

客家委員會獎助客家學術研究計畫

成果報告

日治時期臺灣客家礦業經營之研究

—以展南拓殖株式會社為中心—

張怡敏

本報告係接受客家委員會獎助完成

中華民國 101 年 11 月

目次	頁
第一章 研究計畫之背景及目的.....	1
第二章 研究材料之說明.....	6
第三章 研究方法.....	15
第四章 展南拓殖株式會社的成立及其股東構成.....	17
第五章 展南拓殖株式會社的經營分析.....	23
第六章 結論與展望.....	31

表次	頁
表一：1917-1920年資本額百萬以上的礦業公司一覽表.....	3
表二：展南拓殖株式會社主要經營者經歷表.....	4
表三：「展南拓殖株式會社」研究資料之概況.....	7
表四：【臺灣總督府檔案】—《展南》相關檔案目錄.....	8
表五：【臺灣總督府(官)報】—《展南》.....	8
表六：【臺灣日日新報】—《展南》.....	10
表七：神戶大學附屬圖書館【新聞記事文庫】—《展南》.....	12
表八：【省級機關檔案】—《展南》.....	13
表九：【行政長官公署檔案】—《展南》.....	13
表十：展南拓殖株式會社 股東名冊(19210701-19220630).....	18
表十一：展南拓殖株式會社 股東名冊(19280701-19290630).....	20
表十二：展南拓殖株式會社 股東名冊(19300701-19310630).....	21
表十三：展南拓殖株式會社 各期董監事名冊(19210701-19370630).....	22

圖次	頁
圖一：展南拓殖株式會社「實質資產」構成圖(1921-1931).....	27
圖二：展南拓殖株式會社「實質負債」構成圖(1921-1931).....	28
圖三：展南拓殖株式會社收入支出趨勢圖(1921-1936).....	29
圖四：展南拓殖株式會社各期損益趨勢圖(1921-1936).....	30

第一章 研究計畫之背景及目的

近代臺灣的產金業發軔於清末劉銘傳的洋務運動時期，但是發展成為產業，則必須進入日治時代之後。站在今日的時點回顧近百年臺灣產金業的興起，固然有臺灣本身黃金的天然賦存所具備的內在條件，然而一如日治時代臺灣的其他產業，往往必須由外來條件所構成的力量的推動與牽引，才往近代產業的方向發展。要言之，近代臺灣產金業可說是在日本資本主義對殖民地臺灣的具體需求下，經由來自日本的資金與技術之注入，開始有明顯且快速的發展。

有關日治時代臺灣產金業的相關研究，諸如唐羽《臺灣採金七百年》（1985）、蕭景文《黃金之島：福爾摩沙追金記》（2006）乃至黃金博物館歷年的委外研究計劃，如《日治時期明治—大正年間的金瓜石礦業發展史研究》（2007）、《金瓜石礦業史研究調查案》（2010）等著作與研究報告。

唐與蕭的著作運用各種經整理撰寫的各類資料，偏側於通史性質的說明，尤其就藤田組、顏雲年、田中長兵衛、後宮信太郎等產金業者間的資本分合情形，有相當完整的說明。惟這類引用二次性資料的最大問題點在於具關鍵性的歷史轉折事件之解釋，以及斯業所具歷史意義，往往有受限於所引資料而失之推測或無法跳脫臺灣框架的問題。

2007 年的《日治時期明治—大正年間的金瓜石礦業發展史研究》，其主要研究成果係集中於礦山史與礦業技術發展史，在論述的架構上雖未超過唐、蕭二書，不過在技術方面的著力，確實彌補一般歷史研究在這方面的忽視或不足。

2010 年的《金瓜石礦業史研究調查案》則藉由金瓜石地區的地質與礦脈、礦業景觀的土地利用以及包括礦業關連設施、生活關連設施，進而界定金瓜石礦山設施配置的主要特徵，以及日本礦山公司的空間配置和外部空間之於臺灣人居住區的關

係。在研究的取向方面，應可說是 2007 年研究的延續。

上述既有研究成果，在具歷史性關鍵的重要事件以及世界史觀點下的臺灣礦業之正確與細膩描述，仍存在後續研究之繼續努力的空間，特別是，過去既有研究對日治時期台灣礦業之研究皆集中於水湳洞、金瓜石、九份地區（簡稱水金九地區）。相較之下，對於位於客家族群群聚的桃竹苗地區之礦業發展，並未給予應有的重視。

如表一所示，資本規模在 100 萬元以上的礦業公司，就族群而言，相較於水金九地區礦業是以福佬地主與日本資本家為主要經營者，位於桃竹苗地區的「**展南拓殖株式會社**」則係以客家籍的黃維生為代表人，該會社諸如林清文、林為恭、溫月星等主要經營者之經歷，如表二所示。

「**展南拓殖株式會社**」係 1919 年由黃維生、林清文等客家籍經營者出資所組成設於頭份庄，資金壹百萬元，經營製糖、採炭、運輸、拓殖等事業。¹

第 2 屆桐花文學獎，獲得短篇小說類佳作，由莊華堂所著的〈白色季節〉，亦提及「**展南拓殖株式會社**」與客家人就業之關連性，其內文如下：「……父親生前說過，獅頭山附近有許多「寮」地名，因為他年輕時候曾經在南庄當過警手，主要任務是協助日本巡查監視隘丁，常在山區巡視，知道那些寮在前清時候，是客家人伐樟製腦的腦寮。後來日本人來了，**展南拓殖會社開始在南庄開採炭礦**，到大正之後，田尾、崁頂寮、籐坪炭礦先後開採，吸引大批貧困的客家人成為礦工。由於煤礦坑道需要大量的牛稠木來支撐，那些木頭都是取材於相思木。而相思木又是燒火炭最好的木材，所以也吸引勤苦耐勞的客家人，到獅頭山區伐相思燒木炭。……」。²

綜上所述，本研究以日治時期「**展南拓殖株式會社**」作為研究對象，觀察客家族群在日治時期對台灣礦業經營之面貌與實態，實有其代表性。

¹臺灣省苗栗縣志 卷首：綱目、沿革、大事記 1960 111-112 頁

² www.tunglitterature.tw/home/works/d5 -

表一：1917-1920年資本額百萬以上的礦業公司一覽表

設立年份	公司名稱	資本額（圓）	代表人	地點
1917	木村礦業株式會社	100 萬	木村九太郎	基隆
1917	台灣炭礦株式會社	100 萬	荒村寬治	基隆
1918	株式會社雲泉商會	150 萬	顏雲年、顏國年	基隆
1918	基隆炭礦株式會社	350 萬	牧田環	基隆
1918	赤司礦業株式會社	200 萬	赤司初太郎	台北
1918	台陽礦業株式會社	100 萬	高木與太郎、顏國年	基隆、台北
1919	展南拓殖株式會社	100 萬	黃維生	新竹
1918	南投炭礦株式會社	100 萬	辛西准	台中
1920	台灣炭業株式會社	100 萬	小村吉久	台北
1920	日本礦業株式會社	100 萬	木壯造	台北
1920	新高炭礦株式會社	250 萬	吉鹿善次郎、津田毅一	台北
1920	大和炭礦株式會社	100 萬	矢野豬之八	台北

