрактам над реальными потребностями в импорте незаконтракованного газа. Это привело к искусственному сужению размеров спотового сегмента и еще более усилило профицит газа на спотовом сегменте рынка.

Обострившаяся конкуренция между компаниями-агрегаторами СПГ за сужившийся по размерам спотовый сегмент спроса и обрушила здесь цены, сделав европейский рынок более привлекательным, чем азиатский для гибких поставок. В 2020 году на азиатском рынке истекает действие многих долгосрочных контрактов, поэтому ожидается снижение уровня переконтрак-

тованности, что может сделать цены спота менее волатильными и привести к восстановлению азиатской премии.

Как же быть с избытком газа в европейских хранилищах? Теплая погода в начале 2020 года вынуждает констатировать, что в начало летнего сезона закачки европейский рынок войдет с хранилищами, заполненными более чем наполовину.

Основным фактором целесообразности создания сезонных запасов сейчас служит наличие сезонного спреда. А он, учитывая стоимость форварда на зиму 2020/2021 порядка \$160/тыс. куб. м, делает выгодной закачку в хранилища при покупке по летним ценам рынка.

В любом случае динамику рынка будет определять вмешательство погодного фактора. Будут ли остальные месяцы года отмечены погодными аномалиями (и в какую сторону), сказать сложно. Непредсказуемость европейского рынка только усилилась за последние годы из-за растущей доли возобновляемой энергетики. Ее зависимость от силы ветра, заполненности водохранилищ, интенсивности солнечной активности и других погодных условий особенно велика. В дополнение к температуре эти с трудом прогнозируемые погодные факторы включились в процесс формирования спроса на газ в генерации.

Напомним, что доля электроэнергетики в структуре потребления газа в Европе составляет уже более 30%. В Германии создано такое количество мощностей возобновляемой энергетики, что в отдельные дни энергосистема обходится без природного газа. Уровень цены на газ, очевидно, при этом роли не играет. Но цена природного газа по-прежнему имеет значение при его конкуренции с углем. В 2019 году переключения с угля на газ приобрели системный характер, и в 2020-м эта ситуация также будет иметь место.

Перечисленные выше особенности функционирования европейского газового рынка не дают достаточных оснований говорить, что на рынке сложилась принципиально новая парадигма. Большинство негативных факторов носит преходящий характер, но неопределенность относительно длительности их действия сохраняется. ■

ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > Petronet LNG, BPCL, National Fertilisers Limited, wikipedia.org, pixabay

Передача эстафетной палочки

Индия вовлекается в газовую гонку воздушно-капельным путем

Коронавирус заставил спрос на газ в Китае крепко закашляться. На момент написания статьи официальной статистики по добыче, потреблению и импорту за январь-февраль 2020 года еще нет. Но косвенные данные о том, что китайские импортеры объявили форс-мажор и отказались брать как минимум 14 стандартных партий СПГ в феврале (примерно четверть от объемов, поступивших в Китай в феврале 2019 года, и 13% от импорта сжиженного газа в декабре), свидетельствуют о наличии обвала на рынке, который тащил мировой спрос на сжиженный газ вверх на протяжении последних лет. С 2015 года Китай утроил закупки СПГ, поглотив 40% всего дополнительного предложения. Теперь экспертные центры наперебой пророчат в 2020 году падение китайского спроса на сжиженный газ и в качестве нового «локомотива» потребления выдвигают Индию. Для этого складываются уникальные условия: усиливающийся избыток СПГ на рынке и беспрецедентное падение цен. Против работают низкие темпы роста индийской экономики и дефицит газовой инфраструктуры в стране.



В конце 2019 года правительство Индии официально объявило об амбициозной цели – в течение десяти лет повысить долю газа в энергобалансе до

15%

Слон в комнате

Индия, которая близка к тому, чтобы догнать и перегнать Китай по количеству жителей, является третьей в мире страной по объемам потреб-

ления энергии вслед за КНР и США, но имеет колоссальное отставание от них. В 2018 году спрос на энергоносители в этой стране превысил 800 млн т н.э., что втрое меньше, чем в соседнем Китае. Соответственно, по объемам потребления энергии на душу населения Индия находится в ряду беднейших стран мира и имеет колоссальный потенциал роста спроса. С другой стороны, как и в КНР, основной национальной энергосистемы страны являются уголь и нефть. Доля угля в балансе превышает 55% и даже имеет тенденцию к росту. А нефть обеспечивает около 30% первичных нужд в энергоресурсах, что в 1,5 раза больше, чем в Китае. По объемам потребления угля Индия уступает только китайцам, а в нефти ее, естественно, опережают еще и США.

В остальных секторах энергетики, включая газовую, Индия,



Потребление природного газа должно вырасти до 600 млн куб. м в день, чтобы достичь целевой доли в энергетической корзине».

Драмендра Прадан, министр нефти Индии

выражаясь спортивным языком, является безнадежным аутсайдером. Доля атомной энергии – 1%, гидроэнергетики – 3,5%. Столько же поступает от прочих возобновляемых. Газ – чуть более 6%. По объемам потребления газа Индия не входит даже в десятку стран в мире. В фискальном году 2018–2019 (с апреля по март), по официальным данным, спрос на газ в стране составил 54 млрд куб. м. Из них 26 млрд куб. м за счет внутренней добычи, а остальное импортировано в виде СПГ. Крупнейшим сектором потребления газа в Индии является производство минеральных удобрений (28%). На генерацию электроэнергии идет 22% всего газа, а через газораспределительные компании в городах реализуется 17%.

При этом газ, добытый в Индии, поступает преимущественно для нужд электроэнергетики (36%), а импортный СПГ покупают в основном производители удобрений (31%) и прочие промышленные потребители (45%). Соответственно, Индия почти не использует газ для выработки электроэнергии. Доля газовой генерации – менее 5%. В свою очередь, из импортного СПГ производится только каждый четвертый киловатт-час.

Догнать и перегнать Китай

В конце 2019 года правительство Индии официально объявило об амбициозной цели – повысить долю газа в энергобалансе до 15% в течение десяти лет. Как известно, Китай ставил себе цель довести долю газа в своей энергетической смеси до 10% к 2020 году (скорее всего, этот план не будет выполнен) и увеличить ее до 15% к 2030-му. «Потребление природного газа должно вырасти до 600 млн куб. м в день, чтобы достичь целевой доли в энергетической корзине», – заявил индийский министр нефти Драмендра Прадан на конференции, посвященной развитию

газовой инфраструктуры. По его словам, для достижения этой цели необходимо инвестировать 60 млрд долларов в строительство новых газовых сетей.

На сегодняшний день Индия, по данным министерства нефти, располагает газотранспортной системой протяженностью 16,8 тыс. км. Большая часть газопроводов сконцентрирована в центральной части страны и на севере, штаты на северо-востоке и юге практически не имеют доступа к природному газу. Дополнительно планируется построить 14,3 тыс. км газопроводов, чтобы создать единую систему газоснабжения Индии. Кроме того, имеются шесть регазификационных терминалов, способных принимать 38,8 млн т СПГ в год (около 51 млрд куб. м в газообразном состоянии). Идет реализация

Планируется построить
14,3 тыс. км
газопроводов, чтобы
создать единую систему
газоснабжения Индии



еще девяти проектов, которые должны вдвое увеличить возможности по импорту сжиженного газа к середине следующего десятилетия. Следует отметить, что в прошлом фискальном году загрузка терминалов в Индии составляла около 70%.

Систему газораспределения для поставок газа домохозяйствам и на АНГКС планируется расширить, покрыв до 70% территории страны. А также построить 5 тыс. мини-заводов по производству компримированного биогаза из сельскохозяйственных отходов и муниципального мусора общей мощностью переработки 15 млн т.

Амбициозные планы по наращиванию потребления газа и развитию инфраструктуры подкрепляются изменениями в системе регулирования. В частности, более дешевый газ собственной добычи должен полностью удовлетворять потребности домохозяйств и автовладельцев с двигателем на метане. Минобороны выпустило инструкцию по использованию газа в военных городках. Министерство жилищного строительства и урбанизации обнародовало рекомендации правительствам штатов, которые должны облегчить процедуры по строительству новых газораспределительных сетей и газовых заправок, а также обяза-



вают газифицировать все новые государственные административные здания.

Цены в плюс – поставщики в очередь

Эпидемия коронавируса, которая, помимо прочего, уже привела к отказу Китая от части законтракованного газа, благотворно влияет на импорт СПГ Индией. Спотовые цены в азиатском регионе впервые в истории опустились ниже 3 долларов за 1 млн БТЕ. По данным индийских СМИ, некоторые партии сжиженного газа в январе-феврале поставлялись на местные терминалы по цене 2,5 доллара за 1 млн БТЕ (около 90 долларов за 1 тыс. куб. м). Можно предположить, что речь идет именно о партиях, которые не приняли китайцы, но были вынуждены заплатить компенсацию поставщикам. Это позволило продать газ новому покупателю с большим дисконтом.

На фоне кризиса потребления СПГ и обвала спотовых цен Индия предприняла попытку пересмотреть цену газа по долгосрочному контракту с крупнейшим поставщиком – Катаром, который обеспечивает до 40% индийского импорта газа. По данным индийских СМИ, катарский СПГ обходится индийским покупателям в 7–9 долларов за 1 млн БТЕ. Индийский министр нефти на встрече в конце января с катарским коллегой пытался убе-



«Что касается нас, есть контракт с Индией. Обе стороны являются профессионалами, которые будут придерживаться договоров. Мы не ведем переговоры о пересмотре действующих контрактов. Мы рассматриваем варианты поставок дополнительных объемов».

Саад Шерида аль-Кааби, министр энергетики Катара (цитата из индийской газеты The Economic Times)



Доля Катара
в индийском импорте
газа достигает

40%

дить того отказаться от нефтяной привязки. И, судя по всему, рассчитывал на существенное снижение цены до 4,5 доллара за 1 млн БТЕ. В 2015 году индийцам в ходе переговоров удалось лишь сократить срок расчетной базы в формуле цены с 60 до 3 месяцев в обмен на обязательства по закупке 1 млн т СПГ в год. Сейчас Катар занял еще более жесткую позицию.

«Что касается нас, есть контракт с Индией. Обе стороны являются профессионалами, которые будут придерживаться договоров, – сказал министр энергетики Катара Саад Шерида аль-Кааби (цитата из индийской

газеты The Economic Times). – Мы не ведем переговоры о пересмотре действующих контрактов. Мы рассматриваем варианты поставок дополнительных объемов».

На поставки дополнительных объемов СПГ в Индию очень рассчитывают и США. К визиту в Нью-Дели американского президента Дональда Трампа, состоявшемуся в конце февраля, готовились несколько контрактов на поставку сжиженного газа. В частности, речь шла о закупке индийской компанией Petronet 5 млн т СПГ в год с нового проекта Driftwood LNG компании Tellurian. Однако в итоге сделка сорвалась, а Petronet объявила открытый тендер на поставку этих объемов, что привело к обвалу стоимости акций американской компании на 72% и принудительной продаже части пакетов акций основателей Tellurian Шарифа Суки и Мартина Хьюстона по требованию кредиторов.

В итоге единственной газовой сделкой, подписанной в рамках визита Трампа, стало соглашение между Indian Oil Corporation и ExxonMobil по созданию условий и поставкам СПГ в контейнерах в те регионы Индии, где в настоящее время отсутствует газотранспортная инфраструктура. То есть речь идет о временной автономной газификации отдаленных районов страны, пока страна достраивает единую систему газоснабжения. ■

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > ООО «Газпром переработка Благовещенск»

АМУРСКИЙ ГПЗ – ЭКВАТОР ПРОЙДЕН

Созданное в 2014 году ООО «Газпром переработка Благовещенск» является инвестором и заказчиком строительства Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Прогресс реализации этого проекта превысил 55%. К концу 2019 года на первых трех линиях из шести уже установлено основное крупногабаритное оборудование. В декабре «Газпром переработка Благовещенск» и «Газпром» завершили сделку по привлечению международного проектного финансирования для строительства Амурского ГПЗ.



Газопровод «Сила Сибири» запущен в эксплуатацию 2 декабря 2019 года. Эта магистраль заложила основу для дальнейшей, более интенсивной газификации Дальнего Востока. Также она позволила впервые в истории российской газовой отрасли организовать трубопроводные поставки голубого топлива в Китай. Объем поставок будет нарастать постепенно. Так, в 2020 году КНР получит 5 млрд куб. м, вывод на плановые мощности (38 млрд куб. м) ожидается в 2024-м.

Для повышения эффективности трубопроводного проекта и создания нового центра глубокой переработки газа на Дальнем Востоке вблизи города Свободного строится крупный Амурский ГПЗ. Его проектная мощность – 42 млрд куб. м.

На заводе из природного газа будут извлекаться ценные компоненты – этан, пропан, бутан, пентан-гексановая фракция и гелий. Очищенный метан отправится дальше – в КНР, а извлеченные фракции пойдут на производство высокомаржинальных продуктов на территории России. В Приамурье сейчас растет мощный газохимический производственный кластер, который будет использовать продукцию АГПЗ в качестве сырья.

Проект строительства Амурского ГПЗ включает шесть технологических линий. Первые две планируется запустить в эксплуатацию уже в 2021 году.

В режиме нон-стоп

В конце 2019 года Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер отметил в новогоднем обращении к газовикам: «Современные высокотехнологичные объекты мы создаем по всей производственной цепочке. Яркий пример – это Амурский газоперерабатывающий завод. Он станет одним из крупнейших в мире. Статус реализации проекта – 54%, то есть экватор этого проекта уже пройден».

Весь 2019 год работы на Амурском ГПЗ велись в круглосуточном режиме, что позволило сохранить высокие темпы реализации проекта. Так, в 2019 году на стройке использо-



Проект строительства Амурского ГПЗ включает шесть технологических линий. Первые две планируется запустить в эксплуатацию уже в 2021 году

129

ЕДИНИЦ крупнотоннажного оборудования общим весом 14,6 тыс. т доставлено с июня по октябрь

вано 281 тыс. куб. м бетона (404,4 тыс. куб. м за весь период строительства), забито 47,5 тыс. свай, проведен монтаж основных металлоконструкций общим весом более 75 тыс. т.

Основные поставки крупнотоннажного оборудования для будущего ГПЗ осуществлялись в теплое время года водным транспортом. Это обусловлено географическими особенностями площадки строительства. Навигация прошлого года стала самой масштабной за время реализации проекта. С июня по октябрь доставлено 129 единиц крупнотоннажного оборудования общим весом 14,6 тыс. т, что на 8 единиц больше, чем предусмотрено планом.

К концу года был завершён монтаж оборудования первого пускового комплекса завода, смонтированы не только две технологические линии по переработке природного газа (по 7 млрд куб. м в год каждая), но и установка очистки и сжижения гелия. Ее мощность – 20 млн куб. м газа в год, что в четыре раза превышает объемы гелия, производимые сегодня

В 2019 ГОДУ НА СТРОЙКЕ ИСПОЛЬЗОВАНО **281** ТЫС. КУБ. М

БЕТОНА, ЗАБИТО **47,5** ТЫС. СВАЙ, ПРОВЕДЕН МОНТАЖ ОСНОВ-

НЫХ МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ ОБЩИМ ВЕСОМ БОЛЕЕ **75** ТЫС. Т

2,4

Тыс. куб. м продукции составит емкость каждого из 20 шаровых резервуаров для хранения СУГ



	Вес	Длина/высота	Макс. диаметр
КОЛОННА ДЕАЗОТИРОВАНИЯ	870 Т	58 М	7,9 М
ДЕМЕТАНИЗАТОР	1014 Т	87 М	6 М
ДЕПРОПАНИЗАТОР	258 Т	54,3 М	-
ДЕБУТАНИЗАТОР	134 Т	48 М	-

в России. Одна такая установка сможет обеспечить более 10% мирового спроса на гелий. Всего на АППЗ будет три установки.

