

delvis ynk
skriv Christ & byggmann

→ 27

Ripilla Sandblom

Michelson chef

"Intensive care"

NB NORDBANKEN

Årsredovisning 1990

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 20 mars 1991 klockan 13.30 i biografen Look, Drottninggatan 82, Stockholm.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämman skall

dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken senast fredagen den 8 mars 1991,

dels göra anmälan till Centrala rättsenheten vid bankens huvudkontor, Hamngatan 12, 105 71 Stockholm, telefon 08-614 78 29 eller 08-614 83 91, senast fredagen den 15 mars 1991, klockan 13.00.

Aktieägare som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC. Sådan omregistrering måste vara verkställd

senast fredagen den 8 mars 1991, vilket innebär att berörda aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

Stockholm i februari 1991

Styrelsen

Ekonomisk information 1991

Februari	Bokslutskommuniké
Mars	Årsredovisning
Maj	Rörelserapport jan-april
September	Rörelserapport jan-aug

Årsredovisning och rörelserapport sänds till alla aktieägare som till VPC anmält att de önskar få sådan information.

Innehåll

Kort om Nordbanken	3	Redovisningsprinciper	14
Nyckeltal under fem år	3	Resultaträkning	16
Hans Dalborg har ordet	4	Balansräkning	17
Förvaltningsberättelse	6	Noter till redovisningen	18
Nya Nordbanken bildas	6	Vinstdisposition	29
Ändrade förutsättningar för postsamarbetet	6	Revisionsberättelse	30
Stora reserveringar för befarade kreditförluster	7	Nordbanksaktien	31
Ny styrelse, ledning och organisation	7	Organisation	34
Utdelningen föreslås slopad	8	Styrelse	34
Utvecklingen på företagsmarknaden	8	Revisorer	36
Utvecklingen på privatmarknaden	9	Kontorsnät i Sverige	37
Fonder	10	Dotterbolag i Sverige	38
Fastigheter	10	Dotterbolag och filialer, intressebolag, representantkontor och agenter i utlandet	38
Finansiell kommentar	11	Nordbankskoncernen - fem år i sammandrag	41

Kort om Nordbanken

Banken har sitt ursprung i PKbanken, som bildades 1974 genom en sammanslagning av Postbanken och Sveriges Kreditbank. När dåvarande Nordbanken 1990 förvärvades av PKbanken skedde en namnändring till Nordbanken.

Banken börsintroducerades 1984, varvid 15 procent av aktiekapitalet erbjöds allmänheten. Efter bankens förvärv av Carnegie Fondkommission 1988

och Sveriges Investeringsbank 1989 äger staten 70,6 procent av aktiekapitalet. Varje aktie har en röst och är bunden och kan alltså endast förvärfvas av svensk medborgare.

Nordbanken är en av Sveriges största banker och har ett heltäckande tjänsteutbud för företag och privatpersoner.

Nyckeltal under 5 år

Koncernen	1990	1989	1988	1987	1986
Intäkter, Mkr	11.874	8.997	7.787	6.409	6.217
Omkostnader, Mkr	6.776	5.069	4.369	3.813	3.362
Resultat före kreditförluster, Mkr	5.098	3.928	3.418	2.596	2.855
Kreditförluster, Mkr	4.243	692	518	498	785
Rörelseresultat, Mkr	855	3.236	2.900	2.098	2.070
Eget kapital och obeskattade reserver, Mkr ¹⁾	19.632	19.536	15.344	12.477	10.827
Balansomslutning, Mkr	410.931	312.079	243.745	181.448	177.726
Räntabilitet efter skatt, % ²⁾	4,0	17,0	20,3	18,4	19,2
Konsolideringsgrad, % ³⁾	4,8	6,2	6,2	6,8	6,0
Resultat per aktie, kr ⁴⁾	-1:23	12:91	12:92	12:06	12:23
Utdelning per aktie, kr	0:00 ⁵⁾	3:00	2:75	2:32	2:13
Antal aktieägare, ca	16.800	15.200	15.500	15.300	18.000
Aktiekurs 31 dec, kr	45:—	95:—	87:50	58:—	59:—
Medelantal anställda	6.795	5.127	4.986	4.653	4.515
Antal kontor	232	135	139	138	140

¹⁾ Inklusive värderingskonton för obligationer och räntebundna lån.

²⁾ Rörelseresultat i % av eget kapital och obeskattade reserver vid årets ingång (korrigerade för utdelning och nyemission). Resultat och obeskattade reserver har reducerats med schablonskatt 30 %.

³⁾ Eget kapital och obeskattade reserver i procent av balansomslutningen. Värderingskonton för obligationer och räntebundna lån, vilka

i balansräkningen dragits av från respektive tillgångspost, har vid beräkningen av konsolideringsgraden lagts till balansomslutningen.

⁴⁾ Resultatet i koncernen före dispositioner men exkl reavinst, ökat med resultatandelar i intressebolag och efter 30 % schablonskatt.

⁵⁾ Styrelsens förslag.

Hans Dalborg har ordet



Som nyttillträdd koncernchef vill jag enbart se framåt. Min ambition är att stärka tryggheten för kunderna, ingjuta stolthet och arbetsglädje hos de anställda, verka för kvalitet i arbetet och därmed återskapa god lönsamhet för ägarna. Detta är ett långsiktigt arbete som i vissa avseenden tar flera år att genomföra.

Förändringsarbetet har kommit igång snabbt. Det har bl a inneburit ett klarläggande av bankens strategiska inriktning, fastställande av en ny organisation samt bemanning av nyckelpositioner.

Nordbankens affärsidé är att erbjuda kunderna helhetslösningar inom det finansiella området. Bankens affärsstruktur kännetecknas av mångfald - banken erbjuder sina tjänster till alla större kundkategorier.

Det övergripande målet är att ge bankens ägare en uthållig avkastning i nivå med övriga svenska

storbanker. Volymmål ska underordnas lönsamhetsmål. För att nå det övergripande målet ska kostnaderna nedbringas, kvaliteten i kreditarbetet höjas samt provisionsintäkterna ökas.

Nordbankens verksamhet är inriktad mot följande fyra kundgrupper:

- Konsumentmarknaden, som består av löntagare och pensionärer. Dessa kräver enkla och tydliga banktjänster, som ger god behovstäckning. Effektiva distributionsformer till låga kostnader är nödvändiga. Affärsmässiga och långsiktiga relationer med Posten ska eftersträvas för att tillhandahålla dessa tjänster.

- Privatpersoner som behöver kvalificerade tjänster för sin förmögenhetsförvaltning. Denna kundgrupp växer och har höga kvalitetskrav. Kundenservicen erbjuds främst genom bankens kontorsnät.

- Små och medelstora företag. Banken strävar efter en ledande position för denna kundgrupp. Även här blir kontorsnätet den huvudsakliga distributionskanalen.

- Stora företag och institutioner. Ambitionen är att utveckla ett djupt och långsiktigt förhållande med bankens storförtagskunder. Det är viktigare att förbättra servicen till nuvarande kunder än att öka antalet kunder.

Sverige är bankens huvudmarknad de närmaste åren. Utanför Sverige ska banken ha en struktur som ger de svenska kunderna kvalitetservice på de viktigaste marknaderna. På längre sikt ska prövas om banken kan expandera internationellt inom området förmögenhetsförvaltning för privatpersoner. En naturlig bas för denna expansion är Carnegie Fondkommissions utlandsorganisation.

Kreditarbetet ska styras av en tydlig politik och en entydig beslutsordning. Den ska kännetecknas av konsekvens, god ordning, yrkesskicklighet och en korrekt behandling av kunden. Väl fungerande kontrollsystem måste finnas på alla nivåer. För att åstadkomma maximal återvinning på de kreditengagemang för vilka reserveringar gjorts, inrättas en särskild organisation, som koncentrerar sig på detta arbete.

Banken ska av kunder, anställda och samhälle uppfattas som *en* bank med en tydlig identitet. En resultatorienterad syn på verksamheten ska genomgå hela banken. "Det goda ledarskapet" ska främjas på alla nivåer.

Produktion av banktjänster sker ofta i nära samarbete med kunden. Bankens organisation måste avspejla detta förhållande.

Organisationen ska därför bygga på decentralisering. Besluten ska fattas så nära kunden som möj-

ligt. Detta förutsätter samtidigt en stark central kontroll av hög kvalitet och tydliga spelregler för verksamheten.



Bankens framtida organisation bygger på fem regioner, som var och en inom sitt geografiska område svarar för såväl privat- som företagssektorn. Regionerna ska ha ett entydigt resultatansvar.

Stordriftsfördelar vad gäller datautveckling, systemdrift och andra koncerntjänster måste självfallet utnyttjas. Produktutveckling, prissättning, marknadspolitik och marknadsplaner hanteras inom tre centrala affärsområden: Privat, Företag

och Konsument (Nordbanken Post). Ansvaret för bankens storföretagskunder samlas i en enhet.

Den nya organisationen och de ökade kvalitetskraven i arbetet medför ett ökat utbildningsbehov för personalen. Inte minst gäller detta områdena kreditbedömning, data och säljteknik.

Banken ska inte ha mer resurser än vad som krävs för att betjäna kunderna och som de är beredda att betala för. Bankens kostnadsläge är ogynnsamt i förhållande till övriga svenska storbanker. Det kommer därför att krävas rationaliseringar och kostnadsbesparingar i banken, allt för att skapa en kvalitetsinriktad och lönsam bank.

Stockholm i februari 1991

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Hans Dalborg". The signature is fluid and cursive, with a large loop at the end.

Hans Dalborg

Förvaltningsberättelse

Nya Nordbanken bildas

PKbanken lade i december 1989 ett bud på samtliga aktier och konvertibler i dåvarande Nordbanken. I mars 1990 hade budet accepterats av aktieägare representerande 85 procent av bankens aktier. PKbankens styrelse beslöt att fullfölja budet. I mitten av juni 1990 uppnåddes 90,1 procent, varvid beslöts att påbörja tvångsinlösen.

I början av 1990 inleddes arbetet med att samordna bankernas rörelser och den 6 juni 1990 invigdes "Nya Nordbanken". PKbanken bytte namn till Nordbanken medan dåvarande Nordbanken bytte namn till Norra Nordbanken. Externt uppträder båda bankerna under samma namn, Nordbanken.

Bakgrunden till att PKbanken förvärvade Nordbanken var att banken därigenom såg en möjlighet att expandera sin rörelse i mellersta och norra Sverige. Ända sedan PKbanken bildades 1974 har det stått klart att banken haft ett för litet eget kontorsnät. Genom förvärvet av Nordbanken har det egna kontorsnätet förstärkts med ca 100 kontor. Marknadstäckningen har förbättrats i Stockholmsområdet, Mälardalen och Norrland. Kundstocken

har breddats på företagssidan och den nya banken har ca tjugoprocentiga marknadsandelar inom samtliga kundkategorier på företagsmarknaden. På privatsidan har en förstärkning skett när det gäller privatpersoner med stora inlåningssaldon, vilket kompletterar den starka ställningen på konsumentmarknaden.

Ändrade förutsättningar för postsamarbetet

Det avtal med Posten, som gällde för perioden 1987–1989, förlängdes med viss indexuppräknings för 1990. Avtalskonstruktionen innebar att ersättningen huvudsakligen relaterades till den inlåningsvolym, som Posten genererade.

I samband med att Posten hösten 1990 tillkännagav att man tänkte inleda ett omfattande samarbete med sparbankerna lät regeringen utreda frågan om Postens samarbete med banksystemet. Regeringens beslut innebar att Posten erhöll rätt att sluta avtal med alla banker, som önskade utnyttja Posten. Avtalen måste emellertid vara konkurrensneutrala.

I januari 1991 slöt Nordbanken ett nytt ettårigt samarbetsavtal med Posten på ungefär oförändrad ekonomisk nivå. Avtalet är i huvudsak ett transaktionsavtal.



Stora reserveringar för befarade kreditförluster

Vid styrelsens genomgång av alla kreditengagemang, som bedöms vara av riskkaraktär, har en bedömning gjorts av de sannolika kreditförluster, som kan drabba koncernen. Den totala behövliga avsättningen för kreditreserveringar inklusive redan konstaterade förluster utgör 4 243 miljoner kronor. Av förlusterna faller drygt 1,5 miljarder kronor på Norra Nordbanken.