出自：查復生，〈台灣之煤〉，《台灣之煤》（台北：臺灣銀行，1950，頁 21）。

表二：展南拓殖株式會社主要經營者經歷表

姓名	經歷
黃維生 1885/12/14 出生	<p>本籍：廣東省嘉應州 住所：新竹廳竹南一堡頭份庄土名頭份 298 番地 資產：約 25 萬圓；祖父 黃其滯 從廣東省嘉應州移民來台，父 黃雙喜。 幼赴私塾學習漢文，精通四書五經、國語速成科畢、後於頭份公學校補習科學習日語； 從事米穀商、壯丁團長 1905、新竹廳參事 1916、展南拓殖株式會社社長、新竹州協議會員 1920、總督府評議員 1932、台灣在鄉軍人後援會評議員 1933、新竹州國防義會竹南分會顧問 1934、1908 年授紳章、1928 年授褒章、1928 年因熱心社會公共事業，受總督贈銀杯表彰、1929 年因州政有功，台灣總督府授紳章。³</p>
林清文 (1888-1943)	<p>字學文，號薰時。生於光緒十四年(比 8)戊子歲，八月十一日于時，卒於民國三十二年(1943) 癸未歲六月二十一日辰時，享年五十六歲，誼堅操。宣統二年庚戌歲畢業臺灣總督府日語學校後，即入林本源事務所服務。民國四年乙卯歲，創設中南輕鐵公司。民國七年戊午歲，與黃維生，潘慶文，徐阿石，徐開萱，陳維藻等合組展南拓殖株式會社，出任「專務」之職，並於是年授佩紳章。</p> <p>民國八年己未歲，出任苗栗興業會社「取締役」，民國九年庚申歲出任新竹窯業株式會社社長。民國九年至民國十三年，出任頭份庄第一任庄長。民國二十三年出任頭份信用組合長，商工會長，獅頭山勸化堂管理人總代等職，集清望於一身。</p> <p>先生在世五十有六年，雄才大略，開創基業。二十六歲初試礦業，既而奔逐於製糖開墾者十餘年。而援助親友反被捐者，亦近貳拾萬金。惟經盤錯，乃見利器，卒之功成礦業，財似淵泉。而樂施之廣，尤更難數矣，娶黃氏生子二：長為恭，曾任苗栗縣第四、五屆民選縣長，卸任後轉任臺灣土地銀行常務董事，臺灣工礦公司董事長。次為寬，曾任台灣省第三屆省議員，續娶饒氏美妹，生子一：為樑，曾任頭份鎮長，孫俏廷，曾任省議員，現任為恭紀念醫院董事長。曾孫久翔曾任省議員，現任省諮議員。先生兩度擔任獅頭山勸化堂總代，第一次為民國二十二午至二十六年，任內大事整修，民國二十三年，岩內神龕漏水，重新挖開，加強護壁，予以整修。第二次為民國三十一年至三十二午逝世為止，時</p>

³台灣總督府：台灣列紳傳，(中文) 1916/04/20 P.147, 連雅堂序：人文薈萃，(中文) 1921/07/20 P.167, 橋本白水：評論台灣之官民，(日文) 1924/02/29 P.122, 林進發：台灣人物評，(日文) 1929/09/15 P.180, 橋本白水：台灣統治和其功勞者，(日文) 1930/07/15 P.157, 原幹洲：自治制度改正十週年紀念人物史，(日文) 1931/07/28 P.012, 林進發：台灣官紳年鑑，(日文) 1934/10/08 P.092, 原幹洲：新台灣之人物，(日文) 1936/12/25 P.284 新高新報社：台灣士紳名鑑，(日文) 1937/06/23 P.221 台灣新民報：台灣人士鑑，(日文) 1937/09/25 P.119 五味田恕：新竹州的情勢和人物，(日文) 1938/06/30 P.

表二：展南拓殖株式會社主要經營者經歷表

姓名	經歷
	值日治當局推行皇民化運動，實施所謂之「寺廟神昇天」，廢除各地廟宇之神位神像。先生奔走各方，協助各寺廟將神位、神像安置於勸化堂，集中保管。 ⁴
林 為 恭 1908.3.10 ~ 1982.12.6	苗栗頭份人。林家自 1836 年由大陸移民來臺，1860 年代起以晉盛商號經營南北貨買賣崛起於頭份地區。日治時期，其祖父林啟興曾擔任頭份保良局長(1896)、總代(1897)、保正(1902~35)；父林清文曾獲總督府授配紳章(1918)、擔任頭份首任庄長(1920~24)。林為恭與日人在 1910 年代合資設立中南輕鐵、 展南拓殖會社 （經營項目包括糖業、煤礦業、窯業、茶業等），1920 年代在埔里盆地群拔社埔（位於今之南投縣信義鄉）從事土地拓墾業，闢地達 2,000 餘甲，年收租谷達 4 萬餘石，並涉足頭份信用組合的地方金融業，奠定其家族戰後在頭份、苗栗地區的政經基礎。戰後的土地改革，雖對林家造成不小的打擊，惟其部分土地位於山區的非農地地區，因而得以繼續從事紅糖、木材、茶業、煉焦業、煤礦業等。林為恭本人在戰後擔任首任頭份鎮長、省參議員(1946~51)、竹南水利會主委(1949)、新竹縣農會理事長(1947)、苗栗縣農會理事主席 (1951~54)、南庄鄉與頭份鎮及臺灣省農會理事、竹南信用合作社理事主席、土地銀行副總經理(1951~60)、第四、五屆苗栗縣長(1960~68)、苗栗縣地方派系新黃派的代表人等，使其家族自日治時代以來在苗栗頭份地區的政經實力，至 1960 年代達到高峰。 ⁵
溫 月 星 (1905/10/29 出生)	住所:新竹州竹南郡頭分庄頭分；學歷:台中第一中學校畢； 經歷:三灣公學校任職、頭分庄役場書記者、1929/10 展南拓殖株式會社總務主任 1930 陞該社主事、1934/01 當選頭分信用組合理事、1930/04 陞該社營業部長、1937/07 辭部長 從事赤糖製造業 新竹州方面委員 ⁶

資料來源：本研究整理。

⁴ (陳運棟 撰述)

⁵張怡敏 撰，陳運棟，〈林公為恭先生傳略〉，《臺灣文獻》，34 卷 1 期，1983 PDF 檔：[PDFFiles/0480.pdf](#)

⁶台灣新民報：台灣人士鑑，(日文) 1937/09/25 P.492。

第二章 研究材料之說明

根據申請者所知，有關「展南拓殖株式會社」之研究，截至目前為止，可說是尚處於空白的狀態。究其原因，可能是未有直接史、資料予以論證上之支持所致。關於此點，申請者目前已有相當重大的突破。如表三所示，為能突破此侷限，在文獻蒐集方面，本研究以「**展南拓殖**」為關鍵字，在網路開放使用的相關資料庫進行搜尋，並將完成文件目錄之製作。

如表三所示，本研究截至目前為止所完成蒐集的資料概況，就數量而言，可說不少；資料屬性亦相當多元。第一類—該時期公文書檔案：**【臺灣總督府公文類纂】**、**【臺灣總督府府(官)報】**；第二類—媒體報導：**【臺灣日日新報】**與神戶大學附屬圖書館**【新聞記事文庫】**所蒐集之重要報紙；第三類—戰後初期公文書：**【省級機關檔案】**、**【行政長官公署檔案】**；第四類—財務報表：**「展南拓殖株式會社」【營業報告書】**；第五類—其他：〈日治時期臺灣人物誌(2)〉（《臺北文獻》150期，2004年12月，頁345-424）、〈日據初期臺灣社會領導階層之肆應與變動〉（《歷史學報》15期，1987年6月，頁285-349）。

表三：「展南拓殖株式會社」研究資料之概況

N O	資料名稱	筆數	時間	典藏地/網址	資料 屬性
1	【台灣總督府公文類纂】	5	1905-1920	國史館台灣文獻館 http://www.th.gov.tw/	公文書 (日治)
2	【台灣總督府官報】	13	1913-1917	台灣總督府官報 http://db2.lib.nccu.edu.tw/view/	
3	【臺灣日日新報】	71	1904-1940	政治大學圖書館 http://www.lib.nccu.edu.tw/	報紙 (日治)
4	神戶大學附屬圖書館 【新聞記事文庫】	8	1912-1935	神戶大學附屬圖書館 http://www.lib.kobe-u.ac.jp/sinbun/index.html	
5	【省級機關檔案】	27	1951-	國史館台灣文獻館 http://www.th.gov.tw/	公文書 (戰後)
6	【行政長官公署檔案】	10	1946-1947	國史館台灣文獻館 http://www.th.gov.tw/	
7	【展南拓殖營業報告書】 第4~11、13期	9	1921-1931	中央研究院 人文社會科學聯合圖書館 http://hslib.sinica.edu.tw/	財務 表報