Активно шло строительство товарно-сырьевой базы, канализационных и очистных сооружений, административных зданий. Специалисты «Газпром переработка Благовещенск» начали подготовку к проведению пусконаладочных работ на объектах первой пусковой фазы.

Значительная масса строительно-монтажных работ в прошлом году проводилась на третьей линии Амурского ГПЗ. Так, в мае на ней были завершены фундаментные работы, а в навигационный период на площадку пришли гигантские колонны газоразделения.

Установка гигантов

С конца июня на третьей линии последовательно установили колонны удаления азота, выделения

этана (деазотизатор) и выделения метана (деметанизатор). Вес самой крупной из них (деметанизатора) в собранном виде составляет 1014 т, длина – 87 м, максимальный диаметр – 6 м. Колонна деазотирования весит 870 т, ее длина – 58 м, а диаметр – 7,9 м. Каждая такая единица крупногабаритного оборудования Амурского ГПЗ по размерам – почти 30-этажный дом.

Осенью для третьей и четвертой линий были установлены колонны выделения пропана (депропанизатор) и бутана (дебутанизатор), необходимые для выделения из широкой фракции легких углеводородов товарных фракций пропана и бутана. Депропанизатор весит 258 т, его высота – 54,3 м. Вес дебутанизатора – 134 т, а высота – 48 м.

Впечатляющим выглядит и холодный блок, который предназначен для охлаждения поступающего на завод природного газа, перед подачей на колонны газоразделения.

Общий вес оборудования составляет 1,4 тыс. т, а высота превышает 77 м.

Летом и осенью также шли работы по монтажу оборудования на второй гелиевой установке, расположенной на третьей технологической линии. Так, в октябре прибыл из Санкт-Петербурга и был установлен второй спиральной теплообменник – продукт совместного предприятия Linde (Германия) и ПАО «Северсталь» (Россия), которое было организовано при поддержке ПАО «Газпром» по программе импортозамещения.

Берем отечественное

Стоит отметить, что это далеко не единственное российское оборудование, которое используется при строительстве завода. Одна из отечественных разработок – газоперекачивающий агрегат (ГПА) «Ладога», ГПА, которые поставляются на Амурский ГПЗ, имеют мощность 32 МВт и смогут выдержать характерные

для региона отрицательные температуры (ниже –40 градусов), а также высокую сейсмическую активность (до 8 баллов по шкале Рихтера).

Первые четыре агрегата доставлены на площадку Амурского ГПЗ в 2019 году. Всего проектом предусмотрено 12 ГПА – по два на каждой из шести дожимных компрессорных станций. «Ладоги» будут компримировать очищенный метан для дальнейшей его подачи в Китай по «Силе Сибири».

Что касается извлеченных на заводе из природного газа компонентов, то для них проектом предусмотрено масштабный парк хранения на территории общезаводского хозяйства – товарно-сырьевая база (ТСБ), состоящая из 20 шаровых резервуаров. На Амурском ГПЗ емкости имеют большой объем – 2,4 тыс. куб. м каждый (тогда как чаще всего применяются стандартные «шары» по 600 куб. м). Здесь будут храниться сжиженные углеводородные газы (СУГ). ТСБ будет вмещать трехсуточный запас пропана, бутана и пентан-гексановой фракции при пуске завода на полную мощность. Часть резервуаров изготовлены специально для Амурского ГПЗ на заводе «Уралхиммаш», часть поставляется из КНР. В 2019 году начался монтаж шаровых резервуаров.

Проектное финансирование

Важным событием стало завершение в декабре 2019 года компаниями «Газпром» и «Газпром переработка Благовещенск» сделки по привлечению проектного финансирования общим объемом 11,4 млрд евро на строительство Амурского ГПЗ. Средства предоставляют 22 европейских, азиатских и российских банка.

Со стороны европейских и японских кредитных организаций в сделке участвуют 14 банков. Они выделяют до 3,66 млрд евро под страховое покрытие западных экспортно-кредитных агентств сроком на 17 лет. «Газпром переработка Благовещенск» – первая российская компания, которая привлекает проектное финансирование под покрытие агентств на такой длительный срок. Еще 1 млрд евро сроком на 15 лет предоставляется без покрытия.

Со стороны китайских организаций проект финансируют Bank of China, China Construction Bank

Corporation и China Development Bank. Среди них крупнейший кредитор – China Development Bank. Эти финансовые институты открывают кредитную линию в объеме 3,4 млрд евро сроком на 15 лет.

Российские организации – Газпромбанк (АО), Сбербанк России, Банк ВТБ, банк «Открытие» и Государственная корпорация развития ВЭБ.РФ – предоставляют мультивалютные кредитные линии в объеме 1,08 млрд евро и 170 млрд рублей.

Сегодня в Свободном строится жилой микрорайон на 5 тыс. человек (36 таунхаусов и 42 многоквартирных дома), включая школу, детский сад, поликлинику, Дом культуры и спорткомплекс

Около трети от общей суммы – под страховое покрытие Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР).

По объему проектного финансирования эта сделка – беспрецедентная в истории «Газпрома» и одно из крупнейших привлечений на мировом рынке Европы за последние несколько лет.

Город, где все свои

Активно строящийся завод уже оказывает позитивное воздействие на социально-экономическую сферу как города Свободного и Свободненского района, так и всей Амурской области. Для города и района позитивный эффект очевиден: это дополнительные налоговые поступления, развитие инфраструктуры, новые рабочие места, повышение образовательных возможностей, а также благотворительные пожертвования, которых газавики вносят немало. На Общественном совете Амурского ГПЗ глава администрации Свободненского района Эльвира Агафонова отметила, что налоговые поступления в районный бюджет увеличились в десятки раз. Только за счет уплаты НДФЛ с 2017 по 2019 год поступило 463,94 млн рублей от реализации проектов газовой отрасли.

Сегодня в Свободном строится жилой микрорайон на 5 тыс. человек (36 таунхаусов и 42 многоквартирных дома), включая школу, детский сад, поликлинику, Дом культуры и спорткомплекс. В городе идет обновление коммунальной инфраструктуры. Развивается бизнес – строительство завода-гиганта стимулирует предпринимательское местное сообщество: в городе появляются предприятия торговли и сферы услуг нового формата.

Влияет стройка и на культурный пласт территории реализации проекта. В сентябре прошлого года в Свободном прошел первый фестиваль национальных культур «Свободный – все свои», организованный компанией «Газпром переработка Благовещенск», Общественным советом Амурского ГПЗ и руководством города. Фестиваль собрал более 5 тыс. человек (10% населения города), которых ждали концертная программа, различные мастер-классы, а также 50 национальных блюд, приготовленные представителями коллектива масштабной стройки, собравшей вместе людей практически двух десятков национальностей.

Экологично – по стандартам

За время реализации масштабного проекта строительства АППЗ в рамках компенсационных экологических мероприятий завезено и выпущено в реку Зею порядка 60 тыс. штук молоди сазана. И это только одно из экологических мероприятий в зоне строительства.

На прилегающих к строительной площадке территориях в рамках регулярного мониторинга окружающей среды экологи отобрали свыше 2 тыс. различных проб грунта, поверхностных вод и донных

отложений, атмосферного воздуха и даже шума. В течение всего периода наблюдений специалисты Центра лабораторного анализа и технических измерений по Дальневосточному Федеральному округу регулярно подтверждают: строительство Амурского ГПЗ ведется в полном соответствии с российскими и международными экологическими стандартами. Более того, уже сегодня, на этапе строительства Амурского ГПЗ, эксперты считают: собственная ТЭС, которая возводится параллельно с заводом, благоприятно повлияет на микроклимат Свободного и Свободненского района, а планируемый переход котельных региона на газ – на атмосферу всего региона.

Вырастить специалистов

В мае прошлого года прозвенел последний звонок для одиннадцатиклассников первого набора подшефного «Газпром-класса» ООО «Газпром переработка Благовещенск». Специфика этого класса, укомплектованного на базе школы №1 города Свободного, заключается в том, что учащиеся углубленно изучают предметы физико-математического профиля, участвуют в отраслевых олимпиадах и слетах учащихся, а также в конкурсах научно-исследовательских проектов. Такая образовательная практика позволяет со школьной скамьи реализовать потенциал талантливых амурских ребят, которые в будущем могут стать и становятся молодыми специалистами Амурского ГПЗ. Так, в сентябре 2019 года «Газпром переработка Благовещенск» приняла первых 14 молодых специалистов. Это вчерашние школьники из разных уголков Приамурья, которые прошли конкурсный отбор, а по результатам получили от предприятия путевку на трудоустройство после успешного освоения основных профессиональных образовательных программ в сузах и вузах Амурской и Волгоградской областей.

Подготовка кадров для завода – важное направление деятельности компании «Газпром переработка Благовещенск». И, разумеется, работа ведется не только со школами города Свободного. К примеру, в декабре 2019 года было заключено соглашение о подготовке кадров с Казанским



национальным исследовательским технологическим университетом. Идет проработка масштабного сотрудничества между Амурским государственным университетом и РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина.

Ранее, в 2018 году, было заключено соглашение с Дальневосточным федеральным университетом (ДВФУ). И в 2019-м учащиеся ДВФУ получили возможность встретиться с потенциальными работодателями из газоперерабатывающей отрасли. Во Владивостоке для них был презентован кадровый потенциал Амурского ГПЗ. Представители ООО «Газпром переработка Благовещенск» рассказали студентам о востребованных на газоперерабатывающем заводе специальностях, а также ответили на вопросы о трудоустройстве, условиях работы и возможностях повышения квалификации. В кадровый резерв ООО «Газпром переработка Благовещенск» уже входят 45 студентов ДВФУ. Кстати, пять человек обучаются по целевым программам: химическая технология, нефтегазовое дело и техносферная безопасность. Как отмечают в ректоратах вузов, начав активный поиск молодых специалистов в 2019 году, компания «Газпром переработка Благовещенск» моментально стала одним из ключевых работодателей Дальневосточного федерального округа.

Социальный партнер

Позитивное влияние нового завода на регион реализуется и в политике социальной ответственности. Компания «Газпром переработка Благовещенск» только за 2019 год направила на благотворительность 7 млн рублей, а с начала проекта было перечислено более 50 млн рублей. В 2019 году целый ряд школ Свободненского района получили средства на закупку оргтехники и спортивного инвентаря, были направлены средства на закупку медицинского оборудования для реабилитационного детского центра.

Шестнадцать подрядных организаций, участвующих в строительстве Амурского ГПЗ, перечислили Свободненскому району на благотворительные цели свыше 11,4 млн рублей.

Вклад ПАО «Газпром» в развитие детских спортивных учреждений Амурской области превысил 100 млн рублей. Средства направлены на капитальный ремонт пришкольных стадионов в нескольких городах Амурской области. А в ближайшие годы «Газпром» построит в регионе несколько физкультурно-оздоровительных комплексов по программе «Газпром – детям».

Подрядные организации, участвующие в строительстве ГПЗ, регулярно оказывают адресную помощь властям города и района. Например, были выполнены строительные работы по модернизации главной котельной города Свободного. Коммунальные службы получили от подрядчиков завода технику грузоподъемностью 100 т, которая послужила при установке необходимого оборудования. Реконструкция позволила на 10% увеличить мощность котельной к началу текущего отопительного сезона. Благодаря крупному социальному партнеру в Свободном появились пять современных детских площадок. В период паводка строительная техника была направлена на ликвидацию последствий стихии.

С каждым годом реализации проекта Амурского ГПЗ 28-й регион России становится всё более привлекательным для жизни и работы, а Дальний Восток наращивает социально-экономический потенциал, становясь центром притяжения для крупного производства и инвесторов. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Иркутск» Андрей Татаринов

БЕСЕДУЕТ > Геннадий Сергеев

ФОТО > ООО «Газпром добыча Иркутск»

На очереди Ковыкта



– Андрей Олегович, в декабре 2019 года начались добыча природного газа на Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении и его поставка по магистральному газопроводу «Сила Сибири» в Китай. На очереди – Ковыктинское месторождение. Расскажите о Ковыкте и о том, какие работы там планируются в ближайшие годы.

– Уникальное по запасам Ковыктинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) наряду с Чаяндинским является ресурсной базой для создания Иркутского центра газодобычи в рамках реализации Восточной газовой программы. Запасы природного газа на Ковыкте – свыше 2,7 трлн куб. м, почти вдвое больше, чем на Чаянде.

При освоении Ковыктинского ГКМ будут построены установки комплексной подготовки газа (УКПГ), центральная и дожимные компрес-

сорные станции, а также конденсатопровод и терминал отгрузки стабильного конденсата в п. Окунайском Казачинско-Ленского района.

Первые три УКПГ будут построены в 2022–2024 годах. В декабре 2022 года компания должна подать первый газ в магистральный газопровод «Сила Сибири». Уровень добычи в 2023 году превысит 5 млрд куб. м, а с 2025 года мы должны вывести месторождение на проектную мощность добычи газа – 25 млрд куб. м ежегодно.

Масштабная работа

– Какие работы проводились на Ковыктинском месторождении в 2019 году?

– В июле 2019 года с опережением графика на Ковыкте началось эксплуатационное бурение, положив начало этапу полномасштабного освоения месторождения. В 2020–2025 годах здесь будет построено

В декабре 2022 года компания должна подать первый газ в магистральный газопровод «Сила Сибири». Уровень добычи в 2023 году превысит 5 млрд куб. м, а с 2025 года мы должны вывести месторождение на проектную мощность добычи газа – 25 млрд куб. м ежегодно



◀ Строительство участка автодороги Магистральный – Жигалово



более 200 скважин и свыше 800 км газосборных коллекторов.

С целью обеспечения бесперебойной доставки оборудования и строительных материалов от железнодорожной станции Киренга на БАМе до газового промысла Ковыктинского месторождения ведется строительство 80-километрового участка автомобильной дороги и 14 мостовых переходов, расположенных на территории месторождения.

В 2019 году завершены строительные-монтажные работы по реконструкции опытной установки подготовки газа УПГ-102. Она обеспечивает топливным газом электростанцию собственных нужд и энергоблок подрядной организации, вырабатывающий электроэнергию для эксплуатационного бурения на месторождении, а также с установки производится отгрузка пропан-бутана и газового конденсата для использования на газовых котельных в районных центрах – поселках Качуг и Жигалово.

Мы построили и ввели в эксплуатацию сеть внутрипромысловых газопроводов-шлейфов от кустовых площадок до УПГ-102. Также в 2019 году завершено строительство объектов радиосвязи, которые обеспечат надежную технологическую связь на месторождении.

Работники компании выполнили все запланированные мероприятия по подготовке производственных и инфраструктурных объектов месторождения к эксплуатации в осенне-зимний период 2019/20 годов и бесперебойному

обеспечению потребителей углеводородным сырьем.