Härtill kommer 874 miljoner kronor avseende bedömt reserveringsbehov samt övriga kostnader vid en avveckling av ALI Finance Ltd, som ingick i Norra Nordbankens dotterbank, Arbuthnot Latham Bank. Till följd av att det rör sig om en avveckling redovisas kostnaden som extraordinär post i koncernens resultaträkning.

Totalt uppgick således de redovisade förlusterna till 5 117 miljoner kronor, vilket i stort sett motsvarar koncernens resultat före kreditförluster.

Huvuddelen av kreditförlusterna avser reserveringar för befarade förluster, vars slutliga kostnad för koncernen kommer att kunna fastställas först om 1-3 år. Utfallet beror på hur avvecklingen av ett antal större engagemang kan ske. Utvecklingen inom fastighets- och aktiemarknaderna och näringslivet i övrigt får därvid en avgörande betydelse. För att återvinna så mycket som möjligt av de kostnadsförda reserverna har beslut fattats om att inrätta en speciell enhet som ska hantera dessa engagemang.

Ny styrelse, ledning och organisation

År 1990 präglades av flera förändringar på styrelse- och ledningsnivå i Nordbanken. Vid extra bolagsstämma den 15 mars 1990 efterträdde Rune Barnéus dåvarande koncernchefen Christer Zetterberg. Vid ordinarie bolagsstämman den 25 april 1990 invaldes Gustaf Douglas, Tomas Matsson, Olle Måberg och Per Olsson i styrelsen.

Under hösten avgick Ulf Dahlsten, Lillemor Arvidsson och Curt Persson ur styrelsen. I slutet av december avgick Rune Barnéus. Då huvudaktieägaren önskade förändringar i styrelsen, ställde övriga styrelseledamöter vid extra styrelsemöte den 21 december sina platser till förfogande och utlyste en extra bolagsstämma till den 18 januari 1991. Göran Hållén och Christer Ragnar avgick i början av januari 1991.

Vid den extra bolagsstämman valdes ny styrelse. Björn Wahlström valdes till ordförande och Jacob Palmstierna till vice ordförande. Samtidigt utsågs Hans Dalborg, vice koncernchef i Skandia Group, till koncernchef och verkställande direktör i Nordbanken.

Den nya styrelsen och verkställande direktören påbörjade omedelbart en översyn av bankens



strategi och organisation. Den divisionaliserade organisationen avskaffas fr o m våren 1991 och ersätts med fem regioner med ansvar för att bearbeta samtliga kundkategorier inom respektive geografiskt område. Servicen till storföretagen hanteras av en rikstäckande enhet.

För att understödja marknadsföringen och produktutvecklingen inom delmarknaderna företag och privatpersoner, inrättas centrala enheter med ansvar för respektive marknadsområde. Bankens starka ställning på lönekontomarknaden samt det nära samarbetet med Posten kräver speciella organisatoriska åtgärder, varför en särskild enhet inrättas för den postorienterade marknaden. Vidare ska samtliga staber centraliseras.

Utdelningen föreslås slopad

Mot bakgrund av koncernens resultat för 1990 föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret slopas. Detta är en extraordinär åtgärd och får ses som ett uttryck för behovet att vidmakthålla en stark kapitalbas i koncernen.

Förslaget innebär att koncernen behåller sitt egna kapital oförändrat. Det beskattade egna kapitalet reduceras med 1 044 miljoner kronor till följd

av redovisade nettoförlust, men detta motvägs av avsättningar till obeskattade reserver med 1 707 miljoner. Efter avdrag för 30 procent latent skatt motsvarar nyavsättningarna en förstärkning av det beskattade egna kapitalet på 1 195 miljoner, vilket således uppväger den redovisade nettoförlusten.

Utvecklingen på företagsmarknaden

Förra året kom den definitiva vändpunkten för 1980-talets långa konjunkturuppgång. Vinsterna föll liksom industriinvesteringarna. Tidigare års stora förvärv av företag och fastigheter i Sverige och utlandet, som ofta i stor utsträckning lånefinansierats, började belasta både finansnetton och balansräkningar. När räntenivån drastiskt steg under hösten blev situationen ohållbar för ett antal företag med hög skuldsättning, i första hand finans- och fastighetsbolag.

Räntefluktuationer

Redan under 1989 steg räntenivån starkt på såväl den korta som långa marknaden. Den försämrade bytesbalansen, och tidvis rådande misstro mot den





svenska kronan, åstadkom under 1990 en fortsatt generell höjning av räntenivån med mycket kraftiga fluktuationer.

Den marknadsbaserade räntan i SEK mot kund ändrades inte mindre än 22 gånger under året. För lån i utländsk valuta, som blev alltmer efterfrågade ju mer räntenivån steg i Sverige, kunde marginalerna successivt höjas under året.

Ränteutvecklingen i Sverige



Förändrat efterfrågemönster

Trots vikande industriinvesteringar och en byggnadsproduktion som passerat toppen märktes en ökande kreditefterfrågan från låntagare av olika slag. Såväl den offentliga sektorn som industrin finansierade sig även genom att sälja realltillgångar. Samtidigt fortsatte industrin att förvärva hela börsbolag eller delar därav, vilket ofta förutsatte lånefinansiering.

En betydande del av koncernens kreditexpansion skedde i dotterbolagen Nordbanken Finans, Nordbanken Kredit och Nordbanken Företagskredit.

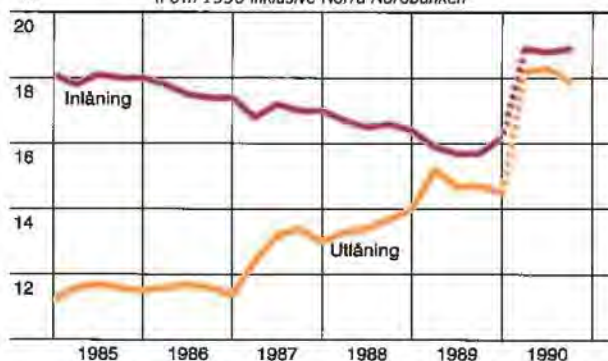
Utvecklingen på privatmarknaden

Den utlåningsefterfrågan som funnits på hushållsmarknaden sedan avregleringen i mitten av 1980-talet har nu dämpats. Hushållen har påbörjat anpassningen till det nya skattesystemet, vilket gör det dyrare att låna och mer förmånligt att spara.

Den ökade oron inför framtiden, som följer av konjunkturnedgången, gör hushållen försiktigare. Prisnivån för bostäder har stabiliserats och köpmotståndet ökat. Det har blivit vanligare att hushållen amorterar sina skulder för att möta det minskade värdet av underskottsavdrag.

Tendenser finns till att sparandet ökar snabbare än tidigare. Marknaden är på väg från att ha varit utlåningsstyrd till att bli mer inlåningsorienterad.

Nordbankens andel av samtliga bankers inlåning och utlåning på privatmarknaden 1985-1990
%
från 1990 inklusive Norra Nordbanken



Fonder bättre än index

Nordbanken Fonder AB förvaltar allemansfonder, svenska och utländska aktiefonder, räntefonder samt depåer åt en halv miljon kunder. Med en fondförmögenhet på 20 miljarder kronor är Nordbanken Fonder landets tredje största kapitalförvaltare.

Under året nyöppnades 75 000 konton, fördelade på bolagets 40 fonder. Intresset för internationella placeringar var stort hos såväl befintliga som nya kunder.

Internationellt blev 1990 ett dystert börsår. Glädjande var att Nordbanken Fonder klarade börsnedgången betydligt bättre än genomsnittligt index för respektive börs.

Fastigheter

Nordbankens bestånd av kommersiella fastigheter i Sverige ägs och förvaltas av Nordbanken Fastigheter AB. Fastigheterna är väl underhållna och har attraktiva affärsmässiga lägen. Marknadsvärdet på beståndet har därför påverkats mindre av marknadens nedgång än de flesta övriga fastighetsbestånd. Marknadsvärdet av fastigheterna har av utomstående expertis beräknats till 4 300 miljoner kronor vid slutet av 1990. Det i koncernen bokförda värdet av dessa fastigheter är 1 375 miljoner, vilket innebär att övervärdet vid årsskiftet kan uppskattas till 2 900 miljoner.

Den totala uthyrbara ytan i form av kommersiella lokaler och bostäder var 230 000 kvm varav 63 000 i centrala Stockholm.

Hyresintäkterna i Sverige uppgick till 273 miljoner kronor varav 190 miljoner kom från Nordbankskoncernen. De kommersiella lokalerna svarar för 96 procent av hyresintäkterna.



Finansiell kommentar

Förändringar i koncernens sammansättning

Förvärvet av Norra Nordbanken genomfördes plan enligt under året och bolaget ingår fr o m april som dotterbolag i koncernen. I juni hade mer än 90 procent av aktiestocken förvärvats och ett förfarande med tvångsinlösen av återstående aktier inleddes. I december erhöles beslut om förhandstillträde och Norra Nordbanken registrerades som helägt dotterbolag. Den slutliga anskaffningskostnaden för aktierna beräknas uppgå till 5 846 miljoner kronor.

Vidare förvärvade banken bolaget Svensk Fastighetsförmedling Kundservice AB (SFKS), som har samarbetsavtal med ett stort antal fastighetsmäklare. I det tidigare helägda dotterbolaget PKLeasing GmbH i Frankfurt såldes under året 85 procent av aktierna till Credit Lyonnais.

Kapitaltäckning

Den 1 februari 1990 infördes nya kapitaltäckningsregler för de svenska kreditinstituten. Reglerna baseras på en internationell överenskommelse som träffades under 1988 mellan centralbankscheferna i den sk tiogrupperna och genomfördes för Sveriges del över hela den organiserade kreditmarknaden.

Regelverket är principiellt uppbyggt på liknande sätt som tidigare system med differentierade krav för olika typer av tillgångar. Rent tekniskt beräknas en riskvägd balansomslutning genom att tillgångarna delas in i fyra riskgrupper med vägningstalen 0, 20, 50 respektive 100 procent. I grupperna medräknas även kreditrisker som hänför sig till åtaganden utanför balansräkningen av typ garantier, långfristiga kreditlöften, emissionsprogram, terminsavtal, ränte- och valutaswapar m m. Kapitalbasen, dvs eget kapital och förlagslån beräknat på särskilt sätt, ska minst uppgå till 8 procent av den totala riskvägda balansomslutningen. I praktiken kan man därmed tala om kapitalkrav i de olika klasserna på 0; 1,6; 4 respektive 8 procent. (Kravet 8 procent ska generellt vara uppfyllt fr o m 1993. För banker gäller övergångsvis ett krav på 7,25 procent under perioden december 1990 - december 1992.)

Jämfört med tidigare riskklassindelning har kapitalkravet nu skärpts betydligt för fastighetskrediter. Även placeringar i obligationer med undantag för stats- och kommunpapper samt fordringar på inhemska banker kräver mer kapital liksom åtaganden utanför balansräkningen. Samtidigt har beräkningen av kapitalbasen ändrats så att obeskattade reserver och förlagslån får tillgodoräknas i större utsträckning än tidigare. Sammantaget innebär de nya reglerna i sig en mindre förbättring av kapitaltäckningssituationen för banken.

Förvärvet av förutvarande Nordbanken medförde däremot en betydande påfrestning på kapitaltäckningen. Den tillkommande rörelsevolymen måste nämligen täckas av den gamla kapitalbasen minskad med den goodwillpost som uppkom vid förvärvet. Per april, som var det första rapporteringstillfället enligt de nya kapitaltäckningsreglerna, låg koncernens riskvägda soliditet på knappt 6 procent.

Anpassningen till minimikravet per december på 7,25 procent har skett genom omstrukturering av balansräkningen och en förstärkning av kapitalbasen genom utgivande av sk eviga förlagslån, som är ouppsägbara från placerarens sida. Vidare har rän-teutvecklingen medfört en förbättring av obligationsreserven. Läget har givetvis försvarats av det betydande resultatbortfall som uppstod mot slutet av året. Förslaget om att slopa utdelningen motverkar till en del de negativa effekterna av resultatförsämringen men nedgången innebär trots detta en begränsning av koncernens tillväxtmöjlighet på kort sikt. Kapitaltäckningsgraden per december uppgick till 7,60 procent.

Ränterisker

Bankens ränterisk är ett uttryck för den resultatpåverkan som uppstår vid förändringar av marknadsräntan. Man skiljer vanligen mellan räntenettorisk och kursrisk. Räntenettoristen utgör den förändring av bankens räntenetto som uppstår som en följd av ett förändrat ränteläge på marknaden. Vid beräkningarna inbegrips samtliga balansposter, även icke räntebärande poster, samt åtaganden utanför balansräkningen. Vid framtagande av kursrisken beräknas värdeförändringen på fastförräntade tillgångar, skulder och åtaganden utanför balansräkningen, givet en viss förändring av marknadsräntorna.