出處：本研究搜尋、統計與整理而得，2011年9月。

以下即針對各類檔案與文獻內容，進行初步說明。

第一類—日治時期公文書檔案：

1.【臺灣總督府公文類纂】，文件雖僅 3 筆，惟各件內容頁數多高達 70 頁以上，文件分布的時間為 1918-1923 年，內容主要為礦業權的讓渡、礦業用土地權利取得及使用開始等申請許可的文件。其文件目錄，如表四所示。這些檔案將有助於本研究理解臺灣總督府的礦業政策之下，具有客家籍資本的展南拓殖株式會社之應對。

表四：【臺灣總督府檔案】—《展南》相關檔案目錄

序號	冊號	文號	文件名稱	日期	內容頁數
1	2826	10	展南拓殖株式會社鑛業權讓渡許可	1918-09-01 (大正 7 年)	8
2	6906	22	展南拓殖株式會社鑛業用土地ノ權利取得及使用開始届ノ件	1920-01-01 (大正 9 年)	70
3	7163	2	展南拓殖株式會社年期貸渡許可地一部返地願許可ニ關スル件	1923-01-01 (大正 12 年)	80

出處：本研究搜尋、統計與整理而得，2011 年 9 月。

2.【臺灣總督府府(官)報】，計有 13 筆，文件時間為 1918-1945 年，文件內容主要為礦業事項，如表五所示。

表五：【臺灣總督府府(官)報】—《展南》

序號	系列名	件名	主題類別	主題編號	期號	出版日期
1	府報	製糖場事業承繼	公告		1607a	19180711
2	府報	製糖場原料採取區域削除	公告		1704a	19181127
3	府報	製糖場區域外原料採取	公告		2037a	19200208
4	府報	鑛業事項(十月)	彙報(產業)		2800a	19221112
5	府報	振替貯金加入承認取消	公告		3668a	19251126
6	府報	鑛業廢止	彙報(產業)		1390a	19311120

表五：【臺灣總督府(官)報】—《展南》

序號	系列名	件名	主題類別	主題編號	期號	出版日期
7	府報	製糖場區域外原料採取	公告		1411a	19311222
8	府報	鑛業事項(十二月)	彙報(產業)		1435a	19320127
9	府報	卒業證書竝修了證書授與(各師範)	彙報(宗教及學事)		3252a	19380412
10	府報	教員免許狀授與	彙報(宗教及學事)		3266a	19380428
11	府報	小運送業營業免許	彙報(通運)		3790a	19400124
12	府報	入所許可	彙報(產業)		4267a	19410816
13	官報	石炭配給調整規則ニ依ル石炭ノ使用者指定中改正	告示	一五	0866a	19450110

出處：本研究搜尋、統計與整理而得，2011年9月。

第二類—媒體報導

1. 【臺灣日日新報】：1917-1939年，有60餘筆關於展南拓殖株式會社之每日新聞報導，如表六所示。該部分資料內容相當多元且動態，將有助於本研究說明面對日本帝國主義的發展以及台灣總督府的礦業政策，展南拓殖株式會社之實際應對的情形。這些大量的相關報導應可相當程度幫助本研究說明展南拓殖株式會社的經營實態。

表六：【臺灣日日新報】—《展南》

序號	主題	日期	版次
1	展南拓殖と南支	19171208	02 版
2	展南拓殖之活躍	19171209	05 版
5	展南創立決定	19180604	02 版
6	地方近事 新竹 展南創立近し	19180815	04 版
7	展南拓殖創立總會	19180828	05 版
8	展南拓殖と炭礦	19181103	02 版
9	展南拓殖採炭	19181104	03 版
11	展南と原料 中港工場引取らん	19181219	02 版
14	地方近事 /新竹 展南拓殖總會	19190730	04 版
15	新高製糖發展 南洋に會社計畫	19190811	02 版
16	展南炭坑好望 十五萬斤に達せん	19190928	02 版
17	展南炭礦有望	19190929	04 版
18	新竹の豪雨被害 頭分	19200722	04 版
19	地方近事 /新竹 展南拓殖總會	19200723	04 版
20	地方近事 /新竹 街長と事業關係	19201002	04 版
21	展南と産糖高	19201119	02 版
22	地方近事 /新竹 臺車と水雍と	19210605	03 版
23	地方近事 /新竹 展南甘蔗植附	19210716	04 版
24	隧道崩潰	19220126	07 版
25	隊道崩潰	19220127	06 版
26	臺車女工負傷	19220207	06 版
27	新竹特訊 製糖近終業	19220218	06 版
31	日本 1 東印度 1 關係由來 1 現状 (二) 日清日露戰役後國威發揚貿易大 1 進展南洋倉庫專務	19260721	03 版
32	展南定期總會 虧損三萬餘圓	19260831	夕刊 04 版
33	推車夫負傷	19271114	夕刊 04 版
34	明治製糖の驚くべき自作發展 南靖農場の甲當り廿四萬斤 ヒースブラフの偉力は今後	19280327	03 版
35	頭分展南拓殖擬開祝賀會	19280821	04 版
36	新竹 展南總會	19280902	04 版

表六：【臺灣日日新報】—《展南》

序號	主題	日期	版次
37	臺車顛覆一名重傷	19290116	夕刊 02 版
38	自動車輪陷落水溝乘客右膊脫臼	19290529	夕刊 04 版
39	自動車の顛覆	19290531	夕刊 02 版
40	竹南 展南拓殖總會	19290824	05 版
41	展南拓殖終業改良糖廊の最初	19310120	03 版
42	獅頭山への自動車運轉近く 回数増加	19310216	07 版
43	十五萬圓の小切手列車内に置忘る無事に戻つて大喜び	19310406	05 版
44	十五萬圓銀行滙單忘置車中大驚往搜 幸由他驛將原物送還	19310407	夕刊 04 版
45	竹南南庄間の運賃値下げ	19310423	07 版
46	糖試事務所按三月竣功市街發展南方	19330206	08 版
47	臺北總商會積極進展南區事務所を新設	19330225	05 版
48	帝都の美術展南畫展覽會松波治郎	19330524	05 版
49	玉里の山奥に慘死體發見 他殺と判明	19340509	03 版
50	公埔山林中發見死體負貫通銃傷	19340510	夕刊 04 版
51	展南拓殖 製糖終了	19350211	03 版
52	顛落車下負傷	19350226	夕刊 04 版
53	竹南 臺車起價	19350315	08 版
54	竹南 貨物利便	19350328	夕刊 04 版
55	誤殺友案 判懲役三年	19350407	夕刊 04 版
56	自動車開通	19350903	08 版
57	繼母弄權小夫婦分散	19360606	08 版
58	向ふ一ケ年間國防獻金 展南拓殖の従業員全部が	19360718	05 版
59	高雄市の興亞展 南支、内地方面より更に 出品物を廣く蒐集	19390504	05 版
60	製糖終了 展南拓殖	19390518	02 版
61	心は南海に走る時局展の新南群島パノラマ	19391027	夕刊 02 版
62	伸び行く廣東に 聳え立つ臺灣館 時局展南支の部の呼物	19391031	07 版
63	新竹州からも海南島へ出動 漁業狀況の實地調査	19391206	夕刊 02 版

出處：本研究搜尋、統計與整理而得，2011 年 9 月。

2.神戶大學附屬圖書館【新聞記事文庫】所蒐集之重要報紙：計有 8 筆，筆數雖不及【臺灣日日新報】豐富，惟除了【臺灣日日新報】的新聞報導之外，該資料庫還收錄同時期的【台灣新聞】、【発酵工業】、【大阪毎日新聞】、【日本工業新聞】等有關日本本地與台灣，乃至於朝鮮等殖民地之金礦業的產業行情與互動情形之新聞報導。本研究擬運用該部分資料掌握該時期台灣金礦業在日本帝國主義的發展脈絡與位置所在。