Наше предприятие выполнило план по добыче газа и конденсата. В минувшем году на производственных объектах не было аварийных ситуаций и случаев производственного травматизма.

– **Расскажите о планах компании на 2020 год.**

– Помимо текущей работы на уже построенных объектах, в 2020 году планируется закончить строительство 31 эксплуатационной газоконденсатной скважины, включая 7 переходящих скважин 2019 года.

В этом году Инвестиционной программой ПАО «Газпром» предусмотрено начало строительства первоочередных объектов обустройства месторождения и установки комплексной подготовки газа УКПГ-2.

В плане 2020 года – завершение строительного-монтажных работ и ввод в эксплуатацию 80-километрового участка автодороги Маги-

стральный-Жигалово с 14 новыми мостами.

Кадры и благотворительность – В прошлом году в Иркутске открылся первый в регионе «Газпром-класс». Теперь вы будете готовить кадры для Ковыкты буквально со школьной скамьи.

– Действительно, ребята из иркутской гимназии №44 с первых сентябрьских дней стали важной частью нашей внутрикорпоративной жизни и профориентационной работы. Дети участвуют в праздничных мероприятиях, встречах с ветеранами компании, побывали на IV ежегодном слете учащихся «Газпром-классов» в Тюмени.

Кроме того, на работу в компанию в 2019 году пришли первые студенты-целевики «Газпрома», получившие дипломы Иркутского национального исследовательского технического университета. В настоящее время в иркутском политехе по целевому направлению «Газпрома» обучаются 43 студента. Производственную практику в прошлом году в нашей компании прошли 77 будущих специалистов, из них 42 студента ИрНИТУ.

Нас очень порадовало, что двое наших целевиков, Валерий Левшаков и Алексей Грибачев, стали именными стипендиатами «Газпрома» по итогам 2018/19 учебного года.

Работа с молодежью многие годы является для нас очень важным делом. Особое внимание мы, разумеется, уделяем этому направлению в Жигаловском и Казачинско-Ленском районах, на территории которых находятся наши производ-

– Участники «Большого Байкальского перехода», состоявшегося 3 марта 2019-го в рамках празднования 10-летия Некоммерческого партнерства «Газпром на Байкале»

– Ученики «Газпром-класса» 1 сентября 2019 года

– Гала-концерт участников проекта «Мастер-класс», состоявшегося в августе 2019 года при поддержке компании «Газпром добыча Иркутск»



ственные объекты. Но география профориентационной работы предприятия, безусловно, гораздо шире.

– **Если говорить о социальной политике компании, то какие направления или проекты вы считаете приоритетными?**

– Безусловно, кроме своей производственной деятельности мы активно участвуем в общественной жизни региона. При нашей поддержке проводятся многие культурные, спортивные и экологические мероприятия. Самым крупным и ярким благотворительным мероприятием в минувшем году стал образовательный проект «Мастер-класс».

В течение недели ведущие преподаватели творческих вузов страны, известные музыканты-исполнители работали с детьми и их педагогами по направлениям «фортепиано», «скрипка», «флейта», «баян» и «аккордеон». Всего в мастер-классах приняли участие 40 юных музыкантов из различных уголков Приангарья. В этом году мы продолжим реализацию этого проекта, который получил широкий позитивный отклик среди его участников.

Компания длительное время поддерживает такие знаковые для нашей области проекты, как международные музыкальные фестивали

«Дыхание Байкала» и «Звезды на Байкале», кинофестиваль «Человек и природа» имени Валентина Распутина, всероссийский фестиваль современной драматургии имени Александра Вампилова.

Большое внимание компания уделяет проектам в области физической культуры и спорта. С 2007 года мы являемся партнерами проведения в регионе Всероссийской массовой гонки «Лыжня России», в которой принимают участие тысячи жителей нашей области.

С 2019 года компания выступает спонсором иркутской женской хоккейной команды спортивной школы «Рекорд», воспитанницы которой составляют костяк сборной страны по хоккею с мячом и недавно в очередной раз стали чемпионами России.

Не забываем мы и про территории своей производственной деятельности, оказывая поддержку «Жигаловской лыжне», сельским спортивным играм в Казачинско-Ленском районе, оснащая спортивные объекты необходимым инвентарем, а также проводя в поселке Магистральный детский турнир по хоккею с шайбой на призы ООО «Газпром добыча Иркутск», который уже получил статус межрайонного.

Мы вручаем подарки детям ко Дню знаний и накануне Нового года, навещаем ветеранов и семьи фронтовиков Великой Отечественной войны. В год 75-летия Великой Победы компания реализует масштабный план мероприятий, в которых будет задействован практически весь наш коллектив.

В завершение отмечу, что для нас оба года – и 2019-й, и 2020-й – юбилейные. В прошлом году мы праздновали 10-летие некоммерческого партнерства «Газпром на Байкале», которое объединило коллективы предприятий и организаций Группы «Газпром» в Иркутской области. А в нынешнем году исполняется 20 лет нашей компании. ■

АРКТИЧЕСКИЙ ВКЛАД В НЕФТЕГАЗОВУЮ ОТРАСЛЬ

Проект освоения Новопортовского месторождения получил престижную международную награду

«Газпром нефть» стала первой российской компанией, получившей международную премию Excellence in Project Integration на International Petroleum Technology Conference (IPTC). Выиграть престижную отраслевую награду позволил проект освоения Новопортовского месторождения. На сегодняшний день с Нового Порта отгружено 25 млн т нефти. В планах на 2020-й – нарастить добычу до 14,6 млн т н.э. в год.

Новопортовское нефтегазо-конденсатное месторождение (НГКМ) расположено за полярным кругом на полуострове Ямал. В 2010 году «Газпром» принял решение о передаче этого актива «Газпром нефти». В настоящее время НГКМ является ключевым активом «Газпром нефти» в Ямало-Ненецком АО. Здесь разрабатывается семь продуктивных пластов, сосредоточивших в себе основной объем запасов нефти.

В эксплуатации находятся 272 скважины, из которых 27 – многоствольные. 14 скважин были построены с рекордными показателями по скорости бурения (в периметре компании «Газпром нефть»). Ежедневно на арктическом промысле добывают около 20 тыс. т нефти.

В начале декабря 2019 года был досрочно выполнен годовой производственный план – добыто 13 млн т нефтяного эквивалента. Это на 30% больше прошлогодних показателей. Основной прирост добычи углеводородов связан с реализацией комплекса геолого-технических мероприятий, внедрением цифровых технологий и интенсификации притока, разбуриванием месторождения и вводом в эксплуатацию новых скважин.

За два года эксплуатации установки комплексной подготовки газа

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»

За два года эксплуатации установки комплексной подготовки газа (УКПГ) на Новопортовском месторождении «Газпром нефти» удалось выйти на целевой уровень по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) –



Для обеспечения бесперебойной круглогодичной отгрузки нефти в 2016 году в Обской губе построили уникальный терминал «Ворота Арктики»

(УКПГ) на Новопортовском месторождении «Газпром нефти» удалось выйти на целевой уровень по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) – 95%. На сегодняшний день основной объем ПНГ (более 20 млн куб. м в сутки) закачивается обратно в подземные горизонты. Для этого он подвергается подготовке и компримированию на УКПГ. Это позволяет увеличить объем добычи нефти (за счет поддержания пластового давления), а следовательно – значительно продлить срок рентабельной эксплуатации скважин. В 2019 году объем закачки ПНГ на 44% превысил уровень 2018 года.

Часть попутного нефтяного газа используется в качестве топлива для газотурбинной электростанции. Генерация, обеспечивающая электроэнергией социально-бытовые и производственные объекты промысла, уже выведена на мощность в 96 МВт.

Северный морской путь

На сегодняшний день с Новопортовского месторождения отгружено около 25 млн т нефти, 99% из которых были доставлены по Северному морскому пути. За пять лет по маршруту Мыс Каменный – Мурманск танкеры арктического класса совершили 751 рейс.

Возможность отгрузки нефти морским путем «Газпром нефть» подтвердила еще в 2011 году после опытной проводки атомного ледокола «Вайгач» из порта Сабетта до села Мыс Каменный.

Для обеспечения бесперебойной круглогодичной отгрузки нефти в 2016 году в Обской губе построили уникальный терминал «Ворота Арктики». Команду на запуск в эксплуатацию стратегического объекта отдал президент России Владимир Путин.

Для проекта были построены семь танкеров ледового класса Arc7, а также высокотехнологичные ледокольные суда обеспечения «Александр Санников», «Андрей Вилькицкий». С помощью этих мощнейших дизель-электрических ледоколов прокладываются водные каналы в акватории, которая более 255 дней в году покрыта льдом толщиной до 2 м.

Цифровая нефть Арктики

В 2019 году запущен проект «Цифровой двойник» Новопортовского месторождения, что позволяет удаленно контролировать и управлять процессами на промысле. На базе центра управления бурением и центра управления добычей специалисты обеспечивают круглосуточное сопровождение высокотехнологичных скважин.

Также в прошлом году на кустовых площадках Новопортовского месторождения «Газпромнефть-Ямала» успешно протестирован «Мобильный бурильщик». Эта научно-исследовательская работа выполнялась в рамках IT-проекта «Цифровое бурение». Уникальные решения позволяют в реальном времени планировать, измерять, анализировать операции строительства скважин, что сокращает сроки их ввода в эксплуатацию. В ходе исследований «Мобильный бурильщик» доказал возможность оповещения сотрудников о текущих и предстоящих операциях, о критичных изменениях в плане бурения.

Для выполнения задачи используется набор современных устройств: смартфоны, беспроводные гарнитуры, световые колонны, а также смарт-браслеты, ТВ-панели и устройства дополненной реальности. Это позволит специалистам на кустовой площадке быть в курсе событий

круглосуточно. Испытания на кустовой площадке показали, что техника устойчиво работает в суровых климатических условиях, а информирование с помощью смартфонов удобно для персонала. Внедрение промышленной версии системы «Мобильный бурильщик» запланировано на текущий год.

Вклад в развитие отрасли

Освоение Новопортовского месторождения стало уникальным проектом. Благодаря этому «Газпром нефть» первой среди российских компаний получила международную премию Excellence in Project Integration, которая ежегодно



40

МЛРД РУБЛЕЙ
превысят общие
инвестиции в про-
ект завода при
Новопортовском
месторождении

IPTC (International Petroleum Conference) – это конференция, ежегодно организуемая Американской ассоциацией геологов-нефтяников (AAPG), Европейской ассоциацией геологов и инженеров (EAGE), Обществом геофизиков-разведчиков (SEG) и Обществом инженеров-нефтяников (SPE). Мероприятие проводится уже 15 лет в странах Ближнего Востока и Азиатско-Тихоокеанского региона. Изначально конференция была организована с целью продвижения новых научно-технических знаний и достижений, поэтому является значимым событием мировой нефтегазовой отрасли.

вручается на International Petroleum Conference.

Премия Excellence in Project Integration присуждается проекту, который соответствует ряду критериев. В его реализацию должны быть направлены инвестиции в размере свыше 500 млн долларов. Также он должен продемонстрировать выдающиеся достижения на всей цепочке создания ценности на уровне отрасли: в управлении проектом, геологии, бурении, инжиниринге, строительстве и развитии региона.

В 2020 году участники IPTC впервые собрались в Дахране (Королевство Саудовская Аравия) на площадке Dhahran Expo. Комитет премии рассматривал 17 проектов десяти компаний в девяти странах. В финал было отобрано

три выдающихся проекта, между которыми развернулась нешуточная борьба.

Первым соперником Нового Порта стал КАОМВО – проект по добыче нефти на Блоке 32 на ультраглубоководном (1950 м глубина моря) шельфе Анголы. Владельцы: 30% – Total, 15% – ExxonMobil, 5% – Galp, 50% – национальные нефтяные компании. Проект включает освоение шести месторождений с девятью пластами, три из которых относятся к подсольевым залежам. Подсольевые залежи осложнены низкой эффективностью сейсмических методов для охарактеризования резервуара.

Подводные добычные комплексы расположены на площади 800 кв. км, что делает проект самым крупным в Анголе и одним из крупнейших в мире. Под водой проложено 300 км трубопроводов. Суммарная добыча нефти составляет 230 тыс. баррелей в сутки (примерно 11 млн т в год). Окончательное инвестиционное решение по проекту принималось при цене на нефть в 100 долларов за баррель. Но при последующем падении цен он перестал быть рентабельным. Хотя участники проекта предприняли всё от них зависящее для повышения экономической эффективности своего детища.

Второй соперник Новопортовского НГКМ – PETRONAS FLNG. Этот проект предполагает производство сжиженного природного газа (СПГ) на плавучем заводе



15

МЛРД КУБ. М газа
в год составит
проектная про-
изводительность
газоперерабаты-
вающего завода
в рамках развития
Новопортовского
месторождения

В 2020 году на Новопортовском НГКМ «Газпромнефть-Ямал» планирует достичь уровня добычи

14,6 млн т н.э.

(FLNG) на месторождении Кебабанган в 90 км от берега.

Проект позиционируется Petronas как первый FLNG, который был перемещен с одного месторождения на другое. Изначально судно было установлено на месторождении Kanowit в 180 км от береговой линии. Перемещение судна состоялось в 2019 году.

Производительность FLNG составляет 1,2 млн т СПГ в год (объем хранилища – 177 тыс. куб. м). Судно может быть установлено на глубинах воды 70–200 м. Его основное предназначение – освоение низкоэффективных небольших, отдаленных от берега (не окупающих строительство газопровода) месторождений газа.

На текущий момент Petronas планирует построить второе аналогичное судно производительностью 1,5 млн т СПГ в год для больших глубин – 0,5–1,5 тыс. м.

По результатам выполненной оценки все три финалиста оказались близки по набран-

ным баллам. Итоговое первое место Новопортовского месторождения подчеркивает высокую значимость этого проекта не только для российской, но и для мировой нефтегазовой отрасли.

Завод и полка

В 2020 году на Новопортовском НГКМ «Газпромнефть-Ямал» планирует достичь уровня добычи 14,6 млн т н.э. Для этого будет расширена газовая инфраструктура месторождения – за счет установки комплексной подготовки газа и газотурбинной электростанции. Увеличение мощностей повысит эффективность использования попутного нефтяного газа.

В настоящий момент предприятие «Газпромнефть-Ямал» приступило к работам в рамках проекта «Айсберг». Планируется вовлечь в экономически эффективное производство ранее нерентабельные остаточные извлекаемые запасы Новопортовского месторождения, объем которых составляет порядка 42 млн т нефти. В конце 2020 года запланировано проведение опытно-промышленной разработки по бурению десяти новых скважин на кустовых площадках.

Опытно-промышленные работы подтвердили перспективность разработки северной части месторождения. В 2019 году завершено проектирование основных объектов инфраструктуры и начато полномасштабное разбуривание кустовых площадок. Освоение северной части месторождения обеспечит полку 8 млн т нефти в 2020 году. Инвестиции превысят 86 млрд рублей на бурение и строительство инфраструктурных объектов.

В рамках развития Новопортовского месторождения планируется расширить УКПГ до полноценного газоперерабатывающего завода. Продукцией завода станут сухой отбензиненный газ, стабильный газовый конденсат и широкая фракция легких углеводородов. Проектная производительность составит 15 млрд куб. м газа в год. Это один из крупнейших проектов компании и уникальный завод для России по совокупности характеристик. Общие инвестиции в него превысят 40 млрд рублей.

