



OSTCHEM

СЕВЕРОДОНЕЦК  
АЗОТ

Частное акционерное общество «Северодонецкое объединение Азот» — одно из крупнейших химических предприятий Украины. Его по праву называют предприятием европейского типа. Тут обеспечены высокий уровень автоматизации и компьютеризации производственных процессов, современная культура производства.

Предприятие занимает территорию около 800 гектаров. «Северодонецкое объединение Азот» специализируется на производстве азотных минеральных удобрений (аммиак, карбамид, аммиачная, калиевая и натриевая селитра), углеаммонийных солей, органических спиртов и кислот (уксусная кислота, метанол, формалин, спирт поливиниловый, адипиновая кислота, смола карбамидоформальдегидная), ацетилена, винилацетата, изделий из полимеров и полимерных пленок.

Ряд видов продукции объединения включен в перечень «100 лучших товаров Украины». Среди них — уксусная кислота, технический жидкий аммиак, аммиачная селитра, технический метанол, улучшенная адипиновая кислота, карбамид, технический циклогексанон и другие.

За экспорт качественной, конкурентоспособной продукции, четкое выполнение контрактов, активную интеграцию в мировую экономику «Северодонецкое объединение Азот» награждено престижными международными призами, в том числе Gold Globe и Trade Leader Club.

По итогам последних лет предприятие вошло в рейтинг «Топ-100. Лучшие компании Украины». На его базе проводятся отраслевые семинары, научно-практические конференции.



Представляя «Северодонецкое объединение Азот», в первую очередь хочется отметить наш замечательный трудовой коллектив. Сегодня на предприятии трудятся восемь тысяч человек, отличающихся высокой квалификацией, организованностью и творческим подходом к делу.

Руководство «Северодонецкого объединения Азот» при поддержке Дмитрия Васильевича Фирташа, Председателя Совета Федерации работодателей Украины и Председателя Совета директоров Group DF, заботится о развитии славных трудовых традиций нашего предприятия и о преемственности поколений. У нас действует четкая система поощрений за добросовестный труд. Успешно реализуется программа омоложения кадрового состава. Проводятся конкурсы профессионального мастерства среди молодых работников. Все это помогает совершенствовать нашу работу. В 2009 году предприятие получило международный сертификат соответствия системы менеджмента качества международному стандарту ISO 9001-2008.

Все цеха и сооружения, вспомогательные службы и объекты социального и культурного назначения, входящие в структуру «Северодонецкого объединения Азот», соответствуют современным требованиям и продолжают развиваться.

Мы наладили эффективное социальное партнерство и стабильно выполняем все пункты коллективного договора.

Десятки товаров, выпускаемых «Северодонецким объединением Азот», экспортируются в страны ближнего и дальнего зарубежья. Мы удерживаем передовые позиции в отрасли и собственным трудом укрепляем авторитет отечественного химпрома в Украине и за рубежом. У нас есть все основания с уверенностью смотреть в будущее.

Леонид БУГАЕВ

Председатель Правления  
ЧАО «Северодонецкое объединение Азот»

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Л. Бугаев', written in a cursive style.

# ЧАО «Северодонецкое объединение Азот»



## 100%

лидер Украины  
по производству  
уксусной кислоты,  
метанола  
и винилацетата



## 6,1

млрд  
грн.

сумма  
реализации  
продукции  
в 2012 году



## 129

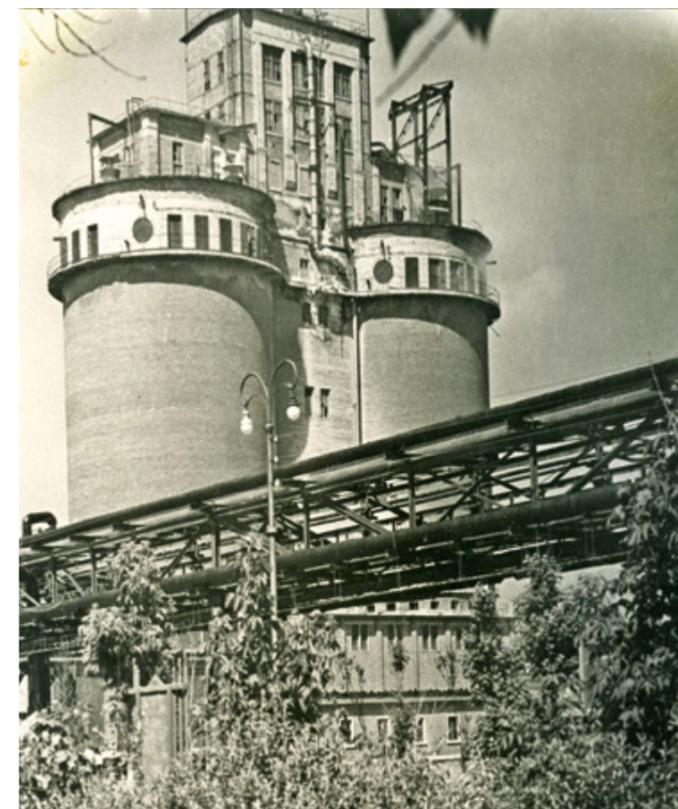
стран-  
импортеров  
по всему миру



## 8000

человек  
работает  
на предприятии

# История



В начале своей истории «Северодонецкое объединение Азот» было известно как Лисичанский химкомбинат. Будущий гигант химической промышленности был построен на левом берегу Северского Донца, напротив Лисичанска. Он должен был дать первую продукцию в 1941 году, но этому помешала война.

В послевоенные годы химкомбинат фактически построили заново. Он был принят в эксплуатацию 16 февраля 1951 года. В этом же году рабочий поселок Лисхимстрой стал городом Северодонецком.