表七：神戶大學附屬圖書館【新聞記事文庫】—《展南》

NO	標題
1	燃える石炭は 先ず百円以上：出されば買えぬ(台湾新聞) 1919.4.15 (大正 8), ,石炭-04-066
2	全島軌道会議(台湾日日新報) 1919.5.13 (大正 8), ,鉄道-12-41
3	本邦麦酒発展：南洋需要の六割を占む(神戸新聞) 1919.10.1? (大正 8), ,発酵工業-02-065
4	東洋に於ける石炭の需給と台湾炭の将来(一～七) / 北村,敏(台湾日日新報) 1919.12.9-1919.12.23 (大正 8), ,石炭-05-109
5	島内事業界 七月中の概況：極度の沈静に陥る(台湾日日新報(新聞)) 1920.8.15 (大正 9), ,朝鮮・台湾・満州-5-116
6	世界石油競争 (一～五)(時事新報) 1920.12.8-1920.12.11 (大正 9), ,石油-03-060
7	改良糖部の実績：赤糖十一万七千余担：平均歩留一割一分八厘余(台湾日日新報) 1930.5.25 (昭和 5), ,製糖業-12-117
8	大東亜戦下の満洲経済 (一～十、12、完) / 大久保記:特派員(日本工業新聞) 1942.8.2-1942.8.15 (昭和 17), ,アジア諸国-13-037

出處：本研究搜尋、統計與整理而得，2011 年 9 月。

第三類—戰後初期公文書：

【省級機關檔案】與【行政長官公署檔案】：計有 6 筆，文件時間為 1951-1957 年，文件內容主要為展南拓殖株式會社礦業權登記換照，以及接收改組陳情等，如附錄四所示。

表八：【省級機關檔案】—《展南》

序號	卷名	冊名	年度
1	發給礦業執照發給礦業執照	為展南拓殖會社標售案電請查覆由	40
2	發給礦業執照發給礦業執照	據請展南拓殖株式會社登記換照一案應毋庸議由	40

出處：本研究搜尋、統計與整理而得，2011 年 9 月。

表九：【行政長官公署檔案】—《展南》

序號	卷名	冊名	年度
1	326610026053	展南拓殖會社接收陳情案	1946/2/2
2	326610026059	出售展南拓殖株式會社辦法請核示案	1946/5/5
3	347522007130	展南拓殖公司黃光榮黃宣雄礦權登記換照件審核報告單	1946/7/7
4	326610042019	展南拓殖會社田尾炭礦清冊呈送案	1947/2/2

出處：本研究搜尋、統計與整理而得，2011 年 9 月。

【展南拓殖營業報告書】	9	1921-1931
-------------	---	-----------

第四類—財務報表：

「展南拓殖株式會社」之營業報告書，每 6 個月 1 回（當年 5 月 1 日—10 月 31 日；當年 11 月 1 日—次年 4 月 30 日；……）。目前中央研究院臺灣史研究所、近代史研究所圖書室藏有第 4~11、13 期之微卷。其主要內容包括「展南拓殖株式會社」每 6 個月經營狀況的說明、股東名冊、資產負債表、損益表以及盈餘分配表等。

本研究擬根據該批營業報告書中的資產負債表、損益表及盈餘分配表作為基礎材料，其理由在於此三種報表對於該研究課題各有其功能。首先，資產負債表是表示「展南拓殖株式會社」當時的財務狀況，透過對該表可以觀察出「展南拓殖株式會社」當時的資產、負債與股東權益的構成，其中資產可顯示出其資產分類的情形，同時透過負債與股東權益亦可發現當時礦業會社的資金來源與股權結構，因此，藉由該表可以掌握礦業會社的資金來源與資金運用的情形。

其次，損益表則是顯示「展南拓殖株式會社」盈餘狀況的報表，從中可得知「展南拓殖株式會社」的收入來源與支出用途，換言之，透過該表可以瞭解「展南拓殖株式會社」的經營成果，同時可以分析「展南拓殖株式會社」管理階層的經營方向。

其三，盈餘分配表可以說明各礦業會社對於各期損益的運用狀況，亦即可以觀察「展南拓殖株式會社」對損益的處理情形。整體而言，營業報告書的重要性特別是顯現企業的經營體質與財務狀況，乃至於經營績效等經營實態之課題。

「展南拓殖株式會社」營業報告書的蒐集，應可視為研究客家礦業經營的一大重要突破。該批營業報告書，無論在時間上或內容上均屬於研究本課題之最核心、最原始，且最直接的一手史料，對於探討該時期「展南拓殖株式會社」之經營績效，不僅顯示出其彌足珍貴之價值。同時亦提高本研究以「展南拓殖株式會社」作為個案，進行與同時期隸屬基隆顏家的「臺陽鑛業株式會社」進行比較研究之可行性。

除了上述之研究材料之外，其他諸如臺灣總督府的出版物、臺灣銀行所調查之金融商況報告（1914-1930年，未出版）、《臺灣金融經濟月報》（1931-1945）與臺灣銀行內部文書（未出版），以及《臺灣時報》、《東洋經濟新報》等報章期刊雜誌等重要文獻，皆亦為本研究探討「展南拓殖株式會社」之重要資料來源。

第三章 研究方法

基於上述之理解，在研究步驟的安排上，首先，本研究將繼續蒐集「展南拓殖株式會社」相關檔案文獻。並依據礦業權的取得、申請以及讓渡，礦區分割等等重要主題，將具有代表性之公文書相關檔案文獻進行摘要與文獻解題，做為歷史研究之前置作業。該步驟不僅將可展現本研究對公文書的解讀與運用實力，亦應可視為相較於既有研究成果，本研究之核心價值所在。

其次，藉由以上「展南拓殖株式會社」相關文獻資料庫之蒐集與解題，闡述在近代日本資本主義的崛起與發展過程中，相較於位於水湳洞、金瓜石、九份地區之臺灣礦業，以客家經營者為主體的「展南拓殖株式會社」之發展歷史脈絡。

其三、運用「展南拓殖株式會社」之營業報告書。將營業報告書中的資產負債表、損益表及盈餘分配表等 3 種報表基礎材料建立資料庫，此研究步驟相當繁瑣而且費時，特別是逐份逐筆的建檔校對尤須費心費力，必須及早進行。

其四，說明「展南拓殖株式會社」之營業報告書之內容、格式、各會計科目，乃至於登錄方式，以及其各回之間的轉變，藉此做為下一研究步驟之先行作業。該步驟應可以本研究團隊既有的研究實績之研究經驗作為基礎，以提高本研究在此步驟的效率。

其五，選取適當之研究指標及財務比率，並將以上所建立資料庫之會計科目予以進行分類，進而計算「展南拓殖株式會社」的各種財務指標以及其趨勢圖，並進行與同時期大日本帝國其他地區（如日本國內、殖民地朝鮮等）各礦業會社之經營比較分析。

綜上所述，吾人可知有關「展南拓殖株式會社」之研究資料的蒐集，本研究不僅已有相當程度的掌握，同時立基於本研究在公文書的解讀與營業報告書的運用所

張怡敏

具有的實力，定能達成本研究計畫之目的。

第四章 展南拓殖株式會社的成立及其股東構成

一、展南拓殖株式會社的設立

展南拓殖株式會社，設立於 1918 年 8 月，位於竹南郡頭分庄，經營製糖、鐵道、運輸、石炭與拓殖等事業，資本額 126 萬圓，代表董事黃維生，董事黃文發、黃劉阿蘭，監察人黃巫華妹、黃陳鴻妹、黃焜發。⁷展南拓殖係由當時頭份街長渡邊發藏一手主導，社長為黃維生，常務董事即渡邊發藏，董事姜振乾、鄭拱辰、林清文、徐阿石、林連達，監察人黃海生等。⁸

黃維生為竹南地區大富豪，原本即為經營米穀商，生於 1885 年，資產約 25 萬圓，1905 年擔任壯丁團團長，1908 年授佩紳章，1916 年任新竹州參事，1920 年任新竹州協議員，1932 年任總督府評議員，1933 年任台灣在鄉後援會評議會會員，1934 年任新竹州國防義會竹南分會顧問。黃維生長男為黃焜發，任竹南自動車合資會社重役，台北師範學校畢業。次男黃文發，早稻田大學畢業，三男黃明發就讀京都大學。⁹

根據 1930 年底展南拓殖的收入結構來看，在 126,000 圓中，軌道部門佔 52,000 圓、製糖部門佔 29,000 圓、炭鑛部門佔 5,000 圓、汽車客運部門佔 37,000 圓。¹⁰