При разработке Новопортовского месторождения не упускаются из внимания и вопросы защиты окружающей среды, а также восполнения биологического разнообразия арктического региона. В 2020 году «Газпром нефть» планирует выпустить в реки Обь-Иртышского бассейна 7,6 млн мальков муксуна. Таким образом, освоение Новопортовского НГКМ оказывает благотворное воздействие не только на саму нефтегазовую отрасль, но и на хрупкую природу русской Арктики. ■



НА СУШЕ И НА МОРЕ

«Газпром» развивает сотрудничество с промышленными предприятиями Газпромбанка

Российские компании, входящие в структуру промышленных активов Газпромбанка, успешно обеспечивают реализацию очередного этапа расширения производственных мощностей международного нефтегазового проекта «Сахалин-2» (50% плюс одну акцию оператора которого – Sakhalin Energy Investment Company Ltd. – контролирует ПАО «Газпром»). Ключевую роль здесь играют, в частности, поставки продукции предприятий Группы ОМЗ (Уралмаш-Ижора). Впрочем, это далеко не первый проект, в котором «Газпром» и Группа ОМЗ активно взаимодействуют в рамках осуществляемой в России политики импортозамещения.

Sakhalin Energy оперирует морскими нефтегазодобывными платформами «Пильтун-Астохская-А», «Пильтун-Астохская-Б» и «Лунская-А» в Охотском море. Производственным комплексом «Пригородное», который включает в себя завод по производству сжиженного природного газа (СПГ) и терминал для отгрузки нефти. Транссахалинской трубопроводной системой общей протяженностью 1,9 тыс. км (включая морские нефте- и газопроводы), по которой углеводороды поставляются с севера на юг острова Сахалин. Насосно-компрессорной станцией №2, предназначенной для поддержания интенсивности потока углеводородов при их транспортировке по нефте- и газопроводам. А также Объединенным береговым технологическим комплексом (ОБТК), основным назначением которого является подготовка нефти, газа и конденсата к транспортировке по трубопроводной системе.

Сегодня в рамках очередного этапа реализации проекта «Сахалин-2» идет расширение мощностей ОБТК – строится дожимная компрессорная станция (ДКС), которая обеспечит поддержание в системе необходимого давления для добычи и транспортировки углеводородов. Главные составляющие ДКС – трехфазные входные сепараторы и газоперекачивающие агрегаты (ГПА). Их поставку для Sakhalin Energy обеспечили российские предприятия – соответственно ПАО «Ижорские заводы» (Группа ОМЗ) и АО «РЭП Холдинг».

В частности, «РЭП Холдинг» изготовил для Sakhalin Energy три агрегата ГПА-32 «Ладога», которые отличаются от ГПА других отечественных производителей более высоким уровнем производительности (КПД – 36%), экологичностью, долгим сроком эксплуатации (ресурс работы – 200 тыс. часов), а соответственно, и экономичностью. Необходимо отметить, что сегодня АО «РЭП Холдинг» – единственный российский производитель ГПА, агрегаты

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > Группа ОМЗ (Уралмаш-Ижора)

которого полностью соответствуют экономическим и эксплуатационным требованиям международного проекта «Сахалин-2» и способны заменить здесь аналогичное импортное оборудование.

В свою очередь, ПАО «Ижорские заводы» поставило в рамках реализации второго этапа проекта «Сахалин-2» еще более крупногабаритное оборудование, нежели ГПА, – трехфазные входные сепараторы. Достаточно сказать, что речь идет о емкостях длиной 26,3 м, внутренним диаметром 4,5 м с толщиной стенки 153 мм из двухслойного планкированного стального листа с внутренним слоем из нержавеющей стали. Вес одного такого изделия – 515 т. Эти сепараторы предназначены для осуществления первичной очистки углеводородного сырья, добываемого на Лунском газоконденсатном месторождении, и подготовки газа к транспортировке на юг Сахалина для переработки в СПГ.

Оборудование рассчитано на работу при высоком давлении (до 100 бар) в сложных климатических и сейсмических условиях Сахалинской области. Кроме того,

одним из условий лицензиара – Shell – стало использование для изготовления сепараторов специальной марки стали SA-516 Grade 70, а также аттестация произведенного оборудования в международной организации по стандартизации ASME (American Society of Mechanical Engineers). Для решения этой задачи «Ижорские заводы» привлекли к выплавке стали и производству стальных заготовок для сепараторов ООО «ОМЗ-Спецсталь».

Подобное оборудование российского производства впервые используется в рамках международного проекта «Сахалин-2». Это стало очередным свидетельством успешной реализации политики импортозамещения в нефтегазовой отрасли России.

Между тем этот пример взаимодействия промышленных предприятий Газпромбанка с Группой «Газпром» далеко не единственный. Так, в сотрудничестве уже давно и достаточно активно участвуют ключевые компании Группы ОМЗ. Помимо ПАО «Ижорские заводы» и ООО «ОМЗ-Спецсталь», это, в частности, ПАО «Уралхиммаш»



ТРЕХФАЗНЫЙ ВХОДНОЙ СЕПАРАТОР

Длина емкости	26,3 М
Внутренний диаметр	4,5 М
Толщина стенки	153 ММ
Вес изделия	515 Т

и ПАО «Криогенмаш». Список проектов «Газпрома», в которых они участвовали, весьма внушителен. При этом наиболее высокую активность эти предприятия проявляют в совершенствовании и развитии перерабатывающего сектора Группы «Газпром».

Омский НПЗ

Сотрудничество «Уралхиммаша» с Омским нефтеперерабатывающим заводом (НПЗ) началось еще в 2007 году. А в 2018–2019 годах «Уралхиммаш» изготовил и отгрузил для Омского НПЗ оборудование для новой установки гидроочистки дизельного топлива – три сепаратора различных типов. Новый комплекс заменит в рамках второго этапа модернизации Омского НПЗ две установки предыдущего поколения, повысив при этом производство арктического дизельного топлива (ДТ) за счет наращивания объема переработки вторичного газойля после запуска в эксплуатацию установки замедленного коксования. Новое оборудование вступит в строй в 2020 году.

В свою очередь, «Ижорские заводы», имеющие богатый опыт и широкие возможности по изготовлению уникального оборудования для нефтеперерабатывающей отрасли, начали сотрудничество с Омским НПЗ в 2015 году. В рамках контракта предприятие изготовило шесть крупногабаритных сосудов высокого давления.

В 2018 году «Ижорские заводы» закрепили свое сотрудничество с Омским НПЗ, изготовив отпарную колонну высокого давления для

финальной очистки, осушки и стабилизации ДТ от водородсодержащих газов. Новый комплекс производительностью 2,5 млн т по сырью позволит Омскому НПЗ увеличить выпуск зимних и арктических марок дизельного топлива Евро-5 и заменить две установки предыдущего поколения.

Московский НПЗ

В 2011 году «Уралхиммаш» выиграл тендер на изготовление и поставку реакторного оборудования для Московского НПЗ (АО «Газпромнефть-МНПЗ»). В 2016–2017 годах предприятие изготовило и отгрузило заводу теплообменное и колонное оборудование для новой комбинированной установки переработки нефти «Евро+». В частности, два скруббера для удаления сероводорода из сырья в секции гидроочистки дизельного топлива, а также сдвоенный теплообменник воды и два концевых холодильника солевой воды и легкой нефти в блоке первичной переработки нефти.

Тогда же «Ижорские заводы» изготовили и поставили в адрес заказчика – АО «Газпромнефть-МНПЗ» – два реакционных аппарата гидроочистки нефти, аппарат депарафинизации и горячий сепаратор. Данным оборудованием был укомплектован блок гидроочистки дизельного топлива новой комбинированной установки переработки нефти «Евро+».

НИС

В рамках масштабного проекта реконструкции и модернизации

производства нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) в Панчево «Уралхиммаш» подписал в 2010 году контракт на изготовление и поставку четырех шаровых резервуаров объемом 1000 куб. м с толщиной стенки 32 мм для сербской компании «Нафтна индустрија Србије» (НИС). Все аппараты должны были соответствовать техническим требованиям ASME и директиве Евросоюза по оборудованию PED97/23/ЕС. Отгрузка оборудования была осуществлена в том же году, монтаж завершился в 2011-м. В течение 2011–2012 годов «Уралхиммаш» также поставил НИС реакторное, емкостное и колонное оборудование для нефтеперерабатывающего комплекса в Панчево.

Отгрузка оборудования была осуществлена в том же году, монтаж завершился в 2011-м. В течение 2011–2012 годов «Уралхиммаш» также поставил НИС реакторное, емкостное и колонное оборудование для нефтеперерабатывающего комплекса в Панчево.

НГХК, НХК в Салавате и Амурский ГПЗ

Для Новоуренгойского газохимического комплекса, оператором строительства которого выступает стопроцентная «дочка» ПАО «Газпром» – ООО «НГХК», «Уралхиммаш» отгрузил в 2010–2011 годах 18 шаровых резервуаров объемом 600 куб. м с толщиной шаровой оболочки 30 мм. Оборудование предназначалось для создания парка хранения ШФЛУ (широкая фракция легких углеводородов).

В 2012 году «Уралхиммаш» принял участие в проекте реконструкции и модернизации нефтехимического комплекса (НХК) в Салавате – для ООО «Газпром нефтехим Салават» было поставлено два реактора гидроочистки и два реактора риформинга.

В 2019 году «Уралхиммаш» отгрузил на строительную площадку Амурского ГПЗ элементы первых восьми шаровых резервуаров. Эти резервуары станут основой товарно-сырьевой базы (ТСБ), предназначенной для хранения сжиженных углеводородных газов (СУГ) и пентан-гексановой фракции. ТСБ будет состоять из 20 таких шаровых резервуаров, которые образуют три парка хранения. Поставленное оборудование произведено методом холодной точечной деформации на специальном гидравлическом прессе. В России такие резервуары выпускаются только на «Уралхиммаше». Объем каждого резервуара составляет 2400 куб. м – их использование вместо стандарт-

В декабре 2019 года ПАО «Ижорские заводы» и ФГУП «НПЦАП имени академика Н. А. Пилюгина» провели успешные совместные испытания опытного образца первого отечественного манифольда и подводного модуля управления

ных емкостей (объемом 600 куб. м) позволит значительно уменьшить металлоемкость ТСБ и сократить площадь Амурского ГПЗ.

СПГ-направление

Группа ОМЗ интенсивно взаимодействует с Группой «Газпром» и на СПГ-направлении, благодаря тому что ПАО «Криогенмаш» остается крупнейшей компанией в России по производству технологий и оборудования разделения воздуха, снабжению техническими газами и разработке комплексных решений по переработке попутного, природного газа и СПГ. Для Группы «Газпром» предприятием разработан и изготовлен криогенный передвижной автомобильный заправщик КриоПАГЗ-17/1,2, предназначенный для приема СПГ из стационарных хранилищ, его кратковременного хранения и перевозки, а также выдачи в хранилища потребителя, криогенные баки автотранспортных средств и железнодорожных локомотивов, использующих сжиженный природный газ в качестве моторного топлива. Помимо этого, «Криогенмаш» реализует в интересах «Газпрома» НИОКР по разработке технологий СПГ на смешанном хладагенте и участвует в формировании отраслевых стандартов в области сжиженного газа.

Трубопроводный транспорт газа

Группа ОМЗ – один из активных участников процесса развития отечественного газотранспортного комплекса. Например, в 2013 году «Уралхиммаш» отгрузил для «Газпрома» 29 единиц оборудования (в том числе адсорберы, емкостные и теплообменные аппараты) и металлоконструкции для строящейся установки подготовки газа к транспорту

(УПГТ) компрессорной станции (КС) «Краснодарская».

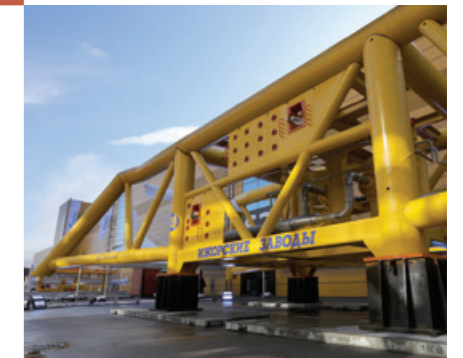
А в 2017 году «Газпром» подписал с ПАО «Объединенные машиностроительные заводы» (ПАО «ОМЗ») соглашение о сотрудничестве, которое предусматривало взаимодействие в рамках проектирования и комплектации УПГТ на КС «Славянская». Эта компрессорная станция станет одним из крупнейших объектов Единой системы газоснабжения России, обеспечивающих в том числе подачу газа на экспорт в рамках проекта «Северный поток – 2». В соответствии с достигнутыми договоренностями «Уралхиммаш» изготовил для станции четыре адсорбера, а также 14 сепараторов.

В 2018-м к проекту подключилось и ПАО «Ижорские заводы». Это предприятие отгрузило для УПГТ КС «Славянская» шесть комплектов адсорберов с футеровкой. Оборудование предназначено для осушки газа.

Продолжая успешное сотрудничество на перечисленных направлениях, «Газпром» и Группа ОМЗ развивают взаимодействие и в области добычи углеводородов. В частности, в рамках проектов освоения Заполярного и Чаюндинского месторождений.

Заполярье и Чаюнда

Первую отгрузку блочного оборудования в адрес ООО «Газпром добыча Ямбург» для Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ) «Уралхиммаш» осуществил еще в 2009 году. В 2017-м «Уралхиммаш» заключил новый контракт на производство и поставку оборудования для ДКС УКПГ Заполярного месторождения – 10 блоков сепараторов с промывочной секцией и двух блоков пробкоуловителя.



Аппараты были отгружены заказчику в 2018 году.

По Чаюндинскому НГКМ «Уралхиммаш» заключил контракты на изготовление и поставку оборудования в 2016 году. В 2019-м «Уралхиммаш» отгрузил для Чаюндинского два сепаратора различных типов, а также два комплекта аварийной емкости.

Перспективы за проектами в море

В минувшем году ООО «ОМЗ-Спецсталь» приняло участие в реализации первого отечественного проекта по производству подводного добычного комплекса (ПДК), который представляет собой единую систему добычи углеводородов, расположенную на морском дне. В частности, предприятие изготовило поковки для опытных образцов манифольдов.

Манифольд – технически сложная конструкция, внутри которой осуществляется сбор углеводородов на глубине 500–1000 м. Еще совсем недавно такое оборудование в нашей стране не производилось. Между тем в декабре 2019 года ПАО «Ижорские заводы» и ФГУП «НПЦАП имени академика Н. А. Пилюгина» провели успешные совместные испытания опытного образца первого отечественного манифольда и подводного модуля управления. Конструкция была изготовлена «Ижорскими заводами» в рамках государственной программы «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013–2030 годы», которая предусматривает совместную работу Министерства промышленности и торговли России, Группы «Газпром» и отечественных промышленных предприятий по освоению импортозамещающего производства оборудования для системы подводной добычи углеводородов. ■



ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Уралмаш НГО Холдинг» Юрий Карпов



БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Уралмаш НГО Холдинг»

60% РЫНКА

-Юрий Анатольевич, какие тенденции на мировом и региональных рынках нефтегазового бурового оборудования вы считаете ключевыми?