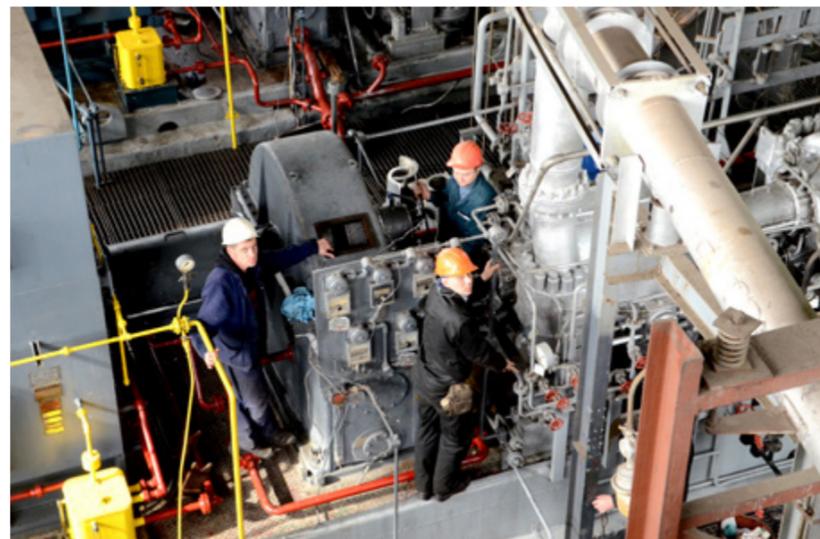




Орден Ленина

Первоначально на градообразующем предприятии выпускались слабая азотная кислота и аммиачная селитра. Развитие производства шло быстрыми темпами, и предприятие вскоре стало многопрофильным. В 1966 году коллектив химкомбината за высокие трудовые достижения был награжден орденом Ленина. И в дальнейшем предприятие продолжало быть отраслевым лидером.

Северодонецк называют городом химиков. Его центральная магистраль получила название проспекта Химиков. Четыре работника северодонецкого «Азота» — Иван Иванович Гладкий, Виктор Федорович Гогин, Валерий Павлович Егоров, Александр Алексеевич Верховод — стали Героями Социалистического Труда.



Имена прославленных «азотовцев» носят четыре улицы города. 460 передовиков и новаторов производства награждены орденами.

Обо всех этапах становления и развития, а также о сегодняшнем дне предприятия ярко рассказывают экспозиции Народного музея истории «Азота» и созданные штатными журналистами книги и фильмы, а также научные работы, посвященные «Северодонецкому объединению Азот».

С 2011 года предприятие входит в группу OSTCHEM Group DF. Сейчас происходит обновление основных фондов химкомбината и модернизация производства.



# Производственные МОЩНОСТИ

«Северодонецкое объединение Азот» выпускает порядка 50 наименований конкурентноспособной химической продукции.

Войдя в состав группы OSTCHEM Group DF, Северодонецкий «Азот» полнее раскрыл свой потенциал и увеличил использование производственных мощностей: с 68,4% в 2010 году до 92,4% в 2012 году.

Неуклонно растет выпуск базовых видов продукции, причем часто реальные объемы производства превышают показатели плановой расчетной мощности.

# Использование производственных мощностей

2010 год:

68,4 %

2012 год:

92,4 %

## Основные мощности

Аммиак жидкий  
технический



1020 тыс. т в год

Аммония нитрат  
(селитра аммиачная)



550 тыс. т в год

Мочевина  
(карбамид)



390 тыс. т в год

Метанол



190 тыс. т в год

Уксусная  
кислота



150 тыс. т в год

Аммиак водный  
технический



60 тыс. т в год

# Основная продукция

## Азотные удобрения

Наименование	Стандарт
Аммиак водный технический	ГОСТ 9-92
Аммиак жидкий технический	ГОСТ 6221-90
Аммония нитрат (селитра аммиачная)	ДСТУ 7370:2013
Мочевина (карбамид)	ГОСТ 2081-92 (ДСТУ 7312:2013)
Селитра аммиачная (остаточные количества производства аммиачной селитры)	ТУ У 24.33270581-009:2008
Селитра калиевая техническая	ГОСТ 19790-74
Селитра калиевая техническая неслеживаемая	ТУ У 24.1-33270581-022:2009

## Органическое производство

Наименование	Стандарт
Винилацетат-ректификат	ТУ У 20.1-33270581-011:2012
Масло ПОД	ТУ У 20.1-33270581-023:2012
Метанол-сырец	ТУ 113-05-323-77
Метанол технический	ДСТУ 3057-95 (ГОСТ 2222-95)
Реагент антигололедный АГР-1	ТУ У 24.6-33270581-001:2011
Формалин технический	ГОСТ 1625-89
Циклогексан технический	ГОСТ 14198-78
Циклогексанон технический	ГОСТ 24615-81





## Газы

Наименование	Стандарт
Азот газообразный	ДСТУ ГОСТ 9293:2009
Азот жидкий	ДСТУ ГОСТ 9293:2009
Аргон жидкий	ГОСТ 10157-79
Ацетилен пиролизный растворенный технический	ТУ 113-05-397-76
Диоксид углерода сжиженный	ДСТУ 4817:2007
Кислород медицинский газообразный	ДСТУ ГОСТ 5583:2009
Кислород жидкий технический	ГОСТ 6331-78
Кислород технологический газообразный	ТУ У 24.1-33270581-021:2008
Ксеноно-азотная смесь	ТУ У 24.1-33270581-035:2009

## Кислоты

Наименование	Стандарт
Дикарбоновые кислоты, C4-C6	ТУ У 24.1-33270581-003:2011
Кислота адипиновая	ГОСТ 10558-80
Кислота адипиновая улучшенная	ТУ У 24.1-33270581-026:2008
Кислота азотная неконцентрированная	ТУ У 24.1-33270581-005:2011
Кислота уксусная синтетическая и регенерированная	ГОСТ 19814-74
Кислота уксусная синтетическая пищевая	ТУ У 24.1-33270581-012:2007