黃維生先在 1915 年以六千圓跟南日本製糖收購斗煥坪至南庄間輕鐵，再跟經營斗煥坪中港間的松本徒爾交涉收購，並成立中南輕鐵公司，里程 16 哩。¹¹

1918 年 8 月設立，主要有製糖部與軌道部。軌道部為 1918 年 5 月 30 日以七萬五千圓收購中南輕便鐵道公司，並被期待用來開發山林資源可跟阿里山、八仙山等

⁷杉浦和作，《臺灣會社銀行錄（昭和九年版）》（臺北：臺灣實業興信所，1934 年），頁 31。

⁸〈展南拓殖創立總會〉，《台灣日日新報》，1918 年 8 月 28 日，6532 號，5 版。

⁹〈大眾人事錄〉第十三版，頁 20

¹⁰竹本伊一郎，《台灣株式年鑑(1931)》（台北：台灣經濟研究會，1931），頁 220

¹¹〈買收輕鐵〉，《臺灣日日新報》，1915 年 2 月 4 日，5255 號，6 版

媿美的鹿場大山。製糖方面，於 1918 年 5 月以一萬四千元買收南灣蔗苗養成公司，並擁有三千甲得蔗田。並兼營炭鑛。從業員 780 人，包括所養的家屬規模達三四千人。¹²

二、展南拓殖株式會社的股東構成

展南拓殖株式會社的股東構成，如表十、十一、十二所示，就人數而言，由 1921 年的 116 位，1928、1930 年分別大幅減少為 17、11 位。

就股權集中度而言，1921 年除了黃維生、林清文各持 34%、10% 之外，其餘 114 位所持股份皆在 6% 以下；1928 年隨著股東人數大幅減少為 17 位之外，黃維生與黃劉阿蘭兩位股東，分別持有的股數高達 45.15%、47.81%，總計幾近 93%；1930 年股東人數持續減少為 11 位，黃維生與黃劉阿蘭兩位股東，所持有的股數亦持續增加為 50.24%、44.31%，總計幾近 94.55%。顯現出展南拓殖株式會社股權集中度愈來愈高的現象。

表十：展南拓殖株式會社 股東名冊（19210701-19220630）

NO	姓名	台日人	股數	比重	NO	姓名	台日人	股數	比重	NO	姓名	台日人	股數	比重
1	黃維生	台	6,800	34.00%	41	許爾灶	台	40	0.20%	81	簡金養	台	20	0.10%
2	林清文	台	2,020	10.10%	42	林阿沐	台	40	0.20%	82	羅金生	台	20	0.10%
3	徐阿石	台	1,103	5.52%	43	張細石	台	40	0.20%	83	邱榮苟	台	20	0.10%
4	渡邊發藏	日	1,000	5.00%	44	黎林治妹	台	40	0.20%	84	邱蘭枝	台	20	0.10%
5	黃海生	台	1,100	5.50%	45	劉鄧妹	台	40	0.20%	85	柯添寶	台	20	0.10%
6	黃興生	台	1,100	5.50%	46	劉天來	台	40	0.20%	86	廖承生	台	20	0.10%
7	徐永福	台	1,090	5.45%	47	黃祥發	台	30	0.15%	87	李鼎清	台	10	0.05%
8	徐永壽	台	752	3.76%	48	黃登發	台	30	0.15%	88	陳開穆	台	10	0.05%

¹² 〈竹南郡下の豪華版 躍進の一路を辿る 展南拓殖株式會社 社長 黃維生氏は端正の人格者〉，《台灣農林新聞》n23(1937.11)，頁 11。

日治時期臺灣客家礦業經營之研究—以展南拓殖株式會社為中心—

9	陳維芹	日	400	2.00%	49	張金龍	台	30	0.15%	89	陳連昌	台	10	0.05%
10	石井員夫	台	400	2.00%	50	陳枝祥	台	30	0.15%	90	李阿新	台	10	0.05%
11	羅阿章	台	200	1.00%	51	陳調元	台	30	0.15%	91	鍾錦春	台	10	0.05%
12	楊清江	台	200	1.00%	52	洪恭榮	台	30	0.15%	92	廖灶生	台	10	0.05%
13	王水生	台	200	1.00%	53	林台	台	30	0.15%	93	杉本重吉	日	10	0.05%
14	鄭雲欽	台	200	1.00%	54	周春渠	台	30	0.15%	94	黃阿祥	台	10	0.05%
15	廖月華	台	158	0.79%	55	方水龍	台	25	0.13%	95	劉阿和	台	10	0.05%
16	陳乾巽	台	132	0.66%	56	羅祿	台	20	0.10%	96	蔡杜輝	台	10	0.05%
17	潘慶文	台	120	0.60%	57	邱顯三	台	20	0.10%	97	黃林喜妹	台	10	0.05%
18	鄭拱辰	台	100	0.50%	58	林見舜	台	20	0.10%	98	譚達禮	台	10	0.05%
19	曾春秀	台	100	0.50%	59	劉緝光	台	20	0.10%	99	黃關生	台	10	0.05%
20	方清源	台	100	0.50%	60	黃皇顧	台	20	0.10%	100	林阿水	台	10	0.05%
21	陳琳盛	台	100	0.50%	61	劉選良	台	20	0.10%	101	鄧德亮	台	10	0.05%
22	涂火生	台	100	0.50%	62	陳安濶	台	20	0.10%	102	劉滄	台	10	0.05%
23	方求	台	100	0.50%	63	陳和奎	台	20	0.10%	103	黃阿四	台	10	0.05%
24	徐饒氏緞妹	台	100	0.50%	64	黃信發	台	20	0.10%	104	張阿盛	台	10	0.05%
25	李維鯨	台	100	0.50%	65	桑原佐一郎	日	20	0.10%	105	張阿麟	台	10	0.05%
26	黃貴福	台	80	0.40%	66	黃閏發	台	20	0.10%	106	饒昌麟	台	10	0.05%
27	張禧	台	60	0.30%	67	陳德岳	台	20	0.10%	107	陳阿萬	台	10	0.05%
28	謝阿番	台	60	0.30%	68	李俊生	台	20	0.10%	108	林阿泉	台	10	0.05%
29	姜振乾	台	50	0.25%	69	黃盛發	台	20	0.10%	109	康何政	台	10	0.05%
30	黃運才	台	50	0.25%	70	方學京	台	20	0.10%	110	李濟臣	台	10	0.05%
31	王運生	台	50	0.25%	71	賴元造	台	20	0.10%	111	鐘鳳生	台	10	0.05%
32	陳慶麟	台	50	0.25%	72	張阿傳	台	20	0.10%	112	林瑞漢	台	10	0.05%
33	陳慶祥	台	50	0.25%	73	陳阿乾	台	20	0.10%	113	梁琳發	台	10	0.05%
34	黃流明	台	50	0.25%	74	練曉平	台	20	0.10%	114	葉阿書	台	10	0.05%
35	陳羹梅	台	50	0.25%	75	黃阿元	台	20	0.10%	115	徐開萱	台	10	0.05%
36	邱雲興	台	50	0.25%	76	黃瑞集	台	20	0.10%	116	黃露妹	台	10	0.05%
37	李養	台	50	0.25%	77	洪恭清	台	20	0.10%					
38	陳連兼	台	50	0.25%	78	黎雲書	台	20	0.10%					
39	鄭雅詩	台	50	0.25%	79	黎廷獻	台	20	0.10%					
40	林錦鳳	台	50	0.25%	80	黃林士	台	20	0.10%					

出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第四回營業報告書】，19210701-19220630。

表十一：展南拓殖株式會社 股東名冊（19280701-19290630）

NO	姓名	台日人	地區	股數	比重
1	黃維生	台	新竹	9,030	45.15%
2	黃劉阿蘭	台	新竹	9,562	47.81%
3	陳維芹	台	新竹	240	1.20%
4	徐阿石	台	新竹	200	1.00%
5	劉鄧妹	台	新竹	200	1.00%
6	涂火生	台	高雄	200	1.00%
7	廖月華	台	新竹	158	0.79%
8	方清源	台	新竹	100	0.50%
9	陳瑜芳	台	新竹	100	0.50%
10	謝阿番	台	新竹	60	0.30%
11	林阿沐	台	新竹	40	0.20%
12	黎林治妹	台	新竹	40	0.20%
13	黃皇順	台	新竹	20	0.10%
14	黎廷獻	台	新竹	20	0.10%
15	黎雲書	台	新竹	10	0.05%
16	黎彩雲	台	新竹	10	0.05%
17	劉滄	台	新竹	10	0.05%
總 計				20,000	100.00%