Räntenettoristen för banken inklusive Norra Nordbanken motsvarade i december en resultatförsämring med 135 miljoner kronor vid en uppgång av marknadsräntan med en procentenhet jämfört med 25 miljoner föregående år. Kursrisken steg under året med knappt 200 miljoner kronor och låg under december på 540 miljoner.

Resultatutveckling

Rörelseresultatet i Nordbankskoncernen uppgick till 855 miljoner kronor 1990 jämfört med 3 236 miljoner föregående år. Försämringen föranleddes helt av den ökning av kreditförluster som drabbade utlåningen på företagsmarknaden. Det var koncernens båda banker samt de utländska dotterbolagen som påverkades negativt medan koncernens finansbolag och specialinstitut i Sverige visade en gynnsam utveckling.



Rörelseresultatet i Nordbankskoncernen

Mkr	1990	1989
Moderbanken	661	2.237
Norra Nordbanken	-584	-
Carnegie*	220	270
Nordbanken Finans	160	110
Nordbanken Företagskredit	425	264
Nordbanken Kredit	134	43
Nordbanken Hypotek	186	147
Övriga dotterkoncerner		
i Sverige	16	-3
English Trust	-98	44
Nordbanken Luxembourg	-63	-20
Övriga dotterkoncerner		
i utlandet	-37	36
Koncernkorrigerig	-165	108
	855	3.236

* Inklusivt det av banken ägda Carnegie A.S. i Norge.

Räntabiliteten efter schablonskatt uppgick till 4,0 procent jämfört med 17,0 procent föregående år. Vinstnivån, dvs rörelseresultat efter schablonskatt i relation till genomsnittlig balansomslutning, sjönk från 0,92 procent till 0,16 procent.

Resultatkapaciteten före kreditförluster utvecklades positivt under året. Resultatet före kreditför-

luster steg sålunda med 30 procent till 5 098 miljoner kronor. Räntenettet ökade något långsammare än övriga intäkter trots en betydande ökning av den genomsnittliga utlåningsvolymen. Volymökningen hänförelse sig huvudsakligen till utlåning i utländsk valuta, vilken fortfarande gav något sämre marginal än övrig utlåning. Den löpande avkastningen på obligationsportföljen försämrades på grund av stigande finansieringskostnader. Slutligen påverkades räntenettet av finansieringskostnaderna för förvärvet av Norra Nordbanken. En ökad räntemarginal mellan utlåning och inlåning kunde inte uppväga dessa negativa effekter utan den totala placeringsmarginalen försämrades.

Omkostnaderna ökade totalt med 34 procent. Justerat för effekten av förvärvet av Norra Nordbanken stannade kostnadsökningen vid 13 procent.

Kreditförlusterna uppgick totalt till 4 243 miljoner kronor varav 411 miljoner avsåg reserveringar för länderrisker. Avsättningar för länderrisker har gjorts utöver Bankinspektionens miniminivå ned till ett beräknat marknadsvärde för utestående engagemang. Inklusivt årets avsättningar täcker reserven 62 procent av den totala riskexponeringen på ifrågavarande länder.

Övriga kreditförluster uppgick till 3 832 miljoner kronor netto efter återvinningar. Av beloppet utgjorde 1 010 konstaterade förluster och 2 822 miljoner reserveringar för befarade förluster. Närmare hälften av förlusterna avsåg engagemang knutna till finansbolagssektorn eller fastighetsfinansiering.

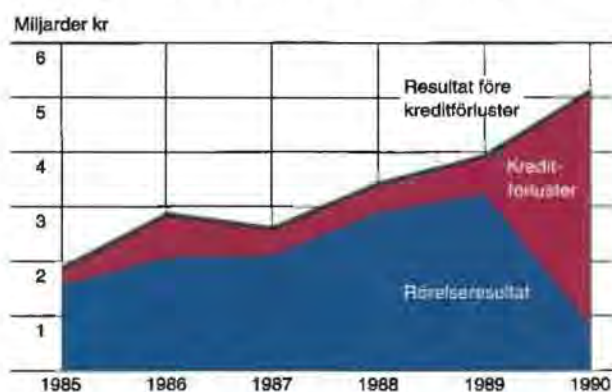
Antalet enskilda förluster överstigande 50 miljoner kronor utgjorde 8 stycken till ett sammanlagt belopp av 1 082 miljoner. I relation till utlåningsvolymen uppgick kreditförlusterna till 1,26 procent jämfört med 0,27 procent föregående år.

Extraordinära poster och bokslutsdispositioner

Extraordinära intäkter uppgick till 171 miljoner kronor och extraordinära kostnader till 1 025 miljoner. Intäkterna avsåg realisationsvinster vid försäljning av fastigheter samt aktier i organisationsbolag

medan kostnadsposten till största delen förklaras av den tidigare nämnda avsättningen avseende ALL. Avsättningar till obeskattade reserver uppgick netto till 1 707 miljoner kronor huvudsakligen avseende moderbanken och Nordbanken Finans. Redovisad förlust efter skatt uppgick totalt för koncernen till 1 139 miljoner kronor. Detta underskott kommer att täckas 1991 genom upplösning av obeskattade reserver på grund av ändrad företagsbeskattningslag.

Nordbankskoncernens resultatutveckling



Storbankernas räntabilitetsutveckling
koncernsiffror efter 30 procent schablonskatt



Redovisningsprinciper

Under året har redovisningsprinciperna ändrats avseende pensionskostnader och omvärdering av långfristig upplåning i utländsk valuta. De nya principerna för redovisning av pensionskostnader medför en höjning av kostnadsnivån i koncernen med drygt 70 miljoner kronor. Jämförelsesiffrorna för 1989 har förändrats.

Koncernredovisning

Koncernen omfattar Nordbanken samt de bolag i vilka banken har mer än 50 procent av aktiernas röstvärde (förteckning se not 20, sid 23).

Koncernens balansräkning upprättas med nedan nämnt undantag enligt förvärvsmetoden, som medför att ett dotterbolags bidrag till koncernens eget kapital endast utgörs av kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Vid förvärvsmetoden elimineras anskaffningsvärdet av ett dotterbolags aktier mot dotterbolagets egna kapital vid förvärvs- eller investeringstidpunkten. Differens som uppstår vid eliminering fördelas om möjligt på enskilda balansposter. Kvarstående differens utgörs av ej fördelade över- eller undervärden på dotterbolagsaktierna och redovisas som goodwill- respektive badwill-värde. Dessa värden kostnads-/intäktsförs mot rörelseresultatet över fem år. För förvärv före 1988 tillämpas enligt Bankinspektionens medgivande periodisering över tio år, detsamma gäller även förvärvet av Norra Nordbanken.

Vid förvärvet av 90,1 procent av aktierna i Carnegie Fondkommission AB 1988 tillämpades poolingmetoden. Denna metod innebär att det nominella värdet på apportioneringen betraktas som koncernens anskaffningsvärde för aktierna, vilket elimineras mot i första hand dotterbolagets egna kapital. Tillämpningen av poolingmetoden innebär att något övervärde inte redovisas för detta förvärv.

Vid omräkning av de utländska dotterbolagens redovisningar till svenska kronor har den sk dagskursmetoden använts. Det betyder att balansdagens kurs använts för samtliga tillgångar och skulder medan det egna kapitalet räknats om till kursen vid investerings- eller intjänandetidpunkten. Resultaträkningarna har räknats om efter genomsnittskursen under året.

Vid konsolideringen av dotterbolagens resultat- och balansräkningar har moderbankens redovisningsprinciper tillämpats avseende redovisning av kreditförluster, inklusive länderriskavsättningar, samt obligationer och värde regleringskonto för obligationer. Övriga skillnader i redovisningspraxis är oväsentliga.

Värdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta

I den mån tillgångar och skulder svarar mot varandra har kursen på balansdagen använts, vilket innebär genomsnittet av köp- och säljkurs. För oskyddade poster i utländsk valuta har följande värderingsprinciper använts:

- aktier i dotterbolag har värderats till kursen vid förvärvstidpunkten
- upplåning i utländsk valuta, som upptagits för att finansiera anläggningsstillgångar (aktier, fastighetsinnehav) utomlands, har värderats till den högsta av anskaffningskurs och kursen på balansdagen; omvärdering genomförs dock inte om effektiv valutasäkring föreligger genom att investeringen finansierats i värdlandets valuta
- utländska sedlar har värderats till kursen på balansdagen
- nostropositionen har värderats till kursen på balansdagen
- terminspositionen i utländska valutor har värderats till dagskurs för terminsaffärer med motsvarande återstående löptid.

Orealiserade vinster eller förluster, som uppstått på grund av ovanstående värderingsprinciper, har gottskrivits eller belastats resultaträkningen.

Redovisning av penning- och kapitalmarknadsinstrument, aktier mm

Obligationer värderas till medelanskaffningskostnad. I balansräkningen upptas obligationerna med avdrag av värde regleringskonto för obligationer. Nettobokföringsvärdet får inte överstiga marknadsvärdet.

Obligationsterminer och optioner redovisas ej i balansräkningen. Resultat av terminsaffärer redovisas vid terminsstängning. Utbetalad och erhållen premie avseende optioner nettoredovisas i balansräkningen. Vid bokslutet beaktas realiserade förluster men ej realiserade vinster på terminer och optioner.

Aktier i fondkommisionsrörelse redovisas till det lägsta av anskaffningskostnad och marknadsvärde.

Aktie- och aktieindexoptioner redovisas på samma sätt som motsvarande obligationsinstrument.

Avskrivningar

Inventarier avskrivs linjärt med 20 procent av anskaffningsvärdet. Fastigheterna avskrivs med skattemässigt högsta tillåtna belopp. Fastigheter som övertagits för att skydda fordran avskrivs inte.

Leasingobjekt avskrivs enligt annuitetsmetod. Avskrivningsplanen på leasingobjekt är baserad på ett försiktigt beräknat restvärde vid kontraktperiodens slut.

Avskrivningar som görs utöver plan redovisas som bokslutsdispositioner. Ackumulerade överavskrivningar redovisas som obeskattade reserver på skuldsidan.

Pensionskostnader

Bankens pensionskostnader redovisas enligt Bankinspektionens anvisningar. *Rörelseresultatet* belastas med pensionskostnader, som omfattar kalkylmässiga pensionspremier avseende pensioner som tryggas genom pensionsstiftelse samt premier för externa pensionsförsäkringar. Under *bokslutsdispositioner* redovisas en post pensionsavräkning bestående av kalkylmässiga pensionspremier (intäkt), utbetalade pensioner samt gottgörelse från/avsättning till pensionsstiftelse.

Kreditförluster

Rörelseresultatet belastas med faktiska kreditförluster med avdrag för återvinningar på tidigare konstaterade förluster.

Reservering för befarade förluster, sannolika men ännu ej exakt kända kreditförluster, belastar även rörelseresultatet. Detsamma gäller också reservering för länderrisker inom utlandsrörelsen. En faktisk förlust på ett kreditengagemang, för vilket tidigare reservering skett bland befarade kreditförluster, minskar reserven. Om en reservering skulle visa sig vara obehövlig återförs beloppet till resultaträkningen.

Avsättningar för länderrisker görs ned till marknadsvärdet dock minst enligt Bankinspektionens rekommenderade miniminivåer.

Värderegleringskonton

Bankerna har rätt att göra skattefria avsättningar till obeskattade reserver, s.k. värderegleringskonton. De maximala nedskrivningarna på olika tillgångsposter fastställs av Riksskatteverket. Nämnas kan att nedskrivningen på utlåningen får uppgå till maximalt 4,5 procent på totalt beviljad utlåning samt att nedskrivningen på obligationer får uppgå till högst 15 procent på det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Nedskrivningarna får ses som en totalitet, vilket innebär att en för stor nedskrivning på en balanspost kan kvittas mot en för liten nedskrivning på en annan balanspost.

Värderegleringskontona har status av konsolideringsreserver, då alla löpande förluster på utlåning, obligationer och valutor belastar rörelseresultatet. Värderegleringskontona förändras således endast genom avsättningar i resultaträkningen (bokslutsdispositioner).