## Полимеры и полимерные изделия

Наименование	Стандарт
Дисперсия поливинилацетатная гомополимерная грубодисперсная	ТУ У 24.1-33270581-020:2007
Дисперсия сополимеров винилацетата	ТУ У 24.1-33270581-034:2009
Лак поливинилацетатный	ТУ У 24.1-33270581-008:2006
Мешки полиэтиленовые клееные с клапаном	ТУ У 25.2-33270581-024:2008
Мешки полипропиленовые клееные с клапаном	ТУ У 25.2-33270581-025:2008
Смола карбамидоформальдегидная	ТУ У 20.1-33270581-014:2012
Смола карбамидоформальдегидная малотоксичная	ТУ У 24.1-33270581-029:2008
Спирт поливиниловый	ГОСТ 10779-78

## Другая продукция

Наименование	Стандарт
Натрий азотнокислый технический	ГОСТ 828-77
Натрий азотнокислый технический неслеживаемый	ТУ У 24.1-33270581-002:2011
Пластификаторы	ТУ У 24.1-33270581-013:2007
Соли углеаммонийные	ГОСТ 9325-79
Соли углеаммонийные пищевые (гидрокарбонат аммония пищевой)	ТУ У 6-04687873.025-95





# Система менеджмента качества



На северодонецком «Азоте» разработана, внедрена и сертифицирована система менеджмента качества в соответствии с требованиями стандарта ISO 9001.

Одним из главных принципов системы менеджмента качества является процессный подход. Все процессы, требующие контроля качества, определяются в документированных процедурах координационным советом предприятия. Для каждого процесса задаются критерии и периодичность измерения качества. Каждый процесс обеспечивается информационными, человеческими и другими ресурсами, необходимыми для нормального функционирования системы менеджмента качества.

Результаты анализа данных системы менеджмента качества по всем процессам рассматриваются на координационном совете один раз в квартал для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения процессов.

Система менеджмента качества распространяется на все процессы проектирования, производства и реализации аммиака, минеральных удобрений и кислот, продуктов органического и неорганического синтеза,

а также на связанные с ними управленческие и вспомогательные процессы.

В 2008 году «Северодонецкое объединение Азот» получило международный сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям ISO 9001:2008. Сертификат был выдан компанией SGS (Великобритания), лидером на глобальном рынке сертификации систем управления качеством. Компания SGS обладает огромным опытом в сфере аудита систем менеджмента и аккредитована на право проведения сертификационных работ в United Kingdom Accreditation Services (UKAS) — национальном органе Великобритании по аккредитации организаций, предоставляющих услуги по сертификации.

Высокое качество проделанной работы подтверждается ежегодными надзорными и ресертификационными аудитами, которые с 2009 года проводят специалисты SGS на северодонецком «Азоте».

Система менеджмента качества является лицом предприятия и свидетельствует о высоком уровне культуры производства на «Северодонецком объединении Азот».

# Основные результаты деятельности

2010—2012

Годовые объемы производства базовой продукции, выпускаемой северодонецким «Азотом», неуклонно растут, начиная с 2011 года.

Производство аммиака  
выросло в **1,6** раза.

Выпуск аммиачной селитры  
увеличился в **1,2** раза.

Производство уксусной кислоты  
выросло в **1,6** раза.

Выпуск формалина  
увеличился в **1,7** раза.

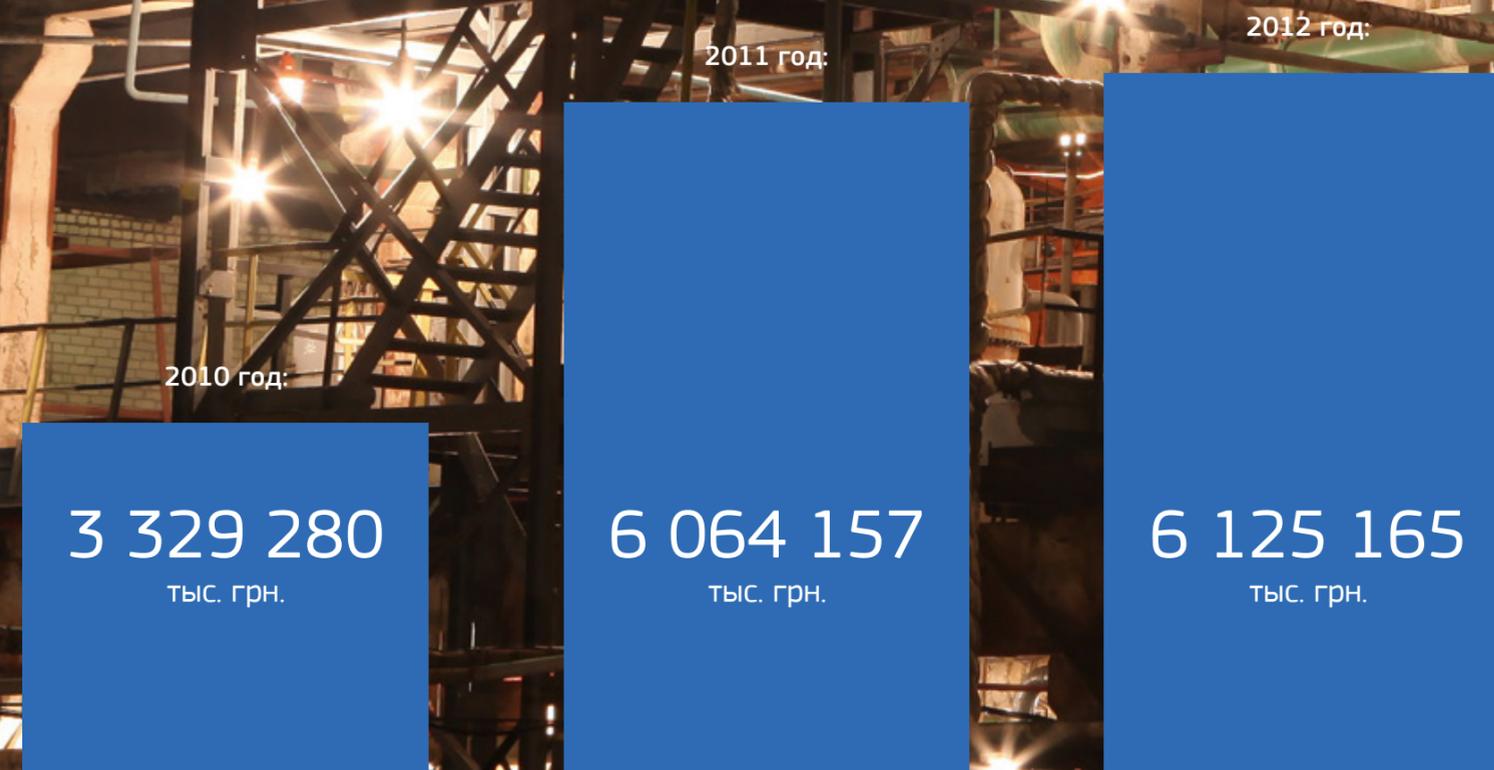
В финансовом плане эти показатели выражаются в росте объемов реализации выпускаемой продукции в действующих ценах.