出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第十一回營業報告書】（19280701-19290630）。

表十二：展南拓殖株式會社 股東名冊（19300701-19310630）

NO	姓名	台日人	地區	股數	比重
1	黃維生	台	新竹	10,048	50.24%
2	黃劉阿蘭	台	新竹	8,862	44.31%
3	陳維芹	台	新竹	240	1.20%
4	黃焜發	台	新竹	200	1.00%
5	黃文發	台	新竹	200	1.00%
6	黃巫華妹	台	新竹	200	1.00%
7	黃陳鴻妹	台	新竹	200	1.00%
8	黎廷獻	台	新竹	20	0.10%
9	黎雲書	台	新竹	10	0.05%
10	黎彩雲	台	新竹	10	0.05%
11	劉滄	台	新竹	10	0.05%
總 計				20,000	100.00%

出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第十三回營業報告書】（19300701-19310630）。

三、展南拓殖株式會社的董監事

表十三：展南拓殖株式會社 各期董監事名冊（19210701-19370630）

	第四回	第五回	第七回	第十三回	第十八回
	19210701-1922063 1	19220701-1912063 0	19240701-1925063 0	19300701-1931063 0	19360701-1937063 0
社長	黃維生				
常務董事	陳維芹				黃文發
董事	渡邊發藏 徐阿石 黃海生	渡邊發藏 徐阿石	徐阿石 劉鄧妹	黃劉阿蘭 黃焜發	黃焜發
監察人	廖月華 方清源	廖月華 方清源 徐永福 潘慶文 陳乾巽	廖月華 方清源 涂火生	黃文發 黃巫華妹 黃陳鴻妹	黃劉阿蘭 黃明發

出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第四、五、七、十三回營業報告書】。

第五章 展南拓殖株式會社的經營分析

一、展南拓殖的營業實態

第四期營業報告書（營業期間：19210701～19220630）

營業線/里程	竹南中港	竹南南庄	待避	小計
	1.1	16.2	2.8	20.1
專用線/里程	田尾	竹南		計
	1.25	0.55		1.8

後押人夫為 241 名

經濟不景氣，一方面努力節約，一方面開發新事業。

第五期營業報告書（營業期間：19220701～19230630）

- 每股再繳 2.5 圓，預計收五萬圓，但到 1921 年 12 月 30 日為止，只繳了 25,325 圓，有 10,300 股未繳，這全然是經濟不景氣所造成，所以截止日一再展延。
- 後押人夫為 266 人
- 製糖方面，原料受前期紅糖市場所影響，本期獎勵方針頗為消極，蔗作面積很小。
- 拓殖方面，將官有林野貸渡許可地委託給台灣製糖株式會社(位於高雄州屏東郡長興庄番子寮)。
- 運輸方面，受經濟不景起所影響，一般貨物運輸需求逐漸減少。南庄營業所的收入相較於過去減少十之八九。但因石炭運輸量為往年一倍以上，所以相較前期有數千圓的成長。
- 製糖與炭礦均有不錯收益，另外一方面努力節約經費，一方面對各事業進

行改革。

第六期營業報告書（營業期間：19230401～19240630）

- 後押人夫 221 名。
- 製糖方面，對糖價樂觀，故擴大範圍種植。
- 運輸方面，普通收入相較前期未有明顯變化，通過費因炭礦業者減少，相較前期減少兩成。又，四月起竹南珊瑚湖間汽車客運開通，也對旅客運輸帶來若干打擊。特別是，竹南珊瑚湖間汽車客運的票價相較展南拓殖便宜兩成，所以展南拓殖馬上向官方提出票價減價一成的申請。又，為了便利竹南中港頭份間普通乘客，從 1923 年 10 月 1 日起，客運票價統一為八錢。
- 炭礦方面，各製糖企業節省使用煤炭，只能致力開拓地方商路，但仍舊虧損。虧損另一要因為炭礦除貯存量過剩，且品質不良，在市場價格下滑。本年五月改為承包制。

第七期營業報告書（營業期間：192340701～19250630）

票價比較

回數	客運				貨運
	一人乘	二人乘	三人乘	四人乘	貨物百斤
第六回	0.9	1.2	1.5	1.8	3
第七回	0.81	1.08	1.35	1.62	2.7

第八期營業報告書（營業期間：19250701～19260630）

製糖方面：製糖區域員林與富興一帶，過去因運輸不便收入都不如預期，故決定在該地設立本土糖廠。

第九期營業報告書（營業期間：19260701～19270630）

兼營汽車客運，共三線，分別為竹南中港海水浴場間 2 哩、竹南珊瑚湖線 5.4 哩、三灣南庄線 7.9 哩，合計 15.3 哩。其中，竹南珊瑚湖線為 1926 年向蕭柳收購的營業權。

第十期營業報告書（營業期間：19270701～19280630）

- 通過金一萬一千圓增收，雖然因三灣南庄間汽車客運開始營業而減少約 4500 圓的米穀收入，但整體而言仍有 6500 圓增收。
- 軌道方面陸續複線化
- 珊瑚湖道路過陡，都依賴牛車牽引，該企業花費 1500 圓來加以修補，官方也禁止牛車通行
- 1928 年 2 月 2 日取得汽車貨運的營業許可

第十一期營業報告書（營業期間：19280701～19290630）

- 運輸方面：珊瑚湖三灣間路線過去因經常遭受損害所以該企業必須捐贈大量資金，但因官方已經架設了鐵橋，此後即無此顧慮，故，本年基於煤炭界不景氣而給予運輸折扣，整體營收仍未少於前期
- 汽車客運方面，同樣因上述鐵橋架設，因此班次增加、票價調降，旅客激增，較前期增加數千圓。
- 煤礦部：因北部炭輸出不可能，所以盡量給予折扣，並將營運主力調整為北炭南送的部分
- 製糖部：紅糖價格不好，營業費幾乎耗盡所有收入。