Förkortningar

AUD	=	australiensiska dollar
CHF	=	schweiziska franc
DEM	=	tyska mark
DKK	=	danska kronor
ECU	=	european currency unit
FIM	=	finska mark
FRF	=	franska franc
GBP	=	brittiska pund
HKD	=	hongkongdollar
LUF	=	luxemburgska franc
NOK	=	norska kronor
SEK	=	svenska kronor
SGD	=	singaporedollar
USD	=	USA-dollar

Miljoner i utländsk valuta skrivs med förkortningen + M (FRF M, GBP M osv), men miljoner svenska kronor förkortas Mkr.

Resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	Koncernen		Banken	
		1990	1989	1990	1989
INTÄKTER I RÖRELSEN					
Räntenetto	1	8.698	6.653	6.263	5.530
Leasingnetto	2	377	176	-	-
Provisioner, avgifter, agio	3	2.328	1.772	1.332	1.116
Realisationsförlust/realisationsvinst på obligationer		-14	27	-76	47
Övriga intäkter	4	485	369	57	92
Summa intäkter		11.874	8.997	7.576	6.785
KOSTNADER I RÖRELSEN					
Personalkostnader	5	2.282	1.568	1.509	1.162
Övriga omkostnader	6	4.028	3.323	3.112	2.770
Avskrivningar enligt plan	7	466	178	130	101
Summa omkostnader		6.776	5.069	4.751	4.033
Kreditförluster	8	4.243	692	2.164	515
Summa kostnader		11.019	5.761	6.915	4.548
Rörelseresultat		855	3.236	661	2.237
Extraordinära intäkter	9	171	19	91	0
Extraordinära kostnader	9	-1.025	-52	-108	-155
Resultat före dispositioner och skatter		1	3.203	644	2.082
Minoritetsandelar		-66	-43	-	-
Resultat före dispositioner och skatter exkl minoritetsandelar		-65	3.160	644	2.082
Tillskott till dotterbolag		-	-	-64	-
Ianspråktaget ur investeringsfond		-	5	-	-
Ianspråktaget ur förnyelsefond		1	5	1	3
Avskrivningar utöver plan		-596	-483	10	18
Avsättning till övriga obeskattade reserver		-41	-	-	-
Pensionsavräkning	10	179	141	144	141
Återföring från värderegleringskonto utlåning		-	129	-	-
Avsättning till värderegleringskonto för utlåning		-844	-1.057	-599	-925
för obligationer		-227	-629	-	-325
Resultat före skatt		-1.593	1.271	136	994
Skatter	11	454	-566	-	-477
Nettoförlust/nettovinst		-1.139	705	136	517

Balansräkning

Belopp i Mkr	Not	Koncernen		Banken	
		1990-12-31	1989-12-31	1990-12-31	1989-12-31
TILLGÅNGAR					
Kassa	12	3.558	1.972	2.705	1.966
Svenska finansinstitut	13	46.773	27.833	60.032	33.804
Utländska banker	14	19.074	16.741	26.102	22.717
Certifikat och övriga värdepapper	15	3.701	9.648	2.084	1.655
Statspapper och obligationer	16	41.619	28.717	23.356	19.362
Utlåning till allmänheten	17	271.749	210.162	162.596	148.892
Leasingobjekt	18	4.577	4.163	-	-
Aktier, omsättningstillgångar	19	178	131	26	31
Aktier, anläggningstillgångar	20	180	617	10.530	4.824
Inventarier	21	565	346	358	223
Fastigheter	22	1.573	945	10	42
Övriga tillgångar	23	17.384	10.804	7.963	5.445
Summa tillgångar		410.931	312.079	295.762	238.961
Koncernfordringar		-	-	31.485	24.060
Ställda pantar	24	4.919	931	8	14
Utlåning till allmänheten, beviljat belopp		310.180	224.800	190.964	177.713
SKULDER OCH EGET KAPITAL					
Postväxlar		505	307	331	307
Inlåning från allmänheten	25	171.699	122.953	124.410	116.214
Certifikat		13.376	3.938	21	119
Svenska finansinstitut	26	36.693	22.924	18.006	22.770
Utländska banker	27	89.113	72.819	106.140	63.589
Övriga i utlandet emitterade skuldbevis		3.951	2.208	3.951	2.208
Långfristig upplåning	28	52.036	44.425	17.870	12.989
Allemanssparande, netto	29	673	684	680	684
Reserv för befarade kreditförluster	30	4.306	1.307	1.742	856
Övriga skulder	31	22.415	24.313	7.934	4.756
Minoritetsintressen	32	136	50	-	-
Summa skulder		394.903	295.928	281.085	224.492
Värderegleringskonton	33	10.835	9.988	9.550	8.951
Övriga obeskattade reserver	34	1.449	812	13	24
Summa obeskattade reserver		12.284	10.800	9.563	8.975
Eget kapital	35	3.744	5.351	5.114	5.494
Summa skulder och eget kapital		410.931	312.079	295.762	238.961
Koncernskulder		-	-	28.133	27.717
Garantiförpliktelser	36	17.322	19.783	37.645	40.890
Beviljade ej disponerade rembursar		2.721	4.265	2.422	2.627
Övriga ansvarsförbindelser		4.379	3.427	3.941	2.701

Pensionsförpliktelser i banken är täckta av bankens pensionsstiftelser (se not 10).

Noter till redovisningen

Not 1. Räntenetto

Koncernen	1990			1989		
		Ränta Mkr		Ränta Mkr		
RÄNTEINTÄKTER						
Utlåning till allmänheten	33.874			20.861		
Utlåning till banker	3.437			5.484		
Obligationer och statspapper	5.133			3.666		
Övriga ränteintäkter	318			241		
Summa ränteintäkter	42.762			30.252		
RÄNTEKOSTNADER						
Inlåning från allmänheten	17.108			11.212		
Upplåning från banker	14.831			9.176		
Övriga räntekostnader	2.125			3.211		
Summa räntekostnader	34.064			23.599		
Räntenetto	8.698			6.653		
Banken						
	1990			1989		
	Medelsaldo Mkr	Ränta Mkr	Ränta %	Medelsaldo Mkr	Ränta Mkr	Ränta %
TILLGÅNGAR						
Kassor, kassakvotemedel	3.305	-	-	3.008	-	-
Svenska banker ¹⁾	24.788	2.952	11,91	14.056	1.561	11,10
Utländska banker	15.588	2.001	12,83	14.955	1.389	9,29
Statspapper och obligationer	26.694	2.832	10,61	24.772	2.593	10,47
Utlåning ²⁾						
i svenska kronor	70.015	10.916	15,59	69.591	9.441	13,57
i utländsk valuta	90.714	8.833	9,74	51.844	4.611	8,89
Övriga tillgångar	9.260	11	-	3.555	-6	-
A. Totala placeringar	240.364	27.545	11,46	181.781	19.589	10,77
SKULDER OCH EGET KAPITAL						
Inlåning ³⁾						
i svenska kronor	76.515	6.994	9,14	71.399	5.746	8,05
i utländsk valuta	39.052	3.423	8,77	24.719	2.211	8,94
Svenska banker ⁴⁾	18.572	2.216	11,93	16.519	1.581	9,57
Utländska banker	70.905	7.259	10,24	38.261	3.386	8,85
Långfristig upplåning	14.667	1.386	9,45	12.462	1.116	8,96
Övriga skulder	4.409	4	-	4.347	19	-
Totala skulder	224.120	21.282	9,50	167.707	14.059	8,38
Eget kapital och värderingskonton	16.244	-	-	14.074	-	-
B. Totala skulder och eget kapital	240.364	21.282	8,85	181.781	14.059	7,73
Räntenetto		6.263			5.530	
Placeringsmarginal (A-B), %			2,61			3,04
Riksbankens medeldiskonto, %			11,1			9,2

¹⁾ Inklusivt andra bankers certifikat.

²⁾ Utlåning till allmänheten samt andra finansinstitut än banker.

³⁾ Inlåning från allmänheten och andra finansinstitut än banker samt egna bankcertifikat.

⁴⁾ Upplåning på dagslånemarknaden.

Not 2. Leasingnetto (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Leasingavgifter	835	722	-	-
Avgår: avskrivningar på leasingobjekt	-458	-546	-	-
Leasingnetto	377	176	-	-

Not 3. Provisioner, avgifter och agio (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Svensk utlåningsrörelse	357	332	222	257
Fondrörelse	731	555	216	185
Notariat- och juriströrelse	118	34	38	33
Övriga svenska rörelsegrenar	564	488	418	367
Utländska rörelsen	558	363	438	274
	2.328	1.772	1.332	1.116

Not 4. Övriga intäkter (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Fastigheters nettoavkastning	187	138	-1	-1
Utdelning på organisationsaktier	23	23	15	22
Upplösning av badwill	87	83	-	-
Övriga	188	125	43	71
	485	369	57	92

Not 5. Personalkostnader (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Löner och arvoden	1.514	1.025	982	739
Pensionskostnader	98	71	66	50
Sociala avgifter	527	353	372	288
Övriga	143	119	89	85
	2.282	1.568	1.509	1.162

Löner och arvoden:				
Till styrelser och företagsledning	61	43	11	8
Till övriga anställda i Sverige	1.287	840	953	724
Till övriga anställda i utlandet	166	142	18	7
	1.514	1.025	982	739

Pensionskostnader:				
Kalkylmässiga premier	73	44	57	44
Erlagda premier	25	27	9	6
	98	71	66	50
Antal arbetade timmar (tusental)			8.983	6.581

MEDELTAL ANSTÄLLDA KONCERNEN	1990	1989		
Nordbanken	5.722	4.192		
Nordbanken Finans	200	199		
Carnegie Fondkommission	308	188		
Nordbanken Luxembourg	71	72		
English Trust	56	85		
Nordbanken Hypotek	71	62		
Övriga	367	329		
	6.795	5.127		
Varav i utlandet	397	375		

De uppgifter om fördelning av personal och löner på länder och arbetsplatser som föreskrivs i bankrörelselagen är ej medtagna i denna tryckta årsberättelse. Uppgifterna kan på begäran erhållas från bankens personalavdelning.

Not 6. Övriga omkostnader (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Lokalkostnader	547	437	390	356
Ersättning till Posten	1.336	1.220	1.277	1.186
Porto och telefon	345	290	292	265
Hyra och underhåll av maskiner	296	252	217	163
Blanketter och kontorsmateriel	82	72	59	59
Transaktionsavgifter (bankgiro m.m)	178	150	178	150
Marknadsföringskostnader	207	207	151	108
Andra kostnader	1.037	695	548	483
	4.028	3.323	3.112	2.770

Not 7. Avskrivningar (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Inventarier	216	131	130	101
Fastigheter	34	20	-	-
Goodwill	216	27	-	-
	466	178	130	101

Not 8. Kreditförluster (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Årets konstaterade förluster	1.087	547	851	306
Influtet på tidigare avskrivna fordringar	-77	-96	-50	-56
Årets reserveringar för befarade förluster				
- länderrisker	419	55	314	55
- övriga	2.889	288	1.069	252
Återförda reserveringar för befarade förluster				
- länderrisker	-8	-10	-8	0
- övriga	-67	-92	-12	-42
	4.243	692	2.164	515

Not 9. Extraordinära poster (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
INTÄKTER				
Realisationsvinst vid försäljning av aktier	107	0	31	0
Realisationsvinst vid försäljning av fastigheter	61	5	60	-
Övriga	3	14	-	-
	171	19	91	0
KOSTNADER				
Givna koncernbidrag	-	-	-	150
Stämpelskatt för ny- och fondemissioner	-	5	-	5
Avvecklingskostnader m.m i utländska dotterbolag	874	40	-	-
Kostnader för koncernsamordning	97	-	93	-
Övriga	54	7	15	0
	1.025	52	108	155

Not 10. Pensionsavräkning (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Kalkylmässiga pensionspremier (intäkt)	73	44	57	44
Utgående pensioner	-42	-31	-33	-31
Gottgörelse från pensionsstiftelse	148	128	120	128
	179	141	144	141

Pensionsstiftelsernas ställning	Förmögenhet dagsvärde		Pensions- förpliktelser	
	1990	1989	1990	1989
Nordbanken Pensionsstiftelse I	1.407	1.888	924	745
Nordbanken Pensionsstiftelse II*	631	(644)	289	(270)
	2.038		1.213	

Beräknat enligt tryggandelagens värderingsprinciper uppgick pensionsstiftelsernas förmögenhet 1990 till 1.514 Mkr.

* Överfördes under 1990 från Norra Nordbanken samtidigt som pensionsansvaret övertogs.