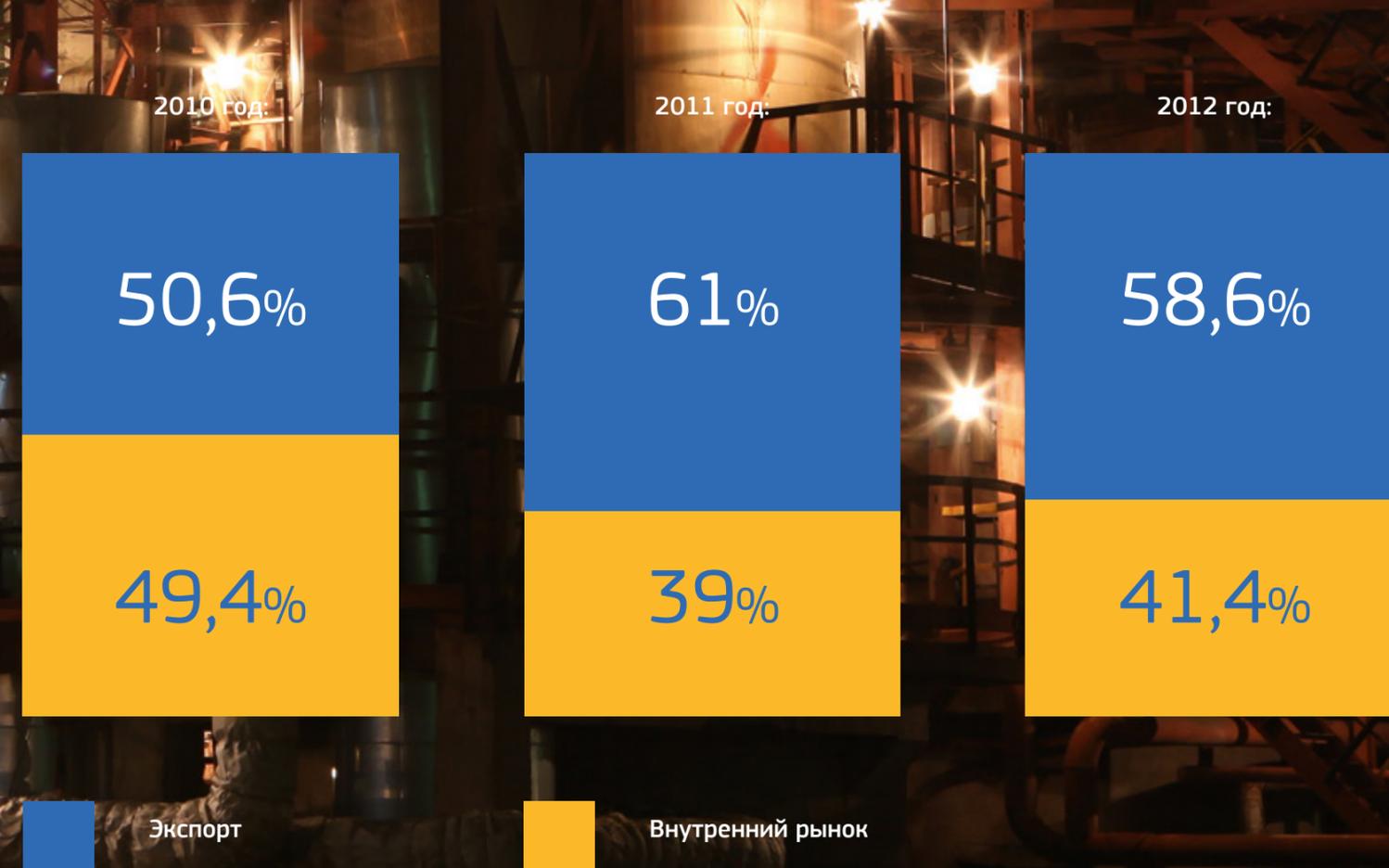
## Общая динамика производства «Северодонецкого объединения Азот»

	2010 год, тыс. т	2011 год, тыс. т	2012 год, тыс. т
Аммиак	631,5	1031,3	1033,3
Аммония нитрат (аммиачная селитра)	508,8	518,3	582,1
Мочевина (карбамид)	426,4	630,6	678,8
Уксусная кислота	88,7	141,7	144,7
Формалин	29,9	43,2	50,2

## Общая динамика реализации продукции «Северодонецкого объединения Азот»



## Общая динамика реализации минеральных удобрений, выпущенных «Северодонецким объединением Азот»



# Инвестиции и модернизация

Войдя в группу OSTCHEM, «Северодонецкое объединение Азот» значительно увеличило суммы ежегодных инвестиций в обновление основных фондов предприятия и модернизацию производства.