第十三期營業報告書（營業期間：19300701~19310630）

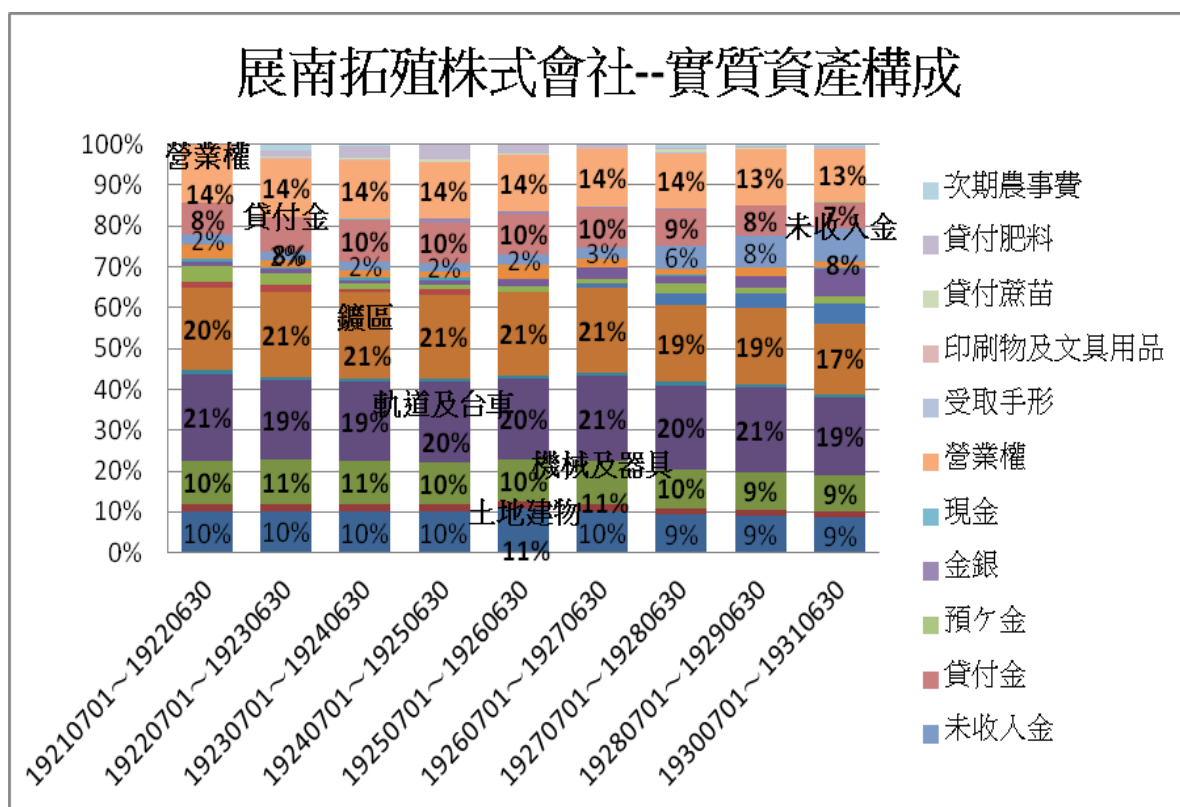
- 運輸：受不景氣衝擊，地方產業極度不振，不僅是物產運輸量激減，各企業也爭相進行價格站，為順應時勢只能調降運費，第一次為一般費率調降兩成，第二次再調降三成，但跟前期業績相比只有一半。
- 煤炭通過費基於煤炭界不景氣，過去從獅頭山生產的煤炭從北灣跟該企業輕便鐵道銜接，再從銅鑼圈跟林清文鋪設的輕便鐵道銜接。過去，這些運費都是再運輸完畢後才跟業者收取，但因大多業者營業績效不好，所以積欠款甚多，只能跟他們商量將應收價款打若干折扣後收回現金。（未收入金高達五萬多圓）。
- 汽車運輸方面相較前期約減少三成。

二、展南拓殖株式會社「實質資產」構成（1921—1931）

為能掌握展南拓殖株式會社相對真實的資產規模與其構成，本研究將各期營業報告書中貸借對照表所列「帳面資產」扣除「未繳股金」、「本期損失」以及「上期轉入損失」，計算得出「實質資產」。

就「實質資產」之構成而言，以「鑛區」、「軌道及台車」、「營業權」、「貸付金」、「未收入金」、「土地建物」、「機械及器具」為主要構成，如圖一所示。

$$\text{實質資產} = \text{帳面資產} - \text{未繳股金} - \text{前期繰越(損)金} - \text{本期損失金}$$



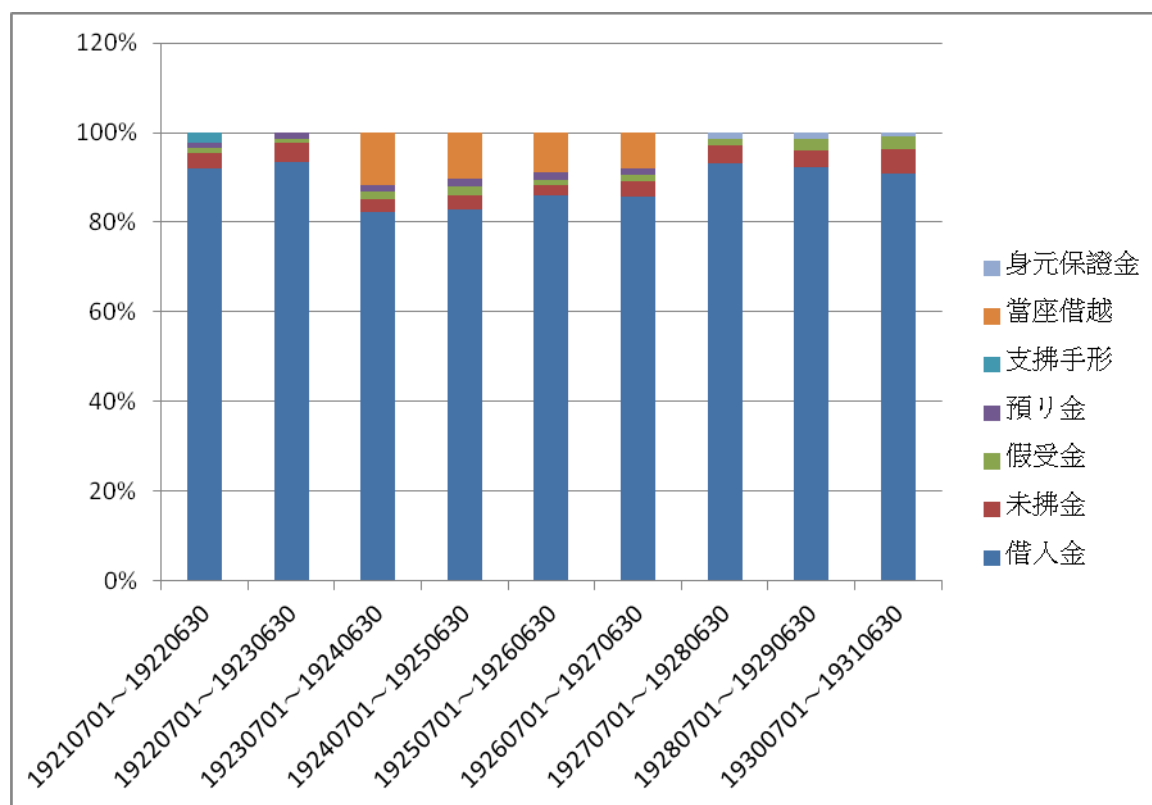
出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第四~十一、十三回營業報告書】。

圖一：展南拓殖株式會社「實質資產」構成圖(1921-1931)

三、展南拓殖株式會社「實質負債」構成（1921—1931）

為能掌握展南拓殖株式會社相對真實的負債金額與其構成，本研究將各期營業報告書中貸借對照表所列「帳面負債」扣除「股本」、「法定公積」、「特別公積」、「本期純益」等「帳面股東權益」之會計科目之後，計算得出「實質負債」，如圖二所示。

就「實質負債」構成而言，如圖二所示，「實質負債」的主要構成 8 成上係由「借入金」所構成。其次，是以「當座借越」8-12%，再其次分別是「未拂金」、「假受金」、「預り金」、「支拂手形」、「當座借越」、「身元保證金」等項目。

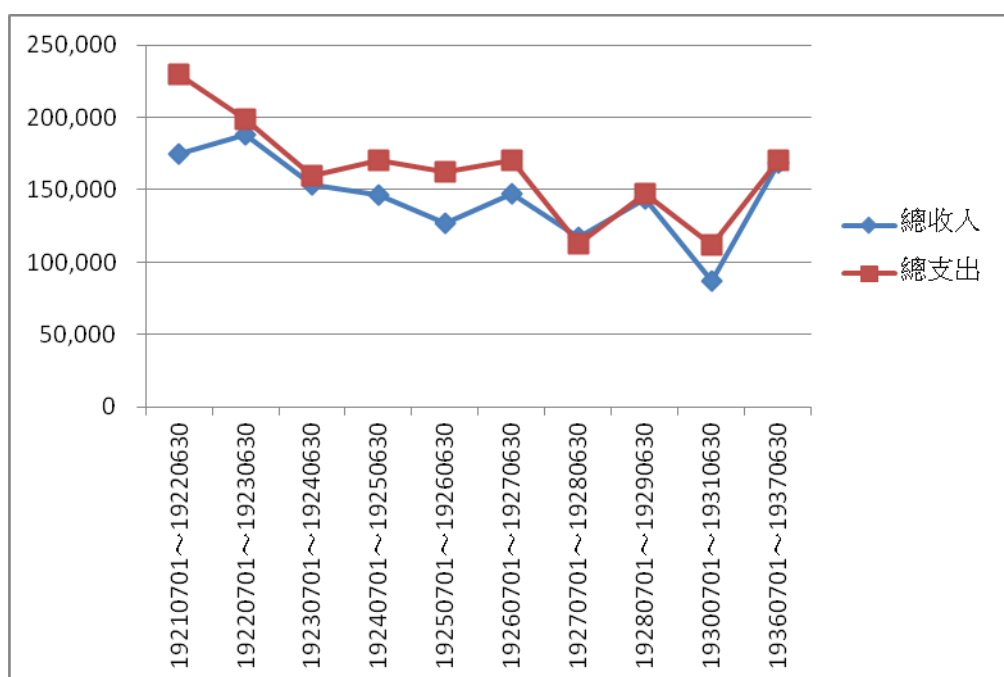


出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第四～十一、十三回營業報告書】。

圖二：展南拓殖株式會社「實質負債」構成圖(1921-1931)