Not 11. Skatter (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Inkomstskatt	-453	282	-	223
Vinstdelningsskatt och särskild vinstskatt	-1	284	-	254
	-454	566	-	477

Den redovisade skatteintäkten i koncernen 1990 avser upplösning av latent skatteskuld.

Not 12. Kassa (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Sedlar och mynt	1.844	1.298	1.552	1.293
Checkar och postväxlar	1.714	674	1.153	673
	3.558	1.972	2.705	1.966

Not 13. Svenska finansinstitut (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Riksbanken	2.921	2.521	2.129	1.994
Affärsbanker	12.674	14.788	27.916	13.173
Övriga	31.178	10.524	29.987	18.637
Summa	46.773	27.833	60.032	33.804

Varav oreglerade fordringar (jfr not 17)

1.900 .. 700 ..

Av moderbolagets fordran på Riksbanken utgjorde 2.129 Mkr (1.994) kassakravsmedel. I koncernen ingår kassakravsmedel med 2.817 Mkr (2.124).

Not 14. Utländska banker (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
I utländsk valuta	16.958	12.829	24.443	20.012
I svenska kronor	2.116	3.912	1.659	2.705
Summa	19.074	16.741	26.102	22.717
Varav oreglerade fordringar (jfr not 17)	500	..	300	..

Not 15. Certifikat och övriga värdepapper (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Andra bankers certifikat	1.286	2.092	-	-
Övriga	2.415	7.556	2.084	1.655
	3.701	9.648	2.084	1.655

Not 16. Statspapper och obligationer (Mkr)

	Koncernen			Banken		
	Mark-	Anskaff-	Anskaff-	Mark-	Anskaff-	Anskaff-
	nads- värde 1990	nings- värde 1990	nings- värde 1989	nads- värde 1990	nings- värde 1990	nings- värde 1989
Statsskuldväxlar	5.207	5.552	3.613	671	671	77
Statsobligationer	7.211	7.706	4.100	6.211	6.585	3.139
Bostadsobligationer	18.676	19.666	13.134	12.205	12.983	12.613
Övriga svenska obligationer	5.853	5.833	4.688	1.788	1.845	1.763
Utländska obligationer	6.315	6.466	6.560	3.497	3.555	4.053
Summa	43.262	45.223*	32.095	24.372	25.639*	21.645
Avgår värderegleringskonto för obligationer		-3.604	-3.378		-2.283	-2.283
Nettobokfört värde		41.619	28.717		23.356	19.362
Reserv mot marknadsvärde		1.643	2.097		1.016	1.076
Dito med hänsyn till över/undervärde avseende kontraherade terminstransaktioner m m i Nordbanken och Norra Nordbanken		1.368	1.684		1.029	663

* Varav förlagsbevis 543 Mkr (koncernen) och 298 Mkr (moderbanken).

Innehav av moderbankens svenska räntebärande obligationer 1990 fördelat efter återstående löptid, Mkr nominellt värde:

< 1 år	3.288
1- 5 år	10.219
6-10 år	4.038
> 10 år	4.037
Summa nom värde	21.582
Genomsnittlig återstående löptid till inlösen:	5,2 år (6,2)
räntjustering/inlösen:	3,0 år (3,4)
Genomsnittlig kupongränta i procent av anskaffningsvärdet:	11,07 % (10,75)

Not 17. Utlåning till allmänheten (Mkr)

	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
I svenska kronor	161.571	124.018	69.995	73.041
I utländsk valuta	110.178	86.144	92.601	75.851
Summa	271.749	210.162	162.596	148.892
Varav oregrerade fordringar	6.500	..	2.700	..

Enligt Bankinspektionens föreskrifter lämnas fr o m 1990 uppgift om beloppet oregrerade fordringar avseende utlåning till allmänheten och till svenska och utländska finansinstitut. Oregrerade fordringar omfattar ackords- och lag-sökningsfordringar, fordringar där kredittagaren inställt betalningarna samt fordringar där förfallna räntor/amorteringar inte betalats på över två månader (i sistnämnda fall ingår endast aktuellt lånebelopp och ej kredittagarens totala engagemang).

Sammanlagt uppgick de oregrerade fordringarna i koncernen avseende utlåning till allmänhet och finansinstitut till 8,9 miljarder kronor vid utgången av 1990. Det bör noteras att beloppet inte utgör ett mått på kommande kreditförluster. I oregrerade fordringar ingår även krediter med fullgod säkerhet. Alla kända förlustrisker har redan beaktats genom direkt nedskrivning eller avsättning till reserv för befarade förluster; totalt uppgick förlustreserverna till 4,3 miljarder kronor vid årets slut.

Not 18. Leasingobjekt (Mkr)

	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Anskaffningsvärde (inkl leasingförskott)	6.492	5.233	-	-
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-1.915	-1.070	-	-
Nettobokfört värde	4.577	4.163	-	-
Akkumulerade överavskrivningar	-1.367	-738	-	-
Nettovärde	3.210	3.425	-	-

Not 19. Aktier, omsättningstillgångar (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Aktier i fondkommissionsrörelser	176	130	24	30
Aktier under emission	2	1	2	1
	178	131	26	31

Utdelningen på bankens handelslager av aktier uppgick till 0,7 Mkr (0,4).

Not 20. Aktier, anläggningstillgångar (Mkr)	Banken 1990				
		Nominellt värde	Bokfört värde Mkr	Utdelning Mkr	Bankens röstandel %
A. DOTTERBOLAG					
Dotterbolag i Sverige					
Norra Nordbanken	Mkr	467,3	4.346,0	-	100,0
Nordbanken Företagskredit AB	Mkr	1.170,0	2.604,8	-	100,0
Nordbanken Finans AB	Mkr	100,0	950,0	-	100,0
Dito, garantifondsbevis	Mkr	85,0	85,0	-	100,0
Carnegie Fondkommission AB	Mkr	200,0	616,0	-	100,0
Nordbanken Fastigheter AB	Mkr	338,0	337,8	-	100,0
Nordbanken Hypotek AB	Mkr	70,0	170,0	-	100,0
Nordbanken Kredit AB	Mkr	25,0	138,6	-	100,0
Nordbanken Partner AB	Mkr	100,0	100,1	-	100,0
Svensk Fastighetsförmedling Kundservice AB	Mkr	10,0	44,0	-	100,0
Securum AB	Mkr	5,0	5,0	-	100,0
Nordbanken Inkasso AB	Mkr	0,5	2,2	-	100,0
Nordbanken Fonder AB	Mkr	1,0	1,0	-	100,0
Nordbanken Reklam AB	Mkr	0,4	0,4	-	75,0
AB Pundet	Mkr	0,3	0,1	-	100,0
Summa dotterbolag i Sverige			9.401,0	-	
Dotterbolag i utlandet					
English Trust Group PLC	GBP M	5,2	380,2	-	100,0
Nordbanken Luxembourg S.A.	LUF M	1.515,0	210,0	-	100,0
Nordbanken Finland OY	FIM M	50,0	114,1	-	100,0
Nordbanken US Corporation	USD M	7,5	104,2	-	100,0
Svenska Nordbanken A.S., Oslo	NOK M	100,0	93,8	-	100,0
Nordbanken South East Asia Ltd	SGD M	25,0	83,6	-	100,0
Nord Securities Ltd, Hong Kong	HKD M	30,0	14,9	-	100,0
Nordbanken Reinsurance S.A., Luxemburg	LUF M	50,0	8,1	-	100,0
Summa dotterbolag i utlandet			1.008,9	-	
Dotterbolag totalt			10.409,9	-	

Under året har uppskrivning av aktievärdet enligt 4 kap 5 § bankrörelselagen skett i följande bolag: Nordbanken Finans + 900 Mkr, Nordbanken Företagskredit + 500 Mkr och Nordbanken Hypotek + 100 Mkr. Det totala uppskrivningsbeloppet 1.500 Mkr har använts för nedskrivning av aktieinnehavet i Norra Nordbanken föranledd av resultatutvecklingen i detta bolag.

B. SVENSKA KREDITINSTITUT

AB Svensk Exportkredit	Mkr	74,6	75,5	12,6	10,0
AB Industrikredit	Mkr	7,6	8,7	2,0	10,8
Företagskapital AB	Mkr	1,4	1,5	0,2	7,0
			85,7	14,8	

C. UTLÄNDSKA KREDITINSTITUT

Credit Lyonnais/PK Airfinance S.A.	USD M	3,0	17,8	-	15,0
CL/PKLeasing GmbH, Frankfurt	DEM M	0,4	1,3	-	15,0
			19,1	-	

D. ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

Penningmarknadscentralen, PmC AB	Mkr	3,0	4,5	-	0,5
Bankernas PmC Holdingbolag AB	Mkr	0,2	2,0	-	16,7
IPS International Payment Service AB	Mkr	2,5	2,5	-	50,0
Bankgirocentralen BGC AB	Mkr	0,5	0,5	-	9,1
Penningmarknadsinformation PMI AB	Mkr	0,4	0,4	-	8,8
Bankomatcentralen AB	Mkr	0,2	0,2	-	40,0
Upplysningscentralen UC AB	Mkr	0,1	0,2	-	12,5
Övriga bolag			0,3	-	
Bostadsrätter			4,4	-	
			15,0	-	
Summa aktier, anläggningstillgångar, moderbanken			10.529,7	14,8	

E. DOTTERBOLAGENS AKTIEINNEHAV

Penningmarknadscentralen, PmC AB	Mkr	3,0	4,5	-	0,5
Fondhandelns PmC Holdingbolag AB	Mkr	0,1	1,1	-	9,1
Fastighets AB Celtica	Mkr	15,7	15,7	-	12,0
AB Borlänge Centrum	Mkr	1,1	1,1	-	33,0
Viking Finance Ltd	HKD M	2,5	1,8	-	50,0
Stewart Underwriting Plc	GBP M	0,5	4,1	-	0,5
Övriga bolag*			12,5	-	
Bostadsrätter m m			18,8	-	
			59,6	-	

* Specifikation kan på begäran erhållas från bankens ekonomiavdelning.

Not 21. Inventarier (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Planenligt restvärde	565	346	358	223
Akkumulerade överavskrivningar	-18	-20	-10	-20
Nettovärde	547	326	348	203

Not 22. Fastigheter (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Anskaffningsvärde	1.780	1.112	10	42
Avgår ackumulerade avskrivningar	-207	-167	-	-
Nettobokföringsvärde	1.573	945	10	42
Taxeringsvärde	1.032	1.022	4	3

Not 23. Övriga tillgångar (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Balanserade intäktsrättor	9.561	5.918	5.898	4.025
Skattefordran	580	130	580	130
Koncerngoodwill	2.335	199	-	-
Övriga	4.908	4.557	1.485	1.290
	17.384	10.804	7.963	5.445

Not 24. Ställda panter (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Fastighetsinteckningar	21	21	-	-
Leasingkontrakt	-	282	-	-
Värdepapper m m	260	628	8	14
	281	931	8	14

Not 25. Inlåning från allmänheten (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Inlåning i svenska kronor	109.697	83.129	87.447	80.616
Inlåning i utländsk valuta	62.002	39.824	36.963	35.598
	171.699	122.953	124.410	116.214

Av inlåningen i utländsk valuta utgjorde 22.601 Mkr (24.816) commercial paper.

Not 26. Svenska finansinstitut (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Affärsbanker	24.377	12.118	8.483	10.329
Övriga	12.316	10.806	9.523	12.441
	36.693	22.924	18.006	22.770

Not 27. Utländska banker (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
I utländsk valuta	85.611	70.977	103.127	62.537
I svenska kronor	3.502	1.842	3.013	1.052
	89.113	72.819	106.140	63.589

Not 28. Långfristig upplåning (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Förlagslån	10.475	6.150	9.582	5.653
Obligationslån	38.655	33.968	7.830	6.874
Reverslån	1.627	2.951	-	-
Övriga	1.279	1.356	458	462
	52.036	44.425	17.870	12.989

Not 29. Allemanssparande, netto (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Allemanssparande	9.454	10.913	8.182	10.913
Avgår: Inlevererat till Riksgäldskontoret	-8.781	-10.229	-7.502	-10.229
	673	684	680	684

Not 30. Reserv för befarade kreditförluster (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Reserv för länderrisker	581	530	372	317
Reserv för övriga befarade förluster	3.725	777	1.370	539
	4.306	1.307	1.742	856

Not 31. Övriga skulder (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Upplupna kostnader och förskottsbetalda intäkter	8.397	5.380	4.230	2.602
Kortfristig reversupplåning	3.672	12.898	-	-
Latenta skatteskulder	1.031	419	-	-
Övriga skatteskulder	54	99	-	-
Övriga	9.281	5.527	3.704	2.154
	22.435	24.323	7.934	4.756

I koncernen ingår bland "Övriga" koncern-badwill med 256 Mkr (339).