## Общая сумма инвестиций

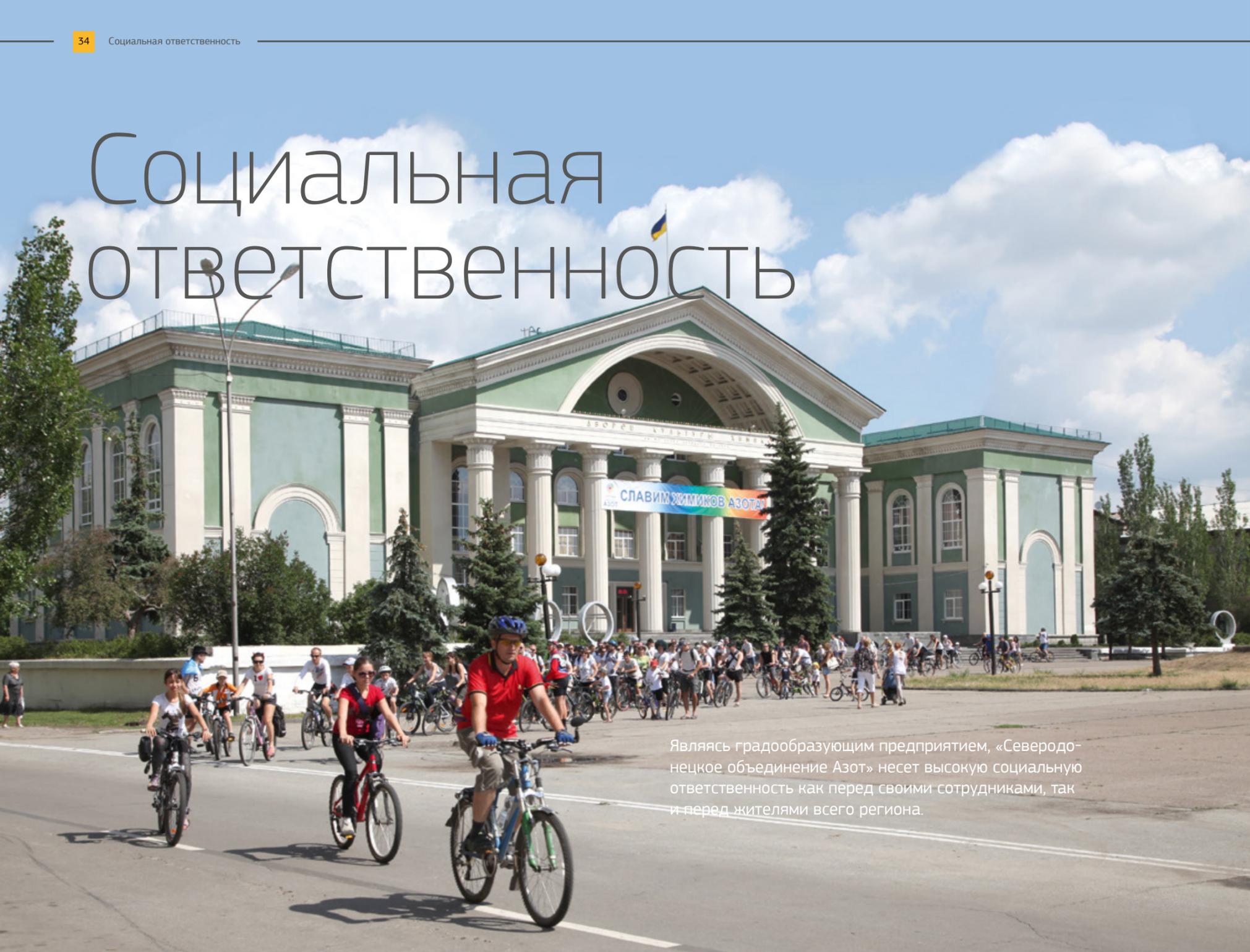


## Сумма инвестиций по направлениям

	2010 год	2011 год	2012 год
На капитальный ремонт	52 млн грн.	80,1 млн грн.	120,8 млн грн.
На модернизацию и техническое переоснащение	18,9 млн грн.	72,9 млн грн.	101,3 млн грн.
На приобретение земли под строительство новых производственных мощностей			120 млн грн.