– Сегодня во всем мире происходит истощение традиционных месторождений углеводородов, нефть и природный газ становятся всё более труднодоступными. Поэтому в структуре сервисных услуг растет доля, в частности, морского бурения – в настоящее время она составляет примерно пятую часть глобального нефтесервисного рынка. Наиболее активны в этой области Бразилия, Норвегия, Мексика, а также ряд африканских государств.

Нужно отметить и высокую стоимость нефтесервисных услуг при бурении на шельфе, что, соответственно, стимулирует интерес сервисных компаний к участию в таких проектах. По существующим прогнозам, к 2030 году морская добыча нефти будет обеспечивать около трети мировых потребностей в этом сырье. Причем доля нефти, извлеченной на глубоководье, достигнет примерно 10% поставок ее на мировой рынок. Согласно оценкам одной из крупнейших нефтесервисных компаний, Schlumberger, в ближайшие четыре года начнется освоение около 200 новых глубоководных месторождений углеводородов.

Рынок промышленного нефтегазового оборудования составляет около 115 млрд долларов, демонстрируя рост в среднем на 3,8% с 2012 года. Если разделить его на сегменты, можно увидеть, что 70% от общего потреб-

В России наблюдается тенденция повышения спроса на высокотехнологичные буровые станки, позволяющие вести практически безостановочное бурение

С точки зрения роста рынка буровое оборудование (включая в себя полностью укомплектованные буровые установки, а также их компоненты) демонстрирует устойчивый среднегодовой темп роста, превышая

4%

ления в последние десять лет приходится именно на буровое оборудование. Кроме того, с точки зрения роста рынка буровое оборудование (включая в себя полностью укомплектованные буровые установки, а также их компоненты) демонстрирует устойчивый среднегодовой темп роста, превышая 4%.

Учитывая эти тенденции, можно констатировать, что в мире растет спрос на буровое оборудование с повышенными техническими и эксплуатационными характеристиками.

– Как вы оцениваете российский рынок нефтегазового бурового оборудования?

– Для российского рынка все упомянутые тенденции актуальны. В нашей стране более четверти всего парка буровых станков составляют установки старше 20 лет. Старение оборудования, как физическое, так и моральное, заставляет буровые предприятия обновлять свой парк. Кроме того, увеличение глубины залегания нефтегазоносных пластов и доли технологически сложных скважин вследствие развития новых технологий интенсификации добычи предъявляют повышенные требования к буровому оборудованию. Учитывая эти факторы,

на новые проекты разработки месторождений нефтегазовые компании стараются выходить с современными высокоэффективными буровыми установками.

Также отмечу, что с 2019 года в России наблюдается тенденция повышения спроса на высокотехнологичные буровые станки, оснащенные автоматизированными системами спускоподъемных операций с программным обеспечением, позволяющим вести практически безостановочное бурение, увеличив скорость проходки, тем самым снизив конечную стоимость строительства скважин.

Конечно, на рынок бурового оборудования воздействуют и макроэкономические факторы. Цена на нефть и курс доллара оказывают влияние на инвестиционные программы компаний, являющихся нашими заказчиками. Например, в России ниспадающая тенденция спроса 2015–2017 годов на тяжелые буровые установки (грузоподъемностью более 250 т) в позапрошлом году сменилась подъемом – рынок увеличился на 29%, а в 2019-м этот показатель упал на 30%.

В кризисные периоды предприятия стараются не обновлять свой буровой парк, а поддерживать его работоспособность путем

модернизации и ремонта старых установок. Соответственно, в эти периоды спрос на новые буровые станки падает, но растет потребность в узлах бурового оборудования и запасных частях.

Мы наряду с комплектными установками выпускаем практически все основные узлы бурового оборудования. Поэтому спрос на нашу продукцию, хоть и в меньшем объеме, существует даже в кризисные годы.

– А что сегодня представляет собой ООО «Уралмаш НГО Холдинг»?

– Холдинг был образован в 2010 году на базе бывших производственных и инженеринговых подразделений «Уралмашзавода», специализировавшихся на выпуске бурового оборудования. В 2013 году наши мощности пополнились предприятиями «Завод Нефтемаш» в Отрадном, «Завод БКУ» в Тюмени и инженеринговой компанией «Нефтегазинжиниринг» в Волгограде. В 2015-м они стали филиалами «Уралмаш НГО Холдинг». Сегодня производство осуществляется на трех предприятиях: «Завод УРБО» (филиал в Екатеринбурге), «Завод Нефтемаш» (в Отрадном) и «Завод БКУ» (в Тюмени).

В результате модернизации производственных мощностей в настоящее время доля собственного производства холдинга по стоимости составляет около

60%



В настоящее время «Уралмаш НГО Холдинг» является крупнейшим российским производителем буровых установок для эксплуатационного и глубокого разведочного бурения, обеспечивая тяжелыми буровыми установками до 60% отечественного рынка.

С 2010 года было изготовлено и отгружено заказчикам более 160 буровых установок грузоподъемностью от 160 до 450 т, предназначенных для бурения нефтегазовых скважин на суше глубиной от 2,5 тыс. до 6,5 тыс. м. Также мы обладаем всеми необходимыми компетенциями по проектированию и производству буровых установок и бурового оборудования для шельфовых проектов.

Стратегия

– Какова стратегия развития холдинга?

– В 2011 году мы изготавливали на собственных мощностях около 30% оборудования, входящего в состав буровых установок. Поэтому стратегия развития предусматривала увеличение доли собственного производства в составе комплектных буровых станков до 80%.

В период 2011–2019 годов в модернизацию производственных мощностей мы инвестировали более 4 млрд рублей. Было обновлено производственное оборудование, выстроена практически заново и в дальнейшем оптимизирована технологическая цепочка изготовления буровых установок. В результате в настоящее время доля собственного производства холдинга составляет около 60% по стоимости и около 80% по массе комплектующих.

Проанализировав рынок, мы выбрали два основных проекта для развития продукта: создание собственной системы верхнего привода (СВП) и бурового комплекса для морских установок. В 2014-м в «Уралмаш НГО Холдинг» была произведена первая отечественная система верхнего привода грузоподъемностью 320 т (СВП 320 ЭЧР). До этого времени все буровые установки соответствующей грузоподъемности, работающие на территории нашей страны, оснащались импортными СВП. В 2019-м в «Уралмаш НГО Холдинг» созданы СВП грузоподъемностью 250, 450 и 500 т.

К производству бурового комплекса для морских платформ наш холдинг был готов еще в 2015 году. Но в связи с западными санкциями российские нефтегазовые компании заморозили реализацию шельфовых проектов в Арктике. Сейчас эти проекты постепенно реанимируются: в частности, в стадии реализации вошел проект «Газпрома» по разработке месторождения Каменномысское-море. Мы принимаем в нем участие в качестве проектировщика и изготовителя бурового комплекса для морской ледостойкой стационарной платформы.

Развитие механизма продаж является еще одним направлением развития нашего холдинга. С 2011-го мы реализуем программу



ХАРАКТЕРИСТИКИ СВП 250 ЭЧР И СВП 500 ЭЧР

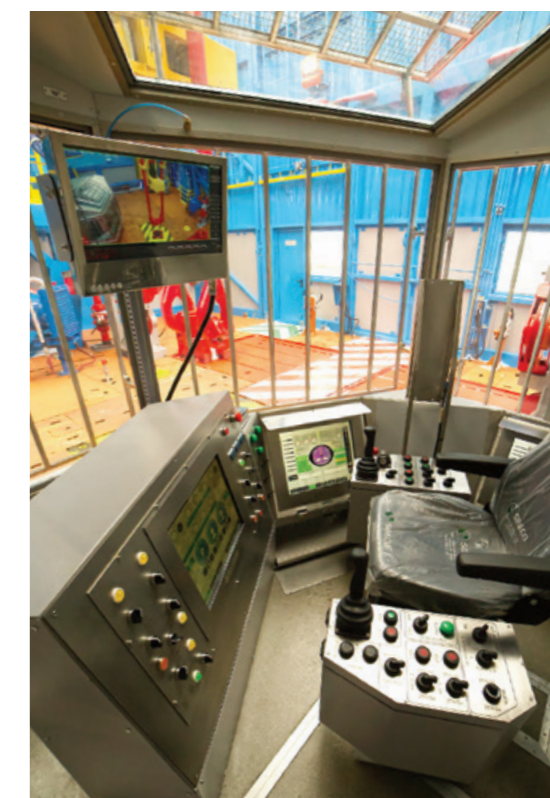
Грузоподъемность	250 Т	500 Т
Тип привода	ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ	ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ
Мощность привода	450 кВт	900 (2×450) кВт
Максимальный длительный крутящий момент	45 кН·М	72 кН·М
Максимальный кратковременный крутящий момент	65 кН·М	108 кН·М
Максимальная скорость	200 ОБ/МИН	250 ОБ/МИН
Рабочее давление	35 МПа	52 МПа
Диапазон работы захвата	89-203 ММ	89-219 ММ
Масса	11 500 КГ	17 500 КГ
Угол поворота манипулятора трубного	360°	360°

45

ДНЕЙ ПРОХОДИТ С МОМЕНТА ПОДПИСАНИЯ КОНТРАКТА ДО ПОСТАВКИ БУРОВОЙ УСТАНОВКИ НА МЕСТОРОЖДЕНИЕ В СООТВЕТСТВИИ С ПРОГРАММОЙ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО ЗАПУСКА БУРОВЫХ УСТАНОВОК



В стадию реализации вошел проект «Газпрома» по разработке месторождения Каменномысское-море. Мы принимаем в нем участие в качестве проектировщика и изготовителя бурового комплекса для морской ледостойкой стационарной платформы



опережающего запуска буровых установок, подразумевающую фактически серийное изготовление станков в базовой комплектации без подписания контракта с заказчиком. Типоразмер и базовая комплектация буровых установок, запускаемых в серию, выбраны с учетом технических требований основных нефтегазовых компаний, поэтому они оптимально соответствуют потребностям практически всех наших заказчиков. Исключение составляет дополнительное опциональное оборудование, которое закупается или изготавливается отдельно под специфические требования конкретного потребителя.

Для буровой компании как для заказчика несомненным плюсом этой программы являются сроки. С момента подписания контракта до поставки буровой установки на месторождение может пройти не более 45 дней. Такой механизм продажи выгоден как нам, так и нашим клиентам, но требует затрат большого объема оборотных средств. В этом случае, как и с инвестициями в производство, нам помогает Газпромбанк, выделяя средства на финансирование этой программы.

С 2012 года также развивается направление продаж буровых установок через лизинговые компании. В 2017-м дополнительный стимул развитию продаж станков в лизинг дал Фонд развития промышленности (ФРП), разработав льготные программы кредитования для отечественных компаний, покупающих оборудование в лизинг. В результате более половины всех изготовленных буровых установок нашего холдинга проданы через лизинговые компании.

– Что предполагает стратегия дальнейшего развития?

– Она направлена на удержание 60% российского рынка наземных буровых установок, выход на рынок морских буровых установок, а также на зарубежные рынки.

Мы продолжаем модернизацию производственных мощностей. На данном этапе она направлена на увеличение объемов производства и оптимизацию себестоимости изготовления бурового оборудования. В плане развития продукта идет работа над созданием ряда автоматизированных систем для буровых установок и разработкой программного обеспечения, позволяющих полностью автоматизировать процесс бурения.

Помимо этого, мы ведем планомерную работу по улучшению системы менеджмента качества с целью соответствия ее стандартам Американского института нефти (API). Дело в том, что такая сертификация необходима для выхода на зарубежные рынки. Наличие сертификатов API является обязательным требованием для всех производителей бурового оборудования, участвующих в тендерных процедурах зарубежных нефтегазовых и буровых компаний. В конце 2018 года нами получены сертификаты на право использования официальной монограммы API на производимом оборудовании.

Ключевые проекты

– Какие проекты являются для холдинга ключевыми?

– Создание системы верхнего привода, создание уникальной арктической буровой



установки и текущая работа над созданием бурового комплекса для морской буровой платформы являются для нас ключевыми.

СВП является одним из самых технологичных узлов в буровой установке. До 2003 года в нашей стране такие системы не производились. С 2003 по 2013 год в России выпускались СВП грузоподъемностью 100, 160 и 225 т с гидравлическим приводом. Создание в 2014-м тяжелой СВП грузоподъемностью 320 т с электрическим приводом явилось знаковым событием и для нас, и для отечественных буровых компаний. Наша СВП стала на равных конкурировать с западными аналогами, занимавшими в то время 100% российского рынка. В результате буровые компании получили аналогичный отечественный продукт по меньшей стоимости, а наш холдинг освоил новый перспективный сегмент рынка бурового оборудования.

В 2012-м нами совместно со специалистами компании «Инвестсервис» была создана уникальная буровая установка «Арктика» для работы на сервере Ямала. Концепция этого станка, технические и компоновочные решения, примененные в нем, вошли в основу перспективных разработок бурового комплекса для морских платформ. Создание морского бурового комплекса, над которым мы работаем сегодня в рамках проекта освоения месторождения Каменномысское-море, позволит нашему холдингу войти в высокотехнологичный и перспективный сегмент морского бурового оборудования.

С 2018 года доля отечественных комплектующих в нашей продукции составляет

95%

Мы уже определили программу НИОКР на 2020 год. Она включает проектирование и изготовление самосборной буровой установки, которую можно собрать на месторождении без каких-либо кранов. Это позволит заказчику снизить свои эксплуатационные расходы.

Еще одна из наших перспективных разработок – безредукторный верхний привод. Сейчас заканчивается подготовка конструкторской документации. К концу 2020-го мы планируем вывести этот привод на рынок.

– С какими российскими и зарубежными предприятиями вы взаимодействуете?

– У нас более сотни контрагентов, с которыми идет взаимодействие в процессе изготовления буровых станков. С 2018 года доля отечественных комплектующих в нашей продукции составляет 95%. Для сравнения: в 2014-м она была на уровне 60%. То есть доля импортных комплектующих за четыре года сократилась в восемь раз. Такие результаты удалось получить благодаря не только освоению новой продукции в собственном производстве, но и развитию производственных связей между различными российскими предприятиями, многие из которых создали оборудование, по характеристикам не уступающее импортному. В частности, на отечественные аналоги было заменено оборудование системы очистки бурового раствора, электродвигатели главных приводов, элементы АСУ, кабельная продукция и т.д.

< Главным достижением компании «Уралмаш НГО Холдинг» в 2012 г. стало создание буровой установки Уралмаш 6000/400 ЭК-БМЧ, получившей собственное имя – «Арктика»

> Мобильная буровая установка МБУ 3200/200 ДЭР предназначена для бурения группы нефтяных и газовых скважин глубиной до 3200 м при разработке месторождений с содержанием сероводорода менее 6%



Пока наши поставки на экспорт единичны, но к 2026 году доля экспортных контактов в нашем портфеле должна достичь

20%

Результат реализации этой программы показал, что у многих российских предприятий из различных отраслей есть большой потенциал, который при необходимости и правильной постановке задачи можно реализовать на благо всей отечественной промышленности. Несмотря на это, реализация программы импортозамещения не является для нас самоцелью. В зависимости от индивидуальных требований заказчиков «Уралмаш НГО Холдинг» комплектует свои буровые установки оборудованием любых марок и любых производителей.

– Какие компании в России и за ее пределами являются основными конкурентами ООО «Уралмаш НГО Холдинг»?