Not 32. Minoritetsintressen

Redovisning av minoritetsintressen har skett enligt FAR:s rekommendationer. Det i balansräkningen redovisade minoritetsintresset består av 133 Mkr (50) eget kapital och 3 Mkr (-) obeskattade reserver.

Not 33. Värderingskonton (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Värderingskonto för utlåning	10.781	9.934	9.496	8.897
Värderingskonto för valutor	54	54	54	54
	10.835	9.988	9.550	8.951

Värderingskontona har ökat/minskat med årets avsättningar/återföringar i bokslutet (bokslutsdispositioner). Kursdifferensen vid omräkning av utländska dotterbolags värderingskonton utgjorde +3 Mkr.

Not 34. Övriga obeskattade reserver (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Förnyelsefond	3	3	3	3
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1.404	808	10	21
Övriga	42	1	-	-
	1.449	812	13	24

Not 35. Eget kapital (Mkr)	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
BUNDET				
Aktiekapital (171.904.262 aktier à nom 12:50)	2.149	2.149	2.149	2.149
Bundna reserver (koncernen), reservfond (banken)	2.473	2.429	2.362	2.362
FRITT				
Fria reserver (koncernen), balanserade vinstmedel (banken)	261	68	467	466
Årets nettoförlust/nettovinst	-1.139	705	136	517
	3.744	5.351	5.114	5.494

I bundna reserver ingår omräkningsdifferens med

+18 -26

Av fritt eget kapital föreslås överföring
ske till bundet eget kapital med

-

-

Förändring av eget kapital:

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Vid årets början	2.149	2.429	773		5.351
Moderbolagets utdelning för 1989			-516		-516
Övriga förändringar mellan bundna och fria reserver*			3		3
Förändring av omräkningsdifferens		44			44
Årets nettoförlust				-1.139	-1.139
Vid årets slut	2.149	2.473	261	-1.139	3.744

* Konsolidering av tidigare intressebolag.

Banken	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets vinst	Totalt
Vid årets början	2.149	2.362	983		5.494
Utdelning för 1989			-516		-516
Årets nettovinst				136	136
Vid årets slut	2.149	2.362	467	136	5.114

KAPITALTÄCKNING

Miljarder kronor

Riskvägd balansomslutning	Koncernen			Banken		
	Tillgångar	Åtaganden utanför balans- räkningen	Totalt riskvägt belopp	Tillgångar	Åtaganden utanför balans- räkningen	Totalt riskvägt belopp
Riskvägning, klass						
A 0 %	80	10	-	43	4	-
B 20 %	84	31	23	57	27	17
C 50 %	53	4	28	20	3	12
D 100 %	180	11	191	114	8	122
Summa	397	56	242	234	42	151

Riskklasserna omfattar:

- A Fordran på eller garanterad av stat/centralbank inom OECD eller svensk kommun
 B Fordran på eller garanterad av kommuner eller banker/finansinstitut inom OECD samt kortfristiga fordringar avseende övriga banker/finansinstitut
 C Fordran mot säkerhet av in-teckningar i bostadsfastigheter
 D Övriga tillgångar

Kapitalbas

<i>Primärt kapital</i>	Koncernen	Banken
Beskattat kapital	3,8	5,1
Minoritetsintresse	0,1	-
70 % av obeskattade reserver		
* obligationsreserv i förhållande till marknadsvärde	1,0	0,7
* övrigt	8,5	6,7
	13,4	12,5
Avgår redovisad goodwill	-2,4	-
Summa primärt kapital, netto	11,0	12,5

<i>Supplementärt kapital</i>	Koncernen	Banken
Tidsbundna förlagslån	5,5	6,3
Eviga förlagslån	1,9	1,4
Summa supplementärt kapital	7,4	7,7
Avgår okonsoliderade innehav av aktier och förlagsbevis i andra finansinstitut	-0,0	-0,0
Kapitalbas, netto	18,4	20,2
Kapitalkrav 7,25 %	17,6	10,9
Överskott	0,8	9,3
Riskvägd soliditet, %	7,60	13,40

Specifikation av koncernens åtaganden utanför balansräkningen

	Belopp	
	Nominellt belopp	Kapitaltäckningsgrundande
Kreditgarantier	8,3	8,3
Övriga garantier	35,3	17,6
Remburser	1,1	0,2
Återköpsavtal	5,1	0,0
Terminsköp värdepapper	2,6	2,6
Emissionsprogram	0,8	0,4
Ränte- och kursrelaterade kontrakt	752,2	22,0
Likviditetsförvaltning	0,2	0,2
Långfristiga kreditlöften	0,3	0,1

Not 36. Garantiförpliktelser (Mkr)

	Koncernen		Banken	
	1990	1989	1990	1989
Garantiförbindelser	17.253	19.783	37.533	40.418
Garantifondsförbindelser	69	-	112	472
	17.322	19.783	37.645	40.890

Vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital uppgår till 261 miljoner kronor. Till bolagsstämman förfogande står enligt balansräkningen för Nordbanken:

	Mkr
Årets nettovinst i moderbolaget	135,8
Från 1989 balanserad vinst	467,5
Summa	603,3

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

	Mkr
Ingen utdelning föreslås utgå till aktieägarna (föregående år 3:00 kr per aktie)	-
Till ny räkning förs	603,3
Summa	603,3

Stockholm den 20 februari 1991

Björn Wahlström
Leif Hjärke
Bernt Magnusson
Björn Rosengren

Jacob Palmstierna
Birgitta Johansson-Hedberg
Birgit Ragnarsson
Olof Rydh

Kjell-Olof Feldt
Bertil Lövgren
Gösta Renell
Hans Dalborg

Revisionsberättelse för Nordbanken

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens förvaltning för år 1990. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Banken

Räkenskaperna har löpande granskats av bankens revisionsavdelning, som däröver avgivit rapporter till oss.

Årsredovisningen har upprättats enligt bankrörelselagen.

I årsredovisningen redovisas kreditförluster med betydande belopp. Vi har därför funnit det angeläget att redogöra för bakgrunden till vårt ställningstagande i frågan om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter.

Bankledningens uttalade strategi under senare år har varit att kraftigt öka utlåningsvolymen för att bättre utnyttja kapacitet och kapitalbas. Härigenom har kreditgivningen i särskild grad kommit att inrikas på expansiva delar av näringslivet. Nedgången

på fastighets- och aktiemarknaderna under 1990 drabbade särskilt dessa delar. Rutinerna för kredituppföljning har inte varit anpassade till de ökade krav som denna utveckling medfört.

Till detta kommer att förlustrisker förefanns i den under året förvärvade Norra Nordbanken. Dessa risker kunde icke uppmärksammas förrän den organisatoriska samordningen mellan de båda bankerna påbörjats.

Den uppkomna förlustsituationen har således främst sin grund i affärsmässiga överväganden. Det kan enligt vår bedömning inte göras gällande att sådan försummelse förekommit som kan föranleda ersättningsskyldighet för någon styrelseledamot. Vi tillstyrker därför att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi tillstyrker vidare

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs samt
- att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt bankrörelselagen.

Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Stockholm den 28 februari 1991

Utsedda av bolagsstämman

Bo Fridman
Auktoriserad revisor

Per Bergman
Auktoriserad revisor

Rune A Carlstein

Ingemar Mundebo

Utsedda av Bankinspektionen

Ulf Egenäs
Auktoriserad revisor

Hans Löwbeer

Gunnar Nilsson
Auktoriserad revisor

Nordbanksaktien

Aktiekapital

Aktiekapitalet på 2 148 803 275 kronor är fördelat på 171 904 262 aktier med vardera en röst och ett nominellt värde av kr 12:50. Alla aktier är bundna.

Kursutveckling på börsen

Stockholmsbörsen drabbades av ett kraftigt kursfall efter 1980-talets långvariga börsuppgång. Såväl totalindex som bankaktieindex sjönk med drygt 30 procent.

Nordbanksaktien mer än halverades i kurs till 45 kronor vid utgången av 1990 och hade därmed fallit till 1985 års nivå.

Nordbankens börsvärde uppgick vid årsskiftet till 7,7 miljarder kronor. Detta utgjorde 1,5 procent av det totala börsvärdet (1989 2,2 procent).

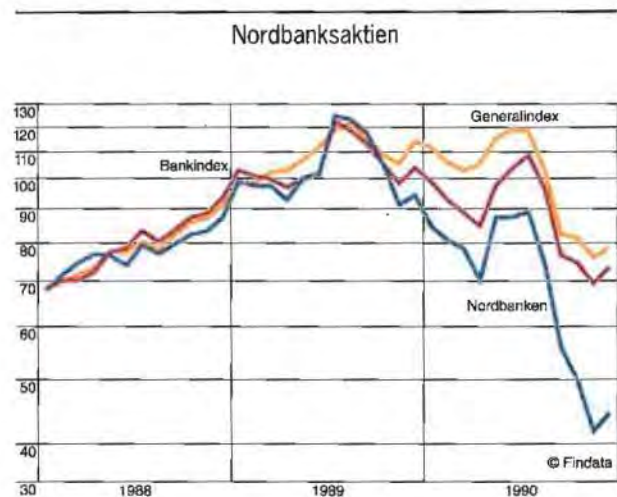
Börsomsättning

Under året omsattes 8,8 miljoner aktier till ett sammanlagt belopp av 576 miljoner kronor, vilket motsvarade 0,6 procent av total börsomsättning

(0,4 procent). Omsättningshastigheten fördubblades därmed till 17 procent av det för marknaden tillgängliga materialet.

Antal aktieägare

Aktieägarantalet steg till 16 800 (15 200). Ökningen beror på att aktieägare i gamla Nordbanken i stor utsträckning förvärvat aktier i den nya Nordbanken.



De största aktieägarna (inkl förvaltarregistrerade aktier)

Aktieinnehav per den 28 december 1990	Antal aktier (1 000-tal)	I procent av aktiekapitalet
<i>Förvaltarreg innehav per den 24 augusti 1990</i>		
Svenska staten	121 340	70,6
Nobel Industrier	19 030	11,1
Trygg-Hansa	6 130	3,6
Skandia	2 964	1,7
Nobel Industrier (optioner till Nordbankens anställda)	2 614	1,5
Nordbankens aktiefonder	2 585	1,5
Yggdrasil	1 540	0,9
Handelsbankens aktiefonder	1 144	0,7
SPP + AMF pension	1 028	0,6
Nordfonden	1 000	0,6
Sydfonden	814	0,5
Olle Olsson Bolagen	702	0,4
Lundbergföretagen	400	0,2
Mellanfonden	400	0,2
		<u>94,1</u>

Större ägarförändringar under 1990

	Antal aktier (1 000-tal)
ÖKNINGAR	
Trygg-Hansa	4 432
Nordbankens Pensionsstiftelse	300
Wasatornet	234
MINSKNINGAR	
Robur	5 297
Kammarkollegiet	250

Aktiefördelning efter innehavsstorlek

Storleksklass	Antal aktieägare	Äger antal aktier (1 000-tal)	I procent av aktiekapitalet
1-500	14 053	4 048	2,3
501-5 000	2 641	2 678	1,6
5 001-20 000	72	730	0,4
20 001-100 000	31	1 479	0,9
över 100 000	30	162 969	94,8
	<u>16 827</u>	<u>171 904</u>	<u>100,0</u>

Aktiefördelning på ägarkategorier

	Andel i procent
Staten	71
Samhällssfären i övrigt	2
Institutioner	9
Rörelsedrivande bolag	13
Privatpersoner	5
	<u>100</u>

Styrelseledamöternas aktieinnehav

Aktieinnehav i Nordbanken vid årsskiftet 1990/91:

Björn Wahlström 2 000 st, Bertel Finskas 2 000 st, Bertil Lövgren 840 st, Birgit Ragnarsson 20 st, Gösta Renell 800 st, Inger Rudholm 400 st, Inga Åkerlund 2 600 st.