# Социальная ответственность



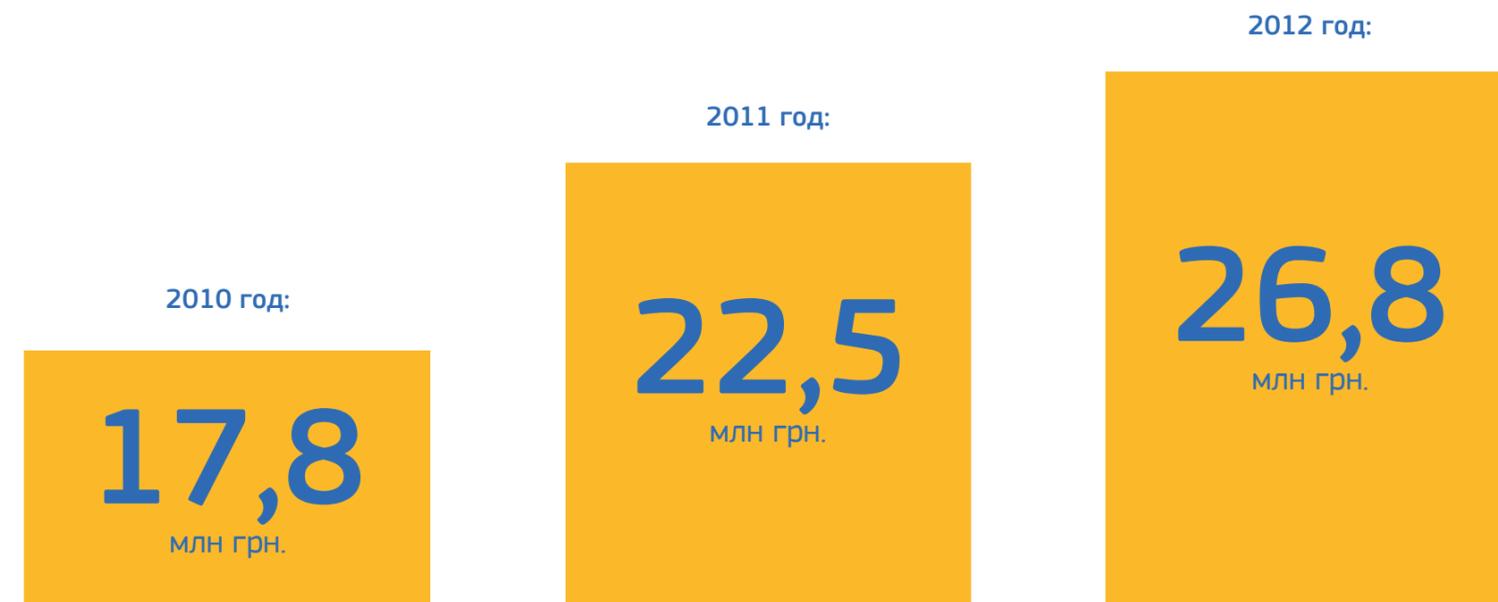
Являясь градообразующим предприятием, «Северодонецкое объединение Азот» несет высокую социальную ответственность как перед своими сотрудниками, так и перед жителями всего региона.

## Внутренняя социальная политика предприятия

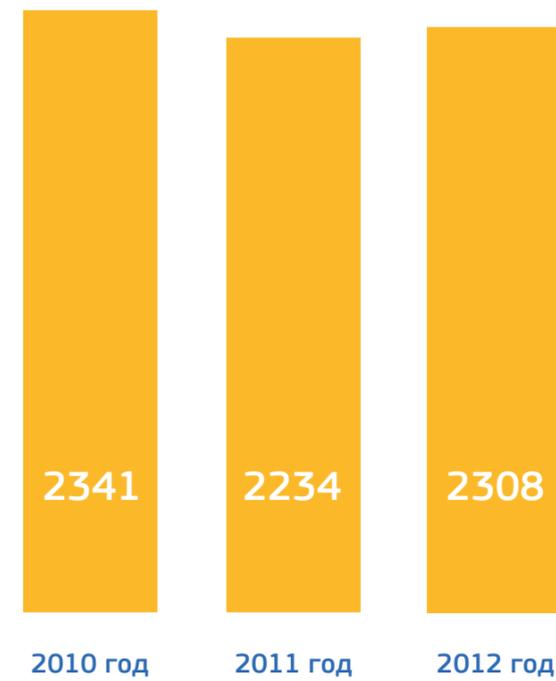
«Северодонецкое объединение Азот» заботится об отдыхе и оздоровлении своих сотрудников и членов их семей, ежегодно отчисляя значительные средства на содержание и развитие четырех лечебно-курортных учреждений, в том числе одного детского.

Также северодонецкий «Азот» финансирует Дворец культуры химиков.

## Содержание объектов социальной сферы



## База отдыха «Химик»



Оздоровлено за летний период сотрудников предприятия

## Загородное детское учреждение оздоровления и отдыха им. Ю. Гагарина



Оздоровлено за летний период детей

Начиная с 2011 года, предприятие поощряет своих сотрудников дотационными путевками в санатории и на базы отдыха Крыма и Западной Украины.

В 2012 году в 1,5 раза увеличилось число работников северодонецкого «Азота», посетивших крымские здравницы, и почти вдвое были увеличены дотации предприятия на приобретение «азотовцами» путевок.



## Внешняя социальная политика предприятия

Важным направлением социальной политики «Северодонецкого объединения Азот» является спонсорская и благотворительная помощь спортивным, учебно-образовательным, медицинским, общественным, профессиональным и другим непрофильным организациям в Северодонецке и в Луганской области.

2010

3,1 млн грн.

в том числе 1,4 млн грн. — благотворительная помощь на поддержку и развитие спорта в городе и области