– Крупные российские конкуренты – производители буровых установок – за последние

пять лет обанкротились и ушли с рынка. Это коснулось, в частности, Волгоградского завода буровой техники, ПГ «Генерация», Кунгурского машзавода.

Из западных производителей в нашей стране присутствуют американская NOV, немецкий Bentec, итальянские Drillmes и WEI. Но их буровые установки предлагаются по ценам выше рыночных и с длительными сроками поставки. Поэтому в последние пять лет продаются в России в единичных экземплярах.

В то же время конкуренция с китайскими производителями нами ощущается достаточно остро – на отечественном рынке, если говорить об основных наших соперниках, их присутствует пять. Для всех китайских компаний характерно снижение цен ниже рыночных.

Эффективной мерой поддержки российских промышленных предприятий мы считаем введение государственного утилизационного сбора на буровые установки.

Клиенты

– Как развивается взаимодействие с Группой «Газпром»? Каковы перспективы развития этого сотрудничества?

– «Газпром бурение» – один из наших ключевых заказчиков. С 2013 года мы поставили этому предприятию 38 буровых установок. Учитывая перспективные планы ООО «Газпром бурение» по модернизации и расширению своего бурового парка (закупка в 2020-м 20 буровых установок с поставкой в 2021–2025 годах), мы рассчитываем и в дальнейшем развивать сотрудничество с этой компанией.

Поставка бурового оборудования для морских проектов Группы «Газпром» является для нас отдельным и особо значимым перспективным направлением. Изготовление бурового комплекса для морской ледостойкой стационарной платформы на месторождение Каменномысское-море заложит основу для развития этого направления.

– А вы уже действуете на экспортном направлении?

– Пока наши поставки на экспорт единичны. Основным зарубежным заказчиком является «Белоруснефть», которой регулярно отгружаем узлы бурового оборудования и запасные части. Между тем получение сертификатов API в конце 2018 года способствовало активизации нашей работы с буровыми компаниями дальнего зарубежья. Сейчас в разработке находится несколько проектов на поставку буровых установок в страны Африки и Ближнего Востока. Планируется, что в ближайшие два года результаты этой работы реализуются в виде заключенных контрактов. К 2026 году доля экспортных контактов в нашем портфеле должна достичь 20%. ■

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ОКДЦ ПАО «Газпром»

ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА НА БЛАГО ЗДОРОВЬЯ

Апрель 1995 года

Ремом Вяхириным было принято решение о создании ЗАО «Лечебно-оздоровительный центр газовой промышленности» – ЗАО «Логаз». Первым руководителем Медицинского центра стал Валерий Сидоренко

Август 1996 года

ЗАО было реорганизовано в ООО «Медицинский центр ПАО «Газпром»

Февраль 1997 года

Было организовано Медицинское учреждение «Поликлиника ПАО «Газпром», которое возглавил Анатолий Пулик. Медицинский центр ПАО «Газпром» вошел в состав Поликлиники

1998

В ведение Поликлиники перешел физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК)

2001

В жилом комплексе на Мичуринском проспекте, 19 открылись две поликлиники – для детей и ветеранов отрасли

2015

Подразделения Поликлиники начали работать в Санкт-Петербурге

27 марта 2017 года

Открылась Клиника высоких медицинских технологий

9 января 2020 года

На базе «Газпром корпоративный институт» организована кафедра «Производственная медицина»

Медицинскому частному учреждению «Отраслевой клинко-диагностический центр ПАО «Газпром» – 25 лет!

Из небольшого медицинского учреждения за двадцать пять лет ОКДЦ ПАО «Газпром» вырос до самого крупного медицинского амбулаторного учреждения газовой отрасли.

Ведомственное здравоохранение

«Разумеется, газпромская медицина – затратный проект, – говорит главный врач ОКДЦ ПАО «Газпром» Николай Лебедев, – но, поверьте, то, что мы стоим на страже здоровья работников Администрации, их семей, дает хороший экономический эффект. Амбулаторная медицина – это ведь, к примеру, возможность не допустить пневмонии, а значит, в том числе, не оплачивать потом больничный лист. Уж не говорю про онкологию. Благодаря



нашему скринингу мы выявляем на ранней стадии до 80% случаев онкологических заболеваний. Это уникальные цифры, если сравнивать с показателями раннего выявления онкологических заболеваний в целом по стране. У нас сотни случаев, когда люди после этого полностью реабилитируются и еще долгие годы работают в отрасли. И наконец, что может быть дороже человеческой жизни?»

Газпромская медицина диспансеризацию как систему сохранила и в те трудные годы, когда во всей

стране от нее практически все отказались. В рамках ДМС для работников Администрации она проводится раз в год, для прикрепленных пациентов дочерних обществ и организаций – раз в два года. При этом выполняется более значительный объем обследования, чем предписывают приказы Министерства здравоохранения РФ. «Но это всё было не нами придумано, – замечает главврач. – Мы взяли лучшее из опыта советского здравоохранения – такого, как 4-е Управление Минздрава СССР. Если говорить о ведомственной медицине вообще, возможно, мы в «Газпроме» единственные только и сохранили эти наработки. Ни одна из крупных коммерческих негосударственных энергетических компаний не имеет такой развитой системы ведомственного здравоохранения.

Как всё начиналось

Поликлиника, а позднее Медицинское частное учреждение «Отраслевой клинко-диагностический центр ПАО «Газпром» не всегда было такой крупной структурой, как сегодня. Был момент, когда медицину Администрации, тогда еще ПАО «Газпром», пришлось создавать



КОЛЛЕКТИВ ОКДЦ ПАО «ГАЗПРОМ» – ЭТО **1,6** ТЫС. ЧЕЛОВЕК, СРЕДИ КОТОРЫХ **12** ЗАСЛУЖЕННЫХ ВРАЧЕЙ РФ, **6** ПРОФЕССОРОВ, **13** ДОКТОРОВ МЕДИЦИНСКИХ НАУК, **114** КАНДИДАТОВ МЕДИЦИНСКИХ НАУК. НА АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКОЕ МЕДИЦИНСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ К ОКДЦ ПАО «ГАЗПРОМ» ПРИКРЕПЛЕНО ОКОЛО **48** ТЫС. ПАЦИЕНТОВ. КОЛИЧЕСТВО ПОСЕЩЕНИЙ ЦЕНТРА В 2019 ГОДУ – ПОЧТИ **600** ТЫС. ЗА ТОТ ЖЕ ПЕРИОД В ОТДЕЛЕНИЯХ ХИРУРГИЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ БЫЛО ВЫПОЛНЕНО **16,8** ТЫС. ХИРУРГИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ В КЛИНИКЕ МИКРОХИРУРГИИ ГЛАЗА – **8** ТЫС. ОПЕРАЦИЙ.

с нуля. В апреле 1995 года Ремом Вяхириным, тогдашним руководителем компании, было принято решение о создании медицинского учреждения. На первом этапе его назвали ЗАО «Лечебно-оздоровительный центр газовой промышленности» – ЗАО «Логаз», которое в августе 1996 года было реорганизовано в ООО «Медицинский центр ПАО «Газпром». Первым руководителем Медицинского центра стал Валерий Сидоренко. Потом, в феврале 1997 года, было организовано Медицинское учреждение «Поликлиника ПАО «Газпром», которое возглавил Анатолий Пулик. Медицинский центр ПАО «Газпром» вошел в состав Поликлиники.

«Пришли люди, ранее работавшие в военных госпиталях, а также выходцы из 4-го Управления Министерства здравоохранения Российской Федерации, занимавшегося лечением руководства страны, созданного академиком Евгением Чазовым, – вспоминает Анатолий Пулик. Также появились, конечно, люди и из других мест – по индивидуальным приглашениям. В 1995 году было 125 сотрудников».

По словам Николая Лебедева, сегодня, спустя двадцать пять

лет, в ОКДЦ ПАО «Газпром» трудится больше 1,6 тыс. специалистов. До этих размеров центр вырос, конечно, далеко не сразу. Когда в 1997 году была организована Поликлиника ПАО «Газпром», в ней трудилось около 370 человек. Тогда стали осваиваться помещения на улице Наметкина, 16, в которых до сих пор Медицинский центр и базируется. В ту пору обслуживались только работники Администрации. Прикрепленных из дочерних обществ еще не было. Обслуживали исключительно взрослых.

Постепенно развивая отделения, получая оборудование, Поликлиника стала расширяться, занимать всё новые помещения... В 1998 году в ведение Поликлиники перешел физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК). Здесь стали развивать медицинскую реабилитацию. Появились залы лечебной физкультуры, кабинеты рефлексотерапии, массажа, мануальной терапии. Внедрялись такие направления, как флоатинг-капсула (камера сенсорной депривации), йога-терапия, пилатес. «Всё это мы, конечно, перенесем в Лахта-центр, где на новом витке, изучая и внедряя новые методики, продолжим использо-

вать их для укрепления здоровья работников компании», – замечает Николай Лебедев.

В какой-то момент жизнь продиктовала необходимость создания детского филиала. До его появления дети работников были вынуждены ездить в разные районы Москвы, по разным медучреждениям, чтобы их по страховке СОГАЗа проконсультировали, чтобы получить процедуры...

Учредитель принял решение: во вводимом в эксплуатацию жилом комплексе на Мичуринском проспекте, 19 открыть две поликлиники – для детей и ветеранов отрасли. «К тому моменту у «Газпрома» было уже немало пенсионеров, в том числе работавших «на северах», – уточняет Николай Лебедев.

Дети, включая, естественно, тех, что обучаются в «Газпром школе», до восемнадцати лет наблюдаются в Поликлинике №2 (детская) ОКДЦ ПАО «Газпром». О многом говорит хотя бы то, что школьный медпункт занимает 300 кв. м. Там круглый год работает своя стоматология, лечебная физкультура, есть возможность получить физиотерапевтические процедуры.

25

кандидатов медицинских наук и 2 доктора медицинских наук трудятся в настоящее время в коллективе Поликлиники №3



◀ Поликлиника №3
▶ Клиника стоматологии



◀ Поликлиника №1,
В. С. Халатов
Радиология, А. А. Баев
и Е. И. Петрова
Клиника микрохирургии
глаза, А. Н. Тур



На невских берегах

Николай Лебедев, отмечая ключевые моменты, говорит так: «За последние пять лет у нас произошел качественный скачок в создании структуры, которая наиболее полно и объемно решает задачи, связанные с охраной здоровья прикрепленных. В частности, мы из просто Поликлиники выросли в Отраслевой клинко-диагностический центр, который в свое время создавался как раз с учетом задач будущего переезда главного офиса компании в Санкт-Петербург». Амбулаторный центр, который сможет полностью продублировать московскую Поликлинику, откроется в новом офисе компании в Лахта-центре.

«С того самого момента, как руководством «Газпрома» было принято решение о переезде в Санкт-Петербург, – рассказывает Николай Николаевич, – мы включились в работу по созданию там наших медицинских подразделений. 2014-й – это первые переехавшие в Северную столицу департаменты. С конца 2015 года там стали работать наши подразделения. Форму их мы на первых порах определили, как врачебные Медицинские пункты. Созданы они были в местах

наибольшей концентрации работников компании – сначала на Стартовой улице в бизнес-центре «Юпитер». Позднее, учитывая, что наши офисы в основном размещены в районе Московского проспекта, следующий Медицинский пункт открыли вблизи от станции метро «Электросила» в бизнес-центре «Электро». Пришлось добиваться того, чтобы появилась возможность проводить диагностику в полном объеме, проводить ежегодную диспансеризацию, динамическое наблюдение...»

Задач у масштабного переезда, разумеется, огромное количество, однако коллектив ОКДЦ ПАО «Газпром» провел серьезную работу. Именно благодаря этому к концу 2017 года свои двери открыла Поликлиника №3 на площади Победы, в бизнес-центре «Виктория». Это достаточно крупное поликлиническое учреждение, позволяющее оказывать примерно такой же объем медицинской помощи, как и в Москве.

На вопрос «за какими видами помощи чаще всего обращаются, есть ли какие-то особенности, обусловленные местным климатом?» заместитель главного врача по тера-

пии Виталий Овсянников отвечает: «Здесь, очевидно, следует обратиться к статистическим показателям заболеваемости наших прикрепленных. По группам болезней, вносящих основной вклад в структуру обращаемости работников Администрации, особых отличий по сравнению с Москвой нет. Большую часть составляют заболевания органов дыхания (ринит, фарингит, трахеит, ангины). Питерский климат – приморский, влажный, однако говорить о том, что простуды возникают здесь на порядок чаще, не приходится. Кому-то свежий балтийский ветер на пользу, кому-то нет».

В настоящее время в коллективе Поликлиники №3 трудятся 2 доктора медицинских наук и 25 кандидатов медицинских наук. Большая часть врачей и медицинских сестер имеет высшую или первую квалификационные категории.

Как и коллеги в Москве, Поликлиника №3 всё это время использовала медицинские возможности города для оказания подопечным стационарной помощи, а также для консультаций тех специалистов, которые отсутствуют в штате Поликлиники.

«Возможности своевременной видео-конференц-связи, – отмечает Виталий Викторович, – позволяют нам проводить совместные обсуждения и дистанционные консилиумы в конкретных сложных клинических ситуациях, не прибегая к приезду коллег из Москвы».

Третий год работает Поликлиника №3 на площади Победы в БЦ «Виктория», и ее двери открыты даже по субботам, но детского отделения пока, к сожалению, там нет. Главный врач ОКДЦ ПАО «Газпром» выразил надежду на то, что со временем в Санкт-Петербурге все-таки появится педиатрический филиал, который там очень востребован. «Не все новоиспеченные петербуржцы, – отмечает Николай Николаевич, – перевезли в Северную столицу детей. Одна из главных причин – отсутствие в Питере нашей амбулаторной детской помощи... Когда начал осуществляться переезд работников компании в Санкт-Петербург, мной было принято решение сделать субботу рабочим днем. Теперь приезжающие на выходные из Питера в Москву мамы и папы идут в субботу с детьми в Поликлинику №2. Хотя даже и во взрослую Поликлинику на Наметкина, 16 в этот день поначалу был аншлаг».

Сегодня в Москве сохраняется возможность получить всю необходимую медицинскую помощь. И, разумеется, ОКДЦ ПАО «Газпром» в столице не простаивает: место переехавших департаментов заняли прикрепившиеся к Медицинскому центру по ДМС дочерние общества, в частности «Газпром трансгаз Москва».

Клиника микрохирургии глаза

Среди заболеваний в газовой отрасли – офтальмопатии на первых местах: многие газовики работают в неблагоприятных климатических условиях. Если говорить о Крайнем Севере, то это гипоксия, способная повлечь изменения сетчатки. Сварка, разного рода вспышки – всё это может влиять на орган зрения. Хотя и на юге страны, в той же Астрахани, присутствует климатическая специфика, вредные воздействия. Если не иметь в виду регионы, то везде сегодня есть офисные сотрудники, которые с утра до вечера вынуждены носить очки.

В любом случае, рассказывая о рождении газпромской медицины и появлении ОКДЦ ПАО «Газпром», Клинику микрохирургии глаза, которая зародилась в «Газпроме» еще в далеком 1998 году, обойти вниманием невозможно. Более 100 тыс. операций за двадцать с лишним лет сделаны пациентам из всех уголков России и многих стран мира в этой клинике с использованием новейших методик.