Data per aktie

	1990	1989	1988	1987	1986
Resultat ¹⁾ , kr	-1:23	12:91	12:92	12:06	12:23
Eget kapital I ²⁾	86:—	89:—	77:—	79:—	69:—
Eget kapital II ³⁾	77:—	82:—	75:—	74:—	59:—
Justerat eget kapital I ⁴⁾	98:—	101:—	87:—	91:—	81:—
Justerat eget kapital II ⁵⁾	89:—	94:—	85:—	86:—	71:—
Utdelning, kr	0:— ⁶⁾	3:—	2:75	2:32	2:13
Utdelning/vinst, %	—	22,9	21,3	19,2	17,4
Utdelning/justerat eget kapital I, %	—	3,0	3,2	2,6	2,9

¹⁾ Resultatet i koncernen före dispositioner (exkl reavinst) ökat med resultatandelar i intressebolag och efter 30 % schablonskatt.

²⁾ Beskattat eget kapital och 70 % av obeskattade reserver inklusive värderingskonto för obligationer.

³⁾ Som ovan enligt 2) men med värderingskonto för obligationer reducerat med skillnad mellan obligationsinnehavets bokföringsvärde och marknadsvärde.

⁴⁾ Kapital enligt not 2 ökat med dold reserv i fastigheter och aktier.

⁵⁾ Kapital enligt not 3 ökat med dold reserv i fastigheter och aktier.

⁶⁾ Styrelsens förslag.

Värdering av Nordbanksaktien

	1990	1989	1988	1987	1986
Börskurs per 31 dec, kr	45:—	95:—	87:50	58:—	59:—
Börskurs/vinst per aktie (P/E)	—	7,2	6,8	4,8	4,8
Utdeln förslag/börskurs (direktavkastning), %	—	3,2	3,1	4,0	3,6
Börskurs/eget kapital I, %	52	107	114	73	86
Börskurs/justerat eget kapital I, %	46	94	100	64	73

Förändringar i aktiekapitalet 1984-90

	Aktiekapital Mkr	Antal aktier
1984 Split 4:1	633,6	25 344 000
1984 Nyemission till kr 110:— riktad till allmänheten	750,0	30 000 000
1988 Fondemission 1:1	1 500,0	60 000 000
1988 Nyemission riktad till D Carnegie & Co	1 898,8	75 952 131
1989 Nyemission riktad till Svenska staten	2 148,8	85 952 131
1989 Split 2:1	2 148,8	171 904 262

Organisation

Styrelse

Ordinarie ledamöter fr o m 1990-04-25 to m 1991-01-18

Tony Hagström, född 1936, ordförande, generaldirektör Televerket, Stockholm.

Nils Landqvist, född 1924, vice ordförande, docent, styrelseordförande Korsnäs AB, Göteborg.

Tomas Matsson, född 1940, vice ordförande, advokat, Advokatfirman Chrysander HB, Uppsala.

Lillemor Arvidsson*, född 1943, förbundsordförande Svenska Kommunalarbetareförbundet, Stockholm.

Rune Barnéus*, född 1938, 1:e verkställande direktör och koncernchef Nordbanken, Stockholm.

Ulf Dahlsten*, född 1946, generaldirektör Posten, Stockholm.

Gustaf Douglas, född 1938, verkställande direktör Förvaltnings AB Wasatornet, Åkersberga.

Olof Hakelius, född 1938, ordförande Svenska Lantmännens Riksförbund, Enköping.

Göran Hällén*, född 1943, verkställande direktör och chef för privatdivisionen Nordbanken, Djursholm.

Birgitta Johansson-Hedberg, född 1947, verkställande direktör Liber AB, Lidingö.

Ebbe Krook, född 1940, styrelseordförande NKR Gruppen AB, Tranås.

Olof Lund, född 1930, ordförande Celsius Industrier AB, Torshälla.

Bertil Lövgren, född 1932, bankdirektör, arbetstagarrepresentant, Karlshamn.

Curt Persson*, född 1938, förbundsordförande Statsanställdas förbund, Stockholm.

Olle Måberg, född 1931, direktör AB Bonnierföretagen, Djursholm.

Per Olsson, född 1944, verkställande direktör Olle Olsson Bolagen AB, Strängnäs.

Christer Ragnar*, född 1947, verkställande direktör och chef för företagsdivisionen Nordbanken, Stockholm.

Birgit Ragnarsson, född 1927, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Malmö.

Gösta Renell, född 1933, vice verkställande direktör AB Volvo, Göteborg.

Björn Rosengren, född 1942, TCO:s ordförande, Stockholm.

Suppleanter

Nils-Gunnar Anderby, född 1943, bankkamrer, arbetstagarrepresentant, Stockholm.

*) Den 31 augusti 1990 lämnade Ulf Dahlsten styrelsen.
Den 12 september 1990 lämnade Lillemor Arvidsson och Curt Persson styrelsen.
Den 20 december 1990 lämnade Rune Barnéus styrelsen.
Den 7 januari 1991 lämnade Göran Hällén och Christer Ragnar styrelsen.

Lars-Olof Hjalmar, född 1939, VD Siemens AB, Stocksund.

Rune Jansson, född 1940, 1:e vice verkställande direktör Nordbanken, Nacka.

Sune Lindh, född 1930, verkställande direktör Anders Diös AB, Stockholm.

Inger Rudholm, född 1942, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Stockholm.

Adjungerade

Bertel Finskas, född 1948, bankkamrer Nordbanken, Johanneshov.

Inga Åkerlund, född 1938, bankkamrer Nordbanken, Järfälla.

Styrelseledamöter valda vid extra bolagsstämma 1991-01-18

Ordinarie ledamöter

Björn Wahlström, född 1925, ordförande, Saltsjöbaden.

Jacob Palmstierna, född 1934, vice ordförande, Stockholm.

Hans Dalborg, född 1941, verkställande direktör och koncernchef Nordbanken, Knivsta.

Kjell-Olof Feldt, född 1931, fd statsråd, Nacka.

Leif Hjärre, född 1940, verkställande direktör Gärsnäs AB, Gärsnäs.

Birgitta Johansson-Hedberg, född 1947, verkställande direktör Liber AB, Lidingö.

Bernt Magnusson, född 1941, verkställande direktör Nordstjernan AB, Djursholm.

Gösta Renell, född 1933, direktör AB Volvo, Göteborg.

Björn Rosengren, född 1942, TCO:s ordförande, Stockholm.

Olof Rydh, född 1942, verkställande direktör Förvaltningsaktiebolaget Fortia, Sollentuna.

Bertil Lövgren och **Birgit Ragnarsson** är utsedda till arbetstagarrepresentanter.

Suppleanter

Rune Jansson, född 1940, vice verkställande direktör Nordbanken, Nacka.

Nils-Gunnar Anderby och **Inger Rudholm** är utsedda till arbetstagarrepresentanter.

Adjungerade

Bertel Finskas, född 1948, bankkamrer Nordbanken, Johanneshov.

Inga Åkerlund, född 1938, bankkamrer Nordbanken, Järfälla.

Beträffande styrelsens aktieinnehav, se avsnittet Nordbanksaktien.

Styrelse



Birgitta Johansson-Hedberg



Björn Wahlström



Rune Jansson



Birgit Ragnarsson



Bertel Finskas och Bertil Lövgren



Olof Rydh och Berndt Magnusson



Inga Åkerlund och Nils-Gunnar Anderby



Björn Rosengren



Inger Rudholm



Gösta Renell och Leif Hjärke



Jacob Palmsterna



Hans Dalborg

Ej med på bild: *Kjell-Olof Feldt*

Revisorer

UTSEDDA AV BOLAGSSTÄMMAN 1990

Ordinarie

Bo Fridman, född 1929, ordförande, professor, auktoriserad revisor, Bohlins Revisionsbyrå AB, Stockholm.

Per V A Hanner, född 1920, ekon dr, auktoriserad revisor, Bohlins Revisionsbyrå AB, ordförande, Stockholm. Avliden under 1990.

Rune A Carlstein, född 1921, fd riksdagsledamot, Borås.

Ingemar Mundebo, född 1930, generaldirektör Riksrevisionsverket, Stockholm.

Suppleanter

Per Bergman, född 1946, auktoriserad revisor, Bohlins Revisionsbyrå AB, Stockholm.

Lars Hedfors, född 1936, riksdagsledamot, Markaryd.

Torsten Karlsson, född 1923, riksdagsledamot, Motala.

Carl Lindgren, född 1958, auktoriserad revisor, Bohlins Revisionsbyrå AB, Stockholm.

UTSEDDA AV BANKINSPEKTIONEN

Ulf Egenäs, född 1938, auktoriserad revisor, TRG Revision AB, Vällingby.

Hans Löwbeer, född 1923, fd generaldirektör, Stockholm.

Gunnar Nilsson, född 1925, auktoriserad revisor, Gunnar Nilssons Revisionsbyrå AB, Stockholm.

Kontorsnät i Sverige

Nordbankens kontor i Sverige kommer i den nya organisationen att delas upp på fem geografiska regioner:

Södra regionen med huvudort Malmö, omfattar Skåne, Blekinge, Småland.

Västra regionen med huvudort Göteborg, omfattar Halland, Bohuslän, Västergötland, Värmland.

Region Storstockholm med huvudort Stockholm, omfattar Stockholms län.

Östra regionen med huvudort Uppsala, omfattar Gotland, Östergötland, Södermanlands län, Uppsala län, Västmanland, Närke, Dalarna.

Norra regionen med huvudort Sundsvall, omfattar Gästrikland, Jämtland, Härjedalen, Hälsingland, Ångermanland, Medelpad, Västerbotten, Norrbotten, Lappland.

Vid årsskiftet 1990/91 hade Nordbanken 232 kontor på följande orter:

Alingsås	Iggesund	Märsta 3 st	Timrå
Alnö	Jakobsberg 2 st	Mölnadal	Tomelilla
Alunda	Jönköping 2 st	Nacka 2 st	Tranås
Alvesta	Kalmar	Njurunda	Trelleborg
Anderstorp	Karlshamn	Norberg	Trollhättan
Arjeplog	Karlskoga	Norrköping	Tumba
Arvika	Karlskrona	Norrtälje	Täby 3 st
Avesta	Karlstad	Nyköping	Uddevalla
Bollnäs	Katrineholm	Nyland	Umeå 2 st
Bollstabruk	Kiruna 2 st	Nälden	Upplands-Väsby 2 st
Borlänge	Knivsta	Partille	Uppsala 8 st
Borås	Kramfors	Piteå	Valbo
Botkyrka	Kristianstad	Rimbo	Vallentuna
Bro	Krylbo	Ronneby	Vallsta
Brunflo	Kungsbacka	Sala	Varberg
Bålsta	Kungsängen	Sandviken	Vetlanda
Danderyd	Kungälv	Sigtuna	Vilhelmina
Edsbyn	Kvissleby	Simrishamn	Vimmerby
Enköping 2 st	Köping	Själeuvad	Vindeln
Eskilstuna	Landskrona	Skara	Visby
Eslöv	Lerum	Skellefteå 2 st	Vittangi
Falkenberg	Lidingö	Skövde	Väddö
Falun	Lidköping	Sollefteå	Vänersborg
Frösön	Linköping 2 st	Sollentuna 2 st	Västanfors
Färila	Ljungaverk	Solna	Västervik
Gävle 2 st	Ljungby	Stockholm 31 st	Västerås 3 st
Göteborg 12 st	Ljusdal	Storuman	Växjö
Hallstahammar	Ludvika	Strängnäs	Ystad
Halmstad 2 st	Luleå 2 st	Stöde	Åkersberga 2 st
Haninge	Lund	Sundbyberg 2 st	Åmål
Haparanda	Lunda	Sundsvall 4 st	Ånge
Helsingborg 2 st	Lycksele	Sunne	Ängelholm
Huddinge	Långsele	Surahammar	Örebro
Hudiksvall 2 st	Malmö 8 st	Svappavaara	Öregrund
Härnösand	Mariestad	Söderhamn	Örnsköldsvik 2 st
Hässleholm	Mora	Södertälje	Örsundsbro
Hörby	Motala	Tierp	Östersund 2 st
			Östhammar

Dotterbolag i Sverige

Carnegie Fondkommission AB

VD Lars Bertmar

Nordbanken Fastigheter AB

VD Håkan Lennersand

Nordbanken Finans

VD Stefan Källström

Nordbanken Fonder AB

VD Lars-Ove Olsson

Nordbanken Hypotek AB

VD Ingrid Persson

Nordbanken Inkasso AB

VD Nils Wiberg

Nordbanken Kredit AB

VD Anders Olséni

Nordbanken Företagskredit AB

VD Anders Olséni

Nordbanken Reklam AB

VD Brita Krokstedt

Norra Nordbanken

VD Gunnar Lundh

Pundet AB

VD Ingemar Marklund

Securum AB

VD Håkan Lennersand

Svensk Fastighetsförmedling Kundservice AB (SFKS)

VD Björn Gustbee

Dotterbolag och filialer i utlandet

England:

English Trust Co. Ltd.