2011

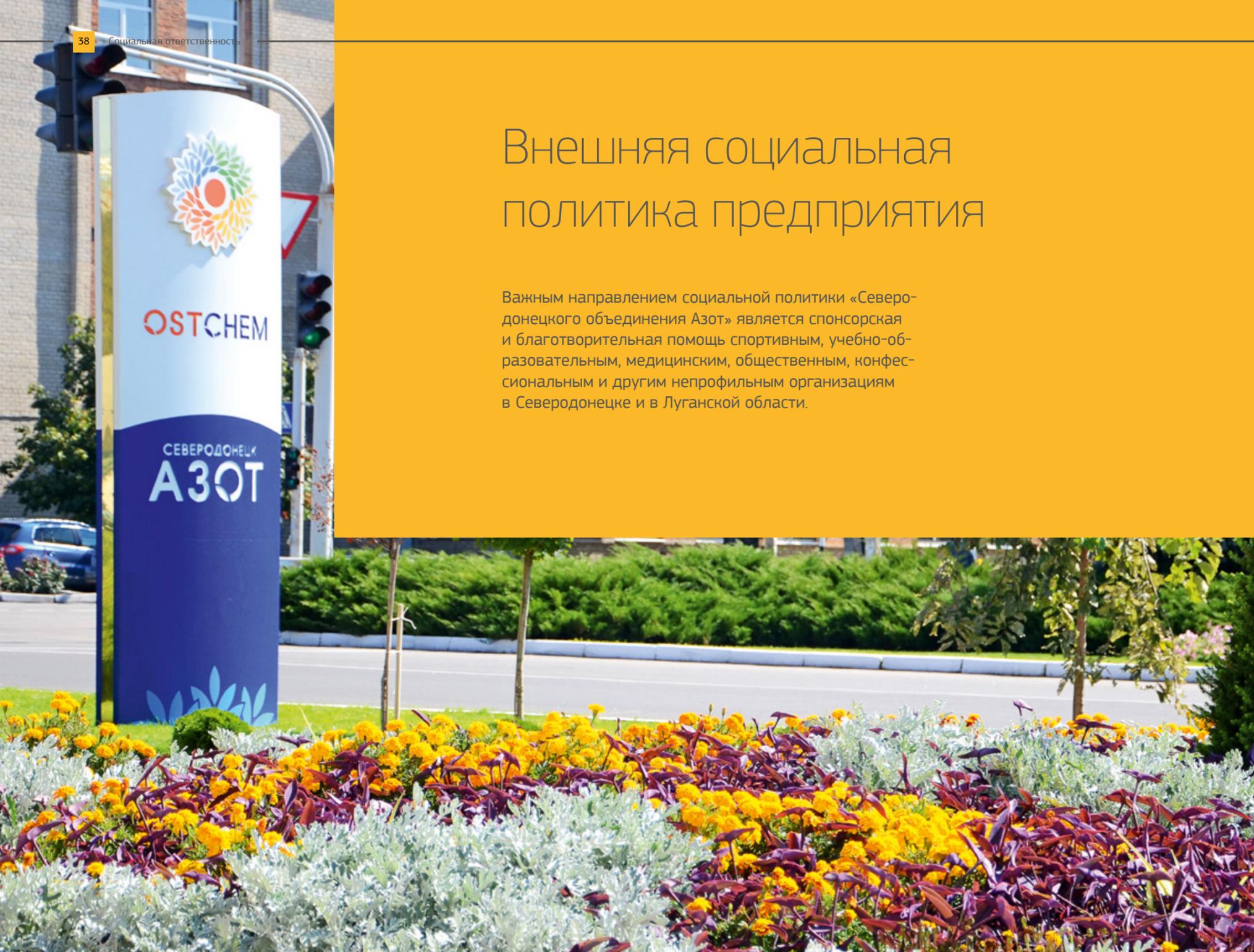
30,2 млн грн.

в том числе 17,5 млн грн. — на закупку 10 новых троллейбусов для Северодонецка

2012

5,4 млн грн.

в том числе 0,1 млн грн. — ветеранам войны Северодонецка



# Экологическая ответственность

Входящий в группу OSTCHEM северодонецкий «Азот» — предприятие, ответственное за экологическую обстановку как в самом городе, так и в регионе в целом. Как и все предприятия группы OSTCHEM, «Северодонецкое объединение Азот» присоединилось к Глобальной хартии Responsible Care и внедряет индивидуальные меры в соответствии с программой «Ответственная забота химической промышленности Украины». Именно поэтому из года в год растут инвестиции, направленные на снижение воздействия промышленных загрязнений на окружающую среду.



## Инвестиции в экологические проекты



## Очистка сточных вод

В цехе нейтрализации и очистки промышленных стоков (НОПС) проводится капитальный ремонт усреднителя сточных вод. Обновленный технологический комплекс позволит оптимизировать первый этап очистки стоков из цехов производства органического синтеза и цехов по производству аммиака.

В капитальный ремонт и модернизацию цеха запланировано инвестировать более чем 2 млн грн.

Конечная цель проведенных работ – улучшение качества сточных вод и позитивное влияние на экологию водной системы всего региона.

На данный момент на капитальный ремонт цеха уже потрачено 1,3 млн грн.

**800**  
тыс. грн.

составили инвестиции в ремонт и модернизацию усреднителя сточных вод, что значительно улучшит качество очистки стоков.

## Снижение вредных выбросов в атмосферу

На северодонецком «Азоте» осуществлен монтаж двух аспирационных систем для отсоса пыли аммиачной селитры и карбамида, которая образуется при загрузке продукции в биг-бэги. Это приведет к снижению вредных выбросов в атмосферу на 10%.

Еще одним важным этапом стало функционирование новой установки дополнительного холодильника для конденсации соковых паров в отделении производства аммиачной селитры. Установка позволяет снижать производственные выбросы в атмосферу на 20–25%.

# Развитие персонала

В «Северодонецком объединении Азот» сегодня работают восемь тысяч человек. Инновационный характер химического производства и его высокая наукоемкость предъявляют высокие требования ко всем сотрудникам предприятия. Для повышения эффективности человеческого ресурса и соответствия этим требованиям используются передовые технологии по управлению персоналом.



OSTCHEM  
СЕВЕРОДОНЕЦК  
АЗОТ



## Учебный центр северодонецкого «Азота»

На северодонецком «Азоте» задействовано более 150 рабочих профессий. Профтехучилища готовят специалистов только по 20 из них. Подготовка рабочих остальных профессий проводится непосредственно на предприятии, где организована собственная система профессиональной подготовки и переподготовки кадров.

Обучение проходит как с отрывом от производства, так и на рабочих местах. Кроме повышения квалификации, сотрудники предприятия могут освоить смежную специальность.

Учебный центр «Северодонецкого объединения Азот» лицензирован Министерством образования и науки Украины, и профессиональное обучение в нем проводят профильные специалисты высокой квалификации.



## Кадровый резерв предприятия



Составной частью целостной системы работы с персоналом предприятия является работа с кадровым резервом на руководящие должности. В список кадрового резерва северодонецкого «Азота» входят около 180 человек.