Не всегда оперируемые – работники газовой отрасли, но главный контингент газпромских офтальмологов, конечно, работники ПАО «Газпром». У переехавшей в ноябре



В. В. Овсянников



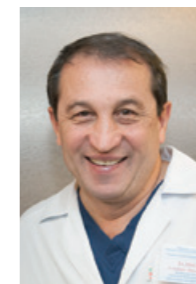
В. Д. Антонюк

14

патентов на счету коллектива Клиники микрохирургии глаза



А. И. Ванян



А. М. Задикян, Клиника высоких медицинских технологий (Хирургия)

2018 года в новое помещение Клиники микрохирургии глаза впереди много работы: по данным начальника Клиники Владимира Антоноука, 7,5% работников газовых предприятий России нуждаются в офтальмохирургической помощи.

Теперь Клиника размещается по адресу: Новочеремушкинская улица, 71/32 и имеет свой отдельный вход, что очень удобно, поскольку освобождает пациентов и тех, кто их сопровождает, от необходимости оформлять на территорию газпромского комплекса пропуск. Во время нашей небольшой экскурсии по новым помещениям Клиники Владимира Дмитриевича, разумеется, отметил наиболее важные показатели работы его коллектива: «Мы проводим лечение заболеваний глаз по новейшим методикам на уровне мировых стандартов. Ежегодно имеем более 32 тыс. пролеченных пациентов, более 8 тыс. хирургических операций. Средняя продолжительность случая временной нетрудоспособности в Клинике составляет 3,8 дня. И в этом плане Клиника тоже вносит достойный вклад в показатели работы ОКДЦ ПАО «Газпром». К слову, коллектив Клиники не только использует в своей работе готовые новейшие технологии, но и участвует в новых разработках (на его счету 14 патентов).

Клиника стоматологии

Стоматология, как один из самых востребованных видов медицинской помощи, организовывалась в составе многопрофильной Поликлиники еще в 1995 году. «Принципом нашей работы долгое время было оказание помощи по обращению, – рассказывает начальник Клиники стоматологии Александр Ванян. – Стоматологическая помощь оказывалась без анализа причинно-следственных связей в клинической картине пациента. Со временем мы поняли, что количество посещений стоматологов со стороны работников ПАО «Газпром» из года в год не уменьшается. Подсчитав время, проводимое пациентами в стоматологическом кресле, обнаружили заметные потери рабочего времени».

В 2010 году была проведена внутренняя реструктуризация стоматологического отдела. Были созданы три отделения, штат которых включал в себя врачей-стоматологов всех направлений: терапевтов, ортопедов, хирургов. В последующем штат клиники пополнялся новыми специалистами. Прием пациентов стали осуществлять по замкнутому циклу – от первичной консультации до полной реабилитации стоматологического статуса. Теперь пациент, попадая на прием к любому из врачей, подвергается доскональному обследованию, выявляется его стоматологический статус, включающий и состояние твердых тканей зубов, и состояние височных



суставов, и степень напряжения жевательных мышц. На основании результатов исследований составляется план необходимых мероприятий, имеющий целью реабилитацию стоматологического статуса пациента.

«Идея заключается в том, – резюмирует Александр Иванович, – что единожды пройдя все лечебные процедуры, в дальнейшей жизни пациенту необходимо лишь поддерживать это состояние путем регулярных контрольных осмотров».

Огромное внимание Клиника стоматологии уделяет современным тенденциям развития. В первую очередь, по словам Александра Ваняна, это относится к широкому внедрению компьютерных технологий, таких как CAD/CAM, позволяющих с высокой точностью моделировать протезы на компьютере в 3D-проекции, а после получать готовую конструкцию на сопряженной фрезерной установке.

В настоящий момент стоматология ПАО «Газпром» – одна из самых передовых в России в плане оснащенности и организации оказания квалифицированной стоматологической помощи.

Кафедра производственной медицины

9 января 2020 года на базе «Газпром корпоративный институт» организована кафедра «Производственная медицина». Целью организации кафедры стало создание единой системы и методического центра по обеспечению высокого уровня квалификации медицинских работников в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях на основе единых

государственных и корпоративных требований к оказанию медицинской помощи.

Залогом выполнения поставленных задач является наличие современных лечебно-диагностических баз в различных регионах страны, оснащенных современной медицинской техникой и аппаратурой и располагающих достаточным количеством высококвалифицированных клинических и педагогических специалистов.

Клиника высоких медицинских технологий

Комплексное использование стационарозамещающих технологий, современного анестезиологического пособия и программы ускоренного выздоровления (технология Fast Track) позволяет выполнять значительный объем оперативных вмешательств по разным направлениям хирургии в условиях дневного (краткосрочного) хирургического стационара с высокой эффективностью и безопасностью для пациента.

Основными задачами Клиники являются оказание высокотехнологичной медицинской помощи при заболеваниях хирургического профиля в амбулаторных и стационарных условиях на основе использования ресурсосберегающих и стационарозамещающих лечебно-диагностических технологий, а также обеспечение условий для проведения учебно-педагогической, научной деятельности и внедрения современных достижений медицины.

«Впервые в условиях Поликлиники оперативное вмешательство с использованием стационарозамещающих технологий (опе-

рация по поводу паховой грыжи) было выполнено в 2002 году операционной бригадой, в которую вошли Н.Н. Лебедев, А.Н. Шихметов, Л.М. Пастухова, О.А. Мальсагова и В.П. Россиева», – вспоминает начальник Клиники высоких медицинских технологий Альберт Задикян.

В сформированном в 2004 году операционном отделении, по мере накопления опыта, кроме общехирургических, были внедрены оперативные вмешательства при гинекологических, урологических, отоларингологических и травматологических заболеваниях...

Клиника высоких медицинских технологий функционирует с 27 марта 2017 года. Она включает в себя операционное отделение (ежегодно выполняется более 1 тыс. операций) с централизованной стерилизационной, хирургический дневной стационар и эндоскопическое отделение. В стационаре Клиники ежегодно проходят обследование и лечение более 3,5 тыс. пациентов, обеспечивается анестезиологическое пособие при различных видах оперативных вмешательств и эндоскопических исследований. Более 4 тыс. исследований желудочно-кишечного тракта проводится в эндоскопическом отделении.

Лахта-центр

Будущий амбулаторный центр в Северной столице пока переживает этап планирования: идет обсуждение архитектурно-планировочных решений, формирование технических требований. Учредителем принято решение создать для работников, располагающихся в главном офисе, медицинский центр, отвечающий запросам XXI века, такой, который бы не уступал той Поликлинике в Москве, к которой люди за много лет уже привыкли.

Поскольку располагаться поликлинический модуль будет внутри находящегося за городом Лахта-центра, важно всё устроить так, чтобы работники в случае необходимости получали амбулаторно-поликлиническую помощь на месте.

Также в новом главном офисе корпорации запланировано создание большого физкультурно-оздоровительного центра (ФОК). Он будет находиться в оперативном управле-

нии ОКДЦ ПАО «Газпром». Работники смогут посещать соляную пещеру, кабинет лимфодренажа, ингаляторий. Одним словом, получат возможность пройти реабилитацию и профилактику практически без отрыва от работы.

«В бассейне в Лахта-центре можно будет не только просто поплавать, – отмечает Николай Лебедев, – но и позаниматься по программам восстановления. Как это много лет у нас в московском ФОКе происходит. Занятия в воде по 40 минут, с гантелями, в ластах, с гребками – всё это дает дозированную нагрузку при отсутствии нагрузки на позвоночник. И человек активно дышит, развивается диафрагмальное дыхание».

Нет сомнений в том, что новый поликлинический модуль станет центром эффективных методик, передового оборудования и высококвалифицированных специалистов. «Поставив в Лахте современное оборудование, – говорит главный врач ОКДЦ ПАО «Газпром», – мы должны быть готовы к тому, что у нас есть те, кто способен его обслуживать, на нем работать. Сегодня активно этим занимаемся. Обучаем персонал в Поликлинике №3 в БЦ «Виктория». Там пришедшие к нам недавно на работу коллеги узнают специфику лечения прикрепленного контингента, их хронические заболевания, осваивают современное оборудование».

Примерно 85% из влившихся в семью ОКДЦ ПАО «Газпром» специалистов – петербургские врачи. В Северной столице хватает достойных центров, институтов, в том числе федерального уровня. Была проведена «агитационная работа», чтобы привлечь наиболее квалифицированные кадры.

«Многие пришли к нам с большим желанием, – отмечает Николай Лебедев. – Потому что «Газпром» – это марка и в сфере медицины тоже. Мы очень довольны, что костяк коллектива в Санкт-Петербурге у нас уже сегодня почти сложился. Хотя еще нужно время. Любой коллектив с нуля формируется пять-семь лет. У нас уже около 540 человек работает на благо здоровья в Санкт-Петербурге. Текучесть не более 10%. Это очень хороший показатель». ■

Обращение главного врача Отраслевого клинико- диагностического центра ПАО «Газпром» Николая Лебедева



«Дорогие коллеги-медики, дорогие коллеги – работники ПАО «Газпром»! Конечно, четверть века на благо здоровья – это не просто так! По советским меркам – это пять пятилеток. Двадцать пять лет наши труженики – от санитарочек до врачей, от гардеробиц до руководителей вспомогательных служб – стояли на страже здоровья работников газовой отрасли. И это не просто слова. Эти результаты отражены в наших монографиях и ежегодных отчетах, отражены в цифрах. Но главное не в них. Это отражено в улыбках и в хорошем настроении работников Администрации. «Газпром» работает на сохранение тепла в домах россиян, а наш дружный и хорошо оснащенный коллектив работает на то, чтобы тепло не покидало сердца работников «Газпрома».

В этот день хочу выразить благодарность руководству компании. Хорошо развивать корпоративную медицину, когда у тебя есть поддержка, понимание. Мы знаем: нам помогут, нам доверяют, но и спросят соответствующим образом. Мы к этому относимся очень ответственно.

В свою очередь, мы, врачи, тоже нуждаемся в здоровье. Хочу пожелать коллегам здоровья. Оно – определяющий фактор здоровья наших прикрепленных. Когда отмечали 20-летие, у нас был лозунг: «Ваше здоровье – наша забота». Этот тезис актуален и сегодня, через пять лет».

Попытка объединиться в народ

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

На краю Балтийского моря

– Андрей Александрович, насколько вам удалось стать своим в Королевстве Дания, по ту сторону от Восточного, как говорят датчане, моря? Насколько вам сегодня понятны скандинавы, их способ мыслить, их стиль существовать?

– Овладев датским языком из уважения к стране, приютившей меня, я никогда не хотел и не мог стать датчанином, хотя и работал в Копенгагенском университете... Все долгие годы за границей я продолжал думать и писать по-русски, и на русском зарабатывал. Современная Дания нивелируется, как и все иные страны, втянутые в мир глобализации, но сохраняет свою протестантскую ментальность, отсюда и терпимость ее народа, отсюда и окна без занавесок.

– Известно, что после революции в Данию перебралось несколько сот российских семей, в большинстве аристократических, что вполне объяснимо, ведь мать последнего императора Мария Федоровна в 1919 году, покинув Крым, поселилась в Дании, на своей родине. Что стало с теми русскими семьями, с потомками тех эмигрантов?

– По преданию здесь было 400 аристократических семейств, приехавших под опеку вдовствующей императрицы. К 1981 году от них оставались единицы. Многие разъехались,

Сумбур сознания всегда сопровождает неустойчивые времена, нередко бывшие диссиденты голосуют за коммунистов. Историческая Россия, родина культуры и языка нашего, окончилась в 1917 году. А попытка объединиться в народ, столь внятная в годы Отечественной войны, расплескалась по стаканам

конечно, но русские не держатся русскими долго. Дети их приносили ко мне в библиотеку книги усопших предков, поскольку не читали по-русски. Считанные семьи смогли сохранить русскую культуру. По пальцам перечесть.

– Как вам кажется, изменилось в лучшую сторону отношение к России на Западе? Если сравнить, скажем, с теми временами, когда вы работали корреспондентом Русской службы Би-би-си, делали программу на «Радио Свобода»...

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает главный редактор выходящего в Дании на русском и датском языках журнала «Новый Берег» писатель Андрей Назаров

ФОТО > из личного архива Андрея Назарова, из открытых источников, с сайтов krasrab.ru, litrossia.ru

АНДРЕЙ НАЗАРОВ родился 16 августа 1943 года в Москве. С 1981 года живет в Дании. Преподавал, работал в СМИ, часто публиковался в эмигрантской периодике, в частности, в журнале «Время и мы», выходившем с 1975 по 2001 год (там были впервые опубликованы некоторые произведения А. Галича, В. Некрасова, С. Довлатова, Н. Коржавина). После выхода в 1991 году романа «Песочный дом» в тогда еще Советском Союзе широкий читатель на родине узнал о писателе Андрее Назарове.



– Увы, оно изменилось в худшую. В те годы – при всех конфронтациях – Советский Союз поддерживали коммунисты и часть левых, а было их очень много еще с войны. Теперь поддерживают крайне правые и маргиналы, этих меньше.

– **Зато теперь мы все, кажется, живем без иллюзий. Хотя мифы остались. В том числе, как ни странно, они связаны с тем, что русские газопроводы грозят самостоятельности европейцев. Известно, что маршрут «Северного потока – 2» проходит также и через территориальные воды Дании. Отчего, как вы думаете, возникли сложности с соответствующими разрешениями?**

– Сказать по этому поводу могу мало. Возможно, предыдущему послу не надо было высказываться о том, что Дания будет уничтожена первой, если допустит какие-то оборонительные ракеты на своей территории. Россию, надо это признать, не любят, что печально, конечно.

– **Когда существовал СССР, когда Европа делилась на два политических лагеря, и с литературой в каком-то смысле было понятней. С одной стороны, эмигрантские издания и самиздат, с другой – официальные СМИ и такие же писатели...**

– Ментальная граница, заданная вашим вопросом, которой, впрочем, для меня никогда не существовало, исчезла с распадом Советского Союза, как и понятие эмиграции. Теперь она проходит по самой России, которую поляризуют нынешние обстоятельства.

– **Часто совершенно непонятно, почему у нас кто-то занимает ту или иную позицию.**

– Сумбур сознания всегда сопровождается неустойчивые времена, нередко бывшие диссиденты голосуют за коммунистов. Что до моего восприятия, то историческая Россия, родина культуры и языка нашего, окончилась в 1917 году. А попытка объединиться в народ, столь внятная в годы Отечественной войны, расплескалась по стаканам. Я испытываю глубокую печаль, и добавит к тому мне нечего. Я отметил, что возродился термин «эмигрантская литература». Я как не знал, что это, так и теперь не знаю, но само появление его симптоматично.

Будущее родины

– **Как же понимать, «исторической России» уже нет, а какая же есть, какая будет?**

– Я далек от политики, но понимаю народ как общность, которая складывается из различных форм совместного труда или переживания. На митинг после Беслана свезли к Васильевскому спуску несколько тысяч человек. В Риме вышел на улицы почти миллион – стихийно, без всякого согласования. Это и отличает население от народа. Власти в России всегда стремились разрушить общественные связи, вида в них угрозу. И это их качество не меняется с эпохами. Я не вижу будущего для своей родины, но много хуже, что и нынешние властители его не видят.