Carthusian Court

12, Carthusian Street

London EC1M 6EB

Tel: +44 71 7961200

Telex: 8814900 engass g

Fax: +44 71 7961510

VD Christopher J Spence

Nordbanken London, filial

Adress etc, se English Trust Co. Ltd.

Carnegie International

Carthusian Court

12, Carthusian Street

London EC1M 6EB

Tel: +44 71 6060055

Fax: +44 71 7962617

VD Christopher Bouckley

Finland:

Nordbanken Finland Oy

Kaivokatu/Brunnsgatan 10 A

P.O. Box 50

SF-00101 Helsinki

Tel: + 358 0 170411 (general)

Telex: 125400 nbbnk sf (general)

Fax: + 358 0 653316

VD Pekka Tefke



Carnegie
Kaivokatu/Brunnsgatan 10 A
P.O. Box 727
SF-00101 Helsinki
Tel: +358 0 661766
Fax: +358 0 663756
VD Magnus von Knorring

Hongkong:

Nord Securities Ltd.
Three Exchange Square, 11/F
8 Connaught Place
Tel: +852 8446900
Telex: 83600 nbhb hx
Fax: +852 845 9163
VD Christian Sonnenstein

Nordbanken Hong Kong, filial
Adress etc, se Nord Securities Ltd.



Luxemburg:

Nordbanken Luxembourg S.A.
47, Boulevard Royal
B.P. 265
L-2012 Luxembourg
Tel: +352 26651
Telex: 1558 nbank lu
Fax: + 352 27489
VD Claes de Neergaard

Norge:

Svenska Nordbanken A.S.
Stortingsgaten 8
Postboks 1917
Vika
N-0124 Oslo 1
Stortingsgaten 8
Tel: +47 2 42 37 12
Fax: +47 2 42 37 21

Carnegie A.S.
Postboks 684
Sentrum
N-0106 Oslo 1
Tel: +47 2 42 70 10
Fax: + 47 2 42 58 55
VD Kjell Aaser

Singapore:

Nordbanken South East Asia Ltd.
16 Raffles Quay 31-02
Hong Leong Bldg.
Singapore 0104
Tel: +65 2224255
Telex: RS 28420 nordsea
Fax: +65 2251529
VD Ronald Loke

Spanien:

Carnegie España
Valenzuela 8
E-28014 Madrid
Tel: +34 1 521 28 22
Fax: +34 1 521 88 81
VD Enrique Pérez-Plá de Viu

USA:

Nordbanken US Corporation
555, Theodore Fremd Avenue, Suite B 300
Rye, NY 10580
Tel: +1 914 9252300
Telex: 6801479 nordus
Fax: +1 914 967 0519
VD Åke Svenson

NordFinance Inc.
14450 N.E. 29th PL
P.O. Box 1785
Bellevue, WA 98007
Tel: +1 206 883 2727
Fax: +1 206 883 2333
VD Claes Olsson

Nordbanken New York & Cayman Islands, filial
Adress etc, se Nordbanken US Corporation

Intressebolag

Luxemburg:

Crédit Lyonnais/PK Airfinance (15%)
10, rue de la Grève
B.P. 270
L-2012 Luxembourg
Tel: +352 4021 72-1
Telex: 2987 pkair lu
Fax: + 352 482544
VD Bo Olsdal

Tyskland:

CL/PK Leasing GmbH (15%)
Hahnstrasse 70
D-6000 Frankfurt/Main
Tel: +49 6966 30020
Fax: +49 69664020
VD Dieter Ackermann

Representantkontor och agenter

Brasilien:

Rua Oscar Freire, 379-CJ 122
Caixa Postal 51 651
BR-01499 São Paulo
Tel: +55 11 881 9320
Telex: 11 301 64
Stig-Ivan Dale, representant

Frankrike:

c/o Crédit du Nord
6/8 Bd Haussmann
F-75009 Paris
Tel: +33 1 402 250 44
Telex: 28 07 89
Fax: +33 1 402 250 45
Carl-Johan Bouveng, representant

Indien (agent):

20th Century Finance Corporation Ltd.
Maker Chambers III
Nariman Point
Bombay 400021
Tel: +91 22-24 36 41, -24 36 30, -24 37 51
Telex: 115402 tclfin
Fax: +91 22 2048165

Kina:

Jianguo Hotel, room 107
Jianguo Men Wai Da Jie
Beijing
Tel: 500 22 33, ankn 107
Telex: 210161
Martin Kallerman, chefrepresentant

Norge:

Postboks 4015
N-5023 Bergen
Tel: +47 5 315 680
Telex: 40 519
Fax: +47 5 320 347
Harald Kongshavn, representant

Portugal:

Edifício Suecia
Av. do Forte, 3
Carnaxide, Apartado 45
P-2796 Linda-a-Velha Codex
Tel: +351 1 418 6670
Telex: 43139
Fax: +351 1 418 6795
Hans von Knorring, representant

Sovjetunionen:

Molochnyi pereulok 9/14, str. 3
Moskva 119034
Tel: 201 3714, 201 3752, 201 3721
Telex: 413018
Fax: 200 1289
Christer Casell, representant

Spanien:

Centro el Capricho
Carretera de Cádiz Km. 179
E-29600 Marbella (Málaga)
Tel: +34 52 82 1853
Telex: +79574 linkle
Fax: +34 52 82 3054
Björn Forsgren, representant

Tyskland:

Mainzer Landstrasse 46
D-6000 Frankfurt/M
Tel: +49 69 720 005
Telex: 413732
Fax: +49 69 727143
Dr. Hans-Joachim Franke, representant

Nordbankskoncernen – fem år i sammandrag

Belopp i Mkr	1990	1989	1988	1987	1986
TILLGÅNGAR					
Kassa	3.558	1.972	1.750	1.613	2.435
Banker och finansinstitut	65.847	44.574	40.710	32.077	40.975
Certifikat	3.701	9.648	5.058	3.292	3.489
Statspapper och obligationer	41.619	28.717	29.736	26.894	30.196
Utlåning till allmänheten	271.749	210.162	156.350	109.226	92.262
Övriga tillgångar	24.457	17.006	10.141	8.346	8.369
Summa tillgångar	410.931	312.079	243.745	181.448	177.726
SKULDER OCH EGET KAPITAL					
Inlåning från allmänheten ¹⁾	171.699	123.072	103.521	85.070	106.233
Banker och finansinstitut	125.806	95.743	72.254	46.679	36.118
Långfristig upplåning	52.036	44.425	32.449	24.643	12.857
Övriga skulder	45.362	32.688	22.933	14.560	13.685
Summa skulder	394.903	295.928	231.157	170.952	168.893
Obeskattade reserver	12.284	10.800	9.400	7.844	6.623
Eget kapital	3.744	5.351	3.188	2.652	2.210
Summa skulder och eget kapital	410.931	312.079	243.745	181.448	177.726
RESULTATRÄKNING					
Räntenetto	8.698	6.653	5.706	4.947	3.949
Provisioner, avgifter, agio	2.328	1.772	1.600	1.064	1.284
Övriga intäkter	848	572	481	398	984
Summa intäkter	11.874	8.997	7.787	6.409	6.217
Personalkostnader	2.282	1.568	1.301	1.133	951
Övriga omkostnader	4.494	3.501	3.068	2.680	2.411
Kreditförluster	4.243	692	518	498	785
Summa kostnader	11.019	5.761	4.887	4.311	4.147
Rörelseresultat	855	3.236	2.900	2.098	2.070
Extraordinära poster, netto	-854	-33	165	541	-10
Minoritetsandel av resultatet	-66	-43	-54	-1	-
Bokslutsdispositioner, netto	-1.528	-1.889	-1.610	-1.238	-1.003
Skatter	454	-566	-822	-666	-802
Nettoförlust/nettovinst	-1.139	705	579	734	255

¹⁾ Inklusivt bankcertifikat

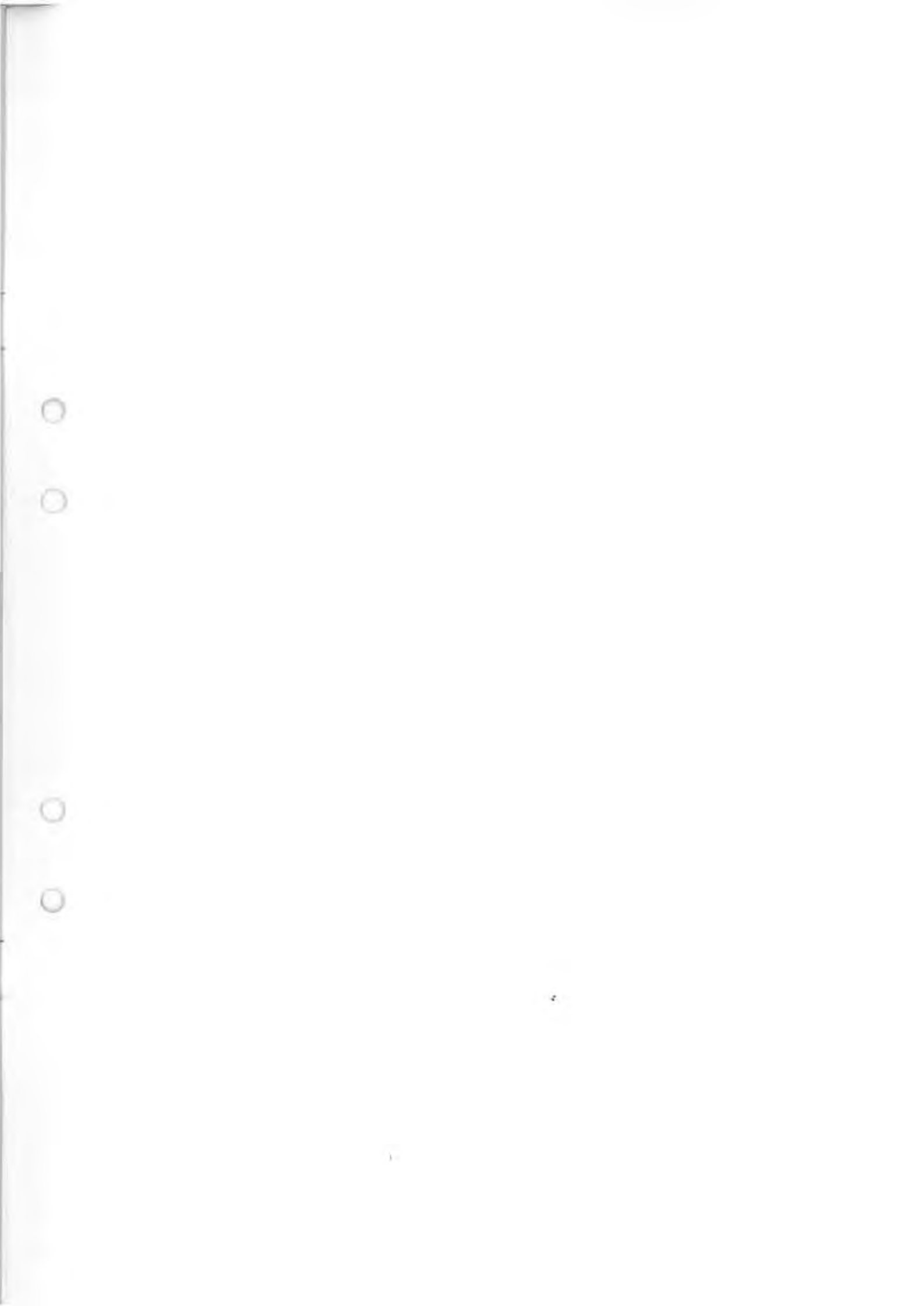
Produktion: KREAB, Kreativ Information, Stockholm.

Foto: "Bilder från Nordbanken" av Johan Carlson samt
sid 4 och sid 35 Don Titelman.

Repro: Ekonomirepro, Stockholm och Repronik, Göteborg.

Tryck: Landströms Trycksaker, Lidköping 1991.

Tryckt på miljövänligt papper.





Nordbankens huvudkontor:

Besöksadress: Hamngatan 12

Postadress: 105 71 Stockholm

Telefon: 08-614 70 00

Telefax: 08-20 08 46

Telex: 19310 nbbank s

Telegram: nbbank