Для определения персонального состава резервистов используются как результаты работы сотрудников, так и интервью, деловые игры, тестирование.

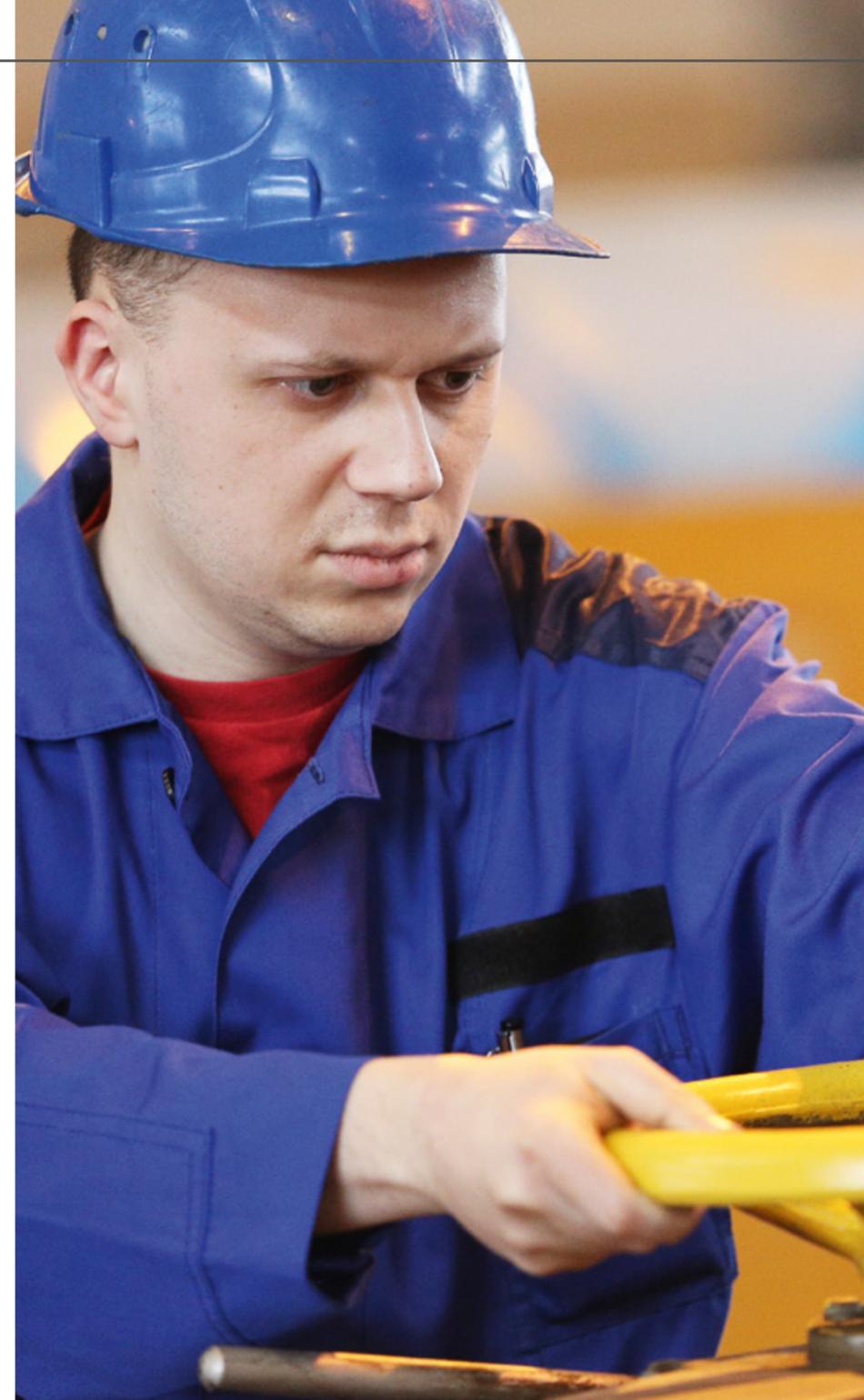
Начиная с 2012 года, резервисты проходят теоретическое обучение, включающее развитие базовых навыков управления, лидерских качеств и личной эффективности руководителя, правовую подготовку, знание корпоративной культуры и коллективного договора.

Для овладения практическими навыками работы в должности проводятся мероприятия по активному освоению опыта, в том числе поручение вопросов на уровне руководителя, поездки на лучшие отечественные и зарубежные отраслевые предприятия для практического изучения передовых методов управления, участие в научно-технических совещаниях и конференциях.

В качестве основной формы практической подготовки резервистов применяются стажировки на временное исполнение обязанностей руководителя.

По окончании теоретической и практической подготовки проводится оценка резервистов. Для этого используются карьерные беседы, интервью по компетенциям, тестирования (профильный анализ личности, мотивационные ценности, роли в команде, стратегии поведения в конфликтной ситуации).

Назначение на должность производится с учетом результатов всех проверок, направленных на определение способности к эффективной управленческой деятельности.



## Сотрудничество с вузами

«Северодонецкое объединение Азот» заключает долгосрочные договоры с профильными учебными заведениями на подготовку молодых специалистов для предприятия. В настоящее время в вузах страны за счет средств северодонецкого «Азота» учатся 99 человек, из них 41 — на дневной форме обучения (дети сотрудников предприятия) и 58 — на заочной (работники предприятия).

Стремясь привлечь талантливую молодежь, северодонецкий «Азот» предлагает лучшим студентам вузов программы стажировок на руководящих должностях в начальных звеньях предприятия. На протяжении стажировки студенты находятся в тесном контакте со специалистами подразделений и инженерами учебного центра, которые дают объективную оценку работы стажеров.

Самых способных и инициативных стажеров в дальнейшем трудоустраивают и зачисляют в кадровый резерв в начальных звеньях предприятия.





OSTCHEM