– **Мир меняется. Сегодня толпы беженцев из Африки и Азии штурмуют границы Евросоюза. Поток растет, процентное соотношение, если говорить о составе населения, меняется. Что-то подсказывает: прежние социальные коммуникации в Западной Европе если не разрушаются, то существенно меняются...**

– Я вполне понимаю, что биологическая экспансия Запада мусульманами воспринимается как угроза.

Но, сколь не покажется вам странным, я к ней равнодушен. Они люди, как и все, и мусульманские девиды так же обжимаются в подъездах, как наши, а это залог их ассимиляции. Куда больше меня тревожит происходящее в России. Позволю себе привести здесь фрагмент своего текста: «Полную четверть века, минувшую с падения коммунистической идеи, российская власть ищет ей замену, идеологическую основу, способную сплотить огромное пространство, заселенное разноплеменным и разноконфессиональным населением. Ищет, сочиняя новую имперскую идею, ошибочно называя ее национальной, поскольку именно национальная идея грозит разрушением любой империи, образованию многонациональному. И мыслью не задаваясь, что подобные идеи не сочиняются, но естественно произрастают из уклада народной жизни, а потом формулируются, как те, что были отлиты Уваровым в «Самодержавие, православие, народность».

Самодержавие, легитимность которого опирается на наследственность – его важнейшую историческую, а потому и бессознательную составляющую, идею семьи, лежащую как в основе царства, так и в основе крепостного права, – исчерпало себя отречением Николая II. Всякая попытка его восстановления – под каким бы эвфемизмом она не предпринималась – может претендовать лишь на самозванство. И существовать исторически ничтожный срок, лишь опираясь на тотальный террор, грозящий уничтожением всем подвластным народам, как то происходило при Сталине. Православие, подкошенное уничтожением старообрядчества и окончательно истребленное большевиками, может возродиться лишь во внешних формах, в виде института, пристегнутого к государству еще Петром I. Сущностного же духовного влияния на паству оно окончательно лишилось уже в Сергиевское патриаршество, радовавшееся радостям своих гонителей. Народность как формула патриархально-аграрной жизни крестьянского «мира» была, как известно, полностью уничтожена коллективизацией и безвозвратно исчезла вместе с крестьянским народом. Три кита, на которых зиждилась историческая Россия. Они утонули.

– **Но Россия-то не утонула. Уже больше ста лет, что прошли после Великой Октябрьской социалистической революции, существует в современном мире, который и вообще не такой, как в 1917-м... Журнал «Новый Берег» публикует прозаиков и поэтов, которые живут в нынешней России. Удалось ли вам открыть талантливых авторов?**

– Журнал с его основания ставил первой задачей открытие новых имен. И за эти годы мы открыли их русской литературе во всех, кажется, жанрах. Это и поэты Аня Логвинова, и Сергей Шестаков, и Александр Леонидович Шапиро, невероятно талантливый и оригинальный пишущий переводчик, блестящий эссеист, который вел в «Новом Береге» рубрику «Примечания переводчика», и прозаики Юлия Вертела и Дмитрий Носков, и автор оригинальных литературоведческих работ о Достоевском Николай Караменов, и историк Лев Бердников. Я могу продолжать этот список до завтра. И даже блестящую прозу Александра Кузьменкова впервые опубликовали мы, хотя такой талант открылся бы и без нас. Как, наверное, и все остальные. Прошу прощения у тех, кого я не назвал.



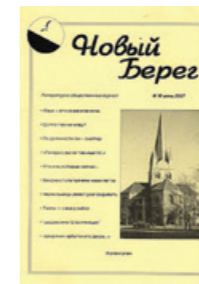
Юрий Кузнецов

– **Вы окончили Литинститут, и у вас, кажется, были все возможности стать советским писателем. Как же так получилось, что этому поприщу вы предпочли быть рабочим в геофизических партиях и археологических экспедициях, сторожем, грузчиком, лифтером, шабашником, лесорубом-вальщиком?**

– Хороший вопрос, и однозначно на него не ответить. Начну с того, что по происхождению своему я принадлежу той исторической России, которая утонула. К той «тысяче людей», ради которых, по Достоевскому, Россия и простояла тысячу лет. Меня растили бабушки – неуступчивые и не простившие вдовы. В 1953-м году, когда умер Сталин и происходили эти смертоносные безумства на похоронах его, бабушка моя, не сказав родителям, увезла меня в Тбилиси и спрячала там. Она помнила, что под всех вождей, им убитых, начинались массовые «потоки», то есть расстрелы и миллионные лагерные этапы. Логика ее предельно ясна: если под мелких вождей брали миллионами, то сколько же возьмут под главного? Но когда меня забирали в армию, она перекрестила меня и сказала: «Все твои предки служили России, послужи и ты».

Но главное, наверное, в том, что советским писателем я по природе своей быть не мог, поскольку я – художник, то есть человек, который творит не по указке, а по вдохновению, «признаку Бога». Я, к примеру, не мог написать «паровоз», то есть первый текст в книге, который должен был славить партию или Ленина. Это не позиция и не заслуга – я просто органически этого не умел. Простая и тяжелая работа, путешествия по всей стране давали мне, помимо знания и понимания нашего народа, еще и независимость. Я был свободен, что не могли сказать о себе мои товарищи по институту.

У меня там был близкий друг, поэт Юрий Кузнецов, великий лирик, которого совсем не знают теперь. Мы ценили и любили друг



Простая и тяжелая работа, путешествия по всей стране давали мне, помимо знания и понимания нашего народа, еще и независимость. Я был свободен, что не могли сказать о себе мои товарищи по институту



друга, а поэтому часто дрались. Он начинал, как истинный поэт, сорвав замки в квартире, где ютился в маленькой комнатке. Но его поднимали националисты, которые начали издавать его книги, которые мы вместе пропивали, он стал их знаменем, а это конец. И он начал переделывать свои первые книги, что уже позор для художника. Я всегда понимал, что успех в той советской системе есть неволя.

Среди моих приятельниц бывали такие околотитературные девочки, они наверняка и теперь есть, поскольку бессмертны. Они носили мои тексты по своим знакомым в редакции, и поэтому время от времени мне звонили хорошо поставленные басы и спрашивали: «Это вы написали? Прекрасно! Пишите, вы замечательно пишете. Но вы умный человек и понимаете, что мы вас печатать не будем никогда». И роман мой «Песочный дом» издали, когда советская власть окончилась. Кажется, я ответил. Подумал тут: вы спросили прежде, что за разделение теперь внутри России. Вот, к примеру, между нас с вами эта линия и проходит. На мой взгляд, совершенно естественно, что люди придерживаются разных взглядов и стоят на разных позициях. Противоположно – когда, коли думаешь иначе, тебя стирают в лагерную пыль.

– **Поэт Юрий Кузнецов не такой уж забытый, вот что Захар Прилепин о нем написал: «Если меня на день назначат культурным министром (чего я никак не желаю), Кузнецов сразу войдет во все учебные программы на свете». Что вы думаете о современной нашей прозе, о том же Прилепине?**

– Спрашивать писателя о писателях – занятие бесперспективное, поскольку писатель необъективен по определению и в своих оценках всегда исходит из системы ценностей созданного им мира. Поэтому в категории кухарки «ндравится – не ндравится» отвечу, что в лучших современных писателях представляются мне Евгений Водолазкин и Александр Иличевский. Искусство, как я его понимаю



Анатолий Третьяков

Датчане моего возраста тоже росли по дворам, но они голода не знали... У них была другая война, другие и дворы. Уличную жизнь определяют сироты, а у нас они шли волнами – сироты гражданской, сироты коллективизации, сироты войны

и как мучаюсь им, не поддается утилизации и не может служить внешним целям. Я всегда сожалею о большом таланте, поставившем себя на службу идеологии, сколь бы хороша или дурна она ни была. Что Прилепин радеет за Юрия Кузнецова, которого всегда окружали и вытalkingивали в известность националисты, вполне понятно. Но и я хочу, чтобы школьники знали его лирику. Поэт в Кузнецове всегда был значительнее его идеологии. Что до национальной принадлежности, то это, по моему пониманию, род пола и переживание ее – сфера интимная, не терпящая публичного обнажения и биения себя в грудь. Полагаю, что негативное отношение к национализму не только рудимент моего имперского или, если хотите, советского сознания, но и воспитано христианской культурой, в которой «нести ни эллина, ни иудея».

Толстой – по памяти – говорил когда-то, что не любит людей и писателей, которые обращены «во вне» за счет

углубления в себя. Они – пена времени и смываются им. Попытки нынешних писателей реализовать в жизни свои политические пристрастия мне никак не понятны. Искусство не терпит внешних целей, да и политика – совершенно другое ремесло.

А современное противопоставление «либералов» и «патриотов» представляется мне просто диким. Либералы, дескать, это те, что родину не любят, а патриоты – это которые за власть. В русской традиции всё обстоит ровно наоборот, поскольку любая укоренившаяся власть – зло. Об этом столько написано, что и говорить странно.

– В современной России немало прозаиков, которые утверждают: пора государству уже начать опекать эту сферу. И тут речь порой даже заходит о том, что нужен такой же сильный, как в СССР, союз писателей...

– Меня в Советском Союзе не печатали и не издавали четверть века, теперь печатают, но не издают. Не мне отвечать, что лучше: ига маркетинга или государства. Всё скверно.

– В «Песочном доме» вы немало внимания уделили дворовой, уличной жизни. Возможно, в России она вообще такова: груба, грязна...

– Уличная жизнь нигде не подарок. Датчане моего возраста тоже росли по дворам, но они голода не знали... У них была другая война, другие и дворы. Это относится, конечно, к моему поколению. Уличную жизнь определяют сироты, а у нас они шли волнами – сироты гражданской, сироты коллективизации, сироты войны. А в девяностых разразилось нечто вроде гражданской войны за советское наследство. Не знаю точно, но страшные цифры погибших в ней. На Западе иные проблемы, о которых вы наверняка осведомлены.

– Мне показалось, популярный французский автор Мишель Уэльбек в своем романе «Серотонин» что-то про современный европейский кризис сумел объяснить...

– Книгу я прочитал довольно давно, и она осталась в памяти как угнетающее повествование, полное обесцененной лексики и сексуальных приключений. Автор пишет о падении либидо у героя и отвращении его к себе самому, выдавая это за переживание цивилизации, как бы тоже это либидо утратившей, чему иллюстрацией служит неудачная попытка фермеров бороться за свои права. Это не напоминает бунт наших дальнотбойщиков? Замечу, что после Шпенглера Европу только ленивый не хоронил. В книге есть реминисценции и с русской литературой, но более – с Миланом Кундерой, с его коктейлем из секса и политики. Что до меня, то я терпеть не могу физиологию в качестве литературного героя. Искусство не объясняет жизни и ей не учит. «Уж сколько раз твердили миру, / Что мира не изменит лира!» Оно взывает к душе человека, а жизнью руководят инстинкты. Иначе не было бы ни октябрьского переворота, покончившего с Россией, ни перестройки, сокрушившей советскую власть.

– Кто это «слегка» переделал строки басни Крылова?

– Мы с Толей Третьяковым, моим другом и красноярским поэтом, шли в институт, а на Пушкинской площади открыли кафе «Лира» (сейчас там «Макдоналдс»). Кто-то из нас срифмовал; похоже, что я. ■

СЕРГЕЙ БУРУНОВ:

«ЗДЕСЬ ВСЕ ПО ДЕЛУ, СЮСЮКАНИЙ НИКАКИХ НЕТ»

В наш стремительный век очень важно находить время для себя, чтобы восстановить свои силы и сохранить здоровье. И лучше это делать, доверившись профессионалам с многолетним опытом работы. Известный российский актер театра и кино Сергей Бурунов рассказал, почему остановил свой выбор на известном центре интегративной медицины – клинике «Кивач».

– Сергей, почему вы решили свой отдых посвятить оздоровлению?

– Я почувствовал, что силы уже не те, и начал заниматься своим здоровьем. Я долго искал место, где все в комплексе сосредоточено, где можно объединить все: и обследование, и лечение, и очищение, и так далее.

– И это место – клиника «Кивач»?

– Да, здесь я нашел то, что искал. В «Киваче» я провел семь дней и теперь знаю все о своем здоровье. Я сдал анализы, даже те, которые, по-моему, беременные не сдают. А я их сдал. Я сделал генетический паспорт. И теперь я могу лететь на Марс (смеется).

– Говорят, оздоровительные программы «Кивача» универсальны и корректируются специалистами клиники в зависимости от индивидуальных особенностей каждого гостя. А что скажете вы?

– Изначально я приехал на знаменитую программу «Детокс». Но поговорил с неврологом, он посмотрел на меня, щелкнул авторучкой и сказал: «Нет, вам – на «Антистресс». Видимо, ему по-

нравился ход моих мыслей (смеется). И меня тут же перевели на «Антистресс». То есть в «Киваче» очень индивидуальный подход, в основе – потребности гостя, а не просто стандартные медицинские программы.

– Что-то важное, ценное открыли для себя во время пребывания здесь?

– Ты приехал, и ты можешь и отдохнуть, и оздоровиться. Именно оздоровиться – почиститься, проверить свой организм. Вот что важно. Мне врач сказал: «Вы же делаете ТО своей машины, меняете масло. Вы же не заправляете ее соляркой, 92-м, 96-м, 98-м и сотым [бензином]?» А мы это делаем [со своим организмом]. Особенно на новогодних праздниках. И все улетаем отдыхать, как нам кажется. Но это, на самом деле, не так. А нашему организму какво это все? Это же скафандр нашей души, его надо обслуживать. Как только ему становится плохо, он начинает погибать. Душа посылает SOS – и все, до свидания...

– В чем, на ваш взгляд, существенные плюсы клиники?



– Здесь есть такие врачи, которых мне в Москве было сложно найти. Здесь в поликлинике есть все врачи, которые мне были нужны. Все! И здесь есть то, что вы ищете в комплексе для глобального, подчеркиваю, оздоровления организма. Сюда нужно приехать осознанно, если вы хотите привести себя в порядок. То, что вы ели, то, что вы себе позволяли – за это придется очень серьезно расплачиваться. Нужно к этому действительно быть готовым. Здесь все по делу, сюсюканий никаких нет. Абсолютно цивилизованный, европейский подход к оздоровлению, лечению и обследованию. Здесь действительно круто.

KIVACH CLINIC

ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:



ДЕТОКС



ДИАГНОСТИКА CHECK UP



ANTI AGE



ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 20 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox» и Anti Age кликой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox» клиника, «Лучшая Anti Age» клиника. Премия Aurora Beauty & Health European Awards. **Антивозрастная. ***Детокс. ****Обследование. Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик Плюс». Не является публичной офертой. Реклама. Лицензия ЛО-10-01-001336 от 4 марта 2020 г.

Клиника «Кивач» получила звание «Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM. Это означает, что в клинике процессы обслуживания, лечения, развития, планирования и управления инновациями организованы совершенно и соответствуют образу идеальной модели Европейского фонда управления качеством.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро

8 (800) 100-80-30

www.kivach.ru



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА
ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ
ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ЗАВОДОВ



САМОЕ СОВРЕМЕННОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ

САМЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ
ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ



Реклама



АМУРСКИЙ ГПЗ
ВЕДЕТ НАБОР ПОСТОЯННОГО
ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ПЕРСОНАЛА

**КАРЬЕРА
НА АМУРСКОМ ГПЗ
OK @ AMURGPZ.RU**