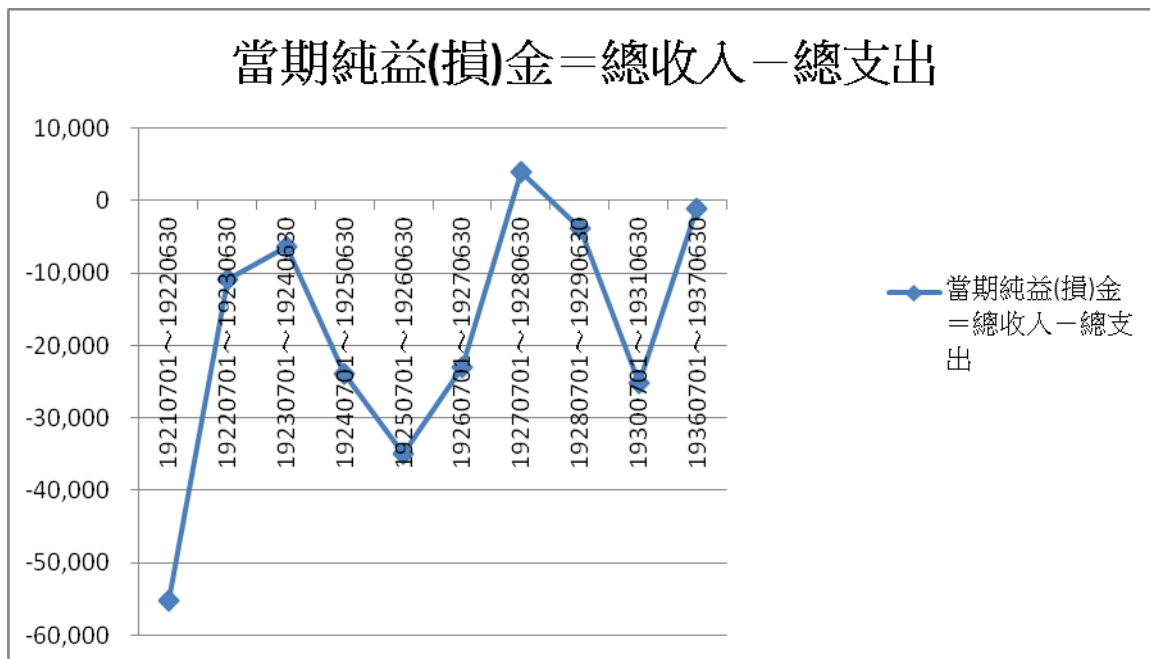
三、展南拓殖株式會社「收入支出」(1921—1931)

如圖三所示，可以發現，除了 1927 下半年至 1928 上半年「總收入」略高於「總支出」，而出現有 3,968.490 圓些許的盈餘之外，1921-1936 年「展南拓殖株式會社」各年幾乎皆呈現「入不敷出」而出現「持續虧損」的狀態，如圖四所示，營業期間 1921 年 7 月 1 日~1922 年 6 月 30 日虧損 55,238.231 圓；192 年 7 月 1 日~1923 年 6 月 30 日虧損 10,900.326 圓；1923 年 7 月 1 日~1924 年 6 月 30 日虧損 6,328.945 圓；1924 年 7 月 1 日~1925 年 6 月 30 日虧損 23,830.501 圓；1925 年 7 月 1 日~1926 年 6 月 30 日虧損 34,865.070 圓；1926 年 7 月 1 日~1927 年 6 月 30 日虧損 23,087.630 圓；1928 年 7 月 1 日~1929 年 6 月 30 日虧損 3,901.370 圓；1930 年 7 月 1 日~1931 年 6 月 30 日虧損 25,200.180；1936 年 7 月 1 日~1937 年 6 月 30 日虧損 1,074.690 圓。



出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第四~十一、十三回營業報告書】。

圖三：展南拓殖株式會社收入支出趨勢圖(1921-1936)



出處：本研究整理自展南拓殖株式會社【第四～十一、十三回營業報告書】

圖四：展南拓殖株式會社各期損益趨勢圖(1921-1936)

第六章 結論與展望

本研究以日治時期「展南拓殖株式會社」作為研究對象，觀察客家族群在日治時期對台灣礦業經營之面貌與實態，實有其代表性。就族群而言，相較於水金九地區礦業是以福佬地主與日本資本家為主要經營者，位於桃竹苗地區的「展南拓殖株式會社」則係以客家籍的黃維生為代表人。

根據本研究有限的認知，有關「展南拓殖株式會社」之研究，截至目前為止，可說是尚處於空白的狀態。究其原因，可能是未有直接史、資料予以論證上之支持所致。關於此點，本研究已有相當重大的突破。就數量而言，可說不少；資料屬性亦相當多元，包括第一類—該時期公文書檔案：【臺灣總督府公文類纂】、【臺灣總督府(官)報】；第二類—媒體報導：【臺灣日日新報】與神戶大學附屬圖書館【新聞記事文庫】所蒐集之重要報紙；第三類—戰後初期公文書：【省級機關檔案】、【行政長官公署檔案】；第四類—財務報表：「展南拓殖株式會社」【營業報告書】等五類。

特別是「展南拓殖株式會社」營業報告書的蒐集，應可視為研究客家礦業經營的一大重要突破。該批營業報告書，無論在時間上或內容上均屬於研究本課題之最核心、最原始，且最直接的一手史料，對於探討該時期「展南拓殖株式會社」之經營績效，不僅顯示出其彌足珍貴之價值。同時亦提高本研究以「展南拓殖株式會社」作為個案，在實證研究上之可行性。

「展南拓殖株式會社」的股東構成，就人數而言，由 1921 年的 116 位，1928、1930 年分別大幅減少為 17、11 位。就股權集中度而言，1921 年除了黃維生、林清文各持 34%、10% 之外，其餘 114 位所持股份皆在 6% 以下；1928 年隨著股東人數大幅減少為 17 位之外，黃維生與黃劉阿蘭兩位股東，分別持有的股數高達 45.15%、

47.81%，總計幾近 93%；1930 年股東人數持續減少為 11 位，黃維生與黃劉阿蘭兩位股東，所持有的股數亦持續增加為 50.24%、44.31%，總計幾近 94.55%。顯現出「展南拓殖株式會社」股權集中度愈來愈高的現象。

為能掌握「展南拓殖株式會社」相對真實的資產規模與其構成，本研究將各期營業報告書中貸借對照表所列「帳面資產」扣除「未繳股金」、「本期損失」以及「上期轉入損失」，計算得出「實質資產」。就「實質資產」之構成而言，以「鑛區」、「軌道及台車」、「營業權」、「貸付金」、「未收入金」、「土地建物」、「機械及器具」為主要構成。

同樣地，為能掌握「展南拓殖株式會社」相對真實的負債金額與其構成，本研究將各期營業報告書中貸借對照表所列「帳面負債」扣除「股本」、「法定公積」、「特別公積」、「本期純益」等「帳面股東權益」之會計科目之後，計算得出「實質負債」。就「實質負債」構成而言，如圖二所示，「實質負債」的主要構成 8 成上係由「借入金」所構成。其次，是以「當座借越」8-12%，再其次分別是「未拂金」、「假受金」、「預り金」、「支拂手形」、「當座借越」、「身元保證金」等項目。

就「收入支出」面而言（1921—1931），除了 1927 下半年至 1928 上半年「總收入」略高於「總支出」而稍有盈餘之外，1921-1936「展南拓殖株式會社」各年幾乎皆呈現「入不敷出」而出現「持續虧損」的狀態。